



บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)



ALWAYS MOVING  
FORWARD **TOGETHER**



## วิสัยทัศน์

“ เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ  
มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม ”

## พันธกิจ

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงาน  
การค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและ  
จริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม

## เป้าหมาย

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

### REVENUE

**4,209** Million  
Baht

Year 2014





# สารบัญ

จุดเด่นในรอบปี	2
รายงานคณะกรรมการ	3
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
การประกอบธุรกิจ	
• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	6
• วิสัยทัศน์, วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน	7
• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	8
• โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	14
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
• ปัจจัยความเสี่ยง	38
• ข้อพิพาททางกฎหมาย	42
การจัดการ	
• ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	44
• โครงสร้างการจัดการ	46
การกำกับดูแลกิจการ	
• นโยบายกำกับดูแลกิจการ	68
• คณะกรรมการชุดย่อย	101
• การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง	112
• การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	117
• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	118
• คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	118
• การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	119
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	123
รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี	127
รายการระหว่างกัน	128
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของฝ่ายจัดการ	141
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	146
รายงานของผู้สอบบัญชี	147
งบการเงิน	149
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	206
ข้อมูลสำคัญโดยสรุปของกิจการ	208
ข้อมูลทั่วไป	209
• การลงทุน	211
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	
• คณะกรรมการบริษัท	214
• คณะกรรมการบริหาร	216
• ประวัติกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	217
• กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	235
ความรับผิดชอบต่อสังคม	238

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ เว็บไซต์ของบริษัท [www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)

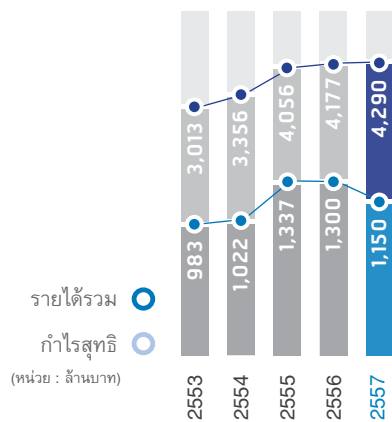


# จุดเด่นในรอบปี

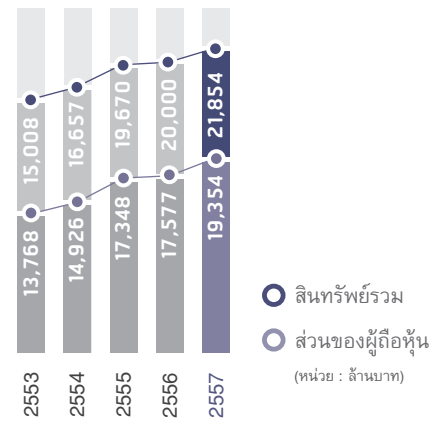
(หน่วย : 1,000 บาท)

	2557	2556	2555
รายได้รวม	4,209,136	4,176,691	4,056,144
กำไรสุทธิ	1,150,142	1,299,971	1,337,178
กำไรสุทธิต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท)	2.33	2.63	2.71
เงินปันผลจ่าย	113,628	113,628	113,628
เงินปันผลต่อกำไร (%)	n.a.	8.74	8.50
ทุนเรือนหุ้น	494,034	494,034	494,034
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,041,358	1,041,358	1,041,358
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,353,640	17,576,696	17,347,773
มูลค่าตามบัญชี (บาท)	39.17	35.58	35.11
เงินลงทุน	17,260,932	15,664,382	15,037,759
สินทรัพย์รวม	21,854,248	19,999,817	19,670,148

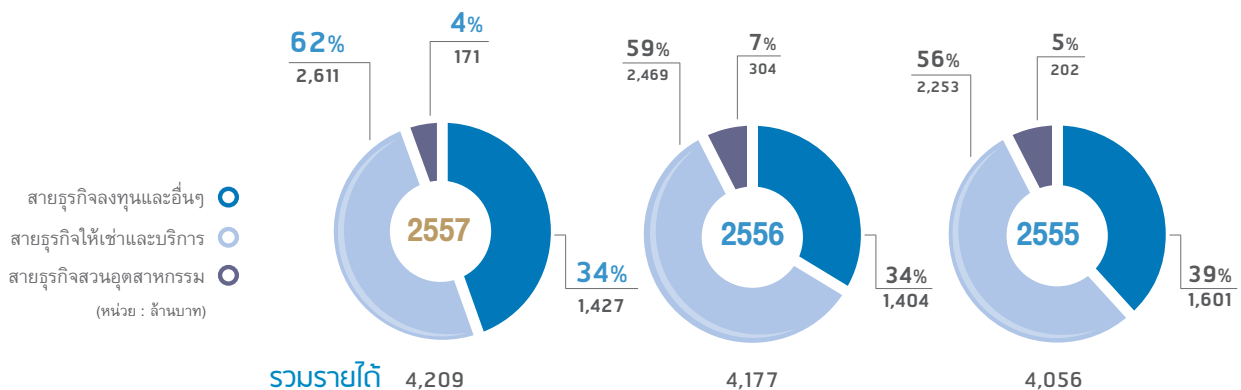
## รายได้รวมและกำไรสุทธิ



## สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



## โครงสร้างรายได้





## รายงานจากคณะกรรมการ



### COMPANY RATING

# AA

Rating Outlook : Stable

Assigned by Tris Rating



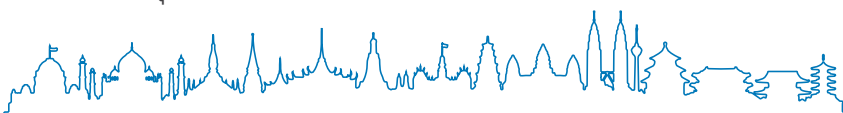
แม้ว่าปี 2557 เป็นปีที่การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ มีความผันผวนด้วยปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ ส่งผลให้ความต้องการสินค้าส่งออกลดลง ประกอบกับการบริโภคภายในประเทศชะลอตัว ทำให้เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.3 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีแผนการดำเนินธุรกิจที่มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น ดำเนินการเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาและแข่งขัน บริษัทฯ จึงสามารถรองรับปัจจัยความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ได้ โดยในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้รวม 4,209 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 0.78 โดยมีรายได้มาจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ AA แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ จึงมีผลให้ต้นทุนทางการเงินลดลง อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีสัดส่วนการกู้เงินจากระยะสั้นมาเป็นระยะยาว อย่างไรก็ดีเมื่อพิจารณากำไรสุทธิของปี 2557 ที่ลดลงร้อยละ 11.53 เป็นผลสืบเนื่องมาจากการคำนวณด้านค่าเสื่อมราคาตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 23.88 จากการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการค้าต่าง ๆ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ที่จะมาถึงในไม่ช้า ไทยมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ เป็นศูนย์กลางของทำเลที่ตั้ง ทั้งด้านการค้าและการลงทุน ซึ่งการรองรับ AEC ที่กำลังเกิดขึ้น เป็นปัจจัยที่บริษัทฯ พยายามดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ โดยส่งเสริมการลงทุนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ โดยเฉพาะพื้นที่ชายแดนทั้งในและนอกสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จัดทำระบบคลัสเตอร์กลุ่มสินค้าของกลุ่มสหพัฒน์ เช่น กลุ่มอาหาร กลุ่มสิ่งทอ กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค และเครื่องสำอาง เพื่อก่อให้เกิดระบบการ Synergy ตลอดจนการพัฒนากระบวนการเชื่อมโยงดิจิทัล เพราะบริษัทฯ ตระหนักดีว่า AEC จะเข้ามามีบทบาทในการเปลี่ยนแปลงลูกค้าการค้า สินค้า และความคิดของคู่ค้า บริษัทฯ จึงได้วางพื้นฐานในหลาย ๆ ภาคส่วนเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจเดิมเตรียมความพร้อมเข้าสู่ธุรกิจใหม่ และพร้อมสำหรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต่อไป อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงดำรงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้ธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้ และโปร่งใส

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านการตอบแทนสังคมและชุมชน (CSR) ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์แก่ชุมชนใกล้เคียงสถานประกอบการ เช่น โครงการสร้างความสุขสู่เยาวชนไทยเพื่อส่งเสริมให้เยาวชนในสถานศึกษาและสถานสงเคราะห์ต่าง ๆ ได้เรียนรู้ถึงการดูแลสุขภาพขั้นพื้นฐาน การมอบเงินสนับสนุนด้านสาธารณูปโภค การสนับสนุนเงินและสิ่งของกิจกรรมวันเด็ก การทุนการศึกษาตั้งแต่ระดับประถมศึกษาไปจนถึงระดับอุดมศึกษา แก่สถาบันการศึกษาต่าง ๆ และเงินสนับสนุนพัฒนาสถานพยาบาลและมูลนิธิต่าง ๆ บริษัทฯ มีความภูมิใจที่ได้รับรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 ประเภท Rising Star จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณ ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหลาย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานราชการและภาคเอกชน ทุกท่าน ที่ให้ความร่วมมือ ความเชื่อมั่น และความไว้วางใจด้วยดี เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป ภายใต้วิสัยทัศน์ที่ว่า “เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม”





## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

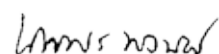
คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 ประกอบด้วย กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายณพพร พงษ์เวช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล และ นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด เป็นกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 13 ครั้ง โดย นายณพพร พงษ์เวช นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด และ พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2557 ของบริษัท งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินดังกล่าว มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการ
3. ได้พิจารณาและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ได้ดำเนินงานไประหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่
4. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีของบริษัท
5. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัท เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญ
6. ได้มีการสอบทานระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และการปฏิบัติงานต่างๆ เห็นว่ายังไม่มีข้อควรปรับปรุง
7. ในปี 2557 จากการตรวจสอบไม่ปรากฏข้อพิพาทระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือ บุคคลภายนอก
8. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 2982 และ/หรือ นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3104 แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้มีความเหมาะสม มีความเป็นอิสระเพียงพอและเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

ในการปฏิบัติงานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องใดๆ อันเป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและไม่มีความคิดเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



( นายณพพร พงษ์เวช )

ประธานกรรมการตรวจสอบ

12 มีนาคม 2558





○ งานสักรุปแฟร์ ครั้งที่ 18  
SAHA GROUP FAIR

○ จัดคู่แนะนำโอกาสทางการค้า  
(BUSINESS CONSULTATION)  
ระหว่างอัครราชทูต (ฝ่ายพาณิชย์)  
และกลุ่มสหพัฒน์



# การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว กิจกรรมที่บริษัทฯ ร่วมลงทุนจะประกอบธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ดำเนินการอยู่ หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะเข้าไปดำเนินการในอนาคต เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพในการทำกำไร โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล กิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าลงทุนประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย และสายธุรกิจบริการและอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 151 บริษัท

สายธุรกิจ	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : พันบาท
1. สายธุรกิจการผลิต	80	10,466,124
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย	25	5,891,345
3. สายธุรกิจบริการและอื่นๆ	46	903,463
รวม	151	17,260,932

### ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองในส่วนของกิจการให้เช่าและบริการ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อบริการ ขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในด้านการแข่งขันให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เป็นการให้บริการด้านการให้เช่าที่ดิน อาคาร และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ และค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้นๆ รวมทั้ง การให้บริการไฟฟ้า และไอน้ำแก่บริษัทที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ฯลฯ บริษัทฯ ยังเป็นตัวกลางในการติดต่อขอลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ และให้สิทธิบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ใช้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปของ ค่าลิขสิทธิ์รับ (Royalty Fees) สำหรับเครื่องหมายการค้าในประเทศที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้บริการด้านให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าปรึกษาและค่าบริการรับ

### ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรก เพื่อบริการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มการจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อให้มีรายรับจากการขายพื้นที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่ดำเนินการอยู่ 3 แห่ง ในเขตพื้นที่ อำเภอสัตหิรา อำเภอสัตหิรา จังหวัดชลบุรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และอำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และได้ขยายโครงการไปที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ซึ่งปัจจุบัน จังหวัดตาก จัดเป็นพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ โดยมีบริษัทไปดำเนินการแล้ว 5 บริษัท



## 2. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีนโยบายที่จะพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 191 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557

### วิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม”

#### พันธกิจ (MISSION)

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมาย (GOAL)

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ปรับแผนธุรกิจ จาก 7 แผน เป็น 5 แผน ดังนี้

1. แผนงานสู่ความเป็นบริษัทชั้นนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
2. แผนงานพัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์และสวนอุตสาหกรรม มุ่งมั่นที่จะพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และสวนอุตสาหกรรมในเชิงคุณภาพให้ได้มาตรฐานสากล ไม่สร้างมลภาวะ หรือทำลายสิ่งแวดล้อมและสร้างพันธมิตรกับชุมชน
3. แผนงานด้านการลงทุน ดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบ จัดตั้งคณะทำงานด้านการลงทุน เพื่อศึกษาและเสนอแนะการลงทุนของ บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและมีผลตอบแทนที่ชัดเจน
4. แผนงานส่งเสริมการตลาดและบริการ บริษัทฯ ในฐานะแกนกลางของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดหาช่องทางทางการจำหน่ายใหม่ๆ รวมทั้งการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ธุรกิจบริการของกลุ่ม ได้แก่ His&Her Outlet ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสนามกอล์ฟ และ โรงเรียนการบิน
5. แผนงานด้านบุคลากร จัดให้มีการอบรมในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่การรับรองการเป็นสมาชิก CAC การใช้ภาษาไทยเชิงธุรกิจ การพัฒนาทักษะการต้อนรับแขกตามพิธีการและวัฒนธรรม การคำนวณราคาเพื่อการส่งออก การใช้ภาษาอังกฤษเชิงธุรกิจ และการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเกษียณ



## 3. การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนามบริษัท สหพัฒนาอินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

- ปี 2515 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท
- ปี 2516 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40,000,000 บาท
- ปี 2517 - ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมศรีราชา ๓ จังหวัดชลบุรี
- ปี 2520 - เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2521 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 60,000,000 บาท
- ปี 2526 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120,000,000 บาท
- ปี 2527 - เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2529 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 240,000,000 บาท
- ปี 2531 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท
- ปี 2532 - ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมศรีราชา ๓ จังหวัดชลบุรี และโครงการสวนอุตสาหกรรมศรีราชา ๓ จังหวัดชลบุรี  
เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 800,000,000 บาท
- ปี 2537 - วันที่ 9 พฤษภาคม จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- ปี 2546 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
- ปี 2547 - ย้ายสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 2156 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ไปยังเลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- ปี 2550 - จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 4 เลขที่ 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอภักดีบดินทร์ จังหวัดปราจีนบุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟ โดยใช้ชื่อว่าสนามกอล์ฟภักดีบดินทร์สปอร์ตคลับ
- ปี 2552 - จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 5 เลขที่ 269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่สอ อำเภอมะนัง จังหวัดตาก เป็นการขยายธุรกิจไปยังอำเภอมะนัง จังหวัดตาก
- ปี 2557 - จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 6 เลขที่ 1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการศูนย์การค้า (Shopping Mall) โดยใช้ชื่อ J-Park Sriracha Nihon Mura
- ธุรกิจโรงแรม เคบีเอสซี ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลวังดาล อำเภอภักดีบดินทร์ จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปราจีนบุรี ที่ตั้งอยู่ภายในสนามกอล์ฟ

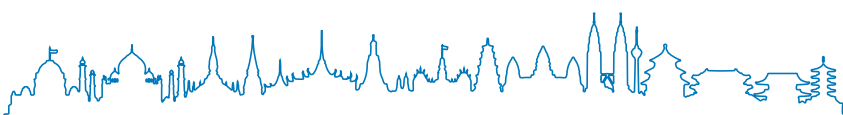
### ด้านสิ่งแวดล้อม

- ปี 2537 - ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรมศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อม
- ปี 2545 - สวนอุตสาหกรรมศรีราชา ๓ แห่ง ได้เริ่มนำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้
- ปี 2546 - วันที่ 26 กันยายน สวนอุตสาหกรรมศรีราชา ๓ แห่ง ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001:2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน
- ปี 2548 - ร่วมกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ศึกษาและทำโครงการส่งเสริมการใช้ก๊าซ NGV ในรถยนต์ และรถบรรทุก แทนการใช้แก๊สที่มีราคาเพิ่มสูงขึ้น ในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา



## การประกอบธุรกิจ

- ปี 2549 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีปริมาณน้ำเสียจากโรงงานที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการบริหารน้ำใช้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจัดสร้างสนามกอล์ฟ ขนาดมาตรฐาน 18 หลุม ซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดแล้วเข้ามาใช้ประโยชน์ได้ในปริมาณมาก
- ปี 2550 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐาน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 สนับสนุนโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- ปี 2551 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก TUV NORD(Thailand) Ltd. ตามใบ Certificate Registration No. 44 104 082444 วันที่ 20 สิงหาคม
- ปี 2552 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2552 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2552) วันที่ 22 กันยายน
  - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขึ้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน วันที่ 23 กันยายน
  - ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม
  - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001:2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้ยกระดับเป็น ISO 9001:2008
  - จัดตั้ง ศูนย์วิจัยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้นที่อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรืออุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industries) เป็นการดำเนินการในรูปแบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Town)
- ปี 2553 - ศูนย์วิจัยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ได้ดำเนินการศึกษา รวบรวมข้อมูล ด้านกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ของพื้นที่และชุมชน รอบรัศมี 60 กิโลเมตร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินการจัดตั้งอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Town)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรอ.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) และได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2553 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2553 )
- ปี 2554 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียรวมที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย” ประจำปีงบประมาณ 2554
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถาน





## การประกอบธุรกิจ

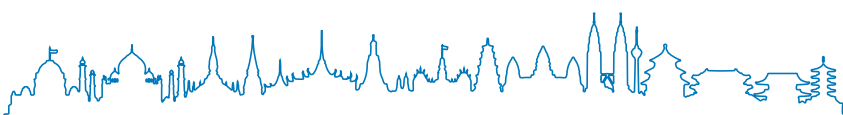
ประกอบกิจการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2554 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2554)

- สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติด จังหวัดปราจีนบุรี ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมสีขาวป้องกันยาเสพติดประจำปี พ.ศ. 2554
  - ศูนย์วิจัยพัฒนาสิ่งแวดลอมและพลังงาน จังหวัดราชบุรี ได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในรูปนิตการเคลื่อนที่ให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และพลังงาน เกี่ยวกับพลังงานทางเลือก พลังงานทดแทน รูปแบบต่างๆ เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และให้ความรู้เกี่ยวกับ สิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย การคัดแยกขยะ และนำหลักการการบริหารจัดการขยะมูลฝอย เผยแพร่ให้กับ นักเรียนโรงเรียนรอบๆ พื้นที่
- ปี 2555
- สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง พ.ศ. 2555 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2555 ) CSR-DIW Continuous Award
  - สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา และลำพูน ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็น สมาชิกเครือข่าย CSR-DIW Network ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ต่อสังคม Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW Network Center)
  - สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ได้ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินตามโครงการระบบการจัดการพลังงาน (EnMS-DIW) ในส่วนของระบบ บำบัดน้ำเสียส่วนกลาง (Central Wastewater Treatment) ภายใต้โครงการตรวจประเมิน เพื่อรองรับ ระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (ISO 50001:2011) โดยได้ดำเนินการจัดทำรูปแบบการ ประหยัดพลังงานไฟฟ้าลง 5% เมื่อเทียบกับค่าไฟฟ้า ปี 2554
  - สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองระบบอย่างต่อเนื่อง จากการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน เลขที่ มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008) ขอบข่ายการ รับรอง “การพัฒนาที่ดินและการให้บริการระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน” โดยสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ (Management System Certification Institute (Thailand), Foundation For Industrial Development)
  - สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ภายใต้ขอบข่ายการดูแลระบบบำบัด น้ำเสียส่วนกลาง
  - สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา ได้รับรางวัลดีเด่นนวัตกรรมเทคโนโลยีสีเขียว “Green Industrial Park”
  - สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา ได้รับมอบโล่รางวัลดีเด่นด้าน Green Industrial Park จาก กรมโรงงานอุตสาหกรรม วันที่ 12 กรกฎาคม
  - สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา และกบินทร์บุรี ได้ร่วมดำเนินการเข้าสู่โครงการการพัฒนา อุตสาหกรรมเชิงนิเวศเชิงพื้นที่ (Eco Industrial Complex) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวง อุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้การพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทย เป็นการพัฒนาระบบมี ส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในส่วนที่เกี่ยวข้อง รวม 5 มิติ ประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม ภายภาพ และการบริหารจัดการ
  - สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ลำพูน ได้ดำเนินการจัดทำพื้นที่ไร่นาสวนผสม ภายใต้ “โครงการเศรษฐกิจ พอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน” เพื่อให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ความสมดุลระหว่างการเกษตรกรรม และอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ชุมชนโดยรอบพื้นที่สวนอุตสาหกรรม



## การประกอบธุรกิจ

- ปี 2556 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2008 แบบ Multisite รวม 3 แห่ง คือ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน จากสถาบันสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ซึ่งเป็นปีแรกสำหรับการขอการรับรองในรูปแบบ Multisite
  - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน มีการเพิ่มปริมาณการนำน้ำรีไซเคิลกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม เพื่อลดปริมาณการทิ้งน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ
  - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบรางวัล “ความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี” ประจำปี 2556 จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินงาน โดยเฉพาะการมีนโยบายการบริหาร จัดการน้ำเสียภายในสวนอุตสาหกรรม เพื่อให้ น้ำเสียที่ปล่อยจากสวนอุตสาหกรรมผ่านตามาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด และจะไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะ
  - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ได้รับเกียรติบัตรจาก กระทรวงอุตสาหกรรม ในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง CSR-DIW Continuous Award 2013 ภายใต้โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ยกระดับสู่วัฒนธรรมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ปี 2557 - บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 ประเภทรางวัล Rising Star จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นครั้งแรก อีกทั้งยังแสดงให้เห็นถึงศักยภาพด้านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีนัยสำคัญ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม โดยการสร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นความร่วมมือจากทุกภาคส่วน
  - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมรายเดียวของประเทศไทย ที่ได้รับคัดเลือกจากมหาวิทยาลัยกริฟฟิธ ประเทศออสเตรเลีย สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ในการเข้าร่วมโครงการวิจัยเรื่อง “การศึกษาอรรถประโยชน์จากการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย ในการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ”
  - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรม” โดยอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี เพื่อส่งเสริมให้โรงงานในเขตจังหวัดปราจีนบุรี นำหลัก 3R มาใช้ในการบริหารจัดการน้ำภายในโรงงาน ซึ่งเป็นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำ และการใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด
  - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย ประจำปี 2557” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อตรวจสอบและให้คำแนะนำในการจัดการของเสีย





## การประกอบธุรกิจ

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 แบบ Multisite จากสถาบันรับรองระบบคุณภาพ (วว.) รวมถึงสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ยังคงรักษามาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2014 จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557 ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และบรรษัทภิบาล อีกทั้งยังแสดงถึงการส่งเสริมศักยภาพมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ซึ่งเป็นการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

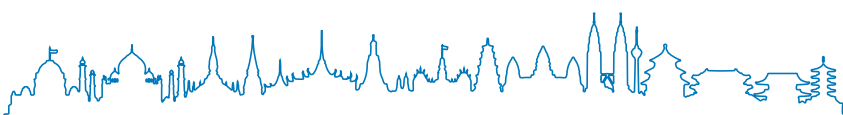
### ด้านการบริหารจัดการ

- ปี 2540 - ร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน SAHA GROUP EXPORT' 98 โดยเน้นตลาดต่างประเทศ
- ปี 2541 - ร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดงาน SAHA GROUP EXPORT & TRADE EXHIBITION เน้นทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ และได้จัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- ปี 2545 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 (ชุดที่ 9) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน ได้มีมติอนุมัติ นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน
- ขายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ให้กับบุคคลภายนอกเป็นครั้งแรก โดยขายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ให้แก่ บริษัท แอปปีเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเครื่องประดับ
- ปี 2546 - ปรับองค์กรใหม่ โดยมี 2 หน่วยงานใหญ่ คือ บริหาร 1 ดูแลและบริหารงานสำนักงานใหญ่ และบริหาร 2 ดูแลและบริหารงานสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์
- ปี 2551 - คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางตรุณี สุนทรธำรง เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม
- คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม เป็นต้นไป
- นำหุ้นของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่บริษัทฯ ถืออยู่เข้าฝากในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Scripless) กับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ประเทศไทย จำกัด (TSD)
- ปี 2552 - งาน SAHA GROUP EXPORT & TRADE EXHIBITION เปลี่ยนเป็นงาน SAHA GROUP FAIR
- ปี 2553 - แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 4 และเพิ่มเติมอีก 4 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 37 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 41 ข้อ
- แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทข้อ 30 และยกเลิกข้อ 18 และข้อ 65 ดังนั้น ข้อบังคับของบริษัทลดลงจากเดิม 65 ข้อ เป็น 63 ข้อ
- ปี 2554 - เพิ่มหน่วยงานบริหารและพัฒนาองค์กร และกลยุทธ์บริหารการลงทุน



## การประกอบธุรกิจ

- ปี 2556 - แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 6 และเพิ่มเติมอีก 1 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 41 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 42 ข้อ
- ปรับปรุงระเบียบบริษัท พ.ศ. 2556 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
  - ปรับปรุงระเบียบการควบคุมภายใน โดยปรับปรุงระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Consulting) ตามหลักการสากล (COSO : The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
  - ปรับปรุงระเบียบการประเมินผลและสวัสดิการ
  - ปรับแผนผังองค์กรใหม่ โดยปรับสายการบังคับบัญชา ประกอบด้วย 2 สายงานหลัก คือ สายงานพัฒนา และบริหารโครงการและทรัพย์สิน และสายงานสนับสนุนองค์กร การลงทุน/การค้า นอกจากนี้ 2 สายงานหลักแล้ว ยังมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
  - โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็น Shopping Mall โดยการเปิดให้เช่าพื้นที่ ประกอบด้วย ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อและ Supermarket ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
- ปี 2557 - ปรับปรุงระเบียบบริษัท พ.ศ. 2557 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่าย ทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
  - กำหนดแผนธุรกิจ ประจำปี 2557 รวม 7 แผนงาน และปลายปี 2557 ได้ปรับแผนธุรกิจจาก 7 แผน เป็น 5 แผน
  - แต่งตั้งคณะทำงานด้านการลงทุน เพื่อศึกษาและเสนอแนะการลงทุนของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและมีผลตอบแทนที่ชัดเจน ตรงตามนโยบายการลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์
  - แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงาน เพื่อร่วมพิจารณาผลการปฏิบัติงาน กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาปรับเงินเดือนและเงินอุดหนุนประจำปี เพื่อให้เกิดความเสมอภาค ชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้
  - ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กฎระเบียบต่างๆ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ระเบียบ / สวัสดิการ (เกษียณอายุ) รวมถึงการวางแผนพัฒนาบุคลากร
  - พัฒนาระบบข้อมูลระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS) ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ในการเก็บรวบรวม ปรับปรุงและการสืบค้นข้อมูล ปรับแต่ง วิเคราะห์ และการแสดงผลข้อมูลเชิงพื้นที่



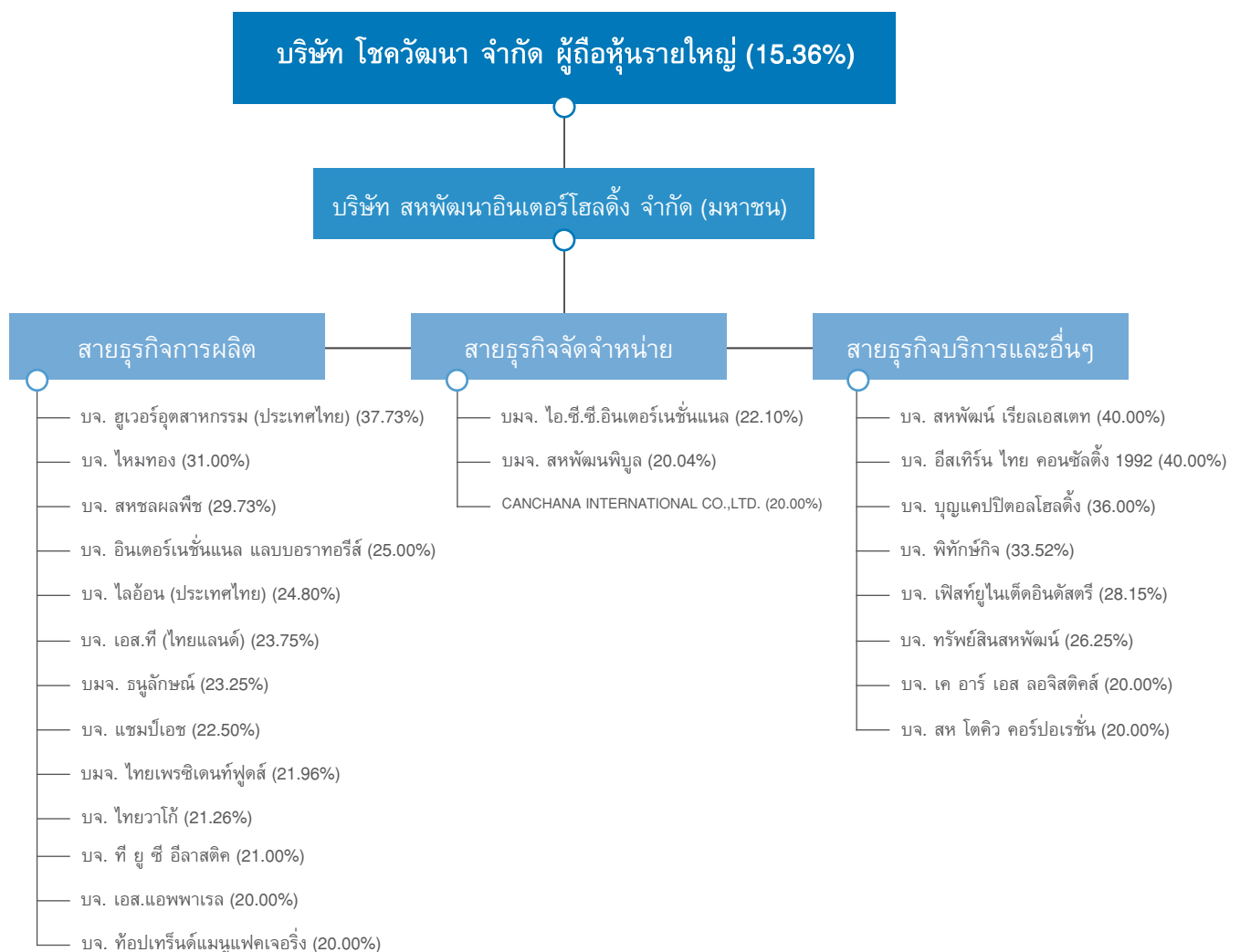


## 4. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนาม บริษัท สหพัฒนานินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุดเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นกลุ่มสหพัฒน์ทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในสายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย สายธุรกิจบริการและอื่นๆ

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย มีแต่การถือหุ้นในบริษัทร่วม รวม 24 บริษัท สัดส่วนของสิทธิออกเสียงเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น แยกตามสายธุรกิจได้ดังนี้

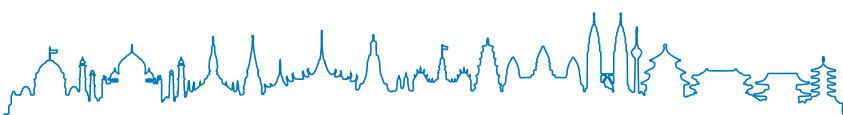




# การประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างการถือหุ้น

1. ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นของบริษัทรวมกันเท่ากับร้อยละ 4.05 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของ Free Float เท่ากับร้อยละ 35.76 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว
2. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
3. บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการบริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ในหัวข้อ การถือหุ้นไขว้
4. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันต่างชาติ จำนวน 31,520,090 หุ้นเท่ากับร้อยละ 6.38 และสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันไทยจำนวน 263,470 หุ้น เท่ากับร้อยละ 0.05 รวมสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน จำนวน 31,783,560 หุ้น เท่ากับร้อยละ 6.43
5. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หากบริษัทฯ มีเรื่องการซื้อหุ้นคืน แต่ในปี 2557 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อหุ้นคืน
6. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูล ของบริษัท ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดงาน นักวิเคราะห์นักลงทุนพบกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งในปี 2557 เป็นการจัดงานครั้งที่ 6 โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไปได้พบกับผู้บริหารและยังได้พบกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนอื่นๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน อีกทั้งยังได้ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย จัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ (Company Visit) ในปี 2557 ได้เยี่ยมชม บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน จึงไม่มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน นอกจากนี้สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ยังได้เยี่ยมชมโครงการแม่สอด ที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ของบริษัทฯ
7. บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น





# การประกอบธุรกิจ

## การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ดังนี้

### (1) การถือหุ้นเกินกว่า 50%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50%  
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น -ไม่มี-
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50%  
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ -ไม่มี-
- (ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป  
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นเหล่านั้น ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน -ไม่มี-

### (2) การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%  
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% -ไม่มี-
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%  
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10% -ไม่มี-

ตามรายละเอียดดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	40.00	0.21
2.	บจ. อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992	40.00	-
3.	บจ. สุเวอร์อู๊ดสาหกรรม (ประเทศไทย)	37.73	-
4.	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	36.00	-
5.	บจ. พัทธ์กิจ	33.52	-
6.	บจ. ไหมทอง	31.00	-
7.	บจ. สหชลผลพืช	29.73	-
8.	บจ. เฟิสท์ยูไนเต็อดินดัสตรี	28.15	0.59
9.	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	26.25	0.07



## การประกอบธุรกิจ

### (3) การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25%  
 บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% -ไม่มี-
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25%  
 ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25% -ไม่มี-

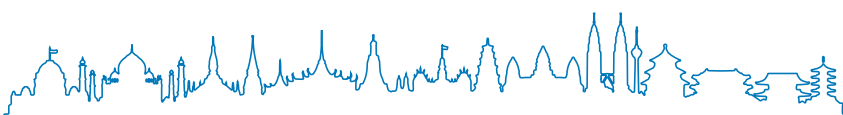
ตามรายละเอียดดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรี	25.00	0.34
2.	บจ. ไลออน (ประเทศไทย)	24.80	0.26
3.	บมจ. ธนูลักษณ์	23.52	0.72
4.	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	22.10	9.72
5.	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิฟายด์	21.96	0.20
6.	บมจ. ไทยวาโก้	21.26	0.68
7.	บมจ. สหพัฒน์พิบูล	20.04	6.72
8.	บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	15.50	0.07
9.	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	15.35	0.24
10.	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	14.08	0.28
11.	บมจ. ประชาอาภรณ์	13.78	0.49
12.	บมจ. โอ ซี ซี	12.73	0.06
13.	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	12.03	0.09
14.	บมจ. นิวพลัสนิติตั้ง	5.33	0.02

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-





# การประกอบธุรกิจ

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และ ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1) โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ								
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทรวม	บริษัทร่วม ในกลุ่ม	20 - 40	1,080,519	25.67	1,102,090	26.39	1,198,844	29.56
- เงินปันผล	บริษัทต่างๆ	0.03-19.99	195,523	4.65	221,244	5.30	209,080	5.15
ธุรกิจให้เช่าและบริการ	บริษัทฯ		2,610,867	62.03	2,468,687	59.11	2,252,932	55.54
ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	บริษัทฯ		170,888	4.06	303,847	7.27	202,005	4.98
อื่น ๆ	บริษัทฯ		151,339	3.59	80,823	1.93	193,283	4.77
รวม			4,209,136	100.00	4,176,691	100.00	4,056,144	100.00

### 2) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และ ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 2.1 ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ

##### 2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาวและเป็นธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ดำเนินการอยู่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่ม 10 บริษัท เป็นเงิน 62,239,710.00 บาทและมีการยกเลิกการลงทุนเนื่องจากการเลิกกิจการและจำหน่ายออก จำนวน 5 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 151 บริษัท ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก

1. สายธุรกิจการผลิต
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย
3. สายธุรกิจบริการและอื่นๆ

สายธุรกิจการผลิต บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปทั้งอุปโภคและบริโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ เช่น

- บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตสินค้าอุปโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โดโดโม ไชกุบสซึโมโนกาตาริ ซิสเท็มมา คิเรอิคิเรอ และซีสต์ย เป็นต้น



## การประกอบธุรกิจ

- บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Arrow, Guy Laroche, DAKS เป็นต้น
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, ELLE, Enfant และ BSC เป็นต้น
- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น มาม่า เป็นต้น
- บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเครื่องสำอาง เช่น BSC เป็นต้น

สายธุรกิจจัดจำหน่าย บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และบริษัทขายตรง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการร่วมลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ผลิตโดยบริษัทผลิตของกลุ่มเช่นกัน เช่น

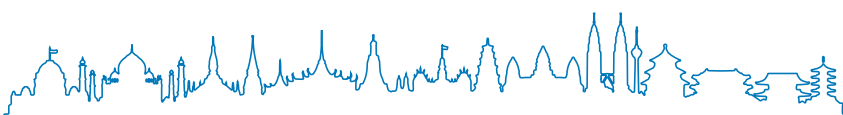
- บริษัท สหพัฒน์ฟิบู จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผงซักฟอกเปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ซีสเพิ่มมา สบู่เหลวโซกนูสซีโมนโนกาทาริ น้ำยาล้างจานไลปอนเอฟ ผลิตภัณฑ์โคโดโม คิเรอิกิเรอ i-Healti Q10 ซีโอส์ตย์ และบะหมี่อบแห้งกึ่งสำเร็จรูปมาม่าราเมง เป็นต้น
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ เช่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, ELLE, DAKS ชุดชั้นใน Wacoal เสื้อผ้าเด็ก Enfant, Absorba รองเท้า Regal, Naturalizer, Sby, ชุดกีฬา Mizuno, Speedo ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC เป็นต้น
- บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ขายตรงเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mistine และ Faris by Naris

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุน โดยการร่วมทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ ร้านสะดวกซื้อ และร้านค้าปลีก และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพ และเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภค เช่น

- บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านสะดวกซื้อ (Convenient Store)
- บริษัท ซูรุสะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน (เป็นร้านค้าปลีก สโตร์ญี่ปุ่น ให้บริการในแบบ One Stop Service มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย)

สายธุรกิจบริการและอื่นๆ บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพ ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจในระยะยาวและประกอบธุรกิจที่สนับสนุนบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ บริษัทในสายนี้อยู่ในสายงานบริการร้านอาหาร การลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น

- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ
- บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีทีพี จำกัด (มหาชน) รับจ้างผลิตงานโฆษณาและเป็นนายหน้าขายบริการด้านโฆษณา
- บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและอากาศ ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียและระบบผลิตน้ำประปา
- บริษัท นิปปอน เด ซาโต จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านอาหาร
- บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจ จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- บริษัท เคพี ซอฟท์ จำกัด ประกอบธุรกิจ บริการออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์ทางธุรกิจ





## 2.1.2 การตลาด และการแข่งขัน

**การตลาด** บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ซึ่งมีทั้งบริษัทผลิตวัตถุดิบ เพื่อป้อนให้แก่บริษัทผลิตสินค้าสำเร็จรูปและบริษัทจำหน่าย ปัจจุบันการตลาดมีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้น เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงดุลยภาพด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ผู้ผลิตจึงมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม ซึ่งไม่ได้จำกัดเพียงการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่สามารถแข่งขันได้เท่านั้น แต่ยังสามารถตอบสนองความต้องการของสังคมที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับการมุ่งสู่ “เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)” โดยการเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้า มุ่งเน้นสินค้าประเภท Green Productivity ซึ่งจะมีส่วนในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รวมถึงการสื่อสารถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญและเป็นปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจซื้อ ดังนั้น บริษัทในสายธุรกิจการผลิตได้จัดหาวัตถุดิบและการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มคุณภาพของสินค้าให้สนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ นอกจากนี้ ผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตที่ทำให้เกิดการบริหารต้นทุนให้ลดลง และต้องมีความคล่องตัวในการจัดการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน จึงจะสามารถรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้ ซึ่งบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะได้เปรียบคู่แข่งในด้านความหลากหลายและต้นทุนที่ต่ำกว่า มีการวิจัย ค้นคว้า และพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่ได้รับมาตรฐานการผลิต ISO 9001:2008

นอกจากด้านการผลิตแล้ว ช่องทางการจัดจำหน่ายก็เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่สำคัญ สินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายผ่านบริษัทผู้จัดจำหน่ายบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งต้องอาศัยตัวกลาง เช่น ห้างสรรพสินค้า ดิสเคาน์สโตร์และคอนวีเนียนสโตร์ ซึ่งมีอำนาจต่อรองสูง และปัจจุบันห้างสรรพสินค้า ดิสเคาน์สโตร์ และคอนวีเนียนสโตร์ได้ขยายสาขาไปต่างจังหวัดมากขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสให้ขยายตัวออกไปขายในต่างจังหวัด ทำให้เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น และการทำการตลาดที่ปรับเปลี่ยนไปในเชิงรุกมากขึ้น โดยการเลือกใช้สื่อโรงภาพยนตร์ สื่อทางอินเทอร์เน็ต สื่อในห้างสรรพสินค้า ปัจจุบันตลาดออนไลน์และการซื้อสินค้าผ่านทางอินเทอร์เน็ตมีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจ e-commerce จึงเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตค่อนข้างสูง ดังนั้น เพื่อให้มีพื้นที่ขายจึงต้องมีความแข็งแกร่งด้วยการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความหลากหลาย เช่น “BSC COSMETOLOGY” เพื่อสร้างแบรนด์เครื่องสำอางของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ให้ก้าวสู่ระดับสากล ส่วนการเปิดตลาดสู่อาเซียน AEC เครื่องสำอาง BSC COSMETOLOGY และ SHEENE เป็นแบรนด์เครื่องสำอางไทยรายแรกๆ ของไทยที่ขยายฐานไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เริ่มจากสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และราชอาณาจักรกัมพูชา ARROW : FABRIC - DESIGN INNOVATION ได้พัฒนานวัตกรรมใหม่ เช่น “Cambridge shirt” เชิ้ตเบาสบาย มีความบางเบา และทนทาน เหมาะกับสภาพอากาศประเทศไทย วาโก้โบว์ชมพู สุ่มะเร้งเต้านม ซึ่งได้จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างความตระหนักรู้และให้ผู้หญิงเห็นความสำคัญของการตรวจสุขภาพเต้านม และช่วยเหลือผู้ป่วยให้มีโอกาสได้รับการรักษาอย่างทันท่วงที มาமா ซึ่งเป็นผู้นำตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มองหาบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปที่พรีเมียมมากขึ้น และแปลกใหม่กว่าเดิม ส่วนช่องทางการขายตรง บริษัท เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งมีการปรับกลยุทธ์ทางการขายตรงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ Mistine เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป และมีการเพิ่มตัวสินค้าใหม่ภายใต้ แบรนด์ Mistine และ Faris by Naris สำหรับผู้บริโภคในยุคดิจิทัล บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ได้ทำการตลาดผ่านดาวเทียม Super Channel (S Channel) เพื่อให้ตรงกับความต้องการสิ่งใหม่ๆ ของผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังได้เปิดตัว ลอว์สัน 108 ซึ่งเป็นร้านสะดวกซื้อ และ ซูรุฮะ ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่นที่มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย

จากจุดเด่นของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่มีการบริหารงานอย่างอิสระ มีการแข่งขันกัน ทำให้แต่ละบริษัทมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ในการผลิต เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่สินค้า และเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย สามารถ



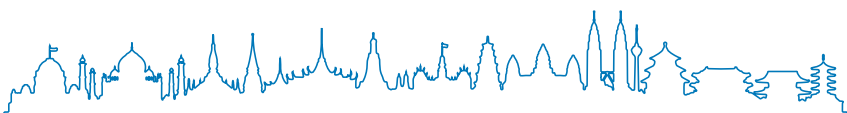
## การประกอบธุรกิจ

ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เพิ่มขึ้น แต่เมื่อใดที่ต้องการความร่วมมือ จะเกิดความร่วมมือกัน เพื่อแสดงศักยภาพของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น งาน Saha Group Fair ซึ่งได้รับความสนใจและมีผู้เข้าชมงานและซื้อสินค้าเป็นจำนวนมาก จึงมีการจัดงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ได้จัดเป็นครั้งที่ 18 ซึ่งแต่ละบริษัทได้นำสินค้า ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ มาร่วมแสดงในงาน เพื่อเป็นการเชิญชวนลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ให้เข้าร่วมงาน เป็นการพบปะ แลกเปลี่ยนความรู้ ความต้องการซึ่งกันและกัน และสามารถทำการค้าระหว่างกัน ซึ่งเป็นช่องทางในการร่วมทุน และขยายตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศอีกด้วย และยังทำให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์สามารถปรับตัวได้คล่องตัวขึ้น ตามภาวะเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนอยู่ตลอดเวลา เป็นการกระตุ้นให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มุ่งมั่นพัฒนา นวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริการและการสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้กับลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังได้จัดทำสัญลักษณ์ Saha Group Thailand Best ให้ปรากฏอยู่บนภาชนะหีบห่อ สินค้าหรือป้ายราคา เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับทราบที่กำลังใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทยโดยคนไทย ตลอดจนในงานยังมีการ จำหน่ายสินค้าในราคาประหยัด เพื่อขอบคุณและช่วยเหลือประชาชนทั่วไป

**การแข่งขัน** สินค้าที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ผลิตและจำหน่าย ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าประเภทอุปโภค บริโภค ซึ่งล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น เสื้อผ้าบุรุษ สตรี และเด็ก ชุดชั้นใน เครื่องสำอาง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ผงซักฟอก เครื่องหนัง และอาหาร เป็นต้น การเปิดการค้าเสรี มีผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ผู้ประกอบการในประเทศต้องประสพกับการแข่งขันกับสินค้านำเข้า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จึงมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เป็นที่รู้จัก และยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ สามารถสนองตอบ ผู้บริโภคทุกความต้องการ ซึ่งสินค้าแต่ละประเภทก็มีการแข่งขันที่ต่างกัน เช่น

### - เครื่องสำอาง

Counter Sale มีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้นจากแบรนด์ใหม่ๆ ที่เพิ่มขึ้น มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องและความภักดีในตราสินค้ามีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ แม้จะมีปัญหาเศรษฐกิจและการเมือง ธุรกิจเครื่องสำอางก็ยังสามารถขยายตัวได้ เนื่องจากสาวไทยยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลตัวเอง จึงทำให้ภาพรวมตลาดสินค้าความงามยังคงสามารถเติบโตได้ ปี 2557 ได้เกิดคอสเมติกในรูปแบบแฟล็กชิปสโตร์ (Flagship Store) โดยการเข้ามาของร้านเครื่องสำอางระดับโลก “เซฟโรวา” (Sephora) ซึ่งเป็นร้านผลิตภัณฑ์ความงามชื่อดังจากทุกมุมโลก ให้สาวไทยได้อัปเดตเทรนด์ความงาม และการขยายตัวของดิสเคาน์สโตร์และคอนวีเนียนสโตร์เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น และการทำการตลาดที่ปรับเปลี่ยนไปในเชิงรุกมากขึ้น เครื่องสำอางกลุ่มเคาน์เตอร์แบรนด์ใช้เครื่องมือทางการตลาดแบบครบวงจร (Integrated Marketing Communication : IMC) ทั้งการจัดโปรโมชั่น สื่อโฆษณาและการตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ พร้อมขยายช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อเจาะตรงกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้น เลือกใช้สื่อทางโทรทัศน์และเพิ่มเม็ดเงินในการโฆษณามากขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ในวงกว้าง สอดรับกับการที่แบรนด์จะต้องขยายตัวไปตามหัวเมืองต่างจังหวัดมากขึ้น ตลอดจนการแนะนำสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง สื่อโรงพยาบาลนตร์ สื่อทางอินเทอร์เน็ตและในห้างสรรพสินค้า เป็นสื่อที่มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน เมื่อโลกก้าวสู่ยุคดิจิทัล ความนิยมในการช้อปปิ้งแบบออนไลน์เพิ่มขึ้นในทุกหมวดหมู่สินค้า รวมถึงกลุ่มเครื่องสำอาง มีอัตราการเติบโตในกลุ่ม e-commerce สูงเป็นอันดับ 2 รองจากกลุ่มเสื้อผ้า ปัจจุบันเป็นช่วงเวลาที่ ประเทศไทยมีความพร้อมสำหรับการซื้อขายผ่านระบบออนไลน์ เนื่องจากมีระบบการสื่อสารที่เติบโตเข้ามารองรับจากการพัฒนาการสื่อสารแบบ EDGE เข้าสู่ยุค 3G และอนาคตจะเป็น 4G ทำให้ลูกค้าเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ตมากขึ้นและถือเป็นโอกาสที่จะขยายยอดขายผ่านช่องทางนี้และเติบโตอย่างมากภายใน 5 ปี เคาน์เตอร์แบรนด์ได้เพิ่มกลยุทธ์การตลาดต่างๆ เช่น การจัดกิจกรรมกระตุ้นการจับจ่าย และต้องทำให้ผู้บริโภคเกิดความรักและความผูกพันในแบรนด์นั้นๆ พร้อมการเพิ่มจำนวนสินค้าใหม่ ร่วมกับการทำการตลาดด้านอื่น ๆ





## การประกอบธุรกิจ

ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) จากการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ ทำให้ผู้แข่งขันในตลาดลดลง เหลือเพียงบิ๊กซีและ เทสโก้โลตัสเท่านั้น มีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น การทำราคาต่ำกว่าท้องตลาดมาก ทำให้อำนาจการต่อรองอยู่ในมือ เกิดการเรียกร้องผลประโยชน์ในเชิงรุก ทำให้บริษัทคู่ค้าต้องรับการการแข่งขันเพิ่มขึ้นเป็นต้นทุนการขายหรือต้นทุนการตลาดที่สูงขึ้น รวมถึง ดิสเคาน์สโตร์มีลักษณะเป็นการลงทุนข้ามชาติ ทำให้สามารถขยายฐานการเปิดสาขาได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึง การขยายตัวลักษณะของคอนวีเนียนสโตร์และซูเปอร์มาร์เก็ตแบบย่อยส่วนไปในชุมชนต่างๆ เพื่อสร้างฐานอำนาจการต่อรองกับคู่ค้ามากขึ้น และยังเพิ่มพันธมิตรธุรกิจเพื่อเสริมบริการร่วมกับผู้ประกอบการกว่า 70 ราย ให้บริการรับชำระ บิลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการตลาดในการดึงดูดลูกค้าเข้าใช้บริการ สอดรับพฤติกรรมลูกค้าที่มีเวลาจำกัด และนิยมความสะดวกสบาย สามารถจ่ายครบแบบ “วันสต็อปชอปปิงและวันสต็อปเซอร์วิส” ในที่เดียวกัน และในอนาคตมีแผน จะทำ Shopping Online แบบเต็มรูปแบบ เพื่อรองรับการแข่งขันที่ดุเดือด ผลกระทบคู่ค้าถูกกำหนดเงื่อนไขให้เกิดประโยชน์ กับกลุ่มดิสเคาน์สโตร์ บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีมาตรการในการสร้างให้เกิดความสมดุล โดยพยายามหลีกเลี่ยงการลดราคาสินค้า โดยใช้วิธีอื่น เช่น การมีของแถมแทนการลดราคา เพื่อไม่ให้ร้านค้าในท้องถิ่นได้รับผลกระทบจากการลดราคาสินค้า เป็นการทำให้ตลาดกับคู่ค้าอย่างสมดุล และตลาดดิสเคาน์สโตร์ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายสาขาไปยังจังหวัดขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีกำลังซื้อสูง และเน้นรูปแบบใหม่ที่มีขนาดเล็กและใกล้แหล่งชุมชนมากที่สุด

แนวโน้มตลาดเครื่องสำอางยังคงมีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 มีผลให้มูลค่าโดยรวม อยู่ประมาณ 44,000 ล้านบาท เนื่องจากเป็นปัจจัยที่ 5 ที่ผู้หญิงต้องการ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์บำรุงผิวที่มีมูลค่าเกือบครึ่งหนึ่งของตลาด โดยเฉพาะกลุ่มลดเลือนริ้วรอย (Anti-aging)

- **ชุดชั้นในสุขภาพสตรี** ในการผลิตนั้นให้ความสำคัญในเรื่อง การวิจัย ค้นคว้า และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้าน เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภค และการศึกษาดูงานในต่างประเทศ เพื่อผลิตชุดชั้นในให้เหมาะกับสตรีผู้หญิง และตรงความต้องการมากที่สุด

จากกระแสการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การก้าวสู่ศตวรรษที่ 21 ถือเป็นโอกาสในการขยายช่องทางการขายไปยังต่างประเทศ และทางออนไลน์มากขึ้น พร้อมทั้งสร้างพันธมิตรในช่องทางต่าง ๆ รวมถึงตลาดทีวีช้อปปิ้ง และตลาดชุดชั้นในมีแนวโน้มที่จะมีการแข่งขันมากขึ้น บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ได้วางกลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ โดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมถึงระบบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ผ่านบัตรสมาชิก His&Her Plus Point ชุดชั้นในสตรีเป็นอุตสาหกรรมที่มีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดสูง ต้องมีธุรกิจที่ครบวงจร เริ่มตั้งแต่ วัตถุดิบ การผลิต การจัดจำหน่าย และช่องทางการจำหน่ายต้องอาศัยตัวกลาง เช่น ห้างสรรพสินค้า หรือดิสเคาน์สโตร์ ซึ่งยากแก่การเจรจา บริษัทกลุ่มสหพัฒน์เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในทั้งหมด 5 แบรินด์ และแต่ละแบรนด์มีความแตกต่างกัน เพื่อรองรับตลาดและครอบคลุมแต่ละเป้าหมายที่ชัดเจน โดยครองส่วนแบ่งตลาดจากช่องทางขายหลักเกินกว่า 60% โดยมี WACOAL เป็น Brand Leader ซึ่งเป็นจุดแข็งในการเจรจาต่อรอง

แนวโน้มตลาดชุดชั้นใน แม้ในแต่ละช่วงวัยจะมีปัจจัยในการเลือกซื้อที่ต่างกัน แต่ปัจจัยพื้นฐานในการเลือกซื้อที่เหมือนกัน คือ ฟังก์ชันของสินค้า (ความสบายในการสวมใส่) ในปี 2557 อุปสงค์ของชุดชั้นในโดยรวมในประเทศค่อนข้างทรงตัว เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ชะลอตัวลง จากค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น ความขัดแย้งทางการเมืองที่ยืดเยื้อในครั้งปีแรก ส่งผลให้ผู้บริโภคใช้จ่ายลดลง รวมถึงการท่องเที่ยวลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดชุดชั้นในสตรีในประเทศพอสมควร ในครั้งปีหลัง สถานการณ์ในประเทศเริ่มคลี่คลายไปในทางที่ดี จากนโยบายเศรษฐกิจของรัฐบาล ส่งผลให้ผู้บริโภคเริ่มใช้จ่ายมากขึ้น และนักท่องเที่ยวได้เดินทางมาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น เพราะมีความเชื่อมั่นต่อเสถียรภาพทางการเมืองของประเทศ ส่งผลให้ตลาดภายในประเทศรวมถึงชุดชั้นในมีแนวโน้มที่ดีขึ้น สำหรับปี 2558 ยังคงเน้นกลยุทธ์การบริหารจัดการสินค้าให้เกิดความสมดุลระหว่างสินค้าคงเหลือกับการขาย เพิ่มความรวดเร็วในการขนส่ง รวมถึงการสร้างแตกต่าง จุดแข็งที่สำคัญในการเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีการออกแบบชุดชั้นในที่เหมาะสมกับสตรีผู้หญิงไทย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกช่วงวัย โดยอยู่บนพื้นฐานสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ในราคาที่คุ้มค่า ทดแทนการแข่งขันในด้านราคา

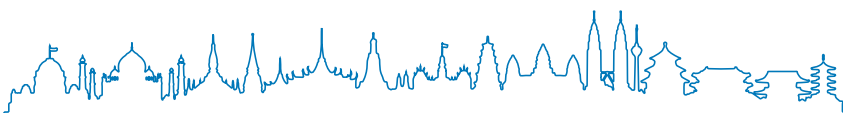


## การประกอบธุรกิจ

- **เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ** มีช่องทางจัดจำหน่ายหลัก คือ ห้างสรรพสินค้า ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ที่มีพนักงานขายประจำ เพื่อให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์และให้บริการหลังการขาย และขยายช่องทางการจำหน่ายไปในดิสเคาน์สโตร์ รวมทั้งการเปิดร้านในศูนย์การค้า ในปี 2557 มีอัตราการเจริญเติบโตถดถอยจากปีที่แล้ว 13% ตลาดถดถอยมากในช่วงไตรมาส 1-3 เนื่องจากปัญหาทางการเมืองทำให้เกิดการชะลอการซื้อ ไตรมาสที่ 4 ตลาดเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ผู้ผลิตต้องปรับตัวเน้นการทำต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ หาเทคโนโลยีใหม่ๆ หรือเน้น Value Product ให้ผู้บริโภครู้สึกถึงความคุ้มค่า และสร้างการสื่อสารถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง จึงจะสามารถแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดได้ และกิจกรรมการตลาดช่วยเหลือสังคม ยังคงเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสนใจและเป็นปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจซื้อ นอกจากนี้ ส่วนใหญ่มุ่งเน้นแต่การใช้กลยุทธ์ทางด้านราคา ลด แลก แจก แถม เพื่อเพิ่มยอดขายและลดสต็อกที่มีอยู่ โดยแทบไม่มีการทำการตลาดด้านอื่นๆ ทำให้ผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต บริหารต้นทุนให้ลดลง และคล่องตัวในการจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และมิงงบประมาณในการทำกิจกรรมการตลาด เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในระยะยาว บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยมีการสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายชาย ให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในหลากหลาย Segment ทำให้เกิดการกระจายที่ครอบคลุมการครองตลาดเครื่องแต่งกายชายและเกิดดุลสำรองในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ มีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพราะได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีการขยายโรงงานที่สามารถรองรับการเติบโต โดยมีตั้งแต่โรงงานปั่นด้าย โรงงานฟอกย้อม โรงงานดกแต่งผ้า และโรงงานผลิตเสื้อสำเร็จรูป ตลอดจนมีบุคลากรที่เข้มแข็งพร้อมที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มตลาดเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ จากภาวะกำลังซื้อที่เคยซบเซาต่อเนื่อง แต่อุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะทรงตัวหรือเติบโตได้ เพราะผู้บริโภคให้ความใส่ใจในการแต่งกายมากขึ้น ขณะเดียวกันการแข่งขันจะมีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากจำนวนคู่แข่งจากต่างประเทศมากขึ้น รวมทั้งสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ทำให้คู่แข่งในตลาดต้องทำการวิเคราะห์ถึงสภาพตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ รวมถึงการค้นหาลูกค้าของตัวสินค้าและกลุ่มลูกค้า เป้าหมาย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้สามารถปรับกลยุทธ์ให้ธุรกิจอยู่รอดได้ ภายใต้การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น

