

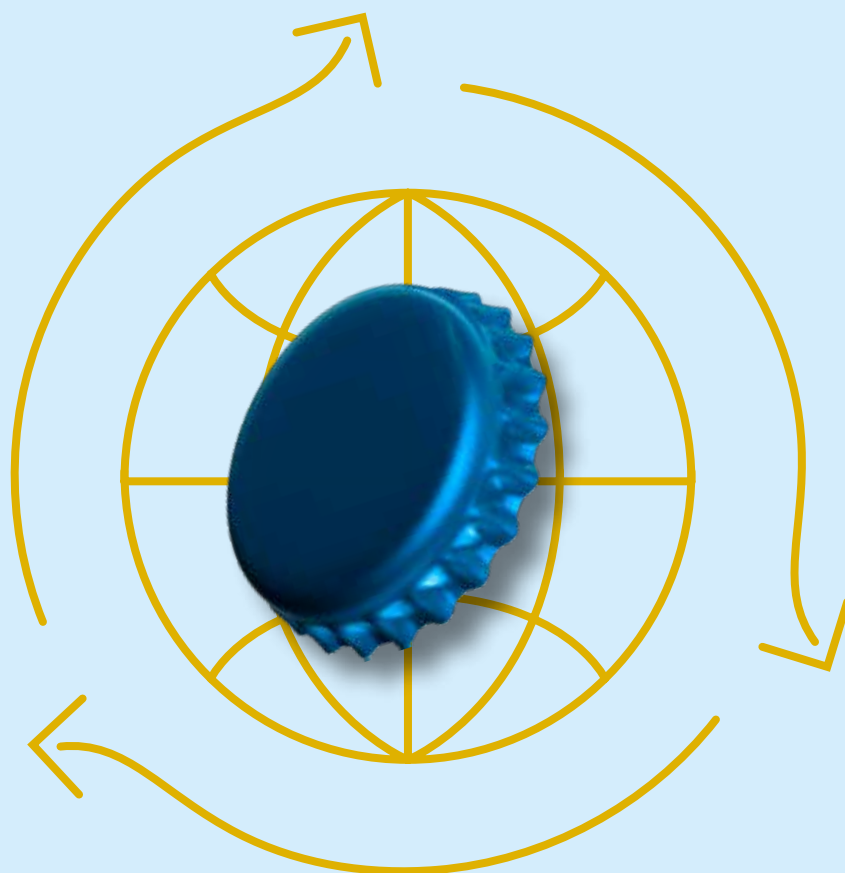


บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)

Crown Seal Public Company Limited

ANNUAL REPORT  
**2018**  
รายงานประจำปี 2561





*The best cap for  
simple life*

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ



## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและให้บริการครบวงจร ที่มีความสามารถในการแข่งขันสูง ด้วยนวัตกรรมและคุณภาพที่ล้ำหน้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดอาเซียนและตลาดเป้าหมาย



## พันธกิจ

1. เป็นบริษัทที่มีต้นทุนที่แข่งขันได้
2. ผลิตไฟฟ้ามีคุณภาพสูง ด้วยนวัตกรรมที่ล้ำหน้า พร้อมให้บริการครบวงจร
3. เป็นผู้นำในตลาดไฟฟ้าโลหะ
4. เพิ่มส่วนแบ่งตลาดไฟฟ้าพลาสติก
5. รุกตลาดใหม่นอกเหนือจากตลาดเครื่องดื่มและอาหาร
6. สร้างพนักงานให้มีระเบียบวินัย มีความรู้เป็นเลิศในการผลิตและบริการ ด้วยจิตสำนึกด้านคุณภาพและความต้องการของลูกค้า
7. เป็นบริษัทที่พนักงานมีความสุขและความปลอดภัยในการทำงาน
8. ยึดถือแนวปฏิบัติการทำกับคู่เลกกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## สารบัญ

1

สารจาก  
คณะกรรมการ

2

ข้อมูลทางการเงิน  
ที่สำคัญ

3

คณะกรรมการ  
บริษัทและผู้บริหาร

18

โครงสร้าง  
องค์กร

19

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

20

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

22

ลักษณะการ  
ประกอบธุรกิจ

28

ปัจจัย  
ความเสี่ยง

32

ข้อมูลหลักทรัพย์  
และผู้ถือหุ้น

34

นโยบาย  
การจ่ายเงินปันผล

35

โครงสร้าง  
การจัดการ

47

การกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี

60

ความรับผิดชอบต่อ  
สังคม

65

การควบคุมภายใน  
การตรวจสอบภายใน  
และการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

68

รายการ  
ระหว่างกัน

74

รายงาน  
ความรับผิดชอบต่อ  
คณะกรรมการต่อ  
รายงานทางการเงิน

75

รายงาน  
คณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

77

คำอธิบายและ  
การวิเคราะห์ผลการ  
ดำเนินงานสำหรับปี  
2561 เปรียบเทียบกับ  
ปี 2560

83

รายงานของผู้สอบ  
บัญชีรับอนุญาต

88

งบการเงิน

98

หมายเหตุประกอบ  
งบการเงิน

154

ผลิตภัณฑ์  
ของบริษัท





## สารจากคณะกรรมการ



นายเกษ วังวานิช  
ประธานกรรมการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจการผลิตบรรจุภัณฑ์ฝ้ายปัดผัสนิกที่ได้คุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีการให้บริการทั้งก่อนการขายและหลังการขาย อีกทั้งร่วมกันพัฒนาสินค้าและคุณภาพกับคู่ค้ามาโดยตลอด บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากลและให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทยที่ดี

ในปี 2561 ผลการดำเนินงานด้านยอดขายยังคงเติบโตกว่าปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง จากการมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการพัฒนาศักยภาพในการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นระบบที่ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ เช่น เหล็ก อลูมิเนียมและพลาสติก มีการปรับสูงขึ้นในขณะที่การปรับขึ้นราคาสินค้าของบริษัทฯ เป็นไปได้ค่อนข้างยากและบางกรณีมีการลดราคาอันเนื่องมาจากการแข่งขัน จึงทำให้ผลกำไรน้อยกว่าที่ประมาณการ แต่บริษัทฯ ก็ยังมุ่งมั่นในการที่จะหาทางลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและมั่นคง อุตสาหกรรมเครื่องดื่มในประเทศมีการเปลี่ยนแปลงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความแตกต่างให้กับตัวสินค้า ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีโครงการพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ ให้สามารถรองรับเครื่องดื่มที่หลากหลายมากขึ้นรวมถึงปรับเปลี่ยนเครื่องจักรและการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้ใช้งานได้อย่างเต็มที่

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนร่วมและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งต่อพนักงานของบริษัทฯ และคู่ค้า รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติและควบคุมค่าต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมควบคุมมลพิษ มีการบำบัดและจัดอย่างถูกวิธีตามข้อกำหนดด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมมิให้กระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาและขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายและแรงใจในการนำพาให้บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและเข้มแข็ง พร้อมรับกับการพัฒนาเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ ให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนร่วมและผู้มีส่วนได้เสียที่ให้ความเชื่อถือและให้ความไว้วางใจต่อบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	งานการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>						
รายได้รวม	-	2,822	3,012	3,191	2,816	3,012
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	-	472	634	580	463	643
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	-	(6)	(8)	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	250	372	330	240	381
<b>ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>						
สินทรัพย์รวม	-	-	3,582	4,159	3,684	3,593
หนี้สินรวม	-	-	603	787	596	603
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	2,979	3,372	3,088	2,990
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>						
อัตรากำไรสุทธิ	-	8.85	12.36	10.4	8.54	12.65
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	-	-	10.78	8.42	6.61	11.01
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	-	-	13.10	10.22	7.91	13.37
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	-	4.80	7.16	6.35	4.62	7.33
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น)	-	4.73	7.05	6.25	4.55	7.22
มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)	-	-	56.43	63.88	58.48	56.63





## คณะกรรมการบริษัท



นายเทพ วงษ์วานิช

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

นายพรวุฒิ สารสิน

รองประธานกรรมการ



นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

นายอิชาชี นากาจิม่า

กรรมการ



นายอิจิโอะ ไอชิกะ

กรรมการ

นายสาริต ชาญเชาวน์กุล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน





ศ.ดร.สุวิมล กิรติพิบูล

กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นายจิติวุฒิ บุลสุข  
กรรมการ



นายโยชิกิ มียาตานิ  
กรรมการ

นายทาคายูกิ ซาโซ  
กรรมการ และกรรมการบริหาร



นายฮิสะโตะชิ อิสึโบะ

กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นายอะคิฮิโกะ คาโต้  
กรรมการ และกรรมการบริหาร



นายพันเทพ สุภาไชยกิจ  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

นางสาวราตรี จันทำ

เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ  
และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร





## ผู้บริหาร



นายพิบเทว สุภาไชยกิจ  
ผู้จัดการใหญ่

นายภาคายุği ซาโซ  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค



นายอะคิโกะ คาโต้  
ผู้อำนวยการเทคนิค

นายรุจน์ ตันทศเศรษฐี  
ผู้อำนวยการโรงงาน



นายปรีชา สุทธิเวชคุณ  
ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ

นายพีรเศรษฐ์ โสภคณิสฐ์  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน





## คณะกรรมการบริษัท



นายทพ วงษ์วานิช

อายุ 72 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร

- สัญชาติ - ไทย
- ตำแหน่ง - กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2551
- ประธานกรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559
- ประธานกรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - ประธาน บริษัท ทีพีซีนา พลาสติก แอนด์เคมีคอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - SCG Country Executive Director ประเทศเวียดนาม
  - กรรมการ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
  - Board of Commissioner PT. Indonesia Caps and Closures



นายพรวุฒิ สารสิน

อายุ 59 ปี

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

- สัญชาติ - ไทย
- ตำแหน่ง - กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2558
- รองประธานกรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) 0.0415

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเปปเปอร์ไดน์
- ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 45

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- รองประธานกรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
  - กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จรุงไทย ไรร์ แอนด์ เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท เอฟพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ เซลส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ ลิสซิ่ง จำกัด
  - รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

2542-2556

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)



**นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์**

อายุ 82 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ

- ไทย

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 12 ต.ค. 2542
- ประธานกรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA. NO.2336)
- Certified Internal Audit กิตติมศักดิ์ จาก Institute of Internal Auditors (CIA.NO.30861)
- Director Certification Program (DCP 9/2001)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน)
- ประธาน บริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ประกันภัยไทยวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)



**นายอิซาย นากาจิม่า**

อายุ 62 ปี

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ

- ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง

- กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 4 พ.ย. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน)
- President and Representative Board Director บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2556-ส.ค. 2558

- Board Director and Executive Operating Officer, Head of Technical Development Headquarters บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2553-2556

- Operating Officer และผู้จัดการโรงงาน Ishioka บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



## นายอิจไอะ โอซึกะ

อายุ 59 ปี

- กรรมการ

สัญชาติ - ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง - กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 8 ส.ค. 2560

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
- President บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- เม.ย. 2559 - Director and Senior Executive Officer บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด
- มิ.ย. 2559 - President บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด
- 2558 - Executive Officer บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด
- 2557 - Operating Officer บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2556 - Operating Officer บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด



## นายสาริต ชานวณกุล

อายุ 70 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สัญชาติ - ไทย

ตำแหน่ง - กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 29 มิ.ย. 2552

- กรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :  
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- พณ.ม. (บริหารธุรกิจ), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K.
- Director Certification Program (DCP 83/2007)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 5/2018)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ลลิต พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอสพีซี โฮมไอดี จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด  
บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)



## นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์

อายุ 59 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

- สัญชาติ** - ไทย
- ตำแหน่ง** - กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554
- กรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน :  
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-**

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- M.A. (Economics), Northwestern University, USA.
- Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)
- Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

- ปัจจุบัน** - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559-2561 - ปลัดกระทรวง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- 2555-2560 - กรรมการ บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552-2559 - กรรมการ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2556-2558 - กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 - รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง



## ศ.ดร.สุวิมล กิจติพิบูล

อายุ 64 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

- สัญชาติ** - ไทย
- ตำแหน่ง** - กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 26 เม.ย. 2553
- กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน :  
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-**

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท และปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์  
สาขาเทคโนโลยีการหมัก มหาวิทยาลัยอิโรชิมา ประเทศญี่ปุ่น
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

- ปัจจุบัน** - กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- อาจารย์ประจำภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร  
คณะวิทยาศาสตร์-จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการอิสระ บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
- 2540-2554 - ผู้แทนไทยของกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในการประชุม  
Codex Committee on Food Hygiene ของโครงการมาตรฐาน  
อาหารระหว่างประเทศ ซึ่งจัดทำโดยองค์การสหประชาชาติ  
FAO/WHO



**นายจิตรวุฒิ บุลสุ**

อายุ 50 ปี

- กรรมการ

สัญชาติ

- ไทย

ตำแหน่ง

- กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) 0.0120

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP 78/2006) (English Program)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เฟิร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท Great Brands Limited.
- กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด

2554-ก.ย. 2558 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)



**นายโยชิกิ มียาตาเบ**

อายุ 60 ปี

- กรรมการ

สัญชาติ

- ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง

- กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 28 เม.ย. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเมจิ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท โตโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล อีโคโน-แคน สต็อค (ประเทศไทย) จำกัด
- Operating Officer บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด
- Operating Officer บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556





## นายกาญจนา ชัย

อายุ 63 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ - ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง - กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 19 เม.ย. 2560  
- กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Tokyo City ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - Advisor (In charge of CSC) บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางกอกแคคแมน แพนด้าแพคเจอรัง จำกัด
- 2556
- Executive Operating Officer Production บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- 2553
- Operating Officer Plant Manager, Komaki บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



## นายอิสะโตชิ อิสุโอะ

อายุ 56 ปี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

สัญชาติ - ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง - กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 7 พ.ย. 2560  
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน :  
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยคันไซ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - Operating Officer Corporate Planning บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- เม.ย. 2561
- Operating Officer Global Business Planning บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- เม.ย. 2559
- General Manager Operational Headquarter บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- มิ.ย. 2558
- Head of Procurement Center บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- เม.ย. 2555
- General Manager-Procurement บริษัท โตโย ไชกัน ไกซ่า จำกัด





## นายอะคิชิโกะ คาโด

อายุ 53 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

- สัญชาติ - ญี่ปุ่น  
ตำแหน่ง - กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561  
- กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Chubu ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
- Manager of Production Promotion Dep.  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- เม.ย.-พ.ค. 2560 - Manager of Corporate Planning Sec, Operational HQ  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- ก.ย. 2557 - President Riguan Closure (Changshu) Co.,Ltd. (RCC)
- เม.ย. 2557 - Manager of Quality Control Dep. Of Okayama factory.  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- เม.ย. 2556 - Manager of Engineering Dep. Of Okayama factory  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



## นายพันเทพ สุภาไชยกิจ

อายุ 64 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

- สัญชาติ - ไทย  
ตำแหน่ง - กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 25 เม.ย. 2561  
- กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด  
University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP 102/2013)
- Director Certification Program (DCP 203/2016)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการ บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวิตตี้ ฟร้นดิง จำกัด (มหาชน)
- 1 ม.ค. 2558 - Senior Advisor SCG Paper
- 1 พ.ค. 2557 - Managing Director-Phoenix Pulp and Paper  
Thai paper/Thai Union Paper, SCG Paper
- 16 ก.ค. 2555 - Managing Director Thai paper/Thai Union Paper, SCG Paper
- 1 ก.พ. 2555 - Chief Marketing Officer and Managing Director-SFCC  
SCG Building Material



## นางสาวราตรี จันทำ

อายุ 36 ปี

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

สัญชาติ

- ไทย

ตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561
- เลขานุการคณะกรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
(การบริหารจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ)  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Company Secretary Program (CSP) 74/2016
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 33/2016
- Effective Minutes Taking (EMT) 39/2017
- Fundamentals Practice for Corporate Secretaries 1/2016
- Advances for Corporate Secretaries 1/2016

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท  
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และ  
เลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
2559-เม.ย. 2561- เลขานุการบริษัท  
บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวิตี พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ 1. กรรมการบริษัท ทั้ง 14 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน  
2.\* นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย



**นายพันเทพ สุภาไชยกิจ**

อายุ 64 ปี

- ผู้จัดการใหญ่

สัญชาติ - ไทย  
ตำแหน่ง - ผู้จัดการใหญ่ : แต่งตั้งวันที่ 1 ต.ค. 2560  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-  
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด  
University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP 102/2013)
- Director Certification Program (DCP 203/2016)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

- ปัจจุบัน
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวิรตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)
- 1 ม.ค. 2558 - Senior Advisor SCG Paper
- 1 พ.ค. 2557 - Managing Director-Phoenix Pulp and Paper  
Thai paper/Thai Union Paper, SCG Paper
- 16 ก.ค. 2555 - Managing Director Thai paper/Thai Union Paper, SCG Paper
- 1 ก.พ. 2555 - Chief Marketing Officer and Managing Director-SFCC  
SCG Building Material



**นายกาชาญกิ ชำ**

อายุ 63 ปี

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค

สัญชาติ - ญี่ปุ่น  
ตำแหน่ง - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค : แต่งตั้งวันที่ 16 ก.ค. 2560  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-  
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล  
มหาวิทยาลัย Tokyo City ประเทศญี่ปุ่น

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

- ปัจจุบัน
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - Advisor (In charge of CSC) บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด
- 2556 - Executive Operating Officer Production  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- 2553 - Operating Officer Plant Manager, Komaki  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



## นายอะคิฮิโกะ คาโด

อายุ 53 ปี

- ผู้อำนวยการเทคนิค

สัญชาติ - ญี่ปุ่น  
ตำแหน่ง - ผู้อำนวยการเทคนิค : แต่งตั้งวันที่ 1 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Chubu ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- ผู้อำนวยการเทคนิค บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)
  - Manager of Production Promotion Dep. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- เม.ย.-พ.ค. 2560 - Manager of Corporate Planning Sec, Operational HQ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- ก.ย. 2557 - President Riguan Closure (Changshu) Co.,Ltd.(RCC)
- เม.ย. 2557 - Manager of Quality Control Dep. Of Okayama factory. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- เม.ย. 2556 - Manager of Engineering Dep. Of Okayama factory บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



## นายรุ่งน ตันทาศรัฐ

อายุ 54 ปี

- ผู้อำนวยการโรงงาน

สัญชาติ - ไทย  
ตำแหน่ง - ผู้อำนวยการโรงงาน : แต่งตั้งวันที่ 1 มิ.ย. 2555

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) 0.0019

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- ผู้อำนวยการโรงงาน บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)
  - 2548-2555 - ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1 บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)



## นายปรีชา สุทธิเวชคุณ

อายุ 52 ปี

- ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ

สัญชาติ - ไทย  
ตำแหน่ง - ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ : แต่งตั้งวันที่ 1 ก.ค. 2561  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-  
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม  
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
2559-มิ.ย. 2561 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประกันคุณภาพ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
2557-2558 - ผู้จัดการฝ่ายผลิตพลาสติก บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)



## นายพีรเศรษฐ์ โสภคณิสส์

อายุ 38 ปี

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

สัญชาติ - ไทย  
ตำแหน่ง - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-  
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน  
บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
2559-มี.ค. 2561 - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี  
บริษัท แมรี่ แอน แดรี่ โปรดักส์ จำกัด  
2558-2559 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)  
2553-2558 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ

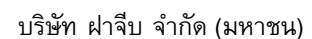
1. ผู้บริหารทั้ง 6 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน
- 2.\* นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย



# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น									สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ปี 2561
		จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 60			บริษัท ปี 2561			เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
		ทางตรง	ทาง อ้อม *	รวม	ทางตรง	ทาง อ้อม *	รวม	ทางตรง	ทาง อ้อม *	รวม	
1. นายเทพ วงษ์วานิช		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายพรวุฒิ สารสิน		21,926	-	21,926	21,926	-	21,926	-	-	-	0.0415
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายอิชาชิ นากาจิมา		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายอิจิโอะ โอซึกะ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสาริต ชาญเขาวนกุล		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. ศ.ดร.สุวิมล กীরติบูล		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายวิฑูรย์ บุลสุข		6,320	-	6,320	6,320	-	6,320	-	-	-	0.0120
10. นายโยชิโก มียาตานี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายทาคายูกิ ซาโซ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายฮิโสะโตชิ อิสุโอะ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายอะคิฮิโกะ คาโต้		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายรุจน์ ดัฒนาเศรษฐี		1,000	-	1,000	1,000	-	1,000	-	-	-	0.0019
16. นายปรีชา สุทธิเวชคุณ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายพีรเศรษฐ์ โสภคณิสร์		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวราตรี จันทำ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม		29,246	-	29,246	29,246	-	29,246	-	-	-	0.0554

