



รายงานประจำปี 2562

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



สานต่อความสำเร็จ 50 ปี สู่ระดับภูมิภาค



สารบัญ

| | |
|--|-----|
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร | 3 |
| สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น | 6 |
| สารจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม | 8 |
| สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน | 10 |
| ความเป็นมาของบริษัทฯ | 14 |
| รางวัลและการรับรอง | 16 |
| แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2563 | 18 |
| กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ | 19 |
| ปัจจัยเสี่ยง | 21 |
| การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 24 |
| โครงสร้างการถือหุ้น | 28 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 29 |
| การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ | 48 |
| พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละรายงานปี 2562 | 49 |
| รายงานขอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 56 |
| โครงสร้างการจัดการ | 57 |
| รายงานขอคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น | 67 |
| การกำกับดูแลกิจการ | 68 |
| การพัฒนาอย่างยั่งยืน | 106 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 119 |
| บทรายงานและการวิเคราะห์ข้อผิดพลาดบริหาร | 141 |
| รายการระหว่างกัน | 147 |
| สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2 | 150 |



วิสัยทัศน์องค์กร

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับคู่ค้า พนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุด และอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

พันธกิจ

เราผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดและให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศและตอบสนองเกินความคาดหวังของทุกคน โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืนและการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภาพลักษณ์ที่ดีของเรามาจากผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม ทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับคู่ค้า ความทุ่มเทพร้อมทั้งทักษะความชำนาญของพนักงาน ความห่วงใยชุมชนและความตั้งใจแน่วแน่ในการสร้างมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับอนาคต

ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม

เราเป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่ยึดมั่นในวิสัยทัศน์เดียวกัน และรวมใจกันเป็นหนึ่งร่วมกับคู่ค้า เพื่อความสำเร็จของทุกคน

ทำสิ่งถูกต้อง

ซื่อสัตย์ต่อกัน ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และยึดถือ จรรยาบรรณทั้งด้วยคำพูด และการกระทำ

กล้าคิด กล้าทำ

เราคือองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ เรามุ่งมั่นกล้าทำด้วยความกระตือรือร้น และนำเสนอทางเลือกใหม่ที่เหนือความคาดหมาย

ห่วงใย..ใส่ใจอนาคต

เรายึดมั่นการสร้างอนาคตที่สดใสเพื่อคนรุ่นต่อไป เราใส่ใจพนักงาน ดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน และเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ

คณะกรรมการ



1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
ประธานกรรมการ

2. นายวินัย โตสมบุญ
กรรมการ

3. นางสาวนพพร ทิรวัฒนกุล
กรรมการ

4. นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์
กรรมการ

5. นายเบนจามิน เซอร์เรนเดน เบิร์กส
กรรมการ

6. นายสตีเฟน แพทริก กอร์
กรรมการ



7



8



9



10



11



12

7. **ดร. (กิตติมหัทธิ) ฮาราลด์ ลิวค์**
กรรมการอิสระ

8. **ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข**
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ

9. **นายประตাপ พิบูลสงคราม**
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

10. **นายชรินทร์ สัจจญาณ**
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

11. **นายเอเดน จอห์น ไลน์ม**
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

12. **นายคิระ มหาสินทนะ**
กรรมการและสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2562 เป็นปีที่มีความท้าทายอย่างมากต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเทศไทยเนื่องจากนโยบายเศรษฐกิจที่สำคัญของภาครัฐ ตลอดจนการเร่งรัดโครงการโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ และการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในภาพรวมนั้นล้วนไม่เกิดขึ้นจริงตามที่ได้คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ เศรษฐกิจมหภาคยังชะลอตัวลงในแต่ละไตรมาส เมื่อสิ้นปีส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2.4 จากที่คาดการณ์ไว้ร้อยละ 3.5 - 4 ซึ่งถือเป็นอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมซึ่งต่ำที่สุดในรอบ 14 ปีที่ผ่านมา การชะลอตัวทางเศรษฐกิจดังกล่าวส่งผลให้อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทั่วประเทศไม่มีการเติบโตเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระดับภูมิภาค อาทิ ประเทศบังกลาเทศ และประเทศกัมพูชามีผลการดำเนินงานที่ดี ซึ่งสะท้อนได้จากอัตราการเติบโตของทั้งผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศและอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ในขณะที่อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ในเวียดนามตอนใต้ลดลง อันเนื่องมาจากการชะลอของการออกไปอนุญาตโครงการก่อสร้างต่าง ๆ สำหรับประเทศศรีลังกาได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากปัญหาต่าง ๆ ได้แก่ ความไร้เสถียรภาพทางการเมือง การอ่อนค่าของสกุลเงินท้องถิ่น และการก่อการร้ายในกรุงโคลัมโบ ปัญหาเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งยังเกิดผลกระทบในด้านลบต่อเศรษฐกิจมหภาคและต่ออัตราการเติบโตของอุปสงค์สำหรับวัสดุก่อสร้างซึ่งรวมถึงสินค้าปูนซีเมนต์เช่นกัน

การดำเนินการเพื่อรับมือกับแรงต้านทางเศรษฐกิจในตลาดที่บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจดังที่กล่าวมาข้างต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงวางแผนและเร่งรัดมาตรการในการดำเนินงานเพื่อให้ผลประกอบการของทั้งกลุ่มบริษัทฯ พื้นตัว ตลอดจนดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อรับมือกับผลกระทบอันเกิดขึ้นจากปัญหาอุปสงค์ชะลอตัว และแรงกดดันด้านราคา ควบคู่กับมาตรการด้านการจัดสรรเงินลงทุนสำหรับโครงการด้านการบำรุงรักษาเครื่องจักรและโครงการขยายธุรกิจอย่างรัดกุม แต่แม้ได้ดำเนินมาตรการดังกล่าวแล้วก็ตาม ผลการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ ก็มิได้ปรับตัวดีขึ้นตามที่คาดการณ์ไว้ โดยสิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 3.2 พันล้านบาท เทียบกับจำนวน 3.0 พันล้านบาทในปี 2561 มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7.6 พันล้านบาท เทียบกับจำนวน 7.0 พันล้านบาทในปี 2561 ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวลดลงเหลือร้อยละ 76 ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีความยินดีที่จะเสนอการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานตลอดทั้งปีเป็นเงินจำนวน 8 บาทต่อหุ้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร มีความมั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมในการรับมือกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ยังคงมีความท้าทายอย่างต่อเนื่องในปี 2563 โดยตลอดปี 2563 จะใช้มาตรการวินัยทางการเงินที่รอบคอบและรัดกุม ผนวกกับการปรับมาตรการทางยุทธศาสตร์และโครงสร้างทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับผลการดำเนินงานและผลประกอบการของทั้งกลุ่มบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้การสนับสนุนกลุ่มบริษัทฯ ด้วยดีตลอด และขอขอบคุณพนักงานทุกคนที่ทุ่มเทในการทำให้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างระดับภูมิภาคที่ประสบความสำเร็จและมีความคล่องแคล่วในการปรับตัว และขอขอบคุณลูกค้า ลูกค้า และชุมชนในพื้นที่ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจการสำหรับความร่วมมือและความไว้วางใจที่ท่านมีต่อกลุ่มบริษัทฯ เสมอมา



นายพอล ไชนซ์ สุเจนโทเบลอร์
ประธานกรรมการ

คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



นายเอเดน จอห์น ไลน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



นายคิระ มหาสินทนะ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

สารจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ปี 2562 ถือเป็นปีพิเศษอีกปีหนึ่งของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ซึ่งเป็นปีที่มีเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ เกิดขึ้นมากมาย เช่น การเฉลิมฉลองเนื่องในโอกาสครบรอบ 50 ปี ของการดำเนินธุรกิจซึ่งเติบโตไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรอย่างยั่งยืนและชื่อเสียงที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าด้วยดีเสมอมา โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งสร้างการเติบโตของรายได้และการเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาแนวโน้มการเติบโตของผลกำไรที่แข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่องและพร้อมมุ่งสู่ทศวรรษที่ 6 อย่างมั่นคงและยั่งยืน

โดยภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งภายในประเทศไทยและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้รับผลกระทบจากสภาวะตลาดที่มีความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถแสดงผลประกอบการที่ดีขึ้นในหลาย ๆ ส่วนของการดำเนินงาน ด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถนำไปใช้งานเชิงประยุกต์และการสนองตอบทุกความต้องการให้กับลูกค้าของบริษัทฯ

สำหรับประเทศไทย หลังการจัดการเลือกตั้งรัฐบาลในเดือนมีนาคม ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมากสู่จุดสูงสุดในรอบหนึ่งทศวรรษ และด้วยสภาพตลาดเงินทุนทั่วโลกที่ยังแปรปรวนและสงครามการค้าที่เกิดขึ้น ทำให้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยโดยรวม และยังกระทบต่อธุรกิจการก่อสร้างอย่างเห็นได้ชัด เช่นเดียวกับการถดถอยลงของโครงการก่อสร้างอาคารประเภทที่อยู่อาศัยที่มีสาเหตุมาจากอุปทานส่วนเกินที่มีมากเกินไป ในขณะเดียวกัน การลงทุนทางด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ ก็เกิดการล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้เกิดผลกระทบอย่างต่อเนื่องในด้านการขายวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ ในหลายภาคส่วน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารจัดการให้มีการเติบโตของรายได้จากการวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในตลาดพรีเมียม และการดำเนินงานอย่างรอบคอบในการกระจายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และคอนกรีตให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า หน่วยผลิตที่โรงงานในจังหวัดสระบุรีมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเพื่อให้สามารถผลิตปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการขายให้มากที่สุดทั้งตลาดภายในประเทศและการส่งออกต่างประเทศ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรตดิง จำกัด ได้มีการขยายเครือข่ายลูกค้ามากขึ้น เพื่อให้โรงงานสระบุรีดำเนินงานได้เต็มกำลังการผลิต และเพื่อการปรับราคาสินค้าส่งออกจากประเทศไทยให้เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีผลกำไรเพิ่มขึ้นจากการขยายกิจกรรมด้านการค้าไปยังผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ มีการส่งออกไปยังหลายประเทศ เช่น ประเทศจีน บังกลาเทศ และออสเตรเลีย รวมทั้งภายในกลุ่มบริษัทฯ ที่อยู่ต่างประเทศอีกด้วย

สำหรับธุรกิจที่มีความสำคัญเสมอมา ในการให้บริการด้านการจัดการของเสียของเรา คือ บริษัท อินทรี โอโซเคิล จำกัด นั้น มีกิจกรรมทางธุรกิจเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของการผลิตร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์ที่โรงงานสระบุรี และการให้บริการที่ช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรม เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เป็นต้น

นอกเหนือจากประเทศไทยแล้ว การดำเนินงานในต่างประเทศก็ประสบกับสถานการณ์ที่มีความท้าทายหลากหลายในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา ด้วยสภาพตลาดที่มีความยากลำบากมากขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ยังคงประสบกับปัญหาปูนซีเมนต์ล้นตลาดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง



นายมาร์ก อนาโตล ชมิตต์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
กลุ่มงานการเงินและการควบคุม



นายฟิลลิป เบอนาร์ด ริชาร์ด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด



นางสาวนุตตรา พานโพธิ์ทอง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
กลุ่มงานการบริหารบุคลากร
และประสิทธิภาพองค์กร

ผลิตภัณฑ์ที่มาจากเวียดนามตอนเหนือภายใต้สถานการณ์ที่ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ของตลาดในเวียดนามตอนใต้ซบเซา อันเนื่องมาจากการชะลอของการออกใบอนุญาตโครงการก่อสร้างต่าง ๆ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการควบคุมและบริหารต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการห่วงโซ่ของการกระจายสินค้าให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อบรรเทาปัญหาดังกล่าว

ในขณะเดียวกัน ธุรกิจในประเทศศรีลังกามีผลประกอบการที่ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่าสภาพการณ์ตลาดโดยรวมจะถูกกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมืองและเหตุการณ์การโจมตีครั้งใหญ่โดยผู้ก่อการร้ายที่เมืองโคลัมโบเมื่อเดือนเมษายน

ขณะที่ธุรกิจวัสดุทดแทนไม้เพื่องานสถาปัตยกรรม (ไฟเบอร์ซีเมนต์) ในประเทศอินโดนีเซีย ได้มีผลการประกอบการที่ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และในบังกลาเทศที่มีความท้าทายจากขนาดของธุรกิจที่ไม่เอื้ออำนวย โดยบริษัทฯ เผชิญกับสถานการณ์ที่ยากลำบากในช่วงปี 2562 ซึ่งทำให้ผลกำไรลดลงสืบเนื่องจากราคาปูนเม็ดนำเข้าที่ปรับตัวสูงขึ้นรวมทั้งระบบภาษีใหม่ของรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อต้นทุนของวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ

สำหรับกิจการร่วมทุนแบบการร่วมค้าที่ประเทศกัมพูชา บริษัทฯ ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ประสบความสำเร็จอย่างมากในปี 2562 โดยมีผลกำไรที่เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งมากกว่าปีก่อน โดยโรงงานใหม่ของบริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตเต็มกำลังในขณะทีประเทศก็กำลังมีการขยายตัวด้านการก่อสร้างสูงมาก

ตลอดระยะเวลา 50 ปี ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบ โดยแผนงานด้านการพัฒนา

อย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นไปที่การดูแลให้พนักงานมีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงานให้ดีขึ้น การลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ การอนุรักษ์และบริหารจัดการน้ำ รวมถึงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมุ่งเน้นการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ จากความแตกต่างที่หลากหลายในสังคมการทำงานของแต่ละประเทศ บริษัทฯ มีการผสมผสานแนวทางการทำงาน โดยสอดคล้องไปกับวัฒนธรรมไทย ซึ่งเป็นบริษัทแม่ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามมาตรฐานสากล และมุ่งเน้นการส่งเสริม สนับสนุนพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความสามารถโดดเด่นและมีความคิดสร้างสรรค์ด้วยโครงการแลกเปลี่ยนพนักงานระหว่างกัน การเพิ่มพูนความรู้ทักษะการทำงาน ตลอดจนมุ่งการพัฒนาผู้นำสำหรับกลุ่มธุรกิจของเราในอนาคต

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณที่ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีและต่อเนื่องจากผู้ถือหุ้นทุกท่าน คณะกรรมการบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ผมขอแสดงความขอบคุณทุกท่าน และขอใ้มั่นใจได้ว่าเราจะทุ่มเทในการทำงานเพื่อให้สามารถได้ผลการดำเนินงานตามที่ทุกท่านคาดหวังหรือมากกว่านั้นในปีหน้าและปีต่อ ๆ ไป

นายเอเดน จอห์น ไลน์ม
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงาน ทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้



กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ รวมถึงกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้



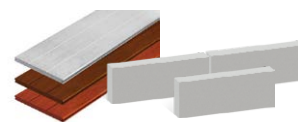
ธุรกิจการค้า

ดำเนินธุรกิจการค้าส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ด นำเข้าและส่งออกส่วนประกอบแร่ และเชื้อเพลิง



กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย



กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คอนกรีตมวลเบา วัสดุตกแต่งทดแทนไม้ เพื่องานสถาปัตยกรรม ธุรกิจให้บริการจัดการของเสีย ภาควัสดุศาสตร์ รวมทั้งจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน ธุรกิจให้บริการทำความสะอาดภาควัสดุศาสตร์ ธุรกิจให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล

| สายผลิตภัณฑ์ | 2562 | | 2561 | | 2560 | |
|-------------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้สุทธิ | | | | | | |
| ปูนซีเมนต์ | 29,614 | 62 | 30,419 | 68 | 32,971 | 76 |
| คอนกรีตและหินทราย | 8,477 | 18 | 8,045 | 18 | 7,933 | 18 |
| เทรดดิ้ง | 6,423 | 14 | 3,461 | 8 | - | - |
| อื่น ๆ | 3,079 | 6 | 2,839 | 6 | 2,730 | 6 |
| รวมรายได้สุทธิ | 47,593 | 100 | 44,764 | 100 | 43,634 | 100 |

ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคง ปี 2562

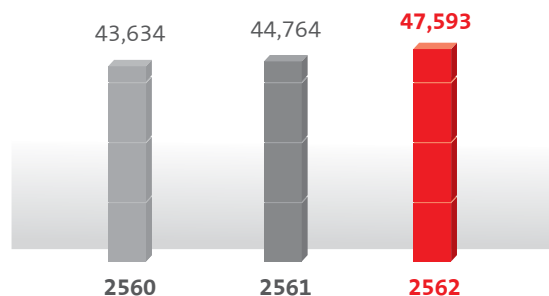
รายได้สุทธิจากการขาย
และบริการ
47,593 ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนที่เป็น
ของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ
3,157 ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น
10.59 บาท

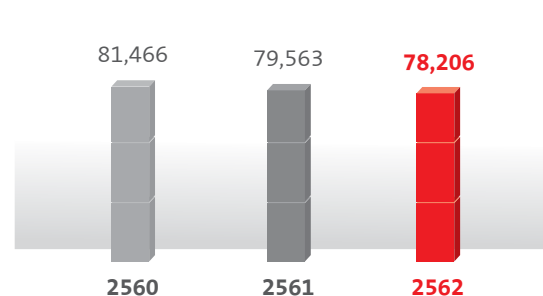
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ

(ล้านบาท)

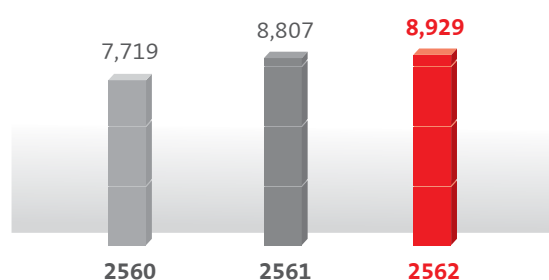


สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)

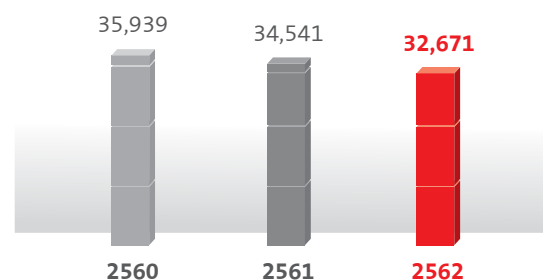
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย
และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา
และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

(ล้านบาท)



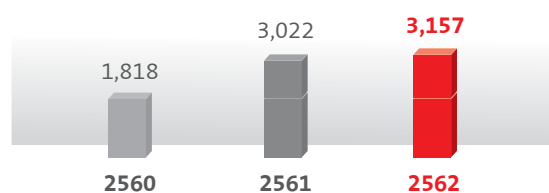
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(ล้านบาท)



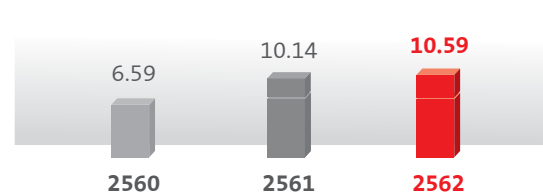
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

(ล้านบาท)

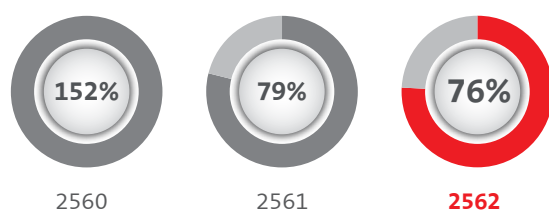


กำไรสุทธิต่อหุ้น

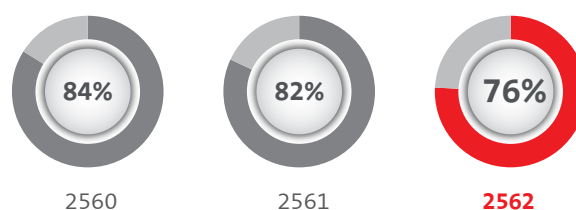
(บาท)



อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ



อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| | 2562 | 2561 | 2560 |
|--|-------------------|--------|--------|
| กำลังการผลิต (ล้านหน่วย) | | | |
| ปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด (ตัน) | 14.7 | 14.5 | 14.5 |
| ปูนซีเมนต์ชนิดผง (ตัน) | 25.2 | 25.0 | 24.8 |
| ปูนสำเร็จรูป (ตัน) | 0.8 | 0.8 | 0.8 |
| แผ่นบอร์ด (ตัน) | 0.2 | 0.2 | 0.2 |
| หินและทราย (ตัน) | 4.8 | 4.6 | 4.0 |
| ล้านบาท | | | |
| รายได้สุทธิจากการขายและบริการ | 47,593 | 44,764 | 43,634 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | 8,929 | 8,807 | 7,719 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | 3,157 | 3,022 | 1,818 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 7,586 | 6,989 | 3,951 |
| เงินลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ | 1,462 | 2,026 | 2,960 |
| สินทรัพย์รวม | 78,206 | 79,563 | 81,466 |
| หนี้สินทางการเงินสุทธิ | 24,863 | 28,277 | 30,134 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 32,671 | 34,541 | 35,939 |
| อัตราส่วน (%) | | | |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่าย ทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | 19% | 20% | 18% |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | 7% | 7% | 4% |
| อัตรากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 16% | 16% | 9% |
| อัตราส่วนทางการเงิน | | | |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | 10.59 | 10.14 | 6.59 |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท) | 8.00 ¹ | 8.00 | 10.00 |
| อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (%) | 76% | 79% | 152% |
| อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 76% | 82% | 84% |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (%) | 58% | 57% | 56% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 7% | 7% | 6% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 9% | 9% | 6% |
| บุคลากร | | | |
| กลุ่มบริษัทฯ | 5,711 | 5,700 | 5,902 |
| กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ | 3,895 | 3,939 | 4,218 |

¹ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

50

ครบรอบ 50 ปี

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2512



ความเป็นมาของบริษัทฯ

■ 2512

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม
2512 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น
100 ล้านบาท

■ 2520

เข้าจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

■ 2532

เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของ
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่นำระบบ
ผลิตไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้
ในกระบวนการผลิตกลับมาใหม่
(Waste Heat Recovery System)



■ 2515

เริ่มดำเนินการ
ผลิตปูนซีเมนต์

■ 2524

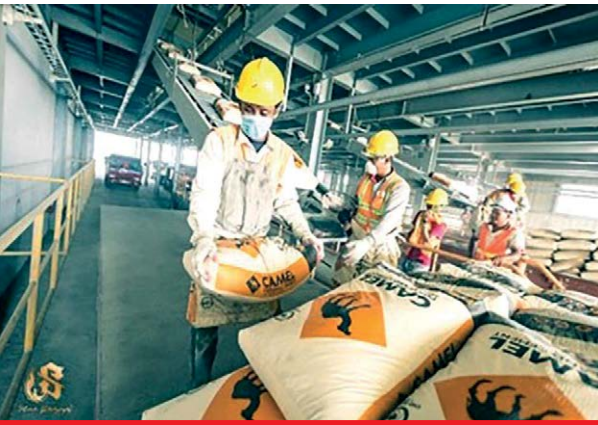
เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรก
ของประเทศที่นำถ่านหินลิกไนต์
มาใช้ในกระบวนการผลิตแทน
น้ำมันเตา

■ 2536

แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
และเปลี่ยนชื่อเป็น
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

2559

- ขยายการลงทุนในบริษัท เซเม็กซ์ จำกัด ประเทศไทย และประเทศบังกลาเทศ ภายใต้ชื่อ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด
- ขยายการลงทุนในบริษัท โฮลซิม (ลังกา) จำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด
- เข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม



2542

ปรับโครงสร้างบริษัทฯ
เสร็จสมบูรณ์ และเพิ่มทุน
จดทะเบียนเป็น 3,000 ล้านบาท



2556-2557

เข้าซื้อทรัพย์สินกิจการผลิต
คอนกรีตมวลเบา 2 แห่ง
จากบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
จังหวัดสิงห์บุรี และจากบริษัท พรอสเพอริตี้
คอนกรีต จำกัด จังหวัดราชบุรี



2562

ครบรอบ 50 ปี
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

2558

จัดตั้งบริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์
คอร์ปอเรชั่น บริษัทร่วมทุนแบบการร่วมค้า
ในราชอาณาจักรกัมพูชา โดยถือหุ้น
ร้อยละ 40 สร้างโรงงานเตาเผาแบบแห้ง
ที่ทันสมัยที่สุดในราชอาณาจักรกัมพูชา

2560-2561

- ขยายการลงทุนใน บริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
- จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด เพื่อประกอบกิจการค้า นำเข้า และส่งออก

ความภาคภูมิใจของเรา

รางวัลและการรับรอง



หุ่นยั่งยืนของประเทศไทย

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัลการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ ประจำปี 2562 (รางวัลต่อเนื่อง 4 ปี)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย



รางวัลมูลค่าแบรนด์องค์กรไทยสูงสุด ประเภทหมวดธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ประจำปี 2562 (รางวัลต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัล ATD Excellence in Practice Award Winners หมวด Talent Development

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย The Association for Talent Development (ATD)



รางวัล Asia's Best Employer Brand Awards & Asia's Training & Development Excellence Awards หมวด Best Leadership Development Program for Worker

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย World HRD Congress



รางวัลรักษามาตรฐานเหมือนแร่สีเขียว ประจำปี 2562 ประเภทเหมืองแร่

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม



ใบรับรองลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ และลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์หรือลดการปล่อยโลกร้อนของผลิตภัณฑ์

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



เกียรติบัตรรับรองการใช้เครื่องหมายฉลากเขียว

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) สำหรับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์จำนวน 3 ตราสินค้า ได้แก่ อินทรีเพชรพลัส อินทรีเพชร Easy Flow และอินทรีเพชร Quick Cast โดยองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) ร่วมกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)



รางวัลคู่ค้าผู้บูรณาการห่วงโซ่อุปทานยอดเยี่ยมแห่งปี 2562

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย Inspirage, LLC.



รางวัลสถานประกอบการเครือข่ายที่มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ประจำปี 2562

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด และ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด โดย กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2562

มอบให้แก่ บริษัท คอนวูด จำกัด โดย กระทรวงแรงงาน



รางวัล People's Housing and Construction Brand of the Year (รางวัลต่อเนื่อง 8 ปีซ้อน)

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด โดย Sri Lanka Institute of Marketing (SLIM)



รางวัล 10 บริษัท วัสดุก่อสร้างที่มีชื่อเสียงมากที่สุดในประเทศเวียดนาม

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดย ความร่วมมือระหว่าง Vietnam Report กับ Vietnamnet



รางวัลโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ยอดเยี่ยมประจำปี 2562

มอบให้แก่ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น โดย International Cement Review



รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน 'Jury's Choice Award-All Categories'

มอบให้แก่ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น โดย The EUROcham CSR and Contest Award 2019 in Cambodia

แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในปี 2563

เศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2563 คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัย เช่น การค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับประเทศจีน และสงครามเทคโนโลยี ความไม่ชัดเจนในเรื่องเบร็กซิต (Brexit) การประท้วงที่ประเทศฮ่องกง ความขัดแย้งระหว่างประเทศญี่ปุ่นกับประเทศเกาหลีใต้ การแข็งค่าของเงินบาท และความผันผวนของตลาดการเงินโลก ส่วนผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2562 ต่อเนื่องไปจนถึงปี 2563 ในทางกลับกันปัจจัยภายในประเทศ เช่น การใช้จ่ายของรัฐบาลในโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ พร้อมกับนโยบายโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor - EEC) ที่ชัดเจน จะเป็นบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

นโยบายทางการเงินที่ได้รับการกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อรักษากำลังซื้อภายในประเทศ ดังนั้นประมาณการดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product) ของประเทศไทยในปี 2563 จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.8 ตามการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย แต่กระนั้นความเสี่ยงก็ยังคงอยู่กับการลงทุนที่ล่าช้า เนื่องจากนักลงทุนรอความคืบหน้าของโครงการลงทุนภาครัฐ

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ภายในประเทศไทยคาดว่าจะลดลงเล็กน้อยหรือทรงตัวในปี 2563 จากปัจจัยความเสี่ยงที่กล่าวมาข้างต้น และแม้ว่าจะได้รับแรงหนุนจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคขนาดใหญ่หลายแห่งทั่วประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ รถไฟฟ้าทางคู่ ถนนทางหลวง รถไฟความเร็วสูง และความคืบหน้าที่ชัดเจนยิ่งขึ้นของนโยบายโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก การก่อสร้างดังกล่าวนี้จะช่วยคงไว้ซึ่งความต้องการของปูนซีเมนต์และคอนกรีตภายในประเทศในปี 2563 ในส่วนของที่อยู่อาศัยนั้นกฎเกณฑ์ LTV (Loan to value) ที่ประกาศใช้ในไตรมาสที่สองของปี 2562 ซึ่งจะช่วยส่งเสริมผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยจะชะลอความต้องการโดยรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการจำนองในสัญญาที่สอง เป็นต้นไป

ยิ่งไปกว่านั้น การเปลี่ยนแปลงของตลาดปูนซีเมนต์จากปูนซีเมนต์ประเภทถุงเป็นปูนซีเมนต์ประเภทผง เริ่มชัดเจนขึ้นในปี 2562 แนวโน้มของความต้องการยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องไปถึงผลิตภัณฑ์คอนกรีตหล่อสำเร็จ (Concrete Product Manufacturing หรือ CPM) ซึ่งจะถูกนำไปใช้ในโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่สำคัญ

กล่าวโดยสรุป ตลาดปูนซีเมนต์ของประเทศไทยในปี 2563 จะเผชิญกับความท้าทายหลายประการทั้งภายในประเทศ และกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ที่เพิ่มขึ้นจากประเทศใกล้เคียงของไทย ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการปูนซีเมนต์ลดลงเล็กน้อยหรือทรงตัวเช่นเดียวกับในปี 2562



กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ



ในปี 2562 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เผชิญกับความท้าทายทางธุรกิจมากมายท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจภายในประเทศและต่างประเทศ เช่น ความไม่แน่นอนทางด้านเศรษฐกิจและการเมือง รวมถึงภัยจากการก่อการร้าย การขยายกำลังการผลิตจากคู่แข่งในระดับภูมิภาค การแข่งขันทางด้านราคาที่รุนแรงจากคู่แข่งทั้งในแง่การส่งเสริมการขายและการให้ส่วนลด และความท้าทายในด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรที่ส่งผลต่อต้นทุนและกำลังการผลิต อย่างไรก็ตามท่ามกลางสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่แข่งขันสูงมากดังกล่าว กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงยังคงได้รับโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อนำมาพัฒนากลยุทธ์และแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อันส่งผลดีต่อผลการดำเนินงาน ตลอดจนสามารถพัฒนาองค์กรให้ก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ประกอบการผลิตปูนซีเมนต์ในระดับภูมิภาคได้ เช่น การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและโครงการก่อสร้างเชิงพาณิชย์ของภาคเอกชนทั้งในประเทศไทยและภูมิภาค โครงการเส้นทางสายไหมแห่งศตวรรษที่ 21 โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) อีกทั้งยังมีแนวโน้มความต้องการปูนซีเมนต์ในกลุ่มประเทศแถบทวีปเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลางที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่อความร่วมมือกันในกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศในการจัดหาและใช้วัตถุดิบรวมถึงปูนซีเมนต์และซีเมนต์

จากสภาวะการดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จึงได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเพื่อสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในระดับภูมิภาค โดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้เน้นความสำคัญของแนวทางการขับเคลื่อนการเติบโตและพัฒนาทางธุรกิจอย่างยั่งยืนในสี่ด้านด้วยกัน อันประกอบด้วย

1. **การส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจหลัก** โดยเน้นเรื่องของแนวทางการส่งเสริมการขาย ช่องทางการขายใหม่ การวางตำแหน่งด้านราคา การเป็นผู้นำด้านบริการต่อลูกค้า แบบครบวงจรอันส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และผลดำเนินงานด้านการขายและการตลาดของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ด้วยการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์และบริการ (VAP/VAS) การปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและการขยายกำลังการผลิตเพื่อให้อุ่นใจว่าธุรกิจยังคงสามารถรักษาต้นทุนและเป็นผู้นำด้านการผลิตปูนซีเมนต์และคอนกรีตในระดับภูมิภาค

2. การขยายธุรกิจกลุ่มวัสดุก่อสร้างและกลุ่มบริการที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการพัฒนาในธุรกิจไฟเบอร์ซีเมนต์ ธุรกิจคอนกรีตมวลเบา ธุรกิจกำจัดของเสีย การบริการภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการบริการและการค้าระหว่างประเทศ โดยยึดหลักการเป็นผู้นำด้านความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการสร้างเครือข่ายในระดับภูมิภาคและระดับทวีปเพื่อสร้างความสัมพันธ์เชิงธุรกิจต่อกลุ่มลูกค้าและสนองต่อผลการดำเนินงานที่ดีต่อกลุ่มบริษัทฯ

3. การพัฒนาธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยีมาเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาช่องทางการขายและการบริการต่อลูกค้าและการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักร ภายในโรงงานและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง



4. การพัฒนาบุคลากร กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของบุคลากรเนื่องด้วยเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ แนวทางการพัฒนาด้านบุคลากรยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพความเป็นผู้นำ การเสริมสร้างทักษะเฉพาะทางและความสามารถในการดำเนินงาน พร้อมทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสดำเนินงานต่างประเทศ ตลอดจนการปรับปรุงโครงสร้างขององค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรที่ปฏิบัติงานทุกตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ เป็นบุคลากรที่มีคุณภาพและพร้อมพัฒนาตนเองควบคู่ไปกับองค์กรที่กำลังเจริญเติบโตในระดับภูมิภาค



ด้วยแนวทางการขับเคลื่อนการเติบโตและพัฒนาทางธุรกิจอย่างยั่งยืนในสี่ด้านที่กล่าวมาข้างต้นซึ่งดำเนินการโดยสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะนำพาให้องค์กรประสบผลสำเร็จร่วมกัน ผ่านความภาคภูมิใจตลอด 50 ปีที่ผ่านมาของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และส่งต่อสู่ความยิ่งใหญ่ในอนาคตขององค์กรได้อย่างแน่นอน

ปัจจัยเสี่ยง



1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายหลักที่จะเติบโตไปกับการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านวัฒนธรรมขององค์กรและเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่ง พร้อมการขยายช่องทางในเชิงรุกและช่องทางเครือข่ายไปยังทุกกลุ่ม ตลอดจนไปถึงผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ปลายทาง ตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ที่มีอยู่แต่ดั้งเดิม และการขายตรงกับผู้ผลิตคอนกรีตผสมสำเร็จรูป และผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต ยังคงเป็นช่องทางสำคัญของบริษัทฯ โดยมีแนวโน้มการเติบโตของการค้าที่ทันสมัย และการขายออนไลน์ในประเทศซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่บริษัทฯ มุ่งเน้นและเพิ่มการสร้างตราสินค้า ในตลาดด้วย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของผู้ใช้งาน โดยเพิ่มความแข็งแกร่งและเพิ่มช่องทางให้มากขึ้นในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด ที่จะสร้างโอกาส และความได้เปรียบในการแข่งขัน นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นต่อสังคมผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมสีเขียวที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมอบคุณค่าที่ดีที่สุดแก่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ปลายทาง

สำหรับรูปแบบธุรกิจที่พัฒนาขึ้นใหม่นั้น จะจับแนวโน้มที่กำลังจะมาและสนับสนุนการเติบโตของพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจ ในขณะเดียวกัน ยังมีการมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาสมรรถนะและขีดความสามารถของบุคลากรอีกด้วย

ความเสี่ยงที่มีอยู่ปัจจุบันรวมถึงความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่กำลังจะเกิดขึ้น จะส่งผลต่อธุรกิจปูนซีเมนต์ในปี 2563 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้อนุมัติมาตรการอัตราส่วนการให้สินเชื่อเพื่อซื้อบ้านเทียบกับมูลค่าบ้าน (LTV) เพื่อช่วยแก้ปัญหาจำนวนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 โดยให้เก็บเงินดาวน์ร้อยละ 20-30 ของผู้ซื้อบ้านหลังที่สองเมื่อเทียบกับก่อนหน้านี้เพียงร้อยละ 5-10 ด้วยมาตรการใหม่นี้ ส่งผลกระทบอย่างมากต่อความต้องการที่อยู่อาศัยแบบแนวราบ (Low-rise housing) ซึ่งเห็นได้จากจำนวนบ้านและคอนโดมิเนียมที่ขาย และโอนต่ำกว่าตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปี 2562 ปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ได้แก่ การแข่งค่าของเงินบาทและการปฏิรูปหรือเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งเกิดจากความต้องการใช้ดิจิทัลในการพัฒนาความได้เปรียบในการแข่งขันและเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ เปลี่ยนมุมมองไปเน้นถึงความต้องการที่แท้จริงของตลาดที่อยู่อาศัยแบบ Low-rise ด้วยการจัดเตรียมโซลูชัน ไม่ว่าจะเป็นปูนซีเมนต์ ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) คอนกรีต คอนกรีตมวลเบา และคอนวูด พร้อมจับตลาดความต้องการการใช้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปในตลาดปูนผอง นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังมองหาโอกาสในการก่อสร้างพัฒนาขยายเมืองในประเทศกัมพูชา เมียนมา และลาว ซึ่งมีความต้องการในการใช้ปูนซีเมนต์มากขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ทั้งในและต่างประเทศมีส่วนทำให้มีอุปทานในตลาดสูงขึ้นด้วย ซึ่งจะนำไปสู่การแข่งขันที่เข้มข้นขึ้นสำหรับตลาดส่งออกของบริษัทฯ อีกด้วย ดังนั้น กลยุทธ์การตลาดที่สำคัญสำหรับตลาดส่งออก คือ เพิ่มการรับรู้ในตราสินค้าของบริษัทฯ และเสริมสร้างห่วงโซ่อุปทานทั้งหมดเพื่อป้องกันการรุกรานของคู่แข่ง

2. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการทำเหมืองหินปูนและการผลิตปูนซีเมนต์ที่มีนัยสำคัญตามหลักวิชาการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงความหลากหลายทางชีวภาพ การเปลี่ยนแปลงภูมิสิ่งแวดล้อม มลสารทางอากาศ การใช้พลังงาน น้ำเสีย เสี่ยงของเสียอุตสาหกรรม รวมถึงผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของชุมชนรอบข้าง เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงเหล่านี้ได้ถูกพิจารณา จัดการและกำหนดมาตรการลดผลกระทบที่ครอบคลุมตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ทำการประเมินความเสี่ยงขององค์กร ภายใต้ระบบมาตรฐานต่าง ๆ เช่น มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ได้แก่ CSR-DIW และ CSR-DPRIM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินงานเพื่อการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว โครงการฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ โครงการฉลากเขียว โครงการประชุมสีเขียวและการสร้างสรรค์คุณค่าเพิ่มร่วมกันให้กับสังคม เป็นต้น โดยในปี 2562 พบว่า ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมได้รับการควบคุมและติดตามผลกระทบอย่างต่อเนื่อง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

• ความเสี่ยงทางด้านพลังงานและการจัดหาวัตถุดิบ

ถึงแม้ว่าราคาก๊าซหุงต้มซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนสูงมีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลงในปี 2562 บริษัทฯ มีการวางแผนระยะสั้นและยาวเพื่อกระจายความเสี่ยงทางด้านราคาและการขาดแคลนแหล่งก๊าซหุงต้ม อันประกอบไปด้วย 1) การสรรหาก๊าซหุงต้มจากแหล่งอื่น (นอกเหนือจากอินโดนีเซีย) 2) ลดต้นทุนการขนส่งของการนำเข้ก๊าซหุงต้ม และการจัดการสินค้าคงคลัง 3) ศึกษาและสำรวจความเป็นไปได้ของการทำสัญญาซื้อขายกับเหมืองก๊าซหุงต้มแหล่งใหม่

แม้ว่าจะมีปัจจัยกดดันจากอุปสงค์ที่ลดลงจากสงครามการค้า แต่ความขัดแย้งในตะวันออกกลางก็ยังเป็นปัจจัยที่ทำให้ราคาน้ำมันไม่ได้ลดลงตามอุปสงค์ที่อ่อนตัว เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดีเซล ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้ 1) จัดการประกวดราคาให้ผู้ขายน้ำมันเสนอส่วนลดจากราคาตลาด ซึ่งสามารถประหยัดต้นทุนได้มากกว่าปี 2561 2) การเปลี่ยนมาใช้น้ำมันไบโอดีเซล (B20) มากกว่าครึ่งหนึ่งของความต้องการใช้ทั้งหมด เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายได้ดีกว่าการใช้ น้ำมันดีเซลปกติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาการเลือกใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาของก๊าซหุงต้มและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งส่วนหนึ่งรับผ่านทาง บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาการผลิตและปรับปรุงคุณภาพของเชื้อเพลิงขยะมูลฝอย (RDF) เพื่อทดแทนการใช้ก๊าซหุงต้ม

ด้านต้นทุนพลังงานไฟฟ้า บริษัทฯ ได้สรรหาผู้ลงทุนมาติดตั้งโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 5.22 เมกะวัตต์ โดยเริ่มมีการจ่ายไฟฟ้าตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 โดยบริษัทฯ จะซื้อไฟฟ้าจากผู้ลงทุนในราคาที่ต่ำกว่าค่าไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากความสำเร็จดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาในการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในระยะที่สองต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาผู้ลงทุนมาสร้างโรงไฟฟ้าและขายไฟฟ้าให้กับบริษัทฯ โดยตรง คาดการณ์ว่าจะได้รับความสนใจจากผู้ลงทุน เนื่องจากบริษัทฯ มีความต้องการไฟฟ้าจำนวนมากและมีการใช้อย่างสม่ำเสมอ

• ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยส่งเสริมการให้คำปรึกษาและการมีส่วนร่วมของบุคลากรผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสนับสนุนด้านทรัพยากรที่จำเป็น และการพัฒนากระบวนการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและโรคจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้วางแผนในการพัฒนาระบบบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยโดยใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีควบคู่ไปกับการจัดเก็บและฐานข้อมูล การติดตั้งเครื่องสแกนใบหน้า เพื่อใช้ในการตรวจสอบคัดกรองผู้รับเหมาแทนการตรวจชื่อ ซึ่งสามารถลดปริมาณงานเอกสารได้ สำหรับการฝึกอบรมทบทวนการปฏิบัติงานเสี่ยงอันตราย (Safety Garden) ของพนักงานมีขึ้นทุกสองปี ในขณะที่ OH&S Training needs และบันทึกประวัติการอบรมถูกใช้ในการติดตามผ่านทางระบบออนไลน์ ซึ่งจะเชื่อมโยงกับความจำเป็นในการฝึกอบรมตามตำแหน่งงาน ทำให้การวางแผนและพัฒนาศักยภาพของพนักงานได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ทำ ทั้งนี้เพื่อพัฒนาให้ระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในพื้นที่กิจการสระบุรีมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทั้งการนำเข้าและส่งออก ดังนั้น บริษัทฯ จึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธี Natural Hedge ระหว่างมูลค่าของวัตถุดิบและเครื่องจักรนำเข้า และรายได้จากการส่งออกเป็นนโยบายหลักในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ขณะที่ความเสี่ยงส่วนที่เหลือบริหารด้วยการตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่าย

เงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสมรวมถึงใช้เครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ อาทิ การซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีเงินกู้เป็นสกุลบาทเป็นหลักและสนับสนุนให้บริษัทย่อยในต่างประเทศกู้ยืมเงินเป็นสกุลเงินท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องกับรายรับจากการดำเนินงานปกติ บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินปันผลเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงของค่าสกุลเงินตราต่างประเทศจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ จึงพิจารณานำเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ เช่น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (forwards) มาใช้ประกอบเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ย อาทิ เงินฝากธนาคาร การเบิกใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้น สินเชื่อระยะยาว และหุ้นกู้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวให้เกิดความสมดุล เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในรูปแบบของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ ขณะที่อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินโดยซึ่งกล่าวได้ว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนั้นอยู่ในระดับต่ำ
- ความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตในส่วนของลูกค้าหนี้การค้าของกิจการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงบริหารจัดการโดยการควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายด้านเครดิตและใช้เครื่องมือต่าง ๆ อาทิ การวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร การใช้เลตเตอร์ออฟเครดิต การทำประกันลูกค้าหนี้การค้า รวมถึงการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ
- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีสภาพคล่องที่เพียงพอ ฝ่ายบริหารเงินของบริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับเงินสำรองรวมถึงการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้เพียงพอต่อการชำระเงินตามภาระผูกพันต่าง ๆ และป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้น

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงาน Group Internal Audit and Compliance ที่นำสมัยขึ้น เพื่อครอบคลุมการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทยรวมถึงบริษัทย่อยในต่างประเทศ รับผิดชอบกิจกรรมการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของกลุ่มบริษัทฯ โดยนำเทคโนโลยีและแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในโลกมาใช้ หน่วยงานนี้มีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าขององค์กรภายใต้การให้คำแนะนำเชิงลึกและอยู่บนพื้นฐานการควบคุมความเสี่ยงที่ดี ระบบการควบคุมภายในได้ถูกออกแบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีความปลอดภัยจากการทุจริตอย่างสมเหตุสมผล

ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงาน Strategic Planning and Transformation เป็นผู้ดูแลการประเมินความเสี่ยงเชิงธุรกิจและติดตามผลตามแผนการพัฒนาเพื่อลดความเสี่ยง ซึ่งหน่วยงานนี้มีการทำกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาผลการดำเนินงานทางธุรกิจขององค์กร และลดความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรองระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ห้าองค์ประกอบ อ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และแนวทางปฏิบัติงานที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ดังนี้ คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร: บริษัทฯ แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการควบคุมภายในองค์กรตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน โดยการทบทวนภาพรวมนโยบาย (policy landscape) ปรับปรุงวิธีการทำงานให้ทันสมัย และสื่อสารไปยังพนักงานของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้แก้ไขและปรับปรุงเอกสารหลักด้านธรรมาภิบาล เช่น ระเบียบปฏิบัติขององค์กร Manual of Authorities และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อความโปร่งใสและพัฒนาการกำกับดูแลองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

1.1) ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย ขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติงาน ต่างๆอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานที่เป็นปัจจุบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่าง ๆ โดยนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลองค์กรจะผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานจะผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยฝ่ายจัดการ และสื่อสารให้พนักงานรับทราบและเข้าใจอย่างทั่วถึงและผ่านช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ

1.2) สร้างจิตสำนึกของพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในที่ดี โดยเริ่มจากการสร้างความเข้าใจในความหมายของความเสี่ยงในการดำเนินการ วิธีการประเมินความเสี่ยงและวิธีการจัดการความเสี่ยง ซึ่งผู้ปฏิบัติงานจะสามารถออกแบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยได้จัดทำนโยบาย และจัดให้มีช่องทางการรายงานชื่อว่า INSEE Speak Up โดยช่องทางนี้มีการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพจากหน่วยงานอิสระภายนอกเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสและยุติธรรม ช่องทางนี้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ และ คู่ค้าสามารถแจ้งรายงานและแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวกับการกระทำผิดที่สงสัยว่าเกิดขึ้นทั้งในด้านการฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน เช่น การทุจริตเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน การใช้ข้อมูลและ

ทรัพย์สินของบริษัทฯ ในทางที่ผิด เป็นต้น ทั้งนี้เรื่องที่ร้องเรียนเข้ามาทางช่องทางนี้จะได้รับการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงและนำมาสู่การสอบสวนตามกระบวนการและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ

2. การควบคุมการปฏิบัติงาน กิจกรรมที่เกี่ยวกับการควบคุมการดำเนินงานแบ่งเป็นสองระดับ คือ ระดับกลุ่มบริษัท และระดับบริษัทย่อย โดยในระดับกลุ่มบริษัท คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มจะทำการทบทวนผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานด้านการเงินร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อยแต่ละรายเป็นรายเดือน ส่วนในระดับบริษัทย่อยจะมีการกระทำในลักษณะเดียวกัน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทย่อยทำการทบทวนผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานด้านการเงินร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทย่อย แล้วนำเสนอให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบการประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงินทำโดยเปรียบเทียบกับงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ รวมทั้งเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา

สายงานด้านการเงินและการควบคุมมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการและการลงทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการควบคุมให้การดำเนินงานทางธุรกิจเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและการอนุมัติสอดคล้องกับ Manual of Authorities และฝ่ายจัดการจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ หากมีการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับหลักการข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (SAP) มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดีขึ้น และระบบดังกล่าวจะเตือนให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องรับรู้ถึงการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสมได้อย่างรวดเร็วและจัดการกับปัญหาเหล่านั้นได้ทันเวลา รวมถึงการรายงานผลดังกล่าวให้ผู้บริหารระดับสูงรับทราบเพื่อวางแผนทางป้องกันต่อไป

บริษัทฯ มีการทบทวนการเข้าถึงระบบสารสนเทศหลักของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอตลอดปี เพื่อให้แน่ใจว่าการอนุมัติธุรกรรมบนระบบมีการกำหนดแบ่งแยกตามหน้าที่ (Segregation of Duties) ของพนักงานอย่างเหมาะสม และจำกัดการอนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในการเฝ้าระวังอย่างมีประสิทธิภาพ

3. การประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประเมินความเสี่ยงหลัก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และข้อกฎหมาย ซึ่งความเสี่ยงที่ได้รับการประเมินจะถูกนำไปแสดงผลให้ผู้บริหารได้เห็นถึงความสำคัญ ความรุนแรง และผลกระทบกับบริษัทฯ โดยในการประเมินความเสี่ยงนั้น หน่วยงาน Strategic Planning and Transformation จะเป็นผู้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินความเสี่ยงประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับกลุ่มผู้บริหารระดับสูง กลุ่มธุรกิจและหน่วยงานภายในขององค์กรเพื่อป้องกันความเสี่ยง โดยการแลกเปลี่ยนข้อมูลความคิดเห็น พิจารณาระดับความรุนแรงและผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงหาข้อสรุปทางกลยุทธ์และวิธีดำเนินการเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ ร่วมกัน โดยแผนกบริหารความเสี่ยงฯ จะรวบรวมข้อมูลเหล่านั้นเพื่อทำรายงานการประเมินความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานภายใน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ซึ่งริเริ่มขึ้นมาเพื่อแก้ไขปัญหาและจัดการความเสี่ยงให้ได้ตามกรอบเวลาที่ตกลงกันไว้อย่างใกล้ชิด ตลอดจนรายงานผลให้ทางคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ทำหน้าที่สอดส่องดูแลความเสี่ยงหลักขององค์กรอย่างใกล้ชิด ทั้งในเรื่องกระบวนการจัดการความเสี่ยง มาตรการการบรรเทาความเสี่ยง และแผนงานการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงบรรลุตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่ตั้งไว้

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบประมวลผลข้อมูลและรายงานใหม่ล่าสุดทั้งระบบ เพื่อรองรับการเก็บรักษาข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน การประมวลผลข้อมูลและการรายงานผลข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้ตลอดเวลา สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ทุกเวลา ภายใต้ระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อการวางแผนงานและตัดสินใจในทางธุรกิจได้อย่างฉับไว อันจะนำมาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ นอกจากนี้ ระบบดังกล่าวยังสามารถเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็นระบบอัตโนมัติ เพื่อลดความผิดพลาดที่เกิดจากบุคคลและเพิ่มความถูกต้องของข้อมูลและสนับสนุนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น

คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งระบบควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด อีกทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่พร้อมรองรับได้ทุกสถานการณ์

การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายรานจัน ซาชาเดอวา ตามข้อเสนอของของคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่ง Head of Group Internal Audit and Compliance ของบริษัทฯ โดยนายรานจัน ซาชาเดอวา จบการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจการเงินระหว่างประเทศและองค์กรและเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล รัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา อีกทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากหลายหน่วยงานชั้นนำและมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอนอกจากนี้จากการพิจารณาและอนุมัติแล้ว การแต่งตั้ง ถอดถอนหรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- เป็นผู้นำและดูแลกิจกรรมของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงงานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกเดือนเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ดำเนินงานให้มั่นใจว่าบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระที่มีความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เพียงพอ และสามารถปฏิบัติงานได้ตามที่กำหนดในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน
- รวบรวมและรายงานให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาสเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทฯ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดประวัติหัวหน้าตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท มีดังนี้

| | |
|------------------------------------|---|
| ชื่อ-สกุล: | นายรานัน ชาญเดอวา |
| อายุ: | 51 ปี |
| ตำแหน่ง: | Head of Group Internal Audit and Compliance |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง: | เดือนตุลาคม 2560 |
| คุณวุฒิทางการศึกษา: | |
| ปริญญาโท: | บริหารธุรกิจ การเงินระหว่างประเทศและองค์กรมหาวิทยาลัยเลสเตอร์ สหราชอาณาจักร |
| ประกาศนียบัตร: | ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล รัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา |
| ปริญญาตรี: | วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวิศวกรรมและเทคโนโลยี Thapar ประเทศอินเดีย |
| สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ: | 0 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว | |
| ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: | ไม่มี |
| ประสบการณ์ทำงาน: | |
| บริษัทจดทะเบียน | |
| ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน | Head of Group Internal Audit And Compliance บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง) |
| ก.ย. 2558 - ก.ย. 2560 | ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจพาณิชย์ บริษัท Vedanta ประเทศอินเดีย จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจด้านโลหะ เหมืองแร่ น้ำมัน และก๊าซ) |
| บริษัทอื่น | |
| 2556 - ส.ค. 2558 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายจัดซื้อจัดหา |
| 2554 - เม.ย. 2556 | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (โฮลซิม) ประจำภูมิภาคเอเชียใต้ สิงคโปร์และมาเลเซีย |
| เม.ย. 2550 - 2553 | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ACC จำกัด (บริษัท โฮลซิม ประเทศอินเดีย จำกัด) (ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จ) |

ประวัติการอบรม:

โดย บริษัท โฮลซิม จำกัด Zurich สวิตเซอร์แลนด์:

- Holcim Compliance Framework ปี 2555

โดย บริษัท โฮลซิม จำกัด Engelberg สวิตเซอร์แลนด์:

- Holcim Internal Audit ปี 2554

โดย International Institute of Management Development (IMD) สวิตเซอร์แลนด์:

- Senior Management Program ปี 2553

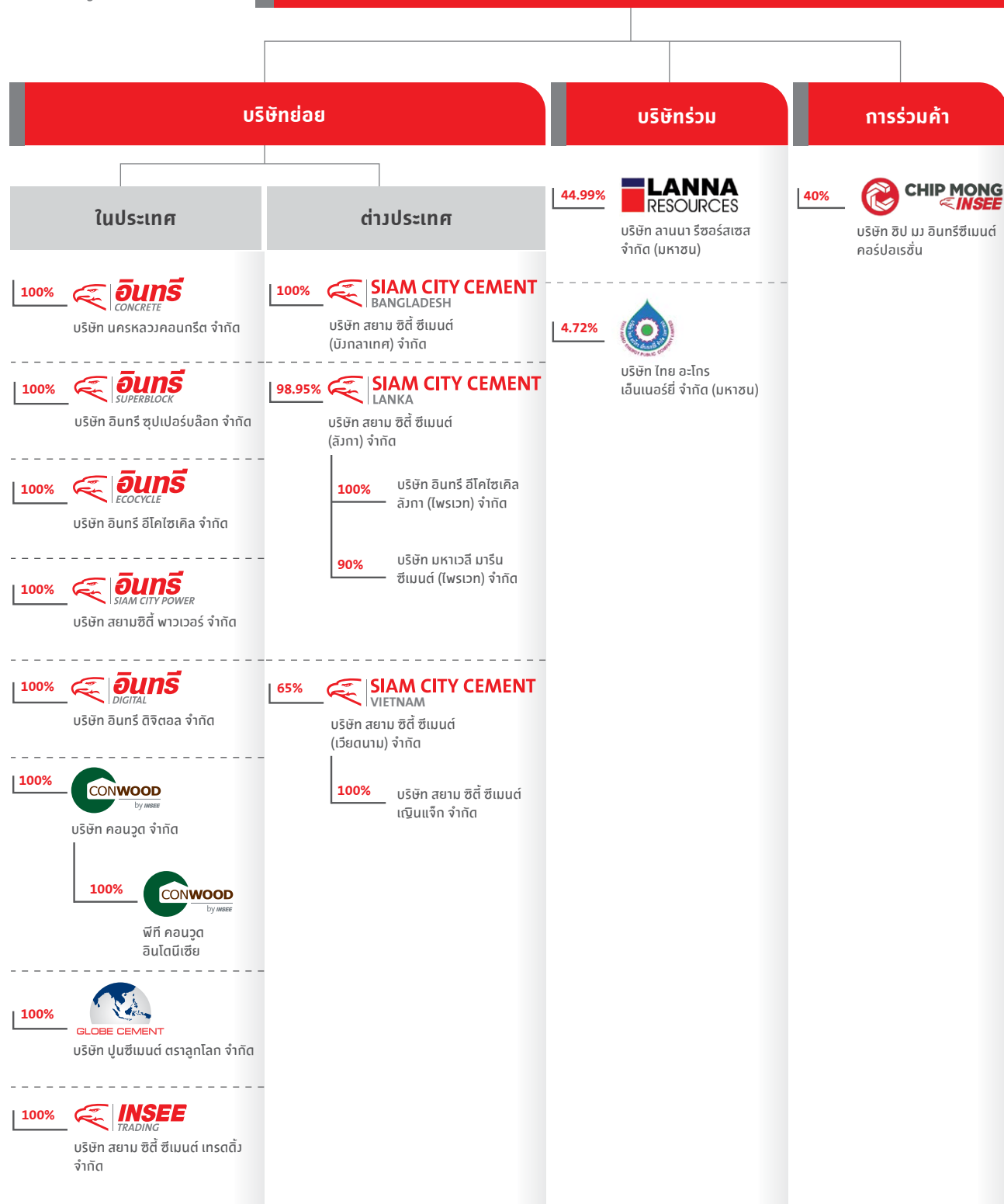
บริษัท เนสต์เล่ จำกัด Rive Reine สวิตเซอร์แลนด์:

- Controlling at Nestle ปี 2543

โครงสร้างการถือหุ้น



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ในวันที่ 16 พฤษภาคม 2512 หรือเมื่อ 50 ปีที่แล้ว ปูนซีเมนต์นครหลวงได้ก่อตั้งขึ้นในรูปแบบของบริษัทจำกัด เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ โดยได้เริ่มสายการผลิตอย่างเป็นทางการในปี 2515 ต่อมาในปี 2520 บริษัทได้จดทะเบียนเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในปี 2536 ได้ปรับเปลี่ยนองค์กรเป็นบริษัทมหาชนภายใต้ชื่อ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (Siam City Cement Public Company Limited - SCCC)

โดยบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากิจการอย่างต่อเนื่อง มีการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ขยายฐานที่มาของรายได้จนสามารถขยายกิจการด้วยการตั้งบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมในหลายประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้

ในวันนี้ ปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นบริษัทชั้นนำในด้านนวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิตปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมถึงวัสดุตกแต่งไฟเบอร์ซีเมนต์เพื่องานสถาปัตยกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจการให้บริการจัดการของเสียและธุรกิจให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงธุรกิจการค้าเนิการค้าระหว่างประเทศ

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ รวมทั้งกลยุทธ์ทางด้านการตลาดและการแข่งขันของบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมทุนต่าง ๆ ของปูนอินทรีทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในประเทศไทย

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ทั้งหมดสามโรงงานพร้อมเตาเผาปูนซีเมนต์ทั้งหมดหกแห่งที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ 13 ล้านตัน ปัจจุบันมีการเปิดใช้งานเตาเผาห้าแห่ง โดยมีกำลังการผลิตรวม 12 ล้านตัน

ในส่วนของการผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทฯ มีโรงงานปูนซีเมนต์ 12 แห่งกำลังการผลิตสูงสุด 17 ล้านตัน อย่างไรก็ตามกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ขึ้นอยู่กับกำลังการผลิตปูนเม็ดซึ่งจำกัดอยู่ที่ 14 ล้านตัน กำลังการผลิตปูนซีเมนต์ของประเทศไทยอยู่ที่ประมาณ 60 ล้านตัน โดยโรงงานปูนซีเมนต์ไทยส่วนใหญ่มีกำลังการผลิตประมาณร้อยละ 60 ประเทศไทยยังคงเป็นหนึ่งในผู้ส่งออกปูนซีเมนต์รายใหญ่ที่สุดของโลก

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้แสดงถึงความมุ่งมั่นอย่างไม่หยุดยั้ง บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตปูนซีเมนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์หลักกลุ่ม ได้แก่

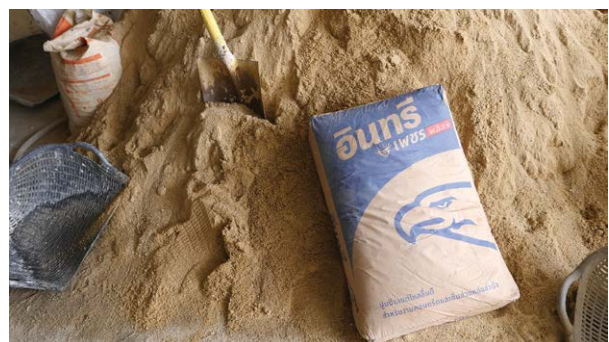
- ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland Cement) ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เหมาะสมสำหรับงานคอนกรีตทั่วไป ตลอดจนงานหล่อผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป และงานที่ต้องการคอนกรีต ที่มีแรงทนทานสูง หรือคอนกรีตชนิดพิเศษอื่น ๆ สำหรับโครงการก่อสร้างที่ซับซ้อน
- ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทางเลือก ที่ถูกออกแบบให้มีความสามารถในการใช้งานได้ในลักษณะเดียวกันกับปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ และมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- ปูนซีเมนต์ผสม (Mixed Cement) ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง เหมาะสำหรับงานก่ออิฐ งานฉาบผนัง และงานคอนกรีตทั่วไปช่วยให้ทำงานได้ง่าย ได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ
- ปูนซีเมนต์สำหรับงานฉาบ (Masonry Cement) ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ด้วยคุณลักษณะพิเศษเหมาะสำหรับงานฉาบที่ต้องการความประณีต
- ปูนสำเร็จรูป (INSEE Mortar) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานง่าย สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสำหรับงานก่อสร้าง ด้วยการมุ่งมั่นพัฒนาและคิดค้นด้วยความตั้งใจ

ที่จะเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างไม่หยุดยั้งจึงทำให้บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์คุณภาพออกมาให้บริการตามจุดประสงค์การใช้งาน

2. การตลาดและการแข่งขัน

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 2.8 ในปี 2563 ด้วยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่ต่ำลงซึ่งได้รับผลกระทบจาก (1) สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน (2) เบร็กซิต (Brexit) และข้อพิพาทประเทศต่าง ๆ (3) ค่าเงินบาทแข็งค่า (4) กฎเกณฑ์ LTV ใหม่ (5) หนี้ครัวเรือนและสินเชื่อที่ไม่เกิดรายได้ที่สูงขึ้น (NPL) และ (6) ความล่าช้าและความไร้ประสิทธิภาพในกระบวนการงบประมาณของรัฐบาล อย่างไรก็ตามปัจจัยสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยจะยังคงเป็น (1) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของโครงการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล (2) นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ (3) การเติบโตอย่างต่อเนื่องของการท่องเที่ยว และ (4) การเติบโตที่ทรงตัวของการบริโภคทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

ภาคการก่อสร้างกำลังประสบกับอัตราการเติบโตที่ลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลที่มีความหลากหลายในความต้องการของลูกค้า ความล่าช้าของโครงการของรัฐบาล และกระบวนการงบประมาณซึ่งชะลอการเติบโตในภาคการก่อสร้าง ส่วนภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของนโยบายสนับสนุน ในขณะที่กลุ่มที่อยู่อาศัยหดตัวมากขึ้นตามกฎเกณฑ์ LTV ฉบับใหม่ สถานการณ์นี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ลดลง จำนวนผู้พัฒนาเริ่มต้นจำนวนโครงการใหม่ที่ลดลง สอดคล้องกับตามความต้องการของสัญญา



นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ภายในประเทศและภูมิภาค ส่งผลกระทบต่อตลาดปูนซีเมนต์ซึ่งส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้น ด้วยเหตุนี้การกำหนดราคาทางยุทธวิธีระยะสั้นจึงถูกนำมาใช้ทั้งผู้ผลิตปูนซีเมนต์และผู้แทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าของตน

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันระยะยาวของผู้ผลิตปูนซีเมนต์จะยังคงมุ่งเน้นที่การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าด้วยความหลากหลายและคุณภาพของการให้บริการ เป็นบริการแบบครบวงจร เพื่อปรับปรุงความพึงพอใจของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ และส่งเสริมประสบการณ์ผลิตภัณฑ์โดยตรงผ่านกิจกรรมทางการตลาด และสื่อต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้การเปิดรับในตราสินค้าและการยอมรับสูงขึ้น ความสัมพันธ์ที่ดีกับช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตเป็นหนึ่งในจุดแข็งที่สำคัญ เนื่องจากการดำเนินการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่หลากหลายและโซลูชันทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการสนับสนุนธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อให้นับใจในการแข่งขัน และเพื่อสร้างความร่วมมือที่ลดผลกระทบทางธุรกิจจากกลยุทธ์การตลาดใหม่ ๆ ของคู่แข่ง

ในขณะที่อินทรีมอร์ตาร์ขับเคลื่อนธุรกิจโดยมุ่งเน้นไปที่การจัดการผลิตภัณฑ์ผสม และขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสารเคมี เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันระยะยาวในตลาดปูนซีเมนต์ผสมเสร็จ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม เพื่อสร้างผลกำไรและสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับช่องทางค้าปลีก และผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ปลายทาง

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่ของประเทศไทย ประกอบด้วยโรงงานผลิตจำนวนสามโรงงาน มีสายการผลิตห้าสาย ตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี มีกำลังการผลิตปูนเม็ดรวม 12 ล้านตันต่อปี หรือกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ผงที่ 11.6 ล้านตันต่อปี คิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 28.4

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

จากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของปูนซีเมนต์นครหลวง ตามที่ระบุไว้ในนโยบายและแผนงานความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO14001:2015 มาประยุกต์ใช้ในการกำกับดูแลและควบคุมประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำเหมืองหินปูนและการผลิตปูนซีเมนต์ สำหรับการจัดการของเสีย นโยบายการลดของเสียจากการผลิตที่ไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ยังคงถูกกำหนดให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ของเสียจากกระบวนการผลิตส่วนใหญ่สามารถ

นำกลับมาใช้ใหม่ในรูปของเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน โดยการบริหารจัดการผ่านทางบริษัท อินทรีอโคไซเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

ในปี 2562 ผลการทวนสอบจากหน่วยงานอิสระภายนอกแสดงให้เห็นว่า ตลอดช่วงการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ในขณะที่ผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ณ แหล่งกำเนิดและพื้นที่ชุมชนรอบข้าง ยังคงบังคับถึงมาตรฐานการป้องกันผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทุกประเด็นปัญหาล้างแวดล้อม เช่น มลสารจากปล่องระบายคุณภาพอากาศในบรรยากาศ ระดับเสียง น้ำเสียและของเสียอุตสาหกรรม ทั้งนี้กิจกรรมการทำเหมืองหินปูนและการผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ ตลอดช่วงปี 2562 นั้นไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเชื่อมั่นในระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการป้องกันผลกระทบจากกระบวนการผลิตและการกำจัดของเสีย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับหน่วยงาน Global Cement and Concrete Association (GCCA) หรือ สมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์และคอนกรีตโลก โดยได้นำมาตรฐานระดับสากลจากหน่วยงานดังกล่าวมาบูรณาการเข้ากับเป้าหมายและพันธสัญญาขององค์กร สำหรับในระดับประเทศ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการผลิตภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 5 ซึ่งเป็นมาตรฐานสูงสุดของกระทรวงอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเข้าร่วมและได้รับการรับรองมาตรฐานการดำเนินงานภายใต้โครงการด้านสิ่งแวดล้อมหลายโครงการ เช่น ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ฉลากลดโลกร้อน ฉลากเขียว การจัดประชุม อบรม สัมมนาสีเขียว (จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย) และการรณรงค์เรื่องการลดขยะพลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง ภายในองค์กรและชุมชนรอบข้างอีกด้วย

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2533) เป็นบริษัทฯ ในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเมื่อปี 2559 บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี โดยเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาว แคลเซียมคาร์บอเนต และอินทรีพาวเวอร์ฟิวล

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

- ปูนอินทรี 91 ปอร์ตแลนด์ขาว ชนิดใช้งานทั่วไป ออกแบบพิเศษสำหรับงานโครงสร้างที่ต้องการกำลังอัดสูง ต้องการความสวยงามและงานตกแต่งพื้นผิวที่ต้องการความขาวพิเศษ เช่น หินขัด พื้นผิวฉาบเรียบ ซึ่งได้คุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาว มอก.133-2556



- แคลเซียมคาร์บอเนต คือ สารที่ผ่านการบดและการแปรรูปหินปูนให้เป็นลักษณะผง โดยแบ่งประเภทตามขนาดและคุณสมบัติต่าง ๆ สำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง การผลิตปูนซีเมนต์ ตลอดจนการใช้งานในอุตสาหกรรมอื่น ๆ
- อินทรีพาวเวอร์ฟิวล เป็นวัสดุเชื้อเพลิงหรือสารเติมแต่งที่มีประสิทธิภาพสูงซึ่งใช้แทนปูนซีเมนต์สำหรับงานคอนกรีต ช่วยเพิ่มความสามารถในการเชื่อมประสานส่วนผสมด้วยการใช้ตัวเชื่อมที่น้อยและให้อัตราการไหลที่สูง สามารถช่วยเติมเต็มช่องว่างได้ดีและมีผลต่อกำลังอัดของคอนกรีตโดยตรง

2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2562 บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด ได้ดำเนินการขยายธุรกิจและออกสองผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ แคลเซียมคาร์บอเนตและอินทรีพาวเวอร์ฟิวล แต่ยังคงประกอบธุรกิจขายปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาวเป็นหลัก

นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ คือ การมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงในราคาที่แข่งขันกับตลาดได้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าระดับกลางและระดับสูง โดยมีช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก บริษัทฯ เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูงซึ่งมีคู่แข่งจำนวนไม่มากรายจากภายในประเทศ สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมาได้ทวีความรุนแรงพอสมควรจากภาวะตลาดที่ส่งผลกระทบต่อกลไกด้านราคา อย่างไรก็ตาม ปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด คือ คุณภาพและความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ยังคงศักยภาพในการแข่งขันท่ามกลางการแข่งขันนี้

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์โดยเฉลี่ย 844,000 ตันต่อปี หรือ 2,200 ตันต่อวัน วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดจัดหาภายในประเทศ ยกเว้นปูนขาวเม็ดซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศ ขั้นตอนการผลิตของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การจัดการสิ่งแวดล้อม การจัดการคุณภาพและการจัดการด้านพลังงานภายใต้มาตรฐาน ISO9001 และ ISO50001

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับการควบคุมมลพิษทางน้ำ ดิน อากาศ และเสียงอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบโรงงานประเภทที่ 106 ประกอบกิจการเกี่ยวกับการนำผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่ไม่ใช้แล้วหรือของเสียจากโรงงานมาผลิตเป็นวัตถุดิบ หรือผลิตภัณฑ์ใหม่โดยผ่านกรรมวิธีการผลิตทางอุตสาหกรรม (ถ้ากั้นเตาหรือถ่านหินจากการเผาถ่านหิน) และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับประเทศ อาทิ รางวัลเกณฑ์มาตรฐานโครงการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการเหมืองแร่และอุตสาหกรรมพื้นฐานนำเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DPIM)

4. งานที่ยังไม่ได้สวมอบ

- ไม่มี -

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ก่อตั้งเมื่อปี 2554 ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้งของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ โดยนำลมร้อนที่เหลือจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มาผลิตไฟฟ้า ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งช่วยในการลดต้นทุนค่าพลังงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อขยายการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของ K3WHR ร้อยละ 100 จากสามปีเป็นห้าปี นอกจากนี้ การอนุมัติยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มอีกร้อยละ 50 เป็นเวลาห้าปีตามใบรับรองการส่งเสริมการขายหมายเลข 59-1306-1-00-1-0

บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มกำลังการผลิต รวมถึงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอื่นเพิ่มเติม เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าขยะ เป็นต้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากลมร้อน ภายในเตาเผาของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยังไม่มีบริการสำหรับภายนอก แต่มองโอกาสในการทำธุรกิจต่อไปในภายภาคหน้า

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

3.1 การผลิต

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด มีโรงงานผลิตไฟฟ้าสองโรงงาน แบ่งเป็นสายการผลิตสามสายการผลิต คือ สายผลิตจากเตาเผาหมายเลข 5 เตาเผาหมายเลข 6 โดยมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสูงสุด 18 เมกะวัตต์ต่อสายการผลิต และสายการผลิตจาก เตาเผาหมายเลข 3 มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสูงสุด 12 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนค่าพลังงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

3.2 วัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ ลมร้อนที่เหลือจากห้องลดอุณหภูมิปูนเม็ดของเตาเผา และลมร้อนที่เหลือจากหออุ่นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตปูนเม็ดจากเตาเผาหมายเลข 3 5 และ 6 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) รวมถึงน้ำดิบ

3.3 งานบริการและผู้ให้บริการ

ด้านงานบริการที่จำเป็นต้องมีภายในโรงงาน อาทิ งานซ่อมบำรุงเครื่องจักร งานรักษาความปลอดภัย และงานบริการอื่น ส่วนใหญ่มีการจัดจ้างเป็นผู้ให้บริการภายในประเทศทั้งสิ้น โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านคุณภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง จนได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ระดับต้นเป็นปีที่สามจากกระทรวงแรงงาน และรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

เนื่องด้วยกิจการของบริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการนำลมร้อนสองส่วนจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ส่วนแรก คือ ลมร้อนที่เหลือทิ้งจากห้องลดอุณหภูมิปูนเม็ดของเตาเผา และส่วนที่สองได้มีการนำลมร้อนที่เหลือจากหออุ่นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตปูนเม็ดจากสายการผลิตของเตาเผาหมายเลข 3 5 และ 6 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เข้ามาทำการแลกเปลี่ยนความร้อนจากลมร้อนเหลือทิ้ง (ให้แก) น้ำ เพื่อให้ได้ไอน้ำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำ ทำให้ได้กระแสไฟฟ้า ซึ่งก่อนหน้านี้ลมร้อนทั้งสองส่วนนี้ได้มีการปล่อยทิ้งสู่บรรยากาศ

ดังนั้น การผลิตไฟฟ้าจากธุรกิจนี้ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้โดยตรง เช่น ลดปริมาณฝุ่นที่ปะปนในลมร้อนที่เหลือทิ้ง ลดอุณหภูมิของลมร้อนก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ และยังช่วยลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อภาวะโลกร้อน ซึ่งโครงการนี้ได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรอีกด้วย

4. งานที่ยังไม่ได้ส่วนมอบ

- ไม่มี -

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างชั้นนำในประเทศไทย ประกอบด้วยสองหน่วยธุรกิจ คือ อินทรีคอนกรีต และอินทรีอะกรีเกต บริษัทฯ ผลิตและส่งออกสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกระดับ ตั้งแต่สินค้าคุณภาพมาตรฐานพรีเมียม จนถึงสินค้าที่ต้องการประสิทธิภาพสูงจากเครือข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ



1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

กลยุทธ์และนโยบายที่เป็นพื้นฐานของบริษัทฯ คือ การส่งมอบสินค้าและบริการที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า เพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของตลาด ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เพิ่มหน่วยผลิตคอนกรีตแบบเคลื่อนที่ (Mobile Plant) ซึ่งมีกำลังการผลิตเทียบเท่าหน่วยผลิตปกติ โดยใช้เวลาในการติดตั้งในหน่วยงานเพียงสองวัน โดยในปีนี้ หน่วยผลิตแบบเคลื่อนที่นี้ได้ถูกติดตั้งในภาคตะวันออกเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและเครือข่ายให้กลุ่มลูกค้าหลักในกลุ่มงานอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ขยายงานในกลุ่มสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มกับกลุ่มลูกค้า โดยธุรกิจสินค้าและบริการในกลุ่มงานพื้นอุตสาหกรรมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสร้างความพึงพอใจให้กับกลุ่มลูกค้าหลากหลายที่ต้องการงานคุณภาพสูง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความสามารถในการนำเสนอ หาแนวทางร่วมกับลูกค้าในการแก้ปัญหาทางเทคนิคขั้นสูง ซึ่งสร้างความแตกต่างและเป็นจุดแข็งที่สำคัญของบริษัทฯ

2. การตลาดและการแข่งขัน

การลงทุนอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่และโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบผสมผสาน (Mixed-use Real Estate) โดยเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลเป็นตัวผลักดันหลักที่ทำให้ตลาดคอนกรีตเติบโตในปี 2562 สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมอาคารสูง และที่อยู่อาศัยยังคงชะลอตัว ในส่วนตลาดคอนกรีตรายย่อยมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีและบริษัทฯ ให้ความสำคัญ เนื่องจากเป็นกลุ่มที่ให้ผลกำไรดี

คาดการณ์การแข่งขันค่อนข้างรุนแรงในปี 2563 จากแนวโน้มการชะลอตัวของสภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การลงทุนของภาครัฐก็ยังไม่มีการเบิกจ่ายบวก และรอความชัดเจนในความคืบหน้าของโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

บริษัทฯ ขยายและพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องผ่านเครือข่ายหน่วยผลิตอินทรีคอนกรีตและแฟรนไชส์ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่หลากหลายควบคู่ไปกับผลิตภัณฑ์หิน-ทรายที่มีคุณภาพสูงที่พร้อมสนับสนุนความต้องการของลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มุ่งนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเน้นย้ำหลักการในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยและสวัสดิภาพของพนักงาน จึงได้เน้นย้ำถึงความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ผู้รับเหมา ผู้เข้าเยี่ยมชมกิจการหน่วยผลิตลูกค้า และชุมชนโดยรอบหน่วยผลิตตลอดมา

โดยในปี 2562 อินทรีอะกรีเกตได้รับสองรางวัล ได้แก่ รางวัลสถานประกอบกิจการเครือข่ายที่มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม และเกียรติบัตรสถานประกอบกิจการที่ดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในสถานประกอบกิจการ ระดับทอง จากกระทรวงแรงงาน

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

บริษัท คอนวูด จำกัด และ พีที คอนวูด อินโดนีเซีย

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

คอนวูดผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ภายใต้ตราสินค้า “คอนวูด” ซึ่งผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คุณภาพสูงและเยื่อเซลลูโลสที่ได้รับการคัดสรรมาเป็นอย่างดี เหมาะสำหรับงานตกแต่งทั้งภายในและภายนอกอาคาร โดยมีผลิตภัณฑ์สำหรับงานพื้น งานผนัง งานเชิงชายและฝ้าระแนง รวมทั้งงานตกแต่งทั่วไป นอกจากนี้ยังมีตราสินค้า “คอนวูด คลัสเตอร์” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สีรองพื้น สีย้อมไม้ และสีเคลือบสีสำหรับผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูด และผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์อื่น ๆ

ในปี 2562 คอนวูดได้มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่ายให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าและเพื่อตอบสนอง

ความต้องการการใช้ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย และเป็นการเจาะตลาดกลุ่มเจ้าของบ้าน และลูกค้าทั่วไปในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น ตลอดปีที่ผ่านมา คอนวูดได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ **ไม้พื้นคอนวูด ที-ล๊อค หน้า 4 นิ้ว รุ่นทรีอินวัน คัลเลอร์เลเยอร์ สีในเนื้อ** ซึ่งให้ความสวยงามเสมือนไม้จริงมากยิ่งขึ้น ด้วยการเพิ่มชั้นสีลงใ้เนื้อไม้ นอกจากนี้ คอนวูดยังได้นำเสนอ**ไม้ตกแต่งผนัง คอนวูด รุ่นเอส ซีรีส์ (CONWOOD Decorative Panel S-Series)** ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ลายเส้นชัด ผิวหน้าสม่ำเสมอโดดเด่นด้วยการเจาะร่องที่ลึกเพิ่มมิติให้แก่บ้าน และอาคารต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

สำหรับช่องทางการจัดจำหน่าย คอนวูดได้เติมเต็มช่องทางการขายด้วยการเข้าสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ โดยได้ทำการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้นจากช่องทางปกติ นอกจากนี้ คอนวูดยังได้ใช้สื่อออนไลน์ในการสร้างภาพลักษณ์และสนับสนุนการขายทั้งออนไลน์และออฟไลน์ ผ่านทางเว็บไซต์ (www.conwood.co.th) ไลน์แอด (LINE@ : CONWOODThailand) เฟซบุ๊ก (Facebook : CONWOODThailand) และยูทูบ (YouTube : CONWOODThailand Channel) เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านการรับรู้ในตราสินค้าและการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร อีกทั้งยังเป็นการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตลาดการค้าผ่านดิจิทัลต่อไปในอนาคต

คอนวูด ดีไซน์ สเปซ ยังคงดำเนินงานต่อเนื่องในฐานะที่เป็นศูนย์รวมความคิดสร้างสรรค์และสร้างแรงบันดาลใจในการออกแบบและการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูดในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มเจ้าของบ้าน สถาปนิก นักศึกษา และผู้สนใจทั่วไป ในขณะที่ทีมบริการเทคนิคยังคงทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อ



เข้าไปพัฒนาการรับรู้และยกระดับความสามารถและทักษะของช่างและบุคลากรต่าง ๆ ในช่องทางการจัดจำหน่ายของคอนวูด เพื่อให้เกิดการใช้งานผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูดที่ถูกต้อง ส่งผลให้ได้งานติดตั้งที่สวยงาม และมีความทนทานต่อการใช้งานมากยิ่งขึ้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การตลาดและการแข่งขันในประเทศไทย

ด้วยความผันผวนในอุตสาหกรรมก่อสร้างและการแข่งขันในสภาวะตลาดที่รุนแรงในปีที่ผ่านมา คอนวูดจึงดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์การตกแต่งที่หลากหลาย รวมทั้งได้ค้นหาตลาดใหม่และเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านทางรูปแบบออนไลน์มากขึ้น โดยในปี 2562 คอนวูดได้วางกลยุทธ์หลักไว้สามด้านคือ 1) พัฒนาผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ให้มีความหลากหลาย ตอบโจทย์การตกแต่งในปัจจุบัน 2) ดำเนินการขยายตลาดเข้าสู่จังหวัดที่การขายของบริษัทฯ ยังไม่ครอบคลุม รวมทั้งให้ความสำคัญยิ่งขึ้นกับการเจาะตลาดในช่องทางการขายสมัยใหม่ (Modern Trade) และเริ่มเปิดช่องทางออนไลน์ในรูปแบบต่าง ๆ 3) พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มสินค้าที่ใช้ร่วมกันกับสินค้าคอนวูด (Concentric Diversification) เพื่อให้ก้าวไปสู่การเป็นผู้ให้บริการครบวงจร ซึ่งกลยุทธ์เหล่านี้ได้ต่อยอดและขยายฐานการรับรู้ในตราสินค้า ไปยังกลุ่มเจ้าของบ้านมากขึ้น โดยได้ปรับกลยุทธ์การสื่อสารผ่านทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ โดยมีทีมคอนวูด เซอร์วิส ซึ่งให้บริการติดตั้งครบวงจร เป็นทีมที่อำนวยความสะดวกและนำเสนอบริการในรูปแบบใหม่ ๆ ให้แก่เจ้าของบ้าน และเจ้าของโครงการต่าง ๆ ในการติดตั้งผลิตภัณฑ์คอนวูดอย่างครบวงจร

2.2 การตลาดและการแข่งขันในประเทศอินโดนีเซีย

ด้วยแรงบันดาลใจในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่อนุรักษ์ธรรมชาติ ทดแทนไม้ และเป็นวัสดุที่แข็งแกร่งสำหรับงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ภายใต้แบรนด์“CONWOOD” ทำให้คอนวูดได้รับความไว้วางใจให้เป็นผลิตภัณฑ์ตกแต่งสำหรับโครงการต่าง ๆ จากบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ บริษัทผู้ออกแบบ เครือข่ายโรงแรม และร้านอาหารระดับนานาชาติ ด้วยช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 1,000 ตัวแทนจำหน่าย และอีกกว่า 10 ร้านค้าสมัยใหม่ นอกจากนี้ คอนวูดยังได้เปิดช่องทางการค้าออนไลน์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์คอนวูดได้ง่ายขึ้นอีกด้วย

คอนวูดได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความแตกต่างระหว่างคู่แข่งและสินค้าทดแทนอื่น ๆ โดยในปีนี้ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ทดแทนผงซักฟอกหลายรุ่น และยังคงมุ่งเน้นในด้านการพัฒนาเพื่อตอบโจทย์การสร้างบ้านซึ่งปัจจุบันได้นำเสนอเข้าสู่ตลาดในแถบตะวันออกของประเทศ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาที่เกิดขึ้นจากภัยพิบัติต่าง ๆ นอกจากนั้น คอนวูดยังได้จัดส่งทีมเทคนิคเข้าไปฝึกอบรมให้แก่ผู้รับเหมาและช่างผู้ติดตั้ง เพื่อให้เกิดการใช้ผลิตภัณฑ์คอนวูดอย่างถูกต้องและหลากหลายมากยิ่งขึ้น

เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจและความแข็งแกร่งให้แก่ตราสินค้าคอนวูดในประเทศอินโดนีเซียจึงให้ความสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ได้แก่ การบริหารระดับสินค้าคงคลัง การลดจำนวนวันที่ใช้เก็บหนี้จากลูกค้าการค้า และการเจรจาเรื่องเงื่อนไขการชำระเงินกับกลุ่มผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบ

คอนวูดยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ทักษะด้านดิจิทัล ทักษะการขาย ทักษะทางด้านการจัดการกับวัตถุดิบเหลือใช้ ซึ่งทางฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้วางกลยุทธ์เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจในปีที่ผ่านมา คอนวูดได้ปรับให้ฝ่ายขายมุ่งเน้นที่เป้าหมายมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ธุรกิจมีความแข็งแกร่งเพิ่มพื้นที่บริการลูกค้าให้ครอบคลุม ปรับปรุงส่วนแบ่งตลาด และขับเคลื่อนประสิทธิภาพและการเติบโตฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำการสร้างสภาพแวดล้อมให้บุคลากรสามารถบรรลุเป้าหมาย และสร้างผลประกอบการให้แก่องค์กรได้อย่างยั่งยืน

เพื่อดำเนินการตามวิสัยทัศน์ คอนวูดได้เปลี่ยนผ่านเข้าสู่ระบบดิจิทัลในบางส่วน ซึ่งการปรับเปลี่ยนนี้ไม่ได้ส่งผลเพียงแค่ผลิตภัณฑ์ กระบวนการและบริการเท่านั้น แต่ยังส่งผลกระทบต่อไปถึงวิธีการทำงาน ซึ่งเป้าหมายของฝ่ายทรัพยากรบุคคล คือ การพัฒนาวิธีในการสร้างความเป็นผู้นำและสายอาชีพที่ยืดหยุ่น และทำการกำหนดความต้องการของพนักงานในทุกขั้นตอนของการเป็นพนักงาน และในปี 2562 คอนวูดได้รับรางวัล HR ASIA BEST COMPANIES TO WORK FOR IN ASIA จาก HR Asia Award Indonesia

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

3.1 กระบวนการจัดหาและการผลิตในประเทศไทย

โรงงานคอนวูดในประเทศไทย ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี รองรับได้ถึงสามสายการผลิต รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 135,000 ต้นต่อปี กระบวนการผลิตไม้คอนวูดอยู่

ภายใต้นโยบายอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001:2007 และผ่านการรับรองวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากประเทศสิงคโปร์ (Green Label Singapore)

3.2 กระบวนการจัดหาและการผลิตในประเทศอินโดนีเซีย

พีที คอนวูด อินโดนีเซีย ก่อตั้งเมื่อปี 2554 และเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2555 โดยการนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทดแทนผงซักฟอกภายใต้ตราสินค้า “CONWOOD” ในประเทศอินโดนีเซีย หลังจากนั้นได้เริ่มก่อสร้างโรงงานบนพื้นที่ขนาดแปดเฮกตาร์ในนิคมอุตสาหกรรมจาบาเบกา (Jababeka Industrial Estate) และได้ดำเนินการผลิตในปี 2557 ด้วยหนึ่งสายการผลิต โดยมีกำลังการผลิตที่ 36,000 ต้นต่อปี ทั้งนี้โรงงานได้รับการออกแบบให้สามารถเพิ่มสายการผลิตเป็นห้าสายการผลิตเพื่อรองรับอุปสงค์ภายในประเทศและการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศในอนาคต

กระบวนการผลิตของคอนวูดได้รับการควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายการปกป้องสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อันได้แก่ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2008 และการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001:2007 นอกจากนั้น กระบวนการผลิตคอนวูดยังผ่านการรับรองวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากประเทศสิงคโปร์ (Singapore Green Label) และผลิตภัณฑ์สีเขียวจาก Green Listing Indonesia

การจัดหาได้สนับสนุนการก่อสร้าง การดำเนินการว่าจ้าง การจัดหา การประเมินผล และกระบวนการประมูลผู้รับเหมาต่าง ๆ สำหรับขั้นตอนการก่อสร้างการจัดหาวัตถุดิบ อะไหล่ และวัตถุดิบอื่น ๆ ในกระบวนการผลิต รวมไปถึงการประเมินผู้จัดการจัดหา ยังช่วยสนับสนุนบริษัทฯ ในการหาทางเลือกสำหรับจัดหา และวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน

3.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ด้วยความตระหนักถึงความสมดุลของระบบนิเวศวิทยา และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คอนวูดจึงได้ดำเนินธุรกิจด้วยการยึดมั่นในการเป็นผู้ผลิตสินค้าสะอาด

หรือ Green Product มาโดยตลอด โดยการนำความร้อน น้ำ และเศษตัด กลับเข้าสู่กระบวนการผลิต ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีขั้นนำจากประเทศสวีเดนที่ช่วยลดการปล่อยมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทำให้ชุมชนรอบคอนกรีตมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันในอนาคต

4. งานที่ยังไม่ได้มอบ

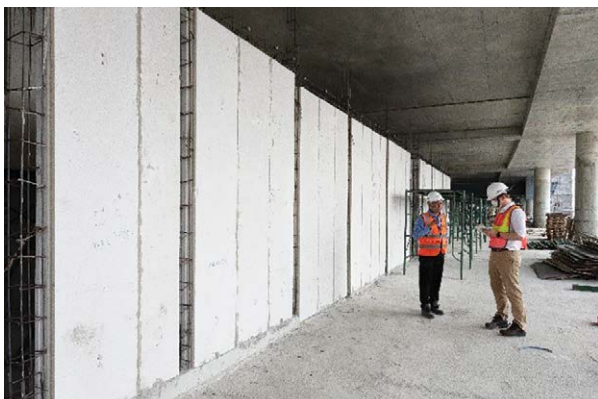
- ไม่มี -

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาภายใต้เครื่องหมาย “อินทรี ซุปเปอร์บล็อก” โรงงานอินทรี ซุปเปอร์บล็อก มีสามโรงงาน โรงงานหนึ่งและสองตั้งอยู่ที่อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรีและโรงงานสามตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี ทั้งสองโรงงานนี้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแบบอบไอน้ำ (Autoclaved Aerated Concrete: AAC) ที่ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9001:2015 ทำให้ผู้ใช้เชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า อีกทั้งคอนกรีตมวลเบาเป็นผลิตภัณฑ์ที่คุณสมบัติที่เหมาะสมในการก่อผนังอาคารได้ทุกประเภท ทั้งอาคารแนวสูง-แนวราบและอาคารขนาดใหญ่-เล็ก

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรี ซุปเปอร์บล็อกให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ได้มุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม เช่น แผ่นผนังมวลเบาเสริมเหล็กและเสาเอ็น-คานทับหลังสำเร็จรูป รวมถึงการให้บริการคำแนะนำในการออกแบบและติดตั้งสินค้าร่วมกับทีมงานลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าอินทรี ซุปเปอร์บล็อก สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยม ทั้งในเรื่องของรูปแบบความสวยงาม ความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งลดการใช้แรงงานในการก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบแผ่นผนังตามขนาดการใช้งานจริง เพื่อลดการเกิดขยะและฝุ่นมลพิษในบริเวณโครงการก่อสร้าง เป็นต้น



2. การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมของตลาดอสังหาริมทรัพย์ และการก่อสร้างภายในประเทศเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัว ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนของภาครัฐในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ส่งผลให้ราคาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีการจัดการภายในด้านการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ พร้อมบริหารการขายโดยเพิ่มสัดส่วนการขายในพื้นที่ที่มีความได้เปรียบทางด้านโลจิสติกส์ รักษาฐานลูกค้าโดยใช้ช่องทางการขายจากพันธมิตรที่ดีจากปูนซีเมนต์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการขายกลุ่มสินค้า ที่มีมูลค่าเพิ่มพร้อมบริการให้คำปรึกษารวมถึงบริการติดตั้ง เพื่อหลีกเลี่ยงในเรื่องการแข่งขันทางด้านราคาและเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่ต้องการความสะดวก ลดเวลาและเพิ่มผลผลิตภาพในการก่อสร้าง รวมถึงการปรับปรุงผลกำไรให้ดีขึ้น ซึ่งในปีสินค้ามูลค่าเพิ่มในกลุ่มงานรัฐบาล โครงการขยายอาคารผู้โดยสารสนามบินสุวรรณภูมิเฟสสอง ยังคงเลือกใช้แผ่นผนังเสริมเหล็กสำเร็จรูปของอินทรีซุปเปอร์บล็อกอย่างต่อเนื่อง กลุ่มงานอาคารสูงและอาคารขนาดกลางสำหรับโครงการที่พักอาศัยในเขตเมือง ที่ให้ความไว้วางใจในการเลือกใช้ทั้งในส่วนสินค้าแผ่นผนังมวลเบาเสริมเหล็กพร้อมบริการติดตั้งเพื่อตอบโจทย์ด้านการลดการใช้แรงงานและลดมลพิษฝุ่นและขยะในโครงการ รวมถึงกลุ่มงานอาคารเชิงพาณิชย์และอาคารสาธารณะ เช่น โครงการโรงพยาบาลผู้สูงอายุบางขุนเทียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร โครงการโรงพยาบาลบางโพ โครงการอาคารสำนักงานต่าง ๆ เป็นต้น

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

การจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตได้แก่ หินทราย ซีเมนต์ ปูนขาว และสารกระจายฟองอากาศ โดยวัตถุดิบที่สำคัญเกือบทั้งหมด ได้แก่ หินทราย ซีเมนต์ และปูนขาวสามารถจัดหาได้ในประเทศ ส่วนของสารกระจายฟองอากาศจะต้องนำเข้าจากประเทศเยอรมนีและสาธารณรัฐเช็ก

การผลิต โรงงานอินทรี ซุปเปอร์บล็อกสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ คอนกรีตมวลเบาแบบอบไอน้ำ ที่ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9001:2015 รวมกำลังการผลิตทั้งหมดจากสามโรงงานรวมปีละประมาณ 7.2 ล้านตารางเมตร ในปีนี้ทางทีมฝ่ายผลิตได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตแผ่นผนังมวลเบาเสริมเหล็กให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการจัดการให้มีขั้นตอนการนำวัตถุดิบกลับมาใช้ใหม่ ทั้งกระบวนการใช้ซ้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ อีกทั้งยังมีการนำวัตถุดิบทดแทนมาใช้ ซึ่งมีสัดส่วนไม่น้อยกว่า

ร้อยละ 40 ของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบารายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง “ฉลากเขียว” จากมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย สำหรับผลิตภัณฑ์วัสดุก่อผนัง ที่ผ่านเกณฑ์ตามข้อกำหนด TGL-61-11

ในส่วนของน้ำจากกระบวนการผลิตจะผ่านการบำบัดก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ และจากการดำเนินกิจการที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังจัดกิจกรรมกับชุมชนรอบ ๆ โรงงาน เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

4. งานที่ยังไม่ได้เสนอ

- ไม่มี -

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ให้บริการด้านการจัดการของเสียและการบริการภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย โดยสนับสนุนและเป็นพันธมิตรด้านความยั่งยืน ส่งมอบความสบายใจและปกป้องชื่อเสียงให้แก่ลูกค้า เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการจึงได้เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินและกิจการบางส่วนของธุรกิจทำความสะอาดอุตสาหกรรมในปี 2559 และ 2561 ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการครอบคลุมทั้งการบริการจัดการของเสียและการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรมแบบใช้เคมี (Chemical Cleaning) และแบบใช้เครื่องจักร (Mechanical Cleaning) รองรับความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เป็นผู้นำด้านการจัดการของเสียและการบริการภาคอุตสาหกรรมของประเทศ

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการจัดการของเสีย โดยมีพื้นที่การให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ และการบริการภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะงานในกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจ ขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

อินทรี อีโคไซเคิล มีโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนสองโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรีและจังหวัดชลบุรี และบริการภาคอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2015 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO14001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน OHSAS18001:2007



บริการของอินทรี อีโคไซเคิล ประกอบด้วย

- 1. บริการด้านการจัดการของเสีย:** อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม ครอบคลุมกากอุตสาหกรรมหลากหลาย ทั้งอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ ยานยนต์ ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ สินค้าอุปโภคบริโภค โดยมีระบบการจัดการกากของเสียที่ครบวงจร เริ่มตั้งแต่การวิเคราะห์กากของเสีย เพื่อเลือกวิธีการจัดการได้อย่างเหมาะสม ไปจนถึงกระบวนการขนส่ง การปรับสภาพกากของเสีย และการกำจัดกากของเสียด้วยกระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์
- 2. บริการภาคอุตสาหกรรม:** อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการหลักเกี่ยวกับการทำความสะอาดอุตสาหกรรมและบริการที่เกี่ยวข้อง โดยมีความเชี่ยวชาญในงานทำความสะอาดเครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจ ขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยสามารถให้บริการได้ทั้งการทำความสะอาดโดยใช้เคมี (Chemical Cleaning) และใช้เครื่องจักรในการทำความสะอาด (Mechanical Cleaning) เช่น การทำความสะอาดโดยใช้เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง (Ultra-high pressure water jetting) การขจัดสารปนเปื้อน (Decontamination) การทำความสะอาดแทงก์ (Tank Cleaning) การเปลี่ยนถ่ายแคทาลิสต์ (Catalyst Handling) เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินงานทำความสะอาด ตลอดจนจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการทำความสะอาดได้อย่างถูกต้องและยั่งยืน

2. การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับบริการด้านการจัดการของเสีย ลูกค้าของอินทรี อีโคไซเคิลเป็นผู้ประกอบกิจการอุตสาหกรรมชั้นนำ เช่น อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ เหล็ก สินค้าอุปโภคบริโภค และอื่น ๆ ผู้ประกอบกิจการอุตสาหกรรมเหล่านั้น ในฐานะผู้ก่อกำเนิดของเสียได้ไว้วางใจให้อินทรี อีโคไซเคิล เป็น

ผู้ให้บริการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนด้วยกระบวนการที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และถูกต้องตามกฎหมาย เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การสร้างความแตกต่างให้กับลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสิ่งแวดล้อมในส่วนของการแข่งขันทางการตลาด กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ใส่ใจและให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และลดการฝังกลบ ดังนั้น อินทรี อีโคไซเคิล จึงเป็นพันธมิตรกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งมอบ “ความสบายใจ” และความไว้วางใจในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปกป้องชื่อเสียงของลูกค้า

ลูกค้าหลักในกลุ่มบริการภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า ซึ่งใช้บริการทำความสะอาดเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ตลอดจนอายุการดำเนินงาน ตั้งแต่ช่วงติดตั้งก่อนดำเนินการ ซ่อมแซมระหว่างดำเนินการ จนถึงช่วงรื้อถอนเมื่อเลิกดำเนินการ โดยเป้าหมายของบริษัทฯ คือ การเป็นผู้นำด้านการให้บริการภาคอุตสาหกรรมที่สามารถให้บริการได้อย่างหลากหลายครอบคลุมด้วยทีมงานที่มีความชำนาญและประสิทธิภาพ ภายใต้การดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการทำความสะอาดอย่างยั่งยืนและถูกต้องตามกฎหมาย

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการจัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามแนวทางระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยได้รับรางวัลต่าง ๆ ในปี 2562 เพื่อเป็นเครื่องยืนยันมาตรฐานการดำเนินกิจการอย่างมีอาชีพ โดยโรงเรียนเชื้อเพลิงทดแทน จังหวัดสระบุรี ได้รับรางวัลโครงการยกระดับผู้ประกอบการบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรมระดับสูงสุด คือ ระดับเหรียญทอง พลัส และจังหวัดชลบุรี ได้รับรางวัล ระดับเหรียญทอง จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

อินทรี อีโคไซเคิล ดำเนินงานตามแนวทางที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการตรวจประเมินและรับรองรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ทั้งสองโรงเรียนเชื้อเพลิงได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous แสดง

ให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาชุมชนและสร้างจิตสำนึกให้มีความรู้ความเข้าใจและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการขยะอย่างถูกต้อง ลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีความตระหนักว่าความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ นอกเหนือจากการจัดการของเสียให้ถูกต้องตามหลักวิชาการแล้ว ยังรวมถึงการปกป้องชื่อเสียงของลูกค้าด้วย โดยในปีบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาไปสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ก่อตั้งเมื่อปี 2556 โดยให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลแก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ทั้งภายในประเทศรวมถึงต่างประเทศ อาทิ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บึงกลาเทศ) จำกัด บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบันบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้กลายเป็นสำนักงานระดับภูมิภาคที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจและให้บริการเสมือนเป็นคู่คิดให้กับบริษัทต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงคู่ค้าในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานและความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาออกแบบและพัฒนาใช้ในองค์กร และการนำการวิเคราะห์ฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจอย่างแม่นยำ และการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานผ่านระบบการทำงานอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน เพื่อทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างความแตกต่างในด้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้เกิดความได้เปรียบทางการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

2. การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเชื่อมต่อการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเชื่อมต่อกับลูกค้าและคู่ค้าเข้าด้วยกันแบบเรียลไทม์



ความมุ่งมั่นของบริษัทฯ คือ การเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานรวมถึงสร้างความแตกต่างและความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องด้วยแนวทาง ดังต่อไปนี้

- 1) เป็นเลิศในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างครบวงจรด้วยคุณภาพและมาตรฐานที่สูง
- 2) สร้างองค์กรอัจฉริยะที่มีการขับเคลื่อนจากภายใน การนำระบบที่เป็น การเชื่อมต่อถึงกันทั้งหมดตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางมาให้บริการ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุดในการวิเคราะห์ข้อมูลและเสริมสร้างประสิทธิภาพให้แก่ผู้ใช้บริการ
- 3) เสริมความเข้มแข็งของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง บริษัทฯ จะเสริมสร้างพลังจากทรัพยากรสินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในการเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยกระบวนการทำงานที่ดีที่สุด เพื่อการพัฒนาในอนาคตอย่างยั่งยืน
- 4) เป็นศูนย์กลางระดับภูมิภาคทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ ได้ทำการปรับตัวและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรและองค์กร
- 5) เป็นที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยี เข้าใจอย่างลึกซึ้งถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาใช้งานเพื่อให้เหมาะสมกันมากที่สุดกับบริษัทในกลุ่มและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อช่วยเพิ่มความ สามารถทางการแข่งขันและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ให้กับผู้ใช้บริการ

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้ทำการคัดเลือกระบบซึ่ง หมายรวมถึงผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ โดยระบบ ที่จะนำมาออกแบบและพัฒนาใช้งานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์ นครหลวง ทั้งหมดนั้นต้องสามารถตอบโจทย์ของความต้องการในอนาคตและรองรับเทคโนโลยีต่าง ๆ ได้ บริษัทฯ

ได้ทำการออกแบบและพัฒนาระบบโดยบุคลากรส่วนใหญ่ ของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัทคู่ค้าที่เป็นเจ้าของระบบและ ผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์นั้น ๆ โดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งหมดได้ทำการติดตั้งอยู่ในระบบปฏิบัติการคลาวด์ทั้งที่ เป็นของส่วนตัวและส่วนรวม

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

การให้บริการของบริษัทฯ ไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4. งานที่ยังไม่ได้สวมอบ

- ไม่มี -

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2560 ปัจจุบันเป็นองค์กรการค้าชั้นนำในภูมิภาค บริษัทฯ ทำการค้า และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์และเชื้อเพลิง แบบครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและภูมิภาคอื่น ๆ ตามความต้องการของตลาด เป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ ความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์ นครหลวงทั้งในและต่างประเทศ โดยการขนส่งวัตถุดิบทาง ทะเลไม่ว่าจะเป็นสินค้านำเข้าหรือส่งออก ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เพิ่มการสร้างรากฐานอันมั่นคงทางธุรกิจกับผู้ขาย และลูกค้าในภูมิภาค

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพการส่งออกของบริษัทฯ ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นอันดับแรก บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ ปูนซีเมนต์ เชื้อเพลิง และจัดหาเรือเพื่อการขนส่งทางทะเล เพื่อเพิ่มฐานธุรกิจที่มั่นคง ในปี 2562 บริษัทฯ ขยาย ฐานลูกค้าและโรงงานผู้ผลิต รวมถึงเปิดช่องทางการค้ากับ บุคคลภายนอกมากขึ้น



2. การตลาดและการแข่งขัน

ในทุก ๆ ปี บริษัทฯ พบกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งนำมาด้วยความท้าทายและโอกาส ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ เข้าใจและปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว ขณะที่บริษัทฯ รอบข้างในภูมิภาคมีการปรับเปลี่ยนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงขององค์กร ความท้าทายและโอกาสที่เข้ามานั้นถูกผลักดันด้วยปัญหาด้านภูมิศาสตร์การเมือง อาทิ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน สถานการณ์ตึงเครียดที่ทวีความรุนแรงขึ้นในภูมิภาคตะวันออกกลาง ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ ทั้งหมดนี้ร่วมสร้างให้เกิดความผันผวนขึ้นในภูมิภาคโดยรอบ การปรับตัวของธุรกิจ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะบริษัทฯ ต้องเดินทางที่เต็มไปด้วยการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการขยายธุรกิจในวงกว้างเพื่อไม่ให้พบความเสี่ยงมากมายที่อาจเกิดขึ้นจากบางประเทศหรือบางปัจจัย

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

รูปแบบการค้าของบริษัทฯ ด้านการซื้อและการขายของบริษัทฯ นั้นผันแปรตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานในภูมิภาค การเลือกคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือจึงเป็นสิ่งจำเป็นในภาวะที่บริษัทฯ จำต้องประสบกับความผันผวนของธุรกิจตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงและดำเนินตามนโยบายของบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ปลายทางของธุรกิจส่งออกจึงมีการกระจายตัวในวงกว้าง รวมถึงเครือข่ายของผู้ให้บริการและผู้ขายก็มีการขยายตัวมากขึ้นเช่นกัน ยิ่งไปกว่านั้น ในปีนี้บริษัทฯ มุ่งเน้นการค้าวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ตะกรันเตาถลุงเหล็ก (GBFS) เถ้าลอย (FLY ASH) และวัสดุเหลือใช้อื่น ๆ

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

- ไม่มี -

4. งานที่ยังไม่ได้สวมมอบ

- ไม่มี -

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในภูมิภาค

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด

หลังจากการซื้อกิจการจากบริษัท ซีเมนต์ซีเมนต์ บังกลาเทศ จำกัด ในเดือนพฤษภาคม 2559 ได้มีการจัดตั้ง บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (SCCBD) ขึ้นในฐานะบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยมีโรงงานปูนซีเมนต์ที่มีกำลังการผลิตขนาด 0.5 ล้านตันต่อปี

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์ผสม Portland Composite Cement (PCC) เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด โดยมีสัดส่วนถึงร้อยละ 95 ของยอดขายทั้งหมดต่อปี ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์ผสมใช้วัตถุดิบที่เป็นผงตะกรันจากเตาหลอม หินปูน และวัสดุจำพวกปอชโซลาน เช่น เถ้าลอย เพื่อเพิ่มความแข็งแรงในระยะยาวและลดสัดส่วนการผสมของปูนเม็ดลงเพื่อลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งยังลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตด้วย การใช้ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์ที่มีส่วนผสมของปูนเม็ดในอัตราที่สูง (ประมาณร้อยละ 95) ส่วนมากจะจำกัดอยู่เฉพาะในงานโครงการของรัฐบาลและงานก่อสร้างสาธารณูปโภคต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้พยายามที่จะส่งออกปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์พอชโซลานิก (Portland Pozzolan Cement-PPC) ไปยังภาคตะวันออกของอินเดีย ในการนี้บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตในการส่งออกจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศอินเดีย (Bureau of Indian Standards-BIS) และใบอนุญาตอื่น ๆ ที่จำเป็นจากหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของรัฐบาลบังกลาเทศ (Government of Bangladesh-GoB)

2. การตลาดและการแข่งขัน

ปี 2562 เป็นปีที่บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด ได้ยกระดับขึ้นไปอีกขั้นในด้านปริมาณยอดขาย และการทำให้ปูนอินทรีเป็นสินค้าระดับพรีเมียม ในขณะที่บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยการสร้างยอดขายที่สูงขึ้น แต่บริษัทฯ ยังคงต้องปรับโครงสร้างของสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ เพื่อสร้างให้เกิดผลกำไรที่ดีขึ้น ผลของการดำเนินการนี้ทำให้ภาคการขายของบริษัทฯ เติบโตสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมในขณะเดียวกันยังเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรด้วย บริษัทฯ ยังคงยึดถือแนวทางในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ที่มีคุณภาพดีเยี่ยมให้กับตลาดบังกลาเทศ ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการช่วยเสริม

สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับตราสินค้า โครงการต่าง ๆ ที่มีแนวคิดที่สร้างสรรค์และช่วยเสริมสร้างความจงรักภักดีต่อตราสินค้าในตลาดที่ดำเนินการผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของคู่ค้า รวมทั้งงานกิจกรรมทางด้านการตลาดกับกลุ่มที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ เช่น วิศวกรและช่างปูนที่มีการดำเนินการอย่างมุ่งมั่นและเฉพาะเจาะจงไปที่กลุ่มเป้าหมายได้ช่วยเสริมสร้างให้อินทรีเป็นตราผลิตภัณฑ์ที่แข็งแกร่งและดีเยี่ยมในตลาดปูนซีเมนต์ของบังกลาเทศ

การขยายกำลังการผลิตในช่วงปลายปี 2561 และตลอดปี 2562 ของคู่แข่งที่สำคัญหลายราย ตลอดจนการเข้ามาในตลาดของผู้ผลิตรายใหม่ Bengal Cement ได้ทำให้การแข่งขันในตลาดทวีความเข้มข้นมากขึ้นไปถึงระดับที่สูงมาก ซึ่งมีผลทำให้ราคาปูนซีเมนต์ในตลาดทรุดต่ำลง บีบคั้นให้ผลต่างกำไรของผู้ผลิตเหลือเพียงเล็กน้อย ผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่หลายรายซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีธุรกิจอื่นเกี่ยวข้องมากมายได้สร้างความกดดันในการแข่งขันอย่างรุนแรงอยู่ตลอดเวลาให้กับคู่แข่งที่เป็นบริษัทข้ามชาติ ด้วยความได้เปรียบของธุรกิจที่มีขนาดใหญ่กว่า จึงทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ข้ามชาติต่าง ๆ ลดลงเหลือเพียงไม่ถึงร้อยละ 20 ในปัจจุบันผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่สิบอันดับแรกในบังกลาเทศเป็นบริษัทท้องถิ่นเจ็ดราย และอีกสามรายเป็นบริษัทข้ามชาติ

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของบังกลาเทศมีขนาดประมาณ 34 ล้านตันต่อปี โดยมีอัตราการเจริญเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 ต่อปีในช่วงสิบปีที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยการใช้ปูนซีเมนต์อยู่ที่ประมาณ 200 กิโลกรัมต่อคนต่อปี ซึ่งถือว่ายังต่ำมากเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านในแถบเอเชียใต้ แสดงให้เห็นถึงโอกาสในการเติบโตได้ในอนาคตว่าประเทศนี้ยังแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าอย่างมากของการก่อสร้างอาคารประเภทต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น สะพาน Padma รถไฟในเขตเมืองหลวง และทางด่วนยกระดับ ซึ่งเป็นหนึ่งในลูกค้าของอินทรีซีเมนต์ บังกลาเทศ บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะมีส่วนร่วมในการเจริญเติบโตครั้งสำคัญนี้ด้วยการขยายกำลังการผลิตจาก 0.5 ล้านตัน เป็น 1.3 ล้านตันต่อปีภายในปี 2563



3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

โรงงานขนาด 13 เอเคอร์ของอินทรีซีเมนต์ บังกลาเทศที่ตั้งอยู่ที่ Narayanganj ซึ่งห่างไปทางใต้ของกรุงดากา 34 กิโลเมตร ใช้วัตถุดิบทั้งหมดยกเว้นเถ้าลอย (PFA) ที่ดำเนินการจัดหาผ่านทางบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรตติ้ง จำกัด ประเทศไทย โดยสำหรับเถ้าลอยได้จัดหาจากประเทศอินเดีย สินค้าที่ผลิตได้ทั้งหมดจะถูกจัดส่งไปยังลูกค้าโดยทางถนนและทางน้ำในสัดส่วนร้อยละ 73 และ 27 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาจากการปรับขึ้นของราคาปูนเม็ดและวัตถุดิบอื่น ๆ อินทรีซีเมนต์ บังกลาเทศจึงได้ริเริ่มนำแนวคิดทางด้านการจัดซื้อจัดหาที่ชาญฉลาดมาดำเนินการเพื่อพัฒนาแหล่งวัตถุดิบที่มีความสำคัญใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องร่วมกับความเชี่ยวชาญในการสรรหาเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่สามารถแข่งขันได้ของทางบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรตติ้ง จำกัด

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศและนโยบายของบริษัทฯ ทางด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย โดยยึดมั่นในเงื่อนไขของการทำให้เกิดอันตรายต่อคนและสิ่งแวดล้อมต้องเป็นศูนย์ และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ ให้เกิดขึ้นภายในชุมชน

บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนผ่านโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ เช่น การจัดค่ายอาสาสมัคร และแจกยาให้กับชุมชนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และการอำนวยความสะดวกในการจัดหาอุปกรณ์ผลิตน้ำดื่มที่สะอาดให้กับชุมชน

4. งานที่ยังไม่ได้สวมมอบ

- ไม่มี -

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด เป็นบริษัทปูนซีเมนต์ชั้นนำของศรีลังกาและเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ตรา Sanstha ซึ่งนำไปใช้ในการก่อสร้างบ้านพักที่อยู่อาศัยกว่าหนึ่งในสามของประเทศ และมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุด คือ ร้อยละ 33 หรือประมาณร้อยละ 75 จากรายได้ของบริษัทฯ ทั้งหมดซึ่งได้มาจากตลาดค้าปลีก โดยในปี 2562 ตลาดปูนสูงได้ถดถอยลงไปกว่าร้อยละ 1.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุส่วนใหญ่มาจากความต้องการใช้ที่ลดลงซึ่งเป็นผลกระทบมาจากฤดูฝนที่ไม่เป็นไปตามฤดูกาลและมีปริมาณฝนมากเกินไป

ความคาดหวัง อุปัถยคุณเงินระดับชาติ รวมทั้งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองที่ไม่แน่นอนของประเทศทำให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ให้ลดต่ำลง ในขณะที่ตลาดปูนผงในปี 2562 ได้ลดลงร้อยละ 8.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นกับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่าง ๆ ของตลาดศรีลังกา ในส่วนของธุรกิจการค้าระหว่างปูนอินทรีกับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการยังคงมีผลประกอบการที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยของตลาดโดยรวม ซึ่งยังประสบความสำเร็จในการทำยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกับลูกค้า โดยเฉพาะที่เป็นรายหลัก ด้วยการเสริมสร้างคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งขึ้น

ยอดขายปูนซีเมนต์โดยรวมของอินทรีซีเมนต์ ลังกา ถดถอยลงไปประมาณร้อยละ 9 ในปี 2562 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรวมแล้วตลาดปูนซีเมนต์ทั้งหมดของศรีลังกาคาดว่าจะมีการเจริญเติบโตอยู่ที่เพียงร้อยละ 5 ในขณะที่ทางบริษัทฯ คาดหวังให้ยอดขายมีปริมาณการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 10 ในปี 2563 อินทรีซีเมนต์ ลังกา มีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ดีขึ้นมาร้อยละ 14 ในปี 2562 อยู่ที่ 3.5 พันล้านรูปีศรีลังกาเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561

ในปี 2562 ธุรกิจของอินทรี อีโคไซเคิล ลังกา มุ่งเน้นไปที่กลยุทธ์ในการเป็นผู้ให้บริการครบวงจรที่สามารถสนองตอบทุกความต้องการรวมทั้งการบริหารจัดการกากของเสียแบบไม่ใช้เตาเผา และการจัดเตรียมสถานที่สำหรับดำเนินการกู้คืนวัสดุที่ยังมีคุณค่าต่าง ๆ ที่ปะปนมากับกากของเสียของลูกค้าอินทรี อีโคไซเคิล ลังกา ได้ร่วมมือกับบริษัทข้ามชาติชั้นนำแห่งหนึ่งเพื่อจัดตั้งหน่วยงานและสถานที่เพื่อใช้ในการกู้คืนทรัพยากรจากกากของเสียแห่งแรกของประเทศเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักการทางธุรกิจของการจัดการเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน

อินทรีซีเมนต์ ลังกา ผลิตปูนซีเมนต์ได้ 3.5 ล้านตันต่อปี บริษัทฯ ได้ปรับขยายกำลังการผลิตเมื่อเร็ว ๆ นี้ด้วยการสร้างโรงบดปูนซีเมนต์แห่งใหม่ที่มีกำลังการผลิตขนาด 0.4 ล้านตันต่อปีขึ้นที่ Galle และได้จัดสร้างหน่วยผลิตอินทรีคอนกรีตสำเร็จรูปขึ้นที่เขต Peliyagoda ด้วย นอกจากนี้ อินทรีซีเมนต์ ลังกา ยังมีสถานีกาลังสินค้าเพื่อรองรับปูนซีเมนต์นำเข้าขนาดความจุ 800,000 เมตริกตันต่อปีที่กรุงโคลัมโบอีกด้วย

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรีซีเมนต์ ลังกา มีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านกลยุทธ์ด้านการมุ่งเน้นไปที่กระบวนการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการใช้เทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าร่วมกับความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ในการลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากขั้นตอนต่าง ๆ ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งได้เริ่มส่งผลที่น่าพึงพอใจขึ้นมาแล้ว



บริษัทฯ ยังคงให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการใช้งานกลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ผสมที่มีคุณภาพชั้นเยี่ยม ซึ่งต้องให้ความใส่ใจต่อเงื่อนไขของตลาดที่กำลังเปลี่ยนไปตลอดจนความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงให้ผลิตภัณฑ์ของอินทรีซีเมนต์ ลังกา มีความยั่งยืนและลดร่องรอยที่จะทำให้เกิดผลกระทบขึ้นในอนาคต เราเป็นผู้นำของปูนซีเมนต์ผสมที่มีตะกอนเหล็กเป็นตัวแปรในส่วนผสมหลายรูปแบบ ซึ่งถือเป็นสุดยอดของผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการวิจัยนานหลายปีที่รวมเอาความเชี่ยวชาญของท้องถิ่นกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีระดับโลก เพื่อพัฒนาให้เกิดผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ผสมแบบใหม่นี้ผลิตขึ้นมาจากผลิตภัณฑ์ร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางอุตสาหกรรม และได้ถูกออกแบบให้ช่วยส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนและการปฏิบัติที่เป็นเลิศสำหรับการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นทั่วประเทศ ปูนซีเมนต์ผสมตะกอนเหล็กประเภทต่าง ๆ ถูกผลิตขึ้นมาให้เหมาะสำหรับงานก่อสร้างในพื้นที่ทุรกันดารตามแนวชายฝั่งทะเล ถนน แยก และงานฐานราก รวมทั้งงานสาธารณูปโภคขนาดใหญ่เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความคงทนและได้รับผลงานที่ยั่งยืนจากงานก่อสร้างต่าง ๆ

2. การตลาดและการแข่งขัน

อินทรีซีเมนต์ ลังกา ประสบความสำเร็จในการโน้มน้าวให้มีการปรับเปลี่ยนมาตรฐานภายในประเทศเพื่อให้สามารถปรับเพิ่มราคาขายได้อีกร้อยละ 5 สำหรับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ผสมของบริษัทฯ

ในธุรกิจปูนซีเมนต์ บริษัท สยาม ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และบริษัท โตเกียว ซีเมนต์ จำกัด ยังคงมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 65 ในขณะที่ Ultratech Singha Cement (Penna Cement India) และผู้นำเข้าปูนซีเมนต์ถูกรายอื่น ๆ มีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกันอยู่ที่ร้อยละ 35 ในส่วนที่เหลือทำให้เกิดสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันที่สูงมากในตลาดปูนซีเมนต์ของศรีลังกา ยิ่งไปกว่านั้นปูนซีเมนต์ผู้นำเข้าที่มีคุณภาพต่ำและราคาถูกยังได้ทำลายและกีดตลาดในส่วน of ปูนซีเมนต์ระดับพรีเมียมลงด้วย ดังนั้น

อินทรีซีเมนต์ ลังกา จึงมีแผนงานที่จะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33 เป็นร้อยละ 36 ให้ได้ภายในปี 2563

การรุกราดเข้าไปในธุรกิจคอนกรีตสำเร็จรูป

การรุกราดเข้าไปในตลาดคอนกรีตชนิดพิเศษโดยผ่านทางธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จของบริษัทฯ ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่สามารถควบคุมอุณหภูมิได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะเหมาะสำหรับงานเสาะเข็ม งานเสาะโครงสร้าง รวมทั้งการเสาะแสวงหาโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ที่อยู่ในพื้นที่ของหน่วยผลิตที่สามารถให้บริการได้ ช่วยให้หน่วยผลิตที่ตั้งขึ้นมาใหม่ประสบความสำเร็จในการขายออกผลิตภัณฑ์ผสมเสร็จได้ปริมาณมากถึง 46,000 ลูกบาศก์เมตร

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

ในส่วนของห่วงโซ่อุปทานและการจัดส่งยังคงมุ่งเน้นไปที่การปฏิบัติงานที่มีความคล่องตัวและรวดเร็ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์การจัดส่งเร่งด่วน (Express Logistics Centers - ELC) อีกสามแห่งในปีที่ Kadawatha Piliyandala และ Nuwara Eliya เพื่อเชื่อมต่อพื้นที่บริเวณส่วนกลางกับเครือข่ายทางหลวงของจังหวัดทางภาคตะวันตกของศรีลังกา ด้วยบริการของศูนย์การจัดส่งเร่งด่วนนี้ อินทรีซีเมนต์ ลังกา มุ่งหวังที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ ให้ไปใกล้กับตลาดปลายทางของลูกค้ามากที่สุด และลดรอบของการจัดส่งให้น้อยที่สุดเพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายและลูกค้าของเราปรับปรุงการกระจายสินค้าให้ไปถึงผู้ใช้ได้ดีขึ้น

กองเรือขนส่งได้ถูกปรับปรุงให้มีเรือที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการติดตามเรือที่อยู่ในเส้นทางเดินเรือเพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงระบบการขนส่งระหว่างเรือสู่เรือที่ใช้ในการจัดส่งปูนเม็ดจาก Trincomalee ไปยังโรงงานปูนซีเมนต์ Ruhunu ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความจำเป็นในการขนส่งทางถนน ในการนี้ได้มีการเปิดใช้งานท่าทอดสมนอกชายฝั่ง Galle เพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าระหว่างเรือใหญ่กับเรือโป๊ะ เป็นที่คาดหวังว่าความพยายามในการปรับปรุงการทำงานทั้งหมดนี้จะช่วยลดค่าใช้จ่ายโดยรวมของอินทรีซีเมนต์ ลังกา ได้อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระยะที่สองที่กำหนดไว้ในอนาคต ในขณะที่เดียวกันยังลดอุบัติเหตุบนท้องถนนอีกด้วย

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ด้วยธรรมชาติทางธุรกิจของอินทรีซีเมนต์ ลังกา ที่ต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศจะมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ลูกค้าและระบบห่วงโซ่อุปทานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในทางกลับกันจะมีผลต่อความสามารถในการทำงานตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ และในท้ายที่สุดจะกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในปัจจุบันนี้ อินทรีซีเมนต์ ลังกา ได้ร่วมกับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ร่วมดำเนินงาน เพื่อร่วมกันกำหนดเป้าหมายของการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และรูปแบบการดำเนินการที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด

การดำเนินธุรกิจของอินทรีซีเมนต์ ลังกา ต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศจึงถูกมองว่ามีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมและความสามารถในการทำกำไร เช่น มาตรการที่มีประสิทธิภาพต่าง ๆ ได้ถูกนำมาปฏิบัติด้วยการกำหนดให้มีคณะทำงานเรื่องสิ่งแวดล้อมที่เป็นมืออาชีพมาดูแลโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ในแต่ละพื้นที่ โดยทำการตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดหลัก ๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังต้องมีการขอใบอนุญาตเพิ่มเติมจากหน่วยงานภาครัฐ เช่น สถาบันป้องกันสิ่งแวดล้อมทางทะเล (Marine Environment Protection Authority - MEPA) องค์กรวิจัยด้านการก่อสร้างแห่งชาติ (National Building Research Organization - NBRO) และอีกสองถึงสามหน่วยงานก่อนที่จะเริ่มขบวนการทำงานของโรงงานปูนอินทรีทุกแห่ง

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

หลังจากก่อตั้งบริษัทมาในปี 2537 บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ได้กลายเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์และบริหารจัดการกากของเสียชั้นนำในภาคใต้ของเวียดนาม บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างมากที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกนำมาใช้ในโครงการก่อสร้างอาคารและงานสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่มีความโดดเด่นหลายโครงการ เช่นเดียวกับโครงการพัฒนาบ้านพักอาศัยและอาคารด้านพาณิชย์กรรมอีกนับไม่ถ้วนในทั่วทั้งภาคใต้ของเวียดนาม ช่วยให้เกิดการพัฒนาศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศ

อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม มีพนักงานกว่า 1,100 คน โดยทำงานกระจายอยู่ในโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ห้าแห่ง โดยมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์รวมทั้งสิ้น 6.1 ล้านตัน สามารถตอบสนองความต้องการได้เกือบร้อยละ 9 ของตลาดปูนซีเมนต์ทั้งหมดในเวียดนามที่คาดว่าจะมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 70 ล้านตันต่อปี

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์และบริการดั้งเดิมของบริษัทฯ

ปูนซีเมนต์อินทรี (INSEE Cement)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์หลากหลายชนิด ซึ่งรวมทั้งปูนซีเมนต์ที่ใช้สำหรับบ้านพักอาศัยทั่วไป สำหรับงานอุตสาหกรรมและโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ ด้วย ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ใส่ใจทำให้อินทรีซีเมนต์เวียดนาม มีความภาคภูมิใจและทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ มีความมั่นใจในการเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่ถูกต้อง

สำหรับตลาดอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้นำเสนอการตอบสนองทุกความต้องการด้วยผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ประเภทต่าง ๆ เช่น การหล่อสำเร็จรูป การใช้งานคอนกรีตประเภทต่าง ๆ และในบางโครงการสาธารณูปโภคที่มีความต้องการพิเศษเฉพาะกิจ

ในปี 2562 อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ได้ขยายตัวไปในตลาดปูนซีเมนต์สูงในหลายภูมิภาคโดยได้จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์สูงไปยังตลาดทางภาคตะวันออกเฉียงใต้ ส่วนหนึ่งของกลยุทธ์บริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ออกผลิตภัณฑ์ ลาวิลล่า เอ็กซ์ตรา (Lavilla Xtra) โดยเป็นปูนซีเมนต์คอมโพสิต (CC40) รุ่นแรก