- **สินค้าอุปโภคบริโภค** มีการแข่งขันสูง ส่วนใหญ่สินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เป็นสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน แบ่งออกเป็น 4 หมวดใหญ่คือ ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก เช่น น้ำยาล้างจานไลโปนเอฟฟงซึกฟอกเปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ชีสเทียมมา และผลิตภัณฑ์โคโดโม ซึ่งสินค้ากลุ่มสหพัฒน์เน้นด้านคุณภาพราคาซื้อสัตย์ยุติธรรมต่อผู้บริโภค และขยายช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง กลยุทธ์ทางการตลาดเน้นการเลือกส่วนแบ่งการตลาดที่สอดคล้องกับตำแหน่งของสินค้าและบริการ นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย พัฒนาระบบ Logistics และ Information Technology เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ลดความสูญเสียโอกาสในการขายเนื่องจากการขาดสต็อก เป็นการสร้างโครงข่าย Synergy Network ในการบริการลูกค้า ด้านการจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย มีสัดส่วนในกรุงเทพฯ ร้อยละ 40 และต่างจังหวัดร้อยละ 60 ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคยังมีแนวโน้ม การแข่งขันที่รุนแรงสูงมากขึ้น เนื่องจากภาคการบริโภคจะไม่สามารถเติบโตได้มากนัก เศรษฐกิจไทยในปี 2557 เติบโตช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ และการเปิดการค้าเสรีมีผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ผู้ประกอบการในประเทศไทยต้องประสบกับการแข่งขันกับสินค้านำเข้าหรือการย้ายฐานการผลิตของคู่แข่งมายังประเทศไทยหรือประเทศเพื่อนบ้าน จึงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์สินค้าและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ร้านค้า และผู้บริโภค สินค้าอุปโภคบริโภคของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ส่วนใหญ่เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ในปี 2557 บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทย มีมูลค่าตลาดรวมประมาณ 15,400 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 1.4 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ต่ำสุดในรอบ 5 ปี





## การประกอบธุรกิจ

และลดลงจากปี 2556 ซึ่งมีการเติบโตในอัตราร้อยละ 7.5 สำหรับบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปประเภทซอง ตลาดโดยรวมในประเทศทรงตัว ในขณะที่ประเภทถ้วยมีการเติบโตในอัตราที่ลดลงอย่างมากจากร้อยละ 20.3 ในปี 2556 ลดลงเป็นเติบโตเพียงร้อยละ 7.95 ในปี 2557 ขณะที่สมาคมบะหมี่สำเร็จรูปโลกในญี่ปุ่นได้เปิดเผยข้อมูลแสดงปริมาณการบริโภคมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยประเทศจีนเป็นประเทศที่มีปริมาณการบริโภคมากที่สุดในโลก ตามมาด้วย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม และอินเดีย โดยไทยอยู่ในอันดับ 8 มีอัตราเฉลี่ยการบริโภคอยู่ที่ 45 ซองต่อคนต่อปี และเมื่อเทียบกับเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียนพบว่าประเทศอินโดนีเซีย เป็นอันดับ 1 ของประเทศที่มีอัตราการบริโภคบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปต่อคนต่อปี ตามมาด้วย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มาเลเซีย ไทย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และสาธารณรัฐสิงคโปร์ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปเป็นอาหารที่คนทั่วโลกนิยมและคาดว่าจะเติบโตต่อไป โดยเฉพาะกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา

เศรษฐกิจไทย ในปี 2557 ขยายตัว ในอัตราร้อยละ 0.7 ชะลอตัวลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 2.9 ในปี 2556 โดยการลงทุนรวมขยายตัวลดลงในอัตราร้อยละ 2.8 เนื่องจากการลงทุนที่ลดลงของภาครัฐและเอกชนในอัตราร้อยละ 6.1 และร้อยละ 1.9 ตามลำดับ ในขณะที่การส่งออกสินค้าขยายตัวร้อยละ 0.9 เนื่องจากสินค้าเกือบทุกประเภทมีมูลค่าส่งออกหดตัวลง และเมื่อพิจารณาถึงการใช้จ่ายของครัวเรือน พบว่า ขยายตัวเท่ากับอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 0.3 ของปีก่อนหน้า เนื่องจากภาระหนี้สินครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น และการให้สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคที่ลดลง ในปี 2557 เมื่อพิจารณาตามรายภาคอุตสาหกรรม พบการขยายตัวอย่างเล็กน้อยในเกือบทุกสาขา โดยการค้าส่งค้าปลีกขยายตัวร้อยละ 0.6 ชะลอตัวลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 3.2 ในปี 2556 และการอุตสาหกรรมขยายตัวลดลงร้อยละ 1.1 นอกจากนี้ การท่องเที่ยวขยายตัวลดลงร้อยละ 2.1 เนื่องจากการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยว จากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศและเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว

ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2557 ที่ผ่านมามีรายได้รวม 4,209 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.77 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า กำไรสุทธิมีมูลค่ารวม 1,150 ล้านบาท ลดลง 150 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.54 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามรายละเอียดในคำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

สำหรับในปี 2558 คาดว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ แต่เนื่องจากในปี 2557 ผลประกอบการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่มีกำไรไม่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลตอบแทนในรูปเงินปันผลที่ลดลง แต่รายได้ในส่วนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงเติบโตมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการให้เช่าและบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น โดยการลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและให้บริการ รวมทั้ง การพัฒนาทักษะบุคลากร เพื่อการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ประสานงานในการกระจายสินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยจัดหาสถานที่และแหล่งจำหน่ายสินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ อีกทั้งแสวงหาโอกาสในการลงทุนธุรกิจใหม่ๆ เพื่อสร้างความเติบโตและความมั่นคงทางธุรกิจต่อไป

### 2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำหรับธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องหรือเสริมกับธุรกิจเดิม รวมทั้งลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เราคาดว่าจะให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน มีการสรรหาผู้ร่วมลงทุนที่มีศักยภาพ มีเทคโนโลยีใหม่ๆ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยได้รับการแนะนำและชักชวนจากผู้ร่วมลงทุนเดิมหรือสถาบันการเงินต่างๆ รวมทั้งกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ หากมีการร่วมลงทุน และต้องการเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะเข้าไปให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้ง การจัดหาสถานที่ การขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ เพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยในด้านสถานที่ บริษัทฯ มีที่ดินและอาคารในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ถึง 3 แห่ง ที่พร้อมให้เช่าหรือขาย รวมทั้งมีอาคาร โรงงานสำเร็จรูป ให้เช่าที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เพื่อใช้ประกอบกิจการ ในราคาที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ลงทุน ทำให้สามารถที่จะดำเนินการผลิตสินค้าและสร้างผลกำไรได้ในเวลาที่รวดเร็ว



# การประกอบธุรกิจ

## 2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี-

## 2.2 ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

### 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจการให้เช่าและบริการเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในด้านการแข่งขันให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

#### (1) การให้เช่าและบริการ

ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่เปิดดำเนินการแล้ว บริษัทฯ มีการให้เช่า ที่ดิน อาคาร บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกและบำรุงรักษา เช่น บริการบำบัดน้ำเสีย บริการห้องพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจการให้เช่าและบริการไปที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก และขยายการให้เช่าสำหรับร้านค้าปลีก ที่โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยได้รับคำตอบแทนในรูปค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้นๆ ตลอดจนได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าและใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ในปี 2557 มีผู้เช่าที่ดินและอาคาร จำนวน 127 ราย และผู้ใช้บริการไฟฟ้าจำนวน 61 ราย และไอน้ำจำนวน 23 ราย

#### (2) การให้คำปรึกษาและบริการ

บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ จะได้รับคำตอบแทนในรูปของค่าที่ปรึกษาธุรกิจรับและค่าบริการรับ ในปี 2557 มีผู้ใช้บริการจำนวน 88 ราย

#### (3) บริการด้านเครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

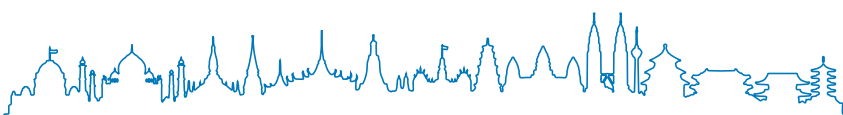
- เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญานายอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้นๆ เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยบริษัทฯ จะได้รับคำตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ ในปี 2557 มีผู้ใช้บริการจำนวน 13 ราย

- เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญานายอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้นๆ เช่น กุลสตรี, Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยได้รับคำตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ ในปี 2557 มีผู้ใช้บริการจำนวน 3 ราย

#### (4) บริการด้านธุรกิจสนามกอล์ฟ และโรงแรม

บริษัทฯ ให้บริการสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม พร้อมโรงแรมที่พัก ที่ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปราจีนบุรีที่ตั้งอยู่ในสนามกอล์ฟ โดยได้คำตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหาร ค่าเครื่องดื่ม และค่าห้องพัก ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งสนามกอล์ฟหริภุญชัย กอล์ฟ คลับ ซึ่งเป็นการพัฒนาสนามกอล์ฟในระยะแรก จำนวน 9 หลุม ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน นอกจากนี้ ยังเป็นการบริหารจัดการน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดจากสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ให้เกิดประสิทธิภาพ

### 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน





## การประกอบธุรกิจ

การตลาด บริษัทฯ ได้ตั้งหน่วยส่งเสริมการตลาดต่างประเทศเพิ่มจากหน่วยการตลาดในประเทศ ทั้งนี้ โดยเน้นกลุ่มนักลงทุนจากต่างประเทศ ให้เข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ข้อมูลไว้กับสำนักงานส่งเสริมการลงทุน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยบริษัทฯ ได้จัดหาผู้มีประสบการณ์ ผู้ชำนาญการ และที่ปรึกษา ที่มีความรู้ ความสามารถในด้านต่างๆ ไว้ เพื่อยุติให้คำปรึกษา แนะนำ แก่ลูกค้าตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมที่ดิน และอาคารสำเร็จรูป ไว้รองรับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน โดยผู้เช่าสามารถประกอบกิจการได้ทันที สำหรับการให้บริการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน บริษัทฯ จะเน้นในด้านความพร้อมและความเพียงพอในการให้บริการ เช่น มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีคุณภาพ บริการห้องพยาบาล บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย และได้นำระบบ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้ และปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันการที่จะเพิ่มการให้เช่าและบริการได้ แนวโน้มตลาดมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางด้านการตลาด สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าต่อบริการของบริษัท ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักธุรกิจรายใหม่ ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนา และปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง อย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)

สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ปัจจุบัน มีพื้นที่ค่อนข้างจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการให้เช่าพื้นที่อาคารสำเร็จรูป โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจขนาดเล็ก SMEs หรืออาคารเก็บสินค้า เนื่องจากพื้นที่อยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง

การแข่งขัน ในด้านธุรกิจการให้เช่าและบริการ ส่วนใหญ่เป็นการให้เช่าและบริการแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จึงไม่ประสบปัญหาด้านการแข่งขันมากนัก และหากเป็นบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะคัดเลือกบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ด้านการให้เช่า บริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสมในการจัดพื้นที่อาคารและที่ดิน สำหรับนักธุรกิจที่จะมาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้งรายใหญ่และรายย่อย เมื่อเปรียบเทียบอัตราค่าเช่า อาคาร โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กับสวนอุตสาหกรรม เขตอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อยู่ใกล้เคียง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มีอัตราค่าเช่าพื้นที่ต่อตารางเมตรต่ำกว่า ส่วนด้านการให้บริการ บริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงด้านบริการและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัท นอกจากนี้ สำหรับการให้บริการด้านกระแสไฟฟ้า คู่แข่งจะมีแต่เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเท่านั้น ส่วนบริษัทฯ เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าด้วย ย่อมมีความมั่นคงของระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้า ความสะดวกและความรวดเร็วในการให้บริการ ส่วนการให้บริการไอน้ำนั้น เนื่องจากที่ผ่านมาต้นทุนไอน้ำของลูกค้าที่ซื้อจากบริษัทฯ ยังต่ำกว่าต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ลูกค้าผลิตใช้เอง บริษัทฯ จึงไม่ประสบปัญหาการแข่งขัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจการให้เช่าและบริการไปที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ซึ่งเป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษของภาครัฐ เพื่อเป็นทางเลือกให้กับนักธุรกิจมากขึ้น และเปิดให้เช่าพื้นที่ในโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นธุรกิจ Shopping Mall บนเนื้อที่ 22-1-14 ไร่ ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นสถานที่ท่องเที่ยวสไตล์ญี่ปุ่นแห่งเดียวในภาคตะวันออก ผู้บริหารมีแนวคิดการออกแบบเพื่อเป็นศูนย์ส่งเสริมและแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมไทย-ญี่ปุ่น โดยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างคนไทยและคนญี่ปุ่น ตัวอาคาร สถานที่ ออกแบบให้เป็นเหมือนเมืองญี่ปุ่นสมัยดั้งเดิม (สมัยเอโดะ) จุดเด่นอีกอย่างหนึ่ง คือ ที่ตั้งอยู่ใจกลางแหล่งชุมชน หมู่บ้านจัดสรร และโรงเรียน สำหรับปี 2557 ได้เริ่ม



## การประกอบธุรกิจ

ดำเนินการก่อสร้างโรงเรียนอนุบาล Oisca Japanese Kindergarten เป็นการให้เช่าอาคารและที่ดิน ซึ่งอยู่ตรงข้ามโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura เพื่อเป็นการดึงดูดและสร้างความสนใจแก่บุคคลทั่วไป

สำหรับธุรกิจสนามกอล์ฟและโรงแรม จากการที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน มีปริมาณน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นจำนวนมาก ได้ดำเนินการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีการสร้างโอกาสความเป็นไปได้ในการนำของเสียจากอุตสาหกรรมมาใช้เป็นวัตถุดิบ ส่งผลให้เกิดดุลยภาพในมิติเชิงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ในขณะเดียวกัน เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำทิ้งมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการสถานที่นั้นหนาแน่นที่จะสร้างผลตอบแทนได้ในระดับหนึ่ง บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่าธุรกิจสนามกอล์ฟในตลาดปัจจุบันเป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และเพื่อเป็นการบริหารน้ำใช้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้สร้างสนามกอล์ฟ และสนามฝึกซ้อมกอล์ฟ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. **สนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสปอร์ตคลับ** ตั้งอยู่ที่ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เป็นสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม เอกลักษณะพิเศษของสนามกอล์ฟแห่งนี้ คือ มีความยาวของสนามที่ยาวที่สุดในประเทศไทย จากการที่มีผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงได้เปิดให้บริการโรงแรม ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปราจีนบุรี ที่ตั้งอยู่ภายในสนามกอล์ฟ เพื่อความสะดวกของผู้มาใช้บริการ ปัจจุบันมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 36 ห้อง พร้อมด้วยบริการ สระว่ายน้ำ ห้องประชุมขนาดเล็ก ห้องอาหาร เพื่อให้บริการลูกค้าเต็มรูปแบบ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเข้าใช้บริการห้องพักพร้อมกับออกรอบเล่นกอล์ฟ จึงสามารถดึงดูดและสร้างความท้าทายให้นักกอล์ฟโดยทั่วไปมาใช้บริการ ส่งผลให้ธุรกิจ สนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสปอร์ต คลับ ได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่นในเขตอุตสาหกรรมใกล้เคียงเป็นอย่างมากและยังเป็นที่พักของนักเรียนการบิน โรงเรียนการบิน ศรีราชา เอวีเอชั่น ซึ่งเป็นบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่สอนการบิน

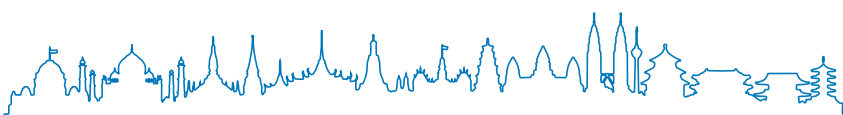
2. **สนามกอล์ฟ หริภุญชัย กอล์ฟ คลับ** ตั้งอยู่ที่ตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ซึ่งเป็นการพัฒนาสนามกอล์ฟในระยะแรกขนาด 9 หลุม เป็นรูปแบบที่ผสมผสานระหว่าง ป่าไม้เบญจพรรณ บัวน้ำ ท้องนา เพื่อสะท้อนภาพความกลมกลืนของธรรมชาติกับชุมชน โดยมีจุดเด่น คือ นักกอล์ฟสามารถมองเห็นองค์พระธาตุหริภุญชัยได้จากแท่นที่หลุมที่ 5 มีทัศนียภาพกว้างไกลเห็นดอยสำคัญ เช่น ดอยสุเทพ ดอยอินทนนท์ ดอยชะม้อ (มีบ่อน้ำศักดิ์สิทธิ์ใช้ประกอบในพิธีถือน้ำพิพัฒน์สัตยา) พระบาทตากผ้า ซึ่งมีลักษณะเด่นที่จะเชิญชวนให้นักกอล์ฟเข้ามาสัมผัสบรรยากาศแห่งความสุขในการเล่นกอล์ฟ ภายในบรรยากาศที่โอบล้อมด้วยธรรมชาติที่สวยงาม

การสร้างสนามกอล์ฟทั้ง 2 แห่ง ยังเป็นการเพิ่มมูลค่าที่ดินและเป็นสิ่งจูงใจให้นักธุรกิจตัดสินใจมาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ได้ง่ายขึ้น

### 2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้จัดที่ดินและอาคารสำเร็จรูปในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ รวมทั้งที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นธุรกิจ Shopping Mall ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยการให้เช่าที่ดิน อาคาร ร้านค้า เพื่อบริการรับนักท่องเที่ยวที่ต้องการประกอบกิจการ พร้อมทั้งได้จัดเตรียมบุคลากรทั้งในด้านการบัญชี ด้านการต่างประเทศ ด้านกฎหมาย และด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้ ส่วนในเรื่องของลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ ที่ได้รับความนิยม และมีความต้องการทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ จะมีทั้งที่บริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อจัดหา และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดหาให้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหรือจัดหาลิขสิทธิ์ เพื่อให้มีความหลากหลายในประเภทของสินค้า ซึ่งสามารถก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไป เพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า บริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจัดสร้างสนามกอล์ฟ และโรงแรม ซึ่งเป็นการเพิ่มธุรกิจบริการให้กับบริษัทฯ

### 2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี-





## 2.3 ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

### 2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมให้เจริญก้าวหน้าควบคู่กับการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีรายได้ในรูปของรายรับจากการขายพื้นที่ในจังหวัดชลบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดลำพูน

เหตุที่เป็น “สวนอุตสาหกรรม” เพราะบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้น บรรยากาศอบอุ่น สำหรับทุกชีวิตในชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่มีมากกว่าคำว่าเขตอุตสาหกรรม” ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทฯ ที่ดำเนินการอยู่ นอกจากบริษัทกลุ่มสหพัฒน์แล้ว บริษัทฯ ยังเปิดกว้างสำหรับอุตสาหกรรมที่ให้ความสนใจ ดังนั้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในบริการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงได้นำระบบ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 3 แห่ง และปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพมาอย่างต่อเนื่อง

#### วัตถุประสงค์ในการนำระบบบริหารคุณภาพมาใช้เพื่อ

1. เป็นแนวทางในการบริหารระบบคุณภาพของบริษัท
2. ควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินการของบริษัท
3. เพิ่มพูนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการของบริษัท

ในปี 2553 ได้มีการทบทวนระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 และเห็นชอบให้นำคำริของ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ประธานเครือสหพัฒน์ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” มากำหนดเป็นนโยบายคุณภาพสำหรับธุรกิจบริการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ดังนี้ คือ พนักงานของบริษัท ให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว สุภาพ มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ระบบสาธารณูปโภคที่ให้บริการลูกค้ามีคุณภาพเพียงพอและพัฒนาตามเป้าหมายที่กำหนด ส่งเสริมและพัฒนาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยสุขภาพและสิ่งแวดล้อมของพนักงานในองค์กรและชุมชนบริเวณรอบพื้นที่ ควบคู่ไปกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ที่มุ่งเน้นการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมโดยรวมของสวนอุตสาหกรรมให้สวยงาม ร่วมช่วยเหลือสังคมและสันติภาพร่วมกัน โดยพนักงานทุกระดับต้องนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติโดยเคร่งครัดให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่งอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ซึ่งได้เปิดเผย นโยบายสิ่งแวดล้อม ใน ความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

นโยบายสิ่งแวดล้อม จะสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับ โดยผ่านการฝึกอบรมและการตีตประกาศภายในบริษัทฯ ผู้จัดการฝ่าย/ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย มีหน้าที่รับผิดชอบเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้บังคับบัญชาทุกคน มีความเข้าใจและปฏิบัติตามแนวทางของนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท รวมถึงสื่อสารไปยังผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในนามของบริษัท

ทั้งนี้ ด้วยสภาวะวิกฤตด้านพลังงานและวิกฤตการณ์โลกร้อนมีแนวโน้มสูงขึ้น ตามเวลาที่เปลี่ยนแปลง จนเป็นปัญหาที่สำคัญในระดับชาติ อันเนื่องมาจากการใช้พลังงานอย่างไม่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งพลังงานดังกล่าว ยังต้องพึ่งพิงการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดการสูญเสียเงินออกนอกประเทศเป็นจำนวนมากและยังเป็นปัญหาด้านต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นของผู้ประกอบกิจการโรงงาน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานขนาดกลางและขนาดเล็ก ที่เป็นอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ประมาณ 10,000 ราย ที่เป็นของคนไทย



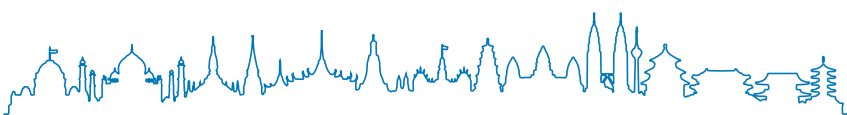
## การประกอบธุรกิจ

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้มีการดำเนินการจัดการด้านพลังงาน โดยนำนโยบายด้านพลังงานจากผู้บริหาร มากำหนดเป็นนโยบายพลังงานภายใต้ขอบเขตระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของบริษัท เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน และมีการพัฒนาด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง นโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ ที่มุ่งเน้นการปรับปรุงการจัดการสมรรถนะด้านพลังงานอย่างเหมาะสม ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมายของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยพนักงานทุกระดับต้องนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายในการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางและกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงรักษาระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 ที่ได้รับการรับรองระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งได้รับการรับรองระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และในปี 2557 ที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงสมรรถนะ ด้านพลังงานภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้เปิดเผย นโยบายพลังงาน ในความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

พนักงานของบริษัท ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่งและเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินการด้านการจัดการพลังงานให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนา เสริมสร้าง และสนับสนุนให้เกิดการสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ทั้งการจัดอบรมภายในและการเข้ารับการอบรมจากภายนอก โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการด้านพลังงาน เพื่อพัฒนาบริษัทอย่างเป็นระบบ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็งและขับเคลื่อนไปอย่างถูกทิศทาง และได้้นำการจัดการด้านพลังงานมาปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อันจะนำสู่การพัฒนาคุณภาพที่ต่อเนื่อง และเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้อย่างไร้ขีดจำกัด เพื่อมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าสู่สังคม

จากนโยบายดังกล่าว ในปี 2557 บริษัทฯ สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ถึง 10,920.44 กิโลวัตต์/ชั่วโมง ถือเป็นการลดต้นทุนในการบำบัดน้ำเสียได้ถึง 53,367.41 บาทต่อปี ถึงกระนั้นบริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการด้านพลังงานที่ดำเนินการไปในปี 2556 ส่งผลให้การอนุรักษ์พลังงานโดยภาพรวมของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ประกอบด้วย กลุ่มโรงงานบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ดังนั้น ระดับการให้บริการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงเป็นการให้บริการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยมุ่งเน้นที่ประโยชน์ของกลุ่มบริษัทสหพัฒน์เป็นหลัก เพราะเราเชื่อว่า ประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทสหพัฒน์ได้รับจะสะท้อนกลับมาสู่บริษัทแม่และสังคมรอบข้างของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ในที่สุด

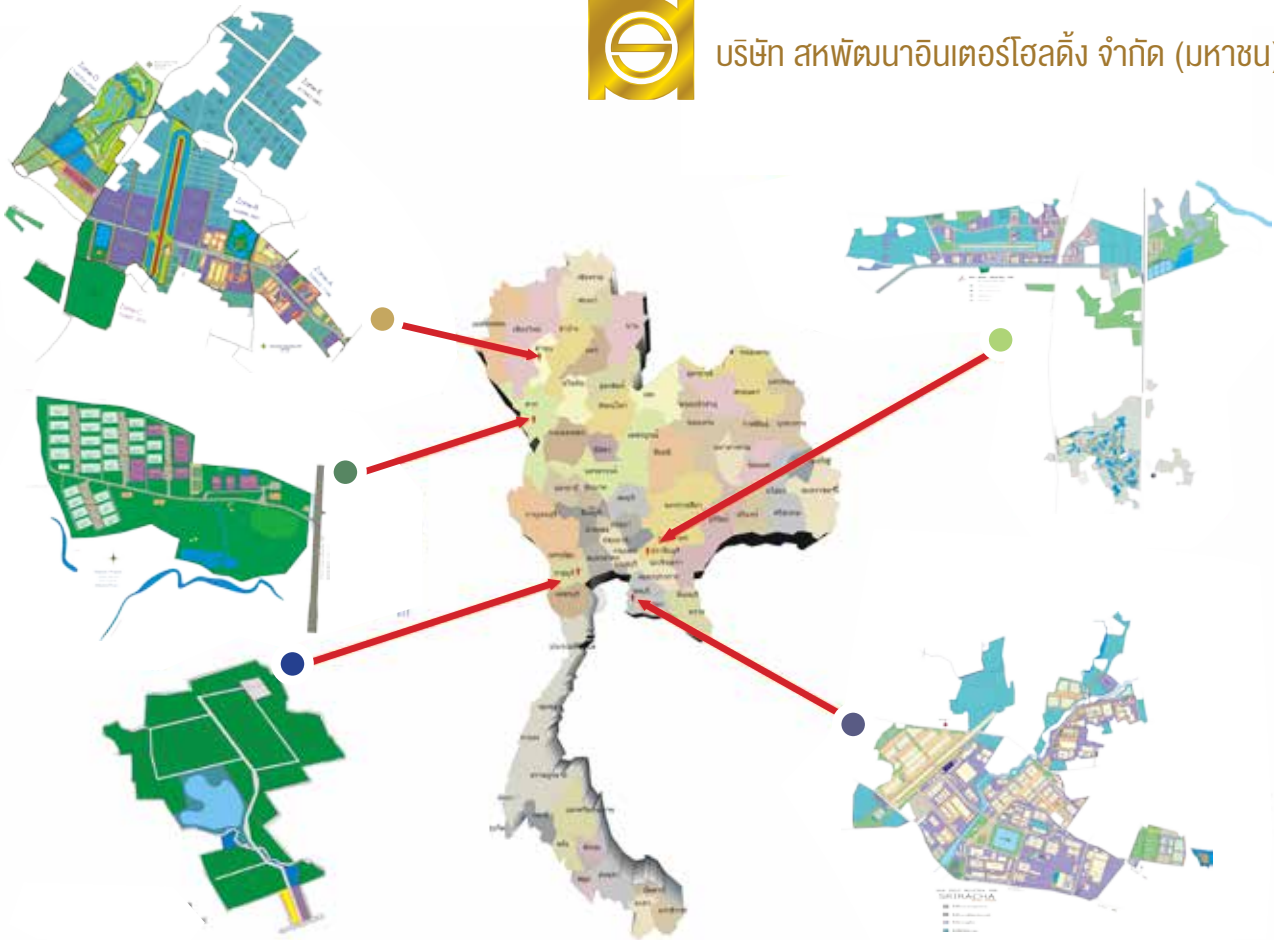




## สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์



บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)



- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน
- ที่ดิน ณ โครงการแม่สอด
- ที่ดิน ณ โครงการราชบุรี





ปัจจุบันบริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมที่ดำเนินการอยู่ 3 แห่ง ดังนี้

## 1) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี พ.ศ. 2520 โดยตั้งอยู่ในเขตเทศบาลตำบลแหลมฉบังบริเวณ หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม และหมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอสriracha จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 1,800 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 174 เมกะวัตต์ ที่สามารถสำรองไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอตลอด 24 ชั่วโมงดำเนินการโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน นอกจากนี้ ใช้น้ำที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้าจะจำหน่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ด้วย
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อมสยามในปี 2537 รองรับน้ำเสียได้ประมาณวันละ 12,000 ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 850,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 20,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- สวนพักผ่อน
- ส่วนบริการเสริมธุรกิจซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์ ภายใต้สัญลักษณ์ "Thailand Best" ดำเนินการโดย บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด





## 2) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2532 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 3,900 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่กำลังการผลิต 6,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขนาด 50 X 2 เมกะวัตต์
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 16,000 ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- เตาเผามูลฝอยขนาด 100 กิโลกรัมต่อชั่วโมงได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม





SAHA GROUP INDUSTRIAL PARK  
LAMPHUN

- พื้นที่โครงการสวนอุตสาหกรรม
- พื้นที่โรงงานที่เปิดดำเนินการแล้ว
- พื้นที่สาธารณูปโภค
- พื้นที่ที่ยังไม่มีการจอง

### 3) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2532 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลป่าสักและตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 2,200 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 6,500 ลูกบาศก์เมตร
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 50 X 2 เมกะวัตต์
- สนามบิน ที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- เตาเผามูลฝอยขนาด 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมงได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาล โดยมีอัตราการสูบขึ้นมาใช้ประโยชน์ได้ประมาณวันละ 3,120 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปาวันละ 1,200 ลูกบาศก์เมตร



## 2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด บริษัท ดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม การออกแบบและวางผังโครงการ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอ การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่ดี การควบคุมรักษาสสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี การคัดเลือกบริษัทที่จะเข้ามาประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จะพิจารณาโรงงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือโรงงานที่จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด และจะติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโรงงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดพื้นที่สำหรับโรงงานประเภทต่างๆ เพื่อง่ายต่อการควบคุม โดยบริษัท ได้เน้นถึงการรักษาสสิ่งแวดล้อมที่จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายแก่ชุมชน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์จากธนาคาร สถาบันการเงินที่ลูกค้าติดต่อเป็นประจำ บริษัทผู้ค้าของบริษัท หรือผู้ร่วมทุนกับบริษัท ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) และบริษัท ยังได้ให้ข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ไว้กับ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้นักลงทุนต่างชาติที่สนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทยได้รับข้อมูลสะดวกขึ้น

ปัจจุบัน การที่จะมีลูกค้าสนใจที่จะมาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เพิ่มขึ้น นอกจากคุณภาพในด้านการพัฒนาที่ดินหรือบริการแล้ว แนวโน้มตลาดมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางด้านการตลาด สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักธุรกิจรายใหม่ ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัท จึงได้มีการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ตามระยะיעדיที่ได้เปิดเผยไว้แล้ว หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ปัจจุบันมีพื้นที่ค่อนข้างจำกัด บริษัท จึงมุ่งเน้นการตลาด โดยการขายที่ดิน จะขายให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง และจะคัดเลือกโรงงานอุตสาหกรรม หรือลูกค้า ที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัยและลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากปัจจุบันมีชุมชนอาศัยอยู่ติดกับสวนอุตสาหกรรมจำนวนมาก

การแข่งขัน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัท ได้ดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยเริ่มต้นจากการจัดให้มีศูนย์การผลิตของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ด้วยการตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท กลุ่มสหพัฒน์และบริษัทร่วมทุน แต่ต่อมาเมื่อบริษัท ได้เปิดกว้างสำหรับอุตสาหกรรมที่ให้ความสนใจ ทำให้บริษัท ต้องแข่งขันกับนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงทั้งที่เป็นของภาครัฐบาลและเอกชน

กลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญ คือ การเน้นการแข่งขันด้วยคุณภาพและบริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน และลูกค้าในอนาคตผ่านทีมขาย / ลูกค้าสัมพันธ์ ซึ่งจะประสานงานดูแลลูกค้ากับผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ การให้บริการของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ในลักษณะเบ็ดเสร็จครบวงจร (One Stop Service) จึงเป็นทางเลือกใหม่สำหรับผู้ประกอบการที่มีความประสงค์จะแก้ปัญหาด้านต่างๆ เช่น แรงงาน สิ่งแวดล้อมหรือกำลังมองหาพื้นที่ที่มีความพร้อมในด้านระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา ระบบระบายน้ำ และโทรคมนาคม อีกทั้งยังมุ่งเน้นพัฒนาธุรกิจให้เป็นเขตอุตสาหกรรมชั้นนำเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park) ที่มุ่งเน้นการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันได้แก่ ชุมชนรอบสวนอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง เป็นต้น เพื่อสร้างสังคมที่น่าอยู่ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่อง

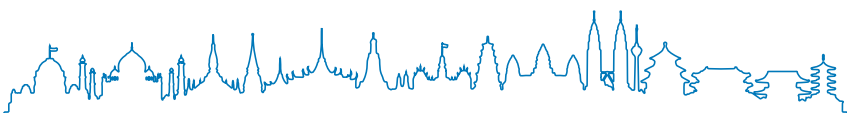
Brand Positioning การกำหนดคุณสมบัติพิเศษของที่ดิน ว่ามีลักษณะพิเศษในการแข่งขันอย่างไร ซึ่งในกลยุทธ์การแข่งขันนั้น บริษัท มีการนำเสนอความแตกต่างการเป็นผู้นำด้านความมั่นคงของระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน อาทิ ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย ที่สามารถบำบัดน้ำเสียผ่านมาตรฐานกรมโรงงาน ด้วยระบบที่ใช้กระแสไฟฟ้าอย่างคุ้มค่าที่สุด ซึ่งถือเป็นแนวทางการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน อีกทั้งทำเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ยังตั้งอยู่บนพื้นที่ที่เหมาะสมแก่การขนส่งสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ไปยังเขตนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ หรือท่าเรือต่างๆ



## การประกอบธุรกิจ

บริษัท สามารถควบคุมภาพลักษณ์ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีการจัดหาและคัดเลือกโรงงานและบริษัทที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ราคาพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงมีราคาสูง เพื่อป้องกันโรงงานที่ไม่มีความสมบูรณ์และความพร้อมในทุกๆ ด้าน ดังนั้น นักลงทุนต่างชาติยินดีซื้อที่ดินภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อประกอบธุรกิจ ในราคาสูง เปรียบเสมือนผลิตภัณฑ์ Brand name ถึงมีราคาสูงเพียงใด ก็ยังคงมีลูกค้าสนใจในผลิตภัณฑ์นั้นๆ สำหรับราคาขายที่ดินต่อไร่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ มีราคาที่สูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เขตอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมข้างเคียงในแต่ละภูมิภาค แต่ผู้ประกอบการยังตัดสินใจมาลงทุนในพื้นที่เครือสหพัฒน์ ทั้งนี้ เนื่องจากความได้เปรียบในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ที่มีความพร้อมและความมั่นคงในระบบไฟฟ้า โดยภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่งเป็นที่ตั้งของสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-Station) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งมีโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและชีวมวลภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ระบบสำรองน้ำดิบที่เพียงพอ ระบบผลิตประปาที่ได้ตามมาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาค และระบบบำบัดน้ำเสีย

บริษัท ได้นำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ด้านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง (Central Wastewater Treatment) มาใช้ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง นอกจากนี้ ในปี 2556 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้นำระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) ขอบเขตภายใต้ระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้ เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย อีกทั้งยังได้รับการรับรองเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย ตามระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) และในปี 2554 ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย” ทั้งนี้ ในปี 2557 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมรายเดียวของประเทศไทย ที่ได้รับการคัดเลือก จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยกริฟฟิธ ประเทศออสเตรเลีย (Griffith University) ซึ่งได้รับการยกย่องว่าเป็นสถาบันอุดมศึกษาทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งในออสเตรเลีย และเป็นหนึ่งในมหาวิทยาลัยในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับด้านความเป็นเลิศทางวิชาการและงานวิจัย เพื่อเข้าร่วมโครงการวิจัย เรื่อง “การศึกษาอรรถประโยชน์จากการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย” ในการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ ซึ่งวางแผนที่จะพัฒนาไปสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ตามโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้งบริษัท ยังแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนด และมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน รวมถึงเล็งเห็นความสำคัญต่อการส่งเสริมสุขภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด รวมถึงสนับสนุน ผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการที่สวนอุตสาหกรรมได้กำหนดไว้อย่างจริงจัง ในขณะเดียวกันสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้เข้าร่วมโครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย ประจำปี 2557 ซึ่งจัดโดย สำนักบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม ถือเป็นการยกระดับพัฒนาการจัดการของเสียอย่างถูกวิธี และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเป็นส่วนหนึ่งในการประกอบการตัดสินใจของนักธุรกิจ ที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้ง่ายขึ้น





# การประกอบธุรกิจ

จุดเด่นของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และโครงการแม่สอด

เหตุผลที่ลูกค้าเลือกประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่สำคัญ ได้แก่

1. ทำเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนา และการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง มีความสะดวกและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล คือ

## (1) ทางบก

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ทั้ง 3 แห่ง ตั้งอยู่บนถนนทางหลวงสายหลัก ที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ตั้งอยู่ถนนสุขาภิบาล 8 เชื่อมกับทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 (ถนนสายกรุงเทพฯ-พัทยา-ระยอง)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 33 (ถนนสุวรรณศร) ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมต่อไปยังเมืองปายเปต จังหวัดบันเตียเมียนเจย ราชอาณาจักรกัมพูชา
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 116 (ถนนเลี้ยวเมืองลำพูน-ป่าซาง)

โดยบริเวณรอบๆ สวนอุตสาหกรรมมีความเจริญ มีสถานศึกษา ธนาคาร โรงพยาบาลและส่วนราชการ ที่จะอำนวยความสะดวกได้ครบถ้วน

## (2) ทางอากาศ

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ เพียง 98 กิโลเมตร และสนามบินอู่ตะเภา 59 กิโลเมตร
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิเพียง 155 กิโลเมตร และสนามบินอู่ตะเภา 195 กิโลเมตร
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน อยู่ห่างจากสนามบินเชียงใหม่ เพียง 35 กิโลเมตร

## (3) ทางทะเล

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา อยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง เพียง 6 กิโลเมตร และเป็นท่าเรือขนส่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่สามารถเชื่อมต่อไปยังภูมิภาคต่างๆ

2. มีคุณภาพในการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และความพร้อมทางด้านระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับรองรับการลงทุน โดยจัดให้มีการให้บริการในเรื่องการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่มีคุณภาพมาตรฐาน ระบบรักษาความปลอดภัย ทั้งในยามปกติและยามมีเหตุฉุกเฉิน การดูแลรักษาภูมิทัศน์สภาพแวดล้อม สถานพยาบาลส่วนกลาง และร้านค้า Factory Outlet เป็นต้น
3. บริษัท มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง และพัฒนาพื้นที่สำหรับสวนอุตสาหกรรมแล้ว 3 แห่ง ในจังหวัดชลบุรี จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดลำพูน โดยแต่ละสวนอุตสาหกรรมจะมีที่ดิน อาคาร โรงงานสำเร็จรูป (SMEs Factory) ทั้งแบบขายและให้เช่าไว้พร้อมรองรับการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการในกลุ่มอาเซียน
4. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นการดำเนินธุรกิจบริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการได้มากกว่าการบริหารงานโดยเขตอุตสาหกรรมอื่นที่ใกล้เคียงกัน และสามารถนำเสนอรูปแบบของการบริการที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี อีกทั้งผู้บริหารยังเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศหรืออุตสาหกรรมสีเขียวอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนาในทุกภาคส่วน สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน
5. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบสูง เป็นทำเลที่เหมาะสม และเป็นปัจจัยสำคัญของนักธุรกิจ ในการตัดสินใจตั้งสถานประกอบการอุตสาหกรรม สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชาที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก อาจเกิดน้ำหลากเข้าพื้นที่สวนอุตสาหกรรมในระยะเวลาสั้นๆ จากลำห้วยสาธารณะ หรืออ่างเก็บน้ำ โดยเฉพาะในฤดูที่มีฝนมากผิดปกติ ประเด็นปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้น บริษัท ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินไว้พร้อมแล้ว



# การประกอบธุรกิจ

## โครงการแม่สอด

จากการที่บริษัทฯ ได้ขยายการประกอบธุรกิจ ไปยัง โครงการแม่สอด ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เพื่อเป็นศูนย์บ่มเพาะให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ได้ศึกษาลู่ทางในการเข้าไปลงทุนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งต่อมาในปี 2557 ภาครัฐได้กำหนดให้อำเภอแม่สอดเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ นับเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะสามารถขยายโครงการแม่สอดเป็นสวนอุตสาหกรรม รวมถึงเป็นจุดพักและกระจายสินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ในอนาคต

### จุดด้อยของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นพื้นที่เตรียมพร้อมไว้สำหรับอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งยังไม่ได้มีการจัดตั้งเขตปลอดภาษีอากร (Free Zone - FZ) สำหรับอุตสาหกรรมที่เน้นการส่งออกเป็นหลัก เพื่อประโยชน์ด้านภาษี

## 2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### (1) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

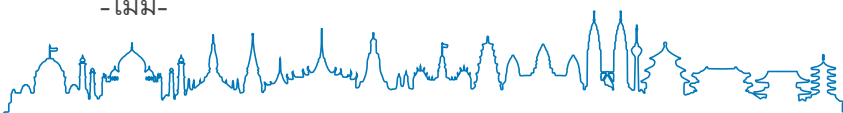
บริษัทฯ จะจัดเตรียมที่ดินในแต่ละสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ สาธารณูปโภคต่างๆ นโยบายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ เป็นต้น ดำเนินการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และกำหนดความต้องการในการขยายตัวของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยจัดให้มีระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วน เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการ ซึ่งในการพัฒนาที่ดินดังกล่าวดำเนินการในลักษณะที่จะเป็นการพัฒนาเป็นขั้นๆ ตามความต้องการในการใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า โดยไม่ให้เกิดการสูญเปล่าในการลงทุน

### (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ประกอบด้วยโรงงานจำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการพัฒนากำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยในระยะเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมา เพื่อรับผิดชอบรวบรวมข้อมูล ทดลองและวิจัย เพื่อควบคุมและป้องกัน ไม่ให้การดำเนินงานของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด ต่อมาเมื่อมีโรงงานมากขึ้น งานมากขึ้นจากหน่วยงานของบริษัทฯ จึงได้แยกตัวออกมาจัดตั้งเป็น บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด เพื่อทำหน้าที่ในการวิจัยพัฒนาและดูแลด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 3 แห่ง ทั้งเรื่องการบำบัดน้ำเสีย การกำจัดขยะมูลฝอย การจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม เช่น ตรวจวัดคุณภาพอากาศและเสียง ซึ่งที่ผ่านมาผลการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งนี้ในแต่ละสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง อย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) อีกทั้งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการน้ำเสียโรงงานต้นทางก่อนที่จะเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อลดปัญหาและป้องกันผลกระทบร้ายแรงที่อาจจะเกิดขึ้นภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งเป็นหน่วยบำบัดสุดท้ายก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ จึงได้กำหนดแนวทางในการจัดการน้ำเสียโรงงานต้นทางก่อนปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยการเฝ้าระวังสถิติการทิ้งน้ำเสียของโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม รวมถึงการเข้าพบโรงงานที่เป็นกลุ่มเสี่ยง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบบำบัดได้ เพื่อติดตามผลและร่วมแก้ไขปัญหาด้านน้ำเสียที่เกิดขึ้นภายในโรงงานอีกด้วย

## 2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-





## 6. ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ ดังนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ในสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทนั้นๆ การลงทุนจะกระจายไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง มีบริษัทจำนวนหนึ่งถือหุ้นในลักษณะไขว่กันหรือย้อนกลับ โดยสัดส่วนการถือหุ้นที่ถือย้อนกลับนั้น นับเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน ทั้งนี้การดำเนินการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

บริษัทฯ กำหนดแผนงานประจำปี ซึ่งหนึ่งในแผนงาน คือ แผนงานด้านการลงทุน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านการลงทุน ประกอบด้วย ผู้บริหารในด้านการลงทุนของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อศึกษาและเสนอแนะการลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพและเกี่ยวเนื่อง หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล แต่หากบริษัทใดมีผลขาดทุน นอกจากบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินปันผลแล้ว ยังต้องบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งมีผลกระทบต่อการกำไรและขาดทุน ตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของบริษัท

ปี 2557 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 151 บริษัทและมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 11 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 72,158,796.93 บาท

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการค้าประกันบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ทั้งบริษัทที่ดิ่งขึ้นใหม่และบริษัทร่วมทุน โดยการค้าประกันให้กับบริษัทที่ดิ่งขึ้นใหม่นั้น จะพิจารณาจากความจำเป็น หรือการค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุน การค้าประกันมีความเสี่ยง หากบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่บริษัทฯ ค้าประกันไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ อาจมีผลกระทบต่อบริษัทที่ต้องไปร่วมรับผิดชอบ และหากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุน บริษัทฯ ยังต้องบันทึกผลขาดทุนจากภาระการค้าประกัน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยลดการค้าประกันที่เกินจำเป็น และหากต้องค้าประกันจะค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุน หรือให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบตามสายธุรกิจเป็นผู้ค้าประกันแทน นอกจากนี้ ยังพยายามให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ต้องมีความสามารถที่จะยืนหยัดอยู่ได้ด้วยตัวบริษัทเอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีวงเงินการค้าประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จำนวน 7 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 171.43 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 25.54 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อเพิ่ม 1 บริษัท คือ PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE CO., LTD. และยกเลิกวงเงินสินเชื่อ 1 บริษัท คือ บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด และไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากภาระการค้าประกัน

#### 1.3 ความเสี่ยงจากการให้เช่าและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าและบริการสาธารณูปโภคภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านอาคารสำนักงาน โรงงาน และระบบสาธารณูปโภค เพื่อให้ครอบคลุมการบริการต่อลูกค้าที่จะมาดำเนินกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ หากทรัพย์สินดังกล่าวเกิดความเสียหาย บริษัทฯ



# การประกอบธุรกิจ

จะได้รับผลกระทบในด้านรายได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากทรัพย์สิน โดยการทำประกันวินาศภัย เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงต่อทรัพย์สินดังกล่าว วงเงินจำนวน 1,017,483,500.00 บาท

ปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าจำนวน 144,979,537.26 บาท และมีรายได้จากบริการสาธารณูปโภค จำนวน 2,239,827,084.57 บาท

## 1.4 ความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ

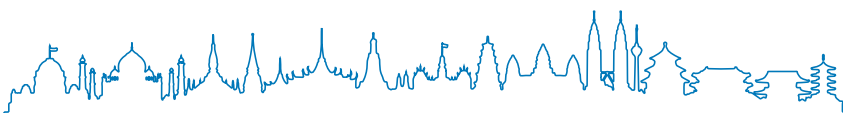
### 1.4.1 ความเสี่ยงในด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

จากลักษณะการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรมของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานภายในสวนอุตสาหกรรม หรือภาวะที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสวนอุตสาหกรรมย่อมตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับผลกระทบต่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เสนอต่อสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการติดตาม เฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้สถานประกอบการต่างๆ ที่อยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ปราศจากปัญหาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น การเฝ้าระวังปัญหามลพิษทางอากาศและน้ำเสีย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียหรือชุมชนโดยรอบ และอาจนำไปสู่การฟ้องร้องทางกฎหมาย ทำให้บริษัทฯ ต้องเสียชื่อเสียงและเสียค่าสินไหมตามคดีความที่เกิดขึ้นจนไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ซึ่งที่ผ่านมา ไม่มีปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม มุ่งสู่มาตรฐานสากลด้วยระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment แบบ Multisite จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อีกทั้งในปี 2557 สวนอุตสาหกรรม ตระหนักถึงความสำคัญของภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นและก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจภายในสวนอุตสาหกรรม จึงได้มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินด้านอัคคีภัยภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน เพื่อให้หน่วยงานด้านความปลอดภัยมีความพร้อมต่อสถานการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งได้ฝึกซ้อมสถานการณ์สมมติ ก๊าซ LPG รั่วไหลและลุกติดไฟ ร่วมกับผู้อำนวยการจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในแต่ละพื้นที่เป็นผู้ฝึกซ้อม ซึ่งมีผู้แทนจากโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเข้าร่วมสังเกตการณ์การฝึกซ้อม การระงับเหตุ ส่งผลให้ปี 2557 บริษัทฯ สามารถควบคุมสถานการณ์ฉุกเฉินได้และไม่มีเหตุการณ์รุนแรงใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์

### 1.4.2 ความเสี่ยงในด้านภัยธรรมชาติ

สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ลำพูน พื้นที่ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ลำพูน มีความเสี่ยงจากอุทกภัยน้อย เนื่องจากไม่มีแหล่งน้ำไหลผ่าน ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบสูงเป็นทำเลที่มีความเสี่ยงน้อยจากอุทกภัย และเป็นปัจจัยสำคัญของการตัดสินใจในการตัดสินใจตั้งสถานประกอบการอุตสาหกรรม

สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ในปี 2556 จังหวัดปราจีนบุรี ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยที่เกิดขึ้น ส่งผลให้เกิดความเสียหายอย่างมาก อย่างไรก็ตาม สถานการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นนั้น ไม่ส่งผลกระทบต่อระบบบำบัดน้ำเสียของศูนย์ปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียส่วนกลาง-ชุมชน ของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เนื่องจากตั้งอยู่บนพื้นที่สูง น้ำไม่สามารถท่วมถึง ส่วนระบบบำบัดน้ำเสียของศูนย์ปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียส่วนกลาง-โรงงาน สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้มีการออกแบบก่อสร้างพื้นที่ระบบบำบัด โดยได้ทำการถมดินพื้นที่ก่อสร้างให้สูงกว่าระดับน้ำหลาก โดยมีระดับอ้างอิง คือ ถนนคันชลประทานที่กั้นระหว่างพื้นที่ลุ่มน้ำกับพื้นที่การเกษตรและอยู่อาศัย โดยทำคัน





## การประกอบธุรกิจ

ของระบบสูงกว่าคันชลประทานเฉลี่ยประมาณ 20-30 เซนติเมตร ทั้งนี้จากสถานการณ์น้ำท่วมที่ผ่านมา ระดับน้ำที่ท่วมสูงขึ้น ส่งผลให้ระดับน้ำภายนอกมีโอกาสที่จะไหลเข้ามาภายในระบบบำบัดน้ำเสีย ทางสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีการแก้ปัญหาเบื้องต้น โดยการปักคั่นกันรอบพื้นที่ระบบบำบัดฯ ชั่วคราว เพื่อป้องกันน้ำไหลเข้าระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง และเพื่อเป็นการป้องกันปัญหาอย่างถาวร ต้นปี 2557 บริษัทฯ จึงได้จัดทำคันดินรอบพื้นที่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง-โรงงาน โดยการสร้างและเสริมคันดินที่ได้มาตรฐานให้สูงขึ้นกว่าเดิมเฉลี่ย 70 เซนติเมตร ความยาวของคันดินโดยรอบพื้นที่ประมาณ 2,500 เมตร ซึ่งมั่นใจว่าจะสามารถป้องกันน้ำท่วมได้

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก อาจเกิดน้ำหลากเข้าพื้นที่สวนอุตสาหกรรมในระยะเวลาสั้นๆ จากล้าห้วยสาหรณะหรืออ่างเก็บน้ำ โดยเฉพาะในฤดูที่มีฝนมากผิดปกติ ประเด็นปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินกรณีเกิดอุทกภัยไว้พร้อมแล้วทั้ง 3 สวนอุตสาหกรรม โดยในแผนป้องกันประกอบด้วยชุดปฏิบัติงานติดตามเฝ้าระวังปริมาณและระดับน้ำบริเวณรอบๆ พื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ในรัศมี 5 กิโลเมตร ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ ได้กำหนดเกณฑ์การเฝ้าระวังไว้ 3 ระดับ คือ ระดับปกติ ระดับเฝ้าระวัง และแจ้งเตือน ระดับแจ้งเตือนโรงงาน และปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน โดยทำการติดตามข่าวจากกรมอุตุนิยมวิทยา และนำข้อมูลแผนที่อากาศมาวิเคราะห์เป็นประจำวันอย่างต่อเนื่อง มีการซ้อมแผนดังกล่าวทุกปี โดยในปีที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่ง ไม่ประสบอุทกภัย

### 1.5 ความเสี่ยงจากสารเคมี

สารเคมีเป็นตัวแทนหนึ่งซึ่งแสดงถึงความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีการผลิตควบคู่ไปกับแนวทางการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ดังนั้น โรงงานทุกแห่งจึงมีความต้องการใช้สารเคมี เพื่อนำมาใช้ในทางอุตสาหกรรมการผลิต รวมทั้งที่ใช้ในชีวิตประจำวัน การนำสารเคมีมาใช้นั้น หากใช้อย่างถูกต้องและถูกวิธี ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมหาศาล ขณะเดียวกัน หากใช้โดยขาดความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องและขาดมาตรการป้องกันความปลอดภัยที่ดี อาจก่อให้เกิดโทษอย่างมหันต์เช่นกัน เช่น ปัญหาการของเสียอันตราย การเกิดอุบัติเหตุภัยสารเคมี การตกค้างในผลิตภัณฑ์และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิต ทรัพย์สิน และความสมดุลทางระบบนิเวศทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มีบริษัทหลายๆ บริษัทที่จำเป็นต้องใช้สารเคมีเพื่อนำมาใช้ในทางการผลิต บริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้มาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีทุกชนิด ของเสียอันตรายที่เข้าและออกภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันอันตราย ที่อาจจะเกิดขึ้นจากสารเคมี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2555 เป็นต้นมา จากการสำรวจการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ที่ประกอบด้วยโรงงาน ซึ่งใช้สารเคมีเป็นองค์ประกอบในการดำเนินการผลิตหลายประเภทนั้น ย่อมส่งผลให้เกิดความเสี่ยงสูงจากเหตุฉุกเฉินหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นการระเบิด การรั่วไหล การปนเปื้อน การฟุ้งกระจาย และเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ด้วยเหตุการณ์เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคลากร ทรัพย์สิน หรือการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดโอกาสที่อาจเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ในปี 2557 บริษัทฯ จึงมีการเตรียมความพร้อมให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการระงับเหตุระดับสากล ได้จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล เพื่อเพิ่มความชำนาญให้กับหน่วยงานด้านความปลอดภัยของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยใช้สถานการณ์สมมติ “การเตรียมความพร้อมและการระงับเหตุภาวะฉุกเฉินสารเคมี (คลอรีนน้ำ 10%) รั่วไหล ส่งผลให้มีผู้บาดเจ็บที่สูดดมสารเคมีเข้าไป 1 ราย” โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องภายในพื้นที่เป็น ผู้ฝึกซ้อมและควบคุมการซ้อม ตลอดจนเจ้าหน้าที่จากโรงงานที่ใช้สารเคมีในการดำเนินการผลิตเข้าร่วมสังเกตการณ์เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน หน่วยงานด้านความปลอดภัยของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ในการระงับเหตุสารเคมีรั่วไหล จึงได้มีการจัดซื้ออุปกรณ์ที่สำคัญในการปฏิบัติงาน เช่น เครื่องช่วยหายใจ ชนิดอึดอากาศ แบบสะพายหลัง (SCBA) ชุดระงับเหตุสารเคมี หน้ากากป้องกันสารเคมี เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการควบคุมการขนส่งสารเคมีเข้าออกภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างเคร่งครัด จึงไม่เกิดเหตุสารเคมีรั่วไหลตลอดปีที่ผ่านมา



## 1.6 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

การเข้าร่วมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community - AEC) ที่กำลังจะเกิดขึ้นอย่างเต็มรูปแบบภายในปี 2558 ส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าสินค้า บริการ การลงทุน เงินทุน และแรงงานฝีมือ สินค้าในประเทศแถบอาเซียนทั้งหมด สามารถเข้ามาในประเทศไทยได้อย่างเสรี อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการเคลื่อนย้ายแรงงานเสรี ค่าจ้างแรงงาน ซึ่งมีราคาต่ำกว่าประเทศไทย รวมทั้ง สิทธิพิเศษด้านภาษี และเกิดการแข่งขันสูงทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

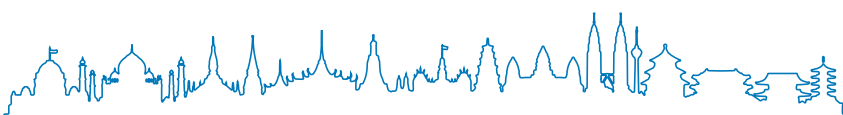
ทั้งนี้ การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC จะเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในกลุ่ม ASEAN โดยเฉพาะจากการขยายตัวของกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งทำให้เศรษฐกิจไทยได้รับอานิสงส์ผ่านการค้าชายแดน พร้อมกับการเปิดเขตเศรษฐกิจพิเศษ ในประเทศและการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน เสริมสร้างความเชื่อมโยง (Connectivity) ระหว่างเศรษฐกิจภูมิภาคของไทย จะช่วยให้ประเทศไทยได้รับประโยชน์จากการเข้าสู่ AEC มากขึ้น บริษัทฯ ในฐานะผู้นำด้านการลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการสำรวจช่องทางลงทุนในอาเซียน ได้จัดตั้งทีมงานการลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านต่างประเทศ จัดตั้งศูนย์ข้อมูล เพื่อให้ความรู้และจัดหาข้อมูลให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ในการประกอบธุรกิจกับประชาคมอาเซียน ทั้งการจัดงานสัมนา Business Matching ตลอดจนจัดตั้งทีมงานการลงทุน เพื่อศึกษาการลงทุนเดิมและตัดสินใจการลงทุนใหม่ๆ พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ สำหรับบริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจด้านสวนอุตสาหกรรมที่มีประสบการณ์มานาน เล็งเห็นถึงโอกาสทางการตลาดในการก้าวสู่ AEC จะทำให้เกิดตลาดขนาดใหญ่ขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ เตรียมความพร้อมในการรับมือสถานการณ์ดังกล่าว โดยวางกลยุทธ์เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันจากความพร้อมของบริษัทในธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรมแบบครบวงจร อาทิ พัฒนาที่ดิน บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน รวมทั้งอาคารสำเร็จรูปให้เช่า ภายในสวนอุตสาหกรรม ทั้ง 3 แห่ง ในเขตพื้นที่ อำเภอสรรพยา จังหวัดชัยภูมิ อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร และอำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และได้ขยายโครงการไปที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ซึ่งปัจจุบัน จังหวัดตาก จัดเป็นพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อลดช่องว่างปัจจัยด้านแรงงาน ค่าจ้างแรงงาน และเป็นการรองรับและดึงดูดนักลงทุนต่างชาติให้เข้ามาประกอบธุรกิจในสวนอุตสาหกรรม และโครงการแม่สอดของบริษัท ซึ่งเป็นการรองรับในการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ในปี 2558 ที่การค้าและการลงทุนจะขยายตัวสูง