หมายเหตุ : \*การถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงหุ้นที่มีบุคคลอื่นใดถือหลักทรัพ์ไว้แทนกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม







## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (CSC)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับปิดภาชนะประเภทขวด อาทิ ฝาจีบ ฝาลูมิเนียมเกลียวกันปลอม ฝาแม็กชี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107537000416 (เดิมเลขที่ บมจ. 288)
ทุนจดทะเบียน	528,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	528,000,000 บาท
มูลค่าต่อหุ้น	10 บาท
โดยแยกออกเป็น	หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 799,258 หุ้น
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประจักษ์ปัตย์ อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์	0-2533-0450-9
โทรสาร	0-2974-1118
เว็บไซต์	www.crownseal.co.th
เลขานุการบริษัท	นางสาวราตรี จันทา โทร : 0-2533-0450-9 ต่อ 638 อีเมล : ratree@crownsel.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวสิริสุข วัฒนสถิต และ/หรือ นางสาวนาวิวรรณ ชัยบันทัด และ/หรือ นางสาวสาวิตรี องค์สิริมีมงคล บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคาร 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท กฎหมายและภาษี เคเอ็นแซท จำกัด 444 อาคารโอลิมเปียไทย ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : 0-2541-4214-6 โทรสาร : 0-2541-4200

### นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้

#### PT. Indonesia Caps and Closures

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	Kawasan Industri MM2100. Jl. Madura I block LIO,Kel. Cikedokan Cikarang Indonesia
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายภาชนะพลาสติก
โทรศัพท์ :	(62) 021-3860888
โทรสาร :	(62) 021-3520908
จำนวนหุ้น :	14,375 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 12.08 ของทุนจดทะเบียน)
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ฝาจิ๊บ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาแม็กชี ฝาพลาสติก และ ฝาคอมโพสิต สำหรับปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม นมถั่วเหลือง เบียร์ โซดา เครื่องดื่มบำรุงกำลัง น้ำผลไม้ สุรา ชา น้ำดื่ม ชูบไปสกัด รังนก และเวชภัณฑ์ รวมถึงจำหน่ายเครื่องจักรฝาจุ๊บบนแบบคันโยกและเครื่องผนึกฝาแม็กชี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการรับจ้างพิมพ์แผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียมตราต่าง ๆ

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2511 ได้รับการสนับสนุนเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้งกำลังการผลิตที่มีเพียงพอ บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันมียอดขายมากกว่า 2,800 ล้านบาทต่อปี โดยมีผู้ถือหุ้นหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และเครื่องดื่ม ได้แก่ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรีนสปอต จำกัด

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึก บริษัทฯ ได้พัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันยาวนานกับลูกค้า ด้วยการยึดมั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการใช้เทคโนโลยีชั้นนำจากกลุ่มบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ ยังคงทุ่มเทและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ ที่จะก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในอนาคต

## 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) (Crown Seal Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2511 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนของบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศกับบริษัท เบอร์ลี่ยุคเกอร์ จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน ไกชา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคในการผลิตฝาจุ๊บบน ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม และฝาแม็กชี

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2520

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ทะเบียนเลขที่บมจ.288 ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นทะเบียนเลขที่ 0107537000416

### ปี 2555

- บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนใน บริษัท เพชรแพด จำกัด จำนวน 2 ครั้ง รวม 180,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 450 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 81 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นในบริษัท เพชรแพด จำกัด เพิ่มขึ้นเป็น 260,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.6 ของหุ้นทั้งหมด

### ปี 2556

- บริษัท โตโย ไซกัน ไกชา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้เปลี่ยนโครงสร้างและซื้อบริษัทเป็น บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และได้โอนหุ้นของบริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,280,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และถือหุ้นโดยบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 19,843,338 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 37.58 ของหุ้นทั้งหมด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556

- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 483.48 บาท ให้กับบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ทำให้บริษัทเหลือหุ้นในบริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น หรือคิดเป็น ร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียน

#### ปี 2557

- บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และ Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co.,Ltd. ตั้งบริษัท PT. Indonesia Caps and Closures ผลิตฝาและจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซีย ทุนจดทะเบียน 5,750,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

#### ปี 2558

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2558

#### ปี 2559

- บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งสำรองลดลงของมูลค่าเต็มจำนวนไว้แล้วตั้งแต่ปี 2541 บริษัทดังกล่าวได้ล้มละลาย และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้คดีสิ้นสุดแล้วในปี 2559

#### ปี 2560

- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด ทั้งหมดจำนวน 140,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 303 บาท ให้กับบริษัท บางกอก กลาส จำกัด (มหาชน)
- บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) จำนวน 15,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ ICC ให้กับบริษัทนิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด จำนวน 9,225 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 15 และให้กับบริษัท Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. จำนวน 6,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่สละสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุน หลังการเพิ่มทุนของ ICC สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ใน ICC เท่ากับ 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 ของทุนจดทะเบียนของ ICC
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในงาน “Thailand's 8th National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

#### ปี 2561

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2561

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
PT. Indonesia Caps and Closures	ผลิตและจำหน่าย ฝาพลาสติก	สามัญ	11.90 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	12.08
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น	สามัญ	1,800 ล้านบาท	1.6

### 4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางวิชาการ และเทคโนโลยีในการผลิตจาก บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด และบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิของแต่ละผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับความช่วยเหลือในการส่งช่างเทคนิคมาช่วยปรับปรุงการผลิตเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

**ฝาจีบ (CROWN CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้ว ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่ม หรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดา ชา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

**ฝาเกลียวกันปลอม (PILFER-PROOF CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้ว ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ บรรจุร้อนที่มีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง ฝาเกลียวกันปลอมสะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา นมถั่วเหลือง

**ฝาพลาสติก (PLASTIC CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้วและขวดพลาสติก ลักษณะของฝา มีร่องกันลื่นโดยรอบ และมีรอยปรุระหว่างตัวฝากับขอบฝาสะดวกต่อการใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม ชาเขียว กาแฟ น้ำผลไม้ น้ำดื่ม นมถั่วเหลือง เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และอื่น ๆ

**ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (MAXI CROWN)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นเหล็กอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น เช่น สุรา

**ฝาวงแหวนแมกซ์แคป (MAXI CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ บรรจุร้อนที่มีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่แช่เย็น โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

**ฝาวงแหวนแมกซ์พีจี (MAXI-PG)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ และผ่านขบวนการพลาสเจอไรซ์ วงแหวนที่ใช้ตั้งเป็นพลาสติก สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่แช่เย็นโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้ เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ

**ฝาคอมโพสิต (COMPOSITE CAP)** เป็นฝาที่ทำจากพลาสติกหลอมขึ้นรูป นำมาประกอบกับแผ่นโลหะที่มีวัสดุฉนวนโดยรอบ เพื่อป้องกันการรั่วซึมของผลิตภัณฑ์ ลักษณะของฝาจะมีร่องกันลื่นโดยรอบและมีรอยปรุ ระหว่างตัวฝากับขอบฝา สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ เช่น ซุปไก่สกัด รังนก น้ำผลไม้สกัดเข้มข้น เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ

**เครื่องปิดผนึกฝาจุ๊จิบ** ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถผนึกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวดแก้ว จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งานมีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

**เครื่องปิดผนึกฝาแมกซ์** เป็นเครื่องปิดผนึกฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถผนึกได้ทั้งฝาแมกซ์แคป ฝาแมกซ์คราวน์ และฝาแมกซ์พีจี โดยผนึกกับขวดแก้วได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

**งานบริการพิมพ์แผ่นโลหะ** บริษัทฯ ให้บริการเคลือบและพิมพ์สีลวดลายต่าง ๆ ลงบนแผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียม เพื่อให้ลูกค้านำไปขึ้นรูปเป็นสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการออกแบบลวดลายงานพิมพ์ด้วยระบบการจัดทำที่ทันสมัยทำให้งานพิมพ์มีคุณภาพ

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

รายได้	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้สุทธิ</b>						
1. ผลิตและขายฝ่าภาชนะ	2,686.40	84.18	2,486.05	88.29	2,710.90	89.99
2. รับจ้างและขายแผ่นพิมพ์	154.18	4.83	179.87	6.39	173.15	5.75
3. รายได้อื่น*	350.71	10.99	149.89	5.32	128.42	4.26
<b>ยอดรวมรายได้ตามงบการเงิน</b>	<b>3,191.29</b>	<b>100.00</b>	<b>2,815.81</b>	<b>100.00</b>	<b>3,012.47</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : \*แสดงตามงบการเงินที่รวมรายได้อื่น ๆ เช่น รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร และอื่น ๆ

## การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาดของบริษัทฯ ในปี 2561 มีดังนี้:-

### 1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การรับรองระบบคุณภาพต่าง ๆ ในระดับสากล โดยมีการพัฒนาและรักษาระบบคุณภาพในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบรับรองคุณภาพเหล่านั้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ มีความปลอดภัย และเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ได้แก่

- ระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของอาหาร FSSC 22000:2013 (Food Safety System)
- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (BS OHSAS 18001:2007, มอก.18001-2554)
- ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (Good Manufacturing Practice - GMP)
- ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นในการดำเนินงาน Small Group Activity โดยมีเป้าหมายดำเนินการให้สอดคล้องกับ Action Plan หลักของบริษัทฯ การอนุรักษ์พลังงาน พร้อมกับการทำ 6S ( 5S + Safety) และ Kaizen เป็นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักและมีส่วนร่วมในการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า ในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้งานเพื่อให้สินค้ามีความสมบูรณ์พร้อมส่งมอบต่อผู้บริโภคต่อไป

### 2. ด้านราคา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม การกำหนดราคาสินค้าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล คำนึงถึงปัจจัยต้นทุนการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงขนาดการผลิต และสัดส่วนการซื้อขายของลูกค้าแต่ละราย โดยมีการทบทวนราคาจำหน่ายกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพตลาดและการแข่งขันในปัจจุบัน นอกจากนี้ยังมีการประเมินและวิเคราะห์เพื่อการบริหารต้นทุนสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ใช้ระบบการประมูลราคาซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั้งลูกค้าภายในประเทศและต่างประเทศ

### 3. ด้านบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญยิ่งในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอขาย การขอทราบข้อมูลในการใช้งานโดยละเอียด เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง เหมาะสมในการนำไปใช้งาน บริษัทฯ มีทีมงานขายและทีมบริการเทคนิคที่จะให้บริการก่อนการขาย ระหว่างการขาย และหลังการขาย ด้วยการบริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นที่พึงพอใจอย่างสูงสุดต่อลูกค้า โดยมีทีมขายที่เข้าพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทีมบริการเทคนิคที่มีความรู้ความชำนาญในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพการปิดบรรจุภัณฑ์ โดยพร้อมที่จะจัดทีมอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับบุคลากรของลูกค้า อย่างต่อเนื่อง

#### 4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีความร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาโลหะ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาพลาสติก สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาโลหะ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับลูกค้าตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาฝาเกลียวอลูมิเนียมให้สามารถใช้กับผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่อุณหภูมิสูงถึง 121-124 องศา (Retort) ซึ่งสามารถเริ่มการขายได้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 เป็นต้นมา อันเป็นผลให้บริษัทฯ มีผลผลิตและยอดขายในกลุ่มฝาเกลียวสูงชันมากตลอดทั้งปี และดำเนินการขยายกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลงทุนในสายการผลิตฝาจีบไลน์ใหม่ที่มีเทคโนโลยีอันทันสมัย มีอัตราการผลิตสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อันมีข้อจำกัดจากสายการผลิตเดิมที่ไม่สามารถรองรับได้ รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อนำระบบมาใช้งานแทนการใช้แรงงานคน

บริษัทฯ ได้เพิ่มสายการผลิตสำหรับงานเคลือบ-พิมพ์ เพื่อรองรับการเติบโตของงานกลุ่มฝาโลหะ และงานบริการแผ่นพิมพ์ รวมถึงการหาพันธมิตรเพิ่มเติม เพื่อเป็น back up source สำหรับงานเคลือบ-พิมพ์ เพื่อการป้องกันความเสี่ยงกรณีเครื่องจักรต้องมีการหยุดบำรุงรักษาเป็นเวลานาน

บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ฝาพลาสติกสำหรับปิดผนึกเครื่องดื่มบรรจุก๊าซชนิด Light Weight ซึ่งเป็นฝาที่มีน้ำหนักเบาและช่วยลดปริมาณการใช้วัตถุดิบลง โดยมีกำหนดที่จะเริ่มทำการผลิตและจำหน่ายได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 มีการพัฒนาฝาพลาสติกสำหรับระบบบรรจุแบบปลอดเชื้อ (Aseptic filling process) ให้กับลูกค้าที่มีความต้องการใช้ให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ของตนเองโดยเฉพาะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ลงทุน mold ฝาพลาสติกสำหรับน้ำดื่มเพิ่มเติม เพื่อขยายฐานไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ซึ่งตลาดน้ำดื่มยังคงมีความเติบโตต่อเนื่องทั้งตลาดภายในประเทศ และตลาดต่างประเทศ

ในปี 2561 นี้ บริษัทฯ ได้มีแผนธุรกิจที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตลาดกลุ่มใหม่ ๆ ทั้งทางด้านอาหาร นม ยา healthcare สินค้าอุปโภคอื่น ๆ สำหรับแผนระยะสั้น และระยะยาวในอนาคต

### ยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และสัดส่วนการจำหน่าย

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกคิดเป็นร้อยละเทียบกับยอดขายรวมของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดขายรวม	ยอดขายเฉพาะลูกค้า 10 รายแรก	คิดเป็นร้อยละ
2559	2,884	1,928	66.9
2560	2,666	1,948	73.1
2561	2,841	2,013	70.8

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ใน 10 รายแรก มีจำนวน 3 ราย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ

- 1) บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ
- 2) บริษัท กรีนสปอต จำกัด
- 3) บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ไม่มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

## สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดจำหน่ายในประเทศ	ยอดจำหน่ายต่างประเทศ	ยอดจำหน่ายรวม
2559	2,150	734	2,884
(%)	74.55	25.45	100
2560	2,196	470	2,666
(%)	82.37	17.63	100
2561	2,335	506	2,841
(%)	82.19	17.81	100

ลูกค้าตลาดต่างประเทศที่สำคัญ ได้แก่ อินโดนีเซีย ลาว พม่า เวียดนาม ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และกัมพูชา เป็นต้น ซึ่งการเติบโตของตลาดในแต่ละประเทศ ก็มีความแตกต่างกัน ถึงแม้ว่าตลาดจะมีความแข่งขันสูง แต่บริษัทฯ ยังคงรักษารฐานลูกค้าเดิมไว้ได้เป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นลูกค้าบางรายในประเทศพม่า และประเทศลาว ที่ต้องเข้าแข่งขันกับคู่แข่งที่มาจากประเทศจีน สำหรับฟาลาสติกในปี 2561 ลูกค้าจากประเทศอินโดนีเซีย ยังคงมียอดซื้อเข้ามาอย่างสม่ำเสมอ ถึงแม้ว่าทาง ICC ได้เริ่มทำการผลิตส่งมอบได้แล้วก็ตาม สำหรับลูกค้าไต้หวัน บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการขายไปยังกลุ่มเบียร์ ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสมเพิ่มสัดส่วนการขายได้มากขึ้นอย่างต่อเนื่องต่อไป

## ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

### 1. ขนาดตลาดและอัตราการเติบโต

ในปี 2561 ภาพรวมอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกปิโตรเคมีขวดแก้ว มีการหดตัวลดลงประมาณร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ในเครื่องดื่มประเภทเบียร์ โซดา สุรา และนมถั่วเหลือง แต่ยังคงมีการเติบโตบ้างในกลุ่มเครื่องดื่มน้ำอัดลม เครื่องดื่มชูกำลัง และเกลือแร่ อย่างไรก็ตามในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำของตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติกด้วยกลยุทธ์ภาพลักษณ์สินค้าที่มีคุณภาพ ความหลากหลายของชนิดพลาสติกที่สามารถตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาสัดส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มรายหลัก และขยายเพิ่มในกลุ่มลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

ตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติกในปี 2561 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีปัจจัยสนับสนุนจากการเติบโตของการส่งออกเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ไปยังกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม) ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของไทย ได้แก่ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ กาแฟ/ชาพร้อมดื่ม เป็นต้น และภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงผู้ผลิตเครื่องดื่มได้มีการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี และการเติบโตของเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เช่น น้ำดื่มบรรจุขวด PET เครื่องดื่มสมุนไพร เครื่องดื่มออร์แกนิก และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัล เป็นต้น ซึ่งถือว่าเป็นสินค้าทดแทนของเครื่องดื่มชาเขียวที่อยู่ในภาวะหดตัวลง

### 2. แนวโน้มธุรกิจในประเทศ

ภาพรวมตลาดเครื่องดื่มในปี 2561 มีการหดตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2560 เนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคยังคงชะลอตัวจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว รวมถึงปัญหานี้สินค้านี้ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ผู้บริโภคมักระวังในการใช้จ่าย รวมถึงมีการปรับราคาขึ้นของเครื่องดื่มบางประเภทหลังจากการปรับภาษีสรรพสามิต โดยนำปริมาณน้ำตาลในเครื่องดื่มมาเป็นเกณฑ์ในการคำนวณฐานภาษีตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 เป็นต้นมา ซึ่งมีส่วนที่ทำให้ตลาดเครื่องดื่มเติบโตลดลง โดยเฉพาะเครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่ม น้ำผลไม้ เป็นต้น ผู้ผลิตเครื่องดื่มจึงมีการปรับขนาดบรรจุภัณฑ์และราคาให้เหมาะสมกับตลาดและกลุ่มผู้บริโภค รวมถึงการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานไปยังผู้บริโภคที่หันมาดูแลสุขภาพ เช่น เครื่องดื่มสมุนไพร เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงค์ เครื่องดื่มออร์แกนิก เป็นต้น



ในช่วงปลายปี ผู้ผลิตเครื่องดื่มได้เพิ่มการผลิตเพื่อเตรียมสต็อกสำหรับการจำหน่ายและใช้กระตุ้นตลาดในช่วงเทศกาลปีใหม่ รองรับการจัดกิจกรรมเฉลิมฉลองต่าง ๆ ส่งผลให้ตลาดเครื่องดื่มเริ่มมีสัญญาณการปรับตัวดีขึ้น และคาดว่าจะต่อเนื่องไปถึงปี 2562 จากกำหนดการเลือกตั้งที่จะมีขึ้นในเดือนมีนาคม 2562 ซึ่งเชื่อว่าจะทำให้ผู้บริโภคและภาคธุรกิจต่าง ๆ จะมีความเชื่อมั่นในการใช้จ่ายมากขึ้น สภาวะเศรษฐกิจอาจจะฟื้นตัวในระยะสั้น ๆ

### 3. ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ยังคงมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น ๆ ของโลก ผู้ผลิตจากยุโรป อเมริกา เอเชีย เช่น เกาหลี ญี่ปุ่น จีน อินเดีย ให้ความสนใจเข้ามาลงทุน เพื่อใช้เป็นฐานการผลิตและส่งออกไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ประเทศไทยมีผู้ผลิตบรรจุก้นท์จากต่างประเทศเข้ามาเสนอขายให้กับผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศ แต่ยังไม่ประสบความสำเร็จมากนัก เนื่องจากข้อจำกัดในด้านการส่งมอบสินค้า การจัดเก็บสต็อกสินค้า และการบริการหลังการขาย

สำหรับผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีบริษัทแม่ในต่างประเทศ จะใช้วิธีประกวดราคา โดยรวมปริมาณความต้องการของตลาดในประเทศต่าง ๆ มาเป็นฐานในการเสนอราคา และมีกำหนดอายุสัญญาในการขายชัดเจน รูปแบบการค้าในอนาคตจะเป็นการมุ่งเน้นหาพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพื่อสร้าง supply chain ที่แข็งแกร่ง อยู่บนพื้นฐานของความร่วมมือที่ดีต่อกัน ดังนั้น การที่บริษัท มีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า เสนอราคาที่เป็นธรรม และตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว จะทำให้ผู้แข่งขันรายใหม่ ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ได้ยาก

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคจาก บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท โตโย ไชกัน กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด ผู้นำด้านการผลิตบรรจุก้นท์ในประเทศญี่ปุ่น) มาอย่างต่อเนื่อง มีการส่งผู้ชำนาญการเข้ามาศึกษา ดูงานและให้คำแนะนำในการปรับปรุงอยู่เสมอ เสริมความแข็งแกร่งให้กับทีมฝ่ายผลิต ฝ่ายประกันคุณภาพ และทีมเทคนิค เพื่อให้ก้าวทันไปกับเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ ๆ ในอนาคต

## สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิเกี่ยวกับกรรมวิธีตลอดจนเทคนิคการผลิตฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาวงแหวนแม่กซี่ ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต จากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของ ยอดขายสุทธิเฉพาะฝาวงแหวนแม่กซี่ ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต เท่านั้น

## กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝา	18,200	57	17,550	58	17,000	59

## วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ หากว่าวัตถุดิบนั้น มีคุณภาพมาตรฐานและราคาต้นทุนไม่สูงกว่าที่นำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะพิจารณาสั่งซื้อจากภายในประเทศก่อน โดยถือนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบว่า บริษัทฯ จะจัดหาผู้ขายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ราคาเหมาะสม และมีการส่งมอบตรงตามเวลา

การคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบในการผลิต เป็นอันดับแรก โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเข้าตรวจสอบผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่ใช้จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า ในแต่ละปีบริษัทฯ จะแสวงหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ ๆ อย่างเป็นระบบโดยการแยกกลุ่มของผู้จำหน่ายตามชนิดของวัตถุดิบ ดำเนินการทดสอบโดยฝ่ายประกันคุณภาพ และใช้มาตรฐานในการประเมินตามระบบมาตรฐานสากล เช่น ISO, GMP, HACCP, OHSAS และ FSSC 22000 เพื่อป้องกันปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบหลักที่ใช้	% การสั่งซื้อในประเทศ
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฟาลโหะ	แผ่นเหล็ก / แผ่นอลูมิเนียม	แผ่นเหล็ก 90 / แผ่นอลูมิเนียม 75
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฟาลพลาสติก	Polypropylene	95

ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้พึ่งพาการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด





ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้น ส่งผลกระทบในด้านลบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ ดังนั้นการเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดความเสียหายและกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดการประชุมเพื่อพิจารณารายงานการปฏิบัติงานลดความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ติดตามสถานะและความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง รวมถึงจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งเพื่อสรุปความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมแผนลดและแก้ไขความเสี่ยงนั้น ๆ รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ อันมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีสำนักตรวจสอบภายในร่วมเป็นผู้สอบทานประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงประเภทของความเสี่ยงใหม่โดยจัดหมวดหมู่ให้ครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้นสะดวกในการทำความเข้าใจในการนำไปประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยมีการแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ประเภทคือ (1) ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ (2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (3) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (5) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม (6) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง (7) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา (8) ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต บริษัทฯ มีการสื่อสารกับหัวหน้าหน่วยงานและพนักงานให้ทราบถึงการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ผ่านการประชุมหัวหน้าหน่วยงานและพนักงานเป็นระยะเพื่อให้การปฏิบัติงานลดความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีรายละเอียดของความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการของบริษัทฯ ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ปัจจุบันการแข่งขันทางการค้ามีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นจากทั้งจากคู่แข่งในประเทศและคู่แข่งที่มาจากต่างประเทศของบริษัทฯ เข้าไปขาย การที่มีผู้ผลิตสินค้าเครื่องดื่มที่ขายในหลายประเทศใช้วิธีการประมูลราคาสินค้าจากบริษัทแม่และส่งไปโรงงานผลิตในที่ต่าง ๆ ซึ่งปริมาณการขายเป็นจำนวนมากจึงทำให้การแข่งขันด้านราคามีมากยิ่งขึ้นรวมถึงในบางรายคู่แข่งมีการเสนอบรรจุภัณฑ์ฝาปิดในรูปแบบที่แตกต่างออกไปซึ่งบริษัทฯ ยังไม่สามารถพัฒนาขึ้นมาแข่งขันได้ทันจึงเป็นความเสี่ยงมาก

ในขณะที่ประเทศไทยเองต้นทุนด้านพลังงาน ต้นทุนเชื้อเพลิงมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นตามปริมาณการใช้และต้นทุนวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ทั้งราคาหลัก อลูมิเนียม และเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ต้องพยายามบริหารต้นทุนให้สามารถที่จะแข่งขันได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต้องแข่งขันกับคู่แข่งจากต่างประเทศที่ส่งบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่เข้ามาเสนอให้ลูกค้า ในขณะที่การบริโภคของประชากรในประเทศมีการระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นอันมาจากผลของกำลังซื้อที่มีจำกัดและหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง บริษัทฯ จึงได้มีมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการจัดทำแผนในการให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิดและหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ การทำโครงการศึกษาสินค้าใหม่รวมถึงการหาลูกค้าเพื่อทำการซื้อขายไปสำหรับสินค้าใหม่ ๆ ในกรณีที่ปริมาณความต้องการยังไม่สูงก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนผลิตเอง การติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวของผู้ผลิตเครื่องดื่มทั้งในและต่างประเทศรวมถึงขยายฐานการส่งออกให้กว้างขึ้น การปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และควบคุมกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิดเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุน การจัดส่งสินค้าตรงเวลา มีความพร้อมที่จะร่วมมือกับลูกค้าที่มีการลงทุนตั้งหรือซื้อโรงงานผลิตเครื่องดื่มในกลุ่มประเทศอาเซียน การเร่งการทดสอบสินค้าของบริษัทฯ กับผลิตภัณฑ์ของลูกค้าให้เป็นไปตามแผนงานเพื่อเริ่มการขาย จากเหตุการณ์ดำเนินการตามแผนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สียอดขายเพิ่มสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาแม้ว่าจะน้อยกว่าเป้าหมาย

สำหรับความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าบริษัท มีการตั้งทีมงานศึกษาโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าโดยประสานงานร่วมกันกับลูกค้าทำให้ลูกค้าสามารถเปลี่ยนการใช้ผลิตภัณฑ์จากฝาประเภทหนึ่งเป็นอีกประเภทหนึ่งได้อย่างดี และเริ่มการเปลี่ยนแปลงการใช้ในปีนี้ ทั้งนี้บริษัท ยังมีอีกหลายโครงการที่จะพัฒนาร่วมกันกับลูกค้าซึ่งจะส่งผลต่อการขายสินค้าของบริษัท ในอนาคต

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัท มีการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรอุปกรณ์จากต่างประเทศ และมีการขายสินค้าส่งออกไปยังต่างประเทศโดยมีเครดิตเทอมประมาณ 30-90 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินการได้ บริษัท มีรายได้และการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัท สามารถลดความเสี่ยงได้ โดยจับคู่ให้รายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อช่วยลดผลกระทบดังกล่าวในจังหวะเวลาที่เหมาะสม และให้มีการติดตามเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัท สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี ความเสี่ยงด้านสินเชื่อคือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาชำระหนี้ให้กับบริษัท ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด บริษัท มีการวิเคราะห์อายุลูกหนี้เพื่อการบริหารสินเชื่อและมีการประชุมรายงานสินเชื่อคงค้างทุกเดือน รวมถึงมีการเร่งรัดติดตามหนี้ทันทีที่พบว่ามีโอกาสที่การชำระหนี้ อาจไม่เป็นไปตามเงื่อนไข ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านสินเชื่อได้เช่นกัน

ในส่วนของความเสี่ยงของการใช้งบประมาณต่าง ๆ ที่ไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา บริษัท มีการติดตามรายงานการใช้งบประมาณเป็นประจำทุกเดือนและพัฒนาระบบเพื่อควบคุมและติดตามให้ดียิ่งขึ้น ความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงลดลงและจะดียิ่งขึ้นในปีต่อไปเมื่อระบบติดตามเสร็จสมบูรณ์

## 3. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงานของโรงงานมีความเสี่ยงปกติที่เกิดจากการหยุดชะงักของเครื่องจักรอันเนื่องมาจากมีงานซ่อมบำรุงตามแผนงาน อย่างไรก็ตามบริษัท มีการปรับปรุงและติดตามผลการซ่อมบำรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้และทักษะต่าง ๆ แก่พนักงานซ่อมบำรุงรวมถึงการบริหารจัดการอะไหล่ต่าง ๆ ให้พร้อมทำงานซ่อมบำรุง อย่างไรก็ตามในปีนี้การดำเนินงานที่บริษัท ให้ความสนใจและมีแผนงานที่ต้องปรับปรุงวิธีการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องมีดังนี้

### การควบคุมคุณภาพสินค้า

การผลิตสินค้าของบริษัท มีการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอน โดยมีการตรวจสอบตั้งแต่การรับวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การบรรจุและการส่งมอบสินค้า อย่างไรก็ตาม ยังพบว่าบริษัท มีความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้า ซึ่งเป็นผลมาจากความไม่ชัดเจนในข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัท กับลูกค้า และการใช้ระบบการตรวจสอบคัดแยกสินค้าด้วยสายตา ดังนั้น บริษัท จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ด้วยการจัดทำข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัท กับลูกค้าแต่ละราย การติดตั้งอุปกรณ์ และปรับปรุงระบบตรวจสอบคุณภาพด้วยกล้องคุณภาพสูงในสายการผลิตให้มีความแม่นยำมากขึ้น จัดการฝึกอบรมการใช้งานให้กับพนักงานในสายการผลิต ฝึกอบรมความรู้ในการผลิตสินค้าและแนวคิดในการปรับปรุงคุณภาพซึ่งมาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงลงได้มาก นอกจากนี้ในส่วนของการทดสอบสินค้าของบริษัท กับสายการผลิตของลูกค้าได้มีการกำหนดขนาดการทดลองร่วมกันให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเพื่อให้ผลสรุปจากการทดลองยืนยันได้เช่นเดียวกันกับเมื่อมีการนำสินค้าของบริษัท ไปใช้ในกระบวนการผลิตจริง บริษัท ยังคงมีแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงนี้ลงอีกโดยมีเป้าหมายที่จะไม่ให้มีการร้องเรียนในเรื่องคุณภาพสินค้าจากลูกค้า

### การควบคุมแผนการผลิต

การจัดแผนการผลิตของบริษัท จะมีผลต่อการเตรียมวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิตเช่น ค่าใช้จ่ายในการทำงานล่วงเวลา ปริมาณวัตถุดิบและปริมาณสินค้าสำเร็จรูปในคลัง รวมถึงการกำหนดส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงให้แผนการผลิตมีความสอดคล้องกับกำหนดการส่งมอบสินค้า บริษัท จึงมีการพัฒนาระบบ software “Production to plan” ที่สามารถช่วยให้แผนการผลิตมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลต่อการควบคุมค่าใช้จ่ายในการทำงานล่วงเวลา ฝ่ายผลิตสามารถจัดเตรียมส่วนสนับสนุนต่าง ๆ ได้ล่วงหน้า บริษัท ยังคงติดตามประสิทธิภาพของการใช้ software นี้อย่างต่อเนื่อง

### การมีสินค้าคงคลังจำนวนมาก

การผลิตสินค้าของบริษัท มีทั้งการผลิตสินค้าให้มีระดับสินค้าคงคลังตามที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่ามีสินค้าเพียงพอที่จะส่งให้ลูกค้าได้ทันทีเมื่อมีการสั่งซื้อ ซึ่งการกำหนดระดับสินค้าดังกล่าวมีการพิจารณาความถี่ในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าและความสามารถในการผลิตของบริษัท การผลิตสินค้าอีกรูปแบบคือการผลิตตามปริมาณการสั่งซื้อเท่านั้น อย่างไรก็ตามพบว่าบริษัท ยังมีสินค้าคงคลังเกิน 1 ปีจำนวนมากจึงอาจมีความเสี่ยงที่สินค้าเกินความต้องการของลูกค้า รวมถึงความล่าช้ากรณีที่ลูกค้ามีการเปลี่ยนรูปแบบของตราสินค้า ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว บริษัท จึงมีการกำหนดให้มีคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันพิจารณาแนวทางในการลดปริมาณสินค้าคงคลังของบริษัท มีการประชุมจัดทำแผนการดำเนินการและติดตามการดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมาย มาตรการต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นได้แก่ การเพิ่มความแม่นยำในการประมาณการความต้องการสินค้าจากลูกค้า การปรับปรุงระบบการรายงานให้สามารถติดตามรายละเอียดของสินค้าคงคลัง การควบคุมปริมาณผลิต การจัดการสินค้ารอตรวจสอบ เป็นต้น ในปี 2561 บริษัท สามารถลดจำนวนสินค้าคงคลังได้ต่ำกว่าปี 2560 ถึง 15 ล้านบาท ซึ่งหลังจากนี้บริษัท จะควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับค่าควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงนี้ลง

### ความพึงพอใจของลูกค้าไม่ได้เป้าหมาย

บริษัท มีการสำรวจและวัดความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัท ในเรื่องคุณภาพสินค้า การจัดส่ง และการให้บริการ ซึ่งบริษัท มีการสำรวจทุกปี ด้วยการส่งแบบสอบถามให้ลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ความเห็น โดยในปี 2561 พบว่าโดยรวมเปอร์เซ็นต์ความพึงพอใจไม่ถึงเป้าหมายที่บริษัท กำหนดไว้ปี 2561 ทั้งในเรื่องคุณภาพ การจัดส่ง และการให้บริการ ดังนั้นบริษัท ได้กำหนดแผนงานปรับปรุงในปี 2562 และจะมีการติดตามวัดผลของแผนงานเป็นระยะ ในเรื่องการจัดส่ง บริษัท มีการวางแผนการส่งสินค้าล่วงหน้าและประสานงานในการจัดการจราจรเพื่อให้ดำเนินการจัดส่งสินค้าได้ทันที ในเรื่องคุณภาพสินค้ามีการควบคุมและการใช้ระบบการตรวจสอบคุณภาพฟลัดด้วยกล้องตรวจสอบความเร็วสูงเพื่อคัดกรองสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพออกจากสายการผลิต รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าทุกครั้งตามคาบเวลาทำให้สินค้าที่จัดส่งตรงตามความต้องการ ส่วนการให้บริการ บริษัท ถือเป็นส่วนสำคัญมาก การตอบสนองลูกค้าอย่างทันท่วงทีช่วยเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า การติดตามเข้าไปช่วยแก้ไขปัญหาต่าง ๆ และการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ลูกค้าในเรื่องบรรจุภัณฑ์ ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจและพึงพอใจที่จะใช้สินค้าของบริษัท อย่างต่อเนื่อง

## 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยบริษัท มีจรรยาบรรณธุรกิจเป็นหลักในการปฏิบัติงาน มีข้อบังคับที่ชัดเจนว่าสิ่งใดที่ไม่ควรปฏิบัติ การเคารพในสิทธิของผู้ค้าและลูกค้าของบริษัท ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้ อย่างไรก็ตามในปี 2561 พบว่ายังมีเหตุการณ์ที่พนักงานบางคนปฏิบัติผิดไปจากจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท จึงมีการบังคับใช้มาตรการตามลำดับขั้นให้พนักงานได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยเคร่งครัด

## 5. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตสินค้า บริษัทฯ มีการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต การขนถ่ายวัตถุดิบและสินค้าอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ความปลอดภัยในการทำงานจึงนับเป็นสิ่งสำคัญต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานอาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อร่างกายของพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18000 เข้ามาบริหารจัดการ กำหนดให้มีการบ่งชี้อันตรายและประเมินความเสี่ยงในกระบวนการผลิต ขั้นตอนการทำงานและพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยโดยการวิเคราะห์เพื่อลดหรือขจัดแหล่งกำเนิดอันตรายต่าง ๆ ในงานของตนเองและให้เผยแพร่กับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัน อีกทั้งให้มีการตรวจสอบเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และสภาพแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดมาตรการปรับปรุงแก้ไขอยู่เสมอ ในการป้องกันอัคคีภัยบริษัทฯ มีแผนป้องกันการเกิดอัคคีภัย มีการกำหนดพื้นที่เสี่ยงอันตรายที่อาจก่อให้เกิดอัคคีภัย รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและตรวจสอบตามแผนงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจัดให้มีการซ้อมป้องกันระงับอัคคีภัยและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและธุรกิจหยุดชะงักด้วย ซึ่งในปี 2561 จำนวนการเกิดอุบัติเหตุลดลงจากปี 2560 ทั้งในแง่ปริมาณและความร้ายแรง

## 6. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่นเหตุการณ์น้ำท่วม ซึ่งบริษัทฯ มีแผนรองรับเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์อันเป็นภัยพิบัติทางธรรมชาติ

## 7. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลทั้งของบริษัทฯ และลูกค้าเป็นอย่างมาก บริษัทฯ มีระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญออกสู่ภายนอก รวมถึงมีการป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จากภายนอก รวมถึงมีการกำหนดแหล่งเก็บข้อมูลสำรองไว้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องกรณีแหล่งเก็บข้อมูลหลักเสียหายและบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการจัดทำนโยบายสารสนเทศเพื่อควบคุมการใช้งาน ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

## 8. ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต ได้แก่ แผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก จะมีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามภาวะราคาในตลาดโลกที่ขึ้นอยู่กับความต้องการของตลาดในขณะนั้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบการวางแผนการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการสินค้าจากลูกค้าของบริษัทฯ รวมถึงการประสานงานกับผู้ผลิตวัตถุดิบให้ผลิตและส่งวัตถุดิบตามกำหนดเวลา ตลอดจนการจัดการประมาณการขายสินค้าของบริษัทฯ ล่วงหน้าให้แม่นยำมากขึ้นเพื่อทำการสั่งซื้อวัตถุดิบได้ทันความต้องการ การบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงต่อการจัดส่งล่าช้า และการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับผู้ขายเหล็ก อลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติตามแผนงานในการกำหนดและพัฒนาผู้ผลิตรายที่ 2 และรายที่ 3 สำหรับวัตถุดิบหลักตามที่กำหนดของบริษัทฯ และหาวัตถุดิบที่สามารถใช้ทดแทนได้ในราคาที่ต่ำลง

นอกจากนี้ การกำหนดราคาขายโดยอ้างอิงจากราคาวัตถุดิบในขณะนั้น ก็ช่วยลดความเสี่ยงจากผลของการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบได้ สำหรับเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบก็เป็นสิ่งสำคัญ วัตถุดิบที่บริษัทฯ ได้รับมาจากผู้ขายต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานก่อนนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียในการผลิตสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพ อันเนื่องมาจากวัตถุดิบ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากวัตถุดิบขาดรายงานประจำปี 2561



## ข้อมูลหลักกรรพยและผูถือหุ้

### 1. หลักกรรพยของบริษัทย

#### • จํานวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 528,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 528,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจํานวน 52,000,742 หุ้น และหุ้นบริมสิทธิจํานวน 799,258 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ได้จําหน่ายหุ้นบริมสิทธิเพิ่มทุนแก่ผูถือหุ้เดิมจํานวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ราคาจําหน่ายหุ้นละ 76 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผูถือหุ้ประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 ต่อมามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในปี 2552 จํานวน 12 หุ้น และ ในปี 2561 จํานวน 730 หุ้น โดยหุ้นบริมสิทธิมีสิทธิและประโยชน์เช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ นอกเหนือจากบริมสิทธิของหุ้นบริมสิทธิ ที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. หุ้นบริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล
2. หุ้นบริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. หุ้นบริมสิทธิมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ ในอัตราหุ้นบริมสิทธิ 1 หุ้น ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยไม่มีข้อจํากัดในการโอนหุ้นบริมสิทธิ ซึ่งผูถือหุ้หุ้นบริมสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ เดือน หากตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนเป็นวันถัดไป

### 2. ผูถือหุ้

รายละเอียดเกี่ยวกับผูถือหุ้รายใหญ่ 10 ราย ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผูถือหุ้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อผูถือหุ้**	สัญชาติ	จํานวนหุ้น				ประเภทธุรกิจ
		หุ้นสามัญ	หุ้นบริมสิทธิ	รวม	คิดเป็นร้อยละ	
1. บริษัท นิปอน โคลสเซอร์ส จํากัด <sup>1</sup>	ญี่ปุ่น	19,071,292	772,046	19,843,338	37.582	บรรจุภัณฑ์
2. บริษัท โตโย ไชกัน จํากัด <sup>2</sup>	ญี่ปุ่น	5,280,000	-	5,280,000	10.000	บรรจุภัณฑ์
3. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จํากัด <sup>3</sup>	ไทย	3,934,488	-	3,934,488	7.452	ผลิตเครื่องดื่ม
4. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จํากัด <sup>4</sup>	ไทย	3,768,316	-	3,768,316	7.137	ผลิตเครื่องดื่ม
5. บริษัท เสริมสุข จํากัด (มหาชน) <sup>5</sup>	ไทย	1,057,742	-	1,057,742	2.003	ผลิตเครื่องดื่ม
6. บริษัท กรีนสปอต จํากัด <sup>6</sup>	ไทย	1,000,000	11,230	1,011,230	1.915	ผลิตเครื่องดื่ม
7. นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	ไทย	890,000	-	890,000	1.686	-
8. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จํากัด <sup>7</sup> (มหาชน)	ไทย	882,828	-	882,828	1.672	ประกันภัย
9. บริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จํากัด <sup>8</sup>	ไทย	735,000	-	735,000	1.392	ลงทุนในบริษัทอื่น
10. นายสมเกียรติ ชินธรรมมิตร	ไทย	587,900	-	587,900	1.113	-



