



ALWAYS  
MOVING  
FORWARD  
TOGETHER

# UNLOCKING *INVESTMENT* POSSIBILITIES

**รายงานประจำปี 2561**

บริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในการลงทุน  
บริการด้วยใจ  
มุ่งมั่นพัฒนา  
สร้างคุณค่าให้กิจการ  
อย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้  
คุณธรรมและจริยธรรม  
ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## เป้าหมาย

ขยายตัวทางธุรกิจ  
อย่างยั่งยืน

## ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

### ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

“การดำเนินธุรกิจที่ดี  
ต้องไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน  
และทำสิ่งต่างๆ อย่างมีจริยธรรม”



#### การดำเนิน ธุรกิจที่ดี

การแสวงหาผลประโยชน์หรือกำไร  
ไม่ใช่เรื่องผิด แต่ควรคิดอยู่เสมอว่า  
ประโยชน์นั้นต้องอยู่ในขอบเขต โดยผู้  
บริโภคจะได้ใช้สินค้าและบริการที่ดี  
และมีคุณภาพ

#### ต้องไม่เห็น แก่ประโยชน์ ส่วนตน

คือ ไม่ใช้เห็นแต่ผลประโยชน์ของเราแต่  
ฝ่ายเดียว ควรให้เกิดประโยชน์แก่ผู้อื่น  
ด้วย

#### ทำสิ่งต่างๆ อย่างมี จริยธรรม

โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนจนขาด  
มนุษยธรรม

## หลักคิด | คนดี • สินค้าดี • สังคมดี



#### คนดี

บริการด้วยความรวดเร็ว สุภาพ  
ซื่อสัตย์ เก่งตรง และยุติธรรม



#### สินค้าดี

มีคุณภาพ เพียงพอ และพัฒนา  
ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด



#### สังคมดี

อาชีวอนามัย ความปลอดภัย  
และสภาพแวดล้อมของพนักงาน  
ภายในองค์กร และชุมชนบริเวณโดยรอบพื้นที่

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
รายงานคณะกรรมการ	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	8
การประกอบธุรกิจ	9
• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	9
• วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน	10
• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	12
• โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	14
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
• ปัจจัยความเสี่ยง	25
• ข้อพิพาททางกฎหมาย	28
การจัดการ	29
• ข้อมูลหลักกริพย์และผู้ถือหุ้น	29
• โครงสร้างการจัดการ	32
การกำกับดูแลกิจการ	47
• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	48
• คณะกรรมการชุดย่อย	75
• การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง	86
• การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	90
• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	91
• ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	91
• การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้	92
• การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	92



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	94
รายการระหว่างกัน	97
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	110
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	113
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	114
งบการเงิน	117
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	184
• การลงทุน	186
 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	
• คณะกรรมการบริษัท	191
• คณะกรรมการบริหาร	194
• ประวัติกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	195
• กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	210
 SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	214



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559
<b>งบการเงินรวม (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม*	5,684	6,643	4,440
กำไรขั้นต้น	3,225	4,127	2,125
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	3,018	3,794	1,932
กำไรสุทธิ	2,595	3,499	1,698
สินทรัพย์รวม	38,788	34,910	25,126
เงินทุน	33,125	29,381	19,916
อสังหาริมทรัพย์และสินทรัพย์ถาวร	4,985	4,971	4,643
หนี้สินรวม	9,783	9,847	2,638
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่าย	9,017	9,112	1,760
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	29,006	25,063	22,488
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน รวมเงินปันผลรับ	1,311	1,127	972
<b>ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	56.7%	62.1%	47.9%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	53.1%	57.1%	43.5%
อัตรากำไรสุทธิ	45.7%	52.7%	38.2%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	7.1%	11.5%	7.1%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	9.6%	14.7%	7.9%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.34	0.39	0.12
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.31	0.36	0.08
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	18.29	40.43	37.71
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>			
กำไรสุทธิต่อหุ้น**	4.87	7.08	3.44
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	50.75	50.73	45.52
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น***	0.70	0.65	0.45
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร (%)	14.4%	9.2%	13.1%
<b>ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม</b>			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00
ราคาหุ้น (บาทต่อหุ้น)	74.00	75.00	33.00
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว (หุ้น)	571,515,007	494,034,300	494,034,300
มูลค่า หลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	42,292	37,053	16,303

หมายเหตุ:

\* คำนวณโดยรวมรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

\*\* คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

\*\*\* เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 และจะให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 22 เมษายน 2562

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายการพิเศษ ประกอบด้วย กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (จำนวน 434.0 ล้านบาท) ซึ่งเป็นรายการอื่นเนื่องมาจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 16.88% เป็น 20.88% ณ 31 ธันวาคม 2561) และการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท ฮิวเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจาก 33.58% เป็น 19.40% ณ 31 ธันวาคม 2561)

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายการพิเศษ ประกอบด้วย กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (จำนวน 1,015.17 ล้านบาท) และกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ (จำนวน 817.65 ล้านบาท) หักด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (จำนวน 94.71 ล้านบาท สุทธิจากภาษี) ซึ่งเป็นรายการอื่นเนื่องมาจากการรับโอนกิจการบริษัท เพริชเดนทีโอโลจิส จำกัด และการออกหุ้นกู้แปลงสภาพในเดือนมิถุนายน 2560





## รายงานคณะกรรมาการ

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2561 เติบโตขึ้นร้อยละ 4.1 นับเป็นการขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชนที่เติบโตขึ้นทุกไตรมาส นับตั้งแต่ต้นปี 2561 และการลงทุนภาคเอกชนที่เติบโตขึ้นร้อยละ 3.9 จากปีก่อนหน้า อยู่ในทิศทางเดียวกับเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวอยู่ประมาณร้อยละ 3.7 ท่ามกลางความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงในประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก และการค้าระหว่างประเทศ อาทิเช่น แนวโน้มการปรับอัตราดอกเบี้ย สงครามการค้า คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความท้าทายและปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในทุกบริบท และได้มีการดำเนินการอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง โดยยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

โดยในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง จากปี 2560 ที่มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจอาหาร บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจใหม่เพิ่มเติมกว่า 3,000 ล้านบาท ภายใต้แนวคิด Unlocking Investment Possibilities โดยมีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ คาดหวังให้เกิดธุรกิจแบ่งปัน (sharing economy) การสร้างเมืองอัจฉริยะ และความร่วมมือในระยะยาวอย่างยั่งยืน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการปรับโครงสร้างทางการเงินเป็นหนี้สินระยะยาวให้สอดคล้องกับลักษณะของสินทรัพย์ของบริษัท และเป็นการควบคุมต้นทุนทางการเงิน เตรียมความพร้อมหากมีการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการจัดกลุ่มธุรกิจหลักใหม่เพื่อให้เห็นภาพการประกอบธุรกิจชัดเจนขึ้นออกเป็น 3 สายธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค (2) ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ (3) ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

ผลประกอบการในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้ 5,684 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.4 มีกำไรสุทธิ 2,595 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.8 อย่างไรก็ตาม กิตติผลจากการทำรายการพิเศษในปี 2560 และ ปี 2561 พบว่าบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 และมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.7 เป็นผลสำคัญจากรายได้ส่วนแบ่งกำไรและรายได้เงินปันผลรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับความเชื่อมั่น และแรงสนับสนุนจาก ผู้ถือหุ้นที่แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 (SPI246A) เป็นอย่างดีโดยมีการยื่นขอแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญภายในปีแรกถึงร้อยละ 99.5 ของหุ้นกู้ฯ ที่ออกจำหน่าย อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยอยู่ในระดับ “ดีมาก” และผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้เต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน

ปี 2562 ยังคงเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทฯ ในฐานะบริษัท Holding ของกลุ่มสหพัฒน์ได้เตรียมแผนดำเนินการต่างๆ ที่จะสนับสนุนให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม สามารถตอบสนองต่อพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามการพัฒนาของเทคโนโลยี และรูปแบบธุรกิจสมัยใหม่ที่อาจเข้ามาทดแทนรูปแบบธุรกิจปัจจุบัน

นับตั้งแต่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2520 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 28,991 ล้านบาทในปี 2561 หรือคิดเป็นการเติบโตเฉลี่ยทบต้นราวร้อยละ 17 ต่อปี คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ พันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทคู่ค้า ลูกค้า ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน รวมถึง สถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ หน่วยงานราชการ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ด้วยดีตลอดมา และบริษัทฯ จะยังคงยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ว่า “คนดี สินค้าดี สังคมดี” เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป





## รายงานคณะกรรมาการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ประกอบด้วย กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นายณพพร พงษ์เวช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางพรรณิ วรุฒิจงสถิต และ นายสมพงษ์ สังข์ศรีสรค์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 12 ครั้ง โดย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายณพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นางพรรณิ วรุฒิจงสถิต	กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. นายสมพงษ์ สังข์ศรีสรค์	กรรมการตรวจสอบ	8/8
(เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 19 เมษายน 2561)		
4. นางสาวณมล สอาดโฉม	กรรมการตรวจสอบ	2/4
(พ้นจากการดำรงตำแหน่ง วันที่ 2 เมษายน 2561)		

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัททั้งรายไตรมาสและประจำปี 2561 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ได้รับฟังคำชี้แจง หรือจากผู้สอบบัญชีและแผนกบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าว มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือและทันเวลา นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารือและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ติดตามผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งแผนกตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานไประหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และจากการที่ได้เปิดช่องทางการร้องเรียน ไม่พบว่ามีกรร้องเรียนแต่อย่างใด และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชี ต่อระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำรายการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏการดำเนินคดีความฟ้องร้องในชั้นศาล แต่อย่างใด
6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน อีกทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวณมล สอาดโฉม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4799 และ/หรือ นางสาวณมล สอาดโฉม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434 และ/หรือ นางสาวณมล สอาดโฉม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 เป็นผู้มีความเหมาะสม มีความเป็นอิสระเพียงพอ และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

ในการปฏิบัติงานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องใดๆ อันเป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อ งบการเงินของบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว



(นายณพพร พงษ์เวช)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ





## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร ดังนี้

**ด้านการสรรหา** มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากพื้นฐานความเชี่ยวชาญที่ตรงกับความต้องการของบริษัท มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ คุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ประกาศที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ ได้มีการวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ ก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

**การกำหนดค่าตอบแทน** มีหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์เดียวกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ดังนี้

**ด้านการสรรหา** ได้มีการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 อนุมัติ จากการพิจารณาสรรหาเห็นว่า กรรมการบริษัทที่ครบวาระ จำนวน 4 ท่าน คือ นายวิชัย กุลสมภพ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์ และนายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของบริษัท จึงเสนอให้เลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกรวาระหนึ่ง และได้พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของบริษัท อีก 1 ท่าน คือ นายพิภพ โชควัฒนา เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนนายบุญปกรณ์ โชควัฒนา กรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ขอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก และไม่เลือกตั้งบุคคลอื่นเข้าดำรงตำแหน่งแทนนายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน กรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ขอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก

นอกจากนี้ ในปี 2561 นายทง ศรีจิตร กรรมการบริษัท ได้เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 และนางสาวณมล สอาดโฉม ได้มีจดหมายลาออก ลงวันที่ 2 เมษายน 2561 เนื่องจากติดภารกิจ ทำให้ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง 2 ตำแหน่ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ระหว่างการสรรหา บริษัทฯ จึงได้ขอสงวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง 2 ตำแหน่งไว้

**การกำหนดค่าตอบแทน** ได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาวงเงินค่าตอบแทนและการจัดสรรค่าตอบแทนจ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่ คือ หน้าที่กรรมการบริษัท หน้าที่กรรมการตรวจสอบ หน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหน้าที่กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 อนุมัติ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





## รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
3. นายชูโต จิระคุณากร	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. นายสุประดิษฐ์ สอดิ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนให้คำแนะนำต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในปี 2561 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายสรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560
2. ให้ความเห็นชอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) โดยได้ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติในการทำงาน สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
3. อนุมัติแผนงานด้านธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2562
4. พิจารณาร่วมกับคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยงและแผนจัดการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีการติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดทำรายงาน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. กำกับดูแลและติดตามให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” และได้รับผลการประเมินคุณภาพการประจักษ์ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 100 มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
8. ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร กำกับดูแลและติดตามให้ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันเป็นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

  
(นายณพพร พงษ์เวช)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง





# การประกอบธุรกิจ

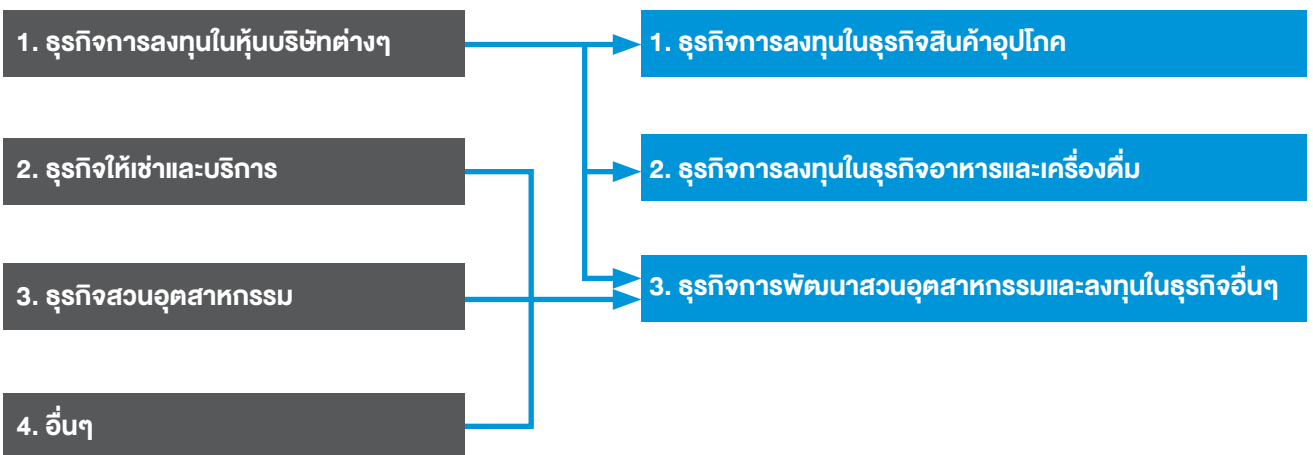
## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนามบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 582,923,188 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 571,515,007 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2561) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ ได้นำกิจการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ปี 2520 ภายใต้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “SPI” ต่อมาในปี 2527 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537

ทั้งนี้ เพื่อสะท้อนให้เห็นภาพการประกอบธุรกิจด้านการลงทุนของบริษัทที่ชัดเจนยิ่งขึ้น ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปรับและจำแนกการลงทุนออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ 1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค 2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ 3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ (จากเดิม คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม) ตามที่แสดงไว้ในแผนภูมิด้านล่างนี้

### กลุ่มธุรกิจ (เดิม)

### กลุ่มธุรกิจ (ใหม่)



## ธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

### 1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของสิ่งทอและแฟชั่น (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacole, Arrow) ของใช้ในบ้าน (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โชกุสุซึ โมโนกาตารี) เครื่องสำอางและความงาม (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น BSC, Mistine) และสินค้าอุปโภคอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นธุรกิจพื้นฐานที่สำคัญกับชีวิตประจำวันของทุกคน โดยธุรกิจที่ลงทุนจะรวมตั้งแต่ส่วนของการผลิตซึ่งเป็นต้นน้ำของธุรกิจไปจนถึงการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภค

### 2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยปัจจุบัน มีการลงทุนหลักอยู่ในธุรกิจผลิตเบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น มาม่า) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น ฟาร์มเฮาส์) ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมาช้านาน ทั้งยังได้ขยายการลงทุนและ/หรือร่วมทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการกระจายการลงทุน เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม BUD's ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มเกลือแร่ POCARI SWEAT เป็นต้น



### 3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม รองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค โดยปัจจุบัน เปิดดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งหมด 4 แห่ง คือ 1) อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 2) อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี 3) อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และ 4) อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยครอบคลุมการให้เช่าที่ดินและอาคาร พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงการจำหน่ายที่ดินให้กับลูกค้าที่สนใจเข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่น เช่น J-Park Sriracha Nihon Mura และธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

## 2. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายของบริษัท และค่านิยมขององค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน โดยกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทบทวนแล้วเห็นว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### วิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน”

#### พันธกิจ (MISSION)

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมาย (TARGET)

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดค่านิยมองค์กร (Corporate Value) เป็นดังนี้

### ค่านิยมองค์กร (CORPORATE VALUE)

- S** **SUCCESS WITH SYNERGY AND SHARING**  
มุ่งมั่นสร้าง ความสำเร็จ จากการรวมพลัง และการแบ่งปัน อย่างเหมาะสม
- P** **PROGRESS WITH PARTNERSHIP AND POSITIVITY**  
หมั่นสร้าง ความเจริญที่มั่นคง สรรสร้างพันธมิตร ด้วยทัศนคติเชิงบวก อย่างจริงจัง
- I** **INTEGRATION OF INVESTMENT AND INTEGRITY**  
ร่วมใจสร้าง ผสมผสาน การลงทุนที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับ คุณธรรมทางธุรกิจ อย่างลงตัว

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนบริษัทฯ สู่ความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กลยุทธ์องค์กร สำหรับปี 2561 ดังนี้

- ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี** บริษัทฯ มุ่งพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ตอบแทนที่ดี โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้ง เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน
- ด้านการลงทุน** บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการลงทุนและบริหารเงินลงทุนเพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลากหลายและร่วมลงทุนกับพันธมิตรทั้งไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่เดิมที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดีในหลายหมวดธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ อาทิ ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจจำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนในนวัตกรรมใหม่โดยการลงทุนในกองทุนที่ลงทุนในวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) ในประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง
- ด้านสวนอุตสาหกรรม** บริษัทฯ ได้รับการรับรองการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town) ในเขตพื้นที่สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี สำหรับโครงการสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา รวมถึงพื้นที่บริเวณโครงการ J-Park ศรีราชา สามารถขอรับการส่งเสริม สนับสนุนดำเนินการมุ่งสู่การพัฒนาของรัฐบาล เช่น การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ในส่วนของพื้นที่จังหวัดตาก บริษัทฯ ได้จัดหาที่ดินที่มีความเหมาะสมในการขยายฐานการผลิตของกลุ่มบริษัทที่ให้ความสนใจลงทุนในเขตส่งเสริมการลงทุนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zones : SEZ) เพื่อประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม สำหรับสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ลำพูน จะดำเนินการยกระดับโครงการประชารัฐ (โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียมน โชควัฒนา จังหวัดลำพูน) เพื่อขยายฐานชุมชน ความเป็นอยู่ ส่งเสริมองค์ความรู้ สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในพื้นที่ เพื่อเสริมสร้างให้ชุมชนในท้องถิ่นมีรายได้ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้สังคมโดยรอบมีคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดี มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การพัฒนาบุคลากรและพื้นที่ให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับหลัก Global Reporting Initiative : GRI standard 2018 พร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) โดยดำเนินการภายใต้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นเรื่องการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

### 3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาห้างสรรพสินค้าในรูปแบบศูนย์การค้า (Community Mall) โดยใช้ชื่อ J-Park Sriracha Nihon Mura</li> <li>ธุรกิจโรงแรม เคปเอสซี่ ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักที่ตั้งอยู่ภายในสนามกอล์ฟ</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง</li> <li>คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ มูลค่าเงินต้นรวมของหุ้นกู้ ไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม จำนวน 2,000 ล้านบาท</li> <li>ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด และ การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพรซิเดนทโรชีโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพรซิเดนท เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) จากการรับโอนกิจการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรางวัล “BEST THAILAND DEAL” จากนิตยสาร FinanceAsia</li> <li>ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพโดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,505 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 0.7% ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับรางวัล Most Innovative Deal จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับโครงสร้างการลงทุน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับการลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ๆ ที่บริษัทฯ มองว่าสามารถเอื้อประโยชน์ (Synergy) และ/หรือ มีศักยภาพที่จะต่อยอดทางธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจในเครือสหพัฒน์ เช่น บริษัท อิมแพค โฮลาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน และ บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ทั้งนี้ เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับการลงทุนของบริษัทยิ่งขึ้น</li> <li>ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 494,034,300.- บาท เป็น 571,515,007.- บาท จากการที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแจ้งความจำนงค์ใช้สิทธิแปลงสภาพทั้ง 2 ครั้ง มูลค่ารวม 3,486,635,000.- บาท ซึ่งได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 77,480,707 หุ้น และคงเหลือยอดหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่า 18,813,000.- บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</li> <li>คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุประดิษฐ์ สอดิ เป็นเลขานุการบริษัท แทน นางครุณี สุนทรธำรง เนื่องจากเกษียณอายุ</li> </ul>



## มาตรฐานคุณภาพระดับสากล

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
ISO 9001:2000 	2546	ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
ISO 9001:2008 	2552	ได้รับการยกระดับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 เป็น ISO 9001:2008 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
ISO 9001:2008 	2557	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
ISO 9001:2008 	2558	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
ISO 9001 : 2015 	2561	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
ISO 14001:2004 	2551-2554	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก TUVNORD (Thailand) Ltd. (ศรีราชา)
ISO 14001:2004 	2552-2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ลำพูน)
ISO 14001:2004 	2553-2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (กบินทร์บุรี)
ISO 14001:2004 	2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ภายใต้ขอบข่ายการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
ISO 14001:2004 	2556	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 แบบ Multisite จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
ISO 14001:2015 	2560	ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
มรท. 8001-2546 	2552	ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขึ้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ศรีราชา)
ISO 50001:2011 	2556	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรีราชา)

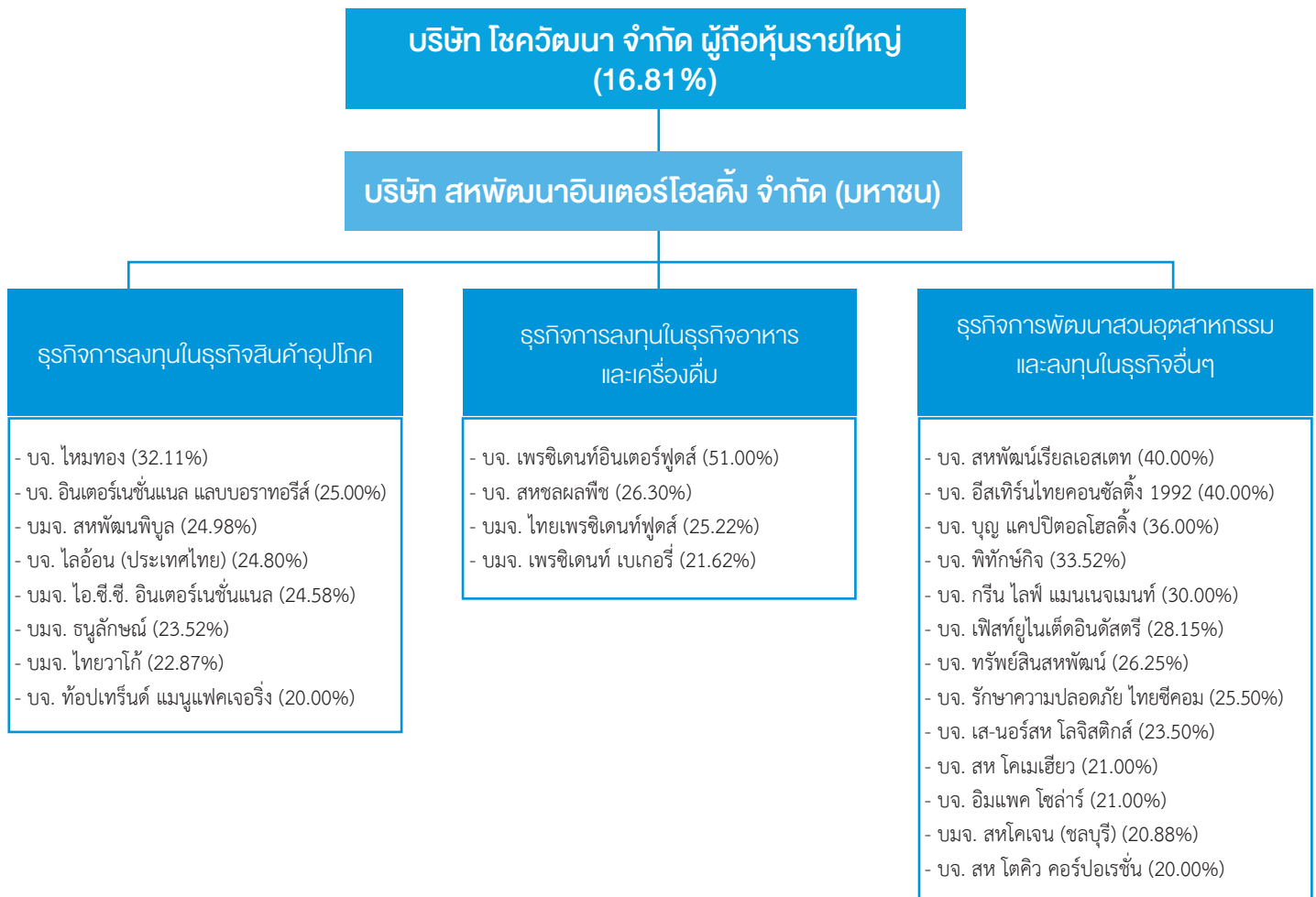
## 4. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### (1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยในส่วนของพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์นั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นส่วนการพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม การให้เช่าที่ดินและ/หรืออาคาร รวมไปถึงการให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ภายในสวนอุตสาหกรรม

ในส่วนของการลงทุนในหุ้นนั้น บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ และมีหน่วยงานด้านการลงทุนทำการวิเคราะห์และติดตามด้วยเพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นกลุ่มสหพัฒน์ทราบเพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอื่นๆ ที่สนับสนุนธุรกิจของเครือสหพัฒน์

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วม 24 บริษัท รวมเป็น 25 บริษัท สัดส่วนของสิทธิออกเสียงเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น แยกตามสายธุรกิจได้ดังนี้



โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ทั้งสิ้น 159 บริษัท ซึ่งจำแนกออกเป็น 3 หมวดอุตสาหกรรมหลัก ได้ดังนี้

หมวดอุตสาหกรรม	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : พันบาท
1. ธุรกิจสินค้าอุปโภค	72	14,696,858
2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	15	13,694,657
3. ธุรกิจอื่นๆ	72	4,053,829
รวม	159	32,445,344

### โครงสร้างการถือหุ้น

- ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นของบริษัท รวมกันเท่ากับร้อยละ 3.24 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของ Free Float เท่ากับร้อยละ 60.70 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว
- บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
- บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการ บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ในหัวข้อ การถือหุ้นไขว้
- ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันต่างชาติ จำนวน 61,492,790 หุ้น เท่ากับร้อยละ 12.45 และสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันไทยจำนวน 1,571,370 หุ้น เท่ากับร้อยละ 0.32 รวมสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน จำนวน 63,064,160 หุ้น เท่ากับร้อยละ 12.77
- บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หากบริษัทฯ มีเรื่องการซื้อหุ้นคืน แต่ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อหุ้นคืน
- บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูลของบริษัท ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดงาน นักวิเคราะห์ นักลงทุนพบกลุ่มสหพันธ์ ซึ่งในปี 2561 เป็นการจัดงานครั้งที่ 10 โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ได้พบกับผู้บริหารและยังได้พบกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนอื่นๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน
- บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

### การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ดังนี้

#### (1) การถือหุ้นเกินกว่า 50%

- บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50%  
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น -ไม่มี-
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50%  
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ -ไม่มี-
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป  
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นเหล่านั้น ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน -ไม่มี-

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์พูลส์	51.00	-

(2) การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10% -ไม่มี-

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. สหพัฒนเรียลเอสเตท	40.00	0.14
2.	บจ. อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992	40.00	-
3.	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	36.00	-
4.	บจ. พัทธ์กิจ	33.52	-
5.	บจ. ไหมทอง	32.11	-
6.	บจ. กรีน โลฟ แมนเนจเม้นท์	30.00	-
7.	บจ. เฟสท์ยูไนเต็อดอินดัสตรี	28.15	0.76
8.	บจ. สหผลผลิต	26.30	-
9.	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	26.25	0.14
10.	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	25.50	-
11.	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์	25.22	1.23

(3) การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25%

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25%

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25% -ไม่มี-

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	25.00	0.34
2.	บมจ. สหพัฒนพิบูล	24.98	8.65
3.	บจ. โลอ้อน (ประเทศไทย)	24.80	0.52
4.	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ตชั่นแนล	24.58	9.97
5.	บมจ. ธนุลักษณ์	23.52	0.93
6.	บมจ. ไทยวาโก้	22.87	0.69
7.	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	16.05	0.32
8.	บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	15.50	0.07
9.	บมจ. โอ ซี ซี	14.36	0.06

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
10.	บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตี้	14.08	0.24
11.	บมจ. ประชาอาภรณ์	13.78	0.41
12.	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	12.03	0.09
13.	บจ. เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	11.77	1.42
14.	บมจ. นิวพลัสนิติตั้ง	5.33	0.02
15.	บมจ. สหยูเนี่ยน	0.54	1.56
16.	LION CORPORATION	0.10	1.75

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

#### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2561*		ปี 2560**		ปี 2559	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค	บริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ	0.03 - 32.11	1,346,451	23.69	1,176,688	17.71	1,100,667	24.43
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ	0.37 - 51.00	1,236,024	21.75	1,650,018	24.84	497,099	11.04
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ	บริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ	0.002 - 40.00	3,101,032	54.56	3,816,051	57.45	2,906,760	64.53
รวม			5,683,507	100.00	6,642,757	100.00	4,504,526	100.00

หมายเหตุ : \* ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษ จำนวน 423 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน อันเนื่องมาจากการเพิ่มสัดส่วนในหุ้นสามัญของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 38.2 ล้านหุ้น (คิดเป็นมูลค่า จำนวน 176.5 ล้านบาท) จากเดิมร้อยละ 16.88 เป็นร้อยละ 20.88 ทำให้เงินลงทุนใน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561

ซึ่งหากหักรายการดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะมีรายได้รวม จำนวน 5,250 ล้านบาท และมีโครงสร้างรายได้ในปี 2561 ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค คิดเป็นร้อยละ 25.5 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม คิดเป็นร้อยละ 23.5 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 51.0 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ

\*\* ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษ จำนวน 1,833 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนและการต่อราคาซื้อ อันเนื่องมาจากการรับโอนกิจการ บริษัท เพชรนิลเดนมัท จำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560

ซึ่งหากหักรายการดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะมีรายได้รวม จำนวน 4,810 ล้านบาท และมีโครงสร้างรายได้ในปี 2560 ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค คิดเป็นร้อยละ 24.5 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม คิดเป็นร้อยละ 17.3 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 58.2 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ





## (2) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 2.1 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

#### 2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทภายใต้ธุรกิจสินค้าอุปโภคทั้งหมด จำนวน 72 บริษัท โดยสามารถแบ่งเป็นเงินลงทุนในสายธุรกิจย่อย ได้ 4 กลุ่ม คือ 1) สิ่งทอและแฟชั่น 2) ของใช้ในบ้าน 3) เครื่องสำอางและความงาม และ 4) สินค้าอุปโภคอื่นๆ

โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค จำนวน 1,346 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.7 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) และได้รับเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจนี้ จำนวน 586.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.6 ของรายได้เงินปันผลรวมทั้งหมด (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัทฯ ลงทุนและร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจนี้ เช่น

- บริษัท ญูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Arrow, Guy Laroche, DAKS เป็นต้น
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, ELLE, Infant และ BSC เป็นต้น
- บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตสินค้าอุปโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา, โคโดโม, โซกุกุสซิมโนกาตาริ, ชีสเท็มมา, คิเรอิกิเรอ และซีสต์ย เป็นต้น
- บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผงซักฟอกเปา, บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า, ผลิตภัณฑ์ชีสเท็มมา, สบู่เหลวโซกุกุสซิมโนกาตาริ, น้ยาล้างจานไลปอนเอฟ, ผลิตภัณฑ์โคโดโม, คิเรอิกิเรอ, i-Healti Q10, ซีสต์ย, บะหมี่อบแห้งกึ่งสำเร็จรูปมาม่าราเมง และเครื่องดื่ม POCARI SWEAT เป็นต้น
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ เช่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, ELLE, DAKS, ชุดชั้นใน Wacoal, เสื้อผ้าเด็ก Infant, Absorba, รองเท้า Regal, Naturalizer, Sby, ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC เป็นต้น
- บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเครื่องสำอาง เช่น BSC เป็นต้น
- บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ขายตรงเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mistine และ Faris by Naris

#### 2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ติดตามความเคลื่อนไหวของสถานการณ์เศรษฐกิจไทยอย่างต่อเนื่องและนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาการลงทุนและติดตามการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน สำหรับธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคได้รับผลกระทบโดยตรงจากเศรษฐกิจไทยที่เติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ จึงเพิ่มการลงทุนในบริษัทที่ลงทุนอยู่เดิมที่มีผลประกอบการที่ดีและให้ผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ เช่น บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการแถลงข่าวของกระทรวงการคลังที่ประมาณการเศรษฐกิจไทย ณ เดือนมกราคม 2562 ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2561 คาดว่าจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.1 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 สาเหตุหลักมาจากการบริโภคและการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งมาตรการช่วยเหลือจากรัฐบาล อาทิเช่น บัตรสวัสดิการแห่งรัฐ และโครงการลงทุนภาครัฐ อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยลบ ได้แก่ การขยายตัวของคู่ค้าที่ชะลอตัว นโยบายกีดกันการค้าของสหรัฐฯ และสงครามการค้าของสหรัฐฯ กับจีน

#### ธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่น

ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจฐานรากธนาคารออมสิน สรุปภาพรวมอัตราการผลิตสิ่งทอในปี 2561 ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อน และคาดว่าจะลดลงต่อเนื่องที่ร้อยละ 13 ในปี 2562 จากการนำเข้าผ้าผืนจากประเทศจีน อย่างไรก็ตาม การผลิตสิ่งทอที่เป็นเส้นใยสังเคราะห์จะยังเติบโตได้ดีที่ร้อยละ 4 ในปี 2562 ในส่วนสิ่งทอประเภทเครื่องแต่งกาย ปี 2561 มีการขยายการผลิตที่ร้อยละ 5 ตามการขยายตัวของการส่งออกเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าในปี 2562 ตลาดเครื่องแต่งกายจะขยายตัวที่ร้อยละ 3 ตามการขยายตัวของประเทศคู่ค้า ประกอบกับการขยายตัวของการตลาดออนไลน์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ลงทุนและร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่นครบวงจร ตั้งแต่เป็นผู้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ผู้ผลิตวัตถุดิบต้นน้ำ ผู้นำเข้าวัตถุดิบ ทอผ้า ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง และผู้จัดจำหน่ายสินค้าผ่านทางสรรพสินค้า หรือ ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) และช่องทางออนไลน์ รวมทั้งลงทุนในหลากหลายประเภทสินค้าในธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่น อาทิ ธุรกิจชุดชั้นในสตรีและธุรกิจเครื่องแต่งกายบุรุษ ปัจจุบันกลุ่มสหพัฒน์มีชุดชั้นในสตรีจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าหลัก คือ Wacoal, BSC, BSC SIGNATURE, ELLE และ KULLASATRI โดยมีส่วนแบ่งการตลาดจากช่องทางขายหลักมากกว่าร้อยละ 60 ทั้งนี้ชุดชั้นใน Wacoal ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับหนึ่งและอยู่คู่คนไทยมากกว่า 50 ปี สำหรับธุรกิจเครื่องแต่งกายบุรุษมีความได้เปรียบในการแข่งขัน คือ การสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายบุรุษ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย และนำนวัตกรรมใหม่มาใช้กับผลิตภัณฑ์ เช่น นวัตกรรมเส้นใย (Fiber) ที่ผสมผสาน “นาโนซิงค์” มีประสิทธิภาพในการกำจัดและยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรีย ปัจจุบันกลุ่มสหพัฒน์เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายบุรุษภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ อาทิ ARROW, DAKS, GUY LAROCHE, ELLE HOMME, LACOSTE และ HAZZYS

### ธุรกิจของใช้ในบ้าน

ในปี 2561 การเติบโตของธุรกิจของใช้ในบ้านเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป สอดคล้องกับอัตราการเติบโตเศรษฐกิจไทยและกำลังซื้อของกลุ่มผู้บริโภคฐานรากที่มีจำกัด ทำให้มีการแข่งขันในตลาดสูง ผู้บริโภคมีความอ่อนไหวต่อราคามากขึ้น สำหรับแนวโน้มการเติบโตในปี 2562 มีสัญญาณบวกจากเศรษฐกิจที่ดีขึ้น กอปรกับความเชื่อมั่นในเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นจากความชัดเจนของการเลือกตั้ง

ทั้งนี้ บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาซื้อสัตย์ยุติธรรมต่อผู้บริโภค และขยายช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง กลยุทธ์ทางการตลาดเน้นการเลือกส่วนแบ่งการตลาดที่สอดคล้องกับตำแหน่งของสินค้าและบริการ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก เช่น น้ำยาล้างจานไลปอนเอฟ ผงซักฟอกเปา ผลิตภัณฑ์ชิสเท็มมา และผลิตภัณฑ์โคโดโม เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับแนวโน้มสินค้าเพื่อสุขภาพ ให้ครอบคลุมทุกเพศทุกวัย เช่น สินค้าหมวดออร์โธแคร์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า โคโดโม ชิสเท็มมา ผ้าอนามัยเอลิส และทิชชูเปียกเอลิแอล เป็นต้น บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่ การรักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้า พันธมิตร (strategic partners) มีการตั้งเป้าหมายการขายกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด และเน้นการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น

### ธุรกิจเครื่องสำอางและความงาม

ศูนย์วิจัยกสิกรไทยประเมินว่า ตลาดเครื่องสำอางในประเทศไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดการณ์ว่ามูลค่าตลาดจะอยู่ที่ประมาณ 2.76 แสนล้านบาทในปี 2561 หรือคิดเป็นการเติบโตกว่าร้อยละ 10 จากปีก่อน เนื่องมาจากอุปสงค์และอุปทานในตลาดเพิ่มขึ้น มีการแข่งขันกันอย่างดุเดือดในตลาดของผู้ขายเดิม และการเข้ามาของคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2562 ยังมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องแต่อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยสงครามการค้าระหว่างประเทศและราคาน้ำมันที่อาจส่งผลเชิงลบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค

ทั้งนี้ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจเครื่องสำอางและความงามครบวงจร เป็นผู้ผลิตคิดค้นสูตรเครื่องสำอางผลิตบรรจุภัณฑ์ และจัดจำหน่ายเครื่องสำอางผ่านหลายช่องทางการจัดจำหน่ายตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปและใช้กลยุทธ์ทางการตลาดอย่างเหมาะสม โดยจำหน่ายผ่าน Counter Sale ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) ช่องทางออนไลน์และธุรกิจขายตรง โดยจำหน่ายเครื่องสำอางชั้นนำภายใต้เครื่องหมายการค้า อาทิ BSC Cosmetology, Arty Professional by BSC, Sheene, Pure Care และ Mistine โดยในปี 2561 เครื่องสำอาง Mistine ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งของตลาดเครื่องสำอางสำหรับการแต่งหน้า (color cosmetics) ในประเทศไทย โดยจากการสำรวจของ บริษัทวิจัยตลาดยูโรมอนิเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รวมถึงการยอมรับในระดับสากล และเฉพาะอย่างยิ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าในประเทศจีนที่เชื่อมั่นในคุณภาพสินค้า โดยมีการวางจำหน่ายใน 14 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย

#### 2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคอย่างต่อเนื่อง ทั้งส่งเสริมธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบันให้เติบโตอย่างมั่นคง และสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตร เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปัจจุบัน บริษัทฯ สรรหาการลงทุนใหม่ผ่านการแนะนำของพันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน คู่ค้า และการเจรจาทางธุรกิจ

#### 2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 2.2 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

### 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทภายใต้ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มทั้งหมด จำนวน 15 บริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยหลากหลายผลิตภัณฑ์ เช่น ธุรกิจผลิตเบเกอรี่และอาหารสำเร็จรูป ธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม BUD's ธุรกิจผลิตน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มเกลือแร่ POCARI SWEAT เป็นต้น



โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 1,236 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.7 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) และได้รับเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจนี้ จำนวน 472.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.8 ของรายได้เงินปันผลรวมทั้งหมด (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้เงินปันผลในกลุ่มนี้มาจากการลงทุนผ่าน 2 บริษัท ดังต่อไปนี้

- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาม่า” ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 40 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลีย
- บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท เช่น “ฟาร์มเฮ้าส์” ซึ่งส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก ธุรกิจเบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร/ภัตตาคาร และธุรกิจส่งออก

## 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของบริษัท ยังคงเน้นในธุรกิจผลิตบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัทยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดภายในประเทศได้อย่างเข้มแข็ง

### ธุรกิจผลิตบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

ภาพรวมของตลาดบะหมี่และเส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยปี 2561 มีมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 17,713 ล้านบาท โดยมีการเติบโตร้อยละ 3.7 จากปีก่อน ถึงแม้ที่ผ่านมาตลาดจะมีการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะตลาดพรีเมียมของบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปจากประเทศเกาหลีและญี่ปุ่นที่เติบโตค่อนข้างมากในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ก่อปรกักับการที่ผู้บริโภคมีทางเลือกเพิ่มขึ้นจากสินค้าทดแทน รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งมีแนวโน้มที่จะรักษาสุขภาพมากขึ้น แต่ในปี 2561 ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาม่า” ยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดประเทศไทยได้ ด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 48.0 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand))

การเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอย่างเกาหลีและญี่ปุ่นทำให้เกิดการแข่งขันของตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งถือเป็นการกระตุ้นตลาดพรีเมียมของบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยให้เติบโตขึ้น บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จึงได้ปรับกลยุทธ์ใหม่ด้วยการทำตลาดผ่านการออกสินค้าใหม่และรสชาติใหม่สู่ตลาด โดยจะเน้นไปที่ตลาดพรีเมียม ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี มีศักยภาพ และเป็นกลุ่มสินค้าที่สามารถปรับราคาสูงขึ้นได้จากวัตถุดิบที่ดีขึ้น โดยในปี 2561 ได้เปิดตัวบะหมี่แห้งกึ่งสำเร็จรูป “ออเรียนทัลลิตเซน” ที่มีเส้นคล้ายกับบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปของประเทศเกาหลีรสชาติใหม่ ได้แก่ ฮอตโคเรียน และกุ้งผัดซอสต้มยำ ซึ่งจำหน่ายในราคาที่ถูกลงกว่าสินค้านำเข้าจากประเทศเกาหลี นอกจากนี้ ยังได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ โดยใช้สื่อโฆษณาผ่านช่องทาง โทรทัศน์ วิทยุ บิลบอร์ด และช่องทางออนไลน์ต่างๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย พร้อมทั้งมีแผนผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับคนรักสุขภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และมีแผนการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์มาใช้ในการกระบวนการผลิต เพื่อช่วยลดต้นทุนด้านแรงงานที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มกำลังการผลิต บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีแผนขยายการลงทุนในตลาดต่างประเทศที่มีศักยภาพ เช่น พม่าและกัมพูชา

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่

รายได้หลักของ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) มาจากกลุ่มธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง (Wholesale) โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าในสถานบริการน้ำมัน ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า รวมทั้งร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ได้แก่ ร้านค้าเล็กๆ ทั่วไป ร้านค้าในโรงเรียน โรงงาน เป็นต้น ปัจจุบัน พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป มีความต้องการผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมากขึ้น ซึ่ง บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ยังคงให้ความสำคัญในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งรสชาติใหม่ๆ และขนมปังเพื่อสุขภาพ เพื่อรองรับต่อความต้องการของผู้บริโภค โดย บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ให้การรับรองว่า ผลิตภัณฑ์ทุกรายการภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์” ปราศจากไขมันทรานส์

ในปี 2561 ผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์ยังสามารถครองความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดขนมปังและเบเกอรี่ของประเทศไทย ในขณะที่การแข่งขันมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทั้งการแข่งขันจากรายเดิมที่อยู่ในตลาดและการเข้ามาของรายใหม่ และมีการแข่งขันด้านราคาเข้ามาเกี่ยวข้อง โดยผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์เน้นเรื่อง ความสดใหม่ การรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ ควบคู่กับพัฒนาความสามารถด้านการกระจายสินค้าครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ และมีต้นทุนการผลิตต่ำ ซึ่งทำให้ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นๆ เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ ยังเป็นผู้นำในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย รวมถึงมีแผนการนำหุ่นยนต์เข้ามาใช้ในขั้นตอนการผลิตเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน สำหรับด้านการตลาด บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญการทำโฆษณาผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับ พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

### 2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายโอกาสทางการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเน้นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดีเป็นหลัก พร้อมทั้งสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผ่านการแนะนำของพันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน คู่ค้า และการเจรจาทางธุรกิจ

### 2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 2.3 ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

### 2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้จำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 3 กลุ่ม คือ 1) ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม 2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ 3) ธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ทั้งนี้ รายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆมาจาก ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม เป็นสำคัญ

1) **ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม** บริษัทฯ ในฐานะผู้พัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม รองรับการพัฒนาโครงการผลิตของธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ โดยปัจจุบัน เปิดดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งหมด 4 แห่ง คือ 1) อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 2) อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 3) อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และ 4) อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยครอบคลุมการให้เช่าที่ดินและอาคาร พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงการจำหน่ายที่ดินให้กับลูกค้าที่สนใจเข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

บริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมและธุรกิจการให้เช่าและบริการ ณ บริเวณที่มีสวนอุตสาหกรรมตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดำเนินการอยู่ 4 แห่ง ดังนี้

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก
ศรีราชา	เขตเทศบาลตำบลแหลมฉบัง บริเวณหมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม และหมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	1,800	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 215 เมกะวัตต์</li> <li>ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล</li> <li>อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 150,000 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม สนามเด็กเล่น สนามกีฬา</li> <li>พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>
กบินทร์บุรี	เขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	3,900	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 16,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล</li> <li>อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 6,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์</li> <li>เตาเผามูลฝอยขนาด 100 กิโลกรัมต่อชั่วโมง</li> <li>พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>

สวน อุตสาหกรรม ศรีนครินทร์	ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก
ลำพูน	เขตพื้นที่ตำบลป่าสักและ ตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	2,300	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 6,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล</li> <li>อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 1,100,000 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์</li> <li>เตาเผามูลฝอยขนาด 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมง</li> <li>ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาล มีอัตราการสูบ 2,390 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปา 4,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา โบราณสถานกู่นางเก้</li> <li>พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>
แม่สอด	เขตพื้นที่ ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	255	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้ 400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบได้ ขนาดความจุ 55,000 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แม่สอด 2 (อยู่ภายนอกโครงการ) ขนาด 25 เมกะวัตต์ และแม่สอด 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ รวม 75 เมกะวัตต์</li> <li>ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปา 600 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>

2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจการให้เช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีการออกแบบอาคารตามความต้องการของลูกค้า โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภครับ อาทิ

- J-Park Sriracha Nihon Mura ธุรกิจ Community Mall บนเนื้อที่ 22-1-14 ไร่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- สนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม และโรงแรม ภายใต้ชื่อ สนามกอล์ฟกบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ (KBSC) อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
- สนามบิน เพื่อใช้เป็นโรงเรียนสอนการบินพลเรือน และใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล พร้อมบริการสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
- สนามกอล์ฟ ขนาด 9 หลุม ภายใต้ชื่อ สนามกอล์ฟพริศวิทยากอล์ฟคลับ อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
- พื้นที่สนันทนาการ ภายใต้ชื่อ Saha Sport Arena โดยให้บริการสนามฟุตบอลหญ้าเทียมมาตรฐานขนาด 71 x 50 เมตร และสนามแบดมินตันมาตรฐาน จำนวน 6 คอร์ท อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน

3) ธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ บริษัทฯ กระจายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติมจากกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคและกลุ่มสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม โดยเน้นธุรกิจที่สามารถสนับสนุนกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ อีกทั้ง ยังเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของตลาดในแต่ละกลุ่มธุรกิจและอาจเพิ่มโอกาสการได้รับผลตอบแทนที่ดีจากธุรกิจอื่นๆ ที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต ซึ่งประกอบไปด้วยหลากหลายธุรกิจ เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจร้านค้าปลีกและตัวแทนจำหน่าย ธุรกิจการจัดการคลังสินค้าและขนส่ง ธุรกิจให้บริการอื่นๆ เป็นต้น เช่น

- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อจำหน่ายต่อให้โรงงานอุตสาหกรรมและบริษัทในสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา
- บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการจำหน่ายสินค้าผ่านเครื่องอัตโนมัติ ให้บริการการกระจายสินค้าจากคลังสินค้า จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และธุรกิจขนส่ง
- บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจร ภายใต้ชื่อทางการค้าซีคอม (SECOM) ซึ่งมีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น
- บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Lawson 108
- บริษัท ซูริยะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน (เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่น ให้บริการในรูปแบบ One Stop Service มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย)



ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนธุรกิจใหม่ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าเป็นธุรกิจที่สามารถสนับสนุนและเอื้อประโยชน์กับธุรกิจในกลุ่มบริษัทเครือสหพัฒน์ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ดังนี้

- บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่หน่วยงานเอกชน
- บริษัท ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจการตลาดทางตรงแบบเรียลไทม์ (Real-Time) ผ่านสื่อรูปแบบต่างๆ
- บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อและจำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ประเภทเสื้อผ้า กระเป๋า เครื่องประดับ และนาฬิกาข้อมือ ภายใต้ชื่อ “KOMEHYO”
- สำหรับบริการอื่น บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ รวมถึงให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ
  - เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า นั้น ๆ เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าลิขสิทธิ์รับ ในปี 2561 มีผู้ใช้บริการจำนวน 12 ราย
  - เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า นั้น ๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเครื่องหมายการค้ารับ ในปี 2561 มีผู้ใช้บริการจำนวน 3 ราย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ จำนวน 3,101 ล้านบาท กว่าร้อยละ 80.0 ของรายได้ในกลุ่มนี้ มาจากธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภค

### 2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ มีรายได้หลักมาจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ อาทิ รายได้จากการขายที่ดิน รายได้จากการให้เช่าและรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค จากแนวโน้มการขยายตัวของนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย จึงเป็นผลกระทบสำคัญต่อรายได้ดังกล่าว จากรายงานวิจัยนิคมอุตสาหกรรมประเทศไทย ในครึ่งปีแรกของปี 2561 โดย คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล พบว่าจากภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มดีขึ้นและความชัดเจนของนโยบายผลักดันโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ในบางส่วนของ 3 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ระยองและฉะเชิงเทรา ส่งผลให้มีความต้องการที่ดินอุตสาหกรรมมากขึ้น ในขณะเดียวกันก็มีการแข่งขันของผู้ประกอบการสูงขึ้นเนื่องจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมหลายรายเตรียมพื้นที่เพื่อขายมากขึ้น คาดการณ์ว่าในปี 2562 มีอุปทานเพิ่มขึ้นอีก 12,000 ไร่

นอกจากนั้นในปี 2561 นักลงทุนยังคงให้ความสนใจในการลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น โดยเห็นได้จากสถิติการขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีผู้ขอรับการลงทุนทั้งหมดจำนวน 1,626 โครงการ คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 901,772 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 43 โดยมีมูลค่าการลงทุนกระจุกตัวอยู่ในภาคตะวันออก เป็นมูลค่าการลงทุนอยู่ที่ 694,545 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 134

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงภาวะการขยายตัวของเศรษฐกิจ จึงได้มีการพัฒนาพื้นที่รองรับการขยายตัวดังกล่าว ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม การออกแบบและวางผังโครงการ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอ การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่ดี การควบคุมรักษาสภาพแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี ทั้งนี้มีการจัดหาที่ดินพร้อมรองรับนักลงทุน โดยมีที่ดินพัฒนาแล้วและรอการพัฒนามากกว่า 7,300 ไร่ ในประเทศไทย

บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นการตลาด โดยการขาย/เช่าที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากสวนอุตสาหกรรมอยู่ติดกับชุมชน บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมปรับเปลี่ยนการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อลดต้นทุนการผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า (Customer Relationship Management) โดยการสำรวจความพึงพอใจต่อการให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการในพื้นที่เสนอแนะแนวทางการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ และ/หรือนักลงทุน ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เป็นไปอย่างยั่งยืน



นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลดต้นทุน สำหรับการใช้ทรัพยากร โดยริเริ่มโครงการวิจัยและพัฒนา ระบบบำบัดน้ำเสีย และการนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ภายในสวนอุตสาหกรรมให้ได้มากที่สุดด้วยการศึกษาระบบบำบัดน้ำเสียแบบ MBR (Membrane Batch Reactor) พบว่าประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำเสียด้วยเทคโนโลยีดังกล่าวนี้ค่อนข้างดี มีการกำจัดค่าความสกปรก (COD) และความขุ่นได้มากกว่าร้อยละ 90 ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นในการต่อยอดในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำภายในสวนอุตสาหกรรมให้เกิด ประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคถือเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนธุรกิจสวนอุตสาหกรรมให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น จะเป็นการ ลดต้นทุนในการใช้ทรัพยากรแล้ว ยังเป็นการลดการปล่อยมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อมอีกด้วย

บริษัทฯ เริ่มจัดให้มีศูนย์การผลิตของบริษัทในกลุ่มสหพันธ์ ด้วยการตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เพื่อรองรับการขยายตัว ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ปัจจุบันพื้นที่สวนอุตสาหกรรมมีข้อได้เปรียบของการแข่งขัน คือ ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งที่สะดวก รวดเร็ว มีแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน และชุมชนของแต่ละท้องถิ่น มีการให้บริการในลักษณะเบ็ดเสร็จครบวงจร (One Stop Service) สอดคล้องตามนโยบายภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การให้บริการระบบสาธารณูปโภคและ สิ่งอำนวยความสะดวกที่ตรงความต้องการ ของผู้ประกอบการ ไม่ว่าจะเป็นที่ตั้งของสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-Station) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งมีโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจาก ก๊าซธรรมชาติ และชีวมวล ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ระบบสำรองน้ำดิบที่เพียงพอ ระบบผลิตประปาที่ได้ตามมาตรฐาน การประปาส่วนภูมิภาคและระบบบำบัดน้ำเสีย

### จุดเด่นของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

เหตุผลที่ลูกค้าเลือกประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่สำคัญ ได้แก่

1. ท่าเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นท่าเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง มีความ สะดวกและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล คือ

สวน อุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์	การขนส่ง		
	ทางบก	ทางอากาศ	ทางทะเล
ศรีราชา	ตั้งอยู่ถนนสุขาภิบาล 8 เชื่อมกับทางหลวง พิเศษหมายเลข 7 (ถนนสายกรุงเทพฯ-พัทยา-ระยอง)	อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ 98 กิโลเมตร และสนามบินอู่ตะเภา 59 กิโลเมตร	อยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง เพียง 6 กิโลเมตร และเป็นท่าเรือขนส่ง ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่สามารถ เชื่อมต่อไปยังภูมิภาคต่างๆ
กบินทร์บุรี	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 33 (ถนนสุวรรณศร) ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมต่อไปยังเมืองบอยเบต จังหวัดบันเตียเมียนเจย ราชอาณาจักร กัมพูชา	อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ 155 กิโลเมตร และสนามบินอู่ตะเภา 195 กิโลเมตร	อยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง 150 กิโลเมตร
ลำพูน	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 116 (ถนนเลียบเมือง ลำพูน - ป่าซาง)	อยู่ห่างจากสนามบินเชียงใหม่ 35 กิโลเมตร	-
แม่สอด	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 105 ตำบลแม่ ภาษา (ถนนสายอำเภอแม่สอด - อำเภอ แม่ระมาด จังหวัดตาก) และอยู่ห่างจาก ชายแดนประมาณ 10 กิโลเมตร	อยู่ห่างจากสนามบินแม่สอด 12 กิโลเมตร	-

2. มีความพร้อมทางด้านระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับรองรับการลงทุน ทั้งด้านไฟฟ้า ใโอน้ำ ประปา และระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่มีคุณภาพ

3. มีการเตรียมที่ดิน อาคาร โรงงานสำเร็จรูป (SMEs Factory) ทั้งแบบขายและให้เช่า ไว้พร้อมรองรับการขยายการลงทุน ของผู้ประกอบการ

4. เป็นการดำเนินธุรกิจบริหารงานโดยเอกชน สามารถนำเสนอรูปแบบของการบริการที่รวดเร็ว ตอบสนองความ ต้องการของลูกค้าได้ดี อีกทั้ง ผู้บริหารยังเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ หรืออุตสาหกรรมสีเขียวอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนาในทุกภาคส่วน สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5. สวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนาทั้ง 4 แห่ง ได้รับการออกแบบให้อยู่ในระดับพื้นที่สูงกว่าปกติ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ไม่มีความเสี่ยงด้านอุทกภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันอุทกภัยครอบคลุมทุกแห่ง

### 2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดเตรียมและพัฒนาที่ดิน และสาธารณูปโภคพื้นฐานในสวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนาทั้ง 4 แห่ง เพื่อรองรับความต้องการลงทุนของนักลงทุนและให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและนโยบายการพัฒนาประเทศในอนาคต บริษัทฯ มีความระมัดระวังในการจัดหาที่ดิน โดยใช้ประสบการณ์และการเจรจาซื้อที่ดินตามราคาเป้าหมาย โดยจะจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการพัฒนาและอยู่ใกล้บริเวณสวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการออกแบบและวางผังโครงการ โดยดำเนินการตามเงื่อนไขจากผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดที่ดินและพัฒนาพื้นที่ที่รองรับการพัฒนาของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการก่อสร้างอาคารสำเร็จรูปให้เช่า เช่น อาคาร สำนักงาน โพลีคลินิก โรงเรียน และ J-Park Sriracha Nihon Mura เป็นต้น

สำหรับเครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อจัดหา และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดหาให้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไปเพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมบริการให้คำปรึกษา แนะนำ และวางแผนด้านธุรกิจ โดยจัดเตรียมบุคลากร ทั้งในด้านการบัญชี ด้านการต่างประเทศ ด้านกฎหมาย และด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้

ในส่วนของการลงทุนนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นลงทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดี และให้ผลตอบแทนสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงหากมีการร่วมลงทุนและผู้ร่วมทุนต้องการเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนา บริษัทฯ ก็พร้อมให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้ง การจัดหาสถานที่ และ/หรือ การขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ ซึ่งถือเป็นอีกทางที่ช่วยส่งเสริม สนับสนุนธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมของบริษัทให้เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจการลงทุน

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนาประกอบด้วยโรงงานจำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการพัฒนา กำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) และได้รับการรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกรอบแนวทางในการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับการตอบรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างดีและเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

### 2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 6. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถจำแนกได้ ดังนี้

### 1. ด้านการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ในหลายประเภทธุรกิจ มีรายได้หลักมาจากเงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไร บริษัทฯ มีแผนงานในการขยายการลงทุนในธุรกิจเดิมและการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ อย่างต่อเนื่อง อาจมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าลงทุนดังกล่าว อาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ และมีผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผล สืบเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่มากระทบ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ การลงทุนที่ไม่ใช่การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการที่ลงทุน การดำเนินการภายในบริษัทที่ร่วมลงทุน เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ ทำให้มีเงินปันผลรับอย่างต่อเนื่อง แม้ในบางธุรกิจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบอื่นๆ



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน่วยงานด้านการลงทุน พิจารณาการลงทุน ทำการวิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงานหรือให้บริษัทในกลุ่ม สหพัฒน์ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าว ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อีกทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทยังมีการประชุม ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุนเป็นประจำทุกเดือน

## 2. ด้านการกำกับ

บริษัทฯ มีการกำกับวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุน ทั้งบริษัทที่ตั้งขึ้นใหม่และบริษัทที่ร่วมลงทุนเดิม ซึ่งจะพิจารณาจากความจำเป็น และเป็นการกำกับตามสัดส่วนการลงทุน การกำกับมีความเสี่ยง หากบริษัทที่บริษัทฯ กำกับไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่ต้องไปร่วมรับผิดชอบ และหากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุน บริษัทฯ ต้องบันทึกผลขาดทุนจากภาวะกำกับ ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทฯ มอบหมายให้หน่วยงานด้านการลงทุน ทำการวิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงฐานะและความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงในการกำกับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีวงเงินกำกับสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จำนวน 11 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 807.60 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 678.96 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมาบริษัทขอยกเลิกวงเงินสินเชื่อ 1 บริษัท คือ บริษัท สหผลผลิต จำกัด และไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการกำกับ

## 3. ด้านการเงิน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในธุรกิจต่างๆ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีการขยายการลงทุนในโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทำให้มีความเสี่ยงในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอและให้สอดคล้องกับการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแผนในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่หลากหลายและสอดคล้องกับระยะเวลาการลงทุน จัดให้มีวงเงินกู้ระยะสั้นเพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน และทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินหรือออกเสนอขายหุ้นกู้สำหรับการลงทุนโครงการต่างๆ ที่มีความชัดเจน รวมทั้งดำรงเงินสดสำรองให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยตามแนวนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

## 4. ด้านสาธารณสุข

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม จึงจำเป็นต้องจัดเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านอาคารสำนักงาน โรงงาน และระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ระบบถนน ระบบระบายน้ำฝน ระบบผลิตน้ำประปาและท่อส่งจ่าย ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ระบบไฟฟ้า และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เพื่อให้ครอบคลุมการบริการต่อลูกค้าที่จะมาดำเนินกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ หากทรัพย์สินดังกล่าวเกิดความเสียหาย บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในด้านรายได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากทรัพย์สิน โดยการทำประกันภัยวินาศภัย เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงต่อทรัพย์สินดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ประเมิน และวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวให้เหลือน้อยที่สุด โดยการประเมินปริมาณความต้องการการใช้ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับปริมาณการใช้งานในปัจจุบัน พบว่า ปัจจุบันระบบสาธารณูปโภคมีการใช้งานไปประมาณร้อยละ 50 ของปริมาณรองรับสูงสุด ซึ่งเพียงพอต่อการใช้งานของผู้ประกอบการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ISO 50001:2011 และ ISO 14001:2015 สำหรับควบคุมการดำเนินงานด้านสาธารณสุขต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของผู้ประกอบการเป็นสำคัญ รวมถึงเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงานเพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในอนาคต อาทิ การบริหารจัดการน้ำดิบ การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตน้ำประปา การกำหนดแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบการจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในด้านสาธารณสุขเพื่อรองรับนักลงทุนที่จะเข้ามาลงทุนภายในพื้นที่

## 5. ด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ

### 5.1 ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงผลกระทบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เสนอต่อสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการติดตาม เฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สถานประกอบการต่างๆ ที่อยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ปราศจากปัญหาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น การเฝ้าระวังปัญหามลพิษทางอากาศและน้ำเสีย เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของผู้บริหารที่ต้องการให้อุตสาหกรรมอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ประชุมและ

ทำกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ จำนวน 14 ชุมชน ที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างอาชีพ อีกทั้งยังเข้าร่วมรับฟังความคิดเห็นและเรื่องราวร้องเรียนที่เกิดขึ้นของโรงงานซึ่งตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยให้คำปรึกษาโรงงานและผู้ประกอบการที่พบปัญหาด้านมลพิษสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้โรงงานผู้ประกอบการในสวนอุตสาหกรรม และชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

จากการที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบ Central Wastewater Treatment แบบ Multisite จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นและก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจภายในสวนอุตสาหกรรม ได้จัดทำมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินด้านอัคคีภัย ฝึกซ้อมสถานการณ์สมมติสารเคมีหกรั่วไหลและอัคคีภัยภายในโรงงานและพื้นที่ส่วนกลาง โดยจำลองสถานการณ์จากเหตุการณ์จริงที่ผ่านมา ร่วมกับผู้อำนวยการจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในแต่ละพื้นที่เป็นผู้ฝึกซ้อมสังเกตการณ์และให้คำแนะนำ

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญของอุปกรณ์ระงับเหตุฉุกเฉินที่มีความแตกต่างต่อภาวะฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในอดีต จากการประเมินความเสี่ยงต่อโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม จึงได้จัดเตรียมโคมดับเพลิงในปริมาณที่เพียงพอต่อการควบคุมสถานการณ์หรือภาวะฉุกเฉิน และจัดซื้อรถดับเพลิงเพื่อเตรียมพร้อมต่อภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นโดยมีได้คาดการณ์ ปัจจุบันได้ร่วมกับกลุ่มชมรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อจัดตั้งศูนย์ความปลอดภัย บรรเทาสาธารณภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา (Saha Group Safety Center : SGSC) โดยเป็นศูนย์กลางด้านความปลอดภัยในการทำงานแบบครบวงจร ที่มีระบบและเป็นมาตรฐานที่ใช้ร่วมกันกับทุกบริษัทที่อยู่ในเขตพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อพัฒนาศักยภาพสู่ EEC และบูรณาการใช้ BIG Data พร้อมเป็นศูนย์ฝึกอบรม นำเสนอ และแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อการป้องกันด้านอัคคีภัย และสารเคมีของโรงงานอุตสาหกรรมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และส่งเสริมการสร้างเครือข่ายชมรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานเครือสหพัฒน์ กับหน่วยงานรัฐ และเอกชน รวมถึงการสร้างบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ด้านความปลอดภัยจากการทำงานหรือเกี่ยวกับการทำงานของพนักงาน ให้ปราศจากเหตุอันจะทำให้เกิดอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ หรือสุขภาพอนามัยอย่างมีประสิทธิภาพ

## 5.2 ด้านอุทกภัย

บริษัทฯ ได้ประเมินลักษณะทางกายภาพของพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์แต่ละแห่งและจัดทำระบบระบายน้ำฝนเพียงพอครอบคลุมทั่วพื้นที่ตามข้อมูลทางด้านอุทกวิทยาของแต่ละโครงการ อีกทั้งได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินเกิดอุทกภัยไว้ โดยในแผนป้องกัน ประกอบด้วย ชุดปฏิบัติงานติดตามเฝ้าระวังปริมาณและระดับน้ำบริเวณรอบๆ พื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ในรัศมี 5 กิโลเมตร ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ ได้กำหนดเกณฑ์การเฝ้าระวังไว้ 3 ระดับ คือ ระดับปกติ ระดับเฝ้าระวัง และแจ้งเตือน ระดับแจ้งเตือนโรงงานและปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน โดยทำการติดตามข่าวจากกรมอุตุนิยมวิทยา และนำข้อมูลแผนที่อากาศมาวิเคราะห์เป็นประจำวันอย่างต่อเนื่อง มีการซ้อมแผนดังกล่าวทุกปี โดยในปีที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่ง ไม่ประสบอุทกภัยจนส่งผลเสียต่อการดำเนินธุรกิจ

