

ALWAYS MOVING FORWARD TOGETHER



Investors' Choice Award 2016
เต็ม 100 คะแนน 8 ปีต่อเนื่องกัน



สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
ในการต่อต้านทุจริต (CAC)

รายงานประจำปี 2559
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

"เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ
มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม"

พันธกิจ

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม
  ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



“ ธ สถิตในดวงใจไทยนิรันดร์”

ความภาคภูมิใจ


Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)

Certificate of Membership

The CAC Council hereby certifies that

SAHA PATHANA INTER-HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED

has met the commitments to the CAC declaration on anti-corruption by putting in place good business principles and control against bribery, is now a full member of the CAC

Bangkok, 14 October 2016

(Dr. Bandid Nijathaworn) Chairman and Secretary

(Dr. Panas Simasathien) Chairman

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559



ได้รับผลประเมินคุณภาพการประชุม
ผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2559
อยู่ในระดับ "ดีเลิศ" โดยบริษัทฯ
ได้เต็ม100 คะแนน เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน


กระทรวงอุตสาหกรรม

CSR-DIW Continuous Award 2016

Standard of Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW


กระทรวงอุตสาหกรรม

SAHA PATHANA INTER-HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED

3-101-1/039(1)

CSR-DIW Continuous AWARD 2016

Standard for Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works (CSR-DIW)

ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2016
จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559
ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน

สารบัญ

- **จุดเด่นในรอบปี** 004
- **รายงานคณะกรรมการ** 005
- **รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ** 006
- **รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** 007
- **รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง** 008

- **การประกอบธุรกิจ** 009
  - นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 009
  - วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน 010
  - การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ 011
  - โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 017
  - ลักษณะการประกอบธุรกิจ 021
  - ปัจจัยความเสี่ยง 042
  - ข้อพิพาททางกฎหมาย 046

- **การจัดการ** 047
  - ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น 047
  - โครงสร้างการจัดการ 050

- **การกำกับดูแลกิจการ** 066
  - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 067
  - คณะกรรมการชุดย่อย 099
  - การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง 109
  - การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 114
  - การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน 115
  - ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี 115
  - การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ 116

- **การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง** 118
- **รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี** 122
- **รายการระหว่างกัน** 124
- **คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของฝ่ายจัดการ** 134
- **รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน** 139
- **รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต** 140
- **งบการเงิน** 145
- **ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท** 198
- **ข้อมูลสำคัญโดยสรุปของกิจการ** 199
- **ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น** 200
  - การลงทุน 202

- **คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร**
  - คณะกรรมการบริษัท 205
  - คณะกรรมการบริหาร 208
  - ประวัติกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 209
  - กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน 226

- **ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)** 228

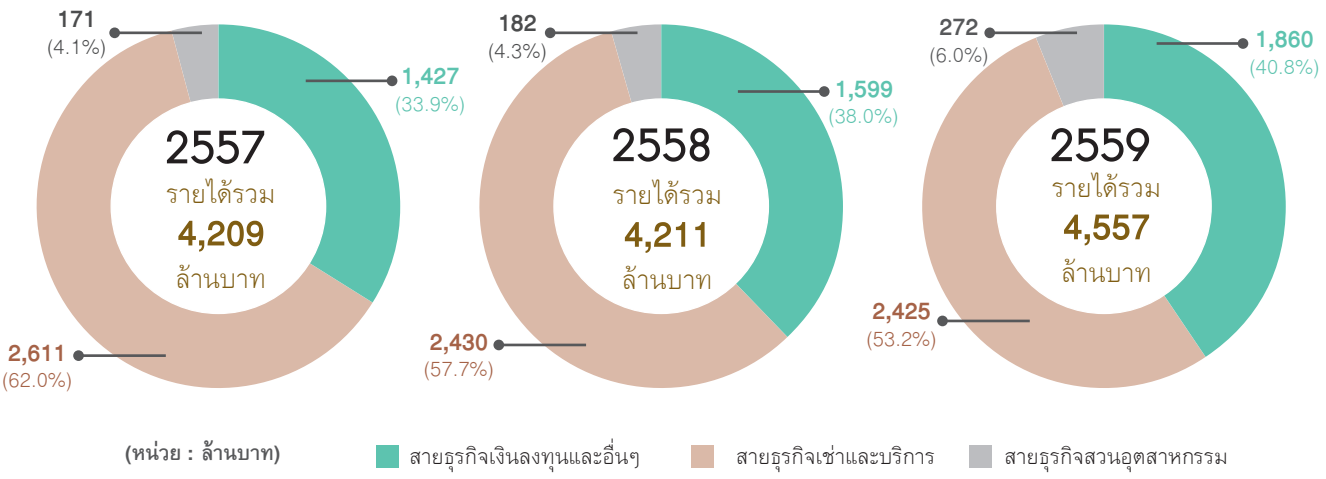
ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

จุดเด่นในรอบปี

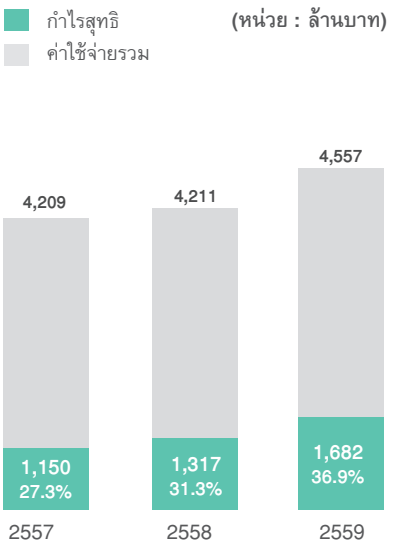
(หน่วย: พันบาท)

	2557/2014	2558/2015	2559/2016
รายได้รวม	4,209,136	4,210,735	4,557,372
กำไรสุทธิ	1,150,142	1,317,087	1,682,271
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.33	2.67	3.41
เงินปันผลจ่าย	113,628	113,628	163,031
เงินปันผลต่อกำไร (%)	9.88	8.63	9.69
สินทรัพย์รวม	21,854,248	23,087,821	25,015,700
เงินลงทุน	17,260,932	17,923,734	19,805,012
อสังหาริมทรัพย์	3,951,649	4,325,768	4,643,291
หนี้สินรวม	2,500,608	2,730,573	2,638,123
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,353,640	20,357,248	22,377,577
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	39.17	41.21	45.30

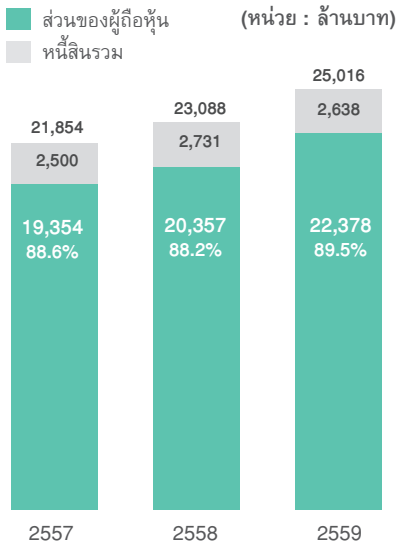
โครงสร้างรายได้



รายได้รวม



สินทรัพย์รวม



รายงานจากคณะกรรมการ

ปี 2559 ถือเป็นปีที่พสกนิกรชาวไทยได้ประสบกับความสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่ จากประกาศสำนักพระราชวัง เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 เรื่องการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้ ปวงข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธาน เจริญรอยตามเบื้องพระยุคลบาทสืบไป และขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายพระพรชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ขอพระองค์ทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน

เศรษฐกิจโลกในปี 2559 มีความเปลี่ยนแปลงหลายประการจากผลกระทบในเรื่องการเมือง และเศรษฐกิจ อาทิเช่น Brexit หรือการออกจากสมาชิกสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร ผลการเลือกตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา ความผันผวนของราคาพลังงาน การขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐ สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2559 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 3.2 โดยมีองค์ประกอบหลักจากการบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนภาครัฐ ที่ขยายตัวร้อยละ 3.1 และ ร้อยละ 9.9 ตามลำดับ รวมถึงการเติบโตขึ้นของรายรับจากการท่องเที่ยวที่ร้อยละ 11.1 จากปีก่อนหน้า โดยการส่งออกของไทยมีสัญญาณฟื้นตัวชัดเจนขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 เป็นผลจากการริเริ่มปฏิรูปเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมในหลายด้าน นอกจากนี้ ในส่วนของภาคการเมืองและประชาชนได้มีการลงประชามติเห็นชอบร่างรัฐธรรมนูญ ส่งผลให้กรอบเวลา และขั้นตอนทางการเมืองของประเทศมีความชัดเจนขึ้น

ในปี 2559 รายได้ของบริษัท อยู่ที่ 4,557 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.2 โดยพบว่า ค่าสาธารณูปโภครับ (ค่าไฟฟ้า และค่าไอน้ำ) ลดลงร้อยละ 0.7 อย่างไรก็ดี รายได้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.2 และรายได้เงินปันผลรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.2 เป็นผลจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ ลงทุน นอกจากนี้ รายได้ค่าปรึกษาและบริการ และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 และ ร้อยละ 49.5 ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทลดลงร้อยละ 1.3 จากการดำเนินการบริหารต้นทุน และควบคุมค่าใช้จ่าย ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไร 1,682 ล้านบาท สูงสุดนับแต่การก่อตั้งบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.7 จากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ AA แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต รวมถึงยังได้รับรางวัลดีเด่น ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และได้รับผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2559 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็มเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

ปี 2560 เป็นอีกปีหนึ่งที่ยังคงมีความท้าทายไม่ว่าจะเป็นความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การก้าวเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 และการปรับเปลี่ยนภายในกลุ่มสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ ได้เตรียมแผนต่างๆ รองรับ อาทิเช่น การปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ การปรับโครงสร้างทางการเงินผ่านการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย การปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจต่างๆ การเพิ่มการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดยเฉพาะพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก และการขยายการค้าขายกับประเทศกลุ่ม CLMV มากขึ้น รวมถึงการยึดถือและปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) การต่อต้านการทุจริต (CAC) และการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างจริงจังและต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณ ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน ตลอดจนผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานราชการและภาคเอกชนทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจเป็นอย่างดี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความสนับสนุน และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจอย่างราบรื่นด้วยดี โดยบริษัทฯ จะยังคงยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ว่า “คนดี สินค้าดี สังคมดี” เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายนพพร พงษ์เวช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล และ นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต เป็นกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 15 ครั้ง โดย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	15/15
2 พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการตรวจสอบ	14/15
3. นายกฤช ฟอลเล็ต (พ้นจากการดำรงตำแหน่ง วันที่ 25 เมษายน 2559)	กรรมการตรวจสอบ	6/6
4. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต (เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 25 เมษายน 2559)	กรรมการตรวจสอบ	8/9

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2559 ของบริษัท งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ได้รับฟังคำชี้แจง หารือ จากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าว มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นธุรกรรมปกติ มีผลดีแก่บริษัท ได้รับการอนุมัติและรายงานความถูกต้อง ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. ได้พิจารณาและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายในซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานไประหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่

4. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีของบริษัท

5. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัท เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ

6. ได้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับใบรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

7. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา มีความเห็นว่า

8. นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 5599 และ/หรือ นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 7764 และ/หรือ นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีเลขที่ 8125 แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้มีคุณสมบัติมีความเป็นอิสระเพียงพอ และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายนพพร พงษ์เวช)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
15 มีนาคม 2560

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ตามรายชื่อ ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4
2.	นายทนง ศรีจิตร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/4
3.	นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	0/0
	(เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 15 ธันวาคม 2559)		
4.	นางจันทรา บูรณฤกษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
	(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท วันที่ 1 ธันวาคม 2559)		

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร

ด้านการสรรหา มีหน้าที่ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากพื้นฐานความเชี่ยวชาญที่ตรงกับความต้องการของบริษัท ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ รวมทั้งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ประกาศที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ ก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้า ซึ่งปรากฏว่าในปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

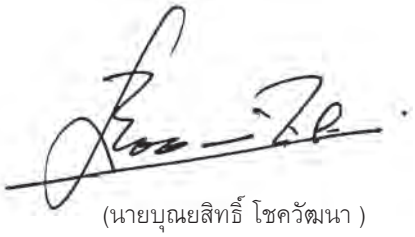
ด้านการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังนี้

ด้านการสรรหา เป็นการสรรหากรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง และกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาวงเงินค่าตอบแทนและการจัดสรรค่าตอบแทนจ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่ คือ หน้าที่กรรมการบริษัท หน้าที่กรรมการตรวจสอบ หน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหน้าที่กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1



(นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. นายทนง ศรีจิตร์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
3. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. นายชูโต จิระคุณากร	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
5. นางดรุณี สุนทรธำรง	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่รับผิดชอบด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยมีประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2559 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย สรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และเป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามเกณฑ์ AGM Checklist ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก”และได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 100 มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน
3. ให้ความเห็นชอบข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัท ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
4. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อยื่นขอการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559
5. ประเมิน ติดตาม สอบทานความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีมาตรการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้
6. รับทราบ เสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอันเกิดจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มากกว่าการคำนึงถึงเพียงการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นการทำ CSR in Process อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการการลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ช่วยลดต้นทุน ลดค่าใช้จ่าย ตลอดจนลดผลกระทบของการร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมากกว่า 22 โครงการ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับ CSR DIW Continuous Award 2016 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม และประกาศนียบัตรองค์กรลดโลกร้อน โดยการใช้เสื้อผ้า CoolMode จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น การบริหารความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะเป็นรากฐานให้เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

(นายนพพร พงษ์เวช)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังต่อไปนี้

ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว กิจการที่บริษัทฯ ร่วมลงทุนจะประกอบธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ดำเนินการอยู่ หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะเข้าไปดำเนินการในอนาคต เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพในการทำกำไร โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล กิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย และสายธุรกิจบริการและอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 155 บริษัท

สายธุรกิจ	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : พันบาท
1. สายธุรกิจการผลิต	79	11,924,140
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย	26	6,687,841
3. สายธุรกิจบริการและอื่นๆ	50	1,193,031
รวม	**155**	**19,805,012**

ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองในส่วนของการให้เช่าและบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในด้านการแข่งขันให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เป็นการให้บริการเช่าที่ดิน อาคาร และให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ และค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้นๆ รวมทั้ง การให้บริการไฟฟ้าและไอน้ำแก่บริษัทที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มธุรกิจให้บริการโรงแรมและสนามกอล์ฟ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าบริการห้องพัก ค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ฯลฯ บริษัทฯ ยังเป็นตัวกลางในการติดต่อขอลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ และให้สิทธิบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปของ ค่าลิขสิทธิ์รับ (Royalty Fees) สำหรับเครื่องหมายการค้าในประเทศที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านั้นๆ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้บริการด้านการให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ การจัดหาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การจับคู่ทางธุรกิจ การร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาสินค้าและบรรจุภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าปรึกษารับและค่าบริการรับ

ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรก เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มการจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อให้มีรายรับจากการขายพื้นที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่ดำเนินการอยู่ 4 แห่ง ในเขตพื้นที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ซึ่งปัจจุบัน จังหวัดตาก จัดเป็นพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ

2. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน **โดยมีนโยบายที่จะพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี**

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทบทวนแล้วเห็นว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

วิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม”

พันธกิจ (MISSION)

- **ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า**
- **เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ**
- **พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล**
- **ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้**

  คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย (TARGET)

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ปี 2558-2559 ดังนี้

1. **แผนงานสู่ความเป็นบริษัทชั้นนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน** เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น จัดตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งตั้งคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชั่น คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559
2. **แผนงานพัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์และสวนอุตสาหกรรม** มุ่งมั่นพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสวนอุตสาหกรรมในเชิงคุณภาพให้ได้มาตรฐานสากล ดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งขยายการพัฒนาพื้นที่ ตำบลแม่กาษา ตำบลมหาวัน ตำบลแม่ปะ อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เพื่อรองรับเขตเศรษฐกิจพิเศษ ตามนโยบายรัฐบาล
3. **แผนงานด้านการลงทุน** ดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบ เพื่อเพิ่มช่องทางการร่วมลงทุน โดยศึกษา วิเคราะห์การเข้าร่วมลงทุน พร้อมทั้งติดตาม และเสนอแนะการลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและมีผลตอบแทนที่ชัดเจน
4. **แผนงานส่งเสริมการตลาดและบริการ** บริษัทฯ ในฐานะแกนกลางของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดทำคลังข้อมูลผู้นำเข้า การเจรจาจับคู่ทางธุรกิจ การให้คำปรึกษาทางธุรกิจ การสร้างโอกาสทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศร่วมกับภาครัฐและพันธมิตรทางธุรกิจ การร่วมมือกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยด้านจุดท่องเที่ยว รวมทั้งการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ธุรกิจบริการของกลุ่ม ได้แก่ His&Her Outlet ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสนามกอล์ฟ และโรงเรียนการบิน

5. **แผนงานด้านบุคลากรและงานบริหาร** แบ่งออกเป็น

- **ศูนย์พัฒนาบุคลากรเครือสหพัฒน์** พัฒนาโดยมองบุคลากรเป็น Human Capital แทน Assets พัฒนาด้าน Technical Training พัฒนาด้าน Skill Training และพัฒนาการจูงใจ
- **ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ** เป็นศูนย์กลางบริหารจัดการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ พัฒนาระบบสารสนเทศภายในองค์กร เพื่องานบริหาร สร้างและบริหารภาพลักษณ์ขององค์กรให้เป็นหนึ่งเดียวและเข้าสู่การเป็น Digital Economy
- **การเงิน** วางระบบโครงสร้างด้านการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงด้านการเงิน
- **บัญชี** ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และลงทะเบียนส่งงบการเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (DBD e-Filing) ตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- **การตรวจสอบภายใน** ดำเนินการตรวจสอบภายใต้แนวคิดของ COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commision)

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนาม บริษัท สหพัฒนาอินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

ปี 2515 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท

ปี 2516 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40,000,000 บาท

ปี 2517 - ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ณ จังหวัดชลบุรี

ปี 2520 - เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2521 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 60,000,000 บาท

ปี 2526 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120,000,000 บาท

ปี 2527 - เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด

ปี 2529 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 240,000,000 บาท

ปี 2531 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท

ปี 2532 - ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 800,000,000 บาท

ปี 2537 - วันที่ 9 พฤษภาคม จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด

ปี 2546 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

ปี 2547 - ย้ายสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 2156 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ไปยังเลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

ปี 2550 - จดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 4 เลขที่ 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟ โดยใช้ชื่อว่า สนามกอล์ฟกบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ

ปี 2552 - จดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 5 เลขที่ 269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นการขยายธุรกิจไปยังอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

ปี 2557 - จดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 6 เลขที่ 1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการศูนย์การค้า (Shopping Mall) โดยใช้ชื่อ J-Park Sriracha Nihon Mura

- ธุรกิจโรงแรม เคบีเอสซี ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปราจีนบุรี ที่ตั้งอยู่ภายในสนามกอล์ฟ

ปี 2559 - ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ มูลค่าเงินต้นรวมของหุ้นกู้ ไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม จำนวน 2,000 ล้านบาท
ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2563 มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 2.39% ต่อปี
ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2567 มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.44% ต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม

ปี 2537 - ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อม

ปี 2545 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน ได้เริ่มนำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 ด้านการ พัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้

ปี 2546 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001:2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน

ปี 2549 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าให้เกิดประโยชน์ โดยจัดสร้างสนามกอล์ฟ ขนาดมาตรฐาน 18 หลุม เพื่อรองรับปริมาณน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดแล้วเข้ามาใช้ประโยชน์ได้ในปริมาณมาก

ปี 2550 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐาน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 สนับสนุนโดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

ปี 2551 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก TUVNORD (Thailand) Ltd. ตามใบ Certificate Registration No. 44 104 082444 วันที่ 20 สิงหาคม

ปี 2552 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรม ที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2552 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2552)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขั้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001:2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้ยกระดับเป็น ISO 9001:2008

ปี 2553 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) และได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2553 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2553)

ปี 2554
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียรวมที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย” ประจำปีงบประมาณ 2554
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรม ที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2554 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2554)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้ เพื่อเอาชนะยาเสพติด จังหวัดปราจีนบุรี ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมสีขาวป้องกันยาเสพติด ประจำปี พ.ศ. 2554
- ศูนย์วิจัยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน จังหวัดราชบุรี ได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปนิทรรศการเคลื่อนที่ให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และพลังงาน เกี่ยวกับพลังงานทางเลือก พลังงานทดแทนรูปแบบต่างๆ เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย การคัดแยกขยะ และนำหลักการการบริหารจัดการขยะมูลฝอย เผยแพร่ให้กับนักเรียนโรงเรียนรอบๆ พื้นที่ เมื่อเสร็จสิ้นการวิจัยในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับปรุงเป็นพื้นที่เพาะปลูกผลผลิตทางการเกษตร และปรับปรุงอาคารสำนักงานเป็นอาคารจัดการพัฒนาพื้นที่ทางการเกษตรที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในพื้นที่

ปี 2555
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับประกาศนียบัตร จากกระทรวงอุตสาหกรรมในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง พ.ศ. 2555 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2555) CSR-DIW Continuous Award
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ได้รับการคัดเลือกจาก กระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสมาชิกเครือข่าย CSR-DIW Network ตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW Network Center)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณจาก กรมโรงงานอุตสาหกรรม ได้ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินตาม โครงการระบบการจัดการพลังงาน (EnMS-DIW) ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง (Central Wastewater Treatment) ภายใต้โครงการตรวจประเมิน เพื่อรองรับระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (ISO 50001:2011) โดยได้ดำเนินการจัดทำรูปแบบการประหยัดพลังงานไฟฟ้าลง 5% เมื่อเทียบกับค่าไฟฟ้า ปี 2554
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองระบบอย่างต่อเนื่อง จากการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน เลขที่ มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008) ขอบข่ายการรับรอง “การพัฒนาที่ดินและการให้บริการระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน” โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ (Management System Certification Institute (Thailand), Foundation For Industrial Development)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ภายใต้ขอบข่ายการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับรางวัลดีเด่นนวัตกรรมเทคโนโลยีสีเขียว «Green Industrial Park”
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบโล่รางวัลดีเด่นด้าน Green Industrial Park จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม วันที่ 12 กรกฎาคม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี ได้ร่วมดำเนินการเข้าสู่โครงการการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเชิงพื้นที่ (Eco Industrial Complex) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้ดำเนินการจัดทำพื้นที่ไร่นาสวนผสม ภายใต้ “โครงการเศรษฐกิจพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน” เพื่อให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ความสมดุลระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ชุมชนโดยรอบพื้นที่สวนอุตสาหกรรม

ปี 2556
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2008 แบบ Multisite รวม 3 แห่ง คือ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน จาก สถาบันสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ซึ่งเป็นปีแรกสำหรับการขอการรับรองในรูปแบบ Multisite
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน มีการเพิ่มปริมาณการนำน้ำรีไซเคิลกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม เพื่อลดปริมาณการทิ้งน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบรางวัล “ความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี” ประจำปี 2556 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ได้รับเกียรติบัตรจาก กระทรวงอุตสาหกรรม ในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง CSR-DIW Continuous Award 2013 ภายใต้โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ยกระดับสู่วัฒนธรรมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ปี 2557
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 ประเภทรางวัล Rising Star จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับคัดเลือกจาก มหาวิทยาลัยกริฟฟิธ ประเทศออสเตรเลีย สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ในการเข้าร่วมโครงการวิจัย เรื่อง “การศึกษาอรรถประโยชน์จากการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย ในการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ”
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรม” โดยอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี นำหลัก 3R มาใช้ในการบริหารจัดการน้ำภายในโรงงาน
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสียประจำปี 2557” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อตรวจสอบและให้คำแนะนำในการจัดการของเสีย
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอและมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 แบบ Multisite จากสถาบันรับรองระบบคุณภาพ (วว.) รวมถึงสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ยังคงรักษามาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 อย่างต่อเนื่อง
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2014 จัดขึ้นโดย กระทรวงอุตสาหกรรม ถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และบรรษัทภิบาล
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ซึ่งเป็นการบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ปี 2558
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้เข้าร่วมกิจกรรมการส่งเสริมให้โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เข้าสู่การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวโครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (จังหวัดปทุมธานี จังหวัดชลบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดสระบุรี) ประจำปีงบประมาณ 2558 ของกระทรวงอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ศึกษาการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบถูกต้องตามหลักวิชาการและกฎหมาย จากกากตะกอนเพื่อผลิตเป็นปุ๋ยอินทรีย์ตามมาตรฐานของกรมวิชาการเกษตร
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรอง ISO 9001:2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และได้มีการเปลี่ยนผู้ให้การรับรองเป็นสถาบันรับรองระบบคุณภาพ (วว.)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วมกิจกรรมโครงการตามแผนแม่บทการพัฒนาเข้าสู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จังหวัดปราจีนบุรี
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากการเข้าร่วม “โครงการส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรม” โดยอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี เพื่อส่งเสริมให้โรงงานในเขตจังหวัดปราจีนบุรี นำหลัก 3R มาใช้ในการบริหารจัดการน้ำภายในโรงงาน
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับโล่รางวัลมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” จากการบันทึกข้อตกลงโครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย ประจำปี 2557 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตร สถานประกอบการอุตสาหกรรมที่เข้าร่วมกิจกรรมปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบำบัดมลพิษทางอากาศและน้ำ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตร การเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2558
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองจาก กระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ซึ่งเป็นการบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2015 จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน

ปี 2559

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2016 จัดขึ้นโดย กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นปีแรกที่ได้นำมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard of Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW) ผนวกกับมาตรฐานตามกรอบการรายงานสากล GRI-G4 (Global Reporting Initiative) และแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐาน ISO 26000
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่น ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม (Industrial Environmental Management) ประจำปี 2559 จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับคัดเลือกเป็นพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนำร่องของพื้นที่จังหวัดชลบุรี ในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จังหวัดชลบุรี ภายใต้การศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ร่วมกับอุตสาหกรรม จังหวัดชลบุรี และกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ระบบผลิตน้ำประปา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์น้ำประปา กับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งเป็นการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจก ในรูปของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยออกมา จากกระบวนการผลิตน้ำประปาของสวนอุตสาหกรรม

ด้านการบริหารจัดการ

ปี 2540 - ร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน SAHA GROUPEXPORT' 98 โดยเน้นตลาดต่างประเทศ

ปี 2541 - ร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดงาน SAHA GROUP EXPORT & TRADE EXHIBITION เน้นทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ และได้จัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

ปี 2545 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 (ชุดที่ 9) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน ได้มีมติอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน

- ขายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ให้กับบุคคลภายนอกเป็นครั้งแรก โดยขายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ให้แก่ บริษัท แอบบีเครสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเครื่องประดับ

ปี 2546 - ปรับองค์กรใหม่ โดยมี 2 หน่วยงานใหญ่ คือ บริหาร 1 ดูแลและบริหารงานสำนักงานใหญ่ และบริหาร 2 ดูแลและบริหารงานสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

ปี 2551 - คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางดรุณี สุนทรธำรง เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม

- คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม และมีผลใช้บังคับตั้งแต่ วันที่ 19 ธันวาคม เป็นต้นไป
- นำหุ้นของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่บริษัทฯ ถืออยู่เข้าฝากในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Scripless) กับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ประเทศไทย จำกัด (TSD)

ปี 2552 - งาน SAHA GROUP EXPORT& TRADE EXHIBITION เปลี่ยนเป็นงาน SAHA GROUP FAIR

ปี 2553 - แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 4 และเพิ่มเติมอีก 4 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 37 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 41 ข้อ

- แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทข้อ 30 และยกเลิกข้อ 18 และข้อ 65 ดังนั้น ข้อบังคับของบริษัทลดลงจากเดิม 65 ข้อ เป็น 63 ข้อ

ปี 2554 - เพิ่มหน่วยงานบริหารและพัฒนาองค์กร และกลยุทธ์บริหารการลงทุน

ปี 2556 - แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 6 และเพิ่มเติมอีก 1 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 41 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 42 ข้อ

- ปรับปรุงระเบียบบริษัทฯ พ.ศ. 2556 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
- ปรับปรุงระเบียบการควบคุมภายใน โดยปรับปรุงระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Consulting) ตามหลักการสากล (COSO : The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
- ปรับปรุงระเบียบการประเมินผลและสวัสดิการ
- ปรับแผนผังองค์กรใหม่ โดยปรับสายการบังคับบัญชา ประกอบด้วย 2 สายงานหลัก คือ สายงานพัฒนาและบริหารโครงการและทรัพย์สินและสายงานสนับสนุนองค์กร การลงทุน/การค้า นอกจาก 2 สายงานหลัก ยังมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
- โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็น Shopping Mall โดยการเปิดให้เช่าพื้นที่ ประกอบด้วย ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อและ Supermarket ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก(Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ปี 2557 - ปรับปรุงระเบียบบริษัทฯ พ.ศ. 2557 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้

- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
- กำหนดแผนธุรกิจ ประจำปี 2557 รวม 7 แผนงาน และปลายปี 2557 ได้ปรับแผนธุรกิจจาก 7 แผน เป็น 5 แผน
- แต่งตั้งคณะทำงานด้านการลงทุน เพื่อศึกษาและเสนอแนะการลงทุนของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและมีผลตอบแทนที่ชัดเจน ตรงตามนโยบายการลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์

- แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงาน เพื่อร่วมพิจารณาผลการปฏิบัติงาน กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาปรับเงินเดือนและเงินอุดหนุนประจำปี เพื่อให้เกิดความเสมอภาค ชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กฎระเบียบต่างๆ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ระเบียบ / สวัสดิการ (เกษียณอายุ) รวมถึงการวางแผนพัฒนาบุคลากร
- พัฒนาฐานข้อมูลระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS) ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ในการเก็บรวบรวม ปรับปรุง และการสืบค้นข้อมูล ปรับแต่ง วิเคราะห์ และการแสดงผลข้อมูลเชิงพื้นที่

ปี 2558
- ปรับปรุงระเบียบบริษัทฯ พ.ศ. 2558 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
- จัดตั้งฝ่ายศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาระบบสารสนเทศภายในบริษัท เพื่อสนับสนุนงานบริหารให้เป็นฐานข้อมูลเดียวกัน เพื่อเข้าสู่การเป็น Digital Economy
- คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชั่น คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ปี 2559
- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1)
- ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2559 โดยยกเลิกกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับที่มีผลใช้บังคับ ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2551
- ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559

4. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนาม บริษัท สหพัฒนาอินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ และปัจจุบันมีหน่วยงานด้านการลงทุน ทำการวิเคราะห์และติดตามด้วย เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นกลุ่มสหพัฒน์ทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ในสายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย สายธุรกิจบริการ และอื่นๆ

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย มีแต่การถือหุ้นในบริษัทร่วม รวม 25 บริษัท สัดส่วนของสิทธิออกเสียง เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น แยกตามสายธุรกิจได้ดังนี้



โครงสร้างการถือหุ้น

1. ในปี 2559 **คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นของบริษัท รวมกันเท่ากับร้อยละ 2.94 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของ Free Float เท่ากับร้อยละ 49.63 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว**
2. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
3. บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการ บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ในหัวข้อ **การถือหุ้นไขว้**
4. ณ วันที่ 29 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันต่างชาติ จำนวน 71,985,240 หุ้น เท่ากับร้อยละ 14.57 และสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันไทยจำนวน 537,570 หุ้น เท่ากับร้อยละ 0.11 รวมสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน จำนวน 72,522,810 หุ้น เท่ากับร้อยละ 14.68

5. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หากบริษัทฯ มีเรื่องการซื้อหุ้นคืน แต่ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อหุ้นคืน
6. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูล ของบริษัท ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดงาน นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งในปี 2559 เป็นการจัดงานครั้งที่ 8 โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ได้พบกับผู้บริหารและยังได้พบกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนอื่นๆเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน
7. บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ดังนี้

(1) การถือหุ้นเกินกว่า 50%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50%
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น **- ไม่มี -**

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50%
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ **- ไม่มี -**

(ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นเหล่านั้น ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน **- ไม่มี -**

(2) การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% **- ไม่มี -**

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10% **- ไม่มี -**

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	40.00	0.21
2.	บจ. อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992	40.00	-
3.	บจ. ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	37.73	-
4.	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	36.00	-
5.	บจ. พิทักษ์กิจ	33.52	-
6.	บจ. ไหมทอง	32.11	-
7.	บจ. กรีน ไลฟ์ แมนเนจเม้นท์	30.00	-
8.	บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	28.15	0.59
9.	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	26.25	0.07
10.	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	25.50	-

(3) การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%

(ก บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25%
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% **- ไม่มี -**

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25%
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25% **- ไม่มี -**

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	25.00	0.34
2.	บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)	24.80	0.51
3.	บมจ. ธนูลักษณ์	23.52	0.97
4.	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	22.49	9.97
5.	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์	21.96	1.20
6.	บมจ. ไทยวาโก้	21.26	0.68
7.	บมจ. สหพัฒนพิบูล	20.00	7.72
8.	บมจ. นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ)	15.50	0.07
9.	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	15.35	0.49
10.	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	14.08	0.28
11.	บมจ. ประชาอาภรณ์	13.78	0.49
12.	บมจ. โอ ซี ซี	12.73	0.06
13.	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	12.03	0.09
14.	บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	11.77	0.50
15.	บมจ. นิวพลัสนิตติ้ง	5.33	0.02
16.	บมจ. สหยูเนี่ยน	0.30	1.81
17.	Lion Corporation	0.11	2.02

หมายเหตุ: บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการ ถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ								
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	บริษัทร่วมในกลุ่ม	20 - 40	1,401,276	30.75	1,186,547	28.18	1,080,519	25.67
เงินปันผล	บริษัทต่างๆ	0.03 -19.99	369,273	8.10	244,030	5.80	195,523	4.65
ธุรกิจให้เช่าและบริการ	บริษัทฯ		2,425,279	53.22	2,429,453	57.23	2,610,867	62.03
ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	บริษัทฯ		271,795	5.96	181,877	4.32	170,888	4.06
อื่นๆ	บริษัทฯ		89,749	1.97	168,828	4.47	151,339	3.59
รวม			**4,557,372**	**100.00**	**4,210,735**	**100.00**	**4,209,136**	**100.00**

(2) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาวและเป็นธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ดำเนินการอยู่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่ม 6 บริษัท เป็นเงิน 259,813,270.-บาท และมีการยกเลิกการลงทุนเนื่องจากการเลิกกิจการและจำหน่ายออก จำนวน 3 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 155 บริษัท ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก

1. สายธุรกิจการผลิต
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย
3. สายธุรกิจบริการและอื่นๆ

สายธุรกิจการผลิต บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปทั้งอุปโภคและบริโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ เช่น

- บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตสินค้าอุปโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โคโดโม โชกุบุสซีโมโนกาตาริ ซิสเท็มมา คิเรอิคิเรอิ และซื่อสัตย์ เป็นต้น
- บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Arrow, Guy Laroche, DAKS เป็นต้น
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, ELLE, Enfant และ BSC เป็นต้น

- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น มาม่า เป็นต้น
- บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเครื่องสำอาง เช่น BSC เป็นต้น

สายธุรกิจจัดจำหน่าย บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และบริษัทขายตรง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการร่วมลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ผลิตโดยบริษัทผลิตของกลุ่มเช่นกัน เช่น

- บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผงซักฟอก เปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ซิสเท็มมา สบู่เหลวโชกุบุสซีโมโนกาตาริ น้ำยาล้างจานไลปอนเอฟ ผลิตภัณฑ์โคโดโม คิเรอิคิเรอิ i-Healti Q10 ซื่อสัตย์ และบะหมี่อบแห้งกึ่งสำเร็จรูปมาม่าราเมง เป็นต้น
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ เช่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, ELLE, DAKS, ชุดชั้นใน Wacoal, เสื้อผ้าเด็ก Enfant, Absorba, รองเท้า Regal, Naturalizer, Sby, ชุดกีฬา Mizuno, ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC เป็นต้น
- บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ขายตรงเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mistine และ Faris by Naris
- บริษัท เวิลด์ สหแฟชั่น จำกัด จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกาย ภายใต้เครื่องหมายการค้า TAKEO KIKUCHI

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุน โดยการร่วมทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าปลีก จำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพ และเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภค เช่น

- บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านสะดวกซื้อ (Convenient Store) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Lawson108
- บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน (เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่น ให้บริการในแบบ One Stop Service มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย)

สายธุรกิจบริการและอื่นๆ บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพ ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจในระยะยาว และประกอบธุรกิจที่สนับสนุนบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ บริษัทในสายนี้อยู่ในสายงานบริการ ร้านอาหาร การลงทุนและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น

- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ
- บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน) รับจ้างผลิตงานโฆษณาและเป็นนายหน้าขายบริการด้านโฆษณา
- บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและอากาศ ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียและระบบผลิตน้ำประปา
- บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านอาหาร
- บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการ HamoniQ
- บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด ประกอบธุรกิจ จัดเก็บ รับฝากสินค้า กระจายและจัดส่ง

2.1.2 การตลาด และการแข่งขัน

การตลาด บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ซึ่งมีทั้งบริษัทผลิตวัตถุดิบ เพื่อป้อนให้แก่บริษัทผลิตสินค้าสำเร็จรูปและบริษัทจำหน่าย ปัจจุบันการตลาดมีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้น เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงดุลยภาพด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ผู้ผลิตจึงมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม ซึ่งไม่ได้จำกัดเพียงการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่สามารถแข่งขันได้เท่านั้น แต่ยังต้องสามารถตอบสนองความต้องการของสังคมที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับการมุ่งสู่ “เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)” โดยการเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้า มุ่งเน้นสินค้าประเภท Green Productivity ซึ่งจะมีส่วนในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รวมถึงการสื่อสารถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญและเป็นปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจซื้อ ดังนั้น บริษัทในสายธุรกิจการผลิตได้จัดหาวัตถุดิบและการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มคุณภาพของสินค้าให้สนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ นอกจากนี้ ผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตที่ทำให้เกิดการบริหารต้นทุนให้ลดลง และต้องมีความคล่องตัวในการจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันจึงจะสามารถรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้ ซึ่งบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะได้เปรียบคู่แข่งในด้านความหลากหลายและต้นทุนที่ต่ำกว่า มีการวิจัยค้นคว้าและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่ได้รับมาตรฐานการผลิต ISO 9001:2008

นอกจากด้านการผลิตแล้ว ช่องทางการจัดจำหน่ายก็เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่สำคัญ สินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายผ่านบริษัทผู้จัดจำหน่ายบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคได้เปลี่ยนแปลงจากเดิมไปมาก ปัจจัยเทคโนโลยีที่เติบโตก้าวกระโดดเป็นแรงผลักดันสำคัญ เช่น คลาวด์ Line ที่ทำให้การติดต่อสื่อสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว เข้าถึงผู้บริโภคได้ทันที การเข้ามาของเทคโนโลยีดังกล่าวทำให้ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนไป

เครื่องสำอาง BSC Cosmetology ได้ปรับแนวทางการทำการตลาดโดยเพิ่มสัดส่วนของช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook ซึ่งเป็นฐานข้อมูลลูกค้าที่สามารถต่อยอดไปทำการตลาดด้านอื่นๆ ได้อีก และในปี 2559 ได้ขยายช่องทางการขายทางออนไลน์เพิ่มเพื่อให้สอดรับกับพฤติกรรมการซื้อของลูกค้า เช่น www.eThailandBEST.com ซึ่งเป็นช่องทางการขายออนไลน์ใหม่ และยังเข้าร่วมการขายออนไลน์ของพันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งได้เพิ่มการติดต่อสื่อสารและการขายสินค้าผ่านทาง Line Application ตลาดด็อทคอม เบนโตะเว็บไซต์ OKBEE.COM ฯลฯ สำหรับการเติบโต ของการเปิดตลาดสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน AEC เครื่องสำอาง BSC COSMETOLOGY และ SHEENE เป็นแบรนด์เครื่องสำอางรายแรกๆ ของไทยที่ขยายฐานไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เริ่มจากสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และราชอาณาจักรกัมพูชา ซึ่งมีการเตรียมความพร้อมต่างๆ เพื่อเข้าสู่อาเซียนอย่างสมบูรณ์

เครื่องแต่งกายสตรี บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีศักยภาพในการทำตลาดชุดชั้นใน เนื่องจากเป็นตัวแทนจำหน่าย ถึง 5 แบรนด์ คือ Wacoal, BSC, BSC SIGNATURE, ELLE และ KULLASATRI กลยุทธ์ในการสร้างความโดดเด่นในตลาด คือ การสร้างความแตกต่างในแต่ละแบรนด์ และการทำตลาดแบบครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในตัวผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเพิ่มฟังก์ชั่นการใช้งานที่เหมาะสมกับการสวมใส่ และสร้างนวัตกรรมใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น

เครื่องแต่งกายบุรุษ บริษัทกลุ่มสหพัฒน์เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษภายใต้แบรนด์ต่างๆ เช่น ARROW, DAKS, GUY LAROCHE, ELLE HOMME, LACOSTE และ HAZZYS โดยช่องทางจัดจำหน่ายหลัก คือ ห้างสรรพสินค้า ที่มีพนักงานขายประจำเพื่อให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์และให้บริการหลังการขาย และขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเข้าในดิสเคาน์สโตร์ รวมทั้งการเปิดร้านในศูนย์การค้า ช่องทางขายทางทีวี และ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce)

สินค้าอุปโภคบริโภค การแข่งขันยังคงความรุนแรง ปริมาณสินค้าและคู่แข่งมีเพิ่มมากขึ้นทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ แต่ได้ปัจจัยบวกจากการใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่ขยายตัวต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของการผลิตภาคการเกษตรและรายได้เกษตรกร ทำให้มีอำนาจการใช้จ่ายซื้อสินค้ามากขึ้น รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ

สินค้ากลุ่มสหพัฒน์เน้นด้านคุณภาพ ราคาซื่อสัตย์ยุติธรรมต่อผู้บริโภค และขยายช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง กลยุทธ์ทางการตลาดเน้นการเลือกส่วนแบ่งการตลาดที่สอดคล้องกับตำแหน่งของสินค้าและบริการ ในปี 2559 ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศ มีการแข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากตลาดมีผู้เล่นมากขึ้น ประกอบกับการมีทางเลือกเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคจากการขยายตัวของกลุ่มอาหารพร้อมทานและอาหารแช่แข็ง ซึ่งจัดเป็นสินค้าทดแทนและมีวางจำหน่ายในช่องทางจัดจำหน่ายเดียวกัน เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายจะใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ ทั้งสื่อโฆษณา กิจกรรมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นโปรโมชั่น ณ จุดขาย อย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเดิมและสร้างการเติบโตของยอดขาย จึงมีการออกแคมเปญชิงโชค “มาม่าลุ้นเที่ยวไทยกับ ททท.” และ “เลิฟมาม่าทัวร์ซ่าเกาหลี” เป็นต้น รวมทั้งมีการปรับเปลี่ยนการทำตลาด โดยใช้ Presenter โฆษณาสินค้าในรสชาติหมูสับ รสเป็ดพะโล้และรสแกงเขียวหวาน เพื่อสร้างการเติบโตและความหลากหลายให้กับรสชาติอื่นๆ ของแบรนด์มาม่า โดยกลยุทธ์การโฆษณานี้ส่งผลให้ สินค้าทั้ง 3 รสชาติมีการเติบโตเพิ่มขึ้น โดยรสชาติหมูสับมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 รสเป็ดพะโล้มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.2 และรสแกงเขียวหวานมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนตลาดต่างประเทศ ซึ่งได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลก ทำให้กำลังซื้อลดลง จึงได้ร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายอย่างใกล้ชิดและสนับสนุนงบการส่งเสริมการตลาด เพื่อช่วยให้สามารถรักษายอดขายและฐานการตลาด นอกจากนี้ ในปี 2559 จึงได้มีการปรับแผนการตลาด เช่น บุกตลาดในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) มากขึ้น โดยการส่งสินค้าประเภทขนมปังเข้าสู่ตลาดกัมพูชา และทำโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อให้ตราสินค้าเป็นที่รู้จัก รวมถึงการจัดทำโปรโมชั่นสินค้าบะหมี่ร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อกระตุ้นยอดขายใน AEC ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับตลาดอื่นๆ ยังคงให้การสนับสนุนงบการส่งเสริมการตลาด รวมทั้งการปรับเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้เหมาะสมกับการจำหน่ายสินค้าในห้างค้าปลีกเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการขาย ทำให้ยอดขายเติบโตขึ้น

ส่วนช่องทางการขายตรง บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้จัดจำหน่ายสินค้า Mistine มีการปรับกลยุทธ์ทางด้านการขายตรงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ Mistine เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป และมีการเพิ่มตัวสินค้าใหม่ ภายใต้แบรนด์ Mistine และ Faris by Naris

สำหรับผู้บริโภคในยุคดิจิทัล บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ได้ทำการตลาด ผ่านทีวีดาวเทียม Super Channel (S Channel) การตลาดออนไลน์ เช่น Facebook และ Line เพื่อให้ตรงใจกับความต้องการสิ่งใหม่ๆ ของผู้บริโภค

นอกจากนี้ ยังมี ลอว์สัน 108 ซึ่งเป็นร้านสะดวกซื้อ และ ซูรูฮะ ซึ่งเป็นร้านค้าปลีก จำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่นที่มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย

จากจุดเด่นของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่มีการบริหารงานอย่างอิสระ มีการแข่งขันกัน ทำให้แต่ละบริษัทมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ในการผลิต เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่สินค้า และเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เพิ่มขึ้น แต่เมื่อใดที่ต้องการความร่วมมือ จะเกิดความร่วมมือกัน เพื่อแสดงศักยภาพของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น งาน Saha Group Fair ซึ่งได้รับความสนใจและมีผู้เข้าชมงานและซื้อสินค้าเป็นจำนวนมาก จึงมีการจัดงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 ได้จัดเป็นครั้งที่ 20 ซึ่งแต่ละบริษัทได้นำสินค้า ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ มาร่วมแสดงในงาน เพื่อเป็นการเชิญชวนลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ๆ ให้เข้าร่วมงาน เป็นการพบปะแลกเปลี่ยนความรู้ ความต้องการซึ่งกันและกัน และสามารถทำการค้าระหว่างกัน ซึ่งเป็นช่องทางในการร่วมทุน และขยายตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศอีกด้วย และยังทำให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์สามารถปรับตัวได้คล่องตัวขึ้น ตามภาวะเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนอยู่ตลอดเวลา เป็นการกระตุ้นให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า ตลอดจนในงานยังมีการจำหน่ายสินค้าในราคาประหยัด เพื่อขอบคุณและช่วยเหลือประชาชนทั่วไป

การแข่งขัน สินค้าที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ผลิตและจำหน่าย ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าประเภทอุปโภค บริโภค ซึ่งล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น เสื้อผ้าบุรุษ สตรี และเด็กชุดชั้นใน เครื่องสำอาง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ผงซักฟอก เครื่องหนัง และอาหาร เป็นต้น การเปิดการค้าเสรี มีผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ผู้ประกอบการในประเทศต้องประสบกับการแข่งขันกับสินค้านำเข้า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จึงมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เป็นที่รู้จัก และยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

สินค้าแต่ละประเภทก็มีการแข่งขันที่ต่างกัน เช่น

- เครื่องสำอางและเครื่องหอม

Counter Sale การแข่งขันยังคงทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นจากการเข้ามาของนักลงทุนต่างๆ เช่น การเข้ามาอย่างเต็มรูปแบบของเครื่องสำอางในรูปแบบแฟล็กชิปสโตร์ โดยการเข้ามาของร้านเครื่องสำอางระดับโลก “เซโฟร่า (Sephora)” ซึ่งเป็นร้านผลิตภัณฑ์ความงามชื่อดังจากทุกมุมโลก และการขยายตัวของดิสเคาน์สโตร์และคอนวีเนียนสโตร์เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น การทำการตลาดที่ปรับเปลี่ยนไปในเชิงรุกมากขึ้นเครื่องสำอางกลุ่มเคาน์เตอร์แบรนด์ใช้เครื่องมือทางการตลาดแบบครบวงจร (Integrated Marketing Communication : IMC) ทั้งการจัดโปรโมชั่น สื่อโฆษณาและการตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ พร้อมขยายช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อเจาะตรงกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้น ที่ผ่านมาตลาดเครื่องสำอางที่ขายแบบเคาน์เตอร์แบรนด์ได้ปรับเปลี่ยนช่องทางการโฆษณาจากเดิมที่ใช้สื่อทางโทรทัศน์ เพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ในวงกว้างมาเป็นการทำโฆษณาผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าอย่างรวดเร็วและสามารถเข้าถึงได้ตลอดเวลา ไม่เฉพาะช่วงเวลาไพร์มไทม์เท่านั้น โดยตลาดได้ปรับเปลี่ยนการโฆษณาทางโทรทัศน์เป็นเพียงช่องทางเริ่มต้นของการสื่อสาร และใช้ช่องทางสื่อออนไลน์เป็นช่องทางการติดตามเพื่อให้เกิดการตัดสินใจซื้อ ตลอดจนแนะนำสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง สื่อโรงภาพยนตร์ สื่อทางอินเทอร์เน็ตและในห้างสรรพสินค้า เป็นสื่อที่มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน กลุ่มเครื่องสำอาง มีอัตราการเติบโตในกลุ่ม e-Commerce สูงเป็นอันดับ 2 รองจากกลุ่มเสื้อผ้า และปัจจุบันเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยมีความพร้อมสำหรับการซื้อขายผ่านระบบออนไลน์ เนื่องจากมีระบบการสื่อสารที่เติบโตเข้ามารองรับ จากการพัฒนาการสื่อสารแบบ 3G และปัจจุบันเข้าสู่ระบบ 4G อย่างเต็ม ทำให้ลูกค้าเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ตมากขึ้น ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญของการค้าแบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce) ทำให้ง่ายและรวดเร็วในการซื้อสินค้าและการเข้าถึง ถือเป็นช่วงเริ่มต้นและจะได้เห็นความคืบหน้าของกลยุทธ์การขายผ่านอินเทอร์เน็ตของทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์มากยิ่งขึ้น อีกทั้ง ยังเพิ่มกลยุทธ์การตลาดต่างๆ มากมาย จัดกิจกรรมกระตุ้นการจับจ่ายที่มีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งในแง่ความถี่และการจัดชุดสินค้าที่มีราคาไม่สูงมากเป็นตัวกระตุ้น โดยแต่ละแบรนด์จัด Value Set เพื่อให้เกิดการทดลองใช้และดึงดูดใจลูกค้ากลุ่มใหม่ การนำเทคโนโลยีทันสมัยมาให้บริการมากขึ้น เพื่อสร้างความตื่นเต้นให้กับลูกค้า กลุ่มเครื่องสำอางเคาน์เตอร์แบรนด์ต่างนำเครื่องมือที่ทันสมัยมาให้บริการกันอย่างทั่วหน้า โดยเฉพาะเครื่องเช็คผิว ใช้เวลาให้บริการเพียง 3 - 5 นาที สามารถวิเคราะห์สภาพผิวได้อย่างละเอียด เป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือให้กับแบรนด์ และยังสามารถสร้างความรู้สึกคุ้มค่าในการจับจ่ายเพิ่มมากขึ้น ปัจจุบันกลยุทธ์การทำการตลาดของเคาน์เตอร์แบรนด์ต้องหาวิธีการทำให้ผู้บริโภคเกิดความรักและความผูกพันในแบรนด์นั้นๆ อยู่ในใจตลอดเวลา

โดยยังคงต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นการเพิ่มคุณค่าของแบรนด์ในสายตาผู้บริโภคอีกด้วย ดังจะเห็นได้จากการที่ห้างต่างๆ ตอบรับนโยบายร่วมกันลดการใช้ถุงพลาสติกเพื่อลดภาวะโลกร้อน โดยแต่ละห้างจัดแคมเปญต่างๆ รองรับ เช่น การให้ส่วนลดเพิ่มขึ้นเมื่อซื้อสินค้าและไม่ใส่ถุงพลาสติก กำหนดวัน No Bag ที่จะรณรงค์ให้ลูกค้างดการใช้ถุงพลาสติกในการซื้อสินค้า ตลอดจนการให้แต้มสะสมเพิ่มขึ้นเมื่อไม่รับถุงพลาสติก และยังจัดทำถุงผ้าเป็นของพรีเมี่ยมในการแลกซื้อ เป็นของแถมให้กับลูกค้าด้วย

ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ของวงการดิสเคาน์สโตร์ เนื่องจากยักษ์ใหญ่ห้างคาร์ฟูร์ ประกาศขายกิจการ โดยมีคาสิโน กรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้คว้าชัยในการซื้อกิจการ ในปี 2559 ที่ผ่านมา คาสิโน กรุ๊ป ได้ขายหุ้นทั้งหมดในสัดส่วน 58.60% ของทุนชำระแล้ว ให้กับ “ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น” หรือ ทีซีซี กรุ๊ป การซื้อครั้งนี้จะทำให้กลุ่มทีซีซี มีธุรกิจครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำยันปลายน้ำในเมืองไทย และกลายเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มค้าปลีกครอบคลุมทั้งไทยและสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บิ๊กซีอาจได้ประโยชน์ในด้านโอกาสขยายธุรกิจในต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งปัจจุบันมีช่องทางจัดจำหน่ายทั้งแบบดั้งเดิม และโมเดิร์นเทรด จากปัจจุบันบิ๊กซีมีสาขาในแบบไฮเปอร์มาร์เก็ต 125 สาขา บิ๊กซี มาร์เก็ต 55 สาขา มินิ บิ๊กซี 394 สาขา และร้านขายยาเพรียว 146 สาขา เป็นรองแค่เพียงเทสโก้ โลตัส เท่านั้น

จากการขายกิจการดังกล่าว ส่งผลให้ตลาดดิสเคาน์สโตร์เพิ่มการแข่งขันที่ดุเดือดมากยิ่งขึ้น ซึ่งผู้บริโภคยังคงได้รับประโยชน์สูงสุดในการแข่งขันครั้งนี้ด้วย นอกจากนั้น ดิสเคาน์สโตร์ยังพยายามยกระดับภาพลักษณ์ของตัวเองในธุรกิจดิสเคาน์สโตร์ ซึ่งมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง จนทำให้คู่แข่งหลายรายต้องออกไปจากตลาด การทำราคาที่ต่ำกว่าท้องตลาดมาก ทำให้อำนาจการต่อรองอยู่ในมือ เกิดการเรียกร้องผลประโยชน์ในเชิงรุก และดำเนินการในรูปแบบต่างๆ ทำให้บริษัทคู่ค้าต้องรับภาระการแข่งขันเพิ่มขึ้นเป็นต้นทุนการขายหรือต้นทุนการตลาดที่สูงขึ้น รวมถึงดิสเคาน์สโตร์มีลักษณะเป็นการลงทุนข้ามชาติ ทำให้สามารถขยายฐานการเปิดสาขาได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการขยายตัวลักษณะของคอนวีเนี่ยนสโตร์ และซูเปอร์มาร์เก็ตแบบย่อส่วนเข้าไปในชุมชนต่างๆ เพื่อสร้างฐานอำนาจการต่อรองกับบริษัทคู่ค้ามากขึ้น ธุรกิจดิสเคาน์สโตร์ยังเพิ่มพันธมิตรธุรกิจเพื่อเสริมบริการร่วมกับผู้ประกอบการกว่า 70 ราย ให้บริการรับชำระบิลต่างๆ ในอนาคตมีแนวโน้มจะขยายให้ครอบคลุมมากขึ้น นับเป็นเครื่องมือทางการตลาด ในการดึงดูดลูกค้าเข้าใช้บริการ สอดรับพฤติกรรมลูกค้าเน้นความสะดวกสามารถใช้จับจ่ายสินค้าและใช้บริการได้ในสถานที่เดียว สอดรับกับปัจจุบันลูกค้ามีเวลาจำกัดและนิยมความสะดวกสบาย สามารถจับจ่ายครบแบบ “วันสต็อปชอปปิ้ง และวันสต็อปเซอร์วิส” ในที่เดียวกัน นอกเหนือจากรับชำระบิลต่างๆ ดิสเคาน์สโตร์ยังหาพันธมิตรอื่นๆ เช่น ไทยทิคเก็ตเมเจอร์ ในการเพิ่มช่องทางจำหน่ายตั๋ว บขส. จำหน่ายบัตรคอนเสิร์ตต่างๆ บริการส่งพัสดุไปรษณีย์ เป็นต้น ดิสเคาน์สโตร์จึงใช้โอกาส ณ จุดนี้ทำแคมเปญการตลาดควบคู่กับการจำหน่ายสินค้าได้อีกด้วย เช่น จ่ายบิลได้คูปองส่วนลด เป็นการทำพูล มาร์เก็ตติ้ง เพื่อให้การตลาดมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในอนาคตดิสเคาน์สโตร์มีแผนจัดทำ Shopping Online แบบเต็มรูปแบบ เพื่อรองรับกับการแข่งขันอันดุเดือด และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่จะเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

ตลาดเครื่องสำอางยังคงมีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 มีผลให้มูลค่าโดยรวมอยู่ประมาณ 44,000 ล้านบาท เนื่องจากยังเป็นปัจจัยที่ 5 ที่ผู้หญิงต้องการ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์บำรุงผิวที่มีมูลค่าเกือบครึ่งหนึ่งของตลาด โดยเฉพาะกลุ่มลดเลือนริ้วรอย (Anti-aging) และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมยังเป็นกลยุทธ์สำคัญที่แบรนด์ชั้นนำทั่วโลกต่างนำมาใช้