อินทรี อีโคไซเคิล (INSEE Ecocycle)

บริษัทฯ ได้ให้บริการและความมั่นใจกับลูกค้ามากกว่า 15 ปี ด้วยการนำเสนอนวัตกรรมบริการเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในการบริหารจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม โดยการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์ (Co-processing) ซึ่งเป็นกรรมวิธีในการกำจัดกากของเสียอย่างครบถ้วนและยั่งยืนที่สุด โดยไม่มีกากของเสียเหลือออกมาที่จะต้องทำการฝังกลบและยังช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อีกด้วย

ทรายมิกซ์ (Drymix)

ทรายมิกซ์ได้ประสบความสำเร็จในการแนะนำเข้าสู่ตลาดเวียดนามในปี 2561 ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำหรับงานตกแต่งแบบครบชุดให้กับลูกค้าทรายมิกซ์เวียดนามได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์สามรายการในปี 2562 คือ อินทรี วอลล์ สปีด (INSEE Wall Speed) อินทรี ไทล์ฟิกซ์ พลัส (INSEE TileFix Plus) ในเดือนมีนาคม และอินทรี ไทล์เกร้า นาโน (INSEE Tile Grout NANO) ในเดือนมิถุนายน นอกจากนี้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ไทล์เกร้ารุ่นใหม่กำลังก้าวหน้าไปเรื่อย ๆ เพื่อที่จะกระจายกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเวียดนามออกไปให้มากขึ้นในปีนี้ ตลาดของทรายมิกซ์ได้ขยายตัวออกไปนอกเขตพื้นที่ 9 เมืองหลักทางตะวันออกพื้นที่แม่น้ำโขงทางตอนใต้ของเวียดนาม และนครโฮจิมินห์

2. การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดปูนซีเมนต์เวียดนามได้ประสบกับการเจริญเติบโตในระดับปานกลางที่ร้อยละ 1 ในปี 2562 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการชะลอการออกใบอนุญาตก่อสร้างชั่วคราวในนครโฮจิมินห์ ซึ่งมีสัดส่วนการใช้ปูนซีเมนต์มากกว่าร้อยละ 30 ตลาดอื่น ๆ สำหรับทางตอนใต้ของเวียดนามยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างเข้มแข็งจากร้อยละ 3 เป็นร้อยละ 4 อุตสาหกรรมการก่อสร้างของเวียดนามได้รับแรงหนุนจากจำนวนประชากรที่เพิ่มมากขึ้น แนวโน้มการขยายตัวของสังคมเมือง และการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นปัจจัยในการช่วยผลักดันความต้องการด้านอุตสาหกรรมและโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ

ในขณะเดียวกัน ประชาชนทั่วไปให้ความนิยมต่อวัสดุก่อสร้างที่มีความคงทนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นเรื่อย ๆ หลังจากเวียดนามมีความเสี่ยงต่อการได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสภาวะการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ



3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

การจัดซื้อจัดหาอย่างชาญฉลาด

ในปี 2562 ฝ่ายจัดซื้อจัดหาได้มีโครงสร้างองค์กรใหม่ซึ่งให้ความใส่ใจต่อการบริหารจัดการหมวดหมู่และการจัดซื้อจัดหาอย่างเป็นเลิศ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการใช้กลยุทธ์ที่สอดคล้องกันในระยะ 1-5 ปี สำหรับการใช้องค์ภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ที่ให้คุณค่าสูงสุดโดยที่มีต้นทุนที่ท้าทายความสามารถอย่างต่อเนื่อง

การผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การเข้าสู่การผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดและเสริมสร้างผลกระทบเชิงบวกในส่วนที่เป็นไปได้ ในขณะเดียวกัน ต้องสามารถปรับปรุงผลการดำเนินงานไปพร้อมกันด้วย อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม จะพิจารณาประเด็นเรื่องสิ่งแวดล้อมด้วยเสมอเมื่อต้องออกแบบขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ และทำให้กระบวนการเหล่านี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากที่สุด บริษัทฯ ได้ลงทุนในถุงกรองฝุ่นเพื่อลดการกระจายของฝุ่นลงเหลือประมาณ 14.5 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ซึ่งต่ำกว่าข้อกำหนดตามกฎหมายของเวียดนามซึ่งอยู่ที่ 100 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร มากพอสมควร

การใช้หม้อบดปูนซีเมนต์แนวตั้งเพื่อลดการใช้พลังงานลงประมาณร้อยละ 20 และโรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนเหลือใช้ของเตาเผาปูนซีเมนต์ ที่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ร้อยละ 25 ของความต้องการใช้ไฟฟ้าของโรงงาน ทั้งหมดนี้ช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงทางอ้อมได้ประมาณ 25,000 ตันต่อปี ตลอดจนทำการผลิตโดยเผาปูนซีเมนต์ร่วมกับกากของเสียที่ให้พลังงานความร้อนในปริมาณมากกว่า 1.2 ล้านตัน ซึ่งโดยปกติจะต้องนำไปกำจัดโดยการฝังกลบ

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมได้ถูกเชื่อมโยงอย่างมั่นคงกับห่วงโซ่แห่งคุณค่าตลอดสายงาน จากการผลิตไปสู่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ด้วยระบบติดตามสถานะสิ่งแวดล้อมออนไลน์อย่างต่อเนื่อง และทดสอบค่ามาตรฐานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอจากหน่วยงานอิสระที่น่าเชื่อถือภายนอก อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและมีผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสูงสุด การใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำได้โดยผ่านการพัฒนาปูนซีเมนต์ผสมซึ่งได้รับรางวัลฉลากเขียว

4. งานที่ยังไม่ได้สวมมอบ

- ไม่มี -

บริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

บริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น เป็นกิจการร่วมทุนแบบการร่วมค้าระหว่างกลุ่มบริษัทซีปม่งจากประเทศกัมพูชา กับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยทางกลุ่มบริษัทซีปม่งถือหุ้นร้อยละ 60 และกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงถือหุ้นร้อยละ 40 การร่วมทุนครั้งนี้เป็นการรวมกันของความเชี่ยวชาญในการทำตลาดท้องถิ่นที่เยี่ยมยอดและเครือข่ายในการกระจายสินค้าของกลุ่มซีปม่งเข้ากับความรู้ทางด้านเทคโนโลยีของปูนซีเมนต์ที่ดีที่สุดของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ การเป็นองค์กรที่ได้รับการชื่นชมและไว้วางใจมากที่สุดที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของกัมพูชา บริษัทฯ มีกำลังหลักเป็นพนักงานเพียงแค่ประมาณ 400 คน ซึ่งรวมไปถึงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญครอบคลุมในสาขาต่าง ๆ จากทั่วโลก

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ด้วยโรงงานปูนซีเมนต์ที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งของภูมิภาคนี้ ซึ่งมีระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มีความทันสมัยและใช้เทคโนโลยีล่าสุดที่มาจากทั่วโลก โรงงาน Touk Meas ของซีปม่งได้ทำการผลิตปูนซีเมนต์ออกมาสี่ประเภท คือ ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ภายใต้ตราสินค้า ‘อูฐ’ (Camel) และภายใต้ตราสินค้าอินทรีเพชร INSEE Diamond ยังมีปูนซีเมนต์ก่อฉาบภายใต้ตราสินค้า ‘อูฐเขียว’ (Camel Green) และปูนไฮโดรลิกภายใต้ชื่อ Camel Strong ด้วยกระบวนการผลิตที่มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำให้การปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมาในปริมาณที่น้อยมาก สอดคล้องทุกขั้นตอนกับมาตรฐานล่าสุดในระดับนานาชาติ

ด้วยระบบการบริหารควบคุมคุณภาพที่ทันสมัยพร้อมด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์รุ่นล่าสุดที่ใช้ในการวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ทำให้ลูกค้าสามารถไว้วางใจได้ถึงคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดีที่สุดสำหรับทั้งตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมของผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง โดยผลิตภัณฑ์ทั้งหมดใช้วัตถุดิบท้องถิ่นที่ได้รับการคัดสรรมาเป็นอย่างดี ผลิตภัณฑ์ตราอูฐของบริษัทฯ เหมาะสำหรับตลาดค้าปลีก ส่วนผลิตภัณฑ์ตราอินทรีเพชรเหมาะกับตลาดทางด้านเทคนิคของผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีสัดส่วนของการขายในตลาดทั้งสองประเภทนี้อยู่ที่ร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ตามลำดับ

2. การตลาดและการแข่งขัน

ประเทศกัมพูชามีเศรษฐกิจที่เติบโตเร็วที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคนี้ โดยมีอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ร้อยละ 7 ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ธุรกิจภาคก่อสร้างหิรัญทรัพย์ได้มีการเจริญเติบโตอย่างมากในทุก ๆ ประเภท ทั้งบ้านพักอาศัย อาคารพาณิชย์ และการพัฒนาโครงการด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ การลงทุนจากประเทศจีนยังคงเป็นปัจจัยหลักของการเจริญเติบโต ควบคู่ไปกับจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นทุกปีอย่างรวดเร็วที่ประมาณร้อยละ 1.5 ต่อปี ทำให้คาดการณ์ได้ว่าความต้องการใช้ปูนซีเมนต์จะมีการเจริญเติบโตที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้นในปีต่อ ๆ ไป ในขณะที่ด้านของอุปทานที่มีผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายหลัก ๆ อยู่เพียงสี่รายภายในประเทศ ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ประมาณ 6.6 ล้านตันต่อปี ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 65-70 ของความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศ โดยภายในสิ้นปี 2562 นี้จะมีผู้ผลิตปูนซีเมนต์ท้องถิ่นรายใหม่ในชื่อ ไทยบุญรุ่ง เพิ่มขึ้นเพื่อทำให้กำลังการผลิตปูนซีเมนต์โดยรวมของประเทศเพิ่มขึ้นมามากประมาณ 1.3 ล้านตันต่อปี

ปัจจุบันนี้ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดของปูนซีเมนต์ทั้งประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 24 ถึง 25 และได้ลงทุนไปในการสร้างพันธมิตรของคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ตลอดจนพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความตั้งใจอย่างมุ่งมั่นในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม



3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

โรงงานแห่งใหม่ที่ Touk Meas มีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ปีละ 1.7 ล้านตัน ได้เริ่มดำเนินการผลิตในปีแรกอย่างมีประสิทธิภาพ และได้ผลผลิตสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ในเบื้องต้นที่ผ่านมาโรงงานแห่งใหม่นี้สามารถผลิตปูนซีเมนต์เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทฯ ได้ถึงร้อยละ 80 ในขณะที่ส่วนที่เหลือได้นำเข้ามาจากโรงงานของปูนซีเมนต์นครหลวงที่จังหวัดสระบุรี ประเทศไทยเพื่อสนับสนุนความต้องการที่เหลือในประเทศ

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น สามารถที่จะในการนำความร้อนเหลือใช้จากเตาเผาปูนซีเมนต์มาผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 7 เมกะวัตต์ได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานอย่างเต็มที่ รวมทั้งหนึ่งในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศที่มีกำลังการผลิตขนาด 10 เมกะวัตต์ซึ่งจะทำการติดตั้งเสร็จเรียบร้อยในช่วงกลางไตรมาสแรกของปี 2562 นี้ จะทำให้สัดส่วนในการใช้พลังงานไฟฟ้าทดแทนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนอยู่ที่มากกว่าร้อยละ 33 ของความต้องการของโรงงาน

บริษัทฯ ยังริเริ่มธุรกิจบริการการจัดการกากของเสียอย่างครบวงจร โดยใช้ชื่อว่า ซิปมง อีโคไซเคิล โดยที่เป็นบริษัทแรกที่ได้ริเริ่มบริการจัดการกากของเสียให้กับส่วนโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศกัมพูชาเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ส่งมอบความสนใจในการจัดการกากของเสียให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการลูกค้าเสมือนเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ โดยธุรกิจนี้จะดำเนินงานเต็มกำลังภายในสิ้นปี 2562

บริษัทฯ ได้ริเริ่มทำโครงการเพื่อสังคมขึ้นมาประมาณหนึ่งปีก่อนที่โรงงานจะเริ่มดำเนินการผลิตทำให้สามารถเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและใกล้ชิดให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะชุมชนต่าง ๆ ที่ตั้งอยู่รอบโรงงานแห่งใหม่นี้เพื่อให้เกิดพัฒนาการในด้านต่าง ๆ ทั้งความปลอดภัย การศึกษา และชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนโดยรวม

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้มีการปรับตัวทางธุรกิจมากมายจากแนวกกลยุทธ์ที่ได้วางแผนไว้เพื่อสอดคล้องกับความต้องการทางการตลาดและโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้น เพื่อสนองต่อการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ อันส่งผลต่อความเชื่อมั่นและความพึงพอใจต่อลูกค้าและคู่ค้า การพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการปรับตัวทางธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีเพื่อก้าวเข้าสู่ยุคการเปลี่ยนแปลงของโลก

ในเดือนมีนาคม 2562 ได้มีการจัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเพื่อเข้ามาจัดการและขับเคลื่อนกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้มีการพัฒนาเติบโตไปสู่ระดับภูมิภาคและส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจากความต้องการและโอกาสทางธุรกิจที่กล่าวข้างต้นด้วยแนวคิดการปรับตัวในการดำเนินทางธุรกิจสามแนวทางใหญ่ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจในประเทศและกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ อันประกอบไปด้วย

1. การปรับตัวไปสู่ความเป็นเลิศในด้านกระบวนการผลิต

มีการนำเทคโนโลยีและแนวคิดความร่วมมือในระดับภูมิภาคมาปรับปรุง พัฒนาและส่งเสริมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการจัดซื้อจัดหา เช่น การพัฒนาพลังงานและคุณภาพผลิตภัณฑ์ การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร การจัดการโครงการลงทุน รวมถึงการจัดซื้อจัดหาแบบรวมกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงต้นทุนการผลิตและกำลังการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และยังคงรักษาฐานความเป็นผู้นำการผลิตปูนซีเมนต์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค

2. การปรับตัวไปสู่ความเป็นเลิศในด้านการตลาดและการขาย

มุ่งเน้นแนวคิดการส่งเสริมการขายและการเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าใหม่ มีการปรับยุทธวิธีให้หลากหลายแตกต่างกันไปโดยเน้นความยืดหยุ่นและปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของผู้บริโภคที่ผันแปรไปตามยุคสมัยและแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่หรือกลุ่มตลาด ทั้งในแง่ผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนแนวทางการพัฒนากลยุทธ์การขนส่งเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความพึงพอใจต่อลูกค้าและกลุ่มตลาด

3. การปรับตัวไปสู่ความเป็นเลิศในด้านบุคลากรและองค์กร

มุ่งเน้นในการปรับปรุงโครงสร้างขององค์กรและเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ระดับภูมิภาค ทั้งในเรื่องของการวางแผนเพื่อความสำเร็จของบุคลากร ควบคู่ไปกับความสำเร็จของบริษัทฯ การพัฒนาทักษะของบุคลากรเพื่อสนับสนุนแนวคิดความเป็นเลิศในด้านต่าง ๆ การปรับโครงสร้างและวัฒนธรรมองค์กรให้ทันสมัยและยืดหยุ่นเพื่อรักษาบุคลากรภายในที่มีศักยภาพ และดึงดูดบุคลากรภายนอกที่มีความสามารถและเชี่ยวชาญ ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์สนใจในการเข้าร่วมงานกับครอบครัวอินทรี

นอกจากนี้ยังมีแนวทางย่อยเพื่อสนับสนุนในการปรับตัวไปสู่ความเป็นเลิศของกลุ่มธุรกิจอีกมากมาย อาทิ การปรับตัวไปสู่ความเป็นเลิศในด้านการเงิน การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การปรับตัวไปสู่ความเป็นเลิศในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นต้น โดยแนวทางการปรับตัวที่กล่าวมานั้นเป็นความร่วมมือกันในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งหมดครอบคลุมทุกสายงานทุกหน่วยธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการบันทึก ติดตาม และตรวจสอบผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบภายในกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนการแบ่งปันข้อมูลร่วมกัน เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางในการดำเนินงานนั้นมีการสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นขณะเดียวกันยังเสริมสร้างขีดความสามารถและความได้เปรียบทางการแข่งขันให้สูงขึ้น ตลอดจนมุ่งมั่นในพันธกิจและดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ อย่างแท้จริง



พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงาน ปี 2562

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในประเทศไทย

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

สายงานการตลาดและการขาย

• ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมซึ่งสร้างมูลค่าใหม่ โดยมีพันธสัญญาหลักแนวคิด “โลกน่าอยู่คู่หัวใจสีเขียว” (Green Heart Campaign) และมีความมุ่งมั่นต่อการสร้างสังคมที่ดีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดโลก บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “อินทรีเพชรพลัส+” ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ที่สามารถใช้งานได้ดีกว่าในงานหล่อคอนกรีตขนาดเล็ก การผสมในสถานที่ก่อสร้างและงานโครงสร้าง ซึ่งภายในถุงปูนซีเมนต์มีถุงพลาสติกขั้วในเพื่อป้องกันความชื้น ทำให้มั่นใจถึงความสดใหม่และยืดอายุการเก็บของปูนซีเมนต์ อีกทั้งยังเป็นนวัตกรรมที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดตัว “INSEE Precast Franchise” แบบธุรกิจใหม่ที่ช่วยแก้ปัญหาของลูกค้าด้วยการลดต้นทุนโดยรวม ลดเวลาการก่อสร้าง และเพิ่มการควบคุมคุณภาพมาตรฐานที่มีความยืดหยุ่นเพื่อจับตลาดที่อยู่อาศัย



• ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ/โซลูชั่น

“INSEE Slip Form Concrete Pavement” เป็นเครื่องจักรสำหรับปรับระดับพื้นผิว เหมาะสมต่อความต้องการของผู้รับเหมาที่ก่อสร้างถนน โซลูชั่นใหม่นี้ช่วยลดต้นทุนเวลาการก่อสร้าง รวมถึงกำลังคน และเพิ่มการควบคุมคุณภาพของงานถนน และบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับอีกสองแอปพลิเคชันหลัก คือ พื้นอาคารอุตสาหกรรม และอาคารสูง สำหรับพื้นอาคารอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้พัฒนาคอนกรีตเสริมใยเหล็กแทนการใช้พื้นคอนกรีตเสริมเหล็กเพื่อการติดตั้งที่รวดเร็ว โดยได้ร่วมมือกับผู้จัดการจำหน่ายและมหาวิทยาลัย ซึ่งคอนกรีตเสริมใยเหล็กนี้จะเป็นโซลูชั่นทางออกที่สำคัญของอาคารอุตสาหกรรม ส่วนการใช้งานอาคารสูงนั้น บริษัทฯ ได้พัฒนาคอนกรีตประสิทธิภาพสูง

และคอนกรีตมวลเบา มีวัตถุประสงค์เพื่อลดโครงสร้างและน้ำหนัก โดยได้ร่วมทำงานกับที่ปรึกษาระดับนานาชาติและพันธมิตรคู่ค้า

• ผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์/โซลูชั่น

กลุ่มผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ได้เปิดตัวกาวยาแนวอินทรีการ์ดและกาวยาแนวอินทรีการ์ด นาโน สำหรับโครงการเพื่อที่อยู่อาศัย ซึ่งมีความทนทานเป็นพิเศษต่อสารเคมี และยังมีคุณสมบัติในการใช้งานสูง พร้อมด้วยกาวซีเมนต์อินทรี ไทล์ฟิกส์ พลัสเฟล็กซ์ และ กาวซีเมนต์อินทรี ไทล์ฟิกส์ โปรเฟล็กซ์ ที่ให้การยึดเกาะแน่นเป็นพิเศษด้วยมาตรฐานมอก. (มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม) นอกจากนี้ อินทรีมอร์ตาร์ยังได้เร่งธุรกิจขยายเข้าสู่เคมีภัณฑ์โดยได้พัฒนาให้ก้นน้ำซีเมนต์ยึดหยุ่น 2 เค เฟล็กซ์ปรีฟ จับโครงการด้านอุตสาหกรรม และโครงการโครงสร้างพื้นฐาน

สายงานกิจการสระบุรี

• INSEE Power team 2019 Wave 9

มุ่งเน้นการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่าเพื่อช่วยลดต้นทุนในการผลิต โดยมีการระดมคิดโครงการสร้างสรรค์จากพนักงานระดับปฏิบัติการ (Shop floor) รวมทั้งสิ้น 225 โครงการ จาก INSEE Power Team Wave 9 โดยดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100 คิดเป็นต้นทุนที่ช่วยบริษัทฯ ลดลงได้กว่า 20 ล้านบาท ในปี 2562

• โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (PV Solar Project)

โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นทางเลือกหนึ่งที่สามารถลดค่าใช้จ่ายค่ากระแสไฟฟ้าในการผลิตปูนซีเมนต์ จากการสำรวจในการคุ้มค่าการติดตั้งและผลิตกระแสไฟฟ้า มีพื้นที่ที่เหมาะสมที่สามารถติดตั้งได้จำนวน 10 อาคารภายในพื้นที่โรงงานสระบุรี และซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับผู้ลงทุนบริษัท Symbior PMR

• SRB Innovation Awards 2019

เป็นโครงการที่มีเป้าหมายเพื่อคิดค้นและสร้างสรรค์นวัตกรรมในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของสายงานกิจการสระบุรีและต่อยอดทางความคิดเพื่อค้นหาและพัฒนาแนวคิดในการสร้างธุรกิจใหม่ให้กับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยเปิดให้พนักงานทุกระดับภายในสายงานกิจการสระบุรีสามารถร่วมส่งโครงการเข้าประกวดได้ โดยในปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 120 โครงการ และมีจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมคิดเป็นร้อยละ 63.2 ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมา

- **OHS Digital Tracking and Control**

ฝ่ายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยได้ทำการกำหนดสถิติผ่านเข้า-ออกพื้นที่กิจการสระบุรีโดยใช้อัตลักษณ์ส่วนบุคคล (ใบหน้า) โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงานในพื้นที่โรงงาน 1 2 3 ฝ่ายเหมือนๆ ฝ่ายบรรจุ และหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงผู้รับเหมาเข้าร่วมบันทึกข้อมูล โดยมีจำนวนพนักงานและผู้รับเหมาที่ร่วมบันทึกใบหน้าแล้วทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 99

- **ไคเซ็น (KAIZEN)**

นำหลักการแนวความคิด “ไคเซ็น” มาใช้ในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกระบวนการขนส่งและการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า เพื่อช่วยส่งเสริมการลดต้นทุนในการผลิต โดยในปี 2562 มีการนำหลักการไคเซ็นมาใช้กับส่วนงาน Coal Inbound Logistics และจะขยายขอบเขตไปตลอดทั้ง Supply chain โดยจะขับเคลื่อนผ่าน INSEE Power Team ในปี 2563 เป็นต้นไป

รายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร

- **ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานใหม่ Dialogue Plus**

Dialogue Plus เป็นเครื่องมือที่อำนวยความสะดวกในการติดตามความคืบหน้าของผลการปฏิบัติงานระหว่างผู้จัดการและพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป้าหมายเพื่อสร้างการสื่อสารแบบสองทาง ส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใส ความยุติธรรม สร้างเสริมความผูกพันของพนักงาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพนักงาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง

- **กระบวนการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูงและการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานรูปแบบใหม่**

กระบวนการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูงและการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง เป็นกระบวนการในการระบุ ประเมิน และพัฒนาบุคลากรภายใน ที่มีผลการปฏิบัติงานในระดับดีเยี่ยม และมีคุณสมบัติด้านความเป็นผู้นำที่เหมาะสม เพื่อเตรียมความพร้อมในการขึ้นสู่ “ตำแหน่งที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ” ภายในองค์กรต่อไป

- **หลักสูตรพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ**

โดยในปี 2562 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ทำการปรับปรุงหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับกลางและระดับต้นให้สอดคล้องกับแนวโน้มทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยมีการทำงานร่วมกับสถาบันพัฒนาความเป็นผู้นำระดับนานาชาติ และนำเทคโนโลยีทางการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มมาผสมผสาน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้แบบครบวงจร และสร้างความพร้อมให้กับผู้นำในอนาคตขององค์กร



- **หลักสูตรทักษะการโค้ชระดับสูง**

หลักสูตรทักษะการโค้ชระดับสูง (INSEE Intermediate Coaching Program) คือ โครงการที่มุ่งเน้นการเสริมทักษะโค้ชซึ่งในระดับสูง เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสามารถนำทักษะดังกล่าวไปประยุกต์ใช้เพื่อผลักดันผลปฏิบัติงานร่วมกับทีมงาน เพื่อสร้างผลลัพธ์ในระดับบุคคล ทีม และรวมถึงในระดับองค์กร โครงการนี้ยังเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนากลุ่ม OPI Coach อย่างต่อเนื่องอีกด้วย ที่ผ่านมากลุ่ม OPI Coach มีส่วนช่วยผลักดันผลลัพธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และรวมถึงเป็นแบบอย่างในการสร้างวัฒนธรรมโค้ชซึ่งให้เกิดขึ้นภายในปูนอินทรีอีกด้วย

- **การจัดการความรู้**

บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาวัฒนธรรมการจัดการความรู้ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีระบบการจัดการและจัดเก็บความรู้ที่สำคัญในองค์กรอย่างเป็นระบบ รวมถึงมีพื้นที่แลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานร่วมกันในหัวข้อที่สนใจผ่านช่องทาง Workplace by Facebook อีกทั้งบริษัทฯ ยังดำเนินการผสานการจัดการความรู้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีการแลกเปลี่ยนความรู้ออกมาในรูปแบบดิจิทัล หรือ มัลติมีเดีย เพื่อให้พนักงานเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกที่และทุกเวลา รวมถึงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากพนักงานกลุ่มใกล้เคียงอายุซึ่งเป็นรากฐานที่จะทำให้ปูนอินทรีเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

- **Workplace by Facebook**

ช่องทางดิจิทัลในการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารและเชื่อมโยงพนักงานอินทรีทุกคนในระดับภูมิภาคให้ทำงานร่วมกันได้แบบไร้พรมแดนและไร้ข้อจำกัด ผ่านการใช้งานหลากหลายรูปแบบทั้งการส่งข้อความ วิดีโอ ภาพ ที่สะดวกและง่ายดาย ทั้งบนคอมพิวเตอร์และสมาร์ตโฟน

- การยกระดับการให้บริการและเข้าถึงข้อมูลจากสายงาน การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร (P&OP) ด้วยตนเองผ่านระบบดิจิทัล

เป็นการสร้างจุดให้บริการสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการ เพื่อให้สามารถเข้าถึงบริการและข้อมูลจาก P&OP ได้ด้วยตนเอง ไม่ว่าจะเป็นการขอวันลา การขอสลิปเงินเดือน หรือการขอเอกสารที่จำเป็นต้องใช้จากบริษัท โดยมุ่งหวังที่จะสร้างบริการที่สะดวก รวดเร็วและน่าประทับใจให้กับเพื่อนพนักงาน

สายงานการขนส่ง

- ไฮโลอัจฉริยะและการเชื่อมต่อผ่านอินเทอร์เน็ตออฟทิงส์

เริ่มดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์วัดอัจฉริยะชุดแรก โดยใช้อินเทอร์เน็ตในการเชื่อมต่ออุปกรณ์เข้าด้วยกัน เพื่อแสดงข้อมูลที่ถูกต้องชัดเจนของสถานะสินค้าคงเหลือในไฮโล ณ ปัจจุบันแก้ลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจสอบปริมาณสินค้า และการวางแผนการสั่งซื้อของลูกค้า เนื่องจากข้อมูลเหล่านั้นจะถูกนำมาวิเคราะห์ เพื่อทำการเติมเต็มสินค้าให้ลูกค้ามีสินค้าใช้งานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

- แบ่งปันและเรียนรู้การจัดการโลจิสติกส์ระดับภูมิภาค

ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ในการแบ่งปันวิธีการและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีที่สุดในด้านการวางแผนด้านการปฏิบัติการ และด้านเทคโนโลยีแก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงของแต่ละประเทศ มีคอร์สเรียนทั้งแบบมาตรฐาน และแบบที่ปรับให้เข้ากับกลุ่มโลจิสติกส์ของบริษัท เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน สนับสนุน และเป็นแรงผลักดันสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน

- หุ่นส่วนทางธุรกิจในฐานะผู้ให้บริการทางด้านโลจิสติกส์

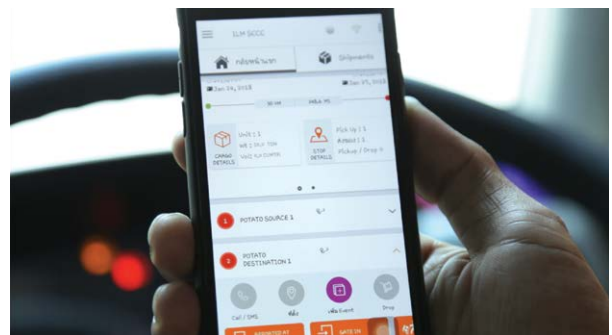
ทำการขยายโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ในอุตสาหกรรมที่หลากหลายมากขึ้น ทั้งในอุตสาหกรรมด้านการเกษตร เหมือนแร่ ปุ๋ย อุปกรณ์วัสดุก่อสร้าง และอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรด้านโลจิสติกส์อย่างคุ้มค่า และนำมาซึ่งต้นทุนในการบริหารที่ดีที่สุด

- การจัดการกระบวนการทำงานร่วมกันด้วยวิธีการบริหารแบบลีน

เริ่มดำเนินการทดลองประยุกต์ใช้งานวิธีการบริหารแบบลีน เพื่อเสริมสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงาน และวัฒนธรรมองค์กร โดยเริ่มจากกระบวนการทำงานร่วมกันของการนำเข้าวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ด้วยการประยุกต์ใช้งานดังกล่าวสามารถช่วยลดขั้นตอนการทำงานที่สูญเปล่า เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน รวมทั้งสามารถลดต้นทุนและพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้ดียิ่งขึ้น

- การเปลี่ยนแปลงกระบวนการโลจิสติกส์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เริ่มนำเอาแนวคิดการผสมผสานด้านเทคโนโลยีเข้ากับกระบวนการทำงาน มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานด้านโลจิสติกส์ที่ทำเป็นประจำทุกวัน ตั้งแต่กระบวนการสั่งซื้อสินค้าไปจนถึงการจัดส่งสินค้า เพื่อลดความผิดพลาด ใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีการพัฒนาโลจิสติกส์แอปพลิเคชันบนมือถือ ซึ่งช่วยเพิ่มความเร็วในการยืนยันการจัดส่งสินค้า เพิ่มขีดความสามารถในการตรวจสอบข้อมูลย้อนหลัง รวมไปถึงสามารถนำข้อมูลจำนวนมหาศาลที่ได้จากการดำเนินงานของทุก ๆ กิจกรรมมาวิเคราะห์ เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ และความต้องการของตลาดได้มากขึ้น



บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด

- บริษัท ปรับเปลี่ยนรูปแบบทางธุรกิจ จากผู้ผลิตปูนซีเมนต์เทา เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาว อีกทั้งขยายช่องทางการขายและกลุ่มสินค้าไปยังวัสดุก่อสร้างและอุตสาหกรรม การก่อสร้างสำหรับแคลเซียมคาร์บอเนตและอินทรีฟาวเวอร์ไฟล์ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับธุรกิจและใช้สินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

อินทรีคอนกรีต

- การขยายเครือข่ายหน่วยผลิตคอนกรีต

อินทรีคอนกรีตมีการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มและขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ โดยผ่านช่องทางแฟรนไชส์ และการขยายหน่วยผลิตคอนกรีตรูปแบบใหม่ซึ่งสามารถติดตั้งเครื่องจักรในเขตพื้นที่โครงการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็ว และสามารถเคลื่อนย้ายเพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าในการใช้งาน และการจัดส่งได้ทันเวลา และได้คอนกรีตผสมเสร็จที่มีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะเจาะจงสำหรับงานนั้น ๆ ได้เป็นอย่างดี

• เทคโนโลยี และนวัตกรรม

อินทรีคอนกรีต เพิ่มประสบการณ์ใหม่ให้กับลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ในการสอบถามพูดคุย และการสั่งซื้อคอนกรีตผ่าน Line@ แอปพลิเคชัน โดยใช้ชื่อ ID “@INSECONCRETE” นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำการพัฒนาโปรแกรมการติดตามการจัดส่งให้เกิดประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดตามสถานะการจัดส่งคอนกรีตของรถไม่ว่าจะคันใดได้ทันที

คอนกรีต
อินทรี ส่งได้ดังใจลูกค้าทุกที



- 1 เลือกประเภทงาน
เลือกประเภทงานที่ต้องการใช้งาน
เพื่อเลือกชนิดของคอนกรีตที่เหมาะสม
- 2 วิธีการสั่งซื้ออินทรีคอนกรีต
โทรมาที่เบอร์ 1732 กด 3
หรือ Line @INSECONCRETE
- 3 วิธีการชำระเงิน
สามารถชำระเงินด้วยบัตรเครดิต
หรือเงินสด

ส่งอินทรีคอนกรีตง่าย ๆ
ผ่านช่องทาง LINE@
ได้! @INSECONCRETE

อินทรีคอนกรีต
คือ ทุกคำตอบของงานคอนกรีต
1732 กด 3

อินทรีอะกรีเกต

• การพัฒนาผลิตภัณฑ์

อินทรีอะกรีเกต ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้งานบนพื้นฐานของความตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า บริษัทฯ จึงพัฒนาและผลิตภัณฑ์ “ทรายหยาบชนิดพิเศษ (RMX Sand)” ออกสู่ตลาด ด้วยการผสมผสานระหว่างทรายธรรมชาติและหินฝุ่นคัดขนาด โดยสัดส่วนของหินฝุ่นที่ผสมจะช่วยขยายอายุของแหล่งทรายธรรมชาติและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท คอนวูด จำกัด

• พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่

- ไม้พื้น คอนวูด ที-ล็อก หน้า 4 นิ้ว รุ่น ทริอินวัน คัลเลอร์เลเยอร์ สีในเนื้อ
- ไม้ตกแต่งผนัง คอนวูด รุ่น เอส ซีรีส์
- ไม้เชิงชาย คอนวูด รุ่นทูอินวัน นาโนไพรเมอร์

- พัฒนาช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ โดยร่วมกันกับร้านค้าสมัยใหม่ต่าง ๆ และแพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าผู้ใช้งานมากขึ้น



บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

• ผู้ให้บริการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นเลิศด้านความปลอดภัย

พัฒนาความสามารถในการให้บริการ โดยนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงในการทำความสะอาดถังน้ำมัน โดยปีนี้ได้เริ่มให้บริการใช้หุ่นยนต์ทำความสะอาดถังน้ำมัน ลดความเสี่ยงที่ต้องใช้คนเข้าไปในถังน้ำมันเพื่อกำจัดกากตะกอน เพิ่มความปลอดภัยในการทำทำความสะอาดถังน้ำมัน และยังช่วยลดเวลาในการดำเนินงาน

• มีส่วนร่วมในแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นในการประกอบกิจการที่เน้นการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า ควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีบทบาทสำคัญในระบบนิเวศหมุนเวียน ในฐานะผู้ให้บริการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนด้วยการเปลี่ยนของเสียให้เป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน ซึ่งช่วยลดแทนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงจากฟอสซิลในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์โดยในปีนี้โครงการนำขยะชุมชนมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนเชื้อเพลิง หรือ RDF (Refuse Derived Fuel) ได้รับรางวัลจาก The Green Organisation สหราชอาณาจักร และ รางวัลจากหอการค้าอังกฤษ - ไทย จากการนำพลังงานที่สูญเสียไปกลับมาใช้ประโยชน์ ลดปริมาณการฝังกลบและปัญหาขยะ



พลาสติกจากบดบดลงสู่ทะเล นอกจากนี้ยังได้ขยายเครือข่ายและสร้างความสัมพันธ์ด้านความยั่งยืน กับหน่วยงานสมาคม องค์กรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับมือปัญหามลพิษขยะพลาสติก ซึ่งถือเป็นปัญหาสำคัญที่ทำลายสิ่งแวดล้อมโลกขณะนี้ โดยล่าสุดได้ลงนามความร่วมมือกับสถาบันวิจัยทางวิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรมแห่งชาตินอร์เวย์ (SINTEF) ในโครงการ OPTOCE - OPTOCE - Ocean Plastic Turned into an Opportunity in Circular Economy ในการศึกษาเกี่ยวกับบริหารจัดการขยะและนำพลังงานกลับมาใช้ (energy recovery)

บริษัท อินทรีย์ ดิจิตอล จำกัด

• เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบงานหลัก

อินทรีย์ ดิจิตอล ได้ดำเนินโครงการ SAP SPS Upgrade เพื่อปรับปรุงระบบ SAP ที่ถือว่าเป็นระบบการทำงานหลักในการจัดการและวางแผนทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning) ของบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยการปรับปรุงจะเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับการทำงานใหม่ ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจในอนาคต

• ระบบการจัดการประสิทธิภาพพนักงาน

ที่บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) พนักงานถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุด โดยบริษัทฯ ได้ริเริ่มใช้กระบวนการและการปฏิบัติในการวัดประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานใหม่ ระบบที่พัฒนาขึ้นมาใหม่นี้จะรองรับกระบวนการในการประเมินผลงานและประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งจะเริ่มต้นนำมาใช้กับพนักงานในบริษัทในช่วงต้นปี 2563 ระบบใหม่นี้จะเพิ่มขีดความสามารถในการตั้งเป้าหมายของพนักงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายถึงบริษัท รวมถึงช่วยให้การทำงานได้ง่ายขึ้นและเป็นมาตรฐานเดียวกันของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งในและต่างประเทศ

• IFRS 16

การปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีเป็นหนึ่งในสิ่งที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง อินทรีย์ ดิจิตอล ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเพื่อรองรับมาตรฐานทางบัญชี IFRS 16 ซึ่งจะพร้อมใช้สำหรับการรายงานงบการเงินในปี 2563 ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมาย

• โครงการ Optimus

เนื่องในปัจจุบันการแข่งขันของตลาดปูนซีเมนต์มีความท้าทายอย่างมาก ทางบริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ Optimus ขึ้นมาเพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ในการเสนอราคาสินค้าที่ดีที่สุดในช่วงเวลาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงอยู่ในตำแหน่งผู้นำในตลาด โดยอินทรีย์ ดิจิตอล ได้พัฒนาโครงการนี้โดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่จากหลายแหล่งมาจำลองโมเดลราคาเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการตั้งราคาของสินค้าอย่างทันที รวมไปถึงการเชื่อมโยงโมเดลราคากับกระบวนการตั้งราคาเพื่อการเสนอราคาที่เหมาะสมที่สุดให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในภูมิภาค

บริษัท สยาม ซีซี ซีเมนต์ (บจก) จำกัด

• ความท้าทายจากการปรับเปลี่ยนกฎหมายภาษีรายได้

รัฐบาลบงกกลาเทศได้ทำการปรับเปลี่ยนนโยบายด้านงบประมาณในเดือนกรกฎาคม 2562 สำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเหล็กโดยระบุให้ชำระภาษีรายได้ล่วงหน้า (Advance Income Tax - AIT) ที่ร้อยละ 5 ของต้นทุนวัตถุดิบโดยถือเป็นภาษีนิติบุคคลขั้นต่ำ โดยไม่คำนึงถึงจำนวนภาษีที่ต้องชำระจริง ตามกำไรของผลประกอบการ เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการปรับขึ้นและการที่ค่าเงินของบงกกลาเทศเสื่อมค่าลงเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบที่ถูกนำเข้ามาทั้งหมดปรับตัวสูงขึ้นและจากการแข่งขันที่รุนแรงของบริษัทคู่แข่งที่ทำให้บริษัทขนาดเล็กไม่สามารถผลกำไรของต้นทุนที่เพิ่มขึ้นนี้โดยการปรับราคาขายขึ้นได้ จึงทำให้ความสามารถในการทำกำไรลดต่ำลง ในทางกลับกัน การชำระภาษีรายได้ล่วงหน้าในขั้นตอนการนำเข้าที่ขึ้นอยู่กับต้นทุนของวัตถุดิบที่ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น ดังนั้น ค่าใช้จ่ายด้านภาษีนิติบุคคลที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากภาษีรายได้ล่วงหน้าถือเป็นภาษีขั้นต่ำสุด จึงมีผลทำให้รายได้สุทธิลดลง

อินทรีย์ซีเมนต์ บงกกลาเทศได้มีมาตรการสองถึงสามประการเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การปรับลดการขายตรงจากธุรกิจสู่ธุรกิจ (B2B) ให้น้อยลง การหาแนวทางใหม่ ๆ ในการสรรหาวัตถุดิบเพื่อให้มีต้นทุนที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง และการหาช่องทางใหม่ ๆ ทางกฎหมายเพื่อลดผลกระทบจากภาษีรายได้ล่วงหน้า

• ประสบความสำเร็จด้านการจัดตั้งที่เป็นเลิศ

อินทรีซีเมนต์ บังกลาเทศได้เริ่มให้บริการการจัดตั้งแบบต่อเนื่องในหลายรูปแบบเพื่อจัดให้มีการขนส่งทั้งทางเรือท้องแบนและรถบรรทุก นอกจากนี้ได้มีการเปิดใช้งานคลังสินค้าปูนซีเมนต์ที่เหมาะสมอีกห้าแห่ง เพื่อให้สามารถใช้กำลังการผลิตและขนาดความจุของไซโลได้ดียิ่งขึ้นและยังทำให้มีรูปแบบการขนส่งสินค้าที่รวดเร็วขึ้นตามที่ลูกค้าได้สอบถามเข้ามา มีการวางแผนงานให้พิจารณาทางเลือกอื่น ๆ ด้วยเพื่อส่งเสริมให้การจัดตั้งมีประสิทธิภาพมากขึ้น ด้วยการบริหารจัดการคลังสินค้าของภายนอกจากส่วนกลางและทำให้มีรูปแบบการตอบสนองที่รวดเร็ว มีการกำหนดตัวชี้วัดและติดตามผลการดำเนินงานตลอดจนเปรียบเทียบกับคู่แข่งหลัก ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

• เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

อินทรีซีเมนต์ บังกลาเทศประสบความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของโรงงาน (OEE) ที่มีประสิทธิภาพสูงถึงร้อยละ 94 ทำให้สามารถรองรับความต้องการที่มากขึ้นถึงแม้ว่าหม้อบดปูนซีเมนต์จะชำรุดอย่างกะทันหันถึงสองครั้งในเดือนมิถุนายนและกรกฎาคมปี 2562 การใช้พลังงานไฟฟ้าได้ปรับลดลงเหลือ 43 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อตันจากเดิม 45 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อตันในปี 2561 ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต สัดส่วนปูนเม็ดเกือบจะอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 62 โดยได้นำเรื่องส่วนผสมที่พิจารณาต้นทุน โดยรวมของผู้ผลิตมาใช้โดยยังคงมาตรฐานในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และยังมีการลดต้นทุนต่อหน่วยโดยการลดการพึ่งพากระแสไฟฟ้าที่มาจากสายไฟฟ้าซึ่งเกิดขึ้นได้ด้วยการตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอและจัดทำกรซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน

• ความผูกพันและมีส่วนร่วมของพนักงานและลูกค้า

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ปรับเปลี่ยนเรื่องความผูกพันและมีส่วนร่วมกับพนักงานให้มากขึ้นด้วยการจัดกิจกรรมหลากหลายรูปแบบเพื่อให้มีการปฏิสัมพันธ์กับพนักงาน รวมทั้งการนำดิจิทัลแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียขึ้นของการสื่อสารภายในองค์กรที่เรียกว่า 'Workplace by Facebook' มาใช้เพื่อเชื่อมพนักงานทั้งองค์กรและในระดับภูมิภาค รับรู้ถึงข่าวสาร และความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ซึ่งทำให้ได้รับความร่วมมือจากพนักงาน



และการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ในระดับที่สูงขึ้นซึ่งนำไปสู่วัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งเรื่องผลการดำเนินงานให้เกิดขึ้น คณะกรรมการบริหาร อินทรีซีเมนต์ บังกลาเทศได้เชิญผู้แทนจำหน่ายที่มียอดขายสูงสุดในสิบอันดับแรกมาร่วมประชุมในฐานะประธานในที่ประชุมช่วงการประชุมเกี่ยวกับการขายที่จัดแยกออกมา ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีขึ้นกับลูกค้าด้วยความรู้สึกถึงเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวอินทรี และสร้างความรู้สึกร่วมกันมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

• โรงงานปูนซีเมนต์พุทธารามฉลองครบรอบ 50 ปี

โรงงานปูนซีเมนต์พุทธารามได้ดำเนินงานมาครบรอบ 50 ปี ในปีนี้โรงงานพุทธารามได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าเป็นการลงทุนทางยุทธศาสตร์ครั้งสำคัญที่เสริมสร้างให้อินทรีซีเมนต์ลังกามีบทบาทในฐานะของผู้ผลิตปูนซีเมนต์แบบครบวงจรเพียงรายเดียวของประเทศศรีลังกา ซึ่งโรงงานปูนซีเมนต์พุทธารามนี้ได้สร้างผลกระทบให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมกว่า 10,000 ราย ทั้งภายในพื้นที่และโดยรอบเขตพุทธาราม

• อินทรี อีโคไซเคิล ลังกาได้ขยายการให้บริการด้านการบริหารจัดการกากของเสียไปยังอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตพื้นที่ส่งเสริมการลงทุนจนถึงปี 2578

อินทรี อีโคไซเคิล ลังกาได้ขยายการให้บริการด้านการบริหารจัดการกากของเสียไปยังอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตพื้นที่ส่งเสริมการลงทุนจนถึงปี 2578 โดยได้ลงนามในข้อตกลงร่วมกันกับประธานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนของศรีลังกา โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด โดยคุณ Nandana Ekanayak ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และคุณ Sanjeewa Chulakumara ผู้อำนวยการของอินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด ร่วมลงนาม

• การเปิดตัวของพื้นที่ทำงานร่วมกัน อินทรีไอทูโอ-นวัตกรรมสู่อุตสาหกรรม (INSEE's i2i - innovation 2 industry)

ด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการวิจัยที่ทันสมัยและคณะทำงานที่มีผู้เชี่ยวชาญเป็นหัวหน้าทีม i2i จึงเป็นพื้นที่พิเศษเฉพาะสำหรับการสร้างสรรค์นวัตกรรมและเป็นหนึ่งในสถานที่ที่เปิดเวทีกลางให้กับผู้เชี่ยวชาญของอุตสาหกรรมและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ได้ทำงานร่วมกันเพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับมาตรฐานต่าง ๆ ของอุตสาหกรรมผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และอะกรีเกตเพื่อสนับสนุนและสนองตอบทุกความต้องการด้านการก่อสร้างอย่างยั่งยืนในประเทศศรีลังกา

บริษัทฯ ยังได้ทำการพิจารณาอีกครั้งหนึ่งเกี่ยวกับกรอบของ
คุณภาพงานภายในองค์กรและได้นำมาตรการควบคุมคุณภาพ
หลายรายการมาใช้ในการทำงาน เพื่อขยายฐานของการ
เปรียบเทียบด้านคุณภาพงานให้กว้างไกลออกไปมากกว่า
และเหนือกว่าแนวทางที่กำหนดไว้ในระบบมาตรฐานของ
การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO9001



บริษัท สยาม ซีที ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

• การปรับปรุงเตาเผาปูนซีเมนต์ของโรงงาน Hon Chong

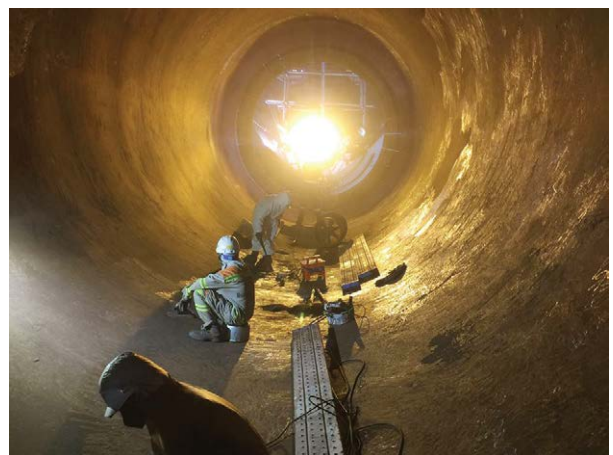
ในเดือนมีนาคมและเมษายนปี 2562 โรงงาน Hon Chong
ได้ทำการปรับปรุงเตาเผาปูนซีเมนต์หลังจากทำการผลิต
อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาสองปี การปิดเตาเผาใช้
 ระยะเวลา 33 วัน มีพนักงานและพนักงานผู้รับเหมา
 ร่วมกันทำงานประมาณ 370,000 ชั่วโมงในช่วงเวลาที่ปิด
 เตาเผาโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานใด ๆ ซึ่งถือเป็น
 ความสำเร็จครั้งสำคัญเมื่อพิจารณาจากความยุ่งยากซับซ้อน
 ของงาน โดยหลังจากการเดินเครื่องใหม่ เตาเผาปรับปรุง
 ใหม่นี้ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการทำงานที่
 สม่าเสมอและต่อเนื่องตามความต้องการ

• เรือโป๊ะขนาดใหญ่ยกระดับความสามารถในการจัดส่ง

ในปี 2562 อินทรีซีเมนต์ เวียดนามได้นำเรือโป๊ะสองลำแรก
 จากฝูงเรือห้าลำที่จัดเตรียมไว้มาปฏิบัติการขนส่งอย่าง
 เป็นทางการเพื่อทดแทนเรือนิวมติก จากการใช้ระบบเรือ
 แบบใหม่นี้ทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากเส้นทาง
 แม่น้ำโขงในการช่วยลดต้นทุนของการจัดส่งภายในลงได้
 รวมถึงมีความยืดหยุ่นมากขึ้นในกิจกรรมต่าง ๆ ของการจัดส่ง
 ด้วยการใช้เรือโป๊ะขนาดใหญ่นี้ทำให้เส้นทางการขนส่งลดลง
 ไปครึ่งหนึ่ง

• การประชุมเรื่องโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ประจำปี 2562 : ทบทวนความคิดเกี่ยวกับการก่อสร้าง

อินทรีซีเมนต์ เวียดนามมีความภาคภูมิใจในการจัดการประชุม
 เรื่องโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ครั้งที่สอง ประจำปี
 2562 ซึ่งได้จัดขึ้นเมื่อเดือนพฤศจิกายนในนครโฮจิมินห์
 ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างแพลตฟอร์มที่หน่วยงานภาครัฐ
 นักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สถาปนิก และผู้เชี่ยวชาญด้าน
 การก่อสร้างชั้นนำ ร่วมแลกเปลี่ยนแนวทางการปรับปรุง
 คุณภาพชีวิตและการก่อสร้างที่ยั่งยืน ในปีนี้หัวข้อของ
 การประชุม คือ การทบทวนความคิดเกี่ยวกับการก่อสร้าง
 (Re-thinking Construction) ซึ่งได้มีการนำเสนอวิธีการ
 และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในอุตสาหกรรมนี้ เช่น การพิมพ์แบบ
 สามมิติ (BIM-digital twin) รวมทั้งการนำวิธีการนี้ไป
 ปฏิบัติจริงที่ได้ผลเป็นเลิศ การประชุมได้สิ้นสุดลงด้วยการ
 จุดประกายความคิดที่โดดเด่นและน่าตื่นเต้นให้กับผู้เข้าร่วม
 ประชุมกว่า 300 คน



รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีนายพอล ไฮน์ช ฐเกนโทเบลอร์ เป็นประธาน ร่วมด้วยคณะกรรมการอีก 4 ท่าน คือ นายวันชัย โตสมบุญ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล ดร.(กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ และนายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส ซึ่งเข้ารับตำแหน่งแทนนายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง ที่ได้พ้นวาระจากตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และดูแลรับผิดชอบงานที่ระบุไว้ในกฎบัตร โดยจัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ทั้งนี้ นอกเหนือจากการควบคุมดูแลเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านการสรรหาและคำตอบแทนทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และระดับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างโปร่งใสและเหมาะสม อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวงที่ได้มีการกำหนดไว้ในปีนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังคงเน้นให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งหวังให้องค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด และเพื่อเป็นการรักษาความสามารถในการแข่งขันของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ

โดยเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มขึ้น เพื่อรับผิดชอบขอบเขตงานด้านการบริหารในบทบาทผู้นำของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางด้านโครงสร้างคณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เฟ้นหาผู้นำที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งบริหารสำคัญ ทั้งในระดับกลุ่มบริษัทฯ

และระดับประเทศ อาทิ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มสมาชิกของคณะผู้บริหารกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานกลยุทธ์และการบริหารประสิทธิภาพองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีป มงอินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจจีน รวมไปถึงการแต่งตั้ง นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส คณะกรรมการบริษัทแทนนายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยึดมั่นที่จะทำงานเพื่อคงไว้ซึ่งการสร้างองค์กรที่มีศักยภาพและขับเคลื่อนด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่ผลักดันให้พนักงานเข้าใจธุรกิจอย่างถ่องแท้ ผ่านการคิดสรรผู้นำที่สร้างพันธสัญญาต่อเป้าหมายที่มีกับองค์กร มุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นเลิศ ท่ามกลางสถานการณ์ทางธุรกิจที่ไม่หยุดนิ่ง และจะเป็นกำลังสำคัญในการนำพากลุ่มบริษัทฯ สู่ความสำเร็จในอนาคต



นายพอล ไฮน์ช ฐเกนโทเบลอร์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

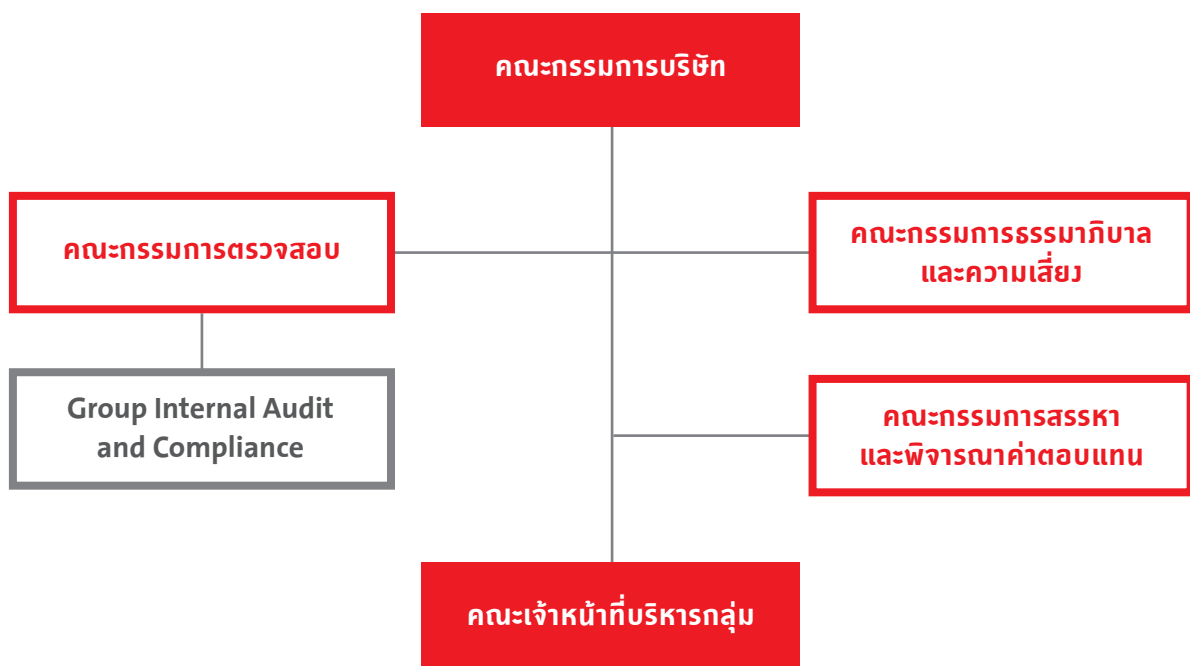
โครงสร้างการจัดการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ 3 คณะ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 11 กำหนดว่า คณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 13 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน
 - กรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ (คิดเป็นร้อยละ 33 ของคณะกรรมการบริษัท);
 - กรรมการอิสระ 3 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ;
 - กรรมการ 4 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง; และ
 - กรรมการ 5 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- รายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ นายวันชัย โตสมบัติ นายเอเดน จอห์น ไลนัม และนายคิวง มหาสันตะสองในสี่คนลงลายชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท เพื่อทำการผูกพันบริษัท

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

1. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ ประธานกรรมการ
2. นายวันชัย โตสมบุญ กรรมการ
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล กรรมการ
4. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ กรรมการ
5. นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส กรรมการ
6. นายสตีเฟน แพทริก กอร์ กรรมการ
7. ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ กรรมการอิสระ
8. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข กรรมการอิสระ
9. นายประดาป พิบูลสงคราม กรรมการอิสระ
10. นายชรินทร์ สัจจญาณ กรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

11. นายเอเดน จอห์น ไลงนัม กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
 12. นายคิระ มหาสันทนะ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- (เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางรัชฎา หมื่นทอง)

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

1. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ ประธาน
 2. นายสตีเฟน แพทริก กอร์ กรรมการ
 3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล กรรมการ
 4. นายวันชัย โตสมบุญ กรรมการ
- (เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้แก่ นายประเสริฐ กลกิจสกุลผล Operational Compliance & Group OH&S Senior Department Manager)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ ประธาน
 2. ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ กรรมการ
 3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล กรรมการ
 4. นายวันชัย โตสมบุญ กรรมการ
 5. นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส กรรมการ
- (เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้แก่ นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล)

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ
 2. นายประดาป พิบูลสงคราม กรรมการตรวจสอบ
 3. นายชรินทร์ สัจจญาณ กรรมการตรวจสอบ
- (เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นางชฎาภรณ์ ฐิติสวัสดิ์ Head of Internal Audit)

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมในปี 2562 มีดังนี้

| รายชื่อคณะกรรมการ | จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม | | | |
|---|--|----------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | | | | |
| นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ | 7/7 | - | - | 8/8 |
| นายวันชัย โตสมบัติ | 7/7 | - | 4/4 | 8/8 |
| นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล | 7/7 | - | 4/4 | 6/8 |
| นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ | 7/7 | - | 4/4 | - |
| นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส ^{*1} | 2/2 | - | - | 2/8 |
| นายสตีเฟน แพทริก กอร์ ^{*2} | 5/5 | - | 3/4 | - |
| ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ | 3/7 | - | - | 3/8 |
| ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข | 7/7 | 11/11 | - | - |
| นายประดาป พิบูลสงคราม | 7/7 | 11/11 | - | - |
| นายชินทร์ ลัจจญาณ | 7/7 | 11/11 | - | - |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | | | | |
| นายเอเดน จอห์น ไลน์ม ^{*3} | 6/6 | - | - | - |
| นายคิระ มหาสันทนะ | 7/7 | - | - | - |

* ดำรงตำแหน่งไม่เต็มปี

หมายเหตุ

1. นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทน นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิ้ง มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
2. นายสตีเฟน แพทริก กอร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง แทน นายเต็ง เว อัน เอเดรียน มีผลเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562
3. นายเอเดน จอห์น ไลน์ม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ มีผลเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ดังรายนามต่อไปนี้

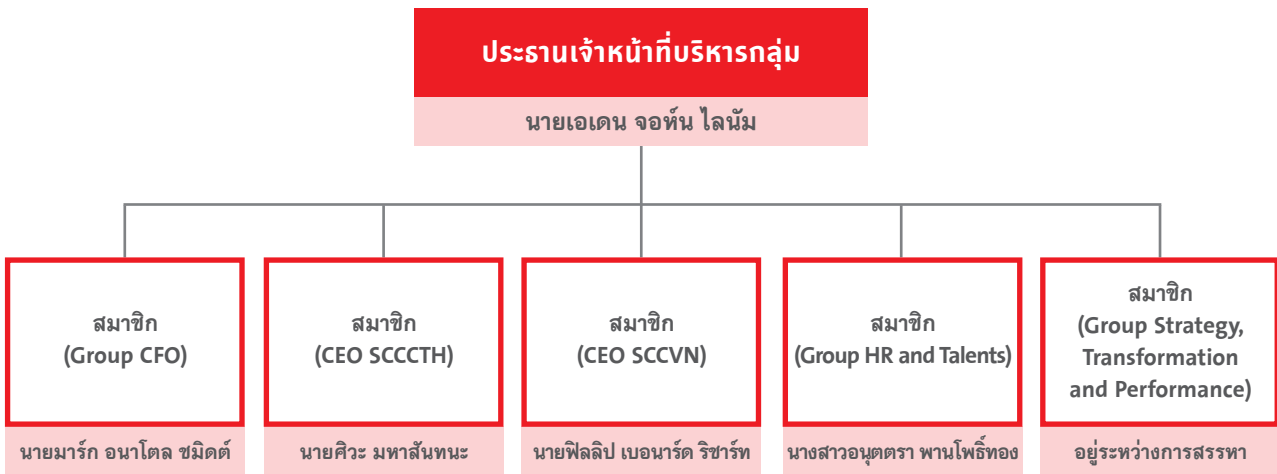
รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

1. นายเอเดน จอห์น ไลน์ม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

สมาชิก ประกอบด้วย

2. นายมาร์ก อนาโตน ชมิคต์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มงานการเงิน (Group CFO)
3. นายคิระ มหาสันทนะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (CEO SCCCTH)
4. นายฟิลลิป เบอนาร์ต ริซาร์ท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (CEO SCCVN)
5. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล (Group HR and Talents)

โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



หมายเหตุ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทแต่งตั้ง นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์ เป็นสมาชิกคณะผู้บริหารกลุ่มเพิ่ม 1 คน โปรดดูรายละเอียดในเอกสารแนบท้าย 1 ของแบบ 56-1

3. เลขาธิการบริษัทและผู้ควบคุมดูแลการกำกับ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางภัสรา หมื่นทอง ให้ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัท

ชื่อ-สกุล: นางภัสรา หมื่นทอง อายุ: 53 ปี
ตำแหน่ง: เลขาธิการบริษัท แต่งตั้ง: 24 กรกฎาคม 2561
สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ: 0.000013
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติทางการศึกษา:

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับสอง)

ประสบการณ์ทำงาน:

- บริษัทจดทะเบียน
- 2561 - ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท, บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์)
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส, สำนักบริหารงานกรรมการและผู้ถือหุ้น ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจธนาคาร)
- บริษัทอื่น ๆ
- 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย, บริษัท เอเบิลพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ธุรกิจให้คำปรึกษากฎหมาย)
- 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย, บริษัท คัมปะนี เซเครทเทรี จำกัด (ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านงานเลขานุการบริษัท)
- 2555 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทภิบาล, บริษัท บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจการค้าปลีก-ให้เช่าพื้นที่)

ประวัติการอบรม:

- โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program Big C ปี 2558
 - หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide ปี 2555 โดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรกฎหมายและการปฏิบัติหน้าที่สำหรับเลขาธิการบริษัท โดย Holcim
 - หลักสูตรการบริหารจัดการ ปี 2550 สำหรับผู้บริหาร บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ณ เมืองซูริก สวิตเซอร์แลนด์ โดยสถาบันอื่น ๆ
 - SEC Capital Market Symposium 2562
 - โครงการเสริมสร้างตลาดทุนธรรมาภิบาลเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก

บริษัทได้แต่งตั้งนายเกษม มาไกรเลิศ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลบัญชี โดยปฏิบัติหน้าที่จัดทำบัญชีแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน จัดทำงบการเงินและจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้ตรวจบัญชีที่ได้รับอนุญาตจัดส่งรายงานทางบัญชีให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้รับผิดชอบสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลบัญชี

ชื่อ-สกุล: นายเกษม มาไกรเลิศ **อายุ:** 46 ปี

ตำแหน่ง: Head of Group Accounting,
IR and Shared Services

แต่งตั้ง: 1 กรกฎาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ: 0.000382

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา:

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอีสัสชัย

ประสบการณ์ทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน Head of Accounting, IR and Shared Services บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์)
- 2556 - 2556 Corporate Finance Department Manager บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์)
- 2554 - 2555 Business Analysis and Process Improvement Department, บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์)

