

Annual Report 2009

รายงานประจำปี
2552



No one in **the world**
knows shoes
like we do

Bata

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited
บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

Contents

สารบัญ

No one in **the** world
knows shoes
like we do



- 1 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 2 สารสั้นจากประธานกรรมการ
- 4 รายชื่อคณะกรรมการปี 2552
- 6 การพัฒนาและจัดหาผลิตภัณฑ์
- 9 การดำเนินงานด้านการตลาด
- 12 การดำเนินงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 13 ข้อมูลทั่วไป
- 14 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 15 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 16 ปัจจัยความเสี่ยง
- 17 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 20 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 21 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 22 จบการเงินปี 2552
- 29 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- 30 หมายเหตุประกอบจบการเงิน

- 1 Financial Highlights
- 3 Chairman's Statement
- 4 Board of Directors 2009
- 6 Product Development & Merchandising
- 9 Marketing Operations
- 12 Human Resources
- 46 General Information
- 47 Financial Highlights
- 48 Characteristic of Product and Service
- 49 Risk Factors
- 50 Shareholding and Management Structure
- 53 Report of Audit Committee
- 54 Report of the Independent Auditor
- 55 Financial Statements 2009
- 62 Disclosure on Auditor's Remuneration
- 63 Notes to Consolidated Financial Statements



Bata

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

No one in the world
knows shoes
like we do

Financial Highlights

หน่วย : บาท

Unit : Baht

	2548 / 2005	2549 / 2006	2550 / 2007	2551 / 2008	2552/2009
รายได้ Income	938,512,413.00	1,078,195,497.00	1,184,355,534.00	1,254,808,153.00	1,288,285,662.00
กำไรเบื้องต้น Gross Profit On Sales	361,028,683.00	442,568,549.00	494,996,295.00	555,596,744.00	568,977,721.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนหักภาษีเงินได้ Profit (Loss) before Tax	2,395,356.00	8,084,573.00	26,821,157.00	40,934,982.00	73,960,688.00
ค่าเสื่อมราคา Depreciation	15,055,780.00	21,254,751.00	26,441,680.00	30,999,421.00	28,694,787.00
ดอกเบี้ยจ่าย Interest	11,050,929.00	15,008,023.00	14,211,118.00	8,278,428.00	3,002,569.00
ทรัพย์สินถาวร Fixed Assets	66,564,177.00	77,761,750.00	78,172,223.00	73,849,882.00	70,110,833.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น Earnings per share	0.07	0.25	0.82	0.86	1.69
เงินปันผลต่อหุ้น Dividend per share	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' equity	244,561,684.00	252,646,257.00	279,467,414.00	307,507,002.00	362,504,581.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นต่อหุ้น Shareholders' equity per share	7.50	7.75	8.57	9.43	11.12
จำนวนพนักงาน No.of Employees	748	781	768	757	719





ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ

Marcellino Pae

(นายมาร์เซลโล ปาเซ)
ประธานกรรมการ

เศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบอย่างมากในปี 2552 จากสถานการณ์การเงินโลกที่ถดถอย เช่นเดียวกับหลายประเทศ ประเทศไทยก็ประสบปัญหาการหดตัวของเศรษฐกิจ ถึงแม้เศรษฐกิจไทยจะอยู่ในภาวะขาลง นักท่องเที่ยวต่างชาติลดจำนวนลง และรายได้เพื่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคลดลง แต่บริษัทฯ สามารถมีอัตราการเจริญเติบโตของยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551

เนื่องจากการขยายตัวที่เร็วกว่าที่คาดไว้ของเศรษฐกิจไทยในไตรมาส 4 ปี 2552 ทำให้เห็นถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้และบริษัทฯ ก็อยู่ในสถานะที่สามารถใช้ประโยชน์จากแนวโน้มที่ดีนี้

ในปี 2552 นอกเหนือจากการเติบโตของยอดขายซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 ต้นทุนของสินค้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 2 บริษัทฯ สามารถชำระหนี้กับธนาคารจนหมดสิ้นเมื่อสิ้นปี 2552 ซึ่งมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลงอย่างมาก ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดร้านค้าปลีกใหม่จำนวน 17 ร้านทั่วประเทศ ปรับปรุงร้านเดิมให้มีความทันสมัยมากขึ้นอีกจำนวน 8 ร้าน พิจารณาปิดร้านหรือช่องทางการจำหน่ายที่มีผลกำไรต่ำจำนวน 19 ร้าน บริษัทฯ ได้เน้นการจัดหาสินค้าที่มีนวัตกรรมใหม่และมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม อีกทั้งทุ่มเททรัพยากรในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะบุคลากรที่มีหน้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง ซึ่งการอบรมในหลายหลายหลักสูตรจะกระทำในต่างประเทศโดยความร่วมมือจากบริษัทในเครือ บาตา

โดยรวมบริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นร้อยละ 96 คิดเป็นเงินจำนวน 54,997,579 บาท ถึงแม้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะดีขึ้น แต่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอให้นำผลกำไรนี้ไปลงทุนขยายธุรกิจต่อไป คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเสนอไม่จ่ายเงินปันผล ในปีนี้

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- นายมาร์เซลโล ปาเซ
- นายประกิต ประทีปะเสน
- นายไมเคิล มิดเดิลตัน
- นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์
- นายราจีฟ โกปาลากฤษนัน
- นายทักษพล เจียมวิจิตร

เนื่องจาก นายราจีฟ โกปาลากฤษนัน ได้รับมอบหมายให้ไปรับหน้าที่อื่นในบริษัทในเครือบาตา จึงได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายเออร์นัน บิชากาย่า ให้มาดำรงตำแหน่งแทน ในเดือนมกราคม 2553

นายเออร์นัน บิชากาย่า เคยดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในเครือบาตา และมีประสบการณ์ด้านขายปลีกและขายส่งเป็นเวลากว่า 17 ปี ก่อนจะมารับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ตามข้อบังคับข้อที่ 20 ในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ กรรมการ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งในปีนี้นายเออร์นัน บิชากาย่า และ นายทักษพล เจียมวิจิตร พ้นจากตำแหน่งตามวาระ แต่เนื่องจากกรรมการทั้งสองท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนจึงได้ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการขอเสนอให้ บริษัทฯ สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด โดย

- | | |
|------------------------------|--------------------------------------|
| • นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 หรือ |
| • นายณรงค์ พันตาวงษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315 หรือ |
| • นางสาวทิพย์ นานานุวัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 หรือ |
| • นางสาวสุพรรณิ ตริยานันทกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4498 |

เข้ารับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ ให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2553

ในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา เมื่อบริษัทฯ ต้องการการสนับสนุนทางการเงิน จะดำเนินการโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่ม จึงทำให้สัดส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่รวมทั้งของผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อยต่ำกว่าร้อยละ 15 ตามกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์ได้มีหนังสือแจ้งและขอให้บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขมาหลายครั้ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ศึกษาทุกแนวทางที่สามารถทำได้ในการแก้ไขปัญหา แต่ในที่สุดก็ไม่มีทางเลือกใดที่ดีกว่าการนำหุ้นออกจากตลาดฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการการเพิกถอนหุ้นของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและบริษัท ปี ที่ 10 ตั้ง จึงจำกัดจะจัดทำข้อเสนอซื้อแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในราคา หุ้นละ 17.50 บาท

ข้าพเจ้าขอถือโอกาสนี้ขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการตลอดมา ขอขอบคุณพนักงานบริษัททุกคนที่ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่และร่วมแรงร่วมใจทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่น่าพอใจอย่างยิ่งในปีที่ผ่านมา ขอขอบคุณบริษัทคู่ค้าที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนเสมอมา และขอขอบคุณลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ เสมอมา

Chairman's Statement

No one in the world
knows shoes
like we do



For and on behalf of the Board,

(Marcello Pace)

Chairman

The economy of the world was severely impacted in 2009 by the global financial recession and, like many other countries, Thailand did not escape a contraction of its economy. In spite of the downturn in business in the Thai economy, the reduction in the number of tourists into the country and the lower disposable income in the pockets of consumers, your Company was able to grow its sales by 2.4% over the previous year.

The encouraging growth of the economy in Q4 of 2009 indicates a faster than predicted recovery for Thailand from this recessionary period and your Company is well placed to capitalize on this positive outlook.

During 2009, apart from the growth in sales of 2.4%, the cost of goods increased by 2.4% and expenses were reduced by 2%. Bank loans and borrowings were significantly reduced to zero by the end of 2009 which had a positive effect on interest charges for the year. Your Company opened 17 retail outlets across the country during the year, renovated 8 stores to a new updated more commercial look and closed 19 stores that had a performance lower than required. A considerable emphasis was put on purchasing and distributing new innovative quality products to meet the needs of all segments of your Company's customer base. Additionally a significant amount of resources were devoted to continuous training of employees, especially those in direct contact with customers; many of these training courses were organized outside Thailand by associate companies of the Bata Shoe Organization.

Overall the activities of your Company increased net profit by 96% to Baht 54,997,579. Although the performance of your Company has improved, your Board recommends reinvestment of the profits into the business and has therefore not recommended that a dividend be paid this year.

During 2009, your Board of Directors was composed of the following members:

- Mr. Marcello Pace
- Mr. Prakrit Pradipasen
- Mr. Michael Middleton
- Mr. Pongsak Sawatyanon
- Mr. Rajeev Gopalakrishnan
- Mr. Taksapol Chiemwichitra

Mr Rajeev Gopalakrishnan was asked by the Board of the Bata Shoe Organization, to take up another assignment within the Bata Group. As a result, he regretfully resigned as your Managing Director and Mr. Hernan Vizcaya was appointed to replace him in January 2010.

Mr. Hernan Vizcaya prior to taking up the position of Bata Shoe of Thailand PCL has held several senior positions within the Bata Group involving in retail and wholesale businesses.

In accordance with Article 20 of the Articles of Association of the Company, one third of the Board will retire at the Annual General Meeting. The directors who are due to retire at the Annual General Meeting will be Mr. Hernan Vizcaya and Mr. Taksapol Chiemwichitra. Both directors, being eligible, offer themselves for re-election.

The Board of Directors recommended Messrs. Ernst & Young Office Limited, represented by

- | | | |
|------------------------------|-----|---------------------------|
| - Mr. Supachai Phanyawattano | CPA | Registration No. 3930, or |
| - Mr. Narong Pantawong | CPA | Registration No. 3315, or |
| - Miss Thipawan Nananuwat | CPA | Registration No. 3459, or |
| - Miss Supanee Triyanantakul | CPA | Registration No. 4498 |

for appointment as auditors of the company for 2010.

During previous years when your Company needed the financial assistance of shareholders through the additional issue of shares through Rights Issues, the ownership % of the overseas majority shareholder has increased and this, coupled with holdings of directors and their related parties, has resulted in there being less than 15% free float on the Stock Exchange of Thailand. The SET has requested several times that your Company regularize this matter to the effect that the free float exceeds 15% of your Company's shares. However your Board has addressed all the possible options and has finally concluded that there is no alternative other than your Company delist from the SET. Accordingly your Board has initiated the delisting process and a tender offer will be made to all shareholders by BT Holding Company Limited in the amount of Baht 17.50 per share.

I would like to take this opportunity to express sincere thanks and appreciation to our shareholders for continued support given to the Board of Directors and to our employees for their great contribution and team work resulting in satisfactory result in the past year. And special thanks to our business partners for their co-operation and support, our customers for their continued confidence in our products and services.

Board of Directors 2009



นายมาร์เซลโล ปาเช่

- ประธานกรรมการ

Mr. Marcello Pace

- Chairman

ประสบการณ์

- ประธานบริหารภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัทแฟชั่นบ็อกซ์ (ฮ่องกง) จำกัด ตัวแทนจำหน่ายสินค้า รีเฟล
- ประธานบริหาร บริษัท เบนตอง เทรดิง เชียงไฮ้ ประเทศจีน
- กรรมการผู้จัดการบริษัทรองเท้าบาจา ประเทศมาเลเซีย ประเทศมาดนิค และประเทศไทย

Previous positions

- Asia Pacific CEO of Fashion Box (Hong Kong) Ltd. for REPLAY brands
- CEO of Shanghai Benetton Trading / China
- Managing Director of Bata Malaysia, Martinique and Thailand

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทบาจา อีเมอรัจมาร์เก็ตส์ จำกัด ประเทศสิงคโปร์

Current position

- Managing Director, Bata Emerging Markets Limited (East), Singapore



นายประกิต ประทีปะเสน

- กรรมการอิสระ
- รองประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Mr. Prakrit Pradipasen

- Independent Director
- Vice Chairman
- Chairman of Audit Committee

ประสบการณ์

- กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

Previous position

- Director & Senior Executive Vice President, Siam Commercial Bank PCL.

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทเอเชียนมาร์ีนเซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทดิเอราวันกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทกระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน)

Current position

- Chairman Asian Marine Service PCL.
- Chairman The Erawan Group PCL.
- Chairman Diamond Roofing Tiles PCL



นายไมเคิล มิดเดิลตัน

- กรรมการ

Mr. Michael Middleton

- Director

ประสบการณ์

- รองกรรมการผู้จัดการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัทรองเท้าบาจา ประเทศ อินเดีย

Previous position

- Deputy Managing Director & Finance Director, Bata India Ltd.

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหาร บริษัท โกลบอลฟุตแวร์เซอร์วิสเขต จำกัด ประเทศสิงคโปร์

Current position

- CFO, Global Footwear Services Limited, Singapore

Board of Directors 2009



นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

Mr. Pongsak Sawatyanon

- Independent Director
- Audit Committee

ประสบการณ์

- ผู้จัดการโรงงาน บริษัทสยามบราเดอร์ส จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายส่งออก บริษัทสยามบราเดอร์ส จำกัด

Previous positions

- Production Manager, Siam Brothers Corp. Ltd.
- Export Manager, Siam Brothers Corp. Ltd.

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัทสยามบราเดอร์ส จำกัด

Current position

- Marketing Manager, Siam Brothers Corp. Ltd.



นายทักษพล เจียมวิจิตร

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

Mr. Taksapol Chiemwichitra

- Independent Director
- Audit Committee

ประสบการณ์

- รองเลขาธิการ คณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากฎหมายผู้จัดการใหญ่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

Previous positions

- Deputy Secretary General, Council of State
- Director, Tourism Authority of Thailand
- Board Member of Siam City Bank PCL.
- Advisor to the President of Siam City Bank PCL.

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการกฤษฎีกา / สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

Current position

- Legislative Councilor, Council of State



นายเฮอร์นัน บิชกาย่า

- กรรมการผู้จัดการ

Mr. Hernan Vizcaya

- Managing Director

ประสบการณ์

- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท สปาร์ต้า สปอร์ต ซึ่งเป็นบริษัทในเครือบาตา ประเทศชิลี
- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท สปาร์ต้า สปอร์ต

Previous positions

- General Manager, Sparta Sports Co. Ltd., subsidiary of Bata Chile
- Marketing Manager, Sparta Sports Co. Ltd.