- ชุดชั้นในสุภาพสตรี การพัฒนาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้เหมาะกับสรีระของผู้หญิงไทยที่แตกต่างกันในแต่ละช่วงวัย รวมถึงความต้องการที่ต่างกันในแต่ละโอกาสที่ใช้ กลุ่มสหพัฒน์จึงปรับการทำงานให้ครอบคลุมทั้งโรงงานและฝ่ายขาย ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ออกสู่ตลาดตรงตามความต้องการของผู้บริโภคบนพื้นฐานสินค้าดี มีคุณภาพ ราคาคุ้มค่า ทั้งนี้ การรักษาฐานลูกค้าเดิมได้จัดระบบบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (CRM : Customer Relationship Management) โดยผ่านบัตรสะสมคะแนน His & Her Plus Point ในส่วนลูกค้าใหม่สร้างการรับรู้ในตราสินค้า (Brand Awareness) ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ได้เพิ่มช่องทางการขายใหม่ๆ เช่น e-Commerce, TV Shopping เพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงกลุ่มสินค้าที่มีนวัตกรรม และเชื่อมโยงมายังจุดขายได้ในรูปแบบการตลาดแบบ Omni Channal คือ การเชื่อมโยงช่องทางการตลาดต่างๆ ให้เป็นอันเดียวกัน เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้ทุกที่ทุกเวลาซึ่งมีแนวโน้มเติบโต ชุดชั้นในสตรีของกลุ่มสหพัฒน์ มีทั้งหมด 5 แบรนด์ คือ Wacoal, BSC, BSC SIGNATURE, ELLE และ KULLASATRI มีฐานลูกค้าครอบคลุมผู้บริโภคทุกระดับ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดกว่าร้อยละ 60 ทั้งนี้ มี Wacoal เป็นผู้นำ นับเป็นจุดแข็งในการเจรจาต่อรองด้านต่างๆ ที่ได้เปรียบกว่าผู้แข่งขัน

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ยังขยายตัวได้ดีทั้งภาคการผลิตและการส่งออก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการผลิตเพื่อป้อนสู่ตลาดอาเซียนที่เพิ่มขึ้นจาก 60 ล้านคน เป็น 600 ล้านคน ในปี 2560 กลุ่มสหพัฒน์ยังเน้นการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีการออกแบบชุดชั้นในที่เหมาะสมกับสรีระผู้หญิงเอเชีย บริหารจัดการสินค้าให้มีสินค้าคงเหลือสมดุลกับการขาย ขนส่งอย่างรวดเร็ว รวมถึงกลยุทธ์ในการทำตลาดแบบครบวงจรหรือ Omni Channel เพื่อสนองตอบ Life Style ของผู้บริโภคยุคดิจิทัล

- เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ มีอัตราการเติบโตเพียงเล็กน้อย ผู้บริโภคยังคงไม่มั่นใจกับภาวะเศรษฐกิจใน 3 ไตรมาสแรก ผู้ผลิตจึงมุ่งพัฒนาสินค้าด้วยนวัตกรรมใหม่ ประกอบกับการบริหารจำนวนและรูปแบบสินค้าที่ร้านค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสุดท้ายที่มีความต้องการเสื้อสีดำและขาวมากขึ้น ผู้ผลิตรายใหญ่ที่เข้าถึงวัตถุดิบได้ดีกว่าผู้ผลิตรายอื่น จะสามารถช่วงชิงส่วนแบ่งตลาดได้มากในช่วงไตรมาสสุดท้าย ผู้ผลิตส่วนใหญ่ใช้กลยุทธ์ ลด แลก แจก แถม เพื่อเพิ่มยอดขายและลดสต็อกที่มีอยู่ โดยแทบไม่มีการทำการตลาดด้านอื่นๆ ทำให้ผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตบริหารต้นทุนให้ลดลง และความคล่องตัวในการจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และมีงบประมาณในการทำกิจกรรมการตลาด เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในระยะยาว บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยมีการสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายชาย ให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในหลากหลาย Segment ทำให้เกิดการกระจายที่ครอบคลุมการครองตลาดเครื่องแต่งกายชาย และเกิดดุลต่อรองในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพราะได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ มีการขยายโรงงานที่สามารถรองรับการเติบโต โดยมีตั้งแต่โรงงานปั่นด้าย โรงงานฟอกย้อม โรงงานตกแต่งผ้าและโรงงานผลิตเสื้อสำเร็จรูป ตลอดจนมีบุคลากรที่เข้มแข็งพร้อมที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มตลาดเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ จากภาวะกำลังซื้อที่เคยซบเซาต่อเนื่อง แต่อุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะทรงตัวหรือเติบโตได้เพราะผู้บริโภคให้ความใส่ใจในการแต่งกายมากขึ้น ขณะเดียวกันการแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากจำนวนคู่แข่งขันจากต่างประเทศมากขึ้น รวมทั้งสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ทำให้คู่แข่งขันในตลาดต้องทำการวิเคราะห์ถึงสภาพตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ มีการสร้างนวัตกรรมในมิติต่างๆ ทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์ สื่อการตลาด รวมถึงการค้นหาจุดแข็งของตัวสินค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้สามารถปรับกลยุทธ์ให้ธุรกิจอยู่รอดได้ ภายใต้การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น

- สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เป็นสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน แบ่งออกเป็น 4 หมวดใหญ่ คือ ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก เช่น น้ำยาล้างจานไลปอนเอฟ ผงซักฟอกเปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ซิสเท็มมา และผลิตภัณฑ์โคโดโม นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย พัฒนาระบบ Logistics และ Information Technology เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคในปี 2559 ยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรง เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ซึ่งมีการขยายตัวของกลุ่มอาหารพร้อมทาน และอาหารแช่แข็ง ซึ่งมีการวางจำหน่ายในช่องทางการจัดจำหน่ายเดียวกัน มีการเติบโตเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1 คิดเป็นมูลค่าตลาดประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยสินค้าประเภทถ้วย มีอัตราการเติบโตร้อยละ 6 ในขณะที่สินค้าประเภทซองมียอดขายใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ซึ่งสินค้าประเภทถ้วยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 11 ในช่องทางร้านสะดวกซื้อ และมีการเติบโตในซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ตร้อยละ 4.8 เทียบกับปีที่ผ่านมา สำหรับมาม่ายังเป็นผู้นำอันดับ 1 ทั้งประเภทซองและถ้วย ด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 50 โดยมาจากสินค้าประเภทซอง มีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 49 และสินค้าประเภทถ้วย มีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 53 อย่างไรก็ตามกลุ่มสหพัฒน์สามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ด้วยการใช้กลยุทธ์การตลาดและการประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ ทั้งสื่อโฆษณา กิจกรรมทั่วประเทศ และรายการส่งเสริมการขาย ณ จุดขาย อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยความสำเร็จที่ผลักดันให้มาม่า มียอดขายเติบโต และรักษายอดขายส่วนแบ่งทางการตลาดอันดับ 1 ไว้ได้ กลุ่มสหพัฒน์ยังมุ่งเน้นสร้างสรรค์แคมเปญใหม่ๆ เพื่อตอกย้ำแบรนด์ พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ที่สำคัญ เนื่องจากการออกรสชาติใหม่นอกจากจะช่วยกระตุ้นยอดขายแล้ว ยังทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกเพิ่มมากขึ้นสำหรับตลาดต่างประเทศ สำหรับปี 2560 ยังได้วางแผนพัฒนาสินค้าใหม่ออกสู่ตลาด เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน รวมถึง การต้องการขายในตลาดที่มีศักยภาพ เช่น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ตลาดตะวันออกกลาง และตลาดฮาลาล (Halal) โดยได้พัฒนาสินค้า Halal ภายใต้ Brand Mama เพื่อการส่งออก เพิ่มสินค้าใหม่เข้าสู่ตลาด เป็นสินค้าประเภท High Quality มีการเสริมคุณค่าทางอาหาร เช่น การผสมผักต่างๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า

เศรษฐกิจโลกในปี 2559 มีความเปลี่ยนแปลงหลายประการจากผลกระทบในเรื่องการเมือง และเศรษฐกิจ อาทิเช่น Brexit หรือการออกจากสมาชิกสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร ผลการเลือกตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา ความผันผวนของราคาพลังงาน การขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐ สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2559 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 3.2 โดยมีองค์ประกอบหลักจากการบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนภาครัฐ ที่ขยายตัวร้อยละ 3.1 และ ร้อยละ 9.9 ตามลำดับ รวมถึงการเติบโตขึ้นของรายรับจากการท่องเที่ยวที่ร้อยละ 11.1 จากปีก่อนหน้า โดยการส่งออกของไทยมีสัญญาณฟื้นตัวชัดเจนขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 เป็นผลจากการริเริ่มปฏิรูปเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมในหลายด้าน นอกจากนี้ในส่วนของภาคการเมืองและประชาชน ได้มีการลงประชามติเห็นชอบร่างรัฐธรรมนูญ ส่งผลให้กรอบเวลา และขั้นตอนทางการเมืองของประเทศมีความชัดเจนขึ้น

ในปี 2559 รายได้ของบริษัท อยู่ที่ 4,557 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.2 โดยพบว่า ค่าสาธารณูปโภครับ(ค่าไฟฟ้า และค่าไอน้ำ) ลดลงร้อยละ 0.7 อย่างไรก็ดี รายได้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.2 และรายได้เงินปันผลรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.2 เป็นผลจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ ลงทุน นอกจากนี้ รายได้ค่าปรึกษาและบริการ และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 และ ร้อยละ 49.5 ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทลดลงร้อยละ 1.3 จากการดำเนินการบริหารต้นทุน และควบคุมค่าใช้จ่าย ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไร 1,682 ล้านบาท สูงสุดนับแต่การก่อตั้งบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.7 จากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ AA แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต รวมถึงยังได้รับรางวัลดีเด่น ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และได้รับผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2559 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็มเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

ปี 2560 เป็นอีกปีหนึ่งที่ยังคงมีความท้าทายไม่ว่าจะเป็นความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การก้าวเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 และการปรับเปลี่ยนภายในกลุ่มสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ ได้เตรียมแผนต่างๆ รองรับ อาทิเช่น การปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ การปรับโครงสร้างทางการเงินผ่านการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย การปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจต่างๆ การเพิ่มการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดยเฉพาะพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก และการขยายการค้าขายกับประเทศกลุ่ม CLMV มากขึ้น รวมถึงการยึดถือและปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) การต่อต้านการทุจริต (CAC) และการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างจริงจังและต่อเนื่อง

2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำหรับธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องหรือเสริมกับธุรกิจเดิม รวมทั้งลงทุนในธุรกิจใหม่ที่คาดว่าจะให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน มีการสรรหาผู้ร่วมลงทุนที่มีศักยภาพ มีเทคโนโลยี ใหม่ๆ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยได้รับการแนะนำและชักชวนจากผู้ร่วมลงทุนเดิมหรือสถาบันการเงินต่างๆ รวมทั้งกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ หากมีการร่วมลงทุนและต้องการเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัท บริษัทฯ จะให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้ง การจัดหาสถานที่ การขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ เพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยในด้านสถานที่ บริษัทฯ มีที่ดินและอาคารในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ถึง 4 แห่ง ที่พร้อมให้เช่าหรือขาย รวมทั้งมีอาคาร โรงงานสำเร็จรูปให้เช่า ที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เพื่อใช้ประกอบกิจการในราคาที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ลงทุน ทำให้สามารถดำเนินการผลิตสินค้าและสร้างผลกำไรได้ในเวลาที่รวดเร็ว

2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.2 ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจการให้เช่าและบริการเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อรองรับการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในด้านการแข่งขันให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

(1) การให้เช่าและบริการ

ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่เปิดดำเนินการแล้ว บริษัทฯ มีการให้เช่าที่ดิน อาคาร บริการ ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกและบำรุงรักษา เช่น บริการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจการให้เช่าและบริการไปที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยในปี 2559 บริษัท ยูนิคอุตสาหกรรมพลาสติก (แม่สอด) จำกัด ที่อยู่ในกลุ่มของ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ได้เช่าอาคาร เพื่อเป็นโรงงานฉีดถุงพลาสติก และ บริษัท แม่สอด ซาคาเอะเลซ จำกัด ได้เช่าพื้นที่ เพื่อสร้างโรงงาน สำหรับผลิตผ้าลูกไม้ และขยายการให้เช่าสำหรับร้านค้าปลีก ที่โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ และค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้นๆ ตลอดจนได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า และใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าไฟฟ้ารับ ในปี 2559 มีผู้เช่าที่ดินและอาคาร จำนวน 132 ราย และผู้ใช้บริการไฟฟ้าจำนวน 63 ราย และไอน้ำจำนวน 22 ราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคารสำนักงาน ซึ่งมีการออกแบบอาคารตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ

(2) การให้คำปรึกษาและบริการ

บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าที่ปรึกษาธุรกิจรับและค่าบริการรับ ในปี 2559 มีผู้ใช้บริการจำนวน 77 ราย

(3) บริการด้านเครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านั้นๆ เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ ในปี 2559 มีผู้ใช้บริการจำนวน 12 ราย
- เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรม ทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านั้นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ ในปี 2559 มีผู้ใช้บริการจำนวน 3 ราย

(4) บริการด้านธุรกิจสนามกอล์ฟ และโรงแรม

อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

บริษัทฯ เปิดให้บริการสนามกอล์ฟกบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ ขนาดมาตรฐาน 18 หลุม พร้อมโรงแรมที่พัก ที่ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปราจีนบุรี ที่ตั้งอยู่ภายในสนามกอล์ฟ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหาร ค่าเครื่องดื่ม และค่าห้องพัก

อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน

บริษัทฯ เปิดให้บริการสนามกอล์ฟหริภุญชัยกอล์ฟคลับ ขนาด 9 หลุม ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และในปี 2559 ได้เปิดให้บริการสนามฝึกซ้อมกอล์ฟ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหาร และค่าเครื่องดื่ม

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด บริษัทฯ ได้ทำการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยด้านตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ชักชวนกลุ่มนักลงทุนจากต่างประเทศ ให้เข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ข้อมูลไว้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยบริษัทฯ ได้จัดหาผู้มีประสบการณ์ ผู้ชำนาญการและที่ปรึกษา ที่มีความรู้ ความสามารถในด้านต่างๆ ไว้ เพื่อคอยให้คำปรึกษา แนะนำ แก่ลูกค้าตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมที่ดิน และอาคารสำเร็จรูป ไว้รองรับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด โดยผู้เช่าสามารถประกอบกิจการได้ทันที สำหรับการให้บริการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน บริษัทฯ จะเน้นในด้านความพร้อมและความเพียงพอในการให้บริการ เช่น มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีคุณภาพ บริการจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอย และได้นำระบบ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้ และปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพมาอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันการที่จะเพิ่มการให้เช่าและบริการได้ แนวโน้มตลาดมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางด้านการตลาด สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าต่อบริการของบริษัท ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักธุรกิจรายใหม่ ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)

สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ปัจจุบันมีพื้นที่ค่อนข้างจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการให้เช่าพื้นที่ อาคารสำเร็จรูป หรืออาคารเก็บสินค้า เนื่องจากพื้นที่อยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง

การแข่งขัน ในด้านธุรกิจการให้เช่าและบริการ ส่วนใหญ่เป็นการให้เช่าและบริการแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จึงไม่ประสบปัญหาด้านการแข่งขันมากนัก และหากเป็นบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะคัดเลือกบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ด้านการให้เช่า บริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสมในการจัดพื้นที่อาคารและที่ดิน สำหรับนักธุรกิจที่จะมาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งรายใหญ่ และรายย่อย เมื่อเปรียบเทียบอัตราค่าเช่า อาคาร โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กับเขตอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อยู่ใกล้เคียง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มีอัตราค่าเช่าพื้นที่ต่อตารางเมตรต่ำกว่า ส่วนด้านการให้บริการ บริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงด้านบริการและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัท นอกจากนี้ สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการให้บริการด้านกระแสไฟฟ้า คู่แข่งจะมีแต่เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเท่านั้น บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าด้วย ย่อมมีความมั่นคงของระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้า ความสะดวกและความรวดเร็วในการให้บริการ ส่วนการให้บริการไอน้ำ ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชานั้น เนื่องจากที่ผ่านมาต้นทุนไอน้ำของลูกค้าที่ซื้อจากบริษัทฯ ยังต่ำกว่าต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ลูกค้าผลิตใช้เอง บริษัทฯ จึงไม่ประสบปัญหาด้านการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ไม่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม แต่ยังคงมีการให้บริการด้านกระแสไฟฟ้า ผ่านการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) ตั้งอยู่ภายในพื้นที่ และมีปริมาณเพียงพอที่จะรองรับผู้ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ เป็นบริษัทเอกชนแห่งแรก ในจังหวัดลำพูน ที่เปิดให้บริการ สนามแบดมินตันขนาด 6 คอร์ด โดยใช้ชื่อ Saha Sport Arena เป็นพื้นที่สันทนาการให้กับพนักงานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน และประชาชนทั่วไปได้มาใช้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดให้เช่าพื้นที่ในโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นธุรกิจ Shopping Mall บนเนื้อที่ 22-1-14 ไร่ ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี **เป็นสถานที่ท่องเที่ยวสไตล์ญี่ปุ่นที่ได้รับความนิยมจากชาวญี่ปุ่นจำนวนมาก** ผู้บริหารมีแนวคิดการออกแบบเพื่อเป็นศูนย์ส่งเสริมและแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมไทย-ญี่ปุ่น โดยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างคนไทยและคนญี่ปุ่น ตัวอาคาร สถานที่ ออกแบบให้เป็นเหมือนเมืองญี่ปุ่นสมัยดั้งเดิม (สมัยเอโดะ) จุดเด่นอีกอย่างหนึ่ง คือ ที่ตั้งอยู่ใจกลางแหล่งชุมชน หมู่บ้านจัดสรรและโรงเรียน โดยบริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงเรียนอนุบาล Oisca Japanese Kindergarten ซึ่งเป็นการให้เช่าอาคารและที่ดิน นอกจากนี้ บริษัทฯได้ร่วมกับบริษัท โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ก่อตั้งบริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการนำร่องโครงการแรก โดยใช้ชื่อว่า “HarmoniQ Residence Sriracha” ในรูปแบบเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์บนพื้นที่กว่า 30 ไร่ บริเวณฝั่งตรงข้ามโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งปัจจุบันมีลูกค้าชาวญี่ปุ่นอาศัยอยู่ในโครงการเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย และสุขภาพ ของชุมชนดังกล่าว ดังนั้นในปี 2559 บริษัทฯ จึงได้มีการก่อสร้างอาคารให้เช่าเพิ่มขึ้น โดยมีบริษัท รักษาความปลอดภัย ไทย ซีคอม จำกัด ให้ความสนใจเช่าเพื่อให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย และโรงพยาบาล สมิติเวช ศรีราชา ซึ่งมีชื่อเสียงในการให้บริการทางการแพทย์ สำหรับชาวญี่ปุ่นให้ความสนใจเช่าเพื่อเปิดเป็นโพลีคลินิก ขนาด 600 ตารางเมตร ให้บริการทางการแพทย์ อาทิ การผ่าตัดเล็ก การเอ็กซเรย์ ทันตกรรม การทำแผล-พ่นยา เป็นต้น ซึ่งถือว่าเป็นศูนย์รวมการให้บริการทางการแพทย์อย่างครบวงจร จะแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2560 อีกทั้ง พื้นที่บริเวณใกล้เคียงจะมีแผนการขยายพื้นที่ เพื่อการพัฒนาระยะที่ 2 เป็นร้านค้า ร้านอาหาร และสิ่งอำนวยความสะดวก โดยการก่อสร้างสะพานเชื่อมทางถึงพื้นที่ โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura เพื่อเป็นการสร้างแรงดึงดูดและเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับนักลงทุนชาวญี่ปุ่นที่มาลงทุน ในอำเภอศรีราชา และพื้นที่ใกล้เคียง กอปรกับพื้นที่บริเวณดังกล่าว มีศักยภาพในการพัฒนาเพื่อเป็นศูนย์กลางของชาวญี่ปุ่นได้อย่างเหมาะสม สำหรับธุรกิจสนามกอล์ฟและโรงแรม จากการที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน มีปริมาณน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นจำนวนมาก ได้ดำเนินการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีการสร้างโอกาสความเป็นไปได้ในการนำของเสียจากอุตสาหกรรมมาใช้เป็นวัตถุดิบส่งผลให้เกิดดุลยภาพในมิติเชิงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ในขณะเดียวกัน เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำทิ้งมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการสถานที่นันทนาการ ที่จะสร้างผลตอบแทนได้ในระดับหนึ่ง บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่าธุรกิจสนามกอล์ฟในตลาดปัจจุบันเป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และเพื่อเป็นการบริหารน้ำใช้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้สร้างสนามกอล์ฟ และสนามฝึกซ้อมกอล์ฟ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. สนามกอล์ฟ **กบินทร์บุรี สปอร์ต คลับ** ตั้งอยู่ที่ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เป็นสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม เอกลักษณ์พิเศษของสนามกอล์ฟแห่งนี้ คือ มีความยาวของสนามที่ยาวที่สุดในประเทศไทย จากการที่มีผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงได้เปิดให้บริการโรงแรม ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปราจีนบุรี ที่ตั้งอยู่ภายในสนามกอล์ฟ เพื่อความสะดวกของ

ผู้มาใช้บริการ ปัจจุบันมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 36 ห้อง พร้อมด้วยบริการ สระว่ายน้ำ ห้องประชุมขนาดเล็ก ห้องอาหาร เพื่อให้บริการลูกค้าเต็มรูปแบบ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเข้าใช้บริการห้องพักพร้อมกับออกรอบเล่นกอล์ฟ จึงสามารถดึงดูดและสร้างความท้าทายให้นักกอล์ฟโดยทั่วไปมาใช้บริการ ส่งผลให้ธุรกิจสนามกอล์ฟ กบินทร์บุรี สปอร์ต คลับ ได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่นในเขตอุตสาหกรรมใกล้เคียงเป็นอย่างมาก และยังเป็นที่พักของนักเรียนการบิน โรงเรียนการบิน ศรีราชา เอวิเอชั่น ซึ่งเป็นบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่สอนการบิน

2. สนามกอล์ฟ **หริภุญชัย กอล์ฟ คลับ** ตั้งอยู่ที่ตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ซึ่งเป็นการพัฒนาสนามกอล์ฟในระยะแรกขนาด 9 หลุม เป็นรูปแบบที่ผสมผสานระหว่าง ป่าไม้เบญจพรรณ บัวน้ำ ท้องนา เพื่อสะท้อนภาพความกลมกลืนของธรรมชาติกับชุมชน อีกทั้ง การออกแบบแต่ละหลุมนั้นมีลักษณะโดดเด่นแตกต่างกัน เพื่อเป็นการทดสอบฝีมือ รวมถึงสร้างความท้าทายความสามารถของนักกอล์ฟ ด้วยการตีกอล์ฟข้ามหลุมที่มีการออกแบบให้มีน้ำล้อมรอบ นอกจากนี้ นักกอล์ฟยังสามารถมองเห็นองค์พระธาตุหริภุญชัย ดอยสุเทพ และดอยอินทนนท์ ซึ่งเป็นจุดเด่นที่จะเชิญชวนให้นักกอล์ฟเข้ามาสัมผัสบรรยากาศที่โอบล้อมด้วยธรรมชาติที่สวยงาม พื้นที่ปกคลุมด้วยสิ่งแวดล้อมและอากาศที่ดี สร้างความประทับใจให้กับนักกอล์ฟที่มาใช้บริการ

การสร้างสนามกอล์ฟทั้ง 2 แห่ง เป็นสิ่งจูงใจให้นักธุรกิจตัดสินใจมาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ได้ง่ายขึ้น และยังเป็นการเพิ่มมูลค่าที่ดิน สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ และชุมชน

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้จัดที่ดินและอาคารสำเร็จรูปในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ รวมถึงการพัฒนาที่ดินที่อยู่ภายนอกสวนอุตสาหกรรม โดยการก่อสร้างอาคารสำเร็จรูปให้เช่า เช่น สำนักงานให้เช่า โพลีคลินิก โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นธุรกิจ Shopping Mall ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยการให้เช่าที่ดิน อาคาร ร้านค้า เพื่อรองรับนักธุรกิจที่ต้องการประกอบกิจการ พร้อมทั้งได้จัดเตรียมบุคลากร ทั้งในด้านการบัญชี ด้านการต่างประเทศ ด้านกฎหมาย และด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้ ส่วนในเรื่องของลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ ที่ได้รับความนิยมและมีความต้องการทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งที่บริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อจัดหา และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดหามาให้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหรือจัดหาลิขสิทธิ์ เพื่อให้มีความหลากหลายในประเภทของสินค้า ซึ่งสามารถก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไป เพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า บริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าของบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจัดสร้างสนามกอล์ฟและโรงแรม ซึ่งเป็นการเพิ่มธุรกิจบริการให้กับบริษัทฯ

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี-

2.3 ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรก เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมให้เจริญก้าวหน้า ควบคู่กับการเสริมสร้างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายได้ในรูปของรายรับจากการขายพื้นที่ในจังหวัดชลบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดลำพูน

เหตุที่เป็น **“สวนอุตสาหกรรม”** เพราะบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่น บรรยากาศอบอุ่น สำหรับทุกชีวิตในชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ภายใต้ปรัชญา **“สร้างสิ่งที่มากกว่าคำว่าเขตอุตสาหกรรม”** ปัจจุบัน ลูกค้าของบริษัทที่ดำเนินการอยู่ นอกจากบริษัทกลุ่มสหพัฒน์แล้ว บริษัทฯ ยังเปิดกว้างสำหรับอุตสาหกรรมที่ให้ความสนใจ ดังนั้นเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในบริการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงได้นำระบบ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพด้านการพัฒนาที่ดิน และบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน มาใช้ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน โดยมีการปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพมาอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ในการนำระบบบริหารคุณภาพมาใช้เพื่อ

1. เป็นแนวทางในการบริหารระบบคุณภาพของบริษัท
2. ควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินการของบริษัท
3. เพิ่มพูนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการของบริษัท

ในปี 2553 ได้มีการทบทวนระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 และเห็นชอบให้นำดำริของ นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา ประธานเครือสหพัฒน์ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” มากำหนดเป็นนโยบายคุณภาพสำหรับธุรกิจบริการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ดังนี้ คือ พนักงานของบริษัท ให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว สุภาพ มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ระบบสาธารณูปโภคที่ให้บริการลูกค้ามีคุณภาพเพียงพอและพัฒนาตามเป้าหมายที่กำหนด ส่งเสริมและพัฒนาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยสุขภาพและสิ่งแวดล้อมของพนักงานในองค์กร และชุมชนบริเวณรอบพื้นที่ควบคู่ไปกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ รวมถึงการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมโดยรวมของสวนอุตสาหกรรมให้สวยงาม ร่วมช่วยเหลือสังคมและสันทนาการร่วมกัน โดยพนักงานทุกระดับต้องนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติโดยเคร่งครัด ให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างต่อเนื่อง ด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment โดยการรับรองจากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) และในปี 2559 บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมจึงได้ดำเนินการขอการรับรอง ISO 14001:2015 เพื่อเป็นการเชื่อมโยงกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรมากขึ้น มีการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยได้พิจารณาถึงประเด็นภายนอกและประเด็นภายในที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์และบริบทขององค์กร รวมถึงการชี้บ่งผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยการประเมินวัฏจักรชีวิตแต่ละขั้นตอนของการบำบัดน้ำเสีย ตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการจนถึงวงจรสุดท้าย อีกทั้ง ยังตระหนักถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลอันส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเชิงลบ อาทิ การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน การบรรเทาและปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ เป็นต้น โดยผ่านการดำเนินโครงการสิ่งแวดล้อมเชิงรุก ซึ่งได้เปิดเผย นโยบายสิ่งแวดล้อม ใน **ความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

นโยบายสิ่งแวดล้อม จะสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับ โดยผ่านการฝึกอบรม และการติดประกาศภายในบริษัทฯ ผู้จัดการฝ่าย / ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย มีหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานใต้บังคับบัญชาทุกคน มีความเข้าใจและปฏิบัติตามแนวทางของนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยความมุ่งมั่นอื่นๆ ในการปกป้องสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษ และความมุ่งมั่นเฉพาะอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในบริบทองค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ ด้วยสภาวะวิกฤตด้านพลังงานและวิกฤตการณ์โลกร้อนมีแนวโน้มสูงขึ้น ตามเวลาที่เปลี่ยนแปลง จนเป็นปัญหาที่สำคัญในระดับชาติ อันเนื่องมาจากการใช้พลังงานอย่างไม่มีประสิทธิภาพ อีกทั้ง พลังงานดังกล่าว ยังต้องพึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดการสูญเสียเงินออกนอกประเทศเป็นจำนวนมาก และยังเป็นปัญหาด้านต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นของผู้ประกอบกิจการโรงงาน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งส่วนใหญ่ประมาณ 10,000 ราย ที่เป็นของคนไทย

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้มีการดำเนินการจัดการด้านพลังงาน โดยนำนโยบายด้านพลังงานจากผู้บริหารมากำหนดเป็นนโยบายพลังงานภายใต้ขอบเขตระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของบริษัท เพื่อการอนุรักษ์พลังงานและมีการพัฒนาด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นการปรับปรุงการจัดการสมรรถนะด้านพลังงานอย่างเหมาะสม ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมายของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยพนักงานทุกระดับต้องนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายในการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางและกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังคงรักษาระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 ที่ได้รับการรับรองระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งได้รับการรับรองระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ซึ่งได้เปิดเผย นโยบายพลังงาน ใน **ความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

มาตรฐานการจัดการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองนั้น เป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นว่าธุรกิจและบริการของบริษัทฯ อยู่ในระดับสากล สามารถดำเนินธุรกิจและบริการที่มีคุณภาพสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตามกฎหมาย และครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและพลังงาน รวมถึงมีการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดีอีกด้วย

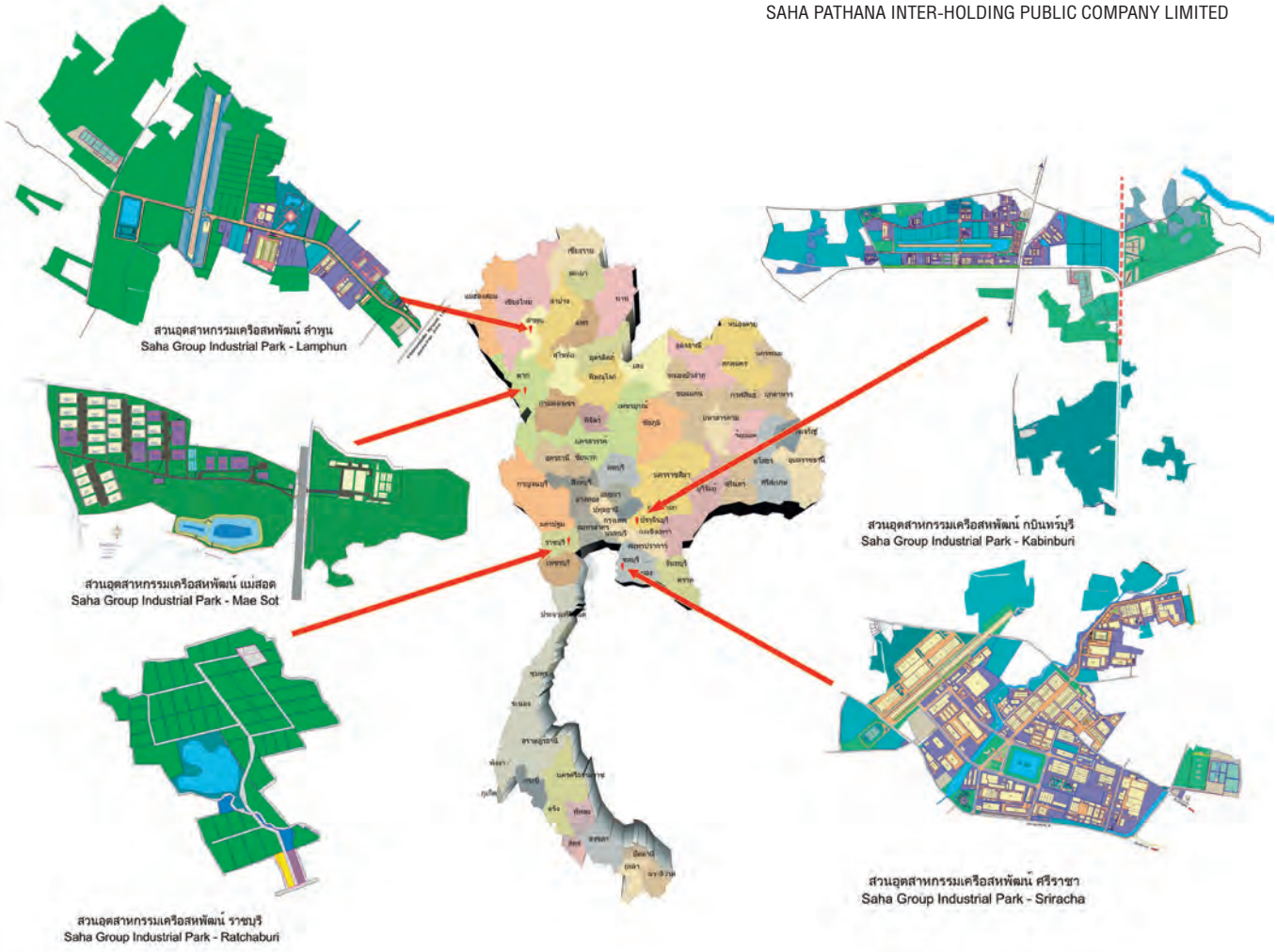
พนักงานของบริษัท ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินการด้านการจัดการพลังงานให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนา เสริมสร้าง และสนับสนุนให้เกิดการสร้างความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ทั้งการจัดอบรมภายในและการเข้ารับการอบรมจากภายนอกและบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดการด้านพลังงาน เพื่อพัฒนาบริษัทฯ อย่างเป็นระบบ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความเข้ม

แข็งและขับเคลื่อนไปอย่างถูกทิศทางและได้นำการจัดการด้านพลังงานมาปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อันจะนำสู่การพัฒนาคุณภาพที่ต่อเนื่อง และเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้อย่างไร้ขีดจำกัดเพื่อมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าสู่สังคม

จากนโยบายดังกล่าว ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า ตามหน่วยบำบัดที่มีนัยสำคัญ ภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ซึ่งได้มีการควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าระหว่าง 1.02-1.18 เมกกะจูลต่อลูกบาศก์เมตร โดยสามารถควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าให้อยู่ในเกณฑ์ดังกล่าวได้ และยังคงไว้ซึ่งโครงการด้านพลังงานที่ดำเนินการไป ส่งผลให้การอนุรักษ์พลังงานโดยรวมของบริษัทมีความต่อเนื่องและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

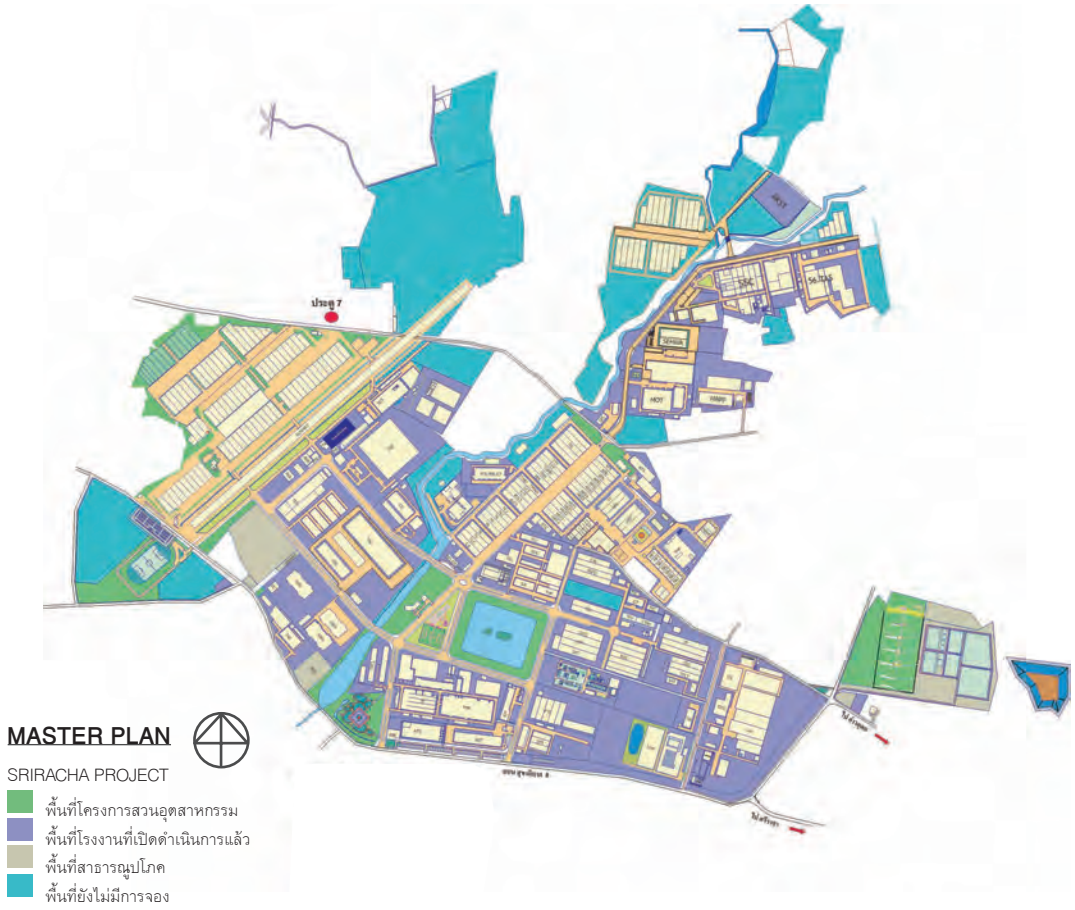
สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ปัจจุบันมีทั้งกลุ่มโรงงานบริษัทที่กลุ่มสหพัฒน์ร่วมลงทุน และไม่ได้ร่วมลงทุน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เริ่มมีความหนาแน่นมากขึ้น ประกอบกับ ที่ดินมีมูลค่าสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนนักลงทุนที่มีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา สำหรับโรงงานที่ต้องการขยายตัวด้านการผลิต ให้ขยายการผลิตไปยังสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ให้เป็นพื้นที่ขาย/ให้เช่า เพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาที่ดินภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มโรงงานที่มีการผลิตด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง อาทิ บริษัท แพนดอร่า โพรดักชั่น จำกัด ผลิตเครื่องประดับทำมือสัญชาติเดนมาร์ก ที่ได้มีการเพิ่มกำลังการผลิตอย่างรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงได้เลือกพื้นที่ขนาด 45 ไร่ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เป็นสถานที่สร้างโรงงานแห่งใหม่ สานต่อวิสัยทัศน์ของแบรนด์แพนดอร่า ซึ่งเป็นเครื่องประดับคุณภาพสูง และต้องการจะเป็น “แบรนด์เครื่องประดับ อัญมณีที่รักและชื่นชอบมากที่สุดในโลก” ปัจจุบันโรงงานได้เปิดทำการผลิตเรียบร้อยแล้ว และบริษัท ลา ครูเซ แมนูแฟคเจอริ่ง (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นโรงงานผลิตภัณฑ์เซรามิคและเป็นศูนย์กลางการวิจัยพัฒนา ผลิต และจำหน่ายเครื่องครัวและเครื่องใช้เซรามิคทุกชนิด โดยมีการจำหน่ายและกระจายสินค้าไปยังสถานที่ต่างๆ ทั่วโลกและได้รับความนิยมเป็นอย่างสูง ปัจจุบันโรงงานอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จ ในเดือนตุลาคม 2560

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
SAHA PATHANA INTER-HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED



MASTER PLAN

- พื้นที่โครงการสวนอุตสาหกรรม
- พื้นที่โรงงานที่เปิดดำเนินการแล้ว
- พื้นที่สาธารณูปโภค
- พื้นที่ยังไม่มีการจอง



บริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมที่ดำเนินการอยู่ 4 แห่ง ดังนี้

(1) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี พ.ศ. 2520 โดยตั้งอยู่ในเขตเทศบาล ตำบลแหลมฉบัง บริเวณหมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม และหมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 1,800 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 215 เมกะวัตต์ ที่สามารถสำรองไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอตลอด 24 ชั่วโมง ดำเนินการโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน นอกจากนี้ ไอน้ำที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้าจะจำหน่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ด้วย
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อมสยามในปี 2537 รองรับน้ำเสียได้ประมาณวันละ 12,000 ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 850,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 20,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- สวนพักผ่อน
- ส่วนบริการเสริมธุรกิจซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์ดำเนินการโดย บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด



(2) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2532 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 3,900 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 6,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 16,000 ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- เตาเผามูลฝอยขนาด 100 กิโลกรัมต่อชั่วโมง ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม



(3) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2532 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลป่าสักและตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 2,200 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 6,500 ลูกบาศก์เมตร
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์
- สนามบิน ที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- เตาเผามูลฝอยขนาด 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมง ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาล โดยมีอัตราการสูบขึ้นมาใช้ประโยชน์ได้ ประมาณวันละ 4,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปาวันละ 1,100 ลูกบาศก์เมตร



(4) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2551 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 131 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 55,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 400 ลูกบาศก์เมตร
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แม่สอด 2 (อยู่ภายนอกโครงการ) ขนาด 25 เมกะวัตต์ และแม่สอด 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ รวม 75 เมกะวัตต์
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาลโดยมีอัตราการสูบขึ้นมาใช้ประโยชน์ได้ ประมาณวันละ 120 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปาวันละ 600 ลูกบาศก์เมตร

2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม การออกแบบและวางผังโครงการ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอ การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่ดี การควบคุมรักษาสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี การคัดเลือกบริษัทที่จะเข้ามาประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จะพิจารณาโรงงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือโรงงานที่จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด และจะติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโรงงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดพื้นที่สำหรับโรงงานประเภทต่างๆ เพื่อง่ายต่อการควบคุม โดยบริษัทฯ ได้เน้นถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมที่จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายแก่ชุมชน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์จากธนาคาร สถาบันการเงินที่ลูกค้าติดต่อเป็นประจำ บริษัทคู่ค้าของบริษัท หรือผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และบริษัทฯ ยังได้ให้ข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ไว้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้นักลงทุนต่างชาติที่สนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทยได้รับข้อมูลสะดวกขึ้น

การที่จะมีลูกค้าสนใจที่จะมาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เพิ่มขึ้น นอกจากคุณภาพในด้านการพัฒนาที่ดินหรือบริการแล้ว แนวโน้มตลาดมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางด้านการตลาด สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักธุรกิจรายใหม่ ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องจนได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ใน **หัวข้อการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ปัจจุบันมีพื้นที่ค่อนข้างจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการตลาด โดยการขาย / เช่าที่ดิน ให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง และคัดเลือกโรงงานอุตสาหกรรม หรือลูกค้าที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย และลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากปัจจุบันมีชุมชนอาศัยอยู่ติดกับสวนอุตสาหกรรมจำนวนมาก บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ปรับเปลี่ยนการผลิตโดยการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง แทนเครื่องจักรเดิมหรือลดการใช้แรงงาน เพื่อลดต้นทุนการผลิตและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีโรงงานบางส่วนปรับเปลี่ยนโดยการใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงแทนเครื่องจักรเดิม รวมถึงบริษัทฯ มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลดต้นทุน สำหรับการใช้ทรัพยากร โดยริเริ่มโครงการวิจัยและพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย และการนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ ภายในสวนอุตสาหกรรมให้ได้มากที่สุด ด้วยการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียแบบ MBR (Membrane Batch Reactor) โดยใช้เมมเบรน ระดับ Micro Filtration แบบ Flat Sheet ต่อด้วยการเข้าสู่ระบบกรองด้วยเมมเบรน RO (Reverse Osmosis) เพื่อบำบัดขั้นสุดท้าย และฆ่าเชื้อโรคก่อนนำไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ซึ่งจากผลการทดลองที่ผ่านมานั้น พบว่าประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำเสียด้วยการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวนั้นค่อนข้างดี มีการกำจัดค่าความสกปรก (COD) และความขุ่นได้มากกว่า 90% ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นในการต่อยอดในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้ง ยังเป็นแนวทางในการพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุง พัฒนา และสร้างเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นสำคัญ ทั้งนี้ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคถือเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนธุรกิจสวนอุตสาหกรรมให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดต้นทุนในการใช้ทรัพยากรแล้ว ยังเป็นการลดการปล่อยมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อมอีกด้วย

การแข่งขัน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัท ได้ดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยเริ่มต้นจากการจัดให้มีศูนย์การผลิตของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ด้วยการตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์และบริษัทร่วมทุน แต่ต่อมาเมื่อบริษัทฯ ได้เปิดกว้างสำหรับอุตสาหกรรมที่ให้ความสนใจ ทำให้บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงทั้งที่เป็นของภาครัฐบาลและเอกชน

กลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญ คือ การเน้นการแข่งขันด้วยคุณภาพและบริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน และลูกค้าในอนาคตผ่านทีมขาย / ลูกค้าสัมพันธ์ ซึ่งจะประสานงานดูแลลูกค้ากับผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ การให้บริการของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ในลักษณะเบ็ดเสร็จครบวงจร (One Stop Service) จึงเป็นทางเลือกใหม่สำหรับผู้ประกอบการที่มีความประสงค์จะแก้ปัญหาด้านต่างๆ เช่น แรงงาน สิ่งแวดล้อม หรือกำลังมองหาพื้นที่ที่มีความพร้อมในด้านระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา ระบบระบายน้ำ และโทรคมนาคมอีกทั้ง ยังมุ่งเน้นพัฒนาธุรกิจให้เป็นเขตอุตสาหกรรมชั้นนำเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park) ที่มุ่งเน้นการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันได้แก่ ชุมชนรอบสวนอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง เป็นต้น เพื่อสร้างสังคมที่น่าอยู่ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่อง

Brand Positioning การกำหนดคุณสมบัติพิเศษของที่ดิน ว่ามีลักษณะพิเศษในการแข่งขันอย่างไร ซึ่งในกลยุทธ์การแข่งขันนั้น บริษัทฯ มีการนำเสนอความแตกต่างการเป็นผู้นำด้านความมั่นคงของระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน อาทิ ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย ที่สามารถบำบัดน้ำเสียผ่านมาตรฐานกรมโรงงาน ด้วยระบบที่ใช้กระแสไฟฟ้าอย่างคุ้มค่าที่สุด ซึ่งถือเป็นแนวทางการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ทำเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ยังตั้งอยู่บนพื้นที่ที่เหมาะแก่การขนส่งสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ไปยังเขตนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ หรือท่าเรือต่างๆ

บริษัทฯ สามารถควบคุมภาพลักษณ์ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีการจัดหาและคัดเลือกโรงงาน และบริษัทที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ราคาพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์จึงมีราคาสูง เพื่อป้องกันโรงงานที่ไม่มีความสมบูรณ์และความพร้อมในทุกๆ ด้าน ดังนั้น นักลงทุนต่างชาติยินดีซื้อที่ดินภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อประกอบธุรกิจในราคาสูง เปรียบเสมือนผลิตภัณฑ์ Brand name ถึงมีราคาสูงเพียงใด ก็ยังคงมีลูกค้าสนใจในผลิตภัณฑ์นั้นๆ สำหรับราคาขายที่ดินต่อไร่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มีราคาที่สูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เขตอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมข้างเคียงในแต่ละภูมิภาค แต่ผู้ประกอบการยังตัดสินใจมาลงทุนในพื้นที่เครือสหพัฒน์ ทั้งนี้ เนื่องจากความได้เปรียบในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ที่มีความพร้อมและความมั่นคงในระบบไฟฟ้า โดยภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่ง เป็นที่ตั้งของสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-Station) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งมีโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และชีวมวล ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ระบบสำรองน้ำดิบที่เพียงพอ ระบบผลิตประปาที่ได้ตามมาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาคและระบบบำบัดน้ำเสีย

บริษัทฯ ได้นำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 ด้านการพัฒนาที่ดิน และบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ด้านระบบบำบัดน้ำเสียกลาง (Central Wastewater Treatment) มาใช้ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน นอกจากนี้ ในปี 2556 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้นำระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) ขอบเขตภายใต้ระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้ เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย อีกทั้ง ยังได้รับการรับรองเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทยตามระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) และในปี 2554 ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย” โดยสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ ซึ่งวางแผนที่จะพัฒนาไปสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ตามโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน รวมถึงเล็งเห็นความสำคัญต่อการส่งเสริมสุขภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด รวมถึงสนับสนุน ผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการที่สวนอุตสาหกรรมได้กำหนดไว้อย่างจริงจัง ทั้งนี้ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการคัดเลือก จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยกริฟฟิธ ประเทศออสเตรเลีย (Griffith University) เข้าร่วมโครงการวิจัย เรื่อง “การศึกษาอรรถประโยชน์จากการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย” ในการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ซึ่งโครงการวิจัยฯ ได้เผยแพร่สู่สาธารณชน

<u>จุดเด่นของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์</u>

เหตุผลที่ลูกค้าเลือกประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่สำคัญ ได้แก่

1. ทำเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนา และการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง มีความสะดวกและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล คือ

   (1) <u>ทางบก</u>

   สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด ทั้ง 4 แห่ง ตั้งอยู่บนถนนทางหลวงสายหลัก ที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย

   - **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา** ตั้งอยู่ถนนสุขาภิบาล 8 เชื่อมกับทางหลวง พิเศษหมายเลข 7 (ถนนสายกรุงเทพฯ-พัทยา-ระยอง)
   - **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี** ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 33 (ถนนสุวรรณศร) ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมต่อไปยังเมืองปอยเปตจังหวัดบันเตียเมียนเจย ราชอาณาจักรกัมพูชา

- **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน** ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 116 (ถนนเลี่ยงเมือง ลำพูน-ป่าซาง)
- **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด** ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 105 ตำบลแม่กาษา (ถนนสาย อำเภอแม่สอด - อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก)

โดยบริเวณรอบๆ สวนอุตสาหกรรมมีความเจริญ มีสถานศึกษา ธนาคาร โรงพยาบาล และส่วนราชการที่จะอำนวยความสะดวกได้ครบถ้วน

(2) <u>ทางอากาศ</u>

- **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา** อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ เพียง 98 กิโลเมตร และสนามบินอู่ตะเภา 59 กิโลเมตร
- **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรี** อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ เพียง 155 กิโลเมตร และสนามบินอู่ตะเภา 195 กิโลเมตร
- **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน** อยู่ห่างจากสนามบินเชียงใหม่ เพียง 35 กิโลเมตร
- **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด** อยู่ห่างจากสนามบินแม่สอด เพียง 12 กิโลเมตร

(3) <u>ทางทะเล</u>

- **สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา** อยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง เพียง 6 กิโลเมตร และเป็นท่าเรือขนส่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่สามารถเชื่อมต่อไปยังภูมิภาค ต่างๆ

2. มีคุณภาพในการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และความพร้อมทางด้านระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับรองรับการลงทุน โดยจัดให้มีการให้บริการในเรื่องการผลิตน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่มีคุณภาพมาตรฐาน ระบบรักษาความปลอดภัย ทั้งในยามปกติและยามมีเหตุฉุกเฉินการดูแลรักษาภูมิทัศน์สภาพแวดล้อม สถานพยาบาลส่วนกลาง และร้านค้า Factory Outlet เป็นต้น

3. บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยแต่ละสวนอุตสาหกรรมจะมีที่ดิน อาคาร โรงงานสำเร็จรูป (SMEs Factory) ทั้งแบบขาย และให้เช่า ไว้พร้อมรองรับการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการในกลุ่มอาเซียน

4. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นการดำเนินธุรกิจบริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการได้มากกว่าการบริหารงานโดยเขตอุตสาหกรรมอื่นที่ใกล้เคียงกันและสามารถนำเสนอรูปแบบของการบริการที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี อีกทั้ง ผู้บริหารยังเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ หรืออุตสาหกรรมสีเขียวอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนาในทุกภาคส่วน สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

5. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบสูง เป็นทำเลที่เหมาะสม และเป็นปัจจัยสำคัญของนักธุรกิจในการตัดสินใจตั้งสถานประกอบการอุตสาหกรรม สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก อาจเกิดน้ำหลากเข้าพื้นที่สวนอุตสาหกรรมในระยะเวลาสั้นๆ จากลำห้วยสาธารณะ หรืออ่างเก็บน้ำ โดยเฉพาะในฤดูที่มีฝนมากผิดปกติ ประเด็นปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินไว้พร้อมแล้ว

6. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษี อากร สำหรับการลงทุน ถือเป็นการดึงดูดนักลงทุนที่มีศักยภาพ และสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทฯมากขึ้น ดังนี้

- ศรีราชา อยู่ในเขตที่ได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในรูปแบบ คลัสเตอร์ ยานยนต์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์โทรคมนาคม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม นอกจากนี้ ยังเป็นพื้นที่นำร่อง ภายใต้โครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ครอบคลุมพื้นที่ ใน 3 จังหวัด คือ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ระยอง เพื่อส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกให้มีศักยภาพและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่จะมีบทบาทต่อการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในอนาคต โดยเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางเรือของอาเซียน สามารถเชื่อมโยงไปยังท่าเรือน้ำลึกทวายทางสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ท่าเรือสีหนุวิลล์ของราชอาณาจักรกัมพูชา และท่าเรือวังเตาของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และเป็นที่รู้จักของนักลงทุนทั่วโลก จึงยังมีศักยภาพสูงที่จะขยายให้เป็นแหล่งการลงทุนของประเทศ
- กบินทร์บุรี อยู่ในเขตที่ได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในรูปแบบ คลัสเตอร์ ยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์โทรคมนาคมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม
- ลำพูน อยู่ในเขตที่ได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในรูปแบบ คลัสเตอร์เกษตรแปรรูป
- แม่สอด เป็นหนึ่งในพื้นที่เป้าหมายในเขตเศรษฐกิจพิเศษ ที่ได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมสนับสนุน และอำนวยความสะดวกในการดำเนินกิจการต่างๆ เช่น การอุตสาหกรรม การพาณิชยกรรม การบริการ หรือกิจการอื่นใดที่เป็นประโยชน์แก่เศรษฐกิจของประเทศ เป็นต้น

7. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เป็นเขตอุตสาหกรรมรายเดียวของภาคเหนือ ที่มีการจัดสรรทรัพยากรน้ำดิบ ภายในพื้นที่โดยการจัดสรรที่ดินเป็นกรณีพิเศษในการสร้างอ่างเก็บน้ำดิบที่ใหญ่ที่สุด มีความจุมากกว่า 1 ล้านลูกบาศก์เมตร เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในอนาคต

จุดด้อยของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นพื้นที่เตรียมพร้อมไว้สำหรับอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งยังไม่ได้มีการจัดตั้งเขตปลอดภาษีอากร (Free Zone-FZ) สำหรับอุตสาหกรรมที่เน้นการส่งออกเป็นหลัก เพื่อประโยชน์ด้านภาษี

2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จะจัดเตรียมที่ดินในแต่ละสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และกำหนดความต้องการในการขยายตัวของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยจัดให้มีระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วน เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการ ซึ่งในการพัฒนาที่ดินดังกล่าวดำเนินการในลักษณะที่จะเป็นการพัฒนาเป็นขั้นๆ ตามความต้องการในการใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า โดยไม่ให้เกิดการสูญเปล่าในการลงทุน

(2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ประกอบด้วย โรงงานจำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการพัฒนากำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยในระยะเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมา เพื่อรับผิดชอบรวบรวมข้อมูล ทดลองและวิจัย เพื่อควบคุมและป้องกัน ไม่ให้การดำเนินงานของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด ต่อมาเมื่อมีโรงงานมากขึ้น งานมากขึ้น จากหน่วยงานของบริษัท จึงได้แยกตัวออกมาจัดตั้งเป็น บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด เพื่อทำหน้าที่ในการวิจัยพัฒนาและดูแลด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 4 แห่ง ทั้งเรื่องการบำบัดน้ำเสีย การกำจัดขยะมูลฝอย การจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม เช่น ตรวจวัดคุณภาพอากาศและเสียง ซึ่งที่ผ่านมา ผลการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งนี้ ในแต่ละสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) อีกทั้ง ปัจจุบัน บริษัทฯได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการน้ำเสียโรงงานต้นทางก่อนที่จะเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อลดปัญหาและป้องกันผลกระทบร้ายแรงที่อาจจะเกิดขึ้นภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งเป็นหน่วยบำบัดสุดท้ายก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ จึงได้กำหนดแนวทางในการจัดการน้ำเสียโรงงานต้นทางก่อนปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยการเฝ้าระวังสถิติการทิ้งน้ำเสียของโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม รวมถึงการเข้าพบโรงงานที่เป็นกลุ่มเสี่ยง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบบำบัดได้ เพื่อติดตามผลและร่วมแก้ไขปัญหาด้านน้ำเสียที่เกิดขึ้นภายในโรงงานอีกด้วย นอกจากนี้ ที่ผ่านมากลุ่มอุตสาหกรรมฟอกย้อม เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการขยายกำลังการผลิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางไม่ผ่านมาตรฐานของสวนอุตสาหกรรม ดังนั้น เพื่อเป็นการรักษาสมดุลทางระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงผลักดันให้กลุ่มอุตสาหกรรมฟอกย้อมออกแบบและก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่สามารถรองรับน้ำเสียเข้มข้นจากกลุ่มอุตสาหกรรมฟอกย้อม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

6. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถจำแนกได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการลงทุน

1.1 การลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ในสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทนั้นๆ การลงทุนจะกระจายไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง มีบริษัทจำนวนหนึ่งถือหุ้นในลักษณะไขว้กันหรือย้อนกลับ โดยสัดส่วนการถือหุ้นที่ถือย้อนกลับนั้น นับเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน ทั้งนี้ การดำเนินการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

บริษัทฯ กำหนดแผนงานประจำปี ซึ่งหนึ่งในแผนงานคือ แผนงานด้านการลงทุน โดยมีหน่วยงานด้านการลงทุนทำการวิเคราะห์ ติดตาม โดยพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกันในธุรกิจที่มีศักยภาพและเกี่ยวเนื่อง หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล แต่หากบริษัทใดมีผลขาดทุน นอกจากบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินปันผลแล้ว ยังต้องบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรและขาดทุน ตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของบริษัท

ปี 2559 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 155 บริษัทและมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 13 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 38.62 ล้านบาท

1.2 การค้ำประกันบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ทั้งบริษัทที่ตั้งขึ้นใหม่ และบริษัทร่วมทุน โดยการค้ำประกันให้กับบริษัทที่ตั้งขึ้นใหม่นั้น จะพิจารณาจากความจำเป็น หรือค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุน การค้ำประกันมีความเสี่ยง หากบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่บริษัทฯ ค้ำประกันไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯที่ต้องไปร่วมรับผิดชอบ และหากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุน บริษัทฯ ยังต้องบันทึกผลขาดทุนจากภาระค้ำประกัน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยลดการค้ำประกันที่เกินจำเป็น และหากต้องค้ำประกันจะค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุน หรือให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบตามสายธุรกิจเป็นผู้ค้ำประกันแทน นอกจากนี้ ยังพยายามให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ต้องมีความสามารถที่จะยืนหยัดอยู่ได้ด้วยตัวบริษัทเอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จำนวน 10 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 311.90 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 156.94 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพิ่ม 2 บริษัท คือ บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด

1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจการลงทุนในหุ้นในบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาว เพื่อป้องกันความเสี่ยง รวมถึงให้บริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนในการจัดหาแหล่งเงินทุนและเครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสมและพอเพียง เพื่อให้ต้นทุนทางการเงินและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถดำรงสภาพคล่องในการขยายธุรกิจ และมีการใช้นโยบายการเงินอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และเกิดความเชื่อมั่นว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยมีการพิจารณาเรื่อง ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสภาพคล่อง

2. ความเสี่ยงจากการให้เช่าและบริการ

2.1 การให้เช่าและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าและบริการสาธารณูปโภคภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านอาคารสำนักงาน โรงงาน และระบบสาธารณูปโภค เพื่อให้ครอบคลุมการบริการต่อลูกค้าที่จะมาดำเนินกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ หากทรัพย์สินดังกล่าวเกิดความเสียหาย บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในด้านรายได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากทรัพย์สิน โดยการทำประกันวินาศภัย เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงต่อทรัพย์สินดังกล่าว วงเงินจำนวน 1,807,486,450.- บาท

ปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าจำนวน 166,140,396.36 บาท และมีรายได้จากบริการสาธารณูปโภค จำนวน 2,026,172,765.92 บาท

2.2 การไม่ได้รับการต่ออายุลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้านั้นๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่ออายุลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า จะทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้ค่าลิขสิทธิ์รับ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญากับผู้ให้ลิขสิทธิ์เป็นสัญญาระยะยาว และดำเนินการภายใต้ข้อตกลงและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด สำหรับค่าลิขสิทธิ์รับ เป็นรายได้ที่ไม่มีนัยสำคัญต่อรายได้รวมของบริษัท

3. ความเสี่ยงในธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

3.1 ด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ

3.1.1 ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

จากลักษณะการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรมของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานภายในสวนอุตสาหกรรม หรือภาวะที่อาจส่งผลต่อธุรกิจโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสวนอุตสาหกรรมย่อมตระหนักดีถึงปัญหาดังกล่าว โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับผลกระทบต่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เสนอต่อสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการติดตาม เฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สถานประกอบการต่างๆ ที่อยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ปราศจากปัญหาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น การเฝ้าระวังปัญหามลพิษทางอากาศและน้ำเสีย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียหรือชุมชนโดยรอบ และอาจนำไปสู่การฟ้องร้องทางกฎหมาย ทำให้บริษัทฯ ต้องเสียชื่อเสียงและเสียค่าสินไหมตามคดีความที่เกิดขึ้น จนไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ซึ่งที่ผ่านมา ไม่มีปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรมมุ่งสู่มาตรฐานสากล ด้วยระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมส่งผลให้สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment แบบ Multisite จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ซึ่งที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรม ตระหนักถึงความสำคัญของภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจภายในสวนอุตสาหกรรม ประกอบกับ ในปี 2558 มีเหตุการณ์อัคคีภัยครั้งใหญ่เกิดขึ้นกับโรงงานและโรงไฟฟ้า ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ซึ่งหน่วยงานด้านความปลอดภัยของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และเจ้าหน้าที่ไม่สามารถควบคุมเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที ด้วยปัญหาด้านการประสานงาน ปัญหาด้านเทคนิค รวมถึงปัญหาการจัดการภายในพื้นที่เกิดเหตุ ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทผลิตไฟฟ้า ด้วยเหตุนี้จึงได้จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินด้านอัคคีภัยภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน อย่างจริงจัง ซึ่งได้ฝึกซ้อมสถานการณ์สมมติสารเคมีหกรั่วไหลและอัคคีภัยภายในโรงงาน โดยจำลองปัญหาที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์จริงที่ผ่านมา ร่วมกับผู้ชำนาญการจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในแต่ละพื้นที่เป็นผู้ฝึกซ้อม นอกจากนี้ สวนอุตสาหกรรมได้เล็งเห็นความสำคัญของอุปกรณ์ระงับเหตุฉุกเฉินที่มีความแตกต่างต่อภาวะฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในอดีต จากการประเมินความเสี่ยงต่อโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม จึงได้จัดเตรียมโฟมดับเพลิงในปริมาณที่เพียงพอต่อการควบคุมสถานการณ์หรือภาวะฉุกเฉิน และจัดซื้อรถดับเพลิงเพื่อเตรียมพร้อมต่อภาวะฉุกเฉินที่อาจจะเกิดขึ้นโดยมิได้คาดหมายและในปี 2559 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้จัดซื้อรถพยาบาลและรถดับเพลิง เพื่อเตรียมพร้อมในการรองรับเหตุฉุกเฉิน และจัดหารถดับเพลิงไปประจำที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน และแม่สอด จำนวน 2 คัน

3.1.2 ความเสี่ยงในด้านอุทกภัย

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน พื้นที่ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีความเสี่ยงจากอุทกภัยน้อย เนื่องจากไม่มีแหล่งน้ำไหลผ่าน ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบสูงเป็นทำเลที่มีความเสี่ยงน้อยจากอุทกภัย และเป็นปัจจัยสำคัญของนักธุรกิจในการตัดสินใจตั้งสถานประกอบการอุตสาหกรรม

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เป็นจังหวัดที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยเป็นประจำ ส่งผลให้เกิดความเสียหายอย่างมาก อย่างไรก็ตาม สถานการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อสวนอุตสาหกรรม ถึงแม้ระบบบำบัดน้ำเสียของศูนย์ปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียส่วนกลางของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ซึ่งอยู่ในพื้นที่ต่ำสุดของสวนอุตสาหกรรม แต่ก็ไม่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย โดยพื้นที่ดังกล่าวได้ทำการถมดินให้สูงกว่าระดับน้ำหลาก โดยมีระดับอ้างอิง คือ ถนนคันชลประทานที่กั้นระหว่างพื้นที่ลุ่มน้ำกับพื้นที่การเกษตรและที่อยู่อาศัย โดยทำคันของระบบสูงกว่าคันชลประทานเฉลี่ยประมาณ 20-30 เซนติเมตร ทั้งนี้ จากสถานการณ์น้ำท่วมที่ผ่านมา ระดับน้ำที่ท่วมสูงขึ้น ส่งผลให้ระดับน้ำภายนอกมีโอกาสที่จะไหลเข้ามาภายในระบบบำบัดน้ำเสีย สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีการแก้ปัญหาเบื้องต้น โดยการปั้นคันกั้นรอบพื้นที่ระบบบำบัดฯ ชั่วคราว เพื่อป้องกันน้ำไหลเข้าระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง และเพื่อเป็นการป้องกันปัญหาอย่างถาวร บริษัทฯ จึงได้จัดทำคันดินรอบพื้นที่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางโดยการสร้างและเสริมคันดินที่ได้มาตรฐานให้สูงขึ้นกว่าเดิมเฉลี่ย 70 เซนติเมตร ความยาวของคันดินโดยรอบพื้นที่ประมาณ 2,500 เมตร ซึ่งมั่นใจว่าจะสามารถป้องกันน้ำท่วมได้

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก อาจเกิดน้ำหลากเข้าพื้นที่สวนอุตสาหกรรมในระยะเวลาสั้นๆ จากลำห้วยสาธารณะหรืออ่างเก็บน้ำ โดยเฉพาะในฤดูที่มีฝนมากผิดปกติ ประเด็นปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีเกิดอุทกภัยไว้พร้อมแล้ว โดยในแผนป้องกันประกอบด้วย ชุดปฏิบัติงานติดตามเฝ้าระวังปริมาณและระดับน้ำบริเวณรอบๆ พื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ในรัศมี 5 กิโลเมตร ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ ได้กำหนดเกณฑ์การเฝ้าระวังไว้ 3 ระดับ คือ ระดับปกติ ระดับเฝ้าระวัง และแจ้งเตือน ระดับแจ้งเตือนโรงงาน และปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน โดยทำการติดตามข่าวจากกรมอุตุนิยมวิทยา และนำข้อมูลแผนที่อากาศมาวิเคราะห์เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง มีการซ้อมแผนดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังภายในพื้นที่ ซึ่งจะระบายน้ำฝนผ่านคลองย่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหลักได้อย่างรวดเร็ว สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการลงทุนงบประมาณ 12 ล้านบาท เพื่อการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนใหม่ โดยการออกแบบระบบระบายน้ำฝนให้ใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับปริมาณน้ำฝนเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการจัดให้มีการขุดลอกระบบระบายน้ำฝนภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นประจำทุกปี

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด พื้นที่ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด มีความเสี่ยงจากอุทกภัยน้อย เนื่องจากไม่มีแหล่งน้ำไหลผ่าน ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบสูง และเป็นปัจจัยสำคัญของนักธุรกิจในการตัดสินใจตั้งสถานประกอบการอุตสาหกรรม

โดยในปีที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่ง ไม่ประสบอุทกภัย

3.1.3 ความเสี่ยงในด้านภัยแล้งนอกฤดูกาล

ปัจจุบันจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ จากอิทธิพลของ El Nino ส่งผลให้ ฝนไม่ตกตามฤดูกาล ตกน้อย ทิ้งช่วง ไม่กระจายสม่ำเสมอ ทำให้ปริมาณน้ำต้นทุนในเขื่อน หรืออ่างเก็บน้ำทั้งหมดค่อนข้างต่ำ อีกทั้ง ในฤดูแล้งอากาศที่ร้อนจัด ทำให้สูญเสียน้ำจากการระเหย ส่งผลให้น้ำในแหล่งน้ำลดลงอย่างมาก ในขณะเดียวกันความต้องการการใช้น้ำทวีสูงขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประชากร และการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น จึงทำให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำขึ้น ซึ่งมีแนวโน้มจะเพิ่มความรุนแรงในหลายพื้นที่ ภาวะภัยแล้งที่เกิดขึ้นในปัจจุบันถือเป็นภัยแล้งนอกฤดูกาล (ภัยแล้งช่วงหน้าฝน) โดยมีปัจจัยเสี่ยงถ้าหากฝนไม่ตกตามที่คาดการณ์ไว้ในช่วงฤดูฝน จะส่งผลการกักเก็บน้ำในเขื่อนหรืออ่างเก็บน้ำหลักได้รับผลกระทบอย่างหนัก โดยปัจจุบัน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการจัดซื้อทรัพยากรน้ำดิบจาก บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดสรรน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหลักภายในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศ กระจายให้กับกลุ่มลูกค้า ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และกลุ่มอุตสาหกรรม ถึงแม้ว่ายังคงมีภาวะภัยแล้งในช่วงฤดูฝน ส่งผลให้อ่างเก็บน้ำบางแห่งมีปริมาณกักเก็บต่ำ ด้วยเหตุนี้ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ได้มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบและยั่งยืน โดยการจัดทำโครงการสูบผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำ ซึ่งมีปริมาณกักเก็บสูงมายังอ่างเก็บน้ำในเขตพื้นที่ปีละประมาณ 70 ล้านลูกบาศก์เมตร เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในระยะสั้นและระยะยาวในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและจังหวัดระยอง ในขณะเดียวกัน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีการรับน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติเก็บกักภายในอ่างเก็บน้ำขนาด 1 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งมีการจัดสรรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้น้ำจากแหล่งน้ำบาดาล ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูนและแม่สอด ซึ่งถือเป็นการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน โดยที่มีความเสี่ยงจากภาวะภัยแล้งนอกฤดูกาลน้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตาม

สถานการณ์น้ำของพื้นที่ในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ส่งผลให้ที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรมยังไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำขั้นวิกฤต

3.2 ความเสี่ยงจากสารเคมี

สารเคมีเป็นตัวแทนหนึ่งที่แสดงถึงความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีการผลิต ควบคู่ไปกับแนวทางการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ดังนั้น โรงงานทุกแห่งจึงมีความต้องการใช้สารเคมี เพื่อนำมาใช้ในทางอุตสาหกรรมการผลิต รวมทั้งที่ใช้ในชีวิตประจำวัน การนำสารเคมีมาใช้นั้น หากใช้อย่างถูกต้องและถูกวิธี ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมหาศาล ขณะเดียวกัน หากใช้โดยขาดความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องและขาดมาตรการป้องกันความปลอดภัยที่ดี อาจจะก่อให้เกิดโทษอย่างมหันต์เช่นกัน เช่น ปัญหากากของเสียอันตราย การเกิดอุบัติเหตุภัยสารเคมี การตกค้างในผลิตภัณฑ์และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิต ทรัพย์สิน และความสมดุลทางระบบนิเวศทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ มีบริษัทหลายๆ บริษัท ที่จำเป็นต้องใช้สารเคมี เพื่อนำมาใช้ในทางการผลิต บริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้มาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีทุกชนิด ของเสียอันตรายที่เข้าและออกภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันอันตราย ที่อาจจะเกิดขึ้นจากสารเคมี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2555 เป็นต้นมา จากการสำรวจ การดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ที่ประกอบด้วยโรงงาน ซึ่งใช้สารเคมีเป็นองค์ประกอบในการดำเนินการผลิตหลายประเภทนั้น ย่อมส่งผลให้เกิดความเสี่ยงสูงจากเหตุฉุกเฉินหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นการระเบิด การรั่วไหล การปนเปื้อน การฟุ้งกระจาย และเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ด้วยเหตุการณ์เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคลากร ทรัพย์สิน หรือการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการควบคุมการขนส่งสารเคมีเข้าออกภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างเคร่งครัด จึงไม่เกิดเหตุสารเคมีรั่วไหลตลอดปีที่ผ่านมา

3.3 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

การเข้ารวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community - AEC) ที่เกิดขึ้นเมื่อต้นปี 2559 ส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าสินค้า บริการ การลงทุน เงินทุน และแรงงานฝีมือสินค้าในประเทศแถบอาเซียนทั้งหมด สามารถเข้ามาในประเทศไทยได้อย่างเสรี อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการเคลื่อนย้ายแรงงานเสรี ค่าจ้างแรงงาน ซึ่งมีราคาต่ำกว่าประเทศไทย รวมทั้ง สิทธิพิเศษด้านภาษี และเกิดการแข่งขันสูงทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC จะเป็นหัวจักรสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในกลุ่ม ASEAN โดยเฉพาะจากการขยายตัวของกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งทำให้เศรษฐกิจไทยได้รับอานิสงส์ผ่านการค้าชายแดน พร้อมกับการเปิดเขตเศรษฐกิจพิเศษในประเทศ และการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน เสริมสร้างความเชื่อมโยง (Connectivity) ระหว่างเศรษฐกิจภูมิภาคของไทย จะช่วยให้ประเทศไทยได้รับประโยชน์จากการเข้าสู่ AEC มากขึ้น

แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจโลกประสบปัญหาชะลอตัวการส่งออกไทยลดลง แต่ตัวเลขมูลค่าการค้าขายระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และมาเลเซีย ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 1 ทศวรรษที่ผ่านมา

รัฐบาลตระหนักถึงโอกาสของการค้าชายแดนจึงได้ตั้ง “คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ” กำหนดนโยบายพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษในพื้นที่ 10 เขตครอบคลุม 10 จังหวัดชายแดน ได้แก่ ตาก มุกดาหาร สระแก้ว ตราด หนองคาย เชียงราย นครพนม กาญจนบุรี นราธิวาส และสงขลา เพื่อสร้างความร่วมมือและเชื่อมความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านอาเซียนอย่างจริงจัง

ในอนาคต รัฐบาลมุ่งหวังที่จะยกระดับเขตพัฒนาเศรษฐกิจขึ้นเป็น “Economic Gateway” ของประเทศสร้างมูลค่าเศรษฐกิจชายแดนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษชายแดนจะถูกนำไปโยงกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์ เพราะวัตถุประสงค์ต่างเชื่อมโยงและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกล่าวคือ เป็นการช่วยสร้างความเข้มแข็งของห่วงโซ่คุณค่าทางการผลิตภาคอุตสาหกรรม (Value Chain) และนำไปสู่การสร้างฐานอุตสาหกรรมแห่งอนาคต เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการลงทุนของประเทศไทย

บริษัทฯ ในฐานะผู้นำด้านการลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการเข้าร่วม AEC โดยได้สำรวจลู่ทางการลงทุนในอาเซียน และได้จัดตั้งหน่วยงานการลงทุน เพื่อศึกษาการลงทุนเดิมและตัดสินใจการลงทุนใหม่ๆ ทั้งยังมีการจัดงานสหกรุ๊ปแฟร์ Business Matching พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จากการจัดตั้งศูนย์ข้อมูล เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ สามารถปรับตัวเข้ากับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้อย่างมีประสิทธิภาพสำหรับบริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจด้านสวนอุตสาหกรรม ที่มีประสบการณ์มานาน เล็งเห็นถึงโอกาสทางการตลาดในการก้าวสู่ AEC จะทำให้เกิดตลาดขนาดใหญ่ขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมในการรับมือสถานการณ์ดังกล่าว

โดยวางกลยุทธ์ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันจากความพร้อมของบริษัทในธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรมแบบครบวงจร อาทิ พัฒนาที่ดิน บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน รวมทั้งอาคารสำเร็จรูปให้เช่า ภายในสวนอุตสาหกรรม ทั้ง 4 แห่ง ในเขตพื้นที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ซึ่งปัจจุบัน จังหวัดตาก จัดเป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อลดช่องว่างปัจจัยด้านแรงงาน ค่าจ้างแรงงาน และเป็นการรองรับและจูงใจนักลงทุนต่างชาติให้เข้ามาประกอบธุรกิจในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด ของบริษัท ซึ่งเป็นการรองรับในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC

4. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องจากหุ้นของบริษัท มีการซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ค่อนข้างน้อย ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
   - ไม่มี -

2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
   - ไม่มี -

3. คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย
   - ไม่มี -

การจัดการ

1. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ทุนจดทะเบียน : 800,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 494,034,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
จำนวน 494,034,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิ์หรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ
- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือตราสารหนี้
- ตั๋วแลกเงิน จำนวน 560 ล้านบาท

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขาย หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนาม ด้วย
- ไม่มี -

1.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท โชควัฒนา จำกัด	81,562,322	16.51
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	49,241,856	9.97
3. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	38,159,873	7.72
4. SMBC NIKKO SECURITIES INC. - CLIENT ACCOUNT	20,220,550	4.09
5. บริษัท ยูนีเซ็นทรัล จำกัด	20,195,960	4.09
6. นาย วีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	18,835,100	3.81
7. NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	17,625,000	3.57
8. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	16,546,216	3.35
9. บริษัท ยูนีเว็ลธ์ จำกัด	13,740,310	2.78
10. นาย สาคร สุขศรีวงศ์	10,168,200	2.06
รวม	**286,295,387**	**57.95**

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายที่ถือ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ ตามจำนวนรายของผู้ถือหุ้นตามรายละเอียด ดังนี้

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ปี 2559	
	จำนวนรายที่ถือ	%
1 - 50	140	14.71
51 - 100	53	5.57
101 - 500	88	9.24
501 - 1,000	68	7.14
1,001 - 3,000	103	10.82
3,001 - 5,000	69	7.25
5,000 - ขึ้นไป	431	45.27
รวม	**952**	**100.00**

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้น ที่ถืออยู่ตามรายละเอียด ดังนี้

ประเภทบุคคล	ปี 2559	
	จำนวนหุ้น	%
บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	311,319,143	63.02
ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	537,570	0.11
บุคคลภายนอกทั่วไปที่ไม่ใช่พนักงานบริษัท	107,674,487	21.79
พนักงานบริษัท	11,890,230	2.41
นักลงทุนต่างประเทศ	62,612,870	12.67
รวม	**494,034,300**	**100.00**

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

1.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

(2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มียอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินจำนวน 560 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ตั๋วแลกเงินบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 150 ล้านบาท
ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560

ประเภทตราสารหนี้	:	ตั๋วแลกเงิน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายในวงแคบ จำกัดผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
อายุของตั๋วแลกเงิน	:	92 วัน นับจากวันที่ออก
มูลค่าที่เสนอขาย	:	150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท)
วันที่ออกตั๋วแลกเงิน	:	9 พฤศจิกายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	9 กุมภาพันธ์ 2560
อัตราดอกเบี้ย	:	ไม่มีการชำระดอกเบี้ย
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน

2) ตั๋วแลกเงิน บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 410 ล้านบาท
ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 มกราคม 2560

ประเภทตราสารหนี้	:	ตั๋วแลกเงิน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายในวงแคบ จำกัดผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
อายุของตั๋วแลกเงิน	:	34 วัน นับจากวันที่ออก
มูลค่าที่เสนอขาย	:	410,000,000 บาท (สี่ร้อยสิบล้านบาท)
วันที่ออกตั๋วแลกเงิน	:	27 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	30 มกราคม 2560
อัตราดอกเบี้ย	:	ไม่มีการชำระดอกเบี้ย
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้

1.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น (เท่ากับ ร้อยละ 10 ของราคามูลค่าหุ้น) แต่ที่ผ่านมาบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลมากกว่านโยบาย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ

ปี	2559	2558	2557	2556	2555
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	3.41	2.67	2.33	2.63	2.64
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น*	0.45	0.23	0.23	0.23	0.23
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	13.22%	8.61 %	9.87%	8.74%	8.71%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะกิจการ)	28.36%	18.25 %	20.00%	15.72%	19.66%

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2560 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 222,315,435.-บาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงิน 49,403,430.-บาท คงเหลือจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นเงิน 172,912,005.-บาท

- บริษัทย่อย

- ไม่มี-

2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่าย มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

1. คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เข้าใจ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 18 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 6 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้

2.2 กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ตามกฎบัตร ซึ่งมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีกรรมการตรวจสอบ 2 คน มีความรู้ด้านบัญชี การเงิน (โดยกรรมการตรวจสอบ 1 คน มีความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านบัญชี การเงิน และกรรมการตรวจสอบ 1 คน มีความรู้ด้านบัญชี การเงิน) เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และทั้ง 3 คน สามารถทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

2.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎบัตร และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

2.5 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหาร จำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตามกฎบัตร และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชั่น และการบริหารความเสี่ยง

2.6 การมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ ใน **การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย**

จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด

ในปี 2559 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุม ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการตรวจสอบ รวม 15 ครั้ง/ปี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง/ปี	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง รวม 1 ครั้ง	การเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริษัท	12/12	-	4/4	-	1/1
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
3. นางจันทรา บูรณฤกษ์ *(ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2559)*	กรรมการผู้จัดการใหญ่	11/11	-	3/3	1/1	1/1
4. นายทนง ศรีจิตร์ *(ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 15 ธ.ค. 2559)*	กรรมการผู้จัดการใหญ่	11/12	-	3/4	0/1	1/1
5. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่	12/12	-	-	0/0 *(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15/12/59)*	1/1
6. นายสม จาตุศรีพิทักษ์ *(ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2559)*	กรรมการบริษัท	1/1	-	-	-	1/1
7. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
8. นายมนู ลีลานุวัฒน์	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
9. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ *(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มิ.ย..2559)*	กรรมการบริษัท	6/6	-	0/0 *(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15/12/59)*	-	0/0
10. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	9/12	-	-	-	1/1
11. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	กรรมการบริษัท	9/12	-	-	-	1/1
12. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	11/12	-	-	-	1/1
13. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
14. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์ *(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธ.ค. 2559)*	กรรมการบริษัท	0/0	-	-	-	0/0
15. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	12/12	15/15	-	1/1	1/1
16. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	12/12	14/15	-	-	1/1
17. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต *(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย.2559)*	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	7/8	8/9	-	-	0/0
18. นายกฤช ฟอลเล็ต *(ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2559)*	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	4/4	6/6	-	-	1/1
19. นายอะกิระ มูราโคชิ	กรรมการอิสระ	7/12	-	-	-	1/1
20. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการอิสระ	11/12	-	-	-	1/1
21. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ *(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2559)*	กรรมการอิสระ	3/3	-	-	-	0/0
22. นายชูโต จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1/1	0/0
23. นางดรุณี สุนทรธำรง	เลขานุการบริษัท	-	-	-	1/1	1/1

หมายเหตุ : คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ กรรมการบริษัทสองในสิบเอ็ดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1.	นายบุญปกรณ์	โชควัฒนา	2.	นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	3.	นายสำเริง	มนูญผล
4.	นายทนง	ศรีจิตร์	5.	นายวิชัย	กุลสมภพ	6.	นายบุญชัย	โชควัฒนา
7.	นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	8.	นายมนู	ลีลานุวัฒน์	9.	นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์
10.	นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน	11.	นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์			

2. ผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

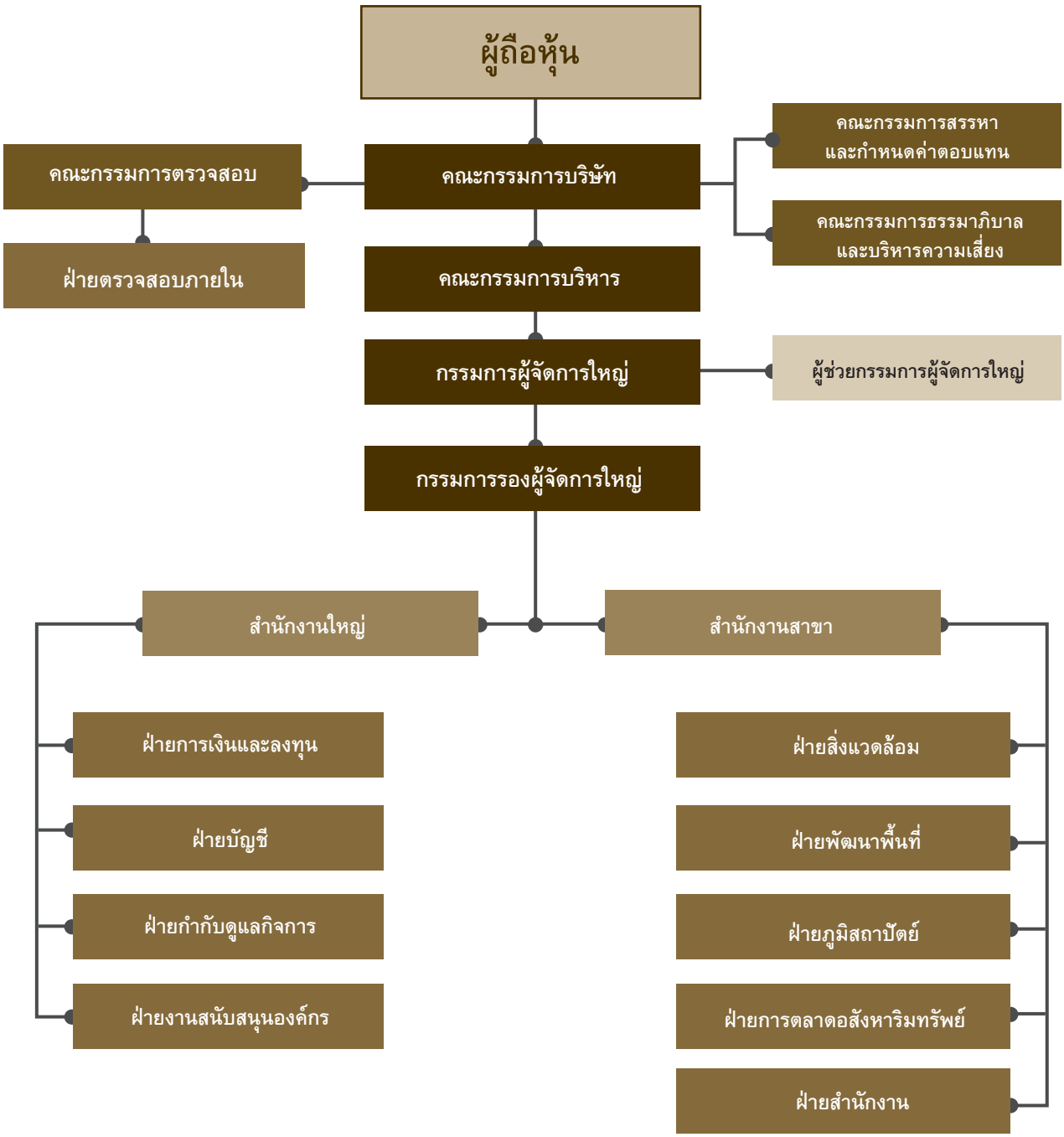
	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1.	นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
2.	นายทนง ศรีจิตร์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
3.	นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
4.	นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
5.	นายมนู ลีลานุวัฒน์ *(ดำรงตำแหน่ง เมื่อ 21 ก.ค. 2559)*	กรรมการบริหาร	กรกฎาคม 59 - พฤษภาคม 60
6.	นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ *(ดำรงตำแหน่ง เมื่อ 21 ก.ค. 2559)*	กรรมการบริหาร	กรกฎาคม 59 - พฤษภาคม 60
7.	นายมนัส องค์สรณะคม *(ดำรงตำแหน่ง เมื่อ 21 ก.ค. 2559)*	กรรมการบริหาร	กรกฎาคม 59 - พฤษภาคม 60
8.	นางจันทรา บูรณฤกษ์ *(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อ 1 ธ.ค. 2559)*	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60

2.2 ผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 12 มกราคม 2560 ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร และมีการแต่งตั้งตำแหน่งผู้บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่ ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายทนง ศรีจิตร์	ผู้จัดการใหญ่
2.	นายวิชัย กุลสมภพ	รองผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน
3.	นายชูโต จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นางทัศนีย์ อินทปุระ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน
5.	นายสนทยา ทับขันต์	ผู้จัดการฝ่ายสิ่งแวดล้อม
6.	นายทินกร บุนนาค	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่
7.	นายวัชรา แย้มแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์
8.	นายอำพล วัฒนวรพงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อ	กรรมการ/ผู้บริหาร	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	รวม หุ้นสามัญ	%
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	5,854,680	-	-	5,854,680	1.185
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	1,410,020	192,600	-	1,602,620	0.324
3. นายทนง ศรีจิตร์	115,000	-	-	115,000	0.023
4. นายวิชัย กุลสมภพ	-	305,972	4,200	310,172	0.063
5. นายสำเริง มนูญผล	1,488,460	-	-	1,488,460	0.301
6. นายมนู ลีลานุวัฒน์	-	-	-	-	-
7. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	2,997,720	-	-	2,997,720	0.607
8. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	8,260	-	-	8,260	0.002
9. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	10,050	-	-	10,050	0.002
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	4,723,580	194,880	-	4,918,460	0.996
11. นายบุญชัย โชควัฒนา	200,000	-	-	200,000	0.040
12. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	-	-	-	-	-
13. นายนพพร พงษ์เวช	-	-	-	-	-
14. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	-	-	-	-	-
15. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต	-	-	-	-	-
16. นายอะกิระ มูราโคชิ	-	-	-	-	-
17. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	-	-	-	-	-
18. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	26,470	5,280	-	31,750	0.006
19. นายมนัส องค์สรณะคม	8,220	-	-	8,220	0.002
20. นายชูโต จิระคุณากร	-	-	-	-	-
21. นางทัศนีย์ อินทปุระ	4,350	-	-	4,350	0.0009
22. นายสนทยา ทับขันต์	-	-	-	-	-
23. นายทินกร บุนนาค	-	-	-	-	-
24. นายวัชรา แย้มแก้ว	-	-	-	-	-
25. นายอำพล วัฒนวรพงศ์	-	-	-	-	-

- **ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการบริษัทได้รับจากบริษัทฯ ในปี 2559**

  - ไม่มี -

3. เลขานุการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางดรุณี สุนทรธำรง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2551 จบการศึกษาปริญญาตรีสาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท **โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท** มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
   - ทะเบียนกรรมการ
   - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานประจำปีของบริษัท
   - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และหน้าที่อื่นๆ เช่น

1. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ด้านกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับของบริษัทรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องตามกฎหมาย
6. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอครบถ้วน
7. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่
8. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

4. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในแต่ละปี ผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท วงเงินรวมไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท เท่าเดิม ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท โดยให้จ่ายในการทำหน้าที่ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.-	บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.-	บาท/ครั้ง

(ปี 2559 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,884,000.- บาท)

- ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท ที่ไม่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือ ลูกจ้างของบริษัท โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไป พิจารณาจัดสรรและเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
  (ปี 2559 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น - บาท)
- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
  (ปี 2559 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 10,330,000.- บาท)

2. กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส

  ประธาน ไตรมาสละ 60,000.- บาท

  กรรมการ ไตรมาสละ 30,000.- บาท

  (ปี 2559 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 480,000.- บาท)

3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุม)

  ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง

  กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง

  (ปี 2559 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 108,000.- บาท)

4. กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่เข้าประชุม)

  ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง

  กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง

  (ปี 2559 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 22,000.- บาท)

สำหรับสิทธิประโยชน์อื่น -ไม่มี- ทั้งนี้ ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่ามีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่จ่าย ในปี 2559 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12,824,000.- บาท

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับ ในปี 2559 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่งจ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปี	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	รวมค่าตอบแทนกรรมการ
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	144,000	-	800,000	-	48,000	-	992,000
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	120,000	-	750,000	-	-	-	870,000
3. นางจันทรา บูรณฤกษ์ *(ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2559)*	110,000	-	440,000	-	30,000	10,000	590,000
4. นายทนง ศรีจิตร์	110,000	-	750,000	-	30,000	-	890,000
5. นายวิชัย กุลสมภพ	120,000	-	750,000	-	-	-	870,000
6. นายสม จาตุศรีพิทักษ์ *(ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที 11 พ.ค. 2559)*	10,000	-	-	-	-	-	10,000
7. นายสำเริง มนูญผล	120,000	-	750,000	-	-	-	870,000
8. นายมนู ลีลานุวัฒน์	120,000	-	630,000	-	-	-	750,000
9. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ *(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที 16 มิ.ย. 2559)*	60,000	-	630,000	-	-	-	690,000
10. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	90,000	-	500,000	-	-	-	590,000
11. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	90,000	-	500,000	-	-	-	590,000
12. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	110,000	-	500,000	-	-	-	610,000
13. นายบุญชัย โชควัฒนา	120,000	-	500,000	-	-	-	620,000
14. นายนพพร พงษ์เวช	120,000	-	500,000	240,000	-	12,000	872,000
15. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	120,000	-	500,000	120,000	-	-	740,000
16. นางพรรณี วงวุฒิจงสถิต *(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2559)*	70,000	-	500,000	65,000	-	-	635,000
17. นายกฤช ฟอลเล็ต *(ครบวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที 25 เม.ย. 2559)*	40,000	-	-	55,000	-	-	95,000
18. นายอะกิระ มูราโคชิ	70,000	-	500,000	-	-	-	570,000
19. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	110,000	-	500,000	-	-	-	610,000
20. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ *(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2559)*	30,000	-	330,000	-	-	-	360,000
รวม	**1,884,000**	**-**	**10,330,000**	**480,000**	**108,000**	**22,000**	**12,824.000**

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

สำหรับผู้บริหารอื่นๆ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยในปี 2559 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้บริหารสี่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย รวม 12 ท่าน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 62,806,126.- บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงิน 2,040,000.-บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 7 ท่าน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 2,471,732.- บาท และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 122 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 123,806,427.25 บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงิน 2,743,724.01.-บาท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงาน รู้จักการใช้จ่าย การใช้ชีวิต และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 114 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 6,646,028.- บาท และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

นโยบายด้านบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ ที่สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- การทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของบริษัท ทั้งภายในและภายนอก
- การสร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่
- การปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
- การบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เน้นการสร้างความยืดหยุ่นการทำงานอย่างเป็นระบบ
- การให้ความสำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ (Knowledged) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ให้เกิดความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ ลักษณะนิสัย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านบุคลากร ดังนี้

1. <u>ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล</u>

- **การปรับโครงสร้างองค์กร** ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และยกระดับศักยภาพการบริหารงาน ให้มีความคล่องตัวสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดโครงสร้างที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน (CFO) เพื่อดูแล รับผิดชอบ และตัดสินใจด้านบัญชีและการเงินของบริษัท เช่น การหาแหล่งเงินทุน การใช้จ่ายเงิน ดูแลงบประมาณ หรือการนำเงินไปลงทุน ฯลฯ

- **การวางแผนการสืบทอดงาน** เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ บริษัทฯ ได้วางนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ โดยกำหนดระดับตำแหน่งงาน ทิศทางการพัฒนาบุคลากร เพื่อเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ สำหรับทดแทนและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งหน้าที่ หรือในกรณีที่พนักงานจะพ้นจากตำแหน่งเดิมโดยการลาออกหรือเกษียณอายุมีหลักการ ดังนี้

  - คัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถจากภายในบริษัทฯ โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

  - กรณีต้องเลือกจากพนักงานหลายคนเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ต้องดูจากการประเมินผลการทำงาน ทั้งความสามารถในสาขาอาชีพและความสามารถที่จะพัฒนาบริษัทฯ รวมทั้งวิสัยทัศน์

  - การมีมนุษยสัมพันธ์และภาวะผู้นำ รวมถึงการกำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ

  - การเพิ่มพูนความรู้ โดยการส่งเข้าอบรมหลักสูตรภาวะผู้นำ หรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบ

  - ต้องเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงาน** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในการประเมินผลการปฏิบัติงาน กำหนดหลักเกณฑ์ในการนำผลการปฏิบัติงามาใช้ประกอบการพิจารณาบริหารค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อให้เกิดความเสมอภาค ชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้

- **ระเบียบ สวัสดิการ** บริษัทฯ ได้ประเมิน และแก้ไข ปรับปรุง ระเบียบ สวัสดิการของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจน สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง และได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ รูปแบบการว่าจ้าง อัตราค่าตอบแทน แก่พนักงานหลังการเกษียณอายุ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และเกิดประโยชน์สำหรับพนักงานที่ได้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน

- **การปฐมนิเทศ** เป็นกระบวนการหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพราะถือเป็นการสร้างความประทับใจครั้งแรกสำหรับพนักงานที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ โดยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำ ชี้แจงเรื่องต่างๆ อาทิ นโยบาย โครงสร้างองค์กร ระเบียบสวัสดิการของบริษัท ตลอดจนให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ต้องปฏิบัติและทราบถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยนำเสนอในรูปแบบวีดิทัศน์ (Animation) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของบริษัท เป็นผลให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ เข้าใจ และมีความความมั่นใจในการปฏิบัติงาน สามารถเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร อันจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานต่อไป

2. <u>ด้านการพัฒนาบุคลากร</u>

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ รู้จักแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมในการปฏิบัติงานให้หลากหลาย เพื่อสามารถรองรับต่อการเติบโตของบริษัท และสามารถที่จะนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาสร้างให้พนักงานเป็น **“คนดีและคนเก่ง”** โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นด้านการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

- **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** เปรียบเสมือนก้าวแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาคัดเลือกพนักงานด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ มีทัศนคติแง่บวก และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะของงานที่บริษัทฯ ต้องการ รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกับวัฒนธรรมของบริษัทได้อย่างมีความสุข

หลักการของการสรรหาคัดเลือกบุคลากรผ่านระบบการคัดกรองบุคลากร เริ่มจากการคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการหมุนเวียนการทำงาน หากไม่สามารถดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลากรภายในองค์กรได้ บริษัทฯ จะเปิดรับสมัคร โดยมีเงื่อนไขการประกาศรับสมัคร เช่น คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ประกอบกับการทดสอบ ด้านทัศนคติ บุคลิกภาพ จากเครื่องมือวิเคราะห์พฤติกรรม และแบบทดสอบบุคลิกภาพที่เรียกว่า “DISC” และจากการสัมภาษณ์ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบและคัดเลือกบุคลากร นอกจากนี้การจัดระบบและวิธีการสรรหาคัดเลือกของบริษัทได้บูรณาการระบบคุณธรรม (Merit system) “หลักแห่งความดี” เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการสรรหาบุคลากร ประกอบด้วยปัจจัยสำคัญ 4 ประการคือ

- **ใช้หลักความสามารถ** โดยกำหนดเงื่อนไขการรับสมัครบุคลากร ได้แก่ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของผู้สมัคร

- **ใช้หลักความเสมอภาค** โดยคำนึงถึงหลักการแห่งสิทธิของความเสมอภาคของบุคคล ซึ่งการใช้หลักความเสมอภาคนี้จะไม่จำกัดการคัดเลือกบุคคลจากภูมิลำเนา ถิ่นที่อยู่ เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ผู้ปกครองหรือผู้รับรอง

- **ใช้หลักความมั่นคง** เป็นการให้หลักประกันความมั่นคงแห่งอาชีพให้แก่บุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ ให้มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการถูกกลั่นแกล้งในการทำงาน การไม่ถูกลงโทษ หรือสั่งให้พักงานโดยไม่มีเหตุผลเพียงพอ

- **ใช้หลักความเป็นกลาง** การบริหารงานบุคคลของบริษัท มีแนวทางและหลักการในการปฏิบัติสำหรับบุคลากร โดยให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่างๆ วางตนเป็นกลาง ไม่กระทำการใดๆ อันส่อเจตนาว่าเป็นการนิยม ฝักใฝ่ อุดหนุนหน่วยงานใดหรือหน่วยงานหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น บริษัทฯ มีการขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล (ประวัติอาชญากรรม) ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ จากกองทะเบียนประวัติอาชญากร สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

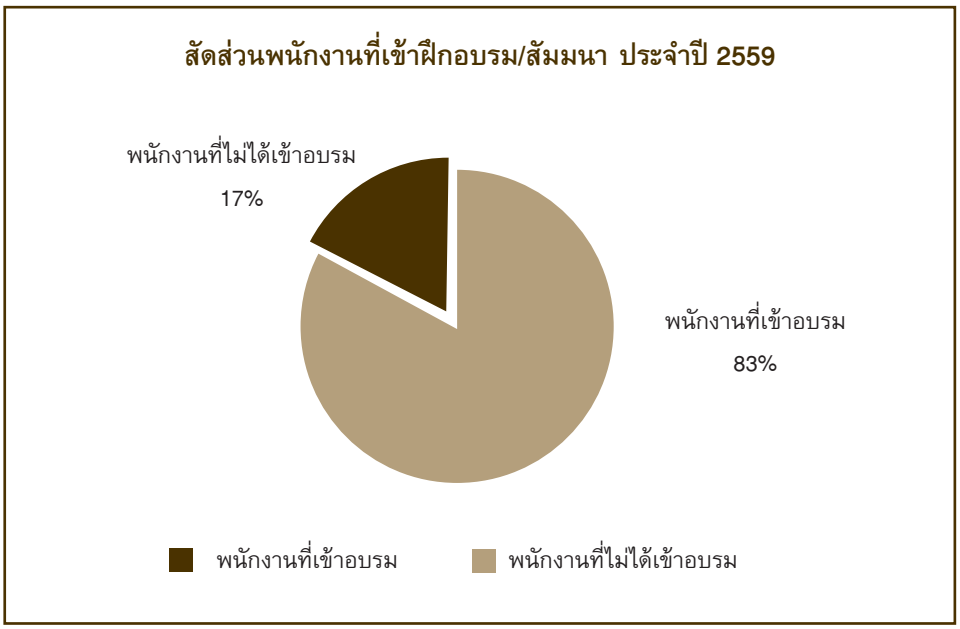
- **การฝึกอบรมและพัฒนา** บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงาน ให้มีความรู้ ความชำนาญและสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยนำบทสรุปจากการสำรวจความต้องการฝึกอบรม ตลอดจน แผนกลยุทธ์ด้านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทมาใช้บูรณาการ เพื่อจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ต้องได้รับการอบรม / สัมมนา อย่างน้อยคนละ 3 หลักสูตรต่อปี แบ่งเป็น หลักสูตรที่เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร และหลักสูตรทั่วไป อย่างน้อยปีละ 2 หลักสูตร ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

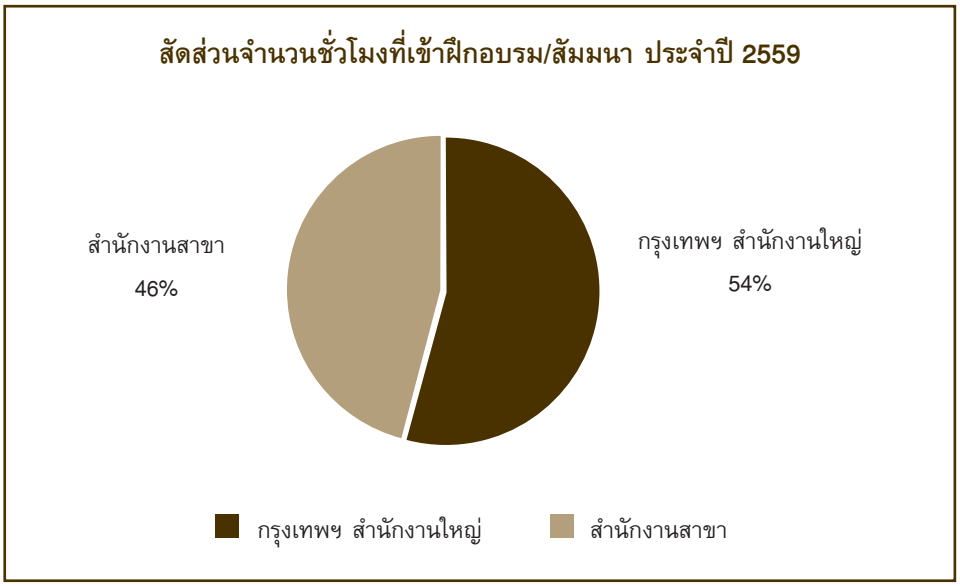
กลุ่มที่ 1. การพัฒนาพนักงาน เป็นการพัฒนาทักษะความรู้ให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมภายนอก (Public Training) กับองค์กร สถาบัน หน่วยงานภายนอก ในด้านการบริหาร บัญชีและการเงิน การลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และด้านพัฒนาบุคลากร รวมทั้งสิ้น 76 หลักสูตร จำนวน 111 คน (คิดเป็นร้อยละ 83% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) และมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมทั้งสิ้น 1,861 ชั่วโมง

ในส่วนการจัดอบรมหลักสูตรภายในบริษัท (In-house training) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่พนักงานรวมทั้งสิ้น 3 หลักสูตร ได้แก่

- หลักสูตร Business English programs
- หลักสูตร Modern Approach for Modern Management
- หลักสูตร Better Coaching for Better Performance

โดยสามารถจำแนกจำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม ดังนี้





กลุ่มที่ 2. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และ ผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆอยู่เสมอ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
3. หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND)
4. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
5. หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)
6. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
7. หลักสูตร Chartered Director Class (CDC)
8. หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
9. หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
10. หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
11. หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
12. หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
13. หลักสูตร DCP Refresher Course (RE DCP)
14. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
15. หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
16. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
17. หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
18. หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)

รายชื่อ		DAP รุ่น	DCP รุ่น	FND รุ่น	ACP รุ่น	RCC รุ่น	CSP รุ่น	CDC รุ่น	QFR รุ่น	MIA รุ่น	MIR รุ่น	MFM รุ่น	MFR รุ่น	RE DCP รุ่น	RCP รุ่น	RNG รุ่น	ACEP รุ่น	ACPG รุ่น	ELP รุ่น
1. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายบุญปกรณ์	โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	7/2008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายทนง	ศรีจิตร์	3/2003	72/2006	9/2004	-	-	-	8/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	-	61/2005	-	-	-	18/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสำเริง	มนูญผล	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายมนู	ลีลานุวัฒน์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์*	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	41/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	3/2003	39/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	3/2003	41/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายบุญชัย	โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายนพพร	พงษ์เวช	38/2005	71/2006	-	12/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. พลตำรวจโทอัมรินทร์	เนียมสกุล	60/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	2/2003	38/2003	-	2/2004	7/2008	-	3/2008	1/2006	1/2007	2/2008	1/2009	5/2007	2/2009	25/2011	1/2011	10/2014	10/2014	2/2015
16. นายสุรชัย	ดนัยตั้งตระกูล	11/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ * นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board and CEO Assessmet รุ่น 2/2003

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะ

ในปี 2559 กรรมการบริษัท ได้เข้าอบรมหลักสูตร Audit Committee Forum “New Auditor’s Report: What is it for you?” (IOD)

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition หรือ CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชั่น ได้แก่

- ผู้บริหารยุคใหม่ใส่ใจความซื่อสัตย์
- เจาะลึกประเด็นความเสี่ยงการคอร์รัปชั่น
- หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน
- ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน
- Experiences Sharing of CAC Certification Process
- Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- การสัมมนาโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อใช้งานในการประชุม AGM ปี 2560
- เทคนิคการจัดการอินไซด์แบบฉบับนักบริหารมืออาชีพ
- รู้จักกฎหมายหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ปฏิบัติงานอย่างไรให้ถูกต้อง
- วางระบบบัญชี - กระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร
- การฟังบรรยายยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการต่อต้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2561) โดยสำนักงาน ป.ป.ช.

- **การศึกษาดูงาน** เป็นแนวทางเพิ่มพูนคุณวุฒิแก่บุคลากรให้มีความรู้ที่ทันสมัยอยู่ตลอด อันเป็นวิธีการที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน ในปี 2559 ผู้บริหารและพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศในด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ด้านการค้าและการลงทุน ด้านสาธารณูปโภค ด้านธุรกิจอาหารและบริการ และด้านโลจิสติกส์ เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน และเป็นการเตรียมความพร้อมในการศึกษาหาแนวทางในการร่วมลงทุนของบริษัทฯ

- **การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน** บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และยังเป็นการถ่ายทอดข้อมูลระหว่างผู้บริหารถึงพนักงานทุกระดับ (Top - Down) ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการ อุปสรรค ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และอื่นๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น การประชุม Steering การประชุมพนักงาน เป็นประจำทุกเดือน ร่วมถึงการสัมมนาประจำปีของบริษัท







งานสหกรุ๊ปแฟร์ ครั้งที่ 20 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์







นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ครั้งที่ 8 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์







ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติงานของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ มีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม เพื่อสร้างความเจริญ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน พร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นประจำทุกปีได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 และได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 พร้อมทั้งข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 22) เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 โดยได้แจกให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ประกอบด้วย

1. **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**
2. **หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ประกอบด้วย**
    1. **สิทธิของผู้ถือหุ้น**
    2. **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**
    3. **การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**
    4. **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**
    5. **ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**
3. **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย**
    1. **ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย**
    2. **ความขัดแย้งของผลประโยชน์**
    3. **การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ**
    4. **การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น**
    5. **การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา**
    6. **การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน**
    7. **ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย**
4. **จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ประกอบด้วย**
    1. **ความรับผิดชอบในหน้าที่**
    2. **การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท**
    3. **การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน**
    4. **การวินิจฉัยข้อสงสัย**
5. **นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น**
6. **ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น**

ซึ่งเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน พร้อมเข้าสู่การแข่งขันในระดับภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ ยังเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดี คณะกรรมการบริษัทถือว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสิ่งสำคัญที่ต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ถือปฏิบัติจนเป็นหลักประจำใจในการทำงาน และติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้

เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย เข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น จึงได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย นโยบายกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในรูปแบบสื่อวีดิทัศน์ (Animation)

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรูปเล่มหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใหม่ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ประกอบด้วย ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ เพื่อใช้เผยแพร่ อบรม ทำความเข้าใจ ทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น กับผู้ที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับคะแนน ดังนี้

- ผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็มเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ผลประเมินอยู่ในระดับ **"ดีเลิศ"**
- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยใช้ข้อมูลประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้คะแนนร้อยละ 88 เท่ากับดีมาก ส่วนคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนอยู่ที่ร้อยละ 78

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามแนวทาง "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555" ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนด อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเองเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
10. ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เป็นที่ตั้ง

หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ **ในหมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากสิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น
- สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไร
- สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิ หรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1.1) <u>สิทธิในการรับทราบข้อมูล</u> ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

(1.2) <u>สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น</u> บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่อาจกระทบกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist

ในปี 2559 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ณ โรงแรมมณเฑียรริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำทุกปี เพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นสับสน พร้อมแนบแผนที่ สถานที่ประชุมไปกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้

กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน **เช่น ในวาระเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ออกเป็นแต่ละวาระ**

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และหรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ตั้งแต่วันที่ 1-30 ธันวาคม 2558 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 14มีนาคม 2559 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 42 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. บริษัทฯ เปิดเผยหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2559 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุมขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงทะเบียน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 4 เมษายน 2559 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า อีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 7 วัน ตั้งแต่วันที่ 18-20 เมษายน 2559

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย **เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม** นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในปี 2559 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้คนของตน เข้าร่วมประชุม 3 ราย ส่วนนักลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทประชุมแทน 4 ราย และกรรมการตรวจสอบ ประชุมแทน 3 ราย

5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า โดยได้ระบุไว้ในจดหมายบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 17 คน จาก 17 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม ส่วนฝ่ายจัดการมี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงินเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 คนเข้าร่วมประชุมด้วย และบริษัทฯ จัดให้มี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 คน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท มีการบันทึกรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ

ชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไว้ในรายงานการประชุม **ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุม เลขานุการบริษัทได้ แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม หลังจากนั้นประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุมและแนะนำกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม และมอบให้เลขานุการบริษัทชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระ ตามข้อกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายซักถาม แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระ ด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง **พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 อย่างชัดเจน ถูกต้อง** ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ชี้แจงภาพรวมของผลการดำเนินงานในแต่ละสายธุรกิจ และการดำเนินงานด้านการคอร์รัปชั่นให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจ จึงไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม **ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode โดยมี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 คน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ โดยบริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะ ผู้ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท จะเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

นอกจากนี้ ก่อนเข้าแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ

ในปี 2559 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวนผู้เข้าประชุม (ราย)	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	158	431,540,644	100.00	-	-	-	-
3	158	417,835,444	96.82	13,705,200	3.18	-	-
4	159	431,541,644	100.00	-	-	-	-
5.1.1	160	428,004,944	99.18	3,537,000	0.82	-	-
5.1.2	160	431,541,944	100.00	-	-	-	-
5.1.3	160	431,541,944	100.00	-	-	-	-
5.1.4	160	431,541,944	100.00	-	-	-	-
5.1.5	160	431,541,944	100.00	-	-	-	-
6	160	431,541,944	100.00	-	-	-	-
7	160	431,541,944	100.00	-	-	-	-

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

5. บริษัทฯ มีการบันทึกวีดิทัศน์การประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภาพการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

6. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) การจ่ายเงินปันผล : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการเปรียบเทียบระหว่างเงินปันผลที่จ่ายกับนโยบาย (เสนอจ่ายหุ้นละ 0.23 บาท นโยบายหุ้นละ 0.10 บาท) และระหว่างเงินปันผลที่จ่ายในปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล วันปิดสมุดทะเบียนการโอนหุ้น และวันจ่ายเงินปันผล

(2) การเลือกตั้งกรรมการบริษัท : บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่จะเสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ชื่อ-นามสกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท การถือหุ้นในบริษัทฯ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่/เดือน/ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท **ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

(3) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท : บริษัทฯ มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลการปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละตำแหน่ง โดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง **มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้ง จำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นรายบุคคล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท**

(4) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี : คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณา คัดเลือกเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลที่เปลี่ยนผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากบริษัทสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงาน และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการบริษัท **เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

<u>หลังประชุมผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ในวันทำการถัดไป จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ มีการบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัท รายชื่อกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ซึ่งเป็นสักขีพยานตรวจสอบการนับคะแนน ที่เข้าร่วมประชุม บันทึกวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง บันทึกคำถามคำตอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำส่งกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด **ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

2. <u>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</u>

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

(2.1) <u>การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น</u>

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ

2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง **โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)** รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนการประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 4 เมษายน 2559 ประกอบด้วย รายละเอียด วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงทะเบียน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น **กรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งชุดแปลเป็นภาษาอังกฤษครบชุดทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปพร้อมชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม** นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัท มากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2559 ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญๆ ของบริษัท ตามระเบียบวาระการประชุม โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อที่อยู่และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้จากรายงานประจำปี ที่ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมหรือในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ระบุถึงเอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์ที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

ในปี 2559 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 วันที่ 25 เมษายน 2559

	ราย	หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	994	494,034,300	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	160	431,541,944	87.35
เข้าประชุมด้วยตนเอง	45	26,900,218	5.45
มอบฉันทะ	115	404,641,726	81.90
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	7	54,680,300	11.07
- มอบให้ผู้อื่น	108	349,961,426	70.83

5. บริษัทฯ จัดให้มีอากรแสตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

6. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณา และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

นอกจากนี้ ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

(2.2) <u>การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน</u>

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน **ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักองค์กร ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ** และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่** โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือ ผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ

ซึ่งในปี 2559 ได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรูปเล่ม คือ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ แจกให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงานและยังได้ยึดหลักปฏิบัติตาม ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

(2.3) <u>การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการรายงานการมีส่วนได้เสีย</u>

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดไว้ใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่** ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง จะมีวาระรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และหากมีประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2559 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบาย ไม่ปรากฏการซื้อขายในช่วงเวลาที่ห้าม

บริษัทฯ ได้มีการสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารครั้งแรก
2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2559 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(2.4) <u>การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u>

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด **โดยให้นำเสนอเพื่ออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท** ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการคู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึก

ในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2559 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 2 รายการ และประเภทรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน 4 รายการ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผย ใน **หัวข้อ รายการระหว่างกัน ส่วนรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น -ไม่มี-** และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และได้เปิดเผยไว้ในในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ ในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าว ได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบทางสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการ ให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ **ในหัวข้อ การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย** บริษัทฯ ยึดมั่นในความรับผิดชอบและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และกรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ ใน **หัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ**

ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ รายงานหรือร้องเรียน ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ได้กำหนดไว้ ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และ ใน ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น

4. <u>การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</u>

4.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และช่องทางอื่นๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

4.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ **ในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส** บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุน ได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกันและคุณภาพเดียวกัน

(1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าว ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ **ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

สารสนเทศที่เปิดเผยใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ได้จัดทำและเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปีปัจจุบัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(2) การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ **ใน โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร**

(3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยให้ทราบถึง การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(4) โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ มีการเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โดยระบุสัดส่วนการถือหุ้นอย่างชัดเจน **ในหัวข้อ โครงสร้างรายได้**

(5) ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกล่าวถึงลักษณะความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบ รวมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือ ลดความเสี่ยง **ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง**

(6) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน มีการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน **ในหัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

(7) ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พร้อมทั้งระบุว่ากรรมการบริษัทรายใดเป็นกรรมการอิสระ มีการเปิดเผยถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การถือครองหลักทรัพย์ จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประวัติการอบรมของกรรมการบริษัท **ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**