**หมายเหตุ :**

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด คือ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
  2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด คือ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
  3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด คือ นายปิยะ ภิรมย์ภักดี (13.15%)  
นายณัฏฐ ภิรมย์ภักดี (12.63%) นายสันติ ภิรมย์ภักดี (12.27%)
  4. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด คือ บริษัท โคคา-โคลา เอ็กชปอร์ต จำกัด (40.8%) บริษัท เรือชุด แร่จตุรี จำกัด (10.2%)
  5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด (64.66%)  
บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (21.13%)
  6. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรีนสปอต จำกัด คือ บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด (56.58%)
  7. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) คือ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (9.97%)
  8. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด คือ บริษัท สมาร์ท อินเวสเมนต์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (48.96%)  
บริษัท วัฒนโชติ จำกัด (31.17%)
- \*\* ไม่นับรวมบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้ โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

### 3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

### 4. การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับ กำไรสุทธิ กระแสเงินสดและการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ โดยการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

	ผลการดำเนินงาน				
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561*
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	326.40	325.86	381.01	240.47	330.19
เงินปันผลหุ้นสามัญ (บาท)	1.75	1.75	2.50	1.50	1.50
เงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ (บาท)	3.25	3.25	4.00	3.00	3.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	28.68	28.72	34.96	33.44	24.35

หมายเหตุ: \* อัตราเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 รอการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562



# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้
  - 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 1.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - 1.3 คณะกรรมการบริหาร
  - 1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะผู้บริหาร

## 1. คณะกรรมการบริษัทฯ

### • โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่านมีนางสาวราตรี จันทา ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. นายอิโงฟูมิ	มิกิ	ประธานกิตติมศักดิ์
2. นายพงษ์	สารสิน	ประธานกิตติมศักดิ์
3. นายเทพ	วงษ์วานิช	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
4. นายพรวุฒิ	สารสิน	รองประธานกรรมการ
5. นางพิไล	เปี่ยมพงศ์สานต์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายอิชาธิ	นากาจิมา	กรรมการ
7. นายอิชิโอะ	โอซึกะ	กรรมการ
8. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นายพงษ์ภาณุ	เศวทรนทร์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
10. ศ.ดร.สุวิมล	กิตติพิบูล	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
11. นายฐิติวุฒิ	บุลสุข	กรรมการ
12. นายโยชิกิ	มียาตานิ	กรรมการ
13. นายทาคายูกิ	ซาโซ	กรรมการ และกรรมการบริหาร
14. นายฮิสะโตะชิ	อิสุโอะ	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
15. นายอะคิฮิโกะ	คาโต้	กรรมการ และกรรมการบริหาร
16. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่

## กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มีดังนี้ นายพรวุฒิ สารสิน นายทศายุทธ ชาติไชย นายอิทธิชัย นาคาจิมา นายอะคิโกะ คาโต้ และนายพันเทพ สุภาไชยกิจ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลให้บริษัท มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหรือพิจารณาอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อให้ดำเนินการของของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัท อาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้
4. พิจารณาอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสมและเพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เมื่อมีการพิจารณาการทำการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและ/หรืออนุมัติรายการดังกล่าว
6. กำหนดหรือพิจารณาเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่เป็นลายลักษณ์อักษร
7. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
8. ดำเนินการให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการบริหาร
1.* นายเทพ วงษ์วานิช	-	-	ประธาน
2. นายพรวุฒิ สารสิน	-	-	-
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์	ประธาน	-	-
4. นายสาริต ชาญเชาวน์กุล	กรรมการ	ประธาน	-
5. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการ	กรรมการ	-
6. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	-	กรรมการ	กรรมการ
7. นายวิฑูรย์ บูลสุข	-	-	-
8. นายอิทธิชัย นาคาจิมา	-	-	-
9. นายอะคิโกะ โอซึกะ	-	-	-
10. นายโยชิโกะ มียาดานิ	-	-	-
11. นายฮิโสะโตชิ อิสุโอะ	-	กรรมการ	-
12. นายทศายุทธ ชาติไชย	-	-	กรรมการ
13. นายอะคิโกะ คาโต้	-	-	กรรมการ
14.** นายพันเทพ สุภาไชยกิจ	-	-	กรรมการ

หมายเหตุ: \* ประธานกรรมการ      \*\* ผู้จัดการใหญ่      ○ กรรมการอิสระ  
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริหาร

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561

(1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการ บริษัท (จำนวน 14 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง****	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 3 ท่าน) จำนวนการ ประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง****	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (จำนวน 4 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง****	คณะกรรมการ บริหาร (จำนวน 5 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 8 ครั้ง****	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ปี 2561 (จำนวน 14 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง****
1. นายเทพ วงษ์วานิช	6/6	-	-	7/8	1/1
2. นายพรวุฒิ สารสิน	6/6	-	-	-	1/1
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์***	5/6	4/4	-	-	1/1
4. นายอิชาชี นากาจิมา	2/6	-	-	-	1/1
5. นายอิจิโอะ โอซึกะ	1/6	-	-	-	1/1
6. นายสาริต ชาญเชาว์กุล***	6/6	4/4	6/6	-	1/1
7. นายพงษ์ภานุ เสวตรรินทร์***	6/6	1/4	3/6	-	0/1
8. ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล	6/6	-	6/6	8/8	1/1
9. นายวิฑูรย์ บุลสุข	6/6	-	-	-	1/1
10. นายโยชิโก มียาตานิ	5/6	-	-	-	1/1
11. นายทาคายุกิ ซาโซ	6/6	-	-	7/8	1/1
12. นายฮิสะโตชิ อิสึโบะ	6/6	-	6/6	-	1/1
13. นายอะคิฮิโกะ คาโต้*	6/6	-	-	7/8	1/1
14. นายจุนอิจิ โมโตโนะ*	0/1	-	-	-	-
15. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ**	4/4	-	-	8/8	1/1

หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติแต่งตั้งนายอะคิฮิโกะ คาโต้ เข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการ บริษัท แทนนายจุนอิจิ โมโตโนะ ซึ่งลาออก

\*\* ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ครั้งที่ 25/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 มีมติแต่งตั้งนายพันเทพ สุภาไชยกิจ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 ท่าน

\*\*\* คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2560-2563

\*\*\*\* การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ /การประชุมทั้งหมดเป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2561 หรือ นับจากวันที่กรรมการได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างปีแล้วแต่กรณีเทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทฯ จัดประชุมในปี 2561

ทั้งนี้ จำนวนและตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ ณ ปัจจุบันสะท้อนให้เห็นถึงความเหมาะสมและยุติธรรมตามสัดส่วนของ การลงทุนของกลุ่มผู้ถือหุ้นในแต่ละกลุ่ม และกรรมการส่วนใหญ่มีผู้บริหาร เพื่อเป็นการรักษาสมดุลอำนาจและสร้างความน่าเชื่อถือ ในการบริหารงาน

## กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

1. นายอิชาชี นากาจิมา
2. นายทาคายุกิ ซาโซ
3. นายฮิสะโตชิ อิสึโบะ
4. นายอะคิฮิโกะ คาโต้

บริษัท โตโยต้ากัน จำกัด

1. นายอิจิโอะ โอซึกะ
2. นายโยชิโก มียาตานิ

## 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านคือ นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ นายสาธิต ชามุขานันท์กุล และนายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ โดยมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้ :-

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอโดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างรวมทั้งการพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลมีความถูกต้องครบถ้วนโปร่งใสและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. สอบทานและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
8. สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในในเรื่องต่อไปนี้:-
  - 8.1 ความเป็นอิสระ
  - 8.2 ความเหมาะสมของอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
  - 8.3 อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในงบประมาณและอัตราค่าจ้าง
  - 8.4 รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
  - 8.5 ปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบ
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### การรายงานการกระทำที่มีข้อสงสัย และมีนัยสำคัญ

นอกเหนือจากหน้าที่ดังกล่าวมาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่รายงาน ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่มีข้อสงสัยซึ่งมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรดังนี้:-

1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไข ให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก เป็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ

## 1.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล นายพงษ์ภาณุ เสวตรนทร์ ศ.ดร.สุวิมล กิรติพิบูล และนายฮิสะโตชิ อิสุโอะ โดยมีผู้จัดการฝ่ายบุคคลปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ซึ่งในปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรวม 6 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดังนี้ :-

1. กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณา ดังนี้
  - 1.1 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้จัดการใหญ่
  - 1.2 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้จัดการใหญ่
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาดังนี้
  - 2.1 กรรมการ
  - 2.2 กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท
  - 2.3 ผู้จัดการใหญ่
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
4. พิจารณาเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการและผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
5. กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาเสนอปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้จัดการใหญ่ เสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอาจขอคำปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด



### 1.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่านคือ นายเทพ วงษ์วานิช ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล นายทาคายูกิ ซาโซ นายอะคิชิโกะ คาโต้ และนายพันเทพ สุภาไชยกิจ โดยมีเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ซึ่งในปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 8 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการบริหารดังนี้ :-

1. กลั่นกรอง
  - 1.1 นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการและการดำเนินธุรกิจ
  - 1.2 แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
  - 1.3 โครงการลงทุน
2. อำนาจอนุมัติ
  - 2.1 การสรรหา/ คัดเลือกผู้บริหารระดับผู้อำนวยการ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนด
  - 2.2 กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้จัดการใหญ่ (ผู้อำนวยการ) และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี
  - 2.3 โครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อโครงการ โดยยอดรวมกันไม่เกิน 90 ล้านบาทต่อปี
  - 2.4 เพิ่มวงเงินโครงการลงทุน (ก่อนการดำเนินการ) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท หรือไม่เกิน 10% ของงบประมาณเดิมแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
  - 2.5 เพิ่มวงเงินโครงการลงทุน (ระหว่างดำเนินการ) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือไม่เกิน 20% ของงบประมาณเดิมที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว
  - 2.6 สินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นเร่งด่วนที่ไม่ได้ระบุในงบประมาณ วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง รวมกันทั้งปีไม่เกิน 20 ล้านบาท
3. ติดตามและกำกับกำกับการดำเนินงาน
  - 3.1 แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - 3.2 ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ
4. รายงานคณะกรรมการบริษัท
  - 4.1 โครงการลงทุน และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการโดยคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นนอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการบริหารอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนเพื่อเตรียมการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของบริษัทฯ

#### หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนด และทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจรวมถึงสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- กำหนดการประชุมเพื่อกลั่นกรองรายงานการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง ติดตามสถานะความเสี่ยงและความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง
- ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ติดตาม และประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan/ Action Plan) และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร สรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งและในกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็ว

## 2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ	ผู้จัดการใหญ่
2. นายทศายุği ชาโซ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค
3. นายรุจน์ ดันตเศรษฐี	ผู้อำนวยการโรงงาน
4. นายอะคิโยโกะ คาโต้	ผู้อำนวยการเทคนิค
5. นายปริชา สุทธิเวชคุณ	ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ
6. นายพีรเศรษฐ์ โสภคณิสร์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

### หน้าที่ของคณะผู้บริหาร

- บริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
- จัดทำแผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัดรายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ทั้งนี้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนยื่นรายงานการเปิดเผยข้อมูลแบบ 56-1

## 3. เลขาธิการบริษัทและเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ให้ข้อมูล คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการบริษัท ควรทราบและใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวราตรี จันทา ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดทั้งปี และการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการฯ ทราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถาม และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นระยะ ๆ
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าว และผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)
8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ
9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย
  - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
  - รายงานประจำปี
  - ทะเบียนกรรมการ
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
11. ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนประสานงานหรือจัดให้มีประชุมร่วมกันเป็นครั้งคราว
12. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมฯ มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวม 14 ท่าน เป็นเงินจำนวน 4,200,00 บาท เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนประจำรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และค่าตอบแทนประจำรายเดือน คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	30,000	30,000
	กรรมการ	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	-	25,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	-	25,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	25,000	-
	กรรมการ	20,000	-

หมายเหตุ : - ค่าเบี้ยประชุมให้จ่ายเฉพาะกรรมการไทยที่ไม่ใช่ผู้บริหารประจำของบริษัท  
- ค่าตอบแทนรายเดือนให้จ่ายเฉพาะกรรมการไทย

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปี 2561 รายบุคคล

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 1,980,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 880,000 บาท ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริหาร จำนวน 450,000 บาท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 530,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,840,000 บาท

หน่วย: บาท

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	ค่าตอบแทน รวมราย บุคคล
	ค่าตอบแทน รายเดือน*	เบี้ย ประชุม*	เบี้ย ประชุม	เบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน*	รวม
1. นายเทพ วงษ์วานิช	360,000	180,000	-	-	250,000	790,000
2. นายพรวุฒิ สารสิน	240,000	120,000	-	-	-	360,000
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์	240,000	100,000	100,000	-	-	440,000
4. นายอิทธิชาติ นากาจิมา	ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-
5. นายอิทธิโอ โอบีกะ	ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-
6. นายสาริต ชาญเชาวน์กุล	240,000	120,000	80,000	150,000	-	590,000
7. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	240,000	120,000	20,000	60,000	-	440,000
8. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	240,000	120,000	-	120,000	200,000	680,000
9. นายวิฑูรย์ บูลสุข	240,000	120,000	-	-	-	360,000
10. นายโยชิโก มียาตานิ	ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-
11. นายทาเคยุกิ ซาโซ	-	-	-	-	-	-
12. นายฮิสะโตะชิ อิสุโอะ	ไม่รับ	ไม่รับ	-	ไม่รับ	-	-
13. นายอะคิฮิโกะ คาโต้	-	-	-	-	-	-
14. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ	180,000	-	-	-	-	180,000

หมายเหตุ: \* กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริหาร

## คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัท

ในปี 2561 คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ ผู้บริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการใหญ่ลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกรายจำนวน 6 ท่านเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 18,465,390 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และเงินชดเชยเกษียณอายุ	6	17,920,450	7	17,794,970	6	16,410,524
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3	544,940	3	489,149	2	511,922
<b>รวม</b>		<b>18,465,390</b>		<b>18,284,119</b>		<b>16,922,446</b>

อย่างไรก็ตามบริษัท ถือว่าเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นพนักงานประจำมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่และสายงาน

## 4. คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี -

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 910 คน

ในปี 2561 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 419,387,409.57 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เงินรางวัลการทำงาน เงินค่าทำงานล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นและจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 19,761,093.62 บาท

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

บริษัท จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานบริษัท ซึ่งจะทำให้พนักงานมีเงินออมเพื่อใช้ในยามเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และต่อมาได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสามารถเลือกจ่ายได้ในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 หรือ 7.5 หรือ 10 หรือ 12.5 หรือ 15 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งสามารถเลือกนโยบายการลงทุนได้ตามความเหมาะสมส่วนบริษัท จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ดังนี้

อายุงาน (ปี)	อัตราเงินสมทบของบริษัท (ร้อยละของค่าจ้าง)
น้อยกว่า 7 ปี	5
ตั้งแต่ 7 ปี แต่ไม่ถึง 10 ปี	7.5
ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	10

สำหรับกรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัท จ่ายเงินสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 376,731,064.30 บาท ประกอบด้วย ดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว มีสมาชิกจำนวน 366 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 159,658,060.89 บาท

2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว-ตราสารหนี้ระยะสั้นภาครัฐ สถาบันการเงิน บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 38 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 8,971,011.25 บาท
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว-ผสมหุ้นไม่เกินร้อยละ 25 บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 422 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 208,101,992.16 บาท

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและยั่งยืนที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนประเภทอื่น ๆ ทั้งนี้ เพราะความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงปรารถนาและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็นทั้งคนดีและคนเก่งอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานทุกระดับให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งประกอบด้วยการฝึกอบรมพื้นฐาน ทักษะในการปฏิบัติเฉพาะงาน และความรู้ทั่วไปที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานโดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดอบรม/สัมมนา รวม 132 หลักสูตร มีพนักงานเข้าร่วมสัมมนาจำนวน 2,205 คน ใช้งบประมาณการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งสิ้น 1,534,643.97 บาท แบ่งเป็น

จัดสัมมนาภายใน	54	หลักสูตร	มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา	2,063 คน
จัดสัมมนาภายนอก	78	หลักสูตร	มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา	142 คน

### โดยในปี 2561 มีการจัดอบรมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. **ทักษะการจัดการ การบริหาร และการบริหารงานบุคคล** จำนวน 9 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 359 คน อาทิ หลักสูตร การเป็นโค้ชในการสอนขณะปฏิบัติงาน, สนทรียสนทนาการสื่อสารอย่างสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพ การสอบสวนการลงโทษทางวินัยที่สอดคล้องกฎหมายและเป็นธรรม, กฎหมายแรงงานสัมพันธ์เพื่อการบริหารแรงงานสัมพันธ์อย่างมืออาชีพ, หัวหน้างานกับงานบริหารคน, Human Resource Development of NCC Member, SWOT, การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง, สร้างทักษะการบริหารเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาทักษะการสอนงาน การให้คำปรึกษาของหัวหน้างาน และการเรียนรู้บทบาทหน้าที่ที่สำคัญของหัวหน้างาน การดูแลผู้ได้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัทฯ
2. **ความรู้และทักษะในการทำงาน** จำนวน 6 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 403 คน อาทิ หลักสูตร กระบวนการแก้ไขปัญหาด้วยการวิเคราะห์ปัญหาโดยใช้ Why Why Analysis, การลดความสูญเสีย 7 ประการด้วยหลักการ HORENSO, ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทและการควบคุมคุณภาพ, One Point Lesson & KAIZEN Suggestion จรรยาบรรณบริษัทและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น, Strengthen Disciplines by Adventure Activities เป็นต้นเพื่อให้พนักงานมีทักษะความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท และการสื่อสารที่ดี มีการทำงานเป็นทีมและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ
3. **ความรู้ด้านเทคนิค และวิชาชีพเฉพาะ** จำนวน 17 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 390 คน อาทิ เกี่ยวกับระบบการทำงานของเครื่องจักร เช่น การใช้โปรแกรม Visual Inspection Device (VID), Multi Skill Knowledge of Metal Cap Machine Operation, Program PLC, Pneumatic System, Transmission System, Hydraulic System, Bolt & Nut Connection, Electrical System, Lubrication System, Basic Machine Knowledge of Measuring Tools, Autodesk Inventor Advanced Assembly Modeling, CHS Training, Alfresco Collaboration Software, MS Word : Advanced, MS Excel : Advanced, MS Power Point : Advanced, การใช้และบำรุงรักษาแบตเตอรี่รถยก เป็นต้นเพื่อให้พนักงานมีความรู้ในด้านเทคนิค ตลอดจนมีความรู้ในการใช้เครื่องมือที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

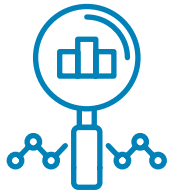
4. **เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานระบบการจัดการคุณภาพ** จำนวน 7 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 325 คน อาทิ การควบคุมกระบวนการเชิงสถิติ, ความรู้เกี่ยวกับ Defect, Hold and CCF, FSSC22000 Version 4.1, ระบบ 5 ส., เทคนิคการตรวจให้คะแนน 5 ส. ของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ, Program Personal Mobile System, การบันทึกการทำงานล่วงเวลาในระบบ Internet เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาดและเป็นระเบียบเรียบร้อย ซึ่งพนักงานสามารถทำงานได้อย่างสะดวก และมีความสุขมีการปรับปรุงงานอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง
5. **พลังงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงาน** จำนวน 15 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 586 คน อาทิ หลักสูตรโครงการส่งเสริมอนุรักษ์พลังงานและการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535, การสร้างจิตสำนึกรักษ์พลังงาน, การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานและเคลื่อนย้ายผู้ป่วย, การยศาสตร์กับการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัย, ความปลอดภัยในการทำงานกับเครื่องจักร, ความปลอดภัยในการทำงานกับบันได, ความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมี, ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, ดับเพลิงขั้นต้น, การฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ, ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานกับบันได, การขับรถโฟล์คคลิท์อย่างปลอดภัย, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน, ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพเรื่องออฟฟิศซินโดรม, ความรู้เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์กองทุนประกันสังคม เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นหลัก

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ จัดให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และดูงานกับองค์กรที่ประสบความสำเร็จในอุตสาหกรรมการเข้าร่วมงานประชุมวิชาการต่าง ๆ เพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวและข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานโดยตรง โดยจัดประชุมฝ่ายบริหารพบพนักงานขึ้น อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบผลการดำเนินงานรวมทั้งแนวทางในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาและเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดอบรมชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทฯ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้มีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยเน้นย้ำแนวทางในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ทั้ง 8 ข้อรวมทั้งช่องทางในการร้องเรียนและการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน กรณีพบเห็นการประพฤติผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ





# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2555 คณะกรรมการโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ได้พัฒนาหลักเกณฑ์การสำรวจของโครงการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจของ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล บริษัท จึงได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในหลักการปรับปรุงใหม่ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าสากล

ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้รอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหาส่วนใหญ่มาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพียงแต่ปรับลำดับวิธีการนำเสนอให้เป็นไปตามบริบทการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท แล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ปี 2560 โดยมีแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

### 1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจลงทุนกับบริษัท คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท ได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัท อย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัท ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- ในกรณีที่ผลประโยชน์ของบริษัท มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท ในรูปของเงินปันผล

## 1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัท มีให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2561 บริษัท ได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### • การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ในปี 2561 บริษัท กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 25 เมษายน 2561 ณ ห้องวิมานสุริยา โรงแรมดุสิตธานี เลขที่ 946 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ทั้งนี้ การเลือกสถานที่สำหรับจัดประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญและได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสม สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

### • การส่งหนังสือนัดประชุม

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัท ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้น ๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระจะมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละวาระประกอบด้วย ในปี 2561 บริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม และได้แนบรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ โดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งบริษัท ได้ลงประกาศหนังสือพิมพ์รายวันเพื่อแจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม และวาระการประชุมติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

### • การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระของบริษัท โดยบริษัท ได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัท จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน**

ในวันประชุม บริษัท จัดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และจัดอาคารแอสแตมป์ไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน และจัดเตรียมใบลงคะแนน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ รวมทั้งคณะผู้บริหารของบริษัท เพื่อร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงในกรณีที่มีข้อซักถาม ในการประชุม ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยมีการจัดบันทึกประเด็นที่สอบถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 มีคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุม 12 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 13 ท่าน ผู้บริหารทุกท่าน ตัวแทนจากสำนักกฎหมาย และผู้สอบบัญชีจากภายนอก เพื่อร่วมรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

### 1.3 การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการประชุมสามัญประจำปี หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัท เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามที่ขอบังคับบริษัท ได้กำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการเรียกประชุมอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัท

บริษัท มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 2.1 บริษัท กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศของบริษัท ได้อย่างเต็มที่ โดยการเผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ซึ่งบริษัท ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม ได้ โดยโทรศัพท์ติดต่อกับเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2.4 การเลือกตั้งกรรมการ บริษัท กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้ โดยบริษัท เปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- 2.5 บริษัท ได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

- 2.6 บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัททราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติ พี่น้องหรือพวกพ้อง และมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทฯ ถือว่าเป็นภาระหน้าที่ในการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>ผู้ถือหุ้น</b>       | : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจ และประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง  |
| <b>ลูกค้า</b>           | : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ในระดับราคาที่เหมาะสม และบริการที่ตรงเวลา มีการให้คำปรึกษา ร่วมแก้ปัญหา รับข้อร้องเรียน และจัดเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด   |
| <b>คู่ค้า</b>           | : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือแก่ผู้ขายสินค้าในด้านข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็น ให้ความเสมอภาค ความยุติธรรมแก่ผู้ขายทุกราย รวมทั้งมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบของบริษัทฯ  |
| <b>คู่แข่งทางการค้า</b> | : บริษัทฯ ปฏิบัติกับคู่แข่งทางการค้าตามกรอบกติกา และเงื่อนไขทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมาย บริษัทฯ สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด ไม่มีการใช้วิธีการที่จะได้ข้อมูลใด ๆ ของคู่แข่งอย่างไม่สุจริตกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการกล่าวหาที่ปราศจากความจริง   |
| <b>เจ้าหนี้</b>         | : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด  |
| <b>พนักงาน</b>          | : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม |

#### สังคมและสิ่งแวดล้อม

: บริษัทฯ มีความตระหนักและเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้มลภาวะส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อสนับสนุนนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยได้ร่วมกับ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) จัดกิจกรรม CSR DAY เพื่อเผยแพร่ความรู้เรื่อง CSR ให้กับพนักงานในองค์กรอีกด้วย

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อเสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทาง e-mail จดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น และผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน : ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในงาน “Thailand’s 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักเลขานุการบริษัท โดยมีผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเปิดเผยข้อมูลบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)
- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)
- กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร
- การสื่อสารโดยตรงผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัท ได้ที่

ผู้ติดต่อ : ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์

อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0-2533-0450 ต่อ 638

โทรสาร : 0-2974-1118

อีเมล : ratree@crownsel.co.th

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ได้กำหนดนโยบายมีให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน การซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งผู้มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ ต้องระมัดระวังมิให้มีการนำไปเปิดเผยต่อผู้อื่น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัท

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัท มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### คณะกรรมการชุดย่อย

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

##### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ และมีจำนวนที่เหมาะสมในการกำกับดูแลธุรกิจของบริษัท รวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างน้อย 5 คน ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน

(2) กรรมการที่มีผู้บริหาร จำนวน 11 ท่าน

โดย ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท มีบุคคลเดียวกับการกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

##### 1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย

###### 1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน มีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ทุกท่านมีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สามารถรับผิดชอบดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และนำเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

#### 1.2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ มีผู้จัดการฝ่ายบุคคลเป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง สำหรับรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

#### 1.2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารจำนวน 5 คน มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริหาร และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

#### 1.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยอำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการ และเลขานุการ สำหรับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

## 2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านทราบและสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถจัดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการเป็นการเพิ่มเติมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม

ในการประชุมฯ กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม ในกรณีที่มีการตัดสินใจหรือพิจารณาในเรื่องที่กรรมการบางท่านเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมในวาระนั้น ๆ จนกว่าจะขึ้นวาระถัดไป เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาร่างรายงานการประชุมก่อนจะดำเนินการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ประธานกรรมการบริษัทฯ หรือประธานในที่ประชุม และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องลงนามรับรองเอกสารทุกครั้ง โดยจัดเก็บบันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 ครั้ง สำหรับจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ตามที่ได้แสดงถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ



### 3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2561 เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ โดยมีเกณฑ์ในการประเมินแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ
2. การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนาตนเองในฐานะกรรมการ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1: ประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร

ส่วนที่ 2: ประเมินผลด้านต่าง ๆ แบ่งเป็น 10 ด้าน ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

#### 4. คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจคำตอบแทนบริษัทจดทะเบียนกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการได้อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติทุกปี

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการพิจารณาเทียบเคียงผลตอบแทนของธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพให้ปฏิบัติงานอยู่กับบริษัทฯ

สำหรับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2561 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### (1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี โดยมีมูลค่า  $\leq 50$  ล้านบาท /  $\leq 3\%$  ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการคัดเลือกกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ส่วนหนึ่งประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สรรหากรรมการชาวญี่ปุ่นเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยเสนอผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท สำหรับกรรมการบริษัท อีกส่วนหนึ่งได้มาจากการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิทั้งที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจปกติกับบริษัท และผู้ทรงคุณวุฒิในด้านอื่น ๆ โดยกรรมการบริษัท ทุกคนเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. เป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
3. เป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
4. สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการติดตามการดำเนินงานของบริษัท
5. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ
  - (1) บรรลุนิติภาวะ
  - (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
  - (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
  - (5) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เห็นว่าไม่สมควรเป็นกรรมการตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัท ว่างลงเพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่แทน

### สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอเรื่องดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์สอบถามมายังเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการ บริษัทฯ ได้ตลอดเวลาทำการ

ในปี 2561 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 28 ธันวาคม 2561 แต่ไม่มีผู้เสนอแต่อย่างใด

### การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการบริษัท ที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่คัดสรรบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีและเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นเป็นกรรมการบริษัท ได้ ส่วนอำนาจในการเลือกผู้ใดเป็นกรรมการบริษัท เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเลือก ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่ที่ผ่านมายังไม่มีการใช้สิทธินี้
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
  - (3) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
  - (4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้น จะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
  - (5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด
3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด (มีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ) ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ ที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้ จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศและพาเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ โดยมีการบรรยายข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานโดยรวม การพัฒนาองค์กรและการพัฒนาธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแนะนำให้กรรมการใหม่รู้จักและเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่ ตลอดจนรวบรวมกฎหมายข้อบังคับต่าง ๆ ที่กรรมการต้องรู้และปฏิบัติเพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและเข้าใจ

นอกจากนี้เพื่อให้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีได้จำกัดจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนจะได้รับการเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ หรือกำหนดการเกษียณอายุของแต่ละท่าน

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ด. ที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการ	หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Board Nomination & Compensation Program (BNCP)
1. นายเทพ วงษ์วานิช		-	-	-	-	-
2. นายพรวุฒิ สารสิน		DAP 45	-	-	-	-
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์		-	DCP 9/2001	-	-	-
4. นายอิทธิชัย นากาจิมา		-	-	-	-	-
5. นายอิทธิโอะ โอซึกะ		-	-	-	-	-
6. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล		-	DCP 83/2007	-	-	BNCP 5/2018
7. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์		-	-	RCP 2/2008	FSD 2/2008	-
8. ศ.ดร. สุวิมล กิริติพิบูล		DAP 97/2012	-	-	-	-
9. นายวิฑูรย์ บุลสุข		-	DCP 78/2006	-	-	-
10. นายโยชิโก มียาตานี		-	-	-	-	-
11. นายทศายุทธ ชำไช		-	-	-	-	-
12. นายฮิสะโตะ อิสุโอะ		-	-	-	-	-
13. นายอะคิฮิโกะ คาโต้		-	-	-	-	-
14. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ		DAP 102/2013	DCP 69/2016	-	-	-

หมายเหตุ : ในปี 2561 นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 5/2018 ที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้จัดให้ นายพันเทพ สุภาไชยกิจ ไปเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตร “Food Innovation and New Business Opportunity” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเอง รวมทั้งผู้ที่ทำหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ต้องมีข้อมูลไปเปิดเผยกับผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และต้องระมัดระวังไม่ให้บุคคลใกล้ชิดนำข้อมูลไปเปิดเผยต่อผู้อื่น

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้ง ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า รวมทั้งกรณีมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารตระหนักถึงโทษที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

## การถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามรายละเอียดหัวข้อ “รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” ในหัวข้อ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค.2/2552 เพื่อให้บริษัท มีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงาน ดังนี้

1. การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด และนำเสนอให้เลขานุการบริษัท
2. สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยส่งไปที่เลขานุการบริษัท ภายใน 30 วัน นับแต่ที่ได้รับการแต่งตั้ง
3. กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ณ สิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี ไปที่เลขานุการบริษัท จนกว่าจะพ้นจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

โดยในปี 2561 กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ดังกล่าวในจดหมายแจ้งมติที่ประชุมต่อระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## คำตอบแบบของผู้อสอบบัญชี

### 1.) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

ในรอบปี 2559 ของบริษัท	เป็นจำนวนเงิน	890,000	บาท
ในรอบปี 2560 ของบริษัท	เป็นจำนวนเงิน	890,000	บาท
ในรอบปี 2561 ของบริษัท	เป็นจำนวนเงิน	1,050,000	บาท

### 2.) ค่าบริการอื่น (non audit fee)

ค่าตอบแทนจากการให้บริการตรวจสอบและรับรองการทำลายสินค้าจดทะเบียนไม่ได้คุณภาพ จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

ในรอบปี 2559 ของบริษัท	เป็นจำนวนเงิน	20,000	บาท
ในรอบปี 2560 ของบริษัท	เป็นจำนวนเงิน	60,000	บาท
ในรอบปี 2561 ของบริษัท	เป็นจำนวนเงิน	60,000	บาท



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัท ยึดหลักในการทำธุรกิจตามกรอบจริยธรรม และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป ซึ่งได้มีการดำเนินงานตามแนวทางรายงานความยั่งยืน ครอบคลุมในหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

## 1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัท ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความเสมอภาคและความยุติธรรมแก่คู่ค้าทุกราย เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

- **การแข่งขันที่เป็นธรรม** : มีการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้า และผู้ขายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวงหรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้อง
- **การเคารพสิทธิในทรัพย์สิน** : ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ อย่างเคร่งครัด
- **ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า** : ส่งเสริมและให้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า ผู้ขาย รวมทั้งตรวจสอบให้สอดคล้องตามกฎหมายการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้รับจ้างซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท ไม่เคยถูกดำเนินคดีจากการละเมิดกฎหมาย และข้อบังคับใด ๆ ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องกระทำอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และต้องไม่มีการเรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน และผลประโยชน์ใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมทั้งบริษัท ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด

วันที่ 3 มีนาคม 2559 บริษัท ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) และเพื่อให้การดำเนินงานในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน บริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการ CAC คณะอนุกรรมการกลั่นกรองแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และคณะอนุกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถ Download ได้ที่ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) หน้านักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัท





วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ที่ให้การรับรองว่าบริษัทฯ ผ่านกระบวนการประเมินตนเอง ว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด โดยนายพันเทพ สุภาไชยกิจ ผู้จัดการใหญ่ เป็นตัวแทน บริษัทฯ เข้ารับมอบในงาน Thailand's 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสจากการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต หรือประพฤตินอกขอบของบุคคลในองค์กร ซึ่งรวมถึงพนักงาน ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) นอกเหนือจากการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง e-mail จดหมายหรือกล่องรับฟังความคิดเห็น หากพบเห็นการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด การกระทำผิดในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี การกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียว่าการรายงาน หรือให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ร้องเรียน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน



ตลอดปี 2561 บริษัทฯ มีการสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับพนักงานทั่วทั้งองค์กร มีการจัดอบรมชี้แจงเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ พนักงานผู้กระทำการคอร์รัปชันหรือกระทำผิดจากนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการทำความผิดจรรยาบรรณ จะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นอกจากนี้สำนักงานตรวจสอบภายในจะมีการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและปัจเจกชน โดยตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง นอกจากนี้ สิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้หรือการเปิดเผยไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดประชุมพนักงานพบผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งนอกเหนือจากพนักงานทุกคนจะได้ทราบผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ แต่บริษัทฯ ยังได้รับทราบข้อคิดเห็นและความต้องการของพนักงาน เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาให้ดีขึ้น

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียน อันเนื่องมาจากการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง หรือไม่เป็นธรรมแต่อย่างใด

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความเข้าใจในสิทธิและเสรีภาพของพนักงานในการรวมกลุ่มและจัดตั้งเป็นสหภาพแรงงาน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยกันดูแลเกี่ยวกับสภาพการจ้าง สวัสดิภาพในการทำงานและสวัสดิการต่าง ๆ โดยเปิดโอกาสให้สหภาพแรงงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงานยื่นข้อเรียกร้อง เพื่อขอให้บริษัทฯ พิจารณาปรับเปลี่ยนการจัดสวัสดิการ และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ตามที่ทั้งสองฝ่ายมีความเห็นพ้องร่วมกัน

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัย และรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและคำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัยของผู้บริโภค จึงได้นำระบบความปลอดภัยบรรจุภัณฑ์อาหาร (FSSC22000) เข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตตั้งแต่ปี 2557 และมีการปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ผลการตรวจติดตามการรักษาระบบมาตรฐานดังกล่าวของบริษัทฯ ยังคงความสอดคล้องกับข้อกำหนด แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมไม่เฉพาะแต่พนักงานเท่านั้น แต่ยังรวมถึงผู้บริโภคโดยทั่วไป

### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นงานส่วนรวมที่สำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จะพยายามวางนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับนโยบายของบริษัทฯ ในทุก ๆ ด้านพร้อมทั้งมุ่งมั่นที่จะสร้างที่ทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขลักษณะและมีชีวิตชีวาอยู่เสมอ โดยพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้

## การดำเนินงานในปี 2561

เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อกระบวนการผลิตของบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบบริษัท ดังนี้

- 1) ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด มีระบบบำบัดน้ำเสีย ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอยู่เป็นประจำทุก 2 เดือน โดยห้องปฏิบัติการเอกชนที่ได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 2) ของเสียทุกชนิดของบริษัท ได้ถูกคัดแยกและไปส่งกำจัดหรือบำบัดโดยบริษัท ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ การดำเนินงานทุกขั้นตอนได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีการควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติให้สอดคล้องกับการอนุญาตโดยหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
- 3) จัดอุปกรณ์ลดเสียงให้กับพนักงานเพื่อสวมเครื่องป้องกันเสียงขณะปฏิบัติงาน รวมทั้งป้องกันและลดผลกระทบจากแหล่งกำเนิดเสียง โดยการทำฝาครอบลดเสียงจากเครื่องจักรสู่ภายนอก
- 4) ตรวจวัดเสียง แสง ความร้อน ฝุ่น สารเคมี และไอระเหยในบริเวณที่ทำงานและสถานที่จัดเก็บ ตามประกาศกระทรวงแรงงาน และกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมช่วยให้พนักงานอยู่ในสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ปลอดภัย พลัดล้มพิษ ขณะเดียวกันได้จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพประจำปี ช่วยยืนยันความเหมาะสมของมาตรการในการดูแลและป้องกันผลกระทบจากการทำงาน
- 5) ร่วมจัดกิจกรรม ธารน้ำใจ ส่งเสริม การรักษาสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานราชการ เทศบาลนครรังสิตในทุก ๆ ปี

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท จะดำเนินการทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ที่ช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมบริษัท มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนโดยรอบอย่างสม่ำเสมอ

### การดำเนินงานปี 2561

- ร่วมกับศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพฯ ในการรับบริจาคโลหิต จำนวน 4 ครั้ง
- ร่วมกับสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทยในการให้ทุนดนตรีคนตาบอดเข้ามารับบริจาคเงิน และขายสลากกินแบ่งรัฐบาล
- กิจกรรมจิตอาสา “เราทำความดี ด้วยหัวใจ”
- กิจกรรม “สร้างป่า รักษาหนี้”
- ร่วมกับสหกรณ์ ในการนำสินค้าอุปโภค บริโภคเข้ามาจำหน่ายให้กับพนักงาน
- ร่วมกับเทศบาลนครรังสิตในการจัดกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลก
- กิจกรรม “จิตอาสาพัฒนาเพื่อน้อง”







## 8. การวิจัยและพัฒนาจากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาให้เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย คุณภาพสูง และมีความหลากหลาย สามารถตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าได้ โดยมุ่งเน้นให้มีการคิดค้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ สอดคล้องกับความต้องการของตลาด มีการใช้วัตถุดิบหรือพลังงานน้อยลง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อม มิให้เกิดมลภาวะในทุกกระบวนการผลิตและทุกปฏิบัติการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเว็บไซต์บริษัท ฝ่าจิบ จำกัด (มหาชน) [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) หน้าสิ่งแวดล้อมและสังคม หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

# การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอ จึงให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่า

- บริษัทฯ มีระบบข้อมูลและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและการใช้ทรัพย์สินมีการควบคุม ดูแล เก็บรักษาเป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- การปฏิบัติงานได้ดำเนินการตามแผนงาน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามกรอบการควบคุมภายใน COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก และ 17 หลักการย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมครบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลประเมินทุกข้อ โดยซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิผล มีสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน
- มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำใบพรรณนาหน้าที่งาน เพื่อกำหนดรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งอย่างครบถ้วน
- มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอยู่เสมอ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายต่าง ๆ เป็นกรรมการ และกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ระบุ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนและมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทบทวนมาตรการ ให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง

## 3. กิจกรรมควบคุม

- มีการกำหนดนโยบาย ไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการจัดทำแผนงาน ตัวชี้วัดผลงาน และงบประมาณประจำปีสำหรับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
- มีระเบียบปฏิบัติงาน อำนาจการอนุมัติกำหนดไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการสอบทาน การกระทบบยอดและการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส มีความคล่องตัว และภายใต้การควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ
- การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมือนกระทำกับบุคคลภายนอก

## 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- จัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถรับข้อมูลสารสนเทศได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และประกอบการตัดสินใจ
- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางในการบริหารงานและข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานแก่ผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัท มีการนำระบบงาน SAP เข้ามาใช้ในการบันทึกข้อมูล ประมวลผลการปฏิบัติงาน จัดทำรายงานเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งทำให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- มีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูล ที่เหมาะสม เพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินด้านสารสนเทศ เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อระบบ และได้มีการซักซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี
- พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ Intranet ส่วนบุคคลภายนอกสามารถรับรู้ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัท [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วน จากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายหรือรับผิดชอบข้อมูลในส่วนนั้น ๆ แล้ว