## 1.7 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้านี้ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่ออายุลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า จะทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้ค่าลิขสิทธิ์รับ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญากับผู้ให้ลิขสิทธิ์เป็นสัญญาระยะยาว และดำเนินการภายใต้ข้อตกลงและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด สำหรับค่าลิขสิทธิ์รับเป็นรายได้ที่ไม่มีนัยสำคัญต่อรายได้รวมของบริษัท

## 2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

เนื่องจากหุ้นของบริษัท มีการซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยค่อนข้างน้อย ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ





### 7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

-ไม่มี-

2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-ไม่มี-

3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

-ไม่มี-





○ Investor's Choice Award

○ COMPANY VISIT



## 1. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
 

ทุนจดทะเบียน	:	800,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
		จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	494,034,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
		จำนวน 494,034,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ
  - ไม่มี -
- (3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือตราสารหนี้
  - ไม่มี -
- (4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
  - ไม่มี -

### 1.2. ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท โชควัฒนา จำกัด	75,892,150	15.362
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	48,006,770	9.717
3. MITSUBISHI CORPORATION	40,441,100	8.186
4. บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	33,219,530	6.724
5. บริษัท ยูนิเซ้นทรัล จำกัด	18,702,660	3.786
6. นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุตมสิน	18,683,400	3.782
7. NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	17,625,000	3.568
8. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	15,377,040	3.113
9. บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด	13,345,310	2.701
10. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	10,046,250	2.034
รวม	291,339,210	58.973

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท [www.spi.co.th](http://www.spi.co.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



## การจัดการ

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียด ดังนี้

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ปี 2557	
	จำนวนรายชื่อที่ถือ	%
1 - 50	110	10.81
51 - 100	71	6.97
101 - 500	90	8.84
501 - 1,000	86	8.45
1,001 - 3,000	127	12.47
3,001 - 5,000	75	7.37
5,000 - ขึ้นไป	459	45.09
รวม	1,018	100.00

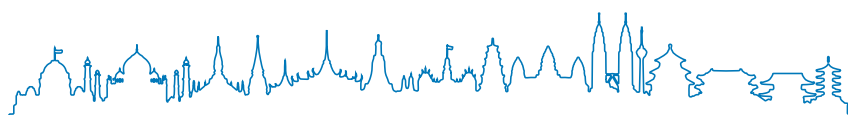
กระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามรายละเอียด ดังนี้

ประเภทบุคคล	ปี 2557	
	จำนวนหุ้น	%
บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	285,974,383	57.89
ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	333,470	0.07
บุคคลภายนอกทั่วไปที่ไม่ใช่พนักงานบริษัท	102,798,377	20.81
พนักงานบริษัท	9,751,300	1.97
นักลงทุนต่างประเทศ	95,176,770	19.26
รวม	494,034,300	100.00

- (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
- ไม่มี -

### 1.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -





# การจัดการ

## 1.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### - บริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น (เท่ากับ ร้อยละ 10 ของราคามูลค่าหุ้น) แต่ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลมากกว่านโยบาย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ

ปี	2557	2556	2555	2554	2553
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	2.33	2.63	2.64	2.07	2.07
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น*	0.23	0.23	0.23	0.23	0.22
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	9.87%	8.74%	8.71%	11.11%	10.63%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะกิจการ)	20.00%	15.72%	19.66%	24.47%	23.66%

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2558 เพื่อยกมติการจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.23 บาท

### - บริษัทย่อย

- ไม่มี -

## 2. โครงสร้างการจัดการ

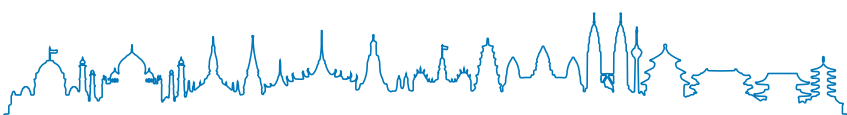
โครงสร้างการจัดการของบริษัท มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่ายต่างๆ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรและในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**2.1 คณะกรรมการบริษัท** จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทเข้าใจ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้



2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย
- 2.1) คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 18 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 6 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 12 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้
  - 2.2) คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 6 คน เป็นประธานกรรมการบริษัท 1 คน และเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่องสัดส่วนกรรมการอิสระ ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
  - 2.3) คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีกรรมการตรวจสอบ 2 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และทั้ง 3 คน สามารถทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
  - 2.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน มีหน้าที่ตามกฎหมาย และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท
  - 2.5) คณะกรรมการบริษัท มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย





## การจัดการ

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2557

ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 13 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 จำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการตรวจสอบ รวม 13 ครั้ง/ปี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง/ปี	การเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ	12/12	-	-	1/1
2. นายบุญปรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	-	3/3	1/1
4. นางจันทรา บุรณฤกษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	12/12	-	-	1/1
5. นายทง ศรีจิตร	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่	12/12	-	3/3	1/1
6. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	12/12	-	-	1/1
7. นายสำเร็จ มนูญผล	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
8. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	11/12	-	2/3	0/1
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	10/12	-	-	1/1
10. นายมนู ลีลาณวัฒน์	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
11. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
12. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	1/1
13. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	11/12	-	-	1/1
14. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	12/12	13/13	-	1/1
15. นายกฤษ พอลเลิศ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	12/12	13/13	-	1/1
16. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	12/12	13/13	-	1/1
17. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระวันที่ 13 มี.ค. 2557)	กรรมการอิสระ	8/9	-	-	1/1
18. นายอะกิระ มูราโคชิ (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระวันที่ 21 เม.ย. 2557)	กรรมการอิสระ	6/8	-	-	-
19. นายมิโนรุ ฟุรุซาวา (ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระวันที่ 1 เม.ย. 2557)	กรรมการอิสระ	1/3	-	-	-

หมายเหตุ : คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด



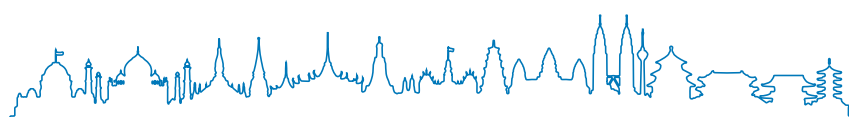
กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ กรรมการบริษัทสองในสิบสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายบุญปรกรณ์	โชควัฒนา	2. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา
3. นายสำเร็จ	มัญญผล	4. นางจันทรา	บุรณฤกษ์
5. นายทง	ศรีจิตร	6. นายวิชัย	กุลสมภพ
7. นายสมศักดิ์	ธนสารศิลป์	8. นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน
9. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	10. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา
11. นายมนู	ลีลานุวัฒน์	12. นายบุญชัย	โชควัฒนา

## 2.2 ผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

**2.2.1 คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือบุคคลอื่นทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางจันทรา	บุรณฤกษ์	กรรมการบริหาร
3. นายทง	ศรีจิตร	กรรมการบริหาร
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	กรรมการบริหาร
5. นายสำเร็จ	มัญญผล	กรรมการบริหาร
6. นายสมศักดิ์	ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร





## การจัดการ

### 2.2.2 ผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย

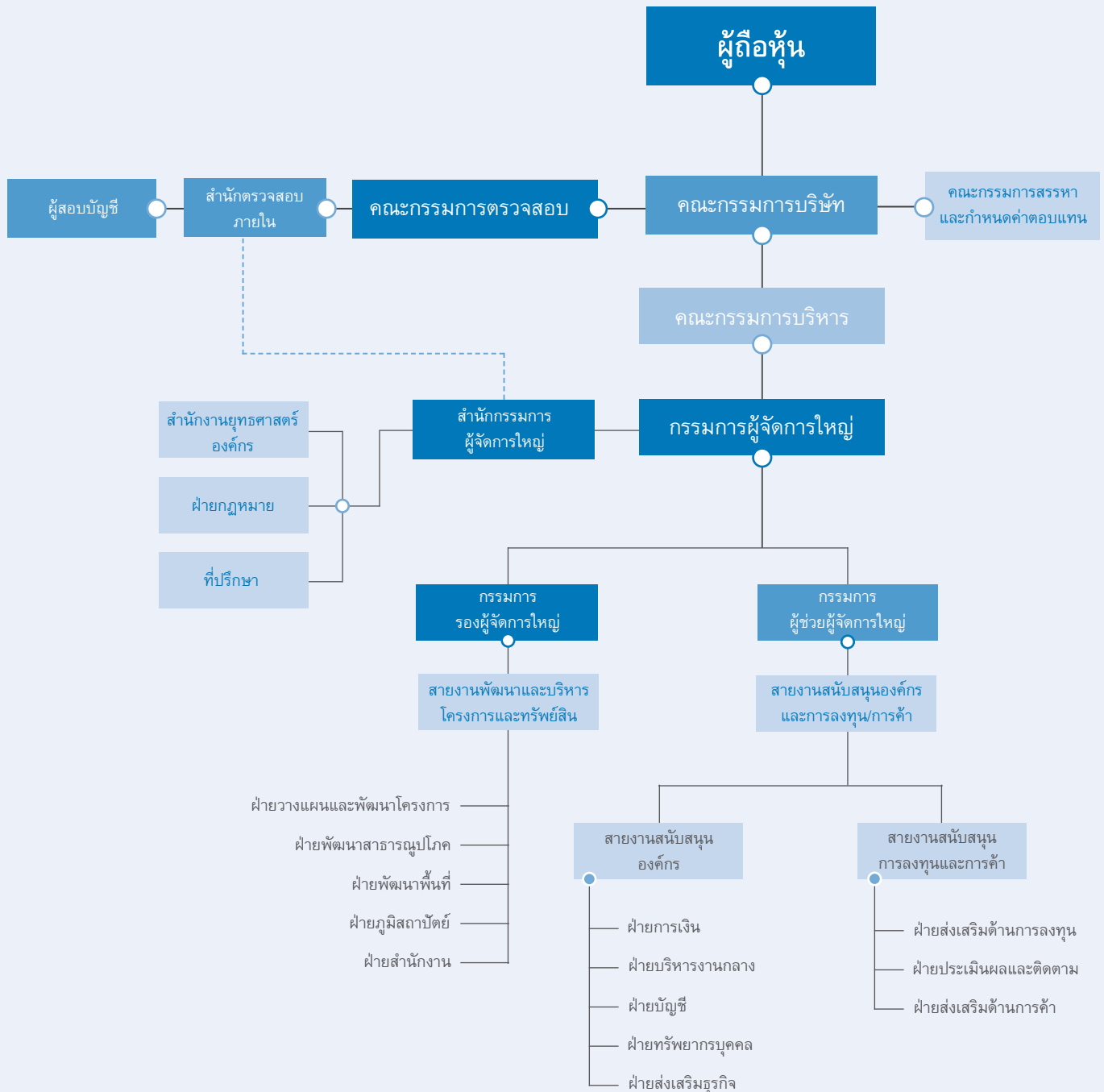
รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางจันทรา	บุรณฤกษ์	ผู้จัดการใหญ่
2. นายทง	ศรีจิตร	รองผู้จัดการใหญ่
3. นายวิชัย	กุลสมภาพ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
4. นางตฤณี	สุนทรธำรง	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานกลาง และเลขานุการบริษัท
5. นางสาวเกษรา	สัมกาญจน์รักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6. นางสาวสุวรรณี	กิตติพิพัฒน์พงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
7. นายวิเชียร	อร่ามเรือง	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
8. นายปวร	จระมาศ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9. นางพิมพ์สิริ	ควรสุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ
10. นายภิรมย์	ทองจริง	ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน
11. นายชูโต	จิระคุณากร	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและพัฒนาโครงการ
12. นายสนทยา	ทับขันธ์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสาธารณูปโภค
13. นายทินกร	บุญนาค	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่
14. นางทัศนีย์	อินทประ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน
15. นายวัชร	แย้มแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้น จัดเป็นผู้บริหารตามคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



# การจัดการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557





## การจัดการ

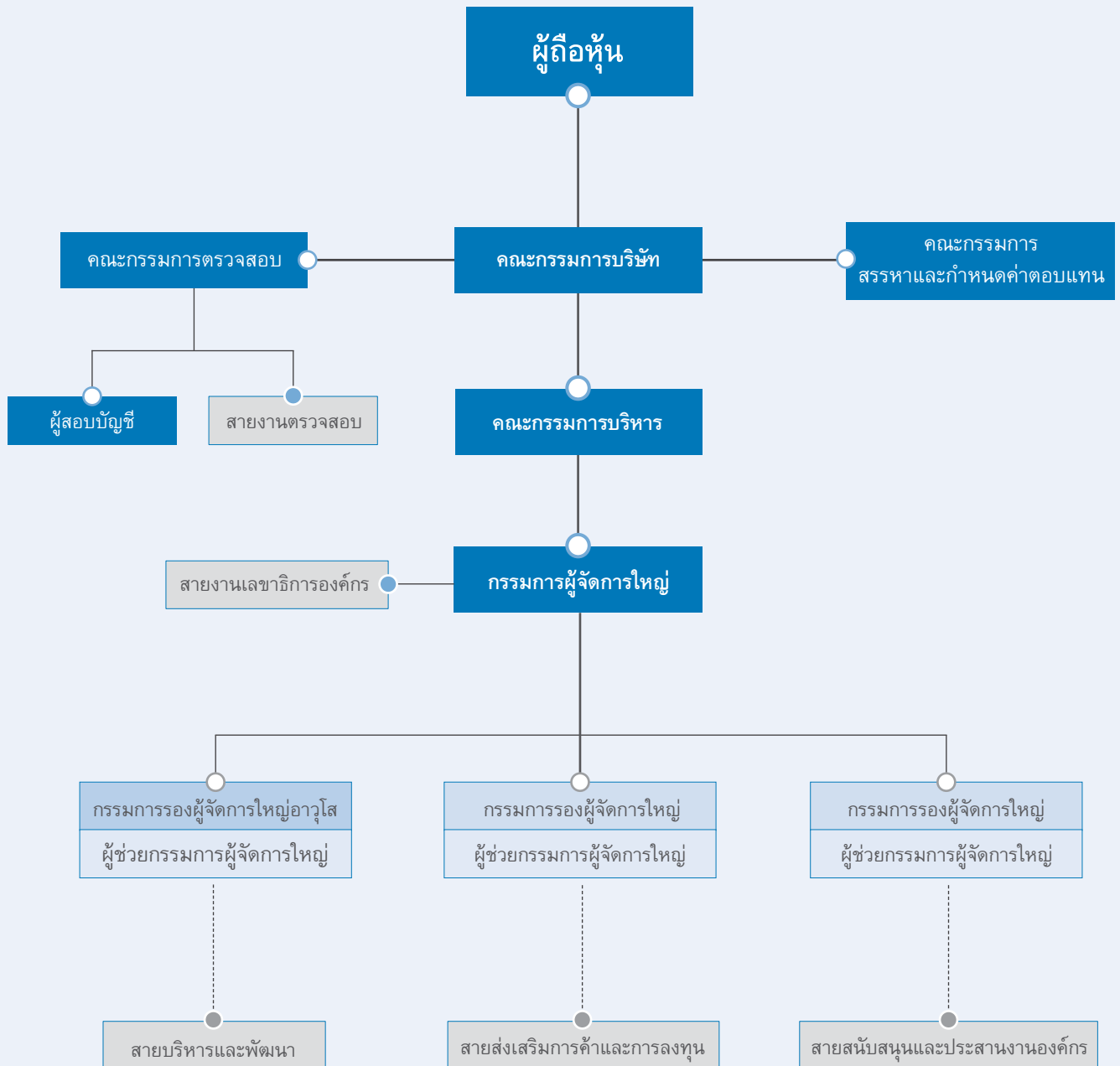
ในเดือนมกราคม 2558 ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร และมีการแต่งตั้งตำแหน่งผู้บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่ ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางจันทรา	บุรณฤกษ์	ผู้จัดการใหญ่
2. นายทง	ศรีจิตร	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นายวิชัย	กุลสมภาพ	รองผู้จัดการใหญ่
4. นางตรุณี	สุนทรธำรง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
5. นายชูโต	จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นางสาวเกษรา	สัมภาณจนรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
7. นางสาวสุวรรณี	กิตติพิพัฒน์พงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้น จัดเป็นผู้บริหารตามคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## โครงสร้างการบริหารการจัดการของบริษัท





## การจัดการ

การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2557

รายชื่อ		กรรมการ	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	รวม หุ้นสามัญ	%
1. นายสมคิด	จาคูศรีพิทักษ์	-	-	-	-	-
2. นายบุญประกอบ	โชควัฒนา	1,410,020	142,600	50,000	1,602,620	0.324
3. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	5,854,680	-	-	5,854,680	1.185
4. นางจันทรา	บุรณฤกษ์	-	-	-	-	-
5. นายทง	ศรีจิตร	115,000	-	-	115,000	0.023
6. นายวิชัย	กุลสมภาพ	-	50,775	-	50,775	0.01
7. นายสำเร็จ	มัญญผล	1,488,460	-	-	1,488,460	0.301
8. นายสมศักดิ์	ธนสารศิลป์	530,000	1,100,000	-	1,630,000	0.33
9. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	8,260	-	-	8,260	0.002
10. นายมนู	ลีลานวัธน์	1,329,310	-	-	1,329,310	0.269
11. นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน	4,628,550	-	(910,000)	3,718,550	0.753
12. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	3,983,580	194,880	40,000	4,218,460	0.854
13. นายบุญชัย	โชควัฒนา	-	-	-	-	-
14. นายนพพร	พงษ์เวช	-	-	-	-	-
15. นายกฤษ	พอลเล็ด	-	-	-	-	-
16. พลตำรวจโทอัมรินทร์	เนียมสกุล	-	-	-	-	-
17. นายสุรัช	ดนัยตั้งตระกูล	-	-	-	-	-
18. นายอะกิระ	มูราโคชิ	-	-	-	-	-
19. นายมิโนรุ	ฟูรุชิวา	-	-	-	-	-
20. นางตรุณี	สุนทรธำรง	4,350	-	-	4,350	0.0009
21. นางสาวสุวรรณี	กิตติพิพัฒน์พงศ์	7,700	-	-	7,700	0.002
22. นายวิเชียร	อร่ามเรือง	-	-	-	-	-
23. นางพิมพ์สิริ	ควรสุวรรณ	15,000	-	-	15,000	0.003
24. นายภิรมย์	ทองจริง	-	-	-	-	-
25. นางสาวเกษรา	สัมกาญจน์รักษ์	-	-	-	-	-
26. นายปวร	จระมาศ	-	-	-	-	-
27. นายชูโต	จิระคุณากร	-	-	-	-	-
28. นายวัชร	แย้มแก้ว	-	-	-	-	-
29. นายทินกร	บุณนาค	-	-	-	-	-
30. นายสนทยา	ทับขันธ์	-	-	-	-	-
31. นายทัศนีย์	อินทปุระ	-	-	-	-	-



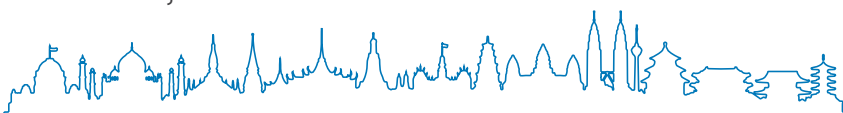
- ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการบริษัทได้รับจากบริษัทฯ ในปี 2557
- ไม่มี -

**2.3 เลขานุการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางตรุณี สุนทรธำรง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2551 สังกัดสายงานเลขาธิการองค์กร จบการศึกษาปริญญาตรีสาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและหน้าที่อื่นๆ เช่น

1. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ด้านกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชน ให้ถูกต้องตามกฎหมาย
6. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอครบถ้วน
7. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่
8. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย





### 2.4 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยรวมในแต่ละปี ผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท วงเงินรวมไม่เกินปีละ 17 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือ ลูกจ้างของบริษัท โดยให้จ่ายในการทำหน้าที่ ดังนี้

##### 1. กรรมการบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม)  
ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง  
กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง  
(ปี 2557 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 2,054,000.- บาท)
- ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรรและเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ  
(ปี 2557 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 2,680,000.- บาท)
- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ  
(ปี 2557 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 10,250,000.- บาท)

##### 2. กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส  
ประธาน ไตรมาสละ 60,000.- บาท  
กรรมการ ไตรมาสละ 30,000.- บาท  
(ปี 2557 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 480,000.- บาท)

##### 3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุม)  
ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง  
กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง  
(ปี 2557 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 86,000.- บาท)

ทั้งนี้ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รวมค่าตอบแทนที่จ่ายในปี 2557 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,550,000.- บาท



## การจัดการ

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละรายได้รับในปี 2557 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะ ประธาน กรรมการ บริษัท	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ประจำปี	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวมค่า ตอบแทน กรรมการ
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	144,000	2,680,000	750,000	-	-	3,574,000
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	120,000	-	700,000	-	-	820,000
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	120,000	-	700,000	-	36,000	856,000
4. นางจันทรา บุรณฤกษ์	120,000	-	700,000	-	-	820,000
5. นายทง ศรีจิตร	120,000	-	700,000	-	30,000	850,000
6. นายวิชัย กุลสมภพ	120,000	-	700,000	-	-	820,000
7. นายสำเร็จ มนูญผล	120,000	-	700,000	-	-	820,000
8. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	110,000	-	700,000	-	20,000	830,000
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	100,000	-	460,000	-	-	560,000
10. นายมนู ลีลาอนุวัฒน์	120,000	-	460,000	-	-	580,000
11. นายกำธร พุนศักดิ์อุดมสิน	120,000	-	460,000	-	-	580,000
12. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	120,000	-	460,000	-	-	580,000
13. นายบุญชัย โชควัฒนา	110,000	-	460,000	-	-	570,000
14. นายนพพร พงษ์เวช	120,000	-	460,000	240,000	-	820,000
15. นายกฤษ พอลเลิศ	120,000	-	460,000	120,000	-	700,000
16. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	120,000	-	460,000	120,000	-	700,000
17. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระวันที่ 13 มี.ค. 2557)	80,000	-	460,000	-	-	540,000
18. นายอะกิระ มุราโคชิ (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระวันที่ 21 เม.ย. 2557)	60,000	-	460,000	-	-	520,000
19. นายมิโนรุ ฟุรุซาว่า (ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระวันที่ 1 เม.ย. 2557)	10,000	-	-	-	-	10,000
รวม	2,054,000	2,680,000	10,250,000	480,000	86,000	15,550,000



### (ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยในปี 2557 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้บริหารที่รายงานรองจากผู้จัดการลงมาและผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่ต่ำกว่ารวม 18 ท่าน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 86,287,763.- บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงิน 4,355,327.78 บาท

### 2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยในปี 2557 มีการบริหารและผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 16 ท่าน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 3,820,815.- บาท และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบรวมทั้งสิ้นเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

### 2.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 115 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 86,883,774.06 บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงิน 3,608,520.06 บาท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการใช้เวลา การใช้ชีวิต และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยในปี 2557 มีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 103 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 4,484,011.- บาท และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบรวมทั้งสิ้นเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

### นโยบายด้านบุคลากร

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ถูกท้าทายด้วยระบบโลกาภิวัตน์ (Globalization) ประกอบกับการเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) นำมาซึ่งการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน (Competitive Advantage) ในด้านต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารใหม่ ภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลยุทธ์ด้านบุคลากร เพื่อบรรลุสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตโดยเริ่มจาก

1. การทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของบริษัท ทั้งภายในและภายนอก
3. สร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่
4. ผู้บริหารต้องเปลี่ยนทัศนคติที่เคยมองบุคลากรเป็น Assets ให้เป็น Human Capitals



5. ปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
6. ปรับเปลี่ยนบทบาทผู้บริหาร จากที่เคยสั่งการ ถือระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มาเป็นผู้บริหารแบบสร้างการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เน้นการสร้างความยืดหยุ่นการทำงานอย่างเป็นระบบ
7. นำแนวทางทั้ง 6 ประการข้างต้น มาบูรณาการและสร้างรูปแบบใหม่ให้เกิดขึ้นภายในบริษัท

การนำรูปแบบการบริหารเชิงกลยุทธ์ข้างต้น มาศึกษาวิธีการพัฒนาบุคลากรแนวใหม่ โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน การพัฒนาบุคลากรแนวใหม่จึงจะต้องเริ่มต้นจากการพัฒนาบุคลากรใน 3 มิติ ได้แก่ **มิติแรก** การพัฒนาทัศนคติ (Attitude) คือ การทำให้บุคลากรเปลี่ยนวิธีคิด และรู้สึกว่าคุณค่าและมีความสำคัญต่อบริษัท **มิติสอง** การพัฒนาลักษณะนิสัย (Traits) คือ ทำให้บุคลากรมีความรักความผูกพันกับบริษัท **มิติสาม** การพัฒนาการจูงใจ (Motivation) คือ การสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรทั้งในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ และตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

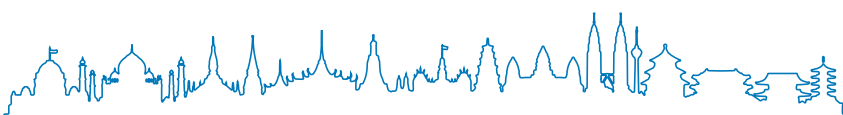
การพัฒนาบุคลากรเดิม คือ การพัฒนาความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ของพนักงาน ให้มีความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น โดยผ่านระบบการศึกษา (Education) และการพัฒนา (Development) นั้น เป็นเพียงแรงขับจากภายนอก ซึ่งทุกบริษัทสามารถทำได้และให้ผลเพียงในระยะสั้นๆ แต่หากนำรูปแบบการพัฒนาบุคลากรแนวใหม่มาปรับใช้ได้แก่ การพัฒนาทัศนคติ การพัฒนาลักษณะนิสัย และการพัฒนาการจูงใจ จะสามารถพัฒนาบุคลากรและบริษัท ได้ในระยะยาว เพราะเป็นแรงขับที่เกิดขึ้นจากภายในตัวของบุคลากร ช่วยให้อุตสาหกรรม เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน

บุคลากรเป็นปัจจัยหนึ่งที่บริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะบุคลากรเปรียบเสมือนสินทรัพย์ที่ทรงคุณค่ามากที่สุดของบริษัท เป็นกลยุทธ์หนึ่งที่สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันของบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทต่างๆ จึงพยายามที่จะแสวงหากลยุทธ์หรือเครื่องมือต่างๆ มาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การบริหารจัดการผู้มีความสามารถสูง (Talent Management) การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยใช้ทักษะเป็นพื้นฐาน (Skill based Human Resource Management) การบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) และการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยใช้สมรรถนะเป็นพื้นฐาน (Competency-based Human Resource Management) เป็นต้น โดยในปี 2557 บริษัท ได้ดำเนินการด้านบุคลากร ดังนี้

### 1. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

- **การปรับโครงสร้างองค์กร** ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และยกระดับศักยภาพการบริหารงาน ให้มีความคล่องตัวสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนเป็นการวางเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ให้กับพนักงาน โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม อีกทั้งเพื่อให้บริษัท สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาบุคลากร การวางแผนอัตรากำลังคน ให้ตรงกับตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ เกิดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ

- **แผนการสืบทอดงาน** เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ บริษัท ได้วางนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ โดยกำหนดระดับตำแหน่งงาน ทิศทางการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจน เพื่อเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ สำหรับทดแทนและปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องในกรณีที่บริษัท มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งหน้าที่ ทั้งเพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น หรือในกรณีที่พนักงานจะพ้นจากตำแหน่งเดิม โดยการลาออกหรือเกษียณอายุ โดยมีหลักการ ดังนี้





1. คัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถจากภายในบริษัท โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัท กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร
2. กรณีต้องเลือกจากพนักงานหลายคนเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ต้องดูจากการประเมินผลการทำงาน ทั้งความสามารถในสาขาอาชีพและความสามารถที่จะพัฒนาบริษัท รวมทั้งวิสัยทัศน์
3. การมีมนุษยสัมพันธ์ และภาวะผู้นำ รวมถึงการกำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ
4. การเพิ่มความรู้ โดยการส่งเข้าอบรมหลักสูตรภาวะผู้นำ หรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบ และการจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
5. ต้องเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

- **การปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน** ปรับปรุงแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และกำหนดให้มีคณะทำงานพิจารณากำหนดคำตอบแทนพนักงานร่วมพิจารณา ในการกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทางการพิจารณาบริหารคำตอบแทนพนักงาน เพื่อให้เกิดความเสมอภาค ชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ประกอบการพิจารณาปรับเงินเดือนประจำปีและเงินอุดหนุน อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

- **ปรับปรุงระเบียบ สวัสดิการ บริษัท** ได้ดำเนินการประเมิน แก้ไข ปรับปรุง ระเบียบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยจัดตั้งคณะทำงานด้านการประเมิน แก้ไข ปรับปรุง ระเบียบต่างๆ เพื่อให้เกิดความชัดเจน และลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนของเอกสาร ให้สอดคล้องกับวิถีการปฏิบัติงานจริง และแก้ไขระเบียบการเกษียณอายุ เพื่อความเหมาะสมและเกิดประโยชน์สำหรับพนักงานที่ได้ปฏิบัติงานกับบริษัท เป็นระยะเวลานาน

- **การปฐมนิเทศ** เป็นกระบวนการหนึ่งที่บริษัท ให้ความสำคัญ เพราะถือเป็นการสร้างความประทับใจครั้งแรกสำหรับพนักงานที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ หรือผู้ที่ปฏิบัติงานมานานแล้วแต่ได้ย้ายหรือหมุนเวียนมาปฏิบัติงานหน้าที่ใหม่ เป็นกิจกรรมสำคัญที่มีวัตถุประสงค์สำหรับแนะนำชี้แจง เรื่องความรู้ทั่วไป อาทิ นโยบาย โครงสร้างองค์กร กฎ ระเบียบ สวัสดิการต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนมีความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ต้องปฏิบัติ และยังรวมเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณในการทำงาน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของบริษัท อันจะทำให้พนักงานเกิดการเรียนรู้และคุ้นเคยต่อสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงานจริง เป็นผลให้พนักงานเกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงาน เข้าใจวัฒนธรรมองค์กร และเป็นประโยชน์ต่อการทำงานต่อไป

## 2. ด้านการพัฒนาบุคลากร

หลักการการพัฒนาของบริษัท คือ ทูทางปัญญา (Intellectual Capital) ซึ่งหมายถึง ความสามารถในการคิดเป็น วิเคราะห์ และความสามารถในการนำความรู้ไปสร้างมูลค่าเพิ่มได้ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญต่อความคิดที่มีมูลค่ามากกว่ามุมมองด้านการศึกษาเพียงมิติเดียว บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ รู้จักแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมในการปฏิบัติงานให้หลากหลาย เพื่อสามารถรองรับต่อการเติบโตของบริษัท และสามารถที่จะนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาสร้างให้พนักงานเป็น “คนดีและคนเก่ง” โดยบริษัท ได้มุ่งเน้นให้เกิดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

- **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** เปรียบเสมือนก้าวแรกของการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และยังให้ความสำคัญในการคัดเลือกผู้สมัครด้วยความยุติธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ มีทัศนคติเชิงบวก และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะของงานที่องค์กรต้องการ รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกับวัฒนธรรมของบริษัท ได้อย่างมีความสุข

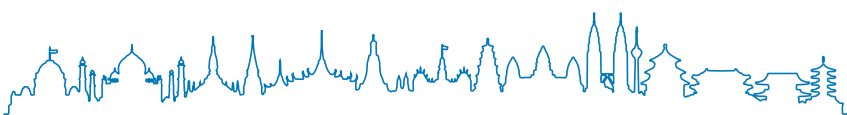


หลักการของการสรรหาคัดเลือกบุคลากรผ่านระบบการคัดกรองบุคลากร ในขั้นต้นเริ่มจากเงื่อนไขการประกาศรับสมัคร เช่น คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ประกอบกับการสอบสัมภาษณ์ด้านทัศนคติ และบุคลิกภาพ จากเครื่องมือวิเคราะห์พฤติกรรม และแบบทดสอบบุคลิกภาพที่เรียกว่า “DISC” และจากการสัมภาษณ์แบบอิงขีดความสามารถ (Competency) เพื่อเป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบและคัดเลือกบุคลากร การจัดระบบและวิธีการสรรหาคัดเลือกของบริษัท ได้บูรณาการระบบคุณธรรม (Merit system) เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดเป็นระบบการสรรหาบุคลากรที่ใช้ “หลักแห่งความดี” ประกอบ ด้วยปัจจัยที่สำคัญ 4 ประการ มีดังนี้

1. **ใช้หลักความสามารถ** : โดยกำหนดเงื่อนไขการรับสมัครบุคลากร ได้แก่ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของผู้สมัคร
2. **ใช้หลักความเสมอภาค** : โดยคำนึงถึงหลักการแห่งสิทธิของความเสมอภาคของบุคคล ซึ่งการใช้หลักความเสมอภาคนี้ จะไม่จำกัดการคัดเลือกบุคคลจากภูมิลำเนา ถิ่นที่อยู่ เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ผู้ปกครองหรือผู้รับรอง
3. **ใช้หลักความมั่นคง** : เป็นการให้หลักประกันความมั่นคงแห่งอาชีพให้แก่บุคลากรทุกระดับในบริษัท ให้มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการถูกกลั่นแกล้งในการทำงาน การไม่ถูกลงโทษหรือสั่งให้พักงานโดยไม่มีเหตุผลเพียงพอ
4. **ใช้หลักความเป็นกลาง** : การบริหารงานบุคคลของบริษัท มีแนวทางและหลักการในการปฏิบัติสำหรับบุคลากร โดยให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ วางตนเป็นกลาง ไม่กระทำการใด ๆ อันสื่อเจตนาว่าเป็นการนิยม ฝักใฝ่ อุดหนุนหน่วยงานใดหรือหน่วยงานหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล (ประวัติอาชญากรรม) ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ จากกองทะเบียนประวัติอาชญากรรม สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

- การประเมินผลแบบรอบด้าน 360 องศา การประเมินผลแบบรอบด้าน 360 องศา เพื่อวิเคราะห์หาศักยภาพและภาวะผู้นำของบุคลากรในบริษัทฯ โดยจัดทำแบบประเมินสำหรับพนักงานทุกระดับ ทุกสายงาน และดำเนินการประเมินแบบรอบด้าน พร้อมนำผลที่ได้ใช้ประกอบในการพิจารณาปรับเลื่อนตำแหน่งในสายงาน
- การวางแผนและดำเนินการพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคล (IDP : Individual Development Plan) วางแผนและดำเนินการพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคล (IDP) ซึ่งนำผลจากการประเมินผลแบบรอบด้าน 360 องศา มาใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผน และจัดกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรที่เป็นรูปธรรมต่อเนื่อง เหมาะสมเฉพาะบุคคลในแต่ละระดับ แต่ละสายงาน
- การจัดตั้งคณะทำงานด้านพัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรร่วมกัน ด้วยการจัดตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนา โดยเริ่มต้นวางแผน ดำเนินการวิเคราะห์ ปฏิบัติตามแผน และสรุปผลเพื่อนำไปใช้ต่อยอดต่อไป
- การฝึกอบรมและพัฒนา เป็นกระบวนการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นและพยายามสร้างให้เกิดเป็นระเบียบแบบแผน โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงานในบริษัทฯ ให้มีความรู้ ความชำนาญและสามารถนำมาใช้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกระทำหรือพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่ตรงตามเป้าหมายของบริษัท โดยนำบทสรุปจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน การประเมินผลแบบรอบด้าน 360 องศา ตลอดจน แผนกลยุทธ์ของบริษัท มาใช้บูรณาการ เพื่อจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร และแบ่งการพัฒนาออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

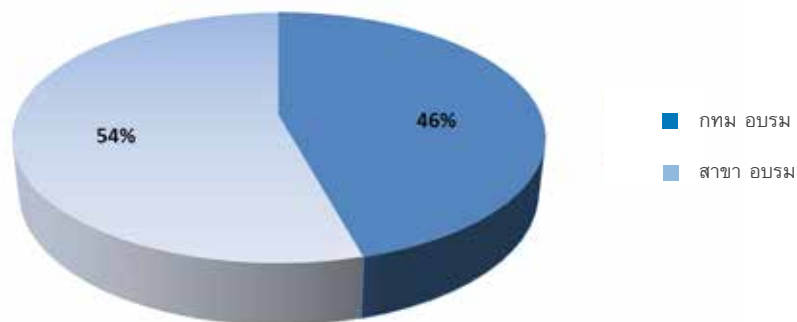




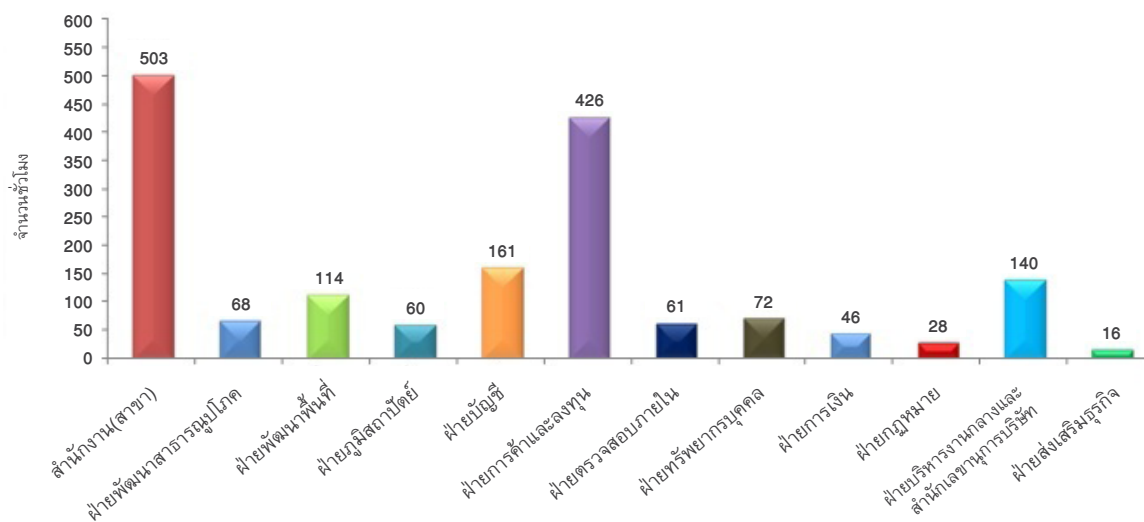
## การจัดการ

- การพัฒนาพนักงานของบริษัท เป็นการพัฒนาทักษะความรู้ให้แก่บุคลากร โดยได้จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมทั้งหมด 59 หลักสูตร เช่น การบริหาร บัญชี ภาษีอากร การส่งออก การกำกับดูแลกิจการที่ดี อสังหาริมทรัพย์ คอมพิวเตอร์ กฎหมาย ภาษาไทย และภาษาอังกฤษเชิงธุรกิจ ทั้งนี้ ในปี 2557 มีบุคลากรที่ได้รับการอบรม จำนวน 105 คน (คิดเป็น 79% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) มีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมทั้งสิ้น 1,695 ชั่วโมง ดังนี้

จำนวนผู้เข้าอบรมทั้งปี 105 คน คิดเป็น 100 %



โดยสามารถจำแนกจำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม ดังนี้



การพัฒนาพนักงานบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 2 กลุ่ม

- 1) หลักสูตรหลัก (Core Course) อาทิ หลักสูตรการใช้ภาษาไทย ภาษาอังกฤษเชิงธุรกิจ
- 2) หลักสูตรเฉพาะสายวิชาชีพ (Functional Course) อาทิ หลักสูตรการพัฒนาทักษะการต้อนรับแขกตามพิธีการและวัฒนธรรม (Protocol) การคำนวณราคาเพื่อการส่งออก (Export Finance) และสิทธิประโยชน์ทางการค้า



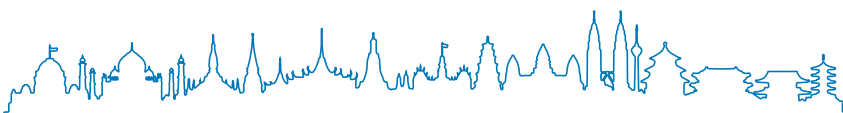
นอกจากนี้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเกษียณอายุ จึงได้จัดโครงการสร้างความสุขให้พนักงานกลุ่มสหพัฒน์ โดยร่วมกับศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมให้ความรู้ การวางแผนทางการเงิน และแหล่งเงินออมประเภทต่างๆ ให้กับพนักงานกลุ่มสหพัฒน์

• **การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร** บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2557 นายทง ศรีจิตร กรรมการบริษัท ได้เข้าอบรมหลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่น 8/2014 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ร่วมกับชมรมเลขานุการบริษัทเครือข่ายสหพัฒน์ จัดการอบรมหัวข้อ “การเตรียมความพร้อม เพื่อเข้าสู่การรับรองการเป็นสมาชิก CAC” ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ที่เข้าร่วมอบรมในครั้งนี้ ประกอบด้วย นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายบุญอุปรัตน์ โชควัฒนา นางจันทรา บุรณฤกษ์ นายวิชัย กุลสมภาพ นายสำเร็จ มนูญผล นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์ นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ นายมนู ลีลาณวัฒน์ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายนพพร พงษ์เวช และนายภฤช ฟอร์ดเล็ด และผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายทุกท่าน

กรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
3. หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND)
4. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
5. หลักสูตร Role of compensation committee (RCC)
6. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
7. หลักสูตร Chartered Director Class (CDC)





รายชื่อ		DAP รุ่น	DCP รุ่น	FND รุ่น	ACP รุ่น	RCC รุ่น	CSP รุ่น	CDC รุ่น
1. นายบุญปรกณ์	โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	7/2008	-	-
2. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-
3. นางจันทรา	บุรณฤกษ์	47/2005	-	-	-	-	-	-
4. นายทง	ศรีจิตร์	3/2003	72/2006	9/2004	-	-	-	8/2014
5. นายวิชัย	กุลสมภาพ	-	61/2005	-	-	-	18/2006	-
6. นายสำเร็จ	มัญญผล	3/2003	-	-	-	-	-	-
7. นายสมศักดิ์	ธนาสารศิลป์	-	5/2001	-	-	-	-	-
8. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	3/2003	39/2004	-	-	-	-	-
9. นายมนู	ลีลานัฐวัฒน์	3/2005	68/2005	-	-	-	-	-
10. นายการ	พูนศักดิ์อุดมสิน	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-
11. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	3/2003	41/2004	-	-	-	-	-
12. นายบุญชัย	โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-
13. นายนพพร	พงษ์เวช	38/2005	71/2006	-	12/2006	-	-	-
14. นายกฤษ	พอลเล็ด	-	149/2011	-	-	-	-	-
15. พลตำรวจโทอมรินทร์	เนียมสกุล	60/2006	-	-	-	-	-	-
16. นายสุรัช	दनัยตั้งตระกูล	11/2004	-	-	-	-	-	-

กรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งคณะ

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนา อบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ ความเข้าใจ เช่น

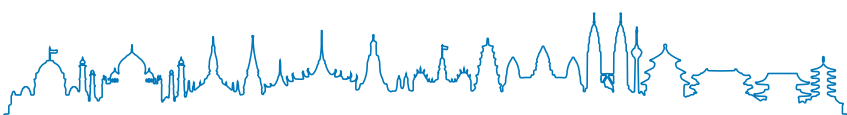
- Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- โซลูชันเดียวที่นำเสนอมุมมองทางธุรกิจของคุณแบบ 360 องศา
- การวางแผนภาษีสำหรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- Going from “Good” to “Great” in.....It Fraud Prevention and Information Security Governance
- การใช้เทคนิค NLP (Neuro-Linguistic Programming) ในการบริหารคนและโค้ชงาน

• **การศึกษาดูงาน** เป็นแนวทางเพิ่มพูนคุณวุฒิแก่บุคลากรให้มีความรู้ที่ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา อันเป็นวิธีการที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน ในปี 2557 ได้ส่งผู้บริหาร และพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ ในประเทศ ได้ส่งไปศึกษาดูงานด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สาธารณูปโภค การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ธุรกิจอาหารและบริการ

ส่วนด้านต่างประเทศ ได้ส่งไปศึกษาดูงาน เพื่อเตรียมความพร้อมทางการค้า และหาแนวทางการร่วมลงทุน รวมทั้ง นำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น ธุรกิจ e-commerce



- การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และยังเป็นการถ่ายทอดข้อมูลระหว่างผู้บริหารถึงพนักงานทุกระดับ (Top - Down) ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการ อุปสรรค ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และอื่นๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น การประชุมผู้จัดการ และการประชุมโครงการในทุกเดือน รวมถึงกิจกรรมการพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยการจัดกิจกรรมสกาไอมิ และการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ ซึ่งได้ดำเนินกิจกรรมทุกสัปดาห์ รวมถึง Knowledge sharing และได้ดำเนินงานมาตลอดปี 2557







○ งาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ครั้งที่ 6

○ “บริบทใหม่ เศรษฐกิจไทย  
ก้าวสู่อนาคตที่ยั่งยืน”  
ในวันศุกร์ ที่ 27 มิถุนายน 2557

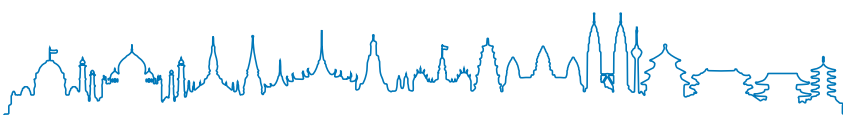


## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ มีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม เพื่อสร้างความเจริญ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผน และการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน พร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 โดยได้แจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ประกอบด้วย

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด
  1. สิทธิผู้ถือหุ้น
  2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
  4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย
  1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  2. ความขัดแย้งของผลประโยชน์
  3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ
  4. การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน
  5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
  6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
  7. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
4. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ประกอบด้วย
  1. ความรับผิดชอบในหน้าที่
  2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
  3. การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน
  4. การวินิจฉัยข้อสงสัย





# การกำกับดูแลกิจการ

ซึ่งเป็นกรอบมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน พร้อมเข้าสู่การแข่งขันในระดับภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ ยังเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยจิตสำนึกที่ดี คณะกรรมการบริษัท ถือว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสิ่งสำคัญที่ต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ถือปฏิบัติจนเป็นหลักประจำใจในการทำงาน และติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนมีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย เข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น จึงได้ดำเนินการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในรูปแบบสื่อวีดิทัศน์ (Animation)

การพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับคะแนน ดังนี้

- ผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็มเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Investors' Choice Awards ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2557 บริษัทฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 85% อยู่ในระดับ “ดีมาก” ส่วนคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนอยู่ที่ 72% และในปี 2557 มีการปรับแนวทางและหลักเกณฑ์การสำรวจ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ASEAN CG Scorecard จึงไม่สามารถนำคะแนนปี 2557 ไปเปรียบเทียบกับปี 2556 ได้

- บริษัทฯ ได้รับ ESG100 Certificate ซึ่งเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน ที่ได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG100 ) ซึ่งคัดเลือกจาก 567 บริษัทจดทะเบียน

- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร โดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “AA” ที่แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable”

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนด อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา トラบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในทุกด้าน



9. ปูปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
10. ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เป็นที่ตั้ง

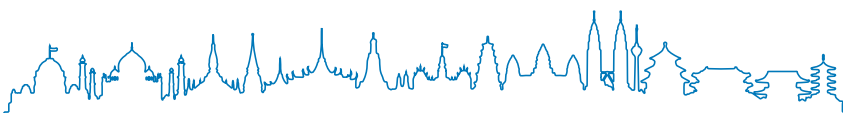
## 2) หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ประกอบด้วย

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน
- 1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชดเชยและผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากสิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น
- สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไร
- สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท





## การกำกับดูแลกิจการ

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1.1) สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายหลักทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน ก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

(1.2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ตาม AGM Checklist

ในปี 2557 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ณ โรงแรมมณเฑียรวิโรฒไฮด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นสับสน พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุมไปกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัทและคำตอบแทนกรรมการบริษัท ออกเป็นแต่ละวาระ

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2557 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ตั้งแต่ วันที่ 1- 30 ธันวาคม 2556 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2557 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 39 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

3. บริษัทฯ เปิดเผยหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัท ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ล่วงหน้า



## การกำกับดูแลกิจการ

มากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2557 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงคะแนน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 17 วัน โดยส่งวันที่ 4 เมษายน 2557 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า อีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 12 วัน ตั้งแต่วันที่ 9 - 11 เมษายน 2557

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในปี 2557 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้คนของตนเข้าร่วมประชุม 5 ราย ส่วนนักลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประชุมแทน 4 ราย และกรรมการตรวจสอบ ประชุมแทน 1 ราย

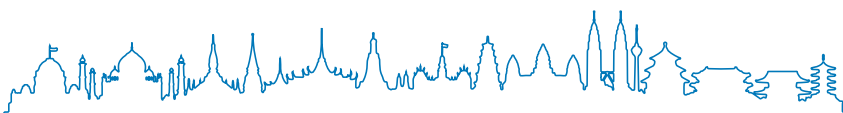
5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า โดยได้ระบุไว้ในจดหมายบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 16 คน จาก 17 คน คิดเป็นร้อยละ 94.12 โดยมีกรรมการบริษัทลาประชุม 1 คน เนื่องจากป่วย ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม ส่วนฝ่ายจัดการมี ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้จัดการฝ่ายการเงินเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วย และบริษัทฯ จัดให้มี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 ท่าน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท มีการบันทึกรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไว้ในรายงานการประชุม ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุม เลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม หลังจากนั้นประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุมและแนะนำกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม และมอบให้เลขานุการบริษัทชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อกำหนด และข้อบังคับ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายซักถาม แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ใน





## การกำกับดูแลกิจการ

ทุกวาระ ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 อย่างชัดเจน ถูกต้องครบถ้วน

ในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นซักถาม ดังนี้

วาระที่ 4 พิจารณอนุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล ซึ่งประธานกรรมการบริษัท ได้ตอบข้อซักถามและชี้แจงต่อผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด

วาระที่ 9 พิจารณาเรื่องอื่นๆ มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม ซึ่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ตอบคำถามและชี้แจงต่อผู้ถือหุ้น

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 ที่บริษัท เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 บริษัท ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode โดยมี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 คน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะผู้ไม่เห็นด้วย และ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท จะเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

นอกจากนี้ ก่อนเข้าแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ

ในปี 2557 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวนผู้เข้าประชุม	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	182	437,541,162	100.00	-	-	-	-
3	182	423,808,112	96.86	13,733,050	3.14	-	-
4	182	423,803,912	96.86	13,737,250	3.14	-	-
5.1.1	184	437,615,722	100.00	-	-	-	-
5.1.2	184	433,973,822	99.17	3,641,900	0.83	-	-
5.1.3	184	437,615,722	100.00	-	-	-	-
5.1.4	184	437,615,722	100.00	-	-	-	-
5.1.5	184	437,615,722	100.00	-	-	-	-
5.1.6	184	437,615,722	100.00	-	-	-	-
6	185	437,615,822	100.00	-	-	-	-
7	185	437,615,822	100.00	-	-	-	-
8	185	437,615,822	100.00	-	-	-	-



## การกำกับดูแลกิจการ

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดบอกกล่าวประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

5. บริษัทฯ มีการบันทึกวितทัศน์การประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภาพการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

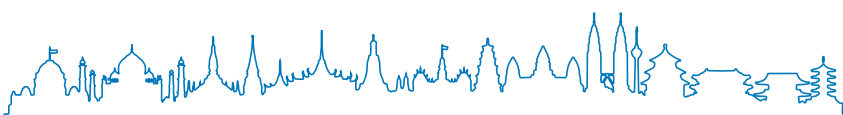
6. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) **การจ่ายเงินปันผล** : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการเปรียบเทียบระหว่างเงินปันผลที่จ่ายกับนโยบาย (เสนอจ่ายหุ้นละ 0.23 บาท นโยบายหุ้นละ 0.10 บาท) และระหว่างเงินปันผลที่จ่ายในปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และวันจ่ายเงินปันผล

(2) **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่จะเสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป และการดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท การถือหุ้นในบริษัท หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอ กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่/เดือน/ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 และในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

(3) **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลการปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละตำแหน่ง โดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้ง จำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

(4) **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี** : คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณา คัดเลือกเสนอชื่อผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลที่เปลี่ยนผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากบริษัทสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงาน และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 และในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))





# การกำกับดูแลกิจการ

## หลังประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ในวันทำการถัดไป จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ครบถ้วน ตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ มีการบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัท รายชื่อกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ซึ่งเป็นสภากิจการตรวจสอบการนับคะแนนที่เข้าร่วมประชุม บันทึกวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง บันทึกคำถามคำตอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัทก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

### (2.1) การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ



## การกำกับดูแลกิจการ

2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม 17 วัน โดยส่งวันที่ 4 เมษายน 2557 ประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นโยบายกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงคะแนน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น กรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งชุดแปลเป็นภาษาอังกฤษครบชุดทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปพร้อมชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัท มากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2557 ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญๆ ของบริษัท ตามระเบียบวาระการประชุม โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสหสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้จากรายงานประจำปี ที่ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมหรือในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ระบุถึงเอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์ที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ซึ่งมี 3 แบบ คือแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

ในปี 2557 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 วันที่ 21 เมษายน 2557

	ราย	หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	1,093	494,034,300	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	185	437,615,822	88.58
เข้าประชุมด้วยตนเอง	65	32,658,903	6.61
มอบฉันทะ	120	404,956,919	81.97
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	5	13,981,650	2.83
- มอบให้ผู้อื่น	115	390,975,269	79.14



## การกำกับดูแลกิจการ

5. บริษัทฯ จัดให้มีอาคารแสดงมภ์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

6. บริษัทฯ อำนาจความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ การลงคะแนนเข้าประชุมสามารถลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณา และนับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

นอกจากนี้ ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยี อย่างเพียงพอในการลงคะแนนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความ สะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

### (2.2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝัง ปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักองค์กร ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำ ทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะ บุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดย กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึง ถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษา ผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือ ผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกนโยบายใน การกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนพร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงานและยังได้ยึดหลัก ปฏิบัติตาม ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าวโดยกำหนดบทลงโทษทาง วินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

### (2.3) การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบ ในหน้าที่ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลัก ทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทุกไตรมาสเลขานุการบริษัทได้ออกจดหมาย แจ้งเตือนให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อ



## การกำกับดูแลกิจการ

รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีวาระรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และหากมีประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

บริษัท ได้มีการสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก
2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2557 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### (2.4) การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบ มีเหตุผลคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการทำรายการ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2557 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 2 รายการ และประเภทรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน 2 รายการ สามารถดูรายละเอียดใน หัวข้อ รายการระหว่างกัน ส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น -ไม่มี- และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## การกำกับดูแลกิจการ

กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาาร่วมทุน ซึ่งในปี 2557 บริษัทฯ ให้ บริษัท ปีเอ็นซี เรียลเอสเตท จำกัด กู้ยืมเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น วงเงินไม่เกิน 30,000,000.- บาท และได้มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามสัดส่วนการถือหุ้น ให้แก่ บริษัท ซูรุสะ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 17,750,000.- บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ ในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อด้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และกรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ ในหัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

#### ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถ ติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ รายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุม



## การกำกับดูแลกิจการ

ภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่ นายภิรมย์ ทองจรัส ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 510 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : pirom@spi.co.th หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณฝ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผลการสอบสวนจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังสามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่าน นางสาวเสาวนีย์ นาคบุญผล ซึ่งรับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 200 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : sauwanee@spi.co.th หรือ นางดรุณี สุนทรธำรง เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 300 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : darunee@spi.co.th หรือ นางสาวเกสร สัมภาษณ์จักษ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 509 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : account@spi.co.th

นอกจากช่องทางการร้องเรียนข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิด โดยกำหนดให้พนักงานสามารถยื่นเรื่องร้องเรียนได้ต่อผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร เลขานุการบริษัท กรรมการตรวจสอบกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามกฎหมาย โดยผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ในหัวข้อ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งในปี 2557 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษและช่องทางอื่นๆที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

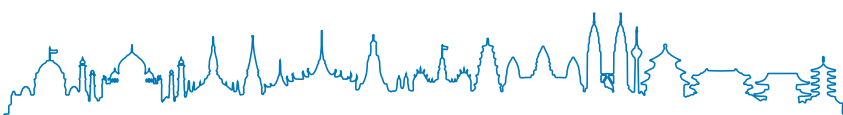
4.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุนหรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุน ได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกันและคุณภาพเดียวกัน

(1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าว ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ





## การกำกับดูแลกิจการ

ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สารสนเทศที่เปิดเผยใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ได้จัดทำและเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

(2) การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในคณะกรรมการชุดย่อย ใน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(4) โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ มีการเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โดยระบุสัดส่วนการถือหุ้นอย่างชัดเจน ในโครงสร้างรายได้

(5) ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกล่าวถึงลักษณะความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบ รวมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง

(6) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน มีการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ในหัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(7) ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พร้อมทั้งระบุว่ากรรมการบริษัทรายใดเป็นกรรมการอิสระ มีการเปิดเผยถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การถือครองหลักทรัพย์ จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประวัติการอบรมของกรรมการบริษัท ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

(8) คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยในส่วนของกรรมการบริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล มีการแจกแจงประเภทของค่าตอบแทนและจำนวนเงินที่ได้รับ ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริษัท ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทน ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(9) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

(10) การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ มีการเปิดเผยการเข้าอบรมการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

(11) การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีการเปิดเผยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในปีที่ผ่านมาคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี (79.65 %) ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

(12) การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการเปิดเผยว่ามีการประเมินผลงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ



## การกำกับดูแลกิจการ

(13) นโยบายการจ่ายเงินปันผล มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล คือ ขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น โดยพิจารณาจากผลประกอบการและกระแสเงินสด ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัท ได้จ่ายมากกว่านโยบายอย่างต่อเนื่อง

(14) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ในปี 2557 บริษัท มีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(15) ความรับผิดชอบต่อสังคม มีการเปิดเผยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามนโยบาย โดยได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม

(16) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการเปิดเผยทั้งรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบรายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีจากผู้สอบบัญชี และเปิดเผยให้ทราบถึงผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน

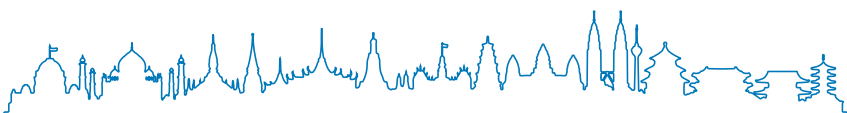
(17) รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(18) การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยรายละเอียด โดยระบุชื่อบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบาย ราคาและมูลค่าของรายการ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และมีการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อรายการระหว่างกัน

(19) การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัท มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัท กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท จะนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการทำรายการ ซึ่งทำให้กรรมการบริษัท ทุกคนได้รับทราบรายละเอียดก่อนจะดำเนินการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(20) การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บริษัท มีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุด มีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละสิบ บริษัท ได้มีการเผยแพร่คำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาสผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(21) การรายงานการซื้อขาย / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท บริษัท มีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง





## การกำกับดูแลกิจการ

1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และ มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ใน คณะกรรมการชุดย่อย ในโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(22) การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขาธิการบริษัท และเลขาธิการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

(23) ผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2557 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้ง นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ และ/หรือ นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 1,390,000.- บาท สำหรับค่าบริการอื่น คือ การสอบทานค่าลิขสิทธิ์ เป็นเงิน 40,000.- บาท

ในปี 2557 งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรอง จากผู้สอบบัญชี และนำเสนองบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงเวลา ทั้งรายไตรมาส รายปี และไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(24) การสื่อสารข้อมูลของบริษัท บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูล ไว้หลายๆ ช่องทาง เช่น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 แบบ 56-2 รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุน/ผู้สื่อข่าว พร้อมจัดทำเอกสารแสดงถึงฐานะการเงินของบริษัท และได้จัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพันธ์ ซึ่งในปี 2557 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้เข้าเยี่ยมชมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่โครงการแม่สอด ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

(25) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและเผยแพร่เหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน โดยจัดทำเป็นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเรื่องเหล่านี้

(25.1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

(25.2) ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

(25.3) โครงสร้างการถือหุ้น

(25.4) โครงสร้างองค์กร

(25.5) โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

(25.6) ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร

(25.7) เอกสารข่าว

(25.8) งบการเงินรายไตรมาส และรายปี



## การกำกับดูแลกิจการ

(25.9) ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์

(25.10) รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้

(25.11) หนังสือนัดประชุมที่สามารถดาวน์โหลดได้

(25.12) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

(25.13) ข้อบังคับบริษัท

(25.14) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

(26) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัทฯ ได้กำหนดให้ นางสาวเสาวนีย์ นาเบญจพล เป็นผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในการให้ข้อมูลและข่าวสารตาม ที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการโดยสามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 200 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : sauwanee@spi.co.th

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ได้ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ครั้งที่ 6 ในงาน 18<sup>th</sup> Saha Group Fair ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อให้ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ได้พบกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างใกล้ชิด โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ภาพรวมรายได้ แผนธุรกิจ พร้อมตอบคำถาม และบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติและผลประกอบการที่สำคัญ แจกให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ที่มาร่วมงาน ตลอดจนให้ทุกท่านได้เข้าชมผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่ได้จัดแสดงในงาน 18 Saha Group Fair พร้อมได้ซื้อสินค้าในราคาพิเศษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี มีผู้ร่วมงานเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนและสื่อมวลชน ทราบถึงภาพรวมของการประกอบธุรกิจของกลุ่มสหพัฒน์มากขึ้น ซึ่งงานดังกล่าวได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) อีกทั้งยังได้ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย จัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ (Company Visit) ในปี 2557 ได้เยี่ยมชม บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมกับ สภาหอการค้าไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย และสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย ได้จัดเสวนาหัวข้อ “บริบทใหม่เศรษฐกิจไทยก้าวสู่อนาคตที่ยั่งยืน” โดยมี ดร.สมคิด จาตุศรีพิทักษ์ เป็นประธานในการเสวนา และเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไป เข้าฟังการเสวนา

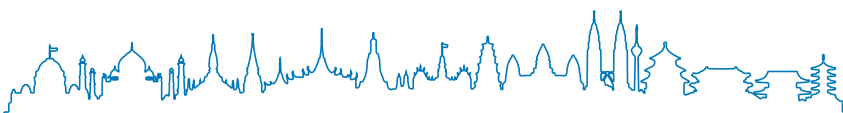
### 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

5.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ อย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.3 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน





## การกำกับดูแลกิจการ

5.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

5.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

5.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

5.8 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

5.9 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างต่อเนื่อง

5.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี ซึ่งในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กรรมการบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

5.11 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

5.12 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.13 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

5.14 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน เข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

5.15 คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.16 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5.17 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

5.18 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5.19 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ

5.20 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

5.21 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงานประจำปี



## การกำกับดูแลกิจการ

5.22 คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคนตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

5.23 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

5.24 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

5.25 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง

5.26 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตามและประเมินการกำกับดูแลกิจการด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ชื่อสัตย์ สุจริต จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เพิ่มในส่วนหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม และแจ้งให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีจุดมุ่งหมายไปในทางเดียวกัน กำกับดูแลการทำงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้เปิดเผยในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

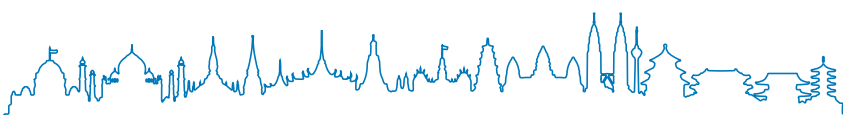
#### 3.1 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร แจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมีจริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืนดังนี้

##### (1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ชื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตาม





## การกำกับดูแลกิจการ

รอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท

5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดย วัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์และคุณทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง จัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ที่รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2556 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 8.74 ของกำไรสุทธิ (ร้อยละ 15.72 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ) โดยกำหนดจ่ายใน วันที่ 19 พฤษภาคม 2557 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ คือ ขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เอกสารสิ่งพิมพ์ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุน รายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

### (2) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่บิดเบือน หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความ ซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย



## การกำกับดูแลกิจการ

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ สนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตลอดจนบริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ และการบริการที่ดีในทุกสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย สหพัฒน์ จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ **ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

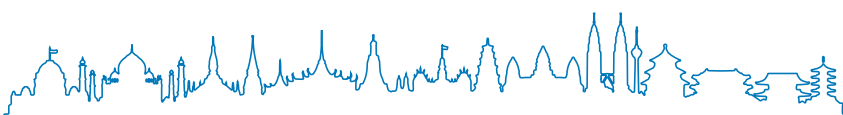
การได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ย่อมทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการที่จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย สหพัฒน์มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ สวนอุตสาหกรรมเครือข่าย สหพัฒน์ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในเดือนมิถุนายนของทุกปี ในปี 2557 จากผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย สหพัฒน์ ส่วนใหญ่ลูกค้าจะมีข้อเสนอแนะในส่วนของการแก้ไขการจราจร ที่ผ่านมาจากหน่วยงานภาครัฐได้ดำเนินการก่อสร้างขยายถนนในเขตพื้นที่นครแหลมฉบัง และในเขตพื้นที่เทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ ดำเนินการโดยกรมทางหลวง ซึ่งเป็นโครงการฯ ขนาดใหญ่ มีการตัดถนนและเพิ่มช่องทางหลวงพิเศษ (มอเตอร์เวย์) ด้านเก็บเงินภายในเขตนครแหลมฉบังจำนวนมาก ซึ่งผลจากการก่อสร้างถนนภายในพื้นที่จำนวนมากส่งผลให้การจราจรติดขัดในช่วงชั่วโมงเร่งด่วนก่อปรกับจำนวนรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น ปริมาณรถหนาแน่นอยู่เป็นประจำทุกวัน ทางสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย สหพัฒน์ ศรีราชา ได้ประสานงานขอความอนุเคราะห์ไปยังหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบในเขตพื้นที่ และได้ออกมาตรการควบคุมเส้นทางรถบรรทุกให้วิ่งตัวในเส้นทางจราจรหนาแน่นในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน และเพิ่มประตูทางออกภายในสวนอุตสาหกรรม เพื่อระบายรถยนต์ที่สัญจรอยู่ภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย สหพัฒน์ ให้ได้รับความสะดวกยิ่งขึ้น บรรเทาการจราจรในช่วงชั่วโมงเร่งด่วนได้ดียิ่งขึ้นส่วนมาตรการเสริมต่างๆ เช่น จัดทำพื้นที่เช่าจอดรถประมาณ 600 คันให้กับบริษัท ไทยซัมซุงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด จัดทำป้ายห้ามจอดรถบนถนนสายหลัก และประสานงานไปยังตำรวจจราจรและอาสาสมัครฯ ให้อำนวยความสะดวก การจราจรในจุดที่มีการจราจรคับคั่งในหลายๆจุดมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้ มีแผนลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อให้ข้อมูลแก่ลูกค้าซึ่งลูกค้าสามารถสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียนได้ตลอดเวลาที่ นายอำพล วัฒนวรพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาดสื่อสารสัมพันธ์ โทรศัพท์ (038) 480-444 E-Mail address : amphol@spi.co.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายหลังจากได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ผู้รับผิดชอบจะนำข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อที่ประชุม Steering Committee เพื่อหาข้อสรุปและร่วมกันหาแนวทางแก้ไข พร้อมกับมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงผลการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อชี้แจงให้ผู้ร้องเรียนทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใส่ใจและติดตามถึงข้อเสนอแนะทั้งในส่วนภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถให้คำแนะนำและเสนอแนะการดำเนินการของบริษัทฯ ได้หลากหลายช่องทาง เช่น ที่ประชุมโครงการส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และกล่องรับข้อร้องเรียนผ่านทางงานบุคคลที่สำนักงานโครงการ

ในปี 2557 มีบุคลากรภายนอกทำการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทาง Contact us ที่ ซึ่งทั้งหมดเป็นการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์เท่านั้น และไม่พบว่ามีข้อร้องเรียนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการประกอบกิจการสวนอุตสาหกรรมแต่อย่างใด

### (3) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ





## การกำกับดูแลกิจการ

3. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ให้รีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติต่อคู่ค้าตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยพัฒนาให้เกิดกระบวนการผลิตที่ไม่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ควบคู่กับการเจริญเติบโตร่วมกับบริษัทฯ

ในปี 2557 ไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

### (4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

### (5) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

เจ้าหนี้ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

#### เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า โดยจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ตรงตามข้อตกลงทางการค้า ไม่ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นอย่างไร โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Smart กำหนดให้มีการวางบิลทุกวันที่ 1-7 ของทุกเดือน และโอนเงินให้เจ้าหนี้การค้าทุกวันที่ 26 ของเดือนนั้น ๆ หากตรงกับวันหยุดจะเลื่อนเป็นวันทำการถัดไป

#### เจ้าหนี้เงินกู้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้โดยเคร่งครัด โดยจ่ายเงินกู้และดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขที่กำหนด ไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และเงินกู้ที่บริษัทฯ ได้รับเป็น Clean Loan

### (6) พนักงาน



# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

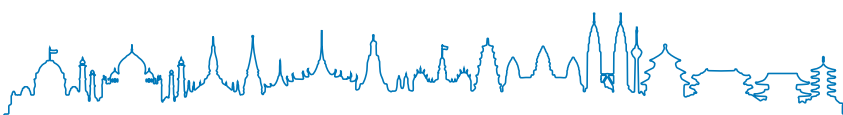
1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนาอายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น
8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติงานที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นพื้นฐาน เช่น สวัสดิการช่วยเหลือ เมื่อพนักงานประสบอุบัติเหตุ ว่างงาน อุทกภัยหรือภัยอื่นใด และอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานบิดา มารดา สามีมรณ หรือบุตร ถึงแก่กรรม แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานเพิ่มเติม อาทิ

- ห้องพยาบาล บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาลเพื่อดูแลให้คำปรึกษา แนะนำด้านสุขภาพและให้การรักษาพยาบาล บรรเทาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้นให้แก่พนักงาน โดยพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามหลักการแพทย์โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ
- การตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพ สามารถประเมิน ป้องกัน และปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ รู้จักการป้องกันตนเองเป็นประจำทุกปี ได้แก่ การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ การตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก อบรมการตั้งครรภ์และเตรียมตัวคลอดอย่างมีคุณภาพ ตลอดจนจัดให้มีเจลอนามัยล้างมือตามจุดต่างๆ ในบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทั่วถึง และจัดเตรียมหน้ากากอนามัย สำหรับแจกให้พนักงานเมื่อเจ็บป่วย

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการออมเงินและเป็นการสร้างหลักประกันระยะยาวแก่พนักงานในอนาคตโดยสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้างและจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราเดียวกัน
- สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือข่าย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออม ตามหลักการสหกรณ์ออมทรัพย์
- เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทฯ จนเกษียณอายุ เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุขหลังเกษียณอายุการทำงาน





## การกำกับดูแลกิจการ

- การประกันภัยกลุ่ม บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการด้านการประกันภัย กลุ่มกรณีเสียชีวิตให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นหลักประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน
- การประกันสุขภาพกลุ่ม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระและคุ้มครองค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการรักษาพยาบาล การเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บที่เกิดขึ้นของพนักงาน ทั้งในกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก
- เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยกับธนาคารต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน
- เครื่องแบบพนักงานเพื่อความเป็นระเบียบและแสดงถึงความเป็นเอกภาพของกลุ่มสหพัฒน์
- การฝึกอบรมและสัมมนา บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมสัมมนาทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิค สนามฝึกซ้อมกอล์ฟและสนามกอล์ฟ

ในปี 2552 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ขึ้นริเริ่มจาก กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งถือว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย

### ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ในเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารสวัสดิการได้อย่างทั่วถึง นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีช่องทางโดยตรง ในการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียน และแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บริหารบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลมายังฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ ปณ.3 ปณ.ฝ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124

### (7) ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนชนบทรรมนิยมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และชนบทรรมนิยมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใสเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยมีการปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ โดยกระทำอย่างต่อเนื่อง กำกับดูแลไม่ให้เกิดปัญหาแก่ชุมชน สนับสนุนช่วยเหลือและเกื้อกูลแก่ชุมชนเพื่อ



## การกำกับดูแลกิจการ

ประโยชน์สุขร่วมกัน และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม เช่น การศึกษา การส่งเสริมอาชีพ โดยร่วมกับหน่วยงานราชการในการเปิดให้พื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเป็นพื้นที่อบรมด้านความปลอดภัยในการจราจร สอบใบขับขี่ การตรวจมะเร็งปากมดลูก การบริจาคโลหิต การแข่งขันกีฬาระหว่างผู้บริหารของโรงงานต่างๆ ร่วมกับชุมชน จัดอบรมสัมมนาประจำปี มอบทุนการศึกษา การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการขยะชุมชน และการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ จากผลการดำเนินการต่างๆ ที่ผ่านมาทางสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับความร่วมมือในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ จากชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เป็นอย่างดี ซึ่งสามารถดูได้จาก หัวข้อ **ความรับผิดชอบต่อสังคม** และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายกำธร โรจน์รุ่งสิงขร ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักงานงานชุมชนสัมพันธ์ ให้ดูแลงานในด้านงานชุมชนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ (038) 480-444 หรือ E-Mail address : [kumthorn@spi.co.th](mailto:kumthorn@spi.co.th)

### (8) สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

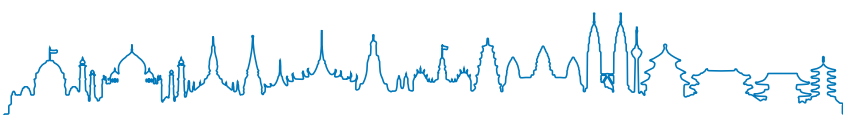
จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ “สวนอุตสาหกรรม” ให้เป็นบ้านหลังใหญ่ สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุข พร้อมไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่น ภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่ดีกว่าคำว่า เขตอุตสาหกรรม” ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่น บรรยากาศอบอุ่น ดูแลต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจ เพื่อให้สมกับความเป็น “สวนอุตสาหกรรม” สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และได้ว่าจ้างให้ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด ทำการวิจัยพัฒนาและควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่อง น้ำ เสียง อากาศ และขยะ ซึ่งผลของการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

### ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้ดำเนินการมาแล้ว ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การจัดการนำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียวของสวนอุตสาหกรรม ศรีราชา กบินทร์บุรีและลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน >30%, 100% และ >80% ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในสวนของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด เนื่องจากมีการปรับปรุงพื้นที่ให้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวเป็นอย่างดี

2. การนำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียมาแปรรูปเป็นอิฐประสาน ในปี 2557 มีปริมาณตะกอนที่นำไปทำอิฐประสาน





## การกำกับดูแลกิจการ

56,960 กิโลกรัม แปรรูปเป็นอิฐประสานได้จำนวนมากกว่า 35,000 ก้อน ซึ่งได้นำไปใช้ในพื้นที่ภายในและพื้นที่รกร้างเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการส่งตะกอนไปบำบัดมากถึง 170,880 บาทต่อปี และช่วยลดปัญหาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย

3. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความใส่ใจในคุณภาพชีวิตของชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดี สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้มีการดำเนินงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ ตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด ติดตามคุณภาพน้ำดิบจากคลองต่างๆ ทั้งก่อนและหลังผ่านสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ เสียรบกวนต่างๆ ตามข้อกำหนด ระบบการจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้งหรือเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อยางานต่อราชการส่วนท้องถิ่น กรมโรงงานและกรมควบคุมมลพิษ

4. โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน เป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ลำพูน ปลูกข้าว ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ยึดหลักการประหยัดพลังงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ พื้นฟูสภาพนิเวศการเกษตรและเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน ความรับผิดชอบต่อสังคม

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้านสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่เกิดจากพนักงานเกิดความไม่เข้าใจที่แท้จริง จึงมีแนวทางการจัดการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ได้รับการฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่ได้ส่งให้พนักงานผ่านการอบรมไปแล้ว ดังนี้

1. การดูแลรักษาระบบบำบัดน้ำเสีย ตามกฎกระทรวง มาตรา 80
2. การรายงานสรุปผลการดำเนินงานของระบบบำบัดน้ำเสีย ตามแบบ ทส.2 ด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์
3. Next Generation Next Challenge รู้จักข้อกำหนดใหม่ใน ISO 9001:2015 & ISO 14001:2015
4. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาอุตสาหกรรมชลบุรี
5. Eco Industrial Complex
6. การอนุรักษ์พลังงานและบริหารจัดการพลังงานในโรงงานและอาคารสำนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ
7. การศึกษาฐานการฝังกลบขยะอันตรายและไม่อันตราย ณ หลุมฝังกลบขยะ ศูนย์บริหารและจัดการกากอุตสาหกรรม จังหวัดสระบุรี
8. หลักสูตรการระงับเหตุฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหลเบื้องต้น
9. โครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียว
10. การทบทวนข้อกำหนดและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับระบบ ISO 9001 ISO 14001 ISO 50001

### (9) ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท และภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมาย

### 3.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีจากนโยบายดำเนินการกับ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้



## การกำกับดูแลกิจการ

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด

3. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

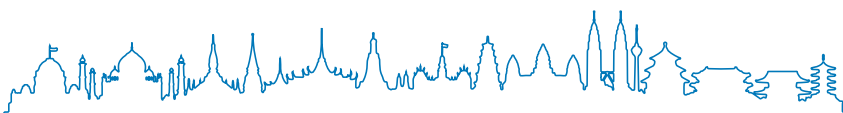
5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง

7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

จากแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการทำรายการ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังสามารถสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2557 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 2 รายการ และประเภทรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน 2 รายการ สามารถดูรายละเอียดใน หัวข้อ รายการระหว่างกัน ส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น -ไม่มี- และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการซื้อขายหลักทรัพย์ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์





## การกำกับดูแลกิจการ

### 3.3 การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรอง ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น

3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หัสนส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัทต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน

4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

จากนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการเบิกค่าเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ ไว้ในระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

### 3.4 การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ดังนี้

#### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

##### บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้

2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน



## การกำกับดูแลกิจการ

5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส สามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

บริษัท ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย ปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ห้ามรับเงิน ผลประโยชน์อื่นใด อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัท ซึ่งเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติว่าจะไม่สร้างความสำเร็จของงานในหน้าที่ ด้วยวิธีการทุจริต หรือให้สินบนโดยเด็ดขาด หากพบว่ามีการละเมิดนโยบาย ถือเป็นความผิดร้ายแรง ต่อหน้าที่การทำงาน โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง

บริษัท ได้มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ ด้านการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจ การให้การสนับสนุนกิจการใดๆ เพื่อนำมากำหนดแนวทางและมาตรการในการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยปี 2557 บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมิน แก้ไข ปรับปรุงระเบียบต่างๆ ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการได้มีการประเมิน ทบทวน และปรับปรุงระเบียบ จำนวน 6 ระเบียบ และได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและรายงานคณะกรรมการบริษัทแล้ว ประกอบด้วย

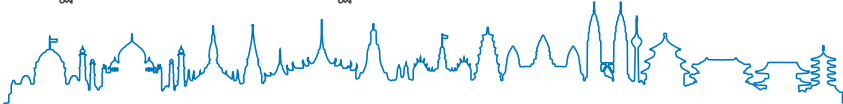
1. ระเบียบว่าด้วยการสำรองเงิน
2. ระเบียบว่าด้วยการเบิกเงิน
3. ระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้าง
4. ระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายการกุศล หรือการบริจาค
5. ระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง (รวมค่าของขวัญ ของที่ระลึก ค่ารับรอง)
6. ระเบียบว่าด้วยการขาย / จำหน่ายทรัพย์สิน และวัสดุเหลือใช้

เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการคอร์รัปชันที่บริษัท ได้ประเมิน ซึ่งจะต้องเป็นไปตามระเบียบในเรื่องนั้นๆ และระเบียบว่าด้วยการเบิกเงิน และแนวทางในจริยธรรมดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนและกระบวนการตรวจสอบและอนุมัติอย่างชัดเจน มีการกำหนดวงเงิน ผู้ตรวจสอบและผู้มีอำนาจอนุมัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีกระบวนการในการตรวจสอบ และไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงาน ยังให้ความสำคัญในเรื่อง การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท : ได้กำหนดนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สำหรับแผนธุรกิจประจำปี 2558 ของบริษัท ได้มีการปรับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยใน หัวข้อ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และได้กำหนด แผนงานสู่ความเป็นบริษัทชั้นนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืนเป็นแผนแรกของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ : มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินตาม “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งการตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตามแนวทางของ COSO รวมทั้งกำกับดูแลสอบทานมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชัน และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงาน กระบวนการในการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด





## การกำกับดูแลกิจการ

**คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร :** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ระเบียบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระเบียบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

**พนักงาน :** มีหน้าที่ทำความเข้าใจนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตาม

### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริต หรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัท กำหนด โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่ นายภิรมย์ ทองจริง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 510 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : pirom@spi.co.th หรือ ผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณฝ.สาธิตประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 ซึ่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผลการสอบสวนจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังสามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่าน นางสาวเสาวนีย์ น้าเบญจพล ซึ่งรับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 200 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : sauwanee@spi.co.th หรือ นางดรุณี สุนทรอำรง เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 300 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : darunee@spi.co.th หรือ นางสาวเกษรา สัมมาญจนรักษ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 509 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : account@spi.co.th

บริษัท จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย

2. บริษัท จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รมกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การให้สินบนเพื่อผลประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ แต่อย่างใด

### 3.5 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้ หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน
4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และ



# การกำกับดูแลกิจการ

เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใด

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต

## 1. การบริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

1.1 เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศอย่างถูกต้อง และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอย่างถูกต้องเช่นกัน เช่น Guy Laroche, ELLE โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์

1.2 เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้า นั้น ๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์สนับสนุนให้พนักงานส่งนวัตกรรมเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครือสหพัฒน์ (Chairman Awards) ซึ่งสร้างความภูมิใจให้แก่พนักงานที่ได้รับรางวัล และเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานมุ่งที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่ตลอดเวลา

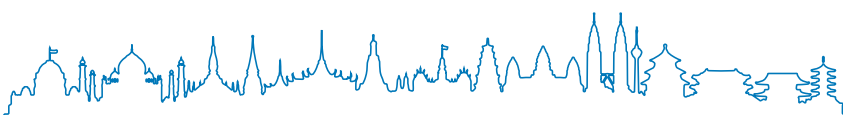
2. การใช้ Software บริษัทฯ มีการใช้ Software ที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง และดำเนินการอย่างมุ่งมั่นจากผู้บริหารระดับสูงให้พนักงานทุกคนใส่ใจและไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญา โดยได้ดำเนินการออกระเบียบปฏิบัติของพนักงานในการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ดังนี้

### 2.1 พนักงานจะต้องไม่ใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อการกระทำความผิดกฎหมาย หรือเพื่อก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น
- เพื่อการกระทำที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน
- เพื่อการทำการ อันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาขององค์กร หรือของบุคคลอื่น
- เพื่อให้ทราบข้อมูลข่าวสารของบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้เป็นเจ้าของ หรือผู้ที่มีสิทธิในข้อมูลดังกล่าว
- เพื่อการรับหรือส่งข้อมูลซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายให้แก่องค์กร เช่น การรับ หรือส่งข้อมูลที่มีลักษณะเป็นจดหมายลูกโซ่หรือการรับหรือส่งข้อมูลที่ได้รับจากบุคคลภายนอก อันมีลักษณะเป็นการละเมิดต่อกฎหมายหรือสิทธิของบุคคลอื่น ไปยังพนักงานหรือบุคคลอื่น เป็นต้น

### 2.2 เพื่อความปลอดภัยในการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยส่วนรวม พนักงานจะต้อง

- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถใช้ในการตรวจสอบข้อมูลบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาก่อน
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์คอมพิวเตอร์อื่นใดเพิ่มเติมในเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลขององค์กร เพื่อให้บุคคลอื่นสามารถใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลนั้นหรือเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กรได้
- ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลที่ตนเองครอบครองใช้งานอยู่เมื่อใช้งานประจำวันเสร็จสิ้น หรือเมื่อมีการยุติการใช้งานเกินกว่า 1 ชั่วโมง เว้นแต่เครื่องคอมพิวเตอร์นั้นเป็นเครื่องบริการ (server) ที่ต้องใช้งานตลอด 24 ชั่วโมง
- ตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับจากภายนอกองค์กรทุกครั้ง ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับตรวจสอบและ





## การกำกับดูแลกิจการ

กำจัดไวรัสคอมพิวเตอร์ที่องค์กรจัดให้ และหากตรวจพบไวรัสคอมพิวเตอร์ฝังตัวอยู่ในข้อมูลส่วนใด จะต้องรีบจัดการทำลายไวรัสคอมพิวเตอร์หรือข้อมูลนั้นโดยเร็วที่สุด

- ลบข้อมูลที่ไม่จำเป็นต่อการใช้งานออกจากเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของตน เพื่อเป็นการประหยัดปริมาณหน่วยความจำบนสื่อบันทึกข้อมูล
- ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ในการตรวจสอบระบบความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของพนักงาน และเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา ผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ด้วย
- ระมัดระวังการใช้งาน และสงวนรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และเครือข่ายคอมพิวเตอร์เหมือนเช่นบุคคลทั่วไปจะพึงปฏิบัติ ในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์แล้วแต่กรณี
- ไม่เข้าไปในสถานที่ตั้งของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ก่อนได้รับอนุญาต
- คำนึงทรัพย์สินอันเกี่ยวข้องกับการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เป็นขององค์กร เช่น ข้อมูลและสำเนาของข้อมูล ญาแฉ บัตรประจำตัว บัตรผ่านเข้าหรือออก ฯลฯ ให้แก่องค์กร รวมทั้งขอรับข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่บนเครือข่ายคอมพิวเตอร์คืนจากองค์กร ภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันพ้นสภาพการเป็นพนักงาน

2.3 บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบใดๆ กรณีพนักงานกระทำการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำ ความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 ก่อหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร หรือบุคคลหนึ่ง บุคคลใด และบริษัทฯ พิจารณาดำเนินการ ลงโทษทางวินัยแก่พนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนตามสมควรต่อไป ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

### 3.6 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทบริษัทเคอาร์พีเอสสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่จะละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก

4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ดูได้จาก ใน ความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อ การเคารพสิทธิมนุษยชน

โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการใช้แรงงานบังคับ / แรงงานเด็ก ไม่มีการเรียกเก็บเงินค้ำประกันจากผู้ใช้แรงงาน เว้นแต่เป็นงานที่มีลักษณะที่ต้องรับผิดชอบทางการเงินหรือทรัพย์สิน ตามที่กฎหมายกำหนดให้เรียกประกันได้เท่านั้น

- บริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การเลิกจ้างหรือการเกษียณ บนพื้นฐานของความแตกต่างในเรื่องอายุ เชื้อชาติ ชนชาติกำเนิด ศาสนา ภาษา ความพิการ เพศ ความเบี่ยงเบนทางเพศ ความเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน หรือความเกี่ยวข้องกับการเมือง และแนวคิดส่วนบุคคล



## การกำกับดูแลกิจการ

- บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- บริษัทฯ จะไม่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการให้กับองค์กรอื่น ที่จะนำไปใช้ในการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดเวลา

ยาวนานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### 3.7 ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยง ตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงานสภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน

3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

จากนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม 5 ส. และส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ อาทิ จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหลให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการระบับเหตุระดับสากล การตรวจสอบซ่อมบำรุงระบบไฟ สัญญาณเตือนภัยต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ รวมถึงให้ความรู้ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ชี้แจงแนวปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ เรื่อง การอพยพหนีไฟและการดับเพลิง สาธิตวิธีใช้ถังดับเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ปลอดภัย ให้กับพนักงาน ตลอดจนติดตั้งถังดับเพลิงชนิดสารสะอาดไม่เป็นอันตราย ตามจุดต่างๆ บริเวณบริษัทฯ อย่างทั่วถึง

### 4. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

#### 4.1 ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ได้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

#### กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

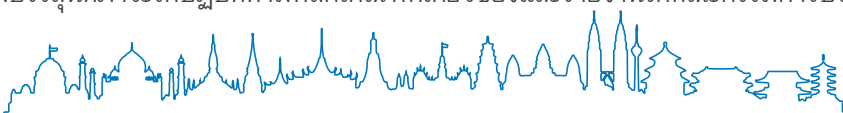
1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส

5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป





# การกำกับดูแลกิจการ

6. ห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

7. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

## พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัท และพนักงาน

2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อธิยาศัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก

5. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา

7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และพนักงาน

8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดี ไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง

9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท

10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท

11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

## 4.2 การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก

2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหายชำรุด หรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน

4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก้ไขแฟ้มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จ อันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

5. ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัท อย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท



## การกำกับดูแลกิจการ

7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดและเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

### 4.3 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่อง ที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤตินิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็น ปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียน ในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิด สิทธิหรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด

บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

#### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

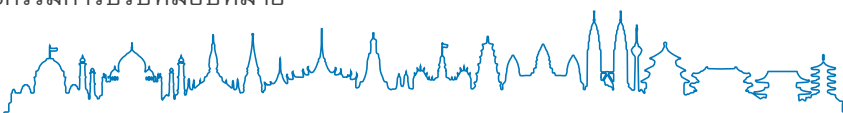
1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือ ความเสียหาย
2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการ คุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการ ปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ระบายการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

### 4.4 การวินิจฉัยข้อสงสัย

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่รับผิดชอบและให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้รับทราบเข้าใจและปฏิบัติงานตาม จรรยาบรรณที่กำหนดไว้ หากจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ไม่ครอบคลุมในกรณีใดๆ หรือหากยังมีข้อสงสัย ไม่สามารถปฏิบัติ หรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ในกรณีที่มีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด ช่วย กลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในเดือน มกราคม 2558 ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร และปรับตำแหน่งผู้บริหาร ดังนั้น ฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) ซึ่งเป็นผู้บริหาร จัดการกิจการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการมอบอำนาจ และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้ จัดการใหญ่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรและในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับ การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 15) เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2551 และได้มีการปรับปรุงอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10 (ชุด ที่ 21) เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 โดยยกเลิกฉบับเดิม มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย





## การกำกับดูแลกิจการ

**2.1 คณะกรรมการบริษัท** จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

(1) การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 18 คน ประกอบด้วย

- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร 6 คน
- กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน (66.67%)

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 6 คน เป็นประธานกรรมการบริษัท 1 คน และเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่องสัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

(2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(3) สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุ กรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผย ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัทฯ วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2557 บริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในแบบ 56-1 และ แบบ 56-2 ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการบริษัทจำนวน 2 คนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัท



## การกำกับดูแลกิจการ

ทั้ง 2 คนได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท อย่างเต็มที่ โดยเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัท มาโดยตลอด

(4) **การรวมหรือแยกตำแหน่ง** ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มิได้เป็นบุคคลเดียวกัน ทั้งสามท่านจึงทำหน้าที่ต่างกัน อิสระจากกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร มีความเป็นอิสระ เป็นผู้นำฝ่ายนโยบายและกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีความเป็นอิสระ เป็นผู้นำในการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานและนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

(5) **กรรมการบริษัท** ไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอปัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่

(6) **ในคณะกรรมการบริษัท** ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

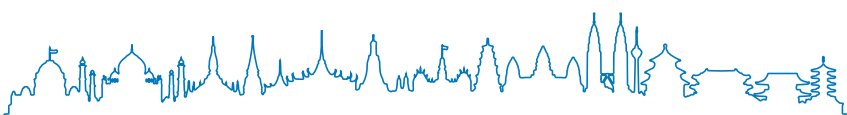
(7) **ในคณะกรรมการบริษัท** มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน ใน 12 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรงตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

**อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท**

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร





## การกำกับดูแลกิจการ

8. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุดสูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือ ที่เป็นข้อพิพาททางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น
12. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวมหรือเลิกบริษัทย่อย
13. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการทดแทนได้
14. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
15. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
16. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐาน และโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนด อัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นใน



## การกำกับดูแลกิจการ

ระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน และกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น 1 วัน ในวันทำการถัดจากวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการรับเงินปันผล

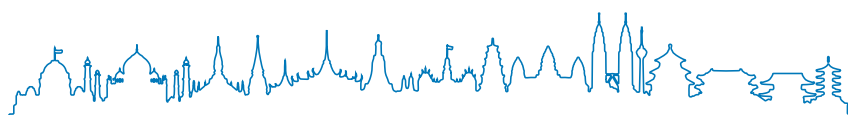
10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่ยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

**2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 13 พฤษภาคม 2554	ประธานกรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 57-พฤษภาคม 58
2. นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ - 14 พฤษภาคม 2556	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 57- พฤษภาคม 58
3. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล - 15 พฤษภาคม 2550	กรรมการตรวจสอบ	พฤษภาคม 57- พฤษภาคม 58

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปกป้องผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท





## การกำกับดูแลกิจการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ



## การกำกับดูแลกิจการ

- ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน และในจำนวน 3 คน มี 2 คน ที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 13 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการตรวจสอบเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

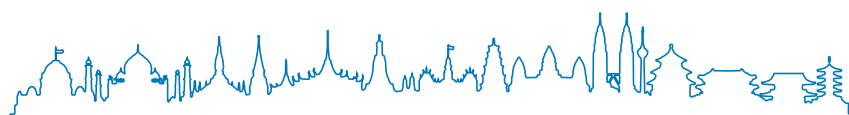
- (1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี
- (2) มีการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง
- (3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน
- (4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
- (5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน
- (6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
- (7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม

**2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การสรรหา** เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีกระบวนการสรรหาบุคคลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

**การกำหนดค่าตอบแทน** เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - 14 พฤษภาคม 2550	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 57-พฤษภาคม 58
2. นายทง ศรียาตร์ - 15 พฤษภาคม 2551	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 57- พฤษภาคม 58
3. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์ - 14 พฤษภาคม 2556	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 57- พฤษภาคม 58





# การกำกับดูแลกิจการ

## อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### การสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน(ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**2.4 คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือบุคคลอื่นทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกเป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

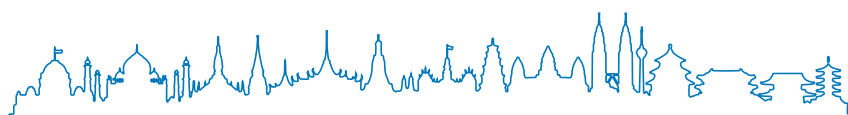


## การกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 57 - พฤษภาคม 58
2. นางจันทรา บุรณฤกษ์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 57 - พฤษภาคม 58
3. นายทอง ศรีจิตร	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 57 - พฤษภาคม 58
4. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 57 - พฤษภาคม 58
5. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 57 - พฤษภาคม 58
6. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 57 - พฤษภาคม 58

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่างๆ
- แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
- ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหารและ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
- อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงินในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการประนีประนอมการระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดีและ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกินจำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง มาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญ ภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร





# การกำกับดูแลกิจการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและ/หรือสอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ปี 2557

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่นๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	12/12
2.	นางจันทรา บุรณฤกษ์	12/12
3.	นายทง ศรีจิตร	12/12
4.	นายวิชัย กุลสมภพ	12/12
5.	นายสำเริง มนูญผล	12/12
6.	นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	10/12

## 2.5 ผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นางจันทรา บุรณฤกษ์	ผู้จัดการใหญ่
2.	นายทง ศรีจิตร	รองผู้จัดการใหญ่
3.	นายวิชัย กุลสมภพ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
4.	นางตรุณี สุนทรอำรง	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานกลาง และเลขานุการ
5.	นางสาวเกษรา สัมภาษณ์จักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6.	นางสาวสุวรรณี กิตติพิพัฒน์พงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
7.	นายวิเชียร อร่ามเรือง	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย



## การกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อ			จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
8.	นายปวร	จระมาศ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9.	นางพิมพ์สิริ	ควรสุวรรณ	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ
10.	นายภิรมย์	ทองจริง	ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน
11.	นายชูโต	จิระคุณากร	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและพัฒนาโครงการ
12.	นายสนทยา	ทับจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสาธารณูปโภค
13.	นายทินกร	บุณาค	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่
14.	นางทัศนีย์	อินทประ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน
15.	นายวัชร	แย้มแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์

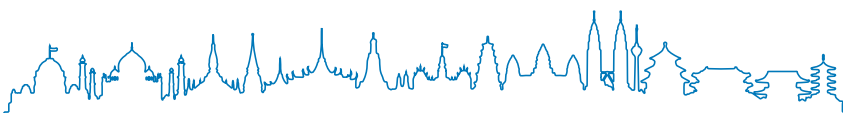
ในเดือนมกราคม 2558 ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร และมีการแต่งตั้งตำแหน่งผู้บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่ ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นางจันทรา	บุรณฤกษ์	ผู้จัดการใหญ่
2.	นายทง	ศรีจิตร	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3.	นายวิชัย	กุลสมภพ	รองผู้จัดการใหญ่
4.	นางตรุณี	สุนทรารัง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
5.	นางสาวเกษรา	สัมกาญจน์รักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6.	นางสาวสุวรรณี	กิตติพิพัฒน์พงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้น จัดเป็นผู้บริหารตามคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
อำนาจ - หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ
3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร





## การกำกับดูแลกิจการ

5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวรแต่ละครั้งไม่เกิน 5 แสนบาท
  - หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่าน หรือ ลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ท่านใดท่านหนึ่ง
6. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 5 แสนบาท
  - หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่าน หรือ ลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส หรือกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ท่านใดท่านหนึ่ง
7. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 5 แสนบาท
  - หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่านหรือ ลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส หรือกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ท่านใดท่านหนึ่ง
8. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
9. การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท
10. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
11. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

### อำนาจ - หน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญ มีดังนี้

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ชั่วสัตย์สุจริต
2. ดำเนินกิจการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
3. อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

#### 3.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามนัยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท เท่ากับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มี



## การกำกับดูแลกิจการ

อำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือ คู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

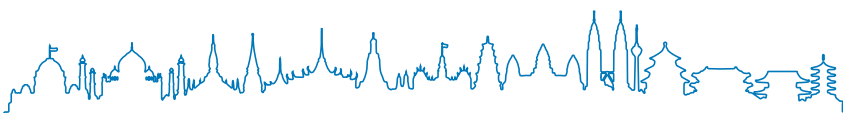
(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท





# การกำกับดูแลกิจการ

ย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

## 3.2 การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลและมีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด เพื่อเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เว้นแต่กรณีที่มีใช้เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

### 1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการเลือกตั้ง ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 18 และกฎบัตร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วิธีเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 กรรมการบริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการข้อ 21 และกฎบัตรกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการ



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

## (ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ

1. ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และ 24 กฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้
  - 1.1 ตาย
  - 1.2 ลาออก
  - 1.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัท
  - 1.4 มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชน เป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
  - 1.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - 1.6 ศาลมีคำสั่งให้ออก

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุ ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท แทนตน

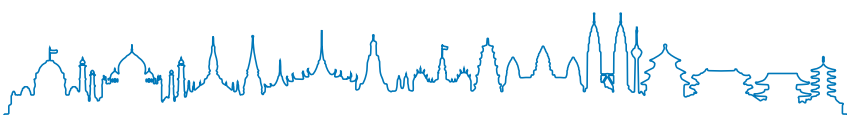
## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่ กรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ





## การกำกับดูแลกิจการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

### **3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ แทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิม กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ตนแทน



## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

### 4. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหาร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่ไม่ใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

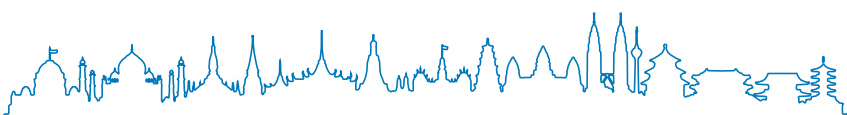
และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

5. การแต่งตั้งผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

6. การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่นๆ ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัท ที่มีความสามารถและเหมาะสม

### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ไม่มีบริษัทย่อยมีแต่บริษัทร่วม บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกันหรือร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมทุนอื่น โดยมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุดเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร กลุ่มสหพัฒน์จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทนั้นประกอบธุรกิจอะไร จะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ เข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาร่วมทุน มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วมทุนนั้นๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม อำนาจในการบริหารนั้นขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ





## การกำกับดูแลกิจการ

### 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ในหัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในหัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท รวมทั้งมีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทุกไตรมาสเลขานุการบริษัท ได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะเกินระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และยังคงกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

บริษัทฯ ได้แนกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักองค์กร ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ว่าเป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

### 6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

1. ค่าสอบทานงบการเงิน ไตรมาส 1,2,3,4 รวม	480,000.- บาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2557	660,000.- บาท
3. ค่าบริการในการสอบทานงานของผู้สอบบัญชีอื่น	250,000.- บาท
รวมทั้งสิ้น	1,390,000.- บาท



## การกำกับดูแลกิจการ

### 6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คือ

การสอบทานค่าลิขสิทธิ์ 40,000.- บาท

ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา -ไม่มี-

### 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในเรื่องอื่นๆ นอกจากเรื่องเปิดเผยไว้ข้างต้นแล้ว ดังนี้

#### การปฐมนิเทศและคู่มือกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำกรรมการบริษัทคนใหม่ แนะนำนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการบริษัทและรายงานประจำปี ซึ่งคู่มือกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุงและได้แจกให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคน เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย

1. การเปรียบเทียบ ข้อบังคับบริษัท พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความมีผลสมบูรณ์ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทและการเลือกตั้งกรรมการบริษัท

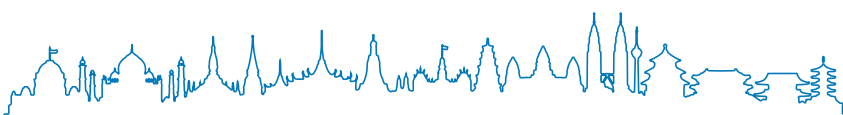
2. กฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2557 ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม โดยมีแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เมื่อได้คะแนนประเมินจากกรรมการบริษัทแต่ละคนแล้ว จะนำมาหาค่าเฉลี่ยในแต่ละหัวข้อ เพื่อจัดลำดับคะแนนในแต่ละหัวข้อ เพื่อให้ทราบว่าข้อใดได้คะแนนมากที่สุดและข้อใดได้คะแนนน้อยที่สุดและหาคะแนนเฉลี่ยรวมอีกครั้ง ซึ่งได้เก็บคะแนนประเมินไว้ทุกปี ตั้งแต่เริ่มการประเมินเพื่อเปรียบเทียบและทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทมากยิ่งขึ้น ซึ่งผลการประเมินในปี 2557 อยู่ในเกณฑ์ดี (79.65%) และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยการประเมินได้แบ่งหัวข้อ การประเมินเป็น 13 หัวข้อใหญ่ คือ

1. ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการโดยรวม ผลการดำเนินงาน และการดำเนินการแก้ไขปัญหาของฝ่ายจัดการ
2. บทบาทหน้าที่ของตน ธุรกิจของบริษัท และกลยุทธ์ของบริษัท
3. ความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
4. บทบาทของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน
5. การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีกระบวนการที่เหมาะสม
6. การทำหน้าที่ของอนุกรรมการต่างๆ





## การกำกับดูแลกิจการ

7. การจัดสรรเวลาของคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาเรื่อง นโยบายและทิศทางของบริษัท ผลการดำเนินงาน และแนวทางแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด
8. การเตรียมตัวก่อนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท
9. คณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
10. คณะกรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นกลาง
11. ประธานกรรมการเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
12. คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ลงทุนมีความเชื่อมั่นในคณะกรรมการ
13. การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นที่ยอมรับในหมู่พนักงานบริษัท

### การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

มีการประเมินผลงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีแบบประเมินผลงานของ CEO ซึ่งเป็นแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำมาปรับปรุงการปฏิบัติงาน โดยการประเมินได้แบ่งหัวข้อ การประเมินเป็น 3 หมวด คือ

หมวดที่ 1 ความคืบหน้าของแผนงาน

หมวดที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน ในหัวข้อ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

หมวดที่ 3 การพัฒนา กรรมการผู้จัดการใหญ่

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและถือเป็นหน้าที่สำคัญเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งตารางการประชุมให้กรรมการบริษัททุกคนทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม ซึ่งมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้า ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ รวมทั้งแนบแบบ 59-2 เพื่อเป็นการเตือนให้กรรมการบริษัททราบการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท หากมีการเปลี่ยนแปลงในรอบเดือนที่ผ่านมา โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคน สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้



## การกำกับดูแลกิจการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

**เรื่องสืบเนื่อง** เป็นการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติงานจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งก่อน

**วาระเพื่อทราบ** เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญ เช่น วาระการรายงานผลประกอบการ เป็นการรายงานผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัท เป็นการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

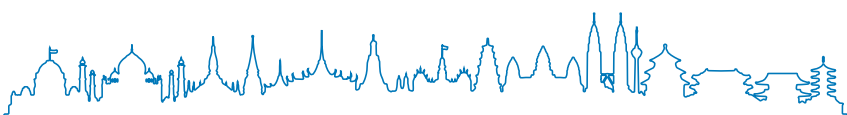
**วาระเพื่อพิจารณา** เป็นวาระที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากการประชุม และไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ประธานกรรมการบริษัทเปิดโอกาส และสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการบริษัทมีการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อเสนอที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามวาระและเวลาที่เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆ แล้ว ยังได้เชิญผู้บริหารอื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุม ที่ประธานกรรมการบริษัทได้ลงนามและผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมเอกสารประกอบการประชุมเพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเอง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ในจำนวนกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี





## การทำกับดักเลกิจการ





# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

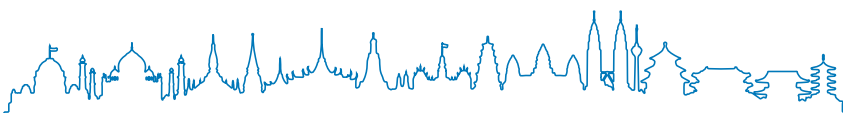
ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2557 ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวคิด COSO ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่รายงานว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมได้สรุปว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และบริษัท ได้จัดให้มีสายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นบุคลากรของบริษัท อย่างเพียงพอ ในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายใน แก่คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสนับสนุนภารกิจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อมของบริษัท

บริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และแผนงานที่ชัดเจน บนหลักความซื่อตรง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และมีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในขณะนั้น

บริษัท ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กร จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบ เพื่อให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมถึงการไม่ทุจริต คอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ซึ่งช่วยทำให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งมีระเบียบการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบภายใน ซึ่งควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ตรวจสอบการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบหรือเกินอำนาจ มีกระบวนการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัท มีกระบวนการที่สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร โดยเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของพนักงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ด้านบุคลากร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติในการสรรหา และได้ปลูกฝังความซื่อตรงและการจรรยาบรรณในการดำเนินงานตั้งแต่การปฐมนิเทศ ด้านการรักษามูลค่าที่เป็นทรัพยากรสำคัญบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง นอกจากนี้ ได้นำวิธีการประเมินแบบ 360 องศา มาใช้ในการประเมิน ซึ่งเป็นการประเมินแบบรอบด้านเพื่อนำมาวิเคราะห์ความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคลเพื่อการสืบทอดตำแหน่งและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ รวมทั้งมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม





# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การประเมินความเสี่ยง

บริษัท มีคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารทุกระดับ ร่วมกันพิจารณาเป้าหมาย และกำหนดวัตถุประสงค์ แผนงาน และขั้นตอนการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีสายงานตรวจสอบภายในซึ่งอยู่ภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง และได้มีการสื่อสารให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ ณ ขณะนั้น โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท อย่างแท้จริง บริษัท มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบทุกเดือน รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำ ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร เกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต โดยบริษัท ได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัท ได้กำหนด

นอกจากนี้ บริษัท มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร โดยบริษัท ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ซึ่งสามารถกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจการควบคุมภายในและรายงานทางการเงิน

## การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท มีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มาตรการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม กรณีความเสี่ยงจากอุทกภัยในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ รวมทั้งการบริหารทั่วไป เป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกการบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้เป็นมาตรฐานสากล นอกจากนี้ มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวรวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำการค้าระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ กรณีที่บริษัท อนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญาในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัท ในระยะยาว บริษัท มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ รวมถึงมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทพร้อมอย่างสม่ำเสมอ

ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน หากมีมูลค่าเกิน 1 ล้านบาท ต้องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนทำการค้า โดยปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัท ไปใช้ส่วนตัว และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และทุกไตรมาสจะมีการสรุปรายการดังกล่าวที่เป็นธุรกิจปกติเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสมโดยบุคลากรที่มีความสามารถและเข้าใจ โดยมีสายงานตรวจสอบภายในคอยตรวจสอบการปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันและแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และบริษัท มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่สามารถติดต่อสื่อสารกันภายในองค์กรได้อย่างทั่วถึงระหว่างผู้บริหารและพนักงานภายในบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและช่วยในการตัดสินใจได้ทันเวลาทั้งในระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ และใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) มีการสื่อสารข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีความถูกต้องเป็นปัจจุบันไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง มีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องได้ พร้อมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ บริษัท ได้มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ มีการจัดทำรายงานการประชุมโดยมีสาระสำคัญครบถ้วน มีการบันทึกความเห็นของกรรมการบริษัท ข้อซักถามหรือข้อสังเกตของกรรมการบริษัทในเรื่องที่พิจารณา (หากมี) และมติที่ประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ (หากมี) และมติที่ประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

## ระบบการติดตาม

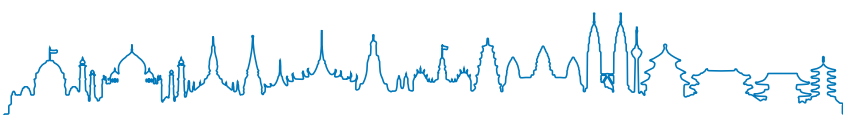
บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีมีความแตกต่างจะพิจารณาทบทวนและปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีสายงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ วิเคราะห์ และประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งปัญหาและการแก้ไขที่ได้ดำเนินการแล้วต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หากพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ สายงานตรวจสอบภายในต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารทันที ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีพร้อมแนวทางแก้ไขปัญหา และต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว

## 2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในเอกสารแนบ 5 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

## 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายใน บริษัท ชื่อสำนักงานตรวจสอบภายใน ปัจจุบันเป็นสายงานตรวจสอบ มี นายภิรมย์ ทองจริง เป็นผู้จัดการฝ่าย ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในจบการศึกษาปริญญาตรี สาขาการบัญชี ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจ





# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สอบภายในได้แก่ หลักสูตร Risk Management และหลักสูตร Good Governance To Sustainable Development และ หลักสูตร Going from “Good” to “Great” in.....It Fraud Prevention and Infomation Security Governance พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ มีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยมีขอบเขตและความรับผิดชอบดังนี้

1. วางแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี ให้เป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
2. กำหนดขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
3. ควบคุมการปฏิบัติตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ
5. นำเสนอผลงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ประสานงานกับพนักงานทั้งหมดรวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในไว้ในแบบ 56-1 ในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นายภิรมย์ ทองจริง
อายุ	55 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ดำรงตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	7 ปี (เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 18 ธันวาคม 2551)
การอบรม	- หลักสูตร Risk Management - หลักสูตร Good Governance To Sustainable Development - หลักสูตร Going from “Good” to “Great” in.....It Fraud Prevention and Infomation Security
ประสบการณ์การทำงาน	
- 20 พ.ค.2542 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- 18 ธ.ค.2551 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยตรง แต่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หัวหน้าเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## 4. ข้อมูลผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้ทำบัญชีของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 คือ นางสาวเกษรา สัมภากัญนรักษ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี จบการศึกษา ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชี ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี



# รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี

ที่ ADC. 015/2558

วันที่ 12 มีนาคม 2558

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี  
เรียน คณะกรรมการ บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 12 มีนาคม 2558 ไปแล้วนั้น บริษัทฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้นบริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสมซึ่งบริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวอย่างเคร่งครัดในการนี้ต้องใช้การประมาณการและดุลยพินิจโดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการใช้ระบบการควบคุมนี้ ระบบการควบคุมภายในดังกล่าวให้ความมั่นใจแก่ฝ่ายบริหารตามสมควร

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

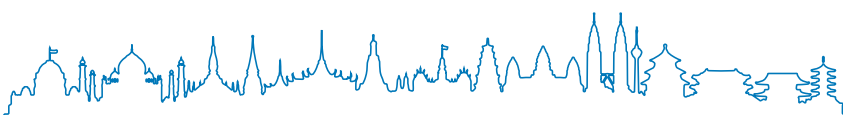
บริษัทฯ ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ



(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982





## รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน กรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการทำรายการ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมบริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนทำรายการโดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยขออนุมัติหลักการทุกปีและสรุปรายการระหว่างกันทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้สรุปเปิดเผยไว้ใน แบบ 56-1 และแบบ 56-2

**แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน** ในการทำธุรกิจของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกิจกับบริษัทกลุ่มสหพันธ์ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและบริษัทฯ มีมาตรการดูแลการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2557 มีการทำรายการระหว่างกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 2 รายการ และประเภทรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน 2 รายการ ดังนี้

### 1 ประเภททรัพย์สินหรือบริการ

#### การซื้อ/ขายหุ้น

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท ไทย วัน มอลล์ จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 470 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000.- บาท เป็นเงิน 470,000.- บาท จากการสละสิทธิ์การจองซื้อหุ้น ของ บริษัท สินภราดร จำกัด และ จำนวน 480 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000.- บาท เป็นเงิน 480,000.- บาท จากการสละสิทธิ์การจองซื้อหุ้น ของ บริษัท โชควัฒนา จำกัด

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัท สินภราดร จำกัด มี นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา และนายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์ กรรมการบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- บริษัท โชควัฒนา จำกัด มี นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายบุญปรกรณ์ โชควัฒนา นายบุญชัย โชควัฒนา และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จากบริษัท เอร่าวันสิ่งทอ จำกัด โดยซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการซื้อขายรายใหญ่ (Big Lot) จำนวน 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.50 บาท (ซึ่งเป็นราคาตลาด ณ วันที่ 2 ธันวาคม 2557) เป็นเงินทั้งสิ้น 6,500,000.- บาท



## รายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท เราว่านด์ สิ่งทอ จำกัด นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท เราว่านด์สิ่งทอ จำกัด

### 2 ประเภทการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

#### ค้ำประกัน/ให้กู้ยืม

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557 อนุมัติให้บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท ชูรุสะ (ประเทศไทย) จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน เป็นเงิน 17,750,000.- บาท ต่อ ธนาคารซูมิโตโม มิตรชุย แบงกิง คอร์ปอเรชั่น

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท ชูรุสะ (ประเทศไทย) จำกัด

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557 อนุมัติวงเงินกู้ไม่เกิน 30 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท บีเอ็นซี เรียวเอสเตท จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งเท่ากับร้อยละ 16.67 ของทุนจดทะเบียน

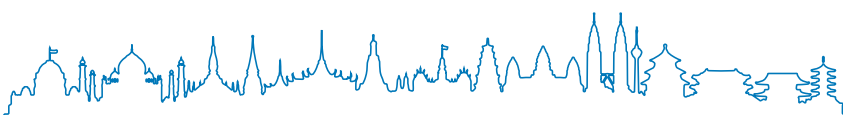
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด ซึ่งทั้ง 3 บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท บีเอ็นซี เรียวเอสเตท จำกัด

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จำนวน 7 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 171.43 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 25.54 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมาได้มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพิ่ม 1 บริษัท คือ PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE CO., LTD. และยกเลิกวงเงินสินเชื่อ 1 บริษัท คือ บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด โดยไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากภาระค้ำประกัน โดยเป็นวงเงินค้ำประกันตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 ที่คงเหลืออยู่ จำนวน 5 บริษัท เป็นเงิน 126 ล้านบาท มียอดใช้ไปจำนวน 13.69 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายรับจากค่าค้ำประกันจำนวน 0.71 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 4 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.5-1 ของมูลค่าวงเงิน บริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าปรึกษาธุรกิจ ในอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าปรึกษาธุรกิจร้อยละ 1 และจะไม่เก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันจากบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เนื่องจากการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนและเป็นไปตามสัญญาร่วมทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	B	426,506.91
2	บริษัท ไหมทอง จำกัด	B	25,000.00
3	บริษัท โอสธ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	100,000.06
4	บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	B	160,000.07
รวม			711,507.04





