

## วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ  
เพื่อเป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจ



## วิสัยทัศน์ ●

“ เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ  
มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม ”



## พันธกิจ ●

- ลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพ
- เพิ่มพูนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการของบริษัท
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

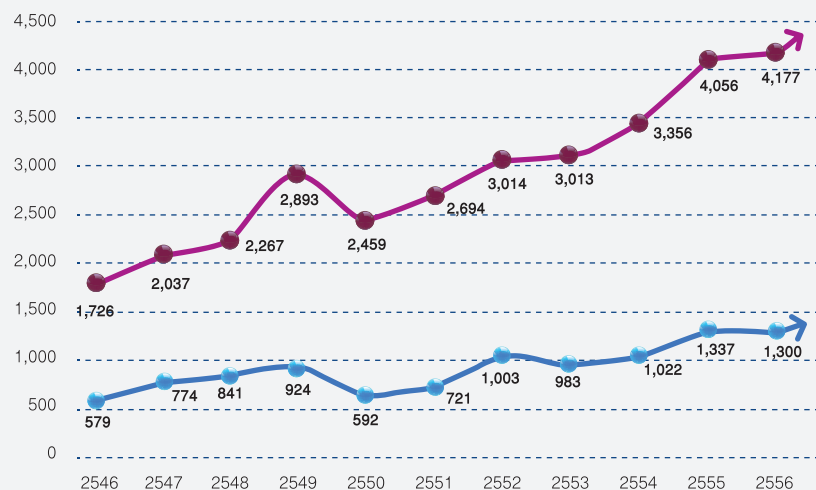
พัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความรู้ คุณธรรม และ  
จริยธรรมในการดำเนินงานตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน



## ● จุดเด่นในรอบปี

(หน่วย : 1,000 บาท)

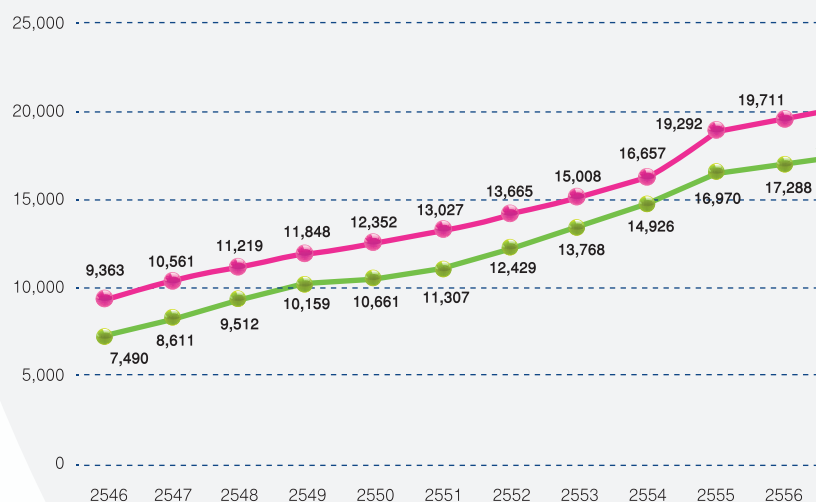
	2556/2013	2555/2012	2554/2011
รายได้รวม	4,176,691	4,056,144	3,355,793
กำไรสุทธิ	1,299,971	1,337,178	1,022,042
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.63	2.71	2.07
เงินปันผลจ่าย	113,628	113,628	108,688
เงินปันผลต่อกำไร (%)	n.a.	8.50	10.63
ทุนเรือนหุ้น	494,034	494,034	494,034
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,041,358	1,041,358	1,041,358
ส่วนของผู้อื้อหุ้น	17,287,709	16,969,848	14,925,574
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	34.99	34.35	30.21
เงินลงทุน	15,375,395	15,659,834	13,516,173
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>19,710,830</b>	<b>19,292,223</b>	<b>16,656,634</b>



ตารางเปรียบเทียบ  
กำไรสุทธิ

● รวมรายได้  
● กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)



ตารางเปรียบเทียบ  
งบดุล

● สินทรัพย์รวม  
● ส่วนของผู้อื้อหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

เศรษฐกิจโลกปี 2556 ขยายตัวในอัตราที่ใกล้เคียงจากปีก่อนที่ร้อยละ 3.0 โดยภาพรวมกลุ่มประเทศกำลังพัฒนามีการขยายตัวของเศรษฐกิจร้อยละ 4.7 ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา มีการขยายตัวที่ร้อยละ 1.9 ลดลงจากปี 2555 และเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปยังคงหดตัวที่ร้อยละ 0.4 เนื่องจากปัญหาหนี้สาธารณะที่ส่งผลกระทบมาตั้งแต่ก่อนปี 2555

ในขณะที่เศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัวคืนสู่เศรษฐกิจไทยโดยภาพรวมก็มีแนวโน้มชะลอตัวลง โดยในปี 2556 ขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.9 ชะลอตัวลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 6.5 ในปี 2555 โดยภาคการลงทุนรวมหดตัวในอัตราร้อยละ 1.9 ในขณะที่มูลค่าการส่งออกสินค้าหดตัวร้อยละ 0.2 พิจารณาถึงการใช้จ่ายของครัวเรือนพบว่าขยายตัวเพียงร้อยละ 0.2 ชะลอตัวลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 6.7 ในปี 2555 เมื่อพิจารณาตามรายภาคอุตสาหกรรมพบการขยายตัวเพียงเล็กน้อยในเกือบทุกสาขา

ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2556 ที่ผ่านมามีรายได้รวม 4,177 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 121 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.97 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีกำไรสุทธิรวม 1,300 ล้านบาท ลดลง 37 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.78 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีรายละเอียดในคำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เมื่อพิจารณาถึงสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ยังไม่เอื้อต่อสถานะการลงทุนและการบริโภคเท่าที่ควร บริษัทฯ จึงมีการปรับตัวเพิ่มรายได้ในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อชดเชยการลดลงของส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน อาทิ ในสายงานธุรกิจสวนอุตสาหกรรม มีการเพิ่มขึ้นของยอดขายที่ดินประมาณร้อยละ 50 จาก 202 ล้านบาท ในปี 2555 เป็น 304 ล้านบาทในปี 2556 ในสายงานธุรกิจการให้เช่าและบริการสามารถเพิ่มรายได้รวมสูงขึ้นประมาณร้อยละ 10 โดยเพิ่มจาก 2,253 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 2,469 ล้านบาทในปี 2556 โดยมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่าเพิ่มมากขึ้น เช่น โครงการศูนย์การค้า J-PARK ที่ศรีราชา ซึ่งเปิดดำเนินการแล้วเมื่อปลายปี 2556 และขยายการสร้างโกดังให้เช่าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเตรียมพร้อมล่วงหน้า เพื่อรองรับการขยายตัวทางการค้าและการลงทุนจากการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่น การลงทุนในธุรกิจค้าปลีกอุปกรณ์มือถือในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ การส่งเสริมการค้าปลีกในจังหวัดชายแดน การพัฒนาเขตพื้นที่อุตสาหกรรม อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเรื่องที่น่ายินดีจากการที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 ซึ่งถือเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานนี้ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินคุณภาพการประชมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 100 คะแนนเต็มเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน โดยผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

คณะกรรมการขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีจนประสบความสำเร็จ และจะเป็นพลังผลักดันให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป

## ● รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ประกอบด้วยกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายณพพร พงษ์เวช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกูล และนายกฤษ พอลเล็ท เป็นกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 8 ครั้ง โดย

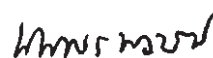
- |    |                    |              |                        |
|----|--------------------|--------------|------------------------|
| 1. | นายวันชัย          | อำพันธ์อาตม์ | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
| 2. | นายณพพร            | พงษ์เวช      | เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง |
| 3. | พลตำรวจโทอัมรินทร์ | เนียมสกูล    | เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง |
| 4. | นายกฤษ             | พอลเล็ท      | เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2556 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการ
3. ได้พิจารณาและสอบทานระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งสำนักงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานไประหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่
4. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีของบริษัทฯ
5. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญ
6. ได้สอบถามเกี่ยวกับการสอบทานการปฏิบัติงานต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของทางราชการ
7. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2557 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่านางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 2982 และ/หรือนางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3104 แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ มีความเป็นอิสระเพียงพอและเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

ในการปฏิบัติงานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องใด ๆ อันเป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายณพพร พงษ์เวช)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

13 มีนาคม 2557

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว กิจกรรมที่บริษัทฯ ร่วมลงทุนจะประกอบธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มดำเนินการอยู่ หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะเข้าไปดำเนินการในอนาคตเนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพในการทำกำไร โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล กิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าลงทุนประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย และสายธุรกิจบริการและอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 148 บริษัท

สายธุรกิจ	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : พันบาท
1. สายธุรกิจการผลิต	84	9,087,207
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย	17	5,464,911
3. สายธุรกิจบริการและอื่นๆ	47	823,277
รวม	148	15,375,395

### ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองในส่วนของ การให้เช่าและบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในด้านการแข่งขันให้กับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ เป็นการให้บริการด้านการให้เช่าที่ดิน อาคาร

และให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็น Shopping Mall โดยการเปิดให้เช่าพื้นที่ ประกอบด้วย ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ และ Super Market ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ และค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้น ๆ รวมทั้งการให้บริการไฟฟ้า และไอน้ำแก่บริษัทที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟบึงบอกรีสอร์ทคลับในพื้นที่อำเภอบึงบอกรีสอร์ท จังหวัดปทุมธานี โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ฯลฯ บริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนในการติดต่อขอลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ และให้สิทธิบริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น เช่น Guy Laroche, Elle, Absorba โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ (Royalty Fees) สำหรับเครื่องหมายการค้าในประเทศที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้บริการด้านให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ แก่บริษัทต่างๆ ในกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าบริการรับและค่าบริการรับ

# ● การประกอบธุรกิจ

## ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มและเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มการจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกเพื่อให้มีรายรับจากการขายพื้นที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่ดำเนินการอยู่ 3 แห่ง ในเขตพื้นที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี อำเภอ-binทร์บุรี จังหวัดปราชญ์บุรี และอำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และได้ขยายเขตอุตสาหกรรมไปที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ปัจจุบันมีโรงงานไปดำเนินการแล้ว 5 บริษัท

## 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนามบริษัท สหพัฒน์อินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

- ปี 2515 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท
- ปี 2516 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40,000,000 บาท
- ปี 2517 • ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ณ จังหวัดชลบุรี
- ปี 2520 • เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2521 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 60,000,000 บาท
- ปี 2526 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120,000,000 บาท
- ปี 2527 • เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2529 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 240,000,000 บาท
- ปี 2531 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท
- ปี 2532 • ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และโครงการสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ ลำพูน
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 800,000,000 บาท
- ปี 2537 • วันที่ 9 พฤษภาคม จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- ปี 2546 • เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
- ปี 2547 • ย้ายสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 2156 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ไปยังเลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพธิ์ เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- ปี 2550 • จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 4 ที่ 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอ-binทร์บุรี จังหวัดปราชญ์บุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟ โดยใช้ชื่อว่าสนามกอล์ฟ กบินทร์บุรีสปอร์ตคลับ
- ปี 2552 • จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 5 ที่ 269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นการขยายธุรกิจไปยังอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจด้านต่าง ๆ ดังนี้

# ● การประกอบธุรกิจ

## ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มและเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มการจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกเพื่อให้มีรายรับจากการขายพื้นที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่ดำเนินการอยู่ 3 แห่ง ในเขตพื้นที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี อำเภอ-binทร์บุรี จังหวัดปราชญ์บุรี และอำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และได้ขยายเขตอุตสาหกรรมไปที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ปัจจุบันมีโรงงานไปดำเนินการแล้ว 5 บริษัท

## 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนามบริษัท สหพัฒน์อินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

- ปี 2515 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท
- ปี 2516 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40,000,000 บาท
- ปี 2517 • ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ณ จังหวัดชลบุรี
- ปี 2520 • เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2521 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 60,000,000 บาท
- ปี 2526 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120,000,000 บาท
- ปี 2527 • เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2529 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 240,000,000 บาท
- ปี 2531 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท
- ปี 2532 • ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และโครงการสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ ลำพูน
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 800,000,000 บาท
- ปี 2537 • วันที่ 9 พฤษภาคม จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- ปี 2546 • เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
- ปี 2547 • ย้ายสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 2156 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ไปยังเลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพธิ์ เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- ปี 2550 • จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 4 ที่ 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอ-binทร์บุรี จังหวัดปราชญ์บุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟ โดยใช้ชื่อว่าสนามกอล์ฟ กบินทร์บุรีสปอร์ตคลับ
- ปี 2552 • จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 5 ที่ 269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นการขยายธุรกิจไปยังอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจด้านต่าง ๆ ดังนี้



## ด้านสิ่งแวดล้อม

- ปี 2537 • ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรม  
เครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจาก  
ชมรมสภาวะแวดล้อม
- ปี 2545 • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 3 แห่ง  
ได้เริ่มนำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 :  
2000 ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการ  
สาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้
- ปี 2546 • วันที่ 26 กันยายน สวนอุตสาหกรรมเครือส  
พัฒน์ ทั้ง 3 แห่ง ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO  
9001 : 2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน  
ไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการ  
สาธารณูปโภคพื้นฐาน
- ปี 2548 • ร่วมกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ศึกษา  
และทำโครงการส่งเสริมการใช้ก๊าซ NGV ใน  
รถยนต์ และรถบรรทุก แทนการใช้น้ำมันที่มี  
ราคาเพิ่มสูงขึ้น ในสวนอุตสาหกรรมเครือ  
สหพัฒน์ ศรีราชา
- ปี 2549 • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี  
มีปริมาณน้ำเสียจากโรงงานที่ผ่านการบำบัด  
แล้วเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการบริหารน้ำใช้  
อย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่า  
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจัดสร้างสนาม  
กอล์ฟ ขนาดมาตรฐาน 18 หลุม ซึ่งสามารถ  
รองรับปริมาณน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดแล้วเข้ามา  
ใช้ประโยชน์ได้ในปริมาณมาก
- ปี 2550 • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา  
เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐาน  
ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมด้วยระบบการ  
จัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 สนับสนุนโดย  
กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม  
และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- ปี 2551 • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับ  
การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO  
14001 : 2004 ของระบบ Central

Wastewater Treatment จาก TUV NORD  
(Thailand) Ltd. ตามใบ Certificate  
Registration No. 44 104 082444  
วันที่ 20 สิงหาคม

- ปี 2552 • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับ  
การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO  
14001 : 2004 ของระบบ Central Wastewater  
Treatment จากสถาบันรับรองมาตรฐาน  
ไอเอสโอ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับ  
เกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็น  
สถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตาม  
มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการ  
อุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2552 (Standard  
for Social Responsibility (CSR-DIW) B.E.  
2552 ) วันที่ 22 กันยายน
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชาได้รับ  
การรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงาน  
ไทย (มรท.8001- 2546) ระดับสมบูรณ์ ขั้น  
ริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน  
กระทรวงแรงงาน วันที่ 23 กันยายน
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรม  
เครือสหพัฒน์ ศรีราชา และ กบินทร์บุรี ได้  
รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้  
เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนิน  
งานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง  
ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001 : 2000 จาก  
สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ด้านการ  
พัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน  
ได้ยกระดับเป็น ISO 9001 : 2008
- จัดตั้ง ศูนย์วิจัยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและ  
พลังงานขึ้นที่อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี



## ● การประกอบธุรกิจ

เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรืออุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industries) เป็นการดำเนินการในรูปแบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco Town)

- ปี 2553
- ศูนย์วิจัยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ได้ดำเนินการศึกษา รวบรวมข้อมูล ด้านกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ของพื้นที่และชุมชน รอบรัศมี 60 กิโลเมตร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินการ จัดตั้งอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco Town)
  - สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ กบินทร์บุรี ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรอง ระบบคุณภาพ (สรอ.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) และได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2553 (Standard for Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2553 )

- ปี 2554
- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมใน ส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็น ระบบบำบัดน้ำเสยรวมที่ได้รับมาตรฐานโรงงาน จัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการ จัดการของเสีย” ประจำปีงบประมาณ 2554
  - สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ลำพูน ได้รับ เกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็น สถานประกอบการอุตสาหกรรม ที่ปฏิบัติตาม มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2554 (Standard for Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2554 )

- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ กบินทร์บุรี ได้ รับเกียรติบัตรจากศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อ เอาชนะยาเสพติด จังหวัดปราจีนบุรี ให้เป็น นิคมอุตสาหกรรมสีขาวป้องกันยาเสพติด ประจำปี พ.ศ. 2554
- ศูนย์วิจัยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน จังหวัดราชบุรี ได้ดำเนินงานด้านความรับ ผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบนันทนาการเคลื่อนที่ ให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และพลังงาน เกี่ยวกับพลังงานทางเลือกทดแทนรูปแบบ ต่างๆ ทั้งพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และให้ความรู้ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย การคัดแยก ขยะ และนำหลักการการบริหารจัดการขยะ มูลฝอย เผยแพร่ให้กับนักเรียนโรงเรียนรอบๆ พื้นที่

- ปี 2555
- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ได้รับ ประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับ ผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม อย่างต่อเนื่อง พ.ศ. 2555 (Standard for Corporation Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2555 ) CSR-DIW Continuous Award
  - สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา และลำพูน ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวง อุตสาหกรรมให้เป็นสมาชิกเครือข่าย CSR-DIW Network ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม Standard for Corporation Social Responsibility (CSR-DIW Network Center)
  - สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา ได้รับ มอบประกาศเกียรติคุณจากกรมโรงงาน อุตสาหกรรม ได้ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมิน



อุตสาหกรรม ได้ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินตามโครงการระบบการจัดการพลังงาน (EnMS-DIW) ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง (Central Wastewater Treatment) ภายใต้โครงการตรวจประเมิน เพื่อรองรับระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (ISO 50001: 2011) โดยได้ดำเนินการจัดทำรูปแบบการประหยัดพลังงานไฟฟ้าลง 5% เมื่อเทียบกับค่าไฟฟ้าปี 2554

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองระบบอย่างต่อเนื่อง จากการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน เลขที่ มอก. 9001 - 2552 (ISO 9001 : 2008) ขอบข่ายการรับรอง “การพัฒนาที่ดินและการให้บริการระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน” โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ (Management System Certification Institute (Thailand), Foundation For Industrial Development)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ภายใต้ขอบข่ายการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับรางวัลดีเด่นนวัตกรรมเทคโนโลยีสีเขียว “Green Industrial Park”
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบโล่รางวัลดีเด่นด้าน Green Industrial Park จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม วันที่ 12 กรกฎาคม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี ได้ร่วมดำเนินการเข้าสู่

โครงการการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเชิงพื้นที่ (Eco Industrial Complex) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้การพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทย เป็นการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในส่วนที่เกี่ยวข้องรวม 5 มิติ ประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม กายภาพ และการบริหารจัดการ

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้ดำเนินการจัดทำพื้นที่ไร่นา สวนผสม ภายใต้ “โครงการเศรษฐกิจพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน” เพื่อให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ความสมดุลระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ชุมชนโดยรอบพื้นที่สวนอุตสาหกรรม

## ปี 2556

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001 : 2011
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2008 แบบ Multisite รวม 3 แห่ง คือ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน จากสถาบันสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรอ.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ซึ่งเป็นปีแรกสำหรับการขอการรับรองในรูปแบบ Multisite
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน มีการเพิ่มปริมาณการนำน้ำ



## ● การประกอบธุรกิจ

ริไซเคิลกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม เพื่อลดปริมาณการทิ้งน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบรางวัล “ความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี” ประจำปี 2556 จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินงาน โดยเฉพาะการมีนโยบายการบริหารจัดการน้ำเสียภายในสวนอุตสาหกรรมเพื่อให้ น้ำเสียที่ปล่อยจากสวนอุตสาหกรรมผ่านตามมาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด และจะไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ได้รับเกียรติบัตรจาก กระทรวงอุตสาหกรรม ในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง CSR-DIW Continuous Award 2013 ภายใต้โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ยกระดับสู่วัฒนธรรมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

### ด้านการบริหารจัดการ

- ปี 2540 • ร่วมกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน SAHA GROUP EXPORT '98 โดยเน้นตลาดต่างประเทศ
- ปี 2541 • ร่วมกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์จัดงาน SAHA GROUP EXPORT & TRADE EXHIBITION เน้นทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ และได้จัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- ปี 2545 • ด้านการกำกับดูแลกิจการ การประชุมคณะ

กรรมการบริษัทครั้งที่ 7 (ชุดที่ 9) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน ได้มีมติอนุมัติ นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน

- มีการขายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ให้กับบุคคลภายนอกเป็นครั้งแรก โดยขายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน ให้แก่ บริษัท แอปบีเคเรสต์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเครื่องประดับ

- ปี 2546 • มีการปรับองค์กรใหม่ โดยมี 2 หน่วยงานใหญ่ คือ บริหาร 1 ดูแลและบริหารงานสำนักงานใหญ่ และบริหาร 2 ดูแลและบริหารงานสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

- ปี 2551 • คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางดรุณี สุนทรธำรง เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม

- คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ อนุมัติคณะกรรมการบริษัท อนุมัติคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อนุมัติคณะกรรมการบริหารและอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม เป็นต้นไป

- นำหุ้นของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่บริษัทฯ ถืออยู่เข้าฝากในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Scripless) กับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ประเทศไทย จำกัด (TSD)

- ปี 2552 • งาน SAHA GROUP EXPORT & TRADE EXHIBITION เปลี่ยนเป็นงาน SAHA GROUP FAIR

- ปี 2553 • แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3



วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 4 และเพิ่มเติมอีก 4 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 37 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 41 ข้อ

- แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทข้อ 30 และยกเลิกข้อ 18 และข้อ 65 ดังนั้น ข้อบังคับของบริษัทลดลงจากเดิม 65 ข้อ เป็น 63 ข้อ

ปี 2554 • เพิ่มหน่วยงานบริหารและพัฒนาองค์กร และกลยุทธ์บริหารการลงทุน

ปี 2556 • แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 6 และเพิ่มเติมอีก 1 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 41 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 42 ข้อ

- ปรับปรุงระเบียบบริษัทฯ พ.ศ. 2556 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
- ปรับปรุงระเบียบการควบคุมภายใน โดยปรับปรุงระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Consulting) ตามหลักการสากล (COSO : The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
- ปรับปรุงระเบียบการประเมินผลและสวัสดิการ
- ปรับแผนผังองค์กรใหม่โดยปรับสายการบังคับบัญชา ประกอบด้วย 2 สายงานหลัก คือ สายงานพัฒนาและบริหารโครงการและทรัพย์สิน และสายงานสนับสนุนองค์กรการลงทุน/การค้า นอกจากนี้ 2 สายงานหลักแล้ว ยังมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
- โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็น Shopping Mall โดยการเปิดให้เช่า

พื้นที่ ประกอบด้วย ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ และ Super Market ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

## 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนาม บริษัทสหพัฒนาอินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกันโดยพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ในสายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย สายธุรกิจบริการและอื่นๆ





วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 4 และเพิ่มเติมอีก 4 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 37 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 41 ข้อ

- แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทข้อ 30 และยกเลิกข้อ 18 และข้อ 65 ดังนั้น ข้อบังคับของบริษัทลดลงจากเดิม 65 ข้อ เป็น 63 ข้อ

ปี 2554 • เพิ่มหน่วยงานบริหารและพัฒนาองค์กร และกลยุทธ์บริหารการลงทุน

ปี 2556 • แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 6 และเพิ่มเติมอีก 1 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 41 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 42 ข้อ

- ปรับปรุงระเบียบบริษัทฯ พ.ศ. 2556 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
- ปรับปรุงระเบียบการควบคุมภายใน โดยปรับปรุงระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Consulting) ตามหลักการสากล (COSO : The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
- ปรับปรุงระเบียบการประเมินผลและสวัสดิการ
- ปรับแผนผังองค์กรใหม่โดยปรับสายการบังคับบัญชา ประกอบด้วย 2 สายงานหลัก คือ สายงานพัฒนาและบริหารโครงการและทรัพย์สิน และสายงานสนับสนุนองค์กรการลงทุน/การค้า นอกจากนี้ 2 สายงานหลักแล้ว ยังมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
- โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็น Shopping Mall โดยการเปิดให้เช่า

พื้นที่ ประกอบด้วย ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ และ Super Market ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

## 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

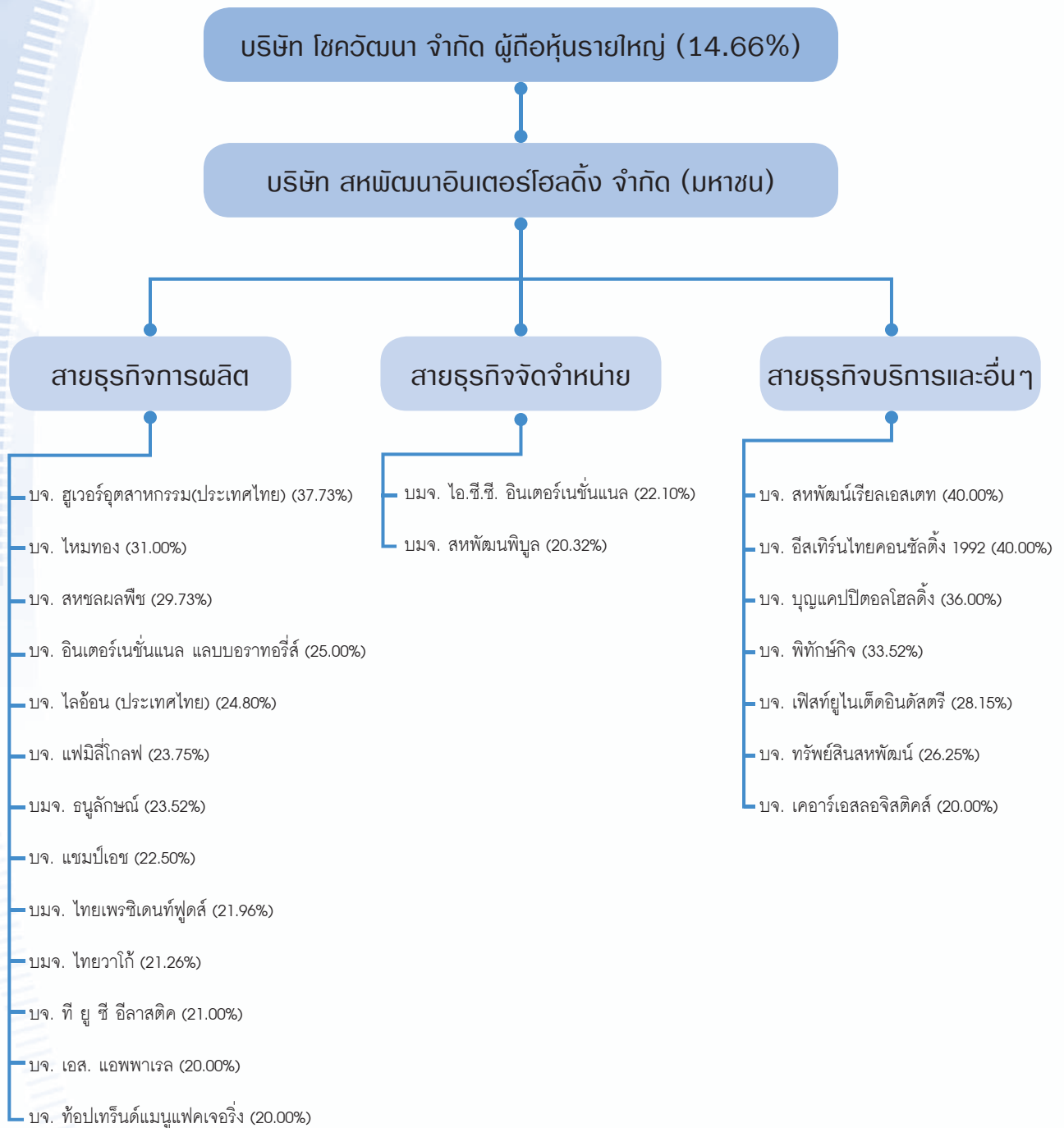
(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนาม บริษัทสหพัฒนาอินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ในสายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย สายธุรกิจบริการและอื่นๆ



## ● การประกอบธุรกิจ

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย มีแต่การถือหุ้นในบริษัทร่วม รวม 22 บริษัท สัดส่วนของสิทธิออกเสียงเป็นไปตามสัดส่วน

การถือหุ้น แยกตามสายธุรกิจได้ดังนี้





## โครงสร้างการถือหุ้น

1. ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเท่ากับร้อยละ 4.23 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของ Free Float เท่ากับร้อยละ 36.24 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว
2. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
3. บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการบริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ในหัวข้อการถือหุ้นไขว้
4. ณ วันที่ 29 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันต่างชาติ จำนวน 33,078,990 หุ้น เท่ากับร้อยละ 6.70 และสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันไทยจำนวน 265,570 หุ้น เท่ากับร้อยละ 0.05 รวมสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน จำนวน 33,344,560 หุ้น เท่ากับร้อยละ 6.75
5. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หากบริษัทฯ มีเรื่องการซื้อหุ้นคืน แต่ในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อหุ้นคืน
6. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูล ของบริษัทฯ ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ

เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดงาน นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งในปี 2556 เป็นการจัดงานครั้งที่ 5 เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ได้พบกับผู้บริหารและยังได้พบกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน อื่นๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน อีกทั้งยังได้ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย จัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทฯ (Company Visit) ที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน จึงไม่มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน

7. บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

## การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันดังนี้

### (1) การถือหุ้นเกินกว่า 50%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น -ไม่มี-
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50% ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ -ไม่มี-
- (ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นเหล่านั้น ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน -ไม่มี-



## ● การประกอบธุรกิจ

### (2) การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% -ไม่มี-
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10% -ไม่มี-

ตามรายละเอียดดังนี้.-

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	
	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
1. บจ. สหพัฒนเรียลเอสเตท	40.00	0.21
2. บจ. อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992	40.00	-
3. บจ. สุเวอร์อู๊ดสาหกรรม (ประเทศไทย)	37.73	-
4. บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	36.00	-
5. บจ. พัทธ์กิจ	33.52	-
6. บจ. ไหมทอง	31.00	-
7. บจ. สหพลผลพืช	29.73	-
8. บจ. เฟลทยูไนเต็ดอินดัสตรี	28.15	0.52
9. บจ. ทวิพลีสสหพัฒน์	26.25	0.07

### (3) การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% -ไม่มี-
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25% ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25% -ไม่มี-

ตามรายละเอียดดังนี้.-

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	
	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
1. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลแลบบอราทอรี	25.00	0.29
2. บจ. โลอ็อน (ประเทศไทย)	24.80	0.26
3. บมจ. ธนูลักษณ์	23.52	0.68
4. บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	22.10	9.72
5. บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์	21.96	0.20
6. บมจ. ไทยวาโก้	21.26	0.68
7. บมจ. สหพัฒน์ปิปูล	20.32	6.52
8. บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	15.50	0.07
9. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์ เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	15.35	0.24
10. บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	14.08	0.28
11. บมจ. ประชาอาภรณ์	13.78	0.44
12. บมจ. ไอ ซี ซี	12.73	0.06
13. บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ	12.03	0.09

**หมายเหตุ:** บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -



## 4. ลักษณะประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และ ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ								
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในกลุ่ม	บริษัทร่วมในกลุ่ม	20 - 40	1,102,090	26.39	1,198,844	29.56	953,367	28.41
เงินปันผล	บริษัทต่าง ๆ	0.03 - 19.99	221,244	5.30	209,080	5.15	191,783	5.71
ธุรกิจให้เช่าและบริการ	บริษัทฯ		2,468,687	59.11	2,252,932	55.54	1,929,353	57.49
ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	บริษัทฯ		303,847	7.27	202,005	4.98	68,040	2.03
อื่นๆ	บริษัทฯ		80,823	1.93	193,283	4.77	213,250	6.36
รวม			4,176,691	100.00	4,056,144	100.00	3,355,793	100.00

### (2) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และ ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 2.1 ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ

##### 2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาวและเป็นธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มดำเนินการอยู่เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่ม 4 บริษัท เป็นเงิน 49,289,851.55 บาท

และมีการยกเลิกการลงทุนเนื่องจากการเลิกกิจการและจำหน่ายออก จำนวน 8 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 148 บริษัท ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก

1. สายธุรกิจการผลิต
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย
3. สายธุรกิจบริการและอื่นๆ

สายธุรกิจการผลิต บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปทั้งอุปโภคและบริโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ เช่น



## ● การประกอบธุรกิจ

- **บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด** ผู้ผลิตสินค้าอุปโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปาโคโดโม ไชกุบสซึโมโนกาตาริ ชิสเต็มมา คิเรอิดิเรอและซ็อสัตย์ เป็นต้น
- **บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)** ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Arrow, Guy Laroche, DAKS เป็นต้น
- **บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)** ผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, Elle, Infant และ BSC เป็นต้น
- **บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)** ผู้ผลิตขนมปังสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น มาม่า เป็นต้น
- **บริษัท เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)** ผู้ผลิตเครื่องสำอาง เช่น BSC เป็นต้น

สายธุรกิจจัดจำหน่าย บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และบริษัทขายตรง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการร่วมลงทุนของบริษัทในกลุ่ม และสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ผลิตโดยบริษัทผลิตในกลุ่มเช่นกัน และในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนโดยการร่วมทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพ และเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภค เช่น

- **บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)** จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผงซักฟอกเปาเบมี้กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ชิสเต็มมา สบู่เหลว

ไชกุบสซึโมโนกาตาริ น้ำยาล้างจานไลออนเอฟ ผลิตภัณฑ์โคโดโม คิเรอิดิเรอ i-Healti Q10 ซ็อสัตย์ และบะหมี่อบแห้งกึ่งสำเร็จรูปมาม่าราเมง เป็นต้น

- **บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)** จำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ เช่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, Elle, DAKS ชุดชั้นใน Wacoal เสื้อผ้าเด็ก Infant, Absorba รองเท้า Regal, Naturalizer, Sby, ชุดกีฬา Mizuno, Speedo ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC เป็นต้น
- **บริษัท เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด** ขายตรงเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mistine และ Farisby Naris
- **บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด** ประกอบธุรกิจ ร้านสะดวกซื้อ (Convenient Store)
- **บริษัท ซูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด** ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพ และเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน (เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่น ให้บริการในแบบ One Stop Service มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย)

สายธุรกิจบริการและอื่นๆ บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพ ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจในระยะยาวและประกอบธุรกิจที่สนับสนุนบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัทในสายนี้อยู่ในสายงานบริการ การลงทุนและพัฒนาที่ดิน เช่น

- **บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)** ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ

- บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน) รับจ้างผลิตงานโฆษณาและเป็นนายหน้าขายบริการด้านโฆษณา
- บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและอากาศ ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียและระบบผลิตน้ำประปา

## 2.1.2 การตลาด และการแข่งขัน

**การตลาด** บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ซึ่งมีทั้งบริษัทผลิตรายการเพื่อป้องกันให้แก่บริษัทผลิตสินค้าสำเร็จรูปและบริษัทจำหน่าย ปัจจุบันการตลาดมีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้น เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ผู้ผลิตจึงมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม ซึ่งไม่ได้จำกัดเพียงการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่สามารถแข่งขันได้เท่านั้น แต่ยังสามารถตอบสนองความต้องการของสังคมที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพิ่มขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับการมุ่งสู่ “เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)” โดยการเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้า มุ่งเน้นสินค้าประเภท Green Productivity ซึ่งจะมีส่วนในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รวมถึงการสร้างการสื่อสารถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญและเป็นปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจซื้อ ดังนั้น บริษัทในสายธุรกิจการผลิตได้จัดทำวัตถุดิบและการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินค้าให้สนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ นอกจากนี้ ผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพ

การผลิตที่ทำให้เกิดการบริหารต้นทุนให้ลดลงและต้องมีความคล่องตัวในการจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน จึงจะสามารถรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้ ซึ่งบริษัทในกลุ่มจะได้เปรียบคู่แข่งในด้านความหลากหลายและต้นทุนที่ต่ำกว่า มีการวิจัยค้นคว้าและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่ได้รับมาตรฐานการผลิต ISO 9001

นอกจากด้านการผลิตแล้ว ช่องทางการจัดจำหน่ายก็เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่สำคัญสินค้าของบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายผ่านบริษัทผู้จัดจำหน่ายในกลุ่ม เช่น บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งต้องอาศัยตัวกลาง เช่น ห้างสรรพสินค้า ดิสเคาน์สโตร์ และคอนวีเนียนสโตร์ ซึ่งมีอำนาจต่อรองสูง และปัจจุบันห้างสรรพสินค้า ดิสเคาน์สโตร์ และคอนวีเนียนสโตร์ได้ขยายสาขาไปต่างจังหวัดมากขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสให้ยับยั้งตัวออกไปขายในต่างจังหวัด ทำให้เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น และการทำการตลาดที่ปรับเปลี่ยนไปในเชิงรุกมากขึ้น โดยการใช้สื่อโรงภาพยนตร์สื่อทางอินเทอร์เน็ต สื่อในห้างสรรพสินค้าและปัจจุบันตลาดออนไลน์มีแนวโน้มสูงขึ้น การซื้อสินค้าผ่านทางอินเทอร์เน็ตมีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจ e-commerce จึงเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตค่อนข้างสูง ดังนั้นเพื่อให้มีพื้นที่ขายจึงต้องมีความแข็งแกร่งด้วยการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความหลากหลายเช่น “BSC COSMETOLOGY” นำเสนอคอนเซ็ปต์ทางการตลาด “เครื่องสำอางสำหรับผู้หญิงที่สวยงามที่สุดในโลก Adorned By The Most Beautiful Women In The World” โดยมีคุณนาตาลี เกวโบวา (NATALIE GLEBOVA) Miss Universe

## ● การประกอบธุรกิจ

2005 เป็นแบรนด์แอมบาสเดอร์เพื่อต่อยอดในคอนเซ็ปต์ดังกล่าวและเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้แบรนด์ BSC COSMETOLOGY ก้าวสู่ความเป็นเครื่องสำอางระดับโลก เน้นความเป็นสิ่สัน ARROW : FABRIC — DESIGN INNOVATION ได้พัฒนานวัตกรรมใหม่เช่น เช็ทรีดง่าย-ยับยาก เช็ทใหม่-ฝ้าย เช็ทช่วยลดโลกร้อน วาโก้โบว์ ชมพู่มะเร็งเต้านม ซึ่งได้จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง มาว่า ซึ่งเป็นผู้นำตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ส่วนช่องทางการขายตรง บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการซึ่งมีการปรับกลยุทธ์ทางการขายตรงอยู่ตลอดเวลาทำให้ Mistine เป็นที่รู้จักโดยทั่วไปและมีการเพิ่มตัวสินค้าใหม่ภายใต้แบรนด์ Mistine และ Faris by Naris สำหรับผู้บริโภค ในยุคดิจิทัลบริษัทในกลุ่มได้ทำการตลาดผ่านดาวเทียม Super Channel (S Channel) เพื่อให้ตรงกับความต้องการสิ่งใหม่ๆ ของผู้บริโภค นอกจากนี้ยังได้เปิดตัว ลอร์สัน 108 ซึ่งเป็นร้านสะดวกซื้อ และ ซูรุสะ ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่นที่มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย

จากจุดเด่นของบริษัทในกลุ่มที่มีการบริหารงานอย่างอิสระ มีการแข่งขันกัน ทำให้แต่ละบริษัทมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ในการผลิต เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่สินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เพิ่มขึ้น แต่เมื่อใดที่ต้องการความร่วมมือ จะเกิดความร่วมมือกัน เพื่อแสดงศักยภาพของบริษัทในกลุ่ม เช่น งาน Saha Group Fair ซึ่งได้รับความสนใจและมีผู้เข้าชมงานและซื้อสินค้าเป็นจำนวนมาก จึงมีการจัดงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 ได้จัดเป็นครั้งที่

17 ซึ่งแต่ละบริษัทได้นำสินค้า ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ มาร่วมแสดงในงาน เพื่อเป็นการเชิญชวนลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ๆ ให้เข้าร่วมงาน เป็นการพบปะ แลกเปลี่ยนความรู้ ความต้องการซึ่งกันและกันและสามารถทำการค้าระหว่างกันซึ่งเป็นช่องทางในการร่วมทุนและขยายตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศอีกด้วย และยังทำให้บริษัทในกลุ่มสามารถปรับตัวได้คล่องตัวขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนอยู่ตลอดเวลา เป็นการกระตุ้นให้บริษัทในกลุ่มมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทในกลุ่มยังได้จัดทำสัญลักษณ์ Saha Group Thailand Best ให้ปรากฏอยู่บนภาชนะหีบห่อสินค้าหรือป้ายราคา เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับทราบว่ากำลังใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทยโดยคนไทย ตลอดจนในงานยังมีการจำหน่ายสินค้าในราคาประหยัด เพื่อขอบคุณและช่วยเหลือประชาชนทั่วไป

ภาวะการแข่งขัน สินค้าที่บริษัทในกลุ่มผลิตและจำหน่าย ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าประเภทอุปโภค บริโภค ซึ่งล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น เสื้อผ้าบุรุษสตรี และเด็กชุดชั้นใน เครื่องสำอาง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ผงซักฟอกเครื่องหนัง และอาหาร เป็นต้น การเปิดการค้าเสรี มีผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ผู้ประกอบการในประเทศต้องประสบกับการแข่งขันกับสินค้านำเข้า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มจึงมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอเป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ และสามารถสนองตอบผู้บริโภคทุกความต้องการซึ่งสินค้าแต่ละประเภทก็มีการแข่งขันที่ต่างกัน เช่น



- เครื่องสำอาง มีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้น จากแบรนด์ใหม่ๆ ที่เพิ่มขึ้น มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องและความภักดีในตราสินค้ามีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ แม้ปี 2556 จะมีปัญหาเศรษฐกิจและการเมือง ธุรกิจเครื่องสำอางก็ยังสามารถขยายตัวได้เนื่องจากการขยายตัวของดิสเคาน์สโตร์และคอนวีเนียนสโตร์เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น และการทำการตลาดที่ปรับเปลี่ยนไปในเชิงรุกมากขึ้น เครื่องสำอางกลุ่มเคาน์เตอร์แบรนด์ใช้เครื่องมือทางการตลาดแบบครบวงจร ในปี 2556 เลือกใช้สื่อทางโทรทัศน์และเพิ่มเม็ดเงินในการโฆษณามากขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ในวงกว้าง สอดรับกับการที่แบรนด์จะต้องขยายตัวไปตามหัวเมืองต่างจังหวัดมากขึ้น ตลอดจนการแนะนำสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง สื่อทางอินเทอร์เน็ตมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน เมื่อโลกก้าวสู่ยุคดิจิทัลความนิยมในการช้อปปิ้งแบบออนไลน์เพิ่มขึ้นในทุกหมวดหมู่สินค้า รวมถึงกลุ่มเครื่องสำอาง มีอัตราการเติบโตในกลุ่ม e-commerce สูงเป็นอันดับ 2 รองจากกลุ่มเสื้อผ้า และถือเป็นโอกาสที่จะขยายยอดขายผ่านช่องทางนี้และเติบโตอย่างมากภายใน 5 ปี และยังคงเลือกใช้สื่อในโรงภาพยนตร์และสื่อในห้างสรรพสินค้ามากขึ้นด้วย เคาน์เตอร์แบรนด์ได้เพิ่มกลยุทธ์การตลาดต่างๆ เช่น การจัดกิจกรรมกระตุ้นการจับจ่าย และต้องทำให้ผู้บริโภคเกิดความรักและความผูกพันในแบรนด์นั้นๆ ส่วนในดิสเคาน์สโตร์ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ทำให้คู่แข่งในตลาดลดลงเหลือเพียงบิ๊กซีและเทสโก้ โลตัสเท่านั้น มีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง การทำราคาที่ต่ำกว่าท้องตลาดมาก ทำให้อำนาจการต่อรองอยู่ในมือ เกิดการเรียกร้องผลประโยชน์ในเชิงรุก รวมถึงดิสเคาน์สโตร์ มีลักษณะเป็นการลงทุนข้ามชาติ ทำให้สามารถขยายฐานการเปิดสาขาได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวม

ถึงการขยายตัวลักษณะของคอนวีเนียนสโตร์และซูเปอร์มาร์เก็ตแบบย่อยลงไปชุมชนต่างๆ เพื่อสร้างฐานอำนาจการต่อรองกับคู่ค้ามากขึ้นและยังเพิ่มพันธมิตรธุรกิจเพื่อเสริมบริการร่วมกับผู้ประกอบการกว่า 70 ราย ให้บริการรับชำระบิลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการตลาดในการดึงดูดลูกค้าเข้าใช้บริการสอด้รับพฤติกรรมลูกค้าที่มีเวลาจำกัดและนิยมความสะดวกสบาย สามารถจับจ่ายครบแบบ “วันสต็อปชอปปิงและวันสต็อปเซอร์วิส” ในที่เดียวกัน และในอนาคตมีแผนจะทำ Shopping Online แบบเต็มรูปแบบ เพื่อรองรับการแข่งขันที่ดุเดือด ผลกระทบคู่ค้าถูกกำหนดเงื่อนไขให้เกิดประโยชน์กับกลุ่มดิสเคาน์สโตร์ บริษัทในกลุ่มมีมาตรการในการสร้างให้เกิดความสมดุล โดยพยายามหลีกเลี่ยงการลดราคาสินค้า โดยใช้วิธีอื่น เช่น การมีของแถมแทนการลดราคา เพื่อไม่ให้ร้านค้าในท้องถิ่นได้รับผลกระทบจากการลดราคาสินค้าและยังเป็นการทำตลาดกับคู่ค้าอย่างสมดุล และตลาดดิสเคาน์สโตร์ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายสาขาไปยังจังหวัดขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีกำลังซื้อสูง และเน้นรูปแบบใหม่ที่มีขนาดเล็กและใกล้แหล่งชุมชนมากที่สุด

แนวโน้มตลาดเครื่องสำอางยังคงมีอัตราโตเพิ่มขึ้นประมาณ 5% มีผลให้มูลค่าโดยรวมอยู่ประมาณ 44,000 ล้านบาท เนื่องจากเป็นปัจจัยที่ 5 ที่ผู้หญิงต้องการ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์บำรุงผิวที่มีมูลค่าเกือบครึ่งหนึ่งของตลาด โดยเฉพาะกลุ่มลดเลือนริ้วรอย (Anti-aging)

- ชูดัชนีในสุขภาพสตรี ในการผลิตนั้นให้ความสำคัญในเรื่องเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ โดยมีการค้นคว้าวิจัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อผลิตชูดัชนีให้เหมาะกับสตรีระผู้หญิง และตรงความต้องการมากที่สุด โดยในการศึกษาวิจัยและพัฒนาแบ่งส่วนงานเป็น 2 ส่วน



## ● การประกอบธุรกิจ

คือ ด้านสรีระและด้านพฤติกรรมผู้บริโภคพฤติกรรมของลูกค้าในกลุ่มวัยรุ่น วัยสาว และวัยผู้ใหญ่ มีแนวโน้มให้ความสำคัญในเรื่องของแฟชั่นมากขึ้น จึงมีการออกสินค้ารุ่นใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยเลือกช่วงเวลาการออกสินค้าให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์ และการวางผลิตภัณฑ์ในแต่ละรุ่นจะจัดให้มีช่วงเวลาไม่ห่างกันมากนักเพื่อกระตุ้นให้ผู้บริโภคมีการซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง และปัจจุบันการขายลูกค้าในกลุ่มตลาดออนไลน์เป็นเรื่องสำคัญมาก เนื่องจากอัตราการเติบโตของผู้ใช้อินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ตลาดออนไลน์จึงเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง จึงได้มีการสร้างพันธมิตรในการจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ และยังให้ความสำคัญที่ดีกับกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการสร้างคามพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมถึงระบบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ผ่านบัตรสมาชิก His & Her Plus Point ชุดชั้นในสตรีเป็นอุตสาหกรรมที่มีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดสูงต้องมีธุรกิจที่ครบวงจร เริ่มตั้งแต่ วัตถุดิบ การผลิต การจัดจำหน่าย และช่องทางการจำหน่ายต้องอาศัยตัวกลาง เช่น ห้างสรรพสินค้า หรือดิสเคาน์สโตร์ ซึ่งยากแก่การเจรจา บริษัทในกลุ่มเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในถึง 7 แแบรนด์ และแต่ละแบรนด์มีความแตกต่างกัน เพื่อรองรับตลาดและครอบคลุมแต่ละเป้าหมายที่ชัดเจน โดยครองส่วนแบ่งตลาดจากช่องทางขายหลักเกินกว่า 60% โดยมี WACOAL เป็น BrandLeader ซึ่งเป็นจุดแข็งในการเจรจาต่อรอง

