

รายงานประจำปี 2557
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

มุ่งมั่นการพัฒนาอย่างยั่งยืน





รายงานประจำปี
2557

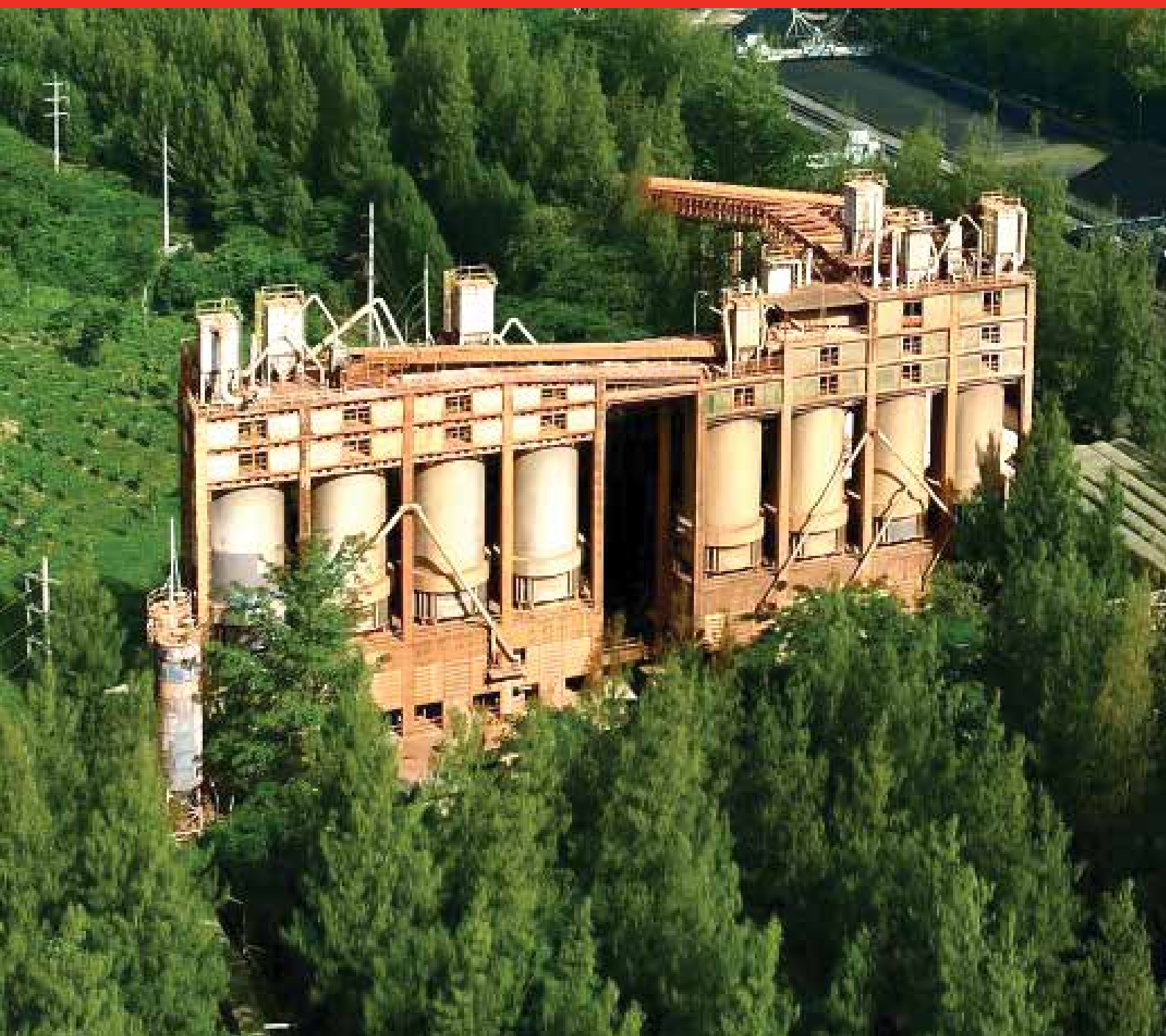
สารบัญ

รายงานขอคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	04
รายงานคณะผู้บริหาร	08
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	09
ความเป็นมาของบริษัท	10
วิสัยทัศน์องค์กร พันธกิจองค์กร ค่านิยมองค์กร และเป้าหมายสำคัญ	11
กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ	12
โครงการสำคัญและกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพิ่มประสิทธิภาพ	14
รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุด	16
พัฒนาการที่สำคัญ	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
ทิศทางอุตสาหกรรม และการบริหารจัดการความเสี่ยง	34
ข้อมูลทั่วไป	38
นโยบายการจ่ายเงินปันผล และการจ่ายเงินปันผล	41
รายงานระหว่างกัน	42
การจัดการและกำกับดูแลกิจการ	43
ความรับผิดชอบต่อสังคม	98
รายงานขอคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการต่อผู้ถือหุ้น	106
รายงานขอคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	107
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน	108
รายงานขอคณะกรรมการตรวจสอบ	110
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	111
งบการเงิน	112
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	168
ศูนย์บริการลูกค้า และศูนย์กระจายสินค้า	173
สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2	173





มุมมองการพัฒนาที่ยั่งยืน





รายงานขอคณะกรรมการจากผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 ที่ผ่านมาประเทศไทยต้องประสบกับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและความท้าทายทางด้านเศรษฐกิจทั้งในประเทศและทั่วโลก อย่างไรก็ตาม บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) หรือปูนอินทรี ก็สามารถรับมือกับสถานการณ์ไม่แน่นอนเหล่านี้ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังประสบความสำเร็จอย่างสูงในด้านผลประโยชน์ ซึ่งเป็นการพิสูจน์ที่ชัดเจนถึงความสามารถอันโดดเด่นของฝ่ายบริหารของเรา พนักงานปูนอินทรีเองก็แสดงให้เห็นถึงศักยภาพที่แข็งแกร่ง โดยได้ร่วมมือกันทำงานอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพ และด้วยแนวทางการทำงานซึ่งสั่งสมมาจากประสบการณ์อันยาวนานก็ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจของเรามีผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้น บริษัทจึงซาบซึ้งในคุณค่าของพนักงานเป็นอย่างมาก ในส่วนของฝ่ายบริหาร ก็ได้ทำหน้าที่ผู้นำได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความตั้งใจจริงของพนักงาน ตลอดปีที่ผ่านมาทีมงานปูนอินทรีได้ริเริ่มโครงการต่างๆ หลายโครงการเพื่อปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานให้ก้าวไปอีกขั้น เช่นการพัฒนาประสิทธิภาพของโรงงานของเราที่สระบุรี การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตนี้เป็นเป้าหมายของภารกิจประจำที่ต้องทำทุกวัน เช่นเดียวกับการพยายามลดต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้ฝ่ายบริหารยังได้สร้างสรรค์โครงการขนาดใหญ่ระยะเวลา 1 ปี ที่มีชื่อว่า “ดี สู่ ดีเยี่ยม” “Good-to-Great” ซึ่งมุ่งพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้าน และเกี่ยวข้องกับพนักงานในทุกระดับของกลุ่มธุรกิจ ตั้งแต่เจ้าหน้าที่ในโรงงานไปจนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยมีความภูมิใจในองค์กรและความรักที่ทำงานเป็นหัวใจสำคัญในการผลักดันโครงการนี้ ภารกิจนี้ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสนับสนุนจาก Power Team หลายกลุ่มที่ช่วยเสนอแนะและสร้างนวัตกรรมในการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังมีโครงการที่แม้จะเริ่มต้นจากการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม แต่เราทำงานกันได้ดีเกินเป้าหมาย หลังจากที่ได้นำ แผนการพัฒนาย่างยั่งยืนที่กำหนดไว้ในปีก่อนๆ มาใช้ ซึ่งความสำเร็จนี้ต้องอาศัยการระดมความคิดจากทุกๆ ฝ่ายในกลุ่มปูนอินทรีเราได้รวบรวมแนวคิดเหล่านี้ผ่านโครงการ “โลกน่าอยู่ คู่หัวใจสีเขียว” (Green Heart) ซึ่งเรารู้สึกภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่บริษัทได้รับรางวัล “อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5: เครือข่ายสีเขียว” ของกระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2558 และเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่โรงงานในกลุ่มทั้งหมดได้รับรางวัลนี้

แม้ว่าบริษัทจะมีความก้าวหน้าในหลายด้าน แต่เรายังคงต้องพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลาเพื่อคงความสำเร็จในยุคที่การแข่งขันรุนแรง ซึ่งจะเปลี่ยนรูปแบบไปอีกมากเมื่อประเทศไทยก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเต็มตัว คณะกรรมการได้ตัดสินใจครั้งสำคัญในช่วงต้นปี 2557 โดยได้เห็นชอบให้ดำเนินการติดตั้งเทคโนโลยีใหม่ล่าสุด ผ่านระบบ SAP Hana ซึ่งจะเปิดโอกาสให้เรานำเทคโนโลยีและแอปพลิเคชันที่ดีที่สุดในปัจจุบัน มาปรับใช้ในระบบการบริหารงานเพื่อให้ความคล่องตัวและเป็นการใช้ข้อมูลที่เกิดขึ้นในขณะนั้น การเปลี่ยนแปลงครั้งนี้เป็นการช่วยให้พนักงานของเรามีโอกาสในการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยในการทำงานร่วมกับลูกค้าและคู่ค้าในการแข่งขันทางด้านธุรกิจ บริษัทจะเดินหน้าอย่างต่อเนื่องในการสร้างสรรค์สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีอย่างแท้จริง ซึ่งในปัจจุบันถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการที่จะได้ใจบุคลากรที่มีคุณภาพให้เข้ามาทำงานร่วมกับบริษัท

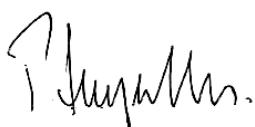
ในปี 2558 นี้ นอกจากบริษัทจะต้องเผชิญกับการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้นแล้ว ยังจะมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นด้วย โดยโฮลซิม (Holcim) ผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งจะขายหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยกระบวนการนี้จะแล้วเสร็จภายหลังไตรมาสแรกของปีนี้เป็นไปตามนโยบายใหม่ทางการลงทุนของโฮลซิม ซึ่งกำหนดไว้ว่าจะขายเงินลงทุนในบริษัทที่ตนเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยซึ่งรวมถึงหุ้นในบริษัทของเราด้วย การประกาศขายเงินลงทุนในครั้งนี้เป็นไปตามหลักการ “น้อยเกินไปที่จะถือครองไว้” (too light to own) ของกลุ่มโฮลซิม และเป็นผลจากการควบรวมกิจการกับกลุ่มลาฟาร์จ (Lafarge) ซึ่งนับว่าเป็นการควบรวมกันระหว่างสองผู้ผลิตปูนซีเมนต์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก ในกรณีนี้บริษัทขอขอบคุณกลุ่มโฮลซิมที่ให้การสนับสนุนและช่วยแนะนำมาตลอดหลายปี ซึ่งช่วยให้ปูนอินทรีมีรากฐานที่แข็งแกร่งได้ในวันนี้ บริษัทมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าในอนาคตกลุ่มธุรกิจของเราซึ่งมีประสบการณ์ที่ยาวนานและความมั่นคงไม่เพียงแต่จะสามารถรับมือกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงได้เป็นอย่างดี แต่ยังพร้อมที่จะก้าวสู่ความสำเร็จและมีผลการดำเนินงานที่น่าพึงพอใจ ด้วยพนักงานที่พร้อมอุทิศตนและความตั้งใจจริงเป็นกำลังสำคัญ และเพื่อสนับสนุน

ความตั้งใจนี้ คณะกรรมการมีนโยบายที่ชัดเจนทั้งด้านกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจขององค์กร ซึ่งมุ่งให้ทุกฝ่ายยึดมั่นในหลักการของการพัฒนาอย่างยั่งยืน การมีบรรษัทภิบาล รวมทั้งการมีความรับผิดชอบต่อสังคม เราต้องการที่จะเห็นบริษัทเป็นหนึ่งในต้นแบบทางธุรกิจของไทย ทั้งในด้านค่านิยมองค์กร คุณภาพของพนักงาน ผลประกอบการ และที่สำคัญยิ่งก็คือ การมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชุมชนและสังคมไทยโดยรวม อีกทั้งยังต้องการปลูกฝังให้ทุกคนรู้สึกภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวอินทรีอีกด้วย

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้บริหาร พนักงาน และชุมชน ที่มุ่งมั่นให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีคุณค่าและต่อเนื่อง ช่วยให้บริษัทสามารถก้าวหน้าด้วยดีตลอดมา



นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ
ประธานกรรมการ



นายพอล ไฮเนส ซูเกนโทเบลอร์
รองประธานกรรมการ



นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ
ประธานกรรมการ



นายพอล ไฮเนส ซูเกนโทเบลอร์
รองประธานกรรมการ



นายชัยชน รัตนรักษ์
กรรมการ



นายวันชัย โตสมบูรณ์
กรรมการ



นางสาวนพพร ตีรวัดมนกุล
กรรมการ



นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์
กรรมการ



นายชาราด ลิงค์
กรรมการอิสระ



นายประดาป พิบูลสงคราม
กรรมการอิสระ



นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ
กรรมการอิสระ



นายเอียน สจ๊วต แท็คเวย์
กรรมการ



นายวรเทพ รางชัยกุล
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวจันทนา สุขมานนท์
ที่ปรึกษาบริษัท



นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ
ประธานกรรมการ

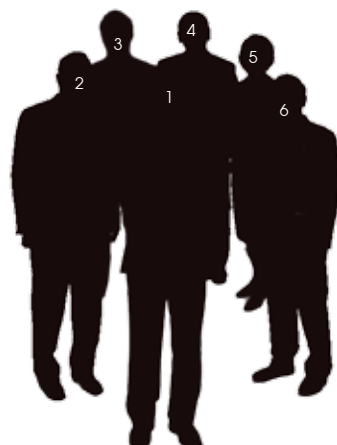
นายพล ไชนซ์ ซูเกนโทเบลอร์
รองประธานกรรมการ

นายชัยชน รัตนรักษ์
กรรมการ

นายวันชัย โตสมบุญ
กรรมการ

นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
กรรมการ

นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์
กรรมการ



นายฮาราลด์ ลิงค์
กรรมการอิสระ

นายประดาป พิบูลสงคราม
กรรมการอิสระ

นายสมบูรณ์ ภู่วรรณ
กรรมการอิสระ

นายเอียน สจ๊วต แพ็คเวอร์ย์
กรรมการ

นายวเทพ รามชัยกุล
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานคณะผู้บริหาร



นายวรเทพ รังชัยกุล
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายจันทนา ลียานาเก
รองประธานอาวุโส
(การเงินและการควบคุม)



นายศิระ มหาสารกษ
รองประธานอาวุโส
(กิจการสระบุรี)



นายทัสพร จันทร
รองประธานอาวุโส
(การบริหารบุคลากรและ
ประสิทธิภาพองค์กร)

ความผันผวนของสถานการณ์ทางการเมืองและสภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่เริ่มขึ้นตั้งแต่ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 ส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างชะลอตัวอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2557 และมีส่วนให้ยอดขายปูนซีเมนต์ในประเทศลดลงร้อยละ 2.8 จากปีก่อน

แม้สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจจะไม่เอื้ออำนวย แต่บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ดังจะเห็นได้จากยอดขายสุทธิที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 6.4 จากยอดขายสุทธิที่เพิ่มขึ้นและการขยายธุรกิจให้ครอบคลุมกลุ่มวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ

ผลกำไรสุทธิเติบโตร้อยละ 6 เนื่องจากต้นทุนการผลิตอยู่ในระดับคงที่ด้วยปัจจัยบวกหลายประการ อาทิ การเพิ่มอัตราการผลิตที่ทำให้ต้นทุนถูกลง ราคาถ่านหินที่ลดลง รวมถึงโครงการประหยัดพลังงานต่างๆ ถึงแม้บริษัทเดินทางไปเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในหลายด้าน แต่ก็ยังมีความท้าทายจากอัตราค่าไฟฟ้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนค่าไฟฟ้าฐาน (FT) ในปี 2557

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) คาดการณ์ว่าธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทในเครือ อาทิ นครหลวงคอนกรีต อินทรีซูเปอร์บล็อก อินทรีมอร์ตาร์ อินทรีอะกรีเกต จีโอโซลและคอนกรีต ที่มีโรงงานอยู่ในทั้งประเทศไทยและอินโดนีเซีย น่าจะมีส่วนมากขึ้นในการช่วยส่งเสริมให้ผลกำไรของบริษัทเติบโต

เจตนารมณ์ที่สำคัญประการหนึ่งของปูนอินทรี คือ การสร้างและส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยให้แก่ชุมชนรอบข้างด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงดำเนินโครงการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตโดยรวมของประชากรให้ดีขึ้น โดยหนึ่งในตัวอย่างแห่งความภาคภูมิใจสูงสุดของเราคือ รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 – เครือข่ายสีเขียว จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยก่อนหน้านี้ บริษัทเคยได้รับรางวัลผลผลิตยอดเยี่ยม (ผลากทอง) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และถือเป็นบริษัทปูนซีเมนต์แห่งแรกของไทยที่ได้ผ่านการรับรองดังกล่าวจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

แม้ว่าหนทางข้างหน้าจะยังมีความท้าทายรออยู่อีกมาก แต่ครอบครัวอินทรี รวมถึงทีมผู้บริหารและพนักงานก็พร้อมที่จะก้าวต่อไปด้วยความมุ่งมั่นเพื่อบำบัดทุกข์ของเรามาสู่ความสำเร็จและได้รับการยอมรับในฐานะองค์กรที่ห่วงใยและใส่ใจต่อพนักงาน ชุมชน สภาพแวดล้อมและสังคมโดยรวมอย่างแท้จริง

นายวรเทพ รังชัยกุล
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สภาวะตลาดมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นในปี 2558 บรรยากาศทางการเมืองและเศรษฐกิจปรับตัวไปในทิศทางที่ดีและช่วยฟื้นฟูความเชื่อมั่นในการลงทุนของภาคเอกชน แม้โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งของรัฐบาล ซึ่งรวมถึง โครงการรถไฟรางคู่ โครงการรถไฟความเร็วสูง ตลอดจนโครงการขยายโครงข่ายถนน อาจยังมีจุดติดขัดและไม่สามารถเดินหน้าได้อย่างเต็มที่ภายในปี 2558 แต่การที่รัฐบาลออกมาประกาศว่ามีแผนจะสานต่อโครงการเหล่านี้ก็มีส่วนกระตุ้นการลงทุนของภาคเอกชนให้กลับมาคึกคักอีกครั้ง โดยเฉพาะในด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหล่านี้

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2557	2556	2555
กำไรการผลิตราย (ล้านบาท)			
ปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด (ตัน)	12.3	12.3	12.3
ปูนซีเมนต์ชนิดผง (ตัน)	14.5	14.5	14.5
ปูนสำเร็จรูป (ตัน)	0.6	0.5	0.5
แผ่นบอร์ด (ตัน)	0.2	0.1	0.1
ล้านบาท			
รายได้สุทธิจากการขาย	31,862	29,949	26,427
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และรายจ่ายตัดบัญชีและรายได้ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (Operating EBITDA)	7,561	7,162	5,570
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และรายจ่ายตัดบัญชี (EBITDA)	7,936	7,420	5,876
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	6,308	5,996	4,421
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	5,082	4,796	3,636
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,009	6,472	4,251
เงินลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	3,281	4,924	1,732
สินทรัพย์รวม	35,517	33,454	28,002
หนี้สินทางการเงินสุทธิ	5,344	4,458	2,911
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	20,903	19,244	17,652
อัตราส่วน (%)			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี และรายได้ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (Operating EBITDA)	24%	24%	21%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี (EBITDA)	25%	25%	22%
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	20%	20%	17%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	16%	16%	14%
อัตรากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	19%	22%	16%
อัตราส่วนทางการเงิน			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	22.10	20.85	15.81
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	15.00 ¹	15.00 ¹	13.00 ¹
อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (%)	68%	72%	82%
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	26%	23%	16%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (%)	41%	42%	37%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	19%	20%	17%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	25%	26%	21%
บุคลากร			
กลุ่มบริษัทฯ	4,194	3,510	3,174
กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์	2,299	2,190	2,089

¹ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ



ความเป็นมาและข้อมูลบริษัท

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักคือการผลิตปูนซีเมนต์ จัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2512 และได้เริ่มดำเนินการผลิตปูนซีเมนต์ตั้งแต่ปี 2515 เป็นต้นมา

ในปี 2520 หลังจากประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ปูนซีเมนต์นครหลวงได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในปี 2524 บริษัทได้มีการพัฒนาพลังงานเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตปูนซีเมนต์ในโรงงานที่จังหวัดสระบุรี จากน้ำมันเตาซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศมาเป็นถ่านหินลิกไนต์จากแหล่งภายในประเทศ ซึ่งนับเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของประเทศไทยที่นำถ่านหินลิกไนต์มาใช้ในกระบวนการผลิต

และในปี 2532 ปูนซีเมนต์นครหลวงยังเป็นผู้นำบริษัทแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่นำระบบผลิตไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้ ในกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ (waste heat recovery system) โดยการดักเก็บความร้อนจากเตาเผาปูนซีเมนต์แล้วนำไปใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิต ต่อมาปี 2536 บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็นทางการ “บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน)” (Siam City Cement Public Company Limited) แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หลังจากจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากผลดำเนินงานธุรกิจที่เติบโตตลอดมาจนถึงปี 2541 ได้มีการขยายธุรกิจโดยบริษัทไทย ร็อค-เซม จำกัด (Thai Roc-Cem Company Limited) และ HOLDERFIN B.V. ซึ่งเป็นบริษัท

ในกลุ่มโฮลซิมจากประเทศสวิตเซอร์แลนด์เข้ามาถือหุ้น และได้มีการปรับโครงสร้างภายในบริษัท และเสร็จสมบูรณ์ในปี 2542 พร้อมกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,000 ล้านบาท ซึ่งทำให้ปูนซีเมนต์นครหลวง ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต พัฒนาคุณภาพ และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง

วันที่ 21 ธันวาคม 2555 มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นอีกครั้ง กล่าวคือ บริษัทไทย ร็อค-เซม จำกัด (Thai Roc-Cem Company Limited) และ HOLDERFIN B.V. ขายหุ้นที่ถืออยู่ให้แก่ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มรัตนรักษ์ จำนวน 21,390,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดังนั้นการถือหุ้นในส่วนของกลุ่มรัตนรักษ์จึงเพิ่มขึ้นเป็น 104,360,272 หุ้น หรือ ประมาณร้อยละ 45.37 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ปี 2556 ปูนซีเมนต์นครหลวงได้เข้าซื้อสินทรัพย์กิจการผลิตคอนกรีตมวลเบาของบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) (Superblock Plc) ที่จังหวัดสิงห์บุรี

ในปี 2557 นี้ บริษัทได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) และฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ หรือ ฉลากลดโลกร้อน (Carbon Footprint Reduction Label) นอกจากผลิตภัณฑ์จะได้รับฉลากลดโลกร้อนแล้ว ปูนอินทรียังได้รับรางวัลโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 (เครือข่ายสีเขียว) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดที่กระทรวงอุตสาหกรรมมอบให้ โดยเป็นบริษัทแรกในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ที่ได้รับรางวัลระดับสูงสุดนี้พร้อมกันทุกโรงงาน



วิสัยทัศน์องค์กร พันธกิจองค์กร ค่านิยมองค์กร และเป้าหมายสำคัญ

วิสัยทัศน์องค์กร

เพื่อวางรากฐานของอนาคตให้กับสังคม

พันธกิจองค์กร

เพื่อเพิ่มพูนคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยการนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดในด้านปูนซีเมนต์และคอนกรีตอย่างครบวงจร สามารถบรรลุซึ่งผลกำไรที่เหนือมาตรฐานในอุตสาหกรรม ด้วยคุณภาพ บริการ และนวัตกรรม

ค่านิยมองค์กร

ที่ปูนซีเมนต์นครหลวง....เราสนองตอบทุกความต้องการ

เป้าหมายสำคัญ

เราต้องการเป็นที่หนึ่งในใจ.....

ลูกค้าของเรา:

ตอบสนองทุกความต้องการด้านปูนซีเมนต์ คอนกรีต อะกรีเกต และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ที่จะช่วยให้ลูกค้าของเราก้าวสู่ความสำเร็จ

ชุมชนของเรา:

รับผิดชอบต่อสังคม ห่วงใยสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม พร้อมให้การสนับสนุนภารกิจด้านนี้ด้วยแผนพัฒนาอย่างยั่งยืน

พันธมิตรของเรา:

ให้ความร่วมมือเพื่อเพิ่มพูนโอกาสทางธุรกิจ และเติบโตไปด้วยกัน

พนักงานของเรา:

มีโอกาสนำศักยภาพของตนเอง ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่สูง และได้รับการส่งเสริมให้มีความรักคน รักงานบริการลูกค้า รักที่จะก้าวสู่ความเป็นเลิศ



กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ

ถึงแม้เศรษฐกิจในปี 2557 จะมีอัตราการขยายตัวค่อนข้างต่ำ หากแต่ในระยะยาวแล้วบริษัทคาดว่าตลาดวัสดุก่อสร้างจะยังคงมีแนวโน้มที่สดใส ทั้งนี้จากแรงผลักดันโดยโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานจากทางภาครัฐ ส่วนในด้านของตลาดส่งออก ก็ยังคงได้รับการสนับสนุนจากเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาวและพม่า ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักของกลุ่มอินทรี ประเทศเหล่านี้ยังมีความต้องการผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ความต้องการที่อยู่อาศัยและการพัฒนาธุรกิจที่เจริญเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วภายในประเทศ รวมถึงเพื่อเตรียมพร้อมรับการรวมตัวทางเศรษฐกิจของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 ในโอกาสดังกล่าว บริษัทได้มีการจัดเตรียมแผนกลยุทธ์เพื่อการขยายตัวทางธุรกิจ ในแถบภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการเติบโตร่วมกันของผลิตภัณฑ์ต่างๆภายใต้ธุรกิจเครื่องปั้นดินเผา

ในปี 2557 เตาผลิตปูนซีเมนต์หมายเลขหนึ่งของบริษัทที่โรงงานสระบุรีได้กลับมาดำเนินการตามปกติอีกครั้ง ส่งผลให้บริษัท มีกำลังการผลิตปูนเม็ดเพิ่มขึ้นเป็น 1.2 ล้านตันต่อปี ในอนาคตบริษัทก็มีโครงการที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีกทั้งภายในและต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยโครงการลงทุนต่างๆในขณะนี้ยังอยู่ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้อย่างละเอียด โดยคาดว่าเตาผลิตปูนซีเมนต์นอกประเทศไทยเตาแรกจะสามารถเริ่มก่อตั้งและปฏิบัติการได้ในปี 2561 เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการปูนซีเมนต์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และการควบคุมต้นทุนการผลิตในระยะยาว ในปัจจุบันบริษัทได้มีการดำเนินการเพิ่มศักยภาพของหม้อบดซีเมนต์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งผลต่อการช่วยลดต้นทุนทางด้านพลังงานจากการดำเนินงานได้มากขึ้น

ในปี 2559 บริษัทมีแผนการที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของเตาผลิตปูนซีเมนต์หมายเลขสามเพื่อให้สามารถรองรับการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงทางเลือกและการใช้พลังงานความร้อนทั้งในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้ข้างต้น นอกจากนั้นยังได้พัฒนาสูตร

ปูนเม็ดให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตและคอนกรีตผสมเสร็จอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เพิ่มสายการผลิตของอินทรีมอร์ตาร์เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งสายการผลิต รวมเป็นสายการผลิตที่สามภายในพื้นที่โรงงานสระบุรี สายการผลิตที่สามนี้จะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตของปูนอินทรีมอร์ตาร์ขึ้นไปอีกเป็น 0.75 ล้านตันต่อปีภายในปี 2558 ทั้งนี้ อินทรีมอร์ตาร์คาดหวังที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดเป็น 11% ภายในปี 2561 โดยจะมีการเพิ่มกำลังการผลิตจากสายการผลิตที่สี่ และได้ทำการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของอินทรีมอร์ตาร์ เช่น ปูนขาวและปูนสีฉาบผิวบางพิเศษ ได้ถูกนำเสนอออกสู่ตลาดควบคู่ไปกับการพัฒนาการให้บริการแบบครบวงจร (Total Solution Sales) ในปีที่ผ่านมา

อีกหนึ่งธุรกิจที่สำคัญในเครืออินทรีคือธุรกิจอิฐมวลเบา หรือ อินทรีซูเปอร์บล็อกที่มีแนวโน้มเติบโตไปพร้อมกับอินทรีมอร์ตาร์ในอนาคต หลังจากอินทรีซูเปอร์บล็อกได้ขยายกำลังการผลิตโดยการควบรวมโรงงานผลิตอิฐมวลเบาในจังหวัดราชบุรีเมื่อปลายปี 2556 โรงงานดังกล่าวได้ผ่านกระบวนการปรับปรุงและพัฒนาจนแล้วเสร็จและเริ่มการผลิตเต็มกำลังในปี 2557 ที่ผ่านมานี้ ทั้งนี้ด้วยเทคโนโลยีและกำลังการผลิตที่ดีขึ้น ส่งผลให้อินทรีซูเปอร์บล็อกสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ออกสู่ตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่น ทับล้างมวลเบาสำเร็จรูป (lintel) และแผ่นผนังมวลเบาสำเร็จรูป (wall panel) เป็นต้น

ในปัจจุบัน ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในเครืออินทรี กำลังอยู่ในช่วงของการขยายเครือข่ายและกำลังการผลิต ทั้งโดยวิธีการลงทุนทางตรงและการควบรวมกิจการประเภทเดียวกัน ในจังหวัดต่างๆ โดยเฉพาะในพื้นที่แถบภูมิภาค ในปี 2557 ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จของอินทรีได้ขยายเครือข่ายไปถึง 100 สาขาทั่วประเทศ โดยมีแผนว่าจะสามารถขยายไปได้ถึง 130 สาขาในปี 2560 ในขณะเดียวกัน การเพิ่มขึ้นของยอดขายประเภทโครงการขนาดใหญ่ ได้เข้ามาเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักของการเติบโตของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จของบริษัท ในปีที่ผ่านมา นอกเหนือไปจากนั้น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ประเภท VAS (Value Added Solution) จะถูกนำ



มาเป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการผลักดันให้บริษัทตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างสินค้าและบริการประเภท VAS ของอินทรีคอนกรีตได้แก่ ผลิตภัณฑ์ FloorCrete, SpeedCrete, Minimix และ LightCrete ได้ถูกนำเสนอออกสู่ตลาดในปี 2557

นอกจากนี้การจัดการด้านทรัพยากรดินและทรายซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของคอนกรีตผสมเสร็จนอกเหนือจากปูนซีเมนต์ เป็นเรื่องที่สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2557 บริษัทได้เริ่มเปิดดำเนินการ บ่อทรายแห่งใหม่ในจังหวัดอ่างทอง และภายในปี 2561 บริษัทคาดว่าจะมีเหมืองหินและทรายเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 5 แห่ง พร้อมๆกับการนำเสนอสินค้าหินทรายคุณภาพสูงออกสู่ตลาดผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จและโครงการก่อสร้างต่างๆ ในอนาคต

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ภายใต้ชื่อคอนวูดในกลุ่มอินทรี เป็นอีกหนึ่งผู้ผลิตหลักในตลาดผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ สินค้าของคอนวูดมีลักษณะเด่นในการใช้งานเพื่อการประดับและตกแต่งสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้ ในปัจจุบันธุรกิจคอนวูดอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจออกสู่ตลาดต่างประเทศ โดยสายการผลิตนอกประเทศไทยแห่งแรกได้ถูกก่อตั้งแล้วในประเทศอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 56,000 ตันต่อปี โดยได้เริ่มต้นการผลิตแล้วเมื่อกลางปี 2557 ที่ผ่านมามีแนวโน้มที่ในประเทศไทยเอง คอนวูดกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างสายการผลิตที่สี่ โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตที่ 45,000 ตันต่อปี ทั้งสองสายการผลิตนี้จะช่วยกันผลักดันแผนกลยุทธ์การขยายตลาดของคอนวูดไปยังประเทศอื่นๆ ทั้งในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน อินเดียและตะวันออกกลางต่อไปในอนาคต นอกเหนือไปจากการเพิ่มกำลังการผลิตแล้ว การพัฒนาทางด้านสินค้าและบริการของคอนวูดเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญตลอดมา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและสร้างเสริมมูลค่าเพิ่มให้แก่ตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างของสินค้าภายใต้ตราคอนวูดที่ถูกนำเสนอออกสู่ตลาดในปีที่ผ่านมา เช่น ไม้พื้นคอนวูดรุ่นที่ลือชื่อสำเร็จ ไม้ตกแต่งผนังคอนวูดรุ่นโมเดิร์นไม้วงกบประตูคอนวูด เป็นต้น

นอกเหนือไปจากธุรกิจในกลุ่มวัสดุก่อสร้างแล้ว บริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจการจัดการของเสียจากกระบวนการในอดีตที่ผ่านมา บริษัทมีความชำนาญในการจัดการกากและของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial Waste Management) และมีแผนที่จะมุ่งเน้นไปที่การจัดการของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก โดยในปี 2557 ได้จัดตั้งสถานีย่อยของเสียแห่งใหม่ของบริษัทขึ้น ณ นิคมอุตสาหกรรมเหมราชในจังหวัดชลบุรีเพื่อทำหน้าที่ในการเก็บสะสมกากของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อนำไปผลิตเป็นพลังงานเชื้อเพลิงคุณภาพสูงให้แก่เตาเผาปูนซีเมนต์ของบริษัท นอกเหนือไปจากนี้ สถานีย่อยของเสียเดิมที่ตั้งอยู่ ณ จังหวัดสระบุรีก็กำลังอยู่ในระหว่างการยกระดับความสามารถและกำลังการผลิตใหม่ให้สามารถรับกากและของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมให้ได้ถึง 1 ล้านตันได้ภายในปี 2561 จากปัจจุบันที่รับได้ 0.8 ล้านตัน

ในอนาคตอันใกล้นี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจและแข่งขันเพื่อก้าวเข้าสู่การเติบโตของธุรกิจทางด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ในปีที่ผ่านมาได้เริ่มต้นโครงการลงทุนมูลค่ากว่าหนึ่งพันล้านบาทเพื่อจัดเตรียมระบบและวางพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมดภายใต้โครงการอินทรีสมาร์ท ทั้งนี้ ระยะที่หนึ่งของโครงการอินทรีสมาร์ทคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2558 ตามด้วยขั้นตอนของการพัฒนาต่อยอดทางด้านดิจิทัลต่างๆ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2560 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้จัดตั้งบริษัทในเครือในชื่อ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ขึ้นในปีที่ผ่านมา เพื่อให้พร้อมต่อการก้าวเข้าสู่ธุรกิจการให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเต็มรูปแบบในอนาคต

ท้ายที่สุดนี้ ทรัพยากรบุคคลและโครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพคือแรงผลักดันที่สำคัญที่จะส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตไปในอนาคต บริษัทได้เริ่มต้นเตรียมแผนการและโครงการต่างๆ เพื่อการพัฒนาองค์กรและบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การขยายทีมงานขายในส่วนของลูกค้าโครงการและโซลูชันต่างๆ การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของระบบการเรียนรู้และฝึกอบรมโดยหลักสูตรทั้งจากภายในและต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทจะสามารถสร้างบุคลากรที่มีศักยภาพเพียงพอต่อการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต



โครงการสำคัญและกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพิ่มประสิทธิภาพ

โรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป

Prukpa Precast (ปูนค)

บริษัท พุกพาเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความไว้วางใจเลือกใช้คอนกรีตในการผลิต และจัดส่งคอนกรีตผสมเสร็จ ให้แก่ โรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป Prukpa precast (ปูนค) เพื่อทำการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร มูลค่าโครงการ 1.7 พันล้านบาท โดยมีข้อตกลงร่วมกันในระยะเวลาสัญญาหลัก 5 ปี และมีส่วนต่อขยายเวลาอีก 6 ปี รวมระยะเวลาของสัญญาทั้งหมด 11 ปี ให้กับโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป Prukpa Precast 6 และ 7 โดยอินทรีคอนกรีตได้จัดตั้งหน่วยผลิตจำนวน 2 หน่วยผลิต ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดถึง 100 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง อีกทั้งถูกออกแบบให้เป็นระบบปิดทั้งหมดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในการควบคุมปัญหาสิ่งแวดล้อม และเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยผลิตทั้งสองหน่วยนี้ ถือเป็นหน่วยผลิตที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย

พีทีที แอลเอ็นจี

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLN) ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ พีทีที แอลเอ็นจี ตั้งอยู่ ณ จังหวัดระยอง ที่มีมูลค่าโครงการประมาณ 25,000 ล้านบาท ดำเนินการก่อสร้างโดย บริษัท ไอ เอช ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทก่อสร้างระดับโลกจากประเทศญี่ปุ่นได้ให้ความไว้วางใจอินทรีคอนกรีตให้เป็นผู้ผลิต และจัดส่งคอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 81,000 ลูกบาศก์เมตร เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ และสถานีรับ-จ่าย LNG แห่งแรกของประเทศไทย

โครงการเดอะ พรอมาเนด เฟส 2

โครงการเดอะ พรอมาเนด เฟส 2 โฉมใหม่สไตล์มอลล์ของคนที่รักการเดิน ช้อปปิ้ง และเป็นศูนย์การค้าแห่งใหม่ย่านรามอินทรา กับคอนเซ็ปต์ไฮบริดมอลล์แห่งแรกของ

ประเทศไทย มีมูลค่าโครงการ 1,400 ล้านบาท เป็นโครงการปรับปรุงห้างสรรพสินค้าเดิม โดยการเพิ่มชั้นขึ้นอีก 3 ชั้น และอาคารจอดรถ 10 ชั้น ดำเนินการก่อสร้างโดย บริษัท ฤทธา จำกัด ใช้คอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 15,000 ลูกบาศก์เมตร ภายใต้งบประมาณ 10 ไร่ มีระยะเวลาก่อสร้างทั้งสิ้น 15 เดือน โดยเริ่มก่อสร้างตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2557

สถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยอง

โครงการสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยอง โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยการก่อสร้าง จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา และโรงเรียนวิทยาศาสตร์ กลุ่มปตท.พื้นที่ภาคตะวันออกระยะที่ 1 ส่วนสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยอง (RAIST) จำนวนอาคาร 23 อาคาร มีมูลค่า 1,354 ล้านบาท ระยะเวลาก่อสร้าง 14 เดือน และโครงการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาและโรงเรียนวิทยาศาสตร์ กลุ่มปตท.พื้นที่ภาคตะวันออกระยะที่ 1 ส่วนโรงเรียนวิทยาศาสตร์ (RASA) จำนวนอาคาร 13 อาคาร มีมูลค่า 545 ล้านบาท ใช้คอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 76,900 ลูกบาศก์เมตร ระยะเวลาก่อสร้าง 12 เดือน ภายใต้งบประมาณก่อสร้างโดยบริษัท ฤทธา จำกัด

รถไฟฟ้าสายสีแฉง บางซื่อ-รังสิต

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีแฉง บางซื่อ-รังสิต ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ให้อินทรีคอนกรีตเป็นผู้ผลิต และจัดส่งคอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 700,000 ลูกบาศก์เมตร มูลค่าโครงการ 21,235 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาก่อสร้างตั้งแต่เดือนตุลาคม 2556 ถึงสิ้นปี 2558 โดยพร้อมเปิดให้บริการในปี 2560 นี้



กลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพิ่มประสิทธิภาพ (VAS)

ตลอดทั้งปี 2557 นครหลวงคอนกรีตยังคงมุ่งเน้นในการให้บริการกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพิ่มประสิทธิภาพ (Value Added Solution หรือ VAS) ซึ่งปัจจุบันคิดเป็นประมาณร้อยละ 20 จากปริมาณคอนกรีตทั้งหมดของนครหลวงคอนกรีต ในการให้บริการ VAS ทั้ง 11 รูปแบบที่นำเสนออยู่ในท้องตลาดนั้น ได้มีการมุ่งเป้าเป็นพิเศษที่การพัฒนาและผลักดันพื้นอินทรีเบอร์นิช (INSEE Burnish Floor) เป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการผลิตภัณฑ์พื้นอุตสาหกรรมแบบครบวงจรของอินทรี

พื้นอินทรีเบอร์นิชเน้นเจาะส่วนแบ่งตลาดพื้นอุตสาหกรรมระดับพรีเมียม โดยผสมผสานเนื้อคอนกรีตที่ออกแบบมาเป็นพิเศษเข้ากับเทคนิคการก่อสร้างและการใช้อุปกรณ์เทคโนโลยีระดับสูง

การให้บริการพื้นอินทรีเบอร์นิชไม่เพียงแต่เป็นการให้บริการลูกค้ากลุ่มเป้าหมายด้วยคุณสมบัติของพื้นคอนกรีตที่เหมาะสม ได้แก่ ผิวสัมผัสที่ทนทานต่อการขัดสีและลดรอยแตกร้าว ได้ความเรียบและระดับตามมาตรฐานสากล รวมถึงพื้นผิวที่สวยงามด้วย นอกจากนี้ การนำอุปกรณ์เทคโนโลยีระดับสูงไปประยุกต์ใช้ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพเมื่อเทียบกับวิธีการทำงานแบบดั้งเดิม

นอกจากนี้ อินทรีฟลอร์กรีต (INSEE FloorCrete) ซึ่งเป็นคอนกรีตสำหรับพื้นอุตสาหกรรมนั้นยังคงอยู่ในความสนใจและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในภาคโรงงานและโกดังอาทิเช่น แม็คโคร เป็นต้น

ตัวอย่างโครงการที่มีการติดตั้งพื้นอินทรีเบอร์นิชและอินทรีฟลอร์กรีตจนแล้วเสร็จในปี 2557 ได้แก่

1) โรงงานคลินท์แพค	พื้นที่	9,920	ตร.ม.
2) โรงงานหยั่นห่อหุ่ย	พื้นที่	11,700	ตร.ม.
3) แม็คโครมหาชัย	พื้นที่	7,838	ตร.ม.
4) แม็คโครกลาง	พื้นที่	9,144	ตร.ม.
5) แม็คโครกัลปพฤกษ์	พื้นที่	4,414	ตร.ม.

