

รายงานประจำปี 2558
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
กล้าคิด กล้าเริ่ม



**Stay Ahead
of the Curve**

สารบัญ

01	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร
04	สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น
08	สารจากคณะผู้บริหาร
10	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน
16	ความเป็นมาของบริษัท
18	แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปี 2559
19	กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ
20	ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง
22	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
24	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
33	การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ
34	ทำงานเป็นทีม
40	ทำสิ่งถูกต้อง
45	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน
46	โครงสร้างการบริหารจัดการ
58	รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับการดูแลกิจการ
59	การกำกับการดูแลกิจการ
90	กล้าคิด กล้าทำ
94	ห่วงใย... ใส่ใจอนาคต
98	ความรับผิดชอบต่อสังคม
102	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
138	ศูนย์บริการลูกค้าและศูนย์กระจายสินค้า
139	งบการเงิน
140	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
141	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
142	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
143	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
204	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
205	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
211	รายการระหว่างกัน
212	สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2

วิสัยทัศน์องค์กร



เราจะสืบสานความไว้วางใจ
และความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่น
ต่อกันให้กับคู่ค้า พนักงาน และชุมชน
เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุด
และอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

พันธกิจ

เราผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดและให้บริการด้านวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศและตอบสนองเกินความคาดหวังของทุกคน โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืนและการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภาพลักษณ์ที่ดีของเราจากผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ความทุ่มเทพร้อมทั้งทักษะความชำนาญของพนักงาน ความห่วงใยชุมชน และความตั้งใจแน่วแน่ในการสร้างมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับอนาคต

ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม

เราเป็นกลุ่มบริษัทที่ยึดมั่นในวิสัยทัศน์เดียวกัน และรวมใจกันเป็นหนึ่งร่วมกับลูกค้า เพื่อความสำเร็จของทุกคน

ทำสิ่งถูกต้อง

ซื่อสัตย์ต่อกัน ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบอย่างเคร่งครัด และยึดถือจรรยาบรรณทั้งด้วยคำพูด และการกระทำ

กล้าคิด กล้าทำ

เราคือองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ เรามุ่งมั่นกล้าทำด้วยความกระตือรือร้น และนำเสนอทางเลือกใหม่ที่เหนือความคาดหมาย

ห่วงใย..ใส่ใจอนาคต

เรายึดมั่นการสร้างอนาคตที่สดใสเพื่อคนรุ่นต่อไป เราใส่ใจพนักงาน ดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน และเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ



สารจากคณะกรรมการ ต่อผู้ถือหุ้น

**เราขอเชิญผู้มีส่วนได้เสีย
ทุกกลุ่มเป็นกำลังใจและให้ความ
สนับสนุนบริษัทฯ ต่อไป
เพราะด้วยพลังสนับสนุนและ
กำลังใจจากทุกกลุ่มนี้เท่านั้น
ที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถก้าว
ข้ามอุปสรรคต่างๆ ได้**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คนไทยส่วนใหญ่ได้ก้าวเข้าสู่ปี 2558 โดยมีได้มีความคาดหวังที่สูงนัก แม้สถานการณ์ทางการเมืองจะดูสงบเรียบร้อยปราศจากความวุ่นวายด้วยประสิทธิผลของมาตรการที่รัฐบาลได้ใช้ในการควบคุมสถานการณ์ รวมทั้งการประกาศนโยบายและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเร่งด่วน หากแต่ด้วยความที่ยังไม่แน่ใจในภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ได้บ่อนทำลายความมั่นใจของคนจำนวนมาก โดยเฉพาะผู้ที่เข้าใจในสถานการณ์ดี ย่อมเห็นว่าการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยนโยบายการคลังและโครงการลงทุนในสาธารณูปโภคจะยังไม่สัมฤทธิ์ผลได้รวดเร็ว เพราะต้องผ่านกลไกและกระบวนการในระบบราชการ ซึ่งจำเป็นที่จะต้องเผื่อระวังมิให้มีจุดรั่วไหลต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจอย่างเร่งด่วน อันจะทำให้ความเลวร้ายของโอกาสคอร์รัปชันอาจยังคงระบดต่อไป ฉะนั้น โดยรวมแล้วความรู้สึกไม่มั่นใจยังได้ปกคลุมประเทศมาตั้งแต่ต้นปี 2558

เมื่อเวลาผ่านไป ปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยได้เริ่มปรากฏชัดขึ้นทั้งภายในและภายนอกประเทศ เช่น ภัยแล้งที่รุนแรง ราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ ความต้องการสินค้าส่งออกของไทยลดน้อยลงอย่างมีนัยสำคัญเพราะความอ่อนแอของเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า นอกจากนี้ปัจจัยดังกล่าวแล้วบรรยากาศภายในประเทศก็ยังได้รับผลกระทบจากการไม่ยอมรับร่างรัฐธรรมนูญ จึงไม่แปลกที่ผู้นำองค์กรภาคเอกชนไม่เร่งรีบที่จะริเริ่มการขยายธุรกิจ ซึ่งการเลื่อนโครงการต่างๆ ออกไปนั้น มิได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจไทยในอันที่จะเดินหน้าต่อไปเท่าที่ควร

แม้ว่าจะมีเหตุการณ์ต่างๆ ตามที่กล่าวข้างต้นได้เกิดขึ้น แต่บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ของท่าน โดยเฉพาะคณะผู้บริหารก็ได้มีความอ่อนไหวตามไปด้วย หากยังสามารถรักษาความเข้มแข็งในการดำเนินงานไว้ได้อย่างน่าพอใจ สำหรับคณะกรรมการก็ได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด

เพื่อกำหนดนโยบายและหากกลยุทธ์ในการผลักดันให้บริษัทฯ เดินหน้าต่อไปอย่างรอบคอบ คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ได้ใช้กลยุทธ์ที่จะป้องกันพร้อมกับการก้าวข้ามอุปสรรคต่างๆ อย่างระมัดระวัง เช่น การเข้มงวดในการสะสมเงินสดด้วยการควบคุมการใช้จ่ายต่างๆ ในการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน การเปิดรับหุ้นส่วนในโครงการใหม่แทนที่จะเป็นการลงทุนเองทั้งหมด และการลงทุนเพื่อเพิ่มสมรรถนะการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานแทนการทุ่มเงินไปกับการโฆษณาสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันดีอยู่แล้ว ด้วยนโยบายเหล่านี้ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) อาจถูกมองว่ามีนโยบายการบริหารงานแบบอนุรักษ์นิยม ซึ่งต้องขอเรียนว่า ระยะนี้มีใช้ช่วงเวลาที่จะใช้นโยบายเชิงรุก บริษัทฯ พยายามปรับกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น ที่จะช่วยปกป้องและเพิ่มมูลค่าความมั่งคั่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่เสี่ยงกับทางเลือกอื่น

ในเรื่องการรักษาหรือเพิ่มมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้ยึดมั่นที่จะส่งมอบผลงานที่มีนัยสำคัญเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ในการนี้ คณะกรรมการมีความยินดีที่จะเสนอการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการในปี 2558 ทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 15 บาท ซึ่งเท่ากับการจ่ายร้อยละ 75 ของผลกำไรในปี 2558 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 8 บาทต่อหุ้นไปแล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2558 ดังนั้น จึงเหลือเงินปันผลอีกหุ้นละ 7 บาทซึ่งจะจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2559 ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ครั้งที่ 23 ก่อน

ในปี 2559 อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของประเทศจะอยู่ในสภาวะผลผลิตล้นตลาดเป็นจำนวนมาก แต่บริษัทฯ ของท่านก็ยังสามารถที่จะรับสถานการณ์อันท้าทายนี้ได้ เพราะมีฐานะการเงินที่มั่นคงและมากพอที่จะทำให้สามารถพิจารณาโอกาสการลงทุนเพิ่มได้อีกด้วย นอกจากนี้แล้ว ด้วยสำนึกถึงความเข้มข้นของการแข่งขัน คณะผู้บริหารมีอาชีพและทีมงานยังมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าด้วยต้นทุนที่ต่ำลง และเชื่อว่ามีทางที่จะระบายสินค้าที่เกินความต้องการของตลาดภายในประเทศออกไปสู่ตลาดต่างประเทศได้อีกด้วย

เราขอเพียงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นกำลังใจและให้ความสนับสนุนบริษัทฯ ต่อไป เพราะด้วยพลังสนับสนุนและกำลังใจจากทุกกลุ่มนี้เท่านั้น ที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามอุปสรรคต่างๆ ได้

ท้ายสุดนี้ คณะกรรมการขอขอบพระคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนที่ใกล้ชิด และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจแก่บริษัทฯ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมกันทำงานอย่างแข็งขันด้วยดีตลอดมา ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านพ้นอุปสรรคต่างๆ และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้



Wirat Phipphakul

นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ
ประธานกรรมการ



Pol Innis Ungenboeck

นายพอล ไฮน์ส อูเกนโบเออร์
รองประธานกรรมการ

คณะกรรมการ

นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ
ประธานกรรมการ



นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลล์
รองประธานกรรมการ



นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีวิกกี
กรรมการ

นายวิชชน รัตนรักษ์
กรรมการ



นายฮาราลด์ ลิวค์
กรรมการอิสระ



ดร. สุนีย์ ทรไชยระนะสุข
กรรมการอิสระและ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายวันชัย โตสมบัติ
กรรมการ



นางสาวนพพร ทิรวัฒนกุล
กรรมการ



นายพงศ์พินิต เดชะคุปต์
กรรมการ



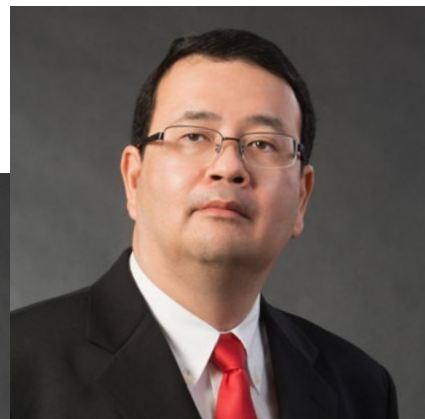
นายประดาป พิบูลสงคราม
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ



นายสมบุญ ภู่วรรณ
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ



นายวรเทพ รางชัยกุล
กรรมการ
(จนถึง 7 เมษายน 2559)



นายคิระ มหาสินทนะ
(ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงเป็นกรรมการ
ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น วันที่ 7 เมษายน 2559)

สารจากคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างเต็มที่ว่า บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จะสามารถดำเนินธุรกิจด้วยศักยภาพที่สูงกว่ามาตรฐาน และนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จได้ในอนาคตทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป

ในปี 2558 ประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศมีการเติบโตเพียงร้อยละ 3 มูลค่าการส่งออกลดลงร้อยละ 6 เนื่องจากอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์มีการเจริญเติบโตที่สอดคล้องกับเศรษฐกิจของประเทศ จึงส่งผลให้ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์หดตัวลงร้อยละ 2 นอกจากนี้สภาวะกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ที่ล้นตลาดยังก่อให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรง ทำให้ราคาขายปูนซีเมนต์โดยเฉลี่ยปรับตัวลดลงมาก

ด้วยศักยภาพที่สูงกว่ามาตรฐาน ปูนซีเมนต์นครหลวงสามารถรักษาสัดส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้ โดยที่ยังจำหน่ายสินค้าได้ในราคาสูง ซึ่งสะท้อนเป้าหมายในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างคุณค่าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าแทนการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้ประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและแผนงานในการลดค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ยังส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการผลิตได้ถึงกว่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการสร้างผลประโยชน์ที่ดีให้กับบริษัทฯ นอกเหนือไปจากราคาพลังงานที่ปรับตัวลดลง

ปี 2558 ยังเป็นปีที่บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจด้วยความแข็งแกร่งอย่างเป็นอิสระ จากการที่กลุ่มบริษัท โฮลซิม ได้ถอนตัวจากการร่วมเป็นผู้ถือหุ้นหลัก โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ใช้ระบบปฏิบัติการและกระบวนการทำงาน ตลอดจนนโยบายทางธุรกิจร่วมกับโฮลซิมมากกว่า 15 ปี จึงนับเป็นโอกาสอันดีที่บริษัทฯ จะได้ลงทุนในการเลือกสรรระบบปฏิบัติงานในการทำงานใหม่ที่มีมาตรฐานสูงสุดในระดับสากล เพื่อสนับสนุนการทำธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เราได้มีการริเริ่มปรับปรุงแผนงานในหลายด้านเพื่อให้องค์กรมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ซึ่งประสบผลสำเร็จด้วยดี และได้ช่วยสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ

ตัวอย่างการลงทุนในด้านนี้ เช่น การติดตั้ง SAP HANA ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการข้อมูลพื้นฐานหลักที่ทันสมัยล่าสุดในปัจจุบัน ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการธุรกิจในทุกๆ ด้านที่ไม่สามารถทำได้ก่อนหน้านี้ อาทิ เช่น

- การนำระบบปฏิบัติงานต่างๆ มาใช้บนอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ ซึ่งรองรับเทคโนโลยีล่าสุดที่สามารถเชื่อมต่อการทำงานระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้าได้อย่างเต็มรูปแบบและมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การบริหารควบคุมภายในองค์กรด้วยข้อมูลล่าสุดจากการแสดงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นทันทีขณะปฏิบัติการ (real time) ซึ่งสามารถรายงานผลและจำลองสถานการณ์ทางธุรกิจได้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน ตั้งแต่ระบบการทำเหมืองวัตถุดิบ จนถึงกระบวนการจัดส่ง และการหมุนเวียนของระบบการเงินทั้งหมด
- การจัดทำแผนพัฒนาการตลาดแบบเจาะจง ช่วยให้สามารถปรับทุกรายละเอียดให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมที่เหมาะสมที่สุดสำหรับองค์กรขึ้นมาใหม่เพื่อเป็นการสร้างแรงบันดาลใจใหม่ให้กับพนักงาน และส่งเสริมให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จทางธุรกิจต่อไปในอนาคต และเพื่อให้บริษัทฯ ได้ใช้ศักยภาพขององค์กรที่มีความเข้มแข็งในตลาดได้เต็มที่ในการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ลงทุนในราชอาณาจักรกัมพูชาผ่านการร่วมทุน โดยถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์ที่ทันสมัยที่สุดในราชอาณาจักรกัมพูชา โรงงานแห่งนี้ได้เริ่มก่อสร้างแล้วตั้งแต่ปลายปี 2558 โดยจะเปิดดำเนินการได้ในช่วงต้นปี 2561 และบริษัทฯ ยังคงพิจารณาโอกาสทางธุรกิจอื่นๆ อีกหลายประการที่จะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต

การเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และมีส่วนส่งเสริมให้สังคมได้เติบโตอย่างยั่งยืน เป็นแนวคิดที่ฝังลึกอยู่ในค่านิยมองค์กรของพนักงานกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทุกคน บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุดจากกระทรวงอุตสาหกรรม (ระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดสร้างโรงเรียนสีเขียวแห่งที่ 29 ซึ่งเป็นโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จพระรัตนราชสุตาภย์บรมราชกุมารี ที่จังหวัดเพชรบุรี ใกล้ชายแดนบริเวณที่ติดกับสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเป็นการต่อยอดถึงค่านิยมของบริษัทฯ ที่ต้องการจะมอบโอกาสทางการศึกษาให้แก่ชุมชนที่ขาดแคลนมากที่สุดเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาตอบรับให้เข้าไปเป็นสมาชิกของกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ Cement Sustainability Initiatives (CSI) ซึ่งเป็นองค์กร

คณะผู้บริหาร

ภายใต้สภานักธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ซึ่งมีสมาชิกเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำระดับโลก รวม 26 บริษัท ที่มีการดำเนินการธุรกิจมากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก การตอบรับให้เข้าเป็นสมาชิกของกลุ่มในครั้งนี้ ได้แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จและความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานความเป็นเลิศในระดับสากล

ด้วยสิ่งที่กล่าวมาข้างต้น คณะผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างเต็มที่ว่า บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จะสามารถดำเนินธุรกิจด้วยศักยภาพที่สูงกว่ามาตรฐาน และนำพาวงศ์ไปสู่ความสำเร็จได้ในอนาคตทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป



นายวรเทพ รวงชัยกุล
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายวรเทพ รวงชัยกุล
กรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายวิชระ มหาสินทนะ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายจันทนา ลียานาเก
รองประธานอาวุโส
การเงินและการควบคุม



นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ
รองประธานอาวุโส
กิจการสระบุรี



นายกัศพร จันทร
รองประธานอาวุโส
การบริหารบุคลากร
และประสิทธิภาพองค์กร



นายมนตรี นิธิกุล
รองประธานอาวุโส
การตลาดและการขาย
(เริ่มตั้งแต่ 11 กุมภาพันธ์ 2559)

สรุปข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

หนึ่งปีที่ผ่านมา เราได้ดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคง
บนความท้าทายทางธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้



กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์

ธุรกิจที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ รวมถึงกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลือใช้ และกลุ่มธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุซึ่งสนับสนุนการผลิตปูนซีเมนต์ และธุรกิจการให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล



กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หินและทราย

ธุรกิจที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ปูนสำเร็จรูป ปูนมอร์ตาร์ หิน ทราย และคอนกรีตมวลเบา



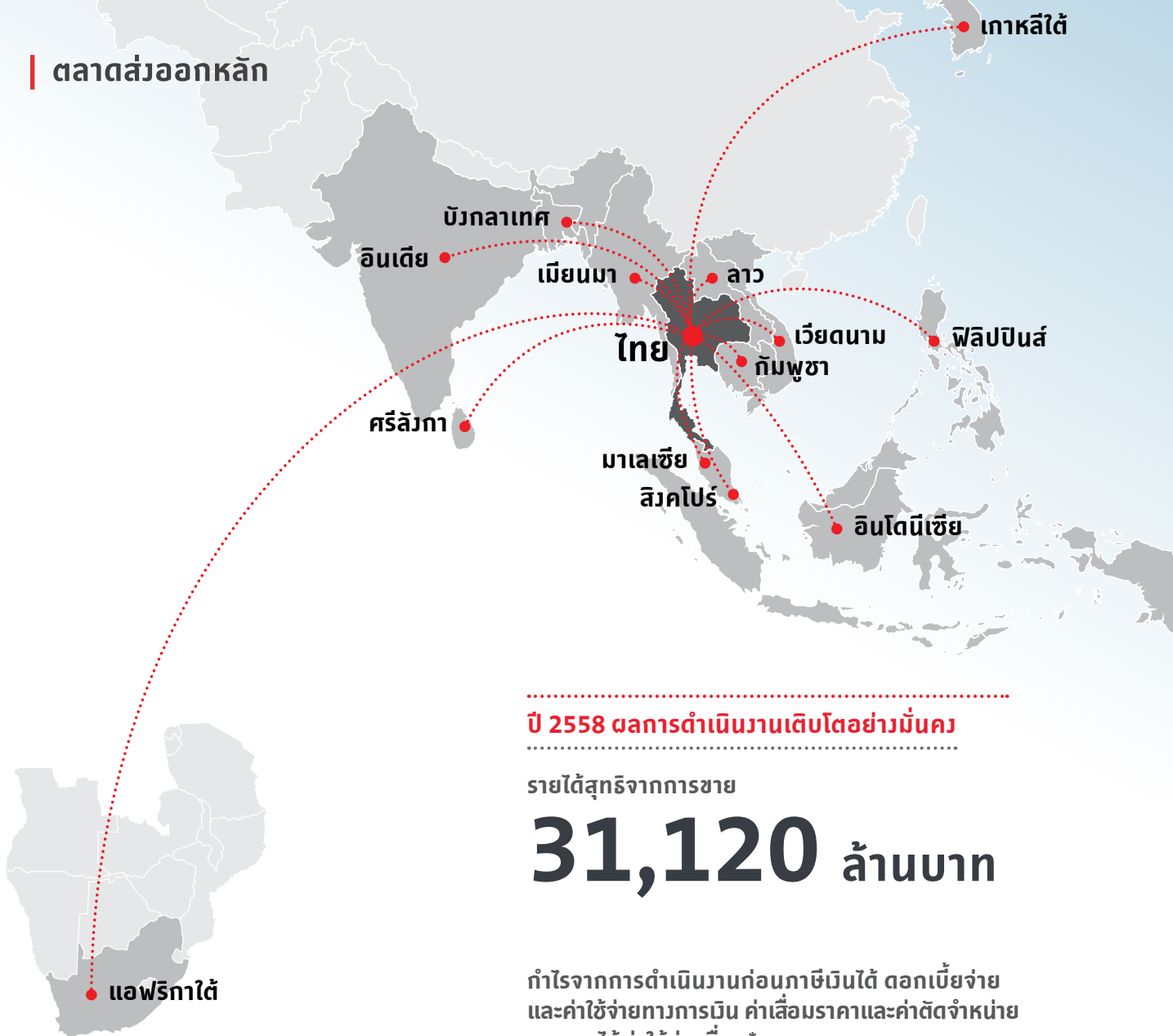
กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุทดแทนไม้เพื่อวางสถาปัตยกรรม

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสุทธิ						
- ปูนซีเมนต์	24,260	71	24,637	71	23,360	71
- คอนกรีต หินและทราย	8,658	25	8,898	25	8,129	25
- อื่นๆ	1,514	4	1,519	4	1,536	4
รวมขายสุทธิ	34,432	100	35,054	100	33,025	100
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	(3,312)	(10)	(3,192)	(9)	(3,075)	(9)
ยอดขายรวมตามงบการเงิน *	31,120		31,862		29,950	

*แสดงตามงบการเงินรวมที่ปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจแล้ว

ตลาดส่งออกหลัก



ปี 2558 ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคง

รายได้สุทธิจากการขาย

31,120 ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย
และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
และรายได้ค่าใช้จ่ายอื่นๆ*

7,511 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

4,579 ล้านบาท

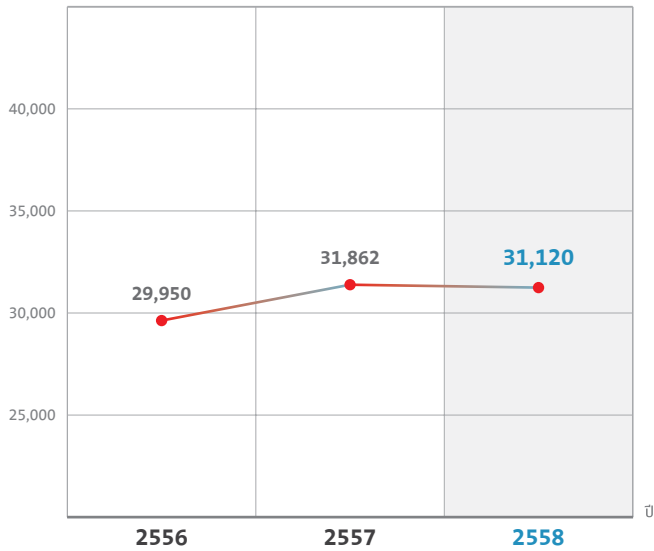
กำไรสุทธิต่อหุ้น

19.91 บาท

* รายได้จากขายสุทธิ + รายได้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น) - ต้นทุนสินค้าขาย - ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย + ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน (เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย)

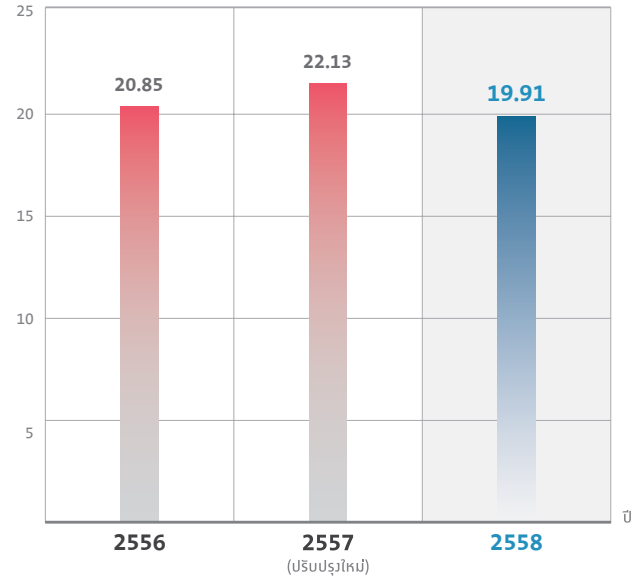
รายได้สุทธิจากการขาย

(ล้านบาท)

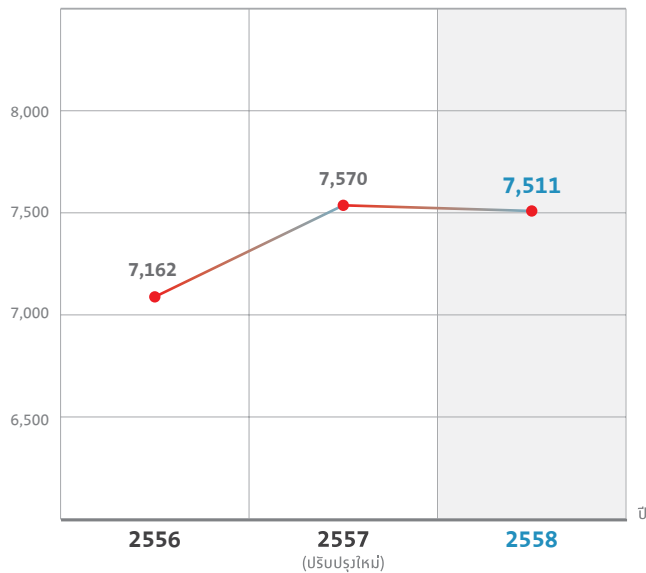


กำไรสุทธิต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)

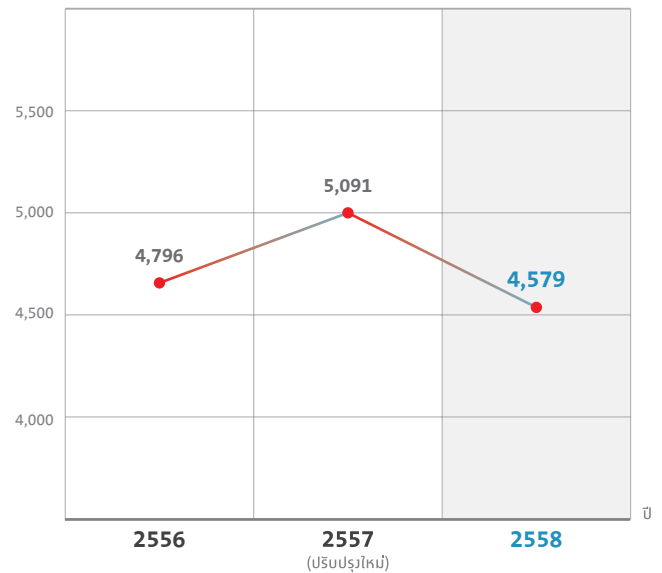
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย
และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
และรายได้ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

(ล้านบาท)

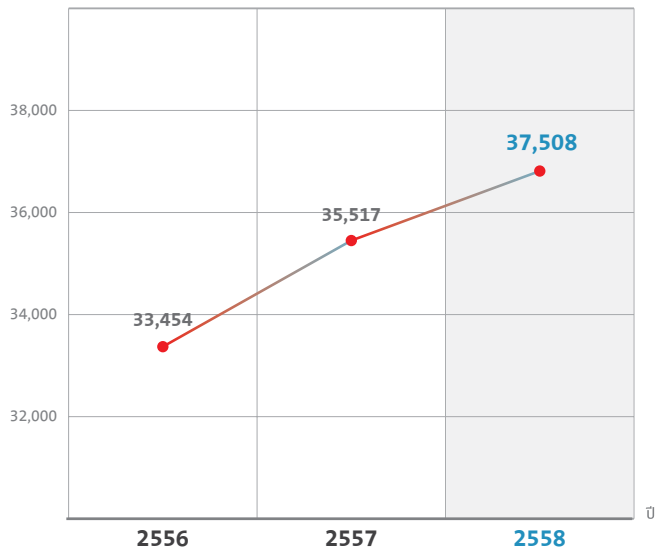


กำไรสุทธิ

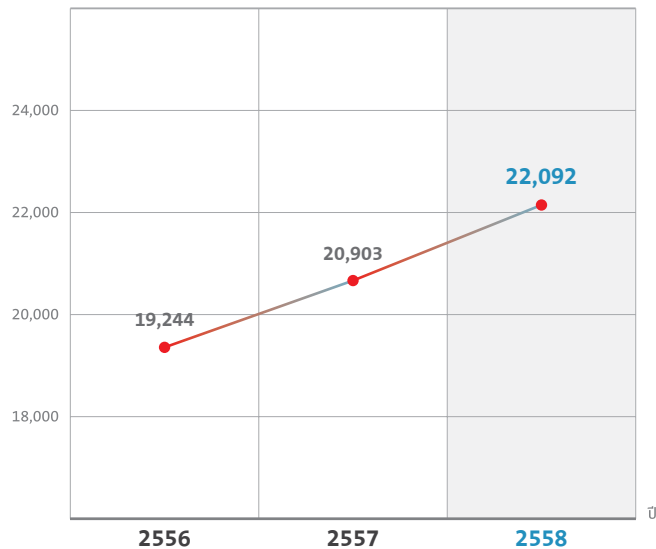
(ล้านบาท)



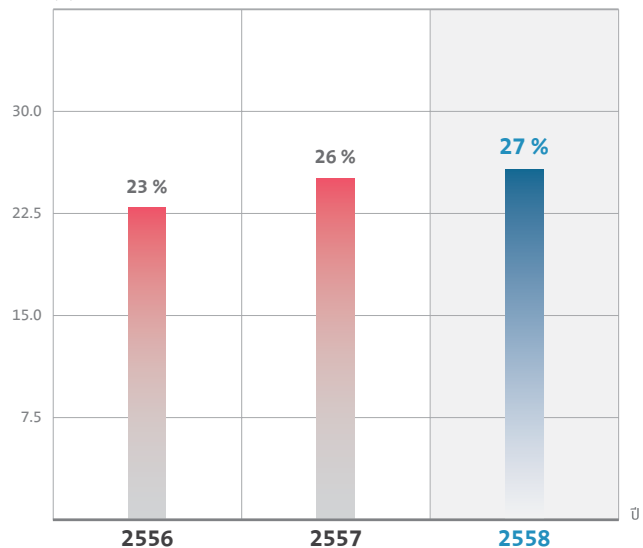
สินทรัพย์รวม
(ล้านบาท)



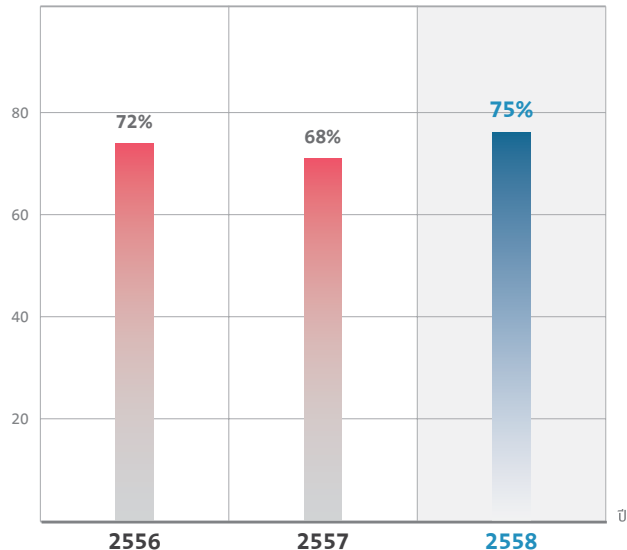
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
(ล้านบาท)



อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
(%)



อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ
(%)



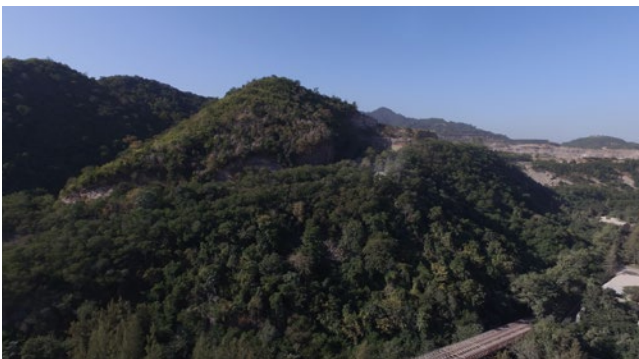
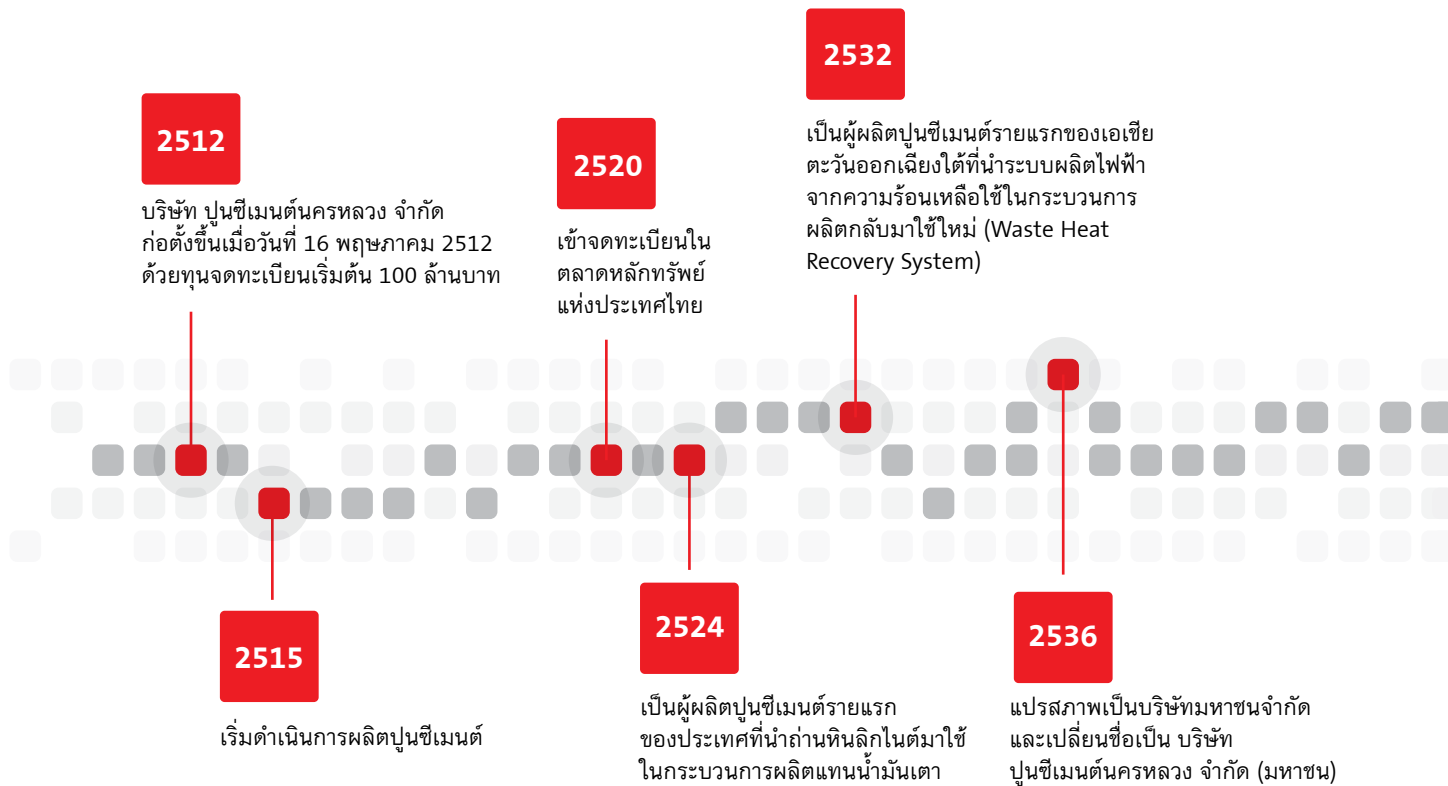
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2558	2557	2556
กำไรการผลิต (ล้านบาท)			
ปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด (ตัน)	12.3	12.3	12.3
ปูนซีเมนต์ชนิดผง (ตัน)	14.5	14.5	14.5
ปูนสำเร็จรูป (ตัน)	0.8	0.6	0.5
แผ่นบอร์ด (ตัน)	0.2	0.2	0.1
ล้านบาท			
รายได้สุทธิจากการขาย	31,120	31,862	29,950
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและรายได้ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Operating EBITDA)	7,511	7,570 ²	7,162
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	7,726	7,947 ²	7,420
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	5,919	6,317 ²	5,996
กำไรสุทธิ	4,579	5,091 ²	4,796
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,362	6,009	6,472
เงินลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,105	3,281	4,924
สินทรัพย์รวม	37,508	35,517	33,454
หนี้สินทางการเงินสุทธิ	5,991	5,344	4,458
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	22,092	20,903	19,244
อัตราส่วน (%)			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและรายได้ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Operating EBITDA)	24%	24% ²	24%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	25%	25% ²	25%
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	19%	20% ²	20%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	15%	16% ²	16%
อัตรากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	20%	19%	22%
อัตราส่วนทางการเงิน			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	19.91	22.13 ²	20.85
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	15.00 ¹	15.00	15.00
อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (%)	75%	68%	72%
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	27%	26%	23%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (%)	41%	41%	42%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	17%	19%	20%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	21%	25%	26%
บุคลากร (คน)			
กลุ่มบริษัทฯ	3,990	3,806	3,491
กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์	2,392	2,299	2,190

¹ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

² ปรับปรุงใหม่

ความเป็นมาของบริษัทฯ



2542

ปรับโครงสร้างบริษัท
เสร็จสมบูรณ์ และเพิ่มทุน
จดทะเบียนเป็น 3,000 ล้านบาท

2556 - 2557

เข้าซื้อทรัพย์สินกิจการผลิต
คอนกรีตมวลเบา 2 แห่ง
จากบริษัท ชูเปอริบล็อก จำกัด (มหาชน)
จังหวัดสิงห์บุรี และจากบริษัท พรอสเพอริตี
คอนกรีต จำกัด จังหวัดราชบุรี

2558

กลุ่มบริษัท จาร์ติน แมธทีสัน
เข้ามาถือหุ้นผ่านบริษัท จาร์ติน
ไซเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด ซึ่งเป็น
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
ประเทศสิงคโปร์

2541

บริษัทไทย ร็อค-เซม จำกัด
และ HOLDERFIN B.V.
บริษัทในกลุ่มโฮลซิมจาก
ประเทศสวิตเซอร์แลนด์เข้าถือหุ้น

2555

บริษัทไทย ร็อค-เซม จำกัด และ HOLDERFIN B.V.
ขายหุ้นแก่บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด
บริษัทในกลุ่มรัตนรักษ์ ส่งผลให้การถือหุ้นของ
กลุ่มรัตนรักษ์เพิ่มขึ้นเป็น 104,360,727 หุ้น
หรือคิดเป็นร้อยละ 45.37 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

จัดตั้งบริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์
คอร์ปอเรชั่น บริษัทร่วมทุนใน
ราชอาณาจักรกัมพูชา โดยถือหุ้น
ร้อยละ 40 สร้างโรงงานเตาเผาแบบแห้ง
ที่ทันสมัยที่สุดในราชอาณาจักรกัมพูชา



แนวโน้มอุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์ ปี 2559



เศรษฐกิจไทยในปี 2559 คาดการณ์ว่าจะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3 - 4 โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ช่วยผลักดันการลงทุนภาคเอกชนให้ขยายตัวดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา ขณะที่การฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของเศรษฐกิจโลกและแนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาท จะมีส่วนสนับสนุนภาคการส่งออกและการท่องเที่ยว ส่วนราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงและอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน แม้จะส่งผลดีต่อต้นทุนการขนส่ง แต่เป็นปัจจัยสำคัญที่กดดันอัตราเงินเฟ้อ

ในปี 2559 การลงทุนด้านโครงสร้างและสาธารณูปโภคพื้นฐานนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กล่าวคือ ภาครัฐได้มีการวางแผนการลงทุนโครงการภายใต้แผนลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศในวงเงินลงทุน 2 ล้านล้านบาท แม้โครงการดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงทางการเมือง แต่จะส่งผลกระทบต่อความคืบหน้าในบางโครงการเท่านั้น โดยไม่มีผลต่อโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการขยายเส้นทางรถไฟฟ้ามหานคร สายสีน้ำเงินและสายสีเขียว โครงการก่อสร้าง

รถไฟฟ้าเส้นทางใหม่ (สายสีชมพู สายสีเหลือง และสายสีส้ม) โครงการก่อสร้างมอเตอร์เวย์ (บางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา และพญา-มาบตาพุด) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง และโครงการขยายสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น

โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวล้วนแต่เป็นแรงกระตุ้นในการขยายการลงทุนของนักพัฒนาที่ดิน ทั้งการก่อสร้างคอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพฯ ที่เน้นเฉพาะพื้นที่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า การเปิดตัวโครงการบ้านจัดสรรตามจังหวัดที่มีศักยภาพในการพัฒนา รวมถึงธุรกิจการก่อสร้างที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างรวดเร็วในต่างจังหวัด ตลอดจนธุรกิจห้างสรรพสินค้าและธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างที่มีการขยายสาขาครอบคลุมทั่วประเทศเพื่อรองรับอุปสงค์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทฯ จึงประเมินว่าการที่รัฐบาลจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและเร่งรัดการจัดทำโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่เพื่อกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจและภาคการก่อสร้าง จะส่งผลให้ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 - 4 จากปี 2558

กลยุทธ์และการพัฒนา เพื่อการเติบโตทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงตั้งเป้าหมายที่จะรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด โดยพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้องค์กรเกิดแรงขับเคลื่อนอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ จึงได้วางกลยุทธ์หลักในการสร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ ตั้งแต่การผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการสร้างความยั่งยืนให้องค์กรด้วยธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2555 โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

1. การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการขยายธุรกิจหลักทางด้านปูนซีเมนต์ และทั้งห่วงโซ่อุปทานได้อย่างยั่งยืน โดยมีกรอบระยะเวลาดำเนินการระหว่างปี 2555 ถึงปี 2563 ตัวอย่างโครงการย่อยที่ได้ดำเนินการสำเร็จไปแล้ว และที่กำลังดำเนินการอยู่ เช่น การปรับปรุงเตาเผาปูนเม็ด (K1) หอบดแยกปูนซีเมนต์อินทรีย์ปูนเขียว และ โครงการผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้ของเตาเผาปูนเม็ด (K3) ตลอดจนระบบแยกคลอไรด์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการใช้เชื้อเพลิงทดแทน เป็นต้น



2. การแสวงหาโอกาสในการขยายหรือต่อยอดทางธุรกิจ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ อินทรีย์ซูเปอร์บล็อก โครงการเพิ่มกำลังการผลิต อินทรีมอร์ตาร์ การขยายเครือข่ายอินทรีคอนกรีตพรมโซล์ และการบุกเบิกตลาดอินทรีฟลอร์โซลูชัน และอินทรีวอลล์โซลูชัน รวมทั้งการเน้นย้ำตำแหน่งทางการตลาดของสินค้าคอนวูดที่เป็นสินค้าพรีเมียมในตลาดไฟเบอร์ซีเมนต์

3. การแสวงหาโอกาสเติบโตในสายธุรกิจใหม่ ที่ช่วยส่งเสริมธุรกิจหลักอย่างธุรกิจก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง ตัวอย่างเช่น ตั้งบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ซึ่งดำเนินการต่อจากธุรกิจเดิมที่ชื่อ จีไอไซเคิล เพื่อบริหารจัดการของเสียให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และขยายขอบเขตการให้บริการด้านการจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความอุ่นใจให้กับลูกค้าที่ใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม



ปัจจัยเสี่ยงและการบริหาร จัดการความเสี่ยง



1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

เศรษฐกิจในปีที่ผ่านมาอยู่ในภาวะชะลอตัว ภาครัฐและเอกชนชะลอแผนการลงทุน โดยโครงการก่อสร้างหลายโครงการถูกยกเลิกหรือเลื่อนออกไป ส่งผลให้ความต้องการปูนซีเมนต์ภายในประเทศลดลงมากกว่าที่คาด ตลาดปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างเกิดการแข่งขันที่รุนแรง