แนวโน้มตลาดชุดชั้นใน แม้ในแต่ละช่วงวัยจะมีปัจจัยในการเลือกซื้อที่ต่างกัน แต่ปัจจัยพื้นฐานในการเลือกซื้อที่เหมือนกัน คือ ฟังก์ชันของสินค้า (ความสบายในการสวมใส่) และสิ่งที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งในปัจจุบัน คือ การใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ซึ่งผู้บริโภคที่ให้ความ

สนใจเรื่องสุขภาพไม่ได้จำกัดเฉพาะวัยสูงอายุ กลุ่มเด็กวัยรุ่น อายุประมาณ 13 ปี จนถึงอายุ 27 ปี เป็นกลุ่มที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจนมากที่สุด และจากภาวะเศรษฐกิจและการเมืองทำให้ผู้บริโภคควบคุมค่าใช้จ่าย ดังนั้น กลยุทธ์ด้านราคา การส่งเสริมกิจกรรมการขายเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ส่วนบริษัทในกลุ่มจะเน้นกลยุทธ์การสร้างความแตกต่าง โดยชูจุดแข็งในการเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ออกแบบชุดชั้นในให้เหมาะสมกับสรีระผู้หญิงไทย รวมถึงฟังก์ชันของสินค้าที่สวมใส่สบายและแฟชั่นที่ทันสมัยในราคาที่เหมาะสม อีกทั้งมีสินค้าสำหรับผู้ที่ต้องการความพิถีพิถันในการดูแลรูปร่างหรือใส่ใจสุขภาพ

- เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ มีช่องทางจัดจำหน่ายหลัก คือ ห้างสรรพสินค้า ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ที่มีพนักงานขายประจำ และขยายช่องทางไปในดิสเคาน์สโตร์ รวมทั้งการเปิดร้านในศูนย์การค้า ในช่วงปีที่ผ่านมามีอัตราการเจริญเติบโตถดถอยจากปีที่แล้ว 8% ตลาดถดถอยมากในช่วงไตรมาส 4 เนื่องจากปัญหาทางการเมืองทำให้เกิดการชะลอการซื้อ ผู้ผลิตต้องปรับตัวเน้นการทำต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ หาเทคโนโลยีใหม่ ๆ หรือเน้น Value Product และสร้างการสื่อสารถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง จึงจะสามารถแข่งขันส่วนแบ่งตลาดได้ และกิจกรรมการตลาดช่วยเหลือสังคม ยังคงเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสนใจและเป็นปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจซื้อ นอกจากนี้ส่วนใหญ่มุ่งเน้นแต่การใช้กลยุทธ์ทางด้านราคา ลด แลก แจก แถม เพื่อเพิ่มยอดขายและลดสต็อกที่มีอยู่ โดยแทบไม่มีการทำการตลาดด้านอื่น ๆ ทำให้ผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต บริหารต้นทุนให้ลดลงและคล่องตัวในการจัดการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และมีงบประมาณในการทำกิจกรรมการตลาด เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในระยะยาว บริษัทใน



กลุ่มมีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยมีการสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายชายให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในหลากหลาย Segment ทำให้เกิดการกระจายที่ครอบคลุมการครองตลาดเครื่องแต่งกายชายและเกิดดุลยภาพในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มเป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ มีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพราะได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตในกลุ่ม ซึ่งมีตั้งแต่โรงงานปั่นด้าย โรงงานฟอกย้อม โรงงานตกแต่งผ้า และโรงงานผลิตเสื้อสำเร็จรูปตลอดจนมีบุคลากรที่เข้มแข็งพร้อมที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มตลาดเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ จากภาวะกำลังซื้อที่ซบเซาต่อเนื่อง ภาวะการเมืองอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะทรงตัวหรือถดถอยลง การแข่งขันจะมีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากจำนวนคู่แข่งจากต่างประเทศมากขึ้น รวมทั้งสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ทำให้คู่แข่งในตลาดต้องทำการวิเคราะห์ถึงสภาพตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ รวมถึงการค้นหาจุดแข็งของตัวสินค้าและกลุ่มลูกค้า เป้าหมาย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้สามารถปรับกลยุทธ์ให้ธุรกิจอยู่รอดได้ภายใต้การแข่งขันที่รุนแรง

- สินค้าอุปโภคบริโภค มีการแข่งขันสูง ส่วนใหญ่สินค้าของบริษัทในกลุ่มเป็นสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน แบ่งออกเป็น 4 หมวดใหญ่ คือ ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก เช่น น้ำยาล้างจานโลปอนเอฟ ผงซักฟอกเปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมามา ผลิตภัณฑ์ชีสเทียมมา และผลิตภัณฑ์โคโคโม ซึ่งสินค้าในกลุ่มเน้นด้านคุณภาพ ราคาซื้อสัตย์ยุติธรรมต่อผู้บริโภค และ

ขยายช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง กลยุทธ์ทางการตลาดเน้นการเลือกส่วนแบ่งการตลาดที่สอดคล้องกับตำแหน่งของสินค้าและบริการ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย ได้พัฒนาระบบ Logistics และ Information Technology เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ลดความสูญเสียโอกาสในการขายเนื่องจากการขาดสต็อก เป็นการสร้างโครงข่าย Synergy Network ในการบริการลูกค้าด้านการจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย มีสัดส่วนในกรุงเทพฯ 40% และต่างจังหวัด 60% ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคยังมีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรง และการเปิดการค้าเสรีมีผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ผู้ประกอบการในประเทศไทยต้องประสบกับการแข่งขันกับสินค้านำเข้าหรือการย้ายฐานการผลิตของคู่แข่งมายังประเทศไทยหรือประเทศเพื่อนบ้าน จึงมีการพัฒนาสินค้าเข้าสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์สินค้าและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทในกลุ่มร้านค้าและผู้บริโภคสินค้าอุปโภคบริโภคของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมามา ในปี 2556 บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทย มีมูลค่าตลาดรวมประมาณ 17,000 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเชิงมูลค่าประมาณร้อยละ 8 สินค้าบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปถูกนำมาใช้เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดภาวะเศรษฐกิจเมื่อใดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมียอดขายที่สูงขึ้น แสดงว่าภาวะเศรษฐกิจจะลดตัวลงเนื่องจากประชาชนประหยัดค่าใช้จ่าย จึงนิยมบริโภคบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น โดยอัตราการบริโภคบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปเฉลี่ยของคนไทยอยู่ที่ประมาณ 44 ซองต่อคนต่อปี ในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมาผู้บริโภคเปลี่ยนพฤติกรรมจากการบริโภคประเภทของ



## ● การประกอบธุรกิจ

มาเป็นประเภทด้วยอย่างชัดเจน ทำให้มูลค่าทางการตลาดของประเภทด้วยการเติบโตเพิ่มขึ้น ภาพตลาดโดยรวมแบ่งเป็นบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปประเภทซองประมาณร้อยละ 70 และประเภทถ้วยประมาณร้อยละ 30 และผู้บริโภคปัจจุบันจะซื้อสินค้าต่อครั้งในจำนวนที่ลดลงแต่มีความถี่ในการซื้อมากขึ้นและคาดว่าจะการแข่งขันของบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปจะมีความรุนแรงมากขึ้น “มามา” เป็นผู้นำตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปอันดับหนึ่ง ด้วยส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดร้อยละ 54 โดยเฉพาะประเภทถ้วยมีอัตราการขยายตัวทั้งเชิงมูลค่าและปริมาณ เป็นผู้นำตลาดอันดับหนึ่ง ด้วยส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 61 ส่วนประเภทซองมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 50 ในปีที่ผ่านมา มามาได้ออกผลิตภัณฑ์ประเภทถ้วยรสชาติใหม่ คือ มามาสไปชีชีส มามาต้มยำกุ้งเอ็กซ์ตรีม มามาชีฟู้ดส์ ผัดซีเม่า และปัจจุบันบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปประเภทพรีเมียมยังเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคเพิ่มขึ้นกว่าเดิม

เศรษฐกิจไทยในปี 2556 ขยายตัว ในอัตราร้อยละ 2.9 ชะลอตัวลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 6.5 ในปี 2555 โดยการลงทุนรวมขยายตัวลดลงในอัตราร้อยละ -1.9 เนื่องจากการลงทุนที่ลดลงของภาคเอกชนในอัตราร้อยละ -2.8 ในขณะที่การส่งออกสินค้าขยายตัวร้อยละ 0.2 เนื่องจากสินค้าเกือบทุกประเภทมีมูลค่าส่งออกหดตัวลงและเมื่อพิจารณาถึงการใช้จ่ายของครัวเรือน พบว่าขยายตัวเพียงร้อยละ 0.2 ชะลอตัวลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 6.7 ในปี 2555 เมื่อพิจารณาตามรายภาคอุตสาหกรรม พบการขยายตัวอย่างเล็กน้อยในเกือบทุกสาขา โดยการค้าส่งค้าปลีกขยายตัวร้อยละ 3.2 ชะลอตัวลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 5.2 ในปี 2555 และการอุตสาหกรรมขยายตัวเพียงร้อยละ 0.1 อย่างไรก็ตามการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวอย่างโดดเด่นถึงร้อยละ 12.1 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยว รวมถึงการขนส่งยังขยายตัวในอัตราร้อยละ 7.9

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2556 ที่ผ่านมามีรายได้รวม 4,177 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 121 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า กำไรสุทธิมีมูลค่ารวม 1,300 ล้านบาทลดลง 37 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามรายละเอียดในคำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

สำหรับในปี 2557 คาดว่าผลการดำเนินงานของบริษัท ยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ แต่เนื่องจากในปี 2556 ผลประกอบการของบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่มีกำไรไม่สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลตอบแทนจากการเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ เหล่านั้น คือ เงินปันผลรับลดลง แต่รายได้ในส่วนของบริษัทส่วนอุตสาหกรรมยังคงเติบโตมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการให้เช่าและบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยการพัฒนาทักษะบุคลากร ลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและให้บริการ เพื่อการเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้ประสานงานในการกระจายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม จัดหาสถานที่และแหล่งจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งแสวงหาโอกาสในการลงทุนธุรกิจใหม่ๆ เพื่อสร้างความเติบโตและความมั่นคงทางธุรกิจต่อไป

### 2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำหรับธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องหรือเสริมกับธุรกิจเดิม รวมทั้งลงทุนในธุรกิจใหม่ที่คาดว่าจะให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน มีการสรรหาผู้ร่วมลงทุนที่มีศักยภาพ มีเทคโนโลยีใหม่ๆ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยได้รับการแนะนำและชักชวนจากผู้ร่วมลงทุนเดิม



หรือสถาบันการเงินต่างๆ ผู้ที่ต้องการเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะเข้าไปให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้งการจัดหาสถานที่ การขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ เพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยในด้านสถานที่บริษัทฯ มีที่ดินและอาคารในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ถึง 3 แห่ง ที่พร้อมให้เช่าหรือขาย รวมทั้งมีอาคารที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ให้เช่า เพื่อใช้ประกอบกิจการ ในราคาที่เหมาะสมต่อผู้ลงทุน ทำให้สามารถที่จะดำเนินการผลิตสินค้าและสร้างผลกำไรได้ในเวลาที่รวดเร็ว

## 2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี-

## 2.2 ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

### 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจการให้เช่าและบริการเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อรองรับการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในด้านการแข่งขันให้กับบริษัทในกลุ่ม สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

#### (1) การให้เช่าและบริการ

ภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ที่เปิดดำเนินการแล้ว บริษัทฯ มีการให้เช่า ที่ดิน อาคาร ให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกและบำรุงรักษา เช่น บริการบำบัดน้ำเสีย บริการห้องพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจการให้เช่าและบริการไปที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก และโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้นๆ ตลอดจนได้รับใบอนุญาต

จำหน่ายไฟฟ้าและใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้าภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัทลูกค้าที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ศรีราชา ในปี 2556 มีผู้เช่าที่ดินและอาคารจำนวน 70 ราย และผู้ใช้บริการไฟฟ้าจำนวน 63 ราย และไอน้ำจำนวน 25 ราย

#### (2) การให้คำปรึกษาและบริการ

บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ แก่บริษัทต่างๆ ในกลุ่ม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าที่ปรึกษาธุรกิจรับและค่าบริการรับ ในปี 2556 มีผู้ใช้บริการจำนวน 71 ราย

#### (3) บริการด้านเครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทในกลุ่มเท่านั้น โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- **เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ** บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศและได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้นๆ เช่น Guy Laroche, Elle, Absorba โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าลิขสิทธิ์รับ ในปี 2556 มีผู้ใช้บริการจำนวน 13 ราย
- **เครื่องหมายการค้าในประเทศ** บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าดัง



## ● การประกอบธุรกิจ

กล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านั้นๆ เช่น กุสสตรี, Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้าในปี 2556 มีผู้ใช้บริการจำนวน 3 ราย

### (4) บริการด้านธุรกิจสนามกอล์ฟ

บริษัทฯ ให้บริการสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม ที่ ตำบลวังดาล อำเภอภินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี โดยได้ค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ฯลฯ นอกจากนี้ ยังเป็นการบริหารจัดการน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดจากสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ภินทร์บุรี ให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน

### 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

**การตลาด** บริษัทฯ ได้ตั้งหน่วยส่งเสริมการตลาดต่างประเทศเพิ่มจากหน่วยการตลาดในประเทศ ทั้งนี้ โดยเน้นกลุ่มนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น ให้เข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ข้อมูลไว้กับสำนักงานส่งเสริมการลงทุนและเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) โดยบริษัทฯ ได้จัดหาผู้มีประสบการณ์ ผู้ชำนาญการและที่ปรึกษา ที่มีความรู้ ความสามารถในด้านต่างๆ ไว้เพื่อคอยให้คำปรึกษาแนะนำแก่ลูกค้าตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมที่ดินและอาคารสำเร็จรูป ไว้รองรับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ภินทร์บุรีและลำพูน โดยผู้เช่าสามารถประกอบกิจการได้ทันที สำหรับการให้บริการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน บริษัทฯ จะเน้นในด้านความพร้อมและความเพียงพอในการให้บริการ เช่น มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีคุณภาพ

บริการห้องพยาบาล บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย และได้นำระบบ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้ และปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันการที่จะเพิ่มการให้เช่าและบริการได้ แนวโน้มตลาดมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางการตลาด สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าต่อบริการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักธุรกิจรายใหม่ ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่งอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรอ.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)

**ภาวะการแข่งขัน** ในด้านธุรกิจการให้เช่าและบริการส่วนใหญ่เป็นการให้เช่าและบริการแก่บริษัทในกลุ่ม จึงไม่ประสบปัญหาด้านการแข่งขันมากนัก และหากเป็นบุคคลภายนอกบริษัทฯ จะคัดเลือกบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นด้านการให้เช่าบริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสมในการจัดพื้นที่อาคาร และที่ดินสำหรับนักธุรกิจที่จะมาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้งรายใหญ่และรายย่อย เมื่อเปรียบเทียบอัตราค่าเช่า อาคาร โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กับสวนอุตสาหกรรม เขตอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อยู่ใกล้เคียง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มีอัตราค่าเช่าพื้นที่ต่อ



ตารางเมตรต่ำกว่า ส่วนด้านการให้บริการบริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงด้านบริการและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้สำหรับการให้บริการด้านกระแสไฟฟ้า คู่แข่งจะมีแต่เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเท่านั้น ส่วนบริษัทฯ เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าด้วย ย่อมมีความมั่นคงของระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าความเสถียรและความรวดเร็วในการให้บริการ ส่วนการให้บริการไอน้ำนั้น เนื่องจากที่ผ่านมาต้นทุนไอน้ำของลูกค้าที่ซื้อจากบริษัทฯ ยังต่ำกว่าต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ลูกค้าผลิตใช้เอง บริษัทฯ จึงไม่ประสบปัญหาด้านการแข่งขัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจการให้เช่าและบริการไปที่ตำบลแม่ภาษาอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ซึ่งเป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษของภาครัฐ เพื่อเป็นทางเลือกให้กับนักธุรกิจมากขึ้น ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นธุรกิจ Shopping Mall โดยการเปิดให้เช่าพื้นที่ ประกอบด้วย ร้านเสื้อผ้าร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ และ Super Market ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

สำหรับธุรกิจสนามกอล์ฟ จากการที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีปริมาณน้ำเสียจากโรงงานที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นจำนวนมาก ควรนำน้ำดังกล่าวมาใช้อย่างไรให้เกิดประโยชน์และไม่กระทบกับชุมชนโดยรอบ ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่าธุรกิจสนามกอล์ฟในตลาดปัจจุบันเป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อเป็นการบริหารน้ำใช้อย่างยั่งยืน ในปี 2550 บริษัทฯ จึงได้จัดสร้างสนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสปอร์ตคลับเป็นสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม และบริษัทฯ

ยังได้สร้างสนามฝึกซ้อมกอล์ฟและส่งเสริมให้นักกอล์ฟใหม่ๆ ในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนให้สิทธิประชาชนในท้องถิ่นสามารถสมัครเป็นสมาชิกประเภทท้องถิ่นโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใด ๆ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ต่อชุมชน นอกจากนี้การออกแบบสนามกอล์ฟที่มีเอกลักษณ์พิเศษของสนามกอล์ฟแห่งนี้ คือ มีความยาวของสนามที่ยาวที่สุดในประเทศไทย จึงสามารถดึงดูดและสร้างความท้าทายให้นักกอล์ฟโดยทั่วไปมาใช้บริการ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ธุรกิจสนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสปอร์ตคลับได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่นในเขตอุตสาหกรรมใกล้เคียง ทั้งยังเป็นการเพิ่มมูลค่าที่ดินและเป็นสิ่งจูงใจให้นักธุรกิจตัดสินใจมาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรี ได้ง่ายขึ้น

## 2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้จัดที่ดินและอาคารสำเร็จรูปในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ รวมทั้งที่ตำบลแม่ภาษาอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นธุรกิจ Shopping Mall โดยการเปิดให้เช่าพื้นที่ ประกอบด้วย ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ และ Super Market ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ไว้รองรับนักธุรกิจที่ต้องการประกอบกิจการพร้อมทั้งได้จัดเตรียมบุคลากรทั้งในด้านการบัญชี ด้านการต่างประเทศ ด้านกฎหมายและด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้ ส่วนในเรื่องของลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศที่ได้รับความนิยม และมีความต้องการทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศจะมีทั้งที่บริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อจัดหาและบริษัทในกลุ่มจัดหามาให้โดยบริษัทฯ



## ● การประกอบธุรกิจ

เป็นผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหรือจัดหาลิขสิทธิ์ เพื่อให้มีความหลากหลายในประเภทของสินค้า ซึ่งสามารถก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไป เพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า บริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยจัดสร้างสนามกอล์ฟ ซึ่งเป็นการเพิ่มธุรกิจบริการให้กับบริษัทฯ

### 2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี-

## 2.3 ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

### 2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทฯ ต่างๆ ในกลุ่ม และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาคเพื่อเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมให้เจริญก้าวหน้าควบคู่กับการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายได้ในรูปของรายรับจากการขายพื้นที่ในจังหวัดชลบุรี จังหวัดปราจีนบุรีและจังหวัดลำพูน

เหตุที่เป็น “สวนอุตสาหกรรม” เพราะบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่น บรรยากาศอบอุ่นสำหรับทุกชีวิตในชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่ดีมากกว่าคำว่าเขตอุตสาหกรรม” ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทฯ ที่ดำเนินการอยู่ นอกจากบริษัทในกลุ่มแล้ว บริษัทฯ ยังเปิดกว้าง

สำหรับอุตสาหกรรมที่ให้ความสนใจ ดังนั้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในบริการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงได้นำระบบ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพด้านการพัฒนาที่ดิน และบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง และปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ในการนำระบบบริหารคุณภาพมาใช้เพื่อ

1. เป็นแนวทางในการบริหารระบบคุณภาพของบริษัทฯ
2. ควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินการของบริษัทฯ
3. เพิ่มพูนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการของบริษัทฯ

ในปี 2553 ได้มีการทบทวนระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 และเห็นชอบให้นำคำริชของ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ประธานเครือสหพัฒน์ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” มากำหนดเป็นนโยบายคุณภาพสำหรับธุรกิจบริการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ดังนี้ คือ พนักงานของบริษัทฯ ให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว สุภาพ มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ระบบสาธารณูปโภคที่ให้บริการลูกค้ามีคุณภาพเพียงพอ และพัฒนาตามเป้าหมายที่กำหนด ส่งเสริมและพัฒนาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยสุขภาพและสิ่งแวดล้อมของพนักงานในองค์กรและชุมชนบริเวณรอบพื้นที่ ควบคู่ไปกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ที่มุ่งเน้นการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมโดยรวมของสวนอุตสาหกรรมให้สวยงาม ร่วมช่วยเหลือ



สังคมและสันติภาพร่วมกันโดยพนักงานทุกระดับต้อง  
น่านโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติโดยเคร่งครัดให้ได้  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ปัจจุบันบริษัทฯ ได้  
ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายใน  
สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่งอย่างต่อเนื่อง  
ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO

14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment  
จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรอ.) สังกัดสถาบันวิจัย  
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) โดย  
กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมไว้ ดังนี้

## นโยบายสิ่งแวดล้อม

### บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหาร ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียส่วน  
กลาง ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมบริษัทฯ  
จึงได้จัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และกำหนด  
นโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อที่จะปฏิบัติตาม รักษาและ  
ปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผู้  
บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะ  
ปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ทาง  
ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โดยนำเกณฑ์ต่างๆ  
มาจัดทำเป็นมาตรฐานขั้นต่ำในการดำเนินงาน  
ของบริษัทฯ
2. ติดตามและตรวจสอบการอนุรักษ์และใช้  
ทรัพยากรธรรมชาติรวมถึงพลังงานต่างๆอย่างมี  
ประสิทธิภาพ โดยจะมีการนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้ม  
ค่า ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

3. สื่อสาร สร้างจิตสำนึกกับพนักงานทุกระดับรวม  
ถึงผู้รับเหมา และบริษัทในโครงการสวน  
อุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ถึงความสำคัญและ  
หน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานตาม  
นโยบายสิ่งแวดล้อม และระบบการจัดการสิ่ง  
แวดล้อมของบริษัทฯ ตลอดจนเผยแพร่ นโยบาย  
สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน
4. มีการป้องกันมลพิษในด้านน้ำเสีย ให้เกิดผลกระทบ  
ต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยจะได้รับการจัด  
ทำเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อนำไป  
ปฏิบัติและทบทวน
5. ดำเนินงานตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของ  
บริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นและมีการ  
ปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง



## ● การประกอบธุรกิจ

นโยบายสิ่งแวดล้อม จะสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับ โดยผ่านการฝึกอบรมและการติดประกาศภายในบริษัท ผู้จัดการฝ่าย/ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย มีหน้าที่รับผิดชอบเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้บังคับบัญชาทุกคน มีความเข้าใจและปฏิบัติตามแนวทางของนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ รวมถึงสื่อสารไปยังผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในนามของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ด้วยสภาวะวิกฤตด้านพลังงานและวิกฤตการณ์โลกร้อนมีแนวโน้มสูงขึ้นตามเวลาที่เปลี่ยนแปลง จนเป็นปัญหาที่สำคัญในระดับชาติ อันเนื่องมาจากการใช้พลังงานอย่างไม่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งพลังงานดังกล่าวยังต้องพึ่งพิง การนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดการสูญเสียเงินออกนอกประเทศเป็นจำนวนมาก และยังเป็นปัญหาด้านต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นของผู้ประกอบกิจการโรงงาน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานขนาดกลางและขนาดเล็กที่เป็นอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ประมาณ 10,000 ราย ที่เป็นของคนไทย

ในปี 2556 สวทอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒน์ ศรีราชา ได้มีการเริ่มต้นนำร่องในการดำเนินการจัดการด้านพลังงานอย่างจริงจังต่อเนื่องจากปี 2555 ที่ผ่านมา ที่ได้มีการจัดทำมาตรฐานระบบการจัดการด้านพลังงานสำหรับโรงงานขนาดกลางและขนาดเล็ก EnMS-DIW

2555 ( DIW-Energy Management System for SMEs) ซึ่งได้นำนโยบายด้านพลังงานจากผู้บริหาร มากำหนดเป็นนโยบายพลังงานสำหรับภายใต้ขอบเขตระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางเพื่อการอนุรักษ์พลังงานและมีการพัฒนาด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง นโยบายดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานโดยรวมของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยพนักงานทุกระดับต้องนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติโดยเคร่งครัดให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001 : 2011 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ (MASCI) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 ซึ่งได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านพลังงานภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวทอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒน์ศรีราชาอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดนโยบายพลังงานไว้ดังนี้



## นโยบายพลังงาน (Energy Policy)

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหาร ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์พลังงานเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันรักษาระบบการจัดการพลังงานให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านพลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่ติดตั้ง และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี (Best Practices)
3. บริษัทฯ จะทำการจัดซื้อ จัดหาเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์การผลิต และบริการอื่น ๆ ที่จำเป็น โดยพิจารณาถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการดังกล่าว
4. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
5. บริษัทฯ จะวิเคราะห์ ประเมินผล ควบคุม และลดปริมาณการใช้พลังงานเพื่อปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยควบคุมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยของปี 2555 ไม่เกิน 1.32 เมกกะจูลต่อลูกบาศก์เมตร
6. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน
7. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลา ในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
8. บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือหรือประสานงานกับชุมชน องค์กรของทางราชการ ผู้ร่วมประกอบการทางธุรกิจ และหน่วยงานภายนอกที่สนใจ เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน
9. บริษัทฯ โดยฝ่ายบริหาร (Steering Committee) และคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี



## ● การประกอบธุรกิจ

พนักงานของบริษัทฯ ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่งและเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินการด้านการจัดการพลังงานให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนา เสริมสร้าง และสนับสนุนให้เกิดการสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ทั้งการจัดอบรมภายในและการเข้ารับการอบรมจากภายนอกโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการด้านพลังงาน เพื่อพัฒนาบริษัทฯ อย่างเป็นระบบซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็งและขับเคลื่อนไป

อย่างถูกต้องทิศทางและได้นำการจัดการด้านพลังงานมาปฏิบัติเพื่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อันจะนำสู่การพัฒนาคุณภาพที่ต่อเนื่อง และเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้อย่างไร้ขีดจำกัด เพื่อมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าสู่สังคม

จากนโยบายดังกล่าว ในปี 2556 บริษัทฯ สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ถึง 117,778.6 กิโลวัตต์/ชั่วโมง ถือเป็นการลดต้นทุนในการบำบัดน้ำเสียได้มากกว่า 400,000 บาทต่อปี

### สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

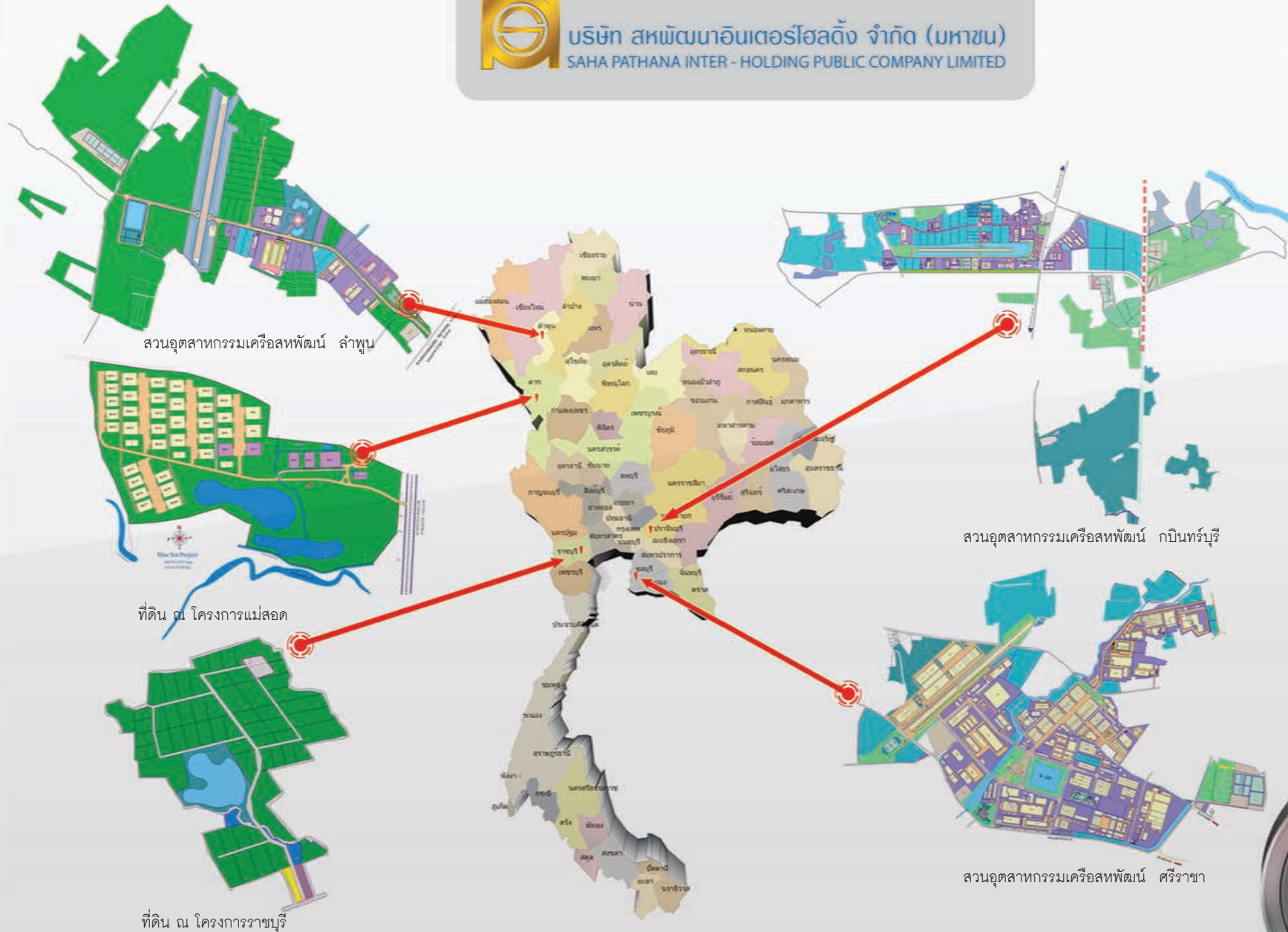
#### บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานในกลุ่มสหพัฒน์ ดังนั้นระดับการให้บริการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงเป็นการให้บริการของกลุ่มบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ โดยมุ่งเน้นที่ประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก เพราะเราเชื่อว่าประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทได้รับจะสะท้อนกลับมาสู่บริษัทแม่และสังคมรอบข้างของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ในที่สุด

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมที่ดำเนินการอยู่ 3 แห่ง ดังนี้



บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
SAHA PATHANA INTER - HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED



## ● การประกอบธุรกิจ



### (1) สวนอุตสาหกรรมศรีราชา

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี พ.ศ. 2520 โดยตั้งอยู่ในเขตเทศบาลตำบลแหลมฉบัง บริเวณ หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม และหมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอสriracha จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 1,800 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 174 เมกะวัตต์ ที่สามารถสำรองไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอตลอด 24 ชั่วโมง ดำเนินการโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน นอกจากนี้ ไอน้ำที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้า จะจำหน่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชาด้วย
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อมสยามใน ปี 2537 รองรับน้ำเสียได้ประมาณวันละ 12,000 ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ
- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 850,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 20,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- สวนพักผ่อน
- ส่วนบริการเสริมธุรกิจ ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์ ภายใต้สัญลักษณ์ "Thailand Best" ดำเนินการโดยบริษัท กบินทร์พัฒนา จำกัด



## (2) สวนอุตสาหกรรมศรีอโศก กบินทร์บุรี

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2532 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 3,900 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 6,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขนาด 50 X 2 เมกะวัตต์
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 16,000 ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ
- เตาเผามูลฝอยขนาด 100 กิโลกรัมต่อชั่วโมงได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม

## ● การประกอบธุรกิจ



### (3) สวนอุตสาหกรรมศรีอศพน ลำพูน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2532 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลป่าสัก และตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 2,200 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 6,500 ลูกบาศก์เมตร
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 50 X 2 เมกะวัตต์
- สนามบิน ที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ
- เตาเผามูลฝอยขนาด 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมงได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาลโดยมีอัตราการสูบขึ้นมาใช้ประโยชน์ได้ประมาณวันละ 3,120 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปาวันละ 1,200 ลูกบาศก์เมตร



## 2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาดบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ โดยเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม การออกแบบและวางผังโครงการ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอ การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่ดี การควบคุมรักษาสสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี การคัดเลือกบริษัทที่จะเข้ามาประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ จะพิจารณาโรงงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือโรงงานที่จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและจะติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโรงงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดพื้นที่สำหรับโรงงานประเภทต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกโดยบริษัทฯ ได้เน้นถึงการรักษาสสิ่งแวดล้อมที่จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายแก่ชุมชน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์จากธนาคาร สถาบันการเงินที่ลูกค้าติดต่อเป็นประจำ บริษัทคู่ค้าของบริษัทฯ หรือผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) และบริษัทฯ ยังได้ให้ข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ไว้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้นักลงทุนต่างชาติที่สนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทยได้รับข้อมูลสะดวกขึ้น

ปัจจุบันการที่จะมีลูกค้าสนใจที่จะมาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์เพิ่มขึ้น นอกจากคุณภาพในด้านการพัฒนาที่ดินหรือบริการแล้ว แนวโน้มตลาดมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางการตลาด สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักธุรกิจรายใหม่

ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ดังนี้

- สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ศรีราชาได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรม ที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2552 (Standard for Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2552) และได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2546) ระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน
- สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ศรีราชา และสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์กันทรวิชัย ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
- สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ทั้ง3แห่งได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ(สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) และได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2553 (Standard for Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2553)



## ● การประกอบธุรกิจ

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมในส่วนของการบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียรวมที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย” ประจำปีงบประมาณ 2554
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรม ที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2554 (Standard for Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2554)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติดจังหวัดปราจีนบุรี ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมสีขาวป้องกันยาเสพติดประจำปี พ.ศ. 2554
- ศูนย์วิจัยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน จังหวัดราชบุรีได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการเคลื่อนที่ให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และพลังงานเกี่ยวกับพลังงานทางเลือกทดแทน รูปแบบต่างๆ ทั้งพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวลและให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ประกอบไปด้วย การคัดแยกขยะและนำหลักการการบริหารจัดการขยะมูลฝอยให้กับนักเรียนโรงเรียนรอบๆ พื้นที่

โครงการศูนย์วิจัยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานดังกล่าว ได้รับการตอบรับจากชุมชนเป็น

อย่างดี แต่เนื่องจากสภาพพื้นที่ดังกล่าว ประสบปัญหาด้านทรัพยากรแหล่งน้ำ ไม่เอื้ออำนวยต่อการประกอบอุตสาหกรรม จึงได้ชะลอโครงการดังกล่าวไว้ก่อน อย่างไรก็ตามได้นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาขยายผลไปยังสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง พ.ศ.2555 (Standard for Corporation Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2555 ) CSR-DIW Continuous Award
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสมาชิกเครือข่าย CSR-DIW Network ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม Standard for Corporation Social Responsibility (CSR-DIW Network Center)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ได้ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินตามโครงการระบบการจัดการพลังงาน (EnMS-DIW) ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง (Central Wastewater Treatment) ภายใต้โครงการตรวจประเมิน เพื่อรองรับระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (ISO 50001:2011) โดยได้ดำเนินการจัดทำรูปแบบการประหยัดพลังงานไฟฟ้าลง 5% เมื่อเทียบกับค่า



ไฟฟ้าปี 2554 โดยในปี 2556 สามารถลดดัชนีการ  
ใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยบ้ำบ้น้ำเสียลงจากปี  
2555 ได้ถึง 25.5%

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา  
กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองระบบ  
อย่างต่อเนื่องจากการบริหารงานคุณภาพตาม  
มาตรฐานเลขที่ มอก. 9001-2552(ISO 9001:2008)  
ขอบข่ายการรับรอง “การพัฒนาที่ดินและการให้  
บริการระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน” โดย  
สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรม  
พัฒนามูลนิธิ (Management System  
Certification Institute (Thailand), Foundation  
For Industrial Development)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา ได้รับ  
การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO  
14001:2004 จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และ  
เทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ภายใต้ขอบข่าย  
การดูแลระบบบ้ำบ้น้ำเสียส่วนกลาง
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา ได้รับ  
รางวัลดีเด่น นวัตกรรมเทคโนโลยี สีเขียว  
“Green Industrial Park”
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา ได้รับ  
มอบโล่รางวัลดีเด่นด้าน Green Industrial Park  
จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 12  
กรกฎาคม 2555

ปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองและเกียรติบัตรเพิ่ม  
ดังนี้

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับ  
การรับรอง จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ  
เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรม

แห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรอง  
มาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001: 2011

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับการรับรอง  
มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:  
2008 แบบ Multisite รวม 3 แห่ง ได้แก่ ศรีราชา  
กบินทร์บุรี ลำพูน จากสถาบันรับรองระบบ  
คุณภาพ (สรอ.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ซึ่งเป็นปี  
แรกสำหรับการขอการรับรองในรูปแบบ Multisite
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับ  
มอบรางวัล “ความร่วมมือในการอนุรักษ์และ  
ฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี” ประจำปี 2556 จาก  
กระทรวงอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชาและ  
ลำพูนได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวง  
อุตสาหกรรมในเรื่องของการปฏิบัติตาม  
มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง  
เนื่อง CSR-DIW Continuous Award 2013  
ภายใต้โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มี  
ความรับผิดชอบต่อสังคมให้ยกระดับสู่วัฒนธรรม  
และเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

**ภาวะการแข่งขัน** สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์  
ของบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยเริ่มต้น  
จากการจัดให้มีศูนย์การผลิตของบริษัทในกลุ่ม ด้วยการ  
ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เพื่อรองรับการขยายตัว  
ของบริษัทในกลุ่มและบริษัทร่วมทุน แต่ต่อมาเมื่อบริษัทฯ  
ได้เปิดกว้างสำหรับอุตสาหกรรมที่ให้ความสนใจ ทำให้  
บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อยู่ใน  
พื้นที่ใกล้เคียง ทั้งที่เป็นของภาครัฐบาลและเอกชน



## ● การประกอบธุรกิจ

**กลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญ** คือ การเน้นการแข่งขันด้วยคุณภาพและบริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันและลูกค้าในอนาคต ผ่านทีมขาย/ลูกค้าสัมพันธ์ ซึ่งจะประสานงานดูแลลูกค้ากับผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การให้บริการของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ในลักษณะเบ็ดเสร็จครบวงจร (One Stop Service) จึงเป็นทางเลือกใหม่สำหรับผู้ประกอบการที่มีความประสงค์จะแก้ปัญหาในด้านต่างๆ อาทิ เช่น แรงงาน สิ่งแวดล้อมหรือกำลังมองหาพื้นที่ที่มีความพร้อมในด้านระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเช่น ไฟฟ้า น้ำประปา ระบบระบายน้ำและโทรคมนาคม อีกทั้งยังมุ่งเน้นพัฒนาธุรกิจให้เป็นเขตอุตสาหกรรมชั้นนำเชิงนิเวศน์ (Eco Industrial Park) ที่มุ่งเน้นการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอันได้แก่ ชุมชนรอบสวนอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง เป็นต้น เพื่อสร้างสังคมที่น่าอยู่ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่อง

**Brand Positioning** การกำหนดคุณสมบัติพิเศษของที่ดิน ว่ามีลักษณะพิเศษในการแข่งขันอย่างไร ซึ่งในกลยุทธ์การแข่งขันนั้น บริษัทฯ มีการนำเสนอความแตกต่างการเป็นผู้นำด้านความมั่นคงของระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน อาทิ ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย ที่สามารถบำบัดน้ำเสียผ่านมาตรฐานกรมโรงงาน ด้วยระบบที่ใช้กระแสไฟฟ้าอย่างคุ้มค่าที่สุด ซึ่งถือเป็นแนวทางการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน อีกทั้งทำเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ยังตั้งอยู่บนพื้นที่ที่เหมาะสมแก่การขนส่งสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ไปยังเขตนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ หรือท่าเรือต่างๆ

บริษัทฯ สามารถควบคุมภาพลักษณ์ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีการจัดหาและคัดเลือกโรงงานและบริษัทที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ราคาพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์จึงมีราคาสูง เพื่อป้องกันโรงงานที่ไม่มีความสมบูรณ์และความพร้อมในทุกๆ ด้าน ดังนั้น นักลงทุนต่างชาติยินดีซื้อที่ดินภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เพื่อประกอบธุรกิจในราคาสูง เปรียบเสมือนผลิตภัณฑ์ Brand name ถึงมีราคาสูงเพียงใด ก็ยังคงมีลูกค้าสนใจในผลิตภัณฑ์นั้นๆ สำหรับราคาขายที่ดินต่อไร่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เปรียบเทียบกับพื้นที่เขตอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมข้างเคียงในแต่ละภูมิภาคมีราคาที่สูงกว่า แต่ผู้ประกอบการยังตัดสินใจมาลงทุนในพื้นที่เครือสหพัฒน์ ทั้งนี้ เนื่องจากความได้เปรียบในด้านโครงสร้างพื้นฐานที่มีความพร้อมและความมั่นคงในระบบไฟฟ้า โดยภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่งเป็นที่ตั้งของสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-Station) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งมีโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและชีวมวลภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ระบบสำรองน้ำดิบที่เพียงพอ ระบบผลิตประปาที่ได้ตามมาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาคและระบบบำบัดน้ำเสีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ด้านระบบบำบัดน้ำเสียรวม (Central Wastewater Treatment) มาใช้ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ในปี 2556 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้นำระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน



ไอเอสไอ (MASCI) ขอบเขตภายใต้ระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้ เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย อีกทั้งยังได้รับการรับรองเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย ตามระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) และในปี 2554 ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียรวมที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย” ซึ่งจะเป็นส่วนช่วยในการตัดสินใจของนักธุรกิจ ที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการ ภายในสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ได้ง่ายขึ้น

## จุดเด่นของสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์

เหตุผลที่ถูกคัดเลือกประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ที่สำคัญ ได้แก่

1. ท่าเรือที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ เป็นท่าเรือที่มีศักยภาพในการพัฒนา และการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง มีความสะดวกและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล คือ

### (1) ทางบก

สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา กบินทร์ และลำพูน ทั้ง 3 แห่ง ตั้งอยู่บนถนนทางหลวงสายหลักที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย

- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา ตั้งอยู่ถนนสุขาภิบาล 8 เชื่อมกับทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 (ถนนสายกรุงเทพฯ-พัทยา-ระยอง)

- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ กบินทร์บุรี ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 33 (ถนนสุวรรณศร)
- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ลำพูน ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 116 (ถนนเลี่ยงเมืองลำพูน-ป่าซาง)

โดยบริเวณรอบๆ สวนอุตสาหกรรมมีความเจริญ มีสถานศึกษา ธนาคาร โรงพยาบาลและส่วนราชการที่จะอำนวยความสะดวกได้ครบถ้วน

### (2) ทางอากาศ

- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิเพียง 98 กิโลเมตร และสนามบินอุตะเถา 59 กิโลเมตร
- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ กบินทร์บุรี อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ เพียง 155 กิโลเมตร และสนามบินอุตะเถา 195 กิโลเมตร
- สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ลำพูน อยู่ห่างจากสนามบินเชียงใหม่เพียง 35 กิโลเมตร

### (3) ทางทะเล

สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา อยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง เพียง 6 กิโลเมตร

2. มีคุณภาพในการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และความพร้อมทางด้านระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับรองรับการลงทุน โดยจัดให้มีการให้บริการในเรื่องการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่มีคุณภาพมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัย ทั้งในยามปกติและยามมีเหตุฉุกเฉิน การดูแลรักษาภูมิทัศน์สภาพแวดล้อม สถานพยาบาลส่วนกลาง และร้านค้า Factory Outlet เป็นต้น



## ● การประกอบธุรกิจ

3. บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง และพัฒนาพื้นที่สำหรับสวนอุตสาหกรรมแล้ว 3 แห่ง ในจังหวัดชลบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดลำพูน โดยแต่ละสวนอุตสาหกรรมจะมีที่ดิน อาคาร โรงงานสำเร็จรูป (SMEs Factory) ทั้งแบบขายและให้เช่าไว้พร้อมรองรับการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการในกลุ่มอาเซียน ซึ่งเป็นผลจากการที่มีข้อตกลง FTA ไทย-อาเซียน

4. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นการดำเนินธุรกิจบริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการได้มากกว่าการบริหารงานโดยการนิคมอุตสาหกรรม และสามารถนำเสนอรูปแบบของการบริการที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี

5. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูนตั้งอยู่ในพื้นที่ราบสูงเป็นทำเลที่เหมาะสม และเป็นปัจจัยสำคัญของนักธุรกิจในการตัดสินใจตั้งสถานประกอบการอุตสาหกรรมสำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก อาจเกิดน้ำหลากเข้าพื้นที่สวนอุตสาหกรรมในระยะเวลาสั้นๆ จากลำห้วยสาธารณะหรืออ่างเก็บน้ำ โดยเฉพาะในฤดูที่มีฝนมากผิดปกติ ประเด็นปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นบริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินไว้พร้อมแล้ว

## จุดด้อยของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นพื้นที่เตรียมพร้อมไว้สำหรับอุตสาหกรรมที่ผลิตขายภายในประเทศ และที่เน้นการส่งออกเป็นหลัก แต่ยังไม่ได้มีการจัดตั้งเขตปลอดภาษีอากร (Free Zone-FZ) ซึ่งดำเนินการร่วมกับกรมศุลกากร เพื่อประโยชน์ด้านภาษี สำหรับอุตสาหกรรมที่ผลิตเพื่อส่งออก

### 2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (1) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จะจัดเตรียมที่ดินในแต่ละสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ไม่ต่ำกว่า 1,000 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ สาธารณูปโภคต่างๆ นโยบายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ เป็นต้น ดำเนินการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมและกำหนดความต้องการในการขยายตัวของบริษัทในกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วนเพียงพอต่อความต้องการของบริษัทที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการ ซึ่งในการพัฒนาที่ดินดังกล่าวดำเนินการในลักษณะที่จะเป็นการพัฒนาเป็นขั้นๆ ตามความต้องการในการใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า โดยไม่ให้เกิดการสูญเปล่าในการลงทุน



## (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ประกอบด้วยโรงงานจำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการพัฒนา กำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยในระยะเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมา เพื่อรับผิดชอบรวบรวมข้อมูล ทดลองและวิจัย เพื่อควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด ต่อมาเมื่อมีโรงงานมากขึ้น งานมากขึ้นจากหน่วยงานของบริษัทฯ จึงได้แยกตัวออกมาจัดตั้งเป็น บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีต ตั้ง 1992 จำกัด เพื่อทำหน้าที่ในการวิจัยพัฒนาและดูแลด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 3 แห่ง ทั้งเรื่องการบริหารน้ำเสีย การกำจัดขยะมูลฝอย การจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม เช่น ตรวจวัดคุณภาพอากาศและเสียง ซึ่งที่ผ่านมาผลการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่งเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งนี้ในแต่ละสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง กำหนดให้โรงงานต่างๆ ต้องมีระบบบำบัดน้ำเสียในเบื้องต้นก่อนปล่อยลงสู่ส่วนกลาง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อม ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่งอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)