คณะกรรมการขอเสนอผลการดำเนินงานดังนี้

- กำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	6,327,862
- กำไรสุทธิประจำปี 2552	54,997,579
- กำไรสะสม	61,325,441
- โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	3,000,000
คณะกรรมการเสนอไม่จ่ายเงินปันผลประจำปี 2552	

The Board of Directors reports result of the Company's operations as follows

- Retained earnings as at January 1,	6,327,862
- Net Profit for the year 2009	54,997,579
- Retained earnings carried forward	61,325,441
- Unappropriated retained earnings	
Transferred to statutory reserve	3,000,000
The Board of Directors is proposing no dividend payment for 2009	

Product Development & Merchandising

การพัฒนาและจัดหาผลิตภัณฑ์

ในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จด้วยยอดขายและผลกำไรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลจากการพัฒนาสินค้ากลุ่มใหม่โดยเน้นรูปแบบทันสมัยที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอีกทั้งราคาที่เหมาะสมกับเศรษฐกิจในยุคปัจจุบัน

ทั้งนี้ทางบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาและดูแลควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐาน เทียบเท่าระดับสากลเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในทุกระดับ

สินค้าที่ได้รับความนิยมและประสบความสำเร็จอย่างดียิ่งได้แก่

1. รองเท้าแนวลำลองทั้งชายและหญิง
2. รองเท้ากีฬาพาวเวอร์
3. รองเท้าสุขภาพ คอมฟิต
4. กระเป๋าแฟชั่นบุรุษและสตรี

Product Development & Merchandising

Continuous higher turnover and profit in 2009 due mainly to continual development of new product groups with focus on trendy design to serve consumer's needs at reasonable prices in line with present economic situation.

Moreover, the company realizes the importance of product development and quality control to maintain the international standard in building consumer's confidence at all levels.

Well accepted and successful categories were:

1. Casual shoes for men and women
2. Sport shoes brand Power
3. Bata Comfit
4. Fashion handbags for men and women

1. รองเท้ากลุ่มแนวลำลองชายและหญิง

จากการสนับสนุนสินค้าของผู้บริโภค ทำให้ยอดขายของสินค้ารองเท้าลำลองทั้งชายและหญิง เจริญเติบโตอย่างก้าวกระโดด ตั้งแต่ปี 2551 จึงส่งผลให้การพัฒนาลำลองมีแนวโน้มเป็นเอกลักษณ์และผลิตด้วยวัสดุที่สวมใส่สบายอีกทั้งเพิ่มเทคโนโลยีใหม่ในการผลิตควบคู่กับการส่งเสริมการขายเพื่อขยายกลุ่มลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจมากยิ่งขึ้น

1. Casual shoes men and women

With support from consumers, sales of casual shoes men and women rise drastically since 2008 has resulted in the development of exclusive lines with production materials as well as wearing comfortable, adding new technology in production coupled with sales promotion to expand consumer base to increase consumer's satisfaction.

Bata

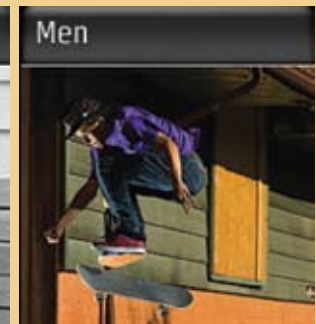


2. รองเท้ากีฬา

ปัจจุบันกระแสรักสุขภาพขยายตัวมากขึ้น ผู้บริโภคส่วนใหญ่สนใจกีฬาเป็นกิจกรรมส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวัน ทางบริษัทจึงนำเสนอผลิตภัณฑ์รองเท้ากีฬา Power ที่ผ่านการวิจัยและพัฒนาโดยทีมผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ และควบคุมการผลิตจากโรงงานได้มาตรฐานสากล

2. Power

At present health care gains more attention. Sports become part of everyday life of most consumers. Company offers sport shoes under Power brand through research and development by professional team and production control with international standard.



Product Development & Merchandising

นอกจากนี้ยังเน้นการออกแบบสินค้าเพื่อให้เหมาะกับการสวมใส่ตามโอกาสและกีฬาแต่ละประเภทโดยมีรูปแบบหลากหลายให้ลูกค้าเลือกสรรได้แก่ รองเท้าวิ่ง รองเท้าบาสเก็ตบอล รองเท้าแบดมินตัน รองเท้าฟุตบอล เป็นต้น

Nevertheless, we also focuses on designing products to suit worn by the sports opportunities and each has multiple designs for consumers' selection such as running shoes, basketball shoes, badminton shoes and soccer shoes.



3. รองเท้าจากคอมฟิต Bata Comfit

รองเท้าวสุขภาพลิขสิทธิ์เฉพาะภายใต้แบรนด์ Bata ที่ยังคงเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้า โดยเฉพาะปีที่ผ่านมา ประสบความสำเร็จอย่างมากในกลุ่มรองเท้าวสุขภาพสำหรับกลุ่มสตรีวัยทำงานและวัยรุ่น เนื่องจากการเพิ่มไลน์ สินค้าสุขภาพ เพื่อสวมใส่ได้ทั้งวันทำงาน และยังเหมาะสำหรับวันหยุดสบายๆ อีกด้วย

3. Bata Comfit

Healthy Shoes with license under Bata Brand continues to grow and well received by consumers especially very successful in the past year from working women and teenager consumers from additional lines of health products suitable for whole day wearing and relaxing holiday also.

รองเท้าที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท

กระแสรักโลกประสานเข้ากับเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้รองเท้าผ้าแคนวาสที่ออกแบบ สำหรับทุกเพศทุกวัย ผลิตด้วยระบบ DIP จากโรงงานบาจาผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้มีคุณภาพที่คุ้มค่าเกินราคา เป็นที่ยอมรับแก่ผู้บริโภค

Collection from own Production

Save the world trend coupled with sufficient economy, has made canvas shoes designed for all sex and age consumers with DIP producing system and quality above price, is acceptable by consumers.



4. กระเป๋าแฟชั่นบุรุษและสตรี

การขยายไลน์สินค้ากระเป๋าแฟชั่น ในรอบปีที่ผ่านมา ทำให้เกิด ทางเลือกใหม่แก่ผู้บริโภคในการเลือกซื้อรองเท้าและกระเป๋า เพื่อ mix & match ได้อย่างลงตัว อีกทั้งการนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลายดีไซน์ และน่าสนใจมากขึ้น ทำให้ลูกค้าตัดสินใจเลือกซื้อได้อย่างสะดวก และ รวดเร็ว สร้างเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัท และผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นเป็นที่น่าสนใจ

Expanding line of fashion bags in the past year resulted in new offers for consumers in buying shoes and bags to mix & match seamlessly including offering differentiated product designs and more interesting making consumers decide to purchase conveniently which build good image and increase company performance

การพัฒนาและจัดหาผลิตภัณฑ์

Product Development & Merchandising

No one in the world
knows shoes
like we do

แนวโน้มผลิตภัณฑ์ในปี 2553

เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้บริโภคอย่างไม่หยุดยั้ง ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญและทุ่มเทกับการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับแฟชั่นที่รวดเร็วทันใจไปอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังคงรักษาเอกลักษณ์ที่ดีของแบรนด์ที่ยืนหยัดมาเป็นเวลายาวนานเป็นที่ยอมรับทั่วโลก ในปีนี้ทางฝ่ายพัฒนาสินค้าในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ดังนี้

1. รองเท้านักเรียน บี คิวตี้
2. รองเท้าเด็กอ่อน เบบี้ บับเบิล
3. รองเท้าบุรุษ เวินเบรนนอร์
4. รองเท้าแฟชั่นสตรี มาริเคลร์
5. รองเท้าแตะ ปาตาปาตา

Product Trend 2010

To satisfy consumers relentless, company emphasizes and dedicates extensively on product research to meet fast pace of fashion. It also maintains long-recognized brand unique around the world. This year, the product development department offers new products as following:

- | | |
|-----------------|-----------------------------------|
| 1. B Cutie | - school shoes |
| 2. baby bubble | - a new brand for new born babies |
| 3. Weinbrenner | - men's shoes |
| 4. Marie Claire | - ladies shoes |
| 5. PataPata | - sandals |

รองเท้านักเรียนหญิง บี คิวตี้

ผลิตภัณฑ์ใหม่ลิขสิทธิ์ เฉพาะของ บริษัทในปีนี้เป็นที่วิจัยและออกแบบอย่างพิถีพิถัน พร้อมทั้งการคัดสรรวัสดุคุณภาพดีเยี่ยมอีกทั้งควบคุมขั้นตอนการผลิตจากเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญระดับมาตรฐานสากล บริษัทมุ่งหวังเป็นอย่างยิ่ง สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ บี คิวตี้ จะเพิ่มยอดขายสำหรับฤดูเปิดเทอมที่กำลังจะมาถึงเร็ว ๆ นี้

New school shoes for girls - B Cutie

New product with license developed by Company Research and neat design with selected materials coupled with production control by international expertise. Company expects an increase in sales during the upcoming back to school season from these new products.



รองเท้าเด็กอ่อน เบบี้ บับเบิล

อีกหนึ่งกลุ่มสินค้าใหม่ที่บริษัทพัฒนาคิดค้นสำหรับเด็กแรกเกิด สินค้าที่ก้าวย่างแรกของชีวิตโดยทางบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการและเอาใจใส่ โดยคอลเลคชั่นใหม่ที่กำลังจะวางตลาด ของรองเท้าเด็กอ่อน เบบี้ บับเบิลเน้นการออกแบบสำหรับทารกแรกเกิด ทั้งหญิงและชายด้วยแพ็คเกจจิ้งพิเศษสามารถใช้เป็นของขวัญสำหรับโอกาสแสดงความยินดีต้อนรับสมาชิกใหม่ได้

baby bubbles for new born

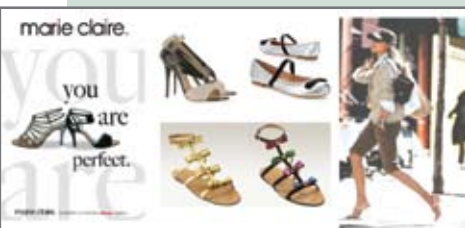
another product group for babies' first pair of shoes. This collection has been specially developed and will be marketed this year focusing on new born shoes (boys and girls) and will come complete with a packaging suitable to be given as gift to welcome new member to the family.

รองเท้าเวินเบรนนอร์

ในขณะที่หลากหลายแบรนด์ชั้นนำ ได้นำเสนอรองเท้าสไตล์ Out door ซึ่งเป็นรองเท้าที่กำลังได้รับความนิยมในขณะนี้ ทางบริษัท จึงได้นำเสนอรองเท้า แบรนด์ Weinbrenner ซึ่งออกแบบให้มีความทนทาน เหมาะแก่ผู้ที่รักการท่องเที่ยวแนวธรรมชาติโดยคอลเลคชั่นที่นำเสนอ มีทั้งแบบสำหรับปีนเขารองเท้าสำหรับกีฬาทางน้ำ รวมไปถึงแบบลำลองเพื่อการสวมใส่ในทุกโอกาส

Weinbrenner

While a variety of leading brands offer out door shoes that is popular now, the company offers Weinbrenner shoes brand which is durable and suitable for people who love nature travelling. The collection offers both climbing shoes , water sports shoes as well as for casual wear on every occasion.



รองเท้าแฟชั่นสตรี มาริเคลร์

อีกหนึ่งกลุ่มสินค้าที่ทางบริษัทเล็งเห็นช่องว่างการตลาด รองเท้าสตรีเทรนด์คุณภาพเยี่ยม นำเสนอคอลเลคชั่นหลากหลายต่อเนื่อง เกาะติดกระแสแฟชั่นในเสนอราคาที่ไม่สามารถปฏิเสธได้เมื่อเทียบกับคู่แบรนด์แข่งทั่วไป การพัฒนาออกแบบคอลเลคชั่นจะมุ่งเน้นสร้างสรรอรรถภาพจากเทรนด์แฟชั่นที่ทั้งนี้ยังคงให้ความสำคัญกับความสบายเมื่อสวมใส่

Marie Clair

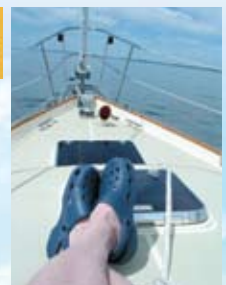
another group of products that the company sees market gap of quality trendy collection. The company continually offering variety collections and binding to fashion flow with affordable price compared to competitive brands. Development focuses on new trend of fashion and comfort.

รองเท้าแตะลำลอง "PataPata"

ต้อนรับฤดูซัมเมอร์ปีนี้ด้วยการนำเสนอสินค้าแนวใหม่ รองเท้าแตะ และ รองเท้าลำลอง ที่เกาะกระแสสุดฮิต เพื่อตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะกลุ่มวัยรุ่นและนักท่องเที่ยวรูปแบบคอลเลคชั่นเน้นสีสันสดใส เน้นการผลิตด้วยวัสดุรีไซเคิลเพื่อตอบสนองกระแสรักษ์โลกในปัจจุบัน

PataPata

Welcome summer season this year by offering a new product line of sandals and casual shoes that is in trend now to response consumers need, especially teenagers and tourists with colorful collections. Focuses on recycled materials to response world care nowadays.



การดำเนินงานด้านการตลาด

Marketing Operations

การขายปลีก / Retail

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดร้านจำหน่ายใหม่จำนวน 20 แห่ง และปรับปรุง ตกแต่งร้านจำหน่ายที่มีศักยภาพอีก 10 แห่ง ตามมาตรฐานสากลของกลุ่มบริษัทรองเท้าบาตา ในแนวคิดนี้ แฟมิลี่ และฟุตอินคอนเซ็ปท์ใหม่ การขายปลีกขยายตัวขึ้น ร้อยละ 8 เทียบกับปี 2551 สำหรับปี 2553 บริษัทฯ มีนโยบายจะลดจำนวนร้านค้าปลีกที่มียอดขายต่ำและคงไว้แต่ร้านค้าปลีกที่มียอดขายสูงโดยการเปิดร้านใหม่ หรือปรับปรุงร้านที่มีอยู่และเปิดร้านฟุตอินมากขึ้น

In 2009, the Company opened 20 new stores and renovated 10 potential stores of City, family and Footin new concept follows Bata International Format. Retail turnover grew 8% compare to year 2008. For 2010, company will reduce number of low turnover stores and remains with high turnover stores by opening new stores or upgrading existing stores and opens more Footin stores stores by opening new stores and upgrading stores.



ร้านซีตี้ แฟมิลี่ คอนเซ็ปท์ ที่เปิดใหม่
New City and Family Concept Stores



ร้านที่ได้รับการปรับปรุง Renovated Stores



การดำเนินงานด้านการตลาด Marketing Operations

No one in **the world**
knows shoes
like we do

▼ Footin MBK / ฟุตอิน มาบุญครอง



ฟุตอิน

ฟุตอินเป็นช่องทางขายปลีก ที่เพิ่มอีกช่องทางหนึ่ง ซึ่งสามารถทำยอดขาย ในปี 2552 กว่า 50 ล้านบาท จากจำนวนร้านค้าปลีกทั่วประเทศ จำนวน 10 แห่ง

ร้านฟุตอินจำหน่าย สินค้าประเภท รองเท้า กระเป๋า และอุปกรณ์ สำหรับลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่ทันสมัย ราคาประหยัด และมีการนำเสนอสินค้าแบบใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

Footin

Footin is another retail channel which generated sale of over 50 million baht in 2009 with 10 outlets nationwide.