หนึ่งในแผนจัดการความเสี่ยงของเราคือการส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังต่างประเทศ เช่น ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเป็นประเทศที่มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจดี มีความต้องการปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างสูง

ขณะเดียวกัน เราได้เน้นการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้า โดยการปรับปรุงต้นทุนควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

2. ความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

เรามุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน การดำเนินกิจกรรมจะยึดหลักความถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่

เกี่ยวข้อง รวมถึงการอบรมให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม การเพิ่มพื้นที่สีเขียว การจัดการระบบน้ำดื่ม น้ำใช้ การคัดแยกขยะและจัดตั้งธนาคารขยะของหมู่บ้าน ภายใต้บริบทและความต้องการของหมู่บ้านที่แตกต่างกันออกไป นอกจากนี้ยังจัดตั้งกองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม ดำเนินงานในรูปแบบของคณะกรรมการร่วมเพื่อจัดทำโครงการพัฒนาชุมชน โดยมีคณะกรรมการจากภาครัฐและจากกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเข้าร่วมด้วย

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- **ความเสี่ยงด้านพลังงานและการจัดหาวัตถุดิบ** ต้นทุนทางด้านเชื้อเพลิงและไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจปูนซีเมนต์ คิดเป็นสัดส่วนสูงกว่าร้อยละ 70 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด แม้ว่าในปี 2558 ราคาถ่านหินจะลดลง แต่อาจมีโอกาที่จะกลับมามีราคาสูงขึ้นอีกครั้งได้ในอนาคต ขณะเดียวกัน ค่าไฟฟ้าในปีที่ผ่านมามีราคาเพิ่มสูงขึ้น แม้มีการปรับค่าฐานจากอัตราค่าไฟฟ้าของภาครัฐใหม่แล้วก็ตาม ดังนั้น เราจึงได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการลดต้นทุนการผลิตต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ โครงการปูนอินทรี Good to Great เราได้เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหินและเชื้อเพลิงทดแทนมากขึ้น เพื่อประหยัดต้นทุนในการผลิต และมีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในโครงการการนำลมร้อนที่เหลือใช้จากการผลิตกลับมาหมุนเวียนใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

เพื่อลดต้นทุนการผลิตด้านไฟฟ้าให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

สำหรับการบริหารความเสี่ยงทางด้านการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตนั้น เรามีการลดความเสี่ยงโดยการถือครองแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญต่างๆ อาทิ แหล่งหินปูน แหล่งหินดินดาน และดินลูกรัง ทั้งมีการทำสัญญาระยะยาวกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและเชื้อเพลิงหลักอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงมีการสำรวจแหล่งทรัพยากรแห่งใหม่ และดำเนินการขอต่ออายุประทานบัตรที่เกี่ยวข้องล่วงหน้า เพื่อให้แน่ใจได้ว่าเรามีทรัพยากรเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืน

- **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย** การดำเนินการผลิตปูนซีเมนต์ จำเป็นต้องมีการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร ความร้อน ฝุ่น และสารเคมีต่างๆ ดังนั้นเราจึงเน้นการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรด้านความปลอดภัย สำหรับแผนงานการสร้างความปลอดภัยในปีที่ผ่านมา เช่น สวนความปลอดภัย (Safety Garden) ซึ่งเป็นสถานที่ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ให้กับพนักงานและผู้รับเหมา ในข้อกำหนดสำคัญของการปฏิบัติงานอันตราย 10 ประเภทงานอย่างถูกต้อง



4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน** บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทั้งการนำเข้าและส่งออก ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงโดยใช้วิธี Natural Hedge ระหว่างมูลค่าของวัตถุดิบ และเครื่องจักรนำเข้าและรายได้จากการส่งออก เป็นนโยบายหลักในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่ความเสี่ยงส่วนที่เหลือจะถูกบริหารโดยเครื่องมือทางการเงินต่างๆ อาทิ การซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เป็นต้น โดยในปัจจุบันบริษัทฯ มีวงเงินกู้ในสกุลเงินบาทเป็นหลัก
- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย** บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการดำเนินธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ย อาทิ เงินฝากธนาคาร การเบิกใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้น สินเชื่อระยะยาว และหุ้นกู้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวให้เกิดความสมดุล เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยในรูปแบบของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน โดยอาจกล่าวได้ว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนั้นอยู่ในระดับต่ำ
- **ความเสี่ยงด้านเครดิต** บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตในส่วนของลูกค้าหนี้ การค้าของกิจการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงบริหารจัดการ โดยการควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายด้านเครดิต และใช้เครื่องมือต่างๆ อาทิ การวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร การใช้เลตเตอร์ออฟเครดิต การทำประกันสัญญาการค้า รวมถึงการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าหนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ
- **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่เพียงพอ ฝ่ายการเงิน (Corporate Finance) ของบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประเมินสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับเงินสำรองรวมถึงการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้เพียงพอต่อการชำระเงินตามภาระผูกพันต่างๆ และป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้น

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ / ประเภทธุรกิจ



ปูนซีเมนต์

หนึ่งในผู้นำการผลิตปูนซีเมนต์
ของประเทศไทย



คอนกรีต หินและทราย

หนึ่งในผู้นำการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ
หินและทราย



วัสดุตกแต่งเพื่อบานสถาปัตยกรรม

ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างประเภท
ไฟเบอร์ซีเมนต์



คอนกรีตมวลเบา

ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา
แบบบอบไอน้ำ



พลังงาน

ผลิตไฟฟ้าจากกระบวนการ
ผลิตปูนซีเมนต์



บริหารจัดการความเสี่ยงอุตสาหกรรม

บริการการจัดการความเสี่ยง
โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม



ดิจิทัล

บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



บริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์
คอร์ปอเรชั่น



บริษัท โฮลซิม ซีเมนต์
(ประเทศไทย) จำกัด



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด



บริษัท คอนวูด จำกัด



พีที คอนวูด อินโดนีเซีย



บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด



บริษัท สยามซิตีพาวเวอร์ จำกัด



บริษัท ลานนา
รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)



บริษัท ไทย อะโกร
เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด



บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ในปี 2558 เรายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการระดับคุณภาพเหนือชั้นเพื่อลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ โดยมี 4 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ปูนซีเมนต์ผสม ปูนสำเร็จรูปอินทรีมอร์ตาร์ และอินทรีคอนกรีตแฟรนไชส์

ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เหมาะสมสำหรับงานคอนกรีตทั่วไป ตลอดจนงานหล่อผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป และงานที่ต้องการคอนกรีตที่มีแรงทนทานสูง หรือคอนกรีตชนิดพิเศษอื่นๆ สำหรับโครงการก่อสร้างที่ซับซ้อน

ปูนซีเมนต์ผสม ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่เหมาะสมสำหรับงานก่ออิฐงานฉาบผนัง และงานคอนกรีตทั่วไป ช่วยให้ทำงานได้ง่าย ได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ

ปูนสำเร็จรูปอินทรีมอร์ตาร์ เป็นผลิตภัณฑ์ใช้งานง่าย สะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสำหรับงานก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาและคิดค้นอย่างไม่หยุดยั้ง จึงทำให้เรามีผลิตภัณฑ์คุณภาพออกมาให้บริการ 4 กลุ่ม ตามจุดประสงค์การใช้งาน คือ

- **ปูนสำเร็จรูปสำหรับงานฉาบ** เหมาะสำหรับงานหลายประเภท เช่น งานฉาบทั่วไป ฉาบละเอียด ฉาบอิฐมวลเบา ฉาบอิฐมวลเบาละเอียดพิเศษ ฉาบผิวคอนกรีต และฉาบแต่งผิวบางพิเศษ

- **ปูนสำเร็จรูปสำหรับงานก่อ** มีให้เลือกสำหรับงานก่อทั่วไป และก่ออิฐมวลเบา
- **ปูนสำเร็จรูปสำหรับเทพื้นระดับพื้น** สำหรับงานปรับความเรียบ และระดับพื้นก่อนปูทับวัสดุอื่น
- **ปูนกาวปูกระเบื้อง** มีให้เลือกสำหรับงานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป และปูนกาวสูตรยึดเกาะพิเศษสำหรับปูกระเบื้องขนาดใหญ่ และปูกระเบื้องเดิม

อินทรีคอนกรีตแฟรนไชส์ บริการคอนกรีตผสมเสร็จจากนครหลวงคอนกรีตและพันธมิตรธุรกิจในกลุ่มอินทรีคอนกรีตแฟรนไชส์ ที่พร้อมส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพผ่านเครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ด้วยประสบการณ์อันยาวนาน ทำให้เราเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างลึกซึ้ง ทั้งลูกค้ากลุ่มเจ้าของบ้านหรือผู้รับเหมาไทยและต่างประเทศ อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงคุณภาพ บริการและความเชี่ยวชาญอยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างตรงใจ

การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การเสริมสร้างและเพิ่มจุดแข็งในด้านต่างๆ อาทิ การขยายฐานลูกค้า การเพิ่มเครือข่ายทางการตลาด เป็นต้น เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันและรักษาตำแหน่งทางตลาดในแต่ละพื้นที่

เนื่องจากแรงกดดันจากปัจจัยทางการตลาดหลายอย่าง รวมถึง คู่แข่งที่รุกขยายฐานลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ตลอดจนการเพิ่มจำนวนของผู้ประกอบการในรูปแบบ โมเดิร์นเทรด ส่งผลกระทบต่อช่องทางการจัดจำหน่ายของร้านค้า ปูนซีเมนต์แบบดั้งเดิม และเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาทั้งผลิตภัณฑ์และบริการ พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้สามารถกระจายสินค้าสู่ตลาดได้ดียิ่งขึ้น และเป็นการรักษาฐานลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลดีต่อความสัมพันธ์กับลูกค้า ทำให้เกิดความประทับใจ และเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการปรับ โฉมรูปแบบร้านค้าปลีกให้แก่ตัวแทนจำหน่ายและอินทรีคอนกรีต แพรนไชน์สำหรับผู้ผลิตอีกด้วย

แม้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปูนซีเมนต์ในรูปแบบเดิม ตัวแทนขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ แต่ลูกค้าอื่นๆ และบริษัทในกลุ่ม ถือเป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตที่สำคัญ เนื่องจากตลาดก่อสร้าง เริ่มหันมาให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าในแง่ต้นทุนและเวลา บริษัทฯ จึงมีโอกาสดึงดูดลูกค้าในตลาดกลุ่มนี้เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันเพิ่มเติม

นอกจากการพัฒนาตลาดในประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถ รักษาฐานตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้วยกลยุทธ์การตลาด คือ การดูแลสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการในการส่งออก เพื่อป้องกันคู่แข่งเข้ามาช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาดไป

การแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยปี 2558 เติบโตเพียงร้อยละ 2 ซึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์ เนื่องมาจากการใช้จ่ายภาคเอกชนที่ลดลง และความล่าช้าใน โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล ประกอบกับการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกหดตัว

ภาวะหดตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 ทำให้ เกิดการแข่งขันที่รุนแรง ภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบ จากการดำเนินนโยบายสนับสนุนที่ล่าช้า ขณะที่ผู้พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยมีความระมัดระวังในการ สร้างโครงการใหม่ เนื่องจากความมั่นใจของผู้บริโภคลดลง และภาวะหนี้ภาคครัวเรือนอยู่ในระดับสูง

ตลาดปูนซีเมนต์ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงในกลุ่มผู้ผลิตปูนซีเมนต์

และผู้จำหน่ายปูนซีเมนต์เนื่องจากความต้องการที่ลดลง ดังนั้น ในระยะสั้นกลยุทธ์ด้านราคาจึงถูกนำมาใช้เพื่อรักษาฐานลูกค้า

อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการ ปูนซีเมนต์ยังคงต้องมุ่งเน้นไปที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์และ บริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าผู้ใช้งาน รวมถึงความ ประทับใจต่อผลิตภัณฑ์ผ่านกิจกรรมการตลาดและสื่อต่างๆ ที่ ช่วยต่อยอดตราสินค้าและสร้างการยอมรับของผู้ใช้ในวงกว้าง ยิ่งขึ้น

ความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นระหว่างผู้จำหน่ายและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ เป็นหนึ่งในจุดแข็งของบริษัทฯ ที่สร้างขึ้นบนรากฐานของระบบ การดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง การดูแลของทีมขายเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ อย่างตรงจุด

เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าและประสิทธิภาพการจัด จำหน่ายที่ดียิ่งขึ้น เราจะเดินหน้าโครงการช่วยเหลือ และ สนับสนุนทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการ แข่งขันให้คู่ค้าและสร้างความร่วมมือ เพื่อลดผลกระทบจาก กลยุทธ์การตลาดใหม่ๆ จากคู่แข่ง

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด มีความชำนาญด้านการผลิต คอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์หินและทราย มีผลิตภัณฑ์ ที่ครบวงจรตอบสนองความต้องการใช้คอนกรีตสำหรับงาน โครงสร้างทั่วไป รวมถึงคอนกรีตชนิดพิเศษ ปัจจุบันประกอบ ด้วย 2 หน่วยธุรกิจ คือ อินทรีคอนกรีต และอินทรีอะกริเกต

1. อินทรีคอนกรีต

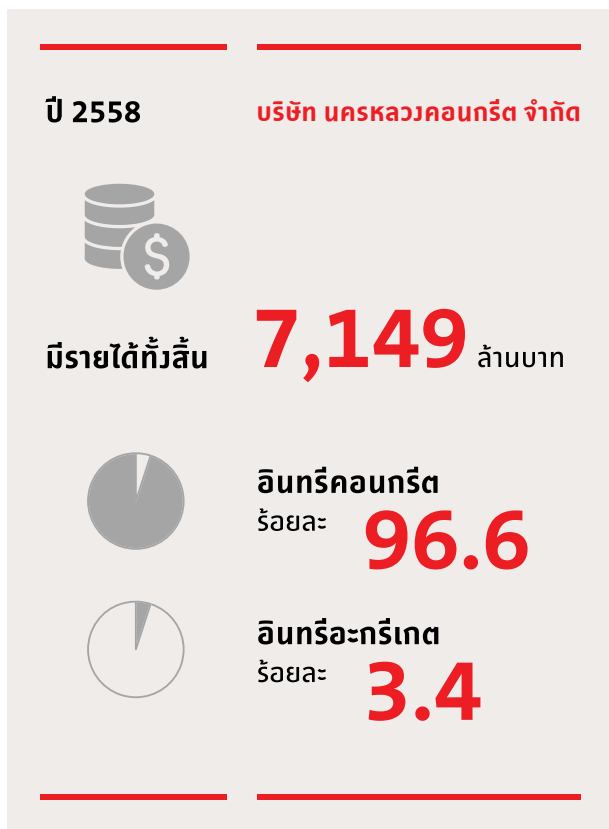
เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของประเทศไทย ด้วยประสบการณ์ยาวนานและเทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับสากล ทำให้อินทรีคอนกรีตมีการพัฒนาสินค้าก้าวสู่ความเป็นเลิศด้าน การผลิตและบริการ

คอนกรีตประกอบด้วยส่วนผสมสำคัญ 2 ส่วน คือ วัสดุประสาน ได้แก่ ปูนซีเมนต์และน้ำ โดยปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละ 10-15 ของปริมาณส่วนผสมทั้งหมด ปูนซีเมนต์ที่นำมาใช้ในการผลิต คอนกรีตของอินทรีคอนกรีตทั้งหมดจัดส่งโดย บริษัท ปูนซีเมนต์ นครหลวง จำกัด (มหาชน)

อีกส่วนผสมสำคัญสำหรับคอนกรีต คือ หิน หรือกรวดหิน และทรายเป็นส่วนประกอบมากที่สุดในการผลิตคอนกรีต คิดเป็นร้อยละ 60-70 ในปีที่ผ่านมาหน่วยธุรกิจอินทรีอะกริเกตเป็นผู้ผลิตและจัดส่งหินและทรายคุณภาพสูงให้กับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง คิดเป็นร้อยละ 20 ของการผลิตคอนกรีตทั้งหมด

ในปี 2558 อินทรีคอนกรีตสามารถผลิตคอนกรีตได้ถึง 3.8 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่า (Value Added Product) ถึงร้อยละ 20

นอกจากนี้ อินทรีคอนกรีตได้มีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การสร้างที่ครอบเครื่องผสม เพื่อกันการรั่วไหลของส่วนผสมขณะผสม การพรมน้ำบนหินเพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นต่อพื้นที่รอบหน่วยผลิต และการทำความสะอาดล้อรถไม่ก่อนเดินทางออกจากหน่วยผลิต เป็นต้น



2. อินทรีอะกริเกต จัดตั้งขึ้นมาเพื่อสนับสนุนธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์หินและทรายที่มีคุณภาพ ร่วมกับการบริหารจัดการและการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าที่ผ่านมาอินทรีอะกริเกตสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต การใช้ในงานถมและการใช้ในงานก่อสร้างอื่นได้เป็นอย่างดี

ในปี 2558 อินทรีอะกริเกตเปิดดำเนินงาน 4 หน่วยผลิต ได้แก่

1. อินทรีสุพรรณบุรี เป็นเหมืองหินและโรงโม่ กำลังการผลิต 2 ล้านตันต่อปี
2. อินทรีอยุธยา เป็นบ่อทราย กำลังการผลิต 1 ล้านตันต่อปี
3. อินทรีอ่างทอง เป็นบ่อทราย กำลังการผลิต 1 ล้านตันต่อปี
4. อินทรีชลบุรี เป็นบ่อทราย กำลังการผลิต 1 แสนตันต่อปี (ได้หยุดดำเนินงานตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2558)

ด้วยค่านิยมของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อินทรีอะกริเกตมีการคลุมผ้าใบรถเวลาขนส่ง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นในอากาศ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อกระบวนการฟื้นฟูสภาพหลังการทำเหมือง ด้วยการกลบดินและปลูกต้นไม้ให้เหมืองกลับคืนสู่สภาพเดิม นอกจากนี้ อินทรีอะกริเกตยังมีการแบ่งโซนเพื่อดูแลสภาพแวดล้อมแก่สัตว์ต่างๆ ที่อยู่ในพื้นที่ทำการของบริษัทเป็นอย่างดี

การตลาดและการแข่งขัน

การใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของตลาดคอนกรีตผสมเสร็จ สภาพะตลาดในปี 2558 มีการชะลอตัว การลงทุนจากภาคเอกชนยังไม่มีความสนใจการฟื้นตัว บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ตัดสินใจเลื่อนกำหนดการของโครงการใหม่ๆ ออกไปเนื่องจากเห็นว่ากำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง อีกทั้งปริมาณคงเหลือของโครงการในตลาดยังมีอยู่เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ธนาคารพาณิชย์มีความกังวลในการอนุมัติสินเชื่อ ทำให้การเติบโตของสินเชื่อลดลง

ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ภาพรวมของตลาดคอนกรีตผสมเสร็จในปี 2558 ไม่สามารถเติบโตได้ ประกอบกับการลงทุนของภาครัฐยังไม่สามารถขับเคลื่อนได้อย่างเต็มที่ จึงทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคา ผู้ประกอบการในตลาดต่างปรับราคาขายลง ทำให้อินทรีคอนกรีตต้องมีการปรับกลยุทธ์ โดยการผลักดันผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่าเข้าสู่ตลาดมากขึ้น เพื่อชดเชยผลิตภัณฑ์ปกติที่มีแนวโน้มของกำไรลดลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดคอนกรีตผสมเสร็จได้รับประโยชน์จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของกรมทางหลวงชนบท และกรมชลประทานในการผลักดันตลาดหินและทราย โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดหินคลุก

นอกจากนี้ยังพบว่าแหล่งหินทางภาคตะวันออกมีปัญหาทางด้านคุณภาพ ประกอบกับค่าขนส่งในตลาดมีการปรับตัวลดลง ทำให้แหล่งหินจากภาคตะวันตกเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้น

1. ธุรกิจอินทรีคอนกรีต นโยบายการทำการตลาดปี 2558 ของอินทรีคอนกรีตคือการมุ่งเน้นคุณภาพและการบริการเป็นหลัก



เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับคู่ค้าในตราสินค้าของบริษัทฯ เรา มีการแบ่งลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างชัดเจน ได้แก่ กลุ่มที่พักอาศัย กลุ่มธุรกิจเพื่อการค้า กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่ง 3 กลุ่มนี้ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของลูกค้าทั้งหมด ขณะที่ กลุ่มลูกค้าคอนกรีตหล่อสำเร็จ และกลุ่มลูกค้าสาธารณูปโภค มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 20

นอกจากนี้ อินทรีคอนกรีตมีการพัฒนาสินค้าและบริการที่ เรียกว่า อินทรีโซลูชั่น เพื่อตอบสนองลูกค้ากลุ่มใหม่ที่มีความ ต้องการทางเทคนิคสูง เช่น อินทรีฟลอร์โซลูชั่น และอินทรี วอลล์โซลูชั่น

อินทรีคอนกรีตมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าทั้งทางตรงผ่าน ผู้แทนจำหน่าย แพรนไชส์ และมินิมิกซ์ เพื่ออำนวยความสะดวก แก่ลูกค้า

สภาวะตลาดในปี 2559 เราประเมินว่า การแข่งขันด้านราคา ในครั้งแรกของปียังคงดำเนินต่อไป และคาดว่าจะการลงทุนภาค เอกชนจะเติบโตขึ้นจากเดิม โดยเฉพาะในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่พักอาศัย เช่น คอนโดมิเนียม และกลุ่มเพื่อธุรกิจ การค้า เช่น ห้างสรรพสินค้าต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

2. ธุรกิจอินทรีอะกริเกต นโยบายการตลาดปี 2558 ของ อินทรีอะกริเกต คือการมุ่งเน้นการเตรียมสินค้าที่มีคุณภาพ คงที่และเชื่อถือได้ และมีปริมาณพร้อมเพื่อตอบสนองความ ต้องการของลูกค้าในตลาด โดยแบ่งลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก และกลุ่มผลิตภัณฑ์พลอยได้ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์หลัก คือ งานคอนกรีต หล่อสำเร็จ แพรนไชส์ และผู้ประกอบการคอนกรีตรายเล็ก โดยมีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดภายนอกบริษัทฯ ของกลุ่มลูกค้า เหล่านี้ให้มากขึ้น ส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์ พลอยได้ส่วนใหญ่ คืองานถนนและการก่อสร้าง

อินทรีอะกริเกตมีช่องทางการจำหน่ายทั้งทางตรง ทางแพรนไชส์ และทางกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยที่ลูกค้าหลัก สำหรับผลิตภัณฑ์หลักของอินทรีอะกริเกต คือ อินทรีคอนกรีต คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ทั้งหมด

สภาวะการแข่งขันในปี 2558 ค่อนข้างรุนแรง แต่เราสามารถ รักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้ เพราะให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความพร้อมของสินค้า และการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย เช่น การจัดอบรมในด้านเทคนิค และการพัฒนาคุณภาพให้แก่ ลูกค้าของอินทรีอะกริเกต

ในปี 2559 ความต้องการของสินค้าในตลาดยังคงน่าจะชะลอ ตัวเหมือนครึ่งหลังของปี 2558 และน่าจะมีสัญญาณที่ดีขึ้นกับ วัสดุงานทาง โดยเรายังวางกลยุทธ์ไว้ว่าจะเน้นพัฒนาคุณภาพ สินค้าและบริการ ไม่แข่งขันด้านราคา และจะรักษาลูกค้าที่ให้ ความสำคัญกับคุณภาพอย่างดีที่สุด

“ด้วยประสบการณ์อันยาวนาน ทำให้เรา เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างลึกซึ้ง ทั้งลูกค้ากลุ่มเจ้าของบ้าน หรือผู้รับเหมา เราไม่แข่งขันด้านราคา แต่เรามุ่งมั่น พัฒนาคุณภาพและการบริการเป็นหลัก เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ในตราสินค้าของเรา”

บริษัท คอนวูด จำกัด และ พีที คอนวูด อินโดนีเซีย

บริษัท คอนวูด จำกัด เป็นผู้ผลิตวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรมภายใต้เครื่องหมาย “คอนวูด” ซึ่งผลิตมาจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คุณภาพสูงและมีส่วนผสมของเส้นใยเซลลูโลส ผ่านกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากประเทศสวีตเซอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ คือ ความสวยงามคงทนต่อทุกสภาพอากาศ ปลอดภัย ไม่ติดไฟ และใช้งานได้เหมือนไม้ธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์คอนวูดมีหลากหลาย ครอบคลุมทุกความต้องการสามารถใช้ตกแต่งพื้นที่ได้ทั้งภายนอกและภายในอาคาร รวมถึงพื้นที่ภูมิสถาปัตย์โดยรอบ ผลิตภัณฑ์คอนวูดแบ่งออกเป็น 4 หมวดหลัก ได้แก่ หมวดตกแต่งฝ้าและชายคา หมวดตกแต่งผนัง หมวดตกแต่งพื้น และหมวดตกแต่งทั่วไป

ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีนาโนเคลือบมาใช้ในการทำสีบนผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มคุณค่า ช่วยให้สีทนสวยสด ทนทาน และช่วยประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการติดตั้งให้แก่ลูกค้า ผลิตภัณฑ์ไม้รีวคอนวูด นาโนเคลือบได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีโดยมียอดขายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ไม้ตกแต่งผนังคอนวูด รุ่นไลน์เนอร์ ซึ่งมีจุดเด่นคือการทำลายลายเขาวงกต เหมาะสำหรับงานตกแต่งผนังภายในที่พักอาศัย และอาคารเชิงพาณิชย์

ผลิตภัณฑ์ไม้คอนวูดผลิตจากโรงงานคอนวูด 3 สายการผลิต มีกำลังการผลิตรวม 135,000 ต้นต่อปี นอกจากฐานการผลิตในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังมีโรงงานในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย อันได้แก่ พีที คอนวูด อินโดนีเซีย โดยมี ผลิตภัณฑ์แบ่งออกเป็น 4 หมวดหลักเช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ และเริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และเป็นฐานการส่งออกที่สำคัญไปต่างประเทศ

ผลประกอบการในปี 2558 บริษัทฯ มียอดขายสุทธิ 1.4 พันล้านบาท โดยมีสัดส่วนมาจากยอดขายภายในประเทศประมาณร้อยละ 95 และจากการส่งออกต่างประเทศประมาณร้อยละ 5

การตลาดและการแข่งขันในประเทศ

ปีที่ผ่านมาการแข่งขันในตลาดมีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากอุตสาหกรรมก่อสร้างขยายตัวในระดับต่ำ จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ไม่อำนวย ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาด ทำให้โครงการก่อสร้างหลายโครงการต้องหยุดชะงักหรือชะลอการก่อสร้างออกไป ซึ่งเป็นปัจจัยหลักส่งผลให้ยอดขายของบริษัทฯ ลดลงจากปีก่อนหน้า ในขณะที่อุปทานในตลาดได้เพิ่มสูงขึ้นจากการที่มีผู้ผลิตราย

ใหม่เข้ามา อีกทั้งมีสินค้าทดแทนเข้าแข่งขันในตลาดมากขึ้นทั้งจากผู้ผลิตภายในประเทศและผู้นำเข้าจากต่างประเทศ

จุดเด่นของผลิตภัณฑ์คอนวูดคือ “ตราสินค้า” ที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าและผู้ออกแบบ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างจากคู่แข่งในตลาด ทั้งในด้านคุณภาพและความสวยงามอย่างเห็นได้ชัด ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากหลายๆ โครงการของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่เลือกใช้ผลิตภัณฑ์คอนวูดอย่างต่อเนื่องตลอดมา”

กลยุทธ์ทางการตลาดปี 2559 จะยังคงมุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการออกแบบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านรูปลักษณ์และการใช้งาน อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพและรูปแบบการใช้งานของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายมากขึ้น

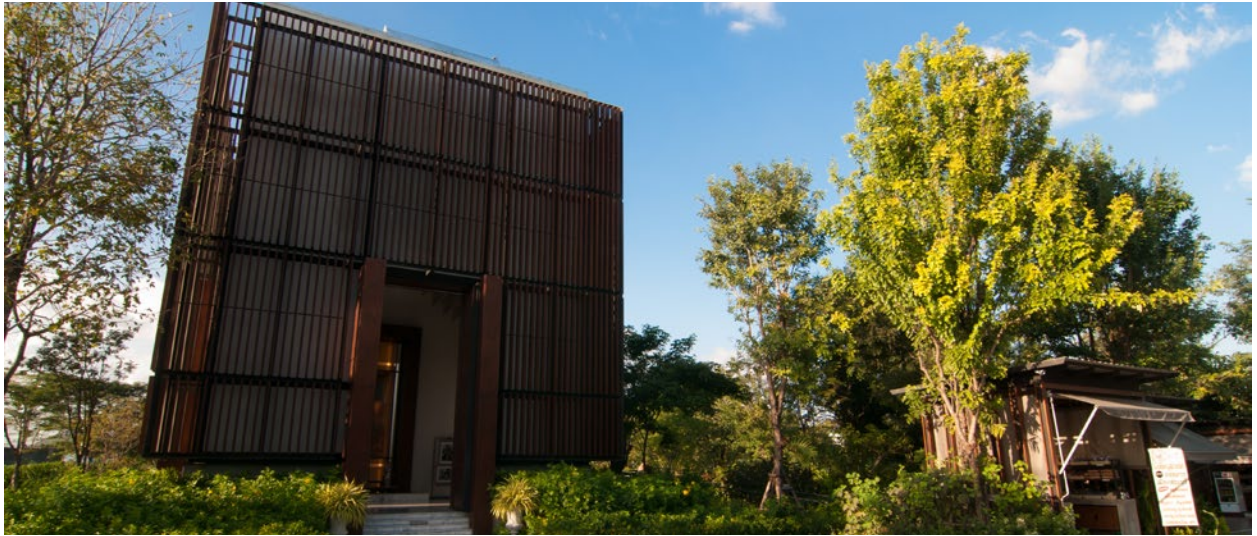
ขณะเดียวกันเราได้สร้างสัมพันธ์กับสถาปนิกและผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิดโดยเข้าร่วมออกบูธแสดงสินค้าในงานสถาปนิก (Architect Expo) จัดขึ้นโดยสมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการส่งเสริมภาพลักษณ์ตราสินค้า การนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกลุ่มสถาปนิกอีกด้วย

กระบวนการผลิตไม้คอนวูดดำเนินการภายใต้นโยบายอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2004 การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001: 2008 การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001: 2007 และผ่านการรับรองวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากสาธาณรัฐสิงคโปร์ Green Label Singapore

เพื่อสืบสานเจตนารมณ์ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ดำเนินงานด้วยความตระหนักและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นและสนับสนุนโครงการที่ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการลดปริมาณการใช้น้ำตามแนวทาง 3Rs Reduce Reuse Recycle และมีการพัฒนาคิดหาวิธีการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การนำผงฝุ่นไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในการผลิตอิฐบล็อกเพื่อนำไปบริจาคให้โรงเรียนต่างๆ ได้ใช้ประโยชน์ เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขันในอินโดนีเซีย

แม้เศรษฐกิจจะชะลอตัว แต่สภาพแวดล้อมของตลาดยังเอื้ออำนวยต่อ “คอนวูด” ในการเข้าบุกตลาดและเติบโต เนื่องจากวัสดุตกแต่งของเราเป็นนวัตกรรมใหม่ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว และการไม่มีคู่แข่งโดยตรง จึงทำให้ “คอนวูด” สามารถแข่งขันได้ในหลายกลุ่ม และมีการเติบโตที่ก้าวกระโดดถึง 4 เท่าของปีที่ผ่านมา หรือ 165 ล้านบาท



“คองวูด” แข่งขันในสองกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ วัสดุก่อสร้างและไฟเบอร์ซีเมนต์ ในกลุ่มวัสดุก่อสร้าง “คองวูด” แข่งขันกับวัสดุที่หลากหลาย แต่ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มไม้และไม้ทดแทนซึ่งเป็นตลาดเป้าหมายของ “คองวูด” ซึ่งจนถึงปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของเราได้รับการกล่าวถึงจากนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ สถาปนิก และกลุ่มเครือข่ายร้านอาหารจากต่างประเทศ

ในปี 2558 “คองวูด” เข้าสู่ตลาดค้าปลีกด้วยผลิตภัณฑ์ไม้ตัดชิ้นสำเร็จรูปไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งทำให้เราสามารถเจาะตลาดไปได้มากกว่า 4,000 ร้านค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภคให้หันมาใช้ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของบริษัทฯ

ตราสินค้า “คองวูด” ได้รับการตอบรับอย่างดีนับแต่เปิดตัวในปี 2555 โดยเห็นได้จากรางวัลที่ได้รับหลายรางวัลจาก Reader’s Choice และรางวัลสถาปัตยกรรมต่างๆ บริษัทฯ ต้องการสร้างความสำเร็จจากการรับรู้ตราสินค้า “คองวูด” ไปสู่ประสบการณ์และความภักดีต่อตราสินค้าในที่สุด ในการส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีต่อ “คองวูด” บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมมากมายเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียและกลุ่มร้านค้าปลีก จัดการอบรมการติดตั้งพร้อมมอบประกาศนียบัตร นำเสนอผลิตภัณฑ์แก่เจ้าของโครงการและสถาปนิก เป็นผู้สนับสนุนสมาคมสถาปนิก นักออกแบบ และผู้รับเหมาก่อสร้าง จัดการแข่งขันออกแบบ จัดแคมเปญการตลาดผ่านโซเชียลมีเดีย ตลอดจนการจัดนิทรรศการระดับประเทศ ที่สำคัญคือ “คองวูด” ได้รับรางวัล Best Booth Award จากงาน Megabuild Indonesia 2015 ในกรุงจาการ์ตา ภายใต้แนวคิดอนาคตสถาปัตยกรรมและการออกแบบตกแต่งภายใน

“คองวูด” กระจายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผ่านเครือข่ายผู้จัดจำหน่าย 55 รายหลัก ครอบคลุมเกาะหลักและตัวเมืองสำคัญของอินโดนีเซีย ตลาดสมัยใหม่และร้านขายสินค้า DIY (do-it-yourself) ในอินโดนีเซียยังอยู่ในขั้นตอนการพัฒนา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้สร้างความร่วมมือกับร้านค้าที่โดดเด่น

เช่น Depo Bangunan และนอร์ตัน ในการจัดแสดงสินค้าของคองวูดให้เห็นเด่นชัดและสะท้อนราคาตลาด

การจัดหาและการผลิต

โรงงานคองวูด เปิดดำเนินงานในเดือนมิถุนายนปี 2557 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 8 ไร่ สามารถรองรับได้ 5 สายการผลิต มีกำลังการผลิตรวม 180,000 ตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการที่จะเติบโตขึ้นในประเทศเช่นเดียวกับการส่งออก

ขั้นตอนการผลิตของคองวูดจะดำเนินการภายใต้นโยบายการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2015 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001: 2007 และวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม “ฉลากเขียวสิงคโปร์”

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ภายใต้เครื่องหมาย “อินทรี ซุปเปอร์บล็อก” โดยเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำ (Autoclaved Aerated Concrete: AAC) โดยมีขั้นตอนการผลิตที่สามารถปรับความกว้าง ความยาว และความหนาของผลิตภัณฑ์ได้ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในการนำไปใช้ก่อสร้างอาคารต่างๆ และที่อยู่อาศัยทั่วไป

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.1505-2541) เป็นรายแรกของประเทศไทย และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2008 เป็นรายแรกของผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำในประเทศไทย รวมทั้งได้รับการรับรองตราผลิตภัณฑ์ฉลากเขียวจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยเป็นรายแรกและรายเดียวของผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำในประเทศไทยในปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูป “อินทรีมอร์ตาร์” ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นปูนก่อและปูนฉาบสำหรับคอนกรีตมวลเบาควบคู่กันไปด้วย รวมถึงเครื่องมือ และอุปกรณ์บางชนิดที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบา เช่น metal strap (สายรัดโลหะ) เป็นต้น

เรามุ่งเน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูง โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือ โครงการของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศ บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดโดยมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาด และตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะราย อีกทั้งสื่อสารจุดแข็งของผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มผู้ใช้งานที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ ได้แก่ เจ้าของโครงการ และกลุ่มสถาปนิก

การตลาดและการแข่งขัน

แม้ในปีที่ผ่านมา ภาคอสังหาริมทรัพย์จะได้รับผลกระทบจากการเมืองและเศรษฐกิจ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดต่ำลง ทำให้การก่อสร้างอาคารสูงรวมไปถึงที่อยู่อาศัยในแนวราบในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลหดตัวอย่างมาก แต่ด้วยช่องทางการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งได้ช่วยให้บริษัทฯ มีปริมาณการขายที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ปี 2558 เป็นปีที่มีการแข่งขันที่สูงเนื่องจากผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาหลายรายเพิ่มกำลังการผลิตประกอบกับมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในตลาด ในขณะที่ปริมาณความต้องการใช้คอนกรีตมวลเบากลับเพิ่มสูงขึ้นไม่มาก ทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาอย่างรุนแรง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของอินทรี ซุปเปอร์บล็อก ลดลง ทางบริษัทฯ จึงได้นำเสนอสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มและมีความแตกต่างเข้าสู่ตลาด เช่น ทับหลัง และแผ่นผนังเสริมเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น เพื่อให้ อินทรี ซุปเปอร์บล็อกสามารถปรับปรุงกำไรให้ดีขึ้น และสามารถส่งมอบคุณค่าที่ดีกว่าให้กับผู้บริโภค

“แนวโน้มตลาดในปีหน้า เรามองว่าตลาดภาคอสังหาริมทรัพย์อาจจะไม่มีการเติบโต แต่ในส่วนขอตลาดอิฐมวลเบา คาดการณ์ว่าอาจจะมีการเติบโตเล็กน้อย จากการที่ผู้ใช้เปลี่ยนจากอิฐแฉมาเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา อย่างไรก็ดี สภาวะที่กำลังการผลิตโดยรวมสูงกว่าความต้องการในตลาดยังคงอยู่ต่อไปอีกหลายปี”

เรามีความภาคภูมิใจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้มีขั้นตอนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ทั้งกระบวนการ reuse และ recycle อีกทั้งมีการนำวัสดุเหลือใช้ทดแทนมาใช้



ซึ่งมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด ทำให้เราเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบารายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง “ฉลากเขียว” จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ซึ่งในปี 2558 ได้เปลี่ยนชื่อมาจากบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด โดย “อินทรี อีโคไซเคิล” เป็นเครื่องหมายด้านการจัดการของเสียของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เราเป็นคู่คิดกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ส่งมอบ “ความสบายใจ” ด้วยการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน จริงใจ และเป็นที่ไว้วางใจ ตลอดจนปกป้องชื่อเสียงของลูกค้า

การแข่งขันและการตลาด

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งเน้นการแก้ปัญหาด้านการจัดการของเสียให้กับลูกค้าในหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม อาทิ สlaughter และ ขุดเจาะน้ำมัน ปิโตรเคมี ยานยนต์ และผลิตภัณฑ์เสื่อมสภาพ เป็นต้น

ความมุ่งหวังของเรา คือการสร้างความแตกต่างให้กับลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสิ่งแวดล้อม โดยเราสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมได้ ดังนี้

- เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน เข้าใจองค์ประกอบของของเสีย และจัดการของเสียเหล่านั้นเพื่อปกป้องชื่อเสียงลูกค้า
- มุ่งมั่นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ การบริการตั้งแต่การวิเคราะห์ การบริการที่เป็นเลิศเพื่อส่งมอบความสบายใจให้กับลูกค้า
- เป็นผู้บุกเบิกด้านการจัดการของเสีย มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและค้นหากระบวนการจัดการของเสียใหม่ๆ
- เป็นผู้นำด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นที่ไว้วางใจและทำงานร่วมกับภาครัฐและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดเพื่อการจัดการของเสียอย่างปลอดภัย
- ความเข้มแข็งของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง อินทรีอีโคไซเคิล ได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในการเป็นผู้นำด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเทศไทยเรากำลังเผชิญกับปัญหาการจัดการของเสียและสิ่งแวดล้อมเหมือนประเทศที่พัฒนาแล้วและกำลังพัฒนาทั่วไป สังคมมีความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น มีความต้องการสิ่งแวดล้อมที่ดี และปลอดภัยมากขึ้น สิ่งเหล่านี้จะเป็นแรงขับเคลื่อนภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนผู้บริหารภาครัฐให้มุ่งมั่นไปสู่เป้าหมายเดียวกัน นั่นก็คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จัดตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2554 ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากลมนร้อนทิ้งของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ โดยนำลมนร้อน 2 ส่วนจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ส่วนแรก คือ ลมนร้อนที่เหลือจากห้องลดอุณหภูมิปูนเม็ดของเตาเผา และส่วนที่สอง คือ ลมนร้อนที่เหลือจากหออุ่นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตปูนเม็ดจากสายการผลิตของเตาเผา หมายเลข 5 และเตาเผาหมายเลข 6 ของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เข้ามาแลกเปลี่ยนความร้อน โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 18 เมกะวัตต์ต่อสายการผลิต ซึ่งก่อนหน้านี้ ลมนร้อนทั้งสองส่วนนี้ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์

การดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากธุรกิจนี้ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้โดยตรง เช่น ช่วยลดปริมาณฝุ่นที่ปะปนในลมนร้อนที่เหลือทิ้ง และยังเป็นการลดอุณหภูมิของลมนร้อนก่อนปล่อยสู่บรรยากาศได้อีกด้วย

“เราช่วยลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดภาวะโลกร้อนได้ ชั่วโครงการนี้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและได้สิทธิประโยชน์ในการยกเว้น ภาษีนำเข้าเครื่องจักรและภาษีเงินได้นิติบุคคลอีกด้วย”

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ก่อตั้งเมื่อปี 2556 โดยให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลแก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และในอนาคตทางบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด มีแผนงานที่จะขยายการให้บริการครอบคลุมไปถึงกลุ่มลูกค้าภายนอกด้วย

อินทรี ดิจิตอล เป็นคู่คิดให้กับกลุ่มธุรกิจและลูกค้าในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล มาออกแบบและพัฒนาใช้กับองค์กร เพื่อทำให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงสามารถสร้างความแตกต่างในด้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้เกิดความได้เปรียบทางการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

การแข่งขันและการตลาด

อินทรี ดิจิตอล มุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรที่นำเชื่อถือและไว้วางใจในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเชื่อมต่อการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท

ปูนซีเมนต์นครหลวง รวมถึงเชื่อมต่อกับลูกค้าและคู่ค้า เข้าด้วยกันแบบเรียลไทม์ ความมุ่งหวังของเราคือการเพิ่ม ศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงาน รวมไปถึงสร้างความแตกต่างและได้เปรียบในการแข่งขันให้กับบริษัทในกลุ่ม บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อันประกอบไปด้วย

- **เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล** เข้าใจอย่างลึกซึ้งถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ของเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาใช้งานเพื่อให้เหมาะสมกันมากที่สุดกับบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้กับผู้ใช้บริการ
- **เป็นเลิศในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** ดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างครบวงจร ด้วยคุณภาพและมาตรฐานที่สูงเทียบเท่าระดับโลก เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของผู้ใช้บริการ
- **สร้างองค์กรอัจฉริยะที่มีการขับเคลื่อนจากภายใน** การนำระบบที่เป็นการเชื่อมต่อถึงกันทั้งหมดตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางมาให้บริการ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุด และเสริมสร้างประสิทธิภาพให้แก่ผู้ใช้บริการ
- **ความเข้มแข็งของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง** อินทรี ดิจิตอล จะเสริมสร้างพลังจากทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในการเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยกระบวนการทำงานที่ดีที่สุด เพื่อการพัฒนาในอนาคตอย่างยั่งยืน

ในปัจจุบันประเทศไทยได้ตระหนักในการผลักดันนโยบาย เศรษฐกิจดิจิทัล เพื่อให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น บริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้เริ่มปฏิรูปและขับเคลื่อนองค์กรในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ตามสภาพตลาด และรูปแบบธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามความก้าวหน้าของระบบดิจิทัล

» รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจของ กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง สามารถดูเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th, www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.siamcitycement.com



การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

1. เปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ในปี 2558 เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น เมื่อกลุ่มบริษัท จาร์ด็น แมธธิสัน (Jardine Matheson Group) ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 24.90 โดยผ่านบริษัท จาร์ด็น ไซเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด (Jardine Cycle & Carriage Ltd.) (“JC&C”) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ก้าวสู่ความมั่นคงในระดับภูมิภาค

การรวมตัวของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) หรือ AEC ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสการขยายตัวทางธุรกิจในระดับภูมิภาค จึงได้วางกลยุทธ์เพื่อขยายตลาดต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินกิจการโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในราชอาณาจักรกัมพูชา ภายใต้ชื่อ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Chip Mong INSEE Cement Corporation) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และบริษัท ชิป มง กรุ๊ป จำกัด (Chip Mong Group Co., Ltd.) ร่วมกับสมาชิกในครอบครัวอีก 3 ราย ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 60 โดยทุนจดทะเบียนจะเพิ่มตามความก้าวหน้าของการก่อสร้างโครงการจนถึง 150 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐ

บริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากบริษัทร่วมทุนให้ช่วยดูแลและควบคุมการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ตั้งแต่เริ่มต้นด้วยประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์มาตรฐานระดับโลก โดยมุ่งหมายให้เป็นโรงงานที่ทันสมัยที่สุดในราชอาณาจักรกัมพูชา มีกำลังการผลิตสูงถึง 1.5 ล้านตันต่อปี บนทำเลที่ตั้งอันเป็นจุดยุทธศาสตร์เหมาะกับการผลิต และให้บริการลูกค้าในประเทศกัมพูชา และประเทศใกล้เคียง

3. พัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพตอบสนองทุกอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีการพัฒนาและปรับปรุงสูตรผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ และบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา เราได้พัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ชนิดปอร์ตแลนด์ไฮดรอลิก (Portland Composite Cement, PCC) ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีคุณสมบัติความแข็งแรงตามมาตรฐานและเทียบเท่ากับปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์สำหรับ

โครงสร้าง (Ordinary Portland Cement, “OPC”)

ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ไฮดรอลิก เป็นปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการบวนการเผาปูนซีเมนต์

ในส่วนของการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ เราปรับปรุงคุณภาพและวัสดุบรรจุภัณฑ์ของปูนอินทรีซูเปอร์ และอินทรีทอง โดยเน้นในเรื่องความเหมาะสม การควบคุมค่าผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้าและสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการจัดส่งและจัดเก็บสินค้า

ในปี 2558 บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปชนิดฉาบผิวบาง รวมถึงผลิตภัณฑ์ในกลุ่มคอนกรีตแห้งออกสู่ตลาดเพื่อเพิ่มทางเลือกและความสะดวกในงานเทคนิคคอนกรีตทั่วไปให้กับลูกค้า ตลอดจนได้ร่วมพัฒนาปูนสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าโครงการ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างงานผนังและพื้น เช่น ปูนมอร์ตาร์ชนิดพื้น ปูนสำเร็จรูปสำหรับเทพาระดับพื้นชนิดไหลตัวดี และปูนสำเร็จรูปสำหรับหล่อผนัง ซึ่งทำการทดลองใช้และได้ผลเป็นที่น่าพอใจในโครงการนำร่องหลายโครงการ

ในฐานะของผู้นำนวัตกรรมด้านการออกแบบ คอนวูดได้สร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์สำเร็จภายใต้ชื่อ “นาโนคัลเลอร์” ซึ่งใช้สีสูตรพิเศษด้วยโมเลกุลขนาดเล็กจึงเพิ่มการยึดเกาะของสีและสร้างความแข็งแรงให้กับพื้นผิว โดยใช้สีไฟเบอร์ซีเมนต์คุณภาพสูงจากประเทศเยอรมนี ปราศจากส่วนผสมของสารปรอทและสารตะกั่วและมีค่า VOCs ต่ำ (สารอินทรีย์ระเหยง่ายที่สามารถระเหยเป็นไอก่อให้เกิดมลพิษ) และได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยจาก European Standard EN71 ผลิตภัณฑ์คอนวูดได้ถูกพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ช่วยลดขั้นตอนการติดตั้งโดยไม่ต้องทำสี อีกทั้งยังให้สีสวยติดทนนาน ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดเวลา แต่ยังคงความสวยงามเสมือนไม้จริง

นวัตกรรม “นาโนคัลเลอร์” ได้ถูกพัฒนาสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ไม้พื้น ไม้รั้ว ไม้ตกแต่งบันได ไม้เชิงชาย และไม้บัว โดยมีทั้งสีไม้สัก และสีมะฮอกกานี ซึ่งให้ความรู้สึกเสมือนไม้จริง และทนทานต่อทุกสภาวะอากาศ จึงเหมาะกับการตกแต่งทั้งภายในและภายนอกอาคาร

ทำงานเป็นทีม

เราเป็นกลุ่มบริษัทที่ยึดมั่น
ในวิสัยทัศน์เดียวกัน
และรวมใจกันเป็นหนึ่ง
ร่วมกับคู่ค้า เพื่อความ
สำเร็จของทุกคน

“

ถ้ามีทีมเวิร์คดี
อะไรก็
เป็นไปได้

”



คุณวิสัน ปรีทศนิไพศาล
ผู้จัดการอาวุโส
บริหารการจ่ายสินค้า
กิจการสระบุรี
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง
จำกัด (มหาชน)

ผมว่าการทำงานคนเดียวมันทำได้แค่ระดับหนึ่งนะ แต่ในองค์กรขนาดใหญ่อย่างเรา มันเป็นไปได้เลยถ้าไม่ทำงานเป็นทีม คำว่า “ทีม” ในที่นี้ผมไม่ได้หมายถึงแค่คนในองค์กรเท่านั้น ผมรวมถึงทั้งลูกค้าและคู่ค้าของเราด้วย ทุกคนคือส่วนหนึ่งใน “ทีม” ของเรา การทำงานเป็นทีมที่ดี เหมือนเรามีคนมาช่วยคิด ช่วยสร้าง ช่วยเติมในสิ่งที่ขาด ทำให้เราสามารถมองเห็นได้ครบทุกมิติ ในเวลาที่มีปัญหา ทำให้เรารู้สึกอบอุ่นนะ เราไม่ได้รู้อยู่คนเดียว แรงไม่รู้มาจากไหน ทำให้เราสามารถผ่านพ้นอุปสรรคต่าง ๆ ไปได้อย่างสบาย ดังนั้นการทำงานสำหรับผม ไม่มีอะไรที่เป็นไปไม่ได้ครับ

| ทำงานเป็นทีม

ด้วยความเชื่อมั่นว่า ความสำเร็จของงานจะเกิดขึ้นไม่ได้ด้วยคนเพียงคนเดียว แต่ต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานในทีมทุกคน กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่เรายึดเป็นหลักปฏิบัติ พนักงานทุกคนทำงานอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ภายใต้กิจกรรมการเรียนรู้ ปรับตัว และพัฒนาตลอดเวลาเพื่อตอบสนองลูกค้าเป็นสำคัญ

เราเน้นปรับกระบวนการทำงานให้ง่าย แต่มีความเหมาะสมและปรับตัวให้ทันกับโลกที่เปลี่ยนแปลง เราเรียนรู้จากประสบการณ์โดยเน้นความร่วมมือร่วมใจช่วยกันให้งานสำเร็จ ขณะเดียวกันก็ส่งเสริมภาวะผู้นำในทุกระดับ ปี 2558 เราได้ริเริ่มและสานต่อโครงการเสริมทักษะการทำงานเป็นทีมอยู่หลายโครงการ อาทิ โครงการปูนอินทรี Good to Great โครงการ “INSEE Power Team” (กลุ่มพนักงานในส่วนปฏิบัติการร่วมกันพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน) โครงการ “Product Portfolio Management Review (PPMR)” (การเก็บข้อมูลความต้องการและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เพื่อการพัฒนา) และยังมีอีกหลายโครงการที่ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมภายในองค์กรและการทำงานเป็นทีมร่วมกับลูกค้า เพื่อผลักดันศักยภาพการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

โครงการปูนอินทรี Good to Great

โครงการปูนอินทรี Good to Great เป็นผลผลิตของวัฒนธรรม “ทำงานเป็นทีม” ขององค์กร โดยผู้บริหารและพนักงานมาร่วมกันระดมความคิดและวางกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาทั้งด้านกระบวนการเชิงเทคนิคและบุคลากรควบคู่กัน ซึ่งในปี 2558 โครงการนี้ประสบผลสำเร็จในการลดต้นทุนการผลิตลงได้ถึง 772 ล้านบาท และในปี 2559 นี้ เราตั้งเป้าหมายในการลดต้นทุนการผลิตลงอีกประมาณ 650 ล้านบาท

ความสำเร็จจากโครงการปูนอินทรี Good to Great ตั้งแต่เริ่มต้นในปี 2556 เกิดขึ้นได้ด้วยการทำงานเป็นทีมที่ดี เริ่มจากทีม

ผู้บริหารที่ช่วยกันระดมความคิด กลยุทธ์ และการลงมือปฏิบัติให้เป็นจริงโดยทีมงานคุณภาพ INSEE Power Team ที่มี INSEE Power Coach เป็นพี่เลี้ยงช่วยสนับสนุนและติดตามความสำเร็จ

INSEE Power Team

INSEE Power Team เป็นการรวมกลุ่มกันของพนักงานที่อยู่ในส่วนปฏิบัติการในโรงงานสระบุรีทั้ง 3 โรงงาน ฝ่ายเหมือง วัสดุดิบ และฝ่าย Plant Logistics จำนวนกว่า 1,000 คน โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามที่ได้กำหนดไว้ใน “Good to Great” ซึ่งการรวมทีมทำงานในลักษณะกลุ่มเช่นนี้สามารถช่วยลดความซับซ้อนของโครงสร้างและรูปแบบการจัดการ ทั้งยังส่งเสริมประสิทธิภาพโดยรวมให้ดียิ่งขึ้น ปัจจุบันเรามี INSEE Power Team ถึง 26 ทีมที่ได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์กับองค์กรซึ่งนับได้กว่า 400 โครงการ โดยกว่า 300 เป็นส่วนหนึ่งในโครงการ Good to Great ในปีที่ 2 (Good to Great Wave II) อีกด้วย



รางวัลแห่งความเป็น “ทีม”

ปี 2558 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จอีกปีหนึ่งที่ชาวปูนซีเมนต์นครหลวงภาคภูมิใจ ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทจากผู้บริหารทีมงานทุกคน เราได้รับรางวัลอันทรงเกียรติจากการ “ทำงานเป็นทีม” ในการพัฒนาสู่อนาคตร่วมกันจากทั้งในประเทศและระดับโลก อาทิ



รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ แรงงานประจำปี 2558”

บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2558” จากกระทรวงแรงงานต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 9 เป็นรางวัลที่ตอกย้ำภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ในฐานะเป็นสถานประกอบกิจการที่มีการบริหารจัดการด้านแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ผู้บริหารและสหภาพแรงงานต่างตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกัน บนพื้นฐานความเข้าใจ จริงใจ ด้วยความเคารพซึ่งกันและกัน ร่วมมือปฏิบัติงานกันอย่างใกล้ชิด

รางวัล ATD Excellence in Practice Awards 2015

บริษัทฯ เป็นองค์กรภาคธุรกิจรายแรกในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ที่ได้รับรางวัลด้านการพัฒนาบุคลากรระดับโลกที่น่าภูมิใจ “ATD Excellence in Practice Citation 2015” จากโครงการ Young Engineer Capability Enhancement Program จาก The Association for Talent Development (ATD) ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นองค์กรด้านการพัฒนาบุคลากรที่มีชื่อเสียงในระดับโลก มีประเทศสมาชิกมากกว่า 120 ประเทศจากทั่วโลก

โครงการนี้ได้ส่งมอบวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถ เข้าสู่สายงานด้านวิศวกรรมอุตสาหกรรมการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งเป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจท่ามกลางกระแส

ความท้าทายของโลก รวมทั้งการแข่งขันในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community : AEC) เป็นการสะท้อนถึงมาตรฐานแผนพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัท โดยศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) ที่สนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมีคุณภาพ

คว้า 6 รางวัลด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมจากเวทีประเทศไทยและอาเซียน

ผลจากการดำเนินโครงการการประหยัดพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี ทั้งการจัดการของเสียจากอุตสาหกรรม การใช้พลังงานทดแทน พลังงานสะอาด เพื่อเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทำให้เราได้รับรางวัลยกย่องจาก Thailand Energy Awards ถึง 3 รางวัล และยังเป็นตัวแทนประเทศไทยไปคว้า ASEAN Energy Awards ทั้ง 3 รางวัลด้วยเช่นกัน

Thailand Energy Awards

1. “ผลงานนวัตกรรมการใช้กากอุตสาหกรรมประเภทกึ่งแข็งกึ่งเหลว (Sludge) เป็นเชื้อเพลิงทดแทน” รางวัลดีเด่น ด้านพลังงานสร้างสรรค์
2. “โครงการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนสำหรับเตาเผาปูนซีเมนต์” รางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการ พลังงานหมุนเวียนที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off-Grid)
3. “อาคารสวนมิ่งมงคล (Green Park)” รางวัลดีเด่น



ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประสิทธิภาพการสร้างสรรค์ เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน

ASEAN Energy Awards 2015

1. “Innovation of Sludge Utilization as Alternative Fuel in Cement Kiln” รางวัลชนะเลิศ ASEAN Energy Awards 2015 ประเภท Special Submission
2. “RDF for Co-Processing in Cement Kiln” รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ASEAN Energy Awards 2015 ประเภท Off-Grid Thermal Category
3. “Suan Ming Mongkol” or INSEE Green Park รางวัลชนะเลิศ ASEAN Energy Awards 2015 ประเภท Tropical building

รางวัล “ศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาผู้บริโภคดีเด่น”

“ศูนย์บริการอินทรี” หนึ่งในเครื่องมือการบริหารจัดการความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงกับลูกค้า ได้รับรางวัลศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่นจากสำนักคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ร่วมกับสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2

รางวัล “Thailand ICT Excellence Awards 2015”

INSEE Mobile Sales Application หนึ่งในเครื่องมือสนับสนุนการขายที่สามารถอัปเดตข้อมูล รวมถึงความต้องการของลูกค้าเชื่อมต่อกับฝ่ายขายลูกค้า ได้รับรางวัล “Thailand ICT Excellence Awards 2015” จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association-TMA)

ใส่ใจลูกค้าคืองานสำคัญ

การ “ทำงานเป็นทีม” เป็นค่านิยมที่ใช้ร่วมกันในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

“การทำงานเป็นทีม คือหัวใจหลักของการทำงานที่ประสบความสำเร็จ”

แต่ต้องทำงานเป็นทีมให้สำเร็จ บรรลุเป้าหมายองค์กรอย่างสูงสุด จากตัวอย่างของบริษัท คอนวูด จำกัด ที่เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของทีมลูกค้า เพื่อการสร้างสรรค์ คิดค้นและแก้ปัญหาในทุกโครงการด้วยความกระตือรือร้น เพราะการใส่ใจลูกค้า คือ งานสำคัญของพนักงานทุกคน มีรูปภาพจากลูกค้าและลูกค้าคือ รางวัลที่มั่งมื่นทิ่มแทงใจจนได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายย่อย และผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ ทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์คอนวูดสามารถเติบโตต่อเนื่อง อันเป็นมาตรวัดความสำเร็จขององค์กรบนปรัชญาการทำงานเป็นทีมร่วมกับลูกค้านั่นเอง

“การเป็นส่วนหนึ่งของทีม” คือ พันธกิจที่เราได้ปฏิบัติตลอดมาควบคู่กับการให้บริการอย่างมืออาชีพ เพื่อสร้างคุณค่าแท้จริงของผลิตภัณฑ์ในใจลูกค้าตลอดไป

เสริมความรู้เคียงคู่ลูกค้า

เราเชื่อว่าการเดินเคียงคู่ไปกับลูกค้า คือ หนึ่งในกุญแจสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ วงการธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การแลกเปลี่ยนความรู้และแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่จะช่วยให้ลูกค้าทำงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เราจึงจัดตั้งกลุ่ม “อินทรี อลิมปิก” ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มผู้ผลิตรายก่อนสร้างชั้นนำของประเทศ 12 บริษัท มารวมกันเพื่อนำเสนอสินค้าวัสดุก่อสร้างที่หลากหลายครบทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักด้วยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน



นอกจากนี้เรายังจัดกิจกรรมในแต่ละภูมิภาคตามจังหวัดใหญ่ๆ ทั่วประเทศ โดยได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิมาร่วมบรรยายให้ความรู้เรื่องแนวโน้มการออกแบบ การก่อสร้างและแนะนำคุณลักษณะสินค้าให้เหมาะกับการใช้งาน กิจกรรมนี้ถือเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกลุ่มเจ้าของโครงการ ผู้รับเหมา วิศวกรและสถาปนิกอีกด้วย

ร่วมทีมเป็นหนึ่งเดียวกับลูกค้า

จากความก้าวหน้าและซับซ้อนมากขึ้นของเทคโนโลยีการก่อสร้าง ทำให้ธุรกิจภาคการก่อสร้างทั้งหลายมีความต้องการผลิตภัณฑ์ด้านวัสดุก่อสร้างที่มีคุณสมบัติเฉพาะเจาะจงมากขึ้น กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเล็งเห็นโอกาสทางการตลาด จึงจัดตั้ง “โครงการ Product Portfolio Management Review (PPMR)” ขึ้นมาในปี 2558 เพื่อทำการสำรวจและเก็บข้อมูลความต้องการและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะปูนซีเมนต์ผงที่ทั้งผู้ผลิตคอนกรีตและผู้ใช้งานมีความต้องการเฉพาะทางเรื่องคุณสมบัติพิเศษของผลิตภัณฑ์และมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ยิ่งไปกว่านั้น เรายังมีโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า ตั้งแต่ช่วงเริ่มต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการและสร้างคุณค่าให้กับคู่ค้าได้สูงสุด เราได้วิเคราะห์และกำหนดความต้องการรวมถึงคุณสมบัติผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อพัฒนาให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ อีกทั้งยังได้ทำการทดสอบร่วมกับคู่ค้า เพื่อให้ได้ผลตามที่คู่ค้าต้องการ เช่นเดียวกับสายงานจัดส่ง เราไม่ละเลยที่จะนำความต้องการของคู่ค้ามาพิจารณา เพื่อปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภูมิภาคที่ประสบปัญหาพื้นที่การจัดเก็บสินค้าและการขนส่ง ดังนั้นในต้นปี 2559 นี้ เราจะเปิดศูนย์กระจายสินค้าที่จังหวัดขอนแก่น และบริการจัดส่งด้วยรถขนส่งขนาดเล็ก 6 ล้อ เพื่อตอบสนองความต้องการของคู่ค้าได้อย่างคล่องตัว รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

ในปี 2558 เราเน้นการเสริมและเพิ่มเติมจุดแข็งในด้านต่างๆ เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน และรักษาตำแหน่งทางการตลาด เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่รุนแรงและโอกาสจากการขยายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดที่เกิดขึ้นอย่างมาก การขยายเครือข่ายและช่องทางจัดจำหน่ายให้กระจายสินค้าได้ดียิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องอาศัยโมเดลธุรกิจแบบใหม่เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้น นอกจากนี้เรายังมีบริการจัดส่งซึ่งปัจจุบันคู่ค้าได้เลือกใช้บริการมากขึ้นในแต่ละวัน ทั้งนี้ก็ด้วยผลที่เราดำเนินโครงการ INSEE Fleet Connect เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการจัดส่ง ทำให้สามารถจ่ายงานและติดตามสถานะการจัดส่งของหน่วยงานส่งได้ทุกขณะ เราจึงมั่นใจว่าผลลัพธ์ของเราจะถึงมือคู่ค้าได้ตรงเวลา

นอกจากนี้ ยังมีการปรับโฉมร้านค้าปลีก ผู้แทนจำหน่าย และอินทรีคอนกรีตแฟรนไชส์สำหรับผู้ผลิต ให้มีรูปแบบทันสมัยน่าสนใจอีกด้วย ในด้านการส่งเสริมการตลาด เราจัดให้มีกิจกรรมอย่างต่อเนื่องตามจังหวัดใหญ่ ๆ ในแต่ละภูมิภาค อาทิ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ ขอนแก่น และภูเก็ต เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และเสริมความรู้เรื่องแนวโน้มการออกแบบการก่อสร้างในยุคประชาคมอาเซียนให้แก่บรรดากลุ่มเจ้าของโครงการ ผู้รับเหมา วิศวกร และสถาปนิก

ท้ายที่สุดคือ กลุ่มลูกค้า “อินทรีคอนกรีตแฟรนไชส์” ซึ่งเราจัดให้มีการสัมมนาเพิ่มความรู้ด้านบริหารจัดการเป็นประจำทุกปี บริษัท มีการมอบรางวัลลูกค้าแฟรนไชส์ดีเด่นในด้านต่างๆ นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมสร้างการรับรู้ต่อตราสินค้าอินทรีครอบคลุมไปถึงกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้วยรูปแบบการให้ความรู้ การแนะนำผลิตภัณฑ์คุณภาพ ตลอดจนกิจกรรมสานสัมพันธ์ลูกค้ากับ “กลุ่มปูนอินทรี” ให้ยั่งยืนและแน่นแฟ้น



ทำสิ่งถูกต้อง

ซื่อสัตย์ต่อกัน ปฏิบัติตาม
กฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
และ ยึดถือจรรยาบรรณ
ทั้งด้วยคำพูดและการกระทำ



“

การทำในสิ่งที่ถูกต้อง
นำมาซึ่งความน่าเชื่อถือ
ความภูมิใจ และ
เกียรติยศ มาสู่พวกเรา
ทั้งในระดับองค์กรและ
ในระดับประเทศ

”



นุตตรา วิสโรจน์
ผู้จัดการส่วนควบคุมสินเชื่อ
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง
จำกัด (มหาชน)

ดิฉันดีใจมากที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องจรรยาบรรณ
ในการทำงาน เรื่องจรรยาบรรณสำคัญมากนะค่ะ เพราะ
เป็นรากฐานที่ดีขององค์กรที่แข็งแกร่ง และมีเสถียรภาพ
นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในฐานะพนักงานคนหนึ่ง การมี
จรรยาบรรณก็ทำให้ดิฉันรู้สึกภูมิใจ ดิฉันได้ทำงานท่ามกลาง
คนดี ๆ ลูกค้าของเราก็จะมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะไม่เอา
เปรียบลูกค้านั่นเอง การทำในสิ่งที่ถูกต้องนำมาซึ่งความ
น่าเชื่อถือ ความภูมิใจ และเกียรติยศมาสู่พวกเราทั้งใน
ระดับองค์กรและในระดับประเทศ

ทำสิ่งถูกต้อง



เป้าหมายของการดำเนินธุรกิจที่ประสบผลสำเร็จคือการสร้างผลการดำเนินงานที่ดีที่จะนำไปสู่ความยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม การทำสิ่งถูกต้องกำหนดไว้ในแนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ยึดหลักการทำงานอย่างมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) เป็นแนวทาง เราใส่ใจในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมดูแลชุมชนและสังคมรอบข้าง โดยผ่านการสร้างค่านิยมให้กับพนักงานภายในองค์กร เรามีการอบรมพัฒนาบุคลากรในระดับบริหารซึ่งจะช่วยส่งเสริมและให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์สุจริต และความยุติธรรม

5 วัชย์ทัศน์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีความมุ่งมั่นที่จะนำมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในระดับสูงสุดมาใช้ โดยครอบคลุมทั้งพนักงาน และผู้รับเหมาทุกหน่วยงานของเรา ให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดี โดยได้ส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมการทำงานเพื่อความปลอดภัยที่สำคัญ คือ

โครงการรณรงค์ด้านกฎระเบียบ “5 ข้อต้องปฏิบัติ และ 2 ข้อห้ามปฏิบัติ”



โดยมีเป้าหมายเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการแสดงออกถึงพฤติกรรมการทำงานที่ปลอดภัย โดยมีเป้าหมายหลัก คือการเป็นองค์กรที่มี “ภัยอันตรายเป็นศูนย์” 5 ข้อต้องปฏิบัติ ประกอบด้วย 1. ต้องดูแลสุขภาพให้พร้อมในการทำงาน 2. ต้องขับขี่ด้วยความปลอดภัย 3. ต้องสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล 4. ต้องตัดแยกแหล่งพลังงานและการล็อกอุปกรณ์ และ 5. ต้องรายงานอุบัติเหตุการที่เกิดขึ้น และ 2 ข้อห้ามปฏิบัติ ประกอบด้วย 1. ห้ามฝ่าฝืนกฎระเบียบความปลอดภัย รวมทั้งกฎระเบียบอื่นๆ และ 2. ห้ามดื่มแอลกอฮอล์และใช้สารเสพติด



ขับขี่ปลอดภัย จากใจอินทรี

เราเล็งเห็นถึงความสำคัญในการร่วมลดอุบัติเหตุบนท้องถนนที่นำมาซึ่งการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน จึงได้จัดทำโครงการ “ขับขี่ปลอดภัย จากใจอินทรี” โดยการจัดหลักสูตรการขับขี่ปลอดภัยเชิงป้องกัน (Defensive Driving Course) ทั้งรถ 4 ล้อ และรถบรรทุก สำหรับพนักงาน ผู้จัดการ คู่ค้า และแฟรนไชส์ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจทักษะการขับขี่ ยานพาหนะ การควบคุมและบริหารจัดการอารมณ์ การจัดการเหตุการณ์เฉพาะหน้าขณะขับรถอย่างถูกต้องและปลอดภัย เพื่อลดจำนวนอุบัติเหตุจากยานพาหนะอันเกิดจากสาเหตุของการขาดความรู้ ทักษะการขับขี่ หรือทัศนคติอันไม่ปลอดภัยของตัวผู้ขับขี่

นอกจากนี้ เรายังสนับสนุนให้ผู้ขนส่ง พนักงานขับรถ คู่ค้า และแฟรนไชส์ ติดตั้ง GPS และกล้องบันทึกวิดีโอ ซึ่งจะมีประโยชน์เป็นอย่างยิ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด และยังเป็นการกระตุ้นพฤติกรรมขับขี่อย่างมีสติให้แก่ผู้ขับขี่อีกด้วย รวมทั้งเรายังสนับสนุนให้ผู้เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบสภาพความพร้อมของรถบรรทุกทั้งของผู้ขนส่ง รถคอนกรีตผสมเสร็จ และรถของคู่ค้าแฟรนไชส์ เพื่อให้มีการขับขี่ที่ปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ



สำหรับคู่ค้าที่ส่งพนักงานขับรถของตนเองมารับสินค้าที่โรงงาน เราจะทำการตรวจวัดปริมาณแอลกอฮอล์ในกระแสเลือดของพนักงานขับรถทุกท่าน หากพบว่ามีปริมาณแอลกอฮอล์ในกระแสเลือด ก็จะรายงานกลับไปยังคู่ค้า เพื่อช่วยลดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ เรายังจัดเตรียมสถานที่พักผ่อนให้กับพนักงานขับรถของคู่ค้า เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมทั้งทางร่างกายและจิตใจในการขับรถส่งสินค้าไปถึงมือคู่ค้าอย่างปลอดภัย

ห่วงใยความปลอดภัยสู่คู่ค้า

ด้วยความใส่ใจในสวัสดิภาพและความปลอดภัยของคู่ค้า เราได้จัดหลักสูตรการอบรมความปลอดภัยขั้นพื้นฐานเพื่อช่วยคู่ค้าในการระบุนอันตรายและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการสนับสนุนอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็น เช่น หมวกนิรภัย (Safety Helmet) เสื้อสะท้อนแสง ป้ายความปลอดภัยต่างๆ เป็นต้น ให้กับคู่ค้าอีกด้วย

ค่ายความปลอดภัยอินทรีรุ่นเยาว์

เยาวชนเป็นรากฐานสำคัญที่จะเป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ ดังนั้นการส่งเสริมและให้ความรู้ด้านความปลอดภัยจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะปลูกจิตสำนึกและวัฒนธรรมความปลอดภัยให้กับเยาวชน กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้จัดโครงการ “ค่ายความปลอดภัยอินทรีรุ่นเยาว์” โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นครอบครัวอินทรี และขยายขอบเขตการจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยไปยังโรงเรียน และสถาบันการศึกษาต่างๆ อีกด้วย

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยการยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจของการเป็นบรรษัทภิบาลที่ดี กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้ใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2555 และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์สุจริตให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในระดับคณะกรรมการบริหารไปจนถึงพนักงานในระดับปฏิบัติการ

ในปี 2558 เราได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต โดยได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับอย่างชัดเจน พร้อมสื่อสารกับทุกหน่วยงานในองค์กรและผู้เกี่ยวข้องภายนอกให้มีความเข้าใจ ตระหนักรู้และปฏิบัติตามอย่างจริงจัง ผ่านระบบการตรวจสอบปกติ และระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

โดยมีการทบทวนแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ เพื่อเป็นหลักประกันว่าแนวปฏิบัตินี้มีประสิทธิผลต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายสูงสุดของการได้รับการรับรองว่าเป็นบริษัทที่มีนโยบายและมีแนวปฏิบัติภายในที่ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างครบถ้วน

» รายละเอียดของ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน สามารถดูเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th, www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.siamcitycement.com

พัฒนาตามคำมั่น “ปฏิญญาด้านความซื่อสัตย์สุจริต”

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้มีการยกระดับกรอบการปฏิบัติตนของพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อมุ่งสู่การเป็นบรรษัทภิบาลที่สมบูรณ์แบบมากขึ้น โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ที่เน้นเรื่องการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสร้างเงื่อนไขที่จะปรับพฤติกรรมของพนักงานของเรา เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาด้านการไปสู่วิถีความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการตามหลักมาตรฐานสากล

บริษัทฯ ประกาศใช้ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ฉบับปรับปรุงนี้เมื่อเดือนสิงหาคม 2558 โดยได้รับความร่วมมือจากทั่วทั้งองค์กร พนักงานทุกระดับ รวมถึงคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยทุกคนมีหน้าที่ทำความเข้าใจ และนำหลักดังกล่าวไปประยุกต์ใช้เพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพ รวมถึงเป็นการเพิ่มคุณค่าให้กับชีวิตการทำงานให้สามารถสร้างและดำรงสถานภาพความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงรวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า หุ่นส่วนทางธุรกิจ และชุมชน

4 ข้อปฏิบัติที่ “ต้องทำ”

“จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ฉบับใหม่ กำหนด 4 ข้อปฏิบัติ ไว้ดังนี้

- **ทำในสิ่งที่ถูกต้อง** กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง และคาดหวังว่าพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียจะปฏิบัติเช่นเดียวกัน
- **ซื่อสัตย์ และเคารพซึ่งกันและกัน** พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียควรปฏิบัติตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเคารพซึ่งกันและกันอย่างเท่าเทียมและให้เกียรติต่อกัน เพื่อบรรยากาศการร่วมงานด้วยความภาคภูมิใจและเกื้อกูลกัน

- **ดำรงรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงขององค์กร** การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจในชีวิตประจำวัน จะช่วยให้ดำรงรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงขององค์กร โดยถือเป็นค่านิยมร่วมกันของพนักงานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
- **ความรับผิดชอบต่อทุกๆ การกระทำ** พนักงานทุกคนจะต้องเข้าใจจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และกฎหมาย รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่มีการอ้างอิงถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งจะทำให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตนได้เหมาะสมและมีความรับผิดชอบกับการกระทำต่างๆ ที่มีผลต่อกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงและผู้มีส่วนได้เสีย

INSEE Speak Up Line

เพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรหลัก จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุงใหม่ได้ให้ความสำคัญกับผู้ใดก็ตามที่ต้องการรายงานและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่ไม่ปกติหรือไม่เหมาะสม จะต้องมีความรู้ที่ทำการรายงานและแจ้งเบาะแสเป็นไปโดยง่ายและเป็นความลับ ดังนั้น เราจึงได้เพิ่มช่องทางเพื่อให้พนักงานได้รายงานพฤติกรรมหรือสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสม นอกเหนือจากการรายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าวผ่านทาง หัวหน้างาน หรือ สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร ฝ่ายกฎหมาย หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเราได้จัดตั้ง INSEE Speak Up Line ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้แก่พนักงานได้รายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการลักทรัพย์ การฉ้อโกง การทุจริต การละเมิดนโยบายบริษัทฯ และการประพฤติมิชอบเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการแก้ไขปัญหาและพัฒนาประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

INSEE Speak Up Line ได้เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 โดยบริษัทฯ ให้หน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระ และมีการบริหารจัดการอย่างมีอาชีพดำเนินงานในฐานะเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใสให้กับผู้ร้องเรียนและแจ้งเบาะแสด โดยเราได้ให้ความมั่นใจแก่ผู้รายงานหรือพยานว่าจะไม่มีมาตรการตอบโต้กลับเป้าหมายบุคคลเหล่านั้น



รายงานของคณะกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน

คณะกรรมการมีมติในที่ประชุมครั้งที่ 123 วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ซึ่งมี นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ เป็นประธาน และกรรมการอีก 4 ท่าน คือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล นายฮาราลด์ ลิงค์ นายวันชัย โตสมบัติ และ นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีวบิกกิ่ง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริษัทตามมติ ในที่ประชุมครั้งที่ 131 วันที่ 7 พฤษภาคม 2558

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้ดำเนินการ ประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับการสร้าง สมรรถนะขององค์กร (Organization Capability Building) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาศักยภาพของผู้นำ (Leadership Development) การบริหารผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Management) และการบริหารค่าตอบแทน (Remuneration Management) รวมถึงการสรรหากรรมการและองค์ประกอบ ของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหา บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 โดยเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับ การสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอ ชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนั้นคณะ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนจึงเสนอให้พิจารณาแต่งตั้ง กรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2558 กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอีกวาระหนึ่ง และเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้ง ดร.สุนัย ศรีไชยชนะสุข เป็นกรรมการอิสระใหม่ ตามมติใน ที่ประชุมครั้งที่ 130 วันที่ 3 เมษายน 2558

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้เสนอให้ คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และกรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งบริษัทในเครือ บน พื้นฐานความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และภาวะผู้นำ โดยให้ ความสำคัญกับแผนสืบทอดตำแหน่งที่ได้มีการดำเนินการมา อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้พิจารณาประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปี 2557 และกำหนดเป้าหมาย รวมถึง วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง และ กรรมการผู้จัดการประจำปี 2558 เพื่อความเป็นธรรมและ โปร่งใส รวมทั้งการพิจารณาและให้ความเห็นต่อแนวทางการ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ความ มั่นใจว่ากระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งมีความเหมาะสมและเป็นธรรม ทำให้องค์กรมีสมรรถนะ ในการแข่งขันและ เติบโตได้อย่างยั่งยืน



นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

โครงสร้างการบริหารจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 11 กำหนดว่า คณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 13 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน
- กรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ
- กรรมการอิสระ 3 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ 4 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการ 5 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน

รายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ได้แก่ นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ นายชัชชน รัตนรักษ์ นายวันชัย โตสมบุญ และนายวรเทพ รางชัยกุล สองในสี่คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ เพื่อทำการผูกพันบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- | | |
|-------------------------------------|------------------|
| 1. นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายชัชชน รัตนรักษ์ | กรรมการ |
| 4. นายวันชัย โตสมบุญ | กรรมการ |
| 5. นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล | กรรมการ |
| 6. นายพงศ์พันธ์ เดชะคุปต์ | กรรมการ |
| 7. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง | กรรมการ |
| 8. นายฮาราลด์ ลิงค์ | กรรมการอิสระ |
| 9. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข | กรรมการอิสระ |
| 10. นายประดาป พิบูลสงคราม | กรรมการอิสระ |
| 11. นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ | กรรมการอิสระ |

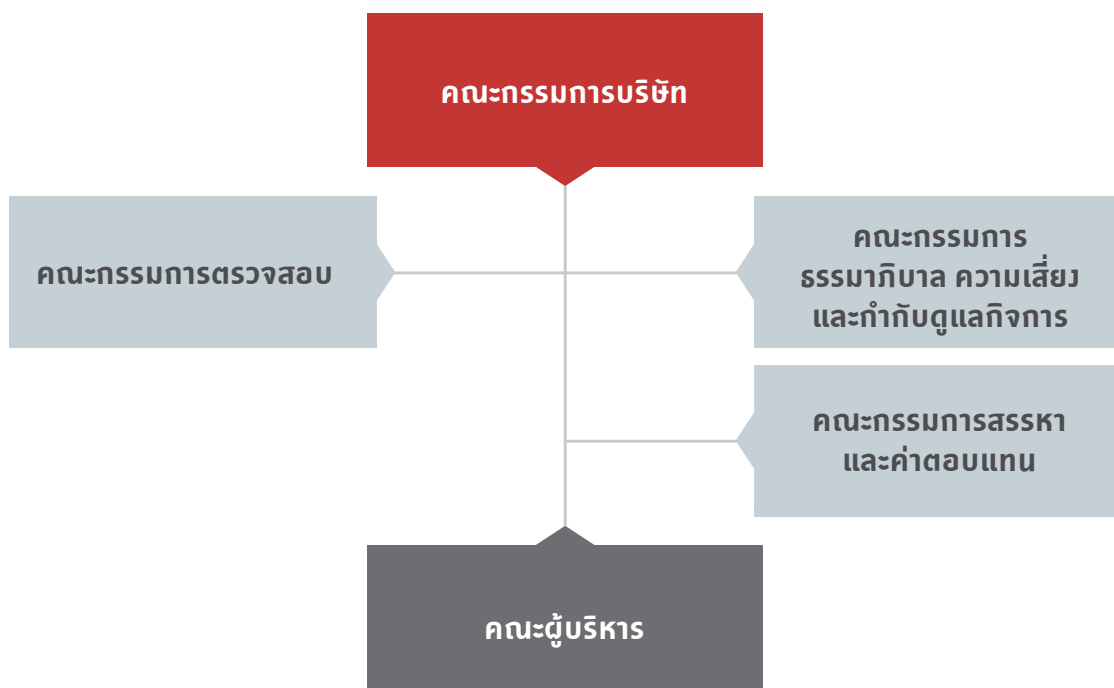
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- | | |
|------------------------|-----------------------------------|
| 12. นายวรเทพ รางชัยกุล | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
|------------------------|-----------------------------------|

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	
1. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	ประธาน
2. นายประดาป พิบูลสงคราม	กรรมการตรวจสอบ	2. นายฮาราลด์ ลิงค์	กรรมการ
3. นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ	กรรมการตรวจสอบ	3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ
คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ		4. นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ
1. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	ประธาน	5. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง	กรรมการ
2. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	กรรมการ		
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ		
4. นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ		

โครงสร้างการจัดการ



จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่แต่ละรายเข้าประชุมในปี 2558 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุม				หมายเหตุ
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ ธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	กรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทน	
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร					
นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ	8/8	-	-	-	-
นายพอล ไฮนซ์ ชูเคนโทเบลอร์	8/8	-	5/5	8/9	-
นายชัชชน รัตนรักษ์	6/8	-	-	-	-
นายวันชัย โตสมบุญ	8/8	-	5/5	9/9	-
นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	8/8	-	5/5	9/9	-
นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	7/8	-	5/5	-	-
นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง	4/4	-	-	3/3	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นายเอียน สจ๊วต แท็คเวอร์ย์ ในที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558
นายฮาราลด์ ลิงค์	5/8	5/6	-	7/9	ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และได้มีการแต่งตั้ง ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทน
ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	4/4	9/9	-	-	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทน นายฮาราลด์ ลิงค์
นายประดาป พิบูลสงคราม	6/8	10/11	-	-	-
นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ	8/8	10/11	-	-	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร					
นายวรเทพ รางชัยกุล	6/8	-	-	-	-

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 5 คน ดังรายนามคณะผู้บริหารต่อไปนี้

รายชื่อคณะผู้บริหาร

1. นายวรเทพ รางชัยกุล	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายศิวัช มหาสันตนะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย
3. นายจันทานา ลียานาเก	รองประธานอาวุโส สายงานการเงินและการควบคุม
4. นายทศพร จันทรี	รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร
5. นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ	รองประธานอาวุโส สายงานกิจการสระเบอรี่ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558

โครงสร้างผู้บริหาร



จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่แต่ละรายเข้าประชุมในปี 2558 มีดังนี้

รายชื่อคณะผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุมคณะผู้บริหาร
นายวรเทพ รางชัยกุล	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	19/23
นายศิวัช มหาสันตนะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย	22/23
นายจันทานา ลียานาเก	รองประธานอาวุโส สายงานการเงินและการควบคุม	23/23
นายทศพร จันทรี	รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและ ประสิทธิภาพองค์กร	22/23
นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ	รองประธานอาวุโส สายงานกิจการสระเบอรี่	21/23

ตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 คน ดังรายนามคณะผู้บริหารต่อไปนี้

รายชื่อคณะผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายวรเทพ รางชัยกุล	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 6 เมษายน 2559)
2. นายคิระ มหาสันทนะ	• รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ตั้งแต่วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 6 เมษายน 2559) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2559 เป็นต้นไป) • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย (ถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559)
3. นายจันทนา ลียานาเก	• รองประธานอาวุโส สายงานการเงินและการควบคุม
4. นายทศพร จันทรี	• รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร
5. นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ	• รองประธานอาวุโส สายงานกิจการสหรบุรี
6. นายมนตรี นิธิกุล	• รองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย (ตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป)

โครงสร้างผู้บริหาร (ตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559)



3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายวุฒิพงษ์ ทรงวิเศษฐ์ Head of Legal สายงานกฎหมายและกิจการบริษัท ให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทกระทำโดยโปร่งใส ตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการใหม่สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 วันที่ 7 เมษายน 2558 ดังนี้

“ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้ปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้ นับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน คณะกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ภายในกรอบวงเงินเพื่อการนี้ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อปี โดยประธานและรองประธานคณะกรรมการร่วมกันพิจารณาการจัดสรรโบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับโบนัสประจำปีในจำนวนไม่เกินปีละ 7 ล้านบาท โดยประธานและรองประธานคณะกรรมการร่วมกันพิจารณาการจัดสรร

เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทซึ่งได้รับเงินค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท หากได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการก็สามารถรับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนหรือโบนัสกรรมการได้ด้วย”

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับสมาชิกของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายในปี 2558				โบนัสประจำปี 2557 จ่ายในปี 2558	รวมเงินค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายในปี 2558
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน		
	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร						
1 นายวีระพันธุ์ ทัพสุวรรณ ¹	200,000	-	-	-	610,500	2,610,500
2 นายพอล ไฮน์ซ์ ชูเคนโทเบลอร์	150,000	-	50,000	70,000	500,500	3,740,500
3 นายซัชชน รัตนรักษ์	100,000	-	-	-	407,000	1,607,000
4 นายวันชัย โตสมบูรณ์	100,000	-	50,000	50,000	407,000	2,807,000
5 นางสาวนพพร ดิรววัฒนกุล	100,000	-	50,000	50,000	407,000	2,807,000
6 นายพงศ์พันธ์ เดชะคุปต์	100,000	-	70,000	-	423,500	2,463,500
7 นายเอียน สจ๊วต แท็คเวย์ ²	100,000	-	-	-	271,000	671,000*
8 นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง ³	100,000	-	-	50,000	-	1,200,000*
กรรมการอิสระ						
9 นายฮาราลด์ ลิงค์ ⁴	100,000	70,000	-	50,000	407,000	2,578,000*
10 ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข ⁵	100,000	70,000	-	-	-	1,190,000*

* ดำรงตำแหน่งไม่เต็มปี

(ต่อ)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายในปี 2558				โบนัสประจำปี 2557 จ่ายในปี 2558	รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายในปี 2558
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน		
	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)		
กรรมการอิสระ						
11 นายประดาป พิบูลสงคราม	100,000	50,000	-	-	418,000	2,218,000
12 นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ	100,000	50,000	-	-	407,000	2,207,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร						
13 นายวรเทพ รังชัยกุล	100,000	-	-	-	407,000	1,607,000
รวม					4,665,500	27,716,500