## 5.3 ด้านภัยแล้งนอกฤดูกาล

ประเทศไทยมีฝนตกตามฤดูกาล รวมถึงฝนตกนอกฤดูกาลในบางช่วงเวลา และจากอิทธิพลของพายุหมุนเขตร้อนที่เข้ามาทางฝั่งประเทศเวียดนาม และใกล้เคียงกับประเทศไทย ทำให้เกิดฝนตกในประเทศหลายช่วง ในรอบปีที่ผ่านมา จากข้อมูลปริมาณน้ำกักเก็บในอ่างเก็บน้ำหลักในภาคตะวันออก พบว่า สามารถกักเก็บน้ำได้เต็มความจุของอ่าง ในบางช่วงเวลามีปริมาณน้ำกักเก็บได้มากกว่าความจุจนต้องทำการระบายน้ำเพื่อป้องกันความเสียหายของโครงสร้างอ่างเก็บน้ำ ในขณะเดียวกันความต้องการการใช้น้ำที่สูงขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประชากรและการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจไม่ว่าจะเป็นภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การผลิตกระแสไฟฟ้า จากนโยบาย EEC ของรัฐบาล เป็นต้น อาจส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำขึ้น ซึ่งมีแนวโน้มจะเพิ่มความรุนแรงในหลายพื้นที่ โดยปัจจุบันสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการจัดซื้อทรัพยากรน้ำดิบจาก บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดสรรน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหลักภายในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศ กระจายให้กับกลุ่มลูกค้า ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และกลุ่มอุตสาหกรรม บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้เข้าร่วมการรับข้อมูลด้านอุตุนิยมวิทยาและอุทกวิทยา เพื่อประกอบการบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอครอบคลุมทุกช่วงฤดูกาล อีกทั้ง ได้มีการใช้ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยเทคโนโลยีโอโซน ซึ่งสามารถนำน้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติที่มีคุณภาพต่ำในช่วงฤดูแล้งมาผลิตเป็นน้ำดิบ เพื่อใช้ในสวนอุตสาหกรรมได้ถึงวันละ 6,000 ลูกบาศก์เมตร ในขณะเดียวกันสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด มีอ่างเก็บน้ำที่สามารถรองรับการใช้น้ำได้อย่างพอเพียงและมีประสิทธิภาพ



## 6. ด้านสารเคมีรั่วไหล

จากการสำรวจการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ที่ประกอบด้วย โรงงาน ซึ่งใช้สารเคมีเป็นองค์ประกอบในการดำเนินการผลิตหลายประเภทนั้น ย่อมส่งผลให้เกิดความเสี่ยงสูงจากเหตุฉุกเฉินหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นการระเบิด การรั่วไหล การปนเปื้อน การฟุ้งกระจาย และเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ด้วยเหตุการณ์เหล่านี้ก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคลากร ทรัพย์สิน หรือการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้มาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีทุกชนิด ของเสียอันตรายที่เข้าและออกภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากสารเคมี มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2555 เป็นต้นมา และมีการทบทวนมาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการอบรมและฝึกซ้อมเหตุสารเคมีรั่วไหลเป็นประจำทุกปี ทำให้ที่ผ่านมาเกิดเหตุสารเคมีรั่วไหลไม่ร้ายแรง และสามารถระงับเหตุได้ภายในระยะเวลาอันสั้น ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 7. ด้านการลงโทษของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องจากหุ้นของบริษัท มีการซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยค่อนข้างน้อย จึงมีสภาพคล่องของตัวหลักทรัพย์ต่ำ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

## 7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของ ผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561  
- ไม่มี -
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบ เป็นตัวเลขได้  
- ไม่มี -
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย  
- ไม่มี -





## การจัดการ

### 1. ข้อมูลหลักกรรพัยและผู้ถือหุ้น

#### 1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561  
 ทุนจดทะเบียน : 582,923,188 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ  
 จำนวน 582,923,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว: 571,515,007 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ  
 จำนวน 571,515,007 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ  
 - ไม่มี -
- (3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือตราสารหนี้  
 - หุ้นกู้ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1  
 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (หุ้นกู้ชุดที่ 1) จำนวน 1,000,000 หน่วย เป็นเงิน 1,000 ล้านบาท  
 - หุ้นกู้ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2  
 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 (หุ้นกู้ชุดที่ 2) จำนวน 1,000,000 หน่วย เป็นเงิน 1,000 ล้านบาท  
 - หุ้นกู้แปลงสภาพของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567  
 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คงเหลือจำนวน 18,813 หน่วย เป็นเงิน  
 18,813,000.- บาท
- (4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของ  
 บริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย  
 - ไม่มี -

#### 1.2 ผู้ถือหุ้น

##### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	96,094,066	16.81
2.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	57,001,656	9.97
3.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	49,433,806	8.65
4.	NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	23,344,331	4.09
5.	บริษัท ยูนิเซ็นทรัล จำกัด	21,218,182	3.71
6.	SMBC NIKKO SECURITIES INC. - CLIENT ACCOUNT	20,220,550	3.54
7.	นายวิวัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	20,060,122	3.51
8.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	19,023,282	3.33
9.	บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด	14,380,310	2.52
10.	บริษัท ยูนิเวอร์สปีด จำกัด	10,459,727	1.83
รวม		331,236,032	57.96

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปี  
 ปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ ตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียด ดังนี้

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ปี 2561	
	จำนวนรายชื่อ	%
1 - 50	148	14.50
51 - 100	76	7.44
101 - 500	117	11.46
501 - 1,000	66	6.46
1,001 - 3,000	102	9.99
3,001 - 5,000	63	6.17
5,000 - ขึ้นไป	449	43.98
รวม	1,021	100.00

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามรายละเอียด ดังนี้

ประเภทบุคคล	ปี 2561	
	จำนวนหุ้น	%
บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	378,129,653	66.16
ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	2,554,470	0.45
บุคคลภายนอกทั่วไปที่ไม่ใช่พนักงานบริษัท	106,386,387	18.61
พนักงานบริษัท	12,286,134	2.15
นักลงทุนต่างประเทศ	72,158,363	12.63
รวม	571,515,007	100.00

- (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
- ไม่มี -

### 1.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### (1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.- บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 305,965,700.- บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 800,000,000.- บาท เป็นทุนจดทะเบียน 494,034,300.- บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทและอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน อีกจำนวน 88,888,888.- บาท เป็นทุนจดทะเบียน 582,923,188.- บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 88,888,888 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ และกำหนดการไถ่ถอนปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 29 มีนาคม 29 มิถุนายน 29 กันยายน และ 29 ธันวาคมของทุกปี เริ่มต้นแปลงสภาพได้ในเดือน มิถุนายน 2561

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในวันแปลงสภาพครั้งที่ 1 วันที่ 29 มิถุนายน 2561 และครั้งที่ 2 วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจากจำนวน 494,034,300 บาท มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท เป็นจำนวน 571,515,007 บาท มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท และ ณ วันแปลงสภาพหุ้นกู้ ครั้งที่ 3 วันที่ 2 มกราคม 2562 มีผู้ถือหุ้นแสดงจำนงแปลงสภาพ จำนวน 318,151 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น จำนวน 571,833,158 บาท มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 ดังนั้น คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 4,496 หน่วย เป็นเงินจำนวน 4,496,000.- บาท

## (2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท จำนวน 2 ชุด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	“ หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 1) และ “ หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 2)	
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัท และ/หรือ ใช้สำหรับการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ของบริษัท	
ประเภทของการจัดจำหน่าย	ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่	
ชุดหุ้นกู้	หุ้นกู้ชุดที่ 1	หุ้นกู้ชุดที่ 2
อายุหุ้นกู้	3 ปี	7 ปี
มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,000,000,000 บาท	1,000,000,000 บาท
อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล (ณ 18 มกราคม 2560)	1.81%	2.47%
อัตราดอกเบี้ย	2.39%	3.44%
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน	
การชำระคืนเงินต้น	ครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน (Bullet Payment)	
วันที่ออกหุ้นกู้	ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2560	
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	“ AA “ แนวโน้มมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	
ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
การรับประกันการจัดจำหน่าย	จัดจำหน่ายแบบรับประกันการจัดจำหน่ายแบบแน่นอนทั้งจำนวน	
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	

## 1.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### - บริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลตามนโยบายมา โดยตลอด ซึ่งมากกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น

ปี	2561	2560***	2559	2558	2557
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	4.87	7.08	3.44	2.67	2.33
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น** (บาท)	0.70	0.65	0.45	0.23	0.23
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	14.36%	9.18%	13.10%	8.61%	9.87%
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะกิจการ)	****28.50%	18.60%	28.36%	18.25%	20.00%

หมายเหตุ : \* คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คงเหลือจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

\*\*\* ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงย้อนหลังการเงินปี 2560 เกี่ยวกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหุ้นกู้แปลงสภาพ ทำให้มีกำไรสุทธิปี 2560 เพิ่มขึ้นในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 334 ล้านบาท (0.68 บาทต่อหุ้น) และจำนวน 171 ล้านบาท (0.35 บาทต่อหุ้น) ตามลำดับ

\*\*\*\* คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และหากคำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (เฉพาะกิจการ) จะเท่ากับ 26.51%

### - บริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายกำหนดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

## 2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่าย มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**1. คณะกรรมการบริษัท** มีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุกๆ ด้าน ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริตเที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการคำที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ เข้าใจ บทบาท หน้าที่ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

## 2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด มีจำนวนที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน และบริษัทฯ สงวนตำแหน่งกรรมการบริษัทไว้ 2 ตำแหน่ง ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยลดตำแหน่งที่สงวนไว้ และกำหนดจำนวนกรรมการบริษัทเหลือ 15 คน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 5 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้

2.2 กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นปรับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยลดตำแหน่งที่สงวนไว้ และกำหนดจำนวนกรรมการบริษัทเหลือ 15 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอตามกฎบัตร ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านบัญชี การเงิน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และทั้ง 3 คน สามารถทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

2.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎบัตร และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทแต่ละราย

2.5 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง โดยได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 2 คน ผู้บริหาร จำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท จำนวน 1 คน รวมจำนวน 4 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตามกฎบัตร และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความยั่งยืน

2.6 การมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ใน การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย

จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด  
ในปี 2561 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุม ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการ ตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง/ปี	กรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง รวม 2 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 47 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริษัท	12/12	-	2/2	-	1/1
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย.2561)	รองประธานกรรมการบริษัท	4/4	-	-	-	1/1
3. นายทณง ศรีจิตร (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มี.ค.2561)	กรรมการผู้จัดการใหญ่	2/2	-	-	-	-
4. นายวิชัย กุลสมภพ (ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 12 มี.ค.2561)	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่	12/12	-	1/1	2/2	1/1
5. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
6. นายมนู สีสานวัฒน์	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
7. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	12/12	-	2/2	-	1/1
8. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	10/12	-	-	-	1/1
9. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย.2561)	กรรมการบริษัท	3/4	-	-	-	0/1
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
11. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
12. นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
13. นายพิภพ โชควัฒนา (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย.2561)	กรรมการบริษัท	8/8				-
14. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	12/12	12/12	-	2/2	1/1
15. นางพรรณิ วรุณิจสงิต	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	12/12	12/12	-	-	1/1
16. นางสาวณมล สอาดโหม (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2561)	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	3/3	2/3	-	-	-
17. นายสมพงษ์ สังข์ธีรศรี (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2561)	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	12/12	8/8	-	-	1/1
18. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	กรรมการอิสระ	11/12	-	-	-	1/1
19. นายสุชัย ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการอิสระ	10/12	-	-	-	1/1
20. นายชูโต จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	-	-	-	2/2	-
21. นางดรุณี สุนทรธำรง (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหาร ความเสี่ยง เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2561)	เลขานุการบริษัท	-	-	-	1/1	1/1
22. นายสุประดิษฐ์ สอดิ (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 14 พ.ค.2561)	เลขานุการบริษัท	-	-	-	1/1	-

หมายเหตุ :

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
- กรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ เนื่องจาก ป่วย หรือ ติดธุระจำเป็น หรือเดินทางไปต่างประเทศ



กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ กรรมการบริษัทสองในสิบคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

- |                  |             |                  |              |
|------------------|-------------|------------------|--------------|
| 1. นายบุญยสิทธิ์ | โชควัฒนา    | 2. นายสำเร็จ     | มัญญผล       |
| 3. นายบุญเกียรติ | โชควัฒนา    | 4. นายพิพัฒ      | พะเนียงเวทย์ |
| 5. นายมนู        | ลีลานุวัฒน์ | 6. นายบุญชัย     | โชควัฒนา     |
| 7. นายวิชัย      | กุลสมภพ     | 8. นางสาวศิริกุล | ธนสารศิลป์   |
| 9. นายสุจริต     | ปัจฉิมนันท์ | 10. นายพิภพ      | โชควัฒนา     |

## 2. ผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

**2.1 คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือ ลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

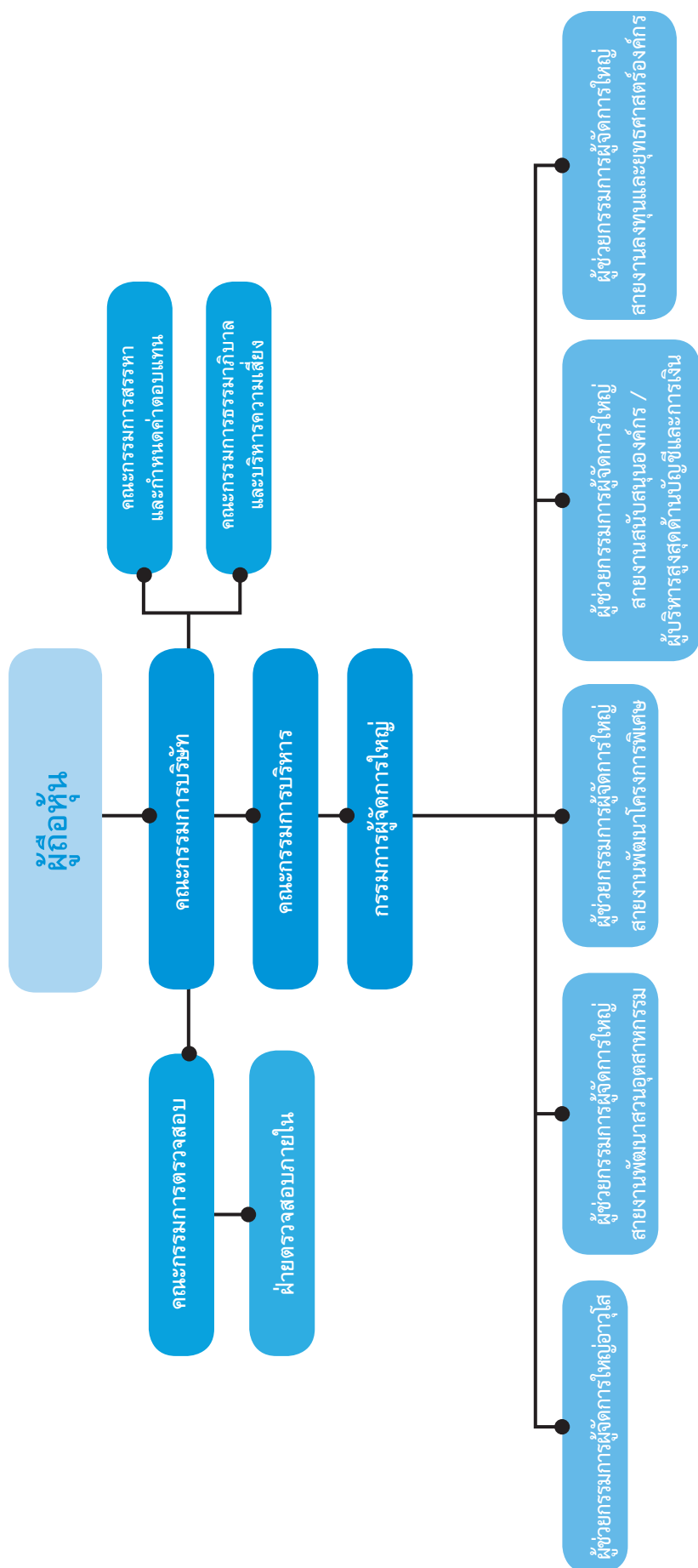
รายชื่อ			ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1.	นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
2.	นายวิชัย	กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
3.	นายสำเร็จ	มัญญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
4.	นายมนู	ลีลานุวัฒน์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
5.	นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
6.	นายมนัส	องค์สรณะคม	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62

## 2.2 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิชัย	กุลสมภพ	ผู้จัดการใหญ่
2.	นายชูโต	จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3.	นายสนทยา	ทับจันทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาสวนอุตสาหกรรม
4.	นายทินกร	บุญนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการพิเศษ
5.	นางสาวเกษรา	สัมภาณจนรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน
6.	นายวรยศ	ทองตัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลงทุนและยุทธศาสตร์องค์กร

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อ			กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี*	รวม หุ้นสามัญ	%
1.	นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	5,854,680	-	1,053,377	6,908,057	1.209
2.	นายวิชัย	กุลสมภาพ	30,000	310,172	60,000	400,172	0.070
3.	นายสำเริง	มบุญผล	1,488,460	-	267,800	1,756,260	0.307
4.	นายมนู	สีลานุวัฒน์	-	-	-	-	-
5.	นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	2,997,720	-	539,355	3,537,075	0.619
6.	นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	8,260	-	1,555	9,815	0.002
7.	นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	4,723,580	194,880	923,932	5,842,392	1.022
8.	นายบุญชัย	โชควัฒนา	200,000	-	-	200,000	0.035
9.	นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	-	-	-	-	-
10.	นายพิภพ	โชควัฒนา	109,081	-	-	109,081	0.019
11.	นายณพพร	พงษ์เวช	-	-	-	-	-
12.	นางพรณี	วรุดมิงสถิต	-	-	-	-	-
13.	นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	26,470	5,280	5,800	37,550	0.007
14.	นายนิพนธ์	พัทพงศ์กร	-	-	-	-	-
15.	นายสุรัช	ดนัยตั้งตระกูล	-	-	-	-	-
16.	นายมนัส	องค์สรณะคม	8,220	-	3,422	11,642	0.002
17.	นายชูโต	จิระคุณากร	-	-	-	-	-
18.	นายสนทยา	ทับขันธ์	-	-	-	-	-
19.	นายทินกร	บุญนาค	-	-	-	-	-
20.	นางสาวเกษรา	สัมภาณจนรักษ์	-	-	-	-	-
21.	นายวรายศ	ทองตัน	43,000	-	-	43,000	0.008
รวม			15,489,471	510,332	2,855,241	18,855,044	3.300

หมายเหตุ \* จำนวนหุ้นที่เพิ่ม / ลดระหว่างปี เกิดจากการแปลงสภาพหุ้นกู้ของบริษัท

- ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการบริษัทได้รับจากบริษัทฯ ในปี 2561
- ไม่มี -

**3. เลขานุการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุประดิษฐ์ สอดิ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 แทน นางดรณี สุนทรธำรง เนื่องจากเกษียณอายุ จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และหน้าที่อื่นๆ เช่น

1. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ด้านกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับบริษัทรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องตามกฎหมาย
6. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอครบถ้วน
7. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมฤกษ์ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่
8. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### **4. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการให้สอดคล้องกับภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยพิจารณาจากผลประกอบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในแต่ละปี ผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

##### **1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

###### **(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท เท่าเดิม ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท โดยให้จ่ายในการทำหน้าที่ ดังนี้

### 1. กรรมการบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม)
 

ประธาน	12,000.-	บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.-	บาท/ครั้ง

 (ปี 2561 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,854,000.- บาท)
- ค่าตำแหน่งจ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท ที่ไม่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรรและเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 

(ปี 2561 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น - บาท)
- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 

(ปี 2561 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 11,800,000.- บาท)

### 2. กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส
 

ประธาน	ไตรมาสละ	60,000.- บาท
กรรมการ	ไตรมาสละ	30,000.- บาท

 (ปี 2561 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 474,607.- บาท)

### 3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุม)
 

ประธาน	12,000.-	บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.-	บาท/ครั้ง

 (ปี 2561 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 54,000.- บาท)

### 4. กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่เข้าประชุม)
 

ประธาน	12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.- บาท/ครั้ง

 (ปี 2561 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 44,000.- บาท)

สำหรับสิทธิประโยชน์อื่น -ไม่มี- ทั้งนี้ ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่ามีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่จ่าย ในปี 2561 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,226,607.- บาท

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับ ในปี 2561 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะ ประธาน กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ประจำปี	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	รวมค่าตอบแทน กรรมการ
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	144,000	-	2,000,000	-	24,000	-	2,168,000
2. นายบุญอุปกรณ์ โชควัฒนา (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย.2561)	40,000	-	-	-	-	-	40,000
3. นายทง ศรีจิตร (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มี.ค.2561)	20,000	-	-	-	-	-	20,000
4. นายวิชัย กุลสมภพ (ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 12 มี.ค.2561)	120,000	-	950,000	-	10,000	20,000	1,100,000
5. นายสำเร็จ มนุษย์ผล	120,000	-	900,000	-	-	-	1,020,000
6. นายมนู ลีลาพันธุ์	120,000	-	900,000	-	-	-	1,020,000
7. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	120,000	-	900,000	-	20,000	-	1,040,000
8. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	100,000	-	600,000	-	-	-	700,000
9. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย.2561)	30,000	-	-	-	-	-	30,000
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	120,000	-	600,000	-	-	-	720,000
11. นายบุญชัย โชควัฒนา	120,000	-	600,000	-	-	-	720,000
12. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	120,000	-	600,000	-	-	-	720,000
13. นายพิภพ โชควัฒนา (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย.2561)	80,000	-	600,000	-	-	-	680,000
14. นายนพพร พงษ์เวช	120,000	-	650,000	240,000	-	24,000	1,034,000
15. นางพรณี วรุฒิจงสถิต	120,000	-	650,000	120,000	-	-	890,000
16. นางสาวนฤมล สอาดโณม (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2561)	30,000	-	-	50,562	-	-	80,562
17. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2561)	120,000	-	650,000	64,045	-	-	834,045
18. นายนินน์ พัวพงศกร	110,000	-	600,000	-	-	-	710,000
19. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	100,000	-	600,000	-	-	-	700,000
รวม	1,854,000	-	11,800,000	474,607	54,000	44,000	14,226,607

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

สำหรับผู้บริหารอื่นๆ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยในปี 2561 ค่าตอบแทนกรรมการ บริหาร ผู้บริหารที่รายได้รองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่ต่ำกว่า รวม 15 คน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 65,406,629.- บาท



## 2. คำตอบแทนอื่น

### (ก) คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

### (ข) คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 7 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 2,312,088.- บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 126 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 131,403,088.25 บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,609,869.56 บาท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงาน รู้จักการใช้เวลา การใช้ชีวิต และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

### คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 104 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง โดยในปี 2561 พนักงานได้รับเงินสมทบจากบริษัทฯ เป็นเงินทั้งสิ้น 6,859,932.- บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

## นโยบายด้านบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ ที่สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- การทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของบริษัท ทั้งภายในและภายนอก
- การสร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่
- การปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
- การบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เน้นการสร้างความคิดริเริ่มการทำงานอย่างเป็นระบบ
- การให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ให้เกิดความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ ลักษณะนิสัย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านบุคลากร ดังนี้

### 1. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

• **การปรับโครงสร้างองค์กร** ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และยกระดับศักยภาพการบริหารจัดการ ให้มีความคล่องตัวสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละสายงานที่ชัดเจน

• **การวางแผนการสืบทอดงาน** เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงาน ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ โดยกำหนดระดับตำแหน่งงาน ทิศทางการพัฒนาบุคลากร เพื่อเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ สำหรับทดแทนและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในการวางแผนต้องจัดทำให้มีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท โดยเฉพาะในตำแหน่งสายงานหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงในกรณีที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งหน้าที่ หรือในกรณีที่พนักงานจะพ้นจากตำแหน่งเดิมโดยการลาออก เกษียณอายุหรือถึงแก่กรรม บริษัทฯ มีหลักการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- สรรหา คัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถจากภายในบริษัท โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร
- การสรรหา คัดเลือก หากต้องเลือกจากพนักงานหลายคนเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ต้องพิจารณาจากการประเมินผล ความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่ง ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานการทำงาน
- พิจารณาจากหลักการกำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ
- การพัฒนาความรู้หรือทักษะเพิ่มเติม สามารถกระทำได้โดยการเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบ
- ปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

• **การประเมินผลการปฏิบัติงาน** บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในระดับผู้จัดการ ระดับพนักงานปฏิบัติงาน และระดับผู้ชำนาญการเป็นประจำทุกปี ทำให้ทราบถึงศักยภาพของพนักงานแต่ละคน เพื่อประโยชน์ในการวางแผนพัฒนาพนักงานให้มีคุณสมบัติ ความสามารถในการปฏิบัติงานได้เพิ่มขึ้น และยังเป็นประโยชน์ประกอบการพิจารณาบริหารค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย การวางแผนกำลังคน ได้อย่างเหมาะสมตรงตามศักยภาพของพนักงาน

• **ระเบียบ สวัสดิการ** บริษัทฯ ได้ประเมิน และแก้ไข ปรับปรุง ระเบียบ สวัสดิการของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความชัดเจนสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ รูปแบบการว่าจ้าง อัตราค่าตอบแทน แก่พนักงานหลังการเกษียณอายุ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และเกิดประโยชน์สำหรับพนักงานที่ได้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้สำรวจความต้องการในการลงทุนของพนักงานในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อบริษัทฯ จะได้เลือกรูปแบบนโยบายการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ตรงตามความเหมาะสมกับพนักงานทั้งในเรื่องอายุ ความสามารถในการรับความเสี่ยง และเป้าหมายในการลงทุนของพนักงานแต่ละคน

• **การปฐมนิเทศ** เป็นกระบวนการหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพราะถือเป็นการสร้างความประทับใจครั้งแรกสำหรับพนักงานที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำ ชี้แจงเรื่องต่างๆ อาทิ ประวัติความเป็นมา นโยบาย โครงสร้างองค์กร ระเบียบ สวัสดิการของบริษัทฯ ตลอดจนให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ต้องปฏิบัติและทราบถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยนำเสนอในรูปแบบวิดีโอ (Animation) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของบริษัทฯ เป็นผลให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ เข้าใจ และมีความมั่นใจในการปฏิบัติงาน สามารถเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร อันจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานต่อไป

## 2. ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ รู้จักแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมในการปฏิบัติงานให้หลากหลาย เพื่อสามารถรองรับต่อการเติบโตของบริษัทฯ และสามารถที่จะนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาสร้างให้พนักงานเป็น “คนดีและคนเก่ง” โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นด้านการพัฒนาบุคลากรดังนี้

• **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** เปรียบเสมือนก้าวแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหา คัดเลือกพนักงานด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ มีทัศนคติเชิงบวก และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะของงานที่บริษัทฯ ต้องการ รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ ได้อย่างมีความสุข

หลักการของการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรผ่านระบบการคัดกรองบุคลากร เริ่มจากการคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการหมุนเวียนการทำงาน หากไม่สามารถดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กรได้ บริษัทฯ จะเปิดรับสมัคร โดยมีเงื่อนไขการประกาศรับสมัคร เช่น คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ประกอบกับการทดสอบ ด้านทัศนคติ บุคลิกภาพ จากเครื่องมือวิเคราะห์พฤติกรรม และแบบทดสอบบุคลิกภาพที่เรียกว่า “DISC” และจากการสัมภาษณ์ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบและคัดเลือกบุคลากร นอกจากนี้การจัดระบบและวิธีการสรรหาและคัดเลือกของบริษัทฯ ได้บูรณาการระบบคุณธรรม (Merit system) “หลักแห่งความดี” เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการสรรหาบุคลากร ประกอบด้วยปัจจัยสำคัญ 4 ประการ คือ

- **ใช้หลักความสามารถ** โดยกำหนดเงื่อนไขการรับสมัครบุคลากร ได้แก่ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของผู้สมัคร
- **ใช้หลักความเสมอภาค** โดยคำนึงถึงหลักการแห่งสิทธิของความเสมอภาคของบุคคล ซึ่งการใช้หลักความเสมอภาคนี้ จะไม่จำกัดการคัดเลือกบุคลากรจากภูมิลำเนา ถิ่นที่อยู่ เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ผู้ปกครองหรือผู้รับรอง
- **ใช้หลักความมั่นคง** เป็นการให้หลักประกันความมั่นคงแห่งอาชีพให้แก่บุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ ให้มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการถูกกลั่นแกล้งในการทำงาน การไม่ถูกล่วงโทษ หรือสั่งให้พักงานโดยไม่มีเหตุผลเพียงพอ

- **ใช้หลักความเป็นกลาง** การบริหารงานบุคคลของบริษัท มีแนวทางและหลักการในการปฏิบัติสำหรับบุคลากร โดยให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่างๆ วางตนเป็นกลาง ไม่กระทำการใดๆ อันสื่อเจตนาว่าเป็นการนิยม ฝักใฝ่ อุดหนุนหน่วยงานใดหรือหน่วยงานหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล (ประวัติอาชญากรรม) ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ จากกองทะเบียนประวัติอาชญากรรม สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

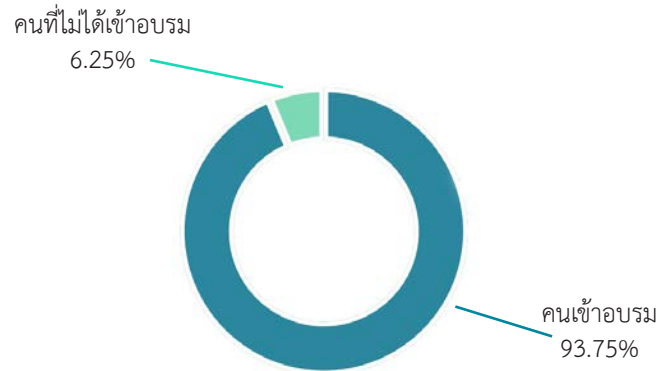
• **การฝึกอบรมและพัฒนา** บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงาน ให้มีความรู้ ความชำนาญและสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยมีการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Survey) เพื่อรับทราบปัญหาในปีที่ผ่านมา รวมถึงความต้องการด้านการฝึกอบรม การพัฒนาตนเองของพนักงาน และนำบทสรุปจากการสำรวจความต้องการฝึกอบรม ตลอดจน แผนกลยุทธ์ด้านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทมาใช้อุปกรณ์การ เพื่อจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทต้องได้รับการอบรม / สัมมนาอย่างน้อยคนละ 3 หลักสูตรต่อปี แบ่งเป็น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร และหลักสูตรทั่วไป อย่างน้อยปีละ 2 หลักสูตร นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ จัดให้มีการพัฒนาพนักงานในรูปแบบของการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) โดยการจัดกลุ่มพนักงาน นำเรื่องที่ตนเองสนใจจากบทความทางการศึกษาของ Harvard Business Review หรือ เรื่องจากการไปอบรม สัมมนา มาแลกเปลี่ยน ถ่ายทอด แบ่งปันความรู้ร่วมกัน เพื่อร่วมสร้างความเข้าใจ ก่อให้เกิดการพัฒนาทั้งด้านการนำเสนอทักษะทางภาษา และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้เป็นแนวปฏิบัติให้เกิดประโยชน์ได้ รวมถึงการพัฒนาพนักงานในรูปแบบของการจัดการความรู้ (Knowledge Management) โดยการรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กร ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคล หรือเอกสาร มาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ได้อย่างทั่วถึงผ่านระบบ Intranet และสามารถนำมาเป็นแบบอย่างที่ดีต่อการพัฒนาตนเองได้ อาทิ Training a new generation of executives SPI องค์ความรู้ด้าน EIA เป็นต้น สำหรับด้านการอบรม สัมมนา ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

**กลุ่มที่ 1. การพัฒนาพนักงาน** เป็นการพัฒนาทักษะความรู้ให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมภายนอก (Public Training) กับองค์กร สถาบัน หน่วยงานภายนอก ในด้านการบริหาร บัญชีและการเงิน การลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และด้านพัฒนาบุคลากร รวมทั้งสิ้น 120 หลักสูตรจำนวน 118 คน (คิดเป็นร้อยละ 93.75 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) และมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมทั้งสิ้น 4,556 ชั่วโมง

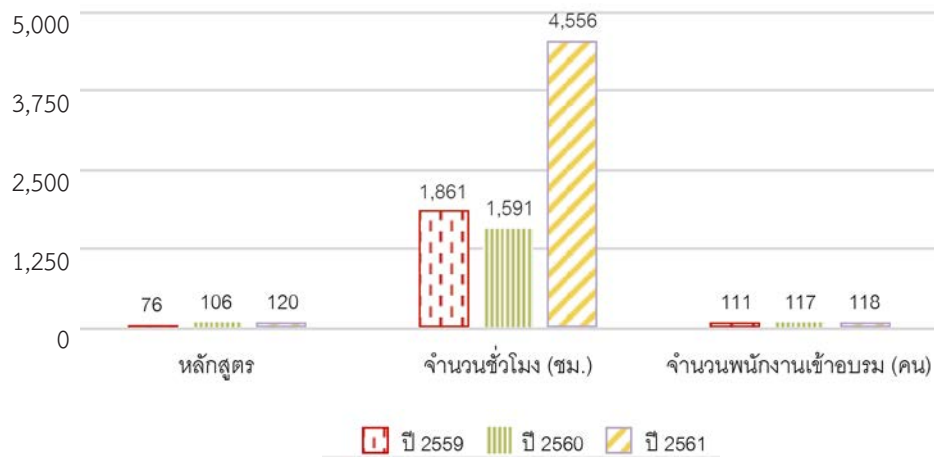
ในส่วนการจัดอบรมหลักสูตรภายในบริษัท (In-house training) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่พนักงานและบริษัทในกลุ่ม ในหลักสูตร การส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ / มาตรการป้องกันทุจริตสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน Accelerated Finance and Accounting for Non-Finance Executive, กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง การปรับเปลี่ยนสู่มาตรฐาน ISO 9001: 2018 New Version, เทคนิคการอนุรักษ์พลังงานเบื้องต้นในการโรงงาน ข้อกำหนดด้านการจัดการพลังงานเบื้องต้น ISO 50001: 2011 และ ผู้ตรวจประเมินภายในตามมาตรฐาน ISO 50001 : 2011

โดยสามารถจำแนกจำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม ดังนี้

### สัดส่วนพนักงานที่เข้าอบรม ประจำปี 2561



### เปรียบเทียบการอบรมพนักงานประจำปี 2559 ปี 2560 ปี 2561



**กลุ่มที่ 2. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร** บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานที่ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. Director Accreditation Program (DAP)	10. Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
2. Director Certification Program (DCP)	11. Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
3. Audit Committee Program (ACP)	12. DCP Refresher Course (RE DCP)
4. Role of Compensation Committee (RCC)	13. Role of the Chairman Program (RCP)
5. Company Secretary Program (CSP)	14. Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
6. Chartered Director Class (CDC)	15. Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
7. Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)	16. Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
8. Monitoring the Internal Audit Function (MIA)	17. Ethical Leadership Program (ELP)
9. Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	18. Driving Company Success with IT Governance (ITG)