Footin provides footwear, handbags and accessories for customers who seek for trendy fashion and affordable prices. New products are continually launched.



การดำเนินงานด้านการตลาด Marketing Operations

No one in the world
knows shoes
like we do

การค้าส่ง / Wholesale

ในส่วนช่องทางค้าส่ง ในปี 2009 บริษัทยังคงมีจำนวนร้าน วี ไอ พี ดีลเลอร์ 44 ร้านเท่ากับปีที่ผ่านมา และได้หยุดทำการขายสินค้าตรงกับคู่ค้าที่เป็น ดีลเลอร์ ที่มีมูลค่าการซื้อขายน้อย โดยหันมาขายผ่านลูกค้าที่มีมูลค่าการซื้อขายที่สูง เพื่อลดความเสี่ยง และค่าการจัดการ ปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้าที่เป็นดีลเลอร์ เหลือ 350 ร้าน อีกทั้งบริษัทยังได้มีนโยบายในการควบคุมเครดิตที่รัดกุมยิ่งขึ้น เน้นลูกค้าที่มีประวัติการชำระเงินที่ดี พัฒนความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

เพื่อการเป็นผู้นำในตลาด บริษัทได้มีนโยบายที่เน้น ในด้านการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีความทันสมัย และตรงกับความต้องการของตลาด ในด้านการสื่อสารกับคู่ค้า บริษัทฯ ได้มีการจัดงาน Mini Road Show ทุกภาค เพื่อเป็นการแสดงสินค้าแบบใหม่ และสร้างความสัมพันธ์ อีกทั้งยังรับฟังข่าวสารและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนา สินค้า และการบริการ

In Dealer Sale, the company still maintained the same number of VIP dealers at 44 stores as year 2008. The company discontinued business with low contribution dealers and focused on the high contribution dealers to minimize business risks and management expenses. Currently, the company has 350 dealers as well as policy of credit control by focusing on the payment history of the dealers with continuously development of good relationship.

For Market leadership, the company focuses in shoe design and product development, be in trend and meet the needs of the market. In communications with partners, the company has held regional Mini Road Show of new products and builds relationships, receives news and suggestions from customers to develop products and services.



โรงงาน

โรงงานผลิตรองเท้าตลาด ในปี 2552 จำนวนกว่า 700,000 คู่ โดยเป็นการผลิตรองเท้านักเรียนและยังผลิตรองเท้าประเภทอื่นๆ อีกกว่า 300,000 คู่ ทั้งนี้ยังมีการพัฒนาแบบรองเท้าให้ทันสมัยขึ้นไปอีกด้วย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน

Factory

In 2009 company produced over 700,000 pairs of which over 300,000 pairs were school shoes and producing other categories also. Currently, company continues developing quality shoes to response to customer's demand.



คลังสินค้า

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และการกระจายสินค้าไปยังร้านค้าปลีกได้ถูกต้อง ทั้งเรื่องปริมาณและแบบสินค้า ทางคลังสินค้าได้ติดตั้งระบบตรวจสอบก่อนจัดส่ง โดยการ Scan Barcode ทุกชิ้นที่จัดส่งไปยังร้านค้าปลีกทุกร้านทั่วประเทศ เมื่อเดือน กันยายน 2552 และมีแผนที่จะพัฒนาระบบการจัดการในคลังสินค้า อย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยยิ่งขึ้น

Warehouse

In order to increase efficiency and optimize distribution capacity with less discrepancy, company installed barcode scanning system prior to delivery to stores in September 2009. Company continues developing its warehouse management with efficient and modernize system.

ตลาดส่งออกต่างประเทศ / Export

หากเปรียบเทียบกับปี 2551 การส่งออกของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลก ทั้งบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากปัญหาเงินบาทที่แข็งค่ารวมทั้งตลาดคู่แข่งจากประเทศจีนและเวียดนามด้วย สำหรับลูกค้าหลักของบริษัทฯ ก็คงเป็นประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย ปากีสถาน จอร์แดน รวมทั้งสหรัฐอเมริกาและอิตาลี (ยูเออี) และประเทศในกลุ่มตะวันออกกลาง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามที่จะรักษาลูกค้าเดิมไว้ เพื่อให้ออขายคงเดิม

Compared to 2008 export business declined in line with global economic downturn. In addition the strengthening of baht currency affects the business couple with competition from China and Vietnam. Singapore, Malaysia, Pakistan, Jordan United Arab Emirates (UAE) and countries in the Middle East continued to be our key customers. Nevertheless, Company tries to retain the existing customers to maintain same level of export business.

บาตาอินดัสทริอัลส์ / Bata Industrials

เป็นแผนกใหม่ของบริษัทฯ ที่ได้ขยายเพิ่มมาให้บริการขายตัวของอุตสาหกรรมการผลิตภายในประเทศ ทั้งนี้เมื่อปลายปีที่ผ่านมานี้ ได้มีการเปิดตัวสินค้าใหม่ ภายใต้แบรนด์ "Bata Industrials" ในงาน Metalex Thailand 2552

การเปิดตลาดสำหรับรองเท้าเซฟตี้ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าอุตสาหกรรมในทุกๆ ประเภทอาทิเช่น กลุ่มปิโตรเคมี กลุ่มอุตสาหกรรมด้านอาหาร เครื่องจักร และอุตสาหกรรมด้านยานยนต์ ชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมไฟฟ้า และอื่นๆ ฯลฯ ทำให้ผู้ประกอบการในประเทศไทย ที่เน้นคุณภาพ และความปลอดภัยเป็นหลัก ได้หันมาสนใจ และสั่งซื้อผลิตภัณฑ์รองเท้าเซฟตี้ เป็นอย่างดี การขยายตลาดใหม่ในธุรกิจอุตสาหกรรมนี้คาดว่าจะช่วยเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้ประมาณ 20 ล้านบาทในปี 2553

The company has established new business unit under brand "Bata Industrials" to serve the industrial growth. In November 2009, the company has launched Bata Industrials shoes at the Metalex Thailand Exhibition (Asian's largest Metalworking Exhibition) and received very encouraging feedbacks from different industrial groups who focus on quality and safety such as Petrochemicals, Food Industries, Machineries, Automobile parts, electrical equipments and etc. It is anticipated that this new business will add approximately 20 million Baht of Turnover in 2010.



การดำเนินงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

Human Resources

No one in the world
knows shoes
like we do



บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้การอบรมและพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ในปี 2552 พนักงาน 557 คนได้เข้ารับการอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในประเทศ ระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ

The Company continued to emphasize the training and development of its employees. During 2009, 557 of our personnel attended different training and development courses organized internally, regionally and internationally.



บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรอบรมสำหรับพนักงานในแผนกขายซึ่งเป็นแนวหน้าของบริษัทฯ คือ หลักสูตรบันได 5 ขั้นสู่ความสำเร็จและความรู้ผลิตภัณฑ์สำหรับพนักงานขาย

For sales personnel who are frontline people, the Company organized "Bata 5-step and Product Knowledge" training programme for all sales personnel nationwide.

สำหรับหลักสูตรระดับภูมิภาค พนักงานแผนกจัดหาผลิตภัณฑ์และแผนกขายปลีกได้เข้าอบรมหลักสูตร Winning Merchandising และการจัดการร้านค้าปลีก ในประเทศสิงคโปร์และมาเลเซียตามลำดับ

For regional courses - our potential merchandisers and retail personnel were sent to participate in the "Winning Merchandising Course" and the "Store Operations Course" which were organized in Singapore and Malaysia respectively.



พนักงานระดับจัดการ 1 คนได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมหลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลกที่จัดขึ้นปีละครั้งโดยองค์กรรองเท้าบาตา โดยครั้งนี้จัดที่ประเทศอินเดียและจีน

One manager was selected to participate in a Senior Management Course which was organized yearly by the Bata Shoe Organization for an elite group of Bata senior executives worldwide. This year the course was organized in India and China.



การอบรมป้องกันระงับอัคคีภัยและอพยพหนีไฟได้ดำเนินการอย่างเคร่งครัดในสถานประกอบการตามกำหนดเวลาเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของกระทรวงแรงงาน

Safety Precaution and Fire Prevention Trainings were strictly exercised in work place periodically to be in line with the rules and regulations of the Labour Relations Department



บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานขององค์กรรองเท้าบาตา และของประเทศไทยในเรื่องของอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม วิศวกรสิ่งแวดล้อมได้ทำการตรวจเช็คและทดสอบเรื่องอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกปีทั้งที่โรงงานและคลังสินค้า รายงานการตรวจจะถูกส่งไปที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานและการนิคมอุตสาหกรรม

The Company continued to strictly follow the Health, Occupation & Environmental standard of the Bata Shoe Organization and of local environmental standard specified by the Labour Department who also sent an engineer to conduct a check and report back on health, occupation and environmental in our factory and warehouse annually.

สำนักงาน	บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 21 เลขที่ 1858/95-96 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-312 0341-2 โทรสาร 02-312 0336-7
นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 02-596 9000 โทรสาร 02-832 4994-6
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-264 0777 / 02 661 9190 โทรสาร 02-264 0789-90 / 02 661 9192
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานเทพศรีหริศทนายความ 34 อาคาร 5 ถนนราชดำเนิน กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ 02-222 8196-7 โทรสาร 02-225 1248
	บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามนิติ จำกัด ชั้น 12 ทาวเวอร์ 1 เวสต์ไทยพาณิชย์ พลาซ่า 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-937 5000 โทรสาร 02-937 5001
	บริษัท สำนักกฎหมายเนติรัฐ จำกัด 567 ถนนราชปรารภ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-650 1190-3 โทรสาร 02-650 1194
ธนาคาร	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขากิ่งแก้ว 123 หมู่ 12 ถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 02-312 4873-6 โทรสาร 02-312 4481
	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 02-231 4333 โทรสาร 02-626 4124

หน่วย : บาท

ข้อมูลจากงบการเงิน	2552	2551
สินทรัพย์รวม	624,837,616	606,532,124
หนี้สินรวม	262,333,035	299,025,122
ส่วนของผู้ถือหุ้น	362,504,581	307,507,002
รายได้จากการขาย	1,271,703,204	1,241,869,663
รายได้รวม	1,288,285,662	1,254,808,153
กำไรสุทธิ	54,997,579	28,039,588
อัตราส่วนทางการเงิน	2552	2551
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	4.27	2.23
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	15.17	9.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	8.80	4.62



1. ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ ธุรกิจรองเท้าเป็นธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานตามฤดูกาล เช่นเดียวกับสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ การจำหน่ายและการดำเนินงานจะมีผลต่ำสุดในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี ซึ่งอยู่ในช่วงฤดูฝนผลผลิตทางเกษตรยังไม่ออกสู่ตลาดประชาชนส่วนใหญ่ในต่างจังหวัดซึ่งเป็นเกษตรกรมีกำลังซื้อต่ำในช่วงนั้น

2. โครงสร้างรายได้ 2 ปี ผ่านมา	หน่วย : บาท	2552	2551
รายได้จากการขาย		1,271,703,204	1,241,869,663
รายได้อื่น		16,582,458	12,938,490
รวมรายได้		1,288,285,662	1,254,808,153
1 รายได้จากการขาย	หน่วย : บาท	2552	2551
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ			
รองเท้าทุกประเภท		1,155,827,245	1,128,657,759
อุปกรณ์ ถุงเท้า และ อื่นๆ		78,431,781	65,337,274
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ		1,234,259,026	1,193,995,033
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ			
รองเท้าทุกประเภท		37,255,135	43,014,967
อุปกรณ์ ถุงเท้า และ อื่นๆ		189,043	4,859,663
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ		37,444,178	47,874,630
รวมรายได้จากการขาย		1,271,703,204	1,241,869,663
2 รายได้อื่น	หน่วย : บาท	2552	2551
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		582,085	206,523
เงินชดเชยภาษีอากรสำหรับสินค้าส่งออก		-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	986,778
ค่าเช่ารับ		5,271,162	5,249,951
ค่าโฆษณารับ		5,571,700	5,199,500
อื่นๆ		5,157,511	1,295,738
รวมรายได้อื่น		16,582,458	12,938,490

ปัจจัยความเสี่ยง

No one in the world
knows shoes
like we do

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัท ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวกับเงินฝากสถาบันและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุล

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

No one in the world
knows shoes
like we do

1. ผู้ถือหุ้น : รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 18 มีนาคม 2553 มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	เป็นร้อยละของหุ้นทั้งหมด
1. บริษัท เบป็น (เนเธอร์แลนด์) บีวี	27,948,259	85.703
2. บริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์	650,401	1.994
3. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	593,900	1.821
4. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	355,500	1.090
5. นางทัศนีย์ สวาทยานนท์	350,000	1.073
6. นาย บุญยง สวาทยานนท์	200,000	0.613
7. นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์	200,000	0.613
8. น.ส. สุรีย์ สวาทยานนท์	200,000	0.613
9. นาย ปรีชา สวาทยานนท์	200,000	0.613
10. น.ส. นงนุช สวาทยานนท์	200,000	0.613

2. โครงสร้างการจัดการ : โครงสร้างการจัดการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ 6 คน
- คณะกรรมการตรวจสอบ 3 คน

คณะกรรมการบริษัทฯ ระหว่างปี 2552 ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายมาร์เซลโล่ ปาเต้ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายประกิต ประทีปะเสน | กรรมการอิสระ และ รองประธานกรรมการ |
| 3. นายไมเคิล มิดเดิลตัน | กรรมการ |
| 4. นายทักษพล เจียมวิจิตร | กรรมการอิสระ |
| 5. นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายราจีฟ โกपालากฤษนัน | กรรมการผู้จัดการ |

2.1. วิธีการคัดเลือกกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย โดยการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ มีขั้นตอนดังนี้

- (1) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ แต่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (2) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธาน กรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับ และจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย
- (3) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป

2.2. สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ คนใด หรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) ให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2.3. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 1 ครั้ง

2.4. ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทน ในปี 2552 ดังนี้-

1. นายมาร์เซลโล ปาเช่	- ประธานกรรมการ	300,000 บาท
2. นายประทีป ประทีปะเสน	- กรรมการอิสระ	120,000 บาท
3. นายไมเคิล มิดเดิลตัน	- กรรมการ	-
4. นายทักษพล เจียมวิจิตร	- กรรมการอิสระ	120,000 บาท
5. นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์	- กรรมการอิสระ	120,000 บาท
6. นายราจีฟ โกपालากริชนัน	- กรรมการผู้จัดการ	-
รวม		<u>660,000 บาท</u>

ในรอบปี 2552 ผู้บริหารหลักได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ รวมเป็นจำนวนเงิน 21.5 ล้านบาท