นอกเหนือจากการแนะนำผลิตภัณฑ์กับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงแล้ว นครหลวงคอนกรีตยังประสบความสำเร็จในการจัดการสัมมนา INSEE High Quality Floor เพื่อถ่ายทอดความรู้เรื่องคอนกรีตปูพื้นที่ดีที่สุดในเชิงการติดตั้งให้แก่วิศวกรและผู้จัดการโครงการในภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

ในการก้าวเข้าสู่ปี 2558 กลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพิ่มประสิทธิภาพ (VAS) จะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของนครหลวงคอนกรีต โดยยังคงมุ่งเน้นที่การผลักดันการให้บริการพื้นแบบครบวงจรของอินทรีเข้าสู่ตลาดกลุ่มเป้าหมายต่อไป อีกทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์หนึ่งแบบครบวงจรของอินทรีเพื่อนำเสนอระบบผนังและการติดตั้งผนังน้ำหนักเบาที่มีผลิตภาพสูงยังใกล้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยคาดการณ์ไว้ว่าจะมีโครงการอ้างอิงโครงการแรกในอนาคตอันใกล้



ปูนอินทรีคว้ารางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุด





เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกที่ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครือข่ายสีเขียวซึ่งเป็นรางวัลระดับขั้นสูงสุดของกระทรวงอุตสาหกรรมที่มอบให้แก่บริษัทที่ดำเนินกิจกรรมด้านดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างดีเยี่ยมทั้งในส่วนของการทำงานภายในองค์กรและต่อเนื่องไปถึงเครือข่ายของห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

หลังจากที่ประเทศไทยโดยกระทรวงอุตสาหกรรมได้ให้สัตยาบันรับรองปฏิญญาโจฮันเนสเบิร์กว่าด้วยการพัฒนาอันยั่งยืน (Johannesburg Declaration on Sustainable Development หรือ JDSD) เมื่อปี 2545 และปฏิญญามนิลาเมื่อปี 2552 กระทรวงอุตสาหกรรมได้จัดทำร่างยุทธศาสตร์ในการพัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมและเดินหน้านำดำเนินการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของวงการอุตสาหกรรม

การดำเนินการดังกล่าวของกระทรวงอุตสาหกรรมสอดคล้องกับพันธาระยะยาวของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) สู่การเป็นหนึ่งในผู้นำของประเทศไทยในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

แนวทางหลัก 2 ประการของกระทรวงอุตสาหกรรม ได้แก่

1. เสนอแนวทางและดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้โครงการอุตสาหกรรมสีเขียวเดินหน้าอย่างเป็นระบบเพื่อมุ่งสู่การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. ประสานและบูรณาการโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมจากทุกส่วนของกระทรวงอุตสาหกรรมภายใต้โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว

เพื่อส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมใส่ใจดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อชุมชนรอบข้างและสิ่งแวดล้อมอันเป็นพื้นฐานสำหรับการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว โดยแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังต่อไปนี้

ระดับที่ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) คือ ความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีการสื่อสารให้ภายในองค์กรทราบโดยทั่วกัน

ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) คือ การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้

ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) คือ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลเพื่อทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นที่ยอมรับ และการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ

ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) คือ การที่ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการจนกลายเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

ระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) คือ การขยายเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่กระบวนการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย

ปูนซีเมนต์นครหลวงให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมายาวนานและมีมาตรฐานที่เคร่งครัดในด้านนี้อยู่แล้ว ดังนั้นบริษัทจึงมีคุณสมบัติผ่านเกณฑ์การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 1 (ความมุ่งมั่นสีเขียว) และระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว) โดยอัตโนมัติ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2541 หรือเมื่อ 16 ปีก่อน และเนื่องจากหลักเกณฑ์การรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ครอบคลุมเกณฑ์อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 (ระบบสีเขียว) บริษัทจึงได้รับรางวัลมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวจากกระทรวงอุตสาหกรรมด้วยในช่วงปลายปี 2554



แม้รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว) จะเป็นเป้าหมายที่ท้าทาย แต่บริษัทก็เดินหน้าด้วยความมั่นใจอย่างเต็มเปี่ยม โดยมีทีมงาน “อุตสาหกรรมสีเขียว” ที่รับผิดชอบวางแผนการบริหารจัดการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างวัฒนธรรมสีเขียวในองค์กรตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเน้นความโปร่งใสของการตัดสินใจและการดำเนินงานต่างๆ ที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมตลอดจนยึดมั่นในหลักจริยธรรมสิ่งแวดล้อมพร้อมคำนึงถึงประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงเกณฑ์สากลต่างๆ ในด้านนี้แล้ว บริษัทยังเคารพสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี และให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชนในระดับสากล

เมื่อปลายปี 2555 บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ก้าวขึ้นเป็นบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของไทยที่ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว) จากกระทรวงอุตสาหกรรม

จากจุดดังกล่าว บริษัทวางแผนเดินหน้านำสู่เป้าหมายรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 (เครือข่ายสีเขียว) ซึ่งเป็นระดับสูงสุด โดยขยายโครงการสีเขียวให้ครอบคลุมทุกจุดของกระบวนการผลิต

เริ่มต้นจากการส่งเสริมให้ทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทก้าวเข้าสู่โครงการสีเขียว พัฒนาและยกระดับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงกระตุ้นให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าอันจะนำไปสู่การรักษาสิ่งแวดล้อมและอนาคตที่ยั่งยืน

ในส่วนของผู้บริโภค บริษัทจะต้องแบ่งปันความรู้และสร้างความตระหนักด้านการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าในกลุ่มผู้บริโภค ซึ่งเป็นที่มาของการจัดทำรายงานกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ที่บริษัทได้ส่งเสริม ริเริ่มและร่วมมือกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง จนนำไปสู่ความสำเร็จด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

**“ด้วยความร่วมมืออันดีจากทุกฝ่าย
บริษัทจึงได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5
เครือข่ายสีเขียว”**



ด้วยความร่วมมืออันดีจากทุกฝ่าย บริษัทจึงได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครื่องสีเขียวจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ในฐานะหน่วยงานที่ประสบความสำเร็จในการขยายเครือข่ายสีเขียวให้ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งไม่อาจจะเกิดขึ้นได้ หากขาดการสนับสนุนจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ผู้จำหน่าย ผู้รับเหมา ผู้ให้บริการขนส่งและพนักงานที่ร่วมสร้างการเปลี่ยนแปลงสู่มาตรฐานสีเขียวด้วยความเต็มใจและจริงจังทั่วทั้งองค์กรของตน เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดดำเนินงานที่ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ผู้ขายสินค้า (Supplier) ที่ร่วมงานกับบริษัทจะต้องดูแลกระบวนการด้านผลิตภัณฑ์ของตนให้ได้มาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวของปูนอินทรี ในขณะที่ผู้รับเหมาจะต้องปฏิบัติตามแนวทางด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของปูนอินทรี สำหรับผู้ให้บริการด้านการขนส่ง บริษัทได้กำหนดเกณฑ์ “อินทรีเพื่อโลจิสติกส์สีเขียว” (INSEE Green Logistics) ขึ้นมาเพื่อใช้เป็นมาตรฐานด้านยานพาหนะขนส่ง ความปลอดภัยสำหรับผู้ขับขี่และการบริหารโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพ ในด้านพนักงานนั้นก็ได้เข้ามามีส่วนร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรม CSR ต่างๆ ขององค์กร

แรงสนับสนุนที่สำคัญอีกประการหนึ่งก็คือชุมชนโดยรอบและสาธารณชนที่ตระหนักและเข้าใจเป็นอย่างดีว่าองค์กรต่างๆ ในไทยจำเป็นต้องปรับแนวทางการดำเนินงานอย่างเร่งด่วนเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอันจะส่งผลดีย้อนกลับมาสู่ประเทศชาติทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) รู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของไทยที่ได้รับรางวัลสีเขียวอันทรงคุณค่าสำหรับโรงงานทั้งสามแห่งของเรา

รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครื่องสีเขียว เป็นรางวัลที่นำความภาคภูมิใจสูงสุดมาสู่บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ดี เราได้กำหนดเป้าหมายในขั้นต่อไปที่จะพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งและเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตที่มีความสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมระดับแนวหน้าของไทย ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งพัฒนาการดำเนินงานให้ได้มาตรฐานสีเขียวที่สำคัญเพิ่มเติม อาทิ ฉลากลดคาร์บอน (Carbon Footprint Reduction Label) ภายใต้โครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) ที่ได้รับการรับรองจากศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ และดำเนินการโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งประสบผลสำเร็จด้วยดี ส่งผลให้ปูนอินทรีเป็นบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกที่ได้รับประกาศนียบัตรรับรองดังกล่าว

สุดท้ายนี้ บริษัทขอรับรองต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านว่าบริษัทจะยังคงเดินหน้ารักษาความเป็นผู้นำด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และด้วยการสนับสนุนจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ปณิธานดังกล่าวย่อมประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในอนาคต



พัฒนาการที่สำคัญ

พนักงาน

- จัดสัมมนาด้านการบริหารจัดการเชิงธุรกิจ (Management Forum) เพื่อเสริมสร้างให้ผู้เข้าอบรมมีมุมมองทางธุรกิจของประชาคมโลก ภูมิภาคเอเชีย และกลุ่มธุรกิจก่อสร้าง ผ่านโปรแกรมการเรียนรู้และการอภิปรายกลุ่มโดยผู้เชี่ยวชาญจาก NUS (National University of Singapore)
- เปิดตัวโครงการ Harvard Management Mentor (HMM) เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้านการบริหารจัดการและผู้นำ ผ่านระบบที่สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ทุกเวลา
- จัดหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ผู้บริหารของปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นผู้นำที่มีคุณสมบัติและลักษณะของผู้นำที่มีประสิทธิภาพ
- เปิดตัวโครงการ การเตรียมความพร้อมภาษาอังกฤษ เพื่อพัฒนาโอกาสการเรียนรู้ภาษาอังกฤษด้วยตนเองให้แก่พนักงานทุกระดับ
- จัดโครงการค่ายเรียนรู้กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นเกี่ยวกับกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์
- จัดโครงการ INSEE Leadership Excellence Award ประจำปี 2557 เพื่อส่งเสริมและร่วมกันยกย่องความสามารถในการปรับปรุงพัฒนาผลการปฏิบัติงาน และการสร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรมของพนักงาน อันนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายการตลาดและขาย

- ดำเนินการออกหนังสือโฆษณาปูนกวาดอินทรี เพื่อสื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ ช่างปูกระเบื้อง และเจ้าของบ้าน ซึ่งปูนกวาดอินทรีสูตรใหม่นี้ได้เพิ่มเทคโนโลยีที่ทันสมัยเรียกว่า ‘นาโนล็อก’ มีคุณสมบัติพิเศษ ทำให้กระเบื้องยึดเกาะได้แน่น ติดได้ไว และไม่หลุดง่าย
- เพื่อให้เกิดการจดจำตราสินค้าได้อย่างแพร่หลายในกลุ่มผู้บริโภคตามภูมิภาค ปูนอินทรีได้ดำเนินการวางรูปแบบการโฆษณาผ่านสื่อกลางแจ้งต่าง ๆ อาทิ ป้ายโฆษณา ป้ายโฆษณาติดจอ สลัวยุ และป้ายโฆษณาด้านหลังรถประจำทาง
- ริเริ่มโครงการก่อสร้างบ้านต้านแผ่นดินไหวเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในอำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และช่อง 7 สี
- มุ่งเน้นที่การวางสเปกและการขายพื้นที่เบอร์นิชของอินทรีและสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งพื้ดังกล่าวมีคุณสมบัติโดดเด่นในหลายด้าน อาทิ ความทนทานต่อการขัดสีของพื้นผิวคอนกรีต ความเรียบและได้ระดับ และความสวยงามของพื้นผิว โดยพื้นที่เบอร์นิชนับเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการครบวงจรด้านพื้นคอนกรีตผสมสำเร็จของอินทรี
- ตลอดปี 2557 ได้มีการพัฒนาและปรับปรุงสูตรผลิตภัณฑ์ซีเมนต์และบรรจุภัณฑ์ทั้งในส่วนของปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์และปูนซีเมนต์ผสม เพื่อให้เหมาะสมกับการนำไปใช้งานของลูกค้ามากยิ่งขึ้น
- ขยายขีดความสามารถในการสนับสนุนงานด้านเทคนิคของคอนกรีต โดยนำเข้าเครื่องทดสอบขนาด 3000kN
- พัฒนาช่องทางการให้ข้อมูลทางเทคนิคของสินค้า และแนะนำการแก้ปัญหาเบื้องต้นผ่านทางโทรศัพท์ 1732

โรงงานสระบุรี

- โครงการบริหารจัดการพลังงานระดับภูมิภาค (EARN) ที่ดำเนินการผ่านกลไกของ INSEE Power Team ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ก่อตั้งขึ้นโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทได้ข้อมูลความเห็นที่เป็นประโยชน์จากพนักงานที่อยู่ในส่วนปฏิบัติงานว่างานส่วนใดควรปรับปรุงหรือพัฒนาเพิ่มเติม
- ปัจจุบันมี INSEE Power Team ทั้งหมด 26 ทีม โดยแต่ละทีมจะมีชื่อและสัญลักษณ์ประจำทีมที่ต่างกัน ทีมงานเหล่านี้สร้างสรรค์โครงการทั้งสิ้น 213 โครงการที่มุ่งลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และประสบความสำเร็จด้วยผลงานการประหยัดพลังงานถึง 102 ล้านบาทในปี 2557 โดยเฉพาะจากหม้อบดซีเมนต์และเตาเผาปูนซีเมนต์

การขนส่งสินค้า

- ดำเนินโครงการศูนย์ข้อมูลเพื่อความปลอดภัยบนท้องถนน โดยสร้างระบบฐานข้อมูลความปลอดภัยบนท้องถนนจากผลการสำรวจเส้นทางขนส่งและเชื่อมโยงระบบดังกล่าวเข้ากับระบบติดตามรถขนส่งสินค้าของบริษัท
- เปิดตัวเปิดตัวศูนย์การเรียนรู้พนักงานจัดส่งอินทรี โดยกำหนดให้พนักงานจัดส่งอินทรี จะต้องเข้ารับการอบรมการขับขี่เชิงป้องกันอุบัติเหตุเพื่อพัฒนาความรู้ของผู้ขับขี่และช่วยลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ
- ริเริ่มโครงการขนส่งสินค้าทั้งเที่ยวไปและกลับเพื่อลดต้นทุนการขนส่งให้เหนือกว่าคู่แข่ง รวมถึงครองส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทผ่านระบบการจัดการรถขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมพฤติกรรมด้านความปลอดภัย โดยจำกัดความเร็วในการขับขี่เพื่อลดอุบัติเหตุ ตลอดจนร่วมมือกับผู้ประกอบการขนส่งอินทรีและพนักงานจัดส่งอินทรี โดยเน้นย้ำให้เกิดวัฒนธรรมการขับขี่อย่างปลอดภัย



การเงิน

- ดำเนินโครงการ Procurement Excellence เพื่อลดต้นทุนโดยรวม (TCO Saving) ผ่านกระบวนการวิเคราะห์และการจัดการเชิงกลยุทธ์ในระดับสากล รวมถึงการใช้ระบบ PITT ในการตรวจสอบสถานะโครงการ, ระบบ Procure-to-pay และการปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- ดำเนินการโครงการ P1014 ซึ่งเป็นโครงการลดค่าใช้จ่าย เพื่อรองรับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยมีเป้าหมายการลดค่าใช้จ่ายลงอย่างน้อย 10% ในปี 2557
- ให้การสนับสนุนการจัดหาเงินสำหรับกลุ่มบริษัทเพื่อสนับสนุน และส่งเสริมให้บริษัทย่อยสามารถจัดหาเงินได้
- จัดหาและเข้าทำประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงภัยสำหรับธุรกิจเหตุการณ์ต่าง ๆ ด้วยเงื่อนไขกรรมธรรม์ และต้นทุนที่สมเหตุสมผล
- ปรับองค์กรภายใต้ฝ่ายการเงินและการควบคุมเพื่อนำเสนอและสนับสนุนโปรแกรมอินทรี สมาร์ทในการเตรียมความพร้อมของตัวเองเพื่อเข้าสู่โลกดิจิทัลยุคใหม่

สายงานกฎหมายและกิจการบริษัท

- ตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มอีก 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติระดับระหว่างประเทศ
- เข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตชื่อว่า “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ภายใต้การนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

อินทรีอะกรีเกต

- จัดทำโครงการขับเคลื่อนอย่างปลอดภัยเชิงป้องกัน เพื่อยุติความพลัดพลาดในการขับขี่ให้กับพนักงาน และผู้จัดส่งสินค้าของอินทรีอะกรีเกต เพื่อสร้างจิตสำนึกและความรับผิดชอบร่วมกันในการใช้ท้องถนน
- ดำเนินกิจกรรม “โครงการโรงงานสีขาวปลอดภัยเสถียร” มาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักการและเหตุผลตามกฎความปลอดภัย 5 Cardinal Rules ในกฎข้อที่ 4 ต้องปลอดภัยและปลอดสารเสพติด เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาในกลุ่มบริษัทมีความพร้อมในการทำงานอยู่เสมอ
- จัดโครงการหลักสูตรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้สำหรับบุคลากรในองค์กร ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
- อินทรีอะกรีเกตได้เข้าร่วมการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ภายในชุมชนอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

คอนวู

- ปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการอบแห้งเพื่อลดต้นทุนพลังงานและเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์
- นำเศษขอบที่เกิดจากขบวนการขึ้นรูปแผ่นบอร์ดกลับมาใช้ซ้ำทั้งหมดโดยการติดตั้งเครื่องจักรลำเลียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต
- พัฒนาไม้พื้นคอนวูดหน้า 4 นิ้ว ทรีอินวัน รุ่นที่ลือค ลีสำเร็จ ติดตั้งด้วยอุปกรณ์ที่ลือค ดัดขั้นตอนการเจาะหน้าไม้และทำสี

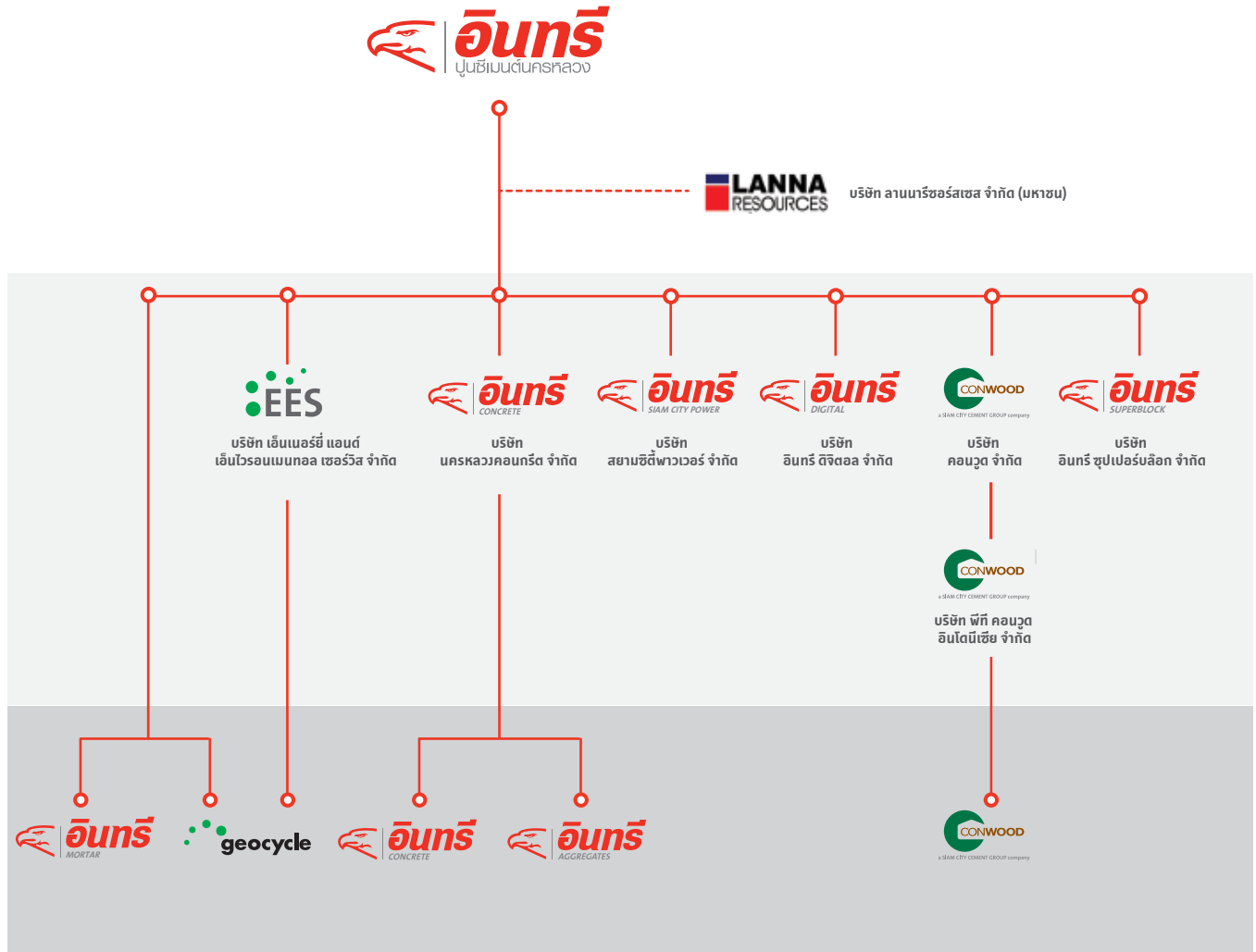
จีไอโซเคิล

- เปิดดำเนินการโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนได้ถึง 46,000 ตันต่อปี

อินทรีซูเปอร์บล็อก

- ขยายกำลังการผลิต ที่โรงงานสิงห์บุรีเพื่อรองรับตลาดที่เติบโต
- ออกผลิตภัณฑ์ใหม่: ผนังคอนกรีตมวลเบา เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด
- เริ่มดำเนินการสายการผลิตใหม่ที่ราชบุรี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของการแข่งขันในพื้นที่เป้าหมาย ในภาคตะวันตกและภาคใต้

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ



- บริษัทย่อย
- สายงานธุรกิจ



โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 2512 หรือ 45 ปีมาแล้ว บริษัทได้เติบโตอย่างก้าวกระโดดและขยายกิจการออกไปครอบคลุมธุรกิจในหลายประเภทของวัสดุก่อสร้างและพลังงาน ในด้านการก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างบริษัทได้ขยายธุรกิจโดยก่อตั้ง บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (SCCO) บริษัท คอนวูด จำกัด เพื่อผลิตวัสดุทดแทนไม้ และบริษัท อินทรีซูเปอร์บล็อก จำกัด (ISUB) เพื่อผลิตอิฐมวลเบา

ในด้านพลังงานและการป้องกันรักษาสิ่งแวดล้อม ปูนซีเมนต์นครหลวงได้ประสบความสำเร็จในการก่อตั้ง จีโอไซเคิล บริษัทที่ให้บริการทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (EES) และบริษัทสยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (SCP) เพื่อบริหารจัดการพลังงานและวัตถุดิบทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์ และในปี 2557 บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (INDG) ซึ่งเป็นบริษัทล่าสุดที่เพิ่มเติมขึ้นมาในครอบครัวอินทรีเพื่อรับผิดชอบดูแลระบบสื่อสารเครือข่ายดิจิทัลทั้งหมดของกลุ่มปูนอินทรี

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในปี 2557 บริษัทเดินหน้าพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการระดับคุณภาพเหนือชั้นเพื่อประสบการณ์ที่ยอดเยี่ยมของลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์อย่างปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์ ปูนซีเมนต์ผสม ปูนสำเร็จรูปอินทรีมอร์ตาร์ แม็กซ์ และอินทรีคอนกรีต และผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์: ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์สมรรถนะสูงเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เหมาะสมสำหรับงานคอนกรีตทั่วไปตลอดจนงานหล่อผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป และงานที่ต้องการคอนกรีตที่มีแรงทนทานสูง หรือคอนกรีตชนิดพิเศษอื่นๆ สำหรับโครงการก่อสร้างที่ซับซ้อน

ปูนซีเมนต์ผสม: ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่เหมาะสมสำหรับงานก่ออิฐ งานฉาบผนังและงานคอนกรีตทั่วไป ช่วยให้ทำงานได้ง่ายได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ

ปูนสำเร็จรูปอินทรีมอร์ตาร์ แม็กซ์: ด้วยการพัฒนาและคิดค้นอย่างไม่หยุดยั้ง ปูนอินทรีมอร์ตาร์ แม็กซ์จึงเป็นผลิตภัณฑ์ใช้งานได้ง่าย สะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพสำหรับงานก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถจำแนกได้เป็น 4 กลุ่มตามจุดประสงค์การใช้งาน

- ปูนสำเร็จรูปสำหรับงานฉาบ เหมาะสำหรับงานหลายประเภท เช่น งานฉาบทั่วไป ฉาบละเอียด ฉาบอิฐมวลเบา ฉาบอิฐมวลเบาละเอียดพิเศษ ฉาบผิวคอนกรีต และฉาบแต่งผิวบางพิเศษ
- ปูนสำเร็จรูปสำหรับงานก่อ มีให้เลือกสำหรับงานก่อทั่วไปและก่ออิฐมวลเบา
- ปูนสำเร็จรูปเทพาระดับพื้น สำหรับงานปรับความเรียบและระดับพื้นก่อนปูทับวัสดุอื่น
- ปูนกาวปูกระเบื้อง มีให้เลือกสำหรับงานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป และปูนกาวสูตรยึดเกาะพิเศษสำหรับปูกระเบื้องขนาดใหญ่ และปูกระเบื้องเดิม

อินทรีคอนกรีต: บริการคอนกรีตผสมเสร็จจากบริษัทนครหลวงคอนกรีต และพันธมิตรธุรกิจในกลุ่มอินทรีคอนกรีต แฟรนไชส์ที่พร้อมส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพผ่านเครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศเพื่อความสะดวกสูงสุดของลูกค้า ประสิทธิภาพอันยาวนานทำให้บริษัทเข้าใจความต้องการของลูกค้าได้อย่างลึกซึ้ง ไม่ว่าจะเป็นลูกค้ากลุ่มเจ้าของบ้านหรือผู้รับเหมาต่างประเทศ อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงคุณภาพบริการและความเชี่ยวชาญอยู่เสมอเพื่อตอบสนองโจทย์ความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างตรงใจ

นอกจากผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ แล้ว บริษัทขยายเครือข่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจตามสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปเน้นช่องทางโมเดิร์นเทรดมากขึ้น

กิตติภาพการตลาดและการแข่งขัน

ก. กิตติภาพตลาด

ในปี 2557 กลยุทธ์การตลาดของบริษัทมุ่งเน้นไปที่การเสริมและเพิ่มเติมจุดแข็งในด้านต่างๆ เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขันและรักษาตำแหน่งทางตลาดที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา สืบเนื่องจากแรงกดดันคู่แข่งที่รุกขยายฐานลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ตลอดจนผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดในประเทศที่เพิ่มจำนวนขึ้นจนส่งผลกระทบต่อช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทจึงมุ่งพัฒนาทั้งผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ลูกค้าประทับใจ พัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้พันธมิตรทางธุรกิจกระจายสินค้าสู่ตลาดได้ดียิ่งขึ้นและเป็นการรักษาฐานลูกค้าของบริษัท



ไปในตัว ผ่านโมเดลธุรกิจแบบใหม่ซึ่งส่งผลดีต่อทั้งความสัมพันธ์กับลูกค้า นอกจากนี้ยังมีการปรับโฉมรูปแบบร้านค้าปลีกให้แก่ตัวแทนจำหน่ายและอินเทอร์เน็ตคอนกรีตแฟรนไชส์สำหรับผู้ผลิตอีกด้วย

แม้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ดั้งเดิม ตัวแทนขายตรงผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จและผู้ผลิตสินค้าปูนซีเมนต์ แต่ลูกค้าภายนอกและบริษัทในเครือก็เป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตที่สำคัญเนื่องจากตลาดก่อสร้างเริ่มหันมาให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าในแง่ต้นทุนและเวลา บริษัทจึงมีโอกาที่จะรุกลูกค้าในตลาดกลุ่มนี้เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันเพิ่มเติม

นอกจากการขายฐานลูกค้าในประเทศแล้ว บริษัทยังสามารถครองตลาดในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ กัมพูชา พม่า และลาว ที่มีความต้องการสินค้าปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้นมากได้ด้วย ความสำเร็จดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนยอดขายจากการส่งออกเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2557 ยอดขายจากการส่งออกมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากอุปสงค์ในประเทศลาวและประเทศกัมพูชาที่มีโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องและประชากรมีอัตราการบริโภคเพิ่มสูงขึ้น กลยุทธ์หลักสำหรับตลาดส่งออกคือการวางแผนจัดหาวัตถุดิบและสินค้าให้พอเพียงต่อความต้องการและเสริมความแข็งแกร่งของวงจรวัตถุดิบและสินค้าเพื่อป้องกันไม่ให้คู่แข่งเข้ามาช่วงชิงพื้นที่

ข. ภาวะการแข่งขันในตลาด

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2557 ประเทศไทยยังคงบอบช้ำจากพิษของความขัดแย้งทางการเมืองที่ยืดเยื้อและเศรษฐกิจไม่มีการเติบโต ก่อนที่จะเริ่มดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังเมื่อสถานการณ์ทางการเมืองเริ่มคลี่คลายเข้าสู่ภาวะความมีเสถียรภาพ โดยได้รับแรงหนุนจากการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐที่เดินทางต่อได้ตามปกติ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและบรรยากาศการลงทุนฟื้นตัวตลอดจนภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบโดยตรงจากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดหวังในช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลให้ตัวเลขการเติบโตทางเศรษฐกิจของปี 2557 ลดเหลือเพียงร้อยละ 1.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งเติบโตร้อยละ 2.9

ในปี 2558 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะเติบโตสูงกว่าปี 2557 เนื่องด้วยปัจจัยหลากหลายประการ อาทิ ภาคส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจโลก การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและภาคการลงทุน การใช้ยางแบบปริมาณภาครัฐที่เพิ่มขึ้นราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง และผลกระทบที่ลดน้อยลงจากการเติบโตที่สูงผิดปกติของยอดขายและผลิตรถยนต์ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงและข้อจำกัดบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจ ได้แก่ การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน นโยบายเศรษฐกิจของประเศมหาอำนาจ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและเศรษฐกิจโลก ตลอดจนอัตรารายได้ต่อครัวเรือนที่ลดลงเนื่องจากราคาผลผลิตทางการเกษตรที่ตกต่ำ แต่ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยบวกจากภาวะเงินเฟ้อในระดับต่ำและบัญชีเดินสะพัดเกินดุลที่สามารถช่วยพยุงเสถียรภาพของเศรษฐกิจไว้ได้

ภาวะหดตัวของอุปสงค์ของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2557 ส่งผลให้การแข่งขันทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น นอกจากนี้ภาคอุตสาหกรรมยังได้รับผลกระทบจากความล่าช้าในการดำเนินนโยบายที่เกี่ยวข้อง ในขณะเดียวกันผู้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยก็เริ่มตระหนักถึงการสร้างโครงการใหม่มากขึ้นเนื่องจากระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลงและภาวะหนี้ภาคครัวเรือน

สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบโดยตรงต่อตลาดปูนซีเมนต์และก่อให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นทั้งในกลุ่มผู้ผลิตปูนซีเมนต์และผู้จำหน่ายปูนซีเมนต์เนื่องจากตลาดมีความต้องการลดลงเพื่อแก้ไขสถานการณ์ กลุ่มผู้ผลิตปูนซีเมนต์และผู้จำหน่ายปูนซีเมนต์จึงใช้กลยุทธ์ระยะสั้นด้านราคาเพื่อรักษากลุ่มลูกค้า

อย่างไรก็ดี การแข่งขันในระยะยาวของผู้ผลิตปูนซีเมนต์จะมุ่งเน้นไปที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าผู้ใช้งานรวมถึงความประทับใจต่อผลิตภัณฑ์ผ่านกิจกรรมการตลาดและสื่อต่างๆ ที่ช่วยเน้นย้ำแบรนด์และสร้างการยอมรับของประชาชนในวงกว้างยิ่งขึ้น ความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นระหว่างบริษัทกับผู้ผลิตปูนซีเมนต์และผู้จำหน่ายปูนซีเมนต์คือหนึ่งในจุดแข็งของบริษัทที่สร้างขึ้นบนรากฐานของระบบการดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐานการดูแลของทีมขายที่ตอบโต้ความต้องการทางธุรกิจของลูกค้าได้อย่างตรงจุด เรามุ่งหวังที่จะเดินทางพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าและพัฒนาประสิทธิภาพการจัดจำหน่ายผ่านโครงการช่วยเหลือและสนับสนุนทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกค้ามีความสามารถในการแข่งขันและให้ความร่วมมือร่วมใจเพื่อป้องกันผลกระทบจากกลยุทธ์การตลาดของคู่แข่ง



บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด เป็นผู้ผลิตที่มีความชำนาญทางด้านคอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์หินทราย โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ครบวงจรสำหรับงานคอนกรีตโครงสร้างทั่วไป รวมถึงคอนกรีตชนิดพิเศษ ปัจจุบันประกอบด้วย 2 หน่วยธุรกิจ คือ อินทรีคอนกรีต และอินทรีอะกริเกต

อินทรีคอนกรีต: อินทรีคอนกรีตเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของประเทศไทย ที่พร้อมด้วยประสบการณ์ยาวนาน และเทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับสากล ด้วยการพัฒนาสินค้า และความเป็นเลิศในการผลิต และบริการ

ในปี 2557 อินทรีคอนกรีตมีหน่วยผลิตครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 92 หน่วยผลิต และมีรถมิกเซอร์ร่วมขนส่งกว่า 800 คัน แบ่งเป็นรถมิกเซอร์ขนาด 6 ลูกบาศก์เมตร จำนวน 700 คัน และที่เหลือเป็นบริการรถเล็ก หรือมินิมิกซ์ ทั้งนี้ในปี 2557 สามารถผลิตคอนกรีตได้ถึง 3.7 ล้านลูกบาศก์เมตร และเป็นผลิตภัณฑ์พิเศษที่มูลค่าสูง (value added product) โดยมีสัดส่วนมากถึงร้อยละ 20

คอนกรีตเป็นวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้าง อาคาร และสาธารณูปโภค ต่างๆ ตั้งแต่ ขนาดใหญ่ จนถึง ขนาดเล็ก เช่น อาคาร บ้านเรือน สะพาน และ เขื่อน ซึ่งประกอบด้วยส่วนผสม 2 ส่วนคือ วัสดุประสาน ได้แก่ ปูนซีเมนต์ และน้ำ ผสมกับ วัสดุผสม ได้แก่ หิน ทราย หรือ กรวด และสารผสมเพิ่มต่างๆ คอนกรีตจะถูกผสมที่หน่วยผลิตคอนกรีต หลังจากนั้นจะถูกส่งไปยังหน่วยงานก่อสร้างในลักษณะของคอนกรีตสดที่พร้อมใช้งาน

หินทรายเป็นส่วนประกอบมากที่สุดในการผลิตคอนกรีตคิดเป็นร้อยละ 60 – 70 โดยมีหน่วยธุรกิจอินทรีอะกริเกตเป็นผู้ผลิต และจัดส่งหินทรายรายหลักให้กับอินทรีคอนกรีต

วัตถุดิบหลักอีกหนึ่งชนิด คือ ปูนซีเมนต์ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10 - 15 ของปริมาณส่วนผสมทั้งหมด โดยที่ปูนซีเมนต์ทั้งหมดที่นำมาใช้ในการผลิตคอนกรีตของอินทรีคอนกรีตจัดส่งโดยบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

อินทรีอะกริเกต: หน่วยธุรกิจอินทรีอะกริเกต จัดตั้งขึ้นมาเพื่อสนับสนุนธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งใช้หลักในการดำเนินธุรกิจ คือ การนำเสนอผลิตภัณฑ์หิน และทรายที่มีคุณภาพ ร่วมกับการบริหารจัดการ และการขนส่งที่มีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ซึ่งอินทรีอะกริเกตสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต การใช้งานงานถม และการใช้ในงานก่อสร้างอื่นได้เป็นอย่างดี

อินทรีอะกริเกต ลงทุนในแหล่งทางธรณีวิทยาที่สำคัญ และมีคุณภาพ จึงสามารถผลิตหินและทรายที่มีคุณภาพได้ตามมาตรฐานที่กำหนด อีกทั้งยังสามารถจัดส่งให้แก่ลูกค้าในตลาดหลัก ได้แก่ เขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล รวมถึงเขตภาคตะวันออก

ในปี 2557 อินทรีอะกริเกตมีจำนวนหน่วยผลิตที่เปิดดำเนินการ 4 หน่วยผลิต ได้แก่

1. อินทรีสุพรรณบุรี เป็นเหมืองหิน และโรงม่ มีกำลังการผลิต 2 ล้านตันต่อปี
2. อินทรีอยุธยา เป็นบ่อทราย มีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี
3. อินทรีอ่างทอง เป็นบ่อทราย มีกำลังการผลิต 0.7 ล้านตันต่อปี
4. อินทรีชลบุรี 2 เป็นบ่อทราย มีกำลังการผลิต 0.1 ล้านตันต่อปี

ในปี 2557 บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด มีรายได้ทั้งสิ้น 7.3 พันล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของอินทรีคอนกรีตร้อยละ 94.5 และเป็นส่วนของอินทรีอะกริเกตร้อยละ 5.5



ตลาดและการแข่งขัน

ตลาดของคอนกรีตผสมเสร็จ ยังรอสัญญาณที่ชัดเจนของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ และการเริ่มต้นงานของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่จากทางภาครัฐ เพื่อเป็นจุดเริ่มต้นสำหรับโครงการของนักลงทุนที่มีอยู่

ปริมาณการก่อสร้างสำหรับที่อยู่อาศัยในต่างจังหวัดมีความต้องการ จึงทำให้บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายหลักยังคงระดมการขายตัวของโครงการในต่างจังหวัด โดยเฉพาะ

โครงการก่อสร้างอาคารสูงที่จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง และมีความเสี่ยงทางการเงิน

ตลาดหินทรายได้รับผลจากการลงทุนของภาครัฐในไตรมาสที่ 3 ซึ่งทำให้ความต้องการของหินทรายสำหรับการก่อสร้างถนนมีมากขึ้น ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 ในขณะที่ความต้องการของหินทรายสำหรับงานคอนกรีตยังอยู่ในภาวะสมดุลกับการผลิต

บริษัท คอนวูด จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คอนวูด จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม โดยการนำปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คุณภาพสูงผสมกับเซลลูโลสไฟเบอร์เพื่อให้ได้วัสดุตกแต่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและลดการใช้ไม้ธรรมชาติในปัจจุบัน บริษัทได้ผลิตสินค้าประเภทหลัก ได้แก่ หมวดตกแต่งผ้าและชายคา หมวดตกแต่งผนัง หมวดตกแต่งพื้น และหมีวดตกแต่งทั่วไป ซึ่งนำไปใช้ตกแต่งอาคารที่พักอาศัยและอาคารเชิงพาณิชย์ สามารถใช้ได้ทั้งภายนอกและภายในอาคาร รวมไปถึงใช้ตกแต่งพื้นที่ภูมิสถาปัตยกรรมโดยรอบ ผลิตภัณฑ์คอนวูดเป็นนวัตกรรมซึ่งผลิตโดยเทคโนโลยีสีเขียว มีคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ คือ ความสวยงาม ทนทานกว่าไม้ธรรมชาติ ปลวกไม่กิน ไม่ติดไฟ แต่ใช้งานได้เหมือนไม้ธรรมชาติ

ผลประกอบการในปี 2557 บริษัทมียอดขายสุทธิ เป็นเงิน 1.485 พันล้านบาท โดยมีสัดส่วนมาจากยอดขายภายในประเทศประมาณร้อยละ 95 และจากการส่งออกต่างประเทศประมาณร้อยละ 5

การตลาดและการแข่งขัน

ในปีที่ผ่านมา การแข่งขันในตลาดมีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากอุปทานในตลาดมีเพิ่มมากขึ้นจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นในตลาดและสินค้าทดแทนที่หลากหลาย ในขณะที่อุปสงค์ในตลาดลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้จากสภาพเศรษฐกิจและการเมือง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังสามารถรักษาผลประโยชน์ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าไว้ได้

