

รายงานประจำปี 2559
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

มุมมองอนาคตที่สดใส



สารบัญ

| | |
|--|-----|
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร | 04 |
| สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น | 08 |
| สารจากคณะผู้บริหาร | 10 |
| สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน | 12 |
| ความเป็นมาของบริษัทฯ | 16 |
| มุ่งสร้างอนาคตที่สดใส | 18 |
| แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2560 | 20 |
| กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ | 21 |
| ปัจจัยเสี่ยง | 22 |
| การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 25 |
| โครงสร้างการถือหุ้น | 28 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 29 |
| การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ | 41 |
| พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงานปี 2559 | 43 |
| รายงานของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน | 50 |
| โครงสร้างการบริหารจัดการ | 51 |
| รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการต่อผู้ถือหุ้น | 60 |
| การกำกับดูแลกิจการ | 61 |
| การพัฒนาอย่างยั่งยืน | 90 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 99 |
| งบการเงิน | 129 |
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 130 |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ | 131 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 133 |
| งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน | 136 |
| บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร | 199 |
| รายการระหว่างกัน | 205 |
| สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2 | 206 |



ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึก
ในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้และร่วมถวายความอาลัย
พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง



วิสัยทัศน์องค์กร

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับคู่ค้าพนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุด และอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

พันธกิจ

เราผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดและให้บริการด้านวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศและตอบสนองเกินความคาดหวังของทุกคน โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืนและการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภาพลักษณ์ที่ดีของเรามาจากผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับคู่ค้า ความทุ่มเท พร้อมทั้งทักษะความชำนาญของพนักงาน ความห่วงใยชุมชนและความตั้งใจแน่วแน่ในการสร้างมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับอนาคต



ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม

เราเป็นกลุ่มบริษัทที่ยึดมั่นในวิสัยทัศน์เดียวกัน และรวมใจกันเป็นหนึ่ง
ร่วมกับคู่ค้า เพื่อความสำเร็จของทุกคน

ทำสิ่งถูกต้อง

ซื่อสัตย์ต่อกัน ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และยึดถือ
จรรยาบรรณทั้งด้วยคำพูด และการกระทำ

กล้าคิด กล้าทำ

เราคือองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ
เรามุ่งมั่นกล้าทำด้วยความกระตือรือร้น และนำเสนอทางเลือกใหม่
ที่เหนือความคาดหมาย

ห่วงใย...ใส่ใจอนาคต

เรายึดมั่นการสร้างอนาคตที่สดใสเพื่อคนรุ่นต่อไป เราใส่ใจพนักงาน
ดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน และเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ

คณะกรรมการ



1. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ
ประธานกรรมการ

2. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
รองประธานกรรมการ

3. นายชัชชน รัตนรักษ์
กรรมการ

4. นายวันชัย โตสมบัติ
กรรมการ

5. นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล
กรรมการ

6. นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์
กรรมการ





7. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกทิง
กรรมการ

8. ดร.(กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์
กรรมการอิสระ

9. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

10. นายประดาป พิบูลสงคราม
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

11. นายชินทร์ สัจจาน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

12. นายคิระ มหาสันตะ
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



สารจากคณะกรรมการ ต่อผู้ถือหุ้น



นายวิระพันธุ์ ทีปสุวรรณ
ประธานกรรมการ



นายพล ไซนซ์ สุวธนสาร
รองประธานกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 นับเป็นปีที่ประเทศไทยสูญเสียเสาหลักที่สำคัญที่สุดของประเทศ อันเนื่องมาจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในเดือนตุลาคม พระมหากรุณาธิคุณทรงเป็นแสงสว่างที่คอยนำทางให้ประเทศชาติเดินไปในทิศทางที่ถูกต้อง ได้เสด็จสู่สวรรคาลัย เหตุการณ์นี้นำมาซึ่งความโศกเศร้าอย่างใหญ่หลวงของปวงประชาชนชาวไทยทั่วทั้งราชอาณาจักร คนไทยทุกคนหัวใจแทบแตกสลาย

คนไทยเริ่มมีความกังวลแต่แรกไปด้วยความหวัง อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ ราคาพืชผลทางการเกษตรที่ยังคงตกต่ำ การส่งออกที่ยังไม่ปรับตัวดีขึ้น สถานการณ์การเมืองของกลุ่มประเทศในยุโรปและสหรัฐอเมริกา ตลอดจนความผันผวนในช่วงหนึ่งของเศรษฐกิจจีน แต่ในทางกลับกันก็ยังมีปัจจัยบวกจากความคืบหน้าที่รัฐบาลพยายามกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศผ่านโครงการลงทุนทางด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งเริ่มเป็นรูปธรรม ก่อปรกัปต้นทุนด้านพลังงานที่ปรับตัวลดลง อัตราดอกเบี้ยที่คงที่ในระดับต่ำ ค่าเงินบาทที่ยังอ่อนตัว และกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มประเทศ APEC ที่เริ่มเกิดขึ้น ทั้งหมดนี้ได้กระตุ้นให้เกิดความคาดหวังในเชิงบวกว่าเศรษฐกิจของไทยกำลังจะปรับตัวดีขึ้น

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้รัฐบาลจะพยายามสร้างให้เกิดอุปสงค์ขึ้นในอุตสาหกรรมก่อสร้าง แต่ก็ยังมีความกังวลจากสถานการณ์ปูนซีเมนต์ล้นตลาดในประเทศไทยที่เกิดขึ้นจากโรงงานปูนซีเมนต์ในภูมิภาคนี้หลายแห่งที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องจักรการผลิต กำลังการผลิตปูนซีเมนต์ที่เพิ่มขึ้นนี้จะไปทดแทนกำลังการผลิตส่วนเกินภายในประเทศที่เดิมบางส่วนใช้ในการส่งออกปูนซีเมนต์ไปประเทศใกล้เคียงในภูมิภาค ดังนั้นกำลังการผลิตส่วนเกินนี้จะส่งผลให้สถานการณ์ปูนซีเมนต์ล้นตลาดยังไม่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และการแข่งขันยังคงเข้มข้นสำหรับตลาดภายในประเทศ

นอกจากนี้ตลาดปูนซีเมนต์ภายในประเทศได้มีพัฒนาการปรับเปลี่ยนไปจากเดิม ด้วยการเน้นไปที่ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการผลิต ตลอดจนติดตามเข้าใจกับความซับซ้อนและคุณค่าที่ละเอียดอ่อนของวัสดุต่างๆ ในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีเพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ จากปูนซีเมนต์ถุงเป็นคอนกรีตผสมเสร็จ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตพร้อมประกอบและปูนซีเมนต์สำเร็จรูปหรือมอร์ตาร์ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ

ได้คาดการณ์ถึงความท้าทายเหล่านี้ไว้ล่วงหน้าแล้วและได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนแผนงานอย่างค่อยเป็นค่อยไปเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังคงมีผลประกอบการที่เข้มแข็งอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย

- ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์องค์กรเพื่อให้สามารถเพิ่มคุณค่าในการทำธุรกิจ รวมทั้งลงทุนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คอนกรีต และมอร์ตาร์ ที่มีคุณภาพสูงและสามารถใช้งานที่มีความต้องการเฉพาะเจาะจง การปรับปรุงกระบวนการผลิตระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและยังคงมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันในตลาดได้
- ขยายเครือข่ายของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมออกไปในภูมิภาค โดยการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศอันได้แก่ บังคลาเทศ ศรีลังกา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม การเข้าซื้อกิจการเหล่านี้ นอกจากจะทำให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสเข้าไปในตลาดที่กำลังเติบโตเหล่านี้ได้ทันทีแล้ว ยังได้ช่องทางการตลาดสำหรับปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ เพิ่มเติมมาอีกด้วย ซึ่งช่วยให้โรงงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้เกือบเต็มกำลังการผลิต ขณะเดียวกันการร่วมทุนแบบการร่วมค่าในการก่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์แห่งใหม่ของบริษัทฯ ในประเทศกัมพูชาคาดว่าจะเสร็จเรียบร้อยและดำเนินการผลิตได้ในปี 2560
- ปรับปรุงความเข้มแข็งโครงสร้างธุรกิจในด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแยกกิจการของธุรกิจบริหารจัดการของเสียหรือวัสดุไม่ใช้แล้ว เพื่อให้อินทรี อีโคไซเคิล มีสถานะเป็นบริษัทในเครือที่ปูนซีเมนต์นครหลวงถือหุ้นทั้งหมด ตลอดจนยังได้เข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัทรับกำจัดของเสียทางอุตสาหกรรมชั้นนำด้วย เพื่อเป็นการเพิ่มคุณค่าให้กับธุรกิจประเภทนี้ของบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้ยังรวมถึงการลงทุนเพื่อขยายสายการผลิตที่สองของอินทรีอะครีเกตเพิ่มเติมที่โรงงานจังหวัดสุพรรณบุรี

ในด้านภาพลักษณ์องค์กร บริษัทฯ ได้มีการตอบสนองต่อการคาดหวังที่เพิ่มขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยการยึดมั่นในหลักการของการดำเนินธุรกิจตามแนวทางของบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการใส่ใจอย่างเคร่งครัดในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจที่ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ

ต่างๆ มากมาย ทั้งการได้คะแนนระดับดีเลิศด้านบรรษัทภิบาลจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รางวัลด้านบรรษัทภิบาลสังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG100) จากสถาบันไทยพัฒน์ ที่ร่วมมือกับ GISR-Global Initiative for Sustainability Rating และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นทางด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในระดับชาติเป็นปีที่ห้าติดต่อกัน

จากความท้าทายต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างผลประกอบการทางธุรกิจที่มีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการจึงมีความยินดีที่จะเสนอขออนุมัติเงินปันผลตลอดทั้งปีในอัตราหุ้นละ 15 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.1 ของผลกำไรทั้งหมด และเนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท ดังนั้นในกรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติตามที่เสนอ เงินปันผลงวดสุดท้ายจะชำระได้ในวันที่ 28 เมษายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 7 บาท

มองไปข้างหน้าสำหรับปี 2560 ถึงแม้จะมีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะฟื้นตัวดีขึ้น ส่งผลกระตุ้นความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ แต่การแข่งขันในภูมิภาคนี้ก็จะเป็นไปอย่างเข้มข้น ความท้าทายทางธุรกิจยังคงมีต่อไปจากราคาถ่านหินที่ได้ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อไม่นานมานี้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการและคณะผู้บริหารยังมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ยังอยู่ในสถานะที่เข้มแข็งสามารถเอาชนะอุปสรรคและความท้าทายเหล่านี้ได้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเดินไปข้างหน้าอย่างรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจในผลประกอบการทางธุรกิจ พื้นฐานทางการเงินที่มั่นคงแข็งแรง ตลอดจนเป้าหมายการเจริญเติบโตของรายได้และผลกำไร

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจสำหรับภักศนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ซึ่งรวมถึง ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนพนักงาน และผู้บริหารทุกท่าน

สารจากคณะผู้บริหาร

ปี 2559 เป็นอีกปีหนึ่งที่เต็มไปด้วยความผันผวนด้านการเงินและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากการชะงักงันของการขยายตัวด้านเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้วหลายประเทศ ส่งผลให้เศรษฐกิจประเทศจีนและประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชียขยายตัวช้าลงไปด้วย

สำหรับประเทศไทย การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจยังคงอยู่ระหว่างการชะลอตัว การใช้จ่ายของภาครัฐและการท่องเที่ยวยังคงเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในปี 2559 ทั้งนี้การขยายตัวของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวม ซึ่งคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3 ก็ยังคงไม่มากพอที่จะผลักดันให้เศรษฐกิจของประเทศฟื้นตัวได้อย่างเต็มที่

ความต้องการผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ในภาพรวมยังคงหดตัวอย่างต่อเนื่อง คือลดลงในอัตราร้อยละ 3 ในปี 2558 และลดลงอีกร้อยละ 2 ในปี 2559 แต่สำหรับบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงแล้ว เรากำลังอยู่ในธุรกิจที่อุปทานล้นตลาด มีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากกำลังการผลิตที่มีเพิ่มขึ้นเกือบ 10 ล้านตันทั้งในตลาดภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน

ขณะเดียวกัน ราคาขายของปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จและอุปกรณ์ก่อสร้างอีกหลายรายการก็ได้รับแรงกดดันอย่างมากจากการใช้กำลังผลิตที่ต่ำลงและอุปสงค์ที่หดตัวลง แม้ต้นทุนการผลิตจะได้ปรับลดลงจากราคาถ่านหินและอัตราค่าไฟฟ้าที่ลดลงบ้างก็ตาม อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ ได้พยายามลงทุนในระบบที่ดีที่สุดเพื่อเพิ่มศักยภาพของปฏิบัติการ ทำให้เรามีค่าใช้จ่ายคงที่ที่สูงขึ้น อันเป็นสิ่งที่ท้าทายความสามารถในการรักษาผลการดำเนินงานในภาวะที่ต้องแบกรับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

ในการก้าวสู่อนาคต เราจะมุ่งเน้นกลยุทธ์ที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรักษาผลการดำเนินงานของเราในตลาดภายในประเทศ และจะพยายามหาโอกาสขยายตลาดไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคไปพร้อมๆ กันด้วย

บริษัทฯ จะกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาดของปูนอินทรีใหม่ โดยใช้รูปแบบการตลาดที่เน้นการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า (go-to-market) เพื่อเพิ่มยอดขาย จะมีการนำผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าเพิ่มออกสู่ตลาด พร้อมลดรายจ่ายที่เป็นต้นทุนในสายการผลิตและลำเลียงสินค้า รวมทั้งด้านการขายและการบริหารงานบางรายการลง และจะมีการนำแผนงานที่จะช่วยยกระดับประสิทธิภาพขององค์กรสู่ระดับโลกมาดำเนินการ

นอกจากนั้น บริษัทฯ กำลังเร่งพัฒนาความพร้อมของผู้นำรุ่นใหม่จำนวน 300 คน โดยจะมีการพิจารณาทบทวนตำแหน่งระดับบริหารที่สำคัญในหลายตำแหน่ง พร้อมทั้งจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการสร้างเสริมศักยภาพของบุคลากรรวมทั้งมีการสรรหาจากภายนอก เพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความรู้และประสบการณ์ระดับสากลให้ได้อย่างฉับไวด้วย

บริษัทฯ ยังคงจะสานต่อกลยุทธ์ดิจิทัล และได้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของทั้งบุคลากร ลูกค้า และโรงงาน

ปูนซีเมนต์นครหลวงได้ดำเนินนโยบายควบรวมกิจการ ด้วยการเข้าซื้อกิจการในตลาดที่กำลังพัฒนาในภูมิภาคหลายแห่ง อันได้แก่บังคลาเทศ ศรีลังกา และเวียดนาม เพื่อสร้างฐานธุรกิจอันแข็งแกร่งในระดับภูมิภาค และเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันโดยใช้ประโยชน์จากศูนย์การผลิตต้นทุนต่ำขนาดใหญ่ในประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์อันทันสมัยในประเทศกัมพูชา ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้างเข้ามาเสริมกำลังอีกด้วย ในการนี้บริษัทฯ ได้ใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นราว 1,000 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อดำเนินการรวบรวมกิจการต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยส่วนแรกคือ 53 ล้านเหรียญสหรัฐในการเข้าซื้อธุรกิจ 2 แห่ง ได้แก่ โรงบดปูนเม็ดของบริษัท เซเม็กซ์ บังคลาเทศ (CEMEX Bangladesh) ในประเทศบังคลาเทศ และโรงงานผลิตปูนซีเมนต์อีกแห่งหนึ่งในประเทศไทย (บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด) ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จไปเมื่อเดือนพฤษภาคม 2559 และได้ใช้เงินลงทุน 373 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการเข้าซื้อกิจการของบริษัทลาร์ฟาร์จโฮลซิม (Lafargeholcim) ในประเทศศรีลังกา ที่มีทั้งโรงงานผลิตซีเมนต์ โรงบดปูนเม็ด และท่าเรือ อีกทั้งยังเป็นผู้นำในตลาดท้องถิ่นอยู่แล้วอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงวางแผนการลงทุนประเทศเวียดนามในการเข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 65 ของบริษัท โฮลซิม เวียดนาม จำกัด ในเวียดนามใต้ ซึ่งถือว่าเป็นตลาดที่กำลังมีความน่าสนใจ ธุรกิจที่ซื้อนี้มีทั้งเครือข่ายโรงบดในนครโฮจิมินห์ และโรงผลิตปูนซีเมนต์ในเมืองฮอง ชอง (Hong Chong) ที่มีความพร้อมทั้งด้านการผลิตและด้านการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบซึ่งอยู่ใกล้ตลาดที่กำลังเติบโตในเวียดนามใต้

กลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการเข้าซื้อกิจการต่าง ๆ ที่กล่าวข้างต้นนี้อยู่บนพื้นฐานที่ว่า บริษัทฯ พยายามเข้าซื้อสินทรัพย์ที่สามารถทำเงินให้บริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว สามารถกระจายแหล่งที่มาของรายได้ และผลกำไรไปสู่ตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยคำนึงถึงว่ากิจการที่บริษัทฯ เข้าไปซื้อจะเพิ่มช่องทางการส่งออกปูนเม็ด

คณะผู้บริหาร

ที่ให้แก่บริษัทฯ ซึ่งจะช่วยบริษัทฯ สามารถใช้กำลังการผลิตในประเทศไทยในอัตราที่สูง ทั้งในอุตสาหกรรมและในระบบอุปทานภายในภูมิภาคซึ่งเป็นการสร้างความแข็งแกร่งให้แก่สินทรัพย์และอุปทานที่มีอยู่

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแหล่งเงินกู้ระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำไว้ เพื่อให้สามารถปฏิบัติการควบรวมธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว และเมื่อกระบวนการควบรวมกิจการเสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ ก็จะปรับโครงสร้างเงินกู้ให้เป็นเงินกู้ระยะยาว และขายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรักษาฐานะทางการเงินให้แข็งแกร่ง และเพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการจ่ายเงินปันผลที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

ปูนซีเมนต์นครหลวงเชื่อมั่นว่า กลยุทธ์ที่บริษัทฯ ใช้อยู่นี้จะทำให้เราดำรงสถานะอยู่ในกลุ่มผู้นำ ทั้งในด้านผลกำไร และผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ทำได้อย่างสม่ำเสมอในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

จากนี้ไป บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเราจะเป็นองค์กรที่แข็งแกร่งสามารถมอบความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่พนักงาน มอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า และมอบผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพอใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะผู้บริหารขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อลูกค้า ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน และผู้ถือหุ้นทุกท่านที่มีส่วนเกี่ยวข้องอยู่ในกิจการทุกส่วนของบริษัทฯ และในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจที่ได้ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจแก่ปูนอินทรีเสมอมา



นายคิระ มหาสินณะ
กรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายคิระ มหาสินณะ
กรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายจันทนา ลียานาเก
รองประธานอาวุโสการเป็น
และการควบคุม



นายจितพร จินทร
รองประธานอาวุโส
การบริหารบุคลากร
และประสิทธิภาพองค์กร



นายสมศักดิ์ พิเชฏิกุล
รองประธานอาวุโส
กิจการสระบุรี



นายมนตรี นิธิกุล
รองประธานอาวุโส
การตลาดและการขาย



นายพอล โจเซฟ เฮย์ส
รองประธานอาวุโส
การจัดส่งสินค้า

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้



กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์

ธุรกิจที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ รวมถึงกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลือใช้ กลุ่มธุรกิจกำจัดของเสียอุตสาหกรรมจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนซึ่งสนับสนุนการผลิตปูนซีเมนต์



กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หินและทราย

ธุรกิจที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ปูนสำเร็จรูป ปูนมอร์ตาร์ หิน ทราย และคอนกรีตมวลเบา



กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งทดแทนไม้เพื่องานสถาปัตยกรรม และธุรกิจให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล

| สายผลิตภัณฑ์ | %การถือหุ้น | 2559 | | 2558 | | 2557 (ปรับปรุงใหม่) | |
|-----------------------------|-------------|---------|-----|---------|-----|------------------------|-----|
| | | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| ขายสุทธิ | | | | | | | |
| ปูนซีเมนต์ | - | 27,696 | 73 | 24,260 | 71 | 24,637 | 71 |
| คอนกรีตและหินทราย | 100.00 | 8,727 | 23 | 8,658 | 25 | 8,898 | 25 |
| อื่นๆ | 100.00 | 1,506 | 4 | 1,514 | 4 | 1,519 | 4 |
| รวมขายสุทธิ | | 37,929 | 100 | 34,432 | 100 | 35,054 | 100 |
| การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน | | (3,737) | | (3,312) | | (3,192) | |
| ยอดขายรวมตามงบการเงิน* | | 34,192 | | 31,120 | | 31,862 | |

*แสดงตามงบการเงินรวมที่ปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจแล้ว



ปี 2559 ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคง

รายได้สุทธิจากการขาย

34,192 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

3,914 ล้านบาท

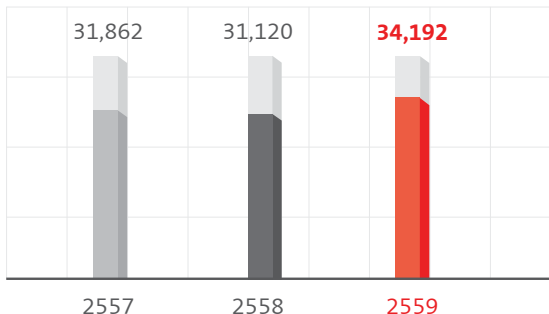
กำไรสุทธิต่อหุ้น

17.02 บาท

- ประเทศที่ควบรวมกิจการและส่งออก
- ประเทศที่มีการส่งออกสินค้า
- ประเทศที่ลงทุนแบบการร่วมค้า

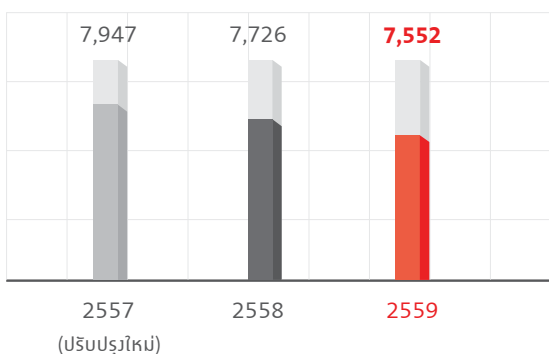
รายได้สุทธิจากการขาย

(ล้านบาท)



กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

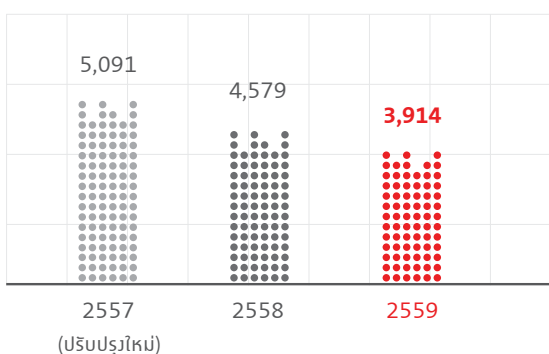
(ล้านบาท)



(ปรับปรุงใหม่)

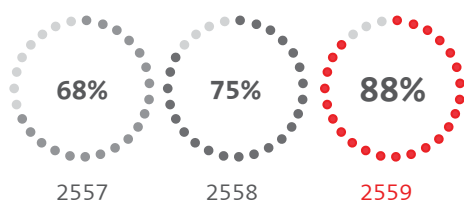
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

(ล้านบาท)



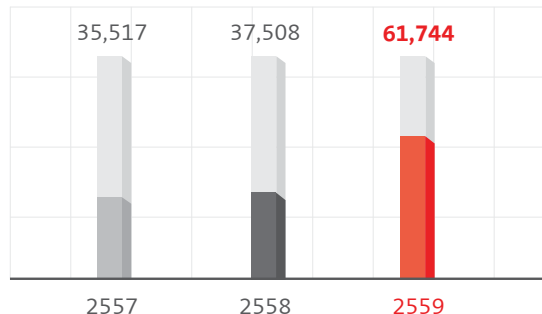
(ปรับปรุงใหม่)

อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ



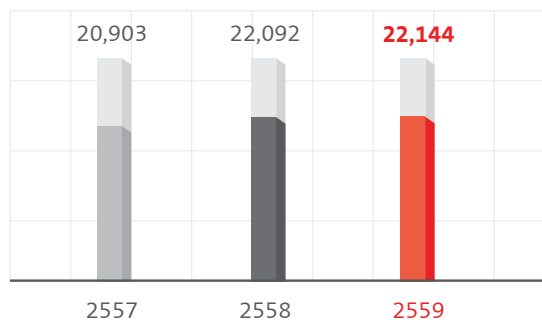
สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)



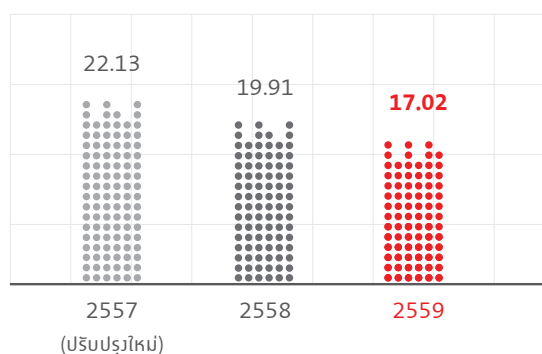
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(ล้านบาท)



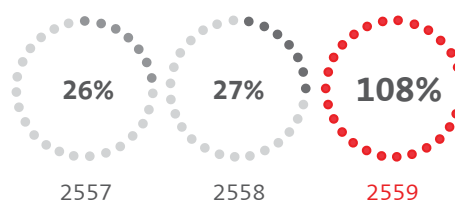
กำไรสุทธิต่อหุ้น

(บาท)



(ปรับปรุงใหม่)

อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| | 2559 | 2558 | 2557 |
|---|--------------------|--------|--------------------|
| กำลังการผลิต (ล้านหน่วย) | | | |
| ปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด (ตัน) | 13.0 | 12.3 | 12.3 |
| ปูนซีเมนต์ชนิดผง (ตัน) | 17.7 | 14.5 | 14.5 |
| ปูนสำเร็จรูป (ตัน) | 0.8 | 0.8 | 0.6 |
| ไฟเบอร์ซีเมนต์ (ตัน) | 0.2 | 0.2 | 0.2 |
| หินและทราย (ตัน) | 5.0 | 4.5 | 3.5 |
| ล้านบาท | | | |
| รายได้สุทธิจากการขาย | 34,192 | 31,120 | 31,862 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | 7,552 | 7,726 | 7,947 ² |
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน | 5,018 | 5,919 | 6,317 ² |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | 3,914 | 4,579 | 5,091 ² |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 5,174 | 6,362 | 6,009 |
| เงินลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ | 3,238 | 2,105 | 3,281 |
| สินทรัพย์รวม | 61,744 | 37,508 | 35,517 |
| หนี้สินทางการเงินสุทธิ | 23,844 | 5,991 | 5,344 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 22,144 | 22,092 | 20,903 |
| อัตราส่วน (%) | | | |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | 22% | 25% | 25% ² |
| อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน | 15% | 19% | 20% ² |
| อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | 11% | 15% | 16% ² |
| อัตรากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 15% | 20% | 19% |
| อัตราส่วนทางการเงิน | | | |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | 17.02 | 19.91 | 22.13 ² |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท) | 15.00 ¹ | 15.00 | 15.00 |
| อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (%) | 88% | 75% | 68% |
| อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 108% | 27% | 26% |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (%) | 64% | 41% | 41% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 11% | 17% | 19% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 18% | 21% | 25% |
| บุคลากร | | | |
| กลุ่มบริษัทฯ | 5,059 | 3,990 | 3,806 |
| กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ | 3,308 | 2,392 | 2,299 |

¹ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

² ปรับปรุงใหม่

ความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2512
ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น
100 ล้านบาท

เข้าจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรก
ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
ที่นำระบบผลิตไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้
ในกระบวนการผลิตกลับมาใหม่
(Waste Heat Recovery System)

บริษัท ไทย ร็อค-เซม จำกัด
และ HOLDERFIN B.V. บริษัทในกลุ่มโฮลซิม
จากประเทศสวิตเซอร์แลนด์ เข้าถือหุ้น

2512

2520

2532

2541

2515

2524

2536

2542

เริ่มดำเนินการ
ผลิตปูนซีเมนต์

เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรก
ของประเทศที่นำถ่านหินลิกไนต์
มาใช้ในกระบวนการผลิตแทน
น้ำมันเตา

ปรับโครงสร้างบริษัทฯ
เสร็จสมบูรณ์ และเพิ่มทุน
จดทะเบียนเป็น 3,000 ล้านบาท

แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
และเปลี่ยนชื่อเป็น
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



บริษัท ไทย ร็อค-เซม จำกัด
และ HOLDERFIN BV.
ขายหุ้นแก่บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์
และวิทยุ จำกัด บริษัทในกลุ่มรัตนรักษ์
ส่งผลให้การถือหุ้น ของกลุ่มรัตนรักษ์
เพิ่มขึ้นเป็น 104,360,727 หุ้น
หรือคิดเป็นร้อยละ 45.37
ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

■ จัดตั้งบริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์
คอร์ปอเรชั่น บริษัทร่วมทุนแบบการร่วมค้า
ในราชอาณาจักรกัมพูชา โดยถือหุ้น
ร้อยละ 40 สร้างโรงงานเตาเผาแบบแห้ง
ที่ทันสมัยที่สุดในราชอาณาจักรกัมพูชา

■ กลุ่มบริษัท จาร์ดิน แมธทีสัน เข้ามาถือหุ้นร้อยละ 24.9
ผ่าน บริษัท จาร์ดิน ไซเคิล แอนด์ แครเอจ จำกัด
ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
ประเทศสิงคโปร์

2555

2558

2559

2556-2557

เข้าซื้อทรัพย์สินกิจการผลิต
คอนกรีตมวลเบา 2 แห่ง
จากบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
จังหวัดสิงห์บุรี และจากบริษัท พรอสเพอริตี้
คอนกรีต จำกัด จังหวัดราชบุรี

■ ขยายการลงทุนในบริษัท เซเม็กซ์ จำกัด
ประเทศไทยและประเทศบังคลาเทศ
ภายใต้ชื่อ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด
และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด

■ ขยายการลงทุนในบริษัท โฮลซิม (ลังกา) ลิมิเตด
ภายใต้ชื่อ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

■ เข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการทำความสะอาด
สำหรับอุตสาหกรรม



มูจสร้างอนาคตที่สดใส



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การเจริญเติบโตจากการขยายธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไปสู่การควบรวมกิจการ ทั้งนี้ เนื่องจากการพึ่งพิงการเติบโตจากการขยายธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง นั้นไม่เพียงพออีกต่อไป เมื่อตลาดกำลังเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงและแนวโน้มของกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ลดลง

ในปี 2559 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้เข้าซื้อกิจการ บริษัท เซเม็กซ์ (บังคลาเทศ) จำกัด บริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โฮลซิม (ลังกา) จำกัด ในขณะเดียวกัน ก็ได้เข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าซื้อกิจการบริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด อีกด้วย

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเดินทางลงทุนครั้งใหญ่ในหลายกิจการทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เนื่องจากสถานการณ์ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตที่ถดถอยลง สาเหตุจากสภาพแวดล้อมทางการเมืองและสถานะเศรษฐกิจที่ซบเซารวมถึงความต้องการของตลาดที่หดตัวลงจากความล่าช้าของโครงการลงทุนของภาครัฐการชะลอตัวของการลงทุนภาคเอกชน และจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ที่ส่งผลต่อสถานะเศรษฐกิจของประเทศที่เป็นคู่ค้าสำคัญของประเทศไทย ประกอบกับคู่แข่งบางรายมีการขยายกำลังการผลิตในประเทศ และมีการเพิ่มฐานการผลิตในประเทศเพื่อนบ้าน การเพิ่มของอุปทานที่สูงกว่าอุปสงค์ทำให้เกิดสถานะที่ไม่สมดุลของกลไกตลาด ส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดปูนซีเมนต์

ซึ่งส่งผลกระทบต่อตรงต่อราคาปูนซีเมนต์ภายในประเทศที่กำลังอยู่ในสภาวะที่มีกำลังการผลิตล้นตลาด

ด้วยข้อจำกัดของตลาดภายในประเทศ ที่แม้ว่ากลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จะสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้ แต่การแข่งขันในตลาดที่มีอุปทานส่วนเกิน ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรในระยะยาว กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจึงได้ปรับกลยุทธ์โดยการกระจายการลงทุนไปสู่ตลาดใหม่ๆ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและแสวงหากำไรเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งมุ่งเน้นสร้างผลตอบแทนให้กับผู้มีส่วนได้เสียในระดับที่น่าพึงพอใจ บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจเดินหน้าขยายธุรกิจโดยการเข้าซื้อและควบรวมกิจการโดยมีหลักเกณฑ์คือ กิจการที่เข้าซื้อนั้นจะต้องสามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ได้ในทันที และมีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จึงเลือกประเทศที่มีอาณาเขตทางภูมิศาสตร์ไม่ไกลจากประเทศไทยและบริษัทฯ เคยมีประสบการณ์ทางธุรกิจกับประเทศเหล่านั้นมาก่อน อีกทั้งประเทศดังกล่าวจะต้องเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตของการใช้ปูนซีเมนต์ ซึ่งพิจารณาได้จากโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่ยังขาดแคลนอยู่แต่มีศักยภาพในการพัฒนาได้ในระยะยาว แผนการขยายธุรกิจนี้เริ่มจากการซื้อกิจการของบริษัท เซเม็กซ์ (บังคลาเทศ) จำกัด โดยประเทศบังคลาเทศนั้นมีประชากรมากกว่าประเทศไทยถึง 3 เท่า ในขณะที่มีพื้นที่เพียง 1 ใน 4 ของประเทศไทย ด้วยระดับการเติบโตของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ที่ร้อยละ 7-8 ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มการเติบโตของความต้องการในการใช้ปูนซีเมนต์ที่ยังเพิ่มมากขึ้นได้ในอนาคต อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถถ่ายโอนความรู้ด้านเทคโนโลยี และพัฒนาช่องทางการจัดหาปูนเม็ด (Clinker) ที่มีคุณภาพดี เนื่องจากปูนเม็ดของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในด้านคุณภาพในระดับภูมิภาค ดังนั้นจึงช่วยให้สามารถลดการใช้ปูนเม็ดต่อซีเมนต์ (Clinker factor) ลงได้ ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันในตลาดภายในประเทศบังคลาเทศได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ยังได้ซื้อกิจการปูนซีเมนต์ของบริษัทปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด หรือชื่อเดิมคือ บริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่จะเข้ามาเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในภาคตะวันตกได้ในทันทีโดยที่ไม่แย่งส่วนแบ่งทางการตลาดกับผลิตภัณฑ์เดิมของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เนื่องจากต่างก็มีตำแหน่งทางการตลาดที่แตกต่างกันโดยกลยุทธ์ในปีของ บริษัทฯ ทั้ง 2 แห่งคือการมุ่งรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดเพื่อช่วยสร้างฐานรายได้ที่มั่นคงเพื่อรองรับแผนการขยายตลาดในอนาคต

สำหรับปูนเม็ดที่จะถูกนำไปใช้ในบริษัท ปูนซีเมนต์ ทรายโลก จำกัด จะถูกจัดส่งจากกลุ่มสายการผลิตที่จังหวัดสระบุรี

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้ใช้ประสบการณ์ในการซื้อกิจการที่ประสบความสำเร็จดังกล่าวไปใช้ในการเข้าซื้อกิจการปูนซีเมนต์ในอีก 2 ประเทศ ได้แก่ ประเทศศรีลังกาและประเทศเวียดนาม ซึ่งมีการเติบโตของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในระดับสูงเช่นเดียวกันสำหรับกิจการบริษัท โฮลซิม (ลังกา) จำกัด ในประเทศศรีลังกานั้น เดิมเป็นบริษัทที่เป็นผู้นำตลาดที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 40 เป็นเจ้าของตราสินค้าปูนซีเมนต์ที่มีดัชนีคุณค่าของตราสินค้า (Brand Equity Index) ที่สูง ทั้งยังเป็นผู้ประกอบการรายเดียวในประเทศที่ครอบครองเหมืองหินปูนพร้อมท่าเรือที่สำคัญทางยุทธศาสตร์อีก 3 แห่ง แต่ด้วยข้อจำกัดด้านทรัพยากรจึงทำให้การดำเนินธุรกิจในประเทศศรีลังกาจำเป็นต้องนำเข้าปูนเม็ดจากประเทศอื่นๆ ซึ่งนับเป็นโอกาสให้บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ส่งออกปูนเม็ดเพื่อตอบสนองความต้องการในภาคของประเทศศรีลังกาได้

ส่วนกิจการในประเทศเวียดนามนั้น แม้เดิมบริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด จะมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 20 ซึ่งมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ในภาคใต้ของเวียดนาม แต่ตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามนั้นมีขนาดใหญ่ที่สุดเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม) และ บริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด



ก้าวมาเป็นทีม



กำลังถูกต่อ



ถ้าวัด ถ้าวัด



ห่วยโย...ใส่ใจอนาคต

ก็เป็นบริษัทปูนซีเมนต์เพียงบริษัทเดียวทางตอนใต้ของประเทศที่มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์แบบครบวงจรหนึ่งแห่ง และโรงบดปูนซีเมนต์ 4 แห่งกระจายตัวอยู่รอบนครโฮจิมินห์ พร้อมทั้งยังมีกิจการคอนกรีตผสมเสร็จอีก 7 แห่งด้วย จึงชัดเจนว่าบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งในการเป็นช่องทางในการขยายความมั่นคงให้กับธุรกิจ ได้อย่างดีเยี่ยมในอนาคต สำหรับขั้นตอนการปิดการซื้อกิจการที่ประเทศเวียดนามนั้นยังคงอยู่ในระยะดำเนินการซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าจะแล้วเสร็จในต้นปี 2560

การดำเนินการเข้าซื้อและควบรวมกิจการต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้แสดงให้เห็น อย่างชัดเจนแล้วว่าบุคลากรที่เกี่ยวข้องในทุกสายงานมีความสามารถและศักยภาพสูง จากการยึดมั่นในค่านิยมองค์กรชาวปูนซีเมนต์นครหลวงอันได้แก่

ทำงานเป็นทีม : ความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้เป็นผลมาจากการทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมุ่งมั่นทั้งในส่วนของผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานที่เกี่ยวข้องจากทุกสายงาน

กำลังที่ถูกต่อ : เมื่อความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศชะลอตัวลงทำให้บริษัทฯ ต้องแสวงหาโอกาสการเติบโตใหม่ ๆ ซึ่งในที่นี้คือการขยายการเติบโตไปในภูมิภาคซึ่งทางกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง พิจารณาแล้วว่าเป็นกลยุทธ์ที่เหมาะสมที่สุด ที่จะสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาวได้

ถ้าวัด ถ้าวัด : บริษัทฯ ได้พิจารณาและไตร่ตรองถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อย่างรอบคอบ ก่อนที่จะเริ่มดำเนินการในสิ่งที่ไม่เคยทำมาก่อนเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของฝ่ายบริหาร

ห่วยโย...ใส่ใจอนาคต : บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ และการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในทุกประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยมาตรฐานที่ทัดเทียมกัน อันจะส่งผลต่ออนาคตที่สดใสและยั่งยืนได้ต่อไป

แนวโน้มอุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์ปี 2560

เศรษฐกิจไทยในปี 2560 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก เสถียรภาพทางเศรษฐกิจอยู่ในเกณฑ์ดีโดยแรงกดดันด้านเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่จะอยู่ในเกณฑ์ต่ำตามแนวโน้มราคาน้ำมันและสินค้าขั้นปฐมในตลาดโลก ซึ่งเอื้ออำนวยต่อการดำเนินนโยบายการเงินผ่อนคลายเป็นลำดับ และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ส่งผลดีต่อการขยายตัวในภาคส่งออกและการผลิตของประเทศ อันจะเป็นแรงกระตุ้นการขยายการลงทุนภาคเอกชนนอกเหนือจากการลงทุนภาคเอกชนแล้ว การดำเนินการตามแผนการลงทุนภาครัฐนับว่าเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงหลายประการด้วยกัน ไม่ว่าจะเป็นการขยายตัวของภาคการส่งออกที่ต่ำกว่าการคาดการณ์ เนื่องจากเงื่อนไขการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกรวมทั้งความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความชัดเจนในแผนการลงทุนภาครัฐ ตลอดจนข้อจำกัดในการขยายตัวของอุปสงค์ภายในประเทศจากฐานการขยายตัวที่สูง

แนวทางการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในปี 2560 ที่สำคัญประกอบด้วยการดำเนินการเร่งรัดการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว แนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาทซึ่งจะช่วยให้มูลค่าการส่งออกในรูปแบบการขยายตัวเร่งขึ้น และส่งผลให้รายรับและสภาพคล่องของผู้ประกอบการดีขึ้น และราคาน้ำมันที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำซึ่งจะสนับสนุนอำนาจซื้อของประชาชนและภาคธุรกิจ และการปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของราคาสินค้าเกษตรตามแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวจึงคาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2560 จะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3-4

การลงทุนด้านโครงสร้างและสาธารณูปโภคพื้นฐานนั้น นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กล่าวคือ ภาครัฐได้มีการวางแผนการลงทุนโครงการภายใต้แผนลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ วงเงินลงทุน 2 ล้านล้านบาท แม้โครงการดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงทางการเมือง แต่ปัญหาทางการเมืองอาจส่งผลกระทบ



ต่อความคืบหน้าในบางโครงการเท่านั้น โดยไม่มีผลต่อโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟสายสีเขียว (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ารางคู่ (ถนนจิระ-สถานีขอนแก่น) โครงการก่อสร้างมอเตอร์เวย์ (พญา-มาบตาพุด) เป็นต้น ซึ่งโครงการเหล่านี้ล้วนแต่เป็นแรงกระตุ้นในการขยายการลงทุนของนักพัฒนาที่ดิน ทั้งการก่อสร้างคอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพฯ ที่เน้นเฉพาะพื้นที่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า การเปิดตัวโครงการบ้านจัดสรรตามจังหวัดที่มีศักยภาพในการพัฒนา รวมถึงธุรกิจการก่อสร้างที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างรวดเร็วในต่างจังหวัด ตลอดจนธุรกิจทางสรรพสินค้าและธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างที่มีการขยายสาขาครอบคลุมทั่วประเทศเพื่อรองรับอุปสงค์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ด้วยเหตุนี้ การขยายตัวของความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในปี 2560 จึงขึ้นอยู่กับกรณีที่รัฐบาลจะคงความสามารถในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและเร่งรัดการจัดทำโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่เพื่อกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจและภาคการก่อสร้าง ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 2-3 จากปี 2559 และกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจะดำเนินธุรกิจด้วยความแน่นอนที่จะพัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการมีส่วนร่วมในการสร้างอนาคตที่ดีสดใสของประเทศต่อไป



กลยุทธ์และการพัฒนา เพื่อการเติบโตทางธุรกิจ

ปี 2560 จะเป็นปีแห่งความท้าทายอีกปีหนึ่งสำหรับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันรวมถึงกระตุ้นการเติบโตและสร้างสรรค์คุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้ระบุเป้าหมายที่สำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2560 ไว้อย่างชัดเจน คือ

1. รักษาความแข็งแกร่งในธุรกิจหลัก ลดต้นทุนด้านการผลิต และผสานธุรกิจควบรวมกิจการ

ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ในประเทศไทยยังคงเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้และกำไรส่วนใหญ่ให้กับบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องรักษาความแข็งแกร่งนี้ไว้และใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อผลิตปูนซีเมนต์ที่มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า การสร้างรายได้ในสภาวะที่ตลาดไม่เอื้ออำนวยนั้นไม่ใช่เรื่องง่าย บริษัทฯ จึงต้องเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การเจาะตลาดเพื่อให้สามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ได้ โดยกลยุทธ์ที่สำคัญประการหนึ่งก็คือ การหันมาให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจปูนผงเพิ่มเติมจากธุรกิจปูนถุงเพื่อสร้างการเติบโต

สำหรับการลงทุนด้านการผลิตนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ปัจจัยที่จะสามารถช่วยลดต้นทุนได้อย่างเช่น ระบบการนำลมร้อนกลับมาใช้และโรงบดปูนที่มีเทคโนโลยีทันสมัย และในขณะเดียวกันก็ต้องสนับสนุนบริษัทในกลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างอันได้แก่ คอนกรีตและอิฐรี ฟูเปอร่าบล็อก อย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตและผลประโยชน์ที่แข็งแกร่ง

นอกจากการสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจในประเทศแล้ว ในปี 2560 บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะพัฒนาการดำเนินงานในประเทศบังคลาเทศและประเทศศรีลังกาซึ่งเป็นกิจการที่บริษัทได้เข้าซื้อเมื่อไม่นานมานี้ให้ดียิ่งขึ้น การกิจที่มีความสำคัญเป็นลำดับต้นๆ ได้แก่ การควบรวมบริษัททั้ง 2 แห่งดังกล่าวและสร้างความแข็งแกร่งจากการผสานธุรกิจเข้าด้วยกันตามแผนงานที่วางไว้ ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยธุรกิจเหล่านี้ให้ทันสมัยยิ่งขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับธุรกิจที่กำลังเติบโต การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีเงินทุนสำหรับโครงการลงทุนในอนาคต และสามารถสร้างผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้สูงขึ้น

2. โครงการ “การปรับภาพลักษณ์ตราสินค้าในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงให้สอดคล้องกันเพื่อผสานพลังการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต”

ในปีนี้เป็นช่วงเวลาสำคัญของการดำเนินงานโครงการ “INSEE Brand Alignment and Brand Refresh Project” หรือ “การปรับภาพลักษณ์ตราสินค้าในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงให้สอดคล้องกัน เพื่อผสานพลังการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต” เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายการขยายธุรกิจไปทั่วทั้งภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ ได้ใช้แนวทางการสร้างตราสินค้าที่เป็นหลักมาตรฐานสากล มาเป็นหลักยึดในการดำเนินโครงการการปรับรูปแบบใหม่ของตราสินค้าในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ถึงเป้าหมาย ภาพการออกแบบและเรื่องราวของตราสินค้าที่จะนำเสนอต่อสาธารณชน จะถูกปรับให้ช่วยสะท้อนความก้าวหน้าของตราสินค้าที่กำลังมุ่งไปสู่มิติใหม่ทางธุรกิจ ซึ่งจะยังคงไว้ในค่านิยมหลัก วัฒนธรรมองค์กร และประวัติอันยาวนานที่น่าภาคภูมิใจของบริษัทฯ การสร้างตราสินค้าให้อยู่ในระดับสากล การสื่อสารพันธสัญญาและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ครั้งนี้ จะช่วยทำให้ผู้บริโภครับรู้ตราอินทรีในภาพลักษณ์ที่คมชัด ง่ายต่อความเข้าใจ และจะเล็งถึงภาพลักษณ์ที่ทันสมัย สอดคล้องกับการเป็นบริษัท ซึ่งให้ความสำคัญด้านนวัตกรรม การก่อสร้าง บริษัทฯ ต้องการสื่อสารภาพลักษณ์ของการเป็นบริษัท ที่มีวิสัยทัศน์ มองการณ์ไกล ด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตของภูมิภาคเอเชียในอนาคต บริษัทฯ จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาด้วยสินค้าและผลิตภัณฑ์ในนาม “อินทรีกรุป”

3. ก้าวสำคัญสู่องค์กรดิจิทัลในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

การก้าวสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล เป็นสิ่งที่ท้าทายสำหรับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานในรูปแบบเดิมๆ และบริษัทฯ กำลังเดินทางไปสู่การเปลี่ยนแปลงของสถานที่ทำงานในรูปแบบดิจิทัล ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของบุคลากรและการเปลี่ยนแปลงวิธีการสื่อสาร การเชื่อมโยงของพนักงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร ที่จะสามารถทำงานและสื่อสารจากที่ไหนก็ได้อย่างทันทีทันใด แม้ว่าจะอยู่ที่ใด ๆ ก็ตามทั้งภายในและภายนอกประเทศ จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องเดินทางไปประชุมเหมือนในปัจจุบัน ด้วยการทำงานในรูปแบบใหม่นี้ ทำให้บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงสามารถยกระดับสภาพแวดล้อมในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและคล่องตัวมากยิ่งขึ้นในระดับภูมิภาค

ปัจจัยเสี่ยง



1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

กลยุทธ์การตลาดหลักของบริษัทฯ นั้น มุ่งไปที่การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเน้นการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายในรูปแบบการเจาะตลาดและสร้างเครือข่ายเพื่อครอบคลุมลูกค้าและผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม โดยช่องทางการจัดจำหน่ายปัจจุบันของบริษัทฯ นั้นเป็นกลุ่มตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์แบบดั้งเดิมและการขายตรงไปยังผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จและบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต นอกจากนี้ช่องทางดังกล่าวของบริษัทฯ ในกลุ่มยังได้กลายเป็นอีกปัจจัยหลักในการผลักดันการเติบโตที่สร้างความเปลี่ยนแปลงในธุรกิจวัสดุก่อสร้างอย่างมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนรูปแบบกลยุทธ์โดยผ่านทางความสามารถในการผลิตและประสิทธิภาพนั้น ได้กลายเป็นแรงผลักดันหลักของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มพันธสัญญาในการพัฒนาประสบการณ์ของผู้ใช้และประสิทธิภาพในการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ลูกค้าของบริษัทฯ และความสามารถในการกระจายสินค้าสู่ตลาดแข็งแกร่งขึ้น จึงทำให้เพิ่มโอกาสและความสามารถในการแข่งขันนั่นเอง

กลยุทธ์ใหม่นี้จะเริ่มต้นจากการแบ่งกลุ่มตลาดใหม่เพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอทางเลือกที่ตอบสนองความต้องการของตลาดและนำเสนอคุณค่าถึงผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้สูงสุด รูปแบบทางธุรกิจที่ได้รับการพัฒนาแล้วจะจับแนวโน้มตลาดที่เปลี่ยนไปและสนับสนุนการเติบโตของลูกค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ยังได้มุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถและประสิทธิภาพ

ของบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างเหมาะสมอีกด้วย

บริษัทฯ ยังสามารถตอบสนองความต้องการปูนซีเมนต์ที่เพิ่มสูงขึ้นในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ประเทศกัมพูชา เมียนมา และลาว ดังนั้น กลยุทธ์หลักสำหรับตลาดส่งออกคือการเตรียมความพร้อมของกำลังการผลิตและเสริมความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทานเพื่อป้องกันการเจาะตลาดของคู่แข่ง

2. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม หากจะกล่าวถึงเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรนั้น จะพินิจพิจารณา คำนึงถึงเฉพาะผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรเพียงด้านเดียวไม่ได้ หากแต่ต้องคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย ในการก้าวเดินสู่ความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจนั้น องค์กรมีความจำเป็นที่จะต้องสร้างและรักษา “คุณภาพ” ทั้งด้านผลกำไร สิ่งแวดล้อม และสังคม ควบคู่กันไป จะให้น้ำหนักไปทางด้านใดด้านหนึ่งนั้นไม่ได้ องค์กรหลายองค์กรได้ผลิตผลกำไรกับการสร้างผลกำไรที่ “มากเกินไป” จากการดำเนินธุรกิจ จนละเลยและล้มเหลวในด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม จนความล้มเหลวนั้นกลายมาเป็นด้านมืดที่พร้อมจะบั่นทอนการดำเนินธุรกิจได้ทุกเมื่อ ขึ้นอยู่กับว่า ความรุนแรง และโอกาสหรือความถี่ของปัญหาที่เกิดขึ้นจากความล้มเหลวนั้นมีมากเพียงใด เราจะเรียกด้านมืดนี้ว่า “ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม” ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร ดังจะยกตัวอย่าง

เช่น ปัญหาการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน มีความเสี่ยงที่องค์กรจะต้องถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย หรือ ชื่อเสียงที่เสื่อมเสียจากการสร้างมลภาวะแก่ชุมชนและปัญหาต่างๆ เหล่านั้น อาจกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทำให้องค์กรไม่อยู่ในสายตาหรือไม่เป็นตัวเลือกลำดับต้นๆ ในการลงทุน เมื่อไม่มีใครสนใจลงทุน ธุรกิจก็จะ เป็นแค่ธุรกิจธรรมดา และขาดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว เป็นต้น จากความสำคัญดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการสร้างดุลยภาพระหว่างผลกำไร สิ่งแวดล้อม และสังคม ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการขยายและพัฒนาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนเพื่อต่อยอดความมั่นใจ ในปี 2559 ที่ผ่านมามีอีกด้วย กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้รักษามาตรฐานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และขยายเครือข่ายสีเขียว (Green Network) ไปยังผู้ประกอบการอื่นๆ ซึ่งถือว่าการดำเนินงานในระดับสูงสุดของโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industrial Level 5) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังมีอีกหลายรางวัลที่ยืนยันผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยอดเยี่ยมในปี 2559 ที่ผ่านมามีอีกด้วย เช่น รางวัล ESG100 Award 2016 (Environmental, Social and Governance: ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์และรางวัล CSR-DIW 2016 (Corporate Social Responsibility : CSR) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และรางวัลอันทรคุณค่าอื่นๆ ในระดับประเทศอีกมากมายที่เป็นที่ยืนยันการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมกับการสร้างผลกำไรอย่างมีคุณภาพเสมอมา

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- ความเสี่ยงทางด้านพลังงานและการจัดหาวัตถุดิบ ต้นทุนทางด้านเชื้อเพลิงและไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจปูนซีเมนต์ คิดเป็นสัดส่วนสูงกว่าร้อยละ 70 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ในช่วงต้นปี 2559 ราคาถ่านหินยังคงปรับตัวลดลง แต่ในครึ่งปีหลังมีแนวโน้มปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหลักมาจากความผันผวนของอุปสงค์ในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังดำเนินการโครงการที่เกี่ยวข้องกับการลดต้นทุนการผลิตต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ โครงการพัฒนาสิ่งที่ดีเยี่ยม ปีที่ 3 (Good to Great Wave III) และอัตราค่าไฟฟ้าในปีที่ผ่านมาการปรับตัวลดลงจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่ม