2.5. ค่าตอบแทนอื่นๆที่ไม่ใช่เงินไม่มี

2.6. การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อ 1 ครั้ง ณ ที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือที่อื่นใดตามแต่คณะกรรมการจะกำหนด ในการเรียกประชุมคณะ กรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในการประชุมกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง และกรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมดังนี้

1. นายมาร์เซลโล ปาเช่	- ประธานกรรมการ	3 ครั้ง
2. นายประทีป ประทีปะเสน	- กรรมการอิสระ	4 ครั้ง
3. นายไมเคิล มิดเดิลตัน	- กรรมการ	1 ครั้ง
4. นายทักษพล เจียมวิจิตร	- กรรมการอิสระ	4 ครั้ง
5. นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์	- กรรมการอิสระ	4 ครั้ง
6. นายราจีฟ โกपालากริชนัน	- กรรมการผู้จัดการ	3 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2542 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และระหว่างปี 2552 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายประทีป ประทีปะเสน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายทักษพล เจียมวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและดำเนินการ ในเรื่องต่างๆ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

No one in the world
knows shoes
like we do

คณะกรรมการบริษัทของท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ซึ่งมีได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายทักษพล เจียมวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2552 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เรื่องที่ได้พิจารณาและดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่

1. รับทราบและพิจารณาผลการตรวจสอบของทีมผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทใหญ่ ซึ่งได้ดำเนินการตรวจสอบระหว่างวันที่ 10 – 26 กุมภาพันธ์ 2552 ในส่วนของการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานภายในของบริษัทต่อไป โดยได้มีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกในการแก้ไขปรับปรุงดังกล่าว
2. รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยผู้สอบบัญชีภายใน ซึ่งในปี 2552 ได้ทำการตรวจสอบร้านค้าปลีก 195 ร้านทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด
3. รับทราบรายงานผลการตรวจสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีภายนอกซึ่งได้รายงานให้คณะ กรรมการทราบถึงผลการตรวจสอบงบการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปี โดยสรุปดังนี้ - ไม่พบสิ่งผิดปกติและเป็นรายงานแบบไม่มีเงื่อนไข ผู้สอบบัญชีภายนอกได้แนะนำข้อปฏิบัติที่ถูกต้องในการทำลายสินค้าเสื่อม การตั้งค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในส่วนของผลตอบแทนที่ถูกต้องเพื่อป้องกันปัญหาค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามข้อกำหนดกรมสรรพากร ควรมีมาตรการในการป้องกันการเคลื่อนย้ายสินค้าในร้านหากการตรวจนับสินค้าที่ร้านค้าไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันเดียวกัน การจัดทำทะเบียนทรัพย์สินและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรเมื่อไม่สามารถใช้งานต่อไปได้ และการสุ่มตรวจการปฏิบัติงานหน้าของพนักงานขายประจำร้านในการออกใบเสร็จรับเงินแก่ผู้ซื้อ
4. รับทราบและพิจารณาคำแนะนำจากผู้สอบบัญชีภายนอกให้บริษัทควรจัดให้มีการอบรมแก่พนักงานที่จัดทำบัญชีเกี่ยวกับการปรับมาตรฐานบัญชีโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจะมีผลใช้บังคับในปี 2554
5. พิจารณางบการเงินประจำปีของผู้สอบบัญชีเสนอ พิจารณาแล้วเป็นที่ถูกต้องตามควรตามมาตรฐานบัญชี
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และพิจารณาต่อรองค่าสอบบัญชีประจำปี 2553 เพื่อให้คณะกรรมการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น



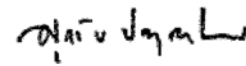
(นายประกิต ประทีปะเสน)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่เชื่อถือได้จริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่า การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปเป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สุภชัย ปัญวัฒโน
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2553

บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65,314,326	30,138,472	47,509,638	6,818,513
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 7	1,388,218	6,893,671	17,003,269
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	7	34,267,543	44,493,557	44,493,557
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	624,238	462,026
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	348,332,820	305,027,989	314,565,922
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24	11,725,595	9,569,478	10,178,949
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	461,028,502	457,720,325	414,002,155	384,947,810
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	87,808,256	88,608,482	70,110,833
สิทธิการเช่า - สุทธิ	10	148,982,234	114,377,144	82,321,251
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินประกันการเช่า		67,592,378	58,289,377	56,752,225
อื่นๆ		130,600	114,000	342,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	304,513,468	268,342,487	210,835,461	221,584,314
รวมสินทรัพย์	765,541,970	726,062,812	624,837,616	606,532,124

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	11	-	101,173,848	-	101,173,848
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	23,637,700	11,162,553	23,637,700	11,162,553
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		132,993,032	93,745,552	132,993,032	93,745,552
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	13	2,515,480	2,942,199	2,515,480	2,942,199
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	12	4,000,000	3,883,919	-	1,879,919
เจ้าหนี้และเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,366,083	6,290,072	9,524,436	6,290,072
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้อื่น		10,990,080	12,216,940	8,274,414	11,459,293
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		53,968,756	52,020,064	45,707,938	42,335,505
เงินปันผลค้างจ่าย		3,093,508	3,093,508	3,093,508	3,093,508
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		14,155,643	6,232,933	10,020,592	4,305,551
อื่นๆ		15,938,199	14,079,954	15,699,100	13,179,297
รวมหนี้สินหมุนเวียน		270,658,481	306,841,542	251,466,200	291,567,297
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	5,184,262	4,493,559	5,184,262	4,493,559
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	12	15,000,000	2,652,000	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,905,661	5,084,536	5,682,573	2,964,266
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,089,923	12,230,095	10,866,835	7,457,825
รวมหนี้สิน		298,748,404	319,071,637	262,333,035	299,025,122

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบดุล(ต่อ)

No one in the world
knows shoes
like we do

บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 33,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	337,500,000	337,500,000	337,500,000	337,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 32,610,552 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	326,105,520	326,105,520	326,105,520	326,105,520
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(25,276,380)	(25,276,380)	(25,276,380)	(25,276,380)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	14	3,350,000	350,000	3,350,000
ยังไม่ได้จัดสรร	58,325,441	6,327,862	58,325,441	6,327,862
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	362,504,581	307,507,002	362,504,581	307,507,002
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	104,288,985	99,484,173	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	466,793,566	406,991,175	362,504,581	307,507,002
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	765,541,970	726,062,812	624,837,616	606,532,124

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,367,038,406	1,331,771,967	1,271,703,204	1,241,869,663
ค่าเช่ารับ		11,952,194	11,028,343	5,271,162	5,249,913
รายได้อื่น	24	5,873,034	2,489,099	11,311,296	7,688,577
รวมรายได้		1,384,863,634	1,345,289,409	1,288,285,662	1,254,808,153
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		709,905,807	686,237,908	702,725,483	686,272,919
ค่าใช้จ่ายในการขาย		436,625,729	448,891,180	364,012,644	374,993,778
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		124,813,256	128,329,028	122,417,778	125,230,046
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		22,166,500	19,138,000	22,166,500	19,098,000
รวมค่าใช้จ่าย		1,293,511,292	1,282,596,116	1,211,322,405	1,205,594,743
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน		91,352,342	62,693,293	76,963,257	49,213,410
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		87,649,590	53,991,947	73,960,688	40,934,982
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	16	25,847,199	17,037,226	18,963,109	12,895,394
กำไรสุทธิสำหรับปี		61,802,391	36,954,721	54,997,579	28,039,588
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		54,997,579	28,039,588	54,997,579	28,039,588
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		6,804,812	8,915,133		
		61,802,391	36,954,721		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	17	1.69	0.86	1.69	0.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท รองเท้าบาต้าแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						(หน่วย: บาท)	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยของ บริษัทย่อย		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	326,105,520	(25,276,380)	-	(21,361,726)	279,467,414	92,569,040	372,036,454	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	28,039,588	28,039,588	8,915,133	36,954,721	
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	(2,000,000)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น	-	-	-	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 14)	-	-	350,000	(350,000)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	326,105,520	(25,276,380)	350,000	6,327,862	307,507,002	99,484,173	406,991,175	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	326,105,520	(25,276,380)	350,000	6,327,862	307,507,002	99,484,173	406,991,175	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	54,997,579	54,997,579	6,804,812	61,802,391	
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	(2,000,000)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น	-	-	-	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 14)	-	-	3,000,000	(3,000,000)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	326,105,520	(25,276,380)	3,350,000	58,325,441	362,504,581	104,288,985	466,793,566	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

No one in the world
knows shoes
like we do

บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	326,105,520	(25,276,380)	-	(21,361,726)	279,467,414
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	28,039,588	28,039,588
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น					
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 14)	-	-	350,000	(350,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	326,105,520	(25,276,380)	350,000	6,327,862	307,507,002
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	326,105,520	(25,276,380)	350,000	6,327,862	307,507,002
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	54,997,579	54,997,579
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น					
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 14)	-	-	3,000,000	(3,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	326,105,520	(25,276,380)	3,350,000	58,325,441	362,504,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	87,649,590	53,991,947	73,960,688	40,934,982
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(902,929)	(999,778)	(1,269,929)	(999,778)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	1,474,917	6,205,698	1,474,917	6,205,698
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	90,000	2,430,828	90,000	2,430,828
ค่าเสื่อมราคา	31,045,749	33,276,690	28,694,787	30,999,421
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	2,311,858	1,393,962	2,245,243	1,393,962
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(582,085)	(206,523)	(582,085)	(206,523)
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	15,226,720	15,363,771	8,318,956	8,456,007
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกัน	-	(2,703,898)	-	(2,703,898)
ขาดทุนจากเพลิงไหม้ร้านค้าปลีก	-	2,703,898	-	2,703,898
กำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	(487,500)	-	(487,500)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,702,752	8,701,346	3,002,569	8,278,428
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	140,016,572	119,670,441	115,935,146	97,005,525
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	18,994,828	11,918,240	4,914,949	12,745,385
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	116,603	(162,212)	516,569
สินค้าคงเหลือ	16,839,028	(2,304,273)	9,447,933	(2,305,560)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,628,166)	(1,516,290)	(2,858,878)	(3,033,565)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,366,117)	(10,257,219)	(1,309,152)	(9,733,642)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	51,722,627	(26,060,265)	51,722,627	(26,060,265)
เจ้าหนี้และเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,076,011	3,861,726	3,234,364	3,861,726
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,704,527	15,248,783	2,829,959	13,241,033
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,821,125	176,624	2,718,307	(391,782)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	229,180,435	110,854,370	186,473,043	85,845,424
จ่ายดอกเบี้ย	(3,827,202)	(9,278,088)	(3,125,170)	(8,851,688)
จ่ายภาษีเงินได้	(17,924,489)	(11,969,263)	(13,248,068)	(8,589,887)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	207,428,744	89,607,019	170,099,805	68,403,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท รองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีที่สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(49,831,810)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	803,961	886,343	803,961	886,343
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	1,500,000	-	1,500,000
ซื้ออุปกรณ์	(28,789,258)	(23,776,340)	(23,432,858)	(22,585,090)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(77,817,107)	(21,389,997)	(22,628,897)	(20,198,747)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินลดลง	(101,173,848)	(45,159,878)	(101,173,848)	(45,159,878)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,726,016)	(3,027,424)	(3,726,016)	(3,027,424)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	20,000,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(7,535,919)	(4,254,000)	(1,879,919)	(2,250,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2,000,000)	(2,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(94,435,783)	(54,441,302)	(106,779,783)	(50,437,302)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	35,175,854	13,775,720	40,691,125	(2,232,200)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	30,138,472	16,362,752	6,818,513	9,050,713
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	65,314,326	30,138,472	47,509,638	6,818,513
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อรถยนต์และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,990,000	5,820,605	3,990,000	5,820,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

No one in the world
knows shoes
like we do

page

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. คำตอบแทนการสอบบัญชี

ใน ปี 2552 บริษัทรองเท้าบาตาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ฟอรัทิส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด 1.73 ล้านบาท

2. ค่าบริการอื่น

ไม่มี

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท เบป็น (เนเธอร์แลนด์) บี.วี. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทรองเท้าโดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่ 1858/95-96 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนบางนา - ตราด เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยคือ บริษัท ฟอริส จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นแต่บริษัทฯ สามารถควบคุมการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวได้

บริษัท ฟอริส จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทรองเท้า โดยมีสินทรัพย์ในอัตราร้อยละ 20.5 รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (2551: อัตราร้อยละ 16.7) และมีรายได้ในอัตราร้อยละ 20.6 รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 (2551: อัตราร้อยละ 19.8)

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ

3 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ การอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้ถือปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับดังกล่าว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และฉบับที่ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)

การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อกงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554

อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อกงบการเงินสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดชำระจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลายจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้ห้โรงงานด้วย วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5	ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	-	อายุของสัญญาเช่า	
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี
เครื่องตกแต่งและค่าปรับปรุงร้านค้า	-	5	ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

4.6 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกใน งบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการควบคุมการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ฟอรัทิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้น จึงได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในฐานะบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวมนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีต และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ได้มีการประมาณการไว้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2552	2551	2552	2551	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	183.3	170.1	ราคาหักส่วนลดร้อยละ 35 จากราคาขายปลีก
ค่าบริการรับ	-	-	5.6	5.2	อัตราร้อยละ 2 ของยอดขาย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	21.1	34.7	21.1	34.7	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	60.9	118.5	60.9	118.5	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการรับ	0.1	-	0.1	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจ่าย	9.3	0.7	9.3	0.7	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	25.3	24.4	25.3	24.4	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1.0	-	1.0	อัตราร้อยละ 8 ต่อปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

No one in the world
knows shoes
like we do

page

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอรัลิส จำกัด	-	-	15,615,051	1,535,172
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บาจา ชู (สิงคโปร์) พีทีอี. ลิมิเตด	343,759	72,275	343,759	72,275
บาจา มาร์เก็ตติ้ง เอสเตีเอ็น. บีเอสดี.	1,044,459	4,984,731	1,044,459	4,984,731
บาจา เอส เอ เอสพานอล่า (สเปน)	-	1,836,665	-	1,836,665
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,388,218	6,893,671	17,003,269	8,428,843
เงินอุดหนุนการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอรัลิส จำกัด	-	-	624,238	462,026
รวมเงินอุดหนุนการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	624,238	462,026
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บาจา ชู (สิงคโปร์) พีทีอี. ลิมิเตด	23,343,171	7,425,225	23,343,171	7,425,225
พี.ที. เซปาตู บาจา ทีบีเค. อินโดนีเซีย	294,529	1,578,182	294,529	1,578,182
Power Athletics Limited	-	2,159,146	-	2,159,146
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,637,700	11,162,553	23,637,700	11,162,553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้และเงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอรัลิส จำกัด	-	-	158,353	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บาจา อินเตอร์เนชันแนล สิงคโปร์	-	24,430	-	24,430
บาจา เอ.เอส. (สาธารณรัฐจีน)	-	109,233	-	109,233
บาจา อินเดีย ลิมิเตด	31,045	-	31,045	-
ยูโร ฟุตแวร์ โฮลดิ้ง เอส.เอ อาร์.แอล.	2,000,000	-	2,000,000	-
บาจา แบรินส์ เอส.เอ อาร์.แอล.	7,335,038	6,156,409	7,335,038	6,156,409
รวมเจ้าหนี้และเงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,366,083	6,290,072	9,524,436	6,290,072