### 2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี-



## 5. ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ดังนี้.-

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆในสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทนั้น ๆ การลงทุนจะกระจายไปในหลายประเภทธุรกิจเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง มีบริษัทจำนวนหนึ่งถือหุ้นในลักษณะไขว่กันหรือย้อนกลับโดยสัดส่วนการถือหุ้นที่ถือย้อนกลับนั้น นับเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุนทั้งนี้ การดำเนินการของบริษัทในกลุ่มเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้น ๆ

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันหรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุดเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้น ๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบเพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้น ๆ บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล แต่หากบริษัทใดมีผลขาดทุน นอกจากบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินปันผลแล้วยังต้องบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรและขาดทุนตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทฯ

ปี 2556 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 148 บริษัทและมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 12 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 71,875,141.48 บาท

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการค้าประกันบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทในกลุ่ม ทั้งบริษัทที่ดัดขึ้นใหม่และบริษัทร่วมทุนโดยการค้าประกันให้กับบริษัทที่ดัดขึ้นใหม่นั้นจะพิจารณาจากความจำเป็น สำหรับบริษัทร่วมทุนจะค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุน การค้าประกันมีความเสี่ยงหากบริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ค้าประกันไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่ต้องไปร่วมรับผิดชอบ และหากบริษัทดังกล่าว มีผลการดำเนินงานที่ขาดทุนบริษัทฯ ยังต้องบันทึกผลขาดทุนจากภาระค้าประกันซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยลดการค้าประกันที่เกินจำเป็นรวมทั้งให้บริษัทในกลุ่มที่มีหน้าที่รับผิดชอบตามสายธุรกิจเป็นผู้ค้าประกันแทนนอกจากนี้ยังพยายามให้บริษัทในกลุ่มต้องมีความสามารถที่จะยืนหยัดอยู่ได้ด้วยตัวบริษัทเอง

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีวงเงินค้าประกันสินเชื่อให้กับบริษัทในกลุ่มจำนวน 7 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 152 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 20 ล้านบาท โดยในปีที่ผ่านมามีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อเพิ่ม 1 บริษัท คือ บริษัท ชูรุษะ (ประเทศไทย) จำกัด มีวงเงินค้าประกัน 17.75 ล้านบาท ยอดใช้ไปประมาณ 5 ล้านบาท และไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากภาระค้าประกัน



## 1.3 ความเสี่ยงจากการให้เช่าและบริการ

บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการสาธารณูปโภคภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทจำเป็นต้องจัดเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านอาคารสำนักงาน โรงงานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อให้ครอบคลุมการบริการต่อลูกค้าที่จะมาดำเนินกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ หากทรัพย์สินดังกล่าวเกิดความเสียหาย บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในด้านรายได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากทรัพย์สินโดยการทำประกันวินาศภัย เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงต่อทรัพย์สินดังกล่าว จำนวน 555,274,500.00 บาท

ปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าจำนวน 128,566,302.40 บาทและมีรายได้จากบริการสาธารณูปโภคจำนวน 2,117,118,018.96 บาท

## 1.4 ความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ

### 1.4.1 ความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันสังคมโลกให้ความสำคัญกับภาวะโลกร้อนและการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสวนอุตสาหกรรมย่อมตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เสนอต่อสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สถานประกอบการต่างๆ ที่อยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือ

สหพัฒน์ ปราศจากปัญหาสิ่งแวดล้อมต่างๆ อาทิเช่น ปัญหามลพิษทางอากาศและน้ำเสีย ซึ่งอาจมีผลกระทบกับชุมชนโดยรอบและอาจนำไปสู่การฟ้องร้องทางกฎหมาย ทำให้บริษัทฯ ต้องเสียชื่อเสียงและเสียค่าสินไหมตามคดีความที่เกิดขึ้นจนไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ซึ่งที่ผ่านมาไม่มีปัญหาดังกล่าวและเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงบริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการยกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการอุตสาหกรรมด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment แบบ Multisite จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)

### 1.4.2 ความเสี่ยงในด้านภัยธรรมชาติ

พื้นที่ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชาและลำพูนมีความเสี่ยงจากอุทกภัยน้อยเนื่องจากไม่มีแหล่งน้ำไหลผ่าน ลำพูน ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบสูง เป็นทำเลที่มีความเสี่ยงน้อยจากอุทกภัยและเป็นปัจจัยสำคัญของการตัดสินใจตั้งสถานประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งนี้ในปี 2556 ที่ผ่านมานั้น จังหวัดปราจีนบุรี ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นส่งผลให้เกิดความเสียหายอย่างมากแก่จังหวัดโดยที่ระบบบำบัดน้ำเสียของศูนย์ปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียส่วนกลาง-ชุมชน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรี ซึ่งตั้งอยู่บนระดับความสูงประมาณ 19 เมตร จากระดับน้ำทะเลปานกลาง ปัจจุบันรับน้ำเสียจากกิจกรรมพนักงานในโรงงานเข้าระบบบำบัด 300-500 ลูกบาศก์เมตร/วัน ในสถานการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นนั้นระบบบำบัดน้ำเสียของศูนย์ปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียส่วนกลาง-ชุมชน



ไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด เนื่องจากตั้งอยู่บนพื้นที่สูงน้ำไม่สามารถท่วมถึง ส่วนระบบบำบัดน้ำเสียของศูนย์ปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียส่วนกลาง-โรงงานสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรี ตั้งอยู่บนระดับความสูง 18 เมตรจากระดับน้ำทะเลปานกลาง ซึ่งปัจจุบันมีน้ำเสียจากกระบวนการผลิตของโรงงานเข้าระบบบำบัดเฉลี่ย 3,000 ลูกบาศก์เมตร/วัน ในการออกแบบก่อสร้างพื้นที่ระบบบำบัดในการปรับปรุงระบบครั้งใหญ่เมื่อปี 2553 นั้นสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้ทำการถมดินพื้นที่ก่อสร้างให้สูงกว่าระดับน้ำหลากโดยมีระดับอ้างอิงคือ ถนนคันชลประทานที่กั้นระหว่างพื้นที่ลุ่มน้ำกับพื้นที่การเกษตร และอยู่อาศัยโดยทำคันของระบบสูงกว่าคันชลประทานเฉลี่ยประมาณ 20-30 ซม. และจากสถานการณ์น้ำท่วมพื้นที่ ในวันที่ 21 กันยายน 2556 ที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้ติดตามสถานการณ์ของน้ำหลากอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางพื้นดินและทางอากาศ โดยได้ส่งเครื่องบินขึ้นสำรวจทิศทางการน้ำ และได้ดำเนินการป้องกันพื้นที่ โดยการเสริมคันดินโดยรอบระบบบำบัดเฉลี่ยความสูงของคันประมาณ 1 เมตร เพื่อป้องกันน้ำท่วมเข้ามาปนเปื้อนน้ำเสีย และป้องกันน้ำเสียปนเปื้อนออกสู่สิ่งแวดล้อม แม้ว่าพื้นที่โดยรอบจะมีระดับน้ำเสียเอ่อล้นเข้าเต็มพื้นที่ แต่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สามารถป้องกันไม่ให้น้ำไหลเข้าท่วมพื้นที่ได้เป็นอย่างดี โดยรวมความยาวของคันรอบพื้นที่ระบบบำบัดที่ทำการเสริมเป็นระยะทางประมาณ 1.5 กิโลเมตร ส่วนสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกอาจเกิดน้ำหลากเข้าพื้นที่สวนอุตสาหกรรมในระยะเวลาสั้นๆ จากลำห้วยสาธารณะหรืออ่างเก็บน้ำโดยเฉพาะในฤดูที่มีฝนมากผิดปกติ ประเด็นปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นบริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไข

สถานการณ์ฉุกเฉินกรณีเกิดอุทกภัยไว้พร้อมแล้วทั้ง 3 สวนอุตสาหกรรมโดยในแผนป้องกันประกอบด้วยชุดปฏิบัติงานติดตามเฝ้าระวังปริมาณและระดับน้ำบริเวณรอบๆ พื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา ในรัศมี 5 กิโลเมตรตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ ได้กำหนดเกณฑ์การเฝ้าระวังไว้ 3 ระดับ คือ ระดับปกติ ระดับเฝ้าระวัง และแจ้งเตือน ระดับแจ้งเตือนโรงงานและปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน โดยทำการติดตามข่าวจากกรมอุตุนิยมวิทยา และนำข้อมูลแผนที่อากาศมาวิเคราะห์เป็นประจำวัน ต่อเนื่อง มีการซ้อมแผนดังกล่าวทุกปี โดยในปีที่ผ่านมาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่งไม่ประสบอุทกภัย

### 1.5 ความเสี่ยงจากสารเคมี

สารเคมีเป็นตัวแทนหนึ่งซึ่งแสดงถึงความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีการผลิตควบคู่ไปกับแนวทางการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ดังนั้นโรงงานทุกแห่งจึงมีความต้องการใช้สารเคมี เพื่อนำมาใช้ในทางอุตสาหกรรมการผลิต รวมทั้งที่ใช้ในชีวิตประจำวัน การนำสารเคมีมาใช้นั้น หากใช้อย่างถูกต้องและถูกวิธีย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมหาศาล ขณะเดียวกันหากใช้ขาดความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องและขาดมาตรการป้องกันความปลอดภัยที่ดี อาจจะทำให้เกิดโทษอย่างมหันต์เช่นกัน เช่น ปัญหาการของเสียอันตราย การตกค้างในผลิตภัณฑ์และสิ่งแวดล้อม และการเกิดอุบัติเหตุภัยสารเคมี เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิต ทรัพย์สิน และความสมดุลทางระบบนิเวศน์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ มีบริษัทหลายๆ บริษัทที่จำเป็นต้องใช้สารเคมีเพื่อนำมาใช้ในทางการ



ผลิต บริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้มาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีทุกชนิด และของเสียอันตรายที่เข้าและออกภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันอันตราย ที่อาจเกิดขึ้นจากสารเคมี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2555 ตามที่ได้ดำเนินการประกาศมาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีทุกชนิดและของเสียอันตราย เข้าและออกภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชานันท์ ได้รับความร่วมมือจากทุกบริษัทภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชาเป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งมั่นและพัฒนามาตรการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตอบสนองนโยบายของผู้บริหารที่จะลดความเสี่ยง โอกาสในการเกิดภาวะฉุกเฉินด้านสารเคมี พร้อมต่อยอดมาตรการดังกล่าวไปยังสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรี และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูนในปี 2557

## 2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องจากหุ้นของบริษัทฯ มีการซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยค่อนข้างน้อย ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ



### 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ ยื่นฟ้อง บริษัท พีซีบี เซ็นเตอร์ จำกัด เนื่องจากได้ปฏิบัติผิดสัญญาซื้อขาย บริการ จำนวน 44,540,297.85 บาท รวมดอกเบี้ย 1,052,493.34 บาท เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45,592,791.19 บาท เป็นคดีแพ่ง ต่อศาลจังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2553 คดีหมายเลขดำที่ 1198 /2553 และเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554 ได้มีการทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อศาล โดยยอมชำระหนี้เงินต้นให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 44,540,297.85 บาท โดยขอผ่อนชำระให้เป็นรายเดือนภายในกำหนด 2 ปี (24 งวด) และจะชำระให้ ภายในวันสิ้นเดือน ของทุก ๆ เดือน เริ่มตั้งแต่ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2554 เป็นต้นไป หากผิดนัดชำระหนี้งวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมด และยินยอมให้บริษัทฯ บังคับคดีได้ทันทีตามฟ้องเป็นเงินจำนวน 45,592,791.19 บาท และยอมชำระดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินส่วนที่ค้างชำระทั้งหมด

เนื่องจากบริษัท พีซีบี เซ็นเตอร์ จำกัด ผิดนัดชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ตามสัญญาประนีประนอมยอมความข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการยื่นฟ้อง บริษัท พีซีบี เซ็นเตอร์ จำกัด ต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2555 เพื่อให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เข้ามาเป็นผู้ควบคุมดูแลจัดการทรัพย์สินของบริษัท พีซีบี เซ็นเตอร์ จำกัด ในการชำระหนี้ และศาลมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บริษัท พีซีบี เซ็นเตอร์ จำกัด เด็ดขาด เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2555 คดีหมายเลขดำที่ ล.1455/2555 คดีหมายเลขแดงที่ ล.3583/2555

ต่อมาศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำพิพากษา คดีหมายเลขดำที่ ล.1455/2555 คดีหมายเลขแดงที่ ล.3583/2555 ให้ บริษัท พีซีบี เซ็นเตอร์ จำกัด ล้มละลาย เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556

## 1. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
- ทุนจดทะเบียน : 800,000,000 บาท  
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 494,034,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 494,034,300 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิ์หรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ
- ไม่มี-
- (3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตัวเงิน  
หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือตราสารหนี้
- ไม่มี-
- (4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท โชควัฒนา จำกัด	72,446,150	14.664
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	48,006,770	9.717
3. MITSUBISHI CORPORATION	33,700,000	6.821
4. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	32,219,530	6.522
5. นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	18,683,400	3.782
6. NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	17,625,000	3.568
7. บริษัท ยูนิเซินทรัล จำกัด	17,149,860	3.471
8. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	14,577,040	2.951
9. บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด	13,327,110	2.698
10. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	10,196,750	2.064
<b>รวม</b>	<b>277,931,610</b>	<b>56.258</b>

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.spi.co.th](http://www.spi.co.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อถือ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียด

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ปี 2556	
	จำนวนรายชื่อถือ	%
1 - 50	99	9.49
51 - 100	68	6.52
101 - 500	93	8.92
501 - 1,000	95	9.11
1,001 - 3,000	142	13.61
3,001 - 5,000	84	8.05
5,000 - ขึ้นไป	462	44.30
รวม	1,043	100.00

กระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ดังรายละเอียด

ประเภทบุคคล	ปี 2556	
	จำนวนหุ้น	%
บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	274,176,703	55.50
ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	259,870	0.05
บุคคลภายนอกทั่วไปที่ไม่ใช่พนักงานบริษัท	105,843,937	21.42
พนักงานบริษัท	9,748,020	1.97
นักลงทุนต่างประเทศ	104,005,770	21.05
รวม	494,034,300	100.00

### 1.2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพ์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-

### 1.3 การออกหลักทรัพ์ย้อน

-ไม่มี-

### 1.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### บริษัทฯ

บริษัทฯมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น (เท่ากับ ร้อยละ 10 ของราคามูลค่าหุ้น) แต่ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลมากกว่านโยบาย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของบริษัทฯ และภาวะเศรษฐกิจ

ปี	2556	2555	2554	2553	2552
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	2.63	2.64	2.07	2.07	2.03
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น*	0.23	0.23	0.23	0.22	0.20
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	8.74 %	8.71%	11.11%	10.63%	9.85%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะกิจการ)	15.72 %	19.66%	24.47%	23.66%	19.61%

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 21 เมษายน 2557 เพื่อบำรุงมติการจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.23 บาท

- บริษัทย่อย

-ไม่มี-

## 2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจนถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่ายต่างๆ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 15) เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2551 และได้มีการปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยยกเลิกฉบับเดิม และใช้อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2556 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท

จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อบรรดาผู้ถือหุ้น ชื่อสัตย์ สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 18 คนเนื่องจาก นายสันติ วิลาสศักดานนท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2556 ทำให้ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง 1 ตำแหน่ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้สงวนตำแหน่งกรรมการบริษัทไว้ก่อนและให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมให้เข้าดำรงตำแหน่งที่ว่างลง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเหลือจำนวน 17 คน และในวันที่ 13 มีนาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเลือกตั้ง นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล เป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ ดังนั้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 18 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 6 คนและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 12 คน

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

2.2 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 6 คน เป็นประธานกรรมการบริษัท 1 คน และเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่องสัดส่วนกรรมการอิสระ ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีกรรมการตรวจสอบ 2 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และทั้ง 3 คน สามารถทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

2.4 คณะกรรมการบริษัท มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 13 มีนาคม 2557 มีดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ	ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้ กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็น จำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวน กรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัท ซึ่งพ้น จากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการ เลือกตั้งใหม่อีกได้
2. นายบุญปลกรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	
4. นางจันทรา บุรณฤกษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
5. นายทง ศรียาตร์	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่	
6. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	
7. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริษัท	
8. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	
9. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	กรรมการบริษัท	
10. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	
11. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	
12. นายมนู ลีลานวัธน์	กรรมการบริษัท	
13. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	
14. นายมิโนรุ ฟุรุซาวา	กรรมการอิสระ	
15. นายณพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	
16. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	
17. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท วันที่ 22 เม.ย. 2556)	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	
18. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ วันที่ 13 มี.ค. 2557)	กรรมการอิสระ	

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ กรรมการบริษัทสองในสิบสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1. นายบุญปกรณ์	โชควัฒนา	2. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา
3. นายสำเริง	มบุญผล	4. นางจันทรา	บุญฤกษ์
5. นายทง	ศรีจิตร	6. นายวิชัย	กุลสมภพ
7. นายสมศักดิ์	ธนสารศิลป์	8. นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน
9. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	10. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา
11. นายมนู	ลีลานุกวัฒน์	12. นายบุญชัย	โชควัฒนา

## 2.2 ผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

### 2.2.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือบุคคลอื่นทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ และ/หรือ บุคคลภายนอกเป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
2. นางจันทรา บุญฤกษ์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
3. นายทง ศรีจิตร	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
4. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
5. นายสำเริง มบุญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
6. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57

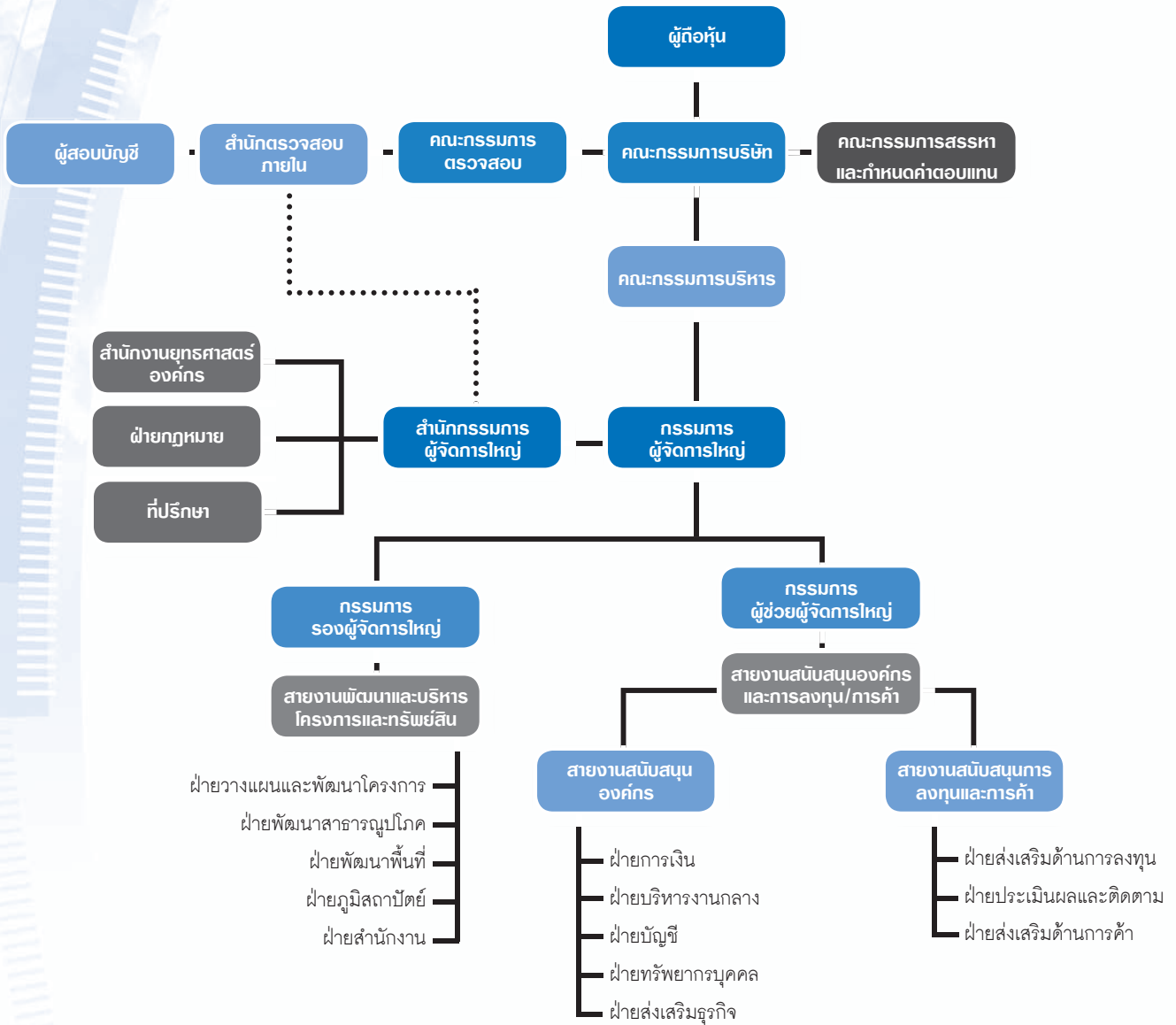
## 2.2.2 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นางจันทรา บุรณฤกษ์	ผู้จัดการใหญ่
2.นายทง ศรีจิตร	รองผู้จัดการใหญ่
3.นายวิชัย กุลสมภพ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
4.นางดรุณี สุนทรธำรง	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานกลาง และเลขานุการบริษัท
5.นางนินสา จินดาสมบัติเจริญ (หมดสัญญาว่าจ้าง ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557 และได้แต่งตั้งนางสาวเกษรา สัมภาบุญจรรย์ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6.นางสาวสุวรรณี กิตติพิพัฒน์พงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
7.นายวิเชียร อร่ามเรือง	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
8.นางสาวเสาวนีย์ นำเบญจพล (หมดสัญญาว่าจ้าง ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557 และได้แต่งตั้งนายปวร จระมาศ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557)	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9.นางพิมพ์สิริ ควรสุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ
10.นายภิรมย์ ทองจริง	ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน
11.นายชูโต จิระคุณากร	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและพัฒนาโครงการ
12.นายสนทยา ทับขันต์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสาธารณูปโภค
13.นายทินกร บุนนาค	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่
14.นางทัศนีย์ อินทประ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน
15.นายวิชา แยมแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้น จัดเป็นผู้บริหารตามคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

# ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



## 2.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนางดรุณี สุนทรอำรง เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2551 สังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในส่วนที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและหน้าที่อื่นๆ เช่น

1. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารด้านกฎหมายระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และข้อบังคับของบริษัทฯรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท

2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการประสานงานด้านกฎหมายกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. ติดตามประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

6. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและให้ข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอครบถ้วน

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่

8. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

### 2.4 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาผลประโยชน์การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในแต่ละปี ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาและเปรียบเทียบกับระดับปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

#### 2.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท วงเงินรวมไม่เกินปีละ 17 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ โดยให้จ่ายในการทำหน้าที ดังนี้

##### 1. กรรมการบริษัท

- **ค่าเบี้ยประชุม** (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.- บาท/ครั้ง

(ปี 2556 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,994,000.- บาท)

- **ค่าตำแหน่ง** จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท โดยให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรรและเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(ปี 2556 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 2,480,000.- บาท)

- **ค่าตอบแทนประจำปี** จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(ปี 2556 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 9,120,000.- บาท)

#### 2. กรรมการตรวจสอบ

- **ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส**

ประธาน ไตรมาสละ 60,000.- บาท

กรรมการ ไตรมาสละ 30,000.- บาท

(ปี 2556 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 477,666.66 บาท)

#### 3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- **ค่าเบี้ยประชุม** (เฉพาะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุม)

ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง

กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง

(ปี 2556 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 76,000.- บาท)

ทั้งนี้ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่ามีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รวมค่าตอบแทนที่จ่ายในปี 2556 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,147,666.66 บาท

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับในปี 2556

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะ ประธาน กรรมการ บริษัท	ค่าตอบแทน คณะ กรรมการ ประจำปี	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวมค่าตอบแทน กรรมการ
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	144,000	2,480,000	700,000	-	-	3,324,000
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	120,000	-	650,000	-	-	770,000
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	120,000	-	650,000	-	36,000	806,000
4. นางจันทรา บุรณฤกษ์	120,000	-	650,000	-	-	770,000
5. นายทง ศรีจิตร	120,000	-	650,000	-	30,000	800,000
6. นายวิชัย กุลสมภพ	120,000	-	650,000	-	-	770,000
7. นายสำเริง มนูญผล	120,000	-	650,000	-	-	770,000
8. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	90,000	-	650,000	-	-	740,000
9. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	120,000	-	430,000	-	-	550,000
10. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	90,000	-	430,000	-	-	520,000
11. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	120,000	-	430,000	-	-	550,000
12. นายมนู ลีลานุวัฒน์	120,000	-	430,000	-	-	550,000
13. นายบุญชัย โชควัฒนา	120,000	-	430,000	-	-	550,000
14. นายมิโนรุ ฟุรุซาวา	90,000	-	430,000	-	-	520,000
15. นายนพพร พงษ์เวช (เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตรวจสอบวันที่ 14 พ.ค.2556)	110,000	-	430,000	180,000	-	720,000
16. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียม สกุล	120,000	-	430,000	120,000	-	670,000
17. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระวันที่ 22 เมษายน 2556 และกรรมการตรวจ สอบวันที่ 14 พ.ค.2556)	80,000	-	430,000	63,000	-	573,000
18. นายสันติ วิลาสศักดิ์ตานนท์ (ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทวันที่ 1 พ.ค. 2556)	30,000	-	-	-	10,000	40,000
19. นายวันชัย อ่ำฟุ้งอาดัม (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทวันที่ 22 เม.ย. 2556)	40,000	-	-	114,666.66	-	154,666.66
รวม	1,994,000	2,480,000	9,120,000	477,666.66	76,000	14,147,666.66

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### (ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณาซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยในปี 2556 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้บริหารที่รายงานจากผู้จัดการลงมาและผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกรายรวม 20 ท่านมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80,745,213.60 บาท

### 2.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 18 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง โดยในปี 2556 เป็นเงินทั้งสิ้น 1,901,184.- บาท และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

## 2.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 111 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และเงินตอบแทนการเกษียณอายุ

### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

สายงาน	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
1. สายงานสนับสนุนองค์กรและการลงทุน/การค้า	55	41,293,010.98
2. สายงานพัฒนาและบริการโครงการและทรัพย์สิน	56	40,987,511.55
รวม	111	82,280,522.53

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการใช้จ่าย การใช้ชีวิต และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 99 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง โดยในปี 2556 เป็นเงินทั้งสิ้น 4,115,127.- บาท และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

### 1. การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจต่อสถานะทางเศรษฐกิจปัจจุบัน การสร้างแนวทางและกระบวนการในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ซึ่งจะนำมาสู่การใช้ความรู้ ความสามารถของตนเอง อย่างเต็มที่ในการปฏิบัติงาน และนำพาให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จ ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญตลอดมา

บริษัทฯ เห็นถึงความจำเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาพนักงานและมุ่งให้เกิดการปรับตัวเพื่อความยั่งยืน อีกทั้งยังสนับสนุนให้เกิดการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ เน้นให้แต่ละหน่วยงานมุ่งเน้นการปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้หน่วยงานต่างๆ มีการดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน โดยผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และการวิเคราะห์กระบวนการในการทำงานเพื่อหาแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงที่ต่อเนื่อง ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานนั้น มีส่วนร่วมในการแก้ไขปรับปรุงงานของตนเอง อันจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความเต็มใจที่จะพัฒนาผลงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อพนักงาน หน่วยงาน และบริษัทฯ ต่อไป

### 2. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการจัดหาทรัพยากรบุคคลเข้าร่วมงาน ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นก้าวแรกของการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และยังให้ความสำคัญในการคัดเลือกผู้สมัครด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ผ่านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ มีทัศนคติแง่บวก และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะของงานที่องค์กรต้องการ รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ ได้อย่างมีความสุข

หลักการของการสรรหาคัดเลือกบุคลากรผ่านระบบการคัดกรองบุคลากรในขั้นต้น เริ่มจากเงื่อนไขการประกาศรับสมัคร เช่น คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และประกอบกับการสอบสัมภาษณ์ด้านทัศนคติ และบุคลิกภาพ จากเครื่องมือวิเคราะห์พฤติกรรมและแบบทดสอบบุคลิกภาพที่เรียกว่า “DISC” และจากการสัมภาษณ์แบบอิงขีดความสามารถ (Competency) เพื่อเป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบและคัดเลือกบุคลากร

การจัดระบบและวิธีการสรรหาคัดเลือกของบริษัทฯ ได้บูรณาการระบบคุณธรรม (Merit system) เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดเป็นระบบการสรรหาบุคลากรที่ใช้ “หลักแห่งความดี” ประกอบด้วยปัจจัยที่สำคัญ 4 ประการ มีดังนี้

**ประการที่ 1** ใช้หลักความสามารถ : โดยกำหนดเงื่อนไขการรับสมัครบุคลากร ได้แก่ คุณสมบัติผู้สมัคร คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของผู้สมัคร

**ประการที่ 2** ใช้หลักความเสมอภาค : โดยคำนึงถึงหลักการแห่งสิทธิของความเสมอภาคของบุคคล ซึ่งการใช้หลัก

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ความเสมอภาคนี้ โดยไม่จำกัดการคัดเลือกบุคคลจากภูมิลำเนา ถิ่นที่อยู่ เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ผู้ปกครองหรือผู้รับ  
รอง

**ประการที่ 3** ใช้หลักความมั่นคง : เป็นการให้หลักประกันความมั่นคงแห่งอาชีพให้แก่บุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ ให้มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการถูกกลั่นแกล้งในการทำงาน การไม่ถูกลงโทษ หรือสั่งให้พักงานโดยไม่มีเหตุผลเพียงพอ

**ประการที่ 4** ให้หลักความเป็นกลาง : การบริหารงานบุคคลของบริษัทฯ มีแนวทางและหลักการในปฏิบัติสำหรับบุคลากร โดยให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ วางตนเป็นกลาง โดยไม่กระทำการใด ๆ อันสื่อเจตนาว่าเป็นการนิยมฝักใฝ่ อุดหนุนหน่วยงานใดหรือหน่วยงานหนึ่ง

### 3. การพัฒนาบุคลากร

หลักการ การพัฒนาของบริษัท คือ ทูทางปัญญา (Intellectual Capital) ซึ่งหมายถึง ความสามารถในการคิดเป็น วิเคราะห์เป็น และความสามารถในการนำความรู้ไปสร้างมูลค่าเพิ่มได้ ดังนั้นจึงได้ให้ความสำคัญต่อความคิดที่มีมูลค่า มากกว่ามุมมองด้านการศึกษาเพียงมิติเดียว บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานรู้จักแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง และสามารถที่จะนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาสร้างเป็นผลงาน

การสร้างพนักงานให้เป็น “คนดีและคนเก่ง” โดยการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่แรก และยังเน้นเรื่องของ การพัฒนาบุคลากร โดยใช้แผนการพัฒนามาเป็นรายบุคคล หรือ IDP: Individual Development Plan มาเป็น แนวทางอันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อพนักงานในบริษัทที่มีความแตกต่างในหลายด้าน เช่น ด้านการศึกษา ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ รวมถึงค่านิยมของแต่ละบุคคล และต่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งมีหน่วยงานที่แตกต่าง ชับซ้อน และมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่หลากหลาย

การพัฒนาคุณภาพและการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงานที่นำมาประยุกต์ใช้เป็นไปตามแนวทาง ดังนี้

- 1) มุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีอาชีพะอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน โดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล
- 2) เน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานให้หลากหลาย และรองรับต่อการเติบโตของบริษัทฯ
- 3) สนับสนุนให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ
- 4) พัฒนาและบริหารจัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- 5) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้เกิดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนานุเคราะห์ดังนี้

- **การปฐมนิเทศ** เป็นวิธีการอย่างหนึ่งในการพัฒนานุเคราะห์ในบริษัทฯ ที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ หรือผู้ที่ปฏิบัติงานมานานแล้ว แต่ได้ย้ายหรือหมุนเวียนมาปฏิบัติงานหน้าที่ใหม่ เป็นกิจกรรมสำคัญที่มีวัตถุประสงค์สำหรับแนะนำชี้แจง เรื่องความรู้ทั่วๆ ไป กฎ ระเบียบ นโยบาย โครงสร้างของบริษัทฯ และยังรวมเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณในการทำงาน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของบริษัทฯ ทำให้พนักงานเกิดการเรียนรู้และคุ้นเคยต่อสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงานจริง เป็นผลให้พนักงานเกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงานและเป็นประโยชน์ในการทำงานต่อไป
- **การฝึกอบรมและการประชุมสัมมนา** เป็นกระบวนการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นและพยายามสร้างให้เกิดเป็นระเบียบแบบแผนแต่ละปี มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงานในบริษัทฯ ให้มีความรู้ ความชำนาญและสามารถนำมาใช้เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกระทำหรือพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่ตรงตามเป้าหมายของหน่วยงาน โดยในปี 2556 นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในหัวข้อ
  - การเปิดเผยข้อมูลและการเขียน วิเคราะห์งบการเงินอย่างไรให้มีคุณภาพสำหรับผู้ลงทุน
  - แนวทางการจัดทำรายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เจาะประเด็นเกี่ยวกับ “สินทรัพย์” ที่ต้องระมัดระวัง
  - การพัฒนากฎเกณฑ์การจัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน
  - Anti-Corruption Seminar 3/2013 “วิธีการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”
  - CSR Thailand 2013 “CSR Roadmap for ASEAN”
  - การเขียนรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
  - GRI for Management
  - หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 30
  - การบริหารผู้นำรุ่นใหม่ในยุค Digital
  - Risk Management Workshop รุ่นที่ 2
  - CG Forum 4/2556 “The Updated COSO’s 2013 Intergrate Internal Control”
  - รู้ทันกฎหมาย ... เข้าใจประโยชน์เพิ่ม
  - Window 8 Camp for Web Developer
  - รอบรู้ใช้งานคล่องกับ สูตรในโปรแกรม Excel
  - Happy Workplace Forum : 5 Apps to Happy Workplace 3.0
  - เทคนิคการเป็นวิทยากรมืออาชีพ (Train the Trainer)

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- **การส่งไปศึกษาดูงาน** เป็นการเพิ่มพูนคุณวุฒิของบุคลากรให้มีความรู้ และเป็นการสร้างให้มีความรู้ที่ทันสมัย อยู่ตลอด เป็นวิธีการที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานได้ศึกษา ดูงานทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งได้ส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในประเทศ ได้แก่ ธุรกิจสิ่งทอ & เครื่องหนัง ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจการบริการ (Call Centre) ธุรกิจอาหาร ธุรกิจสันตนาการ (สนามกอล์ฟ) ธุรกิจการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงซักรีด และศึกษาดูงานธุรกิจต่างประเทศ ได้แก่ โรงซักรีดขนาดใหญ่ที่ประเทศญี่ปุ่น และธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ประเทศเกาหลี

นอกเหนือจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงใบพรรณนาลักษณะงาน (Job Description : JD) ของพนักงานแต่ละตำแหน่ง เพื่อจัดทำให้รายละเอียดของการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย และสอดคล้องกับแผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มากขึ้น พร้อมทั้งจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบและหมวดหมู่

### 4. การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และยังเป็นการผ่อนคลายข้อมูลระหว่างผู้บริหารถึงพนักงานทุกระดับ (Top- Down) ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการ อุปสรรค ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น หรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมกัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้จัดรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน อาทิเช่น การประชุมผู้จัดการและการประชุมโครงการในทุกเดือน รวมถึงกิจกรรมการพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่เรียกว่า “สภาไอดี” ซึ่งได้ดำเนินกิจกรรมทุกวันพุธของสัปดาห์ และได้ดำเนินงานมาตลอดปี 2556 ที่ผ่านมา

### 5. การพัฒนากรรณการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามรายละเอียดในหัวข้อการเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดย IOD สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียนรวมถึงหลักสูตรต่าง ๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกในอนาคต เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาใช้พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ หากมีประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร บริษัทฯ ได้เรียนเชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ เพื่อให้มีความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้อง



กรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

## 6. แผนการฝึกอบรม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอบริษัทฯ ได้วางนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่าง ๆ โดยกำหนดระดับตำแหน่งงาน ทิศทางการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจน เพื่อเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ สำหรับทดแทนและปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่องค์กรมีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งหน้าที่ ทั้งเพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นหรือในกรณีที่พนักงานจะพ้นจากตำแหน่งเดิม ทั้งโดยการลาออก หรือเกษียณอายุ โดยมีหลักการ ดังนี้

1. คัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถจากภายในองค์กรคัดเลือกบุคคลที่คุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร
2. กรณีต้องเลือกจากพนักงานหลายคนเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ต้องดูจากการประเมินผลการทำงาน ทั้งความสามารถในสาขาอาชีพและความสามารถที่จะพัฒนาองค์กร รวมทั้งวิสัยทัศน์
3. การมีมนุษยสัมพันธ์ และการเป็นผู้นำ รวมถึงการกำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ
4. การเพิ่มความรู้ โดยการส่งเข้าอบรมหลักสูตรการเป็นผู้นำ หรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบ และการจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
5. ต้องเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ





# นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ครั้งที่ 5



## 3. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ มีการถ่วงดุลอำนาจและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม เพื่อสร้างความเจริญเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผน และการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ขยันอดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงานพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14

มกราคม 2557 และให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2557 เป็นต้นไป เพื่อใช้บังคับแทนฉบับเดิมที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 (ชุดที่ 9) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 ประกอบด้วย

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด
3. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
4. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ซึ่งเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และเป็นการเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่การแข่งขันในระดับภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ ยังเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยจิตสำนึกที่ดีคณะกรรมการบริษัท ถือว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ถือปฏิบัติจนเป็นหลักประจำใจในการทำงานและติดตามอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้แจกให้กับกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงาน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

การพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับคะแนน ดังนี้

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2556 บริษัทฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 91% อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งมากกว่า ปี 2555 ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก

# ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- ผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2556 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนน เต็มเป็นปีที่ 5 ติดต่อกันผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

## 3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง

3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนด อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน

4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้

5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ อย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตรงไปตรงมา ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ

6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟัง และทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในยุคสมัย

9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจน มุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10. ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ และมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นไม่มีการกระทำใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนด



ทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงมติ คัดตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบน

เว็บไซต์ของบริษัทฯ

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด **สิทธิของผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากนี้สิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกันเป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น
- สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไร
- สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจโดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิหรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1.1) **สิทธิในการรับทราบข้อมูล** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

(1.2) **สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการ

จัดประชุมผู้ถือหุ้น ตาม AGM Checklist

ในปี 2556 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นสับสน พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุมไปกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ออกเป็นแต่ละวาระ

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทพร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2556 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ตั้งแต่วันที่ 1-30 ธันวาคม 2555 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2556 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 39 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

3. บริษัทฯ เปิดเผยหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ล่วงหน้านานกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2556 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องราวอย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ แผนกของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 17 วัน โดยส่งวันที่ 5 เมษายน 2556 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า อีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ เป็น

เวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 13 วัน ตั้งแต่วันที่ 9-11 เมษายน 2556

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในปี 2556 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้คนของตนเข้าร่วมประชุม 6 ราย ส่วนนักลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้ประธานกรรมการอิสระของบริษัทฯ ประชุมแทน 1 ราย และกรรมการอิสระประชุมแทน 3 ราย

5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า โดยได้ระบุไว้ในจดหมายบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ล่วงหน้านานกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 17 คน คิดเป็นร้อยละ 94.44 และมีกรรมการบริษัทลา

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

1. คน เนื่องจากติดธุระจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกคน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุมครบทุกคน คณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมครบทุกคน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ซึ่งเป็นสภากิจการตรวจสอบและแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไว้ในรายงานการประชุม ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุมกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม หลังจากนั้นประธานกรรมการบริษัทกล่าวเปิดประชุมและแนะนำกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ที่เข้าร่วมประชุม และมอบให้เลขานุการบริษัทชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายซักถาม แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 อย่างชัดเจน ถูกต้องครบถ้วน

ในปีที่ผ่านมาผู้ถือหุ้นซักถามดังนี้

วาระที่ 5.2 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ได้ตอบข้อซักถามและชี้แจงต่อผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด

วาระที่ 6 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี ซึ่งประธานกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ได้ตอบข้อซักถามและชี้แจงต่อผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด

วาระที่ 7 พิจารณานุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไข ข้อ 6 และเพิ่มเติมอีก 1 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 41 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 42 ข้อ ซึ่งประธานกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท ได้ตอบข้อซักถามและชี้แจงต่อผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม ซึ่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ตอบคำถามและชี้แจงต่อผู้ถือหุ้น

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode มีผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีร่วมเป็นสภากิจการตรวจสอบและแนะนำคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกราย และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะผู้ไม่เห็นด้วย และ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทจะ

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



เลือกตั้งเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

### ในปี 2556 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวนผู้เข้าประชุม (ราย)	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	164	426,458,562	100.00	-	-	-	-
3	171	416,854,652	96.46	15,291,950	3.54	-	-
4	172	417,970,372	96.47	15,291,950	3.53	-	-
5.1.1	173	433,263,322	100.00	-	-	-	-
5.1.2	173	433,263,322	100.00	-	-	-	-
5.1.3	173	433,263,322	100.00	-	-	-	-
5.1.4	173	429,621,422	99.16	3,641,900	0.84	-	-
5.1.5	173	433,263,322	100.00	-	-	-	-
5.1.6	173	433,263,322	100.00	-	-	-	-
5.2	173	433,263,322	100.00	-	-	-	-
6	176	433,271,527	100.00	-	-	-	-
7	178	433,275,767	100.00	-	-	-	-

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

นอกจากนี้ ก่อนเข้าแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มจะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

5. บริษัทฯ มีการบันทึกวितทัศน์การประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภาพการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

6. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) **การจ่ายเงินปันผล** : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตรารายจ่ายปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีการเปรียบเทียบระหว่างเงินปันผลที่จ่ายกับนโยบาย (เสนอจ่ายหุ้นละ 0.23 บาท นโยบายหุ้นละ 0.10 บาท) และระหว่างเงินปันผลที่จ่ายในปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื้อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และวันจ่ายเงินปันผล

(2) **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ ให้อิสระให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหากเป็นกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื่อพร้อม

แนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่จะเสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป และการดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ การถือหุ้นในบริษัทฯ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอ กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่ / ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

(3) **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลการปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แต่ละตำแหน่งโดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้ง จำนวนเงินที่จ่าย



ให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นรายบุคคล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการบริษัท

#### (4) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่า

**สอบบัญชี :** บริษัทฯ เสนอชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทสอบบัญชี ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลที่เปลี่ยนผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมาและค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน โดยผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

#### หลังประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ในวันทำการถัดไป จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ครบถ้วน ตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ มีการบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัท รายชื่อกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ซึ่งเป็นหลักพิจารณาตรวจสอบการนับ

คะแนน ที่เข้าร่วมประชุม บันทึกวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระทั้งเห็นด้วยไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง บันทึกคำถามคำตอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมายและประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนโดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอข้อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมเพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัทผู้บริหาร และ พนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

### (2.1) การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ

2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือ เสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม 17 วัน โดยส่งวันที่ 5 เมษายน 2556 ประกอบด้วยรายละเอียด วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ขั้นตอนการมอบฉันทะ ข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และแผนที่สถานที่จัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น กรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งชุดแปลเป็นภาษาอังกฤษครบชุดทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปพร้อมชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นครบชุดทั้งภาษาไทยและ



ภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ มากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2556 ซึ่งเป็น ข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ สามารถเข้าถึง ข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูล มากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมใน การพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญๆ ของบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม โดยผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบ ฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุม แทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสหสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ ให้ชื่อ ที่อยู่และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าว นัดประชุม หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้จากรายงานประจำปี ที่ส่งไปพร้อม หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมหรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถ เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถ กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ระบุถึงเอกสาร/ หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์ที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะซึ่งมีทั้ง ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตาม ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จาก เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้คส.ใด

เดียวในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

ในปี 2556 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 วันที่ 22 เมษายน 2556

	ราย	หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	1,036	494,034,300	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	178	433,275,767	87.70
เข้าประชุมด้วยตนเอง	57	34,930,799	7.07
มอบฉันทะ	121	398,344,968	80.63
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	4	15,291,950	3.10
- มอบให้ผู้อื่น	117	383,053,018	77.53

5. บริษัทฯ จัดให้มีเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือ มอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

6. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงอย่างเต็มที่ การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิ ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณา และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออก เสียงเป็นต้นไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและ เทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุม และการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

## (2.2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูก ฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักองค์กรดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ในหัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในหัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ชื่อสัตย์ สุจริต มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่ แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แนกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงานและยังได้ยึดหลักปฏิบัติตาม ISO 9001 : 2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องดังกล่าวโดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

### (2.3) การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย

การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ในหัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทุกไตรมาสเลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว และกำหนดให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีวาระรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และหากมีประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว



ในปี 2556 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏการซื้อขายในช่วงเวลาที่ห้าม และได้มีการสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

**การรายงานการมีส่วนได้เสีย** บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการบริษัทผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก
2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท จะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2556 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## (2.4) การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ในหัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้ง ไม่มีการเอื้อประโยชน์หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด
3. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้ง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป
6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทฯ ที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของ



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

จากแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการทำรายการ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของ

รายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2556 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 4 รายการ และประเภทรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน 1 รายการ สามารถดูรายละเอียดในหัวข้อรายการระหว่างกัน ส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น -ไม่มี- และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืม

เงินหรือค่าประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ซึ่งในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อตามสัดส่วนการถือหุ้น ให้แก่ บริษัท ซูริยะ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 17,750,000 บาท

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกันอันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และกรณีที่เกิดความเสียหายบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

### จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้แจกให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน และสังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมี จริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน ดังนี้

#### (1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนด

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

เป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนาภิการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอข้อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคใน

การเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

11. ปกป้องผลประโยชน์และคุณทรัพย์สินของบริษัทฯ เสมือนนิเวศน์พึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่ทางการเงินแก่สาธารณชน

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2555 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 8.71 ของกำไรสุทธิ (ร้อยละ 19.66 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ) โดยกำหนดจ่ายใน วันที่ 20 พฤษภาคม 2556 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ คือขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น



อย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่นคงในระยะยาว ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เอกสารสิ่งพิมพ์ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

## (2) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิตจำหน่ายสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง

3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความ ซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرفฟี่สินหรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ สนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบที่ได้รับการรับรองของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ประกอบด้วย

- ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
- มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Social Responsibility (CSR-DIW)) โดยได้รับเกียรติบัตร จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา ได้รับประกาศนียบัตรในส่วน of ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียรวมที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง”



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน ได้รับเกียรติบัตรให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมพ.ศ. 2554 (Standard for Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2554 )
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติดจังหวัดปราจีนบุรี ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมสีขาวป้องกันยาเสพติด ปี พ.ศ. 2554
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณการตรวจประเมินตามโครงการระบบการจัดการพลังงาน (EnMs-DIW) ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง (Central Wastewater Treatment) ภายใต้โครงการตรวจประเมินเพื่อรองรับระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (ISO 50001 : 2011)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา และ กบินทร์บุรีได้ร่วมดำเนินการเข้าสู่โครงการการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเชิงพื้นที่ (Eco Industrial Complex) เพื่อส่งเสริมให้การพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทย เป็นการพัฒนาระบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนโดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในส่วนที่เกี่ยวข้องรวม 5 มิติ คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ด้านกายภาพ ด้านการบริหารจัดการ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน ได้จัดทำพื้นที่ไร่นา สวนผสม ภายใต้ “โครงการเศรษฐกิจ

พอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน” เพื่อให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ ความสมดุลระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ชุมชนโดยรอบพื้นที่สวน

การได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ย่อมทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการที่จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในเดือนมิถุนายนของทุกปีซึ่งในปี 2556 ผลการสำรวจความพึงพอใจในส่วนของการให้บริการระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานผลสำรวจได้ผ่านตามข้อกำหนดที่คณะทำงานบริหารคุณภาพกำหนดไว้ทุกประการ และมีข้อเสนอแนะให้ปรับปรุงการให้บริการรักษาความปลอดภัย ในเรื่องการจัดการระบบการจราจรบริเวณประตูเข้า-ออกของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยเนื่องจากปริมาณรถยนต์เข้า-ออกมีจำนวนมากในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน กอรปกับในปีนี้มีปริมาณรถยนต์มีจำนวนมาก เพราะส่วนหนึ่งมาจากนโยบายรถคันแรก ส่งผลให้การให้บริการของทั้งเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย และเจ้าหน้าที่ตำรวจจราจรไม่สามารถที่จะระบายรถได้ทัน เนื่องจากถนนของเทศบาลทั้งบริเวณด้านหน้าและด้านหลังที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ มีการติดขัดเป็นวงกว้าง กอรปกับรถยนต์ขนส่งผู้โดยสารที่เป็นรถบัสขนาดใหญ่ที่ขนส่งพนักงานระหว่างนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียงก็เข้ามารับส่งพนักงานจำนวนมาก และเป็นรถบัสขนาดใหญ่ทำให้เกิดการเคลื่อนตัวช้า และหนาแน่นของทุกวันในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์จะประสานงานเจ้าหน้าที่ตำรวจจราจรและหน่วยงาน

เทศบาลท้องถิ่นให้หาวิธีปรับการจราจรให้มีความเหมาะสมต่อไป ทั้งนี้สวนอุตสาหกรรมศรีสุพัฒน์ ได้มีการนำข้อมูลจากการสำรวจความพึงพอใจมาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าตลอดจนเอาใจใส่และให้การดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อคำร้องเรียนของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้จัดทำมีแผนลูกค้าสัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียนได้ตลอดเวลาที่ นายอำพล วัฒนวรพงศ์ ผู้ช่วยจัดการฝ่ายสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ โทรศัพท์ (038) 480-444 E-Mail address : amphol@spi.co.th หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) ภายหลังจากได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ผู้รับผิดชอบจะนำข้อเสนอแนะต่างๆ นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ Steering Committee เพื่อหาข้อสรุปและร่วมกันหาแนวทางแก้ไข พร้อมกับมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงผลการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อชี้แจงให้ผู้ร้องเรียนทราบ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใส่ใจและติดตามถึงข้อเสนอแนะทั้งในส่วนภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถให้คำแนะนำและเสนอแนะการดำเนินการของบริษัทฯ ได้หลากหลายช่องทาง เช่น ที่ประชุมโครงการ ส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์และกล่องรับข้อร้องเรียนผ่านทางงานบุคคลที่สำนักงานโครงการ

ในปี 2556 มีบุคคลภายนอกทำการติดต่อผ่านช่องทาง Contact us ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งทั้งหมดเป็นการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์เท่านั้น และไม่พบว่ามีข้อร้องเรียนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการประกอบกิจการสวนอุตสาหกรรมแต่อย่างใด

## (3) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

2. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน

4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้องในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ให้รับทราบจากคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติต่อคู่ค้าตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการโดยพัฒนาให้เกิดกระบวนการผลิตที่ไม่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า บริษัทฯ ให้

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ควบคู่กับการเจริญเติบโตร่วมกับบริษัทฯ ในปี 2556 ไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

### (4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

### (5) เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด

3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี

4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา

5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

เจ้าหนี้ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

#### เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าโดยจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ตรงตามข้อตกลงทางการค้า ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นอย่างไร โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Smart กำหนดให้มีการวางบิลทุกวันที่ 1-7 ของทุกเดือน และโอนเงินให้เจ้าหนี้การค้าทุกวันที่ 26 ของเดือนนั้น ๆ หากตรงกับวันหยุดจะเลื่อนเป็นวันทำการถัดไป

#### เจ้าหนี้เงินกู้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้โดยเคร่งครัด โดยจ่ายคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนด ไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และเงินกู้ที่บริษัทฯ ได้รับเป็น Clean Loan

### (6) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ



3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศสีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน

5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัทฯ

6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน

7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น

8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานด้วยความยุติธรรม

เช่น

- **ห้องพยาบาล** บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาลเพื่อดูแลให้คำปรึกษา แนะนำด้านสุขภาพและให้การรักษาพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานเมื่อเจ็บป่วย ซึ่งพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามหลักการแพทย์โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพและบริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขโดยการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่แก่พนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี จัดให้มีเจลล้างมือตามจุดต่าง ๆ ในบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและเพียงพอตลอดจนจัดเตรียมหน้ากากอนามัย สำหรับแจกให้พนักงานเมื่อเจ็บป่วย
- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อการออมเงินและเป็นหลักประกันของพนักงานในอนาคต โดยสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราเดียวกัน
- **สหกรณ์ออมทรัพย์** เพื่อพนักงานเครือข่ายพัฒนาเพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมทรัพย์และการช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักสหกรณ์ออมทรัพย์
- **เงินบำเหน็จเกษียณ** ให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนการเกษียณอายุสำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทฯ จนเกษียณอายุ เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุขหลังเกษียณ
- **การประกันภัยกลุ่ม** บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการด้านการประกันภัยกลุ่มกรณีเสียชีวิตให้กับพนักงาน



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ทุกคน เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน

- **การประกันสุขภาพกลุ่ม** เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระและคุ้มครองค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการรักษาพยาบาล การเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บที่เกิดขึ้นของพนักงานทั้งในและนอกโรงพยาบาล
- **การฝึกอบรมและสัมมนาภายในองค์กร** ตลอดจนการส่งพนักงานไปร่วมอบรมสัมมนาภายนอก ซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องและให้เห็นถึงศักยภาพที่จะมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **รูปแบบพนักงาน** เพื่อความเป็นระเบียบและแสดงถึงความเป็นเอกภาพของกลุ่มสหพัฒน์
- **การตรวจสอบสุขภาพประจำปี** เพื่อส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพ สามารถประเมิน ป้องกัน และปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้อง
- **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิค สนามฝึกซ้อมกอล์ฟและสนามกอล์ฟ**

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ด้านสวัสดิการ และเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานได้อย่างทั่วถึง

ในปี 2552 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งถือ

ว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย

### ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ได้กำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมายกฎระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ
2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติและมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยง ตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงานสภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัยรวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน
3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินโดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องทั้งนี้เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัทพนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง
4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

### (7) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนจรรยาบรรณนิยมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่ง

สังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

## ส่งเสริมการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ โดยกระทำอย่างต่อเนื่อง กำกับดูแลไม่ให้สร้างปัญหาแก่ชุมชน สนับสนุนช่วยเหลือและเกื้อกูลแก่ชุมชนเพื่อประโยชน์สุขร่วมกัน และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม เช่น การศึกษา การส่งเสริมอาชีพ โดยร่วมกับหน่วยงานราชการในการเปิดให้พื้นที่ภายใน

สวนอุตสาหกรรมเป็นพื้นที่อบรมด้านความปลอดภัยในการจราจร สอบใบขับขี่ การตรวจมะเร็งปากมดลูก การบริจาคโลหิต จากสภาอากาศไทย การแข่งขันกีฬาระหว่างผู้บริหารของโรงงานต่างๆ ร่วมกับชุมชน จัดอบรมสัมมนาประจำปี มอบทุนการศึกษา การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการขยะชุมชนและการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ จากผลการดำเนินการต่างๆ ที่ผ่านมาทางสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับความร่วมมือ ในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ จากชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เป็นอย่างดีซึ่งสามารถดูได้จาก หัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคมและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายกำธร โรจน์รุ่งสิงขร ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักงานงานชุมชนสัมพันธ์ ให้ดูแลงานในด้านงานชุมชนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์ (038) 480-444 หรือ E-Mail address : [kumthorn@spi.co.th](mailto:kumthorn@spi.co.th)

## (8) สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดลอมโดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม

4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ “สวนอุตสาหกรรม” ให้เป็นบ้านหลังใหญ่ สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุขพร้อมไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่นภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่ดีมากกว่าคำว่าเขตอุตสาหกรรม” ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่น บรรยากาศอบอุ่น ดูแลต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจ เพื่อให้สมกับความเป็น “สวนอุตสาหกรรม” สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และได้ว่าจ้างให้บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด ทำการวิจัยพัฒนาและควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่องน้ำเสีย อากาศและขยะ ซึ่งผลของการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

### ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้ดำเนินการมาแล้วส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้

1. การจัดการน้ำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียวของสวนอุตสาหกรรม ศรีราชา กบินทร์บุรีและลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน >30%, 100% และ >80% ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในส่วนของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงที่สุดเนื่องจากการปรับปรุงพื้นที่ใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นมีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้นลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวเป็นอย่างดี

2. การนำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียมาแปรรูปเป็นอิฐประสาน ในปี 2556 มีปริมาณตะกอนที่นำไปทำอิฐประสาน 90,900 กิโลกรัม แปรรูปเป็นอิฐประสานได้จำนวน 40,600 ก้อน ซึ่งได้นำไปใช้ในพื้นที่ภายในและพื้นที่รกร้าง เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการส่งตะกอนไปบำบัดมากถึง 272,700 บาทต่อปี และช่วยลดปัญหาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย

3. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความใส่ใจในคุณภาพชีวิตของชุมชน พนักงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรีและลำพูน ได้มีการดำเนินงานตรวจวัดคุณภาพอากาศตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด ติดตามคุณภาพน้ำดิบจากคลองต่าง ๆ ทั้งก่อนและหลังผ่าน



สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ เสี่ยงรบกวนต่าง ๆ ตามข้อกำหนด ระบบการจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้งหรือเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานต่อราชการส่วนท้องถิ่น กรมโรงงานและกรมควบคุมมลพิษ

4. โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม ลำพูน เป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ลำพูน ปลุกข้าว ปลุกพืช เลี้ยงสัตว์ ยึดหลักการประหยัดพลังงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ฟื้นฟูสภาพนิเวศน์การเกษตรและเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน (ดูรายละเอียดจาก ความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง)

## การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัท ฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้านสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่เกิดจากพนักงานเกิดความไม่เข้าใจที่แท้จริง จึงมีแนวทางการจัดการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ได้รับการฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่ได้ส่งให้พนักงานผ่านการอบรมไปแล้ว ดังนี้

1. ศึกษาดูงานโครงการพระราชดำริเขาหินซ้อน
2. กระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทคดีสิ่งแวดล้อม (นอกศาล) และวิธีการดำเนินคดี
3. ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ILO-OSH 2001

4. หลักสูตรโครงการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม

5. ความรู้เบื้องต้นการปฏิบัติกรณีเกิดเหตุภาวะฉุกเฉินอัคคีภัย

6. ขั้นตอนการพิจารณาและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการขออนุญาตฯ ตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ.2535

7. เทคโนโลยีการผลิตเชื้อเพลิงขยะ

8. โครงการสานสามัคคีการอยู่ร่วมกันระหว่างชุมชนและอุตสาหกรรม

9. ความปลอดภัยในการทำงานของระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม

## (9) ภาครัฐ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีสุสการ อากรแสตมป์ และภาษีนิติบุคคล

### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน
4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต

### 1. การบริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ

แบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

1.1 เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศอย่างถูกต้อง และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าอย่างถูกต้องเช่นกัน เช่น Guy Laroche, Elle โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์

1.2 เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ เช่น กุสสตรี Rain Flower โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับบริษัทในกลุ่มสนับสนุนให้พนักงานส่งนวัตกรรมเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครือสหพัฒน์ (Chairman Awards) ซึ่งสร้างความภูมิใจให้แก่พนักงานที่ได้รับรางวัล และเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่ตลอดเวลา

2. การใช้ Software บริษัทฯ มีการใช้ Software ที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง และดำเนินการอย่างมุ่งมั่นจากผู้บริหารระดับสูงให้พนักงานทุกคนใส่ใจและไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญา โดยได้ดำเนินการออกระเบียบปฏิบัติของพนักงานในการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ดังนี้

2.1 พนักงานจะต้องไม่ใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อการกระทำผิดกฎหมาย หรือเพื่อก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น
- เพื่อการกระทำที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน



- เพื่อกระทำการ อันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาขององค์กร หรือของบุคคลอื่น
- เพื่อให้ทราบข้อมูลข่าวสารของบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้เป็นเจ้าของ หรือผู้ที่มีสิทธิในข้อมูลดังกล่าว
- เพื่อการรับหรือส่งข้อมูลซึ่งก่อหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายให้แก่องค์กร เช่น การรับ หรือส่งข้อมูลที่มีลักษณะเป็นจดหมายลูกโซ่หรือการรับหรือส่งข้อมูลที่ได้รับจากบุคคลภายนอก อันมีลักษณะเป็นการละเมิดต่อกฎหมายหรือสิทธิของบุคคลอื่น ไปยังพนักงานหรือบุคคลอื่น เป็นต้น

2.2 เพื่อความปลอดภัยในการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยส่วนรวม พนักงานจะต้อง

- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถใช้ในการตรวจสอบข้อมูลบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาก่อน
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์คอมพิวเตอร์อื่นใดเพิ่มเติมในเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลขององค์กร เพื่อให้บุคคลอื่นสามารถใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลนั้นหรือเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กรได้
- ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลที่ตนเองครอบครองใช้งานอยู่เมื่อใช้งานประจำวันเสร็จสิ้น หรือเมื่อมีการยุติการใช้งานเกินกว่า 1 ชั่วโมง เว้นแต่เครื่องคอมพิวเตอร์นั้นเป็นเครื่องบริการ (server) ที่ต้องใช้งานตลอด 24 ชั่วโมง

- ตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับจากภายนอกองค์กรทุกครั้ง ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับตรวจสอบและกำจัดไวรัสคอมพิวเตอร์ที่องค์กรจัดให้ และหากตรวจพบไวรัสคอมพิวเตอร์ฝังตัวอยู่ในข้อมูลส่วนใด จะต้องรีบจัดการทำลายไวรัสคอมพิวเตอร์หรือข้อมูลนั้นโดยเร็วที่สุด
- ลบข้อมูลที่ไม่จำเป็นต่อการใช้งานออกจากเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของตน เพื่อเป็นการประหยัดปริมาณหน่วยความจำบนสื่อบันทึกข้อมูล
- ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ในการตรวจสอบระบบความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของพนักงานและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา ผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ด้วย
- ระมัดระวังการใช้งาน และสงวนรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และเครือข่ายคอมพิวเตอร์เหมือนเช่นบุคคลทั่วไปจะพึงปฏิบัติในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ แล้วแต่กรณี
- ไม่เข้าไปในสถานที่ตั้งของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ก่อนได้รับอนุญาต
- คินทรัพย์สินอันเกี่ยวข้องกับการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เป็นขององค์กร เช่น ข้อมูลและสำเนาของข้อมูล กุญแจ บัตรประจำตัว บัตรผ่านเข้าหรือออก ฯลฯ ให้แก่องค์กร รวมทั้งขอรับข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่บนเครือข่ายคอมพิวเตอร์คืนจากองค์กร ภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันพ้นสภาพการเป็นพนักงาน



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

2.3 บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบใดๆ กรณีพนักงานกระทำการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดพระราชบัญญัติ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 ก่อหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด และบริษัทฯ พิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยแก่พนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนตามสมควรต่อไป

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

### การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้

เสียกับองค์กร ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการใช้แรงงานบังคับ / แรงงานเด็ก ไม่มีการเรียกเก็บเงินค่าประกันจากผู้ใช้งานแรงงาน เว้นแต่เป็นงานที่มีลักษณะที่ต้องรับผิดชอบทางการเงินหรือทรัพย์สิน ตามที่กฎหมายกำหนดให้เรียกเก็บหลักประกันได้เท่านั้น
- บริษัทฯ จ่ายค่าจ้าง/ค่าตอบแทนในการทำงานตามอัตราค่าจ้างขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด โดยจะพิจารณาถึงความเพียงพอขั้นพื้นฐานของบุคคล และไม่มีการหักค่าจ้างใด ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงโทษทางวินัย
- บริษัทฯ มีการกำหนดชั่วโมงในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ไม่เกิน 48 ชั่วโมง ต่อสัปดาห์และมีวันหยุด 1 วันต่อสัปดาห์
- บริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การเลิกจ้างหรือการเกษียณ บนพื้นฐานของความแตกต่างในเรื่องอายุ เชื้อชาติ ชาติกำเนิด ศาสนา ภาษา ความพิการ เพศ ความเปี่ยงเบนทางเพศ ความเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน หรือความเกี่ยวข้องกับการเมือง และแนวคิดส่วนบุคคล
- บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เกี่ยวกับกิจกรรมการรักษาความปลอดภัยของพื้นที่และทรัพย์สินของบริษัทฯ

- บริษัทฯ จะไม่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการให้กับองค์กรอื่น ที่จะนำไปใช้ในการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- บริษัทฯ จะไม่ร่วมเป็นส่วนร่วมกับองค์กรที่มีการดำเนินงานละเมิดสิทธิมนุษยชน

ตลอดเวลายาวนานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างจิตสำนึกค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสมเพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชันต่างๆ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีขอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าจะได้รับการคุ้มครอง และต้องมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

จากนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังกล่าว บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม และต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ห้ามรับเงิน ผลประโยชน์อื่นใด อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ ซึ่งถือเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติว่าจะไม่สร้างความสำเร็จของงานในหน้าที่ด้วยวิธีการทุจริต หรือให้สินบนโดยเด็ดขาด หากพบว่ามีกระทำความผิดนโยบายถือเป็นความผิดร้ายแรงต่อหน้าที่การทำงาน โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาสอบสวนระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน หากมีการทุจริต หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีการให้สินบนเพื่อผลประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้แสดงให้เห็นว่าการทุจริตในทุกรูปแบบเป็นอุปสรรคสำคัญของการพัฒนาประเทศ ภาคเอกชนจึงได้ร่วมกันจัดตั้งโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption - CAC) ขึ้น บริษัทฯ ในฐานะบริษัทจดทะเบียนได้เข้าร่วมโครงการดังกล่าว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ได้อนุมัติการเข้าร่วมลงนาม คำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

นอกจากนี้ ในด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ยังได้กำหนดเรื่อง

### 1. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรองการรับหรือการให้ของขวัญหรือการรับ การเลี้ยงรับรองตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดหากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอกอาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น

3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญาหุ้นส่วนหรือผู้อื่นใดที่ต้องการให้ของขวัญของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัทฯ ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อน

4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการทุจริต การคอร์รัปชัน หรือการให้สินบนเพื่อผลประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ

### นโยบายด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการ เพื่อส่งเสริมให้มีการดำเนินงานอย่างเป็นธรรมทั้งในการต่อต้านการคอร์รัปชัน การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับหน่วยงานที่อยู่ ในขอบเขตอิทธิพลขององค์กร รวมทั้งการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม

### นโยบายด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการด้านแรงงาน เพื่อให้เกิดการจ้างงานและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบาย และแนวปฏิบัติดังนี้

1. กรณีบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อพนักงาน เช่น การเปลี่ยนเวลา



การทำงาน การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน บริษัทฯ จะจัดให้มีการแจ้งการให้ข้อมูลภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และพิจารณาร่วมกับตัวแทนลูกจ้าง เพื่อหาแนวทางในการลดผลกระทบที่มีต่อพนักงาน รวมทั้งมีการแจ้งไปยังตัวแทนภาครัฐ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อบรรเทาผลกระทบด้านลบเท่าที่เป็นได้มากที่สุด

2. บริษัทฯ จะปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของลูกจ้าง โดยเจ้าหน้าที่บุคคลมีหน้าที่ดูแลข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน

3. เมื่อมีการดำเนินงานในต่างประเทศ บริษัทฯ จะพยายามเพิ่มการจ้างงานการพัฒนาอาชีพ การเลื่อนตำแหน่งและความก้าวหน้าของบุคคลในประเทศนั้น รวมทั้งมีนโยบายในการจัดหาและกระจายงานไปยังกิจการในท้องถิ่นที่ดำเนินการอยู่

4. บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการกระตุ้นให้ภาครัฐเข้ามาดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิเสรีภาพสากลในการสมาคมและการเจรจาต่อรอง หรือการเข้าไปมีส่วนร่วมในการโน้มน้าว เพื่อให้เกิดการจำกัดสิทธิดังกล่าว

5. บริษัทฯ ยอมรับและเคารพสิทธิของพนักงานในการปฏิเสธงานที่ได้พิจารณาอย่างมีเหตุผลว่าอาจจะมีอันตรายหรือเกิดอันตรายร้ายแรงต่อชีวิต หรือสุขภาพของตนเอง หรือชีวิต และสุขภาพของผู้อื่นโดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานของตนเองรับทราบ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

## 1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

### กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส

5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

6. ห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

7. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

### พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัทฯ และพนักงาน

2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆที่เกี่ยวข้อง

3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาทอันดีงามและการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ

4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก

5. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา

7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกันเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และพนักงาน

8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดี ไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง

9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การทำงานที่ทำกับบริษัทฯ

10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ไม่ประมาทเลินเล่อจนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ

11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

## 2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก

2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สิน มิให้สูญหาย ขาดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอ



ต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน

4. ไม่ใช่คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก้ไข แก้ไขข้อมูลของผู้อื่นหรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จอันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสารและจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

5. ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสียหายชื่อเสียงของบริษัทฯ

6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ

7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ

9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด และเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

## 3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤตินิষอบของพนักงานในบริษัทฯ ตลอดจน

พฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิหรือไม่ได้รับความเป็นธรรมโดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาคโปร่งใสและเป็นธรรมโดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ

## มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือความเสียหาย

2. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

## 4. การวินิจฉัยข้อสงสัย

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่รับผิดชอบและให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้รับทราบเข้าใจและปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ หากจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ไม่ครอบคลุมในกรณีใดๆ หรือหากยังมีข้อสงสัย ไม่สามารถปฏิบัติหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ในกรณีที่มิมีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด



# ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย มีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถติดต่อสื่อสารผ่าน **นางสาวเสาวนีย์ นำเบญจพล** ซึ่งรับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 400

โทรสาร 0-2293-0040

E-Mail address :sauwane@spi.co.th

หรือ **นางอรุณี สุนทราร่าง** เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 300

โทรสาร 0-2293-0040

E-Mail address : darunee@spi.co.th

หรือ **นางสาวเกสร สัมภาษณ์จักษ์** ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 509

โทรสาร 0-2293-0040

E-Mail address : account@spi.co.th

หรือ **นายภิรมย์ ทองจริง** ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน

โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 510

โทรสาร 0-2293-0040

E-Mail address : pirom@spi.co.th

ซึ่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผลการสอบสวนจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ ซึ่งในปี 2556 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลาตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัทช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษและช่องทางอื่นๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

4.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุน ได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกันและคุณภาพเดียวกัน



- (1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าว ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สารสนเทศที่เปิดเผยใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ได้จัดทำและเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

(2) การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของ

กรรมการบริษัทและผู้บริหาร / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใน คณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(4) โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ มีการเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โดยระบุสัดส่วนการถือหุ้นอย่างชัดเจน ในหัวข้อ โครงสร้างรายได้

(5) ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกล่าวถึงลักษณะความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบ รวมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง

(6) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน มีการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ในหัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(7) ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหารพร้อมทั้งระบุว่ากรรมการบริษัทรายใดเป็นกรรมการอิสระ มีการเปิดเผยถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในแต่ละคณะ การถือครองหลักทรัพย์ จำนวน



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประวัติการอบรมของกรรมการบริษัท ในหัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย และรายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

(8) คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยในส่วนของกรรมการบริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล มีการแจกแจงประเภทของค่าตอบแทนและจำนวนเงินที่ได้รับ ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริษัท ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทน ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(9) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

(10) การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ มีการเปิดเผยการเข้าอบรมการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ใน คณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ การเข้าอบรม

(11) การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีการเปิดเผยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในปีที่ผ่านมาคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี (80.99 %)

(12) การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการเปิดเผยว่ามีการประเมินผลงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

(13) นโยบายการจ่ายเงินปันผล มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล คือ ขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น โดยพิจารณาจากผลประกอบการและกระแสเงินสด ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายมากกว่านโยบายอย่างต่อเนื่อง

(14) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

(15) ความรับผิดชอบต่อสังคมมีการเปิดเผยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามนโยบาย โดยได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

(16) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการเปิดเผยทั้งรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

จากผู้สอบบัญชี และเปิดเผยให้ทราบถึงผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน

(17) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(18) การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยรายละเอียดโดยระบุชื่อบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคาและมูลค่าของรายการ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) และมีการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อรายการระหว่างกัน

(19) การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถ้ารายการใดมีขนาดของรายการที่ต้องแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจำนวนเงินจะอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริหารก็ตาม รายการนั้นต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติอีกครั้ง และเพื่อให้กรรมการตรวจสอบแสดงความเห็นหากมีความเห็นที่ต่าง ซึ่งทำให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบรายละเอียดก่อนจะดำเนินการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(20) การรายงานการซื้อขาย / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้ในจรรยาบรรณ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และมีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ใน คณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

(21) การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ บริษัท บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ ให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ บริษัท ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการ ตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับ รายงาน

(22) ผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2556 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ แต่งตั้งนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ และ/หรือ นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 1,320,000.- บาท สำหรับค่าบริการอื่น คือการสอบทาน ค่าลิขสิทธิ์ เป็นเงิน 40,000.- บาท

ในปี 2556 งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรอง จากผู้สอบบัญชี และนำเสนองบการเงินต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงเวลา ทั้งรายไตรมาส รายปี และไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

(23) การสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้มากมาย ช่องทาง เช่น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 แบบ 56-2 รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุน/ผู้สื่อข่าว พร้อม จัดทำเอกสารแสดงถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ และได้จัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา (Company Visit)

(24) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและเผยแพร่เหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนโดยจัดทำเป็นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเรื่องเหล่านี้

(24.1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย

(24.2) ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

(24.3) โครงสร้างการถือหุ้น

(24.4) โครงสร้างองค์กร

(24.5) โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

(24.6) ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และ ผู้จัดการ สำนักงานตรวจสอบภายใน

(24.7) เอกสารข่าว

(24.8) งบการเงินรายไตรมาส และรายปี

(24.9) ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์

(24.10) รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้



(24.11) หนังสือนัดประชุมที่สามารถ  
ดาวน์โหลดได้

(24.12) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลัก  
การกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ  
บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

(25) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัทฯ ได้  
กำหนดให้ นางสาวเสาวนีย์ นำเบญจพล เป็นผู้รับ  
ผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในการให้ข้อมูล และ  
ข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการโดย  
สามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 400  
โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : sauwanee@  
spi.co.th

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์  
ได้ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน  
“นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ครั้งที่ 5  
ในงาน 17th Saha Group Fair ณ ศูนย์การประชุม  
แห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อให้ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และ  
สื่อมวลชน ได้พบกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่าง  
ใกล้ชิด โดยมีกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับ  
ธุรกิจการดำเนินงานมุมมองเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม  
และพัฒนาการที่สำคัญ พร้อมตอบคำถามและบริษัทฯ  
ได้จัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติและผลประกอบการที่  
สำคัญ แจกให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน  
ที่มาร่วมงานตลอดจนให้ทุกท่านได้เข้าชมผลิตภัณฑ์  
และนวัตกรรมใหม่ๆ ของบริษัทในกลุ่มที่ได้จัดแสดงใน  
งาน 17th Saha Group Fair พร้อมได้ซื้อสินค้าใน  
ราคาพิเศษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี มีผู้ร่วมงาน  
เพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน

ทราบถึงภาพรวมของการประกอบธุรกิจของกลุ่มสห  
พัฒน์มากขึ้น ได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของ  
บริษัทฯ (www.spi.co.th) อีกทั้งยังได้ร่วมกับ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมผู้  
ลงทุนไทย จัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของ  
บริษัทฯ (Company Visit) เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุนใช้  
ประกอบการตัดสินใจลงทุน

## 5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

5.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะ  
กรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความ  
สามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่จำกัดเพศ และ  
มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดโดยมีกรรมการบริษัท  
ที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มี  
ประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มี  
กรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะ  
กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนियามกรรมการ  
อิสระอย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะ  
กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.3 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุด  
ย่อย ช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการ  
บริษัท

5.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะ  
กรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง  
ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความ  
รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ  
ชุดย่อยและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

5.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

5.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

5.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือนำปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

5.8 คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

5.9 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง

5.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี ซึ่งในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กรรมการบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็นโดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

5.11 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

5.12 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.13 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

5.14 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่เป็นคณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

5.15 คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.16 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5.17 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

5.18 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5.19 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ

5.20 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

5.21 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงานประจำปี

5.22 คณะกรรมการบริษัทดูแล และดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคนตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

5.23 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

5.24 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

5.25 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง

5.26 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตามและประเมินการกำกับดูแลกิจการ ด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญ

ในการกำกับดูแลกิจการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เพิ่มในส่วนหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม และแจ้งให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีจุดมุ่งหมายไปในทางเดียวกัน กำกับดูแลการทำงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยการปฏิบัติไว้ในคำนำถึงผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้เปิดเผยในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

# ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 3.2 คณะกรรมการชด้อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยอีก 2 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่ายต่างๆ มีการมอบอำนาจ และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 15) เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2551 และได้มีการปรับปรุงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยยกเลิกฉบับเดิมและใช้อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2556 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3.2.1 คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจ เช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน

ด้วยอำนาจต่อรองทางการเมืองการดำเนินกิจการที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

(1) การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐบาลทุจริตต่อหน้าที่

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 18 คน ประกอบด้วย

- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร 6 คน
- กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน (66.67%)

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 6 คน เป็นประธานกรรมการบริษัท 1 คน และเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน



ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่องสัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

## (2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(3) สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง トラบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความ

ตั้งใจ และจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผยแพร่ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัทฯ วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคนในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการบริษัทจำนวน 3 คนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัททั้ง 3 คนได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยตลอด

(4) การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มิได้เป็นบุคคลเดียวกัน ทั้งสามท่านจึงทำหน้าที่ต่างกัน อิสระจากกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระเป็นผู้นำฝ่ายนโยบายและกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริหารเป็นผู้นำในการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้นำในการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานและนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

(5) กรรมการบริษัทไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่

(6) ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(7) ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2556 ไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม ไม่มีกรณีที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัทและไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ

2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่นในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่นในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงินในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

6. อนุมัติการลงทุนขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

8. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ชั่วคราว สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

9. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบและ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจ

## คณะกรรมการบริหาร

10. อนุมัติการประนีประนอมการระงับข้อพิพาทโดย  
อนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/  
หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ  
ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า  
และ/หรือที่เป็นข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์เกิน  
อำนาจคณะกรรมการบริหาร

11. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลง  
มูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ  
ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือ  
หุ้น

12. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวมหรือเลิกบริษัทย่อย

13. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับ  
บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการทดแทนได้

14. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม  
หรือส่งเอกสารตามความเห็นที่เกี่ยวข้องจำเป็น

15. ปกป้องผู้เกี่ยวข้อง หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้า  
มี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เกี่ยวข้องภายนอก ในกรณี  
จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

16. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

## หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทาง  
ธุรกิจของบริษัทฯ

2. อนุมัติแผนงาน และงบประมาณประจำปี รวมทั้ง  
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตาม  
กฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ อย่างมี  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ  
จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร  
เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็น  
แนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้  
มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม  
เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้  
มีอำนาจ มีการสอบทาน และจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอด  
จนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของ  
บริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผล  
ประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทาง  
ที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ  
ผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ  
และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ  
และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัด  
แย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง

6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชี  
ได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความ  
เห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน  
และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างถูก  
ต้องมีมาตรฐาน และโปร่งใส

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร

9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาของ บริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันลงทะเบียนการโอนหุ้นหรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน และกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น 1 วัน ในวันทำการถัดจากวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการรับเงินปันผล

10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

11. ติดตามดูแลเอกสารที่ยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชีทะเบียนหรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ

12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น

13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร



## 3.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 13 พฤษภาคม 2554	ประธานกรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
2. นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ - 14 พฤษภาคม 2556	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
3. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล - 15 พฤษภาคม 2550	กรรมการตรวจสอบ	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57

## อำนาจดำเนินการของ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ



10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน และในจำนวน 3 คน มี 2 คน ที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 8 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 นอกจากนี้ ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ” เผยแพร่ไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี
- (2) มีการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง
- (3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน
- (4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
- (5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน
- (6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
- (7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

**3.2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การสรรหา

เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคคลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

### การกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ(วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - 14 พฤษภาคม 2550	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
2. นายทง ศรียัตร์ - 15 พฤษภาคม 2551	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
3. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์ - 14 พฤษภาคม 2556	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามความเห็นที่เกี่ยวข้องจำเป็น
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### การสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2556 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 คน มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 3 คน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกคนทั้ง 4 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2556

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 จำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทรวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการตรวจสอบ รวม 8 ครั้ง/ปี	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 3 ครั้ง/ ปี	การเข้า ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	12/12	-	-	1/1
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	-	3/3	1/1
4. นางจันทรา บุรณฤกษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	12/12	-	-	1/1
5. นายทง ศรีจิตร	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่	12/12	-	3/3	1/1
6. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	12/12	-	-	1/1
7. นายสำเร็จ มนูญผล	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
8. นายสมศักดิ์ ธารสารศิลป์ (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน วันที่ 14 พ.ค. 2556)	กรรมการบริษัท	9/12	-	-/1	1/1
9. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
10. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	9/12	-	-	1/1
11. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
12. นายมนู ลีลานุวัฒน์	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
13. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
14. นายมิโนรุ ฟุรุซาวา	กรรมการอิสระ	9/12	-	-	-
15. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	11/12	8/8	-	1/1
16. พลตำรวจโทอมรินทร์ นิยมสกุล	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	12/12	8/8	-	1/1
17. นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ วันที่ 22 เม.ย. 2556 และดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ วันที่ 14 พ.ค. 2556 )	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	8/8	5/5	-	-

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพยบริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ 27 ธันวาคม 2556

รายชื่อ		ของตนเอง/คู่สมรส/บุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี	รวมหุ้น สามัญ	%
1.	นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	-	-	-	-
2.	นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	1,552,620	-	1,552,620	0.31
3.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	5,854,680	-	5,854,680	1.19
4.	นางจันทรา บุรณฤกษ์	-	-	-	-
5.	นายสำเริง มนูญผล	1,488,460	-	1,488,460	0.30
6.	นายทนน ศรีจิตร	115,000	-	115,000	0.02
7.	นายวิชัย กุลสมภพ	50,775	-	50,775	0.01
8.	นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	1,630,000	-	1,630,000	0.33
9.	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	6,246,550	(1,618,000)	4,628,550	0.94
10.	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	8,260	-	8,260	0.002
11.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	4,178,460	-	4,178,460	0.85
12.	นายมนู ลีลานุวัฒน์	1,329,310	-	1,329,310	0.27
13.	นายบุญชัย โชควัฒนา	-	-	-	-
14.	นายมิโนรุ ฟุรุซาวา	-	-	-	-
15.	นายณพพร พงษ์เวช	-	-	-	-
16.	พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	-	-	-	-
17.	นายกฤษ พอลเลิศ	-	-	-	-
18.	นางดรุณี สุนทรอำรง	4,350	-	4,350	0.0009
19.	นางนิตา จินดาสมบัติเจริญ	1,770	-	1,770	0.0004
20.	นางสาวสุวรรณี กิตติพัฒน์พงศ์	7,700	-	7,700	0.002
21.	นายวิเชียร อร่ามเรือง	-	-	-	-
22.	นางสาวเสาวนีย์ นำเบญจพล	1,950	-	1,950	0.0004
23.	นางพิมพ์สิริ ควรสุวรรณ	15,000	-	15,000	0.003
24.	นายฐโต จิระคุณากร	-	-	-	-
25.	นายสนทยา ทับขันธ์	-	-	-	-
26.	นายทินกร บุนนาค	-	-	-	-
27.	นางทัศนีย์ อินทปุระ	-	-	-	-
28.	นายภิรมย์ ทองจริง	-	-	-	-
29.	นายวัชร แย้มแก้ว	-	-	-	-

- ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการบริษัทได้รับจากบริษัทฯ ในปี 2556

-ไม่มี-

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### การเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการบริษัทได้เข้าอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
3. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
4. หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND)
5. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
6. หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)
7. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)

รายชื่อ	DAP รุ่น	DCP รุ่น	RCP รุ่น	FND รุ่น	ACP รุ่น	RCC รุ่น	CSP รุ่น
1. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	7/2008	-
2. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-
3. นางจันทรา บุรณฤกษ์	47/2005	-	-	-	-	-	-
4. นายทง ศรีจิตร	3/2003	72/2006	-	9/2004	-	-	-
5. นายวิชัย กุลสมภพ	-	61/2005	-	-	-	-	18/2006
6. นายสำเร็จ มนูญผล	3/2003	-	-	-	-	-	-
7. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	-	5/2001	-	-	-	-	-
8. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	3/2003	39/2004	-	-	-	-	-
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	3/2003	41/2004	-	-	-	-	-
11. นายมนู ลีลาบุญวัฒน์	3/2005	68/2005	-	-	-	-	-
12. นายนพพร พงษ์เวช	38/2005	71/2006	-	-	12/2006	-	-
13. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกูล	60/2006	-	-	-	-	-	-
14. นายบุญชัย โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-
15. นายกฤษ ปลอดเลิศ	-	149/2011	-	-	-	-	-



**3.2.4 คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือบุคคลอื่นทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลภายนอกเป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
2. นางจันทรา บุรณฤกษ์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
3. นายทนต์ ศรีจิตร	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
4. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
5. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57
6. นายสมศักดิ์ ธาราสีลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 56-พฤษภาคม 57

## อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอนคณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัทฯ
3. ออกระเบียบประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหารและ/หรือพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารเป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ได้
4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีไปธุรกรรมทางการเงินในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
8. อนุมัติการลงทุนขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

10. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ขำรุค สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 20 ล้านบาท
11. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละจำนวน 20 ล้านบาท
12. อนุมัติการประนีประนอมการระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาทวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกินจำนวน 2 ล้านบาทและ/หรือที่เป็นข้อพิพาทวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
13. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
14. มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง มาชี้แจงให้เห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
15. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
16. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและ/หรือสอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ปี 2556

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่นๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายบุญยสิทธิ์ ไชควัฒนา	12/12
2. นางจันทรา บุรณฤกษ์ (เริ่มดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่เดือน 14 พ.ค. 2556)	7/7
3. นายทนง ศรีจิตร	12/12
4. นายวิชัย กุลสมภพ (เริ่มดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่เดือน 14 พ.ค. 2556)	7/7
5. นายสำเริง มนูญผล	12/12
6. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	8/12

### 3.2.5 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางจันทรา บุรณฤกษ์	ผู้จัดการใหญ่
2. นายทนง ศรีจิตร	รองผู้จัดการใหญ่
3. นายวิชัย กุลสมภพ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
4. นางดรุณี สุนทรธำรง	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานกลาง และเลขานุการบริษัท
5. นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ (หมดสัญญาว่าจ้าง ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557 และ ได้แต่งตั้งนางสาวเกษรา สัมภาบุญรักษ์ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6. นางสาวสุวรรณี กิตติพัฒน์พงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
7. นายวิเชียร อร่ามเรือง	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
8. นางสาวเสาวนีย์ นำบุญจพล (หมดสัญญาว่าจ้าง ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557 และ ได้แต่งตั้งนายปวร จระมาศ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2557)	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9. นางพิมพ์สิริ ควรสุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ
10. นายภิรมย์ ทองจริง	ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน
11. นายชูโต จิระคุณากร	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและพัฒนาโครงการ
12. นายสนทยา ทับขันต์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสาธารณูปโภค
13. นายทินกร บุนนาค	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่
14. นางทัศนีย์ อินทปุระ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน
15. นายวัชรรา แยมแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้น จัดเป็นผู้บริหารตามคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### อำนาจ – หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานและ/หรือแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารรับทราบ

3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าว ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนดคำสั่งและมติใดๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวรแต่ละครั้งไม่เกิน 5 แสนบาท

- หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่าน หรือลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ท่านใดท่านหนึ่ง

- หากเกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ โดยจัดทำเป็นสัญญา หรือเอกสารหลักฐานให้ฝ่ายกฎหมายตรวจสอบ

6. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 5 แสนบาท

- หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่าน หรือลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ท่านใดท่านหนึ่ง

- หากเกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ โดยจัดทำเป็นสัญญา หรือเอกสารหลักฐานให้ฝ่ายกฎหมายตรวจสอบ

7. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 5 แสนบาท

- หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่านหรือลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ท่านใดท่านหนึ่ง

- หากเกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ โดยจัดทำเป็นสัญญา หรือเอกสารหลักฐานให้ฝ่ายกฎหมายตรวจสอบ



8. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้

9. การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท

10. ในการใช้อำนาจดังกล่าว หากมีข้อสงสัยหรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

11. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

**อำนาจ - หน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญมีดังนี้**

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัทฯ มติ คณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต

2. ดำเนินกิจการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ

3. อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการ แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

## 3.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

### บริษัทและผู้บริหารระดับสูง

#### 3.3.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตาม नियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

**กรรมการอิสระ** หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ เท่ากับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึง

พฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือ คู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้ว แต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ



- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

### 3.3.2 การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาโดยพิจารณาจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลและมีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มี

ลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด เพื่อเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เว้นแต่กรณีที่มีไม่เป็นการออกตามวาระคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการเลือกตั้ง ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 18 และกฎบัตร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

วิธีเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทหมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 กรรมการบริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามข้อบังคับบริษัทหมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 21 และกฎบัตรกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้

ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

### (ข) การออกที่มีไข่ออกตามวาระ

1. ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และ 24 กฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1.1 ตาย

1.2 ลาออก

1.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัท

1.4 มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

1.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

1.6 ศาลมีคำสั่งให้ออก

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของ



จำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคน ไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคน มีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ แทนตน

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่ กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัท ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า

ตอบแทนชุดใหม่ แทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิม กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่งและเมื่อตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท



## 4. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่า คณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่ไม่ใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับควมไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

5. การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

6. การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่นๆ ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัทฯ ที่มีความสามารถและเหมาะสม

## 3.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยมีแต่บริษัทร่วม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกันหรือร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมทุนอื่น โดยมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุดเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร กลุ่ม



## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

สหพัฒน์จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทนั้นประกอบธุรกิจอะไร จะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้น ๆ เข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาาร่วมทุน มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วมทุนนั้น ๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมอำนาจในการบริหารนั้นขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

### 3.5 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ในหัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ในหัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ชี้อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนทุกไตรมาส เลขานุการบริษัท ได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ

ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะเกินระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และยังกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

บริษัทฯ ได้แนกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องดังกล่าวโดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานานได้รับการปลูกฝัง

ปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักองค์กร ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

## 3.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 3.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกและใช้ผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 ของบริษัท และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี ดังนี้

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงิน 1,320,000.00 บาท

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1. ค่าสอบทานงบการเงิน ไตรมาส 1,2,3,4 รวม     | 440,000.- บาท          |
| 2. ค่าสอบบัญชีประจำงวด วันที่ 31 ธันวาคม     | 630,000.- บาท          |
| 3. ค่าบริการในการสอบทานงานของผู้สอบบัญชีอื่น | 250,000.- บาท          |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                           | <b>1,320,000.- บาท</b> |

### 3.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คือ

การสอบทานค่าลิขสิทธิ์ 40,000.- บาท  
ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา -ไม่มี-

## 3.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในเรื่องอื่นๆ นอกจากเรื่องเปิดเผยไว้ข้างต้นแล้ว ดังนี้

### การปฐมนิเทศและคู่มือกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำกรรมการบริษัทคนใหม่ แนะนำนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการบริษัทและรายงานประจำปี ซึ่งคู่มือกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุงและได้แจกให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคน เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย

1. การเปรียบเทียบ ข้อบังคับบริษัท พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทความมีผลสมบูรณ์ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัทและการเลือกตั้งกรรมการบริษัท

2. กฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ

3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน

## ● การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2556 ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม โดยมีแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท เมื่อได้คะแนนประเมินจากกรรมการบริษัทแต่ละ คนแล้ว จะนำมาหาค่าเฉลี่ยในแต่ละหัวข้อ เพื่อจัดลำดับ คะแนนในแต่ละหัวข้อ เพื่อให้ทราบว่าข้อใดได้คะแนน มากที่สุดและข้อใดได้คะแนนน้อยที่สุด และหาคะแนน เฉลี่ยรวมอีกครั้ง ซึ่งได้เก็บคะแนนประเมินไว้ทุกปี ตั้งแต่เริ่มการประเมินเพื่อเปรียบเทียบและทบทวนผล งาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท มากยิ่งขึ้น ซึ่งผลการประเมินในปี 2556 อยู่ในเกณฑ์ดี (80.99%) และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

มีการประเมินผลงานประจำปีของ กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินครั้งแรก โดยมีแบบ ประเมินผลงานของ CEO ซึ่งเป็นแบบประเมินของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นความเห็นของ กรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำ มาปรับปรุงการปฏิบัติงาน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูล ทางการเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบใน

การตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดย ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้า ร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และถือเป็นหน้าที่ สำคัญเพื่อรับทราบ และร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะ กรรมการบริษัท 12 ครั้ง โดยกำหนดตารางการประชุม ไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจกตารางการประชุมให้ กรรมการบริษัททุกคนทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัท จะส่งจดหมายเชิญประชุม ซึ่งมีการกำหนดระเบียบวาระ การประชุมทั้งวาระเพื่อทราบ และวาระเพื่อพิจารณา รายงานการประชุมครั้งก่อนและเอกสารประกอบการ ประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่อง เพื่อพิจารณา ล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับ ของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยัง กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งไม่ น้อยกว่า 5 วันทำการ รวมทั้งแนบแบบ 59- 2 เพื่อ เป็นการเตือนให้ กรรมการบริษัททราบงานการ เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หากมีการ เปลี่ยนแปลงในรอบเดือนที่ผ่านมา โดยประธาน กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมนอกจากนี้กรรมการบริษัททุกคนสามารถเสนอ เรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และหากต้องการ ข้อมูลเพิ่มสามารถขอข้อมูลเพิ่มจากกรรมการผู้จัดการ ใหญ่หรือเลขานุการบริษัทได้



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประชามติ กรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินและ ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการ ประชุม ดังนี้

**เรื่องสืบเนื่อง** เป็นการรายงานผลการติดตาม การปฏิบัติงานจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้ง ก่อน

**วาระเพื่อทราบ** เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญ เช่น วาระการรายงานผลประกอบการ เป็นการรายงาน ผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระการถือ หลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัท เป็นการรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการ บริษัทคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

**วาระเพื่อพิจารณา** เป็นวาระที่เสนอให้คณะ กรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติโดย กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจาก การประชุม และไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ประธานกรรมการบริษัทเปิดโอกาส และสนับสนุนให้ กรรมการบริษัททุกคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการบริษัทมีการอภิปราย และแสดงความคิดเห็น อย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไป ตามวาระและเวลาที่เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือ เสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจาก ผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เข้า ร่วมประชุมเพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆ แล้วยังได้เชิญผู้บริหาร อื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงเข้าประชุมคณะ กรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัด ทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บ รายงานการประชุมที่ประธานกรรมการบริษัทได้ลงนาม และผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อม เอกสารประกอบการประชุมเพื่อสะดวกในการสืบค้น อ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาส ให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุม ระหว่างกันเอง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ

ในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้งการประชุมของกรรมการบริษัทมีราย ละเอียดอยู่ในหัวข้อคณะกรรมการชุดย่อยในจำนวน กรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุม มากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี และกรรมการ บริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของ การประชุมทั้งปี



# ● การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ทำการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2556 และมีความเห็นร่วมกันว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน ดังนี้

### การควบคุมภายในองค์กร

องค์กรและสภาพแวดล้อมของบริษัท มีลักษณะที่ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้ทุกคนตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน มีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในขณะนั้น มีการจัดโครงสร้างองค์กรและจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจน นอกจากนี้ มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งช่วยทำให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีระเบียบการตรวจสอบ ซึ่งควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการตรวจสอบการอนุมัติธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อได้

ทำกฎระเบียบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบหรือเกินอำนาจ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อพัฒนาให้พนักงานเพิ่มทักษะมีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานในแต่ละหน้าที่และได้นำวิธีการประเมินแบบ 360 องศา เป็นการประเมินแบบรอบด้านมาใช้วิเคราะห์ความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคลของแต่ละฝ่าย

### การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้นโยบายตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีรายงานทางการเงินไว้อย่างครบถ้วนแท้จริงผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทฯ มีการประเมินประเภทของความเสี่ยงสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง โอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อหาแนวทางป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และได้ชี้แจงให้ผู้บริหารพนักงานได้รับทราบ เพื่อช่วยกันลด และป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในคอยติดตามให้แต่ละหน่วยงานปฏิบัติงาน และคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น มีคณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สนับสนุน

### การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ในกรณีที่

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และทุกไตรมาสจะมีการสรุปรายการดังกล่าวที่เป็นธุรกิจปกติเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและหากไม่ใช่ธุรกิจปกติจะมีการขออนุมัติตามขั้นตอนและแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ มีการติดตามทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ และมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ นอกจากนี้เพื่อเน้นความชัดเจนในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่และใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการสื่อสารข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีความถูกต้องเป็นปัจจุบันไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ในการตัดสินใจมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องได้ พร้อมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา มีข้อมูลประกอบที่เพียงพอต่อการตัดสินใจมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยมี

สาระสำคัญครบถ้วน มีการบันทึกความเห็นของกรรมการบริษัทข้อซักถามหรือข้อสังเกตของกรรมการบริษัทในเรื่องที่พิจารณา (หากมี) และมติที่ประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้

## ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุของการแตกต่างและปรับกลยุทธ์ให้เป็นไปตามที่ต้องการ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอโดยกำหนดให้สำนักงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบ วิเคราะห์ และประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบหากพบความบกพร่องที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ด้านดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอแล้ว คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในใดๆก็ตามอาจจะไม่สามารถรับประกันได้ทั้งหมดต่อความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญแต่ก็สามารถป้องกัน หรือรับประกันได้ในระดับที่สมเหตุสมผล

# ● การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายใน

บริษัทฯ ชื่อสำนักงานตรวจสอบภายในโดยมี นายภิรมย์ ทองจริง เป็นผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการบัญชี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในได้แก่ หลักสูตร Risk Management และหลักสูตร Good Governance To Sustainable Development พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ มีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยมีขอบเขตและความรับผิดชอบดังนี้

1. วางแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
2. กำหนดขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
3. ควบคุมการปฏิบัติตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ
5. นำเสนอผลงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ประสานงานกับพนักงานทั้งหมดรวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้าหน่วยงาน

ตรวจสอบภายในไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในส่วนที่เกี่ยวข้องประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งตำแหน่งดังกล่าว

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นายภิรมย์ ทองจริง
อายุ	54 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ดำรงตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานตรวจสอบภายใน
จำนวนปีที่	6 ปี (เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 18
ดำรงตำแหน่ง	ธันวาคม 2551)
การอบรม	หลักสูตร Risk Management หลักสูตร Good Governance To Sustainable Development

### ประสบการณ์การทำงาน

- 20 พ.ค. 2542 - ปัจจุบัน  
เลขานุการและกรรมการตรวจสอบ
- 18 ธ.ค. 2551 - ปัจจุบัน  
ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน  
ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## 3. ข้อมูลผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี จบการศึกษา ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี

# รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี

ที่ ADC. 012/2557

วันที่ 13 มีนาคม 2557

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี

เรียนคณะกรรมการ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 13 มีนาคม 2557 ไปแล้วนั้น บริษัทฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทท่านตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ฝ่ายบริหารของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวอย่างเคร่งครัดในการนี้ต้องใช้การประมาณการและดุลยพินิจ โดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการใช้ระบบการควบคุมนี้ ระบบการควบคุมภายในดังกล่าวให้ความมั่นใจแก่ฝ่ายบริหารตามสมควร

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัทท่าน ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ



(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

## ● รายการระหว่างกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่แจ้งมติผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

### 1. การซื้อ/ขายหุ้น

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9 (ชุดที่ 19) เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ สละสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัท สยามซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (ปัจจุบัน เป็น บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)) จำนวน 3,445,342 หุ้น ราคาหุ้นละ 10.- บาท เป็นเงิน 34,453,420.- บาท ให้แก่ บริษัท ปาร์คแคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท สยามซัมซุง ประกันชีวิต จำกัดซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนอยู่ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติประกันชีวิต (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 มาตรา 10

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็น กรรมการผู้อำนวยการบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมของ บริษัท ปาร์คแคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้น 3 บริษัท จากบริษัท ไชยธนสิน จำกัด โดยซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในราคาตลาด ณ วันซื้อขาย ดังนี้

- 2.1 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 45,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 170.00 บาท เป็นเงิน 7,650,000.- บาท
- 2.2 บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 988,666 หุ้น ราคาหุ้นละ 11.10 บาท เป็นเงิน 10,974,192.60 บาท
- 2.3 บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน) จำนวน 35,700 หุ้น ราคาหุ้นละ 227.-บาท เป็นเงิน 8,103,900.- บาท

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายสมศักดิ์ธนาสาร ศิลปกรรมการบริษัท เป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไชยธนสิน จำกัด

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัท ศรีราชา บีเอสซี โบว์ลิง จำกัดทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ จำนวน 50,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 50.- บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 2,500,000.- บาท ให้แก่ บริษัท พัทธกิจ จำกัด

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท พัทธกิจ จำกัด

## 2. การซื้อที่ดิน

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11(ชุดที่ 19) วันที่ 14 มีนาคม 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยมี บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด เป็นผู้ประเมิน เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555 ดังนี้

1.1 บริษัทแพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียด ดังนี้

1.1.1 โฉนดที่ดินเลขที่ 39920 เลขที่ดิน 666 ตำบลนนทรี อำเภอekinบุรี จังหวัดปราจีนบุรี จำนวนเนื้อที่ประมาณ 5 ไร่ 37 ตารางวา เป็นเงินทั้งสิ้น 6,706,000.- บาท

1.1.2 โฉนดที่ดินเลขที่ 18530 เลขที่ดิน 53 ตำบลนนทรี อำเภอekinบุรี จังหวัดปราจีนบุรี จำนวนเนื้อที่ประมาณ 26 ไร่ 3 งาน 48 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงพัฒนาบนที่ดิน เป็นเงินทั้งสิ้น 48,236,000.- บาท

1.1.3 โฉนดที่ดินเลขที่ 4207 เลขที่ดิน 94 ตำบลนนทรี อำเภอekinบุรี จังหวัดปราจีนบุรี จำนวนเนื้อที่ประมาณ 25 ไร่ 3 งาน 72 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงพัฒนาบนที่ดิน เป็นเงินทั้งสิ้น 60,275,000.- บาท

1.1.4 ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงพัฒนาบนที่ดินตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) โฉนดที่ดินเลขที่ 205 เลขที่ดิน 9 จำนวนเนื้อที่ประมาณ 15 ไร่ 21 ตารางวา

(2) โฉนดที่ดินเลขที่ 207 เลขที่ดิน 10 จำนวนเนื้อที่ประมาณ 5 ไร่ 3 งาน 84 ตารางวา

(3) สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงพัฒนาบนที่ดิน รวมที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงพัฒนาบนที่ดินเป็นเงินทั้งสิ้น 201,870,750.- บาท

## ● รายการระหว่างกัน

### 1.2 บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด ดังนี้

โฉนดที่ดินเลขที่ 27300 เลขที่ดิน 131 ตำบลนนทรี อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี จำนวนเนื้อที่ประมาณ 23 ไร่ 1 งาน 64 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง พัฒนาบนที่ดินเป็นเงินทั้งสิ้น 58,468,000.- บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็น ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน) และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็น กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 19) วันที่ 14 มีนาคม 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อที่ดิน ซึ่งเป็นธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยการซื้อที่ดินบางส่วนของตราจองเลขที่ 1880 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรีจำนวนเนื้อที่ประมาณ 93 ไร่ ในราคาเหมาจ่ายเป็นเงิน 100,000,000.-บาท จากบริษัท ทรัพย์สิน สหพัฒน์ จำกัด โดยการถือกรรมสิทธิ์ร่วมซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ นายทนง ศรีจิตร กรรมการบริษัท เป็น กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทรัพย์สิน สหพัฒน์ จำกัด

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 (ชุดที่ 20) วันที่ 14 พฤษภาคม 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงพัฒนาบนที่ดิน จาก บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปโดยมี บริษัทไกรเอสทีเมชั่น จำกัดเป็นผู้ประเมิน เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555 ดังนี้

โฉนดที่ดินเลขที่ 7086 เลขที่ดิน 63 ตำบลบ้านพระ อำเภอเมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี จำนวนเนื้อที่ประมาณ 10 ไร่ 60.70 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงพัฒนาบนที่ดิน เป็นเงินทั้งสิ้น 21,070,000.-บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็น ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน) และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็น กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

### 3. คำประกัน

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ คำประกันวงเงินสินเชื่อจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,750,000.- บาท ให้แก่บริษัท ชูรุษะ (ประเทศไทย) จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเท่ากับ 15% ต่อ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็นประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒน์ พินุล จำกัด (มหาชน) และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็น กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไอ.ซี. ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ชูรุษะ (ประเทศไทย) จำกัด

2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มียอดเงินค้ำประกันจำนวน 152.35 ล้านบาท มียอดใช้ไปจำนวน 20.00 ล้านบาท จาก 7 บริษัท โดยเป็นวงเงินค้ำประกันตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 ที่คงเหลืออยู่ จำนวน 6 บริษัท เป็นเงิน 134.60 ล้านบาท มียอดใช้ไปจำนวน 14.31 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายรับจากค่าค้ำประกันจำนวน 0.75 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 4 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.5-1 ของมูลค่าวงเงิน บริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าประกันธุรกิจ ในอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าประกันธุรกิจร้อยละ 1 และจะไม่เก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันจากบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เนื่องจากการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนและเป็นไปตามสัญญา ร่วมทุนโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	B	464,657.59
2	บริษัท ไหมทอง จำกัด	B	25,000.00
3	บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	100,000.06
4	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	160,438.44

## ● รายการระหว่างกัน

### 4. ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและค่าน้ำรับ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 29 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 640.35 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนราคาค่าน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.91 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	5,409,717.76
2	บริษัท เจนเนอร์รลกลาส จำกัด	B	3,979,872.56
3	บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	B	749,881.74
4	บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด	B	60,537,725.68
5	บริษัท เท็กซัสโพลีเมอร์สทิจ จำกัด (มหาชน)	B	81,391,140.57
6	บริษัท โทเทิลเวย์ อิมเมจ จำกัด	B	834,032.09
7	บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	B	32,248,012.88
8	บริษัท ไทยชิโกโบ จำกัด	B	74,845,152.45
9	บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	B	3,830,207.38
10	บริษัท ไทยสเตลลิกซ์ จำกัด	B	5,075,378.26
11	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	B	24,846,384.53
12	บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	B,C	7,496,964.31
13	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	6,978,136.58
14	บริษัท ราชอาซูริน จำกัด	B	36,853,139.31
15	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	113,681,686.28
16	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A,B	6,853,150.21
17	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B	1,724,727.11
18	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลตติ้ง 1992 จำกัด	B	2,110,924.74
19	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	52,273,529.68
20	บริษัท ไอสอินเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	12,678,916.07
21	บริษัท ไทยคิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	8,933,529.90
22	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด	B	3,138,550.09
23	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	1,753,831.18

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
24	บริษัท บางกอกโตเกียวท็อคส์ จำกัด	A,B	29,874,176.53
25	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	B	7,180,511.73
26	บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	B	9,229,889.93
27	บริษัทอื่น ๆ		45,843,611.07

5. ค่าลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญา มีระยะเวลาเฉลี่ย 1-3 ปี และ บริษัทฯ คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50-8.00 ของราคาขายอดขายสุทธิ โดยในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 11 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 82.53 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.59 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท แคมป์เอช จำกัด	B	5,061,979.68
2	บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	B	739,090.77
3	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B,C	39,447,086.42
4	บริษัท บุติคนิวซิตี จำกัด (มหาชน)	D	4,989,187.34
5	บริษัท ราชาอุษิโน จำกัด	B	2,284,706.02
6	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B	22,474,000.95
7	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	B	7,199,939.77
8	บริษัทอื่น ๆ		338,308.63

## ● รายการระหว่างกัน

### 6. ค่าปริรักษารับ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าปริรักษารุจกักรบรุษที่เกัวยข้องกัน 20 ร่าย เป็นจำนวนท้งลััน 16.48 ล้านบาท โดยค่าปริรักษารุจกักรบรุษจะพัการณาจากลัการณะของการใช้บรการ ซึ่งร่ายการทึมมุลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คุดเป็น ร้อยละ 77.81 มัร่ายละเลัยดดัังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลัการณะความลัมพันธ์	งบการเงนทึแสดงเงนลงทุนตามวืลลัส่วน ได้เลัยและงบการเงนเฉพาะกัการ
1	บรุษ ไทยอาราอึ จัการัด	B	8,026,514.74
2	บรุษ ลัอ้อน (ประเทศไทย) จัการัด	B	1,800,000.00
3	บรุษ อินเตอรเนชันแนล แลบบอราทอรัล จัการัด	B	1,200,000.00
4	บรุษ โอ.ซี.ซี.อินเตอรเนชันแนล จัการัด (มหารชน)	A,B	1,800,000.00
5	บรุษอื่ณ ๆ		3,658,000.00

### 7. ค่าเช่ารับอสังหาริมทรพย

บรุษฯ ได้ทำลัญญาเช่าอสังหาริมทรพยกับบรุษทึเกัวยข้องกัน โดยลัญญาเช่ามัระยะเวลาเฉลั 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะชั้นอยู่กับทัการที่ตั้งและต่นทุนในการลงทุนของบรุษฯ ในปี 2556 บรุษฯ มัค่าเช่ารับ อสังหาริมทรพยจากบรุษทึเกัวยข้องกัน 28 ร่าย เป็นจำนวนท้งลััน 49.40 ล้านบาท ซึ่งร่ายการทึมมุลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คุดเป็นร้อยละ 94.17 มัร่ายละเลัยดดัังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลัการณะความลัมพันธ์	งบการเงนทึแสดงเงนลงทุนตามวืลลัส่วน ได้เลัยและงบการเงนเฉพาะกัการ
1	บรุษ กบิณทรพัณนกิจ จัการัด	A,B	2,148,300.00
2	บรุษ ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์งึ จัการัด	B	2,539,248.48
3	บรุษ เทกซ์ไทล์เพรสทึจ จัการัด (มหารชน)	B	815,079.95
4	บรุษ ไทยสเดเพลลักซ์ จัการัด	B	623,711.97
5	บรุษ ไทยอาราอึ จัการัด	B	5,552,280.00
6	บรุษ เฟลลัทึยูไนเตดอินดัสตรึ จัการัด	A,B	15,455,769.28
7	บรุษ ลัอ้อน (ประเทศไทย) จัการัด	B	1,596,000.00
8	บรุษ อัสเทร็นไทยคอนชัลตึง 1992 จัการัด	B	518,192.70
9	บรุษ เอส แอนด์ เจ อินเตอรเนชันแนล เอนเตอรไพรส์ จัการัด (มหารชน)	B,C	7,204,944.00
10	บรุษ เอช แอนด์ บี อินเตอรเทกซ์ จัการัด	B	1,243,719.00

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
11	บริษัท ไทยคิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	2,861,460.00
12	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	1,358,050.20
13	บริษัท แพนเอเชียเลทเธอร์เฟชั่น จำกัด	B	4,600,000.00
14	บริษัทอื่น ๆ		2,880,217.42

8. ค่าน้ำรับ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 50 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 39.96 ล้านบาท โดยการคิดค่าน้ำนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.94 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	B	1,181,174.88
2	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	3,351,544.00
3	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด		514,685.00
4	บริษัท ไทยซิกิโบ จำกัด	B	1,085,784.00
5	บริษัท ไทยทาเคดะเลซ จำกัด	B	1,376,000.00
6	บริษัท ไทยสเตฟลิคซ์ จำกัด	B	510,672.00
7	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	B	709,440.00
8	บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	B,C	839,735.00
9	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	B	6,402,576.00
10	บริษัท โลอ็อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	522,600.00
11	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	B	716,096.00
12	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	5,128,598.80
13	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	4,135,785.00
14	บริษัท ไอสอินเตอร์แลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	B	813,480.00

## ● รายการระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
15	บริษัท ไทยคิวบิคเทคโนโลยี จำกัด	B	1,002,360.00
16	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำเลทเธอร์แฟชั่น จำกัด	B	535,416.00
17	บริษัท บางกอกโตเกียวซ็อคส์ จำกัด	A,B	1,326,528.00
18	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำเลทเธอร์ฟู้ดแวร์ จำกัด	B	1,898,808.00
19	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด		2,547,877.00
20	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	B	541,527.60
21	บริษัทอื่น ๆ		4,817,787.85

### 9. คำบับัดน้ำเสีย

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายรับคำบับัดน้ำเสียจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 43 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 21.32 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 75.50 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	B	503,936.40
2	บริษัท ไทยทาเคดะเลซ จำกัด	B	1,541,925.20
3	บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	B,C	615,738.80
4	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	B	872,650.40
5	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด(มหาชน)	B	4,813,790.64
6	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตชั้นนำเลเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	2,792,080.56
7	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	4,426,760.00
8	บริษัท บางกอกโตเกียวซ็อคส์ จำกัด	A,B	530,611.20
9	บริษัทอื่น ๆ		5,225,052.06

10. รายได้งานแสดงสินค้า

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้งานแสดงสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 72 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44.09 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.41 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท แคมป์เอช จำกัด	B	892,000.00
2	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	1,093,000.00
3	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B,C	3,326,300.00
4	บริษัท นิวิธดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	B	859,000.00
5	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	B,C	1,402,000.00
6	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	B	678,000.00
7	บริษัท โลอ็อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	1,002,000.00
8	บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	B	1,514,800.00
9	บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B	1,465,000.00
10	บริษัท โอซีซี จำกัด (มหาชน)	B	1,095,000.00
11	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน)	A,B	21,257,488.89
12	บริษัท ยูนิเวอร์สบิวตี้ จำกัด	A,B	1,293,000.00
13	บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	B	848,000.00
14	บริษัท ไหมทอง จำกัด	B	505,000.00
15	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	B	873,000.00
16	บริษัทอื่น ๆ		5,993,167.00

## ● รายการระหว่างกัน

### 11. ค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 43 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 35.85 ล้านบาท โดยคิดราคาจากพื้นที่การให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.57 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	2,743,200.00
2	บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	B	840,660.00
3	บริษัท ไทยอาราธิ จำกัด	B	9,006,960.00
4	บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด	B	2,922,072.00
5	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	9,301,212.00
6	บริษัท ไทยคิวบิคเทคโนโลยี จำกัด	B	4,563,840.00
7	บริษัท เฟิร์ทยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	563,344.80
8	บริษัท ชูรุสะ (ประเทศไทย) จำกัด	B	736,594.69
9	บริษัทอื่น ๆ		5,174,425.00

### 12. ค่าบริการในส่วนอื่น ๆ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายรับอื่น ๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 113.27 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายรับ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ขายอสังหาริมทรัพย์	96,525,000.00
2. ค่าบริการรับ	8,878,071.95
3. ค่ารักษาพยาบาล	874,718.15
4. เครื่องหมายการค้ารับ	1,232,641.84
5. รายได้อื่น	5,761,191.76

13. ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาที่ใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2556 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายรับ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,438,220,478.62
2. ต้นทุนค่าไอน้ำ	427,390,525.14

14. ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าโรงกรองน้ำ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนด ไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15.30 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,C	1,041,036.32
2	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	B	14,250,105.63
3	บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	B	9,480.38

15. ค่ารักษาความปลอดภัย

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่ารักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยพิจารณาจากจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย เวลาและพื้นที่ในการใช้บริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	22,131,846.75

## ● รายการระหว่างกัน

### 16. ค่าบับัดน้ำเสีย

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าบับัดน้ำเสียให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญา และปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	B	14,923,685.40

### 17. ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2.48 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยซีคอมพิทักซ์กิจ จำกัด	B	18,361.20
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,C	1,783,400.00
3	บริษัท สินภราดร จำกัด	A,D	680,000.00

18. การก่อสร้างและซื้ออสังหาริมทรัพย์

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างและซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่ขายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 8 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณา จากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบราคากับผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 698.60 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	B	340,276,316.00
2	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	250,380,305.09
3	บริษัท ทริพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	B	100,000,000.00
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด	B	4,212,117.06
5	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	2,089,590.76
6	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B	1,335,515.82
7	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B	12,500.00
8	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	293,574.56

19. ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่ขายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 15 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงาน ทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.74 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ. ซี. ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B	1,170.29
2	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	1,226,985.00
3	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	437,665.42
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด	B	48,000.00
5	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด	B	445,200.00
6	บริษัท ไข่ ไอ ที เซอร์วิส จำกัด	B	160,300.00
7	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	B	280,000.00
8	บริษัทอื่น ๆ		137,261.53

## 20. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 22 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 140.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.63 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	2,232,494.79
2	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	82,537,693.54
3	บริษัท ศรีราชาเอวีเอชั่น จำกัด	A,B	2,546,600.00
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	B	44,225,306.41
5	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B	3,855,459.27
6	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	2,355,130.12
7	บริษัท เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด	A	1,010,709.92
8	บริษัทอื่น ๆ		1,931,474.51

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เช่น การซื้อขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน การให้บริการรักษาธุรกิจ การให้บริการเครื่องหมายการค้า เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของการให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่าง ๆ ลงอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็นและลดการค้ำประกันให้แก่บริษัทในกลุ่มลง โดยจะให้บริษัทในกลุ่มที่รับผิดชอบการติดตามสายธุรกิจนั้น ๆ เป็นผู้ค้ำประกันแทน

**หมายเหตุ :** ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ/ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

C กรรมการ / ผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

D ญาติสนิทกรรมการ / ผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## ผลการดำเนินงาน

### (1) ผลการดำเนินงานแยกตามสายธุรกิจหลัก

บริษัทฯ มีรายได้ในปี 2556 รวม 4,177 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 121 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 จากปีก่อน มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 2,859 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 จากปีก่อน กำไรสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 1,300 ล้านบาท ลดลง 37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 จากปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลมาจากผลประกอบการของแต่ละธุรกิจดังนี้

#### 1. รายได้จากธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ

การลงทุน : บริษัทฯ มีส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 1,121 ล้านบาท ลดลง 93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 จากปีก่อน ส่วนเงินปันผลรับจำนวน 221 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 จากปีก่อน สืบเนื่องจากการขลอกรไ้จ่ายของผู้บริโค และสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองในช่วงปลายปี 2556 ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในกลุ่มมีกำไรลดลง ในขณะที่บริษัทต่างๆ ประกาศจ่ายปันผลจากผลประกอบการปีก่อน จึงส่งผลให้ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลเพิ่มขึ้น

**รายได้อื่น :** ในปี 2556 มีรายได้อื่นๆ จำนวน 62 ล้านบาท ลดลง 116 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65 จากปีก่อน โดยรายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากการขายฝ่ายที่ลดลงจำนวน 152 ล้านบาท

#### 2. รายได้จากการให้เช่าและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้รวมในสายธุรกิจการให้เช่าและบริการในปี 2556 จำนวน 2,469 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 216 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการให้บริการในสวนอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้รายได้ค่าสาธารณูปโภครับจำนวน 2,117 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 211 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 จากปีก่อน

#### 3. รายได้จากธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2556 จำนวน 304 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51 จากปีก่อน โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่นเมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ

#### ตารางเปรียบเทียบรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2556	2555	2554	% เพิ่ม (ลด)	
				2556/2555	2555/2554
สายธุรกิจลงทุนและอื่น ๆ	1,404	1,601	1,358	(12)	18
สายธุรกิจให้เช่าและบริการ	2,469	2,253	1,930	10	17
สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	304	202	68	51	197
รวมรายได้ 3 ธุรกิจ	4,177	4,056	3,356	3	21

# ● คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## (2) การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนบริการจำนวน 2,295 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 จากปีก่อน ซึ่งผันแปรตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายส่วนกลางจำนวน 412 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 จากปีก่อน ในปี 2556 บริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าหลักทรัพย์จำนวนเงิน 72 ล้านบาท ส่วนต้นทุนทางการเงินจำนวน 61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22 จากปีก่อน เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

### ตารางเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2556	2555	2554	% เพิ่ม (ลด)	
				2556/2555	2555/2554
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	2,295	2,249	1,873	2	20
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	412	398	341	4	17
ส่วนแบ่งผลขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	19	16	9	19	78
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าหลักทรัพย์ และทรัพย์สิน	72	19	81	279	(77)
ต้นทุนทางการเงิน	61	50	31	22	61
รวมค่าใช้จ่าย	2,859	2,732	2,335	5	17

## ฐานะการเงิน

### (1) สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 19,711 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 419 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 จากปีก่อน ประกอบด้วยเงินลงทุนร้อยละ 78 อสังหาริมทรัพย์รอการขายร้อยละ 3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ร้อยละ 10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิร้อยละ 6 สินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากการลงทุนในสิ่งปลูกสร้างเพื่อให้เช่าเพิ่มขึ้น และเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น

### รายละเอียดของสินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 259 ล้านบาท ลดลง 40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 จากปีก่อน เป็นการลดลงของลูกหนี้การค้า 49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าสินค้าฝ่ายจากลูกหนี้ครบจำนวนแล้ว จึงทำให้ลูกหนี้การค้าลดลง

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

- **เงินลงทุนในหุ้นทุน** 15,375 ล้านบาท ลดลง 285 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 จากปีก่อน เนื่องจากในปี 2556 เงินลงทุนเพื่อขายมีมูลค่าลดลงสุทธิ 720 ล้านบาท สาเหตุมาจากมูลค่ายุติธรรมลดลง ในขณะที่บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 435 ล้านบาท
- **อสังหาริมทรัพย์รอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** 2,628 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 681 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35 จากปีก่อน เนื่องจากมีโครงการ J-park Sriracha Nihon Mura เพื่อขยายการให้เช่าและบริการ อีกทั้งซื้อที่ดินและก่อสร้างอาคารให้เช่าในสวนอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** 1,143 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการซ่อมแซมสินทรัพย์ดำเนินงานในสวนอุตสาหกรรม
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น** 84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 จากปีก่อน เนื่องจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น

## (2) หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 2,423 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 101 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 จากปีก่อน หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี จำนวน 1,164 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 213 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22 จากปีก่อน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 129 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33

ในปี 2556 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวน 114 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของกำไรสุทธิปีก่อน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.14 เท่า ซึ่งเท่ากับปีก่อน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 15.27 เท่า เทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 16.15 เท่า เนื่องจากในปี 2556 บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 อสังหาริมทรัพย์รอการขาย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์บันทึกด้วยราคาทุนรวม 3,772 ล้านบาท เป็นอสังหาริมทรัพย์ในสวนอุตสาหกรรม ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดใหญ่ 3 แห่ง คือชลบุรี ปราจีนบุรี และลำพูน ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้ตัวเมืองและติดถนนหลัก การคมนาคมสะดวก เพียบพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก ในทุกสวนอุตสาหกรรมมีสนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ มีพื้นที่สีเขียวกว่า 20% ให้ความร่มรื่น เหมาะสำหรับการตั้งโรงงานผลิตสินค้า สินทรัพย์ตามบัญชีเป็นราคาทุนซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดมาก ดังนั้นคุณภาพของสินทรัพย์จึงเหมาะสม และเอื้ออำนวยต่อการประกอบธุรกิจ การขายที่ดินได้มีการรับชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## (3) สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีสภาพคล่องดีขึ้นโดยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมจัดหาเงินรวม 1,120 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 1,111 ล้านบาท ดังนั้นจึงมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท เมื่อนำไปรวมกับเงินสด ณ วันต้นงวด 59 ล้านบาท ในปี 2556 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด จำนวนเงิน 68 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มีลูกหนี้ค้างชำระที่มีปัญหาในการชำระหนี้

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่อง บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 0.18 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดคิดเป็น 0.68 เท่า บริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น มีการลดการค้าประกันเพื่อลดความเสี่ยง สำหรับสวนอุตสาหกรรมได้มีการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ดี และมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเห็นได้จากสภาพคล่องที่ดีขึ้น

### ตารางแสดงอัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

รายการ		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2556	2555	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.18	0.22	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.18	0.22	0.26
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.68	0.56	0.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	12.97	9.00	8.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	28	40	44
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	7.07	5.82	6.44
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	51	62	56
Cash Cycle	(วัน)	(23)	(22)	(12)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	42.02	41.13	37.75
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	31.12	32.97	30.46
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.52	7.88	6.95
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	6.67	7.42	6.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	19.14	23.99	21.20
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.21	0.23	0.21

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

รายการ		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2556	2555	2554
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.14	0.14	0.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	15.27	16.15	15.67
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.71	0.66	0.55
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	n.a.	11.12	11.06
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	(บาท)	34.99	34.35	29.77
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	2.63	2.71	2.07
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	n.a.	0.23	0.23

## ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

จากการที่รัฐบาลประกาศอัตราค่าแรงขั้นต่ำเป็นวันละ 300 บาทในปีก่อน มีผลกระทบทำให้ธุรกิจของบริษัทในกลุ่มมีต้นทุนการผลิตและจำหน่ายสูงขึ้น รวมทั้งความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่าย จึงอาจทำให้ผลประกอบการในปี 2557 ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มทรงตัว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการพัฒนาศักยภาพในการผลิต คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มช่องทางการจำหน่ายและบริการ อีกทั้งผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทในกลุ่มยังคงมีคุณภาพ และเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค จึงทำให้ผลประกอบการยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ตลอดเวลาที่ผ่านมามีบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างผลประกอบการที่ดี

เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่จะเริ่มในปี 2558 บริษัทฯ ในฐานะผู้นำด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ ได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการสำรวจจุดทางการลงทุนในอาเซียน ได้จัดตั้งทีมงานพัฒนาศักยภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านต่างประเทศ จัดตั้งศูนย์ข้อมูล เพื่อให้ความรู้และจัดหาข้อมูลให้แก่บริษัทในกลุ่มในการประกอบธุรกิจกับประชาคมอาเซียน ตลอดจนจัดตั้งทีมงานการลงทุน เพื่อศึกษาตัดสินใจการลงทุนใหม่ ๆ พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานของบริษัทในกลุ่ม โดยการฝึกอบรมสร้างเสริมความรู้ต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจัดสรรผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคตได้อย่างต่อเนื่อง

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

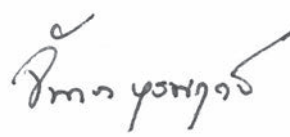
ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่างบการเงินของบริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

ประธานกรรมการ



(นางจันทรา บุรณฤกษ์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ● รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ บันทึกลงทุนในบริษัทร่วม 15 แห่ง จากบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 22 แห่ง ดังนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 9.34 ของกำไรสุทธิ และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.36 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 1.75 ของกำไรสุทธิ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจได้ นอกจากนี้บริษัทร่วมจำนวน 17 แห่ง ไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ เนื่องจากเป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะดังนั้นจึงใช้ มาตรฐานการบัญชีสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยมีความแตกต่างในการวัดมูลค่า การรับรู้รายการ และการประมาณการหนี้สินในบางเรื่อง ซึ่งกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับปรุงผลกระทบต่อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดแล้วได้ เนื่องจากได้รับข้อมูลไม่เพียงพอ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในรายการดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ บันทึกลงทุนในบริษัทร่วม 16 แห่ง จากบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 23 แห่ง ดังนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 13 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.16 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 11.01 ของกำไรสุทธิ และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.40 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 0.36 ของกำไรสุทธิ นอกจากนี้บริษัทร่วมจำนวน 18 แห่ง ไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ เนื่องจากใช้มาตรฐานการบัญชีสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จึงมีเงื่อนไขในเรื่งดังกล่าว และความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินงวดปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ด้วย เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขงวดปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจำเป็นถ้าข้าพเจ้าสามารถตรวจสอบได้อย่างเพียงพอในงบการเงินของบริษัทร่วม ตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ซึ่งถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 13 มีนาคม 2557

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	5	67,611,414.63	58,522,125.41	62,123,427.46	67,611,414.63	58,522,125.41	62,123,427.46
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	157,351,577.42	203,017,699.58	306,920,042.63	157,351,577.42	203,017,699.58	306,920,042.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-อื่นๆ	7	32,077,932.25	34,775,381.91	34,012,263.71	32,077,932.25	34,775,381.91	34,012,263.71
สินค้าคงเหลือ		2,220,662.31	2,531,061.70	33,439,845.18	2,220,662.31	2,531,061.70	33,439,845.18
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		259,261,586.61	298,846,268.60	436,495,578.98	259,261,586.61	298,846,268.60	436,495,578.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทร่วม							
บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	8	11,719,264,913.25	11,358,362,508.52	9,944,177,847.80	0.00	0.00	0.00
บันทึกโดยวิธีราคาทุน	8	0.00	0.00	0.00	1,812,292,991.68	1,746,852,367.71	1,535,101,877.71
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
เงินลงทุนเผื่อขาย	9	2,447,369,436.94	3,168,253,512.74	2,453,790,269.18	2,447,369,436.94	3,168,253,512.74	2,453,790,269.18
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	1,104,425,171.02	1,028,775,213.40	944,157,321.09	1,104,425,171.02	1,028,775,213.40	944,157,321.09
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
เงินลงทุนเผื่อขาย	10	54,326,257.00	52,679,024.00	34,408,963.50	54,326,257.00	52,679,024.00	34,408,963.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	50,009,060.30	51,763,765.83	59,354,719.94	50,009,060.30	51,763,765.83	59,354,719.94
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะ ซื้อจะขาย		46,485,792.06	42,194,074.91	52,427,595.59	46,485,792.06	42,194,074.91	52,427,595.59
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	11	631,051,027.20	622,131,172.28	511,636,668.83	631,051,027.20	622,131,172.28	511,636,668.83
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	1,997,115,578.57	1,324,623,073.11	1,114,135,169.45	1,997,115,578.57	1,324,623,073.11	1,114,135,169.45
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,143,535,236.10	1,072,594,866.09	928,660,331.75	1,143,535,236.10	1,072,594,866.09	928,660,331.75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	11,012,455.60	12,248,514.35	2,041,727.83	11,012,455.60	12,248,514.35	2,041,727.83
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3, 4, 24	163,482,529.19	181,824,954.21	166,739,442.58	170,664,152.17	189,006,577.19	172,871,065.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น		0.00	0.00	17,850,000.00	0.00	0.00	17,850,000.00
เงินมัดจำค่าที่ดิน	15	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย		37,124,451.28	31,649,350.97	26,768,940.67	37,124,451.28	31,649,350.97	26,768,940.67
อื่น ๆ		3,838,994.46	3,749,439.63	7,917,235.74	3,838,994.46	3,749,439.63	7,917,235.74
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		83,490,545.74	77,925,890.60	95,063,276.41	83,490,545.74	77,925,890.60	95,063,276.41
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,451,568,002.97	18,993,376,570.04	16,306,593,333.95	9,551,777,704.38	9,389,048,052.21	7,903,648,986.84
รวมสินทรัพย์		19,710,829,589.58	19,292,222,838.64	16,743,088,912.93	9,811,039,290.99	9,687,894,320.81	8,340,144,565.82

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจาก							
สถาบันการเงิน	16	830,659,043.38	784,143,063.62	1,119,770,295.92	830,659,043.38	784,143,063.62	1,119,770,295.92
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		259,647,020.48	389,340,990.04	382,739,895.13	259,647,020.48	389,340,990.04	382,739,895.13
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึง							
กำหนดชำระใน 1 ปี	17	333,360,000.00	166,680,000.00	60,000,000.00	333,360,000.00	166,680,000.00	60,000,000.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,423,666,063.86	1,340,164,053.66	1,562,510,191.05	1,423,666,063.86	1,340,164,053.66	1,562,510,191.05
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เจ้าหนี้เงินลงทุน		599,700.00	15,599,700.00	15,599,700.00	599,700.00	15,599,700.00	15,599,700.00
เงินรับล่วงหน้า		19,572,518.05	13,219,625.97	5,377,309.92	19,572,518.05	13,219,625.97	5,377,309.92
เงินประกัน		65,018,152.51	60,947,786.76	54,491,517.59	65,018,152.51	60,947,786.76	54,491,517.59
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	499,960,000.00	333,320,000.00	0.00	499,960,000.00	333,320,000.00	0.00
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	18	12,924,272.75	12,924,272.75	12,924,272.75	12,924,272.75	12,924,272.75	12,924,272.75
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	93,663,265.00	91,066,780.00	80,156,247.00	93,663,265.00	91,066,780.00	80,156,247.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3, 4, 24	307,716,839.26	455,132,699.27	306,120,921.49	307,716,839.26	455,132,699.27	306,120,921.49
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		999,454,747.57	982,210,864.75	474,669,968.75	999,454,747.57	982,210,864.75	474,669,968.75
รวมหนี้สิน		2,423,120,811.43	2,322,374,918.41	2,037,180,159.80	2,423,120,811.43	2,322,374,918.41	2,037,180,159.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 494,034,300 หุ้น หุ้นละ 1 บาท		494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนของ บริษัทร่วม		6,151,888.73	6,151,888.73	6,151,888.73	0.00	0.00	0.00
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์							
ของบริษัทร่วม		11,755,514.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
สำรองตามกฎหมาย	22	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00
สำรองทั่วไป	23	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		12,902,131,341.43	11,702,190,639.01	10,489,512,848.77	4,271,207,223.31	3,659,457,193.18	3,183,088,840.05
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,472,278,153.99	3,366,113,512.49	2,314,852,135.63	1,221,319,376.25	1,810,670,329.22	1,224,483,685.97
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		17,287,708,778.15	16,969,847,920.23	14,705,908,753.13	7,387,918,479.56	7,365,519,402.40	6,302,964,406.02
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		19,710,829,589.58	19,292,222,838.64	16,743,088,912.93	9,811,039,290.99	9,687,894,320.81	8,340,144,565.82

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>					
รายได้ค่าสาธารณูปโภค		2,116,737,090.96	1,906,369,658.97	2,116,737,090.96	1,906,369,658.97
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		303,846,750.00	202,004,750.00	303,846,750.00	202,004,750.00
รายได้ค่าบริการและค่าบริการ		350,693,712.24	342,958,032.06	350,693,712.24	342,958,032.06
รายได้จากการขายสินค้า		0.00	152,290,748.72	0.00	152,290,748.72
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย		1,121,007,263.17	1,214,209,939.76	0.00	0.00
รายได้เงินปันผลรับ		221,243,558.76	209,080,238.97	746,179,384.96	664,941,608.35
รายได้อื่น					
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		1,577,571.65	404,409.01	1,577,571.65	404,409.01
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์		22,948,390.44	3,030,331.58	22,948,390.44	3,030,331.58
รายการกลับบัญชีผลขาดทุน จาก การด้อยค่าเงินลงทุน		19,053,150.00	6,035,800.00	19,053,150.00	6,035,800.00
กำไรจากการปริวรรตเงินตรา		1,256,033.10	3,604,524.74	1,256,033.10	3,604,524.74
ดอกเบี้ยรับ		644,106.56	596,781.03	644,106.56	596,781.03
อื่นๆ		17,683,218.23	15,559,145.56	17,683,218.23	15,559,145.56
<b>รวมรายได้</b>		<b>4,176,690,845.11</b>	<b>4,056,144,360.40</b>	<b>3,580,619,408.14</b>	<b>3,297,795,790.02</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	25	1,969,886,800.26	1,783,123,169.31	1,969,886,800.26	1,783,123,169.31
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		55,923,232.81	25,887,222.29	55,923,232.81	25,887,222.29
ต้นทุนค่าบริการ	25	267,525,961.12	289,357,688.86	267,525,961.12	289,357,688.86
ต้นทุนขายสินค้า	25	0.00	148,944,955.32	0.00	148,944,955.32
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัท ร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		18,916,950.99	15,366,411.54	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	314,563,707.63	294,861,108.07	314,563,707.63	294,861,108.07
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		83,188,680.50	89,666,401.00	83,188,680.50	89,666,401.00
ค่าตอบแทนกรรมการ		14,147,666.66	13,436,000.00	14,147,666.66	13,436,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา		660,136.94	814,238.54	660,136.94	814,238.54
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		71,875,141.48	18,678,081.08	71,875,141.48	23,928,081.08
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์		195,446.45	1,091,158.08	195,446.45	1,091,158.08
ขาดทุนจากการจำหน่ายหลักทรัพย์		1,014,466.91	188,125.00	1,155,111.53	188,125.00
ต้นทุนทางการเงิน		61,232,504.88	50,171,795.00	61,232,504.88	50,171,795.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,859,130,696.63</b>	<b>2,731,586,354.09</b>	<b>2,840,354,390.26</b>	<b>2,721,469,942.55</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>		<b>1,317,560,148.48</b>	<b>1,324,558,006.31</b>	<b>740,265,017.88</b>	<b>576,325,847.47</b>
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24	(17,588,862.35)	12,620,394.66	(17,588,862.35)	13,670,394.66
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,299,971,286.13</b>	<b>1,337,178,400.97</b>	<b>722,676,155.53</b>	<b>589,996,242.13</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (สุทธิจากภาษีเงินได้)		2,701,763.60	0.00	2,701,763.60	0.00
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทรวม		10,895,541.69	(10,872,721.73)	0.00	0.00
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย (สุทธิจากภาษีเงินได้)		(589,350,952.97)	586,186,643.25	(589,350,952.97)	586,186,643.25
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย - บริษัทรวม (สุทธิจากภาษีเงินได้)		(334,377,647.46)	465,074,733.61	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินของบริษัทรวม		9,654,062.64	0.00	0.00	0.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(900,477,232.50)	1,040,388,655.13	(586,649,189.37)	586,186,643.25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		399,494,053.63	2,377,567,056.10	136,026,966.16	1,176,182,885.38
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		2.63	2.71	1.46	1.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ กว่า) มูลค่า หุ้น	ส่วนเกิน ทุนหุ้น ที่ซื้อคืน ของบริษัท รวม	สำรอง ส่วนเกินทุน จากการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์ ของบริษัท รวม	กำไรสะสม		ยังไม่ได้ จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมทั้งสิ้น
						จัดสรรแล้ว			ผลกำไรจาก การวัดมูลค่า เงินลงทุนเมื่อ ขาย	ผลกำไร จากการวัด มูลค่าเงิน ลงทุนเมื่อขาย ของบริษัท รวม	ส่วนเกินทุน จากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงิน ลงทุนใน บริษัทรวม	ผลต่าง จากการ แปลงค่า การเงิน ของบริษัท รวม	รวม	
						สำรองตาม กฎหมาย	สำรองทั่วไป							
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2555 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	10,070,314,575.92	1,530,604,607.46	1,423,111,507.49	0.00	0.00	2,953,716,114.95	14,925,574,459.60
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี - ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4							419,198,272.85	(306,120,921.49)	(332,743,057.83)			(638,863,979.32)	(219,665,706.47)
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2555 (หลังปรับปรุง)		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	10,489,512,848.77	1,224,483,685.97	1,090,368,449.66	0.00	0.00	2,314,852,135.63	14,705,908,753.13
เงินปันผลจ่าย	20.2							(113,627,889.00)						(113,627,889.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี														
กำไรสำหรับปี								1,337,178,400.97						1,337,178,400.97
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								(10,872,721.73)	586,186,643.25	465,074,733.61			1,051,261,376.86	1,040,388,655.13
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2555		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	11,702,190,639.01	1,810,670,329.22	1,555,443,183.27	0.00	0.00	3,366,113,512.49	16,969,847,920.23
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	11,251,775,939.84	2,263,337,911.52	2,010,967,456.26	0.00	0.00	4,274,305,367.78	17,427,625,076.35
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี - ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4							450,414,699.17	(452,667,582.30)	(455,524,272.99)			(908,191,855.29)	(457,777,156.12)
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556 (หลังปรับปรุง)		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	11,702,190,639.01	1,810,670,329.22	1,555,443,183.27	0.00	0.00	3,366,113,512.49	16,969,847,920.23
เงินปันผลจ่าย	20.1							(113,627,889.00)						(113,627,889.00)
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดย ให้หุ้นเป็นเกณฑ์					11,755,514.00									11,755,514.00
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทรวม											20,239,179.29		20,239,179.29	20,239,179.29
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี														
กำไรสำหรับปี								1,299,971,286.13						1,299,971,286.13
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								13,597,305.29	(589,350,952.97)	(334,377,647.46)		9,654,062.64	(914,074,537.79)	(900,477,232.50)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	11,755,514.00	80,000,000.00	280,000,000.00	12,902,131,341.43	1,221,319,376.25	1,221,065,535.81	20,239,179.29	9,654,062.64	2,472,278,153.99	17,287,708,778.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือ หุ้น	รวม
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลกำไรจากการวัด มูลค่าเงินลงทุนเพื่อ ขาย	
				สำรองตาม กฎหมาย	สำรองทั่วไป			
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2555 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	3,010,217,774.49	1,530,604,607.46	6,436,214,261.95
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี - ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4					172,871,065.56	(306,120,921.49)	(133,249,855.93)
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2555 (หลังปรับปรุง)		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	3,183,088,840.05	1,224,483,685.97	6,302,964,406.02
เงินปันผลจ่าย	20.2					(113,627,889.00)		(113,627,889.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี								
กำไรสำหรับปี						589,996,242.13		589,996,242.13
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							586,186,643.25	586,186,643.25
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2555		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	3,659,457,193.18	1,810,670,329.22	7,365,519,402.40
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	3,472,915,732.96	2,263,337,911.52	7,631,645,524.48
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี - ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4					186,541,460.22	(452,667,582.30)	(266,126,122.08)
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556 (หลังปรับปรุง)		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	3,659,457,193.18	1,810,670,329.22	7,365,519,402.40
เงินปันผลจ่าย	20.1					(113,627,889.00)		(113,627,889.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวดปี								
กำไรสำหรับปี						722,676,155.53		722,676,155.53
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						2,701,763.60	(589,350,952.97)	(586,649,189.37)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	4,271,207,223.31	1,221,319,376.25	7,387,918,479.56