ความหลากหลายของการใช้เชื้อเพลิงและเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทนมากขึ้น เพื่อประหยัดต้นทุนในการผลิต และมีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในโครงการนำลมนร้อนที่เหลือใช้จากการผลิตกลับมาหมุนเวียนใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อลดต้นทุนการผลิตด้านไฟฟ้าให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ต้นทุนทางด้านวัตถุดิบถือเป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการผลิตปูนซีเมนต์และจะเห็นได้ว่าแนวโน้มตั้งแต่กลางปี 2559 เป็นต้นมา ราคาวัตถุดิบเริ่มมีการขยับตัวสูงขึ้น เช่น ยิปซัม ดิน (Clay) เป็นต้น ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบทดแทนจึงเป็นทางเลือกหนึ่งในการลดต้นทุนการผลิต แต่สิ่งที่ต้องคำนึงถึงเป็นปัจจัยอันดับต้นๆ คือคุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบให้กับลูกค้าต้องเหมือนเดิมหรือดีกว่าเดิม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเล็งเห็นว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อร่วมมือกันในการพัฒนาวัตถุดิบให้มีคุณภาพที่ดียิ่งขึ้นก็จะมีส่วนช่วยในการลดความเสี่ยงจากต้นทุนได้เช่นเดียวกัน

- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร ฝุ่น ก๊าซร้อน และการขนส่ง เป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงได้ยากสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทางบริษัทฯ จึงเน้นให้มีการพัฒนาประยุกต์ใช้มาตรฐานและระบบการจัดการความปลอดภัยที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

สำหรับในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดบุคลากรเครื่องมือในการประเมินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยหรือ OH&S Pyramid ขึ้นมาใหม่ เพื่อนำมาใช้ในการประเมินประสิทธิภาพ และหาแนวทางในการปรับปรุงระบบบริหาร และการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องในกระบวนการผลิต



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



บริษัทฯ ได้ขยายสถานีการอบรม “Safety Garden” ให้ครอบคลุมในเรื่องการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน ซึ่งทั้งพนักงานและทีมช่วยชีวิตสามารถที่จะเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการตอบสนองต่อสถานการณ์จริง นอกจากนี้ยังมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องของการออกแบบด้านความปลอดภัยในการใช้งานพาหนะ โดยมีการเพิ่มเติมระบบควบคุมการจราจร การแบ่งแยกทางเดินรถ และสัญญาณเตือนต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุในพื้นที่โรงงานสระบุรี

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน** บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทั้งการนำเข้าและส่งออก ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงโดยใช้วิธี Natural Hedge ระหว่างมูลค่าของวัตถุดิบและเครื่องจักรนำเข้า และรายได้จากการส่งออก เป็นนโยบายหลักในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่ความเสี่ยงส่วนที่เหลือจะถูกบริหารโดยเครื่องมือทางการเงินต่างๆ อาทิ การซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เป็นต้น โดยในปัจจุบันบริษัทฯ มีวงเงินกู้ในสกุลเงินบาทเป็นหลัก บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการที่ดำเนินธุรกิจในประเทศ ซึ่งคาดว่าจะได้รับเงินปันผลในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นหากมีการอ่อนค่าของค่าเงินตราต่างประเทศสกุลดังกล่าว จะมี

ผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ จึงพิจารณาเครื่องมือทางการเงินต่างๆ เช่น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (forwards) ตราสารสิทธิ (options) มาใช้ประกอบเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย** บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ย อาทิ เงินฝากธนาคาร การเบิกใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้น สินเชื่อระยะยาว และหุ้นกู้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวให้เกิดความสมดุล เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยในรูปแบบของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน โดยอาจกล่าวได้ว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนั้นอยู่ในระดับต่ำ
- **ความเสี่ยงด้านเครดิต** บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตในส่วนของลูกค้าหนี้ การค้าของกิจการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงบริหารจัดการโดยการควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายด้านเครดิต และใช้เครื่องมือต่างๆ อาทิ การวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร การใช้เลตเตอร์ออฟเครดิต การทำประกันสัญญาการค้า รวมถึงการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าหนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ
- **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีสภาพคล่องที่เพียงพอ ฝ่ายการเงิน (Corporate Finance) ของบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประเมินสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับเงินสำรองรวมถึงการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้เพียงพอต่อการชำระเงินตามภาระผูกพันต่างๆ และป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่อาจจะเกิดขึ้น



การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในเป็นอย่างมาก กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน ระบบการควบคุมภายในได้ถูกออกแบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทุจริตอย่างสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่าย Process Operational Risk Management เป็นผู้ดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสูงสุดอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรองระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ อ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และแนวทางปฏิบัติงานที่กำหนดโดย ก.ล.ต. ดังนี้คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร บริษัทฯ ได้แสดงถึงการมุ่งมั่น (commitment) ส่งเสริมและให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในองค์กรตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้มีนโยบาย ขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีการปฏิบัติงานที่เป็นปัจจุบัน และสื่อสารให้พนักงานทราบทั้งองค์กร อีกทั้งกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

- จัดทำและทบทวนนโยบาย ขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีการปฏิบัติงานต่างๆ ที่เป็นปัจจุบันสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดต่างๆ และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้เป็นแนวทางและกำกับการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ นโยบาย ขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีการปฏิบัติงานทุกฉบับได้รับการอนุมัติตามลำดับชั้นที่เหมาะสม และมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบและเข้าใจผ่านระบบที่เหมาะสม
- สร้างจิตสำนึกของพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยเริ่มจากการสร้างความเข้าใจในความหมายของความเสี่ยงในการดำเนินการ วิธีการประเมินความเสี่ยงและวิธีการจัดการความเสี่ยง ซึ่งผู้ปฏิบัติงานสามารถออกแบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ในระหว่างปี ทิม Process & Operational Risk Management เป็นผู้ดำเนินการอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาในเรื่องของการระบุและวัดความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และการตอบสนองกับความเสี่ยง โดยการวางระบบการควบคุมภายในเป็นหนึ่งในหลักการตอบสนองและจัดการความเสี่ยง

2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประเมินความเสี่ยงโดยมีการกำหนดกระบวนการเพื่อระดมความคิดและแลกเปลี่ยนในระหว่างหน่วยงานต่างๆ เพื่อประเมินความเสี่ยงที่มาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในแง่



กิจการ ธุรกิจ หรือการดำเนินงานต่าง ๆ และในหลายโอกาส บริษัทฯ ได้เชิญหน่วยงานอื่น ๆ ที่เป็นกลางเข้าร่วมให้ความเห็นและมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงเพื่อให้ได้ผลการประเมินความเสี่ยงที่น่าเชื่อถือและครอบคลุมทุกกิจกรรมของบริษัทฯ

ในการสอบทานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาสอดคล้องดูแลอย่างใกล้ชิด ทั้งในเรื่องกระบวนการจัดการความเสี่ยง มาตรการการบรรเทาความเสี่ยง และแผนงานการประเมินความเสี่ยง ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ (BRM, Strategic Planning and Development) รับผิดชอบให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงบรรลุตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

โดยในการประเมินความเสี่ยงนั้น ทีมงานฝ่ายบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ จะเป็นผู้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินความเสี่ยงประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับกลุ่มผู้บริหารระดับสูง กลุ่มธุรกิจและหน่วยงานภายในขององค์กรเพื่อบ่งชี้ความเสี่ยง โดยการแลกเปลี่ยนข้อมูลความคิดเห็น พิจารณาระดับความรุนแรงและผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงหาข้อสรุปทางกลยุทธ์และวิธีดำเนินการเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนั้น ๆ ร่วมกัน โดยแผนกบริหารความเสี่ยงจะรวบรวมข้อมูลเหล่านั้นเพื่อทำรายงานการประเมินความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานภายใน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการต่าง ๆ ซึ่งริเริ่มขึ้นมาเพื่อแก้ไขปัญหาและจัดการความเสี่ยงให้ได้ตามกรอบเวลาที่ตกลงกันไว้อย่างใกล้ชิด ตลอดจนรายงานผลให้ทางกลุ่มผู้บริหารระดับสูงทราบอย่างสม่ำเสมอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการควบคุมการปฏิบัติของแต่ละกิจกรรมของบริษัทฯ เพื่อให้ผลประกอบการบริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยผู้บริหารระดับสูงได้มอบหมายให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมในรูปแบบของ Dashboard เป็นประจำทุกเดือน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลประกอบการทางการเงิน จะมีการรายงานและประชุมหารือในการประชุมของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุก 2 สัปดาห์ ส่วนเรื่องผลการปฏิบัติงานในโรงงานหรือฝ่ายผลิต จะมีการรายงานและประชุมหารือในกลุ่มย่อยเป็นประจำและทบทวนในกลุ่มใหญ่ทุกหน่วยงานในโรงงานเป็นประจำทุกเดือน

นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการแบ่งแยกหน้าที่ในการทำงานที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น มีการกำหนดวงเงินการอนุมัติรายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่จากหลายหน่วยงานเพื่อร่วมพิจารณาในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าสูง ก่อนการลงนามในสัญญาที่สร้างข้อผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ แล้ว

4. ระบบการติดตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เช่นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับประมาณการที่ได้กำหนดไว้ และนำผลที่ได้มาวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังตัวอย่างเช่น ในเรื่องของการลงทุนในโครงการต่าง ๆ จะมีหน่วยงาน Controller ควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดตั้งแต่การสอบทานประมาณการโครงการที่ลงทุน การสอบทานเนื้อหาในสัญญาว่าจ้างโดยเฉพาะข้อตกลงทางการค้าของโครงการที่ลงทุน การเบิกใช้จ่ายและติดตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น การปิดโครงการและการประเมินผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนเพื่อให้การลงทุนโครงการที่มีประสิทธิผล นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ได้เริ่มนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องในระบบการควบคุมภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของผลการปฏิบัติงานด้านการควบคุมภายในที่ได้วางไว้ ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องสามารถรับรู้ถึงการทุจริตที่ไม่เหมาะสมได้อย่างรวดเร็วและจัดการกับปัญหาเหล่านั้นได้ทันต่อเวลาและรวมถึงการรายงานผลดังกล่าวให้ผู้บริหารระดับสูงรับทราบเพื่อวางแผนทางป้องกันต่อไป โดยในช่วงเริ่มต้น บริษัทฯ ได้เริ่มใช้กับกระบวนการงานที่สำคัญ เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

5. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบประมวลผลข้อมูลและรายงานใหม่ล่าสุดทั้งระบบเพื่อรองรับการเก็บรักษาข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน การประมวลผลข้อมูลและการรายงานผล

ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้ตลอดเวลา สามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้ทุกที่ทุกเวลา ภายใต้ระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อการวางแผนงานและตัดสินใจในทางธุรกิจได้อย่างฉับไว อันจะนำมาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ นอกจากนี้ ระบบดังกล่าวยังสามารถรองรับการดำเนินธุรกิจดิจิทัล ตลอดจนการพัฒนาต่อยอดและต่อเนื่องต่อไปในอนาคตด้วย

คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความเหมาะสมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด อีกทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่พร้อมรองรับได้ทุกสถานการณ์

การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งนางชฎาภรณ์ ฐิตินันท์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Head of Internal Audit) ของบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2553 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ซึ่งการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้แก่

- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีที่มีความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับระดับความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงใดๆ หรือประเด็นสำคัญที่กำหนดโดยฝ่ายจัดการหรือด้วยการวางแผนธุรกิจและขั้นตอนการจัดการความเสี่ยง หรืออื่นๆ แผนการตรวจสอบจะมีการปรับปรุงและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นระยะ
- ประสานงานกับผู้สอบบัญชี หน่วยงานภายในอื่นๆ และหน่วยงานกำกับดูแลตามความเหมาะสมเพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพและด้วยค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม



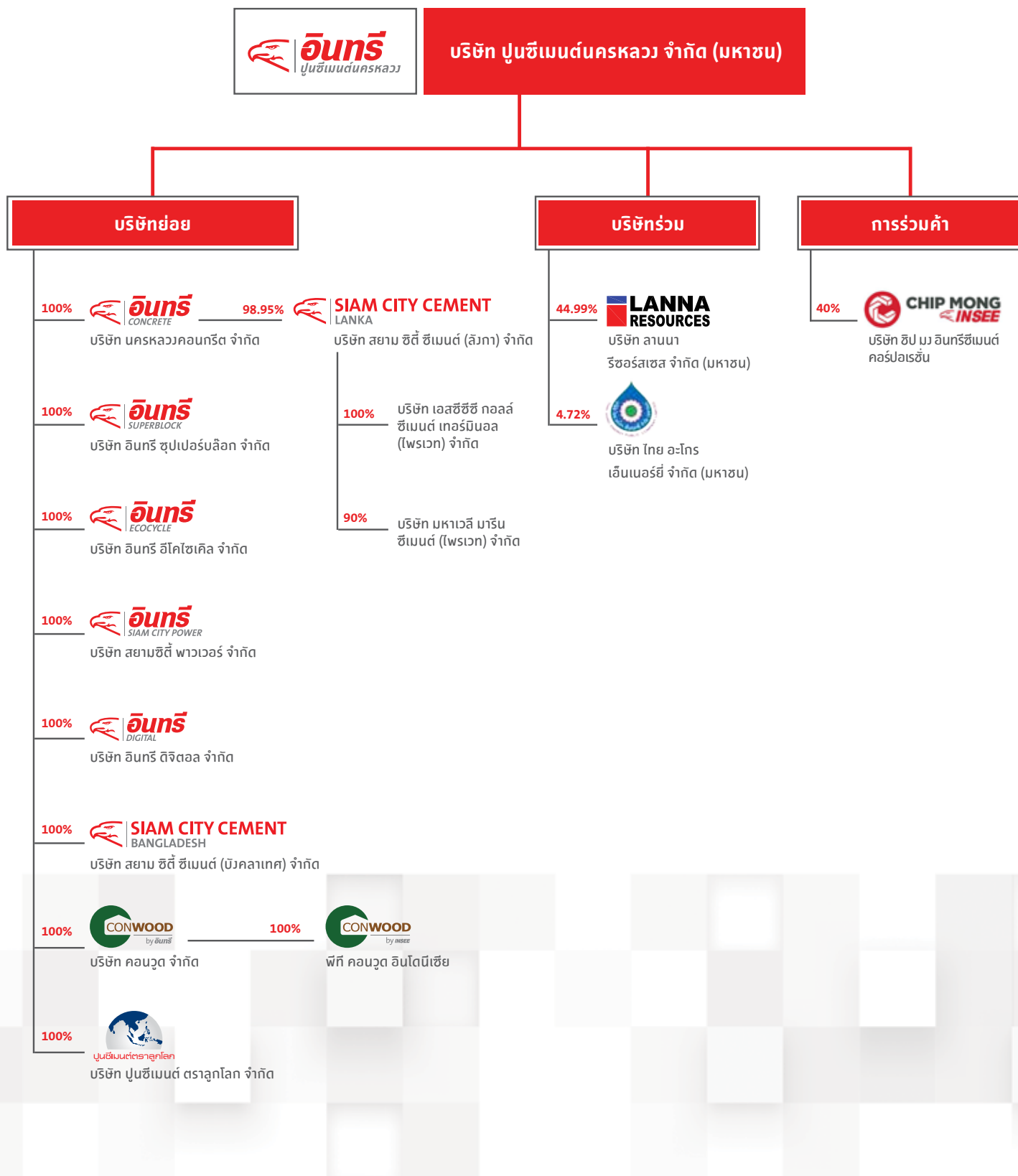
- ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งงานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษหรือโครงการที่ได้รับการร้องขอโดยฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในแต่ละโครงการการตรวจสอบภายใน ต้องจัดทำรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขข้อบกพร่องในการดำเนินงาน เพื่อเสนอแก่คณะผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และจัดทำรายงานสรุปกิจกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นระยะ
- ทบทวนและตรวจสอบการดำเนินการตามแผนการที่ตกลงกัน ติดตามผลการตรวจสอบ และให้ความช่วยเหลือต่อฝ่ายจัดการเพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีการแก้ไขอย่างถูกต้อง
- รักษาไว้ซึ่งผู้ตรวจสอบมีอาชีพที่มีความรู้ทักษะและประสบการณ์ที่เพียงพอ และได้รับการรับรองว่ามีความรอบรู้เพื่อให้บรรลุตามข้อกำหนดของกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งนายประเสริฐ กลกิจสกุลผล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุมกำกับดูแล ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Compliance & Group OH&S Senior Department Manager) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ และนายประเสริฐ กลกิจสกุลผล ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการด้วย ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการจัดทำกำกับดูแลกิจการของทั้งกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

รายละเอียดประวัติหัวหน้าตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน”

โครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2512 เพื่อผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ โดยได้เริ่มดำเนินการผลิตปูนซีเมนต์ตั้งแต่ปี 2515 เป็นต้นมา และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2520 และเมื่อปี 2536 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อหลังจากแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเป็น “บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)” (Siam City Cement Public Company Limited) และด้วยความมุ่งมั่น พัฒนากิจการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ ปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานและกระบวนการทำงาน สามารถขยายกิจการด้วยการจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ครอบคลุมธุรกิจในหลากหลายประเภทของวัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่งไฟเบอร์ซีเมนต์เพื่องานสถาปัตยกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยบริษัทต่างๆ ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ได้จำแนกตามผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

กว่า 47 ปี ที่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหลักของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ที่มีความมุ่งมั่นต่อการเป็นผู้อยู่เบื้องหลังความสำเร็จในโครงการก่อสร้างต่างๆ ของประเทศ บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเสมอมา ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ โดยมีสินค้าหลากหลายประเภท เช่น ปูนซีเมนต์ผสม ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์

ปูนซีเมนต์สำหรับงานฉาบ และปูนสำเร็จรูป โดยมีผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้

ผลิตภัณฑ์และบริการ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ 5 กลุ่ม คือ

1. **ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland Cement)** ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เหมาะสมสำหรับงานคอนกรีตทั่วไป ตลอดจนงานหล่อผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป และงานที่ต้องการคอนกรีตที่มีแรงทนทานสูง หรือคอนกรีตชนิดพิเศษอื่นๆ สำหรับโครงการก่อสร้างที่ซับซ้อน
2. **ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement)** ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทางเลือก ที่ถูกออกแบบให้มีความสามารถในการใช้งานได้ในลักษณะเดียวกันกับปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์และมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
3. **ปูนซีเมนต์ผสม (Mixed Cement)** ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเหมาะสำหรับงานก่ออิฐฉาบผนัง และงานคอนกรีตทั่วไป ช่วยให้ทำงานได้ง่าย ได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ
4. **ปูนซีเมนต์สำหรับงานฉาบ (Masonry Cement)** ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ด้วยคุณลักษณะพิเศษ เหมาะสำหรับงานฉาบที่ต้องการความประณีต
5. **ปูนสำเร็จรูป (INSEE Mortar)** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานง่าย สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสำหรับงานก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาและคิดค้นอย่างไม่หยุดยั้งจึงทำให้บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์คุณภาพออกมาให้บริการ 6 กลุ่ม ตามจุดประสงค์การใช้งาน คือ





1. ปูนสำเร็จรูปสำหรับงานฉาบ เหมาะสำหรับงานหลายประเภท เช่น งานฉาบทั่วไป ฉาบละเอียด ฉาบอิฐมวลเบา ฉาบอิฐมวลเบาละเอียดพิเศษ ฉาบผิวคอนกรีต ฉาบแต่งผิวบางพิเศษ
2. ปูนสำเร็จรูปสำหรับงานก่อ มีให้เลือกสำหรับงานก่อทั่วไปและก่ออิฐมวลเบา
3. ปูนสำเร็จรูปเทพาระดับพื้นสำหรับงานปรับความเรียบและระดับพื้นก่อนปูทับวัสดุอื่น โดยมีทั้งรูปแบบสำหรับการใช้งานทั่วไปและกรณีต้องการการไหลตัวที่ดีกว่าปกติ
4. ปูนกาวปูกระเบื้อง มีให้เลือกสำหรับงานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป และปูนกาวสูตรยึดเกาะพิเศษสำหรับปูกระเบื้องขนาดใหญ่และปูกระเบื้องเดิม
5. คอนกรีตแห้ง สำหรับการทำงานคอนกรีตทั่วไปโดยเพิ่มความสะดวก ลดภาระการกองเก็บ การขนส่งหินทราย ที่บริเวณก่อสร้าง เหมาะสำหรับงานคอนกรีตขนาดเล็ก
6. ปูนสำเร็จรูปหล่อผนัง สำหรับงานหล่อผนัง ไม่รับแรงชนิดหล่อในที่

การตลาดและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยของปี 2559 ขยายตัวร้อยละ 3 ซึ่งสูงขึ้นเมื่อเทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.8 ในปี 2558 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐที่ขยายตัวในอัตราสูง โดยเฉพาะการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ อาทิ ถนนและรถไฟ (2) การขับเคลื่อนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่ได้ประกาศเพิ่มเติมในช่วงเดือนกันยายน 2558 ถึงเดือนเมษายน

2559 (3) จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง (4) ราคาน้ำมันที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ และ (5) การปรับตัวที่ดีขึ้นของรายได้ครัวเรือนภาคการเกษตร ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากผลผลิตที่ขยายตัวและการปรับตัวขึ้นของราคาสินค้าเกษตรที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลก และอุปสงค์โลกที่อ่อนกำลังยังคงส่งผลให้มูลค่าการส่งออกสินค้าลดลง

แม้ว่าการก่อสร้างของภาครัฐมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการเร่งก่อสร้างสาธารณูปโภค ซึ่งตรงข้ามกับภาคเอกชนที่หดตัวลงอย่างเห็นได้ชัดจากตัวบ่งชี้หลัก เช่น พื้นที่ที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของนโยบายสนับสนุนการลงทุน ในขณะที่ภาคที่อยู่อาศัยเริ่มมีความระมัดระวังมากขึ้นในการลงทุนโครงการใหม่ๆ เนื่องจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ต่ำลง และสถานการณ์หนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้นส่งผลให้ยอดขายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และราคาวัสดุก่อสร้างลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากดัชนีราคาสินค้าหมวดวัสดุก่อสร้างที่หดตัวลง โดยเฉพาะปูนซีเมนต์คอนกรีต และไม้

นอกจากนี้ กำลังการผลิตปูนซีเมนต์ที่เพิ่มขึ้นในระดับประเทศและระดับภูมิภาค ยังส่งผลต่อตลาดปูนซีเมนต์โดยก่อให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นระหว่างผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายต่างๆ และระหว่างแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย ด้วยเหตุนี้จึงมีการใช้กลยุทธ์ราคาเป็นกลยุทธ์เพื่อแข่งขันในระยะสั้นทั้งจากผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายเพื่อรักษาลูกค้า

อย่างไรก็ดี การแข่งขันในระยะยาวระหว่างผู้ผลิตปูนซีเมนต์ด้วยกัน จะมุ่งเน้นที่การพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า และส่งเสริมประสบการณ์ตรงของผู้ใช้ ผ่านกิจกรรมและสื่อการตลาดที่หลากหลาย เพื่อให้เกิดการเปิดรับและยอมรับในตราสินค้าเพิ่มขึ้น ความสัมพันธ์ที่แนบแน่นระหว่างบริษัทฯ และช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ ทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตปูนซีเมนต์กลายเป็นหนึ่งในจุดแข็งจากโครงสร้างการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการนำเสนอแนวทางการทำธุรกิจต่างๆ ในการยกระดับความสัมพันธ์กับลูกค้า และปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดจำหน่าย บริษัทฯ ได้จัดโครงการสนับสนุนด้านธุรกิจเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างความตระหนักเรื่องความร่วมมือ ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากกลยุทธ์ใหม่ทางการตลาดของคู่แข่ง

การผลิต

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) หรือ ปูนอินทรี เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่อันดับสองของประเทศ และเป็นหนึ่งในผู้ส่งออกปูนซีเมนต์รายใหญ่ของโลก มีกำลังการผลิตปูนเม็ดทั้งสิ้น 13 ล้านตันต่อปีจากเตาเผาที่มีอยู่ทั้งหมด 6 เตา ปัจจุบันมีเตาเผาที่ดำเนินการผลิตเพียง 5 เตา สามารถผลิตปูนเม็ดได้ 12 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้บริษัทฯ มีหม้อบดปูนซีเมนต์ทั้งหมด 12 หม้อบด สามารถผลิตปูนซีเมนต์ตามกำลังการผลิตสูงสุดได้ 17 ล้านตันต่อปี อย่างไรก็ตามปริมาณการผลิตปูนซีเมนต์ปัจจุบันจำกัดอยู่ที่ 14 ล้านตันตามปริมาณปูนเม็ด

ที่ผลิตอยู่ ทั้งนี้ ประเทศไทยมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์รวมทั้งสิ้นอยู่ที่ 60 ล้านตันต่อปี โดยผู้ผลิตส่วนใหญ่ใช้กำลังการผลิตอยู่ที่เพียงร้อยละ 60 ทำให้ประเทศไทยมีกำลังการผลิตเหลืออยู่มาก อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของประเทศไทยได้รับการผลักดันให้เติบโตจากนโยบายส่งเสริมการขยายตัวของเศรษฐกิจและการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด มีความเชี่ยวชาญและชำนาญด้านการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์หินและทราย มีผลิตภัณฑ์ที่ครบวงจรตอบสนองความต้องการใช้คอนกรีตในงานโครงสร้างทั่วไปและรวมถึงคอนกรีตชนิดพิเศษต่างๆ ปัจจุบันประกอบด้วย 2 หน่วยธุรกิจ คือ อินทรีคอนกรีตและอินทรีอะกรีเกต โดยมีสถานะการตลาดและการแข่งขันแยกตามหน่วยธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ ได้ดังนี้

1. หน่วยธุรกิจอินทรีคอนกรีต

อินทรีคอนกรีตเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของประเทศไทย ด้วยประสบการณ์ยาวนานและการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับสากลมาใช้ ทำให้อินทรีคอนกรีตมีการพัฒนาสินค้าก้าวสู่ความเป็นเลิศทั้งด้านการผลิต คุณภาพและบริการ

1.1 ผลิตภัณฑ์และบริการของอินทรีคอนกรีต

อินทรีคอนกรีต เป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตคุณภาพสูงที่ตอบสนองทุกความต้องการในแต่ละโครงการ ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างทั่วไปหรืองานคอนกรีตที่ต้องการคุณสมบัติพิเศษ นอกจากนี้ อินทรีคอนกรีตยังมีหน่วยงานที่พร้อมในการออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการก่อสร้างที่ต้องการคอนกรีตที่มีคุณสมบัติเฉพาะ ในด้านงานบริการ อินทรีคอนกรีตได้จัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า สายด่วนงานคอนกรีต เพื่อให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อ ติดตามสถานะ การจัดส่ง และการให้คำปรึกษาในด้านงานคอนกรีตจากผู้เชี่ยวชาญ

ในปี 2559 อินทรีคอนกรีตสามารถผลิตคอนกรีตได้สูงถึง 4.07 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่า (Value Added Product) ถึงร้อยละ 20

นอกจากนี้ อินทรีคอนกรีตได้มีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การสร้างที่ครอบเครื่องผสม เพื่อกันการรั่วไหลของส่วนผสมขณะผสม การพรมน้ำบนหินเพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นต่อพื้นที่รอบหน่วยผลิต และการทำความสะอาดล้อรถไม่ก่อนเดินทางออกจากหน่วยผลิต เป็นต้น

1.2 การตลาดและการแข่งขันของอินทรีคอนกรีต

การใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของตลาดคอนกรีตผสมเสร็จ สถานะตลาดในปี 2559 มีการชะลอตัว การลงทุนจากภาคเอกชนยังไม่มีสัญญาณการฟื้นตัว บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ตัดสินใจเลื่อนกำหนดการของโครงการใหม่ๆ ออกไป เนื่องจากเห็นว่ากำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 อีกทั้งปริมาณคงเหลือของโครงการในตลาดยังมีอยู่เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ธนาคารพาณิชย์มีความกังวลในการอนุมัติสินเชื่อทำให้การเติบโตของสินเชื่อลดลง

ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ภาพรวมของตลาดคอนกรีตผสมเสร็จในปี 2559 ไม่สามารถเติบโตได้ตามเป้าหมาย ประกอบกับการลงทุนของภาครัฐ ยังไม่สามารถขับเคลื่อนได้เต็มที่ จึงทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคา ผู้ประกอบการในตลาดต่างปรับราคาขายลง ทำให้อินทรีคอนกรีตต้องมีการปรับกลยุทธ์ โดยการผลักดันผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่าเข้าสู่ตลาดมากขึ้น เพื่อชดเชยผลิตภัณฑ์ปกติที่มีแนวโน้มของกำไรลดลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดคอนกรีตผสมเสร็จได้รับประโยชน์จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของกรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และกรมชลประทานในการผลักดันตลาดหินและทราย โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดวัสดุถม

ดังนั้น นโยบายการทำการตลาดปี 2559 ของอินทรีคอนกรีต จึงได้มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและการบริการเป็นหลักเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับคู่ค้าในตราสินค้าของบริษัทฯ โดยมีการลงทุนปรับปรุงเครื่องจักรรวมทั้งพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อพัฒนาคุณภาพของสินค้าบริษัทฯ มีการแบ่งลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างชัดเจน ได้แก่ กลุ่มที่พักอาศัย กลุ่มธุรกิจเพื่อการค้า กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่ง 3 กลุ่มนี้ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของลูกค้าทั้งหมด ขณะที่กลุ่มลูกค้าคอนกรีตหล่อสำเร็จ และกลุ่มลูกค้าสาธารณูปโภค มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 20

นอกจากนี้ อินทรีคอนกรีตยังมีการพัฒนาสินค้าและบริการที่เรียกว่า อินทรีโซลูชั่น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มใหม่ที่มีความต้องการทางสินค้าที่มีคุณภาพสูง เช่น อินทรีฟลอร์โซลูชั่น และอินทรีวอลล์โซลูชั่น

อินทรีคอนกรีตมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าทั้งทางตรงผ่านผู้แทนจำหน่าย แฟรนไชส์ และมีนิคมฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า

สถานะตลาดในปี 2560 บริษัทฯ ประเมินว่าการแข่งขันด้านราคายังคงดำเนินต่อไป และคาดว่าจะการลงทุนภาคเอกชนจะเติบโตขึ้นจากเดิม เฉพาะในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่พักอาศัย เช่น คอนโดมิเนียม

ใจกลางเมือง และตามแนวรถไฟ และกลุ่มเพื่อธุรกิจการค้า เช่น ห้างสรรพสินค้าต่างๆ ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด

1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ของอินทรีคอนกรีต

คอนกรีตเป็นวัสดุก่อสร้างที่ประกอบด้วยส่วนผสมหลัก 2 ส่วน คือ วัสดุประสาน ได้แก่ปูนซีเมนต์ และน้ำ ผสมกับวัสดุผสม ได้แก่ ทราย หิน หรือกรวด และสารผสมเพิ่มต่างๆ ทั้งนี้ หิน และทราย ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่มากที่สุดในการผลิตคอนกรีต คิดเป็นร้อยละ 60-70 โดยมีหน่วยธุรกิจคอนกรีตอะกรีกเป็นผลิตรายละ 60-70 โดยมีหน่วยธุรกิจคอนกรีตอะกรีกเป็นผู้ผลิตและจัดส่งหิน และทราย เป็นรายหลักให้แก่อินทรีคอนกรีต ประมาณร้อยละ 20 ของการผลิต และวัตถุดิบหลักอีกชนิดหนึ่งเป็นส่วนผสมประมาณร้อยละ 10-15 ของปริมาณส่วนผสมคือ ปูนซีเมนต์ ซึ่งจัดส่งโดยบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด ทั้งนี้ คอนกรีตจะถูกผสมที่หน่วยผลิตคอนกรีต ก่อนส่งไปยังหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ตามความต้องการ ในลักษณะของคอนกรีตที่สด พร้อมใช้งาน โดยในปี 2559 อินทรีคอนกรีตมีหน่วยผลิตครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 104 หน่วยผลิต มีกำลังการผลิตคอนกรีตได้ประมาณ 4.07 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยมีสัดส่วนเป็นผลิตภัณฑ์พิเศษที่มีมูลค่าสูง (Value Added Product) มากถึงร้อยละ 20

2. หน่วยธุรกิจอินทรีอะกรีก

เป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อสนับสนุนธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผู้ป้อนวัตถุดิบหลักแก่อินทรีคอนกรีต

2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการของอินทรีอะกรีก

อินทรีอะกรีกมีธุรกิจหลักในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในการจัดหาผลิตภัณฑ์หิน ทราย และทรายประดิษฐ์ ที่มีคุณภาพสูง ร่วมกับการบริหารจัดการ และการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ที่ผ่านมามีอินทรีอะกรีกสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ได้แก่ การผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต การใช้เป็นวัสดุถมในงานทาง การผลิตวัสดุทำผิวงานทาง และการใช้ในงานก่อสร้างอื่นได้เป็นอย่างดี

2.2 การตลาดและการแข่งขันของอินทรีอะกรีก

นโยบายการตลาดปี 2559 ของอินทรีอะกรีกคือการมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงขึ้น มีมาตรฐานคงที่และเชื่อถือได้ และมีปริมาณที่เพียงพอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาด ด้วยการปรับปรุงเครื่องจักรและกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น และมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มคอนกรีตผสมเสร็จ กลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตและ

กลุ่มงานสร้างทาง ซึ่งกลุ่มลูกค้าคอนกรีตผสมเสร็จและผลิตภัณฑ์คอนกรีต ได้แก่ แพรนไฮล์ และผู้ประกอบการคอนกรีต งานคอนกรีตหล่อสำเร็จ โดยมีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดภายนอกกลุ่มบริษัทฯ ของกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ให้มากขึ้น ส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มงานสร้างทางส่วนใหญ่ คืองานถนนและการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

อินทรีอะกรีกมีช่องทางการจำหน่ายทั้งทางตรงทางแพรนไฮล์ และทางกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยที่ลูกค้าหลักสำหรับผลิตภัณฑ์หลักของอินทรีอะกรีก คือ อินทรีคอนกรีต คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45 ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งหมด

สภาพการแข่งขันในปี 2559ค่อนข้างรุนแรงมากแต่บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้เพราะการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความพร้อมของสินค้า และการบริการทั้งก่อนและหลังการขายทางด้านเทคนิค เช่น การจัดอบรมในด้านเทคนิค และการพัฒนาคุณภาพให้แก่ลูกค้าของอินทรีอะกรีก นอกจากนั้นยังพบว่าแหล่งหินทางภาคตะวันออก และภาคกลาง มีปัญหาทางด้านคุณภาพ ประกอบกับค่าขนส่งในตลาดมีการปรับตัวลดลง ทำให้แหล่งหินจากภาคตะวันตกเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มมากขึ้น

ในปี 2560 ความต้องการของสินค้าในตลาดยังคงชะลอตัวเหมือนครึ่งปีหลังของปี 2559 และยังไม่มียุทธศาสตร์ที่ดีขึ้นกับวัสดุงานทาง โดยบริษัทฯ ยังวางกลยุทธ์ไว้ว่าให้เน้นพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ โดยจะไม่แข่งขันด้านราคา และจะรักษาลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพอย่างดีที่สุด

“ด้วยประสบการณ์อันยาวนาน ทำให้เราเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างลึกซึ้ง ทั้งลูกค้ากลุ่มเจ้าของบ้าน



หรือผู้รับเหมา เราไม่แข่งขันด้านราคา แต่เรามุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและการบริการเป็นหลัก เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในตราสินค้าของเรา”

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ของอินทรีอะกริเกต

ในปี 2559 อินทรีอะกริเกตเปิดดำเนินการ 4 หน่วยผลิต ได้แก่

1. อินทรีสุพรรณบุรี เป็นเหมืองหินและโรงโม่ กำลังการผลิต 2.5 ล้านตันต่อปี
2. อินทรีอยุธยา เป็นบ่อทราย กำลังการผลิต 1 ล้านตันต่อปี
3. อินทรีอ่างทอง เป็นบ่อทราย กำลังการผลิต 1 ล้านตันต่อปี
4. อินทรีราชบุรี เป็นบ่อทราย กำลังการผลิต 0.4 ล้านตันต่อปี

ด้วยคำนึงมองการณ์ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ที่ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อินทรีอะกริเกตจึงมีการคลุมผ้าใบรถเวลาขนส่ง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นในอากาศ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อกระบวนการฟื้นฟูสภาพหลังการทำเหมืองด้วยการกลบดินและปลูกต้นไม้ให้เหมือนกลับคืนสู่สภาพเดิม นอกจากนี้ อินทรีอะกริเกตยังมีการแบ่งโซนเพื่อดูแลสภาพแวดล้อมแก่สัตว์ต่างๆ ที่อยู่ในพื้นที่ทำการของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ภายใต้เครื่องหมาย “อินทรี ซุปเปอร์บล็อก” โดยเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำ (Autoclaved Aerated Concrete: AAC) และได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 ทำให้ผู้ใช้เชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า อีกทั้งคอนกรีตมวลเบาเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ในการก่อสร้างอาคารได้ทุกประเภท ทั้งอาคารแนวสูง-แนวราบ และอาคารขนาดใหญ่-เล็ก

การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์

อินทรี ซุปเปอร์บล็อกได้มุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งได้มีการศึกษาและพัฒนาสินค้าใหม่ “อินทรี ซุปเปอร์บล็อกพลัส” ที่ได้นำออกขายในตลาดในช่วงเดือนมิถุนายน 2559 ที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ใหม่นี้มีคุณสมบัติที่มีความแข็งแรงเทียบเท่ากับอินทรี ซุปเปอร์บล็อก และมีน้ำหนักเบาด้วยเทคโนโลยีที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับกลุ่มผู้ใช้งาน และยังไปกว่านั้นทีมวิจัยและพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ จะเดินทางผลักดันการพัฒนาสินค้าประเภทตกแต่งอีกด้วย เช่น เคาท์เตอร์ครัว กระถางต้นไม้และเก้าอี้ม้านั่ง เป็นต้น



การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องด้วยสภาวะตลาดภายในประเทศที่มีการแข่งขันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการชะลอตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และผลจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจไม่ได้ส่งผลให้ตลาดมีการเจริญเติบโตเท่าที่ควร ประกอบกับกำลังการผลิตในตลาดโดยรวมที่สูงกว่าความต้องการที่เติบโตขึ้นอย่างช้าๆ ส่งผลให้ราคาจำหน่ายอิฐมวลเบาในประเทศมีราคาที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับราคาจำหน่ายของปีที่ผ่านมา แต่ทั้งนี้ อินทรี ซุปเปอร์บล็อกยังเชื่อว่าตลาดภายในประเทศยังมีช่องว่างให้กับการเจริญเติบโตของอิฐมวลเบาจากการที่ผู้ใช้เปลี่ยนจากการใช้งานวัสดุแบบดั้งเดิม เช่น อิฐแดง ที่จะใช้ระยะเวลาในการทำงานมากกว่าและมีค่าใช้จ่ายโดยรวมค่าแรงงานและวัสดุอุปกรณ์ที่สูงกว่า และคอนกรีตมวลเบาชนิดไม่บอบไอน้ำ (Cellular Light-weight Concrete: CLC) ที่มีการหดตัวมากซึ่งต้องใช้ช่างที่มีความชำนาญในการฉาบผนังมาเป็นคอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำที่มีความแข็งแรงมากกว่า และมีคุณภาพได้มาตรฐานสม่ำเสมอ ทำให้มียอดปริมาณการขายที่เจริญเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

แนวทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าตลาดอิฐมวลเบาภายในประเทศในปี 2560 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตามอินทรี ซุปเปอร์บล็อก ยังคงมุ่งเน้นในการผลักดันสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มและความแตกต่างเข้าสู่ตลาด เช่น ทับหลัง แผ่นผนังเสริมเหล็กสำเร็จรูป และ สินค้าประเภทตกแต่ง เช่น เคาท์เตอร์ครัว และสวนแนวตั้ง (Green Wall) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองการทำงานที่สะดวกสบายมากยิ่งขึ้นและลดระยะเวลาในการทำงานของผู้ใช้งาน นอกจากนี้อินทรี ซุปเปอร์บล็อก ได้ร่วมกับ คอนวูด บายอินทรี ในการพัฒนาสินค้า เช่น ม้านั่ง และ เก้าอี้ในสนาม เพื่อเข้าสู่ตลาดประเภทตกแต่งอีกด้วย เพื่อให้อินทรี ซุปเปอร์บล็อก สามารถปรับปรุงทำให้ดีขึ้นจากสินค้าที่ทำกำไรให้บริษัทฯ ได้มากกว่า การจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาในรูปแบบก้อน ยิ่งไปกว่านั้น อินทรี ซุปเปอร์บล็อก ได้มีการปรับปรุงกลยุทธ์ทางการขายโดยการมุ่งเน้นในการให้ความรู้กับผู้ใช้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ เช่น ทับหลัง

และแผนผังเสริมเหล็กสำเร็จรูป ที่ยังไม่ค่อยเป็นที่รู้จักในท้องตลาด และเพิ่มผู้ให้บริการทางเทคนิคเพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ได้มากยิ่งขึ้นและให้บริการผู้ใช้งานได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกเหนือจากการแข่งขันของตลาดภายในประเทศ อินทรี ซุปเปอร์บล็อกยังมีการเตรียมความพร้อมทั้งทางด้านกำลังการผลิตและพัฒนาคุณภาพสินค้าเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการการใช้วัสดุมวลเบาจากประเทศเพื่อนบ้านที่จะเข้ามามีบทบาทในธุรกิจมากขึ้นอีกด้วย

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ให้บริการด้านการจัดการของเสียจากอุตสาหกรรม ในปี 2559 อินทรี อีโคไซเคิล ได้ซื้อสินทรัพย์บางส่วนในกิจการด้านบริการอุตสาหกรรม จากบริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และเข้าซื้อครั้งนี้ อินทรี อีโคไซเคิล สามารถให้บริการทั้งด้านการจัดการของเสีย และการบริการอุตสาหกรรมโดยที่บริษัทฯ มุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย

ผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรี อีโคไซเคิล นำเสนอบริการการจัดการกากของเสียทั่วราชอาณาจักร และการบริการภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมัน อุตสาหกรรมเคมี และโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 101 (สำหรับเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์) และบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 105 106 (สำหรับโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน) และใบอนุญาตพักและรวบรวมวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว เพื่อการส่งต่อไปยังโรงงานปูนซีเมนต์โดยมีโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน 2 โรงงาน ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี และจังหวัดชลบุรี ทั้ง 2 โรงงานได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ระบบการจัดการ



สิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14001:2004 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และในปี 2559 โรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนจังหวัดชลบุรี ได้รับรางวัลโรงงานดีเด่นด้านการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนจากกระทรวงพลังงาน

บริการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1. **การให้คำปรึกษา และการบริการพนักงาน** อินทรี อีโคไซเคิล มีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม เพื่อให้คำปรึกษาอย่างมืออาชีพเกี่ยวกับการจัดการกากของเสียอย่างมีประสิทธิภาพและให้ประโยชน์สูงสุดกับลูกค้า
2. **การวิเคราะห์กากของเสีย** อินทรี อีโคไซเคิล มีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ และเครื่องมือสำหรับห้องปฏิบัติการที่ทันสมัยสำหรับวิเคราะห์คุณสมบัติทางกายภาพและทางเคมีของกากของเสียแต่ละชนิด โดยจะพิจารณาถึงมาตรฐานความปลอดภัยและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมรวมไปถึงต้องไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของปูนซีเมนต์ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
3. **การขนส่งกากของเสีย** อินทรี อีโคไซเคิล มีบริการขนส่งกากของเสียด้วยอุปกรณ์บรรทุกที่หลากหลายสำหรับกากของเสียทั้งแบบอันตรายและไม่อันตราย รถบรรทุกของบริษัทฯ ติดตั้งระบบ GPS เพื่อติดตามการเดินรถได้อย่างทันที
4. **การจัดเตรียมกากและการกำจัดด้วยวิธีการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์** บริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานประกอบไปด้วยอาคารเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนเลว ระบบย่อยกากของแข็ง รวมทั้งระบบการเตรียมกากประเภทกิ่งแข็งกิ่งเลว ทั้งนี้กากของเสียที่ผ่านการเตรียมแล้วจะถูกส่งไปกำจัดด้วยวิธีการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์
5. **การบริการอุตสาหกรรม** บริษัทฯ ให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม อาทิ Industrial Chemical Cleaning, Decontamination, Tank Cleaning, High pressure Pulse Cleaning, Foam Cleaning กับลูกค้าหลากหลายอุตสาหกรรม

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้าของ อินทรี อีโคไซเคิล เป็นผู้ประกอบกิจการอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมัน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ โรงไฟฟ้า และอื่นๆ ผู้ประกอบกิจการอุตสาหกรรมเหล่านี้ในฐานะผู้ก่อการเกิดของเสีย ได้ไว้วางใจให้ อินทรี อีโคไซเคิล เป็นผู้ให้บริการจัดการของเสียด้วยกระบวนการที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และถูกต้องตามกฎหมาย

เป้าหมายของบริษัทฯ คือการสร้างแตกต่างให้กับลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสิ่งแวดล้อม ในส่วนของการแข่งขันทางการตลาด

กลุ่มลูกค้าของ อินทรี อีโคไซเคิล ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ใส่ใจ และให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ดังนั้น ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการจัดการสิ่งแวดล้อม อินทรี อีโคไซเคิล จึงเป็นพันธมิตรกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งมอบ “ความสบายใจ” และความไว้วางใจ ตลอดจนการปกป้องชื่อเสียงของลูกค้า

การเป็นพันธมิตรที่ไว้ใจได้

อินทรี อีโคไซเคิลตระหนักว่า ความรับผิดชอบของบริษัทฯ มากกว่าการจัดการของเสียของลูกค้า แต่เป็นการปกป้องชื่อเสียงของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และที่สำคัญที่สุดความไว้วางใจที่ภาครัฐ (เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม) มอบให้ซึ่งในปีอินทรี อีโคไซเคิลได้เข้าร่วมโครงการสำคัญ 2 โครงการ คือ โครงการนำร่องการติดตามการเคลื่อนย้ายกากอุตสาหกรรมด้วยระบบ GPS และโครงการนำร่องการให้อนุญาตนำกากอุตสาหกรรมออกนอกบริเวณโรงงานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งทั้ง 2 โครงการได้ริเริ่มโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมในประเทศไทย

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินทั้งของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ โดยนำถ่านหินที่เหลือจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มาผลิตไฟฟ้า ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งช่วยในการลดต้นทุนค่าพลังงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

โครงการของบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี ตามบัตรส่งเสริม เลขที่ 2331(2)/อ./2554 และ 3 ปี ตามบัตรส่งเสริม เลขที่ 59-1306-1-00-1-0 นอกจากนี้บริษัทฯ



ยังมีแผนเพิ่มกำลังการผลิต รวมถึงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอื่นเพิ่มเติม เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

การผลิตไฟฟ้าจากธุรกิจนี้ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้โดยตรง เช่น ลดปริมาณฝุ่นที่ปะปนในลมร้อนที่เหลือทิ้ง ลดอุณหภูมิของลมร้อนก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ และยังช่วยลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อภาวะโลกร้อนอีกด้วย

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ก่อตั้งเมื่อปี 2556 โดยให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลแก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ทั้งภายในประเทศรวมถึงต่างประเทศ อาทิ บริษัท ซีพี มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และในอนาคตบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด มีแผนงานที่จะขยายการให้บริการครอบคลุมไปถึงกลุ่มลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงด้วย

โครงการของบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี สำหรับรายได้จากกิจการพัฒนา Enterprise Software และ เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งจะครบกำหนดอายุในปี 2564

การบริการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ให้บริการเสมือนเป็นคู่คิดให้กับบริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจของปูนซีเมนต์นครหลวง และลูกค้าในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัลมาออกแบบและพัฒนาใช้กับองค์กร เพื่อทำให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงสามารถสร้างความแตกต่างในด้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้เกิดความได้เปรียบทางการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

การแข่งขันและการตลาด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจ ในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเชื่อมต่อการค้าดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง รวมถึงเชื่อมต่อกับลูกค้าและคู่ค้าเข้าด้วยกันแบบเรียลไทม์ ความมุ่งหวังของบริษัทฯ คือการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงาน รวมไปถึงสร้างความแตกต่างและความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อันประกอบไปด้วย

1. เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เข้าใจอย่างลึกซึ้งถึงองค์ประกอบต่างๆ ของเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาใช้งานเพื่อให้เหมาะสมกันมากที่สุดกับบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้กับผู้ใช้บริการ
2. เป็นเลิศในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างครบวงจร ด้วยคุณภาพและมาตรฐานที่สูงเทียบเท่าระดับโลก เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของผู้ใช้บริการ
3. สร้างองค์กรอัจฉริยะที่มีการขับเคลื่อนจากภายใน การนำระบบที่เป็นการเชื่อมต่อถึงกันทั้งหมดตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางมาให้บริการ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุด และเสริมสร้างประสิทธิภาพให้แก่ผู้ใช้บริการ
4. ความเข้มแข็งของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง บริษัทฯ จะเสริมสร้างพลังจากทรัพยากรทางปัญญาของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในการเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยกระบวนการทำงานที่ดีที่สุด เพื่อการพัฒนาในอนาคตอย่างยั่งยืน
5. เป็นศูนย์กลางระดับภูมิภาคทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล บริษัทฯ ได้ทำการปรับตัวและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรและองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ขยายธุรกิจออกไปสู่ตลาดภายนอกประเทศไทยมากขึ้น โดยมีแนวทางที่แนชัดในการจัดการและบริหารงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ในปัจจุบันประเทศไทยได้ตระหนักในการผลักดันนโยบายเศรษฐกิจยุคดิจิทัล และประเทศไทย 4.0 เพื่อให้เกิดผลขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น บริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้เริ่มปฏิรูปและขับเคลื่อนองค์กรในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินธุรกิจตามสภาพตลาดและรูปแบบธุรกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตามความก้าวหน้าของระบบดิจิทัล รวมถึงการก้าวไปสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 อย่างเต็มรูปแบบ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.) จำกัด

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.) จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ซึ่งตั้งอยู่ในเมืองธากา ประเทศบังกลาเทศ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.) จำกัด เมื่อเดือนมิถุนายน 2559 หลังจากที่ได้ซื้อกิจการต่อจากเซเม็กซ์ เพื่อที่จะขยายการดำเนินธุรกิจในประเทศบังกลาเทศ ซึ่งถือเป็นการเพิ่มศักยภาพให้กับ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อจะก้าวสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในภูมิภาคอย่างยั่งยืน ภายใต้เครื่องหมายการค้าคือ “อินทรี (INSEE)”

ผลิตภัณฑ์และบริการ

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผลิตปูนซีเมนต์ 2 ประเภทคือ ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ธรรมดา (Ordinary Portland Cement-OPC) และปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์แบบผสม (Portland Composite Cement-PCC) ซึ่งมีคุณภาพสูงและการบริการที่ดีเยี่ยมตามมาตรฐาน BSTI (Bangladesh Standards and Testing Institution) เพื่อตอบสนองลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้แทนจำหน่าย ผู้รับเหมาก่อสร้าง เจ้าของบ้าน และกลุ่มผู้พัฒนาโครงการต่างๆ บริษัทฯ สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.) จำกัด ยังคงยึดมั่นที่จะพัฒนาในด้านคุณภาพและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์รวมทั้งการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะตอบสนองของกลุ่มลูกค้าในประเทศบังกลาเทศได้อย่างทั่วถึง

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.) จำกัด ได้มุ่งเน้นในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการมาโดยตลอด โดยมีช่องทางจัดจำหน่ายสำหรับตลาดภายในประเทศบังกลาเทศ ไม่ว่าจะเป็นพันธมิตรทางการค้า เจ้าของโครงการ ผู้รับเหมาก่อสร้างและกลุ่มผู้พัฒนาโครงการซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในเมืองธากาและเมืองจิตตะกอง ซึ่งเมืองดังกล่าวกำลังอยู่ในช่วงของการพัฒนาในด้านที่อยู่อาศัยและระบบโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ซึ่งส่งผลให้ความต้องการในการใช้ปูนซีเมนต์มีปริมาณที่สูงขึ้น ประเทศบังกลาเทศมีอัตราการใช้ปูนซีเมนต์อยู่ที่ 24 ล้านตันต่อปีต่อจำนวนประชากร 158 ล้านคน หรือคิดเป็นการใช้ปูนซีเมนต์ 100 กิโลกรัมต่อคน ซึ่งนับว่าเป็นตัวเลขที่ค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศบังกลาเทศก็คือความไม่มั่นคงในเสถียรภาพทางการเมือง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้ปูนซีเมนต์อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่าปริมาณความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศบังกลาเทศจะสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องปีละประมาณร้อยละ 8 สืบเนื่องมาจากความต้องการที่จะแก้ปัญหาด้านเสถียรภาพทางการเมือง และเป็นตลาดที่มีการแข่งขันในธุรกิจปูนซีเมนต์ด้วยจำนวนผู้ผลิตทั้งหมดกว่า 35 ราย ทั้งที่เป็นบริษัทภายในประเทศและบริษัทจากต่างชาติ

กระบวนการจัดหาและผลิต

โรงงานสยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.) จำกัด ตั้งอยู่ใกล้บริเวณแม่น้ำชิตาลัคคยาในเมืองนารายณ์คัลยา ซึ่งอยู่ทางใต้ของเมืองธากา ประมาณ 34 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์อยู่ที่ 550,000 ตันต่อปี โดยผลิตปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์แบบผสม (PCC) ในอัตราส่วนร้อยละ 95 และปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ธรรมดา (OPC) ในอัตราส่วนร้อยละ 5 โดยนำเข้าปูนเม็ด จากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (โรงงานสระบุรี) โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 1.2 ล้านตันต่อปี ในอีก 2 ปีข้างหน้าให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาการเติบโตทางธุรกิจ



บริษัท คอนวูด จำกัด และ พีที คอนวูด อินโดนีเซีย

บริษัท คอนวูด จำกัด เป็นผู้ผลิตวัสดุตกแต่งไฟเบอร์ซีเมนต์เพื่องานสถาปัตยกรรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “คอนวูด” ซึ่งผลิตมาจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คุณภาพสูงและมีส่วนผสมของเส้นใยเซลลูโลส ผ่านกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากประเทศสวีเดนทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ คือ มีความสวยงาม มีคุณสมบัติและผิวสัมผัสที่เสมือนไม้จริง ทนทานต่อทุกสภาพอากาศ ไม่มีปัญหาเรื่องแมลงกัดกิน ไม่ติดไฟและสามารถใช้งานได้เสมือนไม้ธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์คอนวูดมีหลากหลายประเภทและสอดคล้องกับการใช้งานที่ครอบคลุมทุกความต้องการ โดยสามารถนำผลิตภัณฑ์คอนวูดมาใช้ในการตกแต่งพื้นที่ได้ทั้งภายในและภายนอกอาคาร รวมถึงพื้นที่ภูมิสถาปัตย์โดยรอบ ผลิตภัณฑ์คอนวูดแบ่งออกเป็น 4 หมวดหลัก ได้แก่ หมวดตกแต่งพื้น หมวดตกแต่งผนัง หมวดตกแต่งฝ้าและชายคา และหมวดตกแต่งทั่วไปที่ตอบสนองจินตนาการด้านการตกแต่งได้อย่างหลากหลาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปีที่ผ่านมา คอนวูดได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายฐานการพัฒนาองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับตัวขยายฐานสู่ตลาดใหม่ โดยได้จัดตั้งฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมการผลิต เพื่อคิดค้นนวัตกรรมและพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ และได้ทำการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ที่น่าสนใจในปี 2559 ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไม้ตกแต่งผนัง คอนวูด รันริทึม (CONWOOD Decorative Panel Rhythm) และผลิตภัณฑ์ไม้ตกแต่งผนัง คอนวูด รันอะเรย์ (CONWOOD Decorative Panel Array) โดยมีจุดเด่น คือ การออกแบบไม้ที่มีลวดลายเซาะร่องที่สามารถแสดงถึงมิติของระนาบและมุมตกกระทบของแสง เพื่อสร้างทางเลือกการออกแบบรูปแบบใหม่ๆ ให้กับกลุ่มสถาปนิก

มัณฑนากรและกลุ่มเจ้าของบ้านที่รักการออกแบบ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศ และกลุ่มนักออกแบบรวมถึงเจ้าของบ้าน

สำหรับผลประกอบการในปี 2559 บริษัทฯ มียอดขายสุทธิ 1.5 พันล้านบาท โดยมียอดขายลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1 จากปี 2558 โดยมีสัดส่วนมาจากยอดขายภายในประเทศร้อยละ 97 และจากการส่งออกต่างประเทศประมาณร้อยละ 3

การตลาดและการแข่งขันในประเทศ

ในปีที่ผ่านมาการแข่งขันธุรกิจในกลุ่มตลาดไฟเบอร์ซีเมนต์มีการแข่งขันที่รุนแรง ด้วยสถานการณ์สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและการแข่งขันของตลาดที่ดุเดือด อีกทั้งมีสินค้าทดแทนเข้าสู่ตลาดจำนวนมาก พ่นวกับกำลังซื้อผู้บริโภคและความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาดที่ลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งสร้างความท้าทายเป็นอย่างยิ่งให้กับคอนวูดในการรักษาส่วนแบ่งของตลาด โดยคอนวูดให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์จึงได้จัดตั้งฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม (Product and Solution Development) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับการแข่งขันในตลาด ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเท่านั้น หากยังต้องมีระบบที่รองรับการใช้งานที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค เพื่อสร้างศักยภาพพร้อมในการแข่งขันในระดับภูมิภาคอย่างแข็งแกร่ง

สำหรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2560 นั้น กลยุทธ์หลักของคอนวูดยังคงรักษากลุ่มเป้าหมายหลัก อันได้แก่ตลาดกลุ่มหมู่บ้านจัดสรร (Low rise residential) และทำการปรับตัวขยายฐานเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในกลุ่มสถาปนิก นักออกแบบภายใน และผู้รับเหมา ตลอดจนเจ้าของบ้าน โดยคอนวูดได้สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยการพัฒนาระบบให้รองรับกับความต้องการของตลาด รวมถึงขยายการให้บริการ CONWOOD i-SERVICE เป็นการให้บริการครบวงจรในรูปแบบ One Stop Service Solution โดยผู้ซื้อสามารถเลือกซื้อผลิตภัณฑ์คอนวูดพร้อมเลือกบริการติดตั้งและมีการรับประกันให้กับทางลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจถึงระบบการให้บริการและ

ผลิตภัณฑ์อันมีคุณภาพจากคอนวูด ในส่วนตลาดต่างประเทศนั้น คอนวูดยังคงให้ความสำคัญในกลุ่มประเทศ CLMV โดยได้เน้น การทำการตลาดในรูปแบบ Select Market โดยมุ่งเน้นประเทศ ที่มีโอกาสทางการค้า เช่น รัสเซียและเกาหลีใต้ ควบคู่ไปกับการรักษาฐานลูกค้าของตลาดหลักในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะ ตลาดประเทศไทยและเวียดนาม

กระบวนการผลิตไม้คอนวูดดำเนินการภายใต้นโยบายอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 การรับรอง ระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 การรับรองระบบ มาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และผ่านการรับรองวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมจากสาธารณรัฐสิงคโปร์ GreenLabel Singapore

การตลาดและการแข่งขันในอินโดนีเซีย

แม้เศรษฐกิจในประเทศจะชะลอตัว แต่สภาพแวดล้อมของตลาด ในระดับภูมิภาคนั้นยังเอื้อต่อ “คอนวูด” ในการเข้าบุกตลาด โดยคอนวูดถือเป็นผู้ผลิตรายแรกที่เข้าไปจัดตั้งโรงงานไฟเบอร์ ซีเมนต์ในประเทศอินโดนีเซีย และได้กระจายผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ ผ่านเครือข่ายผู้จัดจำหน่ายรายหลักๆ ครอบคลุมเกาะหลักๆ และเขตพื้นที่สำคัญของอินโดนีเซีย ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อบุกตลาด ในระดับภูมิภาคพร้อมทั้งใช้เป็นฐานการส่งออกที่สำคัญไปยัง ตลาดต่างประเทศ

คอนวูดถือเป็นวัสดุตกแต่งจากนวัตกรรมที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยคุณสมบัติที่มีความสวยงามเสมือนไม้จริง ทำให้ถูกใช้งาน ในกลุ่มสถาปัตยกรรมที่มีชื่อเสียงหลากหลาย และได้รับการยอมรับ จากนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ และกลุ่มเครือข่ายโรงแรม ร้านอาหารจากต่างประเทศอันเป็นที่รู้จักมากมาย ในปี 2559 “คอนวูด” ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีเพื่อสร้างอัตลักษณ์ ให้กับผลิตภัณฑ์คอนวูด นอกจากนี้ยังมีการอบรมและให้ความรู้ กับช่างท้องถิ่นในการนำผลิตภัณฑ์คอนวูดไปแกะสลักหรือทำเป็น งานฝีมือต่างๆ (Craft) ทำให้เกิดการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์คอนวูด รูปแบบที่แตกต่างออกไปได้หลากหลาย โดยนำผลิตภัณฑ์คอนวูด ไปออกแบบและปรับใช้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของเฟอร์นิเจอร์ตาม โครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ หรือนำมาประยุกต์เป็นเครื่องใช้ ตกแต่งบ้าน ซึ่งสร้างความสวยงามและมีเอกลักษณ์ให้กับ การตกแต่ง

ตราสินค้า “คอนวูด” ได้รับการตอบรับที่ดีนับแต่วันที่ได้ทำการเปิดตัว ในปี 2555 โดยได้รับรางวัลจาก Reader's Choice และรางวัล สถาปัตยกรรมต่างๆ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์คอนวูดยังเป็นที่ชื่นชอบ ของกลุ่มนักออกแบบต่างชาติ พิสูจน์ได้จากงาน Archidex 2016 ที่จัดขึ้น ณ ประเทศมาเลเซียที่ผ่านมานั้น บูธของคอนวูดได้รับรางวัล Bronze award Best booth Design ประเภท Open Structure Category อีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องการสร้างความสำเร็จ จากการรับรู้ตราสินค้า “คอนวูด” ไปสู่ประสบการณ์และความภาคภูมิใจ ต่อตราสินค้าในที่สุด

การจัดหาและการผลิต

โรงงานคอนวูดเปิดดำเนินงานในเดือนมิถุนายนปี 2557 สามารถ รองรับได้ 5 สายการผลิต มีกำลังการผลิตรวม 180,000 ต้นต่อปี เพื่อรองรับความต้องการที่จะเติบโตขึ้นในประเทศเช่นเดียวกับการส่งออก ขั้นตอนการผลิตของคอนวูดจะดำเนินการภายใต้ นโยบายการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการขอการรับรองการจัดการมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และ มาตรฐานวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม “ฉลากเขียว สิงคโปร์”

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง โดยปูนซีเมนต์นครหลวงได้เข้าซื้อกิจการ ของบริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ และวัสดุก่อสร้างภายใต้ตราสินค้าลูกโลกที่มีคุณภาพสูง ทุกผลิตภัณฑ์ได้รับการคิดค้นและวิจัยจากสถาบันวิจัยที่เป็นที่ ยอมรับทั่วโลก โดยจัดจำหน่ายผ่านทางตัวแทนจำหน่ายสินค้า ในกว่า 300 ร้านค้าทั่วประเทศ

ผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบัน บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด เป็นผู้ผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. **ปูนลูกโลกน้ำเงิน ไฮดรอลิกซีเมนต์** ชนิดใช้งานทั่วไป ออกแบบพิเศษสำหรับงานโครงสร้างที่ต้องการกำลังอัดสูง เช่น โครงสร้างคอนกรีต ฐานอาคาร ถนน เขื่อน สะพาน และผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกอย่าง ซึ่งได้คุณภาพ ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกซีเมนต์ มอก. 2594-2556
2. **ปูนซีเมนต์ผสมลูกโลกเขียว สำหรับงานฉาบ ก่ออิฐ งานปั้น** ขึ้นรูป ผสมจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ประเภท 1 และหินปูน



บดละเอียดชนิดพิเศษ ทำให้เนื้อเนียน ฉาบง่าย แห้งช้า
เหมาะสำหรับงานที่ต้องใช้เวลาและความประณีต

3. **ปูนซีเมนต์ผสมซูเปอร์ลูกลูกโลก (สำหรับงานอเนกประสงค์)**
ปูนซีเมนต์ผสมซูเปอร์ลูกลูกโลก 40 กิโลกรัม สำหรับงานฉาบ
ก่ออิฐและงานคอนกรีตทั่วไปที่ไม่รับน้ำหนักมาก คุณภาพ
ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ผสม มอก. 80-2550

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2559 บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด มีรายได้
จากการประกอบธุรกิจขายปูนซีเมนต์เป็นหลัก โดยมีนโยบาย
การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ คือ การมีผลิตภัณฑ์
ที่หลากหลายในราคาที่แข่งขันกับตลาดได้และมีบริการขนส่ง
ปูนซีเมนต์ถึงมือลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ลักษณะของกลุ่มลูกค้า
เป้าหมายอยู่ที่ลูกค้าระดับกลาง โดยมีการขายผ่านผู้ค้าส่งและผู้ค้า
ปลีกคิดเป็นร้อยละ 90 และเป็นผู้ค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade)
ร้อยละ 6 ของลูกค้าทั้งหมด บริษัทฯ เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้า
คุณภาพสูง ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนมากหลายรายจากในประเทศ การจำหน่าย
และช่องทางการจัดจำหน่ายดำเนินการผ่านศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ที่
ครอบคลุมบริการไว้ ณ จุดเดียว (One stop service center)
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด มีบริการระบบบริการสั่งซื้อ
ทางอินเทอร์เน็ต (e-Selling) และระบบบริการสั่งซื้อทางโทรศัพท์
เคลื่อนที่ (m-Selling) ที่นำบริการออนไลน์เข้ามาใช้เพื่อสร้าง
ความสะดวกสบายและความรวดเร็วในการสั่งซื้อสินค้าและตรวจ
สอบข้อมูลจากระบบได้ 24 ชั่วโมง เช่น การตรวจสอบสถานะ
การจัดส่งและรับสินค้า ณ โรงงาน ข้อมูลด้านบัญชี ฯลฯ

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในปีที่ผ่านมาได้ทวี
ความรุนแรงขึ้นจากภาวะตลาดที่ส่งผลกระทบต่อกลไกด้านราคา
ความไม่แน่นอนทางการเมืองยังเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้โครงการ
การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐและภาค
เอกชนชะลอตัว ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์
ลดลงไปด้วย

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท ปูนซีเมนต์
ตราลูกโลก จำกัด คือ คุณภาพและความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์
พร้อมกับการบริการลูกค้าที่รวดเร็ว ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้
บริษัทฯ ยังคงศักยภาพในการแข่งขันท่ามกลางการแข่งขัน
ที่รุนแรงนี้ได้

การจัดซื้อและการผลิต

โรงงาน บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด ตั้งอยู่ที่อำเภอ
เฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์
โดยเฉลี่ย 844,800 ตันต่อปี หรือ 2,200 ตันต่อวัน ปัจจุบัน
บริษัทฯ มีโรงบดปูนซีเมนต์จำนวน 3 โรง ขณะที่โรงเผาปูนซีเมนต์
จำนวน 2 โรง กำลังจะถูกปิดถาวรในส่วนของการจัดหาวัตถุดิบ
ในการผลิตของโรงงานนั้น บริษัทฯ ได้ซื้อปูนเม็ดจากบริษัท
ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และมีการซื้อวัตถุดิบอื่นๆ
จากแม่เมาะ เป็นต้น

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด



ในวันที่ 10 สิงหาคม 2559 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
(มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 98.95 ของบริษัท โฮลซิม (ลังกา)
ลิมิเตดจากกลุ่มบริษัทลาร์ฟาร์จโฮลซิม และเปลี่ยนชื่อเป็น
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด บริษัทฯ นี้เป็นผู้เล่นหลัก
ในตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศศรีลังกา (สาธารณรัฐสังคมนิยม
ประชาธิปไตยศรีลังกา) ซึ่งครองตำแหน่งครอบคลุมพื้นที่ทั่ว
ทั้งประเทศ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด เป็นผู้ขาย
ปูนซีเมนต์เพียงผู้เดียวที่ดำเนินการโรงผลิตปูนซีเมนต์แบบ
องค์รวมเพื่อผลิตปูนจำหน่ายภายในประเทศ ซึ่งปูนซีเมนต์ส่วนใหญ่
ในประเทศศรีลังกาล้วนถูกนำเข้าจากต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด เป็นผู้ขายปูนซีเมนต์เพียง
ผู้เดียวที่ดำเนินการโรงผลิตปูนซีเมนต์แบบองค์รวมเพื่อผลิต
ปูนซีเมนต์จำหน่ายภายในประเทศศรีลังกา โดยมีโรงงานบด
ปูนเม็ดและบรรจุอยู่ในท่าเรือที่สำคัญหลายแห่งบนเกาะศรีลังกา
และให้บริการที่ตอบโจทย์เรื่องการสร้างบ้านในราคาย่อมเยาด้วย

การตลาดและการแข่งขัน

การบูรณะประเทศและพัฒนาเศรษฐกิจถูกขับเคลื่อนหลังสงคราม
กลางเมืองจบลงในปี 2552 ตลาดปูนซีเมนต์ของประเทศ
ศรีลังกาจึงมีทิศทางการเติบโตที่ดีขึ้น การขยายตัวด้านการ
ก่อสร้างได้รับประโยชน์จากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ
ที่เอื้ออำนวย เช่น การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
เฉลี่ยร้อยละ 6 กระแสการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น ระบบโครงสร้าง
พื้นฐานขนาดใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในอีกหนึ่งทศวรรษ
ข้างหน้า รวมถึงการเกิดขึ้นของอุปสงค์การสร้างอพาร์ทเมนต์
ในหลายเมืองใหญ่และโครงการบ้านราคาย่อมเยา บริษัทฯ
จึงเชื่อว่าตลาดปูนซีเมนต์จะยังคงเติบโตขึ้นต่อไปอย่างมั่นคงทั้ง
ในสายค้าปลีกและการค้าระหว่างธุรกิจ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด มีตราสินค้าภายใต้บริษัท ที่แข็งแกร่งและได้รับความนิยมไว้วางใจ ทั้ง Sanstha และ Marine Mahaweli ต่างอยู่ในตลาดมานานหลายสิบปีและถูกมองว่าเป็นสินค้าท้องถิ่น และบริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์ทางการค้า โดยรอบในพื้นที่สำคัญของประเทศ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีพอร์ตโฟลิโอสินค้าปูนซีเมนต์ที่โดดเด่น ในด้านการดำเนินธุรกิจและในด้านความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้เป็นผู้นำในการผลักดันการใช้ปูนซีเมนต์ผสม ในประเทศซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์นั้นล้วนนำเสนอคุณสมบัติเฉพาะ เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานในแต่ละประเภท นโยบายสีเขียว เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก ทุกย่างก้าวใน Value Chain จะต้องคำนึงถึงการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) เช่น การดำเนินการจัดส่งระหว่างเรือบรรทุก (Ship-to-Ship) และการขนส่งสินค้าทางรถไฟไฮบริดจ์ เพื่อลดผลกระทบอันเกิดจากการกระจายสินค้าจึงทำให้สินค้าของบริษัทฯ ได้รับเครื่องหมายฉลากเขียว (Green Label)

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ใช้ประโยชน์จาก ความเป็นผู้เชี่ยวชาญของภูมิภาคของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์ นครหลวง เพื่อที่จะพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อตอบสนองต่อโจทย์การใช้งานเฉพาะพื้นที่ ซึ่งจะนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่เพิ่มมากขึ้นแก่ กลุ่มลูกค้า ในปี 2559 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวบริการที่ตอบโจทย์ เรื่องการก่อสร้างบ้านในราคาย่อมเยา ซึ่งนับเป็นการยกระดับความหลากหลายของสินค้าในกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง ที่นอกเหนือจากสินค้าประเภทปูนซีเมนต์ ในประเทศศรีลังกา

บริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจก่อสร้างในประเทศกัมพูชามีการขยายตัวเติบโตอย่างต่อเนื่อง และบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ก็เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์รายใหญ่ที่สุดของตลาดกัมพูชา อย่างไรก็ตามการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากผู้ผลิตปูนซีเมนต์ภายในประเทศและต้นทุนการขนส่งที่สูงขึ้น ทำให้บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พิจารณาเห็นว่า

การสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในกัมพูชาในทำเลที่ไม่ไกลจากพื้นที่ที่เป็นตลาดหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ เป็นทางเลือกที่เหมาะสมสำหรับช่วงเวลานี้ ด้วยเหตุนี้ ซีป มง กรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในประเทศกัมพูชา และบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จึงร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแบบการร่วมค้า ชื่อซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น โดยซีป มง กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อผนึกกำลังความแข็งแกร่งของ ซีป มง กรุ๊ป ซึ่งเชี่ยวชาญในการจัดจำหน่ายและการตลาดในประเทศกัมพูชา และบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ที่มีความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นยอด โดยบริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น อยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์แห่งใหม่ในจังหวัดกำปอต ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงพนมเปญไปทางทิศใต้เป็นระยะทาง 125 กิโลเมตร โรงงานแห่งนี้จะเป็นโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ที่มีเทคโนโลยีทันสมัยที่สุดในประเทศกัมพูชา โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องได้ภายในเดือนสิงหาคม 2560 และจะเริ่มผลิตปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ได้ภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2558 บริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ได้ลงนามสัญญา EPC กับบริษัท ซีทิก เฮฟวี อินดัสตริส จากประเทศจีน เพื่อดำเนินการออกแบบโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ที่ได้มาตรฐานชั้นนำระดับสากลทั้งในด้านคุณภาพ การดำเนินงานและการประหยัดพลังงาน โดยนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์คุณภาพเยี่ยมจากประเทศจีนและยุโรป ณ เดือน ธันวาคม 2559 การก่อสร้างโรงงานคืบหน้าไปกว่าร้อยละ 60.81 ปัจจุบัน บริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น มีพนักงานรวม 63 คน และอยู่ระหว่างการออกแบบและจัดทำโครงการ EVE ภายใต้ความร่วมมือกับสถาบันโพลิเทคนิคแห่งกัมพูชา (National Polytechnic Institute of Cambodia หรือ NPIC) เพื่อพัฒนาแรงงานท้องถิ่นให้มีความรู้และพร้อมปฏิบัติงานในโรงงานซีเมนต์ โดยคาดว่าจะจำนวนพนักงานของบริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 400 คน ในไตรมาส 4 ของปี 2560 เมื่อโรงงานเริ่มดำเนินงาน

สุดท้ายนี้บริษัทฯ มีความต้องการที่จะเพิ่มการตอบสนองทางการค้า และเป็นทั้งจัดจำหน่ายลูกค้าในฐานะหุ้นส่วนคู่ใจผู้ซึ่งมอบความสบายใจในการทำธุรกิจด้วยและสามารถทำในสิ่งที่ให้สัญญาไว้ได้



การเปลี่ยนแปลงสำคัญ ในการดำเนินธุรกิจ



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันได้แก่ ลูกค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น โดยตระหนักดีว่าการดำเนินงานให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าวจะต้องอาศัยกลยุทธ์การเติบโตและแผนการพัฒนาที่ชัดเจนเป็นสำคัญ

ตลาดภายในประเทศและตลาดชายแดนเป็นตลาดที่ปูนซีเมนต์นครหลวงให้ความสำคัญมาโดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เนื่องจากมีมูลค่ามหาศาล อย่างไรก็ตามทิศภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไปส่งผลกระทบต่อความต้องการดำเนินธุรกิจในตลาดดังกล่าว และผลักดันให้บริษัทฯ ต้องแสวงหาโอกาสใหม่ๆ เพื่อสร้างการเติบโตที่จำเป็นต่ออนาคตของธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการกลยุทธ์หลากหลายรูปแบบเพื่อสร้างความสำเร็จอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านผลประกอบการและการสร้างคุณค่า ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อกระตุ้นการเติบโตทั้งในด้านรายได้และกำไร ควบคู่ไปกับการรักษาส่วนแบ่งตลาดและประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจหลักในประเทศไทย อันเป็นกลยุทธ์ที่จะส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตในอนาคตให้แก่บริษัทฯ บนพื้นฐานแห่งความยั่งยืน

อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจในภาพรวมยังคงชะลอตัวสืบเนื่องมาจากโครงการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนที่ล่าช้า ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวดีสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลต่อธุรกิจก่อสร้างในภาพรวมและเป็นสัญญาณที่แสดง

ให้เห็นว่าการพึ่งพาธุรกิจหลักเพียงอย่างเดียวนั้นอาจไม่เพียงพอสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น การที่บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ตัดสินใจใช้กลยุทธ์การเติบโตที่สามารถกระจายความเสี่ยงและต่อยอดการเติบโตได้พร้อมกันจึงเป็นก้าวที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจ บริษัทฯ เริ่มเดินทางขยายธุรกิจสู่ระดับภูมิภาคเป็นครั้งแรกในช่วงปลายปี 2558 โดยตั้งบริษัทร่วมทุนแบบการร่วมค้าขึ้นในประเทศกัมพูชา เพื่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์ที่มีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี ในจังหวัดกำปอต ราชอาณาจักรกัมพูชา ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการเข้าสู่ตลาดที่กำลังเติบโตของกัมพูชา และสามารถเพิ่มผลกำไรให้ปูนซีเมนต์นครหลวงได้

โครงการอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้เจตนารมณ์ข้างต้นยังรวมถึงการแสวงหาโอกาสเติบโตเพิ่มเติมจากการขยายธุรกิจในเชิงภูมิศาสตร์และการต่อยอดธุรกิจที่บริษัทฯ มีอยู่ อาทิ การเข้าซื้อกิจการในประเทศบังคลาเทศและประเทศศรีลังกา การขยายธุรกิจในเชิงภูมิศาสตร์จะทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหน่วยธุรกิจต่างๆ ทั่วภูมิภาค โดยตลาดบังคลาเทศและศรีลังกาอยู่ในช่วงของการพัฒนาประเทศ ดังนั้นการเข้าไปลงทุนจึงหวนนี้จึงเปิดโอกาสให้ปูนซีเมนต์นครหลวงสามารถสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งได้ในทั้ง 2 ประเทศ นอกจากนี้การขยายธุรกิจดังกล่าวยังช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากต้นทุนการผลิตที่ลดลงเนื่องจากมีโรงงานผลิตในประเทศ เพิ่มความคุ้มค่าในการใช้งานเตาเผาปูนซีเมนต์ในประเทศไทย โดยการใช้อัตรากำไรที่สูง และส่งปูนเม็ดที่ผลิตได้ไปขายยังตลาดเหล่านี้ ซึ่งจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายด้านนี้ลดลง นอกจากนี้ การวิจัยและพัฒนาาร่วมกัน และการถ่ายทอดเทคโนโลยีระหว่างกัน

ของบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ส่วนของพนักงานเองก็จะได้รับโอกาสและได้เรียนรู้จากความท้าทายใหม่ๆ ด้วย

สำหรับตลาดภายในประเทศ ปูนซีเมนต์นครหลวงจะเดินหน้าพัฒนาธุรกิจหลักผ่านโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการดำเนินงานภายในประเทศของธุรกิจปูนซีเมนต์คอนกรีตผสมเสร็จและปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ทั้งในด้านของการลดต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ การเพิ่มประสิทธิภาพงานวิจัยและพัฒนา การปรับปรุงช่องทางและเครือข่ายการจัดจำหน่าย รวมถึงพัฒนาหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการขายและการตลาดและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยอย่าง SAP HANA ซึ่งการลงทุนครั้งใหญ่เพื่อยกระดับสมรรถนะหลักต่างๆ เหล่านี้จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำตลาด ทั้งของประเทศไทยและในตลาดที่สำคัญอื่นๆ

นอกจากการพัฒนาธุรกิจหลักในประเทศและการขยายตลาดไปสู่ต่างประเทศแล้ว ธุรกิจวัสดุก่อสร้างซึ่งประกอบไปด้วย อินทรีอะกริเกต คอนครูต บาย อินทรี และ อินทรี ชูปเปอร์บล็อก ยังคงเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเติบโตที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในฐานะธุรกิจต่อเนื่อง ด้วยปริมาณวัตถุดิบสำรองในระดับสูงของอินทรีอะกริเกต บริษัทฯ ได้ทำการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ธุรกิจอะกริเกตเป็นที่รู้จักมากขึ้นในตลาดในประเทศและส่งออกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าสูงให้แก่ลูกค้า

กลุ่มคอนครูตดำเนินธุรกิจผลิตวัสดุตกแต่งไฟเบอร์ซีเมนต์คุณภาพสูงที่ใช้สำหรับงานสถาปัตยกรรมภายนอกและงานตกแต่งภายในเพื่อความสวยงาม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถใช้งานได้หลากหลาย จึงมีประโยชน์อย่างมากต่อผู้ประกอบการก่อสร้าง และยังช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเนื่องจากสามารถลดอัตราการใช้น้ำได้จริงได้ กลุ่มคอนครูตมีโรงงานที่มีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยทั้งในประเทศไทยและอินโดนีเซีย ทำให้สามารถขยายขอบเขตการดำเนินงานไปสู่ระดับภูมิภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แม้ว่าตลาดผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบาจะยังคงประสบปัญหาเรื่องราคา อินทรี ชูปเปอร์บล็อก ยังคงเดินหน้าตามกลยุทธ์เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ก่อสร้างให้แก่ลูกค้า รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น ผงสำเร็จรูปและกำแพงที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด

เพื่อเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจในกลุ่ม บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจจัดการกากของเสียที่เดิมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ในโรงงานสระบุรีให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น เนื่องจากราคาพลังงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความผันผวนมาก บริษัทฯ จึงต้องจัดหาแหล่งเชื้อเพลิงราคาถูกและมีความมั่นคงให้กับปูนซีเมนต์นครหลวง ดังนั้นบริษัทฯ จึงแยกธุรกิจดังกล่าวออกมาจัดตั้งเป็นบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ในปี 2559 เพื่อให้บริการจัดการกากของเสียแบบครบวงจร

บริการของอินทรี อีโคไซเคิล รวมถึงการเผาไหม้สำหรับกากของเสียประเภทต่างๆ เพื่อนำกลับมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกสำหรับเตาเผาปูนซีเมนต์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนการผลิต และทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการจัดการกากของเสียแบบครบวงจรแก่ลูกค้าซึ่งจะเป็นแหล่งรายได้ใหม่ของบริษัทฯ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจ อินทรี อีโคไซเคิลได้เข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำที่เชี่ยวชาญด้านการทำความสะอาดโรงงานอุตสาหกรรม และขยายธุรกิจไปสู่การให้บริการลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อย่างเช่น อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากทั้งเชื้อเพลิงทางเลือกที่ผลิตได้เพิ่มและรายได้จากค่าบริการ

การดำเนินงานดังที่ได้กล่าวมาทั้งหมดของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจะต้องอาศัยบุคลากรเป็นกำลังสำคัญในการผลักดันเพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จ ทั้งนี้พนักงานที่มีความสามารถและเปี่ยมประสิทธิภาพ รวมถึงโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร คือกุญแจสำคัญที่ส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างต่อเนื่องด้วยความมุ่งมั่นและจริงจังที่จะพัฒนานักงานให้ก้าวหน้าและเติบโตไปพร้อมกับองค์กร ปูนซีเมนต์นครหลวงจึงได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรและพนักงาน เช่น การปรับโครงสร้างหน่วยงานการตลาดและการขาย การวางแผนบุคลากรสำหรับตำแหน่งผู้นำและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การปรับโครงสร้างหลักสูตรการพัฒนาสำหรับผู้บริหารทุกระดับ รวมถึงร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำระดับโลกเพื่อหลักสูตรสำหรับผู้บริหาร ภาวะผู้นำและพัฒนาแก่ผู้บริหารระดับสูง

พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงานปี 2559



การพัฒนาบุคลากร

- **หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับอาวุโส (Cohort#2)** จัดหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับอาวุโสซึ่งผสมการเรียนรู้อยู่ในรูปแบบห้องเรียนและการลงมือปฏิบัติเข้าด้วยกันเพื่อเสริมสร้างมุมมองด้านธุรกิจและภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับอาวุโสให้พร้อมสำหรับการเป็นผู้นำในระดับสากล โดยมุ่งเติมเต็มและพัฒนาศักยภาพของผู้นำที่เป็นผู้บริหารระดับอาวุโส รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือและความพร้อมของบรรดาผู้นำในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
- **การประชุมผู้นำและผู้บริหารระดับสูง** โครงการนี้เปิดโอกาสให้ผู้นำของบริษัทฯ ได้มีโอกาสพูดคุยและแลกเปลี่ยนมุมมองในเรื่องการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตขององค์กรกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน อันจะส่งผลให้ผู้นำของบริษัทฯ เกิดแรงบันดาลใจและมุมมองใหม่ๆ เกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานที่ต่างไปจากกรอบเดิมๆ ทั้งนี้ ผลลัพธ์ที่ได้จากการประชุมดังกล่าวจะนำไปใช้เป็นแนวทางสำหรับโครงการ กล้าคิด กล้าทำ
- **โครงการ กล้าคิด กล้าทำ** โครงการพัฒนาระดับมาตรฐานสากลสำหรับผู้บริหารระดับอาวุโสที่มุ่งผลักดันให้เกิดโครงการธุรกิจใหม่ๆ และปลูกฝังวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมเพื่อให้คุ้นเคยกับการเปลี่ยนแปลงภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างสรรค่นวัตกรรม

ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง รวมถึงช่วยให้ผู้บริหารตระหนักถึงปัจจัยที่จำเป็นต่อการพัฒนาศักยภาพในฐานะผู้นำนวัตกรรมและปลูกฝังวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมให้กับหน่วยธุรกิจที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบ

- **หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับกลางและระดับต้น** หลักสูตรต่อเนื่องเพื่อพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) สำหรับพัฒนาผู้บริหารระดับกลางและระดับต้นของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงสู่การเติบโตในสายอาชีพและก้าวขึ้นเป็นผู้บริหารระดับอาวุโสโดยมุ่งเน้นการพัฒนามุมมองด้านธุรกิจและสมรรถนะผู้นำ รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่างผู้นำรุ่นใหม่ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
- **หลักสูตรผู้นำธุรกิจขั้นสูง** หลักสูตรผู้นำธุรกิจขั้นสูง (Advanced Business Leadership Program) ออกแบบเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับกลางที่มีประสบการณ์การทำงานยาวนานและเติมเต็มไปด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลการดำเนินงานธุรกิจและหน่วยงานให้ดียิ่งขึ้น ผู้นำที่เข้าร่วมหลักสูตรมีโอกาสได้เรียนรู้และพบปะเพื่อนร่วมงานในแวดวงธุรกิจเดียวกันจากประเทศต่างๆ ทั้งนี้ ABLP มีวัตถุประสงค์หลักที่จะช่วยให้ผู้บริหารรู้และเข้าใจแนวคิด แนวปฏิบัติ รวมถึงมีเครื่องมือที่ช่วยให้สามารถบริหารงานได้อย่างประสบความสำเร็จภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ผันผวน ไม่แน่นอน ซับซ้อนและมักจะคลุมเครือ

- **หลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่** เป็นหลักสูตรสำหรับพนักงานทั่วไปและระดับผู้บริหารเพื่อสามารถพัฒนาพนักงานใหม่ได้ตรงตามความต้องการของทั้งตัวพนักงานและองค์กร โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อช่วยให้พนักงานใหม่เรียนรู้และปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมายของหน่วยงาน รวมทั้งส่งเสริมความรู้สึกรักผูกพันกับองค์กรและทำให้พนักงานอยู่กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน
- **โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษ (INSEE English Hub & English On-Tour)** หลักสูตรพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและหลักสูตร INSEE English Hub เปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้และพัฒนาภาษาอังกฤษตามหลักสูตรที่เหมาะสมกับระดับทักษะภาษาอังกฤษของพนักงานแต่ละราย โดยที่พนักงานสามารถเลือกรูปแบบการเรียนรู้ได้หลากหลาย ซึ่งครอบคลุมทั้งการสอนแบบตัวต่อตัว การเรียนแบบออนไลน์ ห้องสมุดภาษาอังกฤษและสื่อการเรียนรู้ต่างๆ เนื่องจากภาษาอังกฤษมีความสำคัญต่อการเติบโตขององค์กรและของพนักงาน ศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) จึงยึดมั่นในการกิจหลักที่จะขยายช่องทางและโอกาสในการเรียนรู้เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษได้โดยสะดวก และเหมาะสมมากยิ่งขึ้น
- **หลักสูตรพัฒนาความรู้และกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ปี 2559** หลักสูตรเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์สำหรับวิศวกรใหม่ เป็นหลักสูตรที่ได้รับรางวัล ATD ซึ่งเป็นรางวัลระดับโลก และเปิดโอกาสให้วิศวกรใหม่ได้พัฒนาและแสดงความสามารถทั้งในด้านเทคนิคและภาวะผู้นำในฐานะผู้บริหารโครงการด้านการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและ/หรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร วิศวกรใหม่ในสายงานผลิตปูนซีเมนต์ที่เข้าร่วมหลักสูตรนี้จะได้ฝึกฝนทักษะด้านเทคนิคและสมรรถนะผู้นำที่จำเป็นต่อการทำภารกิจโครงการ รวมถึงการบริหารงานและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ความรับผิดชอบหลักให้ลุล่วง



- **หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้บังคับบัญชาใหม่ระดับสายงาน** หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำหลักสูตรใหม่นี้มีเนื้อหาที่เข้มข้นและออกแบบไว้สำหรับผู้เพิ่งขึ้นรับตำแหน่งหัวหน้าในสายงานผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อช่วยให้สามารถเพิ่มความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานจากมุมมองของหัวหน้างาน และยกระดับประสิทธิภาพการทำงานทั้งในระดับรายบุคคลและทีม
 - **หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม** หลักสูตรบูรณาการเพื่อพัฒนาภาวะผู้นำและการดำเนินงานมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมความร่วมมือ การมอบหมายให้ทีมสามารถดำเนินงานของทีมปฏิบัติการ เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานของทีมปฏิบัติการที่โรงงานสระบุรีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
 - **หลักสูตรพัฒนาวิทยากรภายใน** หลักสูตรเพื่อการพัฒนาและบริหารวิทยากรของอินทรี ที่มีการมอบรางวัลให้แก่วิทยากรภายในที่มีส่วนร่วมในโครงการต่างๆ ที่ศูนย์การเรียนรู้อินทรีได้จัดขึ้นเพื่อการพัฒนาพนักงานในองค์กร หลักสูตรนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาความสามารถของ “วิทยากรอินทรี” ในด้านการออกแบบหลักสูตรและการเป็นวิทยากรอบรม ซึ่งจะช่วยให้สามารถถ่ายทอดความรู้และทักษะและทำหน้าที่ที่พึงเลี้ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
 - **ศูนย์การเรียนรู้ระดับสายงาน (Functional Academy) และโครงการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงาน** บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการศูนย์การเรียนรู้ระดับสายงานและโครงการพัฒนาผลงานด้วยการสอนงานอย่างต่อเนื่องสำหรับธุรกิจปูนซีเมนต์ ธุรกิจคอนกรีต ธุรกิจอะกรีเกต ธุรกิจผลิตปูนสำเร็จรูป (อินทรีมอร์ตาร์) ธุรกิจผลิตคอนกรีตมวลเบา รวมถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดจำหน่าย การจัดซื้อ การเงิน และการขนส่งสินค้า
- โครงการดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวต่อการสร้างเสริมความสามารถของพนักงานและการยกระดับผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานสู่ความเป็นเลิศ โดยมีแนวคิดสำคัญคือการมุ่งตอบสนองความต้องการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงผ่านการดำเนินงานแบบบูรณาการที่สามารถพัฒนาความสามารถและผลการปฏิบัติการของทุกหน่วยงานได้อย่างทั่วถึง
- **การจัดการความรู้** บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาวัฒนธรรมและระบบการจัดการความรู้ขององค์กร (INSEE Wisdom) ซึ่งพนักงานสามารถใช้เพื่อแลกเปลี่ยน แบ่งปันและจัดเก็บความรู้ที่สำคัญในองค์กร รวมถึงเครื่องมือสำหรับการทำงานร่วมกันในหัวข้อที่พนักงานสนใจและเชี่ยวชาญเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกที่และทุกเวลาผ่านช่องทางการเรียนรู้ด้วยตัวเองหรือระบบการจัดการความรู้ ซึ่งเป็นรากฐานที่จะทำให้ปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และเติบโตอย่างยั่งยืน

การตลาดและการขาย

1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง อัตราการใช้ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ชนิดพอร์ตแลนด์ไฮดรอลิก (Portland Composite Cement หรือ PCC) สำหรับงานโครงสร้างเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรผลิตภัณฑ์ PCC เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้สูงขึ้นใกล้เคียงกับปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์สำหรับโครงสร้าง (Ordinary Portland Cement หรือ OPC) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยิ่งขึ้นเนื่องจากลดอัตราการใช้ปูนเม็ดซึ่งส่งผลให้ปริมาณก๊าซคาร์บอนที่เกิดจากการผลิตลดลงด้วยเช่นกัน ในส่วนของผลิตภัณฑ์ซีเมนต์เพื่องานฉาบนั้น บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรปูนอินทรีทอง ซึ่งเหมาะสำหรับงานฉาบละเอียดพิเศษให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและวางขายในตลาด

2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

ปีนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับพื้นที่อุตสาหกรรมและอาคารสูง ในส่วนของผลิตภัณฑ์สำหรับงานพื้นที่อุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทผู้จัดหาออกแบบและมหาวิทยาลัยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยเหล็กที่ติดตั้งได้รวดเร็วเพื่อเป็นทางเลือกเพิ่มเติมจากผลิตภัณฑ์พื้นคอนกรีตเสริมเหล็กแบบเดิม และจะเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม INSEE Floor Solution ในปี 2560 นอกจากนี้ ในส่วนของผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับอาคารสูง บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับที่ปรึกษาระดับสากลและพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาคุณภาพสูงซึ่งจะสามารถช่วยลดโครงสร้างและน้ำหนักได้

3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปอินทรีมอร์ตาร์

ในไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ เริ่มเปิดตัวผลิตภัณฑ์ในกลุ่มคอนกรีตแห้งสูตรลาดพร้อมกับปูนซีเมนต์สำหรับปรับความเรียบพื้นที่ใช้งานง่าย และผ่านการพิสูจน์โดยลูกค้าที่ใช้งานจริงแล้วว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ฉาบได้เรียบช่วยให้งานติดตั้งเสร็จเร็วขึ้นได้ในราคารวมที่คุ้มค่ากว่า นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาปูนสำเร็จรูปคุณภาพสูงสำหรับฉาบอิฐมวลเบาที่เหมาะสมสำหรับฉาบพื้นผิวที่ต้องการความเรียบหรือความละเอียดสูง โดยได้ทดสอบการใช้งานจริงกับโครงการบางแห่งของลูกค้าแล้ว

กฎหมาย

- **การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 ในระดับดีเลิศ** ได้รับผลการประเมินจากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



การขนส่งสินค้า

- **กลยุทธ์คลังสินค้าใหม่** เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการขนส่งสินค้า บริษัทฯ ได้สร้างคลังสินค้าแห่งใหม่ในจังหวัดขอนแก่นซึ่งมีความเหมาะสมในเชิงกลยุทธ์และสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้าและเพิ่มส่วนแบ่งตลาดได้ คลังสินค้านี้จะทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองและบริการตัวแทนจำหน่ายในบริเวณใกล้เคียงอำเภอเมืองขอนแก่นได้ดียิ่งขึ้น เนื่องจากเพิ่มความคล่องตัวในการส่งสินค้าล็อตเล็ก ลดเวลาในกระบวนการขนส่ง และลดต้นทุนการสต็อกสินค้าของตัวแทนจำหน่าย อันจะนำไปสู่ความพึงพอใจในระดับที่สูงขึ้นของลูกค้าและส่วนแบ่งตลาดที่เพิ่มขึ้น

โรงงานสระบุรี

- **โครงการปูนอินทรี Good to Great (ระยะที่ 3)** ผู้บริหารและพนักงานจะร่วมกันระดมความคิดและวางกลยุทธ์เพื่อพัฒนาทั้งกระบวนการเชิงเทคนิคและบุคลากรควบคู่กัน พัฒนาผู้นำโครงการลดต้นทุนการผลิต สร้างเสริมขวัญกำลังใจของพนักงานผ่านการพบปะพูดคุย และเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในสายอาชีพและพัฒนาตนเอง ในปี 2559 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะลดต้นทุนการผลิตให้ได้ประมาณร้อยละ 6 หรืออย่างน้อย 500 ล้านบาทและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรให้ดียิ่งขึ้น

- **สมาชิกกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Cement Sustainability Initiative หรือ CSI)** CSI ก่อตั้งขึ้นภายใต้ความร่วมมือของกลุ่มบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำระดับโลก 26 บริษัทจากกว่า 100 ประเทศทั่วโลกที่รวมตัวกันเพื่อเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นสมาชิกของกลุ่ม CSI ในเดือนตุลาคม 2558 และได้สร้างความประทับใจให้กับ CSI ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของสถานีกธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (World Business Council for Sustainable Development หรือ WBCSD) ด้วยมาตรฐานการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของปูนซีเมนต์นครหลวงที่สอดคล้องกับกฎบัตรของ CSI ซึ่งมีบทบัญญัติครอบคลุมถึงมาตรฐานสำหรับการดำเนินงาน ความร่วมมือ ความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงมาตรฐานการรายงานในด้านต่างๆ
- **เครือข่ายดิจิทัลสำหรับโรงงานผลิต (R2)** โครงการเชื่อมต่อและการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในโรงงานผลิตทั้ง 3 แห่ง ทั้งในส่วนของการดูแลระบบ การดูแลทรัพย์สินดิจิทัล การดูแลผู้ให้บริการด้านระบบดิจิทัล และการผสานเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ากับเทคโนโลยีการผลิต เพื่อเพิ่มรายได้สุทธิจากประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้นและอัตราสูญเสียจากการผลิตที่ลดลง
- **พิธีมิตด้านชีวนามัยและความปลอดภัย** บริษัทฯ ประเมินการดำเนินงานด้านชีวนามัยและความปลอดภัยภายในองค์กรโดยอิงจากเกณฑ์ 19 ข้อสำหรับการจัดการชีวนามัยและความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมให้การทำงานในด้านนี้เป็นไปอย่างยั่งยืน กระบวนการดังกล่าวครอบคลุมถึงการทบทวนพิธีมิตด้านชีวนามัยและความปลอดภัย ระบบเอกสารเพื่อการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (ISO) การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการชีวนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 และการเพิ่มหัวข้อที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้เป็นส่วนหนึ่งของพิธีมิตด้านชีวนามัยและความปลอดภัย
- **INSEE Power** มุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 มิติ ได้แก่ 1) ลดต้นทุนการผลิต 2) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเสริมพร้อมของผู้บริหารระดับต้นเพื่อก้าวขึ้นเป็นผู้บริหารระดับกลาง และ 3) พัฒนาผู้นำใหม่เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและสร้างทีม INSEE Power สำหรับพนักงานปฏิบัติการในโรงงาน ทั้งนี้ INSEE Power ได้ร่วมมือกับศูนย์การเรียนรู้อินทรีเพื่อจัดทำโครงการ “ผู้นำเพื่อการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม” โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาผลการดำเนินงานและรับฟังคำแนะนำจากพนักงานปฏิบัติการเพื่อนำมาปรับใช้กับโครงการและการริเริ่มในด้านต่างๆ
- **สวนแห่งความปลอดภัย (ระยะที่ 2)** โครงการสวนแห่งความปลอดภัย (ระยะที่ 2) เป็นการขยายผลความสำเร็จของโครงการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านชีวนามัยและความปลอดภัยผ่านการถ่ายทอดความรู้ ทักษะและความตระหนักด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานใหม่ปัจจุบัน สวนแห่งความปลอดภัยประกอบด้วยสถานีการเรียนรู้ 12 สถานีและมีหลักสูตรอบรม 30 หลักสูตร โดยในระยะที่ 2 ของโครงการ จะมีการเพิ่มสถานีเรียนรู้ด้านความปลอดภัย

ในการใช้สารเคมีและบริการทางการแพทย์ฉุกเฉิน โดยจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นศูนย์ความรู้ด้านชีวนามัยและความปลอดภัยสำหรับทั้งพนักงานปัจจุบันและพนักงานใหม่

- **การเข้าร่วมโครงการ Getting the Numbers Right (GNR)** ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 ปูนซีเมนต์นครหลวงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ GNR ซึ่งมีระบบฐานข้อมูลที่สามารถให้รายละเอียดที่แม่นยำและตรวจสอบได้เกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของทั้งอุตสาหกรรม โดยมี Cembureau ซึ่งเป็นสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในยุโรปเป็นหน่วยงานรวบรวมข้อมูลจากโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSI) โดยเฉพาะโรงงานที่ตั้งอยู่ในทวีปยุโรป ทั้งนี้เพื่อให้ฐานข้อมูลดังกล่าวมีความครอบคลุมมากที่สุด จุดมุ่งหมายของการเข้าร่วมโครงการ GNR คือ เพื่อยกระดับความโปร่งใสและจุดยืนในด้านการรักษาสีสิ่งแวดล้อมขององค์กรและใช้ข้อมูลสิ่งแวดล้อมจากแหล่งอ้างอิงระดับโลกเพื่อกำหนดทิศทางขององค์กร
- **รางวัลพื้นที่เขียวสะอาดปี 2559** ฝ่ายพัฒนาสิ่งแวดล้อมและระบบมาตรฐาน (Environment & Standard System Development Department) ได้จัดทำเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงรายงานสรุปและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้แก่หน่วยงานเจ้าของพื้นที่ พนักงานของปูนซีเมนต์นครหลวงที่เข้าร่วมโครงการนี้จะมีส่วนช่วยในการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่ให้เป็นไปตามมาตรฐานพื้นที่เขียวสะอาดสำหรับปี 2559

การเป็นและการควบคุม

- **นโยบายการเงิน** ประกาศใช้นโยบายการเงินสำหรับกลุ่มธุรกิจกับทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อลดขั้นตอนการทำงานให้มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี



- **บัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับเตาเผาปูนซีเมนต์** ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของเตาเผาแห่งที่ 3
- **บัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับอินทรี ดิจิตอล** ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับโครงการ อินทรี สมาร์ท (INSEE SMART) ที่ดำเนินการโดยบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด
- **การออกหุ้นกู้** ประสบความสำเร็จในการระดมเงินทุนผ่านการออกหุ้นกู้มูลค่า 4,000 ล้านบาทในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด
- **การประกันความเสี่ยง** ปรับปรุงความคุ้มครองกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไขความคุ้มครองที่ดีขึ้น
- **การเข้าซื้อและควบรวมกิจการ** ดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อและควบรวมกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึงการตรวจสอบสถานะของกิจการทางการเงิน (financial due diligence) และการจัดหาเงินกู้ระยะสั้นเพื่อรองรับธุรกรรมดังกล่าว
- **ศูนย์บริการด้านการเงิน** เปิดตัวศูนย์บริการด้านการเงินที่รับผิดชอบให้บริการและคำปรึกษาด้านการเงินแก่ทุกหน่วยงานภายในองค์กร
- **ตารางข้อมูลสมรรถนะพนักงาน (Competency Matrix)** นำตารางข้อมูลสมรรถนะด้านเทคนิคมาใช้กับหน่วยงานการเงินและการควบคุมและโครงการพัฒนาพนักงานเพื่อเสริมสร้างทักษะและความสามารถของหน่วยงาน
- **โครงการลดค่าใช้จ่าย** ริเริ่มโครงการลดค่าใช้จ่ายของทั้งองค์กรเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งไม่เอื้ออำนวยต่อการเติบโตเนื่องจากตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น
- **โครงการวางแผนธุรกิจ (Business Planning and Consolidation หรือ BPC)** ประมวลและวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่สำคัญต่อการดำเนิน

ธุรกิจซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร โดยโครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการอินทรี สมาร์ท

- **การจัดซื้อ** ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อรวมศูนย์การบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานระดับโลก
- **ระบบ SAP GRC** มีการใช้ระบบ SAP GRC เพื่อสนับสนุนการติดตามดูแลและควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลผู้ขาย บัญชีเจ้าหนี้ การชำระเงิน และการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแนวทางด้านธรรมาภิบาลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ

อินทรีคอนกรีต

- **การปรับโครงสร้างองค์กร** มีการปรับโครงสร้างของฝ่ายขายโดยรวมหน่วยงานที่ดูแลอินทรีคอนกรีต และอินทรีแฟรนไชส์ เข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพธุรกิจและการเจาะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงสร้างจุดแข็งให้พร้อมรับความท้าทายที่เพิ่มขึ้น เพื่อขยายเครือข่ายของอินทรีคอนกรีตให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทยและยกระดับความภักดีต่อตราสินค้าอินทรีคอนกรีต
- **การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ** จัดทำโครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพและบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี หนึ่งในระบบที่พัฒนาได้แก่ ระบบ RMX Express ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการอินทรี สมาร์ท เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจ่ายปูนซีเมนต์โดยได้เชื่อมโยงเข้ากับ ระบบSAP และมีการใช้งานร่วมกับระบบควบคุมการผลิตและควบคุมคุณภาพ รวมถึงฐานข้อมูลลูกค้า การติดตามด้วย GPS และการระบุตำแหน่งของรถคอนกรีตผสมเสร็จ
- **ระบบออนไลน์** บริษัทฯ นำระบบออนไลน์มาใช้สำหรับงานจัดทำใบเสนอราคาและอนุมัติราคา (ระบบสั่งซื้อออนไลน์) เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการทำงานให้กับตัวแทนขายของอินทรีคอนกรีต สำหรับการขอส่วนลดหรือเปิดบัญชีลูกค้าบนระบบ SAP





อินทรี อีโคไซเคิล

- **การเข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนในธุรกิจทำความสะอาด** โรงงานอุตสาหกรรม บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด เข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโต ใกล้ชิดกับลูกค้ามากยิ่งขึ้น และให้บริการทำความสะอาดและจัดการกากของเสียอย่างเป็นสิ่งแวดล้อมที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวส่งผลให้อินทรี อีโคไซเคิลเป็นผู้ให้บริการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่จำเป็นสำหรับการทำความสะอาดโรงงานในธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซ และโรงไฟฟ้า
- **โรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบในจังหวัดสระบุรี** ปูนซีเมนต์นครหลวงได้โอนโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบมาอยู่ภายใต้การดูแลของอินทรี อีโคไซเคิล เพื่อให้อินทรี อีโคไซเคิลสามารถให้บริการจัดการกากของเสียและเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนได้แบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว

อินทรีอะกรีกเขต

- **การปรับปรุงประสิทธิภาพ** พัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตของเหมืองหินสุพรรณบุรีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์อะกรีกเขตให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- **การปรับโครงสร้าง** ปรับโครงสร้างของฝ่ายการตลาดและเทคนิคบริการลูกค้าให้เหมาะสมกับแนวโน้มด้านตลาดและลูกค้าที่เปลี่ยนไปเพื่อให้สามารถตอบสนองและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น
- **การฝึกอบรม** จัดฝึกอบรมระดับกลางให้พนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้