รายงานประจำปี

Bata

Annual Report

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 22.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 22.2 ล้านบาท) (2551: จำนวน 19.1 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 19.0 ล้านบาท)

7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ในใบกำกับสินค้าได้ดังนี้ (เงื่อนไขการชำระเงิน คือ 30 - 75 วัน นับจากวันที่ในใบกำกับสินค้า)

(หน่วย: บาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	901,867	6,296,262	16,516,918	7,831,434
3 - 6 เดือน	486,351	597,409	486,351	597,409
รวม	1,388,218	6,893,671	17,003,269	8,428,843

(หน่วย: บาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	29,238,218	38,538,386	29,238,218	38,538,386
3 - 6 เดือน	2,582,383	5,708,199	2,582,383	5,708,199
6 - 12 เดือน	4,040,451	2,017,355	4,040,451	2,017,355
นานกว่า 12 เดือน	2,106,491	5,331,546	2,106,491	5,331,546
รวม	37,967,543	51,595,486	37,967,543	51,595,486
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,700,000)	(7,101,929)	(3,700,000)	(7,101,929)
รวม	34,267,543	44,493,557	34,267,543	44,493,557

8. สินค้าคงเหลือ

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ										
ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ				
2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551			
สินค้าสำเร็จรูป	305,619,000	352,650,011	(150,262)	(2,430,828)	(2,280,566)	-	-	303,188,172	350,219,183	
สินค้าระหว่างผลิต	3,854,200	4,518,013	-	-	-	-	-	3,854,200	4,518,013	
วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน	5,625,728	6,618,690	-	-	(90,000)	-	-	5,535,728	6,618,690	
สินค้าระหว่างทาง	35,754,720	3,905,962	-	-	-	-	-	35,754,720	3,905,962	
รวม	350,853,648	367,692,676	(150,262)	(2,430,828)	(2,370,566)	-	-	348,332,820	365,261,848	
งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ										
ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ				
2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551			
สินค้าสำเร็จรูป	262,314,169	301,954,085	(150,262)	(2,430,828)	(2,280,566)	-	-	259,883,341	299,523,257	
สินค้าระหว่างผลิต	3,854,200	4,518,013	-	-	-	-	-	3,854,200	4,518,013	
วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน	5,625,728	6,618,690	-	-	(90,000)	-	-	5,535,728	6,618,690	
สินค้าระหว่างทาง	35,754,720	3,905,962	-	-	-	-	-	35,754,720	3,905,962	
รวม	307,548,817	316,996,750	(150,262)	(2,430,828)	(2,370,566)	-	-	305,027,989	314,565,922	

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่งและค่าปรับปรุงร้านค้า	
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2551	9,958,400	19,545,488	3,222,295	1,019,035	27,121,311	9,426,111	153,002,185	267,216,234
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	786,230	42,467	25,986,351	32,779,258
โอน	-	-	-	-	-	-	(52,200)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(120,000)	(6,553,655)	(7,048,139)
31 ธันวาคม 2552	9,958,400	19,545,488	3,222,295	1,019,035	27,907,541	9,348,578	172,382,681	292,947,353
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2551	-	13,899,398	3,110,731	730,055	26,300,095	8,374,139	91,272,245	178,607,752
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,146,927	111,540	60,838	522,010	541,953	23,749,630	31,045,749
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(119,999)	(4,241,798)	(4,514,404)
31 ธันวาคม 2552	-	15,046,325	3,222,271	790,893	26,822,105	8,796,093	110,780,077	205,139,097
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2551	9,958,400	5,646,090	111,564	288,980	821,216	1,051,972	61,729,940	88,608,482
31 ธันวาคม 2552	9,958,400	4,499,163	24	228,142	1,085,436	552,485	61,602,604	87,808,256
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2551 (จำนวน 0.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								33,276,690
2552 (จำนวน 0.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								31,045,749

No one in the world knows shoes like we do

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และค่าปรับปรุง ร้านค้า
รวม						
ราคาทุน						
31 ธันวาคม 2551	17,503,888	3,222,295	1,019,035	27,121,311	9,426,111	130,984,579
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	786,230	42,467	20,673,131
โอน	-	-	-	-	-	(52,200)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(120,000)	(4,789,858)
31 ธันวาคม 2552	17,503,888	3,222,295	1,019,035	27,907,541	9,348,578	146,815,652
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
31 ธันวาคม 2551	12,368,199	3,110,731	730,055	26,300,095	8,374,139	28,873,166
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,044,847	111,540	60,838	522,010	541,953	21,578,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(119,999)	(2,544,616)
31 ธันวาคม 2552	13,413,046	3,222,271	790,893	26,822,105	8,796,093	92,497,923
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2551	5,135,689	111,564	288,980	821,216	1,051,972	57,520,368
31 ธันวาคม 2552	4,090,842	24	228,142	1,085,436	552,485	54,317,729
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2551 (จำนวน 0.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						
2552 (จำนวน 0.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 118.1 ล้านบาท (2551: จำนวน 89.6 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 103.5 ล้านบาท (2551: จำนวน 75.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 7.5 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

No one in the world
knows shoes
like we do

10. สิทธิการเช่า

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
31 ธันวาคม 2551	281,728,755	200,461,871
ซื้อเพิ่ม	49,831,810	-
31 ธันวาคม 2552	331,560,565	200,461,871
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
31 ธันวาคม 2551	167,351,611	109,821,664
ค่าตัดจำหน่าย	15,226,720	8,318,956
31 ธันวาคม 2552	182,578,331	118,140,620
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2551	114,377,144	90,640,207
31 ธันวาคม 2552	148,982,234	82,321,251
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี		
2551	15,363,771	8,456,007
2552	15,226,720	8,318,956

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าสองแห่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวนประมาณ 66.1 ล้านบาท (2551: สิทธิการเช่าหนึ่งแห่ง จำนวน 17.3 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: สิทธิการเช่าหนึ่งแห่งจำนวน 16.3 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2551: จำนวน 17.3 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากธนาคารแจ้งการสิ้นสุดของการมอบสิทธิการเช่าจำนวนหนึ่งแห่งเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ แล้ว

11. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละต่อปี)	2552	2551	2552	2551
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	-	41,173,848	-	41,173,848
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.25-5.85%	-	60,000,000	-	60,000,000
รวม		-	101,173,848	-	101,173,848

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดชำระคืนประมาณ 1-3 เดือนนับจากวันออกตัวดังกล่าวและครบกำหนดเปลี่ยนตัวทุก 1-3 เดือน

บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในประเทศ โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเป็นผู้ออกหนังสือรับรู้การให้สินเชื่อดังกล่าว (Letter of Awareness) ให้กับธนาคาร ซึ่งในเดือนกันยายน 2552 บริษัทฯ ได้รับหนังสือดังกล่าวคืนจากธนาคารแล้ว

12. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินกู้	(ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2552	2551	2552	2551
1.	MLR	ชำระคืนทุกเดือน เดือนละ 187,500 บาท ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2544 สิ้นสุดเดือนตุลาคม 2552 ⁽¹⁾	-	1,879,919	-	1,879,919
2.	MLR	ชำระคืนทุกเดือน เดือนละ 167,000 บาท ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 สิ้นสุดเดือนเมษายน 2554	-	4,656,000	-	-
3.	MLR	ชำระคืนทุกไตรมาส ไตรมาสละ 1,000,000 บาท ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 สิ้นสุดเดือนกรกฎาคม 2557 ⁽²⁾	19,000,000	-	-	-
			19,000,000	6,535,919	-	1,879,919
		หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,000,000)	(3,883,919)	-	(1,879,919)
		เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,000,000	2,652,000	-	-

(1) เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยสิทธิการเช่าแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากธนาคารแจ้งการสิ้นสุดของการมอบสิทธิการเช่าเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวของบริษัทฯ แล้ว

(2) เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยสิทธิการเช่าแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และอัตราส่วนทุน
หมุนเวียนให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

13. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8,660,373	8,395,851
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(960,631)	(960,093)
รวม	7,699,742	7,435,758
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,515,480)	(2,942,199)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,184,262	4,493,559

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.0	5.7	8.7
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(0.5)	(0.5)	(1.0)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2.5	5.2	7.7

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

14. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็น
ทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10
ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

15. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	188,468,234	191,015,739	167,287,225	169,665,046
ค่านายหน้า	24,826,854	28,582,090	24,826,854	28,582,090
ค่าเสื่อมราคา	31,045,749	33,276,690	28,694,787	30,999,421
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	15,226,720	15,363,771	8,318,956	8,456,007
ค่าเช่าจ่าย	189,202,602	177,583,114	155,433,855	143,300,098
ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	25,281,666	24,360,523	25,281,666	24,360,523
ค่าขนส่ง	17,202,697	23,391,300	17,113,767	23,276,083
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	62,734,681	65,169,890	62,734,681	65,169,890
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	620,974,523	608,273,438	620,974,523	608,273,438
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	15,846,066	(1,627,601)	8,454,972	(1,628,888)

16. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็น
รายจ่ายในการคำนวณภาษี โดยรายการสำรองดังกล่าวจะถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีในงวดที่เกิดขึ้นจริง

17. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

18. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายรองเท้าและดำเนินธุรกิจโดยส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์
คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์
ตามที่กล่าวไว้ รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 37.4 ล้านบาท (2551: จำนวน 47.9 ล้านบาท)
เป็นการขายโดยส่งออกต่างประเทศ

19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และ
พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 6-7.5 ของเงินเดือน และอัตราร้อยละ 3-7.5 ของเงินเดือนตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้
บริหารโดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ
บริษัทฯ ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท (2551: จำนวน 4.3 ล้านบาท)

20. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2552 และ 2551 ของบริษัททยอยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลจ่ายจากกำไรสะสมของปี 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2552		2,000,000	5.0
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2552		2,000,000	5.0
เงินปันผลจ่ายจากกำไรสะสมของปี 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2551		2,000,000	5.0
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2551		2,000,000	5.0

21. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

21.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าร้านค้า อาคารสำนักงาน โรงงานและรถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	133.5
1 ถึง 5 ปี	126.4
มากกว่า 5 ปี	69.7

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าร้านค้าบางส่วนเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวจะมีอายุสัญญาโดยประมาณ 3 ปี ซึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 47.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 29.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าช่วงที่บอกเลิกไม่ได้ 7.6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 4.2 ล้านบาท) และในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าและรายได้จากการให้เช่าช่วงที่รับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 7.3 ล้านบาท และ 12.0 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 5.8 ล้านบาท และ 5.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

21.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

21.2.1 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัท บาจา แบรินด์ เอส.เอ อาร์.แอล., โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าเป็นระยะเวลา 10 ปี โดยสัญญาจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และจะมีการต่ออายุสัญญาปีต่อปีจนกว่าทั้งสองฝ่ายจะตกลงเลิกสัญญา ตามข้อตกลงในสัญญา บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมแก่บริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเริ่มคิดค่าธรรมเนียมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ซึ่งในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์จ่าย ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 25.3 ล้านบาท (2551: จำนวน 24.4 ล้านบาท)

21.2.2 ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับความช่วยเหลือด้านการบริหาร การจัดการ การฝึกอบรมและการตลาด กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศ สัญญาการให้ความช่วยเหลือดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการรายปีในอัตรา 240,000 สิงคโปร์ดอลลาร์ต่อปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยทั้งสองฝ่ายจะทบทวนค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวภายใน 3 เดือนก่อนสิ้นสุดสัญญาในปีที่สองของสัญญานี้ และจะทบทวนค่าบริการในแต่ละปีต่อไป

21.2.3 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปีนับจากวันที่เข้าทำสัญญาและสัญญาจะต่อโดยอัตโนมัติเป็นรายปี คราวละ 1 ปี สัญญานี้จะยกเลิกได้ก็ต่อเมื่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้ทำหนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อนวันสิ้นสุดสัญญา ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการรายปีในอัตรา 30,000 ยูโรต่อปี บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวสามารถเพิ่มค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวในปีถัดไปได้โดยทำหนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่บริษัทฯ ทราบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

21.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 0.8 ล้านบาท เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้า

22. เครื่องมือทางการเงิน

22.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้า และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็น เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
เหรียญสหรัฐอเมริกา	189,338	1,553,697
เหรียญสิงคโปร์	14,798	-

ยูโร

5,734

57,173

22.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

23. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.64:1 (2551: 0.78:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.72:1 (2551: 0.97:1)

24. เหตุเพลิงไหม้ร้านค้าปลีก

ในเดือนธันวาคม 2551 ร้านค้าปลีกแห่งหนึ่งได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ซึ่งทำให้สินค้าคงเหลือและอุปกรณ์บางส่วนเสียหาย ซึ่งความเสียหายเบื้องต้นคิดเป็นมูลค่าประมาณ 2.7 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือและอุปกรณ์ส่วนที่เสียหายออก และบันทึกค่าความเสียหายจากการประกันภัยค้ำรับเป็นจำนวนประมาณ 2.7 ล้านบาทไว้เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบดุล

ในเดือนกันยายน 2552 บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายคืนจากบริษัทประกันเป็นจำนวนประมาณ 6.7 ล้านบาท บริษัทฯ จึงบันทึกผลต่างระหว่างเงินชดเชยดังกล่าวกับค่าความเสียหายจากการประกันภัยค้ำรับจำนวนประมาณ 3.9 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

25. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ค่าเช่ารับ	11,028,343	8,655,088	5,249,913	5,249,913
รายได้อื่น	2,489,099	4,862,354	7,688,577	7,688,577
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	128,329,028	122,776,803	125,230,046	120,822,139
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	8,701,346	14,253,571	8,278,428	12,686,335

26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553

General Information

No one in the world
knows shoes
like we do

Registered Office:	Bata Shoe of Thailand Public Company Limited, Nation Tower, 21 st floor, 1858/95-96 Bangna-Trad Road, Bangna, Bangkok 10260 Tel: 02-312 0341-2 Fax: 02-312 0336-7
Registrar:	Thailand Securities Depository Co. Ltd., Capital Market Academy Building, 2/7 Moo 4. (North Park Project) Vibhavadi-Rangsit Road, Tung Song Hong, Laksi, Bangkok 10210. Tel: 02 596 9000 Fax: 02-832 4994-6
Auditors:	Ernst & Young Office Limited, 33 rd floor, Lake Ratchada Office Complex, 193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110. Tel: 02 264 0777 / 02 661 9190 Fax: 02 264 0789-90 / 02 661 9192
Solicitors:	Debsriharis Law Office, Mansion 5, 34 Rajdamnern Avenue, Bangkok 10200. Tel: 02-222 8196-7 Fax: 02-225 1248
	Siam Niti Law Office Co. Ltd., 12 th floor, Tower 1 West, SCB Park Plaza, 18 Ratchadapisek Road, Ladyao, Jatujak, Bangkok 10900. Tel: 02-937 5000 Fax: 02-937 5001
	Natirath Law Office Co. Ltd., 567 Ratchprarop Road, Makkasan, Ratchathewi, Bangkok 10400. Tel: 02 650 1190-3 Fax: 02 650 1194
Bankers:	Siam Commercial Bank PCL., (Kingkaew Branch) 123 Moo 12, Kingkaew-Ladkrabang Road, Tumbol Rajathewa, Amphur Bangplee, Samutprakarn 10540. Tel: 02-312 4873-6 Fax: 02-312 4481
	Bangkok Bank PCL., 333 Silom Road, Bangkok 10500. Tel: 02-231 4333 Fax: 02-626 4124

Financial Highlights

No one in the world
knows shoes
like we do

Unit : Baht

From Financial Statements	2009	2008
Total Assets	624,837,616	606,532,124
Total Liabilities	262,333,035	299,025,122
Total Shareholders' Equity	362,504,581	307,507,002
Net Sales	1,271,703,204	1,241,869,663
Total Revenues	1,288,285,662	1,254,808,153
Profit After Income Tax	54,997,579	28,039,588
Financial ratios	2009	2008
Net Profit / Total Revenues (%)	4.27	2.23
Return on Equity (%)	15.17	9.12
Return on Total Assets (%)	8.80	4.62

Characteristic of Product and Service

No one in the world
knows shoes
like we do

1. **Business Overview** : Shoe business has the same seasonal character as other consumer products. Its turnover will be lowest in the 3rd quarter of the year when it is a rainy season and agricultural products not yet going to the market. Most people in provinces are farmers who have low purchasing power during that period and it results in low sales comparing to other quarters.