# รายการระหว่างกัน

## 3 ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 27 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 625.08 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะทำเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนราคาค่าไอน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจาก บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.96 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	5,414,950.32
2	บริษัท เจนเนอร์รัลกลาส จำกัด	B	5,851,918.60
3	บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	B	63,641,353.95
4	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	B	78,264,064.35
5	บริษัท โทเทิลเวย์ อิมเมจ จำกัด	B	958,765.16
6	บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	B	37,018,979.42
7	บริษัท ไทยชิโกโบ จำกัด	A,B	86,329,860.49
8	บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	B	4,417,634.73
9	บริษัท ไทยสเตפל็กซ์ จำกัด	B	5,282,637.47
10	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	B	25,483,931.30
11	บริษัท ไทยโทมาโต จำกัด	B	671,101.89
12	บริษัท เฟสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	6,704,089.10
13	บริษัท ราชอุชิโน จำกัด	B	38,921,343.86
14	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	128,997,879.17
15	บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	B	9,320,827.73
16	บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B	1,876,729.56
17	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลต์ติ้ง 1992 จำกัด	A,B	2,215,455.41
18	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล		
	เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	51,157,265.74
19	บริษัท โอสดิอินเตอร์เลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	15,616,179.73
20	บริษัท ไทยคิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	8,698,003.37
21	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แฟชัน จำกัด	B	3,120,295.80
22	บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	B	1,866,921.42
23	บริษัท บางกอกโดเกียวซ็อคส์ จำกัด	A,B	32,285,633.71
24	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	B	7,742,060.66
25	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	B	1,042,510.66
26	บริษัท ชาล์ดอง (ประเทศไทย) จำกัด	B	1,926,862.07
27	บริษัทอื่นๆ		247,986.43
รวม			625,075,242.10



## รายการระหว่างกัน

### 4 ค่าลิขสิทธิ์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญานยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญา มีระยะเวลาเฉลี่ย 1-3 ปี และ บริษัท คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50-8.00 ของราคายอดขายสุทธิ โดยในปี 2557 บริษัท มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 68.39 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.83 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

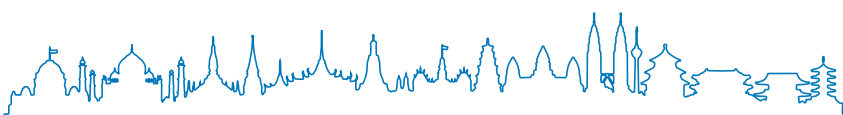
ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท แคมป์เอช จำกัด	B	4,856,865.51
2	บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	B	961,843.57
3	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	36,598,029.36
4	บริษัท ไหมทอง จำกัด	B	1,623,917.13
5	บริษัท ราชאוชิโน จำกัด	B	2,569,539.46
6	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B	16,733,698.70
7	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	B	4,924,353.13
8	บริษัทอื่นๆ		117,878.61
รวม			68,386,125.47

### 5 ค่าปรึกษา

ในปี 2557 บริษัท มีค่าปรึกษารูจิกจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 18 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 16.82 ล้านบาท โดยค่าปรึกษารูจิกจะพิจารณาจากลักษณะของการใช้บริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.67 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	B	8,000,000.00
2	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	1,800,000.00
3	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	B	1,200,000.00
4	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B	1,800,000.00
5	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	600,000.00
6	บริษัทอื่นๆ		3,420,000.00
รวม			16,820,000.00





## รายการระหว่างกัน

### 6 ค่าเช่ารับอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัท ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าเช่ารับอสังหาริมทรัพย์จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 29 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 55.18 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.09 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	3,928,800.00
2	บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	B	2,549,587.36
3	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	823,684.80
4	บริษัท ไทยสเตפלิกซ์ จำกัด	B	703,140.96
5	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	B	5,552,280.00
6	บริษัท เฟสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	16,897,564.53
7	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	978,000.00
8	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A,B	568,643.27
9	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	7,203,024.00
10	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	B	2,357,382.00
11	บริษัท ไทยคิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	2,861,460.00
12	บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	B	1,229,000.00
13	บริษัท ศรีราชาเอวีเอชั่น จำกัด	B	2,400,000.00
14	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	B	652,600.00
15	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยีฯ จำกัด	B	3,000,000.00
16	บริษัท บีเอ็นซีแม่สอด จำกัด	B	758,160.00
17	บริษัทอื่นๆ		2,711,794.35
รวม			55,175,121.27



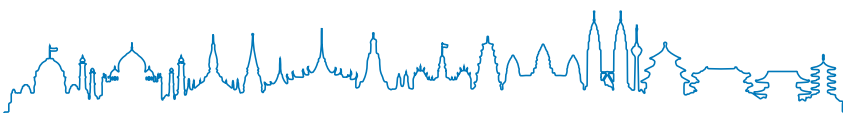
## รายการระหว่างกัน

### 7 ค่าน้ำรับ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 49 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 40.34 ล้านบาท โดย  
การคิดค่าน้ำนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า  
500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.13 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	B	1,180,992.00
2	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	3,014,408.00
3	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	B	816,465.00
4	บริษัท ไทยชิโกโบ จำกัด	A,B	1,179,792.00
5	บริษัท ไทยทาเคตะเลซ จำกัด	B	1,326,800.00
6	บริษัท ไทยสเตเพิลท์ จำกัด	B	512,560.00
7	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	935,372.00
8	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	B	6,855,656.00
9	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	501,504.00
10	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	B	867,792.00
11	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	4,477,976.00
12	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	3,997,975.00
13	บริษัท โอสดิเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	928,128.00
14	บริษัท ไทยคิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	875,352.00
15	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด	B	511,008.00
16	บริษัท บางกอกโตเกียวซ็อคส์ จำกัด	A,B	1,373,712.00
17	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลควิตี้ฟู้ดแวร์ จำกัด	B	1,558,356.00
18	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B	4,234,440.00
19	บริษัทอื่นๆ		5,193,128.70
รวม			40,341,416.70





## รายการระหว่างกัน

### 8 ค่าบับัดน้ำเสีย

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายรับค่าบับัดน้ำเสียจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 41 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20.05 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.01 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยกุลแชนจ์ จำกัด	B	783,806.40
2	บริษัท ไทยทาเคตะเลซ จำกัด	B	1,479,149.20
3	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	680,417.60
4	บริษัท ราชอุชิโน จำกัด	B	741,084.80
5	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด(มหาชน)	B	4,243,856.80
6	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	2,455,197.72
7	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	4,357,600.00
8	บริษัท บางกอกโตเกียวซ็อคส์ จำกัด	A,B	549,484.80
9	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	554,335.30
10	บริษัทอื่นๆ		4,209,364.36
รวม			20,054,296.98

### 9 รายได้งานแสดงสินค้า

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้งานแสดงสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 66 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40.85 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.99 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท แซมป์เอช จำกัด	B	1,011,500.00
2	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	1,058,000.00
3	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	926,500.00
4	บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	B	876,000.00
5	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	B	1,581,000.00



## รายการระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

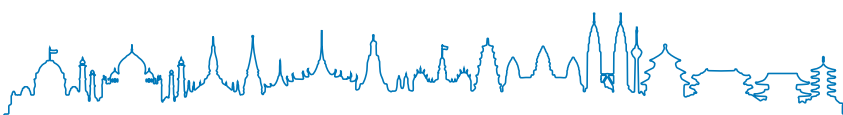
ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
6	บริษัท ราชאוชิโน จำกัด	B	686,000.00
7	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	1,014,000.00
8	บริษัท วีน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	B	1,498,300.00
9	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B	2,610,000.00
10	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	899,000.00
11	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน)	A,B	20,040,700.00
12	บริษัท ยูนิเวอร์สบิวตี้ จำกัด	A,B	956,000.00
13	บริษัท เพรซิเดนทเบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	B	825,000.00
14	บริษัท ไหมทอง จำกัด	B	551,000.00
15	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	B	863,000.00
16	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	B	544,500.00
17	บริษัทอื่นๆ		4,905,500.00
รวม			40,846,000.00

### 10 ค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 45 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 42.36 ล้านบาท โดยคิดราคาจากพื้นที่การให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.19 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	2,743,200.00
2	บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	B	840,660.00
3	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	B	10,464,960.00
4	บริษัท ธนุลักษณะณ์ จำกัด (มหาชน)	B	651,970.06
5	บริษัท ราชאוชิโน จำกัด	B	562,972.00
6	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	3,084,072.00





## รายการระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
7	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล		
	เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	9,962,172.00
8	บริษัท ไทยคิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	5,354,400.00
9	บริษัท เฟสทึยูไนเต็อดอินดัสตรี จำกัด	A,B	563,344.80
10	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	B	881,897.62
11	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	B	568,500.00
12	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน)	A,B	646,020.00
13	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	668,200.00
14	บริษัท บีเอ็นซีแม่สอด จำกัด	B	789,660.00
15	บริษัทอื่นๆ		4,580,326.00
รวม			42,362,354.48

### 11 ค่าบริการในส่วนอื่นๆ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายรับอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 106.91 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทรับ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ขายอสังหาริมทรัพย์	7,140,000.00
2 ค่าบริการรับ	9,071,310.50
3 ค่ารักษาพยาบาล	853,468.66
4 เครื่องหมายการค้ารับ	1,424,409.10
5 ขายสินค้า	76,760,779.77
6 รายได้อื่น	11,663,087.66
รวม	106,913,055.69



## รายการระหว่างกัน

### 12 ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาที่ใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2557 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,520,844,990.81
2 ต้นทุนค่าไอน้ำ	422,537,733.56
รวม	1,943,382,724.37

### 13 ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าโรงกรองน้ำ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนด ไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15.52 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

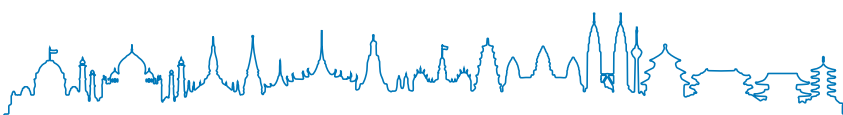
ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B	1,078,791.28
2	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	B	14,442,457.72
รวม			15,521,249.00

### 14 ค่ารักษาความปลอดภัย

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่ารักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยพิจารณาจาก จำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย เวลาและพื้นที่ในการใช้บริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	26,120,197.68





## รายการระหว่างกัน

### 15 ค่าบับัดน้ำเสีย

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าบับัดน้ำเสียให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	A,B	20,726,784.42
2	บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	B	3,595.20
รวม			20,730,379.62

### 16 ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.15 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยซีคอมพิทักซ์ จำกัด	B	36,722.40
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B	2,247,084.00
3	บริษัท สินภราดร จำกัด	A,B	780,000.00
4	บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	B	67,410.00
5	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	19,091.29
รวม			3,150,307.69

### 17 การก่อสร้างและซื้อทรัพย์สิน

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างและซื้อสังหาริมทรัพย์ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณา จากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบกับผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 131.44 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้



## รายการระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

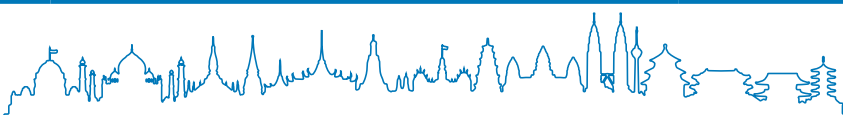
ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	B	117,293,456.02
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	A,B	8,628,968.99
3	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	4,587,035.46
4	บริษัท เท็กซัสโกล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	227,375.00
5	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B	700,000.00
รวม			131,436,835.47

### 18 ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 17 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงาน ทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.66 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ. ซี. ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B	30,518.18
2	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	1,224,511.00
3	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	840,214.95
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	A,B	55,000.00
5	บริษัท ไทยบุณกะแพชั่น จำกัด	B	478,519.52
6	บริษัท ไข่ ไอ ที เซอร์วิส จำกัด	B	167,700.00
7	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	B	365,428.69
8	บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	B	63,086.00
9	บริษัท ไทยอรุณ จำกัด	B	225,000.00
10	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	B	82,825.00
11	บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	B	35,200.00
12	บริษัทอื่นๆ		89,284.38
รวม			3,657,287.72





# รายการระหว่างกัน

## 19 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 24 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 164.06 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.57 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	1,475,077.85
2	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	88,437,109.88
3	บริษัท ศรีราชาเอวีเอชั่น จำกัด	A	2,568,000.00
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	B	62,469,456.89
5	บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน)	A,B	4,562,807.22
6	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	2,197,813.31
7	บริษัทอื่นๆ		2,352.853.77
รวม			164,063,118.92

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น การซื้อขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ การให้บริการรับปรึกษาธุรกิจ การให้บริการเครื่องหมายการค้า เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาสเพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของการให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่างๆ ลง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็นและลดการค้ำประกันให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ลง หากต้องให้กู้ยืมหรือค้ำประกัน จะเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุน

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

- A กรรมการ/ผู้บริหาร เป็น MD
- B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- C กรรมการ / ผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- D ญาติสนิทกรรมการ / ผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

## ผลการดำเนินงาน

### (1) ผลการดำเนินงานแยกตามสายธุรกิจหลัก

บริษัทฯ มีรายได้ในปี 2557 รวม 4,209 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 มีค่าใช้จ่ายรวม 3,064 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 205 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 กำไรสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 1,150 ล้านบาท ลดลง 150 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากผลประกอบการของแต่ละธุรกิจดังนี้

#### 1. รายได้จากธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ

การลงทุน : บริษัทฯ มีส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย 1,128 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ส่วนเงินปันผลรับ 196 ล้านบาท ลดลง 25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 เนื่องจากผู้บริโภคร่วมกลับมาใช้จ่ายในช่วงครึ่งปีหลัง อีกทั้งบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ได้เข้าร่วมงานจำหน่ายสินค้ากับโครงการคืนความสุขของหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนจึงส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมีกำไรต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทต่างๆ ประกาศจ่ายปันผลจากผลประกอบการปีก่อน จึงส่งผลให้ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลลดลง

รายได้อื่น : ในปี 2557 มีรายได้อื่น ๆ 104 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขายฝ่าย 77 ล้านบาท

#### 2. รายได้จากการให้เช่าและบริการ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้รวมในสายธุรกิจการให้เช่าและบริการ 2,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 142 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 เนื่องจากการให้เช่าและบริการในโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura และในสวนอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น โดยเป็นรายได้ค่าสาธารณูปโภค 2,240 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6

#### 3. รายได้จากธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ 171 ล้านบาท ลดลง 133 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44 โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายที่ดินเมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ

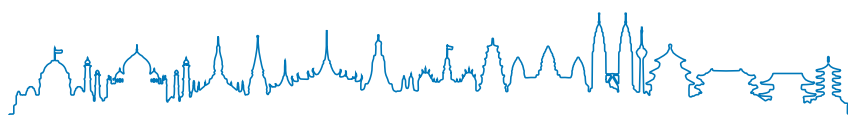
### ตารางเปรียบเทียบรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2557	2556	2555	% เพิ่ม (ลด)	
				2557/2556	2556/2555
สายธุรกิจลงทุนและอื่น ๆ	1,427	1,404	1,601	2	(12)
สายธุรกิจให้เช่าและบริการ	2,611	2,469	2,253	6	10
สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	171	304	202	(44)	51
รวมรายได้ 3 ธุรกิจ	4,209	4,177	4,056	1	3

### (2) การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนบริการ 2,426 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 131 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายการให้บริการในโครงการ J-park Sriracha Nihon Mura และสนามกอล์ฟหริภุญชัย ที่จังหวัดลำพูนเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง 476 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 และค่าใช้จ่ายประชุมจัดงาน Business Matching ให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อขยายช่องทางการลงทุนและการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าหลักทรัพย์จำนวนเงิน 57 ล้านบาท ส่วนต้นทุนทางการเงินจำนวน 58 ล้านบาท ลดลง 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 เนื่องจากปรับเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ระยะยาวเพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนและประโยชน์ของอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

## ตารางเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2557	2556	2555	% เพิ่ม (ลด)	
				2557/2556	2556/2555
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	2,426	2,295	2,249	6	2
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	476	412	398	16	4
ส่วนแบ่งผลขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	47	19	16	147	19
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าหลักทรัพย์ และทรัพย์สิน	57	72	19	(21)	279
ต้นทุนทางการเงิน	58	61	50	(5)	22
รวมค่าใช้จ่าย	3,064	2,859	2,732	7	5

## ฐานะการเงิน

### (1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 21,854 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,854 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ประกอบด้วยเงินลงทุนร้อยละ 79 อสังหาริมทรัพย์รอการขายร้อยละ 3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนร้อยละ 10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิร้อยละ 6 สินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 2 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากมีการลงทุนในสิ่งปลูกสร้างเพื่อให้เช่าเพิ่มขึ้น และเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น

### รายละเอียดของสินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน 366 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 107 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า 64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 เนื่องจากในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ มีการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง และลูกหนี้จากการขายฝ่ายเพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท

เงินลงทุนในหุ้น 17,261 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,697 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 เนื่องจากในปี 2557 เงินลงทุนเพื่อขายมีมูลค่าเพิ่มขึ้นสุทธิ 622 ล้านบาท สาเหตุมาจากมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น และบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 871 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์รอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2,703 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 เนื่องจากมีการเปิดให้บริการสนามกอล์ฟหริภุญชัย กอล์ฟ คลับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 1,204 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์สนามกอล์ฟ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เนื่องจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายและลูกหนี้สรรพากรเพิ่มขึ้น



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

## (2) หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 2,501 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี จำนวน 580 ล้านบาท ลดลง 584 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,667 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 668 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 467 ล้านบาท เนื่องจากปรับเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนและประโยชน์ของอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

ในปี 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวน 114 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของกำไรสุทธิปีก่อน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.13 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 13.95 เท่า เทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 14.94 เท่า

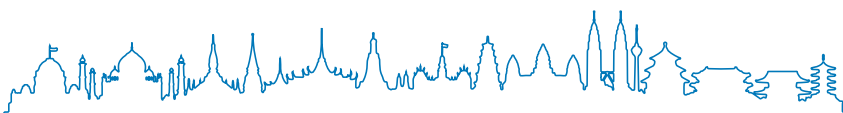
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อสังหาริมทรัพย์รอการขาย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์บันทึกด้วยราคาทุนรวม 3,906 ล้านบาท เป็นอสังหาริมทรัพย์ในสวนอุตสาหกรรม ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดใหญ่ 3 แห่ง คือชลบุรี ปราจีนบุรี และลำพูน ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้ตัวเมืองและติดถนนหลัก การคมนาคมสะดวก เพียบพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก ในทุกสวนอุตสาหกรรมมีสนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ มีพื้นที่สีเขียวกว่า 20% ให้ความร่มรื่น เหมาะสำหรับตั้งโรงงานผลิตสินค้า สินทรัพย์ตามบัญชีเป็นราคาทุนซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดมาก ดังนั้น คุณภาพของสินทรัพย์จึงเหมาะสมและเอื้ออำนวยต่อการประกอบธุรกิจ การขายที่ดินได้มีการรับชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด ในสัญญา บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

## (3) สภาพคล่อง

บริษัทฯ ยังคงมีสภาพคล่องที่ดี เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 747 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการใช้จ่ายของกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 733 ล้านบาท โดยสามารถลดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงินได้สุทธิ 117 ล้านบาท ดังนั้นจึงมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท เมื่อนำไปรวมกับเงินสด ณ วันต้นงวด 67 ล้านบาท ในปี 2557 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด จำนวนเงิน 81 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระที่มีปัญหาในการชำระหนี้จำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามทวงหนี้ยกเลิกโดยคาดว่าจะทยอยได้รับคืนภายในปี 2558

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่อง บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 0.44 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดคิดเป็น 0.66 เท่า บริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น มีการลดการค้าประกันเพื่อลดความเสี่ยง และหากต้องค้าประกันก็จะค้าประกันตามสัดส่วนการถือหุ้น สำหรับสวนอุตสาหกรรมได้มีการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ดี และมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเห็นได้จากสภาพคล่องที่ดีขึ้น





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2557	2556	2555	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.44	0.18	0.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.44	0.18	0.22
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.66	0.62	0.64
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	12.92	12.97	13.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	28	28	27
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	9.45	7.07	7.63
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	38	51	47
Cash Cycle	(วัน)	(10)	(23)	(20)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	38.36	42.01	41.12
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	27.32	31.12	32.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	5.94	7.40	7.71
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	5.47	6.64	7.95
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	14.91	19.40	26.50
อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.20	0.21	0.25
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.13	0.14	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	13.95	14.94	15.78
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.60	0.67	0.61
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	n.a.	8.58	11.32
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	(บาท)	39.17	35.58	35.11
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	2.33	2.63	2.71
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	n.a.	0.23	0.23

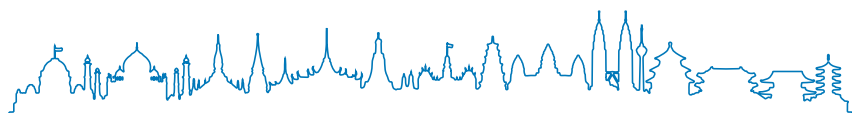


# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

## ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบัน ภาคธุรกิจสามารถปรับตัวกับค่าแรงที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งรัฐบาลยังสนับสนุนให้มีการขยายการลงทุนทั้งธุรกิจ SMEs และส่งเสริมการลงทุนสำหรับธุรกิจที่มีนวัตกรรมซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงศักยภาพของฝีมือแรงงานไทย ยังคงเป็นที่ยอมรับ จึงส่งผลให้มีการขยายการลงทุน ทำให้มีการจ้างงานเพิ่มขึ้น ซึ่งไม่ว่าจะเป็นแรงงานไทยหรือต่างด้าว การใช้จ่ายใช้สอยในประเทศก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย จึงอาจทำให้ผลประกอบการในปี 2558 ของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตามบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีการพัฒนาศักยภาพในการผลิต คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มช่องทางการจำหน่ายและบริการ อีกทั้งผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมีคุณภาพ เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค และตลอดเวลาที่ผ่านมามีบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างผลประกอบการที่ดี

เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่จะเริ่มในปี 2559 บริษัท ในฐานะผู้นำด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ ได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการสำรวจหาแหล่งการลงทุนในอาเซียน ได้จัดตั้งทีมงานการลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านต่างประเทศ จัดตั้งศูนย์ข้อมูล เพื่อให้ความรู้และจัดหาข้อมูลให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ในการประกอบธุรกิจกับประชาคมอาเซียน ทั้งการจัดงานสหกรณ์แฟร์ Business Matching ตลอดจนจัดตั้งทีมงานการลงทุน เพื่อศึกษาการลงทุนเดิม และตัดสินใจการลงทุนใหม่ ๆ พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยการฝึกอบรมสร้างเสริมความรู้ต่าง ๆ ทั้งทางด้านธุรกิจและด้านภาษา ซึ่งจะทำให้บริษัท สามารถจัดสรรผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคตได้อย่างต่อเนื่อง





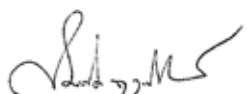
## รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

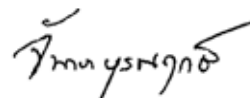
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)  
ประธานกรรมการ



(นางจันทรา บุรณฤกษ์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

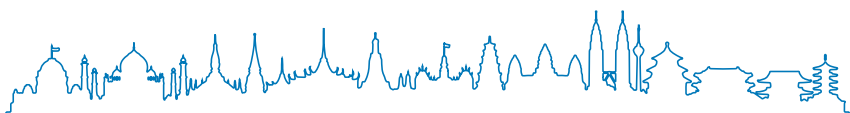
ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม 17 แห่ง จากบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 24 แห่ง ดังนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 12 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 8.57 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 9.76 ของกำไรสุทธิ และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.82 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งขาดทุนคิดเป็นร้อยละ 0.84 ของกำไรสุทธิ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจได้ นอกจากนี้บริษัทร่วมจำนวน 19 แห่ง ไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ เนื่องจากเป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะดังนั้นจึงใช้ มาตรฐานการบัญชีสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยมีความแตกต่างในการวัดมูลค่า การรับรู้รายการ และการประมาณการหนี้สินในบางเรื่อง ซึ่งกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับปรุงผลกระทบต่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดแล้วได้ เนื่องจากได้รับข้อมูลไม่เพียงพอ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในรายการดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม 15 แห่ง จากบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 22 แห่ง ดังนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 8.21 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 9.34 ของกำไรสุทธิ และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.34 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 1.75 ของกำไรสุทธิ นอกจากนี้บริษัทร่วมจำนวน 17 แห่ง ไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ เนื่องจากใช้มาตรฐานการบัญชีสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว และความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินงวดปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ด้วย เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขงวดปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

## ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจำเป็นถ้าข้าพเจ้าสามารถตรวจสอบได้อย่างเพียงพอในงบการเงิน ของบริษัทร่วมตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ซึ่งถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 12 มีนาคม 2558



(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	81,202,235.01	67,611,414.63	58,522,125.41	81,202,235.01	67,611,414.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	218,973,536.53	157,351,577.42	203,017,699.58	218,973,536.53	157,351,577.42
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-อื่นๆ	6	33,760,060.52	32,077,932.25	34,775,381.91	33,760,060.52	32,077,932.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	30,000,000.00	0.00	0.00	30,000,000.00	0.00
สินค้าคงเหลือ		1,900,732.00	2,220,662.31	2,531,061.70	1,900,732.00	2,220,662.31
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		365,836,564.06	259,261,586.61	298,846,268.60	365,836,564.06	259,261,586.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม						
บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	8	12,879,405,295.94	12,008,251,963.25	11,736,287,558.52	0.00	0.00
บันทึกโดยวิธีราคาทุน	8	0.00	0.00	0.00	1,850,829,791.68	1,812,292,991.68
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	3,059,429,009.00	2,447,369,436.94	3,168,253,512.74	3,059,429,009.00	2,447,369,436.94
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	1,209,402,980.37	1,104,425,171.02	1,028,775,213.40	1,209,402,980.37	1,104,425,171.02
เงินลงทุนระยะยาวอื่น						
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	64,436,050.00	54,326,257.00	52,679,024.00	64,436,050.00	54,326,257.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	48,258,800.30	50,009,060.30	51,763,765.83	48,258,800.30	50,009,060.30
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อขาย		45,326,575.83	46,485,792.06	42,194,074.91	45,326,575.83	46,485,792.06
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	11	641,139,789.22	631,051,027.20	622,131,172.28	641,139,789.22	631,051,027.20
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	2,061,649,232.54	1,997,115,578.57	1,324,623,073.11	2,061,649,232.54	1,997,115,578.57
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,203,533,564.56	1,143,535,236.10	1,072,594,866.09	1,203,533,564.56	1,143,535,236.10
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	12,317,119.99	11,012,455.60	12,248,514.35	12,317,119.99	11,012,455.60
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	172,242,808.53	163,482,529.19	181,824,954.21	182,524,431.51	170,664,152.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
เงินมัดจำค่าที่ดิน	15	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย		40,637,308.14	37,124,451.28	31,649,350.97	40,637,308.14	37,124,451.28
อื่นๆ		8,105,789.96	3,838,994.46	3,749,439.63	8,105,789.96	3,838,994.46
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		91,270,198.10	83,490,545.74	77,925,890.60	91,270,198.10	83,490,545.74
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,488,411,424.38	19,740,555,052.97	19,371,301,620.04	10,470,117,543.10	9,551,777,704.38
รวมสินทรัพย์		21,854,247,988.44	19,999,816,639.58	19,670,147,888.64	10,835,954,107.16	9,811,039,290.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16	213,400,000.00	830,659,043.38	784,143,063.62	213,400,000.00	830,659,043.38
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		253,187,140.67	259,647,020.48	389,340,990.04	253,187,140.67	259,647,020.48
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	17	366,680,000.00	333,360,000.00	166,680,000.00	366,680,000.00	333,360,000.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		833,267,140.67	1,423,666,063.86	1,340,164,053.66	833,267,140.67	1,423,666,063.86
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้เงินลงทุน		599,700.00	599,700.00	15,599,700.00	599,700.00	599,700.00
เงินรับล่วงหน้า		79,396,052.85	19,572,518.05	13,219,625.97	79,396,052.85	19,572,518.05
เงินประกัน		77,547,236.96	65,018,152.51	60,947,786.76	77,547,236.96	65,018,152.51
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	966,640,000.00	499,960,000.00	333,320,000.00	966,640,000.00	499,960,000.00
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	18	12,924,272.75	12,924,272.75	12,924,272.75	12,924,272.75	12,924,272.75
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	96,356,511.00	93,663,265.00	91,066,780.00	96,356,511.00	93,663,265.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	433,877,001.05	307,716,839.26	455,132,699.27	433,877,001.05	307,716,839.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,667,340,774.61	999,454,747.57	982,210,864.75	1,667,340,774.61	999,454,747.57
รวมหนี้สิน		2,500,607,915.28	2,423,120,811.43	2,322,374,918.41	2,500,607,915.28	2,423,120,811.43
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 494,034,300 หุ้น หุ้นละ 1 บาท		494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนของบริษัทรวม		6,151,888.73	6,151,888.73	6,151,888.73	0.00	0.00
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทรวม		13,932,199.96	11,755,514.00	0.00	0.00	0.00
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	22	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00
สำรองทั่วไป	23	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		13,923,647,828.27	12,885,627,341.43	11,685,686,639.01	4,726,113,402.37	4,271,207,223.31
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,514,516,276.20	2,777,769,203.99	3,760,542,562.49	1,713,840,909.51	1,221,319,376.25
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		19,353,640,073.16	17,576,695,828.15	17,347,772,970.23	8,335,346,191.88	7,387,918,479.56
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,854,247,988.44	19,999,816,639.58	19,670,147,888.64	10,835,954,107.16	9,811,039,290.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	2,239,827,084.57	2,116,737,090.96	2,239,827,084.57	2,116,737,090.96
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	170,888,500.00	303,846,750.00	170,888,500.00	303,846,750.00
รายได้ค่าบริการและค่าบริการ	368,770,688.63	350,693,712.24	368,770,688.63	350,693,712.24
รายได้จากการขายสินค้า	76,721,026.32	0.00	76,721,026.32	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	1,127,966,986.07	1,121,007,263.17	0.00	0.00
รายได้เงินปันผล	195,523,697.02	221,243,558.76	708,079,697.82	746,179,384.96
รายได้อื่น				
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	532,706.27	1,577,571.65	532,706.27	1,577,571.65
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์	44,025.00	22,948,390.44	44,025.00	22,948,390.44
รายการกลับบัญชีผลขาดทุน				
จากการด้อยค่าเงินลงทุน	4,027,946.28	19,053,150.00	4,027,946.28	19,053,150.00
กำไรจากการปริวรรตเงินตรา	2,269,605.14	1,256,033.10	2,269,605.14	1,256,033.10
ดอกเบี้ยรับ	1,810,556.09	644,106.56	1,810,556.09	644,106.56
อื่นๆ	20,753,316.43	17,683,218.23	20,753,316.43	17,683,218.23
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,209,136,137.82</b>	<b>4,176,690,845.11</b>	<b>3,593,725,152.55</b>	<b>3,580,619,408.14</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	25 2,076,089,728.77	1,969,886,800.26	2,076,089,728.77	1,969,886,800.26
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		55,923,232.81	16,645,056.56	55,923,232.81
ต้นทุนค่าบริการ	25 255,870,147.85	267,525,961.12	255,870,147.85	267,525,961.12
ต้นทุนขายสินค้า	25 74,855,843.67	0.00	74,855,843.67	0.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	47,448,134.45	18,916,950.99	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25 379,573,394.62	314,563,707.63	379,573,394.62	314,563,707.63
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	81,113,608.78	83,188,680.50	81,113,608.78	83,188,680.50
ค่าตอบแทนกรรมการ	15,550,000.00	14,147,666.66	15,550,000.00	14,147,666.66
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา	501,969.12	660,136.94	501,969.12	660,136.94
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	56,658,796.93	71,875,141.48	72,158,796.93	71,875,141.48
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	921,738.51	195,446.45	921,738.51	195,446.45
ขาดทุนจากการจำหน่ายหลักทรัพย์	0.00	1,014,466.91	0.00	1,155,111.53
หนี้สงสัยจะสูญ	1,520,000.00	0.00	1,520,000.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	57,664,771.54	61,232,504.88	57,664,771.54	61,232,504.88
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,064,413,190.80</b>	<b>2,859,130,696.63</b>	<b>3,032,465,056.35</b>	<b>2,840,354,390.26</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>1,144,722,947.02</b>	<b>1,317,560,148.48</b>	<b>561,260,096.20</b>	<b>740,265,017.88</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24 5,419,195.06	(17,588,862.35)	8,519,195.06	(17,588,862.35)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,150,142,142.08</b>	<b>1,299,971,286.13</b>	<b>569,779,291.26</b>	<b>722,676,155.53</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย(สุทธิจากภาษีเงินได้)	(1,245,223.20)	2,701,763.60	(1,245,223.20)	2,701,763.60
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทรวม	2,751,456.96	10,895,541.69	0.00	0.00
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	492,521,533.26	(589,350,952.97)	492,521,533.26	(589,350,952.97)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย				
-บริษัทรวม(สุทธิจากภาษีเงินได้)	246,646,465.95	(423,315,647.46)	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทรวม	(2,420,927.00)	9,654,062.64	0.00	0.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	738,253,305.97	(989,415,232.50)	491,276,310.06	(586,649,189.37)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,888,395,448.05	310,556,053.63	1,061,055,601.32	136,026,966.16
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.33	2.63	1.15	1.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย															(หน่วย : บาท)
ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นที่ซื้อคืน ของบริษัทร่วม	สำรองส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ของบริษัทร่วม	กำไรสะสม			ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลกำไร จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย บริษัทร่วม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม	รวมทั้งสิ้น	
				จัดสรรแล้ว	สำรองทั่วไป	สำรองส่วนเกินทุน จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย บริษัทร่วม			ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	ผลต่างจากการ แปลงค่า เงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	11,702,190,639.01 (16,504,000.00)	1,810,670,329.22	1,555,443,183.27	0.00	0.00	3,366,113,512.49	16,969,847,920.23	377,925,050.00	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34									394,429,050.00			394,429,050.00			
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	11,685,686,639.01 (113,627,889.00)	1,810,670,329.22	1,949,872,233.27	0.00	0.00	3,760,542,562.49	17,347,772,970.23	(113,627,889.00)	11,755,514.00
เงินปันผลจ่าย 20.2															20,239,179.29
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์							1,299,971,286.13								1,299,971,286.13
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม							13,597,305.29		(423,315,647.46)		9,654,062.64	(1,003,012,537.79)	(989,415,232.50)		11,755,514.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี							12,885,627,341.43		1,526,556,585.81	20,239,179.29	9,654,062.64	2,777,769,203.99	17,576,695,828.15		20,239,179.29
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	11,755,514.00	80,000,000.00	280,000,000.00	12,885,627,341.43 (16,504,000.00)	1,221,319,376.25	1,221,065,535.81	20,239,179.29	9,654,062.64	2,777,769,203.99	17,576,695,828.15	2,777,769,203.99	1,299,971,286.13
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2557 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	11,755,514.00	80,000,000.00	280,000,000.00	12,902,131,341.43 (16,504,000.00)	1,221,319,376.25	1,221,065,535.81	20,239,179.29	9,654,062.64	2,472,278,153.99	17,287,708,778.15	305,491,050.00	1,299,971,286.13
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34									305,491,050.00			305,491,050.00			
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2557 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	11,755,514.00	80,000,000.00	280,000,000.00	12,885,627,341.43 (113,627,889.00)	1,221,319,376.25	1,526,556,585.81	20,239,179.29	9,654,062.64	2,777,769,203.99	17,576,695,828.15	2,777,769,203.99	1,299,971,286.13
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์							2,176,685.96								2,176,685.96
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2558 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2558 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์															
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์															
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2560 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์															
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2561 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์															
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2562 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์															
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์															
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2564 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์															
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน - บริษัทร่วม 34															
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2565 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27 (1,506,233.76)	492,521,533.26	246,646,465.95	20,239,179.29	(2,420,927.00)	736,747,072.21	1,150,142,142.08	736,747,072.21	1,150,142,142.08
เงินปันผลจ่าย 20.1															
สำรองส่วนเกิน															

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงิน



งบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย : บาท)
		ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและ ชำระแล้ว		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
						จัดสรรแล้ว		ผลกำไร		
						สำรอง	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้ จัดสรร	จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเมื่อขาย	
หมายเหตุ										
20.2	ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	3,659,457,193.18	1,810,670,329.22			7,365,519,402.40
	เงินปันผลจ่าย					(113,627,889.00)				(113,627,889.00)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี					722,676,155.53				722,676,155.53
	กำไรสำหรับปี					2,701,763.60	(589,350,952.97)			(586,649,189.37)
20.1	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	4,271,207,223.31	1,221,319,376.25			7,387,918,479.56
	ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2557	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	4,271,207,223.31	1,221,319,376.25			7,387,918,479.56
	เงินปันผลจ่าย					(113,627,889.00)				(113,627,889.00)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี					569,779,291.26				569,779,291.26
2557	กำไรสำหรับปี					(1,245,223.20)	492,521,533.26			491,276,310.06
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	4,726,113,402.37	1,713,840,909.51			8,335,346,191.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงิน



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,144,722,947.02	1,317,560,148.48	561,260,096.20	740,265,017.88
บวก รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	150,836,552.12	123,427,756.69	150,836,552.12	123,427,756.69
ต้นทุนทางการเงิน	57,664,771.54	61,232,504.88	57,664,771.54	61,232,504.88
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,556,529.00)	3,377,204.50	(1,556,529.00)	3,377,204.50
ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,127,966,986.07)	(1,121,007,263.17)	0.00	0.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	47,448,134.45	18,916,950.99	0.00	0.00
เงินปันผลรับจากการลงทุน	512,556,000.80	524,935,826.20	0.00	0.00
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
เงินลงทุน	(4,027,946.28)	(19,053,150.00)	(4,027,946.28)	(19,053,150.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าหลักทรัพย์	56,658,796.93	71,875,141.48	72,158,796.93	71,875,141.48
(กำไร) ขาดทุนจากการขายหลักทรัพย์	(44,025.00)	(21,933,923.53)	(44,025.00)	(21,793,278.91)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	389,032.24	195,446.45	389,032.24	195,446.45
(กำไร) ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	0.00	(1,577,571.65)	0.00	(1,577,571.65)
หนี้สงสัยจะสูญ	1,520,000.00	0.00	1,520,000.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	838,200,748.75	957,949,071.32	838,200,748.75	957,949,071.32
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
สินค้าคงเหลือ	(374,512.38)	310,399.39	(374,512.38)	310,399.39
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(30,000,000.00)	0.00	(30,000,000.00)	0.00
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	(12,136,525.00)	(5,719,907.67)	(12,136,525.00)	(5,719,907.67)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	15,759,656.56	36,685,436.74	15,759,656.56	36,685,436.74
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,884,205.68)	(343,592.33)	(2,884,205.68)	(343,592.33)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(61,621,959.11)	45,666,122.16	(61,621,959.11)	45,666,122.16
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - อื่นๆ	(3,202,128.27)	2,697,449.66	(3,202,128.27)	2,697,449.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,921,633.31	14,273,054.99	12,921,633.31	14,273,054.99
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,396,172.83)	(129,310,179.00)	(4,396,172.83)	(129,310,179.00)
เงินรับล่วงหน้า	59,823,534.80	6,352,892.08	59,823,534.80	6,352,892.08
เงินประกัน	12,529,084.45	4,070,365.75	12,529,084.45	4,070,365.75
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,693,246.00	2,596,485.00	2,693,246.00	2,596,485.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	827,312,400.60	935,227,598.09	827,312,400.60	935,227,598.09
จ่ายดอกเบี้ย	(59,728,478.52)	(61,616,295.44)	(59,728,478.52)	(61,616,295.44)
จ่ายภาษีเงินได้	(20,737,241.84)	(19,900,066.30)	(20,737,241.84)	(19,900,066.30)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	746,846,680.24	853,711,236.35	746,846,680.24	853,711,236.35
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อหลักทรัพย์หุ้นทุน	(217,364,158.49)	(288,796,447.89)	(217,364,158.49)	(288,796,447.89)
ขายหลักทรัพย์หุ้นทุน	995,535.00	85,980,010.85	995,535.00	85,980,010.85
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(186,944,255.59)	(164,996,175.94)	(186,944,255.59)	(164,996,175.94)
ขายยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน	999,999.99	1,819,624.62	999,999.99	1,819,624.62
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(100,056,048.39)	(744,837,049.53)	(100,056,048.39)	(744,837,049.53)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(502,368,927.48)	(1,110,830,037.89)	(502,368,927.48)	(1,110,830,037.89)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(617,259,043.38)	46,515,979.76	(617,259,043.38)	46,515,979.76
จ่ายเงินปันผล	(113,627,889.00)	(113,627,889.00)	(113,627,889.00)	(113,627,889.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	500,000,000.00	333,320,000.00	500,000,000.00	333,320,000.00
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(230,886,932.38)	266,208,090.76	(230,886,932.38)	266,208,090.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	13,590,820.38	9,089,289.22	13,590,820.38	9,089,289.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	67,611,414.63	58,522,125.41	67,611,414.63	58,522,125.41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	81,202,235.01	67,611,414.63	81,202,235.01	67,611,414.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

## 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537 ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ 0107537001340 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียน ไว้ดังนี้
- เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร มีสาขา 6 สาขาดังนี้
- สาขาที่ 1 เลขที่ 999 หมู่ 11 ถนนสุขุมวิท 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- สาขาที่ 2 เลขที่ 1 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี
- สาขาที่ 3 เลขที่ 189 หมู่ 15 ถนนเลี่ยงเมืองลำพูน - ป่าซาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
- สาขาที่ 4 เลขที่ 196 หมู่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี
- สาขาที่ 5 เลขที่ 269 หมู่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
- สาขาที่ 6 เลขที่ 1 หมู่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- 1.2 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ สวนอุตสาหกรรม (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) และธุรกิจซื้อขายสินค้า

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงินยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างงวด

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

### 2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างงวด (ต่อ)

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน — สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน — ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

### 2.3 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือ จากรัฐบาล	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชี และการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	การลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2558



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

### 2.3 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับในอนาคต (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	วันที่มีผลบังคับใช้
	กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจ และประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2558
<u>การตีความมาตรฐานการบัญชี</u>		
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล — กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง กับกิจกรรมดำเนินงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน — สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ — การเปลี่ยนแปลง สถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น ตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ รายได้ - รายการแลกเปลี่ยน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	เกี่ยวกับบริการโฆษณา	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน — ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2558
<u>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>		
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้น จากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สิน ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วย สัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2558



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

### 2.3 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับในอนาคต (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์	1 มกราคม 2558
	ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต สำหรับเหมืองผิวดิน	1 มกราคม 2558

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 3.1 บริษัทฯ รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.2 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากค่าบริการเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว
- 3.3 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อได้โอนความเสี่ยง และผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้ว
- 3.4 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายสินค้า เมื่อมีการส่งมอบหลังจากหักบริบท และส่วนลดจ่าย
- 3.5 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากเงินปันผล เมื่อมีการประกาศจ่าย
- 3.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน
- 3.7 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ  
บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ
- 3.8 สินค้าคงเหลือ  
สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO)
- 3.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม  
เงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วม



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงกับระดับการควบคุม เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะ บันทึกลงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ส่วนในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้แสดงรวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมเพียงเงินลงทุนเท่ากับศูนย์ เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายแทนบริษัทร่วม

### 3.10 เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด - ในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนนั้น จึงบันทึกมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในความต้องการของตลาด - ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนนั้น จึงบันทึกมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - ในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายระหว่างปี คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้า หรือให้บริการ หรือใช้ในการ บริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 20 - 34 ปี

### 3.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกในราคาสินทรัพย์ในราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การกำหนดค่าเสื่อมราคา พิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ อาคาร และอุปกรณ์ ตัดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	20 - 34 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี
ถนน และทางเท้า	15 - 25 ปี
สินทรัพย์อื่น	5 ปี

### 3.13 ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน แสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าใช้จ่าย และดอกเบี้ย ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

### 3.14 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ คือ จำนวนของมูลค่าตามบัญชีที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจะเป็นที่เกิน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเมื่อมีข้อบ่งชี้แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่านั้นได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ จะบันทึกเป็นรายการขาดทุนของการด้อยค่าสินทรัพย์กลับบัญชี ซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 3.15 บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ  
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น  
ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย  
กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าแสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.16 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนสุทธิจากการตัดจ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

### 3.17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ค่าเครื่องหมายการค้า และค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ รอตจ่ายภายใน 10 ปี  
ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นรอการตัดจ่าย ตัดจ่ายภายใน 5 ปี

### 3.18 ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไร  
ทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน  
ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้  
ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มี  
ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราว  
ที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัท จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการ  
ปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการ  
ที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องจ่ายในแต่ละปีเป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในงวด และคำนวณภาษีเงินได้ตามที่  
กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

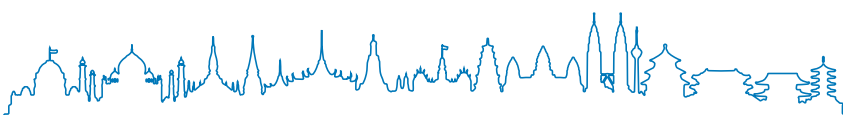
### 3.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการ  
หารยอดกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี ด้วยจำนวนของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ ณ วันสิ้นงวด

### 3.20 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลและกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท และบริษัท  
โดยการถือหุ้นร่วมกันหรือการมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการบัญชีที่เกิดขึ้นได้กำหนดโดยใช้ราคาตามปกติ  
ทางการค้ากับบริษัทอื่น

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงรายการอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5, 9 และ 31





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 3.21 ประมาณการทางบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ในการประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริง ภายหลังงวดอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

### 3.22 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือหากบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

### 3.23 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 3.23.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

#### 3.23.2 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ (นักคณิตศาสตร์ประกันภัย) ด้วยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม

### 3.24 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจ ตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอในงบการเงินของบริษัทฯ และไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน หรือกำไรต่อหุ้นของบริษัทฯ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เงินสดในมือ	1,514,307.80	2,010,705.48
เงินฝากกระแสรายวัน	3,540,463.12	1,664,411.85
เงินฝากออมทรัพย์	76,147,464.09	63,936,297.30
รวม	81,202,235.01	67,611,414.63

## 5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียด ดังนี้

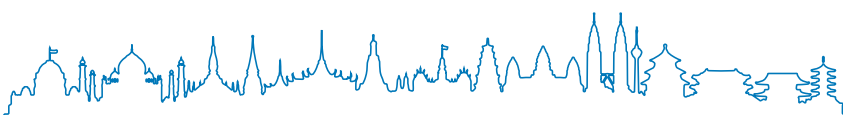
(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	218,973,536.53	157,351,577.42
รวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	218,973,536.53	157,351,577.42

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	210,472,190.40	156,684,290.37
ตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	8,159,726.25	590,839.93
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	199,250.45	11,200.00
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	142,369.43	55,247.12
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.00	10,000.00
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	218,973,536.53	157,351,577.42





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - อื่นๆ

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ	30,626,067.14	29,175,399.71
ลูกหนี้อื่น	3,133,993.38	2,902,532.54
รวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น - อื่นๆ	33,760,060.52	32,077,932.25

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	29,549,099.55	28,519,170.48
ตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	40,457.65	647,479.23
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,036,509.94	6,350.00
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,220,000.00	2,400.00
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	300,000.00	0.00
รวม	32,146,067.14	29,175,399.71
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,520,000.00)	0.00
ลูกหนี้การค้าอื่น	30,626,067.14	29,175,399.71

## 7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท บีเอ็นซี เรียวเอสเตท จำกัด	30,000,000.00	0.00
รวม	30,000,000.00	0.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท บีเอ็นซี เรียวเอสเตท จำกัด เป็นตัวสัญญาใช้เงินเมื่อทวงถาม  
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี โดยไม่มีหลักประกัน

หมายเหตุ :- ลักษณะความสัมพันธ์

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| A บริษัทถือหุ้น           | D บริษัทให้กู้ยืมเงิน                          |
| B บริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน | E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน              |
| C บริษัทค้าประกัน         | F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทหรือกรรมการ |



## 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน				งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน				เงินปันผล	
				(ร้อยละ)				(บาท)				(บาท)				(บาท)	
				2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	
1 บมจ. ธนิกภัณฑ์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	120,000	120,000	23.52	23.52	764,437,928.06	729,701,426.62	28,688,920.22	28,688,920.22	26,809,779.00	33,864,984.00					
2 บมจ. ไทยเพรชดิเทนทูลส์	บริษัทส่งออกสิ่งทอ	A, B, E, F	180,000	180,000	21.96	21.96	2,699,585,191.25	2,488,544,633.55	90,310,095.47	90,310,095.47	151,759,948.80	136,675,887.20					
3 บมจ. ไทยวาโก้	ซูชิ	A, B, E, F	120,000	120,000	21.26	21.26	1,081,479,481.31	1,058,921,978.19	63,545,155.00	63,545,155.00	57,403,125.00	61,230,000.00					
4 บมจ. สหพัฒน์เพ็ญกุล	อุปกรณ์ปริ๊น	A, B, E, F	327,765	323,380	20.04	20.32	2,146,719,560.64	1,838,040,873.01	307,112,623.32	307,112,623.32	65,696,365.00	65,696,365.00					
5 บมจ. โอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	อุปกรณ์ปริ๊น	A, B, E, F	290,634	290,634	22.10	22.10	3,331,401,157.00	3,253,287,899.47	659,099,008.89	659,099,008.89	77,077,968.00	80,289,550.00					
6 บจ. สุวรรณอุตสาหกรรม (ปท.)	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	A, B, E, F	60,000	60,000	37.73	37.73	511,819,923.62	490,989,231.59	22,639,600.00	22,639,600.00	16,979,700.00	18,111,680.00					
7 บจ. พัทธภัณฑ์	บริการ	A, B, C, E, F	20,000	20,000	33.52	33.52	81,342,852.64	69,337,725.44	6,704,000.00	6,704,000.00	1,340,800.00	1,005,600.00					
8 บจ. ไหมทอง	เสื้อผ้า	A, B, C, E	100,000	100,000	31.00	31.00	-	18,266,409.29	30,252,029.69	30,252,029.69	-	-					
9 บจ. อีสเทิร์นไทยคอนกรีต	ธุรกิจสิ่งแวดลอม	A, B, E	20,000	20,000	40.00	40.00	23,391,497.20	22,289,027.26	10,000,000.00	10,000,000.00	800,000.00	800,000.00					
10 บจ. สหผลผลิต	เกษตร	A, B, C, E, F	200,000	200,000	29.73	29.73	49,138,196.95	56,768,536.52	77,791,484.00	77,791,484.00	-	-					
11 บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	ลงทุน	A, B, E, F	40,000	40,000	28.15	28.15	102,038,813.11	89,682,197.23	11,258,200.00	11,258,200.00	2,814,550.00	2,251,640.00					
12 บจ. โลอ็อง (ประเทศไทย)	ผักรักฟอก	A, B, E, F	300,000	300,000	24.80	24.80	687,491,833.84	617,428,860.18	74,400,000.00	74,400,000.00	66,074,640.00	63,969,120.00					
13 บจ. ทริพลีเนสหพัฒน์	ลงทุน	A, B, E, F	20,000	20,000	26.25	26.25	-	-	5,250,000.00	5,250,000.00	2,100,000.00	-					
14 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	เครื่องสำอาง	A, B, E, F	120,000	120,000	25.00	25.00	885,308,606.18	817,297,022.28	165,000,000.00	165,000,000.00	36,000,000.00	48,000,000.00					
15 บจ. เอส.ที.(ไทยแลนด์)	ถุงมือยาง	A, B, C, E, F	14,200	14,200	23.75	23.75	45,016,442.25	43,770,685.23	33,725,000.00	33,725,000.00	843,125.00	475,000.00					
16 บจ. แคมปโปซ	เสื้อผ้า	A, B, E, F	40,000	40,000	22.50	22.50	61,686,270.30	51,373,251.84	9,000,000.00	9,000,000.00	-	2,250,000.00					
17 บจ. ที ยู อีลาสติค	ผ้ายืดเพาเวอร์เนท	A, B, E, F	160,000	160,000	21.00	21.00	64,390,425.83	69,721,277.47	33,600,000.00	33,600,000.00	2,016,000.00	2,016,000.00					
18 บจ. เอส. แอพพารล	เสื้อผ้า	A, F	36,000	36,000	20.00	20.00	9,560,854.32	11,245,855.12	7,200,000.00	7,200,000.00	-	-					
19 บจ. ท็อปเทรนด์ แมนูแฟเจอริง	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	A, B, E	120,000	120,000	20.00	20.00	115,272,898.20	112,948,551.15	47,625,000.00	47,625,000.00	1,440,000.00	4,800,000.00					
20 บจ. สหพัฒน์ เรียลเอสเตท	พัฒนา	A, B, E, F	250,000	250,000	40.00	40.00	90,639,937.70	95,565,864.63	100,000,000.00	100,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00					
21 บจ. เค.อาร์.เอส.ลิจิสติกส์	อสังหาริมทรัพย์	A, B, E, F	10,000	10,000	20.00	20.00	11,200,405.26	10,169,919.86	2,000,000.00	2,							

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า

รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 24 แห่ง และ 22 แห่ง ดังนี้

### เงินลงทุนในบริษัทมหาชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนและส่วนได้เสียจากงบการเงิน ที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว โดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 5 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน ล้านบาท 10,023.62 และ 9,368.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.87 และ 46.84 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 837.93 ล้านบาท และ 821.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.85 และ 63.20 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ

### เงินลงทุนในบริษัทจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุน และส่วนได้เสียในบริษัทจำกัด จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว จำนวน 1 แห่ง มียอดเงินลงทุนจำนวน 687.49 ล้านบาท และ 617.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.15 และ 3.09 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 136.56 ล้านบาท และ 132.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.87 และ 10.17 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุน และส่วนได้เสียในบริษัทจำกัด จำนวน 18 และ 16 แห่ง จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 13 แห่ง และ 10 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 1,988.77 ล้านบาท และ 1,754.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.10 และ 8.77 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 115.70 ล้านบาท และ 125.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.06 และ 9.66 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 5 แห่ง และ 6 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 179.52 ล้านบาท และ 268.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.82 และ 1.34 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 9.68 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไร จำนวน 22.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.84 และ 1.75 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี นอกจากนี้บริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 19 แห่ง และ 17 แห่ง ไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ เนื่องจากเป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ดังนั้นจึงใช้มาตรฐานการบัญชีสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยมีความแตกต่างในการวัดมูลค่าการรับรู้รายการ และการประมาณการหนี้สินในบางเรื่อง ซึ่งกระทบต่อมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับปรุงผลกระทบต่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดแล้วได้ เนื่องจากข้อมูลไม่เพียงพอ

### 8.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทร่วม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (เฉพาะบริษัทร่วมที่มีตราสารทุนที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) คำนวณจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีรายละเอียดดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
บริษัทร่วม	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
บมจ. ธนุลักษณะ	705,520,500.00	705,520,500.00
บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟุตส์	6,580,216,530.00	6,619,737,350.00
บมจ. ไทยวาโก้	1,256,490,625.00	1,173,575,000.00
บมจ. สหพัฒน์ปิปูล	2,677,126,873.75	2,874,215,968.75
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	2,521,091,870.00	2,472,918,140.00
รวม	13,740,446,398.75	13,845,966,958.75



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 9. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 9.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
1	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชันแนล	เครื่องสำอาง	A, B, E, F	149,930	149,930	15.35	15.35	130,042,427.82	130,042,427.82	18,412,856.80	18,412,856.80
2	บมจ. โอ ซี ซี	อุปโภค	A, B, E, F	60,000	60,000	12.73	12.73	12,215,983.30	12,215,983.30	6,108,000.00	6,108,000.00
3	บมจ. บางกอกกรีนเบอร์	รองเท้ากีฬา	A, E	1,634,572	1,634,572	4.48	4.48	197,844,509.73	197,844,509.73	-	-
4	บมจ. บุคคินิวซีตี้	เสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรี	A, E, F	120,000	120,000	8.53	8.53	34,040,231.12	34,040,231.12	-	512,000.00
5	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์	รองเท้ากีฬา	A, B, E	2,700,000	2,700,000	5.65	5.65	195,978,047.96	195,978,047.96	-	-
6	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	กระแสไฟฟ้า	A, B, E	955,000	955,000	15.57	15.47	264,227,129.37	257,709,680.88	29,539,406.00	26,585,465.40
7	LION CORPORATION (JAPAN)	ผงซักฟอก	A, E	¥34,433	¥34,433	0.11	0.11	92,656,195.00	92,656,195.00	922,188.05	1,058,106.52
8	บมจ. นิวซีตี้ (กรุงเทพฯ)	อุปโภค	A, B, E, F	149,510	149,510	15.50	15.50	43,120,478.00	43,120,478.00	1,042,982.10	1,738,303.50
9	บมจ. ประชาอาภรณ์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	96,000	96,000	13.78	13.78	56,886,983.49	56,886,983.49	5,952,899.70	7,344,000.00
10	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	ผ้าลูกไม้ปัก	A, B, E, F	108,000	108,000	12.03	12.03	12,993,750.00	12,993,750.00	6,496,875.00	7,146,562.50
11	บมจ. ฟาร์อีสต์ ดีตีบี	โฆษณา	A, B, E, F	75,000	75,000	14.08	14.08	29,154,287.52	29,154,287.52	7,389,900.00	8,160,000.00
12	บมจ. นิวพลัสดีตี้	ถุงนอน	A, E, F	100,000	100,000	5.33	5.33	11,199,960.00	11,199,960.00	79,999.80	159,999.60
13	บมจ. เพรซิเดนทรีไรซ์ โปรดักส์	ผลิตภัณฑ์จากข้าว	A, E, F	150,000	150,000	3.00	3.00	28,800,000.00	28,800,000.00	8,100,000.00	6,228,000.00
14	บมจ. เพรซิเดนทรี เบเกอรี่	เบเกอรี่	A, B, E	450,000	450,000	2.82	2.82	38,008,800.00	38,008,800.00	13,936,560.00	12,289,512.00
รวม								1,147,168,783.31	1,140,651,334.82	97,981,667.45	95,742,806.32
บวก ค่าที่มิได้เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรม								2,110,104,735.42	1,504,562,611.85	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า								(197,844,509.73)	(197,844,509.73)	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								3,059,429,009.00	2,447,369,436.94	97,981,667.45	95,742,806.32



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 9. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 9.2 เงินลงทุนทั่วไป