อินทรี ซุปเปอร์บล็อก

- **อินทรี ซุปเปอร์บล็อกพลัส** อินทรี ซุปเปอร์บล็อกได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ อินทรี ซุปเปอร์บล็อกพลัส เพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มส่วนแบ่งตลาด
- **ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า** อินทรี ซุปเปอร์บล็อก และ คอนวูด บาย อินทรี ร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่ม อาทิ ม้านั่งและเก้าอี้ในสวน โดยเปิดตัวผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2559 ที่งานบ้านและสวนแฟร์

อินทรี ดิจิตอล

- **เปิดรับมุมมองลูกค้า ประสานเทคโนโลยีและธุรกิจ ปฏิรูปกลยุทธ์ดิจิทัล** สร้างสรรค์นวัตกรรมจากการร่วมคิดร่วมทำของหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรเพื่อพัฒนาการทำงานสู่ระบบดิจิทัล รับฟังมุมมองที่ลูกค้ามีต่อการนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ การพูดคุยแลกเปลี่ยนกับลูกค้าจะช่วยให้องค์กรเข้าใจว่า จะนำนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น โปรแกรม SAP SAPHIRE S/4HANA มาใช้เพื่อปรับธุรกิจสู่ระบบดิจิทัลและเพิ่มผลกำไรได้อย่างไร
- **แลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อปฏิรูปองค์กร** ปัจจุบันประเทศไทยได้นำแนวคิด “ประเทศไทย 4.0” มาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนประเทศผ่านการพัฒนาเทคโนโลยี ซึ่งจะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นการปฏิรูปองค์กรจึงเป็นแนวคิดที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการวางแผนกลยุทธ์ของผู้บริหาร ซึ่งจำเป็นต้องเข้าใจการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันที่เกิดขึ้นทั่วโลก
- **การสัมมนา SAP Shaping 2020 : Asian Innovators Summit** ผู้บริหารระดับสูงจากองค์กรชั้นนำและผู้เชี่ยวชาญในแวดวงต่างๆ มาแลกเปลี่ยนมุมมองและความเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่จำเป็นสำหรับการปรับกลยุทธ์ธุรกิจในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล โดยผู้เข้าร่วมการประชุมจะได้รับทราบปัจจัยที่เป็นกลยุทธ์สำคัญสู่ความสำเร็จ ได้ฟังเรื่องเล่าเกี่ยวกับประสบการณ์ดำเนินงานจริง และการใช้ SAP S/4HANA และคลาวด์โซลูชันของ SAP เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่ระบบดิจิทัล
- **การสัมมนา Logistics 4.0 Strategic Ideas for Private Enterprises** ผู้เข้าร่วมสัมมนาจะได้ฟังมุมมองและประสบการณ์ผู้บริหารระดับสูงจากองค์กรชั้นนำของประเทศไทย

และต่างประเทศ ซึ่งเป็นนักสรรคสร้างนวัตกรรมและนักคิดเชิงกลยุทธ์ และเคยนำพาทิศการก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคโลจิสติกส์ 4.0

- **การสัมมนา Reinventing IT as a Business Driver - How Thick is Your Cloud?** สร้างสรรค์แรงบันดาลใจสำหรับโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยี (ระบบทรัพยากรบุคคลและระบบคลาวด์) ให้กับสมาชิกของ SAP และ POIT และพัฒนาความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีคลาวด์
- **การสัมมนา Human Centric Innovation - Driving Digital Transformation** ช่วยเสริมสร้างความเข้าใจของลูกค้าและพันธมิตรธุรกิจเกี่ยวกับนวัตกรรมดิจิทัลที่เกิดขึ้น และช่วยให้องค์กรเหล่านี้สามารถใช้ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงสู่ระบบดิจิทัลได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- **วัฒนธรรมแห่งความสำเร็จ** เป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่มุ่งเน้นทัศนคติแห่งความสำเร็จ เพื่อกระตุ้นให้เกิดความพยายามที่จะเอาชนะความท้าทาย ร่วมมือร่วมใจทำงานเป็นทีม สร้างความแตกต่าง และเรียนรู้ที่จะ “ขอโทษมากกว่าขออนุญาต”
- **การพัฒนาหน่วยงาน** โครงการนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อระบุจุดที่พนักงานควรพัฒนาและปรับปรุง ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่อินทรี ดิจิตอลนำมาใช้ในช่วงที่เปลี่ยนแปลงมาสู่ INDG โดยจะเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจใหม่ขององค์กร

คอนวูด

- **เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่** บริษัทฯ ได้เปิดตัว 3 ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะเพิ่มทางเลือกในการออกแบบและตกแต่งให้กับลูกค้า ได้แก่ 1) ไม้ตกแต่งผนังคอนวูด รุ่นริธึม 2) ไม้ตกแต่งผนังคอนวูด รุ่นอาร์เรย์ และ 3) ไม้ผนังบังใบ ลายเลียน รุ่น G5



- **จัดตั้งหน่วยงานพัฒนาการผลิตและโซลูชั่น** คอนวูดได้จัดตั้งหน่วยงานพัฒนาการผลิตและโซลูชั่น ที่จะรับหน้าที่พัฒนาสินค้าใหม่ๆ ที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร รวมถึงพัฒนาระบบที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
- **การขยายศูนย์บริการ i-Service by CONWOOD** การบริการของ i-Service by CONWOOD ได้ขยายการให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร โดยลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์คอนวูดและเลือกใช้บริการติดตั้งจาก i-Service by CONWOOD จะได้รับการรับประกันการติดตั้งเป็นเวลา 1 ปี ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของทั้งสินค้าและบริการคอนวูดมากยิ่งขึ้น



รายงานคณะกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน

คณะกรรมการมีมติในที่ประชุมครั้งที่ 123 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน โดยมี นายพอล ไฮน์ช ฮูเกนโทเบลอร์ เป็นประธาน ร่วมด้วยกรรมการอีก 4 ท่าน คือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ นายวันชัย โตสมบุญ และ นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีววิกิง

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ และดูแลรับผิดชอบงานที่ระบุไว้ในกฎบัตร โดยจัดให้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ทั้งนี้ นอกเหนือจากการควบคุมดูแลเพื่อให้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านการสรรหาและค่าตอบแทน เป็นไปอย่างโปร่งใสและเหมาะสม อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ด้านกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ได้มีการกำหนด ไว้ในปีนั้น คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนยังให้ความสำคัญ เป็นพิเศษในการพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อเป็นการรักษาความสามารถในการแข่งขันของตลาดภายใน ประเทศ และการสร้างขีดความสามารถขององค์กรเพื่อรองรับ การขยายธุรกิจไปสู่ประเทศอื่นในระดับภูมิภาค

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้พิจารณารับรองการ เสนอชื่อผู้บริหาร และกรรมการของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์ นครหลวง ได้แก่ การแต่งตั้งรองประธานอาวุโสด้านการตลาด และการขาย รองประธานอาวุโสสายงานการจัดส่งสินค้า ประธาน คณะผู้บริหาร บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด และ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด เป็นต้น

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนยังรับผิดชอบการพิจารณา แผนการสืบทอดตำแหน่งบริหารของบริษัทฯ โดยคำนึงถึง ความท้าทายและโอกาสที่บริษัทฯ กำลังเผชิญอันรวมไปถึง ทักษะและความเชี่ยวชาญที่จำเป็นในการรับมือกับความท้าทาย และโอกาสเหล่านั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ เอ็นซีซี พลัส (NCC Plus) เป็นส่วนหนึ่งของความพยายามที่จะเร่งการพัฒนา และเตรียมความพร้อมของพนักงานที่มีศักยภาพในการสืบทอด ตำแหน่ง โดยการเปิดโอกาสให้พนักงานเหล่านี้ได้พบปะและ มีปฏิสัมพันธ์กับกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนมุมมองด้านต่างๆ โดยในปีนั้น ได้จัดกิจกรรม ภายใต้หัวข้อ “Challenging Conventions” ขึ้นระหว่างวันที่ 25-26 สิงหาคม 2559 โดยมีพนักงานที่มีศักยภาพของกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวงจากทั่วทุกภูมิภาคเข้าร่วมกว่า 35 คน



นายพอล ไฮน์ช ฮูเกนโทเบลอร์
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และค่าตอบแทน

โครงสร้างการบริหารจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

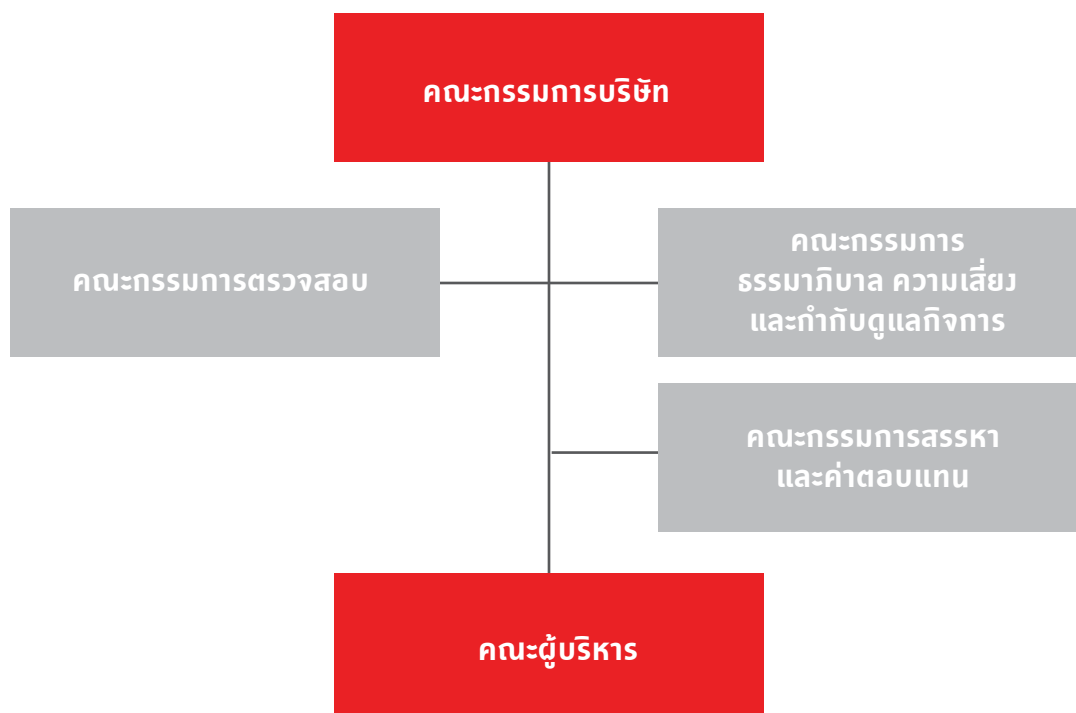
โครงสร้างการจัดการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 11 กำหนดว่า คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 13 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน
 - กรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ (คิดเป็นร้อยละ 36 ของคณะกรรมการบริษัท)
 - กรรมการอิสระ 3 คนเป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการ 4 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
 - กรรมการ 5 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ นายชัชชน รัตนรักษ์ นายวันชัย โตสมบัติ และนายศิวะ มหาสันทนะ สองในสี่คนลงลายชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท เพื่อทำการผูกพันบริษัท

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

1. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ ประธานกรรมการ
2. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ รองประธานกรรมการ
3. นายซัชชน รัตนรักษ์ กรรมการ
4. นายวันชัย โตสมบุญ กรรมการ
5. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล กรรมการ
6. นายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์ กรรมการ
7. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีวิกกิง กรรมการ
8. ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ กรรมการอิสระ
9. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข กรรมการอิสระ
10. นายประดาป พิบูลสงคราม กรรมการอิสระ
11. นายชรินทร์ สัจจญาณ กรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

12. นายคิระ มหาสันทนะ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ประธาน
2. นายประดาป พิบูลสงคราม กรรมการ
3. นายชรินทร์ สัจจญาณ กรรมการ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ

1. นายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์ ประธาน
2. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ กรรมการ
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล กรรมการ
4. นายวันชัย โตสมบุญ กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ ประธาน
2. ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ กรรมการ
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล กรรมการ
4. นายวันชัย โตสมบุญ กรรมการ
5. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีวิกกิง กรรมการ

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมในปี 2559 มีดังนี้

| รายชื่อคณะกรรมการ | จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุม | | | | หมายเหตุ |
|----------------------------------|--|----------------|---|------------------------------|--|
| | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ | กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน | |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | | | | | |
| นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ | 10/10 | - | - | - | - |
| นายพอล ไฮน์ซ์ ชูเกนโทเบลอร์ | 10/10 | - | 5/5 | 6/6 | - |
| นายชัชชน รัตนรักษ์ | 7/10 | - | - | - | - |
| นายวันชัย โตสมบุญ | 10/10 | - | 4/5 | 6/6 | - |
| นางสาวนพพร ทิรวัดนกุล | 10/10 | - | 5/5 | 5/6 | - |
| นายพงศ์พินิต เดชะคุปต์ | 10/10 | - | 5/5 | - | - |
| นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง | 7/10 | - | - | 5/6 | - |
| ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ | 4/10 | - | - | 4/6 | - |
| ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข | 10/10 | 19/19 | - | - | - |
| นายประดาป พิบูลสงคราม | 9/10 | 18/19 | - | - | - |
| นายชรินทร์ สัจจญาณ | 8/8 | 15/15 | - | - | แต่งตั้งตามมติ ที่ประชุมใหญ่สามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23 เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2559 แทนนายสมบุรณ์ ภู่วรรณ |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | | | | | |
| นายศิวัช มหาสันทนะ | 7/8 | - | - | - | แต่งตั้งตามมติ ที่ประชุมใหญ่ สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23 เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2559 แทนนายวรเทพ ราชชัยกุล |



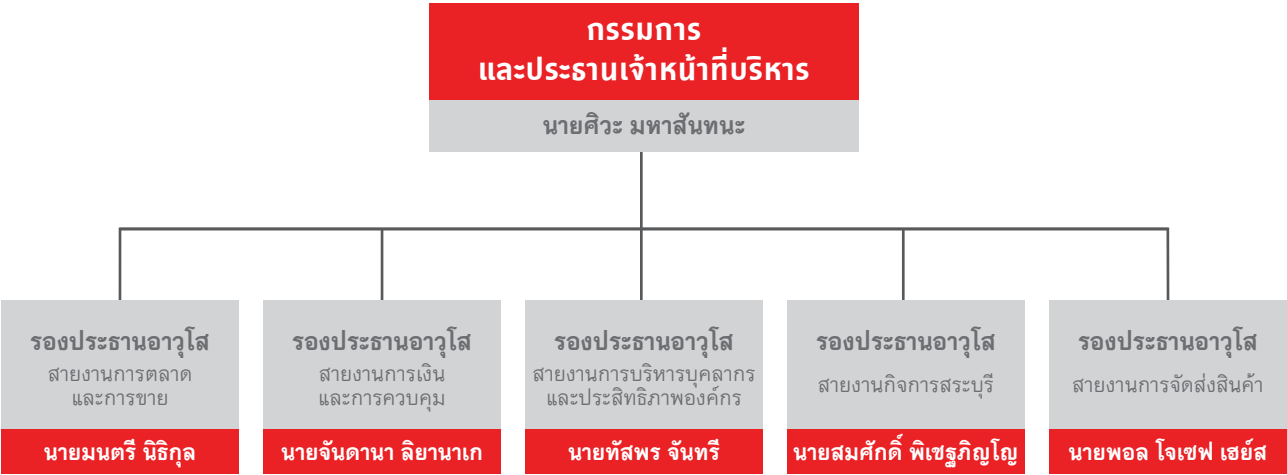
2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 คน ดังรายนามคณะผู้บริหารต่อไปนี้

รายชื่อคณะผู้บริหาร

| | | |
|-----------------------|-------------|---|
| 1. นายคิระ | มหาสันทนะ | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายมนตรี | นิธิกุล | รองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559) |
| 3. นายจันทนา | ลิยานาเก | รองประธานอาวุโส สายงานการเงินและการควบคุม |
| 4. นายทัฬห | จันทร | รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร |
| 5. นายสมศักดิ์ | พิเชษฐภิญโญ | รองประธานอาวุโส สายงานกิจการสระบุรี |
| 6. นายพอล โจเซฟ เฮย์ส | | รองประธานอาวุโส สายงานการจัดส่งสินค้า (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559) |

โครงสร้างผู้บริหาร



จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่ผู้บริหารแต่ละรายเข้าประชุมในปี 2559 มีดังนี้

| รายชื่อคณะผู้บริหาร | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุมคณะผู้บริหาร |
|-------------------------|--|--|
| นายคิระ มหาสันทนะ | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 19/20 |
| นายมนตรี นิธิกุล | รองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย | 19/20 |
| นายจันทนา ลิยานาเก | รองประธานอาวุโส สายงานการเงินและการควบคุม | 19/20 |
| นายทัฬห จันทร | รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร | 20/20 |
| นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ | รองประธานอาวุโส สายงานกิจการสระบุรี | 20/20 |
| นายพอล โจเซฟ เฮย์ส | รองประธานอาวุโส สายงานการจัดส่งสินค้า | 8/8 |

3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายวุฒิพงษ์ ทรงวิเศษ Head of Legal สายงานกฎหมายและกิจการบริษัท ให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทและประวัติการอบรมที่เกี่ยวข้อง แสดงอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลเลขานุการบริษัท หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน”

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยอนั้น คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยธรรมถึงปัจจัยอื่นๆ เช่น ธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทฯ บรรทัดฐานของตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน สภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทกระทำโดยโปร่งใส ตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการใหม่สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23 วันที่ 7 เมษายน 2559 ดังนี้

“ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้ปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้ นับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน คณะกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ภายในกรอบวงเงินเพื่อการนี้ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อปี โดยประธานและรองประธานคณะกรรมการร่วมกันพิจารณาการจัดสรร

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับโบนัสประจำปี ในจำนวนไม่เกินปีละ 7 ล้านบาท โดยประธานและรองประธานคณะกรรมการร่วมกันพิจารณาการจัดสรร

เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งได้รับเงินค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ใดในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทฯ หากได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการก็สามารถรับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนหรือโบนัสกรรมการได้ด้วย”



ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับสมาชิกของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายในปี 2559 | | | | โบนัสประจำปี 2558 จ่ายในปี 2559 | รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งหมด ที่จ่ายในปี 2559 |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--|-------------------------------------|------------------------------------|---|
| | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแล กิจการ | คณะกรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทน | | |
| | (บาท) | (บาท) | (บาท) | (บาท) | (บาท) | (บาท) |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | | | | | | |
| 1 นายวิระพันธุ์ ทีปสุวรรณ | 200,000 | - | - | - | 610,500 | 3,010,500 |
| 2 นายพอล ไอนซ์ ชูเกนโทเบลอร์ | 150,000 | - | 50,000 | 70,000 | 500,500 | 3,740,500 |
| 3 นายชัชชน รัตนรักษ์ | 100,000 | - | - | - | 407,000 | 1,607,000 |
| 4 นายวันชัย โตสมบุญ | 100,000 | - | 50,000 | 50,000 | 407,000 | 2,807,000 |
| 5 นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล | 100,000 | - | 50,000 | 50,000 | 407,000 | 2,807,000 |
| 6 นายพงศ์พนิต เตชะคุปต์ | 100,000 | - | 70,000 | - | 423,500 | 2,463,500 |
| 7 นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง | 100,000 | - | - | 50,000 | 271,000 | 2,071,000 |
| กรรมการอิสระ | | | | | | |
| 8 ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ลิงค์ | 100,000 | - | - | 50,000 | 407,000 | 2,207,000 |
| 9 ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข | 100,000 | 70,000 | - | - | 237,000 | 2,277,000 |
| 10 นายประดาป พิบูลสงคราม | 100,000 | 50,000 | - | - | 418,000 | 2,218,000 |
| 11 นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ ¹ | 100,000 | 50,000 | - | - | 407,000 | 892,000 |
| 12 *นายชรินทร์ สัจจญาณ ² | 100,000 | 50,000 | - | - | - | 1,320,000 |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | | | | | | |
| 13 นายวรเทพ รวงชัยกุล ³ | 100,000 | - | - | - | 407,000 | 730,333 |
| 14 *นายคิระ มหาสันทนะ ⁴ | 100,000 | - | - | - | - | 880,000 |
| รวม | | | | | 4,902,500 | 29,030,833 |

*ดำรงตำแหน่งไม่เต็มปี

หมายเหตุ

- นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 และไม่ประสงค์ต่อวาระการเป็นกรรมการ
- นายชรินทร์ สัจจญาณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559
- นายวรเทพ รวงชัยกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559
- นายคิระ มหาสันทนะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทน นายวรเทพ รวงชัยกุล ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับคณะผู้บริหาร รวม 6 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 93 ล้านบาท ซึ่งรวมเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี 2559 แล้ว

คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ: ไม่มี

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร: ได้แก่

- เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีจำนวนทั้งสิ้น 4.6 ล้านบาท
- เงินสมทบสำหรับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ให้กับคณะผู้บริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 5.8 ล้านบาท และได้จัดหารถยนต์ให้คณะผู้บริหารใช้ในการปฏิบัติหน้าที่

5. บุคลากร

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ (รวมทั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยและในต่างประเทศ) มีพนักงานประจำทั้งหมดจำนวน 5,059 คน บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4,054 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| กลุ่มบริษัทฯ | ณ สิ้นปี 2557 จำนวนพนักงาน (คน) | ณ สิ้นปี 2558 จำนวนพนักงาน (คน) | ณ สิ้นปี 2559 จำนวนพนักงาน (คน) |
|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| สายงานด้านการผลิต | 2,566 | 2,575 | 3,202 |
| สายงานด้านการจัดตั้ง | 444 | 433 | 492 |
| สายงานด้านการตลาด และงานขาย | 438 | 456 | 640 |
| สายงานด้านการเงินและการควบคุมธุรกิจ | 156 | 166 | 258 |
| สายงานอื่นๆ | 202 | 360 | 467 |
| รวม | 3,806 | 3,990 | 5,059 |

จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| กลุ่มบริษัทฯ | งบการเงินรวม | | |
|--|------------------|------------------|------------------|
| | 2557 | 2558 | 2559 |
| จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน) | 3,806 | 3,990 | 5,059 |
| เงินเดือน, ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน (บาท) | 3,259,633,022.78 | 3,545,950,247.96 | 4,053,673,347.22 |

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บุคลากรของบริษัทฯ ปู้นซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีค่านิยมและสมรรถนะที่สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระดับภูมิภาค และการตอบสนองต่อการเติบโตตามสายอาชีพของพนักงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุง

ระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนทักษะการปฏิบัติงาน และการจัดการที่ทันสมัยตามมาตรฐานระดับสากลที่สอดคล้องกับงานในปัจจุบันและเตรียมพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งในอนาคต เพื่อนำพาองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งภายในประเทศและภาคพื้นเอเชียในอนาคต

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทปู้นซีเมนต์นครหลวง ยังส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรมจริยธรรมอยู่ร่วมในชุมชนด้วยความช่วยเหลือเกื้อกูล ใส่ใจในความปลอดภัย

บริษัท ปู้นซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม ทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การแข่งขัน สร้างสิ่งที่ที่ดีที่สุดและอนาคตที่ยั่งยืนให้กับพนักงานทุกคน องค์กร และสังคม

แนวทางและรูปแบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) ขึ้น ภายใต้สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร (People and Organizational Performance) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ซึ่งครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาบุคลากรของธุรกิจปูนซีเมนต์ และบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและอะกรีกเกตเพื่อการก่อสร้าง ธุรกิจผลิตภัณฑ์วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม คอนกรีต ธุรกิจคอนกรีตมวลเบาอินทรี ซุปเปอร์บล็อก ธุรกิจการจัดการพัฒนาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน อินทรี อีโคไซเคิล ธุรกิจด้านบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม และธุรกิจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอินทรีดิจิทัล

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรในทุกระดับตั้งแต่พนักงานระดับปฏิบัติการ พนักงานบังคับบัญชา ระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง โดยดำเนินการจัดกิจกรรมฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ครอบคลุมตั้งแต่โปรแกรมการพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) โปรแกรมพัฒนาผู้บริหารตามระดับการบังคับบัญชา (Management & Leadership Development Program) โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competencies Development Program) สำหรับพนักงานทุกระดับ โปรแกรมการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงานหรือการโค้ช (Coaching Performance Improvement Program) โปรแกรมการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคนิคและวิชาชีพตามสายงานหลัก (Technical & Functional Skills Development Program) โปรแกรมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program) โปรแกรมการฝึกอบรมด้านภาษาอังกฤษ (English Proficiency Development Program) รวมถึงโปรแกรมการพัฒนาจิตสำนึกด้านคุณธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct & Compliance Program)

ด้วยความเชื่อมั่นในการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึก ความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงขององค์ความรู้หลักการ ขั้นตอน และแนวทางปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานให้เกิดผลงานที่บรรลุเป้าหมาย เกินความคาดหวังอย่างแท้จริง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบและกิจกรรมการเรียนรู้ที่ทันสมัย สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย และหลักการเรียนรู้ตามรูปแบบ 70-20-10 ที่มุ่งเน้นการพัฒนาการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่มีคุณค่าต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร (experienced learning / sharing best practices-70) การสอนงาน (on the job coaching-20) รายงานประจำปี 2559



การเรียนรู้ในห้องเรียนและการเรียนรู้ด้วยตนเอง (classroom and self-learning-10) บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลา ที่ต้องการให้มากที่สุดผ่านช่องทางการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือที่เรียกว่า Digital Learning ภายใต้ระบบการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) ขององค์กร รวมถึงการแลกเปลี่ยน แบ่งปันและจัดเก็บความรู้ที่สำคัญ (Critical Knowledge) ภายในองค์กรเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นรากฐานของการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ที่เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในด้านภาวะผู้นำ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ด้านการจัดการธุรกิจให้สามารถปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ที่รับผิดชอบในปัจจุบัน และในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นตามแผนการเติบโตในสายอาชีพ (Career Development) หรือแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายพัฒนาระบบ และแนวทางการประเมินกลุ่มพนักงานผู้มีความสามารถและศักยภาพที่จะเติบโตขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในตำแหน่งสำคัญของสายงานต่างๆ ในองค์กร เพื่อกำหนดแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้มีความพร้อมในการขึ้นสู่ตำแหน่งตามช่วงเวลาและความจำเป็นทางธุรกิจ ได้แก่ การเกษียณอายุ การขยายการเติบโตของธุรกิจเป็นต้น โดยศูนย์การเรียนรู้อินทรีร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสายงานการบริหารบุคลากร และประสิทธิภาพองค์กร และผู้บริหารจากสายงานต่างๆ จัดโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ Senior Management Development Program, Challenging Convention in Action โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับกลาง ได้แก่ Advanced Business Leadership Program โครงการ

พัฒนาผู้บริหารระดับต้นและกลาง (Leadership Development Program: LDP) โดยส่งเสริมการพัฒนาด้านภาวะผู้นำ และการจัดการให้กับบุคลากรกลุ่มเป้าหมายโดยการพัฒนาโครงการร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ ทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิ Duke Corporate Education, INSEAD, Sasin, IMD และการพัฒนาในรูปแบบอื่นๆ ได้แก่ โครงการโค้ชผู้บริหาร (Executive Coaching) โครงการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงานหรือการโค้ช (Operational Performance Improvement: OPI Coach) โครงการแลกเปลี่ยนพนักงานในต่างประเทศ (Employee Exchange Program: EEP) ศูนย์การประเมินเพื่อการพัฒนา (Assessment Center for Development) การมอบหมายให้เป็นผู้บริหารโครงการสำคัญขององค์กร (Corporate Project Assignment) การสนับสนุนให้ศึกษาดูงานในหน่วยงานหรือองค์กรชั้นนำที่มีแนวทางการบริหารจัดการที่ยอดเยี่ยมในการบริหารธุรกิจปูนซีเมนต์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาเป็นความจำเป็นในทุกระดับ ไม่เพียงแต่ระดับผู้บริหารเท่านั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ ที่ถือเป็นกำลังหลักซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการปฏิบัติการกิจด้านสายการผลิต สายการขาย และการจัดการด้านขนส่ง รวมถึงพนักงานในสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านต่างๆ โดยศูนย์การเรียนรู้ อินทรีได้ร่วมกับผู้บริหารในสายงานจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ระดับสายงาน (Functional Academy) เพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะสายงานให้แก่พนักงานผ่านรูปแบบการฝึกอบรมและพัฒนาที่หลากหลาย รวมถึงการกำหนดหลักสูตรฝึกอบรมมาตรฐานและหลักสูตรฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพเฉพาะทั้งภายในองค์กร และส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันทางวิชาชีพเฉพาะจากภายนอกเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้องปลอดภัย มีประสิทธิภาพตามกระบวนการและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์และบริการส่งมอบถึงมือลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ บุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างรวดเร็ว มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการเรียนรู้และการแบ่งปันประสบการณ์ และการปฏิบัติร่วมกันกับปราชญ์ชุมชน ผู้นำ

ในสาขาต่างๆ ภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงผู้ผลิตรายการวิทยุและโทรทัศน์ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การบริหารงาน การบริหารบุคลากร และการเป็นผู้นำ ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินชีวิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี ตั้งอยู่บนความเชื่อและค่านิยมที่ถูกต้อง นำไปสู่ความสำเร็จความเจริญก้าวหน้าขององค์กร สังคม ประเทศชาติโดยรวม ซึ่งกิจกรรมการเรียนรู้ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ พยายามส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เชื่อมโยงความรู้และประสบการณ์ในองค์กร เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ขยายกรอบความคิดและมุมมองที่กว้างขวางในการบริหารงานและบุคลากร ทั้งยังเป็นการส่งเสริมสัมพันธ์ภาพและการประสานร่วมมือที่ดีซึ่งกันและกันระหว่างกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงกับชุมชนและสังคม

ในปี 2559 ที่ผ่านมาศูนย์พัฒนาการเรียนรู้ อินทรี ได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

1. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Transitional Development Program) จำนวน 9,513.50 ชั่วโมง
2. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) จำนวน 13,989.70 ชั่วโมง
3. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิคและสายวิชาชีพ (Technical/Functional Development Program) จำนวน 135,373.81 ชั่วโมง
4. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) จำนวน 14,198.25 ชั่วโมง
5. กลุ่มหลักสูตรด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program) จำนวน 21,602.80 ชั่วโมง
6. กลุ่มหลักสูตรด้านภาษาอังกฤษ (English Proficiency Development Program) จำนวน 1,559.00 ชั่วโมง

สรุปข้อมูลการพัฒนาพนักงาน

หน่วย : ชั่วโมงต่อคนต่อปี

| จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี | ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2559 |
|----------------------------|---------|---------|---------|
| พนักงานและผู้บริหาร | 47.42 | 49.02 | 49.51 |

หน่วย : บาท

| ค่าใช้จ่ายอบรมและพัฒนา | ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2559 |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| พนักงานและผู้บริหาร (ต่อคนต่อปี) | 17,625.13 | 23,165.09 | 20,350.61 |
| รวมค่าใช้จ่ายต่อปี* | 64,402,236.66 | 88,560,129.80 | 80,303,499.16 |

*ไม่รวมค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

*ไม่รวม พีที คอนวูด อินโดนีเซีย บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด บริษัท สยาม ซีเมนต์ (บึงฉลือ) จำกัด และบริษัท สยาม ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ) มีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนากิจกรรมกำกับดูแลกิจการ และการควบคุม กำกับดูแลของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับที่ได้กำหนดไว้ในทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเข้าไปดำเนินกิจการ อีกทั้งยังได้มีการนำวิธีการปฏิบัติระดับสากลที่เป็นเลิศมาประยุกต์ใช้ในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการประกอบด้วย นายพงศ์พันธุ์ เตชะคุปต์ เป็นประธาน และกรรมการอีก 3 ท่าน ได้แก่ นายพอล ไฮเนซ ฮูเกนโทเบลอร์ นายวันชัย โตสมบุญ และนางสาวนพพร ติรวัฒน์กุล

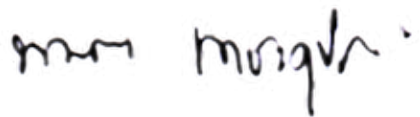
ปี 2559 คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ได้มีการจัดการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558

นอกจากนี้คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ยังได้เห็นชอบนโยบายอีก 9 ฉบับ ได้แก่ นโยบายการเงิน นโยบายการบริหารการเงิน นโยบายการควบคุมสินเชื่อ นโยบายบัญชีลูกหนี้และการรับชำระหนี้ นโยบายทางภาษีอากร นโยบายความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน นโยบายการบริหารจัดการเอกสาร นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายการส่งออกและการค้าบริษัทฯ ยังได้กำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีผลบังคับใช้ภายในบริษัทฯ และครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง อีกด้วย

คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ได้มีการพิจารณาข้อร้องเรียนที่ผ่านเข้ามาทางช่องทางร้องเรียน INSEE Speak Up Line เพื่อให้พนักงาน และคู่ค้าสามารถร้องเรียน ทั้งนี้กระบวนการตรวจสอบและสอบสวนที่ดำเนินการอย่างเป็นระบบ ซึ่งมีส่วนช่วยในการสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมในการทำงานร่วมกันให้เป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยข้อร้องเรียนส่วนใหญ่ที่ได้รับจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และทรัพยากรมนุษย์ และมีเพียงบางส่วนเท่านั้นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต ทุกข้อร้องเรียนที่ได้รับการตรวจสอบว่ามีมูลความจริงจะได้รับการดำเนินการพิจารณาลงโทษทางวินัยอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ ผู้บริหารและคณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ได้มีการพิจารณาความเสี่ยงทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ทุกครั้งปี ซึ่งรวมถึงมาตรการลดความเสี่ยงที่มีการดำเนินการโดยผู้บริหาร เพื่อปรับกระบวนการทางธุรกิจและโครงสร้างของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงใหม่ และความท้าทายของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ มีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบถึง “ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559” จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้จัดอันดับให้บริษัทฯ ติด 1 ใน 80 บริษัทที่ได้คะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ ระดับ ‘ดีเลิศ’ คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ มีความตั้งใจที่จะรักษาอันดับนี้ต่อไปในอนาคต



นายพงศ์พันธุ์ เตชะคุปต์
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลความเสี่ยง
และกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน จึงได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้เกิดขึ้นในทุกระดับขององค์กรมาโดยตลอด ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร จนถึงระดับปฏิบัติงานและเพื่อดำรงความเป็นบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน และยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งแสดงถึงแนวทางในการกำกับดูแลกิจการและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการกำหนดกรอบในการจัดการ และมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเป็นผู้พิจารณาทบทวนในรายละเอียดก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นเครื่องมือที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งจะนำไปสู่ความมั่นคง เจริญก้าวหน้าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ใช้บังคับกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่งด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการซึ่งยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) หลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (“OECD”) ข้อเสนอแนะของธนาคารโลกจากการเข้าร่วมโครงการ Corporate Governance – Reports on the Observance of Standards and Codes (“CG-ROSC”) และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”)

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวแล้ว เมื่อปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ฉบับปรับปรุง ตามความเห็นชอบและนำเสนอโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งปรับปรุงเนื้อหาจากนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจฉบับเดิมที่มีการประกาศใช้มานานตั้งแต่ปี 2550 ให้มีความ

ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งหมดปฏิบัติหน้าที่การทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นขององค์กรในสายตาของบุคคลภายนอก รวมตลอดถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

นอกเหนือไปจากที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัท ยังได้จัดทำมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจอีก 19 ฉบับตลอดจนระเบียบปฏิบัติในแต่ละเรื่อง เพื่อเป็นการกำหนดชี้ชัดถึงแนวปฏิบัติที่ชัดเจน อันจะพัฒนานำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องต่างๆ ที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยกำหนดมาตรการและขั้นตอนในการแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการบริษัทในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือการขาดการควบคุมภายในองค์กร และปกป้องสิทธิของบุคคลที่เป็นผู้แจ้งเบาะแสดโดยการนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการร้องเรียนและ/หรือ การแจ้งเบาะแสด ซึ่งดูแลโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญ ด้วยความเชื่อที่ว่า ช่องทางนี้จะเป็นหลักประกันพื้นฐานให้แก่พนักงานหรือผู้ร้องเรียนในเรื่องการรักษาความลับและความเป็นส่วนตัว

ส่วนนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ประกาศและใช้บังคับ อาทิ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำมีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักในการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดอบรมให้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทุกระดับชั้นเพื่อให้รับทราบถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุงใหม่นี้ รวมถึงได้จัดการบรรยายในการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ และกำหนดให้พนักงานใหม่ลงนามรับทราบเพื่อปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอีกด้วย นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารภายในองค์กรถึงข่าวและกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบ และจัดให้มีจุดประสานงาน หรือ Point of Contact ในการตอบข้อซักถามจากพนักงานอีกด้วย

และเพื่อความทันสมัยและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงตลอดถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมทั้งจะต้องทำการสื่อสารอบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมต่างๆ รวมทั้งดำเนินการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างถูกต้อง และเคร่งครัด เพื่อการนี้บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการศึกษาและพัฒนาระบบ E-Learning Program อันเป็นการเสริมสร้างการเรียนรู้ในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่องด้วย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับปรับปรุง ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com และระบบสื่อสารภายในของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในการเข้าถึงและใช้ในการอ้างอิง

รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของ ตลท. แบ่งออกเป็น 5 หมวด สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น (รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน) อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวก ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและส่งเสริมสนับสนุน อำนาจความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไข

ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุนและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ คัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.siamcitycement.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือก และได้รับการอำนวยความสะดวกจากบริษัทฯ ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และจัดให้มีการติดต่อประสานงานระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและ/หรือคัสโตเดียน (custodian) ที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้นักลงทุนต่างประเทศ ในการตรวจสอบรายชื่อ จำนวนหุ้น และเอกสารประกอบการมอบฉันทะก่อนการประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม

คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทฯ ได้นำระบบคอมพิวเตอร์และระบบ Barcode มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและการลงมติบนคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งได้จัดเตรียมอาคารแสดมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 15 กันยายน 2559 - 31 ธันวาคม 2559 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า ที่ชัดเจน และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมแต่อย่างใด

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วม



ประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข และเสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระระบุในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือในเอกสารประกอบวาระการประชุม โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ก่อนเริ่มการประชุมประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น และในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการบันทึกคำถามคำตอบและผลคะแนนในแต่่วาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคน รวมทั้งคณะผู้บริหารและกรรมการบริษัทย่อย เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ โดยก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นให้คำแนะนำหรือซักถาม ประธานคณะกรรมการและสมาชิกคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม พิจารณาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการต่อไปตามเหมาะสม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่มีวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ การลงคะแนนเสียงดำเนินตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ผู้ถือหุ้นมีอิสระในการอนุมัติ ปฏิเสธ หรืองดเว้นการออกเสียงในแต่ละเรื่องของวาระ ในกรณีปกติถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง หนึ่งหุ้นนับเป็นหนึ่งเสียง ในกรณีที่นับคะแนนได้เท่ากัน ประธานที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ รวมถึงสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” โดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันเดียวกัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

คณะกรรมการบริษัทจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม โดยกำหนดให้กระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ เช่น จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการก่อนการประชุมสามัญประจำปี โดยกำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.043 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ) ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ต่ำมาก อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการที่ทำให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ อีกทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

2. การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในและการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันกรณีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนมีการเปิดเผยรายงานด้านการเงิน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ว่า

“การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะมาใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อขาย



หรือถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ เป็นเรื่องที่ผิดจริยธรรมและผิดกฎหมายและส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา”

คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการทบทวนรายชื่อผู้ใช้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นบุคคลที่รับรู้และถือครองข้อมูลสำคัญและที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติและได้ตระหนักถึงบทลงโทษกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย โดยติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นในวาระที่พิจารณาเรื่องที่กรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสีย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและส่งรายงานให้เลขาธิการ

บริษัทจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งด้วย ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ได้กำหนดไว้ว่า

“ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันเป็นสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ส่วนตัวจากการกระทำของเราทั้งทางด้านการเงินหรือในรูปแบบอื่นแต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง”

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจสั่งซื้อสิ่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มในรอบระยะ 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละ 1 ครั้ง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้นได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว ซึ่งทำให้พนักงานมีความตระหนักมากขึ้นในความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท พนักงานที่ละเลยหรือฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายหรือข้อบังคับนี้จะได้รับโทษทางวินัยซึ่งอาจรุนแรงถึงขั้นการเลิกจ้าง

3. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อ ตลท. และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นฉบับภาษาไทยทุกครั้ง

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงและให้ความสำคัญต่อการสร้างสรรค์คุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Create Value for all Stakeholders) อย่างต่อเนื่อง ผู้มีส่วนได้เสียต้องได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และต้องมีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ และที่สำคัญต้องไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้านต่างๆ เช่น

(1) การกำหนดขอบเขตในการดูแลลูกค้าอย่างเป็นระบบในด้านสุขภาพความปลอดภัย การชดเชยจากการใช้สินค้าหรือบริการในช่วงอายุของสินค้าหรือบริการนั้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า ที่มีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยพันธกิจหลักของบริษัทฯ มุ่งมั่นให้พนักงาน ผู้รับเหมา และลูกค้าทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎระเบียบขั้นตอนการทำงาน เพื่อความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่น ทุกกิจกรรมต้องได้รับการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันเชิงบูรณาการเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนตามแนวเจตนารมณ์ของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การสร้างทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย และให้ฝังแน่นในกลุ่มคนขององค์กร และต้องถ่ายทอดไปสู่กลุ่มลูกค้าเพื่อให้พวกเขามีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามกระบวนการต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในเรื่องการสื่อสาร แบ่งปันข้อมูลข่าวสารถ่ายทอดความรู้ เช่น เกี่ยวกับกฎระเบียบและขั้นตอนการทำงาน การประเมินความเสี่ยงของสภาพการณ์ที่เป็นอันตรายในสถานประกอบการ การซ่อมบำรุงโซโลอย่างไรให้เกิดความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอทั้งยังรณรงค์ในเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นแพรนไชส์ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้เกิดการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลให้แก่ผู้ขนส่ง สัญลักษณ์เครื่องหมายด้านความปลอดภัยต่างๆ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ของลูกค้าแพรนไชส์

และเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในบริการ บริษัทฯ จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตที่ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนต่างๆ เมื่อเกิดปัญหา และจัดให้มีการบริหารจัดการเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คือจัดให้มีการสำรวจวัดผลของคุณภาพบริการต่อความผูกพันระยะยาวของลูกค้า (Net Promoter Score, NPS) เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานและการให้บริการเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และความรู้สึกโดยรวมว่าจะสนับสนุนบริษัทฯ ต่อไปหรือไม่ในระดับใดลูกค้าของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า การบริการหลังการขาย การดูแลใกล้ชิดต่อคุณภาพสินค้า ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เข้าไปอยู่ในใจของลูกค้า จนเกิดความภักดีต่อตราสินค้าของบริษัทฯ จากระดับการเป็นผู้สนับสนุนองค์กร (Net Promoter Score, NPS) ของปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วอย่างต่อเนื่อง



(2) ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา

เพื่อเป็นการคัดสรรพันธมิตรทางธุรกิจที่มีวิสัยทัศน์ และแนวทางการดำเนินธุรกิจในทิศทางเดียวกับบริษัทฯ จึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางการคัดเลือกคู่ค้าอันเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสีย จากคุณสมบัติเบื้องต้นของคู่ค้าดังนี้

1. ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
2. ความสมเหตุสมผลด้านราคาและคุณภาพ
3. นโยบายด้านการให้บริการ
4. การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน
5. การปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบังคับใช้แรงงาน
6. การต่อต้านการทุจริตติดสินบน
7. การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
8. การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการจัดการด้านการจัดซื้อ จัดหาเชิงกลยุทธ์ และแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า การคัดสรรคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างมีศักยภาพ เพื่อแสดงให้เห็น ถึงการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบในระบบห่วงโซ่อุปทาน หากคู่ค้ารายใดไม่ผ่านคุณสมบัติที่กำหนดไว้บริษัทฯ จะวางแผนปฏิบัติให้แก่อุปทานเพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าวให้ลดลง และติดตามผลประเมินความคืบหน้า พร้อมทั้งให้ความ ช่วยเหลือต่อคู่ค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถและ ปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนา อย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ขยายไปยังคู่ค้า

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณของคู่ค้า (SCCC Supplier Code of Conduct) เมื่อปี 2555 เพื่อกำหนดเงื่อนไขการร่วมกันทางธุรกิจ โดยคู่ค้าจะต้องลงนามตอบรับคำมั่นยืนยันท การปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวเพื่อเป็นพันธสัญญาระหว่างกันก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้เสีย สำคัญในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยในปี 2558 คณะกรรมการบริหารมีมติเห็นชอบให้มีการทบทวนนโยบาย การจัดซื้อจัดหา เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดหา สินค้าหรือบริการที่สร้างความคุ้มค่าสูงสุด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจ ว่ากระบวนการจัดซื้อจัดหาเป็นไปอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใสในทุกขั้นตอน ทั้งการประกวดราคา การประเมินและ คัดเลือกคู่ค้า และสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินการธุรกิจอย่างมี จรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(3) การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำรงการค้าขายและส่งเสริมให้ มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับการแข่งขันทางการค้า หรือที่อาจทำให้เกิดความเสียหาย ต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กร รวมถึง นโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบาย การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

(4) การดำเนินการอย่างเป็นระบบของธุรกิจ ที่ทำให้มั่นใจว่า ห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ นำระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการปฏิบัติงานควบคู่ ไปกับดำเนินธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ โดยนำระบบ การจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO: 14001) มาใช้เพื่อให้เกิดการ พัฒนาล้างสิ่งแวดล้อมควบคู่กับพัฒนาธุรกิจ อีกทั้งยังช่วยให้ บริษัทฯ ลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและพลังงาน การบำบัดมลพิษ เสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กร

(5) การสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบโรงงานอันเป็นสถาน ประกอบการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) และ ความผูกพันที่ดีต่อชุมชนรอบโรงงานในเขตอำเภอแก่งคอย และอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี โดยบริษัทฯ ให้การ สนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชนรอบ โรงงานรวมทั้งสาธารณชนโดยรวมใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมการศึกษา การสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของชุมชน และการสนับสนุนการพัฒนาสาธารณูปโภค ขันพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

(6) การกำหนดวิธีการและแนวปฏิบัติในการไม่ละเมิดต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพความรับผิดชอบ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่ม บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อถือ และเป็นธรรมให้แก่เจ้าหน้าที่ โดยมี นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามพันธสัญญา และเงื่อนไขการชำระหนี้ต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และครบถ้วน ทั้งในแง่การชำระ คืนเงินกู้ และดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา ดูแลหลักทรัพย์ ค่าประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น



2. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ

3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใด หรือตามที่ตกลงไว้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(7) การปฏิบัติกับพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมรวมทั้งการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม ตามที่กำหนดไว้ในหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับ โดยพิจารณาให้สอดคล้องและเทียบเคียงได้กับผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ วันเวลาทำงาน วันหยุด วันหยุดพักผ่อนประจำปี และวันลาหยุดประเภทต่าง ๆ รวมถึงการประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การประกันสุขภาพ ซึ่งครอบคลุมการรักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน และทันตกรรม การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และการรักษาพยาบาลภายในสำนักงาน โดยจัดให้มีแพทย์และพยาบาลประจำสำนักงาน ในช่วงเวลาปฏิบัติงาน อีกทั้งจัดให้มีสถานที่สำหรับการออกกำลังกาย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนา และมีการก้าวหน้าในอาชีพอยู่เสมอโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ ให้ความสำคัญพลสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเป็นอย่างดี

นอกเหนือไปจากค่าตอบแทนและสวัสดิการดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554 และเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 มีมติอนุมัติโครงการเป็นระยะเวลา 4 ปี หรือ 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 และ 1 มกราคม 2559 ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ด. เรียบร้อยแล้ว

(8) การจัดให้มีโครงการหรือแนวทางในการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชันรวมทั้งการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2555 และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรตั้งอุดมการณ์ที่ไม่อนุญาติให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันอย่างเด็ดขาดมาโดยตลอด และในปี 2558 ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ต่อมาบริษัทฯ ได้ปรับปรุงและเตรียมความพร้อมของระบบระเบียบการปฏิบัติภายในให้ชัดเจนและบังคับได้จริง และมีประสิทธิภาพ ก่อนที่จะมีการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุงที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการและนำเสนอโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแล้ว และเพื่อให้มีนโยบายนี้มีผลบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดแนวทางในการติดตามผลการปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลใดๆ ที่เป็นตัวแทนมีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด
- 2) กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องของการบันทึกข้อมูลทางการเงิน และมาตรการควบคุมภายใน โดยให้หน่วยงานบันทึกบัญชีทำหน้าที่ควบคุมดูแล ทวนสอบเอกสารหลักฐานแสดงเหตุผลทางธุรกิจในการจ่ายเงินให้แก่บุคคลภายนอกอย่างเคร่งครัด เช่น ห้ามมิให้มีการบันทึกรายการลับนอกบัญชี การปกปิดรายการจ่ายที่มีขอบ
- 3) กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริต ตรวจสอบการแสดงผลข้อมูลที่ไม่สอดคล้องต่อความเป็นจริง และพฤติการณ์ที่อาจนำไปสู่การทุจริตเป็นประจำทุกปี ร่วมกับฝ่ายบริหารความเสี่ยง และทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ เพื่อนำเสนอรายงานการประเมินผลต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการควบคุมต่อไป
- 4) หากกระบวนการเฝ้าระวังข้อเท็จจริงพบว่า ข้อมูลตรวจสอบหรือข้อร้องเรียนมีมูลเหตุอันเชื่อว่า มีการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะทำงานกลั่นกรองจะเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เห็นสมควรเพื่อให้เกิดการตรวจสอบข้อเท็จจริง ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสจะสามารถมั่นใจได้ว่า การรายงานหรือแจ้งเบาะแส

ตามช่องทางดังกล่าวปลอดภัยและเป็นความลับ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใส คณะทำงานกลั่นกรองเป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ในการกลั่นกรองและจัดตั้งทีมงานเสาะหาข้อเท็จจริง รวมทั้งสรุปรายละเอียดของเหตุดังกล่าวเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาข้อเสนอแนะ และดำเนินการแก้ไขเยียวยาหรือดำเนินการทางกฎหมายสำหรับการกระทำความผิดดังกล่าวต่อไป

- 5) บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอทั้งผ่านการฝึกอบรมและแบบผ่านสื่อออนไลน์ อีกทั้งการฝึกอบรมในเรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ยังถูกบรรจุให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และรวมถึงสื่อสารกับบรรดาผู้ขายสินค้า หรือผู้ให้บริการ ผู้รับเหมา คู่ค้า นับตั้งแต่เริ่มก่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจจากนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ ที่มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน และมีการจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอก สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการด้วย

- รายละเอียดของนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.siamcitycement.com>

(9) การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยมีนโยบายให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานและบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ เคารพและปกป้อง และหลีกเลี่ยงการล่วงละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ขณะเดียวกันกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ จะต้องปกป้องและตรวจสอบดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ขององค์กร รวมถึงกำหนดไว้ในนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม นโยบายการจำแนกชั้นความลับและจัดการข้อมูล เป็นต้น

(10) กระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวบริษัทฯ จะเป็นองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และความโปร่งใส เช่นนี้ การแจ้งเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม หรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจนั้น สามารถช่วยให้บริษัทฯ มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการคุ้มครองจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าวการกระทำความผิด หรือการฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ อาทิ การทุจริตทางการเงิน การติดสินบนและคอร์รัปชัน การลักทรัพย์ การทุจริตประทุพฤติมิชอบ การบันทึกผิดทางบัญชี การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลบริษัทในทางที่ผิด การฝ่าฝืนนโยบายเกี่ยวกับการให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลร้องเรียนตามกระบวนการเสาะหาข้อเท็จจริง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ



ช่องทางการรายงานของ INSEE Speak Up Line มี 4 ช่องทางดังนี้

- ☎️ สายด่วน 02 034 0299
- @ Email : report@inseespeakupline.com
- 🌐 เว็บไซต์ : www.inseespeakupline.com
- ✉️ ทางไปรษณีย์ ตู้ ปณ. 17 ไปรษณีย์สาทร กรุงเทพฯ 10341

รวมทั้งได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองผู้รายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าวถึงผู้ถูกร้องเรียน กระบวนการดังกล่าวจึงเป็นช่องทางและขั้นตอนที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือที่ถูกละเมิดสิทธิ ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีผู้รับเรื่องร้องเรียน มีกระบวนการสอบสวน มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท มีกระบวนการจัดการเรื่องทั้ง

ร้องเรียน มีนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้รายงานหรือแจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

ซึ่งในปี 2559 ได้มีการพัฒนาขั้นตอนการสืบหาข้อเท็จจริงในแต่ละเบาะแสที่ได้รับแจ้ง และจัดให้มี INSEE Speak Up Line Ambassador เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสต่างๆ

ที่อยู่

ฝ่ายการเงินและการควบคุม
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
199 อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์

+66 2 797 7101

อีเมล

chandana.liyanage@siamcitycement.com

(11) การปฏิบัติต่อดูถูกหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และได้รับความสะดวกในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ และที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ในการสร้างสัมพันธ์กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนดูแลจัดกิจกรรมอย่างเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดสามารถดูได้จากหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ของรายงานประจำปี และรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน)

ในปี 2559 ได้มีการพบปะนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การให้ข้อมูลทางโทรศัพท์และมีการตอบข้อซักถามอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่นักลงทุนต้องการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ สามารถติดต่อได้ที่ช่องทางต่อไปนี้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ตามมาตรฐานและกฎข้อบังคับที่กำหนดโดย ก.ล.ต. และ ตลท.