2 . Income Structure and Scope of Business

Unit : Baht

2009

2008

Net Sales

1,271,703,204

1,241,869,663

Other Income

16,582,458

12,938,490

Total Revenues

1,288,285,662

1,254,808,153

1. Net Sales

Unit : Baht

2009

2008

Domestic Sales

Domestic Sales : Shoes

1,155,827,245

1,128,657,759

Domestic Sales : Socks Accessories and Others

78,431,781

65,337,274

Total Domestic Sales

1,234,259,026

1,193,995,033

Export Sales

Export Sales : Shoes

37,255,135

43,014,967

Export Sales : Socks Accessories and Others

189,043

4,859,663

Total Export Sales

37,444,178

47,874,630

Net Sales

1,271,703,204

1,241,869,663

2 . Other Income

Unit : Baht

2009

2008

Gain on sale of fixed assets

582,085

206,523

Duty Drawback on Export

-

-

Gain on exchange rate

-

986,778

Rent received

5,271,162

5,249,951

Advertising Income

5,571,700

5,199,500

Other

5,157,511

1,295,738

Total Other Income

16,582,458

12,938,490

Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.32 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The company is exposed to credit risk primarily with respect to trade account receivable and other receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable and other receivable as stated in the balance sheet.

Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks and long-term loans. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year. However, the Company had no forward exchange contracts outstanding at the balance sheet date. The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2009 are summarised below.

1. Shareholders – major shareholders as at 18 March 2010:

Name	No. of Shares	% of Total Shares
1. Bafin (Nederland) B.V.	27,948,259	85.703
2. Thai NVDR Co. Ltd.	650,401	1.994
3. Bangkok Life Insurance PCL	593,900	1.821
4. Bangkok Insurance PCL	355,500	1.090
5. Mrs. Thassanee Sawatyanon	350,000	1.073
6. Mr. Boonyong Sawatyanon	200,000	0.613
7. Mr. Pongsak Sawatyanon	200,000	0.613
8. Miss Suree Sawatyanon	200,000	0.613
9. Mr. Preecha Sawatyanon	200,000	0.613
10. Miss Nongnuch Sawatyanon	200,000	0.613

2. Management Structure : Company's management structure comprises:

- Board of Directors 6 persons
- Audit Committee 3 persons

Board of Directors during 2009:

- | | |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1. Mr. Marcello Pace | Chairman |
| 2. Mr. Prakrit Pradipasen | Independent Director & Vice Chairman |
| 3. Mr. Michael Middleton | Director |
| 4. Mr. Taksapol Chiemwichitra | Independent Director |
| 5. Mr. Pongsak Sawatyanon | Independent Director |
| 6. Mr. Rajeev Gopalakrishnan | Managing Director |

2.1. Election of Directors

Election of directors is decided by a majority of the votes of shareholders present or the Board of Directors as the case may be. The person to be elected director must be qualified and not prohibited under the applicable laws as per following procedures:

1. The number of directors of the Company shall be specified by the Shareholders Meeting but in no case shall it be less than 5. The director may or may not be a shareholder of the Company, but not less than one half of the total number of directors shall have a residence within the Kingdom of Thailand.
2. The Board of Directors shall elect a director to be the Chairman of the Board and the Board of Directors may elect a director to be Vice-Chairman if it deems appropriate. The duties of the Vice-Chairman will be governed by the Articles of Association and the Vice-Chairman shall carry out such functions as may be assigned by the Chairman.
3. In the event that an office of director is vacant other than by rotation, the board of directors may elect a person who is qualified and is not prohibited under the applicable laws, as a director in his place at the next meeting of the Board of Directors.

2.2. Shareholder's rights in electing Directors

Director of the Company shall be elected by the Shareholders Meeting pursuant to the following criteria and procedure:

- (i) Each shareholder shall have one vote per share.
- (ii) Each shareholder may exercise his right in accordance with the number of votes specified under (i) and his votes may not be distributed howsoever to elect the candidates (s).
- (iii) The election of directors shall be decided by a majority of the votes of shareholders present. In case of an equality of votes, the Chairman shall have a casting vote.

2.3. Rights of the Shareholders

During 2009, the Company held one Annual General Meeting.

2.4. Remuneration for Board of Directors and Key Personnel during 2009

The Board of Directors received annual remuneration as following details:

		Baht
1. Mr. Marcello Pace	Chairman	300,000
2. Mr. Prakit Pradipasen	Vice Chairman	120,000
3. Mr. Michael Middleton	Director	-
4. Mr. Taksapol Chiemwichitra	Director	120,000
5. Mr. Pongsak Sawatyanon	Director	120,000
6. Mr. Rajeev Gopalakrishnan	Managing Director	-
	Total	660,000

Total remuneration for key personnel during 2009 was 21.5 mil. Baht

2.5. Other remuneration for the executives

None

2.6. Board of Directors' Meetings

The Board of Directors meets at least once every 3 months at the place at which the Head Office or the branch of the Company is situated or such other place as the Board of Directors may determine. In summoning a meeting of the Board of Directors, the Chairman or any authorized person shall send a notice of summons of the meeting to the directors not less than 7 days before the date of the meeting, provided that if urgently required for the purpose of preserving the rights or benefits of the Company, the notice of summon of the meeting may be given by other means and the date fixed for the meeting may be earlier than aforesaid. At the meeting of the Board of Directors, not less than one-half of the directors must be present to form a quorum.

During 2009, four Board of Directors Meetings were held with following attendance:

		Attendance time
1. Mr. Marcello	Chairman	3
2. Mr. Prakit Pradipasen	Vice Chairman	4
3. Mr. Michael Middleton	Director	1
4. Mr. Taksapol Chiemwichitra	Director	4
5. Mr. Pongsak Sawatyanon	Director	4
6. Mr. Rajeev Gopalakrishnan	Director	3

Audit Committee

Audit Committee was appointed on 4th November 1999 with a 3-year tenure. During 2009, audit committee composed of:

1. Mr. Prakit Pradipasen	Chairman
2. Mr. Taksapol Chiemwichitra	Audit Committee
3. Mr. Pongsak Sawatyanon	Audit Committee

In 2009, four audit committee meetings were held which were attended by all members to review and consider matters as reported by the Audit Committee.

Report of Audit Committee

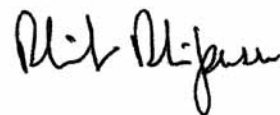
No one in the world
knows shoes
like we do

The Company's Board of Directors appointed an audit committee consisting of 3 independent directors who are neither the Company's executives nor employees as follows:

- | | |
|-------------------------------|-----------|
| 1. Mr. Prakit Pradipasen | Chairman |
| 2. Mr. Pongsak Sawatyanon | Committee |
| 3. Mr. Taksapol Chiemwichitra | Committee |

The audit committee has the duty and responsibility as specified by the Audit Committee's Best Practice Guidelines and reports to the Board of Directors. During 2009, 4 audit committee meetings were held and attended by all 3 members to review and consider the following matters:

1. Acknowledged and considered suggestions made by the Operation Review Team from Bata International Head Office who underwent an internal auditing of the Company's operations from 1-26 February 2009. Proposed suggestions were implemented where necessary in consultation with external auditor.
2. Acknowledged internal audit results of the company's internal audit team who had carried out an audit check at 195 retail stores in Bangkok and upcountry.
3. Acknowledged external auditor's audit results of quarterly reports and audited annual financial statements with expressed opinion as follows - no irregularities transaction and unqualified audit opinion:
- No irregularities transaction and unqualified audit opinion. To avoid from non-taxable expenses by Revenue Department, it is recommended that accruals of incentive expense should be made properly and also recommended that to restrict stock movement over physical stock taking at retail store, a proper control should be considered. Preparation of Fixed Assets Registration and written off for unused fixed assets. Random check store operation by live audit that sales slip was raised when sold.
4. Acknowledged and considered external auditor's recommendation that the company should organize training of accounting staff on the new accounting standard which will come into effect in 2011.
5. Reviewed annual audited financial statements and considered to be in compliance with accounting standard.
6. Considered and nominated external auditors and negotiated their remuneration for year 2010 for shareholders' approval at the forthcoming Annual General Meeting.



(Prakit Pradipasen)
Chairman of Audit Committee

Report of the Independent Auditor

No one in the world
knows shoes
like we do

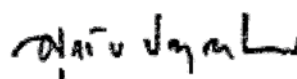
page

To the Shareholders of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary as at 31 December 2009 and 2008, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiary as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary, and of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited as at 31 December 2009 and 2008, the results of their operations and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.



Supachai Phanyawattano

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3930

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 24 February 2010

Statement of Financial Position

Bata

Annual Report

Balance Sheets

No one in the world
knows shoes
like we do

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		65,314,326	30,138,472	47,509,638	6,818,513
Trade accounts receivable					
Related parties	6, 7	1,388,218	6,893,671	17,003,269	8,428,843
Unrelated parties - net	7	34,267,543	44,493,557	34,267,543	44,493,557
Advance to related party	6	-	-	624,238	462,026
Inventories - net	8	348,332,820	365,261,848	305,027,989	314,565,922
Other current assets	24	11,725,595	10,932,777	9,569,478	10,178,949
Total current assets		461,028,502	457,720,325	414,002,155	384,947,810
Non-current assets					
Property, plant and equipment - net	9	87,808,256	88,608,482	70,110,833	73,849,882
Leasehold rights - net	10	148,982,234	114,377,144	82,321,251	90,640,207
Other non-current assets					
Deposit for lease		67,592,378	64,998,261	58,289,377	56,752,225
Others		130,600	358,600	114,000	342,000
Total non-current assets		304,513,468	268,342,487	210,835,461	221,584,314
Total assets		765,541,970	726,062,812	624,837,616	606,532,124

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Balance Sheets (Continued)

No one in the world
knows shoes
like we do

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2009	2008	2009	2008
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from					
financial institutions	11	-	101,173,848	-	101,173,848
Trade accounts payable					
Related parties	6	23,637,700	11,162,553	23,637,700	11,162,553
Unrelated parties		132,993,032	93,745,552	132,993,032	93,745,552
Current portion of liabilities under					
finance lease agreements	13	2,515,480	2,942,199	2,515,480	2,942,199
Current portion of long-term loans	12	4,000,000	3,883,919	-	1,879,919
Payable to and advance from related parties	6	9,366,083	6,290,072	9,524,436	6,290,072
Other current liabilities					
Other accounts payable		10,990,080	12,216,940	8,274,414	11,459,293
Accrued expenses		53,968,756	52,020,064	45,707,938	42,335,505
Dividend payable		3,093,508	3,093,508	3,093,508	3,093,508
Corporate income tax payable		14,155,643	6,232,933	10,020,592	4,305,551
Others		15,938,199	14,079,954	15,699,100	13,179,297
Total current liabilities		270,658,481	306,841,542	251,466,200	291,567,297
Non-current liabilities					
Liabilities under finance lease agreements -					
net of current portion	13	5,184,262	4,493,559	5,184,262	4,493,559
Long-term loans - net of current portion	12	15,000,000	2,652,000	-	-
Other non-current liabilities		7,905,661	5,084,536	5,682,573	2,964,266
Total non-current liabilities		28,089,923	12,230,095	10,866,835	7,457,825
Total liabilities		298,748,404	319,071,637	262,333,035	299,025,122

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Balance Sheets (Continued)

No one in the world
knows shoes
like we do

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

As at 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
33,750,000 ordinary shares of Baht 10 each		337,500,000	337,500,000	337,500,000	337,500,000
Issued and fully paid					
32,610,552 ordinary shares of Baht 10 each		326,105,520	326,105,520	326,105,520	326,105,520
Discount on ordinary shares		(25,276,380)	(25,276,380)	(25,276,380)	(25,276,380)
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	14	3,350,000	350,000	3,350,000	350,000
Unappropriated		58,325,441	6,327,862	58,325,441	6,327,862
Equity attributable to the Company's shareholders		362,504,581	307,507,002	362,504,581	307,507,002
Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiary		104,288,985	99,484,173	-	-
Total shareholders' equity		466,793,566	406,991,175	362,504,581	307,507,002
Total liabilities and shareholders' equity		765,541,970	726,062,812	624,837,616	606,532,124

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Income Statements

No one in the world
knows shoes
like we do

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2009	2008	2009	2008
Revenues					
Sales		1,367,038,406	1,331,771,967	1,271,703,204	1,241,869,663
Rental income		11,952,194	11,028,343	5,271,162	5,249,913
Other income	24	5,873,034	2,489,099	11,311,296	7,688,577
Total revenues		1,384,863,634	1,345,289,409	1,288,285,662	1,254,808,153
Expenses					
Cost of sales		709,905,807	686,237,908	702,725,483	686,272,919
Selling expenses		436,625,729	448,891,180	364,012,644	374,993,778
Administrative expenses		124,813,256	128,329,028	122,417,778	125,230,046
Management benefit expenses		22,166,500	19,138,000	22,166,500	19,098,000
Total expenses		1,293,511,292	1,282,596,116	1,211,322,405	1,205,594,743
Income before finance cost and corporate income tax		91,352,342	62,693,293	76,963,257	49,213,410
Finance cost		3,702,752	8,701,346	3,002,569	8,278,428
Income before corporate income tax		87,649,590	53,991,947	73,960,688	40,934,982
Corporate income tax	16	25,847,199	17,037,226	18,963,109	12,895,394
Net income for the year		61,802,391	36,954,721	54,997,579	28,039,588
Net income attributable to:					
Equity holders of the parent		54,997,579	28,039,588	54,997,579	28,039,588
Minority interest of the subsidiary		6,804,812	8,915,133		
		61,802,391	36,954,721		
Basic earnings per share					
Net income attributable to equity holders of the parent	17	1.69	0.86	1.69	0.86