## 5. การติดตามและประเมินผล

- จัดให้มีการประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และได้นำดัชนีชี้วัดผลงาน มาใช้ในการติดตามผลการบริหารงาน และปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ โดยรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างสม่ำเสมอ หากผลการดำเนินงานแตกต่างไปจากเป้าหมายที่ประชุมฯ จะซักถามและมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการแก้ไขและนำมารายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป
- จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

## 2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยมีกฎบัตรการตรวจสอบภายในซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตลอดจนแนวทางการดำเนินการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารงานต่อผู้จัดการใหญ่ และมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษา ตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปรับปรุงระบบงาน และติดตามการปฏิบัติงานนั้นให้มีประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

การจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ได้พิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งเน้นให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณา ให้ข้อเสนอแนะ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและติดตามผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นราย ไตรมาส

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับทักษะและวิธีการตรวจสอบที่จำเป็นทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบด้านการเงิน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย การตรวจสอบระบบสารสนเทศ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ปี 2550 รวมถึงได้เพิ่มพูนประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยการให้คำปรึกษา หรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การให้เข้ารับการอบรมอย่างเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดคุณวุฒิทางการศึกษา คุณวุฒิทางวิชาชีพ การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์การทำงาน

## 3. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน จะเป็นผู้รับผิดชอบในการระบุ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับทั้งระยะสั้นและระยะปานกลาง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงเป็นระยะ รวมถึงติดตามผลประเมินของระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส



# รายการระหว่างกัน

## 1. สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2561	2560	
1. รายการธุรกิจปกติ						
1.1 การขายฝากจุ๊บ ฟาอูลูมิเนียม เกลียวกันปลอม ฟาแม็กส์ <sup>1</sup> และ ฟาพลาสติก	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัท ในเครือ <sup>1</sup>	เป็นผู้ถือหุ้น	-	686.42	637.20	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตาม ราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคล ภายนอก
	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด <sup>2</sup>	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วม กันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและ มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหาร ร่วมกันบางส่วน				
	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) <sup>3</sup>					
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด <sup>4</sup>					
	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) <sup>5</sup>					
1.2 การขายอุปกรณ์ อะไหล่ และ วัตถุดิบ	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้น	-	0.20	1.18	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตาม ราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคล ภายนอก
	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหาร ร่วมกันบางส่วน				

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2561	2560	
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ						
2.1 การรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์	บริษัท บางกอกแดน แชนแนลแพคเกจจิ้ง จำกัด <sup>6</sup> บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด <sup>7</sup>	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	-	151.31	176.88	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
- การรับจ้างพิมพ์และเคลือบแผ่นโลหะ						
- การรับจ้างทำอาร์ตเวิร์ค						
- การรับจ้างทำแผ่นพิมพ์ตัวอย่าง						
2.2 การได้รับความช่วยเหลือด้านวิชาการ และเทคนิคในการผลิตผ้า	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	5 ปี	15.02	17.91	ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยกำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายผ้า โดยที่ NCC เรียกเก็บในอัตราที่ไม่สูงกว่าผู้รับความช่วยเหลือรายอื่น
2.3 การซื้ออะไหล่ และวัตถุดิบ	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)  บริษัท ดานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด <sup>8</sup>	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน  มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	-	38.59	30.74	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
3. รายการเช่าหรือให้เช่า						
อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี						
3.1 การให้เช่าที่ดิน 3,626 ตรม. (ที่ตั้งอาคารสรรพสามิต และที่จอดรถ)	บริษัท บางกอกแดน แชนแนลแพคเกจจิ้ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี  (1 ก.ย. 60 - 31 ส.ค. 61)	0.41	0.41	ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ
3.2 การให้เช่าสำนักงานพื้นที่ 360 ตรม.	บริษัท โตโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	6 เดือน  (1 ม.ค. 60 - 30 มิ.ย. 60)	-	0.43	ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2561	2560	
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ						
4.1 การให้บริการด้านการบริหารจัดการ ซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP และระบบงานบุคคล	บริษัท บางกอกแควน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)	2.99	2.83	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)	3.97	3.75	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท โตโย ฟิลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด <sup>9</sup>	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)	1.12	1.02	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)	1.28	1.21	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท บางกอกแควน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)	0.97	0.96	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
4.2 การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)	0.52	0.52	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2561	2560	
4.3 การให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	บริษัท บางกอกเดนมาร์กแมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (15 พ.ค. 59 - 15 พ.ค. 63)	0.27	0.28	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท ไชยกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (15 พ.ค. 59 - 15 พ.ค. 63)	0.36	0.38	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท โตโย ฟิลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	4 ปี (15 พ.ค. 59 - 15 พ.ค. 63)	0.10	0.10	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชัน จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (15 พ.ค. 59 - 15 พ.ค. 63)	0.12	0.12	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	6 เดือน (1 ม.ค. 60 - 30 มิ.ย. 60)	-	0.16	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนการใช้พื้นที่และจำนวนพนักงาน บวกกำไรร้อยละ 4
4.4 การให้บริการพื้นที่ส่วนกลาง	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	30 ปี	0.50	0.50	ชำระเงินครั้งเดียวในบันทึกสัญญาจำนวน 15 ล้านบาท ราคาที่ดินใช้ราคาของบริษัทซื้อจาก BCM เป็นฐานและคิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปีของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74)	-	-	

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2561	2560	
4.6 การให้เช่าที่ดิน 8-3-80 ไร่ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน (2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74)	ผู้เช่าที่ดิน (ที่ดินอาคาร 3,4 ที่วัดเศรษฐี และที่ดินถ้ำสายสินธุ์)		30 ปี	0.49	0.49	ชำระเงินครึ่งเดียวในวันทำสัญญา จำนวน 14.78 ล้านบาท ราคา Fair Value ที่ดิน ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปี ของราคาที่ดิน ตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลด ร้อยละ 8

หมายเหตุ

1. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
3. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
4. บริษัท โตโย (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายรถยนต์
5. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
6. บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์
7. บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece
8. บริษัท ดานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและปั๊มพลาสติก
9. บริษัท โตโย ฟিলลิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายกระป๋องสเปรย์สำหรับผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกายและเส้นผม

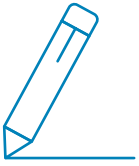
## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ( ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในข้อ 1 ) ได้แก่

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

ในการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงเหตุผลและความจำเป็น เงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรณีเข้าทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าของธุรกิจปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก ส่วนรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ โดยใช้ Fair Value ของผู้ประเมินอิสระ และใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนปริมาณงานบวกด้วยกำไร ซึ่งได้เปรียบเทียบกับราคาตลาดแล้ว

ทั้งนี้ การตกลงเข้าทำรายการ/สัญญาใด ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ ตลอดจนเงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัท ฝ่าฝืน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายเทพ วงษ์วานิช)  
ประธานกรรมการ

(นายพันเทพ สุภาไชยกิจ)  
กรรมการและผู้จัดการใหญ่





# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฝาจิ๊ป จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชีและการสอบบัญชี มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล และนายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี และนางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูงและผู้ตรวจสอบภายใน รวม 4 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2561 รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit matters) ในรายงานของผู้สอบบัญชี พร้อมรับฟังคำชี้แจง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นที่เชื่อถือได้ จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อหารือกันเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้งและได้รับรายงานว่ามีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจาก ทุกหน่วยงานเป็นอย่างดี
2. สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน และพิจารณารายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อิงตามกรอบการควบคุมภายใน COSO คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีการบริหารงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สอบทานรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการจัดการความเสี่ยงของบริษัท และรับทราบรายงานเหตุการณ์ความเสียหายด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญ ประเมินสาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางป้องกันเพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีกในอนาคต มีความเห็นว่าเหมาะสมตามสมควร และขอให้ฝ่ายจัดการติดตามผลดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อประเมินและปรับเปลี่ยนให้มีประสิทธิภาพ อันเป็นการช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความเห็นว่าบริษัท ปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยดีอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาเหตุผลและความจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นธรรม และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ

6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์และค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและมีมติให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 แต่งตั้ง นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 หรือ นางสาวอรรณ เตชวัฒน์สิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4807 หรือนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5872 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
7. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยเน้นประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน การควบคุมภายในระบบงาน และการบริหารความเสี่ยง พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบและวิธีปฏิบัติงานให้รัดกุมยิ่งขึ้น
8. บริษัท มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ความถูกต้อง ยุติธรรมและมีจริยธรรมเป็นหลักในการดำเนินงาน บริษัท ได้จัดทำคู่มือ มาตรการและขั้นตอนการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม เพื่อนำมาใช้ในการกำกับดูแลและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยบริษัท ได้รับใบรับรองเป็นสมาชิกจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี 2560 และมีการติดตามให้ปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง



ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2562



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2561 เปรียบเทียบกับ ปี 2560

## การดำเนินงานสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

**งบเฉพาะกิจการ** บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวนเงิน 330 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวนเงิน 6.3 บาท อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 10.4 และอัตราส่วนตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 10.2 มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวนเงิน 365 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,191 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ จำนวนเงิน 2,841 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 89.01 ของรายได้รวม กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวนเงิน 193 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.05 ของรายได้รวม และรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยรับ รวมเป็นจำนวนเงิน 157 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.94 ของรายได้รวม

ในด้านต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,461 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 86.6 มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 380 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 13.4

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวนเงิน 288 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.0 ของรายได้รวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.4 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 213 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.7 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นจำนวน 30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.9 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวนเงิน 82 ล้านบาท ประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี จำนวนเงิน 50 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 32 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินที่ใช้สำหรับการดำเนินงานใหม่ และมีผลกำไรจากการประเมินมูลค่า-สุทธิจากภาษีเงินได้ เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท

## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

### • รายได้รวม

บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 375 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 โดยมาจากรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 175 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 และมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 มาจากยอดขายรายได้จากการขายเศษวัสดุโลหะจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น และมีราคาปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามภาวะราคาตลาดโลก รวมถึงรายได้จากการเรียกชดเชยยอดสูงขึ้น มาจากการเรียกชดเชยวัตถุดิบที่ไม่ได้คุณภาพจากผู้ขาย นอกจากนี้บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 193 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2561		ปี 2560		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,686	84.2	2,486	88.3	200	8.1
รายได้จากการให้บริการ	154	4.8	180	6.4	(26)	(14.3)
รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	2,841	89.0	2,666	94.7	175	6.6
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	193	6.0	0	0	193	100.0
รายได้อื่น	158	4.9	150	5.3	8	5.2
รวมรายได้	3,191	100.0	2,816	100.0	375	13.3

#### • ยอดขาย ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น

ปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการพิมพ์แผ่นรวมจำนวนเงิน 2,841 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนจำนวน 175 ล้านบาท หรือสูงกว่าร้อยละ 6.6 มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,461 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 86.6 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 380 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 13.4 ลดลงจากปี 2560 จำนวนเงิน 15 ล้านบาทหรือลดร้อยละ 3.8 เป็นผลมาจากการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงในสัดส่วนที่ลดลงจากปีก่อน และบริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่มีการปรับราคาขึ้นตามราคาตลาดโลก ค่าใช้จ่ายการผลิตสูงขึ้นมาจากค่าแรง ค่าใช้จ่ายพลังงาน และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงเครื่องจักรเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2561		ปี 2560		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,841	100.0	2,666	100.0	175	6.6
ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ	2,461	86.6	2,271	85.2	190	8.4
กำไรขั้นต้น	380	13.4	395	14.8	(15)	(3.8)

#### • ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมเป็นจำนวนเงิน 288 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.0 ของรายได้รวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.4 ของรายได้รวม และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 213 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.7 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.6 มาจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.3 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรลดลงจำนวนเงิน 3 ล้านบาท หรือลดร้อยละ 2.7 มียอดค่าใช้จ่ายจากกำลังการผลิตที่ไม่เต็มกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 104 และมียอดตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จากอุบัติเหตุความเสียหายในโรงงาน อย่างไรก็ตามจากอุบัติเหตุดังกล่าว ระบบการผลิตไม่ได้หยุดชะงักและยังคงดำเนินงานตามปกติ และบริษัทฯ จะได้รับชดเชยความเสียหายจากการประกันภัยสำหรับสินค้าคงเหลือ ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการเรียกร้องค่าความเสียหายจากบริษัทประกันภัย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2561		ปี 2560		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละต่อรายได้รวม	จำนวนเงิน	ร้อยละต่อรายได้รวม	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	75	2.4	57	2.0	18	31.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	213	6.7	177	6.3	36	20.3
รวม	288	9.0	234	8.3	54	23.0

#### • ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวน 30 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท PT Indonesia Caps and closure ที่บริษัทไปลงทุน ประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนตั้งแต่เริ่มดำเนินงาน ซึ่งเชื่อว่าเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยบริษัทได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของเงินลงทุน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงได้บันทึกค่าใช้จ่ายในการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### • ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2561 จำนวนเงิน 50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.3 สาเหตุมาจากในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ต้องเสียภาษีลดลงจากปีก่อน จำนวน 48 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.12 และบริษัทฯ ได้รับประโยชน์ทางภาษี รวมเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ ได้รับการยกเว้นตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 604 และ 642 เรื่องการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 30 ล้านบาท มาจากบริษัทฯ มีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และมีการทำลายสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2561	ปี 2560	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	50	59	(9)	(15.3)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	2	30	1,500
รวม	82	61	21	34.4

#### • รายจ่ายลงทุน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายจ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ประเภททุน จำนวนเงิน 240 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.84 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้เป็นการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### • สินทรัพย์รวม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 4,159 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวนเงิน 475 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนระยะยาว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เป็นสัดส่วนร้อยละ 49.8 ร้อยละ 0.4 ร้อยละ 16.0 ร้อยละ 33.5 และร้อยละ 0.3 ตามลำดับ มีรายละเอียดของสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,073	49.8	1,895	51.4	178	9.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนระยะยาว	18	0.4	48	1.3	(30)	(62.5)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	666	16.0	473	12.8	193	40.8
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,395	33.5	1,260	34.2	135	10.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	8	0.3	9	0.2	(1)	(11.1)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,159</b>	<b>100.0</b>	<b>3,684</b>	<b>100.0</b>	<b>475</b>	<b>12.9</b>

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 2,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวนเงิน 178 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงิน 295 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 326 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 52.5 เนื่องจาก บริษัทฯ ได้จัดสรรเงินสดไปเป็นการลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ที่มีความเสี่ยงต่ำ และได้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษซึ่งสูงกว่าอัตราตลาด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวนเงิน 480 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 53 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6.8 เท่า โดยมียอดลูกหนี้คงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 เนื่องจาก วันครบกำหนดชำระสินค้าเป็นวันหยุดทำการ ลูกหนี้รายใหญ่หลายรายได้เลื่อนวันกำหนดชำระเป็นวันต้นเดือนถัดไป จึงทำให้ ณ วันสิ้นงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 มียอดคงค้างชำระเพิ่มขึ้น ประกอบกับรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการมียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 580 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 22 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 16.5 เท่า โดยมียอดสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 142 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.4 เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบให้มีปริมาณคงเหลือให้สอดคล้องกับยอดผลิตที่เพิ่มขึ้นซึ่งเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวกว่าปีก่อน

เงินลงทุนระยะยาว จำนวนเงิน 18 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 62.5 เกิดจาก บริษัท PT. Indonesia Caps and closures ที่บริษัทไปลงทุน ประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนตั้งแต่เริ่มดำเนินงาน ซึ่งเชื่อว่า สิ่งนี้เป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยบริษัทได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของเงินลงทุน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงได้บันทึกค่าใช้จ่ายในการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 666 ล้านบาท โดยมียอดเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวนเงิน 193 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.8 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระภายนอก โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด และเหตุผลหลักที่ทำให้มูลค่ายุติธรรมปรับสูงขึ้นคือ พื้นที่บริเวณใกล้เคียงมีการพัฒนาเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยมากขึ้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 1,395 ล้านบาท มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 37.4 โดยมียอดเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวนเงิน 135 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.7 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต และผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นจำนวนเงิน 290 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สำหรับปีจำนวนเงิน 168 ล้านบาท และตัดจำหน่ายสินทรัพย์อุปกรณ์เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

#### • หนี้สินรวม

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2561 มูลค่ารวม 787 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวนเงิน 191 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.1 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นสัดส่วนร้อยละ 67.5 ร้อยละ 8.6 และร้อยละ 23.9 ตามลำดับ มีรายละเอียดของหนี้สินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	531	67.5	381	63.9	150	39.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	68	8.6	26	4.4	41	157.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน	188	23.9	189	31.7	(1)	(0.5)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>787</b>	<b>100.0</b>	<b>596</b>	<b>100.0</b>	<b>191</b>	<b>32.1</b>

หนี้สินหมุนเวียนจำนวนเงิน 531 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.4 สาเหตุหลักเนื่องมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนเงิน 507 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้ 63 วัน และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 5.72 เท่า โดยมียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 152 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.9 ส่วนใหญ่มาจากยอดซื้อที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 157.3 มาจาก สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกำไรจากการประเมินที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 237 ล้านบาท

#### • ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนเงิน 3,373 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 285 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 2,344 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 250 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 บริษัทฯ มีองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท



## นโยบายสภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

- สภาพคล่อง ในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ รวมมูลค่า 295 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 326 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับจัดสรรเงินสดไปเป็นเพื่อการลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ที่มีความเสี่ยงต่ำ และได้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษซึ่งสูงกว่าอัตราตลาด  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 3.91 เท่า ลดลงจาก 5.07 เท่า ในสิ้นปี 2560 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.23 เท่า มากกว่า 0.19 เท่า ในสิ้นปี 2560
- แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน สำหรับปี 2561 ประกอบด้วย
  1. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวนเงิน 261 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการดำเนินการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานจำนวนเงิน 441 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 242 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 112 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท
  2. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวนเงิน 507 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่ จำนวนเงิน 240 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวในบัญชีเงินฝากประจำเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 280 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินสดไปเป็นเพื่อการลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ที่มีความเสี่ยงต่ำ และได้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษซึ่งสูงกว่าอัตราตลาด นอกจากนี้บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 12 ล้านบาท
  3. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวนเงิน 80 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	
อ้างอิงหมายเหตุ 3 (ด) และ 6 ของงบการเงิน	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่องของ PT Indonesia Caps and Closures เป็นข้อบ่งชี้ว่า เงินลงทุนระยะยาวของบริษัทดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติที่สำคัญของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคต อัตราคิดลด และข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจประเภทดังกล่าวข้างต้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า และกระบวนการทดสอบการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของผู้บริหาร</li> <li>• พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติหลักที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรและมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัท PT Indonesia Caps and Closures โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก</li> <li>• วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการประมาณการของบริษัท</li> <li>• พิจารณาความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และ</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุ 3 (จ) และ 8 ของงบการเงิน	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทมีขดบัญชีสินค้าคงเหลือที่มีนัยสำคัญซึ่งมีอะลูมิเนียมเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตฝาโลหะ ราคาอะลูมิเนียมจึงเป็นปัจจัยสำคัญของต้นทุนสินค้าคงเหลือ หากมีความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามสภาวการณ์ของตลาด โดยเฉพาะในช่วงที่ราคาปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ราคาขายฝาโลหะยังไม่มีเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือต่ำกว่าราคาทุน เรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับดุลยพินิจของผู้บริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดราคาขายของบริษัท กระบวนการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือและนโยบายสำหรับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ</li> <li>• ทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยสุ่มเปรียบเทียบกับต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ได้แก่ ราคาขายในเอกสารการขายภายหลังวันสิ้นปีหรือรายการราคาขาย หักด้วยประมาณการต้นทุนในการทำต่อให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขายตลอดจนสุ่มตรวจสอบกับ</li> </ul>

	เอกสารที่เกี่ยวข้อง และ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของบริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(สิรินุช วิมลสถิตย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8413

บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท ฝ่าจิบ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	
		2561	2560
		(บาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	294,507,223	620,650,522
เงินลงทุนชั่วคราว	6	710,640,733	430,241,140
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 7	479,821,709	392,410,661
สินค้าคงเหลือ	8	579,912,571	437,960,123
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,883,234	13,248,140
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,072,765,470</b>	<b>1,894,510,586</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	18,045,872	47,677,325
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	666,300,000	473,300,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	1,394,575,208	1,259,552,282
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,639,529	4,280,920
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,049,874	4,808,499
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,086,610,483</b>	<b>1,789,619,026</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,159,375,953</b>	<b>3,684,129,612</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	
		2561	2560
		(บาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 12	507,091,132	354,662,050
รายได้ค่าเช่ารถตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี	4	992,608	992,608
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,242,589	12,283,578
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,350,809	12,795,692
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>530,677,138</b>	<b>380,733,928</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
รายได้ค่าเช่ารถตัดบัญชี	4	11,414,992	12,407,600
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	67,642,688	26,291,346
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	176,963,407	176,852,716
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>256,021,087</b>	<b>215,551,662</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>786,698,225</b>	<b>596,285,590</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฝ้าจ๊ิบ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	
		2561	2560
		(บาท)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	14		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นบุริมสิทธิ		7,992,580	7,999,880
หุ้นสามัญ		520,007,420	520,000,120
		<u>528,000,000</u>	<u>528,000,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นบุริมสิทธิ		7,992,580	7,999,880
หุ้นสามัญ		520,007,420	520,000,120
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		49,164,799	49,209,704
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		337,643,244	337,598,339
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	52,800,000	52,800,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,343,795,422	2,094,001,716
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		61,274,263	26,234,263
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u><b>3,372,677,728</b></u>	<u><b>3,087,844,022</b></u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u><b>4,159,375,953</b></u>	<u><b>3,684,129,612</b></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2560	2561	2560
			(บาท)	
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	16	2,486,050,644	2,686,400,444	2,486,050,644
รายได้จากการให้บริการ	16	179,873,539	154,184,663	179,873,539
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	6	6,503,470	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	9	-	193,000,000	-
รายได้อื่น	17	149,889,550	157,705,606	149,889,550
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,822,317,203</b>	<b>3,191,290,713</b>	<b>2,815,813,733</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายสินค้า	8	2,130,996,438	2,339,268,179	2,130,996,438
ต้นทุนการให้บริการ		140,180,274	121,636,723	140,180,274
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	18	56,800,113	75,053,530	56,800,113
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19	177,470,753	213,255,294	177,470,753
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	-	29,631,453	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	-	-	8,961,238
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,505,447,578</b>	<b>2,778,845,179</b>	<b>2,514,408,816</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(6,166,106)	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>310,703,519</b>	<b>412,445,534</b>	<b>301,404,917</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(60,939,860)	(82,251,846)	(60,939,860)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>249,763,659</b>	<b>330,193,688</b>	<b>240,465,057</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

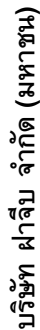


บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม
		2560	2561	2560
(บาท)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(2,939,265)	-	-
ปรับปรุงผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจาก				
สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	6	4,598,632	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง		1,659,367	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง				
กำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่		-	35,040,000	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้		(9,648,590)	-	(9,648,590)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง	22	(9,648,590)	35,040,000	(9,648,590)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุทิจากภาษีเงินได้		(7,989,223)	35,040,000	(9,648,590)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		241,774,436	365,233,688	230,816,467
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	4.73	6.25	4.55

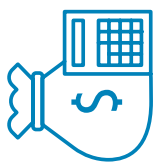
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบประมาณเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

[illegible]

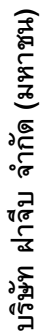


# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	จากการตีราคาสิทธิส่วนเกินทุน	
			(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,996,383,731	26,234,263	2,990,226,037
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผล	-	-	-	-	-	(133,198,482)	-	(133,198,482)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(133,198,482)	-	(133,198,482)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร	-	-	-	-	-	240,465,057	-	240,465,057
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(9,648,590)	-	(9,648,590)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	230,816,467	-	230,816,467
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	2,094,001,716	26,234,263	3,087,844,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



# งบประมาณเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

รายงานประจำปี 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของ	
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการจัดหาเงินทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	(บาท)					
	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	2,094,001,716	26,234,263	
	(7,300)	7,300	(44,905)	44,905	-	-	-	
14	-	-	-	-	-	-	-	
24	(7,300)	7,300	(44,905)	44,905	(80,399,982)	(80,399,982)	(80,399,982)	
รวมรายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	-	-	-	-	330,193,688	-	330,193,688	
	-	-	-	-	-	35,040,000	35,040,000	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	-	-	-	-	330,193,688	35,040,000	365,233,688	
	7,992,580	520,007,420	49,164,799	337,643,244	52,800,000	2,343,795,422	61,274,263	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน





บริษัท ฝ้าจ๊ับ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		31 ธันวาคม	
	2560	2561	2560	2561
			(บาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	249,763,659	330,193,688	240,465,057	
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
ภาษีเงินได้	22	60,939,860	82,251,846	60,939,860
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย		161,611,938	167,964,510	161,611,938
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	13,957,902	9,051,824	13,957,902
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		313,766	1,303,472	313,766
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(7,420,000)	-	(7,420,000)
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	6	(6,503,470)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	700,000	(193,000,000)	700,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		6,166,106	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	-	29,631,453	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	-	-	8,961,238
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้างเหลือ	8	37,971,694	18,034,359	37,971,694
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		6,764,803	8,127,661	6,764,803
ดอกเบี้ยรับ	17	(13,940,900)	(12,498,320)	(13,940,900)
		510,325,358	441,060,493	510,325,358
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(21,601,643)	(88,120,488)	(21,601,643)
สินค้างเหลือ		(217,723)	(159,986,807)	(217,723)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(6,535,743)	5,399,493	(6,535,743)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(997,863)	514,023	(997,863)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(4,883,544)	124,067,605	(4,883,544)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(6,378,821)	(8,941,133)	(6,378,821)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(7,758,380)	(2,443,603)	(7,758,380)
รายได้ค่าเช่ารถคันบัญชี		(992,608)	(992,608)	(992,608)
เงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน		460,959,033	310,556,975	460,959,033
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(80,472,355)	(49,701,493)	(80,472,355)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>380,486,678</b>	<b>260,855,482</b>	<b>380,486,678</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฝ้าจ๊ับ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

		งบการเงินที่แสดง		
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2560	2561	2560
		(บาท)		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)		279,758,860	(280,399,593)	279,758,860
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์		(237,908,059)	(238,851,978)	(237,908,059)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		3,280,147	2,297,946	3,280,147
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว		42,420,000	-	42,420,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,697,007)	(1,432,938)	(3,697,007)
ดอกเบี้ยรับ		14,883,519	11,801,455	14,883,519
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>98,737,460</b>	<b>(506,585,108)</b>	<b>98,737,460</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		24 (133,198,482)	(80,399,982)	(133,198,482)
<b>กระแสเงินสดรวมใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(133,198,482)</b>	<b>(80,399,982)</b>	<b>(133,198,482)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		346,025,656	(326,129,608)	346,025,656
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด		(218,398)	(13,691)	(218,398)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>345,807,258</b>	<b>(326,143,299)</b>	<b>345,807,258</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		274,843,264	620,650,522	274,843,264
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>5 620,650,522</b>	<b>294,507,223</b>	<b>620,650,522</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายเป็นเงินสด		20,905,874	49,348,008	20,905,874
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		12,060,738	-	12,060,738
กำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่		-	43,800,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	เงินลงทุนอื่น
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
12	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
13	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
14	ทุนเรือนหุ้น
15	สำรอง
16	ส่วนงานดำเนินงาน
17	รายได้อื่น
18	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
19	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
20	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
21	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22	ภาษีเงินได้
23	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
28	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
29	การจัดประเภทรายการใหม่



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อ 21 กุมภาพันธ์ 2562

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 5 ซอยรังสิต - นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม 2520

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นิปปอน โกลด์เซอร์วิส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 36.68) และบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 10.15) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายฝ้ายสำหรับขวด และธุรกิจรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋อง

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่ผลบังคับใช้ในปัจจุบันและบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

#### รายการ

เงินลงทุนเพื่อขาย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

#### เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม

การตีราคาใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าปัจจุบันของการระงับผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ฐ)

### (ค) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

#### หมายเหตุข้อ 6

การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุข้อ 13

การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้  
เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์  
ประกันภัย

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สิน  
ทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่า  
ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงาน  
โดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่าง  
สม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้  
ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้น  
ของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้  
มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่าง  
เดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์  
สินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถ  
สังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่  
แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่า  
ยุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ
- หมายเหตุข้อ 25 เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่น่าเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการทางบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### (ข) ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า





บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราประเทศคู่ครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราประเทศและค่าธรรมเนียมรอดัตถบัญญัติที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราประเทศจะตัดเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราประเทศล่วงหน้าที่คุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ

### (ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

### (ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถ่วงเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าโซ่หักการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### (ก) เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เกยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เกยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิ ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ข)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ดีใหม่ ราคาที่ดีใหม่หมายถึงมูลค่าสุทธิซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการ โดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น ถ้าส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง ได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 และ 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) การค้ำค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้ำค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้ำค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการค้ำค่า ขาดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม



บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### (ก) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ข) รายได้รอตัดบัญชี

รายได้รอตัดบัญชีทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

การผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ





บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้อินอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล



บริษัท ฝ้ายบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### (ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ค) ทุนเรือนหุ้น

#### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

#### หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิถูกจัดประเภทเป็นทุนหากไม่มีการระบุงการบังคับไถ่ถอนหรือให้สิทธิเฉพาะกิจการในการไถ่ถอน ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น เงินปันผลของหุ้นประเภทนี้รับรู้เป็นการจัดสรรภายในส่วนของทุนเมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

### (ง) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ



บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกลนนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### (ก) กำไรต่อหุ้น

บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

### (ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการรายได้ดอกเบี้ยรับ รายการบางรายการของรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกันหรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย และญี่ปุ่น	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด	ญี่ปุ่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นในบริษัทและมีกรรมกรร่วมกัน



บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเทศที่จัดตั้ง/		
ชื่อกิจการ	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด	ญี่ปุ่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นในบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน
กลุ่มบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน
PT. Indonesia Caps and Closures	อินโดนีเซีย	มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โทเค็น เทรดิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและราคาตลาด
การให้บริการ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ขายวัตถุดิบและอะไหล่	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้ออุปกรณ์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าธรรมเนียมสิทธิ	อัตราร้อยละของยอดขายของแต่ละสินค้า
ค่าชดเชยสินค้าเสียหาย	ราคาทุน
เงินปันผลจ่าย	อัตราตามที่ประกาศจ่ายและอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2561	2560
		(พันบาท)	
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>			
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	20,845	21,761	20,845
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	289	279	289
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	21,134	22,040	21,134
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	637,205	686,424	637,205
การให้บริการ	176,886	151,314	176,886
รายได้ค่าเช่า	2,921	2,261	2,921
รายได้ค่าบริการจัดการ	10,519	11,084	10,519
ขายวัตถุดิบและอะไหล่	1,185	203	1,185
ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	11,229	19,614	11,219
ซื้ออุปกรณ์	19,510	18,971	19,510
ค่าธรรมเนียมสิทธิ	17,911	15,025	17,911
ค่าขนส่งสินค้าเสียหาย	942	7,307	942
เงินปันผลจ่าย	85,868	51,984	85,868

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	121,310	84,480





บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6,630	6,282
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5,978	5,640
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,626	8,470
<b>รายได้ค่าเช่ารถตัดบัญชี - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด		
- ส่วนที่หมุนเวียน	993	993
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	11,415	12,408
<b>รวม</b>	<b>12,408</b>	<b>13,401</b>

### สัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาให้เช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2544 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินสองฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด) บริษัทได้รับค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวน 29.8 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่ารถตัดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน และรับรู้รายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลา 30 ปีตามอายุสัญญา สัญญาดังกล่าวเริ่มมีผลบังคับใช้วันที่ 2 กรกฎาคม 2544

#### สัญญาให้บริการการเช่า

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการเช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท โตโย ฟิสลิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด) โดยบริษัทให้เช่าเซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์สำหรับเก็บข้อมูลรวมถึงให้บริการการติดตาม การบริหารจัดการและการสำรองข้อมูล เป็นระยะเวลา 4 ปี สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2563 ด้วยรายได้ค่าบริการเป็นจำนวนรวม 3.4 ล้านบาท



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### สัญญาให้บริการ

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท โตโย ฟीलิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด) โดยบริษัทให้บริการสำหรับซอฟต์แวร์และคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ และระบบบุคลากรเป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 โดยมีรายได้ค่าบริการเป็นจำนวน 9.4 ล้านบาทต่อปี

### สัญญาขายทรัพย์สินและเก็บค่าใช้จ่ายการบริหารงานผลิตกระแสไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2539 บริษัทได้ทำสัญญาขายทรัพย์สินและเก็บค่าใช้จ่ายการบริหารงานผลิตกระแสไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด) โดยบริษัทให้บริการการจัดการสินทรัพย์ กระแสไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์พลอยได้โดยไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ

### สัญญาลิขสิทธิ์การผลิต

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์การผลิตกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด) โดยที่บริษัทได้รับการสนับสนุนด้านเทคนิคสำหรับการผลิตผ้าเป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือน ธันวาคม 2565 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมลิขสิทธิ์และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	อัตราดอกเบี้ย		2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินสดในมือ	-	-	182	232
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	0.10	0.10	2	2
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	0.04 - 1.15	0.04 - 1.00	294,143	308,595
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	0.80 - 1.00	0.80 - 1.25	180	311,822
รวม			<b>294,507</b>	<b>620,651</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 175 ล้านบาท (2560: 175 ล้านบาท) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่มีการค้ำประกัน



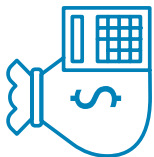
บริษัท ฝ้าจ๊ีบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 6 เงินลงทุน

	อัตราดอกเบี้ย		2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	1.15 - 1.45	1.25 - 1.45	710,641	430,241
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย			273	273
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด			17,773	47,404
			<b>18,046</b>	<b>47,677</b>
<b>รวม</b>			<b>728,687</b>	<b>477,918</b>



บริษัท ฝาฉีบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		การซื้อค่า (พันบาท)		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ		
		2561	2560		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
(ร้อยละ)													
PT.Indonesia Caps and Closures	ผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์ประเภท ฝาสำหรับเครื่องดื่ม	12.08	12.08	IDR 135,148	37,381	37,381	(29,631)	-	7,750	37,381	-	-	
	บจก.บางกอกแคน												
แมนูแฟคเจอร์	ผลิตและขายกระป๋อง	1.61	1.61	1,800,000 บาท	9,493	9,493	-	-	9,493	9,493	523	-	
	บจก.सानมอลล์												
เมืองเอก	บริการ	0.08	0.08	120,000 บาท	180	180	-	-	180	180	-	-	
บจก.เมืองเอกวิสด้า													
ทอล์คฟรอสต์	บริการ	0.06	0.06	80,000 บาท	350	350	-	-	350	350	-	-	
รวม					47,404	47,404	(29,631)	-	17,773	47,404	523	-	



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 PT Indonesia Caps and Closure ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 61,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,135,700 รูเปีย รวมเป็นจำนวนเงิน 69,845.6 ล้านบาท บริษัทได้สละสิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 25.00 เป็นร้อยละ 12.08 นอกจากนี้ บริษัทมิได้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายของบริษัทแห่งนี้ ทำให้สถานะของเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนอื่นและบริษัทรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไปจำนวน 6.5 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ภายใต้รายการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งได้ปรับปรุงผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินจำนวน 4.6 ล้านบาทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าของเงินลงทุนซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุนได้ลดลงจำนวน 9 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่เหลืออยู่จำนวน 37.4 ล้านบาท ได้แสดงเป็นมูลค่าเริ่มแรกของเงินลงทุนระยะยาว

### การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น

PT Indonesia Caps and Closure ประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลาหลายปีติดต่อกัน ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าสิ่งนี้เป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน ผู้บริหารได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของเงินลงทุน ข้อสมมติที่สำคัญรวมถึงประมาณการ EBITDA และอัตรากำไร ประเมินการ EBITDA ขึ้นอยู่กับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงกับการเติบโตของรายได้ที่คาดการณ์ไว้ อัตรากำไรร้อยละ 8.87 ที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายในการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท PT Indonesia Caps and Closure จำนวน 29.6 ล้านบาทในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	121,310	84,480
กิจการอื่นๆ		338,313	294,320
<b>รวม</b>		<b>459,623</b>	<b>378,800</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	6,630	6,282
<b>กิจการอื่นๆ</b>			
ลูกหนี้ค่าชดเชยความเสียหายจากผู้ขายสินค้า		6,540	3,311
ลูกหนี้จากการขายเศษซาก		3,404	984
เงินทดรองแก่พนักงาน		1,951	2,042
อื่นๆ		1,674	992
		<b>13,569</b>	<b>7,329</b>
<b>รวม</b>		<b>20,199</b>	<b>13,611</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>		<b>479,822</b>	<b>392,411</b>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	83,172	57,695
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	38,138	26,785
	<b>121,310</b>	<b>84,480</b>



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2561	2560
	(พันบาท)	
กิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	264,364	224,413
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	73,949	69,907
	<b>338,313</b>	<b>294,320</b>
รวม	<b>459,623</b>	<b>378,800</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 120 วัน

### 8 สินค้าคงเหลือ

	2561			2560		
	การปรับลด มูลค่าเป็นมูลค่า สุทธิที่คาดว่าจะ ได้รับ			การปรับลด มูลค่าเป็นมูลค่า สุทธิที่คาดว่าจะ ได้รับ		
	ราคาทุน	จะได้รับ	สุทธิ	ราคาทุน	จะได้รับ	สุทธิ
	(พันบาท)					
สินค้าสำเร็จรูป	156,227	(11,846)	144,381	142,901	(21,384)	121,517
งานระหว่างทำ	193,419	(11,169)	182,250	154,254	(8,529)	145,725
วัตถุดิบ	192,701	(3,975)	188,726	138,873	(4,128)	134,745
อะไหล่	37,390	(1,570)	35,820	28,348	-	28,348
สินค้าระหว่างทาง	28,736	-	28,736	7,625	-	7,625
รวม	<b>608,473</b>	<b>(28,560)</b>	<b>579,913</b>	<b>472,001</b>	<b>(34,041)</b>	<b>437,960</b>



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุนตามวิธี		
	ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560
		(พันบาท)	
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย			
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย			
- ต้นทุนขาย	2,093,024	2,321,234	2,093,024
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	37,972	18,034	37,972
<b>รวม</b>	<b>2,130,996</b>	<b>2,339,268</b>	<b>2,130,996</b>

ในระหว่างปี 2561 สินค้าคงเหลือจำนวน 54.3 ล้านบาท ได้รับผลกระทบจากอุบัติเหตุความเสียหายในโรงงาน อย่างไรก็ตาม ระบบการผลิตไม่ได้หยุดชะงักและยังคงดำเนินงานตามปกติ บริษัทได้รับรู้รายการดังต่อไปนี้จากความเสียหายเป็นค่าใช้จ่ายในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	(พันบาท)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	54,268
ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง	538
รายได้จากการขายเศษซาก	(12,484)
<b>สุทธิ</b>	<b>42,322</b>

ผู้บริหารเห็นว่าส่วนหนึ่งของผลขาดทุนดังกล่าวจะได้รับชดเชยความเสียหายจากการประกันภัยสำหรับสินค้าคงเหลือเสียหาย อย่างไรก็ตาม การเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทประกันภัยยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้น จึงยังมิได้รับรู้ค่าชดเชยจากผลขาดทุนดังกล่าวในงบการเงินปี 2561 ระหว่างเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้รับค่าชดเชยความเสียหายบางส่วนจากประกันภัย จำนวนเงินเหล่านี้ถูกพิจารณาเป็นสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยังไม่ได้รับรู้ในผลประกอบการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจะรับรู้ค่าชดเชยดังกล่าวเมื่อได้เจรจากับบริษัทประกันภัยเสร็จสิ้นและระบุได้ว่าบริษัทจะมีสิทธิตามสัญญาอย่างไม่มีเงื่อนไขที่จะได้รับเงินชดเชยนั้น





บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินเพื่อให้เช่า	ที่ดินจัดสรรและ สิ่งก่อสร้าง	ที่ดินเปล่า (พันบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	172,000	158,400	143,600	474,000
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	-	(700)	-	(700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ				
1 มกราคม 2561	172,000	157,700	143,600	473,300
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	68,100	42,400	82,500	193,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	240,100	200,100	226,100	666,300

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นซึ่งถูกรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำนวนหนึ่งเพื่อให้เช่าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 30 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น ในปี 2561 รายได้ค่าเช่าทั้งหมด คิดเป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท (2560: 1.8 ล้านบาท)

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

##### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

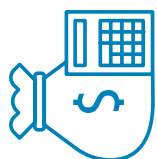
## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

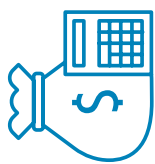
เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดิน เปรียบเทียบกับ ข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า รวมถึง ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง</li></ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ต่ำลง)