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพ และมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และต้องมีการรายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงินครบถ้วนของข้อมูลบัญชีอิสระในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการทำหน้าที่ “โฆษก” ของบริษัทฯ ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ต้องทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และจัดให้มีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะ (Disclosure Policy) และจัดให้มีผู้รับผิดชอบงาน



เกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations หรือ IR) เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว โดยข้อมูลที่เปิดเผยต้องถูกต้อง ไม่ทำให้ลำเอียง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทุกไตรมาส เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้นอกจากข้อมูลตัวเลขใน งบการเงินเพียงอย่างเดียว

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและ ค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปีทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้ง ของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วม ประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการ ในรายงานประจำปีทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย (ไม่มีเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็น กรรมการของบริษัทย่อย)

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้น อย่างโปร่งใสโดยแจกแจงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ทำให้ทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีการเปิดเผย การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ไว้ในรายงานประจำปีทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยและมีการอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปิดเผยลักษณะ การประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ที่มีการวิเคราะห์ภาวะ



อุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ อีกทั้งสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทาง ของ ตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการ เผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ที่ www.siamcitycement.com ซึ่งมีการปรับปรุง ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอและครบถ้วนตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้มีการพิจารณา ทบทวน มีส่วนร่วม และอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมาย ไปในทิศทางเดียวกัน และกำหนดให้มีการพิจารณาแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีทุกปีเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงตามวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหาร ปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดด้วย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม และได้เปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีฉบับนี้และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทั้งได้เปิดเผย แนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติ ไว้ด้วย โดยดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตาม กฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ตลท. และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest Policy) โดยกำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติ ตลอดจนขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทกระทำเป็นการปกติในการประกอบธุรกิจอื่น การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีขนาดใหญ่หรือมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฝ่ายบริหารจะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติขอบเขตของธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียและรายงานการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีทักษะประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งมีความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกลั่นกรองงานต่างๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด กำหนดบทบาท หน้าที่ รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน การประชุม และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ไว้อย่างชัดเจน

กรรมการทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทุกคนได้ใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทที่เข้มแข็ง ทุกคนได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ มีการปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งในปัจจุบันไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง สำหรับการดำรงตำแหน่งอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อนุญาตให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนดำเนินการตามกระบวนการที่โปร่งใสและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ และต้องมีองค์ประกอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการ อีกทั้งต้องหลีกเลี่ยงการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความใส่ใจเป็นพิเศษในการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบ กล่าวคือ มีการตั้งข้อปฏิบัติเพิ่มเติมเพื่อให้การตัดสินใจของบริษัทถูกทบทวนและพิจารณาอนุมัติโดยผู้บริหารและคณะกรรมการมากกว่ากรณีที่ระบุในข้อบังคับ อาทิ เช่น แม้ข้อบังคับระบุให้การลงทุนตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป ต้องได้รับมติจากคณะกรรมการบริษัท แต่คู่มือการอนุมัติและความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดให้ในการอนุมัติการลงทุนที่มีมูลค่าสูงเกิน 10 ล้านบาท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทจะต้องได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี และการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการอบรมแก่กรรมการผู้บริหารและบุคลากรภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการทั้งหมดรวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายและรองรับการเติบโตของตลาดปูนซีเมนต์ บริษัทฯ จึงจัดการอบรมภายในองค์กร ร่วมกับสถาบันชั้นนำทั้งภายในประเทศ ได้แก่ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและต่างประเทศ ได้แก่ DUKE Corporate Education ประเทศสหรัฐอเมริกา รวมทั้งศาสตราจารย์ จากมหาวิทยาลัย INSEAD Business School ประเทศฝรั่งเศส เพื่อพัฒนาความรู้

ทางด้านธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาภาวะผู้นำ พร้อมทั้งเน้นการฝึกภาคปฏิบัตินอกห้องเรียน ตามหลักการเรียนรู้ในรูปแบบ 70-20-10 ที่มุ่งเน้นการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริง (70) การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ (20) และการเรียนรู้ในห้องเรียน (10) พร้อมทั้งสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตัวเอง ผ่านสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ชั้นนำจากมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศเพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถเรียนรู้ได้ในทุกที่และทุกเวลา

นอกจากการอบรมภายในองค์กรแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการให้ผู้บริหารได้ขยายองค์ความรู้ ขยายมุมมอง และเพิ่มพูนประสบการณ์ในระดับสากล โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของโลก อาทิเช่น Harvard University และ Chicago Booth ทั้งนี้เพื่อนำความรู้ ทักษะและประสบการณ์มาถ่ายทอด และพัฒนาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน นอกเหนือไปจากการพัฒนาผู้บริหาร บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดเตรียมความพร้อมด้านภาวะความเป็นผู้นำ ความรู้ ความสามารถในการดำเนินงาน โดยจัดทำและทบทวน Success profile ของแต่ละตำแหน่งงานและทำการประเมินศักยภาพเพื่อการพัฒนา (assessment center) เพื่อกำหนดกิจกรรมที่สนับสนุนการพัฒนาของแต่ละบุคคลอย่างเฉพาะเจาะจงและกำหนดเป็นแผนพัฒนารายบุคคล โดยจะมีการติดตามผลอย่างเป็นระยะเพื่อสนับสนุนให้กิจกรรมที่กำหนดไว้ เช่น การเป็นผู้บริหารโครงการสำคัญ ขององค์กร การหมุนเวียนงาน การเข้าอบรมหรือสัมมนา กับสถาบันต่างประเทศ การเรียนรู้ผ่านการโค้ชจากผู้บริหารระดับสูง หรือการโค้ชให้ผู้บริหารในสายงานอื่น ได้ดำเนินการอย่างราบรื่นตามแผนที่กำหนดไว้ อีกทั้งได้ทำการทบทวนแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารให้สอดคล้องกับความคาดหวังและให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดของทั้งองค์กรและพนักงานอยู่เสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะ พูดคุย ผ่านการทำกิจกรรมระหว่างผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปีเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนมุมมอง ความรู้ ความคิดเห็นและทัศนคติที่เป็นประโยชน์ ทั้งในการดำเนินชีวิตและการทำงานสืบต่อไป



คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร (รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และรายชื่อผู้บริหารปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และเพศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์การทำงานเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ

มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารซึ่งเป็นฝ่ายจัดการที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติในการจัดการองค์กร (Organizational Regulations) เป็นกรอบในการทำงาน ซึ่งได้รวบรวมบทบาทและหน้าที่ตามข้อบังคับ กฎหมาย และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นไว้ อันถือเป็นกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเป็นกรอบในการทำงานด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ได้มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติ ความรับผิดชอบ และอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ และรองประธานคณะกรรมการ ตลอดจนคณะผู้บริหาร รวมทั้งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารออกเป็นฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน โดยระเบียบปฏิบัติในการจัดการองค์กรของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน งบประมาณ และการบริหาร ความเสี่ยง ส่วนคณะผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการมีหน้าที่นำวิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ตลอดจนระบบการควบคุมดูแล และการกำกับดูแลที่ดีซึ่งคณะกรรมการพิจารณาและให้ความเห็นชอบไปสู่การปฏิบัติและบรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ระบบควบคุมภายใน นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการและการจัดการมีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระซึ่งสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระอย่างน้อยในจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่าสามคน และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวนสามคน ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อบังคับ ตลท. กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระมีจำนวนสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 11 คน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 12 คน ซึ่งเป็นขนาดคณะกรรมการที่เหมาะสมตามหลักการกำกับกิจการที่ดี (ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน) และเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท และมีกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน ซึ่งหนึ่งในนั้นเป็นกรรมการอิสระด้วย

การแบ่งแยกตำแหน่ง

ดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นว่า บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใสเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น หน้าที่หลักของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จำแนกได้ ดังนี้

- ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท การส่งข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการประชุมโดยเปิดโอกาสให้มีการหารือและแสดงความคิดเห็น
- ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ประธานกรรมการไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นคนละบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหารโดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับผิดชอบในการบริหารงานของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานกรรมการของบริษัทฯ มิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดย ตลท. และ ก.ล.ต. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังพิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ เพื่อให้มีความหลากหลายของกรรมการทั้งคณะ ทั้งพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ และความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กฎหมาย และบัญชี และการเงิน เป็นต้น และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยกรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องใช้ความดูแลเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ต้องดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยมีหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care)
2. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
3. การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

1. การพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อันได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน งบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง

2. การติดตามและดูแลให้คณะผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
4. การดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนาพนักงาน ความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession Plan)
5. การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. การส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
7. การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
8. การกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
9. การให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
10. การจัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะจ้างเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ
11. การมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ

บริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

1. การลงทุนซึ่งเกิดขึ้นครั้งเดียวและการจำหน่ายการลงทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนเกินกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามมาจากการลงทุนดังกล่าวและมีจำนวนเกินกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น และรายจ่ายประจำที่มีจำนวนเกินกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น โดยคิดเป็นรายปี
2. การลงทุนโดยบริษัทฯ นอกเหนือไปจากขอบเขตของกิจการปกติ
3. การจำหน่ายใดๆ โดยบริษัทฯ ซึ่งนำไปสู่การถอนตัวจากการทำธุรกิจ
4. การรับเงินกู้ การเจรจาต่อรองวงเงินสินเชื่อและธุรกรรม การจัดหาเงินทุนในทำนองเดียวกันสำหรับบริษัทฯ เพียงเท่าที่หนี้สินสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากการนั้นมีจำนวนมากกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น
5. การให้สินเชื่อและการจำนำตามภาระสินเชื่อโดยบริษัทฯ เพียงเท่าที่จำนวนที่ให้หรือจำนำนั้นสูงกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น
6. การให้การค้ำประกัน สัญญาค้ำประกันหรือข้อผูกพันที่เป็นหลักประกันในทำนองเดียวกัน และการก่อความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นได้ของบริษัทฯ เพียงเท่าที่จำนวนที่ให้หรือจำนำนั้นสูงกว่า 100,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น
7. การออกหรือใช้ตราสารการเงินอนุพันธ์ เพียงเท่าที่ตราสารการเงินอนุพันธ์นั้นมีได้ใช้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ เท่านั้น
8. การออกหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์อื่นโดยบริษัทฯ
9. การดำเนินกระบวนการพิจารณาทางกฎหมายโดยบริษัทฯ การรับทราบการฟ้องร้องที่มีขึ้นต่อบริษัทฯ และการทำความตกลงเพื่อประนีประนอมความโดยบริษัทฯ เพียงเท่าที่ทุนทรัพย์ของคดีมีจำนวนเกินกว่า 50,000,000 บาท หรือจำนวนที่เทียบเท่าในสกุลเงินอื่น
10. การดำเนินธุรกิจทั้งหลายของบริษัทฯ ที่ผิดไปจากงบประมาณของบริษัทฯ หรือแนวทางการลงทุนและการจัดหาเงินทุนที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ



11. กิจการใดของบริษัทที่คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เห็นว่าต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
12. การเข้าไปดำเนินการเรื่องสำคัญของบริษัทย่อย ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทฯ หรือผู้แทนของบริษัทฯ จำเป็นต้องออกเสียงในฐานของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันพิจารณากำหนดเรื่องที่จะเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยต้องพิจารณาให้แน่ใจว่าได้รวมเรื่องสำคัญไว้แล้ว โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 10 ครั้ง และมีการส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

กรรมการส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลแสดงอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องและอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนได้ให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาว่าเรื่องนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมโดยตรงและเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขาธิการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่เป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกได้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทราบถึงผลการประชุมนั้นด้วย ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและแนวทางปรับปรุงแก้ไข ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการนั้นมีการประเมินแบบคณะและแบบรายบุคคล โดยได้กำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ ซึ่งมีที่ปรึกษาภายนอกช่วยกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง ขั้นตอน และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี โดยมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้

เลขาธิการบริษัทจัดทำและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน จากนั้น เลขาธิการบริษัทสรุปผลการปฏิบัติงาน

ของคณะกรรมการ รวมถึงข้อดีและข้อที่ควรปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม คะแนนมากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก คะแนนมากกว่าร้อยละ 65 = ดี คะแนนมากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง ทั้งนี้ ผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ของบริษัทฯ โดยมีผลการปฏิบัติงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลนั้น ใช้กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์การประเมินผลงานเช่นเดียวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ซึ่งผลประเมินพบว่า กรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และคณะผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นั้น พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดเป็นร้อยละของ EBITDA และวัดจากงานที่สำคัญ ความสามารถในการพัฒนาตนเอง การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการนำผลสำรวจความคิดเห็นจากพนักงานมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

การตรวจสอบการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนร่วมพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

จะนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ประกอบไปด้วยปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA และ FoCF เทียบกับเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดค่าร้อยละของ EBITDA และ FoCF ในปีนั้นๆ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินเปรียบเทียบ
2. ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล โดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมายที่ได้ทำการตกลงไว้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

2.1 งานที่สำคัญ (KPIs)

2.1 ภาระหน้าที่หลัก (Critical Task)

2.1 ความสามารถในการพัฒนาตนเอง (Leadership Competency)

นอกจากนั้น ยังได้นำการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนด้วย

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท มีองค์ประกอบค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีการเปรียบเทียบจากมาตรฐานในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประโยชน์และคุณค่าที่ได้รับจากกรรมการแต่ละคน รวมถึงการเป็นสมาชิกและการมีบทบาทหน้าที่เพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 โดยได้อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและหลักเกณฑ์



การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการใหม่ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการดำเนินการตามกระบวนการที่โปร่งใสและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผลตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสมกับผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามบรรทัดฐานและหลักเกณฑ์ที่ได้ทำความตกลงไว้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งประเมินจากผลประกอบการของบริษัทฯ ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว และการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งมีการเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเป็นประจำทุกปี และประธานคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ผู้บริหารและฝ่ายจัดการ เลขานุการบริษัท และบุคลากรในงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยสถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การอบรมหลักสูตรอื่นๆ ของหน่วยงานอื่น และการอบรมภายในบริษัทฯ

ในปี 2559 กรรมการที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย IOD ได้แก่ นายชินทร์ ลัจฉญาณ เข้าร่วมการอบรมหลักสูตร Family Business Governance for Sustainability (FBG) 5/2016 และหลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) 2/2016

นอกจากนี้นายทศพรจันทรี รองประธานอาวุโสสายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กรได้เข้าร่วมการอบรมหลักสูตร Ethical Leadership (ELP) 5/2016 และนายมนตรี นิธิกุล รองประธานอาวุโสสายงานการตลาดและการขาย ได้เข้าร่วมการอบรมหลักสูตร Ethical Leadership (ELP) 5/2016 และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 230/2016

ในการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการส่งมอบเอกสารและข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ อาทิ คู่มือกรรมการ ระเบียบปฏิบัติองค์กรจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยการแนะนำลักษณะธุรกิจ นโยบายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานให้ทราบเป็นประจำถึงแผนพัฒนาและการสืบทอดงานซึ่งจะมีการร่วมจัดทำกับคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการเตรียมพร้อมและเป็นแผนที่ต่อเนื่องในการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงผลการดำเนินโครงการเป็นประจำควบคู่กับการพิจารณาแผนสืบทอดงาน

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยได้รับการแต่งตั้งและคัดเลือกจากกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติ ต่อไปนี้

1. เป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่ควรเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมหาชนอื่นมากกว่า 2 บริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านที่จบการศึกษาด้านบัญชี ได้แก่ ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งประธานมีระยะเวลา 2 ปี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of Audit Committee) เป็นดังนี้

1. สอบทานกระบวนการของการรายงานทางการเงินของทั้งบริษัท และบริษัทต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ารายงานเหล่านั้นมีความถูกต้องและเพียงพอ และทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและสมาชิกของคณะผู้บริหาร (Executive Committee) ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบในเรื่องที่เกิดเป็นประเด็นหรือเป็นปัญหาโดยผู้สอบบัญชีในระหว่างที่ผู้สอบบัญชีนั้นทำการตรวจสอบบริษัท และบริษัทในกลุ่มบริษัท
2. ทบทวนระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในรวมถึงกระบวนการหรือขั้นตอนทางธุรกิจ และโครงสร้างของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าสิ่งที่กล่าวมานั้นมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ตัดสินใจในเรื่ององค์การและคุณสมบัติของบุคลากรในสังกัดฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดระดับของความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในจากฝ่ายจัดการ ตลอดจนอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลิกจ้างบุคลากรในสังกัดหรือที่สังกัดหน่วยงานอื่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบในงานตรวจสอบภายใน
4. ทบทวนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎ ประกาศและข้อบังคับของ ตลท. ก.ล.ต. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางการเงิน
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอชื่อ บุคคลผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำแนะนำคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีนั้น เพื่อเป็นหลักประกันความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีคณะกรรมการตรวจสอบพึงคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย คือ การให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีที่นอกเหนือไปจากตรวจสอบ ซึ่งมีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อันกระทบต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และความเป็นผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี เพื่อความเป็นอิสระในการปรึกษาหารือในเรื่องที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมเป็นการส่วนตัวที่มีแต่สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้แทนของฝ่ายจัดการอยู่ในที่ประชุมด้วย

6. ทบทวนธุรกรรมซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งการนี้ให้รวมถึงความถูกต้องและสมบูรณ์ของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องกันนั้นๆ โดยบริษัทด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายการเกี่ยวข้องกันเหล่านั้นเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของ ตลท. และมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รายงานนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงชื่อและรายงานดังกล่าวนี้ อย่างน้อยต้องมีข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นในด้านความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของข้อมูลในรายงานและในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นในด้านความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นในด้านความเหมาะสมของการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
 - ความเห็นในด้านการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับที่ออกตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมทั้งกฎและข้อบังคับของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางการเงิน
 - ความเห็นในด้านการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งของการเข้าประชุมของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ธุรกรรมอื่น ซึ่งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบควรให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทราบ
 - แสดงข้อคิดเห็นวิพากษ์วิจารณ์ หรือแถลงข้อความอื่นๆ ตามที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางการเงิน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับที่ออกตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมทั้งกฎและข้อบังคับของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางการเงิน

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมทุกไตรมาส อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรายเดือนด้วย โดยมีการกำหนดวันประชุมรายเดือนและรายไตรมาสไว้ล่วงหน้าตลอดปี ซึ่งการประชุมรายไตรมาสจะมีขึ้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานทางการเงิน และงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องและเพียงพอรวมถึงการพิจารณาเรื่องที่อยู่ในอำนาจดำเนินการของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และผู้ตรวจสอบจากภายนอก เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประเด็นที่พบเห็นและเป็นสาระสำคัญ ในบางกรณีประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกให้มีการประชุมใดเป็นวาระพิเศษได้ หรือร้องขอให้ผู้บริหารบริษัทร่วมพิจารณาประเด็นทางการเงินหรือเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นพิเศษด้วย

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามย่อหน้าก่อน กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวในย่อหน้าก่อนต่อ ก.ล.ต. หรือ ตลท.

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมมีดังนี้

| รายนาม | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม |
|--------------------------|---------|---|
| 1. ดร.สุณีย์ ศรไชยธนะสุข | ประธาน | 19/19 |
| 2. นายประดาป พิบูลสงคราม | กรรมการ | 18/19 |
| 3. นายชรินทร์ สัจจญาณ | กรรมการ | 15/15 |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นางชฎาภรณ์ ฐิตินิเวศน์ (Head of Internal Audit)

สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อยหนึ่งในนั้นต้องมีการสื่อสาร

ปัจจุบันคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 คน

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งประธาน มีระยะเวลา 2 ปี

คุณสมบัติกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต้องเป็นผู้ซึ่งมีความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างถ่องแท้ มีความเข้าใจในหลักของบรรษัทภิบาลที่ดีและการนำหลักดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติ อีกทั้งมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการ และในเรื่องของการบริหารและบรรเทาความเสี่ยง

ปัจจุบันสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการในบริษัทชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ (Charter of Governance Risk and Compliance Committee) ดังนี้

1. กำหนดขอบเขตของการปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Practices) สำหรับใช้ในกลุ่มบริษัทฯ และเสนอขอบเขตของ Corporate Governance Practices ที่กำหนดขึ้นนั้นต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ อีกทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลและเฝ้าระวังการปฏิบัติของฝ่ายจัดการ
2. สอบทานกระบวนการในการจัดการความเสี่ยง และมาตรการในการบรรเทาความเสี่ยง ซึ่งใช้อยู่โดยฝ่ายจัดการ และสอบทานแผนของการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ
3. สอดส่องดูแลการใช้ความพยายามในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ในด้านนโยบายกลุ่มบริษัทฯ (Group policies), นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ของกลุ่มบริษัทฯ, กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งใช้บังคับกับธุรกิจและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
4. สอดส่องดูแลการสืบสวนสอบสวนการไม่ปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล (compliance programs) ของกลุ่มบริษัทฯ, และอาจขอให้ทำการสืบสวนสอบสวนในกรณีที่เกิดการไม่ปฏิบัติตาม compliance programs ของกลุ่มบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตร คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต้องประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งในทุกรอบระยะเวลา 3 เดือน หรือปีหนึ่งต้องประชุม 4 ครั้ง สำหรับในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้จัดประชุมขึ้นรวมทั้งสิ้น

5 ครั้ง เพื่อตรวจสอบความคืบหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้มุ่งเน้นและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยผลักดันให้เกิดการปรับปรุงตั้งแต่ระดับนโยบายการปฏิบัติ การสื่อสาร การอบรมให้ความรู้ แนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและการติดตามการปฏิบัติ ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ยังได้ออกนโยบายอีก 9 ฉบับ ได้แก่ นโยบายการเงิน นโยบายการบริหารการเงิน นโยบายการควบคุมสินเชื่อ นโยบายบัญชีลูกหนี้และการรับชำระหนี้ นโยบายทางภาษีอากร นโยบายความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน นโยบายการบริหารจัดการเอกสาร นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายการส่งออกและการค้า

คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ยังได้มีการพิจารณาข้อร้องเรียนที่ผ่านเข้ามาทางช่องทางร้องเรียน INSEE Speak Up Line ที่ให้พนักงาน และคู่ค้าได้ร้องเรียน ซึ่งกระบวนการตรวจสอบและสอบสวนที่ดำเนินการอย่างเป็นระบบนี้ มีส่วนช่วยในการสนับสนุนและบริหารจัดการความพยายามในการสร้างวัฒนธรรมของบริษัทฯ และการทำงานร่วมกันให้เป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยข้อร้องเรียนส่วนใหญ่ที่ได้รับจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และทรัพยากรมนุษย์ และจะมีเพียงส่วนน้อยเท่านั้นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต ซึ่งทุกข้อร้องเรียนที่ได้รับการตรวจสอบว่า มีมูลความจริงได้รับการดำเนินการลงโทษทางวินัยอย่างเหมาะสม



ส่วนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับพนักงานทั่วไป บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานรายงานเป็นประจำทุกปีอย่างน้อย 1 ครั้ง และสามารถรายงานได้ทุกเมื่อ หากปรากฏมีผลประโยชน์ขัดกันหรือทับซ้อนเกิดขึ้น

ส่วนการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาลความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการประเมินความเสี่ยงทั้งของกิจการ การดำเนินงาน และธุรกิจของบริษัท โดยจะต้องนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทราบในทุกๆ ช่วงเวลา 6 เดือน

รายนามคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ปี 2559 ดังนี้

| รายนาม | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม |
|----------------------------|---------|---|
| นายพงศ์พนิต เตชะคุปต์ | ประธาน | 5/5 |
| นายพอล ไฮน์ช ฐูเกนโทเบลอร์ | กรรมการ | 5/5 |
| นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล | กรรมการ | 5/5 |
| นายวันชัย โดสมบุญ | กรรมการ | 4/5 |

เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ นายประเสริฐ กลกิจสกุลผล (Head of Compliance & Group OH&S)

4. คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อยหนึ่งในนั้นต้องเป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่านและกรรมการอิสระ 1 ท่าน อันได้แก่ ดร. (กิตติศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์

คุณสมบัติกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

สมาชิกคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ทั้งยังมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งนำให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของประธานและสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีระยะเวลา 2 ปี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน (Charter of Nomination and Compensation Committee) มีดังต่อไปนี้

ก. การเสนอชื่อ องค์ประกอบและโครงสร้าง

- 1) ทบทวนองค์ประกอบและโครงสร้างคณะกรรมการ บริษัทย่อยทุกบริษัท และ/หรือคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทรวมทั้งที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างน้อย 90 วัน ก่อนการประชุมสามัญประจำปีเป็นประจำทุกปี
- 2) พิจารณา ประเมิน และเสนอแนะเกี่ยวกับการคัดสรรผู้ที่จะมาเป็นคณะกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อเสนอชื่อและ/หรือแต่งตั้งใหม่ตามที่ได้รับเรื่องจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการทบทวนและให้ข้อเสนอแนะอย่างน้อย 90 วันก่อนจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการประชุมสามัญประจำปี หรืออย่างน้อย 30 วัน ก่อนการประชุมคณะกรรมการที่จะมีขึ้น เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในระหว่างกาล ตามการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- 3) ระบุ ประเมิน และเสนอผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งสำคัญของกลุ่มบริษัท เช่น
 - ประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหารของบริษัท
 - คณะผู้บริหารของบริษัท
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการของบริษัทในเครือ
 - กรรมการของบริษัทในเครือ
 - ตัวแทนบริษัทฯ ในคณะกรรมการของบริษัทร่วม

- 4) ทบทวนข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่เสนอบุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งเป็นคณะผู้บริหารของบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในเครือ และประเมินผู้สมัครเหล่านี้ในด้านความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ การปฏิบัติงาน ตลอดจนคุณสมบัติด้านวิชาชีพและเกียรติประวัติส่วนบุคคล โดยจะเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ข. การพัฒนาผู้บริหารและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

- 1) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่มีศักยภาพ ตลอดจนกระบวนการพัฒนา และแผนพัฒนาของแต่ละบุคคล สำหรับผู้บริหารระดับสูง (TML) และผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าวของกลุ่ม
- 2) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับคณะกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการ
- 3) พิจารณาทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับสมาชิกคณะกรรมการของบริษัทในเครือ และตัวแทนของบริษัทในคณะกรรมการของบริษัทร่วม
- 4) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่งของกลุ่มบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) เข้าร่วมพบปะและแลกเปลี่ยนวิสัยทัศน์กับพนักงานที่มีศักยภาพซึ่งได้รับการกำหนดให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค. ค่าตอบแทน

- 1) ดำเนินการให้นโยบายและแผนการจ่ายค่าตอบแทนของทั้งกลุ่มมีความเหมาะสม เป็นธรรม และแข่งขันได้บนพื้นฐานของผลการปฏิบัติงาน และค่านิยมของบริษัทฯ
- 2) พิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) พิจารณาผลการปฏิบัติงานและเสนอแนะค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- 4) พิจารณาผลการปฏิบัติงาน และอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อย เป็นรายปีตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอ
- 5) พิจารณาการปรับค่าตอบแทนและเงินเดือน ตลอดจนขั้นตอนการจ่ายโบนัสประจำปี ของบริษัทและบริษัทในเครือ ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนต้องประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งในทุกรอบระยะเวลา 3 เดือน โดยในปี 2559 ได้จัดการประชุมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ ทบทวน และนำเสนอหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ การปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานบริษัท การทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และแนวทาง และกระบวนการประเมินผลงานคณะกรรมการ ทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งการพิจารณาคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการบริษัททดแทนสมาชิกที่ลาออก เป็นต้น

รายนามคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2559 ดังนี้

| รายนาม | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม |
|-------------------------------------|---------|---|
| 1. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ | ประธาน | 6/6 |
| 2. ดร. (กิตติศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ | กรรมการ | 4/6 |
| 3. นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล | กรรมการ | 5/6 |
| 4. นายวันชัย โตสมบูรณ์ | กรรมการ | 6/6 |
| 5. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง | กรรมการ | 5/6 |

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ได้แก่ นายทศพร จันทรี รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร



5. คณะผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของสายงานการตลาดและการขาย สายงานการเงินและการควบคุมธุรกิจ การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร สายงานกิจการสระบุรี และการจัดส่งสินค้า และมีหนึ่งในนั้นเป็นกรรมการ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานคณะผู้บริหาร

คุณสมบัติ

เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ ทั้งในด้านธุรกิจ การบริหารจัดการ มีความเป็นผู้นำที่ดีมีทักษะในการวางแผนกลยุทธ์ มีความรับผิดชอบสูง และมีความสามารถในการบริหารจัดการให้บรรลุตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน ชี้แจงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประเด็นที่พบเห็นและเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการพัฒนาตลาด เป้าหมาย และกลยุทธ์ และต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทันทีที่มีกรณีผิดปกติไปจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

คณะผู้บริหาร ถือเป็นกลุ่มสำคัญที่ขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้มีทั้งผลประกอบการที่ดี มีความเป็นบริษัทภิบาลและเป็นบริษัทฯ ที่ดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพให้เข้ามาร่วมงาน คณะผู้บริหารจึงได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ได้มีส่วนร่วมร่วมใจในการขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางที่นำไปสู่การบรรลุซึ่งพันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

คณะผู้บริหารมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. จัดระเบียบ ดำเนินการ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจและงบประมาณรายปี

2. จัดเตรียมการดำเนินธุรกิจเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท และนำมติคณะกรรมการบริษัท มาใช้ดำเนินการใช้บังคับนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และพัฒนานโยบายเหล่านั้นต่อไป
3. จัดทำงบประมาณของบริษัทฯ และสิ่งที่จะทำให้เกิดงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ
4. รับผิดชอบต่อการดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทฯ ในมุมมองที่สร้างการเพิ่มมูลค่าความยั่งยืนของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
5. ทำให้เป็นที่มั่นใจได้ว่าการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปในทางเดียวกัน
6. ทบทวนผลงานของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ
7. นำเครื่องมือการวัดความถูกต้องที่จำเป็นมาใช้และแจ้งคณะกรรมการบริษัทฯ ในเวลาที่สมควรในกรณีที่มีผลในเชิงลบเกิดขึ้นจากงบประมาณของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ

การประชุม

คณะผู้บริหารมีการประชุมเดือนละ 2 ครั้งและอาจเพิ่มเติมตามความจำเป็นของธุรกิจ ประเด็นที่นำเข้าสู่การประชุมพิจารณาของคณะผู้บริหารจะเป็นประเด็นด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การผลิต การบริหารจัดการทางธุรกิจ ทางการเงิน และบัญชี การบริหารความเสี่ยง ธุรกิจทางการเงินที่สำคัญ แผนงานของบริษัทฯ งบประมาณของบริษัทฯ และพิจารณาเบื้องต้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติต่อไป

รายนามคณะผู้บริหาร และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2559 ดังนี้

| รายนาม | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม |
|-------------------------|---|---|
| นายคิระ มหาสันทนะ | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 19/20 |
| นายจันทานา ลียานาเก | รองประธานอาวุโส สายงานการเงินและการควบคุม | 19/20 |
| นายทศพร จันทรี | รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและ ประสิทธิภาพองค์กร | 20/20 |
| นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ | รองประธานอาวุโส สายงานกิจการสระบุรี | 20/20 |
| นายมนตรี นิธิกุล | รองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย | 19/20 |
| นายพอล โจเซฟ เฮย์ส | รองประธานอาวุโส สายงานการจัดส่งสินค้า | 8/8 |

เลขานุการคณะผู้บริหาร ได้แก่ นายกรีฑการ ศิริรัฐ (Head of BRM, Strategic Planning & Business Development)

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง

“กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ ต้องคุณสมบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำที่กำหนดโดย ตลท. ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย

บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันโดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้า ที่กระทำให้เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน





5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สิ่งกีดขวางเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่ใช่หุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะมีกระบวนการในลักษณะเดียวกันกับการเสนอชื่อกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนจะกลั่นกรองและคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ลักษณะการประกอบธุรกิจและแผนในอนาคตที่คณะกรรมการกำหนดไว้ได้

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่ง และในทุกปีคณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมให้ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงนั้น ต้องมีคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบของ ตลาด ก.ล.ต. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระในการประชุมสามัญประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ไม่ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสมผู้ถือหุ้นจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวเป็นกรรมการในแต่ละครั้งที่ใช้คะแนนเสียงเท่านั้น



3. หากมีการเสนอชื่อเพื่อรับเลือกตั้งมากกว่าจำนวนกรรมการที่ว่างลง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานคณะกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามที่กล่าวข้างต้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

การสรรหาเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เสนอชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ในการที่ได้มาซึ่งบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารอย่างครบถ้วนสมบูรณ์นั้น คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนจะต้องทบทวนและเสนอรายชื่อบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารตามคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและอนุมัติ

สำหรับบุคคลที่จะมาเป็นผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรองประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจที่จะอนุมัติข้อเสนอรายชื่อบุคคลของกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามที่กำหนด

ในระหว่างนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนใช้ความรู้และประสบการณ์ในการแนะนำการปฏิบัติ และหลักปฏิบัติที่เหมาะสมแก่สายงานด้านการผลิตและสายงานด้านประสิทธิภาพของบุคคลและองค์กร (ทรัพยากรบุคคล) เพื่อบริหารและพัฒนาบุคลากรให้ขึ้นมาดำรงตำแหน่งระดับสูง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ทั้งในเงินลงทุน และกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทั้งกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ

การกำกับดูแลกิจการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเบื้องต้นนั้น คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน จะทำการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาอนุมัติ การแต่งตั้งกรรมการ ตามจำนวนและตำแหน่งที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมไปถึงการแต่งตั้งผู้บริหารสำคัญที่จะเข้ารับผิดชอบบริหารงานและกิจการในบริษัทย่อย

โดยการนี้ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น จะมีภาระหน้าที่ในการบริหารจัดการงานและกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้สอดคล้องและเป็นไปตาม แผนนโยบายและทิศทางที่บริษัทฯ จะกำหนดและทบทวนเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม



สำหรับการตัดสินใจในการดำเนินกิจการที่สำคัญในบริษัทย่อยนั้น บริษัทจะกำหนดกรอบมูลค่าของโครงการ หรือกิจการในข้อบังคับของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย จะต้องนำเสนอเพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ เช่น การเพิ่ม-ลดทุน และการเลิกกิจการของบริษัทย่อยก็ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทก่อนเสมอ

ส่วนในการดำเนินกิจการโดยทั่วไป บริษัทฯ จะกำหนดแนวนโยบายด้วยการสื่อสารผ่านการพิจารณากำหนดงบประมาณประจำปี รวมถึงการทบทวน และการรายงานผลการดำเนินกิจการเป็นรายไตรมาส ผ่านการประชุม คณะกรรมการบริษัทย่อย ซึ่งมีตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการพิจารณาการรับทราบรายงานการประชุมของ คณะกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่างๆ ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดรูปแบบของรายงานต่างๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นรูปแบบและโครงสร้างในลักษณะเหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อความสะดวกในการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำหนดวางแบบผังองค์กรให้เจ้าหน้าที่หรือผู้จัดการในแผนกและฝ่ายต่างๆ ในบริษัทย่อยจะต้องแจ้งรายงาน ตลอดจนปรึกษาหารือ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ร่วมกับผู้บริหาร และผู้จัดการของบริษัทที่ดูแลและรับผิดชอบในสายงานหรือสายธุรกิจที่เกี่ยวข้องจะนั้นมาตรการและ/หรือระบบในการควบคุมกิจการภายในบริษัทย่อย จึงมีลักษณะสอดคล้องหรือเป็นแบบเดียวกับระบบของบริษัทฯ โดยกำหนดกลไกการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อย จะต้องทำงานทั้งเชิงรุกและรับร่วมกันกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องมาตรการป้องกัน กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายการกำหนดวันห้ามซื้อขายหุ้นบริษัท (Blackout Period Policy) ซึ่งต่อมาได้มีการปรับปรุงเป็น นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่ส่วนรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วง 30 วัน ก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลงบการเงิน และข้อมูลสำคัญทางการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนอันจะนำไปสู่การเอาเปรียบบุคคลภายนอก และ กรรมการและผู้บริหารต้องแสดงรายงานและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตาม



มาตรา 59 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของ กรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

นโยบายข้างต้นยังเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ในเรื่องการใช้ทรัพย์สิน และข้อมูลของบริษัทฯ อีกด้วย

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับปรับปรุงกำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายในว่า “การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสาร ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ มาใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อ ขาย หรือถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ เป็นเรื่องที่ไม่จริยธรรมและผิดกฎหมาย และส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา”

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ให้ปรึกษาฝ่ายกฎหมายและกิจการบริษัทฯ บริษัทฯ จะมีการทบทวนรายชื่อบุคคลภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษาข้อมูลภายใน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

สรุปรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์โดยกรรมการและผู้บริหาร ปี 2558 และปี 2559 มีดังนี้

| การถือหุ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยกรรมการและผู้บริหาร | | | | | | | |
|--|-----------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--|---------------------------------|---|
| รายชื่อคณะกรรมการ/ ผู้บริหาร | 31 ธันวาคม 2559 | | | 31 ธันวาคม 2558 | | | รวมจำนวน หุ้นเพิ่ม/ (ลด) ระหว่าง ปี (หุ้น) |
| | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | สัดส่วนการ ถือหุ้น ร้อยละ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | สัดส่วนการ ถือหุ้น ร้อยละ | |
| | กรรมการ/ ผู้บริหาร | คู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | กรรมการ/ ผู้บริหาร | คู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | | | | | | | |
| นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ | 4,682 | 1,265 | 0.0026 | 4,682 | 1,265 | 0.0026 | - |
| นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายชัชชน รัตนรักษ์ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายวันชัย โตสมบุญ | 57,522 | - | 0.0250 | 51,448 | - | 0.0224 | 6,074 |
| นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล | - | - | - | - | - | - | - |
| นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง | - | - | - | - | - | - | - |
| ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ | 18,550 | - | 0.0081 | 12,558 | - | 0.0055 | 5,992 |
| ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข | - | - | - | - | - | - | - |
| นายประดาป พิบูลสงคราม | - | - | - | - | - | - | - |
| นายชรินทร์ สัจจญาณ | - | - | - | - | - | - | - |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | | | | | | | |
| นายคิawe มหาสันทนะ | 152,478 | - | 0.0066 | 144,800 | 212,500 | 0.1553 | (204,822) |
| ผู้บริหาร | | | | | | | |
| นายมนตรี นิธิกุล | 7,031 | - | 0.0030 | 3,238 | - | 0.0014 | 3,793 |
| นายจันทานา ลิยานาเก | 22,946 | - | 0.0099 | 16,911 | - | 0.0073 | 6,035 |
| นายทศพร จันทรี | 10,307 | - | 0.0045 | 5,453 | - | 0.0024 | 4,854 |
| นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ | 11,495 | - | 0.0049 | 6,957 | - | 0.0030 | 4,538 |
| นายพอล โจเซฟ เฮย์ส | - | - | - | - | - | - | - |

นอกจากการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแล้ว การดูแลเรื่องการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับปรับปรุงกำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่า “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตัวจากการกระทำของเราทั้งด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น แต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พนักงานควรหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่พนักงานคิดว่าอาจเป็นการขัดผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานควรรายงานให้หัวหน้างานทราบเพื่อแก้ไขสถานการณ์อย่างเหมาะสม และโปร่งใส”

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติให้บุคลากรที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจสั่งซื้อสิ่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในรอบระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละ 1 ครั้ง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้นได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และบริษัทฯ พบว่าพนักงานมีความตระหนักมากขึ้นในความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 8,463,656 บาท และได้รับเงินค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 4,046,514 บาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ ตลท. กำหนดอย่างสม่ำเสมอ โดยได้ใช้แบบประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติตาม Code of Best Practice ดังกล่าวประกอบการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลด้วย ทั้งนี้ ในปี 2559 ไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่เป็นไปตามนโยบาย





การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความรับผิดชอบต่อสังคม



อินทรีทำดี ถวายพ่อหลวง



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้น้อมนำแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการนำความรู้ความสามารถทางธุรกิจมาสนับสนุนกับองค์ความรู้ของมูลนิธิ และหน่วยงานต่างๆ ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในสังคม ให้เติบโตอย่างสมดุล มั่นคง และยั่งยืน หนึ่งในโครงการดังกล่าว คือ โครงการโรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการ ที่บริษัทฯ ตั้งใจจะขยายโอกาสทางการเรียนรู้สู่ชุมชนชายแดน ควบคู่กับการร่วมสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับชุมชน ด้วยแนวทางเศรษฐกิจสีเขียวอันมีที่มาจากแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงและการให้ความสำคัญกับการศึกษาของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ดังจะเห็นได้จากพระบรมราโชวาทที่ว่า “การให้การศึกษาถือเป็นการให้สิ่งสำคัญที่สุด เพราะเป็นการหล่อหลอมวางรูปแบบให้แก่อนุชน ทั้งทางความรู้ความสามารถ ทั้งทางจิตวิญญาณ ผู้มีหน้าที่ให้การศึกษาทุกตำแหน่งหน้าที่ จึงมีความรับผิดชอบต่ออย่างยิ่งต่อชาติบ้านเมืองในการสร้างพลเมืองที่ดี” (พระบรมราโชวาทในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่บัณฑิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เมื่อ 21 พฤศจิกายน 2516)

หลังจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหาจักรีบรมราชูปถัมภ์ จักรีนฤพดินทรสยามินทร์ราช บรมนาถบพิตร เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ยิ่งความโศกเศร้าเสียใจมายังประชาชนชาวไทยทั่วประเทศ เช่นเดียวกันกับพนักงานครอบครัวอินทรีทุกคน โดยในวันที่ 14 ตุลาคม 2559 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้จัดพิธีถวายความอาลัยโดยพร้อมเพรียงกัน และนอกจากนั้นยังจัดให้มีจุดแสดงความอาลัยในสถานที่ต่าง ๆ ได้แก่ สำนักงานใหญ่





อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ โรงงานของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งที่จังหวัดสระบุรี และจังหวัดอื่นๆ รวมไปถึงสำนักงานขายซึ่งประจำตามภาคต่างๆ เป็นต้น

แต่ถึงแม้จะอยู่ในยามทุกข์โศก พนักงานครอบครัวอินทรีได้เปลี่ยนน้ำตาแห่งความทุกข์และความเศร้าให้เป็นพลังในการสืบสานพระราชปณิธานของพระองค์ ที่จะทำให้ประเทศไทยมีความเจริญรุ่งเรือง พลิกผันมีความผาสุกสวัสดิ์ มีความสามัคคีและมีเมตตาไมตรีต่อกัน จึงเดินทางทำความดีในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรม **“อินทรีทำดี กวายเป็นพระราชกุศล”** ในวันที่ 28 ตุลาคม 2559 โดยพนักงานครอบครัวอินทรีกว่า 100 คน จากทุกหน่วยงาน ร่วมกันแจกน้ำผลไม้โครงการหลวง พัดพิมพ์พระบรมราโชวาท เข็มกลัดไว้อาลัย ผ้าเย็น ยาดม ยาหม่อง และอื่นๆ ให้แก่ประชาชนที่เดินทางมาร่วมสักการะพระบรมศพ ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท พระบรมมหาราชวัง และเก็บขยะรอบๆ สนามหลวงเพื่อรักษาบรรยากาศให้เรียบร้อยสวยงาม



- กิจกรรม **ร้องเพลงสรรเสริญพระบารมี** ในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในพิธีเปิดกิจกรรม “ห่วงใย...ใส่ใจอนาคต” โดยหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ พอ.สว. ประจำจังหวัดเชียงราย ครั้งที่ 1/2560 ร่วมกับ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และโครงการ 7 สี ช่วยชาวบ้าน พร้อมทั้งผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย ข้าราชการ และชุมชนซึ่งเป็นชนเผ่าอาข่า ณ ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนอินทรีอาสา (บ้านห้วยน้ำกั้น) ตำบลลาวาว อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย
- กิจกรรม **“รวมพลังแห่งความภักดี”** ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ตามประกาศของรัฐบาล โดยพนักงานครอบครัวอินทรีทุกภาคส่วน ร่วมปฏิญาณตนเพื่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ เบื้องหน้าพระบรมฉายาลักษณ์และร่วมร้องเพลงสรรเสริญพระบารมีเพื่อแสดงความจงรักภักดีและน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ
- กิจกรรม **“พอเพียงเพื่อพ่อ”** ในวันที่ 1 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นวันครบรอบพิธีบำเพ็ญพระราชกุศลปัญญาสมวาร (ครบ 50 วัน) พนักงานครอบครัวอินทรีนำข้าวเปลือกจำนวน 2 ตัน ไปมอบให้กับสำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี พร้อมร่วมกับเป็นจิตอาสาบรรจุข้าวเปลือกเพื่อทำ “ถุงข้าวพอเพียง” สำหรับเป็นที่ระลึกมอบให้ประชาชนที่เดินทางมาสักการะพระบรมศพ ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท พระบรมมหาราชวัง

การมีส่วนร่วมของครอบครัวอินทรีในการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ และร่วมรับผิดชอบดูแลสังคม ชุมชนในทุกๆ ครั้ง เป็นการน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และน้อมนำคำสอนของ พระองค์มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติและยึดมั่นที่จะสร้างสรรค์ประโยชน์ให้กับสังคมและประเทศชาติเช่นนี้สืบต่อไป

การพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม



การดำเนินธุรกิจของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ตลอดเวลาที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ได้ยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการมุ่งตอบสนองและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงานด้านนี้ มีทั้งหมด 7 ประการสำคัญ ดังนี้

1. ยึดมั่นในหลักการประกอบกิจการที่ดี
2. การเคารพในสิทธิมนุษยชน การจ้างงานและการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม
3. การใส่ใจ และการสร้างความผูกพันกับลูกค้าและผู้จัดหาสินค้า
4. การใส่ใจในสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. การใส่ใจในชุมชน และการสนับสนุนพัฒนาการของสังคม
6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการรายงานผล
7. การต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยังได้มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญและความคาดหวัง โดยกำหนดให้มีกระบวนการ และช่องทางสื่อสารต่างๆ เพื่อให้ได้มีการสื่อสารระหว่างกันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการรับฟังความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าความคิดเห็นเหล่านั้นจะช่วย

เป็นแรงขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในงานทุกด้านอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนช่วยส่งเสริมความผูกพันและการได้รับการสนับสนุนที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Report) เป็นประจำทุกปี มาตั้งแต่ปี 2542 โดยมีสาระสำคัญครอบคลุมผลงาน ความก้าวหน้า ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม และสำหรับงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมนั้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการดำเนินงาน ทั้งกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In-Process) และกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่นอกเหนือจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR After-Process) ซึ่งในรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ ยังมีการรายงานตัวชี้วัดสำคัญทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ไว้อีกด้วยโดยประยุกต์จากมาตรฐาน GRI (Global Rating Initiative)

*สำหรับรายละเอียดของนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนแนวทางการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญต่างๆ ท่านสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก www.siamcitycement.com หรือจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ตลอดจน จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) ให้กับทุกฝ่าย โดยสรุปผลงานโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ปูนอินทรี ได้รับประกาศ ESG100 Certificate หรือ 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่โดดเด่น

สถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะองค์กรร่วมดำเนินงานความริเริ่มสากลด้านการประเมินความยั่งยืน หรือ Global Initiative for Sustainability Rating (GISR) ได้มีการประกาศรายชื่อหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ได้รับการพิจารณาตามหลักสากล ได้คัดเลือกบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ติดอันดับ ESG100 ในปี 2559 หรือเป็นที่ยอมรับว่า **ปูนซีเมนต์นครหลวง** มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในทุกมิติทั้งด้านผลการประกอบการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดจนการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล (ESG = Environmental, Social and Governance) ซึ่งถือเป็นการจัดอันดับที่สำคัญ และเป็นข้อมูลที่ดีให้กับนักลงทุนที่ยั่งยืน

การที่บริษัทฯ ได้รับการประกาศเกียรติคุณข้างต้นนั้น สะท้อนให้เห็นถึงการยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) ในการดำเนินธุรกิจตลอดจนความใส่ใจในความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกฝ่ายของบริษัทฯ

CSR In-Process หรือ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ

โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะป้องกัน หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชน สังคม หรือสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากกระบวนการต่างๆ



ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ได้มากที่สุดและดีที่สุด พร้อมกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นมาตรฐานขั้นต่ำ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดหัวข้อสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่บริษัทฯ มุ่งเน้น พร้อมกับเป้าหมายระยะยาวที่ท้าทาย หรือที่เรียกว่า SD Roadmap ซึ่งได้มีการกำหนดมาตั้งแต่ปี 2552 ไปจนถึงปีเป้าหมาย 2563 โดยมีหัวข้องานด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมที่มุ่งเน้น ทั้งหมด 6 ด้านสำคัญ ได้แก่

1. การลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศ
2. การส่งเสริมจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
3. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน
4. การลดของเสียจากการผลิตที่ไปฝังกลบให้เป็นศูนย์และการใช้เชื้อเพลิงทดแทน
5. การพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ



การลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศ



การส่งเสริมจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย



การมีส่วนร่วม และพัฒนาชุมชน



การลดของเสียจากการผลิตที่ไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ และใช้เชื้อเพลิงทดแทน



การพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



การจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ

โดยภาพรวมผลงานด้านต่างๆ มีความก้าวหน้าเป็นไปในทิศทางที่ดี แต่ยังคงมีความท้าทายอยู่มาก ในการที่จะทำได้ตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดทั้งหมด ซึ่งรายละเอียดของแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่างๆ ท่านสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

CSR After-Process หรือ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมนอกกระบวนการดำเนินธุรกิจ

สำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ดำเนินการในช่วงปีที่ผ่านมา มีหลายโครงการที่สำคัญ ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้แนวคิดหลัก คือ “โลกน่าอยู่ คู่หัวใจสีเขียว” (Green Heart) ซึ่งมุ่งหวังในการสร้างความตระหนักของการร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยยังคงเป็นโครงการต่อเนื่องที่ดำเนินการ ในลักษณะของโครงการระยะยาว 3-5 ปี เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดความยั่งยืน

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับประเทศ (CSR at Large)

โรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการ (Integrated Green School)

โครงการโรงเรียนสีเขียว หรือ Green School ที่ได้ดำเนินโครงการต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 7 ซึ่งได้พัฒนาไปสู่การเป็น Integrated Green School หรือ โรงเรียนสีเขียวแบบบูรณาการ ที่มุ่งเน้นการศึกษาควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน และสิ่งแวดล้อมบนรากฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเน้นการทำงานและร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญหลายภาคส่วน เพื่อให้โรงเรียนและชุมชน



มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้านและ เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของเศรษฐกิจแบบพึ่งพาตัวเองได้ในที่สุดยังรวมไปถึงระบบบริหารจัดการด้านอื่นๆ อาทิ การจัดการขยะ ระบบน้ำ การเพาะปลูก เลี้ยงสัตว์เพื่อการยังชีพ นอกจากนั้น โครงการของบริษัทฯ ยังเปิดรับพนักงานจิตอาสาจากทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อมาร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการออกค่ายสร้างโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนอินทรีอาสาซึ่งถือเป็นการสร้างความภาคภูมิใจในการมีส่วนร่วมทำความดีเพื่อตอบแทนสังคมของพนักงาน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างสถานศึกษาแห่งใหม่ที่บ้านห้วยน้ำกิน ตำบลลาวัว อำเภอมะนัง จังหวัดยะลา โดยใช้ชื่อว่า “ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนอินทรีอาสา (บ้านห้วยน้ำกิน)” ทั้งนี้ เพื่อสนองแนวพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในการสร้างสถานศึกษาในพื้นที่ที่ยังไม่มีสถานศึกษาให้กับเด็กด้อยโอกาสจากกว่า 300 ครอบครัวชนเผ่าอาข่าที่อาศัยอยู่ในพื้นที่มากกว่า 70 ปี ห่างไกลความเจริญ ไม่มีระบบไฟฟ้า ประปา และสัญญาณโทรศัพท์ สำหรับการออกแบบโรงเรียน ได้ชูแนวคิด “ปัญญาอาสา” คือ การสนับสนุนให้นักศึกษาใช้ทักษะและความรู้ในวิชาชีพ มาสร้างสรรค์สิ่งที่มีคุณค่าทั้งต่อตัวเองและผู้อื่น โดยให้นิสิตคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้มาร่วมออกแบบโรงเรียนด้วยแนวคิดหลักคือ อาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ความสอดคล้องกับบริบททางสังคมและชุมชน การใช้ประโยชน์ที่ดินและภูมิทัศน์อย่างยั่งยืน

โดยตลอดระยะเวลา 7 ปีที่ผ่านมา เด็กๆ และเยาวชนกว่า 50,000 คนได้รับโอกาสนี้จากการดำเนินโครงการจนถึงปัจจุบันรวมทั้งสิ้น 30 โรงเรียน และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเดินทางในการพัฒนาสังคมสู่ความยั่งยืนตามโครงการนี้ต่อไป

โครงการชุมชนต้นแบบเพื่อโลกสีเขียว (INSEE Green Community)