บริษัทมีข้อได้เปรียบหลักในด้านตราสินค้าที่ได้รับความนิยมเชื่อถือและสินค้ามีความแตกต่างในด้านคุณภาพและรูปลักษณ์อย่างเห็นได้ชัด นอกจากนี้ เทคโนโลยีการผลิตของคอนวูดยังมีข้อได้เปรียบที่เอื้อต่อการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ประเภทตกแต่ง ซึ่งมีประสิทธิภาพกว่าคู่แข่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มตกแต่งของบริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคาในตลาดได้

นโยบายการตลาดของบริษัทมุ่งเน้นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมและการออกแบบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งให้ความสำคัญกับการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ 3 รายการ ออกสู่ตลาด ได้แก่ ไม้ตกแต่งผนังรุ่นโมเดิร์น ไม้พื้นรุ่นที่ล็อกพร้อมสีสำเร็จ และไม้วงกบประตู

บริษัทจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางผู้แทนจำหน่ายร้านวัสดุก่อสร้างประเภทค้าส่งและค้าปลีก ประมาณ 500 รายทั่วประเทศเป็นหลัก หรือคิดเป็นร้อยละ 75 ของยอดขายทั้งปี และยังจำหน่ายผ่านช่องทางร้านค้าปลีกโมเดิร์นเทรด ได้แก่ โฮมโปร ไทวัสดุ และโกลบอลเฮาส์ คิดเป็นร้อยละ 20 ของยอดขายทั้งปี สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทได้ส่งออกไปหลายประเทศ เช่น เวียดนาม สิงคโปร์ มาเลเซีย อินโดนีเซีย ลาว กัมพูชา พม่า คิดเป็นร้อยละ 5 ของยอดขายทั้งปี ทั้งนี้ บริษัทเล็งเห็นโอกาสที่จะกระจายสินค้าเข้าสู่ต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง และประเทศในภูมิภาคเอเชียใต้

ตราสินค้า “คอนวูด” ได้รับการยอมรับว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังวัตถุประสงค์ของบริษัทที่มุ่งสร้างการรับรู้ในเรื่องดังกล่าวผ่านทางสโลแกน “คอนวูด... นวัตกรรมเพื่อโลกสวย”

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ไม้คอนวูดผลิตจากโรงงานคอนวูด ซึ่งตั้งอยู่บนถนนมิตรภาพ จ.สระบุรี ประกอบด้วย 3 สายการผลิต มีกำลัง



ผลิตรวมทั้งสิ้น 135,000 ต้นต่อปี นอกเหนือจากฐานการผลิตในประเทศไทย บริษัท ได้ลงทุนสร้างโรงงานใหม่ในประเทศอินโดนีเซียเมื่อปี 2556 และเริ่มดำเนินการผลิตได้เมื่อกลางปี 2557 ที่ผ่านมา ซึ่งเริ่มจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศอินโดนีเซียและส่งออกไปยังประเทศใกล้เคียง

กระบวนการผลิตไม้คอนกรีตดำเนินการภายใต้นโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และ Green Label Singapore นอกจากนั้น บริษัทยังมุ่งเน้นและสนับสนุนโครงการอื่นที่ตระหนักถึงความสำคัญในด้านนี้ ได้แก่ การไม่นำของเสียจากการผลิตไปฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) ซึ่งประสบความสำเร็จ ตั้งแต่ปี 2554 ด้วยแนวทาง 3Rs (Reduce Reuse Recycle) และยังมีการพัฒนา คิดหาวิธีการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การนำผงฝุ่น (Dust Waste) ไปใช้ เป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในการผลิตอิฐบล็อกเพื่อนำไปบริจาคให้โรงเรียนต่างๆ ได้ใช้ประโยชน์ต่อไป

อินทรี ซุปเปอร์บล็อก

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด เป็นผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาภายใต้เครื่องหมาย “อินทรีซุปเปอร์บล็อก” โดยเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำ (Autoclaved Aerated Concrete: AAC) มีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ น้ำทรายละเอียด ปูนซีเมนต์ ปูนขาวและผงอลูมิเนียม (aluminium powder) เพื่อทำให้เกิดปฏิกิริยาเคมีในเนื้อคอนกรีต จนเกิดฟองอากาศขนาดเล็กๆ จำนวนมากเป็นรูพรุนไม่ต่อเนื่อง ซึ่งรูพรุนนี้จะมีประมาณร้อยละ 80 ของปริมาตร และมีขั้นตอนการผลิตที่สามารถปรับความกว้าง ความยาว และความหนา ของผลิตภัณฑ์ได้เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปใช้ก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยทั่วไป เช่น โรงงาน โรงแรม โรงพยาบาล อาคารที่เป็นที่ตั้งหน่วยงานของรัฐ และ โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน เป็นต้น โดยสินค้าที่ทางบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายมีดังนี้

บล็อกก่อผนัง ขนาดมาตรฐาน 30*60 และ 20*60 ซม. ความหนาตั้งแต่ 7.0-30.0 ซม. (ปรับได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

ทับหลังเสริมเหล็กสำเร็จรูป ขนาดมาตรฐาน สูง 20 และ 30 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 500 ซม. ความหนาตั้งแต่ 7.5-30 ซม. (ปรับได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

แผ่นผนังเสริมเหล็กสำเร็จรูป ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 500.0ม. ความหนาตั้งแต่ 8-30 ซม. (ปรับได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

แผ่นพื้นเสริมเหล็กสำเร็จรูป ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 500.0 ซม. ความหนาตั้งแต่ 12.5-30 ซม. (ปรับได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

แผ่นหลังคาเสริมเหล็กสำเร็จรูป ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 500.0 ซม. ความหนาตั้งแต่ 12.5-30 ซม. (ปรับได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.1505-2541) เป็นรายแรกของประเทศไทย และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 เป็นรายแรกของผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาบอบไอน้ำในประเทศไทย รวมทั้งได้รับการรับรองตราผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เป็นรายแรกและรายเดียวของผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาบอบไอน้ำในประเทศไทยในปัจจุบัน

นอกจากนั้น บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด ยังเป็นผู้จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูป “อินทรีมอร์ตาร์ แม็กซ์” ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นปูนก่อสำหรับคอนกรีตมวลเบาควบคู่กันไปกับผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา รวมไปถึงเครื่องมือและอุปกรณ์บางชนิด ที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบา เช่น metal strap เป็นต้น

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายประมาณ 500 ล้านบาท โดยเป็นยอดขายภายในประเทศทั้งหมดร้อยละ 100 โดยผลิตภัณฑ์ที่สร้างยอดขายหลักให้กับบริษัทคือ บล็อกก่อผนัง ขนาดมาตรฐาน 20*60 ซม. ความหนาตั้งแต่ 7.0 และ 7.5 ซม.

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาดของบริษัทมุ่งเน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูง โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือ โครงการของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศ ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดโดยมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาด และตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะราย อีกทั้งสื่อสารจุดแข็งของผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มผู้ใช้งานที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ ได้แก่ เจ้าของโครงการ กลุ่มสถาปนิกและผู้รับเหมา ซึ่งนโยบายการตลาดหลักๆ ของบริษัทมีดังนี้



ด้านคุณภาพสินค้า

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด เน้นการผลิตคอนกรีตมวลเบาเกรด 4 ซึ่งจัดว่าเป็นคอนกรีตมวลเบาที่มีเกรดคุณภาพสูงที่สุดในประเทศไทย ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในตลาดจะเป็นชั้นคุณภาพต่ำกว่า จึงถือเป็นจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ในการสร้างความแตกต่าง โดยคอนกรีตมวลเบาความหนาแน่นสูงกว่านั้น มีข้อดีในหลายด้านมากกว่า เมื่อเทียบกับคอนกรีตมวลเบาความหนาแน่นที่ต่ำกว่า เช่น กันไฟได้ดีและนานกว่า ผนังมีความแข็งแรงคงทนมากกว่า มีความแข็งแรงมากกว่า ดูดซึมน้ำน้อยกว่า และไม่แตกร้าว การที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัท สูงกว่าสินค้าประเภทเดียวกันที่มีอยู่ในตลาด ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นที่ต้องการ และยอมรับของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา “อินทรีซุปเปอร์บล็อก” มีคุณสมบัติเด่นในด้านคุณภาพสินค้า ดังนี้

1. การกันความร้อนและทนไฟไหม้ ได้นานถึง 4 ชั่วโมง และเป็นฉนวนกันความร้อนได้ดีกว่าอิฐมวลเบาถึง 6 เท่า
2. การเก็บความเย็น ซึ่งจะช่วยลดอุณหภูมิและความร้อนภายในอาคารที่พักอาศัย ทำให้ประหยัดพลังงานในระยะยาว
3. ความแข็งแรง และสามารถรองรับแรงอัดได้มากกว่าอิฐมวลเบา โดยมีกำลังรับแรงอัดได้ไม่น้อยกว่าประมาณ 50 กิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร หรือ บล็อกก่อผนัง “อินทรีซุปเปอร์บล็อก” ขนาดมาตรฐาน 60*20*7.5 เซนติเมตร จะรับน้ำหนักได้ไม่น้อยกว่า 18 ตัน
4. น้ำหนักของผลิตภัณฑ์ที่เบาเพียง 90 กิโลกรัมต่อตารางเมตร รวมฉาบ 2 ด้านนั้น เบากว่าผนังก่อด้วยอิฐมวลเบาถึง 2 เท่า ดังนั้นช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายโครงสร้างพื้นฐาน (foundation) และโครงสร้างอาคาร (structure)
5. ขนาดมาตรฐานแน่นอนของผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ใช้งานได้ง่าย โดยฉาบได้ง่าย และรวดเร็วขึ้น รวมถึงไม่มีปัญหาจากการแตกร้าวของปูนฉาบ รวมทั้งลดปริมาณปูนฉาบ
6. เลื่อยตัดแต่งได้ง่าย ก่อได้เร็วกว่าอิฐมวลเบา 3 เท่า
7. การเก็บเสียงสามารถเก็บเสียงได้ดีกว่าอิฐมวลเบาและปราศจากเสียงก้อง

นอกจากคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นดังกล่าวข้างต้นแล้ว จุดเด่นอีกประการหนึ่งคือ เครื่องจักรที่ใช้ในการตัดผลิตภัณฑ์ สามารถตัดได้ละเอียดแม่นยำกว่าคู่แข่งในท้องตลาด สามารถตัดได้ทุก ๆ 5 มม. ในขณะที่สินค้าทั่วไป ตัดหนาได้ทุก 25 มม. ดังนั้นผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีให้ลูกค้าได้เลือกใช้ได้หลากหลายตามความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า สามารถตอบสนอง

งานก่อสร้างได้ในทุก ๆ ความหนาผนัง และล่าสุด ทางบริษัทได้ผลิตคอนกรีตมวลเบาที่มีความสูง 30 ซม. ซึ่งสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ ถึง 10 ซม. ทำให้ก่อสร้างได้รวดเร็วขึ้นกว่าร้อยละ 20 และประหยัดปูนมากกว่าร้อยละ 30 ทำให้ผู้ใช้ได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากรอยต่อที่น้อยลงและก้อนที่ใหญ่ขึ้น

ด้านราคา

สืบเนื่องจากนโยบายการผลิตที่ทางบริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด มุ่งเน้นความเป็นผู้นำในการผลิตคอนกรีตมวลเบาคุณภาพสูงมาตลอด ดังนั้นการกำหนดราคาขายย่อมสูงกว่าราคาตลาด บริษัทฯได้ทำการประชาสัมพันธ์มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพที่เหมาะสมกับราคา ประกอบกับมีผู้ออกแบบ และผู้ใช้งานจำนวนมาก ที่เริ่มใส่ใจในเรื่องคุณภาพ ณ ระดับราคาที่เป็ธรรม ก็จะเจาะจงเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทมุ่งเน้นในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริโภคเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูงซึ่งจะให้ความคุ้มค่าในระยะกลาง-ยาวมากกว่า อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม เพื่อให้ราคาสินค้าสะท้อนความเป็นจริง และคุณภาพ ทั้งนี้ปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณากำหนดราคาประกอบด้วย ปริมาณการสั่งซื้อ เงื่อนไขการชำระเงิน ระยะทางการขนส่งไปถึงมือลูกค้า และสถานการณ์ทางการตลาดในช่วงเวลานั้น

ด้านบริการ

นอกจากการให้ความสำคัญต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้บริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในด้านต่างๆ โดยรายละเอียดมีดังนี้

1. ลูกค้าสามารถสั่งผลิตภัณฑ์ตามความต้องการได้ ตามขนาดกว้าง ยาว และหนาได้ (made to order) เนื่องจากบริษัทมีความยืดหยุ่นในการผลิตสินค้า และสามารถปรับเปลี่ยนแผนการผลิตได้
2. บริษัทให้ความสำคัญในการจัดส่งสินค้าให้รวดเร็วและตรงต่อเวลาเพื่อให้ลูกค้าสามารถวางแผนงานของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทมีช่างเทคนิคเข้าไปติดตั้งโครงการของลูกค้าเพื่อให้คำปรึกษาต่อลูกค้าในเรื่องต่างๆ อาทิ การใช้ผลิตภัณฑ์ การติดตั้ง และวิธีการฉาบผนัง
4. บริษัทจัดให้มีการอบรมผู้ใช้-ผู้ออกแบบ ตามสถานศึกษา และอบรมช่างก่อ-ฉาบ ทั่วประเทศ ในทุกภูมิภาคที่มีการก่อสร้าง



ด้านการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายหลักของบริษัทคือผู้แทนจำหน่ายร้านวัสดุก่อสร้างประเภทค้าส่งและค้าปลีก ประมาณ 400 รายทั่วประเทศเป็นหลัก หรือคิดเป็นร้อยละ 85 นอกจากนั้น ยังมีการจำหน่ายผ่านช่องทางร้านค้าปลีกโมเดิร์นเทรด ได้แก่ ทรูสคูล โฮม เป็นต้น ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการเติบโตสูง อีกทั้งการจำหน่ายตรงเข้าสู่ผู้รับเหมาและบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 15

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบ การควบคุมงาน ไปจนถึงการก่อสร้างให้แล้วเสร็จ ตลอดจนผู้ที่เข้าไปอยู่อาศัย หรือใช้งานในอาคารต่างๆ ที่ถูกสร้างขึ้น เป็นลูกค้าที่ต้องการวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานรับรอง มีความปลอดภัย ช่วยให้การก่อสร้างรวดเร็ว และยังเป็นลูกค้าที่คำนึงถึงการเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม คิดถึงประโยชน์ที่ได้จากการประหยัดพลังงานในอนาคต

ด้านการส่งเสริมการขาย

เน้นการแนะนำผลิตภัณฑ์ร่วมกับอีเวนต์ต่างๆ ของบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และการเข้าไปนำเสนอสินค้ากับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนั้น ยังมีการจัดกิจกรรมสัมมนาสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มโมเดิร์นเทรด ตัวแทนจำหน่าย ร้านค้าช่วง และผู้รับเหมา ตลอดทั้งปี

ในส่วนของการตลาดสินค้า เราให้ความสำคัญกับการสร้าง brand recognition โดยการทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ อาทิ การโฆษณาในนิตยสาร ประชาสัมพันธ์ผ่านหนังสือพิมพ์ แค็ตตาล็อก โบรชัวร์ และงานอีเวนต์ต่างๆ รวมไปถึงการสร้าง brand contact ณ จุดขาย เช่น ป้ายตราสินค้าหน้าร้าน แบนเนอร์ ประชาสัมพันธ์รายการส่งเสริมการขาย เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เนื่องจากคอนกรีตมวลเบาเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อผนังอาคารได้ทุกประเภท เช่น อาคารพักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงงาน โรงพยาบาล ฯลฯ ทั้งอาคารสูง-อาคารขนาดใหญ่-ขนาดเล็ก ดังนั้น ภาวะอุตสาหกรรมผลิตคอนกรีตมวลเบาก็จะขึ้นอยู่กับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ธุรกิจการก่อสร้าง โดยเฉพาะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจะมีการเติบโตประมาณร้อยละ 10 ต่อปี แต่ในปีที่ผ่านมาภาคอสังหาริมทรัพย์ ได้รับผลกระทบจากการเมืองและเศรษฐกิจโดยรวม โดยเฉพาะอาคารสูงรวมไปถึงที่อยู่อาศัยในแนวราบ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลหดตัวอย่างมาก รวมไปถึงความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ทำให้การเติบโตของตลาดคอนกรีตมวลเบาในปีที่ผ่านมาแทบจะไม่มีมีการเติบโตเลย อย่างไรก็ตามด้วยช่องทางจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งก็ยิ่งทำให้ทางอินทรีซูเปอร์บล็อกมียอดปริมาณการขายที่เติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 20 เทียบกับปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมาถือเป็นปีที่มีการแข่งขันที่สูงมากสำหรับผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาทุกราย เนื่องจากผู้ผลิตหลายรายมีการเพิ่มกำลังการผลิต ประกอบกับมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในตลาดในขณะเดียวกันปริมาณความต้องการใช้คอนกรีตมวลเบากลับแทบจะไม่เพิ่มสูงขึ้นเลย ทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาอย่างรุนแรง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัท ลดลง ทางบริษัทจึงได้นำเสนอสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มและความแตกต่างเข้าสู่ตลาด เช่น ทับหลังและแผ่นผนังเสริมเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น เพื่อให้บริษัทสามารถปรับปรุงกำไรให้ดีขึ้นและสามารถส่งมอบคุณค่าที่ดีกว่าให้กับผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบ

การผลิต

โรงงานเพื่อทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแห่งที่ 1 และแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ 9/1 หมู่ 11 ถนนสิงห์บุรีปากดง ตำบลบางระจัน อำเภอบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี โรงงานเพื่อทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแห่งที่ 3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 133 หมู่ที่ 9 ตำบลหินกอง อำเภอมือง จังหวัดราชบุรี โดยทั้ง 3 แห่งหลังจากการปรับปรุงกำลังการผลิตแล้ว ในปี 2558 จะมีกำลังการผลิตสูงสุดรวมปีละประมาณ 8.0 ล้านตารางเมตรต่อปี นอกจากนั้นบริษัทยังมีแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญได้แก่ แหล่งทรายเป็นของบริษัทเอง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งของโรงงานที่จังหวัดสิงห์บุรี แหล่งทรายดังกล่าว ประกอบด้วยทรายที่มีคุณภาพเป็นจำนวนมากพอ สามารถรองรับต่อการผลิตของบริษัทได้ในอนาคต

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตได้แก่ ทราย ซีเมนต์ ปูนขาว และสารกระจายฟองอากาศ โดยวัตถุดิบที่สำคัญส่วนใหญ่ซึ่งได้แก่ ทราย ซีเมนต์ และปูนขาว สามารถจัดหาได้ในประเทศ ส่วนของสารกระจายฟองอากาศ บริษัทนำเข้าจากประเทศเยอรมัน และประเทศสาธารณรัฐเช็ก

ทราย บริษัทมีแหล่งทรายอยู่บริเวณห่างจากโรงงานเพียง 4 กิโลเมตร ซึ่งมีปริมาณมากเพียงพอที่จะสามารถใช้ในการผลิตคอนกรีตมวลเบาของบริษัทได้ในอนาคต

ปูนซีเมนต์ ปัจจุบันบริษัทซื้อปูนซีเมนต์จาก บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ ซึ่งเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์หลักของประเทศ

ปูนขาว ปัจจุบันปริมาณผลิตปูนขาวยังมีสัดส่วนสูงกว่าปริมาณการใช้ปูนขาว ทั้งนี้ บริษัทซื้อปูนขาวจากผู้ประกอบการผลิตปูนขาว 5 ราย โดยผู้ขายปูนขาวจะส่งหนังสือเสนอราคาที่จะซื้อขายในระยะเวลา 1 ปี ให้แก่บริษัท



จีไอซีเคิล และ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอลเซอร์วิส จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จีไอซีเคิล ประเทศไทย เป็นสายงานธุรกิจของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด โดยเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งนำเสนอบริการการจัดการของเสียโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ด้วยกระบวนการเข้าร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการจัดการกากของเสียของประเทศและมุ่งสู่มาตรฐานในระดับสากล บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 101 (สำหรับเข้าร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์) และประเภท 106 (สำหรับโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และจีไอซีเคิลได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ระบบมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 และระบบมาตรฐานการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

บริษัทดำเนินการปรับสภาพของเสียให้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบทดแทน เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการเข้าร่วมในเตาเผาปูนของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นกระบวนการจัดการกากของเสียที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้อย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้ โดยการใช้กระบวนการเฉพาะนี้จะเปลี่ยนกากของเสียให้เป็นพลังงานและแร่ธาตุที่จำเป็นต่อการผลิตปูนซีเมนต์นี้ ซึ่งช่วยลดการพึ่งพาพลังงานและวัตถุดิบจากทรัพยากรธรรมชาติได้

การตลาดและการแข่งขัน

จีไอซีเคิล และบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด มุ่งเน้นการแก้ปัญหาด้านการจัดการกากของเสียให้กับลูกค้าในหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ทั้งของเสียที่อยู่ในรูปของแข็ง ของเหลว และรูปของกึ่งแข็งกึ่งเหลว ซึ่งกากของเสียที่ผ่านขั้นตอนการปรับสภาพแล้วจะถูกนำไปเผาในเตาเผาปูนซีเมนต์เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนในการผลิตซีเมนต์

ความมุ่งหวังของเราคือการสร้างความแตกต่างให้กับลูกค้าชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของเรา และยินดีที่จะได้ร่วมแบ่งปันสิ่งเหล่านี้ให้กับลูกค้าของเรา ดังนั้นแล้วเราจึงมุ่งมั่นที่สร้างคุณค่าเพื่อการทำธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยการให้บริการด้านการจัดการกากของเสีย และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคม พันธะสัญญาของเราคือการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีความรับผิดชอบด้วยการใช้พลังงานทดแทน รวมไปถึงการลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการทำธุรกิจของเรา

ในปัจจุบันประเทศไทยเราเผชิญกับปัญหาการจัดการของเสียทั้งจากอุตสาหกรรมและชุมชนอันเนื่องมาจากการพัฒนาอย่างก้าวกระโดด รวมไปถึงวิถีชีวิตของคนเมืองที่เปลี่ยนไป รายงานจากกรมควบคุมมลพิษพบว่าปริมาณของเสียมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี ด้วยเหตุนี้หน่วยงานรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงกรมควบคุมมลพิษจำเป็นต้องเข้ามามีบทบาทสำคัญในการกำหนดแนวทางและข้อบังคับการจัดการของเสียจากอุตสาหกรรม รวมถึงการกำกับดูแลผู้ก่อกำเนิดกากของเสียให้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ และการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัดของภาครัฐจะช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับจีไอซีเคิล

ธุรกิจการจัดการของเสียยังคงเป็นตลาดที่ทำนายสำหรับเรา เนื่องจากยังมีกระบวนการกำจัดของเสียอื่นๆ ที่นอกเหนือจากกระบวนการเข้าร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์ ได้รับการยอมรับและถูกต้องตามกฎหมาย ของเสียสามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ ผังกลบ เเผาในเตาเผาเฉพาะ หรือเข้าร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์ โดยขึ้นอยู่กับชนิดของของเสียและความต้องการของผู้ก่อกำเนิดของเสีย ดังนั้นคู่แข่งของเราจึงไม่ใช่แค่ผู้รับกำจัดกากด้วยกระบวนการเข้าร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์เท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงผู้รับกำจัดรายอื่นๆ อย่างธุรกิจผังกลบ ธุรกิจรีไซเคิล หรือธุรกิจพลังงานจากของเสีย เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ด้วยความมุ่งมั่นของเราในการเป็นผู้ให้บริการจัดการกากอุตสาหกรรมที่มีความน่าเชื่อถือ ด้วยวิธีการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลนั้น ทำให้โรงงานของเราสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน และเป็นผู้ให้บริการกำจัดของเสียแถวหน้าของประเทศ



การบริการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) นำเสนอบริการการจัดการกากของเสีย โดยอาศัยโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน 2 แห่ง คือ โรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน จีไอซีเคิลตั้งอยู่บนถนนมิตรภาพ จังหวัดสระบุรี และโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทน บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด ตั้งอยู่ในนิคมเหมราช จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นที่สำหรับปรับสภาพของเสียก่อนนำไปเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนทั้งสองแห่งนี้ประกอบไปด้วยระบบการปรับสภาพของเสียชนิดของแข็งให้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน และระบบการปรับคุณภาพของเสียชนิดของเหลวให้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์

จีไอซีเคิลได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ระบบมาตรฐานการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และการรับรองระบบบริหารห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025 นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลผู้ประกอบการเหรียญทองด้านการจัดการกากของเสียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งทำให้ลูกค้ามั่นใจในการดำเนินงานและการให้บริการของเราอยู่ในมาตรฐานตามสากล และเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย

บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 ในขณะนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อขอรับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ตลอดจนอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองทั้ง 3 ระบบภายในเดือนมิถุนายน 2558 นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าร่วมโครงการรางวัล 3R และโครงการยกระดับผู้ประกอบการบำบัดและกำจัดของเสียกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อยืนยันว่าบริษัทมุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และคาดว่าจะภายในปี 2558 บริษัทจะได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากล รางวัล 3R และรางวัลผู้ประกอบการเหรียญทอง

บริการของจีไอซีเคิลประกอบไปด้วย

การให้คำปรึกษา

เรามีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม เพื่อให้คำปรึกษาอย่างมืออาชีพเกี่ยวกับการจัดการกากของเสียอย่างมีประสิทธิภาพและให้ประโยชน์สูงสุดกับลูกค้า โดยจะต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามข้อกำหนดของรัฐ

การวิเคราะห์กากของเสีย

จีไอซีเคิลมีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ และเครื่องมือสำหรับห้องปฏิบัติการที่ทันสมัยสำหรับวิเคราะห์คุณสมบัติทางกายภาพและทางเคมีของกากของเสียแต่ละชนิด โดยจะพิจารณาถึงมาตรฐานความปลอดภัยและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงต้องไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของปูนซีเมนต์ของเรา

การขนส่งกากของเสีย

จีไอซีเคิลมีบริการขนส่งกากของเสียด้วยอุปกรณ์บรรทุกที่หลากหลายสำหรับกากของเสียทั้งแบบอันตรายและไม่อันตราย รถบรรทุกของเราจะติดตั้งระบบ GPS เพื่อติดตามการเดินรถได้อย่างทันทั่วทั้งที่

การจัดเตรียมกากและการกำจัดด้วยวิธีการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์

จีไอซีเคิลมีกระบวนการดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงงานของปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จังหวัดสระบุรี ประกอบไปด้วยอาคารเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนเหลว ระบบย่อยกากของแข็ง รวมทั้งระบบการเตรียมกากประเภทกึ่งแข็งกึ่งเหลว ทั้งนี้กากของเสียที่ผ่านการเตรียมแล้วจะถูกส่งไปกำจัดด้วยวิธีการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์

การนำเสนอการบริการพิเศษ

จีไอซีเคิลมีทีมผู้เชี่ยวชาญที่พร้อมให้บริการการจัดการกากของเสียที่โรงงานลูกค้า ซึ่งมีบริการที่ครอบคลุมดังนี้

- ทีมงานที่มีประสบการณ์สำหรับบริการให้คำปรึกษาด้านการจัดการกากของเสีย การอบรมด้านความปลอดภัย ทีมสนับสนุนเฉพาะทาง และแรงงาน
- ด้านการบริการสำหรับการคัดแยกกาก การบรรจุ และการขนถ่ายกาก รวมถึงบริการทำความสะอาดและดูแลสถานที่
- ด้านเครื่องมือสำหรับอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า โดยมีโพลีคลิฟท์ รถเคลน รถบรรทุกหลากหลายประเภท และเครื่องมือต่างๆ พร้อมบริการ



บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งที่จัดตั้งตั้งแต่ปี 2554 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทคือ มีการนำลมร้อน 2 ส่วนจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ส่วนแรกคือลมร้อนที่เหลือห้องลดอุณหภูมิปูนเม็ดของเตาเผา และส่วนที่สองได้มีการนำลมร้อนที่เหลือจากห้องอุ่นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตปูนเม็ดจากสายการผลิตของเตาเผาหมายเลข 5 และเตาเผาหมายเลข 6 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เข้ามาทำการแลกเปลี่ยนความร้อนโดยกระบวนการพาความร้อนจากลมร้อนเหลือจากกระบวนการผลิตให้แก่ น้ำ เพื่อให้ได้น้ำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 18 เมกะวัตต์ต่อสายการผลิต ซึ่งก่อนหน้านี้ ลมร้อนทั้งสองส่วนนี้ได้มีการปล่อยสู่บรรยากาศ

ดังนั้น การดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากธุรกิจนี้ ก่อให้เกิดผลกระทบด้านบวกต่อสิ่งแวดล้อมทางตรง เช่น ช่วยลดปริมาณฝุ่นที่ปะปนในลมร้อนที่เหลือทิ้งและยังเป็นการลดอุณหภูมิของลมร้อนก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ นอกจากนี้ยังส่งผลด้านบวกทางอ้อมคือ จากการลดการใช้กระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิล จึงทำให้ช่วยลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดภาวะโลกร้อนได้ ซึ่งโครงการนี้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและได้สิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรอีกด้วย

การผลิต

ธุรกิจมีโรงงานผลิต 1 โรงงาน แบ่งเป็นสายการผลิต 2 สาย คือสายจากเตาเผาหมายเลข 5 และเตาเผาหมายเลข 6 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสูงสุด 18 เมกะวัตต์ต่อสายการผลิต

วัตถุดิบ

100 % ของวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ ลมร้อนที่เหลือจากห้องลดอุณหภูมิปูนเม็ดของเตาเผา และลมร้อนที่เหลือจากห้องอุ่นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตปูนเม็ดจากเตาเผาหมายเลข 5 และเตาเผาหมายเลข 6 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (INDG) ก่อตั้งเมื่อปี 2556 เป็นบริษัทที่ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับกลุ่มปูนซีเมนต์นครหลวง และมีหน้าที่ในการค้นหาเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในโลก ซึ่งจะทำให้กลุ่มปูนซีเมนต์นครหลวง เป็นกลุ่มบริษัทที่มีการได้เปรียบทางการแข่งขันมากที่สุดในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และธุรกิจวัสดุก่อสร้าง



การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ผลิตภัณฑ์/ประเภทธุรกิจ	ทุนเรือนหุ้น		สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง (%)
			ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
1. บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	ไทย	คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย	2,500	25	99.99
2. บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง	2,000	20	99.99
3. บริษัท คอนวูด จำกัด	ไทย	วัสดุก่อสร้าง	300	3	99.99
4. บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	ไทย	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา	500	5	99.99
5. บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	กำจัดกากอุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน	180	1.8	100.00
6. บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ไทย	ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล	30	1	100.00
7. แชมป์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด	กัมพูชา	ซื้อขายปูนซีเมนต์	2,505 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	0.001	100.00
8. บริษัท ลานนาซีเอสเอส จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถ่านหิน	525	525	44.99
9. บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	1,000	1,000	4.72
10. บริษัท โฮลซิม ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บังกลาเทศ	ซีเมนต์	8.82 (ล้านตাকা)	0.09	10.42
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด					
1. บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด	อินโดนีเซีย	วัสดุก่อสร้าง	10 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	10	99.99

โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	% การถือหุ้น	2557		2556		2555	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสุทธิ							
• ปูนซีเมนต์	-	24,637	71	23,360	71	21,718	75
• คอนกรีตและหินทราย	99.99	8,898	25	8,129	25	5,920	20
• อื่น ๆ	99.99	1,519	4	1,536	4	1,374	5
รวมขายสุทธิ		35,054	100	33,025	100	29,012	100
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		(3,192)	(9)	(3,075)	(9)	(2,585)	(9)
ยอดขายรวมตามงบการเงิน *		31,862		29,950		26,427	

* แสดงตามงบการเงินรวมที่ปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจแล้ว



ทิศทางอุตสาหกรรม และการบริหารจัดการความเสี่ยง

ภาพรวมของเศรษฐกิจ

ในปี 2557 ประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว อันเนื่องมาจากอิทธิพลความไม่แน่นอนทางการเมืองและหนี้ภาครัฐที่เพิ่มสูงขึ้นมากตั้งแต่ปี 2556 และส่งผลให้มูลค่าการลงทุนในภาคการก่อสร้างลดลงทั้งภาครัฐและเอกชน ถึงแม้ว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะได้มีการประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงในเดือนมีนาคม เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศ หากแต่ภาคการก่อสร้างยังคงหดตัวถึง 5.8% ในช่วง 9 เดือนแรกของปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 สถานการณ์ทางการเมืองที่เริ่มกลับมามีเสถียรภาพมากขึ้นรวมถึงการอนุมัติโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน 2.4 ล้านล้านบาท ไม่ว่าจะเป็นโครงการปรับปรุงถนนไฮเวย์ โครงการไฟฟรากรูรัลไฟฟ้า และการขนส่งสาธารณะอื่น ซึ่งคาดว่าจะช่วยผลักดันให้อุปสงค์ของปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

การบริหารและจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจภายในประเทศ

สภาพทางเศรษฐกิจที่เติบโตค่อนข้างช้าในปีที่ผ่านมาส่งผลให้อัตราการบริโภคปูนซีเมนต์ภายในประเทศชะลอตัวลงกว่าที่คาด เนื่องจากการชะลอแผนการลงทุนจากทั้งทางภาครัฐบาลและเอกชน โดยโครงการก่อสร้างหลายๆโครงการได้มีการถูกยกเลิกหรือเลื่อนออกไป ส่งผลให้ตลาดซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในปีที่ผ่านมา

หนึ่งในแผนจัดการความเสี่ยงของบริษัท คือเพิ่มการส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังต่างประเทศ เช่น กัมพูชา ลาว และพม่า ซึ่งเป็นประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ค่อนข้างสูง และมีความต้องการปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้การส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังต่างประเทศยังเป็นโอกาสในการสร้างความตระหนักในตราสินค้าและเสริมสร้างชื่อเสียงของปูนซีเมนต์ตรานกอินทรีในตลาดต่างประเทศเพื่อเตรียมรับความพร้อมในการขยายตลาดของธุรกิจต่อไปในอนาคต

นอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้ข้างต้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าโดยการปรับปรุงต้นทุนควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการจัดทำโครงการพัฒนาปรับปรุงต่างๆ เช่น การแยกกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ตามประเภทปูนซีเมนต์เพื่อเพิ่มอัตราผลผลิตปูนซีเมนต์ต่อหน่วยปูนเม็ด การเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทดแทนและวัสดุทดแทนในการผลิต เพื่อลดต้นทุนในการผลิตแต่ยังคงคุณภาพของสินค้าเอาไว้ ซึ่งการลดต้นทุนดังกล่าวจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางด้านราคาและคุณภาพในตลาด อนึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทยังได้มีการมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนกาว ผลิตภัณฑ์พื้นพิเศษ (FloorCrete) ผลิตภัณฑ์ฝ้าและผนัง (Wall Solution) เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดให้ดียิ่งขึ้นบนพื้นฐานความคุ้มค่า จนทำให้บริษัทสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและมีผลประกอบการที่เติบโตขึ้นในปีที่ผ่านมา



โอกาสทางด้านอุปสงค์ต่อผลิตภัณฑ์ซีเมนต์

หลังจากที่ได้มีการอนุมัติโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานมูลค่า 2.4 ล้านล้านบาทโดยรัฐบาล ส่งผลให้มีการคาดคะเนว่าความต้องการสินค้าเพื่อการก่อสร้างจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคตทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑลและต่างจังหวัด เพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงการก่อสร้างอื่นๆ จากทางภาคเอกชนที่จะเกิดขึ้นตามมาในอนาคต

บริษัทได้ตระหนักถึงโอกาสดังกล่าว ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทจึงได้มีการเตรียมแผนการเพื่อขีดความสามารถในการผลิตทั้งในประเทศ และในภูมิภาคใกล้เคียง รวมทั้งการเพิ่มกำลังการผลิตจากเตาเผาปูนซีเมนต์เดิมที่มีอยู่ในโรงงานที่ 1 ซึ่งถึงแม้ว่าปริมาณการผลิตที่ได้บางส่วนจะมีการส่งออกไปยังต่างประเทศในปัจจุบัน แต่การเพิ่มกำลังการผลิตดังกล่าวจะช่วยรองรับอุปสงค์ภายในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเมื่อโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานเริ่มดำเนินการในอนาคต ในขณะเดียวกัน บริษัทได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพิ่มเติมในเขตยุทธศาสตร์ภายในภูมิภาค เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้าภายใต้ต้นทุนในการผลิตและการขนส่งที่คุ้มค่าที่สุด และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสที่กำลังจะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน

มาโดยตลอด รวมถึงมุ่งเน้นการดำเนินการที่ถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในปี 2557 บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน โดยเราเป็นบริษัทปูนซีเมนต์บริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากกระทรวงอุตสาหกรรม รางวัลนี้ถือเป็นรางวัลอันน่าภาคภูมิใจที่เกิดจากความร่วมมือร่วมใจกันของทุกๆ ฝ่ายในห่วงโซ่อุปทานซึ่งรวมถึงชุมชนใกล้เคียงและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นอกเหนือไปจากรางวัลโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุดที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทยังมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้แนวคิด “หัวใจสีเขียว” และประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง เช่นตัวอย่างดังต่อไปนี้

- โครงการหมู่บ้านสีเขียวเริ่มดำเนินการที่หมู่ที่ 1 ตำบลทับทิม เมื่อปี 2554 จากการระดมความคิดเห็นและความต้องการของประชาชน โดยผู้นำและประชาชนในหมู่บ้านดังกล่าวมีแนวคิดว่าจะต้องไม่เป็นโครงการที่คิดมาจากภายนอก ตัวอย่างกิจกรรมที่ทำ เช่น การเพิ่มพื้นที่สีเขียว การจัดการแหล่งน้ำและขยะของเสียในเขตชุมชน ปัจจุบันโครงการหมู่บ้านสีเขียว (Green Village) ได้ดำเนินการสำเร็จและขยายผลไปยังหมู่บ้านอื่นๆ อีก ได้แก่ หมู่ที่ 5 หมู่ที่ 2 และ 3 ตามลำดับ ภายใต้บริบทและความต้องการของชุมชนนั้นๆ เป็นหลัก



- โครงการสวนมิ่งมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา ปี 2554 แนวคิดของสวนแห่งนี้ เป็นมากกว่าสวนสาธารณะธรรมดา เนื่องจากเป็นส่วนที่ใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงาน การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งศึกษาพรรณไม้ท้องถิ่น ซึ่งสามารถให้ประโยชน์แก่เด็กนักเรียนทั่วประเทศใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมได้ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง สวนมิ่งมงคลฯ ยังเป็นแหล่งส่งเสริมรายได้สำหรับผู้ประกอบการรายย่อยจากชุมชนให้นำสินค้า OTOP มาวางขาย อันจะเป็นการส่งเสริมรายได้ที่ยั่งยืนอีกช่องทางหนึ่งแก่ชุมชน
- โรงเรียนสีเขียวแบบครบวงจร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ประสานงานกับทางสำนักงานตำรวจตระเวนชายแดน เพื่อก่อสร้างโรงเรียนดชด.แห่งใหม่ที่บ้านน้ำบ่อสะเป อำเภอบางมะผ้า จังหวัดแม่ฮ่องสอน ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ยังขาดแคลนสถานศึกษาให้กับเด็กด้อยโอกาสจากกว่า 240 ครอบครัว ซึ่งเป็นชาวเขาเผ่าลีซอที่อาศัยอยู่บนดอยห่างไกลความเจริญ โดยบริษัทมุ่งหวังให้โรงเรียนแห่งนี้เป็นสถานที่ให้การศึกษาที่มีคุณภาพแก่เด็กๆ ในชุมชน และเป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การเกษตรอินทรีย์ และการใช้ทรัพยากรน้ำ และพลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพและรู้คุณค่า โครงการนี้ได้รับการร่วมสนับสนุนจากหลายหน่วยงานที่มีองค์ความรู้ เช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย

เชียงใหม่ ศูนย์ศึกษาพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ในพระราชดำริ และศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัดเชียงใหม่ ที่ส่งคณะเจ้าหน้าที่ไปร่วมให้ความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยมีคณะนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พนักงานอาสาของบริษัทไปร่วมออกค่ายเพื่อช่วยก่อสร้างอาคารต่างๆ ของโรงเรียนแห่งนี้ด้วย

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงทางด้านพลังงานและการจัดหาวัตถุดิบ

ต้นทุนทางด้านเชื้อเพลิงและไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนที่สำคัญของธุรกิจปูนซีเมนต์และมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตถึงกว่า 70% ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ถึงแม้ว่าในปี 2557 ราคาถ่านหินจะมีแนวโน้มลดลงแต่เราก็ไม่อาจมองข้ามไปได้ว่าถ่านหินอาจจะกลับมามีราคาสูงขึ้นอีกครั้งได้ในอนาคต ในขณะเดียวกัน ค่าไฟฟ้าในปีที่ผ่านมาก็มีราคาเพิ่มสูงขึ้นและมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นอีกเรื่อยๆ จากอัตราค่าไฟฟ้าของภาครัฐ ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการดำเนินการในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการลดต้นทุนการผลิตต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหินในการปฏิบัติงานมากขึ้นอันเนื่องมาจากแนวโน้มราคาที่ลดลงเพื่อประหยัดต้นทุนในการผลิต นอกเหนือไปจากนั้นยังได้ทำการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มกำลังการผลิตของโรงบดปูนซีเมนต์จำนวน 2 โรงเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าเพื่อการ