(8) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยในส่วนของกรรมการบริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล มีการแจกแจงประเภทของค่าตอบแทนและจำนวนเงินที่ได้รับ **ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท** ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทน **ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

(9) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน **ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ**

(10) การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ มีการเปิดเผยการเข้าอบรมการทำหน้าที่กรรมการบริษัท **ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ**

(11) การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีการเปิดเผยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในปีที่ผ่านมา คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี (80.99%) **ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ**

(12) นโยบายการจ่ายเงินปันผล มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล คือ ขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายมากกว่านโยบายอย่างต่อเนื่อง

(13) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(14) ความรับผิดชอบต่อสังคม มีการเปิดเผย นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามนโยบาย โดยได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 **ในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม**

(15) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการเปิดเผยทั้งในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีจากผู้สอบบัญชี และเปิดเผยให้ทราบถึงผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน

(16) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ **แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)**

(17) การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยรายละเอียด โดยระบุชื่อบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และมีการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) **ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน**

(18) การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.-บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด **โดยให้นำเสนอเพื่ออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท** ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบรายละเอียดก่อนจะดำเนินการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(19) การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุด มีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละ 20 บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่คำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาสผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(20) การรายงานการซื้อ-ขาย / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่อง การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงาน

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และมีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) **ใน โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร**

(21) การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

(22) ผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2559 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งนางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ และ/หรือ นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ และ/หรือ นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 1,560,000.- บาท สำหรับค่าบริการอื่น คือ การสอบทานค่าลิขสิทธิ์ เป็นเงิน 40,000.- บาท

ในปี 2559 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรอง จากผู้สอบบัญชี และนำส่งงบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงเวลา ทั้งรายไตรมาส รายปี และ**ไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

(23) การสื่อสารข้อมูลของบริษัท บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ได้อย่างสะดวก ทั่วถึง และเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้หลายๆ ช่องทาง เช่น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 แบบ 56-2 รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุน/ผู้สื่อข่าว พร้อมจัดทำเอกสารแสดงถึงฐานะการเงินของบริษัท

(24) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและเผยแพร่เหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน โดยจัดทำเป็นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเรื่องเหล่านี้

(24.1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย
(24.2) การประกอบธุรกิจ
(24.3) โครงสร้างการถือหุ้น
(24.4) โครงสร้างองค์กร
(24.5) โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
(24.6) ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท
(24.7) เอกสารข่าว
(24.8) งบการเงินรายไตรมาส และรายปี
(24.9) ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์
(24.10) แบบ 56-1 และรายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้
(24.11) หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถดาวน์โหลดได้
(24.12) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและ พนักงาน
(24.13) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เอกสารเผยแพร่ สื่อประชาสัมพันธ์
(24.14) ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
(24.15) ข้อบังคับบริษัท
(24.16) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

(25) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัทฯ ได้กำหนดให้ นางสาวรัตนา ชัยเลิศกมลเดช เป็นผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในการให้ข้อมูลและข่าวสาร ตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการโดยสามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 307 โทรสาร 0-2293-0040 E-Mail address : rattana@spi.co.th

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ได้ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน **"นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์"** ครั้งที่ 8 ในงาน **20th Saha Group Fair** ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ได้พบกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างใกล้ชิด โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ภาพรวมรายได้ แผนธุรกิจ พร้อมตอบคำถาม และบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติและผลประกอบการที่สำคัญ แจกให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ที่มาร่วมงาน ตลอดจนให้ทุกท่านได้เข้าชมผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่ได้จัดแสดงในงาน **20th Saha Group Fair** พร้อมได้ซื้อสินค้าในราคาพิเศษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี มีผู้ร่วมงานเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนและสื่อมวลชน ทราบถึงภาพรวมของการประกอบธุรกิจของกลุ่มสหพัฒน์มากขึ้น ซึ่งงานดังกล่าวได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ อย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.3 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน

5.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

5.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

5.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

5.8 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

5.9 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

5.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี ซึ่งในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กรรมการบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

5.11 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท มีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

5.12 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.13 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

5.14 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน เข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

5.15 คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.16 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5.17 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

5.18 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5.19 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ

5.20 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

5.21 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงานประจำปี

5.22 คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

5.23 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

5.24 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

5.25 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง

5.26 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตาม และประเมินการกำกับดูแลกิจการ ด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี **โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร** มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และ**ได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555" ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เพิ่มในส่วนหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557** เพื่อใช้แทนฉบับเดิม

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรูปเล่มหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใหม่ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ประกอบด้วยภาษาไทย ภาษาอังกฤษ เพื่อใช้เผยแพร่ อบรม ทำความเข้าใจ ทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น กับผู้ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีจุดมุ่งหมายไปในทางเดียวกัน กำกับดูแลการทำงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น **โดยได้เปิดเผยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ใน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้เปิดเผยในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย**

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการปรับเปลี่ยนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นหลักการบริหารกิจการที่ดี เป็น หลักการบริหารกิจการที่ดี (CG CODE) บริษัทฯ ให้ความสำคัญ อยู่ระหว่างการศึกษา เพื่อนำมาปรับใช้

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

<u>จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</u> ประกอบด้วย

1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร แจกให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้าคู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมี จริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน ดังนี้

(1.1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น มาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์ และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2558 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 8.61 ของกำไรสุทธิ (ร้อยละ 18.25 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ) โดยกำหนดจ่ายใน วันที่ 23 พฤษภาคม 2559 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ คือ ขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เอกสารสิ่งพิมพ์ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุน รายการที่เกี่ยวโยงกัน ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(1.2) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้า เป็นกุญแจสำคัญอันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรมให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ สนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตลอดจนบริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ และการบริการที่ดีในทุกสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ **ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

การได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ย่อมทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการที่จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2559 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้**ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในเดือนมิถุนายนของทุกปี** โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ลูกค้าส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับ ความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก โดยจะมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุจากการจราจรภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม ซึ่งที่ผ่านมานั้น หน่วยงานภาครัฐได้ดำเนินการก่อสร้างขยายถนนในเขตพื้นที่นครแหลมฉบัง และในเขตพื้นที่ใกล้เคียงอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน มีการตัดถนนและเพิ่มช่องทางหลวงพิเศษ (มอเตอร์เวย์) ด่านเก็บเงินภายในเขตพื้นที่นครแหลมฉบังเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้รถยนต์หรือรถบรรทุกขนาดใหญ่สัญจรเข้ามาในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพิ่มมากขึ้น ด้วยเหตุนี้ หน่วยงานภาครัฐก็ได้ออกมาตรการควบคุมเส้นทางรถบรรทุก ให้งดวิ่งในเส้นทางการจราจรหนาแน่นในชั่วโมงเร่งด่วน และเพิ่มประตูทางออกภายในสวนอุตสาหกรรม เพื่อระบายรถยนต์ที่สัญจรอยู่ภายใน และภายนอก สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ให้ได้รับความสะดวก และลดโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุเพิ่มมากขึ้น และได้ทำการสำรวจจุดเสี่ยงที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุ โดยได้ทำการติดตั้งป้ายจราจร ไฟส่องสว่าง สัญญาณไฟกระพริบ รวมถึงการซ่อมแซม และปรับปรุงผิวถนนสายหลัก ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุภายในสวนอุตสาหกรรม ด้วยงบประมาณมากกว่า 5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดพื้นที่สีเขียว โดยการปลูกไม้ยืนต้นขนาดใหญ่ เพื่อเพิ่มความร่มรื่นและลดอุณหภูมิภายในสวนอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มี**ฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์** เพื่อให้ข้อมูลแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียนได้ที่ นายอำพล วัฒนวรพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ โทรศัพท์ (038) 480-444 E-Mail address : amphol@spi.co.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายหลังจากได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ผู้รับผิดชอบจะนำข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อที่ประชุม **Steering Committee** เพื่อหาข้อสรุปและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขพร้อมกับมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าชี้แจงผลการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อชี้แจงให้ผู้ร้องเรียนทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใส่ใจและติดตามถึงข้อเสนอแนะทั้งในส่วนภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัท สำหรับพนักงานของบริษัท สามารถให้คำแนะนำและเสนอแนะการดำเนินการของบริษัทได้หลากหลายช่องทาง เช่น ที่ประชุมโครงการ ส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และกล่องรับข้อร้องเรียนผ่านทางงานบุคคลที่สำนักงานโครงการ

ในปี 2559 มีบุคลลภายนอกทำการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ช่องทาง Contact us ซึ่งทั้งหมด เป็นการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการให้เช่าและบริการของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura เท่านั้น และไม่พบว่ามีการร้องเรียนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนอุตสาหกรรมแต่อย่างใด

(1.3) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจ ตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

2. รักษาความลับ หรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนา และเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน

4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติต่อคู่ค้าตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยพัฒนาให้เกิดกระบวนการผลิตที่ไม่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ควบคู่กับการเจริญเติบโตร่วมกับบริษัทฯ

ในปี 2559 ไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

(1.4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแรงยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

(1.5) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

เจ้าหนี้ของบริษัท **แบ่งออกเป็น**

<u>เจ้าหนี้การค้า</u>

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า โดยจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ตรงตามข้อตกลงทางการค้า ไม่ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นอย่างไร โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Smart กำหนดให้มีการวางบิลทุกวันที่ 1-7 ของทุกเดือน และโอนเงินให้เจ้าหนี้การค้าทุกวันที่ 26 ของเดือนนั้นๆ หากตรงกับวันหยุดจะเลื่อนเป็นวันทำการถัดไป

<u>เจ้าหนี้เงินกู้</u>

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้โดยเคร่งครัด โดยจ่ายคืนเงินกู้และดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขที่กำหนด ไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และเงินกู้ที่บริษัทฯ ได้รับเป็น Clean Loan

(1.6) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน

5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท

6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน

7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น

8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นพื้นฐาน เช่น สวัสดิการช่วยเหลือ เมื่อพนักงานประสบอัคคีภัย วาตภัย อุทกภัยหรือภัยอื่นใด และอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย สวัสดิการเงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน บิดา มารดา สามี ภรรยา หรือบุตร ถึงแก่กรรม แล้วบริษัทฯ ยังได้มีการจัดสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานเพิ่มเติม อาทิ

- ห้องพยาบาล บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาล เพื่อดูแลให้คำปรึกษา แนะนำด้านสุขภาพและให้การรักษาพยาบาล บรรเทาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้นให้แก่พนักงาน โดยพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามหลักการแพทย์โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ
- การตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพ สามารถประเมิน ป้องกัน และปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ รู้จักการป้องกันตนเอง เป็นประจำทุกปี ได้แก่ การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ การตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก ตลอดจนจัดให้มีเจลอนามัยล้างมือตามจุดต่างๆ ในบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทั่วถึง และจัดเตรียมหน้ากากอนามัย สำหรับแจกให้พนักงานเมื่อเจ็บป่วย

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการออมเงินและเป็นการสร้างหลักประกันระยะยาวแก่พนักงานในอนาคต โดยสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราเดียวกัน
- สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออม ตามหลักการสหกรณ์ออมทรัพย์ รวมถึง จัดสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน
- เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทจนเกษียณอายุ เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าว ไปใช้ในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุขหลังเกษียณอายุการทำงาน
- การประกันภัยกลุ่ม บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการด้านการประกันภัยกลุ่ม กรณีประสบอุบัติเหตุและเสียชีวิตให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน
- การประกันสุขภาพกลุ่ม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระและคุ้มครองค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการรักษาพยาบาล การเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บที่เกิดขึ้นของพนักงาน ทั้งในกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก รวมถึงกรณีเสียชีวิต
- เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสวัสดิการเงินกู้ เพื่อที่อยู่อาศัยกับธนาคารต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน
- เครื่องแต่งกายพนักงาน เพื่อความเป็นระเบียบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน แสดงถึงความเป็นเอกภาพของกลุ่มสหพัฒน์
- การฝึกอบรมและสัมมนา บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมสัมมนาทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิค สนามฝึกซ้อมกอล์ฟและสนามกอล์ฟ

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขั้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งถือว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย

ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดตั้ง**คณะกรรมการสวัสดิการ** เพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ในเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารสวัสดิการได้อย่างทั่วถึง นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมี**ช่องทางโดยตรง** ในการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนและแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลมายัง ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ ปณ.3 ปณฝ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 หรือ E-mail Address : cac@spi.co.th

(1.7) ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่พึงมีต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ **ได้ส่งเสริมการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน** โดยมีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ โดยกระทำอย่างต่อเนื่อง กำกับดูแลไม่ให้สร้างปัญหาแก่ชุมชน สนับสนุนช่วยเหลือและเกื้อกูลแก่ชุมชนเพื่อประโยชน์สุขร่วมกัน และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม เช่น การศึกษา การส่งเสริมอาชีพ โดยร่วมกับหน่วยงานราชการในการเปิดให้พื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเป็นพื้นที่อบรมด้านความปลอดภัยในการจราจรสอบใบขับขี่ การตรวจมะเร็งปากมดลูก การบริจาคโลหิต การแข่งขันกีฬาระหว่างผู้บริหารของโรงงานต่างๆ ร่วมกับชุมชน จัดอบรมสัมมนาประจำปี มอบทุนการศึกษา การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการขยะชุมชนและการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้จากผลการดำเนินการต่างๆ ที่ผ่านมาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับความร่วมมือ ในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ จากชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เป็นอย่างดี **ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม** และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางออมสิน พันธุ์สิน ที่ปรึกษางานทรัพยากรบุคคล ให้ดูแลงานในด้านงานชุมชนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ (038) 480-444 หรือ E-Mail address : omsin@spi.co.th

(1.8) สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทนการเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ **“สวนอุตสาหกรรม”** ให้เป็นบ้านหลังใหญ่ สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พรั่งพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุข พร้อม

ไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่น ภายใต้ปรัชญา **"สร้างสิ่งที่มากกว่าคำว่า เขตอุตสาหกรรม"** ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่นบรรยากาศอบอุ่น ดูแลต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจ เพื่อให้สมกับความเป็น **"สวนอุตสาหกรรม"** สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และได้ว่าจ้างให้ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด ทำการวิจัยพัฒนาและควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่อง น้ำเสีย อากาศ และขยะ ซึ่งผลของการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้ดำเนินการมาแล้ว ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การจัดการนำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน >30%, 40% และ >90% ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในส่วนของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด เนื่องจากมีการปรับปรุงพื้นที่ใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวเป็นอย่างดี

2. บริษัทฯ ได้ศึกษา วิจัยการใช้ประโยชน์จากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อผลิตปุ๋ยให้ได้ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร ร่วมกับคณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อการศึกษาแนวทางการใช้ประโยชน์ และข้อจำกัดของกากตะกอน และเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการจัดการกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสีย ที่สะสมอยู่ภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ซึ่งเป็นการลดการปลดปล่อยของเสียภายใต้หลักการของ Waste minimization ที่ทำให้ของเสียกลายเป็นประโยชน์ทั้งต่อระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นแหล่งกำเนิดกากตะกอนและสิ่งแวดล้อม ในแง่ของการลดต้นทุนในการบำบัดน้ำเสียหลังจากจบโครงการศึกษาวิจัยหมักปุ๋ยอินทรีย์จากกากตะกอนในระบบบำบัดน้ำเสีย ได้สูตรปุ๋ย จำนวน 2 สูตร ได้แก่ ปุ๋ยจากกากตะกอนและขุยมะพร้าว และปุ๋ยจากกากตะกอนและผักตบชวา ซึ่งปุ๋ยสามารถผสมเข้ากันได้ทั้งหมด และไม่มีกลิ่นของตะกอนที่เกิดจากการหมัก ซึ่งปัจจุบันได้ทำการจัดเก็บปุ๋ยหมักไว้ในกระสอบและเก็บในที่แห้ง เพื่อศึกษาคุณลักษณะทางเคมี และชีวภาพบางประการตามมาตรฐานปุ๋ยอินทรีย์ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร การศึกษาอัตราส่วนที่เหมาะสมต่อพืชประเภทต่างๆ ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในกระบวนการทำปุ๋ยและการเปลี่ยนแปลงต่างๆที่เกิดขึ้นของกากตะกอนน้ำเสีย และการทดสอบอิทธิพลของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่ออัตราส่วนของธาตุอาหารในปุ๋ยอินทรีย์

3. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความใส่ใจในคุณภาพชีวิตของชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้มีการดำเนินงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ ตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดติดตามคุณภาพน้ำดิบจากคลองต่างๆ ทั้งก่อนและหลังการไหลผ่านสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เสียงรบกวนต่างๆ ตามข้อกำหนด ระบบการจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้งหรือเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานต่อราชการส่วนท้องถิ่น กรมโรงงานและกรมควบคุมมลพิษ

4. โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน เป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ปลูกข้าว ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ยึดหลักการประหยัดพลังงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสภาพนิเวศการเกษตรและเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน **ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ ใน ความรับผิดชอบต่อสังคม**

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้านสิ่งแวดล้อม ส่วนใหญ่เกิดจากพนักงานเกิดความไม่เข้าใจที่แท้จริง จึงมีแนวทางการจัดการปลูกฝังจิตสำนึก ให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ได้รับการฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่ได้ส่งให้พนักงานผ่านการอบรมไปแล้ว ดังนี้

1. Sustainable Energy & Technology
2. การตรวจสอบและป้องกันการขยายพันธุ์อย่างรวดเร็วของสาหร่ายในแหล่งน้ำ
3. ISO 14001 : 2015 Introduction and Requirements
4. Colour Reduction Treatment for Pulp and Paper Wastewater
5. Oil recovery from contaminated water
6. การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)
7. โครงการเสริมสร้างศักยภาพผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำในการควบคุมดูแลการเดินระบบบำบัดน้ำเสีย
8. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมภาคอุตสาหกรรมเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว

(1.9) ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีต่างๆ อย่างถูกต้อง ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมาย

2. <u>ความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u>

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด

3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

4. กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบหรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง

7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

จากนโยบายและแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใสปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.-บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด **โดยให้นำเสนอเพื่ออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท** ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2559 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 2 รายการ และประเภทรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน 4 รายการ สามารถดูรายละเอียดใน **หัวข้อ รายการระหว่างกัน ส่วนรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น -ไม่มี-** และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. <u>การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ</u>

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตามการเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรอง ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอกอาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น
3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ้นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน
4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการเบิกค่าเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ ไว้ในระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

4. <u>การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น</u>

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัท จึงตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ซึ่งการคอร์รัปชั่นถือเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว

บริษัทฯ ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น ตลอดจนจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบอย่างเหมาะสม โดยมีแผนกตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบติดตามอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต แผนกตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการในเรื่องการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น ในปี 2557 โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และ **คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ** (Collective Action Coalition) **ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต** เป็นการแสดงความร่วมมือของภาคเอกชนในการร่วมกันดำเนินงานตามกรอบสากล ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต และในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติ **นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)** โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ดังนี้

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ดังนั้น **เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท** ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม **บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชั่น โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชั่น**

ทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้

2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชั่นให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียก รับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชั่น

5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวน แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส สามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง

จากนโยบายดังกล่าวบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส **ห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ** ปฏิบัติตามกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ มีความรับผิดชอบ มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ห้ามรับเงิน ผลประโยชน์อื่นใด อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ ซึ่งถือเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ว่าจะไม่สร้างความสำเร็จของงานในหน้าที่**ด้วยวิธีการทุจริต หรือให้สินบนโดยเด็ดขาด หากพบว่ามีการละเมิดนโยบาย ถือเป็นความผิดร้ายแรง ต่อหน้าที่การทำงาน โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง** ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

ในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 (ชุดที่ 22) เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2558 **มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตามกฎบัตร** เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในด้านธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่กำหนด ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม **โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้แต่งตั้ง คณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชั่น** เพื่อดำเนินการตามแผนงานและแนวทางการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านการคอร์รัปชั่น ให้บริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม เพื่อให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน **โดยคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชั่น ได้จัดทำร่างข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น** เสนอต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11(ชุดที่ 22) มีมติอนุมัติข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ดังนี้

ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งจำกัด (มหาชน)
ฉบับที่ 1

บริษัทเห็นว่าการคอร์รัปชั่น การให้สินบนและการประพฤติทุจริตต่อหน้าที่ เป็นภัยร้ายแรงต่อประเทศชาติ ทั้งด้านความมั่นคง สังคม และเศรษฐกิจ เมื่อแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้ชักชวนให้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ได้อนุมัติให้ลงนามในคำประกาศดังกล่าว และโดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 ได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น

บริษัทจึงได้จัดทำ ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. <u>คำนิยามและรูปแบบการคอร์รัปชั่น</u>

คำนิยาม

ข้อความหรือคำใดๆ ที่ใช้ในข้อปฏิบัติฉบับนี้ ให้มีความหมายดังต่อไปนี้ เว้นแต่ข้อความดังกล่าวจะแสดงหรือได้อธิบายไว้เป็นอย่างอื่น

"การคอร์รัปชั่น" (Corruption) หมายถึง

1. การใช้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์สำหรับตนหรือผู้อื่น
2. การให้สินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอการให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับ หรือการเรียกร้องผลประโยชน์ เพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้บุคคลกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดที่ผิดกฎหมาย ขัดต่อศีลธรรมอันดีหรือทำลายความไว้วางใจ

ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศข้อบังคับขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

"การช่วยเหลือทางการเมือง" หมายถึง การช่วยเหลือทางการเงิน สิ่งของ การให้ยืม หรือบริจาคอุปกรณ์การโฆษณาเพื่อส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง การซื้อบัตรเข้าชมงาน เพื่อระดมทุนหรือบริจาคเงินสิ่งของให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง รวมทั้งการสละเวลาทำงานของพนักงานแก่พรรคการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง

รูปแบบของการคอร์รัปชั่น

1. การช่วยเหลือทางการเมือง

1.1 บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการใดๆอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

1.2 ในกรณีที่บริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมือง เพื่อเป็นการส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือต้องไม่กระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ในการสนับสนุนจะต้องดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการเบิกเงิน โดยระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนวัตถุประสงค์ รายละเอียด จำนวนเงิน วันที่ขอเบิกเงิน พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐานประกอบทั้งหมด เสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

1.3 พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายแต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

2. การบริจาคเพื่อการกุศล ทั้งในรูปแบบการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมตอบแทนสังคมประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท โดยไม่ได้มุ่งหวังผลทางธุรกิจเป็นการตอบแทนโดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

2.1 บริษัทต้องมีความระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริจาค เพื่อการกุศลจะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน และต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ

2.2 ในการบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายการกุศล หรือการบริจาคโดยระบุชื่อผู้รับบริจาคและวัตถุประสงค์ของการบริจาค พร้อมเอกสารประกอบทั้งหมด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายการกุศลหรือการบริจาคทุกครั้ง มอบเอกสารให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลรวบรวม พร้อมให้ความเห็นและนำเสนอผู้มีอำนาจตามวงเงินพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

3. การเป็นผู้ให้การสนับสนุน เพื่อการประชาสัมพันธ์ธุรกิจของบริษัท ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัทโดยอาจกระทำได้หลายรูปแบบ เช่น การสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม เป็นต้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

3.1 บริษัทต้องมีความระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเป็นผู้ให้การสนับสนุนจะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน และต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ

3.2 ในการเป็นผู้ให้การสนับสนุน จะต้องดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการเบิกเงิน โดยระบุชื่อผู้รับการสนับสนุน วัตถุประสงค์ รายละเอียดจำนวนเงิน วันที่ขอเบิกเงิน พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐานประกอบทั้งหมด เสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

4. ค่าของขวัญของที่ระลึกค่ารับรอง ให้ถือปฏิบัติตามแนวทางในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4.1 พนักงานสามารถให้/รับของขวัญ ของที่ระลึกและการเลี้ยงรับรองแก่/จากบุคคลใดๆ หากเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

(1) เป็นไปตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(2) เป็นการให้/รับในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และเป็นไปอย่างเปิดเผย

(3) ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรของขวัญ หรือ บัตรกำนัล

(4) เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น ของขวัญในช่วงเทศกาลต่างๆ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ

4.2 การรับของขวัญของที่ระลึก ตามประเพณีปฏิบัติพนักงานสามารถรับของขวัญ ของที่ระลึก ซึ่งมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท หากเกินกว่า 3,000 บาท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีการควบคุมดูแลการทำรายการกับผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้าง กับภาครัฐหรือภาคเอกชน การดำเนินงานของบริษัท และการติดต่องานกับภาครัฐ หรือเอกชน จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้าง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่ให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด

2. หน้าที่ความรับผิดชอบ

2.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายในระบบตรวจสอบภายในระบบบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งกำกับดูแลและสอบทานมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

2.3 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยง และต่อต้านการคอร์รัปชั่น มีการทบทวนมาตรการด้านกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยงและต่อต้านการคอร์รัปชั่นให้เพียงพอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2.4 คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร มีหน้าที่ในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ ประกาศและมาตรการอื่นๆ (ถ้ามี)

3. แนวทางการปฏิบัติ

3.1 บริษัทไม่กระทำการใดๆอันเป็นการให้สินบนหรือก่อให้เกิดการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3.2 บริษัทจะให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนองค์กรทั้งของรัฐหรือของเอกชน ในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น หรือการประพฤติทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ

3.3 บริษัทจะไม่ให้การสนับสนุนหรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่งหากมีความประสงค์จะสนับสนุนทางการเมือง เพื่อเป็นการส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย โดยการสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือกระทำไปด้วยความคาดหวัง ที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ

3.4 การให้ของขวัญ ของที่ระลึก ค่ารับรอง บริษัทจะปฏิบัติภายในขอบเขตที่กระทำได้ โดยไม่ผิดกฎหมายและจะปฏิบัติตามประเพณีนิยมหรือธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไปของสังคมธุรกิจการค้า รายละเอียดตาม**หัวข้อ รูปแบบของการคอร์รัปชั่น ข้อ 4 ค่าของขวัญของที่ระลึก ค่ารับรอง**

3.5 บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นและข้อปฏิบัติที่กำหนด

3.6 การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชั่น ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริตกระทำผิดกฎหมายการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ

และนโยบายของบริษัทการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานการไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าวดังนี้

3.6.1 ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน
   - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 510
   - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 400
   - เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 300
   - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 509
2. ผ่านทาง E-mail Address : cac@spi.co.th ของผู้รับข้อร้องเรียน
3. กล่องรับข้อเสนอแนะ
4. ผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณฝ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124
5. ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควร เชื่อว่ามีการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือ คอร์รัปชั่น

ทั้งนี้บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

หากการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ที่พิสูจน์ได้ว่า เป็นการกระทำโดยไม่สุจริต อันส่งผลให้บุคคล หรือบริษัทได้รับความเสียหาย กรณีเป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับการลงโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย แต่หากเป็นบุคคลภายนอกที่การกระทำนั้น ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทสงวนสิทธิ์ในการดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ

3.6.2 เงื่อนไขและการพิจารณาข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิด

1. รายละเอียดของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิด ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจนเพียงพอที่จะนำสืบหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไปได้
2. ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ ไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส หากไม่ได้รับการยินยอม
3. ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่มีเจตนาโดยสุจริตจะได้รับการดูแลและให้ความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
4. ระยะเวลาในการดำเนินการข้อร้องเรียน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของเรื่อง ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน
5. ผู้รับข้อร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงหรือแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

3.6.3 บุคคลที่เกี่ยวข้อง

1. ผู้แจ้งข้อมูล หมายถึง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิด
2. ผู้รับข้อร้องเรียน หมายถึง บุคคลตาม 3.6.1 ข้อ 1

3.7 การตรวจสอบข้อเท็จจริง

3.7.1 ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้กระทำการแทนได้

3.7.2 ผู้รับข้อร้องเรียน หรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญพนักงานมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง

3.7.3 ข้อร้องเรียนต่างๆ ที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ให้ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

สำหรับข้อร้องเรียนที่เป็นความจริง จะต้องมีการลงโทษทางวินัย หรือกฎหมาย ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเสนอเรื่อง พร้อมความเห็นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาสั่งการ

ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่งจะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

3.8 มาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

บริษัทจะคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ด้วยการปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

3.9 การคุ้มครองพนักงาน

บริษัทจะให้การดูแล และคุ้มครองผู้ที่ได้ปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และข้อปฏิบัตินี้ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

3.10 ทรัพยากรบุคคล

บริษัทจะนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคลากร การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.11 การอบรมและการสื่อสาร

3.11.1 บริษัทจะให้ความรู้ และจัดอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศ การอบรมสัมมนา การปิดประกาศ เป็นต้น เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น รูปแบบและความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น ตลอดจนวิธีการรายงาน หรือแจ้งเบาะแสในกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชั่น และรู้ถึงบทลงโทษ หากฝ่าฝืนนโยบาย

3.11.2 บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นให้แก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ และตัวแทนทางธุรกิจได้รับทราบตามช่องทางที่เหมาะสม

3.12 การบันทึกและเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลตามนโยบายของบริษัท ซึ่งมีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานเกี่ยวกับระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบการสื่อสารข้อมูล ซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญ ในการสร้างระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ โดยจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลระบบงานและระบบคอมพิวเตอร์ได้มีการป้องกันรักษาให้พร้อมที่จะใช้ได้ตลอดเวลาในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการวางรูปแบบ และต้นทุนของมาตรการต่างๆ ในการควบคุมดูแล ให้เป็นไปตามความเหมาะสมต่อความเสี่ยงของข้อมูลระบบงาน และระบบคอมพิวเตอร์

เพื่อให้บรรลุถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานและระเบียบปฏิบัติดังนี้

1. กำหนดความรับผิดชอบของผู้ใช้งาน และผู้ดูแลข้อมูล ทั้งระบบงาน และระบบคอมพิวเตอร์ทั้งหมด
2. ประเมินความเสี่ยงและสร้างระบบควบคุมความเสี่ยงให้เหมาะสม ต่อสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. สร้างระบบป้องกันข้อมูล ระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
4. สร้างระบบรักษาข้อมูลเพื่อป้องกันการเข้าดูข้อมูล การแก้ไข การจัดทำข้อมูลโดยมิชอบ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำโดยอุบัติเหตุ หรือด้วยความตั้งใจ

3.13 กระบวนการตรวจสอบและการควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี จากฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรของบริษัททั้งนี้ บริษัทให้ความเป็นอิสระและไม่จำกัดขอบเขตของผู้ตรวจสอบในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ยังมีการสอบทาน/ตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทุกไตรมาสและทุกปี ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทาน ให้มีการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจได้ดำเนินการในขอบเขตที่ถูกต้องเหมาะสม และปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทกฎหมาย และข้อกำหนดที่บังคับใช้กับธุรกิจนั้น

3.14 บทลงโทษ

บริษัทจะดำเนินการลงโทษทางวินัย แก่ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือเพิกเฉย ต่อการกระทำผิดตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นและข้อปฏิบัตินี้ และจะต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

การนำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น และมาตรการไปปฏิบัติ

บริษัทฯได้ดำเนินการเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตามกฎบัตร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง **และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชั่น** ดำเนินการตามแผนงานและแนวทางการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวัฒนธรรมองค์กรที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

2. คณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชั่น มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่น ที่อาจเกิดขึ้นและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น เป็นประจำทุกปี

3. ปรับปรุงรูปเล่มหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใหม่ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและเป็นไปตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เป็นรูปเล่ม ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ เพื่อใช้เผยแพร่ อบรม ทำความเข้าใจ ทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น โดยแจกให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพร้อมทั้งเผยแพร่สื่อวีดิทัศน์ (Animation) ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน

4. มีการทบทวนระเบียบต่างๆ ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด เพื่อไม่ให้เกิดการคอร์รัปชั่น

5. การควบคุมภายใน มีฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและระเบียบที่เกี่ยวข้อง**ตามแนวทางของ COSO** และยังมี**คณะกรรมการตรวจสอบ**ทำหน้าที่ สอบทานระบบการควบคุมภายใน และสอบทานมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น หากมีการทุจริต แผนกตรวจสอบภายในองค์กรจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. สื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และบุคคลภายนอก รวมทั้งบทลงโทษ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ ช่องทางสื่อสารภายในบริษัทโดยผ่านระบบอินทราเน็ต เป็นต้น

7. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น อย่างต่อเนื่อง กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการอบรมและทำความเข้าใจในเรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชั่นให้กับพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศ

<u>หัวข้อการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น</u>

- ผู้บริหารยุคใหม่ใส่ใจความซื่อสัตย์
- การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่น
- หลักธรรมาภิบาลการลงทุน สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน
- Experiences Sharing of CAC Certification Process
- สัมมนา CGR Workshop : Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- เทคนิคการจัดการอินไซด์แบบฉบับนักบริหารมืออาชีพ
- รู้จักกฎหมายหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ปฏิบัติอย่างไรให้ถูกต้อง
- กระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร
- ส่งตัวแทนเข้าร่วมเสวนาพิเศษ “วันต่อต้านคอร์รัปชั่นแห่งชาติ 2559”
- การบรรยายพิเศษ เรื่อง รับฟังความคิดเห็น “ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี (Corporate Governance Code)”
- โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
- อบรม เรื่อง “หลักการบริหารกิจการที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน กับการมีส่วนร่วม อย่างยั่งยืน”
- การฟังบรรยาย ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการต่อต้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) โดยสำนักงาน ป.ป.ช.

8. ประชาสัมพันธ์ให้คู่ค้ารับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย งดเว้นการให้ของขวัญแก่ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ในเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด

9. กำหนดช่องทางการร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส โดยผู้แจ้งจะได้รับการคุ้มครองดูแล และเก็บรักษาเป็นความลับ โดยมีขบวนการตรวจสอบ และผู้แจ้งจะได้รับความคุ้มครองตามมาตรการที่กำหนด

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิ ในทรัพย์สินทางปัญญา

2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้ หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาต หรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน

4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต

1. การบริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

1.1 เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศอย่างถูกต้อง และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอย่างถูกต้องเช่นกัน เช่น Guy Laroche, ELLE โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์

1.2 เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้านั้นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์สนับสนุนให้พนักงานส่งนวัตกรรมเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครือสหพัฒน์ (Chairman Awards) ซึ่งสร้างความภูมิใจให้แก่พนักงานที่ได้รับรางวัล และเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานมุ่งที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่ตลอดเวลา

2. การใช้ Software บริษัทฯ มีการใช้ Software ที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง และดำเนินการอย่างมุ่งมั่นจากผู้บริหารระดับสูงให้พนักงานทุกคนใส่ใจและไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญา โดยได้ดำเนินการออกระเบียบปฏิบัติของพนักงานในการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ดังนี้

2.1 พนักงานจะต้องไม่ใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อการกระทำผิดกฎหมาย หรือเพื่อก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น
- เพื่อการกระทำที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน
- เพื่อกระทำการอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาขององค์กร หรือของบุคคลอื่น
- เพื่อให้ทราบข้อมูลข่าวสารของบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้เป็นเจ้าของ หรือผู้ที่มีสิทธิในข้อมูลดังกล่าว
- เพื่อการรับหรือส่งข้อมูลซึ่งก่อหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายให้แก่องค์กร เช่นการรับหรือส่งข้อมูลที่มีลักษณะเป็นจดหมายลูกโซ่หรือการรับหรือส่งข้อมูลที่ได้รับจากบุคคลภายนอกอันมีลักษณะเป็นการละเมิดต่อกฎหมายหรือสิทธิของบุคคลอื่น ไปยังพนักงานหรือบุคคลอื่น เป็นต้น

2.2 เพื่อความปลอดภัยในการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยส่วนรวม พนักงานจะต้อง

- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถใช้ในการตรวจสอบข้อมูลบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาก่อน
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์คอมพิวเตอร์อื่นใดเพิ่มเติมในเครื่อง คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลขององค์กร เพื่อให้บุคคลอื่นสามารถใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลนั้นหรือเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กรได้
- ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลที่ตนเองครอบครองใช้งานอยู่เมื่อใช้งานประจำวันเสร็จสิ้น หรือเมื่อมีการยุติการใช้งานเกินกว่า 1 ชั่วโมง เว้นแต่เครื่องคอมพิวเตอร์นั้นเป็นเครื่องบริการ (server) ที่ต้องใช้งานตลอด 24 ชั่วโมง
- ตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับจากภายนอกองค์กรทุกครั้ง ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับตรวจสอบและกำจัดไวรัสคอมพิวเตอร์ที่องค์กรจัดให้และหากตรวจพบไวรัสคอมพิวเตอร์ฝังตัวอยู่ในข้อมูลส่วนใด จะต้องรีบจัดการทำลายไวรัสคอมพิวเตอร์หรือข้อมูลนั้นโดยเร็วที่สุด
- ลบข้อมูลที่ไม่จำเป็นต่อการใช้งานออกจากเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของตน เพื่อเป็นการประหยัดปริมาณหน่วยความจำบนสื่อบันทึกข้อมูล
- ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกแก่ผู้บังคับบัญชาผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ในการตรวจสอบระบบความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของพนักงานและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา ผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ด้วย
- ระมัดระวังการใช้งาน และสงวนรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์เหมือนเช่นบุคคลทั่วไปจะพึงปฏิบัติ ในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ แล้วแต่กรณี
- ไม่เข้าไปในสถานที่ตั้งของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ก่อนได้รับอนุญาต
- คืนทรัพย์สินอันเกี่ยวข้องกับการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เป็นขององค์กร เช่น ข้อมูลและสำเนาของข้อมูล กุญแจ บัตรประจำตัว บัตรผ่านเข้าหรือออก ฯลฯ ให้แก่องค์กรรวมทั้งขอรับข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่บนเครือข่ายคอมพิวเตอร์คืนจากองค์กร ภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันพ้นสภาพการเป็นพนักงาน

2.3 บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบใดๆ กรณีพนักงานกระทำการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดพระราชบัญญัติ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 ก่อหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด และบริษัทฯ พิจารณาดำเนินการ ลงโทษทางวินัยแก่พนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนตามสมควรต่อไป

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

6. <u>การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน</u>

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดเวลายาวนานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

7. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยงตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน

3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม 5 ส. และส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ อาทิ จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหลให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการระงับเหตุระดับสากลการตรวจสอบซ่อมบำรุงระบบไฟ สัญญาณเตือนภัยต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ รวมถึงให้ความรู้ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ชี้แจงแนวปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ เรื่อง การอพยพหนีไฟและการดับเพลิง สาธิตวิธีใช้ถังดับเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ปลอดภัย ให้กับพนักงาน ตลอดจนติดตั้งถังดับเพลิงชนิดสารสะอาดไม่เป็นอันตราย ตามจุดต่างๆ บริเวณบริษัทฯ อย่างทั่วถึง

จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนด**จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน** ดังนี้

1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ได้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส
5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป
6. ห้ามกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
7. กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัท และพนักงาน
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อัธยาศัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก
5. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา

7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และพนักงาน

8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดีไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง

9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท

10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท

11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก

2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหายชำรุดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน

4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก้ไขแฟ้มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จอันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

5. ใช้อีเมล์และอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆของบริษัท

7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดและเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และในข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น **โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน** ดังนี้

(1) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย

(2) บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น **รบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง**เป็นต้น

4. การวินิจฉัยข้อสงสัย

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่รับผิดชอบและให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้รับทราบเข้าใจและปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ หากจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ไม่ครอบคลุมในกรณีใดๆ หรือหากยังมีข้อสงสัย ไม่สามารถปฏิบัติหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น ในกรณีที่มีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ในเดือนมกราคม 2560 ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ และปรับตำแหน่งผู้บริหาร ดังนั้น ฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) ซึ่งเป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการมอบอำนาจ และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรและในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.1 <u>คณะกรรมการบริษัท</u> จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

(1) การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

(1) บรรลุนิติภาวะ
(2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
(3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดย ทุจริต
(4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 18 คน ประกอบด้วย

- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร 6 คน
- กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน (66.67%)

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน **ในจำนวนกรรมการอิสระ 6 คน เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน** ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่องสัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

(2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพที่บริษัทฯ ต้องการ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(3) สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งอายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผย ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัทฯ **วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท** อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในแบบ 56-1 และ แบบ 56-2 ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียน

มากกว่า 5 บริษัท ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัทดังกล่าว ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด

(4) การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงทำหน้าที่ต่างกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลคนเดียวกัน แต่มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำฝ่ายนโยบายกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำในการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานและนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และขอฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

(5) กรรมการบริษัทไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่

(6) ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(7) ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน ใน 12 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง ตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

<u>อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท</u>

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มิใช่ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

12. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
13. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
14. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
15. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
16. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ครั้งที่ 23) เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ฉบับใหม่ และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป โดยสามารถดูรายละเอียดจากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. อบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล(หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน และกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น 1 วัน ในวันทำการถัดจากวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อรวบรวมรายชื่อ ตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-2)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการ เป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเสี่ยง การต่อต้านการคอร์รัปชั่น กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายนพพร พงษ์เวช - 13 พ.ค. 2554	ประธานกรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์และด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
2. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล - 15 พ.ค. 2550	กรรมการตรวจสอบ	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
3. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต - 25 เม.ย. 2559	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
   (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ข) การทุจริตคอร์รัปชั่น หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

   หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
12. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือประเด็นอื่นๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
13. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
15. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน และในจำนวน 3 คน มี 2 คน ที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 15 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 75 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการตรวจสอบ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ได้จัดทำ **"รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ" เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2** โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี
(2) มีการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง
(3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน
(4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
(5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน
(6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
(7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม

2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหา เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม

ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา - 14 พ.ค. 2550	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
2. นายทนง ศรีจิตร์ - 15 พ.ค. 2551	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
3. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ธันวาคม 59 - พฤษภาคม 60
4. นางจันทรา บูรณฤกษ์ (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท วันที่ 1 ธ.ค. 2559)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 59 — พฤษภาคม 60

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ที่มิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่ และปริ มาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหาร จำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชั่น และบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายนพพร พงษ์เวช - 4 ส.ค. 2558	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
2. นายทนง ศรีจิตร์ - 4 ส.ค. 2558	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
3. นายวิชัย กุลสมภพ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	ธันวาคม 59 - พฤษภาคม 60
4. นายชูโต จิระคุณากร - 4 ส.ค. 2558	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
5. นางดรุณี สุนทรธำรง - 4 ส.ค. 2558	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
6. นางจันทรา บูรณฤกษ์ (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท วันที่ 1 ธ.ค. 2559)	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งติดตาม ดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน
3. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น
4. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
3. ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.5 คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดีมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
2. นายทนง ศรีจิตร์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
3. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
4. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60
5. นายมนู ลีลานุวัฒน์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 21 ก.ค. 2559)	กรรมการบริหาร	กรกฎาคม 59 - พฤษภาคม 60
6. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 21 ก.ค. 2559)	กรรมการบริหาร	กรกฎาคม 59 - พฤษภาคม 60
7. นายมนัส องค์สรณะคม (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 21 ก.ค. 2559)	กรรมการบริหาร	กรกฎาคม 59 - พฤษภาคม 60
8. นางจันทรา บูรณฤกษ์ (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท วันที่ 1 ธ.ค.2559)	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
5. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือ บริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มิใช่ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
10. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 20 ล้านบาท
11. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 20 ล้านบาท
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท
13. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
14. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
15. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
16. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ครั้งที่ 23) เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป สามารถดูรายละเอียดจากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ปี 2559

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่นๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง
โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	12/12
2. นายทนง ศรีจิตร์	8/12
3. นายวิชัย กุลสมภพ	10/12
4. นายสำเริง มนูญผล	12/12
5. นายมนู ลีลานุวัฒน์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 21 ก.ค. 2559)	5/5
6. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 21 ก.ค. 2559)	5/5
7. นายมนัส องค์สรณะคม (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 21 ก.ค. 2559)	5/5
8. นางจันทรา บูรณฤกษ์ (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท วันที่ 1 ธ.ค. 2559)	11/11

2.6 ผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 12 มกราคม 2560 ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร และมีการแต่งตั้งตำแหน่งผู้บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทนง ศรีจิตร์	ผู้จัดการใหญ่
2. นายวิชัย กุลสมภพ	รองผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน
3. นายชูโต จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นางทัศนีย์ อินทปุระ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน
5. นายสนทยา ทับขันต์	ผู้จัดการฝ่ายสิ่งแวดล้อม
6. นายทินกร บุนนาค	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่
7. นายวัชรา แย้มแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์
8. นายอำพล วัฒนวรพงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจ - หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ

3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัยตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 5 แสนบาท
   - หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่าน หรือลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ท่านใด ท่านหนึ่ง
6. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 5 แสนบาท
   - หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่าน หรือลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ท่านใด ท่านหนึ่ง
7. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน ไม่เกิน 5 แสนบาท
   - หากเกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท ต้องลงนามร่วมกับกรรมการบริหาร 1 ท่าน หรือลงนามร่วมกับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ท่านใด ท่านหนึ่ง
8. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
9. การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
10. ในการใช้อำนาจดังกล่าว หากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
11. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ครั้งที่ 23) เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฉบับใหม่ และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป สามารถดูรายละเอียดจากเว็ปไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

อำนาจ - หน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญ มีดังนี้

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต
2. ดำเนินกิจการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
3. อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

3.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ สรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท เท่ากับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือ คู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

3.2 การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลและมีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด เพื่อเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณา**เลือกตั้งเป็นรายบุคคล** เว้นแต่ กรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

1. <u>คณะกรรมการบริษัท</u>

<u>องค์ประกอบและการเลือกตั้ง</u> ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 18 และกฎบัตร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

<u>วิธีเลือกตั้งกรรมการบริษัท</u> ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 กรรมการ บริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

(ก) <u>การออกตามวาระ</u> ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 21 และกฎบัตรกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

(ข) <u>การออกที่มิใช่การออกตามวาระ</u>

1. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และ 24 และกฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1.1 ตาย

1.2 ลาออก

1.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทฯ

1.4 มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

1.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

1.6 ศาลมีคำสั่งให้ออก

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุ ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทแทนตน

2. <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

<u>องค์ประกอบและการแต่งตั้ง</u> ตามกฎบัตร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่กรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>

(ก) <u>การออกตามวาระ</u> ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) <u>การออกที่มิใช่การออกตามวาระ</u> ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ

5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ของกรรมการตรวจสอบขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) **การออกตามวาระ** ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่แทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) **การออกที่มิใช่การออกตามวาระ** ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระ หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิม ทั้งนี้ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แทนตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

วาระการดำรงตำแหน่ง

ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

6. การแต่งตั้งผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

7. การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่นๆ ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัท ที่มีความสามารถและเหมาะสม

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยมีแต่บริษัทร่วม บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกันหรือร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมทุนอื่น โดยมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหารกลุ่มสหพัฒน์จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทนั้นประกอบธุรกิจอะไร จะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ เข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาร่วมทุน มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วมทุนนั้นๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม อำนาจในการบริหารนั้นขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์** และ**จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร** และ **พนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่** โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะเกินระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และยังกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

บริษัทฯ ได้แจกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน

นอกจากนี้ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานของบริษัทส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักองค์กร ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

1. ค่าสอบทานงบการเงิน ไตรมาส 1,2,3,4 รวม	600,000.-	บาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	710,000.-	บาท
3. ค่าบริการในการสอบทานงานของผู้สอบบัญชีอื่น	250,000.-	บาท
รวมทั้งสิ้น	**1,560,000.-**	**บาท**

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่น ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

การสอบทานค่าลิขสิทธิ์	40,000.-	บาท

ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- ไม่มี -

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดในเรื่องอื่นๆ นอกจากเรื่องที่เปิดเผยไว้ข้างต้นแล้ว ดังนี้

การปฐมนิเทศและคู่มือกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำกรรมการบริษัทคนใหม่แนะนำนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการบริษัทและรายงานประจำปี ซึ่งคู่มือกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงและได้แจกให้แก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคน เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย

1. การเปรียบเทียบ ข้อบังคับบริษัท พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความมีผลสมบูรณ์ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการบริษัท
2. กฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2559 ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม โดยมีแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เมื่อได้คะแนนประเมินจากกรรมการบริษัทแต่ละคนแล้ว จะนำมาหาค่าเฉลี่ยในแต่ละหัวข้อ เพื่อจัดลำดับคะแนนในแต่ละหัวข้อ เพื่อให้ทราบว่าข้อใดได้คะแนนมากที่สุดและข้อใดได้คะแนนน้อยที่สุด และหาคะแนนเฉลี่ยรวมอีกครั้ง ซึ่งได้เก็บคะแนนประเมินไว้ทุกปี ตั้งแต่เริ่มการประเมินเพื่อเปรียบเทียบและทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทมากยิ่งขึ้น ซึ่งผลการประเมิน ในปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ดี (80.99%) และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยการประเมินได้แบ่งหัวข้อ การประเมินเป็น 13 หัวข้อใหญ่ คือ

1. ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการโดยรวม ผลการดำเนินงาน และการดำเนินการแก้ไขปัญหาของฝ่ายจัดการ
2. บทบาทหน้าที่ของตนธุรกิจของบริษัทและกลยุทธ์ของบริษัท
3. ความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
4. บทบาทของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน
5. การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีกระบวนการที่เหมาะสม
6. การทำหน้าที่ของอนุกรรมการต่างๆ
7. การจัดสรรเวลาของคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณา เรื่อง นโยบาย และทิศทางของบริษัท ผลการดำเนินงาน และแนวทางแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด
8. การเตรียมตัวก่อนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท
9. คณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

10. คณะกรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นกลาง
11. ประธานกรรมการเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกท่านแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
12. คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ลงทุนมีความเชื่อมั่นในคณะกรรมการ
13. การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นที่ยอมรับในหมู่พนักงานบริษัท

<u>รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน</u>

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ **แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)**

<u>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</u>

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและถือเป็นหน้าที่สำคัญเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจกตารางการประชุมให้กรรมการบริษัททุกคนทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม ซึ่งมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณารายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้า ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ รวมทั้งแนบแบบ 59-2 เพื่อเป็นการเตือนให้กรรมการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทหากมีการเปลี่ยนแปลงในรอบเดือนที่ผ่านมา โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคน สามารถเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และหากต้องการข้อมูลเพิ่มสามารถขอข้อมูลเพิ่มจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

เรื่องสืบเนื่อง เป็นการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติงานจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งก่อน

วาระเพื่อทราบ เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญ เช่น วาระการรายงานผลประกอบการ เป็นการรายงานผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท เป็นการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯของกรรมการบริษัทคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

วาระเพื่อพิจารณา เป็นวาระที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากการประชุม และไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ประธานกรรมการบริษัทเปิดโอกาส และสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการบริษัทมีการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามวาระและเวลาที่เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมากกรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆ แล้วยังได้เชิญผู้บริหารอื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมเลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุม ที่ประธานกรรมการบริษัทได้ลงนามและผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมเอกสารประกอบการประชุมเพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเอง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ** ในจำนวนกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. <u>ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท</u>

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 **โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย** คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2559 ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวคิด COSO ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่รายงานว่า การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมได้สรุปว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ **5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน** และบริษัทฯ ได้จัดให้มีสายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นบุคลากรของบริษัทอย่างเพียงพอ ดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบ โดยทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสนับสนุนภารกิจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อระบบการควบคุมภายใน ซึ่งบริษัทฯ ได้ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และแผนงานที่ชัดเจน วัดผลได้ บนหลักความซื่อตรง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กร จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดทำเป็นวีดิทัศน์ เผยแพร่ ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงานด้วยความซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมถึงการไม่ทุจริต คอร์รัปชั่น อันทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ซึ่งช่วยทำให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น อีกทั้ง มีสายงานตรวจสอบภายในซึ่งควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ตรวจสอบการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบหรือเกินอำนาจ มีกระบวนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูกิจการที่ดีและระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งหากพบไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯมีกระบวนการที่สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร โดยเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของพนักงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยสงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน และกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างสายการรายงาน กำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ

ด้านบุคลากร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการสรรหา และได้ปลูกฝังความซื่อตรงและจรรยาบรรณในการดำเนินงานตั้งแต่การปฐมนิเทศ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมีวัตุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงาน ให้มีความรู้ความชำนาญและสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน

การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยหามาตรการเตรียมการป้องกัน ลดโอกาส และหลีกเลี่ยงผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัทได้ปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่บุคคลากรทุกระดับในบริษัท ให้มีความตระหนักและคำนึงถึงเรื่องความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการ

ธรรมาภิบาลได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีสายงานตรวจสอบภายใน ซึ่งอยู่ภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง และได้มีการสื่อสารให้พนักงานทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจในขณะนั้น โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท อย่างแท้จริง บริษัทฯ มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบทุกเดือน รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร เกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อป้องกัน หรือแก้ไขการทุจริต โดยบริษัทฯได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทฯ ได้กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร โดยบริษัทฯได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ซึ่งสามารถกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

การควบคุมภายในและรายงานทางการเงิน

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มาตรการควบคุมแบบป้องกันและติดตามกรณีความเสี่ยงจากอุทกภัยในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ รวมทั้งการบริหารทั่วไปเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้เป็นมาตรฐานสากล นอกจากนี้ มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวรวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ กรณีที่บริษัทฯ อนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญาในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ รวมถึงมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ

ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.-บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด **โดยให้นำเสนอเพื่ออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท** ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและทุกไตรมาสจะมีการสรุปรายการดังกล่าวที่เป็นธุรกิจปกติ เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน โดยมีสายงานตรวจสอบภายในคอยตรวจสอบการปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันและแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และบริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ หรือทันทีเมื่อมีปัจจัยใดที่มีผลกระทบ

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่สามารถติดต่อสื่อสารกันภายในองค์กรได้อย่างทั่วถึงระหว่างผู้บริหารและพนักงานภายในบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและช่วยในการตัดสินใจได้ทันเวลาทั้งในระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ และใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) มีการสื่อสารข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีความถูกต้องเป็นปัจจุบันไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง มีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถ

ตรวจสอบความถูกต้องได้พร้อมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งวาระการประชุมให้คณะกรรมการ ทราบเรื่องที่จะพิจารณาล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และได้มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ มีการจัดทำรายงานการประชุมโดยมีสาระสำคัญครบถ้วน มีการบันทึกความเห็นของกรรมการบริษัท ข้อซักถามหรือข้อสังเกตของกรรมการบริษัทในเรื่องที่พิจารณา (หากมี) และมติที่ประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Site) ที่พร้อมทำงานทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจจะเกิดขึ้น และจัดทำแผน คู่มือ และการซ้อมแผน (Disaster Recovery Plan) กับข้อมูลสำรองที่จัดตั้งขึ้น รวมถึงมีการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ (Log File) แบบรวมศูนย์

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีมีความแตกต่างจะพิจารณาทบทวนและปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีสายงานตรวจสอบภายใน ทำการสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรายงานการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งปัญหาและการแก้ไขที่ได้ดำเนินการแล้วต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หากพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ สายงานตรวจสอบภายในต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารทันที ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที พร้อมแนวทางแก้ไขปัญหา และต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาพอสมควร

2. <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในแบบ 56-1 เอกสารแนบ 5 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

3. <u>หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท</u>

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัทชื่อสายงานตรวจสอบมี นายภิรมย์ ตองจริง เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จบการศึกษาปริญญาตรี สาขาการบัญชี ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร หลักการบริหารกิจการที่ดี สำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทเบียน กับการมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน กระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร ผู้บริหารยุคใหม่ใส่ใจความซื่อสัตย์ การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่น ฟังการบรรยายพิเศษ เรื่อง รับฟังความคิดเห็น “ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี” โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ มีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยมีขอบเขตและความรับผิดชอบดังนี้

1. วางแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี ให้เป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
2. กำหนดขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบ
3. ควบคุมการตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ
5. นำเสนอผลงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ประสานงานกับพนักงานทั้งหมด รวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในไว้ในแบบ 56-1 ปรากฏในเอกสารแนบ 3 และแบบ 56-2 ในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งตำแหน่งดังกล่าว

<u>รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท</u>

ชื่อ	:	นายภิรมย์ ตองจริง
อายุ	:	56 ปี
สัญชาติ	:	ไทย
การศึกษา	:	ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ดำรงตำแหน่ง	:	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	:	9 ปี (เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 18 ธันวาคม 2551)
การอบรม	:	- หลักสูตร หลักการบริหารกิจการที่ดี สำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน กับการมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน - กระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร - ผู้บริหารยุคใหม่ใส่ใจความซื่อสัตย์ - การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่น - ฟังการบรรยายพิเศษ เรื่อง รับฟังความคิดเห็น “ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี” - โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

ประสบการณ์การทำงาน

20 พ.ค.2542 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
18 ธ.ค.2551 - 15 ม.ค.2560	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
15 ม.ค.2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในองค์กร ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยตรง แต่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หัวหน้างานเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

4. <u>ข้อมูลผู้ทำบัญชีของบริษัท</u>

ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 คือ นางสาวเกษรา สั่มกาญจนรักษ์ ตำแหน่งผู้จัดการแผนกบัญชี จบการศึกษา ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชี ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
D I A INTERNATIONAL AUDIT CO., LTD.
A Member Of
Moore Stephens
International Limited

ที่ ADO. 1703003

วันที่ 16 มีนาคม 2560

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี

เรียน คณะกรรมการ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("สำนักงาน") ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 15 มีนาคม 2560 ไปแล้วนั้น สำนักงาน ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงานได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงาน ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ฝ่ายบริหารของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวอย่างเคร่งครัดในการนี้ต้องใช้การประมาณการและดุลยพินิจ โดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการใช้ระบบการควบคุมนี้ ระบบการควบคุมภายในดังกล่าวให้ความมั่นใจแก่ฝ่ายบริหารตามสมควร

อย่างไรก็ตาม สำนักงาน ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี สำนักงาน มิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

สำนักงาน ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599

- รายการระหว่างกัน
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต
- งบการเงิน
- ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
- ข้อมูลสำคัญโดยสรุปของกิจการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร

รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.-บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด **โดยให้นำเสนอเพื่ออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท** ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการ สามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยขออนุมัติหลักการทุกปีและสรุปรายการระหว่างกันทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สรุปเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันในการทำธุรกิจของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกิจกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและบริษัทฯ มีมาตรการดูแลการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย **ซึ่งในปี 2559 มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน ดังนี้**

1. การซื้อ/ขายหุ้น

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 อนุมัติให้บริษัทฯ สละสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จาก บริษัท สหชลผลพืช จำกัด เป็นเงิน 118,933 หุ้น ราคาหุ้นละ 100.- บาท เป็นเงิน 11,893,300.- บาท ให้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท

2. การซื้อที่ดิน เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ที่ ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก จาก บริษัท สินภราดร จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จำนวน 4 แปลง รวมเนื้อที่ทั้งสิ้น 131 ไร่ 2 งาน 48 ตารางวา เป็นเงิน 80,000,000.- บาท ซึ่งเป็นราคาต่ำกว่าราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระแต่สูงกว่าราคาประเมินของกรมที่ดิน

บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คือ นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา นายสำเริง มนูญผล และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สินภราดร จำกัด

3. ค้ำประกัน/ให้กู้ยืม

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 22) เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 อนุมัติให้บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน โดยเป็นการค้ำประกันต่อ ธนาคาร ซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำนวน 30,910,000.- บาท เริ่มตั้งแต่ 1 มีนาคม 2559 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2560

   บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 22) เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 อนุมัติให้บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียน โดยเป็นการค้ำประกันต่อ Transcosmos Inc. จำนวน 9,000,000.- บาท เริ่มระยะเวลาค้ำประกัน 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 16 มีนาคม 2559

   บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12 (ชุดที่ 22) เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 อนุมัติการค้ำประกันวงเงินเพื่อออกหนังสือค้ำประกัน (L/G) และวงเงิน Letter of Credit และ Trust Receipt (L/C, T/R) ในวงเงินรวม 15 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท สหชลผลพืช จำกัด โดยเป็นการลดวงเงินค้ำประกันเดิมจาก 25 ล้านบาทเหลือ 15 ล้านบาท

   บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คือ นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท สหชลผลพืช จำกัด นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ ของ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สหชลผลพืช จำกัด

4. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 อนุมัติให้บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท สหโตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อ TOKYU CORPORATION (ญี่ปุ่น) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน เป็นเงินจำนวน 140,000,000.- บาท ซึ่งเป็นการต่ออายุวงเงินสินเชื่อจาก ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด 700 ล้านบาท ออกไปอีก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 31 มีนาคม 2560 โดย TOKYU CORPORATION (ญี่ปุ่น) เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน

   บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สหโตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จำนวน 10 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 311.90 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 156.94 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายรับจากค่าค้ำประกัน จำนวน 0.75 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 6 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน ในอัตราร้อยละ 0.5-1 ของมูลค่าวงเงิน บริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าปรึกษาธุรกิจ ในอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าปรึกษาธุรกิจ ร้อยละ 1 และจะไม่เก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันจากบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนและเป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เริ่มเจรจากับบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศเพื่อเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	C	372,369.98
2	บริษัท ไหมทอง จำกัด	B	25,068.49
3	บริษัท โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	100,274.04
4	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	160,438.44
5	บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	B	56,033.00
6	บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	B	31,253.44
	รวม		745,437.39

4. ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 17 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 381.76 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะทำเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนราคาค่าไอน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจาก บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.94 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B	4,846,746.04
2	บริษัท ท้อปเทร็นด์แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	B	57,353,173.53
3	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	43,972,099.15
4	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	6,975,726.49
5	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	6,964,849.44
6	บริษัท ราชาอูซิโน จำกัด	B	32,778,985.95
7	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	124,806,553.10
8	บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	C	7,489,403.16
9	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B	1,751,210.50
10	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	B	2,622,811.82
11	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล		
	เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	45,551,673.01
12	บริษัท โอสถอินเตอร์แลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	B	14,470,438.05
13	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	1,186,155.08
14	บริษัท บางกอกโตเกียวช็อคส์จำกัด	A,B	22,096,637.77
15	บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด		
	(เดิมชื่อ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด)	B	7,186,617.95
16	บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	B	1,477,092.30
17	บริษัทอื่นๆ		226,335.10
	รวม		381,756,508.44

5. ค่าลิขสิทธิ์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสัญญามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 - 3 ปี และ บริษัทฯ คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50 - 8.30 ของราคายอดขายสุทธิ โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6 รายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 71.93 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.87 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	36,210,175.97
2	บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	B	2,360,264.05
3	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	25,108,894.44
4	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด	B	3,264,130.79
5	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	B	4,894,211.29
6	บริษัทอื่นๆ		93,856.70
	รวม		71,931,533.24

6. ค่าปรึกษารับ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าปรึกษาธุรกิจจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 17 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8.22 ล้านบาท โดยค่าปรึกษาธุรกิจจะพิจารณาจากลักษณะของการใช้บริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.65 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	600,000.00
2	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย)จำกัด	B	1,800,000.00
3	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	B	1,200,000.00
4	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	1,800,000.00
5	บริษัทอื่นๆ		2,825,250.00
	รวม		8,225,250.00

7. ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัท ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 26 รายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 65.39 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.71 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B	2,994,240.00
2	บริษัท ท้อปเทร็นด์แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	B	2,570,686.56
3	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	823,684.80
4	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	2,660,160.00
5	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	29,084,700.00
6	บริษัท ราชาอูซิโน จำกัด	B	736,080.00
7	บริษัท ศรีราชาเอวิเอชั่น จำกัด	B	3,000,000.00
8	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	B	568,643.28
9	บริษัท เอสแอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล		
	เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	7,200,624.00
10	บริษัท เอชแอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	B	3,137,200.00
11	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	1,027,584.00
12	บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด	B	777,600.00
13	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด	B	6,000,000.00
14	บริษัท บีเอ็นซีแม่สอด จำกัด	B	1,010,880.00
15	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด		
	(เดิมชื่อ ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ) จำกัด		1,200,000.00
16	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	1,101,600.00
17	บริษัทอื่นๆ		1,497,165.00
	รวม		65,390,847.64

8. ค่าน้ำรับ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 39 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 32.03 ล้านบาท โดยการคิดค่าน้ำนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.40 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ท้อปเทร็นด์แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	B	1,523,568.00
2	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	746,576.00
3	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	975,160.00
4	บริษัท ราชาอูซิโน จำกัด	B	7,016,064.00
5	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	997,800.48
6	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B	2,256,595.00
7	บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	C	780,880.00
8	บริษัท เอสแอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล		
	เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	4,304,496.00
9	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	4,781,580.00
10	บริษัท โอสถอินเตอร์แลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	B	1,073,928.00
11	บริษัท บางกอกโตเกียวซ็อคส์ จำกัด	A,B	1,051,584.00
12	บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด		
	(เดิมชื่อ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด)	B	911,808.00
13	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	B	1,374,528.00
14	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	637,704.00
15	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด	B	526,880.00
16	บริษัทอื่นๆ		3,076,211.65
	รวม		32,035,363.13

9. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายรับค่าบำบัดน้ำเสียจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 31 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.66 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.43 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	733,568.80
2	บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	B	701,526.40
3	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	B	4,339,468.16
4	บริษัท เอสแอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล		
	เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	2,419,429.32
5	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	5,576,457.00
6	บริษัท ท้อปเทร็นด์แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	B	609,427.20
7	บริษัทอื่นๆ		3,278,389.78
	รวม		17,658,266.66

10. รายได้งานแสดงสินค้า

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้งานแสดงสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 43 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40.73 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.86 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B	1,876,051.41
2	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	660,000.00
3	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	3,909,280.00
4	บริษัท นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	B	986,300.00
5	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	B	2,014,000.00
6	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด	B	815,000.00
7	บริษัท ราชาอูชิโนจำกัด	B	713,000.00
8	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	930,000.00
9	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B	1,766,500.00
10	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	B,C	1,289,300.00
11	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	20,278,720.00
12	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	A,B	831,000.00
13	บริษัท วีน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		1,343,800.00
14	บริษัทอื่นๆ		3,316,285.00
	รวม		40,729,236.41

11. ค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภครับ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภครับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 39 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 39.88 ล้านบาท โดยคิดราคาจากพื้นที่การให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.17 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B	4,313,760.00
2	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	704,741.40
3	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B	563,344.80
4	บริษัท ราชาอูชิโนจำกัด	B	1,037,472.00
5	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	3,790,722.96
6	บริษัท เอสแอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล		
	เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B	10,836,972.00
7	บริษัท เอชแอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	B	603,600.00
8	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	1,226,910.42
9	บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด	B	3,123,378.98
10	บริษัท บีเอ็นซีแม่สอด จำกัด	B	1,052,880.00
11	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	B	5,354,400.00
12	บริษัท ไทย ไอซาว่า พิทักษ์กิจ จำกัด	B	1,618,733.89
13	บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	B	630,417.15
14	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	B,C	512,000.79
15	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	995,641.04
16	บริษัทอื่นๆ		3,519,999.01
	รวม		39,884,974.44

12. ค่าบริการในส่วนอื่นๆ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายรับอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 89.50 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ประเภทรายรับ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1.	ขายอสังหาริมทรัพย์	73,000,000.00
2.	ค่าบริการรับ	10,605,045.25
3.	ค่ารักษาพยาบาล	511,402.97
4.	เครื่องหมายการค้ารับ	962,352.74
5.	สิทธิการเช่ารับ	60,166.00
6.	รายได้อื่น	4,361,571.79
	รวม	89,500,538.75

13. ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2559 บริษัทฯมีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ประเภทรายรับ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1.	ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,441,854,519.87
2.	ต้นทุนค่าไอน้ำ	270,074,339.46
	รวม	1,711,928,859.33

14. ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าโรงกรองน้ำ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนดไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนทั้งสิ้น 10.87 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	1,067,394.24
2	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	B	9,803,144.13
	รวม		10,870,538.37

15. ค่ารักษาความปลอดภัย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่ารักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย โดยพิจารณาจากจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย เวลาและพื้นที่ในการใช้บริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	13,648,832.76
2	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ	B	13,354,126.14
	รวม		27,002,958.90

16. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าบำบัดน้ำเสียให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	B	22,891,227.40

17. ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 6 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4.52 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด	B	27,541.80
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	2,472,000.00
3	บริษัท สินภราดร จำกัด	A,B	1,320,000.00
4	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A,B	585,000.00
5	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	112,724.50
	รวม		4,517,266.30

18. การก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณาจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบราคากับผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 81.10 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	77,533,276.93
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	B	3,227,929.50
3	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	409,405.54
	รวม		81,170,611.97

19. ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 15 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงาน ทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.28 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 63.79 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	652,423.00
2	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	B	578,030.48
3	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B	860,858.39
4	บริษัทอื่นๆ		1,187,012.76
	รวม		3,278,324.63

20. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 21 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 172.74 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.80 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	4,564,967.29
2	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	93,481,749.69
3	บริษัท ศรีราชาเอวิเอชั่น จำกัด	B	2,568,000.00
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	B	61,832,790.19
5	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B	3,204,440.47
6	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B	2,269,195.87
7	บริษัท เทรชเชอร์ ฮิลล์ จำกัด	B	661,971.00
8	บริษัท เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี	B	2,085,670.72
9	บริษัทอื่นๆ		2,074,517.56
	รวม		172,743,302.79

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น การซื้อขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ การให้บริการรับปรึกษาธุรกิจ การให้บริการเครื่องหมายการค้า เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท สำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของการให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่างๆ ลงอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็นและหากต้องค้ำประกัน จะค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุน หรือให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบตามสายธุรกิจนั้นๆ เป็นผู้ค้ำประกันแทน

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

C กรรมการ / ผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

D ญาติสนิทกรรมการ / ผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

(1) ผลการดำเนินงานแยกตามสายธุรกิจหลัก

บริษัทฯ มีรายได้ในปี 2559 รวม 4,557 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 346 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 มีค่าใช้จ่ายรวม 2,864 ล้านบาท ลดลง 38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ทำให้มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,682 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 365 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากผลประกอบการของแต่ละธุรกิจดังนี้

1. รายได้จากธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ

การลงทุน : บริษัทฯ มีส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย 1,444 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 180 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ส่วนเงินปันผลรับ 369 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 125 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51 เนื่องจากบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ได้เข้าร่วมงานจำหน่ายสินค้ากับโครงการทั้งของภาครัฐและเอกชนเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมีกำไรต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทต่าง ๆ ประกาศจ่ายปันผลจากผลประกอบการปีก่อน จึงส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลอยู่ในเกณฑ์ดี

รายได้อื่น : ในปี 2559 มีรายได้อื่นๆ 47 ล้านบาท ลดลง 44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ48 โดยในปี 2558 รายได้ส่วนใหญ่มาจากการกลับรายการผลขาดทุนจากภาระค้ำประกันและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 65 ล้านบาท

2. รายได้จากการให้เช่าและบริการ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมในสายธุรกิจการให้เช่าและบริการ 2,426 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.21 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ ซึ่งเป็นราคาที่ไม่สูงเกินกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในขณะที่บริการอื่นเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3

3. รายได้จากธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ 271 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายที่ดินเมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ

ตารางเปรียบเทียบรายได้ **(หน่วย : ล้านบาท)**

รายการ	2559	2558	2557	% เพิ่ม (ลด)	
				2559/2558	2558/2557
สายธุรกิจลงทุนและอื่น ๆ	1,860	1,599	1,427	16	12
สายธุรกิจให้เช่าและบริการ	2,426	2,430	2,611	0	(7)
สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	271	182	171	49	6
รวมรายได้ 3 ธุรกิจ	4,557	4,211	4,209	8	0

(2) การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนบริการ 2,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของต้นทุนค่าสาธารณูปโภคเนื่องจากการบริหารต้นทุนที่ดีขึ้น ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้น 42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 200 และมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าลดลง 57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60 เนื่องจากปี 2558 มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินจำนวน 44 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4

ตารางเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย

รายการ	2559	2558	2557	% เพิ่ม (ลด)	
				2559/2558	2558/2557
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	2,248	2,194	2,426	2	(10)
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	491	490	476	0	3
ส่วนแบ่งผลขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	43	77	47	(44)	64
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าหลักทรัพย์และทรัพย์สิน	38	95	57	(60)	67
ต้นทุนทางการเงิน	44	46	58	(4)	(21)
รวมค่าใช้จ่าย	2,864	2,902	3,064	(1)	(5)

ฐานะทางการเงิน

(1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 25,016 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,928 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ประกอบด้วยเงินลงทุนร้อยละ 79 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนร้อยละ 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต

รายละเอียดของสินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน 306 ล้านบาท ลดลง 228 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43 เป็นการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 233 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 ในขณะที่ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3

เงินลงทุนในหุ้นทุน 19,805 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,881 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เนื่องจากในปี 2559 บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 1,581 ล้านบาท เงินลงทุนเผื่อขายมีมูลค่าเพิ่มขึ้นสุทธิ 300 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์รอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 3,410 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 322 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เนื่องจากมีการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 1,232 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 89 ล้านบาท ลดลง 23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องจากได้รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย จากกรมสรรพากร

(2) หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,638 ล้านบาท ลดลง 92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี จำนวน 1,113 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 478 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75 ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,525 ล้านบาท ลดลง 570 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 600 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวน 163 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของกำไรสุทธิปีก่อน เนื่องจากในปี 2559 มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จึงทำให้มีการจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.12 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 24.74 เท่า เทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 20.71 เท่า อยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ในขณะที่ดอกเบี้ยเงินกู้ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อสังหาริมทรัพย์รอการขาย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์บันทึกด้วยราคาทุนรวม 4,643 ล้านบาท ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์ในสวนอุตสาหกรรม ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดใหญ่ 3 แห่ง คือชลบุรี ปราจีนบุรี และลำพูน ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้ตัวเมืองและติดถนนหลัก การคมนาคมสะดวก เพียบพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก ในทุกสวนอุตสาหกรรมมีสนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ มีพื้นที่สีเขียวกว่า 20% ให้ความร่มรื่น เหมาะสำหรับตั้งโรงงานผลิตสินค้า สินทรัพย์ตามบัญชีเป็นราคาทุนซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดมาก ดังนั้นคุณภาพของสินทรัพย์จึงเหมาะสม และเอื้ออำนวยต่อการประกอบธุรกิจ การขายที่ดินได้มีการรับชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

(3) สภาพคล่อง

บริษัท ยังคงมีสภาพคล่องที่ดี เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 972 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสด ณ วันต้นงวดจำนวน 337 ล้านบาทจะยังคงเพียงพอต่อการใช้ไปของกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,205 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด จำนวนเงิน 104 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระที่มีปัญหาในการชำระหนี้จำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ติดตามทวงหนี้ดังกล่าวโดยคาดว่าจะทยอยได้รับคืนภายในปี 2560

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่อง บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 0.27 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดคิดเป็น 1.11 เท่า บริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น มีการลดการค้ำประกันเพื่อลดความเสี่ยง และหากต้องค้ำประกันก็จะค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้น สำหรับสวนอุตสาหกรรมได้มีการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ดี และมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเห็นได้จากสภาพคล่องที่ดีขึ้น

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2559	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.27	0.84	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.27	0.84	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	1.11	1.16	0.66
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	13.72	11.70	12.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	26	31	28
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	7.61	7.44	9.45
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	47	48	38
Cash Cycle	(วัน)	(21)	(17)	(10)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	48.39	42.62	38.39
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	36.91	31.28	27.32
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.52	6.47	5.94
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	7.04	5.82	5.47
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	19.01	16.01	14.91
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.19	0.19	0.20
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.12	0.13	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	24.74	20.71	15.35
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.59	0.79	0.67
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	n.a.	9.93	8.62
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	(บาท)	45.30	41.21	39.17
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	3.41	2.67	2.33
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	n.a.	0.23	0.23

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบัน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนได้มีการปรับแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 ทำให้ประเทศไทยมีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมถึงการมีภาครัฐสนับสนุนการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ ทำให้มีการขยายการลงทุนเพื่อสอดรับกับสิทธิประโยชน์จะได้รับจากการลงทุนในพื้นที่ดังกล่าวเพิ่มขึ้น ทำให้มีการจ้างงานเพิ่มขึ้น ซึ่งไม่ว่าจะเป็นแรงงานไทยหรือต่างด้าว การจับจ่ายใช้สอยในประเทศก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย และจากการคาดการณ์ของภาครัฐว่าในปี 2560 การส่งออกจะขยายตัวได้ถึงร้อยละ 2-3 สอดคล้องกับตัวเลขของสำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่ร้อยละ 2.4 และกระทรวงพาณิชย์ที่ประเมินไว้ร้อยละ 2.5-3 จึงอาจทำให้ผลประกอบการในปี 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีการพัฒนาศักยภาพในการผลิต คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มช่องทางการจำหน่ายและบริการ อีกทั้งผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมีคุณภาพ เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค และตลอดเวลาที่ผ่านมาบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างผลประกอบการที่ดี

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท ให้ยั่งยืนอย่างมั่นคง ในฐานะผู้นำด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ โดยมีแผนที่จะปรับกลยุทธ์การลงทุนเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีที่สุดและยังคงขยายธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ รองรับการขยายตัวของผู้ลงทุน เพิ่มศักยภาพในด้านการให้เช่าและบริการเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้าที่เข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯสามาถจัดสรรผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคตได้อย่างต่อเนื่อง

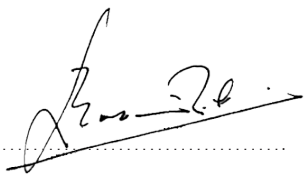
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการ



(นายทนง ศรีจิตร์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม 19 แห่ง จากบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 26 แห่ง ดังนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.27 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 14.34 ของกำไรสุทธิ และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.59 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งขาดทุนคิดเป็นร้อยละ 0.57 ของกำไรสุทธิ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจได้ นอกจากนี้บริษัทร่วมทั้ง 20 แห่ง ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะดังนั้นจึงใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัท และบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่บริษัทในการจัดทำงบการเงินให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกัน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมสั่งการในบริษัทร่วมเหล่านั้น และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม 18 แห่ง จากบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 25 แห่ง ดังนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 13 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 8.18 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 8.57 ของกำไรสุทธิ และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 1.08 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งขาดทุนคิดเป็นร้อยละ 3.84 ของกำไรสุทธิ นอกจากนี้บริษัทร่วมทั้ง 20 แห่ง ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะดังนั้นจึงใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัท และบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่บริษัทในการจัดทำงบการเงินให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกัน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมสั่งการในบริษัทร่วมเหล่านั้น และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจได้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว และความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินงวดปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ด้วย เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขงวดปัจจุบันกับตัวเลขงวดก่อน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

มูลค่าของเงินลงทุนระยะยาว

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 8 และ 9 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนหลายแห่ง บริษัทมีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าของเงินลงทุน โดยเฉพาะการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ผู้บริหารพิจารณาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงผลการดำเนินงานในอดีต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเพียงพอของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว เพื่อให้แสดงมูลค่าที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาว ดังนี้

- ทำความเข้าใจ และประเมินกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน
- พิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่นเพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน
- ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ
- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 บริษัทมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง และเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยรายการลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า รายได้จากการขาย และรายการค้าต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดวิธีการรวบรวมข้อมูลเพื่อจะได้รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนำมาบันทึกบัญชี และเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง และมีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาที่ได้เปิดเผยไว้

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมเกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูลและการระบุบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่จะเปิดเผย
- พิจารณาถึงนโยบายในการกำหนดราคากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและการอนุมัติรายการโดยผู้มีอำนาจที่เหมาะสม

- สุ่มขอคำยืนยันยอดรายการระหว่างกัน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบรายการที่ผิดปกติอย่างเป็นสาระสำคัญ
- สุ่มตรวจสอบรายการค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับนโยบายการกำหนดราคาของบริษัท และเปรียบเทียบรายการลักษณะเดียวกันที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกิจการอื่น
- ตรวจสอบหลักฐานประกอบการบันทึกรายการขาย รายการซื้อ การรับชำระเงิน การจ่ายเงิน โดยพิจารณาว่ามีหลักฐานประกอบที่เพียงพอและเหมาะสม
- ตรวจสอบการบันทึกบัญชี และการจัดประเภทบัญชีรวมถึงความครบถ้วนของการเปิดเผยรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้น เมื่อจัดทำแล้วและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง

อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

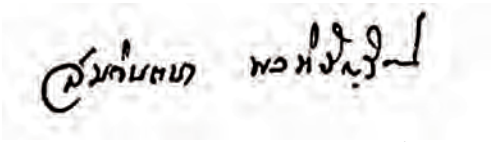
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการในบริษัทร่วม เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกิจการในบริษัทร่วม ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599

วันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2560

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	104,135,961.05	337,526,130.91	104,135,961.05	337,526,130.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	172,457,582.50	165,732,522.09	172,457,582.50	165,732,522.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-อื่นๆ	6	26,650,480.85	28,553,917.45	26,650,480.85	28,553,917.45
สินค้าคงเหลือ		2,429,344.53	2,221,117.97	2,429,344.53	2,221,117.97
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		305,673,368.93	534,033,688.42	305,673,368.93	534,033,688.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	7	15,027,767,484.41	13,638,773,794.45	0.00	0.00
บันทึกโดยวิธีราคาทุน	7	0.00	0.00	2,203,091,277.95	1,979,359,849.95
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	8	3,219,255,465.88	2,847,600,459.26	3,219,255,465.88	2,847,600,459.26
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	1,404,181,106.78	1,211,888,507.65	1,404,181,106.78	1,211,888,507.65
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
เงินลงทุนเผื่อขาย	9	111,990,349.50	183,651,021.50	111,990,349.50	183,651,021.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	41,817,560.63	41,820,500.30	41,817,560.63	41,820,500.30
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย		621,770.34	59,354,515.94	621,770.34	59,354,515.94
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	10	631,516,632.56	721,997,967.14	631,516,632.56	721,997,967.14
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	2,778,974,000.51	2,365,808,250.18	2,778,974,000.51	2,365,808,250.18
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,232,178,391.67	1,178,607,217.87	1,232,178,391.67	1,178,607,217.87
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	10,523,743.94	11,129,016.19	10,523,743.94	11,129,016.19
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23	161,959,498.50	181,018,266.37	180,691,484.33	197,700,252.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินมัดจำค่าที่ดิน	14	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย		42,209,354.35	61,636,628.04	42,209,354.35	61,636,628.04
อื่น ๆ		4,504,292.77	7,974,453.79	4,504,292.77	7,974,453.79
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		89,240,747.12	112,138,181.83	89,240,747.12	112,138,181.83
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,710,026,751.84	22,553,787,698.68	11,904,082,531.21	10,911,055,740.01
รวมสินทรัพย์		25,015,700,120.77	23,087,821,387.10	12,209,755,900.14	11,445,089,428.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจาก					
สถาบันการเงิน	15	560,000,000.00	0.00	560,000,000.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		252,722,589.23	335,451,349.23	252,722,589.23	335,451,349.23
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึง					
กำหนดชำระใน 1 ปี	16	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,112,722,589.23	635,451,349.23	1,112,722,589.23	635,451,349.23
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้เงินลงทุน		599,700.00	599,700.00	599,700.00	599,700.00
เงินรับล่วงหน้า		24,517,959.95	32,873,406.40	24,517,959.95	32,873,406.40
เงินประกัน		86,461,857.48	83,156,746.83	86,461,857.48	83,156,746.83
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	900,000,000.00	1,500,000,000.00	900,000,000.00	1,500,000,000.00
ภาระหนี้สินจากการค้ำประกัน	17	4,574,409.75	4,574,409.75	4,574,409.75	4,574,409.75
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	56,488,351.17	72,437,395.00	56,488,351.17	72,437,395.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23	452,758,510.58	401,480,022.86	452,758,510.58	401,480,022.86
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,525,400,788.93	2,095,121,680.84	1,525,400,788.93	2,095,121,680.84
รวมหนี้สิน		2,638,123,378.16	2,730,573,030.07	2,638,123,378.16	2,730,573,030.07
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00	800,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 494,034,300 หุ้น หุ้นละ 1 บาท		494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทร่วม		6,151,888.73	6,151,888.73	0.00	0.00
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์					
ของบริษัทร่วม		0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	21	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00
สำรองทั่วไป	22	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		16,682,579,339.57	15,177,778,024.67	5,865,564,295.97	5,248,443,640.05
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,793,453,634.31	3,277,926,563.63	1,810,676,346.01	1,570,680,878.31
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		22,377,576,742.61	20,357,248,357.03	9,571,632,521.98	8,714,516,398.36
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		25,015,700,120.77	23,087,821,387.10	12,209,755,900.14	11,445,089,428.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้					
รายได้ค่าสาธารณูปโภครับ		2,026,172,765.92	2,041,378,271.71	2,026,172,765.92	2,041,378,271.71
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		271,795,750.00	181,877,075.39	271,795,750.00	181,877,075.39
รายได้ค่าปรึกษาและบริการ		399,105,982.64	388,074,856.52	399,105,982.64	388,074,856.52
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ตามวิธีส่วนได้เสีย		1,444,029,446.77	1,264,082,801.66	0.00	0.00
รายได้เงินปันผลรับ		369,273,163.02	244,029,749.18	878,588,763.32	762,093,733.18
รายได้อื่น					
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		4,202,676.67	56,305.41	4,202,676.67	56,305.41
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		4,413,310.33	6,421,439.50	4,413,310.33	6,421,439.50
รายการกลับบัญชีผลขาดทุน					
จากการด้อยค่าเงินลงทุน		21,000,000.00	3,242,209.46	26,250,000.00	3,242,209.46
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการ					
ด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		0.00	56,728,971.88	0.00	56,728,971.88
รายการกลับบัญชีผลขาดทุน					
จากการค้ำประกัน		0.00	8,349,863.00	0.00	8,349,863.00
กำไรจากการปริวรรตเงินตรา		390,102.84	275,130.65	390,102.84	275,130.65
ดอกเบี้ยรับ		1,036,798.65	3,727,835.59	1,036,798.65	3,727,835.59
รายการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		1,255,250.01	0.00	1,255,250.01	0.00
อื่นๆ		14,697,151.90	12,490,323.98	14,697,151.90	12,490,323.98
รวมรายได้		4,557,372,398.75	4,210,734,833.93	3,627,908,552.28	3,464,716,016.27
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค		1,844,538,975.89	1,863,202,712.16	1,844,538,975.89	1,863,202,712.16
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		63,360,955.67	20,671,424.46	63,360,955.67	20,671,424.46
ต้นทุนค่าบริการ		328,689,861.02	305,745,579.85	328,689,861.02	305,745,579.85
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน					
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		42,753,230.95	77,536,386.98	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		490,863,029.59	493,136,098.93	490,863,029.59	493,136,098.93
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา		64,298.73	526,170.70	64,298.73	526,170.70
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน		9,334,583.45	0.00	9,334,583.45	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		38,622,851.42	85,821,207.75	54,122,851.42	117,823,022.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ					
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย		0.00	8,939,741.82	0.00	8,939,741.82
ขาดทุนจากเงินลงทุน		1,819,141.02	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน		43,771,256.92	46,689,211.75	43,771,256.92	46,689,211.75
รวมค่าใช้จ่าย		2,863,818,184.66	2,902,268,534.40	2,834,745,812.69	2,856,733,961.67
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		1,693,554,214.09	1,308,466,299.53	793,162,739.59	607,982,054.60
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล	23	(11,282,863.87)	8,621,084.43	(9,232,863.87)	15,021,447.28
กำไรสำหรับปี		1,682,271,350.22	1,317,087,383.96	783,929,875.72	623,003,501.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :-					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย (สุทธิจากภาษีเงินได้)		239,995,467.70	(143,160,031.20)	239,995,467.70	(143,160,031.20)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย -บริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)		279,483,315.57	(96,486,867.61)	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม		(3,951,712.59)	3,228,199.92	0.00	0.00
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย(สุทธิจากภาษีเงินได้)		(3,777,900.80)	12,954,624.80	(3,777,900.80)	12,954,624.80
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม(สุทธิจากภาษีเงินได้)		(10,660,815.52)	37,716,076.64	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		501,088,354.36	(185,747,997.45)	236,217,566.90	(130,205,406.40)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,183,359,704.58	1,131,339,386.51	1,020,147,442.62	492,798,095.48
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		3.41	2.67	1.59	1.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทร่วม	สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทร่วม	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมทั้งสิ้น
						จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขายของบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม	รวม	
						สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	13,932,199.96	80,000,000.00	280,000,000.00	13,923,647,828.27	1,713,840,909.51	1,773,203,051.76	20,239,179.29	7,233,135.64	3,514,516,276.20	19,353,640,073.16
เงินปันผลจ่าย	19.3							(113,627,889.00)						(113,627,889.00)
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์					(13,932,199.96)									(13,932,199.96)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน														
ในบริษัทร่วม											(171,013.68)		(171,013.68)	(171,013.68)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี														
กำไรสุทธิ								1,317,087,383.96						1,317,087,383.96
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								50,670,701.44	(143,160,031.20)	(96,486,867.61)		3,228,199.92	(236,418,698.89)	(185,747,997.45)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	15,177,778,024.67	1,570,680,878.31	1,676,716,184.15	20,068,165.61	10,461,335.56	3,277,926,563.63	20,357,248,357.03
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	15,177,778,024.67	1,570,680,878.31	1,676,716,184.15	20,068,165.61	10,461,335.56	3,277,926,563.63	20,357,248,357.03
เงินปันผลจ่าย	19.1, 19.2							(163,031,319.00)						(163,031,319.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี														
กำไรสุทธิ								1,682,271,350.22						1,682,271,350.22
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								(14,438,716.32)	239,995,467.70	279,483,315.57		(3,951,712.59)	515,527,070.68	501,088,354.36
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		494,034,300.00	1,041,357,580.00	6,151,888.73	0.00	80,000,000.00	280,000,000.00	16,682,579,339.57	1,810,676,346.01	1,956,199,499.72	20,068,165.61	6,509,622.97	3,793,453,634.31	22,377,576,742.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป		ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	4,726,113,402.37	1,713,840,909.51	8,335,346,191.88
เงินปันผลจ่าย	19.3					(113,627,889.00)		(113,627,889.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี								
กำไรสุทธิ						623,003,501.88		623,003,501.88
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						12,954,624.80	(143,160,031.20)	(130,205,406.40)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	5,248,443,640.05	1,570,680,878.31	8,714,516,398.36
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	5,248,443,640.05	1,570,680,878.31	8,714,516,398.36
เงินปันผลจ่าย	19.1, 19.2					(163,031,319.00)		(163,031,319.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี								
กำไรสุทธิ						783,929,875.72		783,929,875.72
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						(3,777,900.80)	239,995,467.70	236,217,566.90
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	5,865,564,295.97	1,810,676,346.01	9,571,632,521.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**	**2559**	**2558**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,693,554,214.09	1,308,466,299.53	793,162,739.59	607,982,054.60
บวก รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	179,722,829.68	172,677,195.98	179,722,829.68	172,677,195.98
ต้นทุนทางการเงิน	43,771,256.92	46,689,211.75	43,771,256.92	46,689,211.75
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,555,831.00	4,645,548.00	4,555,831.00	4,645,548.00
ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,444,029,446.77)	(1,264,082,801.66)	0.00	0.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	42,753,230.95	77,536,386.98	0.00	0.00
เงินปันผลรับจากการลงทุน	509,315,600.30	518,063,984.00	0.00	0.00
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	(21,000,000.00)	(3,242,209.46)	(26,250,000.00)	(3,242,209.46)
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	(56,728,971.88)	0.00	(56,728,971.88)
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการค้ำประกัน	0.00	(8,349,863.00)	0.00	(8,349,863.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	38,622,851.42	85,821,207.75	54,122,851.42	117,823,022.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์รอการขาย	0.00	8,939,741.82	0.00	8,939,741.82
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	4,921,273.12	(6,421,439.50)	4,921,273.12	(6,421,439.50)
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุน	1,819,141.02	0.00	0.00	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	(4,202,676.67)	(56,305.41)	(4,202,676.67)	(56,305.41)
หนี้สงสัยจะสูญ	227,979.22	3,502,918.81	227,979.22	3,502,918.81
รายการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,255,250.01)	0.00	(1,255,250.01)	0.00
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,048,776,834.27	887,460,903.71	1,048,776,834.27	887,460,903.71
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
สินค้าคงเหลือ	(208,226.56)	(320,385.97)	(208,226.56)	(320,385.97)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	30,000,000.00	0.00	30,000,000.00
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	(125,991.17)	(100,005,625.00)	(125,991.17)	(100,005,625.00)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	61,858,173.72	18,616,240.16	61,858,173.72	18,616,240.16
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(946,894.17)	(532,880.39)	(946,894.17)	(532,880.39)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,575,347.03)	52,903,008.56	(4,575,347.03)	52,903,008.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - อื่นๆ	780,994.01	2,041,230.14	780,994.01	2,041,230.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44,065,984.04	(2,643.21)	44,065,984.04	(2,643.21)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(80,015,828.49)	83,180,383.84	(80,015,828.49)	83,180,383.84
เงินรับล่วงหน้า	(8,355,446.45)	(46,522,646.45)	(8,355,446.45)	(46,522,646.45)
เงินประกัน	3,305,110.65	5,609,509.87	3,305,110.65	5,609,509.87
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(25,227,250.83)	(12,371,383.00)	(25,227,250.83)	(12,371,383.00)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	1,039,332,111.99	920,055,712.26	1,039,332,111.99	920,055,712.26
จ่ายดอกเบี้ย	(46,484,188.43)	(47,605,387.03)	(46,484,188.43)	(47,605,387.03)
จ่ายภาษีเงินได้	(21,204,505.50)	(21,000,519.90)	(21,204,505.50)	(21,000,519.90)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	971,643,418.06	851,449,805.33	971,643,418.06	851,449,805.33
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อหลักทรัพย์หุ้นทุน	(491,166,212.00)	(424,984,658.85)	(491,166,212.00)	(424,984,658.85)
ขายหลักทรัพย์หุ้นทุน	42,351,000.00	105,911,539.50	42,351,000.00	105,911,539.50
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(106,579,911.76)	(106,636,490.71)	(106,579,911.76)	(106,636,490.71)
ขายยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน	4,236,170.23	56,308.41	4,236,170.23	56,308.41
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(450,843,315.39)	(309,124,718.78)	(450,843,315.39)	(309,124,718.78)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(1,002,002,268.92)	(734,778,020.43)	(1,002,002,268.92)	(734,778,020.43)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	560,000,000.00	(213,400,000.00)	560,000,000.00	(213,400,000.00)
จ่ายเงินปันผล	(163,031,319.00)	(113,627,889.00)	(163,031,319.00)	(113,627,889.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(600,000,000.00)	466,680,000.00	(600,000,000.00)	466,680,000.00
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(203,031,319.00)	139,652,111.00	(203,031,319.00)	139,652,111.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(233,390,169.86)	256,323,895.90	(233,390,169.86)	256,323,895.90
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	337,526,130.91	81,202,235.01	337,526,130.91	81,202,235.01
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	104,135,961.05	337,526,130.91	104,135,961.05	337,526,130.91

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537 ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ 0107537001340 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียน ไว้ดังนี้

เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร มีสาขา 6 สาขาดังนี้

สาขาที่ 1 เลขที่ 999 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

สาขาที่ 2 เลขที่ 1 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

สาขาที่ 3 เลขที่ 189 หมู่ 15 ถนนเลี่ยงเมืองลำพูน - ป่าซาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน

สาขาที่ 4 เลขที่ 196 หมู่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

สาขาที่ 5 เลขที่ 269 หมู่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

สาขาที่ 6 เลขที่ 1 หมู่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

1.2 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ สวนอุตสาหกรรม (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) และธุรกิจซื้อขายสินค้า

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในระหว่างปี

สภาวิชาชีพได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในระหว่างปี (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในระหว่างปี (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในระหว่างปี (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในอนาคต

มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในอนาคต (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในอนาคต (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

บริษัทฯ ไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ และคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 บริษัทฯ รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากค่าบริการเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

3.3 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อได้โอนความเสี่ยง และผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.4 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายสินค้า เมื่อมีการส่งมอบหลังจากหักรับคืน และส่วนลดจ่าย

3.5 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากเงินปันผล เมื่อมีการประกาศจ่าย

3.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

3.7 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ

3.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted average)

3.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในกิจการที่เข้าไปลงทุนจนถือว่ามีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วม ในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงาน และไม่ถึงระดับการควบคุม เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะ บันทึกในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ส่วนในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้แสดงรวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมเพียงเงินลงทุนเท่ากับศูนย์ เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายแทนบริษัทร่วม

3.10 เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด - ในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนนั้น จึงบันทึกมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในความต้องการของตลาด - ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งบริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนนั้น จึงบันทึกมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด-ในประเทศ ซึ่งบริษัทฯถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายระหว่างปี คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้า หรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 20 - 34 ปี

3.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกราคาสินทรัพย์ในราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การกำหนดค่าเสื่อมราคา พิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

อาคาร และอุปกรณ์ ตัดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	20 - 34 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี
ถนน และทางเท้า	15 - 25 ปี
สินทรัพย์อื่น	5 ปี

3.13 ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน แสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

3.14 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ คือ จำนวนของมูลค่าตามบัญชีที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจะบันทึกเป็น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเมื่อมีข้อบ่งชี้แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่านั้นได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ จะบันทึกเป็นรายการขาดทุนของการด้อยค่าสินทรัพย์กลับบัญชี ซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.15 บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้นซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าแสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.16 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนสุทธิจากการตัดจ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

3.17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ รอตัดจ่ายภายใน 10 ปี ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นรอการตัดจ่ายตัดจ่ายภายใน 5 ปี

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี ด้วยจำนวนของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ ณ วันสิ้นงวด

3.20 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลและกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท และบริษัท โดยการถือหุ้นร่วมกันหรือการมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการบัญชีที่เกิดขึ้นได้กำหนดโดยใช้ราคาตามปกติทางการค้ากับบริษัทอื่น

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงรายการอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5, 7, 8, 28 และ 30

3.21 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.22 ผลประโยชน์พนักงาน

3.22.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัทเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

3.22.2 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ (นักคณิตศาสตร์ประกันภัย) ด้วยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.23 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจ ตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ

การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอในงบการเงินของบริษัทฯ และไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน หรือกำไรต่อหุ้นของบริษัทฯ

3.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทฯ กำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอหากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคาผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัทฯ รับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

3.25 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่ง ผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.25 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
เงินสดในมือ	1,289,654.88	1,453,506.27
เงินฝากกระแสรายวัน	1,563,567.18	1,350,033.76
เงินฝากออมทรัพย์	101,282,738.99	334,722,590.88
รวม	104,135,961.05	337,526,130.91

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	172,457,582.50	166,070,527.97
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	(338,005.88)
รวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	172,457,582.50	165,732,522.09

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	163,711,933.43	157,760,272.33
ตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	8,599,299.68	7,760,665.68
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	25,535.60	211,584.08
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	21,630.00	11,778.79
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	99,183.79	326,227.09
รวม	172,457,582.50	166,070,527.97
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	(338,005.88)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	172,457,582.50	165,732,522.09

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - อื่นๆ

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ	23,717,627.27	26,757,791.25
ลูกหนี้อื่น	2,932,853.58	1,796,126.20
รวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น - อื่นๆ	26,650,480.85	28,553,917.45

ลูกหนี้การค้า - อื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,422,321.24	25,549,208.19
ตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	752,231.93	1,552,081.00
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,978,371.19	928,420.45
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	318,248.50	1,128,965.36
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,242,102.43	2,284,029.18
รวม	27,713,275.29	31,442,704.18
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,995,648.02)	(4,684,912.93)
ลูกหนี้การค้าอื่น	23,717,627.27	26,757,791.25

7. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

7.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ลำดับ		ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการวิธีราคาทุน		เงินปันผล	
					(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)		(บาท)	
					2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
1	บมจ.	ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	อุปโภคบริโภค	A, B, E, F	290,634	290,634	22.49	22.49	3,654,021,352.40	3,427,012,447.45	702,907,481.99	702,907,481.99	68,621,322.00	67,443,222.00
2	บมจ.	ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	A, B, E, F	180,000	180,000	21.96	21.96	3,432,954,717.15	3,027,960,656.44	90,310,095.47	90,310,095.47	187,328,686.80	148,203,075.00
3	บมจ.	สหพัฒนพิบูล	อุปโภคบริโภค	A, B, E, F	330,000	330,000	20.00	20.00	2,504,617,147.66	2,292,481,526.88	319,800,476.00	319,800,476.00	72,600,071.50	65,794,465.00
4	บมจ.	ไทยวาโก้	ชุดชั้นใน	A, B, E, F	120,000	120,000	21.26	21.26	1,144,839,092.66	1,095,161,846.05	63,545,155.00	63,545,155.00	28,063,750.00	61,230,000.00
5	บมจ.	ธนูลักษณ์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	120,000	120,000	23.52	23.52	803,225,676.80	769,501,754.19	28,688,920.22	28,688,920.22	21,165,615.00	23,987,697.00
6	บจ.	อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	เครื่องสำอาง	A, B, E, F	120,000	120,000	25.00	25.00	901,120,118.67	873,718,072.59	165,000,000.00	165,000,000.00	24,000,000.00	30,000,000.00
7	บจ.	ไลอ้อน (ประเทศไทย)	ผงซักฟอก	A, B, E, F	300,000	300,000	24.80	24.80	880,726,656.93	774,771,849.77	74,400,000.00	74,400,000.00	79,236,000.00	68,634,000.00
8	บจ.	ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	A, B, E, F	60,000	60,000	37.73	37.73	627,420,666.49	549,157,252.25	22,639,600.00	22,639,600.00	19,243,660.00	16,979,700.00
9	บจ.	รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม (เดิมชื่อ ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ)	ระบบรักษาความปลอดภัย	A, B, E	378,934	-	25.50	-	222,524,694.82	-	196,965,028.00	-	-	-
10	บจ.	สหพัฒน์เรียลเอสเตท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	A, B, E, F	250,000	250,000	40.00	40.00	163,534,683.89	118,049,298.88	100,000,000.00	100,000,000.00	1,000,000.00	3,000,000.00
11	บจ.	เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	ลงทุน	A, B, E, F	40,000	40,000	28.15	28.15	124,495,661.15	112,029,581.59	11,258,200.00	11,258,200.00	3,377,460.00	2,814,550.00
12	บจ.	ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	A, B, E, F	120,000	120,000	20.00	20.00	115,630,802.89	112,118,383.90	47,625,000.00	47,625,000.00	-	1,680,000.00
13	บจ.	บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	ลงทุน	A, B	270,000	270,000	36.00	36.00	97,005,316.02	97,007,432.32	97,199,990.00	97,199,990.00	-	-
14	บจ.	สหชลผลพืช	เกษตร	A, B, C, E, F	345,000	200,000	24.78	29.73	67,410,379.08	13,278,020.53	148,407,884.00	77,791,484.00	-	-
15	บจ.	สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น	บริการบ้านพัก	A, B, C, E	332,000	332,000	20.00	20.00	66,637,227.40	64,348,817.93	66,400,000.00	66,400,000.00	-	-
16	บจ.	พิทักษ์กิจ	บริการ	A, B, C, E, F	20,000	20,000	33.52	33.52	60,363,824.20	65,746,995.08	6,704,000.00	6,704,000.00	335,200.00	670,400.00
17	บจ.	เอส.ที.(ไทยแลนด์)	ถุงมือยาง	A, B, C, E, F	142,000	142,000	23.75	23.75	52,004,740.50	48,922,499.70	33,725,000.00	33,725,000.00	505,875.00	505,875.00
18	บจ.	แชมป์เอช	เสื้อผ้า	A, B, E, F	40,000	40,000	22.50	22.50	28,056,009.24	58,090,969.95	9,000,000.00	9,000,000.00	-	450,000.00
19	บจ.	อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992	ธุรกิจสิ่งแวดล้อม	A, B, E	20,000	20,000	40.00	40.00	25,246,647.61	24,010,149.40	10,000,000.00	10,000,000.00	800,000.00	800,000.00
20	บจ.	เส-นอร์สห โลจิสติกส์	ระบบขนส่งสินค้า	A, B, E	20,000	20,000	23.50	23.50	22,767,200.11	27,848,164.86	17,285,646.74	17,285,646.74	940,000.00	980,000.00
21	บจ.	ไหมทอง	เสื้อผ้า	A, B, C, E	111,250	111,250	32.11	32.11	12,353,023.27	27,900,000.00	58,152,029.69	58,152,029.69	-	-
22	บจ.	กรีน ไลฟ์ แมนเนจเมนท์	บริการห้องพัก	A, B, E	10,000	10,000	30.00	30.00	10,702,689.37	12,011,116.42	11,049,900.00	11,049,900.00	1,200,000.00	2,400,000.00
23		CANCHANA INTERNATIONAL CO.,LTD	จำหน่ายสินค้า	A, B, F	KHR 2,000,000	KHR 2,000,000	20.00	20.00	6,894,743.58	5,520,529.60	3,236,800.00	3,236,800.00	-	-
24	บจ.	เอส. แอพพาเรล	เสื้อผ้า	A, E, F	36,000	36,000	20.00	20.00	3,214,412.52	4,793,035.32	7,200,000.00	7,200,000.00	-	-
25	บจ.	ทรัพย์สินสหพัฒน์	ลงทุน	A, B, E, F	20,000	20,000	26.25	26.25	-	-	5,250,000.00	5,250,000.00	525,000.00	1,575,000.00
26	บจ.	ที.ยู.ซี.อีลาสติค	ผ้ายืดเพาเวอร์เนท	A, B, E, F	-	160,000	-	21.00	-	37,333,393.35	-	33,600,000.00	372,960.00	20,916,000.00
		รวม							15,027,767,484.41	13,638,773,794.45	2,296,751,207.11	2,062,769,779.11	509,315,600.30	518,063,984.00
		หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า							-	-	(93,659,929.16)	(83,409,929.16)	-	-
		รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม							15,027,767,484.41	13,638,773,794.45	2,203,091,277.95	1,979,359,849.95	509,315,600.30	518,063,984.00

7. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 26 แห่ง และ 25 แห่ง ดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทมหาชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนและส่วนได้เสียจากงบการเงิน ที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว จำนวน 1 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 2,504.62 ล้านบาท และ 2,292.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.01 และ 9.93 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 274.77 ล้านบาท และ 279.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.33 และ 21.23 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนและส่วนได้เสียจากงบการเงิน ที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 4 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 9,035.04 ล้านบาท และ 8,319.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.12 และ 36.03 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 800.92 ล้านบาท และ 687.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.61 และ 52.21 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัทจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุน และส่วนได้เสียในบริษัทจำกัด จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว จำนวน 1 แห่ง มียอดเงินลงทุนจำนวน 880.73 ล้านบาท และ 774.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.52 และ 3.36 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 181.23 ล้านบาท และ 158.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.77 และ 12.03 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุน และส่วนได้เสียในบริษัทจำกัด จำนวน 20 แห่ง และ 19 แห่ง จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 16 แห่ง และ 14 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 2,460.03 ล้านบาท และ 2,001.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.83 และ 8.67 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 153.94 ล้านบาท และ 111.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.15 และ 8.46 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 4 แห่ง และ 5 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 147.32 ล้านบาท และ 250.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.59 และ 1.08 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 9.58 ล้านบาท และ 50.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.57 และ 3.84 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ

นอกจากนี้บริษัทร่วมจำนวน 20 แห่ง ข้างต้น เป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะดังนั้นจึงใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัท และบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่บริษัทในการจัดทำงบการเงิน ให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ใช้นโยบายบัญชี เช่นเดียวกันซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯไม่มีอำนาจควบคุมสั่งการ

7.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทร่วม

ในระหว่างปีบริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด) จากสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15.00 เป็นร้อยละ 25.50 และมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัท จึงทำให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น จึงได้จัดประเภทจากเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-เงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามหมายเหตุข้อ 8

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (เฉพาะบริษัทร่วมที่มีตราสารทุนที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) คำนวณจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีรายละเอียดดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

บริษัทร่วม	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์	7,568,237,030.00	6,125,727,100.00
บมจ. สหพัฒนพิบูล	2,920,502,876.25	2,409,002,372.50
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	2,336,392,630.00	2,483,438,320.00
บมจ. ไทยวาโก้	1,205,465,625.00	1,282,003,125.00
บมจ. ธนูลักษณ์	640,612,614.00	677,299,680.00
รวม	14,671,210,775.25	12,977,470,597.50

8. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

8.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
1	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	กระแสไฟฟ้า	A, B, E	955,000	955,000	15.57	15.57	264,227,129.37	264,227,129.37	14,869,703.00	26,765,465.40
2	บมจ. บางกอกรับเบอร์	รองเท้ากีฬา	A, E	1,634,572	1,634,572	4.48	4.48	197,844,509.73	197,844,509.73	-	-
3	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์	รองเท้ากีฬา	A, B, E	275,400	275,400	5.65	5.65	195,978,047.96	195,978,047.96	622,528.60	-
4	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลฯ	เครื่องสำอาง	A, B, E, F	149,930	149,930	15.35	15.35	130,042,427.82	130,042,427.82	23,016,071.00	19,563,660.35
5	LION CORPORATION (JAPAN)	ผงซักฟอก	A, E	¥34,433	¥34,433	0.11	0.11	92,656,195.00	92,656,195.00	977,233.73	856,800.63
6	บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย	จำหน่ายสินค้า	A, B, E	270,000	-	2.09	-	76,720,760.76	-	1,691,160.00	-
7	บมจ. ประชาอาภรณ์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	96,000	96,000	13.78	13.78	56,886,983.49	56,886,983.49	-	14,154,672.62
8	บมจ. นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ)	อุปโภค	A, B, E, F	149,510	149,510	15.50	15.50	43,120,478.00	43,120,478.00	463,547.60	927,095.20
9	บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่	เบเกอรี่	A, B, E, F	450,000	450,000	2.82	2.82	38,008,800.00	38,008,800.00	19,891,272.00	16,217,088.00
10	บมจ. บูติคนิวซิตี้	เสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรี	A, E, F	120,000	120,000	8.53	8.53	34,040,231.12	34,040,231.12	-	512,000.00
11	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	โฆษณา	A, B, E, F	75,000	75,000	14.08	14.08	29,154,287.52	29,154,287.52	6,334,200.00	5,278,500.00
12	บมจ. เพรซิเดนท์ไรซ์ โปรดักส์	ผลิตภัณฑ์จากข้าว	A, E, F	149,704	149,704	3.01	3.01	28,800,000.00	28,800,000.00	9,180,000.00	8,640,000.00
13	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	ผ้าลูกไม้ปัก	A, B, E	108,000	108,000	12.03	12.03	12,993,750.00	12,993,750.00	20,790,000.00	7,146,562.50
14	บมจ. โอซีซี	อุปโภค	A, B, E, F	60,000	60,000	12.73	12.73	12,215,983.30	12,215,983.30	5,344,500.00	5,726,250.00
15	บมจ. นิวพลัสนิตติ้ง	ถุงน่อง	A, E, F	100,000	100,000	5.33	5.33	11,199,960.00	11,199,960.00	106,666.40	79,999.80
	รวม							1,223,889,544.07	1,147,168,783.31	103,286,882.33	105,868,094.50
	บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรม							2,193,210,431.54	1,898,276,185.68	-	-
	หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า							(197,844,509.73)	(197,844,509.73)	-	-
	รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							3,219,255,465.88	2,847,600,459.26	103,286,882.33	105,868,094.50

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนใน บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะความสัมพันธ์ จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เผื่อขาย มาเป็นเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หลักทรัพย์เผื่อขาย ตามหมายเหตุข้อ 9

8.2 เงินลงทุนทั่วไป

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
16	บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	ผลิตวัตถุดิบ สำหรับชุดชั้นในสตรี	A	1,000,000	-	19.00	-	190,000,000.00	-	-	-
17	บจ. เอราวัณสิ่งทอ	ปั่นด้าย, ทอผ้า	A, B, E	621,463	621,463	16.04	16.04	126,256,111.36	126,256,111.36	-	-
18	บจ. อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยไฟเบอร์	A, B, E	2,110,000	1,600,000	6.78	5.75	104,759,900.00	92,009,900.00	-	-
19	บจ. สห ลอว์สัน	ร้านค้าปลีก	A, B, E, F	1,087,000	937,000	9.00	9.00	97,830,000.00	84,330,000.00	-	-
20	บจ. ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์	เส้นใย SPANDEX	A, E	1,350,000	1,350,000	6.00	6.00	81,000,000.00	81,000,000.00	9,234,000.00	4,659,306.68
21	บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ฟอกย้อม	A, B, E	324,000	324,000	19.71	19.71	76,609,202.82	76,609,202.82	2,873,326.50	1,915,551.00
22	บจ. บางกอกแอธเลติก	ชุดกีฬา	A, E, F	200,000	200,000	18.16	18.16	69,561,939.58	69,561,939.58	-	-
23	บจ. ซูรูฮะ (ประเทศไทย)	ร้านขายยา	A, B, C, E, F	250,000	200,000	15.00	15.00	60,000,000.00	30,000,000.00	-	-
24	บจ. แพนแลนด์	พัฒนาที่ดิน	A, B, F	300,000	300,000	19.33	19.33	58,000,000.00	58,000,000.00	-	-
25	บจ. จี เทค แมททีเรียล	ผลิตวัตถุดิบ สำหรับชุดชั้นในสตรี	A	300,000	-	19.00	-	57,000,000.00	-	-	-
26	บจ. โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์	ยารักษาโรค	A, B, C, E	600,000	600,000	9.00	9.00	54,937,500.00	54,937,500.00	-	-
27	บจ. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วน อุปกรณ์รถยนต์	A, B, E	590,000	590,000	8.33	8.33	49,167,000.00	49,167,000.00	-	-
28	บมจ. ไทยซัมซุง ประกันชีวิต	ประกันภัย	A, B, E	2,000,000	2,000,000	2.42	2.42	47,123,280.00	47,123,280.00	-	-
29	บจ. บีเอ็นซี เรียลเอสเตท	อสังหาริมทรัพย์	A, B	240,000	240,000	16.67	16.67	40,000,000.00	40,000,000.00	-	-
30	บจ. ร่วมประโยชน์	ลงทุน	A, B, E, F	350,000	350,000	9.24	9.24	39,574,300.00	39,574,300.00	3,235,690.00	3,235,690.00
31	บจ. ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์	เครื่องใช้ไฟฟ้า	A, B, E	1,200,000	1,200,000	3.00	3.00	36,000,000.00	36,000,000.00	10,800,000.00	10,800,000.00
32	บจ. เจนเนอร์รัลกลาส	ผลิตขวดแก้ว	A, B, E, F	145,000	145,000	15.00	15.00	34,339,805.49	34,339,805.49	-	-
33	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	A	HUF 2,350,000	HUF 2,350,000	10.00	10.00	32,182,363.55	32,182,363.55	-	-
34	บจ. โมบาย โลจิสติกส์	โลจิสติกส์	A, B, C, E	300,000	300,000	9.00	9.00	27,000,000.00	27,000,000.00	-	-

8. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
35	บจ. บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	ถุงเท้า	A, B, E	143,220	143,220	19.55	19.55	26,764,312.50	26,764,312.50	-	280,000.00
36	บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	ซอส	A, B, E, F	260,000	260,000	10.00	10.00	26,000,000.00	26,000,000.00	4,680,000.00	4,160,000.00
37	บจ. ไทยชิกิโบ	ปั่นด้ายฝ้าย	A, B, E	237,500	237,500	10.00	10.00	23,760,000.00	23,760,000.00	950,400.00	1,900,800.00
38	บจ. สหรัตนนคร	นิคมอุตสาหกรรม	A	180,000	180,000	12.50	12.50	22,500,000.00	22,500,000.00	-	-
39	บจ. ไทยกุลแซ่	ชุดชั้นในชาย	A, B, E	180,000	180,000	11.00	11.00	19,800,000.00	19,800,000.00	-	-
40	บจ. ไทยอาราอิ	อะไหล่รถจักรยานยนต์	A, B, E	126,000	126,000	14.75	14.75	19,202,504.36	19,202,504.36	442,500.00	-
41	บจ. มอลเท็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์	ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำจากยาง	A, E, F	120,000	120,000	15.60	15.60	18,720,000.00	18,720,000.00	3,744,000.00	3,744,000.00
42	บจ. แดรี่ไทย	นม	A, B	67,125	67,125	9.13	9.13	17,550,000.00	17,550,000.00	-	-
43	บจ. สหเซวา	พลาสติก	A, B, E	145,000	145,000	10.52	10.52	15,250,000.00	15,250,000.00	-	-
44	บจ. ไทยทาเคดะเลซ	ผลิตผ้าลูกไม้	A, B, E	127,000	127,000	8.78	8.78	15,053,034.16	15,053,034.16	1,672,500.00	1,672,500.00
45	บจ. ไทยโคบาชิ	กล่องกระดาษ	A, E, F	100,000	100,000	15.00	15.00	15,000,000.00	15,000,000.00	-	-
46	บจ. เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย)	ลงทุน	A, B	132,500	150,000	9.00	9.00	11,925,000.00	13,500,000.00	-	-
47	บจ. วิจัยและพัฒนา สหโอซูก้า เอเชีย	วิจัยและพัฒนา	A, B	80,000	80,000	16.33	16.33	13,066,600.00	13,066,600.00	-	-
48	บจ. จาโนเม่ (ประเทศไทย)	จักรเย็บผ้า	A, B, E	97,400	97,400	9.00	9.00	12,416,490.00	12,416,490.00	2,191,500.00	2,191,500.00
49	บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	ประเภทบอล	A, E, F	100,000	100,000	12.00	12.00	12,000,000.00	12,000,000.00	1,200,000.00	2,400,000.00
50	บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	ขายตรง	A, B, E, F	100,000	80,000	11.77	11.97	11,773,620.00	9,572,050.00	86,148,450.00	57,432,300.00
51	บจ. ไทยลอตเต้	หมากฝรั่ง	A, E	3,013,000	3,013,000	0.37	0.37	11,000,000.00	11,000,000.00	-	-
52	บจ. ชิเซโด้ โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)	สถานบริการความงาม	A, B, E	70,000	70,000	15.00	15.00	10,500,000.00	10,500,000.00	1,808,100.00	1,653,750.00
53	บจ. ราชาอูชิโน	ผ้าขนหนู	A, B, E	1,215,000	1,215,000	12.41	12.41	10,080,960.00	10,080,960.00	150,828.00	150,828.00
54	บจ. ซันร้อยแปด	Logistic	A, B, E, F	100,000	100,000	10.00	10.00	10,000,000.00	10,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
55	บจ. เทรชเชอร์ฮิลล์	สนามกอล์ฟ	A, B, E, F	200,000	200,000	6.00	6.00	10,000,000.00	10,000,000.00	-	-
56	KALLOL THAI PRESIDENT FOODS (DB)	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	A	TAKA 730,000	TAKA 730,000	3.75	3.75	9,420,105.03	9,420,105.03	-	-
57	บจ. เคพี ซอฟท์	บริการ	A, F	120,000	120,000	4.00	4.00	9,200,000.00	9,200,000.00	-	-
58	บจ. ฟูจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	จำหน่ายด้ายเย็บ	A	100,000	100,000	9.00	9.00	9,000,000.00	9,000,000.00	-	-
59	บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติคส์	บริหารจัดการสินค้า	A, B, C, E, F	20,000	20,000	15.00	15.00	8,427,000.00	8,427,000.00	2,250,000.00	1,500,000.00
60	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE	ผลิตและจำหน่ายแอร์แบค	A, C	USD 5,000	USD 5,000	5.00	5.00	8,151,350.00	8,151,350.00	-	-
61	บจ. สหน้ำเท็กซ์ไทล์	สิ่งทอ	A, B	36,000	36,000	18.00	18.00	7,747,488.00	7,747,488.00	-	-
62	บจ. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	ผลิตและจำหน่ายของเล่นที่ทำจากผ้า	A, B, E, F	40,000	40,000	19.00	19.00	7,600,000.00	7,600,000.00	380,000.00	608,000.00
63	บจ. เวิลด์ สหแฟชั่น	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสุภาพบุรุษ	A, F	50,000	-	15.00	-	7,500,000.00	-	-	-
64	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แฟชั่น	รองเท้าหนัง	A, B, E, F	50,000	50,000	14.00	14.00	7,000,000.00	7,000,000.00	700,000.00	560,000.00
65	บจ. ราชสีมาชอปปิ้งคอมเพล็กซ์	ห้างสรรพสินค้า	A, B	350,000	350,000	2.00	2.00	7,000,000.00	7,000,000.00	-	-
66	บจ. สหอุบลนคร	สวนอุตสาหกรรม	A	7,813	7,813	19.50	19.50	6,998,437.50	6,998,437.50	-	-
67	บจ. ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์)	ให้คำปรึกษา	A, C, F	70,000	70,000	9.00	9.00	6,300,000.00	6,300,000.00	-	-
68	บจ. โทเทิลเวย์อิมเมจ	เครื่องหนัง	A, E, F	20,000	20,000	19.50	19.50	6,246,583.44	6,246,583.44	467,976.00	389,980.00
69	บจ. ไทยสเตเฟล็กซ์	ผ้าซับในฉาบกาว	A, B, E	60,000	60,000	10.00	10.00	6,000,000.00	6,000,000.00	360,000.00	480,000.00
70	บจ. ไทยมอนสเตอร์	เสื้อผ้า	A , E, F	20,000	20,000	19.50	19.50	5,906,141.75	5,906,141.75	-	-
71	PT. TRINITY LUXTRO APPAREL	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	A	USD 1,200	USD 1,200	15.00	15.00	5,861,700.00	5,861,700.00	-	-
72	บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	ก่อสร้าง	A, B, F	50,000	50,000	10.00	10.00	5,150,406.14	5,150,406.14	-	500,000.00
73	บจ. สยามออโต้แบคส์	ชิ้นส่วนอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์	A	39,900	39,900	12.53	12.53	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
74	บจ. ภัทยาอุตสาหกิจ	ชุดชั้นใน	A, B, E	30,000	30,000	16.00	16.00	4,922,582.50	4,922,582.50	1,920,000.00	1,920,000.00
75	บจ. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	จำหน่ายเสื้อผ้า	A, E, F	40,000	40,000	12.00	12.00	4,800,000.00	4,800,000.00	-	-
76	AMIS DU MONDE SARL	จำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ	A	EUR 1,200	EUR 1,200	9.00	9.00	4,658,140.00	4,658,140.00	-	-
77	บจ. โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย	ถุงเท้า	A, B, E	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-

8. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
78	บจ. อีสเทิร์น รับเบอร์	พื้นรองเท้า	A, B, F	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-
79	บจ. บีเอ็นซี แม่สอด	ผลิตถุงเท้า	A, B, E	60,000	60,000	7.50	7.50	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-
80	บจ. ไทย คิวบิค เทคโนโลยี่	Cubic Printing	A, B, E, F	40,000	40,000	10.00	10.00	4,000,000.00	4,000,000.00	400,000.00	800,000.00
81	บจ. แม่สอด ชาคาเอะเลซ	ผลิตลูกไม้	A	50,000	-	8.00	-	3,999,900.00	-	-	-
82	บจ. วีน อินเตอร์เนชั่นแนล	ขายตรง	A, B, E	30,000	30,000	12.00	12.00	3,600,000.00	3,600,000.00	-	-
83	บจ. นิปปอน เค ซาโต	ร้านอาหาร	A, B, E	60,000	60,000	6.00	6.00	3,600,000.00	3,600,000.00	-	-
84	บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	A, E, F	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500,000.00	3,500,000.00	-	-
85	บจ. เอ็มซีที โฮลดิ้ง	ลงทุน	A, B, E	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500,000.00	3,500,000.00	105,000.00	105,000.00
86	บจ. ไทยทาคายา	เสื้อผ้า	A, E, F	30,000	30,000	10.00	10.00	3,000,000.00	3,000,000.00	450,000.00	-
87	บจ. แวลู แอ็ดเด็ด เท็กซ์ไทล์	ปักเสื้อ	A, E	16,500	16,500	6.00	6.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
88	บจ. ศรีราชา เอวิเอชั่น	ขนส่งทางอากาศ	A, B, E, F	55,000	55,000	5.45	5.45	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
89	บจ. ศรีราชาขนส่ง	ขนส่ง	A, B, E, F	10,000	10,000	18.00	18.00	2,952,357.50	2,952,357.50	90,000.00	-
90	บจ. ไทยแน็กซิส	ป้ายยี่ห้อ	A, B, E	20,000	20,000	3.38	3.38	2,700,000.00	2,700,000.00	189,000.00	135,000.00
91	บจ. วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์)	โรงเรียนอบรมภาษา	A, B, E	31,360	44,800	7.14	7.14	2,240,000.00	3,200,000.00	-	-
92	บจ. เค.ที.วาย อินดัสตรี	ปั่นด้าย,ฟอกย้อม	A, B, E	28,000	28,000	9.00	9.00	2,521,000.00	2,521,000.00	378,150.00	378,150.00
93	INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION LTD. (H.K)	ตัวแทนขาย	A, B, F	HK$ 2,000	HK$ 2,000	18.00	18.00	2,161,197.26	2,161,197.26	-	-
94	บจ. ไทยโทมาโด	กรอบหน้าต่าง	A, E	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000,000.00	2,000,000.00	100,000.00	400,000.00
95	บจ. ไทยบุนกะแฟชั่น	โรงเรียน	A, B, E, F	25,000	25,000	8.00	8.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-
96	บจ. เคนมินฟูดส์ (ไทยแลนด์)	เส้นหมี่ขาว	A, E	30,000	30,000	6.67	6.67	2,000,000.00	2,000,000.00	680,000.00	300,000.00
97	บจ. บุญรวี	บริการ	A, F	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-
98	KYOSHUN	เทรดดิ้ง	A	Y 30,000	Y 30,000	18.33	18.33	1,997,600.00	1,997,600.00	-	-
99	TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR)	ขนส่ง	A	USD 300	USD 300	18.00	18.00	1,781,720.00	1,781,720.00	-	-
100	บจ. ไทยสปอร์ตการ์เม้นท์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	10,000	10,000	15.00	15.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	750,000.00
101	บจ. ยู.ซี.ซี.อูเอะชิม่าคอฟฟี่ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายกาแฟกระป๋อง	A, B, E	15,000	15,000	10.00	10.00	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
102	บจ. เดอะมอลล์ราชสีมา	ห้างสรรพสินค้า	A, B	50,000	50,000	2.00	2.00	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-
103	บจ. เอ็ม บี ที เอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	นายหน้าประกันภัย	A, E ,F	5,000	5,000	19.99	19.99	999,500.00	999,500.00	2,398,800.00	2,398,800.00
104	บจ. ฮัวถอ(ประเทศไทย)	บริการฝังเข็ม	A	12,000	12,000	4.75	4.75	570,000.00	570,000.00	-	-
105	บจ. ยูนิลิส	เช่าซื้อทรัพย์สิน	A, F	30,000	30,000	1.67	1.67	500,000.00	500,000.00	-	-
106	บจ. ไทยฟลายอิ้ง เมนเท็นแนนซ์ รักษาเครื่องบิน	ซ่อมและบำรุง	A	2,000	2,000	15.00	15.00	300,000.00	300,000.00	-	-
107	ARUSU MYANMAR CO., LTD.	ตกแต่งภายใน	A	USD 100	-	9.00	-	313,370.00	-	-	-
108	บจ. สัมพันธมิตร	สินค้าอุปโภค	A, E, F	5,000	5,000	5.42	5.42	270,800.00	270,800.00	13,540.00	13,540.00
109	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม (เดิมชื่อ บจ.ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ)	ระบบรักษาความปลอดภัย	A, B, E	-	378,857	-	15.00	-	94,680,056.00	110,076,992.59	9,375,003.30
110	บจ. ไทยคามาย่า เครื่องสำอาง	บรรจุภัณฑ์	A, E	-	100,000	-	12.80	-	14,528,000.00	-	-
111	บจ. แอดวานซ์ไมโครเทค	ชิ้นส่วนอิเลคโทรนิคส์	A	-	60,000	-	5.00	-	3,000,000.00	-	-
	รวมราคาทุน							1,832,601,302.94	1,630,079,518.94	252,590,753.09	117,809,698.98
	(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า							(428,420,196.16)	(418,191,011.29)	-	-
	รวมเงินลงทุนทั่วไป - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							1,404,181,106.78	1,211,888,507.65	252,590,753.09	117,809,698.98
	รวมเงินลงทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							4,623,436,572.66	4,059,488,966.91	355,877,635.42	223,677,793.48

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด) จากสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15.00 เป็นร้อยละ 25.50 และมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัท จึงทำให้ บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น จึงได้จัดประเภทจากเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-เงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามหมายเหตุข้อ 7

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น และ/หรือการถือหุ้นร่วมกัน

B บริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน

C บริษัทค้ำประกัน

D บริษัทให้กู้ยืมเงิน

E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน

F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ

9.เงินลงทุนระยะยาวอื่น

9.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย

บริษัทอื่น

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
1	บมจ. ชิงเกอร์ประเทศไทย	-	270,000	-	2.09	-	76,720,760.76	-	-
2	บมจ. เนชั่นมัลติมีเดียกรุ๊ป	2,155,959	2,151,926	0.49	0.49	21,819,138.54	21,819,138.54	594,441.00	369,874.40
3	บมจ. สหยูเนี่ยน	3,000,000	3,000,000	0.30	0.30	16,727,150.00	16,727,150.00	1,368,585.00	1,596,682.50
4	บมจ. อมตะ วีเอ็น	467,500	467,500	0.82	0.82	3,010,800.00	3,010,800.00	1,152,900.00	-
5	บมจ. ไทยโทเรเท็กซ์ ไทล์มิลส์	60,000	60,000	0.50	0.50	265,320.00	265,320.00	60,000.00	75,000.00
6	บมจ. ยูเนี่ยนไพโอเนียร์	75,000	75,000	0.03	0.03	32,940.00	32,940.00	10,584.00	7,236.00
	รวม					41,855,348.54	118,576,109.30	3,186,510.00	2,048,792.90
	บวก กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรม					70,135,000.96	65,074,912.20	-	-
	รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - บริษัทอื่น					111,990,349.50	183,651,021.50	3,186,510.00	2,048,792.90

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนใน บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะความสัมพันธ์ จากเงินลงทุนระยะยาวอื่นหลักทรัพย์เผื่อขาย ไปเป็นเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-หลักทรัพย์เผื่อขาย ตามหมายเหตุข้อ 8

9.2 เงินลงทุนทั่วไป

บริษัทอื่น

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
7	บจ. ไดโซ ซังเกียว (ประเทศไทย)	280,000	280,000	6.45	6.45	18,052,630.00	18,052,630.00	1,299,789.36	649,894.68
8	บจ. ไทยโอซูก้า	35,000	35,000	4.00	4.00	8,400,000.00	8,400,000.00	2,674,840.00	2,223,760.00
9	บมจ. อิมพีเรียลเทคโนโลยี แมเนจเม้นท์เซอร์วิส	3,549,400	3,549,400	0.18	0.18	6,250,000.00	6,250,000.00	-	-
10	บมจ. ซันล็อตเอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย)	130,000	130,000	3.85	3.85	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
11	บจ. สยาม ดีซีเอ็ม	82,500	82,500	1.52	1.52	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
12	บจ. สหเซเรน	780,000	780,000	0.58	0.58	4,500,000.00	4,500,000.00	3,970,588.24	747,794.12
13	บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย	200,539	200,539	0.002	0.002	4,100,000.00	4,100,000.00	2,000.00	-
14	บจ. บางกอกคลับ	450,000	450,000	0.44	0.44	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
15	บจ. อมตะซิตี้	450,000	450,000	0.67	0.67	3,000,000.00	3,000,000.00	1,800,000.00	2,700,000.00
16	บจ. โนเบิลเพลซ	296,250	296,250	0.08	0.08	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
17	บจ. นูบูน	35,000	35,000	3.83	3.83	1,340,000.00	1,340,000.00	361,800.00	402,000.00
18	บจ. ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย	80,000	80,000	1.50	1.50	1,200,000.00	1,200,000.00	-	120,000.00
19	บจ. สยาม ไอ -โลจิสติคส์	15,000	15,000	7.00	7.00	1,050,000.00	1,050,000.00	-	-
20	บจ. ประชารัฐรักสามัคคี (ประเทศไทย)	100,000	-	1.00	-	1,000,000.00	-	-	-
21	บจ. ขอนแก่นวิเทศศึกษา	60,000	60,000	1.67	1.67	1,000,000.00	1,000,000.00	100,000.00	100,000.00

9.เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

9.2 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

บริษัทอื่น (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
22	บมจ. นครหลวงแฟคตอริ่ง	18,000	18,000	3.78	3.78	680,000.00	680,000.00	-	-
23	บจ. วินด์เซอร์ปาร์ค แอนด์ กอล์ฟคลับ	320,325	320,325	0.02	0.02	520,000.00	520,000.00	-	-
24	บจ. ฮิไรเซมิสึ (ประเทศไทย)	-	200,000	-	0.98	-	1,950,000.00	-	-
25	บจ. สยามทรี ดีเวลลอปเม้นท์	-	-	-	-	-	-	-	11,359,714.00
	รวมราคาทุน					65,592,630.00	66,542,630.00	10,209,017.60	18,303,162.80
	(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า					(23,775,069.37)	(24,722,129.70)	-	-
	รวมเงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น					41,817,560.63	41,820,500.30	10,209,017.60	18,303,162.80
	รวมเงินลงทุน - บริษัทอื่น					153,807,910.13	225,471,521.80	13,395,527.60	20,351,955.70

10. อสังหาริมทรัพย์รอการขาย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - ศรีราชา	300,222,319.04	346,948,275.27
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - ลำพูน	271,855,130.78	280,312,192.68
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - กบินทร์บุรี	68,378,924.56	103,677,241.01
รวม	640,456,374.38	730,937,708.96
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(8,939,741.82)	(8,939,741.82)
สุทธิ	631,516,632.56	721,997,967.14

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภททรัพย์สินให้ถูกต้องตามประเภทการใช้งานใหม่โดยโอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 50.34 ล้านบาท และไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวนเงิน 39.87 ล้านบาท

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

11.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	ที่ดิน	ค่าพัฒนา	รวม	ที่ดิน	ค่าพัฒนา	รวม
แม่สอด	307,960,500.00	5,455,125.78	313,415,625.78	282,390,000.00	5,455,125.78	287,845,125.78
ศรีราชา	279,042,640.87	6,791,124.56	285,833,765.43	279,042,640.87	6,337,290.43	285,379,931.30
ราชบุรี	64,565,160.44	12,641,516.27	77,206,676.71	64,565,160.44	12,641,516.27	77,206,676.71
ลพบุรี	4,028,000.00	0.00	4,028,000.00	4,028,000.00	0.00	4,028,000.00
ชัยนาท	2,825,500.00	0.00	2,825,500.00	2,825,500.00	0.00	2,825,500.00
รวม	658,421,801.31	24,887,766.61	683,309,567.92	632,851,301.31	24,433,932.48	657,285,233.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระมีมูลค่า 1,453.43 ล้านบาท และ 1,427.41 ล้านบาท ตามลำดับ

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

11.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	**สิ่งปลูกสร้างและค่าพัฒนาที่ดิน**	**ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง**	**รวม**
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	991,500,817.74	1,045,868,120.38	8,447,203.81	2,045,816,141.93
ซื้อ	197,563,460.58	185,235,199.94	42,020,320.74	424,818,981.26
โอน	15,931,929.44	46,835,412.50	(46,723,912.50)	16,043,429.44
จำหน่ายหรือตัดจ่าย	(30,600.00)	(2,969,400.00)	(200,312.05)	(3,200,312.05)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,204,965,607.76	1,274,969,332.82	3,543,300.00	2,483,478,240.58
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.00	272,167,890.99	0.00	272,167,890.99
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	0.00	50,990,337.33	0.00	50,990,337.33
จำหน่ายหรือตัดจ่าย	0.00	(469,654.88)	0.00	(469,654.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	322,688,573.44	0.00	322,688,573.44
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	65,125,234.55	0.00	0.00	65,125,234.55
เพิ่ม	0.00	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	65,125,234.55	0.00	0.00	65,125,234.55
ราคาตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	926,375,583.19	773,700,229.39	8,447,203.81	1,708,523,016.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,139,840,373.21	952,280,759.38	3,543,300.00	2,095,664,432.59

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 50.99 ล้านบาท และ 46.13 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่า 4,372.71 ล้านบาท

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภททรัพย์สินให้ถูกต้องตามประเภทการใช้งานใหม่ โดยมีการรับโอนมาจากอสังหาริมทรัพย์รอการขาย จำนวน 50.34 ล้านบาท และโอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ จำนวน 34.30 ล้านบาท

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น (สุทธิ)	683,309,567.92	657,285,233.79
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า (สุทธิ)	2,095,664,432.59	1,708,523,016.39
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งสิ้น	2,778,974,000.51	2,365,808,250.18

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่สำคัญมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**
รายได้		
ค่าเช่า	171,837,736.52	172,714,503.00
ค่าบริการ	134,626,535.04	140,287,263.49
รวมรายได้	306,464,271.56	313,001,766.49
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง		
ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและบริการ		
ต้นทุนค่าบริการ	90,627,206.25	88,386,939.05
ค่าเสื่อมราคาสิ่งก่อสร้าง	50,990,337.33	46,132,938.53
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	141,617,543.58	134,519,877.58

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	223,025,343.78	1,480,082,594.19	202,866,440.02	108,208,455.04	578,678,121.60	25,137,196.46	2,617,998,151.09
ซื้อ	173,240.78	14,531,845.52	18,699,670.44	9,272,477.74	16,675,484.79	47,227,192.49	106,579,911.76
โอน	74,280,625.36	60,738,801.06	0.00	900,000.00	4,879,104.10	(66,629,405.16)	74,169,125.36
จำหน่าย หรือ ตัดจ่าย	0.00	0.00	(14,991,260.00)	0.00	(1,925,343.45)	0.00	(16,916,603.45)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	297,479,209.92	1,555,353,240.77	206,574,850.46	118,380,932.78	598,307,367.04	5,734,983.79	2,781,830,584.76
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.00	729,286,053.87	143,964,525.58	88,311,227.09	477,829,126.68	0.00	1,439,390,933.22
ค่าเสื่อมราคา	0.00	61,652,603.59	20,963,876.35	9,195,396.73	35,332,493.09	0.00	127,144,369.76
จำหน่าย	0.00	0.00	(14,957,940.43)	0.00	(1,925,169.46)	0.00	(16,883,109.89)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	790,938,657.46	149,970,461.50	97,506,623.82	511,236,450.31	0.00	1,549,652,193.09
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	223,025,343.78	750,796,540.32	58,901,914.44	19,897,227.95	100,848,994.92	25,137,196.46	1,178,607,217.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	297,479,209.92	764,414,583.31	56,604,388.96	20,874,308.96	87,070,916.73	5,734,983.79	1,232,178,391.67

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 127.14 ล้านบาท และ 124.69 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภททรัพย์สินให้ถูกต้องตามประเภทการใช้งานใหม่ โดยรับโอนมาจากอสังหาริมทรัพย์รอการขาย จำนวน 39.87 ล้านบาท และรับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ จำนวน 34.30 ล้านบาท

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	227,908,928.53	1,423,891,077.10	184,165,668.02	105,994,323.62	553,684,263.05	22,875,274.85	2,518,519,535.17
ซื้อ	56,603.00	6,458,262.63	18,720,772.00	2,214,131.42	16,952,641.80	62,544,079.86	106,946,490.71
โอน	(4,940,187.75)	49,733,254.46	0.00	0.00	8,304,351.02	(59,972,158.25)	(6,874,740.52)
จำหน่าย หรือ ตัดจ่าย	0.00	0.00	(20,000.00)	0.00	(263,134.27)	(310,000.00)	(593,134.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	223,025,343.78	1,480,082,594.19	202,866,440.02	108,208,455.04	578,678,121.60	25,137,196.46	2,617,998,151.09
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	0.00	671,040,474.75	118,518,575.75	79,347,319.48	446,079,600.63	0.00	1,314,985,970.61
ค่าเสื่อมราคา	0.00	58,245,579.12	25,465,948.83	8,963,907.61	32,012,658.32	0.00	124,688,093.88
จำหน่าย	0.00	0.00	(19,999.00)	0.00	(263,132.27)	0.00	(283,131.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.00	729,286,053.87	143,964,525.58	88,311,227.09	477,829,126.68	0.00	1,439,390,933.22
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	227,908,928.53	752,850,602.35	65,647,092.27	26,647,004.14	107,604,662.42	22,875,274.85	1,203,533,564.56
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	223,025,343.78	750,796,540.32	58,901,914.44	19,897,227.95	100,848,994.92	25,137,196.46	1,178,607,217.87

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	30,415,405.22
ซื้อ	532,880.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	30,948,285.61
ซื้อ	946,894.17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	31,895,179.78
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	18,098,285.23
ตัดจ่าย	1,720,984.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	19,819,269.42
ตัดจ่าย	1,552,166.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	21,371,435.84
ราคาตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	11,129,016.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	10,523,743.94

ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 1,552,166.42 บาทและ 1,720,984.19 บาท ตามลำดับ

14. เงินมัดจำค่าที่ดิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
เงินมัดจำค่าที่ดิน - โครงการนอร์ธปาร์ค	60,753,000.00	60,753,000.00
หัก ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(18,225,900.00)	(18,225,900.00)
สุทธิ	42,527,100.00	42,527,100.00

14. เงินมัดจำค่าที่ดิน (ต่อ)

บริษัทฯ ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในโครงการนอร์ธปาร์คกับบริษัท นอร์ธปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด เนื้อที่ประมาณ 2 ไร่ 1 งาน 20.5 ตารางวา จำนวน 60,753,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ชำระค่าที่ดินครบถ้วนและตามสัญญา บริษัทฯ จะได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินเมื่อดำเนินการปลูกสร้างอาคารให้แล้วเสร็จ (ภายใน 54 เดือน นับแต่วันทำสัญญา)

บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร ให้เป็นไปตามสัญญา ทำให้อาจเกิดผลเสียจำนวน 18,225,900.00 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวแล้ว

15. เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	560,000,000.00	0.00
รวม	560,000,000.00	0.00

15.1 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 8 แห่ง จำนวนเงิน 180 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ลบด้วยอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีตามสัญญา

15.2 เงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงินในประเทศ 6 แห่ง จำนวนเงิน 3,740 ล้านบาท และวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศ 2 แห่ง จำนวนเงิน 700 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ลบด้วยอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีตามสัญญา

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,200,000,000.00	1,800,000,000.00
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(300,000,000.00)	(300,000,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว	900,000,000.00	1,500,000,000.00

16.1 ในปี 2558 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 1,000.00 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญา จำนวน 100.00 ล้านบาท ภายในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด เป็นเงินงวดละ 100.00 ล้านบาท สิ้นสุดสัญญา วันที่ 11 พฤษภาคม 2564 (อัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีตามสัญญา โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน)

16.2 ในปี 2557 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง จำนวน 1,000.00 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญา จำนวน 50.00 ล้านบาท และ 50.00 ล้านบาท ตามลำดับ ภายในวันที่ 19 มกราคม 2558 และภายในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ตามลำดับ ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด เป็นเงินงวดละ 50.00 ล้านบาท และ 50.00 ล้านบาท ตามลำดับ สิ้นสุดสัญญาวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 และ วันที่ 15 สิงหาคม 2562 ตามลำดับ (อัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีตามสัญญา โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน) โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายคืนเงินต้น และดอกเบี้ยให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งครบแล้วทั้งจำนวน

17. ภาระหนี้สินจากการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 1 แห่ง จำนวน 4.57 ล้านบาท

18. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	72,437,395.00	96,356,511.00
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	4,555,831.00	4,645,548.00
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(25,227,250.83)	(12,371,383.00)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,722,376.00	(16,193,281.00)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	56,488,351.17	72,437,395.00

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,073,554.00	2,689,115.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,482,277.00	1,956,433.00
รวม	4,555,831.00	4,645,548.00

ขาดทุน(กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**
รวมอยู่ในกำไรสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(18,013,956.50)	(1,820,675.50)
รับรู้ระหว่างปี	4,722,376.00	(16,193,281.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(13,291,580.50)	(18,013,956.50)

ขาดทุน(กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ระหว่างปีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดจาก

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	**2558**
สมมติฐานทางการเงิน	4,722,376.00	(32,185,338.00)
สมมติฐานประชากร	0.00	(1,824,352.00)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	0.00	17,816,409.00
รวม	4,722,376.00	(16,193,281.00)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

18. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	2.99	2.99
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0-12*	0-12*
อัตรามรณะ	TMO2008**	TMO2008**

* ขึ้นอยู่กับอายุของพนักงาน

** ตารางมรณะไทยปี 2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(4,385,160.00)	5,023,962.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	5,488,214.00	(4,864,316.00)

19. เงินปันผล

19.1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2559 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 49,403,430.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559

19.2 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2558 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 113,627,889.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559

19.3 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2557 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 113,627,889.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558

20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตาม พรบ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจัดตั้ง ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2533 และมอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่ง และ บริษัทฯ จ่ายสมทบส่วนหนึ่งและจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบการที่กำหนด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 9.09 ล้านบาท และ 9.33 ล้านบาท ตามลำดับ

21. สำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีเงินสำรองตามกฎหมาย จำนวน 80 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน การตั้งสำรองตามกฎหมายดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด สำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจัดสรรเป็นเงินปันผล

22. สำรองทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินสำรองทั่วไป จำนวน 280 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์เพื่อการใดการหนึ่งโดยเฉพาะ

23. ภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	**31 ธันวาคม 2558**	**31 ธันวาคม 2559**	**31 ธันวาคม 2558**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้				
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.00	18,731,985.83	16,681,985.83
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	39,568,901.95	39,568,901.95	39,568,901.95	39,568,901.95
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินลงทุนทั่วไป	85,365,765.23	83,638,202.26	85,365,765.23	83,638,202.26
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น - เงินลงทุนทั่วไป	4,755,013.87	4,944,425.94	4,755,013.87	4,944,425.94
ค่าเผื่อการด้อยค่า - อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	1,787,948.36	1,787,948.36	1,787,948.36	1,787,948.36
ค่าเผื่อการด้อยค่า - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินให้เช่า	13,025,046.91	13,025,046.91	13,025,046.91	13,025,046.91
ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินมัดจำที่ดิน	3,645,180.00	3,645,180.00	3,645,180.00	3,645,180.00
เงินรับล่วงหน้า	1,599,090.00	19,006,200.00	1,599,090.00	19,006,200.00
ภาระหนี้สินจากการค้ำประกัน	914,881.95	914,881.95	914,881.95	914,881.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,353,195.03	17,726,135.20	10,353,195.03	17,726,135.20
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	944,475.20	(3,238,656.20)	944,475.20	(3,238,656.20)
รวม	161,959,498.50	181,018,266.37	180,691,484.33	197,700,252.20
หนี้สินภาษีเงินได้				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(438,642,086.31)	(379,655,237.14)	(438,642,086.31)	(379,655,237.14)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ระยะยาวอื่น - เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(14,027,000.19)	(13,014,982.44)	(14,027,000.19)	(13,014,982.44)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย				
(ผลต่างเกณฑ์บัญชีกับเกณฑ์ภาษี)	(89,424.08)	(8,809,803.28)	(89,424.08)	(8,809,803.28)
รวม	(452,758,510.58)	(401,480,022.86)	(452,758,510.58)	(401,480,022.86)
สุทธิ	(290,799,012.08)	(220,461,756.49)	(272,067,026.25)	(203,779,770.66)

23. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(11,282,863.87)	8,621,084.43	(9,232,863.87)	15,021,447.28
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(11,282,863.87)	8,621,084.43	(9,232,863.87)	15,021,447.28

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,693,554,214.09	1,308,466,299.53	793,162,739.59	607,982,054.60
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	338,710,842.82	261,693,259.91	158,632,547.92	121,596,410.92
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายจ่ายต้องห้าม	3,125,414.23	5,415,643.63	2,761,586.03	5,415,643.63
รายได้อื่นที่เกณฑ์บัญชีต่างจากเกณฑ์ภาษี	(353,764,958.57)	(283,463,671.65)	(175,372,835.47)	(149,767,185.51)
รายการลดหย่อนทางภาษี				
ผลขาดทุนสะสมสำหรับปีที่ไม่ใช้ประโยชน์ทางภาษี	23,211,565.39	7,733,683.68	23,211,565.39	7,733,683.68
รวม	(327,427,978.95)	(270,314,344.34)	(149,399,684.05)	(136,617,858.20)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	11,282,863.87	(8,621,084.43)	9,232,863.87	(15,021,447.28)
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	0.67%	(0.66%)	1.16%	(2.47%)

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,441,854,519.87	1,426,911,166.24
ต้นทุนค่าน้ำและไอน้ำ	325,626,346.48	358,520,437.69
ต้นทุนค่าเช่า	74,667,919.91	70,492,773.51
ต้นทุนงานแสดงสินค้า	47,956,414.40	47,776,822.75
ต้นทุนค่าลิขสิทธิ์	64,462,363.93	62,205,182.08
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	154,294,808.69	146,508,814.99
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	179,722,829.68	172,577,927.77
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	51,485,288.81	49,077,202.13
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	56,999,361.44	68,140,078.00
ค่าตอบแทนกรรมการ	12,824,000.00	14,040,000.00

25. การบริหารการจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

26. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

27. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้จัดการและผู้บริหารสี่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย ประกอบด้วย เงินเดือน เงินอุดหนุน เงินตอบแทนการเกษียณอายุ และเบี้ยประชุม

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

28.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่แสดงไว้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

28.1.1 บริษัทฯ ขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 6,322,380.13 บาท และจำนวน 5,976,600.00 บาท ตามลำดับ และค้ำประกันการใช้น้ำดิบกับ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,720,000.00 บาท และจำนวน 1,420,000.00 บาท ตามลำดับ

28.1.2 บริษัทฯ ทำสัญญาใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทในต่างประเทศ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคซึ่งเป็นสัญญาต่างตอบแทนคู่สัญญาต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาตามอัตราที่ตกลงต่อยอดขาย

28.1.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทในเครือแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ใช้กระแสไฟฟ้าในโครงการสวนอุตสาหกรรมฯ ศรีราชา บริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระค่ากระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยผู้ใช้กระแสไฟฟ้าจะต้องค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าต่อบริษัทฯ ตามขนาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ขอใช้โดยคิดในราคา 400.00 บาท ต่อ 1 KVA โดย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผู้ใช้กระแสไฟฟ้า จำนวน 58 ราย โดยจำนวน 47 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้าต่อบริษัทฯ จำนวน 181,848,300.00 บาท จำนวน 6 ราย ได้ค้ำประกันด้วยเงินสด จำนวน 1,487,000.00 บาท จำนวน 1 ราย ค้ำประกันด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 6,220,000.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 4 ราย ค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์และเงินสด จำนวน 11,935,044.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีผู้ใช้กระแสไฟฟ้า จำนวน 64 ราย โดยจำนวน 53 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้าต่อบริษัทฯ จำนวน 187,761,300.00 บาท จำนวน 6 ราย ได้ค้ำประกันด้วยเงินสด จำนวน 1,022,000.00 บาท จำนวน 1 ราย ค้ำประกันด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 6,220,000.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 4 ราย ค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์และเงินสด จำนวน 12,306,044.00 บาท

28.1.4 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการซื้อไอน้ำจากบริษัทในเครือแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ใช้ไอน้ำ ในโครงการสวนอุตสาหกรรมฯ ศรีราชา บริษัทฯ จะต้องชำระค่าไอน้ำตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยผู้ใช้ไอน้ำจะต้องทำการค้ำประกันการใช้ไอน้ำต่อบริษัทฯ ตั้งแต่เริ่มแรกที่ใช้ไอน้ำตามอัตราที่ผู้ขายกำหนด แต่ไม่น้อยกว่าค่าไอน้ำสูงสุดของปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผู้ใช้ไอน้ำ จำนวน 22 ราย โดยจำนวน 21 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้ไอน้ำต่อบริษัทฯ จำนวน 20,039,710.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 1 ราย ค้ำประกันโดยด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 10,382,000.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีผู้ใช้ไอน้ำ จำนวน 18 ราย โดยจำนวน 17 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้ไอน้ำต่อบริษัทฯ จำนวน 18,128,210.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 1 ราย ค้ำประกันโดยด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 10,382,000.00 บาท

28.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีสัญญาก่อสร้าง จำนวน 4 สัญญาและ 7 สัญญา เป็นจำนวนคงเหลือตามสัญญา 6.13 ล้านบาท และ 24.51 ล้านบาท ตามลำดับ

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า (ต่อ)

28.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีสัญญาก่อสร้าง จำนวน 4 สัญญาและ 7 สัญญา เป็นจำนวนคงเหลือตามสัญญา 6.13 ล้านบาท และ 24.51 ล้านบาท ตามลำดับ

28.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีวงเงินสำหรับการใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศกับธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง จำนวน 13,000,000 USD

28.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคดีถูกฟ้องร้องจากบุคคลธรรมดารายหนึ่งที่อ้างกรรมสิทธิ์ในที่ดิน จำนวน 2 แปลง ในตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีเนื้อที่รวม 48 ไร่ 115 ตารางวา โดยมีราคาทุนทรัพย์ตามคำให้การโดยประมาณ 4.20 ล้านบาท ซึ่งที่ดินบางส่วนมีการขายและโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บุคคลอื่นไปแล้ว และการดำเนินคดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างพิจารณา

28.5 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันที่ทำกับธนาคาร สถาบันการเงินและบริษัทต่าง ๆ ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงไว้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
- บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	A, B, C, E	140,000,000.00	140,000,000.00
- บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, C, E, F	43,000,000.00	63,000,000.00
- บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	16,000,000.00	16,000,000.00
- บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	12,000,000.00	12,000,000.00
- บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E	5,000,000.00	5,000,000.00
รวม		216,000,000.00	236,000,000.00

(หน่วย : บาท)

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
- บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	35,500,000.00	35,500,000.00
- บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, C, E	25,200,000.00	0.00
- P.T.DYNIC TEXTILE PRESTIGE CO.,LTD	A, C	16,201,125.00	16,314,210.00
- บริษัท โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	A, B, C, E	10,000,000.00	10,000,000.00
- บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	A, C, F	9,000,000.00	0.00
รวม		95,901,125.00	61,814,210.00
รวมวงเงินค้ำประกันทั้งสิ้น		311,901,125.00	297,814,210.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มียอดวงเงินค้ำประกัน จำนวน 311.90 ล้านบาท และจำนวน 297.81 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมียอดใช้ไป จำนวน 156.94 ล้านบาท และจำนวน 142.74 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ จะคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.5 - 1 ของมูลค่าวงเงิน โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าปรึกษาธุรกิจในอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าปรึกษาธุรกิจร้อยละ 1 ยกเว้น บริษัทฯ ที่ร่วมทุนกับต่างประเทศ บริษัทฯ จะไม่เรียกเก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกัน

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน

B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน

C บริษัทค้ำประกัน

D บริษัทให้กู้ยืม

E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน

F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ

29. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเงินลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และธุรกิจขายสินค้า ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศไทย ดังนั้นการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของบริษัทฯโดยสรุปมีดังนี้

29.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ธุรกิจเงินลงทุนและอื่นๆ		ธุรกิจเช่าและบริการ		ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม		รวม	
	2559	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**
รายได้	1,858,652	1,599,129	2,426,924	2,429,728	271,796	181,877	4,557,372	4,210,734
ค่าใช้จ่าย	(92,530)	(172,298)	(2,173,293)	(2,169,474)	(63,361)	(20,671)	(2,329,184)	(2,362,443)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,766,122	1,426,831	253,631	260,254	208,435	161,206	2,228,188	1,848,291
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง							(490,863)	(493,136)
ต้นทุนทางการเงิน							(43,771)	(46,689)
ภาษีเงินได้							(11,283)	8,621
กำไรสุทธิ							1,682,271	1,317,087
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	162,495	175,893	752,478	758,604	317,206	244,109	1,232,179	1,178,606
สินทรัพย์อื่น							23,783,521	21,909,215
สินทรัพย์รวม							25,015,700	23,087,821
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานได้	600	600	277,933	274,829	7,995	95,031	286,528	370,460
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานไม่ได้							2,351,595	2,360,113
หนี้สินรวม							2,638,123	2,730,573

29. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

29.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ธุรกิจเงินลงทุนและอื่นๆ		ธุรกิจเช่าและบริการ		ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้	929,189	853,111	2,426,924	2,429,728	271,796	181,877	3,627,909	3,464,716
ค่าใช้จ่าย	(47,958)	(126,763)	(2,173,293)	(2,169,475)	(63,361)	(20,671)	(2,284,612)	(2,316,909)
กำไรจากการดำเนินงาน	881,231	726,348	253,631	260,253	208,435	161,206	1,343,297	1,147,807
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง							(506,363)	(493,136)
ต้นทุนทางการเงิน							(43,771)	(46,689)
ภาษีเงินได้							(9,233)	15,021
กำไรสุทธิ							783,930	623,003
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	162,495	175,893	752,478	758,604	317,206	244,109	1,232,179	1,178,606
สินทรัพย์อื่น							10,977,577	10,266,483
สินทรัพย์รวม							12,209,756	11,445,089
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานได้	600	600	277,933	274,829	7,995	95,031	286,528	370,460
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานไม่ได้							2,351,595	2,360,113
หนี้สินรวม							2,638,123	2,730,573

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นร่วมกันหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับบริษัทอื่น

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
สินทรัพย์ / หนี้สิน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หนี้อื่น	172,457,582.50	166,070,527.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	163,090,204.96	231,208,543.44
เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน	56,750,796.96	63,702,964.36

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	
รายได้			
ค่าไฟฟ้า และ ไอน้ำรับ	1,550,963,470.85	1,552,294,713.77	ค่าไฟฟ้าไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค่าไอน้ำราคาตามสัญญาไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
ค่าเช่ารับ	120,907,089.79	113,732,491.91	อัตราตามสัญญาโดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัทฯ
ค่าสาธารณูปโภครับ	82,035,516.22	76,165,903.41	อัตราตามสัญญา ซึ่งเท่ากับลูกค้ารายอื่น
ค่าลิขสิทธิ์รับ	79,101,132.28	77,434,412.49	อัตราร้อยละ 3.5 - 8 ของราคายอดขายสุทธิ
ขายอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	73,000,000.00	29,000,000.00	อัตราตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
ค่าน้ำรับ	64,962,840.53	59,034,804.45	ไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค
รายได้อื่น	32,680,516.41	38,786,308.37	อัตราตามสัญญาหรือตกลงกันโดยพิจารณาจากลักษณะของการให้บริการ จำนวนระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการให้บริการ
รายได้จากงานแสดงสินค้า	51,073,045.20	52,479,234.58	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบำบัดน้ำเสียรับ	29,943,857.89	26,103,716.20	อัตราตามสัญญาขึ้นอยู่กับลักษณะ และปริมาณของน้ำเสีย
ค่าปรึกษารับ	18,306,957.50	17,949,265.00	อัตราตามที่ตกลงกันโดยอ้างอิงจากลักษณะของการให้บริการ
ค่าค้ำประกันรับ	784,148.48	609,772.20	อัตราร้อยละ 0.5 - 1 ของมูลค่าวงเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินปันผลรับ	355,877,635.42	223,677,793.48	865,193,235.72	741,741,777.48

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 รายได้ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำเป็นรายได้ที่รับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,550.96 ล้านบาท และ 1,552.29 ล้านบาท และรับจากบริษัทอื่น จำนวน 168.75 ล้านบาท และ 185.76 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,719.71 ล้านบาท และ 1,738.05 ล้านบาท ตามลำดับ

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนค่าไฟฟ้า และไอน้ำ	1,711,928,859.33	1,730,490,668.58	ค่าไฟฟ้าตามอัตราของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หักอัตราส่วนลด ค่าไอน้ำราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	81,170,611.97	60,514,700.11	กำหนดจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่ง
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	74,474,441.78	67,129,522.31	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายพัฒนาที่ดิน	67,181,818.86	67,311,896.11	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายโรงกรองน้ำ	28,318,761.06	25,348,114.70	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น
ค่ารักษาความปลอดภัย	27,002,958.90	26,719,525.67	อัตราตามสัญญาอ้างอิงจากจำนวนเจ้าหน้าที่ระยะเวลา และพื้นที่ในการใช้บริการ
ค่าบำบัดน้ำเสียจ่าย	22,891,227.40	21,870,704.73	อัตราตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดจริง ตามราคาตลาดทั่วไป
ค่าไฟฟ้าโรงกรองน้ำ บ่อบำบัด	10,870,538.37	15,075,203.20	ตามที่ผู้ให้บริการกำหนด
ค่าใช้จ่ายในงานแสดงสินค้า	3,278,324.63	4,736,056.10	กำหนดตามลักษณะงาน ปริมาณ ระยะเวลาของการใช้บริการ
ค่าใช้จ่ายวิเคราะห์น้ำ	7,153,473.00	7,086,001.00	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าเบี้ยประกัน	1,164,834.38	408,280.41	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 1,711.93 ล้านบาท และ 1,730.49 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นต้นทุนที่จ่ายให้บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และได้ขายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

รายการซื้อ-ขายสินทรัพย์ถาวรกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
รายการขายยานพาหนะ	1,400,000.00	0.00

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	69,589,043.44	81,960,719.00
ผลประโยชน์ระยะยาว	234,318.00	219,359.00
รวม	69,823,361.44	82,180,078.00

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 87 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 172,457,582.50 บาท และ 79 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 166,070,527.97 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558
		ลักษณะความสัมพันธ์		
1	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	7,042,365.75	6,479,018.13
2	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	15,232,568.56	13,983,796.60
3	บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, C, E, F	810,997.91	786,187.93
4	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	13,372,756.79	10,391,879.40
5	บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A, B, E, F	0.00	2,004,588.04
6	บริษัท ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	A, B, E, F	4,622,210.45	5,551,371.46
7	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	4,019,689.30	4,638,849.90
8	บริษัท บูติคนิวซิตี้ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	1,845,826.30	1,687,429.32
9	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	A, B, E	1,187,346.51	1,118,588.10
10	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	19,740,500.34	21,618,973.83
11	บริษัท ไทยซิกิโบ จำกัด	A, B, E	6,010,064.27	5,441,283.14
12	บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	1,423,291.19	1,524,325.44
13	บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	A, B, E	1,936,677.64	2,414,952.69
14	บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	A, B, E	4,501,755.38	5,013,332.23
15	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A, B, E	6,386,482.13	5,119,376.49
16	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	809,577.31	854,459.77
17	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี่ จำกัด	A, B, E, F	143,829.66	802,386.76
18	บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A, E	945,680.43	795,975.17
19	บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	A, E	2,687,606.16	2,231,167.87
20	บริษัท โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, C, E	1,280,021.31	1,323,682.70
21	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด	A, E	15,133,249.16	15,794,689.17
22	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	10,026,987.59	7,390,925.51
23	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	539,783.51	545,995.16
24	บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	2,339,277.90	2,674,330.77
25	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, B, E	886,430.12	907,828.71
26	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	3,128,736.15	5,100,964.10
27	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	2,134,271.72	2,395,401.34
28	บริษัท มอลเท็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	3,894,553.76	4,385,588.51
29	บริษัท สหเซวา จำกัด	A, B, E	3,394,698.36	2,838,291.00
30	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	615,776.02	616,872.99
31	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	642,841.90	712,034.19
32	บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด)	B, E	592,338.20	601,301.58
33	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	20,566,081.46	18,080,181.38
34	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,175,431.36	37,327.64
35	บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A, B, E, F	672,585.34	331,943.81
36	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	1,271,817.35	1,708,482.41
37	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด)	A, B, E	39,755.85	900,049.39

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558
		ลักษณะความสัมพันธ์		
38	บริษัท ไทยซิลิเกตเคมิคัล จำกัด	E, F	2,536,851.81	2,161,099.75
39	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, E	1,781,827.62	0.00
40	กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		6,085,039.93	5,105,595.59
	รวม		172,457,582.50	166,070,527.97

30.2 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 163,090,204.96 บาท และ 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 231,208,543.44 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558
		ลักษณะความสัมพันธ์		
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, E	5,452,590.92	11,869,025.38
2	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	136,524,364.23	139,838,416.72
3	บริษัท อีสเทิร์น ไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	5,326,720.72	5,435,805.49
4	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	14,557,458.62	7,207,350.62
5	บริษัท นิวพลัสนิตติ้ง จำกัด (มหาชน)	A, E, F	0.00	66,000,000.00
6	กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		1,229,070.47	857,945.23
	รวม		163,090,204.96	231,208,543.44

30.3 เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 48 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56,750,796.96 บาท และ 47 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 63,702,964.36 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558
		ลักษณะความสัมพันธ์		
1	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	4,492,120.00	4,492,120.00
2	บริษัท ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	A, B, E, F	596,494.13	614,076.84
3	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี่ จำกัด	A, B, E, F	1,976,400.00	1,976,400.00
4	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	6,066,260.45	6,324,509.05
5	บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A, E	656,100.00	656,100.00
6	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A, B, E	6,206,960.00	6,206,960.00
7	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	430,500.00	595,500.00
8	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	7,198,275.00	7,198,275.00
9	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	1,539,399.00	1,539,399.00
10	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	1,167,000.00	1,152,000.00
11	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E, F	1,603,800.00	1,603,800.00

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.3 เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
	ลักษณะความสัมพันธ์		
12 บริษัท สหเซวา จำกัด	A, B, E	994,578.30	994,578.30
13 บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	1,024,400.00	328,520.00
14 บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	A, B, E	433,897.31	509,703.90
15 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	0.00	4,506,000.00
16 บริษัท บีเอ็นซี แม่สอด จำกัด	A, B, E	510,040.00	510,040.00
17 บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	17,442,718.75	19,882,343.75
18 บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด)	A, B, E	900,000.00	930,000.00
19 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		3,511,854.02	3,682,638.52
รวม		56,750,796.96	63,702,964.36

30.4 รายได้

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 133 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,459,636,210.57 บาท และ 2,968,951,810.87 บาท ตามลำดับ และในปี 2558 จำนวน 125 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,267,268,415.86 บาท และ 2,785,332,399.86 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลักษณะความสัมพันธ์	2559	2558	2559	2558
1 บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	43,169,196.57	43,071,423.45	64,334,811.57	67,059,120.45
2 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	175,866,918.68	190,166,346.63	363,195,605.48	338,369,421.63
3 บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	4,661,253.43	4,376,760.21	32,725,003.43	65,606,760.21
4 บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	4,099,873.60	4,018,897.67	76,699,945.10	69,813,362.67
5 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	49,026,916.85	44,770,332.42	117,648,238.85	112,213,554.42
6 บริษัท ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	284,362.00	347,515.00	19,528,022.00	17,327,215.00
7 บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	3,156,951.58	24,225,817.84	3,492,151.58	24,896,217.84
8 บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E	446,231.40	1,935,387.48	446,231.40	1,935,387.48
9 บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	3,712,920.71	3,222,124.93	4,512,920.71	4,022,124.93
10 บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, C, E, F	9,058,979.64	10,098,905.83	9,058,979.64	10,098,905.83
11 บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	38,195,779.24	37,928,158.68	41,573,239.24	40,742,708.68
12 บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	133,992,888.31	134,337,632.62	213,228,888.31	202,971,632.62
13 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E, F	1,568,500.00	1,522,500.00	25,568,500.00	31,522,500.00
14 บริษัท ชาล์ดอง (ประเทศไทย) จำกัด	E	2,024,207.77	2,288,471.90	2,024,207.77	2,288,471.90
15 บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	13,899,603.28	14,092,970.83	14,405,478.28	14,598,845.83
16 บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A, B, E, F	71,500.00	5,485,596.60	71,500.00	5,935,596.60
17 บริษัท ที ยู ซี อีลาสติค จำกัด	A, B, E, F	21,171.61	266,990.82	394,131.61	21,182,990.82
18 บริษัท ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	A, B, E, F	62,470,269.97	64,990,159.36	62,470,269.97	66,670,159.36
19 บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, E, F	1,846.50	1,360.50	1,001,846.50	3,001,360.50
20 บริษัท เส-นอร์สห โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, E	524,895.34	292,837.39	1,464,895.34	1,272,837.39

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.4 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
21 บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	94,026,622.03	94,826,827.04	94,026,622.03	94,826,827.04
22 บริษัท โอซีซี จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	7,557,240.79	7,788,019.32	7,557,240.79	7,788,019.32
23 บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	A, E	1,839,292.00	1,891,792.00	1,839,292.00	1,891,792.00
24 บริษัท บูติคนิวซิตี้ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	7,913,666.45	8,778,728.22	7,913,666.45	8,778,728.22
25 บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	693,128.60	264,960.00	693,128.60	264,960.00
26 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	25,196,405.98	38,716,186.78	25,196,405.98	38,716,186.78
27 บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด	A, E, F	1,697,360.00	1,708,500.00	1,697,360.00	1,708,500.00
28 บริษัท ไทยทาเคดะเลซ จำกัด	A, B, E	5,749,012.58	5,421,977.83	5,749,012.58	5,421,977.83
29 บริษัท เจนเนอร์รัลกลาส จำกัด	A, B, E, F	154,065.60	4,590,662.28	154,065.60	4,590,662.28
30 บริษัท โทเทิลเวย์ อิมเมจ จำกัด	A, E, F	2,142,120.56	3,310,733.36	2,142,120.56	3,310,733.36
31 บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A, E, F	650,730.57	870,350.73	650,730.57	870,350.73
32 บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	A, B, E	8,298,580.57	8,727,241.82	8,298,580.57	8,727,241.82
33 บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	323,103,556.02	317,304,009.72	323,103,556.02	317,304,009.72
34 บริษัท ไทยซิกิโบ จำกัด	A, B, E	75,968,006.58	84,583,961.59	75,968,006.58	84,583,961.59
35 บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด)	A, B, E	111,534,195.09	9,577,660.30	111,534,195.09	9,577,660.30
36 บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	86,188,450.00	57,472,300.00	86,188,450.00	57,472,300.00
37 บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	18,744,027.78	20,241,371.66	18,744,027.78	20,241,371.66
38 บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	A, B, E	23,819,646.64	26,886,582.26	23,819,646.64	26,886,582.26
39 บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เม้นท์ จำกัด	A, B, E, F	1,500,000.00	750,000.00	1,500,000.00	750,000.00
40 บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	A, B, E	45,741,065.09	43,678,290.67	45,741,065.09	43,678,290.67
41 บริษัท ไทยสเตเฟล็กซ์ จำกัด	A, B, E	6,522,966.22	6,758,891.10	6,522,966.22	6,758,891.10
42 บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A, B, E	48,467,838.12	47,000,213.46	48,467,838.12	47,000,213.46
43 บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	14,615,565.05	13,319,959.46	14,615,565.05	13,319,959.46
44 บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี่ จำกัด	A, B, E, F	16,265,400.09	18,355,193.24	16,265,400.09	18,355,193.24
45 บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A, E	12,266,286.99	11,740,116.15	12,266,286.99	11,740,116.15
46 บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	A, E	27,375,883.41	29,971,818.28	27,375,883.41	29,971,818.28
47 บริษัท โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, C, E	16,233,704.09	16,479,290.22	16,233,704.09	16,479,290.22
48 บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	4,940,000.00	4,211,000.00	4,940,000.00	4,211,000.00
49 บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด	A, E	190,986,002.70	181,936,134.15	190,986,002.70	181,936,134.15
50 บริษัท ชิเซโด้ โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, E	1,808,100.00	1,653,750.00	1,808,100.00	1,653,750.00
51 บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	A, B, E, F	6,977,835.65	7,106,907.78	6,977,835.65	7,106,907.78
52 บริษัท เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	A, E, F	2,438,800.00	2,438,800.00	2,438,800.00	2,438,800.00
53 บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	2,479,222.48	12,165,060.42	2,479,222.48	12,165,060.42
54 LION CORPORATION (JAPAN)	A, E	977,233.73	856,800.63	977,233.73	856,800.63
55 บริษัท มอลเท็นเอเซียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	50,400,292.35	57,197,208.60	50,400,292.35	57,197,208.60
56 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แฟชั่น จำกัด	A, B, E, F	3,890,380.25	4,506,428.59	3,890,380.25	4,506,428.59
57 บริษัท นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,689,847.60	2,066,795.20	1,689,847.60	2,066,795.20
58 บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	6,055,632.29	16,499,709.74	6,055,632.29	16,499,709.74
59 บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	68,244,281.89	78,251,696.66	68,244,281.89	78,251,696.66

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.4 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
60 บริษัท นิวพลัสนิตติ้ง จำกัด (มหาชน)	A, E, F	70,106,666.40	79,999.80	70,106,666.40	z79,999.80
61 บริษัท เค. คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	A, B, F	0.00	500,000.00	0.00	500,000.00
62 บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	A, E, F	5,438,997.34	6,254,540.67	5,438,997.34	6,254,540.67
63 บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	27,905,381.68	35,379,750.22	27,905,381.68	35,379,750.22
64 บริษัท วีน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	A, B, E	1,343,800.00	1,274,300.00	1,343,800.00	1,274,300.00
65 บริษัท สหเซวา จำกัด	A, B, E	43,055,811.03	42,259,956.15	43,055,811.03	42,259,956.15
66 บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	29,180,535.48	32,671,354.77	29,180,535.48	32,671,354.77
67 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	15,260,216.78	15,417,144.89	15,260,216.78	15,417,144.89
68 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด)	B, E	9,782,446.21	7,370,358.86	9,782,446.21	7,370,358.86
69 บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, B, E	12,926,793.74	11,762,905.72	12,926,793.74	11,762,905.72
70 บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	6,334,200.00	5,278,500.00	6,334,200.00	5,278,500.00
71 บริษัท เพรซิเด็นท์ ไรซ์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	9,180,000.00	8,640,000.00	9,180,000.00	8,640,000.00
72 บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	20,706,272.00	17,032,088.00	20,706,272.00	17,032,088.00
73 บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	25,596,286.22	18,055,755.99	25,596,286.22	18,055,755.99
74 บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A, B, E	2,316,188.68	2,006,919.45	2,316,188.68	2,006,919.45
75 บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติคส์ จำกัด	A, B, E, F	2,250,000.00	3,297,832.87	2,250,000.00	3,297,832.87
76 บริษัท ไทยโทมาโต จำกัด	A, E	1,199,943.89	1,637,878.57	1,199,943.89	1,637,878.57
77 บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด	A, B, E	239,518.74	820,724.74	239,518.74	820,724.74
78 บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E, F	4,473,176.61	4,384,621.59	4,473,176.61	4,384,621.59
79 บริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด	A, B, E, F	2,677,570.09	2,580,000.00	2,677,570.09	2,580,000.00
80 บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	A, B, E, F	3,235,690.00	3,236,225.00	3,235,690.00	3,236,225.00
81 บริษัท อาซาฮี เคเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	202,662,811.76	143,306,031.69	202,662,811.76	143,306,031.69
82 บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A, E, F	714,000.00	603,600.00	714,000.00	603,600.00
83 บริษัท โชคชัยพิบูล จำกัด	E, F	991,950.40	886,840.00	991,950.40	886,840.00
84 บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	A, B, E, F	1,622,200.76	1,804,598.43	1,622,200.76	1,804,598.43
85 บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	4,285,527.78	2,788,270.61	4,285,527.78	2,788,270.61
86 บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	2,730.00	5,469.76	527,730.00	1,580,469.76
87 บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A, B, E, F	3,953,241.56	3,737,309.37	3,953,241.56	3,737,309.37
88 บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด	B, E	6,526,880.00	6,450,448.00	6,526,880.00	6,450,448.00
89 บริษัท บีเอ็นซี แม่สอด จำกัด	A, B, E	2,285,138.40	2,284,157.55	2,285,138.40	2,284,157.55
90 บริษัท ไทยซิลิเกตเคมิคัล จำกัด	E, F	29,209,437.49	29,015,626.22	29,209,437.49	29,015,626.22
91 บริษัท กรีน ไลฟ์ แมนเนจเมนท์ จำกัด	A, B, E	0.00	240.00	1,200,000.00	2,400,240.00
92 บริษัท บีเอ็นซี เรียลเอสเตท จำกัด	A, B	0.00	1,257,093.42	0.00	1,257,093.42
93 บริษัท ซันร้อยแปด จำกัด	A, B, E, F	1,253,600.10	1,227,600.00	1,253,600.10	1,227,600.00
94 บริษัท เค.ที.วาย. อินดัสตรี จำกัด	A, B, E	550,704.82	514,090.89	550,704.82	514,090.89
95 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	3,160,468.58	156,977.88	3,160,468.58	156,977.88