เป็นโครงการที่ได้ดำเนินการร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา โดยเป็นโครงการความร่วมมือต่อเนื่องระยะเวลา 3 ปี เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม ทำในสิ่งที่ชุมชนต้องการ และมีความสนใจอย่างแท้จริง มีอาชีพเสริมรายได้นอกเหนือจากการทำเกษตรแบบวิถีดั้งเดิมเพียงอย่างเดียว โดยโครงการชุมชนต้นแบบเพื่อโลกสีเขียว ได้เริ่มดำเนินการในปี 2557 ที่หมู่บ้านทาป่าเปา อำเภอมะนัง จังหวัดลพบุรี โดยความสำเร็จที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านทาป่าเปา ไม่เพียงแต่จะช่วยให้ชาวบ้านมีการพึ่งพาตนเองได้เท่านั้น แต่ยังสร้างเครือข่ายให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน และมีการถ่ายทอดไปยังชุมชนรอบข้างจนสร้างผู้นำชุมชนต้นแบบได้อีกด้วย ปัจจุบันชุมชนบ้านทาป่าเปา ได้ไปจดทะเบียนก่อตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชน มีการผลิตสินค้าบล็อกลี้นาอินทรีย์ ดินซีเมนต์ และคุกกี้กล้วยน้ำอ้อย เพื่อจำหน่ายเป็นรายได้ของชุมชนเสริมรายได้เพื่อการพึ่งพาตัวเอง



ในปี 2559 ได้ดำเนินโครงการที่บ้านใหม่บ้านเย็น อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ซึ่งเป็นพื้นที่ป่าต้นน้ำห้วยเอี้ยงกว่า 5,000 ไร่ อันเป็นพื้นที่ป่าต้นน้ำที่ยังมีความอุดมสมบูรณ์ในเขตอำเภอเมือง จึงมีเป้าหมายหลักให้คนในชุมชนมีกิจกรรมการฟื้นฟูดูแลป่าต้นน้ำ ด้วยการสร้างฝาย ปลูกแฝก เพาะกล้าไม้เพิ่มความหลากหลายของพันธุ์ไม้ในป่าเป็นต้น รวมถึงการพัฒนาอาชีพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการหาของป่าเพื่อการอยู่ร่วมกันกับป่าอย่างยั่งยืน โดยร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญจากหลายภาคส่วนในการดำเนินงานโครงการ เช่น มูลนิธิชัยพัฒนา กรมป่าไม้ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ รวมถึงองค์กรท้องถิ่นเช่น เทศบาล และ อบต. โดยมีกิจกรรมหลัก 3 ด้าน ได้แก่

1. การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ อาทิ สร้างฝายชะลอน้ำ ปลูกไม้เศรษฐกิจ และปลูกหญ้าแฝกเพื่อรักษาหน้าดิน
2. การส่งเสริมการฝึกอาชีพ เช่น สร้างศูนย์เรียนรู้ชุมชน “อินทรีพัฒนา” เพื่อพัฒนาอาชีพของชุมชน ด้วยการอนุรักษ์อาชีพดั้งเดิมของชุมชนเช่น การเกษตร ลี้ยงทอ เครื่องจักสาน และพัฒนาอาชีพใหม่เพิ่มเติมให้ชุมชน เช่น การแปรรูปสินค้าเกษตร การจัดทำเส้นทางศึกษาธรรมชาติเพื่อการท่องเที่ยว เป็นต้น
3. การอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและพลังงาน เช่น การติดตั้งระบบไฟฟ้าแบบ Solar Cell ในชุมชน การสร้างถังน้ำดินซีเมนต์ และติดตั้งระบบน้ำเพื่อการเกษตรโดยใช้ Solar Pump การจัดการขยะชุมชน และการสร้างจิตสำนึกชุมชนโดยเฉพาะกลุ่มเยาวชน ให้เห็นคุณค่าและรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และร่วมพัฒนาชุมชนตนเอง โดยการเปลี่ยนแปลงชุมชนที่ตนอยู่ให้ดีขึ้นกับกิจกรรม “กล้าใหม่หัวใจสีเขียว”

โครงการอินทรีปะการัง สร้างสรรค์อย่างยั่งยืน (INSEE Artificial Reef)

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีนโยบายที่ชัดเจนในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งหนึ่งในกิจกรรมหลัก คือ การลดปริมาณของเสีย

ที่นำไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินโครงการ “อินทรีปะการัง สร้างสรรค์อย่างยั่งยืน” ซึ่งเป็นโครงการเพื่อฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำตามแนวชายฝั่งทะเลให้มีความอุดมสมบูรณ์ขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยนำคอนกรีตผสมเสร็จที่เหลือคั้นจากลูกค้มาทำเป็นแบบหล่อที่เตรียมไว้เพื่อทำเป็นปะการังเทียม สำหรับเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของปลาและสัตว์ทะเลรวมทั้งปะการังเอง โดยตั้งเป้าที่จะผลิตให้ได้ปีละ 299 แห่ง ระยะเวลาโครงการ 3 ปี โดยในปีแรกของโครงการจะนำไปวางใต้ท้องทะเลใน 3 จังหวัด คือ อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เกาะมันนอก จังหวัดระยอง และหาดป่าตอง จังหวัดภูเก็ต

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับท้องถิ่น หรือชุมชนรอบหน่วยผลิต (Community Relations & Involvement)

ปูนซีเมนต์นครหลวง โดยกิจการสระบุรี ได้ดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสนับสนุน ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนโดยรอบโรงงานในเขตอำเภอแก่งคอย และอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี โดยในปี 2559 ทั้ง 3 โรงงานผลิตของบริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2016 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นความสำเร็จอันเป็นที่ประจักษ์ ของงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอีกอย่างหนึ่งของบริษัทฯ





สำหรับโครงการสำคัญเพื่อชุมชนในปี 2559 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการภายใต้หลักการพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วม และได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาตามลำดับ โดยโครงการหลักๆ ที่ได้ดำเนินงาน เช่น

- **สวนมิ่งมงคล เจริมพระชนมพรรษา 84 พรรษา (INSEE Green Park)** บริษัทฯ ได้จัดสร้างสวนมิ่งมงคลฯ ขึ้นบนพื้นที่ดินของบริษัทฯ ติดกับถนนมิตรภาพ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 เนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 7 รอบ 84 พรรษาในวันที่ 5 ธันวาคม 2554 และเพื่อสะท้อนถึงปรัชญาสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ใส่ใจถึงเรื่องชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันสวนมิ่งมงคลฯ ได้ช่วยสร้างคุณค่าให้กับประชาชนในท้องถิ่นในการนำสินค้า OTOP มาจำหน่ายเพื่อเพิ่มรายได้ เป็นสวนสาธารณะให้ประชาชนได้ออกกำลังกายและทำกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เป็นจุดพักผ่อนให้กับประชาชนที่เดินทาง ตลอดจนเป็นส่วนสาธารณะต้นแบบด้านความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ถือเป็นห้องเรียนสีเขียวที่ช่วยให้ความรู้ และส่งเสริมจิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อมให้กับประชาชน และเยาวชนทั่วไป
- **โครงการหมู่บ้านสีเขียว (INSEE Green Village)** เป็นการดำเนินงานต่อยอดโครงการที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 จากความต้องการของประชาชนและผู้นำที่ต้องการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเอง โดยได้มีการขยายผลโครงการภายใต้บริบทและความต้องการของหมู่บ้านที่แตกต่างกันออกไป กิจกรรมประกอบด้วย การอบรมให้ความรู้ “สีเขียว” การปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว การจัดการระบบน้ำดื่ม น้ำใช้ การคัดแยกขยะและจัดตั้งธนาคารขยะของหมู่บ้าน เป็นต้น

นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้เยาวชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ของหมู่บ้านมากขึ้น

- **โครงการอินทรีค่ายเยาวชนทั่วไทย** โครงการพัฒนาเยาวชน เริ่มต้นในปลายปี 2556 โดยบริษัทฯ ได้เปิดโครงการค่ายเยาวชนเพื่อให้ความรู้แก่เยาวชนทั่วไทยและสร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และทำกิจกรรมสีเขียว ค่ายเยาวชนเป็นโครงการที่แสดงให้เห็นถึงการริเริ่มสิ่งใหม่ๆ ของปูนซีเมนต์นครหลวงในการรณรงค์ปลูกฝังให้เยาวชนท้องถิ่นร่วมกันพัฒนา และเป็นคนดีต่อสังคม โดยเยาวชนที่สนใจเข้าร่วมโครงการมีอายุระหว่าง 13-20 ปี
- **กองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ตำบลทับกวาง บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง (กฟปน.)** กองทุน กฟปน. เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นและดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการร่วม โดยมีกรรมการภาคประชาชนที่มาจากการเลือกตั้งเพื่อเข้ามาบริหารจัดการเงินกองทุนพัฒนาชุมชนในเขตตำบลทับกวาง ที่บริษัทฯ จัดสนับสนุนให้รายปี กรรมการกองทุนที่ได้รับการเลือกตั้งมาจากแต่ละหมู่บ้าน จะทำหน้าที่ในการประสานงานจัดทำประชาคมในแต่ละหมู่บ้านเพื่อจัดทำโครงการพัฒนาชุมชน โดยมีคณะกรรมการจากภาครัฐและจาก บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมด้วย
- **โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น การปรับปรุงอาคารเรียน ภูมิทัศน์ของโรงเรียน ระบบน้ำดื่ม น้ำใช้ในชุมชน เป็นต้น** โครงการหลักๆ ที่ได้ดำเนินการประกอบด้วยโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณวัดและโรงเรียนต่างๆ ในพื้นที่ ทั้งนี้โครงการดังกล่าวข้างต้น จะเน้นการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานระหว่างประชาชน กับพนักงานในโรงงาน ภายใต้ชื่อ “โครงการอินทรีอาสา”

“ความรับผิดชอบต่อสังคมเริ่มต้นที่ตัวเรา” ปูนอินทรีจะยังคงมุ่งมั่นทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชน ตลอดจนการปลูกฝังแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การประสานความร่วมมือระหว่างผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน และผู้นำชุมชน ที่ทุกคนทุกฝ่ายต้องมีเจตนาเหมือนกันในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในชุมชนอย่างสามัคคี เล็งเห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับร่วมกัน มีความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมกัน ช่วยกันดูแลรักษาให้คงอยู่ สมดังค่านิยมองค์กรข้อหนึ่งของบริษัทฯ คือ “ห่วงใย... ใส่ใจอนาคต”



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

| | |
|--|---|
| ชื่อบริษัท | บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อย่อ | SCCC |
| ทะเบียนเลขที่ | 0107536001346 (เลขทะเบียนเดิม บมจ. 208) |
| ประเภทธุรกิจ | อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ |
| สำนักงานใหญ่ | อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10110 |
| โรงงาน | <ul style="list-style-type: none"> • โรงงาน 1 และโรงงาน 3 เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย 18260 • โรงงาน 2 เลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย 18260 • โรงงานมอร์ตาร์ เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย 18260 • โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย 18260 |
| โทรศัพท์ | + 66 2 797 7000 |
| โทรสาร | + 66 2 797 7001 - 2 |
| เว็บไซต์ | www.siamcitycement.com |
| จำนวนและชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ของบริษัท | หุ้นสามัญจำนวน 230,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท |

2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล
ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล นั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้ง | ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง (ร้อยละ) |
|--|-------------|--|----------------------------|--|----------------------------------|
| ถือหุ้นโดยบริษัท | | | | | |
| 1. บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด | ไทย | คอนกรีตผสมเสร็จและอะกริเกต | 2,500 | 25 | 100.00 |
| 2. บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด | ไทย | คอนกรีตมวลเบา | 500 | 5 | 100.00 |
| 3. บริษัท คอนวูด จำกัด | ไทย | วัสดุก่อสร้าง | 300 | 3 | 100.00 |
| 4. บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด | ไทย | กำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน และบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม | 400 | 4 | 100.00 |
| 5. บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด | ไทย | ผลิตไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้ | 2,000 | 20 | 100.00 |
| 6. บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด | ไทย | ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล | 700 | 7 | 100.00 |
| 7. บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด | ไทย | ซีเมนต์ | 701 | 7.01 | 100.00 |
| 8. บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) | ไทย | ถ่านหิน | 525 | 525 | 44.99 |
| 9. บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) | ไทย | เอทานอล | 1,000 | 1,000 | 4.72 |
| 10. บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | กัมพูชา | ซีเมนต์ | 106 ล้านเหรียญสหรัฐ | 0.053 | 40.00 |
| 11. บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด | บังคลาเทศ | ซีเมนต์ | 2,800 ล้านตাকা | 48.74 | 100.00 |
| ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด | | | | | |
| 1. พีที คอนวูด อินโดนีเซีย | อินโดนีเซีย | วัสดุก่อสร้าง | 78 ล้าน เหรียญสหรัฐ | 78 | 100.00 |
| ถือหุ้นโดยบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด | | | | | |
| 1. บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | ศรีลังกา | ซีเมนต์ | 1,663 ล้าน ศรีลังการูปี | 166.30 | 98.95 |
| ถือหุ้นโดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลาว) จำกัด | | | | | |
| 1. บริษัท เอสซีซีซี กออลล์ ซีเมนต์ เทอร์มินอล (ไพรเวท) จำกัด | ศรีลังกา | จำหน่ายปูนซีเมนต์ | 1,460 ล้าน ศรีลังการูปี | 146 | 100.00 |
| 2. บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด | ศรีลังกา | จำหน่ายปูนซีเมนต์ | 48 ล้าน ศรีลังการูปี | 4.8 | 90.00 |

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 797 7555
โทรสาร + 66 2 797 7005

บริษัท อินทร์ ซุปเปอร์บล็อก จำกัด

อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 797 7000
โทรสาร + 66 2 797 7001-2

บริษัท คอนวูด จำกัด

อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 797 7444
โทรสาร + 66 2 797 7004

บริษัท อินทร์ อีโคไซเคิล จำกัด

อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 797 7000
โทรสาร + 66 2 797 7001-2

บริษัท สยามซิตี พาวเวอร์ จำกัด

อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 797 7000
โทรสาร + 66 2 797 7001-2

บริษัท อินทร์ ดีจิตอล จำกัด

อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 797 7000
โทรสาร + 66 2 797 7001-2

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด

1910 อาคารอีเล็คโตรลักซ์ ชั้น 12 โซนบี ถนนเพชรบุรีตัดใหม่
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 365 9510
โทรสาร + 66 2 718 0250

บริษัท ลานนา รัชอร์สเสส จำกัด (มหาชน)

888/99 อาคารมหาทุนพลาซ่า
ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 253 8080
โทรสาร + 66 2 253 5014, + 66 2 253 6822

**บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
(มหาชน)**

888/114 อาคารมหาทุนพลาซ่า
ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 627 3890-94 , + 66 2 255 4380-84
โทรสาร + 66 2 627 3889

| | |
|---|---|
| บริษัท ซิป มว อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | ANINA Building - 5 th floor, Street 271, Sangkat Boeung Tumpun, Meanchey District, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ + 855 23 216 380 โทรสาร + 855 23 215 497 |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บิวคลาเทค) จำกัด | 75, Suhrawardi Avenue, Block-K, Dhaka-1212, Dhaka, Bangladesh โทรศัพท์ + 88-09609011200 |
| พีที คอนนัค อินโดนีเซีย | Menara Jamsostek, North Tower, 15 th Floor, Jl. Jenderal Gotot Subroto No. 38 South Jakarta 12930, Indonesia โทรศัพท์ + 62 21 5296 2146 โทรสาร + 62 21 5296 2147 |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800 |
| บริษัท เอสซีซีซี กอลล์ ซีเมนต์ เฮอร์มิโนล (ไฟรเวท) จำกัด | 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800 |
| บริษัท มหาเวลี มาร์ีน ซีเมนต์ (ไฟรเวท) จำกัด | 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800 |

3) ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

| | |
|----------------------------|---|
| นายทะเบียนหุ้น | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 009 9000 โทรสาร +66 2 009 9991 Call Center +66 2 009 9999 |
| นายทะเบียนหุ้นกู้ | ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120 โทรศัพท์ + 66 2 296 4494 โทรสาร + 66 2 683 1389 |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10900 โทรศัพท์ + 66 2 230 5449 โทรสาร + 66 2 266 9779 |
| ผู้สอบบัญชี | นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 264 0773 โทรสาร + 66 2 264 0789-90 |

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

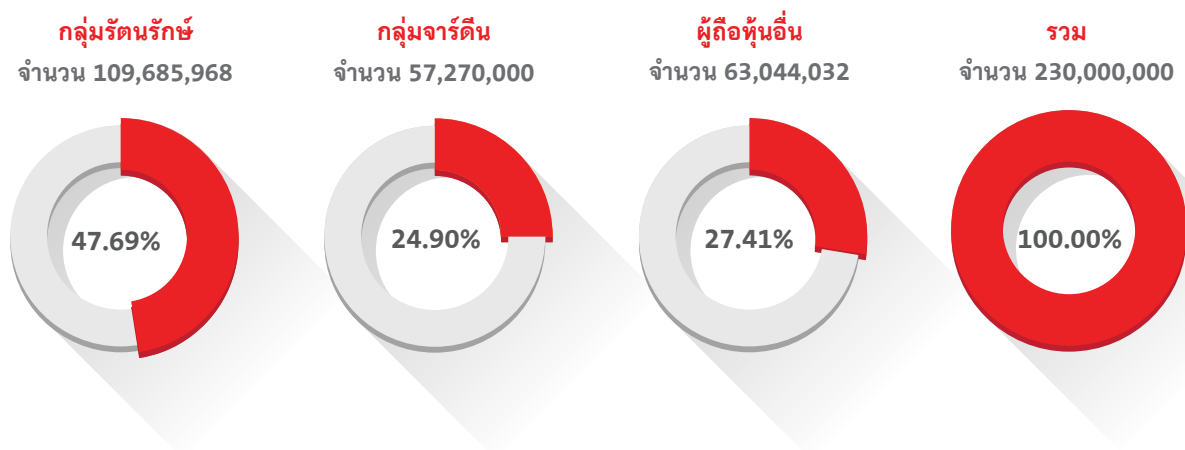
- 1) บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,800,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,300,000,000 บาท
เป็นหุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
-ไม่มี-

ผู้ถือหุ้น

- 1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2559¹ มีดังนี้

| เลขที่ | ชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนผู้ถือ | ร้อยละ ² |
|--------|---|-------------|---------------------|
| 1. | บริษัท ชันไรส์ อีคิว ดี จำกัด ³ | 80,065,840 | 34.81 |
| 2. | JARDINE CYCLE & CARRIAGE LIMITED ³ | 57,270,000 | 24.90 |
| 3. | บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ³ | 21,681,000 | 9.43 |
| 4. | BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG | 5,070,600 | 2.20 |
| 5. | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴ | 3,707,533 | 1.61 |
| 6. | CHASE NOMINEES LIMITED | 3,513,849 | 1.53 |
| 7. | กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 2,254,000 | 0.98 |
| 8. | กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทยจำกัด (มหาชน) | 2,254,000 | 0.98 |
| 9. | นางศศิธร รัตนรักษ์ | 2,110,628 | 0.92 |
| 10. | STATE STREET BANK EUROPE LIMITED | 1,911,942 | 0.83 |
| 11. | กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล | 1,811,900 | 0.79 |
| 12. | THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED | 1,479,800 | 0.64 |
| 13. | THE BANK OF NEW YORK LIMITED | 1,456,300 | 0.63 |
| 14. | น.ส. พิลานุช รัตนรักษ์ | 1,439,742 | 0.63 |
| 15. | กองทุนเปิด อเบอร์ดีนหุ้นระยะยาว | 1,266,000 | 0.55 |
| 16. | HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD | 1,233,125 | 0.54 |

2) สัดส่วนการถือหุ้น



หมายเหตุ

1. บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 และรวบรวมรายชื่อ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 และในระหว่างปีผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จาก www.siamcitycement.com หัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน
2. การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 230,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท โดยมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 49 ซึ่ง ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 มีสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวกิดเป็นร้อยละ 35.92
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทางทะเบียนและตามกฎหมาย ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt – NDVR) จึงไม่มีสิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เว้นแต่เป็นกรณีที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถดูได้ที่เว็บไซต์ www.set.or.th



การออกหลักทรัพ์ของบริษัทฯ

- หลักทรัพ์ประเภทนี้

ชุดที่ 1

| | |
|-------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด |
| อายุของหุ้นกู้ | 4 ปี |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 4 พันล้านบาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 4 ล้านหน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | 14 มิถุนายน 2556 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | 14 มิถุนายน 2560 |
| อัตราดอกเบี้ย | ร้อยละ 3.79 ต่อปี |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | A |

ชุดที่ 2

| | |
|-------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด |
| อายุของหุ้นกู้ | 7 ปี |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2 พันล้านบาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2 ล้านหน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | 14 มิถุนายน 2556 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | 14 มิถุนายน 2563 |
| อัตราดอกเบี้ย | ร้อยละ 4.30 ต่อปี |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | A |

ชุดที่ 3

| | |
|-------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด |
| อายุของหุ้นกู้ | 8 ปี |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2 พันล้านบาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2 ล้านหน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | 29 เมษายน 2559 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | 29 เมษายน 2567 |
| อัตราดอกเบี้ย | ร้อยละ 2.46 ต่อปี |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | A |

ชุดที่ 4

| | |
|-------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด |
| อายุของหุ้นกู้ | 10 ปี |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2 พันล้านบาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2 ล้านหน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | 29 เมษายน 2559 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | 29 เมษายน 2569 |
| อัตราดอกเบี้ย | ร้อยละ 2.70 ต่อปี |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | A |

• หลักทรัพย์ประเภททุน

| | |
|--|---|
| หุ้นจดทะเบียน | หุ้นสามัญ 280 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท |
| หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว | หุ้นสามัญ 230 ล้านหุ้น |
| หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วและ ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้น | หุ้นสามัญ 230 ล้านหุ้น |

• หลักทรัพย์อนุพันธ์

ไม่มี

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

“บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มิมีสถานะทางการเงินไม่ดีคณะกรรมการบริษัทอาจเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่า ตามที่เห็นสมควรกับสถานการณ์เช่นนั้นได้”

คำอธิบาย:

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนี้ ได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 เมื่อ 9 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดไว้เป็นหลักการเบื้องต้น อย่างไรก็ตามในการเสนอจำนวนเงินปันผลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัตินี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งกฎหมายได้กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลต้องจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ดังนั้นหากกำไรสุทธิของบริษัทฯ มีน้อยหรือไม่ก็มีกำไร การเสนอจ่ายเงินปันผลก็ต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับสถานการณ์นั้นด้วย

ระหว่างปี 2557 – 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลดังต่อไปนี้

ปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หุ้นละ 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 จำนวน 8.00 บาทต่อหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2559 ในวันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 7.00 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 3,450 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 88.1





ปี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หุ้นละ 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 จำนวน 8.00 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2558 ในวันที่ 7 เมษายน 2559 จำนวน 7.00 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 3,450 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 75.3

ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หุ้นละ 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 จำนวน 8.00 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2557 ในวันที่ 7 เมษายน 2558 จำนวน 7.00 บาท ต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 3,450 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 67.9

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทนั้น และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลทุกครั้งบริษัทย่อยต้องจัดสรรเงินทุนสำรองไว้ตามกฎหมายอย่างน้อยหนึ่งในสี่ของเงินกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัทฯ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่ของจำนวนทุนของบริษัทหรือมากกว่านั้น

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

นายวิระพันธุ์ ทีปสุวรรณ

ประธานกรรมการ
อายุ 75 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 13 สิงหาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|-----------|--|
| ปริญญาโท | บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น สหรัฐอเมริกา |
| ปริญญาตรี | เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|---------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0026 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0026* |

*ถือโดยตรง 5,947 หุ้น โดยกรรมการ 4,682 หุ้น และโดยคู่สมรส
1,265 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือให้บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

| | |
|--|------------------|
| บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง พ.ย. 2549 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
| ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์ ม.ค. 2550 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
| บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน) / อสังหาริมทรัพย์ 2546 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ |
| บริษัท กรุงศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / บริษัทเพื่อการ ลงทุนในธุรกิจประกันภัยและประกันชีวิต 2545 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
| บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / บริษัทเพื่อการ ลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตและสุขภาพ 2538 - ม.ค. 2554 | ประธานกรรมการ |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด / พัฒนา สถานฟื้นฟูสุขภาพให้แก่ผู้สูงอายุ ก.ย. 2553 - 2559 | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |
| บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์ 2526 - มี.ค. 2557 | กรรมการ |

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
ปี 2551 Role of the Chairman Program
(RCP 18/2008)

โดยไพริซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส (PWC):
ปี 2559 Training on International Financial
Reporting Standard 9 (IFRS 9)

นายพล ไฮนซ์ ฮูเจนโทเบลอร์

ร่วประธาณกรรมการ

อายุ 67 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 13 สิงหาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|--------------------------|--|
| วุฒิปริญญาสูง | หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงนานาชาติ ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา |
| คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท | เศรษฐศาสตร์และธุรกิจ มหาวิทยาลัย เซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์ |
| ปริญญาตรี | วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีแห่งสวิส ซูริก สวิตเซอร์แลนด์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

| | | |
|---|----------------------|--|
| บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง | ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน |
| | ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ |
| | 2544 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ |
| บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน | 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| บริษัท โฮลซิม จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ | 2545 - ก.พ. 2557 | สมาชิกคณะผู้บริหาร |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

| | | |
|---|------------------------|---------------|
| บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและ จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย) | ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
| บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล | ก.ย. 2547 - มี.ค. 2559 | กรรมการ |
| บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง เพื่องานสถาปัตยกรรม | ก.พ. 2548 - มี.ค. 2559 | กรรมการ |
| บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย | ก.ย. 2544 - มี.ค. 2559 | กรรมการ |
| บริษัท โฮลซิม พาซิฟิกเพชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน | 2547 - มี.ค. 2557 | กรรมการ |
| บริษัท โฮลซิม เซอร์วิสเชส (เอเชีย) จำกัด / ผู้ให้บริการด้านสารสนเทศ | 2544 - 2556 | กรรมการ |
| บริษัท ไทย ร็อค-เชม จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน | 2541 - มี.ค. 2557 | กรรมการ |
| บริษัท โฮลซิม แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน | 2541 - มี.ค. 2557 | กรรมการ |

ประวัติอบสม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
ไม่มี

Fontainebleau, ฝรั่งเศส:

ปี 2558

Leading from the Chair, INSEAD

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

นายชัชชน รัตนรักษ์

กรรมการ
อายุ 44 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 9 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยลอนดอน อังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
ก.ย. 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ต้นสน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ต้นสน กรุ๊ป จำกัด / ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ

นายวันชัย โตสมบญ

กรรมการ
อายุ 67 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 14 มิถุนายน 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|-----------|---|
| ปริญญาโท | บริหารธุรกิจ Asian Institute of Management ฟิลิปปินส์ |
| ปริญญาตรี | นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|---------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0205 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0250* |

*ถือโดยตรง 57,522 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือให้บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|-----------------------|--|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ |
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน |
| ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาบริษัท |
| มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| ก.ค. 2547 - ธ.ค. 2554 | กรรมการและรองประธานบริหาร (กิจการสระบุรี) |

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ถ่านหิน

| | |
|----------------------|---------|
| ม.ค. 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
|----------------------|---------|

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลิ่งกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและ
จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย)
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

ซีพี มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์เปอร์เรชั่น / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
ในประเทศไทย
ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์
ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง
เพื่องานสถาปัตยกรรม
ก.พ. 2545 - ก.พ. 2559 กรรมการ

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|---|
| ปี 2558 | Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 10/2015) |
| ปี 2558 | Advanced Audit Committee Program (AACP 19/2015) |
| ปี 2547 | Director Accreditation Program (DAP 7/2004) |
| ปี 2544 | Director Certificate Program (DCP 7/2001) |

โดย International Institute of Management Development (IMD)
สวิตเซอร์แลนด์:

| | |
|---------|---|
| ปี 2549 | Senior Management Program |
| ปี 2545 | Breakthrough Program for Senior Executives |
| ปี 2543 | Managing Corporate Resources |

นางสาวนพพร ติรัตนกุล

กรรมการ
อายุ 62 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 23 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|-----------|---|
| ปริญญาโท | พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขานิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| ปริญญาตรี | นิติศาสตร์ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|-----------------------|---|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับ ดูแลกิจการ |
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน |
| เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์
ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับ นโยบายความเสี่ยง
และธรรมาภิบาล

| | |
|------------------------|------------------------------|
| ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |
| เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน |
| เม.ย. 2553 - ม.ค. 2557 | กรรมการ |

บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
พ.ค. 2558 - เม.ย. 2559 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) / โรงพยาบาล
ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / ประกันภัยและประกันชีวิต
พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
2553 - ม.ค. 2555 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซุปเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด / การจัดการหลักทรัพ์การลงทุน
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยเบี่ยงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด / การเช่าและการดำเนินการ
เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไชเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เซาเซียวคันทรีคลับ จำกัด / สนามกอล์ฟ
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท สยามกรุ๊ปเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด / การก่อสร้าง
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท สยามกรุ๊ปมิ่งคล จำกัด / อสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เบิ้ล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / อสังหาริมทรัพย์

ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท แกรนด์ ฟอรั่ม จำกัด / อสังหาริมทรัพย์

ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท บีบีทีวี แชนแนลวิชั่น จำกัด / ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท จี แอล แอสเซตส์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด / ธุรกิจโฆษณา และการลงทุน

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Alliance Company Limited / ลงทุนด้วยการถือหุ้น

ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Bond Street Building Company Limited / ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไอทีบีซีบีเอส คอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด / ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด / สถานฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ

เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV International Holdings Company Limited / บริษัทเพื่อการลงทุน

ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน

ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท บีบีทีวี เอ็ดคิตี จำกัด / ให้เช่าอาคารสำนักงาน

ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประวัติอบรบ**โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):**

| | |
|---------|--|
| ปี 2558 | Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 1/2015) |
| ปี 2556 | Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013) |
| ปี 2554 | Financial Institution Governance Program (FGP 2/2011) |
| ปี 2553 | Audit Committee Program (ACP 31/2010) |
| ปี 2553 | Director Certificate Program (DCP 135/2010) |
| ปี 2552 | Role of the Compensation Committee (RCC 8/2009) |
| ปี 2546 | Director Accreditation Program (DAP 5/2003) |

โดยไพริซเซอร์เตอร์เข้าส์คูเปอร์ (PWC):

| | |
|---------|--|
| ปี 2559 | Training on International Financial Reporting Standard 9 (IFRS9) |
|---------|--|

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:

| | |
|---------|---|
| ปี 2559 | CG Forum 2/2559 “สุจริต ะมัดระวัง เกราะคุ้มกัน กรรมการ” |
|---------|---|

โดย บจก. เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซนเตอร์:

| | |
|---------|---|
| ปี 2559 | Seminar on “Cyber Security Awareness Training for Senior Executive” |
|---------|---|

นายพงศ์พันธ์ เดชะคุปต์

กรรมการ
อายุ 62 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|-----------|--|
| ปริญญาโท | บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยติทรอยด์ สหรัฐอเมริกา |
| ปริญญาตรี | การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|------------------------|--|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ |
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| ก.พ. 2553 - ก.ค. 2557 | กรรมการอิสระ |
| ก.พ. 2553 - เม.ย. 2554 | กรรมการตรวจสอบ |
| เม.ย. 2554 - ก.ค. 2557 | ประธานกรรมการตรวจสอบ |

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์
2557 - มี.ค. 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
2548 - 2556 กรรมการ

บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียวล เอสเตท จำกัด (มหาชน) / อสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทยลังกา)
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด / ผลิตรายการโทรทัศน์
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์
พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
ม.ค. 2557 - เม.ย. 2557 ที่ปรึกษา

รายงานประจำปี 2559

บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ประกันชีวิต
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|--|
| ปี 2556 | Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013) |
| ปี 2556 | How to Develop a Risk Management Plan (HRP 4/2013) |
| ปี 2556 | Chartered Director Class (CDC 7/2013) |
| ปี 2555 | Role of the Compensation Committee (RCC 14/2012) |
| ปี 2555 | Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 10/2010) |
| ปี 2555 | Monitoring Fraud Risk Management (MFM 2/2010) |
| ปี 2555 | Monitoring the Internal Audit Function (MIA 7/2010) |
| ปี 2555 | Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 9/2010) |
| ปี 2554 | The Board's Roles in Merger & Acquisitions (M&A 1/2011) |
| ปี 2553 | Financial Institutions Governance Program (FGP 1/2010) |
| ปี 2553 | Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 7/2010) |
| ปี 2553 | Advanced Audit Committee Program (ACP 30/2010) |
| ปี 2552 | Director Certification Program (DCP 126/2009) |
| ปี 2551 | Directors Accreditation Program (DAP 71/2008) |

นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีวบิกกี

กรรมการ
อายุ 44 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 7 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|----------|---|
| ปริญญาโท | MA Philosophy (Hons.) มหาวิทยาลัยเอดินบะระ สก็อตแลนด์ |
| อื่นๆ | General Management Program ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท จาร์ดิน ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด / ลงทุนด้วยการถือหุ้น
2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการกลุ่ม

บริษัท พีที แอสทรา อินเตอร์เนชั่นอล ทีบีเค / อุตสาหกรรมและการค้า
2556 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2555 - ปัจจุบัน กรรมการและคณะผู้บริหาร

บริษัท พีที ยูไนเต็ด แทรคเตอร์ ทีบีเค จำกัด / จัดจำหน่ายเครื่องจักร
2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

บริษัท รีฟริจเจอเรชั่น อิเล็กทรอนิกส์ เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น
จำกัด / บริการทางวิศวกรรม อสังหาริมทรัพย์ การลงทุนในโครงการ
ด้านพลังงานและน้ำ
2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการ
พิจารณาค่าตอบแทน

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท จาร์ดิน เมเธอสัน แมเนจเม้นต์ (เอสอีเอ) จำกัด / ให้คำปรึกษา
ทางธุรกิจและการจัดการ
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท พีที ปามาเปอร์ชาดา นูแซนทรา จำกัด / เหมืองแร่
2555 - ปัจจุบัน คณะผู้บริหาร

บริษัท มายเซ็ท แคร่ ลิมิเต็ด / การกุศล
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการอำนวยการ

บริษัท ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ ออโตโมบิล เมียนมาร์ จำกัด / ธุรกิจรถยนต์
2554 - ต.ค. 2558 กรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
ไม่มี

ดร.(กิตติศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์

กรรมการอิสระ
อายุ 61 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 24 กันยายน 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน
สวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|---------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0055 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0081* |

*ถือโดยตรง 18,550 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือให้บุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|------------------------|--------------------------|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน |
| ก.ย. 2541 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ |
| ก.ค. 2557 - มี.ย. 2558 | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2541 - 2552 | กรรมการตรวจสอบ |

บริษัท ทูร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / เทคโนโลยีสารสนเทศ
และการสื่อสาร

| | |
|-----------------|--------------|
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ |
| 2543 - 2553 | กรรมการ |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กลุ่ม บี.กริม
2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2559 Director Accreditation Program
(DAP 125/2016)

โดยมหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2546 Course on Good Corporate Governance

ดร. สุนีย์ ครไชยนะสุข

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 54 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 10 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|---------------|---|
| ปริญญาเอก | สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการดุชนิพนธ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต |
| ปริญญาโท | สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย เทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ |
| ประกาศนียบัตร | ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3733 |
| ปริญญาตรี | การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

| | |
|---|--|
| บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง | |
| ม.ย. 2558 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ |
| บริษัท ปูนเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนเคมี | |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| บริษัท นามยอง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) / ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อ การส่งออก นำเข้ารถยนต์ และสินค้าทั่วไป | |
| 2559 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท เอเอ็มซีเมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด / จำหน่าย
เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์
มี.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|--|
| ปี 2555 | Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) |
| ปี 2555 | Monitoring Fraud Risk Management (MFM) |
| ปี 2554 | Audit Committee Program (ACP) |
| ปี 2554 | Financial Statements for Directors (FSD) |
| ปี 2551 | Director Certification Program (DCP) |
| ปี 2551 | Role of the Chairman Program (RCP 18/2008) |
| ปี 2551 | Monitoring the Internal Audit Function (MIA 2/2008) |
| ปี 2551 | Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 3/2008) |
| ปี 2551 | Chartered Director Class (CDC 3/2008) |
| ปี 2550 | Quality of Financial Reporting (QFR 5/2007) |
| ปี 2548 | Audit Committee Program (ACP 5/2005) |
| ปี 2548 | Director Certification Program (DCP 53/2005) |
| ปี 2548 | Directors Accreditation Program (DAP 28/2004) |

นายประดาป พิบูลสงคราม

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
อายุ 67 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 21 เมษายน 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ / เศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์ นิวซีแลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรมอาเซียน กระทรวงการต่างประเทศ
ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา

บริษัท ทิม คอนซัลติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส

คณะกรรมการพิจารณาติดตามและประเมินผลชุดโครงการวิจัย
ด้านโลจิสติกส์ร่วมระหว่างสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม / สถานศึกษา
มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการประสานงานว่าด้วยการเชื่อมโยงในอาเซียน
ม.ค. 2554 - มี.ค. 2559 ผู้แทนไทย

กระทรวงการต่างประเทศ
2553 - เม.ย. 2554 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|---|
| ปี 2557 | How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS 4/2014) |
| ปี 2556 | Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 8/2013) |
| ปี 2555 | Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 12/2012) |
| ปี 2555 | Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 14/2012) |
| ปี 2555 | Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012) |
| ปี 2555 | Monitoring the internal Audit Function (MIA 13/2012) |
| ปี 2554 | Audit Committee Program (ACP 37/2011) |
| ปี 2554 | Financial Statements for Directors (FSD 14/2011) |
| ปี 2554 | Director Certification Program (DCP 149/2011) |

นายชินทร์ สังญาณ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
อายุ 50 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 7 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|---------------|--|
| ปริญญาโท | หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สำหรับผู้บริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรมหาบัณฑิต (นักเรียนทุนในโครงการ Fulbright Scholarship) มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา |
| ประกาศนียบัตร | ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| ปริญญาตรี | นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด / บริการทางกฎหมาย
2554 - ปัจจุบัน หัวหน้าผู้จัดการ

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|---|
| ปี 2559 | Board that Make a Difference (BMD 2/2016) |
| ปี 2559 | Family Business Governance for Sustainability (FBG 5/2016) |
| ปี 2557 | Director Certification Program (DCP 196/2014) |

นายทิวะ มหาสินทนะ

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 54 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 7 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|---------------|---|
| ปริญญาโท | บริหารธุรกิจ การเงินและการลงทุน (นักเรียนดีเด่น) มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา |
| ปริญญาตรี | วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| ประกาศนียบัตร | หลักสูตรการบริหารจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|---------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.1540 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0663* |

*ถือโดยตรง 152,478 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|------------------------|---|
| เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม |
| ก.พ. 2558 - เม.ย. 2559 | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| ก.พ. 2558 - ก.พ. 2559 | รองประธานอาวุโส (การตลาดและการขาย) |
| ม.ค. 2555 - ม.ค. 2558 | รองประธานอาวุโส (กิจการธุรกิจ) |
| 2552 - 2554 | รองประธานอาวุโส (คอนกรีตผสมเสร็จและอะกริเกต) |
| 2550 - 2552 | รองประธาน (Professional Customers) |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและ
จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)

พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

รายงานประจำปี 2559

120

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย

ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
2547 - ม.ค. 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง
เพื่องานสถาปัตยกรรม

ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม

เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
คอนกรีตมวลเบา

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย) / บริการจัดการ
กากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยามซิตี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / กิจการพลังงาน เช่น
การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลignite

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค
การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2558

หลักสูตร Corporate Governance for
Executive (CGE SCCC/2015)

ปี 2558

หลักสูตร Director Certification Program
(DCP 206/2015)

โดย สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.):

ปี 2558

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
ด้านวิทยาการพลังงานรุ่น 7 (วพน.7)

โดย International Institute of Management Development (IMD)
สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2550

Senior Leadership Program

ปี 2548

Senior Management Program

นายจินตนา ลิยานาเก

รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุม) อายุ 52 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 11 พฤศจิกายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สถาบันนักบัญชี ศรีลังกา

ประกาศนียบัตรนักบัญชีบริหาร ออสเตรเลีย

ประกาศนียบัตรนักบัญชีบริหาร ศรีลังกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 2558 0.0073

ณ 31 ธ.ค. 2559 0.0099*

*ถือโดยตรง 22,946 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย

ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

2553 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุม)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย

ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและ

จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)

พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์

และวัสดุก่อสร้าง

พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท พีที คอนกรีต อินโดนีเซีย จำกัด / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง

เพื่องานสถาปัตยกรรม (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ให้บริการด้านเทคนิค

การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล

ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย) / บริการกำจัด

กากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน

ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี ชูเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย

คอนกรีตมวลเบา

พ.ย. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / กิจการพลังงาน

เช่น การผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย

คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท คอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง

เพื่องานสถาปัตยกรรม

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2554 Director Certificate Program

(DCP 153/2011)

โดย International Institute of Management Development (IMD)

สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2555 หลักสูตร Senior Leadership Program

โดย มหาวิทยาลัย เซนต์แกลแลน สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2548 หลักสูตรการบริหาร

นายทศพร จันทร์

รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)

อายุ 50 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 14 พฤษภาคม 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|---------------|---|
| ปริญญาโท | บริหารทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ วารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| ปริญญาตรี | สังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| ประกาศนียบัตร | หลักสูตรการบริหารการจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|---------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0024 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0045* |

*ถือโดยตรง 10,307 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

| | |
|---|---|
| บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง | |
| 2552 - ปัจจุบัน | รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร) |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

| | |
|---|---------|
| บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย | |
| มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง เพื่องานสถาปัตยกรรม | |
| มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด / ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา | |
| มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล | |
| มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|--|
| ปี 2559 | หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 5/2016) |
| ปี 2558 | หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE SCCC/2015) |

โดย INSEAD ฝรั่งเศส:

| | |
|---------|---|
| ปี 2551 | หลักสูตรบริหารบุคคล (Management of People Program) |
|---------|---|

โดย มหาวิทยาลัยเซนต์แกลลอน สวิสเซอร์แลนด์:

| | |
|---------|---|
| ปี 2548 | หลักสูตรการบริหารระดับสูง (Executive Management Program) |
|---------|---|

นายสมศักดิ์ พิเชษฐภิญโญ

รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)

อายุ 60 ปี



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 1 กุมภาพันธ์ 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 2558 0.0030

ณ 31 ธ.ค. 2559 0.0049*

*ถือโดยตรง 11,495 หุ้น โดยคู่สมรส 2,019 หุ้น
ไม่มีโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)

2556 - ม.ค. 2558 รองประธานด้านการวางแผนกลยุทธ์ PMO
และ PXM

2547 - 2555 รองประธานด้านการผลิต

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย) / บริการกำจัด
กากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน
ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / กิจการพลังงาน
เช่น การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลือใช้
ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2558 หลักสูตร Corporate Governance for
Executive (CGE SCCC/2015)

ปี 2557 หลักสูตร Director Certificate Program
(DCP 187/2014)

โดย International Institute of Management Development (IMD)
สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2551 หลักสูตร Senior Leadership Program (SLP)

ปี 2549 หลักสูตร Senior Management Program
(SMP)

ปี 2547 หลักสูตร Program for Executive
Development (PED)

โดย NUS-Stanford สิงคโปร์:

ปี 2546 หลักสูตร Executive Development Program

นายมนตรี นิธิกุล

รองประธานอาวุโส (การตลาดและงานขาย)

อายุ 44 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 11 กุมภาพันธ์ 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 2558 0.0014
ณ 31 ธ.ค. 2559 0.0031*

*ถือโดยตรง 7,031 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส (การตลาดและงานขาย)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและ
จำหน่าย

ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทยบงกลาเทศ)
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
และวัสดุก่อสร้าง

พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ผู้ให้บริการด้านเทคนิค
การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย

ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท โฮลซิม มาเลเซีย จำกัด / วัสดุก่อสร้าง

ก.ค. 2554 - ม.ค. 2555 รองประธาน

ม.ค. 2551 - มี.ย. 2554 กรรมการผู้จัดการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2559

Ethical Leadership Program (ELP 5/2016)

นายพอล โจเซฟ เฮย์ส

รองประธานอาวุโส (การจัดส่งสินค้า)

อายุ 48 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อ 16 สิงหาคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|-----------|---|
| ปริญญาโท | Supply Chain Management มหาวิทยาลัยแครนฟิลด์ สหราชอาณาจักร บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยลาโทรบ ออสเตรเลีย |
| ปริญญาตรี | วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยคอลเลจดับลิน ไอร์แลนด์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

| | |
|----------------|--------|
| ณ 31 ธ.ค. 2558 | 0.0000 |
| ณ 31 ธ.ค. 2559 | 0.0000 |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส (การจัดส่งสินค้า)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย)
2555 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่าย Supply Chain
2548 - 2555 ผู้อำนวยการธุรกิจ Geocycle

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
ไม่มี

โดย International Institute of Management Development (IMD)
สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2554 หลักสูตร Holcim Senior Leadership
ปี 2549 หลักสูตร Holcim Management

โดย INSEAD ฝรั่งเศส:
ปี 2545

หลักสูตรการเจรจาต่อรองขั้นสูง

นายวุฒิพงษ์ ทรววิศิษฐ์

เลขานุการบริษัท

อายุ 48 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อ 9 พฤษภาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

เนติบัณฑิตไทย

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน Head of Legal

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) / โรงกลั่นน้ำมัน

ม.ค. 2551 - มี.ค. 2556 Corporate Legal Counsel, Company
Secretary & Corporate Compliance Officer

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2559

Ethical Leadership Program (ELP)

ปี 2558

Corporate Governance for Executive
(CGE SCCC/2015)

ปี 2557

Director Certificate Program (DCP)

ปี 2553

Company Secretary Program (CSP)

ปี 2553

Board Reporting Program (BRP)

ปี 2553

Effective Minutes Taking Program (EMT)

นางภาภรณ์ จิตติสวัสดิ์

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
อายุ 45 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อ 16 มกราคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|---------------|---|
| ปริญญาโท | กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| ปริญญาโท | การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| ปริญญาตรี | บริหารธุรกิจ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ |
| ประกาศนียบัตร | บัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ประวัติอบรม

| | |
|---|--|
| โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): | |
| ปี 2559 | Ethical Leadership Program (ELP) |
| ปี 2558 | Corporate Governance for Executive (CGE SCCC/2015) |
| โดย โฮลซิม สวิตเซอร์แลนด์ | |
| ปี 2555 | Senior Management Program |

นายประเสริฐ กลกิจสกุลผล



**ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุมกำกับดูแลความปลอดภัย
และอาชีวอนามัย/ อายุ 56 ปี**

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อ 7 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
ปี 2559 Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
และวัสดุก่อสร้าง

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุม กำกับดูแล
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
พ.ค. 2557 - มี.ค. 2559 ผู้จัดการกลุ่มงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
เม.ย. 2554 - พ.ค. 2557 ผู้จัดการอาวุโสด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม
และความปลอดภัย

ງບການເງິນ



รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ.2547 และการแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยบริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และเป็นผู้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานและข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกแทนคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามกฎบัตรที่ร่วมกันบัญญัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



นายวีระพันธุ์ ทัพสุวรรณ
ประธานกรรมการ



นายคิวิ มหาสินทน
กรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความยินดีเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และภายใต้กฎบัตรที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักสากลและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 19 ครั้ง โดยได้ร่วมประชุมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปี 2559 ของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในการพิจารณางบการเงินดังกล่าว ซึ่งมีการถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ความเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจ

ว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชี

2. การกำกับดูแลงานการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2560 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามแผน นอกจากนี้ยังมีการทบทวนการปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจสอบเป็นรายเดือน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามผลการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อปรับปรุงให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพอใจในการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร

3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับฝ่ายควบคุมภายในและผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยได้พิจารณาเรื่องการดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล หรือการทุจริต การดำเนินงานต่างๆ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องหรือประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญ การควบคุมดูแลเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตได้รวมอยู่ในการสอบทานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้เยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับฝ่ายการจัดการของบริษัทฯ เพื่อสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นายวิชาติ โลเทศกระวี และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2560 รวมถึงพิจารณาข้อเสนอแนะที่ได้เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและจะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2559 และการประเมินของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



(ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่างๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่างๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการคำนวณและบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่างๆ ที่บันทึก ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ปูนซีเมนต์ตราลูกโลก จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ นอกจากนี้ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เช่นกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจใหม่เบื้องต้นโดยใช้ประมาณการมูลค่าที่ดีที่สุดสำหรับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ซึ่งกลุ่มบริษัทจะสรุปผลการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจให้เสร็จสิ้นในระหว่างปี 2560 และจำนวนเงินของรายการที่บันทึกไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อาจมีการเปลี่ยนแปลง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจเหล่านี้เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวม และการตั้งข้อสมมติต่าง ๆ ที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจเริ่มแรกและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มานั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหาร ซึ่งมีผลต่อการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจและสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าดังกล่าวถูกต้องตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าได้พิจารณาและประเมินวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการมูลค่าที่ใช้ในการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจในเบื้องต้นและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มา และสอบทานการบันทึกส่วนต่างในเบื้องต้นจากการซื้อธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าวและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่วางตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 10 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6, 7 | 3,529,777,611 | 2,328,904,094 | 1,274,637,507 | 1,112,490,039 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 6, 8 | 4,594,890,282 | 3,967,034,529 | 3,350,605,283 | 2,913,594,875 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | - | - | 3,330,000,000 | 100,000,000 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 3,065,231,633 | 2,322,938,252 | 1,640,473,032 | 1,951,624,216 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 1,305,098,518 | 293,033,916 | 97,673,458 | 73,827,338 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 12,494,998,044 | 8,911,910,791 | 9,693,389,280 | 6,151,536,468 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 7 | 400,000 | - | - | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 10 | - | - | 8,588,192,233 | 5,579,999,100 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 11 | 1,476,335,099 | 433,080,000 | 1,518,290,320 | 433,080,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 12 | 1,910,953,533 | 1,995,450,032 | 577,896,135 | 577,896,135 |
| เงินลงทุนทั่วไป | 13 | - | 155,000,000 | - | 155,000,000 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 14 | - | - | 307,199,762 | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 15 | 27,009,398,967 | 21,420,700,138 | 14,964,954,241 | 14,389,586,751 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | 16 | 444,951,868 | 348,031,253 | 438,152,763 | 364,978,654 |
| ค่าความนิยม | 10 | 5,782,986,937 | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 17 | 11,628,118,312 | 3,297,065,691 | 2,122,578,144 | 3,142,596,329 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 27 | 740,771,434 | 685,601,355 | 489,217,067 | 532,035,089 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 254,802,019 | 260,785,876 | 142,336,530 | 163,306,464 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 49,248,718,169 | 28,595,714,345 | 29,148,817,195 | 25,338,478,522 |
| รวมสินทรัพย์ | | 61,743,716,213 | 37,507,625,136 | 38,842,206,475 | 31,490,014,990 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | 10,599,250,000 | 230,000,000 | - | - |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น | 18 | 5,860,768,619 | 650,606,500 | 3,200,000,000 | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 6, 19 | 3,719,536,707 | 2,780,537,202 | 2,399,311,314 | 2,314,752,366 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6 | 238,500,000 | 319,000,000 | - | - |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 263,498,818 | 78,747,000 | - | - |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 3,998,935,127 | - | 3,998,935,127 | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 800,946,421 | 530,672,198 | 228,105,344 | 448,549,737 |
| รายได้รอการตัดบัญชี | | 801,714,000 | 1,042,855,271 | 666,982,482 | 1,017,736,584 |
| ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย | | 278,102,368 | 269,973,985 | 258,982,160 | 257,320,676 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ | | 1,313,797,302 | 722,058,809 | 565,304,155 | 523,718,012 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 595,771,696 | 434,492,739 | 148,145,880 | 150,157,002 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 28,470,821,058 | 7,058,943,704 | 11,465,766,462 | 4,712,234,377 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6 | 270,000,000 | 689,300,000 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 155,346,340 | 358,771,332 | - | - |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 5,988,155,919 | 5,993,319,505 | 5,988,155,919 | 5,993,319,505 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 22 | 2,011,987,027 | 1,248,736,737 | 1,462,653,525 | 1,040,251,403 |
| สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน | 23 | 69,514,715 | 66,671,285 | 57,728,584 | 54,879,700 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 27 | 2,633,634,148 | - | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 11,128,638,149 | 8,356,798,859 | 7,508,538,028 | 7,088,450,608 |
| รวมหนี้สิน | | 39,599,459,207 | 15,415,742,563 | 18,974,304,490 | 11,800,684,985 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 10 บาท | | 2,800,000,000 | 2,800,000,000 | 2,800,000,000 | 2,800,000,000 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 10 บาท | | 2,300,000,000 | 2,300,000,000 | 2,300,000,000 | 2,300,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 10,106,266,730 | 10,106,266,730 | 10,106,266,730 | 10,106,266,730 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย | 24 | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 9,408,852,060 | 9,352,425,425 | 7,161,635,255 | 6,983,063,275 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 28,151,237 | 33,190,418 | - | - |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 22,143,270,027 | 22,091,882,573 | 19,867,901,985 | 19,689,330,005 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย | | 986,979 | - | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 22,144,257,006 | 22,091,882,573 | 19,867,901,985 | 19,689,330,005 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 61,743,716,213 | 37,507,625,136 | 38,842,206,475 | 31,490,014,990 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------|----------------|-----------------|----------------------|----------------|
| | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้จากการขายและบริการสุทธิ | | 34,191,762,710 | 31,120,414,879 | 23,030,388,178 | 23,916,971,986 |
| เงินปันผลรับ | 10, 12, 13 | 7,813,197 | 20,886,803 | 763,231,182 | 997,602,433 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | 13 | 435,119,853 | - | 435,119,853 | - |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 59,027,473 | - | 23,819,059 | 99,003,334 |
| รายได้อื่น | | 202,189,694 | 200,012,332 | 271,850,157 | 237,206,316 |
| รวมรายได้ | | 34,895,912,927 | 31,341,314,014 | 24,524,408,429 | 25,250,784,069 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ต้นทุนขายและบริการ | | 21,317,727,085 | 18,751,241,537 | 13,785,364,198 | 14,528,591,416 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | | 6,077,833,425 | 5,294,874,682 | 3,993,374,334 | 3,684,285,382 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 1,960,623,218 | 1,285,262,219 | 1,523,213,453 | 1,066,830,808 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | | - | 16,685,285 | - | - |
| รวมค่าใช้จ่าย | 25 | 29,356,183,728 | 25,348,063,723 | 19,301,951,985 | 19,279,707,606 |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 5,539,729,199 | 5,993,250,291 | 5,222,456,444 | 5,971,076,463 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | 11, 12 | 83,172,296 | 140,613,906 | - | - |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 5,622,901,495 | 6,133,864,197 | 5,222,456,444 | 5,971,076,463 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | (729,667,566) | (453,209,306) | (448,083,702) | (277,514,810) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 4,893,233,929 | 5,680,654,891 | 4,774,372,742 | 5,693,561,653 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 27 | (979,323,806) | (1,101,448,270) | (819,819,623) | (957,253,075) |
| กำไรสำหรับปี | | 3,913,910,123 | 4,579,206,621 | 3,954,553,119 | 4,736,308,578 |
| การแบ่งปันกำไร | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 3,914,118,706 | 4,579,206,621 | 3,954,553,119 | 4,736,308,578 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | (208,583) | - | | |
| | | 3,913,910,123 | 4,579,206,621 | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 28 | | | | |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 17.02 | 19.91 | 17.19 | 20.59 |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | | 230,000,000 | 230,000,000 | 230,000,000 | 230,000,000 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| กำไรสำหรับปี | | 3,913,910,123 | 4,579,206,621 | 3,954,553,119 | 4,736,308,578 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | | 20,369,131 | (14,589,910) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัท ร่วม - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ | 12 | (25,408,312) | 80,605,570 | - | - |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง | | (5,039,181) | 66,015,660 | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจาก ภาษีเงินได้ | 27 | (407,705,871) | - | (325,994,939) | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง | | (407,705,871) | - | (325,994,939) | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | (412,745,052) | 66,015,660 | (325,994,939) | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 3,501,165,071 | 4,645,222,281 | 3,628,558,180 | 4,736,308,578 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 3,501,373,654 | 4,645,222,281 | 3,628,558,180 | 4,736,308,578 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย | | (208,583) | - | | |
| | | 3,501,165,071 | 4,645,222,281 | | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------|--|--|---|--------------------------------|----------------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | | | | | | | | |
| | ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ต่อต้านจากการแปลค่างบการเงินที่เป็นอัตราต่างประเทศ | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ต่อต้านจากการแปลค่างบการเงินที่เป็นอัตราต่างประเทศ | ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 2,300,000,000 | 10,106,266,730 | 300,000,000 | 8,222,939,914 | (32,825,242) | | | 20,896,381,402 | 20,902,604,117 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 4,579,206,621 | - | - | - | 4,579,206,621 | 4,579,206,621 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 66,015,660 | - | 66,015,660 | 66,015,660 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 4,579,206,621 | - | 66,015,660 | - | 4,645,222,281 | 4,645,222,281 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | - | - | - | (3,449,721,110) | - | - | - | (3,449,721,110) | (3,449,721,110) |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | (6,222,715) | - | (6,222,715) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 2,300,000,000 | 10,106,266,730 | 300,000,000 | 9,352,425,425 | 33,190,418 | | | 22,091,882,573 | 22,091,882,573 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | 2,300,000,000 | 10,106,266,730 | 300,000,000 | 9,352,425,425 | 33,190,418 | | | 22,091,882,573 | 22,091,882,573 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 3,914,118,706 | - | - | (208,583) | 3,914,118,706 | 3,913,910,123 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | (407,705,871) | (5,039,181) | (5,039,181) | - | (412,745,052) | (412,745,052) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 3,506,412,835 | (5,039,181) | (5,039,181) | (208,583) | 3,501,373,654 | 3,501,165,071 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | - | - | - | (3,449,986,200) | - | - | - | (3,449,986,200) | (3,449,986,200) |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10) | - | - | - | - | - | - | 1,195,562 | - | 1,195,562 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 2,300,000,000 | 10,106,266,730 | 300,000,000 | 9,408,852,060 | 28,151,237 | | 986,979 | 22,143,270,027 | 22,144,257,006 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------|----------------------|
| | กำไรสะสม | | | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว -สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 2,300,000,000 | 10,106,266,730 | 300,000,000 | 5,696,475,807 | 18,402,742,537 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 4,736,308,578 | 4,736,308,578 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 4,736,308,578 | 4,736,308,578 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | - | - | - | (3,449,721,110) | (3,449,721,110) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 2,300,000,000 | 10,106,266,730 | 300,000,000 | 6,983,063,275 | 19,689,330,005 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | 2,300,000,000 | 10,106,266,730 | 300,000,000 | 6,983,063,275 | 19,689,330,005 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 3,954,553,119 | 3,954,553,119 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | (325,994,939) | (325,994,939) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 3,628,558,180 | 3,628,558,180 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | - | - | - | (3,449,986,200) | (3,449,986,200) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 2,300,000,000 | 10,106,266,730 | 300,000,000 | 7,161,635,255 | 19,867,901,985 |