รายชื่อ	DAP รุ่น	DCP รุ่น	ACP รุ่น	RCC รุ่น	CSP รุ่น	CDC รุ่น	QFR รุ่น	MIA รุ่น	MIR รุ่น	MFM รุ่น	MFR รุ่น	REDCP รุ่น	RCP รุ่น	RNG รุ่น	ACEP รุ่น	ACPG รุ่น	ELP รุ่น	ITG รุ่น
1. นายบุญเลิศ ไซวัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายวิชัย กุลสมภาพ	-	61/2005	-	-	18/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายสำเริง มบุญผล	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายมนู สีสานวัฒน์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์*	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	3/2003	39/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายบุญเกียรติ ไซวัฒนา	3/2003	41/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายบุญชัย ไซวัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายสุลิต ปังฉิมพันธ์	41/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายพิภาพ ไซวัฒนา	7/2005	264/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	-	14/2002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	11/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายพพร พงษ์เวช	38/2005	71/2006	12/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นางพรณี วรดิษฐ์สถิต	2/2003	38/2003	2/2004	7/2008	-	3/2008	1/2006	1/2007	2/2008	1/2009	5/2007	2/2009	25/2001	1/2011	10/2014	10/2014	2/2015	4/2017
15. นายสมพงษ์ สังข์สรณ์	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ \* นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยในปี 2561 นายพิภพ โสภวัฒนา กรรมการบริษัท ได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน ได้แก่

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ / มาตรการป้องกันการทุจริตสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
- Enhancing Good corporate Governance Base on CG scorecard
- CG Code Workshop
- การเปิดเผยข้อมูลตาม CG Code ใหม่
- เสวนาวิชาการ “คนไทย ตื่นรู้สู้โกง”
- การจัดทำกระดานทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร รุ่นที่ 3/61

ตลอดจนบริษัทฯ ได้ให้พนักงานทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การศึกษาดูงาน** เป็นแนวทางเพิ่มพูนคุณวุฒิแก่บุคลากรให้มีความรู้ที่ทันสมัยอยู่ตลอด อันเป็นวิธีการที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน ในปี 2561 ผู้บริหารและพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศในด้านการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ด้านบริการ ด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ด้านธุรกิจสิ่งทอ ด้านคลังสินค้า และด้านโลจิสติกส์ เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและเป็นการเตรียมความพร้อมในการศึกษาหาแนวทางในการร่วมลงทุนของบริษัท

- การสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และยังเป็นการถ่ายทอดข้อมูลระหว่างผู้บริหารถึงพนักงานทุกระดับ (Top - Down) ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการ อุปสรรค ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และอื่นๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้จัดรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น การประชุม Steering การประชุมพนักงาน เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงการสัมมนาประจำปีของบริษัทฯ





งานสหกรณ์แฟร์ ครั้งที่ 22 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา



นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ครั้งที่ 10 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา



## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผน และการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งนโยบายและข้อปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1)” ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือ มีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว และในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2)” เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติและเป็นหลักยึดในการทำงาน

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดี และสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง

3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัท มีการกำหนด อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ครอบคลุมและไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่อลวงเมตทรัยสินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

#### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ดังนี้

#### หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ประกอบด้วย

##### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีค่าใช้จ่ายและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากสิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่





- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น
- สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไร
- สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิ หรือสิทธิของผู้อื่น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

**(1.1) สิทธิในการรับทราบข้อมูล** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

**(1.2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ณ โรงแรมมณเฑียรเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสับสน พร้อมแนบแผนที่ สถานที่ประชุมไปกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ออกเป็นแต่ละวาระ

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2561 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2560 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2561 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 42 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. บริษัทฯ เปิดเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้านานกว่า 30 ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องราว อย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงคะแนน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 2 เมษายน 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าอีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 7 วัน ตั้งแต่วันที่ 17 - 19 เมษายน 2561

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในปี 2561 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้คนของตน เข้าร่วมประชุม 3 ราย ส่วนนักลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทประชุมแทน 74 ราย

5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า โดยได้รับไว้ในจดหมายบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้านานกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 15 คน จาก 16 คน คิดเป็นร้อยละ 93.75 โดยมีกรรมการบริษัทลาประชุม 1 คน เนื่องจากติดธุระจำเป็น ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม ส่วนฝ่ายจัดการมี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 2 คน เข้าร่วมประชุมและเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท มีการบันทึก รายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัทที่ลาประชุม ไว้ในรายงานการประชุม ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 47 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุม เลขานุการบริษัท ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม หลังจากนั้น ประธานกรรมการบริษัทกล่าวเปิดประชุม และมอบให้ นายวิชัย กุลสมภพ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ดำเนินการต่อไป โดยนายวิชัย กุลสมภพ ได้แนะนำกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท จากนั้น นายวิชัย กุลสมภพ ได้มอบให้เลขานุการบริษัท แนะนำ ตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ที่เข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งชี้แจงรายละเอียด กติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระ ตามข้อกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายซักถาม แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระ ด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 อย่างชัดเจน ถูกต้อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ชี้แจงภาพรวมของผลการดำเนินงานในแต่ละสายธุรกิจ และการดำเนินงานด้านการคอร์รัปชันให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจ ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode โดยมี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 คน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ คัดค้านเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

นอกจากนี้ ก่อนเข้าแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ ในปี 2561 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวนผู้เข้าประชุม (ราย)	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	231	437,004,371	99.72	-	-	1,239,000	0.28
3	232	434,789,071	99.21	3,454,400	0.79	-	-
4	232	438,243,471	100.00	-	-	-	-
5.1.1	232	430,462,771	98.22	-	-	7,780,700	1.78
5.1.2	232	434,789,071	99.21	3,454,400	0.79	-	-
5.1.3	232	434,789,071	99.21	3,454,400	0.79	-	-
5.1.4	232	434,789,071	99.21	3,454,400	0.79	-	-
5.1.5	232	438,243,471	100.00	-	-	-	-
6	232	438,243,471	100.00	-	-	-	-
7	233	438,243,571	100.00	-	-	-	-
8	233	438,243,571	100.00	-	-	-	-

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลั้ววาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

5. บริษัทฯ มีการบันทึกวितทัศน์การประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภาพการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

6. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) **การจ่ายเงินปันผล** : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการเปรียบเทียบระหว่างเงินปันผลที่จ่ายกับนโยบาย (เสนอจ่ายหุ้นละ 0.65 บาท นโยบายไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.10 บาท) และระหว่างเงินปันผลที่จ่ายในปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื้อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และวันจ่ายเงินปันผล

(2) **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื้อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื้อได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหากเป็นกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื้อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่เสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วยชื้อ-นามสกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท การถือหุ้นในบริษัทฯ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ กรณีเป็นการเสนอชื้อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่/เดือน/ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)



(3) **คำตอบแทนกรรมการบริษัท :** บริษัทฯ มีการเสนอวงเงินคำตอบแทน และรูปแบบคำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลการปฏิบัติงาน วงเงินคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินคำตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบาย ในการกำหนดคำตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทน กรรมการบริษัทแต่ละตำแหน่ง โดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติจำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้ง จำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นรายบุคคล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการบริษัท

(4) **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี :** คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณา คัดเลือกเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลที่เปลี่ยนผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากบริษัทสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการบริษัท เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 และในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

### หลังประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ในวันทำการถัดไป จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ มีการบันทึก รายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหาร ตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัทที่ลาประชุม บันทึกวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) บันทึกคำถามคำตอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้



## (2.1) การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ

2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง ระหว่างวันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2560 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่อง เสนอชื่อบุคคลและส่งคำถามล่วงหน้า

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนการประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 2 เมษายน 2561 ประกอบด้วย รายละเอียด วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงทะเบียน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น กรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันบริษัทฯ ได้จัดส่งชุดแปลเป็นภาษาอังกฤษครบชุดทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปพร้อมชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้านานกว่า 30 ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561 ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญๆ ของบริษัท ตามระเบียบวาระการประชุม โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสีทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้จากรายงานประจำปี ที่ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมหรือในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ระบุถึงเอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์ที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้คิสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 47 วันที่ 23 เมษายน 2561

	ราย	หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	1,105	494,034,300	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	233	438,243,571	88.71
เข้าประชุมด้วยตนเอง	58	39,832,772	8.06
มอบฉันทะ	175	398,410,799	80.65
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	77	34,462,730	6.98
- มอบให้ผู้อื่น	98	363,948,069	73.67

5. บริษัทฯ จัดให้มีอากรแสตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
6. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้น ที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณา และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป
7. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
8. ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะ ทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

## (2.2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักษาคำพูด ดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือ ผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่นำข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลเป็นรูปเล่ม แจกให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงานและยังได้ยึดหลักปฏิบัติตาม ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

## (2.3) การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนทุกไตรมาสเลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง จะมีวาระรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหารและหากมีประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2561 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบาย ไม่ปรากฏการซื้อขายในช่วงเวลาที่ห้าม

บริษัทฯ ได้มีการสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารครั้งแรก

2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท จะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2561 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

#### (2.4) การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบมีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล สามารถดูรายละเอียดใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจหัวข้อ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ หัวข้อ รายการระหว่างกัน

#### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าว ได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการ ให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่ต้องทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมคำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค กรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ใน หัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

#### ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ รายงานหรือร้องเรียน ในเรื่องที่ต้องทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำความผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัทฯ หรือ ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริต กระทำความผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำความผิดดังกล่าว ดังนี้

## 1. ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน
    - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 510
    - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 400
    - เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 300
    - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 509
  2. ผ่านทาง E-mail Address : cac@spi.co.th ของผู้รับข้อร้องเรียน
  3. กล่องรับข้อเสนอแนะ
  4. ผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณ.ฝ.สาธิตประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124
  5. ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควร เชื่อว่ามีการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน
- ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

หากการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ที่พิสูจน์ได้ว่า เป็นการกระทำโดยไม่สุจริต อันส่งผลให้บุคคลหรือบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย กรณีเป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับการลงโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย แต่หากเป็นบุคคลภายนอกที่การกระทำนั้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ สงวนสิทธิ์ในการดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ

## 3. เงื่อนไขและการพิจารณาข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิด

1. รายละเอียดของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิด ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจนเพียงพอที่จะนำสืบหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไปได้
2. ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ ไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส หากไม่ได้รับการยินยอม
3. ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่มีเจตนาโดยสุจริตจะได้รับการดูแลและให้ความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
4. ระยะเวลาในการดำเนินการข้อร้องเรียน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของเรื่อง ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน
5. ผู้รับข้อร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงหรือแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 4. บุคคลที่เกี่ยวข้อง

1. ผู้แจ้งข้อมูล หมายถึง ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด
2. ผู้รับข้อร้องเรียน หมายถึง บุคคลตามช่องทางการร้องเรียน ข้อ 1

## 5. การตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้กระทำการแทนได้
  2. ผู้รับข้อร้องเรียน หรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญพนักงานมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
  3. ข้อร้องเรียนต่างๆ ที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ให้ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- สำหรับข้อร้องเรียนที่เป็นความจริง จะต้องมีการลงโทษทางวินัย หรือกฎหมาย ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเสนอเรื่อง พร้อมความเห็นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาสั่งการ

ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่งจะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย





## 6. มาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

บริษัทฯ จะคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ด้วยการปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

## 7. การคุ้มครองพนักงาน

บริษัทฯ จะให้การดูแล และคุ้มครองผู้ที่ได้ปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัตินี้ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2561 จากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลาตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และช่องทางอื่นๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

4.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุน ได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกันและคุณภาพเดียวกัน

(1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าว ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สารสนเทศที่เปิดเผยใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ได้จัดทำและเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(2) การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใน โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยให้ทราบถึง การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(4) โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ มีการเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โดยระบุสัดส่วนการถือหุ้นอย่างชัดเจน ในหัวข้อ โครงสร้างรายได้

(5) ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยกล่าวถึงลักษณะความเสี่ยงสาเหตุและผลกระทบ รวมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือ ลดความเสี่ยง ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

(6) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน มีการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ในหัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน





(7) **ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พร้อมทั้งระบุว่ากรรมการบริษัทรายใดเป็นกรรมการอิสระ มีการเปิดเผยถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การถือครองหลักทรัพย์ จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประวัติการอบรมของกรรมการบริษัท ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

(8) **คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยในส่วนของกรรมการบริษัทมีการเปิดเผยค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล มีการแจกแจงประเภทของค่าตอบแทนและจำนวนเงินที่ได้รับ ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริษัท ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทน ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(9) **จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการบริษัทแต่ละคน** มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

(10) **การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ** มีการเปิดเผยการเข้าอบรมการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

(11) **การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท** มีการเปิดเผยการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในปีที่ผ่านมา คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี (85.33%) ในหัวข้อ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(12) **นโยบายการจ่ายเงินปันผล** มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 10 ของราคามูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลตามนโยบายมาอย่างต่อเนื่อง

(13) **การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ** มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(14) **ความรับผิดชอบต่อสังคม** มีการเปิดเผยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามนโยบาย โดยได้จัดทำรายงานความยั่งยืน เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(15) **การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง** มีการเปิดเผยทั้งในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยให้ทราบถึงผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน

(16) **รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(17) **การทำรายการระหว่างกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการบริษัทดำเนินการกับรายการระหว่างกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทในกรณีที่มีการทำรายการที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(18) **การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส** บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาสพร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(19) **การรายงานการซื้อขาย / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท** บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่อง การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และมีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ใน โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(20) **การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท** บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

(21) **ผู้สอบบัญชี** มีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2561 บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปลี่ยนผู้สอบบัญชี และมีบริษัทผู้สอบบัญชีได้เสนอการให้บริการและค่าสอบบัญชีแก่บริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและคัดเลือกจากผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท และจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความเป็นอิสระ มาตรฐานการทำงาน ผลงานที่ผ่านมา ความสามารถในการรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นและเปรียบเทียบอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกันแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นบริษัทผู้สอบบัญชี ที่สามารถรองรับปริมาณงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้นได้และมีค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาวนิตยา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นางสาวผน อินทร์แก้วและ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 3,220,000.- บาท (ปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงการนำส่งงบการเงิน โดยการสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสจากเดิม 4 ไตรมาส เป็นเงิน 1,440,000 บาท เหลือ 3 ไตรมาส ทำให้ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสลดลงเหลือ 1,080,000.- บาท คงเหลือจ่ายจริงเป็นเงินทั้งสิ้น 2,860,000.- บาท) สำหรับค่าบริการอื่น คือ การสอบทานยอดขาย (คาลิซิส) เป็นเงิน 100,000.- บาท

ในปี 2561 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และนำส่งงบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงเวลา ทั้งรายไตรมาสรายปี และไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(22) **การสื่อสารข้อมูลของบริษัท** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสเพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้มากมาย ช่องทาง เช่น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 แบบ 56-2 รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุนผู้สื่อข่าว พร้อมจัดทำเอกสารแสดงถึงฐานะการเงินของบริษัท

(23) **การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท** (www.spi.co.th) บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูล และเผยแพร่เหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน โดยจัดทำเป็นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อ เกี่ยวกับเรา หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ และหัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน

(24) **ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน** งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ มีผู้ทำหน้าที่ด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ในการให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่

นางสาวณัฐกาญจน์ ธนาวดี

โทรศัพท์ : 0-2293-0030

โทรสาร : 0-2293-0040

อีเมล : ir@spi.co.th

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 22 ณ ศูนย์ประชุมไบเทค บางนา กรุงเทพฯ เพื่อให้ให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ได้พบกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างใกล้ชิด และบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติและผลประกอบการที่สำคัญ แจกให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ที่มาร่วมงาน ตลอดจนให้ทุกท่านได้เข้าชมผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ที่ได้จัดแสดงในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 22 พร้อมได้ซื้อสินค้าในราคาพิเศษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี มีผู้ร่วมงานเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนและสื่อมวลชน ทราบถึงภาพรวมของการประกอบธุรกิจของกลุ่มสหพัฒน์มากขึ้น ซึ่งงานดังกล่าวได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ อย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.3 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย ช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งขอบเขต อำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน

5.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

5.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

5.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

5.8 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวีสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

5.9 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อย่างต่อเนื่อง

5.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี ซึ่งในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กรรมการบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

5.11 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท มีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

5.12 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.13 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

5.14 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน เข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้ความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

5.15 คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.16 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5.17 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

5.18 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5.19 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ

5.20 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

5.21 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงานประจำปี

5.22 คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

5.23 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

5.24 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

5.25 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง

5.26 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตาม และประเมินการกำกับดูแลกิจการ ด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### 1. ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ปี 2561 คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานตามมติคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง

#### 2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้แทนฉบับเดิมและกำหนดให้มีการทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 3. การจัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซึ่งได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจสามารถดูรายละเอียดได้จาก จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

หัวข้อ ความขัดแย้งทางธุรกิจ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน 6 รายการ และไม่มีรายการที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### 4. การกำกับดูแลระบบการควบคุม การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน การดำเนินงาน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงดูแลเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินผล และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบต่างๆ ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด มีความเป็นอิสระ ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง กรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและถือเป็นหน้าที่สำคัญเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจกตารางการประชุมให้กรรมการบริษัททุกคนทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม ซึ่งมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้า ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด



และข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ รวมทั้งแนบแบบ 59-2 เพื่อเป็นการเตือนให้กรรมการบริษัททราบถึงการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท หากมีการเปลี่ยนแปลงในรอบเดือนที่ผ่านมา โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคน สามารถเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

**เรื่องสืบเนื่อง** เป็นการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติงานจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา

**วาระเพื่อทราบ** เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญ เช่น วาระการรายงานผลประกอบการ เป็นการรายงานผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท เป็นการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

**วาระเพื่อพิจารณา** เป็นวาระที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากการประชุม และไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ประธานกรรมการบริษัทเปิดโอกาส และสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการบริษัทมีการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามวาระและเวลาที่เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆ แล้ว ยังได้เชิญผู้บริหารอื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุม ที่ประธานกรรมการบริษัทได้ลงนามและผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมเอกสารประกอบการประชุมเพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเอง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ในจำนวนกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี และกรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

## 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2561 ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ซึ่งได้เก็บคะแนนประเมินไว้ทุกปี ตั้งแต่เริ่มการประเมินเพื่อเปรียบเทียบและทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	ตั้งแต่ร้อยละ 50

### - การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
2. ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2561 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 85.33

## - การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม ในปี 2561 มีผลการประเมิน สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมิน	เกณฑ์ประเมิน
คณะกรรมการตรวจสอบ	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.61	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 71.67	ดี
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.67	ดีมาก

## 7. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

#### 1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร แจกให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมีจริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน ดังนี้

##### (1.1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น มาร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทน



10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์ และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง จัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่ทางการเงินแก่สาธารณชน

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท กำหนดให้จ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะทางการเงิน สำหรับปี 2561 บริษัทฯ จึงได้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 10.15 ของกำไรสุทธิ (ร้อยละ 20.63 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ) โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ และเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เอกสารสิ่งพิมพ์ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุน รายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

### (1.2) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้า เป็นกุญแจสำคัญอันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรมให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ สนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตลอดจนบริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ และการบริการที่ดีในทุกสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ **ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

การได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ย่อมทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการที่จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์มากขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2561 สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในเดือนมิถุนายนของทุกปี โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ทั้ง 4 แห่ง ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าอย่างดีและต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยข้อเสนอแนะต่างๆ ของลูกค้าได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพชีวิตภายในพื้นที่ดีขึ้น นอกจากนี้ หากลูกค้าต้องการสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อผ่านทางฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ ได้ที่ นายอำพล วัฒนวรพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ โทรศัพท์ (038) 480-444 E-Mail address : amphol@spi.co.thหรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายหลังจากได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะผู้รับผิดชอบจะนำข้อเสนอแนะต่างๆ เสนอต่อที่ประชุม **Steering Committee** เพื่อหาข้อสรุปและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขพร้อมกับมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงผลการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อชี้แจงให้ผู้ร้องเรียนทราบนอกจากนี้บริษัทฯ ยังใส่ใจและติดตามถึงข้อเสนอแนะทั้งใน



ส่วนภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัทสำหรับพนักงานของบริษัท สามารถให้คำแนะนำและเสนอแนะการดำเนินการของบริษัทได้หลากหลายช่องทางเช่นที่ประชุมโครงการ ส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และกล่องรับข้อร้องเรียนผ่านทางงานบุคคลที่สำนักงานโครงการ

ในปี 2561 มีบุคคลภายนอกทำการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ช่องทาง Contact us ซึ่งทั้งหมดเป็นการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการให้เช่าและบริการของสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ และรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura เท่านั้น และไม่พบว่ามีกรรณรงเรียนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนอุตสาหกรรมแต่อย่างใด

### (1.3) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจ ตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. รักษาความลับ หรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
3. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนา และเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติต่อคู่ค้าตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยพัฒนาให้เกิดกระบวนการผลิตที่ไม่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ควบคู่กับการเจริญเติบโตร่วมกับบริษัทฯ

ในปี 2561 ไม่มีการที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

### (1.4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

### (1.5) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

เจ้าหนี้ของบริษัท แบ่งออกเป็น

#### เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า โดยจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ตรงตามข้อตกลงทางการค้า ไม่ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นอย่างไร โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Smart กำหนดให้มีการวางบิลทุกวันที่ 1-7 ของทุกเดือน และโอนเงินให้เจ้าหนี้การค้าทุกวันที่ 26 ของเดือนนั้นๆ หากตรงกับวันหยุดจะเลื่อนเป็นวันทำการถัดไป

## เจ้าหนี้เงินกู้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้โดยเคร่งครัด โดยจ่ายคืนเงินกู้และดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขที่กำหนด ไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และเงินกู้ที่บริษัทฯ ได้รับเป็น Clean Loan

### (1.6) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีดผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น
8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติงานที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นพื้นฐาน เช่น สวัสดิการช่วยเหลือ เมื่อพนักงานประสบอัคคีภัย วาตภัย อุทกภัยหรือภัยอื่นใด และอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย สวัสดิการเงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน บิดา มารดา สามี ภรรยา หรือบุตรถึงแก่กรรม แล้วบริษัทฯ ยังได้มีการจัดสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานเพิ่มเติม อาทิ

- ห้องพยาบาล บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาล เพื่อดูแลให้คำปรึกษา แนะนำด้านสุขภาพและให้การรักษาพยาบาล บรรเทาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้นให้แก่พนักงาน โดยพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามหลักการแพทย์ โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ

- การตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพ สามารถประเมิน ป้องกัน และปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับอายุของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ รู้จักการป้องกันตนเอง เป็นประจำทุกปี ได้แก่ การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ การตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก ตลอดจนจัดให้มีเจลอนามัยล้างมือตามจุดต่างๆ ในบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทั่วถึง และจัดเตรียมหน้ากากอนามัย สำหรับแจกให้พนักงานเมื่อเจ็บป่วย ตลอดจนบริษัทฯ จัดให้มีเครื่องฟอกอากาศและเครื่องกำเนิดโอโซน สำหรับใช้ในการอบก๊าซโอโซน เพื่อช่วยลดปริมาณเชื้อโรคสะสมภายในบริษัทฯ

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการออมเงินและเป็นการสร้างหลักประกันระยะยาวแก่พนักงานในอนาคต โดยสามารถส่งเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง

- สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการออม ตามหลักการสหกรณ์ออมทรัพย์ ในรูปแบบของทุนเรือนหุ้นและเงินฝาก รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจ ในสิทธิประโยชน์ของเงินกู้ประเภทต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน

- เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทจนเกษียณอายุ เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าว ไปใช้ในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุขหลังเกษียณอายุการทำงาน

- การประกันภัยกลุ่ม บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการด้านการประกันภัยกลุ่ม ครอบคลุมทุนประกันชีวิตและทุนประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นหลักประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน



- การประกันสุขภาพกลุ่ม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระและคุ้มครองค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการรักษาพยาบาล การเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บที่เกิดขึ้นของพนักงาน ทั้งในกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก รวมถึงกรณีเสียชีวิต
- เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสวัสดิการการเงินกู้ เพื่อที่อยู่อาศัยกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน
- เครื่องแต่งกายพนักงาน เพื่อความเป็นระเบียบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานของบริษัท
- การฝึกอบรมและสัมมนา บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมสัมมนาทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สวนอุตสาหกรรมศรีสุพรรณ จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิก สนามฝึกซ้อมกอล์ฟและสนามกอล์ฟ สวนอุตสาหกรรมศรีสุพรรณ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขึ้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งถือว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย

#### ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ในเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารสวัสดิการได้อย่างทั่วถึง นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีช่องทางโดยตรง ในการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนและแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลมายังแผนกตรวจสอบภายใน หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ ปณ.3 ปณ.ผ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 หรือ E-mail Address : cac@spi.co.th

#### (1.7) ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อประเทศชาติชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยมีการปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ โดยกระทำอย่างต่อเนื่อง กำกับดูแลไม่ให้เกิดปัญหาแก่ชุมชน สนับสนุนช่วยเหลือและเกื้อกูลแก่ชุมชนเพื่อประโยชน์สุขร่วมกัน และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมเช่น การศึกษา การส่งเสริมอาชีพ โดยร่วมกับหน่วยงานราชการในการเปิดให้พื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเป็นพื้นที่อบรมด้านความปลอดภัยในการจราจรสอบใบขับขี่ การตรวจมะเร็งปากมดลูก การบริจาคโลหิต การแข่งขันกีฬา ระหว่างผู้บริหารของโรงงานต่างๆ ร่วมกับชุมชน จัดอบรมสัมมนาประจำปี มอบทุนการศึกษา การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการขยะชุมชน และการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้จากผลการดำเนินการต่างๆ ที่ผ่านมาสวนอุตสาหกรรมศรีสุพรรณได้รับความร่วมมือ ในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ จากชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมศรีสุพรรณเป็นอย่างดี ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน หัวข้อ SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวชลิตตา ตั้งชนะชัยนันต์ เจ้าหน้าที่สำนักงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ด้านงานมวลชนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ (038) 480-444 หรือ E-Mail address : chalitta@spi.co.th

#### (1.8) สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน



3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ “สวนอุตสาหกรรม” ให้เป็นบ้านหลังใหญ่ สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุข พร้อมไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่น ภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่ดีกว่าคำว่า เขตอุตสาหกรรม” ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่นบรรยากาศอบอุ่น ดูแลต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจ เพื่อให้สมกับความเป็น “สวนอุตสาหกรรม” สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และได้ว่าจ้างให้ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด ทำการวิจัยพัฒนาและควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่อง น้ำ เสียง อากาศ และขยะ ซึ่งผลของการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

### ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การจัดการน้ำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน >30%, 40% และ >90% ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในสวนของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด เนื่องจากการปรับปรุงพื้นที่ใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวเป็นอย่างดี

โดยปี 2561 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมารดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียวมากกว่าร้อยละ 45 ของปริมาณน้ำเสียเข้าระบบให้สอดคล้องกับพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัด คิดเป็นร้อยละ 42 รวมถึงสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีการติดตั้งระบบผลิตโอโซนเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำสามารถใช้ประโยชน์จากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ได้เพิ่มขึ้นวันละประมาณ 3,500 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นสัดส่วนการใช้ประโยชน์จากน้ำที่ผ่านการบำบัดได้ร้อยละ 99.5

2. บริษัทฯ ได้ศึกษา วิจัยการใช้ประโยชน์จากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อผลิตปุ๋ยให้ได้ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร ร่วมกับคณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อการศึกษาแนวทางการใช้ประโยชน์ และข้อจำกัดของกากตะกอน และเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการจัดการกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสีย ที่สะสมอยู่ภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ซึ่งเป็นการลดการปลดปล่อยของเสียภายใต้หลักการของ Waste minimization ที่ทำให้ของเสียกลายเป็นประโยชน์ทั้งต่อระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นแหล่งกำเนิดกากตะกอนและสิ่งแวดล้อม ในแง่ของการลดต้นทุนในการบำบัดน้ำเสียหลังจากจบโครงการศึกษาวิจัยหมักปุ๋ยอินทรีย์จากกากตะกอนในระบบบำบัดน้ำเสีย ได้สูตรปุ๋ย จำนวน 2 สูตร ได้แก่ ปุ๋ยจากกากตะกอนและขุยมะพร้าว และปุ๋ยจากกากตะกอนและผักตบชวา ซึ่งปุ๋ยสามารถผสมเข้ากันได้ทั้งหมด และไม่มีกลิ่นของตะกอนที่เกิดจากการหมัก ซึ่งปัจจุบันได้ทำการจัดเก็บปุ๋ยหมักไว้ในกระสอบและเก็บในที่แห้ง เพื่อศึกษาคุณลักษณะทางเคมี และชีวภาพบางประการตามมาตรฐานปุ๋ยอินทรีย์ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร การศึกษาอัตราส่วนที่เหมาะสมต่อพืชประเภทต่างๆ ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในกระบวนการทำปุ๋ยและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นของกากตะกอนน้ำเสีย และการทดสอบประสิทธิภาพของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่ออัตราส่วนของธาตุอาหารในปุ๋ยอินทรีย์

3. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความใส่ใจในคุณภาพชีวิตของชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้มีการดำเนินงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ ตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด ติดตามคุณภาพน้ำดิบจากคลองต่างๆ ทั้งก่อนและหลังการไหลผ่านสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เสียงรบกวนต่างๆ ตามข้อกำหนด ระบบการจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้งหรือเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานต่อราชการส่วนท้องถิ่น กรมโรงงานและกรมควบคุมมลพิษ

4. โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน เป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ปลูกข้าว ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ยึดหลักการประหยัดพลังงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสภาพนิเวศการเกษตรและเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม ได้ทำการประเมินบริบทองค์กร ประเด็นภายในด้านการบริหารองค์กรที่ดี โครงสร้าง (นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์) ซึ่งผู้บริหารและพนักงาน มีความตระหนักและใส่ใจในการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดโอกาสในการปรับปรุงหรือพัฒนาบุคลากรในองค์กร ให้มีความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม พบว่า ทำให้คะแนนการประเมินอยู่ในระดับสูง จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำเป็นโครงการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามโอกาสในการปรับปรุงพัฒนาที่ได้ประเมินไว้ โดยมีหัวข้อในการอบรมและประเมินวัดผล 4 หัวข้อ ดังนี้

1. การประหยัดพลังงานในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 50001)
2. โครงการสิ่งแวดล้อมประจำปี 2561
3. การศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม
4. การศึกษาฐานงานเทคโนโลยีใหม่ด้านสิ่งแวดล้อม (ระบบ FF/UF ประปา)

รวมทั้งได้ทำการประเมินผู้มีส่วนได้เสียประเด็นภายนอกของหน่วยงานราชการและลูกค้าต้องการให้เผยแพร่แผนฉุกเฉินในสวนอุตสาหกรรม และมีชุมชนเข้าร่วม จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำเป็นโครงการสิ่งแวดล้อม เชิญผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ หน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่น ชุมชน และลูกค้า ซึ่งเป็นบริษัทภายในสวนอุตสาหกรรม มาสังเกตการณ์ การซ้อมแผนฉุกเฉินของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยโครงการฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ อีกทั้งการประเมินความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ประเด็นภายนอก ได้มีการจัดทำโครงการสิ่งแวดล้อมเพื่อปรับปรุงพื้นที่เพื่อความเหมาะสมสำหรับการศึกษาดูงาน โดยจัดให้มีเครื่องขยายเสียง จัดทำผังพร้อมคำอธิบายระบบและจัดให้มีห้องสุขาเพียงพอสำหรับผู้มาเยี่ยมชมศึกษาดูงาน โดยโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

#### (1.9) ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีต่างๆ อย่างถูกต้อง ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมาย

#### 2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
4. กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป
6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบหรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดขึ้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
8. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแล้วต่อคณะกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการทำการซื้อขาย

จากนโยบายและแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีข้อพิพาทหรือการคัดค้านที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการ



บริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2561 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 6 รายการ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผย ใน **หัวข้อ รายการระหว่างกัน** และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### 3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตามการเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรอง ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอกอาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญ ได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น
3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ่นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน
4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการเบิกค่าเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ ไว้ในระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

### 4. นโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เป็นส่วนหนึ่งในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด และจะต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน มีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ





ปี 2561 จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับคนในบริษัทฯ และมีการวัดผลผ่านการทำแบบทดสอบ คือ ผู้ทดสอบผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100 สะท้อนให้เห็นถึงการมีวินัยในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจนบริษัทฯ นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือกบุคลากรการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ขยายเครือข่ายแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าของบริษัทโดยการเข้าร่วมเจตารมณ์ต่อต้านการคอร์รัปชัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

## 5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้ หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน
4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใด

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต

1. การบริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ
  - 1.1 เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศอย่างถูกต้อง และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอย่างถูกต้องเช่นกัน เช่น Guy Laroche, ELLE โดยได้รับคำตอบแทนในรูปคำลิขสิทธิ์
  - 1.2 เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower โดยได้รับคำตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์สนับสนุนให้พนักงานส่งนวัตกรรมเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสหพัฒน์ (Chairman Awards) ซึ่งสร้างความภูมิใจให้แก่พนักงานที่ได้รับรางวัล และเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานมุ่งที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่ตลอดเวลา

2. การใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ มีการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง และดำเนินการอย่างมุ่งมั่นจากผู้บริหารระดับสูงให้พนักงานทุกคนใส่ใจและตระหนักถึงการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การใช้งานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.2550 พระราชบัญญัติ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 และ “ระเบียบปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์” ซึ่งควบคุมดูแลการใช้งานโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ดังนี้