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนกรรมการบางส่วนถูกจัดสรรไปบริจาคเพื่อการกุศล
2. นายเอียน สจ๊วต แท็คเวย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2558
3. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นายเอียน สจ๊วต แท็คเวย์ ในที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558
4. นายฮาราลด์ ลิงค์ ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ในเดือนมิถุนายน 2558
5. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนนาย ฮาราลด์ ลิงค์

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับคณะกรรมการ รวม 5 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 69.54 ล้านบาท ซึ่งรวมเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี 2558 แล้ว

ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ: ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร: ได้แก่

- เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีจำนวนทั้งสิ้น 4.14 ล้านบาท
- เงินสมทบสำหรับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ให้กับคณะกรรมการ มีจำนวนทั้งสิ้น 2.97 ล้านบาท
- ได้จัดหารถยนต์ให้คณะกรรมการใช้ในการปฏิบัติหน้าที่

5. บุคลากร

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ (รวมทั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย และต่างประเทศ) มีพนักงานประจำทั้งหมดจำนวน 3,990 คน บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานประจำจำนวนทั้งสิ้น 3,546 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2558

กลุ่มบริษัท	ณ สิ้นปี 2556 จำนวนพนักงาน (คน)	ณ สิ้นปี 2557 จำนวนพนักงาน (คน)	ณ สิ้นปี 2558 จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานด้านการผลิต	2,375	2,566	2,575
สายงานด้านการจัดส่ง	441	444	433
สายงานด้านการตลาด และงานขาย	344	438	456
สายงานด้านการเงินและการควบคุมธุรกิจ	148	156	166
สายงานอื่นๆ	183	202	360
รวม	3,491	3,806	3,990

จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ณ วันสิ้นปี 2558

	รวมการเป็นรวม		
	2556	2557	2558
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี (คน)	3,491	3,806	3,990
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน (บาท)	2,915,606,061.44	3,259,633,022.78	3,545,950,247.96



นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บุคลากรของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมโยงความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีศักยภาพและสมรรถนะที่สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการตอบสนองต่อการเติบโตตามสายอาชีพที่พนักงานสนใจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนทักษะการปฏิบัติงาน และการจัดการที่ทันสมัยตามมาตรฐานระดับสากล ที่สอดคล้องกับงานในปัจจุบันและเตรียมพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งในอนาคต เพื่อนำพาองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งภายในประเทศและภาคพื้นเอเชียในอนาคต

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงยังส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม อยู่ร่วมในชุมชนด้วยความช่วยเหลือเกื้อกูล ใส่ใจในความปลอดภัยและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม ทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การแข่งขัน สร้างสิ่งที่ดีที่สุดและอนาคตที่ยั่งยืนให้กับพนักงานทุกคน องค์กร และสังคม

แนวทางและรูปแบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) ขึ้น ภายใต้สายงานการบริหารบุคลากร และประสิทธิภาพองค์กร (People and Organizational Performance) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์

ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ซึ่งครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาบุคลากรของธุรกิจปูนซีเมนต์ และบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจคอนกรีต ผสมเสร็จและอะกริเกตเพื่อการก่อสร้าง ธุรกิจผลิตภัณฑวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรมคอนกรีต ธุรกิจคอนกรีตมวลเบา อินทรี ซูเปอร์บล็อก ธุรกิจการจัดการพัฒนาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนอินทรี อีโคไซเคิล ธุรกิจด้านบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม และธุรกิจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อินทรี ดิจิตอล

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรในทุกระดับตั้งแต่พนักงานระดับปฏิบัติการ พนักงานบังคับบัญชา ระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง โดยดำเนินการจัดกิจกรรมฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ครอบคลุมตั้งแต่โปรแกรมการพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) โปรแกรมพัฒนาผู้บริหารตามระดับการบังคับบัญชา (Management & Leadership Development Program) โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competencies Development Program) สำหรับพนักงานทุกระดับ โปรแกรมการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงานหรือการโค้ช (Coaching Performance Improvement Program) โปรแกรมการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคนิค และวิชาชีพตามสายงานหลัก (Technical & Functional Skills Development Program) โปรแกรมการฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S and Environmental Training Program) รวมถึงโปรแกรมพัฒนาจิตสำนึกด้านคุณธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct & Compliance Program) และการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร (Sustainable Development Program)



ด้วยความเชื่อมั่นในการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึก ความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงในองค์ความรู้ หลักการ ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน ให้เกิดผลงานที่บรรลุเป้าหมายเกินความคาดหวังอย่างแท้จริง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบและกิจกรรมการเรียนรู้ที่ทันสมัย สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย และหลักการเรียนรู้ตามรูปแบบ 70-20-10 ที่มุ่งเน้นการพัฒนาการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่มีคุณค่าต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร (experienced learning / sharing best practices-70) การสอนงาน (on the job coaching-20) การเรียนรู้ในห้องเรียน และการเรียนรู้ด้วยตนเอง (classroom and self-learning-10) ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา ที่ต้องการให้มากที่สุดผ่านช่องทางการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือที่เรียกว่า Digital Learning ภายใต้ระบบการบริหารจัดการความรู้ (INSEE Wisdom) ขององค์กร รวมถึงการแลกเปลี่ยน แบ่งปัน และจัดเก็บความรู้ที่สำคัญ (Critical Knowledge) ภายในองค์กรเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นรากฐานของการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ที่เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในด้านภาวะผู้นำ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านการจัดการธุรกิจให้สามารถปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ที่รับผิดชอบในปัจจุบัน และในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นตามแผนการเติบโตในสายอาชีพ (Career Development) หรือแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนด

นโยบายพัฒนาระบบ และแนวทางการประเมินกลุ่มพนักงาน ผู้มีความสามารถและศักยภาพที่จะเติบโตขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในตำแหน่งสำคัญของสายงานต่างๆ ในองค์กร เพื่อวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้มีความพร้อมในการขึ้นสู่ตำแหน่งตามช่วงเวลาและความจำเป็นทางธุรกิจ ได้แก่ การเกษียณอายุ การขยายการเติบโตของธุรกิจ เป็นต้น โดยศูนย์การเรียนรู้อื่นที่ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร และผู้บริหารจากสายงานต่างๆ จัดโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Senior Management Development Program) โครงการพัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Forum) โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับกลางและระดับต้น (Leadership Development Program) โดยส่งเสริมการพัฒนาด้านภาวะผู้นำและการจัดการให้กับบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย โดยการพัฒนาโครงการร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิ Duke Corporate Education, INSEAD, Sasin และการพัฒนาในรูปแบบอื่นๆ ได้แก่ โครงการโค้ชผู้บริหาร (Executive Coaching) โครงการแลกเปลี่ยนพนักงานในต่างประเทศ (Employee Exchange Program: EEP) ศูนย์การประเมินเพื่อการพัฒนา (Assessment Center for Development) การมอบหมายให้เป็นผู้บริหารโครงการสำคัญขององค์กร (Corporate Project Assignment) การสนับสนุนให้ศึกษาดูงานในหน่วยงานหรือองค์กรชั้นนำ ที่มีแนวการบริหารจัดการที่ยอดเยี่ยมในการบริหารธุรกิจปูนซีเมนต์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและต่างประเทศ

ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาเป็นความจำเป็นในทุกระดับ ไม่เพียงแต่ระดับผู้บริหารเท่านั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ ที่ถือเป็นกำลังหลักซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการปฏิบัติการด้านสายการผลิต สายการขาย และการจัดการด้านขนส่ง รวมถึงพนักงานในสายงานสนับสนุนการดำเนิน

ธุรกิจด้านต่าง ๆ โดยศูนย์การเรียนรู้อินทรีได้ร่วมกับผู้บริหารในสายงานจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ระดับสายงาน (Functional Academy) เพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะสายงานให้แก่พนักงานผ่านรูปแบบการฝึกอบรมและพัฒนาที่หลากหลาย รวมถึงการกำหนดหลักสูตรฝึกอบรมมาตรฐานและหลักสูตรฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพเฉพาะทั้งภายในองค์กร และส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันทางวิชาชีพเฉพาะจากภายนอก เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ ตามกระบวนการและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์และบริการส่งมอบถึงมือลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ บุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างรวดเร็ว มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุด

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนการเรียนรู้และการแบ่งปันประสบการณ์ และการปฏิบัติร่วมกันกับปราชญ์ชุมชน ผู้นำในสาขาต่าง ๆ ภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงผู้ผลิตรายการวิทยุและโทรทัศน์ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การบริหารงาน การบริหารบุคลากร และการเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินชีวิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี ตั้งอยู่บนความเชื่อและค่านิยมที่ถูกต้อง นำไปสู่ความสำเร็จความเจริญก้าวหน้าขององค์กร สังคม ประเทศชาติโดยรวม ซึ่งกิจกรรมการเรียนรู้ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ พยายามส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เชื่อมโยง

ความรู้และประสบการณ์ในองค์กรรวม เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ ขยายกรอบความคิดและมุมมองที่กว้างขวางในการบริหารงาน และบุคลากร ทั้งยังเป็นการส่งเสริมสัมพันธภาพและการประสานร่วมมือที่ดีซึ่งกันและกันระหว่างกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงกับชุมชนและสังคม

ในปี 2558 ที่ผ่านมา ศูนย์พัฒนาการเรียนรู้อินทรี ได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

1. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ผู้บริหารระดับสูง (Transitional Development Program) จำนวน 7,105.50 ชั่วโมง
2. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) จำนวน 25,740.50 ชั่วโมง
3. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิคและสายวิชาชีพ (Technical/Functional Development Program) จำนวน 105,434.75 ชั่วโมง
4. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) จำนวน 34,534.75 ชั่วโมง
5. กลุ่มหลักสูตรด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program) จำนวน 14,571.00 ชั่วโมง

สรุปข้อมูลการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี			
จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
พนักงานและผู้บริหาร	44.60	47.42	49.02
หน่วย: บาท			
ค่าใช้จ่ายอบรมและพัฒนา	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
พนักงานและผู้บริหาร (ต่อคนต่อปี)	23,383.61	17,625.13	23,165.09
รวมค่าใช้จ่ายต่อปี*	67,181,115.95	64,402,236.66	88,560,129.80

*ไม่รวมค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์ เป็นประธาน และกรรมการอีก 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล นายพอล ไชนซ์ ฮูเจนโทเบลอร์ และนายวันชัย โตสมบุญ โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการ การบริหาร ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ตามที่ปรากฏตามกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

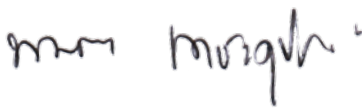
ในปี 2558 คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้มีการจัดการประชุม รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาหารือหลักๆ ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับใหม่ การทบทวนจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และกำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งมาตรการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการทบทวนและจัดทำร่างขึ้นใหม่ให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลสำหรับองค์กรชั้นนำระดับโลก พร้อมกันนี้ ภายหลังจากได้พิจารณาอนุมัติโดยคณะผู้บริหาร คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้นโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจนี้ จำนวน 19 นโยบาย ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายอาชีพอนามัยและความปลอดภัย นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส นโยบายการบัญชีและการรายงานทางการเงิน นโยบายการจ่ายเงินและบัญชีเจ้าหนี้ นโยบายการจัดซื้อจัดหา นโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายการจัดเก็บเอกสาร นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม นโยบายการจำแนกชั้นความลับและจัดการข้อมูล นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และนโยบายการให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจ และเพื่อให้การประกาศใช้จรรยาบรรณนี้มีประสิทธิภาพ ในปี 2558 นี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับต้นจนถึง

ระดับสูงสุด พร้อมกับจัดให้พนักงานแต่ละคนลงนามรับทราบจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ภายหลังจากอบรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจในการประพฤติปฏิบัติตน และปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้อบรมระเบียบนโยบายของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจนี้

จากนั้น ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ชื่อว่า “INSEE Speak Up Line” ภายใต้งานดำเนินงานโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ เพื่อว่าพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องจะสามารถเข้าถึงช่องทางการสื่อสารที่เปิดกว้างและโปร่งใสได้ผ่านหลายช่องทาง อาทิ เช่น โทรศัพท์ เว็บไซต์ อีเมล และไปรษณีย์ พร้อมให้หลักประกันและความมั่นใจแก่พนักงานที่ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือข้อกังวลใดด้วยความสุจริตว่าจะไม่ถูกตอบโต้ไม่ว่าในกรณีใดๆ

นอกจากนี้ที่ได้กราบเรียนมา คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้กำชับให้ฝ่ายจัดการดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ และได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการทบทวนกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจได้ว่ามีวิธีประเมินและบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมแบบองค์รวม โดยจะต้องนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในช่วงทุกๆ ครึ่งปี รวมทั้งได้ให้ความเห็นและคำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการ ในการปรับปรุงหน่วยงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง



นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง
และกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้เกิดขึ้นในทุกระดับองค์กร ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร จนถึงระดับปฏิบัติงานมาโดยตลอด และเพื่อดำรงความเป็นบริษัทภิบาลอย่างยั่งยืน และยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งแสดงถึงแนวทางในการกำกับดูแลกิจการและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้เป็นผู้ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการกำหนดกรอบในการจัดการ อีกทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ พิจารณาทบทวนในรายละเอียดก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการจะเป็นเครื่องมือที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งจะนำไปสู่ความมั่นคง เจริญก้าวหน้าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ใช้บังคับกับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่งด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) นั้นครอบคลุมถึงเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน เรื่องบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และเรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD) ข้อเสนอแนะของธนาคารโลกจากการเข้าร่วมโครงการ Corporate Governance – Reports on the Observance of Standards and Codes (CG-ROSC) และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard)

» รายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcement.com

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวแล้ว ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ฉบับปรับปรุง ตามความเห็นชอบและนำเสนอโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งปรับปรุงเนื้อหาจากนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจฉบับเดิมที่มีการประกาศใช้มานานตั้งแต่ปี 2550 ให้มีความทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมดปฏิบัติตามที่ทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นขององค์กรในสายตาของบุคคลภายนอก รวมถึงตลอดถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

โดยการสื่อสารและประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจนี้ ฝ่ายจัดการได้จัดการอบรมเริ่มจากคณะผู้บริหารของฝ่ายจัดการ เพื่อความรู้ความเข้าใจที่ต้องตรงเป็นมาตรฐานเดียวกัน ก่อนที่จะสื่อสารและจัดอบรมให้แก่เหล่าบรรดาผู้จัดการอาวุโส ผู้บังคับบัญชาระดับสูงในลักษณะ train the trainer เพื่อความตระหนักและความเข้าใจในการนำไปสื่อสารเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานลำดับถัดลงไปให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องโดยในการอบรมยังได้มีการอธิบายหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมด้วยหัวข้อ ความซื่อสัตย์สุจริตในหน้าที่ ความซื่อสัตย์สุจริตในธุรกิจ ความซื่อสัตย์สุจริตต่อสังคม พร้อมยกตัวอย่างและข้อพึงปฏิบัติที่ชัดเจนโดยพนักงานยังสามารถอ้างอิงแนวปฏิบัติและตัวอย่างได้จากนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่บริษัทฯ ร่างขึ้นเพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามอย่างถูกต้องบรรลุตามเป้าหมายขององค์กร

อีกทั้งยังได้ประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) ที่สร้างเหตุการณ์จำลองตามหัวข้อต่างๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมแบ่งปันประสบการณ์และตอบคำถามระหว่างการอบรมเรียนรู้ และเผยแพร่ในรูปแบบของวารสารประจำเดือน เว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าภายหลังจากการอบรม ฝ่ายจัดการ ผู้จัดการอาวุโส ผู้บังคับบัญชาระดับสูง และพนักงานได้บังคับบัญชาในลำดับถัดลงไป จะสมัครใจลงนามรับทราบ และพร้อมที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บรรจุการอบรมจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้เข้าไปอยู่ในการปฐมนิเทศ และได้จัดพนักงานซึ่งเพิ่งเริ่มเข้าทำงานใหม่ ลงนามรับทราบเพื่อปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอีกด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจอีก 19 ฉบับ ตลอดจนระเบียบปฏิบัติในแต่ละเรื่อง เพื่อเป็นการกำหนดชี้ชัดถึงแนวปฏิบัติที่ชัดเจน อันจะพัฒนานำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรใน

เรื่องต่างๆ ที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยกำหนดมาตรการและขั้นตอนในการแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการบริษัทในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือขาดการควบคุมภายในองค์กร และปกป้องสิทธิของบุคคลที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส โดยการนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการร้องเรียนและ/หรือ การแจ้งเบาะแส ซึ่งดูแลโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญ ด้วยความเชื่อที่ว่า ช่องทางนี้จะเป็นหลักประกันพื้นฐานให้แก่พนักงานหรือผู้ร้องเรียนในเรื่องการรักษาความลับและความเป็นส่วนตัว

ส่วนนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ที่ประกาศและใช้บังคับ อาทิ เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น

และเพื่อความทันสมัยและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ได้มีการกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้งพร้อมทั้งจะต้องทำการสื่อสารอบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมต่างๆ รวมทั้งดำเนินการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกๆ คนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเคร่งครัด เพื่อการนี้ บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการศึกษาและพัฒนาระบบ E-Learning Program เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่องด้วย

» รายละเอียดของแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.siamcitycement.com

สาระสำคัญของจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุง มีรายละเอียด ดังนี้

1. ความซื่อสัตย์สุจริตในหน้าที่

1.1 พนักงาน

ความหลากหลายและการเคารพกัน

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานมีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ รวมถึงการมีความคิดหลากหลาย หรือความคิดริเริ่มในการสร้างสินค้า ผลิตภัณฑ์ หรือบริการใหม่ๆ อันจะก่อให้เกิดความสำเร็จโดยตรงหรือเพิ่มขีดความสามารถแก่บริษัทฯ ในการบรรลุเป้าหมาย หัวหน้างานจึงควรยอมรับความหลากหลาย เพื่อการทำงานที่สร้างสรรค์ และพนักงานควรให้ความเคารพซึ่งกันและกัน รวมถึงให้ความเคารพต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยทำงานร่วมกันเป็นทีมงานซึ่งเห็นหัวใจหลักในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

การว่าจ้างงานที่ยุติธรรม

พนักงานจะได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม โดยไม่คำนึงถึงตำแหน่งหรือระดับงาน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การว่าจ้างพนักงาน ค่าตอบแทน และการเลิกจ้างงาน จะดำเนินการโดยคำนึงถึงความสามารถและผลงานของพนักงานแต่ละท่าน

1.2 การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัทฯ

ทรัพย์สินของบริษัทฯ

ทรัพย์สินของบริษัทฯ ประกอบด้วยทรัพย์สิน ข้อมูลความลับ ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และทรัพย์สินทางปัญญา พนักงานทุกคนมีบทบาทความรับผิดชอบ ในการปกป้องทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา และข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการสูญหาย สูญเสีย โจรกรรม เสียหาย และ/หรือ การใช้ประโยชน์ในทางที่ผิด



การใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ

ทรัพย์สินไม่ควรถูกใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง นอกเหนือจากเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ การใช้ทรัพย์สินเพื่อการส่วนตัวสามารถกระทำได้แต่ควรอยู่ในวงจำกัด ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และต้องอยู่ในขอบเขตงานที่เหมาะสมและได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างานหรือผู้จัดการฝ่าย รวมถึงสามารถตรวจสอบได้

การรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

ข้อมูลความลับเป็นข้อมูลของบริษัทฯ ต้องเก็บรักษาโดยไม่เปิดเผยต่อบุคคลใดๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ การเปิดเผยจะกระทำได้เฉพาะเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจและได้รับการอนุมัติเท่านั้น

การปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นข้อมูลที่ต้องระมัดระวังในการนำมาใช้งาน โดยเฉพาะการแบ่งปันให้กับเพื่อนร่วมงานหรือกับบุคคลภายนอกองค์กร พนักงานจะต้องเคารพและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอก รวมถึงทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่มีคุณค่าทางการค้า เอกสารทางการตลาด และสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์เสมือนเป็นข้อมูลความลับของบริษัทฯ

การใช้เทคโนโลยี

ระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ระบบข้อมูล การใช้อินเทอร์เน็ต และใช้อีเมล ควรใช้เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ การใช้อินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ส่วนตัวสามารถกระทำได้แต่ควรใช้เท่าที่จำเป็น ทั้งนี้ ต้องไม่ละเมิดสิทธิหรือขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ควรจะเป็นการดาวน์โหลดหรือส่งต่อข้อมูล การติดต่อทางธุรกิจจึงควรสื่อสารในช่องทางและบัญชีอีเมลที่ได้รับการอนุมัติ

การใช้ข้อมูลภายใน

การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ มาใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อ ขาย หรือถือครองหลักทรัพย์ต่างๆ ที่ออกโดยบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ไม่จริยธรรมและผิดกฎหมาย และส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในให้ปรึกษาฝ่ายกฎหมายและกิจการบริษัทฯ

1.3 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บุคลากรถือเป็นกำลังและทรัพยากรที่สำคัญบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะนำมาตรฐานและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขภาพอนามัยที่ดี โดยส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัย ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานทั้งของพนักงานและผู้รับเหมาจะต้องปลอดภัย แอลกอฮอล์ และสารเสพติดทุกชนิด รวมถึงการใช้จ่ายในทางที่ผิดวัตถุประสงค์ หรือสารใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย

2. ความซื่อสัตย์สุจริตในธุรกิจ

2.1 การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

การกระทำของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม ซึ่งเป็นไปตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ดำรงการค้าขายและส่งเสริมให้มีการแข่งขันอย่างเสรี อันส่งผลดีกับลูกค้าที่จะได้รับประโยชน์จากผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับคุณภาพสินค้าและพนักงานของบริษัทฯ

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตัว จากการกระทำของเรา ทั้งด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น แต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พนักงานควรหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่พนักงานคิดว่าอาจเป็นการขัดผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานควรรายงานให้หัวหน้างานทราบ เพื่อแก้ไขสถานการณ์อย่างเหมาะสมและโปร่งใส

ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจ

การให้หรือรับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และให้หรือรับสินน้ำใจ ควรเป็นไปตามสมควรและเหมาะสม เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการตัดสินใจทางธุรกิจและประโยชน์ของบริษัทฯ พนักงานสามารถให้หรือรับ ของขวัญ เลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจ เช่น ของที่ระลึก หรือของขวัญตามเทศกาลต่างๆ ภายใต้สถานการณ์ที่เหมาะสม แต่ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง

โดยบริษัทฯ ได้วางมาตรการเฝ้าระวังที่กำหนดให้มีการขออนุมัติล่วงหน้าทุกครั้ง ทั้งนี้ไม่ควรถูกเป็นการให้ภาคเอกชน ภาครัฐ หรือ คู่ค้า

2.3 การควบคุมทางการเงิน

แต่ละประเทศมีกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อจำกัดที่แตกต่างกัน โดยเฉพาะการประกอบธุรกิจบางประเภทที่จำกัดหรือต้องห้ามบริษัทฯ ต้องตระหนักว่าการส่งออกและนำเข้าสินค้าเป็นไปตามกฎหมายที่บังคับใช้ รวมทั้งมาตรการบังคับทางการเงิน การห้ามนำเข้าและส่งออกสินค้า และกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อจำกัดอื่น ๆ ในแต่ละประเทศ การฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับใดๆ ที่เกี่ยวกับการควบคุมทางการเงิน อาจส่งผลเสียหายทั้งต่อบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในทางแพ่งและทางอาญา

2.4 การบันทึกบัญชี

บริษัทฯ ต้องจัดทำข้อมูลธุรกิจ และข้อมูลด้านการเงินให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจและการลงทุน นอกจากนี้ ข้อมูลดังกล่าวจะต้องถูกต้องตามกฎระเบียบและหลักการบัญชีของบริษัทฯ และมาตรฐานด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นบทบาทความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน ไม่ใช่ของบุคลากรฝ่ายบัญชีและการเงิน เท่านั้น

2.5 การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ พนักงานควรตระหนักว่า การให้หรือเสนอสิ่งของมีมูลค่าแก่เจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่ไม่ใช่หน่วยงานราชการ เพื่อเป็นการโน้มน้าวพฤติกรรมให้ได้มาซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบ ถือเป็นการผิดวินัย อันส่งผลต่อความผิดทางวินัย และทางอาญา

3. ความซื่อสัตย์สุจริตต่อสังคม

3.1 ความรับผิดชอบต่อประชาชนและสังคม

การเป็นองค์กรพลเมืองที่ดี เป็นหลักการที่ถูกปลูกฝัง และเป็นรากฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีความรับผิดชอบต่อประชาชนและสังคม และให้ความช่วยเหลือชุมชน และสังคมอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ประกอบการ

3.2 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

พนักงานควรรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและข้อบังคับเกี่ยวข้องในพื้นที่และสถานประกอบการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้นำทรัพยากรธรรมชาติกลับมาใช้ เพื่อเป็นการดูแลรักษาและปกป้องสิ่งแวดล้อม เช่น การประหยัดน้ำและพลังงาน และการนำของเหลือจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ การกำจัดของเสียอย่างเหมาะสม การใช้วัสดุที่ยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการและกฎหมายสิ่งแวดล้อม

4. การรายงานและการปฏิบัติตาม

ในระหว่างเป็นพนักงาน พนักงานอาจประสบและเผชิญกับสถานการณ์ที่เกี่ยวกับจริยธรรม หรือถูกร้องขอให้กระทำใดๆ ที่อาจเป็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายของบริษัทฯ หรือกฎหมาย ในกรณีดังกล่าวให้พนักงานรายงาน

ข้อกังวล หรือการกระทำ หรือการฝ่าฝืน ก่อนสถานการณ์จะเกิดขึ้น หรือ ขยายผลกระทบเป็นวงกว้าง พนักงานอาจปรึกษาขอคำแนะนำกับหัวหน้าของตน หรือสายงานบริหารบุคคลและประสิทธิภาพองค์กร หรือฝ่ายกฎหมายและกิจการบริษัท หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน อย่างไรก็ตาม หากพนักงานไม่สะดวกใจในการรายงานหรือปรึกษากับหน่วยงานที่กล่าวข้างต้น พนักงานสามารถติดต่อไปยังช่องทางการรายงานที่มีการดูแลโดยหน่วยงานมีอาชีพภายนอก เพื่อให้ทุกท่านเชื่อมั่นในการรักษาความลับส่วนบุคคล (Confidentiality)

» รายละเอียดจรรยาบรรณทางธุรกิจสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.siamcitycement.com

บริษัทฯ ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายในการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น (รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน) อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและส่งเสริม สนับสนุน อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ และ



การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมตามเวลาอันควร ให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้า มีโอกาสเสนอวาระการประชุม และมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมทั้งด้วยตนเอง หรือการมอบฉันทะ โดยบริษัทฯ อำนาจความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม



1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ ได้ทำการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกและได้รับการอำนวยความสะดวกจากบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และจัดให้มีการติดต่อประสานงานระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและหรือคัสโตเดียน (custodian) ที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้นักลงทุนต่างประเทศในการตรวจสอบรายชื่อ จำนวนหุ้น และเอกสารประกอบการมอบฉันทะก่อนการประชุมด้วย
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีค่าใช้จ่ายและ

เหตุผลประกอบในแต่ละวาระระบุในหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นและ/หรือในเอกสารประกอบวาระการประชุม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

- 1.3 คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบ Bar-code มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและการลงมติ สถานที่จัดประชุมจะต้องสะดวกต่อการเดินทาง
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าที่ชัดเจน และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com ก่อนการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข และเสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ทั้งการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมมอบหมายให้เลขาธิการบริษัททำการชี้แจงขั้นตอนและวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม บันทึกคำถามคำตอบ และในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการบันทึกผลคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คิดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคน รวมทั้งคณะผู้บริหารและกรรมการบริษัทย่อย เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ โดยก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ หรือซักถาม ประธานคณะกรรมการและสมาชิกคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม พิจารณาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการต่อไปตามเหมาะสม
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ การลงคะแนนเสียงดำเนินการตาม

กฎหมายอย่างเคร่งครัด ผู้ถือหุ้นมีอิสระในการอนุมัติ ปฏิเสธ หรืองดเว้นการออกเสียงในแต่ละเรื่องของวาระ ในกรณีปกติถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่ เข้าร่วมประชุมและออกเสียง หนึ่งหุ้นนับเป็นหนึ่งเสียง ในกรณีที่นับคะแนนได้เท่ากัน ประธานที่ประชุมมีสิทธิออก เสียงชี้ขาด

- 2.4 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ
- 2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- 2.6 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ทุกครั้ง

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการ ประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอน การลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบ ก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ตั้งประเด็น หรือซักถาม มีการบันทึกคำถามคำตอบ และ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่าผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คิดค้าน และงดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งมีการบันทึกรายละเอียด กรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 3.2 บริษัทฯ ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลง คะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญ ผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

คณะกรรมการบริษัทจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะ ที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย อย่างเท่าเทียม โดยกำหนดให้มีกระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถมีส่วนร่วมในการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ เช่น จัด ให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการก่อนการ ประชุมสามัญประจำปี โดยกำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่ มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับ รวมกันได้ไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.043 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ) ซึ่งเป็น จำนวนหุ้นที่ต่ำมาก อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการที่ทำให้ มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้งกรรมการที่เป็น อิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ อีกทั้งได้เปิดโอกาสให้

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการ ประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะ วาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการ ตัดสินใจ

2. การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการกระทำความผิดในเพื่อหา ผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อ ขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดย กำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนมีการเปิดเผยรายงานด้านการเงิน ซึ่ง เป็นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้ กำหนดไว้ว่า

“การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อ สาธารณะมาใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อ ขายหรือถือครองหลักทรัพย์บริษัทเป็นเรื่องที่ผิดจริยธรรม และผิดกฎหมายและส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทาง อาญา”

คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระ ราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขานุการ บริษัททราบเพื่อจัดทำสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบใน การประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการ ถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการทบทวนรายชื่อผู้ใช้ข้อมูล ภายในซึ่งเป็นบุคคลที่รับรู้และถือครองข้อมูลสำคัญและที่ยังไม่ เปิดเปิดเผยต่อสาธารณะให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และ ทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรไม่ ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติและ ได้ตระหนักถึงบทลงโทษกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อกำหนดดังกล่าวด้วย โดยติดตามผลการปฏิบัติอย่าง สม่ำเสมอ



คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นในวาระที่พิจารณาเรื่องที่กรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสีย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยรวมและในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและส่งรายงานให้เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งด้วย ซึ่งเป็นการปฏิบัติจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ได้กำหนดไว้ว่า

“ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันเป็นสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ส่วนตัวจากการกระทำของเราทั้งทางด้านการเงินหรือในรูปแบบอื่นแต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง”

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนในกลุ่มปูนซีเมนต์นครหลวง โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจสั่งซื้อสิ่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือในรอบระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละ 1 ครั้ง การเปิดเผย

ข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้นได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว ซึ่งทำให้พนักงานมีความตระหนักมากขึ้นในความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ พนักงานที่ละเลยหรือฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายหรือข้อบังคับนี้จะได้รับโทษทางวินัยซึ่งอาจรุนแรงถึงขั้นการเลิกจ้าง

3. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษทั้งฉบับและเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นฉบับภาษาไทยทุกครั้ง

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) คำนึงถึงและให้ความสำคัญต่อการสร้างสรรค์คุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Create Value for all Stakeholders) อย่างต่อเนื่อง ผู้มีส่วนได้เสียต้องได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และต้องมีการกระบวนกรส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง

ต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ และที่สำคัญต้องไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้านต่างๆ เช่น

(1) การกำหนดขอบเขตในการดูแลลูกค้าอย่างเป็นระบบในด้านสุขภาพความปลอดภัย การชดเชยจากการใช้สินค้าหรือบริการในช่วยอายุขัยของสินค้าหรือบริการนั้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า ที่มีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยพันธกิจหลักของบริษัทฯ มุ่งมั่นให้พนักงาน ผู้รับเหมา และลูกค้าทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎระเบียบขั้นตอนการทำงาน เพื่อความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่น ทุกกิจกรรมต้องได้รับการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจัยเชิงบูรณาการเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนตามแนวเจตนารมณ์ของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การสร้างทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย และให้พนักงานในกลุ่มคนขององค์กร และต้องถ่ายทอดไปสู่กลุ่มลูกค้าเพื่อให้พวกเขามีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามกระบวนการต่าง ๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในเรื่องการสื่อสาร แบ่งปันข้อมูลข่าวสาร ถ่ายทอดความรู้ เช่น เกี่ยวกับกฎระเบียบและขั้นตอนการทำงาน การประเมินความเสี่ยงของสภาพการณ์ที่เป็นอันตรายในสถานประกอบการ การซ่อมบำรุงใช้ได้อย่างไรให้เกิดความปลอดภัย ให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งยังรณรงค์ในเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นแพรนไชส์ปีละสองครั้ง เพื่อให้เกิดการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลให้แก่ผู้ขนส่ง สัญลักษณ์เครื่องหมายด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ของลูกค้าแพรนไชส์

และเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในบริการ บริษัทฯ จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนต่างๆ เมื่อเกิดปัญหา และจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า



คือจัดให้มีการสำรวจวัดผลของคุณภาพบริการต่อความผูกพันระยะยาวของลูกค้า (Net Promoter Score, NPS) เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานและการให้บริการ และเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และความรู้สึกโดยรวมว่าจะสนับสนุนบริษัทฯ ต่อไปหรือไม่ ในระดับใดลูกค้าของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า การบริการหลังการขาย การดูแลใกล้ชิดต่อคุณภาพสินค้า ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เข้าไปอยู่ในใจของลูกค้า จนเกิดความภักดีต่อตราสินค้าของบริษัทฯ จากระดับการเป็นผู้สนับสนุนองค์กร (Net Promoter Score, NPS) ของปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง

(2) ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา

เพื่อเป็นการคัดสรรพันธมิตรทางธุรกิจที่มีวิสัยทัศน์และแนวทางการดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกับบริษัทฯ จึงกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางการคัดเลือกคู่ค้าอันเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสีย จากคุณสมบัติเบื้องต้นของคู่ค้าดังนี้

1. ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
2. ความสมเหตุสมผลด้านราคาและคุณภาพ
3. นโยบายด้านการให้บริการ
4. การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน
5. การปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้แรงงาน
6. การต่อต้านการทุจริตติดสินบน
7. การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
8. การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการจัดการด้านการจัดซื้อจัดหาเชิงกลยุทธ์ และแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า การคัดสรรคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างมีศักยภาพ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบใน

ระบบห่วงโซ่อุปทาน หากคู่ค้ารายใดไม่ผ่านคุณสมบัติที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะวางแผนปฏิบัติให้แก่อุปกรณ์เพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าวให้ลุล่วง และติดตามผลประเมินความคืบหน้า พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือต่อคู่ค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ขยายไปยังคู่ค้า

ในปี 2555 บริษัทฯ จัดทำจรรยาบรรณของคู่ค้า (SCCC Supplier Code of Conduct) เพื่อกำหนดเงื่อนไขการร่วมกันทางธุรกิจ โดยคู่ค้าจะต้องลงนามตอบรับคำมั่นยืนยันการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวเพื่อเป็นพันธสัญญาระหว่างกัน ก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยในปี 2558 คณะกรรมการบริหารมีมติเห็นชอบให้มีการทบทวนนโยบายการจัดซื้อจัดหา เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดหาสินค้าหรือบริการที่สร้างความคุ้มค่าสูงสุด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดซื้อจัดหาเป็นไปอย่างมีระบบเป็นธรรม โปร่งใสในทุกขั้นตอน ทั้งการประกวดราคา การประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินการธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- (3) การดำเนินการอย่างเป็นระบบของบริษัต์ที่ทำให้มั่นใจว่าห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ของ บริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ นำระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับดำเนินธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO: 14001) มาใช้เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับพัฒนาธุรกิจ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ ลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและพลังงาน การบำบัดมลพิษ เสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กร

- (4) การสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบโรงงานอันเป็นสถานประกอบการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) และความผูกพันที่ดีต่อชุมชนรอบโรงงาน ในเขตอำเภอแก่งคอย และอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชนรอบโรงงานรวมทั้งสาธารณชนโดยรวมใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมการศึกษา การสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน และการสนับสนุนการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน อย่างต่อเนื่อง

- (5) การจัดให้มีโครงการหรือแนวทางในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันรวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2555 และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรดังอุดมการณ์ที่ไม่อนุญาตให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันอย่างเด็ดขาดมาโดยตลอด และในปี 2558 ได้ร่วมลงนาม



ในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ต่อมาบริษัท ได้ปรับปรุงและเตรียมความพร้อมของระบบระเบียบการปฏิบัติภายในให้ชัดเจนและบังคับได้จริง และมีประสิทธิภาพก่อนที่จะมีการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุงที่ผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงและนำเสนอโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแล้ว และเพื่อให้นโยบายนี้มีผลบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดแนวทางในการติดตามผลการปฏิบัติป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลใดๆ ที่เป็นตัวแทน มีหน้าที่รับผิดชอบ และปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด
- 2) กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องของการบันทึกข้อมูลทางการเงิน และมาตรการควบคุมภายใน โดยให้หน่วยงานบันทึกบัญชีทำหน้าที่ควบคุมดูแล ทวนสอบเอกสารหลักฐานแสดงเหตุผลทางธุรกิจในการจ่ายเงินให้แก่บุคคลภายนอกอย่างเคร่งครัด เช่น ห้ามมิให้มีการบันทึกรายการลับนอกบัญชี การปกปิดรายการจ่ายที่มีขอบ
- 3) กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริต ตรวจสอบการแสดงผลข้อมูลที่ไม่สอดคล้องต่อความเป็นจริง และพฤติกรรมที่อาจนำไปสู่การทุจริตเป็นประจำทุกปี ร่วมกับฝ่ายบริหารความเสี่ยง และทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ เพื่อนำเสนอรายงานการประเมินผล

ต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการควบคุมต่อไป

- 4) หากกระบวนการเสาะหาข้อเท็จจริงพบว่า ข้อมูลตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียนมีมูลเหตุอันเชื่อว่า มีการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะทำงานกลั่นกรองจะเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เห็นสมควรเพื่อให้เกิดการตรวจสอบข้อเท็จจริง ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสจะสามารถมั่นใจได้ว่า การรายงานหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการตรวจสอบอย่างละเอียดและเป็นความลับ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใส คณะทำงานกลั่นกรองเป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ในการกลั่นกรอง และจัดตั้งทีมงานเสาะหาข้อเท็จจริง รวมทั้งสรุปรายละเอียดของเหตุดังกล่าวเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาข้อเสนอแนะ และดำเนินการแก้ไขเยียวยาหรือดำเนินการทางกฎหมายสำหรับการกระทำความผิดดังกล่าวต่อไป
- 5) บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอทั้งผ่านการฝึกอบรมและแบบผ่านสื่อออนไลน์ อีกทั้งการฝึกอบรมในเรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ยังถูกบรรจุให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และรวมถึงสื่อสารกับบรรดาผู้ขายสินค้า หรือผู้ให้บริการ ผู้รับเหมา คู่ค้า นับตั้งแต่เริ่มก่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจ จากนโยบาย



และแนวปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจที่มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน และมีการจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอก สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการด้วย

นอกจากแนวทางการติดตามและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันที่กล่าวมา บริษัทฯ ยังได้วางมาตรการเฝ้าระวังการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรองหรือสินน้ำใจที่กำหนดให้มีการขออนุมัติล่วงหน้าทุกครั้ง ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการให้ภาคเอกชน ภาครัฐ หรือ คู่ค้า

- » รายละเอียดของนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com

(6) การกำหนดวิธีการและแนวปฏิบัติในการไม่ละเมิดต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อภาระความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่ม บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือ และเป็นธรรมให้แก่เจ้าหน้าที่ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามพันธะสัญญา และเงื่อนไขการชำระหนี้ต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และครบถ้วน ทั้งในแง่การชำระเงินกู้ และดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
2. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ
3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใด หรือตามที่ตกลงไว้ บริษัทฯ จะให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาระหว่างกัน

(7) การปฏิบัติกับพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมรวมทั้งการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับ อีกทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาและมีการก้าวหน้าในอาชีพอยู่เสมอโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ ให้ความเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเป็นอย่างดี

(8) กระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดังคำมั่นว่าบริษัทฯ จะเป็นองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และความโปร่งใส เช่นนี้ การแจ้งเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม หรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจนั้น สามารถช่วยให้บริษัทฯ มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการคุ้มครองจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าวแก่กรรมการ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ อาทิ การทุจริตทางการเงิน การติดสินบน และคอร์รัปชัน การลักลอบค้า การทุจริตประพฤติดมขบ การบันทึกผิดทางบัญชี การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลบริษัทในทางที่ผิด การฝ่าฝืนนโยบายเกี่ยวกับการให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลร้องเรียนตามกระบวนการหาข้อเท็จจริง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ช่องทางการรายงานของ INSEE Speak Up Line มี 4 ช่องทาง ดังนี้



สายด่วน 02 676 5178



Email: report@inseespeakupline.com



เว็บไซต์: www.inseespeakupline.com และ



ทางไปรษณีย์ ตู้ ป.ณ. 17 ไปรษณีย์สาทร กรุงเทพฯ 10341

รวมทั้งได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองผู้รายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าวถึงผู้ถูกร้องเรียน กระบวนการดังกล่าวจึงเป็นช่องทางและขั้นตอนที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือที่ถูกละเมิดสิทธิ ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีผู้รับเรื่องร้องเรียน มีกระบวนการหาข้อเท็จจริง สอบสวน มีการรายงานต่อคณะ

กรรมการบริษัท มีกระบวนการจัดการเรื่องที่ร้องเรียน มีนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้รายงานหรือแจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

(9) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และได้รับความสะดวกในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ และที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ในการสร้างสัมพันธ์กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนดูแลจัดกิจกรรมอย่างเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดสามารถดูได้จากหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ของรายงานประจำปี และรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน)

ในปี 2558 ได้มีการพบปะนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การให้ข้อมูลทางโทรศัพท์และมีการตอบข้อซักถามอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่นักลงทุนต้องการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ สามารถติดต่อได้ที่ช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ ฝ่ายการเงินและการควบคุม
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
199 อาคารคอคดลิมนันทาเวอร์ ชั้น 7-12
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ +66 2 797 7101

อีเมล chandana.liyanage@sccc.co.th

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างโปร่งใส ครบถ้วนและทันเวลา ทั้งในส่วนของการเงินและการดำเนินงานที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ตามมาตรฐานและกฎข้อบังคับที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดย



สำนักงาน ก.ล.ต. และโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพ และมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และต้องมีการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมต่อรายงานทางการเงินควบคู่รายงานของผู้สอบบัญชีอิสระในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการทำหน้าที่ “โฆษก” ของบริษัทฯ ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ต้องทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ในการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะ และจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations หรือ IR) เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม โดยข้อมูลที่เปิดเผยต้องเป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว ต้องถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายสิ่งแวดล้อม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ

ในแต่ละไตรมาสได้นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปีทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการในรายงานประจำปีทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย (ไม่มีเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย)

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสโดยแจกแจงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ทำให้ทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยและมีการอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปิดเผยลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน

ที่มีการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ อีกทั้งสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.siamcitycement.com ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้มีการพิจารณาทบทวน มีส่วนร่วม และอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และกำหนดให้มีการพิจารณาแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีทุกปีเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงตามวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดด้วย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ



คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม และได้เปิดเผย ไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทั้งได้ เปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและติดตามการ ปฏิบัติไว้ด้วย โดยดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่น ได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ ถูกต้องตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และแบ่งแยก หน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจาก บุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการ ถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส

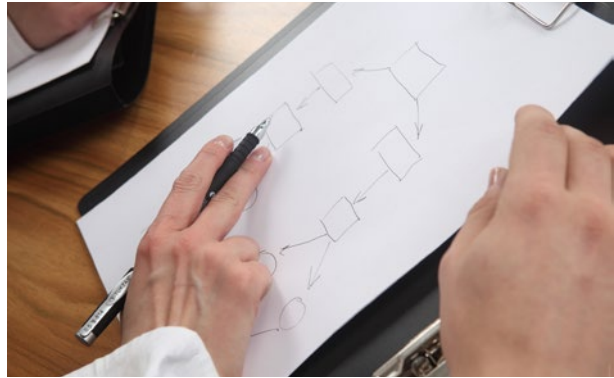
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งมีความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพล ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความ มั่นใจให้กับบุคคลภายนอก

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกลับกรองงานต่างๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีต่อการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกฎบัตรของ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน การประชุมและ การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

กรรมการทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ ทุกคนได้อุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทที่เข้มแข็ง ทุกคนได้แสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ มีการ ปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจำกัดจำนวน บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งได้ไม่ เกิน 5 แห่ง เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับ



ดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการ ซึ่งในปัจจุบันไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง สำหรับการดำรง ตำแหน่งอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง แม้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อนุญาตให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ในบริษัทอื่นมากกว่า 2 บริษัท แต่การดำรงตำแหน่งกรรมการใน บริษัทอื่นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมอบ หมายให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนดำเนินการตาม กระบวนการที่โปร่งใสและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ อนุมัติ และต้องมียกข้อประกอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและ เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการ อีกทั้งต้องหลีกเลี่ยง การจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความใส่ใจเป็นพิเศษในการบริหาร อย่างมีความรับผิดชอบ กล่าวคือ มีการตั้งข้อปฏิบัติเพิ่มเติม เพื่อให้การตัดสินใจของบริษัทฯ ถูกทบทวนและพิจารณาอนุมัติ โดยผู้บริหารและคณะกรรมการมากกว่ากรณีที่ระบุในข้อบังคับ อาทิ เช่น แม้ข้อบังคับระบุให้การลงทุนตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป ต้องได้รับมติจากคณะกรรมการบริษัท แต่คู่มือการอนุมัติ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดให้การลงทุนที่มีมูลค่าสูงเกิน 10 ล้านบาท ต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ และดูแล กิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและประสานงานให้มีการ ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทจะ ต้องได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้าน กฎหมาย การบัญชี และการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทอย่าง สม่าเสมอ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการ อบรมแก่กรรมการผู้บริหารและบุคลากรภายในที่เกี่ยวข้องกับ การกำกับดูแลกิจการทั้งหมดรวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารและ แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย และรองรับการเติบโตของตลาดปูนซีเมนต์บริษัทฯ จึงจัดการอบรมภายในองค์กร ร่วมกับสถาบันชั้นนำทั้งภายในประเทศ ได้แก่ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และต่างประเทศ ได้แก่ DUKE Corporate Education ประเทศสหรัฐอเมริกา รวมทั้งศาสตราจารย์จากมหาวิทยาลัย INSEAD Business School ประเทศฝรั่งเศส เพื่อพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาภาวะผู้นำ พร้อมทั้งเน้นการฝึกภาคปฏิบัติในห้องเรียน ตามหลักการเรียนรู้ในรูปแบบ 70-20-10 ที่มุ่งเน้นการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริง (70) การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ (20) และการเรียนรู้ในห้องเรียน (10) พร้อมทั้งสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตัวเองผ่านสื่อการเรียนรู้ออนไลน์จากมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถเรียนรู้ได้ในทุกที่และทุกเวลา

นอกจากการอบรมภายในองค์กรแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการให้ผู้บริหารได้ขยายองค์ความรู้ ขยายมุมมอง และเพิ่มพูนประสบการณ์ในระดับสากล โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของโลก อาทิ Harvard University และ Chicago Booth ทั้งนี้เพื่อนำความรู้ ทักษะและประสบการณ์มาถ่ายทอด และพัฒนาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน นอกเหนือไปจากการพัฒนาผู้บริหาร บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดเตรียมความพร้อมด้านภาวะความเป็นผู้นำ ความรู้ความสามารถในการดำเนินงาน โดยจัดทำและทบทวน Success Profile ของแต่ละตำแหน่งงาน และทำการประเมินศักยภาพเพื่อการพัฒนา (Assessment Center) เพื่อกำหนดกิจกรรมที่สนับสนุนการพัฒนาของแต่ละบุคคลอย่างเฉพาะเจาะจงและกำหนดเป็นแผนพัฒนารายบุคคล โดยจะมีการติดตามผลอย่างเป็นระยะเพื่อสนับสนุนให้กิจกรรมที่กำหนดไว้ เช่น การเป็นผู้บริหารโครงการสำคัญขององค์กร การหมุนเวียนงาน การเข้าอบรมหรือสัมมนากับสถาบันต่างประเทศ การเรียนรู้ผ่านการโค้ชจากผู้บริหารระดับสูง หรือการโค้ชให้ผู้บริหารในสายงานอื่น ได้ดำเนินการอย่างราบรื่นตามแผนที่กำหนดไว้ อีกทั้งได้ทำการทบทวนแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารให้สอดคล้องกับความคาดหวังและให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดของทั้งองค์กรและพนักงานอยู่เสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะพูดคุย ผ่านการทำกิจกรรมระหว่างผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปีเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนมุมมอง ความรู้ ความคิดเห็นและทัศนคติที่เป็นประโยชน์ทั้งในการดำเนินชีวิตและการทำงานสืบต่อไป

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ

ธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านเพศ ทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีประโยชน์ต่อบริษัท และมีกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่

มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารซึ่งเป็นฝ่ายจัดการที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติในการจัดการองค์กร (Organizational Regulations) เป็นกรอบในการทำงาน ซึ่งได้รวบรวมบทบาทและหน้าที่ตามข้อบังคับ กฎหมาย และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นไว้ อันถือเป็นกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเป็นกรอบในการทำงานด้วย

(1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติ ความรับผิดชอบและอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการและรองประธานคณะกรรมการตลอดจนคณะผู้บริหาร รวมทั้งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารซึ่งเป็นฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน โดยระเบียบปฏิบัติในการจัดการองค์กรของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานงบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง ส่วนคณะผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการมีหน้าที่นำวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ตลอดจนระบบการควบคุมดูแลและการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาและให้ความเห็นชอบไปสู่การปฏิบัติและบรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ระบบควบคุมภายใน นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการและการจัดการมีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระซึ่งสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระอย่างน้อยในจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่าสามคน และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่ง

ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวนสามคน ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระมีจำนวนสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 11 คน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 12 คน ซึ่งเป็นขนาดคณะกรรมการที่เหมาะสมตามหลักการกำกับกิจการที่ดี (ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน) และเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ในคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน ด้วย

การแยกตำแหน่ง

ดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นว่า บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใสเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น หน้าที่หลักของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จำแนกได้ ดังนี้

ประธานกรรมการ

- ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท การส่งข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการประชุมโดยเปิดโอกาสให้มีการหารือและแสดงความคิดเห็น
- ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ประธานกรรมการไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นคนละบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับผิดชอบในการบริหารงานของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการของบริษัทฯ มิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



คุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังพิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ เพื่อให้มีความหลากหลายของกรรมการทั้งคณะ ทั้งพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ และความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กฎหมาย และบัญชีและการเงิน เป็นต้น และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยกรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องใช้ความดูแลเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ต้องดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยมีหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care)
2. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
3. การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส (Duty of Disclosure)

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

1. การพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อันได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน งบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง
2. การติดตามและดูแลให้คณะผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส
4. การดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนากำลังคน ความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession Plan)
5. การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. การส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
7. การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
8. การกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้

คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

9. การให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
10. การจัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ
11. การมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

1. การลงทุนซึ่งเกิดขึ้นครั้งเดียวและการจำหน่ายการลงทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนเกินกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามมาจากการลงทุนดังกล่าวและมีจำนวนเกินกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น และรายจ่ายประจำที่มีจำนวนเกินกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น โดยคิดเป็นรายปี
2. การลงทุนโดยบริษัทฯ นอกเหนือไปจากขอบเขตของกิจการปกติ
3. การจำหน่ายใดๆ โดยบริษัทฯ ซึ่งนำไปสู่การถอนตัวจากการทำธุรกิจ
4. การรับเงินกู้ การเจรจาต่อรองวงเงินสินเชื่อและธุรกรรมการจัดหาเงินทุนในทำนองเดียวกันสำหรับบริษัทฯ เพียงเท่าที่หนี้สุทธิที่เพิ่มขึ้นจากการนั้นมีจำนวนมากกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น
5. การให้สินเชื่อและการจำหน่ายตามภาระสินเชื่อโดยบริษัทฯ เพียงเท่าที่จำนวนที่ให้หรือจำนำนั้นสูงกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น
6. การให้การค้ำประกัน สัญญาค้ำประกันหรือข้อผูกพันที่เป็นหลักประกันในทำนองเดียวกัน และการก่อความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นได้ของบริษัทฯ เพียงเท่าที่จำนวนที่ให้หรือจำนำนั้นสูงกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น



7. การออกหรือใช้ตราสารการเงินอนุพันธ์ เพียงเท่าที่ตราสารการเงินอนุพันธ์นั้นมีได้ใช้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ เท่านั้น
8. การออกหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์อื่นโดยบริษัทฯ
9. การดำเนินกระบวนการพิจารณาทางกฎหมายโดยบริษัทฯ การรับทราบการฟ้องร้องที่มีขึ้นต่อบริษัทฯ และการทำความตกลงเพื่อประนีประนอมความโดยบริษัทฯ เพียงเท่าที่ทุนทรัพย์ของคดีมีจำนวนเกินกว่า 50,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น
10. การดำเนินธุรกิจทั้งหลายของบริษัทฯ ที่ผิดไปจากงบประมาณของบริษัทฯ หรือแนวทางการลงทุนและการจัดหาเงินทุนที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ
11. กิจการใดของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เห็นว่าต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
12. การเข้าไปดำเนินการเรื่องสำคัญของบริษัทย่อย ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทฯ หรือผู้แทนของบริษัทฯ จำเป็นต้องออกเสียงในสถานะผู้ถือหุ้นหรือกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี มีการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ครั้ง และมีการส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องร่วมกันพิจารณากำหนดเรื่องที่จะเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องพิจารณาให้แน่ใจว่าได้รวมเรื่องสำคัญไว้แล้ว โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม

กรรมการทุกคนต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

ประธานกรรมการต้องจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องและอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน ประธานกรรมการต้องส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนควรต้องให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทต้องสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมโดยตรงและเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกได้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย ในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีการบริหารที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและแนวทางปรับปรุงแก้ไข ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการนั้นมีการประเมินแบบคณะ โดยได้กำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ ซึ่งมีที่ปรึกษาภายนอกช่วยกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง ขั้นตอน และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วย อย่างน้อยทุกๆ 3 ปี

สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และคณะผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นั้น พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดเป็นร้อยละของ EBITDA และวัดจากงานที่สำคัญ ความสามารถในการพัฒนาตนเอง การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ของบริษัทฯ รวมทั้งการนำผลสำรวจความคิดเห็นจากพนักงานมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

การตรวจสอบการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนร่วมพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ประกอบไปด้วยปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA และ FoCF เทียบกับเป้าหมายที่บริษัทกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA และ FoCF ในปีนั้นๆ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินเปรียบเทียบ
2. ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล โดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมายที่ได้ทำการตกลงไว้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

2.1 งานที่สำคัญ (KPIs)

2.2 ภาระหน้าที่หลัก (Critical Task)

2.3 ความสามารถในการพัฒนาตนเอง (Leadership Competency)

นอกจากนั้น ยังได้นำการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนด้วย

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ มีองค์ประกอบค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีการเปรียบเทียบกับมาตรฐานในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประโยชน์และคุณค่าที่ได้รับจากกรรมการแต่ละคน รวมถึงการเป็นสมาชิกและการมีบทบาทหน้าที่เพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการดำเนินการตามกระบวนการที่โปร่งใสและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทโดยมีคำแนะนำและการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติหลักเกณฑ์ใหม่เพื่อให้มีความเหมาะสมและเพียงพอกับภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผลตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสมกับผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามบรรทัดฐานและหลักเกณฑ์ที่ได้ทำความตกลงไว้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งประเมินจากผลประกอบการของบริษัทฯ ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว และการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งมีการเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเป็นประจำทุกปี และประธานคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ผู้บริหารและฝ่ายจัดการเลขานุการบริษัท และบุคลากรในงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับการดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การอบรมหลักสูตรอื่นๆ ของหน่วยงานอื่น และการอบรมภายในบริษัทฯ

ในปี 2558 กรรมการที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย IOD ได้แก่

1. นายฮาราลด์ ลิงค์ เข้าร่วมการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 117/2015
2. นายวันชัย โตสมบุญ เข้าร่วมการอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) 19/2015 และหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 10/2015
3. นายวรเทพ รางชัยกุล เข้าร่วมการอบรมหลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE)
4. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล เข้าร่วมการอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)

นอกจากนี้ นายคิระ มหาสันทนะ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานอาวุโส สายงานตลาดและการขาย ได้เข้าร่วมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ Corporate Governance for Executives (CGE) และ นายทศพร จันทรี รองประธานอาวุโส สายงานการบริหาร บุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร ได้เข้าร่วมหลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) ซึ่งหลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) นี้ บริษัทฯ สนับสนุนผู้บริหาร และฝ่ายจัดการเข้าร่วมอบรมรวม 30 คน

ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการส่งมอบเอกสารและข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ อาทิ คู่มือกรรมการ ระเบียบปฏิบัติ องค์กร จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำ ลักษณะธุรกิจ นโยบายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานให้ทราบเป็นประจำถึงแผนพัฒนาและการสืบทอดงาน ซึ่งจะมีการร่วมจัดทำกับคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการเตรียมพร้อมและเป็นแผนที่ต่อ

เนื่องในการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทถึงผลการดำเนินโครงการเป็นประจำควบคู่กับการพิจารณาแผนสืบทอดงาน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

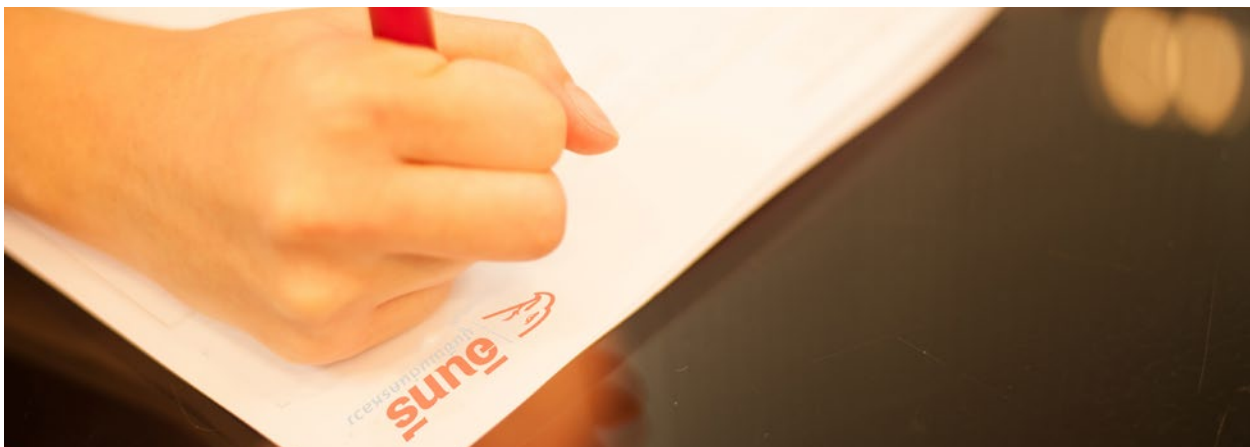
โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสามคน โดยได้รับการแต่งตั้งและคัดเลือกจาก กรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารด้วยความเห็นชอบของ คณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of the Audit Committee) เป็นดังนี้

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติ ต่อไปนี้

1. เป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่ควรเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มหาชนอื่นมากกว่าสองบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของ งบการเงินได้
5. มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก้าวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง



ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทางงบการเงินของบริษัทฯ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งประธานมีระยะเวลา 2 ปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี (Charter of the Audit Committee) เป็นดังนี้

1. สอบทานกระบวนการของการรายงานทางการเงินของทั้งบริษัทฯ และบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่ารายงานเหล่านั้นมีความถูกต้องและเพียงพอ และทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก และสมาชิกของคณะผู้บริหาร (Executive Committee) ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบในเรื่องที่เกิดเป็นประเด็นหรือเป็นปัญหา โดยผู้สอบบัญชีในระหว่างที่ผู้สอบบัญชียื่นทำการตรวจสอบบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ
2. ทบทวนระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในรวมถึงกระบวนการหรือขั้นตอนทางธุรกิจ และโครงสร้างของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าสิ่งที่กล่าวมานั้นมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ตัดสินใจในเรื่ององค์กรและคุณสมบัติของบุคลากรในสังกัดฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และกำหนดระดับของความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในจากฝ่ายจัดการ ตลอดจนอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลิกจ้างบุคลากรในสังกัดหรือที่สังกัดหน่วยงานอื่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบในงานตรวจสอบภายใน
4. ทบทวนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางการเงิน
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอชื่อ บุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำแนะนำคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชียื่น เพื่อเป็นหลักประกันความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีคณะกรรมการตรวจสอบพึงคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย คือ การให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีที่นอกเหนือไปจากการตรวจสอบ ซึ่งมีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์

อันกระทบต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และความเป็นผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี เพื่อความเป็นอิสระในการปรึกษาหารือในเรื่องที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมเป็นการส่วนตัวที่มีแต่สมาชิก คณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้แทนของฝ่ายจัดการอยู่ในที่ประชุมด้วย

6. ทบทวนธุรกรรมซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งการนี้ให้รวมถึงความถูกต้องและสมบูรณ์ของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงนั้นๆ โดยบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายการเกี่ยวโยงกันเหล่านั้นเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รายงานนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงชื่อและรายงานดังกล่าวนี้ อย่างน้อยต้องมีข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นในด้านความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของข้อมูลในรายงานและในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นในด้านความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ทำความเห็นในด้านความเหมาะสมของการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
 - ความเห็นในด้าน การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับที่ออกตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมทั้งกฎและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางการเงิน
 - ความเห็นในด้าน การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งของการเข้าประชุมของสมาชิก คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ธุรกรรมอื่น ซึ่งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบควรให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทราบ
 - แสดงข้อคิดเห็นวิพากษ์วิจารณ์ หรือแถลงข้อความอื่น ๆ ตามที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางการเงิน

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับที่ออกตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมทั้งกฎ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางการเงิน

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมที่แน่นอนทุกไตรมาส อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรายเดือนด้วย โดยมีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปี ซึ่งการประชุมรายไตรมาสจะมีขึ้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานทางการเงิน และงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และเพียงพอรวมถึงการพิจารณาเรื่องที่อยู่ในอำนาจดำเนินการของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบจากภายนอก เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยปกติทั่วไปคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประเด็นที่พบเห็นและเป็นสาระสำคัญในบางกรณีประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกให้มีการประชุมใดเป็นวาระพิเศษได้ หรือร้องขอให้ผู้บริหารบริษัทฯ ร่วมพิจารณาประเด็นทางการเงินหรือเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นพิเศษด้วย

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามย่อหน้าก่อนกรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวในย่อหน้าก่อนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม มีดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม
ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข	ประธาน	9/9
นายประดาป พิบูลสงคราม	กรรมการ	11/11
นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ	กรรมการ	10/11

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่
นางชฎาภรณ์ ฐิตินันท์ Head of Internal Audit

สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

(3) คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต้องประกอบด้วยสมาชิกกรรมการของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่าสามคน โดยอย่างน้อยหนึ่งคนนั้นต้องมีกรรมการอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสี่คน

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งประธาน มีระยะเวลา 2 ปี

คุณสมบัติกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต้องเป็นผู้ซึ่งมีความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างถี่ถ้วน มีความเข้าใจในหลักของบรรษัทภิบาลที่ดีและการนำหลักดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติ อีกทั้งมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการ และในเรื่องของการบริหารและบรรเทาความเสี่ยง

ปัจจุบันสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการในบริษัทชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ (Charter of Governance Risk and Compliance Committee) ดังนี้

1. กำหนดขอบเขตของการปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Practices) สำหรับใช้ในกลุ่มบริษัท และเสนอขอบเขตของ Corporate Governance Practices ที่กำหนดขึ้นนั้นต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่ออนุมัติ อีกทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลและเฝ้าระวังการปฏิบัติของฝ่ายจัดการ
2. สอบทานกระบวนการในการจัดการความเสี่ยง และมาตรการในการบรรเทาความเสี่ยง ซึ่งใช้อยู่โดยฝ่ายจัดการ และสอบทานแผนของการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ
3. สอดส่องดูแลการใช้ความพยายามในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในด้านนโยบาย (Group policies) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งใช้บังคับกับธุรกิจและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
4. สอดส่องดูแลการสืบสวนสอบสวนการไม่ปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล (compliance programs) ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และอาจขอให้ทำการสืบสวนสอบสวนในกรณีที่เกิดการไม่ปฏิบัติตาม compliance programs ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตร คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต้องประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกรอบระยะเวลาสามเดือน หรือปีหนึ่งต้องประชุม 4 ครั้ง สำหรับในปี 2558 ที่ผ่านมา คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้จัดประชุมขึ้นรวมทั้งสิ้น 5 ครั้งในเดือนมกราคม มีนาคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม เพื่อพิจารณาวางแผนนโยบาย ตลอดจนการกำกับดูแลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้มุ่งเน้น และกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยผลักดันให้เกิดการปรับปรุงตั้งแต่ระดับนโยบาย การปฏิบัติ การสื่อสาร การอบรมให้ความรู้ แนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและการติดตามการปฏิบัติ ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการทำการทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งนับเป็นโครงสร้างพื้นฐานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ โดยได้จัดให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญระดับโลก เพื่อให้คำแนะนำในการกำหนดและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ จากการศึกษาเปรียบเทียบหลักในการกำกับดูแลกิจการขององค์กรหรือหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาค และระดับโลก เพื่อนำมาปรับใช้และวางโครงสร้างพื้นฐานในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการร่างจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ ซึ่งได้เทียบเคียงกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทชั้นนำระดับโลกหลายๆ บริษัทด้วย นอกจากนี้ ผู้เชี่ยวชาญยังได้ให้คำแนะนำในการร่างนโยบายสำคัญๆ ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อีก 19 นโยบาย เพื่อประกอบการใช้บังคับจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

ในเดือนสิงหาคม ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุง โดยได้มีการสื่อสารทั่วทั้งบริษัทฯ พร้อมกับจัดการอบรมให้ฝ่ายจัดการและผู้จัดการอาวุโส เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถูกต้องตรงกันตามที่บริษัทฯ ได้วางวัตถุประสงค์และความคาดหวัง การปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ส่วนนโยบายต่างๆ รวม 19 นโยบาย เพื่อประกอบการประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฝ่ายจัดการได้นำเสนอให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติได้ครบถ้วนภายในปี 2558 ที่ผ่านมา

และเพื่อให้การใช้บังคับจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในเดือนกันยายน 2558 โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการรายงานและแจ้งเบาะแส เปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถแจ้งและร้องเรียนเหตุการณ์ที่ผิดปกติ เหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม หรือข้อกังวลต่างๆ นอกเหนือจากการรายงานผ่านผู้บังคับบัญชา สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกฎหมาย และกิจการบริษัท ช่องทางใหม่นี้เรียกว่า INSEE Speak Up Line ที่บริหารจัดการ ควบคุมดูแลโดยหน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระ ผู้ร้องเรียนและแจ้งเบาะแสมสามารถแจ้งผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์ และไปรษณีย์

สำหรับเรื่องนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาให้ที่ปรึกษากฎหมายพิจารณาปรับปรุงแบบรายงานผลประโยชน์สำหรับกรรมการและผู้บริหารให้มีความละเอียดชัดเจน เพื่อเป็นเครื่องมือให้กรรมการและผู้บริหารสามารถจัดทำและส่งรายงานผลประโยชน์ได้ถูกต้องและครบถ้วน เป็นไปตามนโยบาย กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดโดย อาทิเช่น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ส่วนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับพนักงานทั่วไป บริษัท กำหนดให้พนักงานรายงานเป็นประจำทุกปีอย่างน้อย 1 ครั้ง และสามารถรายงานได้ทุกเมื่อ หากปรากฏมีผลประโยชน์ขัดกันหรือทับซ้อนเกิดขึ้น

ส่วนการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการประเมินความเสี่ยงทั้งของกิจการ การดำเนินงาน และธุรกิจของบริษัท โดยจะต้องนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทราบ ในทุกๆ ช่วงเวลา 6 เดือน

รายนามคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม
นายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์	ประธาน	5/5
นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	กรรมการ	5/5
นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ	5/5
นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ	5/5

เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ นายวุฒิพงษ์ ทรวงวิศิษฐ์ Head of Legal

(4) คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนต้องประกอบด้วยสมาชิกกรรมการของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่าสามคน โดยอย่างน้อยหนึ่งในนั้นต้องมีกรรมการอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารห้าคน

คุณสมบัติกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

สมาชิกคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการในบริษัทชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบันสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนของบริษัท ทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการในบริษัทชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน รวมทั้งประธาน มีระยะเวลา 2 ปี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน (Charter of Nomination and Compensation Committee) ดังนี้

ก. การสรรหา องค์ประกอบ และโครงสร้าง

- 1) ในแต่ละปี ทบทวนองค์ประกอบคณะกรรมการ รวมถึงโครงสร้างบริษัทย่อยทุกบริษัท และ/หรือคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทรวมทั้งที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งกลุ่ม และยื่นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างน้อย 90 วันก่อนการประชุมสามัญประจำปี
- 2) พิจารณา ประเมิน และเสนอแนะเกี่ยวกับการคัดสรรผู้ที่จะมาเป็นคณะกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อเสนอชื่อและ/หรือแต่งตั้งใหม่ตามที่ได้รับเรื่องจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและให้ข้อเสนอแนะอย่างน้อย 90 วันก่อนจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการประชุมสามัญประจำปี หรืออย่างน้อย 30 วันก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จะมีขึ้น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ตามการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท

- 3) ระบุ ประเมิน และเสนอผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งสำคัญของกลุ่ม เช่น

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
- คณะผู้บริหารของบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย
- กรรมการของบริษัทย่อย
- ตัวแทนบริษัท ในคณะกรรมการของบริษัทร่วม



- 4) พิจารณาข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่เสนอบุคคลซึ่งจะมาเป็นคณะผู้บริหารของบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย และประเมินผู้สมัครเหล่านี้ในด้านความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ การปฏิบัติงาน ตลอดจนคุณสมบัติส่วนตัวและคุณสมบัติด้านวิชาชีพ โดยจะเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ข. การพัฒนาผู้บริหารและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

- 1) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อ กระบวนการพัฒนา และแผนพัฒนาของแต่ละบุคคล สำหรับผู้ที่เป็นผู้บริหารระดับสูง (TML) และผู้ที่มาดำรงตำแหน่งดังกล่าวของกลุ่ม
- 2) พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับคณะกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการ
- 3) พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับสมาชิกคณะกรรมการของบริษัทย่อย และตัวแทนของบริษัทฯ ในคณะกรรมการของบริษัทร่วม
- 4) พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่งของกลุ่มร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) เข้าร่วมพบปะและแลกเปลี่ยนวิสัยทัศน์กับพนักงานที่มีศักยภาพซึ่งได้รับการกำหนดให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท

ค. ค่าตอบแทน

- 1) ดำเนินการให้นโยบายและแผนการให้ค่าตอบแทนของทั้งกลุ่มมีความเหมาะสม เป็นธรรม และแข่งขันได้ บนพื้นฐานของผลการปฏิบัติงาน และค่านิยมของบริษัท
- 2) พิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) พิจารณาการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอแนะค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- 4) พิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อยตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ และอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อยเป็นรายปี
- 5) พิจารณาการเพิ่มค่าตอบแทนและเงินเดือนรายปี ตลอดจนขั้นตอนการคิดโบนัสรายปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนต้องประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกรอบระยะเวลาสามเดือนตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ได้พิจารณาสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ ทบทวนและนำเสนอหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ การปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานบริษัท การทำแผนสืบทอดตำแหน่งและแนวทาง และกระบวนการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งการพิจารณาคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการบริษัท ทดแทนสมาชิกที่ลาออก เป็นต้น

รายนามคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม
นายพอล ไฮนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	ประธาน	8/9
นายฮาราลด์ ลิงค์	กรรมการ	7/9
นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล	กรรมการ	9/9
นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ	9/9
นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง	กรรมการ	3/3

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ได้แก่ นายทศพร จันทรี รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร

(5) คณะผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของสายงานการตลาดและการขาย สายงานกิจการสระบุรี สายงานการเงินและการควบคุม และสายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร และมีหนึ่งคนเป็นกรรมการ 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานคณะผู้บริหาร

คุณสมบัติผู้บริหาร

เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ ทั้งในด้านธุรกิจการบริหารจัดการ มีความเป็นผู้คนที่มีความทักษะในการวางแผนกลยุทธ์ มีความรับผิดชอบสูง และมีความสามารถในการบริหารจัดการให้บรรลุตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน ชี้แจงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประเด็นที่พบเห็นและเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการพัฒนาตลาด เป้าหมาย และกลยุทธ์ และต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทันทีที่มีกรณีผิดปกติไปจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

คณะผู้บริหาร ถือเป็นกลุ่มสำคัญที่ขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้มีทั้งผลประกอบการที่ดี มีความเป็นบรรษัทภิบาลและเป็นบริษัทฯ ที่ดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพให้เข้ามาร่วมงาน คณะผู้บริหารจึงได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ได้มีส่วนร่วมแรงร่วมใจในการขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางที่นำไปสู่การบรรลุซึ่งพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

คณะผู้บริหารมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. จัดระเบียบ ดำเนินการ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจและงบประมาณรายปี
2. จัดเตรียมแผนธุรกิจเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท และนำมติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายต่างๆ มาบังคับใช้และพัฒนา นโยบายเหล่านั้นต่อไป
3. จัดทำงบประมาณของบริษัทฯ และสิ่งที่จะทำให้เกิดงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ
4. รับผิดชอบต่อการดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในมุมมองที่สร้างการเพิ่มมูลค่าความยั่งยืนของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
5. ทำให้เป็นที่มั่นใจได้ว่าการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เป็นไปในทางเดียวกัน
6. ทบทวนผลงานของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

7. นำเครื่องมือการวัดความถูกต้องที่จำเป็นมาใช้และแจ้งคณะกรรมการบริษัท ในเวลาที่สมควรในกรณีที่มีผลในเชิงลบเกิดขึ้นจากงบประมาณของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ

การประชุม

คณะผู้บริหารมีการประชุมเดือนละ 2 ครั้งและอาจเพิ่มเติมตามความจำเป็นของธุรกิจ ประเด็นที่นำเข้าสู่การประชุมพิจารณาของคณะผู้บริหารจะเป็นประเด็นด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การผลิต การบริหารจัดการทางธุรกิจ ทางการเงินและบัญชี การบริหารความเสี่ยง ธุรกิจทางการเงินที่สำคัญ แผนงานของบริษัทฯ งบประมาณของบริษัทฯ และพิจารณาเบื้องต้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติต่อไป

รายนามคณะผู้บริหาร และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม
นายวรเทพ รวงชัยกุล	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	19/23
นายศิวัช มหาสันทนะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานอาวุโส (การตลาดและการขาย)	22/23
นายจันดانا ลียานาเก	รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุม)	23/23
นายทศพร จันทรี	รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)	22/23
นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ	รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)	21/23

นายวุฒิพงษ์ ทรงวิเศษ วิชาการเลขานุการคณะผู้บริหาร

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระดำเนินการโดย คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ซึ่งได้คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง

“กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตาม ข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน”) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง ของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันโดยมี บริษัทใหญ่ ร่วมกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ

การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะมีกระบวนการในลักษณะเดียวกันกับการเสนอชื่อกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนจะกลั่นกรองและคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ลักษณะการประกอบธุรกิจและแผนในอนาคตที่คณะกรรมการกำหนดไว้ได้

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่ง และในทุกปีคณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมให้ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงนั้น ต้องมีคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระในการประชุมสามัญประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ไม่ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสมผู้ถือหุ้นจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวเป็นกรรมการในแต่ละครั้งที่ใช้คะแนนเสียงเท่านั้น
3. หากมีการเสนอชื่อเพื่อรับเลือกตั้งมากกว่าจำนวนกรรมการที่ว่างลง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานคณะกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามที่กล่าวข้างต้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

(3) การสรรหาเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมตามข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่เสนอชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ในการที่ได้มาซึ่งบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารอย่างครบถ้วนสมบูรณ์นั้น คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนจะต้องพิจารณาบุคคลที่ได้รับการเสนอโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอรายชื่อบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารตามคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ทบทวนและอนุมัติ

สำหรับบุคคลที่จะมาเป็นผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรองประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนมีอำนาจที่จะอนุมัติข้อเสนอรายชื่อบุคคลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามที่กำหนด

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ทั้งในเงินลงทุน และกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทั้งกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นสำคัญ

การกำกับดูแลกิจการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเบื้องต้นนั้น คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน จะทำการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาอนุมัติ การแต่งตั้งกรรมการ ตามจำนวนและตำแหน่งที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมไปถึงการแต่งตั้งผู้บริหารสำคัญที่จะเข้ารับผิดชอบบริหารงานและกิจการในบริษัทย่อย

โดยการนี้ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น จะมีภาระหน้าที่ใน

การบริหารจัดการงานและกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวนโยบายและทิศทางที่บริษัทฯ จะกำหนดและทบทวนเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม

สำหรับการตัดสินใจในการดำเนินกิจการที่สำคัญในบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จะกำหนดกรอบมูลค่าของโครงการ หรือกิจการในข้อบังคับของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย จะต้องนำเสนอเพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติก่อนเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ การเพิ่ม-ลดทุน และการเลิกกิจการของบริษัทย่อยก็ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทก่อนเสมอ

ส่วนในการดำเนินกิจการโดยทั่วไป บริษัทฯ จะกำหนดแนวนโยบายด้วยการสื่อสารผ่านการพิจารณากำหนด งบประมาณประจำปี รวมถึงการทบทวน และการรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีวาระประจำในการพิจารณา รับทราบรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่างๆ ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดรูปแบบของรายงานต่างๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นรูปแบบและโครงสร้างในลักษณะเหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อความสะดวกในการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำหนดวางแบบผังองค์กรให้เจ้าหน้าที่หรือผู้จัดการในแผนกและฝ่ายต่างๆ ในบริษัทฯ ย่อยจะต้องแจ้งรายงาน ตลอดจนปรึกษาหารือ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ร่วมกับผู้บริหาร และผู้จัดการของบริษัทฯ ที่ดูแลและรับผิดชอบในสายงานหรือสายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ฉะนั้น มาตรการ และ/หรือ ระบบในการควบคุมกิจการภายในบริษัทย่อย จึงมีลักษณะสอดคล้องหรือเป็นแบบเดียวกับระบบของบริษัทฯ โดยกำหนดกลไกการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อย จะต้องทำงานทั้งเชิงรุกและรับร่วมกันกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

การใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องมาตรการป้องกันกรณีที่มีการฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายการกำหนดวันห้ามซื้อขายหุ้นบริษัท (Blackout

Period Policy) ซึ่งต่อมาได้มีการปรับปรุงเป็น นโยบายการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่ส่วนรู้ข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วง 30 วัน ก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลงบการเงิน และข้อมูลสำคัญทางการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนอันจะนำไปสู่การเอาเปรียบบุคคลภายนอก กรรมการและผู้บริหารต้องแสดงรายงานและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขาธิการบริษัท รับทราบเพื่อจัดทำสรุปรายงานหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

นโยบายข้างต้นยังเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ในเรื่องการใช้ทรัพย์สิน และข้อมูลของบริษัทฯ อีกด้วย

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับปรับปรุงกำหนดว่า

“1. ความซื่อสัตย์สุจริตในหน้าที่

...

1.2 การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัทฯ

...

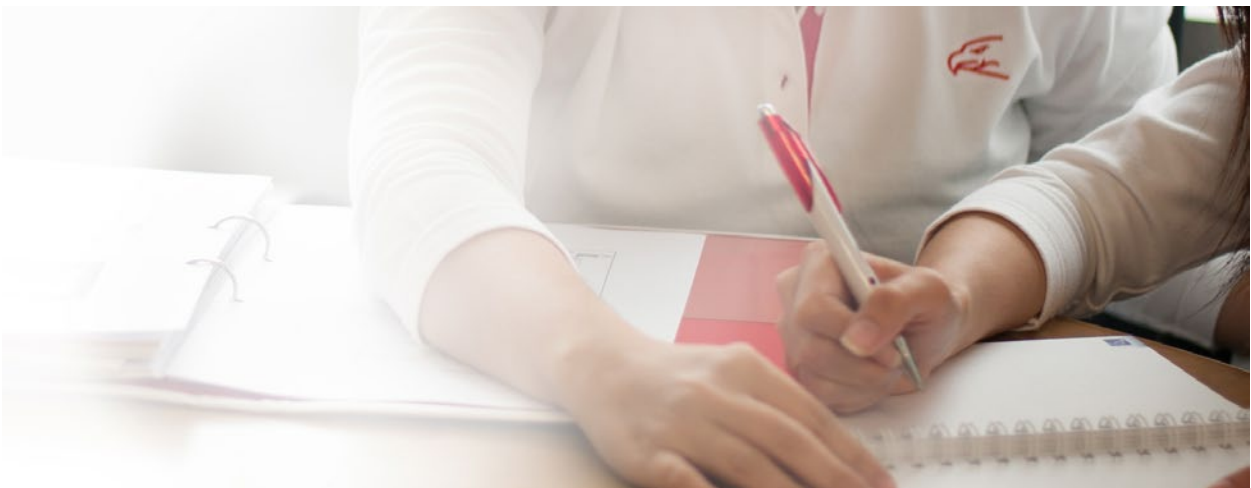
การใช้อข้อมูลภายใน

การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ มาใช้ประกอบต่อการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อ ขาย หรือถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ เป็นเรื่องที่ผิดจริยธรรมและผิดกฎหมาย และส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา”

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายใน ให้ปรึกษาฝ่ายกฎหมายและกิจการบริษัท บริษัทฯ จะมีการทบทวนรายชื่อบุคคลภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษาข้อมูลภายใน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

สรุปรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์โดยกรรมการและผู้บริหาร ปี 2557 และ ปี 2558 มีดังนี้

การถือหุ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยกรรมการและผู้บริหาร							
รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	31 ธันวาคม 2558			31 ธันวาคม 2557			รวมจำนวน หุ้นเพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	
	กรรมการ / ผู้บริหาร	คู่สมรส และบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		กรรมการ / ผู้บริหาร	คู่สมรส และบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร							
นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	4,682	1,265	0.0026	4,682	1,265	0.0026	-
นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	-	-	-	-	-	-	-
นายชัชชน รัตนรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
นายวันชัย ไตรสมบุญ	51,448	-	0.0224	47,187	-	0.0205	4,301
นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล	-	-	-	-	-	-	-
นายพงศ์พิณิต เตชะคุปต์	-	-	-	-	-	-	-
นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง	-	-	-	-	-	-	-
นายฮาราลด์ ลิงค์	12,558	-	0.0055	7,857	-	0.0034	4,701
ดร.สุนัย ศรีไชยชนะสุข	-	-	-	-	-	-	-
นายประดาป พิบูลสงคราม	-	-	-	-	-	-	-
นายสมบูรณ์ ภู่วรรณ	56,800	48,201	0.0456	56,800	48,201	0.0456	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร							
นายวรเทพ รามชัยกุล	8,172	-	0.0035	2,352	-	0.0010	5,820
ผู้บริหาร						-	
นายคิระ มหาสันทนะ	144,800	212,500	0.1553	141,655	212,500	0.1540	3,145
นายจันดانا ลียานาเก	16,911	-	0.0073	6,264	-	0.0027	10,647
นายทัฬห จันทรี	5,453	-	0.0024	6,320	-	0.0027	(867)
นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ	6,957	-	0.0030	4,696	-	0.0020	2,261
นายมนตรี นิธิกุล	3,238	-	0.0014	3,060	-	0.0013	178



นอกจากการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแล้ว การดูแลเรื่องการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับปรับปรุงกำหนดว่า

“2. ความซื่อสัตย์สุจริตในธุรกิจ

...