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,317,560,148.48	1,324,558,006.31	740,265,017.88	576,325,847.47
บวก รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	123,427,756.69	89,127,512.41	123,427,756.69	89,127,512.41
ต้นทุนทางการเงิน	61,232,504.88	50,171,795.00	61,232,504.88	50,171,795.00
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	3,377,204.50	0.00	3,377,204.50	0.00
ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,121,007,263.17)	(1,214,209,939.76)	0.00	0.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	18,916,950.99	15,366,411.54	0.00	0.00
เงินปันผลรับจากการลงทุน	524,935,826.20	455,861,369.38	0.00	0.00
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	(19,053,150.00)	(6,035,800.00)	(19,053,150.00)	(6,035,800.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าหลักทรัพย์	71,875,141.48	18,678,081.08	71,875,141.48	23,928,081.08
(กำไร) ขาดทุนจากการขายหลักทรัพย์	(21,933,923.53)	(2,842,206.58)	(21,793,278.91)	(2,842,206.58)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	195,446.45	1,091,158.08	195,446.45	1,091,158.08
(กำไร) ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	(1,577,571.65)	(404,409.01)	(1,577,571.65)	(404,409.01)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	957,949,071.32	731,361,978.45	957,949,071.32	731,361,978.45
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
สินค้าคงเหลือ	310,399.39	30,908,783.48	310,399.39	30,908,783.48
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	(5,719,907.67)	(103,817,503.26)	(5,719,907.67)	(103,817,503.26)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	36,685,436.74	10,233,520.68	36,685,436.74	10,233,520.68
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(343,592.33)	(11,421,452.10)	(343,592.33)	(11,421,452.10)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,666,122.16	103,902,343.05	45,666,122.16	103,902,343.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - อื่นๆ	2,697,449.66	(763,118.20)	2,697,449.66	(763,118.20)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,273,054.99	16,511,770.79	14,273,054.99	16,511,770.79
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(129,310,179.00)	8,386,982.28	(129,310,179.00)	8,386,982.28
เงินรับล่วงหน้า	6,352,892.08	7,842,316.05	6,352,892.08	7,842,316.05
เงินประกัน	4,070,365.75	6,456,269.17	4,070,365.75	6,456,269.17
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,596,485.00	10,910,533.00	2,596,485.00	10,910,533.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	935,227,598.09	810,512,423.39	935,227,598.09	810,512,423.39
จ่ายดอกเบี้ย	(61,616,295.44)	(51,993,638.54)	(61,616,295.44)	(51,993,638.54)
จ่ายภาษีเงินได้	(19,900,066.30)	(17,224,384.98)	(19,900,066.30)	(17,224,384.98)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	853,711,236.35	741,294,399.87	853,711,236.35	741,294,399.87
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อหลักทรัพย์ลงทุน	(288,796,447.89)	(322,611,735.50)	(288,796,447.89)	(322,611,735.50)
ขายหลักทรัพย์ลงทุน	85,980,010.85	36,634,232.80	85,980,010.85	36,634,232.80
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(164,996,175.94)	(225,078,842.83)	(164,996,175.94)	(225,078,842.83)
ขายยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน	1,819,624.62	1,133,548.59	1,819,624.62	1,133,548.59
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(744,837,049.53)	(225,717,783.68)	(744,837,049.53)	(225,717,783.68)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(1,110,830,037.89)	(735,640,580.62)	(1,110,830,037.89)	(735,640,580.62)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	46,515,979.76	(335,627,232.30)	46,515,979.76	(335,627,232.30)
จ่ายเงินปันผล	(113,627,889.00)	(113,627,889.00)	(113,627,889.00)	(113,627,889.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	333,320,000.00	440,000,000.00	333,320,000.00	440,000,000.00
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	266,208,090.76	(9,255,121.30)	266,208,090.76	(9,255,121.30)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9,089,289.22	(3,601,302.05)	9,089,289.22	(3,601,302.05)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	58,522,125.41	62,123,427.46	58,522,125.41	62,123,427.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด	67,611,414.63	58,522,125.41	67,611,414.63	58,522,125.41

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

### 1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537 ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ 0107537001340 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียน ไว้ดังนี้

เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร มีสาขา 5 สาขาดังนี้

- สาขาที่ 1 เลขที่ 999 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
- สาขาที่ 2 เลขที่ 1 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี
- สาขาที่ 3 เลขที่ 189 หมู่ 15 ถนนเลี้ยวเมืองลำพูน - ป่าซาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
- สาขาที่ 4 เลขที่ 196 หมู่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี
- สาขาที่ 5 เลขที่ 269 หมู่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

1.2 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ สวนอุตสาหกรรม (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) และธุรกิจซื้อขายสินค้า

### 2. เทคนิควิธีการในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### 2.1 เทคนิควิธีการในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

## 2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างงวด

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
-----------	-------------------------

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
ฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

### แนวปฏิบัติทางการบัญชี

#### การโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ (ตามหมายเหตุข้อ 4)

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้ในปี 2556 ดังนี้

	เรื่อง	วันที่มีผลบังคับใช้
<b>มาตรฐานการบัญชี</b>		
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์พนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
<b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	เรื่อง	วันที่มีผลบังคับใช้
<b>การตีความมาตรฐานการบัญชี</b>		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน — สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน — ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557
<b>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
<b>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>		
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินใน สภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

มาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นที่มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2557 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

# ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 บริษัทฯ รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากค่าบริการเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

3.3 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อได้โอนความเสี่ยง และผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.4 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายสินค้า เมื่อมีการส่งมอบหลังจากหักรับคืน และส่วนลดจ่าย

3.5 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากเงินปันผล เมื่อมีการประกาศจ่าย

3.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

3.7 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ

3.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

3.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน

และการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงกับระดับการควบคุม เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะ บันทึกลงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ส่วนในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียบริษัทฯ ได้แสดงรวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมเพียงเงินลงทุนเท่ากับศูนย์ เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายแทนบริษัทร่วม

3.10 เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด - ในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนนั้น จึงบันทึกมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในความต้องการของตลาด - ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนนั้น จึงบันทึกมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือ

เป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายระหว่างปีคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## 3.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้า หรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 20 - 34 ปี

## 3.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกราคาสินทรัพย์ในราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

การกำหนดค่าเสื่อมราคา พิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

อาคาร และอุปกรณ์ ตัดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	20 - 34 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี
ถนน และทางเท้า	15 - 25 ปี
สินทรัพย์อื่น	5 ปี

## 3.13 ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน แสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

## 3.14 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ คือ จำนวนของมูลค่าตามบัญชีที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจะบันทึกเป็น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเมื่อมีข้อบ่งชี้แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่านั้นได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ จะบันทึกเป็นรายการขาดทุนของการด้อยค่าสินทรัพย์กลับบัญชี ซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 3.15 บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าแสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 3.16 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนสุทธิจากการตัดจ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

### 3.17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ค่าเครื่องหมายการค้า และค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ รดตัดจ่ายภายใน 10 ปี ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นรอการตัดจ่าย ตัดจ่ายภายใน 5 ปี

### 3.18 ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้

ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องจ่ายในแต่ละปีเป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในงวด และคำนวณภาษีเงินได้ตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

### 3.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ สำหรับปี ด้วยจำนวนของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ ณ วันสิ้นงวด

### 3.20 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลและกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท และบริษัท โดยการถือหุ้นร่วมกันหรือการมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการบัญชีที่เกิดขึ้นได้กำหนดโดยใช้ราคาตามปกติทางการค้ากับบริษัทอื่น

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงรายการอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 9 และ 31



## 3.21 การประมาณการทางบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริง ภายหลังงวดอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

### 3.22 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับคืนรายการที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรับรู้รายการที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

## 3.23 ผลประโยชน์พนักงาน

### 3.23.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้วสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัทเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

## 3.23.2 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ (นักคณิตศาสตร์ประกันภัย) ด้วยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม

## 3.24 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจาก ข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอในงบการเงินของบริษัทฯ และไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน หรือกำไรต่อหุ้นของบริษัทฯ



## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

4.1 จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียลดลง	184,469,411.06	184,469,411.06	80,284,227.56
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	163,482,529.19	181,824,954.21	166,739,442.58
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	307,716,839.26	455,132,699.27	306,120,921.49
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง			
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	675,440.90	0.00	0.00
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	305,329,844.06	452,667,582.30	306,120,921.49
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย-บริษัทร่วม	455,524,272.99	455,524,272.99	332,743,057.83
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	432,825,836.82	450,414,699.17	419,198,272.85

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	170,664,152.17	189,006,577.19	172,871,065.56
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	307,716,839.26	455,132,699.27	306,120,921.49
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยลดลง	675,440.90	0.00	0.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง	305,329,844.06	452,667,582.30	306,120,921.49
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	168,952,597.87	186,541,460.22	172,871,065.56

## 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
ภาษีเงินได้(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(17,588,862.35)	12,620,394.66
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(146,662,297.34)	269,327,875.97
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง : บาท	(0.04)	0.03

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
ภาษีเงินได้(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(17,588,862.35)	13,670,394.66
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(146,662,297.34)	146,546,660.81
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง : บาท	(0.04)	0.03

4.2 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการบัญชี เรื่องภาษีเงินได้ มาใช้ครั้งแรก จึงได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ระหว่างมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และวิธีราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม แต่อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 2 ปี 2556 บริษัทฯ พบว่า นโยบายการถือเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นการลงทุนระยะยาวคาดว่าจะไม่ มีการขาย จึงไม่มีผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ดังนั้นจึงได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดย้อนหลังเกี่ยวกับหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่รับรู้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 ถือเสมือนหนึ่งไม่ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวตั้งแต่เริ่มแรก

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินสดในมือ	2,010,705.48	2,167,279.13
เงินฝากกระแสรายวัน	1,664,411.85	1,579,851.51
เงินฝากออมทรัพย์	63,936,297.30	54,774,994.77
รวม	67,611,414.63	58,522,125.41

### 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	157,351,577.42	244,700,134.15
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	(41,682,434.57)
รวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	157,351,577.42	203,017,699.58

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	156,684,290.37	202,340,341.79
ตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	590,839.93	594,372.03
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	11,200.00	82,985.76
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	55,247.12	0.00
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	10,000.00	41,682,434.57
รวม	157,351,577.42	244,700,134.15
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	(41,682,434.57)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	157,351,577.42	203,017,699.58

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - อื่นๆ

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ	29,175,399.71	30,991,266.64
ลูกหนี้อื่น	2,902,532.54	3,784,115.27
รวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น - อื่นๆ	32,077,932.25	34,775,381.91

ลูกหนี้การค้า - อื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28,519,170.48	30,497,009.61
ตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	647,479.23	219,575.83
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	6,350.00	274,681.20
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	2,400.00	0.00
ลูกหนี้การค้าอื่น	29,175,399.71	30,991,266.64

## 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 8.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงิน ลงทุน		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการวิธี ราคาทุน		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)		(บาท)	
				2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
1	บมจ. ธนุลักษณะน์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	120,000	120,000	23.52	23.52	729,701,426.62	745,292,502.49	28,688,920.22	28,688,920.22	33,864,984.00	17,954,085.68
2	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟุตส์	ปะหมี่กิ่งสำโรงรูป	A, B, E, F	180,000	180,000	21.96	21.93	2,183,053,583.55	1,962,600,210.27	90,310,095.47	82,651,271.50	136,675,887.20	124,743,591.20
3	บมจ. ไทยวาโก้	ชุดชั้นใน	A, B, E, F	120,000	120,000	21.26	21.26	1,058,921,978.19	1,097,863,534.11	63,545,155.00	63,545,155.00	61,230,000.00	53,576,250.00
4	บมจ. สหพัฒน์ปิปูล	อุปโภคบริโภค	A, B, E, F	323,380	318,422	20.32	20.63	1,854,544,873.01	1,727,668,627.13	307,112,623.32	307,112,623.32	65,696,365.00	59,126,728.50
5	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	อุปโภคบริโภค	A, B, E, F	290,634	290,634	22.10	22.10	3,253,287,899.47	3,314,864,530.24	659,099,008.89	659,099,008.89	80,289,550.00	70,654,804.00
6	บจ. ซูเวอร์อูตสาหกรวม (ปทท.)	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	A, B, E, F	60,000	60,000	37.73	37.73	490,989,231.59	473,346,755.32	22,639,600.00	22,639,600.00	18,111,680.00	16,979,700.00
7	บจ. พิทักษ์กิจ	บริการ	A, B, C, E, F	20,000	20,000	33.52	33.52	69,337,725.44	42,414,284.75	6,704,000.00	6,704,000.00	1,005,600.00	1,005,600.00
8	บจ. ไหมทอง	เสื้อผ้า	A, B, C, E	100,000	100,000	31.00	31.00	18,266,409.29	17,925,411.68	30,252,029.69	30,252,029.69	-	-
9	บจ. อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992	ธุรกิจสิ่งแวดล้อม	A, B, E	20,000	20,000	40.00	40.00	22,289,027.26	22,033,898.02	10,000,000.00	10,000,000.00	800,000.00	600,000.00
10	บจ. สหขมูลพืช	เกษตร	A, B, C, E, F	200,000	100,000	29.73	29.73	56,768,536.52	17,322,709.97	77,791,484.00	33,191,684.00	-	-
11	บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	ลงทุน	A, B, E, F	40,000	40,000	28.15	28.15	89,682,197.23	77,271,068.39	11,258,200.00	11,258,200.00	2,251,640.00	1,688,730.00
12	บจ. โลอ้อน (ประเทศไทย)	ผงซักฟอก	A, B, E, F	300,000	300,000	24.80	24.80	617,428,860.18	550,965,289.12	74,400,000.00	74,400,000.00	63,969,120.00	39,632,880.00
13	บจ. ทรีฟลีส์สพัฒนา	ลงทุน	A, B, E, F	20,000	20,000	26.25	26.25	-	-	5,250,000.00	5,250,000.00	-	-
14	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	เครื่องสำอาง	A, B, E, F	120,000	120,000	25.00	25.00	817,297,022.28	839,902,159.06	165,000,000.00	165,000,000.00	48,000,000.00	54,750,000.00
15	บจ. แฟมิลีโกลฟ	ถุงมือยาง	A, B, C, E, F	14,200	80,000	23.75	23.75	43,770,665.23	26,788,829.76	33,725,000.00	19,000,000.00	475,000.00	475,000.00
16	บจ. แชมป์โอเชา	เสื้อผ้า	A, B, E, F	40,000	40,000	22.50	22.50	51,373,251.84	67,005,863.36	9,000,000.00	9,000,000.00	2,250,000.00	2,250,000.00
17	บจ. ที ยู ซี อีลาสติค	ผ้ายืดเพาเวอร์เนท	A, B, E, F	160,000	160,000	21.00	21.00	69,721,277.47	76,982,171.01	33,600,000.00	33,600,000.00	2,016,000.00	3,360,000.00
18	บจ. เอส. แอพพาเรล	เสื้อผ้า	A, F	36,000	36,000	20.00	20.00	11,245,855.12	15,307,771.03	7,200,000.00	7,200,000.00	-	864,000.00
19	บจ. ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ริง	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	A, B, E	60,000	60,000	20.00	20.00	112,948,551.15	113,592,430.26	47,625,000.00	47,625,000.00	4,800,000.00	4,800,000.00
20	บจ. สหพัฒน์ เรียลเอสเตท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	A, B, E, F	250,000	250,000	40.00	40.00	95,565,864.63	96,348,797.45	100,000,000.00	100,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00
21	บจ. เค.อาร์.เอส.ลอจิสติกส์	ระบบขนส่งสินค้า	A, B, E, F	10,000	10,000	20.00	20.00	10,169,919.86	8,562,046.91	2,000,000.00	2,000,000.00	500,000.00	400,000.00
22	บจ. ไดโอส บีเคเค ไฮโดรเจน	ลงทุน	A, B	-	6,050	-	25.50	-	1,402,355.38	-	1,543,000.00	-	-
23	บจ. บุญ แคปปิตอล ไฮโดรเจน	ลงทุน	A, B	175,000	175,000	36.00	36.00	62,900,757.32	62,901,262.81	62,999,990.00	62,999,990.00	-	-
รวม								11,719,264,913.25	11,358,362,508.52	1,848,201,106.59	1,782,760,482.62	524,935,826.20	455,861,369.38
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า								-	-	(35,908,114.91)	(35,908,114.91)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม								11,719,264,913.25	11,358,362,508.52	1,812,292,991.68	1,746,852,367.71	524,935,826.20	455,861,369.38

## 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 22 แห่ง และ 23 แห่ง ดังนี้

### เงินลงทุนในบริษัทมหาชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนและส่วนได้เสียจากงบการเงิน ที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 5 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 9,079.51 ล้านบาท และ 9,032.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.06 และ 46.81 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 821.61 ล้านบาท และ 893.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.20 และ 68.45 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ

### เงินลงทุนในบริษัทจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุน และส่วนได้เสียในบริษัทจำกัด จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว จำนวน 1 แห่ง มียอดเงินลงทุนจำนวน 617.43 ล้านบาท และ 550.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.13 และ 2.86 ล้านบาท ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 132.16 ล้านบาท และ 127.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.17 และ 9.80 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุน และส่วนได้เสียในบริษัทจำกัด จำนวน 16 และ 17 แห่ง จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 10 แห่ง และ 14 แห่ง มียอดเงินลงทุนจำนวน 1,754.29 ล้านบาทและ 1,881.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.90 และ 9.75 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 125.62 ล้านบาท และ 153.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.66 และ 11.77 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 6 แห่ง และ 3 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 268.03 ล้านบาท และ 77.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.36 และ 0.40 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 22.71 ล้านบาท และ 4.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.75 และ 0.36 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี นอกจากนี้บริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 17 แห่ง และ 18 แห่ง ไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ เนื่องจากเป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ดังนั้น จึงใช้มาตรฐานการบัญชีสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยมีความแตกต่างในการวัดมูลค่า การรับรู้รายการ และการประมาณการหนี้สินในบางเรื่อง ซึ่งกระทบต่อมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับปรุงผลกระทบต่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดแล้วได้ เนื่องจากข้อมูลไม่เพียงพอ

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

#### 8.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทร่วม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (เฉพาะบริษัทร่วมที่มีตราสารทุนที่มีการซื้อขายในตลาดหลัก ทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) คำนวณจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีรายละเอียดดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

บริษัทร่วม	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
บมจ. ธนุลักษณ์	705,520,500.00	674,477,598.00
บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์	6,619,737,350.00	7,145,123,420.00
บมจ. ไทยวาโก้	1,173,575,000.00	1,199,087,500.00
บมจ. สหพัฒนพิบูล	2,874,215,968.75	3,613,300,075.00
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	2,472,918,140.00	2,681,670,970.00
รวม	13,845,966,958.75	15,313,659,563.00

## 9. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 9.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
				2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
1	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลฯ	เครื่องสำอาง	A, B, E, F	149,930	149,930	15.35	15.35	130,042,427.82	130,042,427.82	18,412,856.80	23,016,071.00
2	บมจ. โอ ซี ซี	อุปโภค	A, B, E, F	60,000	60,000	12.73	12.73	12,215,983.30	12,215,983.30	6,108,000.00	5,344,500.00
3	บมจ. บางกอกไนลอน	ถุงเท้า	A, B, E	-	131,700	-	11.10	-	19,053,150.00	-	-
4	บมจ. บางกอกรับเบอร์	รองเท้ากีฬา	A, E	1,634,572	1,634,572	4.48	4.48	197,844,509.73	197,844,509.73	-	-
5	บมจ. นูตินิกซ์	เสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรี	A, E, F	120,000	120,000	8.53	8.53	34,040,231.12	34,040,231.12	512,000.00	512,000.00
6	บมจ. แพนเอเชียฟูดแวร์	รองเท้ากีฬา	A, B, E	2,700,000	2,700,000	5.65	5.65	195,978,047.96	195,978,047.96	-	-
7	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	กระแสไฟฟ้า	A, B, E	955,000	955,000	15.47	15.47	257,709,680.88	257,709,680.88	26,585,465.40	22,154,554.50
8	LION CORPORATION (JAPAN)	ผงซักฟอก	A, E	¥34,433	¥34,433	0.11	0.11	92,656,195.00	92,656,195.00	1,058,106.52	1,398,185.25
9	บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	อุปโภค	A, B, E, F	149,510	149,510	15.50	15.50	43,120,478.00	43,120,478.00	1,738,303.50	1,738,303.50
10	บมจ. ประชาอาภรณ์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	96,000	96,000	13.78	12.75	56,886,983.49	45,900,132.60	7,344,000.00	7,344,000.00
11	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	ผ้าลูกไม้ปัก	A, B, E, F	108,000	108,000	12.03	12.03	12,993,750.00	12,993,750.00	7,146,562.50	5,197,500.00
12	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	โฆษณา	A, B, E, F	75,000	75,000	14.08	13.60	29,154,287.52	21,041,040.00	8,160,000.00	9,180,000.00
13	บมจ. นิวพลินดิ้ง	ถุงน่อง	A, E, F	100,000	100,000	5.33	5.33	11,199,960.00	11,199,960.00	159,999.60	-
14	บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ ไรซ์ โปรดักส์	ผลิตภัณฑ์จากข้าว	A, E, F	150,000	120,000	3.00	3.00	28,800,000.00	18,000,000.00	6,228,000.00	6,840,000.00
15	บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอรี่	เบเกอรี่	A, B, E	450,000	450,000	2.82	2.82	38,008,800.00	38,008,800.00	12,289,512.00	12,289,512.00
รวม								1,140,651,334.82	1,129,804,386.41	95,742,806.32	95,014,626.25
บวก ค่าที่เพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม								1,504,562,611.85	2,236,293,636.06	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า								(197,844,509.73)	(197,844,509.73)	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								2,447,369,436.94	3,168,253,512.74	95,742,806.32	95,014,626.25

## 9.2 เงินลงทุนทั่วไป

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
				2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
16	บจ. บางกอกแอนด์เลค	ชุดกีฬา	A, E, F	200,000	200,000	18.16	18.16	69,561,939.58	69,561,939.58	-	-
17	บจ. ศรีราชาขนส่ง	ขนส่ง	A, B, E, F	10,000	10,000	18.00	18.00	2,952,357.50	2,952,357.50	90,000.00	90,000.00
18	บจ. ไทยทาเคดะเลซ	ผลิตผ้าลูกไม้	A, B, E	127,000	127,000	8.78	8.78	15,053,034.16	15,053,034.16	1,672,500.00	1,672,500.00
19	บจ. เจนเนอร์วิเทลลาส	ผลิตขวดแก้ว	A, B, E, F	145,000	145,000	15.00	15.00	34,339,805.49	34,339,805.49	-	-
20	บจ. ไทยเทลิเวีย อิมเมจ	เครื่องหนัง	A, E, F	20,000	20,000	19.50	19.50	6,246,583.44	6,246,583.44	1,559,920.00	1,559,920.00
21	บจ. ไทยมอนสเตอร์	เสื้อผ้า	A, E, F	20,000	20,000	19.50	19.50	5,906,141.75	5,906,141.75	-	-
22	บจ. แกรนด์สตาร์ อินดัสตรี	ร้อยสายบ่า ปั๊มเต้าหิมเลส	A, B, E, F	20,000	20,000	18.00	18.00	14,052,348.45	14,052,348.45	1,080,000.00	1,800,000.00
23	บจ. International Commercial	ตัวแทนขาย	A	HK\$ 2,000	HK\$ 2,000	18.00	18.00	2,161,197.26	2,161,197.26	-	-
24	บจ. ภัทยาอุตสาหกรรม	ชุดชั้นใน	A, B, E, F	30,000	30,000	16.00	16.00	4,922,582.50	4,922,582.50	2,160,000.00	2,160,000.00
25	บจ. ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์	เครื่องใช้ไฟฟ้า	A, B, E	1,200,000	1,200,000	3.00	3.00	36,000,000.00	36,000,000.00	-	-
26	บจ. ไทยชิโกโบ	ปั้นด้วยผ้า	A, B, E	237,500	237,500	10.00	10.00	23,760,000.00	23,760,000.00	3,088,800.00	4,276,800.00
27	บจ. ไทยซีคอมพิทักซ์	ระบบรักษาความปลอดภัย	A, B, E	378,857	378,857	15.00	15.00	94,680,056.00	94,680,056.00	9,000,003.17	4,061,915.48
28	บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	ขายตรง	A, B, E, F	80,000	80,000	11.97	11.97	9,572,050.00	9,572,050.00	57,432,300.00	57,432,300.00
29	บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	จักรเย็บผ้า	A, B, E	97,400	88,000	9.00	9.00	12,416,490.00	7,920,000.00	1,980,000.00	1,980,000.00
30	บจ. บางกอกโตเกียวซ็อคส์	ถุงเท้า	A, B, E	143,220	143,220	19.55	19.55	26,764,312.50	26,764,312.50	1,680,000.00	1,400,000.00
31	บจ. ไทยสปอร์ตการ์เมนท์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	10,000	10,000	15.00	15.00	1,500,000.00	1,500,000.00	750,000.00	1,500,000.00
32	บจ. ไทยคิวพี	อาหารสำเร็จรูป	A	-	-	-	-	-	-	-	76,500.00
33	บจ. ราชาอุชิโน	ผ้าขนหนู	A, B, E	1,215,000	81,000	12.41	12.41	10,080,960.00	5,053,360.00	1,508,280.00	2,513,800.00
34	บจ. ไทยสเตลลิกซ์	ผ้าซับใน จาบบาก	A, B, E	60,000	60,000	10.00	10.00	6,000,000.00	6,000,000.00	900,000.00	720,000.00
35	บจ. ไทยอาราอิ	อะไหล่รถ จักรยานยนต์	A, B, E	126,000	126,000	14.75	14.75	19,202,504.36	19,202,504.36	-	557,550.00
36	บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ฟอกย้อม	A, B, E	324,000	324,000	19.71	19.71	76,609,202.82	76,609,202.82	2,554,068.00	1,915,551.00



ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
				2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
37	บจ. แวลูแอ็ดเด็คเท็กซ์ไทล์	ปักเสื้อ	A, E	16,500	16,500	6.00	6.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	59,400.00
38	บจ. ไทย ดิวบิค เทคโนโลยี	Cubic Printing	A, B, E, F	40,000	40,000	10.00	10.00	4,000,000.00	4,000,000.00	2,000,000.00	880,000.00
39	บจ. ไทยลอตเต้	หมากฝรั่ง	A, E	3,013,000	3,013,000	0.37	0.37	11,000,000.00	11,000,000.00	-	-
40	บจ. แอดวานซ์ไมโครเทค	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	A	60,000	60,000	5.00	5.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
41	บจ. ไทยคามาย่า	บรรจุภัณฑ์ เครื่องสำอาง	A, E, F	100,000	100,000	12.80	12.80	14,528,000.00	14,528,000.00	768,000.00	640,000.00
42	บจ. โอสทอนเตอร์ แลบบอราทอรีส์	ยารักษาโรค	A, C, E, F	600,000	600,000	9.00	9.00	54,937,500.00	54,937,500.00	-	-
43	บจ. พี.ซี.บี. เซ็นเตอร์	แผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์	A, E	-	604,500	-	15.26	-	57,918,551.00	-	-
44	บจ. เทรซเซอร์ฮิลล์	สนามกอล์ฟ	A, B, E, F	200,000	200,000	6.00	6.00	10,000,000.00	10,000,000.00	-	-
45	บมจ. ไทยซัมซุง ประกันชีวิต (เดิม ชื่อ บจ. สยามซัมซุง ประกันชีวิต)	ประกันภัย	A, B, E	1,300,000	950,000	3.73	9.95	47,123,280.00	91,845,000.00	-	-
46	บจ. ฮั่วถอ(ประเทศไทย)	บริการฝังเข็ม	A	12,000	12,000	4.75	4.75	570,000.00	570,000.00	-	-
47	บจ. ก้าวไป (ประเทศไทย)	ซอส	A, B, E, F	260,000	260,000	10.00	10.00	26,000,000.00	26,000,000.00	2,834,000.00	1,820,000.00
48	บจ. มอร์แกน เดอทัว (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายเสื้อผ้า สำเร็จรูป	A, E, F	40,000	25,000	12.00	12.00	4,800,000.00	3,000,000.00	240,000.00	300,000.00
49	บจ. วิจัยและพัฒนาสหโอซูก้า เอเชีย	วิจัยและพัฒนา	A, B	80,000	80,000	16.33	16.33	13,066,600.00	13,066,600.00	-	-
50	บจ. ไทยอาซาฮี คาเซอิ สเปนเด็กซ์	เส้นใย SPANDEX	A, E	1,350,000	1,350,000	6.00	6.00	81,000,000.00	81,000,000.00	-	1,671,990.31
51	บจ. ซีเซไต์โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)	สถานบริการความงาม	A, B, E	70,000	70,000	15.00	15.00	10,500,000.00	10,500,000.00	1,677,900.00	852,600.00
52	บจ. ไทยบุณกะแพชั่น	โรงเรียน	A, F	25,000	25,000	8.00	8.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-
53	บจ. ไพร์สตาร์พลัส	เสื้อหนังสัตว์	A	50,000	50,000	19.50	19.50	9,750,000.00	9,750,000.00	-	-
54	บจ. ศรีราชา บีเอสซี โบว์ลิง	โบว์ลิง	A, B, F	-	47,000	-	10.64	-	5,000,000.00	-	-
55	บจ. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) (เดิมชื่อ บจ. โดม คอมโพลิต (ประเทศไทย))	ผลิตภัณฑ์ส่วนอุปกรณ์ รถยนต์	A, B, E	90,000	90,000	8.33	8.33	7,500,000.00	7,500,000.00	-	-
56	บจ. ชันร้อยแปด	Logistic	A, B, E, F	100,000	100,000	10.00	10.00	10,000,000.00	10,000,000.00	-	-



ការប្រឡង៖ ក្នុងការប្រឡង

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
				2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
79	บจ. ยู.ซี.ซี.อูเอะชิมาคอฟฟี่ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย กาแฟกระป๋อง	A, B, E	15,000	15,000	10.00	10.00	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
80	บจ. ไทยฟลายอิง แมนเท็นแนนซ์	ซ่อมและบำรุงรักษา เครื่องบิน	A, B, F	2,000	2,000	15.00	15.00	300,000.00	300,000.00	-	-
81	บจ. เคมีมินฟูตส์ (ไทยแลนด์)	เส้นหมี่ขาว	A, B, E	30,000	30,000	6.67	6.67	2,000,000.00	2,000,000.00	400,000.00	300,000.00
82	บจ. เอ็ม บี ที เอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	นายหน้าประกันภัย	A, E, F	5,000	5,000	19.99	19.99	999,500.00	999,500.00	1,599,200.00	799,600.00
83	บจ. วาซีมา ขอบปั้ง คอมเพล็กซ์	ห้างสรรพสินค้า	A, B	350,000	350,000	2.00	2.00	7,000,000.00	7,000,000.00	1,001,000.00	1,225,000.00
84	บจ. เดอะมอลล์วาซีมา	ห้างสรรพสินค้า	A, B	50,000	50,000	2.00	2.00	1,000,000.00	1,000,000.00	3,000,000.00	1,250,000.00
85	บจ. ศรีราชาเอวิเอชั่น	ขนส่งทางอากาศ	A, B, E, F	55,000	55,000	5.45	5.45	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
86	บจ. วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์)	โรงเรียนอบรมภาษา	A, B, E, F	56,000	56,000	7.14	7.14	4,000,000.00	4,000,000.00	-	-
87	บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ ลอจิสติกส์	บริหารจัดการสินค้า	A, B, E, F	20,000	20,000	15.00	15.00	8,427,000.00	8,427,000.00	1,125,000.00	1,875,000.00
88	บจ. เอ็มซีทีโฮลดิ้ง	ลงทุน	A, B	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500,000.00	3,500,000.00	105,000.00	105,000.00
89	บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	อุปโภค	A, F	50,000	50,000	7.00	7.00	3,500,000.00	2,100,000.00	-	175,000.00
90	บจ. ไทยโคบาชิ	กล่องกระดาษ	A, E, F	100,000	100,000	15.00	15.00	15,000,000.00	15,000,000.00	-	-
91	บจ. ฟุจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	จำหน่ายด้ายเย็บ	A	100,000	30,000	9.00	17.00	9,000,000.00	5,100,000.00	-	-
92	บจ. ไทยโทมาโด	กรอบหน้าต่าง	A, E	10,000	10,000	10.00	10.00	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-
93	บจ. KYOSHUN	เทรตดิ้ง	A	Y 30,000	Y 30,000	18.33	18.33	1,997,600.00	1,997,600.00	-	-
94	บจ. สยามอโต้แบคส์	ชิ้นส่วนอุปกรณ์เกี่ยว กับรถยนต์	A, E	39,900	39,900	12.53	12.53	5,000,000.00	5,000,000.00	-	62,655.00
95	บจ. บุญทวี	บริการ	A, F	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-
96	บจ. อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยไฟเบอร์	A, B, E	900,000	900,000	4.00	4.00	36,009,900.00	36,009,900.00	-	-

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
				2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
97	บจ. ชูวชะ (ประเทศไทย)	ร้านขายยา	A, B, C, E, F	200,000	100,000	15.00	15.00	30,000,000.00	15,000,000.00	-	-
98	บจ. KALLOL THAI PRESIDENT FOODS (DB)	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	A	TAKA 530,000	TAKA 530,000	3.75	3.75	7,655,579.46	6,606,995.50	-	-
99	บจ. สท ลอร์สัน	ร้านค้าปลีก	A, B, E, F	697,000	70,000	9.00	9.00	62,730,000.00	6,300,000.00	-	-
100	บจ. เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย)	ลงทุน	A, B	54,000	-	9.00	-	4,860,000.00	-	-	-
101	บจ. บีเอ็นซี แมสสด	ผลิตถุงเท้า	A	50,000	-	9.00	-	4,500,000.00	-	-	-
102	บจ. สหน้าเท็กซ์ไทล์	สิ่งทอ	A	36,000	-	18.00	-	7,747,488.00	-	-	-
103	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	A	HUF 2,350,000	-	10.00	-	32,182,363.55	-	-	-
รวมราคาทุน								1,397,470,083.37	1,345,191,491.36	115,191,301.17	105,550,527.79
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดทุน								-	(4,500,000.00)	-	-
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า								(293,044,912.35)	(311,916,277.96)	-	-
รวมเงินลงทุนทั่วไป - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								1,104,425,171.02	1,028,775,213.40	115,191,301.17	105,550,527.79
รวมเงินลงทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								3,551,794,607.96	4,197,028,726.14	210,934,107.49	200,565,154.04

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น และ/หรือการถือหุ้นร่วมกัน

B บริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน

C บริษัทค้าประกัน

E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน

D บริษัทให้กู้ยืมเงิน

F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ

## 10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

### 10.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

#### บริษัทอื่น

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
		(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
		2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
1	บมจ. ไทยโทรเท็กซ์ ไทล์มิลล์	60,000	60,000	0.50	0.50	265,320.00	265,320.00	180,000.00	90,000.00
2	บมจ. สหยูเนี่ยน	3,000,000	3,000,000	0.30	0.30	16,727,150.00	16,727,150.00	1,368,585.00	1,368,585.00
3	บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	75,000	75,000	0.03	0.03	32,940.00	32,940.00	10,800.00	8,640.00
4	บมจ. เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป	1,746,605	1,647,740	0.40	0.40	15,214,238.54	8,609,338.54	-	-
รวม						32,239,648.54	25,634,748.54	1,559,385.00	1,467,225.00
บวก กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรม						22,086,608.46	27,044,275.46	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - บริษัทอื่น						54,326,257.00	52,679,024.00	1,559,385.00	1,467,225.00

### 10.2 เงินลงทุนทั่วไป

#### บริษัทอื่น

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
		(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
		2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
5	บจ. ไทยชนวนฟู๊ดส์ อินดัสเตรียล	-	80,000	-	9.75	-	7,800,000.00	-	-
6	บจ. ชันท์คาร์เมน	10,000	10,000	3.50	3.50	1,435,000.00	1,435,000.00	87,500.00	77,000.00
7	บมจ. ชันลิตเอนเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย)	130,000	130,000	3.85	3.85	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
8	บจ. เดอะแกรนด์ ยูบี	60,000	60,000	0.004	0.004	16,251,010.00	16,251,010.00	-	-
9	บจ. สหเชเรน	780,000	780,000	0.58	0.58	4,500,000.00	4,500,000.00	675,000.00	540,000.00
10	บจ. อิโระเคมีส์ (ประเทศไทย)	200,000	200,000	0.98	0.98	1,950,000.00	1,950,000.00	-	-
11	บจ. สยามทรี ดีเวลลอปเม้นท์	35,000	35,000	9.79	9.79	3,427,500.00	3,427,500.00	-	980,265.00
12	บมจ. นครหลวงแพดคอร์ป	18,000	18,000	3.78	3.78	680,000.00	680,000.00	-	-
13	บจ. บุญ	35,000	35,000	3.83	3.83	1,340,000.00	1,340,000.00	670,000.00	402,000.00
14	บจ. ยูเนี่ยนฟรอสท์	220,000	220,000	3.07	3.07	6,495,300.00	6,495,300.00	-	-
15	บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย	200,539	200,539	0.002	0.002	4,100,000.00	4,100,000.00	-	-
16	บจ. บางกอกคลับ	450,000	450,000	0.44	0.44	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
		(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
		2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
17	บจ. ไทยโอซูก้า	35,000	35,000	4.00	4.00	8,400,000.00	8,400,000.00	3,220,000.00	2,366,000.00
18	บจ. โนเบิลเพลซ	296,250	296,250	0.08	0.08	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
19	บจ. วินด์เซอร์ปาร์ค แอนด์ กอล์ฟคลับ	320,325	320,325	0.02	0.02	520,000.00	520,000.00	-	-
20	บจ. ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย	80,000	80,000	1.50	1.50	1,200,000.00	1,200,000.00	141,600.00	126,000.00
21	บจ. อมตะชีวิต	450,000	450,000	0.67	0.67	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	1,800,000.00
22	บจ. Amata (Vietnam)	-	VND 365,996,400	-	0.70	-	-	-	351,489.65
23	บจ. อิมพีเรียลเทคโนโลยี แมนเนจเม้นท์เซอร์วิส	887,350	887,350	0.70	0.70	6,250,000.00	6,250,000.00	-	-
24	บจ. ขอนแก่นวิเทศศึกษา	60,000	60,000	1.67	1.67	1,000,000.00	1,000,000.00	125,000.00	75,000.00
25	บจ. วินสโตร	142,000	142,000	1.76	1.76	2,500,000.00	2,500,000.00	-	-
26	บจ. สยาม โอ-โลจิสติกส์	15,000	15,000	7.00	7.00	1,050,000.00	1,050,000.00	-	-
27	บจ. ดีฮอน ฟาร์มaceutิคัล (ประเทศไทย)	-	6,000	-	7.50	-	450,000.00	-	-
28	บจ. ไคโซ ช้างเขียว (ประเทศไทย)	280,000	160,000	6.45	6.45	18,052,630.00	18,052,630.00	523,526.27	330,105.28
29	บจ. ทาเคไฮเทค	50,000	50,000	10.00	10.00	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
30	บจ. สยาม ดีซีเอ็ม	82,500	82,500	1.52	1.52	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
31	บจ. อมตะ วิเอ็น	384,315	384,315	1.00	1.00	3,010,800.00	3,010,800.00	307,440.00	-
รวมราคาทุน						104,662,240.00	112,912,240.00	8,750,066.27	7,047,859.93
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า						(54,653,179.70)	(61,148,474.17)	-	-
รวมเงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น						50,009,060.30	51,763,765.83	8,750,066.27	7,047,859.93
รวมเงินลงทุน - บริษัทอื่น						104,335,317.30	104,442,789.83	10,309,451.27	8,515,084.93

## 11. อสังหาริมทรัพย์รอการขาย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - ลำพูน	175,733,454.11	176,645,618.24
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - กบินทร์บุรี	101,933,491.01	113,274,181.35
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - ศรีราชา	353,384,082.08	332,211,372.69
<b>รวม</b>	<b>631,051,027.20</b>	<b>622,131,172.28</b>

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

12.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2556			2555		
	ที่ดิน	ค่าพัฒนา	รวม	ที่ดิน	ค่าพัฒนา	รวม
ราชบุรี	64,565,160.44	12,641,516.27	77,206,676.71	64,565,160.44	12,641,516.27	77,206,676.71
ศรีราชา	279,756,022.87	5,094,352.73	284,850,375.60	279,756,022.87	3,193,374.72	282,949,397.59
ลพบุรี	4,028,000.00	0.00	4,028,000.00	4,028,000.00	0.00	4,028,000.00
ชัยนาท	2,825,500.00	0.00	2,825,500.00	2,825,500.00	0.00	2,825,500.00
แม่สอด	5,550,000.00	3,993,125.78	9,543,125.78	5,550,000.00	3,993,125.78	9,543,125.78
<b>รวม</b>	<b>356,724,683.31</b>	<b>21,728,994.78</b>	<b>378,453,678.09</b>	<b>356,724,683.31</b>	<b>19,828,016.77</b>	<b>376,552,700.08</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า			(5,805,140.73)			(5,805,140.73)
<b>สุทธิ</b>			<b>372,648,537.36</b>			<b>370,747,559.35</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระมีมูลค่า 433.05 ล้านบาท และ 408.74 ล้านบาท ตามลำดับ

# ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

12.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน และค่า พัฒนาที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ทรัพย์สินระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	734,728,902.89	314,481,301.23	196,809,511.50	1,246,019,715.62
ซื้อ	296,736,911.00	229,268,970.02	218,256,394.85	744,262,275.87
โอน	(28,445,500.00)	254,630,900.66	(292,203,196.31)	(66,017,795.65)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,003,020,313.89	798,381,171.91	122,862,710.04	1,924,264,195.84
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	0.00	176,095,136.16	0.00	176,095,136.16
ค่าเสื่อมราคา	0.00	28,104,647.13	0.00	28,104,647.13
จำหน่ายหรือตัดจ่าย	0.00	1,389,000.15	0.00	1,389,000.15
โอน	0.00	(21,840,694.51)	0.00	(21,840,694.51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	0.00	183,748,088.93	0.00	183,748,088.93
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	116,049,065.70	0.00	0.00	116,049,065.70
เพิ่ม	0.00	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	116,049,065.70	0.00	0.00	116,049,065.70
<b>ราคาตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	618,679,837.19	138,386,165.07	196,809,511.50	953,875,513.76
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	886,971,248.19	614,633,082.98	122,862,710.04	1,624,467,041.21

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวน 28.10 ล้านบาท และ 10.05 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่า 1,684.87 ล้านบาท

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น (สุทธิ)	372,648,537.36	370,747,559.35
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า (สุทธิ)	1,624,467,041.21	953,875,513.76
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งสิ้น	1,997,115,578.57	1,324,623,073.11

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ที่สำคัญมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
<b>รายได้</b>		
ค่าเช่า	135,419,567.36	110,530,527.91
ค่าบริการ	97,257,851.39	70,970,810.00
รวมรายได้	232,677,418.75	181,501,337.91
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง		
ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ		
ต้นทุนค่าบริการ	84,477,482.39	90,175,966.19
ค่าเสื่อมราคาสิ่งก่อสร้าง	28,104,647.13	10,048,771.11
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	112,582,129.52	100,224,737.30

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	ทรัพย์สินระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	237,476,659.30	1,202,002,318.24	152,193,932.09	83,223,910.03	443,282,630.16	91,563,485.19	2,209,742,935.01
ซื้อ	0.00	19,844,385.55	10,472,105.32	8,978,654.26	17,880,308.22	107,820,722.59	164,996,175.94
โอน	0.00	99,398,091.37	0.00	0.00	29,268,050.69	(129,992,346.41)	(1,326,204.35)
จำหน่าย หรือ ดัดจ่าย	0.00	(154,000.00)	(10,746,800.00)	(21,479.87)	(3,229,731.14)	0.00	(14,152,011.01)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	237,476,659.30	1,321,090,795.16	151,919,237.41	92,181,084.42	487,201,257.93	69,391,861.37	2,359,260,895.59
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	0.00	564,975,590.33	102,172,313.46	64,332,031.41	405,668,133.72	0.00	1,137,148,068.92
ค่าเสื่อมราคา	0.00	52,196,230.67	16,854,887.28	6,690,049.77	16,577,334.44	0.00	92,318,502.16
จำหน่าย	0.00	(28,838.08)	(10,740,585.02)	(6,491.78)	(2,964,996.71)	0.00	(13,740,911.59)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	0.00	617,142,982.92	108,286,615.72	71,015,589.40	419,280,471.45	0.00	1,215,725,659.49
<b>ราคาตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	237,476,659.30	637,026,727.91	50,021,618.63	18,891,878.62	37,614,496.44	91,563,485.19	1,072,594,866.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	237,476,659.30	703,947,812.24	43,632,621.69	21,165,495.02	67,920,786.48	69,391,861.37	1,143,535,236.10

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวน 92.32 ล้านบาท และ 76.90 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินถาวรตัดค่าเสื่อมราคาครบถ้วนแล้ว แต่ยังมีการใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ราคาทุน 400.15 ล้านบาท ( ปี 2555 ราคาทุน 382.43 ล้านบาท )

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	ทรัพย์สินระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	240,098,748.64	978,921,054.21	138,359,278.59	73,751,839.37	428,682,981.20	135,804,353.45	1,995,618,255.46
ซื้อ	251,097.16	14,630,140.84	16,545,521.00	9,932,130.53	15,608,051.13	168,351,587.44	225,318,528.10
โอน	(2,873,186.50)	208,451,123.19	0.00	2,720,707.50	0.00	(211,976,523.27)	(3,677,879.08)
จำหน่าย หรือ ตัดจ่าย	0.00	0.00	(2,710,867.50)	(3,180,767.37)	(1,008,402.17)	(615,932.43)	(7,515,969.47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	237,476,659.30	1,202,002,318.24	152,193,932.09	83,223,910.03	443,282,630.16	91,563,485.19	2,209,742,935.01
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	0.00	521,309,161.30	89,601,172.03	61,570,579.96	394,477,010.42	0.00	1,066,957,923.71
ค่าเสื่อมราคา	0.00	43,666,429.03	15,116,823.20	5,940,269.27	12,179,633.96	0.00	76,903,155.46
จำหน่าย	0.00	0.00	(2,545,681.77)	(3,178,817.82)	(988,510.66)	0.00	(6,713,010.25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	0.00	564,975,590.33	102,172,313.46	64,332,031.41	405,668,133.72	0.00	1,137,148,068.92
<b>ราคาตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	240,098,748.64	457,611,892.91	48,758,106.56	12,181,259.41	34,205,970.78	135,804,353.45	928,660,331.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	237,476,659.30	637,026,727.91	50,021,618.63	18,891,878.62	37,614,496.44	91,563,485.19	1,072,594,866.09

# ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	15,774,897.11	1,440,320.89	17,215,218.00
ซื้อ	11,412,710.10	8,742.00	11,421,452.10
ตัดจำหน่าย	0.00	(1,449,062.89)	(1,449,062.89)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	27,187,607.21	0.00	27,187,607.21
ซื้อ	343,592.33	0.00	343,592.33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	27,531,199.54	0.00	27,531,199.54
<b>ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	14,303,449.83	870,040.34	15,173,490.17
ตัดจ่าย	635,643.03	114,985.57	750,628.60
ตัดจำหน่าย	0.00	(985,025.91)	(985,025.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	14,939,092.86	0.00	14,939,092.86
ตัดจ่าย	1,579,651.08	0.00	1,579,651.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	16,518,743.94	0.00	16,518,743.94
<b>ราคาตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	12,248,514.35	0.00	12,248,514.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	11,012,455.60	0.00	11,012,455.60

ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวน 1,579,651.08 บาท และ 750,628.60 บาท ตามลำดับ

## 15. เงินมัดจำค่าที่ดิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินมัดจำค่าที่ดิน - โครงการนอร์ธปาร์ค	60,753,000.00	60,753,000.00
หัก ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(18,225,900.00)	(18,225,900.00)
สุทธิ	42,527,100.00	42,527,100.00

บริษัทฯ ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในโครงการนอร์ธปาร์คกับบริษัท นอร์ธปาร์ค เรีลเอสเตท จำกัด เนื้อที่ประมาณ 2 ไร่ 1 งาน 20.5 ตารางวา จำนวน 60,753,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ชำระค่าที่ดินครบถ้วนและตามสัญญา บริษัทฯ จะได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเมื่อดำเนินการปลูกสร้างอาคารให้แล้วเสร็จ (ภายใน 54 เดือน นับแต่วันทำสัญญา)

บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร ให้เป็นไปตามสัญญา ทำให้อาจเกิดผลเสียจำนวน 18,225,900.00 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวแล้ว

## 16. เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	659,043.38	793,063.62
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	830,000,000.00	783,350,000.00
รวม	830,659,043.38	784,143,063.62

### 16.1 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 10 แห่ง จำนวนเงิน 200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MOR-3 ถึง MOR-0.5 ต่อปี

### 16.2 เงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงินในประเทศ 6 แห่ง และ 7 แห่ง จำนวนเงิน 1,950 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศ 3 แห่ง จำนวนเงิน 790 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 - 3.33 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 - 3.50 ต่อปี)