- 2.1 พนักงานจะต้องไม่ใช่เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้
  - เพื่อการกระทำความผิดกฎหมาย หรือเพื่อก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น
  - เพื่อการกระทำที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน
  - เพื่อกระทำการอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาขององค์กร หรือของบุคคลอื่น
  - เพื่อให้ทราบข้อมูลข่าวสารของบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้เป็นเจ้าของ หรือผู้ที่มีสิทธิในข้อมูลดังกล่าว
  - เพื่อการรับหรือส่งข้อมูลซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายให้แก่องค์กร เช่น การรับหรือส่งข้อมูลที่มีลักษณะเป็นจดหมายลูกโซ่ หรือการรับหรือส่งข้อมูลที่ได้รับจากบุคคล ภายนอกอันมีลักษณะเป็นการละเมิดต่อกฎหมายหรือสิทธิของบุคคลอื่น ไปยังพนักงานหรือบุคคลอื่น เป็นต้น

## 2.2 เพื่อความปลอดภัยในการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยส่วนรวม พนักงานจะต้อง

- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถใช้ในการตรวจสอบข้อมูลบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาก่อน
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์คอมพิวเตอร์อื่นใดเพิ่มเติมในเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลขององค์กร เพื่อให้บุคคลอื่นสามารถใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลนั้นหรือเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กรได้
- ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลที่ตนเองครอบครองใช้งานอยู่เมื่อใช้งานประจำวันเสร็จสิ้นหรือเมื่อมีการยุติการใช้งานเกินกว่า 1 ชั่วโมง เว้นแต่เครื่องคอมพิวเตอร์นั้น เป็นเครื่องบริการ (server) ที่ต้องใช้งานตลอด 24 ชั่วโมง
- ตรวจสอบข้อมูลที่รับมาจากภายนอกองค์กรทุกครั้ง ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับตรวจสอบและกำจัดไวรัสคอมพิวเตอร์ที่องค์กรจัดให้และหากตรวจพบไวรัสคอมพิวเตอร์ฝังตัวอยู่ในข้อมูลส่วนใด จะต้องรีบจัดการทำลายไวรัสคอมพิวเตอร์หรือข้อมูลนั้นโดยเร็วที่สุด
- ลบข้อมูลที่ไม่จำเป็นต่อการใช้งานออกจากเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของตน เพื่อเป็นการประหยัดปริมาณหน่วยความจำบนสื่อบันทึกข้อมูล
- ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกแก่ผู้บังคับบัญชาผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ในการตรวจสอบระบบความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของพนักงานและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา ผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ด้วย
- ระมัดระวังการใช้งาน และสงวนรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์เหมือนเช่นบุคคลทั่วไป จะพึงปฏิบัติ ในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ แล้วแต่กรณี
- ไม่เข้าไปในสถานที่ตั้งของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ก่อนได้รับอนุญาต
- คินทรัพย์สินอันเกี่ยวข้องกับการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เป็นขององค์กร เช่น ข้อมูลและสำเนาของข้อมูล ภายใต้อำนาจ บัตรประจำตัว บัตรผ่านเข้าหรือออก ฯลฯ ให้แก่องค์กรรวมทั้งขอรับข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่บนเครือข่ายคอมพิวเตอร์คืนจากองค์กร ภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันพ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## 2.3 บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบใดๆ กรณีพนักงานกระทำการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดพระราชบัญญัติ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 ก่อหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด และบริษัทฯ พิจารณาดำเนินการ ลงโทษทางวินัยแก่พนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนตามสมควรต่อไป

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

## 6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายไว้ในเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการ

แสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก

4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดเวลายาวนานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## 7. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยงตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน



3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม 5 ส. และส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ อาทิ จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหลให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการระงับเหตุระดับสากล การตรวจสอบซ่อมบำรุงระบบไฟ สัญญาณเตือนภัยต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ รวมถึงให้ความรู้ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ชี้แจงแนวปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ เรื่อง การอพยพหนีไฟและการดับเพลิง สาธิตวิธีใช้ถังดับเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ปลอดภัย ให้กับพนักงาน ตลอดจนติดตั้งถังดับเพลิงชนิดสารสะอาดไม่เป็นอันตราย ตามจุดต่างๆ บริเวณบริษัทฯ อย่างทั่วถึง

#### จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

##### 1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ได้ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

##### กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส
5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป
6. ห้ามกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
7. กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
8. กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
9. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

##### พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัท และพนักงาน
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อธิยาศัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก
5. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน
6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา
7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และพนักงาน
8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดีไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง
9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท
10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท
11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน



## 2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก
2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหายขาดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง จัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน
4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก้ไขแฟ้มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จอันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
5. ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำซึ่งความเสี่ยงชื่อเสียงของบริษัท
6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท
7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดและเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

## 3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และในข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น របกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น คู่มือรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และใน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2561 จากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

## 2. คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยอีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

**2.1 คณะกรรมการบริษัท** จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่มีการกีดกันทางเพศ มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ รับผิดชอบต่อของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

(1) การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่



ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน และบริษัทฯ สวมนาตำแหน่งกรรมการบริษัทไว้ 2 ตำแหน่ง ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยลดตำแหน่งที่สวมนาไว้ และกำหนดจำนวนกรรมการบริษัทเหลือ 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร 5 คน
- กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน (66.67%)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่องสัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 5 คนเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

(2) **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท** กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพที่บริษัทฯ ต้องการ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(3) **สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง** บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง トラบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผย ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัทฯ วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในแบบ 56-1 และ แบบ 56-2 ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัทดังกล่าว ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด

(4) **การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร** ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงทำหน้าที่ต่างกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลคนเดียวกัน แต่มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำฝ่ายนโยบาย กำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำในการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานและนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

(5) **กรรมการบริษัทไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่**

(6) **ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง**

(7) **ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน ใน 10 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท**

ในปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง ตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดด้านการทุจริตหรือกระทำความผิดจริยธรรม
- บริษัทฯ ไม่มีการผิดที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- บริษัทฯ ไม่มีการผิดเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป

12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
15. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทาน และจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นขอรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส

8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราค่าการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันครบลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่ผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการ เป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

**ปี 2561** คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัท และเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย นโยบายการดำเนินงาน และงบประมาณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ**

**ประธานกรรมการ** คณะกรรมการบริษัท เลือกรับกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม 1 คน เป็นประธานกรรมการ

**อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท** มีดังนี้

1. มีบทบาทในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นผู้กำหนดวาระการประชุม โดยหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่จะเสนอเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ ที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัททอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเสี่ยง การต่อต้านการคอร์รัปชัน กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการตรวจสอบ)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 13 พ.ค. 2554	ประธานกรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ และ ด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
2. นางพรณี วรุดมิงสถิต - 25 เม.ย. 2559	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
3. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ - 19 เม.ย. 2561	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62

#### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็นร่วมประชุม หรือ ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 12. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
  - 13. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 14. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อ พิจารณานุมัติ
  - 15. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน และทั้ง 3 คน มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 และคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการตรวจสอบ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี
  - (2) มีการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง
  - (3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน
  - (4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
  - (5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน
  - (6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
  - (7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม
- การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ



**2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การสรรหา** เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

**การกำหนดค่าตอบแทน** เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - 14 พ.ค. 2550	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
3. นายวิชัย กุลสมภพ - 12 มี.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62

#### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### การสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

##### การกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 คน มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

**2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 2 คน ผู้บริหาร จำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท จำนวน 1 คน รวมจำนวน 4 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน และบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 4 ส.ค. 2558	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
2. นายวิชัย กุลสมภพ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
3. นายชูโต จิระคุณากร - 4 ส.ค. 2558	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
4. นายสุประดิษฐ์ สอดิ - 14 พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62

#### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

##### ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน
3. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ส่งเสริมและผลักดัน ให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
3. ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ทบทวน แกไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2561 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 4 คน มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

**2.5 คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
2. นายวิชัย	กุลสมภาพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
3. นายสำเริง	มัญญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
4. นายมนู	ลีลานุวัฒน์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
5. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62
6. นายมนัส	องค์สรณะคม	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 61 - พฤษภาคม 62

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่าง ๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือ บริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท

10. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
  11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
  12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
  13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตาม กระบวนพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาทหรือข้อพิพาททางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และ ให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป
14. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  15. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
  16. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
  17. ปกป้องผู้เสียหาย หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
  18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2561 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 6 คน มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และพิจารณาอนุมัติตามอำนาจอนุมัติ ส่วนเรื่องที่เกี่ยวข้องอำนาจจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้เหตุผลก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

#### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ปี 2561

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่นๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ดังนี้

รายชื่อ			จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	12/12
2.	นายวิชัย	กุลสมภาพ	12/12
3.	นายสำเริง	มัญญผล	12/12
4.	นายมนู	ลีลาวัฒน์	12/12
5.	นางสาวศิริกุล	ธนาสารศิลป์	12/12
6.	นายมนัส	องค์สรณะคม	12/12

## 2.6 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิชัย	กุลสมภาพ	ผู้จัดการใหญ่
2.	นายชูโต	จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3.	นายสนทยา	ทับจันทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาสวนอุตสาหกรรม
4.	นายทินกร	บุณนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการพิเศษ
5.	นางสาวเกษรา	สัมกาญจน์รักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน
6.	นายวรยศ	ทองตัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลงทุนและยุทธศาสตร์องค์กร

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
**อำนาจ - หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ
3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
6. มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
7. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขยายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
8. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
9. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือ ที่เป็นข้อพิพาททางการค้า ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน
10. บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
11. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
12. การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
13. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
14. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย



**อำนาจ - หน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญ มีดังนี้**

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต
2. ดำเนินกิจการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
3. อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

**3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง****3.1 กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ สรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และต้องมีความซื่อสัตย์เป็นไปตามนัยของกฎการอิสระของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท เท่ากับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือ คู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

### 3.2 การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลและมีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด เพื่อเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เว้นแต่ กรณีที่มีใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

**องค์ประกอบและการเลือกตั้ง** ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 18 และกฎบัตร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

**วิธีเลือกตั้งกรรมการบริษัท** ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 กรรมการบริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) **การออกตามวาระ** ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 21 และกฎบัตรกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท ซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

### (ข) การออกที่มีใบการออกตามวาระ

1. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และ 24 และกฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

- 1.1 ตาย
- 1.2 ลาออก
- 1.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทฯ
- 1.4 มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่ได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 1.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 1.6 ศาลมีคำสั่งให้ออก

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะ ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างในการประชุม คณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระ ของกรรมการบริษัทจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออก จากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้น นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความ เชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุ ตรงกับที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ บริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทแทนตน

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

**องค์ประกอบและการแต่งตั้ง** ตามกฎบัตร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็น กรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความ น่าเชื่อถือของการเงินได้

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่ กรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) **การออกตามวาระ** ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ของกรรมการตรวจสอบขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ แทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

### 4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระ หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิม ทั้งนี้ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แทนตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

#### 5. คณะกรรมการบริหาร

**องค์ประกอบและการแต่งตั้ง** ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

##### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) **การออกตามวาระ** ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) **การออกที่ไม่ใช่การออกตามวาระ** ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

**6. การแต่งตั้งผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่** จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

**7. การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่นๆ** ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัท ที่มีความสามารถและเหมาะสม

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน หรือร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมทุนอื่น โดยมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหารกลุ่มสหพัฒน์ จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทนั้นประกอบธุรกิจอะไร จะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ เข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาร่วมทุน มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วมทุนนั้นๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม อำนาจในการบริหารนั้นขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด



## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ติดต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะเกินระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และยังกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

บริษัทฯ ได้แนกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักษาคำพูด ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

1.	การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี	1,780,000.-	บาท
2.	การสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	*1,080,000.-	บาท
รวมทั้งสิ้น		<u>2,860,000.-</u>	บาท

หมายเหตุ\* ปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงการนำส่งงบการเงิน โดยการสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส จากเดิม 4 ไตรมาส เป็นเงิน 1,440,000.- บาท เหลือ 3 ไตรมาส ทำให้ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสลดลงเหลือ 1,080,000.- บาท ทำให้ค่าสอบบัญชีที่จ่ายจริงลดลงจาก 3,220,000.- บาท เป็น 2,860,000.- บาท

### 6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่น ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้ การสอบทานยอดขาย (ค่าลิขสิทธิ์) 100,000.- บาท

ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



## 7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัท จากการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ และได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code สำหรับบริษัทจดทะเบียนในปี 2560 เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

จากการที่บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมิน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้คะแนนอยู่ในระดับ “ดีมาก”
2. การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน ผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
3. การประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยสถาบันไทยพัฒน์ ประจำปี 2561 ของบริษัทจดทะเบียน ครอบคลุมบริษัทจดทะเบียน จำนวน 683 บริษัท บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

## 8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### การปฐมนิเทศและคู่มือกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำกรรมการบริษัทคนใหม่ และแนะนำนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการบริษัทและรายงานประจำปี ซึ่งคู่มือกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงและได้แจกให้แก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคน เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย

1. การเปรียบเทียบ ข้อบังคับบริษัท พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความมีผลสมบูรณ์ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการบริษัท
2. กฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

สำหรับส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือแบบปิรามิด ในกลุ่มของบริษัท	เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าว ไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
2. คณะกรรมการบริษัทไม่มีการกำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ในปี 2561 บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัทดังกล่าว ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด และไม่มีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ	ถึงแม้ว่าประธานและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าว อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่เนื่องจาก เป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล	เนื่องจากการประเมินในรูปแบบกรรมการบริษัททั้งคณะ สามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวม ซึ่งกรรมการบริษัทแต่ละท่าน สามารถนำมาพัฒนาในแต่ละหัวข้อได้เป็นอย่างดี



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2561 ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวคิด COSO ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่รายงานว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามธุรกิจปกติ ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมได้สรุปว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีรายงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงและสนับสนุนภารกิจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท อีกทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ตรวจสอบการใช้อำนาจตามกฎบัตรและระเบียบปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร โดยเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ และมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้องและสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท



### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกรายการด้านบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้กรดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดการควบคุมความปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ รวมถึงมีการติดตาม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ ตลอดจนมีการจัดการทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Site) ที่พร้อมทำงานทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

## 2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในเอกสารแนบ 5 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

## 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัทที่ชื่อสายงานตรวจสอบมี นางสาวเพลินพิศ บุญศิริ เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน จบการศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Cert. Program) (IACP) รุ่นที่ 18/2561, หลักสูตร updated COSO enterprise risk management: integrating with strategy and performance, ก้าวทันมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต 2562, การตรวจสอบอย่างเป็นระบบ (Systematic Audit), วิธีการออกแบบกระดาดำทำ การจัดทำกระดาดำทำเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร รุ่นที่ 3 /2561, Accelerated Finance and Accounting for Non-Finance Executive, CG & CAC หัวข้อ “ส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันสู่การพัฒนางานอย่างยั่งยืน”, รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการเกี่ยวข้องกัน, ตรวจสอบสุขภาพกิจการผ่านงบการเงิน รุ่นที่ 2/2561 และ กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ มีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยมีขอบเขตและความรับผิดชอบดังนี้





1. วางแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
2. กำหนดขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบ
3. ควบคุมการตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ
5. นำเสนอผลงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ประสานงานกับพนักงานทั้งหมด รวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ไว้ในแบบ 56-1 (ปรากฏในเอกสารแนบ 3) และแบบ 56-2 ในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งตำแหน่งดังกล่าว

#### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ	นางสาวเพลินทิศ บุญศิริ
การศึกษา	: ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ดำรงตำแหน่ง	: ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	: 1.6 ปี

#### การอบรม

- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 18/2561 (Internal Auditing Cert. Program) (IACP)
- หลักสูตร updated COSO enterprise risk management: integrating with strategy and performance
- ก้าวทันมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต 2562
- การตรวจสอบอย่างเป็นระบบ (Systematic Audit)
- วิธีการออกแบบกระดาษทำการ
- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรฐานต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร รุ่นที่ 3 /2561
- Accelerated Finance and Accounting for Non-Finance Executive
- CG & CAC หัวข้อ “ส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน”
- รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการเกี่ยวโยงกัน
- ตรวจสอบสุขภาพกิจการผ่านงบการเงิน รุ่นที่ 2/2561
- กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 15 มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
- : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทโดยตรง แต่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หัวหน้างานเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## 4. ข้อมูลผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นายพงศ์เทพ โรหิตะสุน ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี จบการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาดาราสวัสดิการบัญชี สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชี ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี



## รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการทำรายการที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการ สามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยขออนุมัติหลักการทุกปีและสรุปรายการระหว่างกันทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สรุปเปิดเผยไว้ใน แบบ 56-1 และแบบ 56-2

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกิจกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและบริษัทฯ มีมาตรการดูแลการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### 1. การซื้อ/ขายหุ้น

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท สหพัฒน์ฟิซิล จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 55.64 บาท เป็นเงิน 333,840,000.- บาท และหุ้นสามัญ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 38,200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4.62 บาท เป็นเงิน 176,484,000.- บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 510,324,000.- บาท จาก นายสำเริง มนูญผล

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายสำเริง มนูญผล ในฐานะกรรมการบริษัท

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,015,200 หุ้น ราคาหุ้นละ 47.00 บาท เป็นเงิน 47,714,400.- บาท และหุ้นสามัญ บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,035,850 หุ้น ราคาหุ้นละ 41.50 บาท เป็นเงิน 250,487,775.- บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 298,202,175.- บาท จาก นายสำเริง มนูญผล

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายสำเริง มนูญผล ในฐานะกรรมการบริษัท

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 750,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 47.00 บาท เป็นเงิน 35,250,000.- บาท หุ้นสามัญ บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 221,364 หุ้น ราคาหุ้นละ 71.20 บาท เป็นเงิน 15,761,116.80 บาท หุ้นสามัญ บริษัท เอร่าวันสิ่งทอ จำกัด จำนวน 9,009 หุ้น ราคาหุ้นละ 103.36 บาท เป็นเงิน 931,170.24 บาท และหุ้นสามัญ บริษัท พูจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 3,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 392.49 บาท เป็นเงิน 1,177,470.- บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 17,869,757.04 บาท จาก บริษัท วีน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท วีน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

4. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 อนุมัติให้บริษัทฯ จดซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัท ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ในส่วนที่ผู้ถือหุ้นเดิมสละสิทธิ คือ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,365,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 22.- บาท เป็นเงิน 30,030,000.- บาท บริษัท ไอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 292,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 22.- บาท เป็นเงิน 6,435,000.- บาท และ นายสรโชติ อำพันวงษ์ จำนวน 232,499 หุ้น ราคาหุ้นละ 22.- บาท เป็นเงิน 5,114,978.- บาท รวมเป็นหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 1,889,999 หุ้น เป็นเงิน 41,579,978.- บาท



บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท โอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) และญาติสนิท นายสรโชติ อ่ำพันธุ์วงศ์ และนายสำเริง มนูญผล ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)

## 2. การซื้อที่ดิน เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินโฉนดที่ดิน เลขที่ 38201 เลขที่ดิน 5 ตำบลแม่กาษา อำเภอมะนัง จังหวัดตาก จำนวนเนื้อที่ประมาณ 8 ไร่ 10 ตารางวา เป็นเงิน 36,112,500.- บาท จาก บริษัท ศรีราภรณ์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินโดยทั่วไป ซึ่งเป็นราคาสูงกว่าราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ สูงกว่าราคาประเมินของกรมที่ดิน แต่ต่ำกว่าราคาที่มีผู้สนใจรายอื่นเสนอซื้อ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายมนัส องค์กรณะคม ในฐานะกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรีราภรณ์ จำกัด

## 3. การขายสินทรัพย์

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายสินทรัพย์ทางการเกษตรบนพื้นที่เช่าใน อำเภอสว่างพูน และอำเภอกุหลาบ จังหวัดเลย เป็นเงินทั้งสิ้น 3,000,000.- บาท ให้แก่ บริษัท สนิมราตร จำกัด โดยมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ทางการเกษตรดังกล่าว ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 มีมูลค่า 2,801,887.- บาท เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทสินทรัพย์หรือบริการ ซึ่งมีขนาดรายการน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของ NTA (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 0.03% ของ NTA = 8,708,646.- บาท) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายบุญเกียรติ โชควัฒนา และนายสำเริง มนูญผล ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัท สนิมราตร จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จำนวน 11 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 807.60 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 678.96 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายรับจากค่าค้ำประกันจำนวน 2.28 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 10 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.5-1 ของมูลค่าวงเงิน บริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าประกันธุรกิจอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าประกันธุรกิจอัตราร้อยละ 1 และจะไม่เก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันจากบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนและเป็นไปตามสัญญาร่วมทุนในปี 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มเจรจากับบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	2,119,287.66
2	บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, C, E, F	213,232.97
3	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, C, E, F	159,998.08
4	บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	A, B, C, E	134,279.00
5	บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, C, E	112,033.69
6	บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	A, C, E, F	75,810.84
7	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	143,994.89
8	บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E	25,000.00
9	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE CO.,LTD.	A, C	7,541.67
10	บริษัท โตโยตะ สห เซฟตี้ วีฟ จำกัด	A, C, E	151,201.00
	รวม		3,142,379.80

#### 4. ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำรับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 44 รายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,599.63 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนราคาค่าน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนา จำกัด	A, B, E	4,516,662.17
2	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	15,795,626.27
3	บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	32,308,555.80
4	บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	12,518,833.62
5	บริษัท ชาล์ดอง (ประเทศไทย) จำกัด	E	2,070,365.01
6	บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	B, E	1,807,070.38
7	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, E	11,323,947.91
8	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	58,980,219.97
9	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	44,858,313.76
10	บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	A, E, F	693,414.21
11	บริษัท ไทย อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด	A, E	180,431,620.42
12	บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	E	30,943,478.60
13	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	1,610,608.66
14	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	236,681,999.22
15	บริษัท ไทยซิลิกัดเคมีคัล จำกัด	E, F	31,440,334.79
16	บริษัท ไทยโทมาโต จำกัด	A, E	597,620.78
17	บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูเอ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	210,582,900.24
18	บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A, E, F	598,655.51
19	บริษัท ไทยสเตฟเล็กซ์ จำกัด	A, B, E	4,246,010.55
20	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	24,316,059.23
21	บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	A, B, E	20,598,786.22
22	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, C, E, F	1,167,228.81
23	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	6,835,703.68
24	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	27,405,676.15
25	บริษัท มอลเทนเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	51,735,551.21

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
26	บริษัท ราชธานี จำกัด	A, B, E	34,620,467.65
27	บริษัท ไลออน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	151,872,634.51
28	บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	B, E	6,295,600.42
29	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A, B, C, E, F	10,796,823.48
30	บริษัท สหเชวา จำกัด	A, B, E	39,682,119.42
31	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,044,588.60
32	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	254,376,856.46
33	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด	A, B, E	2,521,439.17
34	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลตัง 1992 จำกัด	A, B, E	1,940,420.47
35	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	9,985,777.30
36	บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	B, E	5,323,965.28
37	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	43,496,883.08
38	บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	4,885,682.37
39	บริษัท โอสธ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E	17,248,620.28
40	บริษัทอื่นๆ		469,354.93
	รวม		1,599,626,476.59

## 5. ค่าลิขสิทธิ์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสัญญามีระยะเวลาเฉลี่ย 1-3 ปี และ บริษัทฯ คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50-8.30 ของราคายอดขายสุทธิ โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 11 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 64.02 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.30 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	34,363,612.97
2	บริษัท บุตนิวนิชิต จำกัด (มหาชน)	A, E, F	5,800,507.85
3	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A, B, E	4,793,805.11
4	บริษัท ราชธานี จำกัด	A, B, E	1,084,518.08
5	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	17,526,360.86
6	บริษัทอื่นๆ		448,244.11
	รวม		64,017,048.98



## 6. ค่าปริรักษารับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าปริรักษารับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 11.03 ล้านบาท โดยค่าปริรักษารับจะพิจารณาจากลักษณะของการให้บริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.80 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	9,640,520.73
2	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	600,000.00
3	บริษัทอื่นๆ		795,000.00
	รวม		11,035,520.73

## 7. ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัท ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 40 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 127.43 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.22 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนา จำกัด	A, B, E	2,994,240.00
2	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	6,526,500.00
3	บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	E	899,000.00
4	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	885,600.00
5	บริษัท โตโย แท็กซี่ไทย จำกัด	A, E	2,549,934.00
6	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	2,570,686.56
7	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	3,449,880.00
8	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	23,260,032.80
9	บริษัท ไทยโหมโด จำกัด	A, E	851,040.00
10	บริษัท ไทยสเดฟเล็คซ์ จำกัด	A, B, E	775,426.63
11	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	5,746,680.00
12	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	549,270.00
13	บริษัท บางกอกเรียลเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด	E	2,228,544.00
14	บริษัท บีเอ็นซี แมสซอด จำกัด	A, B, E	1,474,950.00
15	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	29,084,700.00
16	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	B, E	6,000,000.00
17	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	A, B, E	2,844,000.00
18	บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	5,961,600.00
19	บริษัท ศรีราชา เอวิชั่น จำกัด	A, B, E, F	3,000,000.00
20	บริษัท สหเวช จำกัด	A, B, E	4,998,913.20

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
21	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลต์ติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	568,643.28
22	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต จำกัด	A, B, E, F	3,610,560.00
23	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	7,524,624.00
24	บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	4,504,995.00
25	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	1,027,584.00
26	บริษัทอื่นๆ		3,539,010.80
	รวม		127,426,414.27

## 8. ค่าน้ำรับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 74 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 60.58 ล้านบาท โดยการคิดค่าน้ำนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.42 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	1,763,208.00
2	บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	619,440.00
3	บริษัท โซคชัยพิบูล จำกัด	E, F	565,552.00
4	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	1,210,176.00
5	บริษัท ไทย อาซาฮิ คาเซอิ สเปนเด็กซ์ จำกัด	A, E	1,734,792.00
6	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A, B, E	992,080.00
7	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	4,600,057.20
8	บริษัท ไทยซิลิเกตเคมีคัล จำกัด	E, F	828,144.00
9	บริษัท ไทยทาเคตะเอส จำกัด	A, B, E	1,859,200.00
10	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,830,066.00
11	บริษัท ไทยสเตลลิกซ์ จำกัด	A, B, E	644,944.00
12	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	876,317.95
13	บริษัท มอลเทินเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	790,536.00
14	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	B, E	641,968.00
15	บริษัท ราชธานี จำกัด	A, B, E	8,003,816.00
16	บริษัท ไลออน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	1,825,944.00
17	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	2,954,977.00
18	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A, B, C, E, F	1,110,432.00
19	บริษัท สหเขวา จำกัด	A, B, E	569,856.00

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
20	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สเปนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	2,514,840.00
21	บริษัท เอ เทค เทคโนโลยี จำกัด	A, C, E	3,788,902.00
22	บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	B, E	1,110,672.00
23	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,387,792.00
24	บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	1,555,776.00
25	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	5,183,504.44
26	บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	B, E	606,944.00
27	บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E	999,936.00
28	บริษัทอื่นๆ		7,012,880.05
	รวม		60,582,752.64

### 9. ค่าบำบัดน้ำเสียรับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายรับค่าบำบัดน้ำเสียจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 62 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.41 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 76.26 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สเปนเบิร์กซ์ จำกัด	A, E	678,514.80
2	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A, B, E	952,396.80
3	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	1,773,042.70
4	บริษัท ไทยทาเคเคส จำกัด	A, B, E	2,146,397.20
5	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	658,400.00
6	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A, B, E	1,012,588.80
7	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	3,790,548.72
8	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สเปนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	1,005,936.00
9	บริษัท เอ เทค เทคโนโลยี จำกัด	A, C, E	1,981,007.64
10	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,960,016.52
11	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	5,708,660.00
12	บริษัทอื่นๆ		6,745,556.94
	รวม		28,413,066.12

## 10. รายได้งานแสดงสินค้า

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้งานแสดงสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 83 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 61.12 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.74 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B, E	2,434,106.54
2	บริษัท เท็กซัสไทร์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	639,000.00
3	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,951,000.00
4	บริษัท ธนุลักษณะจำกัด (มหาชน)	A, E, F	4,046,720.00
5	บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,284,000.00
6	บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด	A, E, F	1,874,880.00
7	บริษัท บุญวัฒนโชค จำกัด	B, E, F	672,000.00
8	บริษัท บุตตินิวซิตี จำกัด (มหาชน)	A, E, F	1,572,000.00
9	บริษัท ประชาอาหารณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,576,000.00
10	บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A, E, F	1,205,000.00
11	บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	593,000.00
12	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	A, B, E	1,210,000.00
13	บริษัท ยูนิเวอร์สปีตี้ จำกัด	E	1,550,000.00
14	บริษัท ราชอาซิโน จำกัด	A, B, E	941,000.00
15	บริษัท โลออน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	920,000.00
16	บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	B, E	508,000.00
17	บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	A, B, E	1,242,000.00
18	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,013,000.00
19	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ตซ์ จำกัด	A, B, E, F	828,000.00
20	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,744,000.00
21	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	22,208,260.00
22	บริษัทอื่นๆ		8,103,611.96
	รวม		61,115,578.50

## 11. ค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 70 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 107.43 ล้านบาท โดยคิดราคาจากพื้นที่การให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.64 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B, E	5,475,820.00
2	บริษัท ชาล์ดอง (ประเทศไทย) จำกัด	E	1,815,500.00
3	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	3,983,350.64
4	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, E	2,238,165.00
5	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	32,368,758.87
6	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,747,508.40
7	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	11,012,400.00
8	บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	1,012,805.85
9	บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด	A, E	2,009,059.66
10	บริษัท บีเอ็นซี แมสซอด จำกัด	A, B, E	2,118,005.00
11	บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	1,251,425.16
12	บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคูเอ็น จำกัด	B, E, F	1,663,077.16
13	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	563,344.80
14	บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	12,141,126.28
15	บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A, B, E, F	844,722.85
16	บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	A, B, E, F	951,924.98
17	บริษัท สหเชวา จำกัด	A, B, E	1,602,721.35
18	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	A, B, E, F	2,170,077.00
19	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	11,498,972.00
20	บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	2,129,520.49
21	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	927,237.75
22	บริษัทอื่นๆ		7,907,111.34
	รวม		107,432,634.58



## 12. รายได้ค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 428.07 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวนระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายรับ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ขายเงินลงทุน	314,635,626.00
2. ค่าบริการรับ	7,765,099.63
3. ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่า	26,339,778.87
4. เครื่องหมายการค้ารับ	980,489.20
5. ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์รับ	5,482,120.00
6. ค่ารักษาพยาบาลรับ	633,746.88
7. สิทธิการเช่ารับ	3,343,904.65
8. รายได้อื่น	68,886,774.20
รวม	428,067,539.43

## 13. ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท สหโคเจน(ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาที่ใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,522,423,925.62
2. ต้นทุนค่าไอน้ำ	388,937,332.80
รวม	1,911,361,258.42

#### 14. ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าโรงกรองน้ำ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนดไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5.55 ล้านบาทโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	5,552,957.87

#### 15. ค่าบริการรักษาความปลอดภัย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าบริการรักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยพิจารณาจากจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัยเวลาและพื้นที่ในการใช้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,E	28,218,879.46

#### 16. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าบำบัดน้ำเสียกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A,B,E	17,565,173.95

#### 17. ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.69 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	2,653,200.00
2	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A,B,E	772,200.00
3	บริษัท สีนภรادر จำกัด	A,B,E	240,000.00
4	บริษัท รักษาความปลอดภัยไทยซีคอมพิทักษ์กิจ	A,B,E	27,541.80
5	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	561.75
	รวม		3,693,503.55

## 18. การก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณาจากรูปแบบขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบกับราคาจากผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 39.67 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	24,301,256.01
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคชั่น 1992 จำกัด	A,B,E	15,111,720.00
3	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	260,773.98
	รวม		39,673,749.99

## 19. ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 15 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงานทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.92 ล้านบาท รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.08 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท รักษาความปลอดภัย พัทธกิจ	A,B,E	811,395.00
2	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	690,195.70
3	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B,E	874,958.88
4	บริษัท ไทยอูรช จำกัด	A,B,E	691,812.00
5	บริษัทอื่นๆ		849,885.34
	รวม		3,918,246.92

## 20. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 115 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 264.64 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.46 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A,B,E	104,591,523.04
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคชั่น 1992 จำกัด	A,B,E	79,067,221.19
3	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A,B,C,E,F	4,729,618.14
4	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B,E	4,270,879.26

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
5	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	7,750,979.80
6	บริษัท โซควัฒนา จำกัด	B,E,F	2,304,987.14
7	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	2,391,077.33
8	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B,E,F	5,267,466.23
9	บริษัท เทรเซอร์ ฮิลล์ จำกัด	A,B,E	1,999,165.00
10	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,E	737,873.42
11	บริษัท วัศตรมัย จำกัด	B,E	509,757.07
12	บริษัท ไทยซิกิโบ จำกัด	A,B,E	41,603,625.00
13	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด	B,E	509,497.62
14	บริษัท เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	B,E	1,126,004.92
15	บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	1,047,123.30
16	บริษัทอื่นๆ		6,732,533.33
	รวม		264,639,331.79

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น การซื้อขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ การให้บริการรับปรึกษาธุรกิจ การให้บริการเครื่องหมายความการค้า เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบอย่างถูกต้อง รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท สำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของการให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่างๆ ลงอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็นและลดการค้ำประกันให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ลง โดยจะให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่รับผิดชอบการติดตามสายธุรกิจนั้นๆ เป็นผู้ค้ำประกันแทน

#### หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

- A บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน
- B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน
- C บริษัทค้าประกัน
- D บริษัทให้กู้ยืม
- E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน
- F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงานในปี 2561

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลงร้อยละ 14 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องมาจากการรับโอนกิจการบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด ในขณะที่ในปี 2561 บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น

#### รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

ประเภทรายได้	ปี 2561	ปี 2560	ร้อยละเพิ่ม (ลด)
ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค	1,346	1,177	14
ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	1,236	1,650	(25)
ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ	3,101	3,816	(19)
รวม	5,683	6,643	(14)

หมายเหตุ: ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายการพิเศษอันเนื่องมาจากการรับโอนกิจการบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด ดังนี้

- 1) กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจำนวน 1,015 ล้านบาท
- 2) กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 818 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายการพิเศษจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจำนวน 434 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ทำให้มีการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### รายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เนื่องจากบริษัทในกลุ่มธุรกิจดังกล่าวมีการขยายการผลิตและพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค ทำให้มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

#### รายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มลดลงร้อยละ 25 เนื่องจากในระหว่างปี 2560 บริษัทมีรายการพิเศษจากการรับโอนกิจการบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจมีการพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค ทำให้มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

#### รายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ลดลงร้อยละ 19 เนื่องจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ลดลงร้อยละ 100 เนื่องจากไม่มีการโอนกรรมสิทธิ์จากการขายที่ดินในปี 2561
- รายได้จากค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการใช้กำลังการผลิตของบริษัทในสวนอุตสาหกรรม และการปรับค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค





## กำไรสุทธิ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงในอัตราร้อยละ 26 เนื่องมาจากในปี 2560 มีรายการพิเศษจากการรับโอนกิจการบริษัท เพรซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ร้อยละเพิ่ม (ลด)
กำไรสุทธิ	2,601	3,505	(26)
อัตราการทำกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	46	53	

## งบแสดงฐานะทางการเงินและงบกระแสเงินสด

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทบทวนและพบว่า มีข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชี ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ไม่ได้โอนกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ถูกโอนย้ายไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 2) บริษัทฯ บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนสูงเกินไป
- 3) บริษัทฯ ไม่ได้มีการบันทึกดอกเบี้ยจ่ายอันเกิดจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของหุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 38,788 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,878 ล้านบาท จากจำนวน 34,910 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า จำนวน 640 ล้านบาท จากการลงทุนในกองทุนรวม
2. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 325 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนเพิ่มในธุรกิจต่างๆ
3. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2,336 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม นอกจากนี้บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ทำให้มีการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการลงทุนเพิ่มในธุรกิจต่างๆ
4. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 465 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปี
5. การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 51 ล้านบาท จากการซื้อที่ดินเพิ่มขึ้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูนและแม่สอด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 9,783 ล้านบาท ลดลงจำนวน 64 ล้านบาท จากจำนวน 9,847 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 4,080 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนระหว่างปี
2. การลดลงของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 3,015 ล้านบาท เนื่องจากการแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในระหว่างปี
3. การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 7,000 ล้านบาท

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 3,943 ล้านบาท จากจำนวน 25,063 ล้านบาทในปี 2560 เป็นจำนวน 29,006 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจาก

1. ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 77 ล้านบาท และจำนวน 3,475 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในระหว่างปี 2561
2. เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิปี 2561 จำนวน 2,595 ล้านบาท
3. ลดลงจากเงินปันผลจ่ายจำนวน 386 ล้านบาท
4. องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 1,825 ล้านบาท โดยส่วนมากเกิดจากผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 113 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

1. เงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 172 ล้านบาท
2. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 2,420 ล้านบาท จากการจ่ายเงินซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้นระหว่างปี
3. เงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 2,361 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 7,000 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 4,080 ล้านบาท

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตราการทำกำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 52.7 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 45.7 ในปี 2561 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 14.7 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 9.6 ในปี 2561 และอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 11.5 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 7.1 ในปี 2561 โดยการลดลงของอัตราส่วนดังกล่าวเป็นผลมาจากการรายการพิเศษจากการรับโอนกิจการบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด ในปี 2560

## ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปี 2562 ยังคงมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความตึงเครียดทางการเมือง นโยบายทางการเงินของธนาคารกลางในประเทศต่างๆ นโยบายเศรษฐกิจและแนวชาตินิยมของสหรัฐฯ และความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศสหรัฐฯ ที่จะจำกัดศักยภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย โดยบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น และเตรียมแผนดำเนินการต่างๆ เพื่อรองรับ อาทิเช่น การประยุกต์ใช้ Big Data ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามผลการดำเนินงานและสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการแผนงานเหล่านี้ให้เป็นไปอย่างระมัดระวัง

ทั้งนี้ปัจจัยและความเสี่ยงหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต อาทิ ความเสี่ยงจากการลงทุน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากการให้เช่าและบริการ ความเสี่ยงในธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ได้มีการเปิดเผยไว้แล้วภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง





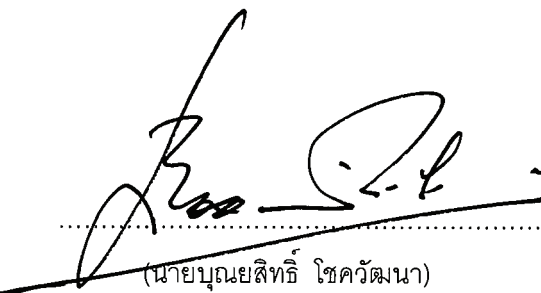
### รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน


คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

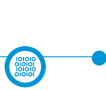
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

  
 (นายบุญสิทธิ์ ไชควัฒนา)  
 ประธานกรรมการ

  
 (นายวิชัย กุลสมภพ)  
 กรรมการผู้จัดการใหญ่





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ซึ่งอธิบายถึงรายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อนเกี่ยวกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหุ้นกู้แปลงสภาพ ดังนั้น บริษัทฯจึงได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบใหม่เพื่อสะท้อนผลของรายการปรับปรุงดังกล่าว

ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ซึ่งอธิบายถึงการซื้อเงินลงทุนในบริษัทสองแห่งจากผู้ถือหุ้นเดิมในระหว่างปี 2561 ซึ่งมีผลให้บริษัทดังกล่าวมีสภาพเป็นบริษัทรวมของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการเสร็จสิ้นแล้ว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## มูลค่าของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทรวมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวนหลายแห่ง โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน (จำนวน 29,603 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76 และจำนวน 15,046 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 62 ของยอด





สินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) การพิจารณามูลค่าเงินลงทุนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.5 และ 6.1 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างสูงในการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการจะได้รับจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่ลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีในการพิจารณาข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า เช่น ผลประกอบการของบริษัทที่ลงทุน ส่วนได้เสียของบริษัทที่ลงทุน เป็นต้น นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินวิธีและข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน เช่น การกำหนดประมาณการกระแสเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อมูลในอดีตและแผนธุรกิจของบริษัทที่ลงทุนในอนาคต และข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนในบริษัทที่ลงทุนที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมถึงสอบทานความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ก่อนปรับปรุง) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 12 มีนาคม 2561 เกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางบริษัทในงบการเงินรวมโดยวิธีส่วนได้เสีย โดยงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยมีได้ปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทร่วมบางบริษัทใช้งบการเงินซึ่งมิได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้







ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

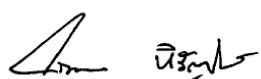
- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

 นิสรา

สรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4799

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	211,545,824	98,756,539	198,811,335	91,281,006
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	9	639,994,683	-	639,994,683	-
เงินลงทุนชั่วคราว	10	40,000,000	61,042,441	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 11	193,958,843	245,690,036	186,823,614	239,223,108
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	8, 12	39,183,554	47,530,312	39,183,554	47,530,312
สินค้าคงเหลือ		1,307,631	2,558,431	1,307,631	2,558,431
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,205,469	7,783,029	5,205,469	7,783,029
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,131,196,004	463,360,788	1,071,326,286	388,375,886
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	13	2,842,605,085	2,518,297,886	2,842,605,085	2,518,297,886
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	27,525,036,517	25,188,993,972	13,406,086,282	11,039,670,855
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	12,321,654	12,321,654
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	2,077,702,884	1,612,731,843	1,639,851,565	1,611,192,486
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	8, 12	9,008,193	47,935,697	9,008,193	47,935,697
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	3,700,872,112	3,650,461,948	3,700,872,112	3,650,461,948
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	1,284,373,763	1,320,438,805	1,282,012,460	1,318,277,482
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	7,388,163	8,936,190	7,388,163	8,936,190
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	49,721,165	3,404,779	46,814,433	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	160,541,842	95,743,194	159,596,623	95,741,994
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		37,657,249,724	34,446,944,314	23,106,556,570	20,302,836,192
รวมสินทรัพย์		38,788,445,728	34,910,305,102	24,177,882,856	20,691,212,078

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	-	4,080,000,000	-	4,080,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 22	329,819,470	320,616,554	308,255,891	317,047,045
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	980,000,000	-	980,000,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	1,907,430	-	-
ส่วนของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	8,808,615	3,863,142	8,808,615	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		<u>8,068,528</u>	<u>7,848,772</u>	<u>8,068,528</u>	<u>7,848,772</u>
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<u>1,326,696,613</u>	<u>4,414,235,898</u>	<u>1,305,133,034</u>	<u>4,404,895,817</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	6,020,000,000	-	6,020,000,000	-
หุ้นกู้	24	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สิน	25	16,633,314	3,032,309,722	16,633,314	3,032,309,722
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	90,025,498	91,109,474	75,491,841	77,948,720
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	-	66,953,581	-	41,033,906
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8, 27	<u>329,403,937</u>	<u>242,630,904</u>	<u>329,403,937</u>	<u>242,630,904</u>
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<u>8,456,062,749</u>	<u>5,433,003,681</u>	<u>8,441,529,092</u>	<u>5,393,923,252</u>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<u>9,782,759,362</u>	<u>9,847,239,579</u>	<u>9,746,662,126</u>	<u>9,798,819,069</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 582,923,188 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		582,923,188	582,923,188	582,923,188	582,923,188
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 571,515,007 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2560: หุ้นสามัญ 494,034,300 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	28	571,515,007	494,034,300	571,515,007	494,034,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28	4,516,313,038	1,041,357,580	4,516,313,038	1,041,357,580
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทรวม		6,151,889	6,151,889	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	29	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000
สำรองทั่วไป		280,000,000	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		22,269,328,633	20,040,238,574	8,368,193,873	7,350,641,827
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,267,684,789	3,092,838,010	615,198,812	1,646,359,302
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		28,990,993,356	25,034,620,353	14,431,220,730	10,892,393,009
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		14,693,010	28,445,170	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>29,005,686,366</b>	<b>25,063,065,523</b>	<b>14,431,220,730</b>	<b>10,892,393,009</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>38,788,445,728</b>	<b>34,910,305,102</b>	<b>24,177,882,856</b>	<b>20,691,212,078</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>	8			
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	2,127,498,918	2,060,916,019	2,127,498,918	2,060,916,019
รายได้ค่าบริการ ค่าเช่าและค่าบริการ	449,256,303	403,334,650	382,072,967	367,029,270
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	209,123,750	-	209,123,750
รายได้เงินปันผล	14, 15	292,662,430	1,159,184,512	1,054,609,640
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	1.2	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	14	433,963,074	423,085,518	1,015,170,600
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		3,070,470	314,116,107	75,766,710
รายได้อื่น		50,154,293	49,409,488	53,585,474
<b>รวมรายได้</b>		<u>3,356,605,488</u>	<u>4,455,367,510</u>	<u>4,836,201,463</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	8, 30			
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	1,930,492,581	1,875,061,582	1,930,492,581	1,875,061,582
ต้นทุนบริการ	466,186,415	411,183,205	433,154,869	400,553,719
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	33,163,284	-	33,163,284
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	410,005,706	527,245,755	389,227,647	515,323,129
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	61,994,813	164,326,780	61,994,813	199,832,576
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	31,649,697	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<u>2,868,679,515</u>	<u>2,814,869,910</u>	<u>3,023,934,290</u>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		487,925,973	1,789,874,004	1,640,497,600
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	2,326,901,274	1,810,253,486	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		2,814,827,247	3,600,127,490	1,640,497,600
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(191,693,109)	(145,116,909)	(191,693,109)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		2,623,134,138	3,455,010,581	1,448,804,491
ภาษีเงินได้	31	(22,495,070)	49,555,681	(45,230,579)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<u>2,600,639,068</u>	<u>1,403,573,912</u>	<u>1,726,854,601</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ					
		(6,858,899)	(4,450,828)	-	-
กลับรายการผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้					
14, 31		(338,468,415)	(812,136,480)	(338,468,415)	(812,136,480)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้					
31		(746,378,109)	(384,533,198)	(193,847,260)	146,282,981
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนเพื่อขายของบริษัทร่วม					
		36,264,762	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้					
		(1,055,440,661)	(1,201,171,873)	(532,315,675)	(665,853,499)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ปรับกำไรหรือขาดทุนจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี					
		2,285	-	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้					
		19,828,412	(26,018,272)	-	(19,461,635)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้					
		19,830,697	(26,018,272)	-	(19,461,635)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
		(1,035,609,964)	(1,227,190,145)	(532,315,675)	(685,315,134)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		1,565,029,104	2,277,376,117	871,258,237	1,041,539,467
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		2,595,281,228	3,498,990,911	1,403,573,912	1,726,854,601
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ					
		5,357,840	5,575,351	-	-
		2,600,639,068	3,504,566,262	-	-
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		1,559,671,264	2,267,110,745	871,258,237	1,041,539,467
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ					
		5,357,840	10,265,372	-	-
		1,565,029,104	2,277,376,117	-	-
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		4.87	7.08	2.64	3.50
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		532,402,389	494,034,300	532,402,389	494,034,300
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		4.87	6.57	2.63	3.24
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		532,820,456	533,730,697	532,820,456	533,730,697

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## งบการเงินรวม

### ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

##### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### กำไรสะสม

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นกู้ด้อยกว่า ของบริษัทร่วม	จัดสรรแล้ว		ส่วนเกินทุน จากการพัฒนา เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ซื้อขาย หลักทรัพย์ซื้อขาย ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นนิรตรา ต่างประเทศ	หุ้นแปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	ส่วนแบ่ง องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทร่วม	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ได้เสียที่ไม่ได้ อำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	สำรอง ทั่วไป								
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	494,034,300	1,041,357,580	6,151,889	80,000,000	280,000,000	16,794,271,391	6,509,623	-	20,068,166	3,792,473,428	22,488,288,588	-	22,488,288,588
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	3,498,990,911	-	-	-	-	3,498,990,911	5,575,351	3,504,566,262
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(30,708,293)	(4,450,828)	-	(51,367)	(1,201,171,873)	(1,231,880,166)	4,690,021	(1,227,190,145)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,468,282,618	(4,450,828)	-	(51,367)	(1,201,171,873)	2,267,110,745	10,265,372	2,277,376,117
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	(222,315,435)	-	-	-	-	(222,315,435)	-	(222,315,435)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,179,798	18,179,798
ออกหุ้นแปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	-	-	501,536,455	-	501,536,455	501,536,455	-	501,536,455
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	494,034,300	1,041,357,580	6,151,889	80,000,000	280,000,000	20,040,238,574	2,058,795	501,536,455	20,016,799	3,092,838,010	25,034,620,353	28,445,170	25,063,065,523
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	494,034,300	1,041,357,580	6,151,889	80,000,000	280,000,000	19,706,204,658	2,058,795	501,536,455	20,016,799	3,092,838,010	24,700,586,437	28,445,170	24,729,031,607
ผลสะสมจากการปรับปรุงรายการของปีก่อน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	334,033,916	-	-	-	-	334,033,916	-	334,033,916
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	494,034,300	1,041,357,580	6,151,889	80,000,000	280,000,000	20,040,238,574	2,058,795	501,536,455	20,016,799	3,092,838,010	25,034,620,353	28,445,170	25,063,065,523
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,595,281,228	-	-	-	-	2,595,281,228	5,357,840	2,600,639,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	19,830,697	(6,858,899)	-	-	(1,055,440,661)	(1,035,609,964)	-	(1,035,609,964)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,615,111,925	(6,858,899)	-	-	(1,055,440,661)	1,559,671,264	5,357,840	1,565,029,104
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมลดลงสุทธิจากการ เปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	(270,867,745)	(270,867,745)	(270,867,745)	-	(270,867,745)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	(386,021,866)	-	-	-	-	(386,021,866)	(19,110,000)	(405,131,866)
แปลงสภาพหุ้นที่เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 25, 28)	77,480,707	3,474,955,458	-	-	-	-	-	(498,844,815)	-	(498,844,815)	3,055,591,350	-	3,055,591,350
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	571,515,007	4,516,313,038	6,151,889	80,000,000	280,000,000	22,269,328,633	(4,800,104)	2,691,640	(250,850,946)	1,267,684,789	28,990,993,356	14,693,010	29,005,686,366

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว		ส่วนเกินทุน จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ซื้อขาย	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง ทั่วไป			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	494,034,300	1,041,357,580	80,000,000	280,000,000	5,865,564,296	1,810,676,346	9,571,632,522
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	1,726,854,601	-	1,726,854,601
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(19,461,635)	(665,853,499)	(685,315,134)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,707,392,966	(665,853,499)	1,041,539,467
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	(222,315,435)	-	(222,315,435)
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	501,536,455	501,536,455
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	494,034,300	1,041,357,580	80,000,000	280,000,000	7,350,641,827	501,536,455	10,892,393,009
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	494,034,300	1,041,357,580	80,000,000	280,000,000	7,180,150,868	501,536,455	10,721,902,050
- ตามที่รายงานได้เดิม	-	-	-	-	-	-	-
ผลสะสมจากการปรับปรุงรายการของปีก่อน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	170,490,959	-	170,490,959
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	494,034,300	1,041,357,580	80,000,000	280,000,000	7,350,641,827	501,536,455	10,892,393,009
- หลังการปรับปรุง	-	-	-	-	1,403,573,912	-	1,403,573,912
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(532,315,675)	(532,315,675)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,403,573,912	(532,315,675)	871,258,237
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	(386,021,866)	-	(386,021,866)
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 25, 28)	77,480,707	3,474,955,458	-	-	-	(498,844,815)	3,053,591,350
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	571,515,007	4,516,313,038	80,000,000	280,000,000	8,368,193,873	2,691,640	14,431,220,730

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	2,623,134,138	3,455,010,581	1,448,804,491	1,667,150,264
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17, 18, 19	203,632,512	194,206,897	202,965,481
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,792,484)	(2,792,190)	(1,791,483)
ขาดทุน(กำไร)จากการขายเงินลงทุน		(3,070,470)	31,649,697	(314,116,107)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อค้า		5,317	-	5,317
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		7,673,835	7,679,375	6,351,736
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(2,326,901,274)	(1,810,253,486)	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน		61,994,813	164,326,780	61,994,813
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ		-	(817,646,969)	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน		(433,963,074)	(1,015,170,600)	(423,085,518)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)		(963,033)	1,631,308	(963,033)
ค่าใช้จ่ายจากหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น		-	9,000,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	(19,890,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	15	-	-	(846,632,082)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	(292,662,430)	(177,649,446)	(292,662,430)
ดอกเบี้ยจ่าย		191,693,109	145,116,909	191,693,109
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		28,780,959	185,108,856	12,674,294
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		51,453,855	(44,625,431)	52,122,156
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		48,514,633	(96,706,381)	48,514,633
สินค้าคงเหลือ		1,250,800	(129,087)	1,250,800
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,577,560	(4,965,275)	2,577,560
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(39,621,858)	37,588,484	(38,677,838)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		25,321,060	13,924,537	7,326,990
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		216,571	(3,146,081)	216,571
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		86,773,033	118,076,677	86,773,033
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		(3,812,338)	(9,136,485)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		201,454,275	195,989,814	172,778,199
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(29,770,341)	(29,176,509)	(25,176,791)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>171,683,934</b>	<b>147,601,408</b>	<b>155,243,820</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	21,042,441	(10,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(640,000,000)	-	(640,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(1,323,484,406)	(86,412,944)	(1,323,484,406)	(86,412,944)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	27,304,027	304,000	27,304,027	304,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,615,829,986)	(7,858,110,871)	(1,615,829,986)	(7,858,110,871)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	313,207,146	102,358,985	313,207,146	102,358,985
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(6,320,702)	-	(12,321,654)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(104,645,513)	(297,364,210)	(104,645,513)	(297,364,210)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	19,345,354	8,587,735	19,345,354	8,587,735
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	19,890,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	846,632,082	782,555,292	846,632,082	782,555,292
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	292,662,430	177,649,446	292,662,430	177,649,446
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(139,953,887)	(169,676,748)	(139,076,876)	(169,575,302)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,839,111	11,966,766	1,828,111	11,960,224
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(71,357)	(26)	(71,357)	(26)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(117,872,368)	(343,797,417)	(117,872,368)	(343,797,417)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,977,891	-	1,977,891
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,419,824,926)</b>	<b>(7,686,282,803)</b>	<b>(2,420,111,356)</b>	<b>(7,682,188,851)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,500,000,000	9,405,000,000	14,500,000,000	9,405,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(18,580,000,000)	(5,885,000,000)	(18,580,000,000)	(5,885,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	2,000,000,000	-	2,000,000,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	3,505,448,000	-	3,505,448,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,000,000,000	-	7,000,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(1,200,000,000)	-	(1,200,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(386,021,866)	(222,315,435)	(386,021,866)	(222,315,435)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(19,110,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(153,937,857)	(89,042,489)	(153,937,857)	(89,042,489)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2,360,930,277</b>	<b>7,514,090,076</b>	<b>2,380,040,277</b>	<b>7,514,090,076</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>112,789,285</b>	<b>(5,379,422)</b>	<b>107,530,329</b>	<b>(12,854,955)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	98,756,539	104,135,961	91,281,006	104,135,961
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>211,545,824</b>	<b>98,756,539</b>	<b>198,811,335</b>	<b>91,281,006</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,978,014	39,812,998	2,978,014	39,812,998
เจ้าหนี้จากการซื้อสิ่งหามทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,586,394	-	4,586,394
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	25,466,109	-	25,466,109	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	924,439,610	-	924,439,610	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	437,074,006	-	11,639,600	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ธุรกิจลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ สวนอุตสาหกรรม (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร โดยมี 6 สาขา ดังนี้

สาขาที่ 1	เลขที่ 9 หมู่ 1 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลบึง อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
สาขาที่ 2	เลขที่ 1 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี
สาขาที่ 3	เลขที่ 189 หมู่ 15 ถนนเลี่ยงเมืองลำพูน - ป่าซาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
สาขาที่ 4	เลขที่ 196 หมู่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี
สาขาที่ 5	เลขที่ 269 หมู่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
สาขาที่ 6	เลขที่ 1 หมู่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

### 1.2 การรับโอนกิจการ

ในระหว่างปี 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติให้บริษัทรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพรซิเดนทียโฮลดิ้ง จำกัด รวมถึงการทำค่าเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพรซิเดนทียโรสโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“PR”) และบริษัท เพรซิเดนทีย เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (“PB”) อันเป็นผลมาจากการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพรซิเดนทียโฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เข้ารับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพรซิเดนทียโฮลดิ้ง จำกัด โดยรับโอนสินทรัพย์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงสิทธิและหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้เช่าระยะยาวยานพาหนะและเครื่องจักร มูลค่าตีพิมพ์ของสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัท เพรซิเดนทียโฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุนในบริษัท ไทยเพรซิเดนทียฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) (“TF”)	33,072
เงินลงทุนในบริษัท เพรซิเดนทียโรสโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“PR”)	2,954,479
เงินลงทุนในบริษัท เพรซิเดนทีย เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (“PB”)	5,404,800
เงินลงทุนในบริษัท เอส. แพ็ค แอนด์ ฟรันทซ์ จำกัด (มหาชน) (“SPACK”)	7,638
เงินลงทุนในบริษัท เพรซิเดนทียอินเทอร์เน็ตฟู๊ด จำกัด (“PI”)	18,922
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด (“STC”)	2,295
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัท ไทซันฟู๊ดส์ จำกัด (“TSC”)	10,499
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ	165,733
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	170
รวมสินทรัพย์	8,597,608
เงินประกันตามสัญญาเช่าทางการเงิน	31,961
รวมหนี้สิน	31,961
สินทรัพย์สุทธิ	8,565,647
สิ่งตอบแทนในการจ่ายซื้อ	(7,748,000)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	817,647
เงินสดที่จ่ายไปในการซื้อ	7,748,000
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย (“PI”)	(6,001)
กระแสเงินสดจ่ายในการรับโอนกิจการ - สุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ	7,741,999



## 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 บริษัทฯต้องพิจารณามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้จากการรับโอนกิจการของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่รับโอน บริษัทฯได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมเสร็จสิ้นแล้ว ส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิกับต้นทุนการจ่ายซื้อทั้งสิ้น 817.65 ล้านบาท จึงได้บันทึกเป็น “กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เนื่องจากการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด บริษัทฯได้รับโอนหุ้นในบริษัทดังกล่าวข้างต้น จำนวน 7 บริษัท มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุนหลังการรับโอนกิจการ	
	ก่อนการรับ โอนกิจการ (ร้อยละ)	หลังการรับ โอนกิจการ (ร้อยละ)	งบการเงินรวม (พันบาท)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (พันบาท)
บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	21.96	22.04	3,579,551	119,256
บริษัท เพอร์ซิเดนทีโรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	3.01	35.76	3,225,604	2,877,442
บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	2.82	21.58	6,215,654	5,757,935
บริษัท เอส.แพ็ค แอนด์ ฟรังก์ จำกัด (มหาชน)	0.00	0.98	7,638	8,070
บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด	0.00	51.00	18,922	12,322
บริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด	18.00	38.00	5,248	5,316
บริษัท ไทชั่นฟูดส์ จำกัด	0.00	6.00	10,499	8,960

จากการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด มีผลทำให้บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด เป็นบริษัทย่อย และบริษัท เพอร์ซิเดนทีโรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม

ณ วันที่ 2 สิงหาคม 2560 บริษัทฯได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในสัดส่วนร้อยละ 20 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นหลังจำหน่าย เป็นร้อยละ 18

จากการรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในบริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด เป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ทำให้บริษัทฯได้อำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว และบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,001
เงินลงทุนชั่วคราว	51,042
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,993
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	98
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5,516
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,481
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1
รวมสินทรัพย์	71,132
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	659
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	799
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,994
ผลประโยชน์พนักงาน	27,578
รวมหนี้สิน	34,030
สินทรัพย์สุทธิ	37,102
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	(18,180)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	18,922

## 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

ตามที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเข้ารับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทเพรซิเดนทโฮลดิ้งจำกัด และได้มาซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จนมีสัดส่วนการถือหุ้นข้ามจุดที่ต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯจึงมีหน้าที่ต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่ราคาหุ้นละ 53.15 บาท และ บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ราคาหุ้นละ 58.58 บาท ตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.12/2554 โดย ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทฯได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามที่มีผู้แสดงเจตนาขายจำนวน 691,150 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.46 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ตามที่มีผู้แสดงเจตนาขายจำนวน 7,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00169 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>				
บริษัท เพรซิเดนทอินเตอร์พุด จำกัด	ให้บริการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค	ไทย	51	51
	และรับเป็นนายหน้า			

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจ ในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

- 2.3 บริษัทฯจัดทำงานงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 4. รายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯได้ทบทวนและพบว่ามิมีข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2560 โดยบริษัทฯไม่ได้โอนกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ถูกโอนย้ายไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 203 ล้านบาท และการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนสูงเกินไปจำนวน 163.5 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯไม่ได้มีการบันทึกดอกเบี้ยจ่ายอันเกิดจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 32.5 ล้านบาท เข้าไปในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯจึงได้พิจารณาปรับปรุงรายการดังกล่าว และปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากรายการดังกล่าว โดยที่รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ผลสะสมของการปรับปรุงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น





## 4. รายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน (ต่อ)

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงข้างต้นมีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2560
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>		
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	32,543	32,543
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	(366,577)	(203,034)
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	334,034	170,491

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น	32,543	32,543
ภาษีเงินได้ลดลง	(366,577)	(203,034)
กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น	334,034	170,491

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าสาธารณูปโภค

รายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าปรึกษาและบริการ

รายได้ค่าปรึกษาและบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อ รายได้จากการขายดังกล่าวแสดงมูลค่าตามราคาในสัญญาซื้อขาย

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 5.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกด้วยมูลค่าตามสัญญา ผลต่างระหว่างมูลค่าตามสัญญาและมูลค่าเทียบเท่าราคาเงินสดของสินทรัพย์ที่ขายจะบันทึกเป็นรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ได้รับรู้จากสัญญาเช่าการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญาเช่าซึ่งคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (รายได้ทางการเงินรอรับรู้) แสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

### 5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน หรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ระยะเวลา 15 - 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 33 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
--------------------	-------

### 5.9 การรวมธุรกิจ

บริษัทฯ บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นการไถ่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 5.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

### 5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีการผูกพันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากร เชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้ง ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 6.1 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 6.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### 6.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### 6.4 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 6.5 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	2,698	1,830	2,690	1,799
เงินฝากกระแสรายวัน	4,289	4,522	2,368	3,494
เงินฝากออมทรัพย์	154,559	92,405	143,753	85,988
เงินฝากประจำ	50,000	-	50,000	-
รวม	<u>211,546</u>	<u>98,757</u>	<u>198,811</u>	<u>91,281</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.30 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี)



## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 8.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
<b>(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</b>					
เงินปันผลรับ	-	-	19,890	-	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ	445,537	397,861	445,537	397,861	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	846,632	782,555	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	44,872	45,554	44,872	45,554	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	15,851	15,615	15,851	15,615	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์รับ	51,911	56,315	51,911	56,315	ราคาตามสัญญา
กำไร(ขาดทุน)จากการขาย	(6,348)	(10,577)	304,697	71,877	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>เงินลงทุน</b>					
รายได้อื่น	140,949	112,693	74,070	74,105	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ	1,064,970	-	1,064,970	-	ราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	39,413	189,150	39,413	189,150	ราคาตามสัญญา
ค่าบำรุงรักษาโครงการ	15,780	13,322	15,780	13,322	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	3,978	3,943	3,978	3,943	อัตราตามที่ระบุในหุ้นกู้
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	114,274	98,741	103,525	97,988	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายอสังหาริมทรัพย์	-	6,825	-	6,825	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ	1,154,090	1,169,623	1,154,090	1,169,623	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	271,168	263,384	271,168	263,384	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	88,036	82,462	88,036	82,462	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	79,768	74,633	79,768	74,633	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์รับ	12,106	11,939	12,106	11,939	ราคาตามสัญญา
กำไรจากการขายเงินลงทุน	982	7,741	982	7,741	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	143,096	146,561	142,791	146,411	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ	846,391	1,724,073	846,391	1,724,073	ราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	261	2,024	261	2,024	ราคาตามสัญญา
ค่าบำรุงรักษาโครงการ	53,964	51,885	53,964	51,885	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	7,949	7,949	7,949	7,949	อัตราตามที่ระบุในหุ้นกู้
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	96,788	96,647	96,788	96,647	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออสังหาริมทรัพย์	41,604	-	41,604	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุน	862,139	27,319	862,139	27,319	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายอสังหาริมทรัพย์	-	195,799	-	195,799	ราคาตามสัญญา

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 8.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 11)				
บริษัทร่วม	53,389	105,992	46,400	99,652
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	<u>115,621</u>	<u>113,163</u>	<u>115,584</u>	<u>113,163</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169,010	219,155	161,984	212,815
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	<u>-</u>	<u>(54)</u>	<u>-</u>	<u>(54)</u>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -</b> <b>    กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<u><u>169,010</u></u>	<u><u>219,101</u></u>	<u><u>161,984</u></u>	<u><u>212,761</u></u>
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน -</b> <b>    กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)</b>				
บริษัทร่วม	28,295	53,773	28,295	53,773
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	<u>21,811</u>	<u>37,148</u>	<u>21,811</u>	<u>37,148</u>
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,106	90,921	50,106	90,921
หัก: เงินประกัน	(6,687)	(8,107)	(6,687)	(8,107)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	<u>-</u>	<u>(909)</u>	<u>-</u>	<u>(909)</u>
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน -</b> <b>    กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<u><u>43,419</u></u>	<u><u>81,905</u></u>	<u><u>43,419</u></u>	<u><u>81,905</u></u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -</b> <b>    กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทร่วม	168,464	41,747	165,044	41,638
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	<u>12,192</u>	<u>146,898</u>	<u>12,192</u>	<u>146,898</u>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -</b> <b>    กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<u><u>180,656</u></u>	<u><u>188,645</u></u>	<u><u>177,236</u></u>	<u><u>188,536</u></u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 27)				
บริษัทร่วม	20,365	20,365	20,365	20,365
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	<u>234,825</u>	<u>154,423</u>	<u>234,825</u>	<u>154,423</u>
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น -</b> <b>    กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<u><u>255,190</u></u>	<u><u>174,788</u></u>	<u><u>255,190</u></u>	<u><u>174,788</u></u>

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	80,553	70,933	79,633	76,205
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,708	1,429	1,708	1,708
รวม	<u>82,261</u>	<u>80,362</u>	<u>81,341</u>	<u>77,913</u>

การค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

## 9. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
กองทุนรวม	640,000	<u>639,995</u>
หัก: ส่วนขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(5)	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	<u>639,995</u>	

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	640,000	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(5)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>639,995</u>	<u>-</u>

## 10. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ตัวเงินฝาก	35,000	47,000
เงินฝากประจำ	5,000	14,042
รวม	40,000	61,042

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนชั่วคราวซึ่งเป็นตัวเงินฝากและเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.60 ถึง 1.80 ต่อปี (2560: ร้อยละ 1.65 ถึง 1.75 ต่อปี)

## 11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	163,407	209,484	157,521	204,044
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	5,527	9,610	4,387	8,710
3 - 6 เดือน	9	5	9	5
6 - 12 เดือน	5	28	5	28
มากกว่า 12 เดือน	62	28	62	28
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169,010	219,155	161,984	212,815
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(54)	-	(54)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ (หมายเหตุ 8)	169,010	219,101	161,984	212,761
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	25,051	24,553	24,942	24,426
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	836	2,165	836	2,165
3 - 6 เดือน	520	38	520	38
6 - 12 เดือน	150	141	150	141
มากกว่า 12 เดือน	3,056	4,025	3,056	4,025
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,613	30,922	29,504	30,795
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(4,664)	(4,333)	(4,664)	(4,333)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	24,949	26,589	24,840	26,462
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	193,959	245,690	186,824	239,223