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตัวจากการกระทำของเรา ทั้งด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น แต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พนักงานควรหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่พนักงานคิดว่าอาจเป็นการขัดผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานควรรายงานให้หัวหน้างานทราบเพื่อแก้ไขสถานการณ์อย่างเหมาะสมและโปร่งใส”

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติให้พนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับ การอนุมัติหรือตัดสินใจสั่งซื้อสั่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตน หรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในรอบระยะ 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละ 1 ครั้ง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้น ได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และบริษัทฯ พบว่าพนักงานมีความตระหนักรู้มากขึ้นในความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเงินจำนวน 6,081,155 บาท (รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทพีทีคอนครูด อินโดนีเซีย จำกัด เป็นเงินจำนวน 541,155 บาท) และได้รับเงินค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 730,000 บาท

กล้าคิดกล้าทำ

เราคือองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์
และเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ
เรามุ่งมั่นกล้าทำ ด้วยความกระตือรือร้น
และนำเสนอทางเลือกใหม่
ที่เหนือความคาดหมาย

“การได้เรียนรู้จาก
การปฏิบัติโดย
วิธีที่ต่างจากเดิม
คือการพัฒนา
ความสามารถ
ของตนเอง”



นาย ศิโรตม์ พัฒน์ล้ำภู
RMX LIP Operation Manager
LIP Operation Division
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

เวลาทำงานจริงไม่ได้เหมือนในหนังสือที่ทุกอย่างจะเรียงตาม
ขั้นตอน การทำงานเปรียบเหมือนการเล่นกีฬาที่มีทั้งโอกาส
และอุปสรรคตลอดเวลา ตั้งแต่ผมเข้าทำงานกับกลุ่มบริษัท
ปูนซีเมนต์นครหลวง ที่นี่มีแต่ความท้าทายครับ แต่ก็ต้อง
ขอบคุณบริษัทที่ให้โอกาสและส่งเสริมเราได้กล้าคิด กล้าทำ
และพร้อมที่จะรับผลทั้งความสำเร็จและความล้มเหลว
การทำงานของผมจึงเหมือนการพัฒนาขีดความสามารถของ
ตนเองในแต่ละโอกาสที่ได้รับมอบหมาย สิ่งที่ได้กลับมา
คือชัยชนะให้ตัวเอง และทีม รวมถึงรอยยิ้มของลูกค้า

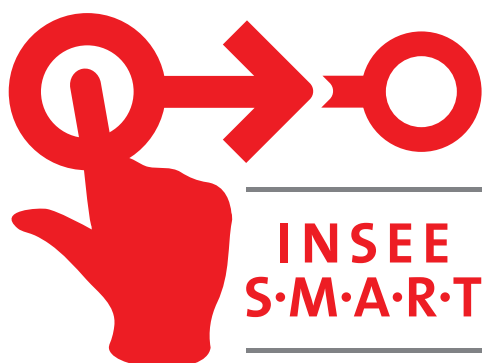
กล้าคิดกล้าทำ

ความท้าทายของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันคือการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภค ดังนั้นการทำธุรกิจให้ประสบความสำเร็จต้องอาศัยกลยุทธ์และการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเล็งเห็นความสำคัญของการนำเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนช่วยในการบริหารงาน นอกจากนี้เรายังเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ ที่สามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีและเมื่อผนวกกับการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดผลวนที่ดีที่สุด ดังนั้นแนวทางการทำงานแบบ “กล้าคิด กล้าทำ” จึงเป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กรที่ผู้บริหาร และพนักงานตระหนัก และนำมาใช้ในการทำงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งสำหรับองค์กรและลูกค้า

“กล้าคิด กล้าทำ” ในสิ่งที่แตกต่าง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่การเป็นองค์กรชั้นนำ โดยใช้เทคโนโลยีด้านดิจิทัลมาสนับสนุนกระบวนการทำงานต่างๆ ซึ่งครอบคลุมถึงการวิเคราะห์ข้อมูล การทำธุรกรรมผ่านโทรศัพท์มือถือที่ใช้คลาวด์โซลูชันชั้นนำของโลก ทำให้เราสามารถเชื่อมโยงบริษัทฯ ลูกค้าและคู่ค้าเข้าด้วยกัน

ด้วยความตั้งใจจะพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มโครงการ “อินทรี สมาร์ท เฟส 1” เพื่อขับเคลื่อนองค์กร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เข้าสู่โลกของดิจิทัล โดยประสบความสำเร็จในการเริ่มใช้งานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558



โครงการนี้มีบุคลากรเข้าร่วมมากกว่า 450 คน ดำเนินโครงการเป็นเวลา 9 เดือน เพื่อสร้างระบบบริหารจัดการข้อมูลพื้นฐานที่ทันสมัยให้ตรงตามความต้องการของธุรกิจ โดย “อินทรี สมาร์ท เฟส 1” ได้ช่วยเพิ่มประสบการณ์ที่ดีและความพอใจอย่างสูงให้กับคู่ค้าทางธุรกิจที่สามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกที่ ทุกเวลาผ่านระบบการส่งสินค้าออนไลน์ โดยใช้โทรศัพท์มือถือและแท็บเล็ตที่สามารถสั่งซื้อ และตรวจสอบคะแนนสะสมของลูกค้าผ่านโปรแกรมการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า (Loyalty Program) ได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ ระบบยังสามารถวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกทั้งด้านธุรกิจและด้านการปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหาร เรามีระบบ SAP Simple Finance V2 ซึ่งจะช่วยให้การวิเคราะห์เชิงลึกแบบเรียลไทม์ ทำให้ผู้บริหารสามารถจำลองสถานการณ์และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจ วางแผนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ หรือแก้ไขปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ได้อย่างทันท่วงที ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการเข้าถึงสินค้าอัตโนมัติ (Direct Attach Storage: DAS) และการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการคาดการณ์และเตือนล่วงหน้าในการซ่อมบำรุงเครื่องจักร

โครงการ “อินทรี สมาร์ท เฟส 1” เป็นก้าวแรกที่สำคัญของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในการนำประโยชน์ของเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ให้เกิดผลดีกับระบบธุรกิจ สำหรับก้าวต่อไปในการพัฒนานั้น บริษัทฯ มีแผนงานที่จะดำเนินโครงการ “อินทรี สมาร์ท เฟส 2” ซึ่งจะเริ่มเปิดตัวโครงการในเดือนมีนาคม 2559 เพื่อส่งเสริมการได้เปรียบทางการแข่งขันให้มากขึ้นและเพิ่มความพึงพอใจให้กับคู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายซึ่งจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

“กล้าคิด กล้าทำ” ผนึกกำลังขยายเครือข่ายธุรกิจ

“อินทรีคอนกรีตแฟรนไชส์” เป็นหนึ่งในเครื่องมือสำคัญสำหรับสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ที่มั่นคงของบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด เราเล็งเห็นโอกาสในการใช้ทรัพยากรและความสามารถร่วมกันเพื่อที่จะเพิ่มยอดขาย ขยายเครือข่ายการให้บริการแก่ลูกค้า และลดต้นทุนการผลิตในภาพรวม

บริษัทฯ ร่วมมือกับแฟรนไชส์ในการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในการสร้างโอกาสทางธุรกิจ นอกจากนี้เรายังตระหนักถึงความสำคัญของความรู้ทางเทคนิคในการที่จะทำให้ “อินทรีคอนกรีตแฟรนไชส์” ประสบความสำเร็จในการแข่งขันในตลาดของตนเอง ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงให้การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์คอนกรีตและการนำไปใช้งานทักษะการเตรียมบุคลากร และข้อมูลให้พร้อมก่อนไปพบลูกค้า ทักษะในการต่อรอง และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังช่วยเหลือในการเข้าถึงโครงการขนาดใหญ่เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจ และส่งมอบคอนกรีตที่ได้มาตรฐานสูง



“กล้าคิด กล้าทำ” ตอบทุกโจทย์ความต้องการ

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจาก IHI Corporation บริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้างชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่นในการส่งมอบคอนกรีตเพื่อการก่อสร้างโครงการก่อสร้างถึงเก็บก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โครงการนี้เป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีความท้าทายทางวิชาชีพอย่างมาก เนื่องจากต้องการความเข้มงวดทั้งทางด้านความปลอดภัยและมาตรฐานการทำงานระดับสูง

โครงการมีขั้นตอนการทำงานที่เข้มงวด มีการตรวจสอบคอนกรีตและส่วนผสม มีการตรวจสอบอุณหภูมิของคอนกรีต รวมถึงต้องมีการขนส่งที่ตรงเวลา เนื่องจากโครงการต้องใช้คอนกรีตผสมเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนงานอย่างรัดกุม นอกจากนี้เรายังติดตั้งหน่วยผลิตคอนกรีตคุณภาพสูงในพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันความล่าช้าและเพื่อให้สามารถควบคุมคุณภาพคอนกรีตได้อย่างมีประสิทธิภาพตรงตามความต้องการของ IHI Corporation

ด้วยความเชี่ยวชาญและคุณภาพของการทำงานระดับสากลของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จึงทำให้ความท้าทายกลายเป็นโอกาสซึ่งสะท้อนถึงความยึดมั่นในค่านิยมองค์กร “กล้าคิด กล้าทำ” ของบริษัทฯ เพื่อส่งมอบสิ่งที่เหนือความคาดหมายให้แก่ลูกค้า

นอกเหนือไปกว่านั้น คือบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาและร่วมคิดค้นผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของโครงการ ในขณะเดียวกันก็สามารถเพิ่มประสิทธิภาพให้กับงานของลูกค้าได้อีกด้วย การให้บริการที่เหนือกว่าความคาดหวังนี้เกิดขึ้นได้ด้วยการ “กล้าคิด กล้าทำ” และมีการ “ทำงานเป็นทีม” ของผู้บริหารและทีมงานทุกคน

ห่วงใย...ใส่ใจอนาคต

เรายึดมั่นการสร้างอนาคตที่สดใส
เพื่อคนรุ่นต่อไป เราใส่ใจพนักงาน
ดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน
และเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ

“
สิ่งที่ได้เป็น
ส่วนหนึ่งของ
การสร้าง
อนาคตที่ยั่งยืน
”



นิชกานันท์ ตันรณาสวัสดิ์
เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

เรื่องการสร้างความยั่งยืนเป็นเรื่องที่มีการพูดถึงกันมาก คนส่วนใหญ่มักจะคิดแค่เรื่องการปลูกต้นไม้ทดแทน แต่คงลืมไปว่าต้นไม้โตช้ากว่าขยะที่ถูกทิ้งออกมา การทำงานที่นี้เป็นโอกาสสร้างการเปลี่ยนแปลงให้อนาคตของลูกค้าหลานเลยทีเดียว เราพยายามลดของเสียให้มากที่สุด และถ้าเป็นไปได้จะเอาของเสียนั้นกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่ไปกับการดูแลธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ถ้าวันนี้เราไม่ดูแลโลกแล้วใครจะดูแล

ห่วงใย...ใส่ใจอนาคต



ด้วยการเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำขนาดใหญ่ในประเทศไทย การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการผู้บริโภคเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจ แต่หัวใจหลักของการนำพาธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง คือการดูแลสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ เรามีปณิธานที่จะดำเนินธุรกิจด้วย “ความรับผิดชอบต่อและใส่ใจต่อสังคม” เพื่อสร้างอนาคตที่สดใสสำหรับคนรุ่นต่อไป ดังนั้นเราจึงรอบคอบและระมัดระวังในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้แน่ใจว่าทรัพยากรที่มีอยู่จะนำมาใช้ได้อย่างยาวนาน นำมาพัฒนาอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด ที่สำคัญคือวัสดุเหลือทิ้งต้องมีน้อยที่สุดและสามารถนำกลับมาทำประโยชน์ได้ต่อไป

อินทรี อีโคไซเคิล เสริมคุณค่าให้ธุรกิจและสังคม

จากความรู้และประสบการณ์อันยาวนานจนเป็นที่ยอมรับว่าเป็นผู้นำในการให้บริการจัดการของเสียจากอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน โดยนำกระบวนการเผาลิตร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์มาใช้ ประกอบกับเป้าหมายของธุรกิจที่ตอบโจทย์ด้านความยั่งยืน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จึงได้ตั้งบริษัทใหม่ขึ้นภายใต้ชื่อ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (ซึ่งดำเนิน

การต่อจากธุรกิจเดิมที่ชื่อ จีโอไซเคิล) เพื่อเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการของเสียอุตสาหกรรม รวมถึงพัฒนาแนวทางการแก้ปัญหาจากของเสียไปพร้อมกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า อินทรี อีโคไซเคิล สามารถมอบบริการที่เกื้อหนุนให้ภาคอุตสาหกรรมก้าวไปถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืนและเป็นคู่คิดทางธุรกิจที่ดีสำหรับทุกภาคอุตสาหกรรม และการเป็นส่วนส่วนธุรกิจนี้ยังเป็นส่วนหนึ่งของการยึดมั่นในค่านิยมองค์กรด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มีต่อสังคมอีกด้วย

วางแผน บริหารจัดการวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ และเห็นความจำเป็นในการนำทรัพยากรมาใช้อย่างระมัดระวัง เราจึงพัฒนาระบบการบริหารจัดการวัตถุดิบ (Raw Material Management: RMM) เพื่อใช้ร่วมกันระหว่างการวางแผนการทำเหมืองและเครื่องวิเคราะห์ค่าเคมีบนสายพานลำเลียง เพื่อการบริหารและการผลิตแหล่งหินปูนและที่ดินดินดานให้เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่มิวัสดุเหลือทิ้ง

นอกจากนี้ระบบ RMM ยังสามารถควบคุมคุณภาพของการเตรียมวัตถุดิบ (Pre-Blending Pile) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายคุณภาพเคมีที่กำหนด มีการตรวจสอบบล็อกคุณภาพกับค่าเคมีหลุมเจาะ-ระเบิด เพื่อให้แน่ใจว่าการวางแผนเหมืองระยะยาวถูกต้อง และใช้วัตถุดิบที่ถูกต้องในการเตรียมวัตถุดิบ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจึงสามารถทำเหมืองที่มี

ประสิทธิภาพ โดยใช้หินปูนคุณภาพต่ำและหินปูนแมกนีเซียมคุณภาพสูง ซึ่งจะทำให้เรามีปริมาณสำรองที่ทำเหมืองได้มีอายุมากกว่า 50 ปี

ผลิตหนึ่งตัน ขายหนึ่งตัน

การผลิตหินและทรายเป็นการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติที่ไม่สามารถทดแทนใหม่ได้ หน่วยงานอินทรีอะกริเกตจึงมีแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนคือ การ “ผลิตหนึ่งตัน ขายหนึ่งตัน (Mine a ton, Sell a ton)” โดยศึกษาและพัฒนาการใช้งานหินฝุ่น หรือวัสดุเหลือใช้จากการผลิตหินเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีการใช้งานได้อย่างจำกัด ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้มากยิ่งขึ้น

หินฝุ่น คือ เศษฝุ่นหินที่ได้จากกระบวนการย่อยหินและร่อนคัดขนาด ซึ่งปัจจุบันมีความต้องการเพียงเล็กน้อยในการนำไปใช้เป็นส่วนผสมของคอนกรีตบล็อก งานถนนยางมะตอย และถมที่ดินปรับระดับ จึงทำให้มีปริมาณหินฝุ่นที่ไม่ได้นำไปใช้ประโยชน์กองเก็บในโรงโม่ของผู้ผลิตหินแต่ละแห่งเป็นจำนวนมาก

ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้มีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ทรายก่อสร้างที่เกิดจากกระบวนการผลิตหิน (Manufactured Sand) โดยผ่านการผลิตด้วยเครื่องจักรทันสมัยเพื่อนำมาทดแทนทรายธรรมชาติในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์คอนกรีต อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์ด้านอื่นๆ เช่น ไม่มี

หินฝุ่นเหลือจากการผลิตเนื่องจากกระบวนการผลิตสามารถเปลี่ยนหินฝุ่นไปเป็นทรายก่อสร้างซึ่งมีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอมากกว่าทรายธรรมชาติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดอุตสาหกรรมสีเขียว รวมทั้งการรักษาสิ่งแวดล้อมจากการลดปริมาณการใช้ทรายธรรมชาติ

ลดของเสียฝังกลบให้เป็นศูนย์

นอกจากความใส่ใจในทุกรายละเอียดการผลิตเพื่อใช้วัตถุดิบและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้ตั้งเป้าหมายที่จะนำเอาของเสียกลับมาใช้เป็นประโยชน์ในกระบวนการผลิตให้ได้มากที่สุด “อินทรี ซุปเปอร์บล็อก” ซึ่งเป็นหนึ่งในตัวอย่างความภาคภูมิใจของเรา ได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดของเสียฝังกลบให้เป็นศูนย์ โดยนำเอาขั้นตอนการ Reuse มาใช้ในกระบวนการผลิต

วัตถุดิบที่ถูกตัดออกในขั้นตอนเปียกจะถูกนำกลับมาใช้ในการผลิต ขณะที่สินค้าสำเร็จที่มีการแตกหัก จะถูกนำกลับมาบด และนำมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตอีกครั้ง ขั้นตอนการ Reuse-Recycle นี้ จึงเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ “อินทรี ซุปเปอร์บล็อก” สามารถบรรลุเป้าหมายในการใช้วัตถุดิบทดแทนได้มากกว่าร้อยละ 40 และได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ “ฉลากเขียว” จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เป็นรายแรกและรายเดียวในอุตสาหกรรมผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาในประเทศไทย





ความ
รับผิดชอบ
ต่อสังคม



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและใส่ใจในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยอยู่บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) เพื่อมุ่งที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) และความผูกพันที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีการกำหนดนโยบายเพื่อเป็นเสาหลัก 7 ประการ ดังนี้

1. การดำเนินการทางธุรกิจ
2. การจ้างงาน
3. อนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
4. การมีส่วนร่วมกับชุมชน
5. ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จัดหา
6. การกำกับดูแลและการรายงานผล
7. การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นเรื่องการสื่อสารให้ได้มาซึ่งความคิดเห็นต่าง ๆ และได้กำหนดผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ และนำมาวิเคราะห์ถึงความคาดหวังเหล่านั้น รวมถึงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับนโยบายหรือโครงการสำคัญ เพื่อให้เกิดความผูกพันที่ดีต่อกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืนต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2542 โดยประยุกต์จากมาตรฐาน GRI (Global Reporting Initiative) ซึ่งครอบคลุมข้อมูลรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้ง CSR - In Process และ CSR - After Process รวมถึงการแสดงตัวชี้วัดสำคัญ (Performance Indexes) ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมไว้ด้วย

» สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ที่ www.siamcitycement.com หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมหลายกิจกรรม อาทิ โครงการ “โรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการ” และโครงการ “ชุมชนต้นแบบเพื่อโลกสีเขียว” นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าเป็นสมาชิก Cement Sustainability Initiatives (CSI) เพื่อร่วมมือกับกลุ่มธุรกิจซีเมนต์ชั้นนำระดับโลกในการพัฒนาธุรกิจให้มีความยั่งยืนควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

โรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการ...เพื่อการพัฒนาแบบองค์รวม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญจากหลายภาคส่วนเพื่อพัฒนาโครงการ โรงเรียนสีเขียวให้เป็นต้นแบบที่ดีให้กับชุมชนในพื้นที่ห่างไกล โครงการนี้มุ่งเน้นทั้งการสร้างโอกาสทางการศึกษาของเยาวชน และการพัฒนาคุณภาพ

ชีวิตของชุมชนโดยรอบ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารระบบน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ระบบพลังงานทางเลือก หลักการ 5R การเพาะปลูกแบบเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การเลี้ยงสัตว์เพื่อยังชีพ และการดูแลสุขภาพป่าไม้ เป็นต้น

ในปี 2557 เป็นปีที่ 5 ของโครงการโรงเรียนสีเขียว หรือ Green School ได้พัฒนาไปสู่การเป็น “Integrated Green School” หรือโรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการ เพื่อการพัฒนาโรงเรียนแบบองค์รวม ที่เน้นการศึกษาควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมบนรากฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการปลูกจิตสำนึกหัวใจสีเขียวให้เยาวชนเกิดการเรียนรู้สำนึกรักทรัพยากรและวิถีชุมชน ด้วยการสร้างสถานศึกษาแห่งใหม่ ณ อำเภอปางมะผ้า จังหวัดแม่ฮ่องสอน โดยได้รับโอกาสให้ใช้ชื่อว่า “ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดน เฉลิมพระเกียรติ” เนื่องในวาระที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงเจริญพระชนมายุครบ ๖๐ พรรษา และยังเป็นโครงการที่สร้างโอกาสให้นิสิตนักศึกษารู้จักสร้างสรรค์คุณค่าให้แก่ตนเองและผู้อื่น ดังที่ปรากฏในโครงการศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนอินทรีอาสา ณ บ้านป่าเกะฮู ตำบลป่าแดง อำเภอแม่เงา จังหวัดตาก ในปี 2558 ซึ่งกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงภูมิใจที่ได้สร้าง “ปัญญาอาสา” ในกลุ่มนิสิตคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้มาร่วมพลังสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนในถิ่นกันดารตลอด 6 ปีที่ผ่านมา โครงการนี้ได้สร้างโอกาสทางการศึกษาให้แก่เยาวชนแล้วกว่า 50,000 คน



ชุมชนต้นแบบ...เพื่อโลกสีเขียว

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีพันธกิจในการดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เราได้ริเริ่มโครงการ “ชุมชนต้นแบบเพื่อโลกสีเขียว” หรือ Green Community ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องระยะเวลา 3 ปี (2557-2559) โดยร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ จังหวัดเชียงใหม่

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็ง เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเป็นศูนย์เรียนรู้ระดับชุมชน พร้อมถ่ายทอดให้กับชุมชนอื่นๆ ต่อไป



โครงการชุมชนต้นแบบเพื่อโลกสีเขียว ได้เริ่มดำเนินการที่หมู่บ้านทาปาเปา ตำบลทาปาเปา อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน โดยรูปแบบการดำเนินกิจกรรมที่ได้รับการเห็นชอบและเป็นความต้องการจากคนในชุมชน ประกอบด้วย 1. ด้านการเกษตรและการปศุสัตว์ 2. ด้านการก่อสร้างและฝึกออาชีพเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลผลิตในชุมชน 3. ด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและพลังงาน

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านทาปาเปา ไม่เพียงแต่จะช่วยให้ชาวบ้านมีการพึ่งพาตนเองได้เท่านั้น แต่ยังสร้างเครือข่ายให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน และมีการถ่ายทอดไปยังชุมชนรอบข้าง จนสร้างผู้นำชุมชนต้นแบบได้อีกด้วย โดยที่ผ่านมาชาวบ้านในชุมชนมีการฝึกฝนและพัฒนาตนเองบนรากฐานของการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และได้ผลสัมฤทธิ์เชิงพฤติกรรมด้านการเพิ่มศักยภาพคนในชุมชนให้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการคิดเป็น (Thinking) ทำเป็น (Doing) และมีทักษะในการแก้ไขปัญหาเป็น (Solving) จนเกิดการตอบสนองของกระบวนการเรียนรู้ด้วยการลงมือทำ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนอย่างแท้จริง

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้ดำเนินโครงการชุมชนต้นแบบเพื่อโลกสีเขียวไปแล้วทั้งหมด 2 โครงการ ได้แก่ หมู่บ้านทาปาเปา ตำบลทาปาเปา อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน และบ้านใหม่บ้านเย็น ตำบลดอยลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

CSI Member...ก้าวสู่ความยั่งยืนในระดับสากล

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกของกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ Cement Sustainability Initiatives (CSI) อันเป็นองค์กรภายใต้สถานักธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ซึ่งเป็นการรวมตัวกันของกลุ่มบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำระดับโลกทั้ง 26 บริษัท และมีการดำเนินการในกว่า 100 ประเทศทั่วโลก

การก้าวเข้าสู่การเป็นสมาชิก CSI ในครั้งนี้ เป็นกลยุทธ์สำคัญที่จะส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเติบโตสู่ความยั่งยืนในระดับสากล บริษัทฯ ดำเนินนโยบายเชิงรุกตามมาตรฐาน CSI เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกและการแข่งขันทางการค้า ให้เกิดการยอมรับ บรรลุความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ช่วยสร้างคุณค่าร่วมในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับดูแลใส่ใจสังคมอย่างรับผิดชอบ ขณะเดียวกัน ยังเป็นการเปิดโอกาสให้บุคลากรพัฒนาร่วมกับเพื่อนในกลุ่มบริษัทผู้ผลิตซีเมนต์ชั้นนำระดับโลกผ่านทางกิจกรรมต่างๆ ด้วย

บริษัทฯ ได้รับการชื่นชมจาก CSI ที่เห็นความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในการดำเนินงาน ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังประทับใจในมาตรฐานการจัดการด้านความยั่งยืนต่างๆ ของเราที่ดำเนินอยู่ในขณะนี้ เช่น การใช้พลังงานทดแทน ความปลอดภัยในการทำงาน การจัดการเรื่องน้ำและคุณภาพอากาศ การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพและการฟื้นฟู ทิศทางการพัฒนาคอนกรีตเพื่อการก่อสร้างที่ยั่งยืน ตลอดจนการรายงานข้อมูลสำคัญด้านความยั่งยืนต่างๆ อย่างโปร่งใส



ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

(1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	SCCC
ทะเบียนเลขที่	0107536001346 (เลขทะเบียนเดิม บมจ.208)
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
สำนักงานใหญ่	อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โรงงาน	<ul style="list-style-type: none"> • โรงงาน 1 และ โรงงาน 3 เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงงาน 2 เลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 133 ตำบลทับกวางอำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงงานมอร์ตาร์ เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 2 797 7000
โทรสาร	+66 2 797 7001 ถึง 2
เว็บไซต์	www.siamcitycement.com
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 230,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 009 9000 โทรสาร +66 2 009 9991 Call Center +66 2 229 2222
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 296 4494 โทรสาร + 66 2 683 1389
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 230 5449 โทรสาร + 66 2 266 9779
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นท์ แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 264 0773 โทรสาร + 66 2 264 0789 - 90

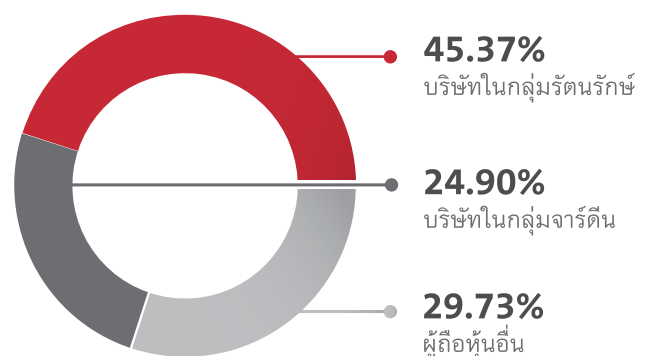
รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2558¹ มีดังนี้

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1.	บริษัท ชันโรส อีคิว จำกัด ³	80,065,840	34.81
2.	JARDINE CYCLE & CARRIAGE LIMITED ³	57,270,000	24.90
3.	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ³	21,681,000	9.43
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴	6,427,880	2.79
5.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	5,403,800	2.35
6.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3,407,928	1.48
7.	CHASE NOMINEES LIMITED	2,925,117	1.27
8.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2,254,000	0.98
9.	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2,254,000	0.98
10.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	2,240,576	0.97
11.	นางศศิธร รัตนรักษ์	2,110,628	0.92
12.	AIA Company Limited- AIA D-PLUS	1,750,700	0.76
13.	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	1,690,100	0.73
14.	CHASE C.S. CENTRAL NOMINEES LIMITED	1,528,200	0.66
15.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	1,470,500	0.64

หมายเหตุ

1. บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 13 สิงหาคม 2558 และรวบรวมรายชื่อโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น ในวันที่ 14 สิงหาคม 2558 และในระหว่างปีผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จาก www.siamcitycement.com หัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน
2. การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 230 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท โดยมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 49 (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 มีสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวอยู่ที่ร้อยละ 35.77)
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทางทะเบียนและตามกฎหมาย ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt – NDVR) จึงไม่มีสิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้น ทั้งนี้แม้เป็นกรณีที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลนักลงทุนใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถดูได้ที่เว็บไซต์ www.set.or.th

สัดส่วนการถือหุ้น



ข้อมูลสำคัญอื่น

การออกหลักทรัพย์ขอวบริษัทฯ

หลักทรัพย์ประเภทนี้

ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด
อายุของหุ้นกู้	4 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	4 พันล้านบาท
ที่เสนอขาย	
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	4 ล้านหน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	14 มิถุนายน 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	14 มิถุนายน 2560
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3.79 ต่อปี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A

ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด
อายุของหุ้นกู้	7 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	2 พันล้านบาท
ที่เสนอขาย	
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 ล้านหน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	14 มิถุนายน 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	14 มิถุนายน 2563
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 4.30 ต่อปี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A

หลักทรัพย์ประเภททุน

หุ้นจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 280 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 230 ล้านหุ้น
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วและ ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ 230 ล้านหุ้น

หลักทรัพย์อนุพันธ์	ไม่มี
--------------------	-------

ข้อมูลกรรมการ และผู้บริหาร

รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2558 ตามตาราง ดังนี้



นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ

ประธานกรรมการ

อายุ 74 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 13 สิงหาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น
สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

เศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยบอสตัน
สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57
0.0026

ณ 31 ธ.ค. 58
0.0026*

*ถือโดยตรง
5,947 หุ้น
โดยกรรมการ
4,682 หุ้น
และโดยคู่สมรส
1,265 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือ
บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
2549 - ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
มกราคม 2544 - พฤศจิกายน 2549	รองประธาน กรรมการ	
สิงหาคม 2541 - ธันวาคม 2543	กรรมการ	
มกราคม 2550 - ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท ธนาकरกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาकरพาณิชย์
2546 - ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ	บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน) / อสังหาริมทรัพย์
2542 - ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / บริษัทเพื่อการลงทุนในธุรกิจประกันภัยต่างๆ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
กันยายน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด / พัฒนาสถานฟื้นฟูสุขภาพให้แก่ผู้สูงอายุ
2538 - มกราคม 2554	ประธาน กรรมการ	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ประกันชีวิต
2526 - มีนาคม 2557	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2551

Role of the Chairman Program (RCP)



นายพล ไฮน์ช ฮูเกนโทเบลอร์

รองประธานกรรมการ

อายุ 66 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 13 สิงหาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

วุฒิปริญญาตรี

หลักสูตรผู้บริหาร
ระดับสูงนานาชาติ
ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล
สหรัฐอเมริกา

คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท

เศรษฐศาสตร์และธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน
สวิตเซอร์แลนด์

ปริญญาตรี

วิศวกรรมโยธา
สถาบันเทคโนโลยีแห่งสวิส
ซูริค สวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57
0.0000

ณ 31 ธ.ค. 58
0.0000

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทน	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ	
2544 - ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ	
สิงหาคม 2541 - ธันวาคม 2543	กรรมการ	
2542 - 2543	กรรมการ ผู้จัดการ	
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
2545 - กุมภาพันธ์ 2557	สมาชิก คณะผู้บริหาร	บริษัท โฮลซิม จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์



นายพอล ไฮน์ช อูเกนโทเบลอร์ (ต่อ)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
กันยายน 2557 - มีนาคม 2559	กรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล
กุมภาพันธ์ 2555 - มีนาคม 2559	กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม
2544 - มกราคม 2555	ประธานกรรมการ	
2544 - มีนาคม 2559	กรรมการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย
2547 - มกราคม 2557	กรรมการ	บริษัท โฮลซิม พาติซิเพชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
2541 - มกราคม 2557	กรรมการ	บริษัท ไทย ร็อค-เซม จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
2544 - 2556	กรรมการ	บริษัท โฮลซิม เซอร์วิสเชส (เอเชีย) จำกัด / ผู้ให้บริการด้านสารสนเทศ
2541 - มกราคม 2557	กรรมการ	บริษัท โฮลซิม แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไม่มี



นายชัชชน รัตนรักษ์

กรรมการ

อายุ 43 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 9 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยลอนดอน
อังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0000

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0000

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กันยายน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดันสน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดันสน กรุ๊ป จำกัด / ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไม่มี



นายวันชัย โตสมบูรณ์

กรรมการ

อายุ 66 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 14 มิถุนายน 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ

Asian Institute of
Management

ฟิลิปปินส์

ปริญญาตรี

นิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0205

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0224*

*ถือโดยตรง

51,445 หุ้น

ไม่มีโดยอ้อมหรือ

บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและ กำกับดูแลกิจการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และค่าตอบแทน	
มกราคม 2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบริษัท	
มิถุนายน 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
กรกฎาคม 2547 - ธันวาคม 2554	กรรมการ และ รองประธาน บริหาร (กิจการ สระบุรี)	
มกราคม 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
สิงหาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์
กุมภาพันธ์ 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม

ประวัติอบรม

ปี 2558 ปี 2547 ปี 2544	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Class 10/2015 (CGI)
	Advanced Audit Committee Program Class 19/2015 (AAP)
ปี 2549	Director Accreditation Program - Class 7/2004 (DAP 7/2004)
ปี 2545	Director Certificate Program - Class 7/2001 (DCP 7/2001)
ปี 2543	โดย Institute of Management Development (IMD) Switzerland
	Senior Management Program
	Breakthrough Program for Senior Executives
ปี 2543	Managing Corporate Resources



นางสาวพนพร ตีรวัฒนกุล

กรรมการ

อายุ 61 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 23 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

พาณิชยศาสตร์และการบัญชี
(สาขาบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี

บัญชีบัณฑิต
(สาขาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57
0.0000

ณ 31 ธ.ค. 58
0.0000

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และค่าตอบแทน	
เมษายน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
มกราคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กำกับนโยบาย ความเสี่ยง และ ธรรมาภิบาล	บริษัท ธนาकरกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาकरพาณิชย์
มกราคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจ ลงนาม)	
เมษายน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	
เมษายน 2553 - ธันวาคม 2556	กรรมการ	
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจ ลงนาม)	บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) / โรงพยาบาล
พฤษภาคม 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / บริษัทเพื่อการลงทุน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ต่อ)		
เมษายน 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / บริษัทเพื่อการลงทุน
2553 - มกราคม 2555	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ซุปเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด / การจัดการหลักทรัพย์ การลงทุน
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ไทยแปงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด / อสังหาริมทรัพย์
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ไชเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เขาเขียวคันทรีคลับ จำกัด / สนามกอล์ฟ



นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล (ต่อ)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ต่อ)		
เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท สยามกรุเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด / การก่อสร้าง
เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท สยามกรุอิมคูล จำกัด / อสังหาริมทรัพย์
ธันวาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบิ้ล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / อสังหาริมทรัพย์
ธันวาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แกรนด์ ฟอรัจูน จำกัด / อสังหาริมทรัพย์
เมษายน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์
เมษายน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท บีบีทีวี แซทเทลไลท์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา
เมษายน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา
เมษายน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด / ธุรกิจโฆษณา การลงทุน
เมษายน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา
มกราคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	BBTV Alliance Ltd. / ลงทุนด้วยการถือหุ้น
มกราคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	BBTV Bond Street Building Ltd. / ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ต่อ)		
สิงหาคม 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ไอทีบีซีบีซิเนส คอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด / ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
เมษายน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเทอร์เน็ตชั้นแนล จำกัด / สถานฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ
กันยายน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	BBTV International Holdings Co., Ltd. / บริษัทเพื่อการลงทุน
กันยายน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
กันยายน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท บีบีทีวี เอ็ดควิตี้ จำกัด / ให้เช่าอาคารสำนักงาน

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2558	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
ปี 2556	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
ปี 2554	Financial Institution Governance Program (FGP)
ปี 2553	Audit Committee Program (ACP)
	Director Certificate Program (DCP)
ปี 2552	Role of the Compensation Committee (RCC)
ปี 2546	Director Accreditation Program (DAP)



นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์

กรรมการ

อายุ 61 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ

University of Detroit,
Michigan, U.S.A.

ปริญญาตรี

การบัญชี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0000

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0000

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
เมษายน 2554 - กรกฎาคม 2557	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	
กุมภาพันธ์ 2553 - กรกฎาคม 2557	กรรมการอิสระ	
กุมภาพันธ์ 2553 - เมษายน 2554	กรรมการ ตรวจสอบ	
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์
2548 - 2556	กรรมการ	
เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น สตาร์ เรีล เอสเตท จำกัด (มหาชน) / อสังหาริมทรัพย์

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์
มกราคม 2557 - เมษายน 2557	ที่ปรึกษา	
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ประกันชีวิต
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด / ผลิตรายการโทรทัศน์

ประวัติอบรม

	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2556	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) How to Develop a Risk Management Plan (HRP) Chartered Director Class (CDC)
ปี 2555	Role of the Compensation Committee (RCC) Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) Monitoring Fraud Risk Management (MFM) Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
ปี 2554	The Board's Roles in Merger & Acquisitions (M&A) Financial Institutions Governance Program (FGP)
ปี 2553	Advanced Audit Committee Program (ACP) Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
ปี 2551	Director Accreditation Program (DAP)



นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีวบิกกี

กรรมการ

อายุ 43 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 7 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

มหาวิทยาลัยเอดินบะระ
สกอตแลนด์

อื่นๆ

ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57
0.0000

ณ 31 ธ.ค. 58
0.0000

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท จาร์ตัน ไฮเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด / ลงทุนด้วยการถือหุ้น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท พีที แอสทรา อินเทอร์เน็ตชั่นนอล ทีบีเค / อุตสาหกรรมและการค้า
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและคณะผู้บริหาร	
2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท พีที ยูไนเตด แทรคเตอร์ ทีบีเค จำกัด / จัดจำหน่ายเครื่องจักร
2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการพิจารณาพิจารณา	บริษัท รีฟริจเจอเรชั่น อิเล็กทรอนิกส์ อีเนียมรี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด / บริการทางวิศวกรรม
	ค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	อสังหาริมทรัพย์ การลงทุนในโครงการด้านพลังงานและน้ำ
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการพิจารณา	บริษัท ไฮเคิล แอนด์ แคริเอจ บินแดน เบอร์ฮาด จำกัด / ตัวแทนจำหน่ายยานยนต์
	ค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จาร์ด็น เมเธอสัน แมเนจเม้นต์ (เอเชียตะวันออกเฉียงใต้) จำกัด / ให้คำปรึกษาทางธุรกิจและการจัดการ
2555 - ปัจจุบัน	คณะผู้บริหาร	บริษัท พีที ปามาเปอร์ซาดา นูแซนทารา จำกัด / เหมืองแร่
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการอำนวยการ	บริษัท มายเซ็ท แคร่ ลิมิเต็ด / การกุศล
2556 - ธันวาคม 2558	กรรมการ	บริษัท ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ ออโตโมบิล เมียนมาร์ จำกัด / บริการด้านยานยนต์

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไม่มี



นายอาราด์ ลิ้มค์

กรรมการอิสระ

อายุ 60 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 24 กันยายน 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

คุณวุฒิตีียบเท่าปริญญาโท
บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน
สวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0034

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0055*

*ถือโดยตรง 12,558 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือ
บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กันยายน 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
กรกฎาคม 2557 - มิถุนายน 2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ	
2541 - 2552	กรรมการตรวจสอบ	
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2543 - 2553	กรรมการ	
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	G&L Beijer AB (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สวีเดน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	กลุ่ม บี.กริม

ประวัติอบรม

ปี 2558	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)
ปี 2546	โดย St. Gallen University, Switzerland Course on Good Corporate Governance



ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 54 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 10 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก

สาขาการจัดการการสื่อสาร
หลักสูตรการจัดการ
ดุซงึนพันธ์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ปริญญาโท

สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขที่ 3733

ประกาศนียบัตรชั้นสูง

ทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี

บัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0000

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0000

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
มิถุนายน 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
มิถุนายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปุยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) / อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
มีนาคม 2556 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอเอ็มซีเมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด / จำหน่ายเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์
2547 - 2556	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศูนย์การไดยินดีเมด จำกัด / จำหน่ายเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์และเภสัชภัณฑ์
2547 - 2556	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดุลิตเมด จำกัด / จำหน่ายเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์และเภสัชภัณฑ์
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เฮลซ์ เทรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด / เครื่องดื่ม
2527 - 2536	ผู้จัดการอาวุโส-ตรวจสอบภายใน, ผู้จัดการอาวุโส-ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจอาร์เธอร์แอนเดอร์เซน จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจและสอบบัญชี



ประวัติอบรม

- ปี 2551 **โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
 Role of the Chairman Program (RCP)
 Monitoring the Internal Audit Function
 Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR)
 Chartered Director Class 3/2551
 Liabilities of Directors and Executives (Current Issue Seminar) 1/2551
- ปี 2548 Director Diploma Examination 18/2548
 Director Certification Program (DCP) 53/2548
 Audit Committee Program (ACP) 5/2548
- ปี 2547 Director Accreditation Program (DAP) 28/2547
- โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 และสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์**
- ปี 2558 หลักสูตรการพัฒนาผู้สอบบัญชีตลาดทุน รุ่นที่ 2
- โดย KPMG Phoomchai Holdings Co., Ltd.**
- ปี 2553 หลักสูตร Shareholders' Ques and Ten-To-Do's for Audit
 Committee in 2010
- โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์**
- ปี 2552 แนวทางการนำมาตรฐานการสอบบัญชีไปใช้ในทางปฏิบัติ
 สำหรับการสอบบัญชี SMEs



นายประตป พิบูลสงคราม

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 66 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 21 เมษายน 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

รัฐศาสตร์/เศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์
นิวซีแลนด์

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57
0.0000

ณ 31 ธ.ค. 58
0.0000

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
เมษายน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
เมษายน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการพิจารณาติดตามและประเมินผลชุดโครงการวิจัยด้านโลจิสติกส์ร่วมระหว่างสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
มีนาคม 2555 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม / สถานศึกษา
มกราคม 2554 - ปัจจุบัน	ผู้แทนไทย	คณะกรรมการประสานงานว่าด้วยการเชื่อมโยงในอาเซียน
2553 - เมษายน 2554	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

ประวัติอบรม

	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2557	How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)
ปี 2556	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
ปี 2555	Monitoring the system of Internal Control and Risk Management Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) Monitoring Fraud Risk Management (MFM) Monitoring the internal Audit Function (MIA)
ปี 2554	Audit Committee Program (ACP) Financial Statements for Directors (FSD) Director Certification Program (DCP)



นายสมบุรณ์ กุวรวรรณ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 69 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 23 เมษายน 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ (MBA)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี

วิศวกรรมเครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0456

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0456*

*ถือโดยตรง 105,001 หุ้น
โดยกรรมการ 56,800 หุ้น
โดยคู่สมรส 48,201 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือบุคคลอื่น
ถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
เมษายน 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
เมษายน 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
2547 - 2556	กรรมการอิสระ, ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ผลิตภัณฑ์ตราเพชร จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลังคา

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ปี 2556	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
ปี 2555	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
ปี 2551	Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
	Director Certificate Program (Re-DCP)
ปี 2550	Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
ปี 2548	Director Accreditation Program (DAP)
	Audit Committee Program (ACP)
	Director Certification Program (DCP)



นายวรเทพ ราชย์กุล

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 54 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 1 มกราคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ (MBA)
มหาวิทยาลัยติรรอยด์
สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

วิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประกาศนียบัตร

หลักสูตรการบริหารการ
จัดการขั้นสูง
ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล
สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57
0.0010

ณ 31 ธ.ค. 58
0.0035*

*ถือโดยตรง 8,172 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือ
บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
2557 - 7 เมษายน 2559	กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
2557 - 6 เมษายน 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
2557 - มีนาคม 2559	กรรมการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย
2557 - มีนาคม 2559	กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม
2557 - มีนาคม 2559	กรรมการ	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา
2557 - มีนาคม 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / กิจการพลังงาน เช่น การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลignite
พฤษภาคม 2557 - มีนาคม 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล
2557 - มีนาคม 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท อินทรี อีโคโนมิกส์ จำกัด (บริษัทย่อย) / บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิง และวัสดุทดแทน

นายวรเทพ ราชชัยกุล (ต่อ)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ต่อ)		
2552 - 2556	กรรมการ ผู้จัดการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ดัชมิลล์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหารประเภทนมและเครื่องดื่ม
2552 - 2556	กรรมการ ผู้จัดการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท กุญบุรีผลไม้กระป๋อง จำกัด / ผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง

ประวัติอบรม

	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2558	Corporate Governance for Executive (CGE)
ปี 2557	Director Certificate Program (DCP)



นายคิระ มหาสินทนะ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 53 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 4 กรกฎาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ
การเงินและการลงทุน
(นักเรียนดีเด่น)
มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน
สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

วิศวกรรมเครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร

หลักสูตรการบริหาร
การจัดการชั้นสูง
ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล
สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57
0.1540

ณ 31 ธ.ค. 58
0.1553*

*ถือโดยผู้บริหาร
144,800 หุ้น
ถือโดยบุตรที่ยังไม่
บรรลุนิติภาวะ
212,500 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือ
บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
เมษายน 2559 เป็นต้นไป	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กุมภาพันธ์ 2558 - เมษายน 2559	รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	
กุมภาพันธ์ 2558 - กุมภาพันธ์ 2559	รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาด และการขาย)	
2555 - มกราคม 2558	รองประธานอาวุโส (สายงานกิจการ สระเบอรี่)	
2552 - 2554	รองประธานอาวุโส (สายงานคอนกรีต ผสมเสร็จและ อะกริเกต)	
2550 - 2552	รองประธาน Professional Customers	
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
กุมภาพันธ์ 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน กรรมการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย
2547 - มกราคม 2555	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	
กุมภาพันธ์ 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง เพื่องานสถาปัตยกรรม

นายกิตะ มหาสินณะ (da)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ต่อ)		
เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	ประธานกรรมการ	บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา
กุมภาพันธ์ 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการและประธานกรรมการ	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย) / บริการจัดการกากอุตสาหกรรม และจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการและประธานกรรมการ	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / กิจการพลังงาน เช่น การผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการและประธานกรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล

ประวัติอบรม

ปี 2558	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Corporate Governance for Executive (CGE) Director Certification Program 206 (DCP)
ปี 2558	โดย สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 7 (วพน. 7)
ปี 2550 ปี 2548	โดย โฮลซิม จำกัด สวิตเซอร์แลนด์ Senior Leadership Program Senior Management Program



นายจันทนา ลียานาเก

รองประธานอาวุโส (สายงานการเงินและการควบคุม)

อายุ 51 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 11 พฤศจิกายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สถาบันนักบัญชี ศรีลังกา