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรก่อนภาษี | 4,893,233,929 | 5,680,654,891 | 4,774,372,742 | 5,693,561,653 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน: | | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | (83,172,296) | (140,613,906) | - | - |
| เงินปันผลรับ | (7,813,197) | (20,886,803) | (763,231,182) | (997,602,433) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,928,704,781 | 1,447,464,541 | 1,168,151,531 | 1,013,130,230 |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น(ลดลง) | 5,681,341 | (460,807) | 20,843,679 | (915,677) |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในการควบรวมกิจการ | (57,634,475) | - | - | - |
| กลับรายการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | (77,888,967) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | 72,474,479 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป | (435,119,853) | - | (435,119,853) | - |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | 35,349,983 | 1,303,117 | (75,595,018) | 1,303,117 |
| ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 131,823,181 | 130,557,876 | (80,697,297) | 111,463,372 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและสำรองอื่น | 159,139,856 | 106,261,198 | 100,490,253 | 83,641,222 |
| ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (89,719,166) | 70,444,797 | (8,069,309) | (7,087,060) |
| ดอกเบี้ยรับ | (44,216,093) | (54,250,248) | (53,927,802) | (32,838,313) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 549,889,323 | 404,389,503 | 330,953,421 | 237,769,954 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 6,986,147,314 | 7,624,864,159 | 4,978,171,165 | 6,097,011,577 |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (22,250,523) | (32,931,200) | (409,893,364) | 111,648,621 |
| สินค้าคงเหลือ | 253,378,655 | (289,915,079) | 289,704,415 | (283,672,291) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (148,748,924) | 37,331,564 | (24,271,144) | 32,184,911 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 36,644,193 | 64,037,842 | 36,644,193 | 64,037,842 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (120,556,068) | 98,158,851 | 143,058,913 | 92,447,022 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น | (167,906,816) | 380,415,396 | (341,494,409) | 317,923,117 |
| เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (64,454,815) | (22,711,443) | (46,629,161) | (24,771,728) |
| เงินสดจ่ายสำหรับค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง | (1,685,653) | (4,319,132) | (1,685,653) | (4,319,132) |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 6,750,567,363 | 7,854,930,958 | 4,623,604,955 | 6,402,489,939 |
| ดอกเบี้ยรับ | 47,558,649 | 55,442,665 | 46,131,344 | 36,233,557 |
| จ่ายดอกเบี้ย | (518,325,226) | (404,314,575) | (308,450,818) | (237,769,954) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (1,106,002,282) | (1,143,571,258) | (919,280,954) | (940,503,272) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 5,173,798,504 | 6,362,487,790 | 3,442,004,527 | 5,260,450,270 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | งบการเป็นรวม | | งบการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง | 180,833,077 | - | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | - | - | (3,230,000,000) | (100,000,000) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | 5,867,098 | 42,831,996 | 1,950,089 | 41,441,575 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | - | - | 1,336,049,753 | - |
| เงินสดรับจากการคืนทุนจากบริษัทย่อย | - | - | - | 5,414,488 |
| เงินสดสุทธิจ่ายซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10) | (14,682,326,564) | - | (3,008,193,133) | (70,000,000) |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น | (1,085,210,320) | (433,080,000) | (1,085,210,320) | (433,080,000) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป | 590,119,853 | - | 590,119,853 | - |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (3,243,522,711) | (2,147,536,813) | (2,155,855,129) | (1,695,560,298) |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (368,150,768) | (1,215,709,980) | (207,175,408) | (1,109,765,488) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น) | 24,941,249 | (18,788,319) | (15,674,259) | (12,424,750) |
| เงินปันผลรับ | 192,028,901 | 205,102,516 | 747,028,846 | 997,602,433 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (18,385,420,185) | (3,567,180,600) | (7,026,959,708) | (2,376,372,040) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | 10,369,250,000 | 90,000,000 | - | - |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น | 5,053,693,037 | 499,163,391 | 3,200,000,000 | - |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | (499,800,000) | (335,000,000) | - | - |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | (728,848,471) | (37,963,038) | - | - |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | (336,427,727) | - | - | - |
| เงินสดรับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ | 3,990,075,463 | - | 3,990,075,463 | - |
| เงินปันผลจ่าย | (3,449,986,200) | (3,449,721,110) | (3,449,986,200) | (3,449,721,110) |
| เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน | 14,397,956,102 | (3,233,520,757) | 3,740,089,263 | (3,449,721,110) |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น | 7,525,710 | 4,594,590 | - | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 1,193,860,131 | (433,618,977) | 155,134,082 | (565,642,880) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 2,328,904,094 | 2,757,340,430 | 1,112,490,039 | 1,672,950,278 |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ | 7,013,386 | 5,182,641 | 7,013,386 | 5,182,641 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7) | 3,529,777,611 | 2,328,904,094 | 1,274,637,507 | 1,112,490,039 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|--------------|----------------------|-----------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด | | | | |
| เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น(ลดลง) | 183,354,315 | (88,198,850) | (82,444,743) | 9,000,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากประมาณการรื้อถอน | 4,996,440 | - | 4,996,440 | - |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 129,593,082 | - | 125,071,200 | - |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน | - | - | 311,698,531 | - |
| เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย | - | - | 16,202,336 | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 199 ชั้น 7 - 12 อาคารคอคอดคันทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 และเลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กม. 129-131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 โฮลซิม ลิมิเต็ด (“โฮลซิม”) ได้ตกลงขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 63,289,533 หุ้น ในบริษัทฯ (หรือร้อยละ 27.5 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ) ที่ถือโดยบริษัท ไทย ร็อค-เซม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่โฮลซิมถือหุ้นทางอ้อม โดยขายหุ้นสามัญจำนวน 57,270,000 หุ้น (หรือร้อยละ 24.9 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ) ให้กับบริษัท จาร์ดิน ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด และหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 6,019,533 หุ้น (หรือร้อยละ 2.6 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ) ขายให้กับผู้ลงทุนสถาบันรายอื่นหลายรายภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงเดียวกัน

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท
ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า

“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | | อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ) | | ลักษณะธุรกิจ |
|---|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--------|--|
| | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | |
| ถือหุ้นโดยบริษัทฯ | | | | | | |
| บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด | ไทย | 2,500 | 2,500 | 100.00 | 100.00 | คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย |
| บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด | ไทย | 2,000 | 2,000 | 100.00 | 100.00 | ผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินทั้ง |
| บริษัท คอนวูด จำกัด | ไทย | 300 | 300 | 100.00 | 100.00 | วัสดุก่อสร้าง |
| บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด | ไทย | 500 | 500 | 100.00 | 100.00 | ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา |
| บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด | ไทย | 400 | 180 | 100.00 | 100.00 | กำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน และบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม |
| บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด | ไทย | 700 | 100 | 100.00 | 100.00 | ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล |
| บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด | ไทย | 701 | - | 100.00 | - | ผลิตปูนซีเมนต์ |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด | บังคลาเทศ | 2,800 ล้าน টাকা | - | 100.00 | - | ผลิตปูนซีเมนต์ |
| ถือหุ้นโดยบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด | | | | | | |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | ศรีลังกา | 1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา | - | 98.95 | - | ผลิตปูนซีเมนต์ |
| ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | | | | | | |
| บริษัท เอสซีซีซี กออลล์ ซีเมนต์ เทอร์มินอล (ไพลเวท) จำกัด | ศรีลังกา | 1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา | - | 100.00 | - | จำหน่ายปูนซีเมนต์ |
| บริษัท มหาเวลล์ มาร์นิ ซีเมนต์ (ไพลเวท) จำกัด | ศรีลังกา | 48 ล้าน รูปีศรีลังกา | - | 90.00 | - | จำหน่ายปูนซีเมนต์ |
| ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด | | | | | | |
| ฟิที คอนวูด อินโดนีเซีย | อินโดนีเซีย | 78.3 ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ | 44.3 ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ | 100.00 | 100.00 | วัสดุก่อสร้าง |

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของพีที คอนวูด อินโดนีเซีย (“บริษัทย่อยในต่างประเทศ”) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐฯ) เป็น 44.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐฯ และหุ้นสามัญ 34,259,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 34,259,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ เพื่อบริหารจัดการแปลงหนี้เป็นทุนให้แก่บริษัท คอนวูด จำกัด บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศอินโดนีเซียและดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 และ 18 พฤศจิกายน 2558 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยในต่างประเทศข้างต้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 44.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐฯ และหุ้นสามัญ 34,259,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) เป็น 78.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญสหรัฐฯ และหุ้นสามัญ 68,259,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 34,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ ซึ่งบริษัท คอนวูด จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นที่ออกเพิ่มเติมทั้งหมด บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559

ข) บริษัทฯจะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบของกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการบัญชีกับงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการบัญชีต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ใน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้แลกของรางวัลในอนาคต บริษัทฯและบริษัทย่อยปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว และทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) รายได้ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจาก

การเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบแรงงานและค่าเสียในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนต่อเมื่อมูลค่าที่จะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 35 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) แหล่งแร่และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้นและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนในการรื้อถอนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | |
|--|-----------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 5 - 40 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 35 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 20 ปี |
| ยานพาหนะ | 3 - 15 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้เวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

| | |
|-----------------------|------------|
| ค่าสัมปทานเหมืองแร่ | 20 - 25 ปี |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 2 - 35 ปี |
| ความสัมพันธ์กับลูกค้า | 5 - 10 ปี |

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสัมปทานเหมืองแร่และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานของธุรกิจหินทราย และค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้เหมืองแร่ของบริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ ตราผลิตภัณฑ์ แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

4.10 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะถูกรับรู้เมื่อบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทย่อยจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ บริษัทย่อยแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่สูงลง

4.11 ค่าความนิยม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านั้นเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนรวมทันที

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่

ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯและบริษัท ย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุน จากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูก บริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง รวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรง หรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ กับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของ บริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการ ดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผล ตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้ เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้ สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับ จากผู้ให้เช่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของ สัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงาน ก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้ เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การ ยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ใน งบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนิน งานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตรา แลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อย จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและ บริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง

มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือ มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการ ประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อย ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะ ได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมิน ความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะ เวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลอง การประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่ง สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการ จำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการ จำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการ แลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการ ด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่ แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัท ย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณ การที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจาก การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัท ย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และ เงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิด รายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาว อื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุน สํารองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่าย สะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็น รายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสํารองเลี้ยงชีพได้แยก ออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่ บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสํารองเลี้ยงชีพ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย) สำหรับพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากการงานและรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.17 สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือนและต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือนและต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมือนและต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมือนและต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และตัดจำหน่ายโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และวิธีเส้นตรงตามระยะที่คาดว่าจะทำการรื้อถอนตามลำดับ สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือนและต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมือนและต้นทุนในการรื้อถอน

ในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาฟื้นฟูสภาพเหมือนและระยะเวลาในการรื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคต และอัตราคิดลด เป็นต้น

4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร ในอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้จากกำไรทางภาษีตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้นๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

การบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม นับตั้งแต่วันที่ตราสารอนุพันธ์ได้มีผลผูกมัด และมีการวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีด้วยมูลค่ายุติธรรมเช่นกัน สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง วิธีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ทำการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ตราสารอนุพันธ์เริ่มมีผลผูกมัด บริษัทและบริษัทย่อยต้องระบุว่าตราสารอนุพันธ์นั้นจัดอยู่ในประเภทใดประเภทหนึ่ง ดังต่อไปนี้

- 1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- 2) การป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี เช่น การจ่ายชำระดอกเบี้ยในอนาคตของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)
- 3) การป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศของสัญญาที่ผูกมัด (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินให้โอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน หรือให้ปรับกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นดังกล่าวไปยังกำไร

หรือขาดทุน โดยถือเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับที่รายการกระแสเงินสดมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน เช่น การชำระดอกเบี้ยหรือเกิดการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนั้น

รายการอนุพันธ์บางรายการที่แม้จะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายการจัดการความเสี่ยงของบริษัท แต่อาจไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยทันที

เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หรือการป้องกันความเสี่ยงนั้นไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงแยกไว้จนกว่ารายการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในอนาคตจะเกิดขึ้น แต่หากคาดว่ารายการในอนาคตจะไม่เกิดขึ้นแล้ว ให้ปรับผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนในทันที เมื่อมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ให้ตัดจำหน่ายไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น และต้องไม่ช้ากว่าเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะหยุดได้รับการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม และต้องถูกตัดจำหน่ายให้หมดทั้งจำนวนภายในอายุของเครื่องมือทางการเงินนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดทำเอกสารที่เป็นภาระผูกพันความสัมพันธ์ของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงขึ้น วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงขั้นตอนดังกล่าวรวมไปถึงการระบุตราสารอนุพันธ์ทั้งหมดที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการโดยเฉพาะ หรือต่อสัญญาที่ผูกมัดโดยเฉพาะ บริษัทและบริษัทย่อยยังจัดทำเอกสารการประเมินประสิทธิผลของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ทำการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงเอกสารการประเมินประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อดูว่าการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลสูงในการหักลบกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดที่เกิดจากความเสี่ยงที่ได้ป้องกัน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับ

สินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ

ประมาณการและการใช้ดุลยพินิจจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจแตกต่างกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้แก่ ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานเรื่องอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่าง

บริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|--------------|-------|----------------------|-------|-----------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| ขายสินค้า | - | - | 2,737 | 2,029 | ราคาตลาด |
| เงินปันผลรับ | - | - | 571 | 793 | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย |
| ดอกเบียรับ | - | - | 34 | - | อัตราดอกเบี้ยในตลาด |
| รายได้อื่น | - | - | 252 | 137 | ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม |
| ขายอะไหล่เครื่องจักร | - | - | 35 | - | ราคาที่ตกลงในสัญญา |
| ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | - | - | 1,336 | - | ราคาที่ตกลงในสัญญา |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | - | 105 | ราคาที่ตกลงในสัญญา |
| ซื้อสารานูปโภค | - | - | 909 | 842 | ราคาตลาด |
| ค่าบริการจ่าย | - | - | 312 | 6 | ตามที่ตกลงในสัญญา |
| รายการธุรกิจกับการร่วมค้า | | | | | |
| รายได้อื่น | 54 | 87 | 33 | 87 | ตามที่ตกลงในสัญญา |
| ขายสินทรัพย์ | - | 38 | - | 38 | ตามที่ตกลงในสัญญา |
| รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม | | | | | |
| เงินปันผลรับ | - | - | 184 | 184 | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย |
| ซื้อสินค้า | 1,203 | 1,581 | 1,203 | 1,581 | ราคาตลาด |
| รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| ขายสินค้า | - | 370 | - | 370 | ราคาตลาด |
| ดอกเบียรับ | 5 | 5 | 3 | 3 | อัตราดอกเบี้ยในตลาด |
| รายได้อื่น | 1 | - | 1 | - | ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม |
| ค่าบริการจ่าย | 204 | 188 | 134 | 138 | ตามที่ตกลงในสัญญา |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1 | 25 | 1 | 18 | ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม |
| ดอกเบียจ่าย | 126 | 47 | 6 | - | อัตราดอกเบี้ยในตลาด |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|------------------|-----------------------|----------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | | | | |
| สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | 1,765,441 | 1,394,829 | 1,132,802 | 957,342 |
| รวมเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 1,765,441 | 1,394,829 | 1,132,802 | 957,342 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,178,677 | 592,867 |
| การร่วมค้า | 12,310 | 10,678 | 11,901 | 10,678 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 12,310 | 10,678 | 1,190,578 | 603,545 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 3,330,000 | 100,000 |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 3,330,000 | 100,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,330 ล้านบาท (2558: 100 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.18 ถึง 2.39 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.36 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2560

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ |
|---|---------------|-----------------------|
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | - | 100,000 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 3,230,000 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | - | 3,330,000 |

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------|----------------|-----------------------|----------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | 10,599,250 | 230,000 | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 10,599,250 | 230,000 | - | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10,599 ล้านบาท (2558: 230 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.20 ถึง 2.40 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.45 ถึง 2.85 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 10,469 ล้านบาท ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และการนำไปหุ้น

ของบริษัทย่อยสองแห่งเป็นหลักประกัน สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|-------------------|----------------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 230,000 | - |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 15,369,250 | 4,150,000 |
| หัก: ชำระคืนระหว่างปี | (5,000,000) | (4,150,000) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 10,599,250 | - |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 448,505 | 271,861 |
| บริษัทร่วม | 145,436 | 126,511 | 145,436 | 126,511 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) | 41,688 | 38,554 | 24,112 | 28,114 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 187,124 | 165,065 | 618,053 | 426,486 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน) | 508,500 | 1,008,300 | - | - |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (238,500) | (319,000) | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 270,000 | 689,300 | - | - |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|----------------|----------------------|
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 1,008,300 | - |
| หัก: ชำระคืนระหว่างปี | (499,800) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 508,500 | - |

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 345 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2556 ถึงเดือนมิถุนายน 2561

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 900 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 ถึงเดือนมิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 100 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน

จำนวน 6 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 ถึงเดือนมกราคม 2559

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 350 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 12 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนธันวาคม 2562

สัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------|----------------------|------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 148 | 116 | 148 | 116 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 5 | 6 | 5 | 6 |
| รวม | 153 | 122 | 153 | 122 |

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯจ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯกำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างเพิ่มเติม โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯจ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent

period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯกำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 3,130,177 | 1,688,903 | 1,274,637 | 1,112,489 |
| เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วแลกเงิน | 400,000 | 640,000 | - | - |
| เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำ | 1 | 1 | 1 | 1 |
| รวม | 3,530,178 | 2,328,904 | 1,274,638 | 1,112,490 |
| หัก: เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | (400) | - | - | - |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 3,529,778 | 2,328,904 | 1,274,638 | 1,112,490 |
| ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 1,765,441 | 1,394,829 | 1,132,802 | 957,342 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 7.50 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.25 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 0.4 ล้านบาท ไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันการออกหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยดังกล่าว

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ: | | | | |
| ปัจจุบันถึง 30 วัน | 402 | - | 810,361 | 518,436 |
| มากกว่า 90 วันขึ้นไป | - | - | - | 5,831 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 402 | - | 810,361 | 524,267 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ: | | | | |
| ปัจจุบันถึง 30 วัน | 4,361,027 | 3,842,228 | 2,136,692 | 2,285,990 |
| มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน | 69,916 | 54,798 | 6,433 | 5,621 |
| มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน | 33,483 | 15,710 | 4,872 | 3,341 |
| มากกว่า 90 วันขึ้นไป | 153,302 | 211,248 | 65,066 | 150,916 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 4,617,728 | 4,123,984 | 2,213,063 | 2,445,868 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (117,324) | (208,394) | (64,201) | (148,111) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 4,500,404 | 3,915,590 | 2,148,862 | 2,297,757 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 4,500,806 | 3,915,590 | 2,959,223 | 2,822,024 |

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 11,908 | 10,678 | 380,217 | 79,278 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 95,936 | 62,303 | 20,177 | 29,685 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (13,760) | (21,536) | (9,012) | (17,392) |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 82,176 | 40,767 | 11,165 | 12,293 |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 94,084 | 51,445 | 391,382 | 91,571 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 4,594,890 | 3,967,035 | 3,350,605 | 2,913,595 |

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | | | | |
|-------------------|------------------|------------------|--|------------------|-----------------------|------------------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 872,895 | 672,119 | (2,792) | (451) | 870,103 | 671,668 |
| สินค้าระหว่างผลิต | 116,895 | 70,904 | - | - | 116,895 | 70,904 |
| วัตถุดิบ | 496,969 | 262,545 | (4,878) | (4,954) | 492,091 | 257,591 |
| วัสดุโรงงาน | 1,557,769 | 1,421,360 | (109,131) | (139,402) | 1,448,638 | 1,281,958 |
| สินค้าระหว่างทาง | 137,505 | 40,817 | - | - | 137,505 | 40,817 |
| รวม | 3,182,033 | 2,467,745 | (116,801) | (144,807) | 3,065,232 | 2,322,938 |

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | | | | | |
|-------------------|-----------------------|------------------|--|------------------|-----------------------|------------------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 410,423 | 551,547 | - | - | 410,423 | 551,547 |
| สินค้าระหว่างผลิต | 52,122 | 29,250 | - | - | 52,122 | 29,250 |
| วัตถุดิบ | 130,574 | 169,560 | (4,878) | (4,954) | 125,696 | 164,606 |
| วัสดุโรงงาน | 1,067,887 | 1,296,684 | (27,520) | (117,587) | 1,040,367 | 1,179,097 |
| สินค้าระหว่างทาง | 11,865 | 27,124 | - | - | 11,865 | 27,124 |
| รวม | 1,672,871 | 2,074,165 | (32,398) | (122,541) | 1,640,473 | 1,951,624 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 83.8 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2558: ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.2 ล้านบาท

โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 90.1 ล้านบาท (2558: 2.4 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท | ลักษณะ ของธุรกิจ | ลักษณะ ความสัมพันธ์ | สัดส่วน | | ราคาทุน (พันบาท) | | เงินปันผลที่บริษัทได้รับ ระหว่างปี (พันบาท) | |
|---|--|------------------------|--------------------|--------|------------------|-----------|--|---------|
| | | | เงินลงทุน (ร้อยละ) | | | | | |
| | | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| บริษัทย่อยในประเทศ | | | | | | | | |
| บริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด | คอนกรีตผสมเสร็จ และหินทราย | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 2,500,000 | 2,500,000 | - | 212,500 |
| บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด | ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทิ้ง | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 2,000,000 | 2,000,000 | 555,000 | 580,000 |
| บริษัท คอนวูด จำกัด | วัสดุก่อสร้าง | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 300,000 | 300,000 | - | - |
| บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด | ผลิตภัณฑ์คอนกรีต มวลเบา | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 499,999 | 499,999 | - | - |
| บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด | กำจัดกากอุตสาหกรรม และจำหน่ายเชื้อเพลิง และวัสดุทดแทน และ บริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 400,000 | 180,000 | - | - |
| บริษัท อินทรีดิจิตอล จำกัด | ให้บริการทางด้าน เทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 700,000 | 100,000 | - | - |
| บริษัท ปูนซีเมนต์ตราลูกโลก จำกัด | ผลิตปูนซีเมนต์ | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | - | 63,802 | - | - | - |
| บริษัทย่อยในต่างประเทศ | | | | | | | | |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด | ผลิตปูนซีเมนต์ | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | - | 2,124,391 | - | 16,202 | - |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | 8,588,192 | 5,579,999 | 571,202 | 792,500 |

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นที่ออกเพิ่มเติมทั้งหมดแล้วเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นที่ออกเพิ่มเติมทั้งหมดแล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2559

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อลงทุนโดยตรงในหุ้นทั้งหมดของบริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,410,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์จำนวน 2,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ของบริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 63.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเป็นเงินสดทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด” เป็น “บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2559

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.ลพ) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เซเม็กซ์ ซีเมนต์ (บจก.ลพ) จำกัด”)

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อลงทุนโดยตรงในหุ้นทั้งหมดของบริษัท เซเม็กซ์ ซีเมนต์ (บจก.ลพ) จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 48,743,764 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 46 บาท ของบริษัท เซเม็กซ์ ซีเมนต์ (บจก.ลพ) จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,112.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเป็นเงินสดทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เซเม็กซ์ ซีเมนต์ (บจก.ลพ) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท เซเม็กซ์ ซีเมนต์ (บจก.ลพ) จำกัด” เป็น “บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.ลพ) จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศบังคลาเทศเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลพ) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โฮลซิม (ลพ) จำกัด”)

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อให้บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (“บริษัท ย่อย”) ลงทุนโดยตรงในหุ้นของบริษัท โฮลซิม (ลพ) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 98.9524 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 164,065,201 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปี ศรีลังกาของบริษัท โฮลซิม (ลพ) จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 13,030 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเป็นเงินสดทั้งจำนวน และจากการเข้าทำรายการดังกล่าวเสร็จสิ้นทำให้บริษัท ซีลอน แอมบูจา ซีเมนต์ (พีวีที) จำกัด และบริษัท ลาฟาร์จ มหาเวลี ซีเมนต์ (พีวีที) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โฮลซิม (ลพ) จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮลซิม (ลพ) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท โฮลซิม (ลพ) จำกัด” เป็น “บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลพ) จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศศรีลังกาเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีลอน แอมบูจา ซีเมนต์ (ไพรวาท) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท ซีลอน แอมบูจา ซีเมนต์ (ไพรวาท) จำกัด” เป็น “บริษัท เอสซีซีซี กอล์ฟ ซีเมนต์ เทอร์มินอล (ไพรวาท) จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศศรีลังกาเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาฟาร์จ มหาเวลี ซีเมนต์ (ไพรวาท) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท ลาฟาร์จ มหาเวลี ซีเมนต์ (ไพรวาท) จำกัด” เป็น “บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรวาท) จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศศรีลังกาเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559

งบการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.ลพ) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลพ) จำกัดและบริษัทย่อย ได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 วันที่ 26 พฤษภาคม 2559 และวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ตามลำดับ (“วันที่ซื้อกิจการ”) โดยมีรายละเอียดการซื้อกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด | บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บัวคลาเทค) จำกัด | บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลึงกา) จำกัด | รวม |
|---|--------------------------------------|---|---|-------------------|
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 63,802 | 2,112,248 | 13,029,709 | 15,205,759 |
| หัก: มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ที่ได้รับ | (121,436) | (1,631,738) | (7,727,232) | (9,480,406) |
| ค่าความนิยม (กำไรจากการซื้อในราคา ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม) | (57,634) | 480,510 | 5,302,477 | 5,725,353 |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 63,802 | 2,112,248 | 13,029,709 | 15,205,759 |
| หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ของบริษัทย่อยที่ซื้อ | (53,283) | (430,545) | (39,605) | (523,433) |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนใน บริษัทย่อย | 10,519 | 1,681,703 | 12,990,104 | 14,682,326 |

บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเพื่อซื้อบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บัวคลาเทค) จำกัด จำนวน 12.1 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ โดยการวัดมูลค่านี้กำลังอยู่ในระหว่างกระบวนการจัดทำและส่วนใหญ่มักมีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ และในช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเมื่อได้รับข้อมูลทางบัญชีที่สมบูรณ์เพื่อรายงานในงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ ของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บัวคลาเทค) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลึงกา) จำกัด ตามการประมาณการของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด

(หน่วย: พันบาท)

| | |
|---|---------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 53,283 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 42,632 |
| สินค้าคงเหลือ | 83,663 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 6,618 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 400 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 407,595 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | 23,747 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 32,387 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 15,962 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (117,951) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ | (16,065) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (4,582) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | (336,428) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (21,592) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (48,233) |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ | 121,436 |
| กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | (57,634) |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 63,802 |

บริษัทรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
ของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด จำนวน 57.6 ล้าน

บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน
รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บึงคลาเทศ) จำกัด และบริษัท
สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ล้งกา) จำกัด**

(หน่วย: พันบาท)

| | บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บึงคลาเทศ) จำกัด | บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ล้งกา) จำกัด | รวม |
|---|---|---|-------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 430,545 | 39,605 | 470,150 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 93,841 | 445,240 | 539,081 |
| สินค้าคงเหลือ | 187,343 | 752,449 | 939,792 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 611,863 | 164,271 | 776,134 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 180,833 | - | 180,833 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 852,484 | 2,947,882 | 3,800,366 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 86,421 | 7,947,078 | 8,033,499 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 7,607 | 32,032 | 39,639 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | - | (104,008) | (104,008) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (122,938) | (715,634) | (838,572) |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | (468,428) | (468,428) |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | (369,244) | (65,179) | (434,423) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ | (36,668) | (343,203) | (379,871) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (72,489) | (139,725) | (212,214) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | (243,232) | (243,232) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | - | (158,071) | (158,071) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (217,860) | (2,362,649) | (2,580,509) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 1,631,738 | 7,728,428 | 9,360,166 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | (1,196) | (1,196) |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ | 1,631,738 | 7,727,232 | 9,358,970 |
| ค่าความนิยม | 480,510 | 5,302,477 | 5,782,987 |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 2,112,248 | 13,029,709 | 15,141,957 |

ผลต่างจำนวน 5,783 ล้านบาท ระหว่างผลรวมของ
สิ่งตอบแทนที่จ่ายไป ณ วันที่ซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของ
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมาซึ่งมาจากการประมาณการ
ของฝ่ายบริหาร ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของค่าความนิยมใน
งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจดังกล่าว โดยหลัก
ประกอบด้วยส่วนของพลังจากการรวมกัน (Synergy) และ

การประหยัดจากขนาดที่คาดว่าจะเกิดจากการรวมการ
ดำเนินงานของผู้ซื้อและผู้ถูกซื้อเข้าด้วยกัน

รายได้และกำไรของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บึงคลาเทศ) จำกัด และ
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ล้งกา) จำกัดและบริษัทย่อย
ถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม 2559 ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด | บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บึงคลาเทศ) จำกัด | บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ล้งกา) จำกัด | รวม |
|--------|--------------------------------------|---|---|-------|
| รายได้ | 581 | 529 | 3,104 | 4,214 |
| กำไร | 6 | 7 | 417 | 430 |

หากการรวมธุรกิจเกิดขึ้นตั้งแต่ต้นงวดของปีปัจจุบัน รายได้และกำไร(ขาดทุน)ของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บึงคลาเทศ) จำกัด และบริษัท

สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ล้งกา) จำกัดและบริษัทย่อย จะถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด | บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บึงคลาเทศ) จำกัด | บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ล้งกา) จำกัด | รวม |
|--------------|--------------------------------------|---|---|-------|
| รายได้ | 885 | 1,119 | 7,437 | 9,441 |
| กำไร(ขาดทุน) | (20) | 326 | 655 | 961 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัทจำนวน 7,964 ล้านบาทศรีลังกา และ 680 ล้านบาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,216 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีภาระภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากประเทศที่ตั้งของบริษัทย่อยในต่างประเทศเหล่านั้นเมื่อมีการจ่ายเงินปันผลจากจำนวนเงินดังกล่าวในอนาคต

เงินลงทุนในบริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2559 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อลงทุนโดยตรงในหุ้นของบริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามในสัดส่วนร้อยละ 65 อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จของการเข้าทำรายการอยู่ภายใต้เงื่อนไขบางประการที่ต้องปฏิบัติให้ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| การร่วมค้า | ลักษณะ ของธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------------|-------------------------|---------------------------|------|---|--------------------------|---|----------------------|
| | | | 2559 | 2558 | มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย (พันบาท) | วิธีส่วนได้เสีย (พันบาท) | มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน (พันบาท) | วิธีราคาทุน (พันบาท) |
| บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | ผลิตปูนซีเมนต์ | กัมพูชา | 40 | 40 | 1,476,335 | 433,080 | 1,518,290 | 433,080 |
| รวม | | | | | 1,476,335 | 433,080 | 1,518,290 | 433,080 |

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ชิป มง กรุ๊ป จำกัด และบุคคลธรรมดาอีก 3 ราย (รวมกันเรียกว่า “ซีเอ็มจี”) เพื่อลงทุนโดยตรงในหุ้นของบริษัท ชิป มง ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น (“บริษัทร่วมทุนแบบการร่วมค้า”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยบริษัทร่วมทุนดังกล่าวคาดว่าจะมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 150 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐฯ) ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 และซีเอ็มจีลงทุนในหุ้นสัดส่วนร้อยละ 60

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท ชิป มง ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท ชิป มง ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น” โดยบริษัทร่วมทุนแบบการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศกัมพูชาแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 106 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 53,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐ) โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 42.4 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 1,518.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทร่วมทุนดังกล่าว (2558: จำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 433.1 ล้านบาท)

สรุปรายการฐานะการเงิน

| (หน่วย: ล้านบาท) | | |
|--|--------------|--------------|
| บริษัท ซิป มว อินทรีย์ ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | | |
| | 2559 | 2558 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 427 | 321 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 93 | 1 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 3,490 | 760 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (381) | (4) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 3,629 | 1,078 |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า | 1,476 | 433 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| (หน่วย: ล้านบาท) | | |
|---|--------------|----------|
| บริษัท ซิป มว อินทรีย์ ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | | |
| | 2559 | 2558 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 5 | 1 |
| กำไร (ขาดทุน) | (106) | 1 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (106) | 1 |

12. เป็นลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

| | | | | | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------|---------------------------|---|-------|---------------------------------------|-----------|
| บริษัท | ลักษณะของธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ลักษณะความสัมพันธ์ | สัดส่วนเป็นลงทุน (ร้อยละ) | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท) | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (พันบาท) | |
| | | | | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) | ถ่านหิน | ไทย | ถือหุ้นทางตรง | | 44.99 | 44.99 | 1,812,497 | 1,899,032 |
| | | | | | | | 483,427 | 483,427 |

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมจำนวน 42 ล้านบาท (2558: ไม่มี)

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

| บริษัท | ลักษณะ ของธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | ลักษณะ ความสัมพันธ์ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------|-------------------------|------------------------|---|------|---|---------|
| | | | | มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย (พันบาท) | | มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน (พันบาท) | |
| | | | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) | ผลิตและ จำหน่าย เอทานอล | ไทย | ถือหุ้น ทางตรง | 4.72 | 4.72 | 98,457 | 96,418 |
| รวม | | | | | | 577,896 | 577,896 |

12.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---------|--|--------|-------------------------------------|---------|
| | ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี | | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี | | เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี | |
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| บริษัท ลานนารีสอร์สเซส จำกัด (มหาชน) | 116,004 | 129,776 | (25,408) | 80,606 | 177,131 | 177,131 |
| บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) | 9,124 | 10,838 | - | - | 7,085 | 7,085 |
| รวม | 125,128 | 140,614 | (25,408) | 80,606 | 184,216 | 184,216 |

12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

ตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | 2559 | 2558 |
|--|-------|-------|
| บริษัท ลานนารีสอร์สเซส จำกัด (มหาชน) | 3,212 | 2,114 |
| บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) | 153 | 151 |
| รวม | 3,365 | 2,265 |

12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ

สรุปฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

| | บริษัท ลานนาเรียวอร์สเสส จำกัด (มหาชน) | |
|--|--|--------------|
| | 2559 | 2558 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 4,039 | 4,477 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 4,207 | 4,314 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (1,953) | (2,162) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (489) | (655) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 5,804 | 5,974 |
| หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (1,690) | (1,721) |
| สินทรัพย์สุทธิ - หลังจากหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย | 4,114 | 4,253 |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม | 1,812 | 1,899 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

| | บริษัท ลานนาเรียวอร์สเสส จำกัด (มหาชน) | |
|-------------------------------|--|------------|
| | 2559 | 2558 |
| รายได้ | 8,814 | 10,182 |
| กำไร | 257 | 288 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (56) | 179 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 201 | 467 |

13. เบินลงทุนทั่วไป

| บริษัท | ลักษณะ ของธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | ลักษณะ ความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | | สัดส่วนเบินลงทุน (ร้อยละ) | | งบการเงินรวม | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|------|------------------------------|-------|-------------------------|---------|--------------------------|---------|
| | | | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | วิธีราคาทุน (พันบาท) | | วิธีราคาทุน (พันบาท) | |
| | | | | | | | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| บริษัท โฮลซิม ซีเมนต์ (บึงคลาเทศ) จำกัด | ซีเมนต์ | บึงคลาเทศ | ถือหุ้น ทางตรง | - | 270 | - | 10.42 | - | 155,000 | - | 155,000 |
| รวม | | | | | | | | - | 155,000 | - | 155,000 |

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัท โฮลซิมซีเมนต์ (บมจ.) จำกัด จำนวน 7.8 ล้านบาท (2558: 20.9 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โฮลซิมซีเมนต์ (บมจ.) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 16.92 ล้านบาทหรือเทียบเท่าประมาณ 590.1 ล้านบาท โดยบริษัทฯบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 435.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทฯย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนกับบริษัทฯ เป็นเวลา 3 ปี เพื่อใช้สำหรับประกอบธุรกิจกำจัดกากอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯจึงโอนสินทรัพย์ดังกล่าวจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | ที่ดิน | อาคารสำนักงานและโรงงาน | รวม |
|-------------------------------|---------------|------------------------|----------------|
| ราคาทุน | 12,191 | 370,828 | 383,019 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (75,819) | (75,819) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 12,191 | 295,009 | 307,200 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | |
|------------------------------|----------------|
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | - |
| โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 311,699 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (4,499) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 307,200 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | |
|------------------------|---------|
| ที่ดิน | 330,498 |
| อาคารสำนักงานและโรงงาน | 295,009 |

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|------------------------------|---|-----------------------|-----------------------|--|-----------|------------------------------------|------------|
| | ที่ดิน แห้วแร่ และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 2,052,989 | 8,883,666 | 29,802,802 | 1,670,135 | 1,525,587 | 3,033,725 | 46,968,904 |
| ซื้อเพิ่ม | 7,985 | 44,116 | 37,519 | 29,213 | 700 | 2,035,805 | 2,155,338 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (723) | (41,909) | (819,539) | (12,978) | (20,586) | - | (895,735) |
| โอนเข้า(ออก) | 29,758 | 508,180 | 1,319,739 | 245,251 | 43,140 | (2,148,978) | (2,910) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (3,462) | (6,628) | (9,060) | (295) | (22) | (11) | (19,478) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 2,086,547 | 9,387,425 | 30,331,461 | 1,931,326 | 1,548,819 | 2,920,541 | 48,206,119 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | 845,353 | 1,788,563 | 4,454,251 | 462,447 | 41,285 | 129,179 | 7,721,078 |
| ซื้อเพิ่ม | 43,666 | 112,935 | 77,175 | 132,112 | 6,671 | 3,059,314 | 3,431,873 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (34,480) | (431,269) | (23,206) | (52,165) | (7,549) | (548,669) |
| โอนเข้า(ออก) | 32,173 | 365,498 | 1,188,658 | 98,505 | 170,151 | (1,984,578) | (129,593) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 4,702 | 7,116 | 6,267 | (89) | 1,224 | (271) | 18,949 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 3,012,441 | 11,627,057 | 35,626,543 | 2,601,095 | 1,715,985 | 4,116,636 | 58,699,757 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 181,899 | 4,783,339 | 18,983,105 | 1,216,201 | 988,137 | - | 26,152,681 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 21,842 | 275,993 | 872,043 | 115,580 | 82,929 | - | 1,368,387 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (31,194) | (693,305) | (10,949) | (15,328) | - | (750,776) |
| โอนเข้า(ออก) | - | - | (94) | - | 94 | - | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (102) | (198) | (113) | 48 | - | (365) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 203,741 | 5,028,036 | 19,161,551 | 1,320,719 | 1,055,880 | - | 26,769,927 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | - | 831,909 | 2,381,047 | 271,337 | 28,824 | - | 3,513,117 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 37,950 | 323,585 | 1,067,256 | 163,827 | 101,867 | - | 1,694,485 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (11,201) | (347,316) | (22,494) | (30,348) | - | (411,359) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (591) | (2,797) | (22) | 1,161 | - | (2,249) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 241,691 | 6,171,738 | 22,259,741 | 1,733,367 | 1,157,384 | - | 31,563,921 |
| ค่าเพื่อการด้อยค่า | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | - | - | 15,054 | 438 | - | - | 15,492 |
| 31 ธันวาคม 2558 | - | - | 15,054 | 438 | - | - | 15,492 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 110,945 | - | - | - | - | - | 110,945 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 110,945 | - | 15,054 | 438 | - | - | 126,437 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2558 | 1,882,806 | 4,359,389 | 11,154,856 | 610,169 | 492,939 | 2,920,541 | 21,420,700 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 2,659,805 | 5,455,319 | 13,351,748 | 867,290 | 558,601 | 4,116,636 | 27,009,399 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

| | |
|---|-----------|
| 2558 (จำนวน 1,331 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | 1,368,387 |
| 2559 (จำนวน 1,599 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | 1,694,485 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|-----------------------|--|---------------------------|---------------------------|--|-----------|--|------------|
| | ที่ดิน แห้วแร่ และต้นทุนใน การฟื้นฟูสภาพ เหมือง | อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องมือใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 1,182,218 | 7,081,979 | 24,368,069 | 1,429,583 | 1,471,665 | 1,965,893 | 37,499,407 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 37,496 | 26,491 | 17,926 | 700 | 1,612,947 | 1,695,560 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (10,176) | (786,555) | (12,359) | (16,430) | - | (825,520) |
| โอนเข้า(ออก) | - | 389,941 | 1,065,634 | 220,098 | 48,694 | (1,727,277) | (2,910) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 1,182,218 | 7,499,240 | 24,673,639 | 1,655,248 | 1,504,629 | 1,851,563 | 38,366,537 |
| ซื้อเพิ่ม | 4,997 | 57,782 | 67,520 | 17,866 | 909 | 2,012,302 | 2,161,376 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (3,355) | (375,254) | (21,400) | (48,843) | - | (448,852) |
| โอนเข้า(ออก) | (12,191) | (165,350) | 870,713 | 73,725 | 170,151 | (1,445,138) | (508,090) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 1,175,024 | 7,388,317 | 25,236,618 | 1,725,439 | 1,626,846 | 2,418,727 | 39,570,971 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 45,267 | 4,421,207 | 17,225,995 | 1,077,421 | 952,017 | - | 23,721,907 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 3,767 | 195,994 | 573,470 | 88,541 | 78,824 | - | 940,596 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (9,106) | (669,857) | (10,381) | (11,701) | - | (701,045) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 49,034 | 4,608,095 | 17,129,608 | 1,155,581 | 1,019,140 | - | 23,961,458 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 5,796 | 203,939 | 645,965 | 105,685 | 93,317 | - | 1,054,702 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (1,312) | (304,651) | (20,688) | (27,664) | - | (354,315) |
| โอนออก | - | (71,320) | - | - | - | - | (71,320) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 54,830 | 4,739,402 | 17,470,922 | 1,240,578 | 1,084,793 | - | 24,590,525 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | - | - | 15,054 | 438 | - | - | 15,492 |
| 31 ธันวาคม 2558 | - | - | 15,054 | 438 | - | - | 15,492 |
| 31 ธันวาคม 2559 | - | - | 15,054 | 438 | - | - | 15,492 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2558 | 1,133,184 | 2,891,145 | 7,528,977 | 499,229 | 485,489 | 1,851,563 | 14,389,587 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 1,120,194 | 2,648,915 | 7,750,642 | 484,423 | 542,053 | 2,418,727 | 14,964,954 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2558 (จำนวน 914 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

940,596

2559 (จำนวน 993 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

1,054,702

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์เพื่อซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรมเป็นจำนวนเงิน 260 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้รับโอนสินทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 13,415 ล้านบาท และ 8,762 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9,568 ล้านบาท และ 7,963 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | | | |
|----------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---|------------------|
| | ที่ดิน | อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน | รวม |
| ราคาทุน | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 415,822 | 148,165 | 326,129 | 7,343 | 897,459 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (26,910) | (14,849) | (389) | - | (42,148) |
| โอนเข้า | - | - | 2,910 | - | 2,910 |
| 31 ธันวาคม 2558 | 388,912 | 133,316 | 328,650 | 7,343 | 858,221 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | 23,747 | 429,175 | 836,013 | - | 1,288,935 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 412,659 | 562,491 | 1,164,663 | 7,343 | 2,147,156 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | - | 102,029 | 291,675 | 5,277 | 398,981 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,511 | 2,819 | 730 | 6,060 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (13,349) | (369) | - | (13,718) |
| 31 ธันวาคม 2558 | - | 91,191 | 294,125 | 6,007 | 391,323 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | - | 350,464 | 705,758 | - | 1,056,222 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,097 | 324 | - | 2,421 |
| 31 ธันวาคม 2559 | - | 443,752 | 1,000,207 | 6,007 | 1,449,966 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 108,082 | 9,482 | - | - | 117,564 |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี | (26,910) | (529) | 28,742 | - | 1,303 |
| 31 ธันวาคม 2558 | 81,172 | 8,953 | 28,742 | - | 118,867 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | - | 78,711 | 130,255 | - | 208,966 |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี | (74,123) | (666) | (2,142) | 1,336 | (75,595) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 7,049 | 86,998 | 156,855 | 1,336 | 252,238 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2558 | 307,740 | 33,172 | 5,783 | 1,336 | 348,031 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 405,610 | 31,741 | 7,601 | - | 444,952 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2558 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

6,060

2559 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

2,421

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|----------------------------|----------|---------------------------|---------------------------|---|----------|
| | ที่ดิน | อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน | รวม |
| ราคาทุน | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 429,088 | 148,165 | 326,129 | 7,343 | 910,725 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (26,910) | (14,849) | (389) | - | (42,148) |
| โอนเข้า | - | - | 2,910 | - | 2,910 |
| 31 ธันวาคม 2558 | 402,178 | 133,316 | 328,650 | 7,343 | 871,487 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 402,178 | 133,316 | 328,650 | 7,343 | 871,487 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | - | 102,029 | 291,675 | 5,277 | 398,981 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,511 | 2,819 | 730 | 6,060 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (13,350) | (369) | - | (13,719) |
| 31 ธันวาคม 2558 | - | 91,190 | 294,125 | 6,007 | 391,322 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,098 | 323 | - | 2,421 |
| 31 ธันวาคม 2559 | - | 93,288 | 294,448 | 6,007 | 393,743 |
| ค่าเพื่อการด้อยค่า | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 104,402 | 9,481 | - | - | 113,883 |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี | (26,910) | (529) | 28,742 | - | 1,303 |
| 31 ธันวาคม 2558 | 77,492 | 8,952 | 28,742 | - | 115,186 |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี | (74,123) | (666) | (2,142) | 1,336 | (75,595) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 3,369 | 8,286 | 26,600 | 1,336 | 39,591 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2558 | 324,686 | 33,174 | 5,783 | 1,336 | 364,979 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 398,809 | 31,742 | 7,602 | - | 438,153 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

| | |
|---------------------------------------|-------|
| 2558 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | 6,060 |
| 2559 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | 2,421 |

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯได้กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 75.6 ล้านบาท (2558: บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าจำนวน 1.3 ล้านบาท)

ฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเพียงพอ และสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถขายได้ในอนาคตโดยมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | รวม |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|--------------|-------------------------|---------------------------------|------------|
| | ค่าสัมปทานเหมืองแร่ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | ความสัมพันธ์กับลูกค้า | ตราผลิตภัณฑ์ | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา | |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 2,130,195 | 257,966 | - | - | 271,375 | 96,000 | 2,755,536 |
| ซื้อเพิ่ม | 122,232 | 96 | - | - | 4,064 | 993,318 | 1,119,710 |
| จำหน่าย | - | (181) | - | - | - | - | (181) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน | - | (100) | - | - | - | - | (100) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 2,252,427 | 257,781 | - | - | 275,439 | 1,089,318 | 3,874,965 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | 3,870,050 | 116,351 | 86,421 | 3,994,246 | 156,560 | 32,387 | 8,256,015 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 1,677 | 38,726 | - | 25,487 | 302,259 | 368,149 |
| ตัดจำหน่าย | (381) | - | - | - | - | - | (381) |
| โอนเข้า(ออก) | 23,382 | 1,102,826 | - | - | (16,002) | (980,613) | 129,593 |
| ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน | (272) | (92) | - | - | (341) | - | (705) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 6,145,206 | 1,478,543 | 125,147 | 3,994,246 | 441,143 | 443,351 | 12,627,636 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 271,575 | 85,052 | - | - | 148,462 | - | 505,089 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 39,762 | 31,706 | - | - | 1,550 | - | 73,018 |
| ตัดจำหน่าย | - | (181) | - | - | - | - | (181) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน | - | (27) | - | - | - | - | (27) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 311,337 | 116,550 | - | - | 150,012 | - | 577,899 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | 70,457 | 81,155 | - | - | 38,517 | - | 190,129 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 102,173 | 114,926 | 8,910 | - | 5,790 | - | 231,799 |
| ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน | (148) | (79) | - | - | (82) | - | (309) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 483,819 | 312,552 | 8,910 | - | 194,237 | - | 999,518 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2558 | 1,941,090 | 141,231 | - | - | 125,427 | 1,089,318 | 3,297,066 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 5,661,387 | 1,165,991 | 116,237 | 3,994,246 | 246,906 | 443,351 | 11,628,118 |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

2558 (จำนวน 40 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

73,018

2559 (จำนวน 163 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

231,799

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|----------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------|---|------------------|
| | ค่าสัมปทาน เหมืองแร่ | โปรแกรม คอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น | สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างพัฒนา | รวม |
| ราคาทุน | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 1,966,023 | 219,019 | 268,057 | 96,000 | 2,549,099 |
| ซื้อเพิ่ม | 122,232 | - | 3,215 | 993,318 | 1,118,765 |
| จำหน่าย | - | (181) | - | - | (181) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 2,088,255 | 218,838 | 271,272 | 1,089,318 | 3,667,683 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 22,772 | 101,434 | 124,206 |
| โอนเข้า(ออก) | 23,382 | 1,096,578 | (16,002) | (978,887) | 125,071 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (381) | (1,267,308) | - | - | (1,267,689) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 2,111,256 | 48,108 | 278,042 | 211,865 | 2,649,271 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | | |
| 1 มกราคม 2558 | 257,234 | 53,084 | 148,476 | - | 458,794 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 36,631 | 28,782 | 1,061 | - | 66,474 |
| จำหน่าย | - | (181) | - | - | (181) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 293,865 | 81,685 | 149,537 | - | 525,087 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 44,906 | 57,484 | 4,139 | - | 106,529 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (104,923) | - | - | (104,923) |
| 31 ธันวาคม 2559 | 338,771 | 34,246 | 153,676 | - | 526,693 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2558 | 1,794,390 | 137,153 | 121,735 | 1,089,318 | 3,142,596 |
| 31 ธันวาคม 2559 | 1,772,485 | 13,862 | 124,366 | 211,865 | 2,122,578 |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