## 12. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	60,495	126,231
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,803	25,351
หัก: ดอกเบี้ยส่วนที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(22,106)	(54,876)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,240)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากดอกเบี้ยส่วนที่ยังไม่ถึงเป็น รายได้และค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	48,192	95,466
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(39,184)	(47,530)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>9,008</u>	<u>47,936</u>

## 13. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	1,995,799	2,638,427	994,613	2,301,546
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	<u>81,172</u>	<u>204,178</u>	<u>92,656</u>	<u>216,752</u>
	2,076,971	<u>2,842,605</u>	1,087,269	<u>2,518,298</u>
บวก: ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลัก ทรัพย์เพื่อขาย	<u>765,634</u>		<u>1,431,029</u>	
<b>รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>	<u>2,842,605</u>		<u>2,518,298</u>	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	765,634	1,431,029
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>(153,127)</u>	<u>(286,206)</u>
รวมส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	<u>612,507</u>	<u>1,144,823</u>

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 14.1 เงินลงทุนของบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว	งบการเงินรวม		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงิน ลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	เงินปันผลรับ ในระหว่างปี						
					มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงิน ลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี									
				2561	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560	2561	2560					
1.	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเบเกอรี่สำเร็จรูป	ไทย	329,704	329,704	25.22	25.06	856,150	619,010	(40,867)	(510,989)	3,264,472	3,180,573	293,265	252,270	
2.	บริษัท เพชรนิคมที เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายขนมปัง	ไทย	450,000	450,000	21.62	21.58	6,478,699	3,314,305	209,073	164,939	5,768,659	5,758,392	149,577	68,960	
3.	บริษัท ไอ.เอส.อี. อินดอร์สชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	ไทย	290,634	290,634	24.58	22.49	4,026,016	3,766,777	213,908	188,445	(135,201)	(533)	955,329	71,889	
4.	บริษัท สหพัฒน์ฟู้ด จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	ไทย	330,000	330,000	24.98	20.00	3,630,269	2,699,894	382,217	306,839	(227,611)	9,288	1,203,051	319,956	
5.	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชุดชั้นในสตรี	ไทย	120,000	120,000	22.87	21.26	1,184,043	76,928	69,026	(35,073)	3,345	154,155	38,269	33,166	
6.	บริษัท อนุรักษ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	ไทย	120,000	120,000	23.52	23.52	814,889	819,724	45,985	35,775	(21,187)	(27,015)	28,689	29,631	
7.	บริษัท สหโคจง (สปป.ลาว) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	955,000	955,000	20.88	-	924,563	-	(1,305)	-	924,692	-	-	-	
8.	บริษัท โลออน (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ไทย	500,000	300,000	24.80	24.80	1,223,125	1,029,707	228,396	194,299	4,465	(19,955)	124,000	74,400	
9.	บริษัท อินดอร์สชั่นแนล แลนด์บราวน์ จำกัด	ผลิตเครื่องสำอาง	ไทย	120,000	120,000	25.00	25.00	936,656	50,088	(29,758)	6,448	165,000	165,000	25,500	21,000	
10.	บริษัท ซูเปอร์ไฮดรอส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	ไทย	60,000	60,000	-	33.58	668,316	108,463	146,122	-	-	-	20,150	22,640	
11.	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยสโคม จำกัด	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	ไทย	378,934	378,934	25.50	25.50	251,963	239,921	23,152	28,602	-	(721)	196,965	11,111	
12.	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	412,500	412,500	40.00	40.00	198,962	231,136	959	3,289	(15,133)	(19,006)	165,000	165,000	
13.	บริษัท เทคสโตนีคส์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	40,000	40,000	28.15	28.15	142,975	141,456	7,672	16,022	(2,775)	4,316	11,258	3,377	
14.	บริษัท ท็อปเทรนนิ่ง แอซูโรฟิตเนส จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	ไทย	120,000	120,000	20.00	20.00	131,078	122,253	11,705	8,062	-	-	47,625	2,880	
15.	บริษัท บัญ แคมปัสไฮโดร จำกัด	ลงทุน	ไทย	343,000	343,000	36.00	36.00	123,867	123,501	366	215	-	123,480	123,480	-	
16.	บริษัท สห โคเรีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการให้เช่าบ้านพัก	ไทย	332,000	332,000	20.00	20.00	76,315	71,695	5,126	5,058	-	-	66,400	506	
17.	บริษัท สหพัฒนเทรด จำกัด	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	ไทย	325,000	325,000	26.30	26.30	48,650	55,575	(6,925)	(11,837)	-	2	148,408	-	
18.	บริษัท พิกซ์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	20,000	20,000	33.52	33.52	58,970	54,578	(1,795)	(6,391)	6,522	681	6,704	335	
19.	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนกรีตส์ 1992 จำกัด	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	ไทย	20,000	20,000	40.00	40.00	31,295	27,150	4,945	2,704	-	10,000	10,000	800	
20.	บริษัท เอส-มอร์ส โลจิสติกส์ จำกัด	ระบบขนส่งสินค้า	ไทย	20,000	20,000	23.50	23.50	18,660	811	(4,107)	-	-	17,286	17,286	-	
21.	บริษัท ไททอง จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	111,250	111,250	32.11	32.11	-	-	-	-	-	58,152	58,152	-	
22.	บริษัท กรีน โคล์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการให้เช่าห้องพัก	ไทย	10,000	10,000	30.00	30.00	8,961	(1,208)	(542)	-	-	11,050	11,050	1,200	
23.	บริษัท ทรีฟลีเนลฟาร์ม จำกัด	ลงทุน	ไทย	20,000	20,000	26.25	26.25	-	210	-	-	-	5,250	5,250	420	
24.	บริษัท อีแมค โคลาร์ จำกัด	โรงงานพลังงานไฟฟ้าและอาทิตย์แสง	ไทย	433,000	185,000	21.00	-	-	-	-	-	-	90,930	-	210	
25.	บริษัท สห โคมเอเซีย จำกัด	จำหน่ายสินค้าเบรนด์เนมมือสอง	ไทย	5,000	-	21.00	-	(86)	-	-	-	-	-	-	-	
26.	บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถุงมือยาง	ไทย	-	-	-	-	(20)	-	-	-	-	1,050	-	-	
27.	Canchana International Co., Ltd.	จำหน่ายสินค้า	กัมพูชา	-	-	-	-	-	(5,794)	-	-	-	-	-	506	
28.	บริษัท เอส. แอพพารเอล จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	-	-	-	-	-	780	-	-	-	-	-	-	
29.	บริษัท แซมปอช จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	-	-	-	-	(646)	-	-	-	-	-	-	
รวม																
								27,525,037	25,188,994	2,326,901	1,810,253	(503,294)	(551,793)	13,547,605	11,181,190	846,632
																782,555
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ															(141,519)	13,039,671



## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

14.1.1 ในระหว่างปี บริษัทฯได้มีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติม ดังนี้

- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 525,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 83.9 ล้านบาท
- บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 16,414,600 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 883.1 ล้านบาท
- บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) จำนวน 169,800 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 10.3 ล้านบาท
- บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 202,449 หุ้น และ 293,551 หุ้น ตามลำดับ ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 49.6 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจากการเพิ่มทุนของบริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,928,900 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 90.6 ล้านบาท
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,078,950 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 252.4 ล้านบาท

14.1.2 การลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ดังต่อไปนี้

ก) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 38.2 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 176.6 ล้านบาท โดยภายหลังจากการลงทุนเพิ่มดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 16.88 เป็น ร้อยละ 20.88 ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จึงได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผลจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนดังกล่าวบริษัทฯจึงได้โอนกลับรายการส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขายและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจำนวน 423 ล้านบาท และ 84.6 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในปี 2561 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 24.1 ล้านบาท (2560: 20.8 ล้านบาท) ในขณะที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,850
เงินลงทุนชั่วคราว	271
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	750,789
สินค้าคงเหลือ	246,686
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	99,325
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	812
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	90,930
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	10,170
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,267,977
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,655,987
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51,869
รวมสินทรัพย์	9,196,666
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	725,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	516,152
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	137,692
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,391
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,345,844
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25,565
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,626
รวมหนี้สิน	4,769,270
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	4,427,396
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของบริษัทฯ (ร้อยละ 20.88)	924,440
หัก: มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่บริษัทฯถืออยู่เดิม (ร้อยละ 16.88)	(747,848)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	176,592

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสัญญาในการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญาโดยประมาณ 6 - 21 ปี

ข) บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด จำนวน 9.1 ล้านหุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าจำนวน 91 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21 ในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการของบริษัทอิมแพค โซลาร์ จำกัด มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	259,333
ลูกหนี้การค้า	138
สินค้าคงเหลือ	32
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,883
อุปกรณ์	569,344
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	28,381
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	371
รวมสินทรัพย์	875,482
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	59,088
เงินกู้ยืมระยะสั้น	115,000
รายได้รอการตัดบัญชี	21,657
เงินประกันผลงาน	25,640
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	156
เงินกู้ยืมระยะยาว	220,940
รวมหนี้สิน	442,481
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	433,001
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของบริษัทฯ (ร้อยละ 21)	90,930
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	90,930

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสิทธิในสัญญาผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญาโดยประมาณ 20 ปี

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) และบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปี 2561 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ทั้งนี้ภายในระยะเวลาการวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนเพิ่มเติม และทำการปรับปรุงการเงิน ณ วันที่ซื้อกิจการ เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) และบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด

ค) ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับ บริษัท โคเมเฮียว ฮองกง จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ในประเทศไทย ชื่อ บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการขายสินค้ามือสอง โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2561

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

### 14.1.3 การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ก) ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สุเวอร์อูตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 85,100 หุ้น หรือร้อยละ 14.18 ของทุนจดทะเบียนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 313.2 ล้านบาท ให้แก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัท สุเวอร์อูตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด จึงมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 33.58 เป็นร้อยละ 19.4 และได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและรับรู้กำไรในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 6.3 ล้านบาท และ 304.7 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ ผลของการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือจากการจำหน่ายและได้รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจำนวน 10.8 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข) ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท แซมป์เอช จำกัด และบริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด บางส่วน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 22.50 เป็นร้อยละ 17.00 และ จากร้อยละ 23.75 เป็นร้อยละ 18.75 ตามลำดับ ภายหลังการลดสัดส่วนการถือหุ้น ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จึงเปลี่ยนสถานะการจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น

### 14.1.4 ข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทร่วม

ในปี 2560 จากการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 1.2) บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นในบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จากเดิมถือในสัดส่วนร้อยละ 3.01 เป็นร้อยละ 35.76 และรับโอนหุ้นในบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมถือในสัดส่วนร้อยละ 2.82 เป็นร้อยละ 21.58 ทำให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อขายมาเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่ง ณ วันโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนบริษัทฯ ได้กลักรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในหลักทรัพ์เพื่อขายจำนวน 812.1 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี 203 ล้านบาท) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและมูลค่าของเงินลงทุนที่ถืออยู่เดิมด้วยมูลค่ายุติธรรม ทำให้มีกำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจำนวน 1,015.2 ล้านบาท แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 บริษัท ไทยเพรซิเดนทโฟลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการภายใต้ชื่อบริษัทใหม่คือบริษัท ไทยเพรซิเดนทโฟลด์ จำกัด (มหาชน) หลังการควบรวมกิจการบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ นำเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทเดิมมารวมกัน ณ วันก่อนควบรวมกิจการ และรับรู้ส่วนได้เสียของบริษัทใหม่ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป บริษัทเดิมทั้งสองมีเงินลงทุนในบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัท ไทยเพรซิเดนทโฟลด์ จำกัด (มหาชน) ได้ถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ผลการควบรวมกิจการทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเดิมทั้งสองในบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 46.90 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยเพรซิเดนทโฟลด์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหม่) โดยถือเป็นบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งต้องรวมกันด้วยราคาตามบัญชีมีผลให้เกิดการกลักรายการผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันควบรวมกิจการ และส่งผลต่อการรับรู้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 466.59 ล้านบาท ซึ่งแสดงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

### 14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่ง ซึ่งบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าว จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลกำไร ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท ไหมทอง จำกัด	1.8	1.8	(42.6)	(44.4)
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	0.4	0.6	(4.2)	(4.6)
รวม	<u>2.2</u>	<u>2.0</u>	<u>(46.8)</u>	<u>(49.0)</u>

### 14.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	13,303,696	15,706,597
บริษัท เพรซิเดนทเบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	5,886,481	6,167,590
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2,964,452	2,516,115
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	4,265,114	3,453,023
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	1,289,746	1,192,709
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	522,085	586,993
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	<u>861,296</u>	<u>-</u>
	<u>29,092,870</u>	<u>29,623,027</u>

### 14.4 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่ง ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนรวมประมาณ 28.3 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 1.1 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวมสำหรับปี (2560: 1 แห่ง มีส่วนแบ่งกำไร 6.3 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 0.20) คำนวณขึ้นจากการเงิน ซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

14.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)		บริษัท เพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)		บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไดอโน (ประเทศไทย) จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,393	13,334	3,562	2,620	7,656	6,903	12,019	11,852	2,713	2,354	6,737	6,169
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,448	16,030	5,128	5,378	15,894	16,377	14,696	13,899	4,505	4,715	3,638	3,481
หนี้สินหมุนเวียน	3,003	2,628	1,058	1,032	1,981	2,014	8,158	8,204	825	683	4,685	4,747
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,015	1,079	211	258	1,324	1,355	1,192	1,237	582	621	553	535

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)		บริษัท เพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)		บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไดอโน (ประเทศไทย) จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้	22,884	22,006	7,575	7,519	13,328	13,458	33,337	32,010	4,780	4,547	18,078	17,142
กำไร	4,343	3,805	1,431	1,336	934	847	1,779	1,527	356	325	933	793
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,171	4,065	1,406	1,347	654	2,850	1,581	3,191	226	481	962	818

(หน่วย: ล้านบาท)

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์พุด จำกัด	3,000	3,000	51.00	51.00	12,322	12,322	19,890	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					12,322	12,322	19,890	-

15.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์พุด จำกัด	49.00	49.00	14,693	28,445	5,358	5,575	19,110	-

15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์พุด จำกัด  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	59.9	75.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6.2	5.6
หนี้สินหมุนเวียน	21.6	5.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน	14.5	27.0



## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
รายได้	67.9	60.6
กำไร	10.9	16.4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	9.6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	10.9	26.0

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	44.4	1.0
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(0.2)	0.8
กระแสเงินสด(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(39.0)	(4.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	<u>5.2</u>	<u>(2.7)</u>

## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ลำดับ ที่	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน					งบการเงิน		เงินปันผลรับใน ระหว่างปี	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
		2561	2560	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2561	2560	(พันบาท)	2561	2560
		(พันบาท)	(พันบาท)			(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
1.	บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	1,634,572	1,634,572	4.48	4.48	197,845	197,845	197,845	-	-
2.	บริษัท เอ เทค เทคโนโลยี จำกัด	1,000,000	1,000,000	19.00	19.00	190,000	190,000	190,000	-	-
3.	บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด	621,463	621,463	16.18	16.04	127,187	126,256	127,187	-	-
4.	บริษัท อาชชิตี คาเชอ สเปนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	2,110,000	2,110,000	6.78	6.78	115,470	115,470	115,470	-	-
5.	บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	1,277,000	1,087,000	9.00	9.00	114,930	97,830	114,930	-	-
6.	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) จำกัด	3,200,000	3,200,000	3.65	3.65	112,626	112,626	112,626	-	-
7.	บริษัท ไดโยโบะ สห เซฟตี้ วิลล์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	10.00	10.00	100,000	100,000	100,000	-	-
8.	บริษัท ไทย อาชชิตี คาเชอ สเปนบอนด์ จำกัด	1,350,000	1,350,000	6.00	6.00	81,000	81,000	81,000	12,375	13,980
9.	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	324,000	324,000	19.71	19.71	76,609	76,609	76,609	1,277	2,554
10.	บริษัท บางกอกแอโรเลติก จำกัด	200,000	200,000	18.16	18.16	69,562	69,562	69,562	-	-
11.	บริษัท ซูริยะ (ประเทศไทย) จำกัด	250,000	250,000	15.00	15.00	60,000	60,000	60,000	-	-
12.	บริษัท แพนแลนด จำกัด	300,000	300,000	19.33	19.33	58,000	58,000	58,000	-	-
13.	บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	300,000	300,000	19.00	19.00	57,000	57,000	57,000	-	-
14.	บริษัท โอเอส อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	600,000	600,000	9.00	9.00	54,938	54,938	54,938	-	-
15.	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	590,000	590,000	8.33	8.33	49,167	49,167	49,167	-	-
16.	บริษัท สันร้อยแปด จำกัด	450,000	300,000	10.00	10.00	45,000	30,000	30,000	21,000	21,000
17.	บริษัท ซอปป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด	238,700	238,700	17.42	-	41,580	-	41,580	-	-
18.	บริษัท บีเอ็นซี เรียวเอสเตท จำกัด	240,000	240,000	16.67	16.67	40,000	40,000	40,000	-	-
19.	บริษัท รวมประโยชน์ จำกัด	350,000	350,000	9.24	9.24	39,574	39,574	39,574	-	1,618
20.	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคทรอนิกส์ จำกัด	1,200,000	1,200,000	3.00	3.00	36,000	36,000	36,000	10,800	10,800
21.	บริษัท เคมีภัณฑ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	33,000	33,000	14.24	14.24	32,537	32,537	32,537	893	700
22.	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	HUF 2,350,000	HUF 2,350,000	10.00	10.00	32,182	32,182	32,182	2,759	-
23.	บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	97,400	97,400	11.27	9.00	28,178	12,416	28,178	2,192	2,192

## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ลำดับ ที่	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน						งบการเงิน		เงินปันผลรับใน	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		ระหว่างปี	
		2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
24.	บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	300,000	300,000	9.00	9.00	27,000	27,000	27,000	27,000	-	-
25.	บริษัท บางกอกโตะเกว ชีวคส์ จำกัด	161,780	143,220	17.31	19.55	26,764	26,764	26,764	26,764	-	1,120
26.	บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	142,000	142,000	18.75	18.75	26,625	26,625	26,625	26,625	-	-
27.	บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	260,000	260,000	10.00	10.00	26,000	26,000	26,000	26,000	5,720	5,200
28.	บริษัท ไทยชิปปิง จำกัด	237,500	237,500	10.00	10.00	23,750	23,750	23,750	23,750	-	3,326
29.	บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) จำกัด	950,000	950,000	2.50	2.50	23,750	23,750	23,750	23,750	-	-
30.	บริษัท สหรัตนนคร จำกัด	180,000	180,000	12.50	12.50	22,500	22,500	22,500	22,500	-	-
31.	บริษัท อเมริกันฟู้ด จำกัด	140,000	140,000	15.00	15.00	21,000	21,000	21,000	21,000	-	-
32.	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	180,000	180,000	11.00	11.00	19,800	19,800	19,800	19,800	-	-
33.	บริษัท ไทยอาราจิ จำกัด	126,000	126,000	14.75	14.75	19,203	19,203	19,203	19,203	1,475	443
34.	บริษัท มอลทีนเอเชียโพลิเมอร์โปรดักส์ จำกัด	120,000	120,000	15.60	15.60	18,720	18,720	18,720	18,720	3,744	3,744
35.	บริษัท ไตโซ ชิงเกียว (ประเทศไทย) จำกัด	280,000	280,000	6.45	6.45	18,053	18,053	18,053	18,053	1,607	1,480
36.	บริษัท แตรี้ไทย จำกัด	67,125	67,125	9.13	9.13	17,550	17,550	17,550	17,550	-	-
37.	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE	USD 10,000	USD 5,000	5.00	5.00	15,371	8,151	15,371	8,151	-	-
38.	บริษัท ไทยทาเคตะเลซ จำกัด	127,000	127,000	8.78	8.78	15,053	15,053	15,053	15,053	5,017	1,673
39.	บริษัท ไทยโคบาจิ จำกัด	100,000	100,000	15.00	15.00	15,000	15,000	15,000	15,000	-	-
40.	บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	20,000	20,000	19.00	19.00	12,546	12,546	12,546	12,546	2,090	1,500
41.	บริษัท มอลแทน (ไทยแลนด์) จำกัด	100,000	100,000	12.00	12.00	12,000	12,000	12,000	12,000	1,200	1,200
42.	บริษัท เบเพเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	100,000	100,000	11.77	11.77	11,774	11,774	11,774	11,774	105,962	82,415
43.	บริษัท ฮิวอริอุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	60,000	60,000	19.40	-	447,952	-	11,640	-	-	-
44.	บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	3,013,000	3,013,000	0.37	0.37	11,000	11,000	11,000	11,000	-	-
45.	บริษัท สหเชวา จำกัด	103,000	145,000	10.52	10.52	10,833	15,250	10,833	15,250	541	-
46.	บริษัท ชีเซโต้ ไบรเพชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	70,000	70,000	15.00	15.00	10,500	10,500	10,500	10,500	735	1,289

## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ลำดับ ที่	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน										งบการเงิน		เงินปันผลรับใน ระหว่างปี	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับใน ระหว่างปี		งบการเงิน		เงินปันผลรับใน ระหว่างปี	
		2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
47.	บริษัท พูจิกซ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	100,000	100,000	12.00	9.00	10,178	9,000	10,178	9,000	-	-	-	-	-	-
48.	บริษัท ราชาอุสิน จำกัด	121,500	121,500	12.41	12.41	10,080	10,080	10,080	10,080	151	1,508	-	-	-	-
49.	บริษัท เทรซเซอร์ฮิลล์ จำกัด	200,000	200,000	6.00	6.00	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-	-	-	-	-
50.	KALLOL THAI PRESIDENT FOODS (BD) LTD.	630,000	630,000	3.75	3.75	9,420	9,420	9,420	9,420	-	-	-	-	-	-
51.	บริษัท ไททันฟู๊ดส์ จำกัด	50,000	50,000	6.00	6.00	10,498	10,498	10,498	8,959	90	-	-	-	-	-
52.	บริษัท ไทยโอซูก้า จำกัด	35,000	35,000	4.00	4.00	8,400	8,400	8,400	8,400	3,194	3,277	-	-	-	-
53.	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต จำกัด	40,000	40,000	19.00	19.00	7,600	7,600	7,600	7,600	-	-	-	-	-	-
54.	บริษัท เวลด์ สหแพชั่น จำกัด	50,000	50,000	15.00	15.00	7,500	7,500	7,500	7,500	-	-	-	-	-	-
55.	บริษัท โอซูก้า นิวทราฟูดคอล (ประเทศไทย) จำกัด	300,000	300,000	2.50	2.50	7,500	7,500	7,500	7,500	-	-	-	-	-	-
56.	บริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เลทเธอร์แพชั่น จำกัด	50,000	50,000	14.00	14.00	7,000	7,000	7,000	7,000	525	700	-	-	-	-
57.	บริษัท ราชม้าทอปปิง คอมเพล็กซ์ จำกัด	350,000	350,000	2.00	2.00	7,000	7,000	7,000	7,000	-	-	-	-	-	-
58.	บริษัท สหอุบลนคร จำกัด	7,813	7,813	19.50	19.50	6,998	6,998	6,998	6,998	-	-	-	-	-	-
59.	บริษัท แซมป์เอช จำกัด	40,000	40,000	17.00	17.00	6,800	6,800	6,800	6,800	-	-	-	-	-	-
60.	บริษัท ทรานส์คอมมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	70,000	70,000	9.00	9.00	6,300	6,300	6,300	6,300	-	-	-	-	-	-
61.	บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	3,549,400	3,549,400	0.18	0.18	6,250	6,250	6,250	6,250	-	-	-	-	-	-
62.	บริษัท โทเทิลแควียมเมจ จำกัด	20,000	20,000	19.50	19.50	6,247	6,247	6,247	6,247	468	156	-	-	-	-
63.	บริษัท ไทยสเตเพิลส์ จำกัด	60,000	60,000	10.00	10.00	6,000	6,000	6,000	6,000	180	900	-	-	-	-
64.	บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	5,000	5,000	19.50	19.50	5,906	5,906	5,906	5,906	-	-	-	-	-	-
65.	PT. TRINITY LUXTRO APPAREL	USD 1,200	USD 1,200	15.00	15.00	5,862	5,862	5,862	5,862	-	-	-	-	-	-
66.	AMIS DU MONDE SARL	EUR 1,456	EUR 1,200	9.00	9.00	5,539	4,658	5,539	4,658	-	-	-	-	-	-
67.	บริษัท เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50,000	50,000	10.00	10.00	5,150	5,150	5,150	5,150	-	-	-	-	-	-
68.	บริษัท สยามอโต้เบคส์ จำกัด	169,900	39,900	2.94	12.53	5,000	5,000	5,000	5,000	-	-	-	-	-	-
69.	บริษัท ซันเด็ต เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	130,000	130,000	3.85	3.85	5,000	5,000	5,000	5,000	-	-	-	-	-	-

## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ลำดับ ที่	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน						เงินปันผลรับใน ระหว่างปี	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
70.	500 Tuk Tuks II, L.P.	USD 2,700	-	-	5.5	4,995	-	4,995	-
71.	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	30,000	30,000	16.00	16.00	4,923	4,923	4,923	1,920
72.	บริษัท มอร์แกน เดอ ทิว (ประเทศไทย) จำกัด	40,000	40,000	12.00	12.00	4,800	4,800	4,800	-
73.	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500	4,500	4,500	450
74.	บริษัท อีสเทิร์น รีเบอริ จำกัด	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500	4,500	4,500	-
75.	บริษัท บีเอ็นซี แม่สอด จำกัด	90,000	60,000	5.00	7.50	4,500	4,500	4,500	-
76.	บริษัท สหชน จำกัด	780,000	780,000	0.58	0.58	4,500	4,500	4,500	589
77.	INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION LTD. (H.K)	HKD 5,000	HKD 5,000	18.00	18.00	4,484	4,484	4,484	-
78.	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	200,539	200,539	0.002	0.002	4,100	4,100	4,100	2
79.	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	40,000	40,000	10.00	10.00	4,000	4,000	4,000	400
80.	บริษัท แม่สอด ซาคาอะเส จำกัด	50,000	50,000	8.00	8.00	4,000	4,000	4,000	-
81.	บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	30,000	30,000	12.00	12.00	3,600	3,600	3,600	-
82.	บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด	60,000	60,000	6.00	6.00	3,600	3,600	3,600	-
83.	บริษัท สหน้ำเท็กซ์ไทล์ จำกัด	36,000	36,000	18.00	18.00	3,535	3,535	3,535	-
84.	บริษัท เพลส มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500	3,500	3,500	-
85.	บริษัท เอ็มซีที โอเอส จำกัด	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500	3,500	3,500	105
86.	บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	30,000	30,000	10.00	10.00	3,000	3,000	3,000	-
87.	บริษัท แวลู แอ็ดแด็ค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	16,500	16,500	6.00	6.00	3,000	3,000	3,000	-
88.	บริษัท บงกคอกลับ จำกัด	450,000	450,000	0.44	0.44	3,000	3,000	3,000	-
89.	บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	450,000	450,000	0.67	0.67	3,000	3,000	3,000	600
90.	บริษัท ไทยแน็กซ์ จำกัด	20,000	20,000	3.38	3.38	2,700	2,700	2,700	189
91.	บริษัท เค.ที.วาย อินดัสตรี จำกัด	28,000	28,000	9.00	9.00	2,521	2,521	2,521	5,042

## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ลำดับ ที่	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน										งบการเงิน		เงินปันผลรับใน ระหว่างปี	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		งบการเงิน		เงินปันผลรับใน ระหว่างปี		ระหว่างปี	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
92.	บริษัท ศรีราชขนส่ง จำกัด	10,000	10,000	18.00	18.00	2,518	2,518	2,518	2,518	2,518	2,518	45	190		
93.	บริษัท ไทยโหมโต จำกัด	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	150	-		
94.	บริษัท ไทย บุนกะ แพชั่น จำกัด	25,000	25,000	8.00	8.00	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	-	-		
95.	บริษัท บุญวี จำกัด	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	-	-		
96.	TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR) CO., LTD.	USD 300	USD 300	18.00	18.00	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	-	-		
97.	บริษัท ไทยสปอร์ตการิมেন্ট จำกัด	10,000	10,000	15.00	15.00	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500		
98.	บริษัท ยู ซี อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย) จำกัด	15,000	15,000	10.00	10.00	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	-	-		
99.	บริษัท โนเบิล เพลซ จำกัด	296,250	296,250	0.08	0.08	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	-	-		
100.	บริษัท บุญ จำกัด	35,000	35,000	3.83	3.83	1,340	1,340	1,340	1,340	1,340	1,340	335	362		
101.	บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	80,000	80,000	1.50	1.50	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	30	43		
102.	บริษัท สยาม โอ - โลจิสติกส์ จำกัด	15,000	15,000	7.00	7.00	1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	-	-		
103.	บริษัท เดอะมอลล์ราชมาร จำกัด	50,000	50,000	2.00	2.00	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-		
104.	บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคี (ประเทศไทย) จำกัด	100,000	100,000	1.00	1.00	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-		
105.	บริษัท ขอนแก่นวิเทศศึกษา จำกัด	60,000	60,000	1.67	1.67	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	60	60		
106.	บริษัท เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	5,000	5,000	19.99	19.99	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	2,399	3,278		
107.	บริษัท วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	20,000	21,952	4.91	7.14	982	982	982	1,568	982	1,568	-	-		
108.	บริษัท นครหลวงแพคตอริง จำกัด (มหาชน)	18,000	18,000	3.78	3.78	540	540	540	540	540	540	-	-		
109.	บริษัท วินด์เซอร์ปาร์ค แอนด์ กอล์ฟคลับ จำกัด	320,325	320,325	0.02	0.02	520	520	520	520	520	520	2	3		
110.	บริษัท ยูนิลีส์ จำกัด	30,000	30,000	1.67	1.67	500	500	500	500	500	500	-	-		
111.	ARUSU MYANMAR CO., LTD.	USD 100	USD 100	9.00	9.00	313	313	313	313	313	313	-	-		
112.	บริษัท สัมพันธ์มิตร จำกัด	5,000	5,000	5.42	5.42	271	271	271	271	271	271	271	271		
113.	บริษัท ฮิวทอ (ประเทศไทย) จำกัด	3,000	12,000	4.75	4.75	142	570	142	570	142	570	-	-		
114.	บริษัท เจนเนอร์รียลลอส จำกัด	-	145,000	-	15.00	-	34,340	-	34,340	-	34,340	-	-		



## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ลำดับ ที่	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน						งบการเงิน		เงินปันผลรับใน ระหว่างปี	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		ระหว่างปี	
		2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
115.	บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	-	55,000	-	5.45	-	3,000	-	3,000	450	300
116.	บริษัท ไทยฟลายอิง แมนทีนแนนท์ จำกัด	-	2,000	-	15.00	-	300	-	300	-	-
117.	บริษัท สยาม ดีซีเอ็ม จำกัด	-	82,500	-	1.52	-	5,000	-	5,000	-	-
118.	KYOSHUN CO., LTD.	-	YEN 30,000	-	18.33	-	1,998	-	1,998	-	-
119.	บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด	-	132,500	-	9.00	-	11,925	-	11,925	-	-
120.	บริษัท วิจัยและพัฒนาสหโชนู จำกัด เอเซีย จำกัด	-	80,000	-	16.33	-	13,067	-	13,067	-	-
	รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น					2,888,283	2,410,745	2,450,432	2,409,206	196,344	177,649
	หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(810,580)	(798,013)	(810,580)	(798,013)		
	เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ					2,077,703	1,612,732	1,639,852	1,611,193		

ผลต่างระหว่างมูลค่าเงินลงทุนในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเงินลงทุนบางรายการเกิดจากการรวมธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน โดยมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามต้นทุนในการซื้อเงินลงทุน ในขณะที่มูลค่าเงินลงทุนรวมแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจหรือวันที่มีเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,529,354	1,274,969	3,543	3,807,866
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	241,016	5,940	74,073	321,029
โอนเข้า/โอนออก	(2,441)	60,259	(77,130)	(19,312)
จำหน่ายระหว่างปี	(1,955)	-	(23)	(1,978)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,765,974	1,341,168	463	4,107,605
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	89,490	23,796	-	113,286
โอนเข้า/โอนออก	-	152	(152)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,855,464	1,365,116	311	4,220,891
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	322,689	-	322,689
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	60,389	-	60,389
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	383,078	-	383,078
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	62,876	-	62,876
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	445,954	-	445,954
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	74,065	-	-	74,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	74,065	-	-	74,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	74,065	-	-	74,065
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,691,909	958,090	463	3,650,462
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,781,399	919,162	311	3,700,872
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2560 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนบริการ)				60,389
2561 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนบริการ)				62,876

มูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินราคาครั้งล่าสุดโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดมีจำนวนประมาณ 6,637 ล้านบาท บริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีจำนวนไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากราคาประเมินครั้งล่าสุด

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน และอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	297,479	1,555,353	118,381	598,307	206,575	5,735	2,781,830
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนใน							
บริษัทย่อย	-	-	-	6,417	5,454	-	11,871
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	5,833	8,196	19,435	34,524	138,395	206,383
โอนเข้า/โอนออก	3,552	17,768	7,779	35,769	-	(44,445)	20,423
จำหน่ายระหว่างปี	-	(13,907)	-	(485)	(14,035)	-	(28,427)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301,031	1,565,047	134,356	659,443	232,518	99,685	2,992,080
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	39,828	4,136	48,838	661	9,656	103,119
โอนเข้า/โอนออก	-	46,916	-	49,899	-	(96,815)	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,115)	(97)	(14,355)	-	(15,567)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	301,031	1,651,791	137,377	758,083	218,824	12,526	3,079,632
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	790,939	97,507	511,236	149,970	-	1,549,652
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนใน							
บริษัทย่อย	-	-	-	5,655	3,735	-	9,390
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	63,242	9,426	36,472	22,711	-	131,851
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ							
ส่วนที่จำหน่าย	-	(4,728)	-	(484)	(14,040)	-	(19,252)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	849,453	106,933	552,879	162,376	-	1,671,641
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	63,322	9,767	42,658	23,390	-	139,137
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ							
ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,115)	(60)	(14,345)	-	(15,520)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	912,775	115,585	595,477	171,421	-	1,795,258
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301,031	715,594	27,423	106,564	70,142	99,685	1,320,439
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	301,031	739,016	21,792	162,606	47,403	12,526	1,284,374
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2560 (126.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าสาธารณูปโภคและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							131,851
2561 (133.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าสาธารณูปโภคและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							139,137