ผลิตในช่วงเวลาที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้าสูง เพิ่มการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตและธุรกิจไอโซเคิลเพื่อรองรับการจัดหาวัตถุดิบและเชื้อเพลิงทดแทนเพื่อนำมาใช้ในปริมาณที่มากขึ้น และมีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในโครงการการนำลมร้อนที่เหลือใช้จากการผลิตกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่เพื่อลดต้นทุนการผลิตและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงที่มีราคาผันผวนให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

สำหรับการบริหารความเสี่ยงทางด้านการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตนั้น บริษัทมีการลดความเสี่ยงโดยการถือครองแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญต่าง ๆ อาทิเช่น แหล่งหินปูน แหล่งหิน แหล่งทราย โดยมีการตรวจสอบและทบทวนปริมาณทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อให้เพียงพอกับปริมาณการใช้อยู่เสมอทุกปี รวมถึงมีการสำรวจแหล่งทรัพยากรแห่งใหม่และดำเนินการขอต่ออายุประทานบัตรที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าเพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทจะมีทรัพยากรเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปในระยะยาว

ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัย

การดำเนินการผลิตปูนซีเมนต์ซึ่งถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนัก จำเป็นต้องมีการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร ความร้อน และอุปกรณ์การผลิตต่าง ๆ ที่เสี่ยงต่อการเกิดอันตรายต่อผู้ใช้หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับเรื่องของความปลอดภัยในการปฏิบัติหน้าที่และการจัดการดูแลสถานที่ดำเนินงานให้เรียบร้อยภายใต้แผนปฏิบัติงานต่าง ๆ อยู่เสมอ บริษัทปลูกฝังทัศนคติในเรื่องการรักษาความปลอดภัย

ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ตัวอย่างของแผนงานการสร้างความปลอดภัยในปีที่ผ่านมา เช่น โครงการผู้นำความปลอดภัยที่ส่งเสริมให้พนักงานตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับบนใส่ใจกับการดูแลความปลอดภัยแก่พนักงานได้บังคับบัญชาและปฏิบัติตามตามกฎเกณฑ์ความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดเพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่พนักงานภายใต้การดูแลของตน ทั้งนี้ บริษัทไม่เพียงแต่ดูแลเฉพาะพนักงานของบริษัทเท่านั้น แต่ยังใส่ใจดูแลความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ดังจะเห็นได้จากการร่วมมือกับโรงเรียนสอนขับรถมืออาชีพจากภายนอกเพื่อจัดตั้งหลักสูตรการเรียนการสอนเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัยแก่กลุ่มผู้ขนส่งทั้งหมดของบริษัทในปีที่ผ่านมา ดังนั้นพนักงานขับรถจากบริษัทผู้ขนส่งทั้งหมดจะต้องผ่านการเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าวและได้รับใบประกาศนียบัตรก่อนจึงจะสามารถเริ่มปฏิบัติงานให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทั้งการนำเข้าและส่งออก ดังนั้น ส่วนหนึ่งของนโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงใช้วิธีหักลบโดยมูลค่าของวัตถุดิบและเครื่องจักรนำเข้าและรายได้จากการส่งออก โดยความเสี่ยงส่วนที่เหลือจะถูกบริหารโดยเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ เช่น การซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เป็นต้น นอกจากนี้ ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจะได้รับการบันทึกในรายงานทางการเงินของบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินการในต่างประเทศอีกด้วย

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001346 (เลขทะเบียนเดิม บมจ.208)
ชื่อย่อ	:	SCCC จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ประเภทธุรกิจ	:	อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
สำนักงานใหญ่	:	อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โรงงาน	:	<ul style="list-style-type: none"> • โรงงาน 1 และ โรงงาน 3 เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงงาน 2 อยู่เลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงงานมอร์ตาร์ เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
โทรศัพท์	:	+ 66 2 797 7000
โทรสาร	:	+ 66 2 797 7001 ถึง 2
เว็บไซต์	:	www.siamcitycement.com

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 229 2800 โทรสาร +66 2 359 1259 Call Center +66 2 229 2888
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยาจำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 296 4494 โทรสาร + 66 2 683 1389
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ธนาคารทหารไทยจำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 230 5449 โทรสาร + 66 2 266 9779
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นท์ แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 264 0773 โทรสาร + 66 2 264 0789 - 90

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือที่เว็บไซต์ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) www.siamcitycement.com

หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท

1) หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นที่ออก
และเรียกชำระแล้ว : หุ้นสามัญจำนวน 230,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

2) หุ้นกู้

ชุดที่ 1

มูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000,000 บาท แบ่งเป็น 4,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท
ชื่อหุ้นกู้ : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2560

อันดับความน่าเชื่อถือ

ของหุ้นกู้ : บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ในระดับ A
อายุหุ้นกู้ : 4 (สี่) ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
วันที่ออกหุ้นกู้ : 14 มิถุนายน พ.ศ. 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน : 14 มิถุนายน พ.ศ. 2560
อัตราดอกเบี้ย : ร้อยละ 3.79 ต่อปี

ชุดที่ 2

มูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,000,000,000 บาท แบ่งเป็น 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท
ชื่อหุ้นกู้ : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2563

อันดับความน่าเชื่อถือ

ของหุ้นกู้ : บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ในระดับ A
อายุหุ้นกู้ : 7 (เจ็ด) ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
วันที่ออกหุ้นกู้ : 14 มิถุนายน พ.ศ. 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน : 14 มิถุนายน พ.ศ. 2563
อัตราดอกเบี้ย : ร้อยละ 4.30 ต่อปี

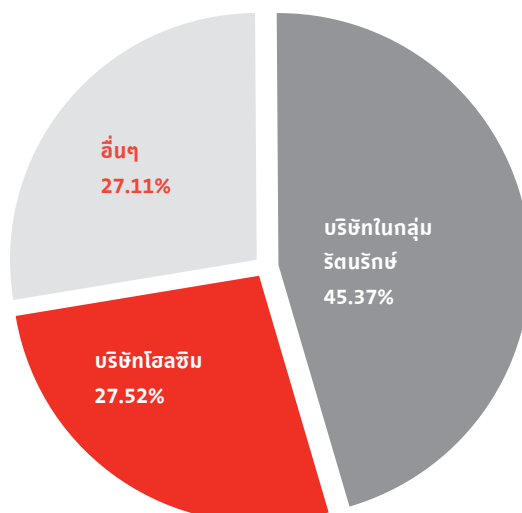
รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 6 สิงหาคม 2557¹ มีดังนี้

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1	บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด	80,065,840	34.81
2	บริษัท ไทย ร็อค-เซม จำกัด	63,289,533	27.52
3	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด	21,681,000	9.43
4	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	6,929,500	3.01
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ³	6,315,428	2.75
6	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3,497,837	1.52
7	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2,254,000	0.98
8	กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2,254,000	0.98
9	นางศศิธร รัตนรักษ์	2,110,628	0.92
10	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	2,058,323	0.89
11	AIA Company Limited- AIA D-PLUS	1,750,700	0.76
12	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	1,456,400	0.63
13	นางสาวพิลาณัฐ รัตนรักษ์	1,439,742	0.63

หมายเหตุ :

1. ในระหว่างปีผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จาก www.siamcitycement.com หัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน
2. การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 230 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท โดยมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 49 (ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2557 มีสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวอยู่ที่ร้อยละ 38.45)
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทางทะเบียนและตามกฎหมาย ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt - NVDR) จึงไม่ใช่สิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีที่เกี่ยวข้องประชุม เพื่อพิจารณาการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์



นโยบายการจ่ายเงินปันผล และการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

“บริษัทจะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มิมีสถานะทางการเงินไม่ดี คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่า ตามที่เห็นสมควรกับสถานการณ์เช่นนั้นได้”

คำอธิบาย:

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนี้ ได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 เมื่อ 9 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดไว้เป็นหลักการเบื้องต้น อย่างไรก็ตามในการเสนอจำนวนเงินปันผลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัตินี้ บริษัทต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งกฎหมายได้กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลต้องจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทมีดังนี้

ปี 2557 บริษัทจ่ายเงินปันผล หุ้นละ 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 จำนวน 8.00 บาทต่อหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2557 ในวันที่ 7 เมษายน 2558 จำนวน 7.00 บาทต่อหุ้น
- จ่ายเงินปันผลที่ระดับร้อยละ 67.9 (3.45 พันล้านบาท)

ปี 2556 บริษัทจ่ายเงินปันผล หุ้นละ 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 จำนวน 8.00 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2556 ในวันที่ 10 เมษายน 2557 จำนวน 7.00 บาทต่อหุ้น
- จ่ายเงินปันผลที่ระดับร้อยละ 71.9 (3.45 พันล้านบาท)

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทนั้น และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ากำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทต้องจัดสรรเงินทุนสำรองไว้ตามกฎหมายอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่สิบของจำนวนทุนของบริษัทหรือมากกว่านั้น

รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทฯ ได้สรุปรายละเอียดดังกล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ข้อ 6

หลักเกณฑ์เพื่อการพิจารณารายการระหว่างกัน

เมื่อมีความจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติบนเงื่อนไขความจำเป็น และอยู่บนหลักการ

ที่ถือเสมือนหนึ่งว่าไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (Arm's length basis) ตัวอย่างเช่น การขายหรือซื้อสินค้าหรือบริการจะพิจารณาจากราคาตลาด ถ้าส่วนต่างจะกำหนดโดยรวมค่าใช้จ่ายด้านการบริการ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทที่เข้าทำธุรกรรมนั้นๆ ต่างได้รับประโยชน์โดยสมควร

กลไกและวิธีการอนุมัติที่สมเหตุสมผล

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสำหรับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจทานธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ แล้ว

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

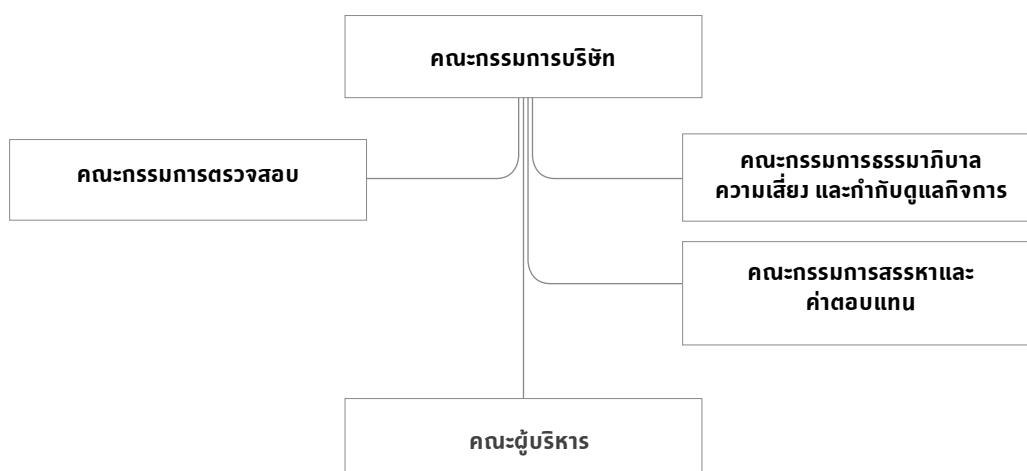
โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 11 กำหนดว่า คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 13 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน
 - กรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระ
 - กรรมการ 3 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการ 4 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ
 - กรรมการ 4 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- รายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายพอล ไฮเนซ ฮูเกนโทเบลอร์ นายชัชชน รัตนรักษ์ นายวันชัย โตสมบุญ และ นายวรเทพ รามชัยกุล สองในสี่คนลงลายชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท เพื่อทำการผูกพันบริษัท

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

1. นายวิระพันธุ์ ทีปสุวรรณ
2. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
3. นายชัชชน รัตนรักษ์
4. นายวันชัย โตสมบุญ
5. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
6. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์
7. นายเอียน สจ๊วต แท็คเวอร์ย์
8. นายฮาราลด์ ลิงค์
9. นายประดาป พิบูลสงคราม
10. นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ

ประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

11. นายวรเทพ รางชัยกุล
 - นายวุฒิพงษ์ ทรงวิเศษ

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายฮาราลด์ ลิงค์
2. นายประดาป พิบูลสงคราม
3. นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ
 - นางชฎาภรณ์ ฐิตินวล

ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการตรวจสอบ
เลขานุการ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ

1. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์
2. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
4. นายวันชัย โตสมบุญ
 - นายวุฒิพงษ์ ทรงวิเศษ

ประธาน
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
เลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน

1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
2. นายฮาราลด์ ลิงค์
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
4. นายวันชัย โตสมบุญ
 - นายทศพร จันทรี

ประธาน
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
เลขานุการ

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่แต่ละรายเข้าประชุมในปี 2557 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุม				หมายเหตุ
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแล	กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร					
1. นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ	7/7	-	-	-	-
2. นายพอล ไฮน์ส ฮูเกนโทเบลอร์	7/7	-	1/1	2/2	-
3. นายชัชชน รัตนรักษ์	6/7	-	-	-	-
4. นายวันชัย โตสมบุญ	7/7	-	1/1	2/2	
5. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	7/7	-	0/1	2/2	-
6. นายพงศ์พันธ์ เดชะคุปต์	7/7	9/12	1/1	-	ได้มีการแต่งตั้งนายฮาราลด์ลิงค์ เข้าดำรงเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบแทน
7. นายเอียน สจ๊วต แท็คเวย์	4/7	-	-	-	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557
8. นายฮาราลด์ ลิงค์	6/7	3/12	-	0/2	ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ในที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557
9. นายประดาป พิบูลสงคราม	7/7	10/12	-	-	
10. นายสมบุญ ภู่วรรณ	7/7	11/12	-	-	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร					
11. นายวเทพ รวงชัยกุล	6/7	-	-	-	-

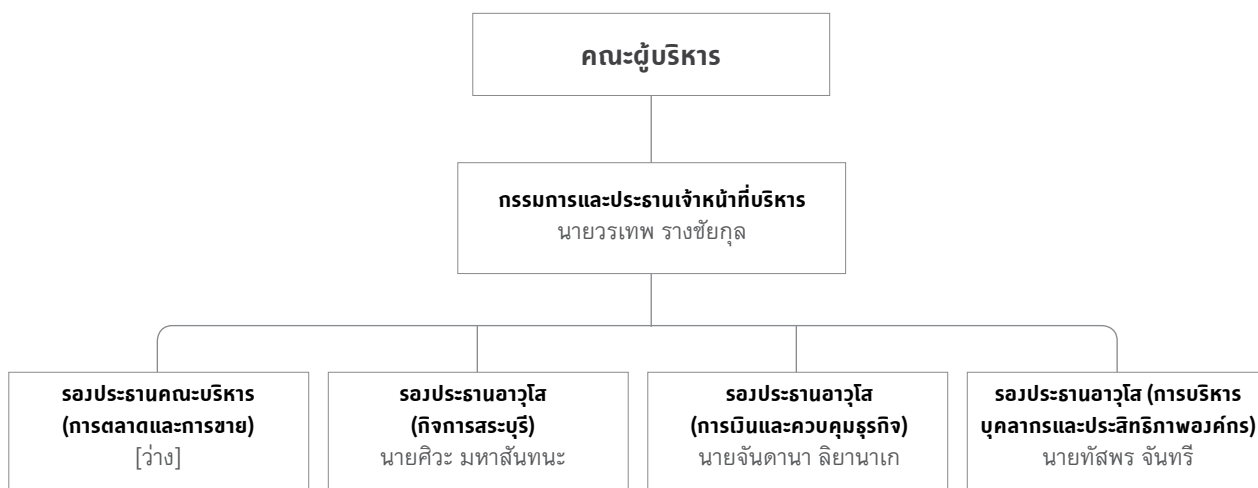
2. ผู้บริหาร

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2558 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 คน ดังรายนามคณะผู้บริหารต่อไปนี้

รายชื่อคณะผู้บริหาร

- | | |
|-----------------------|--|
| 1. นายวรเทพ รวงชัยกุล | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายคิระ มหาสันตนะ | รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี) |
| 3. นายจันทนา ลียานาเก | รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุมธุรกิจ) |
| 4. นายทศพร จันทรี | รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร) |

โครงสร้างผู้บริหาร



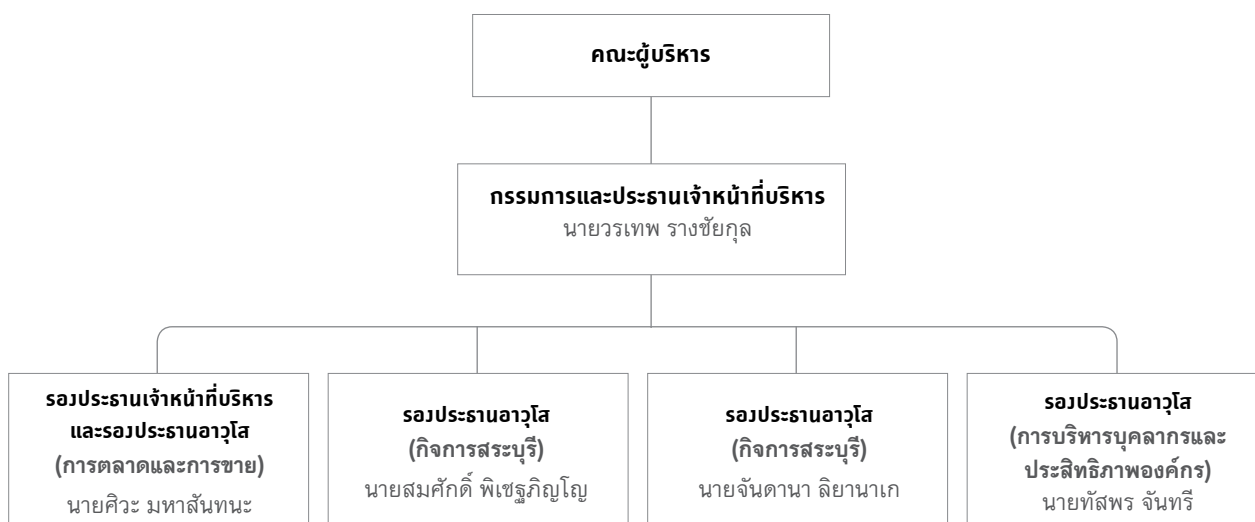
จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่แต่ละรายเข้าประชุมในปี 2557 มีดังนี้

รายชื่อคณะผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุมคณะผู้บริหาร
นายวรเทพ รวงชัยกุล	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	22/23
นายคิระ มหาสันตนะ	รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)	21/23
นายจันทนา ลียานาเก	รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุมธุรกิจ)	22/23
นายทศพร จันทรี	รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)	22/23

ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 คน ดังรายนามคณะผู้บริหารต่อไปนี้

รายชื่อคณะผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายวรเทพ รังชัยกุล	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายคิระ มหาสันตะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานอาวุโส (การตลาดและการขาย)
3. นายจันทนา ลียานาเก	รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุมธุรกิจ)
4. นายพัลพร จันทรี	รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)
5. นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ	รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558)

โครงสร้างผู้บริหาร



3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายวุฒิพงษ์ ทรงวิศิษฐ์ Head of Legal and Compliance สายงานกฎหมายและกิจการบริษัท ให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการ

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทกระทำโดยโปร่งใส ตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 วันที่ 9 เมษายน 2553 ดังนี้

“ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้ปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้ นับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน คณะกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละไม่เกิน 1.5 ล้านบาท โดยประธานและรองประธานคณะกรรมการพิจารณาการจัดสรร

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับโบนัสประจำปีในจำนวนไม่เกินปีละ 5.0 ล้านบาท โดยประธานและรองประธานคณะกรรมการพิจารณาการจัดสรร

เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท ซึ่งได้รับเงินค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท หากได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการก็สามารถรับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนหรือโบนัสกรรมการได้ด้วย”

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนสำหรับสมาชิกของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2557 ที่เข้ามา ชี้แจงจำนวนดังกล่าวได้รวมคำตอบแทนรายเดือน และโบนัสประจำปี มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือนที่จ่ายในปี 2557				โบนัสประจำปี 2556	รวม เงินคำตอบแทน ทั้งหมด
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาลความ เสี่ยงและกำกับดูแล	คณะกรรมการ สรรหาและคำ ตอบแทน		
			(สิบล้าน-ล้านบาท)	(สิบล้าน-ล้านบาท)		
	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร						
1 นายวีระพันธุ์ ธิปสุวรรณ	2,400,000	-	-	-	610,500	3,010,500
2 นายพอล ไฮน์ช ฮูเกนโทเลอร์	1,800,000	-	250,000	350,000	500,500	2,900,500
3 นายชัชชน รัตนรักษ์	1,200,000	-	-	-	407,000	1,607,000
4 นายวันชัย โตสมบุญ	1,200,000	-	250,000	250,000	407,000	2,107,000
5 นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล	1,200,000	-	250,000	250,000	407,000	2,107,000
6 นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	1,200,000	(ม.ค.-ก.ค.) 490,000	350,000	-	423,500	2,463,500
7 นายเอียน สจ๊วต แท็คเวย์ ¹	866,667	-	-	-	-	866,667
กรรมการอิสระ						
8 นายฮาราลด์ ลิงค์	1,200,000	(ส.ค.-ธ.ค.) 350,000	-	250,000	407,000	2,207,000
9 นายประดาป พิบูลสงคราม	1,200,000	600,000	-	-	418,000	2,218,000
10 นายสมบุรณ์ ฤกษ์วรรณ	1,200,000	600,000	-	-	279,400	2,079,400
11 นายประพล บุณศิริ ²	-	-	-	-	138,600	138,600
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร						
12 นายวเทพ รามชัยกุล	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000
13 นายฟิลิป อาร์โต้ ³	-	-	-	-	407,000	407,000
รวม	14,666,667	2,040,000	1,100,000	1,100,000	4,405,500	23,312,164

หมายเหตุ

- นายเอียน สจ๊วต แท็คเวย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2557 ในเดือนเมษายน 2557
- นายประพล บุณศิริ ครอบวาระกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556 ได้รับคำตอบแทนรายเดือนและโบนัสประจำปี 2556 ซึ่งจ่ายในปี 2557
- นายฟิลิป อาร์โต้ ลาออกจากกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 และได้รับโบนัสประจำปี 2556 ซึ่งจ่ายในปี 2557

คำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ รวม 4 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 71.57 ล้านบาท ซึ่งรวมเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี 2557 แล้ว

คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ: ไม่มี

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร: ได้แก่

- เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีจำนวนทั้งสิ้น 2.57 ล้านบาท;
- เงินสมทบสำหรับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ให้กับคณะผู้บริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 2.39 ล้านบาท และ
- ได้จัดหารถยนต์ให้คณะผู้บริหารใช้ในการปฏิบัติหน้าที่

รายละเอียดการถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	31 ธันวาคม 2557			31 ธันวาคม 2556			รวมจำนวน หุ้นเพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วนการ ถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วนการ ถือหุ้น ร้อยละ	
	กรรมการ/ผู้ บริหาร	คู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ		
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร							
1. นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ	4,682	1,265	0.0026	4,682	1,265	0.0025	-
2. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	-	-	-	4,100	-	0.0018	(4,100)
3. นายชัชชน รัตนรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
4. นายวันชัย โตสมบุญ	47,187	-	0.0205	44,437	-	0.0193	2,750
5. นางสาวนพพร ทิรวัดนกกุล	-	-	-	-	-	-	-
6. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	-	-	-	-	-	-	-
7. นายเอียน สจ๊วต แท็คเวอร์ย์	-	-	-	-	-	-	-
8. นายฮาราลด์ ลิงค์	7,857	-	0.0034	4,207	-	0.0018	3,650
9. นายประดาป พิบูลสงคราม	-	-	-	-	-	-	-
10. นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ	56,800	48,201	0.0456	56,800	48,201	0.0456	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร							
11. นายวรเทพ รวงชัยกุล	-	-	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร							
12. นายคิระ มหาสันทนะ	141,655	212,500	0.1540	269,102	-	0.1170	85,053
13. นายจันทานา ลียานาเก	6,264	-	0.0027	4,102	-	0.0018	2,162
14. นายทัสพร จันทรี	6,320	-	0.0027	4,197	-	0.0018	2,123

รายละเอียดกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 พร้อมประสบการณ์ มีดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1 นายวิระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	73	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
ประธานกรรมการ		พฤศจิกายน 2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น สหรัฐอเมริกา		มกราคม 2544 - พฤศจิกายน 2549	รองประธานกรรมการ	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 13 สิงหาคม 2541
ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา		สิงหาคม 2541 - ธันวาคม 2543	กรรมการ	
		มกราคม 2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนาकरกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ ธนาकरพาณิชย์
		2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)/ บริษัทเพื่อการลงทุนในธุรกิจ ประกันภัย/ประกันชีวิต
		2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น สตาร์ เรีลเอสเตท จำกัด (มหาชน)/ อสังหาริมทรัพย์
		2538 - มกราคม 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ ประกันชีวิต
		2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
		2526 - มีนาคม 2557	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด/ สถานีโทรทัศน์
		กันยายน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปีที่อบรม 2551
หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP)	
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
ไม่มี	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
2 นายพอล ไฮน์ช ฮูเกนโกเบลอร์	65	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
รองประธานกรรมการ วุฒิปดษนสูง หลกสตรผู้บริหาร ระดับสูงนานาชาติ ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูลสหรัฐอเมริกา คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท เศรษฐศาสตร์และธุรกิจ มหาวิทยาลัย เซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์ ปริญญาตรี: วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีแห่งสวิต ซูริค	มกราคม 2544 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	
	กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ สรรหาและค่าตอบแทน	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 13 สิงหาคม 2541	
	กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธรรมชาติบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ		
	สิงหาคม 2541 - ธันวาคม 2543	กรรมการ		
	2542 - 2543	กรรมการผู้จัดการ		
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน		
2545 - กุมภาพันธ์ 2557	สมาชิกคณะผู้บริหาร	โซลซิม จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์		
2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
2547 - มกราคม 2557	กรรมการ	บริษัท โซลซิม พาทิซิเพชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ โซลดิ้งส์		
2544 - 2556	กรรมการ	บริษัท โซลซิม เซอร์วิสเชส (เอเชีย) จำกัด/ ผู้ให้บริการด้านสารสนเทศ		
2541 - มกราคม 2557	กรรมการ	บริษัท ไทย ร็อค-เซม จำกัด/ โซลดิ้งส์		
2541 - มกราคม 2557	กรรมการ	บริษัท โซลซิม แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด/ โซลดิ้งส์		
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) ผลิตและจำหน่ายคอนกรีต ผสมเสร็จและอะกริเกตบริษัท		
กุมภาพันธ์ 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง		
2544 - มกราคม 2555	กรรมการ			
กันยายน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผู้ให้บริการด้านสารสนเทศ		
ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :				
1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			ปีี่อบรม	
ไม่มี				
2) การอบรมจากสถาบันอื่น				
ไม่มี				

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
3 นายชัชชน รัตนรักษ์	42	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรรมการ ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัย ลอนดอน อังกฤษ	กันยายน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	
			*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 9 กันยายน 2549	
			2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ต้นสน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ต้นสน กรู๊ป จำกัด/ ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	
ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :				
1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			ปีที่อบรม	
ไม่มี				
2) การอบรมจากสถาบันอื่น				
ไม่มี				

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
4 นายวันชัย โตสมบุญ	65	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรรมการ ปรึกษาโท: บริหารธุรกิจ Asian Institute of Management ฟิลิปปินส์ ปรึกษาตรี: นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		มิถุนายน 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
		กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 14 มิถุนายน 2547
		กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน	
		2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบริษัท	
		2547 - 2554	รองประธานบริหาร (กิจการสระบุรี)	
		2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
		สิงหาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

	ปีที่อบรม
1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
Director Accreditation Program (DAP)	2547
Director Certificate Program (DCP)	2544
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
อบรมหลักสูตร “Senior Management Program”, Institute of Management Development (IMD) , Switzerland	2549
อบรมหลักสูตร “Breakthrough Program for Senior Executives” Institute of Management Development (IMD) Switzerland	2545
อบรมหลักสูตร “ Managing Corporate Resources ” Institute of Management Development (IMD) Switzerland	2543

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
5 นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล	60	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
<p>กรรมการ</p> <p>ปริญญาโท: พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>ปริญญาตรี: บัญชีบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p>		เมษายน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
		กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธรรมภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 23 เมษายน 2555
		กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและค่า ตอบแทน	
		ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)/ กิจการ โรงพยาบาล
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ ธนาคารพาณิชย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ ธนาคารพาณิชย์
		พฤษภาคม 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)/ บริษัทเพื่อการลงทุน
		2553 - มกราคม 2555	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
		2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
		ธันวาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบิ้ล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ อสังหาริมทรัพย์
		ธันวาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แกรนด์ ฟอรัจน์ จำกัด/ อสังหาริมทรัพย์
		เมษายน 2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด/ โฆษณา ลงทุน
		เมษายน 2557-ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท บีบีทีวี แชนแนลวิชั่น จำกัด/ โฆษณา
		เมษายน 2557-ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด/โฆษณา
		เมษายน 2557-ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด/โฆษณา
		เมษายน 2557-ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด/โฆษณา
		มกราคม 2557-ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	BBTV Alliance Ltd.
		มกราคม 2557-ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	BBTV Bond Street Building Ltd.

สิงหาคม 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ไอทีบีซีบิซิเนสคอนซัลแตนต์กรุ๊ป จำกัด/ ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	BBTV International Holding Co., Ltd./ ลงทุนด้วยการถือหุ้น
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ชันโรล์ อีคิวดี จำกัด/บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการลงทุนในประเทศไทย
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท บีบีทีวี เอ็ดควิดี จำกัด/ธุรกิจให้เช่าสำนักงาน-อาคาร
พฤษภาคม 2553- สิงหาคม 2554	ประธานกรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอลเซ็นเตอร์ จำกัด/ บริการจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า
พฤษภาคม 2547- มกราคม 2554	กรรมการ	บริษัท สำนักกฎหมายสากลธีรคุปต์ จำกัด/ บริการด้านกฎหมาย
พฤศจิกายน 2552 - เมษายน 2553	กรรมการ	บริษัท โทเทิล เซอร์วิสเชส โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)/ บริการติดตามทวงหนี้
เมษายน 2552 - เมษายน 2553	กรรมการ	บริษัท อยูธยา โทเทิล โซลูชั่นส์/ สินเชื่อเช่าซื้อ จำกัด (มหาชน)
เมษายน 2551 - เมษายน 2553	กรรมการ	บริษัท อยูธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส/ สินเชื่อเช่าซื้อ จำกัด (มหาชน)
พฤศจิกายน 2546 - เมษายน 2553	กรรมการ	บริษัท อยูธยา ออโต้ ลีส/ สินเชื่อเช่าซื้อ จำกัด (มหาชน)
เมษายน 2551 - มีนาคม 2553	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี/ ธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปีที่อบรม
Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)	2556
Financial Institution Governance Program (FGP)	2554
Audit Committee Program (ACP)	2553
Director Certificate Program (DCP)	2553
Role of the Compensation Committee (RCC)	2552
Director Accreditation Program (DAP)	2546
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
ไม่มี	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
6 นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	60	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรรมการ ปรึกษาโท: บริหารธุรกิจ University of Detroit, Michigan, U.S.A. ปรึกษาตรี: การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
		กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการธรรมา ภิบาล ความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553
		กุมภาพันธ์ 2553 - กรกฎาคม 2557	กรรมการอิสระ	
		กุมภาพันธ์ 2553 - เมษายน 2554	กรรมการตรวจสอบ	
		เมษายน 2554 - กรกฎาคม 2557	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	
		2548 - 2556	กรรมการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ ธนาคารพาณิชย์
		2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	
		2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
		2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท อยุธยาอลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ ประกันชีวิต
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด/ โฆษณาลงทุน
		2539 - 2552	กรรมการ	บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด/ บัตรเครดิต
		2544 - 2551	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด/ บริหารสินทรัพย์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	Year
Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)	2556
How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	2556
Chartered Director Class (CDC)	2556
Role of the Compensation Committee (RCC)	2555
Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	2555
Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)	2555
Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	2555
Monitoring the internal Audit Function (MIA)	2555
The Board's Roles in Merger & Acquisitions (M&A)	2554
Financial Institutions Governance Program (FGP)	2554
Advanced Audit Committee Program (ACP)	2553
Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	2553
Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	2553
Director Certification Program (DCP)	2552
Director Accreditation Program (DAP)	2551
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
None	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
7 นายเอียน สจิตต์ แก้วเวรย์	57	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรรมการ ปริญญาโท: ศิลปศาสตร์ (ภาควิชาเคมี) มหาวิทยาลัยอ็อกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ	57	เมษายน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
				*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 10 เมษายน 2557
		2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฮลซิม เซอร์วิส (เอเชีย) จำกัด
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร (รับผิดชอบ แปซิฟิก เอเชียตะวันออกเฉียง ใต้โดยมีประเทศจีน เป็นหลัก รวมไปถึงเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้และโอ เชียเนีย	โฮลซิม ฟิลิปปินส์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	โฮลซิม ฟิลิปปินส์
		2549 - 2553	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	โฮลซิม ฟิลิปปินส์
ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะขอการเป็นกรรมการ :				
1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)				ปีที่อบรม
ไม่มี				
2) การอบรมจากสถาบันอื่น				
ไม่มี				

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
8 นายธาราต์ ลิ้ม	59	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรรมการอิสระ		กันยายน 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
ประธานกรรมการตรวจสอบ				
คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์ แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์		กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2541
		กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน	
		2541 - 2552	กรรมการตรวจสอบ	
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)/เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
		2543 - 2553	กรรมการ	
		2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
		2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บี.กริม

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปีที่อบรม
ไม่มี	
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
Course on Good Corporate Governance at St. Gallen, Switzerland	2546

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
9 นายประดาป พิบูลสงคราม	65	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ปริญญาดุษฎี: รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอคแลนด์ นิวซีแลนด์		เมษายน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
		เมษายน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 21 เมษายน 2554
		2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
		มีนาคม 2555 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม/ สถาน ศึกษา
		มกราคม 2554 - ปัจจุบัน	ผู้แทนไทย	คณะกรรมการประสานงานว่าด้วย การเชื่อมโยงในอาเซียน
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
		2556- ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการพิจารณาติดตามและประเมินผล ชุดโครงการวิจัยด้านโลจิสติกส์ ร่วมระหว่างสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่ง ชาติ (วช.) และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการ วิจัย (สกว.)
		2553 - เมษายน 2554	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
		2553	ผู้แทนไทย	คณะทำงานระดับสูงของอาเซียน ยกร่างแผนแม่บทว่าด้วยความเชื่อมโยง ในอาเซียน
		2551 - 2552	เอกอัครราชทูต	ประเทศอิตาลี ไซปรัส ซานมาริโน อัลเบเนีย และออร์เดอร์ออฟ มอลต้า
		2550	รองปลัดกระทรวง	กระทรวงการต่างประเทศ
		2550	ผู้แทนไทย	คณะทำงานระดับสูงของอาเซียนยกร่างกฎบัตร อาเซียน
		2547 - 2549	เอกอัครราชทูต	ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ นครรัฐวาติกัน และลิกเตนสไตน์
		2539 - 2543	เอกอัครราชทูต	ประเทศฮังการี และโครเอเชีย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปีที่อบรม
How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)	2557
Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)	2556
Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	2555
Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)	2555
Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	2555
Monitoring the internal Audit Function (MIA)	2555
Audit Committee Program (ACP)	2554
Financial Statements for Directors (FSD)	2554
Director Certification Program (DCP)	2554
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรและภาคเอกชน รุ่น 7	2537

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
10 นายสมบุญ ภู่วรรณ	68	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ		เมษายน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์
ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์		เมษายน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 23 เมษายน 2555
ปริญญาดริ: วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
		ไม่มี		

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปีที่อบรม
Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)	2556
Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	2555
Director Certification Program (RE DCP)	2551
Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)	2551
Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	2550
Monitoring the internal Audit Function (MIA)	2550
Director Accreditation Program (DAP)	2548
Audit Committee Program (ACP)	2548
Director Certification Program (DCP)	2548
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
ไม่มี	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
11 นายวรเทพ รวยชัยกุล	53	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัย ดีทรอยต์ ประเทศสหรัฐอเมริกา	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ *ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 1 มกราคม 2557	
	2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
ปริญญาตรี: วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสม เสร็จและอะกริเกต	
	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	
	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา	
	2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)/พลังงาน	
	2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย)/ บริหารจัดการ วัสดุที่ไม่ใช่แล้ว	
	กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผู้ให้บริการด้านสารสนเทศ	
	2552 - 2556	กรรมการผู้จัดการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ดัชมิลล์ จำกัด/ผลิตและจำหน่ายอาหาร ประเภทนมและเครื่องดื่ม	
	2552 - 2556	กรรมการผู้จัดการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท กุญบุรีผลไม้กระป๋อง จำกัด/ ผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง	
	2545 - 2552	ประธานกรรมการ	บริษัท ดิอาจิโอ โมเอ็ท เฮนเนสซี่ (ประเทศไทย) จำกัด/ร้านขายปลีกเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์	
ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :				
1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certification Program (DCP)			ปีที่อบรม 2557	
2) การอบรมจากสถาบันอื่น ไม่มี				

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
12 นางสาวจินกนา สุขมนนท์	64	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
ที่ปรึกษาบริษัท		2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบริษัท	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) /ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
หลักสูตรการบริหาร ประกาศนียบัตร การจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา		2547 - ธันวาคม 2555	กรรมการ	*ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาเมื่อ วันที่ 21 ธันวาคม 2555
ประกาศนียบัตรการศึกษาธุรกิจ ศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์และรัฐศาสตร์ สหราชอาณาจักร		2549 - ธันวาคม 2555	รองประธานคณะผู้บริหาร (การตลาดและการขาย)	
ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้ฝึกสอนระดับ บริหาร สถาบันผู้ฝึกสอนระดับบริหาร มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา		2547 - 2549	รองประธานบริหาร	
		2553 - เมษายน 2555	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจโรงแรม
		2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
		ปัจจุบัน	อุปนายก	สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย / องค์กรอิสระที่มีได้มุ่งหวังผลกำไร
		ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียน / องค์กรอิสระที่มีได้มุ่งหวังผลกำไร
		กุมภาพันธ์ 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีต ผสมเสร็จและอะกริเกต
		2547 - มกราคม 2555	กรรมการ	
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
		พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อินทรีซูเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย) /ผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปีที่อบรม
Director Accreditation Program (DAP)	2548
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (สวปอ) - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง	2555
การอบรมที่จัดโดยสถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน	2555

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
13 นายศิวัช มหาสินทะนะ	52	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานอาวุโส (สายงานการตลาดและการขาย)	กุมภาพันธ์ 2558 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และรองประธาน อาวุโส (สายงานการตลาด และการขาย)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	
ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหาร การจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา	2555 - มกราคม 2558	รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)	*ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558	
ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ การเงินและ การลงทุน นักเรียนดีเด่น มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา	2552 - 2554	รองประธานอาวุโส (คอนกรีตผสมเสร็จและ อะกรีเกต)	2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
	2550 - 2552	รองประธาน Professional Customers		
ปริญญาตรี: วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2547 - มกราคม 2555	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสม เสร็จและอะกรีเกต	
	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)/พลังงาน	
	สิงหาคม 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอลเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย)/ บริหารจัดการ วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว	
ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะขอการเป็นกรรมการ :				
1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			ปีที่อบรม	
ไม่มี				
2) การอบรมจากสถาบันอื่น :			2548, 2550	
Senior Leadership Program โดย โฮลซิม จำกัด สวิตเซอร์แลนด์				

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
14 นายจินตนา ลียานาเก	50	1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุม)	2553 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุม)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สถาบันนักบัญชี ศรีลังกา				*ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานอาวุโส - (การเงินและการควบคุม) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553
ประกาศนียบัตรนักบัญชีบริหาร ออสเตรเลีย	2548 - 2553	ผู้จัดการ (การควบคุม) ภูมิภาคเอเชียใต้/อาเซียน	โกลซัม กรุ๊ป ซัพพอร์ต จำกัด ประเทศสวิต เซอร์แลนด์/ ธุรกิจบริการ	
ประกาศนียบัตรนักบัญชีบริหาร ศรีลังกา	2545 - 2548	ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน (Head of Finance)	โกลซัม ลังกา จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	
	2539 - 2545	ผู้จัดการด้านการเงิน (Finance Manager)	โคคา โคล่า เบฟเวอเรจ ลังกา จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	
	2535 - 2539	ผู้สอบบัญชีอาวุโส (Senior Accountant)	เอนส์ท แอนด์ ยัง ดูไบ/ ที่ปรึกษาและสอบบัญชี	
	2533 - 2535	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บี ดี โอ แอสที จำกัด/ ตรวจสอบ	
			2) กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)/พลังงาน	
	พฤษภาคม 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทรีซูเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา	
	สิงหาคม 2556- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอลเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย)/ บริหารจัดการ วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว	
	กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ ให้บริการด้านสารสนเทศ	