บริษัทอื่น ๆ

- 2556 - 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน, บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด (ธุรกิจวิศวกรรมก่อสร้างแบบ ERC หรือ Turnkey ในทุกสาขา)
- 2556 - 2560 กรรมการผู้จัดการ, บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรมสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา จำกัด (ธุรกิจวิศวกรรมก่อสร้างแบบ ERC หรือ Turnkey ในทุกสาขา)
- 2553 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายเงินทุนเพื่อการพาณิชย์, บริษัท ดิอาจีโอ โมเอ็ท เฮนเนสซี่ (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจเครื่องดื่มแอลกอฮอล์)

ประวัติการอบรม:

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
Directors Certification Program รุ่นที่ 228 (DCP) ปี 2559

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ เช่น ธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัท บรรทัดฐานของตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน สภาพเศรษฐกิจ เป็นต้น โดยมีความเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งมีการเปรียบเทียบกับมาตรฐานในอุตสาหกรรมแล้ว จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทกระทำโดยโปร่งใสตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการใหม่สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26 วันที่ 26 มีนาคม 2562 ดังนี้

“ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้ปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้ นับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน: คณะกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ภายในกรอบวงเงินเพื่อการนี้ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อปี โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาการจัดสรร

โบนัสกรรมการ: คณะกรรมการบริษัทจะได้รับโบนัสประจำปี ในจำนวนไม่เกินปีละ 7 ล้านบาท โดยคณะกรรมการพิจารณาการจัดสรรระหว่างกันเอง

เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท ซึ่งได้รับเงินค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท หากได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการสามารถรับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนหรือโบนัสกรรมการได้ด้วย”

โดยค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนข้างต้น มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 100,000 บาท โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 200,000 บาท

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการ ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 150,000 บาท และกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 100,000 บาท

(2) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 80,000 บาท และกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 60,000 บาท

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 80,000 บาท และกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 60,000 บาท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับสมาชิกของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2562 (ไม่มีค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น)

| รายชื่อกรรมการ | ค่าตอบแทนที่จ่ายในปี 2562 | | | | โบนัส จ่ายในปี 2562 | รวมเป็น ค่าตอบแทน ทั้งหมดที่จ่าย ในปี 2562 (บาท) |
|---|---------------------------|-----------------------|---|-------------------------------------|------------------------|--|
| | คณะกรรมการ บริษัท | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และความเสี่ยง | คณะกรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทน | | |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | | | | | | |
| 1 นายพอล ไฮน์ช ฮูเกนโทเบลอร์ | 2,400,000 | - | - | 960,000 | 420,000 | 3,780,000 |
| 2 นายชัชชน รัตนรักษ์ ^{*/1} | 300,000 | - | - | - | 150,000 | 450,000 |
| 3 นายวันชัย โตสมบุญ | 1,200,000 | - | 720,000 | 720,000 | 330,000 | 2,970,000 |
| 4 นางสาวนพพร ติรวัดนกุล | 1,200,000 | - | 720,000 | 720,000 | 330,000 | 2,970,000 |
| 5 นายพงศ์พนิต เตะชะคุปต์ | 1,200,000 | - | 960,000 | - | 270,000 | 2,430,000 |
| 6 นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง ^{*/2} | 900,000 | - | - | 540,000 | 240,000 | 1,680,000 |
| 7 นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส ^{*/3} | 300,000 | - | - | 180,000 | - | 480,000 |
| 8 นายเต็ง เว อัน เอเดรียน ^{*/4} | 300,000 | - | 180,000 | - | 209,750 | 689,750 |
| 9 นายสตีเฟน แพทริก กอร์ ^{*/5} | 900,000 | - | 540,000 | - | - | 1,440,000 |
| กรรมการอิสระ | | | | | | |
| 10 ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ | 1,200,000 | - | - | 720,000 | 240,000 | 2,160,000 |
| 11 ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข | 1,200,000 | 1,800,000 | - | - | 375,000 | 3,375,000 |
| 12 นายประดาป พิบูลสงคราม | 1,200,000 | 1,200,000 | - | - | 300,000 | 2,700,000 |
| 13 นายชรินทร์ สัจจญาณ | 1,200,000 | 1,200,000 | - | - | 330,500 | 2,730,500 |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | | | | | | |
| 14 นายเอเดน จอห์น ไลงัม ^{*/6} | 900,000 | - | - | - | - | 900,000 |
| 15 นายคิระ มหาสันตะ | 1,200,000 | - | - | - | 150,000 | 1,350,000 |
| รวม | | | | | 3,345,250 | 30,105,250 |

* ดำรงตำแหน่งไม่เต็มปี

หมายเหตุ

- นายชัชชน รัตนรักษ์ ครบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 และไม่ประสงค์ต่อวาระการเป็นกรรมการ
- นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท มีผลเมื่อสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562
- นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทน นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- นายเต็ง เว อัน เอเดรียน ลาออกจากกรรมการบริษัท มีผลเมื่อสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
- นายสตีเฟน แพทริก กอร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง แทน นายเต็ง เว อัน เอเดรียน มีผลเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562
- นายเอเดน จอห์น ไลงัม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ มีผลเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562

ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย ซึ่งจะจ่ายในปี 2563 ได้แก่ โบนัสประจำปี 2562 จำนวน 3,345,000 บาท ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาจัดสรรระหว่างกันเอง ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมรวมโบนัสค้างจ่าย จำนวน 112,134,527.93 บาท

ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 2,611,501.00 บาท เงินสมทบสำหรับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ให้กับคณะผู้บริหาร มีจำนวน 181,374.48 บาท และได้จัดหารถยนต์ให้แก่ผู้บริหารใช้ในการปฏิบัติหน้าที่

5. บุคลากร

ณ สิ้นปี 2562 บริษัท (รวมทั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยและในต่างประเทศ) มีพนักงานประจำทั้งหมดจำนวน 5,711 คน บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 5,297,451,632 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| กลุ่มบริษัท | จำนวนพนักงาน (คน) |
|------------------|----------------------|
| ธุรกิจปูนซีเมนต์ | 3,895 |
| ธุรกิจอื่น | 1,808 |
| รวม | 5,711 |

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บุคลากรของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของความยั่งยืนและการดำเนินธุรกิจ บริษัทเชื่อมั่นว่าความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีค่านิยมและสมรรถนะที่สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในระดับภูมิภาค และการตอบสนองต่อการเติบโตตามสายอาชีพของพนักงาน ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนทักษะการปฏิบัติงาน การคิดริเริ่ม และการจัดการที่ทันสมัยตามมาตรฐานระดับสากลที่สอดคล้องกับงานในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของพนักงานเพื่อนำพาองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งภายในประเทศและภาคพื้นเอเชียในอนาคต

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ยังส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรมจริยธรรม อยู่ร่วมในชุมชนด้วยความช่วยเหลือเกื้อกูล ใส่ใจในความปลอดภัย และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม ทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การแข่งขัน สร้างสิ่งที่ดีที่สุดและอนาคตที่ยั่งยืนให้กับพนักงานทุกคน องค์กรและสังคม

แนวทางและรูปแบบการพัฒนาบุคลากร

ศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) ภายใต้สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร (People and Organizational Performance) เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงซึ่งครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาบุคลากรของธุรกิจปูนซีเมนต์ และบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและอะกริเกตเพื่อการก่อสร้าง ธุรกิจผลิตภัณฑ์วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม (คอนวูด) ธุรกิจคอนกรีตมวลเบาอินทรี (อินทรีซูเปอร์บล็อก) ธุรกิจการจัดการพัฒนาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน ธุรกิจด้านบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม (อินทรี อีโคไซเคิล) และธุรกิจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (อินทรี ดิจิตอล) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรผ่านหลักสูตรที่หลากหลายและสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการฝึกฝนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างยั่งยืน

ด้วยความเชื่อมั่นในการพัฒนาบุคลากรเพื่อบ่มเน้นให้เกิดจิตสำนึก ความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงในองค์ความรู้ หลักการ ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานให้เกิดผลงานที่บรรลุเป้าหมายเกินความคาดหวังอย่างแท้จริง บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบและกิจกรรมการเรียนรู้ที่ทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจและเหมาะกับกลุ่มพนักงาน และหลักการเรียนรู้ตามรูปแบบ 70-20-10 ที่มุ่งเน้นการพัฒนาการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่มีคุณค่าต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร (Experienced Learning / On the Job Practice -70) การสอนงาน (On the Job Coaching -20) การเรียนรู้ในห้องเรียนและการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Classroom and Self-Learning -10) ซึ่งบริษัทส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา ที่ต้องการให้มากที่สุดผ่านระบบบริหารจัดการการเรียนรู้ที่เรียกว่า Learning Management System ซึ่งพนักงานสามารถเข้าระบบเพื่อค้นหาและเลือกหลักสูตรที่ต้องการฝึกอบรมผ่านคอมพิวเตอร์หรือสมาร์ตโฟน ซึ่งมีการเรียนการสอนหลากหลายรูปแบบ อาทิ การเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียน การฝึกปฏิบัติ บทเรียนออนไลน์ (E-learning) นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีระบบการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) ขององค์กร รวมถึงการแลกเปลี่ยน แบ่งปันและจัดเก็บความรู้ที่สำคัญ (Critical Knowledge) ภายในองค์กรเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นรากฐานของการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ที่เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรในทุกระดับตั้งแต่พนักงานระดับปฏิบัติการ พนักงานบังคับบัญชาระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง โดยดำเนินการจัดกิจกรรมฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ครอบคลุมตั้งแต่โปรแกรมการพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) โปรแกรมพัฒนาผู้บริหารตามระดับการบังคับบัญชา (Management & Leadership Development Program) โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competencies Development Program) สำหรับพนักงานทุกระดับ โปรแกรมการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงานหรือการโค้ช (Coaching & Performance Improvement Program) โปรแกรมพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคนิคและวิชาชีพตามสายงานหลัก (Technical & Functional Skills Development Program) โปรแกรมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and

Sustainable Development Program) โปรแกรมการฝึกอบรมด้านภาษาอังกฤษ (English Proficiency Development Program) รวมถึงโปรแกรมการพัฒนาจิตสำนึกด้านคุณธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct & Compliance Program)

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในด้านภาวะผู้นำ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านการจัดการธุรกิจให้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในปัจจุบัน และในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นตามแผนการเติบโตในสายอาชีพ (Career Development) หรือแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายพัฒนาระบบและแนวทางการประเมินกลุ่มพนักงานผู้มีความสามารถและศักยภาพที่จะเติบโตขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในตำแหน่งสำคัญของสายงานต่าง ๆ ในองค์กรเพื่อวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้มีความพร้อมในการขึ้นสู่ตำแหน่งตามช่วงเวลาและความจำเป็นทางธุรกิจ ได้แก่ การขยายการเติบโตของธุรกิจ หรือการเกษียณอายุของผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น โดยศูนย์การเรียนรู้อันที่ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร และผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ จัดโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ระดับกลาง และระดับเริ่มต้น (Leadership Development Program: LDP) โดยส่งเสริมการพัฒนาด้านภาวะผู้นำ และการจัดการให้กับบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย โดยการพัฒนาโครงการร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ ทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนาในรูปแบบอื่น ๆ ได้แก่ โครงการโค้ชผู้บริหาร (Executive Coaching) โครงการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงานหรือการโค้ช (Operational Performance Improvement: OPI Coach) โครงการแลกเปลี่ยนพนักงานในต่างประเทศ (Group Employee Mobility: GEM) การมอบหมายให้เป็นผู้บริหารโครงการสำคัญขององค์กร (Corporate Project Assignment) การสนับสนุนให้ศึกษาดูงานในหน่วยงานหรือองค์กรชั้นนำที่มีแนวทางการบริหารจัดการที่ยอดเยี่ยม ในหลากหลายธุรกิจ รวมทั้งการบริหารธุรกิจปูนซีเมนต์ทั้งภายในและต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาบุคลากรถือเป็นความจำเป็นในทุกระดับ ไม่เพียงแต่ระดับผู้บริหารเท่านั้น บริษัทยังให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ ที่ถือเป็นกำลังหลักซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการปฏิบัติการกิจด้านสายการผลิต สายการขาย และการจัดการด้านขนส่ง รวมถึงพนักงานในสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านต่าง ๆ ทั้งนี้ยังช่วยสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรของศูนย์การเรียนรู้ระดับสายงาน (Functional Academy) เพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะสายงานให้แก่พนักงานผ่านรูปแบบการอบรมพัฒนาและสิ่งแวดล้อมด้านการเรียนรู้ที่หลากหลาย รวมถึงการกำหนดหลักสูตรฝึกอบรมมาตรฐานและหลักสูตรฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพเฉพาะทั้งภายในองค์กร และส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันทางวิชาชีพเฉพาะจากภายนอกเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้องปลอดภัย มีประสิทธิภาพ ตามกระบวนการและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์และบริการส่งมอบถึงมือลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ บุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างรวดเร็ว มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทยังสนับสนุนการเรียนรู้ การแบ่งปันประสบการณ์ และการปฏิบัติร่วมกันกับปราชญ์ชุมชน ผู้นำในสาขาต่าง ๆ ภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสื่อต่าง ๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การบริหารงาน การบริหารบุคลากร และการเป็นผู้นำ ที่มี ประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินชีวิตที่มีคุณธรรมจริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี ตั้งอยู่บนความเชื่อและค่านิยมที่ถูกต้อง นำไปสู่ความสำเร็จความเจริญก้าวหน้าขององค์กร สังคม ประเทศชาติโดยรวม ซึ่งกิจกรรมการเรียนรู้ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทพยายามส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เชื่อมโยงความรู้และประสบการณ์ในองค์กรรวม เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ขยายกรอบความคิดและมุมมองที่กว้างขวางในการบริหารงาน และบุคลากร ทั้งยังเป็นการส่งเสริมสัมพันธภาพและการประสานความร่วมมือที่ดีซึ่งกันและกันระหว่างกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงกับชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการอบรมหลายหลักสูตร เช่น การอบรมหลักสูตร ISO Awareness, การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง Sustainability Reporting: GRI Standards, การอบรมสำหรับ Environment Plant Manager (legal), การอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่7, การอบรมต้นแบบธุรกิจยุคใหม่ ใส่ใจลดโลกร้อนและความยั่งยืน และการอบรม OHS&S 041 วิธีการใช้เครื่องมือการตรวจวัดทางสุขศาสตร์อุตสาหกรรม เป็นต้น

สรุปข้อมูลการพัฒนาพนักงาน

ในปี 2562 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้อินทรี ได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

- 1) กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) และ หลักสูตรพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ผู้บริหารระดับสูง (Transitional Development Program) จำนวน 22,019.64 ชั่วโมง
- 2) กลุ่มหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิคและสายวิชาชีพ (Technical/ Functional Development Program) จำนวน 38,884.46 ชั่วโมง
- 3) กลุ่มหลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) จำนวน 3,477.10 ชั่วโมง
- 4) กลุ่มหลักสูตรด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program) จำนวน 20,330 ชั่วโมง
- 5) กลุ่มหลักสูตรด้านภาษาอังกฤษ (English Proficiency Development Program) จำนวน 1,647.15 ชั่วโมง
- 6) โดยเป็นหลักสูตรที่เรียนรู้ผ่านระบบ Digital Learning จำนวน 3,290.2 ชั่วโมง

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

| จำนวนชั่วโมงอบรมในห้องเรียนต่อคนต่อปี (ไม่รวมชั่วโมงการเรียนรู้ผ่านการโค้ช การสอนงาน และฝึกปฏิบัติหน้างาน) | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
|--|---------|---------|---------|
| พนักงานและผู้บริหาร | 32.08 | 26.84 | 25.51 |

หมายเหตุ

โดยในปี 2561 ศูนย์การเรียนรู้ธนบุรีได้วางแผนการพัฒนาที่เน้นการนำไปใช้ ผ่านการโค้ช การสอนงานและฝึกปฏิบัติหน้างานมากกว่าการเรียนรู้ในห้องเรียน จึงไม่สามารถบันทึกเป็นจำนวนชั่วโมงได้ ส่งผลให้จำนวนชั่วโมงอบรมที่บันทึกได้ต่อคนต่อนี้น้อยลง

หน่วย: บาท

| ค่าใช้จ่ายอบรมและพัฒนา | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| พนักงานและผู้บริหาร เฉลี่ยต่อคนต่อปี | 6,558.92 | 8,891.35 | 6,548.82 |
| รวมค่าใช้จ่ายต่อปี* | 23,474,385.06 | 32,195,601.69 | 23,883,543.38 |

หมายเหตุ

หลายปีที่ผ่านมา ศูนย์การเรียนรู้ธนบุรีมุ่งเน้นสร้างความสามารถของ “People Developer” เช่น การสอนงานของหัวหน้างาน ศูนย์การเรียนรู้ระดับสายงาน ผู้ฝึกสอนภายใน ผู้เชี่ยวชาญ และผู้จัดการความรู้ด้านต่าง ๆ ของบริษัท จึงทำให้บริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกบริษัท ส่งผลดีต่อการลดค่าใช้จ่ายในการอบรมและพัฒนาพนักงานได้อย่างชัดเจน

*ไม่รวมค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

*ไม่รวม พีที คอนวูด อินโดนีเซีย, บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด, บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด, บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น

การสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร หลักธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหัวใจสำคัญที่สามารถทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถรับมือกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันนำมาซึ่งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้มีให้กับบริษัทฯ เสมอมา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 161 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พุทธศักราช 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายสตีเฟน แพทริก กอร์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง แทนนายเต็ง เวออันเอเดรียน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2562 โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ประกอบด้วยนายพงศ์พันธุ์ เตชะคุปต์ ประธานฯ และกรรมการอีก 3 ท่าน ได้แก่ นายวันชัย โตสมบัติ นายสวนพพร ตีรวัฒนกุล และนายสตีเฟน แพทริก กอร์ รวมจำนวน 4 ท่าน

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง โดยได้ดำเนินการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม และความโปร่งใส โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายไม่รับของขวัญ ซึ่งได้กำหนดนโยบายให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิเสธการรับของขวัญของที่ระลึกหรือผลประโยชน์อื่น ๆ ในทุกกรณี

นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ยังได้ให้นโยบายในการพัฒนาบรรษัทภิบาลและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำใช้ให้เป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารและฝ่ายปฏิบัติการต่าง ๆ สามารถดำเนินการตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าของมาตรการลดความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นการย้ำความสำเร็จในด้านการปฏิบัติงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่ดีอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ จะเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้ผลการดำเนินการของธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันและมีโอกาสเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว

นายพงศ์พันธุ์ เตชะคุปต์

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้เกิดขึ้นในทุกระดับขององค์กรมาโดยตลอด ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร จนถึงระดับปฏิบัติงาน และเพื่อดำรงความเป็นบริษัทที่รับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน และยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น คณะกรรมการบริษัท มุ่งที่จะกำกับดูแลกิจการเพื่อให้นำไปสู่ผล (governance outcome) เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว (Competitiveness and performance with long-term perspective) โดยจะต้องประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and responsible business) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good corporate citizenship) และที่สำคัญต้องทำให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate resilience)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และได้ประเพณีตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการมาโดยตลอด

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2558 โดยแสดงถึงหลักการและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการและแนวทางการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำ เป็นผู้ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการกำหนดกรอบในการจัดทำนโยบาย และมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง (ชื่อเดิมคือ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ) เป็นผู้พิจารณาทบทวนในรายละเอียด ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นเครื่องมือที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจะนำบริษัท ไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักเป็นอย่างดีและ

ยึดมั่นมาโดยตลอดว่าในการกำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการนั้น ต้องคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญนอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ใช้บังคับกับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท และบริษัทย่อยทุกแห่งด้วยอันเป็นสิ่งที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร ที่ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งหมด ปฏิบัติหน้าที่การทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นขององค์กรในสายตาของบุคคลภายนอก รวมถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทได้กำหนดไว้

นอกเหนือไปจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และระเบียบปฏิบัติในแต่ละเรื่อง เพื่อเป็นการกำหนดชี้ชัดถึงแนวปฏิบัติที่ชัดเจน อันจะพัฒนานำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องต่าง ๆ ที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน และแจ้งเบาะแส โดยกำหนดมาตรการและขั้นตอนในการแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือการขาดการควบคุมภายในองค์กร และปกป้องสิทธิของบุคคลที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส โดยการทำนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และ/หรือ การแจ้งเบาะแส ซึ่งดูแลโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญ ด้วยความเชื่อที่ว่าช่องทางนี้จะเป็นหลักประกันพื้นฐานให้แก่พนักงานหรือผู้ร้องเรียนในเรื่องการรักษาความลับและความเป็นส่วนตัว

ส่วนนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ประกาศและบังคับใช้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัท เช่น นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หมวดการพัฒนายั่งยืน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หมวด นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ (<https://www.siamcitycement.com/th/investor/governance>) เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ และหลายช่องทางเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ช่างต้น อาทิ เช่น ทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (INSEE Portal) ระบบโทรศัพท์ภายในองค์กร การพบปะระหว่างผู้บริหาร และพนักงานประจำไตรมาส (Town Hall) เป็นต้น

และเพื่อความทันสมัยและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดและกำกับดูแลให้มีการพิจารณาติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมทั้งทำการสื่อสารอบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมต่าง ๆ รวมทั้งดำเนินการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกปี ในครั้งนี้ได้มีการพัฒนาระบบ E-Learning Program เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ในเรื่องนโยบายต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ อย่างถูกต้อง และเคร่งครัด

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทได้รับรางวัลต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2562 ในระดับดีเลิศ (Excellent) จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2563

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้าง คณะกรรมการและการจัดการ ให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอและเหมาะสมอยู่เสมอ เพื่อเสริมสร้าง คณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่องอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อกลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการแต่ละชุด และรายชื่อผู้บริหาร ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ รายละเอียดของขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการแต่ละชุด รวมทั้งการประชุม ซึ่งปรับใช้หลักปฏิบัติที่ 3 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ 7

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการอิสระ กรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การสรรหาและคัดเลือก มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน

สำหรับหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ การสรรหา กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งปรับใช้หลักปฏิบัติที่ 3 และ 4 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ 7

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานขอขวบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ทั้งใน เงินลงทุน และดูแลกิจการของบริษัทย่อยในประเทศไทย โดยที่บริษัทย่อยทั้งหมดมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด แต่เพียงผู้เดียว จึงไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (shareholders' agreement) สำหรับบริษัทร่วม (บริษัท ลานนา ริชชีส์ เซลส์ จำกัด (มหาชน)) เป็นการลงทุนในระยะเวลา ยาวนาน จึงไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น แต่มีการเสนอตัวแทนไปเป็นกรรมการบริษัทเพื่อร่วมพิจารณาในเรื่อง

สำคัญ ส่วนบริษัทร่วมทุนในประเทศกัมพูชา (บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น) ซึ่งบริษัทถือหุ้นข้างน้อย มีการทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น โดยให้สิทธิในการคัดค้าน หากบริษัทไม่เห็นด้วยกับการดำเนินงานเรื่องสำคัญ เพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีความรอบคอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการนำประเด็นที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มาพิจารณา เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน ซึ่งปรับใช้หลักปฏิบัติ 3.6 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ 7

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อป้องกันกรณีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนมีการเปิดเผยรายงานด้านการเงิน และไม่น้อยกว่า 24 ชั่วโมง หลังจากเปิดเผยข้อมูลรายงานด้านการเงินดังกล่าว

รายละเอียดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งปรับใช้หลักปฏิบัติที่ 6 และ แนวปฏิบัติ 6.3.1 ตามนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ 7

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัท และบริษัทย่อย เป็นเงินจำนวน 13,366,167 บาท และได้รับเงินค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 2,559,848 บาท

7. ระดับความเข้าใจและการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code สำนักงาน ก.ล.ต.) ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ โดยในรายงานนี้ มีการเสนอข้อมูลตามหัวข้อของแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (56-1)

ในปี 2562 บริษัทได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ความสอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักและแนวปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และได้นำเสนอผลวิเคราะห์ดังกล่าวแก่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงเพื่อทบทวนพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้บันทึกเหตุผล และมาตรการทดแทนหรือแผนดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ากรณีที่มีความไม่สอดคล้องจะไม่มีผลกระทบต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรโดยรวม อาทิ กรณีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งนานกว่า 9 ปีติดต่อกัน ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาถ่วงถ่วงและประเมินการทำงานของกรรมการอิสระ เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นเวลานาน มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระต่อฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างแท้จริง อีกทั้งมีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทสาระสำคัญการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปี 2562 ตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2560 สรุปได้ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทในฐานะเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร เข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ อนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจ คำนึงมององค์กร ทิศทางนโยบาย และกลยุทธ์ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำปีรอบปีบัญชี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และกำหนดให้มีการพิจารณาแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์

และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างใกล้ชิดด้วย โดยจะต้องมีการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนนั้น นอกเหนือจากการดูแลบริหารงานให้มีผลประกอบการที่ดีแล้ว จะต้องให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อการใช้ปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

นอกจากคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทปฏิบัติตาม และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบงานและกลไกที่เพียงพอที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายอื่น ๆ และแนวทางที่บริษัท ได้กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้แน่ใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ (เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น) เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท. รวมทั้งหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest Policy) กำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติ ตลอดจนขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทกระทำเป็นปกติในการประกอบธุรกิจ อนึ่ง การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีขนาดใหญ่หรือมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะผู้บริหารจะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ขอบเขตของธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียและรายงานการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความใส่ใจเป็นพิเศษในการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบ กล่าวคือ คณะกรรมการได้มีการอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ (Manual of Authority) เป็นข้อปฏิบัติเพิ่มเติมเพื่อให้การตัดสินใจของบริษัท มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติตามระดับความสำคัญ ทั้งกรณีที่ต้องพิจารณาและอนุมัติโดยฝ่ายปฏิบัติการ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หรือคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเป็นอย่างดี มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่ชัดเจน โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะผู้บริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนได้ติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างใกล้ชิด โดยขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะผู้บริหาร จะครอบคลุมทั้งเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทควรดูแลให้มีการดำเนินการ เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับคณะผู้บริหาร และเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะผู้บริหารได้ดำเนินการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน งบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง ส่วนคณะผู้บริหาร มีหน้าที่นำวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ตลอดจนระบบการควบคุมดูแลและการกำกับดูแลที่ดีซึ่งคณะกรรมการพิจารณาและให้ความเห็นชอบไปสู่การปฏิบัติและบรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบควบคุมภายใน นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

ในการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) ที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้กิจการมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักที่ชัดเจน เหมาะสม สำหรับใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วมขององค์กร (vision and values) ดังนี้

วิสัยทัศน์

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับลูกค้า พนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุด และอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม ทำสิ่งถูกต้อง กล้าคิด กล้าทำ ห่วงใย ใส่ใจอนาคต

การกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ และการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความพร้อม ความชำนาญ และความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และต้องเป็นสิ่งที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อผลกระทบ (accountability) ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต (integrity) ความโปร่งใส (transparency) ความเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (due consideration of social and environmental responsibilities) ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพของกิจการ ซึ่งได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมายหรือขาดจริยธรรม (unethical conduct)

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยต้องคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อีกทั้งได้สนับสนุนให้มีการจัดทำ ทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3 - 5 ปี ด้วย เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลายาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร

ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ตลอดสาย value chain รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการ (รายละเอียดโปรดดูในข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังได้กำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดและองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 3.1

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและนำเสนอเพื่อพิจารณาในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดและองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะดูแลให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัททำเนื่อกิจการอยู่ ซึ่งได้พิจารณาตามตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (skills matrix) เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 10 คน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 12 คน ซึ่งเป็น

ขนาดคณะกรรมการที่เหมาะสมตามหลักการกำกับกิจการที่ดี (ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน) และเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท และมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน ซึ่งหนึ่งในนั้นเป็นกรรมการอิสระด้วย จะเห็นได้ว่ากรรมการส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างอิสระ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัท มีกรรมการอิสระซึ่งสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระอย่างน้อยในจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่าสามคน และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวนสามคน ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อบังคับ ตลท. กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระมีจำนวนสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 3.2

ประธานกรรมการ และองค์ประกอบกรดำเนินงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด และโดยการนำของประธานกรรมการ ได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท อย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อต่อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

การแบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

บริษัท ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น หน้าที่หลักของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม จำแนกได้ ดังนี้

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นผู้ดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทและทำให้เกิดความเข้าใจที่สอดคล้องกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการในเรื่องยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และให้คำแนะนำในการพัฒนายุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทและการจัดโครงสร้างการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม

ประธานกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ นอกจากนี้ยังได้ปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติมตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่อไปนี้ได้

- 1) เชิญประชุมและกำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท
- 2) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) สามารถเข้าร่วมประชุมกับคณะอนุกรรมการหรือร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้
- 4) ดูแลให้มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นตัวแทนหลักของบริษัทในการสื่อสารกับสื่อสารสาธารณะ
- 5) เป็นผู้รับระเบียบวาระการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยอาจตรวจสอบหรือร้องขอรายงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและของกลุ่มบริษัท
- 6) สนับสนุนให้มีการประชุมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วย) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

อนึ่ง ประธานกรรมการของบริษัท มิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นใหญ่ และสามารถใช้อำนาจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด จึงเป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่ามีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอย่างยิ่ง

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ

เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคณะกรรมการ เพื่อกลับกรองงานต่าง ๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด กำหนดบทบาท หน้าที่ รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน การประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดย ตลท. และ ก.ล.ต. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ เพื่อให้มีความหลากหลายของกรรมการทั้งคณะ ทั้งพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ และความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กฎหมาย และบัญชีและการเงิน เป็นต้น และการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท (ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 3 คนใน 12 คน)

วาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัท กำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยกรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่โดยทั่วไปของคณะกรรมการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยมีความรับผิดชอบโดยตรงต่อการกำหนดทิศทางของธุรกิจและการสอดส่องดูแล การควบคุมดูแลบุคคลซึ่งได้รับการมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบการบริหาร

จัดการกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาประเด็นต่าง ๆ ซึ่งกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท หรือระเบียบปฏิบัติที่มีอยู่ในขณะนั้นไม่ได้กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือจากหน่วยงานอื่น คณะกรรมการจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและตั้งมั่นอยู่กับหลักการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน้าที่ต่อไปนี้ เป็นหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการบริษัท

- 1) รับผิดชอบต่อการกำหนดทิศทางด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงการออกนโยบายและประกาศที่จำเป็นสำหรับกลุ่มบริษัท
- 2) อนุมัติแนวคิดหรือยุทธศาสตร์องค์กรของบริษัทและกลุ่มบริษัท
- 3) กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทและกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะการกำหนดหรือแก้ไขระเบียบปฏิบัติองค์กรรวมทั้งกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง
- 4) กำหนดวิธีดำเนินการทางบัญชีของบริษัทและกลุ่มบริษัท รวมทั้งหลักการเกี่ยวกับการควบคุมหรือวางแผนทางการเงินที่จะบังคับใช้สำหรับกลุ่มบริษัท
- 5) อนุมัติแผนทางธุรกิจและงบประมาณของบริษัทและกลุ่มบริษัท
- 6) แต่งตั้งประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการที่ว่างลงระหว่างวาระ
- 7) แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 8) แต่งตั้งสมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้นำเสนอชื่อ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาและมีข้อเสนอให้แต่งตั้งตามข้อเสนอดังกล่าว
- 9) กำหนดอำนาจการลงนามผูกพันบริษัท
- 10) ทบทวนผลการดำเนินงานของบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลการบริหารงานกลุ่มบริษัท ภายใต้การปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือตามที่ระบุในระเบียบปฏิบัติขององค์กรและกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกำหนดหรือมติของคณะกรรมการบริษัท
- 11) ทบทวนและนำเสนอรายงานประจำปี งบการเงินประจำปี และงบการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชีให้ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

- 12) กำกับกับการจัดเตรียมการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น และดำเนินการตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) ตรวจสอบให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติตามเงื่อนไขของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 14) ปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งกฎหมายให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการกรณีการเพิ่มทุนของบริษัท
- 15) อนุมัติข้อเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งกรรมการผู้บริหาร หรือ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้อำนาจหรือมอบหมายหน้าที่เฉพาะด้านต่อ กรรมการผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- 16) อนุมัติองค์ประกอบของคณะกรรมการ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัท ร่วม ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้นำเสนอชื่อ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณา และมีข้อเสนอให้แต่งตั้งตามข้อเสนอดังกล่าว
- 17) แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม (นอกเหนือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้นำเสนอชื่อและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาและมีข้อเสนอให้แต่งตั้งตามข้อเสนอ ดังกล่าว
- 18) อนุมัติกรอบการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทและกลุ่มบริษัท
- 19) พิจารณาข้อเสนอเรื่องค่าตอบแทนคณะกรรมการและ คณะอนุกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและแนะนำให้คณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

คณะอนุกรรมการ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนสามคน โดยได้รับการแต่งตั้งและคัดเลือกจากกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการ บริษัท

สำหรับรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ แสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้าง การบริหารจัดการ”

คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกคนเป็น “กรรมการอิสระ” โดยมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ กสท. อีกทั้งบริษัทกำหนดเพิ่มเติมให้สมาชิกคณะกรรมการ ตรวจสอบไม่ควรเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัทมหาชนอื่นมากกว่าสองบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัท จะเห็นว่าการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบของหลาย บริษัทในเวลาเดียวกันนั้นไม่ทำให้ความสามารถของกรรมการ คนนั้นด้อยลงในอันที่จะปฏิบัติหน้าที่สมาชิกคณะกรรมการ ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทเปิดเผยความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีและแบบแสดง รายข้อมูลประจำปีด้วย

สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นต้องเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ ทางด้านการเงิน ตามความเห็นของคณะกรรมการของบริษัท หมายความว่า อย่างน้อยต้องเคยปฏิบัติงานด้านการเงินและการ บัญชีขั้นพื้นฐานพอสมควร และสมาชิกของคณะกรรมการ ตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นผู้ซึ่งมีความชำนาญอย่าง เพียงพอในด้านการบัญชีหรือการบริหารจัดการทางการเงิน ตามความเห็นของคณะกรรมการของบริษัท

ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ทั้งนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านที่จบการศึกษาด้านบัญชี ได้แก่ประธานกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประธานมีวาระในการดำรง ตำแหน่ง 3 (สาม) ปี และไม่เกินวาระการเป็นกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานกระบวนการของการรายงานทางการเงินของทั้ง บริษัท และกลุ่มบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ารายงานเหล่านั้นมี ความถูกต้องและเพียงพอ และทำหน้าที่ประสานงานกับ ผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะผู้บริหารกลุ่ม (Group Executive Committee) ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงาน ทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแนะนำให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบในเรื่องที่เกิด เป็นประเด็นหรือเป็นปัญหาโดยผู้สอบบัญชีเพิ่มเติมใน ระหว่างที่ผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทและ กลุ่มบริษัท

- 2) สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน รวมถึงกระบวนการทางธุรกิจ และโครงสร้างของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าสิ่งที่กล่าวมานั้นมีความเหมาะสม และประสิทธิภาพ
- 3) ให้ความเห็นชอบในเรื่ององค์กรและคุณสมบัติของบุคคลากรในสังกัดฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดระดับของความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในจากฝ่ายบริหาร ตลอดจนอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลิกจ้างบุคคลากรในสังกัดหรือที่สังกัดหน่วยงานอื่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบในงานตรวจสอบภายใน
- 4) สอบทานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศและข้อบังคับของ ตลท. และ ก.ล.ต. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอให้เปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท และให้คำแนะนำคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีนั้น เพื่อเป็นหลักประกันความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพึงคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย คือการให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีที่นอกเหนือไปจากตรวจสอบ ซึ่งมีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อันกระทบต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และการปฏิบัติงานของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี เพื่อความเป็นอิสระในการปรึกษาหารือในเรื่องที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมเป็นการส่วนตัวที่มีแต่สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้แทนของฝ่ายบริหารอยู่ในที่ประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง
- 6) พิจารณารายการระหว่างกันอันอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งการนี้ให้รวมถึงความถูกต้องและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงนั้นๆ ของบริษัท ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่า รายการเกี่ยวโยงกันเหล่านั้นเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของ ตลท. และมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัท รายงานนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงชื่อและรายงานดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นในด้านความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของข้อมูลในรายงานและในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท

- ความเห็นในด้านความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นในด้านความเหมาะสมของการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
 - ความเห็นในด้านการปฏิบัติตามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับที่ออกตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมทั้งกฎ และข้อบังคับของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
 - ความเห็นในด้านการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งของการเข้าประชุมของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนี้
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
 - 9) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรฐานการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
 - 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งในกรอบระยะเวลา 3 (สาม) เดือน นอกจากการประชุมตามปกติที่กล่าวมาแล้ว สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งคนใดจะเรียกประชุม คณะกรรมการตรวจสอบเป็นการประชุมครั้งพิเศษก็ได้ตามความจำเป็นแห่งสถานการณ์ ส่วนวิธีการเรียกประชุมและระเบียบวิธีในการประชุมให้เป็นไปตามที่สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบตกลงกัน

- 2) องค์ประชุมต้องประกอบด้วยสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด
- 3) ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มของบริษัท เป็นผู้ได้รับเชิญเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการถาวร แต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มต้องออกจากที่ประชุมในระหว่างที่มีการพุดในเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีส่วนได้เสียอยู่ด้วย หรือเมื่อคณะกรรมการตรวจสอบประสงค์จะประชุมโดยไม่มีบุคคลอื่นนอกจากสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้นที่ร่วมอยู่ในที่ประชุม
- 4) ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จัดทำบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้การกำกับของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อยสาม (3) คน ตามที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง

สำหรับรายนามคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง แสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการบริหารจัดการ”

คุณสมบัติกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ต้องมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงเข้าใจหลักการและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารและจัดการความเสี่ยง

ปัจจุบันสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงของบริษัท ทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการในบริษัทชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง มีวาระในการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ดังนี้

- 1) กำหนดและเสนอขอบเขตการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และมอบหมายให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มดำเนินงานและติดตามการปฏิบัติงาน
- 2) สอบทานการบริหารและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่ดำเนินการโดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

- 1) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 (สี่) ครั้งต่อปี สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง อาจเรียกประชุมพิเศษตามที่ต้องการ วิธีการเรียกประชุมและขั้นตอนการดำเนินการประชุม ต้องได้รับการยอมรับจากสมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
- 2) องค์ประชุมต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมด
- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หรือตัวแทนที่ได้รับมอบหมาย และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและควบคุม กำกับดูแลของกลุ่ม อาจได้รับเชิญเข้าประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง เพื่อรายงานการติดตามในเรื่องของความเสี่ยงหลัก ๆ และแผนบริหารและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ตามกำหนดการที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและควบคุม กำกับดูแลของกลุ่ม ต้องออกจากที่ประชุมในระหว่างที่มีการหารือในเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและควบคุม กำกับดูแลของกลุ่มมีส่วนได้เสียอยู่ด้วย หรือเมื่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ประสงค์จะประชุมโดยไม่มีบุคคลอื่นนอกจากสมาชิกเท่านั้น
- 4) ให้เลขานุการของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง เก็บรักษารายงานการประชุม ตามที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงกำหนด

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่าสามคน โดยอย่างน้อยหนึ่งในนั้นต้องเป็นกรรมการอิสระ

สำหรับรายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการบริหารจัดการ”

คุณสมบัติกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นผู้ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องและความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างถ่องแท้

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1) ด้านการสรรหา องค์ประกอบและโครงสร้าง

- (1) ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัท รวมทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งหมดภายในกลุ่มบริษัท และโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัท การทบทวนดังกล่าวให้กระทำทุกปี และเสนอผลการทบทวนดังกล่าวต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา
- (2) พิจารณา ประเมิน และเสนอแนะบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมแก่การได้รับการเสนอเข้ารับเลือกตั้ง และ/หรือ เข้ารับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือพิจารณาและนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงโดยคณะกรรมการของบริษัทเนื่องจากมีกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้เสนอชื่อดังกล่าวล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป

- (3) กำหนด ประเมิน และเสนอแนะบุคคล ผู้ที่มีศักยภาพอันเหมาะสมแก่ตำแหน่งที่สำคัญๆ ภายในกลุ่มบริษัท เช่น

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- สมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม
- กรรมการของบริษัทย่อย
- ผู้แทนของบริษัทในการเป็นกรรมการของบริษัทร่วม

- (4) พิจารณาทบทวนข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ในเรื่องบุคคลที่มีศักยภาพเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกในคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มหรือเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย และทำการประเมินอย่างเป็นอิสระในตัวบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวมานี้ในด้านความเชี่ยวชาญ (expertise), ทักษะ (skill), ประสบการณ์ (experience), ผลการปฏิบัติงาน (performance) รวมทั้งคุณสมบัติส่วนตัวและคุณสมบัติด้านวิชาชีพ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำการเสนอแนะผู้ได้รับการเสนอชื่อที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2) ด้านการพัฒนาผู้บริหารและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

- (1) สอดส่องดูแลบุคคลต่าง ๆ ที่มีศักยภาพ และกระบวนการของการพัฒนา และแผนการพัฒนาบุคลากรสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และสำหรับเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้ที่มีโอกาสที่จะได้รับการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งไปเป็นผู้บริหารระดับสูงภายในกลุ่มบริษัท
- (2) ทบทวนแผนงานการสร้างผู้สืบทอดการดำรงตำแหน่งสำหรับสมาชิกในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการซึ่งการทบทวนดังกล่าวให้กระทำเป็นประจำ
- (3) ทบทวนแผนการสร้างผู้สืบทอดการดำรงตำแหน่งสำหรับสมาชิกในคณะกรรมการของบริษัทย่อย และสำหรับผู้ที่เป็นผู้แทนของบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วม ซึ่งการทบทวนดังกล่าวให้กระทำเป็นประจำ

- (4) ทบทวนแผนการสร้างผู้สืบทอดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งการทบทวนดังกล่าวให้กระทำเป็นรายครึ่งปี และให้กระทำร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- (1) จัดให้มีการทำนโยบายและแผนเกี่ยวกับค่าตอบแทนของทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อให้กลุ่มบริษัท และบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท ใช้ในการรับบุคลากร รักษาบุคลากรให้ทำงานอยู่ภายในกลุ่มบริษัท และสร้างเสริมให้พนักงานมีความมุ่งมั่นและค่านิยมหลักที่เป็นอยู่อย่างเดียวกันของกลุ่มบริษัท และในขณะเดียวกันสร้างความเชื่อมโยงเพื่อให้ค่าตอบแทนมีความสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงาน
- (2) พิจารณาลั่นกรองและเสนอค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการแต่ละคน รวมทั้งประธานคณะกรรมการของบริษัท และนำเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- (3) อนุมัติผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งโบนัสและการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีสำหรับบริษัท และบริษัทย่อยในประเทศไทย
- (4) ทบทวนงบประมาณค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนประจำปี รวมถึงการจ่ายโบนัสประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศตามที่เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ต้องประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกรอบระยะเวลา 3 (สาม) เดือน สมาชิกคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เป็นการประชุมครั้งพิเศษก็ได้ตามความจำเป็นแห่งสถานการณ์ ส่วนวิธีการเรียกประชุมและระเบียบวิธีในการประชุม ให้เป็นไปตามที่สมาชิกคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนตกลงกัน
- 2) องค์ประชุมต้องประกอบด้วยสมาชิกคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จำนวนเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งหมด
- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้รับเชิญเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนเป็นประจำ แต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มต้องออกจากที่ประชุมในระหว่างที่มีการพูดในเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีส่วนได้เสียอยู่ด้วย หรือเมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประสงค์จะประชุมโดยไม่มีบุคคลอื่นนอกจากสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เท่านั้นที่ร่วมอยู่ในที่ประชุม
- 4) ให้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่จัดบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม 5 คน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO), ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานการเงิน (Group CFO), ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (CEO SCCCTH), ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียตนาม) จำกัด (CEO SCCVN) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Group HR and Talents)

รายนามคณะผู้บริหาร ปี 2562 แสดงอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการบริหารจัดการ”

คุณสมบัติ

เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ ทั้งในด้านธุรกิจ การบริหารจัดการ มีความเป็นผู้นำที่มีทักษะในการวางแผน กลยุทธ์ มีความรับผิดชอบสูง และมีความสามารถในการบริหารจัดการให้บรรลุตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

บทบาทหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทำหน้าที่เป็นประธานของ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บริษัท ผ่านการสรรหาและพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการ บริหารจัดการและผลประกอบการของกลุ่มบริษัท ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ประสานงานและสอดส่องดูแลกิจกรรมของคณะเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่ม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการจัดการ การบริหารและ การสอดส่องดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และสามารถดำเนินการตามเป้าหมายทางธุรกิจและบรรลุ งบประมาณประจำปีได้
- 2) ออกคำสั่งเรื่องสายการบังคับบัญชาสำหรับสมาชิกของ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทุกคน รวมถึงสำหรับผู้บริหาร สูงสุดของแต่ละบริษัทในกลุ่ม
- 3) ริเริ่ม พัฒนาและบริหารจัดการขั้นตอนการวางแผนกลยุทธ์ และแผนการเงินของกลุ่มบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแล้ว
- 4) ตรวจสอบติดตามและควบคุมการดำเนินการตามแผนทาง ธุรกิจและงบประมาณของกลุ่มบริษัทที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท โดยการตัดสินใจทางธุรกิจทั้งปวง ต้องสอดคล้องกับตารางอำนาจอนุมัติ
- 5) จัดประชุมและเป็นประธานการประชุมคณะเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่ม
- 6) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นตัวแทนหลักของบริษัท ในการสื่อสารกับสื่อสาธารณะ
- 7) สอดส่องดูแลการทำงาน และทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ ของผู้บริหารสูงสุดของแต่ละบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา

- 8) เสนอชื่อบุคคลเพื่อการแต่งตั้งใหม่หรือแต่งตั้งแทน ในตำแหน่ง สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (ยกเว้นตำแหน่งประธาน เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของแต่ละ บริษัท หรือเจ้าหน้าที่บริหารการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณา
- 9) เสนอชื่อผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับคณะกรรมการ ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา
- 10) นำเสนอแผนการสืบทอดตำแหน่งสมาชิกเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม (ที่ไม่ใช่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) และผู้บริหาร สูงสุดของแต่ละบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเป็นประจำทุกปี
- 11) อนุมัติการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งคณะเจ้าหน้าที่บริหาร ของกลุ่มบริษัท (ยกเว้นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ของบริษัทย่อย) ตามที่ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละบริษัทเป็นผู้ เสนอชื่อเพื่อพิจารณา
- 12) การปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการและของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอาจมอบหมาย ให้สมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการ (ในกรณีดังกล่าวประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีหน้าที่ ตรวจสอบดูแลการปฏิบัติตามดังกล่าว)
- 13) เสนอเรื่องต่างๆ ตามที่ระเบียบปฏิบัติขององค์กร กำหนด ให้เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 14) ดำเนินการให้มีการส่งต่อหรือสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะ เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะกรรมการภายในระยะเวลา ที่เหมาะสม

การประชุมของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

- 1) ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม สามารถเรียกประชุม ได้บ่อยครั้ง ตามที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ กลุ่มบริษัท โดยมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- 2) สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม อาจแจ้งเป็นลายลักษณ์ อักษรและระบุเหตุผล เพื่อขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มเรียกประชุมเพิ่มเติมได้
- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มจะต้องจัดตารางการประชุม คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยสมาชิก คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุม ดังกล่าว

- 4) คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีหน้าที่เสนอวาระการประชุมต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มล่วงหน้า เพื่อให้การเรียกประชุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มสามารถกำหนดวาระการประชุมได้พร้อมกัน
- 5) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอาจตัดวาระการประชุมใดๆ ออกไป หากมีการเสนอข้อมูลการประชุมไม่ครบถ้วนหรือล่าช้า อย่างไรก็ตามประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอาจเลือกเลื่อนการพิจารณาวันไปพิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป
- 6) การประชุมสามารถทำได้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ตามความจำเป็น และหากสมาชิกทุกคนของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเห็นชอบเป็นเอกฉันท์
- 7) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและกรณีไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้มอบหมายสมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และสามารถเชิญบุคคลอื่นที่ไม่ใช่สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมในฐานะที่ปรึกษาได้
- 8) นอกเหนือจากการประชุมปกติแล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมเพื่อการปรึกษาหารือในเรื่องสำคัญ

หลักปฏิบัติ 3.3 การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน จึงได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาหลักเกณฑ์ในการคัดเลือก กลั่นกรอง และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ลักษณะการประกอบธุรกิจและแผนในอนาคตที่คณะกรรมการกำหนดไว้ได้ เพื่อให้ได้กรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับกรณีการแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ สำหรับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงบริษัทที่มีการสรรหาโดยบริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหา ซึ่งพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลทั้งในและต่างประเทศ โดยผ่าน

กระบวนการสัมภาษณ์และคัดเลือก ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้กลั่นกรองเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากรรมการมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งมีความโปร่งใสและชัดเจน ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอกและให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อการพิจารณาเป็นประจำทุกปี

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่ง และในทุกปีคณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมให้ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงนั้น ต้องมีคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบของ ตลาด ก.ล.ด. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระในการประชุมสามัญประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ไม่ใช่ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม ผู้ถือหุ้นจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวเป็นกรรมการในแต่ละครั้งที่ใช้คะแนนเสียงเท่านั้น
3. หากมีการเสนอชื่อเพื่อรับเลือกตั้งมากกว่าจำนวนกรรมการที่ว่างลง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานคณะกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามที่กล่าวข้างต้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

การสรรหากรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้คัดสรรบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ โดยพิจารณารายชื่อจากบริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหาบุคคลากร และจากผู้ที่ถูกเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณา ทบทวนปรับนิยามกรรมการอิสระให้มีคุณสมบัติที่เข้มกว่าที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้กำหนดไว้ว่ากรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (ร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง ของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละหนึ่ง (ร้อยละ 1) เป็นร้อยละศูนย์จุดห้า (ร้อยละ 0.5)

“กรรมการอิสระ” ของบริษัทต้องคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นฝ่ายบริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน โดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นฝ่ายบริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ถือหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

หลักปฏิบัติ 3.4 คำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการตามกระบวนการที่โปร่งใสและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเป็นประจำปี โดยต้องนำเสนอเนื้อหาสาระ หลักเกณฑ์ในการให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง และต้องมียกประกอบคำตอบแทนที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะช่วยให้คณะกรรมการนำพาคำตอบแทนให้ดำเนินการตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งต้องหลีกเลี่ยงการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร

คำตอบแทนกรรมการของบริษัท มียกประกอบคำตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยมีการเปรียบเทียบจากมาตรฐานในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประโยชน์และคุณค่าที่ได้รับจากการกรรมการแต่ละคน รวมถึงการเป็นสมาชิกและการมีบทบาทหน้าที่เพิ่มขึ้นในคณะกรรมการด้วย

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราคำตอบแทนกรรมการทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยการกำหนดคำตอบแทนกรรมการในปัจจุบันเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 ที่ได้อนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้นำเสนอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ รูปแบบและจำนวนคำตอบแทนที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทด้วย (ถ้ามี) ซึ่งปัจจุบันไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้ผู้แทนของบริษัท ในการเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วม

คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผลตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสมกับผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประเมินจากผลประกอบการของบริษัท ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว และการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งมีการเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเป็นประจำทุกปี และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้รับทราบ

สำหรับโครงสร้าง คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคำตอบแทนกรรมการ ปรับใช้ตามหลักปฏิบัติ 3.2

หลักปฏิบัติ 3.5

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 ครั้งต่อเดือน ซึ่งบริษัทมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีก่อนเริ่มปีใหม่ และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวพร้อมทั้งวาระที่สำคัญตามรอบระยะเวลาของการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มร่วมกันพิจารณากำหนดเรื่องที่จะเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องพิจารณาให้แน่ใจว่าได้รวมเรื่องสำคัญไว้แล้ว โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ครั้ง และมีการส่งรายงานผลการดำเนินงานและแผนการพัฒนาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะผู้บริหารดำเนินการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและ ดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการเฉลี่ยรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 94 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดในปี 2562 โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลแสดงอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องและอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนได้ให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้น ๆ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมโดยตรงและเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้จัดให้กรรมการได้รับข้อมูลและเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่และเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานดังนั้นสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทุกคนได้ใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทที่เข้มแข็ง ทุกคนได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ มีการปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่งไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งในปัจจุบันไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่งสำหรับการดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารระดับสูง บริษัทไม่มีนโยบายที่อนุญาตให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทถือนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบถึงผลการประชุมนั้นด้วย เมื่อครบรอบปีการดำเนินงาน 2562 หลังจากการรวบรวมข้อมูลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการทั้งรายคณะและรายบุคคล ประธานกรรมการได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เพื่อมีการหารือและนำข้อเสนอแนะมาจัดทำแผนพัฒนาและติดตามผล

หลักปฏิบัติ 3.6

การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัท ไปลงทุน

การกำกับดูแลกิจการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเบื้องต้นนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะทำการสรรหา และกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม โดยนำเสนอในที่ประชุมของ คณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาอนุมัติและเสนอต่อ บริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน โดยการแต่งตั้ง กรรมการ การแต่งตั้งผู้บริหารสำคัญที่จะเข้ารับผิดชอบบริหาร งานและกิจการในบริษัทย่อย มีจำนวนและตำแหน่งที่สอดคล้อง กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

โดยการนี้ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น จะมีภาระหน้าที่ในการ บริหารจัดการงานและกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้สอดคล้องและเป็นไปตาม แผนนโยบายและทิศทางที่บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายให้กรรมการและ/หรือ ผู้บริหารทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อย และ ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในฐานะบริษัทแม่ โดยกำหนด ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ที่ได้รับแต่งตั้งอย่างชัดเจน ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นครั้งคราวตาม ความเหมาะสม และมีการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหาร บริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตาม กฎหมายด้วย

สำหรับการตัดสินใจในการดำเนินกิจการที่สำคัญในกลุ่มบริษัท บริษัทกำหนดขั้นตอนและผู้มีอำนาจอนุมัติตามความสำคัญและ มูลค่าของโครงการ หรือกิจการ และมีการเสนอให้คณะกรรมการ ชุดย่อยพิจารณากลั่นกรองในกิจการที่สำคัญ เพื่อให้การทำงานของฝ่ายจัดการมีความคล่องตัวและโปร่งใส อีกทั้งง่ายแก่การ สื่อสาร โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติเอกสารที่กำหนด ขั้นตอนและผู้มีอำนาจดังกล่าว

ส่วนในการดำเนินกิจการโดยทั่วไป บริษัทจะกำหนดแผนนโยบาย ด้วยการสื่อสารผ่านการพิจารณากำหนดงบประมาณประจำปี รวมถึงการทบทวน และการรายงานผลการดำเนินงานกิจการเป็น รายไตรมาส ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ซึ่งมีตัวแทน ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ กำหนดให้มีวาระประจำในการพิจารณารับทราบผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยด้วย จึงมั่นใจได้ว่าบริษัท มีกลไกการกำกับดูแล และระบบควบคุมภายในบริษัทย่อยที่เหมาะสมรัดกุมเพียงพอ ที่มีผลให้การทำการรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำการรายการสำคัญ อื่นใดของบริษัทย่อยได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการกำหนดรูปแบบของรายงานต่างๆ ของ บริษัทย่อยให้เป็นรูปแบบและโครงสร้างในลักษณะเหมือนหรือ ใกล้เคียงกัน เพื่อความสะดวกในการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจน กำหนดวางแบบผังองค์กรให้เจ้าหน้าที่หรือผู้จัดการในแผนก และฝ่ายต่างๆ ในบริษัทย่อยจะต้องแจ้งรายงาน ตลอดจนปรึกษาหารือ และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ร่วมกับผู้บริหารและผู้จัดการของ บริษัท ที่ดูแลและรับผิดชอบในสายงานหรือสายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ฉะนั้น มาตรการ และ/หรือ ระบบในการควบคุมกิจการภายใน บริษัทย่อย จึงมีลักษณะสอดคล้องหรือเป็นแบบเดียวกับระบบ ของบริษัท โดยกำหนดกลไกการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อย จะต้องทำงานทั้งเชิงรุกและรับ ร่วมกันกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท ซึ่งได้มีการติดตาม ดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน การทำการรายการระหว่างกัน การได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การทำการรายการสำคัญต่างๆ ให้ครบถ้วนถูกต้อง

หลักปฏิบัติ 3.7

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการมีการประเมินผลการ ปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อร่วมกัน พิจารณาผลงาน ปัญหาและแนวทางปรับปรุงแก้ไข ซึ่งการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการนั้นมีการประเมินแบบคณะ และแบบรายบุคคล โดยได้กำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับ ผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ และนำประเด็นในการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการมาหารือเพื่อการปรับปรุง ประสิทธิภาพของคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการในการประเมิน ผลการปฏิบัติงานสรุปได้ ดังนี้

เลขานุการบริษัทจัดทำและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงาน กำกับดูแลกำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและ ความเสี่ยง เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน จากนั้น เลขานุการ บริษัทสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ รวมถึงข้อดีและ ข้อที่ควรปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ (ระดับการประเมินจาก 0 = ควรปรับปรุง ไปจนถึง 4 = ดีเยี่ยม) ผลการประเมินประจำปี 2562 ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ของบริษัท มีค่าเฉลี่ยในระดับดีเยี่ยม

การประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลนั้นใช้กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์การประเมินผลงาน เช่นเดียวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ซึ่งผลประเมินพบว่า กรรมการของบริษัท มีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทได้นำผลการประเมินดังกล่าวไปปรับใช้เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และพิจารณาองค์ประกอบคณะกรรมการอย่างเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 3.8

การอบรมและพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทถือนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ผู้บริหารและฝ่ายจัดการเลขานุการบริษัท และบุคลากรในงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันในต่างประเทศ การอบรมหลักสูตรอื่นๆ ของหน่วยงานอื่น และการอบรมภายในบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมากกว่าร้อยละ 80 ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | รวมการเข้าอบรมจนถึงสิ้นปี 2562 |
|-------|---------------------------------|--|
| 1 | นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ | - Leading from the Chair (INSEAD) 2015 (หลักสูตรประธานกรรมการ) |
| 2 | นายวันชัย โตสมบูรณ์ | - DAP 7/04, DCP 7/01, AACP 19/15, CGI 10/15 |
| 3 | นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล | - DAP 5/03, RCC 8/09, DCP 135/10, ACP 31/10, FGP 2/11, ACEP 7/13, RCL 1/15, IOD National Director Conference 2018 |
| 4 | นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์ | - DAP 71/08, DCP 126/09, ACP 30/10, FGP 1/10, MFM 2/10, MFR 10/2010, MIA 7/10, MIR 9/10, SFE 7/10, M&A 1/11, RCC 14/12, RNG 2/12, CDC 7/13, HRP 4/13, ACEP 7/2013, RMP 1/13, Inaugural CG Conference 2018 by SEC |
| 5 | ดร. (กิตติศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ | - Institute of Business and Industrial Development (IBID1), DAP 134/17 |
| 6 | ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข | - DAP 28/04, ACP 5/05, DCP 53/05, MIA 2/08, MIR 3/08, QFR 5/07, RCP 18/08, SBM 1/17, ELP 16/19 |
| 7 | นายประดาป พิบูลสงคราม | - DCP 149/11, ACP 37/11, FSD 14/11, MFM 8/12, MFR 14/12, MIA 13/12, MIR 12/12, SFE 17/13, ACEP 8/13, HMS 4/14, BMT 2/17, SBM 5/18 |
| 8 | นายชินทร์ สัจจญาณ | - DCP 196/14, BMD 2/16, FBG 5/16 |
| 9 | นายเอเดน จอห์น ไลงัม | - DAP 166/2019 |
| 10 | นายศิระ มหาสันตะ | - CGE SCCC/15, DCP 206/15, RCP 43/18 |

| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหารระดับสูง | รวมการเข้าอบรมจนถึงสิ้นปี 2562 |
|-------|---------------------------|--------------------------------------|
| 1 | นายเอเดน จอห์น ไลน์ม | - DAP 166/2019 |
| 2 | นายคิระ มหาสันตะ | - CGE SCCC/15, DCP 206/15, RCP 43/18 |
| 3 | นายมาร์ก อนุโตล ชมิคต์ | - DAP 166/2019 |
| 4 | นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง | - DCP 265/2018, SBM 6/2019 |

ในการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการส่งมอบเอกสารและข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ อาทิ คู่มือกรรมการ ระเบียบปฏิบัติองค์กร จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่โดยการแนะนำลักษณะธุรกิจ นโยบายและแนวทางการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่เพื่อให้มีความคุ้นเคยกับธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งเชื่อมั่นได้ว่ากรรมการใหม่ได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานของกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มรายงานให้ทราบเป็นประจำทุกปี ถึงแผนพัฒนาและการสืบทอดงาน ซึ่งจะมีการร่วมจัดทำกับคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการเตรียมพร้อมและเป็นแผนที่ต่อเนื่องในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในระดับฝ่ายจัดการ รวมทั้งตำแหน่งที่สำคัญต่างๆ สำหรับทุกบริษัทในกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง

หลักปฏิบัติ 3.9

การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

ดังที่กล่าวไว้ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดประชุมและวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการแม้ตามข้อบังคับของบริษัท จะกำหนดไว้ให้มีการประชุมเป็นรายไตรมาส แต่ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 7 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และลักษณะการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกลไกให้กรรมการแต่ละคน คณะอนุกรรมการแต่ละชุด รวมทั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้รู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกได้

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี และการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงหลักสูตรรับรอง (certified programme) ต่าง ๆ ที่เลขานุการบริษัทควรเข้ารับการอบรมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้เปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1

การสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาคุณสมบัติของรายชื่อผู้ถูกเสนอชื่อ เพื่อหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

สำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจทบทวนและอนุมัติรายชื่อบุคคลซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้นำเสนอ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตาม

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำหนดให้ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน นอกจากมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมแล้ว ต้องผ่านการอบรมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ด้วย ซึ่ง CFO ของบริษัทได้ผ่านการอบรม CFO's Orientation Course แล้ว

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบปีละ 2 ครั้ง

การพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการอบรมและพัฒนากรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการอบรมและพัฒนาในด้านต่างๆ ที่เพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

รายละเอียดการพัฒนาผู้บริหาร ปรากฏในหัวข้อ 8.5 แนวทางและรูปแบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

หลักปฏิบัติ 4.2

โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้อนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น ได้แก่ โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว ได้แก่ โครงการให้สิทธิผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อก่อให้เกิดความผูกพันต่อองค์กร (EJIP) ซึ่งมีระยะเวลา 7 ปี ตั้งแต่ปี 2559 - 2565 โดยมีการจัดสัดส่วนอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ในการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนได้คำนึงถึง ระดับค่าตอบแทนที่สูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรม และผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กรอย่างชัดเจน

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีบทบาทเกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลงานที่จูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งได้สื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทราบเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า

การประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม นั้นทำเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ประเมิน และนำเสนอผลการประเมินและการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้ร่วมพิจารณาด้วยเสมอ

การอนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ได้พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ และปัจจัยอื่น ๆ ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ประเมินผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มของบริษัทและ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รวมทั้งฝ่ายจัดการของบริษัทนั้น พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท โดยวัดผลประกอบการของบริษัท จากงานที่สำคัญ ความสามารถ การพัฒนาตนเอง การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการนำผลสำรวจความคิดเห็นจากพนักงานมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

การตรวจสอบและประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนร่วมพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีปัจจุบัน ประกอบไปด้วย ปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ
2. ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล ตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมาย ที่ได้ทำการตกลงไว้ล่วงหน้า เช่น
 - 2.1 งานที่สำคัญ (KPIs)
 - 2.2 ภาระหน้าที่หลัก (Critical Task)
 - 2.3 ความสามารถในการพัฒนาตนเอง (Leadership Competency)

นอกจากนั้น ยังได้นำการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท มาใช้ประกอบการ พิจารณาในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนด้วย

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมี ความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1 การสร้างนวัตกรรม

การส่งเสริมนวัตกรรมที่ปูนซีเมนต้นครหลวง

บริษัทตระหนักดีถึงการให้ความสำคัญกับนวัตกรรม อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของโลกและของเทคโนโลยี ซึ่งทำให้เกิดความคาดหวังของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ต้องการเห็นการเปลี่ยนแปลงในลักษณะที่เป็นไปเพื่อประโยชน์หรือสร้างคุณค่าร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการเปลี่ยนแปลงนั้นอยู่บนพื้นฐานของหลักจริยธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจ

โดยการสนับสนุนของคณะกรรมการบริษัทและคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมการสนับสนุนส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมในองค์กรอย่างยั่งยืนที่สำคัญดังต่อไปนี้

ด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรม และการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่หรือธุรกิจใหม่

จากการส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต้นครหลวงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรม อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรม อันเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการจัดเสวนาและประชุมเชิงปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี การนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรมในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (นวัตกรรมหลัก) รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความคิดริเริ่มของกลุ่มพนักงานนักคิดรุ่นใหม่เพื่อค้นหารูปแบบธุรกิจใหม่ในการสร้างรายได้และเป็นกลไกที่จะช่วยตอบสนองความต้องการของตลาดโลกยุคใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป (นวัตกรรมใหม่) โดยในปี 2562 บริษัท ได้ก่อตั้งกลุ่มพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อช่วยผลักดันให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ด้านการอำนวยความสะดวกและการสนับสนุนการเป็นองค์กรนวัตกรรมอย่างยั่งยืน (Innovation Infrastructure)

บริษัทตระหนักดีถึงการสร้าง สนับสนุนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยในการนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้เข้ามาเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงกับการกำหนดนโยบายการบริหารและการดำเนินงานของกิจกรรมส่งเสริมนวัตกรรมต่างๆ รวมถึงการให้การสนับสนุน อำนาจความสะดวกต่อพนักงานในการริเริ่ม และดำเนินโครงการนวัตกรรมต่างๆ ให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อการศึกษาหรือวิจัยเพื่อให้ได้ข้อมูลเพิ่มเติมต่อการพัฒนาโครงการสร้างสรรค์ ให้สามารถเกิดขึ้นได้จริงในรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Model)

บริษัทถือว่านวัตกรรมเป็นเรื่องสำคัญ ที่จะช่วยสร้างคุณค่าร่วมให้มากขึ้นเพื่อประโยชน์แก่ธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทจะมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

หลักปฏิบัติ 5.2

การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทคำนึงถึงและให้ความสำคัญต่อการสร้างสรรค์คุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Create Value for all Stakeholders) อย่างต่อเนื่อง บริษัทมีแนวทางการปฏิบัติว่า ผู้มีส่วนได้เสียต้องได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทและต้องมีการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ สังคม ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ และที่สำคัญต้องไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกค้า

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัท มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน อันได้แก่การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย แรงงานเด็ก และแรงงานสตรีมีครรภ์ การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีความเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ตลอดจนนโยบายด้านการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานโดยเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับเสมอ อันได้แก่ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บุคลากรของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการที่จะขับเคลื่อนและผลักดันให้บริษัท ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บุคลากรทุกคนถือเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จขององค์กร ในการที่จะเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท พร้อมทั้งการปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กร โดยมีได้มุ่งหวังในเรื่องของผลสำเร็จในการทำงานเท่านั้นแต่ต้องถึงพร้อมด้วยจริยธรรมและการปฏิบัติงานโดยเน้นการทำงานเป็นทีม ทำสิ่งถูกต้อง กล้าคิด กล้าทำ และห่วงใยใส่ใจอนาคตตามค่านิยมขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดการบริหารค่าตอบแทนบนหลักการและพื้นฐานของความยุติธรรมและความเสมอภาค โดยปัจจัยที่ใช้ในการบริหารการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานประกอบไปด้วย ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน อัตราการจ่ายของตลาดแรงงาน และความสามารถในการจ่ายของบริษัท โดยอาศัยเทคนิคการวิเคราะห์งาน การประเมินค่างาน การสำรวจตลาดแรงงาน และโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือในการช่วยพิจารณา

รวมทั้งการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนและเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูงกว่ามาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับพนักงานทุกคนขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปีเพื่อตอบแทนความทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ตลอดปีที่ผ่านมา

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงานทุกคนเพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพ และคงมาตรฐานการครองชีพให้เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจได้ เช่น เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ค่าครองชีพ, รถรับส่งพนักงาน, เงินกู้ฉุกเฉิน, ประกันชีวิต, ประกันสุขภาพ, เงินช่วยเหลือค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้มีการทบทวนและเปลี่ยนแปลงสวัสดิการของบริษัทอยู่เป็นระยะเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินชีวิตให้สอดคล้องกับยุคสมัยมากขึ้น เช่น เปิดทางเลือกให้พนักงานสามารถเลือกประกันสุขภาพประเภทความคุ้มครองกรณีผู้ป่วยนอกแบบกำหนดจำนวนต่อครั้งต่อปี หรือแบบคุ้มครองต่อปีไม่กำหนดจำนวนครั้ง เป็นต้น

บริษัทได้จัดให้มีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพอยู่เสมอ รวมทั้งได้จัดให้มีโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) อีกด้วย

2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า ซึ่งมีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยพันธกิจหลักของบริษัท มุ่งมั่นให้พนักงาน ผู้รับเหมา และลูกค้าทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎระเบียบขั้นตอนการทำงาน เพื่อความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่น ทุกกิจกรรมต้องได้รับการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัย

และความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจัยเชิงบูรณาการเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนตามแนวนโยบายของ บริษัท คือ การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การสร้างทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย และให้ฝังแน่นในกลุ่มคนขององค์กร และต้องถ่ายทอดไปสู่กลุ่มลูกค้าเพื่อให้พวกเขามีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามกระบวนการต่าง ๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทจึงมุ่งเน้นในเรื่องการสื่อสาร แบ่งปันข้อมูล ข่าวสาร ถ่ายทอดความรู้ เช่น เกี่ยวกับกฎระเบียบและขั้นตอนการทำงาน การประเมินความเสี่ยงของสภาพการณ์ที่เป็นอันตรายในสถานประกอบการ การซ่อมบำรุงโซลิตอย่างไรให้เกิดความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งยังรณรงค์ในเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นแฟรนไชส์ปีละสองครั้ง เพื่อให้เกิดการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทยังมีข้อกำหนดให้ผู้ขนส่งต้องจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล สัญลักษณ์เครื่องหมายด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ของลูกค้าแฟรนไชส์

3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการ ให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้า เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

และเพื่อเป็นการคัดสรรพันธมิตรทางธุรกิจที่มีวิสัยทัศน์ และแนวทางการดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกับบริษัท จึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางการคัดเลือกคู่ค้าอันเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสีย จากคุณสมบัติเบื้องต้นของคู่ค้า ดังนี้

- (1) ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- (2) ความสมเหตุสมผลด้านราคาและคุณภาพ
- (3) นโยบายด้านการให้บริการ
- (4) การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน
- (5) การปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องการบังคับใช้แรงงาน

(6) การต่อต้านการทุจริตติดสินบน

(7) การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(8) การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดวิธีการจัดการด้านการจัดซื้อจัดหาเชิงกลยุทธ์ และแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า การคัดสรรคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างมีศักยภาพ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบในระบบห่วงโซ่อุปทาน หากคู่ค้ารายใดไม่ผ่านคุณสมบัติที่กำหนดไว้ บริษัทจะวางแผนปฏิบัติให้แก่อุปทานเพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าวให้ลุล่วงและติดตามผลประเมินความคืบหน้า พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือต่อคู่ค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่ขยายไปยังคู่ค้า

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณของคู่ค้า (SCCC Supplier Code of Conduct) เมื่อปี 2555 เพื่อกำหนดเงื่อนไขการร่วมกันทางธุรกิจ โดยคู่ค้าจะต้องลงนามตอบรับคำมั่นยืนยันทปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวเพื่อเป็นพันธสัญญาระหว่างกันก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยในปี 2558 คณะกรรมการบริหารมีมติเห็นชอบให้มีการทบทวนนโยบายการจัดซื้อจัดหา เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดหาลินค้าหรือบริการที่สร้างความคุ้มค่าสูงสุด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดซื้อจัดหาเป็นไปอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใสในทุกขั้นตอน ทั้งการประกวดราคา การประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินการธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

บริษัทมุ่งมั่นสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) และความผูกพันที่ดีต่อชุมชนรอบโรงงานในเขตอำเภอแก่งคอยและอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี โดยบริษัท ได้จัดกิจกรรม เข้าไปมีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชนรอบโรงงานรวมทั้งสาธารณชนโดยรวมใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมการศึกษา การสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน และการสนับสนุนการ

พัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นทราบอย่างสม่ำเสมอ

5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน (สำหรับการผลิต ขนส่งหรือในสำนักงาน) การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การดูแลและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

บริษัทนำระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการปฏิบัติงานควบคุมกำกับดำเนินธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัท โดยนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO: 14001) มาใช้เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับพัฒนาธุรกิจ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและพลังงาน การบำบัดมลพิษ เสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กร

6) การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำรงการค้าขายและส่งเสริมให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรือที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งมีนโยบายไม่รับของขวัญ ซึ่งได้กำหนดนโยบายให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัท ปฏิเสธการรับของขวัญของที่ระลึกหรือผลประโยชน์อื่น ๆ รวมทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี 2560 และจะมีการยื่นขอต่อการรับรองในปี 2563

หลักปฏิบัติ 5.3

การจัดสรรและการจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งทรัพยากรทางการเงิน ทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการผลิต ทรัพยากรสินทางปัญญา ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงด้านสังคมและความสัมพันธ์ต่าง ๆ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรเชิงอนุรักษ์อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาแหล่งทรัพยากรที่ไม่อาจทดแทนได้ และนำวัสดุทุติยภูมิ (secondary materials) กลับมาใช้ใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปอย่างมีความรับผิดชอบ ยึดมั่นในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยได้คำนึงถึงความจำเป็นและผลกระทบการนำทรัพยากรต่าง ๆ มาใช้ และผลกระทบต่อกันและกันในการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภท รวมถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain มาโดยตลอด โดยตระหนักว่า รูปแบบธุรกิจ (business model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้นในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายจัดการได้มีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับ

หลักปฏิบัติ 5.4

การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ โดยกำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยี โดยมอบหมายให้บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจ ผู้ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการและพัฒนาระบบข้อมูลแก่บริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เป็นผู้ดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทในกลุ่ม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ นโยบายการใช้งานทรัพยากรด้านเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ โดยได้มีการกำหนดหลัก เกณฑ์และปัจจัย ในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วน ในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (business model) ในการนี้ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อให้สอดคล้องและส่งเสริมกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจนไปถึงการดูแลและพัฒนาระบบที่มีอยู่ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานทั้งภายในและภายนอกองค์กรตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (business continuity management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (incident management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (asset management) เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งบริษัท อินทรี ดิจิตอล ได้ดำเนินการอย่างยอดเยี่ยมจนได้รับประกาศนียบัตร ISO/IEC 270001:2013 ประเภทรางวัลการบริหารข้อมูลความปลอดภัยยอดเยี่ยม จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ซึ่งครอบคลุมระบบการรักษาความปลอดภัย

ของข้อมูล ในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1

ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) เพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ การประกอบธุรกิจของบริษัทมีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งของในประเทศและในระดับสากล จึงได้กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทุจริตอย่างสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง กลั่นกรองในการพิจารณาเพื่ออนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การระบุความเสี่ยง (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (strategic risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (operational risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (financial risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (compliance risk) ที่ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ การอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ซึ่งได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และให้ความสำคัญกับสัญญาเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 6.2

การจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of Audit Committee) (รายละเอียดปรากฏตามหลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ บทบาทหน้าที่ของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ) ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ตามที่ระบุในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี การแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้ อีกทั้งได้จัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ รายละเอียดเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ปรากฏในหัวข้อการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักปฏิบัติ 6.3

การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนที่ปรึกษาภายนอกที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องมาตรการป้องกัน กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายการกำหนดวันห้ามซื้อขายหุ้นบริษัท (Blackout Period Policy) ซึ่งต่อมาได้มีการปรับปรุงเป็น นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท ในช่วง 30 วัน ก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลงบการเงิน และข้อมูลสำคัญทางการเงิน และไม่น้อยกว่า 24 ชั่วโมง หลังจากเปิดเผยข้อมูลรายงานด้านการเงินดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนอันจะนำไปสู่การเอาเปรียบบุคคลภายนอก และกรรมการและผู้บริหารต้องแสดงรายงานและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

นโยบายข้างต้นยังเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทในเรื่องการใช้ทรัพย์สิน และข้อมูลของบริษัทอีกด้วย

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทกำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายในว่า “การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ มาใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อ ขาย หรือถือครองหลักทรัพย์บริษัท เป็นเรื่องที่มีผิดจริยธรรมและผิดกฎหมายและส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา”

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ให้ปรึกษาฝ่ายกฎหมาย บริษัทจะมีการทบทวนรายชื่อบุคคลภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษา ข้อมูลภายใน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการทบทวนรายชื่อผู้ใช้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นบุคคลที่รับรู้และถือครองข้อมูลสำคัญและที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติและได้ตระหนักถึงบทลงโทษกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย โดยติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

สรุปรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์โดยกรรมการและผู้บริหาร ปี 2561 และ ปี 2562 มีดังนี้

การถือหุ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยกรรมการและผู้บริหาร

| รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร | 31 ธันวาคม 2562 | | | 31 ธันวาคม 2561 | | | รวม จำนวนหุ้น เพิ่ม/ลด ระหว่างปี (หุ้น) |
|------------------------------------|-----------------------|---|---------------------------------|-----------------------|---|---------------------------------|---|
| | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ | |
| | กรรมการ/ ผู้บริหาร | คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ | | กรรมการ/ ผู้บริหาร | คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ | | |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | | | | | | | |
| 1. นายพอล ไฮน์ช ฮูเกนโทเบลอร์ | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. นายวันชัย โตสมบัติ | 98,456 | - | 0.0330 | 89,723 | - | 0.0301 | 8,733 |
| 3. นางสาวนพพร ตีรววัฒนกุล | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์ | - | - | - | - | - | - | - |
| 5. นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส | - | - | - | - | - | - | - |
| 6. นายสตีเฟน แพทริก กอร์ | - | - | - | - | - | - | - |
| 7. (ดร. กิตติศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ | 45,598 | - | 0.0153 | 38,483 | - | 0.0129 | 7,115 |
| 8. ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข | - | - | - | - | - | - | - |
| 9. นายประดาป พิบูลสงคราม | - | - | - | - | - | - | - |
| 10. นายชินทร์ ลัจจญาณ | - | - | - | - | - | - | - |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | | | | | | | |
| 11. นายเอเดน จอห์น ไลงัม | - | - | - | - | - | - | - |
| 12. นายศิวัช มหาสันตะ | 216,926 | - | 0.0728 | 211,992 | - | 0.0711 | 4,934 |
| ผู้บริหาร | | | | | | | |
| 13. นายมาร์ก อนาโตล ชมิตต์ | - | - | - | - | - | - | - |
| 14. นายฟิลลิป ริชาร์ท | - | - | - | - | - | - | - |
| 15. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง | - | - | - | - | - | - | - |

หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้นของปี 2561 และ ปี 2562 คำนวณจากทุนจดทะเบียน 2,980 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้ว 2,980 ล้านบาท

การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแล้ว การดูแลเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง คณะกรรมการบริษัทจึงได้ดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่า “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตัว ทั้งด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น ส่งผลต่อความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดังนั้น พนักงานควรหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่พนักงานคิดว่าอาจเป็นการขัดผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานควรรายงานให้หัวหน้างานทราบเพื่อแก้ไขสถานการณ์อย่างเหมาะสมและโปร่งใส”

ทั้งนี้ บริษัท กำหนดแนวปฏิบัติให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจส่งข้อสั่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยในรอบระยะ 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ ต้องทำปีละ 1 ครั้ง และสามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้น ได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และบริษัท พบว่าพนักงานมีความตระหนักมากขึ้นในความสัมพันธ์ในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการบริษัทยังได้ดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและส่งรายงานให้เลขาธิการบริษัทจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งด้วย

หลักปฏิบัติ 6.4

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน

บริษัท ได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2555 และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรดั่งอุดมการณ์ที่มอบญาติให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันอย่างเด็ดขาดมาโดยตลอด และในปี 2558 ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้ประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และได้กำหนดระเบียบปฏิบัติไว้ในนโยบาย ดังนี้

1. ผู้นำองค์กรปฏิบัติให้เป็นแบบอย่าง ในเรื่องต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับท้องถิ่นว่าด้วยการต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ แม้ว่าจะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ครอบครัว เพื่อน หรือผู้อื่น และต้องยึดมั่นในจริยธรรมอย่างเคร่งครัด
- (2) บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การช่วยเหลือในการสนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง รวมถึงบุคคลในทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และห้ามมิให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดสนับสนุนและบริจาครวมถึงการทำธุรกรรมที่ส่งผลให้เกิดการสนับสนุนทางการเมือง ซึ่งผู้มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเมืองในทุกรูปแบบ
- (3) กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ต้องสะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- (4) การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

2. สินบน ค่าอำนวยความสะดวก เงินที่จ่ายคืนอย่างลับ ๆ และเงินบริจาค

- (1) ห้ามเสนอ สัญญาว่าจะให้สินบน หรือตกลงที่จะรับสินบน
- (2) ห้ามทำหรือจัดการ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวกหรือ “จ่ายเงินคืนอย่างลับ ๆ หรือไม่ถูกกฎหมาย” หากพนักงานได้รับการร้องขอให้กระทำการดังกล่าว หรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการชำระเงิน พนักงานควรแจ้งให้ผู้จัดการสายงาน เจ้าหน้าที่กำกับดูแลและปฏิบัติตามหรือที่ปรึกษากฎหมายทราบ
- (3) ห้ามเสนอหรือบริจาคในนามของกลุ่มบริษัท โดยไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่ได้กำหนดไว้ใน Manual of Authority การบริจาคที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมสามารถกระทำได้ แต่ต้องเป็นไปตามแผนงานชุมชนสัมพันธ์ และ/หรือ โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ องค์กรเหล่านี้จะต้องเป็นนิติบุคคลที่ได้รับอนุญาตและถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคจะไม่ถูกนำไปใช้ในการติดสินบน

3. การตรวจสอบ

- (1) จัดให้มีกลไกที่โปร่งใสสำหรับการรายงานทางการเงินที่เหมาะสม
- (2) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันสถานการณ์การคอร์รัปชัน รวมถึงทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันในการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละครั้ง

4. การฝึกอบรม และการสื่อสาร

- (1) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องให้แก่บุคลากรของบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้และความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงให้สามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชันได้อย่างทั่วถึง โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งและรายงานเบาะแสอย่างชัดเจน
- (2) จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบาย และมาตรการ การต่อต้านการคอร์รัปชันและสื่อสารไปยังพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และสาธารณะชนผ่านทางช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัท

5. การปกป้องคุ้มครอง

- (1) พนักงานที่ปฏิเสธการรับหรือการให้สินบน หรือพนักงานที่รายงานการกระทำไม่สุจริตของบุคคลอื่น อาจกังวลเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการเปิดเผยและสนับสนุนให้ทุกท่านทำการแจ้งพฤติกรรมอันมิชอบ หากว่าการรายงานนั้นกระทำโดยสุจริต ถึงแม้ท้ายที่สุดแล้วจะปรากฏว่าเป็นการล้าคดีผิดก็ตาม
- (2) บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีใครได้รับผลร้ายใด ๆ จากการปฏิเสธการมีส่วนร่วมในการติดสินบนหรือคอร์รัปชัน หรือเนื่องมาจากการรายงานโดยสุจริต อันเกิดจากการสงสัยว่ามีการติดสินบนจริงหรือมีความเป็นไปได้ว่ามีการติดสินบนหรือมีการคอร์รัปชันในเรื่องอื่น ๆ เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ผลร้ายดังกล่าว รวมถึง การเลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การคุกคาม หรือการปฏิบัติอื่นใดที่เป็นภัยอันเป็นผลมาจากการรายงานการกระทำโดยมิชอบ

- (3) หากท่านเชื่อว่าท่านได้รับผลร้ายใด ๆ ให้แจ้งผู้จัดการในสายงานของท่าน และเจ้าหน้าที่กำกับดูแล หรือที่ปรึกษากฎหมายโดยทันที โดยจะมีการสอบสวนเรื่องดังกล่าว และหาทางเยียวยา

นอกเหนือจากการตรวจสอบ การฝึกอบรมและการสื่อสารตามที่ได้ระบุไว้ข้างต้นแล้ว การติดตามผลการปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันรวมถึงการกำหนดให้กรรมการและพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติเรื่องของการบันทึกข้อมูลทางการเงิน รวมถึงจัดให้มีการทบทวนเอกสารหลักฐานการแสดงผลทางธุรกิจในการจ่ายเงินให้แก่บุคคลภายนอกอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ตรวจสอบการแสดงผลที่ไม่สอดคล้องต่อความเป็นจริง และพฤติกรรมที่อาจนำไปสู่การทุจริตเป็นประจำทุกปี

รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หมวด นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ (<https://www.siamcitycement.com/th/investor/governance>)

หลักปฏิบัติ 6.5

กลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ โดยมีการบันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา และรายงานข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website และรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มียุทธศาสตร์และแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการ รวมทั้งดูแลได้ให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่แจ้งเบาะแสด้วยเจตนาสุจริต

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้มั่นนโยบายรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) โดยให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าว การฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติงาน การทำธุรกรรม หรือกิจกรรมต่าง ๆ ในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ผ่านทางช่องทางที่เรียกว่า INSEE Speak Up ซึ่งดูแลโดยบุคคลภายนอกที่เป็นมืออาชีพ โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้งมา จะได้รับการตรวจสอบตามกระบวนการสืบหาข้อเท็จจริง และกระบวนการสอบสวนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ผลของการตรวจสอบหรือการสอบสวนได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตัวอย่างการกระทำความผิดดังกล่าว ได้แก่ การทุจริต การทุจริตเกี่ยวกับงบการเงิน การติดสินบนและคอร์รัปชัน การลักทรัพย์ การประทุพถิมีชอบ การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลบริษัทในทางที่ผิด การฝ่าฝืนนโยบายการให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจ เป็นต้น

ทั้งนี้ ผู้รายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองจากการตอบโต้ โดยเฉพาะในกรณีที่การร้องเรียนนั้นมาจากเหตุสงสัย และได้มีการรายงานด้วยเจตนาสุจริต และได้รับการพิสูจน์ภายหลังพบว่าไม่มีมูลเหตุตามข้อร้องเรียน โดยผู้รายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าว สามารถร้องขอความคุ้มครองเป็นพิเศษได้ หากพบว่ามีผลกระทบในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูล

ช่องทางการรายงานของ INSEE Speak Up มี 4 ช่องทางครอบคลุม 5 ประเทศ ดังนี้

1. สายด่วน: ประเทศไทย 001 800 441 0657
รหัสการเข้าถึง: 72235

ประเทศเวียดนาม 120 324 19
รหัสการเข้าถึง: 72235

ประเทศบังกลาเทศ 000 800 091 031
รหัสการเข้าถึง: 72235

ประเทศศรีลังกา 011 242 2173
รหัสการเข้าถึง: 72235

ประเทศอินโดนีเซีย 001 803 441 476
รหัสการเข้าถึง: 72235
2. Email: ineespeakup@expolink.co.uk
3. เว็บไซต์: wrs.expolink.co.uk/ineespeakup
4. แอปพลิเคชันบนมือถือ: “SpeakingUp”
รหัสการเข้าถึง: InseeSpeakup

กระบวนการดังกล่าวจึงเป็นช่องทางที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ถูกละเมิดสิทธิต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีผู้รับเรื่องร้องเรียน กระบวนการสอบสวน การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท มีกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน มีนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้รายงานหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวอย่างชัดเจน มีการพัฒนาขั้นตอนการสืบหาข้อเท็จจริงในแต่ละเบาะแสดังกล่าวที่ได้รับแจ้ง นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัท ได้ที่ Email: companysecretary@siamcitycement.com

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังคำมั่นว่า บริษัทจะเป็นองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และความโปร่งใส เช่นนี้ การแจ้งเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม หรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจนั้น สามารถช่วยให้บริษัท มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทได้รับการคุ้มครองจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 7.1 การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือตามมาตรฐานและกฎข้อบังคับที่กำหนดโดย ก.ล.ต. และ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารระดับสูงสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพ และมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และต้องมีการรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่รายงานของผู้สอบบัญชีอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในรายงานประจำปี โดยในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปัจจัย เรื่องผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว และในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใด รายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้อง

หลักปฏิบัติ 7.2

สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3

การแก้ไขปัญหาทางการเงิน

ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการต้องมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ และติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทจะต้องมั่นใจได้ว่า การพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

หลักปฏิบัติ 7.4

การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการออกรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ซึ่งได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสิ่งที่สำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการทำหน้าที่ “ผู้ดูแลข่าว” ของบริษัท โดยต้องเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ต้องทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง จึงได้กำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ (Disclosure Policy) และแนวปฏิบัติการสื่อสาร (Communication Policy) ลงในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations หรือ IR) เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว โดยข้อมูลที่เปิดเผยต้องถูกต้อง ไม่ทำให้ลำเอียง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และต้องมั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีต่อผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และได้รับความสะดวกในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท และที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใด ๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ในการสร้างสัมพันธ์กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนดูแลจัดกิจกรรมอย่างเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดสามารถดูได้จากหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ของรายงานประจำปี)

หลักปฏิบัติ 7.5

ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทคือ นายเกษม มาไกรเลิศ ในปี 2562 บริษัทได้มีการพบปะนักวิเคราะห์ประมาณ 50 คน อีกทั้งได้มีการทำจดหมายข่าวรายไตรมาส เพื่อเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่นักลงทุนต้องการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทสามารถติดต่อได้ที่ช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ ฝ่ายการเงินและการควบคุม
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
199 อาคารคอสันท์ทาวเวอร์ ชั้น 11
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ +66 2 797 7165
อีเมล kasem.makrailert@siamcitycement.com

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น การจัดให้มีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล นโยบายหรือหลักปฏิบัติการจัดการข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สม่าเสมอ เช่น การพบปะนักวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท การทำจดหมายข่าวเพื่อนำเสนอฐานะการเงินของบริษัท เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 7.6

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของ ตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.siamcitycement.com ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอและครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1

การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น (รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน) อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัท ต้องไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและส่งเสริมสนับสนุน อำนาจความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบ

ต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไข ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการ ตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของ กิจการ ได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมและผ่านการพิจารณา และ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถ เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็น วาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธเรื่องที่ ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทราบ อีกทั้งได้กำหนดให้มีกระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อ ดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือ หุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 14,900,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัท) ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ต่ำมาก อันเป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการที่ทำให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้ง กรรมการที่เป็นอิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ โดย คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมสามัญ ประจําปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถาม ล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของ บริษัทด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อ ดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 15 มกราคม 2563 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าที่ชัดเจน และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.siamcitycement.com/th/investor/annual> ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมแต่อย่างใด

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้มี การกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน มีการส่ง หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้ บริษัท แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็น ของคณะกรรมการต่อ ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ก่อนวันประชุมนานเพียงพอ ซึ่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและ เอกสารที่เกี่ยวข้องได้จัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และ เผยแพร่พร้อมทั้งฉบับภาษาไทย

หลักปฏิบัติ 8.2

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีค่าใช้จ่ายและเหตุผลประกอบ ในแต่ละวาระระบุในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือใน เอกสารประกอบวาระการประชุม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้ ประกอบด้วย

- 1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) วาระการประชุม โดยระบุว่า เป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่อ อนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระ ที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและ การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ
- 3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการ ในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ ซึ่งรวมถึง
 - (1) วาระอนุมัติจ่ายปันผล - นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตรา เงินปันผลที่เสนอ จ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายปันผล ควรให้เหตุผลและ ข้อมูลประกอบเช่นกัน
 - (2) วาระแต่งตั้งกรรมการ - ระบุ ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษา และการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัท ทั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการ สรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอและในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง อีกครั้ง ให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
 - (3) วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ - นโยบายและหลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละตำแหน่ง และค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ
 - (4) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี - ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
- 4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด

- 5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม เอกสารประกอบการมอบฉันทะและแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

การกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เป็นช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และได้ดูแลให้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.siamcitycement.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกและได้รับการอำนวยความสะดวกจากบริษัท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง โดยไม่ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดเตรียมอาคารแสดงมภ์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะด้วย

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบข และเสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุม จึงได้จัดให้มีการติดต่อประสานงานระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและ/หรือคัสโตเดียน (custodian) ที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นในหลักทรัพย์ต่างประเทศในการตรวจสอบรายชื่อ จำนวนหุ้น และเอกสารประกอบการมอบฉันทะก่อนการประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์และระบบ Barcode มาใช้ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคน รวมทั้งคณะผู้บริหารและกรรมการบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ก่อนเริ่มการประชุม ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะหลักเกณฑ์และวิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง ให้ที่ประชุมทราบ รวมทั้งการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น และในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการบันทึกคำถามคำตอบและผลคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงมีการบันทึกการขอร้องกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ หรือซักถาม ประธานคณะกรรมการและสมาชิกคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม พิจารณาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการต่อไปตามเหมาะสม

ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมได้จัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ การลงคะแนนเสียงดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติ ปฏิเสธ หรืองดเว้นการออกเสียงในแต่ละเรื่อง

ของวาระ ในกรณีปกติถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง หนึ่งหุ้นนับเป็นหนึ่งในเสียง ในกรณีที่นับคะแนนได้เท่ากัน ประธานที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยได้ดูแลให้บริษัท ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” โดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันเดียวกันหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม
- วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมที่สำคัญ

8. การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ในเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ มีดังนี้

1. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทกลุ่มบริษัท ไม่มีการถือหุ้นไขว้หรือการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกัน ในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์
2. บริษัทมีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 15 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
3. บริษัทเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี และคณะกรรมการของบริษัท ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
4. คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสโดยแจกแจงกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทได้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี
5. ในกรณีที่มีการซื้อคืนหุ้นของบริษัท บริษัทจะไม่ละเลยต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
6. บริษัทไม่มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
7. บริษัทไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)
8. ปัจจุบัน บริษัทมีหุ้นประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
9. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย
10. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไม่มีส่วนได้เสียจากผลประโยชน์ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์

11. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการฉ้อฉลหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หรือหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์

12. บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี โดยมีการเปิดเผย GRI Index

13. แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เช่น

1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน จึงดูแลให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงาน และเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562 การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานบริษัทย่อยและคู่ธุรกิจ จำนวน 0.29 ราย ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน และอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของคู่ธุรกิจ จำนวน 2 ราย

2) การกำหนดวิธีการและแนวปฏิบัติในการไม่ละเมิดต่อเจ้าหน้าที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อภาวะความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่ม บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือและเป็นธรรมให้แก่เจ้าหน้าที่โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

(1) ปฏิบัติตามพันธสัญญา และเงื่อนไขการชำระหนี้ต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และครบถ้วนทั้งในแง่การชำระเงินกู้ และดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา ดูแลหลักทรัพย์สินค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

(2) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท

(3) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใดได้ หรือตามที่ตกลงไว้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

3) การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยมีนโยบายให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานและบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัท เคารพและปกป้อง และหลีกเลี่ยงการล่วงละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ขณะเดียวกัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัท จะต้องปกป้องและตรวจสอบดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ขององค์กร รวมถึงกำหนดไว้ในนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม นโยบายการจำแนกชั้นความลับและจัดการข้อมูล เป็นต้น

14. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่การเงิน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในบริการ บริษัทจัดให้มีศูนย์บริการอินทรีที่ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เมื่อเกิดปัญหา และจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คือจัดให้มีการสำรวจวัดผลของคุณภาพบริการต่อความผูกพันระยะยาวของลูกค้า (Net Promoter Score หรือ NPS) เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานและการให้บริการเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และความรู้สึกโดยรวมว่าจะสนับสนุนบริษัทต่อไปหรือไม่ในระดับใด ลูกค้าของบริษัท จึงมั่นใจได้ว่าการบริการหลังการขาย การดูแลใกล้ชิดต่อคุณภาพสินค้า ทำให้สินค้าของบริษัท เข้าไปอยู่ในใจของลูกค้า จนเกิดความภักดีต่อตราสินค้าของบริษัท จากระดับการเป็นผู้สนับสนุนองค์กร (Net Promoter Score หรือ NPS) ของปี 2562 ซึ่งรักษาระดับที่ดีไว้อย่างต่อเนื่อง

โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับตัวชี้วัดด้านการพัฒนายั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัท

การพัฒนาอย่างยั่งยืน



การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ของเรา

**SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS**

3 GOOD HEALTH
AND WELL-BEING



4 QUALITY
EDUCATION



6 CLEAN WATER
AND SANITATION



7 AFFORDABLE AND
CLEAN ENERGY



11 SUSTAINABLE CITIES
AND COMMUNITIES





การแข่งขัน
ทักษะวิชาชีพช่างก่อสร้าง
สาขามานปูน ปี 2562

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 50 ปี ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นการดำเนินการอยู่บนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างคุณค่าร่วม ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะเป็นรากฐานของการเติบโต ก้าวหน้าของธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน ทั้งหมด 7 ประการสำคัญ ดังนี้

1. **การประกอบกิจการตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี** เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เคารพในสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน
2. **การดูแลพนักงานและเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน** ตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และกฎหมายแรงงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. **การดูแลและใส่ใจในลูกค้า (Customer) และผู้จัดหาสินค้า (Supplier)** โดยรับฟังความคิดเห็น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ ความผูกพันกับผู้จัดหาสินค้าอย่างยั่งยืนเพื่อเสริมสร้างมูลค่าร่วมกัน
4. **ความใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน** ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการปกป้องสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยยึดมาตรฐานสูงสุดในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
5. **การใส่ใจในชุมชนและการพัฒนาสังคม** โดยการสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชนในพื้นที่ประกอบการและสาธารณชนโดยรวม
6. **การกำกับดูแลและรายงาน** ให้มีการติดตามดูแลและรายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการดำเนินงาน รวมถึงทางด้านสังคม ให้สาธารณชนรับทราบทางช่องทางต่าง ๆ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำข้อเสนอแนะเหล่านั้นมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
7. **การต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน** โดยจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจรรยาบรรณ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด



การให้ความสำคัญและการส่งเสริมความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เชื่อว่า การได้รับการสนับสนุนที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสียสำคัญถือเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างกันอย่างเปิดกว้างและสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล ความคิดเห็น และความผูกพันที่ติดต่อกัน อันจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

- รากฐานสำคัญให้ธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างเข้มแข็ง
- ทำให้ธุรกิจสามารถกำหนดนโยบาย แผนงานต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ความเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย ช่วยส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการทำงาน หรือในการแก้ไขปัญหา
- ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของธุรกิจ และช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนด และวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสื่อสารสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญไว้เป็นแนวทาง และมีการนำข้อมูล ความเห็นของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น มาใช้ประโยชน์ในการวางแผนกลยุทธ์ และกิจกรรมทางธุรกิจให้มีความเหมาะสมมากขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุปบริษัทฯ มีเป้าหมายและแนวทางการสร้างความผูกพันกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ ดังนี้

| ผู้มีส่วนได้เสีย | แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ |
|---|---|
|  <p>ลูกค้า ตอบสนองทุกความต้องการ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของ ความสำเร็จลูกค้า</p> | <ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความคิดเห็นลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ การจัดการประชุมกลุ่มย่อย และการเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร การทำธุรกิจด้วยระบบออนไลน์ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ |
|  <p>พนักงาน ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมและ ความปลอดภัยที่ดีในการทำงาน รวมถึง ความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนโอกาสในการ พัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน</p> | <ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาให้พนักงานมีภาวะผู้นำ ใส่ใจดูแลพนักงาน การส่งเสริมการมีส่วนร่วม และการสื่อสารแบบสองทางในองค์กร พัฒนาสภาพแวดล้อม และวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน สำรวจความคิดเห็นพนักงานเป็นประจำ |
|  <p>ชุมชน ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน ทั้ง CSR-In Process คือ การป้องกันหรือ ลดผลกระทบ จากการดำเนินงานที่มีต่อ ชุมชนรวมถึงการทำการสนับสนุน การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่าง ๆ ของชุมชน หรือ ที่เรียกว่า CSR-After Process อย่างต่อเนื่อง</p> | <ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความคิดเห็นชุมชนอย่างเป็นทางการเป็นประจำ การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ การเปิดให้ผู้นำชุมชน และประชาชนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาและบริหารโครงการสำคัญต่าง ๆ การจัดตั้งกองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคณะกรรมการ ที่ปรึกษา (Advisory Panel) ด้านการสร้างสัมพันธภาพกับชุมชน |
|  <p>ผู้จัดหาสินค้าและบริการ ส่งเสริมความร่วมมือ และให้การสนับสนุน ที่ดีต่อกัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ และ ความเจริญก้าวหน้าเติบโตไปด้วยกัน</p> | <ul style="list-style-type: none"> การประกาศนโยบายและจรรยาบรรณของผู้จัดหาสินค้าและบริการ (Supplier Code of Conduct) การประกาศนโยบายการจัดหายั่งยืน และการนำไปปฏิบัติ (Sustainable Procurement & Guidelines) การจัดประชุมเพื่อการสื่อสารที่ดี และการฝึกอบรมพัฒนาในด้านต่าง ๆ |
|  <p>ผู้ถือหุ้น ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลพร้อมไปกับ การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ให้กับองค์กร</p> | <ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี การสื่อสาร และการจัดกิจกรรมชุมชน รวมถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR หรือด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ |
|  <p>ภาคราชการ และองค์กรภายนอก การปฏิบัติตามกฎหมาย และการให้ความ ร่วมมือกับการราชการ ตลอดจนมองหา โอกาสในการมีส่วนร่วมให้การสนับสนุน กิจกรรม หรือโครงการต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อสังคมและประเทศชาติ</p> | <ul style="list-style-type: none"> ศึกษากฎหมาย และการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ กฎหมาย การเข้าร่วมประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับทางราชการพร้อมทั้ง การให้การสนับสนุนในการจัดนิทรรศการ หรือสัมมนาต่าง ๆ การมีส่วนร่วมสนับสนุน หรือดำเนินโครงการเพื่อสังคม ประเทศชาติของ ทางราชการ หรือองค์กรภายนอกต่าง ๆ เช่น มูลนิธิช่วยพัฒนา |
|  <p>สื่อมวลชน เพื่อให้สื่อมวลชนต่าง ๆ มีความเข้าใจที่ดีต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงนโยบาย และโครงการสำคัญต่าง ๆ ทำให้สามารถ สื่อสารได้ถูกต้อง และเหมาะสมต่อไปยัง ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยทั่วไป</p> | <ul style="list-style-type: none"> การสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าในโครงการ สำคัญต่าง ๆ ให้กับสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ การเปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเข้าพบผู้บริหาร เยี่ยมชมโรงงาน รวมถึงการทำ กิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมร่วมกันอยู่เสมอ |

หุ่นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562

จากแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนบนพื้นฐานของหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาลที่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็นบริษัทที่อยู่ในรายชื่อหุ่นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทำการประเมินและวัดผลจากการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติเศรษฐกิจ รวมถึงบรรษัทภิบาล (Environment, Social Governance : ESG) ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย การตั้งเป้าหมาย และการนำนโยบายไปปฏิบัติ เพื่อมุ่งสร้างระบบนิเวศของการลงทุนอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพยายามอย่างเต็มที่ในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาการบริหารจัดการและส่งเสริมธรรมาภิบาล ดังนี้

ผลการประเมินมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ ระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ ระดับ ‘ดีเลิศ’ ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC - Collective Action Coalition against corruption)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิก “แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2563 ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการสื่อสารและจัดอบรมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่และดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย



ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จรรยาบรรณทางธุรกิจ



คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) - ญ่ขุณแฉลัคัณในการดำเนินธุรกิจในระดับภูมิภาค

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้บังคับใช้คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย ศรีลังกา เวียดนาม บังกลาเทศ และอินโดนีเซีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ในทุกระดับ เพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงแนวปฏิบัติในการทำธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

และเพื่อเป็นการสนับสนุนความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่ลูกค้า และการทำงานร่วมกับพันธมิตรของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย “No-Gift Policy” โดยขอความร่วมมือจากพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิเสธการรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือผลประโยชน์อื่นใด และในกรณีที่ได้มีการรับของมา พนักงานจะต้องรายงานการรับของในช่องทาง “E-Gift Disclosure” เพื่อแสดงความโปร่งใสของพนักงานเอง

ช่องทางร้องเรียนและแจ้งเบาะแสในระดับภูมิภาค (INSEE Speak Up)

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการให้บริการช่องทางร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ที่เรียกว่า “INSEE Speak Up” ครอบคลุมในทุกประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอยู่ ช่องทาง INSEE Speak Up ให้บริการโดยบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ และมีการจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียน เพื่อตรวจสอบวิเคราะห์ และสอบสวนเรื่องที่มีการร้องเรียนเข้ามาเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน การกำกับดูแล และวัฒนธรรมของบริษัทฯ ช่องทาง INSEE Speak Up ยังคงให้ความสำคัญกับคุณค่าขององค์กรในการ “ทำสิ่งถูกต้อง” และสร้างวัฒนธรรมการรายงานเมื่อเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่ยอมรับไม่ได้ตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ

การควบคุมกำกับดูแล

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของการควบคุมกำกับดูแล ในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย และบริษัทย่อยในต่างประเทศ นอกเหนือไปจากการจัดระบบการควบคุมกำกับดูแลแล้ว บริษัทฯ ได้ทำรายงานการตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายด้านต่าง ๆ รวมทั้งรายงานข้อมูลจากการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน และรายงานการเข้าทำรายการระหว่างกันให้กับคณะกรรมการตรวจสอบทราบประจำไตรมาส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการควบคุมกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามแนวทาง นโยบาย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่จะมีกรณีฝ่าฝืนกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาการสื่อสารและสื่อการเรียนรู้ให้เข้าถึงง่ายเพื่ออำนวยความสะดวกแก่พนักงาน โดยเน้นการสื่อสารผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

โครงการสนับสนุนพัฒนาการของสังคม และชุมชนที่สำคัญในปี 2562

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีความตระหนักและใส่ใจในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) เพื่อมุ่งที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) และความผูกพันที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมทั้งในระดับประเทศและระดับชุมชนโดยรอบหน่วยผลิตในพื้นที่ต่างๆ และในทุกประเทศที่บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการ ทั้งที่เป็นกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR-In Process) รวมถึงกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (CSR-After Process) โดยอาศัยความรู้ ความชำนาญ และทรัพยากรของบริษัทฯ เป็นเครื่องมือสำคัญในการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR-DIW Continuous Award 2019 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอบให้โรงงานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่จังหวัดสระบุรี ทั้งโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ทุกโรงงาน โรงงานผลิตอินทรีมอร์ตาร์ และโรงงานอินทรี อีโคไซเคิล บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (โรงไฟฟ้าจากถ่านหิน) ถือเป็นเครื่องยืนยันในความสำเร็จด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญของบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมสังคมที่สำคัญ

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนในประเทศไทย

• โครงการ “โรงเรียนสีเขียว”



บริษัทฯ ร่วมมือกับกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ในการสร้างสถานศึกษาให้กับเด็ก เยาวชนในพื้นที่ห่างไกล และมีความขาดแคลน โดยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 10 ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างสถานศึกษาแห่งใหม่ที่บ้านห้วยปุม อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา โดยมุ่งหวังให้เป็นสถานศึกษาที่มีคุณภาพแก่เด็กในชุมชน และเป็นศูนย์การเรียนรู้ของชุมชนในการดูแลสุขภาพทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม โดยโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน อินทริอาสาที่บ้านห้วยปุมนี้ ถือเป็นสถานศึกษาแห่งที่ 31 ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาของโครงการฯ มีเด็กที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลความเจริญมากกว่า 52,000 คน ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้ และเป็นศูนย์กลางของการเรียนรู้ผ่านการมีส่วนร่วมจากหลากหลายภาคส่วน เช่น จากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมไปถึงพนักงานของบริษัทฯ ในการไปออกค่าย “อินทริอาสา” เพื่อช่วยสร้างโรงเรียน

- โครงการ “สวนมิ่งมงคล เติมนิคมพระชนมพรรษา 84 พรรษา”



เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 เนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 7 รอบ 84 พรรษา ในปี 2554 และเพื่อสะท้อนถึงค่านิยมองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ ที่ใส่ใจชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้จัดสร้างสวนมิ่งมงคลฯ ขึ้นบนพื้นที่ติดกับถนนมิตรภาพ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ให้เป็นสวนสาธารณะเพื่อประชาชนได้ใช้ออกกำลังกายและทำกิจกรรมสันทนาการต่าง ๆ เป็นจุดพักผ่อนให้กับประชาชนที่เดินทาง ช่วยสร้างคุณค่าให้กับชุมชนท้องถิ่นในการนำสินค้า OTOP มาจำหน่ายเพื่อเพิ่มรายได้ ตลอดจนเป็นสวนสาธารณะต้นแบบด้านความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นห้องเรียนสีเขียวขนาดใหญ่ที่ให้ความรู้ และส่งเสริมจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับประชาชน และเยาวชนทั่วไป โดยสวนมิ่งมงคลฯ ถือเป็นสวนสาธารณะต้นแบบที่ได้รับการรางวัล Thailand Energy Awards จากกระทรวงพลังงาน และ ASEAN Energy

Awards ในปี 2558 ระดับดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทอาคารสร้างสรรค์ เพื่อการอนุรักษ์พลังงานอาคารออกแบบ สำหรับภูมิอากาศร้อนชื้น (Tropical Building)

- โครงการ “อินทริปะการัง สร้างสรรค์อย่างยั่งยืน”



บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ปี 2559 ในการดำเนินโครงการ “อินทริปะการัง สร้างสรรค์อย่างยั่งยืน” ซึ่งเป็นโครงการเพื่อฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำตามแนวชายฝั่งทะเล ให้มีความอุดมสมบูรณ์ขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยนำคอนกรีตผสมเสร็จที่เหลือจากการนำไปส่งให้ลูกค้า มาเทใส่แบบหล่อที่เตรียมไว้เพื่อทำเป็นบ้านปะการังเทียมตามแนวคิด CSR ที่เรียกว่า การสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) เพื่อให้ได้ประโยชน์ทั้งด้านลดการกำจัดของเสียและเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คืนความสมบูรณ์ให้ท้องทะเลไทย โดยในปี 2562 ทางบริษัทฯ ได้ทำการผลิตปะการังเทียมจากเศษคอนกรีตเหลือคืบจากลูกค้า จำนวน 105 แท่ง และมีแผนงานที่จะส่งมอบให้กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งได้นำไปวางใต้ท้องทะเลบริเวณเกาะล้าน จังหวัดชลบุรี ในช่วงต้นปี 2563 เพื่อเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของปลาและสัตว์ทะเลต่อไป

- โครงการ “อินทริผู้เชี่ยวชาญ แบ่งปันความรู้” ประกอบไปด้วย 2 กิจกรรมหลัก ๆ คือ

อินทริห่วงใย...ปลอดภัยไปด้วยกัน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของบริษัทฯ เป็นวิทยากรไปดำเนินการอบรมให้ความรู้ และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและชีวิตประจำวัน ให้กับนักศึกษาของวิทยาลัยเทคนิคในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ที่จะต้องฝึกงานในภาคอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ เช่น การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตราย

ส่วนบุคคล (PPE) ให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการกู้ชีพด้วยวิธีปั๊มหัวใจ (CPR) การใช้ถังดับเพลิง การหนีไฟ และการขับขี้อย่างปลอดภัย รวมถึงการจัดอบรมให้กับช่างฝีมือแรงงาน ณ สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน ของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน รวมจำนวน 10 แห่ง โดยปี 2562 นี้ เป็นปีที่ 3 ของโครงการ มีผู้ผ่านการอบรมไปแล้วกว่า 2,000 คน

อินทรีช่างก่อสร้าง 4.0

โครงการฝึกทักษะฝีมือด้านงานก่อสร้าง การใช้วัสดุก่อสร้างต่างๆ เช่น ปูนซีเมนต์ อิฐมวลเบาอบไอน้ำ และวัสดุทดแทนไม้คอนวูด โดยได้รับความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ หลักสูตรวิชาชีพ 18 ชั่วโมง เพื่อเสริมสร้างทักษะฝีมือ สามารถนำไปต่อยอดและสร้างโอกาสในการทำอาชีพเสริม เพิ่มรายได้ให้ผู้มีรายได้น้อย เป็นการสนองตอบต่อนโยบายภาครัฐ ในการพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานด้านวิชาชีพก่อสร้างเพื่อยกระดับฝีมือแรงงานรองรับไทยแลนด์ 4.0 โดยมีครูวิทยาลัยเทคนิค ช่างโยธนาในสังกัด อบต. และช่างก่อสร้างทั่วไป ที่ผ่านการอบรมในปีที่แล้วกว่า 500 คน

- โครงการ “สนับสนุนการแข่งขันทักษะวิชาชีพช่างก่อสร้างทักษะงานปูน และงานคอนกรีต”



บริษัทฯ ให้การสนับสนุนสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ อย่างต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี ในการจัดการแข่งขันทักษะวิชาชีพระดับอาชีวศึกษา สาขาช่างก่อสร้าง ทักษะงานปูนและงานคอนกรีต ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาทักษะสร้างประสบการณ์การทำงานจริงให้กับนักศึกษาวิทยาลัยเทคนิค สาขาช่างก่อสร้างทั่วประเทศ ให้มีฝีมือที่ได้มาตรฐาน โดยปี 2562 นี้ บริษัทฯ สนับสนุนการดำเนินงานแข่งขันรวมทั้งผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ เงินรางวัล และของรางวัล รวมมูลค่ากว่า 800,000 บาท รวมทั้งจัดฝึกอบรมให้นักศึกษา

ได้เรียนรู้การใช้งานไฮดรอลิกซีเมนต์ หรือปูนอินทรีเพอร์ฟลัส ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ก่อนเข้าสู่สนามการแข่งขันอีกด้วย

• โครงการฉลาดคิดพิชิตขยะ... Think Waste Wise

เป็นโครงการที่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด และบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ความรู้และส่งเสริมด้านการจัดการขยะที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ มีการนำขยะกลับไปใช้ประโยชน์สูงสุดและลดปริมาณขยะให้น้อยลงให้กับเยาวชน โดยในปี 2562 ได้เริ่มดำเนินโครงการกับ 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนชุมชนนิคมทับทิวทองสงเคราะห์ 1 โรงเรียนนิคมทับทิวทองสงเคราะห์ 2 อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และโรงเรียนบ้านเขาตะแบก อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี กิจกรรมหลักของโครงการครอบคลุม การให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการขยะ สื่อการเรียนรู้ รวมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น ถังขยะสีการจัดตั้งธนาคารขยะ เป็นต้น ตลอดจนการนำตัวแทนครูและนักเรียน ไปศึกษาดูงานโรงเรียนปลอดขยะที่ประสบความสำเร็จ

• โครงการหมู่บ้านสีเขียว (INSEE Green Village)

เป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ทำกับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ ที่จังหวัดสระบุรี ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 โดยได้มีการขยายผลโครงการภายใต้บริบทและความต้องการของหมู่บ้านที่แตกต่างกันออกไป กิจกรรมประกอบด้วย การอบรมให้ความรู้ “สีเขียว” การปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว การจัดการระบบน้ำดื่ม น้ำใช้ การคัดแยกขยะและจัดตั้งธนาคารขยะของหมู่บ้าน

ในปี 2562 ได้ขยายผลกิจกรรมเพิ่มเติมคือการจัดการขยะพลาสติกเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์การลดขยะตั้งแต่ต้นทางและเน้นการจัดการขยะแบบครบวงจร กิจกรรมนี้มีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 35 ครัวเรือน และจะขยายผลอย่างต่อเนื่อง ในปีต่อไป อีกหนึ่งกิจกรรมคือ “เรือนเพาะชำกล้าไม้เพื่อการฟื้นฟูเหมืองแร่ ปูนอินทรี” ซึ่งดำเนินการเป็นปีที่ 2 โดยต้นกล้าไม้ที่ผลิตได้จะถูกส่งมอบสู่โครงการฟื้นฟูเหมืองแร่ของปูนอินทรีหลังสิ้นสุดการทำเหมือง ถือเป็น การสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนได้อีกทางหนึ่ง กิจกรรม “บ้านน่าอยู่ คู่ฝักปลอดสาร” ได้ดำเนินการที่หมู่ที่ 5 ตำบลทับทิวทอง เป็นการส่งเสริมการออกแบบพื้นที่ใช้สอยที่มีจำกัดเพื่อจัดทำ

แปลงปลูกผักสวนครัวปลอดสารพิษ พร้อมนำวัสดุเหลือใช้ มาดัดแปลงตกแต่งแปลงปลูก นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรม “ครอบครัวนักอนุรักษ์” ซึ่งดำเนินการที่เป็นปีที่ 2 ที่หมู่ที่ 2 และขยายผลไปยังหมู่ที่ 8 ตำบลทับกวาง โดยร่วมมือกับ บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด ให้ความรู้และแนวคิดเรื่องการลดใช้พลังงานไฟฟ้าในครัวเรือนจากการปรับพฤติกรรม ในชีวิตประจำวัน โดยจัดการประกวดการลดใช้ไฟฟ้า

• โครงการอินทรีอาสาพัฒนาโรงเรียนและศาสนสถาน

เป็นโครงการที่ถูกออกแบบเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ พนักงานปูนอินทรี โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะทาง เช่น ด้านงานช่าง งานไฟฟ้า งานออกแบบโครงสร้าง งานสี งานปรับปรุงภูมิทัศน์ เป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อ ความต้องการของโรงเรียน ชุมชน หรือศาสนสถานต่างๆ รอบพื้นที่โรงงานในปี 2562 นี้ ปูนอินทรีได้ดำเนินโครงการ อินทรีอาสา ปรับปรุงโรงเรียน จำนวน 3 แห่ง และวัดอีก 2 แห่ง

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนของกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวงในภูมิภาค

โครงการ “เด็กหนึ่งคน หนึ่งต้นไม้” โดยอินทรีซีเมนต์ ลังกา

การเดินทางสีเขียว เพื่อมุ่งสู่การสร้างผู้นำในอนาคตที่รักษาสีเขียวไว้ตลอด

อินทรีซีเมนต์ ลังกาได้ขยายโครงการที่เป็นเอกลักษณ์ “เด็กหนึ่งคน หนึ่งต้นไม้” ให้มากยิ่งขึ้นไปอีกในปีนี้ โดยความร่วมมือกับแผนการโคลัมโบ (Colombo Plan) อินทรีซีเมนต์ ลังกาจะร่วมเฉลิมฉลอง การเกิดของเด็ก ๆ ทุกคนด้วยการมอบของขวัญซึ่งเป็นการ ตั้งชื่อต้นไม้ต่าง ๆ เป็นชื่อของเด็ก ๆ โครงการนี้มุ่งหวังที่จะสร้างแรงบันดาลใจและจุดประกายให้กับเยาวชนที่มีอายุระหว่าง 5-15 ปี

โครงการของอินทรีซีเมนต์ ลังกาในแผนงานโคลัมโบปีนี้ถูกขยายออกไปเพื่อให้เข้าถึงเยาวชนมากยิ่งขึ้นในพื้นที่เขตพุทธาราม (Puttalam) และอนูราธปุระ (Anuradhapura) โดยร่วมมือกับ มูลนิธิธารนา (Tarana Foundation) และกองทุนเด็ก ศรีลังกา (Child Fund Sri Lanka) ในการสร้างคุณค่าร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์กับนักเรียนในพื้นที่ อินทรีซีเมนต์ ลังกายังได้ ดำเนินการร่วมกับเขตการศึกษาพุทธาราม นักบวชและครูใน ชุมชนเพื่อดำเนินการในโครงการนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้นักศึกษา จากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมกับบริษัทฯ ในโครงการ

โดยคาดหวังว่านักศึกษาเหล่านี้จะปฏิบัติตามในลักษณะเดียวกัน เพื่อเป็นผู้นำในอนาคต

โครงการนี้เป็นตัวอย่างที่ดีเยี่ยมในการร่วมมือกันของภาครัฐ และภาคเอกชน (Public Private Partnership - PPP) อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและคนรุ่นหลัง อย่างเป็นรูปธรรม ในปีนี้บริษัทฯ ได้เข้าถึงเด็กนักเรียนประมาณ 4,660 คน จาก 11 โรงเรียนในเขตพุทธาราม และ 1,156 คน จาก 16 โรงเรียนในเขตอนูราธปุระ ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมร่วมกับเยาวชนกว่า 706 คน ที่มาจากโรงเรียน ประถมศึกษา 10 แห่ง ในเขตอนูราธปุระ

จุดเด่นของโครงการ คือ บริษัทฯ ได้จัดตั้งระบบติดตามและ ข้อมูลทางภูมิศาสตร์ (Geographic Information System-GIS) ซึ่งเป็นระบบติดตามที่ได้รับการสนับสนุนจากมูลนิธิเด็กศรีลังกา และ “วอยซ์” (Voice) พันธมิตรจากชุมชนท้องถิ่น ในการติดตาม การเจริญเติบโตของสวนผลไม้ด้วยระบบดิจิทัลผ่านแอปพลิเคชัน กูเกิล แมปส์ (Google map) โดยมีการสนับสนุนและประสานงาน ภายใต้อย่างใกล้ชิดจากเด็กนักเรียน ผู้ปกครอง และคุณครู ด้านสิ่งแวดล้อมของโรงเรียนต่าง ๆ ที่เข้าร่วมโครงการตามลำดับ ด้วยโครงการ “เด็กหนึ่งคน หนึ่งต้นไม้” นี้ อินทรีซีเมนต์ ลังกา ได้วางแผนที่จะนำเสนอไปยังโรงเรียนต่าง ๆ ทั่วทั้งศรีลังกา ในปีต่อ ๆ ไป เนื่องด้วยการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อ สังคม บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่าง ยั่งยืนในอนาคตให้กับคนรุ่นหลังต่อไป



โครงการสร้างชุมชนสุขภาพดีของอินทรีซีเมนต์ ลังกา

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนชุมชนต่าง ๆ ที่ด้อยโอกาส ในเขตพุทธาราม (Puttalam) และ Aruwakkalu โดยมีเป้าหมายที่จะปรับปรุงคุณภาพ ยกระดับสาธารณสุขและความเป็นอยู่ของชาวบ้านหลายร้อยคนที่อยู่ในพื้นที่เหล่านี้ โดยส่วนหนึ่งของความพยายามนี้ บริษัทฯ จัดให้มีศูนย์การแพทย์สองแห่งสำหรับให้คำปรึกษาด้านการแพทย์และจ่ายยาให้กับชาวบ้านโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย โดยมีการให้บริการด้านการแพทย์สองครั้งต่อสัปดาห์แก่ชุมชนในเขต Eluwankulam พุทธาราม และชุมชนด้อยโอกาสอื่น ๆ อีกสองถึงสามแห่งในบริเวณโดยรอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยแพทย์ออกตรวจเยี่ยมปีละครั้งในเขตพุทธาราม Aruwakkalu และกอลล์ เพื่อให้บริการการตรวจรักษาและให้คำปรึกษาด้านการแพทย์โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแก่ชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ ด้วย และจากการขอความช่วยเหลือของแพทย์ประจำอินทรีซีเมนต์ ลังกา Dr. S. Dematapitiya ได้มีแพทย์เฉพาะทางอีกหลายท่านเสนอตัวเข้าร่วมเพื่อให้การสนับสนุนโครงการนี้จัดเป็นประจำทุกปีของอินทรีซีเมนต์ ลังกาอีกด้วย

ผลงานที่เกิดขึ้น : ชาวบ้านกว่าร้อยคนได้รับบริการทางการแพทย์โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใด ๆ ทุกสัปดาห์ภายใต้โครงการนี้



กิจกรรมเพื่อสังคมของ ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น กัมพูชา

บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น เริ่มทำกิจกรรมเพื่อสังคมในช่วงต้นปี 2560 เพียงไม่กี่เดือนหลังจากเริ่มการก่อสร้างโรงงาน และเป็นเวลาหนึ่งปีก่อนที่จะมีการเปิดโรงงานอย่างเป็นทางการในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2561 กิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ นำมาดำเนินการจะอยู่บนรากฐานของความต้องการด้านต่าง ๆ ของชุมชน ผ่านการประเมินความต้องการทั้งภายนอกและภายในชุมชน บริษัทฯ ได้ดำเนินการในลักษณะนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ จะสามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนต่าง ๆ ได้อย่างแท้จริง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้การบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติของกัมพูชาเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญซึ่งมีอยู่มากมายในองค์กรเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะหาแนวทางต่าง ๆ ที่มีนวัตกรรมในการช่วยลดผลกระทบจากการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ด้วยโครงการอนุรักษ์น้ำ (net water positive) และทำให้ได้ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนโดยไม่ให้คนรุ่นหลังได้รับผลกระทบโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมหลักของบริษัทฯ จะเกี่ยวกับเรื่องการศึกษา การใช้ถนนอย่างปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สาธารณสุข และการพัฒนาด้านสาธารณสุขประเภทต่าง ๆ ของชุมชน ซึ่งเป็นแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

สุดท้ายนี้ ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น มีความมุ่งมั่นอย่างมากที่จะพัฒนาธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยการสร้างความสมดุลระหว่างปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ต้องพึ่งพาซึ่งกันและกันในมิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และด้วยสิ่งเหล่านี้ จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศในการประกวดด้านกิจกรรมเพื่อสังคมของ Eurocham ในเดือนมิถุนายน 2562





แผนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Roadmap)

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายระยะยาว และแผนงานสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งหมด 6 หัวข้อ ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อเสริมสร้างคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมากขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

โดยในช่วงที่ผ่านมาแผนงานโดยรวมมีความก้าวหน้าไปในทิศทางที่น่าพอใจ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดได้ในบางหัวข้อ และในบางหัวข้อมีผลงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกที่มีความท้าทายมากขึ้น และยากต่อการควบคุม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความใส่ใจ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป เพื่อให้แผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเรามีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต



การลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เท่ากับ 693 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ ซึ่งดีขึ้นกว่าปี 2561 เล็กน้อย โดยปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญยังคงมาจากการมุ่งเน้นการใช้เชื้อเพลิงทดแทนทดแทน (Alternative Fuels) ให้มากขึ้น จากโครงการรีไซเคิลขยะพลาสติกจากหลุมฝังกลบขยะชุมชน (RDF Project) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน ซึ่งมีความก้าวหน้าเป็นอย่างดี และปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญอีกประการหนึ่งมาจากนวัตกรรมการผลิตปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่เรียกว่า ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) ซึ่งมีอัตราส่วนผสมของปูนเม็ด (percent Clinker Factor) ที่ลดลง ทำให้มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นและมีคุณสมบัติการใช้งานที่ดีขึ้น ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าทุกภาคส่วนเป็นอย่างดีในช่วงปีที่ผ่านมา

โดยสรุปรวมผลงานการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศ ตั้งแต่ปีฐาน 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถลดได้แล้ว 57 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ หรือลดลงแล้วร้อยละ 7.5 ซึ่งถึงแม้ว่าจะยังห่างจากเป้าหมายที่ต้องการให้ลดลงร้อยละ 20 ภายในปี 2563 ก็ตาม โดยบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่น ใส่ใจที่จะดำเนินงานเรื่องนี้ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ด้วยการคิดริเริ่มโครงการต่าง ๆ ตลอดจนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการดำเนินการเรื่องนี้กับองค์กรที่เกี่ยวข้องในระดับสากล



การส่งเสริมจิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวคิด “โลกน่าอยู่ คู่หัวใจสีเขียว” (Green Heart) ได้ถูกกำหนดขึ้น เพื่อใช้รณรงค์เสริมสร้างจิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนชุมชนมาตั้งแต่ปี 2552 ซึ่งมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่าเป็น ผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 “เครือข่ายสีเขียว” (Green Industry Level 5- Green Network) สำหรับทุกโรงงานผลิตในปี 2557 และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้ได้รับการต่ออายุมาตรฐานอุตสาหกรรมระดับ 5 ในปี 2561 ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสแบ่งปันความรู้ ประสบการณ์ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ จำนวนมาก ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ที่มาเยี่ยมชม ดูนงานตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ชื่อว่า B-DNA (Bio-Diversity Network Alliance) ซึ่งได้รับการสนับสนุนการจัดตั้งโดย IUCN (International Union for Conservation of Nature) และหน่วยงานสำคัญภาครัฐที่ดูแลงานด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนบริษัทเอกชนชั้นนำต่าง ๆ เพื่อจะเสริมสร้างความร่วมมือกันทุกฝ่ายให้มีความเข้มแข็ง เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย ตลอดจนสนับสนุนเป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ



การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยผลิตของทุกบริษัทฯ ในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ประเทศไทย ต้องมีการจัดทำแผนงานการสร้าง ความผูกพันกับชุมชน เป็นประจำปีทุกปี โดยครอบคลุมทั้ง CSR-In Process กับ CSR-After Process รวมถึงให้มีการสื่อสารที่ดีกับชุมชน การเปิดกว้างส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการกำหนดโครงการ และการดำเนินกิจกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ

โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการให้กับกลุ่มพนักงานเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ทั้งหมด เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ตลอดจนเยี่ยมชมดูงานชุมชนตัวอย่างที่มีความเข้มแข็งและประสบความสำเร็จด้านการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

นอกจากนั้น โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของ บริษัทฯ ที่จังหวัดสระบุรี ยังได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Awards ประจำปี 2562 จากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จสำคัญอย่างหนึ่งของงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการสร้างความผูกพันกับชุมชนของ บริษัทฯ



การลดของเสียจากการผลิต ที่ไปฝังกลบให้เป็นศูนย์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาขยะและของเสีย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยของทุกคน

โดยได้มีการกำหนดเป้าหมายการลดของเสียจากการผลิตไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ และขับเคลื่อนด้วยแนวคิด 3Rs ได้แก่ Reduce Reuse Recycle โดยโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ โรงงานคอนกรีต และโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายนี้แล้วตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งปัจจุบันความท้าทายอยู่ที่ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งเศษของเสียที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มาจากคอนกรีตที่ลูกค้าสั่งซื้อเกินกว่าความต้องการแล้วเหลือคืนกลับมาให้บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการ โดยนอกเหนือจากการจัดการตามแนวคิด 3Rs และการขอความร่วมมือจากลูกค้าแล้วนั้น บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งเครื่องรีไซเคิลคอนกรีตให้กับหน่วยผลิตที่มีปริมาณการผลิตสูงในเขตกรุงเทพฯ และภาคตะวันออก รวมทั้งหมด 14 หน่วยผลิต ซึ่งสามารถช่วยลดการปริมาณของเสียที่จะนำไปฝังกลบได้มาก และยังเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่ามากขึ้น เช่น การนำหินและทรายกลับมาใช้เป็นวัสดุทดแทนได้ใหม่อีกด้วย

โดยภาพรวมผลงานของการบริหารจัดการของเสียของอินทรีคอนกรีต ตั้งแต่ปีเริ่มต้น 2552 ถึงปี 2562 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ สามารถลดปริมาณของเสียคอนกรีตได้แล้วร้อยละ 62.2 หรือ ลดลงจากร้อยละ 2.89 ของปีฐาน 2552 เหลือเพียงร้อยละ 1.09 ในปี 2562 ที่ผ่านมา



การพัฒนาสินค้าและบริการ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสังคม ภายใต้ระบบการรับรองฉลากหัวใจสีเขียว (Green Heart Label) ตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14021

โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและแนะนำปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกออกสู่ตลาด ซึ่งปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกนี้มีอัตราส่วนของปูนเม็ดน้อยกว่าปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าทุกภาคส่วนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐราชการ และมีสัดส่วนยอดขายที่สูงขึ้นอย่างมากในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ผลักดันการขายปูนซีเมนต์ชนิดถุง ภายใต้แบรนด์ อินทรีเพชรพลัส ซึ่งเป็นปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกทั่วประเทศและทดแทนการจำหน่ายปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาตลาดปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

นอกจากปูนซีเมนต์ชนิดบรรจุถุงแล้ว บริษัทฯ ยังได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนอินทรีเพชร Quick Cast ซึ่งเป็นปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกแบบผงเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าที่ผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป โดยมีจุดเด่นเรื่องการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของชิ้นงานได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งได้รับผลตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี

โดยในปี 2562 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ มียอดขายรวมทั้งหมดจากผลิตภัณฑ์หัวใจสีเขียวคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 48 จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายสัดส่วนยอดขายของผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมภายใต้ฉลากหัวใจสีเขียว (Green Heart Label) ที่ร้อยละ 40 ก่อนถึงปีเป้าหมายที่กำหนด 2563



การจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรน้ำ

ทรัพยากรน้ำ ถือเป็นทรัพยากรที่บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ และใช้อย่างรู้คุณค่า โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถลดอัตราการใช้น้ำต่อการผลิตได้ แล้วถึงร้อยละ 20 คือ จาก 276 ลิตรต่อตันซีเมนต์ในปีฐาน 2555 ลดลงเหลือน้อยกว่า 220 ลิตรต่อตันซีเมนต์ได้แล้วในปี 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทฯ จะพยายามรักษาอัตราการใช้น้ำในระดับนี้ไว้ต่อไปในอนาคต

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายใหม่ของการอนุรักษ์น้ำ เป็นการมุ่งเน้นการใช้น้ำผิวดิน (surface water) มากขึ้น โดยมีเป้าหมายให้ได้มากกว่า ร้อยละ 50 ของปริมาณการใช้น้ำทั้งหมดภายในปี 2566 เมื่อเทียบกับอัตราการใช้น้ำผิวดินของปีฐาน 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 25

ซึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราการใช้น้ำผิวดินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 29 หรือมีการนำน้ำผิวดินมาใช้ได้เพิ่มมากขึ้น 323,607 ลูกบาศก์เมตร



จากการที่บริษัทฯ ได้มีการขยายกิจการจากประเทศไทยไปสู่ระดับภูมิภาคในช่วงที่ผ่านมานั้น ทำให้บริษัทฯ กำลังศึกษาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่บริษัทฯ ควรมุ่งเน้น พร้อมกับกำหนดเป้าหมายในระยะยาว สำหรับทั้งกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงขึ้นใหม่ ซึ่งคาดว่าจะได้รับการพิจารณาและประกาศใช้อย่างเป็นทางการภายในปี 2563 นี้ เพื่อเพิ่มพูนคุณค่าให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การพัฒนามาตรฐานการจัดการด้านความยั่งยืนสู่ระดับสากล



(ภาพถ่ายจากงานประชุม Global Cement and Concrete Association (GCCA) ประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทเป็นสมาชิก และสนับสนุนการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของ GCCA)

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากลจากการที่บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกของ WBCSD-CSI (World Business Council for Sustainable Development -Cement Sustainability Initiative) ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558 นั้น ได้ช่วยทำให้บริษัทฯ ได้เรียนรู้และปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน CSI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เช่น การลดผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดการเชื้อเพลิงและวัตถุดิบ การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การจัดการน้ำ การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ และด้านการรายงานการเปิดเผยข้อมูลผลงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญ เป็นต้น รวมถึงการได้รับการตรวจสอบและประเมินจากผู้เชี่ยวชาญของ CSI ในปี 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยและสูงกว่าเมื่อเทียบกับบริษัทสมาชิก CSI อื่น ๆ

ทั้งนี้ CSI ได้มีการเปิดตัวลงในสิ้นปี 2561 ที่ผ่านมา ด้วยความเห็นชอบของสมาชิกซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์และคอนกรีตชั้นนำของโลก โดยได้มีการก่อตั้งองค์กรความร่วมมือในระดับสากลของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และคอนกรีตขึ้นใหม่ชื่อว่า “Global Cement and Concrete Association” หรือ

มีชื่อย่อว่า GCCA โดยมุ่งหวังที่จะเป็นตัวแทนของอุตสาหกรรมนี้เพื่อสื่อสารในระดับโลก และทำให้เห็นว่าธุรกิจปูนซีเมนต์และคอนกรีตเป็นธุรกิจที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ พร้อมไปกับการส่งเสริมพัฒนามาตรฐานการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะเรื่องการมุ่งเน้นการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อสร้างคุณค่าให้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ ได้สมัครเข้าเป็นสมาชิกของ GCCA ตั้งแต่ปี 2561 และได้เข้าร่วมการประชุม และการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้ได้ตามมาตรฐานที่ GCCA กำหนดซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล



สำหรับรายละเอียดของข้อมูล ตัวชี้วัดสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Data) ในด้านเศรษฐกิจ (Economic Performance Index) ด้านสังคม (Social Performance Index) และด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance Index) ต่าง ๆ ท่านสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

- 1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของบริษัท

| | |
|--|---|
| ชื่อบริษัท | บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อย่อ | SCCC |
| ทะเบียนเลขที่ | 0107536001346 (เลขทะเบียนเดิม บมจ. 208) |
| ประเภทธุรกิจ | อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ |
| สำนักงานใหญ่ | อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10-12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10110 |
| โรงงาน | <ul style="list-style-type: none"> • โรงงาน 1 และโรงงาน 3 เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงงาน 2 เลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงงานมอร์ตาร์ เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย |
| โทรศัพท์ | + 66 2 797 7000 |
| โทรสาร | + 66 2 797 7001 - 2 |
| เว็บไซต์ | http://www.siamcitycement.com |
| จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท | หุ้นสามัญจำนวน 298,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท |

- 2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| ชื่อและข้อมูลบริษัท | ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น) | สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง (ร้อยละ) |
|---|---|------------------------|---|-----------------------------------|
| ถือหุ้นโดยบริษัท | | | | |
| บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7555 โทรสาร + 66 2 797 7005 | คอนกรีตผสมเสร็จ และหินทราย | 2,500 | 25.00 | 100.00 |
| บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000 โทรสาร + 66 2 797 7001-2 | ผลิตภัณฑ์คอนกรีต มวลเบา | 500 | 5.00 | 100.00 |
| บริษัท คอนวูด จำกัด Crystal Design Center อาคารL1 (แอลหนึ่ง) ห้องเลขที่ 111 ชั้นที่ 1 เลขที่ 1448/14 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7444 โทรสาร + 66 2 797 7004 | วัสดุก่อสร้าง | 300 | 3.00 | 100.00 |
| บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000 โทรสาร + 66 2 797 7001-2 | กำจัดกากอุตสาหกรรม และจำหน่ายเชื้อเพลิง และวัสดุทดแทนและ บริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม | 400 | 4.00 | 100.00 |
| บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000 โทรสาร + 66 2 797 7001-2 | ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทิ้ง | 2,000 | 20.00 | 100.00 |

| ชื่อและข้อมูลบริษัท | ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น) | สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง (ร้อยละ) |
|--|--|----------------------------|---|-----------------------------------|
| บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 32 เลขที่ 1010 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000 | ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล | 700 | 7.00 | 100.00 |
| บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด 48/1หมู่ที่ 5 ถนนทางหลวงหมายเลข 21 ตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี 18240 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 36 218 000 โทรสาร + 66 36 335 015 | ผลิตปูนซีเมนต์ | 701 | 7.01 | 100.00 |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000 โทรสาร + 66 2 797 7001-2 | นำเข้าและส่งออก ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์อื่น ที่เกี่ยวข้อง | 10 | 1.00 | 100.00 |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด Tower 52 (9 th Floor), Road-11, Block-C Banani Model Town, Dhaka-1213, Bangladesh โทรศัพท์ + 88 09609 011 200 โทรสาร + 88 02 9891981 | ผลิตปูนซีเมนต์ | 2,800 ล้านตাকা | 48.74 | 100.00 |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800 โทรสาร + 94 11 2 555433 | ผลิตปูนซีเมนต์ | 1,663 ล้าน ศรีลังการูปี | 165.80 | 98.95 |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด Etown Central - 11 Doan Van Bo, Ward 12, District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ + 84 28 73 017 018 โทรสาร + 84 28 73 036 038 | ผลิตปูนซีเมนต์ | 3,030.4 พันล้านดอง | ไม่ได้แบ่งเป็นหุ้น | 65.00 |
| บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 888/99 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 253 8080 โทรสาร + 66 2 253 5014, + 66 2 253 6822 | ถ่านหิน | 525 | 525.00 | 44.99 |

| ชื่อและข้อมูลบริษัท | ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์ | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านบาท) | สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง (ร้อยละ) |
|--|-------------------------------------|----------------------------|--|-----------------------------------|
| บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 888/114 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 627 3890-94 , + 66 2 255 4380-84 โทรสาร + 66 2 627 3889 | เอทานอล | 1,000 | 1,000.00 | 4.72 |
| บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ANINA Building, No. 240, Street 271, Sangkat Boeung Tumpun, Khan Mean chey, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ + 855 23 216 380 โทรสาร + 855 23 215 497 | ซีเมนต์ | 150 ล้าน เหรียญสหรัฐ | 0.08 | 40.00 |
| ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด | | | | |
| พีที คอนวูด อินโดนีเซีย North Tower, Menara Jamsostek 14 th Floor Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan South Jakarta 12710 Indonesia โทรศัพท์ + 62 21 5296 2146 โทรสาร + 62 21 5296 2147 | วัสดุก่อสร้าง | 78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ | 78.30 | 100.00 |
| ถือหุ้นโดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลาวกา) จำกัด | | | | |
| บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800 โทรสาร + 94 11 2 555433 | บริการกำจัดกาก ของเสียอุตสาหกรรม | 1,460 ล้าน ศรีลังการูปี | 146.01 | 100.00 |
| บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800 โทรสาร + 94 11 2 555433 | จำหน่ายปูนซีเมนต์ | 48 ล้าน ศรีลังการูปี | 4.80 | 90.00 |
| ถือหุ้นโดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด | | | | |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เญินแจ็ก จำกัด Ong Keo Industrial zone, Phuoc Khanh, Nhon Trach, Dong Nai province, Vietnam โทรศัพท์ + 84 3570 017 | ผลิตปูนซีเมนต์ | 812.1 พันล้านดอง | 812.10 | 100.00 |

3) ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายกະເບີຍນຸ້ນ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
 กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66 2 009 9000
 โทรสาร +66 2 009 9991
 Call Center +66 2 009 9999

นายกະເບີຍນຸ້ນູ້

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
 กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120
 โทรศัพท์ + 66 2 296 4494
 โทรสาร + 66 2 683 1389

ผู้แทนผู้ถือหุ้น

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร
 กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10900
 โทรศัพท์ + 66 2 230 5449
 โทรสาร + 66 2 266 9779

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
 กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120
 โทรศัพท์ + 66 2 296 4494
 โทรสาร + 66 2 683 1389

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 333 ถนนสีลม บางรัก
 กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10500
 โทรศัพท์ + 66 2 231 4333
 โทรสาร + 66 2 231 4742

ผู้สอบบัญชี

นางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 5906
นายวิชาติ โลเกศกระวี
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4451
นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4799
 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
 ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
 กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ + 66 2 264 9090
 โทรสาร + 66 2 264 0789 - 90

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

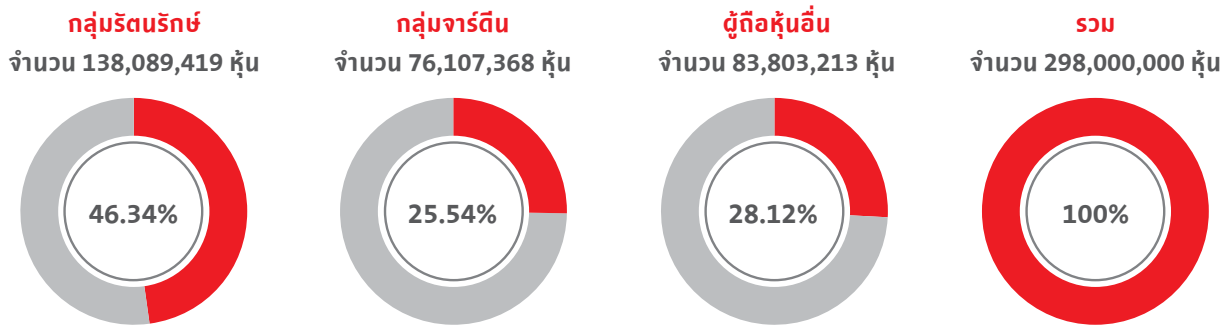
- (1) บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,980,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,980,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
-ไม่มี-

2. ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2562¹ มีดังนี้

| เลขที่ | ชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | ร้อยละ ² |
|--------|---|-----------------|---------------------|
| 1. | บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด ³ | 106,612,288 | 35.78 |
| 2. | JARDINE CYCLE & CARRIAGE LIMITED ³ | 76,107,368 | 25.54 |
| 3. | บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ³ | 28,091,034 | 9.43 |
| 4. | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴ | 5,262,123 | 1.77 |
| 5. | กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 2,920,399 | 0.98 |
| 6. | กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน) | 2,920,399 | 0.98 |
| 7. | นางศศิธร รัตนรักษ์ | 2,734,639 | 0.92 |
| 8. | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 2,623,224 | 0.88 |
| 9. | NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC | 2,558,845 | 0.86 |
| 10. | RBC INVESTOP SERVICES TRUST | 2,449,269 | 0.82 |
| 11. | BBHISL NOMINEES LIMITED | 1,991,373 | 0.67 |
| 12. | THE BANK OF NEW YORK MELLON | 1,834,297 | 0.62 |
| 13. | กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด หุ้นระยะยาว | 1,745,295 | 0.59 |
| 14. | STATE STREET EUROPE LIMITED | 1,570,930 | 0.53 |
| 15. | กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด โกรท | 1,530,231 | 0.51 |
| 16. | กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว | 1,502,700 | 0.50 |
| 17. | น.ส.สุทธิดา รัตนรักษ์ | 1,500,000 | 0.50 |

(2) สัดส่วนการถือหุ้น



หมายเหตุ

- บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลระหว่างกาลใน วันที่ 14 สิงหาคม 2562 และรวบรวมรายชื่อโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้น ในวันที่ 15 สิงหาคม 2562 และในระหว่างปีผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จาก www.siamcitycement.com หัวข้อข้อมูลนักลงทุน
- การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวคำนวณจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 298,000,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท โดยมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 49 ซึ่ง ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวคิดเป็นร้อยละ 31.49
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทางทะเบียนและตามกฎหมาย ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt - NDVR) จึงไม่มีสิทธิออกเสียงในฐานเป็นผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เว้นแต่เป็นกรณีที่เรียกประชุมเพื่อพิจารณาการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากทะเบียนหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลนักลงทุนใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถ ดูได้ที่เว็บไซต์ www.set.or.th

3. การออกหลักทรัพย์ของบริษัท

• หลักทรัพย์ประเภทนี้:

| | ชุดที่ 2 | ชุดที่ 3 | ชุดที่ 4 | ชุดที่ 5 |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้ | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน |
| อายุของหุ้นกู้ | 7 ปี | 8 ปี | 10 ปี | 3 ปี |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2 พันล้านบาท | 2 พันล้านบาท | 2 พันล้านบาท | 1 พันล้านบาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2 ล้านหน่วย | 2 ล้านหน่วย | 2 ล้านหน่วย | 1 ล้านหน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | 1,000 บาท | 1,000 บาท | 1,000 บาท | 1,000 บาท |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย | 1,000 บาท | 1,000 บาท | 1,000 บาท | 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | 14 มิถุนายน 2556 | 29 เมษายน 2559 | 29 เมษายน 2559 | 9 พฤษภาคม 2560 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | 14 มิถุนายน 2563 | 29 เมษายน 2567 | 29 เมษายน 2569 | 9 พฤษภาคม 2563 |
| อัตราดอกเบี้ย | ร้อยละ 4.30 ต่อปี | ร้อยละ 2.46 ต่อปี | ร้อยละ 2.70 ต่อปี | ร้อยละ 2.49 ต่อปี |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | A | A | A | A |

| | ชุดที่ 6 | ชุดที่ 7 | ชุดที่ 8 |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้ | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน |
| อายุของหุ้นกู้ | 7 ปี | 10 ปี | 12 ปี |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2.5 พันล้านบาท | 5 พันล้านบาท | 4.5 พันล้านบาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | 2.5 ล้านหน่วย | 5 ล้านหน่วย | 4.5 ล้านหน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | 1,000 บาท | 1,000 บาท | 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | 1,000 บาท | 1,000 บาท | 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | 9 พฤษภาคม 2560 | 9 พฤษภาคม 2560 | 9 พฤษภาคม 2560 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | 9 พฤษภาคม 2567 | 9 พฤษภาคม 2570 | 9 พฤษภาคม 2572 |
| อัตราดอกเบี้ย | ร้อยละ 3.65 ต่อปี | ร้อยละ 4.08 ต่อปี | ร้อยละ 4.26 ต่อปี |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | A | A | A |

• **หลักทรัพย์ประเภททุน:**

หุ้นจดทะเบียน

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วและถืออยู่โดยผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น

หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น

• **หลักทรัพย์อนุพันธ์:**

ไม่มี

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

“บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มิมีสถานะทางการเงินไม่ดี คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่า ตามที่เห็นสมควรกับสถานการณ์เช่นนั้นได้”

คำอธิบาย:

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนี้ ได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 เมื่อ 9 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดไว้เป็นหลักการเบื้องต้น อย่างไรก็ตามในการเสนอจำนวนเงินปันผลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ บริษัทต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งกฎหมายได้กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลต้องจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดังนั้น หากกำไรสุทธิของบริษัทมีไม่เพียงพอต่อการจ่ายเงินปันผล การเสนอจ่ายเงินปันผลก็ต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับสถานการณ์นั้นด้วย

ระหว่างปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลดังต่อไปนี้

ปี 2562 บริษัทจ่ายเงินปันผล หักละ 8 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2562 ในวันที่ 26 มีนาคม 2563 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 2,384 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 75.5

ปี 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผล หักละ 8 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2561 ในวันที่ 26 มีนาคม 2562 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 2,384 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 78.9

ปี 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผล หักละ 10 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560 จำนวน 6 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2560 ในวันที่ 30 มีนาคม 2561 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 2,980 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 151.7

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินทุนสำรองไว้ตามกฎหมายอย่างน้อยหนึ่งในสิบของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัทฯ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทฯ หรือมากกว่านั้น

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

นายพล ไฮนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

ประธานกรรมการ

อายุ 70 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตร: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงนานาชาติ
ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา

คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์และธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน
สวิตเซอร์แลนด์

ปริญญาตรี: วิศวกรรมโยธา
สถาบันเทคโนโลยีแห่งสวิส ซูริค
สวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) /ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
ก.ค. 2557- ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

ก.ค. 2557 - พ.ค. 2560 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
2544 - มี.ค. 2560 รองประธานกรรมการ

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
2543 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท โฮลซิม จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2545 - ก.พ. 2557 สมาชิกคณะผู้บริหาร

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / คอนกรีตผสมเสร็จ
และหินทราย

ก.ค. 2560 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและ
จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย)
เม.ย. 2560 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย) / ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์
มี.ค. 2560 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกาลเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย)
พ.ค. 2559 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
ส.ค. 2559 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
ธ.ค. 2558 - พ.ค. 2562 กรรมการ

ประวัติอบน

โดย INSEAD, Fontainebleau, ฝรั่งเศส:
ปี 2558 Leading from the Chair

นายวันชัย โตสมบุญ

กรรมการ

อายุ 70 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ Asian Institute of
Management ฟิลิปปินส์

ปริญญาตรี: นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 *(0.0330)

*ถือโดยตรง 98,456 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่าย

ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ที่ปรึกษาบริษัท
ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน
มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายถ่านหิน

ม.ค. 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

ซีป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น / ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)

ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์

ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) /

ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)

เม.ย. 2560 - พ.ค. 2562 กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) /

ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

ส.ค. 2559 - พ.ค. 2562 กรรมการ

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
เพื่องานสถาปัตยกรรม

ก.พ. 2545 - มี.ค. 2559 กรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2558 Corporate Governance for Capital
Market Intermediaries
รุ่นที่ 10/2015 (CGI)
ปี 2558 Advanced Audit Committee
Program รุ่นที่ 19/2015 (AACP)
ปี 2547 Director Accreditation Program
รุ่นที่ 7/2004 (DAP)
ปี 2544 Director Certificate Program
รุ่นที่ 7/2001 (DCP)

โดย International Institute of Management Development
(IMD) สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2549 Senior Management Program
ปี 2545 Breakthrough Program for Senior
Executives
ปี 2543 Managing Corporate Resources

นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล

กรรมการ

อายุ 65 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|------------|--|
| ปริญญาโท: | พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| ปริญญาตรี: | บัญชีบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

| | |
|---|---|
| บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง | |
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์ | |
| ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยง และธรรมาภิบาล |
| ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |
| เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| เม.ย. 2553 - ม.ค. 2557 | กรรมการ |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | |
| เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| พ.ค. 2558 - เม.ย. 2559 | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------|
| บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) / โรงพยาบาล | |
| ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

| | |
|---|-------------------------------|
| บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)) / ประกันภัยและประกันชีวิต | |
| พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

บริษัทอื่น ๆ

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท บีบีทีวี แอสเซต แมเนจเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณาและ การลงทุน | |
| เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน | |
| พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท ซุปเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | |
| พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน | |
| พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด / การจัดการหลักทรัพย์การลงทุน | |
| พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท ไทยเบี่ยงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด / การเช่าและการดำเนินการ เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ | |
| พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท ไชเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน | |
| พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท เขาเขียวคันทรีคลับ จำกัด / สนามกอล์ฟ | |
| เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท สยามภูมิวงศ จำกัด / อสังหาริมทรัพย์ | |
| เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท แกรนด์ ฟอรั่ม จำกัด / อสังหาริมทรัพย์ | |
| ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------|
| บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์ | |
| เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท บีบีทีวี แซทเทลไลท์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา | |
| เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา | |
| เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด / ธุรกิจโฆษณา และการลงทุน | |
| เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา | |
| เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| BBTV Alliance Company Limited / ลงทุนด้วยการถือหุ้น | |
| ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| BBTV Bond Street Building Company Limited / ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์ | |
| ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| บริษัท ไอทีบีซี บีซิเนสคอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด / ที่ปรึกษาด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ | |
| ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / สถานฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ | |
| เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|--|---------------------------|
| BBTV International Holdings Company Limited / บริษัทเพื่อการลงทุน | |
| ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

| | |
|---|---------------------------|
| บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน | |
| ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) |

บริษัท บีบีทีวี เอ็ดคิต จำกัด / ให้เช่าอาคารสำนักงาน
ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|---|
| ปี 2561 | National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” |
| ปี 2560 | National Director Conference “Steering Governance in a Changing World” |
| ปี 2558 | Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 1/2015 (RCL) |
| ปี 2556 | Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2013 (ACEP) |
| ปี 2554 | Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011 (FGP) |
| ปี 2553 | Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2010 (ACP) |
| ปี 2553 | Director Certification Program รุ่นที่ 135/2010 (DCP) |
| ปี 2552 | Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 8/2009 (RCC) |
| ปี 2546 | Director Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 (DAP) |

โดยไพรวอดเตอร์เฮาส์คูเปิลส์ (PWC):

| | |
|---------|--|
| ปี 2559 | Training on International Financial Reporting Standard 9 (IFRS9) |
|---------|--|

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:

| | |
|---------|---|
| ปี 2559 | CG Forum 2/2559 “สุจริต ะมัดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ” |
|---------|---|

โดยบริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซนเตอร์ จำกัด:

| | |
|---------|---|
| ปี 2560 | Strategic IT Governance (for Non-IT) |
| ปี 2559 | สัมมนาหัวข้อ “Cyber Security Awareness Training for Senior Executive” |

อื่น ๆ

| | |
|---------|--|
| ปี 2562 | Agile Leadership for Board of Directors |
| ปี 2562 | Bangkok Sustainable Banking Forum “An Industry Wake-up Call” |
| ปี 2562 | สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience |
| ปี 2561 | IT Security Trend Update |
| ปี 2561 | Future Customer Experience in Financial and Banking Services |

นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์

กรรมการ

อายุ 65 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|------------|--|
| ปริญญาโท: | บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศิลปากร |
| ปริญญาตรี: | รัฐมิชแกน สหรัฐอเมริกา การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|------------------------|--|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและ ความเสี่ยง |
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| เม.ย. 2554 - ก.ค. 2557 | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| ก.พ. 2553 - ก.ค. 2557 | กรรมการอิสระ |
| ก.พ. 2553 - เม.ย. 2554 | กรรมการตรวจสอบ |

บริษัท อีสเทิร์น สตาร์เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) / อสังหาริมทรัพย์

| | |
|-----------------------|------------------|
| ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ |
| เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์

| | |
|-------------|---------|
| 2548 - 2556 | กรรมการ |
|-------------|---------|

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ประกันชีวิต

| | |
|----------------------|-------------------------------|
| พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 2546 - เม.ย. 2561 | กรรมการ |

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลิงคา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)

| | |
|-----------------------|---------|
| ส.ค. 2559 - พ.ค. 2562 | กรรมการ |
|-----------------------|---------|

บริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด / ผลิตภัณฑ์โทรทัศน์

| | |
|-----------------------|---------------|
| พ.ค. 2558 - ก.พ. 2561 | ประธานกรรมการ |
|-----------------------|---------------|

บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์

| | |
|------------------------|---------|
| พ.ค. 2557 - เม.ย. 2560 | กรรมการ |
|------------------------|---------|

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|--|
| ปี 2556 | Risk Management Committee Program รุ่นที่ 1/2013 (RMP) |
| ปี 2556 | Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2013 (ACEP) |
| ปี 2556 | How to Develop a Risk Management Plan รุ่นที่ 4/2013 (HRP) |
| ปี 2556 | Chartered Director Class รุ่นที่ 7/2013 (CDC) |
| ปี 2555 | Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 14/2012 (RCC) |
| ปี 2555 | Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 2/2012 (RNG) |
| ปี 2554 | The Board's Roles in Merger & Acquisitions รุ่นที่ 1/2011 (M&A) |
| ปี 2553 | Monitoring Fraud Risk Management รุ่นที่ 2/2010 (MFM) |
| ปี 2553 | Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 10/2010 (MFR) |
| ปี 2553 | Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 7/2010 (MIA) |
| ปี 2553 | Monitoring the system of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 9/2010 (MIR) |
| ปี 2553 | Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 1/2010 (FGP) |
| ปี 2553 | Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 7/2010 (SFE) |
| ปี 2553 | Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 30/2010 (ACP) |
| ปี 2552 | Director Certification Program รุ่นที่ 126/2009 (DCP) |
| ปี 2551 | Director Accreditation Program รุ่นที่ 71/2008 (DAP) |

โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :

| | |
|---------|--|
| ปี 2561 | Inaugural Corporate Governance Conference 2018 เมื่อ 19 กันยายน 2561 |
|---------|--|

นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส

กรรมการ

อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|----------------|--|
| ปริญญาตรี: | ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเซนต์แอนดรูส์ สกอตแลนด์ |
| ประกาศนียบัตร: | หลักสูตรการจัดการทั่วไป ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

| | |
|--------------|--------------|
| ณ 31 ธ.ค. 62 | ไม่มี (0.00) |
|--------------|--------------|

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|----------------------|---------------------------------|
| ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
| ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท จาร์ดิน ไซเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด/ ลงทุนด้วยการถือหุ้น
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)

| | |
|----------------------|-----------------------|
| ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการกลุ่ม |
|----------------------|-----------------------|

บริษัท จาร์ดิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มอเตอร์ จำกัด / ธุรกิจรถยนต์
(จดทะเบียนในฮ่องกง)

| | |
|-----------------------|-------------------------|
| ม.ค. 2562 - ก.ย. 2562 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
|-----------------------|-------------------------|

กลุ่ม ชิง ฟู/ ธุรกิจรถยนต์ (จดทะเบียนในฮ่องกง)

| | |
|-------------|-------------------------|
| 2559 - 2561 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
|-------------|-------------------------|

บริษัท จาร์ดิน แอปิฟิฟ จำกัด/ ธุรกิจบริการ (จดทะเบียนในฮ่องกง)

| | |
|-------------|-------------------------|
| 2555 - 2559 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
|-------------|-------------------------|

บริษัท อิกเกีย จำกัด/ เฟอร์นิเจอร์ (จดทะเบียนในฮ่องกง)

| | |
|-------------|-------------------------|
| 2551 - 2555 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
|-------------|-------------------------|

ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์

กรรมการอิสระ อายุ 64 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก: บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
(การจัดการ)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน
สวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 *(0.0153)
*ถือโดยตรง 45,598 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|------------------------|---------------------------------|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| ก.ย. 2541 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ |
| ก.ค. 2557 - มิ.ย. 2558 | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2541 - 2552 | กรรมการตรวจสอบ |

บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / เทคโนโลยีสารสนเทศและ
การสื่อสาร

| | |
|---------------------|--|
| ก.ย 2560 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการกำหนด คำตอบแทนและสรรหากรรมการ |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ |
| 2543 - 2553 | กรรมการ |

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) / ทรัพยากร พลังงานและ
สาธารณูปโภค

| | |
|----------------------|---------------|
| ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
|----------------------|---------------|

บริษัทอื่น ๆ

กลุ่ม บี.กริม

| | |
|-----------------|---------------|
| 2530 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
|-----------------|---------------|

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|--|
| ปี 2560 | Director Accreditation Program รุ่นที่ 134/2017 (DAP) |
|---------|--|

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร:

| | |
|---------|--|
| ปี 2547 | ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.17) |
|---------|--|

โดยมหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์:

| | |
|---------|--|
| ปี 2546 | Course on Good Corporate Governance |
|---------|--|

โดยสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม:

หลักสูตรร่นกับบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและ
การลงทุน รุ่นที่ 1

โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน:

ประกาศนียบัตร รุ่นที่ 2

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน:

ประกาศนียบัตร รุ่นที่ 11

ดร.สุณีย์ ครไชยนะสุข

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ อายุ 57 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก: สาขาการจัดการการสื่อสาร
หลักสูตรการจัดการดุษฎีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
ปริญญาโท: สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ
ประกาศนียบัตร: ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีสิทธิ
ประกอบวิชาชีพสอบบัญชี เลขที่ 3733
ปริญญาตรี: สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|-----------------------|---|
| มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ |
|-----------------------|---|

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) / ทรัพยากร พลังงานและ
สาธารณูปโภค

| | |
|-----------------------|-------------------------------|
| เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
|-----------------------|-------------------------------|

บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) / ให้บริการท่าเทียบเรือ
เพื่อการส่งออก นำเข้ารถยนต์ และสินค้าทั่วไป
2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท ซีพีเอฟ แอสโซซิเอตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด / บัญชีและการตรวจสอบ
บัญชี
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เอเอ็มซีเมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด / จำหน่าย
เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์
มี.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|--|
| ปี 2562 | Ethical Leadership Program รุ่นที่ 16/2019 (ELP) |
| ปี 2560 | Strategic Board Master รุ่นที่ 1/2017 (SBM) |
| ปี 2556 | Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 17/2013 (SFE) |
| ปี 2551 | Role of the Chairman Program รุ่นที่ 18/2008 (RCP) |
| ปี 2551 | Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 2/2008 (MIA) |
| ปี 2551 | Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 3/2008 (MIR) |
| ปี 2551 | Chartered Director Class รุ่นที่ 3/2008 (CDC) |
| ปี 2550 | Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2007 (QFR) |
| ปี 2548 | Director Diploma Examination 18/2005 (Fellow Member) |
| ปี 2548 | Audit Committee Program รุ่นที่ 5/2005 (ACP) |
| ปี 2548 | Director Certification Program รุ่นที่ 53/2005 (DCP) |
| ปี 2547 | Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 (DAP) |

นายประตাপ พิบูลสงคราม

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ อายุ 70 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี: รัฐศาสตร์ / เศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยไอคแลนด์ นิวซีแลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) /
ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม
2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส

บริษัทอื่น ๆ

กรมอาเซียน กระทรวงการต่างประเทศ
ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา

คณะกรรมการพิจารณาติดตามและประเมินผลชุดโครงการวิจัย
ด้านโลจิสติกส์ร่วมระหว่างสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
2556 - 2562 กรรมการ

สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม / สถานศึกษา
มี.ค. 2554 - 2562 ผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการประสานงานว่าด้วยการเชื่อมโยงในอาเซียน
ม.ค. 2554 - มี.ค. 2559 ผู้แทนไทย

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|---|
| ปี 2561 | Strategic Board Master Class 5/2018 (SBM) |
| ปี 2560 | Board Matters and Trends รุ่นที่ 2/2017 (BMT) |
| ปี 2557 | How to Measure the Success of Corporate Strategy รุ่นที่ 4/2014 (HMS) |

| | |
|---------|--|
| ปี 2556 | Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 17/2013 (SFE) |
| ปี 2556 | Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 8/2013 (ACEP) |
| ปี 2555 | Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 12/2012 (MIR) |
| ปี 2555 | Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 14/2012 (MFR) |
| ปี 2555 | Monitoring Fraud Risk Management รุ่นที่ 8/2012 (MFM) |
| ปี 2555 | Monitoring the internal Audit Function รุ่นที่ 13/2012 (MIA) |
| ปี 2554 | Audit Committee Program รุ่นที่ 37/2011 (ACP) |
| ปี 2554 | Financial Statements for Directors รุ่นที่ 14/2011 (FSD) |
| ปี 2554 | Directors Certification Program รุ่นที่ 149/2011 (DCP) |

นายชินทร์ สัจจาน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ อายุ 53 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
(สำหรับผู้บริหาร)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร: นิติศาสตรมหาบัณฑิต (นักเรียนทุน
ในโครงการ Fulbright Scholarship)
มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี: ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประกาศนียบัตร: นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
พ.ค. 2560 - พ.ค. 2561 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด / บริการทางกฎหมาย
2554 - ปัจจุบัน หัวหน้าผู้จัดการ

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2559 Board that Make a Difference
รุ่นที่ 2/2016 (BMD)

ปี 2559 Family Business Governance for
Sustainability รุ่นที่ 5/2016 (FBG)

ปี 2557 Directors Certification Program
รุ่นที่ 196/2014 (DCP)

นายสตีเฟน แพทริก กอร์

กรรมการ อายุ 47 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี: ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
สาขาการเมือง ปรัชญา และเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด สหราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท จาร์ดิน ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด / ลงทุนด้วยการถือหุ้น
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)
2562 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการสายงานการเงิน
กลุ่มบริษัท

จาร์ดิน แปซิฟิก แอนด์ จาร์ดิน มอเตอร์ / ธุรกิจรถยนต์ (จดทะเบียน
ในฮ่องกง)
2560 - 2562 CFO

ธนาคารแห่งอเมริกา เมอร์ริล ลินช์ / ธุรกิจธนาคาร (จดทะเบียนใน
สหรัฐอเมริกา)
2555 - 2560 กรรมการผู้จัดการ

UBS AG/ ธนาคาร (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)
2552 - 2555 กรรมการผู้จัดการ

นายเอเดน จอร์น ไลงัม

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม อายุ 59 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบัน IMD
เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
ปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
สาขาวิชาเครื่องกล
มหาวิทยาลัยดัลลิน ประเทศไอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
(Group CEO)
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / คอนกรีตผสมเสร็จ
และหินทราย

พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) / ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยศรีลังกา)
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยบังกลาเทศ)
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ชิปมิง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
2558 - พ.ค. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ให้บริการด้านเทคนิค
การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล
2560 - พ.ย. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท โฮลซิม จำกัด (ปัจจุบันคือ บริษัท ลาฟาร์จโฮลซิม จำกัด) /
ผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทยและเวียดนาม)
2553 - 2558 ผู้จัดการเขต และสมาชิกฝ่ายบริหาร
อาวุโส

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
ปี 2562 Director Accreditation Program
รุ่นที่ 166 (DAP)

นายคิระ มหาสันตะ

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) อายุ 57 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน
และการลงทุน (นักเรียนดีเด่น)
มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน
สหรัฐอเมริกา
ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหารจัดการชั้นสูง
ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี: วิศวกรรมเครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 *(0.0728)

*ถือโดยตรง 216,926 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม -
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
(มหาชน) (CEO SCCCTH)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ก.พ. 2558 - เม.ย. 2559 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ก.พ. 2558 - ก.พ. 2559 รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาด
และการขาย)
ม.ค. 2555 - ม.ค. 2558 รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)

บริษัท ลานนา รีซอสเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
มี.ค. 2559 - มี.ค. 2560 ประธานกรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) /ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / คอนกรีตผสมเสร็จ
และหินทราย
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
ก.พ. 2558 - ก.ค. 2560 ประธานกรรมการ
2547 - ม.ค. 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ให้บริการด้านเทคนิคการ
จัดการและพัฒนาระบบข้อมูล
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
มี.ค. 2559 - ก.ค. 2560 ประธานกรรมการ

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตภัณฑ์คอนกรีต
มวลเบา
มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย / หน่วยงานประสานงานระหว่าง
ผู้ผลิตปูนซีเมนต์กับหน่วยงานอื่น ๆ
ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน นายกสมาคม

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง
เพื่องานสถาปัตยกรรม
ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน President Commissioner

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)
พ.ค. 2559 - พ.ค. 2562 กรรมการ

บริษัท อินทรี อีโคโนมิกส์ จำกัด (บริษัทย่อย) / กำจัดกากอุตสาหกรรม
และจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาด
สำหรับอุตสาหกรรม
มี.ค. 2559 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)
ส.ค. 2559 - พ.ค. 2562 กรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|---|
| ปี 2561 | หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) |
| ปี 2558 | หลักสูตร Corporate Governance for Executive รุ่นที่ SCCC/2015 (CGE) |
| ปี 2558 | หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 206/2015 (DCP) |

โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.):

| | |
|---------|--|
| ปี 2558 | หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงานรุ่น 7 (วพน.7) |
|---------|--|

โดย Institute of Management Development (IMD)

สวิตเซอร์แลนด์:

| | |
|---------|---------------------------|
| ปี 2550 | Senior Leadership Program |
| ปี 2548 | Senior Management Program |

นายมาร์ก อนาโตน ชมิตซ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มงานการเงิน อายุ 49 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|----------------|--|
| ปริญญาโท: | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยไฟรบวร์ค ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ |
| ประกาศนียบัตร: | Swiss Certified Accountant, Expert Suisse, เมืองซูริค ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ |
| | Advanced Management Program ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล เมืองเคมบริดจ์ สหรัฐอเมริกา |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

| | |
|--------------|--------------|
| ณ 31 ธ.ค. 62 | ไม่มี (0.00) |
|--------------|--------------|

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

| | |
|--|--|
| บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) /ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง | |
| เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการบริหารกลุ่ม - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงาน การเงิน (Group CFO) |

บริษัทอื่น ๆ

| | |
|--|---------------|
| บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) /ให้บริการด้านเทคนิคการ จัดการและพัฒนาระบบข้อมูล | |
| พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ |
| บริษัท พีที คอมมูนิเคชัน อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรมสถาปัตยกรรม (จดทะเบียนใน ประเทศอินโดนีเซีย) | |
| มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

| | |
|---|---------|
| บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง เพื่องานสถาปัตยกรรม | |
| พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

| | |
|---|---------|
| บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา) | |
| พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

| | |
|--|---------|
| บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) | |
| พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

| | |
|--|---------|
| บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ) | |
| พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ |

| | |
|--|------------------------------|
| บริษัท โซลซิม (อินโดนีเซีย) จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) | |
| 2558 - ก.พ. 2562 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน |

| | |
|---|------------------------------|
| บริษัท โซลซิม (บราซิล) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุ ก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศบราซิล) | |
| 2557 - 2558 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน |

| | |
|---|------------------------|
| บริษัท โซลซิม เซอร์วิสเชส (สวิตเซอร์แลนด์) จำกัด / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์) | |
| 2553 - 2557 | Head Corporate Holding |

ประวัติอบรม

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:

| | |
|---------|---------------------------------------|
| ปี 2562 | หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation |
|---------|---------------------------------------|

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|---|
| ปี 2562 | Director Accreditation Program รุ่นที่ 166 (DAP) |
|---------|---|

โดย IOSH:

ปี 2559 Managing Safely Course

โดย IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2558 Holcim Future Leadership Course

โดยสถาบัน LEAN ประเทศบราซิล:

ปี 2557 LEAN management

โดย State Accountancy Board เมืองวิลมิงตัน สหรัฐอเมริกา:

Certified Public Accountant Examination

นายฟิลลิป เบอนาร์ด ริชาร์ด

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
อายุ 53 ปี**

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ
มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน
เมืองวอชิงตัน ดีซี สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตสาขาโยธา
มหาวิทยาลัย Ecole des Hautes
Etudes Industrielles เมืองลิล
ประเทศฝรั่งเศส

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

2562 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม -
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม)
จำกัด (CEO SCCVN)

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท อินทรี อีโคโนมิกส์ จำกัด (บริษัทย่อย) / กำจัดกากอุตสาหกรรม
และจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาด
สำหรับอุตสาหกรรม

พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกาลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกาลาเทศ)

พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)

2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

2559 - ธ.ค. 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ

บริษัท ลาฟาร์จโฮลซิม จำกัด (เดิมคือ บริษัท โฮลซิม จำกัด) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

2556 - มิ.ย. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ
ผู้จัดการ

บริษัท โฮลซิม จำกัด / ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)

2550 - 2555 RMX Director

ประวัติอบรม

โดย IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์:

Holcim Future Leadership Course
Holcim Senior Leadership Program
Holcim Senior Management Program

โดย INSEAD:

ปี 2555 Business Marketing Program

นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มงานบริหาร ทรัพยากรบุคคล

อายุ 47 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

| | |
|------------|--|
| ปริญญาโท: | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการลงทุน มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน เมืองวอชิงตัน ดีซี สหรัฐอเมริกา |
| ปริญญาตรี: | บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาการเงินและ การธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 62 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) /ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

| | |
|-----------------------|--|
| มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน | สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงาน บริหารทรัพยากรบุคคล (Group HR & Talents) |
| พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน | รองประธานอาวุโส (การบริหาร บุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร) |

บริษัท ทาฮาสตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายเหล็ก

| | |
|-----------------------|---|
| มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ |
| มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ |
| มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และ พิจารณาผลตอบแทน |

บริษัท ยูนิลีเวอร์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตสินค้าอุปโภคและบริโภค

| | |
|-----------------------|--|
| ก.ย. 2558 - ต.ค. 2560 | รองประธานกรรมการ เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล |
|-----------------------|--|

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์

| | |
|-----------------------|--|
| ก.ค. 2553 - ส.ค. 2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านทรัพยากรบุคคลและการสื่อสาร ภายในองค์กร) |
|-----------------------|--|

บริษัท อยุรยา อลิอันซ์ ซีพี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ประกันชีวิต

| | |
|------------------------|--|
| ม.ค. 2552 - มิ.ย. 2553 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล) |
|------------------------|--|

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยศรีลังกา)

| | |
|----------------------|---------|
| พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
|----------------------|---------|

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / คอนกรีตผสมเสร็จ

| | |
|-----------------------|---------|
| มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ |
|-----------------------|---------|

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง
เพื่องานสถาปัตยกรรม

| | |
|-----------------------|---------|
| ธ.ค. 2560 - พ.ค. 2562 | กรรมการ |
|-----------------------|---------|

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

| | |
|---------|--|
| ปี 2562 | Strategic Board Master รุ่นที่ 6/2019 (SBM) |
|---------|--|

| | |
|---------|--|
| ปี 2561 | Directors Certification Program รุ่นที่ 265 (DCP) |
|---------|--|

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเป็นและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลประกอบการรวม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง รายงานกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 3,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า โดยเป็นผลจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศไทย การเติบโตของปริมาณการค้าระหว่างประเทศ ผลการดำเนินงานที่ดีของกิจการร่วมทุนแบบการร่วมค้าในประเทศกัมพูชา และกำไรจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับธุรกรรมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

ด้วยสถานการณ์ตลาดที่ทำลายในภูมิภาคและความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ได้ส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจปูนซีเมนต์ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศถูกคาดการณ์ทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ท่ามกลางกิจกรรมการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่หดตัวร้อยละ 5 โดยโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนความต้องการปูนซีเมนต์ที่สำคัญ กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มฐานการจำหน่ายสำหรับโครงการก่อสร้างในเขตกรุงเทพมหานครและโครงการก่อสร้างในพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ซึ่งช่วยหนุนให้รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทั้งนี้ผลกระทบเชิงบวกจากการเติบโตของรายได้ถูกลดทอนไปบางส่วนเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโรงงานและการใช้ไฟฟ้าเพื่อการผลิตปูนซีเมนต์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

สำหรับตลาดทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ความต้องการปูนซีเมนต์ยังคงขบเซาเป็นผลจากมาตรการชั่วคราวของรัฐบาลที่จำกัดการออกใบอนุญาตก่อสร้างในเขตนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดที่กำลังเติบโตและกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอยู่รายได้สุทธิของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนามซึ่งเป็นสกุลเงินเวียดนามดอง (VND) หดตัวลงร้อยละ 5 โดยมีเหตุผลหลักจากปริมาณยอดขายที่ลดลง (ลดลงร้อยละ 9 เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินเวียดนามดอง) ต้นทุนในการนำเข้าวัสดุที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาที่สูงขึ้นเนื่องจากการเพิ่มกำลังการผลิตและ

อัตราค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นยังคงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ

ตลาดในประเทศศรีลังกา ไม่เพียงแต่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกแต่ยังได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนของการเมืองในประเทศ ความล่าช้าในการดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลและฝนตกหนักฤดูกลางเป็นปริมาณมาก ส่งผลให้ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศหดตัวลงร้อยละ 3 และทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดโดยบริษัทที่อยู่ในประเทศศรีลังการายงานรายได้สุทธิในสกุลเงินศรีลังการูปอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า (ลดลงร้อยละ 14 เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินศรีลังการูป) ในขณะที่ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบสูงขึ้นและปริมาณการผลิตที่ลดลงเพื่อให้สอดคล้องต่อความต้องการที่ลดลงส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มสูงขึ้น

ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศบังกลาเทศฟื้นตัวและเติบโตมากกว่าร้อยละ 8 ในขณะที่บริษัทอยู่ในประเทศบังกลาเทศรายงานรายได้สุทธิในสกุลเงินบังกลาเทศตากาเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 (อยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้าเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบังกลาเทศตากา) โดยความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในประเทศบังกลาเทศนั้นนอกจากจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการจัดเก็บภาษีเงินได้โดยจัดเก็บจากวัตถุดิบนำเข้าแล้ว ยังได้รับผลกระทบจากต้นทุนในการนำเข้าปูนเม็ดและวัตถุดิบอื่นสูงขึ้นด้วย

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายในประเทศไทยรายงานรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 โดยได้รับแรงหนุนหลักจากปริมาณการขายที่มากขึ้นในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมาณและพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ในขณะที่ราคาจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทรายปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับต้นทุนในการขนส่งลดลง ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายดีขึ้น ส่งผลดีต่อกำไรสำหรับปีปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ยุติการดำเนินธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศเวียดนามภายในสิ้นปี 2562 เพื่อให้การจัดสรรทุนและทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากยอดการจำหน่ายวัสดุทดแทนไม้โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายเพื่อการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเป็นหลัก รายได้สุทธิของธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ลดลงตามการชะลอตัวของกิจกรรมการก่อสร้างที่อยู่อาศัยในประเทศไทย ซึ่งการแข่งขันในตลาดที่รุนแรง

เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ราคาขายปรับตัวลดลง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการลดต้นทุนในส่วนต่างๆ รวมถึงการใช้วัสดุทางเลือกที่มีต้นทุนที่ต่ำลงเพื่อลดผลกระทบต่ออัตราผลกำไร ทั้งนี้ความต้องการที่อยู่อาศัยในประเทศอินโดนีเซียมีสัญญาณการฟื้นตัวซึ่งส่งผลให้รายได้สุทธิเพิ่มขึ้นประกอบกับการลดต้นทุนในส่วนต่างๆ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัททยอยในประเทศอินโดนีเซียเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น

ความต้องการอิฐมวลเบาที่เพิ่มขึ้นและการเติบโตของผนังและแผ่นสำเร็จรูปมวลเบาส่งผลให้รายได้สุทธิของธุรกิจอิฐมวลเบาเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้เครื่องจักรให้เกิดประโยชน์สูงขึ้น ลดของเสียจากการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลดต้นทุนซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรดีขึ้น

ธุรกิจบริการกำจัดของเสียและบริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรมเติบโตมากกว่าร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า กลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นโครงการที่ต้องการมาตรฐานความปลอดภัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบในระดับสูง และโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมเฉพาะด้าน เช่น การทำความสะอาดโดยใช้สารเคมีสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ธุรกิจการค้าเติบโตอย่างแข็งแกร่งโดยมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 86 ตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นของปูนเม็ด ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับซีเมนต์ และเชื้อเพลิงแข็งของกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียและแถบมหาสมุทรแปซิฟิก การเติบโตของกิจกรรมการค้าระหว่างประเทศส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ สูงขึ้น

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|------------|
| | 2562 | 2561 | +/- | +/- (%) |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขายสุทธิ | 47,593 | 44,764 | 2,829 | 6% |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 141 | - | 141 | - |
| รายได้อื่น | 257 | 276 | (19) | (7%) |
| รวมรายได้ | 47,991 | 45,040 | 2,951 | 7% |

ปัจจัยที่กีดกันทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่นยังคงเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อความต้องการปูนซีเมนต์ ในขณะที่กิจกรรมการก่อสร้างในตลาดหลักชะลอตัว รายได้สุทธิจากการจำหน่ายปูนซีเมนต์ลดลงจากปีก่อนหน้าในอัตราร้อยละ 3 โดยรายได้จากการจำหน่ายปูนซีเมนต์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62 ของรายได้รวมสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ (ปี 2561: คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ของรายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ) สำหรับธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย แม้จะได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่ลดลง แต่ด้วยฐานลูกค้าและการมุ่งเน้นกลุ่มโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลซึ่งเป็นส่วนที่ขับเคลื่อนการบริโภคปูนซีเมนต์หลักของประเทศส่งผลให้รายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรายได้จากการจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของรายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมา ธุรกิจการค้ามีรายได้สุทธิจากการขายให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 3 พันล้านบาท และสามารถบรรลุรายได้สุทธิกว่า 6 พันล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของรายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ (ปี 2561: คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 ของรายได้สุทธิรวมของกลุ่มบริษัทฯ)

กลุ่มบริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะการส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าที่เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 141 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรที่เกิดขึ้นจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

รายได้อื่นประกอบด้วยรายได้จากการขายผลผลิตพลอยได้ กำไรจากการขายสินทรัพย์และดอกเบี้ยรับจากการลงทุนระยะสั้นจากการบริหารสภาพคล่อง

ค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|------------|
| | 2562 | 2561 | +/- | +/- (%) |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนสินค้าขายและบริการ | 32,463 | 29,300 | 3,163 | 11% |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 8,120 | 8,248 | (128) | (2%) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,071 | 2,150 | (79) | (4%) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 62 | (62) | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 389 | 270 | 119 | (44%) |
| รวมค่าใช้จ่าย | 43,043 | 40,030 | 3,013 | 8% |

ต้นทุนขายสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกิจกรรมการบำรุงรักษาและต้นทุนค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นในตลาดหลัก ประกอบกับผลกระทบจากต้นทุนนำเข้าวัตถุดิบที่สูงขึ้นของตลาดหลักในต่างประเทศ โดยโรงปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีการหยุดซ่อมบำรุงในระหว่างปีในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น บริษัทอยู่ในประเทศเวียดนามมีการปิดเตาเผาปูนซีเมนต์เพื่อบำรุงรักษาใหญ่และเพิ่มกำลังการผลิต ในขณะที่อัตราค่าไฟฟ้ามีการปรับสูงขึ้น การใช้เชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบทางเลือก (AFR) ที่ลดลงและต้นทุนการนำเข้าปูนเม็ดสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น บริษัทอยู่ในประเทศศรีลังกาลดปริมาณการผลิตปูนซีเมนต์เพื่อให้สอดคล้องต่อความต้องการปูนซีเมนต์ที่หดตัวลง ซึ่งการลดปริมาณการผลิตทำให้ผลผลิตของเตาลดลงในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันสำหรับต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตรวมต่อตันเพิ่มขึ้น บริษัทอยู่ในประเทศบังกลาเทศได้รับผลกระทบด้านลบจากระบบการจัดเก็บภาษีเงินได้รูปแบบใหม่ของรัฐบาลโดยจัดเก็บภาษีจากการนำเข้าปูนเม็ดและวัตถุดิบซึ่งส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายลดลงเนื่องจากการใช้จ่ายด้านการขายและการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ราคาน้ำมันดีเซลที่ปรับลดลงยังส่งผลดีต่อต้นทุนในการขนส่ง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงอย่างต่อเนื่องจากโครงการลดต้นทุนคงที่ต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการเพิ่มเติมในระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการยุติการดำเนินงานในบางธุรกิจ บริษัทย่อยของประเทศเวียดนามได้ยุติการดำเนินธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในปี 2562 โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการขายสินทรัพย์ที่เหลืออยู่ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ขาวในประเทศไทยได้ยุติการดำเนินธุรกิจในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ภายใต้บริษัทย่อยทั้งสองแห่งและรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ในระหว่างรอบปีปัจจุบัน

ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|--|----------------------------------|------------|------------|------------|
| | 2562 | 2561 | +/- | +/- (%) |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 3,330 | 3,268 | 62 | 2% |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | 1,459 | 1,350 | 109 | 8% |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 698 | 569 | 129 | 23% |

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์จากการบันทึกโครงการรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนหนึ่งเป็นสินทรัพย์ รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตสัมปทานส่วนหนึ่งซึ่งบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสะท้อนถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ และค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับตราสารทางการเงินเพื่อการชำระหนี้ต่างประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากผลกระทบจากการยกเลิกสิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (ITC) ในประเทศไทย การครบกำหนดระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้ของระบบนำพลังงานความร้อนจากการผลิตกลับมาผลิตกระแสไฟฟ้าที่โรงงานสระบุรีจำนวนหนึ่งระบบ และการจัดเก็บภาษีเงินได้รูปแบบใหม่ในประเทศบังกลาเทศที่จัดเก็บจากวัตถุดิบนำเข้าโดยไม่คำนึงถึงกำไรสุทธิที่ต้องเสียภาษีประจำปี

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

| | หน่วย | 2562 | 2561 |
|----------------------------------|-------|------|------|
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 8.74 | 7.95 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 41 | 45 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 6.57 | 6.43 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 55 | 56 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า | เท่า | 5.74 | 5.78 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย | วัน | 63 | 62 |

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิต่อรายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 4.9 โดยเทียบกับร้อยละ 6.3 ในปีที่แล้ว ในขณะที่ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า การลดลงของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสะท้อนถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการเก็บหนี้ตามกำหนดเวลาในสถานะเศรษฐกิจที่ยากลำบาก

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามได้ยุติการดำเนินธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในเดือนธันวาคม 2562 โดยบริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงความเข้าใจในการขายทรัพย์สิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---------------------------|---------------------|--------|---------|------------|
| | 2562 | 2561 | +/- | +/- (%) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 32,523 | 35,459 | (2,936) | (8%) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 10,844 | 10,309 | 535 | 5% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 317 | 288 | 29 | 10% |

รายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) เป็นรายจ่ายเพื่อรักษาหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยพิจารณาตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีปัจจุบันเท่ากับ 1,370 ล้านบาท รายการรายจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

- การปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อบดซีเมนต์มูลค่า 52 ล้านบาท
- การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบในการนำลมร้อนจากการผลิตกลับมาผลิตกระแสไฟฟ้ามูลค่า 26 ล้านบาท
- การเพิ่มกำลังการผลิตเตาเผาปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามเป็น 5,000 ตันต่อวันมูลค่า 133 ล้านบาท
- ระบบการจัดเรียงปูนซีเมนต์เพื่อจำหน่ายในประเทศเวียดนามมูลค่า 75 ล้านบาท
- การเพิ่มไซโลเก็บปูนซีเมนต์และเปลี่ยนระบบสายพานในประเทศศรีลังกามูลค่า 27 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเผื่อการด้อยค่า ขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 279 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสําหรับปีเท่ากับ 2,845 ล้านบาท

เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศดำเนินงานภายใต้สกุลเงินที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาทในปีที่ผ่านมาส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 887 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยสัมปทานเหมือง ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า เครื่องหมายการค้า และสิทธิในการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ได้ต่ออายุใบอนุญาตสัมปทานบางส่วนที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานเหมืองและรับรู้ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตให้กับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องตามใบอนุญาตสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นมูลค่าของสัมปทานที่เพิ่มขึ้น ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีเท่ากับ 482 ล้านบาท ขาดทุนจากการแปลงค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศคิดเป็นเงินบาทจำนวน 457 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างฝ่ายทุนของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิจำนวน 24,863 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินขั้นต้นจำนวน 29,684 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,821 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 32,671 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.76 เท่าซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า (ปี 2561: 0.82 เท่า)

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

หนี้สินทางการเงินขั้นต้นประกอบด้วย หนี้กู้ซึ่งเป็นหนี้กู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มื้หลักประกัน โดยทยอยครบกำหนดตามเวลาที่ระบุไว้ด้านล่างนี้เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงของสภาพคล่องจากการไถ่ถอนหนี้กู้

| วันที่ออกหนี้กู้ | จำนวนล้านบาท | วันครบกำหนด |
|------------------|--------------|------------------------|
| 14 มิถุนายน 2556 | 2,000 | 2563 |
| 29 เมษายน 2559 | 4,000 | 2567, 2569 |
| 9 พฤษภาคม 2560 | 13,000 | 2563, 2567, 2570, 2572 |

เงินทุนที่ได้รับจากการออกหนี้กู้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านม มา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 7,437 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้กู้ที่ครบกำหนดชำระภายในปีจำนวน 6,226 ล้านบาท กลุ่มบริษัทฯ วางแผนในการไถ่ถอนหนี้กู้ที่จะครบกำหนดภายในปี 2563 เต็มจำนวน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 32,671 ล้านบาท (ปี 2561: 34,541 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนสำรองสะสม ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและกำไรสะสมจำนวน 38,666 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 7,272 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 2,184 ล้านบาทในระหว่างปี เนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,821 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งใช้ในการรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอสำหรับการดำเนินงานและเพื่อชำระคืนหนี้กู้ที่จะถึงกำหนดชำระ เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 7,586 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 6,989 ล้านบาท) โดยเป็นผลกำไรที่เพิ่มขึ้นและเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานและการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ1,435 ล้านบาท (ปี 2561: จำนวน 2,220 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายจ่ายฝ่ายทุน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,855 ล้านบาท (ปี 2561: จำนวน 3,847 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 2,596 ล้านบาท และการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 1,241 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน (มีความหมายเช่นเดียวกันกับคำว่า “รายการที่เกี่ยวข้องกัน”) หมายถึงการทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่มีประสิทธิภาพ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่องู้อื่นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์การพิจารณารายการระหว่างกันและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสรุปดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการทั่วไป ตามมาตรา 89/12 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้อำนาจฝ่ายจัดการในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยหลักการดังกล่าวสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยสรุปคืออนุมัติพิจารณาบนผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก