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
15 บจ. บางกอกแอร์เลติก	ชุดกีฬา		A, E, F	200,000	200,000	18.16	18.16	69,561,939.58	69,561,939.58	-	-
16 บจ. ศรีราชาขนส่ง	ขนส่ง		A, B, E, F	10,000	10,000	18.00	18.00	2,952,357.50	2,952,357.50	90,000.00	90,000.00
17 บจ. ไทยทาเคเคดเอส	ผลิตผ้าลูกไม้		A, B, E	127,000	127,000	8.78	8.78	15,053,034.16	15,053,034.16	1,672,500.00	1,672,500.00
18 บจ. เจนเนอร์รียลลาส	ผลิตขวดแก้ว		A, B, E, F	145,000	145,000	15.00	15.00	34,339,805.49	34,339,805.49	-	-
19 บจ. โทเทิลเวย์ อิมเมจ	เครื่องหนัง		A, E, F	20,000	20,000	19.50	19.50	6,246,583.44	6,246,583.44	389,980.00	1,559,920.00
20 บจ. ไทยมอนสเตอร์	เสื้อผ้า		A, E, F	20,000	20,000	19.50	19.50	5,906,141.75	5,906,141.75	-	-
21 บจ. แกรนด์สตาร์ อินดัสตรี	ร้อยสายบัว ปั๊มเตาซีเมนต์		A, B, E, F	-	20,000	-	18.00	-	14,052,348.45	1,800,000.00	1,080,000.00
22 บจ. International Commercial	ตัวแทนขาย		A	HK\$ 2,000	HK\$ 2,000	18.00	18.00	2,161,197.26	2,161,197.26	-	-
23 บจ. ภัทยาอุตสาหกรรม	ชุดชั้นใน		A, B, E, F	30,000	30,000	16.00	16.00	4,922,582.50	4,922,582.50	1,920,000.00	2,160,000.00
24 บจ. ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์	เครื่องใช้ไฟฟ้า		A, B, E	1,200,000	1,200,000	3.00	3.00	36,000,000.00	36,000,000.00	9,000,000.00	-
25 บจ. ไทยชิโกโบ	ปั้นด้ายฝ้าย		A, B, E	237,500	237,500	10.00	10.00	23,760,000.00	23,760,000.00	1,900,800.00	3,088,800.00
26 บจ. ไทยซีคอมพิท์กซ์	ระบบรักษา ความปลอดภัย		A, B, E	378,857	378,857	15.00	15.00	94,680,056.00	94,680,056.00	9,000,003.17	9,000,003.17
27 บจ. เบทาเวอร์เวย์ (ประเทศไทย)	ขายตรง		A, B, E, F	80,000	80,000	11.97	11.97	9,572,050.00	9,572,050.00	28,716,150.00	57,432,300.00
28 บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	จักรเย็บผ้า		A, B, E	97,400	97,400	9.00	9.00	12,416,490.00	12,416,490.00	2,191,500.00	1,980,000.00
29 บจ. บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	ถุงเท้า		A, B, E	143,220	143,220	19.55	19.55	26,764,312.50	26,764,312.50	1,680,000.00	1,680,000.00
30 บจ. ไทยสปอร์ตการเอ็นท์	เสื้อผ้า		A, B, E, F	10,000	10,000	15.00	15.00	1,500,000.00	1,500,000.00	750,000.00	750,000.00
31 บจ. ราชาอุชิโน	ผ้าขนหนู		A, B, E	1,215,000	1,215,000	12.41	12.41	10,080,960.00	10,080,960.00	1,005,520.00	1,508,280.00
32 บจ. ไทยสเตลลิกซ์	ผ้าซับใน ฉาบขาว		A, B, E	60,000	60,000	10.00	10.00	6,000,000.00	6,000,000.00	240,000.00	900,000.00
33 บจ. ไทยอาราอี	อะไหล่รถ จักรยานยนต์		A, B, E	126,000	126,000	14.75	14.75	19,202,504.36	19,202,504.36	-	-
34 บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ฟอกย้อม		A, B, E	324,000	324,000	19.71	19.71	76,609,202.82	76,609,202.82	2,873,326.50	2,554,068.00
35 บจ. แวลูเอ็ดเค็ดเท็กซ์ไทล์	בקเสื้อ		A, E	16,500	16,500	6.00	6.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
36 บจ. ไทย คิวบิก เทคโนโลยี	Cubic Printing		A, B, E, F	40,000	40,000	10.00	10.00	4,000,000.00	4,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00
37 บจ. ไทยลอตเต้	หมากฝรั่ง		A, E	3,013,000	3,013,000	0.37	0.37	11,000,000.00	11,000,000.00	-	-
38 บจ. แอดวานซ์ไมโครเทค	ชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์		A	60,000	60,000	5.00	5.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
39 บจ. ไทยคามาย่า	บรรจุภัณฑ์ เครื่องสำอาง		A, E, F	100,000	100,000	12.80	12.80	14,528,000.00	14,528,000.00	-	768,000.00
40 บจ. โอสดอินเตอร์ แลบบอราทอรี่ส์	ยารักษาโรค		A, C, E	600,000	600,000	9.00	9.00	54,937,500.00	54,937,500.00	-	-
41 บจ. เทรเซอร์ฮิลล์	สนามกอล์ฟ		A, B, E, F	200,000	200,000	6.00	6.00	10,000,000.00	10,000,000.00	-	-
42 บมจ. ไทยซัมซุง ประกันชีวิต (เดิมชื่อ บจ. สยามซัมซุง ประกันชีวิต)	ประกันภัย		A, B, E	2,000,000	1,300,000	2.42	3.73	47,123,280.00	47,123,280.00	-	-
43 บจ. ฮัวถอ(ประเทศไทย)	บริการฝังเข็ม		A	12,000	12,000	4.75	4.75	570,000.00	570,000.00	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 9. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 9.2 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
44	บจ.คิวพี (ประเทศไทย) (เดิมชื่อบจ. ก้าวไป (ประเทศไทย))	ซอส	A, B, E, F	260,000	260,000	10.00	10.00	26,000,000.00	26,000,000.00	3,900,000.00	2,834,000.00
45	บจ. มอร์แกน เดอทั้ว (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายเสื้อผ้า สำเร็จรูป	A, E, F	40,000	40,000	12.00	12.00	4,800,000.00	4,800,000.00	-	240,000.00
46	บจ. วิจัยและพัฒนาสห โอซูก้า เอเชีย	วิจัยและ พัฒนา	A, B	80,000	80,000	16.33	16.33	13,066,600.00	13,066,600.00	-	-
47	บจ. ไทยอาซาฮี คาเซอิ สแปนดิ้งค์	เส้นใย SPANDEX	A, E	1,350,000	1,350,000	6.00	6.00	81,000,000.00	81,000,000.00	1,651,511.40	-
48	บจ. ซีเซโต้โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)	สถานบริการ ความงาม	A, B, E	70,000	70,000	15.00	15.00	10,500,000.00	10,500,000.00	1,813,350.00	1,677,900.00
49	บจ. ไทยบุณกะแฟชั่น	โรงเรียน	A, F	25,000	25,000	8.00	8.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-
50	บจ. ไฟว์สตาร์ฟลิส	เสื้อหนังสัตว์	A	-	50,000	-	19.50	-	9,750,000.00	-	-
51	บจ. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) (เดิมชื่อ บจ. โคม คอมโพลิต (ประเทศไทย))	ผลิตชิ้นส่วน อุปกรณ์ รถยนต์	A, B, E	590,000	90,000	8.33	8.33	49,167,000.00	7,500,000.00	-	-
52	บจ.ชันร้อยแปด	Logistic	A, B, E, F	100,000	100,000	10.00	10.00	10,000,000.00	10,000,000.00	-	-
53	บจ.เอราวัณสิ่งทอ	ปั่นด้าย, ทอผ้า	A, B, E	621,463	465,094	16.04	16.02	126,256,111.36	110,768,762.91	-	-
54	บจ. สหอุบลนคร	สวนอุตสาหกรรม	A	7,813	7,813	19.50	19.50	6,998,437.50	6,998,437.50	-	-
55	บจ. ไดโอเท็กซ์ไทล์ไทย	ถุงเท้า	A, B, E	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-
56	บจ. แพนแลนด์	พัฒนาที่ดิน	A, B, F	300,000	300,000	19.33	19.33	58,000,000.00	58,000,000.00	-	-
57	บจ. อีสเทิร์นรับเบอร์	พื้นรองเท้า	A, B, F	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-
58	บจ. เค.ที.วาย อินดัสตรี	ปั่นด้าย, ฟอกย้อม	A, B, E	28,000	28,000	9.00	9.00	2,521,000.00	2,521,000.00	378,150.00	378,150.00
59	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์แฟชั่น	รองเท้าหนัง	A, E, F	50,000	50,000	14.00	14.00	7,000,000.00	7,000,000.00	560,000.00	1,750,000.00
60	บจ. สหรัตนนคร	นิคม อุตสาหกรรม	A	180,000	180,000	12.50	12.50	22,500,000.00	2,500,000.00	-	-
61	บจ. ไทยกุลแซ่	ชุดชั้นในชาย	A, B, E	180,000	180,000	11.00	11.00	19,800,000.00	19,800,000.00	-	-
62	บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	ก่อสร้าง	A, B, E, F	50,000	50,000	10.00	10.00	5,150,406.14	5,150,406.14	500,000.00	500,000.00
63	บจ. ยูนิลิส	เข้าซื้อ ทรัพย์สิน	A, F	30,000	30,000	1.67	1.67	500,000.00	500,000.00	-	-
64	บจ. ไทยทาคายา	เสื้อผ้า	A, B, E, F	30,000	30,000	10.00	10.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	120,000.00
65	บจ. แดรี่ไทย	นม	A, B	18,125	18,125	9.00	9.00	13,050,000.00	13,050,000.00	-	-
66	บจ. ไทยเน็กซ์	ป้ายยี่ห้อ	A, B, E, F	20,000	20,000	3.38	3.38	2,700,000.00	2,700,000.00	168,750.00	111,375.00
67	บจ. มอลเทนเอเชีย โพลิเมอร์โปรดักส์	ชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ทำจากยาง	A, E, F	120,000	120,000	15.60	15.60	18,720,000.00	18,720,000.00	1,872,000.00	3,744,000.00



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 9. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 9.2 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
68 บจ. ร่วมประโยชน์		ลงทุน	A, B, E	350,000	350,000	9.24	9.24	39,574,300.00	39,574,300.00	1,617,845.00	1,617,845.00
69 บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)		ประเภทบอล	A, E, F	100,000	100,000	12.00	12.00	12,000,000.00	12,000,000.00	2,400,000.00	4,799,960.00
70 บจ. สัมพันธ์มิตร		สินค้าอุปโภค	A, B, F	5,000	5,000	5.42	5.42	270,800.00	270,800.00	13,540.00	-
71 บจ. เอช แอนด์ บี อินเตอร์ เท็กซ์		ผลิตและ จำหน่าย ของเล่นที่ ทำจากผ้า	A, B, E, F	40,000	40,000	19.00	19.00	7,600,000.00	7,600,000.00	760,000.00	1,064,000.00
72 บจ. วีน อินเตอร์เนชั่นแนล		ขายตรง	A, B, E, F	30,000	30,000	12.00	12.00	3,600,000.00	3,600,000.00	450,000.00	900,000.00
73 บจ. สหเสวา		พลาสติก	A, B, E	145,000	145,000	10.52	10.52	15,250,000.00	15,250,000.00	-	-
74 บจ. ยู.ซี.ซี.ยูเอชม่าคอฟฟี่ (ประเทศไทย)		ผลิตและ จำหน่าย กาแฟกระป๋อง	A, B, E	15,000	15,000	10.00	10.00	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
75 บจ. ไทยฟลายอิง เมทแทนแนทซ์		ซ่อมและบำรุง รักษาเครื่องบิน	A, B, F	2,000	2,000	15.00	15.00	300,000.00	300,000.00	-	-
76 บจ. เคนมินฟูตส์ (ไทยแลนด์)		เส้นหมี่ขาว	A, B, E	30,000	30,000	6.67	6.67	2,000,000.00	2,000,000.00	373,408.00	400,000.00
77 บจ. เอ็ม บี ที เอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส		นายหน้า ประกันภัย	A, E, F	5,000	5,000	19.99	19.99	999,500.00	999,500.00	2,398,800.00	1,599,200.00
78 บจ. ราชสีมา ซอปปิง คอมเพล็กซ์		ห้างสรรพสินค้า	A, B	350,000	350,000	2.00	2.00	7,000,000.00	7,000,000.00	-	1,001,000.00
79 บจ. เดอะมอลล์ราชสีมา		ห้างสรรพสินค้า	A, B	50,000	50,000	2.00	2.00	1,000,000.00	1,000,000.00	-	3,000,000.00
80 บจ. ศรีราชาเอวิเอชั่น		ขนส่งทาง อากาศ	A, B, E, F	55,000	55,000	5.45	5.45	3,000,000.00	3,000,000.00	150,000.00	-
81 บจ. วาเซตต์ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์)		โรงเรียนอบรม ภาษา	A, B, E, F	56,000	56,000	7.14	7.14	4,000,000.00	4,000,000.00	-	-
82 บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ ลอจิสติกส์		บริหารจัดการ สินค้า	A, B, E, F	20,000	20,000	15.00	15.00	8,427,000.00	8,427,000.00	1,350,000.00	1,125,000.00
83 บจ. เอ็มซีทีโฮลดิ้ง		ลงทุน	A, B	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500,000.00	3,500,000.00	105,000.00	105,000.00
84 บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น		อุปโภค	A, F	100,000	50,000	3.50	7.00	3,500,000.00	3,500,000.00	-	-
85 บจ. ไทยโคบาชิ		กล่องกระดาษ	A, E, F	100,000	100,000	15.00	15.00	15,000,000.00	15,000,000.00	-	-
86 บจ. ฟุจิกซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล		จำหน่ายด้าย เย็บ	A	100,000	100,000	9.00	9.00	9,000,000.00	9,000,000.00	-	-
87 บจ. ไทยโทมาโด		กรอบหน้าต่าง	A, E	10,000	10,000	10.00	10.00	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-
88 บจ. KYOSHUN		เทรคดิ้ง	A	Y30,000	Y30,000	18.33	18.33	1,997,600.00	1,997,600.00	-	-
89 บจ. สยามอโต้แบคส์		ชิ้นส่วน อุปกรณ์ เกี่ยว กับรถยนต์	A, E	39,900	39,900	12.53	12.53	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 9. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 9.2 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
90 บจ. บุญรวิ	บริการ		A, F	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-
91 บจ. อาชาฮี คาเซอิ สปีนบอนด์ (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใย ไฟเบอร์		A, B, E	1,600,000	900,000	5.75	4.00	92,009,900.00	36,009,900.00	-	-
92 บจ. ชูรุยะ (ประเทศไทย)	ร้านขายยา		A, B, C, E, F	200,000	200,000	15.00	15.00	30,000,000.00	30,000,000.00	-	-
93 บจ. KALLOL THAI PRESIDENT FOODS (DB)	ผลิตขนมปัง สำเร็จรูป		A	TAKA 530,000	TAKA 530,000	3.75	3.75	7,655,579.46	7,655,579.46	-	-
94 บจ. สห ลอว์สัน	ร้านค้าปลีก		A, B, E, F	837,000	697,000	9.00	9.00	75,330,000.00	62,730,000.00	-	-
95 บจ. เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย)	ลงทุน		A, B	100,000	54,000	9.00	9.00	9,000,000.00	4,860,000.00	-	-
96 บจ. บีเอ็นซี แม่สอด	ผลิตถุงเท้า		A, B, E	60,000	50,000	7.50	9.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-
97 บจ. สหนาเท็กซ์ไทล์	สิ่งทอ		A	36,000	36,000	18.00	18.00	7,747,488.00	7,747,488.00	64,800.00	-
98 THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ผลิตขนมปัง สำเร็จรูป		A	HUF2,350,000	HUF2,350,000	10.00	10.00	32,182,363.55	32,182,363.55	-	-
99 บจ. บีเอ็นซี เรียวเอสเตท	อสังหาริมทรัพย์		A, B, D	60,000	-	16.67	-	10,000,000.00	-	-	-
100 PT. TRINITY LUXTRO APPAREL	จำหน่ายเสื้อผ้า สำเร็จรูป		A	USD 1,200	-	15.00	-	5,861,700.00	-	-	-
101 AMIS DU MONDE SARL	จำหน่ายสินค้า			EUR							
	ในต่างประเทศ		A	1,200	-	9.00	-	4,658,140.00	-	-	-
102 PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE	ผลิตและจำหน่าย แอร์แบค		A, C	USD 5,000	-	5.00	-	8,151,350.00	-	-	-
103 บจ. เคพี ซอฟท์	บริการ		A, E	160,000	-	4.00	-	9,200,000.00	-	-	-
104 บจ. นิปปอน เด ซาโต	ร้านอาหาร		A, E	30,000	-	6.00	-	1,800,000.00	-	-	-
105 TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR)	ขนส่ง		A	USD 300	-	18.00	-	1,781,720.00	-	-	-
รวมราคาทุน								1,545,014,993.37	1,397,470,083.37	85,756,934.07	115,191,301.17
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่า								(335,612,013.00)	(293,044,912.35)	-	-
รวมเงินลงทุนทั่วไป								1,209,402,980.37	1,104,425,171.02	85,756,934.07	115,191,301.17
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน											
รวมเงินลงทุน											
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								4,268,831,989.37	3,551,794,607.96	183,738,601.52	210,934,107.49

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น และ/หรือการถือหุ้นร่วมกัน

B บริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน

C บริษัทค้าปะกัน

D บริษัทให้กู้ยืมเงิน

E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน

F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทหรือกรรมการ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

### 10.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย บริษัทอื่น

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
		2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
1	บมจ. ไทยโทรเท็กซ์ โทลล์มิลล์	60,000	60,000	0.50	0.50	265,320.00	265,320.00	75,000.00	180,000.00
2	บมจ. สหยูเนี่ยน	3,000,000	3,000,000	0.30	0.30	16,727,150.00	16,727,150.00	1,824,780.00	1,368,585.00
3	บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	75,000	75,000	0.03	0.03	32,940.00	32,940.00	6,048.00	10,800.00
4	บมจ. เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป	1,751,247	1,746,605	0.40	0.40	15,214,238.54	15,214,238.54	264,196.00	-
	รวม					32,239,648.54	32,239,648.54	2,170,024.00	1,559,385.00
	บวก กำไร (ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก การปรับมูลค่ายุติธรรม					32,196,401.46	22,086,608.46	-	-
	รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - บริษัทอื่น					64,436,050.00	54,326,257.00	2,170,024.00	1,559,385.00

### 10.2 เงินลงทุนทั่วไป บริษัทอื่น

5	บจ. ชันไรท์การ์เมนต์	-	10,000	-	3.50	-	1,435,000.00	-	87,500.00
6	บมจ. ชันลิตเอินเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย)	130,000	130,000	3.85	3.85	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
7	บจ. เดอะแกรนด์ ยูบี	-	60,000	-	0.004	-	16,251,010.00	-	-
8	บจ. สหเชเรน	780,000	780,000	0.58	0.58	4,500,000.00	4,500,000.00	2,025,000.00	675,000.00
9	บจ. ฮีโรเซมิส (ประเทศไทย)	200,000	200,000	0.98	0.98	1,950,000.00	1,950,000.00	-	-
10	บจ. สยามทรี ดีเวลลอปเม้นท์	35,000	35,000	9.79	9.79	3,427,500.00	3,427,500.00	-	-
11	บมจ. นครหลวงแพคตอริง	18,000	18,000	3.78	3.78	680,000.00	680,000.00	-	-
12	บจ. ภูบูน	35,000	35,000	3.83	3.83	1,340,000.00	1,340,000.00	536,000.00	670,000.00
13	บจ. ยูเนี่ยนฟรอสท์	220,000	220,000	3.07	3.07	6,495,300.00	6,495,300.00	-	-
14	บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย	200,539	200,539	0.002	0.002	4,100,000.00	4,100,000.00	-	-
15	บจ. บางกอกคลับ	450,000	450,000	0.44	0.44	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
16	บจ. ไทยโอซูก้า	35,000	35,000	4.00	4.00	8,400,000.00	8,400,000.00	2,884,000.00	3,220,000.00
17	บจ. โนเบิลเพลซ	296,250	296,250	0.08	0.08	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

### 10.2 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

ลำดับ ที่	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
		2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
18 บจ. วินด์เซอร์ปาร์ค แอนด์ กอล์ฟคลับ		320,325	320,325	0.02	0.02	520,000.00	520,000.00	-	-
19 บจ. ผลิตภัณฑ์ สมุนไพรไทย		80,000	80,000	1.50	1.50	1,200,000.00	1,200,000.00	360,000.00	141,600.00
20 บจ. อมตะซีดี		450,000	450,000	0.67	0.67	3,000,000.00	3,000,000.00	2,550,000.00	3,000,000.00
21 บจ. อิมพีเรียลเทคโนโลยี แมเนจเม้นท์เซอร์วิส		887,350	887,350	0.70	0.70	6,250,000.00	6,250,000.00	-	-
22 บจ. ขอนแก่นวิเทศศึกษา		60,000	60,000	1.67	1.67	1,000,000.00	1,000,000.00	50,000.00	125,000.00
23 บจ. วินสตรี		-	142,000	-	1.76	-	2,500,000.00	-	-
24 บจ. สยาม ไอ-โลจิสติกส์		15,000	15,000	7.00	7.00	1,050,000.00	1,050,000.00	-	-
25 บจ. ไดโซ ช้างเกียว (ประเทศไทย)		280,000	280,000	6.45	6.45	18,052,630.00	18,052,630.00	902,631.50	523,526.27
26 บจ. ทาเคโฮเทค		-	50,000	-	10.00	-	5,000,000.00	-	-
27 บจ. สยาม ดีซีเอ็ม		82,500	82,500	1.52	1.52	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
28 บจ. อมตะ วิเอ็น		384,315	384,315	1.00	1.00	3,010,800.00	3,010,800.00	307,440.00	307,440.00
รวมราคาทุน						79,476,230.00	104,662,240.00	9,615,071.50	8,750,066.27
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า						(31,217,429.70)	(54,653,179.70)	-	-
รวมเงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น						48,258,800.30	50,009,060.30	9,615,071.50	8,750,066.27
รวมเงินลงทุน - บริษัทอื่น						112,694,850.30	104,335,317.30	11,785,095.50	10,309,451.27

## 11. อสังหาริมทรัพย์รอการขาย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - ลำพูน	183,878,162.13	175,733,454.11
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - กบินทร์บุรี	103,677,241.01	101,933,491.01
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - ศรีราชา	353,584,386.08	353,384,082.08
รวม	641,139,789.22	631,051,027.20



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

12.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557			2556		
	ที่ดิน	ค่าพัฒนา	รวม	ที่ดิน	ค่าพัฒนา	รวม
ราชบุรี	64,565,160.44	12,641,516.27	77,206,676.71	64,565,160.44	12,641,516.27	77,206,676.71
ศรีราชา	279,756,022.87	5,636,761.43	285,392,784.30	279,756,022.87	5,094,352.73	284,850,375.60
ลพบุรี	4,028,000.00	0.00	4,028,000.00	4,028,000.00	0.00	4,028,000.00
ชัยนาท	2,825,500.00	0.00	2,825,500.00	2,825,500.00	0.00	2,825,500.00
แม่สอด	5,550,000.00	3,993,125.78	9,543,125.78	5,550,000.00	3,993,125.78	9,543,125.78
รวม	356,724,683.31	22,271,403.48	378,996,086.79	356,724,683.31	21,728,994.78	378,453,678.09
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า			(5,805,140.73)			(5,805,140.73)
สุทธิ			<u>373,190,946.06</u>			<u>372,648,537.36</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระมีมูลค่า 433.59 ล้านบาท และ 433.05 ล้านบาท ตามลำดับ

12.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน และค่าพัฒนาที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ทรัพย์สินระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,003,020,313.89	798,381,171.91	122,862,710.04	1,924,264,195.84
ซื้อ	1,481,629.00	6,659,550.96	91,372,459.73	99,513,639.69
โอน	(1,470,334.89)	206,015,480.39	(197,780,676.39)	6,764,469.11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>1,003,031,608.00</u>	<u>1,011,056,203.26</u>	<u>16,454,493.38</u>	<u>2,030,542,304.64</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	0.00	183,748,088.93	0.00	183,748,088.93
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	0.00	42,286,863.53	0.00	42,286,863.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>0.00</u>	<u>226,034,952.46</u>	<u>0.00</u>	<u>226,034,952.46</u>
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	116,049,065.70	0.00	0.00	116,049,065.70
เพิ่ม	0.00	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>116,049,065.70</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>116,049,065.70</u>
ราคาตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	<u>886,971,248.19</u>	<u>614,633,082.98</u>	<u>122,862,710.04</u>	<u>1,624,467,041.21</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>886,982,542.30</u>	<u>785,021,250.80</u>	<u>16,454,493.38</u>	<u>1,688,458,286.48</u>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวน 42.87 ล้านบาท และ 28.10 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่า 1,791.16 ล้านบาท

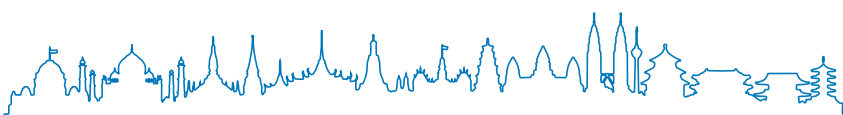
(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น (สุทธิ)	373,190,946.06	372,648,537.36
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า (สุทธิ)	1,688,458,286.48	1,624,467,041.21
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งสิ้น	2,061,649,232.54	1,997,115,578.57

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ที่สำคัญมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
รายได้		
ค่าเช่า	149,157,200.50	135,419,567.36
ค่าบริการ	121,406,060.65	97,257,851.39
รวมรายได้	270,563,261.15	232,677,418.75
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง		
ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและบริการ		
ต้นทุนค่าบริการ	88,548,254.56	84,477,482.39
ค่าเสื่อมราคาสังก่อสร้าง	42,286,863.53	28,104,647.13
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	130,835,118.09	112,582,129.52





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	237,476,659.30	1,321,090,795.16	151,919,237.41	92,181,084.42	487,201,257.93	69,391,861.37	2,359,260,895.59
ซื้อ	1,514,611.71	7,363,197.17	39,633,787.81	4,733,432.06	21,773,758.61	111,925,468.24	186,944,255.60
โอน	(11,082,342.48)	95,437,084.77	0.00	9,079,807.14	45,690,358.85	(158,442,054.76)	(19,317,146.48)
จำหน่าย หรือ ตัดจ่าย	0.00	0.00	(7,387,357.20)	0.00	(981,112.34)	0.00	(8,368,469.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	227,908,928.53	1,423,891,077.10	184,165,668.02	105,994,323.62	553,684,263.05	22,875,274.85	2,518,519,535.17
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	0.00	617,142,982.92	108,286,615.72	71,015,589.40	419,280,471.45	0.00	1,215,725,659.49
ค่าเสื่อมราคา	0.00	53,897,491.83	17,619,313.23	8,331,730.08	27,085,655.99	0.00	106,934,191.13
จำหน่าย	0.00	0.00	(7,387,353.20)	0.00	(286,526.81)	0.00	(7,673,880.01)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	0.00	671,040,474.75	118,518,575.75	79,347,319.48	446,079,600.63	0.00	1,314,985,970.61
<b>ราคาตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	237,476,659.30	703,947,812.24	43,632,621.69	21,165,495.02	67,920,786.48	69,391,861.37	1,143,535,236.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	227,908,928.53	752,850,602.35	65,647,092.27	26,647,004.14	107,604,662.42	22,875,274.85	1,203,533,564.56

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวน 106.93 ล้านบาท และ 92.32 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท มีทรัพย์สินถาวรตัดค่าเสื่อมราคาครบถ้วนแล้ว แต่ยังมีการใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ราคาทุน 424.62 ล้านบาท (ปี 2556 ราคาทุน 400.15 ล้านบาท )

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	237,476,659.30	1,202,002,318.24	152,193,932.09	83,223,910.03	443,282,630.16	91,563,485.19	2,209,742,935.01
ซื้อ	0.00	19,844,385.55	10,472,105.32	8,978,654.26	17,880,308.22	107,820,722.59	164,996,175.94
โอน	0.00	99,398,091.37	0.00	0.00	29,268,050.69	(129,992,346.41)	(1,326,204.35)
จำหน่าย หรือ ตัดจ่าย	0.00	(154,000.00)	(10,746,800.00)	(21,479.87)	(3,229,731.14)	0.00	(14,152,011.01)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	237,476,659.30	1,321,090,795.16	151,919,237.41	92,181,084.42	487,201,257.93	69,391,861.37	2,359,260,895.59
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	0.00	564,975,590.33	102,172,313.46	64,332,031.41	405,668,133.72	0.00	1,137,148,068.92
ค่าเสื่อมราคา	0.00	52,196,230.67	16,854,887.28	6,690,049.77	16,577,334.44	0.00	92,318,502.16
จำหน่าย	0.00	(28,838.08)	(10,740,585.02)	(6,491.78)	(2,964,996.71)	0.00	(13,740,911.59)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	0.00	617,142,982.92	108,286,615.72	71,015,589.40	419,280,471.45	0.00	1,215,725,659.49
<b>ราคาตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	237,476,659.30	637,026,727.91	50,021,618.63	18,891,878.62	37,614,496.44	91,563,485.19	1,072,594,866.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	237,476,659.30	703,947,812.24	43,632,621.69	21,165,495.02	67,920,786.48	69,391,861.37	1,143,535,236.10



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	27,187,607.21
ซื้อ	343,592.33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	27,531,199.54
ซื้อ	2,884,205.68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	30,415,405.22
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	14,939,092.86
ตัดจำหน่าย	1,579,651.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	16,518,743.94
ตัดจ่าย	1,579,541.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	18,098,285.23
ราคาตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	11,012,455.60
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	12,317,119.99

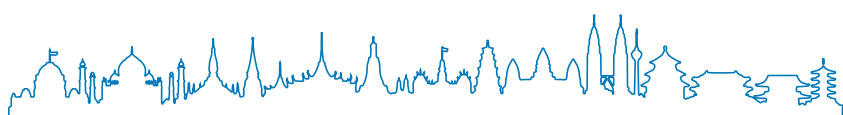
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวน 1,579,541.29 บาท และ 1,579,651.08 บาท ตามลำดับ

## 15. เงินมัดจำค่าที่ดิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เงินมัดจำค่าที่ดิน - โครงการนอร์ธปาร์ค	60,753,000.00	60,753,000.00
หัก ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(18,225,900.00)	(18,225,900.00)
สุทธิ	42,527,100.00	42,527,100.00

บริษัทฯ ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในโครงการนอร์ธปาร์คกับบริษัท นอร์ธปาร์ค เรย์ลเอสเตท จำกัด เนื้อที่ประมาณ 2 ไร่ 1 งาน 20.5 ตารางวา จำนวน 60,753,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ชำระค่าที่ดินครบถ้วนและตามสัญญา บริษัทฯ จะได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินเมื่อดำเนินการปลูกสร้างอาคารให้แล้วเสร็จ (ภายใน 54 เดือน นับแต่วันทำสัญญา)





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 15. เงินมัดจำค่าที่ดิน (ต่อ)

บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร ให้เป็นไปตามสัญญา ทำให้อาจเกิดผลเสียจำนวน 18,225,900.00 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวแล้ว

## 16. เงินเบิกเกินบัญชี แลเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	659,043.38
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	213,400,000.00	830,000,000.00
รวม	213,400,000.00	830,659,043.38

### 16.1 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 9 แห่ง และ 10 แห่งตามลำดับ จำนวนเงิน 180 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MOR-3 ถึง MOR-0.5 ต่อปี

### 16.2 เงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงินในประเทศ 5 แห่ง และ 6 แห่งตามลำดับ จำนวนเงิน 1,650 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,950 ล้านบาท ตามลำดับ และวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศ 3 แห่ง จำนวนเงิน 790 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 - 3.33 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 - 3.33 ต่อปี)

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,333,320,000.00	833,320,000.00
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(366,680,000.00)	(333,360,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว	966,640,000.00	499,960,000.00

17.1 ในปี 2557 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง จำนวน 1,000.00 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญา จำนวน 50.00 ล้านบาท และ 50.00 ล้านบาท ตามลำดับ ภายในวันที่ 19 มกราคม 2558 และภายในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ตามลำดับ ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด สิ้นสุดสัญญาวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 และ 15 สิงหาคม 2562 ตามลำดับ (อัตราดอกเบี้ย BIBOR +1.60 ต่อปี และ BIBOR +1.00 ต่อปี ตามลำดับ โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน)

17.2 ในปี 2556 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 500 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญาจำนวน 83.34 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557 ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 5 งวด เป็นเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

งวดละ 83.34 ล้านบาท สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มีนาคม 2560 (อัตราดอกเบี้ย FDR (6 เดือน) + 2.50 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน)

17.3 ในปี 2555 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 500 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญาจำนวน 83.34 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 มกราคม 2556 ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 5 งวด เป็นเงินงวดละ 83.34 ล้านบาท สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 (อัตราดอกเบี้ย MLR-1.75 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน) โดยในไตรมาส 3 ปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยครบแล้วทั้งจำนวน

## 18. การหนี้สินจากการค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง จำนวน 12.92 ล้านบาท

## 19. การระบุพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

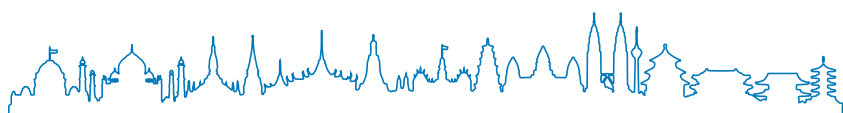
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	93,663,265.00	91,066,780.00
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	8,231,529.00	10,590,957.50
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(7,094,812.00)	(4,617,268.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,556,529.00	(3,377,204.50)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>96,356,511.00</u>	<u>93,663,265.00</u>

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	3.94	3.94
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0-13*	0-13*
อัตราบรรณะ	TMO2008**	TMO2008**

\* ขึ้นอยู่กับอายุของพนักงาน

\*\* ตารางบรรณะไทยปี 2551





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 20. เงินปันผล

20.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2556 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 113,627,889.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2557

20.2 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2555 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 113,627,889.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556

## 21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท และพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตาม พรบ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจัดตั้ง ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2533 และมอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่ง และ บริษัท จ่ายสมทบส่วนหนึ่งและจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบการที่กำหนด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 8.30 ล้านบาท และ 7.82 ล้านบาท ตามลำดับ

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท มีเงินสำรองตามกฎหมาย จำนวน 80 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน การตั้งสำรองตามกฎหมายดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด สำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจัดสรรเป็นเงินปันผล

## 23. สำรองทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท ได้จัดสรรกำไรส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินสำรองทั่วไป จำนวน 280 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์เพื่อการใดการหนึ่งโดยเฉพาะ

## 24. ภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้				
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.00	10,281,622.98	7,181,622.98
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39,568,901.95	39,568,901.95	39,568,901.95	39,568,901.95
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	67,122,402.60	58,608,982.46	67,122,402.60	58,608,982.46
- เงินลงทุนทั่วไป				
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	6,243,485.94	10,930,635.94	6,243,485.94	10,930,635.94
- เงินลงทุนทั่วไป				
ค่าเผื่อการด้อยค่า	1,161,028.15	1,161,028.15	1,161,028.15	1,161,028.15
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น				



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 24. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

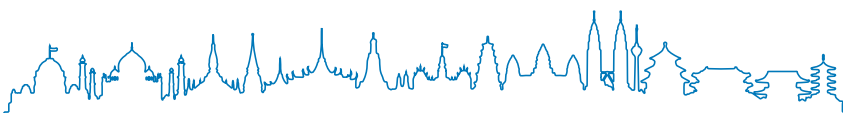
(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ค่าเผื่อการด้อยค่า	23,209,813.14	23,209,813.14	23,209,813.14	23,209,813.14
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินให้เช่า				
ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินมัดจำที่ดิน	3,645,180.00	3,645,180.00	3,645,180.00	3,645,180.00
เงินรับล่วงหน้า	9,435,480.00	5,040,480.00	9,435,480.00	5,040,480.00
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	2,584,854.55	2,584,854.55	2,584,854.55	2,584,854.55
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18,959,996.40	19,408,093.90	18,959,996.40	19,408,093.90
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	311,305.80	(675,440.90)	311,305.80	(675,440.90)
รวม	172,242,448.53	163,482,529.19	182,524,071.51	170,664,152.17
<b>หนี้สินภาษีเงินได้</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(422,020,947.08)	(300,912,522.37)	(422,020,947.08)	(300,912,522.37)
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ระยะยาวอื่น - เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(6,439,280.29)	(4,417,321.69)	(6,439,280.29)	(4,417,321.69)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย				
(ผลต่างเกณฑ์บัญชีกับเกณฑ์ภาษี)	(5,416,773.68)	(2,386,995.20)	(5,416,773.68)	(2,386,995.20)
รวม	(433,877,001.05)	(307,716,839.26)	(433,877,001.05)	(307,716,839.26)
สุทธิ	(261,634,552.52)	(144,234,310.07)	(251,352,929.54)	(137,052,687.09)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	5,419,195.06	(17,588,862.35)	8,519,195.06	(17,588,862.35)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	5,419,195.06	(17,588,862.35)	8,519,195.06	(17,588,862.35)





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 24. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,144,722,947.02	1,317,560,148.48	561,260,096.20	740,265,017.88
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	228,944,589.40	263,512,029.70	112,252,019.24	148,053,003.58
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายการต้องห้าม	3,455,499.25	3,937,802.46	3,455,499.25	3,937,802.46
รายได้ที่เกณฑ์บัญชีต่างจากเกณฑ์ภาษี	(251,924,072.10)	(264,465,371.80)	(138,331,501.95)	(149,006,345.69)
รายการลดหย่อนทางภาษี				
ผลขาดทุนสะสมสำหรับปีที่ไม่ใช่ประโยชน์ทางภาษี	14,104,788.39	14,604,402.00	14,104,788.39	14,604,402.00
รวม	(234,363,784.46)	(245,923,167.34)	(120,771,214.31)	(130,464,141.23)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(5,419,195.06)	17,588,862.35	(8,519,195.07)	17,588,862.35
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	(0.47)%	1.33%	(1.52)%	2.38%

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,520,844,990.81	1,438,220,478.62
ต้นทุนค่าน้ำและไออุ่น	481,311,082.82	479,072,451.77
ต้นทุนค่าเช่า	73,177,453.15	83,088,482.24
ต้นทุนขายสินค้า	74,855,843.67	0.00
ต้นทุนงานแสดงสินค้า	47,000,014.04	43,297,871.83
ต้นทุนค่าลิขสิทธิ์	61,654,457.34	67,001,236.94
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	113,524,014.74	99,679,909.39
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	150,836,552.12	123,427,756.69
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	46,644,557.17	41,810,902.03



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 26. การบริหารการจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

## 27. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

## 28. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้จัดการและผู้บริหารสายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย ประกอบด้วย เงินเดือน เงินอุดหนุน เงินตอบแทนการเกษียณอายุ และเบี้ยประชุม

## 29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

29.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่แสดงไว้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

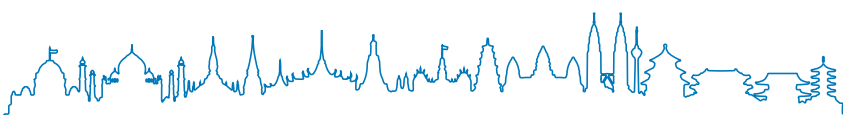
29.1.1 บริษัทฯ ขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวนเงิน 5,438,600.00 บาท และจำนวนเงิน 4,237,400.00 บาท ตามลำดับ และค้ำประกันการใช้น้ำดิบกับบริษัท จัดการและ พัฒนาศรีอยุธยาการน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 1,900,000.00 บาท

29.1.2 บริษัทฯ ทำสัญญาใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทในต่างประเทศ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคซึ่งเป็นสัญญาต่างตอบแทนคู่สัญญาต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาตามอัตราที่ตกลงต่อ ยอดขาย

29.1.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทในเครือแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ใช้กระแสไฟฟ้าในโครงการสวนอุตสาหกรรม ศรีราชา บริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระค่ากระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยผู้ใช้กระแสไฟฟ้าจะต้องค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าต่อบริษัทฯ ตามขนาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ขอใช้โดยคิดในราคา 400.00 บาท ต่อ 1 KVA โดย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีผู้ใช้กระแสไฟฟ้า จำนวน 61 ราย โดยจำนวน 50 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้าต่อบริษัทฯ จำนวน 184,505,300.00 บาท จำนวน 6 ราย ได้ค้ำประกันด้วยเงินสดจำนวน 1,022,000.00 บาท จำนวน 1 ราย ค้ำประกันด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 6,220,000.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 4 ราย ค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์และเงินสด จำนวน 12,070,000.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีผู้ใช้กระแสไฟฟ้า จำนวน 60 ราย โดยจำนวน 49 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้าต่อบริษัทฯ จำนวน 125,953,500.00 บาท จำนวน 6 ราย ได้ค้ำประกันด้วยเงินสดจำนวน 1,022,000.00 บาท จำนวน 1 ราย ค้ำประกันด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 6,220,000.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 4 ราย ค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์และเงินสด จำนวน 10,194,000.00 บาท





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า (ต่อ)

29.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีสัญญาก่อสร้างจำนวน 3 สัญญา และ 17 สัญญา เป็นจำนวนคงเหลือตามสัญญา 4.36 ล้านบาท และ 40.07 ล้านบาท ตามลำดับ

29.3 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันที่ทำกับธนาคาร สถาบันการเงินและบริษัทต่างๆ ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงไว้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
- บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, C, E, F	83,000,000.00	88,000,000.00
- บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	16,000,000.00	16,000,000.00
- บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) (เดิมชื่อ บริษัท แฟมิลีโกลฟ จำกัด)	A, B, C, E, F	12,000,000.00	12,000,000.00
- บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E, F	5,000,000.00	5,000,000.00
รวม		116,000,000.00	121,000,000.00

กิจการที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
- บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	A, C, E, F	0.00	3,600,000.00
- บริษัท โอสตินเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, C, E	10,000,000.00	10,000,000.00
- บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	35,500,000.00	17,750,000.00
- P.T.DYNIC TEXTILE PRESTIGE CO.,LTD	A, C	9,933,960.00	0.00
รวม		55,433,960.00	31,350,000.00
รวมวงเงินค้ำประกันทั้งสิ้น		171,433,960.00	152,350,000.00



## 29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มียอดวงเงินค้ำประกันจำนวน 171.43 ล้านบาท และจำนวน 152.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมียอดใช้ไป จำนวน 25.54 ล้านบาท และ จำนวน 20.00 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ จะคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.5 - 1 ของมูลค่าวงเงิน โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าประกันธุรกิจ ในอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าประกันธุรกิจร้อยละ 1 ยกเว้นบริษัท ที่ร่วมทุนกับต่างประเทศ บริษัทฯ จะไม่เรียกเก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกัน

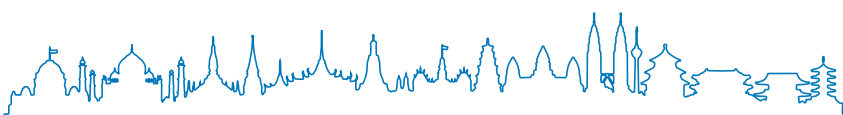
หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

- A บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน
- B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน
- C บริษัทค้ำประกัน
- D บริษัทให้กู้ยืม
- E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน
- F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ

## 30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเงินลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และธุรกิจขายสินค้า ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศไทย ดังนั้นการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของบริษัทฯโดยสรุปมีดังนี้





30. ส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

30.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

	ธุรกิจเงินลงทุนและอื่นๆ		ธุรกิจเช่าและบริการ		ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม		ธุรกิจขายสินค้า		รวม
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	
รายได้	1,350,659	1,404,157	2,610,867	2,468,687	170,889	303,847	76,721	4,209,136	4,176,691
ค่าใช้จ่าย	(105,029)	(92,002)	(2,332,462)	(2,238,073)	(16,645)	(55,923)	(74,856)	(2,528,992)	(2,385,998)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,245,631	1,312,155	278,405	230,614	154,244	247,924	1,865	1,680,145	1,790,693
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง								(477,757)	(411,900)
ดอกเบี้ยจ่าย								(57,665)	(61,233)
ภาษีเงินได้								5,419	(17,589)
กำไรสุทธิ								1,150,142	1,299,971
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	192,613	139,210	760,725	743,212	250,195	261,113	0	1,203,533	1,143,535
สินทรัพย์อื่น								20,650,715	18,856,282
สินทรัพย์รวม								21,854,248	19,999,817
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานได้	600	600	301,954	263,819	47,179	25,202	18	349,751	289,621
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานไม่ได้								2,150,857	2,133,500
หนี้สินรวม								2,500,608	2,423,121

30.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

	ธุรกิจเงินลงทุนและอื่นๆ		ธุรกิจเช่าและบริการ		ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม		ธุรกิจขายสินค้า		รวม
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	
รายได้	735,248	808,086	2,610,867	2,468,686	170,889	303,847	76,721	3,593,725	3,580,619
ค่าใช้จ่าย	(73,080)	(73,226)	(2,332,462)	(2,238,072)	(16,645)	(55,923)	(74,856)	(2,497,043)	(2,367,221)
กำไรจากการดำเนินงาน	662,168	734,860	278,405	230,614	154,244	247,924	1,865	1,096,682	1,213,398
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง								(477,757)	(411,900)
ดอกเบี้ยจ่าย								(57,665)	(61,233)
ภาษีเงินได้								8,519	(17,589)
กำไรสุทธิ								569,779	722,676
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	192,613	139,210	760,725	743,212	250,195	261,113	0	1,203,533	1,143,535
สินทรัพย์อื่น								9,632,421	8,667,504
สินทรัพย์รวม								10,835,954	9,811,039
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานได้	600	600	301,954	263,819	47,179	25,202	18	349,751	289,621
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานไม่ได้								2,150,857	2,133,500
หนี้สินรวม								2,500,608	2,423,121

หมายเหตุประกอบงบการเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัท มีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นร่วมกันหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับบริษัทอื่น รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์ / หนี้สิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หนี้อื่น	218,973,536.53	157,351,577.42
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	173,226,837.52	180,102,434.79
เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน	105,731,141.35	36,961,270.45

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	
รายได้			
ค่าค้าประกันรับ	711,507.04	750,096.09	อัตราร้อยละ 0.5 - 1 ของมูลค่าวงเงิน
ค่าไฟฟ้า และ ใช้น้ำรับ	1,692,383,055.62	1,592,251,514.44	ค่าไฟฟ้าไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค่าน้ำราคาตามสัญญาไม่ต่ำกว่าราคาซื้อ จากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
ค่าลิขสิทธิ์รับ	76,310,413.86	82,595,554.37	อัตราร้อยละ 3.5 - 8 ของรายยอดขายสุทธิ
ค่าบริการรับ	18,559,086.05	18,464,514.74	อัตราตามที่ตกลงกันโดยอ้างอิงจากลักษณะ ของการให้บริการ
ค่าเช่ารับ	96,033,317.19	85,795,370.65	อัตราตามสัญญาโดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง และต้นทุนในการลงทุนของบริษัท
ค่าน้ำรับ	58,007,391.42	58,888,147.46	ไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วน ภูมิภาค
รายได้อื่น	38,990,475.64	35,279,510.82	อัตราตามสัญญาหรือตกลงกันโดยพิจารณา จากลักษณะของการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการให้บริการ
ค่าบำบัดน้ำเสียรับ	23,934,171.74	25,367,351.86	อัตราตามสัญญาขึ้นอยู่กับลักษณะ และปริมาณของน้ำเสีย
ค่าสาธารณูปโภครับ	68,152,470.68	57,203,467.12	อัตราตามสัญญา ซึ่งเท่ากับลูกค้าย่อยอื่น
รายได้จากงานแสดงสินค้า	52,189,100.00	48,114,055.89	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ขายอสังหาริมทรัพย์ ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	106,855,000.00	96,525,000.00	อัตราตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
รายได้จากการขายสินค้า	76,755,779.77	0.00	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่มไม่เกินอัตราร้อยละ 3



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินปันผลรับ	183,738,601.52	210,934,107.49	696,294,602.32	735,869,933.69

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 รายได้ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำเป็นรายได้ที่รับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,692.38 ล้านบาท และ 1,592.25 ล้านบาท และรับจากบริษัทอื่น จำนวน 259.99 ล้านบาท และ 280.44 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,952.37 ล้านบาท และ 1,872.69 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนค่าไฟฟ้า และไอน้ำ	1,943,382,724.37	1,865,611,003.76	ค่าไฟฟ้าตามอัตราของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หักอัตราส่วนลด ค่าไอน้ำราคาตามสัญญา
ค่าไฟฟ้าโรงกรองน้ำ บ่อบำบัด	15,521,249.00	15,300,622.33	ตามให้ผู้ให้บริการกำหนด
ค่ารักษาความปลอดภัย	26,120,197.68	22,131,846.75	อัตราตามสัญญาอ้างอิงจากจำนวนเจ้าหน้าที่ ระยะเวลา และพื้นที่ในการให้บริการ
ค่าบำบัดน้ำเสียจ่าย	20,730,379.62	14,923,685.40	อัตราตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุ อุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป
ค่าใช้จ่ายพัฒนาที่ดิน	67,275,958.70	69,412,064.10	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายโรงกรองน้ำ	26,875,984.48	18,978,398.00	
ค่าใช้จ่ายวิเคราะห์น้ำ	6,717,599.00	7,063,768.00	
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	125,921,835.47	257,144,093.47	กำหนดจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุและเทคนิคการตกแต่ง
ค่าใช้จ่ายในงานแสดงสินค้า	3,489,587.72	2,389,416.98	กำหนดตามลักษณะงาน ปริมาณ ระยะเวลาของการให้บริการ
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	67,089,092.83	46,411,555.30	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าเบี้ยประกัน	2,519,875.57	2,319,977.56	

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 1,943.38 ล้านบาท และ 1,865.61 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นต้นทุนที่จ่ายให้บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และได้ขายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 78 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 218,973,536.53 บาท และ 79 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 157,351,577.42 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลักษณะความสัมพันธ์	2557	2556
1 บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	6,952,396.29	5,534,940.43
2 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	19,970,106.56	18,573,058.05
3 บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A,B,C,E,F	1,092,945.52	917,745.66
4 บริษัท โลอ็อน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	10,422,021.20	8,494,419.34
5 บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A,B,E,F	1,091,774.50	345,202.00
6 บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	A,B,E	5,808,599.11	5,266,900.93
7 บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	5,182,553.20	4,583,466.81
8 บริษัท บุตคินิวชิตี จำกัด (มหาชน)	A,E,F	1,458,097.87	1,105,827.39
9 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	215.71	196,939.67
10 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	333,154.94	333,480.48
11 บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A,B,E,F	1,134,262.73	1,292,700.53
12 บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	23,638,401.96	20,258,449.50
13 บริษัท ไทยซิกโบ จำกัด	A,B,E	7,400,999.55	6,011,934.09
14 บริษัท จาโนแม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	1,754,138.54	1,422,459.07
15 บริษัท บางกอกโอดีเยวช็อคส์ จำกัด	A,B,E	2,817,233.37	2,917,280.71
16 บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A,B,E	4,725,306.09	4,494,432.85
17 บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A,B,E,F	6,132,671.13	5,843,582.95
18 บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A,B,E	374,174.25	352,777.86
19 บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E,F	874,591.00	777,370.01
20 บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A,E	813,980.18	817,228.77
21 บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	A,E,F	3,552,348.62	2,620,076.18
22 บริษัท โอสดินเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A,B,C,E	1,411,445.19	1,090,764.78
23 บริษัท ไทยอาซาฮี คาเซอิ สเปนเด็กซ์ จำกัด	A,E	17,072,584.62	16,720,661.61
24 บริษัท ไอ ซี ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	5,193,008.20	6,201,222.50
25 บริษัท ไทยสเตฟเล็กซ์ จำกัด	A,B,E	552,173.01	414,084.36



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556
26 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B,E	547,143.16	507,682.62
27 บริษัท เคนมินฟูตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	2,503,844.00	2,707,779.15
28 บริษัท โตโยเท็กซ์ไทล์ไทย จำกัด	A,B,E	998,911.68	910,609.66
29 บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	6,728,629.53	6,685,262.34
30 บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A,E,F	3,094,992.28	3,256,328.02
31 บริษัท มอลเทนเอเชียโพลิเมอร์ จำกัด	A,E,F	5,150,990.35	4,928,989.53
32 บริษัท สหเชาว จำกัด	A,B,E	4,117,891.84	3,458,453.51
33 บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) (เดิมชื่อ บริษัท แฟมิลีโกลฟ จำกัด)	A,B,C,E,F	700,071.94	722,612.25
34 บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E,F	695,210.10	731,536.05
35 บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	251,090.08	26,311.38
36 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลควิตี้ฟู้ตแวร์ จำกัด	B,E	691,076.93	658,168.36
37 บริษัท เอราวันสิ่งทอ จำกัด	A,B,E	43,901,187.55	0.00
38 บริษัท อาซาฮี เคเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	11,878,651.27	10,624,326.76
39 บริษัท เจนเนอร์รัลกลาส จำกัด	A,B,E,F	546,657.43	251,233.15
40 บริษัท โทเทิลเวย์ อิมเมจ จำกัด	A,E,F	564,226.16	250,648.61
41 บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	A,B,E,F	543,130.89	396,826.41
42 บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	691,141.38	69,095.94
43 บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A,B,E,F	680,256.25	290,650.18
44 บริษัท ไหมทอง จำกัด	A,B,C,E	619,235.59	79,685.46
45 บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		4,310,014.78	4,208,371.51
รวม		218,973,536.53	157,351,577.42



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.2 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 173,226,837.52 บาท และจำนวน 14 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 180,102,434.79 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

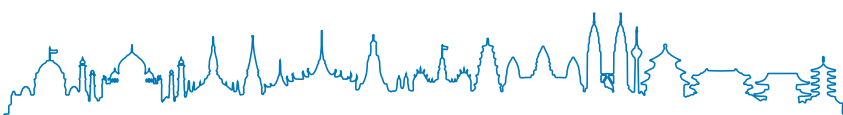
	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556
1 บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	292,587.88	304,086.36
2 บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,E,F	964,754.80	1,460,383.72
3 บริษัท สหโคเจน (ซลบุรี) จำกัด มหาชน	A,B,E	156,290,708.88	143,548,404.62
4 บริษัท อีสเทิร์น ไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	A,B,E	8,481,276.22	7,829,285.76
5 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	6,276,739.26	8,334,054.49
6 บริษัท นิวพลัสสินิตติ้ง จำกัด (มหาชน)	A,E,F	0.00	18,000,000.00
7 บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		920,770.48	626,219.84
รวม		173,226,837.52	180,102,434.79

### 31.3 เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 49 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 105,731,141.35 บาท และ 41 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 36,961,270.45 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556
1 บริษัท บางกอกไนลอน จำกัด (มหาชน)	A,E	421,200.00	424,200.00
2 บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	4,492,120.00	4,326,880.00
3 บริษัท ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	A,B,E	631,659.51	625,242.18
4 บริษัท ทาเคไฮเทค จำกัด	A	0.00	534,600.00
5 บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E,F	1,976,400.00	1,778,760.00
6 บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	9,336,709.95	9,681,142.45
7 บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A,E	656,100.00	656,100.00





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.3 เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556
8 บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A,B,E,F	5,760,760.00	5,396,260.00
9 บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	2,558,500.00	2,260,900.00
10 บริษัท เฟสทยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E,F	2,393,273.88	3,002,511.38
11 บริษัท ไลออน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	729,800.00	729,800.00
12 บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) (เดิมชื่อบจ.แฟมิลีโกลฟ)	A,B,C,E,F	1,208,196.00	1,208,196.00
13 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B,E,F	1,152,000.00	519,000.00
14 บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A,E,F	1,603,800.00	1,603,800.00
15 บริษัท สหเชาว จำกัด	A,B,E	900,078.30	600,052.20
16 บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,C,E,F	548,520.00	548,520.00
17 บริษัท ราชอุชิโน จำกัด	A,B,E	516,453.90	73,203.90
18 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	3,154,200.00	1,802,400.00
19 บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน)	A,E,F	42,000,000.00	-
20 บริษัท บี เอ็น ซี แม่สอด จำกัด	B, E	510,040.00	-
21 บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	21,517,968.75	400,000.00
22 บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		3,663,361.06	789,702.34
รวม		105,731,141.35	36,961,270.45



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.4 รายได้

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 123 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,497,539,570.53 บาท และ 3,007,573,723.33 บาท ตามลำดับ และในปี 2556 จำนวน 114 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,315,094,511.12 บาท และ 2,840,045,217.32 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
1 บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	42,975,600.73	45,074,422.22	69,785,379.73	78,939,406.22
2 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	248,610,133.33	238,106,964.68	400,370,082.13	374,782,851.88
3 บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	4,561,319.96	5,880,189.19	61,964,444.96	67,110,189.19
4 บริษัท สหพัฒน์ฟิวส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	4,020,646.56	4,203,680.16	69,717,011.56	69,900,045.16
5 บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	40,894,485.51	45,887,293.76	117,972,453.51	126,176,843.76
6 บริษัท สุเวอร์อูตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	299,137.00	286,124.50	17,278,837.00	18,397,804.50
7 บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	11,881,261.50	3,830,585.67	13,222,061.50	4,836,185.67
8 บริษัท ไหมทอง จำกัด	A,B,C,E	2,554,915.01	663,565.26	2,554,915.01	663,565.26
9 บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	A,B,E	3,489,067.72	3,350,229.95	4,289,067.72	4,150,229.95
10 บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A,B,C,E,F	11,392,927.44	8,993,096.10	11,392,927.44	8,993,096.10
11 บริษัท เฟสทยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E,F	24,539,891.98	23,912,398.16	27,354,441.98	26,164,038.16
12 บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	137,786,340.23	122,406,904.17	203,439,132.23	186,390,904.17
13 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรี จำกัด	A,B,E,F	1,523,500.00	1,500,200.00	37,523,500.00	49,500,200.00
14 บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	A,C,E,F	2,285,310.07	1,076,407.24	2,285,310.07	1,076,407.24
15 บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์)(เดิมชื่อ บริษัท แฟมิลีโกลฟ จำกัด)	A,B,C,E,F	14,685,180.11	13,658,552.75	15,528,305.11	14,133,552.75
16 บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A,B,E,F	6,192,450.33	6,036,903.51	6,192,450.33	8,286,903.51
17 บริษัท ที ยู ซี อีลาสติค จำกัด	A,B,E,F	270,379.19	276,174.80	2,286,379.19	2,292,174.80
18 บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	A,B,E	68,255,744.79	161,649,451.04	69,695,744.79	166,449,451.04
19 บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A,B,E,F	1,932.00	4,197.00	3,001,932.00	3,004,197.00