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certificate Program (DCP)	ปีที่อบรม 2554
2) การอบรมจากสถาบันอื่น : โดย Institute of Management Development (IMD) สวิตเซอร์แลนด์ - หลักสูตร "Senior Management Program"	2555
โดยมหาวิทยาลัย เซนต์แกลแลน สวิตเซอร์แลนด์ - หลักสูตรการบริหาร	2548
โดย NIBM ศรีลังกา - หลักสูตรการบริหารและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์	2535

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
15 นายกสิพร จันตรี	48	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคคลากร และประสิทธิภาพองค์กร)	2552 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคคลากรและ ประสิทธิภาพองค์กร)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	*ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานอาวุโส (การ บริหารบุคคลากรและประสิทธิภาพองค์กร) เมื่อ วันที่ 14 พฤษภาคม 2552
ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหารจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา	2550 - 2552	ผู้ช่วยผู้จัดการภาค ฝ่ายบุคคล	โซลซิม กรุป ซัปพอร์ต จำกัด ประเทศสวีเดน/ เซอร์วิส	
ปริญญาโท: บริหารทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	2547 - 2550	ผู้จัดการฝ่าย การเรียนรู้และพัฒนา บุคคลากร	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	
ปริญญาโท: วารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				
ปริญญาตรี: สังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				
			2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
			ไม่มี	

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ :	
1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปีที่อบรม
ไม่มี	
2) การอบรมจากสถาบันอื่น :	
โดย INSEAD ประเทศฝรั่งเศส - หลักสูตรบริหารบุคคล (Management of People Program)	2551
โดย มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์ - หลักสูตรการบริหารระดับสูง (Executive Management Program)	2548

บุคลากร

ณ สิ้นปี 2557 บริษัท (รวมทั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยและในต่างประเทศ) มีพนักงานทั้งหมดจำนวน 3,806 คน บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 2,711 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บุคลากรของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ปูนอินทรี) ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีค่านิยมและสมรรถนะที่มีคุณภาพสอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตอบสนองต่อการเติบโตตามสายอาชีพที่พนักงานสนใจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะการปฏิบัติงานและการจัดการที่ทันสมัยตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อนำพาองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งภายในประเทศและภาคพื้นเอเชียในอนาคต นอกจากนี้ปูนอินทรียังมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม อยู่ร่วมในชุมชนด้วยความช่วยเหลือเกื้อกูล ใส่ใจในความปลอดภัยและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรวม ทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การแข่งขัน และการเปลี่ยนแปลงองค์กรสู่ความเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นรากฐานของอนาคตให้กับสังคม

แนวทางและรูปแบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) ขึ้น ภายใต้สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร (People and Organizational Performance) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาบุคลากรของธุรกิจปูนซีเมนต์ และกลุ่มบริษัทในเครือ ได้แก่ ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายเพื่อการก่อสร้าง ธุรกิจผลิตภัณฑ์วัสดุทดแทนไม้คอนวูด ธุรกิจคอนกรีตมวลเบาอินทรีซูเปอร์บล็อก ธุรกิจการจัดการพัฒนาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนจีโอโพลีเอสเตอร์ ธุรกิจด้านการกำจัดกากอุตสาหกรรมและขายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน ทั้งนี้ได้มีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรในทุกระดับตั้งแต่พนักงานระดับปฏิบัติการ พนักงานบังคับบัญชาระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง โดยดำเนินการจัดกิจกรรมฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ครอบคลุมตั้งแต่โปรแกรมการพัฒนา

พนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) โปรแกรมพัฒนาผู้บริหารตามระดับการบังคับบัญชา (Management & Leadership Development Program) โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competencies Development Program) สำหรับพนักงานทุกระดับ โปรแกรมการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงานหรือการโค้ช (Operational Performance Improvement Program) โปรแกรมการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคนิคและวิชาชีพตามสายงานหลัก (Technical & Functional Skills Development Program) โปรแกรมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (OH&S and Environmental Training Program) รวมถึงโปรแกรมการพัฒนาจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethic & Compliance Program) และการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร (Sustainable Development Program)

ด้วยความเชื่อมั่นในการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึก ความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงในองค์ความรู้หลักการขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน ให้เกิดผลงานที่บรรลุเป้าหมายเกินความคาดหวังอย่างแท้จริง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบและกิจกรรมการเรียนรู้ที่ทันสมัย สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย และหลักการเรียนรู้ตามรูปแบบ 70-20-10 ที่มุ่งเน้นการพัฒนาการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่มีคุณค่าต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร (experienced learning/ sharing best practices-70) การสอนงาน (on the job coaching-20) การเรียนรู้ในห้องเรียนและการเรียนรู้ด้วยตนเอง (classroom and self-learning-10) ซึ่งในปีบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้ได้ในทุกที่ ทุกเวลาที่ต้องการให้มากที่สุดผ่านช่องทางการเรียนรู้ด้วยตนเอง ด้วยระบบการเรียนรู้ผ่านเทคโนโลยีด้านสื่อสาร (Digital Learning) ภายใต้ระบบการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management Platform) ขององค์กร

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในด้านภาวะผู้นำ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านการจัดการธุรกิจให้สามารถปฏิบัติการกิจในหน้าที่ที่รับผิดชอบในปัจจุบัน และในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นตามแผนการเติบโตในสายอาชีพ (Career Development) หรือแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายพัฒนาระบบและแนวทางการประเมินกลุ่มพนักงานผู้มีความสามารถและศักยภาพที่จะเติบโตขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งสำคัญของสายงานต่างๆ ในองค์กร เพื่อวางแผนพัฒนารายบุคคลให้มีความพร้อมในการขึ้นสู่ตำแหน่งตามช่วงเวลาและความจำเป็นทางธุรกิจ ได้แก่ การเกษียณอายุ การขยายการเติบโตของธุรกิจ เป็นต้น โดยศูนย์การเรียนรู้อินทรีร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร และผู้บริหารจากสายงานต่างๆ จัด

โครงการพัฒนาผู้บริหารแบบเร่งรัด (Accelerated Leadership Program) โดยสนับสนุนให้ได้เข้ารับการฝึกอบรมด้านภาวะผู้นำ และการจัดการ ให้กับบุคลากรกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและต่างประเทศ และการพัฒนาในรูปแบบอื่นๆ ได้แก่ โครงการโค้ชผู้บริหาร (Executive Coaching), โครงการแลกเปลี่ยนพนักงานในต่างประเทศ (Employee Exchange Program-EEP), ศูนย์การประเมินเพื่อการพัฒนา (Assessment Center for Development), การมอบหมายให้เป็นผู้บริหารโครงการสำคัญขององค์กร (Corporate Project Assignment) การสนับสนุนให้ศึกษาดูงานในหน่วยงานหรือองค์กรชั้นนำ ที่มีแนวการบริหารจัดการที่ยอดเยี่ยมในการบริหารธุรกิจปูนซีเมนต์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและต่างประเทศ

ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาเป็นความจำเป็นในทุกระดับ ไม่เพียงแต่ระดับผู้บริหารเท่านั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนานักงานระดับปฏิบัติการที่ถือเป็นกำลังหลัก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการปฏิบัติการกิจด้านสายการผลิต สายการขายและการจัดการด้านขนส่ง รวมถึงพนักงานในสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านต่าง ๆ โดยศูนย์การเรียนรู้ธรี ได้กำหนดหลักสูตรฝึกอบรมมาตรฐานและหลักสูตรฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพเฉพาะทั้งภายในองค์กรและส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันทางวิชาชีพเฉพาะจากภายนอกเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ ตามกระบวนการและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์และบริการส่งมอบถึงมือลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ บุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างรวดเร็ว มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจสูงสุด

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนการเรียนรู้และการแบ่งปันประสบการณ์ ร่วมกันกับปราชญ์ชุมชน ผู้นำในสาขาต่างๆ ภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงผู้ผลิตรายการวิทยุและโทรทัศน์ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การบริหารงาน การบริหารบุคลากร และการเป็นผู้นำ

ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินชีวิตที่มีคุณธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี ตั้งอยู่บนความเชื่อและค่านิยมที่ถูกต้อง นำไปสู่ความสำเร็จ ความเจริญก้าวหน้าขององค์กร สังคม ประเทศชาติ โดยรวม ซึ่งกิจกรรมการเรียนรู้ดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ พยายามส่งเสริมให้ปุนอินทรีเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เชื่อมโยงความรู้และประสบการณ์ในองค์กรรวม เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ ขยายกรอบความคิดและมุมมองที่กว้างขวางในการบริหารงานและบุคลากร ทั้งยังเป็นการส่งเสริมสัมพันธ์ภาพและการประสานร่วมมือที่ดีซึ่งกันและกันระหว่างปุนอินทรี กับชุมชนและ สังคม

ในปีพุทธศักราช 2557 ที่ผ่านมาศูนย์พัฒนาการเรียนรู้ธรี ได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

1. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ผู้บริหารระดับสูง (Transitional Development Program) จำนวน 5,661.25 ชั่วโมง
2. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) จำนวน 16,173.48 ชั่วโมง
3. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิคและสายวิชาชีพ (Technical/Functional Development Program) จำนวน 101,206.49 ชั่วโมง
4. กลุ่มกลุ่มหลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่ (On-boarding Program) จำนวน 13,681.81 ชั่วโมง
5. กลุ่มหลักสูตรด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program) จำนวน 36,533.07 ชั่วโมง

สรุปข้อมูลการพัฒนาพนักงาน

หน่วย : ชั่วโมงต่อคนต่อปี

1) จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
พนักงานและผู้บริหาร	48.35	44.60	47.42

หน่วย : บาท

2) ค่าใช้จ่ายอบรมและพัฒนา	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
พนักงานและผู้บริหาร (ต่อคนต่อปี)	22,066.42	23,383.61	17,625.13
รวมค่าใช้จ่ายต่อปี*	59,667,611.78	67,181,115.95	64,402,236.66

*ไม่รวมค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลกิจการและบทบาทหน้าที่เบื้องต้นของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการให้กรอบในการจัดทำนโยบายนี้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ พิจารณาในรายละเอียดและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัตินโยบายดังกล่าว

นโยบายการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ครอบคลุมสิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและการให้ความคุ้มครองดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย โดยให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเป็นธรรม มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard

ก่อนการประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อแสดงถึงแนวปฏิบัติซึ่งเป็นวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องต่างๆ ได้แก่ ความใส่ใจต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน การสื่อสารอย่างเปิดเผยและโปร่งใส และการปฏิบัติตามกฎหมาย และการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทยึดถือมาโดยตลอด

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการสื่อสาร อบรม เพื่อให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจ และจัดกิจกรรมและช่องทางที่ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง อีกทั้งให้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ทุกคนในองค์กรมีแนวทางเพื่อยึดถือปฏิบัติที่ชัดเจน เข้าใจง่าย ถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ นโยบายและคู่มือดังกล่าวจะต้องมีการปรับปรุงให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ (รายละเอียดของแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.siamcitycement.com>)

จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท (Code of Business Conduct) มีดังนี้

1. การเป็นบรรษัทภิบาล

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นปกป้องผลประโยชน์อันชอบธรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทในวิธีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเป็นบรรษัทภิบาลดังกล่าวจะสะท้อนอยู่ในโครงสร้างขององค์กร และวิธีปฏิบัติงานของบริษัทที่มีการปรับปรุงอยู่เสมอ

2. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งหวังที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ครอบครัว พนักงาน ตลอดจนชุมชนรอบข้างสถานประกอบการของบริษัท ตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ว่าด้วยการจ้างงาน การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมต่อชุมชน รวมถึงลูกค้า และหุ้นส่วนทางธุรกิจ

3. สร้างผลงานด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

พนักงาน และบริษัทจะดูแลรักษาสິงแวดล้อม เพื่อชนรุ่นหลัง และพยายามสร้างสมดุลของสิ่งแวดล้อมคู่ไปกับการพัฒนาทางเศรษฐกิจ อีกทั้งปรับปรุงผลงานด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

4. ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย

พนักงาน และบริษัท ไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเรา และจะมุ่งมั่นในเรื่องต่อไปนี้โดยเฉพาะ

- การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม
พนักงานจะเคารพหลักเกณฑ์ทางกฎหมายด้านการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม และละเว้นพฤติกรรมอันก่อให้เกิดการแข่งขันทางการค้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งการใช้อำนาจเหนือตลาดในทางที่มิชอบ
- การติดสินบนและคอร์รัปชัน
พนักงานจะไม่ติดสินบน และคอร์รัปชันในการประกอบธุรกิจ โดยจะไม่เสนอผลประโยชน์ที่ไม่ชอบ ธรรม ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจอันไม่สมควร
- การใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์
พนักงานจะไม่พึงหาผลประโยชน์ จากข้อมูลภายใน ที่เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท ซึ่งจะมีผลต่อราคาหุ้น หรือหลักทรัพย์ของบริษัท

5. การใช้และป้องกันทรัพย์สินและข้อมูลบริษัท

- พนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลรักษา และใช้ทรัพย์สินขององค์กรอย่างระมัดระวัง และก่อประโยชน์สูงสุด โดยลดค่าใช้จ่ายต่อทรัพย์สินดังกล่าว
- พนักงานจะป้องกันข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าของบริษัท ยกเว้นพนักงานซึ่งมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย
- พนักงานจะป้องกัน และรักษาความปลอดภัยของข้อมูลทางเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของบริษัท

6. การหลีกเลี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน

- พนักงานจะเปิดเผยข้อมูลให้บริษัททราบ หากพบสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางการเงิน หรือผลประโยชน์ส่วนตนซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่ขัดต่อนโยบายขององค์กร
- พนักงานไม่พึงเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท หากกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทนั้นมีญาติพี่น้องของพนักงานเข้ามาเกี่ยวข้อง
- หากพนักงานพบสถานการณ์ที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน พนักงานจะปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เพื่อหาแนวทางการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่สุด

7. ขอบกําหนดและการบริจาด

พนักงานจะไม่เสนอ ร้องขอ หรือยอมรับของกำนัล หรือการบริจาด ที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม การนันทนาการ และของกำนัลที่มีมูลค่าเล็กน้อยที่เกิดจากการดูแลรับรองทางการค้า อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติตามประเพณีวัฒนธรรมของไทยเป็นสิ่งที่ยอมรับได้

อนึ่ง สามารถบริจาดเพื่อการเมือง หรือสังคมได้ หากดำเนินการภายใต้กรอบของกฎหมาย และมีความโปร่งใส

8. การบันทึกรายการ และบัญชี

พนักงาน และบริษัท มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติเพื่อให้การบันทึกรายการ และบัญชีของบริษัท เป็นไปอย่างน่าเชื่อถือ และถูกต้อง โดยธุรกรรมทางธุรกิจทั้งปวง จะถูกบันทึกอย่างถูกต้อง เป็นธรรมในเวลาอันรวดเร็ว ภายใต้วิธีปฏิบัติระบบทางบัญชี รวมทั้งมีการควบคุมและตรวจสอบที่เหมาะสม

9. การสื่อสารอย่างโปร่งใส

บริษัทจะกำหนดนโยบายด้านการสื่อสารต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างชัดเจน รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เป็นกลาง และรวดเร็ว

10. การมีความรับผิดชอบ

พนักงานมีหน้าที่ทราบข้อกำหนดกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจฉบับนี้

ในสถานการณ์ทางธุรกิจที่ข้อกำหนดกฎหมาย หรือจริยธรรมทางธุรกิจฉบับนี้ไม่สามารถอธิบายได้ชัดเจน พนักงานทุกคน จะใช้การตัดสินใจ และสามัญสำนึกที่ดี และหากจำเป็น จะขอคำปรึกษาจากผู้บังคับบัญชาในสายงาน หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

พนักงานทุกคนจะปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจฉบับนี้ ทั้งตามที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และตามเจตนารมณ์

บริษัทจะไม่เพิกเฉยต่อการละเมิด จริยธรรมทางธุรกิจของพนักงาน การไม่ปฏิบัติตามข้อปฏิบัตินี้ อาจทำให้ท่านถูกลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจมีความร้ายแรงถึงขั้นถูกเลิกจ้าง

บริษัท บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเราตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นสถาบัน มากกว่าที่กฎหมายกำหนดเสมอ อันได้แก่สิทธิดังต่อไปนี้

1. เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ
2. ออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่ต้องเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ เช่น เลือกตั้งกรรมการ โบนัสกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอื่น ๆ
3. ได้รับข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและทันเวลา
4. ได้รับข้อมูลและแสดงความคิดเห็น
5. รับเงินปันผล
6. ซื้อขายหรือโอนหุ้น

กิจกรรมสำคัญที่รับรองสิทธิของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

สิทธิของผู้ถือหุ้น	ข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎหมาย	สิ่งที่เราได้ทำมากกว่าที่กฎหมายกำหนด	สาระสำคัญ
การมอบฉันทะ	ใช้แบบมาตรฐานของหนังสือมอบฉันทะ	บริษัทได้จ้างและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมผู้ถือหุ้นสถาบันเข้าร่วมประชุมทั้งด้วยตนเองและมอบฉันทะ ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระตามรายชื่อของกรรมการอิสระที่ปรากฏในแบบมาตรฐานของหนังสือมอบฉันทะที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นสถาบันในการตรวจสอบรายชื่อ จำนวนหุ้นและเอกสารประกอบการมอบฉันทะก่อนการประชุม	<ul style="list-style-type: none"> เราสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกและได้รับการอำนวยความสะดวกจากบริษัทในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง
การลงคะแนนเสียง	ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ตามที่กฎหมายกำหนด บนหลักการหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง	กำหนดวิธีปฏิบัติในการลงคะแนนอย่างชัดเจนไว้ในหนังสือเชิญประชุม และใช้ Bar-code เพื่อความถูกต้องและรวดเร็ว เรามีที่ปรึกษากฎหมายอิสระ และอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนน เก็บบัตรลงคะแนนแยกในแต่ละวาระ	<ul style="list-style-type: none"> การลงคะแนนดำเนินการอย่างโปร่งใส ผู้ถือหุ้นเป็นพยานในการเก็บบัตรลงคะแนนและนับคะแนน ต้องไม่จำกัดโอกาสในการออกเสียงลงมติ วิธีการออกเสียงต้องไม่มีขั้นตอนที่ยุงยาก
ข้อมูลข่าวสาร	ข้อมูลที่เพียงพอในรายงานประจำปี ในการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และหนังสือเชิญประชุม	บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่เพิ่มขึ้นสำหรับการให้รายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม เสนอบุคคลเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และเสนอเรื่องที่บรรจุลงในระเบียบวาระการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย	ให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลสำคัญที่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และต้องไม่บิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
เงินปันผล	ให้ข้อมูลที่เพียงพอเกี่ยวกับกำไรสะสมและเงินสำรองตามกฎหมาย	แม้ว่าธุรกิจของบริษัทต้องมีการลงทุนสูง แต่บริษัทยังคงพยายามที่จะเสนอให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุด เป็นอัตราที่ดี และมากกว่านโยบายการจ่ายปันผลที่กำหนดไว้มาโดยตลอดหลายปีที่ผ่านมา	ผู้ถือหุ้นรับทราบแนวทางการจ่ายเงินปันผลของบริษัทอย่างชัดเจน จึงสามารถตัดสินใจในการลงทุนได้ดีขึ้น
การโอนหุ้น	กำหนดเรื่องการโอนหุ้นไว้ในข้อบังคับของบริษัท	เราไม่ขัดขวางการซื้อขายหุ้นของบริษัท และเน้นย้ำการใช้นโยบายป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อเป็นเกราะป้องกันให้แก่ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน สามารถโอนซื้อขายหุ้นได้โดยไม่มีข้อห้ามของบริษัท

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ มีการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ของการประชุม ระเบียบวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลประกอบในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเข้าบรรจุในระเบียบวาระการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมทั้งส่งคำถามก่อนการประชุม โดยเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งหลักเกณฑ์ในการเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และส่งคำถามไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายให้เข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง อาจมอบฉันทะให้บุคคลใดหรือให้กรรมการอิสระของบริษัท ปูณชีเม้นต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เพื่อออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเลือกสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้ง่าย

ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ หรือซักถาม ประธานคณะกรรมการและสมาชิกคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม พิจารณาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจาก ผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการต่อไปตามเหมาะสม

การลงคะแนนเสียงดำเนินตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ผู้ถือหุ้นมีอิสระในการอนุมัติ ปฏิเสธ หรืองดเว้นการออกเสียงในแต่ละเรื่องของวาระ ในกรณีปกติถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง หนึ่งหุ้นนับเป็นหนึ่งเสียง ในกรณีที่นับคะแนนได้เท่ากัน ประธานที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำการชี้แจงขั้นตอนและวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุม ทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น

ตั้งประเด็น หรือซักถาม บันทึกคำถามคำตอบ และในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการบันทึกผลคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทนำระบบคอมพิวเตอร์และระบบ Bar-code มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ อีกทั้งจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนเสียงในการประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการกำหนดนโยบายในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ จำนวน 30 วันก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลทางการเงิน ทั้งยังดูแลให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำ และรายงานสรุปให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ในรายงานประจำปีอีกด้วย

คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นในวาระที่พิจารณาเรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยสะท้อนให้เห็นได้จากการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 บริษัทได้ส่งข้อมูลรวม 30 รายการ แก่สาธารณะด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทแจ้งย้อนหลังได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.siamcitycement.com> โดยข้อมูลทุกประเภท

ได้มีการจัดทำฉบับภาษาไทยพร้อมด้วยคำแปลฉบับภาษาอังกฤษไว้ด้วยแล้ว

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงและให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามกฎหมาย คณะกรรมการจึงกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นแนวทางปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างเหมาะสมและเป็นรูปธรรมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรยึดมั่นปฏิบัติและมีส่วนร่วมเรามุ่งที่จะเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่ พนักงานและครอบครัว ตลอดจนชุมชนโดยรอบสถานที่ประกอบการ และส่งเสริมและสืบสานความสัมพันธ์ที่เป็นการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายจนได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 (Green Industry Awards Level 5: Green Network) ที่ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) เป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลครบทุกโรงงาน

สิ่งที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยสังเขป มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น: บริษัทให้ความสำคัญต่อปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นเท่าเทียมและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และได้รับความสะดวกในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท และที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

พนักงาน: บริษัทมุ่งเน้นให้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับ อีกทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาและมีการก้าวหน้าในอาชีพอยู่เสมอ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติให้ความเคารพสิทธิ

ของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และดูแลความปลอดภัยและชีวอนามัยของพนักงานเป็นอย่างดี

ลูกค้า: บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า

คู่ค้า: บริษัทปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้ขายสินค้าและบริการในการคัดเลือกคู่ค้า โดยได้กำหนดวิธีการจัดการด้านการจัดซื้อจัดหาเชิงกลยุทธ์และแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างยั่งยืน ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในความเป็นธรรม เป็นกระบวนการต่อรองที่แข่งขันได้และโปร่งใส และร่วมกันเพิ่มพูนโอกาสทางธุรกิจและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

เจ้าหนี้: บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบ ชื้อตรง ต่อเงื่อนไขการชำระหนี้ ข้อตกลง และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และยึดมั่นในความซื่อสัตย์ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว โดยไม่ปกปิดข้อมูลที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ และรักษาความลับของเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

ชุมชนและสังคม: เราให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนทุกชุมชนรอบสถานที่ประกอบการ และให้การสนับสนุนการพัฒนาของสังคมและประเทศไทย โดยมุ่งเน้นสำคัญใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้ ด้านการศึกษา ด้านการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน และด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็น ด้วยวิธีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และการทำงานร่วมกันกับหน่วยงานภายนอกต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วนและทันเวลา ทั้งในส่วนของข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานและกฎข้อบังคับที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.), โดย สำนักงาน ก.ล.ต. และโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้การเปิดเผยข้อมูลตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีแล้ว บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในช่องทางอื่น เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทพยายามที่จะให้ข้อมูลทั้งหมดเปิดเผยทันสมัยอยู่ตลอดเวลาที่ www.siamcitycement.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นอกจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่ได้กล่าวถึงไปแล้วข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความใส่ใจเป็นพิเศษในการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบ กล่าวคือ มีการตั้งข้อปฏิบัติเพิ่มเติมเพื่อให้การตัดสินใจของบริษัทถูกทบทวนและพิจารณาอนุมัติโดยผู้บริหารและคณะกรรมการมากกว่ากรณีที่ระบุในข้อบังคับ อาทิ เช่น แม้ข้อบังคับระบุให้การลงทุนตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไปต้องได้รับมติจากคณะกรรมการ แต่คู่มือการอนุมัติและความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดให้ในการอนุมัติการลงทุนที่มีมูลค่าสูงเกิน 10 ล้านบาท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จึงได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส

เรามีความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่จะเรียนให้ทราบว่าเราได้ดำเนินการเรื่องการเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้เกิดการระมัดระวังเป็นอย่างดี บุคลากรทุกคนภายใต้สายงานที่บังคับบัญชาโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และรองประธานอาวุโสด้านการเงินและการควบคุม และผู้ที่มีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการส่วนขึ้นไปในสายงานอื่น ๆ รวมทั้งคณะผู้บริหารซึ่งเป็นพนักงานของบริษัท ต้องทำการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียปีละสองครั้ง รายงานผลการเปิดเผยนี้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะผู้บริหารในระดับคณะกรรมการบริษัท

เราได้อนุมัติหลักการ วิธีการ และแบบ รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารอีกด้วย เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความไว้วางใจและเพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารตัดสินใจโดยปราศจากส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม

เรามีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้กรรมการทุกคนได้พิจารณาผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ และเพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รองประธานอาวุโสด้านการเงินและการควบคุมเป็นผู้นำเสนอและให้ข้อมูลด้านการเงินต่อที่ประชุมคณะกรรมการ โดยผู้บริหารอื่น ๆ เป็นผู้ให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเกี่ยวข้องหรืออยู่ในหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการอบรมแก่บุคลากรภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการทั้งหมด รวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร (รายชื่อคณะกรรมการแต่ละชุดและรายชื่อผู้บริหารปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยสองชุดที่มีการแต่งตั้งในปี 2557 ได้แก่ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

ในคณะผู้บริหารจะมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เป็นประธานของคณะผู้บริหาร เพื่อให้มีการตรวจสอบถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ และมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน

ทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีระเบียบปฏิบัติในการจัดการองค์กร (Organizational Regulations) เป็นกรอบในการทำงาน ซึ่งได้รวบรวมบทบาทและหน้าที่ตามข้อบังคับ กฎหมาย และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นไว้ ถือเป็นกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเป็นกรอบในการทำงาน

1. คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติ ความรับผิดชอบและอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการและรองประธานคณะกรรมการ ตลอดจนคณะผู้บริหาร รวมทั้งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะผู้บริหารออกจากกันไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานงบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง ส่วนคณะผู้บริหารมีหน้าที่นำวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ตลอดจนระบบการควบคุมดูแลและการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาและให้ความเห็นชอบไปสู่การปฏิบัติและบรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ระบบควบคุมภายใน นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

โครงสร้างกรรมการและการจัดการมีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่าสามคน และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวนสามคน ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในโครงสร้างกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 10 คน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 11 คน

การแยกตำแหน่ง

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จึงได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส

รายละเอียดหน้าที่หลักของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) จำแนกได้ ดังนี้

ประธานกรรมการ

- ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการ การส่งข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ และการดำเนินการประชุมโดยเปิดโอกาสให้มีการหารือและแสดงความคิดเห็น
- ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ประธานกรรมการไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

- ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหารโดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รับผิดชอบในการบริหารงานของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้ใช้ความดูแลเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี พร้อมทั้งกำหนดแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจนว่าหัวข้อใดต้องได้รับการเสนอ หรือการพิจารณาโดยคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และศึกษาเอกสารการประชุมและข้อมูลที่มีความสำคัญสำหรับการตัดสินใจซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) นำเสนอให้ก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เพียงพอสำหรับการพิจารณา การประชุมคณะกรรมการมีการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสามารถสอบถามและแสดงความคิดเห็นได้ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสามคน โดยได้รับการแต่งตั้งและ คัดเลือกจากกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และทั้งสามคนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินและมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในประเทศไทย

คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติ ต่อไปนี้

1. เป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต. หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of Audit Committee) เป็นดังนี้

1. สอบทานกระบวนการการรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องและเพียงพอ และประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชี และสมาชิกของคณะผู้บริหารผู้ซึ่งรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำว่าเรื่องใดควรให้ผู้ตรวจสอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบในระหว่างที่ผู้ตรวจสอบบัญชีปฏิบัติงานตรวจสอบ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้ง กฎเกณฑ์ ประกาศ และข้อบังคับที่ออกตามกฎหมายดังกล่าว และกฎเกณฑ์ และข้อบังคับ ของตลาดหลักทรัพย์ (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ และเสนอแนะค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจในความอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่อาจทำให้เกิดขัดแย้งต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และวิชาชีพของผู้สอบบัญชี เช่น การให้บริการอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชี และเพื่อให้การหารือในเรื่องสำคัญเป็นไปโดยอิสระ ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งความถูกต้องและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว เพื่อให้เป็นที่ยืนยันได้ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยในรายงานประจำปี ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และการแต่งตั้งซ้ำ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ความเห็นอื่นหรือถ้อยแถลง ตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมที่แน่นอนทุกไตรมาสโดยจะมีขึ้นก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานทางการเงิน และงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องและเพียงพอรวมถึงการพิจารณาเรื่องที่อยู่ในอำนาจดำเนินการของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และผู้ตรวจสอบจากภายนอก เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยปกติทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประเด็นที่พบเห็นและเป็นสาระสำคัญในบางกรณีประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกให้มีการประชุมใดเป็นวาระพิเศษได้ หรือร้องขอให้ผู้บริหารบริษัทร่วมพิจารณาประเด็นทางการเงินหรือเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นพิเศษด้วย

อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรายเดือนด้วย โดยมีการกำหนดวันประชุมรายเดือนและรายไตรมาสไว้ล่วงหน้าตลอดปี

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการกระทำความผิดไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามย่อนำก่อน กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวในย่อนำก่อนต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสี่คน สมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการในบริษัทชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแล (Charter of Governance Risk and Compliance Committee) ดังนี้

1. กำหนดขอบเขตของการปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Practices) สำหรับใช้ในกลุ่มบริษัทฯ และเสนอขอบเขตของ Corporate Governance Practices ที่กำหนดขึ้นนั้นต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่ออนุมัติ อีกทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลและเฝ้าระวังการปฏิบัติของฝ่ายจัดการ
2. สอบทานกระบวนการในการจัดการความเสี่ยง และมาตรการในการบรรเทาความเสี่ยง ซึ่งใช้อยู่โดยฝ่ายจัดการ และสอบทานแผนของการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ
3. สอดส่องดูแลการใช้ความพยายามในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทในด้าน นโยบายกลุ่มบริษัท (Group policies), นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ของกลุ่มบริษัท, กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งใช้บังคับกับธุรกิจและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
4. สอดส่องดูแลการสืบสวนสอบสวนการไม่ปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล (compliance programs) ของกลุ่มบริษัทฯ, และอาจขอให้ทำการสืบสวนสอบสวนในกรณีที่เกิดการไม่ปฏิบัติตาม compliance programs ของกลุ่มบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท

4. คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสีกคน สมาชิกคณะกรรมการ สรรหาและค่าตอบแทนทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการในบริษัทชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน (Charter of Nomination and Compensation Committee) ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และควมรับผิดชอบ ดังนี้

ก. การสรรหา องค์ประกอบและโครงสร้าง

- 1) ในแต่ละปี ทบทวนองค์ประกอบคณะกรรมการรวมถึงโครงสร้างบริษัทย่อยทุกบริษัท และ/หรือคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท รวมทั้งที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งกลุ่ม และยื่นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างน้อย 90 วันก่อนการประชุมสามัญประจำปี
- 2) พิจารณา ประเมิน และเสนอแนะเกี่ยวกับการคัดสรรผู้ที่จะมาเป็นคณะกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อเสนอชื่อและ/หรือแต่งตั้งใหม่ตามที่ได้รับเรื่องจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการทบทวนและให้ข้อเสนอแนะอย่างน้อย 90 วันก่อนจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการประชุมสามัญประจำปี หรืออย่างน้อย 30 วันก่อนการประชุมคณะกรรมการที่จะมีขึ้น ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ตามการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- 3) ระบุ ประเมิน และเสนอผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งสำคัญของกลุ่มบริษัท เช่น
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
 - คณะผู้บริหารของบริษัท
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย
 - กรรมการของบริษัทย่อย
 - ตัวแทนบริษัทในคณะกรรมการของบริษัทร่วม

- 4) ทบทวนข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ที่เสนอบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารของบริษัท (EXCO) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย และประเมินผู้สมัครเหล่านี้ในด้านความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ การปฏิบัติงาน ตลอดจนคุณสมบัติส่วนตัวและคุณสมบัติด้านวิชาชีพ โดยจะเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

ข. การพัฒนาผู้บริหารและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

- 1) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อ กระบวนการพัฒนา และแผนพัฒนาของแต่ละบุคคล สำหรับผู้ที่เป็นผู้บริหารระดับสูง (TML) และผู้ที่มาดำรงตำแหน่งดังกล่าวของกลุ่ม
- 2) ในแต่ละปี ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับคณะกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการ
- 3) แต่ละปี ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับสมาชิกคณะกรรมการของบริษัทย่อย และตัวแทนของบริษัทในคณะกรรมการของบริษัทร่วม
- 4) ในทุกครึ่งปี ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่งของกลุ่ม
- 5) เข้าร่วมการประชุมกับผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้นำของกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

ค. ค่าตอบแทน

- 1) ดำเนินการให้นโยบายและแผนการให้ค่าตอบแทนของทั้งกลุ่มได้รับการจัดทำที่จะทำให้กลุ่มและแต่ละบริษัทของกลุ่มสามารถสรรหา รักษา และดำเนินการให้พนักงานทุกคนปฏิบัติสอดคล้องกับเป้าหมายโดยรวมและค่านิยมหลักของกลุ่มได้ และในขณะเดียวกันก็เชื่อมโยงการจ่ายตอบแทนเข้ากับผลการปฏิบัติงานด้วย
- 2) ทบทวนและเสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) ทบทวนการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอแนะค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 4) ทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อยตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ และอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อยเป็นรายปี
- 5) ทบทวนการเพิ่มค่าตอบแทนและเงินเดือนรายปี ตลอดจนขั้นตอนการคิดโบนัสรายปีของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

5. คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 4 คน ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของ การตลาดและการขาย กิจกรรมสระบุรี การเงินและการควบคุม และการบริหารบุคคลและการประสิทธิภาพองค์กร มีกรรมการ 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารมีการประชุมเดือนละ 2 ครั้งและอาจเพิ่มเติมตามความจำเป็น ประเด็นที่นำเข้าสู่การประชุมพิจารณาของคณะผู้บริหารจะเป็นประเด็นด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การผลิต การบริหารจัดการทางธุรกิจ ทางการเงินและบัญชี การบริหารความเสี่ยง ธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ แผนงานของบริษัท งบประมาณของบริษัท และพิจารณาเบื้องต้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบและ/หรืออนุมัติต่อไป

คณะผู้บริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน ชี้แจงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประเด็นที่พบเห็นและเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการพัฒนาลาด เป้าหมาย และกลยุทธ์ และต้องรายงานให้คณะกรรมการทราบทันทีที่มีกรณีผิดปกติไปจาก การประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

คณะผู้บริหาร ถือเป็นกลุ่มสำคัญที่ขับเคลื่อนบริษัทให้มีทั้งผลประกอบการที่ดี มีความเป็นบรรษัทภิบาล และเป็นบริษัทที่ดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพให้เข้าร่วมงาน คณะผู้บริหารจึงได้พยายามให้ผู้จัดการฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งถือเป็นกลุ่มผู้นำอาวุโสของบริษัทได้มีส่วนร่วมแรงร่วมใจในการขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางที่นำไปสู่การบรรลุซึ่งพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. การสรรหากรรมการอิสระ

จากที่ได้มีการตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2557 กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ ทำโดยคณะกรรมการบริษัทตามการเสนอชื่อของคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดสรรบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง

“กรรมการอิสระ” ของบริษัทต้องคุณสมบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน”) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันโดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจ

เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2. การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะมีกระบวนการในลักษณะเดียวกันกับการเสนอชื่อกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกลั่นกรองและคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตที่คณะกรรมการกำหนดไว้ได้

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่ง และในทุกปีคณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมให้ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงนั้น ต้องมีคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระในการประชุมสามัญประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ไม่ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม ผู้ถือหุ้นจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวเป็นกรรมการในแต่ละครั้งที่ใช้คะแนนเสียงเท่านั้น
3. หากมีการเสนอชื่อเพื่อรับเลือกตั้งมากกว่าจำนวนกรรมการที่ว่างลง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานคณะกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน

ในการประชุมกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามที่กล่าวข้างต้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

3. การสรรหาเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เป็นผู้ทบทวนความถูกต้องของข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่เสนอชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ในการที่ได้มาซึ่งบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารอย่างครบถ้วนสมบูรณ์นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องทบทวนและเสนอรายชื่อบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารตามคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและอนุมัติ

สำหรับบุคคลที่จะมาเป็นผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรองประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจที่จะอนุมัติข้อเสนอรายชื่อบุคคลของกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามที่กำหนด

ในระหว่างนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนใช้ความรู้และประสบการณ์ในการแนะนำการปฏิบัติและหลักปฏิบัติที่เหมาะสมแก่สายงานด้านการผลิตและสายงานด้านประสิทธิภาพของบุคคลและองค์กร (ทรัพยากรบุคคล) เพื่อบริหารและพัฒนาบุคลากรให้ขึ้นมาดำรงตำแหน่งระดับสูง

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะทำการอนุมัติและแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งบริษัทที่ได้เข้าไปลงทุนทุกแห่ง เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยตัวแทนดังกล่าวจะต้องดูแลให้บริษัทนั้นๆ ปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยบริษัท โดยมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดนโยบาย แนวทาง วิธีปฏิบัติให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของกลุ่มบริษัทจะต้องทำอย่างชัดเจน โปร่งใส และภายในเวลาที่เหมาะสม

การทำรายการธุรกรรมที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องมีการกำหนดราคาตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเช่นเดียวกันกับลูกค้าทั่วไป และต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทย่อยทุกแห่ง ได้รับรู้เรื่องการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท และที่สำคัญตัวแทนของบริษัทต้องดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับอย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมและรายงานต่างๆ ได้ทันกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพด้วย

5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องมาตรการป้องกันกรณีที่มีการรวมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) กรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท (Code of Business Conduct) คณะกรรมการได้กำหนดเป็นนโยบายการกำหนดวันห้ามซื้อขายหุ้นบริษัท (Blackout Period Policy) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลงบการเงินและข้อมูลสำคัญทางการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนอันจะนำไปสู่การเอาเปรียบบุคคลภายนอก และกรรมการและผู้บริหารต้องแสดงรายงานและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

สำหรับนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทเป็นแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมีดังนี้

นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อ 4: ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย

พนักงานและบริษัทไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเรา และมุ่งคำนึงในเรื่องต่อไปนี้โดยเฉพาะ

การใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์

- พนักงานจะไม่พึ่งหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งจะมีผลต่อราคาหุ้น หรือหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทจะมีการทบทวนรายชื่อบุคคลภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษาข้อมูลภายใน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อที่ 6: การหลีกเลี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน

- พนักงานจะเปิดเผยข้อมูลให้บริษัททราบ หากพบสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางการเงิน หรือผลประโยชน์ส่วน ตน ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่ขัดต่อนโยบายขององค์กร
- พนักงานไม่พึงเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท หากกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทนั้นมีญาติพี่น้องของพนักงานเข้ามาเกี่ยวข้อง
- หากพนักงานพบสถานการณ์ที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน พนักงานจะปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เพื่อหาแนวทางการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่สุด

บริษัทกำหนดให้บุคลากรที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจสั่งซื้อสิ่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัท หรือบริษัทในเครือในรอบระยะ 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละ 2 ครั้ง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้น ได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และบริษัทพบว่าพนักงานมีความตระหนักมากขึ้นในความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2557 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 5,195,000 บาท และได้รับเงินค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 300,000 บาท

7. การปฏิบัติตาม Code of Best Practices ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดโดยได้ใช้แบบประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติตาม Code of Best Practice ดังกล่าวประกอบการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลด้วย

8. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมแยกเป็นอีกฉบับหนึ่งอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา โดยจัดทำเป็นส่วนหนึ่งของ “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน” โดยได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับรายงานประจำปีและหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

9. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน นโยบายของเราคือจะไม่อนุญาตให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันขึ้นอย่างเด็ดขาด ดังนั้นกรรมการและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัตินี้ และเพื่อให้ระเบียบปฏิบัตินี้มีผลบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ และลักษณะของพฤติกรรมที่เป็นการประพฤตินิষอบ หรือเป็นพฤติกรรมที่สงสัยว่าอาจเป็นการกระทำมิชอบ รวมทั้งพฤติกรรมที่อาจมีความเสี่ยงให้พนักงานได้รับทราบ และทำความเข้าใจ เรามีการสื่อสารอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอทั้งผ่านการฝึกอบรมและแบบผ่านสื่อออนไลน์ อีกทั้งการฝึกอบรมในเรื่องระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันนี้ยังถูกรวบรวมเป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และรวมถึงสื่อสารกับบรรดาผู้ขายสินค้า หรือผู้ให้บริการ ผู้รับเหมา คู่ค้า นับตั้งแต่เริ่มก่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องของการบันทึกข้อมูลทางการเงิน และมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม และห้ามมิให้มีการบันทึกการลับนอกบัญชีอันถือว่าเป็นการยอมรับ และปกปิดรายการจ่ายที่มีชอบ โดยมีหน่วยงานบันทึกบัญชีทำหน้าที่เป็นควบคุมดูแล ทวนสอบเอกสารหลักฐานแสดงเหตุผลทางธุรกิจในการจ่ายเงินให้แก่บุคคลภายนอกอย่างเคร่งครัด หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นหลักประกันว่าระเบียบปฏิบัตินี้มีประสิทธิภาพต่อการต่อต้านการให้/รับสินบน และคอร์รัปชัน รวมถึงยังทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริต ตรวจสอบการแสดงผลข้อมูลที่ไม่สอดคล้องต่อความเป็นจริง และพฤติกรรมที่อาจนำไปสู่การทุจริตเป็นประจำทุกปีร่วมกับฝ่ายบริหารความเสี่ยง และทุกหน่วยงานภายในบริษัท เพื่อนำเสนอรายงานต่อคณะผู้บริหารกำหนดแนวทางการจัดการควบคุมต่อไป

และในปี 2558 เราได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ระบบการควบคุมภายในได้ถูกออกแบบเพื่อดำรงไว้ซึ่งความมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทุจริต มาตรการที่บริษัทใช้ในการควบคุมภายในได้รวมถึงขั้นตอนและกฎเกณฑ์ในการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรองระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความรวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้ง นางชฎาภรณ์ ฐิตินวล ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน (Head of Internal Audit) ของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2553 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ซึ่งการพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้แก่

- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีที่มีความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับระดับความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงใด ๆ หรือประเด็นสำคัญที่กำหนดโดยฝ่ายจัดการหรือด้วยการวางแผนธุรกิจและขั้นตอนการจัดการความเสี่ยง (BPRM) หรืออื่นๆ แผนการตรวจสอบจะมีการปรับปรุงและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นระยะ
- ประสานงานกับผู้สอบบัญชี หน่วยงานภายในอื่นๆ และหน่วยงานกำกับดูแล ตามความเหมาะสม เพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพและด้วยค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม
- ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งงานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษหรือโครงการที่ได้รับการร้องขอโดยฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ

- ในแต่ละโครงการการตรวจสอบภายใน ต้องจัดทำรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขข้อบกพร่องในการดำเนินงานเพื่อเสนอแก่คณะผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และจัดทำรายงานสรุปกิจกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นระยะ
- ทบทวนและตรวจสอบการดำเนินการตามแผนการที่ตกลงกัน ติดตามผลการตรวจสอบ และให้ความช่วยเหลือต่อฝ่ายจัดการเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการแก้ไขอย่างถูกต้อง
- รักษาไว้ซึ่งผู้ตรวจสอบมืออาชีพที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เพียงพอ และได้รับการรับรองว่ามีความรอบรู้เพื่อให้บรรลุตามข้อกำหนดของกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

บริษัทมอบหมายให้ นายวุฒิพงษ์ ทรงวิเศษย์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Legal & Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัท และในปี 2557 ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการของทั้งกลุ่มบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1 นายวุฒิพงษ์ ทรวินิชย์	47	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
เลขานุการบริษัท		พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 9 พฤษภาคม 2556		เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน	Head of Legal and Compliance	
เนติบัณฑิตไทย				
ปริญญาตรี: นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				
			2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
		มิ.ย. 2551 - มี.ค.2556	Corporate Legal Counsel, Company Secretary & Corporate Compliance Officer	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด/ โรงกลั่นน้ำมัน
		พ.ย. 2548 - มิ.ย. 2551	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย และกำกับดูแล – South Pacific	บริษัท โมเมนตัม เพอร์ฟอร์แมนซ์ แมททิ เรียลส์ (ประเทศไทย) จำกัด/ ผู้ผลิตซิลิโคน
		พ.ค. 2546 - ต.ค.2548	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท สยามมิชลิน จำกัด / อุตสาหกรรมยาง

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท :

1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปีที่อบรม
Company Secretary Program (CSP)	2553
Board Reporting Program (BRP)	2553
Effective Minutes Taking Program (EMT)	2553
2) การอบรมจากสถาบันอื่น	
ไม่มี	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่งปัจจุบัน/ คุณวุฒิทางการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงาน (ย้อนหลัง 5 ปี)		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
2 นายชฎาภรณ์ จิตติสวัสดิ์	42	1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 16 มกราคม 2553	ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน และเลขานุการคณะ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	
ปริญญาโท: กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท: การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	พ.ย. 2550 - ธ.ค. 2552	ผู้ตรวจสอบภายใน	2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาแนลพินา เอเซีย-แปซิฟิก เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด/ รับผิดชอบสินค้าระหว่าง ประเทศและภายในประเทศ	

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท :	
1) การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไม่มี	ปีที่อบรม ปี 2555
2) การอบรมจากสถาบันอื่น Senior Management Program โดยโซลซิม สวิตเซอร์แลนด์	

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำคัญ	เป้าหมายของเรา	ช่องทางการสื่อสารหรือแนวทาง การสร้างความผูกพันที่สำคัญ
ผู้จัดหาสินค้า และบริการ	ความร่วมมือและให้การสนับสนุนที่ดี ต่อกัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและ ความเจริญก้าวหน้าเติบโตไปด้วยกัน	<ul style="list-style-type: none"> - การประกาศนโยบายจรรยาบรรณของผู้จัดหาสินค้าและ บริการ (Supplier Code of Conduct) - การประกาศนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน และการนำไป ปฏิบัติ Sustainable Procurement Policy & Guidelines - การจัดประชุมเพื่อการสื่อสารที่ดี และการฝึกอบรมพัฒนา ด้านต่างๆ - การสนับสนุนการจัดตั้งชมรมอินทรีโลจิสติกส์หัวใจสีเขียว
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) พร้อมไปกับ การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ให้กับองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี - การสื่อสารและการจัดกิจกรรมดูงาน รวมถึงการมีส่วนร่วม ในกิจกรรม CSR หรือ ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่าง สม่ำเสมอ
ภาคราชการและ องค์กรภายนอก	การปฏิบัติตามกฎหมาย และให้ความ ร่วมมือกับทางราชการ ตลอดจนมองหา โอกาสในการมีส่วนร่วม ให้การสนับสนุน กิจกรรม หรือโครงการต่างๆ ที่เป็น ประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษากฎหมาย และดูแลการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้อง กับข้อกำหนดของกฎหมาย - การเข้าร่วมประชุมสัมมนา แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับทาง ราชการ พร้อมกับการสนับสนุนในการจัดนิทรรศการ หรือ สัมมนาต่างๆ - การมีส่วนร่วมสนับสนุน หรือดำเนินโครงการเพื่อสังคม ประเทศชาติ ของทางราชการ หรือองค์กรภายนอกต่างๆ เช่น มูลนิธิชัยพัฒนา
สื่อมวลชน	เพื่อให้สื่อมวลชนต่างๆ มีความเข้าใจที่ ดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง นโยบายและโครงการสำคัญต่างๆ ทำให้ สามารถสื่อสารได้ถูกต้อง และเหมาะสม ต่อไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม โดยทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> - การสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และความ ก้าวหน้าในโครงการสำคัญๆ ให้กับสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ - การเปิดโครงการให้สื่อมวลชน เข้าพบผู้บริหาร เยี่ยมชม โรงงาน รวมถึงการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วม กันอยู่เสมอ

“ การสื่อสารที่ดี และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ คือ รากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ที่จะได้
สนับสนุนกัน ในการเพิ่มพูนคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย กับสังคมและประเทศชาติต่อไป”



ความรับผิดชอบต่อสังคม







ความรับผิดชอบต่อของเรา ต่อชุมชน และสังคม

ตลอดเวลา 45 ปี ที่ปูนอินทรี ได้ดำเนินธุรกิจ และมีความเติบโตก้าวหน้า มาด้วยดีนั้น เราได้ดำเนินงานด้วยความตระหนัก และความใส่ใจในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม รวมถึงสิ่งแวดล้อม โดยอยู่บนพื้นฐานของ หลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) และความพยายามในการเพิ่มพูนคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (Create Value for all stakeholders) อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนหรือสังคมโดยรวม

นโยบายพื้นฐานสำคัญ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

- การประกอบกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล** – เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
- การดูแลพนักงาน และการเคารพสิทธิมนุษยชน** – ตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และตามกฎหมายแรงงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของไทยและตามหลักสากลอย่างเคร่งครัด เราจะดูแลพนักงานด้วยความเป็นธรรม ให้มีความเป็นอยู่ที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน มีสุขอนามัยที่ดี ได้รับการฝึกอบรมพัฒนา รวมถึงโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน
- ความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน** – เราจะดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งป้องกัน และลดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยยึดมาตรฐานหรือข้อกำหนดกฎหมายเป็นขั้นต่ำ นอกจากนั้น เราได้กำหนดแผนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Roadmap) สำหรับปี 2554-2563 ซึ่งมุ่งเน้นใน 6 ด้านสำคัญ เพื่อความยั่งยืน ได้แก่ การลดการปล่อย CO₂ สุ่อากาศ การส่งเสริมจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน การลดของเสียจากการผลิตไปส่งกลับให้เป็นศูนย์ การพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์น้ำ (รายละเอียด สามารถติดตามได้จาก รายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีของบริษัท)
- การใส่ใจในลูกค้า (Customer) และผู้จัดหาสินค้า (Supplier)** – เรามีความมุ่งมั่นที่จะให้ได้มาซึ่งความคิดเห็น ความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลาด้วยวิธีการต่าง ๆ เพื่อที่จะพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคม ในทำนองเดียวกันเราให้ความสำคัญกับการสร้างความผูกพันกับผู้จัดหาสินค้า และดำเนินนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement) อันจะนำมาซึ่งความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนต่อกัน
- การใส่ใจในชุมชน และการพัฒนาสังคม** – เราให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชน ที่ตั้งอยู่รอบหน่วยผลิตของเราในต่าง ๆ และรวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาของสังคมและประเทศไทยโดยรวม โดยมุ่งเน้นสำคัญใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้ การศึกษาของชุมชน ด้านการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน และด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นของชุมชน



6. การกำกับดูแล และการรายงาน – เราจะชี้แจงและกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญต่อการดำเนินงานทุกด้าน รวมถึงทางด้านสังคม ซึ่งเรามีการรายงานความก้าวหน้ารวมถึงประเมินผลโครงการต่างๆ ให้สาธารณชนทราบด้วยช่องทางต่างๆ เพื่อเปิดกว้างในการรับฟังข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และจะได้นำข้อเสนอแนะเหล่านั้นมาพิจารณาเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

7. การป้องกันการทุจริต และต่อต้านคอร์รัปชัน – เรามีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจรรยาบรรณ ตามข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของทางราชการอย่างเคร่งครัด และทำการสื่อสารฝึกอบรมให้พนักงาน ได้ทราบ เข้าใจ รวมถึงมีระบบงานและคณะกรรมการตรวจสอบภายในเพื่อติดตามประเมินผล และปรับปรุงงานด้านนี้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมนั้น เราได้มีการทำกิจกรรมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ ที่เรียกว่า CSR ภายใต้ยุทธศาสตร์หรือแนวความคิดหลัก **“Green Heart” หรือ “เพื่อโลกน่าอยู่ คู่หัวใจสีเขียว”**

โดยเรามีการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทุกด้านในทุกกระบวนการดำเนินงานด้านธุรกิจของเราตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน หรือที่เรียกว่า **“CSR in Process”** คือ การป้องกันหรือพยายามลดผลกระทบต่อชุมชน สังคมหรือสิ่งแวดล้อมโดยรวม ในทุกกิจกรรมหรือกระบวนการทำธุรกิจของเรา โดยความสำเร็จสำคัญของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้แนวคิด **“Green Heart”** ของเราในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้เราเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกที่ได้รับรางวัล **Green Industry Level 4** หรือ **วัฒนธรรมสีเขียว** จากกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2555 และเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกที่ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุด **Green Industry Level 5** การสร้างเครือข่ายสีเขียว กับทุกโรงงานผลิต ในปี 2557 ที่ผ่านมา

โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR after Process) ที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ถึง ปี พ.ศ. 2557

นอกเหนือจากกิจกรรมเพื่อสังคมที่อยู่ในขบวนการทำธุรกิจแล้ว ปูนซีเมนต์นครหลวงยังทำกิจกรรมที่ต่อเนื่องและไม่ได้อยู่ในขบวนการทำธุรกิจ (CSR after Process) ด้วย โดยเป็นกิจกรรมที่ดำเนินการทั้งในส่วนของชุมชนของเราโดยรอบโรงงานในเขตอำเภอแก่งคอย และอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี โดยรอบโรงงานในรัศมี 5 กิโลเมตร และเพื่อสังคมโดยรวมทั่วประเทศอีกด้วย สำหรับโครงการเพื่อชุมชนในปีที่ผ่านมา ได้ดำเนินการภายใต้หลักการพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมและได้พัฒนาต่อเนื่องมาตามลำดับ โครงการหลักๆ ที่ได้ดำเนินงานประกอบด้วย

1. โครงการหมู่บ้านสีเขียว (INSEE Green Village)

โครงการนี้เริ่มดำเนินการที่หมู่บ้าน 1 ตำบลทับกวาง เมื่อปี 2554 จากการระดมความคิดเห็นและความต้องการของประชาชน เช่น การเพิ่มพื้นที่สีเขียว การคัดแยกขยะและจัดตั้งธนาคารขยะของหมู่บ้าน เป็นต้น ปัจจุบันโครงการหมู่บ้านสีเขียว (Green Village) ได้มีการขยายผลไปยังหมู่บ้านอื่นๆ ใกล้เคียง ภายใต้บริบทและความต้องการของชุมชนนั้นๆ เป็นหลัก รวมถึงการสนับสนุนให้เยาวชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ของหมู่บ้านมากขึ้น

2. สวนมิ่งมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา (INSEE Green Park) ปี 2554 เป็นปีมหามงคลที่

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระชนมายุครบ 84 พรรษา ปูนอินทรีได้จัดสร้างสวนสาธารณะต้นแบบที่มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อถวายเป็นราชกุศล และเพื่อมอบให้แก่ชาวสระบุรีและประชาชนทั่วไปให้ใช้ประโยชน์ ซึ่งได้เปิดให้บริการประชาชนมาตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงปัจจุบัน นับเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติ พลังงาน เป็นแหล่งศึกษาพรรณไม้ท้องถิ่นและเป็นห้องเรียนธรรมชาติให้กับ



นักเรียนและประชาชนทั่วไป ตลอดจนช่วยส่งเสริมรายได้ให้กับชุมชนในการนำสินค้า OTOP มาจำหน่ายอีกด้วย

3. กองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ตำบลทับทวน บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง (กฟปน) กองทุน กฟปน. เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นและดำเนินงานในรูปแบบของคณะกรรมการร่วม โดยมีกรรมการภาคประชาชนที่มาจากการเลือกตั้ง เพื่อเข้ามาบริหารจัดการเงินกองทุนพัฒนาชุมชนในเขตตำบลทับทวน ที่บริษัทจัดสนับสนุนให้รายปี กรรมการกองทุนที่ได้รับการเลือกตั้งมาจากแต่ละหมู่บ้าน จะทำหน้าที่ในการประสานงาน จัดทำประชาคมในแต่ละหมู่บ้านเพื่อจัดทำโครงการพัฒนาชุมชน โดยมีคณะกรรมการจากภาครัฐและจาก บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง เข้าร่วมด้วย
4. คณะที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาชุมชน (Community Advisory Panel – CAP) – บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาชุมชน พื้นที่ตำบลทับทวนขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในงานพัฒนาชุมชนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภาคส่วนต่างๆ โดยคณะที่ปรึกษา มีกำหนดประชุมทุกๆ 4 เดือน เพื่อร่วมกันพิจารณา เสนอแนะ ทบทวนกิจกรรมและโครงการพัฒนาชุมชนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และร่วมวางแผนงานพัฒนาชุมชนในอนาคต

5. โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น ถนนในชุมชน น้ำดื่ม น้ำใช้ เป็นต้น โครงการหลักๆ ที่ได้ดำเนินการ ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างฝายชะลอน้ำ โครงการซ่อมแซมถนนในชุมชน โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณวัดและโรงเรียนต่างๆ ในพื้นที่ ทั้งนี้โครงการดังกล่าวข้างต้น จะอาศัยการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานระหว่างประชาชน กับพนักงานในโรงงาน ภายใต้ชื่อ “โครงการอินทรีอาสา”

สำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมโดยรวม (Society at Large) ที่ปูนซีเมนต์นครหลวงดำเนินการในช่วงปีที่ผ่านมา ที่สำคัญมีหลายโครงการ ซึ่งจะอยู่ภายใต้แนวคิดหลักคือ “เพื่อโลกน่าอยู่ คุ้มค่าสีเขียว” (Green Heart) ที่มุ่งหวังในการสร้างความตระหนักและสำนึกในการร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ โดยโครงการส่วนหนึ่งยังคงเป็นโครงการต่อเนื่องที่ดำเนินการมาหลายปีในลักษณะของโครงการระยะยาว 3- 5 ปี

1. โรงเรียนสีเขียวแบบครบวงจร (Integrated Green School) ปูนอินทรีได้ประสานงานกับทางกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดนเพื่อก่อสร้างโรงเรียนตชด. แห่งใหม่ที่บ้านน้ำบ่อสะเป อำเภอบางมะฝ้า จังหวัดแม่ฮ่องสอน ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ยังขาดแคลนสถานศึกษาให้กับเด็กด้อยโอกาสจากกว่า 240 ครอบครัวที่เป็นชาวเขาเผ่าลีซอที่อาศัยอยู่บนดอยห่างไกลความเจริญไม่มีระบบไฟฟ้าและประปา โดยบริษัทมุ่งหวังให้โรงเรียนแห่งนี้เป็นสถานที่ให้การศึกษาที่มีคุณภาพแก่เด็กๆ



ในชุมชน และเป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การเกษตรอินทรีย์ และการใช้ทรัพยากรน้ำและพลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ และที่สำคัญเพื่อเป็นการร่วมเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในวโรกาสที่มีพระชนมพรรษาครบ 60 พรรษาในปี 2558 นี้ด้วย

2. **โครงการถังน้ำสีเขียว (Green Water Tank)** ที่ร่วมดำเนินการกับมูลนิธิชัยพัฒนา ในช่วงเวลา 3 ปี ระหว่างปี 2554-2556 เพื่อก่อสร้างถังเก็บน้ำดินซีเมนต์ขนาด 20,000 ลิตรจำนวน 252 ถังในชุมชนที่ขาดแคลนน้ำกินน้ำใช้ทั่วประเทศ ภายใต้แนวคิด “โดยชุมชน เพื่อชุมชน ด้วยหัวใจสีเขียว” โดยได้ก่อสร้างเสร็จสิ้นทั้งหมด และทำพิธีส่งมอบให้เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล ไปเมื่อเดือนสิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา

3. **ชุมชนสีเขียว (Green Community)** เป็นอีกหนึ่งโครงการที่ปูนอินทรีได้ดำเนินการร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา เพื่อพัฒนาอาชีพเสริมทางการก่อสร้างด้วยระบบบล็อกดินซีเมนต์ และการทำเกษตรอินทรีย์ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายในชุมชนที่บ้านทาป่าเปา อำเภอมะนัง จังหวัดลำพูน โดยมีเป้าหมายให้คนในชุมชนมีการพัฒนาอาชีพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีรายได้เพิ่มขึ้นภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการเพื่อสังคมเหล่านี้ทางปูนอินทรีได้ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ให้แก่ชุมชนหลายแห่งนอกเหนือไปจากชุมชนรอบโรงงานที่อำเภอแก่งคอย สระบุรี เป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม (CSR at large) ที่ไม่ได้มุ่งหวังประโยชน์ทางด้านธุรกิจ โดยใช้บุคลากรและความเชี่ยวชาญทางด้านการก่อสร้างที่องค์กรมีอยู่ ตลอดจนเครือข่ายกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละด้านที่เหมาะสมเพื่อร่วมกันสร้างเสริมคุณค่าร่วมและประโยชน์ให้กลับคืนสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และสังคมโดยรวม.



การช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหว ที่อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย



สืบเนื่องจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2557 ที่จังหวัดเชียงรายความรุนแรง 6.3 ริกเตอร์ ความลึก 7 กิโลเมตรได้เป็นเหตุการณ์ที่เปลี่ยนชีวิตผู้คนมากมาย ในจังหวัดเชียงราย โดยเฉพาะอย่างยิ่งใน ตำบลดงมะดะ อำเภอแม่ลาว ซึ่งเป็นศูนย์กลางการเกิดแผ่นดินไหว ความเสียหายเกิดขึ้นมีผลกระทบในวงกว้างทั้งต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้อยู่อาศัย บ้านเรือนกว่า 3,500 หลังคาเรือน สิ่งปลูกสร้างส่วนรวม รวมถึงโรงเรียน วัดวาอารามและโรงพยาบาล นับเป็นเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่รุนแรงที่สุดในรอบ 40 ปี ความเสียหายที่เกิดขึ้นนั้นเกินกว่าที่จะประเมินได้ และยังมีเหตุการณ์อาฟเตอร์ช็อกตามมาอีกกว่าพันครั้งซึ่งทำให้เกิดความเสียหายที่รุนแรงมากขึ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ติดตามเหตุการณ์อย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการช่วยเหลือผู้ประสบภัยด้วยการส่งน้ำดื่มและสิ่งทอทางการแพทย์และผู้แทนขายของ

ภาคเหนือเข้าร่วมกระจายความช่วยเหลือ ทางบริษัทยังได้รับความร่วมมือจากมูลนิธิพัฒนาชุมชนและเขตภูเขา (พชภ.) และมูลนิธิกระจกเงาในการเข้าสำรวจพื้นที่ความเสียหายของชุมชนและทางบริษัทได้จัดกลุ่มผู้ประสบภัยออกเป็น 2 กลุ่มด้วยกัน โดยกลุ่มแรกเป็นชาวบ้านที่ได้รับความเสียหายบางส่วนและสามารถรับผิดชอบการซ่อมแซมบ้านได้เองรวมถึงสามารถรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการซ่อมแซมที่เกิดขึ้นได้ ซึ่งทางปูนอินทรีได้เข้าช่วยเหลือโดยการส่งทีมวิศวกรเทคนิคเข้าช่วยเหลือ ให้คำปรึกษาให้ชาวบ้านได้ซ่อมแซมบ้านเรือนอย่างปลอดภัยและถูกวิธีเพื่อให้มั่นใจว่าหลังจากซ่อมแซมแล้วจะไม่เกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้อยู่อาศัยในภายหลัง ผู้ประสบภัยกลุ่มที่สองเป็นผู้ที่ไม่สามารถรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการบูรณะบ้านเรือนของตนได้อันเนื่องจากสถานะทางครอบครัวรวมถึงระดับความเสียหายของที่อยู่อาศัย



หลังจากที่ได้เข้าสำรวจพื้นที่และพูดคุยกับชาวบ้านแล้ว ปูนอินทรี ได้รวบรวมรายชื่อบ้านทั้งสิ้น 25 บ้านไว้ในความช่วยเหลือ โดยบ้าน 20 หลังเป็นบ้านที่ได้รับความเสียหายในระดับค่อนข้างรุนแรง ต้องการการบูรณะซ่อมแซม ทางปูนอินทรีได้เข้าช่วยเหลือโดยได้รับความสนับสนุนด้านการเงินจากองค์กรบริษัท และมูลนิธิหลายแห่ง โดยใช้เวลาซ่อมแซมทั้งสิ้นประมาณ 20-30 วัน และมีบ้านเรือนอยู่ในตำบลจอมหมอกแก้ว ตำบลโป่งแพร่ และตำบลดงมะตะ อีก 5 หลังคาเรือน เป็นบ้านที่อยู่บนเส้นรอยเลื่อนแผ่นดินไหว ซึ่งได้ทำให้บ้านทั้งหลังพังทลายลงโดยสิ้นเชิง โดยการก่อสร้างบ้านขึ้นใหม่นี้ได้รับความช่วยเหลือจากทางบริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด (ช่อง 7)

“ตัวบ้านที่ทางปูนอินทรีใช้เป็นแบบในการก่อสร้างนั้น จะต้องมีลักษณะต้านแผ่นดินไหวได้ เพื่อให้เป็นประโยชน์ในอนาคตหากเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวในพื้นที่ขึ้นอีก”

ตัวบ้านที่ทางปูนอินทรีใช้เป็นแบบในการก่อสร้างนั้น จะต้องมียุทธศาสตร์ต้านแผ่นดินไหวได้ เพื่อให้เป็นประโยชน์ในอนาคต หากเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวในพื้นที่ขึ้นอีก แบบของบ้านนี้ได้รับการดัดแปลงมาจากบ้านอยู่กับน้ำ ซึ่งออกแบบโดยศาสตราจารย์ด็อกเตอร์ บัณฑิต จุลลาสัย อาจารย์ประจำคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งใช้ช่วยเหลือผู้ประสบมหาอุทกภัยเมื่อพ.ศ. 2555 ที่ชุมชนบ้านคลองทราย อำเภอมหาราช จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งบ้านต้านแผ่นดินไหวมีลักษณะเด่นดังนี้

ฐานราก เป็นคอนกรีตเสริมเหล็ก เสาอาคารชั้นล่างเป็นคอนกรีตเสริมเหล็กพิเศษบริเวณตอม่อ เพื่อช่วยป้องกันแรงเลื่อนที่ผิวดิน

ฉนวน ใช้ไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ดซึ่งมีน้ำหนักเบา จึงมีความปลอดภัยหากเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวขึ้น ต่างจากผนังก่ออิฐทั่วไปซึ่งมีความหนักและเป็นอันตรายต่อผู้อยู่อาศัยและทรัพย์สิน

หลังคา เป็นโครงสร้างเหล็ก มุงทับด้วยแผ่นหลังคาเหล็กเมทัลชีท ซึ่งเป็นแผ่นเดียวกัน เพื่อป้องกันอันตรายจากแผ่นดินไหวหากหลังคาได้รับความกระทบกระเทือนจะตกลงมาเป็นแผ่นเดียวกัน

โครงสร้าง เป็นแบบเคลื่อนได้ หากขยับเขยื้อนเล็กน้อยจะเคลื่อนไหวยตามแรงสั่นสะเทือนและไม่ผิืนแรงแผ่นดินไหว ทำให้บรรเทาความเสียหายลงได้

ตัวบ้าน เป็นบ้านพักอาศัยที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้งาน และยังคงไว้ซึ่งสถาปัตยกรรมเดิมที่เป็นอาคารหลังคาจั่ว ยกใต้ถุนสูง 2 เมตร มีพื้นที่ใช้สอย 58 ตารางเมตรประกอบด้วยห้องนอน 1 ห้อง ห้องน้ำ 1 ห้อง และห้องโถงเอนกประสงค์





โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยให้ได้บ้านหลังใหม่ภายในระยะเวลาอันรวดเร็วที่สุด เนื่องจากทางปูนอินทรีตระหนักดีว่า ที่อยู่อาศัยนั้นเป็นปัจจัยพื้นฐานของการดำรงชีวิตของมนุษย์ ดังนั้นเราจึงผลักดันให้บ้านต้นแผ่นดินไหวแล้วเสร็จภายในระยะเวลาประมาณ 3 เดือนเพื่อสร้างรอยยิ้ม ความหวัง และกำลังใจกลับมาสู่ชุมชนอีกครั้ง

นอกเหนือจากนี้ บ้านต้นแผ่นดินไหวยังก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่ในชุมชนให้ดียิ่งขึ้น โดยตัวบ้านได้รับการออกแบบอย่างถูกสุขลักษณะ ทนทานต่อแผ่นดินไหว และวัสดุก่อสร้างที่ใช้ล้วนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทั้งสิ้น

บ้านต้นแผ่นดินไหวนี้ มีจุดมุ่งหมายมิใช่เพียงแต่เพื่อเป็นที่อยู่อาศัยให้กับผู้ประสบภัยเท่านั้น แต่ยังเป็นบ้านต้นแบบสำหรับผู้ประสบภัยคนอื่นๆ ได้นำแบบไปสร้างที่อยู่อาศัยของตนต่อไป

เราทุกคนทราบกันดีว่า เราไม่มีทางเอาชนะธรรมชาติได้ แต่เราสามารถเรียนรู้เพื่อที่จะอยู่ร่วมกันกับธรรมชาติได้ บ้านต้นแผ่นดินไหวนี้ถือเป็นอีกหนึ่งโครงการที่ทางปูนอินทรีภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนแบบยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ของบริษัท

“บ้านต้นแผ่นดินไหวนี้ มีจุดมุ่งหมายมิใช่เพียงเพื่อเป็นที่อยู่อาศัยให้กับผู้ประสบภัยเท่านั้น แต่ยังเป็นบ้านต้นแบบสำหรับผู้ประสบภัยคนอื่นๆ ได้นำแบบไปสร้างที่อยู่อาศัยของตนต่อไป”



โครงการ “โรงเรียนสีเขียว” ต่อยอดบูรณาการ สร้างพื้นฐานแห่งความยั่งยืน

หลังจากดำเนินการสร้างและซ่อมแซมโรงเรียน 27 แห่งในพื้นที่ชนบททางไกลของประเทศไทยตลอดระยะเวลากว่า 4 ปีที่ผ่านมา ในปี 2557 ทีมงานกิจกรรมเพื่อสังคมซึ่งดูแลโครงการ “โรงเรียนสีเขียว” ของบริษัทได้ย้อนทบทวนความสำเร็จในปีก่อนๆ โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะพัฒนาโครงการให้ดียิ่งขึ้น

ทีมงานมองย้อนกลับไปและตั้งคำถามที่สำคัญหลายข้อ หนึ่งในคำถามที่สำคัญที่สุดก็คือ ที่ผ่านมานั้น โครงการมีความเป็น “สีเขียว” มากน้อยเพียงใด เนื่องจากพบว่า มีข้อจำกัดบางประการที่ทำให้โรงเรียนในโครงการยังไม่สามารถปฏิบัติตามแนวคิดอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการได้อย่างสมบูรณ์

โจทย์ของทีมงานคือการคิดใหม่โดยเริ่มต้นจากศูนย์เพื่อระบุ “โรงเรียนสีเขียว” ที่ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริงในทุกมิติและสามารถเป็นแม่แบบที่ดีสำหรับการดำเนินงานต่อไปในอนาคตนั้นควรมีลักษณะอย่างไร

เพื่อที่จะเป็นโรงเรียนสีเขียวโดยสมบูรณ์โรงเรียนจำเป็นต้องมีกลไกที่สามารถส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในระดับที่กว้างขึ้นและสอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งเป็นหลักการพื้นฐานของโครงการเพื่อสังคมต่างๆ ของบริษัท

แนวคิดสีเขียวจะต้องขยายขอบเขตให้ครอบคลุมทั้งการเรียนการสอน กิจกรรมและสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อสร้างกลไกที่จะนำไปสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและยั่งยืน

กลไกที่เป็นองค์ประกอบเหล่านี้หมายความว่ารวมถึงการบริหารจัดการรูปแบบการใช้น้ำ แหล่งไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ ระบบจัดการของเสีย กระบวนการจัดหาวัตถุดิบด้านอาหาร การเกษตรกรรม และการสร้างตลาดชุมชน ซึ่งล้วนมีความสำคัญต่อความสามารถในการพึ่งพิงตนเอง

เพื่อให้กลไกดังกล่าวเกิดขึ้นจริงและมีประสิทธิภาพ เราต้องให้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สามารถชี้แนะแนวทาง ดำเนินการและทบทวนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมด้วย

ด้วยเหตุนี้ หน่วยงานราชการและเอกชนหลายแห่งจึงได้รับเชิญให้เข้ามามีส่วนร่วมในโครงการนี้ กล่าวคือ คณะวิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ช่วยรับผิดชอบดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงานดูรายละเอียดในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ช่วยดูแลกิจกรรมด้านแหล่งอาหารและเกษตรกรรม กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานช่วยดูแลด้านระบบทรัพยากรน้ำ และโครงการพัฒนาพื้นที่ทางไกลเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและด้านอื่นๆ ให้แก่ชุมชน

นอกจากนี้ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน (ตชด.) ยังให้คำแนะนำและข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการสร้างโรงเรียนแห่งใหม่ ทั้งในแง่ของความต้องการในชุมชน ที่ตั้งของโรงเรียน บริเวณแนวชายแดน รวมทั้งลักษณะประชากรและสภาพพื้นที่

ความพยายามที่กล่าวมาส่งผลให้เกิดโรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการในอำเภอปางมะผ้า จังหวัดแม่ฮ่องสอน ซึ่งถือเป็นแห่งแรกที่ก่อสร้างขึ้นใหม่ทั้งหมดและเป็นต้นแบบโรงเรียนสีเขียวในอนาคตของบริษัทที่ผนวกแนวคิดบูรณาการแบบรอบด้านเพื่อสร้างพื้นฐานแห่งความยั่งยืน

โรงเรียนแห่งนี้สร้างขึ้นเพื่อร่วมเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จะทรงเจริญพระชนมายุครบรอบ 60 พรรษาในปี 2558

ปูนซีเมนต์นครหลวง ได้ก่อสร้างขึ้นเพื่อเป็นการร่วมเฉลิมฉลองในวโรกาสมหามงคลนี้ และถือเป็นโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนแห่งแรกในภาคเหนือที่เป็นโรงเรียนเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษาอย่างเป็นทางการ

โครงการโรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการจะเป็นแหล่งการศึกษาที่ช่วยหล่อหลอมแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่เยาวชนที่มีอายุตั้งแต่ 3 – 12 ปี

บริษัทตั้งเป้าหมายที่จะพัฒนาโรงเรียนแห่งนี้ให้เป็นต้นแบบในด้านการดำรงชีวิตและเศรษฐกิจสีเขียวให้แก่ชุมชนใกล้เคียง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ที่มีทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์



คุณสมยศ อุดมสินกุล ผู้จัดการส่วนงานกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ระบุว่า “โครงการโรงเรียนสีเขียวของปูนอินทรีแบบบูรณาการถือเป็นโจทย์ที่ท้าทายที่ต้องคิดให้ถี่ถ้วนรอบด้าน รวมถึงต้องมีการวางแผนและจัดสรรทรัพยากรให้รอบคอบยิ่งกว่าเดิมก่อนจะลงมือดำเนินการ”

**“โรงเรียนสีเขียวภายใต้แนวคิดบูรณาการแห่งแรก
ของเราเริ่มต้นเมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 โดยระยะที่ 1 ของ
โครงการจะเข้าสู่การปฏิบัติงานจริงในต้นปี 2558”**

สมยศ อุดมสินกุล

ผู้จัดการส่วนงานกิจกรรมเพื่อสังคม

“โรงเรียนสีเขียวภายใต้แนวคิดบูรณาการแห่งแรกของเราเริ่มต้นเมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 โดยระยะที่ 1 ของโครงการจะเข้าสู่การปฏิบัติงานจริงในต้นปี 2558” คุณสมยศระบุ

จากศูนย์...สู่โรงเรียนสีเขียวกลางขุนเขา

โรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการบ้านน้ำบ่อสะเปซึ่งอยู่บนพื้นที่หุบเขาในอำเภอปางมะผ้า จังหวัดแม่ฮ่องสอน เป็นโรงเรียนแห่งแรกที่บริษัทเริ่มต้นสร้างและพัฒนาขึ้นมาใหม่ทั้งหมด

โรงเรียนแห่งนี้มีบริเวณกว่า 14 ไร่และอยู่ในชุมชนขนาด 240 ครัวเรือนที่ระบบน้ำประปาและไฟฟ้ายังเข้าไม่ถึง ประชากรในพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นชาวเขาฐานะยากจนและยังชีพด้วยการทำไร่แบบเผ้วถางและเผาป่า

ละแวกพื้นที่ใกล้เคียงชุมชนแห่งนี้ยังไม่มีโรงเรียน โดยโรงเรียน ดชด. ที่อยู่ใกล้ที่สุดอยู่ห่างออกไปประมาณ 5 กิโลเมตร และต้องเดินทางไปตามภูเขา

แหล่งน้ำที่ใกล้ที่สุดคือ บ่อน้ำสะเป ซึ่งเป็นบ่อน้ำธรรมชาติขนาดเล็ก และเป็นที่มาของชื่อหมู่บ้านซึ่งต้องเดินเท้าไปไกลถึง 2 กิโลเมตร

คุณสมยศอธิบายว่า การเข้าถึงโอกาสทางการศึกษานั้นเปรียบเสมือนการเข็นครกขึ้นภูเขาสำหรับชาวบ้านน้ำบ่อสะเปที่

ยังขาดแคลนโรงเรียน การสร้างโรงเรียนสีเขียวขึ้นมาในพื้นที่อันห่างไกลแห่งนี้จึงน่าจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อชุมชน

โรงเรียนมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2558 และจะสามารถรองรับนักเรียนตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้รวม 180 คน ภายใต้การดูแลของครู ดชด. 6 นาย บางส่วนของอาคารเรียนเป็นผลงานของทีมอินทรีอาสา ซึ่งเกิดจากการรวมตัวกันของพนักงานบริษัทผู้มีจิตสาธารณะ

โรงเรียนสีเขียวบ้านน้ำบ่อสะเปเป็นโรงเรียนนำร่อง โดยบริษัทมีแผนขยายโครงการโรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการออกไปยังพื้นที่ขาดแคลนอื่นๆ ในประเทศไทย โดยจะสนับสนุนการสร้างและงบประมาณทั้งหมด

การดำเนินงานดังกล่าวได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี ทั้งในด้านคำปรึกษาจากสำนักงานโครงการส่วน พระองค์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีซึ่งเป็นองค์กรอุปถัมภ์การศึกษาของประเทศไทย และจากกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดนซึ่งเป็นหน่วยงานหลักด้านการสร้างและพัฒนาโรงเรียนในพื้นที่ทุรกันดาร ตามแนวชายแดนของประเทศไทย รวมถึง องค์กรและหน่วยงานพันธมิตรซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์อย่างมากต่อการสร้างโรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาของโครงการโรงเรียนสีเขียวตั้งแต่ปี 2553 - 2557 เด็กนักเรียนกว่า 6,000-7,000 คนในพื้นที่ห่างไกลและด้อยโอกาสในจังหวัดต่างๆ ไล่ตั้งแต่จังหวัดเชียงราย ไปถึงประจวบคีรีขันธ์ และจากจังหวัดตากไปถึงอุบลราชธานี ได้มีสถานศึกษาที่ดีขึ้น ได้มีโอกาสรับเรียนวิชาตามแบบแผนเข้าสู่การศึกษาในระบบที่สามารถพัฒนาพวกเขาให้เติบโตเป็นตัวอย่างที่ดีแก่ชุมชนในด้านวิถีชีวิตและเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับแนวคิดรักษาสันติภาพ

ตัวเลขดังกล่าวจะทวีคูณเพิ่มมากขึ้นตามจำนวนปีในอนาคตของโครงการและเป็นตัวเลขที่ยืนยันถึงความมุ่งมั่นอันแรงกล้าของบริษัทในการที่จะเดินหน้าพัฒนาสังคมสู่ความยั่งยืน อันเป็นหนึ่งในหัวใจหลักสำหรับการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

รายงานขอคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีมติในประชุมครั้งที่ 123 วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ให้ตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยมีนายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ เป็นประธาน และกรรมการอีก 3 ท่าน คือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล นายพอล ไฮนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ และนายวันชัย โตสมบุญ และมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการ การบริหาร ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ

ภารกิจแรกที่คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้รับมอบหมาย คือ การกำหนดขอบเขต แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการขึ้นใหม่ เพื่อให้มีการควบคุมดูแลและการติดตามที่ดี และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งใน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และการทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ ที่ดำเนินการอยู่เดิม เพื่อพัฒนาไปสู่ระดับต่อไป โดยจะคำนึงถึง ความเสี่ยงด้านการเงิน ชื่อเสียง และกลยุทธ์ทั้งในระดับกิจการ และอุตสาหกรรมด้วย

นับแต่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้มีการจัดการประชุม 2 ครั้งในเดือน พฤศจิกายน 2557 และเดือนมกราคม 2558 โดยในขั้นแรกนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้หารือกันเกี่ยวกับการร่างนโยบายกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่ การทบทวนแนวทางปฏิบัติที่ดำเนินการอยู่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) รวมทั้งมาตรการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการทบทวนกระบวนการต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจได้ว่าวิธีประเมินความเสี่ยง จะครอบคลุมแบบองค์รวม นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ยังได้ริเริ่มให้มีการเตรียมหลักสูตรการฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและผู้จัดการอาวุโสของ บริษัท ในด้านธรรมาภิบาลโดยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย

จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ปูนซีเมนต์ นครหลวง จำกัด (มหาชน) จะถูกนำมาทบทวนและบังคับใช้ โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ที่มุ่งให้ทั้งองค์กร มีความเข้าใจ ถึงแนวทางการปฏิบัติและพฤติกรรมที่บริษัทจะพึงคาดหวัง ได้จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงาน โดยเฉพาะผู้ที่ต้องดำเนินการกิจการและธุรกรรม ใดๆ ในนามของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บริษัทจะได้มีการขยายช่องทางการแจ้งเบาะแสและ ข้อร้องเรียน ตลอดจนกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไปพร้อมๆ กับการสื่อสารและใช้บังคับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อมั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้ เสียที่เกี่ยวข้องจะสามารถเข้าถึงช่องทางการสื่อสารที่เปิดกว้าง และโปร่งใสได้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งได้รับการรับรองจากคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการแล้วนั้น ได้วางแนวทาง พื้นฐานโดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลาดหลักทรัพย์ หลักการขององค์การเพื่อความร่วมมือทาง เศรษฐกิจและการพัฒนา และคำแนะนำของธนาคารโลกใน รายงานเรื่องการสังเกตการณ์มาตรฐานและจรรยาบรรณเกี่ยว กับการกำกับดูแลกิจการในประเทศไทย และหลักเกณฑ์การ ประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนใน ภูมิภาคอาเซียน

ท่านสามารถศึกษากฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้ ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.siamcitycement.com



นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน

คณะกรรมการมีมติในที่ประชุมครั้งที่ 123 วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน โดยมี นายพล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลล์ เป็นประธาน และกรรมการอีก 3 ท่าน คือ นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล นายฮาราลด์ ลิงค์ และ นายวันชัย โตสมบุญ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการสรรหาและการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานทั้งในระดับคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย และเพื่อดูแลให้การกำหนดและดำเนินนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท เป็นไปบนพื้นฐานของการปฏิบัติที่ดี

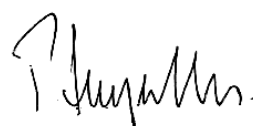
ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนได้ดำเนินการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารและองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยนำเสนอการแต่งตั้งผู้บริหารและการเปลี่ยนแปลงในระดับกรรมการของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนยังได้พิจารณาบทบาทขององค์ประกอบของคณะกรรมการ และให้คำแนะนำเพื่อเสนอให้แต่งตั้งกรรมการที่ควรวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่งในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นที่กำลังจะมาถึง

การบริหารคำตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทเป็นเรื่องสำคัญอีกประการหนึ่งที่คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนให้ความสำคัญ โดยพิจารณาบทบาทบนหลักความเป็นธรรม โปร่งใส มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

ในการสนับสนุนการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ ในทุกระดับทั่วทั้งกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนได้เสนอแนะให้ฝ่ายจัดการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเพื่อรับทราบถึงความคิดเห็นและความต้องการพนักงานอีกด้วย

คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนเชื่อว่า การกำกับดูแลที่ดีตลอดจนภาวะผู้นำของคณะกรรมการและผู้บริหาร เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง ซึ่งก่อเกิดจากค่านิยม วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความโปร่งใสตลอดทุกขั้นตอนของการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงาน และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทต่อไป

ท่านสามารถศึกษากฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.siamcitycement.com



นายพล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลล์

ประธานกรรมการสรรหาและคำตอบแทน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะ
ของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ.2547 และ
การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนด
ในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554
ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543
โดยบริษัทใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและ
ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญใน
หมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและ
ครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น รวมถึงข้อมูล
ทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และเป็นผู้จัดให้มี
ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้
ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานและข้อมูลทางการเงิน
มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้
ซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน
ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในแนวทางของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยในเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการ
ตรวจสอบ โดยช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลการตรวจสอบ
ภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกแทน
คณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามกฎบัตรที่ร่วมกัน
บัญญัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ
บริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



(นายวิระพันธุ์ ทีปสุวรรณ)
ประธานกรรมการ



(นายวรเทพ รวชัญกุล)
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ງບການເງິນ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอผู้ถือหุ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความยินดีเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และปฏิบัติงานภายใต้กฎบัตรที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรายไตรมาสทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระหว่างปี และพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัท และคุณภาพของรายงานทางการเงิน

ผู้บริหารได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปีได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณางบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี จากการสอบทานและการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทว่า งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้แสดงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแผนงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ในการประเมินการควบคุมภายใน บางส่วนของการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2557 นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาผลการประเมินกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบพอใจในแผนการดำเนินการของผู้บริหารในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2558 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามแผน

จากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2557 และการประเมินของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นายวิชาดี โลกเศกสรวี และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2558 รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนตามที่เสนอเป็นจำนวนเงิน 5.54 ล้านบาท

วันที่ 28 มกราคม 2558

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



(นายฮาราด ลีร์ก)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อ งบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอ งบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง หลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอ

งบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สมฤกษ์ วัฒนวิเศษกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 3 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7	2,757,340,430	3,172,713,658	1,672,950,278	1,735,180,926
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	3,925,355,965	3,943,940,698	3,022,534,803	2,999,109,788
สินค้าคงเหลือ	9	2,040,251,450	1,967,056,542	1,668,641,353	1,720,700,865
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		330,462,304	279,362,562	108,357,208	123,079,356
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,053,410,149	9,363,073,460	6,472,483,642	6,578,070,935
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	5,509,999,100	5,479,999,100
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	1,958,446,269	1,797,298,247	577,896,135	483,426,543
เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12	155,000,000	155,000,000	155,000,000	155,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	20,800,730,808	18,859,666,765	13,762,008,142	12,638,230,192
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	14	380,913,795	394,312,291	397,861,196	411,259,693
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	2,250,446,566	1,975,282,601	2,090,304,904	1,820,865,322
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	611,928,265	532,413,404	499,536,239	440,097,634
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		306,035,399	376,826,423	214,919,556	279,825,848
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		26,463,501,102	24,090,799,731	23,207,525,272	21,708,704,332
รวมสินทรัพย์		35,516,911,251	33,453,873,191	29,680,008,914	28,286,775,267

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	6	140,000,000	45,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	17	151,443,109	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	2,673,875,264	2,536,604,434	2,116,603,407
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	335,000,000	220,000,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	31,932,933	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับประธานบัตรที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	47,976,290	47,976,290
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		499,122,096	560,300,586	399,301,084
รายได้รอการตัดบัญชี		757,501,600	615,880,153	734,015,850
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		298,159,132	582,382,561	286,579,395
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ		688,064,034	729,761,301	545,982,965
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		356,082,819	368,084,051	156,840,220
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,931,180,987	5,705,989,376	4,239,322,921
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	1,008,300,000	1,297,500,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	443,548,437	80,648,221	-
หุ้นกู้	21	5,990,338,413	5,987,472,820	5,990,338,413
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	1,161,838,296	1,064,098,546	980,069,346
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	23	79,101,001	73,889,882	67,535,697
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,683,126,147	8,503,609,469	7,037,943,456
รวมหนี้สิน		14,614,307,134	14,209,598,845	11,277,266,377
				11,323,069,006

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,300,000,000	2,300,000,000	2,300,000,000	2,300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	10,106,266,730	10,106,266,730	10,106,266,730	10,106,266,730
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24 300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	8,222,939,914	6,590,439,160	5,696,475,807	4,257,439,531
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(32,825,242)	(58,654,259)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	20,896,381,402	19,238,051,631	18,402,742,537	16,963,706,261
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	6,222,715	6,222,715	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	20,902,604,117	19,244,274,346	18,402,742,537	16,963,706,261
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	35,516,911,251	33,453,873,191	29,680,008,914	28,286,775,267

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเป็นรวม		งบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้				
รายได้จากการขายสุทธิ	31,862,208,803	29,949,537,695	24,799,055,891	23,219,089,648
เงินปันผลรับ 10, 11, 12	15,513,492	9,134,615	1,039,867,379	995,520,114
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	41,545,555	-	63,801,796	32,843,699
รายได้อื่น	90,823,436	86,508,253	108,684,416	72,634,381
รวมรายได้	32,010,091,286	30,045,180,563	26,011,409,482	24,320,087,842
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนสินค้าขาย	17,598,267,954	16,522,252,536	13,607,708,475	12,786,260,927
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,695,803,589	6,194,538,079	5,143,957,641	4,715,375,406
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,260,439,081	1,236,981,784	1,046,130,926	1,115,078,829
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	121,479,197	-	-
รวมค่าใช้จ่าย 25	25,554,510,624	24,075,251,596	19,797,797,042	18,616,715,162
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,455,580,662	5,969,928,967	6,213,612,440	5,703,372,680
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 11	227,990,563	283,689,217	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ภาษีเงินได้	6,683,571,225	6,253,618,184	6,213,612,440	5,703,372,680
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(373,254,224)	(304,881,891)	(291,166,755)	(271,276,162)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 16	(1,227,873,297)	(1,152,811,638)	(1,033,466,459)	(928,604,645)
กำไรสำหรับปี	5,082,443,704	4,795,924,655	4,888,979,226	4,503,491,873
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,082,443,704	4,795,924,655	4,888,979,226	4,503,491,873
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-		
	5,082,443,704	4,795,924,655		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 27	22.10	20.85	21.26	19.58
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	230,000,000	230,000,000	230,000,000	230,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรสำหรับปี	5,082,443,704	4,795,924,655	4,888,979,226	4,503,491,873
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	5,287,220	1,965,317	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	20,541,797	13,880,760	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	25,829,017	15,846,077	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,108,272,721	4,811,770,732	4,888,979,226	4,503,491,873
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,108,272,721	4,812,028,604	4,888,979,226	4,503,491,873
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	-	(257,872)		
	5,108,272,721	4,811,770,732		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

របៀបវារៈការប្រែប្រួលផ្នែកស្តុកទុន

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

รวมการเป็นรวม								
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
			จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร				
			สำรองตามกฎหมาย					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	5,014,492,181	(74,758,208)	17,646,000,703	6,480,587	17,652,481,290
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(3,219,977,676)	-	(3,219,977,676)	-	(3,219,977,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	4,795,924,655	16,103,949	4,812,028,604	(257,872)	4,811,770,732
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	6,590,439,160	(58,654,259)	19,238,051,631	6,222,715	19,244,274,346
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	6,590,439,160	(58,654,259)	19,238,051,631	6,222,715	19,244,274,346
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(3,449,942,950)	-	(3,449,942,950)	-	(3,449,942,950)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	5,082,443,704	25,829,017	5,108,272,721	-	5,108,272,721
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	8,222,939,914	(32,825,242)	20,896,381,402	6,222,715	20,902,604,117

(หน่วย: บาท)

รวมการเป็นเฉพาะกิจการ					
	ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	2,973,925,334	15,680,192,064
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(3,219,977,676)	(3,219,977,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	4,503,491,873	4,503,491,873
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	4,257,439,531	16,963,706,261
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	4,257,439,531	16,963,706,261
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(3,449,942,950)	(3,449,942,950)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	4,888,979,226	4,888,979,226
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	5,696,475,807	18,402,742,537

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	6,310,317,001	5,948,736,293	5,922,445,685	5,432,096,518
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(227,990,563)	(283,689,217)	-	-
เงินปันผลรับ	(15,513,492)	(9,134,615)	(1,039,867,379)	(995,520,114)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	77,888,967
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,252,630,255	1,165,819,062	873,811,088	815,214,042
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการปรับลดสินค้าคงเหลือ				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น(ลดลง)	28,358,549	(14,633,053)	19,762,980	(8,102,440)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(15,951,937)	27,133,190	(15,951,938)	27,133,190
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	161,657,925	98,313,282	157,737,621	100,472,588
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,753)	-	(5,753)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและสำรองอื่น	131,250,834	232,718,339	106,284,038	209,579,628
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	5,812,525	77,776,206	(3,429,247)	(5,528,224)
ดอกเบี้ยรับ	(78,396,590)	(86,508,253)	(48,735,396)	(35,981,119)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	336,912,688	248,865,090	239,508,717	218,345,622
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	7,889,081,442	7,405,396,324	6,211,560,416	5,835,598,658
และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	27,926,461	(757,436,590)	(8,919,663)	(468,743,498)
สินค้าคงเหลือ	(108,059,575)	142,685,916	20,626,790	159,158,370
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(50,194,584)	(157,691,872)	15,614,957	(87,656,734)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	72,016,016	67,247,112	72,016,016	67,247,112
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	139,892,220	342,789,686	146,356,925	206,527,045
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(306,013,947)	374,861,239	(294,023,522)	258,081,905
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(26,849,094)	(26,776,863)	(24,066,102)	(24,465,679)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนการรื้อถอน	(2,867,671)	(2,184,202)	(2,867,671)	(2,184,202)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,634,931,268	7,388,890,750	6,136,298,146	5,943,562,977
ดอกเบี้ยรับ	77,491,432	86,735,987	47,842,587	34,045,061
จ่ายดอกเบี้ย	(334,932,310)	(242,142,752)	(237,600,000)	(213,768,603)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,368,566,648)	(761,474,128)	(1,117,673,119)	(586,146,852)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,008,923,742	6,472,009,857	4,828,867,614	5,177,692,583

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	39,307,193	45,516,554	35,150,578	37,156,648
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,334,429	-	3,334,429	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,320,399,447)	(4,969,698,150)	(2,116,116,467)	(2,677,591,887)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(30,000,000)	(621,130,245)
เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(94,469,592)	-	(94,469,592)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(232,850,446)	(69,673,257)	(222,565,105)	(62,427,690)
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1,224,992)	6,254,163	(7,109,724)	(8,353,168)
เงินปันผลรับ	197,367,422	170,520,168	1,039,867,379	995,520,114
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,408,935,433)	(4,817,080,522)	(1,391,908,502)	(2,336,826,228)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	95,000,000	(250,000,000)	-	(200,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	151,443,109	(9,233,098)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	45,800,000	803,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	394,833,149	80,648,221	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	(220,000,000)	(52,500,000)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับการไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(4,000,000,000)	-	(4,000,000,000)
เงินสดรับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	-	5,985,967,161	-	5,985,967,161
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตร	(47,976,290)	(45,044,266)	(47,976,290)	(45,044,266)
เงินปันผลจ่าย	(3,449,942,950)	(3,219,977,676)	(3,449,942,950)	(3,219,977,676)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,030,842,982)	(707,139,658)	(3,497,919,240)	(1,479,054,781)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	16,751,965	64,023,943	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(414,102,708)	1,011,813,620	(60,960,128)	1,361,811,574
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,172,713,658	2,158,707,116	1,735,180,926	371,176,430
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	(1,270,520)	2,192,922	(1,270,520)	2,192,922
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	2,757,340,430	3,172,713,658	1,672,950,278	1,735,180,926
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากต้นทุนในการรื้อถอน	6,802,988	-	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	968,484	-	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	96,000,000	-	96,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ และมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 199 ชั้น 7 - 12 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 และเลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กม. 129-131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)		อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2557	2556	2557	2556	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	ไทย	2,500	2,500	99.99	99.99	คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย
บริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด	ไทย	2,000	2,000	99.99	99.99	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทั้งวัสดุก่อสร้าง
บริษัท คอนวูด จำกัด	ไทย	300	300	99.99	99.99	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด	ไทย	500	500	99.99	99.99	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	180	180	100.00	100.00	กำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ไทย	100	-	100.00	-	ให้บริการทางด้านเทคนิคการจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล
แซมมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด	กัมพูชา	10,020 ล้านเรียล (เทียบเท่า 2,505 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	10,020 ล้านเรียล (เทียบเท่า 2,505 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	100.00	100.00	ซื้อขายปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด						
บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	99.98	99.98	วัสดุก่อสร้าง

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คอนวูด จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ฟิที คอนวูด อินโดนีเซีย ในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐ) และดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทย่อยถือหุ้นจำนวนร้อยละ 99.98 ในบริษัท ฟิที คอนวูด อินโดนีเซีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 8 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ (เทียบเท่า 315.2 ล้านบาท และ 250.4 ล้านบาท ตามลำดับ) หรือร้อยละ 100 และร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ฟิที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด ตามลำดับ บริษัท ฟิที คอนวูด อินโดนีเซีย ได้เริ่มดำเนินการในวันที่ 19 มิถุนายน 2557

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินนี้

ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานฉบับใหม่ และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานและการตีความมาตรฐานดังกล่าว และเชื่อว่าโดยส่วนใหญ่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในหลักการสำคัญ และจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน อย่างไรก็ตาม มีมาตรฐานฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงบางฉบับที่มีการเปลี่ยนแปลงในหลักการสำคัญ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ประเมินผลกระทบที่อาจมี ต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้มีการจัดกลุ่มการนำเสนอรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แยกเป็นรายการที่สามารถรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง และรายการที่ไม่สามารถรับรู้รายการไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้ มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้จึงมีผลต่อการแสดงรายการเท่านั้น และไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชีสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในบางประเด็น ซึ่งรวมถึงการกำหนดให้รับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และยกเลิกทางเลือกอื่นๆที่เคยระบุไว้ นอกจากนี้ หากกรณีที่กิจการมีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับสิทธิในกำไรขาดทุนทันทีเมื่อมีการแก้ไขโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง หรือเมื่อรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้มาใช้ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปรับปรุงย้อนหลังงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งจะแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยมีรายละเอียดของผลกระทบในเบื้องต้นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุน		
ค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง	8,722	4,634
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	1,744	927
กำไรเพิ่มขึ้น	6,978	3,707
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเพิ่มขึ้น	6,978	3,707

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 **เรื่อง งบการเงินรวม และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27** **(ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 ใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้กำหนดหลักการพิจารณาเรื่องการควบคุมไว้ กล่าวคือ กิจการผู้ลงทุนจะถือว่าควบคุมผู้ได้รับการลงทุน เมื่อกิจการนั้นมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน ซึ่งผลตอบแทนดังกล่าวผันแปรไปตามผลตอบแทนของผู้ได้รับการลงทุน และกิจการผู้ลงทุนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ได้รับการลงทุนนั้นได้ การเปลี่ยนแปลงนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการทบทวนกิจการภายในกลุ่มเพื่อระบุว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมบริษัทใดในกลุ่มกิจการบ้าง

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานทั้งสองฉบับข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 **เรื่อง การร่วมการงาน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28** **(ปรับปรุง 2557) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งกำหนดให้ยกเลิกทางเลือกในการใช้วิธีรวมตามสัดส่วนสำหรับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ทั้งนี้ หากกิจการที่ควบคุมร่วมกันเข้านิยามของการร่วมค้า ต้องถูกบันทึกเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เปลี่ยนชื่อมาตรฐานเป็นเรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า และระบุให้นำวิธีส่วนได้เสียมาใช้ปฏิบัติสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้า

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานทั้งสองฉบับข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 **เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้มีผลต่อการเปิดเผยข้อมูลและการแสดงรายการเท่านั้น และไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 **เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยหากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามที่ระบุไว้ในมาตรฐานอื่นที่เกี่ยวข้อง การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ กิจการต้องใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานฉบับนี้

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้แลกของรางวัลในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว และทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

ข) รายได้ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนักสะสมสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนักสะสมสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียใช้ในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนต่อเมื่อมูลค่าที่จะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) แพลนท์และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้นและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนในการรื้อถอนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 35 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือ การผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพ ให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่ง ประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิด รายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มา นอกเหนือจากการรวมธุรกิจตามราคาทุน และภายหลังการ รับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตาม ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิง เศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของ สินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัด จำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่าง น้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือ ขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

ค่าสัมปทานเหมืองแร่ 20 - 25 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 3 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสัมปทานเหมืองแร่และใบอนุญาต ประกอบกิจการโรงงานของธุรกิจหินทรายคำนวณโดยวิธี จำนวนผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างพัฒนา

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคล หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การ ควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหาร สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการ วางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.10 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและ ผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้ สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจาก ผู้ให้เช่าจะบันทึกในส่วนของการหรือขาดทุนตลอดอายุของ สัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงาน ก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิก นั้นเกิดขึ้น

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็น สกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัด มูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และ หนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลง ค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะ เวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตรา แลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้ออกจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย) สำหรับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน กิจการต้องรับรู้กำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากการงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน หนี้สิน ของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลด มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตร รัฐบาล

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของ พนักงานและหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผล ประโยชน์หักด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้

4.14 สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง เมื่อ บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของ ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองที่จะเกิดขึ้น ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองดังกล่าวได้รวม เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ ตัดจำหน่ายโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะ ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้น สํารองค่าฟื้นฟู สภาพเหมืองที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการฟื้นฟู สภาพเหมืองในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลา ฟื้นฟูสภาพเหมือง อัตราเงินเฟ้อในอนาคต และอัตราคิดลด

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี เมื่อ การผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้น แล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและ บริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อย การผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณ มูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษี ของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในกฎหมายภาษีอากร ในอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับกิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ สำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ ระบุนอกกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น ในอัตราภาษีร้อยละ 20 ของกำไรทางภาษีหรืออัตราร้อยละ 1 ของยอดขาย แล้วแต่ จำนวนใดจะสูงกว่าสำหรับประเทศกัมพูชา และในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรทางภาษีสำหรับประเทศอินโดนีเซีย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของ สินทรัพย์ และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราว ที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวน เท่าที่มี ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทและบริษัทย่อย จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผล แตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และ จะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ ต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบาง ส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยตรงไปยัง ส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้น เกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืม ระยะยาว และหุ้นกู้ ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการ แต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

การบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการ ป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม นับตั้งแต่วันที่ตราสารอนุพันธ์ได้มีผลผูกมัด และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมเช่นกัน วิธีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ทำการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ตราสารอนุพันธ์เริ่มมีผลผูกมัด บริษัทฯ ต้องระบุว่าตราสารอนุพันธ์นั้นจัดอยู่ในประเภทใดประเภทหนึ่งดังต่อไปนี้

- 1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- 2) การป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสดซึ่งเกิดจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี เช่นการจ่ายชำระดอกเบี้ยในอนาคตของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)
- 3) การป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศของสัญญาที่ผูกมัด (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยรับรู้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้ถูกทำการป้องกันความเสี่ยงนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินให้โอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน หรือให้ปรับกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับที่รายการกระแสเงินสดมีผลกระทบต่อบส่วนของกำไรหรือขาดทุน เช่น การชำระดอกเบี้ยหรือเกิดการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนั้น

รายการอนุพันธ์บางรายการที่แม้จะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลภายใต้นโยบายการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ แต่อาจไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงภายใต้ มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศสำหรับเรื่องเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวให้รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยทันที

เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หรือการป้องกันความเสี่ยงนั้นไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงภายใต้มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศสำหรับเรื่องเดียวกัน ให้ยังคงแยกผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไว้จนกว่ารายการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในอนาคตจะเกิดขึ้น แต่หากคาดว่ารายการในอนาคตจะไม่เกิดขึ้นแล้ว ให้ปรับผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในทันที เมื่อมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมให้ตัดจำหน่ายไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น และต้องไม่ช้ากว่าเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะหยุดได้รับการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม และต้องถูกตัดจำหน่ายให้หมดทั้งจำนวนภายในอายุของเครื่องมือทางการเงินนั้น

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำเอกสารที่เป็นภาระผูกพันความสัมพันธของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงขึ้น วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยง ขั้นตอนดังกล่าวรวมไปถึง การระบุดราสารอนุพันธ์ทั้งหมดที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการโดยเฉพาะ หรือต่อสัญญาที่ผูกมัดโดยเฉพาะ บริษัทฯ ยังจัดทำเอกสารการประเมินประสิทธิผลของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ทำการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงเอกสารการประเมินประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อดูว่าการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลสูงในการหักลบกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดที่เกิดจากความเสี่ยงที่ได้ป้องกัน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ

ประมาณการและการใช้ดุลยพินิจจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจแตกต่างกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้แก่ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับ

ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนการรื้อถอนและสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานเรื่องอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินการค้ำและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ

และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็น		รวมการเป็น		นโยบายการกำหนดราคา
	รวมการเป็นรวม		เฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	2,262	2,262	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	843	825	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	50	42	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ขายสินทรัพย์	-	-	-	11	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	27	ราคาที่ตกลงในสัญญา
ซื้อสารอุปโภค	-	-	712	613	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	4	6	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ซื้อสินค้า	1,846	1,439	1,846	1,439	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	182	161	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	1,476	476	1,473	475	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	16	9	16	9	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	2	2	2	2	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	187	216	156	194	ตามที่ตกลงในสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	233	234	186	196	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	4	4	2	2	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	57	60	-	3	อัตราดอกเบี้ยในตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	436,019	1,042,068	115,613	587,231
รวมเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	436,019	1,042,068	115,613	587,231
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	612,507	687,809
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกร่วมกัน)	174,761	156,622	174,061	156,458
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	174,761	156,622	786,568	844,267
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	140,000	45,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	140,000	45,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 140 ล้านบาท (2556: 45 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.90 ถึง 3.15 ต่อปี (2556: ร้อยละ 3.25 ต่อปี)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้น
จากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม	รวมการเป็นเฉพาะกิจการ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	45,000	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	280,000	-
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(185,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	140,000	-

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	164,157	147,286
บริษัทร่วม	142,945	168,864	142,945	168,864
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการ ร่วมกัน)	74,434	95,841	54,184	91,156
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	217,379	264,705	361,286	407,306
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	1,343,300	1,517,500	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(335,000)	(220,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,008,300	1,297,500	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมระยะยาว
จากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม	รวมการเป็นเฉพาะกิจการ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,517,500	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	45,800	-
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(220,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,343,300	-

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 345 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2556 ถึงเดือนมิถุนายน 2561

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงินจำนวน 900 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 ถึงเดือนมิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงินจำนวน 100 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 6 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 ถึงเดือนกรกฎาคม 2559

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 350 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 12 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนธันวาคม 2562

สัญญาเงินกู้นี้ได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

คำตอบแผนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	97	107	97	107
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7	2	7	2
รวม	104	109	104	109

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับ

ข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,537,339	1,328,713	1,072,949	715,180
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วแลกเงิน	1,220,000	1,844,000	600,000	1,020,000
เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำ	1	1	1	1
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,757,340	3,172,714	1,672,950	1,735,181
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	436,019	1,042,068	115,613	587,231

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 2.45 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.05 ถึง 3.05 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	174,496	156,566	779,186	787,344
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	-	10	6	479
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	46	-	46
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	174,496	156,622	779,192	787,869
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	3,612,558	3,673,360	2,120,191	2,079,808
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	23,964	28,816	2,143	353
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	4,525	9,670	1,130	2,178
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	216,397	220,866	155,863	154,776
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,857,444	3,932,712	2,279,327	2,237,115
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(227,793)	(238,085)	(157,345)	(173,178)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3,629,651	3,694,627	2,121,982	2,063,937
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,804,147	3,851,249	2,901,174	2,851,806
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	265	-	7,376	56,398
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	120,944	92,692	113,985	90,906
รวมลูกหนี้อื่น	121,209	92,692	121,361	147,304
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,925,356	3,943,941	3,022,535	2,999,110

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
	รายการปรับลดราคาทุนเป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	706,360	694,136	(1,613)	(3,829)	704,747	690,307
สินค้าระหว่างผลิต	137,135	84,312	-	-	137,135	84,312
วัตถุดิบ	180,743	148,533	(6,530)	(8,071)	174,213	140,462
วัสดุโรงงาน	1,111,070	1,152,761	(132,478)	(107,974)	978,592	1,044,787
สินค้าระหว่างทาง	45,564	7,189	-	-	45,564	7,189
รวม	2,180,872	2,086,931	(140,621)	(119,874)	2,040,251	1,967,057

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	รายการปรับลดราคาทุนเป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	576,177	627,566	-	-	576,177	627,566
สินค้าระหว่างผลิต	86,745	60,827	-	-	86,745	60,827
วัตถุดิบ	96,443	81,480	(6,530)	(8,072)	89,913	73,408
วัสดุโรงงาน	988,606	1,052,983	(118,364)	(99,507)	870,242	953,476
สินค้าระหว่างทาง	45,564	5,424	-	-	45,564	5,424
รวม	1,793,535	1,828,280	(124,894)	(107,579)	1,668,641	1,720,701

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะ ของธุรกิจ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี (พันบาท)	
			2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จและ หินทราย	ถือหุ้นทางตรง	99.99	99.99	2,500,000	2,500,000	362,500	425,000
บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทั้ง	ถือหุ้นทางตรง	99.99	99.99	2,000,000	2,000,000	480,000	400,000
บริษัท คอนวูด จำกัด	วัสดุก่อสร้าง	ถือหุ้นทางตรง	99.99	99.99	300,000	300,000	-	-
บริษัท อินทรี ซุปเปอร์ บล็อก จำกัด	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา	ถือหุ้นทางตรง	99.99	99.99	499,999	499,999	-	-
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอน- เมนทอล เซอร์วิส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุ ทดแทน	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	180,000	180,000	-	-
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบ ข้อมูล	ถือหุ้นทางตรง	100.00	-	30,000	-	-	-
แซมมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด	ซื้อขายปูนซีเมนต์	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	77,889	77,889	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					5,587,888	5,557,888	842,500	825,000
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(77,889)	(77,889)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					5,509,999	5,479,999		

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 199 ชั้น 7 - 12 อาคารคอคลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยได้เริ่มดำเนินกิจการในวันที่ 1 มีนาคม 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยมีทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วจำนวน 125 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระหุ้นละ 25 บาท)

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 175 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น หุ้นละ 35 บาท) และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น หุ้นละ 40 บาท) ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยมีทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่า)

บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด

บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 180 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในการกำจัดกากอุตสาหกรรมและขายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 199 ชั้น 7 - 12 อาคารคอลมน์ ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยได้เริ่มดำเนินการในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัท ดิจิตอลเอดจ์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2557 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วจำนวน 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 30 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว และเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 30 ล้านบาท บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 199 ชั้น 7 - 12 อาคารคอลมน์ ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ขณะนี้บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดิจิตอลเอดจ์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ จากเดิม “บริษัท ดิจิตอลเอดจ์ จำกัด” เป็น “บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2557

แฮมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญในแฮมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด (“บริษัทย่อย”) โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยจากบริษัท แฮมร์ ซีเมนต์ เทรดดิ้ง ลิมิเตด ในราคา 1 เหรียญสหรัฐ ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของแฮมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด มีมติอนุมัติให้เพิ่มจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจาก 500 หุ้น เป็น 1,000 หุ้น โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 3,240,000 เรียล เป็นหุ้นละ 1,620,000 เรียล โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญ และมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของแฮมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจาก 1,620 ล้านเรียล (หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,620,000 เรียล) เป็น 10,020 ล้านเรียล (หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,020,000 เรียล) โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556

บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556 และขณะนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในแฮมร์ ซีเมนต์ อินดัสตรี คัมปะนี ลิมิเตด จำนวน 78 ล้านบาท โดยแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2557	2556	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (พันบาท)	
						2557	2556	2557	2556
บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	ถ่านหิน	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	44.99	44.99	1,865,781	1,797,298	483,427	483,427
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	4.72	-	92,665	-	94,469	-
รวม						1,958,446	1,797,298	577,896	483,427

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 47,234,796 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.0 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 94.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 4.72 และถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2557

11.2 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2557	2556	2557	2556
บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	225,072	283,689	177,131	161,386
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)	2,919	-	4,723	-
รวม	227,991	283,689	181,854	161,386

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำนวน 78,724,660 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

11.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็น บริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)		
	มูลค่ายุติธรรม	
	2557	2556
บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	2,740	2,740
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)	177	-
รวม	2,917	2,740

11.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)										
ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับ		กำไรสำหรับปี	
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		ปีสิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท ลานนา										
รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	525	525	8,397	8,440	3,125	3,446	12,246	12,178	475	560
บริษัท ไทย อะโกร										
เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)	1,000	-	3,384	-	1,777	-	2,500	-	217	-

12. เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

วิธีราคาทุน (พันบาท)											
บริษัท	ลักษณะ ของ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท โฮลซิม ซีเมนต์ (บึงกลาเทศ) จำกัด	ซีเมนต์	บึงกลาเทศ	ถือหุ้น ทางตรง	270	270	10.42	10.42	381,772	381,772	155,000	155,000
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน								(226,772)	(226,772)	-	-
เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ								155,000	155,000	155,000	155,000

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 16 ล้านบาท (2556: 9 ล้านบาท)

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
	ที่ดิน, แหล่งแร่ และต้นทุน ในการ ฟื้นฟูสภาพ เหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ที่ดินและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2556	1,846,268	7,451,130	26,392,920	1,500,834	1,667,459	1,642,050	40,500,661
ซื้อเพิ่ม	222,992	82,189	339,236	10,035	-	4,237,232	4,891,684
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(12,392)	(653,983)	(17,264)	(285,820)	(1,867)	(971,326)
โอนเข้า (ออก)	9,423	120,559	952,391	65,086	125,010	(1,299,379)	(26,910)
ดอกเบี้ยจ่ายและอัตราแลกเปลี่ยน ที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	78,695	78,695
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(45,312)	-	-	(261)	-	(16,534)	(62,107)
31 ธันวาคม 2556	2,033,371	7,641,486	27,030,564	1,558,430	1,506,649	4,640,197	44,410,697
ซื้อเพิ่ม	6,632	-	5,845	-	-	3,264,656	3,277,133
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(787)	(4,967)	(585,180)	(21,736)	(133,340)	(11,173)	(757,183)
โอนเข้า (ออก)	9,996	1,247,147	3,351,573	133,459	152,278	(4,895,421)	(968)
ดอกเบี้ยจ่ายและอัตราแลกเปลี่ยน ที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	50,069	50,069
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	3,777	-	-	(18)	-	(14,603)	(10,844)
31 ธันวาคม 2557	2,052,989	8,883,666	29,802,802	1,670,135	1,525,587	3,033,725	46,968,904
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2556	129,172	4,333,315	18,561,861	1,068,710	1,158,491	-	25,251,549
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	32,928	218,783	700,026	89,872	78,386	-	1,119,995
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(6,262)	(554,681)	(15,959)	(259,056)	-	(835,958)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(48)	-	-	(48)
31 ธันวาคม 2556	162,100	4,545,836	18,707,206	1,142,575	977,821	-	25,535,538
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	19,799	240,182	759,484	92,877	82,701	-	1,195,043
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,679)	(483,585)	(19,873)	(72,385)	-	(578,522)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	622	-	-	622
31 ธันวาคม 2557	181,899	4,783,339	18,983,105	1,216,201	988,137	-	26,152,681
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2556	-	-	15,054	438	-	-	15,492
31 ธันวาคม 2556	-	-	15,054	438	-	-	15,492
31 ธันวาคม 2557	-	-	15,054	438	-	-	15,492
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2556	1,871,271	3,095,650	8,308,304	415,417	528,828	4,640,197	18,859,667
31 ธันวาคม 2557	1,871,090	4,100,327	10,804,643	453,496	537,450	3,033,725	20,800,731

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2556 (1,014 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

1,119,995

2557 (1,089 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

1,195,043

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน, แหล่งแร่ และต้นทุน ในการ ฟื้นฟูสภาพ เหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องมือใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2556	1,152,332	6,425,665	22,505,093	1,333,734	1,592,333	1,391,239	34,400,396
ซื้อเพิ่ม	6,234	-	-	-	-	2,645,681	2,651,915
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(899)	(646,635)	(12,259)	(267,821)	(1,867)	(929,481)
โอนเข้า (ออก)	24,439	88,814	756,684	54,810	119,196	(1,043,943)	-
31 ธันวาคม 2556	1,183,005	6,513,580	22,615,142	1,376,285	1,443,708	2,991,110	36,122,830
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,845	-	-	2,110,272	2,116,117
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(787)	(3,669)	(579,269)	(20,321)	(124,321)	(11,173)	(739,540)
โอนเข้า (ออก)	-	572,068	2,326,351	73,619	152,278	(3,124,316)	-
31 ธันวาคม 2557	1,182,218	7,081,979	24,368,069	1,429,583	1,471,665	1,965,893	37,499,407
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2556	33,254	4,075,235	17,312,064	954,067	1,114,403	-	23,489,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,850	170,806	455,245	77,209	71,289	-	780,399
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(397)	(544,732)	(10,771)	(244,414)	-	(800,314)
31 ธันวาคม 2556	39,104	4,245,644	17,222,577	1,020,505	941,278	-	23,469,108
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,163	177,784	485,059	75,838	76,909	-	821,753
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,221)	(481,641)	(18,922)	(66,170)	-	(568,954)
31 ธันวาคม 2557	45,267	4,421,207	17,225,995	1,077,421	952,017	-	23,721,907
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2556	-	-	15,054	438	-	-	15,492
31 ธันวาคม 2556	-	-	15,054	438	-	-	15,492
31 ธันวาคม 2557	-	-	15,054	438	-	-	15,492
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2556	1,143,901	2,267,936	5,377,511	355,342	502,430	2,991,110	12,638,230
31 ธันวาคม 2557	1,136,951	2,660,772	7,127,020	351,724	519,648	1,965,893	13,762,008

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2556 (686 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	780,399
2557 (729 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	821,753

ในระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการ
กู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 50
ล้านบาท และ 79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคำนวณจากอัตรา
การตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ร้อยละ 3.85 ถึง 11.38
ต่อปี (2556: ร้อยละ 4.27 ถึง 10.44 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย
มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว

แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม
และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน
9,897 ล้านบาท และ 8,985 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงิน
เฉพาะกิจการ 9,124 ล้านบาท และ 8,340 ล้านบาท ตามลำดับ)

14. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ตัดหญ้าและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2556	409,644	181,672	327,227	7,343	925,886
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(27,609)	(1,098)	-	(28,707)
โอนเข้า	26,910	-	-	-	26,910
31 ธันวาคม 2556	436,554	154,063	326,129	7,343	924,089
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(20,732)	(5,898)	-	-	(26,630)
31 ธันวาคม 2557	415,822	148,165	326,129	7,343	897,459
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2556	-	118,161	287,605	3,817	409,583
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,608	2,584	730	6,922
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(19,147)	(1,098)	-	(20,245)
31 ธันวาคม 2556	-	102,622	289,091	4,547	396,260
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,948	2,584	730	6,262
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,541)	-	-	(3,541)
31 ธันวาคม 2557	-	102,029	291,675	5,277	398,981
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2556	85,547	20,837	-	-	106,384
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	34,522	(7,389)	-	-	27,133
31 ธันวาคม 2556	120,069	13,448	-	-	133,517
ลดลงระหว่างปี	(11,987)	(3,966)	-	-	(15,953)
31 ธันวาคม 2557	108,082	9,482	-	-	117,564
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2556	316,485	37,993	37,038	2,796	394,312
31 ธันวาคม 2557	307,740	36,654	34,454	2,066	380,914
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2556 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					6,922
2557 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					6,262

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ตัดตัวและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2556	422,910	181,672	327,227	7,343	939,152
ซื้อเพิ่ม	26,910	-	-	-	26,910
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(27,609)	(1,098)	-	(28,707)
31 ธันวาคม 2556	449,820	154,063	326,129	7,343	937,355
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(20,732)	(5,898)	-	-	(26,630)
31 ธันวาคม 2557	429,088	148,165	326,129	7,343	910,725
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2556	-	118,161	287,605	3,817	409,583
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,608	2,584	730	6,922
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(19,147)	(1,098)	-	(20,245)
31 ธันวาคม 2556	-	102,622	289,091	4,547	396,260
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,948	2,584	730	6,262
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,541)	-	-	(3,541)
31 ธันวาคม 2557	-	102,029	291,675	5,277	398,981
ค่าเพื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2556	81,866	20,836	-	-	102,702
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	34,522	(7,389)	-	-	27,133
31 ธันวาคม 2556	116,388	13,447	-	-	129,835
ลดลงระหว่างปี	(11,986)	(3,966)	-	-	(15,952)
31 ธันวาคม 2557	104,402	9,481	-	-	113,883
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2556	333,432	37,994	37,038	2,796	411,260
31 ธันวาคม 2557	324,686	36,655	34,454	2,066	397,861
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2556 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					6,922
2557 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					6,262

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯได้กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 16 ล้านบาท (2556: บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าจำนวน 27 ล้านบาท) จำนวนดังกล่าวได้แสดงรวมอยู่ใน “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

ฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเพียงพอ และสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถขายได้ในอนาคตโดยมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา	
	ค่าสัมปทานเหมืองแร่	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2556	2,051,116	59,764	257,435	-	2,368,315
ซื้อเพิ่ม	55,974	7,246	6,454	-	69,674
ตัดจำหน่าย	-	-	(8,771)	-	(8,771)
31 ธันวาคม 2556	2,107,090	67,010	255,118	-	2,429,218
ซื้อเพิ่ม	23,105	189,988	19,757	96,000	328,850
จำหน่าย	-	-	(3,500)	-	(3,500)
โอนเข้า	-	968	-	-	968
31 ธันวาคม 2557	2,130,195	257,966	271,375	96,000	2,755,536
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2556	223,976	52,474	147,354	-	423,804
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	25,544	7,808	5,550	-	38,902
ตัดจำหน่าย	-	-	(8,771)	-	(8,771)
31 ธันวาคม 2556	249,520	60,282	144,133	-	453,935
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,055	24,770	4,500	-	51,325
จำหน่าย	-	-	(171)	-	(171)
31 ธันวาคม 2557	271,575	85,052	148,462	-	505,089
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2556	1,857,570	6,728	110,985	-	1,975,283
31 ธันวาคม 2557	1,858,620	172,914	122,913	96,000	2,250,447