- 2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันสำหรับกลุ่มบริษัท โดยวิธีปฏิบัติสอดคล้องกับประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการระหว่างกันและการเปิดเผยข้อมูล
- 3) ฝ่ายจัดการกำหนดระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจว่า การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามนโยบาย และจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารรายไตรมาส
- 4) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า รายการดังกล่าวคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และพิจารณาแนวโน้มการทำรายการในอนาคตให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยครบถ้วนตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอแล้ว และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดังปรากฏตามตารางสรุปต่อไปนี้

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท | ประเภท/ ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) | | | เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ |
|---|--|----------------------------------|-------|------|---|
| | | 2562 | 2561 | 2560 | |
| 1. บริษัท ตูริงกา ริชอร์สเชส พีทีอี จำกัด (ตุริงกา)/ บริษัทย่อยทางอ้อมของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท จาร์ดิน ไซเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด) | รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อถ่านหินเพื่อนำมาใช้ ในการผลิตปูนซีเมนต์ | 512.2 | 256.2 | - | ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งใช้ในปริมาณมาก จึงต้องจัดซื้อจากหลายบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดเชื้อเพลิง บริษัทย่อยซึ่งทำธุรกิจนำเข้าและส่งออกเป็นผู้จัดซื้อจากหลายบริษัทมาให้จำหน่ายให้บริษัทในกลุ่ม และ/หรือขายให้แก่ผู้อื่น |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท | ประเภท/ ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) | | | เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ |
|---|--|----------------------------------|---------|---------|--|
| | | 2562 | 2561 | 2560 | |
| 2. ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (กรุงศรี)/ บริษัทย่อยทางตรงของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท กรุงเทพ โทรทัศน์และวิทยุ จำกัด) และมีกรรมการร่วมกันคือ นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล | รายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติ/ ดอกเบี้ยจ่ายโดยบริษัท ย่อยจากการกู้ยืมเงิน ระยะสั้น | 7.6 | 9.6 | 82.8 | ธนาคารกรุงศรี ประกอบ ธุรกิจให้กู้ยืม/รับฝากเงิน บริษัทย่อยพิจารณาคัดเลือก โดยเทียบเคียงกับธนาคาร พาณิชย์อื่น |
| | รายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติ/ ดอกเบี้ยรับโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการ ฝากเงินระยะสั้น | 2.3 | 6.1 | 5.1 | |
| 3. บริษัท รักษาความปลอดภัย เฮซอาร์ โปร แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เฮซอาร์ โปร)/ บริษัทย่อยทางอ้อมของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท กรุงเทพ โทรทัศน์และวิทยุ จำกัด) | รายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้บริการในกิจกรรม บางประเภทที่ไม่ได้ ดำเนินการโดยพนักงาน ประจำ | 210.8 | 160.8 | 185.8 | เฮซอาร์ โปรประกอบธุรกิจ ให้บริการ อาทิ การขนส่ง พนักงาน การจัดเก็บตัวอย่าง คอนกรีต และกิจกรรมการ ผลิตและการบำรุงรักษา บริษัทฯ และบริษัทย่อย คัดเลือกโดยการประมูล ร่วมกับผู้ให้บริการรายอื่น |
| 4. บริษัท ลานนารีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (ลานนา)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ในสัดส่วนร้อยละ 44.99 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายพอล ไอนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ นายวันชัย โตสมบุญ นายศิระ มหาสันทนะ | รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อถ่านหินเพื่อนำมาใช้ ในการผลิตปูนซีเมนต์ และเพื่อการค้า | 777.4 | 931.0 | 1,505.7 | ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลัก ในการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่ง ใช้ในปริมาณมาก จึงต้อง จัดซื้อจากหลายบริษัทเพื่อ ลดความเสี่ยงจากการขาด เชื้อเพลิงและเป็นสินค้า สำหรับบริษัทย่อยซึ่งทำธุรกิจ นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ |
| 5. บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น (ซีเอ็มไอซี)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ในสัดส่วนร้อยละ 40 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายวันชัย โตสมบุญ นายเอเดน จอห์น ไลน์ม | รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ | 1,534.1 | 1,103.7 | 387.8 | ซีเอ็มไอซีมีกำลังการผลิต ไม่เพียงพอกับความต้องการ ในประเทศกัมพูชา บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่ง ของผู้จำหน่ายสินค้าให้กับ ซีเอ็มไอซี |
| | รายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติ/ บริษัทย่อยให้บริการ ด้านการบริหารข้อมูล เกี่ยวกับธุรกิจ | 26.7 | 37.0 | 67.7 | ซีเอ็มไอซีมีความจำเป็นใน การใช้บริการด้านการบริหาร ข้อมูลธุรกิจปูนซีเมนต์จาก กลุ่มบริษัท |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท | ประเภท/ ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) | | | เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ |
|---|---|----------------------------------|---------|---------|--|
| | | 2562 | 2561 | 2560 | |
| | รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทให้บริการเกี่ยวกับ กิจกรรมทางการตลาด ในประเทศกัมพูชา | 0.3 | 51.8 | - | ซีเอ็มไอซีมีพนักงานซึ่ง ปฏิบัติงานด้านกิจกรรม ทางการตลาด เช่น การวิจัย และกลยุทธ์การขายสินค้า ปูนซีเมนต์ |
| | รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทจัดซื้อถลุง ปูนซีเมนต์และอิฐทนไฟ | 2.3 | - | - | บริษัทจัดซื้อสินค้าถลุง ปูนซีเมนต์และอิฐทนไฟจาก สถานการณ์สินค้าคงเหลือ ไม่เพียงพอกับการใช้งาน |
| 6. บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (เอสซีซีวีเอ็น)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ในสัดส่วนร้อยละ 65 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายเอเดน จอห์น ไลนัม นายคิระ มหาสันทนะ และมีผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ คือ นายมาร์ก อนาคตา ฆิมิตต์ (กรรมการ) และ นายฟิลลิป เบอร์นาร์ดี ริชาร์ด (CEO) | รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ | 1,017.0 | 1,060.5 | 1,547.7 | เอสซีซีวีเอ็นซื้อผลิตภัณฑ์ จากบริษัทฯ/บริษัทย่อย รวมทั้งจากผู้จำหน่ายรายอื่น |
| | รายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติ/ บริษัทย่อยให้บริการ ด้านการบริหารข้อมูล เกี่ยวกับธุรกิจ | 106.5 | 107.3 | 86.0 | เอสซีซีวีเอ็นมีความจำเป็น ในการให้บริการด้านการ บริหารข้อมูลธุรกิจปูนซีเมนต์ จากกลุ่มบริษัท |
| 7. บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ ญี่ปุ่นจำกัด (เอสซีซีเอ็นที)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม | รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กับปูนซีเมนต์ | 218.6 | 261.1 | 164.3 | เอสซีซีเอ็นทีซื้อผลิตภัณฑ์ จากบริษัทย่อย รวมทั้งจาก ผู้จำหน่ายรายอื่น |
| 8. บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (เอ็มเอ็มซี)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม | รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยจัดจำหน่าย ปูนซีเมนต์ | 137.5 | 513.0 | 297.3 | เอ็มเอ็มซีซื้อผลิตภัณฑ์ จากบริษัทย่อย รวมทั้งจาก ผู้จำหน่ายรายอื่น |

สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2

เปรียบเทียบรายงานประจำปีฉบับนี้ กับแบบรายงานประจำปีของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 56-2) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ฉบับที่เกี่ยวข้อง เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

| | หัวข้อตามที่ระบุในแบบ 56-2 | หัวข้อในรายงานประจำปีฉบับนี้ | หน้า |
|-----------|--|--|------------------------------|
| 1 | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | | |
| 1.1 | ภาพรวมที่มาและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายในการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ | <ul style="list-style-type: none"> • วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร • ความเป็นมาของบริษัทฯ • กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ • ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 3 14-15 19-20 29-47 |
| 1.2 | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ | <ul style="list-style-type: none"> • การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ • พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงานปี 2562 | 48 49-55 |
| 1.3 | โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท | โครงสร้างการถือหุ้น | 28 |
| 2 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 29-47 |
| 2.1 | โครงสร้างรายได้ | สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน | 10-12 |
| 2.2 | ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ลักษณะธุรกิจในปีที่ผ่านมา) | <ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงานปี 2562 • ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 49-55 29-47 |
| 2.3 | การตลาดและการแข่งขัน | <ul style="list-style-type: none"> • ลักษณะการประกอบธุรกิจ • แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2563 | 29-47 18 |
| 2.4 | การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 29-47 |
| 3 | ปัจจัยความเสี่ยง | ปัจจัยเสี่ยง | 21-23 |
| 4 | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 119-140 |
| 4.1 | ข้อมูลทั่วไป | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 119-123 |
| 4.2 | ข้อมูลสำคัญอื่น | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 119-123 |
| 4.3 | ข้อมูลหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 124-126 |
| 5 | ผู้ถือหุ้น | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 124-126 |
| 6 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล | นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ | 127 |
| 7 | โครงสร้างการจัดการ | โครงสร้างการจัดการ | 57-66 |
| 7.1 | คณะกรรมการ | <ul style="list-style-type: none"> • ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร • คณะกรรมการบริษัท | 128-140 57-59 |
| 7.2 | ผู้บริหาร | <ul style="list-style-type: none"> • ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร • ผู้บริหาร | 128-140 59-60 |
| 7.3 | เลขานุการบริษัท | เลขานุการบริษัท | 60-61 |
| 7.4 | คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | 61-63 |
| 7.5 | บุคลากร | บุคลากร | 63-66 |
| 8 | การกำกับดูแลกิจการ | การกำกับดูแลกิจการ | 68-105 |
| 8.1 | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 68-69 |
| 8.2 | คณะอนุกรรมการ | คณะอนุกรรมการ | 69, 75-79 |
| 8.3 | การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง | การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง | 69 |
| 8.4 | การกำกับดูแลการดำเนินงาน | <ul style="list-style-type: none"> • หลักปฏิบัติ 3.6 การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัท ไปลงทุน • การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 85 69-70 |
| 8.5 | การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน | การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน | 70 |
| 8.6 | คำตอบแทนผู้สอบบัญชี | คำตอบแทนผู้สอบบัญชี | 70 |
| 8.7 | การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2561 ไปปรับใช้ | การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ | 104-105 |
| 9 | ความรับผิดชอบต่อสังคม | การพัฒนาที่ยั่งยืน | 106-118 |
| 10 | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 24-27 |
| 11 | รายการระหว่างกัน | รายการระหว่างกัน | 147-149 |
| 12 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 10-12 |
| | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา) | | |
| 13 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) | บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร | 141-146 |

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.siamcitycement.com>

รายงานทางการเงิน 2562



สารบัญ

| | |
|---|-----|
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 3 |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ | 4 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 6 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | 12 |
| งบกำไรขาดทุน | 15 |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 16 |
| งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | 17 |
| งบกระแสเงินสด | 20 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม | 23 |
| บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร | 101 |

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ.2547 และการแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยบริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และเป็นผู้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานและข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกแทนคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามกฎบัตรที่ร่วมกันบัญญัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



นายพอล ไชนซ์ สุธานาปอตร์
ประธานกรรมการ



นายเอเดน จอห์น ไลน์ม
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความยินดีเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านและปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและภายใต้กฎบัตรที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักสากลและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2562 คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยได้ร่วมประชุมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทในหัวข้อต่าง ๆ ภายใต้หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ ตลอดจนความสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานของบริษัทในประเทศไทยรวมถึงบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปี 2562 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีมีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในการพิจารณางบการเงินดังกล่าว ซึ่งมีการถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ความเพียงพอถูกต้องและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้องและครบถ้วน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชี
- (2) การกำกับและดูแลงานการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นรายเดือนเพื่อทบทวนการปฏิบัติงานตามแผนของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามผลการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อปรับปรุงให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพอใจในการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบขอให้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเพิ่มเติมในระบบที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศระบบที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบุคคล ระบบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย ฯลฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2563 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบตามแผน
- (3) การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับฝ่ายควบคุมภายในและผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยได้พิจารณาเรื่องการดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล หรือการทุจริต การดำเนินงานต่าง ๆ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องหรือประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ (Manual of Authority) และ กรอบนโยบาย (Policy Landscape) ซึ่งมีผลบังคับใช้ในกลุ่มบริษัททั้งหมดในปี 2562

- (4) การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎระเบียบของบริษัท โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนผลการสอบสวนผ่านข้อร้องเรียน (INSEE Speak Up) และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (5) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทอันเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกของบริษัท รวมทั้งพิจารณาและสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารอย่างเหมาะสมซึ่งจะสอดคล้องกับแผนงานการบริหารความเสี่ยงในปี 2563
- (6) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้งนางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2563 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและจะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นจากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2562 และการประเมินของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้นว่า คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่องนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขาย สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการคำนวณและบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่บันทึก ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์

ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ สำหรับค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่มีสาระสำคัญเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้เกิดการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

พิวิทน หิมาชน

ศิริวรรณ นิตยดำรง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5906

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6, 7 | 4,820,998,156 | 2,647,086,510 | 1,449,904,118 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 6, 8 | 5,455,711,119 | 5,433,075,960 | 3,185,244,563 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | - | - | 3,225,000,000 |
| ลูกหนี้ตราสารอนุพันธ์ | | 895,250 | 5,435,921 | 471,402 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 4,608,212,754 | 4,873,099,562 | 2,358,221,387 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินค้า | | 79,527,949 | 302,616,504 | 17,730,454 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | 10 | 65,075,000 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 393,958,247 | 360,541,986 | 149,415,182 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 15,424,378,475 | 13,621,856,443 | 10,385,987,106 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 7 | 17,115,662 | 12,326,355 | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 11 | - | - | 39,900,676,263 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 12 | 1,973,369,404 | 1,984,781,039 | 2,145,610,960 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 13 | 2,068,913,187 | 2,041,359,678 | 577,896,135 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 14 | 315,440,506 | 315,440,506 | 647,277,127 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 15 | 32,522,667,760 | 35,458,974,839 | 13,156,906,507 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | 16 | 64,705,033 | 64,677,715 | 37,813,185 |
| ค่าความนิยม | 17 | 13,593,959,991 | 14,584,518,345 | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 18 | 10,844,035,794 | 10,308,954,901 | 3,413,301,684 |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี | 32 | 1,064,125,053 | 881,603,464 | 610,954,209 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 317,402,125 | 288,187,418 | 151,635,125 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 62,781,734,515 | 65,940,824,260 | 60,642,071,195 |
| รวมสินทรัพย์ | | 78,206,112,990 | 79,562,680,703 | 71,028,058,301 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | 100,000,000 | 160,000,000 | - |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากสถาบันการเงินอื่น | 19 | 2,587,515,972 | 3,968,231,679 | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 6, 20 | 5,683,983,374 | 5,625,902,258 | 3,143,820,084 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | |
| ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6 | - | 90,000,000 | - |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 538,959,690 | 342,282,983 | - |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22 | 12,219,184 | 10,000,095 | - |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 2,999,417,570 | - | 2,999,417,570 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียม | | | | |
| ใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 24 | 27,768,797 | - | 27,768,797 |
| เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์ | | - | 15,556,476 | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 770,049,250 | 613,410,586 | 208,255,330 |
| รายได้รอการตัดบัญชี | | 901,399,437 | 780,622,259 | 504,270,472 |
| ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย | | 243,203,097 | 254,377,543 | 231,554,667 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ | | 1,330,217,427 | 1,475,724,240 | 653,165,678 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 218,917,404 | 244,019,240 | 57,102,473 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 15,413,651,202 | 13,580,127,359 | 7,825,355,071 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ | | | | |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 7,437,369,725 | 7,371,206,771 | 6,979,000,000 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ | | | | |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22 | 36,902,918 | 16,919,799 | - |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 15,971,478,911 | 18,965,771,306 | 15,971,478,911 |
| หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | | | | |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 24 | 1,072,109,754 | - | 1,061,812,416 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 25 | 2,809,783,044 | 2,150,444,162 | 1,967,123,237 |
| สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน | 26 | 160,415,858 | 127,885,504 | 54,318,690 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 32 | 2,506,781,283 | 2,669,119,282 | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 27 | 126,625,092 | 140,175,505 | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 30,121,466,585 | 31,441,522,329 | 26,033,733,254 |
| รวมหนี้สิน | | 45,535,117,787 | 45,021,649,688 | 33,859,088,325 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 2,980,000,000 | 2,980,000,000 | 2,980,000,000 | 2,980,000,000 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 2,980,000,000 | 2,980,000,000 | 2,980,000,000 | 2,980,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 26,412,550,914 | 26,412,550,914 | 26,412,550,914 | 26,412,550,914 |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย | 28 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 8,973,490,527 | 8,425,610,537 | 7,476,419,062 | 6,918,720,991 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | (7,272,134,150) | (5,087,690,022) | - | - |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 31,393,907,291 | 33,030,471,429 | 37,168,969,976 | 36,611,271,905 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 1,277,087,912 | 1,510,559,586 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 32,670,995,203 | 34,541,031,015 | 37,168,969,976 | 36,611,271,905 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 78,206,112,990 | 79,562,680,703 | 71,028,058,301 | 69,512,402,640 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 29 | 47,592,899,420 | 44,763,911,649 | 22,431,401,935 |
| รายได้เงินปันผล | 11, 13 | - | - | 1,703,301,293 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 141,153,309 | - | 16,634,611 |
| รายได้อื่น | | 256,918,905 | 275,759,643 | 164,037,559 |
| รวมรายได้ | | 47,990,971,634 | 45,039,671,292 | 24,315,375,398 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนขาย | | 31,168,806,756 | 28,194,538,401 | 14,310,174,261 |
| ต้นทุนการให้บริการ | | 1,293,697,791 | 1,105,306,810 | 141,322,517 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | | 8,119,960,793 | 8,248,468,789 | 3,662,032,476 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 2,071,021,880 | 2,150,110,703 | 1,580,642,273 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | | - | 61,584,110 | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | 389,404,605 | 269,881,606 | 143,543,455 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 30 | 43,042,891,825 | 40,029,890,419 | 19,837,714,982 |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | | | | |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 4,948,079,809 | 5,009,780,873 | 4,477,660,416 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า | 12 | 317,761,260 | 73,078,198 | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 13 | 218,284,170 | 257,172,140 | - |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 5,484,125,239 | 5,340,031,211 | 4,477,660,416 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | (1,459,407,757) | (1,349,769,365) | (1,035,169,670) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 4,024,717,482 | 3,990,261,846 | 3,442,490,746 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 32 | (697,505,245) | (568,811,145) | (343,898,281) |
| กำไรสำหรับปี | | 3,327,212,237 | 3,421,450,701 | 3,098,592,465 |
| การแบ่งปันกำไร | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 3,156,985,406 | 3,021,825,091 | 3,098,592,465 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ | | 170,226,831 | 399,625,610 | - |
| | | 3,327,212,237 | 3,421,450,701 | 3,098,592,465 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 33 | | | |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 10.59 | 10.14 | 10.40 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | | 298,000,000 | 298,000,000 | 298,000,000 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กำไรสำหรับปี | 3,327,212,237 | 3,421,450,701 | 3,098,592,465 | 3,328,056,065 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน | | | | |
| ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | (2,376,491,876) | (2,102,176,413) | - | - |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | (2,376,491,876) | (2,102,176,413) | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (225,113,176) | 19,549,934 | (156,902,154) | 5,597,834 |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | (225,113,176) | 19,549,934 | (156,902,154) | 5,597,834 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (2,601,605,052) | (2,082,626,479) | (156,902,154) | 5,597,834 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 725,607,185 | 1,338,824,222 | 2,941,690,311 | 3,333,653,899 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 747,428,102 | 950,883,901 | 2,941,690,311 | 3,333,653,899 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (21,820,917) | 387,940,321 | | |
| | 725,607,185 | 1,338,824,222 | | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินรวม | | | | | | |
|----------------------------|--|--|------------------------------------|--|--|--|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - | | | |
| | | | ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตรา | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | กำไรสะสม | | | |
| | | | | | | |

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินรวม (ต่อ) | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | | | | | |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตรา | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | (หน่วย: บาท) |
|--|--|------------------------|--------------------------------|-----------------|----------------------|----------------|
| | กำไรสะสม | | | | | |
| | ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 2,980,000,000 | 26,412,550,914 | 300,000,000 | 5,969,065,332 | 35,661,616,246 | |
| | - | - | - | 3,328,056,065 | 3,328,056,065 | |
| | - | - | - | 5,597,834 | 5,597,834 | |
| | - | - | - | 3,333,653,899 | 3,333,653,899 | |
| | - | - | - | (2,383,998,240) | (2,383,998,240) | |
| | 2,980,000,000 | 26,412,550,914 | 300,000,000 | 6,918,720,991 | 36,611,271,905 | |
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 2,980,000,000 | 26,412,550,914 | 300,000,000 | 6,918,720,991 | 36,611,271,905 |
| | | - | - | - | 3,098,592,465 | 3,098,592,465 |
| | | - | - | - | (156,902,154) | (156,902,154) |
| | | - | - | - | 2,941,690,311 | 2,941,690,311 |
| - | | - | - | (2,383,992,240) | (2,383,992,240) | |
| 2,980,000,000 | | 26,412,550,914 | 300,000,000 | 7,476,419,062 | 37,168,969,976 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรก่อนภาษี | 4,024,717,482 | 3,990,261,846 | 3,442,490,746 | 3,609,066,423 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | (536,045,430) | (330,250,338) | - | - |
| รายได้เงินปันผล | - | - | (1,703,301,293) | (2,240,500,904) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 3,329,657,260 | 3,268,188,900 | 1,451,688,349 | 1,324,440,905 |
| ค่าเสื่อมหนี้สงสัยจะสูญและการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็น | | | | |
| มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น | 122,558,133 | 67,310,543 | 23,789,005 | 13,285,886 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | (87,156,497) | - | - | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | 7,856,327 | - | - | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | | | |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | 134,030,589 | 2,274,688 | 14,353,062 | 5,868,623 |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | | | |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 183,185,849 | 258,229,752 | 131,403,816 | 194,029,040 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและสำรองอื่น | 517,482,137 | 217,963,234 | 330,432,320 | 119,798,530 |
| ตัดจำหน่ายรายได้หรือการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ | (8,607,959) | (5,738,640) | - | - |
| ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (19,673,883) | (18,535,028) | (3,867,125) | 28,565 |
| รายได้ดอกเบี้ย | (58,829,762) | (38,549,683) | (92,960,569) | (101,286,926) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 1,297,815,632 | 1,212,006,962 | 949,939,849 | 971,122,766 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | | | | |
| และหนี้สินดำเนินงาน | 8,906,989,878 | 8,623,162,236 | 4,543,968,160 | 3,895,852,908 |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (79,470,315) | 356,610,344 | (482,583,066) | 576,794,538 |
| สินค้าคงเหลือ | 199,129,103 | (1,001,936,533) | (16,487,895) | (448,789,042) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า | 223,088,555 | 31,463,791 | 30,192,070 | 32,589,276 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (69,616,869) | (84,616,902) | (61,097,326) | (4,039,782) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 188,281,936 | 1,217,684,662 | 368,008,661 | 601,796,541 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น | (12,182,722) | (289,144,493) | 14,347,385 | (106,628,654) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (87,946,477) | (129,193,086) | (51,859,188) | (45,499,525) |
| สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง | (3,978,873) | (3,893,507) | (3,978,873) | (3,893,507) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (4,834,842) | (2,088,634) | - | - |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 9,259,459,374 | 8,718,047,878 | 4,340,509,928 | 4,498,182,753 |
| ดอกเบี้ยรับ | 58,212,175 | 37,000,963 | 92,790,608 | 92,844,344 |
| จ่ายดอกเบี้ย | (1,078,961,314) | (963,733,708) | (711,589,520) | (761,312,979) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (652,894,345) | (802,446,382) | (360,759,546) | (263,687,905) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 7,585,815,890 | 6,988,868,751 | 3,360,951,470 | 3,566,026,213 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)สุทธิ | - | - | (55,000,000) | 285,000,000 |
| เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น | (5,789,453) | - | - | - |
| เงินสละรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | 99,179,754 | - | - | - |
| เงินสละรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | 13,917,107 | 61,563,420 | 363,551 | 1,030,692 |
| เงินสละจ่ายสำหรับการซื้อธุรกิจ | - | (203,844,885) | - | - |
| เงินสละรับค่ามัดจำที่ดิน | - | 24,794,938 | - | - |
| เงินสละรับจากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ | - | 129,119,388 | - | - |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (1,476,109,805) | (2,216,630,113) | (491,290,853) | (581,527,354) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (195,106,264) | (237,310,456) | (153,196,653) | (196,425,478) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น | (29,214,707) | (1,991,390) | (6,625,036) | (1,204,210) |
| เงินปันผลรับ | 158,236,567 | 224,365,282 | 1,703,301,293 | 2,240,500,904 |
| เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน | (1,434,886,801) | (2,219,933,816) | 997,552,302 | 1,747,374,554 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | (60,000,000) | 20,000,000 | - | - |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นลดลงสุทธิ | (1,181,349,990) | (755,808,518) | (1,000,000,000) | (2,300,000,000) |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | (90,000,000) | (180,000,000) | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น | 604,997,038 | 398,091,565 | - | - |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | (302,457,078) | (327,994,858) | - | - |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาชำระเงิน | (12,738,082) | (52,400,828) | - | - |
| เงินปันผลจ่าย | (2,595,642,997) | (2,736,948,703) | (2,383,992,240) | (2,383,998,240) |
| จ่ายดอกเบี้ย | (217,756,494) | (212,323,423) | (214,815,303) | (211,661,732) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (3,854,947,603) | (3,847,384,765) | (3,598,807,543) | (4,895,659,972) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) | (122,963,136) | 17,937,209 | - | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | 2,173,018,350 | 939,487,379 | 759,696,229 | 417,740,795 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 2,647,086,510 | 1,706,854,945 | 689,314,593 | 270,829,612 |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ | 893,296 | 744,186 | 893,296 | 744,186 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7) | 4,820,998,156 | 2,647,086,510 | 1,449,904,118 | 689,314,593 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 378,643,719 | 505,585,700 | 27,095,213 | 83,619,018 |
| หนี้สินระยะยาวสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 81,379,223 | - | 81,379,223 | - |
| โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | - | 36,818,196 | - | - |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 6,802,046 | - |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | 72,931,327 | - | - | - |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 198,336,498 | 199,274,467 | 110,934,185 | - |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | 25,529,731 | 4,382,340 | - | - |
| โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | 5,912,458 | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ | | | | |
| ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและคำรื้อถอน | 28,177,664 | (7,598,975) | 6,161,964 | (7,336,610) |
| รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการได้รับประทานบัตร | 989,557,308 | - | 979,505,928 | - |
| ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 32,665,238 | 24,000,000 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 199 ชั้น 3, 10 - 12 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานที่ 1 และโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 และโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 219 โรงงานมอร์ตาร์ ตั้งอยู่เลขที่ 41/2 และโรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) ตั้งอยู่เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กม. 129 - 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ | ทุนจดทะเบียน | | อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น | | ลักษณะธุรกิจ |
|---|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------|--|
| | | 2562 (ล้านบาท) | 2561 (ล้านบาท) | 2562 (ร้อยละ) | 2561 (ร้อยละ) | |
| ถือหุ้นโดยบริษัทฯ | | | | | | |
| บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด | ไทย | 2,500 | 2,500 | 100.00 | 100.00 | คอนกรีตผสมเสร็จและ หินทราย |
| บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด | ไทย | 2,000 | 2,000 | 100.00 | 100.00 | ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง |
| บริษัท คอนวูด จำกัด | ไทย | 300 | 300 | 100.00 | 100.00 | วัสดุก่อสร้าง |
| บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด | ไทย | 500 | 500 | 100.00 | 100.00 | ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา |
| บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด | ไทย | 400 | 400 | 100.00 | 100.00 | กำจัดกากอุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุ ทดแทนและบริการทำความสะอาด สะอาดสำหรับอุตสาหกรรม |
| บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด | ไทย | 700 | 700 | 100.00 | 100.00 | ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล |
| บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด | ไทย | 701 | 701 | 100.00 | 100.00 | ผลิตปูนซีเมนต์ |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทคคิง จำกัด | ไทย | 10 | 10 | 100.00 | 100.00 | นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ที่เกี่ยวข้อง |
| บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด | บังกลาเทศ | 2,800 ล้านตাকা | 2,800 ล้านตাকা | 100.00 | 100.00 | ผลิตปูนซีเมนต์ |
| บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | ศรีลังกา | 1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา | 1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา | 98.95 | 98.95 | ผลิตปูนซีเมนต์ |
| บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด | เวียดนาม | 3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม | 3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม | 65.00 | 65.00 | ผลิตปูนซีเมนต์ |
| ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | | | | | | |
| บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด | ศรีลังกา | 1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา | 1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา | 100.00 | 100.00 | จัดการและกำจัดกากของเสีย |
| บริษัท มหาเวลี มารีเน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด | ศรีลังกา | 48 ล้าน รูปีศรีลังกา | 48 ล้าน รูปีศรีลังกา | 90.00 | 90.00 | จำหน่ายปูนซีเมนต์ |
| ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด | | | | | | |
| บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ เญินแจ็ก จำกัด | เวียดนาม | 812.1 พันล้าน ดองเวียดนาม | 812.1 พันล้าน ดองเวียดนาม | 100.00 | 100.00 | ผลิตปูนซีเมนต์ |
| ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด | | | | | | |
| บริษัท ฟิท คอนวูด อินโดนีเซีย | อินโดนีเซีย | 78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ | 78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ | 100.00 | 100.00 | วัสดุก่อสร้าง |

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุน หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

- ฉ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกันของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยปฏิบัติตามวิธีราคาซื้อ ยกเว้นกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษาถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

| | |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้ |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

| | |
|-----------|--------------------------------------|
| ฉบับที่ 7 | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| ฉบับที่ 9 | เครื่องมือทางการเงิน |

มาตรฐานการบัญชี

| | |
|------------|-----------------------------------|
| ฉบับที่ 32 | การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน |
|------------|-----------------------------------|

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

| | |
|------------|---|
| ฉบับที่ 16 | การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ |
| ฉบับที่ 19 | การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน |

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ทุกรายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการสรุปผลกระทบที่มีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าซึ่งสามารถนำไปใช้แลกของรางวัลได้ฟรี การให้คะแนนดังกล่าวถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากเนื่องจากมีการให้สิทธิที่มีสาระสำคัญแก่ลูกค้า ส่วนของราคาของรายการดังกล่าวได้ถูกปันส่วนให้กับคะแนนที่ให้กับลูกค้าตามความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศและรับรู้เป็นรายได้รอการตัดบัญชีจนกระทั่งคะแนนดังกล่าวได้ถูกนำมาใช้ โดยรายได้จะถูกรับรู้เมื่อลูกค้ามีการแลกของรางวัล

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการทำความสะอาดอาคารอุตสาหกรรมและบริการติดตั้งแผ่นผนังสำเร็จรูปรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า หรือรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) รายได้เงินปันผล

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก (ถ้ามี) แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนต่อเมื่อมูลค่าที่จะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 35 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) แห้งแล้งและต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้นและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | อายุการให้ประโยชน์ |
|--|--------------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 1 - 40 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 1 - 35 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 1 - 31 ปี |
| ยานพาหนะ | 1 - 30 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้สำหรับการดำเนินงานและ/หรืออสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งได้แก่ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดดังนี้

| | อายุการให้ประโยชน์ |
|--|--------------------|
| ค่าสัมปทานเหมืองแร่และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | ตามอายุสัญญา |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 3 - 10 ปี |
| ความสัมพันธ์กับลูกค้า | 5 - 10 ปี |
| รายชื่อลูกค้า | 15 ปี |
| สิทธิในการใช้ | 48 ปี |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | 3 - 35 ปี |

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสัมปทานเหมืองแร่และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานของธุรกิจหินทราย และค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้เหมืองแร่ของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณโดยวิธีผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งได้แก่ตราผลิตภัณฑ์ แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ จะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนรวมทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.12 เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เงินอุดหนุนจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เงินอุดหนุนในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงการร่วมค้า บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.16 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท) สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากการงานและรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.18 สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และตัดจำหน่ายโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และวิธีเส้นตรงตามระยะที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน ตามลำดับ สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาฟื้นฟูสภาพเหมืองและระยะในเวลารื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคต และอัตราคิดลด เป็นต้น

ประมาณการหนี้สินระยะยาวพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

4.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร ในอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหรือได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีในฐานะบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC)

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้จากกำไรทางภาษีตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้ และลูกหนี้และเจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

การบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของบริษัทย่อย ถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่ตราสารอนุพันธ์ได้มีผลผูกมัด และมีการวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมเช่นกัน สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง วิธีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ทำการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ตราสารอนุพันธ์เริ่มมีผลผูกมัด กลุ่มบริษัทต้องระบุว่าตราสารอนุพันธ์นั้นจัดอยู่ในประเภทใดประเภทหนึ่ง ดังต่อไปนี้

- 1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- 2) การป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี เช่น การจ่ายชำระดอกเบี้ยในอนาคตของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)
- 3) การป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศของสัญญาที่ผูกมัด (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยรับรู้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้ถูกทำการป้องกันความเสี่ยงนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สิน ให้โอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน หรือให้ปรับกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นดังกล่าวไปยังงบกำไรขาดทุน โดยถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีเดียวกันกับที่รายการกระแสเงินสดมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน เช่น การชำระดอกเบี้ยหรือเกิดการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนั้น

รายการอนุพันธ์บางรายการที่แม้จะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลภายใต้นโยบายการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท แต่อาจไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยทันที

เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หรือการป้องกันความเสี่ยงนั้นไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงแยกไว้จนกว่ารายการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในอนาคตจะเกิดขึ้น แต่หากคาดว่ารายการในอนาคตจะไม่เกิดขึ้นแล้ว ให้ปรับผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังงบกำไรขาดทุนในทันที เมื่อมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ให้ตัดจำหน่ายไปยังงบกำไรขาดทุนโดยเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น และต้องไม่ช้ากว่าเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะหยุดได้รับการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม และต้องถูกตัดจำหน่ายให้หมดทั้งจำนวนภายในอายุของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำเอกสารที่เป็นการระบุถึงความสัมพันธ์ของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงขึ้น วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงขึ้นตอนดังกล่าวรวมไปถึงการระบุตราสารอนุพันธ์ทั้งหมดที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการ โดยเฉพาะ หรือต่อสัญญาที่ผูกมัดโดยเฉพาะ กลุ่มบริษัทยังจัดทำเอกสารการประเมินประสิทธิผลของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ทำการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงเอกสารการประเมินประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อดูว่าการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลสูงในการหักลบกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดที่เกิดจากความเสี่ยงที่ได้ป้องกัน

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ

ประมาณการและการใช้ดุลยพินิจจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น

กลุ่มบริษัทได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจแตกต่างกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้แก่ ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ทั้งนี้โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานอื่น ๆ เป็นมูลค่าที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานเรื่องอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราค่าตอบแทนที่เปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | (หน่วย: ล้านบาท) |
|----------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|-----------------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | นโยบายการกำหนดราคา |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | - | - | 6,308 | 5,987 | ราคาตลาด |
| รายได้เงินปันผล | - | - | 1,545 | 2,016 | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | - | 74 | 83 | อัตราดอกเบี้ยในตลาด |
| รายได้อื่น | - | - | 201 | 227 | ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม |
| ซื้อสินค้า | - | - | 3,343 | 3,046 | ราคาตลาด |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | - | 70 | ตามที่ตกลงในสัญญา |
| ซื้อสาธารณูปโภค | - | - | 1,379 | 1,308 | ราคาตลาด |
| ค่าบริการจ่าย | - | - | 411 | 390 | ตามที่ตกลงในสัญญา |
| <u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u> | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 1,561 | 1,141 | 721 | 641 | ราคาตลาด |
| รายได้อื่น | - | 41 | - | 41 | ตามที่ตกลงในสัญญา |
| ซื้อสินค้า | 2 | - | 2 | - | ราคาตลาด |
| ค่าบริการจ่าย | - | 52 | - | 52 | ตามที่ตกลงในสัญญา |

| | (หน่วย: ล้านบาท) | | | | |
|---------------------------------------|------------------|------|----------------------|------|-----------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม | | | | | |
| รายได้เงินปันผล | - | - | 158 | 224 | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย |
| ซื้อสินค้า | 777 | 931 | - | 163 | ราคาตลาด |
| รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| รายได้ดอกเบี้ย | 2 | 6 | 1 | 3 | อัตราดอกเบี้ยในตลาด |
| ซื้อสินค้า | 512 | 371 | - | 34 | ราคาตลาด |
| ค่าบริการจ่าย | 211 | 161 | 86 | 81 | ตามที่ตกลงในสัญญา |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 8 | 10 | 1 | - | อัตราดอกเบี้ยในตลาด |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|---------|----------------------|---------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | | | | |
| สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | 322,977 | 942,438 | 86,063 | 536,462 |
| รวมเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 322,977 | 942,438 | 86,063 | 536,462 |

| | | | | |
|--|---------|---------|-----------|-----------|
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,677,474 | 1,320,029 |
| การร่วมค้า | 137,644 | 169,701 | 92,093 | 83,981 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 137,644 | 169,701 | 1,769,567 | 1,404,010 |

| | | | | |
|---|---|---|-----------|-----------|
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท คอนวูด จำกัด | - | - | 1,470,000 | 1,400,000 |
| บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด | - | - | 615,000 | 635,000 |
| บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด | - | - | 660,000 | 630,000 |
| บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด | - | - | 480,000 | 455,000 |
| บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด | - | - | - | 50,000 |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 3,225,000 | 3,170,000 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|-------------------------------------|-----------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | - | 3,170,000 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 345,000 |
| หัก: รับชำระคืนระหว่างปี | - | (290,000) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | - | 3,225,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,225 ล้านบาท (2561: 3,170 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.18 - 2.36 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.18 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีนับจากวันที่ให้กู้ยืม

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|---------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | 100,000 | 160,000 | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 100,000 | 160,000 | - | - |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|-------------------------------------|-----------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 160,000 | - |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 635,000 | - |
| หัก: ชำระคืนระหว่างปี | (695,000) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 100,000 | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 100 ล้านบาท (2561: 160 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.95 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.05 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 65 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท ตามลำดับ

| | (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
|---|------------------|---------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| (หมายเหตุ 20) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,661,532 | 1,408,064 |
| บริษัทร่วม | 184,592 | 280,875 | - | - |
| การร่วมค้า | 4,968 | 16,010 | 4,968 | 16,010 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ | | | | |
| กรรมการร่วมกัน) | 126,990 | 125,296 | 37,607 | 17,400 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 316,550 | 422,181 | 1,704,107 | 1,441,474 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน) | | | | |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | 90,000 | - | - |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|-------------------------------------|------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 90,000 | - |
| หัก: ชำระคืนระหว่างปี | (90,000) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | - | - |

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน ในวงเงินจำนวน 900 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวก ส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 ถึง เดือนมิถุนายน 2562

สัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|------------------|------|----------------------|------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| | (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 142 | 122 | 142 | 122 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 3 | 5 | 3 | 5 |
| รวม | 145 | 127 | 145 | 127 |

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้าง และลูกจ้าง โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้าง และลูกจ้างเพิ่มเติม โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 1,614,199 | 2,204,215 | 179,904 | 689,315 |
| เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำ | 3,223,915 | 455,198 | 1,270,000 | - |
| รวม | 4,838,114 | 2,659,413 | 1,449,904 | 689,315 |
| หัก: เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | (17,116) | (12,326) | - | - |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 4,820,998 | 2,647,087 | 1,449,904 | 689,315 |
| ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากธนาคารและเงินลงทุน | | | | |
| ระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 322,977 | 942,438 | 86,063 | 536,462 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 7.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.01 ถึง 8.50 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 47 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 17.1 ล้านบาท (2561: 31 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 12.3 ล้านบาท) ไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันการออกหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยดังกล่าว

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ปัจจุบันถึง 30 วัน | 90,003 | 148,287 | 1,540,336 | 1,243,746 |
| มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน | - | - | 9,401 | 3,994 |
| มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน | - | - | 8,699 | 7,970 |
| มากกว่า 90 วันขึ้นไป | - | - | 3,152 | 20,730 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 90,003 | 148,287 | 1,561,588 | 1,276,440 |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ปัจจุบันถึง 30 วัน | 4,021,748 | 3,805,247 | 1,366,695 | 1,312,457 |
| มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน | 149,058 | 171,043 | 2,101 | 9,451 |
| มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน | 105,537 | 107,411 | 3,931 | 4,148 |
| มากกว่า 90 วันขึ้นไป | 397,023 | 333,330 | 57,462 | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 4,673,366 | 4,417,031 | 1,430,189 | 1,326,056 |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (194,163) | (140,755) | (35,067) | (14,546) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 4,479,203 | 4,276,276 | 1,395,122 | 1,311,510 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 4,569,206 | 4,424,563 | 2,956,710 | 2,587,950 |
| <u>ลูกหนี้อื่น</u> | | | | |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 47,641 | 21,414 | 207,979 | 127,570 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 54,777 | 66,918 | 21,579 | 8,341 |
| ลูกหนี้กรรมสรรพากร | 665,191 | 822,234 | - | - |
| รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ | 129,257 | 104,915 | - | - |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 849,225 | 994,067 | 21,579 | 8,341 |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (10,361) | (6,968) | (1,023) | (245) |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 838,864 | 987,099 | 20,556 | 8,096 |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 886,505 | 1,008,513 | 228,535 | 135,666 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 5,455,711 | 5,433,076 | 3,185,245 | 2,723,616 |

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|-------------------|--------------|-----------|--|-----------|-----------------------|-----------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ | |
| | | | | | | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินค้ำสำเร็จรูป | 1,291,569 | 1,240,094 | (51,228) | (8,385) | 1,240,341 | 1,231,709 |
| สินค้ำระหว่างผลิต | 120,551 | 151,452 | - | - | 120,551 | 151,452 |
| วัตถุดิบ | 887,404 | 920,565 | (4,509) | (4,461) | 882,895 | 916,104 |
| วัสดุโรงงาน | 2,406,094 | 2,265,255 | (258,832) | (239,703) | 2,147,262 | 2,025,552 |
| สินค้ำระหว่างทาง | 217,164 | 548,283 | - | - | 217,164 | 548,283 |
| รวม | 4,922,782 | 5,125,649 | (314,569) | (252,549) | 4,608,213 | 4,873,100 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|-------------------|----------------------|-----------|--|----------|-----------------------|-----------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ | |
| | | | | | | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| สินค้ำสำเร็จรูป | 592,360 | 398,638 | - | - | 592,360 | 398,638 |
| สินค้ำระหว่างผลิต | 39,857 | 41,731 | - | - | 39,857 | 41,731 |
| วัตถุดิบ | 120,904 | 121,318 | (4,239) | (4,461) | 116,665 | 116,857 |
| วัสดุโรงงาน | 1,561,849 | 1,385,948 | (37,552) | (38,579) | 1,524,297 | 1,347,369 |
| สินค้ำระหว่างทาง | 85,042 | 439,628 | - | - | 85,042 | 439,628 |
| รวม | 2,400,012 | 2,387,263 | (41,791) | (43,040) | 2,358,221 | 2,344,223 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 62.0 ล้านบาท (2561: 25.5 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (งบการเงินเฉพาะกิจการ: กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 1.2 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2561: บันทึกการรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 6.6 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาตกลงความเข้าใจที่จะขายอาคารและอุปกรณ์บางส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจคอนกรีตในราคาประมาณ 65.1 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยคาดว่าจะขายสินทรัพย์ดังกล่าวในปี 2563

ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายได้ถูกปรับมูลค่าลดลงให้เป็นมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 7.9 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมวัดมูลค่าโดยการไ้ราคาที่จะขายได้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท | ลักษณะ ความสัมพันธ์ | สัดส่วน | | ราคาทุน | | เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี | |
|--|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|
| | | เงินลงทุน | | | | | |
| | | 2562 (ร้อยละ) | 2561 (ร้อยละ) | 2562 (พันบาท) | 2561 (พันบาท) | 2562 (พันบาท) | 2561 (พันบาท) |
| บริษัทย่อยในประเทศ | | | | | | | |
| บริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 2,500,000 | 2,500,000 | 115,000 | - |
| บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 2,000,000 | 2,000,000 | 556,000 | 730,000 |
| บริษัท คอนวูด จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 300,000 | 300,000 | - | - |
| บริษัท อินทรี ซุปเปอร์มาร์เก็ต จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 499,999 | 499,999 | - | - |
| บริษัท อินทรี อีโคโนมิคส์ จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 400,000 | 400,000 | 50,000 | 20,000 |
| บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 700,000 | 700,000 | - | - |
| บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 63,802 | 63,802 | - | - |
| บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรคคิง จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 10,000 | 10,000 | 430,999 | 250,000 |
| บริษัทย่อยในต่างประเทศ | | | | | | | |
| บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 100.00 | 100.00 | 2,124,391 | 2,124,391 | - | - |
| บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 98.95 | 98.95 | 13,191,469 | 13,191,469 | - | 367,890 |
| บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด | ถือหุ้นทางตรง | 65.00 | 65.00 | 18,111,015 | 18,111,015 | 393,066 | 648,246 |
| รวม | | | | 39,900,676 | 39,900,676 | 1,545,065 | 2,016,136 |

บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการควบรวมกิจการกับ บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ แฉินแจ็ก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดยภายหลังการควบรวมกิจการ บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ แฉินแจ็ก จำกัด จะทำการจดทะเบียนเลิกกิจการต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการกำหนดระยะเวลาที่จะเข้าทำรายการดังกล่าว

บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้แก้ไขทุนจดทะเบียนในหนังสือบริคณห์สนธิ จากทุนจดทะเบียน 2,800 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.0 টাকা และหุ้นบุริมสิทธิ 869,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.0 টাকা เป็นทุนจดทะเบียน 2,800 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 55,769,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.0 টাকা และหุ้นบุริมสิทธิ 5,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.0 টাকা

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| การร่วมค้า | ลักษณะของธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุน | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|---------------------|------------------|------------------|----------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|
| | | | | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน | |
| | | | 2562 (ร้อยละ) | 2561 (ร้อยละ) | 2562 (พันบาท) | 2561 (พันบาท) | 2562 (พันบาท) | 2561 (พันบาท) |
| บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | ผลิตปูนซีเมนต์ | กัมพูชา | 40 | 40 | 1,973,369 | 1,984,781 | 2,145,611 | 2,145,611 |
| รวม | | | | | 1,973,369 | 1,984,781 | 2,145,611 | 2,145,611 |

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของบริษัทร่วมทุนดังกล่าวไปค้ำประกันสัญญาวงเงินกู้ยืมของบริษัทร่วมทุนกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และสัญญาวงเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนดังกล่าว เป็นต้น

12.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

| การร่วมค้า | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|---|--------|--|------|
| | ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี | | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | 317,761 | 73,078 | (329,173) | - |
| รวม | 317,761 | 73,078 | (329,173) | - |

12.3 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะการเงิน

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|---|------------------|--------------|
| | 2562 | 2561 |
| บริษัท ขิปป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 298 | 209 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 981 | 1,116 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 6,081 | 6,714 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | - | (304) |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (237) | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (691) | (740) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,415) | (2,421) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (82) | (90) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 4,935 | 4,484 |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า | 1,973 | 1,985 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|---|------------------|------------|
| | 2562 | 2561 |
| บริษัท ขิปป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 5,483 | 4,221 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 3 | 1 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (377) | (353) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | (128) | (146) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (12) | (86) |
| กำไร | 794 | 183 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 794 | 183 |

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

| บริษัท | ลักษณะ ของธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | ลักษณะ ความสัมพันธ์ | สัดส่วนเงินลงทุน | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------------|-------------------------|------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
| | | | | | | มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย | | มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน | |
| | | | | 2562 (ร้อยละ) | 2561 (ร้อยละ) | 2562 (พันบาท) | 2561 (พันบาท) | 2562 (พันบาท) | 2561 (พันบาท) |
| บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) | ถ่านหิน | ไทย | ถือหุ้นทางตรง | 44.99 | 44.99 | 2,032,091 | 1,940,967 | 483,427 | 483,427 |
| บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่าย เอทานอล | ไทย | ถือหุ้นทางตรง | 4.72 | 4.72 | 36,822 | 100,393 | 94,469 | 94,469 |
| รวม | | | | | | 2,068,913 | 2,041,360 | 577,896 | 577,896 |

13.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

| บริษัท | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---------|--|----------|-------------------------------------|---------|
| | ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี | | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี | | เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี | |
| | | | | | | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) | 194,470 | 242,389 | (32,494) | (21,592) | 70,852 | 217,280 |
| บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด (มหาชน) | 23,814 | 14,783 | - | (122) | 87,385 | 7,085 |
| รวม | 218,284 | 257,172 | (32,494) | (21,714) | 158,237 | 224,365 |

13.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|---|------------------|-------|
| | 2562 | 2561 |
| บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) | 1,819 | 2,763 |
| บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด (มหาชน) | 155 | 97 |
| รวม | 1,974 | 2,860 |

13.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|---|------------------|--------------|
| | 2562 | 2561 |
| บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 4,477 | 4,335 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 5,456 | 5,320 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (2,866) | (2,719) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (1,084) | (1,018) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 5,983 | 5,918 |
| หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (1,617) | (1,553) |
| สินทรัพย์สุทธิ - หลังจากหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 4,366 | 4,365 |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม | 2,032 | 1,941 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|---|------------------|------------|
| | 2562 | 2561 |
| บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) | | |
| รายได้ | 9,367 | 12,577 |
| กำไร | 432 | 539 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (72) | (48) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 360 | 491 |

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|
| | | | อาคาร | | |
| | | | สำนักงาน | | |
| | ที่ดิน | รวม | ที่ดิน | และ โรงงาน | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | |
| ราคาทุน | 322,305 | 322,305 | 391,381 | 370,828 | 762,209 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | - | - | (108,068) | (108,068) |
| หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า | (6,864) | (6,864) | (6,864) | - | (6,864) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 315,441 | 315,441 | 384,517 | 262,760 | 647,277 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---------------------------------|--------------|---------|----------------------|-----------------------|----------|
| | ที่ดิน | รวม | ที่ดิน | อาคาร | รวม |
| | | | | สำนักงาน และโรงงาน | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | | | | | |
| ราคาทุน | 322,305 | 322,305 | 384,579 | 370,828 | 755,407 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | - | - | (97,343) | (97,343) |
| หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า | (6,864) | (6,864) | (6,864) | - | (6,864) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 315,441 | 315,441 | 377,715 | 273,485 | 651,200 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 315,441 | 352,072 | 651,200 | 665,457 |
| โอนเข้า(ออก) | - | (36,818) | 6,802 | - |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | (10,725) | (10,762) |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าลดลง(เพิ่มขึ้น)ระหว่างปี | - | 187 | - | (3,495) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 315,441 | 315,441 | 647,277 | 651,200 |

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินซึ่งมีราคาทุน 36.8 ล้านบาท และได้โอนที่ดินดังกล่าวจากบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นบัญชีสินทรัพย์ที่ถือไว้รอการขายซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทย่อยได้ขายที่ดินดังกล่าวในระหว่างปีปัจจุบันและกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการขายที่ดินจำนวน 87.2 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระมีมูลค่าเท่ากับ 1,280 ล้านบาท และ 1,280 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,659 ล้านบาท และ 1,803 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|------------------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------------|-----------|------------------------|-------------|
| | ที่ดิน แหล่งแร่ | อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ | | สินทรัพย์ระหว่าง | |
| | และต้นทุนในการ ฟื้นฟูสภาพเหมือง | | | สำนักงาน | ยานพาหนะ | ก่อสร้างและ ติดตั้ง | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 3,307,663 | 18,040,626 | 46,693,789 | 2,708,755 | 2,307,906 | 5,218,778 | 78,277,517 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | - | - | 42,359 | 43,306 | 9,717 | - | 95,382 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 50,736 | 75,647 | 26,584 | 42,740 | 1,941,316 | 2,137,023 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (11,362) | (121,170) | (650,769) | (141,050) | (117,821) | - | (1,042,172) |
| โอนเข้า (ออก) | 282,853 | 484,543 | 2,951,386 | 68,544 | 172,425 | (4,157,495) | (197,744) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (56,434) | (309,659) | (747,502) | (24,705) | (37,804) | (64,577) | (1,240,681) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 3,522,720 | 18,145,076 | 48,364,910 | 2,681,434 | 2,377,163 | 2,938,022 | 78,029,325 |
| ซื้อเพิ่ม | 26,563 | 19,711 | 96,942 | 26,232 | 95 | 1,200,856 | 1,370,399 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (51,459) | (504,753) | (23,644) | (67,279) | - | (647,135) |
| โอนเข้า (ออก) | 510,170 | 404,958 | 1,903,066 | 69,680 | 47,243 | (3,369,688) | (434,571) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (64,214) | (531,483) | (934,721) | (35,674) | (40,700) | (43,340) | (1,650,132) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 3,995,239 | 17,986,803 | 48,925,444 | 2,718,028 | 2,316,522 | 725,850 | 76,667,886 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 503,217 | 8,688,373 | 27,930,664 | 1,993,451 | 1,407,000 | - | 40,522,705 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 52,027 | 584,208 | 1,785,560 | 183,777 | 222,609 | - | 2,828,181 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (44,491) | (450,200) | (138,113) | (96,522) | - | (729,326) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | (189) | 6,625 | (6,436) | - | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (605) | (61,044) | (227,978) | (32,418) | (21,521) | - | (343,566) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 554,639 | 9,167,046 | 29,037,857 | 2,013,322 | 1,505,130 | - | 42,277,994 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 33,839 | 601,879 | 1,851,541 | 162,025 | 195,637 | - | 2,844,921 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (22,364) | (355,706) | (19,405) | (64,641) | - | (462,116) |
| โอนเข้า (ออก) | - | (26,267) | (83,345) | (2,371) | (26,543) | - | (138,526) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (16,865) | (205,691) | (490,003) | (26,274) | (23,858) | - | (762,691) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 571,613 | 9,514,603 | 29,960,344 | 2,127,297 | 1,585,725 | - | 43,759,582 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 188,545 | 32,611 | 64,353 | 6,221 | - | - | 291,730 |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี | 4,956 | - | (1,259) | 775 | - | - | 4,472 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (3,846) | - | - | - | (3,846) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 193,501 | 32,611 | 59,248 | 6,996 | - | - | 292,356 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 5,379 | 21,837 | 63,964 | 2,009 | 80 | 463 | 93,732 |
| โอนเข้า | - | - | 752 | - | - | - | 752 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (1,204) | - | - | - | (1,204) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 198,880 | 54,448 | 122,760 | 9,005 | 80 | 463 | 385,636 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 2,774,580 | 8,945,419 | 19,267,805 | 661,116 | 872,033 | 2,938,022 | 35,458,975 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 3,224,746 | 8,417,752 | 18,842,340 | 581,726 | 730,717 | 725,387 | 32,522,668 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|-----------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|-----------|------------------------|------------|
| | ที่ดิน แห้งแร่ | อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง | | สินทรัพย์ระหว่าง | |
| | และต้นทุนในการ ฟื้นฟูสภาพเหมือง | | | ติดตั้งและเครื่องใช้ | ยานพาหนะ | ก่อสร้างและ ติดตั้ง | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 1,179,770 | 7,520,206 | 25,729,839 | 1,725,777 | 1,604,455 | 2,761,242 | 40,521,289 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 38,933 | 45,279 | 5,301 | 17,406 | 514,015 | 620,934 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (7,336) | (58,902) | (335,062) | (91,223) | (27,037) | - | (519,560) |
| โอนเข้า(ออก) | - | 204,185 | 1,433,679 | 11,488 | 33,451 | (1,682,803) | - |
| 31 ธันวาคม 2561 | 1,172,434 | 7,704,422 | 26,873,735 | 1,651,343 | 1,628,275 | 1,592,454 | 40,622,663 |
| ซื้อเพิ่ม | 6,163 | 13,712 | 26,298 | 8,404 | 95 | 386,257 | 440,929 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (2,045) | (361,850) | (2,427) | (28,699) | - | (395,021) |
| โอนเข้า(ออก) | (6,182) | 156,686 | 1,471,067 | 22,766 | 58,794 | (1,820,867) | (117,736) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 1,172,415 | 7,872,775 | 28,009,250 | 1,680,086 | 1,658,465 | 157,844 | 40,550,835 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 69,340 | 4,940,205 | 18,022,999 | 1,330,164 | 1,020,580 | - | 25,383,288 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 6,246 | 206,238 | 809,439 | 88,643 | 128,648 | - | 1,239,214 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (13,592) | (207,587) | (89,977) | (20,554) | - | (331,710) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 75,586 | 5,132,851 | 18,624,851 | 1,328,830 | 1,128,674 | - | 26,290,792 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 6,487 | 215,409 | 873,886 | 72,261 | 130,370 | - | 1,298,413 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (2,045) | (230,622) | (1,975) | (28,611) | - | (263,253) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 82,073 | 5,346,215 | 19,268,115 | 1,399,116 | 1,230,433 | - | 27,325,952 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2560 | 31,300 | - | 15,054 | 438 | - | - | 46,792 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 4,956 | - | - | - | - | - | 4,956 |
| 31 ธันวาคม 2561 | 36,256 | - | 15,054 | 438 | - | - | 51,748 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 187 | 16,041 | - | - | - | 16,228 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 36,256 | 187 | 31,095 | 438 | - | - | 67,976 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 1,060,592 | 2,571,571 | 8,233,830 | 322,075 | 499,601 | 1,592,454 | 14,280,123 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 1,054,086 | 2,526,373 | 8,710,040 | 280,532 | 428,032 | 157,844 | 13,156,907 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 61.6 ล้านบาท (2561: 33.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 15,068 ล้านบาท และ 17,356 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12,205 ล้านบาท และ 11,414 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|----------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---|-----------|
| | ที่ดิน | อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน | รวม |
| ราคาทุน | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 22,512 | 562,491 | 1,164,663 | 7,343 | 1,757,009 |
| โอนเข้า | 4,382 | - | - | - | 4,382 |
| 31 ธันวาคม 2561 | 26,894 | 562,491 | 1,164,663 | 7,343 | 1,761,391 |
| โอนเข้า (ออก) | - | 41,978 | (1,508) | 336 | 40,806 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 26,894 | 604,469 | 1,163,155 | 7,679 | 1,802,197 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | - | 445,850 | 1,000,530 | 6,007 | 1,452,387 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,098 | 323 | - | 2,421 |
| 31 ธันวาคม 2561 | - | 447,948 | 1,000,853 | 6,007 | 1,454,808 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,098 | 323 | - | 2,421 |
| โอนเข้า (ออก) | - | 18,335 | (2,643) | 336 | 16,028 |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | 468,381 | 998,533 | 6,343 | 1,473,257 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | |
| 1 มกราคม 2560 | - | 85,724 | 156,855 | 1,336 | 243,915 |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี | 572 | (2,582) | - | - | (2,010) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 572 | 83,142 | 156,855 | 1,336 | 241,905 |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี | (572) | 21,766 | 1,888 | - | 23,082 |
| โอนออก | - | - | (752) | - | (752) |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | 104,908 | 157,991 | 1,336 | 264,235 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 26,322 | 31,401 | 6,955 | - | 64,678 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 26,894 | 31,180 | 6,631 | - | 64,705 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---|---------|
| | อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน | รวม |
| ราคาทุน | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 133,316 | 328,650 | 7,343 | 469,309 |
| 31 ธันวาคม 2561 | 133,316 | 328,650 | 7,343 | 469,309 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 133,316 | 328,650 | 7,343 | 469,309 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 95,386 | 294,771 | 6,007 | 396,164 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 2,098 | 323 | - | 2,421 |
| 31 ธันวาคม 2561 | 97,484 | 295,094 | 6,007 | 398,585 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 2,098 | 323 | - | 2,421 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 99,582 | 295,417 | 6,007 | 401,006 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 7,012 | 26,600 | 1,336 | 34,948 |
| ลดลงระหว่างปี | (2,582) | - | - | (2,582) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 4,430 | 26,600 | 1,336 | 32,366 |
| ลดลงระหว่างปี | (1,876) | - | - | (1,876) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 2,554 | 26,600 | 1,336 | 30,490 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 31,402 | 6,956 | - | 38,358 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 31,180 | 6,633 | - | 37,813 |

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 1.9 ล้านบาท (2561: 2.6 ล้านบาท)

ฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเพียงพอ และสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถขายได้ในอนาคตโดยมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว

17. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจโดยหลักประกอบด้วยส่วนของพลังจากการรวมกัน (Synergy) และการประหยัดจากขนาดที่คาดว่าจะเกิดจากการรวมการดำเนินงานของผู้ซื้อและผู้ถูกซื้อเข้าด้วยกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) |
|---|-----------------|
| | งบการเงินรวม |
| มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | 15,058,210 |
| บวก: เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | 94,597 |
| หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (568,289) |
| มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 14,584,518 |
| หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (990,558) |
| มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 13,593,960 |

การซื้อขายธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินเพื่อซื้อกิจการบางส่วนของบริษัท พี.จี.เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม โดยใช้น้ำและเครื่องจักรในการทำความสะอาดที่เหมาะสมกับสภาพของแต่ละอุตสาหกรรมและการบริการที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 204 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 การซื้อธุรกิจดังกล่าวได้เสร็จสิ้นและบริษัทย่อยได้รับโอนสินทรัพย์จากบริษัทดังกล่าวแล้ว

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเพื่อซื้อธุรกิจดังกล่าวจำนวน 2.7 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจโดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อธุรกิจตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) |
|---------------------------------|-----------------|
| สินค้าคงเหลือ | 266 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 95,382 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 13,600 |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ | 109,248 |
| ค่าความนิยม | 94,597 |
| ต้นทุนการซื้อธุรกิจ | 203,845 |

ค่าความนิยมจำนวน 94.6 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยส่วนของพลังจากการรวมกัน (Synergy) และการประหยัดจากขนาดที่คาดว่าจะเกิดจากการรวมการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

| | 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
|--------------|---|---|--|---|------------|
| | บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด | บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด | ธุรกิจบริการทำความ สะอาดสำหรับ อุตสาหกรรม | รวม |
| ค่าความนิยม | 375,080 | 2,536,084 | 10,588,199 | 94,597 | 13,593,960 |
| ตราผลิตภัณฑ์ | - | 2,770,055 | - | - | 2,770,055 |

| | 31 ธันวาคม 2561 | | | | |
|--------------|---|---|--|---|------------|
| | บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด | บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด | ธุรกิจบริการทำความ สะอาดสำหรับ อุตสาหกรรม | รวม |
| ค่าความนิยม | 409,413 | 2,715,380 | 11,365,128 | 94,597 | 14,584,518 |
| ตราผลิตภัณฑ์ | - | 2,965,889 | - | - | 2,965,889 |

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 4 - 9 ปี การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวได้รับการจัดให้อยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ข้อสมมติที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| | 31 ธันวาคม 2562 | | | |
|-----------------------|-------------------|-----------------|------------------|--------------------|
| | บริษัท สยามซีดี | บริษัท สยามซีดี | บริษัท สยามซีดี | ธุรกิจบริการทำความ |
| | ซีเมนต์ | ซีเมนต์ | ซีเมนต์ | สะอาดสำหรับ |
| | (บังกลาเทศ) จำกัด | (ลังกา) จำกัด | (เวียดนาม) จำกัด | อุตสาหกรรม |
| อัตราการเติบโตระยะยาว | 6.0 | 6.0 | 4.0 | 2.5 |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี | 12.0 | 13.0 | 11.5 | 10.1 |