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะยาว	833,320,000.00	500,000,000.00
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(333,360,000.00)	(166,680,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว	499,960,000.00	333,320,000.00

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 500 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญา จำนวน 83.34 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557 ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 5 งวด เป็นเงินงวดละ 83.34 ล้านบาท สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มีนาคม 2560 (อัตราดอกเบี้ย FDR (6 เดือน)+2.50 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน)

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 500 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญา จำนวน 83.34 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 มกราคม 2556 ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 5 งวด เป็นเงินงวดละ 83.34 ล้านบาท สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 (อัตราดอกเบี้ย MLR-1.75 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน)

### 18. ภาระหนี้สินจากการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง จำนวน 12.92 ล้านบาท

## 19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	91,066,780.00	80,156,247.00
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	10,590,957.50	10,910,533.00
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(4,617,268.00)	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,377,204.50)	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	93,663,265.00	91,066,780.00

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	3.94	4.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0-13*	0-13*
อัตราภาระณะ	TMO2008**	TMO1997***
* ขึ้นอยู่กับอายุของพนักงาน		
** ตารางภาระณะไทยปี 2551		
*** ตารางภาระณะไทยปี 2540		

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 20. เงินปันผล

20.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2555 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 113,627,889.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556

20.2 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2554 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 113,627,889.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2555

### 21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตาม พรบ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจัดตั้ง ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2533 และมอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทฯ จ่ายสมทบส่วนหนึ่งและจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบการที่กำหนด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 7.82 ล้านบาท และ 7.61 ล้านบาท ตามลำดับ

### 22. สำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีเงินสำรองตามกฎหมาย จำนวน 80 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน การตั้งสำรองตามกฎหมายดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด สำรองตามกฎหมายนี้ ไม่สามารถนำไปจัดสรรเป็นเงินปันผล

### 23. สำรองทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินสำรองทั่วไป จำนวน 280 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์เพื่อการใดการหนึ่งโดยเฉพาะ

## 24. ภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้</b>				
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.00	7,181,622.98	7,181,622.98
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	39,568,901.95	39,568,901.95	39,568,901.95	39,568,901.95
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินลงทุนทั่วไป	58,608,982.46	63,283,255.59	58,608,982.46	63,283,255.59
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น - เงินลงทุนทั่วไป	10,930,635.94	12,229,694.83	10,930,635.94	12,229,694.83
ค่าเผื่อการด้อยค่า - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น	1,161,028.15	1,161,028.15	1,161,028.15	1,161,028.15
ค่าเผื่อการด้อยค่า - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินให้เช่า	23,209,813.14	23,209,813.14	23,209,813.14	23,209,813.14
ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินมัดจำที่ดิน	3,645,180.00	3,645,180.00	3,645,180.00	3,645,180.00
เงินรับล่วงหน้า	5,040,480.00	17,928,870.00	5,040,480.00	17,928,870.00
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	2,584,854.55	2,584,854.55	2,584,854.55	2,584,854.55
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,408,093.90	18,213,356.00	19,408,093.90	18,213,356.00
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(675,440.90)	0.00	(675,440.90)	0.00
<b>รวม</b>	<b>163,482,529.19</b>	<b>181,824,954.21</b>	<b>170,664,152.17</b>	<b>189,006,577.19</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(300,912,522.37)	(447,258,727.21)	(300,912,522.37)	(447,258,727.21)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ระยะยาวอื่น - เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(4,417,321.69)	(5,408,855.09)	(4,417,321.69)	(5,408,855.09)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย (ผลต่างเกณฑ์บัญชีกับเกณฑ์ภาษี)	(2,386,995.20)	(2,465,116.97)	(2,386,995.20)	(2,465,116.97)
<b>รวม</b>	<b>(307,716,839.26)</b>	<b>(455,132,699.27)</b>	<b>(307,716,839.26)</b>	<b>(455,132,699.27)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(144,234,310.07)</b>	<b>(273,307,745.06)</b>	<b>(137,052,687.09)</b>	<b>(266,126,122.08)</b>

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 24. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(17,588,862.35)	12,620,394.66	(17,588,862.35)	13,670,394.66
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(17,588,862.35)	12,620,394.66	(17,588,862.35)	13,670,394.66

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,317,560,148.48	1,324,558,006.31	740,265,017.88	576,325,847.47
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	263,512,029.70	264,911,601.26	148,053,003.58	115,265,169.49
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายจ่ายต้องห้าม	3,937,802.46	6,724,041.86	3,937,802.46	6,724,041.86
รายได้อื่นที่เกณฑ์บัญชีต่างจากเกณฑ์ภาษี	(264,465,371.80)	(279,269,518.47)	(149,006,345.69)	(130,673,086.70)
รายการลดหย่อนทางภาษี				
ผลขาดทุนสะสมสำหรับปีที่ไม่ใช่ประโยชน์ ทางภาษี	14,604,402.00	(4,986,519.31)	14,604,402.00	(4,986,519.31)
รวม	(245,923,167.34)	(277,531,995.92)	(130,464,141.23)	(128,935,564.15)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบ กำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จรวม	17,588,862.35	(12,620,394.66)	17,588,862.35	(13,670,394.66)
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	1.33%	(0.95)%	2.38%	(2.37)%

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,438,220,478.62	1,247,883,440.35
ต้นทุนค่าน้ำและไอน้ำ	479,072,451.77	492,503,922.89
ต้นทุนค่าเช่า	83,088,482.24	88,824,570.46
ต้นทุนขายสินค้า	0.00	148,944,955.32
ต้นทุนงานแสดงสินค้า	43,297,871.83	54,788,120.95
ต้นทุนค่าลิขสิทธิ์	67,001,236.94	77,767,892.20
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	99,679,909.39	92,584,295.10
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	123,427,756.69	89,127,495.39
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	41,810,902.03	43,003,753.80

## 26. การบริหารการจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

## 27. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

## 28. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้จัดการและผู้บริหาร สี่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ หุกราย ประกอบด้วย เงินเดือน เงินอุดหนุน เงินตอบแทนการเกษียณอายุ และเบี้ยประชุม

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 29. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

29.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่แสดงไว้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ดังนี้

29.1.1 บริษัทฯ ขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการให้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวนเงิน 4,237,400.00 บาท และจำนวนเงิน 3,836,100.00 บาท ตามลำดับ และค้ำประกันการใช้น้ำดิบกับบริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 1,900,000.00 บาท และ จำนวนเงิน 1,100,000.00 บาท ตามลำดับ

29.1.2 บริษัทฯ ทำสัญญาใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทในต่างประเทศ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคซึ่งเป็นสัญญาต่างตอบแทนคู่สัญญาต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาตามอัตราที่ตกลงต่อยอดขาย

29.1.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทในเครือแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ใช้กระแสไฟฟ้าในโครงการสวนอุตสาหกรรมฯ ศรีราชา บริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระค่ากระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยผู้ใช้กระแสไฟฟ้าจะต้องค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าต่อบริษัทฯ ตามขนาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ขอใช้โดยคิดในราคา 400.00 บาท ต่อ 1 KVA โดย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีผู้ใช้กระแสไฟฟ้า จำนวน 60 ราย โดยจำนวน 49 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้าต่อบริษัทฯ จำนวน 125,953,500.00 บาท จำนวน 6 ราย ได้ค้ำประกันด้วยเงินสด จำนวน 1,022,000.00 บาท จำนวน 1 ราย ค้ำประกันด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 6,220,000.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 4 ราย ค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์และเงินสดจำนวน 10,194,000.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีผู้ใช้กระแสไฟฟ้า จำนวน 57 ราย โดยจำนวน 46 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้าต่อบริษัทฯ จำนวน 124,823,500.00 บาท จำนวน 6 ราย ได้ค้ำประกันด้วยเงินสด จำนวน 822,000.00 บาท จำนวน 1 ราย ค้ำประกันด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 6,220,000.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 4 ราย ค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์และเงินสดจำนวน 10,194,000.00 บาท

29.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีสัญญาก่อสร้างจำนวน 17 สัญญา และ 9 สัญญา เป็นจำนวนคงเหลือตามสัญญา 40.07 ล้านบาท และ 38.06 ล้านบาท ตามลำดับ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- 29.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อเป็นหลักประกันของการเข้าร่วมประมูลที่ดินแปลงหนึ่ง เกี่ยวกับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทอสังหาริมทรัพย์กลุ่มหนึ่ง จำนวนเงิน 13.34 ล้านบาท
- 29.4 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันที่ทำกับธนาคาร สถาบันการเงินและบริษัทต่าง ๆ ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงไว้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
- บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A, B, C, E, F	88,000,000.00	108,000,000.00
- บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, C, E, F	16,000,000.00	16,000,000.00
- บริษัท แฟมิลีโกลฟ จำกัด	A, B, C, E, F	12,000,000.00	12,000,000.00
- บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E, F	5,000,000.00	5,000,000.00
รวม		121,000,000.00	141,000,000.00

(หน่วย : บาท)

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
- บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	A, C, E, F	3,600,000.00	3,600,000.00
- บริษัท โอสดินเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, C, E	10,000,000.00	10,000,000.00
- บริษัท ซูริยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	17,750,000.00	0.00
รวม		31,350,000.00	13,600,000.00
รวมวงเงินค้ำประกันทั้งสิ้น		152,350,000.00	154,600,000.00

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มียอดวงเงินค้ำประกันจำนวน 152.35 ล้านบาท และจำนวน 154.60 ล้านบาท ตามลำดับโดยมียอดใช้ไป จำนวน 20.00 ล้านบาท และจำนวน 21.58 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ จะคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.5 - 1 ของมูลค่าวงเงิน โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าประกันธุรกิจ ในอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าประกันธุรกิจร้อยละ 1 ยกเว้นบริษัทฯ ที่ร่วมทุนกับต่างประเทศ บริษัทฯ จะไม่เรียกเก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกัน

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

- A บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน
- B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน
- C บริษัทค้ำประกัน
- D บริษัทให้กู้ยืม
- E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน
- F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ

### 30. ส่วนงานดำเนินงาน

**ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน** เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด ด้านการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเงินลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และธุรกิจขายสินค้า ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศไทย ดังนั้น การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของบริษัทฯโดยสรุปมีดังนี้

30.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ธุรกิจเงินลงทุนและอื่นๆ		ธุรกิจเช่าและบริการ		ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม		ธุรกิจขายสินค้า		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้	1,404,157	1,448,916	2,468,687	2,252,932	303,847	202,005	0	152,291	4,176,691	4,056,144
ค่าใช้จ่าย	(92,002)	(35,323)	(2,238,073)	(2,073,295)	(55,923)	(25,887)	0	(148,945)	(2,385,998)	(2,283,450)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,312,155	1,413,593	230,614	179,637	247,924	176,118	0	3,346	1,790,693	1,772,694
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง									(411,900)	(397,964)
ดอกเบี้ยจ่าย									(61,233)	(50,172)
ภาษีเงินได้									(17,589)	12,620
กำไรสุทธิ									1,299,971	1,337,178
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	139,210	112,799	743,212	697,333	261,113	262,463	0	0	1,143,535	1,072,595
สินทรัพย์อื่น									18,567,294	18,219,628
สินทรัพย์รวม									19,710,829	19,292,223
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานได้	600	15,600	263,819	262,498	25,202	89,644	0	939	289,621	368,681
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานไม่ได้									2,133,500	1,953,694
หนี้สินรวม									2,423,121	2,322,375

### 30.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ธุรกิจเงินลงทุนและอื่นๆ		ธุรกิจเช่าและบริการ		ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม		ธุรกิจขายสินค้า		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้	808,086	690,568	2,468,686	2,252,932	303,847	202,005	0	152,291	3,580,619	3,297,796
ค่าใช้จ่าย	(73,226)	(25,207)	(2,238,072)	(2,073,295)	(55,923)	(25,887)	0	(148,945)	(2,367,221)	(2,273,334)
กำไรจากการดำเนินงาน	734,860	665,361	230,614	179,637	247,924	176,118	0	3,346	1,213,398	1,024,462
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง									(411,900)	(397,964)
ดอกเบี้ยจ่าย									(61,233)	(50,172)
ภาษีเงินได้									(17,589)	13,670
กำไรสุทธิ									722,676	589,996
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	139,210	112,799	743,212	697,333	261,113	262,463	0	0	1,143,535	1,072,595
สินทรัพย์อื่น									8,667,504	8,615,299
สินทรัพย์รวม									9,811,039	9,687,894
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานได้	600	15,600	263,819	262,497	25,202	89,644	0	939	289,621	368,680
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานไม่ได้									2,133,500	1,953,694
หนี้สินรวม									2,423,121	2,322,374

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นร่วมกันหรือการมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับบริษัทอื่น

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์ / หนี้สิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หนี้อื่น	157,351,577.42	244,700,134.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	180,102,434.79	238,641,938.05
เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน	36,961,270.45	36,102,163.30

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	
<b>รายได้</b>			
ค่าค้าประกันรับ	750,096.09	847,213.68	อัตราร้อยละ 0.5 - 1 ของมูลค่างาน
ค่าไฟฟ้า และ ใอน้ำรับ	1,592,251,514.44	1,443,704,866.38	ค่าไฟฟ้าไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค่าใอน้ำราคาตามสัญญาไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
ค่าลิขสิทธิ์รับ	82,595,554.37	96,019,359.30	อัตราร้อยละ 3.5 - 8 ของรายขายสุทธิ
ค่าปริญญารับ	18,464,514.74	21,562,996.64	อัตราตามที่ตกลงกันโดยอ้างอิงจากลักษณะของการให้บริการ
ค่าเช่ารับ	85,795,370.65	71,102,080.22	อัตราตามสัญญาโดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งและต้นทุน ในการลงทุนของบริษัทฯ
ค่าน้ำรับ	58,888,147.46	58,204,354.17	ไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	
รายได้ (ต่อ)			
รายได้อื่น	35,279,510.82	29,182,178.09	อัตราตามสัญญาหรือตกลงกันโดยพิจารณาจากลักษณะของการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการให้บริการ
ค่าบำบัดน้ำเสียรับ	25,367,351.86	25,126,396.65	อัตราตามสัญญาขึ้นอยู่กับลักษณะ และปริมาณของน้ำเสีย
ค่าสาธารณูปโภครับ	57,203,467.12	36,933,880.00	อัตราตามสัญญา ซึ่งเท่ากับลูกค้ารายอื่น
รายได้จากงานแสดงสินค้า	48,114,055.89	47,421,833.00	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ขายอสังหาริมทรัพย์			
ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	96,525,000.00	126,779,000.00	อัตราตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
รายได้จากการขายสินค้า	0.00	152,290,748.72	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่มไม่เกินอัตราร้อยละ 3

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินปันผลรับ	210,934,107.49	200,565,154.04	735,869,933.69	656,426,523.42

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 รายได้ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำเป็นรายได้ที่รับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,592.25 ล้านบาท และ 1,449.28 ล้านบาท และรับจากบริษัทอื่น จำนวน 280.44 ล้านบาท และ 248.30 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,872.69 ล้านบาท และ 1,697.58 ล้านบาท ตามลำดับ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนค่าไฟฟ้า และไอน้ำ	1,865,611,003.76	1,691,270,226.23	ค่าไฟฟ้าตามอัตราของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หักอัตราส่วนลด ค่าไอน้ำราคาตามสัญญา ตามที่ผู้ให้บริการกำหนด
ค่าไฟฟ้าโรงกรองน้ำ บ่อบำบัด	15,300,622.33	10,102,842.94	ตามที่ผู้ให้บริการกำหนด
ค่ารักษาความปลอดภัย	22,131,846.75	17,204,265.60	อัตราตามสัญญาอ้างอิงจากจำนวนเจ้าหน้าที่ ระยะเวลา และพื้นที่ในการให้บริการ
ค่าบำบัดน้ำเสียจ่าย	14,923,685.40	13,216,803.13	อัตราตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป
ค่าใช้จ่ายพัฒนาที่ดิน	69,412,064.10	55,144,010.66	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายโรงกรองน้ำ	18,978,398.00	18,962,255.83	
ค่าใช้จ่ายวิเคราะห์น้ำ	7,063,768.00	6,702,725.56	
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	257,144,093.47	251,567,238.25	กำหนดจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่ง
ค่าใช้จ่ายในงานแสดงสินค้า	2,389,416.98	3,845,974.37	กำหนดตามลักษณะงาน ปริมาณ ระยะเวลาของการให้บริการ
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	46,411,555.30	53,549,952.83	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการ
ค่าเบี้ยประกัน	2,319,977.56	1,986,912.32	

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 1,865.61 ล้านบาท และ 1,691.27 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นต้นทุนที่จ่ายให้บริษัท สหโคเจน(ชลบุรี) จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และได้ขายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

# 

### 

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 79 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 157,351,577.42 บาท และ 72 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 244,700,134.15 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
1	บริษัท อนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	5,534,940.43	10,078,722.43
2	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	18,573,058.05	18,561,474.29
3	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A,B,C,E,F	917,745.66	636,239.13
4	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	8,494,419.34	8,891,143.66
5	บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A,B,E,F	345,202.00	1,320,820.21
6	บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A,B,E	5,266,900.93	5,235,840.15
7	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	4,583,466.81	5,187,366.28
8	บริษัท บุติคินวิชัย จำกัด (มหาชน)	A,E,F	1,105,827.39	1,424,888.14
9	บริษัท เพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	196,939.67	2,605,562.37
10	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	333,480.48	272,229.66
11	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A,B,E,F	1,292,700.53	1,640,415.59
12	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	20,258,449.50	19,293,559.51
13	บริษัท ไทยชิปปิง จำกัด	A,B,E	6,011,934.09	5,792,069.72
14	บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	1,422,459.07	1,625,641.47
15	บริษัท บางกอกโตเกียวซ็อคส์ จำกัด	A,B,E	2,917,280.71	3,038,872.65
16	บริษัท นิสชิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,E	0.00	965,355.70
17	บริษัท ราชธานี จำกัด	A,B,E	4,494,432.85	3,818,358.55
18	บริษัท ไทยอารา จำกัด	A,B,E,F	5,843,582.95	7,397,820.79
19	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A,B,E	352,777.86	694,109.39
20	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E,F	777,370.01	974,684.97
21	บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A,E	817,228.77	871,485.01
22	บริษัท ไทยคามาซ่า จำกัด	A,E,F	2,620,076.18	2,547,783.94
23	บริษัท โอสดินเตอร์แลบบอราทอรี จำกัด	A,B,C,E	1,090,764.78	1,186,339.07
24	บริษัท พีซีบี เซ็นเตอร์ จำกัด	A,E	0.00	41,682,434.57
25	บริษัท ไทยอาซาฮี คาเซอิ สเปนดิค จำกัด	A,E	16,720,661.61	16,485,735.13
26	บริษัท ไอ ซี ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	6,201,222.50	6,068,810.63
27	บริษัท ไทยสเปกซ์ จำกัด	A,B,E	414,084.36	506,994.52
28	บริษัท กบินทร์พัฒนา จำกัด	B,E	507,682.62	532,151.76

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

## 31.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

		ลักษณะความ สัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
29	บริษัท เคนมินฟู๊ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	2,707,779.15	2,675,558.16
30	บริษัท ไทโยเท็กซ์ไทล์ไทย จำกัด	A,B,E	910,609.66	691,681.03
31	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	6,685,262.34	7,225,986.65
32	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A,E,F	3,256,328.02	3,026,117.95
33	บริษัท มอลเทนเอเชียโพลีเมอร์ จำกัด	A,E,F	4,928,989.53	4,634,738.19
34	บริษัท สหเชวา จำกัด	A,B,E	3,458,453.51	3,097,128.21
35	บริษัท แฟมิลี่โกลฟ์ จำกัด	A,B,C,E,F	722,612.25	554,423.11
36	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E,F	731,536.05	898,873.44
37	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด	A,B,E,F	26,311.38	565,179.78
38	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลควิตี้ฟู้ตแวร์ จำกัด	B,E	658,168.36	1,153,669.86
39	บริษัท เอร่าวันสิ่งทอ จำกัด	A,B,E	0.00	37,552,543.53
40	บริษัท อาซาฮี เคซี สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	10,624,326.76	7,870,451.31
41	บริษัท เทรซเซอร์ซิลล์ จำกัด	A,B,E,F	0.00	642,000.00
42	บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		5,546,511.26	4,774,873.64
รวม			157,351,577.42	244,700,134.15

## 31.2 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 14 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 180,102,434.79 บาท และจำนวน 15 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 238,643,240.85 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความ สัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
1	บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	304,086.36	591,632.38
2	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A,B,E	0.00	28,957,500.00
3	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	1,460,383.72	53,180,532.68
4	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด มหาชน	A,B,E	143,548,404.62	145,430,082.26
5	บริษัท อีสเทิร์น ไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A,B,E	7,829,285.76	4,671,321.37
6	บริษัท พี ที เค มัลติเซอวิสเซ จำกัด	A,B,E	8,334,054.49	5,059,119.86
7	บริษัท นิวพลัสนิตติ้ง จำกัด (มหาชน)	A,E,F	18,000,000.00	0.00
8	บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		626,219.84	753,052.30
รวม			180,102,434.79	238,643,240.85

223



รายงานประจำปี 2556  
บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน)

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 31.3 เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 41 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 36,961,270.45 บาท และ 41 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 36,102,163.30 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
1	บริษัท บางกอกไนลอน จำกัด (มหาชน)	A,E	424,200.00	571,600.00
2	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	4,326,880.00	4,326,880.00
3	บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	A,B,E	625,242.18	642,824.85
4	บริษัท ทาเคไฮเทค จำกัด	A	534,600.00	534,600.00
5	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E,F	1,778,760.00	1,778,760.00
6	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	9,681,142.45	10,179,392.45
7	บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A,E	656,100.00	1,312,200.00
8	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A,B,E,F	5,396,260.00	5,396,260.00
9	บริษัท นิสชิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,E	0.00	1,404,000.00
10	บริษัท พัทธ์กกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	2,260,900.00	555,900.00
11	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E,F	3,002,511.38	3,040,761.38
12	บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	729,800.00	800.00
13	บริษัท แฟมิลีโกลฟ จำกัด	A,B,C,E,F	1,208,196.00	479,196.00
14	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B,E,F	519,000.00	519,000.00
15	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A,E,F	1,603,800.00	1,749,600.00
16	บริษัท สหเชวา จำกัด	A,B,E	600,052.20	300,026.10
17	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,C,E,F	548,520.00	0.00
18	บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		3,065,306.24	3,310,362.52
รวม			36,961,270.45	36,102,163.30

## 31.4 รายได้

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 114 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,315,094,511.12 บาท และ 2,840,045,217.32 บาท ตามลำดับ และในปี 2555 จำนวน 116 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,309,740,060.89 บาท และ 2,765,601,430.27 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะ ความ สัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555	2556	2555
1	บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	45,074,422.22	57,104,380.07	78,939,406.22	75,058,465.75
2	บริษัท ไทยเพริชเดนทียูส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	238,106,964.68	232,879,222.91	374,782,851.88	357,622,814.11
3	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	5,880,189.19	10,528,358.93	67,110,189.19	64,104,608.93
4	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	4,203,680.16	4,321,607.13	69,900,045.16	63,448,335.63
5	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	45,887,293.76	43,667,535.56	126,176,843.76	114,322,339.56
6	บริษัท สุเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	286,124.50	282,731.50	18,397,804.50	17,262,431.50
7	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	3,830,585.67	7,262,343.77	4,836,185.67	8,267,943.77
8	บริษัท ไหมทอง จำกัด	A,B,C,E	663,565.26	630,805.13	663,565.26	630,805.13
9	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	A,B,E	3,350,229.95	7,923,200.59	4,150,229.95	8,523,200.59
10	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A,B,C,E,F	8,993,096.10	6,874,284.92	8,993,096.10	6,874,284.92
11	บริษัท เฟลทยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E,F	23,912,398.16	23,857,943.20	26,164,038.16	25,546,673.20
12	บริษัท โลอ็อง (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	122,406,904.17	122,100,635.48	186,390,904.17	161,733,515.48
13	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรี จำกัด	A,B,E,F	1,500,200.00	1,523,285.93	49,500,200.00	56,273,285.93
14	บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	A,C,E,F	1,076,407.24	388,440.00	1,076,407.24	388,440.00
15	บริษัท แฟมิลีโกลฟ จำกัด	A,B,C,E,F	13,658,552.75	9,126,571.75	14,133,552.75	9,601,571.75
16	บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A,B,E,F	6,036,903.51	2,656,471.91	8,286,903.51	4,906,471.91
17	บริษัท ที ยู ซี อีลาสติค จำกัด	A,B,E,F	276,174.80	282,306.67	2,292,174.80	3,642,306.67
18	บริษัท เอส. แอพพาวเรล จำกัด	A,E,F	0.00	0.00	0.00	864,000.00
19	บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A,B,E	161,649,451.04	61,224,137.83	166,449,451.04	66,024,137.83
20	บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด	A,B,E,F	4,197.00	2,698.50	3,004,197.00	3,002,698.50
21	บริษัท เค อาร์ เอส ลอจิสติกส์ จำกัด	A,B,E,F	373,470.09	427,990.76	873,470.09	827,990.76
22	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	95,882,782.92	106,258,820.69	95,882,782.92	106,258,820.69
23	บริษัท ไอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	7,617,000.00	6,851,500.00	7,617,000.00	6,851,500.00
24	บริษัท บางกอกไนลอน จำกัด (มหาชน)	A,E	417,500.00	1,406,311.45	417,500.00	1,406,311.45
25	บริษัท บางกอกริบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	A,E	1,840,792.00	1,846,792.00	1,840,792.00	1,846,792.00
26	บริษัท นูติคนิวซีดี จำกัด (มหาชน)	A,E,F	6,965,187.34	6,793,651.45	6,965,187.34	6,793,651.45
27	บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	10,237,658.33	20,279,678.75	10,237,658.33	20,279,678.75

# **หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

## **31.4 รายได้ (ต่อ)**

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะ ความ สัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555	2556	2555
28	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	38,050,196.38	32,469,963.82	38,050,196.38	32,469,963.82
29	บริษัท บางกอก แอธเลติก จำกัด	A,E,F	1,759,000.00	1,912,200.00	1,759,000.00	1,912,200.00
30	บริษัท ไทยทาเคเคส จำกัด	A,B,E	5,013,755.70	4,997,867.17	5,013,755.70	4,997,867.17
31	บริษัท เจนเนอร์วอลล์ จำกัด	A,B,E,F	4,152,114.16	3,078,027.94	4,152,114.16	3,078,027.94
32	บริษัท โทเทิลเวย์ อิมเมจ จำกัด	A,E,F	3,383,390.57	4,126,307.15	3,383,390.57	4,126,307.15
33	บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A,E,F	655,922.47	6,088,509.82	655,922.47	6,088,509.82
34	บริษัท แกรด์สตาร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	A,B,E,F	1,959,941.27	2,760,839.04	1,959,941.27	2,760,839.04
35	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A,B,E,F	11,084,548.90	10,865,860.55	11,084,548.90	10,865,860.55
36	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	327,081,960.04	234,508,890.80	327,081,960.04	234,508,890.80
37	บริษัท ไทยชิปปิง จำกัด	A,B,E	79,877,340.70	76,693,405.69	79,877,340.70	76,693,405.69
38	บริษัท ไทยซีคอมพิทิง จำกัด	A,B,E	9,220,121.58	4,275,172.52	9,220,121.58	4,275,172.52
39	บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	57,506,611.60	57,472,300.00	57,506,611.60	57,472,300.00
40	บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	21,304,852.61	19,008,145.77	21,304,852.61	19,008,145.77
41	บริษัท บางกอกโตเกียวชิโอส จำกัด	A,B,E	33,661,018.71	32,874,609.15	33,661,018.71	32,874,609.15
42	บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนท์ จำกัด	A,B,E,F	760,000.00	1,500,000.00	760,000.00	1,500,000.00
43	บริษัท นิสชิน ฟุตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,E	11,777,774.03	18,147,804.56	11,777,774.03	18,147,804.56
44	บริษัท ราชธานี จำกัด	A,B,E	49,065,642.86	41,600,233.19	49,065,642.86	41,600,233.19
45	บริษัท ไทยสเตลลิกซ์ จำกัด	A,B,E	7,353,618.00	7,846,535.46	7,353,618.00	7,846,535.46
46	บริษัท ไทยอารา จำกัด	A,B,E,F	48,740,495.55	52,076,586.44	48,740,495.55	52,076,586.44
47	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A,B,E	11,781,411.06	11,726,087.98	11,781,411.06	11,726,087.98
48	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E,F	19,746,546.70	18,451,309.16	19,746,546.70	18,451,309.16
49	บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A,E	12,309,846.67	12,059,847.83	12,309,846.67	12,059,847.83
50	บริษัท ไทยคามายา จำกัด	A,B,E,F	33,301,736.83	32,033,916.88	33,301,736.83	32,033,916.88
51	บริษัท โอสอินเตอร์เลบบอราทอรีส์ จำกัด	A,C,E	13,974,793.08	12,624,237.43	13,974,793.08	12,624,237.43
52	บริษัท กิ่วโป (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	3,011,000.00	1,917,000.00	3,011,000.00	1,917,000.00
53	บริษัท ไทยอาซีย คาเชอ สเปนเด็กซ์ จำกัด	A,E	184,911,696.17	183,775,785.80	184,911,696.17	183,775,785.80
54	บริษัท ซีซีไคโปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	1,677,900.00	852,600.00	1,677,900.00	852,600.00
55	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	A,B,E,F	6,429,157.79	5,185,198.92	6,429,157.79	5,185,198.92
56	บริษัท เอ็ม บี ที เอส โบรกกิ้ง จำกัด	A,E,F	1,639,200.00	839,600.00	1,639,200.00	839,600.00
57	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B,E	5,327,831.00	4,562,558.58	5,327,831.00	4,562,558.58
58	LION CORPORATION (JAPAN)	A,E	1,058,106.52	1,398,185.25	1,058,106.52	1,398,185.25
59	บริษัท มอลเทิน เอเชียโพลิเมอร์โปรดักส์ จำกัด	A,E,F	58,863,192.80	53,088,314.68	58,863,192.80	53,088,314.68

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน



## 31.4 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะ ความ สัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555	2556	2555
60	บริษัท ไทยโอซูก้า จำกัด	A,E	3,220,000.00	0.00	3,220,000.00	0.00
61	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น จำกัด	A,E,F	5,901,353.65	5,600,067.31	5,901,353.65	5,600,067.31
62	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	2,837,303.50	2,861,303.50	2,837,303.50	2,861,303.50
63	บริษัท ประชาอาหารณ์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	9,871,810.05	10,150,136.67	9,871,810.05	10,150,136.67
64	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	95,286,092.81	95,234,211.75	95,286,092.81	95,234,211.75
65	บริษัท นิวพลัสนิตติ้ง จำกัด (มหาชน)	A,E,F	639,999.60	1,959,426.02	639,999.60	1,959,426.02
66	บริษัท เค. คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	A,B,E,F	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00
67	บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	A,B,E,F	5,684,789.38	5,168,885.40	5,684,789.38	5,168,885.40
68	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A,E,F	44,184,642.02	40,012,878.72	44,184,642.02	40,012,878.72
69	บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	A,B,E,F	2,414,800.00	2,102,000.00	2,414,800.00	2,102,000.00
70	บริษัท สหเชวา จำกัด	A,B,E	44,697,890.77	39,449,139.62	44,697,890.77	39,449,139.62
71	บริษัท เคนมินฟูตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	32,938,604.99	66,701,953.81	32,938,604.99	66,701,953.81
72	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B,E	11,620,711.07	10,965,347.86	11,620,711.07	10,965,347.86
73	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุต แวร์ จำกัด	B,E	9,499,018.93	16,017,801.86	9,499,018.93	16,017,801.86
74	บริษัท โตโยเท็กซ์ไทล์ไทย จำกัด	A,B,E	9,951,236.45	8,716,513.16	9,951,236.45	8,716,513.16
75	บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	8,160,000.00	9,180,000.00	8,160,000.00	9,180,000.00
76	บริษัท เพรซิเดนซ์ไรซ์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	6,228,000.00	6,840,000.00	6,228,000.00	6,840,000.00
77	บริษัท เพรซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	13,137,512.00	13,216,512.00	13,137,512.00	13,216,512.00
78	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โดมคอมโพสิต (ประเทศไทย) จำกัด)	A,B,E	3,847,265.96	3,880,541.28	3,847,265.96	3,880,541.28
79	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A,B,E	1,662,619.00	1,522,323.87	1,662,619.00	1,522,323.87
80	บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอน ลอจิสติกส์ จำกัด	A,B,E,F	1,125,000.00	1,875,240.00	1,125,000.00	1,875,240.00

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 31.4 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะ ความ สัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555	2556	2555
81	บริษัท ไทยโทมาโด จำกัด	A,E	1,191,631.06	1,348,891.47	1,191,631.06	1,348,891.47
82	บริษัท เอรารันสิ่งทอ จำกัด	A,B,E	195,400.00	153,332,682.08	195,400.00	153,332,682.08
83	บริษัท ราชสีมา ขอบปิ้ง คอมเพล็กซ์ จำกัด	A,B	1,001,000.00	1,225,000.00	1,001,000.00	1,225,000.00
84	บริษัท เดอะมอลล์ราชสีมา จำกัด	A,B	3,000,000.00	1,250,000.00	3,000,000.00	1,250,000.00
85	บริษัท ไทยโคบาจิ จำกัด	A,E,F	4,841,837.91	4,873,760.11	4,841,837.91	4,873,760.11
86	บริษัท เทรซเซอร์ฮิลล์ จำกัด	A,B,E,F	830,240.00	780,000.00	830,240.00	780,000.00
87	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	A,B	1,617,845.00	1,582,250.00	1,617,845.00	1,582,250.00
88	บริษัท อาซาฮี เคเซอิ สป็น บอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	99,823,680.60	110,601,721.35	99,823,680.60	110,601,721.35
89	บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A,E,F	521,000.00	628,000.00	521,000.00	628,000.00
90	บริษัท ไชคชัยพิบูล จำกัด	E,F	953,666.40	945,265.40	953,666.40	945,265.40
91	บริษัท แพนเอเชียเลทเธอร์ จำกัด	B	4,610,494.00	20,912.00	4,610,494.00	20,912.00
92	บริษัท สท ลอว์สัน จำกัด	A,B,E,F	1,299,911.94	240.00	1,299,911.94	240.00
93	บริษัท ชูฐฮะ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,C,E,F	1,981,149.55	0.00	1,981,149.55	0.00
94	บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		3,245,549.89	3,877,447.19	3,245,549.89	3,877,447.19
รวม			2,315,094,511.12	2,309,740,060.89	2,840,045,217.32	2,765,601,430.27

## 31.5 ต้นทุนสาธารณูปโภคและค่าบริการ

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีต้นทุนสาธารณูปโภคและค่าบริการจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 14 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,015,817,573.73 บาท และ 13 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,816,449,104.32 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	1,042,206.61	1,821,823.41
2	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,E,F	548,091.50	3,548,105.40
3	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A,B,E	52,737,640.61	45,666,126.94
4	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	1,879,861,109.39	1,700,439,264.74
5	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	80,322,115.14	63,853,007.21
6	บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		1,306,410.48	1,120,776.62
รวม			2,015,817,573.73	1,816,449,104.32

## 31.6 รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อการก่อสร้างจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 257,144,093.47 บาท และจำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 251,567,238.25 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,E,F	250,380,305.09	242,695,350.55
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A,B,E	4,212,117.06	8,848,129.42
3	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	2,089,590.76	23,758.28
4	บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		462,080.56	0.00
รวม			257,144,093.47	251,567,238.25

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 31.7 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 24 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 48,786,532.86 บาท และ 26 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 55,536,865.15 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
1	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	3,855,459.27	3,803,750.29
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	2,140,880.85	2,338,111.77
3	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,E,F	1,451,186.09	7,172,793.69
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A,B,E	6,459,351.20	8,727,043.28
5	บริษัท เทราชเซอร์ฮิลล์ จำกัด	A,B,E,F	455,835.00	852,577.00
6	บริษัท สีนภรادر จำกัด	A,B,E,F	680,000.00	510,000.00
7	บริษัท เอ็มพีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	A,E,F	1,081,060.09	675,449.25
8	บริษัท ไทยอูรซ จำกัด	A,B,E,F	348,309.95	678,511.05
9	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	25,397,510.15	23,521,311.20
10	บริษัท ศรีราชาเอวิเอชั่น จำกัด	A,B,E,F	2,546,600.00	2,225,600.00
11	บริษัท สมโพธิ์เจแปน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	1,205,207.05	1,155,436.41
12	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,E	2,355,130.12	2,388,055.89
13	บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		810,003.09	1,488,225.32
รวม			48,786,532.86	55,536,865.15

### 31.8 ซื้อทรัพย์สิน

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีการซื้อทรัพย์สินจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 502,923,825.82 บาท และ 1 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,670,000.00 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
1	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรี จำกัด	A, B, E, F	0.00	17,670,000.00
2	บริษัท ทรพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	100,000,000.00	0.00
3	บริษัท บางกอกไนลอน จำกัด (มหาชน)	A, B, E	3,000,000.00	0.00
4	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	340,276,316.00	0.00
5	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	B, E	58,468,000.00	0.00
6	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B, E	1,179,509.82	0.00
รวม			502,923,825.82	17,670,000.00

### 31.9 ขายทรัพย์สิน

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีการขายทรัพย์สินให้บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 96,525,000.00 บาท และ 4 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 126,779,000.00 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555
1	บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A,B,E	96,525,000.00	0.00
2	บริษัท เคนมินฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	0.00	28,940,000.00
3	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A,B,E	0.00	4,950,000.00
4	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,E,F	0.00	3,744,000.00
5	บริษัท อาชาฮี เคเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	0.00	89,145,000.00
รวม			96,525,000.00	126,779,000.00

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น

B บริษัทที่มีกรรมกรรร่วมกัน

C บริษัทค้าประกัน

D บริษัทให้กู้ยืมเงิน

E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน

F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมกรรเป็นญาติสนิทกรรมกรร

## 32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และวัดมูลค่าที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

### 32.2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมทางตราสารทางการเงิน เพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

### 32.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด

### 32.4 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังซึ่งลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มีการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ยกเว้นลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง ซึ่งเป็นลูกหนี้จากการขายสินค้าที่เริ่มมีการซื้อขายขึ้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2554 ซึ่งบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อมากกว่าลูกหนี้การค้ารายอื่น โดยกำหนดไว้จำนวน 180 วัน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้การค้าจะไม่ชำระหนี้

### 32.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในธุรกิจทางการค้า จากค่าลิขสิทธิ์รับและค่าลิขสิทธิ์จ่าย การซื้อสินค้า และเงินลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้เป็นการล่วงหน้า เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจนไม่นับสำคัญ

### 32.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดเป็นระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในเกณฑ์เดียวกับตลาด ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ

## 32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 32.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556				2555			
	อัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65.60	-	2.01	67.61	54.77	-	3.75	58.52
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	830.66	-	-	830.66	784.14	-	-	784.14
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	-	333.36	-	333.36	-	166.68	-	166.68
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	499.96	-	499.96	-	333.32	-	333.32

อัตราดอกเบี้ยและเงินที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556					2555				
	เมื่อ ทวงถาม	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	เมื่อ ทวงถาม	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65.60	-	-	65.60	0.25%	54.77	-	-	54.77	0.25%
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	0.66	830.00	-	830.66	2.00-10.75%	145.79	638.35	-	784.14	2.90 - 10.75%
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	-	333.36	-	333.36	4.60-5.50%	-	166.68	-	166.68	5.625%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	499.96	499.96	4.60-5.50%	-	-	333.32	333.32	5.625%

## ● หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557 มีมติเห็นชอบให้เสนอ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ใน อัตราหุ้นละ 0.23 บาท จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงิน รวม 113,627,889.00 บาท

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ข้อมูลสถิติ และอัตราส่วนต่าง ๆ 2554-2556

	2556	%	2555	%	2554	%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>						
รายได้	4,176,691	100.00	4,056,144	100.00	3,355,793	100.00
รายได้หลัก	4,114,785	98.52	3,878,227	95.61	3,151,195	93.90
รายได้อื่น ๆ	61,906	1.48	177,917	4.39	204,597	6.10
กำไรขั้นต้น	1,729,997	41.42	1,763,679	43.48	1,402,028	41.78
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	1,102,090	26.39	1,198,844	29.56	953,367	28.41
ค่าใช้จ่าย	546,218	13.08	617,037	15.21	595,768	17.75
กำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ย	1,378,793	33.01	1,374,730	33.89	1,053,010	31.38
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,317,560	31.55	1,324,558	32.66	1,022,042	30.46
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี	1,299,971	31.12	1,337,178	32.97	1,022,042	30.46
* รายได้ต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	32,377,448.41		32,191,621.91		29,180,807.57	
* กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	10,077,296.79		10,612,526.99		8,887,324.59	
* อัตรากำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ยต่อดอกเบี้ยจ่าย (เท่า)	22.52		27.40		34.00	
* อัตราของกำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนภาษี (เท่า)	1.05		1.04		1.03	
<b>ฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	259,262	1.32	298,846	1.55	436,496	2.62
เงินลงทุน	15,375,395	78.00	15,659,834	81.17	13,516,173	81.15
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	631,051	3.20	622,131	3.22	511,637	3.07
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	46,486	0.24	42,194	0.22	52,428	0.31
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,997,116	10.13	1,324,623	6.87	1,114,135	6.69
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,143,535	5.80	1,072,595	5.56	928,660	5.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	83,491	0.42	77,926	0.40	95,063	0.57
รวมสินทรัพย์ = หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,710,830	100.00	19,292,223	100.00	16,656,634	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	1,423,666	7.22	1,340,164	6.95	1,562,510	9.38
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	999,455	5.07	982,211	5.09	168,549	1.01
ส่วนของผู้ถือหุ้น	17,287,709	87.71	16,969,848	87.96	14,925,574	89.61
* จำนวนหุ้น	494,034,300		494,034,300		494,034,300	
* ราคาพาร์ตต่อหุ้น	1.00		1.00		1.00	

235



รายงานประจำปี 2556  
บริษัท สหพัฒน์อินโดจีนโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

## ● ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ข้อมูลสถิติ และอัตราส่วนต่าง ๆ 2554-2556 (ต่อ)

	2556	%	2555	%	2554	%
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
* อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.18		0.22		0.28	
* อัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.18		0.22		0.26	
* อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14		0.14		0.14	
* ระยะเวลาการรับชำระหนี้ (วัน)	28		40		44	
* อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.68		0.56		0.38	
* อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	31.12		32.97		30.46	
* อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	7.52		7.88		6.95	
* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	6.67		7.42		6.44	
* กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.63		2.71		2.07	
* เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	NOT YET DECLARED		0.23		0.23	
* มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	34.99		34.35		29.77	

หน่วย : พันบาท ยกเว้นอัตราร้อยละในวงเล็บและรายการใน \*

## ข้อมูลสำคัญโดยสรุปของกิจการ

ลำดับ ที่	หัวข้อ	คำอธิบาย	(หน่วย : 1,000 บาท / Unit : 1,000 Baht)		การ เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด) %
			2556	2555	
1	รายได้	รายได้รวมในปี 2556 จำนวน 4,177 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 121 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องมาจาก ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากสายธุรกิจการลงทุนจำนวน 1,342 ล้านบาท ลดลง 81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 สายธุรกิจให้เช่าและบริการจำนวน 2,469 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 215 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรมจำนวน 304 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51 และรายได้อื่น ๆ จำนวน 61 ล้านบาท ลดลง 116 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66	4,176,691	4,056,144	3
2	กำไรสุทธิ หลังภาษี	กำไรสุทธิปี 2556 จำนวน 1,300 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 จำนวน 1,337 ล้านบาท ลดลง 37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 เนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1,121 ล้านบาท ลดลง 93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8	1,299,971	1,337,178	(3)
3	สินทรัพย์ รวม	สินทรัพย์รวมในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 419 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอสังหาริมทรัพย์รอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 681 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35 เนื่องจากมีโครงการ J-park Sriracha Nihon Mura เพื่อขยายการให้เช่าและบริการ อีกทั้งซื้อที่ดินและก่อสร้างอาคารให้เช่าในสวนอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น	19,710,830	19,292,223	2
4	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของลูกหนี้การค้าจำนวน 49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องจากในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าสินค้าฝ่ายจากลูกหนี้ครบจำนวนแล้ว จึงทำให้ลูกหนี้การค้าลดลง	259,262	298,846	(13)
5	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกิน บัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวมหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี จำนวน 213 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22	1,423,666	1,340,164	6
6	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 318 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ จำนวน 1,300 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 114 ล้านบาท กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทร่วมลดลงรวม 924 ล้านบาท	17,287,709	16,969,848	2

# ● ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ	: บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001340
โทรศัพท์	: 0 - 2293 - 0030
โทรสาร	: 0 - 2293 - 0040
โฮมเพจ	: <a href="http://www.spi.co.th">http://www.spi.co.th</a>
อีเมล	: เลขานุการบริษัท <a href="mailto:darunee@spi.co.th">darunee@spi.co.th</a> ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน <a href="mailto:pirom@spi.co.th">pirom@spi.co.th</a> ผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ <a href="mailto:sauwanee@spi.co.th">sauwanee@spi.co.th</a> ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ <a href="mailto:amphol@spi.co.th">amphol@spi.co.th</a> ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักงานงานชุมชนสัมพันธ์ <a href="mailto:kumthorn@spi.co.th">kumthorn@spi.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนจำนวน 800,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: จำนวน 494,034,300 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 494,034,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ที่ตั้งสาขา

สาขาที่ 1	: 999 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : (038) 480-444 โทรสาร : (038) 480-505
สาขาที่ 2	: 1 หมู่ที่ 5 ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110 โทรศัพท์ : (037) 205-203-7 โทรสาร : (037) 205-202
สาขาที่ 3	: 189 หมู่ที่ 15 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 โทรศัพท์ : (053) 584-072-4 โทรสาร : (053) 584-080
สาขาที่ 4	: 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110 โทรศัพท์ : (037) 290-345 โทรสาร : (037) 290-345
สาขาที่ 5	: 269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110 โทรศัพท์ : (055) 546-634 โทรสาร : (055) 546-634

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800

ผู้สอบบัญชี

: นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982  
และ/หรือ นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน  
3104 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 16/32  
ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## ● ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

การลงทุนของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่นในปี 2556 หุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ถือไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
<b>บริษัทจำหน่าย</b>				
1 บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	659,099,008.89
2 บมจ. สหพัฒน์ฟิวเจอร์	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	307,112,623.32
3 KYOSHUN CO., LTD.	ญี่ปุ่น	ตัวแทนขาย	สามัญ	1,997,600.00
4 บจ. บางกอกแอชลติก	กรุงเทพฯ	ฟุตบอล	สามัญ	69,561,939.58
5 INTERNATIONAL COMMERCIAL CORDINATION LTD. (H.K)	ฮ่องกง	ตัวแทนขาย	สามัญ	2,161,197.26
6 บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	กรุงเทพฯ	อุปโภค	สามัญ	43,120,478.00
7 บจ. ซูริยะ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีก	สามัญ	30,000,000.00
8 บมจ. โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	อุปโภค	สามัญ	12,215,983.30
9 บจ. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	4,800,000.00
10 บจ. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	3,600,000.00
11 บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	9,572,050.00
12 บจ. ชันร้อยแปด	กรุงเทพฯ	ผู้กระจายสินค้า	สามัญ	10,000,000.00
				<b>1,153,240,880.35</b>