ประกาศนียบัตร

นักบัญชีบริหาร ออสเตรเลีย

ประกาศนียบัตร

นักบัญชีบริหาร ศรีลังกา

สัดส่วนการถือหุ้น

ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0027

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0073*

*ถือโดยตรง 16,911 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือบุคคลอื่น
ถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
2554 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโส (สายงานการเงินและการควบคุม)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
2548 - 2553	ผู้จัดการภาค (การควบคุม)	โฮลซิม กรุ๊ป ซัปพอร์ต จำกัด ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ / ธุรกิจบริการ
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล
สิงหาคม 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย) / บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน
พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / กิจการพลังงาน เช่น การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลือใช้
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม

ประวัติอบรม

ปี 2554	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certificate Program (DCP)
ปี 2555	โดย Institute of Management Development (IMD) Switzerland Senior Leadership Program
ปี 2548	โดย มหาวิทยาลัย เซนต์แกลแลน สวิตเซอร์แลนด์ หลักสูตรการบริหาร
ปี 2535	โดย NIBM ศรีลังกา หลักสูตรการบริหารและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์



นายทศพร จินตรี

รองประธานอาวุโส (สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)

อายุ 49 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 14 พฤษภาคม 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

บริหารทรัพยากรมนุษย์
สถาบันบัณฑิต
พัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาโท

วารสารศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี

สังคมสงเคราะห์ศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประกาศนียบัตร

หลักสูตรการบริหาร
การจัดการชั้นสูง
ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล
สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57
0.0027

ณ 31 ธ.ค. 58
0.0024*

*ถือโดยตรง 5,453 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือ
บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
2552 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโส (สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
2547 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร	
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการ	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล

ประวัติอบรม

ปี 2558	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Corporate Governance for Executive (CGE)
ปี 2551	โดย INSEAD ประเทศฝรั่งเศส หลักสูตรบริหารบุคคล (Management of People Program)
ปี 2548	โดย มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์ หลักสูตรการบริหารระดับสูง (Executive Management Program) Corporate Governance for Executive (CGE)



นายสมศักดิ์ พิเชฏฺภินโญ

รองประธานอาวุโส (สายงานกิจการสระบุรี)

อายุ 60 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 1 กุมภาพันธ์ 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

วิศวกรรมไฟฟ้า

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0020

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0030*

*ถือโดยตรง 6,957 หุ้น
โดยคู่สมรส 2,019 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือบุคคล
อื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กุมภาพันธ์ 2558 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโส (สายงานกิจการสระบุรี)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
2556 - มกราคม 2558	รองประธานด้านการวางแผนกลยุทธ์ PMO และ PXM	
2547 - 2555	รองประธานด้านการผลิต	
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
กุมภาพันธ์ 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย) / บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน
กุมภาพันธ์ 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด(บริษัทย่อย) / กิจการพลังงาน เช่น การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลือใช้

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ปี 2558	Corporate Governance for Executive (CGE)
ปี 2557	Director Certification Program 206 (DCP)
โดย Institute of Management Development (IMD) Switzerland	
ปี 2551	Senior Leadership Program
ปี 2549	Senior Management Program (SMP)
ปี 2547	Program for Executive Development
โดย NUS-Stanford Singapore	
ปี 2546	Executive Development Program



นายมนตรี นิธิกุล

รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาดและการขาย)

อายุ 44 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 11 กุมภาพันธ์ 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

วิศวกรรมโยธา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาตรี

วิศวกรรมโยธา

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 57

0.0013

ณ 31 ธ.ค. 58

0.0014*

*ถือโดยตรง 3,238 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือบุคคล
อื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กุมภาพันธ์ 2559 - ปัจจุบัน	รองประธาน อาวุโส (สายงาน การตลาดและ การขาย)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
มีนาคม 2559 เป็นต้นไป	กรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล
มกราคม 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย
กรกฎาคม 2554 - มกราคม 2555	รองประธาน	บริษัท โฮลซิม มาเลเซีย จำกัด / วัสดุก่อสร้าง
มกราคม 2551 - มิถุนายน 2554	กรรมการ ผู้จัดการ	

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไม่มี

ข้อมูลเลขานุการบริษัท, หัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานและหัวหน้าฝ่าย ตรวจสอบภายใน

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท, หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานและหัวหน้าฝ่าย
ตรวจสอบภายใน ณ 31 ธันวาคม 2558 ตามตาราง ดังนี้



นายวุฒิพงษ์ ทรววิเศษ

เลขานุการบริษัท

อายุ 48 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทเมื่อ 9 พฤษภาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

เนติบัณฑิตไทย

ปริญญาตรี

นิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
พฤษภาคม 2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
เมษายน 2556 - ปัจจุบัน	Head of Legal	
มกราคม 2551 - มีนาคม 2556	Corporate Legal Counsel, Company Secretary & Corporate Compliance Officer	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) / โรงกลั่นน้ำมัน

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท

	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2558	Corporate Governance for Executive (CGE)
ปี 2557	Director Certificate Program (DCP)
ปี 2553	Company Secretary Program (CSP) Board Reporting Program (BRP) Effective Minutes Taking Program (EMT)



นางชฎาภรณ์ จิตสวัสดิ์

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 43 ปี *ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร* ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 16 มกราคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

กฎหมายเศรษฐกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท

การบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประกาศนียบัตรบัณฑิต

ทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี

บริหารธุรกิจ เอกการบัญชี
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
มกราคม 2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน และเลขานุการ คณะกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
พฤศจิกายน 2550 - ธันวาคม 2552	ผู้ตรวจสอบ ภายใน	บริษัท พาแนลฟินา เอเชีย-แปซิฟิก เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด / การขนส่งและการขนถ่ายสินค้า
สิงหาคม 2549 - ตุลาคม 2550	ผู้จัดการฝ่าย บัญชีและการเงิน	บริษัท คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย) จำกัด / บริการด้านกฎหมาย
พฤศจิกายน 2545 - สิงหาคม 2549	ผู้ตรวจสอบ ภายใน	บริษัท คูเวตปิโตรเลียม ประเทศไทย จำกัด / ขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง (ภายหลังรวมกิจการกับ บริษัท ปิโตรนาสรีเทล (ประเทศไทย) จำกัด)
พฤศจิกายน 2536 - ตุลาคม 2550	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจอาร์เธอร์แอนเดอร์เซน จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจและสอบบัญชี

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปี 2558	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Corporate Governance for Executive (CGE)
ปี 2555	โดย ไฮลchim สวิตเซอร์แลนด์ Senior Management Program

ศูนย์บริการลูกค้า และศูนย์กระจายสินค้า

เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการให้บริการลูกค้าแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว บริษัทฯ จึงจัดตั้ง “ศูนย์บริการลูกค้า” ขึ้นตั้งแต่ปี 2544 ซึ่งประกอบด้วยแผนกสนับสนุนงานขายลูกค้า (Customer Sales Support) ทำหน้าที่รับการสั่งซื้อสินค้า และแผนกลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Care) ทำหน้าที่รับการสั่งซื้อสินค้า จัดทำใบกำกับภาษี และอำนวยความสะดวกในการเข้ารับสินค้า รวมทั้งยังทำหน้าที่ตอบข้อซักถาม และดำเนินการตามคำร้องขอและจัดการข้อร้องเรียน ปัจจุบัน “ศูนย์บริการลูกค้า” ยังได้ยกระดับการให้บริการลูกค้าทั้งในส่วนของ อินเทอร์เน็ต อินทรีคอนกรีต อินทรีอะกรีเกต คอนวูด อินทรีอีโคไซเคิล และ อินทรี ซุปเปอร์บล็อก ผ่านหมายเลข 1732

บริษัทฯ เข้าใจว่าทุกหน้าที่มีความหมายสำหรับลูกค้า เราจึงได้นำระบบ CRM (Customer Relationship Management) ที่เรียกว่า Salesforce CRM ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการ Cloud Computing มาใช้เพื่อสนับสนุนการบริการที่เป็นเลิศ ทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าของบริการและแจ้งกลับลูกค้าได้ทันที อีกทั้งยังช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และด้วยการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ ทำให้เจ้าหน้าที่สามารถให้บริการลูกค้าในเชิงรุก และสนองความต้องการของลูกค้าได้แบบทันทีทันใด

และเป็นความภาคภูมิใจอีกครั้งในปีที่ “ศูนย์บริการอินทรี” ยังได้รับรางวัลศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับ ผู้บริโภคดีเด่นเป็นปีที่ 2 จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ร่วมกับสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) นอกจากนี้ โครงการ “INSEE Mobile Sales Application” ยังได้รับรางวัล “Thailand ICT Excellence Awards 2015” ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ซึ่งโครงการ ดังกล่าวเป็นการพัฒนาเครื่องมือสำหรับฝ่ายขาย โดยข้อมูลต่างๆ จะเชื่อมต่อกับระบบบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง สะท้อนถึงความเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยี และการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

สถานที่ตั้ง

สำนักงานใหญ่

ชั้น 7-12 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110

โรงงานสระบุรี

อาคารศูนย์บริการลูกค้า
เลขที่ 99 หมู่ 9 ถนนมิตรภาพ
กม. 129 – 131 ตำบลทับกวาง
อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
18260

การติดต่อ

โทรศัพท์: 1732
แฟกซ์: 1-800-33-5555
(หมายเลขแฟกซ์ฟรี)
หรือ +66 2 797 7788
อีเมล: wecare@sccc.co.th

ງບການເງິນ



รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยบริษัทฯใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และเป็นผู้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานและข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลการตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกแทนคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามกฎหมายที่ร่วมกันบัญญัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ
ประธานกรรมการ



นายวรเทพ ราชัยกุล
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความยินดีเสนอรายงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน
และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
และภายใต้กฎบัตรที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะ
กรรมการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
ซึ่งสอดคล้องกับหลักสากลและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง
โดยได้ร่วมประชุมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้
สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้
สอบทานและพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวม
ประจำปี 2558 ของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ
รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้
ตรวจสอบภายใน โดยเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในการ
พิจารณางบการเงินดังกล่าว ซึ่งมีการถามผู้สอบบัญชีเรื่องความ
ถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สาระ
สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ
ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ความเพียงพอ
ถูกต้องและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และความมี
อิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไป
ตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และ
ทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบ
ถ้วน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับ
ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณา
ขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปี
ของผู้สอบบัญชี

2. การกำกับและดูแลงานการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการ
ตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี
2559 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามแผน
นอกจากนั้นมีการทบทวนการปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจ
สอบเป็นรายเดือน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามผลการดำเนินการ
แก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อ
ปรับปรุงให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ซึ่ง

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจในการดำเนินการปรับปรุงระบบการ
ควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร

3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน คณะ
กรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายใน
ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็น
รายไตรมาส โดยได้พิจารณาเรื่องการดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพย์สิน
การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล หรือ
การทุจริต การดำเนินงานต่างๆ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบข้อ
บกพร่องหรือประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญ

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ
ได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้เยี่ยม
ชมการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับฝ่ายการ
จัดการของบริษัทฯ เพื่อสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเกิด
จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและ
สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหาร
ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 คณะกรรมการ
ตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ
และ/หรือ นายวิชาดี โสเภสกรวิ และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์
แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
สำหรับปี 2559 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี ซึ่งได้เสนอ
คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและจะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2559 ต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์
ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการ
ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะ
กรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ
จากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
สำหรับปี 2558 และการประเมินของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบ
ภายในดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการปฏิบัติ
ซึ่งไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



ดร. สุนัย ศรีไชยชนะ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมิน

ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กมลทิพย์ เลิศวิทย์พรเทพ

กมลทิพย์ เลิศวิทย์พรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 11 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 8		2,328,904,094	2,757,340,430	1,112,490,039	1,672,950,278
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9		3,967,034,529	3,925,355,965	2,913,594,875	3,022,534,803
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	100,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	10		2,322,938,252	2,040,251,450	1,951,624,216	1,668,641,353
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			293,033,916	330,462,304	73,827,338	108,357,208
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน			8,911,910,791	9,053,410,149	6,151,536,468	6,472,483,642
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	5,579,999,100	5,509,999,100
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	433,080,000	-	-	433,080,000	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	1,995,450,032	1,958,446,269	1,958,446,269	577,896,135	577,896,135
เงินลงทุนทั่วไป	14	155,000,000	155,000,000	155,000,000	155,000,000	155,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	21,420,700,138	20,800,730,808	20,800,730,808	14,389,586,751	13,762,008,142
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	16	348,031,253	380,913,795	380,913,795	364,978,654	397,861,196
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	3,297,065,691	2,250,446,566	2,250,446,566	3,142,596,329	2,090,304,904
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	685,601,355	611,928,265	611,928,265	532,035,089	499,536,239
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		260,785,876	306,035,399	306,035,399	163,306,464	214,919,556
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			28,595,714,345	26,463,501,102	25,338,478,522	23,207,525,272
รวมสินทรัพย์			37,507,625,136	35,516,911,251	31,490,014,990	29,680,008,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	7	230,000,000	140,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	19	650,606,500	151,443,109	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 20	2,780,537,202	2,673,875,264	2,314,752,366	2,116,603,407
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	319,000,000	335,000,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	78,747,000	31,932,933	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		530,672,198	499,122,096	448,549,737	399,301,084
รายได้รอการตัดบัญชี		1,042,855,271	757,501,600	1,017,736,584	734,015,850
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		269,973,985	298,159,132	257,320,676	286,579,395
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ		722,058,809	688,064,034	523,718,012	545,982,965
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		434,492,739	356,082,819	150,157,002	156,840,220
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,058,943,704	5,931,180,987	4,712,234,377	4,239,322,921
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	689,300,000	1,008,300,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	358,771,332	443,548,437	-	-
หุ้นกู้	22	5,993,319,505	5,990,338,413	5,993,319,505	5,990,338,413
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	1,248,736,737	1,161,838,296	1,040,251,403	980,069,346
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	24	66,671,285	79,101,001	54,879,700	67,535,697
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,356,798,859	8,683,126,147	7,088,450,608	7,037,943,456
รวมหนี้สิน		15,415,742,563	14,614,307,134	11,800,684,985	11,277,266,377

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,300,000,000	2,300,000,000	2,300,000,000	2,300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	10,106,266,730	10,106,266,730	10,106,266,730	10,106,266,730
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย 25	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	9,352,425,425	8,222,939,914	6,983,063,275	5,696,475,807
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	33,190,418	(32,825,242)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	22,091,882,573	20,896,381,402	19,689,330,005	18,402,742,537
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	6,222,715	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	22,091,882,573	20,902,604,117	19,689,330,005	18,402,742,537
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	37,507,625,136	35,516,911,251	31,490,014,990	29,680,008,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการขายสุทธิ		31,120,414,879	31,862,208,803	23,916,971,986	24,799,055,891
เงินปันผลรับ	11,13, 14	20,886,803	15,513,492	997,602,433	1,039,867,379
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	41,545,555	99,003,334	63,801,796
รายได้อื่น		200,012,332	90,823,436	237,206,316	108,684,416
รวมรายได้		31,341,314,014	32,010,091,286	25,250,784,069	26,011,409,482
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนสินค้าขาย		17,336,032,785	17,592,620,241	13,210,628,511	13,602,934,844
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		6,710,083,434	6,692,855,179	5,002,248,287	5,141,464,006
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,285,262,219	1,258,778,041	1,066,830,808	1,044,605,215
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		16,685,285	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	26	25,348,063,723	25,544,253,461	19,279,707,606	19,789,004,065
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,993,250,291	6,465,837,825	5,971,076,463	6,222,405,417
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	140,613,906	227,990,563	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		6,133,864,197	6,693,828,388	5,971,076,463	6,222,405,417
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(453,209,306)	(373,254,224)	(277,514,810)	(291,166,755)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,680,654,891	6,320,574,164	5,693,561,653	5,931,238,662
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	(1,101,448,270)	(1,229,924,730)	(957,253,075)	(1,035,225,054)
กำไรสำหรับปี		4,579,206,621	5,090,649,434	4,736,308,578	4,896,013,608

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558**

(หน่วย: บาท)

		รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,579,206,621	5,090,649,434	4,736,308,578	4,896,013,608
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-		
		4,579,206,621	5,090,649,434		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		19.91	22.13	20.59	21.29
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		230,000,000	230,000,000	230,000,000	230,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี	4,579,206,621	5,090,649,434	4,736,308,578	4,896,013,608
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(14,589,910)	5,287,220	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 13	80,605,570	20,541,797	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	66,015,660	25,829,017	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(10,257,163)	-	(8,792,977)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ 18	-	2,051,433	-	1,758,595
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้ 4	-	(8,205,730)	-	(7,034,382)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	66,015,660	17,623,287	-	(7,034,382)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,645,222,281	5,108,272,721	4,736,308,578	4,888,979,226
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,645,222,281	5,108,272,721	4,736,308,578	4,888,979,226
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-		
	4,645,222,281	5,108,272,721		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นสมาชิกของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นสมาชิกของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	6,590,439,160	(58,654,259)	19,238,051,631	6,222,715	19,244,274,346	5,090,649,434
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	5,090,649,434	-	5,090,649,434	-	5,090,649,434	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	(8,205,730)	25,829,017	17,623,287	-	17,623,287	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	5,082,443,704	25,829,017	5,108,272,721	-	5,108,272,721	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(3,449,942,950)	-	(3,449,942,950)	-	(3,449,942,950)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	8,222,939,914	(32,825,242)	20,896,381,402	6,222,715	20,902,604,117	4,579,206,621
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	8,222,939,914	(32,825,242)	20,896,381,402	6,222,715	20,902,604,117	4,579,206,621
กำไรสำหรับปี	-	-	-	4,579,206,621	-	4,579,206,621	-	4,579,206,621	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	66,015,660	66,015,660	-	66,015,660	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	4,579,206,621	66,015,660	4,645,222,281	-	4,645,222,281	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(3,449,721,110)	-	(3,449,721,110)	-	(3,449,721,110)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลงจากการชำระบัญชีของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	(6,222,715)	(6,222,715)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	9,352,425,425	33,190,418	22,091,882,573	-	22,091,882,573	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
របแสดงការប្រែប្រួលផ្នែកធនធាន (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

รวมการเป็นเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	กำไรสะสม					
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	10,106,266,730	300,000,000	4,257,439,531	16,963,706,261		
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	4,896,013,608	4,896,013,608		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	(7,034,382)	(7,034,382)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	4,888,979,226	4,888,979,226		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	(3,449,942,950)	(3,449,942,950)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,106,266,730	300,000,000	5,696,475,807	18,402,742,537		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	10,106,266,730	300,000,000	5,696,475,807	18,402,742,537		
กำไรสำหรับปี	-	-	4,736,308,578	4,736,308,578		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	4,736,308,578	4,736,308,578		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	(3,449,721,110)	(3,449,721,110)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	10,106,266,730	300,000,000	6,983,063,275	19,689,330,005		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	5,680,654,891	6,320,574,164	5,693,561,653	5,931,238,662
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสด รับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(140,613,906)	(227,990,563)	-	-
เงินปันผลรับ	(20,886,803)	(15,513,492)	(997,602,433)	(1,039,867,379)
กลับรายการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนใน บริษัทย่อย	-	-	(77,888,967)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	72,474,479	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,447,464,541	1,252,630,255	1,013,130,230	873,811,088
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและการปรับลดสินค้าคงเหลือ เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(460,807)	28,358,549	(915,677)	19,762,980
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการ ดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,303,117	(15,951,937)	1,303,117	(15,951,938)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	130,557,876	161,657,925	111,463,372	157,737,621
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(5,753)	-	(5,753)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และสำรองอื่น	106,261,198	102,381,077	83,641,222	82,360,330
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	70,444,797	5,812,525	(7,087,060)	(3,429,247)
ดอกเบี้ยรับ	(54,250,248)	(78,396,590)	(32,838,313)	(48,735,396)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	404,389,503	336,912,688	237,769,954	239,508,717
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	7,624,864,159	7,870,468,848	6,097,011,577	6,196,429,685
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(32,931,200)	27,926,461	111,648,621	(8,919,663)
สินค้าคงเหลือ	(289,915,079)	(108,059,575)	(283,672,291)	20,626,790
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,331,564	(50,194,584)	32,184,911	15,614,957
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	64,037,842	72,016,016	64,037,842	72,016,016
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	98,158,851	139,892,220	92,447,022	146,356,925
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	380,415,396	(306,013,947)	317,923,117	(294,023,522)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(22,711,443)	(8,236,500)	(24,771,728)	(8,935,371)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(4,319,132)	(2,867,671)	(4,319,132)	(2,867,671)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,854,930,958	7,634,931,268	6,402,489,939	6,136,298,146
ดอกเบี้ยรับ	55,442,665	77,491,432	36,233,557	47,842,587
จ่ายดอกเบี้ย	(404,314,575)	(334,932,310)	(237,769,954)	(237,600,000)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,143,571,258)	(1,368,566,648)	(940,503,272)	(1,117,673,119)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,362,487,790	6,008,923,742	5,260,450,270	4,828,867,614
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(100,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	42,831,996	39,307,193	41,441,575	35,150,578
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,334,429	-	3,334,429
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,147,536,813)	(3,320,399,447)	(1,695,560,298)	(2,116,116,467)
เงินสดรับจากการคืนทุนจากบริษัทย่อย	-	-	5,414,488	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(70,000,000)	(30,000,000)
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(433,080,000)	-	(433,080,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(94,469,592)	-	(94,469,592)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,215,709,980)	(232,850,446)	(1,109,765,488)	(222,565,105)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(18,788,319)	(1,224,992)	(12,424,750)	(7,109,724)
เงินปันผลรับ	205,102,516	197,367,422	997,602,433	1,039,867,379
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,567,180,600)	(3,408,935,433)	(2,376,372,040)	(1,391,908,502)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	90,000,000	95,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	499,163,391	151,443,109	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	45,800,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	-	394,833,149	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ เกี่ยวข้องกัน	(335,000,000)	(220,000,000)	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(37,963,038)	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตร	-	(47,976,290)	-	(47,976,290)
เงินปันผลจ่าย	(3,449,721,110)	(3,449,942,950)	(3,449,721,110)	(3,449,942,950)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,233,520,757)	(3,030,842,982)	(3,449,721,110)	(3,497,919,240)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	4,594,590	16,751,965	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(433,618,977)	(414,102,708)	(565,642,880)	(60,960,128)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,757,340,430	3,172,713,658	1,672,950,278	1,735,180,926
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	5,182,641	(1,270,520)	5,182,641	(1,270,520)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)	2,328,904,094	2,757,340,430	1,112,490,039	1,672,950,278
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์				
ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(88,198,850)	96,000,000	9,000,000	96,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากต้นทุนในการรื้อถอน	-	6,802,988	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	968,484	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 199 ชั้น 7 - 12 อาคารคอคอดคันทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 และเลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กม. 129-131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 โฮลซิม ลิมิเตด (“โฮลซิม”) ได้ตกลงขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 63,289,533 หุ้นในบริษัทฯ (หรือร้อยละ 27.5 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ) ที่ถือโดยบริษัท ไทย ร็อค-เซม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่โฮลซิมถือหุ้นทางอ้อม โดยขายหุ้นสามัญจำนวน 57,270,000 หุ้น (หรือร้อยละ 24.9 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ) ให้กับบริษัท จาร์ดิน ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด และหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 6,019,533 หุ้น (หรือร้อยละ 2.6 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ) ขายให้กับผู้ลงทุนสถาบันรายอื่นหลายรายภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงเดียวกัน

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท
ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า
“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทย่อย”)
ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้ง ขึ้นใน ประเทศ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)		อัตราร้อยละของ การถือหุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2558	2557	2558	2557	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	ไทย	2,500	2,500	99.99	99.99	คอนกรีตผสมเสร็จและ หินทราย
บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	2,000	2,000	99.99	99.99	ผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินทั้ง
บริษัท คอนวูด จำกัด	ไทย	300	300	99.99	99.99	วัสดุก่อสร้าง
บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด	ไทย	500	500	99.99	99.99	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด”)	ไทย	180	180	100.00	100.00	กำจัดกากอุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุ ทดแทน
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ไทย	100	100	100.00	100.00	ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบ ข้อมูล
แชมป์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด	กัมพูชา	-	10,020 ล้านเรียล (เทียบเท่า 2,505 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	-	100.00	ซื้อขายปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด						
บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	44.3 ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ	10 ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ	100.00	99.98	วัสดุก่อสร้าง

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คอนวูด จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย ในประเทศอินโดนีเซีย (“บริษัทย่อยในต่างประเทศ”) โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐ) และดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทย่อยถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ในบริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย (2557: ร้อยละ 99.98) โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการในวันที่ 19 มิถุนายน 2557

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศข้างต้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐ) เป็น 44.3 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐ และหุ้นสามัญ 34,259,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 34,259,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนให้แก่บริษัท คอนวูด จำกัด บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศอินโดนีเซียและดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 และ 18 พฤศจิกายน 2558 ตามลำดับ

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีภาระควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งาน มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยในปีปัจจุบันจากการรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนไปเป็นรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและได้ทำการปรับปรุงรายการของปีปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยใช้นโยบายบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่า

ผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการร่วมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุน		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานลดลง	10,257	8,793
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	(2,051)	(1,759)
กำไรเพิ่มขึ้น	8,206	7,034
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น	8,206	7,034
กำไรต่อหุ้น (บาท)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น	0.036	0.031
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ผลขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สหราชอาณาจักรเงินได้เพิ่มขึ้น	(8,206)	(7,034)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลง	(8,206)	(7,034)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้แลกของรางวัลในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อยปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสมด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว และทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

ข) รายได้ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียใช้ในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนต่อเมื่อมูลค่าที่จะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) แหล่งแร่และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้นและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนในการรื้อถอนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 35 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มานอกเหนือจากการรวมธุรกิจตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ค่าสัมปทานเหมืองแร่	20 - 25 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสัมปทานเหมืองแร่และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานของธุรกิจหินทรายคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

5.10 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย) สำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit

Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

5.14 สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองที่จะเกิดขึ้น ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และตัดจำหน่ายโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้น สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาฟื้นฟูสภาพเหมือง อัตราเงินเฟ้อในอนาคต และอัตราคิดลด

5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร ในอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้นในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรทางภาษีสำหรับประเทศอินโดนีเซีย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.17 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

การบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่ตราสารอนุพันธ์ได้มีผลผูกมัด และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมเช่นกัน วิธีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ทำการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ตราสารอนุพันธ์เริ่มมีผลผูกมัด บริษัทต้องระบุว่าตราสารอนุพันธ์นั้นจัดอยู่ในประเภทใดประเภทหนึ่ง ดังต่อไปนี้

- 1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- 2) การป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับ

รู้ในบัญชี เช่น การจ่ายชำระดอกเบี้ยในอนาคตของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

- 3) การป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศของสัญญาที่ผูกมัด (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยรับรู้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้ถูกทำการป้องกันความเสี่ยงนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สิน ให้โอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน หรือให้ปรับกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับที่รายการกระแสเงินสดมีผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน เช่น การชำระดอกเบี้ยหรือเกิดการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนั้น

รายการอนุพันธ์บางรายการที่แม้จะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลภายใต้นโยบายการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ แต่อาจไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศสำหรับเรื่องเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวให้รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยทันที

เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หรือการป้องกันความเสี่ยงนั้นไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศสำหรับเรื่องเดียวกัน ให้ยังคงแยกผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไว้จนกว่ารายการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในอนาคตจะเกิดขึ้น แต่หากคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นแล้ว ให้ปรับผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในทันที เมื่อมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ให้ตัดจำหน่ายไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น และต้องไม่ชักว่าเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะหยุดได้รับการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม และต้องถูกตัดจำหน่ายให้หมดทั้งจำนวนภายในอายุของเครื่องมือทางการเงินนั้น

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำเอกสารที่เป็นการระบุถึงความสัมพันธ์ของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกัน

ความเสี่ยงขึ้น วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยง ขั้นตอนดังกล่าวรวมไปถึงการระบุตราสารอนุพันธ์ทั้งหมดที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการโดยเฉพาะ หรือต่อสัญญาที่ผูกมัดโดยเฉพาะ บริษัทฯยังจัดทำเอกสารการประเมินประสิทธิภาพของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ทำการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงเอกสารการประเมินประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อดูว่าการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพสูงในการหักกลบกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดที่เกิดจากความเสี่ยงที่ได้ป้องกัน

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาลาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ

ประมาณการและการใช้ดุลยพินิจจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจแตกต่างกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ ยกไป ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนการรื้อถอนและสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่น ๆ เป็นมูลค่าที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานเรื่องอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราค่าเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และ

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากรวมการเป็นรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	2,029	2,262	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	793	843	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	137	50	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์	-	-	105	-	ราคาที่ตกลงในสัญญา
ซื้อสารอุปโภค	-	-	842	712	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	6	-	ตามที่ตกลงในสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	4	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้อื่น	87	-	87	-	ตามที่ตกลงในสัญญา
ขายสินทรัพย์	38	-	38	-	ตามที่ตกลงในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ซื้อสินค้า	1,581	1,846	1,581	1,846	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	184	182	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	370	1,476	370	1,473	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	16	-	16	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	2	-	2	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	188	187	138	156	ตามที่ตกลงในสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	233	18	186	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	5	4	3	2	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	47	57	-	-	อัตราดอกเบี้ยในตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	1,394,829	436,019	957,342	115,613
รวมเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	1,394,829	436,019	957,342	115,613
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	592,867	612,507
การร่วมค้า	10,678	-	10,678	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกรรร่วมกัน)	-	174,761	-	174,061
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,678	174,761	603,545	786,568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	100,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.36 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2559

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม	รวมการเป็นเฉพาะกิจการ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	100,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	100,000



(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกราร่วมกัน)	230,000	140,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	230,000	140,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 230 ล้านบาท (2557: 140 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.45 ถึง 2.85 ต่อปี (2557: ร้อยละ 2.90 ถึง 3.15 ต่อปี)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม	รวมการเป็นเฉพาะกิจการ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	140,000	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	650,000	-
หัก: ลดลงระหว่างปี	(560,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	230,000	-

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	271,861	164,157
บริษัทร่วม	126,511	142,945	126,511	142,945
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกราร่วมกัน)	38,554	74,434	28,114	54,184
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	165,065	217,379	426,486	361,286
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกราร่วมกัน)	1,008,300	1,343,300	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(319,000)	(335,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	689,300	1,008,300	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม	รวมการเป็นเฉพาะกิจการ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,343,300	-
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(335,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,008,300	-

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 345 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2556 ถึงเดือนมิถุนายน 2561

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงินจำนวน 900 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 ถึงเดือนมิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงินจำนวน 100 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 6 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 ถึงเดือนกรกฎาคม 2559

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 350 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 12 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนธันวาคม 2562

สัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	116	97	116	97
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6	7	6	7
รวม	122	104	122	104

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างเพิ่มเติมโครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,688,903	1,537,339	1,112,489	1,072,949
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วแลกเงิน	640,000	1,220,000	-	600,000
เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำ	1	1	1	1
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,328,904	2,757,340	1,112,490	1,672,950
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	1,394,829	436,019	957,342	115,613

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ย ระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.25 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.05 ถึง 2.45 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	-	174,496	518,436	779,186
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	-	-	-	6
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	5,831	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	174,496	524,267	779,192
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	3,842,228	3,612,558	2,285,990	2,120,191
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	54,798	23,964	5,621	2,143
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	15,710	4,525	3,341	1,130
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	211,248	216,397	150,916	155,863
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,123,984	3,857,444	2,445,868	2,279,327
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(208,394)	(227,793)	(148,111)	(157,345)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3,915,590	3,629,651	2,297,757	2,121,982
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,915,590	3,804,147	2,822,024	2,901,174

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,678	265	79,278	7,376
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	62,303	131,755	29,685	124,796
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,536)	(10,811)	(17,392)	(10,811)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	40,767	120,944	12,293	113,985
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	51,445	121,209	91,571	121,361
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,967,035	3,925,356	2,913,595	3,022,535

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

รวมการเป็นรวม						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	672,119	706,360	(451)	(1,613)	671,668	704,747
สินค้าระหว่างผลิต	70,904	137,135	-	-	70,904	137,135
วัตถุดิบ	262,545	180,743	(4,954)	(6,530)	257,591	174,213
วัสดุโรงงาน	1,421,360	1,111,070	(139,402)	(132,478)	1,281,958	978,592
สินค้าระหว่างทาง	40,817	45,564	-	-	40,817	45,564
รวม	2,467,745	2,180,872	(144,807)	(140,621)	2,322,938	2,040,251

(หน่วย: พันบาท)

รวมการเป็นเฉพาะกิจการ						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	551,547	576,177	-	-	551,547	576,177
สินค้าระหว่างผลิต	29,250	86,745	-	-	29,250	86,745
วัตถุดิบ	169,560	96,443	(4,954)	(6,530)	164,606	89,913
วัสดุโรงงาน	1,296,684	988,606	(117,587)	(118,364)	1,179,097	870,242
สินค้าระหว่างทาง	27,124	45,564	-	-	27,124	45,564
รวม	2,074,165	1,793,535	(122,541)	(124,894)	1,951,624	1,668,641

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.2 ล้านบาท (2557: 20.7 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (เฉพาะบริษัทฯ: กลับรายการปรับลดมูลค่า

สินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 2.4 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2557: ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 17.3 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ
มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (พันบาท)		เป็นปันผลที่บริษัทได้รับระหว่างปี (พันบาท)	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย	ถือหุ้นทางตรง	99.99	99.99	2,500,000	2,500,000	212,500	362,500
บริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทั้ง	ถือหุ้นทางตรง	99.99	99.99	2,000,000	2,000,000	580,000	480,000
บริษัท คอนวูด จำกัด	วัสดุก่อสร้าง	ถือหุ้นทางตรง	99.99	99.99	300,000	300,000	-	-
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา	ถือหุ้นทางตรง	99.99	99.99	499,999	499,999	-	-
บริษัท อินทรี อีโคโนซิส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด")	กำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	180,000	180,000	-	-
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	100,000	30,000	-	-
แชมป์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด	ซื้อขายปูนซีเมนต์	ถือหุ้นทางตรง	-	100.00	-	77,889	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					5,579,999	5,587,888	792,500	842,500
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					-	(77,889)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					5,579,999	5,509,999		

บริษัท อินทรีย์ อีโคไซเคิล จำกัด

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด” เป็น “บริษัท อินทรีย์ อีโคไซเคิล จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2558

บริษัท อินทรีย์ ดิจิตอล จำกัด

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัท ดิจิตอลเอดจ์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2557 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระจำนวน 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 30 บาท) โดยบริษัทฯถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 30 ล้านบาท บริษัทฯยังดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 199 ชั้น 7 - 12 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดิจิตอลเอดจ์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท ดิจิตอลเอดจ์ จำกัด” เป็น “บริษัท อินทรีย์ ดิจิตอล จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2557

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินทรีย์ ดิจิตอล จำกัด มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 70 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น เรียกชำระหุ้นละ 70 บาท) ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่า)

แอมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเต็ด

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 แอมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเต็ด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศไทย โดยกระทรวงพาณิชย์ได้อนุมัติการจดทะเบียนเลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯยังได้ดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 และได้ชำระเงินคืนทุนแก่บริษัทฯเป็นจำนวน 5.4 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (พันบาท)	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตปูนซีเมนต์	กัมพูชา	40	-	433,080	-	433,080	-
รวม					433,080	-	433,080	-

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท ชิป มง กรุ๊ป จำกัด และบุคคลธรรมดาอีก 3 ราย (รวมกันเรียกว่า “ซีเอ็มจี”) เพื่อลงทุนโดยตรงในหุ้นของบริษัท ชิป มง ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“บริษัทร่วมทุน”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยบริษัทร่วมทุนดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 150 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐ) ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 และ ซีเอ็มจีลงทุนในหุ้นสัดส่วนร้อยละ 60

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชิป มง ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท ชิป มง ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด” โดยบริษัทร่วมทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศกัมพูชาแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 60 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐ) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 433.1 ล้านบาท) หรือร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้วและร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมทุนดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 435.6 ล้านบาท)

12.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558
บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	321
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	760
หนี้สินหมุนเวียน	(4)
สินทรัพย์สุทธิ	1,078
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	433

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558
บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
รายได้ดอกเบี้ย	1
กำไร	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะ ของธุรกิจ	จัดตั้ง ขึ้นใน ประเทศ	ลักษณะความ สัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน (พันบาท)	
				2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	ถ่านหิน	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	44.99	44.99	1,899,032	1,865,781	483,427	483,427
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและ จำหน่าย เอทานอล	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	4.72	4.72	96,418	92,665	94,469	94,469
รวม						1,995,450	1,958,446	577,896	577,896

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 47,234,796 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.0 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 94.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 4.72 และถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2557

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ส่วนแบ่งกำไรจากเงิน ลงทุนใน บริษัทร่วมใน ระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	129,776	225,072	80,606	20,542	177,131	177,131
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	10,838	2,919	-	-	7,085	4,723
รวม	140,614	227,991	80,606	20,542	184,216	181,854

13.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558	2557
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	2,114	2,740
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	151	177
รวม	2,265	2,917

13.4 ข้อมูลทางการเงินขอของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลานนาธิธรรสเฮส จำกัด (มหาชน)	
	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,477	4,569
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,314	4,393
หนี้สินหมุนเวียน	(2,162)	(2,351)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(655)	(769)
สินทรัพย์สุทธิ	5,974	5,842
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,721)	(1,658)
สินทรัพย์สุทธิ - หลังจากหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,253	4,184
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	1,899	1,866

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลานนาธิธรรสเฮส จำกัด (มหาชน)	
	2558	2557
รายได้	10,182	12,246
กำไร	288	500
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	179	46
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	467	546

14. เงินลงทุนทั่วไป

						งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
บริษัท	ลักษณะ ขอ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (พันบาท)	วิธีราคาทุน (พันบาท)
				2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท โฮลซิม ซีเมนต์ (บงกกลากเทศ) จำกัด	ซีเมนต์	บงกกลากเทศ	ถือหุ้น ทางตรง	270	270	10.42	10.42	155,000	155,000
รวม						155,000	155,000	155,000	155,000

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัท โฮลซิมซีเมนต์ (บงกกลากเทศ) จำกัด จำนวน 21 ล้านบาท (2557: 16 ล้านบาท)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
ราคาทุน	ที่ดิน แห้วแร่ และต้นทุน ในการฟื้นฟู สภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
1 มกราคม 2557	2,033,371	7,641,486	27,030,564	1,558,430	1,506,649	4,640,197	44,410,697
ซื้อเพิ่ม	6,632	-	5,845	-	-	3,264,656	3,277,133
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(787)	(4,967)	(585,180)	(21,736)	(133,340)	(11,173)	(757,183)
โอนเข้า (ออก)	9,996	1,247,147	3,351,573	133,459	152,278	(4,895,421)	(968)
ดอกเบี้ยจ่ายและอัตราแลกเปลี่ยนที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	50,069	50,069
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	3,777	-	-	(18)	-	(14,603)	(10,844)
31 ธันวาคม 2557	2,052,989	8,883,666	29,802,802	1,670,135	1,525,587	3,033,725	46,968,904
ซื้อเพิ่ม	7,985	44,116	37,519	29,213	700	2,035,805	2,155,338
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(723)	(41,909)	(819,539)	(12,978)	(20,586)	-	(895,735)
โอนเข้า (ออก)	29,758	508,180	1,319,739	245,251	43,140	(2,148,978)	(2,910)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(3,462)	(6,628)	(9,060)	(295)	(22)	(11)	(19,478)
31 ธันวาคม 2558	2,086,547	9,387,425	30,331,461	1,931,326	1,548,819	2,920,541	48,206,119
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2557	162,100	4,545,836	18,707,206	1,142,575	977,821	-	25,535,538
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	19,799	240,182	759,484	92,877	82,701	-	1,195,043
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,679)	(483,585)	(19,873)	(72,385)	-	(578,522)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	622	-	-	622

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)							
	ที่ดิน แห้วแร่ และต้นทุน ในการฟื้นฟู สภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
31 ธันวาคม 2557	181,899	4,783,339	18,983,105	1,216,201	988,137	-	26,152,681
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	21,842	275,993	872,043	115,580	82,929	-	1,368,387
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(31,194)	(693,305)	(10,949)	(15,328)	-	(750,776)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(94)	-	94	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	-	(102)	(198)	(113)	48	-	(365)
31 ธันวาคม 2558	203,741	5,028,036	19,161,551	1,320,719	1,055,880	-	26,769,927
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2557	-	-	15,054	438	-	-	15,492
31 ธันวาคม 2557	-	-	15,054	438	-	-	15,492
31 ธันวาคม 2558	-	-	15,054	438	-	-	15,492
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2557	1,871,090	4,100,327	10,804,643	453,496	537,450	3,033,725	20,800,731
31 ธันวาคม 2558	1,882,806	4,359,389	11,154,856	610,169	492,939	2,920,541	21,420,700

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2557 (จำนวน 1,089 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	1,195,043
2558 (จำนวน 1,216 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	1,368,387

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน แห้วแร่ และต้นทุน ในการฟื้นฟู สภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2557	1,183,005	6,513,580	22,615,142	1,376,285	1,443,708	2,991,110	36,122,830
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,845	-	-	2,110,272	2,116,117
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(787)	(3,669)	(579,269)	(20,321)	(124,321)	(11,173)	(739,540)
โอนเข้า (ออก)	-	572,068	2,326,351	73,619	152,278	(3,124,316)	-
31 ธันวาคม 2557	1,182,218	7,081,979	24,368,069	1,429,583	1,471,665	1,965,893	37,499,407
ซื้อเพิ่ม	-	37,496	26,491	17,926	700	1,612,947	1,695,560
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(10,176)	(786,555)	(12,359)	(16,430)	-	(825,520)
โอนเข้า(ออก)	-	389,941	1,065,634	220,098	48,694	(1,727,277)	(2,910)
31 ธันวาคม 2558	1,182,218	7,499,240	24,673,639	1,655,248	1,504,629	1,851,563	38,366,537

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)							
	ที่ดิน แห้วแร่ และต้นทุน ในการฟื้นฟู สภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สิทธิประโยชน์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2557	39,104	4,245,644	17,222,577	1,020,505	941,278	-	23,469,108
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,163	177,784	485,059	75,838	76,909	-	821,753
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,221)	(481,641)	(18,922)	(66,170)	-	(568,954)
31 ธันวาคม 2557	45,267	4,421,207	17,225,995	1,077,421	952,017	-	23,721,907
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,767	195,994	573,470	88,541	78,824	-	940,596
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(9,106)	(669,857)	(10,381)	(11,701)	-	(701,045)
31 ธันวาคม 2558	49,034	4,608,095	17,129,608	1,155,581	1,019,140	-	23,961,458
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2557	-	-	15,054	438	-	-	15,492
31 ธันวาคม 2557	-	-	15,054	438	-	-	15,492
31 ธันวาคม 2558	-	-	15,054	438	-	-	15,492
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2557	1,136,951	2,660,772	7,127,020	351,724	519,648	1,965,893	13,762,008
31 ธันวาคม 2558	1,133,184	2,891,145	7,528,977	499,229	485,489	1,851,563	14,389,587
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2557 (จำนวน 729 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							821,753
2558 (จำนวน 821 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							940,596

ในระหว่างปี 2557 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 50 ล้านบาท โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ร้อยละ 3.85 ถึง 11.38 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 8,762 ล้านบาท และ 9,897 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7,963 ล้านบาท และ 9,124 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2557	436,554	154,063	326,129	7,343	924,089
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(20,732)	(5,898)	-	-	(26,630)
31 ธันวาคม 2557	415,822	148,165	326,129	7,343	897,459
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(26,910)	(14,849)	(389)	-	(42,148)
โอนเข้า	-	-	2,910	-	2,910
31 ธันวาคม 2558	388,912	133,316	328,650	7,343	858,221
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2557	-	102,622	289,091	4,547	396,260
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,948	2,584	730	6,262
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,541)	-	-	(3,541)
31 ธันวาคม 2557	-	102,029	291,675	5,277	398,981
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,511	2,819	730	6,060
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(13,349)	(369)	-	(13,718)
31 ธันวาคม 2558	-	91,191	294,125	6,007	391,323
ค่าเพื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2557	120,069	13,448	-	-	133,517
ลดลงระหว่างปี	(11,987)	(3,966)	-	-	(15,953)
31 ธันวาคม 2557	108,082	9,482	-	-	117,564
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	(26,910)	(529)	28,742	-	1,303
31 ธันวาคม 2558	81,172	8,953	28,742	-	118,867
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2557	307,740	36,654	34,454	2,066	380,914
31 ธันวาคม 2558	307,740	33,172	5,783	1,336	348,031
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2557 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					6,262
2558 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					6,060