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.4 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
20 บริษัท เค อาร์ เอส ลอจิสติกส์ จำกัด	A,B,E,F	326,647.75	373,470.09	726,647.75	873,470.09
21 บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	94,351,275.75	95,882,782.92	94,351,275.75	95,882,782.92
22 บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	7,927,788.84	7,617,000.00	7,927,788.84	7,617,000.00
23 บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	A,E	1,862,792.00	1,840,792.00	1,862,792.00	1,840,792.00
24 บริษัท บุตคินิวซีตี้ จำกัด (มหาชน)	A,E,F	7,249,446.84	6,965,187.34	7,249,446.84	6,965,187.34
25 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	1,407,783.46	10,237,658.33	1,407,783.46	10,237,658.33
26 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	39,940,684.42	38,050,196.38	39,940,684.42	38,050,196.38
27 บริษัท บางกอก แอโรเลติก จำกัด	A,E,F	1,875,500.00	1,759,000.00	1,875,500.00	1,759,000.00
28 บริษัท ไทยทาเคเคสเลซ จำกัด	A,B,E	4,910,991.06	5,013,755.70	4,910,991.06	5,013,755.70
29 บริษัท เจนเนอร์รียลกลาส จำกัด	A,B,E,F	6,000,934.60	4,152,114.16	6,000,934.60	4,152,114.16
30 บริษัท โทเทิลเวย์ อิมเมจ จำกัด	A,E,F	2,782,911.36	3,383,390.57	2,782,911.36	3,383,390.57
31 บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A,E,F	829,572.54	655,922.47	829,572.54	655,922.47
32 บริษัท แกรนด์สตาร์อินดัสตรี จำกัด	A,B,E,F	2,549,038.68	1,959,941.27	2,549,038.68	1,959,941.27
33 บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A,B,E,F	8,617,757.28	11,084,548.90	8,617,757.28	11,084,548.90
34 บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	349,163,237.45	327,081,960.04	349,163,237.45	327,081,960.04
35 บริษัท ไทยซิกิโม จำกัด	A,B,E	90,303,137.29	79,877,340.70	90,303,137.29	79,877,340.70
36 บริษัท ไทยซีคอมพิทักซ์ จำกัด	A,B,E	9,215,511.41	9,220,121.58	9,215,511.41	9,220,121.58
37 บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	28,817,692.00	57,506,611.60	28,817,692.00	57,506,611.60
38 บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	22,740,108.77	21,304,852.61	22,740,108.77	21,304,852.61
39 บริษัท บางกอกโตเกียวซ็อคส์ จำกัด	A,B,E	36,153,685.43	33,661,018.71	36,153,685.43	33,661,018.71
40 บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนท์ จำกัด	A,B,E,F	750,000.00	760,000.00	750,000.00	760,000.00
41 บริษัท นิสชิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,E	-	11,777,774.03	-	11,777,774.03
42 บริษัท ราชธานี จำกัด	A,B,E	52,677,423.92	49,065,642.86	52,677,423.92	49,065,642.86
43 บริษัท ไทยสเตฟเล็กซ์ จำกัด	A,B,E	6,943,998.92	7,353,618.00	6,943,998.92	7,353,618.00
44 บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A,B,E,F	50,392,851.07	48,740,495.55	50,392,851.07	48,740,495.55
45 บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A,B,C,E	11,606,585.40	11,781,411.06	11,606,585.40	11,781,411.06
46 บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E,F	20,154,705.48	19,746,546.70	20,154,705.48	19,746,546.70
47 บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A,E	12,551,196.60	12,309,846.67	12,551,196.60	12,309,846.67



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.4 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
48 บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	A,B,E,F	37,482,485.10	33,301,736.83	37,482,485.10	33,301,736.83
49 บริษัท โอสโกลินเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A,C,E	17,057,558.99	13,974,793.08	17,057,558.99	13,974,793.08
50 บริษัท กิวไป๋ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E,F	4,101,500.00	3,011,000.00	4,101,500.00	3,011,000.00
51 บริษัท ไทยอาซาฮี คาเซอิ สเปนเด็กซ์ จำกัด	A,E	198,413,651.15	184,911,696.17	198,413,651.15	184,911,696.17
52 บริษัท ซีเซโต้โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	1,813,350.00	1,677,900.00	1,813,350.00	1,677,900.00
53 บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	A,B,E,F	6,824,922.86	6,429,157.79	6,824,922.86	6,429,157.79
54 บริษัท เอ็ม บี ที เอส โบรกกิง จำกัด	A,E,F	2,438,800.00	1,639,200.00	2,438,800.00	1,639,200.00
55 บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	A,B,E	4,952,904.00	5,327,831.00	4,952,904.00	5,327,831.00
56 LION CORPORATION (JAPAN)	A,E	922,188.05	1,058,106.52	922,188.05	1,058,106.52
57 บริษัท มอลเท็น เอเชียโพลิเมอร์โปรดักส์ จำกัด	A,E,F	59,824,462.41	58,863,192.80	59,824,462.41	58,863,192.80
58 บริษัท ไทยโอซูง้า จำกัด	A,E	2,884,000.00	3,220,000.00	2,884,000.00	3,220,000.00
59 บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนลเลทเธอร์แฟชัน จำกัด	A,E,F	4,824,633.77	5,901,353.65	4,824,633.77	5,901,353.65
60 บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	2,175,982.10	2,837,303.50	2,175,982.10	2,837,303.50
61 บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	9,068,764.42	9,871,810.05	9,068,764.42	9,871,810.05
62 บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	91,167,015.51	95,286,092.81	91,167,015.51	95,286,092.81
63 บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน)	A,E,F	79,999.80	639,999.60	79,999.80	639,999.60
64 บริษัท เค. คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	A,B,E,F	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00
65 บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	A,B,E,F	6,207,040.48	5,684,789.38	6,207,040.48	5,684,789.38
66 บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A,E,F	41,278,523.41	44,184,642.02	41,278,523.41	44,184,642.02
67 บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	A,B,E,F	3,301,100.00	2,414,800.00	3,301,100.00	2,414,800.00
68 บริษัท สหเชวา จำกัด	A,B,E	50,633,184.35	44,697,890.77	50,633,184.35	44,697,890.77
69 บริษัท เคนมินฟูตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	34,950,622.34	32,938,604.99	34,950,622.34	32,938,604.99
70 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B,E,F	15,406,398.83	11,620,711.07	15,406,398.83	11,620,711.07
71 บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	A,B,E	9,541,899.06	9,499,018.93	9,541,899.06	9,499,018.93
72 บริษัท โตโยเท็กซ์ไทล์ไทย จำกัด	A,B,E	10,992,482.72	9,951,236.45	10,992,482.72	9,951,236.45
73 บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีตีบี จำกัด (มหาชน)	A,E,F	7,389,900.00	8,160,000.00	7,389,900.00	8,160,000.00
74 บริษัท เพรซิเดนซ์ไรซ์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	8,100,000.00	6,228,000.00	8,100,000.00	6,228,000.00
75 บริษัท เพรซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	14,761,560.00	13,137,512.00	14,761,560.00	13,137,512.00



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.4 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
76 บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โดมคอมโพสิต(ประเทศไทย) จำกัด)	A,B,E	7,104,402.75	3,847,265.96	7,104,402.75	3,847,265.96
77 บริษัท ไทยกุลแช่ จำกัด	A,B,E	2,126,003.23	1,662,619.00	2,126,003.23	1,662,619.00
78 บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอน ลอจิสติกส์ จำกัด	A,B,E,F	1,350,100.00	1,125,000.00	1,350,100.00	1,125,000.00
79 บริษัท ไทยโคมาโด จำกัด	A	1,213,993.07	1,191,631.06	1,213,993.07	1,191,631.06
80 บริษัท เอร่าวันสิ่งทอ จำกัด	A,B,E	76,944,179.77	195,400.00	76,944,179.77	195,400.00
81 บริษัท ราชสีมา ซอปปิง คอมเพล็กซ์ จำกัด	A,B	-	1,001,000.00	-	1,001,000.00
82 บริษัท เดอะมอลล์ราชสีมา จำกัด	A,B	-	3,000,000.00	-	3,000,000.00
83 บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A,E,F	4,714,817.80	4,841,837.91	4,714,817.80	4,841,837.91
84 บริษัท เทรซเซอร์ฮิลล์ จำกัด	A,B,E,F	780,000.00	830,240.00	780,000.00	830,240.00
85 บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	A,B,E,F	1,618,380.00	1,617,845.00	1,618,380.00	1,617,845.00
86 บริษัท อาชาฮี เคเซอิ สปินบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B	230,996,543.22	99,823,680.60	230,996,543.22	99,823,680.60
87 บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A,F	715,000.00	521,000.00	715,000.00	521,000.00
88 บริษัท โชคชัยพิบูล จำกัด	E,F	935,294.56	953,666.40	935,294.56	953,666.40
89 บริษัท แพนเอเชียเลทเธอร์ จำกัด	B	-	4,610,494.00	-	4,610,494.00
90 บริษัท สห ลอร์สัน จำกัด	A,E	1,683,683.00	1,299,911.94	1,683,683.00	1,299,911.94
91 บริษัท ชูรูสะ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,C,E,F	3,717,126.51	1,981,149.55	3,717,126.51	1,981,149.55
92 บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A,B,E,F	2,102,157.00	1,858.50	2,102,157.00	1,858.50
93 บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A,B,E,F	3,231,457.05	341,714.49	3,231,457.05	341,714.49
94 บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	B,E	6,608,128.00	-	6,608,128.00	-
95 บริษัท บีเอ็นซีแม่สอด จำกัด	A,B,E	2,137,252.50	-	2,137,252.50	-
96 บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		4,142,640.94	3,319,476.90	4,142,640.94	3,319,476.90
รวม		2,497,539,570.53	2,315,094,511.12	3,007,573,723.33	2,840,045,217.32



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

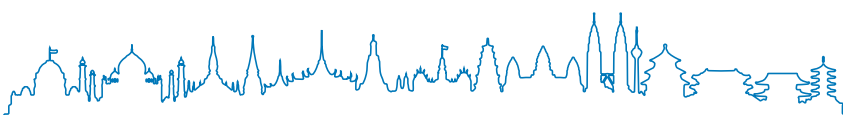
## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.5 ต้นทุนสาธารณูปโภคและค่าบริการ

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีต้นทุนสาธารณูปโภคและค่าบริการจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 32 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,179,737,648.97 บาท และ 14 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,015,817,573.73 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลักษณะความสัมพันธ์	2557	2556
1 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	3,530,571.94	1,042,206.61
2 บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	1,609,169.05	548,091.50
3 บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	A,B,E	83,251,241.31	52,737,640.61
4 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	1,957,825,182.09	1,879,861,109.39
5 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	115,800,909.85	80,322,115.14
6 บริษัท สินภราดร จำกัด	B	780,000.00	-
7 บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด	A,B,E	4,562,807.22	13,400.00
8 บริษัท ไอ ดี เอฟ จำกัด	B,E	700,000.00	-
9 บริษัท เอ็ม บี ที เอส จำกัด	A,E,F	1,742,700.06	-
10 บริษัท ไทยอรุณ จำกัด	B,E,F	660,373.40	-
11 บริษัท ศรีราชาเอวิชั่น จำกัด	A,B,E,F	2,568,000.00	-
12 บริษัท สมโพธิ์เจแปน จำกัด	A,E	622,967.91	-
13 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,E	3,038,028.26	437,665.42
14 บริษัท ไทยบุญกะแฟชั่น จำกัด	A,F	758,519.52	-
15 บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		2,287,178.36	855,345.06
รวม		2,179,737,648.97	2,015,817,573.73





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.6 รายการจ่ายเพื่อการก่อสร้าง

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีรายการจ่ายเพื่อการก่อสร้างจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 4 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 125,921,835.47 บาท และจำนวน 6 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 257,144,093.47 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลักษณะความสัมพันธ์	2557	2556
1 บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	117,293,456.02	250,380,305.09
2 บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A,B,E	3,813,968.99	4,212,117.06
3 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	4,587,035.46	2,089,590.76
4 บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		227,375.00	462,080.56
รวม		125,921,835.47	257,144,093.47

### 31.7 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 27 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 67,089,092.83 บาท และ 24 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 48,786,532.86 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลักษณะความสัมพันธ์	2557	2556
1 บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	4,562,807.22	3,855,459.27
2 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	2,393,761.49	2,140,880.85
3 บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	1,538,293.45	1,451,186.09
4 บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A,B,E	13,477,174.91	6,459,351.20
5 บริษัท สีนารถ จำกัด	A,B,E,F	780,000.00	680,000.00
6 บริษัท เอ็มพีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	A,E,F	-	1,081,060.09
7 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	36,568,135.37	25,397,510.15
8 บริษัท ศรีราชาเอวिएชั่น จำกัด	A,B,E,F	2,568,000.00	2,546,600.00



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 31.7 ค่าใช้จ่ายอื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

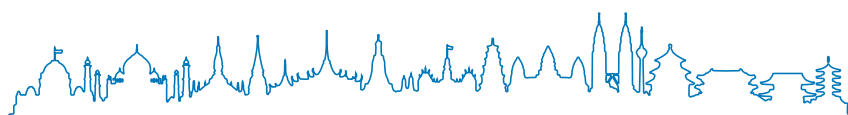
	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556
9 บริษัท สมโพธิ์เจแปน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	-	1,205,207.05
10 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,E	2,197,813.31	2,355,130.12
11 บริษัท ไอ ดี เอฟ จำกัด	B,E	700,000.00	-
12 บริษัทเกี่ยวข้องอื่น		2,303,107.08	1,614,148.04
รวม		67,089,092.83	48,786,532.86

### 31.8 ซื้ออสังหาริมทรัพย์

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีการซื้อทรัพย์สินจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,515,000.00 บาท และ 5 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 502,923,825.82 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556
1 บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	-	100,000,000.00
2 บริษัท บางกอกไนลอน จำกัด (มหาชน)	A, B, E	-	3,000,000.00
3 บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	-	340,276,316.00
4 บริษัท โมเตอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	B, E	-	58,468,000.00
5 บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B, E	700,000.00	1,179,509.82
6 บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A,B,C,E	4,815,000.00	-
รวม		5,515,000.00	502,923,825.82





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 31. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 31.9 ขายทรัพย์สิน

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีการขายทรัพย์สินให้บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 106,855,000.00 บาท และ 1 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 96,525,000.00 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลักษณะความสัมพันธ์	2557	2556
1 บริษัท ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	A,B,E	-	96,525,000.00
2 บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, C, E, F	7,140,000.00	-
3 บริษัท อาซาฮี เคเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	99,715,000.00	-
รวม		106,855,000.00	96,525,000.00

#### หมายเหตุ ลักษณะความสัมพันธ์

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| A บริษัทถือหุ้น           | D บริษัทให้กู้ยืมเงิน                      |
| B บริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน | E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน          |
| C บริษัทค้าประกัน         | F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ |



## 32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และวัดมูลค่าที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

### 32.2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมทางตราสารทางการเงิน เพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

### 32.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด

### 32.4 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

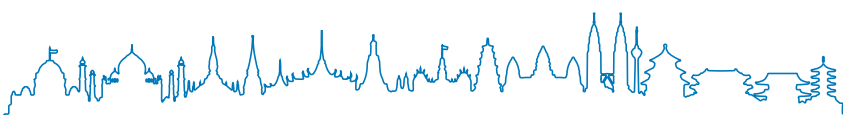
บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังซึ่งลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มีการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ยกเว้นลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง เป็นลูกหนี้ จากการขายสินค้าโดยบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อมากกว่าลูกหนี้การค้ารายอื่น โดยกำหนดไว้จำนวน 180 วัน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้การค้าจะไม่ชำระหนี้

### 32.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในธุรกิจทางการค้า จากค่าลิขสิทธิ์รับและค่าลิขสิทธิ์จ่าย การซื้อสินค้า และเงินลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้เป็นการล่วงหน้า เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจนไม่นับสำคัญ

### 32.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดเป็นระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในเกณฑ์เดียวกับตลาด ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ





32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

32.6 รายการเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เพิ่มความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557					2556				
	อัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย รวม	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย รวม	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	79.69	-	81.20	1.51	65.60	-	2.01	67.61		
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	213.40	-	213.40	-	830.66	-	-	830.66		
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	366.68	366.68	-	-	333.36	-	333.36		
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	966.64	966.64	-	-	499.96	-	499.96		

อัตราดอกเบี้ยและเงินที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินที่แบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557					2556				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย	เมื่อทวงถาม	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	79.69	-	-	79.69	0.25%	65.60	-	-	65.60	0.25%
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	170.00	43.40	-	213.40	2.35-3.30%	0.66	830.00	-	830.66	2.00-10.75%
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	366.68	-	366.68	3.07-4.05%	-	333.36	-	333.36	4.60-5.50%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	966.64	966.64	3.07-4.05%	-	-	499.96	499.96	4.60-5.50%



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 113,627,889.00 บาท

## 34. การแก้ไขข้อผิดพลาด

ในไตรมาส 4 ปี 2557 บริษัทร่วม 2 แห่ง มีการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท ดังนี้

### 34.1 รายการหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

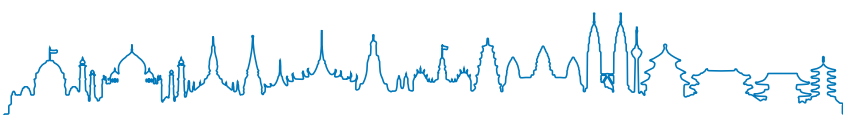
บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีการตัดรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยแต่ไม่ได้ตัดรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากรายการดังกล่าวออก (แสดงยอดสุทธิในบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) ทำให้บริษัทร่วมดังกล่าวต้องรับรู้ “หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2556 เพิ่มขึ้น จำนวน 80 ล้านบาท บริษัทฯ จึงรับรู้ส่วนที่ปรับปรุงเพิ่มขึ้นดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย โดยการปรับปรุงกำไรสะสมลดลงจำนวน 16.50 ล้านบาท และปรับปรุงบัญชี “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบแสดงฐานะการเงิน ลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

### 34.2 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของเงินลงทุน

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้ทบทวนและเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท “เงินลงทุนในบริษัทอื่น” เป็น “เงินลงทุนระยะยาวอื่น” เนื่องจากเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ทำให้บริษัทร่วมดังกล่าว ต้องรับรู้ผลต่างที่เพิ่มขึ้นในกำไรจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2556 จำนวน 1,391.13 ล้านบาท และ 1,796.13 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ จึงรับรู้ส่วนที่ปรับปรุงเพิ่มขึ้นดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย บันทึกเป็น “ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายของบริษัทร่วม” เพิ่มขึ้นจำนวน 305.49 ล้านบาท และ 394.43 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตามลำดับ และบัญชี “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบแสดงฐานะการเงินเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

## 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558





# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

## ข้อมูลสถิติ และอัตราส่วนต่าง ๆ 2555-2557

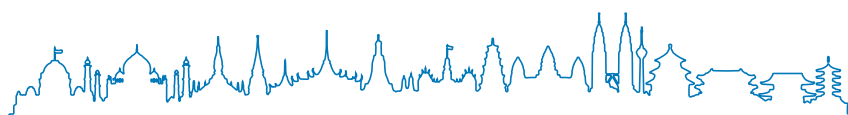
ผลการดำเนินงาน	2557	%	2556	%	2555	%
รายได้	4,209,136	100.00	4,176,691	100.00	4,056,144	100.00
รายได้หลัก	4,102,977	97.48	4,113,529	98.49	3,874,623	95.52
รายได้อื่น ๆ	106,159	2.52	63,162	1.51	181,521	4.48
กำไรขั้นต้น	1,706,422	40.54	1,801,276	43.13	1,760,888	43.41
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	1,080,519	25.67	1,102,090	26.39	1,198,844	29.56
ค่าใช้จ่าย	667,858	15.87	546,878	13.09	468,907	11.56
กำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ย	1,202,388	28.57	1,378,793	33.01	1,374,730	33.89
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,144,723	27.20	1,317,560	31.55	1,324,558	32.66
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี	1,150,142	27.32	1,299,971	31.12	1,337,178	32.97
* รายได้ต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	31,647,640.13		32,377,448.41		32,191,621.91	
* กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	8,647,685.28		10,077,296.79		10,612,526.99	
* อัตรากำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ยต่อดอกเบี้ยจ่าย (เท่า)	20.85		22.52		27.40	
* อัตราของกำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนภาษี (เท่า)	1.05		1.05		1.04	
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	365,837	1.67	259,262	1.30	298,846	1.52
เงินลงทุน	17,260,932	78.98	15,664,382	78.32	16,037,760	81.53
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	641,140	2.93	631,051	3.16	622,131	3.16
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อขาย	45,327	0.21	46,486	0.23	42,194	0.21
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,061,649	9.43	1,997,116	9.99	1,324,623	6.73
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,203,534	5.51	1,143,535	5.72	1,072,595	5.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	91,270	0.42	83,491	0.42	77,926	0.40
รวมสินทรัพย์ = หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	21,854,248	100.00	19,999,817	100.00	19,670,148	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	833,267	3.81	1,423,666	7.12	1,340,164	6.81
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,667,341	7.63	999,455	5.00	982,211	4.99
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,353,640	88.56	17,576,696	87.88	17,347,773	88.19
* จำนวนหุ้น	494,034,300		494,034,300		494,034,300	
* ราคาพาร์ต่อหุ้น	1.00		1.00		1.00	



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

## ข้อมูลสถิติ และอัตราส่วนต่าง ๆ 2555-2557 (ต่อ)

อัตราส่วนทางการเงิน	2557	%	2556	%	2555	%
* อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.44		0.18		0.22	
* อัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.40		0.18		0.22	
* อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.13		0.14		0.14	
* ระยะเวลาการรับชำระหนี้ (วัน)	27		28		28	
* อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.66		0.62		0.64	
* อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	27.32		31.12		32.97	
* อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	5.94		7.40		7.71	
* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	5.47		6.64		7.95	
* กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.33		2.63		2.71	
* เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	NOT YET DECLARED		0.23		0.23	
* มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	39.17		35.58		35.11	





## ข้อมูลสำคัญโดยสรุปของกิจการ

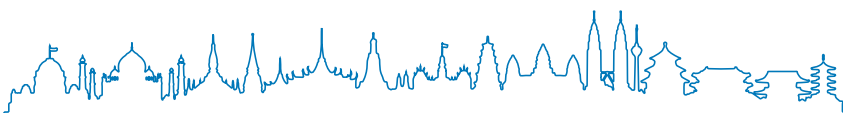
ลำดับที่	หัวข้อ	คำอธิบาย	(หน่วย : 1,000 บาท )		การเปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด) %
			2557	2556	
1	รายได้	รายได้รวมในปี 2557 จำนวน 4,029 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 จากปีก่อน เนื่องมาจาก ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากสายธุรกิจการลงทุนจำนวน 1,324 ล้านบาท ลดลง 18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 สายธุรกิจให้เช่าและบริการจำนวน 2,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 142 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรมจำนวน 171 ล้านบาท ลดลง 133 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44 และรายได้อื่นๆ จำนวน 104 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68	4,209,136	4,176,691	1
2	กำไรสุทธิ หลังภาษี	กำไรสุทธิปี 2557 จำนวน 1,150 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 จำนวน 1,300 ล้านบาท ลดลง 150 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ส่วนใหญ่เนื่องจากกำไรจากการขายสังหาริมทรัพย์ลดลง 94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24	1,150,142	1,299,971	(12)
3	สินทรัพย์รวม	สินทรัพย์รวมในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 1,854 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ส่วนใหญ่มาจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 871 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 125 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 เนื่องจากมีโครงการ J-park Sriracha Nihon Mura และสนามกอล์ฟหริภุญชัย เพื่อขยายการให้เช่าและบริการในสวนอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น	21,854,248	19,999,817	9
4	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 107 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า 64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 และในระหว่างปี บริษัทฯ มีการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทเกี่ยวข้อง 30 ล้านบาท	365,837	259,262	41
5	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียนลดลง 591 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี จำนวน 584 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 เนื่องจากปรับเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	833,267	1,423,666	(41)
6	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,777 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจำนวน 1,150 ล้านบาท กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นรวม 740 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 114 ล้านบาท	19,353,640	17,576,696	10



## ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ	: บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้น บริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม
เลขทะเบียนบริษัท/	
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0107537001340
โทรศัพท์	: 0-2293-0030
โทรสาร	: 0-2293-0040
โฮมเพจ	: <a href="http://www.spi.co.th">http://www.spi.co.th</a>
อีเมล	: เลขานุการบริษัท darunee@spi.co.th ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร pirom@spi.co.th ผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ sauwanee@spi.co.th ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ amphol@spi.co.th ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักงานชุมชนสัมพันธ์ kumthorn@spi.co.th
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนจำนวน 800,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: จำนวน 494,034,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 494,034,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท





# ข้อมูลทั่วไป

## ที่ตั้งสาขา

สาขาที่ 1	: 999 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์	: (038) 480-444
โทรสาร	: (038) 480-505
สาขาที่ 2	: 1 หมู่ที่ 5 ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
โทรศัพท์	: (037) 205-203-7
โทรสาร	: (037) 205-202
สาขาที่ 3	: 189 หมู่ที่ 15 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000
โทรศัพท์	: (053) 584-072-4
โทรสาร	: (053) 584-080
สาขาที่ 4	: 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
โทรศัพท์	: (037) 290-345
โทรสาร	: (037) 290-345
สาขาที่ 5	: 269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์	: (055) 546-634
โทรสาร	: (055) 546-634
สาขาที่ 6	: 1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์	: (038) 338-444
โทรสาร	: (038) 480-505

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- |                      |  |
|----------------------|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | - บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 0-2229-2800   |
| ผู้สอบบัญชี          | - นางสาวมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน<br>2982 และ/หรือ นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชี<br>รับอนุญาตเลขทะเบียน 3104 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 16/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท<br>แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553 |

## ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-



# การลงทุน

การลงทุนของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
ในบริษัทอื่น ในปี 2557 หุ้นในบริษัท ถือไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าเงินลงทุน ราคาหุ้น (บาท)
------------	-------------	--------------	------------	-----------------------------------

## บริษัทจำหน่าย

1 บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	659,099,008.89
2 บมจ. สหพัฒนพิบูล	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	307,112,623.32
3 บจ. สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น	ชลบุรี	บริการบ้านพักอาศัย	สามัญ	16,600,000.00
4 CANCHANA INTERNATIONAL CO. LTD.	เขมร	ขายสินค้า	สามัญ	3,236,800.00
5 KYOSHUN CO., LTD.	ญี่ปุ่น	ตัวแทนขาย	สามัญ	1,997,600.00
6 บจ. บางกอกแอลเลติก	กรุงเทพฯ	ชุดกีฬา	สามัญ	69,561,939.58
7 INTERNATIONAL COMMERCIAL CORDINATION LTD. (H.K)	ฮ่องกง	ตัวแทนขาย	สามัญ	2,161,197.26
8 TIGER MK LOGISTICS (MY ANMAR) COMPANY LIMITED	พม่า	ขนส่ง	สามัญ	1,781,720.00
9 บมจ. นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ)	กรุงเทพฯ	อุปโภค	สามัญ	43,120,478.00
10 บจ. ชูรุฮะ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านขายยา	สามัญ	30,000,000.00
11 PT. TRINITY LUXTRO	อินโดนีเซีย	ตัวแทนขาย	สามัญ	5,861,700.00
12 บมจ. โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	อุปโภค	สามัญ	12,215,983.30
13 บจ. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	4,800,000.00
14 บจ. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	3,600,000.00
15 บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	9,572,050.00
16 บจ. ชันร้อยแปด (เดิมชื่อ ชันคัลเลอร์)	กรุงเทพฯ	ผู้กระจายสินค้า	สามัญ	10,000,000.00

## รวมบริษัทจำหน่าย

1,180,721,100.35

## บริษัทผลิต

1 บจ. ฮิวเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	สมุทรปราการ	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	22,639,600.00
2 บจ. ไหมทอง	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	30,252,029.69
3 บจ. สหผลผลิต	ชลบุรี	เกษตร	สามัญ	77,791,484.00
4 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	165,000,000.00
5 บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผงซักฟอก	สามัญ	74,400,000.00
6 บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์) (เดิมชื่อ แฟมิลีโกลฟ)	ชลบุรี	ถุงมือยาง	สามัญ	33,725,000.00
7 บมจ. ธนุลักษณะ	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้าและเครื่องหนัง	สามัญ	28,688,920.22
8 บจ. แชมป์เอช	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	9,000,000.00
9 บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟุตส์	กรุงเทพฯ	ปะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	สามัญ	90,310,095.47
10 บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	ชุดชั้นใน	สามัญ	63,545,155.00
11 บจ. ที ยู ซี อีลาสติก	กรุงเทพฯ	ผ้ายืดเพาเวอร์เนท	สามัญ	33,600,000.00
12 บจ. ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ชลบุรี	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	47,625,000.00
13 บจ. เอส. แอพพาวเรล	สมุทรปราการ	เสื้อผ้า	สามัญ	7,200,000.00
14 บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปราจีนบุรี	ปั่นด้าย	สามัญ	76,609,202.82



## การลงทุน

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าเงินลงทุน ราคาทุน (บาท)
15 บจ. บางกอกโตเกียวซอคส์	กรุงเทพฯ	ถุงเท้า	สามัญ	26,764,312.50
16 บจ. โทเทิลเวย์ อิมเมจ	กรุงเทพฯ	เครื่องหนัง	สามัญ	6,246,583.44
17 บจ. ไทยมอนสเตอร์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	5,906,141.75
18 บจ. เอชแอนด์บี อินเตอร์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ตุ๊กตาผ้า	สามัญ	7,600,000.00
19 บจ. สหนาเท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	สิ่งทอ	สามัญ	7,747,488.00
20 บจ. บีเอ็นซี เรียลเอสเตท	กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	10,000,000.00
21 บจ. เอราวัลด์สิ่งทอ	สมุทรปราการ	สิ่งทอ	สามัญ	126,256,111.36
22 บจ. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	กรุงเทพฯ	ชุดชั้นใน	สามัญ	4,922,582.50
23 บจ. มอลเทนเอเชียโพลิเมอร์โปรดักส์	ชลบุรี	ชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ทำจากยาง	สามัญ	18,720,000.00
24 บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	กระแสไฟฟ้า	สามัญ	264,227,129.37
25 บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	130,042,427.82
26 บจ. เจนเนอร์ริลกลาส	ชลบุรี	ผลิตภัณฑ์แก้ว	สามัญ	34,339,805.49
27 บจ. โตโยเท็กซ์ไทล์ไทย	กรุงเทพฯ	ถุงเท้า	สามัญ	4,500,000.00
28 บจ. ไทยโคบาชิ	ชลบุรี	กล่องกระดาษ	สามัญ	15,000,000.00
29 บจ. ไทยสปอร์ตการ์เมนต์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	1,500,000.00
30 บจ. อีสเทิร์นรีเบอร์ต	ชลบุรี	พื้นรองเท้า	สามัญ	4,500,000.00
31 บจ. ไทยอาราอิ	ชลบุรี	อะไหล่รถจักรยานยนต์	สามัญ	19,202,504.36
32 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น	กรุงเทพฯ	รองเท้าหนัง	สามัญ	7,000,000.00
33 บมจ. ประชาอาภรณ์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	56,886,983.49
34 บจ. ไทยคามายา	กรุงเทพฯ	บรรจุภัณฑ์	สามัญ	14,528,000.00
35 บจ. ราชาอุชิโน	กรุงเทพฯ	ผ้าขนหนู	สามัญ	10,080,960.00
36 บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้ปัก	สามัญ	12,993,750.00
37 บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	อุปกรณ์กีฬาประเภทบอล	สามัญ	12,000,000.00
38 บจ. ไทยกุลแซ่	ปราจีนบุรี	ชุดชั้นในชาย	สามัญ	19,800,000.00
39 บจ. สหเชวา	ชลบุรี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	15,250,000.00
40 บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ชอส	สามัญ	26,000,000.00
41 บจ. ไทยซิกิโบ	ชลบุรี	ปั่นด้ายฝ้าย	สามัญ	23,760,000.00
42 บจ. ไทยทาคายา	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	3,000,000.00
43 บจ. ไทยโทมาโด	ชลบุรี	กรอบหน้าต่างอลูมิเนียม	สามัญ	1,000,000.00
44 บจ. ไทยสเตลลิกซ์	กรุงเทพฯ	ผ้าซับในนาบกา	สามัญ	6,000,000.00
45 บจ. ยู.ซี.ซี.ยูเอชอีมา คอฟฟี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่าย กาแฟกระป๋อง	สามัญ	1,500,000.00
46 THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ฮังการี	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	สามัญ	32,182,363.55

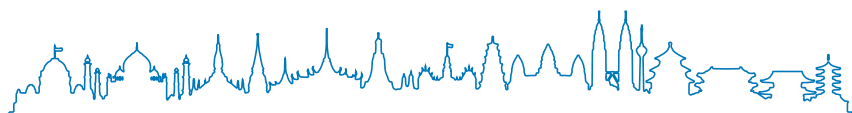
รวมบริษัทผลิต

1,689,843,630.83



## การลงทุน

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าเงินลงทุน ราคาทุน (บาท)
<b>บริษัทอื่น</b>				
1 บจ. สหพัฒน์ เรียวเอสเตท	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	100,000,000.00
2 บจ. อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992	ชลบุรี	ธุรกิจสิ่งแวดล้อม	สามัญ	10,000,000.00
3 บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	97,199,990.00
4 บจ. พัทธ์กิจ	ชลบุรี	บริการ	สามัญ	6,704,000.00
5 บจ. เฟสท์ยูไนเต็อดินัสตรี	กรุงเทพฯ	ให้เช่าทรัพย์สิน	สามัญ	11,258,200.00
6 บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	5,250,000.00
7 บจ. เค.อาร์.เอส.โลจิสติกส์	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000.00
8 บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	ประกันภัย	สามัญ	999,500.00
9 บจ. สหอุบลนคร	กรุงเทพฯ	สวนอุตสาหกรรม	สามัญ	6,998,437.50
10 บจ. แพนแลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาที่ดิน	สามัญ	58,000,000.00
11 บจ. ศรีราชาขนส่ง	ชลบุรี	ขนส่ง	สามัญ	2,952,357.50
12 บจ. วิจัยและพัฒนาโอซูก้าเอเชีย	กรุงเทพฯ	วิจัย	สามัญ	13,066,600.00
13 บจ. ชิเซโต้โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	สถานบริการความงาม	สามัญ	10,500,000.00
14 บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	ขนส่ง	สามัญ	8,427,000.00
15 บจ. ไทยซีคอมพัทท์กิจ	กรุงเทพฯ	ระบบรักษาความปลอดภัย	สามัญ	94,680,056.00
16 บจ. ไทยฟลายอิงเมนเท็นแนนซ์	ชลบุรี	ซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องบิน	สามัญ	300,000.00
17 บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีตีปี	กรุงเทพฯ	โฆษณา	สามัญ	29,154,287.52
18 บจ. สยามอโต้แบคส์	กรุงเทพฯ	อุปกรณ์รถยนต์	สามัญ	5,000,000.00
19 บจ. สหรัตนนคร	ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	22,500,000.00
20 บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	ก่อสร้าง	สามัญ	5,150,406.14
21 บจ. ไทย คิวบิก เทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	CUBIC PRINTING	สามัญ	4,000,000.00
22 บจ. บุญรวิ	กรุงเทพฯ	บริการ	สามัญ	2,000,000.00
<b>รวมบริษัทอื่น</b>				<b>496,140,834.66</b>
<b>ยอดรวมทั้งสิ้น</b>				<b>3,366,705,565.84</b>





## คณะกรรมการบริษัท



นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ



นายบุญประกอบ โขควัฒนา

- รองประธานกรรมการ



นายบุญยสิทธิ์ โขควัฒนา

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางจันทรา บุรณุกุช

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการบริหาร



นายกอง ศรีจิตร์

- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายวิชัย กุลสมภพ

- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
- กรรมการบริหาร



นายสำเริง มบุญผล

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



นายสมศักดิ์ รัตนศิริ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์

- กรรมการ



นายบุญ สิลานูวัฒน์

- กรรมการ



## คณะกรรมการบริษัท



นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน  
• กรรมการ



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา  
• กรรมการ



นายบุญชัย โชควัฒนา  
• กรรมการ



นายอะทิส บูระโคช  
• กรรมการอิสระ



นายบพพร พงษ์เวช  
• กรรมการอิสระ  
• ประธานกรรมการตรวจสอบ



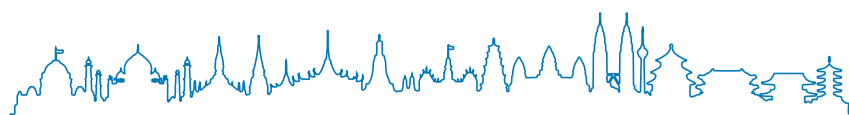
พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล  
• กรรมการอิสระ  
• กรรมการตรวจสอบ



นายทฤษฎี พลเลิศ  
• กรรมการอิสระ  
• กรรมการตรวจสอบ



นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล  
• กรรมการอิสระ





## คณะกรรมการบริหาร



นายบุญยสิทธิ์ ไขควัฒนา  
• ประธานกรรมการบริหาร



นายทอง ศรีจิตร์  
• กรรมการบริหาร



นางจันทรา บุรณกฤษ  
• กรรมการบริหาร



นายวิชัย กุลสมภพ  
• กรรมการบริหาร



นายสำเร็จ มนูปวง  
• กรรมการบริหาร



นายสมศักดิ์ ธารสารศิลป์  
• กรรมการบริหาร



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. ***นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - 25 เมษายน 2554	61	-ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต และ เศรษฐศาสตรศาสตราจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท MBA สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) -ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ จัดการด้านการตลาด J.L.Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	2555 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน มี.ย.52 - มี.ย.54 ส.ค.48 - ก.ย.49 มี.ค.48 - ก.ย.49 ก.พ.46 - มี.ค.47 ต.ค.44 - ต.ค.45 มี.ค.47 - ส.ค.48 ก.พ.44 - ก.พ.46	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ศาลฎีกา ประธานกรรมการอำนวยการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ นายกสมาคมมหาวิทยาลัยกรุงเทพ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ รองนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กระทรวงพาณิชย์       กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2. นายบุญประกอบ โสควพัฒนา - รองประธานกรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 มีนาคม 2515	79	- Assumption Commercial College -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ THE UNIVERSITY OF NOTTINGHAM ประเทศสหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 - Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.32	3, 12, 13	2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	มูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา  บริษัท ไอที รีตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวซีดี จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5 แห่ง จำนวน 4 แห่ง จาก 5 แห่ง บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด บริษัท สายพัฒนาวัฒนา จำกัด บริษัท โชคณสิน จำกัด บริษัท โชควัฒนา จำกัด
					2545 - ปัจจุบัน		
					2537 - ปัจจุบัน		
					2505 - 2536		
					2512 - ปัจจุบัน		
					2551 - พ.ศ.54		
					2546 - พ.ศ.54		
					2552 - ปัจจุบัน		
					2539 - ปัจจุบัน		
					2533 - ปัจจุบัน		
					2515 - ปัจจุบัน		



รายงานประจำปี 2557 219



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
4. นางจันทรา บุรณฤกษ์ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้พันบริษัท - 23 เมษายน 2555	68	- MA Comparative Economics, University of Kentucky, Lexington - BA (Honors) Political Science, University of California, Berkeley, California - Effective Management Program, University of Southern California - นักบริหารระดับสูงหลักสูตร 1 รุ่นที่ 12 สำนักงานข้าราชการพลเรือน - การป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกราช วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4212 - การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 2 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 47/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2550 - 2554	เลขธิการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
					2549 - 2550	อธิบดี	กรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์
					2546 - 2549	อธิบดี	กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
					2545 - 2546	รักษาการผู้อำนวยการ	องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์
					2544 - 2546	โฆษกกระทรวงพาณิชย์ / ผู้ตรวจราชการระดับ 10	สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพาณิชย์
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ภัทรลิขิต จำกัด (มหาชน)
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
					2555 - 19 ก.ค.56	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2551	กรรมการอิสระ	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
					กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท		
					จำนวน 1 แห่ง -ไม่มี-		



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
5. นายทนง ศรีจิตร์ - กรรมการของผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 14 มีนาคม 2539	59	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่น 9/2004 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 72/2006 - Chartered Director Class (CDC) รุ่น 8/2014 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.02	-	มี ค.55 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ตำรวจภูธรภาค 2
					2549 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ชุมชนบ้านหนองขาม
					2545 - ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
						<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	จำนวน 27 แห่ง
					ต.ค.57 - ปัจจุบัน	กรรมการ	จำนวน 6 แห่ง จาก 27 แห่ง
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สีนาราดร จำกัด
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้สเฟชั่น จำกัด
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรทเธอร์ริลส์ จำกัด
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เพนแลนด์ จำกัด
6. นายวิชัย กุศลมพ - กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2555	37	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Advanced Business Practice University of South Australia - ปริญญาโท การตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่าง ประเทศ (Exchange Program) Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway	0.01	3	2549 - 2556	<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)
					2549 - ธ.ค.54	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท คาสเซอริฟิค โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
						<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	จำนวน 19 แห่ง
					ต.ค.57 - ปัจจุบัน	กรรมการ	จำนวน 8 บริษัท จาก 19 แห่ง
					มี.ค.57 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					ก.พ.57 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดับเบิลยู บี อารี ยี จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอ็นที เรียวเอสดะท จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพนแลนด์ จำกัด



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วชอ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม</li> <li>- หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li> <li>- Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvania, U.S.A. &amp; NIDA, Thailand</li> <li>- Real Estate Management Program for Executive (RE-CU26)</li> <li>- Investment Planner Certification, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Investment Planner Certification, สมาคมบริษัทจัดการลงทุน</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2005</li> <li>- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 18/2006</li> <li>- จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>					



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
7. นายสำเริง มนูญผล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 มีนาคม 2515	78	- มัธยมศึกษา โรงเรียนราชบัณฑิต - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.30	-	2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครื่องสหพัฒน์ จำกัด  บริษัท สหพัฒน์ปิูล จำกัด (มหาชน) บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 แห่ง  จำนวน 5 แห่ง จาก 7 แห่ง บริษัท เพ็ชร์ยูไนเต็ดอินเตอร์ จำกัด บริษัท บีเอ็นดี เรียดเอสเตท จำกัด บริษัท สหมณูญผล จำกัด บริษัท พริยสินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท รัตสรมย์ จำกัด
					เม.ย.57 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					ก.พ.57 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	
					2527 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	
					2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	
					2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	
					2536 - เม.ย.50	กรรมการ และเหรัญญิก <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b>	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
8. นายสมบัติ รัตนศิริ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 มีนาคม 2515	71	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาตรี ศิลปศาสตร ศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Certification Program (DCP) รุ่น 5/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.33	-	2530 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โอ.ซี.ซี. จำกัด (มหาชน)
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหพัฒน์ปิูล จำกัด (มหาชน)
					พ.ค.53 - ก.ค.55	รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บริษัท บุติณิวิรัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2547 - พ.ค.53	รองประธานกรรมการ	บริษัท บุติณิวิรัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2527 - เม.ย.54	กรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					2526 - เม.ย.53	กรรมการ	บริษัท เท็กสไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน)
						<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	จำนวน 22 แห่ง
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	จำนวน 10 แห่งจาก 22 แห่ง
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปาร์ค แดปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สีนาราดร จำกัด
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เพนแลนด์ จำกัด บริษัท สหพัฒน์เรียดเอสเตท จำกัด



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท -27 มิถุนายน 2546					2533 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท โซคอนสิน จำกัด บริษัท เพ็ชร์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด บริษัท ร่วมประโชชน์ จำกัด บริษัท เพชรศิรินทร์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท สมบัติธนา จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน 2550 - 2556 2552 - ปัจจุบัน 2537 - 2552 2550 - ปัจจุบัน เม.ย.53 - ปัจจุบัน  2515 - เม.ย.53 2538 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน 2526 - เม.ย. 56  2543 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ รองประธานกรรมการ เหรียญ กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> รองประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> กรรมการ กรรมการ	หอการค้าไทย หอการค้าไทย สหพันธ์ว้ยำนานาชาติ (FINA) สหพันธ์ว้ยำนานาชาติ (FINA) คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย  บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)  บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย โอ.พี.พี. จำกัด (มหาชน) บริษัท เพชรศิรินทร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เพชรศิรินทร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 10 แห่ง จำนวน 2 แห่งจาก 10 แห่ง บริษัท ไทย-เมียนมาร์ สเปเชียลเอนเจอร์ จำกัด บริษัท เพชรศิรินทร์ โฮลดิ้ง จำกัด



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
10. นายมนู ลีลาวัฒน์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2550	69	-ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอกเครื่องกล Chiba University, Japan - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.27	-	2547 - ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. จำกัด (มหาชน)
					2523 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เท็กสไทล์พรอสทีจ จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ.53 - 23 เม.ย.56	กรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2541- พ.ศ.53	รองประธานกรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
11. นายกำธร พุนด์ศักดิ์อุดมสิน - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 26 เมษายน 2542	79	- มัธยมศึกษา โรงเรียนเนยอิง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.75	-	ก.พ.57 - ปัจจุบัน	<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> กรรมการ	จำนวน 24 แห่ง จำนวน 1 แห่ง จาก 24 แห่ง บริษัท บีเอ็นซี เฮลลอสเตท จำกัด
					2547 - ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการ	บริษัท ไอที ซิตี จำกัด (มหาชน)
					2538 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
						<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> ประธานกรรมการ	จำนวน 9 แห่ง
					2532 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	จำนวน 6 แห่งจาก 9 แห่ง
					2532 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด
					2532 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิคอส จำกัด
					2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิแทมแป็ง จำกัด
					2524 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิพันธ์ จำกัด
					2523 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูนิแทมแป็ง จำกัด



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง ที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
12. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 21 เมษายน 2529	67	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์ฟิลิปปินส์ รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม -ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา -ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเนเธอร์แลนด์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.85	2, 3, 13	2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2550 - เม.ย.52	อุปนายก	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2548 - 2550	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2550 - 2551	กรรมการ	บริษัท ศูนย์วิจัยภาคหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b>		
					12 ธ.ค.55 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2554 - 11 ธ.ค.55	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
					2523 - 2550	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2539 - 2550	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
					2516 - เม.ย.53	กรรมการ	บริษัท ไอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)
					<b>กิจการอื่น ที่ไม่ใช่วิจัยจดทะเบียน)</b>		
					<b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>		
					มี.ค.57 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	จำนวน 54 แห่ง
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	จำนวน 8 แห่งจาก 54 แห่ง
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ ที จำกัด
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทอดมัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพชรเซอร์กิลส์ จำกัด
					2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนแดนซ์ จำกัด
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชัยดาดดล จำกัด
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง  ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
13. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2555	67	-ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเศรษฐ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม -ปริญญาตรีศิลปศาสตร (รัฐศาสตร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	2, 3, 12 ผู้บริหาร	ก.ค.57 - ปัจจุบัน	รัฐสภา
					2551 - พ.ค.57	วุฒิสภา
					2554 - ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> บริษัท ไทยเพอร์ซิเจนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค.53 - ปัจจุบัน	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2515 - พ.ค.53	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2513 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีตี้ จำกัด (มหาชน)
					12 ธ.ค.55-22 เม.ย.57	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)
					2554 - 11 ธ.ค.55	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)
					2550 - 1 ธ.ค.57	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
						จำนวน 22 แห่ง
						จำนวน 8 บริษัท จาก 22 แห่ง
						บริษัท เอกปกรณ์ จำกัด
						บริษัท สหพัฒนเวิลด์เอสเตท จำกัด
						บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
						บริษัท โชติชนสิน จำกัด
						บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
						บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
						บริษัท ชัยลดดาผล จำกัด
						บริษัท โชติวัฒนา จำกัด



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง ที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
14. **นายณพพร พงษ์เวท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - 26 เมษายน 2553	67	-ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon, U.S.A. -ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 12/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2548 - ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)  -ไม่มี - -ไม่มี -
15. **นายณฤศณ พอดเฒ่า - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - 22 เมษายน 2556	65	-ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท พานิชย์ศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Certification Program (DCP) รุ่น 149/2011 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2551 - 2552 2547 - 2551  2545 - 2547  เม.ย.55 - ปัจจุบัน  เม.ย.55 - ปัจจุบัน  2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการ สายปฏิบัติการ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบกิจการภายใน ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ 1 สายกำกับสถาบันการเงิน 1 <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย  ธนาคารแห่งประเทศไทย  บริษัท ไพโรจน์ไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟกต์ จำกัด (มหาชน)



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
16. **พลตำรวจโท อังรินทร์ เนียมสกุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - 24 เมษายน 2549	67	-ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ -ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันโกลเด้นเกตพัฒนาบริหารศาสตร์ (นิด้า) - Master of Art University of KANSAS, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 60/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2549 - ก.ย.50  2548  2556 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน  พ.ค.54 - เม.ย.56 พ.ค.53 - พ.ค.54  2550 - พ.ค.53 2549 - เม.ย.54	กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	จำนวน 1 แห่ง -ไม่มี -
						ผู้ช่วยผู้อำนวยการตำรวจแห่งชาติ (เกษียณอายุราชการ ปี 2550) ผู้อำนวยการสำนักงานวิจัยวิทยาศาสตร์ตำรวจ <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)  บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง -ไม่มี -



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
17. **นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล - กรรมการอิสระ - 13 มีนาคม 2557	60	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (เนธ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการ ปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปอ.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบัน พระปกเกล้า - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3/2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 11/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2554 - ก.ค.57 2549 2548  2547 - 2549  2543 - 2549	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการวิสาหกิจการ วุฒิสภา ประธานกรรมการวิสาหกิจสามัญงบประมาณ วุฒิสภา ประธานคณะกรรมการการคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน วุฒิสภา สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดร้อยเอ็ด <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	ธนาครเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย วุฒิสภา วุฒิสภา  วุฒิสภา  วุฒิสภา -ไม่มี- จำนวน 4 แห่ง -ไม่มี-
18. **นายอะกิระ มูจาดิทิ - กรรมการอิสระ - 21 เมษายน 2557	56	- Tokyo University	-	-		<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	-ไม่มี- จำนวน 13 แห่ง -ไม่มี-



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
19. นางดวงใจ สุนทรธำรง - ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารงานกลาง - เลขานุการบริษัท - 1 สิงหาคม 2546 - 12 พฤษภาคม 2551	60	- บริญญาติ์ สาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ สำหรับเลขานุการบริษัท จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Corporate Secretary Development Program จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 19) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Effective Minute Taking รุ่น 14/2009 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.0009	-	2552 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง จำนวน 4 แห่งจาก 5 แห่ง บริษัท สหพัฒนรีเอสเตต จำกัด บริษัท สีนภาธร จำกัด บริษัท ทริพลีเอสพัฒนา จำกัด บริษัท เฟดไทยเนตอินดัสตรี จำกัด
						บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี- จำนวน 2 แห่ง จำนวน 1 แห่งจาก 2 แห่ง บริษัท สีนภาธร จำกัด
						บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี- จำนวน 2 แห่ง จำนวน 1 แห่งจาก 2 แห่ง บริษัท สีนภาธร จำกัด
						บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี- จำนวน 2 แห่ง จำนวน 1 แห่งจาก 2 แห่ง บริษัท สีนภาธร จำกัด
						บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี- จำนวน 2 แห่ง จำนวน 1 แห่งจาก 2 แห่ง บริษัท สีนภาธร จำกัด
20. นางสาวสุวรรณี กิตติพิพัฒน์พงศ์ - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน - 1 เมษายน 2554	57	- เลขานุการ โรงเรียนเลขานุการงานการสมาคม	0.002	-	2545- ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี- จำนวน 2 แห่ง จำนวน 1 แห่งจาก 2 แห่ง บริษัท สีนภาธร จำกัด



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
21. นายวิเชียร อร่ามเรือง - ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย - 6 พฤศจิกายน 2552	51	-ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐ และภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)	-	-		บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี - -ไม่มี - -ไม่มี -
22. นางพิมพ์ศิริ ควสุวรรน - ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ - 1 สิงหาคม 2546	59	-ประกาศนียบัตร วิชาชีพ วิทยาเขตบพิตรพิมุข	0.003	-	2539 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 1 แห่ง จำนวน 1 แห่งจาก 1 แห่ง บริษัท เพ็ชร์ยูไนเต็ดอินเตอร์ จำกัด
23. นายภิรมย์ ดองจริง - ผู้จัดการสำนักงาน ตรวจสอบภายใน - 18 ธันวาคม 2551	54	-ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-		บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี- จำนวน 2 แห่ง -ไม่มี-
24. นางสาวเกษรา สัมนาญจนรักษ์ - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - 1 มกราคม 2557	48	-ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	-	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด -ไม่มี- จำนวน 3 แห่ง -ไม่มี-



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
25. นายปวร จระมาต - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล - 1 มกราคม 2557	47	-ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครื่องสหพัฒน์ จำกัด -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-
26. นายสุทธิ จิระคุณากร - ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและ พัฒนาโครงการ - 1 สิงหาคม 2546	55	-ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 12 แห่ง จำนวน 4 แห่งจาก 12 แห่ง บริษัท สหรัตนนคร จำกัด บริษัท เทรเชอร์ฮิลล์ จำกัด บริษัท ทริพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท เพ็ลท์ยูไนเต็ดอินเตอร์ จำกัด
27. นายวัชรรา แย้มแก้ว - ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์ - 1 พฤษภาคม 2553	50	-ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	-	-	2554 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 2 แห่ง จำนวน 1 แห่ง จาก 2 แห่ง บริษัท เทรเชอร์ฮิลล์ จำกัด
28. นายพินกร นุนนาค - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่ - 1 มีนาคม 2550	49	-ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2557 - ปัจจุบัน พ.ศ.54 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	-ไม่มี - จำนวน 4 แห่ง จำนวน 2 แห่งจาก 4 แห่ง บริษัท แพนแดนซ์ จำกัด บริษัท เทรเชอร์ฮิลล์ จำกัด



# ประวัติ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
29. นายสนทยา ทับขันต์ - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา สาธารณูปโภค - 11 ตุลาคม 2549	50	-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2547 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	-ไม่มี- จำนวน 11 แห่ง จำนวน 1 แห่ง จาก 11 แห่ง บริษัท เทรเซอร์ฮิลล์ จำกัด
30. นางทัศนีย์ อิมทนะ - ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน - 1 มีนาคม 2550	57	-เลขานุการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตพณิชยการพระนคร	-	-	2547 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	-ไม่มี- จำนวน 5 แห่ง จำนวน 1 แห่ง จาก 5 แห่ง บริษัท เติสยูไนเต็ดอินเตอร์ จำกัด

หมายเหตุ : \* รวมการถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\* กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



# กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1.นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	X																														
2.นายบุญประกอบ	โชควัฒนา	/										/										X										
3.นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	//		/				/		/		/		/					/			X										
4.นางจันทรา	บุรณกฤษ	//																							/							
5.นายทง	ศรีจักร์	//	/	X		//													//		/				/							
6.นายวิชัย	กุลสมภาพ	//																													/	
7.นายสำเริง	มนูญผล	//					X											X														/
8.นายสมศักดิ์	ธนสารศิลป์	//	X	/		X						/								/												
9.นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	/																														/
10.นายมนู	ลีลาณวัฒน์	/							/					X			X		/		X											/
11.นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน	/																														
12.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	/		X					//	X		X						X					X		/				X			
13.นายบุญชัย	โชควัฒนา	/									X																					
14.นายสุรชัย	ดนัยตั้งตระกูล	/																														
15.นายพนพร	พงษ์เวช	/																														
16.นายภฤช	พอลเลิศ	/						/																								
17.พลตำรวจโทอัมรินทร์	เนียมสกุล	/						/																								
18.นายอะภิระ	มูราโคชิ	/																														

X = ประธานกรรมการ		// = กรรมการบริหาร		/ = กรรมการ	
รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป ในปี 2557 มีดังนี้					
1. บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนกรีต	1992	7. บจ. ทพยสินสหพันธ์		13. บจ. ห่อปรีนรี นัฒนแฟลจอรัง	19. บจ. เอร่าวันลิ่งทอ
2. บจ. พิกกักรีย		8. บจ. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล แลบบอราทอรี		14. บจ. เอสเอสดี (ไทเกอร์เท็ก)	20. บจ. กัยกุตสหกิจ
3. บจ. ไหมทอง		9. บจ. ธนุกัษณ		15. บจ. บางกอกเดย์ว ซีเอส	21. บจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
4. บจ. สหผลผลิต		10. บจ. ไอ.ซี.ที. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล		16. บจ. เทเลคอมเมจ	22. บจ. นวัตกรรม (กรุงเทพฯ)
5. บจ. เทลทูลในเด็ค	มัลดีดรี	11. บจ. แคมปัส		17. บจ. เอส แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต	23. บจ. เอส.เอส. แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์
6. ได้อัน (ประเทศไทย)		12. บจ. สหพัฒนนิปป		18. บจ. บีเอ็นซี เรียดเอสเตท	24. บจ. เชนเนอรัลกลาส
					25. บจ. สุริยะ (ประเทศไทย)
					26. บจ. ไทยอารา
					27. บจ. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์
					28. บจ. ประทา ารณ
					29. บจ. ไทยคามา
					30. บจ. ไอซีที



กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน

รายชื่อ		บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																																
		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	
1.นายสมคิด																																		
2.นายบุญประกอบ																																		
3.นายบุญยสิทธิ์	/											/							X															
4.นางจันทรา																			/		X													
5.นายทนง																	//		/							/							/	
6.นายวิชัย																																		
7.นายสำเริง																																		
8.นายสมศักดิ์					/															/					X									
9.นายพิพัฒ																																		
10.นายมนู	X	X	X	X								/		X																				
11.นายภัทร																				X														
12.นายบุญเกียรติ					X						/						/	X						X									X	
13.นายบุญชัย												/						X					X											
14.นายสุรชัย																																		
15.นายพนพร																																		
16.นายภฤช																																		
17.พลตำรวจโทอัมรินทร์																																		
18.นายอะภิระ																																		

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

X = ประธานกรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2557 มีดังนี้ (ต่อ)

31. บจ.ราชาธิโน	37. บจ.ไทยสิริโป	43. บจ.ไทย บุมกะ แพชั่น	49. บจ. เพชรนิคมท์ เบเกอร์	55. บจ. สิงมารดร	61. บจ. อินเดอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟูดแวร์
32. บจ. เท็กซ์ไทล์พรอสส์	38. บจ. ไทยสเปคเพล็กซ์	44. บจ. บีเอ็นที แม่สอด	50. บจ. กบินทร์พัฒนา	56. บจ. พี ที เค มัลติเซอร์วิส	62. บจ. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์
33. บจ. วัน อินเดอร์เนชั่นแนล	39. บจ. ไทยโหมกโด	45. บจ. ไดโซ ซังเกีย (ประเทศไทย)	51. บจ. แกรนด์สตาร์ อินดัสตรี	57. บจ. ไชยชัยฟู้ด	
34. บจ. ไทยกุลเพ	40. บจ. เอสดี อินเดอร์ แลบบอราทอรีส์	46. บจ. เทรเซอร์ ฮิลล์	52. บจ. แชนท์กบินทร์	58. บจ. ราชดอง (ประเทศไทย)	
35. บจ. ไทย คิวบิค เทคโนโลยี	41. บจ. สห ลอว์สัน	47. บจ. แมกเนเชียฟู้ดแวร์	53. บจ. สห โคเจน กรีน	59. บจ. ไทยดรุ	
36. บจ. ไทยทาดายา	42. บจ. ไทยทาดะเค	48. บจ. ศรีราชา เอวิเอชั่น	54. บจ. ยูนิเวอร์สัลิตี้	60. บจ. ไอ. ดี. เอฟ.	