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

2556 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

38,902

2557 (24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

51,325

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนระหว่าง พัฒนา	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2556	1,886,944	35,981	248,681	-	2,171,606
ซื้อเพิ่ม	55,974	-	6,454	-	62,428
31 ธันวาคม 2556	1,942,918	35,981	255,135	-	2,234,034
ซื้อเพิ่ม	23,105	183,038	16,422	96,000	318,565
จำหน่าย	-	-	(3,500)	-	(3,500)
31 ธันวาคม 2557	1,966,023	219,019	268,057	96,000	2,549,099
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2556	213,582	30,068	141,626	-	385,276
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23,193	667	4,033	-	27,893
31 ธันวาคม 2556	236,775	30,735	145,659	-	413,169
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	20,459	22,349	2,988	-	45,796
จำหน่าย	-	-	(171)	-	(171)
31 ธันวาคม 2557	257,234	53,084	148,476	-	458,794
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2556	1,706,143	5,246	109,476	-	1,820,865
31 ธันวาคม 2557	1,708,789	165,935	119,581	96,000	2,090,305
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					
2556 (23 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					27,893
2557 (21 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					45,796

16. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้/สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
และ 2556 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,320,090	1,225,626	1,105,607	990,037
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(12,702)	(12,898)	(12,702)	(12,898)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(79,515)	(59,916)	(59,439)	(48,534)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,227,873	1,152,812	1,033,466	928,605

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุด
วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,310,317	5,948,736	5,922,446	5,432,097
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%, 25%	20%, 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,300,569	1,189,747	1,184,489	1,086,419
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของ ปีก่อน	(12,702)	(12,898)	(12,702)	(12,898)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 33)	(101,639)	(84,104)	-	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	(69)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	78,515	94,545	67,048	54,517
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(36,371)	(32,277)	(204,870)	(197,301)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(499)	(2,132)	(499)	(2,132)
รวม	(59,994)	(24,037)	(138,321)	(144,916)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,227,873	1,152,812	1,033,466	928,605
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	19.5%	19.4%	17.4%	17.1%

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบ
ด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	208,351	191,738	176,340	163,298
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	130,866	103,449	79,215	57,964
รายได้รอการตัดบัญชี	151,500	123,176	146,803	120,322
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	15,578	15,578
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,326	327	-	-
อื่น ๆ	115,885	113,723	81,600	82,936
รวม	611,928	532,413	499,536	440,098

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555 - 2557 ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2557 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศให้คงจัดเก็บอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ในปี 2558 บริษัทฯได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 156,468 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล หรือเทียบเท่า 416 ล้านบาท (2556: 68,246 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 203 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 151 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.10 ถึง 11.0 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 40,000 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมเงินตราต่างประเทศจำนวน 106 ล้านบาท ค่าประกันโดยบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งโดยการทำสัญญาการขอกู้เงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินอื่น สัญญาการขอกู้เงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยในประเทศต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	142,945	168,864	142,945	168,864
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,456,496	2,271,899	1,755,317	1,565,562
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	74,434	95,841	218,341	238,442
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,673,875	2,536,604	2,116,603	1,972,868

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	475,481	80,648	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(31,933)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	443,548	80,648	-	-

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 120,000 ล้านบาทอินโดนีเซีย เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง Rupiah JIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 3 เดือน จำนวน 20 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 ถึงเดือนมิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 60,000 ล้านบาทอินโดนีเซีย เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง Rupiah JIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 3 เดือน จำนวน 20 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 ถึงเดือนเมษายน 2564

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการขอกู้เงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว สัญญาการขอกู้เงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยในประเทศต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นมีจำนวน 178,680 ล้านบาทอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 475 ล้านบาท (2556: 30,000 ล้านบาทอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 81 ล้านบาท)

20.หนี้สินระยะยาวสำหรับ ประธานบัตร

บริษัทได้เข้าทำข้อตกลงการต่ออายุประธานบัตรในปี 2548 กับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อตอบแทนการออกประธานบัตรโดยบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระผลตอบแทนเป็นรายปีจำนวน 8 งวด เริ่มตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี

21. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท ในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของภาวะตลาดในขณะเสนอขาย และมีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนด ระยะเวลาและเงื่อนไขของการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2552 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลดจำนวนรวม 4,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 4,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี โดยบริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2556

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท ในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของภาวะตลาดในขณะเสนอขาย

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2556 บริษัท ได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีส่วนลดจำนวน 2 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 4 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 4,000 ล้านบาท ครบกำหนดชำระในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.79 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี

- หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 7 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดชำระในวันที่ 14 มิถุนายน 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.30 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี

หุ้นกู้มีข้อกำหนดที่บริษัทต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงาน

22.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 102 ล้านบาท (2556: 92 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท (2556: 72 ล้านบาท)

22.2 โครงการผลประโยชน์

22.2.1 เงินทุนเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย) พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปี มีสิทธิได้รับเงินทุนเลี้ยงชีพเต็มจำนวน สำหรับพนักงานที่ทำงานไม่ครบ 5 ปี จะไม่ได้รับส่วนที่บริษัทฯและบริษัทย่อยสมทบให้ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจะต้องจ่ายสะสมและบริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

22.2.2 สำรองโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

22.2.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานตามระยะเวลาในการทำงานและรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่า

ปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเป็นรวม				
	เป็นทุนเลี้ยงชีพ	สำรองโครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	554,394	369,373	52,211	975,978
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	20,255	34,370	6,380	61,005
ต้นทุนดอกเบี้ย	20,799	13,443	1,852	36,094
ส่วนที่พนักงานสมทบ	17,799	-	-	17,799
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,451)	(12,402)	(9,924)	(26,777)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	608,796	404,784	50,519	1,064,099
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	19,776	30,555	5,834	56,165
ต้นทุนดอกเบี้ย	22,337	14,828	1,882	39,047
ส่วนที่พนักงานสมทบ	18,613	-	-	18,613
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	4,344	4,378	2,041	10,763
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,759)	(8,140)	(12,950)	(26,849)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	668,107	446,405	47,326	1,161,838

(หน่วย: พันบาท)

งบการเป็นเฉพาะกิจการ				
	เป็นทุนเลี้ยงชีพ	สำรองโครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	475,975	316,822	44,498	837,295
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,716	24,396	4,947	45,059
ต้นทุนดอกเบี้ย	17,882	11,461	1,590	30,933
ส่วนที่พนักงานสมทบ	14,409	-	-	14,409
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,316)	(12,113)	(9,037)	(24,466)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	520,666	340,566	41,998	903,230
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,222	22,252	4,742	43,216
ต้นทุนดอกเบี้ย	19,153	12,528	1,627	33,308
ส่วนที่พนักงานสมทบ	15,130	-	-	15,130
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,921	2,713	4,617	9,251
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,544)	(7,994)	(12,528)	(24,066)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	569,548	370,065	40,456	980,069

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รวมอยู่
ในส่วนของการทำหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	56,165	61,005	43,216	45,059
ต้นทุนดอกเบี้ย	39,047	36,094	33,308	30,933
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	10,763	-	9,251	-
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของการทำหรือขาดทุน	105,975	97,099	85,775	75,992
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ใน งบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนขาย	66,034	33,038	52,173	20,465
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	39,941	64,061	33,602	55,527

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์
ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละต่อปี)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราคิดลด	4.10	3.80	4.10	3.80
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	1.00 - 16.00	3.00 - 9.00	1.00 - 8.00	4.00

จำนวนเงินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระ
ผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบัน
และสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
จำนวนการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์					จำนวนการผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์				
ปี	เป็นทุน เลี้ยงชีพ	สำรอง โครงการ ผลประโยชน์ หลััวออกจาก งานของ พนักงานตาม กฎหมาย แรงงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	เป็นทุน เลี้ยงชีพ	สำรอง โครงการ ผลประโยชน์ หลััวออกจาก งานของ พนักงานตาม กฎหมาย แรงงาน		รวม
		กฎหมาย	ระยะยาวอื่น				กฎหมาย	ระยะยาวอื่น	
2557	668,107	446,405	47,326		1,161,838	26,616	18,736	4,383	49,735
2556	608,796	404,784	50,519		1,064,099	-	-	-	-
2555	554,394	369,373	52,211		975,978	(6,858)	58,693	1,859	53,694
2554	509,696	268,630	48,549		826,875	(7,036)	-	-	(7,036)
2553	522,858	214,604	40,394		777,856	(19,308)	(4,311)	3,975	(19,644)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
จำนวนการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์					จำนวนการผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์			
ปี	เป็นทุน เลี้ยงชีพ	สำรอง โครงการ ผลประโยชน์ หลััวออกจาก งานของ พนักงานตาม กฎหมาย แรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	เป็นทุน เลี้ยงชีพ	สำรอง โครงการ ผลประโยชน์ หลััวออกจาก งานของ พนักงานตาม กฎหมาย แรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
2557	569,548	370,065	40,456	980,069	20,520	16,201	5,309	42,030
2556	520,666	340,566	41,998	903,230	-	-	-	-
2555	475,975	316,822	44,498	837,295	(7,251)	51,604	2,667	47,020
2554	438,782	232,494	40,929	712,205	(5,779)	-	-	(5,779)
2553	448,259	191,540	34,508	674,307	(18,046)	(3,850)	3,265	(18,631)

23. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	รวม	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	72,771	-	72,771	67,765
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,303	-	3,303	3,700
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(2,184)	-	(2,184)	(2,184)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	73,890	-	73,890	69,281
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,276	6,803	8,079	1,123
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(2,868)	-	(2,868)	(2,868)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	72,298	6,803	79,101	67,536

สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเหมืองที่ใช้ในการดำเนินงานคุณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยวิศวกรเหมืองแร่ของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯเนื่องจากบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

24. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติ
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไร
สุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5
ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี)
จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุน
จดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่าย
เงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย
เป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่าย
ที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	8,140,922	7,677,880	6,045,596	5,734,745
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้า ระหว่างผลิต	(65,047)	98,959	25,471	67,120
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	7,835,208	7,161,278	6,815,174	6,277,263
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ พนักงาน	3,265,251	2,927,695	2,374,536	2,126,731
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 26)	1,252,630	1,165,819	873,811	815,214
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	104,274	109,292	104,274	109,292
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,021,273	4,934,329	3,558,935	3,486,350
รวมค่าใช้จ่าย	25,554,511	24,075,252	19,797,797	18,616,715

26. สรุปค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

รวมการเป็นรวม						
	2557			2556		
	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายใน			ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายใน		
	ต้นทุนการผลิต	การบริหาร	รวม	ต้นทุนการผลิต	การบริหาร	รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,088,893	106,150	1,195,043	1,013,727	106,268	1,119,995
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	6,262	6,262	-	6,922	6,922
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24,184	27,141	51,325	27,370	11,532	38,902
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,113,077	139,553	1,252,630	1,041,097	124,722	1,165,819

(หน่วย: พันบาท)

รวมการเป็นเฉพาะกิจการ						
	2557			2556		
	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายใน			ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายใน		
	ต้นทุนการผลิต	การบริหาร	รวม	ต้นทุนการผลิต	การบริหาร	รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	728,796	92,957	821,753	686,096	94,303	780,399
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	6,262	6,262	-	6,922	6,922
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20,827	24,969	45,796	23,497	4,396	27,893
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	749,623	124,188	873,811	709,593	105,621	815,214

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 6.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,380 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 7.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2555 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 13.0 บาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2556

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 8.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,840 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2556

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2556 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2556 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 8.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,840 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557

29. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูล ส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานซีเมนต์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2. ส่วนงานคอนกรีตและหินทราย เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทราย

บริษัทฯ และ บริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	คอนกรีตและ หินทราย				อื่น ๆ		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเป็นรวม	
	ซีเมนต์											
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขายให้ลูกค้า ภายนอก	21,712	20,485	8,633	7,929	1,517	1,536	31,862	29,950	-	-	31,862	29,950
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,925	2,875	265	200	2	-	3,192	3,075	(3,192)	(3,075)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	63	50	15	36	-	1	78	87	-	-	78	87
ดอกเบี้ยจ่าย	239	219	17	15	81	15	337	249	-	-	337	249
ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	974	891	157	171	122	104	1,253	1,166	-	-	1,253	1,166
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมที่บันทึก ตามวิธีส่วนได้เสีย	228	284	-	-	-	-	228	284	-	-	228	284
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,034	950	123	134	71	69	1,228	1,153	-	-	1,228	1,153
รายการที่มีใช้เงินสดที่มี นัยสำคัญอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย: ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(16)	27	-	-	-	-	(16)	27	-	-	(16)	27
กำไรของส่วนงาน	11,122	10,404	2,510	2,353	632	670	14,264	13,427	-	-	14,264	13,427
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	27,929	25,407	5,166	6,112	3,199	2,766	36,294	34,285	(777)	(831)	35,517	33,454
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	1,958	1,797	-	-	-	-	1,958	1,797	-	-	1,958	1,797
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	1,854	2,344	124	534	315	826	2,293	3,704	-	-	2,293	3,704

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2557	2556
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	26,113	25,884
ประเทศกัมพูชา	2,589	2,229
ประเทศเมียนมาร์	918	945
ประเทศลาว	620	410
ประเทศมาเลเซีย	431	125
ประเทศอื่นๆ	1,191	357
รวม	31,862	29,950
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	24,416	22,440
ประเทศอินโดนีเซีย	1,436	1,118
รวม	25,852	23,558

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

30. หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 74 ล้านบาท และ 85 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 45 ล้านบาท และ 48 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการค้ำประกันอื่น ๆ ตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

31. การผูกพัน

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญดังนี้

31.1.1 บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับความช่วยเหลือทั่วไปกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อต่อสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

31.1.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเวลา 3 ปี โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา บริษัทฯ และบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อต่อสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

31.1.3 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

31.1.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญารับบริการระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพนักงานชั่วคราวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

31.1.5 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะและบริการอื่น ๆ หลายฉบับกับบริษัทในประเทศหลายแห่งเป็นเวลาตั้งแต่ 3 ปี ถึง 30 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ครบกำหนดชำระภายใน	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
1 ปี	218	252	95	163
1 ถึง 5 ปี	284	366	97	199
มากกว่า 5 ปี	30	15	-	-

31.1.7 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบบัญชีและการบำรุงรักษา ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

31.1.8 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับบุคคลภายนอกเพื่อซื้อที่ดินและแหล่งวัตถุดิบแห่งหนึ่งภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บริษัทฯจะซื้อสินทรัพย์ในราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา

31.1.9 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2555 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

31.1.10 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 944 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 547 ล้านบาท) (2556: 2,289 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,317 ล้านบาท)

31.2 บริษัทฯรวมได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯรวมมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 108 ล้านบาท (2556: 74 ล้านบาท)

31.1.6 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบและเชื้อเพลิง การจ้างงานขนส่ง การเช่าอุปกรณ์และการขายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีความเสี่ยงและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่

มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสด	2,020	-	540	197	2,757	0.05 - 2.45
รวม	2,020	-	540	197	2,757	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	140	-	-	-	140	2.90 - 3.15
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงินอื่น	151	-	-	-	151	3.10 - 11.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						THBFIX
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,343	-	1,343	บวกส่วนเพิ่ม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						JIBOR
การเงินอื่น	-	-	475	-	475	บวกส่วนเพิ่ม
หุ้นกู้	-	5,990	-	-	5,990	3.79 - 4.30
รวม	291	5,990	1,818	-	8,099	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสด	1,844	-	1,162	167	3,173	0.05 - 3.05
รวม	1,844	-	1,162	167	3,173	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	45	-	-	-	45	3.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						THBFIX
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,517	-	1,517	บวกส่วนเพิ่ม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						JIBOR
การเงินอื่น	-	-	81	-	81	บวกส่วนเพิ่ม
หุ้นกู้	-	5,987	-	-	5,987	3.79 - 4.30
หนี้สินระยะยาวสำหรับ						
ประธานบัตร	48	-	-	-	48	6.5
รวม	93	5,987	1,598	-	7,678	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสด	1,400	-	168	105	1,673	0.05 - 2.75
รวม	1,400	-	168	105	1,673	
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้	-	5,990	-	-	5,990	3.79 - 4.30
รวม	-	5,990	-	-	5,990	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,020	-	640	75	1,735	0.05 - 2.52
รวม	1,020	-	640	75	1,735	
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้	-	5,987	-	-	5,987	3.79 - 4.30
หนี้สินระยะยาวสำหรับประธานบัตร	48	-	-	-	48	6.5
รวม	48	5,987	-	-	6,035	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่

มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	3	20	3	32.8128	33.1132
ยูโร	-	2	-	2	39.7507	40.3552

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)					
	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ		อัตราซื้อ	อัตราขาย
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14	2	13	2	32.6778	32.9494
ยูโร	-	2	-	2	44.7210	45.3223
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	1	-	1	36.4022	36.9930
เยน	-	10	-	-	0.3102	0.3159

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		วันครบกำหนดตามสัญญา
ยูโร	1	40.3841 - 41.3509	8 มกราคม 2558 - 27 กุมภาพันธ์ 2558	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency and interest rate swap agreement) โดยเปลี่ยนเงินกู้จำนวน 900 ล้านบาทเป็นจำนวน 29.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม เป็นอัตราคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่ายุติธรรมของ
ตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	(92)	(83)

33. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราช-
บัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของ
คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบาง
ประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

รายละเอียด	สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	
	บริษัท ปูนซีเมนต์ นครหลวง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1524(2)/2550	2331(2)/อ./2554
2. วันที่ในบัตรส่งเสริม	25 พฤษภาคม 2550	10 พฤศจิกายน 2554
3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	บริหารกำจัดกาก อุตสาหกรรม	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้งจาก กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวม กันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน	8 ปี	8 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้ รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไป รวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้ รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี	8 ปี
4.3 ได้รับลดยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท
ย่อย มีรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการ
ลงทุนเป็นจำนวนเงิน 710 ล้านบาท และ 613 ล้านบาท ตาม
ลำดับ ซึ่งเป็นการขายให้แก่บริษัทฯ ทั้งจำนวน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่ม บริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.70:1 (2556: 0.74:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.61:1 (2556: 0.67:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน

35.1 เงินปันผลเสนอจ่ายขอของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2557 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯกำหนดจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจำนวน 1,610 ล้านบาท ในวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในเดือนเมษายน 2558

35.2 เงินปันผลเสนอจ่ายขอของบริษัทย่อย

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 8.5 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 212.5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในเดือนมีนาคม 2558

บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 6.5 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 130 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในเดือนมีนาคม 2558

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทสรุปผู้บริหาร

เศรษฐกิจของประเทศไทยในรอบ 7 ปีที่ผ่านมา มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.9 โดยเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาก่อน 7 ปีที่ผ่านมาจะพบว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจอยู่ที่ร้อยละ 5.1 จากแนวโน้มดังกล่าวส่งผลให้ร้อยละการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจไทยในปี 2557 ปรับตัวสูงขึ้นน้อยกว่าร้อยละ 1 (2556 : ร้อยละ 2.9) จากแรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจของภาคการส่งออกที่ปรับตัวช้าลงและการชะลอตัวในส่วนของการลงทุนของภาครัฐและเอกชน การเติบโตของการส่งออกยังคงได้รับผลกระทบจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศคู่ค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศยุโรป ญี่ปุ่นและเอเชียซึ่งภาวะเศรษฐกิจของประเทศเหล่านี้ยังคงเปราะบาง นอกจากนี้ความไม่สงบทางการเมืองที่ยืดเยื้อยังส่งผลให้การลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมที่มีวงเงินรวมกว่า 3 ล้านล้านบาทหยุดชะงักตามประกาศของกระทรวงการคลัง ภาพรวมของธุรกิจซีเมนต์ปรับตัวลดลงร้อยละ 3.2 ในปี 2557 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมก่อสร้างในส่วนของการตลาดขายแดนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี 2558

ธุรกิจซีเมนต์รายงานผลประกอบการที่ลดลงสำหรับตลาดในประเทศจากการชะลอตัวของการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนของภาคเอกชนมีสาเหตุมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง อย่างไรก็ตามผลประกอบการสำหรับตลาดขายแดนรายงานยอดขายที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 15 ในประเทศกัมพูชา ลาวและพม่า จากการที่บริษัทฯ เจาะตลาดขายแดนมากขึ้นเพื่อเพิ่มยอดขายให้สามารถชดเชยกับการลดลงของยอดขายในประเทศได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการวางแผนการจัดการกำลังการผลิตที่สูงขึ้นจากการกลับมาเดินเครื่องเตาเผาที่ 1 ในปี 2557 อย่างมีประสิทธิภาพโดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ สามารถส่งออกปูนเม็ดได้ในปริมาณสูงถึงร้อยละ 219 ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนการดำเนินการผลิตซีเมนต์ด้วยกำลังการผลิตสูงสุดควบคู่ไปกับแผนการซ่อมบำรุงที่เหมาะสม

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จได้ประโยชน์จากการดำเนินงานต่อเนื่องของโครงการต่างๆ ส่งผลให้ปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นในระหว่างปี 2557 ในขณะเดียวกันธุรกิจหินทรายได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของส่วนงานโครงสร้างพื้นฐานในส่วนของการดำเนินงานโครงการก่อสร้างเชิงพาณิชย์และโครงการก่อสร้างขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ดำเนินต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาสนับสนุนให้วัสดุก่อสร้างยังคงเป็นที่ต้องการในตลาดในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงนำเสนอและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับลูกค้าของเราอย่างต่อเนื่อง เช่น คอนกรีตน้ำซึมผ่านได้

ผลิตภัณฑ์ “อินทรีมอร์ตาร์” รายงานผลประกอบการที่ดีขึ้นร้อยละ 6 โดยบริษัทฯ มีการพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยการเพิ่มมูลค่าในตัวสินค้าและการผสมผสานเพื่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม

ธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ “คอนวูด” เผชิญหน้ากับยอดขายของคอนวูด (ไทยแลนด์) ที่ลดลงร้อยละ 3 จากปริมาณความต้องการในตลาดที่ลดลงประกอบกับจำนวนคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในธุรกิจวัสดุทดแทนไม้มีมากขึ้น สำหรับธุรกิจคอนวูดในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการผลิตของสายการผลิตที่ 1 เป็นครั้งแรกในเดือนมิถุนายน 2557 และอยู่ในช่วงทำการตลาดเพื่อโฆษณาผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักในตลาด

ในส่วนของบริษัทผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา บริษัทฯ เพิ่มกำลังการผลิตคอนกรีตมวลเบาเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อทรัพย์สินจากกลุ่มพินุลย์คอนกรีตและเริ่มดำเนินการผลิตในปี 2557 การแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดคอนกรีตมวลเบาส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานประกอบสำหรับปี 2557 ดังนั้นเพื่อผลการดำเนินของธุรกิจนี้ดีขึ้น บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการลดต้นทุนการผลิตและพัฒนากระบวนการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ

อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “ผนังอินทรี ชุปเปอร์บล็อก” โดยมีคุณสมบัติเรื่องการแข็งแรงจากการเกิดผลึกคริสตัลของแคลเซียมซิลิเกตนับล้านๆ ขึ้นร่วมกับเหล็กเสริมทำให้แผ่นผนังเกิดความแข็งแรงทนทานมากขึ้นและเกิดความปลอดภัยสำหรับผู้อยู่อาศัย

ในส่วนของธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “อินทรี ดิจิตอล” โดยให้บริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูลให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในเครือและคาดว่าจะให้บริการแก่ลูกค้าและผู้ร่วมค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งปันข้อมูลระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าและพนักงานได้อย่างทันเวลาและให้บริการลูกค้าได้รวดเร็วขึ้น

สำหรับการคาดการณ์ในอนาคตสำหรับธุรกิจก่อสร้างยังคงมีความไม่แน่นอน เนื่องจากความต้องการในตลาดยังคงขึ้นอยู่กับกระแสน้ำของโครงการก่อสร้างขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้การเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิตในตลาดเป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น สำหรับแนวโน้มการขายตัว

ของเศรษฐกิจในประเทศไทยสำหรับปี 2558 มีการคาดการณ์ว่าจะขยายตัวในร้อยละ 2 - 3 ขึ้นอยู่กับการลงทุนของภาครัฐบาลและการฟื้นตัวของความต้องการในตลาดส่งออก ส่วนการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตขึ้นหลังจากรัฐบาลประกาศนโยบายการค้าและการลงทุนที่มีทิศทางอย่างชัดเจนสำหรับตลาดซีเมนต์ราคาขายคาดว่าจะปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสที่ 4

ผลประกอบการ

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากยอดขายที่สูงขึ้นถึงร้อยละ 6.4 บวกกับความสามารถในการรักษาตัวเลขของกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2557 ได้คงที่ในอัตราร้อยละ 24.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2556 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 24.8 เนื่องมาจากประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนที่เหมาะสมของบริษัท กำไรสุทธิรวมประจำปีรายงานที่ 5,082 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 22.1 บาท เปรียบเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 4,796 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 20.9 บาท

รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2557	2556	+/-	+/- (%)
รายได้จากการขายสุทธิ	31,862	29,950	1,912	6%
เงินปันผลรับ	16	9	7	78%
รายได้อื่น	132	86	46	53%
รวมรายได้	32,010	30,045	1,965	7%

รายได้จากการขายสุทธิ เติบโตขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยปัจจัยหลักมาจากปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอันเป็นผลต่อเนื่องจากการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจหลักภายในประเทศ อย่างไรก็ตามปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้น เช่น ราคาขาย เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดผลกระทบด้านลบจากปริมาณการขายปูนซีเมนต์ในประเทศที่ลดลง

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและผลิตภัณฑ์ “อินทรีมอร์ตาร์” รายงานผลการดำเนินงานดีขึ้นที่ 664 ล้านบาทและ 47 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากรายการสั่งซื้อที่ต่อเนื่องมาจากปีก่อนและราคาขายที่ปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้ยอดขายที่ปรับตัวสูงขึ้นยังเป็นผลจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะการกลับมาใช้เตาเผาที่ 1 ในปี 2556 จำนวนหน่วยผลิตของคอนกรีตผสมเสร็จที่เพิ่มขึ้นเป็น 92 หน่วยในปี 2557 (ปี 2556 จำนวน 80 หน่วย) และการเพิ่มสายการผลิตธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ในประเทศอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตามการแข่งขันที่รุนแรงส่งผลให้ผลประกอบการของวัสดุทดแทนไม้และอิฐมวลเบาลดลงเล็กน้อยในปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายต่างๆ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2557	2556	+/-	+/- (%)
ต้นทุนสินค้าขาย	17,598	16,522	1,076	7%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,696	6,195	501	8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,260	1,237	23	2%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	121	(121)	(100%)
รวมค่าใช้จ่าย	25,554	24,075	1,479	6%

ต้นทุนสินค้าขาย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7 ซึ่งเป็นไปในทิศทางทางเดียวกับปริมาณการขายและยอดขายที่ปรับตัวสูงขึ้น ยกเว้นค่าไฟฟ้าและค่าแรงที่สูงขึ้น ผลจากการดำเนินการผลิตด้วยเตาเผาที่ 1 และการขยายโรงงานใหม่ของธุรกิจวัสดุก่อสร้างของบริษัทในเครือเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลให้ทั้งต้นทุนการผลิตและยอดขายปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากอัตราค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 หรือ 0.15 บาทต่อหน่วย การควบคุมและบริหารจัดการการใช้เชื้อเพลิงอย่างคุ้มค่าประกอบกับการลดลงของราคาก๊าซหุงต้มระหว่างปีทำให้บริษัทฯ ยังคงบริหารอัตรากำไรขั้นต้นได้อย่างคงที่ที่อัตราร้อยละ 45

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และการบริหาร เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการขายธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสะท้อนในส่วนของการรายได้ที่เพิ่มขึ้นสำหรับปี 2557 โดยค่าใช้จ่ายหลักมาจากต้นทุนค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการบรรจุผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มคุณภาพของบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ในส่วนของการใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการส่งเสริมการขายและค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่สูงขึ้น เพื่อเน้นย้ำให้เห็นถึงคุณค่าที่ทางบริษัทฯ มีให้ลูกค้าและเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์

อันดีกับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายในการศึกษาตลาดและการวางแผนการขายสำหรับธุรกิจวัสดุทดแทนไม้เพื่อขยายตลาดในประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้การปรับเงินเดือนเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดและอัตราโบนัสที่เพิ่มขึ้นในปียังส่งผลให้ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแปลงค่าเงินกัมเบียในปี 2556 โดยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเงินรูเปียอินโดนีเซีย ในขณะที่ปี 2557 บริษัทฯ แสดงเป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในรายได้อื่น

กำไรสุทธิรวมหลังหักส่วนที่เป็นของคู่มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในปี 2557 มีจำนวนเท่ากับ 5,082 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.96 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 จำนวน 4,796 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

เบ็ดหนุนหมุนเวียนสุทธิ

	หน่วย	2557	2556
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.32	8.64
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	43	42
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.78	8.13
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	41	44
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.98	7.25
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	52	50

ในภาพรวมบริษัทฯ สามารถรักษาประสิทธิภาพในการบริหารเงินสดของกิจการและมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น โดยจะเห็นได้จากระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยและอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ลดลงเล็กน้อยจากการเพิ่มขึ้นของการขายเชื่อในช่วงปลายปี ซึ่งส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสูงขึ้นเล็กน้อยจาก 42 วันในปี 2556 เป็น 43 วันในปี 2557 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาประสิทธิภาพในการขายเชื่อและ

การเรียกชำระหนี้ บริษัทฯ ยังสามารถปรับปรุงอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือโดยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้นถึง 3 วัน ซึ่งเป็นผลมาจากแผนการปิดสายการผลิตเพื่อซ่อมบำรุงและการวางแผนการขายที่ดี จากอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงเล็กน้อยส่งผลให้ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 2 วันจาก เนื่องจากบริษัทฯ สามารถรักษาประสิทธิภาพในการชำระหนี้ให้อยู่ภายในระยะเวลาที่กำหนด

การลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2557	2556	+/-	+/- (%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20,801	18,860	1,941	10%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,251	1,975	276	14%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	306	377	(71)	(19%)

ที่ดิน โรงงานและอุปกรณ์ - สุทธิ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นจำนวน 1,941 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 เป็นผลมาจากการลงทุนใน ที่ดิน โรงงานและอุปกรณ์ มูลค่ารวม 3,277 ล้านบาท หักด้วยค่าเสื่อมราคา การโอนออกและค่าตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2557 จำนวน 1,336 ล้านบาท

การซื้อและลงทุนในที่ดิน โรงงาน และอุปกรณ์ที่สำคัญในระหว่างปีมีดังนี้

- การลงทุนเปลี่ยนแทนและดัดแปลงเครื่องจักรในหน่วยผลิตภัณฑ์ปูนอินทรีเขียว สำหรับเตาเผาที่ 5 และเตาเผาที่ 6 จำนวน 562 ล้านบาท
- การลงทุนใน “อินทรีมอร์ตาร์” สายการผลิตที่ 3 จำนวน 355 ล้านบาท
- การติดตั้งหน่วยผลิตปูนเม็ดและระบบป้อนชีวมวล รวมถึงการซื้อลูกกลิ้งสำหรับเตาเผาที่ 3 และเตาเผาที่ 4 จำนวน 338 ล้านบาท
- การลงทุนขยายธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ที่ประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 324 ล้านบาท
- การติดตั้งระบบสำหรับขนส่งในโรงงานและการเพิ่มกำลังการจัดส่งจำนวน 302 ล้านบาท

- การลงทุนขยายธุรกิจหินทรายที่จังหวัดชลบุรีและจังหวัดราชบุรีจำนวน 286 ล้านบาท
- การลงทุนขยายหน่วยการผลิตใหม่ของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 255 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในโครงการอื่นๆ เช่น ระบบการป้อนเชื้อเพลิงทดแทน โครงการเปิดเตาเผาที่ 1 ที่เคยหยุดดำเนินงานไว้ และการเพิ่มกำลังการผลิตของธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่จังหวัดสิงห์บุรีและจังหวัดราชบุรี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจากการต่อสัมปทานหินทรายที่จังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดสระบุรีเพื่อเป็นแหล่งทรัพยากรในอนาคต ค่าใช้จ่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลมาจากโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงการใหม่และลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อเพิ่มในระหว่างปี

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 71 ล้านบาทจากเงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ค้าในการซื้อวัตถุดิบที่ได้รับคืนในระหว่างปี

การระดมทุน

ณ สิ้นปีบริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือเพื่อรองรับการดำเนินงานและการลงทุนหลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการระดมทุนจากแหล่งอื่นเพื่อการลงทุนระยะยาวดังต่อไปนี้

หุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีส่วนลด จำนวน 2 ชุด ซึ่งได้ออกเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2556 จำนวนรวม 6,000 ล้านบาท ดังต่อไปนี้

- หุ้นกู้จำนวน 4,000 ล้านบาท โดยจะครบกำหนดชำระในปี 2560
- หุ้นกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยจะครบกำหนดชำระในปี 2563

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน มีจำนวนทั้งสิ้น 2,110 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการระยะยาวดังต่อไปนี้

- การขยายสายการผลิตใหม่ของธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ที่ประเทศอินโดนีเซียจำนวน 1,285 ล้านบาท
- การลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาและการขยายกำลังการผลิตที่จังหวัดสิงห์บุรีจำนวน 291 ล้านบาท
- สายการผลิตที่ 3 ของธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ที่จังหวัดสระบุรีจำนวน 197 ล้านบาท
- ที่ดินสำหรับการขยายสายการผลิตที่ 4 ของธุรกิจวัสดุทดแทนไม้จำนวน 46 ล้านบาท

โดยเงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจะนำมาใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ

เงินปันผล

บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 15 บาท จากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2557 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับเงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปีที่ผ่านมา สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 เป็นอัตราร้อยละ 68 จากงบการเงินรวม ซึ่งมากกว่าอัตราร้อยละ 60 ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท เงินปันผลในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการดำเนินงานระหว่างปีในอัตราหุ้นละ 8 บาท ที่ได้จ่ายแล้วในระหว่างปี 2557 และจะจ่ายปันผลส่วนที่เหลือจากผลประกอบการประจำปีในอัตราหุ้นละ 7 บาท ซึ่งจะดำเนินการจ่ายเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในเดือนเมษายน 2558

ศูนย์บริการลูกค้าและศูนย์กระจายสินค้า

ศูนย์บริการลูกค้า

ศูนย์บริการลูกค้า บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อเดือนกันยายน 2544 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการลูกค้าแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว โดยประกอบด้วยแผนก สนับสนุนงานขายลูกค้า (Customer Sales Support) ซึ่งทำหน้าที่รับการสั่งซื้อสินค้า จัดทำใบกำกับภาษี และอำนวยความสะดวกในการเข้ารับสินค้า และแผนกลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Care) ซึ่งทำหน้าที่ตอบข้อซักถาม ดำเนินการตามที่ถูกคำร้องขอ และจัดการข้อร้องเรียน

ปัจจุบัน บริษัทได้ทำการบูรณาการศูนย์บริการลูกค้าทั้งในส่วนของ อินทรีซีเมนต์ อินทรีคอนกรีต อินทรีอะกรีกเรต คอนวูด จีโอไซเคิล และอินทรีซูเปอร์บล็อก โดยลูกค้าสามารถติดต่อผ่านหมายเลข 1732 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มระดับการบริการ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีมาตรฐานสูงสุด

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 ได้มีการนำระบบ CRM (Customer Relationship Management) ใหม่ที่เรียกว่า Salesforce CRM ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการ Cloud Computing มาใช้เพื่อสนับสนุนการบริการที่เป็นเลิศให้กับลูกค้า สามารถติดตามความคืบหน้าของบริการและแจ้งกลับลูกค้าได้ทันทีที่เราเข้าใจว่าทุก ๆ นาทีที่มีความหมายต่อลูกค้าของเรา ด้วยระบบ CRM นี้ช่วยสนับสนุนให้บริษัทจัดการกับการมีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดการข้อมูลให้เป็นระบบ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถให้บริการลูกค้าในเชิงรุก และสนองความต้องการของลูกค้าได้แบบทันทีทันใด

ศูนย์บริการลูกค้า ให้ความช่วยเหลือลูกค้าในเรื่องสินค้าและบริการตลอด 24 ชั่วโมง โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้งจะถูกบันทึกไว้ในระบบ Salesforce CRM เพื่อช่วยติดตามในทุกเรื่องของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และนำมาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้นไป ทั้งนี้ ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2557 ศูนย์บริการอินทรีได้รับรางวัลศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่นจากสำนักคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ร่วมกับสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

สถานที่ตั้ง:

สำนักงานใหญ่

ชั้น 7 อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์

เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โรงงานสระบุรี

อาคารศูนย์บริการลูกค้า

เลขที่ 99 หมู่ 9 ถนนมิตรภาพ กม. 129 - 131

ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260

การติดต่อ:

โทรศัพท์: 1732

แฟกซ์: 1-800-33-5555 (หมายเลขแฟกซ์ฟรี)

หรือ +66 2 797 7788

อีเมล: wecare@sccc.co.th

สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2

เปรียบเทียบรายงานประจำปีฉบับนี้ กับแบบรายงานประจำปีของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 56-2) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ใช้บังคับสำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตาม ม. 56 ที่มีหน้าที่จัดส่งต่อสำนักงานตั้งแต่ 1 ม.ค. 57 เป็นต้นไป)

	หัวข้อตามที่ระบุในแบบ 56-2	หัวข้อในรายงานประจำปีฉบับนี้	หน้า
1	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น รายงานคณะผู้บริหาร ทิศทางอุตสาหกรรม	04 08 34
1.1	ภาพรวมที่มาและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายในการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์	<ul style="list-style-type: none"> • ความเป็นมาของบริษัท • วิสัยทัศน์องค์กร พันธกิจองค์กร ค่านิยมองค์กร และเป้าหมายสำคัญ • ลักษณะการประกอบธุรกิจ 	10 11 22-33
1.2	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> • กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ • โครงการสำคัญและกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพิ่มประสิทธิภาพ • รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุด • พัฒนาการสำคัญ 	12 14 16 20
1.3	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22-33
2.1	โครงสร้างรายได้	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	33
2.2	ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ลักษณะธุรกิจในปีที่ผ่านมา)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22-33
2.3	การตลาดและการแข่งขัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22-33
2.4	การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22-33
3	ปัจจัยความเสี่ยง	ทิศทางอุตสาหกรรม และการบริหารจัดการความเสี่ยง	34
4	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ข้อมูลทั่วไป	38
4.1	ข้อมูลทั่วไป	ข้อมูลทั่วไป	38
4.2	ข้อมูลสำคัญอื่น	บุคคลอ้างอิงอื่น	38
4.3	ข้อมูลหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท	ข้อมูลหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท	39
5	ผู้ถือหุ้น	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	40
6	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	นโยบายการจ่ายเงินปันผล และการจ่ายเงินปันผล	41
7	โครงสร้างการจัดการ	การจัดการและกำกับดูแลกิจการ	43-69
7.1	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	44
7.2	ผู้บริหาร	ผู้บริหาร	46
7.3	เลขานุการบริษัท	เลขานุการบริษัท	90-91
7.4	คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	49
7.5	บุคลากร	บุคลากร	68
8	การกำกับดูแลกิจการ	การกำกับดูแลกิจการ	70-91
8.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	<ul style="list-style-type: none"> • นโยบายการกำกับดูแลกิจการ • รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการต่อผู้ถือหุ้น 	70-76 106
8.2	คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการชุดย่อย	77-83
8.3	การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด	<ul style="list-style-type: none"> • การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด • รายงานของคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน 	83-85 107
8.4	การกำกับดูแลการดำเนินงาน	การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวม	86
8.5	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	86
8.6	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	87
8.7	การปฏิบัติตาม code of best practices ของ SET	การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	87
9	ความรับผิดชอบต่อสังคม	ความรับผิดชอบต่อสังคม	87
10	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง	88-89
11	รายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	42
12	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	09
13	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	168-172

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ชั้น 7-12 อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์
199 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 2 797 7000
โทรสาร +66 2 797 7001-2
www.siamcitycement.com

สายงานธุรกิจ

จีไอซีเคิล

สายงานธุรกิจจัดการกากของเสีย ด้วยเทคโนโลยีการกำจัดกากของเสียที่ทันสมัย
โทรศัพท์ +66 2 797 7000
เว็บไซต์ www.geocyclethailand.com

บริษัทในเครือ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จหลากหลายชนิด
เพื่อจำหน่ายในกรุงเทพมหานคร เขตอุตสาหกรรมในโครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก
หรืออีสเทิร์น ซีบอร์ด และพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2 797 7000
เว็บไซต์ www.inseeconcrete.com

บริษัท คอนวูด จำกัด

ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ที่ทำจากปูนซีเมนต์และเยื่อกระดาษ
คุณภาพสูงด้วยการออกแบบที่เป็นเลิศ
โทรศัพท์ +66 2 797 7000
เว็บไซต์ www.conwood.co.th

บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด

อินทรีซูเปอร์บล็อกสร้างสรรค์และผลิตนวัตกรรมใหม่
ของคอนกรีตมวลเบา
โทรศัพท์ +66 2 797 7000

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด

ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้
จากขบวนการผลิตปูนซีเมนต์
โทรศัพท์ +66 2 797 7000

บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด

บริการบำบัดและแปรสภาพกากของเสีย
เป็นพลังงานเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
โทรศัพท์ +66 2 797 7000

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับกลุ่มปูนซีเมนต์นครหลวง
โทรศัพท์ +662 797 7000