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 เพิ่มขึ้น โอน จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย การจัดประเภทรายการใหม่	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	99,000	451,112	2,531,100	87,745	8,015	45,579	3,222,551
เพิ่มขึ้น	-	-	23,925	4,598	-	233,073	261,596
โอน	-	1,294	51,311	1,897	-	(54,502)	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(937)	(117,996)	(2,471)	-	-	(121,404)
การจัดประเภทรายการใหม่	-	-	34,828	-	-	17,227	52,055
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	99,000	451,469	2,523,168	91,769	8,015	241,377	3,414,798
เพิ่มขึ้น	-	-	28,687	4,508	-	234,096	267,291
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	43,800	-	-	-	-	-	43,800
โอน	-	5,207	251,644	6,604	-	(263,455)	-
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(350)	(350)
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(961)	(44,893)	(1,736)	(65)	(2,454)	(50,109)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	142,800	455,715	2,758,606	101,145	7,950	209,214	3,675,430



บริษัท ฟาจีบ จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

**ค่าเสื่อมราคา**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	อาคาร	-	อุปกรณ์	สำนักงาน (พันบาท)	-	-	2,107,433
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(822)	-	(108,164)	(2,373)	-	-	159,172
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ	-	-	-	-	-	-	-	(111,359)

**1 มกราคม 2561**

ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	318,697	-	1,758,977	69,941	7,631	-	2,155,246
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	13,273	-	139,081	12,827	115	-	165,296
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(954)	-	(37,152)	(1,516)	(65)	-	(39,687)
	-	331,016	-	1,860,906	81,252	7,681	-	2,280,855

**มูลค่าตามบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	99,000	132,772	99,000	764,191	21,828	384	241,377	1,259,552
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	142,800	124,699	142,800	897,700	19,893	269	209,214	1,394,575



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าตามบัญชีของที่ดินภายใต้วิธีราคาทุน มีมูลค่า 63.3 ล้านบาท

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,486 ล้านบาท (2560: 1,422 ล้านบาท)

บริษัทถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันสำหรับอาคารและเครื่องจักรบางส่วนกับบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยบริษัทบันทึกอาคารและเครื่องจักรดังกล่าวตามสัดส่วนที่เป็นของบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 11 ล้านบาท (2560: 12 ล้านบาท)

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว การตีราคาใหม่มีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2561

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่ มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดิน เปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า รวมถึงทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง</li> </ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ต่ำลง)



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รวม	44,510	36,858	(112,153)	(63,149)
การหักลบรายการของภาษี	(44,510)	(36,858)	44,510	36,858
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	-	(67,643)	(26,291)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2561
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
สินค้างเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	6,808	(1,096)	-	-	5,712
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25,582	241	-	-	25,823
รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชี	2,482	(198)	-	-	2,284
ผลเสียหายอันได้กลับคืนจากประกันภัย	-	8,464	-	-	8,464
อุปกรณ์ (ผลต่างค่าเสื่อมราคา)	1,986	241	-	-	2,227
<b>รวม</b>	<b>36,858</b>	<b>7,652</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44,510</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
อุปกรณ์ (ผลต่างค่าเสื่อมราคา)	(31,039)	(1,643)	-	-	(32,682)
ที่ดิน (จากการตีราคาเพิ่ม)	(6,559)	-	-	(8,760)	(15,319)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (จากการตีราคาเพิ่ม)	(25,551)	(38,601)	-	-	(64,152)
<b>รวม</b>	<b>(63,149)</b>	<b>(40,244)</b>	<b>-</b>	<b>(8,760)</b>	<b>(112,153)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(26,291)</b>	<b>(32,592)</b>	<b>-</b>	<b>(8,760)</b>	<b>(67,643)</b>



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2560
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
สินค้างเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า					
ของสินค้า)	8,400	(1,592)	-	-	6,808
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21,792	1,378	2,412	-	25,582
รายได้ค่าเช่ารถตัดหญ้า	2,680	(198)	-	-	2,482
อุปกรณ์ (ผลต่างค่าเสื่อมราคา)	1,804	182	-	-	1,986
รวม	34,676	(230)	2,412	-	36,858
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
อุปกรณ์ (ผลต่างค่าเสื่อมราคา)	(29,396)	(1,643)	-	-	(31,039)
ที่ดิน (จากการตีราคาเพิ่ม)	(6,559)	-	-	-	(6,559)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				-	
(จากการตีราคาเพิ่ม)	(25,691)	140	-		(25,551)
รวม	(61,646)	(1,503)	-	-	(63,149)
สุทธิ	(26,970)	(1,733)	2,412	-	(26,291)

### 12 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,978	5,640
กิจการอื่นๆ		393,654	266,151
รวม		399,632	271,791
เจ้าหนี้อื่น			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	7,626	8,470



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2561	2560
	(พันบาท)	
กิจการอื่นๆ	60,411	38,451
เจ้าหนี้อื่น	39,422	35,950
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	99,833	74,401
รวม	107,459	82,871
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	507,091	354,662

### 13 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	2561	2560
	(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
โครงการสมทบเงิน	47,846	48,941
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	105,130	103,902
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	23,987	24,010
รวม	176,963	176,853
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	7,348	6,896
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,704	7,062
	9,052	13,858
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมวลการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	12,061
ขาดทุนสะสมจากการประมวลการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	37,768	37,768





บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	103,902	89,287
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,852	4,368
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,496	2,528
	<b>7,348</b>	<b>6,896</b>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	12,061
	<b>-</b>	<b>12,061</b>
อื่น ๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(6,120)	(4,342)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>105,130</b>	<b>103,902</b>

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	2561	2560
	(พันบาท)	
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	763
ข้อสมมติทางการเงิน	-	1,527
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	9,771
รวม	<b>-</b>	<b>12,061</b>



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	2561	2560
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.75	2.75
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	9.00	9.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 5 ปี (2560: 6 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2,849)	3,009
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	8,011	(7,277)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(3,012)	3,184
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,301	(6,648)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน บริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 35 ล้านบาท

### 14 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม	10	800	8,000	800	8,000
- หุ้นสามัญ	10	52,000	520,000	52,000	520,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม	10	799	7,993	800	8,000
- หุ้นสามัญ	10	52,001	520,007	52,000	520,000
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม	10	800	8,000	800	8,000
- หุ้นสามัญ	10	52,000	520,000	52,000	520,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม	10	799	7,993	800	8,000
- หุ้นสามัญ	10	52,001	520,007	52,000	520,000

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นสามัญและใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่เป็นหุ้นสามัญในอัตราการใช้สิทธิหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตรา 1.5 บาทต่อหุ้นทุกปีที่บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับเงินปันผลตามที่ประกาศจ่ายในแต่ละครั้ง และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### การออกหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติการออกหุ้นสามัญจำนวน 730 หุ้น ของบริษัท ที่ราคาการใช้สิทธิ 10 บาทต่อหุ้น (2560: ไม่มี) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการแปลงสภาพหุ้นดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 15 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

#### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการซื้อขาย



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

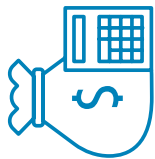
การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### 16 ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ส่วนงานผลิตและขายฝ้าย
- ส่วนงาน 2 ส่วนงานรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋อง

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่ เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรม เดียวกัน



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

รับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับ

ผลิตและขายฝาภาชนะ	งานกระป๋อง	รวม
2560	2560	2560
	(พันบาท)	
2,486,051	179,873	2,665,924
<b>2,486,051</b>	<b>179,873</b>	<b>2,665,924</b>
395,131	38,751	433,882
		13,941
		6,503
		40,015
		(177,471)
		(6,166)
		<b>310,704</b>
		(60,940)
		<b>249,764</b>

รายได้จากลูกค้าภายนอก

รวมรายได้

กำไรตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้

จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน

ดอกเบี้ยรับ

กำไรจากการปรับมูลค่าชุดสิทธิ

รายได้อื่น

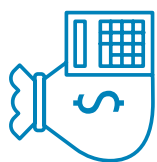
กำไรจ่ายในการบริหาร

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กำไรก่อนภาษีเงินได้

กำไรจ่ายภาษีเงินได้

กำไรสำหรับปี



บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายงานประจำปี 2561

	ผลิตและขายฝาภาชนะ		งบการเงินเฉพาะกิจการ รับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับ งานกระป๋อง		รวม
	2561	2560	2561	2560	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,686,401	2,486,051	154,185	179,873	2,840,586
รวมรายได้	<b>2,686,401</b>	<b>2,486,051</b>	<b>154,185</b>	<b>179,873</b>	<b>2,840,586</b>
กำไรส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	379,587	395,131	31,239	38,751	410,826
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน ดอกเบี้ยรับ					12,498
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน			193,000	-	-
รายได้อื่น			39,008	40,014	40,014
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ			(42,322)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(170,933)	(177,471)	(177,471)
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น			(29,631)	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม			-	(8,961)	(8,961)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	<b>412,446</b>	<b>412,446</b>	<b>412,446</b>	<b>301,405</b>	<b>301,405</b>
กำไรสุทธิภาษีเงินได้	(82,252)	(60,940)	(82,252)	(60,940)	(60,940)
กำไรสำหรับปี	<b>330,194</b>	<b>351,506</b>	<b>330,194</b>	<b>240,465</b>	<b>240,465</b>



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ไม่มีการแยกแสดงสินทรัพย์ส่วนงานเนื่องจากส่วนงานต่างๆ ใช้สินทรัพย์หลักร่วมกัน

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหลักจากส่วนงานที่ผลิตและขายฝ้ายและส่วนงานรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋องของบริษัทเป็นเงินประมาณ 813.8 ล้านบาท (2560: 844.1 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษัท

### 17 รายได้อื่น

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุนตามวิธี		
	ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560
		(พันบาท)	
รายได้จากการขายเศษซาก	95,935	106,199	95,935
ดอกเบี้ยรับ	13,941	12,498	13,941
รายได้ค่าบริหารจัดการ	10,518	11,084	10,518
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	1,399	2,686	1,399
รายได้ค่าเช่า	2,920	2,261	2,920
อื่นๆ	25,177	22,978	25,177
<b>รวม</b>	<b>149,890</b>	<b>157,706</b>	<b>149,890</b>





บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 18 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2561 (พันบาท)	2560
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	15,379	18,957	15,379
ค่าชดเชยความเสียหายจากลูกค้า	1,541	15,876	1,541
ค่าธรรมเนียมสิทธิการผลิต	17,911	15,025	17,911
ค่าขนส่ง	8,970	10,795	8,970
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	7,593	7,827	7,593
ค่าเช่า	5,072	5,330	5,072
ค่านายหน้า	334	1,244	334
<b>รวม</b>	<b>56,800</b>	<b>75,054</b>	<b>56,800</b>

### 19 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2560	2561 (พันบาท)	2560
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	115,819	112,732	115,819
ตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ	8 -	42,322	-
ค่าบริการ	9,108	9,664	9,108
ค่าใช้จ่ายจากกำลังการผลิตที่ไม่เต็ม			
กำลังการผลิต	4,028	8,220	4,028
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	9,727	5,930	9,727
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,868	5,781	5,868
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย			
ทรัพย์สิน	6,765	5,674	6,765
ค่าสาธารณูปโภค	3,963	3,711	3,963



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุนตามวิธี		
	ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560
		(พันบาท)	
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	3,009	3,231	3,009
อื่นๆ	19,184	15,990	19,184
รวม	177,471	213,255	177,471

### 20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุนตามวิธี		
	ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	261,793	265,608	261,793
ค่าล่วงเวลา	89,738	101,294	89,738
โบนัส	61,501	51,719	61,501
ค่าสวัสดิการ	20,248	20,303	20,248
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	19,115	19,761	19,115
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	6,896	7,348	6,896
อื่นๆ	16,480	18,992	16,480
รวม	475,771	485,025	475,771

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาตกรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทจะจ่ายสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปี และ 10 ปี



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560
		(พันบาท)	
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,465,744	1,711,414	1,465,744
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	475,711	485,025	475,711
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	161,612	167,965	161,612
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	104,467	115,351	104,467
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	-	42,322	-
ค่าขนส่ง	23,868	29,027	23,868
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	37,927	18,034	37,972
ค่าสิทธิการผลิตจ่าย	17,911	15,025	17,911
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงาน ระหว่างทำ	(113)	(52,491)	(113)

### 22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560
		(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน	59,163	49,586	59,163
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	44	74	44
	<b>59,207</b>	<b>49,660</b>	<b>59,207</b>



บริษัท ฝ้าจ๊ีบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
		(พันบาท)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	1,733	32,592	1,733
	1,733	32,592	1,733
รวมภาษีเงินได้	60,940	82,252	60,940

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		
	2560		
	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจากภาษี
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	เงินได้
	(พันบาท)		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(12,061)	2,412	(9,649)
รวม	(12,061)	2,412	(9,649)



บริษัท ฝ้ายบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2561			2560		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้
	(พันบาท)					
การตีราคาที่ดิน	43,800	(8,760)	35,040	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(12,061)	2,412	(9,649)
<b>รวม</b>	<b>43,800</b>	<b>(8,760)</b>	<b>35,040</b>	<b>(12,061)</b>	<b>2,412</b>	<b>(9,649)</b>

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย

	2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		310,704
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	62,141
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,303)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น		(3,146)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,204
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		44
<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>60,940</b>



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		412,446		301,405
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	82,489	20	60,281
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(107)		(2)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มขึ้น		(6,882)		(3,146)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,678		3,763
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		74		44
รวม	20	82,252	20	60,940

### 23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับงวดที่เป็นส่วนของ  
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณ  
ดังนี้

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุน		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560
		(พันบาท/พันหุ้น)	
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	249,764	330,194	240,465
จำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายแล้ว	52,800	52,800	52,800
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	4.73	6.25	4.55



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 24 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท และหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 78 ล้านบาท และ 2.4 ล้านบาท ตามลำดับ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท และหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 130 ล้านบาท และ 3.2 ล้านบาท ตามลำดับ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

### 25 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัท บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,146	2,560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	108,025	80,971
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(88,098)	(33,623)
<b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>	<b>21,073</b>	<b>49,908</b>
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ</b>	<b>48,714</b>	<b>15,619</b>
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ</b>	<b>(3,735)</b>	<b>(45,974)</b>
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>66,052</b>	<b>19,553</b>
<b>เงินเยน</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5,995)	-
<b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>	<b>(5,986)</b>	<b>-</b>





บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2561	2560
	(พันบาท)	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	977	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(5,009)	-
<b>เงินยูโร</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(38,673)	(1,023)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(38,673)	(1,023)
<b>เงินปอนด์สเตอร์ลิง</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,580)	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(2,580)	-
<b>อื่น ๆ</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(128)	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(128)	-

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหยาที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อขาย	273	-	-	273	273
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
ตราสารอนุพันธ์ (สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า)	(795)	-	(417)	-	(417)
<b>31 ธันวาคม 2560</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อขาย	273	-	-	273	273
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
ตราสารอนุพันธ์ (สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า)	(126)	-	(328)	-	(328)



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายอ้างอิงราคาซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์ และพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยอ้างอิงราคาจากสัญญาที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน

### 26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	144,133	82,061
<b>รวม</b>	<b>144,133</b>	<b>82,061</b>
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน</b>		
<b>ที่บอกเลิกไม่ได้</b>		
ภายในหนึ่งปี	4,672	4,560
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,641	6,796
<b>รวม</b>	<b>10,313</b>	<b>11,356</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>		
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้	-	6,180
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	10,451	9,882
<b>รวม</b>	<b>10,451</b>	<b>16,062</b>



บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมี

- ก) สัญญาเช่าหลายฉบับครอบคลุม โกดังและยานพาหนะสำหรับรอบระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี ซึ่งมีวันครบกำหนดแตกต่างกันตั้งแต่ 2562 ถึง 2566
- ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทสำหรับการใช้ไฟฟ้าจำนวน 9.9 ล้านบาท (2560: 9.5 ล้านบาท) และการทำสัญญาซื้อขายกับหน่วยงานของรัฐจำนวน 0.6 ล้านบาท (2560: 0.4 ล้านบาท)

### 27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 สำหรับหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท และหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 78 ล้านบาท และ 2.4 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งจะจัดในวันที่ 19 เมษายน 2562

### 28 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังจากวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนที่รับรู้และช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ วันที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ด้วยมูลค่าของ รายได้ที่เกิดจากการคาดว่าจะได้รับ

บริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกต่องบการเงินของบริษัท ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทในงวดแรกที่ถือปฏิบัติ

### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

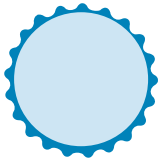
ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินของบริษัท

## 29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงิน ปี 2561 ดังนี้

	ก่อนจัดประเภทใหม่	2560 จัดประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>			
สินค้าคงเหลือ	472,788	(34,828)	437,960
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,207,497	52,055	1,259,552
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,035	(17,227)	4,808
		<u>-</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทมากกว่า



# ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

## 1. ฝาจีบ (Crown Cap)

ฝาจีบ เป็นฝาผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่มหรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

## 2. ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer - Proof Cap)

ฝาเกลียวกันปลอม ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบขวด ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ฝาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว โดยยังรักษาคุณภาพเดิมอยู่ แต่เห็นได้ชัดว่าได้ผ่านการเปิดมาแล้ว เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา

## 3. ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (Maxi Crown)

ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดรูปและบาร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม พัฒนาขึ้นเพื่อให้ดึงวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่ และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น

## 4. ฝาวงแหวนแมกซ์แคป (Maxi Cap)

ฝาวงแหวนแมกซ์แคป เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชั้นอัดขึ้นรูปและบาร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม นอกจากคุณสมบัติทั่วไปที่เหมือนกับฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลานานได้โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

## 5. ฝาวงแหวนแมกซ์พี (Maxi - P)

ฝาวงแหวนแมกซ์พี เป็นฝาขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบาร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ แต่แตกต่างที่วัสดุที่ใช้ผลิตฝา และวงแหวนที่ใช้ดึงเปิดจะเป็นพลาสติก สามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องการเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

## 6. ฝาพลาสติก (Plastic Cap)

ฝาพลาสติก เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซินหลอมและขึ้นรูปเป็นฝา มีรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างกันหลายประเภท เป็นฝาที่สามารถบ่งชี้ร่องรอยการเปิดได้ ทำให้มั่นใจได้ว่าฝาปิดผนึกได้สมบูรณ์จนกว่าส่งถึงมือผู้บริโภค ฝาพลาสติกใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว ปัจจุบันบริษัท มีฝาพลาสติกหลายชนิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้แก่ ฝาพลาสติกชนิดมีวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึมและฝาพลาสติกชนิดมีการป้องกันการรั่วซึมโดยไม่ต้องใช้วัสดุฉนวน ฝาพลาสติกใช้ปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มอัดลมและไม่อัดลม รวมถึงเครื่องดื่มบรรจุร้อนหรือบรรจุในระบบปลอดเชื้อ

## 7. ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)

ฝาคอมโพสิต เป็นฝาที่ผลิตขึ้นจากพลาสติกหลอมแล้วขึ้นรูปฝาจกจากนั้นนำมาประกบกับแผ่นโลหะ โดยได้แผ่นโลหะมีวัสดุฉนวนโดยรอบเพื่อป้องกันการรั่วซึมของเครื่องดื่มเมื่อผนึกเข้ากับขวด ลักษณะของตัวฝามีร่องกันลื่นโดยรอบเพื่อช่วยในการเปิดและปิดฝาจก และมีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบขวดเพื่อบ่งชี้ร่องรอยการเปิด

## 8. เครื่องผนึกฝาจุบแบบคันทโยก (Hand - Crowner)

เครื่องผนึกฝาจุบแบบคันทโยก ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถผนึกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งาน มีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

## 9. เครื่องผนึกฝาแมกซ์ (Maxi Crimping Machine)

เป็นเครื่องผนึกฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถผนึกได้ทั้งฝาแมกซ์แคป ฝาแมกซ์คราวน์และ ฝาแมกซ์พี โดยผนึกกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

ฝ่ายขาย ติดต่อ : โทร 0-2533-0450-9

ฝ่ายขายในประเทศ #550 หรือ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ #557 โทรสาร 0-2974-1115



ฝาจับ (Crown Cap)



ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer - Proof Cap)



ฝาวงแหวนแมกซ์เคป (Maxi Cap)



ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)



ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (Maxi Crown)



เครื่องพนักฝาจุกจับแบบคัลโยก  
(Hand-Crowner)



เครื่องพนักฝาแมกซ์  
(Maxi Crimping Machine)



ฝาวงแหวนแมกซ์พี (Maxi-P)



ฝาพลาสติก (Plastic Cap)



**บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)**  
**Crown Seal Public Company Limited**

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์  
อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 ประเทศไทย  
โทร : 0-2533-0450 แฟกซ์ : 0-2974-1118

5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat,  
Tanyaburi, Pathumthani 12130 Thailand  
Tel : (662) 533-0450 Fax : (662) 974-1118  
[www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)