<b>บริษัทผลิต</b>				
1 บจ. สุเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	สมุทรปราการ	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	22,639,600.00
2 บจ. ไหมทอง	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	30,252,029.69
3 บจ. สหผลผลิต	ชลบุรี	เกษตร	สามัญ	77,791,484.00
4 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	165,000,000.00
5 บจ. โลอ้อน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผงซักฟอก	สามัญ	74,400,000.00
6 บจ. แฟมิลี่โฮล	ชลบุรี	ถุงมือยาง	สามัญ	33,725,000.00
7 บมจ. อนุรักษณ์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้าและเครื่องหนัง	สามัญ	28,688,920.22
8 บจ. แชมป์เอช	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	9,000,000.00
9 บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด	กรุงเทพฯ	เบาะที่นั่งสำเร็จรูป	สามัญ	90,310,095.47
10 บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	ชุดชั้นใน	สามัญ	63,545,155.00
11 บจ. ที ยู ซี อีลาสติก	กรุงเทพฯ	ผ้ายืดเพาเวอร์เนท	สามัญ	33,600,000.00
12 บจ. ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์	ชลบุรี	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	47,625,000.00
13 บจ. เอส. แอปพาวเรล	สมุทรปราการ	เสื้อผ้า	สามัญ	7,200,000.00
14 บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปราจีนบุรี	ปั่นด้าย	สามัญ	76,609,202.82
15 บจ. บางกอกโตเกียวซอซส์	กรุงเทพฯ	ถุงเท้า	สามัญ	26,764,312.50
16 บจ. โทเทิลเวย์ อิมเมจ	กรุงเทพฯ	เครื่องหนัง	สามัญ	6,246,583.44

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
17 บจ. ไทยมอนสเตอร์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	5,906,141.75
18 บจ. ไฟว์สตาร์พลัส	กรุงเทพฯ	เสื้อขนสัตว์	สามัญ	9,750,000.00
19 บจ. เอชแอนด์บี อินเตอร์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ตุ๊กตาผ้า	สามัญ	7,600,000.00
20 บจ. แกรนด์สตาร์อินดัสตรี	กรุงเทพฯ	ร้อยสายป้า, ปั๊มเต้าขิมเลส	สามัญ	14,052,348.45
21 บจ. สหนาเท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	สิ่งทอ	สามัญ	7,747,488.00
22 บจ. เอร่าวันสิ่งทอ	สมุทรปราการ	สิ่งทอ	สามัญ	110,768,762.91
23 บจ. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	กรุงเทพฯ	ชุดชั้นใน	สามัญ	4,922,582.50
24 บจ. มอลเทนเอเชียโพลิเมอร์โปรดักส์	ชลบุรี	ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำ จากยาง	สามัญ	18,720,000.00
25 บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	กระแสไฟฟ้า	สามัญ	257,709,680.88
26 บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	130,042,427.82
27 บจ. เจนเนอร์วัลกลาส	ชลบุรี	ผลิตขวดแก้ว	สามัญ	34,339,805.49
28 บจ. ไทโยเท็กซ์ไทล์ไทย	กรุงเทพฯ	ถุงเท้า	สามัญ	4,500,000.00
29 บจ. ไทยโคบาจิ	ชลบุรี	กล่องกระดาษ	สามัญ	15,000,000.00
30 บจ. ไทยสปอร์ตการ์ดเม้นท์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	1,500,000.00
31 บจ. อีสเทิร์นรับเบอร์	ชลบุรี	พื้นรองเท้า	สามัญ	4,500,000.00
32 บจ. ไทยอาราอิ	ชลบุรี	อะไหล่รถจักรยานยนต์	สามัญ	19,202,504.36
33 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น	กรุงเทพฯ	รองเท้าหนัง	สามัญ	7,000,000.00
34 บมจ. ประชาอาภรณ์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	56,886,983.49
35 บจ. ไทยคามาย่า	กรุงเทพฯ	บรรจุภัณฑ์	สามัญ	14,528,000.00
36 บจ. ราชากูชิโน	กรุงเทพฯ	ผ้าขนหนู	สามัญ	10,080,960.00
37 บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้ปัก	สามัญ	12,993,750.00
38 บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	อุปกรณ์กีฬา ประเภทบอล	สามัญ	12,000,000.00
39 บจ. ไทยกุลแซ่	ปราจีนบุรี	ชุดชั้นในชาย	สามัญ	19,800,000.00
40 บจ. สหเชวา	ชลบุรี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	15,250,000.00
41 บจ. ก้าวไป (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ชอส	สามัญ	26,000,000.00
42 บจ. ไทยจิโกโบ	ชลบุรี	ปั่นด้ายฝ้าย	สามัญ	23,760,000.00
43 บจ. ไทยทาคายา	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	3,000,000.00
44 บจ. ไทยโหมมาโด	ชลบุรี	กรอบหน้าต่าง อลูมิเนียม	สามัญ	1,000,000.00
45 บจ. ไทยสเตเพิล็กซ์	กรุงเทพฯ	ผ้าซับในฉาบขาว	สามัญ	6,000,000.00

## ● ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
46 บจ. ยู.ซี.ซี.อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่าย กาแฟกระป๋อง	สามัญ	1,500,000.00
47 THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ฮังการี	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	สามัญ	32,182,363.55
48 บจ. ทาเค ไสเทค	ชลบุรี	ฉีดพลาสติกใช้เป็น อุปกรณ์ไฟฟ้า	สามัญ	5,000,000.00
				1,686,641,182.34

### บริษัทอื่น

1 บจ. สหพัฒน์ เรียวเอสเตท	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	100,000,000.00
2 บจ. อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992	ชลบุรี	ธุรกิจสิ่งแวดล้อม	สามัญ	10,000,000.00
3 บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	62,999,990.00
4 บจ. พัทธกิจ	ชลบุรี	บริการ	สามัญ	6,704,000.00
5 บจ. เฟลทยูไนเต็อดอินดัสตรี	กรุงเทพฯ	ให้เข้าทรัพย์สิน	สามัญ	11,258,200.00
6 บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	5,250,000.00
7 บจ. เค.อาร์.เอส.ลอจิสติกส์	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000.00
8 บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	ประกันภัย	สามัญ	999,500.00
9 บจ. สหอุบลนคร	กรุงเทพฯ	สวนอุตสาหกรรม	สามัญ	6,998,437.50
10 บจ. แพนแลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาที่ดิน	สามัญ	58,000,000.00
11 บจ. ศรีราชาขนส่ง	ชลบุรี	ขนส่ง	สามัญ	2,952,357.50
12 บจ. วิจัยและพัฒนาโอซูเกาเอเชีย	กรุงเทพฯ	วิจัย	สามัญ	13,066,600.00
13 บจ. ซีเซโต้โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	สถานบริการความงาม	สามัญ	10,500,000.00
14 บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	ขนส่ง	สามัญ	8,427,000.00
15 บจ. ไทยซีคอมพิทักซ์กิจ	กรุงเทพฯ	ระบบรักษาความปลอดภัย	สามัญ	94,680,056.00
16 บจ. ไทยฟลายอิงเมนเทนแนนซ์	ชลบุรี	ซ่อมและบำรุงรักษา เครื่องบิน	สามัญ	300,000.00
17 บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีตีบี	กรุงเทพฯ	โฆษณา	สามัญ	29,154,287.52
18 บจ. สยามออดิแบคส์	กรุงเทพฯ	อุปกรณ์รถยนต์	สามัญ	5,000,000.00
19 บจ. สหรัตนนคร	ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	22,500,000.00
20 บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	ก่อสร้าง	สามัญ	5,150,406.14
21 บจ. ไทย คิวบิค เทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	CUBIC PRINTING	สามัญ	4,000,000.00
22 บจ. บุญทวี	กรุงเทพฯ	บริการ	สามัญ	2,000,000.00
				461,940,834.66

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>1. **นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>25 เมษายน 2554</li> </ul>	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรการคลัง และเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท MBA สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)</li> <li>ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ จัดการด้านการตลาด J.L.Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	-	-	2555 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน มิ.ย.52 - มิ.ย.54 ส.ค.48 - ก.ย.49 มี.ค.48 - ก.ย.49 ก.พ.46 - มี.ค.47 ต.ค.44 - ต.ค.45 มี.ค.47 - ส.ค.48 ก.พ.44 - ก.พ.46	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ศาลฎีกา ประธานกรรมการอำนวยการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ นายกสมาคมมหาวิทยาลัยกรุงเทพ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ รองนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กระทรวงพาณิชย์  กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>23 มีนาคม 2515</li> </ul>	78	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assumption Commercial College</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ THE UNIVERSITY OF NOTTINGHAM ประเทศสหราชอาณาจักร</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005</li> <li>Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008</li> <li>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.31	3 , 12, 13	2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	มูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอที ซิตี จำกัด (มหาชน)
					2537 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2505 - 2536	กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2512- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					2551 - พ.ศ.54	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
					2546 - พ.ศ.54	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 แห่ง
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	จำนวน 5 แห่ง จาก 6 แห่ง บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพัฒนา จำกัด
					2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไชยคอนสตรัค จำกัด
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสรีคอนโทรล จำกัด
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>3. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท</li> <li>20 มีนาคม 2516</li> </ul>	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาคุชวัณบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ <ul style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)</li> <li>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul> </li> <li>สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> <li>สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเซดะ</li> <li>สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพ</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005</li> <li>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	1.19	2, 6, 12, 13	พ.ศ.53 -ปัจจุบัน พ.ศ.53-ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2515 - ปัจจุบัน 2523 - เม.ย.53 2533 - เม.ย.53  2554 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2527 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2521 - ปัจจุบัน 2515 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ กรรมการที่ปรึกษา กรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการ กรรมการที่ปรึกษา กรรมการที่ปรึกษา  <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซัสโกล์เฟรสทิจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 33 แห่ง จำนวน 11 แห่ง จาก 33 แห่ง บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด บริษัท บีเอสทีดี 109 จำกัด บริษัท บี เอส ที อาร์ ซีศูนย์แปด จำกัด บริษัท บี ที เอ็น สิบสองศูนย์เจ็ด จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท สายพัฒนวัฒนา จำกัด บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สหมัญญผล จำกัด บริษัท เพรซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท วัดสตรมัย จำกัด บริษัท โชควัฒนา จำกัด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>5. นายทนง ศรีจิตร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>14 มีนาคม 2539</li> </ul>	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 72/2006</li> <li>Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่น 9/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.02	-	มี.ค.55 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	ดำรงวุฒรรภาค 2 ชุมชนบ้านหนองขาม บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 26 แห่ง จำนวน 5 แห่ง จาก 26 แห่ง บริษัท สีนภราดร จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท เทราชเซอร์วิส จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท เฟลทยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
<b>6. นายวิชัย กุลสมภพ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>23 เมษายน 2555</li> </ul>	36	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท Master of Advanced Business Practice University of South Australia</li> <li>ปริญญาโท การตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (Exchange Program) Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway</li> </ul>	0.01	3	2550 - ปัจจุบัน 2549 - 2556 2549 - ธ.ค.54 2556 - ปัจจุบัน 8 ม.ค.56 - ปัจจุบัน 7 ม.ค 56 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท เงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) บริษัท คาลเซอร์ฟิค โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 10 แห่ง จำนวน 5 แห่ง จาก 10 แห่ง บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง รุ่น 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li> <li>Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvania, U.S.A. &amp; NIDA, Thailand</li> <li>Real Estate Management Program for Executive (RE-CU26)</li> </ul>					
<b>7. นายสำเริง มนูญผล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>23 มีนาคม 2515</li> </ul>	77	<ul style="list-style-type: none"> <li>มัธยมศึกษา โรงเรียนราชบพิธ</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.30	-	2551 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน  2527 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2521 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา  <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 5 แห่ง จำนวน 3 แห่ง จาก 5 แห่ง บริษัท สหมนูญผล จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท วัดสครมัย จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>8. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท</li> <li>23 มีนาคม 2515</li> </ul>	70	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา</li> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 5/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.11	-	2536 - เม.ย.50	กรรมการ และเหรัญญิก <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2530 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ.53 - ก.ค.55	รองประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ	บริษัท บุติคนิวัติ จำกัด (มหาชน)
					2547 - พ.ศ.53	รองประธานกรรมการ	บริษัท บุติคนิวัติ จำกัด (มหาชน)
					2527 - เม.ย.54	กรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					2526 - เม.ย.53	กรรมการ	บริษัท เท็กซัสโกล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)
						<u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	จำนวน 23 แห่ง
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	จำนวน 10 แห่งจาก 23 แห่ง
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สีนภรادر จำกัด
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
					2533 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
					2531 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไซคอนสิน จำกัด
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2523 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เพรซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท สมบัติธนา จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท</li> <li>27 มิถุนายน 2546</li> </ul>	74	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor's Degree in Education Science, Quanzhou Physical Culture Institute People's Republic of China</li> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (Master of Business Administration)</li> <li>จบการศึกษาหลักสูตร Stamford Executive Program at Stamford University California, U.S.A.</li> <li>หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาค รัฐร่วมเอกชน รุ่น 2 ที่ สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>Directors Certification Program (DCP) รุ่น 39/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.002	-	2556 - ปัจจุบัน 2550 - 2556 2552 - ปัจจุบัน 2537 - 2552 2550 - ปัจจุบัน  เม.ย.53 - ปัจจุบัน  2515 - เม.ย. 53 2538 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน 2526 - เม.ย. 56  2543 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์ รองประธานกรรมการ เทร็ดนิญิก กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ <u><b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b></u> รองประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ <u><b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b></u> <u><b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b></u> กรรมการ กรรมการ	หอการค้าไทย หอการค้าไทย สหพันธ์ว่ายน้านานาชาติ (FINA) สหพันธ์ว่ายน้านานาชาติ (FINA) คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย  บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย โอ.พี.พี. จำกัด (มหาชน) บริษัท เพรซิเดนทึเบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 9 แห่ง จำนวน 2 แห่งจาก 9 แห่ง บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ชัตเซลเวนเจอร์ จำกัด บริษัท เพรซิเดนทึโฮลดิ้ง จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>10. นายมนู ลีลาวัฒน์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>23 เมษายน 2550</li> </ul>	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีคณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอกเครื่องกล Chiba University, Japan</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.27	-	2547 - ปัจจุบัน  2533 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน พ.ศ.53 - 23 เม.ย.56 2541- พ.ศ.53	<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการ  ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ  <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซิลเพรสทีจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 28 แห่ง -ไม่มี-
<b>11. นายกำธร พูนศักดิ์อุตมสิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>26 เมษายน 2542</li> </ul>	78	<ul style="list-style-type: none"> <li>มัธยมศึกษา โรงเรียนเขยอิง</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.94	-	2547 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน  2532 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการ รองประธานกรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการ กรรมการ ประธานกรรมการ และผู้อำนวยการ	บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 แห่ง จำนวน 5 แห่งจาก 8 แห่ง บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด บริษัท ยูนิแอมป์ จำกัด บริษัท ยูนิฟีดส์ จำกัด บริษัท เพรซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูนิเซินทรัล จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
12. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา • กรรมการ • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท • 21 เมษายน 2529	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จากสถาบันวุฒิสเตอร์โพลิเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.85	2, 3, 13	2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา อุปนายก กรรมการ กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2550 - เม.ย.52		
					2548 - 2550		
					2550 - 2551		
					12 ธ.ค.55 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ประธานกรรมการ	บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2554 - 11 ธ.ค.55	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2523 - 2550	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2539 - 2550	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
					2516 - เม.ย.53	กรรมการ	บริษัท ไอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)
					ธ.ค.54 - ปัจจุบัน	<u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	จำนวน 50 แห่ง
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	จำนวน 7 แห่งจาก 50 แห่ง บริษัท ทอฝัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรเซอร์ฮิลล์ จำกัด
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพัฒนา จำกัด
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
					2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชัยลดาดล จำกัด
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>13. นายบุญชัย โชควัฒนา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>23 เมษายน 2555</li> </ul>	67	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโทเศรษฐศาสตรบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร</li> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005</li> </ul> <p>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>	-	2, 3, 12	2551 - ปัจจุบัน	สมาชิกวุฒิสภา <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	
					12 ธ.ค. 55 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2554 - 11 ธ.ค.55	ประธานกรรมการ	บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค.53 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน)
					2515 - พ.ค.53	กรรมการ	บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
					2513 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)
							จำนวน 23 แห่ง
							จำนวน 8 แห่ง จาก 23 แห่ง
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกปรณ์ จำกัด
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
					2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชคนสิน จำกัด
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
					2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชัยลดดาล จำกัด
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>14.**นายมิโนรุ ฟุรุซาวา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>13 พฤษภาคม 2554</li> </ul>	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keio University, B.A. in Law,</li> <li>March 1981</li> </ul>	-	-	April 2013 - Present 2012 - April 2013 2012 - Present 2012 - Present April 2010	Vice President President Vice President Director General Manager, Inorganic Chemicals Unit General Manager, Fuel Ethanol Project Unit (Concurrent) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	Japanese Chamber of Commerce Japanese Chamber of Commerce Thai - Japanese Association Japanese Association Mitsubishi Corporation, Tokyo -ไม่มี - จำนวน 15 แห่ง -ไม่มี-
<b>15. **นายพนพร พงษ์เวช</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>26 เมษายน 2553</li> </ul>	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon, U.S.A.</li> <li>ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2005</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006</li> <li>Audit Committee Program (ACP) รุ่น 12/2006</li> </ul> จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2548 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) -ไม่มี - -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
16.**พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล  • กรรมการอิสระ  • กรรมการตรวจสอบ  • 24 เมษายน 2549	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)</li> <li>Master of Art University of KANSAS, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 60/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	-	2549 - ก.ย. 50	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (เกษียณอายุราชการ ปี 2550)	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีวะมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)  บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง -ไม่มี -
					2548	ผู้บัญชาการสำนักงานนิติวิทยาศาสตร์ ตำรวจ	
					เม.ย. 56 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	
					พ.ค. 54 - เม.ย. 56 พ.ค. 53 - พ.ค. 54	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	
17.**นายถุข พลเลิศ  • กรรมการอิสระ  • กรรมการตรวจสอบ  • 22 เมษายน 2556	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท พานิชยศาสตร์ มหามบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 149/2011 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	-	2551 - 2552	ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายปฏิบัติการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย  ธนาคารแห่งประเทศไทย  บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2551	ผู้อำนวยการอาวุโส	
					2545 - 2547	ฝ่ายตรวจสอบกิจการภายใน	
						ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ 1	
					เม.ย. 55 - ปัจจุบัน	สายกำกับสถาบันการเงิน 1 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
					เม.ย. 55 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)  จำนวน 1 แห่ง -ไม่มี-
18. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล • กรรมการอิสระ • 13 มีนาคม 2557	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชนและการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3/2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 11/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	-	ส.ค.56 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการวิสามัญกิจการวุฒิสภา ประธานกรรมการวิสามัญงบประมาณวุฒิสภา ประธานคณะกรรมการการคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดร้อยเอ็ด <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) วุฒิสภา วุฒิสภา วุฒิสภา วุฒิสภา วุฒิสภา
					2549 - 2549		
					2543 - 2549		
					2549 - 2552	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท หลักทรัพย์ ไซรัส จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 แห่ง -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<b>19. นางดรุณี สุนทรธำรง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานกลาง</li> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>1 สิงหาคม 2546</li> <li>12 พฤษภาคม 2551</li> </ul>	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตรกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Corporate Secretary Development Program จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 19) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>Effective Minute Taking รุ่น 14/2009 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.0009	-	2552 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 6 แห่ง จำนวน 4 แห่ง จาก 6 แห่ง บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สีนภราดร จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
<b>20. นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี</li> <li>1 สิงหาคม 2546 (สิ้นสุดสัญญาจ้าง 1 มกราคม 2557)</li> </ul>	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร MINI MBA รุ่น 1 เศรษฐศาสตร์กับธุรกิจ และการจัดการ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	0.0004	-	2548 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการ กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 4 แห่ง จำนวน 3 แห่ง จาก 4 แห่ง บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สีนภราดร จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
21. นางสาวสุวรรณี กิตติพัฒน์พงศ์ • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน • 1 เมษายน 2554	56	• เลขานุการ โรงเรียนเลขานุการเยาวนารีสมาคม	0.002	-	2545- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 2 แห่ง จำนวน 1 แห่ง จาก 2 แห่ง บริษัท สันภราดร จำกัด
22. นายวิเชียร อร่ามเรือง • ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย • 6 พฤศจิกายน 2552	50	• ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐ และภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)	-	-		<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
23. นางสาวเลาเวนี นำเบญจพล • ผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล • 1 สิงหาคม 2546 • (สิ้นสุดสัญญาจ้าง 1 มกราคม 2557)	60	• ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.0004	-		<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
28. นายทินกร บุนนาค • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่ • 1 มีนาคม 2550	49	• ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	พ.ศ.54 - ปัจจุบัน 2547 - พ.ศ.54	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง จำนวน 1 แห่ง จาก 3 แห่ง บริษัท เทราชเซอร์วิสเซิล จำกัด บริษัท เทราชเซอร์วิสเซิล จำกัด
29. นายสนทยา ทับขันต์ • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา สาธารณูปโภค • 11 ตุลาคม 2549	50	• ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2547 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	-ไม่มี- จำนวน 11 แห่ง จำนวน 1 แห่ง จาก 11 แห่ง บริษัท เทราชเซอร์วิสเซิล จำกัด
30. นางทัศนีย์ อินทประ • ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน • 1 มีนาคม 2550	56	• เลขานุการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตพณิชยการพระนคร	-	-	2547 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	-ไม่มี- จำนวน 5 แห่ง จำนวน 1 แห่ง จาก 5 แห่ง บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด

หมายเหตุ : \* รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\* กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่/ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน**												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	X													
2.นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	/												/	
3.นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	//				/				X	/	/		/	
4.นางจันทรา บุรณฤกษ์	//													
5.นายทง ศรีจิตร	//	X	X			//		//						
6.นายวิชัย กุลสมภพ	//													
7.นายสำเร็จ มนูญผล	/							X						
8.นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	/	/	/		/	X							/	
9.นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	/													
10.นายมนู ลีลानุวัฒน์	/										/			
11.นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	/													
12.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	//			X						//	X			X
13.นายบุญชัย โชควัฒนา	/						/						X	
14.นายมิโนรุ ฟุรุซาวา	/													
15.นายณพพร พงษ์เวช	/													
16.นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ	/									/				
17.พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	/									/				

\*\* รายชื่อบริษัทที่มีรายการ  
ระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสน  
บาทขึ้นไปในปี 2556 มีดังนี้

1. บจ.อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992
2. บจ.พิทักษ์กิจ
3. บจ.ไหมทอง
4. บจ.สหผลผลิตพืช
5. บจ.เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี
6. บจ.โลอ้อน (ประเทศไทย)
7. บจ.ทรัพย์สินสหพัฒน์
8. บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์
9. บมจ.ธนุลักษณะ
10. บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
11. บจ.แชมป์เอช
12. บมจ.สหพัฒน์ปิโตร
13. บจ.ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อ	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน**																						
	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	
1.นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์																							
2.นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา									X														
3.นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	/						/			X							/						
4.นางจันทรา บุรณฤกษ์																							
5.นายทง ศรีจิตร							/				/	/											
6.นายวิชัย กุลสมภพ																							
7.นายสำเร็จ มนูญผล																							
8.นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์						/										/							
9.นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์																							
10.นายมนู ลีลาวัฒน์	X	X			X	X										/	X	X	X	X	/	X	
11.นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน																							
12.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา				X			/	X			/			X									
13.นายบุญชัย โชควัฒนา																							
14.นายมิโนรุ ฟุรุซาวา																							
15.นายณพพร พงษ์เวช							/																
16.นายกฤษ พอลเลิศ																							
17.พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล																							

\*\* รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไปในปี 2562 มีดังนี้

- |                                      |   |  |                              |
|--------------------------------------|---|--|------------------------------|
| 14. บจ.เอส เอส ดี ซี (ไทเกอร์เท็กซ์) | 20. บมจ.สโตนโคเจน (ชลบุรี)                        | 26. บจ.อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น | 32. บจ.วิน อินเตอร์เนชั่นแนล |
| 15. บจ.บางกอกโตเกียวซ็อคส์           | 21. บมจ.เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเตอร์ไพรส์ | 27. บมจ.ประชากรภัณฑ์                   | 33. บจ.ไทยกุลแซ่             |
| 16. บจ.โทเทิลเวย์ อิมเมจ             | 22. บมจ.นิวซีดี (กรุงเทพฯ)                        | 28. บจ.ไทยคามาย่า                      | 34. บจ.ไทยซิกิโบ             |
| 17. บจ.เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์   | 23. บจ.ซูริส (ประเทศไทย)                          | 29. บมจ.โอ.ซี.ซี.                      | 35. บจ.ไทยทาคายา             |
| 18. บจ.แกรนด์สตาร์อินดัสตรี          | 24. บจ.เจนเนอร์วัลกลาส                            | 30. บจ.ราชาอุชิโน                      |                              |
| 19. บจ.ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ            | 25. บจ.ไทยอาราจิ                                  | 31. บมจ.เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ              |                              |





# ความรับผิดชอบต่อสังคม





# สารบัญ

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	141
นโยบายภาพรวม	142
การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน	142
การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	143
การต่อต้านทุจริต	144
การเคารพสิทธิมนุษยชน	144
การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	144
ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	145
การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	145
การจัดการสิ่งแวดล้อม	147
นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม	150
การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	150
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR after process)	151
การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน	151



## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

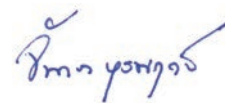
บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งในกระบวนการของธุรกิจ (CSR-in-process) และนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-after-process) ซึ่งส่งผลให้เกิดการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากบริษัทฯ คำนึงถึงความพร้อม สมรรถภาพของบริษัทฯ ทรัพยากรที่มีอยู่ และความสำคัญจากมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมในฐานะที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียของสังคม ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เพื่อเป็นศูนย์กลางแหล่งเรียนรู้ของชุมชน สร้างความสมดุลระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ โดยยึดหลักการประหยัดพลังงานและคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง มาใช้ในการเกษตรแบบปลอดสารเคมีของโครงการฯ ซึ่งบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการน้ำโดยลดปริมาณการปล่อยน้ำเสียลงแหล่งน้ำสาธารณะได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจในแง่ของการใช้ทรัพยากรพลังงาน และมลภาวะ โดยพิจารณาทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมโดยตรงและทางอ้อม ส่งผลให้ในปี 2556 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้รับการ

รับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2008 แบบ Multisite ทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน จากสถาบันสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ตลอดจนสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองด้านมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และรางวัล “ความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี” ประจำปี 2556 จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่า การสื่อสารเผยแพร่ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมแก่สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นสิ่งที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ตลอดไป



นางจันทรา บุรณกรษ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## นโยบายภาพรวม

จากสารกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในกระบวนการของธุรกิจ (CSR-in-process) และนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-after-process) ส่งผลให้เกิดการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง บริษัทฯ ดำเนินการและจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการมาตรฐานสากล กฎเกณฑ์ เงื่อนไข บรรทัดฐานของกฎหมาย ข้อบังคับของภาครัฐที่ใช้ควบคุมการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมาตรการแนวปฏิบัติหรืออื่นๆ ที่มีกำหนดอยู่ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งหลักการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม

2557 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2557 เป็นต้นมา จากการดำเนินการดังกล่าวสามารถสะท้อนผลการดำเนินงานด้านการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพิ่มความยอมรับโดยรวมแก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก เข้าใจ และร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง สามารถเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ กับผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในทุกๆ วันของการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดนวัตกรรมและสร้างสรรค์วิธีการดำเนินการใหม่ๆ ของบริษัทฯ จากการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากข้อมูลตัวชี้วัดผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้น อาทิ ผลกระทบที่มีต่อน้ำ อากาศ และระบบนิเวศน์ การวัดผลดังกล่าวจะย้อนกลับมาให้บริษัทฯ เห็นประเด็นที่ต้องปรับปรุงแก้ไข หรือต้องเข้าไปมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นผลกระทบมาจากกระบวนการกิจการของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพและโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตามแนวทางของ COSO เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการและบริหารจัดการด้วยความเป็นธรรม สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีการเปิดเผยถึงวิธีการและมาตรการที่ใช้ในการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ผ่านช่องทางการกำหนดระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้าง การขายจำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้ของบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งการมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันที่เป็นธรรม การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับหน่วยงานที่อยู่ในขอบเขตของบริษัทฯ รวมทั้งเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาตามกฎหมายว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ทรัพย์สินทางกายภาพและทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่มีการลอกเลียนแบบ หรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต อาทิ เครื่องหมายการค้าในประเทศและต่างประเทศ การใช้ซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมาย ต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น ในเดือน มกราคม 2557 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นการแสดงความร่วมมือของภาคเอกชนในการร่วมกันดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอนสากล ว่าด้วยการต่อต้าน

ด้านการทุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โดยมีการวางแผนการบริหารความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อป้องกันการคอร์รัปชั่นและติดสินบน ทั้งในกิจการและผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริต มีความซื่อสัตย์ รักษาคำพูด ดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติว่าจะไม่สร้างความสำเร็จของงานในหน้าที่ด้วยวิธีการทุจริตหรือให้สินบนโดยเด็ดขาด หากพบว่าการละเมิดนโยบายถือเป็นความผิดร้ายแรงต่อหน้าที่การทำงาน ตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ห้ามรับเงินผลประโยชน์อื่นใด อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนการดำเนินงานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชั่น (ประเทศไทย) เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการดำเนินงานเชิงรุกทั้งการป้องกัน ปลุกจิตสำนึก และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณะของ

องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องดังกล่าวโดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณา สอบทานระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน หากมีการทุจริตหน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมือง หรือเรื่องอื่นใด และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก รวมถึงเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

ปี 2556 บริษัทฯ ส่งเสริมความเสมอภาคด้านคุณภาพชีวิต การวางแผนสุขภาพและการวางแผนครอบครัวให้กับพนักงานและชุมชนโดยรอบ อาทิ

- การอบรมหลักสูตรการตั้งครรภ์อย่างมีคุณภาพและเตรียมตัวคลอด ให้กับพนักงานกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อเตรียมความพร้อมระหว่างตั้งครรภ์และหลังคลอด
- โครงการตรวจมะเร็งปากมดลูกฟรีประจำปีทุกเดือน ซึ่งได้รับความสนใจจากพนักงาน และชุมชนโดยรอบ
- โครงการรับบริจาคโลหิตเพื่อเป็นการบำเพ็ญประโยชน์และช่วยเหลือผู้ป่วย ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานบริษัทฯ ในกลุ่มสหพัฒน์และประชาชนทั่วไปร่วมบริจาคโลหิตเป็นจำนวนมาก
- ฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- จัดบริการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง





สวัสดิการและสิทธิประโยชน์  
ต่างๆ การพัฒนาศักยภาพความ  
รู้ความสามารถ และผลตอบแทนใน  
การทำงานที่เหมาะสม ส่งผลให้ตลอด  
เวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราการเข้า  
ออกของพนักงานอยู่ในระดับต่ำ และไม่มี  
ข้อพิพาทแรงงานเกิดขึ้น

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้สนับสนุน  
นโยบายด้านแรงงานโดยจัดกิจกรรมนอก  
เหนือกระบวนการหลักของธุรกิจ เพื่อส่งเสริม  
สุขภาพ และความปลอดภัย อาทิ

- บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานขนส่งจังหวัด  
ลำพูน และองค์การบริหารส่วนตำบลป่าสัก จัด  
ทำโครงการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องกฎหมาย  
จราจร (ออกบริการเคลื่อนที่ด้วยรถโมบาย) ให้  
กับ ชุมชนและพนักงานในกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งมี  
ผู้สนใจเข้ามาใช้บริการประมาณ 200 คน



## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายด้านแรงงานที่  
ชัดเจน และได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ  
ด้านแรงงานไว้ ในหัวข้อ นโยบายด้านการดำเนินงาน  
อย่างเป็นธรรม และ นโยบายด้านแรงงาน บริษัทฯ  
ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน  
ตามกฎหมาย สิทธิ ระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ  
ทั้งพนักงานประจำและพนักงานระบบจ้างเหมา  
ในทุกกระบวนการทำงาน เริ่มตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก

## ความรับผิดชอบต่อ ผู้บริโภค

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติในการสนับสนุน และการให้คำแนะนำแก่ผู้บริโภคในด้านสินค้าและบริการ รวมถึงการยุติข้อร้องเรียน ข้อโต้แย้ง การชดเชย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานของประเทศหรือสากล โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายกับผู้บริโภคและไม่ขัดขวางการทวงสิทธิ์ตามกฎหมายผู้บริโภค มีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อบริษัทฯ และดำเนินการระงับข้อพิพาทต่างๆ ระหว่างบริษัทที่อยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมและชุมชนรอบนอก

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อผู้บริโภค อาทิ

- งาน Saha Group Fair (Trade, Export, Exhibition) ครั้งที่ 17 ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ มีการแสดงนวัตกรรมสินค้า และจำหน่ายสินค้าราคาพิเศษ เพื่อคืนกำไรให้กับผู้บริโภค
- งานสหกรุปแฟร์ (Saha Group Fair) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรีและลำพูน ได้จัดงานสหกรุปแฟร์ในระหว่างเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคมเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับลูกค้าและได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคอย่างดียิ่ง
- งานปาลักแฟร์ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน ร่วมกับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นตำบลปาลักจัดงานปาลักแฟร์ ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนและการส่งเสริมพลังสตรีตำบลปาลัก โดยภายในงานได้นำสินค้าจากชุมชนมาจำหน่ายและมีกิจกรรมการประกวดศิลปะพื้นบ้าน



## การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสาธารณะ พร้อมจะช่วยเหลือและกระทำความดี แก่สังคมด้วยความเต็มใจอย่างต่อเนื่อง ด้วยความสำนึกในความรับผิดชอบ และเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมกันพัฒนาและเกื้อกูลกัน เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อสังคม

ในปี 2556 บริษัทฯ ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยคำนึงถึงชุมชนท้องถิ่น การจ้างแรงงานท้องถิ่น การปฏิบัติตามข้อผูกพันร่วม การสานเสวนากับชุมชน การประเมินผลกระทบผ่านทางกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ

### ส่งเสริมคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจพอเพียง

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ลำพูน ร่วมกับชุมชนรอบเครื่องสหพัฒน์ลำพูน หน่วยงานภาครัฐ โรงเรียนในชุมชน ช่วยสร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ส่งผลให้ชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมมีงานทำ และมีรายได้ ช่วยกระตุ้นให้เกิดความหลากหลายของกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีอยู่ในชุมชน ซึ่งเป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรม

เครื่องสหพัฒน์ลำพูน ปลูกข้าว ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ เพื่อให้เป็น ศูนย์การเรียนรู้ความสมดุลระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ชุมชนโดยรอบพื้นที่สวนอุตสาหกรรม โดยยึดหลักการประหยัดพลังงานและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ พื้นฟูสภาพนิเวศน์การเกษตร และยังเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน อาทิ โครงการเพาะเห็ดนางฟ้าตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนมีการทดลองปลูกพืชอื่นๆ เช่น ข้าวขาวดอกมะลิ 105 ข้าวหอมนิล ข้าวปทุมธานี ข้าวสังข์หยดพัทลุง ข้าวเหนียวสันป่าตอง 1 ฝรั่ง มะม่วง แก้วมังกร กล้วย ฯลฯ โดยผลผลิตจากโครงการฯ ส่วนหนึ่งนำไปขยายพันธุ์พืช เพาะพันธุ์สัตว์ และแจกจ่ายให้กับผู้สนใจในชุมชน ตลอดจนแปรรูปผลผลิตของโครงการฯ เป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ นานา ชนิด



ซึ่งจากผลการดำเนินงานที่  
ผ่านมา โครงการฯ ได้ผลผลิตข้าว  
เฉลี่ย ดังนี้

พื้มา	ผลผลิตข้าวเฉลี่ย (กิโลกรัมต่อไร่)				
	ขาวดอกมะลิ 105	สันป่าตอง 1	ปทุมธานี	หอมนิล	สังข์หยดพัทลุง
โครงการเกษตรพอเพียง	526	806	842	225	289.5
สำนักวิจัยและพัฒนาข้าว กรมการข้าว	363	630	650 - 774	400 - 700	330

หมายเหตุ : ผลผลิตของโครงการเกษตรพอเพียงฯ เป็นผลผลิต  
ปลอดสารเคมี



โครงการฯ ตั้งอยู่พื้นที่บริเวณเดียวกับ  
ระบบบำบัดน้ำเสียโรงงานของสวน  
อุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มี  
พื้นที่ประมาณ 60 ไร่ ปัจจุบันมีการ  
แบ่งพื้นที่ในการดำเนินงาน เช่น  
แปลงนา แปลงผลไม้

เรือนเพาะชำ และอาคารกิจกรรม เป็นต้น โดยมี  
วัตถุประสงค์เพื่อใช้น้ำเสียจากอุตสาหกรรมที่ผ่านการ  
บำบัดแล้วโดยเฉลี่ย 1,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน มาใช้  
ในการเกษตร จากปริมาณน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดและได้  
ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งหมดตามขั้นตอนและพบ  
ว่ามีคุณสมบัติที่จะนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ เพื่อ  
เป็นการลดต้นทุนในการจัดหาแหล่งน้ำที่ใช้รดน้ำต้นไม้  
ภายในโครงการฯ จึงได้จัดทำโครงการฯ สิ่งแวดล้อมขึ้น  
โดยดำเนินการตรวจติดตามมาตรฐานการจัดการสิ่ง  
แวดล้อม ISO 14001: 2008 อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้  
โครงการฯ ลดการทิ้งน้ำได้มากกว่าร้อยละ 80 ประกอบ  
กับในปี 2554 เกิดวิกฤตการณ์อุทกภัยภายในพื้นที่  
ภาคกลางของประเทศ โรงงานอุตสาหกรรมได้รับผล  
กระทบอย่างหนัก จึงมีแผนย้ายโรงงานมายังพื้นที่แหล่ง  
อุตสาหกรรมทางภาคเหนือ บางส่วนได้สนใจซื้อที่ดิน  
ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เพื่อประกอบ  
กิจการโรงงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้โรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่  
ในสวนอุตสาหกรรมฯ มีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มสูง  
ขึ้น ทำให้ปริมาณการทิ้งน้ำเสียเพิ่มมากขึ้นเป็น 1,500  
ลูกบาศก์เมตรต่อวัน จึงได้มีการจัดตั้งโครงการเกษตร  
พอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา เพื่อรองรับปริมาณน้ำเสีย  
ที่เพิ่มสูงขึ้นและสามารถจัดการน้ำโดยไม่ปล่อยลงใน  
แหล่งน้ำสาธารณะทั้งหมด ลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมได้  
อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จากการดำเนินงานโครงการฯ  
จะเห็นได้ว่าน้ำเสียจากอุตสาหกรรมที่ผ่านการบำบัดให้  
ผ่านมาตรฐานกรมโรงงานอุตสาหกรรม สามารถนำมา  
ใช้ในการเกษตรของพื้นที่โครงการฯ ได้โดยไม่ส่งผล  
กระทบต่อผลผลิต และสิ่งแวดล้อม

นอกจากทำการเกษตรปลอดสารเคมีแล้ว  
โครงการฯ ยังเปิดเป็นแหล่งศึกษาดูงานอบรมให้ความรู้  
แก่ผู้ที่สนใจให้มาใช้ประโยชน์ในพื้นที่โครงการฯ เช่น

ศึกษาการผลิตข้าวหอมนิล การทำน้ำสมุนไพร หรือนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ ที่ต้องการทำงานวิจัยก็สามารถเข้ามาติดต่อขอใช้พื้นที่และร่วมกันทำงานวิจัยกับทางโครงการฯ ได้ และในอนาคตทางโครงการฯ จะมีการพัฒนาให้มีแหล่งจำหน่ายสินค้าเกษตรปลอดสารเคมี ซึ่งจะทำให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม โดยการนำผลผลิตของชุมชนรอบพื้นที่โครงการฯ มาร่วมจำหน่ายเพื่อให้เกิดรายได้ ความร่วมมือและการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนต่อไป



## ชุมชนสัมพันธ์

- จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ให้กับบุตรหลานของพนักงานและเด็ก ๆ ในชุมชน
- จัดกิจกรรมออกหน่วยเคลื่อนที่ ทำใบอนุญาตขับขี่ ให้กับพนักงานและชุมชน
- จัดกิจกรรม Sahapat Family Day ให้กับพนักงานบริษัทในกลุ่มและชุมชน เพื่อเป็นการสร้างความสามัคคี และเปิดโอกาสให้ชุมชนสามารถร่วมกิจกรรมกับบริษัทฯ
- จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านการกีฬา กิจกรรมแข่งขันฟุตบอล “สหพัฒน์พรีเมียร์ลีก ครั้งที่ 1”
- สนับสนุนเครื่องกรองน้ำ RO พร้อมปรับปรุงโรงเรือนน้ำดื่มให้กับโรงเรียนวัดน้ำพุ จ.ลำพูน เพื่อให้นักเรียนได้มีสุขภาพที่ดี และได้ดื่มน้ำที่สะอาด
- สนับสนุนคณะนักเรียน นิสิต นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อเข้าศึกษาดูงานการดำเนินงานของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์
- ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย อำเภอ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี



## วัฒนธรรม

ส่งเสริมอนุรักษ์และปกป้องมรดกทางวัฒนธรรม กิจกรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีในท้องถิ่น อาทิ จัดทอดกฐินสามัคคี ผ้าป่าสามัคคี ถวายวัดต่าง ๆ ในชุมชน สนับสนุนการจัดกิจกรรมทำบุญวันสงกรานต์ รดน้ำดำหัวขอพรผู้สูงอายุและผู้นำชุมชน วันลอยกระทง อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

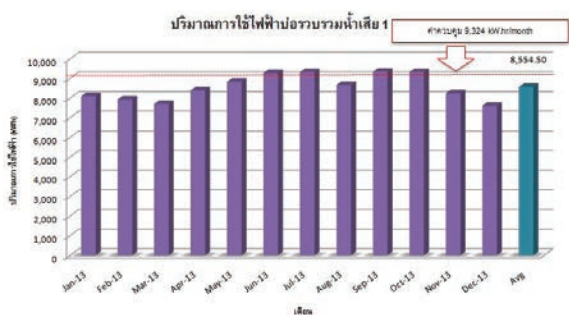


## การจัดการสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการบริหารจัดการน้ำ การจัดการมลพิษ ตรวจสอบคุณภาพอากาศ เพิ่มพื้นที่สีเขียวทั้งภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรม เพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ พื้นฟูระบบนิเวศและเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ รักษาและปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในหลายรูปแบบ อาทิ

1. โครงการการปรับปรุงเวลาการทำงานเครื่องสูบน้ำเสียบ่อรวบรวมน้ำเสีย 1 ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง จากการคำนวณพบว่าค่าควบคุมการใช้พลังงานลดลงเหลือ 9,324 KWH/เดือน จากเดิม 11,088 KWH/เดือน คิดเป็น 16% ซึ่งหลังจากดำเนินโครงการแล้ว พบว่าปริมาณการใช้พลังงานจริงลดลง โดยมีค่าเฉลี่ยที่ 8,554.50 KWH/เดือน คิดเป็น 23% ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 106,712.- บาทต่อปี



2. โครงการลดการใช้ไฟฟ้าในบ่อเดิมอากาศ 2 ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง จากการคำนวณพบว่าค่าควบคุมการใช้พลังงานลดลงเหลือ 4,372.46 KWH/เดือน จากเดิม 7,819.78 KWH/เดือน คิดเป็น 44% ซึ่งหลังจาก

ดำเนินโครงการแล้ว พบว่า

ปริมาณการใช้พลังงานจริงลดลง

โดยมีค่าเฉลี่ยที่ 3,427.07 KWH/เดือน

คิดเป็น 56% ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถ

ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 186,775.- บาทต่อปี



3. โครงการลดการใช้ไฟฟ้าในบ่อเดิมอากาศ 3 ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง จากการคำนวณพบว่าค่าควบคุมการใช้พลังงานลดลงเหลือ 6,885.17 KWH/เดือน จากเดิม 10,327.75 KWH/เดือน คิดเป็น 33% ซึ่งหลังจากดำเนินโครงการแล้ว พบว่าปริมาณการใช้พลังงานจริงลดลง โดยมีค่าเฉลี่ยที่ 6,476.14 KWH/เดือน คิดเป็น 37% ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 122,606.- บาทต่อปี



#### 4. โครงการการใช้น้ำรีไซเคิล

ในปี 2556 พบว่า ปริมาณการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว นำกลับมาใช้ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา สามารถลดปริมาณการทิ้งน้ำเสียลงสู่สิ่งแวดล้อมได้มากกว่า 25% ของน้ำเสียเข้าระบบ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าน้ำที่ใช้ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้มากกว่า 5,000,000.- บาทต่อปี



จากการดำเนินโครงการฯ ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ ในปี 2556 บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน มูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 5,416,095.- บาท

- การจัดการนำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียวของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรีและลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน >30% , 100% และ >80% ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จะ

เห็นได้ว่าพื้นที่ในส่วนของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรีและลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด เนื่องจากการปรับปรุงพื้นที่ใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นมีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้นลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวได้เป็นอย่างดี

- ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการ มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปดำเนินการได้อย่างถูกต้อง อาทิ การเขียนรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR Thailand 2013 “CSR Roadmap for ASEAN” กระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทคดีสิ่งแวดล้อม (นอกศาล) และวิธีการดำเนินคดีระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ILO-OSH 2001 หลักสูตรโครงการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีการผลิตเชื้อเพลิงขยะ โครงการสามัคคีการอยู่ร่วมกันระหว่างชุมชนและอุตสาหกรรม ความปลอดภัยในการทำงานของระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนศึกษาศึกษาดูงานโครงการพระราชดำริหาหินซ้อน



## นวัตกรรมและการเผยแพร่ร่นวัตกรรม จากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาความรู้ใหม่ๆ ให้ก้าวหน้าในเชิงเศรษฐกิจและสร้างสุขภาวะอย่างเป็นระบบแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมโครงการประกวดนวัตกรรมหรือสหพัฒน์อย่างต่อเนื่อง และพัฒนานวัตกรรมอิฐประสาน โดยนำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียมาแปรรูปเป็นอิฐประสาน มีปริมาณตะกอนที่นำไปทำอิฐประสาน 90,900 กิโลกรัม แปรรูปเป็นอิฐประสานได้จำนวน 40,600 ก้อน นำไปใช้ในการประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ถนนทางเท้า รั้วบ่อบำบัดน้ำเสีย อาคารโรงผลิตอิฐประสาน อาคารสนามฝึกซ้อมกอล์ฟ ของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ศรีราชา ทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการส่งตะกอนไปบำบัดได้มากถึง 272,700.- บาทต่อปี



## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

-ไม่มี-

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## นอกกระบวนการหลักของธุรกิจ

## (CSR after process)

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ ในความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อ การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน อาทิเช่น โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน โครงการรับบริจาคโลหิต

## การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการ

## คอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

# คณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร



# คณะกรรมการบริษัท



**นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์**  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



**นายบุญปกตร์  
ไชควัฒนา**  
รองประธานกรรมการ



**นายทง ศรีจิตร**  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่, กรรมการบริหาร  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายพพร พงษ์ไวย**  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ



**พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล**  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



**นายทฤษ ฟอร์ด**  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



**นายมิโนรุ ฟูรูซาวา**  
กรรมการอิสระ



**นายกำธร  
พูนศักดิ์อุดมสิน**  
กรรมการ



**นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์**  
กรรมการ





**นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา**

กรรมการ, ประธานกรรมการบริหารและ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางจันทรา บุรุษลูกษ์**

กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการบริหาร



**นายสมศักดิ์ รณสารศิลป์**

กรรมการ, กรรมการบริหาร  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายสำเริง มบุญผล**

กรรมการและกรรมการบริหาร



**นายวิชัย กุลสมภพ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่,  
กรรมการบริหาร



**นายมานู สิลานูวัฒน์**

กรรมการ



**นายบุญเกียรติ โชควัฒนา**

กรรมการ



**นายบุญชัย โชควัฒนา**

กรรมการ



**นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล**

กรรมการอิสระ



ZOOM LENS

# คณะกรรมการบริหาร



**นายบุญสิทธิ์ ไซวัฒนา**  
ประธานกรรมการบริหาร



**นายทอง ศรีจิตร**  
กรรมการบริหาร

**นางจันทรา บุรณุกษ์**  
กรรมการบริหาร

**นายวิชัย กุลสมภพ**  
กรรมการบริหาร



**นายสุันริง มบุญพล**  
กรรมการบริหาร

**นายสมศักดิ์ รณสารศิลป์**  
กรรมการบริหาร



ZOOM LENS