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติด ตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2557	449,820	154,063	326,129	7,343	937,355
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(20,732)	(5,898)	-	-	(26,630)
31 ธันวาคม 2557	429,088	148,165	326,129	7,343	910,725
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(26,910)	(14,849)	(389)	-	(42,148)
โอนเข้า	-	-	2,910	-	2,910
31 ธันวาคม 2558	402,178	133,316	328,650	7,343	871,487
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2557	-	102,622	289,091	4,547	396,260
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,948	2,584	730	6,262
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,541)	-	-	(3,541)
31 ธันวาคม 2557	-	102,029	291,675	5,277	398,981
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,511	2,819	730	6,060
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(13,350)	(369)	-	(13,719)
31 ธันวาคม 2558	-	91,190	294,125	6,007	391,322
ค่าเพื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2557	116,388	13,447	-	-	129,835
ลดลงระหว่างปี	(11,986)	(3,966)	-	-	(15,952)
31 ธันวาคม 2557	104,402	9,481	-	-	113,883
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	(26,910)	(529)	28,742	-	1,303
31 ธันวาคม 2558	77,492	8,952	28,742	-	115,186
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2557	324,686	36,655	34,454	2,066	397,861
31 ธันวาคม 2558	324,686	33,174	5,783	1,336	364,979
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2557 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					6,262
2558 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					6,060

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 1 ล้านบาท (2557: กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าจำนวน 16 ล้านบาท) จำนวนดังกล่าวได้แสดงรวมอยู่ใน “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

ฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเพียงพอ และสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถขายได้ในอนาคตโดยมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนอื่น	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2557	2,107,090	67,010	255,118	-	2,429,218
ซื้อเพิ่ม	23,105	189,988	19,757	96,000	328,850
จำหน่าย	-	-	(3,500)	-	(3,500)
โอนเข้า	-	968	-	-	968
31 ธันวาคม 2557	2,130,195	257,966	271,375	96,000	2,755,536
ซื้อเพิ่ม	122,232	96	4,064	993,318	1,119,710
ตัดจำหน่าย	-	(181)	-	-	(181)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(100)	-	-	(100)
31 ธันวาคม 2558	2,252,427	257,781	275,439	1,089,318	3,874,965
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2557	249,520	60,282	144,133	-	453,935
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,055	24,770	4,500	-	51,325
ตัดจำหน่าย	-	-	(171)	-	(171)
31 ธันวาคม 2557	271,575	85,052	148,462	-	505,089
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	39,762	31,706	1,550	-	73,018
ตัดจำหน่าย	-	(181)	-	-	(181)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(27)	-	-	(27)
31 ธันวาคม 2558	311,337	116,550	150,012	-	577,899
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2557	1,858,620	172,914	122,913	96,000	2,250,447
31 ธันวาคม 2558	1,941,090	141,231	125,427	1,089,318	3,297,066

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

2557 (จำนวน 24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

51,325

2558 (จำนวน 40 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

73,018

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สิทธิประโยชน์ ตัวอื่น	สิทธิประโยชน์ ตัวระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2557	1,942,918	35,981	255,135	-	2,234,034
ซื้อเพิ่ม	23,105	183,038	16,422	96,000	318,565
จำหน่าย	-	-	(3,500)	-	(3,500)
31 ธันวาคม 2557	1,966,023	219,019	268,057	96,000	2,549,099
ซื้อเพิ่ม	122,232	-	3,215	993,318	1,118,765
ตัดจำหน่าย	-	(181)	-	-	(181)
31 ธันวาคม 2558	2,088,255	218,838	271,272	1,089,318	3,667,683
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2557	236,775	30,735	145,659	-	413,169
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	20,459	22,349	2,988	-	45,796
จำหน่าย	-	-	(171)	-	(171)
31 ธันวาคม 2557	257,234	53,084	148,476	-	458,794
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	36,631	28,782	1,061	-	66,474
ตัดจำหน่าย	-	(181)	-	-	(181)
31 ธันวาคม 2558	293,865	81,685	149,537	-	525,087
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2557	1,708,789	165,935	119,581	96,000	2,090,305
31 ธันวาคม 2558	1,794,390	137,153	121,735	1,089,318	3,142,596
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					
2557 (จำนวน 21 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					45,796
2558 (จำนวน 37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					66,474

18. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,200,382	1,320,398	1,015,013	1,106,439
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(25,261)	(12,702)	(25,261)	(12,702)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(73,673)	(77,771)	(32,499)	(58,512)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,101,448	1,229,925	957,253	1,035,225

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(2,051)	-	(1,759)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย
ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,680,655	6,320,574	5,693,562	5,931,239
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%, 25%	20%, 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,119,413	1,242,166	1,138,712	1,186,248
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	(25,261)	(12,702)	(25,261)	(12,702)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
• การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 35)	(119,828)	(101,639)	-	-
• การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(104)	-	-	-
• ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	44,790	78,515	40,648	67,048
• รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(36,843)	(36,371)	(195,343)	(204,870)
• ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,503)	(499)	(1,503)	(499)
• ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	120,784	60,455	-	-
รวม	7,296	461	(156,198)	(138,321)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,101,448	1,229,925	957,253	1,035,225
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	19.4%	19.5%	16.8%	17.5%

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบ
ด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	214,647	208,351	179,001	176,340
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	88,464	130,866	47,114	79,215
รายได้รอการตัดบัญชี	208,571	151,500	203,547	146,803
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	15,578
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	22,774	5,326	-	-
อื่น ๆ	151,145	115,885	102,373	81,600
รวม	685,601	611,928	532,035	499,536

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 352,471 ล้านบาท อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 925 ล้านบาท (2557: 156,468 ล้านบาท อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 416 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
31 ธันวาคม 2560	8	8
31 ธันวาคม 2561	176	178
31 ธันวาคม 2562	258	230
31 ธันวาคม 2563	483	-
	925	416

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 651 ล้านบาท (2557: 151 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.8 ถึง 11.0 ต่อปี (2557: ร้อยละ 3.1 ถึง 11.0 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 185,000 ล้านบาทปียอนโดนีเซียหรือเทียบเท่าประมาณ 486 ล้านบาท (2557: 40,000 ล้านบาทปียอนโดนีเซียหรือเทียบเท่าประมาณ 106 ล้านบาท) ค่าประกันโดยบริษัทย่อยในประเทศ

แห่งหนึ่งโดยการทำสัญญาการขวงเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินอื่น สัญญาการขวงเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยในประเทศต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	126,511	142,945	126,511	142,945
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,615,472	2,456,496	1,888,266	1,755,317
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,554	74,434	299,975	218,341
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,780,537	2,673,875	2,314,752	2,116,603

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	437,518	475,481	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(78,747)	(31,933)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	358,771	443,548	-	-

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 120,000 ล้านบาทปียอนโดนีเซีย เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรดอกเบี้ยอ้างอิง Rupiah JIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 3 เดือน จำนวน 20 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 ถึงเดือนมิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 60,000 ล้านบาทปียอนโดนีเซีย เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรดอกเบี้ยอ้างอิง Rupiah JIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 3 เดือน จำนวน 20 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 ถึงเดือนเมษายน 2564

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการขอกู้เงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว สัญญาการขอกู้เงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยในประเทศต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อการผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นมีจำนวน 166,680 ล้านบาท อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 438 ล้านบาท (2557: 178,680 ล้านบาท อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 475 ล้านบาท)

22. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท ในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของภาวะตลาดในขณะเสนอขาย

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีส่วนลด จำนวน 2 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 4 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 4,000 ล้านบาท ครบกำหนดชำระในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.79 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี

- หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 7 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดชำระในวันที่ 14 มิถุนายน 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.30 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี

หุ้นกู้มีข้อกำหนดที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 2 ซึ่งเท่ากับราคาซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,026 บาทต่อหน่วยและ 1,073 บาทต่อหน่วย ตามลำดับ

23. สรุปผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

23.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเป็นจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 122 ล้านบาท (2557: 102 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 93 ล้านบาท (2557: 80 ล้านบาท)

23.2 โครงการผลประโยชน์

23.2.1 เงินทุนเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย) พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปี มีสิทธิได้รับเงินทุนเลี้ยงชีพเต็มจำนวน สำหรับพนักงานที่ทำงานไม่ครบ 5 ปี จะไม่ได้รับส่วนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยสมทบให้ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจะต้องจ่ายสะสมและบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

23.2.2 สรรองโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

23.2.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานตามระยะเวลาในการทำงานและรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ
พนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เป็นทุนเลี้ยงชีพ	สำรองโครงการผลประโยชน์หลังออก จากงานของพนักงาน ตามกฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ระยะยาว อื่นของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	608,796	404,784	50,519	1,064,099
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	19,776	30,555	5,834	56,165
ต้นทุนดอกเบี้ย	22,337	14,828	1,882	39,047
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์	-	-	(6)	(6)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านการเงิน	-	-	(274)	(274)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	786	786
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์	1,065	2,293	(1,523)	1,835
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านการเงิน	(23,337)	(16,651)	(539)	(40,527)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	26,616	18,736	3,597	48,949
ส่วนที่พนักงานสมทบ	18,613	-	-	18,613
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,759)	(8,140)	(12,950)	(26,849)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	668,107	446,405	47,326	1,161,838
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	19,403	37,170	6,644	63,217
ต้นทุนดอกเบี้ย	26,893	17,412	2,088	46,393
ส่วนที่พนักงานสมทบ	19,220	-	-	19,220
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,649)	(11,124)	(15,158)	(41,931)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	717,974	489,863	40,900	1,248,737

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	สำรองโครงการผลประโยชน์หลังออก จากงานของพนักงาน ตามกฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ระยะยาว อื่นของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	520,666	340,566	41,998	903,230
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,222	22,252	4,742	43,216
ต้นทุนดอกเบี้ย	19,153	12,528	1,627	33,308
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์	-	-	(6)	(6)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านการเงิน	-	-	(271)	(271)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	735	735
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์	-	(202)	19	(183)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านการเงิน	(18,599)	(13,286)	(434)	(32,319)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	20,520	16,201	4,574	41,295
ส่วนที่พนักงานสมทบ	15,130	-	-	15,130
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,544)	(7,994)	(12,528)	(24,066)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	569,548	370,065	40,456	980,069
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,552	24,929	5,315	45,796
ต้นทุนดอกเบี้ย	22,830	14,496	1,832	39,158
ส่วนที่พนักงานสมทบ	15,653	-	-	15,653
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,649)	(10,932)	(13,844)	(40,425)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	607,934	398,558	33,759	1,040,251

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
ต้นทุนขาย	68,217	60,386	52,004	47,399
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	41,393	35,332	32,950	29,583
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	109,610	95,718	84,954	76,982

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 42 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 38 ล้านบาท) (2557: จำนวน 41 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 40 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 17 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี) (2557: 17 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558 (ร้อยละต่อปี)	2557 (ร้อยละต่อปี)	2558 (ร้อยละต่อปี)	2557 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.10	4.10	4.10	4.10
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(129.3)	149.6	(104.3)	120.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	68.9	(59.5)	53.2	(46.2)

24. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	73,890	-	73,890
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,276	6,803	8,079
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(2,868)	-	(2,868)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	72,298	6,803	79,101
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,479	497	2,976
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(4,319)	-	(4,319)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	(11,087)	-	(11,087)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	59,371	7,300	66,671

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	69,281	
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,123	
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(2,868)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	67,536	
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,364	
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(4,319)	
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	(10,701)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	54,880	

สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเหมืองที่ใช้ในการดำเนินงานคุณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยวิศวกรเหมืองแร่ของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯเนื่องจากบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวน

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	9,248,656	8,140,922	6,065,365	6,045,596
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	100,472	(65,047)	82,125	25,471
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	6,638,570	7,835,208	6,431,596	6,815,174
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,604,543	3,254,993	2,540,363	2,365,743
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 27)	1,447,465	1,252,630	1,013,130	873,811
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	121,813	104,274	121,813	104,274
ค่าใช้จ่ายอื่น	4,186,545	5,021,273	3,025,316	3,558,935
รวมค่าใช้จ่าย	25,348,064	25,544,253	19,279,708	19,789,004

27. สรุปค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	ต้นทุนการผลิต	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	รวม	ต้นทุนการผลิต	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,216,264	152,123	1,368,387	1,088,893	106,150	1,195,043
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	6,060	6,060	-	6,262	6,262
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	39,762	33,256	73,018	24,184	27,141	51,325
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,256,026	191,439	1,447,465	1,113,077	139,553	1,252,630

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	ต้นทุนการผลิต	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	รวม	ต้นทุนการผลิต	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	821,089	119,507	940,596	728,796	92,957	821,753
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	6,060	6,060	-	6,262	6,262
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	36,631	29,843	66,474	20,827	24,969	45,796
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	857,720	155,410	1,013,130	749,623	124,188	873,811

28. กำไรสุทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

29. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2556 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2556 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 8.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,840 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2557 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 8.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,840 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานซีเมนต์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
- 2) ส่วนงานคอนกรีตและหินทราย เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทราย

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ซีเมนต์		คอนกรีตและหินทราย		อื่นๆ		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		รวมการเป็นรวม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	21,209	21,712	8,397	8,633	1,514	1,517	31,120	31,862	-	-	31,120	31,862
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,051	2,925	261	265	-	2	3,312	3,192	(3,312)	(3,192)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	44	63	9	15	1	-	54	78	-	-	54	78
ดอกเบี้ยจ่าย	238	239	14	17	152	81	404	337	-	-	404	337
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,065	974	239	157	143	122	1,447	1,253	-	-	1,447	1,253
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	141	228	-	-	-	-	141	228	-	-	141	228
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	948	1,036	107	123	46	71	1,101	1,230	-	-	1,101	1,230
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ที่ไม่ใช่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย:												
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1	(16)	-	-	-	-	1	(16)	-	-	1	(16)
กำไรของส่วนงาน	11,284	11,126	1,972	2,512	528	632	13,784	14,270	-	-	13,784	14,270
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	26,820	27,929	8,465	5,166	3,170	3,199	38,455	36,294	(947)	(777)	37,508	35,517
เงินลงทุนในการร่วมค่าและบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	2,429	1,958	-	-	-	-	2,429	1,958	-	-	2,429	1,958
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	896	1,854	1,244	124	(81)	315	2,059	2,293	-	-	2,059	2,293

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	25,068	26,113
ประเทศกัมพูชา	2,645	2,589
ประเทศเมียนมาร์	779	918
ประเทศลาว	509	620
ประเทศอินโดนีเซีย	461	92
ประเทศฟิลิปปินส์	442	-
ประเทศมาเลเซีย	375	431
ประเทศอื่น ๆ	841	1,099
รวม	31,120	31,862
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	26,480	24,416
ประเทศอินโดนีเซีย	1,430	1,436
รวม	27,910	25,852

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

31. หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 87 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 45 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการค้ำประกันอื่น ๆ ตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

32. การผูกพัน

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญดังนี้

32.1.1 บริษัทฯอยู่ระหว่างการร่างสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.2 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญารับบริการระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพนักงานชั่วคราวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.4 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะและบริการอื่นๆ หลายฉบับกับบริษัทในประเทศหลายแห่งเป็นเวลาตั้งแต่ 3 ปี ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปกำหนดชำระภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
1 ปี	338	218	193	95
1 ถึง 5 ปี	500	284	315	97
มากกว่า 5 ปี	80	30	-	-

32.1.5 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบและเชื้อเพลิง การจ้างงานขนส่ง การเช่าอุปกรณ์และการขายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

32.1.6 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบบัญชีและการบำรุงรักษา ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.7 บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการวางระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ทั้งนี้ บริษัทฯผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.8 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญากับบุคคลภายนอกเพื่อซื้อที่ดินและแหล่งวัตถุดิบแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บริษัทฯจะซื้อสินทรัพย์ในราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา

32.1.9 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2555 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้ากับผู้จำหน่ายไฟฟ้าในประเทศแห่งหนึ่งตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยปริมาณการซื้อและอัตราซื้อไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

32.1.12 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเงินสมทบดังกล่าวคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายและอัตราที่กำหนดตามกฎหมาย

32.1.13 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,696 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,246 ล้านบาท) (2557: 944 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ: 547 ล้านบาท)

32.2 บริษัทฯรวมและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และบริการอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯรวมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 47 ล้านบาท (2557: 108 ล้านบาท)

32.3 บริษัทฯรวมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 154.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 33 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5,605 ล้านบาท

33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.4	-	0.4
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	169.6	-	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,264.9	-	2,264.9	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	6,251.4	-	6,251.4

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	640	-	1,451	238	2,329	0.01 - 2.25
	640	-	1,451	238	2,329	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการ เงินที่เกี่ยวข้องกัน	230	-	-	-	230	2.45 - 2.85
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการ เงินอื่น	651	-	-	-	651	2.80 - 11.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการ เงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,008	-	1,008	THBFIX บวกส่วนเพิ่ม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการ เงินอื่น	-	-	438	-	438	JIBOR บวกส่วนเพิ่ม
หุ้นกู้	-	5,993	-	-	5,993	3.79 - 4.30
	881	5,993	1,446	-	8,320	

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,020	-	540	197	2,757	0.05 - 2.45
	2,020	-	540	197	2,757	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการ เงินที่เกี่ยวข้องกัน	140	-	-	-	140	2.90 - 3.15
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการ เงินอื่น	151	-	-	-	151	3.10 - 11.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการ เงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,343	-	1,343	THBFIX บวกส่วนเพิ่ม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการ เงินอื่น	-	-	475	-	475	JIBOR บวกส่วนเพิ่ม
หุ้นกู้	-	5,990	-	-	5,990	3.79 - 4.30
	291	5,990	1,818	-	8,099	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	981	131	1,112	0.01 - 1.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	100	2.36
	100	-	981	131	1,212	
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้	-	5,993	-	-	5,993	3.79 - 4.30
	-	5,993	-	-	5,993	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,400	-	168	105	1,673	0.05 - 2.45
	1,400	-	168	105	1,673	
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้	-	5,990	-	-	5,990	3.79 - 4.30
	-	5,990	-	-	5,990	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตรา

ต่างประเทศโดยรวมในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มียุทธศาสตร์สัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย
มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	37	6	36	5	35.9233	36.2538
ยูโร	-	2	-	2	39.0780	39.7995
เยน	-	8	-	2	0.2965	0.3028

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	3	20	3	32.8128	33.1132
ยูโร	-	2	-	2	39.7507	40.3552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีสัญญาซื้อขาย
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
ยูโร	9	38.6411 - 40.7000	4 มกราคม 2559 - 28 เมษายน 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
ยูโร	1	40.3841 - 41.3509	8 มกราคม 2558 - 27 กุมภาพันธ์ 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency and interest rate swap agreement) โดยเปลี่ยนเงินกู้จำนวน 810 ล้านบาทเป็นจำนวน 26.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2557: เปลี่ยนเงินกู้จำนวน 900 ล้านบาทเป็นจำนวน 29.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม เป็นอัตราคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 แล้ว

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.4	(0.5)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	(169.6)	(92.1)

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมบริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

ค) หนี้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

รายละเอียด	สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	
	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1524(2)/2550	2331(2)/อ./2554
2. วันที่ในบัตรส่งเสริม	25 พฤษภาคม 2550	10 พฤศจิกายน 2554
3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	บริหารกำจัดกากอุตสาหกรรม	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	8 ปี	8 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี	8 ปี
4.3 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 797 ล้านบาท และ 710 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขายให้แก่บริษัทฯ ทั้งจำนวน

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.70:1 (2557: 0.70:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.60:1 (2557: 0.61:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

37.1 เงินปันผลเสนอจ่ายขอของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2558 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯกำหนดจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจำนวน 1,610 ล้านบาท ในวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในเดือนเมษายน 2559

37.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นกุดังกล่าวขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของภาวะตลาดในขณะที่เสนอขาย

37.3 เงินปันผลเสนอจ่ายขอของบริษัทย่อย

บริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 6.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 125 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในเดือนมีนาคม 2559

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559

นโยบายการจ่ายเงินปันผล และการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

“บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มิมีสถานะทางการเงินไม่ดี คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่า ตามที่เห็นสมควรกับสถานการณ์เช่นนั้นได้”

คำอธิบาย:

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนี้ ได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 เมื่อ 9 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดไว้เป็นหลักการเบื้องต้น อย่างไรก็ตาม ในการเสนอจำนวนเงินปันผลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัตินี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งกฎหมายได้กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลต้องจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทฯตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น หากกำไรสุทธิของบริษัทฯ มีน้อยหรือไม่มีกำไร การเสนอจ่ายเงินปันผลก็ต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับสถานการณ์นั้นด้วย

ระหว่างปี 2556 – 2558 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลดังต่อไปนี้

ปี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หักลด 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 จำนวน 8 บาทต่อหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2558 ในวันที่ 7 เมษายน 2559 จำนวน 7 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 3,450 ล้านบาท อยู่ในระดับร้อยละ 75.3

ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หักลด 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 จำนวน 8 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2557 ในวันที่ 7 เมษายน 2558 จำนวน 7 บาทต่อหุ้น

- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 3,450 ล้านบาท อยู่ในระดับร้อยละ 67.9

ปี 2556 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หักลด 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 จำนวน 8 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2556 ในวันที่ 10 เมษายน 2557 จำนวน 7 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 3,220 ล้านบาท อยู่ในระดับร้อยละ 71.9

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทนั้น และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ากำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินทุนสำรองไว้ตามกฎหมายอย่างน้อยหนึ่งในสี่ของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัทฯ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่ของจำนวนทุนของบริษัทฯ หรือมากกว่านั้น

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

**บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้
บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึก
ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจ
สถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ
ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุ
ประกอบงบการเงิน**

**บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประกอบ
ธุรกิจขายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง โดยมุ่งให้การ
สนับสนุนแก่ภาคประชาชนและภาคธุรกิจ เพื่อให้ได้
รับการตอบสนองในการจัดการธุรกิจก่อสร้างอย่าง
ชาญฉลาด**

**ทิศทางการธุรกิจปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างมีความ
ผันแปรขึ้นอยู่กับภาวะเติบโตของเศรษฐกิจ แนวโน้ม
ของโครงสร้างพื้นฐานและประชากรในประเทศ**

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยสำหรับปี 2558 ขยายตัวต่ำกว่าร้อยละ 3 โดยมีการเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งมีอัตราการเติบโตเพียงร้อยละ 0.9 แต่อย่างไรก็ตามสถานะเศรษฐกิจที่แท้จริงได้รับผลกระทบจากแนวโน้มการส่งออกที่ลดลงและราคาสินค้าอุปโภคบริโภคทางด้านการเกษตรที่ลดต่ำลงรวมถึงการปรับตัวสูงขึ้นของหนี้สินภาคครัวเรือน

เราคาดการณ์ว่าแนวโน้มของธุรกิจปูนซีเมนต์ในอนาคตจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา อีกทั้งมีการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น ความต้องการในตลาดในขณะนี้ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตามการใช้จ่ายของรัฐบาลที่มากขึ้นระหว่างปีได้ช่วยลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าว ตามประกาศของกระทรวงการคลังปี 2558 ตลาดปูนซีเมนต์ขบเซาหลงที่ร้อยละ 0.4

ถึงแม้ว่าโครงสร้างตลาดปูนซีเมนต์มีการรวมตัวกันและมีการปรับตัวในการควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการรายเดิมในตลาดปูนซีเมนต์มีมากขึ้นความต้องการของผู้บริโภคทำให้ตลาดกำลังเผชิญกับสถานการณ์ที่อุปสงค์มากกว่าอุปทาน

ธุรกิจซีเมนต์รายงานผลประกอบการด้วยปริมาณการขายในประเทศปรับตัวลดลงร้อยละ 2 ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปริมาณการบริโภคภายในประเทศที่ลดลง บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาส่งออกซีเมนต์และสามารถรักษาตลาด

ในประเทศกัมพูชา ประเทศพม่า และประเทศลาวได้อย่างต่อเนื่อง โดยประเทศกัมพูชายังคงเป็นตลาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ซึ่งรายงานยอดส่งออกที่ร้อยละ 63 และตามด้วยประเทศพม่าและประเทศลาวตามลำดับ ราคาขายปูนซีเมนต์ยังคงอยู่ภายใต้แรงกดดันอย่างหนักจากสถานะสินค้าล้นตลาดและปริมาณความต้องการที่น้อยลง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องโดยร่วมมือกับกลุ่มลูกค้าเพื่อรักษาส่งออกซีเมนต์และเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของห่วงโซ่อุปทาน

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จรายงานผลประกอบการที่ปรับตัวดีขึ้นจากปริมาณการขายที่สูงขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้จ่ายของภาครัฐที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามด้วยสภาพตลาดในปัจจุบันที่ยังคงขบเซาหลงจากสถานะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้าประกอบกับการชะลอตัวในการลงทุนของภาคเอกชนส่งผลให้ราคาขายปรับตัวลดลง บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าที่มีผลกำไรสูงกว่าออกสู่ตลาดเพื่อรักษาผลประกอบการของส่วนงานธุรกิจนี้

ธุรกิจหินทรายประกอบไปด้วยธุรกิจขายหินบดและทราย รายงานผลประกอบการด้วยยอดขายที่สูงขึ้นร้อยละ 15 จากการขยายกำลังการผลิตโรงงานที่จังหวัดสุพรรณบุรีและโรงงานที่จังหวัดอ่างทองซึ่งสามารถเดินเครื่องได้ตลอดทั้งปี 2558 นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายได้ถึงร้อยละ 36 จากโครงการทางหลวง

ผลิตภัณฑ์ “อินทรีมอร์ตาร์”สามารถรักษาปริมาณขายได้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาถึงแม้ว่าระดับความต้องการของตลาดผู้บริโภคจะลดลงบวกกับการเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิตรายอื่นซึ่งกดดันให้การแข่งขันสูงขึ้นและส่งผลต่อการปรับตัวลดลงของราคาขาย โดยบริษัทฯ ยังคงพัฒนาสินค้าโดยการเพิ่มมูลค่าเพื่อนำเสนอลูกค้าอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการรักษาระดับกำไรอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจวัสดุทดแทนไม้มีผลประกอบการลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากแผนโครงการที่อยู่อาศัยใหม่มีจำนวนลดน้อยลงอย่างเห็นได้ชัดจากสถานะตลาดที่ขบเซา หลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตนาโนเคลือบซีรีรี่ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตเดค-ที-ล๊อคซึ่งผลิตภัณฑ์ถูกออกแบบมาเพื่อเพิ่มความสะอาดสวยงามให้แก่ลูกค้า โดยวัสดุมีสีสดใสเพื่อใช้ในการตกแต่งที่สวยงาม รวมถึงสามารถติดตั้งได้ง่ายซึ่งทำให้ประหยัดเวลาและแรงงานในการติดตั้ง

ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบามีปริมาณการขายที่สูงขึ้นร้อยละ 5 ส่วนทางกับปริมาณความต้องการในตลาดที่ลดลงและสถานะสินค้าล้นตลาด อีกทั้งราคาขายยังปรับตัวลดลงเนื่องจากการแข่งขันรุนแรงในตลาด ดังนั้นบริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์โดยการนำเสนอนวัตกรรมสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างในตลาดและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ยกตัวอย่างเช่น ทับล้างสำเร็จรูป และผนังสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี

ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศประสบความสำเร็จในการเริ่มใช้ระบบเทคโนโลยีใหม่ภายใต้ “โครงการอินทรีสมาร์ท” ในวันที่ 1 ตุลาคม 2558 การปฏิบัติงานของระบบใหม่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ มีข้อมูลเชิงลึกเพื่อใช้ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่รวดเร็วต่อความต้องการทางธุรกิจ รวมถึงการเชื่อมโยงบุคลากรในองค์กรและลูกค้าซึ่งจะช่วยให้เกิดมูลค่าที่เพิ่มขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

ในส่วนของบริษัทอีโคไซเคิลซึ่งเป็นบริษัทใหม่ในเครือบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างของหน่วยงานภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งให้บริการด้านการบริหารจัดการของเสียอย่างครบวงจรผ่านกรรมวิธีการเผาไหม้ในเตาเผาของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล

โอกาสทางธุรกิจและการลงทุน

ผลจากการวิเคราะห์กลยุทธ์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จะยังคงรักษาและสร้างความมั่นคงของส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจในทุกส่วนงานของกิจการผ่านการลงทุนเพื่อผลักดันให้เกิดข้อได้เปรียบในตลาด ทั้งนี้จึงหวั่นเวลาในการลงทุนถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จและได้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนและเพื่อการเติบโตสู่ความเป็นหนึ่งในตลาด ดังนั้นบริษัทฯ จึงตัดสินใจลงทุนสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชาเพื่อที่จะรักษาฐานลูกค้าของบริษัทฯ ในต่างประเทศ

โดยโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิตซีเมนต์ 1.5 ล้านตัน และใช้เงินลงทุน 262 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และกลุ่มบริษัท ซิปป มัง ถือหุ้นร้อยละ 60 ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาโอกาสในการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจทั้งธุรกิจเดิมของบริษัทฯ และโอกาสในการลงทุนในธุรกิจประเภทอื่นในตลาดต่างประเทศ

มุมมองธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าตลาดปูนซีเมนต์จะเติบโตขึ้นในปี 2559 จากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่จะเริ่มก่อสร้างในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 ในส่วนของวัสดุก่อสร้างอื่นคาดว่าจะมีการเติบโตขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ยังคงฟื้นตัวช้า ด้านการแข่งขันในตลาดคาดว่าจะรุนแรงขึ้น โดยเฉพาะจากการเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิตรายใหม่ อย่างไรก็ตามในสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นบริษัทฯ วางแผนที่จะรักษาส่วนแบ่งตลาดโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า ต้นทุนการผลิตที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจากราคาพลังงานที่ลดลงตามราคาพลังงานในตลาดโลกช่วยให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากำไรไว้ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นในการบริหารงานเพื่อให้บริษัทฯ เติบโตมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ผลประกอบการ

บริษัทฯ รายงานผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายและรายได้ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 7,511 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 24.1 เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งมีอัตรากำไรร้อยละ 23.8 ด้วยการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ แม้ว่ารายได้จากการขายสุทธิลดลงร้อยละ 2 ซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาขายที่ปรับตัวลดลง สำหรับกำไรสุทธิรวมประจำปี 2558 อยู่ที่ 4,579 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 19.91 บาท ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 5,091 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 22.13 บาท

รายได้

รายได้แสดงอยู่ในหัวข้อนี้จะช่วยให้สามารถเข้าใจภาพธุรกิจ ในเชิงลึกของบริษัทฯ มากขึ้นจากหัวข้อก่อนหน้านี้ โดยรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากธุรกิจปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละ 68 (ไม่รวมรายการระหว่างกัน) และร้อยละ 27 มาจากธุรกิจคอนกรีต

ผสมเสร็จและธุรกิจหินทราย ซึ่งรายได้ดังกล่าวได้รับผลกระทบจากปริมาณความต้องการในตลาดที่ลดลงโดยส่งผลกระทบต่อในเชิงลบต่อปริมาณการขายและราคาที่ลดลง

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	+/-	+/- (%)
รายได้				
รายได้จากการขายสุทธิ	31,120	31,862	(742)	(2%)
เงินปันผลรับ	21	16	5	31%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	41	(41)	100%
รายได้อื่น	200	91	109	120%
รวมรายได้	31,341	32,010	(669)	(2%)

รายได้จากการขายสุทธิลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบจากราคาขายที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 7 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ สามารถส่งออกปูนเม็ดได้มากขึ้นร้อยละ 44 ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องกำลังระหว่างปี 2558

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 109 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเรียกชำระคืนค่าใช้จ่ายในการก่อตั้งโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชาซึ่งถูกตัดจำหน่ายและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปี 2556 จากกิจการร่วมค้าเป็นจำนวนเงิน 86 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

ค่าใช้จ่ายที่ถูกแสดงดังต่อไปนี้จำเป็นต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับอัตราการผลิตและกระบวนการผลิตอย่างถ่องแท้ ด้วยการดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องกำลังทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตปูนเม็ดด้วยปริมาณที่สูงขึ้นร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับปี 2557 อีกทั้ง บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณการผลิตในธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ธุรกิจหินทราย และธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ในประเทศอินโดนีเซีย ค่าใช้จ่ายดังที่แสดงในตารางข้างล่างนี้ปรับตัวลดลงแม้ว่าปริมาณการผลิตจะสูงขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	+/-	+/- (%)
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนสินค้าขาย	17,336	17,592	(256)	(1%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,710	6,693	17	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,285	1,259	26	2%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	17	-	17	-
รวมค่าใช้จ่าย	25,348	25,544	(196)	(1%)

ต้นทุนสินค้าขายปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมาถึงแม้ต้นทุนการผลิตซีเมนต์จะลดต่ำลงมาก แต่เนื่องจากต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ที่มีปริมาณมากขึ้นทำให้หักล้างต้นทุนการผลิตที่ลดลงบางส่วน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการประหยัดพลังงานต่างๆ เพื่อลดต้นทุนการผลิตส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาอัตราการทำกำไรได้ร้อยละ 44 (2557: ร้อยละ 45) ปัจจัยหลักที่ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยเกิดจากธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จากการดำเนินการผลิตอย่างเต็มกำลังในปี 2558

ผลประกอบการรวม

หน่วย	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ 44	45
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และรายได้ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Operating EBITDA)	ร้อยละ 24	24
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ 15	16

ถึงแม้กำไรสุทธิรวมปรับตัวลดลงร้อยละ 10 หรือ 512 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2557 บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายและรายได้ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้ในอัตราคงที่ เนื่องจากค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายทางการเงินสูงขึ้น อีกทั้งส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และการบริหารมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการหลักเกิดจากการบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

ในภาพรวมบริษัทฯ สามารถบริหารเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่านการบริหารระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามระยะเวลาในเก็บหนี้สูงขึ้นจากปีก่อน 2 วันซึ่งเป็นผลมาจากบางส่วนงานธุรกิจที่มียอดระยะเวลาเก็บหนี้ที่ยาวกว่าจากยอดขายของผลิตภัณฑ์ปูนผงและคอนกรีตผสมเสร็จที่สูงขึ้น สำหรับระยะเวลาการถือสินค้าสูงขึ้นจากปีก่อน 4 วันซึ่งเป็นผลมาจากการซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่เกิดขึ้น ณ สิ้นปี 2558

หน่วย	2558	2557
เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ	ล้านบาท 1,482	1,615
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนต่อยอดขายสุทธิ	% 4.80	5.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า 8.06	8.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน 45	43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า 7.95	8.78
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน 45	41
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า 6.49	6.98
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน 55	52

การลงทุน

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ มีการลงทุนที่สูงขึ้นจำนวน 1,621 ล้านบาท โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวนี้ไม่รวมถึงการลงทุนในกิจการ

ร่วมค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ชิป มง คอปอเรชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 433 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	+/-	+/- (%)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	21,421	20,801	620	3%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,297	2,251	1,046	46%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	261	306	(45)	(15%)

ที่ดิน โรงงานและอุปกรณ์ - สุทธิคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 620 ล้านบาทซึ่งประกอบด้วยการซื้อและลงทุนเพิ่มใน ที่ดิน โรงงานและอุปกรณ์ มูลค่ารวม 2,073 ล้านบาท หักด้วยค่าเสื่อมราคา การโอนออกและค่าตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 1,453 ล้านบาท การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญในระหว่างปี 5 อันดับแรกมีดังต่อไปนี้

- การลงทุนในเครื่องจักรคลอไรด์ บายพาส สำหรับเตาเผาที่ 6 จำนวน 143 ล้านบาท
- การเพิ่มประสิทธิภาพของหม้ออบดซีเมนต์ และเครื่องจักรสำหรับเตาเผาที่ 3 พร้อมทั้งระบบการนำความร้อนกลับมาใช้จำนวน 132 ล้านบาท และ 73 ล้านบาทตามลำดับ
- การลงทุนเปลี่ยนแทนอะไหล่สำรองของเครื่องจักรที่โรงงานเหมืองหิน, สำหรับรถบรรทุกหินและอะไหล่สำรองที่ห้องควบคุมกระบวนการผลิตที่โรงงาน 2 จำนวน 157 ล้านบาท
- การซ่อมบำรุงหน่วยผลิตสำหรับธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 72 ล้านบาท

นอกจากนี้เพื่อรักษาระดับหรือเพิ่มความสามารถในการผลิต บริษัทฯ ได้ลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการซ่อมบำรุงโรงงานและเครื่องจักรระหว่างปีจำนวน 1,561 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,046 ล้านบาทซึ่งประกอบด้วยการลงทุนซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเป็นจำนวน 1,121 ล้านบาทหักด้วยค่าตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นระหว่างปีจำนวน 75 ล้านบาท โดยการลงทุนหลักมาจากการลงทุนในระบบไอทีใหม่ที่ทันสมัยที่สุดของกลุ่มบริษัทภายใต้ชื่อ “โครงการอินทรี สมาร์ท” จำนวน 888 ล้านบาท และค่าต่อสัมปทานหินทรายและใบอนุญาตป่าไม้ที่จังหวัดสระบุรี จำนวน 102 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 45 ล้านบาท ซึ่งรายการหลักเกิดจากเงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ค้าในการซื้อวัตถุดิบในระหว่างปี

การระดมทุน

หุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีส่วนลด จำนวน 2 ชุด ซึ่งได้ออกเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2556 จำนวนรวม 6,000 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นกู้จำนวน 4,000 ล้านบาทและ 2,000 ล้านบาทซึ่งจะครบกำหนดชำระภายในปี 2560 และ 2563 ตามลำดับ

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน มีจำนวนทั้งสิ้น 2,326 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,446 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งถูกใช้ในธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 881 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานของธุรกิจอิฐมวลเบาและธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ โดยรายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ระยะยาวเกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินต้นในระหว่างปี

การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือจำนวน 1,189 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 อันเนื่องมาจากผลกำไรจากดำเนินงาน นอกจากนี้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงเป็นผลมาจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี 2558 ซึ่งประกอบด้วยเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 7 บาทและ 8 บาท ตามลำดับ

บริษัทฯ เสนอที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 15 บาท จากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับเงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปีที่ผ่านมา สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 เป็นอัตราส่วนร้อยละ 75 จากกำไรสุทธิของงบการเงินรวมซึ่งมากกว่าอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เงินปันผลในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการระหว่างปีในอัตราหุ้นละ 8 บาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2558 และจะจ่ายปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 7 บาท ซึ่งจะดำเนินการจ่ายเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในเดือนเมษายน 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสถานะเงินทุนได้อย่างคงที่ โดยบริษัทฯ มีหนี้สินจำนวนทั้งสิ้น 15,416 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 22,092 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.70 เท่า (2557 : 0.70 เท่า)

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2.3 พันล้านบาท บริษัทฯ สามารถบริหารกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 354 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2557 ในส่วนของกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 3,567 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลงทุนซึ่งได้กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ซีป มงคอปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าในประเทศกัมพูชาเป็นจำนวนเงิน 433 ล้านบาท ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ มีการจัดหาเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและบริษัทฯ ไม่มีการกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นระหว่างปี 2558

รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทฯ ได้สรุปรายละเอียดดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ข้อ 7

หลักเกณฑ์เพื่อการพิจารณารายการระหว่างกัน

เมื่อมีความจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติบนเงื่อนไขความจำเป็น และอยู่บนหลักการที่ถือเสมือนหนึ่งว่าไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (Arm's length basis) ตัวอย่างเช่น การขายหรือซื้อสินค้าหรือบริการจะพิจารณาจากราคาตลาด ถ้าส่วนต่างจะกำหนดโดยรวมค่าใช้จ่ายด้านการบริการ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทที่เข้าทำธุรกรรมนั้นๆ ต่างได้รับประโยชน์โดยสมควร

กลไกและวิธีการอนุมัติที่สมเหตุสมผล

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสำหรับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจทานธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ แล้ว

สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2

เปรียบเทียบรายงานประจำปีนี้ กับแบบรายงานประจำปีของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 56-2) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะ

การเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออก หลักทรัพย์ (ใช้บังคับสำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตาม 56 ที่มีหน้าที่จัดส่งต่อสำนักงาน ตั้งแต่ 1 ม.ค. 57 เป็นต้นไป)

หัวข้อตามที่ระบุในแบบ 56-2	หัวข้อในรายงานประจำปีฉบับนี้	หน้า
1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	04
	สารจากคณะผู้บริหาร	08
1.1 ภาพรวมที่มาและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ	ความเป็นมาของบริษัท	16
นโยบายในการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	01-02
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	22
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ	กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ	19
	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	22
2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
2.1 โครงสร้างรายได้	โครงสร้างรายได้	11
2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ลักษณะธุรกิจในปีที่ผ่านมา)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24-32
2.3 การตลาดและการแข่งขัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24-32
2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24-32
3 ปัจจัยความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง	20-21
4 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ข้อมูลทั่วไป	102-103
4.1 ข้อมูลทั่วไป	ข้อมูลทั่วไป	102-103
4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	บุคคลอ้างอิงอื่น	104
4.3 ข้อมูลหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ	การออกหลักทรัพย์ของบริษัท	106
5 ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	105
6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	นโยบายการจ่ายเงินปันผลและการจ่ายเงินปันผล	204
7 โครงสร้างการจัดการ	โครงสร้างการบริหารจัดการ	46
7.1 คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	46
7.2 ผู้บริหาร	ผู้บริหาร	49
7.3 เลขานุการบริษัท	เลขานุการ	51, 135
7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	51
7.5 บุคลากร	บุคลากร	54

หัวข้อตามที่ระบุในแบบ 56-2	หัวข้อในรายงานประจำปีฉบับนี้	หน้า
8 การกำกับดูแลกิจการ	การกำกับดูแลกิจการ	59
8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	59-73
	รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล	58
	ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	
8.2 คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการชุดย่อย	73-78
8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด	การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด	85-86
	รายงานของคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน	45
8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงาน	การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	86
8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	87
8.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	89
8.7 การปฏิบัติตาม Code of Best Practices ของ SET		-
9 ความรับผิดชอบต่อสังคม	ความรับผิดชอบต่อสังคม	98-101
10 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง	20
11 รายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	211
12 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	15
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)		
13 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	205-210

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.siamcitycement.com>

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ชั้น 7-12 อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์
199 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 2 797 7000
โทรสาร +66 2 797 7001-2
www.siamcitycement.com

บริษัทในกลุ่มปูนซีเมนต์นครหลวง www.siamcitycement.com

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จหลากหลายชนิด
เพื่อจำหน่ายในกรุงเทพมหานคร เขตอุตสาหกรรมในโครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก
หรืออีสเทิร์น ซีบอร์ด และพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2 797 7555
เว็บไซต์ www.inseeconcrete.com

บริษัท คอนวูด จำกัด

ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ที่ทำจากปูนซีเมนต์และเยื่อกระดาษ
คุณภาพสูงด้วยการออกแบบที่เป็นเลิศ
โทรศัพท์ +66 2 797 7444
เว็บไซต์ www.conwood.co.th

บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด

ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้
จากขบวนการผลิตปูนซีเมนต์
โทรศัพท์ +66 2 797 7000

บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด

อินทรี ซูเปอร์บล็อก สร้างสรรค์และผลิตนวัตกรรมใหม่
ของคอนกรีตมวลเบา
โทรศัพท์ +66 2 797 7000

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

บริหารจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม ด้วยเทคโนโลยีการกำจัดกากของเสียที่ทันสมัย
โทรศัพท์ +66 2 797 7000
เว็บไซต์ www.inseeecocycle.com

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
โทรศัพท์ +662 797 7000