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.4 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 2559	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2558
96 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	A, B, E	1,760,888.79	15,000.00	1,760,888.79	15,000.00
97 บริษัท นิปปอน เค ซาโต จำกัด	A, B, E	2,680,747.84	2,561,275.33	2,680,747.84	2,561,275.33
98 บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนท์ จำกัด	B, E	6,275,405.35	6,894,450.57	6,275,405.35	6,894,450.57
99 บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	B, E	2,250,009.18	2,896,825.20	2,250,009.18	2,896,825.20
100 บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, E	18,608,795.55	0.00	18,608,795.55	0.00
101 บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	A, E	638,595.22	0.00	638,595.22	0.00
102 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		5,586,869.78	3,575,534.23	5,586,869.78	3,575,534.23
รวม		2,459,636,210.57	2,267,268,415.86	2,968,951,810.87	2,785,332,399.86

30.5 ต้นทุนสาธารณูปโภคและค่าบริการ

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีต้นทุนสาธารณูปโภคและค่าบริการจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 20 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,879,785,395.93 บาท และ 21 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,899,046,450.50 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2559	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2558
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,149,598.90	1,655,703.09
2	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	683,646.00	675,127.00
3	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	71,849,323.54	72,905,283.27
4	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	1,721,732,003.46	1,744,425,797.99
5	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	65,671,427.54	77,132,144.49
6	บริษัท เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	A, E, F	523,868.64	103,016.39
7	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	865,013.39	876,543.07
8	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	B, E	13,932,156.62	0.00
9	บริษัท เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด	B, E	2,011,600.00	0.00
10	กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		1,372,157.84	1,272,835.20
	รวม		1,879,790,795.93	1,899,046,450.50

30.6 รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อการก่อสร้างจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 81,170,611.97 บาท และ 5 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60,514,700.11 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2559	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2558
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	77,533,276.93	46,921,103.49
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	3,227,929.50	4,637,046.60
3	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	409,405.54	945,450.02

30. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.6 รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558
		ลักษณะความสัมพันธ์		
4	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	0.00	8,005,600.00
5	กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		0.00	5,500.00
	รวม		81,170,611.97	60,514,700.11

30.7 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 26 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 74,474,441.78 บาท และ 29 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 67,129,522.31 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558
		ลักษณะความสัมพันธ์		
1	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,204,440.47	3,273,577.53
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,904,473.54	2,641,800.27
3	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	4,279,287.29	2,329,440.75
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	12,962,694.05	10,202,677.68
5	บริษัท สินภราดร จำกัด	B, E, F	1,320,000.00	800,000.00
6	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	42,111,952.41	40,894,084.38
7	บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A, B, E, F	2,568,000.00	2,568,000.00
8	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	2,265,040.87	1,643,977.80
9	บริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด	A, B, E, F	661,971.00	645,385.00
10	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	585,000.00	585,000.00
11	กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		1,611,582.15	1,545,578.90
	รวม		74,474,441.78	67,129,522.31

30.8 ขายทรัพย์สิน

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีการขายทรัพย์สินให้กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,400,000.00 บาท และ 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29,000,000.00 บาท ตามลำดับ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558
		ลักษณะความสัมพันธ์		
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	0.00	20,000,000.00
2	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	0.00	9,000,000.00
3	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,400,000.00	0.00
	รวม		1,400,000.00	29,000,000.00

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน C บริษัทค้ำประกัน

D บริษัทให้กู้ยืม E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ

31. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และวัดมูลค่าที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ และ หนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

31.2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมทางตราสารทางการเงิน เพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

31.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด

31.4 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า โดยมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง ซึ่งลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มีการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ยกเว้นลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง เป็นลูกหนี้จากการขายสินค้าโดยบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อมากกว่าลูกหนี้การค้ารายอื่น โดยกำหนดไว้จำนวน 180 วัน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้การค้าจะไม่ชำระหนี้

31.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในธุรกิจทางการค้า จากค่าลิขสิทธิ์รับและค่าลิขสิทธิ์จ่าย การซื้อสินค้า และเงินลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้เป็นการล่วงหน้า เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจนไม่มีนัยสำคัญ

31.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดเป็นระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในเกณฑ์เดียวกับตลาด ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ

31. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

31.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2559				2558			
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101.28	-	2.85	104.13	334.72	-	2.80	337.52
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	560.00	-	-	560.00	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	300.00	-	-	300.00	300.00	-	-	300.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	900.00	-	-	900.00	1,500.00	-	-	1,500.00

อัตราดอกเบี้ยและเงินที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2559					2558				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย	เมื่อทวงถาม	ภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101.28	-	-	101.28	0.375% - 1.25%	334.72	-	-	334.72	0.05% - 0.375%
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	-	560.00	-	560.00	MOR - อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา	-	-	-	-	
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	-	300.00	-	300.00	BIBOR+อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา	-	300.00	-	300.00	BIBOR+อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	900.00	900.00	BIBOR+อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา	-	-	1,500.00	1,500.00	BIBOR+อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา

32. การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ ใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการต้องใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมให้มากที่สุด โดยให้คำนิยามของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่าได้

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย :				
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,219,255,465.88	0.00	0.00	3,219,255,465.88
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	111,990,349.50	0.00	0.00	111,990,349.50

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 15,000 ล้านบาท อายุหุ้นกู้และอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

34.1 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 ที่อนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการออกหุ้นกู้ภายในวงเงิน 15,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 มีจำนวนรวมกันไม่เกิน 2,000,000 หน่วย ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,000 ล้านบาท จำนวน 2 ชุด โดยชุดที่ 1 หุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่ารวม 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.39 ต่อปี และชุดที่ 2 หุ้นกู้อายุ 7 ปี มูลค่ารวม 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.44 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ทั้ง 2 ชุดทุกครึ่งปี

34.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติ ดังนี้

34.2.1 อนุมัติตอบรับวงเงินสินเชื่อระยะสั้น จำนวน 500 ล้านบาท จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

34.2.2 อนุมัติออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้น ในวงเงินไม่เกิน 23,000 ล้านบาท

34.2.3 อนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้ระยะสั้น และ/หรือ หุ้นกู้ระยะยาวในวงเงินไม่เกิน 13,000 ล้านบาท

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

34.3 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

34.3.1 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท จำนวน 494,034,300 หุ้น รวมเป็นเงิน 172,912,005.00 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2560

34.3.2 พิจารณาอนุมัติเพื่อเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทแห่งหนึ่ง รวมถึงการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อีก 2 แห่งในวงเงินไม่เกินจำนวน 23,000 ล้านบาท

34.3.3 พิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น มีมูลค่ารวมไม่เกิน 4,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้วัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินทุนไปใช้ในการชำระหนี้ระยะสั้นบางส่วน และจัดหาประโยชน์การรับโอนกิจการตามหมายเหตุข้อ 34.3.2

34.3.4 พิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 800,000,000.00 บาท เป็น 494,034,300.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 305,965,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ1.00 บาท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่อง ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน

34.3.5 พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 494,034,300.00 บาท เป็น 582,923,188.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 88,888,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่อง ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ข้อมูลสถิติ และอัตราส่วนต่าง ๆ 2557-2559

ผลการดำเนินงาน	2559	%	2558	%	2557	%
รายได้	4,557,372	100.00	4,210,735	100.00	4,209,136	100.00
รายได้หลัก	4,510,377	98.97	4,119,443	97.83	4,102,977	97.48
รายได้อื่น ๆ	46,995	1.03	91,291	2.17	106,159	2.52
กำไรขั้นต้น	2,230,970	48.95	1,851,761	43.98	1,706,422	40.54
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	1,401,276	30.75	1,186,547	28.18	1,080,519	25.67
ค่าใช้จ่าย	584,410	12.82	634,586	15.07	667,858	15.87
กำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ย	1,737,325	38.12	1,355,156	32.18	1,202,388	28.57
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,693,554	37.16	1,308,466	31.07	1,144,723	27.20
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี	1,682,271	36.91	1,317,087	31.28	1,150,142	27.32
* รายได้ต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	34,265,957.89		31,659,660.41		31,647,640.13	
* กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	12,648,656.77		9,902,912.66		8,647,685.28	
* อัตรากำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ยต่อดอกเบี้ยจ่าย (เท่า)	39.69		29.03		20.85	
* อัตราของกำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนภาษี (เท่า)	1.03		1.04		1.05	
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	305,673	1.22	534,034	2.31	365,837	1.67
เงินลงทุน	19,805,012	79.17	17,923,734	77.63	17,260,932	78.98
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	631,517	2.52	721,998	3.13	641,140	2.93
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	622	0.00	59,355	0.26	45,327	0.21
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,778,974	11.11	2,365,808	10.25	2,061,649	9.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,232,178	4.93	1,178,607	5.10	1,203,534	5.51
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	89,241	0.36	112,138	0.49	91,270	0.42
รวมสินทรัพย์ = หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,015,700	100.00	23,087,821	100.00	21,854,248	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	1,112,723	4.45	635,451	2.76	833,267	3.81
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,525,401	6.10	2,095,122	9.06	1,667,341	7.63
ส่วนของผู้ถือหุ้น	22,377,577	89.45	20,357,248	88.17	19,353,640	88.56
* จำนวนหุ้น	494,034,300		494,034,300		494,034,300	
* ราคาพาร์ต่อหุ้น	1.00		1.00		1.00	
อัตราส่วนทางการเงิน						
* อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.27		0.84		0.44	
* อัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.27		0.84		0.44	
* อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.12		0.13		0.13	
* ระยะเวลาการรับชำระหนี้ (วัน)	26		31		28	
* อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	1.11		1.16		0.66	
* อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	36.91		31.28		27.32	
* อัตราตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	6.96		6.47		5.94	
* อัตราตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	7.04		5.82		5.47	
* กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.41		2.67		2.33	
* เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	NOT YET DECLARED		0.23		0.23	
* มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	45.30		41.21		39.17	

หน่วย : พันบาท ยกเว้นอัตราร้อยละในวงเล็บและรายการใน *

ข้อมูลสำคัญโดยสรุปของกิจการ

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย	หน่วย : 1,000 บาท		การเปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด) %
			2559	2558	
1.	รายได้	รายได้รวมในปี 2559 จำนวน 4,557 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 346 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.23 จากปีก่อน เนื่องมาจาก ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากสายธุรกิจการลงทุนจำนวน 1,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 180 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 สายธุรกิจให้เช่าและบริการจำนวน 2,426 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรมจำนวน 272 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 และรายได้อื่น ๆ จำนวน 47 ล้านบาท ลดลง 63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57	4,557,372	4,210,735	8.23
2.	กำไรสุทธิหลังภาษี	กำไรสุทธิปี 2559 จำนวน 1,682 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 จำนวน 1,317 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 365 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 เนื่องมาจากรายได้ตามรายละเอียดตามข้อ 1 แล้ว ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 2,864 ล้านบาท ลดลง 38 คิดเป็นร้อยละ 5 โดยส่วนใหญ่มาจากต้นทุนที่ลดลงจำนวน 38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 และดอกเบี้ยจ่ายลดลง 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6	1,682,271	1,317,087	28
3.	สินทรัพย์รวม	สินทรัพย์รวมในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 1,928 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ส่วนใหญ่มาจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 1,389 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 413 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 จากการที่ซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต	25,015,700	23,087,821	8
4.	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 228 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 233 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69 ในขณะที่ของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3	305,673	534,034	(43)
5.	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 478 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 560 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24	1,112,723	635,451	75
6.	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 2,020 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจำนวน 1,682 ล้านบาท และกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยบริษัทฯและบริษัทร่วมลดลง 15 ล้านบาท ในขณะที่กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นรวม 519 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 163 ล้านบาท	22,377,577	20,357,248	10

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ	:	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวน อุตสาหกรรม
เลขทะเบียนบริษัท/ เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	:	0107537001340
โทรศัพท์	:	0-2293-0030
โทรสาร	:	0-2293-0040
โฮมเพจ	:	http://www.spi.co.th
อีเมล	:	เลขานุการบริษัท darunee@spi.co.th ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน pirom@spi.co.th ผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ rattana@spi.co.th ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ amphol@spi.co.th ที่ปรึกษางานทรัพยากรบุคคล (งานชุมชนสัมพันธ์) omsin@spi.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 800,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 494,034,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 494,034,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ที่ตั้งสาขา

สาขาที่ 1	:	999 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์		(038) 480-444
โทรสาร		(038) 480-505
สาขาที่ 2	:	1 หมู่ที่ 5 ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
โทรศัพท์		(037) 205-203-7
โทรสาร		(037) 205-202
สาขาที่ 3	:	189 หมู่ที่ 5 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000
โทรศัพท์		(053) 584-072-4
โทรสาร		(053) 584-080

สาขาที่ 4	:	196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
โทรศัพท์		(037) 290-345
โทรสาร		(037) 290-345
สาขาที่ 5	:	269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์		(055) 546-634
โทรสาร		(055) 546-634
สาขาที่ 6	:	1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์		(038) 338-444
โทรสาร		(038) 480-505

1.2 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000
โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 และ/หรือ
นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3104 และ/หรือ
นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
16/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300
โทรสาร 0-2260-1553

2. ข้อมูลสำคัญอื่น -ไม่มี-

การลงทุนของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ จำนวนหุ้น ชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วมีรายละเอียด ดังนี้

	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน
บริษัทจำหน่าย								
1	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	290,633,730	65,353,640	22.49	702,907,481.99
2	บมจ. สหพัฒนพิบูล	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	330,000,000	66,000,065	20.00	319,800,476.00
3	CANCHANA INTERNATIONAL CO. LTD.	กัมพูชา	ขายสินค้า	สามัญ	1,000	200	20.00	3,236,800.00
4	KYOSHUN CO., LTD.	ญี่ปุ่น	ตัวแทนขาย	สามัญ	600	110	18.33	1,997,600.00
5	บจ. บางกอกแอธเลติก	กรุงเทพฯ	ชุดกีฬา	สามัญ	2,000,000	363,155	18.16	69,561,939.58
6	INTERNATIONAL COMMERCIAL CORDINATION LTD. (H.K)	ฮ่องกง	ตัวแทนขาย	สามัญ	26,569	3,600	18.00	2,161,197.26
7	TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR) COMPANY LIMITED	เมียนมาร์	ขนส่ง	สามัญ	30,000	5,400	18.00	1,781,720.00
8	บมจ. นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ)	กรุงเทพฯ	อุปโภค	สามัญ	14,951,000	2,317,738	15.50	43,120,478.00
9	บจ. ซูรูฮะ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านขายยา	สามัญ	250,000	37,500	15.00	60,000,000.00
10	บจ. เวิล์ด สหแฟชั่น	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าบุรุษ	สามัญ	50,000	7,500	15.00	7,500,000.00
11	PT. TRINITY LUXTRO	อินโดนีเซีย	ตัวแทนขาย	สามัญ	120,000	18,000	15.00	5,861,700.00
12	บมจ. โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	อุปโภค	สามัญ	60,000,000	7,635,000	12.73	12,215,983.30
13	บจ. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	400,000	48,000	12.00	4,800,000.00
14	บจ. วีน อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	300,000	36,000	12.00	3,600,000.00
15	บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	10,000,000	1,177,362	11.77	11,773,620.00
16	บจ. ซันร้อยแปด	กรุงเทพฯ	ผู้กระจายสินค้า	สามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00	10,000,000.00
รวมบริษัทจำหน่าย								**1,260,318,996.13**
บริษัทผลิต								
1	บจ. ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	สมุทรปราการ	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	600,000	226,396	37.73	22,639,600.00
2	บจ. ไหมทอง	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	1,400,000	449,500	32.11	58,152,029.69
3	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรี่ส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	12,000,000	3,000,000	25.00	165,000,000.00
4	บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผงซักฟอก	สามัญ	3,000,000	744,000	24.80	74,400,000.00
5	บจ. สหชลผลพืช	ชลบุรี	เกษตร	สามัญ	3,450,000	854,830	24.78	148,407,884.00
6	บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ถุงมือยาง	สามัญ	1,420,000	337,250	23.75	33,725,000.00
7	บมจ. ธนูลักษณ์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้าและเครื่องหนัง	สามัญ	120,000,000	28,220,820	23.52	28,688,920.22
8	บจ. แชมป์เอช	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	400,000	90,000	22.50	9,000,000.00
9	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์	กรุงเทพฯ	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ	สามัญ	180,000,000	39,520,820	21.96	90,310,095.47
10	บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	ชุดชั้นใน	สามัญ	120,000,000	25,512,500	21.26	63,545,155.00
11	บจ. ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง	ชลบุรี	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	1,200,000	240,000	20.00	47,625,000.00
12	บจ. เอส. แอพพาเรล	สมุทรปราการ	เสื้อผ้า	สามัญ	360,000	72,000	20.00	7,200,000.00
13	บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปราจีนบุรี	ปั่นด้าย	สามัญ	32,400,000	6,385,170	19.71	76,609,202.82
14	บจ. บางกอกโตเกียวซอคส์	กรุงเทพฯ	ถุงเท้า	สามัญ	1,432,200	280,000	19.55	26,764,312.50
15	บจ. โทเทิลเวย์ อิมเมจ	กรุงเทพฯ	เครื่องหนัง	สามัญ	200,000	38,998	19.50	6,246,583.44

ชื่อบริษัท		สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน
16	บจ. ไทยมอนสเตอร์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	200,000	39,000	19.50	5,906,141.75
17	บจ. จี เทค แมททีเรียล	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	3,000,000	570,000	19.00	57,000,000.00
18	บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00	190,000,000.00
19	บจ. เอชแอนด์บี อินเตอร์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ตุ๊กตาผ้า	สามัญ	400,000	76,000	19.00	7,600,000.00
20	บจ. สหนำเท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	สิ่งทอ	สามัญ	360,000	64,800	18.00	7,747,488.00
21	บจ, บีเอ็นซี เรียลเอสเตท	กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,400,000	400,000	16.67	40,000,000.00
22	บจ. เอราวัณสิ่งทอ	สมุทรปราการ	สิ่งทอ	สามัญ	6,214,634	996,795	16.04	126,256,111.36
23	บจ. ภัทยาอุตสาหกิจ	กรุงเทพฯ	ชุดชั้นใน	สามัญ	3,000,000	480,000	16.00	4,922,582.50
24	บจ. มอลเทนเอเซียโพลิเมอร์โปรดักส์	ชลบุรี	ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำจากยาง	สามัญ	1,200,000	187,200	15.60	18,720,000.00
25	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	กระแสไฟฟ้า	สามัญ	955,000,000	148,697,030	15.57	264,227,129.37
26	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	149,930,828	23,016,071	15.35	130,042,427.82
27	บจ. เจนเนอร์รัลกลาส	ชลบุรี	ผลิตขวดแก้ว	สามัญ	14,500,000	2,175,000	15.00	34,339,805.49
28	บจ. โตโยเท็กซ์ไทล์ไทย	กรุงเทพฯ	ถุงเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
29	บจ. ไทยโคบาชิ	ชลบุรี	กล่องกระดาษ	สามัญ	1,000,000	150,000	15.00	15,000,000.00
30	บจ. ไทยสปอร์ตการ์เม้นท์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	100,000	15,000	15.00	1,500,000.00
31	บจ. อีสเทิร์นรับเบอร์	ชลบุรี	พื้นรองเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
32	บจ. ไทยอาราอิ	ชลบุรี	อะไหล่รถจักรยานยนต์	สามัญ	1,260,000	185,850	14.75	19,202,504.36
33	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แฟชั่น	กรุงเทพฯ	รองเท้าหนัง	สามัญ	500,000	70,000	14.00	7,000,000.00
34	บมจ. ประชาอาภรณ์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	96,000,000	13,228,666	13.78	56,886,983.49
35	บจ. ราชาอูชิโน	สมุทรปราการ	ผ้าขนหนู	สามัญ	1,215,000	150,828	12.41	10,080,960.00
36	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้ปัก	สามัญ	108,000,000	12,993,750	12.03	12,993,750.00
37	บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	อุปกรณ์กีฬาประเภทบอล	สามัญ	1,000,000	120,000	12.00	12,000,000.00
38	บจ. ไทยกุลแซ่	ปราจีนบุรี	ชุดชั้นในชาย	สามัญ	1,800,000	198,000	11.00	19,800,000.00
39	บจ. สหเซวา	ชลบุรี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	14,500,000	1,525,000	10.52	15,250,000.00
40	บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ซอส	สามัญ	2,600,000	260,000	10.00	26,000,000.00
41	บจ. ไทยชิกิโบ	ชลบุรี	ปั่นด้ายฝ้าย	สามัญ	2,375,000	237,600	10.00	23,760,000.00
42	บจ. ไทยทาคายา	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	300,000	30,000	10.00	3,000,000.00
43	บจ. ไทยโทมาโด	ชลบุรี	กรอบหน้าต่างอลูมิเนียม	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
44	บจ. ไทยสเตเฟล็กซ์	กรุงเทพฯ	ผ้าซับในฉาบกาว	สามัญ	600,000	60,000	10.00	6,000,000.00
45	บจ. ยู.ซี.ซี.อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายกาแฟกระป๋อง	สามัญ	150,000	15,000	10.00	1,500,000.00
46	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ฮังการี	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	สามัญ			10.00	32,182,363.55
รวมบริษัทผลิต								**2,018,232,030.83**

	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน
บริษัทอื่น								
1	บจ. สหพัฒน์ เรียลเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	10,000,000	4,000,000	40.00	100,000,000.00
2	บจ. อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992	ชลบุรี	ธุรกิจสิ่งแวดล้อม	สามัญ	200,000	80,000	40.00	10,000,000.00
3	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	27,000,000	9,719,999	36.00	97,199,990.00
4	บจ. พิทักษ์กิจ	ชลบุรี	บริการ	สามัญ	200,000	67,040	33.52	6,704,000.00
5	บจ. กรีน ไลฟ์ แมนเนจเมนท์	ชลบุรี	Service Apartment	สามัญ	100,000	30,000	30.00	11,049,900.00
6	บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	กรุงเทพฯ	ให้เช่าทรัพย์สิน	สามัญ	400,000	112,582	28.15	11,258,200.00
7	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	200,000	52,500	26.25	5,250,000.00
8	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	กรุงเทพฯ	ระบบรักษาความปลอดภัย	สามัญ	3,788,572	966,282	25.50	196,965,028.00
9	บจ. เส-นอร์สห โลจิสติกส์	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000	470,000	23.50	17,285,646.74
10	บจ. สหโตคิว คอร์ปอเรชน	ชลบุรี	บริการบ้านพักอาศัย	สามัญ	332,000	66,400	20.00	66,400,000.00
11	บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	ประกันภัย	สามัญ	50,000	9,995	19.99	999,500.00
12	บจ. สหอุบลนคร	กรุงเทพฯ	สวนอุตสาหกรรม	สามัญ	1,250,000	243,750	19.50	6,998,437.50
13	บจ. แพนแลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาที่ดิน	สามัญ	3,000,000	580,000	19.33	58,000,000.00
14	บจ. ศรีราชาขนส่ง	ชลบุรี	ขนส่ง	สามัญ	100,000	18,000	18.00	2,952,357.50
15	บจ. วิจัยและพัฒนาโอซูก้าเอเชีย	กรุงเทพฯ	วิจัย	สามัญ	800,000	130,666	16.33	13,066,600.00
16	บจ. ซิเซโด้โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	สถานบริการความงาม	สามัญ	7,000,000	1,050,000	15.00	10,500,000.00
17	บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติคส์	กรุงเทพฯ	ขนส่ง	สามัญ	2,000,000	300,000	15.00	8,427,000.00
18	บจ. ไทยฟลายอิ้งเมนเท็นแนนซ์	ชลบุรี	ซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องบิน	สามัญ	20,000	3,000	15.00	300,000.00
19	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	กรุงเทพฯ	โฆษณา	สามัญ	7,500,000	1,055,700	14.08	29,154,287.52
20	บจ. สยามออโต้แบคส์	กรุงเทพฯ	อุปกรณ์รถยนต์	สามัญ	3,990,000	500,000	12.53	5,000,000.00
21	บจ. สหรัตนนคร	ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	1,800,000	225,000	12.50	22,500,000.00
22	บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	ก่อสร้าง	สามัญ	500,000	50,000	10.00	5,150,406.14
23	บจ. ไทย คิวบิค เทคโนโลยี่	กรุงเทพฯ	CUBIC PRINTING	สามัญ	400,000	40,000	10.00	4,000,000.00
24	บจ. บุญรวี	กรุงเทพฯ	บริการ	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
รวมบริษัทอื่น								**691,161,353.40**
ยอดรวมทั้งสิ้น								**3,969,712,380.36**

คณะกรรมการบริษัท



นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา
รองประธานกรรมการ



นายทนง ศรีจิตร์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง



นายวิชัย กุลสมภพ
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
ผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชี และการเงิน



นายสำเริง มนูญผล
กรรมการ



นายมนู ลีลานุวัฒน์
กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์
กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสุจริต ปัจฉิมนันท์
กรรมการ



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
กรรมการ



นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน
กรรมการ



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
กรรมการ



นายบุญชัย โชควัฒนา
กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



นายอะกิระ มูราโคชิ
กรรมการอิสระ



นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล
กรรมการอิสระ



นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์
กรรมการอิสระ



นายนพพร พงษ์เวช
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร



นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการบริหาร



นายทนง ศรีจิตร์
กรรมการบริหาร



นายวิชัย กุลสมภพ
กรรมการบริหาร



นายสำเริง มนูญผล
กรรมการบริหาร



นายมนู ลีลานุวัฒน์
กรรมการบริหาร



นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์
กรรมการบริหาร



นายมนัส องค์สรณะคม
กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 12 มกราคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 20 มีนาคม 2516	79	- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเซดะ - สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.185	2, 4, 11, 12		**<u>บริษัทจดทะเบียน</u>**	
					2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2504 – 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ก.ค. 2559	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2518 – 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 2559 – ธ.ค.2559	กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2534 – พ.ค. 2559	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2533 – 2553	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)
					2523 – 2553	กรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)
						<u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>	จำนวน 32 แห่ง
						<u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สินภราดร จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสทีดี 109 จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี เอส ที อาร์ สี่ศูนย์แปด จำกัด
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี ที เอ็น สิบสองศูนย์เจ็ด จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒน์เวียลเอสเตท จำกัด
					2532 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
					2527 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหมนูญผล จำกัด
					2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพรซิเดนท์ โฮลดิ้ง จำกัด
					2521 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท วัตสดรมัย จำกัด
					2515 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา - รองประธานกรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 23 มีนาคม 2515	81	- Assumption Commercial College - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ The University of Nottingham สหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 - Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008 - จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.324	1, 11, 12	2535 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ **บริษัทจดทะเบียน**	มูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
					2537 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2550 – 2536	กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2512 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
					2551 – 2554	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2554	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 แห่ง
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2515 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
3. นายทนง ศรีจิตร์ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - 15 ธันวาคม 2559 - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 14 มีนาคม 2539	61	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่น 9/2004 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 72/2006 - Chartered Director Class (CDC) รุ่น 8/2014 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.023	-	2555 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน **บริษัทจดทะเบียน** 2545 – ปัจจุบัน **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** 2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2542 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	ตำรวจภูธรภาค 2 ชุมชนบ้านหนองขาม บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 31 แห่ง บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท สินภราดร จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
4. นายวิชัย กุลสมภพ - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง - ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2555	39	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Advanced Business Practice University of South Australia - ปริญญาโท การตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (Exchange Program) - Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมแบะการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม	0.063	1	**บริษัทจดทะเบียน** 2558 – ปัจจุบัน **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน	 กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 28 แห่ง บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ดับเบิ้ลยู บี อาร์ อี จำกัด บริษัท บีเอ็นซี เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย - Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvenia, USA & NIDA, Thailand - หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารอสังหาริมทรัพย์ (RE-CU26) สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรนักวางแผนการลงทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรนักวางแผนการลงทุน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินรุ่นที่ 4 สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) ศูนย์วิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2005 - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 18/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2555 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
5. นายสำเริง มนูญผล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 23 มีนาคม 2515	80	- มัธยมศึกษา โรงเรียนราชบพิธ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.301	-		**บริษัทจดทะเบียน**	
					2551 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	จำนวน 8 แห่ง
						เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีเอ็นซี เรียลเอสเตท จำกัด
					2527 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท สหมนูญผล จำกัด
					2526 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด
					2521 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วัตสดรมัย จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	
6. นายมนู ลีลานุวัฒน์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2550	71	- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอกเครื่องกล Chiba University, Japan - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 - จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-		**บริษัทจดทะเบียน**	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2533 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2517 – 2533	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2516 – 2517	กรรมการ	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2530 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)
					2523 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)
					2519 - 2523	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)
					2553 – 2556	กรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2541 – 2553	รองประธานกรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2522 – 2541	กรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	จำนวน 20 แห่ง
						เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอ็นซี เรียลเอสเตท จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
7. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 16 มิถุนายน 2559	69	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.607	-		**<u>บริษัทจดทะเบียน</u>**	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2519 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)
						<u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>	จำนวน 19 แห่ง
						<u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
					2529 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สิรีราภรณ์ จำกัด
<u>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>						- ไม่มี -	
8. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์ - กรรมการ - 15 ธันวาคม 2559	71	- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 41/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-		**<u>บริษัทจดทะเบียน</u>**	
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2551 – 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
						<u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>	จำนวน 4 แห่ง
						<u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	- ไม่มี -
<u>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>						- ไม่มี -	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 27 มิถุนายน 2546	77	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ท – เชียงใหม่ - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพัฒนคหเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Bachelor's Degree in Education Science, Quanzhou Physical Culture Institute, People's Republic of China - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Stamford Executive Program, Stamford University California, USA - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 39/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.002	-	2556 – ปัจจุบัน 2550 – 2556 2552 – ปัจจุบัน 2537 – 2552 2550 – ปัจจุบัน **บริษัทจดทะเบียน** 2553 – ปัจจุบัน 2515 – 2553 2538 – ปัจจุบัน 2523 – ปัจจุบัน 2526 – 2556 **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** 2543 – ปัจจุบัน 2524 – ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์ รองประธานกรรมการ เหรัญญิก กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	หอการค้าไทย หอการค้าไทย สหพันธ์ว่ายน้ำนานาชาติ (FINA) สหพันธ์ว่ายน้ำนานาชาติ (FINA) คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย โอ.พี.พี. จำกัด (มหาชน) บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพรซิเดนท์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 9 แห่ง บริษัท ไทย-เมียนม่าร์ ขัคเซสเวนเจอร์ จำกัด บริษัท เพรซิเดนท์ โฮลดิ้ง จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
10. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 27 มิถุนายน 2546	81	- มัธยมศึกษา โรงเรียนเผยอิง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.002	-		**<u>บริษัทจดทะเบียน</u>**	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
					2538 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
						<u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>	จำนวน 12 แห่ง
						<u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนีเซ็นทรัล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนีแชมป์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนีเวิลธ์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนีซอยส์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนีฟันด์ส จำกัด
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนีเวอร์ส บิวตี้แลนด์ จำกัด
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บอร์เนียวเวิล์ด จำกัด
					2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย อาร์เซ่ คอนเมดิคส์ จำกัด
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนีฟิลด์ จำกัด
					2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพรซิเดนท์ โฮลดิ้ง จำกัด
<u>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 21 เมษายน 2529	69	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวูร์สเตอร์โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซทส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	0.996	1, 2, 12	2553 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2550 – 2552	อุปนายก	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2548 – 2550	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2550 – 2551	กรรมการ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	
					พ.ค.2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์			2558 – พ.ค. 2559	กรรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
		มหาวิทยาลัยบูรพา			2523 – 2558	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
		- มหาวิทยาลัยนเรศวร			2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน			2554 – 2555	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
		ราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน			2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
		รุ่นที่ 388			2551 – 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
		- Director Accreditation Program			2539 – 2550	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
		(DAP) รุ่น 3/2003			2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
		- Director Certification Program			2536 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล
		(DCP) รุ่น 41/2004					เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
		- จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ			2516 – 2553	กรรมการ	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)
		บริษัทไทย (IOD)				**กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**	จำนวน 62 แห่ง
						เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดับเบิ้ลยู บี อาร์ อี จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวล็อปเมนท์ จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทอฝัน เอสเตท จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทอฝัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
					2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชัยลดาดล จำกัด
					2515 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
12. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2555	69	- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, USA - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.040	1, 2, 11	2557 – ปัจจุบัน 2551 – 2557 **บริษัทจดทะเบียน** 2554 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2515 – 2553 2513 – ปัจจุบัน 2555 – 2557 2554 – 2555 2550 – 2557 **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** 2558 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2535 – ปัจจุบัน 2532 – ปัจจุบัน 2529 – ปัจจุบัน 2522 – ปัจจุบัน 2515 – ปัจจุบัน	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สมาชิกวุฒิสภา **บริษัทจดทะเบียน** กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	รัฐสภา วุฒิสภา บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน) บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 21 แห่ง บริษัท ร่วมอิสระ ดีเวล็อปเมนท์ จำกัด บริษัท เอกปกรณ์ จำกัด บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด บริษัท ชัยลดาดล จำกัด บริษัท โชควัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
13. **นายอะกิระ มูราโคชิ - กรรมการอิสระ - 21 เมษายน 2557	58	- Tokyo University	-	-		**บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	- ไม่มี - จำนวน 13 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
14. **นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล - กรรมการอิสระ - 13 มีนาคม 2557	61	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3/2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accredication Program (DAP) รุ่น 11/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2558 – ปัจจุบัน 2554 – 2557 2549 2548 2547 – 2549 2543 – 2549 **บริษัทจดทะเบียน** 2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมาธิการวิสามัญกิจการ วุฒิสภา ประธานกรรมาธิการวิสามัญงบประมาณ วุฒิสภา ประธานคณะกรรมาธิการการคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน วุฒิสภา สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดร้อยเอ็ด กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย วุฒิสภา วุฒิสภา วุฒิสภา วุฒิสภา บริษัท สากล เอนเนอยี จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
15. **นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ - กรรมการอิสระ - 20 กันยายน 2559	73	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) โรงเรียนกรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.006	-		**บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
16. **นายนพพร พงษ์เวช - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง - 26 เมษายน 2553	68	- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon, USA - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University, USA - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 12/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	 2548 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน	**บริษัทจดทะเบียน** กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการธรรมาภิบาล **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** กรรมการ	 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
17. **พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - 24 เมษายน 2549	69	- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - Master of Art University of KANSAS, USA - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 60/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2549 – 2550 2548 2553 – ปัจจุบัน 2556 – เม.ย. 2559 2554 – 2556 2553 – 2554 2550 – 2553 2549 – 2554	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (เกษียณอายุราชการ ปี 2550) ผู้บัญชาการสำนักงานนิติวิทยาศาสตร์ตำรวจ **บริษัทจดทะเบียน** กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	 บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	จำนวน 1 แห่ง
						เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
18. **นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - 25 เมษายน 2559	64	- ปริญญาโท / ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Certified Professional Internal Auditors (CPIA) - Qualified Internal Auditors (IIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Certified Internal Auditors (CIA) The Institute of Internal Auditor (IIA) - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 2/2015 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่น 10/2014 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 10/2014 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 1/2011 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2011	-	-	2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2543 – 2559	กรรมการตรวจสอบ กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีภาษีอากร กรรมการตรวจสอบ กรรมการภาษีอากร **บริษัทจดทะเบียน** กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บรุ๊คเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 แห่ง - ไม่มี -

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- DCP Refresher Course (RE DCP) รุ่น 2/2009 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 1/2009 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008 - Chartered Director Class (CDC) รุ่น 3/2008 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 2/2008 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 5/2007 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 1/2007 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2004 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2003 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
<u>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา		
19. นายมนัส องค์สรณะ - กรรมการบริหาร - 21 กรกฎาคม 2559	63	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 27/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.002	-	2559 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ **บริษัทจดทะเบียน** กรรมการบริหารความเสี่ยง **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** กรรมการ กรรมการ	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงาน เครือสหพัฒน์ จำกัด บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 24 แห่ง บริษัท บีเอ็นซี เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สรีราภรณ์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
20. นางดุรณี สุนทรธำรง - เลขานุการบริษัท - 12 พฤษภาคม 2551 - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	62	- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Corporate Secretary Development Program จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 19) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Effective Minute Taking รุ่น 14/2009 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0009	-	2559 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2539 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ **บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด - ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สินภราดร จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา		
21. นายชูโต จิระคุณากร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - 15 มกราคม 2558 - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	57	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-		**บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	- ไม่มี - จำนวน 11 แห่ง
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหรัตนนคร จำกัด
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรซเซอร์ฮิลล์ จำกัด
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	
22. นางทัศนีย์ อินทปุระ - ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน - 1 มีนาคม 2550	59	- เลขานุการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตพาณิชยการพระนคร	-	-		**บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	- ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	
23. นายสนทยา ทับขันต์ - ผู้จัดการฝ่ายสิ่งแวดล้อม - 11 มกราคม 2549	52	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-		**บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	- ไม่มี - จำนวน 9 แห่ง
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรซเซอร์ฮิลล์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	
24. นายทินกร บุนนาค - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่ - 1 มีนาคม 2553	51	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-		**บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	- ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรซเซอร์ฮิลล์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา		
25. นายวัชรา แย้มแก้ว - ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์ - 1 พฤษภาคม 2553	52	- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	-	-	2554 – ปัจจุบัน	**บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท** กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 2 แห่ง บริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
26. นายอำพล วัฒนวรพงศ์ - ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ - 7 มกราคม 2558	46	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรไฟฟ้า NIHON UNIVERSIRY	-	-		**บริษัทจดทะเบียน** **กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** **เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท**	- ไม่มี - จำนวน 8 แห่ง - ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

** กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ		บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																						
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	X , //			/	/		/		/					/	/				/			X			/
2. นายบุญปกรณ์	โชควัฒนา	/													/						X					
3. นายทนง	ศรีจิตร์	//	X	X	//	//					X									/						
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	//			/	/	/				/															
5. นายลำเริง	มนูญผล	//			X	X																				
6. นายมนู	ลีลานุวัฒน์	//										/				X	X		X						/	X
7. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	//																	//							
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/							/						/					X						
9. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	/																								
10. นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน	/																								
11. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	/								/		X		X				X		/		X		X		
12. นายบุญชัย	โชควัฒนา	/							/						X											
13. นายอะกิระ	มูราโคชิ	/																								
14. นายสุรชัย	ดนัยตั้งตระกูล	/																								
15. นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	/																								
16. นายนพพร	พงษ์เวช	/										/								/						
17. พลตำรวจโทอัมรินทร์	เนียมสกุล	/					/																			
18. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	/																								

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2559 มีดังนี้

1. บจ.อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992
2. บจ.พิทักษ์กิจ
3. บจ.เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี
4. บจ.ทรัพย์สินสหพัฒน์
5. บจ.รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม
6. บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์
7. บจ.ไลอ้อน (ประเทศไทย)
8. บจ. สหชลผลพืช
9. บจ.เส-นอร์สห โลจิสติกส์
10. บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
11. บมจ.ธนูลักษณ์
12. บจ.ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง
13. บมจ.สหพัฒนพิบูล
14. บจ.เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)
15. บจ.บางกอกโตเกียว ช็อคส์
16. บจ.เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์
17. บจ.ภัทยาอุตสาหกิจ
18. บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)
19. บมจ.นิวซิตี้ (กรุงเทพ)
20. บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์
21. บจ.ซูรูฮะ (ประเทศไทย)
22. บมจ.ประชาอาภรณ์
23. บมจ.โอ ซี ซี
24. บจ.ราชาอูชิโน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้ (ต่อ)

รายชื่อ		บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																			
			25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45
1. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	X , //								X												X	
2. นายบุญปกรณ์	โชควัฒนา	/																					
3. นายทนง	ศรีจิตร์	//							/	/			X	X			X	/	X		X	/	
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	//																					
5. นายสำเริง	มนูญผล	//																					
6. นายมนู	ลีลานุวัฒน์	//	X	X				X															
7. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	//	/	/																			
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/																/					
9. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	/										X											
10. นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน	/																					
11. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	/			X	/			/						/	X		X		X			
12. นายบุญชัย	โชควัฒนา	/					/																
13. นายอะกิระ	มูราโคชิ	/																					
14. นายสุรชัย	ดนัยตั้งตระกูล	/																					
15. นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	/																					
16. นายนพพร	พงษ์เวช	/																					
17. พลตำรวจโทอัมรินทร์	เนียมสกุล	/																					
18. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	/																					

X = **ประธานกรรมการ** // = **กรรมการบริหาร** / = **กรรมการ**

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2559 มีดังนี้

25. บมจ.เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ
26. บจ.วีน อินเตอร์เนชั่นแนล
27. บจ.ไทย คิวบิค เทคโนโลยี
28. บจ.โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรี่ส์
29. บจ.สห ลอว์สัน
30. บจ.บีเอ็นซี แม่สอด
31. บจ.เทรซเซอร์ ฮิลล์
32. บจ.ศรีราชา เอวิเอชั่น
33. บมจ.นิวพลัสนิตติ้ง
34. บมจ.เพรซิเดนท์เบเกอรี่
35. บจ.กบินทร์พัฒนกิจ
36. บจ.รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ
37. บจ.โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์
38. บจ.เอ็กแซ็ค คิว
39. บจ.พี ที เค มัลติเซอร์วิส
40. บจ.สหโคเจน กรีน
41. บจ.เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์
42. บจ.ดับเบิ้ลยูบีแอลพี
43. บจ.ไทย ไอซาว่า พิทักษ์กิจ
44. บจ.สินภราดร
45. บจ.โชคชัยพิบูล

CSR

ความรับผิดชอบต่อสังคม

2559



คนดี ● สินค้าดี ● สังคมดี



สารบัญ

1. สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ 231
2. นโยบายภาพรวมของบริษัท 232

3. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม 232
   - การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น 233
   - การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 233
   - สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน 233
   - ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 234
   - สิ่งแวดล้อมและพลังงาน 234
   - การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม 235
   - การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 235

4. คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 236
5. การจัดทำรายงานและการดำเนินงาน 236
6. ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR in process) 239
7. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 257
8. ความรับผิดชอบต่อสังคมนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR after process) 257
9. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น 260
10. การให้ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 260
11. ความภาคภูมิใจของบริษัท 260

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี พ.ศ. 2559 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมเข้ามามีบทบาทกับบริษัทจดทะเบียน ส่งผลให้เกิดกระบวนการการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญ และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการกำหนดแนวทางป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการติดตามและประเมินผลกระทบ ซึ่งถือว่าเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่กับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยถือเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เป็นหัวใจในการพัฒนาอย่างสากล

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากร สังคม เศรษฐกิจ ชุมชน สิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี ตามแนวทางของธรรมาภิบาล ด้วยการพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้ทันสมัย การดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาระบบนิเวศให้คงอยู่ นอกจากนี้มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีศักยภาพในการติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างใกล้ชิด ด้วยการรายงานผลการดำเนินการให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการติดตามแนวโน้มการพัฒนาของโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อประเทศไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อกำหนดแนวทางในการบริหารให้มีความสอดคล้องกับการพัฒนาของโลกมาโดยตลอด และเพื่อเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่น บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานชุมชน หรือ Social License เพื่อเป็นการยกระดับในการพัฒนาชุมชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การดำเนินการจัดการ และการร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นภูมิคุ้มกันรูปแบบหนึ่งที่ชุมชนในพื้นที่จะรักษาขนบธรรมเนียมและวัฒนธรรมท้องถิ่นควบคู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองการบริหารงานด้านคุณภาพ ISO 9001:2001, ISO 14001:2015 และ ISO 50001:2011 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามมาตรฐานสากลอย่างดียิ่งมาโดยตลอด โดยมีความมุ่งมั่นในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงกว่ามาตรฐานสากลกำหนด โดยครอบคลุมทุกส่วนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และพันธะสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัด ด้วยการกำหนดเกณฑ์การดำเนินงานให้สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจตลอดจนสามารถเชื่อมโยงเป้าประสงค์ทางธุรกิจกับผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้ตรงตามความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจของบริษัท สังคม และสิ่งแวดล้อมมีความสมดุล และอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

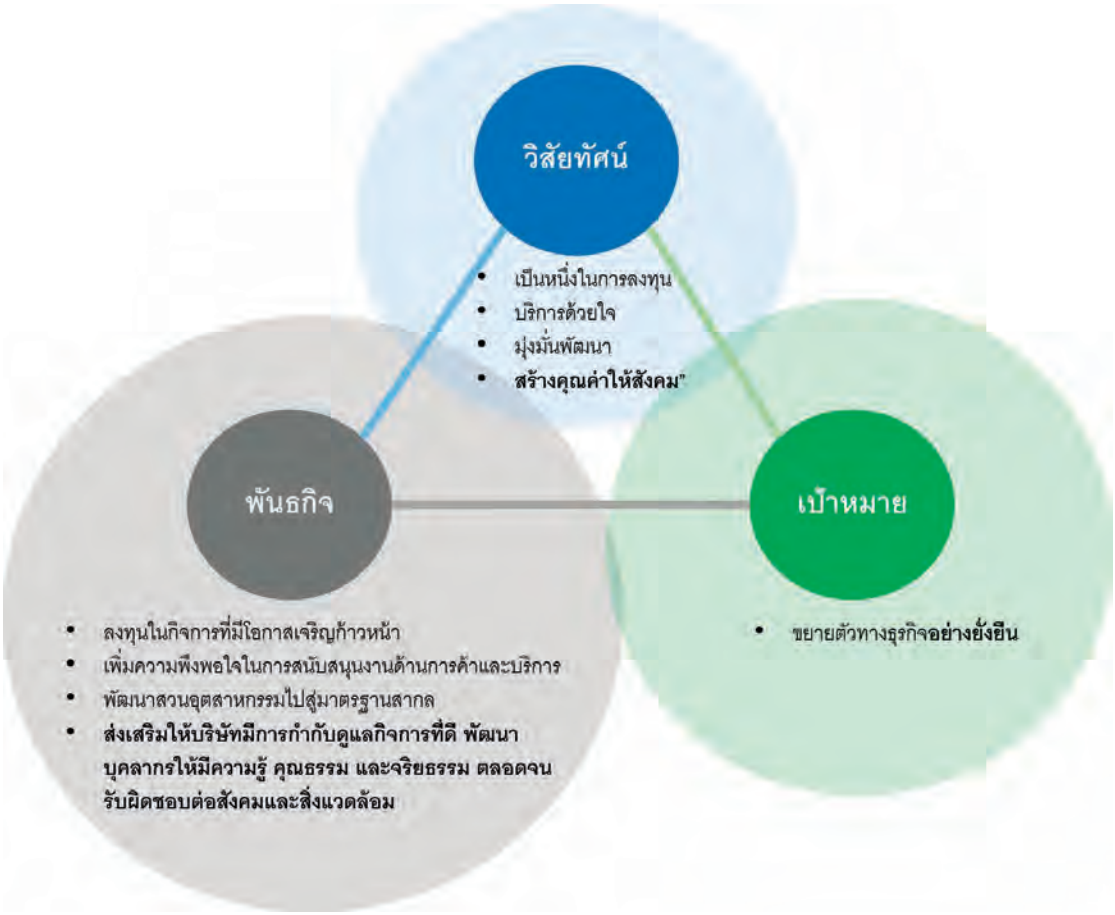


นายทนง ศรีจิตร์

กรรมการผู้จัดการใหญ่

นโยบายภาพรวมของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในกระบวนการธุรกิจ (CSR-in-Process) และนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-after-Process) ส่งผลให้เกิดการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบกับแนวคิด “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ของกลุ่มสหพัฒน์ ที่บริษัทฯ ตระหนักและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นเรื่องการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจตามแนวคิด “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ของกลุ่มสหพัฒน์มาโดยตลอด

เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน และการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-Process) บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและแต่งตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างมีความชัดเจนโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงดำเนินกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น วางแผนระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วย นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท **ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสีย อันจะส่งผลดีต่อกิจการในระยะยาว ทั้งนี้ ธุรกิจควรถือปฏิบัติตามแนวทางเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่เห็นแก่ผลประโยชน์อื่นที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

แนวปฏิบัติด้านการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

1. หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์นั้นด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
3. ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชั่นต่างๆ
5. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบไม่จำกัดความเป็นอิสระและความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิการเป็นพลเมือง และสิทธิทางการเมือง เคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานของพนักงาน โดยยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน หลักมนุษยธรรม และความเท่าเทียม เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน**

นโยบายด้านความรับผิดชอบทางสังคมและแรงงาน

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ภายในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา โดยมีความมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ด้วยบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า การมีระบบการจัดการแรงงานที่ดีจะทำให้พนักงานได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ทำให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี อันจะส่งผลให้เกิดการสร้างงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการต่อความรับผิดชอบทางสังคม ดังนี้

1. บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้พนักงานทุกคนของบริษัท ได้รับการเคารพสิทธิและคุ้มครองให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน ตามข้อกำหนดมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคม และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ มีความมุ่งที่จะปรับปรุงการดำเนินงานด้านแรงงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการทบทวนการจัดการ และการปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบันอยู่เสมอ

● ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามสัญญาอย่างเป็นธรรมด้วยความโปร่งใส รวมถึงการรักษาข้อมูลของผู้บริโภค โดยสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภค เปิดเผยข้อมูลกับผู้บริโภคอย่างถูกต้อง อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาด้านการลงทุน พัฒนาสินค้าและบริการภายใต้มาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างยั่งยืน

● สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

ปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ประเมินผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียด้านการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงถ่ายทอดความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงานเป็นในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

นโยบายสิ่งแวดล้อม

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โดยนำเกณฑ์ต่างๆ มาจัดทำเป็นมาตรฐานขั้นต่ำในการดำเนินงานของบริษัท
2. ติดตามและตรวจสอบการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงการมุ่งมั่นในการดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันมลพิษในด้านน้ำเสีย การลดผลกระทบและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อลดการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า
3. สื่อสาร สร้างจิตสำนึกกับพนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้รับเหมาและบริษัทในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ถึงความสำคัญและหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท ตลอดจนเผยแพร่ นโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. จัดทำวัตถุประสงค์และเป้าหมายของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปปฏิบัติและทบทวน
5. ดำเนินงานตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นและมีการปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นโยบายพลังงาน

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับอุตสาหกรรมเทคโนโลยีที่ติดตั้ง และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี (Best Practices)
3. บริษัทฯ จะทำการจัดซื้อ จัดหาเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์การผลิต และบริการอื่นๆ ที่จำเป็น โดยพิจารณาถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการดังกล่าว
4. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
5. บริษัทฯ จะวิเคราะห์ ประเมินผล ควบคุม และลดปริมาณการใช้พลังงาน เพื่อปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการควบคุมการใช้พลังงาน ดังนี้

ตารางควบคุมดัชนีการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ศรีราชา

ปริมาณน้ำเสียเข้าระบบ (m^3)	SEC (MJ/m^3)
⩽ 150,000	⩾ 1.17
150,001 — 194,999	1.17 — 0.99
⩾ 195,000	⩽ 0.99

ตารางควบคุมดัชนีการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต ระบบผลิตน้ำประปา ศรีราชา

ปริมาณน้ำจ่าย (m^3)	SEC (MJ/m^3)
⩽ 137,000	⩽ 1.06
137,001 — 171,999	1.06 — 1.08
⩾ 172,000	⩾ 1.08

6. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน

7. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึง ทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน

8. บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือหรือประสานงานกับชุมชน องค์กรของทางราชการ ผู้ร่วมประกอบการทางธุรกิจ และหน่วยงานภายนอกที่สนใจ เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน

9. บริษัทฯ โดยฝ่ายบริหาร (Steering Committee) และคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

● การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

สนับสนุนการพัฒนาชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถอยู่ได้อย่างมั่นคงตามวิถีพอเพียง โดยส่งเสริมให้คนในสังคมเป็นคนดี มีความรู้และมีคุณภาพ โดยการสนับสนุนชุมชนด้านการศึกษา ศาสนา จริยธรรมและคุณภาพ และด้านอื่นๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อสังคม

● การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

พัฒนาองค์ความรู้ในการดำเนินธุรกิจ คิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์ ความสามารถในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่ม ทั้งต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมๆ กัน อันเป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้แนวทางการพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

แนวปฏิบัติด้านการพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ทบทวนการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และคิดค้นนวัตกรรมทางธุรกิจใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่ม

2. เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบ ในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจ และผู้สนใจทั่วไปสามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

3. หมั่นวิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมตลอดเวลา โดยควรเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องอย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพื่อความเจริญเติบโตควบคู่การสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม แต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ในด้านพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการพัฒนาห่วงโซ่มูลค่า โดยนำเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ไปบูรณาการในการบริหารจัดการองค์กรให้เติบโตอย่างมีสมดุล เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ซึ่งมีขอบข่ายการทำงานครอบคลุม ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ด้านการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน ด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม และด้านการพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรม จากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

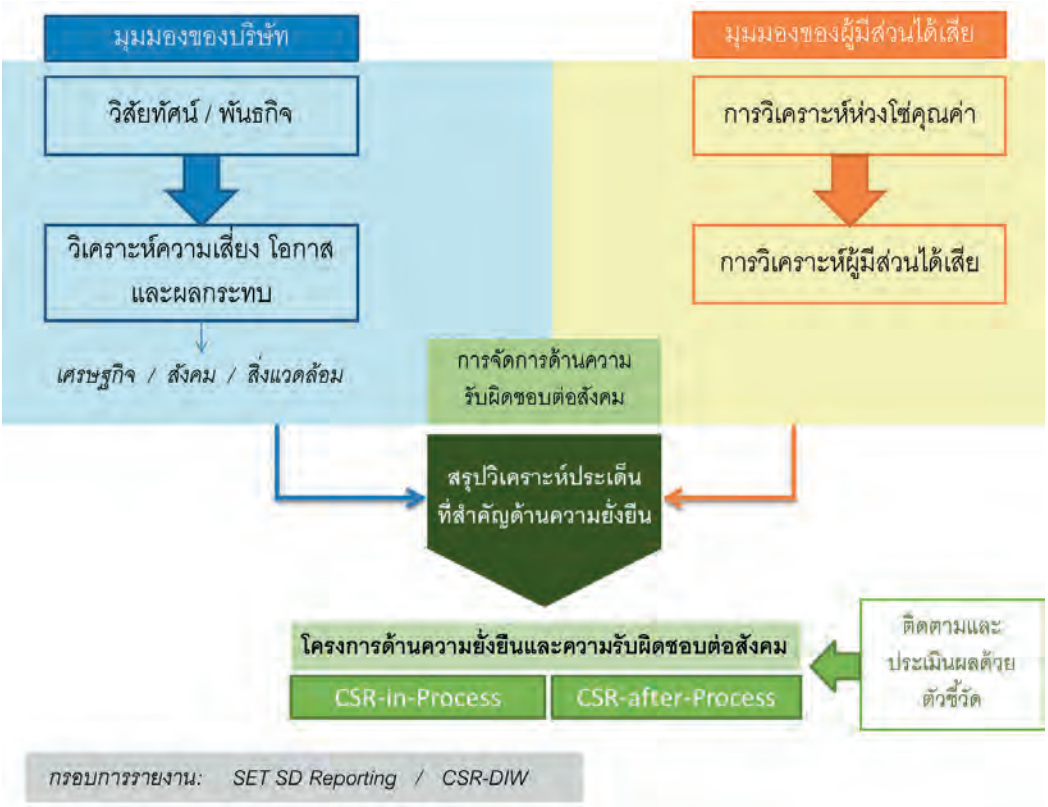
1. วิเคราะห์ ประเมิน เพื่อกำหนดแผนงานและแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการตามแผนงานและแนวทางการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
3. สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีความรู้ ความเข้าใจ และเกิดความตระหนักในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
4. ติดตามให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแผนงาน และแนวทางการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
5. ประเมินผล และสรุปผลการปฏิบัติงาน
6. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
7. รับข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทบทวนนโยบาย แผนงาน และแนวทางการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อนำไปปรับปรุงและแก้ไขการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
8. จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม และเผยแพร่ต่อสาธารณชน
9. จัดให้มีการประชุมคณะทำงานตามความเหมาะสม
10. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

การดำเนินงานของคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2559 คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ได้มีการประชุมรวม 13 ครั้ง เพื่อกำหนดกรอบการทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกำหนดรูปแบบการรายงานประเด็นที่สำคัญใน 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ได้มีการรวบรวมข้อมูล สำรวจข้อเท็จจริง ติดตามผลการดำเนินงานในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงแลกเปลี่ยน ให้ความรู้ และสร้างความเข้าใจต่อผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ มีการจัดทำแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับปี 2560 โดยเน้นและให้ความสำคัญด้านการส่งเสริมความรู้ การศึกษาสำหรับโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ที่จะมีขึ้นในอนาคต กำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมพิจารณาและติดตามอย่างต่อเนื่อง

การจัดทำรายงานและการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2559 จัดทำรายงานตามกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง บริษัทฯ ดำเนินการและจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการมาตรฐานสากล กฎเกณฑ์ เงื่อนไข บรรทัดฐานของกฎหมาย ข้อบังคับของภาครัฐที่ใช้ควบคุมการดำเนินกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ และมาตรการแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่มีกำหนดอยู่และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งหลักการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนำแนวทางการจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของสถาบันไทยพัฒน์ และดัชนีข้อมูล GRI ตามหลักการ CSR-DIW (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work: CSR-DIW) มาประกอบจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานด้านการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพิ่มความยอมรับโดยรวมแก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน สื่อมวลชน ภาครัฐ ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น



รายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

จากการประเมินประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มีประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและมีความสำคัญต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญทั้งหมด 5 ประเด็น คือ การพัฒนาสินค้าและบริการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น การสร้างงานและพัฒนาทักษะ การมีส่วนร่วมของชุมชน และการป้องกันมลพิษ ทั้งนี้ เพื่อความชัดเจนของการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญที่ต้องรายงาน บริษัทฯ ได้จำแนกประเด็นสำคัญ 5 ประเด็น ของการรายงานในมุมมองมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-In-Process) และความรับผิดชอบต่อสังคมนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ(CSR-After-Process) ดังนี้

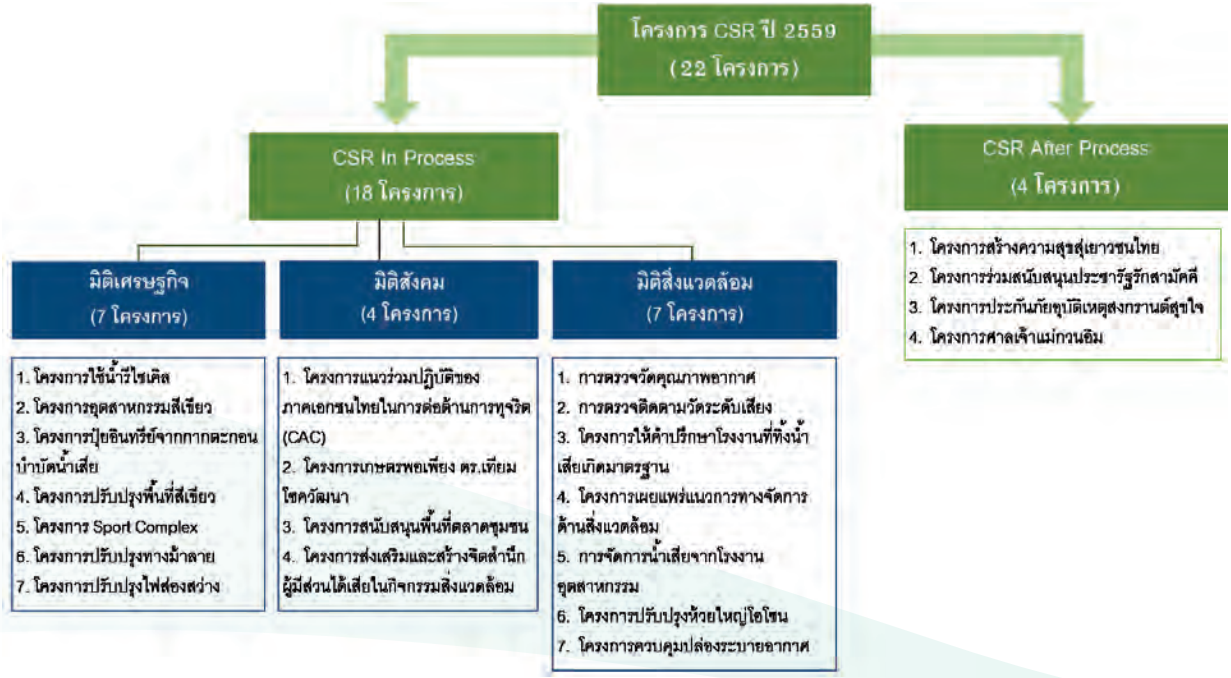




ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน การคัดเลือกเนื้อหาในรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ บริษัทฯ อ้างอิงจากประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Materiality Assessment) จากการพิจารณาประเมินผลกระทบและความเห็นในมุมมองของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในปี 2558 โดยรายงานในส่วนของโครงการที่เริ่มดำเนินการในปี 2559 สำหรับโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่อง จะรายงานเฉพาะส่วนที่มีการดำเนินการเพิ่มเติมในประเด็นที่มีนัยสำคัญ

รายงานการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2559

ในปี 2559 บริษัทฯ ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งหมด 22 โครงการหลัก ประกอบด้วย โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-In-Process) จำนวน 18 โครงการ และโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-After-Process) จำนวน 4 โครงการ ตามแผนภาพดังต่อไปนี้



ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-In-Process)

มิติด้านเศรษฐกิจ

ลำดับ	ชื่อโครงการ	สถานะ
1	โครงการใช้น้ำรีไซเคิล	ดำเนินการต่อเนื่อง
2	โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)	ดำเนินการต่อเนื่อง
3	โครงการปุ๋ยอินทรีย์จากกากตะกอนบำบัดน้ำเสีย	ดำเนินการต่อเนื่อง
4	โครงการปรับปรุงพื้นที่สีเขียว	ดำเนินการต่อเนื่อง
5	โครงการ Sport Complex	เริ่มปี 2559
6	โครงการปรับปรุงทางม้าลาย	เริ่มปี 2559
7	โครงการปรับปรุงไฟส่องสว่าง	เริ่มปี 2559

ประเด็น : การพัฒนาสินค้าและบริการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

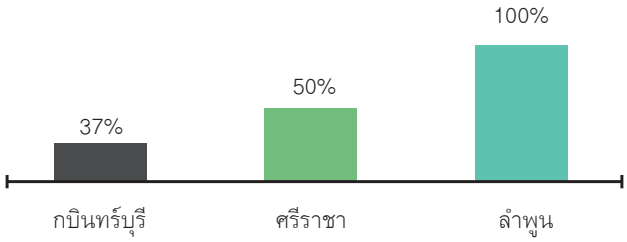
- สินค้าและบริการ หรือ สวนอุตสาหกรรมของบริษัท ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในแง่ลบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมให้มีคุณภาพ คำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน
- จัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ร่วมกัน ระหว่างผู้ประกอบการและผู้บริโภค เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการใช้น้ำรีไซเคิล	- ลดค่าใช้จ่ายในการจัดหาน้ำดิบมาใช้ในพื้นที่สีเขียวของสวนอุตสาหกรรม - ลดการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว โดยการนำกลับมาใช้ใหม่ - สร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพสินค้าและ บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์ และผลกระทบต่อสังคม	- ในปี 2559 สามารถลดค่าใช้จ่ายได้กว่า 15.7 ล้านบาท	- ดำเนินการโดยฝ่ายพัฒนาสาธารณูปโภค - รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน

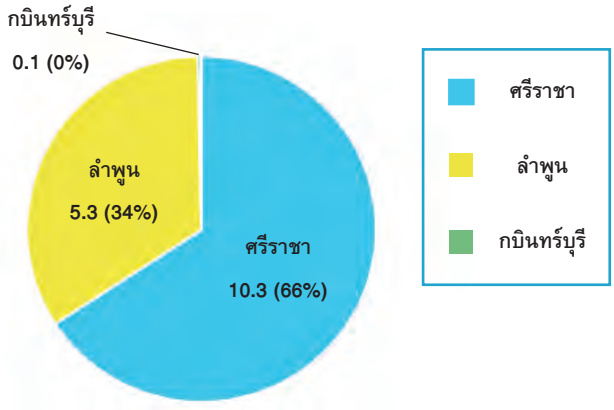
<u>รายละเอียด</u>

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน สามารถนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดกลับมาใช้ในพื้นที่สีเขียวภายในสวนอุตสาหกรรมฯ ทั้ง 3 แห่ง และภายนอกสวนอุตสาหกรรมฯ เช่น สนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสปอร์ตคลับ เป็นต้น ในปี 2559 บริษัทฯ ใช้น้ำรีไซเคิลภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน คิดเป็น 100% ของพื้นที่ทั้งหมด และใช้มากกว่า 50% และ 30% ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชาและกบินทร์บุรีตามลำดับ

อัตราการใช้น้ำรีไซเคิล ปี 2559



จากการดำเนินโครงการใช้น้ำรีไซเคิล ในปี 2559 บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดหาน้ำดิบของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ได้ประมาณ 15.7 ล้านบาท



ทั้งนี้ บริษัทฯ ประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากกว่า 73.8 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2559 เป็นการช่วยพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้สินค้าและบริการของบริษัท ตลอดจนช่วยลดการปล่อยน้ำเสียสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรม

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการปุ๋ยอินทรีย์จากกากตะกอนบำบัดน้ำเสีย	- นำกากตะกอนบำบัดน้ำเสียไปใช้ประโยชน์ - ลดปัญหาการสะสมของตะกอนภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ - พัฒนานวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	- ได้สูตรปุ๋ยอินทรีย์ที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 2 สูตร เพื่อนำไปทดลองปลูกพืช	- ฝ่ายพัฒนาสาธารณูปโภคสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา - รายงานการประชุมประจำเดือน

<u>รายละเอียด</u>

เนื่องจากสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ใช้ระบบบำบัดน้ำเสียแบบชีวภาพ ทำให้เกิดกากตะกอนดินจากการบำบัดน้ำเสียสะสมภายในบ่อบำบัด ซึ่งหากปริมาณกากตระกอนในบ่อบำบัดสูงเกินไป อาจส่งผลต่อคุณภาพของน้ำในบ่อบำบัดได้ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการศึกษาเกี่ยวกับวิธีการกำจัดกากตะกอนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าและบริการ และป้องกันการเกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมแบบเชิงรุก

จากการศึกษาวิธีการกำจัดกากตะกอนในรูปแบบต่างๆ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา จึงร่วมกับภาควิชาปฐพีวิทยา คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จัดทำโครงการวิจัยการนำกากตะกอนบำบัดน้ำเสียไปใช้ประโยชน์ในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทดสอบประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ มีปุ๋ยอินทรีย์ที่ทดลองแล้วได้ผลดี จำนวน 2 สูตร คือ สูตรที่ 1 ปุ๋ยจากกากตะกอนและขุยมะพร้าว และสูตรที่ 2 ปุ๋ยจากกากตะกอนและผักตบชวา จากผลการทดลองประสิทธิภาพของปุ๋ยอินทรีย์ทั้ง 2 สูตร พบว่าไม่มีกลิ่นของตะกอนและกลิ่นเหม็นจากการหมัก จึงได้ทำการจัดเก็บปุ๋ยอินทรีย์ในกระสอบและเก็บในที่แห้งเพื่อนำมาทดลองใช้งานในการปลูกพืชต่อไป

สูตรที่ 1
กากตะกอนและ
ขุยมะพร้าว





สูตรที่ 2
กากตะกอนและ
ผักตบชวา





ทั้งนี้ โครงการฯ ดังกล่าวเป็นการทดลองระยะยาว มีเป้าหมายลดปัญหาการสะสมของตะกอนภายในระบบบำบัดน้ำเสียและปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการกำจัดกากตะกอน ตลอดจนการประหยัดค่าใช้จ่ายการกำจัดตะกอน ซึ่งคาดว่าจะประหยัดค่าใช้จ่ายได้ถึง 10 ล้านบาท เป็นการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในเชิงบวก นอกจากนี้ ยังมีโครงการนำปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตได้กลับมาใช้ในพื้นที่สีเขียวของสวนอุตสาหกรรมฯ และสนามกอล์ฟของบริษัทในอนาคต ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดค่าใช้จ่ายในบำรุงรักษาพื้นที่สีเขียวและค่าใช้จ่ายของสนามกอล์ฟได้อีกด้วย

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการปรับปรุงพื้นที่สีเขียว	- เพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ - ลดปัญหามลพิษและปัญหาโลกร้อนด้วยการปลูกต้นไม้ - เสริมสร้างสุขภาพจิตและสุขภาพกายของพนักงานเครือสหพัฒน์ - ปลูกต้นไม้ 106,849 ต้น ในปี 2559	- ได้รับผลการประเมินเรื่องความสวยงามและความร่มรื่นของต้นไม้และสถานที่พักผ่อนของพนักงานในโครงการเฉลี่ย 3.93 คะแนน จาก 4.00 คะแนน	- ฝ่ายพัฒนาและบริการสาธารณูปโภค - ฝ่ายภูมิสถาปัตย์ - รายงานการประชุมประจำเดือน

รายละเอียด

ในฐานะที่เป็นบริษัทผู้ประกอบธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ มุ่งเน้นการเป็น “สวน” อุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และความเป็นอยู่ของพนักงานเครือสหพัฒน์ ตลอดจนชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ให้มีสุขภาพกายและจิตใจที่แข็งแรงสมบูรณ์ เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจของบริษัทได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดทำโครงการปรับปรุงพื้นที่สีเขียวภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง และโครงการแม่สอด จังหวัดตาก เพื่อเพิ่มจำนวนการปลูกต้นไม้ภายในสวนอุตสาหกรรมให้มีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี ในปี 2559 บริษัทมีจำนวนต้นไม้ที่ปลูกทั้งสิ้น 107,069 ต้น ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้ง 106,849 ต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถปลูกเพิ่มขึ้นอีก รวมทั้งสิ้นประมาณ 115,000 ต้น ในปี 2560

เป้าหมาย



ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
100,849 ต้น	106,849 ต้น	115,000 ต้น

รายละเอียด

จากผลการสำรวจความพึงพอใจ เรื่องความสวยงามและความร่มรื่นของต้นไม้และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจของพนักงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ประจำปี 2559 พบว่าพนักงานมีความพึงพอใจที่คะแนนเฉลี่ย 3.93 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน 3.75 คะแนน และมีค่าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 แสดงให้เห็นถึงความพึงพอใจของพนักงานและชุมชนโดยรอบที่เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงพื้นที่สีเขียวภายในโครงการ

โครงการ	เกณฑ์มาตรฐาน	ปี 2558	ปี 2559
ศรีราชา	3.75	3.81	3.91
กบินทร์บุรี	3.75	3.91	3.85
ลำพูน	3.75	3.78	4.00
ค่าเฉลี่ย	**3.75**	**3.83**	**3.93**

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าความพึงพอใจและสุขภาพกายใจของพนักงานและชุมชนโดยรอบจะส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน ถือเป็นการมุ่งพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัท ให้มีจุดเด่นและมีมูลค่าเพิ่ม สามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังว่าการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในพื้นที่อุตสาหกรรมจะช่วยลดปัญหามลพิษและปัญหาโลกร้อน รวมถึงเป็นการช่วยดูแลรักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมและชุมชนได้ในระยะยาว


ศรีราชา


กบินทร์บุรี


ลำพูน


แม่สอด

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการ Sport Complex	- พัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เพื่อเสนอบริการที่หลากหลายและมีคุณภาพ - เสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้พนักงานและคนในชุมชน - สนับสนุนให้คนในสังคมโดยรอบใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์	- เริ่มเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2559 และมีผู้ใช้บริการกว่า 4,250 คน	- ฝ่ายพัฒนาและบริการสาธารณูปโภค - ฝ่ายพัฒนาพื้นที่ - รายงานการประชุมประจำเดือน

<u>รายละเอียด</u>

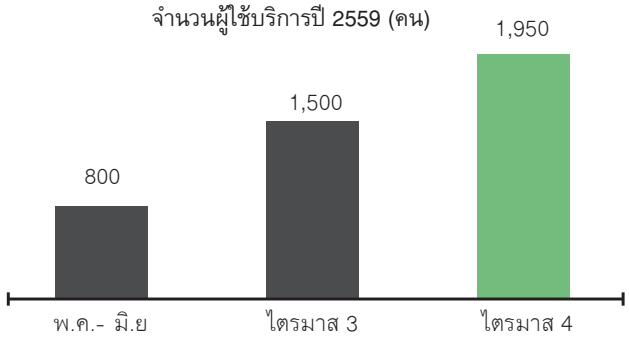
โครงการ Sport Complex เป็นการปรับปรุงอาคารโกดังสินค้าเก่าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เพื่อพัฒนาเป็นสถานที่ออกกำลังกาย (Sport Complex) สำหรับพนักงานภายในสวนอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ มีพื้นที่อาคารรวม 12,630 ตารางเมตร ประกอบด้วยอาคารแบดมินตันขนาด 8,150 ตารางเมตร และสนามฟุตบอลขนาด 4,480 ตารางเมตร เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 นับเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มของธุรกิจและบริการของสวนอุตสาหกรรม โดยการสร้างสรรค์บริการใหม่ๆ ที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พนักงาน และชุมชนได้ นอกจากนี้ การให้บริการสถานที่ออกกำลังกายยังส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม โดยเสริมสร้างสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนในชุมชน รวมถึงเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์อีกด้วย





อดีต ปัจจุบัน

ในปี 2559 มีทั้งพนักงานในสวนอุตสาหกรรมและบุคคลภายนอก อาทิ ชุมชนบ้านสันหลวง ชุมชนน้ำบ่อเหลือง นักศึกษาจากวิทยาลัยเทคนิคลำพูน เจ้าหน้าที่โรงพยาบาลลำพูน เจ้าหน้าที่สาธารณสุขจังหวัดลำพูน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลป่าสัก พนักงานในนิคมอุตสาหกรรมอื่น พนักงานเทศบาลเวียงยอง พนักงานเทศบาลป่าสัก นักกีฬาแบดมินตันจังหวัดลำพูน ชมรมนักข่าวจังหวัดลำพูน รวมมีผู้มาใช้บริการประมาณ 4,250 คน



โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการปรับปรุงทางม้าลาย	- ยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการของสวนอุตสาหกรรม - ส่งเสริมความปลอดภัยของพนักงานสวนอุตสาหกรรม - ลดจำนวนอุบัติเหตุทางจราจร	- ปรับปรุงทางม้าลายจำนวน 14 จุด	- ฝ่ายพัฒนาและบริการสาธารณูปโภค - ฝ่ายภูมิสถาปัตย์ - รายงานการประชุมประจำเดือน

รายละเอียด

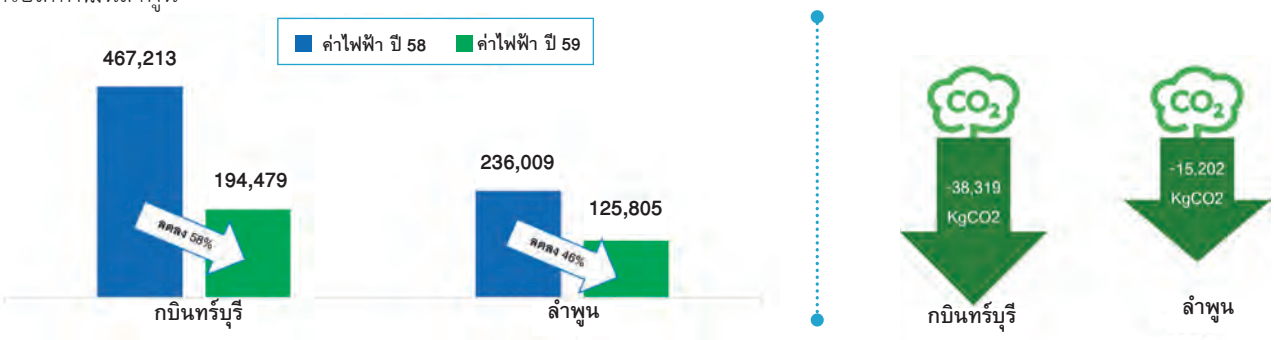
บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์และชุมชน ในปี 2559 บริษัทฯ จึงจัดทำโครงการปรับปรุงเส้นทางจราจรและทางม้าลายจำนวน 14 จุด ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการด้านความปลอดภัยให้เป็นที่ยอมรับ และยังช่วยลดจำนวนอุบัติเหตุ ตลอดจนส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานในสวนอุตสาหกรรม




โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการปรับปรุงไฟส่องสว่าง	- ปรับปรุงไฟส่องสว่างให้เป็นหลอดประหยัดพลังงาน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ - พัฒนาระดับคุณภาพสินค้าและบริการของสวนอุตสาหกรรม - อำนวยความสะดวกและส่งเสริมความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงานในสวนอุตสหากรรม - ลดค่าไฟฟ้า ประหยัดพลังงาน และลดปัญหาโลกร้อน	- ปรับปรุงระบบไฟฟ้าทุกจุดในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม 2 แห่ง - ลดค่าไฟฟ้าได้ 58% ในสวนอุตสาหกรรมกบินทร์บุรี และ 46% ในสวนอุตสาหกรรมลำพูน - ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	- ฝ่ายพัฒนาและบริการสาธารณูปโภค - รายงานการประชุมประจำเดือน

<u>รายละเอียด</u>

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงไฟส่องสว่างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรีและลำพูน โดยเปลี่ยนไฟส่องสว่างทั้งหมดเป็นหลอดประหยัดพลังงาน นอกจากจะเป็นการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการของสวนอุตสาหกรรมให้มีระบบไฟส่องสว่างที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทุกพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าและพนักงานภายในสวนอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ถึง 58% สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรี และ 46% สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน



จากการลดการใช้ไฟฟ้าของระบบไฟส่องสว่าง บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ธรรมชาติ เป็นการช่วยลดปัญหาโลกร้อนได้อีกทางหนึ่ง โดยบริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้กว่า 38,319 KgCO2 และ 15,202 KgCO2 สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัท ที่ดำเนินการควบคู่ไปกับการสร้างประโยชน์ให้สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ

มิติด้านสังคม

ลำดับ	ชื่อโครงการ	สถานะ
1	**โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Collective Action Coalition (CAC)**	**ดำเนินการต่อเนื่อง**
2	**โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา**	**ดำเนินการต่อเนื่อง**
3	**โครงการสนับสนุนพื้นที่ตลาดนัดชุมชน**	**ดำเนินการต่อเนื่อง**
4	**โครงการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมสิ่งแวดล้อม**	**เริ่มปี 2559**

ประเด็น : การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นประเด็นที่มีความสำคัญทั้งในมุมมองของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เนื่องจากระดับของผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Collective Action Coalition (CAC)	- เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรที่โปร่งใส - เผยแพร่แนวปฏิบัติให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกภาคส่วนรับทราบและนำไปประยุกต์ใช้ - ขยายแนวร่วมไปยังพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทต่อไป โดยยึดหลักการเดียวกัน	- ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2559 - จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) - บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ พร้อมจัดทำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น - บริษัท ฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559	- สื่อสาร ประชาสัมพันธ์และอบรม แนวการต่อต้านการคอร์รัปชั่นให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และบุคคลภายนอก โดยดำเนินการตามแผนการอบรม และการปฐมนิเทศประจำปีอย่างต่อเนื่อง เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ ระบบอินทราเน็ต เป็นต้น - ประชาสัมพันธ์ให้คู่ค้ารับทราบ และปฏิบัติตามนโยบาย งดเว้นการให้ของขวัญ แก่ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท

<u>รายละเอียด</u>

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชั่นด้วยความร่วมมือกันในบริษัทเอกชนที่ต้องการสร้างแรงกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 **ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น**

ประเด็น : การสร้างงานและพัฒนาทักษะ

- เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ชุมชนโดยรอบจึงมีความสำคัญมาก โดยเฉพาะการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและดูแลการเป็นอยู่ของชุมชนโดยรอบ การสร้างงานและพัฒนาทักษะ สามารถช่วยลดความยากจน เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยแรงงานที่มีคุณภาพสามารถเสริมสร้างความสามารถในการผลิตและการแข่งขันของบริษัทให้ยั่งยืนได้

ประเด็น : การมีส่วนร่วมของชุมชน

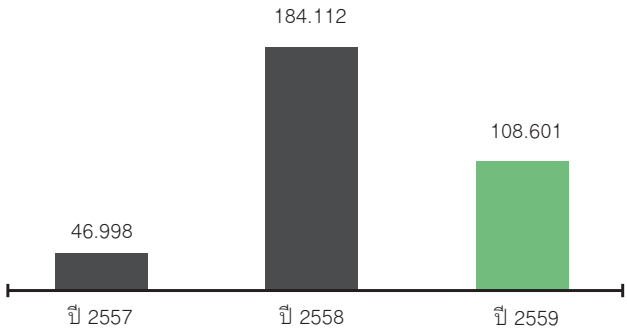
- สวนอุตสาหกรรมของบริษัท ดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการให้ข้อมูล การปรึกษาซึ่งกันและกัน และการรับฟังความคิดเห็นของคนในชุมชน
- สนับสนุนการพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ให้ธุรกิจของบริษัทและชุมชนเติบโตไปพร้อมกันได้อย่างยั่งยืน

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา	- ตอบสนองการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้ประโยชน์ - สร้างผลผลิต เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ และสร้างรายได้ให้กับชุมชนในพื้นที่ - เผยแพร่และแลกเปลี่ยนความรู้ต่อชุมชนและสังคม - สร้างเครือข่าย กลุ่มอาชีพและขยายกิจการทางเศรษฐกิจที่หลากหลาย	- ในปี 2559 มีบุคลากรภายนอกเข้ามาดูงานมากกว่า 1,419 คน - ร้านพอเพียงมีรายได้ 108,601 บาท	- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน - เครือข่ายชุมชน

รายละเอียด

โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา เริ่มดำเนินงานโครงการในปี 2555 เป็นโครงการตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช อันเป็นโครงการที่เหมาะสมต่อวิถีชีวิตคนไทย ตั้งอยู่บนเนื้อที่ขนาด 56 ไร่ บริเวณเดียวกับระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เมื่อปี 2557 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ **“ร้านพอเพียง”** เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา และมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากผลผลิตที่ปลูกภายในโครงการ อาทิ ข้าวไรซ์เบอรี่ น้ำสมุนไพร ขนมไทยแปรรูป เป็นต้น โดยมีรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตของโครงการฯ เป็นเงินจำนวน 108,601 บาท มีรายได้ในระยะ 3 ปี ตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2559 รวมทั้งสิ้น 339,711 บาท นับเป็นการสร้างรายได้ให้กับชุมชนในพื้นที่ตลอดระยะเวลาของโครงการ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าในร้านพอเพียง (บาท)



ด้วยความมุ่งมั่นในการเผยแพร่ความรู้ต่อชุมชนและสังคม ในปี 2559 บริษัทฯ ร่วมกับโรงเรียนในเครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษาอำเภอเมืองลำพูนที่ 3 จัดกิจกรรมเรียนรู้เกี่ยวกับการเกษตร **“กิจกรรมวิถีเพียงพอ บนเกษตรพอเพียง”** มีวัตถุประสงค์เพื่อให้โครงการเกษตรพอเพียงเป็นศูนย์การเรียนรู้ให้เด็กนักเรียนจากโรงเรียนในจังหวัดลำพูนได้เรียนรู้การทำเกษตรทั้งเชิงวิชาการและปฏิบัติ มีผู้เข้าร่วมโครงการเป็นนักเรียนจำนวน 320 คน จากโรงเรียนในเขตอำเภอเมืองลำพูนกว่า 15 โรงเรียน รวมคณะอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการอีกจำนวน 20 คน โดยบริษัทฯ จัดกิจกรรมแบ่งเป็นฐานการเรียนรู้ เชิงปฏิบัติจริงทั้งหมด 5 ฐานเรียนรู้











ฐานที่ 1	**ปศุสัตว์น่ารัก**	**ศึกษาลักษณะโคขาวลำพูน การเลี้ยงเป็ดไข่**
ฐานที่ 2	**ไม้ผลนานาพันธุ์**	**การปลูกมะนาว ชมและศึกษาไม้ผลในแปลงปลูก**
ฐานที่ 3	**ต้นไม้ของหนู**	**การปักชำและการตอนกิ่ง**
ฐานที่ 4	**เห็ดหรรษา**	**การเพาะเลี้ยงเห็ด และการทำก้อนเห็ด**
ฐานที่ 5	**ยุวชาวนา**	**การดำนา**

หลังจากสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ มีการมอบพันธุ์ข้าวและพันธุ์ไม้ให้แก่โรงเรียนเครือข่ายทั้งหมด 15 โรงเรียน เพื่อนำไปต่อยอดการทำเกษตรภายในโรงเรียนและท้องถิ่น อีกทั้งยังนำไปปรุงอาหารกลางวันให้นักเรียนรับประทานเพื่อปลูกจิตสำนึกและสร้างความภาคภูมิใจในการทำเกษตร นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการเพิ่มเติมร่วมกับโรงเรียนในชุมชน โดยได้ศึกษาและทดลองปลูกเมล่อนในโรงเรียนเพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ให้ชาวบ้านภายในชุมชนเข้ามาศึกษาวิธีการปลูกเมล่อน เพื่อเป็นช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน

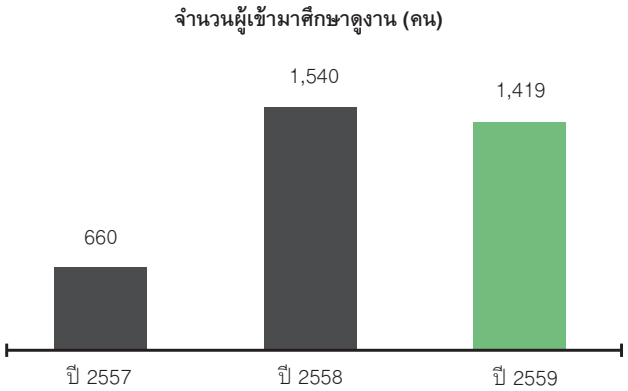



เนื่องในโอกาสครบรอบ 5 ปีของโครงการฯ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม 5 ปี วิถีพอเพียง ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2559 โดยผู้บริหารกลุ่มสหพัฒน์ มีการจัดแสดงผลการดำเนินงานตลอด 5 ปี ของโครงการเกษตรพอเพียง และจัดแสดงผลผลิตของโครงการและกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุมชนรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กว่า 20 ราย เพื่อเน้นย้ำถึงการให้ความสำคัญของการทำเกษตร การเผยแพร่ความรู้ การสร้างงานและรายได้ให้ชุมชน รวมถึงการมีส่วนร่วมกับชุมชนโดยรอบ






ในปีนี้ โครงการฯ ได้ต้อนรับคณะศึกษาดูงานจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน ชุมชนรอบข้าง และสถานศึกษา รวม 21 คณะ จำนวน 1,419 คน รวมผู้เข้ามาศึกษาดูงานในระยะ 3 ปี ตั้งแต่ปี 2557 ถึง 2559 จำนวนกว่า 3,619 คน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารแนะนำโครงการฯ พร้อมสอดแทรกสาระความรู้ด้านการเกษตรสำหรับเผยแพร่



รายชื่อคณะศึกษาดูงานของโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา ปี 2559

ลำดับ	ชื่อหน่วยงาน	จำนวน ปี 2559 (คน)
1	นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	84
2	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	23
3	โรงเรียนนาอินวิทยาคม จังหวัดอุตรดิตถ์	100
4	คณะอุตสาหกรรมจังหวัดสุพรรณบุรี	40
5	คณะอาจารย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	5
6	บริษัท แพนดอร่า โพรดักชั่น จำกัด	10
7	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	38
8	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) คณะที่ 1	40
9	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) คณะที่ 2	70
10	คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	15
11	นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (เพิ่มเติม)	89
12	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	60
13	วิทยาลัยอาชีวะลำปาง	72
14	บริษัท แม่สอด ซาคาเอะเลซ จำกัด	10
15	บริษัท ลานนาโปรดักซ์ จำกัด	8
16	องค์การบริหารส่วนตำบลท่าพล อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์	60
17	นักเรียนโครงการเครือข่ายคุณภาพการศึกษาอำเภอเมืองลำพูน	320
18	นักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคลำพูน	80
19	คณะรองผู้ว่าราชการจังหวัดลำพูน	52
20	สำนักงานเกษตร อำเภอบ้านโฮ่ง และอำเภอแม่ทา	100
21	สำนักงานเกษตร อำเภอเมืองลำพูน และอำเภอป่าซาง	100
	รวม	**1,419**

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมสิ่งแวดล้อม	- เผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการบำบัดน้ำเสียให้กับนักเรียนในสถานศึกษาที่มีพื้นที่ใกล้เขตประกอบการ - สนับสนุนให้สถานศึกษาส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อมในการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยสู่ภายนอก - เผยแพร่วิธีการบำบัดน้ำเสียของชุมชนและที่อยู่อาศัยให้กับนักเรียนได้รับทราบและนำไปปฏิบัติ	- ดำเนินโครงการร่วมกับสถานศึกษา 2 แห่ง ในปี 2559 - นักเรียนมีผลคะแนนสอบเฉลี่ย 13.86 คะแนน (คิดเป็น 92%) - ได้ผลการประเมินโครงการเฉลี่ย 85%	- ฝ่ายพัฒนาและบริการสาธารณูปโภค - รายงานการประชุมประจำเดือน

รายละเอียด

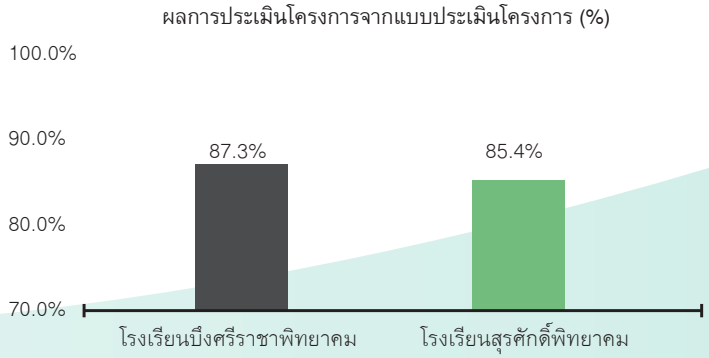
บริษัทฯ มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับชุมชนโดยหารือและแลกเปลี่ยนความเห็นกับชุมชนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องตลอดการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรมของบริษัท ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมสิ่งแวดล้อมร่วมกับสถานศึกษาที่มีพื้นที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร จากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง จำนวน 2 สถานศึกษา คือ โรงเรียนบึงศรีราชาพิทยาคม และโรงเรียนสุรศักดิ์พิทยาคม โดยจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อเดือน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการบำบัดน้ำเสียในสถานศึกษา และสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความรู้ด้านความปลอดภัยและด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่นักเรียนในสถานศึกษา



โครงการฯ มีระยะเวลาดำเนินโครงการ 3 เดือน ตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงเดือนสิงหาคม 2559 มีหัวข้อที่ใช้ในการดำเนินโครงการดังนี้

ครั้งที่ 1	**ความรู้ทั่วไปและคำศัพท์ทางด้านสิ่งแวดล้อม / การจัดการสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรม**
ครั้งที่ 2	**ความปลอดภัยในการทำงาน**
ครั้งที่ 3	**การจัดการสิ่งแวดล้อมภายในชุมชนและบ้าน**
ครั้งที่ 4	**การปฐมพยาบาลเมื่อเกิดสารเคมีหกรด/ปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ**
ครั้งที่ 5	**แนะแนวทางศึกษาต่อ**
ครั้งที่ 6	**เยี่ยมชมระบบบำบัดน้ำเสียและโรงงาน ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์**
ครั้งที่ 7	**สรุปผลการดำเนินงาน**

จากการดำเนินโครงการฯ พบว่านักเรียนให้ความสนใจและใส่ใจในด้านของสิ่งแวดล้อม และมีการนำความรู้จากการดำเนินโครงการครั้งนี้ไปใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวัน รวมถึงนักเรียนได้มีโอกาสฝึกปฏิบัติจริง ได้แก่ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การสวมใส่อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย การทำถังดักไขมัน และการเล่นเกมส์ตอบคำถามด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อชิงรางวัล อีกทั้งนักเรียนได้มีโอกาสมาเยี่ยมชมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและการดูแลสิ่งแวดล้อมของโรงงาน ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยโรงเรียนบึงศรีราชาพิทยาคมมีนักเรียนเข้าร่วมการทดสอบความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด 38 คน คะแนนสอบเฉลี่ย 12.79 คะแนน มีคะแนนสูงสุด 15 คะแนน และคะแนนต่ำสุด 9 คะแนน และโรงเรียนสุรศักดิ์พิทยาคมมีนักเรียนเข้าร่วมการทดสอบความรู้ทั้งหมด 51 คน คะแนนสอบเฉลี่ย 13.86 คะแนน มีคะแนนสูงสุด 15 คะแนน ต่ำสุด 11 คะแนน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คะแนนจากแบบประเมินโครงการฯ เฉลี่ยเกิน 85% สำหรับทั้ง 2 โรงเรียน










โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการสานพลังประชารัฐ	- น้อมนำแนวการพัฒนา “เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา” จากพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มาใช้ - สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ภาควิชาการ และภาคประชาชน - ให้ทุกภาคส่วนได้ใช้ศักยภาพของตนแปรเปลี่ยนเป็นพลังในการสร้างความเข้มแข็งของประเทศตั้งแต่ระดับฐานราก - สนับสนุนการสร้างรายได้ให้ชุมชนเพียงพอในการเลี้ยงตนเอง รู้จักการเสียสละช่วยเหลือผู้อื่นและสังคมได้อย่างยั่งยืน	- ในปี 2559 บริษัทฯ ร่วมลงทุนในบริษัท ประชารัฐรักสามัคคี (ประเทศไทย) จำกัด	- คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม - แผนกลงทุน

<u>รายละเอียด</u>

เพื่อสนับสนุนโครงการสานพลังประชารัฐของรัฐบาล บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นคณะทำงานการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ (E3) ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการดำเนินโครงการสานพลังประชารัฐของประเทศ โดยมีการประชุมหารือร่วมกับสถาบัน มูลนิธิ องค์กร และบริษัทเอกชนต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากในภาพรวมใน 3 กลุ่มงานคือ เกษตร แปรรูป ท่องเที่ยวโดยชุมชน ทำให้ได้รับทราบข้อมูลและนำไปสู่การต่อยอดแผนการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมต่อไป

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนปัจจัยทางการเงิน โดยร่วมเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ประชารัฐรักสามัคคี (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ซึ่งนำไปบริหารจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้ สร้างความเชื่อมโยงตลาดในระดับประเทศ ส่งเสริมการพัฒนารูปลักษณ์ ตราสินค้า และมาตรฐานการรับรอง ตลอดจนบริหารการขึ้นทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาผ่านโครงการต่างๆ อาทิ โครงการเครื่องสีข้าวระดับครัวเรือน โครงการผ้าขาวม้าท้องถิ่นหัตถศิลป์ไทย โครงการร้านประชารัฐรักสามัคคี โครงการสานพลังเพื่อบ้านเกิดรุ่นที่ 2 และในปี 2560 บริษัทฯ จะมุ่งสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการสานพลังประชารัฐให้บริษัทในกลุ่มสหพัฒน์รับทราบข้อมูล และมีส่วนร่วมกันผลักดันโครงการให้สัมฤทธิ์ผล สามารถนำไปบริหารจัดการร่วมกันในกลุ่มสหพัฒน์ตามแนวคิด **“คนดี สินค้าดี สังคมดี”**

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	ชื่อโครงการ	สถานะ
1	การตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ	ดำเนินการต่อเนื่อง
2	การติดตามตรวจวัดระดับเสียงโดยทั่วไปและเสียงรบกวน	ดำเนินการต่อเนื่อง
3	โครงการให้คำปรึกษาโรงงานที่มีสถิติทิ้งน้ำเสียเกินค่ามาตรฐาน	ดำเนินการต่อเนื่อง
4	โครงการเผยแพร่แนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของสวนอุตสาหกรรมให้แก่บุคคลภายนอก	ดำเนินการต่อเนื่อง
5	การจัดการน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมที่ผ่านการบำบัด	ดำเนินการต่อเนื่อง
6	โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบห้วยใหญ่ด้วยโอโซน	เริ่มปี 2559
7	โครงการควบคุมปล่องระบายอากาศ	เริ่มปี 2559

ประเด็น : การป้องกันมลพิษ

- สวนอุตสาหกรรมฯ มีการวางแผน จัดการ และควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะจากกระบวนการจัดการของเสียในโรงงาน การใช้และการกำจัดสารเคมีที่เป็นพิษอันตรายอย่างต่อเนื่อง ทั้งมลพิษทางอากาศ ทางเสียง และทางน้ำ
- เพื่อป้องกันปัญหาจากมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงพัฒนาคุณภาพของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของสวนอุตสาหกรรมและโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบห้วยใหญ่ด้วยโอโซน	- ควบคุมดูแลระบบการผลิตน้ำประปาของสวนอุตสาหกรรมให้มีประสิทธิภาพ - ป้องกันและจัดการปัญหาภาวะขาดแคลนน้ำดิบ - ปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบในห้วยใหญ่ ซึ่งเป็นแหล่งน้ำธรรมชาติรอบบริเวณสวนอุตสหากรรม - บำรุงรักษาสภาพแหล่งน้ำและลดปัญหามลพิษในชุมชน	- ปรับปรุงค่า COD เฉลี่ยของน้ำที่ผ่านระบบโอโซน 22mg ต่อลิตร - ลดปริมาณการใช้น้ำจากอีสวอร์เตอร์ได้ 521,735 m^3 - ลดค่าใช้จ่ายในการจัดการน้ำดิบได้ 2.61 ล้านบาท	- ฝ่ายพัฒนาและบริการสาธารณูปโภค - รายงานการประชุมประจำเดือน

<u>รายละเอียด</u>

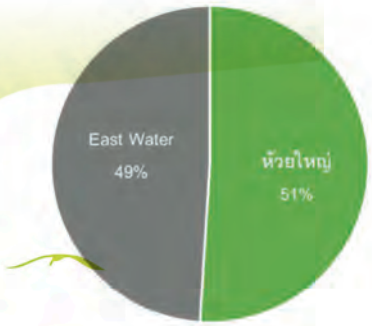
ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันมลพิษอันเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบสวนอุตสาหกรรม สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชาได้จัดทำโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบในห้วยใหญ่ ซึ่งเป็นแหล่งน้ำบริเวณใกล้เคียงสวนอุตสาหกรรมที่มีค่าความสกปรกสูง ทำให้สามารถเก็บน้ำเข้าอ่างเก็บน้ำในได้ปริมาณน้อย บริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการน้ำดิบภายในโครงการ พร้อมกับการป้องกันผลพิษในแหล่งน้ำธรรมชาติ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้นำระบบบำบัดน้ำด้วยเทคโนโลยีโอโซน ประกอบด้วย เครื่อง Ozone Detector, Ozone Generator และ Ozone System ทดลองใช้บำบัดน้ำเสียในห้วยใหญ่โอโซนเป็นระยะเวลา 8 เดือน ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559

จากผลการตรวจวัดค่าออกซิเจนละลาย หรือ ค่า Dissolved Oxygen (DO) ในระยะทาง 5 เมตร จากจุดปล่อยโซน พบว่ามีค่า DO ในแหล่งน้ำเพิ่มขึ้นจากค่าเฉลี่ย 0.28 mg ต่อลิตร เป็น 1.85 mg ต่อลิตร

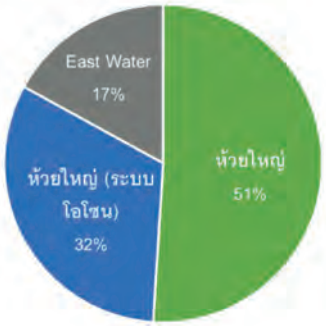


นอกจากนี้ ยังมีผลการวัดค่าเข้มข้นของค่า Chemical Oxygen Demand (COD) มีผลที่ดีขึ้นจากเดิม 43 mg ต่อลิตร เป็น 22 mg ต่อลิตร ทำให้บริษัทฯ สามารถนำน้ำดิบจากห้วยใหญ่กลับมาใช้ผลิตน้ำประปาได้เพิ่มขึ้นจากเดิมนำกลับมาใช้ได้ในอัตรา 51% เป็น 83% ของปริมาณน้ำดิบทั้งหมด กล่าวคือการติดตั้งระบบโอโซนสามารถทดแทนการใช้น้ำดิบจากอีสวอร์เตอร์ได้ทั้งหมด 521,735 ล้านลูกบาศก์เมตร

สัดส่วนแหล่งน้ำดิบ-กรณีไม่ใช้ระบบโอโซน



สัดส่วนแหล่งน้ำดิบ-กรณีใช้ระบบโอโซน



นอกจากนี้ การปรับปรุงคุณภาพห้วยใหญ่ยังช่วยลดค่าใช้จ่ายการรับน้ำดิบเพื่อใช้ในการผลิตน้ำประปาของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชาได้มากกว่า 2.61 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่าโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบในห้วยใหญ่ด้วยระบบโอโซนนี้ นอกจากเป็นการป้องกันมลภาวะ ปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อชุมชนและสังคมแล้ว ยังช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและประหยัดค่าใช้จ่ายของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบข้างให้ดีขึ้นได้อย่างยั่งยืน ซึ่งสรุปผลการดำเนินโครงการ ดังนี้

รายละเอียด	ผลการดำเนินการ
เวลาดำเนินการ 23 เมษายน 2559 - 25 พฤศจิกายน 2559	8 เดือน
ปริมาณน้ำดิบรวมทั้งหมด	1,638,891 m^3
สามารถลดปริมาณการใช้น้ำจาก East Water ได้ทั้งหมด	521,735 m^3
สามารถลดค่าใช้จ่ายในการจัดการน้ำดิบได้ทั้งหมด	2,608,675 บาท
ค่า COD เฉลี่ย ห้วยใหญ่	43 mg/
ค่า COD เฉลี่ย ผ่านโอโซน	22 mg/l







โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการควบคุมปล่องระบายอากาศ	- แก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศของโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ - ปรับปรุงคุณภาพอากาศภายในและบริเวณใกล้ - เผยแพร่ความรู้ และให้คำปรึกษาด้านการป้องกันปัญหามลพิษทางอากาศให้ผู้ประกอบการโรงงาน - เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนใกล้เคียง	- มอบรางวัลแก่โรงงานที่มีระบบควบคุมปล่องระบายอากาศที่ดี 5 โรงงาน - แก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศ โดยการช่วยปรับปรุงระบบปล่องระบายอากาศของโรงงานที่มีปัญหา	- ฝ่ายพัฒนาและบริการสาธารณูปโภค - รายงานการประชุมประจำเดือน

รายละเอียด

เนื่องจากบริษัทฯ พบว่ามีโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชาที่ประสบปัญหาการจัดการปล่องระบายอากาศอันเป็นสาเหตุของการเกิดมลพิษทางอากาศ ในปี 2559 บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะที่ปรึกษาประกอบด้วยบุคลากรของบริษัทที่มีความรู้เข้าไปดูแลและให้คำแนะนำโรงงานที่พบปัญหา หรือ ข้อร้องเรียนเรื่องมลพิษทางอากาศ รวมถึงโรงงานที่มีความเสี่ยง เพื่อให้คำปรึกษาให้โรงงานต่างๆ สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาและป้องกันไม่ให้เกิดปัญหามลพิษในอนาคตได้ โดยเข้าพบและให้คำแนะนำโรงงานละอย่างน้อย 5 ครั้ง

ครั้งที่ 1	**พูดคุยให้รายละเอียดโครงการต่อโรงงานในสวนอุตสาหกรรม**
ครั้งที่ 2	**รับทราบวิธีการจัดการด้านมลพิษอากาศของแต่ละโรงงานและเยี่ยมชมหน้างาน**
ครั้งที่ 3	**สรุปผลการเข้าเยี่ยมชมและให้คำปรึกษาโรงงาน**
ครั้งที่ 4	**ติดตามการแก้ไขปัญหาของโรงงาน ในกรณีที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม**
ครั้งที่ 5	**เยี่ยมชมระบบการจัดการที่ได้รับการแก้ไขและกล่าวปิดโครงการ**

หลังการให้คำแนะนำวิธีการจัดการด้านมลพิษทางอากาศเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจประเมินโรงงานที่เข้าร่วมโครงการ มีเกณฑ์การตรวจประเมิน ดังนี้





ทั้งนี้ มีการมอบประกาศเกียรติคุณแก่โรงงานที่ได้รับคะแนนประเมินสูงสุด 5 อันดับแรก จากคุณบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา ประธานเครือสหพัฒน์ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 และบริษัทฯ ได้เข้าไปให้คำแนะนำเพิ่มเติมกับโรงงานที่มีคะแนนไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินเพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกันต่อไป



การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

ความรับผิดชอบต่อสังคมนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-After-Process)

โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการสร้างความสุขสู่เยาวชนไทย	- ส่งเสริมการดูแลสุขภาพขั้นพื้นฐานที่ดีแก่เด็กและเยาวชน - ส่งเสริมทักษะพื้นฐานด้านการนำเสนอแก่เด็กนักเรียน - ส่งเสริมสุขภาพและพลานามัยที่ดี	- จัดกิจกรรม Saha Group Roadshow ใน 30 โรงเรียน มีนักเรียนเข้าร่วม 4,513 คน - จัดกิจกรรมประกวดออกกำลังกาย กิจกรรมทัศนศึกษาวิถีไทย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมประกวดไดอารี่สุขภาพดี	- หนังสือคู่มือดูแลสุขอนามัย - มาสคอตวินนี่และสมาร์ท - งานสหกรุ๊ปแฟร์

<u>รายละเอียด</u>

ตามที่บริษัทฯ เป็นแกนกลางร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการพัฒนาสังคมไทย กับภาครัฐ 3 กระทรวงหลัก ได้แก่ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ และกรมศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม ในการดำเนินโครงการสร้างความสุขสู่เยาวชนไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพขั้นพื้นฐานที่ดีในวัยที่กำลังเข้าสู่วัยรุ่น ให้เด็กและเยาวชนในสถานศึกษา สถานสงเคราะห์ต่างๆ ได้มีความรู้ ความเข้าใจ ในการดูแลสุขภาพอย่างถูกสุขอนามัย รวมถึงวิธีเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง ปลอดภัย เหมาะสม และสามารถนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปยังสังคมรอบข้างได้

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม Saha Group School Roadshow เป็นกิจกรรมเสริมสร้างให้เด็กและเยาวชนตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลร่างกายให้มีสุขภาพอนามัยที่ดี โดยส่งเสริมให้ออกกำลังกายเสริมสร้างความแข็งแรงด้านร่างกายโดยใช้กล้ามเนื้อ แขนขาในการขยับ เพื่อให้เกิดพัฒนาการและการเรียนรู้ด้านสติปัญญา จิตใจและสังคม มีโรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด 30 โรงเรียน นักเรียนที่เข้าร่วมทั้งหมด จำนวน 4,513 คน มุ่งเน้นนักเรียนระดับประถมศึกษาชั้นปีที่ 5 และ 6 ของโรงเรียนรัฐบาลและเอกชนในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงมีการจัดกิจกรรมประกวดไดอารี่สุขภาพดีร่วมกับโรงเรียนอีก 16 โรงเรียน มีโรงเรียนที่ได้รับรางวัลชนะเลิศคือ โรงเรียนอนุบาลพิบูลเวศน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมประกวดการออกกำลังกายด้วยการเต้นตามจังหวะเพลง เพื่อให้เยาวชนมีความกล้าแสดงออก มีความคิดสร้างสรรค์ผ่านท่าเต้นประกอบเพลง “Strong & Healthy” รวมถึงปลูกฝังให้เยาวชนไทยรักการออกกำลังกายและใส่ใจดูแลสุขอนามัยที่ดีในวัยแรกรุ่น มีโรงเรียนที่ได้รับรางวัลทั้งหมด 8 โรงเรียน รางวัลชนะเลิศคือโรงเรียนกรุงเทพคริสเตียนวิทยาลัย

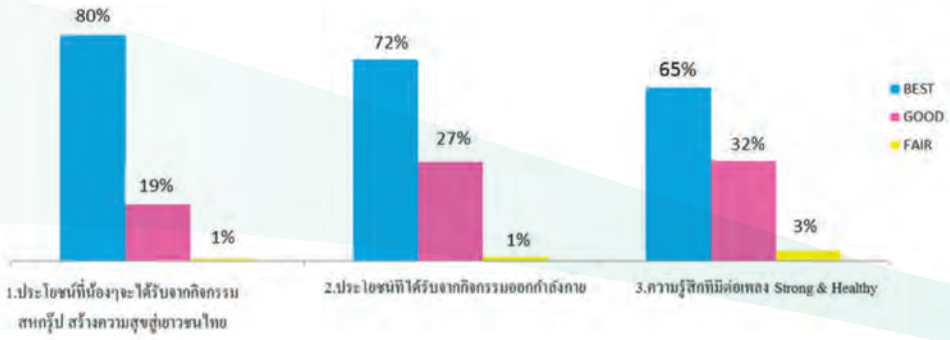


จากนั้นบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่อเนื่องสำหรับโรงเรียนที่ได้รับรางวัลชนะเลิศคือ กิจกรรมทัศนศึกษาวิถีไทย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เป็นทัศนศึกษาตามเส้นทางปั่นจักรยานเชิงอนุรักษ์ ร่วมปลูกป่า ศึกษาการทำผ้ามัดย้อม และการผลิตธูปหอมสมุนไพร โดยกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบางน้ำผึ้ง คุ้งบางกะเจ้า จังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559

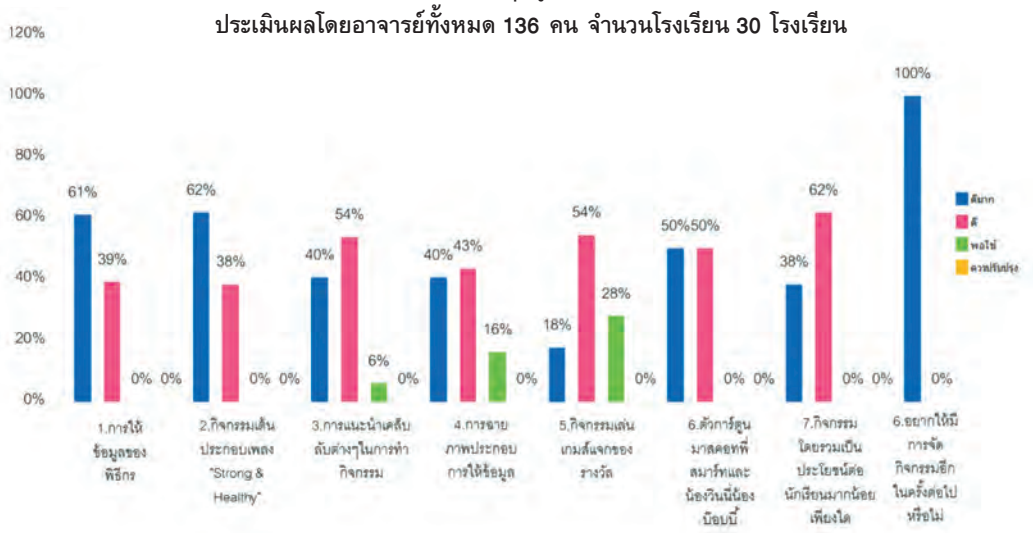


จากผลการประเมินความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมของโครงการฯ ประจำปี 2559 มีนักเรียนเข้าร่วมประเมินทั้งหมด 941 คน อาจารย์ผู้สอนทั้งหมด 136 คน จาก 30 โรงเรียน พบว่านักเรียนและอาจารย์มากกว่า 95% รู้สึกพึงพอใจในระดับดี ถึงระดับดีมาก

ความพึงพอใจในการจัดกิจกรรม
โครงการสร้างความสุขสู่เยาวชนไทย ปี 2559
ประเมินผลไดอารี่นักเรียนทั้งหมด 941 คน



ความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมโครงการสหกรุ๊ป
"สร้างความสุขสู่เยาวชนไทย"
ประเมินผลโดยอาจารย์ทั้งหมด 136 คน จำนวนโรงเรียน 30 โรงเรียน



โครงการ	ความคาดหวัง	ผลการดำเนินงาน	ช่องทางการสื่อสาร
โครงการประกันอุบัติเหตุสงกรานต์สุขใจ	- ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมด้านการรณรงค์ให้ขับขี่ปลอดภัย - สามารถใช้ระบบประกันภัยเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่มีหลักประกัน - ส่งเสริมความปลอดภัยและคุ้มครองพนักงานและครอบครัวของพนักงานในกลุ่มสหพัฒน์	- ในปี 2559 มีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งหมด 911 คน	- บริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ผ่านชมรมบริหารบุคคลเครือสหพัฒน์

<u>รายละเอียด</u>

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ปี 2559 โดยสำนักงานคณะกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และภาคอุตสาหกรรมประกันชีวิต มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในกลุ่มสหพัฒน์ตระหนักถึงการขับขี่ปลอดภัย และนำระบบประกันภัยมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีหลักประกัน เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยและคุ้มครองพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ประกันภัยดังกล่าวมีค่าเบี้ยประกันเพียง 100 บาท ให้ความคุ้มครองเป็นระยะเวลา 1 ปี กรณีผู้เอาประกันภัยเสียชีวิต มีพนักงานในกลุ่มสหพัฒน์ที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 911 คน แบ่งเป็นพนักงานในสำนักงานกรุงเทพจำนวน 418 คน และพนักงานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา จำนวน 493 คน





การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ ใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น เรื่อง การนำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่น และมาตรการไปปฏิบัติ**

การให้ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งต้องสร้างความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ให้เกิดความเข้าใจในแนวทางเดียวกันบริษัทฯ จึงได้ให้ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่จัดการอบรมในปี 2559 ดังนี้

1. Sustainable Energy & Technology
2. การตรวจสอบและป้องกันการขยายพันธุ์อย่างรวดเร็วของสาหร่ายในแหล่งน้ำ
3. ISO 2015 : 14001 Introduction and Requirements
4. Colour Reduction Treatment for Pulp and Paper Wastewater
5. Oil recovery from contaminated water
6. การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)
7. โครงการเสริมสร้างศักยภาพผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำในการควบคุมดูแลการเดินระบบบำบัดน้ำเสีย
8. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมภาคอุตสาหกรรมเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว

ความภาคภูมิใจของบริษัท

- ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559
- ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)ระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรมโดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ได้รับเกียรติบัตรการเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 โดยมีจิตสำนึกและยึดหลักธรรมาภิบาลเป็นหลักในการดำเนินงานโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการเสนอความเห็นในการแก้ไขปัญหาเพื่อนำไปสู่การสร้างเครือข่ายระหว่างชุมชนกับผู้ประกอบการและภาครัฐในการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน
- ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2016 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และบรรษัทภิบาล อีกทั้ง ยังแสดงถึงการส่งเสริมศักยภาพมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน
- ได้รับประกาศนียบัตรองค์กรลดโลกร้อน โดยการใช้เสื้อผ้า CoolMode จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

หากมีข้อสอบถามหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ:
คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทร. 0 2293 0030 ต่อ 400 โทรสาร. 0 2293 0040



คนดี สินค้าดี สังคมดี

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2293 0030 โทรสาร 0 2293 0040
www.spi.co.th