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of changes in shareholders' equity

No one in the world
knows shoes
like we do

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements

	Equity attributable to the parent's shareholders				Minority interest equity attributable to minority shareholders of subsidiary	Total	
	Issued and fully paid share capital	Discount on ordinary shares	Retained earnings (Deficit)				Total equity attributable to the parent's shareholders
			Appropriated	Unappropriated			
Balance as at 31December 2007	326,105,520	(25,276,380)	-	(21,361,726)	279,467,414	372,036,454	
Net income for the year	-	-	-	28,039,588	28,039,588	36,954,721	
Dividend paid by subsidiary (Note 20)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 14)	-	-	350,000	(350,000)	-	-	
Balance as at 31 December 2008	326,105,520	(25,276,380)	350,000	6,327,862	307,507,002	406,991,175	
Balance as at 31 December 2008	326,105,520	(25,276,380)	350,000	6,327,862	307,507,002	406,991,175	
Net income for the year	-	-	-	54,997,579	54,997,579	61,802,391	
Dividend paid by subsidiary (Note 20)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 14)	-	-	3,000,000	(3,000,000)	-	-	
Balance as at 31 December 2009	326,105,520	(25,276,380)	3,350,000	58,325,441	362,504,581	466,793,566	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of changes in shareholders' equity (continued)

No one in the world
knows shoes
like we do

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Issued and fully paid share capital	Discount on ordinary shares	Retained earnings (Deficit)		Total
			Appropriated	Unappropriated	
Balance as at 31 December 2007	326,105,520	(25,276,380)	-	(21,361,726)	279,467,414
Net income for the year	-	-	-	28,039,588	28,039,588
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 14)	-	-	350,000	(350,000)	-
Balance as at 31 December 2008	326,105,520	(25,276,380)	350,000	6,327,862	307,507,002
Balance as at 31 December 2008	326,105,520	(25,276,380)	350,000	6,327,862	307,507,002
Net income for the year	-	-	-	54,997,579	54,997,579
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 14)	-	-	3,000,000	(3,000,000)	-
Balance as at 31 December 2009	326,105,520	(25,276,380)	3,350,000	58,325,441	362,504,581

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash Flow Statements

No one in the world
knows shoes
like we do

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash flows from (used in) operating activities				
Net income before corporate income tax	87,649,590	53,991,947	73,960,688	40,934,982
Adjustments to reconcile net income before corporate income tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Reversal of allowance for doubtful debts	(902,929)	(999,778)	(1,269,929)	(999,778)
Loss on write-off of bad debts	1,474,917	6,205,698	1,474,917	6,205,698
Allowance for diminution in value of inventory	90,000	2,430,828	90,000	2,430,828
Depreciation	31,045,749	33,276,690	28,694,787	30,999,421
Loss on write-off of equipment	2,311,858	1,393,962	2,245,243	1,393,962
Gain on sales of equipment	(582,085)	(206,523)	(582,085)	(206,523)
Amortisation of leasehold rights	15,226,720	15,363,771	8,318,956	8,456,007
Income from insurance compensation	-	(2,703,898)	-	(2,703,898)
Loss on fire at retail store	-	2,703,898	-	2,703,898
Gain on sale of leasehold rights	-	(487,500)	-	(487,500)
Interest expenses	3,702,752	8,701,346	3,002,569	8,278,428
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	140,016,572	119,670,441	115,935,146	97,005,525
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable	18,994,828	11,918,240	4,914,949	12,745,385
Advance to related party	-	116,603	(162,212)	516,569
Inventories	16,839,028	(2,304,273)	9,447,933	(2,305,560)
Other current assets	(4,628,166)	(1,516,290)	(2,858,878)	(3,033,565)
Other non-current assets	(2,366,117)	(10,257,219)	(1,309,152)	(9,733,642)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	51,722,627	(26,060,265)	51,722,627	(26,060,265)
Payable to and advance from related parties	3,076,011	3,861,726	3,234,364	3,861,726
Other current liabilities	2,704,527	15,248,783	2,829,959	13,241,033
Other non-current liabilities	2,821,125	176,624	2,718,307	(391,782)
Cash flows from operating activities	229,180,435	110,854,370	186,473,043	85,845,424
Cash paid for interest expenses	(3,827,202)	(9,278,088)	(3,125,170)	(8,851,688)
Cash paid for corporate income tax	(17,924,489)	(11,969,263)	(13,248,068)	(8,589,887)
Net cash flows from operating activities	207,428,744	89,607,019	170,099,805	68,403,849

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash Flow Statements (Continued)

No one in the world
knows shoes
like we do

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash flows from (used in) investing activities				
Cash paid for leasehold rights	(49,831,810)	-	-	-
Proceeds from sales of equipments	803,961	886,343	803,961	886,343
Proceeds from sales of leasehold rights	-	1,500,000	-	1,500,000
Acquisition of equipments	(28,789,258)	(23,776,340)	(23,432,858)	(22,585,090)
Net cash flows used in investing activities	(77,817,107)	(21,389,997)	(22,628,897)	(20,198,747)
Cash flows from (used in) financing activities				
Decrease in bank overdrafts and short-term loans				
from financial institutions	(101,173,848)	(45,159,878)	(101,173,848)	(45,159,878)
Repayment of liabilities under finance lease agreements	(3,726,016)	(3,027,424)	(3,726,016)	(3,027,424)
Cash received from long-term loan	20,000,000	-	-	-
Repayment of long-term loans	(7,535,919)	(4,254,000)	(1,879,919)	(2,250,000)
Dividend paid to minority interest	(2,000,000)	(2,000,000)	-	-
Net cash flows used in financing activities	(94,435,783)	(54,441,302)	(106,779,783)	(50,437,302)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	35,175,854	13,775,720	40,691,125	(2,232,200)
Cash and cash equivalents at beginning of year	30,138,472	16,362,752	6,818,513	9,050,713
Cash and cash equivalents at end of year	65,314,326	30,138,472	47,509,638	6,818,513
	-	-	-	-
Supplemental cash flow information:				
Non-cash transaction				
Purchases of motor vehicles and equipments				
under finance lease agreements	3,990,000	5,820,605	3,990,000	5,820,605

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Disclosure on Auditor's Remuneration

No one in the world
knows shoes
like we do

Auditor's Remuneration

1. Audit Fee

During 2009, Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and Fortis Company Limited (subsidiary company) paid a total audit fee of 1.73 million Baht to Messrs. Ernst & Young Office Limited.

2. Non Audit Fee

None

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary

For the years ended 31 December 2009 and 2008

1. General information

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its parent company is Bafin (Nederlands) B.V., which was incorporated in the Netherlands. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of shoe products and its registered office is No. 1858/95-96, 21st floor, Nation Tower, Bangna-Trad Road, Bangna, Bangkok.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited ("the Company") and the subsidiary company ("the subsidiary"), Fortis Company Limited. The Company is not a shareholder in this company but has control over its financial policy and management.

Fortis Company Limited is a limited company incorporated and domiciled in Thailand and is principally engaged in the distribution of shoe products. Its assets comprise 20.5 percent to the consolidated total assets as at 31 December 2009 (2008: 16.7 percent) and its revenues is 20.6 percent of the consolidated total revenues for the year ended 31 December 2009 (2008: 19.8 percent).

- b) Subsidiary is fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiary is prepared for the same reporting period as the parent company, using consistent significant accounting policies.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiary that is not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

In June 2009, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 12/2552, assigning new numbers to Thai Accounting Standards that match the corresponding International Accounting Standards. The numbers of Thai Accounting Standards as referred to in these financial statements reflect such change.

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 86/2551 and 16/2552, mandating the use of new accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance as follows.

3.1 Accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance which are effective for the current year

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007)

TAS 36 (revised 2007) Impairment of Assets

TFRS 5 (revised 2007) Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

Accounting Treatment Guidance for Leasehold Right

Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control

These accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance became effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management of the Company has assessed the effect of these standards and believes that TFRS 5 (revised 2007) and Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control are not relevant to the business of the Company, while Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007), TAS 36 (revised 2007) and Accounting Treatment Guidance for Leasehold Right do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

		Effective date
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2012
TAS 24 (revised 2007)	Related Party Disclosures	1 January 2011
TAS 40	Investment Property	1 January 2011

However, TAS 24 (revised 2007) and TAS 40 allow early adoption by the entity before the effective date.

The management of the Company has assessed the effect of these standards and believes that TAS 20 and TAS 40 are not relevant to the business of the Company, while TAS 24 (revised 2007) will not have any significant impact on the financial statements for the year in which it is initially applied.

4. Significant accounting policies**4.1 Revenue recognition**

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of standard cost (which approximates actual cost) and net realisable value. Standard cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials and factory supplies are valued at the lower of standard cost (which approximates actual cost) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment loss (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	-	20	years
Building improvement	-	5	years
Leasehold improvement	-	the lease period	
Factory machinery and equipment	-	5	years
Office furniture and equipment	-	5	years
Motor vehicles	-	5	years
Shop furniture and renovation	-	5	years
Computers	-	3, 5	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land.

4.6 Leasehold rights and amortisation

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation is calculated by reference to its cost on a straight-line basis over the lease period.

The amortisation is included in determining income.

4.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.8 Long-term leases

Leases which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The assets acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

4.9 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.10 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiary perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised

when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiary could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

4.11 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.12 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiary have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.13 Income tax

Income tax is provided in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follow:

Basis of consolidation

The management determines the Company's ability to control over the financial policy and management of Fortis Company Limited which the Company is not a shareholder then includes the financial statements of such company as its subsidiary in this consolidated financial statements.

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance of diminution in value of inventory

In determining an allowance of diminution in value of inventory, the management makes judgment and estimates net realisable value of inventory based on the amount the inventories are expected to realise. These estimates take into consideration fluctuations of price or cost directly relating to events occurring after the end of the period. Also, the management makes judgment and estimates expected loss from stock obsolescence based upon past sales history and the prevailing economic condition. However, actual results could differ from these estimates.

Notes to Consolidated Financial Statements

No one in the world
knows shoes
like we do

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiary had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Pricing policy
	2009	2008	2009	2008	
Transactions with subsidiary (eliminated from the consolidated financial statements)					
Sales	-	-	183.3	170.1	At 35% discounted from retail prices
Service income	-	-	5.6	5.2	2% of sales
Transactions with related companies					
Sales	21.1	34.7	21.1	34.7	At an agreed price
Purchases	60.9	118.5	60.9	118.5	At an agreed price
Service income	0.1	-	0.1	-	At an agreed price
Service expenses	9.3	0.7	9.3	0.7	At an agreement rate
Royalty expenses	25.3	24.4	25.3	24.4	At an agreement rate
Interest expenses	-	1.0	-	1.0	8% per annum

The balances of the accounts as at 31 December 2009 and 2008 between the Company and those related companies are as follows

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts receivable - related parties				
Subsidiary				
Fortis Company Limited	-	-	15,615,051	1,535,172
Related companies				
Bata shoe (Singapore) PTE LTD.	343,759	72,275	343,759	72,275
Bata Marketing SDN. BHD.	1,044,459	4,984,731	1,044,459	4,984,731
Bata S.A. Espanola (Spain)	-	1,836,665	-	1,836,665
Total trade accounts receivable - related parties	1,388,218	6,893,671	17,003,269	8,428,843

Notes to Consolidated Financial Statements

No one in the world
knows shoes
like we do

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Advance to related party				
Subsidiary				
Fortis Company Limited	-	-	624,238	462,026
Total advance to related party	-	-	624,238	462,026
Trade accounts payable - related parties				
Related companies				
Bata shoe (Singapore) PTE LTD.	23,343,171	7,425,225	23,343,171	7,425,225
P.T. Sepatu Bata TBK. Indonesia	294,529	1,578,182	294,529	1,578,182
Power Athletics Limited	-	2,159,146	-	2,159,146
Total trade accounts payable - related parties	23,637,700	11,162,553	23,637,700	11,162,553
Payable to and advance from related parties				
Subsidiary				
Fortis Company Limited	-	-	158,353	-
Related companies				
Bata International Singapore	-	24,430	-	24,430
Bata A.S. (Czech Republic)	-	109,233	-	109,233
Bata India Limited	31,045	-	31,045	-
Euro Footwear Holdings S.a r.l.	2,000,000	-	2,000,000	-
Bata Brands S.a r.l.	7,335,038	6,156,409	7,335,038	6,156,409
Total payable to and advance from related parties	9,366,083	6,290,072	9,524,436	6,290,072

Directors and management's remuneration

In 2009 the Company and its subsidiary paid salaries, bonus, meeting allowances and gratuities to their directors and management totaling Baht 22.2 million (Separate financial statement: Baht 22.2 million) (2008: Baht 19.1 million, Separate financial statements: Baht 19.0 million)

7. Trade accounts receivable

The balances of trade accounts receivable as at 31 December 2009 and 2008, aged on the basis of invoice's date, are summarised below:
(credit terms are 30 - 75 days from the invoice's date)

(Unit: Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts receivable - related parties				
Past due				
Up to 3 months	901,867	6,296,262	16,516,918	7,831,434
3 - 6 months	486,351	597,409	486,351	597,409
Total	1,388,218	6,893,671	17,003,269	8,428,843
Trade accounts receivable - unrelated parties				
Past due				
Up to 3 months	29,238,218	38,538,386	29,238,218	38,538,386
3 - 6 months	2,582,383	5,708,199	2,582,383	5,708,199
6 - 12 months	4,040,451	2,017,355	4,040,451	2,017,355
Longer than 12 months	2,106,491	5,331,546	2,106,491	5,331,546
Total	37,967,543	51,595,486	37,967,543	51,595,486
Less: allowance for doubtful debts	(3,700,000)	(7,101,929)	(3,700,000)	(7,101,929)
Total	34,267,543	44,493,557	34,267,543	44,493,557

8. Inventories

Consolidated financial statements											(Unit: Baht)
Allowance for diminution in value of inventory											
Cost		Reduction cost to net realisable value		Stock obsolescence		Inventory - net					
		2009	2008	2009	2008	2009	2008				
Finished goods	305,619,000	352,650,011	(150,262)	(2,430,828)	(2,280,566)	-	303,188,172	350,219,183			
Work in process	3,854,200	4,518,013	-	-	-	-	3,854,200	4,518,013			
Raw materials and factory supplies	5,625,728	6,618,690	-	-	(90,000)	-	5,535,728	6,618,690			
Goods in transit	35,754,720	3,905,962	-	-	-	-	35,754,720	3,905,962			
Total	350,853,648	367,692,676	(150,262)	(2,430,828)	(2,370,566)	-	348,332,820	365,261,848			
Separate financial statements											(Unit: Baht)
Allowance for diminution in value of inventory											
Cost		Reduction cost to net realisable value		Stock obsolescence		Inventory - net					
		2009	2008	2009	2008	2009	2008				
Finished goods	262,314,169	301,954,085	(150,262)	(2,430,828)	(2,280,566)	-	259,883,341	299,523,257			
Work in process	3,854,200	4,518,013	-	-	-	-	3,854,200	4,518,013			
Raw materials and factory supplies	5,625,728	6,618,690	-	-	(90,000)	-	5,535,728	6,618,690			
Goods in transit	35,754,720	3,905,962	-	-	-	-	35,754,720	3,905,962			
Total	307,548,817	316,996,750	(150,262)	(2,430,828)	(2,370,566)	-	305,027,989	314,565,922			