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| | 31 ธันวาคม 2561 | | | |
|-----------------------|-------------------|-----------------|------------------|--------------------|
| | บริษัท สยามซีดี | บริษัท สยามซีดี | บริษัท สยามซีดี | ธุรกิจบริการทำความ |
| | ซีเมนต์ | ซีเมนต์ | ซีเมนต์ | สะอาดสำหรับ |
| | (บังกลาเทศ) จำกัด | (ลังกา) จำกัด | (เวียดนาม) จำกัด | อุตสาหกรรม |
| อัตราการเติบโตระยะยาว | 6.0 | 6.0 | 4.0 | 3.2 |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี | 12.0 | 13.0 | 11.5 | 12.5 |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้คืนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: ร้อยละต่อปี) | |
|-----------------------------------|----------------------|------------------|
| | บริษัท สยามซีดี | บริษัท สยามซีดี |
| | ซีเมนต์ | ซีเมนต์ |
| | (ลังกา) จำกัด | (เวียดนาม) จำกัด |
| การลดลงของอัตราการเติบโตระยะยาว | 0.35 | 0.20 |
| การเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดก่อนภาษี | 0.28 | 0.12 |

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|----------------------------|--|------------------------|---------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------|---|-------------|
| | ค่าสัมปทาน เหมืองแร่และ ค่าธรรมเนียม ใบอนุญาต | โปรแกรม คอมพิวเตอร์ | ความสัมพันธ์ กับลูกค้า | ตราผลิตภัณฑ์ | สิทธิ ในการใช้ | สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น | สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างพัฒนา | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 2,272,618 | 1,791,131 | 113,720 | 3,550,904 | 4,180,450 | 546,622 | 572,851 | 13,028,296 |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | - | - | 13,600 | - | - | - | - | 13,600 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 65,195 | - | - | - | 15,543 | 157,107 | 237,845 |
| ตัดจำหน่าย | - | (71,924) | - | - | - | (26,245) | - | (98,169) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 497,190 | - | - | - | 7,517 | (311,345) | 193,362 |
| ผลต่างจากการแปลงค่า | | | | | | | | |
| งบการเงิน | - | (53,374) | (1,359) | (585,015) | (567,578) | (24,212) | (1,421) | (1,232,959) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 2,272,618 | 2,228,218 | 125,961 | 2,965,889 | 3,612,872 | 519,225 | 417,192 | 12,141,975 |
| ซื้อเพิ่ม | 11,195 | 35,682 | - | - | - | 159 | 1,258,620 | 1,305,656 |
| ตัดจำหน่าย | - | (25,623) | - | - | - | - | - | (25,623) |
| โอนเข้า (ออก) | 1,326,896 | 206,797 | - | - | - | 18,716 | (1,353,753) | 198,656 |
| ผลต่างจากการแปลงค่า | | | | | | | | |
| งบการเงิน | - | (43,079) | (6,176) | (195,834) | (240,281) | (17,878) | (570) | (503,818) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 3,610,709 | 2,401,995 | 119,785 | 2,770,055 | 3,372,591 | 520,222 | 321,489 | 13,116,846 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 410,372 | 524,534 | 22,012 | - | 283,029 | 302,321 | - | 1,542,268 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 56,371 | 227,105 | 14,518 | - | 118,419 | 21,174 | - | 437,587 |
| ตัดจำหน่าย | - | (71,924) | - | - | - | (11,699) | - | (83,623) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า | | | | | | | | |
| งบการเงิน | - | (18,683) | (288) | - | (35,012) | (9,229) | - | (63,212) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 466,743 | 661,032 | 36,242 | - | 366,436 | 302,567 | - | 1,833,020 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 93,980 | 240,702 | 14,252 | - | 106,353 | 27,028 | - | 482,315 |
| ตัดจำหน่าย | - | (13,539) | - | - | - | - | - | (13,539) |
| โอนเข้า | - | 320 | - | - | - | - | - | 320 |
| ผลต่างจากการแปลงค่า | | | | | | | | |
| งบการเงิน | - | (15,292) | (2,133) | - | (18,482) | (10,616) | - | (46,523) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 560,723 | 873,223 | 48,361 | - | 454,307 | 318,979 | - | 2,255,593 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม 2561 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 17,217 | - | - | - | - | - | 17,217 |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | 17,217 | - | - | - | - | - | 17,217 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 1,805,875 | 1,567,186 | 89,719 | 2,965,889 | 3,246,436 | 216,658 | 417,192 | 10,308,955 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 3,049,986 | 1,511,555 | 71,424 | 2,770,055 | 2,918,284 | 201,243 | 321,489 | 10,844,036 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|----------------------------|--|------------------------|---------------|-----------------------------|---|-----------|
| | ค่าสัมปทาน เหมืองแร่และ ค่าธรรมเนียม ใบอนุญาต | โปรแกรม คอมพิวเตอร์ | รายชื่อลูกค้า | สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนอื่น | สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างพัฒนา | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 2,108,446 | 91,808 | - | 281,668 | 220,219 | 2,702,141 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 656 | 70,000 | 479 | 125,290 | 196,425 |
| โอนเข้า(ออก) | - | 12,752 | - | 7,517 | (20,269) | - |
| ตัดจำหน่าย | - | (16,043) | - | (26,081) | - | (42,124) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 2,108,446 | 89,173 | 70,000 | 263,583 | 325,240 | 2,856,442 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 215 | - | - | 1,213,867 | 1,214,082 |
| โอนเข้า(ออก) | 1,326,896 | 104,802 | - | 12,913 | (1,333,677) | 110,934 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 3,435,342 | 194,190 | 70,000 | 276,496 | 205,430 | 4,181,458 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | | | |
| 1 มกราคม 2561 | 385,136 | 36,639 | - | 161,786 | - | 583,561 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 49,630 | 10,107 | 5,063 | 7,244 | - | 72,044 |
| ตัดจำหน่าย | - | (16,043) | - | (11,535) | - | (27,578) |
| 31 ธันวาคม 2561 | 434,766 | 30,703 | 5,063 | 157,495 | - | 628,027 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 88,148 | 26,560 | 4,666 | 20,755 | - | 140,129 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 522,914 | 57,263 | 9,729 | 178,250 | - | 768,156 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2561 | 1,673,680 | 58,470 | 64,937 | 106,088 | 325,240 | 2,228,415 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 2,912,428 | 136,927 | 60,271 | 98,246 | 205,430 | 3,413,302 |

ฝ่ายบริหารได้ประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ ตราผลิตภัณฑ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และเชื่อว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นมีการเคลื่อนไหวดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|-------------------------------------|-----------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 3,968,232 | 1,000,000 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 17,196,738 | 6,720,000 |
| หัก: ชำระคืนระหว่างปี | (18,382,628) | (7,720,000) |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน | (194,826) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 2,587,516 | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 2,588 ล้านบาท (2561: 3,968 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.53 ถึง 10.79 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.55 ถึง 12.80 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 14,280 ล้านบาท และ 13,958 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 10,053 ล้านบาท และ 10,053 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินเบิกเกินบัญชีส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 44,551 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย หรือประมาณ 96.8 ล้านบาท (2561: จำนวน 38,120 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย หรือประมาณ 85.9 ล้านบาท) จำประกันโดยบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดยการทำสัญญาของเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สัญญาการของเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 207,854 | 350,196 | 1,274,455 | 1,135,455 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 4,890,546 | 4,685,477 | 1,369,563 | 1,309,419 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 108,696 | 71,985 | 429,652 | 306,019 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 411,474 | 410,973 | 52,798 | 59,129 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 13,841 | 38,776 | 2,397 | 1,628 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย | 51,572 | 68,495 | 14,955 | 23,944 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 5,683,983 | 5,625,902 | 3,143,820 | 2,835,594 |

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | 7,976,330 | 7,713,490 | 6,979,000 | 6,968,500 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (538,960) | (342,283) | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ | | | | |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7,437,370 | 7,371,207 | 6,979,000 | 6,968,500 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นมีการเคลื่อนไหวดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|--------------------------------------|-----------------|-------------|
| | งบการเงิน | |
| | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 7,713,490 | 6,968,500 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 604,997 | - |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการกู้ยืมระหว่างปี | 10,500 | 10,500 |
| หัก: ชำระคืนระหว่างปี | (302,457) | - |
| ผลต่างจากแปลงค่างบการเงิน | (50,200) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 7,976,330 | 6,979,000 |

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 7,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรากึ่งร้อยละ 3 ต่อปีตลอดอายุสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 5 นับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ ได้เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 7,000 ล้านบาทเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560

สัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ อยู่ในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นจำนวน 2,816 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 406,660 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 997.3 ล้านบาท (2561: 1,755 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 309,787 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 745.0 ล้านบาท) ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ถึงร้อยละ 11.31 ต่อปี (2561: ร้อยละ 6.35 ถึงร้อยละ 13.96 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 270,149 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 683 ล้านบาท (2561: 29.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 268,987 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 1,326 ล้านบาท)

22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|--|-----------------|----------|
| | 2562 | 2561 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 68,308 | 29,356 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (19,186) | (2,436) |
| รวม | 49,122 | 26,920 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (12,219) | (10,000) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 36,903 | 16,920 |

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 - 15 ปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) |
|-------------------------------------|-----------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 26,920 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 32,665 |
| รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี | 2,275 |
| หัก: ชำระค่างวดระหว่างปี | (12,738) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 49,122 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
|--|------------------|----------|-----------------|------|
| | 31 ธันวาคม 2562 | | | |
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 15 | 20 | 33 | 68 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี | (3) | (7) | (9) | (19) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 12 | 13 | 24 | 49 |

| | (หน่วย: ล้านบาท) | | |
|--|------------------|----------|-----|
| | 31 ธันวาคม 2561 | | |
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | รวม |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 12 | 18 | 30 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี | (2) | (1) | (3) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 10 | 17 | 27 |

23. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รายละเอียดของบัญชีหุ้นกู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสรุปได้ดังนี้

| | ราคาต่อ | | | วันครบกำหนด | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | มูลค่ายุติธรรมต่อหน่วย | | มูลค่าตามบัญชี | |
|---|------------|-------|------|------------------|--------------------------------|------------------------|-------|----------------|------------|
| | จำนวนหน่วย | หน่วย | อายุ | ไถ่ถอน | | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| | | (บาท) | (ปี) | | | (บาท) | (บาท) | (พันบาท) | (พันบาท) |
| หุ้นกู้ชุดที่ 2/2556 | 2,000,000 | 1,000 | 7 | 14 มิถุนายน 2563 | 4.30 | 1,013 | 1,028 | 2,000,000 | 2,000,000 |
| หุ้นกู้ชุดที่ 1/2559 | 2,000,000 | 1,000 | 8 | 29 เมษายน 2567 | 2.46 | 1,017 | 976 | 2,000,000 | 2,000,000 |
| หุ้นกู้ชุดที่ 2/2559 | 2,000,000 | 1,000 | 10 | 29 เมษายน 2569 | 2.70 | 1,029 | 965 | 2,000,000 | 2,000,000 |
| หุ้นกู้ชุดที่ 1/2560 | 1,000,000 | 1,000 | 3 | 9 พฤษภาคม 2563 | 2.49 | 1,004 | 1,002 | 1,000,000 | 1,000,000 |
| หุ้นกู้ชุดที่ 2/2560 | 2,500,000 | 1,000 | 7 | 9 พฤษภาคม 2567 | 3.65 | 1,065 | 1,034 | 2,500,000 | 2,500,000 |
| หุ้นกู้ชุดที่ 3/2560 | 5,000,000 | 1,000 | 10 | 9 พฤษภาคม 2570 | 4.08 | 1,120 | 1,055 | 5,000,000 | 5,000,000 |
| หุ้นกู้ชุดที่ 4/2560 | 4,500,000 | 1,000 | 12 | 9 พฤษภาคม 2572 | 4.26 | 1,136 | 1,057 | 4,500,000 | 4,500,000 |
| รวม | | | | | | | | 19,000,000 | 19,000,000 |
| หัก: ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ลดจำหน่าย | | | | | | | | (29,104) | (34,229) |
| รวมหุ้นกู้ | | | | | | | | 18,970,896 | 18,965,771 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | | | | (2,999,417) | - |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | | | | 15,971,479 | 18,965,771 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นกู้มีการเคลื่อนไหวดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|--|-----------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 18,965,771 | 18,965,771 |
| บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี | 5,125 | 5,125 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 18,970,896 | 18,970,896 |

หุ้นกุดังกล่าวข้างต้นไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ค้ำยสิทธิและไม่มีส่วนลด หุ้นกู้มีข้อกำหนดที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

24. หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------|----------------------|------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ | | | | |
| ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 1,099,879 | - | 1,089,581 | - |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (27,769) | - | (27,769) | - |
| หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ | | | | |
| ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึง | | | | |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,072,110 | - | 1,061,812 | - |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | - | - |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 1,099,896 | 1,089,845 |
| รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี | 28,943 | 28,696 |
| หัก: จ่ายชำระระหว่างปี | (28,960) | (28,960) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 1,099,879 | 1,089,581 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เข้าทำข้อตกลงการต่ออายุหรือได้รับประทานบัตรกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อตอบแทนการออกประทานบัตรโดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระผลตอบแทนเป็นรายปีจำนวน 7 - 11 งวด ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี และได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ที่ได้รับประทานบัตรในเขตป่าสงวน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับกรมป่าไม้เป็นรายปีจำนวน 5 งวด

25. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

25.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยในประเทศและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและบังกลาเทศ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและพนักงานยังได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนทรัสต์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนเข้ากองทุนทรัสต์

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 182 ล้านบาท (2561: 179 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 100 ล้านบาท (2561: 98 ล้านบาท)

25.2 โครงการผลประโยชน์

25.2.1 เงินทุนเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท) พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปี มีสิทธิได้รับเงินทุนเลี้ยงชีพเต็มจำนวน สำหรับพนักงานที่ทำงานไม่ครบ 5 ปี จะไม่ได้รับส่วนที่กลุ่มบริษัทสมทบให้ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจะต้องจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

25.2.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

25.2.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานตามระยะเวลาในการทำงานและรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|--|---------------------------|-----------|
| | โครงการ ผลประโยชน์ | | ผลประโยชน์ | |
| | เงินทุนเลี้ยงชีพ | หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน | ระยะยาวอื่น ของพนักงาน | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | 1,023,366 | 1,058,454 | 60,626 | 2,142,446 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 23,690 | 93,031 | 8,814 | 125,535 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 29,430 | 36,416 | 1,592 | 67,438 |
| ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการชำระ | | | | |
| ผลประโยชน์ | - | (1,499) | - | (1,499) |
| กำไรจากการประมาณการตามหลัก | | | | |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านการเงิน | - | - | (63) | (63) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | |
| ประสบการณ์ | - | - | (797) | (797) |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | | | | |
| (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ | | | | |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 59 | - | 59 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านการเงิน | (61,191) | (21,449) | (229) | (82,869) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | |
| ประสบการณ์ | 49,029 | (2,224) | 8,913 | 55,718 |
| ส่วนที่พนักงานสมทบ | 19,064 | - | - | 19,064 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (12,137) | (114,974) | (21,146) | (148,257) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (26,331) | - | (26,331) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 1,071,251 | 1,021,483 | 57,710 | 2,150,444 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|------------------|------------------|---------------|------------------|
| | โครงการ | | ผลประโยชน์ | |
| | ผลประโยชน์ | | หลังออกจากงาน | |
| | ของพนักงานตาม | | ระยะยาวอื่น | |
| | เงินทุนเลี้ยงชีพ | กฎหมายแรงงาน | ของพนักงาน | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 1,071,251 | 1,021,483 | 57,710 | 2,150,444 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 20,814 | 124,530 | 8,984 | 154,328 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 31,704 | 44,264 | 1,579 | 77,547 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 249,404 | - | 249,404 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | | | | |
| (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ | | | | |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 123 | - | 123 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านการเงิน | 113,557 | 164,311 | 2,795 | 280,663 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | |
| ประสบการณ์ | - | (365) | - | (365) |
| ส่วนที่พนักงานสมทบ | 20,428 | - | - | 20,428 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (19,519) | (77,559) | (11,298) | (108,376) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (14,413) | - | (14,413) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 1,238,235 | 1,511,778 | 59,770 | 2,809,783 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|--|----------------|---|------------------|
| | โครงการ | | | |
| | ผลประโยชน์ | | | |
| | หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน | | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน | |
| | เงินทุนเลี้ยงชีพ | | | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | 842,160 | 576,915 | 47,683 | 1,466,758 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 18,092 | 40,991 | 5,732 | 64,815 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 24,222 | 16,127 | 1,256 | 41,605 |
| กำไรจากการประมาณการตาม | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านการเงิน | - | - | (58) | (58) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | |
| ประสบการณ์ | - | - | (630) | (630) |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | | | | |
| (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ | | | | |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านการเงิน | (49,022) | (6,413) | (160) | (55,595) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | |
| ประสบการณ์ | 39,559 | 3,647 | 5,391 | 48,597 |
| ส่วนที่พนักงานสมทบ | 15,379 | - | - | 15,379 |
| โอนออกไปบริษัทย่อย | (1,965) | (6,914) | (575) | (9,454) |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (4,776) | (41,425) | (14,677) | (60,878) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 883,649 | 582,928 | 43,962 | 1,510,539 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|----------------|---------------|------------------|
| | โครงการ | | ผลประโยชน์ | |
| | ผลประ โยชน์ | | หลังออกจากงาน | |
| | ของพนักงานตาม | | ระยะยาวอื่น | |
| | เงินทุนเลี้ยงชีพ | กฎหมายแรงงาน | ของพนักงาน | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 883,649 | 582,928 | 43,962 | 1,510,539 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 16,379 | 53,706 | 5,978 | 76,063 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 26,122 | 22,794 | 1,214 | 50,130 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 186,124 | - | 186,124 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | | | | |
| ขาดทุนจากการประมาณการตาม | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ข้อสมมติด้านการเงิน | 90,554 | 103,718 | 1,855 | 196,127 |
| ส่วนที่พนักงานสมทบ | 16,127 | - | - | 16,127 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (17,595) | (42,738) | (7,654) | (67,987) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 1,015,236 | 906,532 | 45,355 | 1,967,123 |

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน โดยกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 249.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 186.1 ล้านบาท) ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 66 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 45 ล้านบาท) (2561: จำนวน 60 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 40 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 16 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 6 - 16 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ปี) (2561: บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 16 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 10 - 17 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------|---------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด | 1.9, 8.0, 10.0, 10.4, 11.0 | 2.9, 8.7, 12.2, 12.3 | 1.9 | 2.9 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 6.0, 8.0 | 6.0, 8.0 | 6.0 | 6.0 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการระดมทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | (259.5) | 300.1 | (184.0) | 211.5 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 170.2 | (148.7) | 108.3 | (95.1) |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | (190.8) | 220.0 | (136.9) | 156.9 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 108.8 | (95.1) | 67.7 | (59.5) |

26. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------|
| | สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง | สำรองต้นทุนในการรื้อถอน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | 122,232 | 5,860 | 128,092 |
| เพิ่มขึ้นจากต้นทุนดอกเบี้ย | 11,162 | 248 | 11,410 |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (3,893) | - | (3,893) |
| การเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด | (7,336) | (262) | (7,598) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (125) | - | (125) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 122,040 | 5,846 | 127,886 |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 20,401 | - | 20,401 |
| เพิ่มขึ้นจากต้นทุนดอกเบี้ย | 12,801 | 110 | 12,911 |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (3,978) | - | (3,978) |
| การเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด | 6,162 | 1,615 | 7,777 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (4,581) | - | (4,581) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 152,845 | 7,571 | 160,416 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------------------|--|
| | สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | 59,135 | |
| เพิ่มขึ้นจากต้นทุนดอกเบี้ย | 2,330 | |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (3,893) | |
| การเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด | (7,337) | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 50,235 | |
| เพิ่มขึ้นจากต้นทุนดอกเบี้ย | 1,900 | |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (3,978) | |
| การเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด | 6,162 | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 54,319 | |

สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเหมืองที่ใช้ในการดำเนินงานคูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยวิศวกรเหมืองแร่ของกลุ่มบริษัท โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมืองสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

27. เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินสนับสนุนจำนวน 457.1 ล้านบาท (หรือประมาณ 129.1 ล้านบาท) จากมูลนิธิศูนย์สิ่งแวดล้อมโลก (Global Environment Centre Foundation or “GEC”) สำหรับโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยการนำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้โปรแกรม Joint Crediting Mechanism (JCM)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของรายได้รอการรับรู้สำหรับเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 114.8 ล้านบาท (2561: 123.4 ล้านบาท) แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

29. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ประเภทของสินค้าหรือบริการ | | | | |
| ขายปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ | 37,795,765 | 35,471,663 | 22,272,415 | 21,052,612 |
| ขายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย | 8,149,653 | 7,795,244 | - | - |
| บริการกำจัดของเสียและทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม | 1,296,075 | 1,157,604 | - | - |
| อื่น ๆ | 351,406 | 339,401 | 158,987 | 114,923 |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 47,592,899 | 44,763,912 | 22,431,402 | 21,167,535 |
| จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ | | | | |
| รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | 47,071,574 | 44,377,652 | 22,431,402 | 21,167,535 |
| รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง | 521,325 | 386,260 | - | - |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 47,592,899 | 44,763,912 | 22,431,402 | 21,167,535 |

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 17,672,630 | 15,782,737 | 9,182,816 | 8,586,635 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | (20,574) | (209,055) | (191,848) | 147,845 |
| ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น | 8,261,470 | 6,900,070 | 3,288,950 | 2,716,900 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 5,668,066 | 5,193,833 | 2,829,549 | 2,291,133 |
| ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง | 4,912,956 | 5,033,947 | 2,120,401 | 2,271,486 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 31) | 3,329,657 | 3,268,189 | 1,451,688 | 1,324,441 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 3,218,687 | 4,060,169 | 1,156,159 | 1,616,716 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 43,042,892 | 40,029,890 | 19,837,715 | 18,955,156 |

31. สรุปค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม | | | | | | |
|--|---|-----------|---|-----------|-----|--|
| 2562 | | | 2561 | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย | ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายใน การบริการ | | ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายใน การบริการ | | รวม | |
| | ต้นทุนการขาย และบริการ | รวม | ต้นทุนการขาย และบริการ | รวม | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 2,649,186 | 2,844,921 | 2,620,124 | 2,828,181 | | |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน | - | 2,421 | - | 2,421 | | |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 412,230 | 482,315 | 361,187 | 437,587 | | |
| รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย | 3,061,416 | 3,329,657 | 2,981,311 | 3,268,189 | | |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--|---|-----------|---|-----------|-----|--|
| 2562 | | | 2561 | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย | ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายใน การบริการ | | ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายใน การบริการ | | รวม | |
| | ต้นทุนการขาย และบริการ | รวม | ต้นทุนการขาย และบริการ | รวม | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 10,725 | - | 10,762 | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,193,176 | 1,298,413 | 1,133,574 | 1,239,214 | | |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน | - | 2,421 | - | 2,421 | | |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 123,555 | 140,129 | 54,271 | 72,044 | | |
| รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย | 1,316,731 | 1,451,688 | 1,187,845 | 1,324,441 | | |

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 787,217 | 673,201 | 437,973 | 294,953 |
| ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | | | | |
| จากภาษีนำเข้าวัตถุดิบระหว่างปี | 41,708 | - | - | - |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | |
| นิติบุคคลของปีก่อน | (21,901) | (1,876) | (3,092) | (6,925) |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี | 2,509 | 59,844 | - | 51,505 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง | | | | |
| ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (112,028) | (162,358) | (90,983) | (58,523) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 697,505 | 568,811 | 343,898 | 281,010 |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------|----------------------|-------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ | | | | |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ | | | | |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (54,149) | 5,700 | (39,226) | 1,399 |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 4,024,717 | 3,990,262 | 3,442,491 | 3,609,066 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 10%, 15%, 20%, 25%, 28%, 35% | 10%, 15%, 20%, 25%, 28%, 35% | 20% | 20% |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 684,046 | 694,692 | 688,498 | 721,813 |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน | (21,901) | (1,876) | (3,092) | (6,925) |
| ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจาก ภาษีนำเข้าวัตถุดิบระหว่างปี | 41,708 | - | - | - |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี | 2,509 | 59,844 | - | 51,505 |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 40) | (84,004) | (134,619) | - | - |
| กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีภายใต้สิทธิประโยชน์ ทางภาษีในฐานะบริษัทการค้าระหว่าง ประเทศ (ITC) | (14,453) | (10,289) | - | - |
| การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี | - | (15,578) | - | - |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 139,390 | 146,352 | 4,173 | 22,023 |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี | - | (81,209) | (340,660) | (448,100) |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (94,130) | (72,524) | (5,021) | (5,427) |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 45,454 | 67,459 | - | - |
| การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ของปีก่อน | (29,529) | (121,247) | - | (43,578) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่มีสิทธิหักได้ ทางภาษี | (502) | (10,301) | - | (10,301) |
| อื่น ๆ | (4,237) | 2,229 | - | - |
| รวม | (42,011) | (229,727) | (341,508) | (485,383) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 33,154 | 45,878 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 697,505 | 568,811 | 343,898 | 281,010 |
| อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง | 17.3% | 14.3% | 10.0% | 7.8% |

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด ได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC) ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการจัดซื้อและขายสินค้าในต่างประเทศภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กรมสรรพากรกำหนดเป็นระยะเวลา 15 รอบบัญชีตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2574 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 พระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 687 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้มีการยกเลิกสิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับรายได้ดังกล่าวของบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในได้แก่เงินที่ได้รับจากการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับจากการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | (หน่วย: พันบาท) |
|--|------------------------------|------------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|---|--------------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน | รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน | รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
| สินทรัพย์ภายในได้รับจากการตัดบัญชี | | | | | | | | | |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 384,027 | 76,733 | 54,149 | (3,165) | 511,744 | 269,047 | 48,868 | 39,226 | 357,141 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ | | | | | | | | | |
| ในการดำเนินงาน | 163,806 | 27,424 | - | 448 | 191,678 | 68,280 | 17,313 | - | 85,593 |
| รายได้จากการตัดบัญชี | 178,050 | 29,630 | - | (3,034) | 204,646 | 102,555 | 34,204 | - | 136,759 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | 177,881 | (49,552) | - | (6,024) | 122,305 | - | - | - | - |
| อื่น ๆ | 127,039 | 45,106 | - | 2,890 | 175,035 | 40,863 | (9,402) | - | 31,461 |
| รวม | 1,030,803 | 129,341 | 54,149 | (8,885) | 1,205,408 | 480,745 | 90,983 | 39,226 | 610,954 |
| หนี้สินภายในได้รับจากการตัดบัญชี | | | | | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,184,600 | 712 | - | (79,300) | 1,106,012 | - | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 1,633,719 | (28,558) | - | (108,268) | 1,496,893 | - | - | - | - |
| อื่น ๆ | - | 45,159 | - | - | 45,159 | - | - | - | - |
| รวม | 2,818,319 | 17,313 | - | (187,568) | 2,648,064 | - | - | - | - |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รับจากการตัดบัญชี - สุทธิ | (1,787,516) | 112,028 | 54,149 | 178,683 | (1,442,656) | 480,745 | 90,983 | 39,226 | 610,954 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ภายในได้รับจากการตัดบัญชี | 881,603 | | | | 1,064,125 | 480,745 | | | 610,954 |
| หนี้สินภายในได้รับจากการตัดบัญชี | (2,669,119) | | | | (2,506,781) | - | | | - |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รับจากการตัดบัญชี - สุทธิ | (1,787,516) | | | | (1,442,656) | 480,745 | | | 610,954 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|------------------------------|------------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|---|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน | รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน | รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | | | | | | | | |
| การลงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 389,035 | 6,578 | (5,700) | (5,886) | 384,027 | 262,003 | 8,443 | (1,399) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ | | | | | | | | |
| ในการดำเนินงาน | 108,281 | 55,525 | - | - | 163,806 | 18,918 | 49,362 | - |
| รายได้จากการตัดบัญชี | 124,745 | 53,453 | - | (148) | 178,050 | 117,020 | (14,465) | - |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | 162,501 | 50,859 | - | (35,479) | 177,881 | - | - | - |
| อื่น ๆ | 88,341 | 46,528 | - | (7,830) | 127,039 | 25,680 | 15,183 | - |
| รวม | 872,903 | 212,943 | (5,700) | (49,343) | 1,030,803 | 423,621 | 58,523 | (1,399) |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี | | | | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,297,629 | 56,400 | - | (169,429) | 1,184,600 | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 1,958,164 | (5,815) | - | (318,630) | 1,633,719 | - | - | - |
| รวม | 3,255,793 | 50,585 | - | (488,059) | 2,818,319 | - | - | - |
| | (2,382,890) | 162,358 | (5,700) | 438,716 | (1,787,516) | 423,621 | 58,523 | (1,399) |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | 797,245 | | | | 881,603 | 423,621 | | 480,745 |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี | (3,180,135) | | | | (2,669,119) | - | | - |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ | (2,382,890) | | | | (1,787,516) | 423,621 | | 480,745 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 403,229 ล้านบาท ภาษีเงินได้ 451 ล้านบาท และ 47.1 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,344 ล้านบาท (2561: 445,676 ล้านบาท ภาษีเงินได้ 480 ล้านบาท และ 25.1 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,331 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|-----------------|------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | |
| | 2562 | 2561 |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | 212 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 492 | 519 |
| 31 ธันวาคม 2564 | 269 | 184 |
| 31 ธันวาคม 2565 | 219 | 129 |
| 31 ธันวาคม 2566 | 199 | 287 |
| 31 ธันวาคม 2567 | 148 | - |
| 31 ธันวาคม 2568 | 17 | - |
| | <u>1,344</u> | <u>1,331</u> |

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

34. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 6.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 10.0 บาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวในวันที่ 27 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 4.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 8.0 บาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวในวันที่ 25 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562

35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานซีเมนต์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2. ส่วนงานคอนกรีตและหินทราย เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทราย
3. ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น และไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานในระหว่างปีปัจจุบัน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561
มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|----------------------------------|--------|---------|-------|--------|-------|--------|-------|--------------------------------|--------|------------|----------|--------------|--------|
| | คอนกรีตและ | | | | | | | | รายการปรับปรุง และตัดรายการ | | | | | |
| | ซีเมนต์ | | หินทราย | | การค้า | | อื่น ๆ | | รวมส่วนงาน | | ระหว่างกัน | | งบการเงินรวม | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| รายได้จากการขายและ | | | | | | | | | | | | | | |
| บริการให้ลูกค้าภายนอก | 29,614 | 30,419 | 8,477 | 8,045 | 6,423 | 3,461 | 3,079 | 2,839 | 47,593 | 44,764 | - | - | 47,593 | 44,764 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 7,524 | 7,030 | 402 | 366 | 6,646 | 7,198 | 1,386 | 1,276 | 15,958 | 15,870 | (15,958) | (15,870) | - | - |
| รายได้ดอกเบี้ย | 50 | 31 | 7 | 7 | 1 | - | 1 | 1 | 59 | 39 | - | - | 59 | 39 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 1,285 | 1,202 | 7 | 9 | - | 1 | 80 | 83 | 1,372 | 1,295 | (74) | (83) | 1,298 | 1,212 |
| ค่าเสื่อมราคาและ | | | | | | | | | | | | | | |
| ค่าตัดจำหน่าย | 2,655 | 2,617 | 289 | 266 | 2 | 1 | 419 | 421 | 3,365 | 3,305 | (35) | (37) | 3,330 | 3,268 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน | | | | | | | | | | | | | | |
| ในการร่วมค้าและ | | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัทร่วมที่บันทึก | | | | | | | | | | | | | | |
| ตามวิธีส่วนได้เสีย | 536 | 330 | - | - | - | - | - | - | 536 | 330 | - | - | 536 | 330 |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ | 464 | 402 | 46 | (11) | 81 | 66 | 75 | 112 | 666 | 569 | 32 | - | 698 | 569 |
| รายการที่มีใช้เงินสดที่มี | | | | | | | | | | | | | | |
| นัยสำคัญอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ | | | | | | | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและ | | | | | | | | | | | | | | |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | | | | | | | | | | | | |
| ขาดทุนจากการ | | | | | | | | | | | | | | |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | | | | | | | | | | | | | | |
| และขาดทุนจากการ | | | | | | | | | | | | | | |
| ซื้อขายของสินทรัพย์ | | | | | | | | | | | | | | |
| เพิ่มขึ้น | 279 | 223 | 29 | 29 | - | - | 16 | 9 | 324 | 261 | - | - | 324 | 261 |
| ขาดทุนจากการซื้อขาย | | | | | | | | | | | | | | |
| ของการรับรู้การวัด | | | | | | | | | | | | | | |
| มูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่า | | | | | | | | | | | | | | |
| ยุติธรรมหักค่าใช้จ่าย | | | | | | | | | | | | | | |
| ในการขายของสินทรัพย์ | | | | | | | | | | | | | | |
| ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้ | | | | | | | | | | | | | | |
| เพื่อขาย | - | - | 8 | - | - | - | - | - | 8 | - | - | - | 8 | - |
| กำไรของส่วนงาน | 11,584 | 12,165 | 1,740 | 1,486 | 1,680 | 1,598 | 950 | 1,019 | 15,954 | 16,268 | (824) | (804) | 15,130 | 15,464 |

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

| | 2562 | 2561 |
|--|--------|--------|
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | | |
| ประเทศไทย | 25,139 | 23,939 |
| ประเทศเวียดนาม | 7,465 | 8,347 |
| ประเทศศรีลังกา | 5,464 | 6,061 |
| ประเทศบังกลาเทศ | 2,187 | 2,103 |
| ประเทศกัมพูชา | 1,799 | 1,587 |
| ประเทศจีน | 1,180 | 315 |
| ประเทศออสเตรเลีย | 1,138 | - |
| ประเทศอื่น ๆ | 3,221 | 2,412 |
| รวม | 47,593 | 44,764 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) | | |
| ประเทศไทย | 29,419 | 29,791 |
| ประเทศเวียดนาม | 18,602 | 20,273 |
| ประเทศศรีลังกา | 11,726 | 12,831 |
| ประเทศอินโดนีเซีย | 1,013 | 1,085 |
| ประเทศบังกลาเทศ | 958 | 1,079 |
| รวม | 61,718 | 65,059 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

36. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

36.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 585 ล้านบาท 805 ล้านบาท 47 ล้านบาท และ 17,884 ล้านบาท เวียดนาม (2561: 228 ล้านบาท 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 854 ล้านบาท 31 ล้านบาท และ 28,630 ล้านบาท เวียดนาม) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 63 ล้านบาท (2561: 43 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการค้ำประกันอื่น ๆ ตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

- 36.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทร่วมและการร่วมค้าคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านบาท 9,500 ล้านรูเปยะหอนิโคนีเซีย และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2561: 5.9 ล้านบาท 50,302 ล้านรูเปยะหอนิโคนีเซีย และ 0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระงับทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

36.2 คดีฟ้องร้องของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

- 36.2.1 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อพิพาทที่ยื่นต่ออนุญาโตตุลาการลงวันที่ 14 มิถุนายน 2560 เกี่ยวกับการชำระเงินค่าชดเชยย้อนหลังจำนวน 10,000 รูปีศรีลังกาให้แก่พนักงานของบริษัทแห่งหนึ่ง โดยการพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างขั้นตอนของอนุญาโตตุลาการ ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี
- 36.2.2 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งถูกกล่าวหาจากกรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาในกรณีการคำนวณอากรและภาษีโดยมิได้รวมคำนวณการจ่ายเงินต่าง ๆ เช่น ค่าเสียเวลาของเรือ ค่าชดเชยค่าความร้อนและความชื้น ค่าเบี้ยประกันความเสี่ยงจากการเกิดสงคราม ค่าบรรทุกขนย้าย และค่าบรรทุกสินค้าบนเรือ โดยเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาได้สั่งให้บริษัทย่อยจ่ายอากรและภาษีเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 545 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 91 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยเชื่อว่าข้อกล่าวหาปราศจากหลักการและพื้นฐานในการประเมิน และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาได้ดำเนินการตรวจสอบบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศศรีลังกา โดยกล่าวหาว่าบริษัทย่อยดังกล่าวหลีกเลี่ยงการชำระอากรและภาษีที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าปูนซีเมนต์และสินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินพิธีการทางศุลกากรและการแสดงมูลค่าการนำเข้าตาม Schedule E แห่งพิธีการศุลกากรของประเทศศรีลังกาแล้ว และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

36.2.3 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อโต้แย้งด้านการประเมินภาษีอากรสำหรับปี 2547 - 2549 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 119 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 20 ล้านบาท) ในส่วนของค่าใช้จ่ายทางภาษี สำหรับรายจ่ายดอกเบี้ยและค่าสิทธิที่จ่าย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินของ กรมสรรพากรของประเทศศรีลังกา และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับ ความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึง ไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกา 3 แห่งมีกรณีพิพาททั่วไปและกรณีพิพาทด้านภาษีอากรอื่น ๆ และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย และ ที่ปรึกษาด้านภาษีของบริษัทย่อย ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าว จะส่งผลเสียต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สิน จากกรณีเหล่านี้ไว้ในบัญชี

36.2.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศบังกลาเทศมีข้อโต้แย้งและคดีความด้านภาษีอากรที่เกี่ยวกับ ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีเงินได้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมเป็นเงินที่ถูกเรียกร้องหรือประเมิน ทั้งสิ้น 194 ล้านตাকা (หรือประมาณ 69 ล้านบาท) ซึ่งคดีความอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีโดย ศาลสูงของประเทศบังกลาเทศ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ สอบทานผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับกรณีดังกล่าวไว้แล้ว จำนวน 33 ล้านตাকা (หรือประมาณ 12 ล้านบาท)

37. ภาระผูกพัน

37.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญดังนี้

37.1.1 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

37.1.2 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

37.1.3 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญารับบริการระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพนักงานชั่วคราว โดยกลุ่ม บริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

37.1.4 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะและบริการอื่น ๆ หลายฉบับ กับบริษัทในประเทศหลายแห่งเป็นเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคต ดังนี้

| จ่ายชำระ | (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
|------------------------------|------------------|------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| ภายใน 1 ปี | 372 | 453 | 133 | 140 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 554 | 704 | 135 | 214 |
| มากกว่า 5 ปี | 632 | 580 | - | - |

37.1.5 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบและเชื้อเพลิง การจ้างงานขนส่ง การเช่าอุปกรณ์และการขายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

37.1.6 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบบัญชีและการบำรุงรักษา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

37.1.7 บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการวางระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ทั้งนี้บริษัทฯผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

37.1.8 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามหลักเกณฑ์และอัตราที่กำหนดโดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

37.1.9 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 335 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 142 ล้านบาท) (2561: 232 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 159 ล้านบาท)

37.1.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2555 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

37.1.11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

37.1.12 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้ากับผู้จำหน่ายไฟฟ้าในประเทศแห่งหนึ่งตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยปริมาณการซื้อขายและอัตราซื้อไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

37.1.13 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเงินสมทบดังกล่าวคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายและอัตราที่กำหนดตามกฎหมาย

37.2 บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 794 ล้านบาท (2561: 112 ล้านบาท)

37.3 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 61.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 139.2 ล้านบาท (2561: 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 289.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 302.0 ล้านบาท)

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
|--|--------------------------|----------|---------|----------------------|----------|
| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | ระดับ 1 | ระดับ 2 |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | | |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | 0.9 | - | - | 0.5 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | - | - | 65.1 | - | - |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,973.5 | - | - | 1,973.5 | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 1,279.8 | - | - | 1,658.5 |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ | - | 7,273.9 | - | - | 7,273.9 |
| หุ้นกู้ | - | 20,498.7 | - | - | 20,498.7 |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|----------|----------------------|----------|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 1 | ระดับ 2 |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | 5.4 | - | - |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย | - | (15.6) | - | - |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 2,859.6 | - | 2,859.6 | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 1,279.8 | - | 1,802.8 |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ | - | 7,206.9 | - | 7,206.9 |
| หุ้นกู้ | - | 19,554.9 | - | 19,554.9 |

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และลูกหนี้และเจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินระยะยาว สำหรับประธานบัตรและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------|-----------------------|--------------------|--------|--|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 3,660 | - | - | 561 | 600 | 4,821 | 0.01 - 7.00 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 17 | - | - | - | - | 17 | 1.50 |
| | 3,677 | - | - | 561 | 600 | 4,838 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน | | | | | | | |
| การเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 100 | - | - | - | - | 100 | 1.95 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | | | | | | | |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น | 2,588 | - | - | - | - | 2,588 | 4.53 - 10.79 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 12 | 13 | 24 | - | - | 49 | 2.11 - 7.45 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน | | | | | | | |
| การเงินอื่น | 539 | 7,437 | - | - | - | 7,976 | 3.00 - 11.31 |
| หุ้นกู้ | 2,999 | 4,493 | 11,479 | - | - | 18,971 | 2.46 - 4.30 |
| หนี้สินระยะยาวสำหรับประธานบัตร | | | | | | | |
| และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 6 | 460 | 550 | - | 84 | 1,100 | 3.39 - 4.15 |
| | 6,244 | 12,403 | 12,053 | - | 84 | 30,784 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม | | | | | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------|------------------------|--------------------|--|------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 455 | - | - | 1,094 | 1,098 | 2,647 | 0.10 - 8.50 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 12 | - | - | - | - | 12 | 1.50 |
| | 467 | - | - | 1,094 | 1,098 | 2,659 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | 160 | - | - | - | - | 160 | 2.05 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น | 3,968 | - | - | - | - | 3,968 | 1.55 - 12.80 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 10 | 17 | - | - | - | 27 | 2.11 - 7.45 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | 90 | - | 90 | THBFIX บวกส่วนเพิ่ม |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | 342 | 7,371 | - | - | - | 7,713 | 3.00 - 13.96 |
| หุ้นกู้ | - | 2,998 | 15,968 | - | - | 18,966 | 2.46 - 4.30 |
| | 4,480 | 10,386 | 15,968 | 90 | - | 30,924 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------|------------------------|--------------------|--|-------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1,270 | - | - | 90 | 90 | 1,450 | 0.01 - 1.00 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,225 | - | - | - | - | 3,225 | 2.18 - 2.36 |
| | 4,495 | - | - | 90 | 90 | 4,675 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | - | 6,979 | - | - | - | 6,979 | 3.00 |
| หุ้นกู้ | 2,999 | 4,493 | 11,479 | - | - | 18,971 | 2.46 - 4.30 |
| หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 6 | 453 | 547 | - | 84 | 1,090 | 3.39 |
| | 3,005 | 11,925 | 12,026 | - | 84 | 27,040 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--|--------------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|------------------------|--|-------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | | รวม |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 551 | 138 | 689 | 0.10 - 0.40 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,170 | - | - | - | - | 3,170 | 2.18 |
| | 3,170 | - | - | 551 | 138 | 3,859 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น | 1,000 | - | - | - | - | 1,000 | 1.55 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น | - | 6,969 | - | - | - | 6,969 | 3.00 |
| หุ้นกู้ | - | 2,998 | 15,968 | - | - | 18,966 | 2.46 - 4.30 |
| | 1,000 | 9,967 | 15,968 | - | - | 26,935 | |

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในแต่ละช่วงเวลา กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

| สกุลเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | |
|----------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|---|----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | สินทรัพย์ทาง การเงิน | หนี้สินทาง การเงิน | สินทรัพย์ ทางการเงิน | หนี้สินทาง การเงิน | | |
| | | | | | อัตราซื้อ | อัตราขาย |
| | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 25 | 44 | 2 | 1 | 29.9767 |
| ยูโร | - | 4 | - | 2 | 33.3775 | 34.0846 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | | | | | | |
|--------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--|---------|
| สกุลเงิน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) อัตราซื้อ อัตราขาย | |
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | หนี้สินทางการเงิน | สินทรัพย์ทางการเงิน | หนี้สินทางการเงิน | | |
| | | | | | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 13 | 81 | 2 | 8 | 32.2848 | 32.6148 |
| ยูโร | 1 | 5 | - | 2 | 36.7620 | 37.4884 |
| เยน | - | 5 | - | 1 | 0.2892 | 0.2970 |
| ดองเวียดนาม | - | 22 | - | - | 0.0014 | 0.0014 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศ

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | |
|--------------------------|---------------------------|--------------------------|--|---|---------------------------------------|
| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท) | จำนวนที่ขาย (ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ จำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา |
| ยูโร | 0.6 | - | 33.50 - 33.53 | - | 2 มกราคม 2563 - 15 มกราคม 2563 |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | - | 6.9 | - | 30.10 - 30.32 | 8 มกราคม 2563 - 28 กุมภาพันธ์ 2563 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | | | |
|--------------------------|---------------------------|--|-------------------------------------|
| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา |
| ยูโร | 0.1 | 37.44 - 37.76 | 22 มกราคม 2562 - 21 กุมภาพันธ์ 2562 |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 2.6 | 32.77 | 12 กุมภาพันธ์ 2562 |

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ (ล้าน) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (รูปีศรีลังกาต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (ดอลลาร์แคนาดาต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา |
|--------------------|------------------------|---|--|-------------------------------|
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 9.1 | 181.75 - 182.15 | 23,264 - 23,334 | 2 มกราคม 2563 - 8 เมษายน 2563 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ (ล้าน) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (รูปีศรีลังกาต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (ดอลลาร์แคนาดาต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา |
|--------------------|------------------------|---|--|------------------------------------|
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 15.1 | 181.68 | 23,318 - 23,498 | 4 มกราคม 2562 - 17 พฤษภาคม 2562 |
| บาท | 0.4 | - | 712 | 4 มกราคม 2562 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency and interest rate swap agreement) (2561: บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยเปลี่ยนเงินกู้จำนวน 8.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นจำนวน 270 ล้านบาท และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม)

39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 แล้ว

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่ายุติธรรม |
| | กำไร | กำไร(ขาดทุน) |
| ตราสารอนุพันธ์ | | |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 0.9 | 5.4 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย | - | (15.6) |

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

40. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

| รายละเอียด | สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ | | |
|--|--|--|--|
| | บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด | บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด | บริษัท อินทรีดิจิตอล จำกัด |
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่ | 2331(2)/อ./2554 | 59-1306-1-00-1-0 | 59-1354-1-00-2-0 |
| 2. วันที่ในบัตรส่งเสริม | 10 พฤศจิกายน 2554 | 6 ตุลาคม 2559 | 19 ตุลาคม 2559 |
| 3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ | ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทั้งจาก กระบวนการผลิต ปูนซีเมนต์ | ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทั้งจาก กระบวนการผลิต ปูนซีเมนต์ | พัฒนาซอฟต์แวร์ ประเภท Enterprise software และ Digital Content |
| 4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ | | | |
| 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน | 8 ปี (หมดอายุเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2562) | 5 ปี | 7 ปี |
| 4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันทันทันกำหนดระยะเวลาตามข้อ 4.1 | ไม่ได้รับ | ได้รับ | ได้รับ |
| 4.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล | 8 ปี | 5 ปี | 7 ปี |
| 4.4 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ | ได้รับ | ได้รับ | ได้รับ |
| 4.5 ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลนั้น เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรและอนุญาตให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร | ไม่ได้รับ | ไม่ได้รับ | ได้รับ |

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ขยายระยะเวลาการได้รับยกเว้นสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับภาษีเงินได้นิติบุคคลของบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1354-1-00-2-0 จาก 5 ปี เป็น 7 ปี

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ขยายระยะเวลาการได้รับยกเว้นสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้นิติบุคคลของบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1306-1-00-1-0 จาก 3 ปี เป็น 5 ปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและขายไฟฟ้า และรายได้จากการบริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1,425 ล้านบาท และ 1,777 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขายและบริการให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวน

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.39:1 (2561: 1.30:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.91:1 (2561: 0.90:1)

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

42.1 เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.5 รูปีศรีลังกา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 249 ล้านรูปีศรีลังกา บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 246 ล้านรูปีศรีลังกาหรือประมาณ 42 ล้านบาทในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 1.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจำนวนดังกล่าวจากบริษัทย่อยในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรคดิง จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 22.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจำนวนดังกล่าวจากบริษัทย่อยในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 1.6 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 32 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจำนวนดังกล่าวจากบริษัทย่อยในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 213,747 ล้านบาทเวียดนาม บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 138,935 ล้านบาทเวียดนามหรือประมาณ 185 ล้านบาทในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 5.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจำนวนดังกล่าวจากบริษัทย่อยในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563

42.2 เงินปันผลเสนอจ่ายของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 4.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 8.0 บาท บริษัทฯกำหนดจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจำนวน 1,192 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2563 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในวันที่ 26 มีนาคม 2563

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลประกอบการรวม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง รายงานกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 3,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า โดยเป็นผลจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศไทย การเติบโตของปริมาณการค้าระหว่างประเทศ ผลการดำเนินงานที่ดีของกิจการร่วมทุนแบบการร่วมค้าในประเทศกัมพูชา และกำไรจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับธุรกรรมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

ด้วยสถานการณ์ตลาดที่ท้าทายในภูมิภาคและความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ได้ส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจปูนซีเมนต์ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศถูกคาดการณ์ทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ท่ามกลางกิจกรรมการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่หดตัวลงร้อยละ 5 โดยโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนความต้องการปูนซีเมนต์ที่สำคัญ กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มฐานการจำหน่ายสำหรับโครงการก่อสร้างในเขตกรุงเทพมหานครและโครงการก่อสร้างในพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ซึ่งช่วยหนุนให้รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทั้งนี้ผลกระทบเชิงบวกจากการเติบโตของรายได้ถูกลดทอนไปบางส่วนเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโรงงานและการใช้ไฟฟ้าเพื่อการผลิตปูนซีเมนต์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

สำหรับตลาดทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ความต้องการปูนซีเมนต์ยังคงซบเซาเป็นผลจากมาตรการชั่วคราวของรัฐบาลที่จำกัดการออกใบอนุญาตก่อสร้างในเขตนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดที่กำลังเติบโตและกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอยู่รายได้สุทธิของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนามซึ่งเป็นสกุลเงินเวียดนามดอง (VND) หดตัวลงร้อยละ 5 โดยมีเหตุผลหลักจากปริมาณยอดขายที่ลดลง (ลดลงร้อยละ 9 เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินเวียดนามดอง) ต้นทุนในการนำเข้าวัสดุที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาที่สูงขึ้นเนื่องจากการเพิ่มกำลังการผลิตและ

อัตราค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นยังคงส่งผลด้านลบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ

ตลาดในประเทศศรีลังกา ไม่เพียงแต่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกแต่ยังได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนของการเมืองในประเทศ ความล่าช้าในการดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลและฝนตกนอกฤดูกาลเป็นปริมาณมาก ส่งผลให้ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศหดตัวลงร้อยละ 3 และทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาด โดยบริษัทฯ อยู่ในประเทศศรีลังการายงานรายได้สุทธิในสกุลเงินศรีลังการูปียอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า (ลดลงร้อยละ 14 เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินศรีลังการูปีย) ในขณะที่ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบสูงขึ้นและปริมาณการผลิตที่ลดลงเพื่อให้สอดคล้องต่อความต้องการที่ลดลงส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มสูงขึ้น

ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศบังกลาเทศฟื้นตัวและเติบโตมากกว่าร้อยละ 8 ในขณะที่บริษัทฯ อยู่ในประเทศบังกลาเทศรายงานรายได้สุทธิในสกุลเงินบังกลาเทศตากาเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 (อยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้าเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบังกลาเทศตากา) โดยความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อยู่ในประเทศบังกลาเทศนั้นนอกจากจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการจัดเก็บภาษีเงินได้โดยจัดเก็บจากวัตถุดิบนำเข้าแล้ว ยังได้รับผลกระทบจากต้นทุนในการนำเข้าปูนเม็ดและวัตถุดิบอื่นสูงขึ้นด้วย

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายในประเทศไทยรายงานรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 โดยได้รับแรงหนุนหลักจากปริมาณการขายที่มากขึ้นในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมาณและพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ในขณะที่ราคาจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทรายปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับต้นทุนในการขนส่งลดลง ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายดีขึ้น ส่งผลดีต่อการกำไรสำหรับปีปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ยุติการดำเนินธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศเวียดนามภายในสิ้นปี 2562 เพื่อให้การจัดสรรทุนและทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากยอดการจำหน่ายวัสดุทดแทนไม้โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายเพื่อการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเป็นหลัก รายได้สุทธิของธุรกิจวัสดุทดแทนไม้ลดลงตามการชะลอตัวของกิจกรรมการก่อสร้างที่อยู่อาศัยในประเทศไทย ซึ่งการแข่งขันในตลาดที่รุนแรง

เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ราคาขายปรับตัวลดลง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการลดต้นทุนในส่วนต่างๆ รวมถึงการใช้วัสดุทางเลือกที่มีต้นทุนที่ต่ำลงเพื่อลดผลกระทบต่ออัตราผลกำไร ทั้งนี้ความต้องการที่อยู่อาศัยในประเทศอินโดนีเซียมีสัญญาณการฟื้นตัวซึ่งส่งผลให้รายได้สุทธิเพิ่มขึ้นประกอบกับการลดต้นทุนในส่วนต่างๆ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัททยอยในประเทศอินโดนีเซียเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น

ความต้องการอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นและการเติบโตของผนังและแผ่นสำเร็จรูปมวลเบาส่งผลให้รายได้สุทธิของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้เครื่องจักรให้เกิดประโยชน์สูงขึ้น ลดของเสียจากการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลดต้นทุนซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรดีขึ้น

ธุรกิจบริการกำจัดของเสียและบริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรมเติบโตมากกว่าร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า กลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นโครงการที่ต้องการมาตรฐานความปลอดภัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบในระดับสูง และโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมเฉพาะด้าน เช่น การทำความสะอาดโดยใช้สารเคมีสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ธุรกิจการค้าเติบโตอย่างแข็งแกร่งโดยมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 86 ตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นของปูนเม็ด ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับซีเมนต์ และเชื้อเพลิงแข็งของกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียและแถบมหาสมุทรแปซิฟิก การเติบโตของกิจกรรมการค้าระหว่างประเทศส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ สูงขึ้น

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|------------|
| | 2562 | 2561 | +/- | +/- (%) |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขายสุทธิ | 47,593 | 44,764 | 2,829 | 6% |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 141 | - | 141 | - |
| รายได้อื่น | 257 | 276 | (19) | (7%) |
| รวมรายได้ | 47,991 | 45,040 | 2,951 | 7% |

ปัจจัยที่กีดกันทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่นยังคงเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อความต้องการปูนซีเมนต์ ในขณะที่กิจกรรมการค้าก่อสร้างในตลาดหลักชะลอตัว รายได้สุทธิจากการจำหน่ายปูนซีเมนต์ลดลงจากปีก่อนหน้าในอัตราร้อยละ 3 โดยรายได้จากการจำหน่ายปูนซีเมนต์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62 ของรายได้รวมสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ (ปี 2561: คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ของรายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ) สำหรับธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย แม้จะได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่ลดลง แต่ด้วยฐานลูกค้าและการมุ่งเน้นกลุ่มโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลซึ่งเป็นส่วนที่ขับเคลื่อนการบริโภคปูนซีเมนต์หลักของประเทศส่งผลให้รายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรายได้จากการจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของรายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมา ธุรกิจการค้ามีรายได้สุทธิจากการขายให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 3 พันล้านบาท และสามารถบรรลุรายได้สุทธิกว่า 6 พันล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของรายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ (ปี 2561: คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 ของรายได้สุทธิรวมของกลุ่มบริษัทฯ)

กลุ่มบริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะการส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าที่เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 141 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรที่เกิดขึ้นจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

รายได้อื่นประกอบด้วยรายได้จากการขายผลผลิตพลอยได้ กำไรจากการขายสินทรัพย์และดอกเบี้ยรับจากการลงทุนระยะสั้นจากการบริหารสภาพคล่อง

ค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|------------|
| | 2562 | 2561 | +/- | +/- (%) |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนสินค้าขายและบริการ | 32,463 | 29,300 | 3,163 | 11% |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 8,120 | 8,248 | (128) | (2%) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,071 | 2,150 | (79) | (4%) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 62 | (62) | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 389 | 270 | 119 | (44%) |
| รวมค่าใช้จ่าย | 43,043 | 40,030 | 3,013 | 8% |

ต้นทุนขายสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกิจกรรมการบำรุงรักษาและต้นทุนค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นในตลาดหลัก ประกอบกับผลกระทบจากต้นทุนนำเข้าวัตถุดิบที่สูงขึ้นของตลาดหลักในต่างประเทศ โดยโรงปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีการหยุดซ่อมบำรุงในระหว่างปีในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น บริษัทอยู่ในประเทศเวียดนามมีการปิดเตาเผาปูนซีเมนต์เพื่อบำรุงรักษาใหญ่และเพิ่มกำลังการผลิต ในขณะที่อัตราค่าไฟฟ้ามีการปรับสูงขึ้น การใช้เชื้อเพลิงทดแทนและวัตถุดิบทางเลือก (AFR) ที่ลดลงและต้นทุนการนำเข้าปูนเม็ดสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น บริษัทอยู่ในประเทศศรีลังกาลดปริมาณการผลิตปูนซีเมนต์เพื่อให้สอดคล้องต่อความต้องการปูนซีเมนต์ที่หดตัวลง ซึ่งการลดปริมาณการผลิตทำให้ผลผลิตของเตาลดลงในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันสำหรับต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตรวมต่อตันเพิ่มขึ้น บริษัทอยู่ในประเทศบังกลาเทศได้รับผลกระทบด้านลบจากระบบการจัดเก็บภาษีเงินได้รูปแบบใหม่ของรัฐบาลโดยจัดเก็บภาษีจากการนำเข้าปูนเม็ดและวัตถุดิบซึ่งส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายลดลงเนื่องจากการใช้จ่ายด้านการขายและการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ราคาน้ำมันดีเซลที่ปรับลดลงยังส่งผลดีต่อต้นทุนในการขนส่ง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงอย่างต่อเนื่องจากโครงการลดต้นทุนคงที่ต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการเพิ่มเติมในระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการยุติการดำเนินงานในบางธุรกิจ บริษัทย่อยของประเทศเวียดนามได้ยุติการดำเนินธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในปี 2562 โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการขายสินทรัพย์ที่เหลืออยู่ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ขาวในประเทศไทยได้ยุติการดำเนินธุรกิจในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ภายใต้บริษัทย่อยทั้งสองแห่งและรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ในระหว่างรอบปีปัจจุบัน

ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|--|----------------------------------|------------|------------|------------|
| | 2562 | 2561 | +/- | +/- (%) |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 3,330 | 3,268 | 62 | 2% |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | 1,459 | 1,350 | 109 | 8% |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 698 | 569 | 129 | 23% |

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์จากการบันทึกโครงการรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนหนึ่งเป็นสินทรัพย์ รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตสัมปทานส่วนหนึ่งซึ่งบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสะท้อนถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ และค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับตราสารทางการเงินเพื่อการชำระระหว่างประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากผลกระทบจากการยกเลิกสิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (ITC) ในประเทศไทย การครบกำหนดระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้ของระบบนำพลังงานความร้อนจากการผลิตกลับมาผลิตกระแสไฟฟ้าที่โรงงานสระบุรีจำนวนหนึ่งระบบ และการจัดเก็บภาษีเงินได้รูปแบบใหม่ในประเทศบังกลาเทศที่จัดเก็บจากวัตถุดิบนำเข้าโดยไม่คำนึงถึงกำไรสุทธิที่ต้องเสียภาษีประจำปี

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

| | หน่วย | 2562 | 2561 |
|----------------------------------|-------|------|------|
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 8.74 | 7.95 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 41 | 45 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 6.57 | 6.43 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 55 | 56 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า | เท่า | 5.74 | 5.78 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย | วัน | 63 | 62 |

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิต่อรายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 4.9 โดยเทียบกับร้อยละ 6.3 ในปีที่แล้ว ในขณะที่ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า การลดลงของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสะท้อนถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการเก็บหนี้ตามกำหนดเวลาในสถานะเศรษฐกิจที่ยากลำบาก

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามได้ยุติการดำเนินธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในเดือนธันวาคม 2562 โดยบริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงความเข้าใจในการขายทรัพย์สิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---------------------------|---------------------|--------|---------|------------|
| | 2562 | 2561 | +/- | +/- (%) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 32,523 | 35,459 | (2,936) | (8%) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 10,844 | 10,309 | 535 | 5% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 317 | 288 | 29 | 10% |

รายการจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) เป็นรายการจ่ายเพื่อรักษาหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยพิจารณาตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยรายการจ่ายฝ่ายทุนสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีปัจจุบันเท่ากับ 1,370 ล้านบาท รายการรายการจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

- การปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อบดซีเมนต์มูลค่า 52 ล้านบาท
- การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบในการนำลมร้อนจากการผลิตกลับมาผลิตกระแสไฟฟ้ามูลค่า 26 ล้านบาท
- การเพิ่มกำลังการผลิตเตาเผาปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามเป็น 5,000 ตันต่อวันมูลค่า 133 ล้านบาท
- ระบบการจัดเรียงปูนซีเมนต์เพื่อจำหน่ายในประเทศเวียดนามมูลค่า 75 ล้านบาท
- การเพิ่มไซโลเก็บปูนซีเมนต์และเปลี่ยนระบบสายพานในประเทศศรีลังกามูลค่า 27 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเผื่อการด้อยค่า ขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 279 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสําหรับปีเท่ากับ 2,845 ล้านบาท

เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศดำเนินงานภายใต้สกุลเงินที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาทในปีที่ผ่านมาส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 887 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยสัมปทานเหมือง ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า เครื่องหมายการค้า และสิทธิในการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ได้ต่ออายุใบอนุญาตสัมปทานบางส่วนที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานเหมืองและรับรู้ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตให้กับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องตามใบอนุญาตสัมปทานด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นมูลค่าของสัมปทานที่เพิ่มขึ้น ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีเท่ากับ 482 ล้านบาท ขาดทุนจากการแปลงค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศคิดเป็นเงินบาทจำนวน 457 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างฝ่ายทุนของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิจำนวน 24,863 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินขั้นต้นจำนวน 29,684 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,821 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 32,671 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.76 เท่าซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า (ปี 2561: 0.82 เท่า)

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

หนี้สินทางการเงินขั้นต้นประกอบด้วย หนี้กู้ซึ่งเป็นหนี้กู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มียกเว้นประกัน โดยทยอยครบกำหนดตามเวลาที่ระบุไว้ด้านล่างนี้เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงของสภาพคล่องจากการไถ่ถอนหนี้

| วันที่ออกหนี้ | จำนวนล้านบาท | วันครบกำหนด |
|------------------|--------------|------------------------|
| 14 มิถุนายน 2556 | 2,000 | 2563 |
| 29 เมษายน 2559 | 4,000 | 2567, 2569 |
| 9 พฤษภาคม 2560 | 13,000 | 2563, 2567, 2570, 2572 |

เงินทุนที่ได้รับจากการออกหนี้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 7,437 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้ที่ครบกำหนดชำระภายในปีจำนวน 6,226 ล้านบาท กลุ่มบริษัท วางแผนในการไถ่ถอนหนี้ที่จะครบกำหนดภายในปี 2563 เพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 32,671 ล้านบาท (ปี 2561: 34,541 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนสำรองสะสม ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและกำไรสะสมจำนวน 38,666 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 7,272 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 2,184 ล้านบาทในระหว่างปี เนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,821 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งใช้ในการรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอสำหรับการดำเนินงานและเพื่อชำระหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 7,586 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 6,989 ล้านบาท) โดยเป็นผลกำไรที่เพิ่มขึ้นและเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานและการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 1,435 ล้านบาท (ปี 2561: จำนวน 2,220 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายจ่ายฝ่ายทุน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,855 ล้านบาท (ปี 2561: จำนวน 3,847 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 2,596 ล้านบาท และการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปีจำนวน 1,241 ล้านบาท

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

อาคารคอคอลน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10-12

เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10110

โทรศัพท์ +66 2 797 7000

โทรสาร +66 2 797 7001-2

www.siamcitycement.com