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

คน ดี

สินค้า ดี

สังคม ดี





## สารบัญ

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ .....	239
นโยบายภาพรวม .....	240
การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน .....	240
• การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม.....	244
• การต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น .....	245
• การเคารพสิทธิมนุษยชน .....	247
• การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม .....	248
• ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค .....	250
• การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม .....	251
• การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม.....	254
• การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม .....	257
สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย	
การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม .....	257
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR after process) .....	258
การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการคอรัปชั่น .....	259



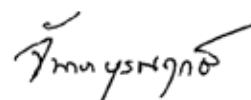
# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

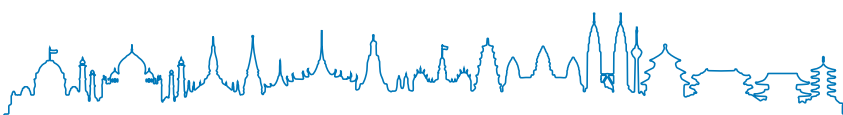
**ความรับผิดชอบต่อสังคม** เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ ในทุกประเภทธุรกิจของบริษัท ทั้งการลงทุน การให้เช่าและบริการ และสวนอุตสาหกรรม ตลอดจนกำหนดทิศทาง แนวทางการบริหารให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน สื่อมวลชน ภาครัฐ โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ การลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวก ทั้งในทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ร่วมกันกำหนดแนวคิด แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานต้องชัดเจน โปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านอื่นๆ อาทิ การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับแนวคิด “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ที่บริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเสมอมา ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 ประเภทรางวัล Rising Star จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ESG100 Certificate จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นผลงานที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล อีกทั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมรายเดียวของประเทศไทยที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยกริฟฟิธ (Griffith University) ประเทศออสเตรเลีย ที่ได้รับการยอมรับด้านความเป็นเลิศทางวิชาการและงานวิจัย เพื่อเข้าร่วมโครงการ เรื่อง การศึกษาอรรถประโยชน์จากการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย ในการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยังพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนเผยแพร่ข้อมูล ความรู้ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรณรงค์เชิญชวนให้ทุกภาคส่วนร่วมกันลงมือปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริงยั่งยืนตลอดไป



นางจันทรา บุรณกษ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

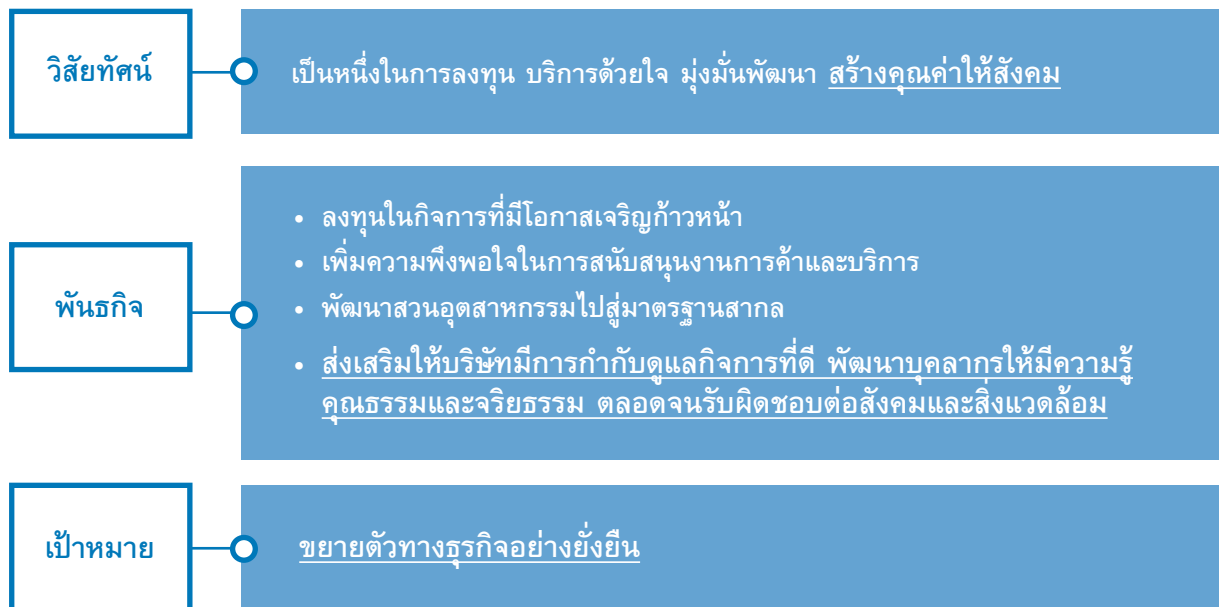




# ความรับผิดชอบต่อสังคม

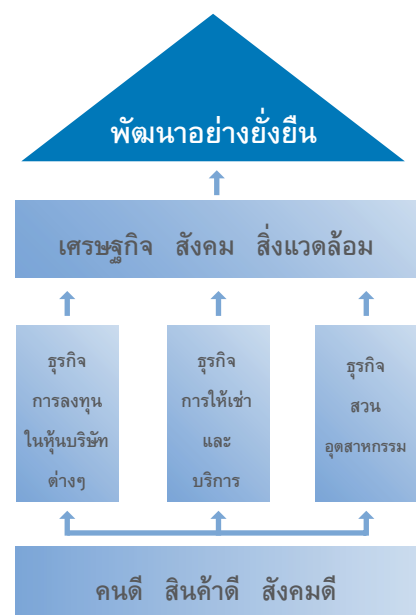
## นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในกระบวนการธุรกิจ (CSR-in-process) และนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-after-process) ส่งผลให้เกิดการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบกับแนวคิด “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ที่บริษัทฯ ตระหนักให้พนักงานปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

กรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง บริษัทฯ ดำเนินการและจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามหลักการมาตรฐานสากล กฎเกณฑ์ เงื่อนไข บรรทัดฐานของกฎหมาย ข้อบังคับของภาครัฐที่ใช้ควบคุมการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมาตรการแนวปฏิบัติ หรืออื่นๆ ที่มีกำหนดอยู่และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งหลักการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว





# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดจนนำหลักการ CSR-DIW (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work : CSR-DIW) ซึ่งกรมโรงงานอุตสาหกรรม ร่วมกับสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอได้จัดขึ้น เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการร่วมกับชุมชน และได้รับการยอมรับจากชุมชนรอบข้าง เป็นการเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและระดับสากล จากการดำเนินการดังกล่าว สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานด้านการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพิ่มความยอมรับโดยรวมแก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน สื่อมวลชน ภาครัฐ ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น



การระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากการประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยใช้แนวทางการตัดสินใจให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ดำเนินถึงความต้องการ ความสนใจ ตลอดจนผลกระทบที่เกิดขึ้นจากนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมไปถึงการประสานประโยชน์ให้เกิดขึ้นระหว่างธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการธุรกิจ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม สื่อมวลชน ภาครัฐ

## ผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กระบวนการที่ใช้	แนวปฏิบัติ	ผลการปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>Website บริษัท</li> <li>ระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>Company Visit</li> <li>งานนักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</li> <li>รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>เยี่ยมชมการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>จัดให้มีการพบปะระหว่างนักลงทุน กับ ผู้บริหารกลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เกิดการชักถาม และแสดงความคิดเห็น</li> <li>เชื่อมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>เข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>เงินปันผล</li> </ul>



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กระบวนการที่ใช้	แนวปฏิบัติ	ผลการปฏิบัติ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความพึงพอใจในการบริการ</li> <li>ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น</li> <li>นำเสนอการบริการในรูปแบบใหม่ๆ</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การจัดทำโครงการ CSR</li> <li>Website บริษัท</li> <li>E-mail</li> <li>ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาการบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า</li> <li>สร้างเครือข่ายทางธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าปีละ 1 ครั้ง</li> <li>ให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม</li> <li>มีการประกาศการคิดอัตราค่าบำบัดน้ำเสียที่ชัดเจนและเป็นธรรม</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียเดือนละ 1 ครั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองระบบ ISO 9001:2008 และระบบ ISO 14001:2004</li> <li>ได้รับรางวัล Rising Star</li> <li>มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม</li> <li>การใช้น้ำรีไซเคิลภายในสวนอุตสาหกรรม</li> </ul>
คู่ค้า / ผู้รับเหมา / ผู้ขายวัตถุดิบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทำธุรกิจแบบยุติธรรม โปร่งใส</li> <li>การให้คำปรึกษาแลกเปลี่ยนความรู้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น</li> <li>การพัฒนาและเรียนรู้ร่วมกัน</li> <li>วิเคราะห์ คู่ค้า / ผู้รับเหมา / ผู้ขายวัตถุดิบ ในห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>โทรศัพท์</li> <li>บอร์ดประชาสัมพันธ์</li> <li>E-mail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีนโยบายการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า</li> <li>มีข้อตกลงที่ยึดถือธรรมในการทำการค้าร่วมกัน</li> <li>มีการพัฒนาคู่ค้าให้สามารถทำธุรกิจร่วมกัน</li> <li>คัดเลือกคู่ค้า / ผู้รับเหมา / ผู้ขายวัตถุดิบ ในห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>จัดอบรมให้ความรู้ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ด้านการลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองระบบ ISO 9001:2008</li> <li>เครือข่ายทางธุรกิจ</li> <li>เพิ่มศักยภาพ</li> <li>สร้างมาตรฐานด้านต่างๆ</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>ความมั่นคงและก้าวหน้า</li> <li>คุณภาพชีวิตที่ดี</li> <li>การพัฒนาความรู้และทักษะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน</li> <li>การประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>ประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>บอร์ดประชาสัมพันธ์</li> <li>Website บริษัท</li> <li>E-mail</li> <li>การรับซื้อโรงเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้หลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>พัฒนาความรู้/ทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>จัดให้มีคณะทำงานพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนพนักงาน</li> <li>วางเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และแผนสืบทอดตำแหน่งงานให้กับพนักงาน</li> <li>การคุ้มครองผู้ร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001)</li> <li>ได้รับค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม</li> <li>ทราบและเข้าใจถึงความก้าวหน้าในสายอาชีพ</li> <li>ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม</li> </ul>



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กระบวนการที่ใช้	แนวปฏิบัติ	ผลการปฏิบัติ
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้แก่คนในชุมชน</li> <li>ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบชุมชน</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> <li>พัฒนาเด็กและเยาวชนในโรงเรียนของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจและรับฟังความคิดเห็นของคนในชุมชน</li> <li>จัดกิจกรรมพบปะชุมชน / โรงเรียน</li> <li>จัดงานร่วมกับชุมชน</li> <li>Open House</li> <li>Call Center</li> <li>Website บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต กิจกรรมประเพณีต่างๆ ของชุมชน</li> <li>งานจำหน่ายสินค้าประจำปี</li> <li>สนับสนุนทุนการศึกษา</li> <li>เข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม</li> <li>จ้างแรงงานในท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนดีขึ้น</li> <li>เพิ่มโอกาสทางการศึกษา</li> <li>เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทกับชุมชน</li> <li>ได้ใช้สินค้าราคาประหยัด</li> <li>สร้างรายได้ให้ชุมชน</li> </ul>
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้เกี่ยวข้อง</li> <li>มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้สัมภาษณ์</li> <li>โทรศัพท์</li> <li>วิทยุชุมชน</li> <li>Open House</li> <li>Website บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ วิทยุชุมชน โทรทัศน์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัท สื่อมวลชน ชุมชน</li> <li>สามารถเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทอย่างทั่วถึง</li> <li>การสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็ว</li> </ul>
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและบริษัท</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Open House</li> <li>หนังสือเวียน</li> <li>รายงานประจำเดือน</li> <li>การประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น</li> <li>การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติ</li> <li>จัดให้มีการประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น</li> <li>รายงานผลการตรวจวัดต่อหน่วยราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและบริษัท</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐ ได้อย่างถูกต้อง</li> <li>ISO 14001 : 2004</li> </ul>

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก เข้าใจและร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท อย่างต่อเนื่อง สามารถเชื่อมโยงเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท กับผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในทุกๆ กระบวนการของการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดนวัตกรรมและสร้างสรรค์วิธีการดำเนินการใหม่ๆ และส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรม สัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง อาทิ Shared Value Opportunities in Thailand, New Investment Opportunities for Sustainable Growth, CSR 360°

จากการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากข้อมูลผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้น อาทิ ผลกระทบที่มีต่อหน้า อากาศและระบบนิเวศ การวัดผลดังกล่าวจะย้อนกลับมาให้บริษัทฯ เห็นประเด็นที่ต้องปรับปรุงแก้ไข หรือต้องเข้าไปมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม และมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นผลกระทบมาจากกระบวนการกิจการของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพและโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตามแนวทางของ COSO เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากการพัฒนารูกระบบควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการและบริหารจัดการด้วยความเป็นธรรม สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีการเปิดเผยถึงวิธีการและมาตรการที่ใช้ในการต่อต้านการแข่งขันทที่ไม่เป็นธรรม ผ่านช่องทางการกำหนดระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้าง การขายจำหน่าย ทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้ของบริษัท ที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งการมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันที่เป็นธรรม การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมกับหน่วยงานที่อยู่ในขอบเขตของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมทั้งเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินตามปณณญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ทรัพย์สินทางกายภาพและทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่มีการลอกเลียนแบบ หรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต อาทิ เครื่องหมายการค้าในประเทศและต่างประเทศ การใช้ซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม เป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

### นโยบายด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

#### บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

1. บริษัทฯ มีความเป็นผู้นำ และเป็นแบบอย่างในการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริม และไม่ละเลยในการดำเนินการตามนโยบายการดำเนินการอย่างเป็นธรรมนี้
2. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการกำจัดการติดสินบนและการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายโครงการ หรือผู้จัดการฝ่าย/แผนกต่างๆ เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการสอบสวน เมื่อพบเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม โดยมีการมอบสิ่งจูงใจในการดำเนินงานตามความเหมาะสม รวมทั้งมีการดำเนินโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้รายงาน
3. เมื่อมีการรายงานการเกิดคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการสอบสวน การกำหนดแนวทางการป้องกันอย่างเหมาะสม โดยจะควบคุมการสอบสวนให้เป็นไปตามแนวทางของกฎหมาย และไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน
4. บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการสนับสนุนทางการเมือง ที่พยายามจะควบคุมผู้กำหนดนโยบายให้เป็นไปในแนวทางที่บริษัทฯ ต้องการ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรมไว้ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา ตรวจสอบการต่อต้านการคอร์รัปชันและการต่อต้านการรับสินบน การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ การแข่งขันที่เป็นธรรม การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในขอบเขตของผลกระทบ รวมตลอดถึงการเคารพสิทธิในทรัพย์สิน
2. ร่วมกันเสนอแนะแนวทางการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

## การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมาย ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ในเดือน มกราคม 2557 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต เป็นการแสดงความร่วมมือของภาคเอกชนในการร่วมกันดำเนินงานตามกรอบสากล ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โดยมีการวางแผนการบริหารความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันและติดสินบน ทั้งในกิจการและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสร้างจิตสำนึก ค่านิยม



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ทัศนคติให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริต มีความซื่อสัตย์ รักษาคอร์ปดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติว่าจะไม่สร้างความสำเร็จของงานในหน้าที่ด้วยวิธีการทุจริตหรือให้สินบนโดยเด็ดขาด หากพบว่ามีการละเมิดนโยบาย ถือเป็นความผิดร้ายแรงต่อหน้าที่การทำงาน ตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ห้ามรับเงิน ผลประโยชน์อื่นใด อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนการดำเนินงานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการดำเนินงานเชิงรุก ทั้งการป้องกัน ปลู่จิตสำนึก และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณะขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยมีการประเมินตาม “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งการตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตามแนวทางของ COSO และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณา สอบทานระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน หากมีการทุจริต รายงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน
5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส สามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่นไว้ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา ตรวจสอบการต่อต้านการคอรัปชั่นและการต่อต้านการรับสินบน การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ การแข่งขันที่เป็นธรรม การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในขอบเขตของผลกระทบ รวมตลอดถึงการเคารพสิทธิในทรัพย์สิน

2. ร่วมกันเสนอแนะแนวทางการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

ในปี 2557 บริษัทฯ จัดบรรยายให้ความรู้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพันธ์ เรื่อง “การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่การรับรองการเป็นสมาชิก CAC” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการคอรัปชั่น รวมทั้งหลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ถูกต้องพร้อมเข้าสู่กระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก (Certification Process) นอกจากนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท ได้เป็นวิทยากรบรรยายในงานสัมมนา Chairman Forum 2014 ภายใต้หัวข้อ “Clean Business : What is the Chairman Role” จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อร่วมรณรงค์กับภาคีเครือข่ายของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอรัปชั่น

### การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอรัปชั่น

บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ ด้านการคอรัปชั่น ประกอบด้วย การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจ การให้การสนับสนุนกิจการใด ๆ เพื่อนำมากำหนดแนวทางและมาตรการในการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมิน แก้ไข ปรับปรุงระเบียบต่างๆ ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการได้มีการประเมิน ทบทวน และปรับปรุงระเบียบ จำนวน 6 ระเบียบ และได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและรายงานคณะกรรมการบริษัทแล้ว ประกอบด้วย

1. ระเบียบว่าด้วยการสำรองเงิน
2. ระเบียบว่าด้วยการเบิกเงิน
3. ระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้าง
4. ระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายการกุศล หรือการบริจาค
5. ระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง (รวมค่าของขวัญ ของที่ระลึก ค่ารับรอง)
6. ระเบียบว่าด้วยการขาย / จำหน่ายทรัพย์สิน และวัสดุเหลือใช้

เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการคอรัปชั่นที่บริษัทฯ ได้ประเมิน ซึ่งจะต้องเป็นไปตามระเบียบในเรื่องนั้นๆ และระเบียบว่าด้วยการเบิกเงิน และแนวทางในจริยธรรมดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนและกระบวนการตรวจสอบและอนุมัติอย่างชัดเจน มีการกำหนดวงเงิน ผู้ตรวจสอบและผู้มีอำนาจอนุมัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีกระบวนการในการตรวจสอบ และไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการคอรัปชั่น

### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริต หรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัทฯ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัท กำหนด โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่ นายภิรมย์ ทองจรัส ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 510 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : pirom@spi.co.th หรือ ผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณ.ฝ.สาธิตประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 ซึ่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผลการสอบสวนจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังสามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่าน นางสาวเสาวนีย์ น้าเบญจพล ซึ่งรับผิดชอบด้านนันทนาการสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 200 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : sauwanee@spi.co.th หรือ นางตฤณี สุนทรธำรง เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 300 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : darunee@spi.co.th หรือ นางสาวเกษรา สัมภาษณ์จักษ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 509 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : account@spi.co.th

บริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือความเสียหาย
2. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

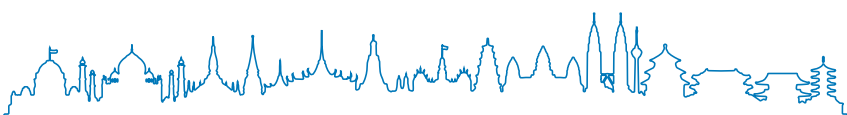
### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมือง หรือเรื่องอื่นใด และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก รวมถึงเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

#### บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

1. บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เมื่อเกิดเหตุการณ์ความขัดแย้ง หรือขาดเสถียรภาพทางการเมืองอย่างรุนแรง ความล้มเหลว ทางระบอบประชาธิปไตยหรือระบอบตุลาการขาดสิทธิทางการเมืองและสิทธิทางพลเมือง
2. บริษัทฯ จะไม่จ้างแรงงานเด็ก ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก และไม่ดำเนินกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อเด็ก
3. บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
4. บริษัทฯ จะมีการปฏิบัติต่อแรงงานที่เข้ามาทำงานในบริษัทฯ อย่างไม่เป็นทางการ เช่น แรงงานต่างด้าว อย่างเป็นธรรมโดยไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
5. บริษัทฯ จะมีการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เกี่ยวกับกิจกรรมการรักษาความปลอดภัยของพื้นที่และทรัพย์สินของบริษัท





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

6. บริษัทฯ จะไม่จัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการให้กับองค์กรอื่น ที่จะนำไปใช้ในการละเมิดสิทธิมนุษยชน  
7. บริษัทฯ จะไม่ร่วมเป็นหุ้นส่วนกับองค์กรที่มีการดำเนินงานละเมิดสิทธิมนุษยชน  
8. บริษัทฯ จะไม่มีการเลือกปฏิบัติ และไม่ยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติ ในการจ้างงานของบริษัท  
9. บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติ และมีการปฏิบัติที่ไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนของกลุ่มที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ ได้แก่ สตรี ผู้พิการ เด็ก ชนพื้นเมืองหรือท้องถิ่นผู้อพยพ แรงงานอพยพ และครอบครัวของผู้อพยพ ผู้สูงอายุ คนยากจน ผู้ไม่รู้หนังสือ ชนกลุ่มน้อยและกลุ่มทางศาสนา

10. บริษัทฯ จะเคารพและให้สิทธิการเป็นพลเมือง สิทธิทางการเมือง และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิการดำรงชีวิตขั้นพื้นฐาน เสรีภาพในการแสดงออกทางความคิดเห็น เสรีภาพในการชุมนุม หรือก่อตั้งสมาคมอย่างสงบ เสรีภาพในการแสวงหาข้อมูล และสิทธิที่จะเข้าถึงกระบวนการ ในการรับฟังการชี้แจงก่อนการตัดสินใจทางวินัยภายในองค์กร

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา ตรวจสอบการเคารพสิทธิความเป็นพลเมือง สิทธิทางการเมือง สิทธิด้านสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรม กลุ่มบุคคลที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ รวมตลอดถึงสิทธิพื้นฐานในการทำงาน

2. ร่วมกันเสนอแนะแนวทางการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

ในปี 2557 บริษัทฯ ส่งเสริมด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาค ให้กับพนักงาน อาทิ

- **สิทธิและเสรีภาพ** บริษัทฯ เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน และไม่ปิดกั้นหากพนักงานประสงค์จะเข้าร่วมกับสมาคมหรือองค์กรอื่นใดที่จัดตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อยังประโยชน์ให้เกิดขึ้นกับบุคคล กลุ่มบุคคล สังคม หรือประเทศชาติ โดยต้องไม่เป็นการกระทำเพื่อแสวงหารายได้หรือประโยชน์ตอบแทนอื่นใดนอกเหนือจากหน้าที่การงานที่พนักงานทำอยู่ หรือเป็นการนำความรู้และเวลาของบริษัทไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตเพื่อเอื้อหรือก่อประโยชน์ให้เกิดขึ้นกับตนเอง

- **การปกป้องและเคารพความเป็นส่วนตัวของพนักงาน** บริษัทฯ เคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยจะปกป้องและไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น เงินเดือน ประวัติพนักงาน ประวัติครอบครัว ประวัติการรักษาพยาบาล ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง ตามบทบัญญัติของกฎหมาย

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันตามกฎหมาย สิทธิ ระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ทั้งพนักงานประจำ และพนักงานระบบจ้างเหมาในทุกกระบวนการทำงาน เริ่มตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถและผลตอบแทนในการทำงานที่เหมาะสม ส่งผลให้ตลอดเวลาที่ผ่านมามี บริษัทฯ มีอัตราการเข้าออกของพนักงานอยู่ในระดับต่ำ ไม่มีข้อพิพาทแรงงาน ไม่มีกรณี การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรมเกิดขึ้น และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านแรงงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ดังนี้



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายด้านแรงงาน

### บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

1. กรณีบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อพนักงาน เช่น การเปลี่ยนเวลาการทำงาน การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน บริษัทฯ จะจัดให้มีการแจ้งการให้ข้อมูลภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และพิจารณาร่วมกับตัวแทนลูกจ้าง เพื่อหาแนวทาง ในการลดผลกระทบที่มีต่อพนักงาน รวมทั้งมีการแจ้งไปยังตัวแทนภาครัฐ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อบรรเทาผลกระทบด้านลบเท่าที่เป็นได้มากที่สุด

2. บริษัทฯ จะปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของลูกจ้าง โดยเจ้าหน้าที่บุคคลมีหน้าที่ดูแลข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน

3. เมื่อมีการดำเนินงานในต่างประเทศ บริษัทฯ จะพยายามเพิ่มการจ้างงานการพัฒนาอาชีพ การเลื่อนตำแหน่ง และความก้าวหน้าของบุคคลในประเทศนั้น รวมทั้งมีนโยบายในการจัดหาและกระจายงานไปยังกิจการในท้องถิ่นที่ดำเนินการอยู่

4. บริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการกระตุ้นให้ภาครัฐเข้ามาดำเนินการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิเสรีภาพสากลในการสมาคมและการเจรจาต่อรอง หรือการเข้าไปมีส่วนร่วมในการโน้มน้าวเพื่อให้เกิดการจำกัดสิทธิดังกล่าว

5. บริษัทฯ ยอมรับและเคารพสิทธิของพนักงานในการปฏิบัติงานที่ได้พิจารณาอย่างมีเหตุผลว่าอาจจะมึอันตรายหรือเกิดอันตรายร้ายแรงต่อชีวิต หรือสุขภาพของตนเอง หรือชีวิต และสุขภาพของผู้อื่นโดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานของตนเองรับทราบ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานด้านแรงงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติด้านสิทธิด้านแรงงานไว้ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา ตรวจสอบการจ้างงาน และความสัมพันธ์ในการจ้างงาน เงื่อนไขในการทำงานและคุ้มครองทางสังคม การเจรจาหรือทางสังคม สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมตลอดการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

2. ร่วมกันเสนอแนะแนวทางการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนโยบายการปฏิบัติด้านแรงงาน อาทิ

- บริษัทฯ ให้การดูแลพนักงานตามกฎหมายหรือมากกว่า ทั้งด้านการป้องกัน ดูแลสุขภาพอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงาน โดยจัดสวัสดิการต่างๆ ให้พนักงานอย่างเหมาะสม เช่น การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี จัดให้มีห้องพยาบาลโดยมีแพทย์และพยาบาลประจำในการดูแลตรวจรักษาพยาบาลเบื้องต้น การประกันสุขภาพกลุ่ม คุ้มครองค่ารักษาพยาบาลให้กับพนักงานทั้งกรณีผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน รวมถึงส่งเสริมด้านสุขภาพพนักงาน ด้วยการรณรงค์ให้พนักงานทุกคนออกกำลังกาย เป็นประจำทุกสัปดาห์ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทฯ ได้จัดโครงการอบรมเรื่อง การปฐมพยาบาลเบื้องต้นจากเหตุการณ์เสมือนจริง เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ปฏิบัติงานจริง สามารถให้ความช่วยเหลือเบื้องต้น ลดความสูญเสียได้ และเชิญฝ่ายป้องกันบรรเทาสาธารณภัย มาชี้แจงแนวปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ เรื่อง การอพยพหนีไฟ และการดับเพลิง



ออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ



การปฐมพยาบาลเบื้องต้น



บริจาคโลหิต



ตรวจมะเร็งปากมดลูก



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

- บริษัทฯ ตระหนักให้พนักงานรู้จักการวางแผนทางการเงิน การออม การวางแผนเกษียณ พร้อมใช้ชีวิตหลังการเกษียณอายุการทำงานได้อย่างมีความสุข ไม่เป็นภาระของสังคมในอนาคต โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด และร่วมกับโครงการส่งเสริมความรู้ด้านการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเกษียณ ของศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดโครงการ “สร้างความสุขให้พนักงานกลุ่มสหพัฒน์” เพื่อให้พนักงานนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการวางแผนทางการเงินในชีวิตประจำวัน และวางแผนเพื่อเกษียณอายุได้อย่างเหมาะสม โดยได้รับความสนใจจากผู้บริหาร พนักงานบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ กว่า 400 คน เข้าร่วมโครงการฯ ดังกล่าว



- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับ ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ เพิ่มทักษะ ให้กับบุคลากรอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ สนับสนุนการทำงานแบบมีส่วนร่วม และการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง
- บริษัทฯ ร่วมรณรงค์ในการรับคนพิการเข้าทำงานกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์



### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติในการสนับสนุนและการให้คำแนะนำแก่ผู้บริโภคในด้านสินค้าและบริการ รวมถึงการยุติข้อร้องเรียน ข้อโต้แย้ง การชดเชย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานของประเทศหรือสากล โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายกับผู้บริโภคและไม่ขัดขวางการทวงสิทธิตามกฎหมาย ผู้บริโภค มีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อบริษัท และดำเนินการระงับข้อพิพาทต่างๆ ระหว่างบริษัทที่อยู่ภายในสวนอุตสาหกรรม และชุมชนรอบนอก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานด้านผู้บริโภค เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบแนวทางการปฏิบัติด้านผู้บริโภคไว้ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา ตรวจสอบการให้ข้อมูลการทำการตลาด และการปฏิบัติ เพื่อปกป้อง สุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค การจัดหาและพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นประโยชน์ รวมตลอดถึงการบริโภคอย่างยั่งยืน

2. ร่วมกันเสนอแนะแนวทางการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อผู้บริโภค อาทิ

- งาน Saha Group Fair (Trade Export Exhibition) ครั้งที่ 18 ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ มีการแสดงนวัตกรรมสินค้า และจำหน่ายสินค้าราคาพิเศษเพื่อคืนกำไรให้กับผู้บริโภค



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

- งานสหกรณ์แฟร์ (Saha Group Fair) สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน และโครงการแม่สอด ได้จัดงานสหกรณ์แฟร์เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับลูกค้า และได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคอย่างดียิ่ง
- งานป่าสักแฟร์ สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ลำพูน ร่วมกับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ตำบลป่าสัก จัดงานป่าสักแฟร์ ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนและการส่งเสริมพลังสตรีตำบลป่าสัก โดยภายในงานได้นำสินค้าจากชุมชนมาจัดจำหน่าย
- บริษัทฯ เป็นแกนกลางติดต่อประสานงานกับสำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ สำนักงานพาณิชย์จังหวัด และกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ในการเข้าร่วม “โครงการการส่งเสริมการค้ากับประเทศเพื่อนบ้าน” ที่ จังหวัดอุบลราชธานี หนองคาย และเชียงราย และประสานงานกับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ใน “โครงการพาณิชย์ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ คืนความสุขให้ประชาชน” จำนวน 15 โครงการ ตามจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ

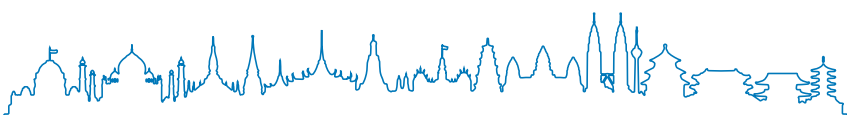
### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม มีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการบริหารจัดการน้ำ การจัดการมลพิษ ตรวจสอบคุณภาพอากาศ เพิ่มพื้นที่สีเขียวทั้งภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรมเพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ พื้นที่ระบบนิเวศ เพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการบริหารจัดการอนุรักษ์พลังงานให้คงอยู่อย่างยั่งยืน และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน เป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

#### นโยบายสิ่งแวดล้อม

##### บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องโดยนำเกณฑ์ต่างๆ มาจัดทำเป็นมาตรฐานขั้นต่ำในการดำเนินงานของบริษัท
2. ติดตามและตรวจสอบการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติรวมถึงพลังงานต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะการนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
3. สื่อสาร สร้างจิตสำนึกกับพนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้รับเหมาและบริษัทในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ถึงความสำคัญและหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท ตลอดจนเผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท ต่อสาธารณชน
4. มีการป้องกันมลพิษในด้านน้ำเสีย ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดโดยจะได้รับการจัดทำเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อนำไปปฏิบัติและทบทวน
5. ดำเนินงานตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นและการปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง



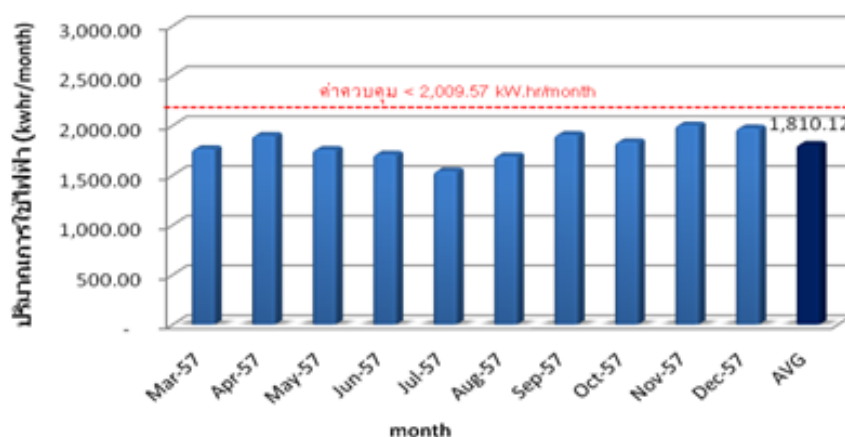


# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายพลังงาน

### บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
  2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่ติดตั้ง และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี (Best Practices)
  3. บริษัทฯ จะทำการจัดซื้อ จัดหาเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์การผลิต และบริการอื่นๆ ที่จำเป็น โดยพิจารณาถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการดังกล่าว
  4. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
  5. บริษัทฯ จะวิเคราะห์ ประเมินผล ควบคุม และลดปริมาณการใช้พลังงาน เพื่อปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยควบคุมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยของปี 2557 ไม่เกิน 1.23 เมกกะจูลต่อลูกบาศก์เมตร
  6. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการจัดการพลังงาน
  7. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึง ทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
  8. บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือหรือประสานงานกับชุมชน องค์กรของทางราชการ ผู้ร่วมประกอบการทางธุรกิจ และหน่วยงานภายนอกที่สนใจ เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน
  9. บริษัทฯ โดยฝ่ายบริหาร (Steering Committee) และคณะกรรมการจัดการพลังงาน จะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี
- โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในหลายรูปแบบ อาทิ
- โครงการลดการใช้ไฟฟ้าในบ่อเติมอากาศ ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง และการใช้น้ำรีไซเคิล สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์
1. โครงการลดการใช้ไฟฟ้าในบ่อเติมอากาศ 2 ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง จากการคำนวณพบว่าค่าควบคุมการใช้พลังงานลดลงเหลือ 2,009.57 KWH/เดือน จากเดิม 2,679.43 KWH/เดือน คิดเป็น 25% ซึ่งหลังจากดำเนินโครงการแล้วพบว่าปริมาณการใช้พลังงานจริงลดลง โดยมีค่าเฉลี่ยที่ 1,810.12 KWH/เดือน คิดเป็น 32.4 % ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดไฟฟ้าได้ 41,774.05 .-บาทต่อปี

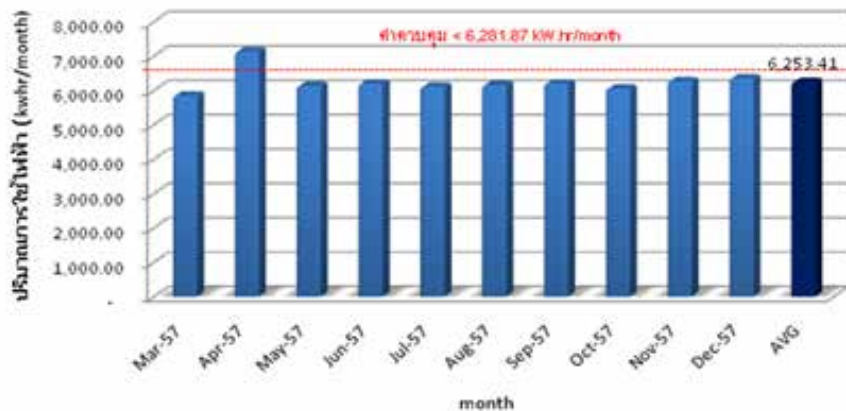


กราฟแสดงการใช้พลังงานไฟฟ้าโครงการลดการใช้ไฟฟ้าในบ่อเติมอากาศ 2 ปี 2557



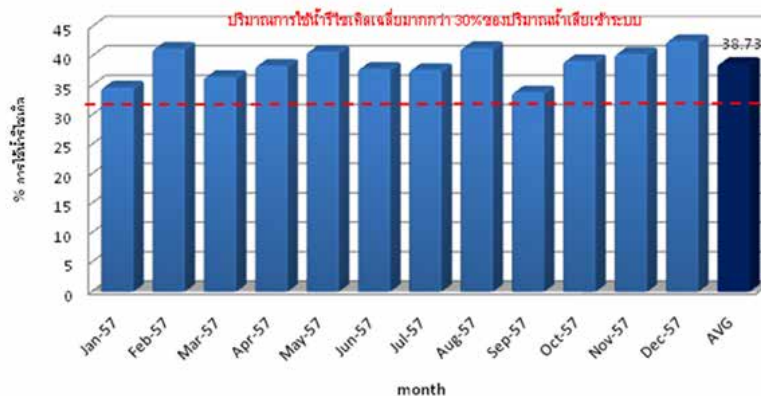
## ความรับผิดชอบต่อสังคม

2. โครงการลดการใช้ไฟฟ้าในบ่อเดิมอากาศ 3 ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางจากการคำนวณพบว่าค่าควบคุมการใช้พลังงานลดลงเหลือ 6,281.87 KWH/เดือน จากเดิม 6,476.14 KWH/เดือน คิดเป็น 3% ซึ่งหลังจากดำเนินโครงการแล้วพบว่าปริมาณการใช้พลังงานจริงลดลง โดยมีค่าเฉลี่ยที่ 6,253.41 KWH/เดือน คิดเป็น 3.43% ส่งผลให้บริษัท สามารถประหยัดไฟฟ้าได้ 11,593.36 .- บาทต่อปี



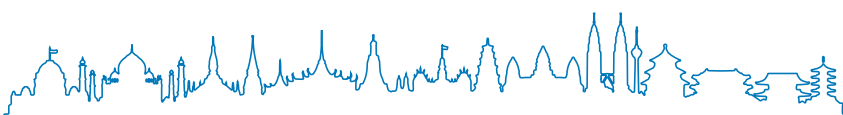
กราฟแสดงการใช้พลังงานไฟฟ้าโครงการลดการใช้ไฟฟ้าในบ่อเดิมอากาศ 3 ปี 2557

3. โครงการการใช้น้ำรีไซเคิล สวนอุตสาหกรรมศรีราชา ในปี 2557 พบว่าปริมาณการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วนำกลับมาใช้ภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา ปริมาณ 894,743.95 ลูกบาศก์เมตรต่อปี คิดเป็นมากกว่า 30% ของน้ำเสียเข้าระบบ ซึ่งบริษัท สามารถลดค่าใช้จ่ายภายในพื้นที่สีเขียวมากกว่า 9,000,000 .- บาทต่อปี



จากการดำเนินโครงการฯ ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2557 บริษัท สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน มูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 9,053,367.41.- บาท

- การจัดการนำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียวของสวนอุตสาหกรรมศรีราชา กบินทร์บุรีและลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน >30% , 100% และ >80% ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในส่วนของสวนอุตสาหกรรมศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด เนื่องจากมีการปรับปรุงพื้นที่ใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นมีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวได้เป็นอย่างดี





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

- ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมบริษัท สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปดำเนินการได้อย่างถูกต้อง อาทิ หลักสูตร ISO 14001:2008

### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสาธารณะ พร้อมจะช่วยเหลือและกระทำความดี แก่สังคมด้วยความเต็มใจอย่างต่อเนื่องด้วยความสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมกันพัฒนาและเกื้อกูลกันเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ทั้งนี้บริษัท ได้ประกาศแต่งตั้ง **คณะกรรมการด้านการมีส่วนร่วมและการพัฒนาสังคม** เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ ด้านการมีส่วนร่วมและการพัฒนาสังคมไว้ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา ตรวจสอบการมีส่วนร่วมในการพัฒนา สังคม เศรษฐกิจ ชุมชน
2. ร่วมกันเสนอแนะแนวทางการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

ในปี 2557 บริษัท ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยคำนึงถึงชุมชนท้องถิ่น การจ้างแรงงานท้องถิ่น การปฏิบัติตามข้อผูกพันร่วม การสานเสวนากับชุมชน การประเมินผลกระทบผ่านทางกิจกรรมต่างๆ อาทิ

- โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา

โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา ตั้งอยู่พื้นที่บริเวณเดียวกับระบบบำบัดน้ำเสียโรงงาน ของสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ลำพูน โดยมีวัตถุประสงค์หลัก 2 ประการ คือ

1. เพื่อนำน้ำเสียจากอุตสาหกรรมที่ผ่านกระบวนการบำบัดปรับปรุงคุณภาพน้ำแล้ว มาใช้ให้เกิดประโยชน์ให้ได้มากกว่าร้อยละ 90 และได้ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งหมดตามขั้นตอน พบว่ามีคุณสมบัติที่จะนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ทางด้านการเกษตรได้ โดยบริษัท จัดเตรียมพื้นที่รองรับโครงการเกษตรพอเพียง ประมาณ 60 ไร่ มีการแบ่งพื้นที่ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เช่น แปลงนา แปลงผลไม้ เรือนเพาะชำ และอาคารกิจกรรม เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมโครงการดังกล่าว ดำเนินการสอดคล้องกับมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2008 คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน โดยผลผลิตจากโครงการฯ เป็นที่น่าพอใจ ส่วนหนึ่งนำไปขยายพันธุ์พืช เพาะพันธุ์สัตว์ สำหรับแจกจ่ายให้กับผู้สนใจในชุมชนรอบสวนอุตสาหกรรม

นอกจากนี้โครงการฯ มีการพัฒนาผลผลิตที่ได้จากการเพาะปลูก โดยนำไปแปรรูปให้เป็นผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น น้ำสมุนไพร อาหาร หรือนำไปเพิ่มมูลค่า โดยการพัฒนาระบบภูมิทัศน์ให้ทันสมัย สวยงาม และจัดสถานที่ในการจำหน่ายสินค้าเกษตรปลอดสารเคมี โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม ด้วยการนำผลผลิตของชุมชนรอบพื้นที่โครงการฯ มาร่วมจำหน่ายเพื่อให้เกิดรายได้ ความร่วมมือและการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน



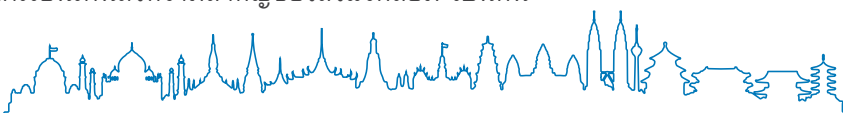


# ความรับผิดชอบต่อสังคม



ปี 2557 โครงการฯ ได้มีการพัฒนาการดำเนินงาน โดยที่ผ่านมาการปลูกข้าวของโครงการฯ จะต้องซื้อเมล็ดพันธุ์จากแหล่งจำหน่าย ซึ่งปกติจะต้องซื้อเมล็ดพันธุ์ประมาณ 300-400 กิโลกรัมต่อการปลูก 1 ครั้ง และจะต้องเสียค่าเมล็ดพันธุ์ประมาณ 10,000-12,000 บาท แต่ปัจจุบันโครงการฯ มีการปลูกและคัดเลือกเมล็ดพันธุ์ที่ปลูกโดยโครงการฯ เอง เพื่อใช้เป็นเมล็ดพันธุ์ในโครงการฯ เป็นการลดต้นทุนในการปลูกข้าว และยังนำเมล็ดพันธุ์ที่มีคุณภาพของโครงการฯ แจกจ่ายให้กับชุมชนและโรงเรียนรอบพื้นที่โครงการฯ อาทิ เกษตรกรชุมชนบ้านศรีเมืองอยู่ ชุมชนบ้านตอง ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดหนองขิว อาจารย์โรงเรียนวัดสันป่าสัก ผู้ใหญ่บ้าน บ้านใหม่ร่องแกลบ กลุ่มชุมชนเหมืองฝาย บ้านวังทอง ประธานกลุ่มเกษตรพอเพียง ตำบลป่าสัก ประธานกลุ่มแม่บ้าน บ้านน้ำบ่อเหลือง บ้านสันหลวง และบ้านหนองปลาขอ รวมทั้งได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนพ่อแม่พันธุ์เปิดอู่เลี้ยงและไก่พันธุ์เหล่าปากอู่ เพื่อให้ชุมชนนำไปเลี้ยง สร้างรายได้ เมื่อครบ 1 ปี ชุมชนต้องส่งพ่อแม่พันธุ์คืนให้กับโครงการฯ และมอบพันธุ์กล้าไม้พืชผักสวนครัว อาทิ มะละกอ ต้นดอกเสี้ยว ต้นแค ต้นตะไคร้ กระเพรา และผักข้าว ให้กับโรงเรียนวัดทาภู และโรงเรียนทาสองท่า ซึ่งเป็นโรงเรียนยากจน ในอำเภอมะนัง จังหวัดลำพูน เพื่อนำไปเพาะปลูกใช้เป็นอาหารกลางวันให้กับนักเรียน

2. เป็นศูนย์การเรียนรู้ความสมดุลระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ชุมชนโดยรอบพื้นที่สวนอุตสาหกรรม อีกทั้งยังเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน ให้การสนับสนุนในด้านวิชาการ เปิดเป็นแหล่งศึกษาดูงาน อบรมให้ความรู้แก่ผู้ที่สนใจเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาหาความรู้และพัฒนาการเกษตรในพื้นที่โครงการฯ เช่น ศึกษาการผลิตข้าวหอมมะลิ การทำน้ำสมุนไพร จัดอบรมให้ความรู้การเพาะเห็ดนางฟ้า ให้กับพนักงานและชุมชนรอบสวนอุตสาหกรรม หรือนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ ที่ต้องการงานวิจัยก็สามารถเข้ามาติดต่อขอใช้พื้นที่และร่วมกันทำงานวิจัยกับทางโครงการฯ ได้ ปัจจุบัน โครงการฯ ได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐเปิดเป็นศูนย์การเรียนรู้ชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ สาขาลำพูน และยังเข้าร่วมโครงการอนุรักษ์สัตว์พันธุ์พื้นเมือง (โคขาวลำพูน) กับสถานีวิจัยทดสอบพันธุ์สัตว์พะเยา กระตุ้นให้เกิดความหลากหลายของกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีอยู่ในชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดลำพูน จัดโครงการ “นิทรรศการวันสิ่งแวดล้อมไทย ตามรอยเท้าพ่อวิถีพอเพียง” เมื่อวันที่ 3-5 ธันวาคม 2557 เพื่อช่วยกระตุ้นเตือนให้ทุกภาคส่วนได้ตระหนักว่าทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความสำคัญต่อชีวิตความเป็นอยู่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งจะต้องร่วมมือกันปกป้องและรักษาให้คงความอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืนตลอดไป โดยมีกิจกรรมต่างๆ ให้นักเรียนได้ร่วมศึกษาและปฏิบัติ เช่น ชมภาพยนตร์เกี่ยวกับพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการปักชำกล้าไม้เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้นักเรียนเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม เป็นต้น





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2557 โครงการฯ ได้ต้อนรับคณะศึกษาดูงานจากที่ต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน ชุมชนรอบข้าง สถานศึกษา และหน่วยงานต่างๆ รวม 14 คณะ 660 คน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารแนะนำโครงการพร้อมสอดแทรกสาระความรู้ด้านการเกษตรสำหรับเผยแพร่ด้วย



ลำดับ	รายชื่อคณะศึกษาดูงาน	จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน
1	เจ้าหน้าที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ สาขาลำพูน	4
2	เจ้าหน้าที่ศูนย์เพาะพันธุ์ปลาน้ำจืด จังหวัดลำพูน	4
3	คณะวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ภาควิชา	30
4	โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 34 จังหวัดแม่ฮ่องสอน	25
5	เกษตรกรลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ สาขาลำพูน รุ่นที่ 1	30
6	ทีมงานรายการโทรทัศน์ อีเล็ก ตะลอน... ชีวิตมีไฟ	5
7	เจ้าหน้าที่จากสำนักงานจัดหางานจังหวัดลำพูน	8
8	ผู้นำชุมชนรอบเครือข่ายสหกรณ์	9
9	เกษตรกรลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ สาขาลำพูน รุ่นที่ 2	100
10	วิทยาลัยอาชีวศึกษา จังหวัดเชียงราย	60
11	ผู้บริหาร บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	5
12	คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	50
13	มูลนิธิจิตอาสา จังหวัดระยอง	30
14	โครงการ “วันสิ่งแวดล้อมไทย เดินตามรอยเท้าพ่อ วิถีพอเพียง”	300
รวม		660

### • ชุมชนสัมพันธ์

- จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ให้กับบุตรหลานของพนักงาน และเด็กๆ ในชุมชน
- จัดกิจกรรมออกหน่วยเคลื่อนที่ทำใบอนุญาตขั้วซี ให้กับพนักงานและชุมชน
- จัดกิจกรรม Sahapat Family Day ให้กับพนักงานบริษัทกลุ่มสหกรณ์ และชุมชนเพื่อเป็นการสร้างความสามัคคี และเปิดโอกาสให้ชุมชนสามารถร่วมกิจกรรมกับบริษัท
- สนับสนุนสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็น แก่ผู้ต้องขังหญิง
- จัดกิจกรรมตรวจสุขภาพชุมชน
- จัดกิจกรรมสอนน้องใช้รถใช้ถนน
- สนับสนุนคณะนักเรียน นิสิต นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อเข้าศึกษาดูงานการดำเนินงานของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์



สหพัฒน์ แฟลลด์



อบรมความรู้กฎหมายจรรยาบรรณ



สนับสนุนสิ่งของแก่ผู้ต้องขังหญิง



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

- วัฒนธรรม

ส่งเสริมอนุรักษ์และปกป้องมรดกทางวัฒนธรรม กิจกรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีในท้องถิ่น อาทิ จัดทอดกฐินสามัคคี ผ้าป่าสามัคคีถวายวัดต่างๆ ในชุมชน สนับสนุนการจัดกิจกรรมทำบุญวันสงกรานต์ รดน้ำดำหัวขอพรผู้สูงอายุและผู้นำชุมชน วันลอยกระทงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

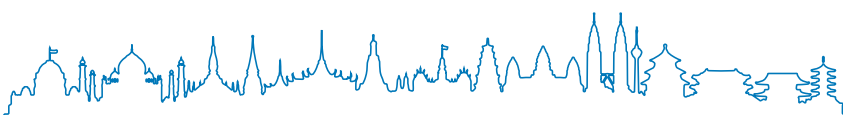
### การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาความรู้ใหม่ๆ ให้ก้าวหน้าในเชิงเศรษฐกิจและสร้างสุขภาวะอย่างเป็นระบบแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาต่อยอดความคิดริเริ่ม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมพัฒนาสู่นวัตกรรมที่ยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยที่บริษัทฯ มีการสนับสนุนการจัดกิจกรรมโครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสพพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับพื้นฐานของการประกอบกิจการ โดยไม่กระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ด้วยการพัฒนานวัตกรรมอิฐประสาน โดยนำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียมาแปรรูปเป็นอิฐประสาน ปริมาณตะกอนที่นำไปทำอิฐประสาน 56,960 กิโลกรัม แปรรูปเป็นอิฐประสานได้จำนวน 37,973 ก้อน นำไปใช้ประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ถนนทางเท้ารั้วบ่อบำบัดน้ำเสีย อาคารโรงผลิตอิฐประสาน อาคารสนามฝึกซ้อมกอล์ฟ ของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา ทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการส่งตะกอนไปบำบัดได้มากถึง 170,880.- บาทต่อปี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ทางเศรษฐกิจ รวมถึงการลดปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดด้วยระบบบำบัดน้ำเสียที่ออกแบบและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ใช้พลังงานในการบำบัดอย่างคุ้มค่าที่สุด นำกลับมาใช้ภายในพื้นที่สีเขียวของสวนอุตสาหกรรม เพื่อลดการทิ้งของเสียสู่สิ่งแวดล้อม



### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

-ไม่มี-





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR after process)

นอกเหนือจากการดำเนินกิจกรรมหลักข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการดูแลสังคมและชุมชน เด็กและเยาวชน รวมถึงให้การช่วยเหลือสังคมในรูปแบบ กิจกรรมต่างๆ อาทิ

- โครงการสร้างความสุขสู่เยาวชนไทย

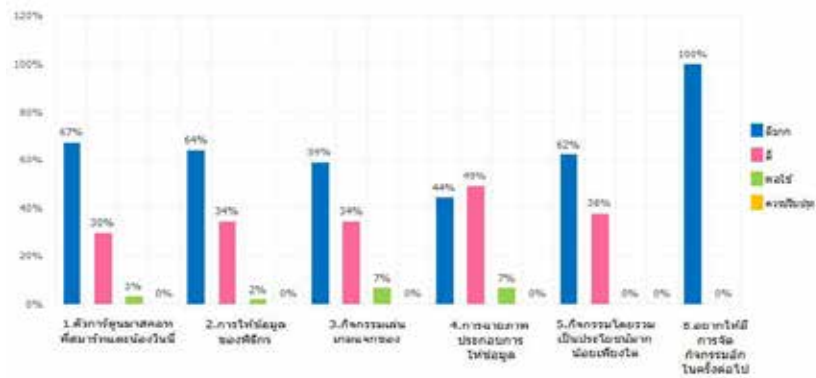


จากการที่บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมต่างๆ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมพบว่าเด็กและเยาวชนขาดความรู้ทักษะ ในการดูแลสุขภาพร่างกายขั้นพื้นฐานที่ถูกต้องเหมาะสม บริษัทฯ จึงเป็นแกนกลางร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ดำเนินโครงการสร้างความสุขสู่เยาวชนไทยขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนในสถานศึกษา สถานสงเคราะห์ต่างๆ ได้มีความรู้ ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพอย่างถูกวิธี และสามารถเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้องปลอดภัย เหมาะสม สามารถนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปยังสังคมรอบข้างได้ ตลอดจนเพื่อให้พนักงานรู้จักการให้ด้วยการแบ่งปันความรู้แก่สังคม ในการนี้เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาสังคมไทย ที่จะนำการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีสู่ “บวร” ซึ่งหมายถึง บ้าน วัดและโรงเรียน โดยกลุ่มสหพัฒน์ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับภาครัฐ 3 กระทรวงหลัก ด้านการพัฒนาสังคมไทย ได้แก่ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ และกรมศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม ร่วมกันสนับสนุนโครงการฯ ดังกล่าว โดยในระยะแรกเริ่มจัดกิจกรรมโครงการฯ ที่โรงเรียนและสถานสงเคราะห์ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 ถึง มกราคม 2558 รวม 33 แห่ง มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 9,955 คน สรุปผลการดำเนินโครงการฯ ระยะแรกได้ ดังนี้

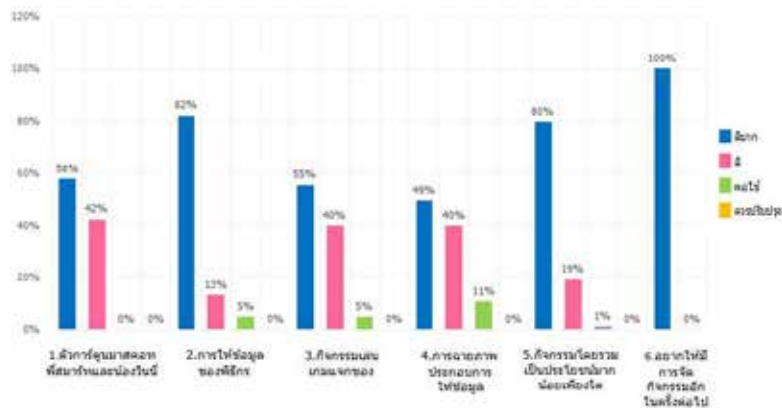


# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความพอใจในการจัดกิจกรรม โครงการสหกรณ์  
"สร้างความสุขสู่เยาวชนไทย"  
ประเมินผลโดยอาจารย์



ความพอใจในการจัดกิจกรรม โครงการสหกรณ์  
"สร้างความสุขสู่เยาวชนไทย"  
ประเมินผลโดยนักเรียน



- ส่งเสริมด้านการศึกษา อาทิ สนับสนุนทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี ตลอดหลักสูตร 4 ปี วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา และทุนการศึกษา สถาบันบุนกะแพชั่น
- ส่งเสริมด้านศาสนา อาทิ สนับสนุนโครงการจัดทำพระไตรปิฎกสากลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสัมพันธ์ทางวัฒนธรรม และเผยแพร่พระไตรปิฎกสู่ต่างประเทศ

## การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจหัวข้อ การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## ความภาคภูมิใจ

จากการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัล และเข้าร่วมกิจกรรม โครงการ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 ประเภทรางวัล Rising Star จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นครั้งแรก อีกทั้งยังแสดงให้เห็นถึงศักยภาพด้านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัทฯ ได้รับ ESG100 Certificate ซึ่งเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG100) ซึ่งคัดเลือกจาก 567 บริษัทจดทะเบียน
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมโดยการสร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นความร่วมมือจากทุกภาคส่วน
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมรายเดียวของประเทศไทย ที่ได้รับคัดเลือกจากมหาวิทยาลัยกริฟฟิธ ประเทศออสเตรเลีย สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ในการเข้าร่วมโครงการวิจัย “เรื่อง การศึกษาอรรถประโยชน์จากการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย ในการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ”
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการส่งเสริมและพัฒนากิจการ บริหารจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรม” โดยอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี เพื่อส่งเสริมให้โรงงานในเขตจังหวัดปราจีนบุรี นำหลัก 3R มาใช้ในการบริหารจัดการน้ำภายในโรงงาน ซึ่งเป็นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำ และการใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการยกระดับผู้ประกอบการ จัดการ ของเสีย ประจำปี 2557” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อตรวจสอบและให้คำแนะนำในการจัดการของเสีย
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 แบบ Multisite จากสถาบันรับรองระบบคุณภาพ (วว.) รวมถึงสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ยังคงรักษามาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001 : 2011 อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2014 จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557 ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และบรรษัทภิบาล อีกทั้งยังแสดงถึงการส่งเสริมศักยภาพมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็น สถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ซึ่งเป็นการบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน





# ความรับผิดชอบต่อสังคม



ได้รับรองระบบการจัดการพลังงาน  
ตามมาตรฐาน เลขที่ ISO50001:2011



มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม  
ISO 14001:2004 แบบ Multisite  
จากสถาบันรับรองคุณภาพ (ว.)



Certificate of ESG100 Company



ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ  
ตามมาตรฐาน เลขที่ มอก. 9001-2552  
(ISO 9001:2008)



เกียรติบัตร "การศึกษารองรกรประโยชน์ด้านสุขภาพและ  
ความปลอดภัย โครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์





“คนดี สินค้าดี สังคมดี”  
Good People Good Products Good Society





บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา  
กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 0 2293 0030 โทรสาร : 0 2293 0040  
[www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)