2558 (จำนวน 37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย
และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

66,474

2559 (จำนวน 48 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย
และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

106,529

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 5,861 ล้านบาท (2558: 651 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.75 ถึง 9.75 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.8 ถึง 11.0 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 72.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 2,614 ล้านบาท ค่าประกันโดยบริษัทฯ และการนำไปหุ้นของบริษัทย่อยสองแห่งเป็นหลักประกัน สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 145,436 | 126,511 | 145,436 | 126,511 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 3,422,413 | 2,615,472 | 1,781,258 | 1,888,266 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 41,688 | 38,554 | 472,617 | 299,975 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 110,000 | - | - | - |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 3,719,537 | 2,780,537 | 2,399,311 | 2,314,752 |

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------|----------------|-----------------------|----------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | 418,845 | 437,518 | - | - |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (263,499) | (78,747) | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 155,346 | 358,771 | - | - |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ |
|--|----------------|-----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 437,518 | - |
| บวก: เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | 711,660 | - |
| หัก: ชำระคืนระหว่างปี | (728,848) | - |
| ผลต่างจากแปลงค่างบการเงิน | (1,485) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 418,845 | - |

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 120,000 ล้านบาท อินโดนีเซีย เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง Rupiah JIBOR 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 3 เดือน จำนวน 20 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 ถึงเดือนมิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวข้างต้นได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 60,000 ล้านบาท อินโดนีเซีย เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง Rupiah JIBOR 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 3 เดือน จำนวน 20 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 ถึงเดือนเมษายน 2564

โดยบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการขอวงเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงิน

ที่เกี่ยวข้องกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว สัญญาการขอวงเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยในประเทศต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่เหลือทั้งหมดก่อนครบกำหนดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นจำนวนรวม 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 1,376.9 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 418.8 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.34 ถึง 14.01 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2560 - 2562

21. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| หุ้นกู้ | 9,987,091 | 5,993,320 | 9,987,091 | 5,993,320 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (3,998,935) | - | (3,998,935) | - |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5,988,156 | 5,993,320 | 5,988,156 | 5,993,320 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นกู้มีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|------------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 5,993,320 | 5,993,320 |
| บวก: เงินสดรับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี | 3,990,075 | 3,990,075 |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี | 3,696 | 3,696 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 9,987,091 | 9,987,091 |

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภทในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของภาวะตลาดในขณะเสนอขาย

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีส่วนลดจำนวน 2 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 4 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 4,000

ล้านบาท ครอบคลุมชำระในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.79 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี

- หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 7 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ครอบคลุมชำระในวันที่ 14 มิถุนายน 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.30 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท ในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของภาวะตลาดในขณะเสนอขาย

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีส่วนลด จำนวน 2 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 8 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดชำระในวันที่ 29 เมษายน 2567 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.46 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 10 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดชำระในวันที่ 29 เมษายน 2569 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปี

หุ้นกู้มีข้อกำหนดที่บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท ในวงเงินไม่เกิน 15,000 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของภาวะตลาดในขณะเสนอขาย

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ซึ่งเท่ากับราคาซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

| หุ้นกู้ชุดที่/ปีออก | มูลค่ายุติธรรม (บาทต่อหน่วย) | |
|---------------------|------------------------------|-------|
| | 2559 | 2558 |
| 1/2556 | 1,009 | 1,026 |
| 2/2556 | 1,065 | 1,073 |
| 1/2559 | 959 | - |
| 2/2559 | 941 | - |

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

22.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยในประเทศและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นบริหาร

โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรีจำกัด นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนทรัสต์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 และร้อยละ 3 ของเงินเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนทรัสต์ ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 148 ล้านบาท (2558: 122 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 97 ล้านบาท (2558: 93 ล้านบาท)

22.2 โครงการผลประโยชน์

22.2.1 เงินทุนเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯสำหรับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย) พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปี มีสิทธิได้รับเงินทุนเลี้ยงชีพเต็มจำนวน สำหรับพนักงานที่ทำงานไม่ครบ 5 ปี จะไม่ได้รับส่วนที่บริษัทฯและบริษัทย่อยสมทบให้ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจะต้องจ่ายสะสมและบริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

22.2.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

22.2.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานตามระยะเวลาในการทำงานและรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาดที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองผลประโยชน์ระยะยาว
ของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|------------------|--|-------------------------------------|-----------|
| | เงินทุนเลี้ยงชีพ | สำรองโครงการผลประโยชน์หลังออกจาก งานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน | ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 668,107 | 446,405 | 47,326 | 1,161,838 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 19,403 | 37,170 | 6,644 | 63,217 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 26,893 | 17,412 | 2,088 | 46,393 |
| ส่วนที่พนักงานสมทบ | 19,220 | - | - | 19,220 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (15,649) | (11,124) | (15,158) | (41,931) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 717,974 | 489,863 | 40,900 | 1,248,737 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | - | 179,417 | 246 | 179,663 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 19,010 | 45,597 | 21,609 | 86,216 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 27,646 | 25,653 | 2,029 | 55,328 |
| ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน | - | - | 1,254 | 1,254 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์ | - | - | 350 | 350 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ: | | | | |
| ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์ | - | 1,466 | - | 1,466 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านการเงิน | 156,852 | 206,219 | 5,611 | 368,682 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์ | 95,472 | 19,694 | 19,730 | 134,896 |
| ส่วนที่พนักงานสมทบ | 19,671 | - | - | 19,671 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (28,477) | (26,073) | (29,576) | (84,126) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (150) | - | (150) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,008,148 | 941,686 | 62,153 | 2,011,987 |

(หน่วย: พันบาท)

| | รายการเป็นเฉพาะกิจการ | | | |
|---|-----------------------|--|---------------------------------|-----------|
| | เป็นทุนเลี้ยงชีพ | สำรองโครงการผลประโยชน์หลักออกจากงานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน | ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 569,548 | 370,065 | 40,456 | 980,069 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 15,552 | 24,929 | 5,315 | 45,796 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 22,830 | 14,496 | 1,832 | 39,158 |
| ส่วนที่พนักงานสมทบ | 15,653 | - | - | 15,653 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (15,649) | (10,932) | (13,844) | (40,425) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 607,934 | 398,558 | 33,759 | 1,040,251 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 15,932 | 25,455 | 4,960 | 46,347 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 23,219 | 15,547 | 1,775 | 40,541 |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน | - | - | 1,226 | 1,226 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | - | - | 392 | 392 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ: | | | | |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน | 129,263 | 148,351 | 4,368 | 281,982 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | 86,052 | 17,458 | 18,668 | 122,178 |
| ส่วนที่พนักงานสมทบ | 15,932 | - | - | 15,932 |
| โอนออกไปบริษัทย่อย | (4,861) | (16,561) | (2,212) | (23,634) |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (25,176) | (15,801) | (21,584) | (62,561) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 848,295 | 573,007 | 41,352 | 1,462,654 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้
ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

| | รายการเป็นรวม | | รายการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------|-----------------------|--------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ต้นทุนขาย | 38,356 | 68,217 | 16,121 | 52,004 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 104,792 | 41,393 | 72,385 | 32,950 |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 143,148 | 109,610 | 88,506 | 84,954 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 50 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 44 ล้านบาท) (2558: จำนวน 42 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 38 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 18 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 15 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 18 ปี) (2558: 17 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2559 (ร้อยละต่อปี) | 2558 (ร้อยละต่อปี) | 2559 (ร้อยละต่อปี) | 2558 (ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด | 2.5, 12.0 | 4.1 | 2.5 | 4.1 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 6.0, 10.0 | 5.0 | 6.0 | 5.0 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | |
|-----------------------|--------------------------|---------|----------------------|---------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | (207.3) | 242.1 | (150.9) | 175.4 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 118.9 | (102.9) | 74.6 | (64.7) |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | |
|-----------------------|--------------------------|---------|----------------------|---------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | (129.3) | 149.6 | (104.3) | 120.2 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 68.9 | (59.5) | 53.2 | (46.2) |

23. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | |
|--------------------------------------|--------------------------|-------------------------|----------|
| | สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง | สำรองต้นทุนในการรื้อถอน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 72,298 | 6,803 | 79,101 |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 2,479 | 497 | 2,976 |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (4,319) | - | (4,319) |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด | (11,087) | - | (11,087) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 59,371 | 7,300 | 66,671 |
| ลดลงในระหว่างปี | (140) | (326) | (466) |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (1,686) | - | (1,686) |
| เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด | 4,996 | - | 4,996 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 62,541 | 6,974 | 69,515 |

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ |
|--------------------------------------|--------------------------|
| | สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 67,536 |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 2,364 |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (4,319) |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด | (10,701) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 54,880 |
| ลดลงในระหว่างปี | (462) |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (1,686) |
| เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด | 4,996 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 57,728 |

สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเหมืองที่ใช้ในการดำเนินงานคุณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยวิศวกรเหมืองแร่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่เกิดขึ้น

สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสม

ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 9,281,531 | 9,248,656 | 5,812,478 | 6,065,365 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | 176,962 | 100,472 | 118,252 | 82,125 |
| ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น | 7,990,172 | 6,638,570 | 6,068,456 | 6,431,596 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 4,087,752 | 3,604,543 | 2,615,389 | 2,540,363 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 26) | 1,928,705 | 1,447,465 | 1,168,151 | 1,013,130 |
| ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | 153,377 | 121,813 | 153,377 | 121,813 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 5,737,685 | 4,186,545 | 3,365,849 | 3,025,316 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 29,356,184 | 25,348,064 | 19,301,952 | 19,279,708 |

26. สรุปค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|-----------------------|---|------------------|
| | 2559 | | | 2558 | | |
| | ต้นทุนการขายและบริการ | ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | รวม | ต้นทุนการขายและบริการ | ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | รวม |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,599,126 | 95,359 | 1,694,485 | 1,330,960 | 37,427 | 1,368,387 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | - | 2,421 | 2,421 | - | 6,060 | 6,060 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 163,294 | 68,505 | 231,799 | 39,871 | 33,147 | 73,018 |
| รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,762,420 | 166,285 | 1,928,705 | 1,370,831 | 76,634 | 1,447,465 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|-----------------------|---|------------------|
| | 2559 | | | 2558 | | |
| | ต้นทุนการขายและบริการ | ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | รวม | ต้นทุนการขายและบริการ | ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | รวม |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 4,499 | 4,499 | - | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 992,805 | 61,897 | 1,054,702 | 914,338 | 26,258 | 940,596 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | - | 2,421 | 2,421 | - | 6,060 | 6,060 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 48,213 | 58,316 | 106,529 | 36,637 | 29,837 | 66,474 |
| รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,041,018 | 127,133 | 1,168,151 | 950,975 | 62,155 | 1,013,130 |

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------|------------------|----------------------|----------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 950,416 | 1,200,382 | 709,618 | 1,015,013 |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | (8,562) | (25,261) | (10,781) | (25,261) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | 37,470 | (73,673) | 120,983 | (32,499) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 979,324 | 1,101,448 | 819,820 | 957,253 |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------|----------------------|------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (97,338) | - | (78,165) | - |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย
ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 4,893,234 | 5,680,655 | 4,774,373 | 5,693,562 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 20%, 25%, 28%, 35% | 20%, 25% | 20% | 20% |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 1,130,746 | 1,119,413 | 954,875 | 1,138,712 |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน | (8,562) | (25,261) | (10,781) | (25,261) |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 35) | (126,901) | (119,828) | - | - |
| การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี | (75) | (104) | - | - |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 117,167 | 44,790 | 33,856 | 40,648 |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี | (116,541) | (36,843) | (151,084) | (195,343) |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (7,551) | (1,503) | (7,046) | (1,503) |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 44,281 | 120,784 | - | - |
| การรับรู้ขาดทุนสะสมทางภาษีของปีก่อน | (28,852) | - | - | - |
| อื่นๆ | 1,819 | - | - | - |
| รวม | (116,653) | 7,296 | (124,274) | (156,198) |
| การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกิดจากการรวมธุรกิจ | (26,207) | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 979,324 | 1,101,448 | 819,820 | 957,253 |
| อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง | 20.0% | 19.4% | 17.2% | 16.8% |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ส่วนประกอบของ
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้
รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 369,113 | 214,647 | 261,491 | 179,001 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | - | 88,464 | 20,419 | 47,114 |
| รายได้รอการตัดบัญชี | 147,172 | 208,571 | 142,022 | 203,547 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | 151,146 | 22,774 | - | - |
| อื่นๆ | 126,606 | 151,145 | 65,285 | 102,373 |
| รวม | 794,037 | 685,601 | 489,217 | 532,035 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 512,802 | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2,174,098 | - | - | - |
| รวม | 2,686,900 | - | - | - |
| รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (1,892,863) | 685,601 | 489,217 | 532,035 |

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้น
แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
และ 2558 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 740,771 | 685,601 | 489,217 | 532,035 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (2,633,634) | - | - | - |
| รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (1,892,863) | 685,601 | 489,217 | 532,035 |

ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการ
ตัดบัญชีซึ่งเกิดจากการรวมธุรกิจเพิ่มขึ้นจำนวน 2,628.7
ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับ
รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ
บริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 9.6 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศ
แห่งหนึ่งมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 402,161
ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 1,078 ล้านบาท
(2558: 352,471 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 925
ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอ
การตัดบัญชี

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|-----------------|--------------|------------|
| | 2559 | 2558 |
| 31 ธันวาคม 2560 | 9 | 8 |
| 31 ธันวาคม 2561 | 133 | 176 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 247 | 258 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 492 | 483 |
| 31 ธันวาคม 2564 | 197 | - |
| | 1,078 | 925 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคตอันใกล้

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

29. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2557 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 8.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,840 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2558 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 8.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,840 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานซีเมนต์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2. ส่วนงานคอนกรีตและหินทราย เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทราย

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ
และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------------------|--------|-----------------------|-------|-------|-------|------------|--------|--|---------|---------------|--------|
| | ซีเมนต์ | | คอนกรีตและ หินทราย | | อื่นๆ | | รวมส่วนงาน | | รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน | | รวมการเป็นรวม | |
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| รายได้จากการขาย และบริการให้ ลูกค้าภายนอก | 24,260 | 21,209 | 8,426 | 8,397 | 1,506 | 1,514 | 34,192 | 31,120 | - | - | 34,192 | 31,120 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 3,436 | 3,051 | 301 | 261 | - | - | 3,737 | 3,312 | (3,737) | (3,312) | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | 32 | 44 | 9 | 9 | 3 | 1 | 44 | 54 | - | - | 44 | 54 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 369 | 238 | 126 | 14 | 72 | 152 | 567 | 404 | (34) | - | 533 | 404 |
| ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย | 1,497 | 1,065 | 302 | 239 | 139 | 143 | 1,938 | 1,447 | (9) | - | 1,929 | 1,447 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงิน ลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม ที่บันทึกตามวิธีส่วน ได้เสีย | 83 | 141 | - | - | - | - | 83 | 141 | - | - | 83 | 141 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 905 | 948 | 25 | 107 | 49 | 46 | 979 | 1,101 | - | - | 979 | 1,101 |
| รายการที่มีใช้เงินสด ที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ที่ไม่ใช่ค่าเสื่อม ราคาและค่า ตัดจำหน่าย: ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์เพิ่ม ขึ้น(ลดลง) | (76) | 1 | 111 | - | - | - | 35 | 1 | - | - | 35 | 1 |
| กำไรของส่วนงาน | 10,419 | 10,037 | 1,925 | 1,859 | 530 | 473 | 12,874 | 12,369 | - | - | 12,874 | 12,369 |
| สินทรัพย์รวมของ ส่วนงาน | 38,034 | 26,820 | 22,034 | 8,465 | 3,146 | 3,170 | 63,214 | 38,455 | (1,470) | (947) | 61,744 | 37,508 |
| เงินลงทุนในการร่วม ค้าและบริษัทร่วม ที่บันทึกตามวิธีส่วน ได้เสีย | 3,387 | 2,429 | - | - | - | - | 3,387 | 2,429 | - | - | 3,387 | 2,429 |
| การเพิ่มขึ้น(ลดลง) ของสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนที่ไม่รวม เครื่องมือทางการ เงินและสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชี | 20,588 | 896 | 119 | 1,244 | (109) | (81) | 20,598 | 2,059 | - | - | 20,598 | 2,059 |

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

| | 2559 | 2558 |
|---|---------------|---------------|
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | | |
| ประเทศไทย | 24,748 | 25,068 |
| ประเทศศรีลังกา | 3,562 | 147 |
| ประเทศกัมพูชา | 2,448 | 2,645 |
| ประเทศสิงคโปร์ | 812 | 515 |
| ประเทศบังคลาเทศ | 805 | 142 |
| ประเทศเวียดนาม | 468 | 18 |
| ประเทศลาว | 331 | 509 |
| ประเทศฟิลิปปินส์ | 308 | 442 |
| ประเทศอินโดนีเซีย | 171 | 461 |
| ประเทศเมียนมาร์ | 125 | 779 |
| ประเทศอื่นๆ | 414 | 394 |
| รวม | 34,192 | 31,120 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) | | |
| ประเทศไทย | 43,330 | 26,480 |
| ประเทศศรีลังกา | 3,188 | - |
| ประเทศอินโดนีเซีย | 1,399 | 1,430 |
| ประเทศบังคลาเทศ | 591 | - |
| รวม | 48,508 | 27,910 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

31. หนังสือค้ำประกันธนาคาร

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 91 ล้านบาท และ 87 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 45 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการค้ำประกันอื่นๆ ตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯรวมมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯรวมคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 5.7 ล้านบาท 34,845 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2558: 5.7 ล้านบาท 28,175 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯรวม

32. ภาระผูกพัน

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญดังนี้

32.1.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.2 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพนักงานชั่วคราวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.4 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะและบริการอื่นๆ หลายฉบับกับบริษัทในประเทศหลายแห่งเป็นเวลาตั้งแต่ 3 ปี ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| จ่ายชำระ | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|---------------|------|-----------------------|------|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ภายใน 1 ปี | 827 | 338 | 179 | 193 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 695 | 500 | 198 | 315 |
| มากกว่า 5 ปี | 66 | 80 | - | - |

32.1.5 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบและเชื้อเพลิง การจ้างงานขนส่ง การเช่าอุปกรณ์และการขายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

32.1.6 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบบัญชีและการบำรุงรักษา ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.7 บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการวางระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ทั้งนี้บริษัทฯผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.8 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามหลักเกณฑ์และอัตราที่กำหนดโดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

32.1.9 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,997 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 705 ล้านบาท) (2558: 1,696 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,246 ล้านบาท)

32.1.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับบุคคลภายนอกเพื่อซื้อที่ดินและแหล่งวัตถุดิบแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บริษัทย่อยจะซื้อสินทรัพย์ในราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา

32.1.11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวกำหนด 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2555 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.12 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

32.1.13 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้ากับผู้จำหน่ายไฟฟ้าในประเทศแห่งหนึ่งตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยปริมาณการซื้อขายและอัตราซื้อไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

32.1.14 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเงินสมทบดังกล่าวคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายและอัตราที่กำหนดตามกฎหมาย

32.2 บริษัทฯร่วมและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และบริการอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 85 ล้านบาท (2558: 47 ล้านบาท)

32.3 บริษัทฯร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 107.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 43.4 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,904.0 ล้านบาท (2558: 154.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 33 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5,605 ล้านบาท)

33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|---------|----------------------|---------|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 1 | ระดับ 2 |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | 84.3 | - | - |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย | - | (119.1) | - | - |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | (0.2) | - | (0.2) |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 3,365.0 | - | 3,365.0 | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | - | 625.5 |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | 48.7 | - | 48.7 |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| หุ้นกู้ | - | 9,965.0 | - | 9,965.0 |

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐาน

ของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|--|--------------------------|-----------------------|-----------------|--|------------------------|---------------|--|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบ | | | | | | | |
| เท่าเงินสด | 400 | - | - | 1,941 | 1,189 | 3,530 | 0.01 - 7.50 |
| | 400 | - | - | 1,941 | 1,189 | 3,530 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน | | | | | | | |
| การเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 10,599 | - | - | - | - | 10,599 | 2.20 - 2.40 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน | | | | | | | |
| การเงินอื่น | 5,861 | - | - | - | - | 5,861 | 1.75 - 9.75 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน | | | | | | | |
| การเงินที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | 509 | - | 509 | THBFIX บวกส่วนเพิ่ม |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน | | | | | | | |
| การเงินอื่น | 264 | 155 | - | - | - | 419 | 4.34 - 14.01 |
| หุ้นกู้ | 3,999 | 1,997 | 3,991 | - | - | 9,987 | 2.46 - 4.30 |
| | 20,723 | 2,152 | 3,991 | 509 | - | 27,375 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|--------------------------|-----------------------|--|------------------------|-------|--|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 640 | - | 1,451 | 238 | 2,329 | 0.01 - 2.25 |
| | 640 | - | 1,451 | 238 | 2,329 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 230 | - | - | - | 230 | 2.45 - 2.85 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น | 651 | - | - | - | 651 | 2.80 - 11.00 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 1,008 | - | 1,008 | THBFIX บวกส่วนเพิ่ม |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | - | - | 438 | - | 438 | JIBOR บวกส่วนเพิ่ม |
| หุ้นกู้ | - | 5,993 | - | - | 5,993 | 3.79 - 4.30 |
| | 881 | 5,993 | 1,446 | - | 8,320 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--------------------------|-----------------------|-----------------|---|------------------------|-----|--|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | | | | |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | | |

สินทรัพย์ทางการเงิน

| | | | | | | | |
|--|-------|---|---|-------|-----|-------|-------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่า | | | | | | | |
| เงินสด | - | - | - | 1,142 | 133 | 1,275 | 0.01 - 1.50 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,330 | - | - | - | - | 3,330 | 2.18 - 2.39 |
| | 3,330 | - | - | 1,142 | 133 | 4,605 | |

หนี้สินทางการเงิน

| | | | | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|----------|---------------|-------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น | 3,200 | - | - | - | - | 3,200 | 1.75 - 1.80 |
| หุ้นกู้ | 3,999 | 1,997 | 3,991 | - | - | 9,987 | 2.46 - 4.30 |
| | 7,199 | 1,997 | 3,991 | - | - | 13,187 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--------------------------|-----------------------|---|------------------------|-----|--|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | | | |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | | | | |

สินทรัพย์ทางการเงิน

| | | | | | | |
|--|------------|----------|------------|------------|--------------|-------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | 981 | 131 | 1,112 | 0.01 - 1.00 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 100 | - | - | - | 100 | 2.36 |
| | 100 | - | 981 | 131 | 1,212 | |

หนี้สินทางการเงิน

| | | | | | | |
|---------|----------|--------------|----------|----------|--------------|-------------|
| หุ้นกู้ | - | 5,993 | - | - | 5,993 | 3.79 - 4.30 |
| | - | 5,993 | - | - | 5,993 | |

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศ

โดยรวมในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย
มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตรา
ต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| สกุลเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | | | อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
|--------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------|---|
| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | | อัตราซื้อ | อัตราขาย |
| | สินทรัพย์ ทางการเงิน | หนี้สิน ทางการเงิน | สินทรัพย์ ทางการเงิน | หนี้สิน ทางการเงิน | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 28 | 79 | 32 | 5 | 35.6588 | 36.0025 |
| ยูโร | - | 4 | - | 3 | 37.3791 | 38.1362 |
| หยวนเรนมินบี | - | 9 | - | - | 5.0831 | 5.2165 |
| เยน | - | 1 | - | 1 | 0.3046 | 0.3113 |
| ดองเวียดนาม | - | 10 | - | - | 0.0016 | 0.0016 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| สกุลเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | | | อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
|--------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------|---|
| | รวมการเป็นรวม | | รวมการเป็นเฉพาะกิจการ | | อัตราซื้อ | อัตราขาย |
| | สินทรัพย์ ทางการเงิน | หนี้สิน ทางการเงิน | สินทรัพย์ ทางการเงิน | หนี้สิน ทางการเงิน | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 37 | 6 | 36 | 5 | 35.9233 | 36.2538 |
| ยูโร | - | 2 | - | 2 | 39.0780 | 39.7995 |
| เยน | - | 8 | - | 2 | 0.2965 | 0.3028 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย
มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | |
|--------------------------|------------------------|--|------------------------------------|
| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา |
| ยูโร | 141 | 37.4500 - 38.3925 | 4 มกราคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2560 |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 73 | 34.6500 - 34.7200 | 30 มิถุนายน 2560 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | |
|--------------------------|------------------------|--|--------------------------------|
| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา |
| ยูโร | 9 | 38.6411 - 40.7000 | 4 มกราคม 2559 - 28 เมษายน 2559 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency and interest rate swap agreement) โดยเปลี่ยนเงินกู้จำนวน 630 ล้านบาทเป็นจำนวน 20.7 ล้านเหรียญสหรัฐ (2558: เปลี่ยนเงินกู้จำนวน 810 ล้านบาทเป็นจำนวน 26.6 ล้านเหรียญสหรัฐ) และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มเป็นอัตราคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งบริษัทฯได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 แล้ว

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่ายุติธรรม |
| | กำไร (ขาดทุน) | กำไร (ขาดทุน) |
| ตราสารอนุพันธ์ | | |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 84.1 | 0.4 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย | (119.1) | (169.6) |

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่าสนใจในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการ

อนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

| รายละเอียด | สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ | | | |
|--|--|--|--|--|
| | บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) | บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด | บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด | บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด |
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่ | 1524(2)/2550 | 2331(2)/อ./2554 | 59-1306-1-00-1-0 | 59-1354-1-00-2-0 |
| 2. วันที่ในบัตรส่งเสริม | 25 พฤษภาคม 2550 | 10 พฤศจิกายน 2554 | 6 ตุลาคม 2559 | 19 ตุลาคม 2559 |
| 3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ | บริหารกำจัดกากอุตสาหกรรม | ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ | ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ | พัฒนาซอฟต์แวร์ประเภท Enterprise Software และ Digital Content |
| 4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ | | | | |
| 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน | 8 ปี | 8 ปี | 3 ปี | 5 ปี |
| 4.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล | 8 ปี | 8 ปี | 3 ปี | 5 ปี |
| 4.3 ได้รับลดยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ | ได้รับ | ได้รับ | ได้รับ | ได้รับ |
| 4.4 ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลนั้น เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรและอนุญาตให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร | - | - | - | ได้รับ |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและขายไฟฟ้า และรายได้จากการบริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1,116 ล้านบาท และ 797 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขายและบริการให้แก่กลุ่มบริษัททั้งจำนวน

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.79:1 (2558: 0.70:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96:1 (2558: 0.60:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

37.1 การเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 2,800 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 2,300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 50,000,000 หุ้น และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 2,980 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,980,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 68,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในเดือนมีนาคม 2560

37.2 เงินปันผลเสนอจ่ายของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯกำหนดจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจำนวน 1,610 ล้านบาท ในวันที่ 28 เมษายน 2560 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในเดือนมีนาคม 2560

37.3 เงินปันผลเสนอจ่ายของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.75 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 155.0 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในเดือนมีนาคม 2560

37.4 การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติให้จัดตั้งบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการค้า โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว

38. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
| | ตามการจัดประเภทรายการใหม่ | ตามที่เคยรายงานไว้ | ตามการจัดประเภทรายการใหม่ | ตามที่เคยรายงานไว้ |
| ต้นทุนขายและบริการ | 18,751,241 | 17,336,033 | 14,528,591 | 13,210,628 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 5,294,875 | 6,710,083 | 3,684,285 | 5,002,248 |

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจขายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง โดยมุ่งให้การสนับสนุนแก่ภาคประชาชนและภาคธุรกิจ เพื่อให้ได้รับการตอบสนองในการจัดการธุรกิจก่อสร้างอย่างชาญฉลาด

เศรษฐกิจประเทศไทย ในปี 2559 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3 ซึ่งสูงกว่าปี 2558 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.8 โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายของภาคประชาชนและการท่องเที่ยวที่สูงขึ้นซึ่งสวนทางกับความต้องการของตลาดโลกที่หยุดนิ่ง อย่างไรก็ตามภาพรวมเศรษฐกิจที่แท้จริงได้รับผลกระทบจากการลงทุนจากภาคเอกชนที่ชะลอตัว รวมไปถึงการลดลงของรายได้ภาครัฐรวมถึงภาระหนี้สินที่สูงขึ้นอันเนื่องมาจากการชะลอตัวของภาคการส่งออกและเกษตรกรรม

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศไทยกำลังเผชิญกับสภาวะที่ผลผลิตล้นตลาด ในขณะที่ความต้องการปูนซีเมนต์ของตลาดในประเทศมีการชะลอตัวลง ส่งผลให้การบริโภคปูนซีเมนต์ในประเทศในปี 2559 มีการปรับตัวลดลงร้อยละ 1.7 อย่างไรก็ตามยอดการส่งออกขายปูนซีเมนต์ยังคงขยายตัวในอัตราร้อยละ 6.4 จากความต้องการของบริษัทย่อยใหม่ในต่างประเทศและกลุ่มลูกค้าภาคส่งออก

แนวโน้มสำหรับปี 2560 มีสัญญาณที่ดีขึ้นจากการเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในระหว่างปี 2559 โดยโครงการหลักประกอบไปด้วยโครงการมอเตอร์เวย์ระหว่างเมือง โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โครงการรถไฟทางคู่ และการขยายท่าอากาศยาน ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มการบริโภคปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ และธุรกิจหินทราย

ภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจปูนซีเมนต์ รายงานปริมาณการขายในประเทศลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยสาเหตุหลักเป็นผลมาจากการชะลอตัวในความต้องการปูนซีเมนต์ของตลาดในประเทศ อย่างไรก็ตามการใช้จ่ายของภาคเอกชนและโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาลช่วยสนับสนุนให้ปริมาณการขายปูนซีเมนต์ในประเทศเติบโตถึงร้อยละ 6 อย่างไรก็ตามแม้ว่าอุปสงค์และอุปทานของธุรกิจปูนซีเมนต์จะมีการเปลี่ยนแปลงบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ที่ร้อยละ 27.5 ในปี 2559

ธุรกิจปูนซีเมนต์ในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนไปในปีที่ผ่านมา ได้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด สามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอัตราการบริโภคปูนซีเมนต์ในประเทศศรีลังกาและบังคลาเทศนั้นอยู่ในระดับสูงประมาณร้อยละ 12 - 14 ต่อปีจากการขยายตัวของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ผลจากการซื้อกิจการ 3 บริษัททั้งในประเทศ และต่างประเทศนั้นส่งผลให้ยอดขายสุทธิรวมของทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 4,184 ล้านบาท ในรอบระยะเวลา 5 - 8 เดือน

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ รายงานปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดเป็นผลมาจากการประสบความสำเร็จทางด้านการกลยุทธ์การขายและการตลาด โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความต้องการในตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปจากการบริโภคปูนซีเมนต์มาเป็นปูนผงมากขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงพร้อมที่จะปรับปรุงเพื่อก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มช่องทางการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

ธุรกิจหินทราย ประสบความสำเร็จด้วยปริมาณการขายที่โตขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านั้นซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการต่อเนื่องของโครงการก่อสร้างขั้นพื้นฐาน หินบดยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจหินทราย โดยโรงงานที่จังหวัดสุพรรณบุรีมีส่วนสำคัญอย่างมากในการทำกำไรของบริษัทฯ จากการเพิ่มปริมาณและยอดขายของธุรกิจ ส่งผลให้รายได้โดยรวมของธุรกิจหินทรายนั้นเพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (บอร์ดำ) มียอดขายสูงขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อนถึงแม้ว่าจะมีการแข่งขันอย่างสูงทางด้านราคาขายบริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นที่ช่องทางโครงการก่อสร้างต่างๆ และเน้นการขายปูนผงสำเร็จรูปในเมืองใหญ่ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงคิดค้น และแนะนำนวัตกรรมใหม่ๆ สู่ตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจวัสดุก่อสร้างไม้ ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายของคอนกรีตอินโดนีเซียที่เติบโตอย่างเห็นได้ชัด โดยคอนกรีตอินโดนีเซียประสบความสำเร็จในการริเริ่มโครงการบ้านสำเร็จรูปคอนกรีตซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ของบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ ยังคงวางแผนที่จะนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ เกี่ยวกับที่อยู่อาศัยในปีที่จะมาถึงเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้กับบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา มีปริมาณการขายเติบโตขึ้นร้อยละ 6 ท่ามกลางการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยมีปัจจัยหลักมาจากกลยุทธ์ทางการขายที่นำเสนอผลิตภัณฑ์ไปพร้อมกับปูนซีเมนต์ ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อสนับสนุนการเติบโตของยอดขายต่อไป

ธุรกิจอินทรี อีโคโซเคิล ได้มีการปรับเปลี่ยนธุรกิจจากการเข้าซื้อทรัพย์สินของ บริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการทางด้านการดูแลสภาพแวดล้อมอย่างครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยที่ให้บริการแก่ธุรกิจน้ำมันและพลังงานธุรกิจเคมีภัณฑ์ และโรงไฟฟ้าโดยบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญทางด้านการให้บริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรมและทางด้านการกำจัดของเสีย ในส่วนของผลการดำเนินงานของธุรกิจการบริหารจัดการของเสียที่ดีขึ้นนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นที่กลุ่มการกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่มีอัตราค่าบริการที่สูง

ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบันรวมถึงการขยายธุรกิจในด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยและระบบสารสนเทศที่มีเสถียรภาพ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเชื่อมโยงระบบทางการเงินและการกำกับดูแลในบริษัทย่อยแห่งใหม่ในต่างประเทศได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากโครงการอินทรีสมาร์ท R2 ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการพัฒนาเพื่อให้มีความทันสมัยมากขึ้น

โอกาสทางธุรกิจและการลงทุน

การลงทุนซื้อกิจการในปี 2559 ไม่ได้เป็นเพียงการขายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เท่านั้น แต่ยังก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในระหว่างกลุ่มบริษัทฯ ขณะนี้บริษัทฯ มีฐานธุรกิจใหม่ในประเทศที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจร้อยละ 5 - 6 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าประเทศไทยเป็นอย่างมาก ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มจำนวนการส่งออกปูนเม็ดและเดินเครื่องเตาเผาได้อย่างเต็มกำลังการผลิตและมีประสิทธิภาพสูงสุด การซื้อกิจการช่วยให้กำลังการผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นรวม 3.2 ล้านตันหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เดิมที่ 14.5 ล้านตัน การควบรวมกิจการเหล่านี้จะสะท้อนให้เห็นผลประโยชน์ประกอบที่ดียิ่งขึ้นอย่างชัดเจนในปี 2560

นอกจากนี้การขายธุรกิจในประเทศศรีลังกาและบังคลาเทศยังช่วยสนับสนุนธุรกิจประเภทอื่นของบริษัทฯ เช่น ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ธุรกิจหินทราย ธุรกิจให้บริการกำจัดของเสียและธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ ได้ขยายไปยังตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการขายธุรกิจและการพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่โดยการแนะนำผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง

มุมมองธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าในปี 2560 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศจะมีแรงผลักดันจากโครงการลงทุนของภาครัฐควบคู่ไปกับการลงทุนภาคเอกชนที่เริ่มฟื้นตัว อย่างไรก็ตามการแข่งขันของตลาดในประเทศจะยังคงรุนแรงถึงแม้จะมีการคาดการณ์ว่าความต้องการในตลาดจะปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ ยังคงได้รับประโยชน์จากต้นทุนพลังงานที่ลดลงในปี 2560 อย่างไรก็ตามราคาก่อหินและน้ำมันยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกิจการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในโครงการลดต้นทุนต่างๆ ซึ่งได้ริเริ่มไปบ้างแล้วเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ในปีต่อไป บริษัทฯ จะยังคงได้รับประโยชน์จากสถานะตลาดในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้นไปพร้อมๆ กับการสนับสนุนเชิงบวกของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเพิ่มรายได้และผลกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ได้

ผลประกอบการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มียอดขายสุทธิจำนวน 34,192 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9.9 จากปีก่อนที่มียอดขายสุทธิจำนวน 31,120 ล้านบาท ซึ่งปัจจัยหลักมาจากการเข้าซื้อกิจการในระหว่างปี ซึ่งช่วยเพิ่มยอดขายสุทธิเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,184 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากภาวะตลาดในประเทศที่ย่ำแย่ตลอดทั้งปี เนื่องจากสถานะสินค้าล้นตลาดและความต้องการที่อยู่อาศัยที่ลดลงซึ่งมีผลกระทบต่อราคาขายสินค้า อย่างไรก็ตามก็เกิดผลกระทบจากราคาสินค้าที่ลดลงได้รับการชดเชยจากราคาก่อหินและอัตราค่าไฟฟ้าที่ปรับตัวลงรวมทั้งโครงการประหยัดค่าใช้จ่ายต่างๆ จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ปรับตัวลดลงร้อยละ 14.5 จาก 4,579 ล้านบาทในปี 2558 มาอยู่ที่ 3,914 ล้านบาท นอกจากนี้ ผลประกอบการของบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากค่าใช้จ่ายครั้งเดียวจากการเข้าซื้อกิจการจำนวน 304 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่สูงขึ้นจำนวน 276 ล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยด้วยกำไรจากการขายหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท โฮลซิม ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด จำนวน 435 ล้านบาท

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

ธุรกิจปูนซีเมนต์ในประเทศยังคงเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสร้างรายได้จากการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ของยอดขายรวมในปี 2559 ในขณะที่บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด และบริษัท ปูนซีเมนต์ตราลูกโลก จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่จากการซื้อกิจการในช่วง 5 - 8 เดือนหลังของปี 2559 สามารถสร้างรายได้จากการขายให้กับกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12 ของยอดขายรวมในปี 2559 โดยการซื้อกิจการในปีที่ผ่านมาช่วยให้ฐานรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ กระจายไปยังตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูงมากขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|----------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|------------|
| | 2559 | 2558 | +/- | +/- (%) |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขายสุทธิ | 34,192 | 31,120 | 3,072 | 10% |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | 435 | - | 435 | 100% |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 59 | - | 59 | 100% |
| เงินปันผลรับ | 8 | 21 | (13) | (62%) |
| รายได้อื่น | 202 | 200 | 2 | 1% |
| รวมรายได้ | 34,896 | 31,341 | 3,555 | 11% |

รายได้จากการขายสุทธิ ขยายตัวร้อยละ 10 โดยเป็นผลจากรายได้จากการเข้าซื้อธุรกิจใหม่ในประเทศไทย บังคลาเทศ และศรีลังกา การเติบโตที่แข็งแกร่งอย่างมากทั้งด้านปริมาณการขายและราคาขายที่สูงทั้งในประเทศไทยศรีลังกาและบังคลาเทศ ส่งผลให้บริษัทมียอดขายเพิ่มขึ้นถึง 4,184 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของรายได้จากการขายสุทธิ อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานโดยไม่รวมผลกระทบจากการควบรวมกิจการในปีที่ผ่านมา ยอดขายสุทธิลดลงที่ร้อยละ 3.6 อันเนื่องมาจากอุปสงค์ภายในประเทศที่ลดลงท่ามกลางการแข่งขันที่สูงจากสภาวะอุปทานล้นตลาดซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาขายของกลุ่มวัสดุก่อสร้างปรับตัวลดลงอย่างมาก

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน จำนวน 435 ล้านบาท เป็นความสำเร็จจากการจำหน่ายหุ้นจำนวน 9,192 หุ้น หรือสัดส่วนผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท โฮลซิม ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่มีผลมาจากการควบรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ได้มาใหม่ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของยอดขายและปริมาณการผลิตปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ และหินทราย

(หน่วย : ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|------------|
| | 2559 | 2558 | +/- | +/- (%) |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนสินค้าขายและบริการ | 21,318 | 18,751 | 2,567 | 14% |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 6,078 | 5,295 | 783 | 15% |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,960 | 1,285 | 675 | 53% |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 17 | (17) | (100%) |
| รวมค่าใช้จ่าย | 29,356 | 25,348 | 4,008 | 16% |

ต้นทุนสินค้าขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากต้นทุนการผลิตจากบริษัทย่อยแห่งใหม่ในต่างประเทศ ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มรายได้มูลค่ากว่า 4 พันล้านบาท ปริมาณการผลิตของคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายที่เพิ่มขึ้นเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตในปีปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการให้บริการที่เพิ่มขึ้นมาจากค่าใช้จ่ายในการให้บริการของบริษัทฯ ทางด้านสารสนเทศ อย่างไรก็ตามต้นทุนการผลิตต่อตันของปูนซีเมนต์ในประเทศดีขึ้นจากปีที่แล้วประมาณร้อยละ 7 สืบเนื่องมาจาก

โครงการบริหารต้นทุนการผลิต (Good to Great (G2G)) โครงการนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้ (Waste Heat Recovery Project) และอัตราค่าไฟฟ้าและต้นทุนน้ำมันที่ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตามโครงการต่างๆ ดังกล่าวยังไม่เพียงพอที่จะสามารถรักษาระดับของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจปูนซีเมนต์ในประเทศ ซึ่งลดลงจากร้อยละ 40 ในปี 2558 เป็น ร้อยละ 38 ในปี 2559 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการลดลงของราคาขายในประเทศ

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นจาก 2558 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยใหม่โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 67 ของตัวเลขที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมาจากต้นทุนค่าขนส่งที่สูงขึ้นในการเพิ่มเส้นทางการส่งออกปูนเม็ดและการเพิ่มคลังเก็บสินค้าใหม่ที่จังหวัดขอนแก่น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จากค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยใหม่ ประมาณร้อยละ 39 ของตัวเลขที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการประมาณ 304 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายจากการจ้างงานใหม่ การเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือน ค่าใช้จ่ายทางด้านสารสนเทศ และอัตราเงินเพื่อทั่วไป

ผลประกอบการรวม

| | 2559 | 2558 |
|--|------|------|
| อัตรากำไรขั้นต้น | 38% | 40% |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | 22% | 25% |
| อัตรากำไรสุทธิ | 11% | 15% |

อัตราความสามารถในการทำกำไรโดยทั่วไปลดลงร้อยละ 2 - 4 มาจากราคาขายภายในประเทศที่ลดลงอย่างมาก จากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง จากความต้องการที่ลดลงสวนทางกับอุปทานที่เพิ่มขึ้นจนล้นตลาด โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินโครงการลดต้นทุนการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาเพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไร ในขณะที่การควบรวมกิจการธุรกิจใหม่

ช่วยเพิ่มฐานของรายได้และความสามารถในการทำกำไรโดยการลดผลกระทบด้านลบจากสภาวะตลาดภายในประเทศต่อผลกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ บริษัทฯเชื่อว่ารายได้และกำไรของบริษัทฯจะเพิ่มขึ้นในอนาคตเมื่อบริษัทฯรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยใหม่ทั้งหมดเต็มปีในปีที่จะมาถึง

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

| | หน่วย | 2559 | 2558 |
|----------------------------------|-------|------|------|
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 8.12 | 8.06 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 44 | 45 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 7.91 | 8.60 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 45 | 42 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า | เท่า | 6.75 | 7.02 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย | วัน | 53 | 51 |

บริษัท ฯ สามารถรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนจากการบริหารการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าและเก็บเงินลูกหนี้การค้าได้ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามระยะเวลขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นประมาณ 3 วัน

เป็นผลมาจากบริษัทย่อยรายใหม่ มีการนำเข้าวัตถุดิบไว้เป็นจำนวนมากเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต

การลงทุน

การลงทุนทางการเงิน

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการลงทุนครั้งสำคัญจากการเข้าซื้อกิจการใหม่เพื่อเข้าสู่ตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูง อีกทั้งยังก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันและเป็นการกระจายฐานรายได้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กรที่จะสร้างความเจริญเติบโตของรายได้และแรงผลักดันในการทำกำไรของกลุ่ม

บริษัทฯ ได้ทำการซื้อกิจการ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด”) และ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บึงฉลือเทศ) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เซเม็กซ์ ซีเมนต์ (บึงฉลือเทศ) จำกัด”) เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559

และวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ตามลำดับ ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งหมดเท่ากับ 2,176 ล้านบาท

บริษัท อินทรี โอเคไซเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำการเข้าซื้อทรัพย์สินของบริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งหมด 260 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559

บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.9524 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โฮลซิม (ลังกา) จำกัด”) ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งหมดเท่ากับ 13,030 ล้านบาท ในวันที่ 10 สิงหาคม 2559

เงินลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|-------------------------|----------------------------------|--------|-------|---------|
| | 2559 | 2558 | +/- | +/- (%) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 27,009 | 21,421 | 5,588 | 26% |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 11,628 | 3,297 | 8,331 | 253% |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | 255 | 261 | (6) | (2%) |

รายจ่ายฝ่ายทุนของที่ดิน โรงงานและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิคิดเป็นจำนวนเงิน 5,588 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญในการซื้อโรงงานและอุปกรณ์ใหม่สำหรับธุรกิจภายในประเทศเป็นจำนวนเงิน 3,432 ล้านบาท ทั้งนี้มูลค่าที่เพิ่มขึ้นถูกหักกลบด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่าที่เพิ่มขึ้นประจำปีเป็นจำนวน 1,805 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์รวมของธุรกิจที่ได้มาใหม่เป็นจำนวนเงิน 4,208 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นการจำหน่ายและตัดจำหน่ายในระหว่างปี โดยโครงการลงทุนที่สำคัญในปี 2559 มีดังต่อไปนี้

- การเข้าซื้อสินทรัพย์บริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มูลค่า 260 ล้านบาท
- การลงทุนพัฒนาหม้อบดซีเมนต์ มูลค่า 834 ล้านบาท
- การลงทุนโรงงานผลิตพลังงาน K3 มูลค่า 403 ล้านบาท
- การลงทุนโรงโม่หน่วยที่ 2 ของบริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อท จำกัด มูลค่า 143 ล้านบาท
- การลงทุนปรับปรุงเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ มูลค่า 114 ล้านบาท
- การลงทุนปรับปรุงโรงงานบรรจุภัณฑ์ มูลค่า 82 ล้านบาท
- การขยายโรงงานปูนผสมเสร็จ มูลค่า 81 ล้านบาท

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการรักษากำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,753 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจำนวน 8,331 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากมูลค่ายติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยที่ได้มาใหม่ โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญประกอบด้วย สัมปทานเหมืองแร่ ตราผลิตภัณฑ์ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

การระดมทุน

หุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ได้ยสิทธิ และไม่มีส่วนลด จำนวน 4 ชุด ซึ่งได้ออกเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2556 จำนวนรวม 6,000 ล้านบาท และวันที่ 29 เมษายน 2559 จำนวนรวม 4,000 ล้านบาท

| วันที่ออกหุ้นกู้ | จำนวนล้านบาท | ปีที่ครบกำหนด |
|------------------|--------------|---------------|
| 14 มิถุนายน 2556 | 6,000 | 2560, 2563 |
| 29 เมษายน 2559 | 4,000 | 2567, 2569 |

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 15,171 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินกู้ระยะสั้นมูลค่า 13,083 ล้านบาทจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หลังจากการจ่ายเงินปันผลครั้งสุดท้ายจำนวน 7 บาทต่อหุ้น จากกำไรของปี 2558 และ 8 บาทต่อหุ้น จากกำไรสำหรับ ครึ่งปีแรกของปี 2559 ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีการ เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้า โดยมีจำนวน 22,144 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ถึงแม้จะมีการลดลงของกำไรสุทธิ บริษัทฯ เสนอที่จะคงการ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 15 บาท จากกำไรสำหรับ ปี 2559 โดยคิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลเท่ากับอัตราร้อยละ 88.1 ซึ่งมากกว่าอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของ งบการเงินรวมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เงินปันผลในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่าง กาลจากผลประกอบการระหว่างปีในอัตราหุ้นละ 8 บาท ซึ่งได้ จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 19 เดือนสิงหาคม 2559 และจะดำเนินการ จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 7 บาท เมื่อได้รับ การอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในเดือนมีนาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยหนี้สินจำนวน 39,599 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 22,144 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 1.79 เท่า (2558 : 0.70 เท่า) ซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากการ เข้าซื้อกิจการครั้งล่าสุด

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเท่ากับ 3,530 ล้านบาท กระแส เงินสดสุทธิจากการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 1,189 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการ ลดลงของกำไรจากการแข่งขันด้านราคาที่สูง ค่าใช้จ่ายครั้งเดียว ในการเข้าซื้อกิจการ ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่สูงขึ้น และการ เปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนเนื่องจากการลดลง ของค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายและเจ้าหนี้การค้า แต่อย่างไรก็ตามการ เข้าซื้อกิจการทางธุรกิจและการใช้จ่ายรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับ การเติบโตในอนาคตถูกสะท้อนออกมาในกระแสเงินสดสุทธิ จากกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวนเงิน 18,385 ล้านบาท สำหรับ กระแสเงินสดสุทธิได้ มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 14,398 ล้านบาท รวมถึงวงเงินกู้ยืมเงินเพื่อการเข้าซื้อกิจการ และการออกหุ้นกู้ใหม่ในระหว่างปี 2559

รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทฯ ได้สรุปรายละเอียดดังกล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ข้อ 6

หลักเกณฑ์เพื่อการพิจารณารายการระหว่างกัน

เมื่อมีความจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติบนเงื่อนไขความจำเป็น และอยู่บนหลักการที่ถือเสมือนหนึ่งว่าไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (Arm's length basis) ตัวอย่างเช่น การขายหรือซื้อสินค้าหรือบริการจะพิจารณาจากราคาตลาด ถ้าส่วนต่างจะกำหนดโดยรวมค่าใช้จ่ายด้านการบริการ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทที่เข้าทำธุรกรรมนั้นๆ ต่างได้รับประโยชน์โดยสมควร

กลไกและวิธีการอนุมัติที่สมเหตุสมผล

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลสำหรับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจทานธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ แล้ว

สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2

เปรียบเทียบรายงานประจำปีฉบับนี้ กับแบบรายงานประจำปีของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 56-2) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ใช้บังคับสำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตาม ม. 56 ที่มีหน้าที่จัดส่งต่อสำนักงานตั้งแต่ 1 มกราคม 57 เป็นต้นไป)

| | หัวข้อตามที่ระบุในแบบ 56-2 | หัวข้อในรายงานประจำปีฉบับนี้ | หน้า |
|-----------|--|---|-------------------------------|
| 1 | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | | |
| 1.1 | ภาพรวมที่มาและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายในการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ | <ul style="list-style-type: none"> • วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร • ความเป็นมาของบริษัทฯ • กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ • ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 04-05 16-17 21 29-40 |
| 1.2 | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ | <ul style="list-style-type: none"> • การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ • พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละรายงานปี 2559 | 41-42 43-49 |
| 1.3 | โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท | โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ | 28 |
| 2 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 29-40 |
| 2.1 | โครงสร้างรายได้ | สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน/โครงสร้างรายได้ | 12 |
| 2.2 | ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ลักษณะธุรกิจในปีที่ผ่านมา) | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 29-40 |
| 2.3 | การตลาดและการแข่งขัน | แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2560 | 20 |
| 2.4 | การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 29-40 |
| 3 | ปัจจัยความเสี่ยง | ปัจจัยเสี่ยง | 22-24 |
| 4 | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 99-107 |
| 4.1 | ข้อมูลทั่วไป | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 99-107 |
| 4.2 | ข้อมูลสำคัญอื่น | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 99-107 |
| 4.3 | ข้อมูลหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 103-107 |
| 5 | ผู้ถือหุ้น | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 103-107 |
| 6 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล | นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ | 106 |
| 7 | โครงสร้างการจัดการ | โครงสร้างการบริหารจัดการ | 51-59 |
| 7.1 | คณะกรรมการ | คณะกรรมการบริษัท | 51-52 |
| 7.2 | ผู้บริหาร | ผู้บริหาร | 54 |
| 7.3 | เลขานุการบริษัท | เลขานุการบริษัท | 55,126 |
| 7.4 | คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | 55 |
| 7.5 | บุคลากร | บุคลากร | 57 |
| 8 | การกำกับดูแลกิจการ | การกำกับดูแลกิจการ | 61-89 |
| 8.1 | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 61-72 |
| 8.2 | คณะกรรมการชุดย่อย | คณะกรรมการชุดย่อย | 72-83 |
| 8.3 | การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง | การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง | 84-86 |
| 8.4 | การกำกับดูแลการดำเนินงาน | การกำกับดูแลการดำเนินงาน | 86-87 |
| 8.5 | การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน | การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน | 87-89 |
| 8.6 | คำตอบแทนผู้สอบบัญชี | คำตอบแทนผู้สอบบัญชี | 89 |
| 8.7 | การปฏิบัติตาม code of best practices ของ SET | การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ | 89 |
| 9 | ความรับผิดชอบต่อสังคม | การพัฒนาอย่างยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม | 92-98 |
| 10 | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 25-27 |
| 11 | รายการระหว่างกัน | รายการระหว่างกัน | 205 |
| 12 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 12-15 |
| | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา) | | |
| 13 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) | บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร | 199-204 |

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.siamcitycement.com>
 รายงานประจำปี 2559

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 7-12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10110
โทรศัพท์ +66 2 797 7000
โทรสาร +66 2 797 7001-2
www.siamcitycement.com