Notes to Consolidated Financial Statements

No one in the world
knows shoes
like we do

9. Property, plant and equipment

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements

	Land	Buildings	Buildings improvement	Leasehold improvement	Factory machinery and equipment	Office furniture and equipment	Motor vehicles	Shop furniture and renovation	Computers	Total
Cost:										
31 December 2008	9,958,400	19,545,488	3,222,295	1,019,035	27,121,311	9,426,111	8,504,693	153,002,185	35,416,716	267,216,234
Additions	-	-	-	-	786,230	42,467	3,990,000	25,986,351	1,974,210	32,779,258
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	(52,200)	52,200	-
Disposals/write-off	-	-	-	-	-	(120,000)	(345,484)	(6,553,655)	(29,000)	(7,048,139)
31 December 2009	9,958,400	19,545,488	3,222,295	1,019,035	27,907,541	9,348,578	12,149,209	172,382,681	37,414,126	292,947,353
Accumulated depreciation:										
31 December 2008	-	13,899,398	3,110,731	730,055	26,300,095	8,374,139	3,803,435	91,272,245	31,117,654	178,607,752
Depreciation for the year	-	1,146,927	111,540	60,838	522,010	541,953	1,680,552	23,749,630	3,232,299	31,045,749
Depreciation on disposals/write-off	-	-	-	-	-	(119,999)	(123,609)	(4,241,798)	(28,998)	(4,514,404)
31 December 2009	-	15,046,325	3,222,271	790,893	26,822,105	8,796,093	5,360,378	110,780,077	34,320,955	205,139,097
Net book value:										
31 December 2008	9,958,400	5,646,090	111,564	288,980	821,216	1,051,972	4,701,258	61,729,940	4,299,062	88,608,482
31 December 2009	9,958,400	4,499,163	24	228,142	1,085,436	552,485	6,788,831	61,602,604	3,093,171	87,808,256

Depreciation for the year:

2008 (Baht 0.2 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)

2009 (Baht 0.1 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)

33,276,690
31,045,749

Separate financial statements										(Unit: Baht)
	Buildings	Buildings improvement	Leasehold improvement	Factory machinery and equipment	Office furniture and equipment	Motor vehicles	Shop furniture and renovation	Computers	Total	
Cost:										
31 December 2008	17,503,888	3,222,295	1,019,035	27,121,311	9,426,111	8,504,693	130,984,579	33,092,001	230,873,913	
Additions	-	-	-	786,230	42,467	3,990,000	20,673,131	1,931,030	27,422,858	
Transfer	-	-	-	-	-	-	(52,200)	52,200	-	
Disposals/write-off	-	-	-	-	(120,000)	(345,484)	(4,789,858)	(29,000)	(5,284,342)	
31 December 2009	17,503,888	3,222,295	1,019,035	27,907,541	9,348,578	12,149,209	146,815,652	35,046,231	253,012,429	
Accumulated depreciation:										
31 December 2008	12,368,199	3,110,731	730,055	26,300,095	8,374,139	3,803,435	73,464,211	28,873,166	157,024,031	
Depreciation for the year	1,044,847	111,540	60,838	522,010	541,953	1,680,552	21,578,328	3,154,719	28,694,787	
Depreciation on disposals/write-off	-	-	-	-	(119,999)	(123,609)	(2,544,616)	(28,998)	(2,817,222)	
31 December 2009	13,413,046	3,222,271	790,893	26,822,105	8,796,093	5,360,378	92,497,923	31,998,887	182,901,596	
Net book value:										
31 December 2008	5,135,689	111,564	288,980	821,216	1,051,972	4,701,258	57,520,368	4,218,835	73,849,882	
31 December 2009	4,090,842	24	228,142	1,085,436	552,485	6,788,831	54,317,729	3,047,344	70,110,833	
Depreciation for the year:										
2008 (Baht 0.2 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)										30,999,421
2009 (Baht 0.1 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)										28,694,787

As at 31 December 2009, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 118.1 million (2008: Baht 89.6 million) (Separate financial statements: Baht 103.5 million, 2008: Baht 75.5 million).

As at 31 December 2009, the Company had motor vehicles and equipment under financial lease agreements with net book values amounting to Baht 7.5 million.

Notes to Consolidated Financial Statements

No one in the world
knows shoes
like we do

10. Leasehold rights

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Cost		
31 December 2008	281,728,755	200,461,871
Additions	49,831,810	-
31 December 2009	331,560,565	200,461,871
Accumulated amortisation		
31 December 2008	167,351,611	109,821,664
Amortisation for the year	15,226,720	8,318,956
31 December 2009	182,578,331	118,140,620
Net book value		
31 December 2008	114,377,144	90,640,207
31 December 2009	148,982,234	82,321,251
Amortisation expenses included in the income statements for the year		
2008	15,363,771	8,456,007
2009	15,226,720	8,318,956

The Company and its subsidiary placed two leasehold rights, with a net book value as at 31 December 2009 of approximately Baht 66.1 million (2008: a leasehold right of Baht 17.3 million) (Separate financial statements: a leasehold right of Baht 16.3 million, 31 December 2008: Baht 17.3 million), as collaterals for loans as discussed in Note 12 to the financial statements.

On 15 February 2010, the Company received a notification letter from the bank regarding the termination of the leasehold right used as collateral for loan.

11. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at 31 December 2009 and 2008 consist of:

(Unit: Baht)

	Interest rate (percent per annum)	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Bank overdrafts	MOR	-	41,173,848	-	41,173,848
Short-term loans from financial institutions	5.25-5.85%	-	60,000,000	-	60,000,000
Total		-	101,173,848	-	101,173,848

Short-term loans are loans from a local bank in the form of promissory notes, which will mature in 1-3 months from the issuing date, and can be rolled over every 1-3 months.

Credit facilities were obtained by the Company from a local bank, against a letter of awareness issued by an overseas related company, however, the Company received such letter from the bank in September 2009.

Notes to Consolidated Financial Statements

No one in the world
knows shoes
like we do

12. Long-term loans

Long-term loans from financial institutions consist of:

(Unit: Baht)

Loan	Interest rate (percent per annum)	Repayment schedule	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
			2009	2008	2009	2008
1.	MLR	Monthly payments of Baht 187,500 each from November 2001 to October 2009 ⁽¹⁾	-	1,879,919	-	1,879,919
2.	MLR	Monthly payments of Baht 167,000 each from May 2006 to April 2011	-	4,656,000	-	-
3.	MLR	Quarterly payment of Baht 1,000,000 each from October 2009 to July 2014 ⁽²⁾	19,000,000	-	-	-
			19,000,000	6,535,919	-	1,879,919
		Less: current portion	(4,000,000)	(3,883,919)	-	(1,879,919)
		Long-term loans – net of current portion	15,000,000	2,652,000	-	-

⁽¹⁾ The Company placed a leasehold right as collateral for this loan as discussed in Note 10 to the financial statements. On 15 February 2010, the Company received a notification letter from the bank regarding the termination of the leasehold right used as collateral for such loan.

⁽²⁾ The subsidiary placed a leasehold right as collateral for this loan as discussed in Note 10 to the financial statements. The loan agreement contains covenants as specified in the agreement that, among other things, require the subsidiary to maintain certain debt to equity and current ratios according to the agreement.

13. Liabilities under finance lease agreements

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements / Separate financial statements	
	2009	2008
Liabilities under finance lease agreements	8,660,373	8,395,851
Less: deferred interest	(960,631)	(960,093)
Total	7,699,742	7,435,758
Less: portion due within one year	(2,515,480)	(2,942,199)
Liabilities under finance lease agreements - net of current portion	5,184,262	4,493,559

The Company has entered into the finance lease agreements with leasing companies for rental of motor vehicles and equipments for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally between 3 and 4 years.

Notes to Consolidated Financial Statements

No one in the world
knows shoes
like we do

As at 31 December 2009, future minimum lease payments required under the finance lease agreements were as follows.

(Unit: Million Baht)

	Less than 1 year	1 - 4 years	Total
Future minimum lease payments	3.0	5.7	8.7
Deferred interest	(0.5)	(0.5)	(1.0)
Present value of future minimum lease payments	2.5	5.2	7.7

14. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

15. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Salaries and wages and other employee benefits	188,468,234	191,015,739	167,287,225	169,665,046
Commission expenses	24,826,854	28,582,090	24,826,854	28,582,090
Depreciation	31,045,749	33,276,690	28,694,787	30,999,421
Amortisation of leasehold rights	15,226,720	15,363,771	8,318,956	8,456,007
Rental expenses	189,202,602	177,583,114	155,433,855	143,300,098
Royalty expenses	25,281,666	24,360,523	25,281,666	24,360,523
Freight	17,202,697	23,391,300	17,113,767	23,276,083
Raw materials and consumables used	62,734,681	65,169,890	62,734,681	65,169,890
Purchase of finished goods	620,974,523	608,273,438	620,974,523	608,273,438
Changes in inventories of finished goods and work in process	15,846,066	(1,627,601)	8,454,972	(1,628,888)

16. Corporate income tax

Corporate income tax was calculated on income before tax for the year, after adding back provisions and certain expenses which are disallowable for tax computation purposes. For tax purposes, provisions are treated as expenses when loss is actually incurred.

17. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

18. Segment information

The Company and its subsidiary's operations involved in a single business segment, the manufacture and distribution of shoes, and are carried on exclusively in Thailand. As a result, most of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area. Export sales for the year ended 31 December 2009, are amounted to Baht 37.4 million (2008: Baht 47.9 million).

19. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company and employees contributed to the fund monthly at rates of 6-7.5 percent of basic salary and 3-7.5 percent of basic salary, respectively. The fund, which is managed by Siam Commercial Bank Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2009, the Company contributed Baht 4.5 million (2008: Baht 4.3 million) to the fund.

20. Dividends

Dividends of its subsidiary declared in 2009 and 2008 consisted of the following:

Dividends	Approved by	(Unit: Baht)	
		Total dividends	Dividend per share
Dividend paid in respect of retained earnings of 2008	Annual General Meeting of the shareholders on 16 April 2009	2,000,000	5.0
Total for 2009		2,000,000	5.0
Dividend paid in respect of retained earnings of 2007	Annual General Meeting of the shareholders on 18 April 2008	2,000,000	5.0
Total for 2008		2,000,000	5.0

21. Commitments and contingent liabilities

21.1 Operating lease commitments

The Company and its subsidiary have entered into several lease agreements in respect of the lease of retail stores, office building, plant and motor vehicles. The terms of the agreements are generally between 1 and 30 years.

As at 31 December 2009, future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows.

Payable within:	Million Baht
Less than 1 year	133.5
1 to 5 years	126.4
More than 5 years	69.7

In addition, the Company and its subsidiary have commitments with respect to certain lease agreements of retail stores. The Company and its subsidiary are to pay rental at a percentage of the sales, as stated in the agreements, for a period of 3 years. For the year ended 31 December 2009, the Company and its subsidiary paid such rental amounting to approximately Baht 47.7 million (Separate financial statements: Baht 29.1 million).

As at 31 December 2009, future minimum sublease payments expected to be received under non-cancellable subleases totaled approximately Baht 7.6 million (Separate financial statements: Baht 4.2 million). During the year 2009, the Company and its subsidiary recognised rental expenses of Baht 7.3 million and subleasing revenue of Baht 12.0 million (Separate financial statements: Baht 5.8 million and Baht 5.3 million, respectively).

21.2 Long-term service commitments

21.2.1 On 1 January 2007, the Company entered into a new trademark license agreement with Bata Brand S.a r.l., whereby the Company is licensed to use trademarks for a period of 10 years until 31 December 2016, with the agreement to be automatically extended on a year-to-year basis until either party gives notice of termination to the other party. Under the agreement, the Company is to pay fees at a percentage of net sales as specified in the agreement. The fee is charged commencing from 1 January 2008. The fees for the year 2009 amounted to approximately Baht 25.3 million (2008: Baht 24.4 million).

21.2.2 In 2008, the Company entered into an assistance agreement covering consultancy in management, operations, training and marketing with an overseas related company. Such assistance agreement will come into effect as from 1 January 2009. Under the conditions of the agreement, the Company is to pay an annual fee at SGD 240,000 per annum from 1 January 2009 to 31 December 2010. Both parties shall review the level of the said management fee within 3 months before the end of the second calendar year of the agreement and each subsequent calendar year.

21.2.3 On 1 January 2009, the Company entered into a software license and maintenance agreement with an overseas related company. The term of the agreement is 1 year from the effective date of the agreement, renewing automatically every year for an period of one year each time. The agreement may be terminated by either party by giving written notice to the other party at least 2 months prior to the expiration of a term. Under the conditions of the agreement, the Company is to pay an annual fee at EURO 30,000 per annum, and the related company is entitled to increase the annual fee for the next year by giving written notice to the Company at least 3 months prior to the expiration of a term.

21.3 Guarantees

As at 31 December 2009, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 0.8 million issued by banks on behalf of the Company to guarantee electricity use.

22. Financial instruments

22.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 32 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, and long-term loans. The financial risks associated with these

financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable and other receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable and other receivable as stated in the balance sheet.

Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks and long-term loans. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year. However, the Company had no forward exchange contracts outstanding at the balance sheet date.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2009 are summarised below.

Foreign currency	Financial assets	Financial liabilities
US dollar	189,338	1,553,697
Singapore dollar	14,798	-
Euro	5,734	57,173

22.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

23. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2009, the Group's debt-to-equity ratio was 0.64:1 (2008: 0.78:1) and the Company's was 0.72:1 (2008: 0.97:1).

24. Fire at retail store

In December 2008, a retail store caught fire, damaging some of the Company's inventory and equipment. Initial estimates of damage were approximately Baht 2.7 million. The Company wrote off the net book value of the damaged inventory and equipment, and recorded the insurance claim receivable from the insurer, amounting to approximately Baht 2.7 million, as other current assets in the balance sheet.

In September 2009, the Company received compensation from the insurer amounting to approximately Baht 6.7 million, and recorded the Baht 3.9 million difference between this amount and the receivable as other income in the income statement.

25. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2008 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Rental income	11,028,343	8,655,088	5,249,913	5,249,913
Other income	2,489,099	4,862,354	7,688,577	7,688,577
Administrative expenses	128,329,028	122,776,803	125,230,046	120,822,139
Finance cost	8,701,346	14,253,571	8,278,428	12,686,335

26. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 24 February 2010.

Bata

No one in **the world**
knows shoes
like we do





No one in **the world**
knows shoes
like we do



Bata Shoe of Thailand PCL

21st Floor, Nation Tower, 1858/95-96 Bangna-Trad Road, Bangna, Bangkok 10260, Thailand
Tel : +66 2 312 0341-2 Fax : +66 2 312 0336-7
www.bata.co.th