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน และอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	297,479	1,555,353	118,381	598,307	206,575	5,735	2,781,830
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	5,833	8,196	19,334	34,524	138,395	206,282
โอนเข้า/โอนออก	3,552	17,768	7,779	35,769	-	(44,445)	20,423
จำหน่ายระหว่างปี	-	(13,907)	-	(373)	(14,035)	-	(28,315)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301,031	1,565,047	134,356	653,037	227,064	99,685	2,980,220
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	39,828	4,136	48,065	557	9,656	102,242
โอนเข้า/โอนออก	-	46,916	-	49,899	-	(96,815)	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,115)	(97)	(14,254)	-	(15,466)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	301,031	1,651,791	137,377	750,904	213,367	12,526	3,066,996
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	790,938	97,507	511,237	149,970	-	1,549,652
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	63,243	9,426	36,274	22,489	-	131,432
ค่าเสื่อมราคาสะสม สำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(4,728)	-	(373)	(14,040)	-	(19,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	849,453	106,933	547,138	158,419	-	1,661,943
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	63,322	9,767	42,380	23,001	-	138,470
ค่าเสื่อมราคาสะสม สำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,115)	(60)	(14,254)	-	(15,429)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	912,775	115,585	589,458	167,166	-	1,784,984
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>301,031</u>	<u>715,594</u>	<u>27,423</u>	<u>105,899</u>	<u>68,645</u>	<u>99,685</u>	<u>1,318,277</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>301,031</u>	<u>739,016</u>	<u>21,792</u>	<u>161,446</u>	<u>46,201</u>	<u>12,526</u>	<u>1,282,012</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2560 (126.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าสาธารณูปโภคและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							<u>131,432</u>
2561 (133.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าสาธารณูปโภคและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							<u>138,470</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 981 ล้านบาท และ 932 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 981 ล้านบาท และ 932 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ กิจการ
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	31,895
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	<u>26</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	31,921
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	<u>71</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	31,992
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	21,372
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>1,613</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,985
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>1,619</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>24,604</u>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>8,936</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>7,388</u>

## 20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินมัดจำ	104,326	62,944	104,326	62,944
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	73,327	48,150	73,327	48,150
อื่นๆ	<u>1,115</u>	<u>2,875</u>	<u>170</u>	<u>2,874</u>
รวม	178,768	113,969	177,823	113,968
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - เงินมัดจำ	<u>(18,226)</u>	<u>(18,226)</u>	<u>(18,226)</u>	<u>(18,226)</u>
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	<u>160,542</u>	<u>95,743</u>	<u>159,597</u>	<u>95,742</u>

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น	-	4,080,000
รวม	-	4,080,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นที่ออกให้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 12 สัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.65 ถึงร้อยละ 1.70 ต่อปี และครบกำหนดเมื่อทวงถาม (2561: ไม่มี)

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	178,053	45,181	174,633	45,072
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,603	143,464	2,603	143,464
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	180,656	188,645	177,236	188,536
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,764	13,134	5,757	13,119
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,328	14,917	8,657	14,238
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	134,071	103,921	116,606	101,154
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	329,819	320,617	308,256	317,047

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ กิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-
เพิ่มระหว่างปี	7,000,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,000,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ กิจการ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(980,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,020,000





## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 7,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 2.5 ต่อปีตลอดอายุสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 14 งวด ภายในเดือนกรกฎาคม 2568 ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 24. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาของหุ้นกู้						งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เลขที่หุ้นกู้	วันที่ออก จำนวน	วันครบ กำหนด	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (%)	2561	2560
SPI202A	9 ก.พ. 2560	9 ก.พ. 2563	1,000,000	1,000	2.39%	1,000,000	1,000,000
SPI242A	9 ก.พ. 2560	9 ก.พ. 2567	1,000,000	1,000	3.44%	1,000,000	1,000,000
						<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

หุ้นกู้ดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

หุ้นกู้ดังกล่าวออกตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งเท่ากับราคาซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

เลขที่หุ้นกู้	มูลค่ายุติธรรม (บาทต่อหน่วย)	
	2561	2560
SPI202A	1,001.14	1,007.78
SPI242A	<u>1,020.71</u>	<u>1,035.41</u>
	<u>2,024.85</u>	<u>2,043.19</u>

## 25. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มี สิทธิได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ ของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ชื่อหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	ครบกําหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพ (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
มูลค่าที่เสนอขาย	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	3,505,448 บาท
ราคาหน้าตัว (Face Value)	3,505,448 หน่วย
อัตราดอกเบี้ย	1,000 บาท ต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ (หรือเรียกว่า “มูลค่าที่ตราไว้”)
วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	ร้อยละ 0.70 ต่อปี
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2560
วันกำหนดชำระดอกเบี้ย	29 มิถุนายน 2567
ราคาแปลงสภาพ	ปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 29 มีนาคม 29 มิถุนายน 29 กันยายน และ 29 ธันวาคมของทุกปี โดยวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 และวันกำหนดชำระ ดอกเบี้ยงวดสุดท้ายคือ วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ใน ข้อกำหนดสิทธิ
วันแปลงสภาพ	1 หุ้นกู้แปลงสภาพ : 22.222222 หุ้นสามัญ (หรืออัตราอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพ ตามเงื่อนไขการกำหนดสิทธิ)
การบังคับแปลงสภาพ	ปีละ 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี และสามารถ เริ่มแปลงสภาพได้ ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561
	ในกรณีที่ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ย้อนหลัง 15 วัน ทำการติดต่อกันก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน มีราคาสูงกว่า 52 บาท บริษัทฯจะบังคับแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนหรือแปลงสภาพทั้งหมด เป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งนี้ตามอัตราแปลงสภาพ และที่ราคาแปลงสภาพที่มีผลบังคับ ณ วันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน

## 25. หุ้นกู้แปลงสภาพ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทฯ ได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญตามข้อกำหนดเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นเงินต้นมูลค่า 3,486.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 99.5 ของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 77.5 ล้านหุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 494 ล้านบาท เป็น 572 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 1,041 ล้านบาท เป็น 4,516 ล้านบาท (ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 28)

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 - ตามที่รายงานไว้เดิม	2,999,767	501,536
บวก: รายการปรับปรุง (หมายเหตุ 3)	32,543	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 - หลังการปรับปรุง	3,032,310	501,536
รายการปรับมูลค่าปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพ	33,792	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	4,126	-
ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	(3,053,595)	(498,844)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	16,633	2,692

## 26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	94,973	56,488	77,949	56,488
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์พนักงานจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	27,579	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,357	5,576	4,431	4,284
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,316	2,103	1,921	1,636
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	3,682	-	4,304
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	3,584	-	4,227
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	5,097	-	15,796
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,812)	(9,136)	-	(8,786)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	98,834	94,973	84,301	77,949

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 8.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8.8 ล้านบาท) (2560: งบการเงินรวมจำนวน 3.9 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 10.7 - 13.8 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13.8 ปี) (2560: 10.7 - 13.8 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13.8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.48 - 2.65	2.46 - 2.65	2.48	2.46
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 22	0 - 22	0 - 22	0 - 22

## 26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (ต่อ)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน						
	การเปลี่ยนแปลงในสมมติฐาน		สมมติฐานเพิ่มขึ้น		สมมติฐานลดลง	
	2561	2560	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5%	0.5%	(4.1)	(4.6)	4.4	5.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5%	0.5%	4.5	4.6	(4.2)	(4.3)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	10%	10%	(1.2)	(1.3)	1.2	1.4

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน						
	การเปลี่ยนแปลงในสมมติฐาน		สมมติฐานเพิ่มขึ้น		สมมติฐานลดลง	
	2561	2560	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5%	0.5%	(4.0)	(4.0)	4.3	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5%	0.5%	4.5	4.0	(4.2)	(3.8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	10%	10%	(1.2)	(1.0)	1.2	1.1

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 0.3 ล้านบาท ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการก่อหรือขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 27.หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	197,047	118,593
เงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,143	56,195
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	255,190	174,788
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,873	24,111
เงินประกัน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	53,341	43,732
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	329,404	242,631

## 28.ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (พันบาท)
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	494,034	494,034	1,041,358
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 25)	77,481	77,481	3,474,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	571,515	571,515	4,516,313

บริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 27 มิถุนายน 2561 และวันที่ 1 ตุลาคม 2561

## 29.สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว



### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,419,284	1,436,963	1,419,284	1,436,963
ต้นทุนค่าน้ำและไอน้ำ	425,665	335,017	425,665	355,017
ต้นทุนค่าเช่า	76,720	72,900	76,720	72,900
ต้นทุนงานแสดงสินค้า	60,811	46,756	60,811	46,756
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	183,472	177,812	156,945	158,536
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	203,633	194,207	202,965	193,788
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	59,189	53,489	57,843	52,773
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	82,261	80,362	81,341	77,913

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,184	(3,329)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	19,311	(46,227)	45,231	(59,704)
<b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>22,495</b>	<b>(49,556)</b>	<b>45,231</b>	<b>(59,704)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กลับรายการผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อ				
ขายจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (หมายเหตุ 14)	(84,617)	(203,034)	(84,617)	(203,034)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(48,462)	36,571	(48,462)	36,571
ผลขาดทุนสุทธิจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	(2,473)	-	(4,865)
<b>รวม</b>	<b>(133,079)</b>	<b>(168,936)</b>	<b>(133,079)</b>	<b>(171,328)</b>

### 31. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,623,134	3,455,010	1,448,804	1,667,150
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	524,627	691,002	289,761	333,430
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	15,144	14,262	14,780	11,375
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,285)	(2,699)	(1,281)	(2,603)
รายได้ตามเกณฑ์ภาษี	14,337	-	14,337	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(548,142)	(748,547)	(316,100)	(398,332)
รวม	(519,946)	(736,984)	(288,264)	(389,560)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้	22,846	-	48,766	-
ขาดทุนทางภาษีที่ใช้สิทธิ	(5,032)	(3,574)	(5,032)	(3,574)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	22,495	(49,556)	45,231	(59,704)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย - ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	248	-	248
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	162,116	162,073	162,116	187,907
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	18,458	18,458	18,458	18,458
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,767	18,995	16,860	15,590
เงินรับล่วงหน้า	-	20,462	-	20,462
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระค่าประกัน	2,715	2,715	2,715	2,715
รวม	203,056	222,951	200,149	245,380
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(153,127)	(286,292)	(153,127)	(286,206)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(208)	(208)	(208)	(208)
รวม	(153,335)	(286,500)	(153,335)	(286,414)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	49,721	(63,549)	46,814	(41,034)

### 31. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,721	3,404	46,814	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(66,953)	-	(41,034)
	<u>49,721</u>	<u>(63,549)</u>	<u>46,814</u>	<u>(41,034)</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 309 ล้านบาท (2560: 381 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
31 ธันวาคม 2560	-	72,410
31 ธันวาคม 2561	73,110	73,110
31 ธันวาคม 2562	82,366	82,366
31 ธันวาคม 2563	38,928	38,928
31 ธันวาคม 2564	<u>114,216</u>	<u>114,216</u>
	<u>308,620</u>	<u>381,030</u>

### 32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี หรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่าตามสัดส่วนของการใช้สิทธิ

## 32. กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันหุ้น)	2560 (พันหุ้น)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	2,595,281	3,498,991	532,402	494,034	<u>4.87</u>	<u>7.08</u>
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่า ปรับลด</b>						
หุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>105</u>	<u>10,003</u>	<u>418</u>	<u>39,697</u>		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้น สามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>2,595,386</u>	<u>3,508,994</u>	<u>532,820</u>	<u>533,731</u>	<u>4.87</u>	<u>6.57</u>

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันหุ้น)	2560 (พันหุ้น)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	1,403,574	1,726,855	532,402	494,034	<u>2.64</u>	<u>3.50</u>
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่า ปรับลด</b>						
หุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>105</u>	<u>10,003</u>	<u>418</u>	<u>39,697</u>		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้น สามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>1,403,679</u>	<u>1,736,858</u>	<u>532,820</u>	<u>533,731</u>	<u>2.63</u>	<u>3.24</u>

### 33. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 23 เมษายน 2561	271.7	0.55	21 พฤษภาคม 2561
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561	114.3	0.20	13 ธันวาคม 2561
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561		386.0	0.75	
ปี 2560				
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 25 เมษายน 2560	172.9	0.35	22 พฤษภาคม 2560
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560	49.4	0.10	8 ธันวาคม 2560
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		222.3	0.45	

### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินประมาณ 9.8 ล้านบาท (2560: 9.7 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9.2 ล้านบาท (2560: 9.3 ล้านบาท))

### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 โดยไม่มีรายการระหว่างส่วนงานระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการแยกสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานในรายงานภายในที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้



### 35. ข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### 35.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ สินค้าอุปโภค		ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่ม		ธุรกิจการพัฒนา ส่วนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ		รวม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2560
รายได้	1,346,451	1,176,688	1,236,024	1,650,018	3,101,032	3,816,051	6,642,757
ต้นทุน	-	-	(33,032)	(10,629)	(2,363,647)	(2,308,779)	(2,319,408)
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	1,346,451	1,176,688	1,202,992	1,639,389	737,385	1,507,272	4,323,349
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(527,245)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน							(31,650)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน							(164,327)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(145,117)
ภาษีเงินได้							49,556
กำไรสำหรับปี							3,504,566
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย							(5,575)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							3,498,991
สินทรัพย์รวม							34,910,305
หนี้สินรวม							9,847,240

### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

#### 35.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นข้อมูลทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### 35.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 36. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 36.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

##### 36.1.1 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและสัญญาบริการอื่น อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 2 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	5.2	4.9	3.9	3.6
1 ถึง 2 ปี	0.3	1.7	0.3	0.4
รวม	<u>5.5</u>	<u>6.6</u>	<u>4.2</u>	<u>4.0</u>

##### 36.1.2 บริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าและสัญญาบริการอื่น บริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการอื่นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	322	221
1 ถึง 5 ปี	364	73
เกินกว่า 5 ปี	10	8
รวม	<u>696</u>	<u>302</u>

บริษัทร่วมทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง บริษัทร่วมดังกล่าวจ่ายชำระค่าธรรมเนียมเป็นรายเดือนเป็นจำนวนระหว่าง 59 - 1,050,000 บาท สัญญามีระยะเวลา 1 - 29 ปี และจะสิ้นสุดภายในปี 2567



## 36. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

### 36.2 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

36.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เป็นจำนวนเงินประมาณ 16.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 21.9 ล้านบาท)

36.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯร่วมหลายแห่ง มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการผลิต จำนวนเงินประมาณ 25 ล้านบาท

### 36.3 การค้ำประกัน

36.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 8.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 8.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

36.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทฯร่วมหลายแห่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทฯร่วม คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 433 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 206 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทฯร่วม และภาระผูกพันต่อหน่วยงานราชการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทฯร่วมหลายแห่งมีการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 543 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 530 ล้านบาท)

นอกจากนี้ บริษัทฯร่วมแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากประจำจำนวน 36.3 ล้านบาท ไปวางไว้กับกรมสรรพากรเพื่อค้ำประกันการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลังของบริษัทฯย่อย ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ นอกจากนี้บริษัทฯร่วมมีเงินฝากประจำจำนวน 17 ล้านบาท เป็นหลักประกันระหว่างการพิจารณาคดีที่กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการฟ้องร้องเรียกให้บริษัทฯร่วมดังกล่าวส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

36.3.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีการค้ำประกันวงเงินให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับสถาบันการเงินและบริษัทอื่น ดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
ค้ำประกันให้แก่		
บริษัทฯร่วม	568.9	631.9
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	238.7	218.6
รวม	807.6	850.5

## 36. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

### 36.4 สัญญาการผูกพันอื่นๆ

36.4.1 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทในต่างประเทศหลายราย เกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้บริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

36.4.2 ในปี 2540 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 40 ปี เพื่อจำหน่ายแก่ลูกค้าในโครงการสวนอุตสาหกรรมฯ ศรีราชา ทั้งนี้บริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา โดยลูกค้าจะต้องค่าประกันการใช้ไฟฟ้าต่อบริษัทฯ ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ในปี 2540 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการซื้อไอน้ำจากบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นระยะเวลา 40 ปี เพื่อจำหน่ายแก่ลูกค้าในโครงการสวนอุตสาหกรรมฯ ศรีราชา ทั้งนี้บริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา โดยลูกค้าจะต้องค่าประกันการใช้ไอน้ำต่อบริษัทฯ ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

36.4.3 สัญญาการผูกพันอื่น - บริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม

บริษัทร่วมหลายแห่งและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมได้ทำสัญญาในการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อผลิตและจำหน่ายสินค้า และสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทอื่น ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

### 36.5 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว - บริษัทร่วม

36.5.1 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 3 - 7 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา (ปี)	วันที่สิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการสั่งซื้อก๊าซเฉลี่ย (ล้านปีทิว)
1	3	30 พฤศจิกายน 2561	72,007 ต่อปี
2	5	31 ธันวาคม 2561	271 ต่อวัน
3	7	30 พฤศจิกายน 2563	23,385 ต่อปี

36.5.2 บริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2563 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 4 ปี

บริษัทร่วมดังกล่าวได้ทำสัญญากับบริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด เพื่อรับบริการด้านการจัดการและรับคำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมดังกล่าวมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อน้ำดิบตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2567

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าวได้ทำสัญญาซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับบริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2553 จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 บริษัทร่วมดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาบริการระยะยาวกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อการดูแลและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์กังหันก๊าซ โดยมีราคาค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566



## 36. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

### 36.6 คดีฟ้องร้อง - บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง

- ก) ในปี 2554 บริษัทร่วมถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับอุบัติเหตุบนท้องถนน เป็นจำนวนมูลฟ้องรวมประมาณ 30 ล้านบาท ปัจจุบันคดีบางส่วนได้มีการเจรจาไกล่เกลี่ยและสามารถตกลงกันได้ โดยบริษัทร่วม และบริษัทประกันได้จ่ายเงินชดเชยค่าเสียหายแล้ว คดีส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา จึงทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนมูลฟ้องรวมลดลงเหลือ 3.3 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมประเมินแล้วเชื่อว่าคดีความดังกล่าวจะไม่มีผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทร่วมจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี
- ข) ในปี 2559 บริษัทร่วมถูกกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการฟ้องร้องเรียกให้ส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการเป็นจำนวนเงิน 21.6 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจำนวน 10.8 ล้านบาท ไว้ในบัญชีแล้ว

## 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ระดับ 1		ระดับ 2		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า						
กองทุนเปิด	640	-	-	-	640	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย						
ตราสารทุนในความต้องการ						
ของตลาดในประเทศ	2,638	2,302	-	-	2,638	2,302
ตราสารทุนในความต้องการ						
ของตลาดต่างประเทศ	204	217	-	-	204	217
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	29,093	29,623	-	-	29,093	29,623
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	6,637	6,637	6,637	6,637
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>						
หุ้นกู้	2,022	2,043	-	-	2,022	2,043

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยให้บริการกับลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมากราย ด้วยเหตุนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน



## 38. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มูลค่าที่มีอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง					
	ภายใน 1 ปี						มากกว่า 1 - 5 ปี					
	2561		2560		2561		2560		2561		2560	
อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)									
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50	-	-	-	155	92	7	7	212	99	0.10 - 1.30	0.10 - 0.63
เงินลงทุนชั่วคราว	40	61	-	-	-	-	-	-	40	61	1.60 - 1.80	1.65 - 1.75
รวม	90	61	-	-	155	92	7	7	252	160		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	4,080	-	-	-	4,080	-	1.65 - 1.70
หุ้นกู้	-	-	2,000	2,000	-	-	-	-	2,000	2,000	2.39, 3.44	2.39, 3.44
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	17	3,032	-	-	-	-	17	3,032	0.70	0.70
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	980	-	6,020	-	-	-	-	-	7,000	-	2.50	-
รวม	980	-	8,037	5,032	-	4,080	-	-	9,017	9,112		

### 38. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ยคงที่						งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)		
	ภายใน 1 ปี						มากกว่า 1 - 5 ปี								
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม				
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561
สินทรัพย์ทางการเงิน															
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50	-	-	-	-	144	86	5	5	199	91	0.10 - 1.30	0.10 - 0.63		
รวม	50	-	-	-	-	144	86	5	5	199	91				
หนี้สินทางการเงิน															
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	4,080	-	-	-	-	4,080	-	1.65 - 1.70		
หุ้นกู้	-	-	2,000	2,000	-	-	-	-	-	2,000	2,000	2.39, 3.44	2.39, 3.44		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	17	3,032	-	-	-	-	-	17	3,032	0.70	0.70		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	980	-	6,020	-	-	-	-	-	-	7,000	-	2.50	-		
รวม	980	-	8,037	5,032	-	4,080	-	-	-	9,017	9,112				

## 38. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ และไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 แล้ว

## 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.34:1 (2560: 0.39:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.68:1 (2560: 0.90:1)

## 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### บริษัทร่วม และบริษัทย่อยของบริษัทร่วม

- 40.1 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.21 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 351.7 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรเงินสำรองทั่วไปในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 92.05 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2562
- 40.2 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนมีนาคม 2562 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 9.50 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแล้ว
- 40.3 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2562 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 114.60 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแล้ว

## 41. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบันดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ตามที่ยังไม่ได้ จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้ (ปรับปรุงใหม่)	ตามที่ยังไม่ได้ จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้ (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,405	222,951	-	245,380
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	66,954	286,500	41,034	286,414

## 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ : บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
 ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค 2) ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ 3) ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

เลขทะเบียนบริษัท/

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0107537001340

โทรศัพท์ : 0-2293-0030

โทรสาร : 0-2293-0040

โฮมเพจ : <http://www.spi.co.th>

อีเมล : เลขานุการบริษัท [supradit@spi.co.th](mailto:supradit@spi.co.th)

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน [pleanpit@spi.co.th](mailto:pleanpit@spi.co.th)

ผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ [natthakan@spi.co.th](mailto:natthakan@spi.co.th)

ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ [amphol@spi.co.th](mailto:amphol@spi.co.th)

เจ้าหน้าที่สำนักงาน (งานมวลชนสัมพันธ์) [chalitta@spi.co.th](mailto:chalitta@spi.co.th)

ทุนจดทะเบียน : จำนวน 582,923,188 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ

จำนวน 582,923,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : จำนวน 571,515,007 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ

จำนวน 571,515,007 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ที่ตั้งสาขา

สาขา	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาที่ 1	9 หมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอสรรพยา จังหวัดชัยภูมิ 20230	(038) 480-444	(038) 480-505
สาขาที่ 2	1 หมู่ที่ 5 ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	(037) 205-203-7	(037) 205-202
สาขาที่ 3	189 หมู่ที่ 15 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000	(053) 584-072-4	(053) 584-080
สาขาที่ 4	196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	(037) 290-345	(037) 290-345
สาขาที่ 5	269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110	(055) 546-634	(055) 546-634
สาขาที่ 6	1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรรพยา จังหวัดชัยภูมิ 20230	(038) 338-444	(038) 480-505



## 1.2 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000  
โทรสาร 0-2009-9991

### ผู้สอบบัญชี

- นางสาวรินดา หิรัญประเสริฐภูมิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4799  
และ/หรือ นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434  
และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-9090  
โทรสาร 0-2264-0789-90

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน ประเภทรถจักรยานยนต์ จำนวนหุ้น ชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
<b>ธุรกิจอื่นค้าอุปโภค</b>								
1	บจ. ไหมทอง	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	1,400,000	449,500	32.11	58,152,029.69
2	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องสำอาง	สามัญ	12,000,000	3,000,000	25.00	165,000,000.00
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	330,000,000	82,417,665	24.98	1,203,051,270.59
4	บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตสินค้าอุปโภค	สามัญ, บริมสิทธิ์	5,000,000	1,240,000	24.80	124,000,000.00
5	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	290,633,730	71,432,590	24.58	955,328,966.18
6	บมจ. ธนุสิทธิ์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	สามัญ	120,000,000	28,220,820	23.52	28,688,920.22
7	บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	สามัญ	120,000,000	27,441,400	22.87	154,154,929.20
8	บจ. ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ชลบุรี	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	สามัญ	1,200,000	240,000	20.00	47,625,000.00
9	บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปราจีนบุรี	พอกย้อมผ้า	สามัญ	32,400,000	6,385,170	19.71	76,609,202.82
10	บจ. โทเทิลเวย์อิมเมจ	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องหนัง	สามัญ	200,000	38,998	19.50	6,246,583.44
11	บจ. ไทยเอนอนสเตอร์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	50,000	9,750	19.50	5,906,141.75
12	บจ. ฮิวเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	สมุทรปราการ	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	สามัญ	600,000	116,396	19.40	11,639,600.00
13	บจ. จี เทค แมททีเรียล	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	3,000,000	570,000	19.00	57,000,000.00
14	บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00	190,000,000.00
15	บจ. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์ตุ๊กตาผ้า	สามัญ	400,000	76,000	19.00	7,600,000.00
16	บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตและจำหน่ายถุงมือยาง	สามัญ	1,420,000	266,250	18.75	26,625,000.00
17	บจ. บางกอกแอตเลติก	กรุงเทพฯ	จำหน่ายรองเท้าและอุปกรณ์กีฬา	สามัญ	2,000,000	363,155	18.16	69,561,939.58

ข้อมูลบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPV ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
18 บจ. สหน้ำเท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตเส้นด้าย	สามัญ	360,000	64,800	18.00	3,535,488.00
19 บจ. บางกอกไคเท็กซ์ไทล์	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	1,617,800	280,000	17.31	26,764,312.50
20 บจ. เอราร์วิงส์ทอ	สมุทรปราการ	ผลิตเส้นด้ายและทอผ้า	สามัญ	6,214,634	1,005,804	16.18	127,187,281.36
21 บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องสำอาง	สามัญ	149,930,828	24,071,071	16.05	151,992,954.73
22 บจ. ภัทยายุทธสาทิกิจ	กรุงเทพฯ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	สามัญ	3,000,000	480,000	16.00	4,922,582.50
23 บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	กรุงเทพฯ	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ถุงน่อง	สามัญ	14,951,000	2,317,738	15.50	43,120,478.00
24 PT. TRINITY LUXTRO APPAREL	อินโดนีเซีย	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	120,000	18,000	15.00	5,861,700.00
25 บจ. ซีพีดี โปรเฟสชั่นแนล(ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เสริมความงาม	สามัญ	7,000,000	1,050,000	15.00	10,500,000.00
26 บจ. โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย	กรุงเทพฯ	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
27 บจ. ไทยโคบาซี	ชลบุรี	ผลิตกล่องกระดาษ	สามัญ	1,000,000	150,000	15.00	15,000,000.00
28 บจ. ไทยสปอร์ตการเมนต์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	100,000	15,000	15.00	1,500,000.00
29 บจ. เวลด์ สหแฟชั่น	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าบุรุษ	สามัญ	50,000	7,500	15.00	7,500,000.00
30 บจ. อีสเทิร์นริบบอร์	ชลบุรี	ผลิตพื้นรองเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
31 บมจ. โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องสำอาง	สามัญ	60,000,000	8,615,400	14.36	29,086,257.78
32 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แฟชั่น	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องหนัง	สามัญ	500,000	70,000	14.00	7,000,000.00
33 บมจ. ประชาอารมณ์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	96,000,000	13,228,666	13.78	56,886,983.49
34 บจ. ราชาอุสิน	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์ผ้าขนหนู	สามัญ	1,215,000	150,828	12.41	10,080,960.00
35 บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสติจ	กรุงเทพฯ	ผลิตสิ่งทออุตสาหกรรม	สามัญ	108,000,000	12,993,750	12.03	12,993,750.00
36 บจ. ฟูลิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	ผลิตเส้นด้าย	สามัญ	100,000	12,000	12.00	10,177,500.00

ข้อริชัก	สภำกัตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ำย	จำนวนหุ้นที่ SPI สภำก	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
37 บจ. มอริแกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	400,000	48,000	12.00	4,800,000.00
38 บจ. มอลแทน (ไต้หวัน)	ชลบุรี	ผลิตลูกบอล	สามัญ	1,000,000	120,000	12.00	12,000,000.00
39 บจ. วิน อินเตอร์เนชันแนล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายชุดชั้นในและจักรเย็บผ้า	สามัญ	300,000	36,000	12.00	3,600,000.00
40 บจ. เบเทอเวอรี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายเครื่องสำอางและเครื่องอุปโภค-บริโภค	สามัญ	10,000,000	1,177,362	11.77	11,773,620.00
41 บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	ปราจีนบุรี	ผลิตจักรเย็บผ้า	สามัญ	9,740,000	1,097,964	11.27	28,177,607.00
42 บจ. ไทยกุลแซ่	ปราจีนบุรี	ผลิตชุดชั้นในชาย	สามัญ	1,800,000	198,000	11.00	19,800,000.00
43 บจ. สหเสวำ	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า	สามัญ	10,300,000	1,083,276	10.52	10,832,759.00
44 บจ. ไทยชิโกโป	ชลบุรี	ผลิตเส้นด้าย	สามัญ	2,375,000	237,600	10.00	23,760,000.00
45 บจ. ไทยทาคำยำ	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	300,000	30,000	10.00	3,000,000.00
46 บจ. ไทยโหมำโด	ชลบุรี	ผลิตผลิตภัณฑ์ทำจากโลหะ	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
47 บจ. ไทยสเดเฟล็กซ์	กรุงเทพฯ	ผลิตผ้าซับในนวมำว	สามัญ	600,000	60,000	10.00	6,000,000.00
รวมธุรกิจสินค้ำอุปโภค							3,846,043,817.83
ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม							
48 บจ. เพรชิตเดนทอินเตอร์ฟูต	กรุงเทพฯ	บริการส่งออกและรับเป็นนหมำน้ำ	สามัญ	300,000	153,000	51.00	12,321,654.00
49 บจ. สหผลผลิตข	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	สามัญ	3,250,000	854,830	26.30	148,407,884.00
50 บมจ. ไทยเพรชิตเดนทฟูตส์	กรุงเทพฯ	ผลิตประหมักสำเร็จรูป	สามัญ	329,704,014	83,148,102	25.22	3,264,472,054.87
51 บมจ. เพรชิตเดนท เบเกอร์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายขนมปัง	สามัญ	450,000,000	97,297,200	21.62	5,768,658,766.87
52 บจ. อเมริกันฟูต	ปทุมธานี	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	สามัญ	14,000,000	2,100,000	15.00	21,000,000.00
53 บจ. เคมนิน ฟูตส์ (ไต้หวัน)	ชลบุรี	ผลิตเส้นก๊วยเตี๋ยว	สามัญ	330,000	47,000	14.24	32,537,000.00

ข้อมูลบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPVลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
54 THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ฮังการี	ผลิตขนมที่ึ่งสำเร็จรูป	สามัญ			10.00	32,182,363.55
55 บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร	สามัญ	2,600,000	260,000	10.00	26,000,000.00
56 บจ. ยู.ซี.ซี. อูเอซีมา คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายกาแฟ	สามัญ	150,000	15,000	10.00	1,500,000.00
รวมกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม							
ธุรกิจอื่นๆ							
57 บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	36,000,000	14,400,000	40.00	165,000,000.00
58 บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติง 1992	ชลบุรี	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	สามัญ	200,000	80,000	40.00	10,000,000.00
59 บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	34,300,000	12,347,999	36.00	123,479,990.00
60 บจ. พัทธกิจ	ชลบุรี	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	200,000	67,040	33.52	6,704,000.00
61 บจ. กรีน เลิฟ แมนเนจเม้นท์	กรุงเทพฯ	บริการให้เช่าห้องพัก	สามัญ	100,000	30,000	30.00	11,049,900.00
62 บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินเวสต์ม็...	กรุงเทพฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	400,000	112,582	28.15	11,258,200.00
63 บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	200,000	52,500	26.25	5,250,000.00
64 บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	กรุงเทพฯ	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	สามัญ	3,788,572	966,282	25.50	196,965,028.00
65 บจ. เอส-นอร์สท โลจิสติกส์	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000	470,000	23.50	17,285,646.74
66 บจ. สห โคเมเฮียว	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง	สามัญ	50,000	10,500	21.00	1,050,000.00
67 บจ. อิมแพค โซลาร์	กรุงเทพฯ	โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	สามัญ	43,300,000	9,093,000	21.00	90,930,000.00
68 บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สามัญ	955,000,000	199,432,832	20.88	924,692,444.10
69 บจ. สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น	ชลบุรี	บริการให้เช่าบ้านพัก	สามัญ	332,000	66,400	20.00	66,400,000.00
70 บจ. เอ็มพีทีเอส โปรกิ้ง เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	นายหน้าประกันวินาศภัย	สามัญ	50,000	9,995	19.99	999,500.00
71 บจ. สหอุบลนคร	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,250,000	243,750	19.50	6,998,437.50
72 บจ. แพนแลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	3,000,000	580,000	19.33	58,000,000.00

ข้อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก จำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
73 บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000	380,000	19.00	12,546,200.00
74 INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION (HONG KONG) LIMITED	ฮ่องกง	ร้านค้าปลีก	สามัญ	50,000	9,000	18.00	4,483,997.26
75 TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR) CO., LTD.	เมียนมาร์	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	30,000	5,400	18.00	1,781,720.00
76 บจ. ศรีราชาขนส่ง	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	100,000	18,000	18.00	2,518,011.50
77 บจ. ซุปเปอร์โกลบอล (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรงแบบเรียลไทม์	สามัญ	10,850,000	1,890,000	17.42	41,580,000.00
78 บจ. แคมป์เอช	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	400,000	68,000	17.00	6,800,000.00
79 บจ. บีเอ็นซี เรียดเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,400,000	400,000	16.67	40,000,000.00
80 บจ. มอลเท็นเอเชียโพลีเมอร์ โปรดักส์	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากยาง	สามัญ	1,200,000	187,200	15.60	18,720,000.00
81 บจ. ซูริช (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีก	สามัญ	250,000	37,500	15.00	60,000,000.00
82 บจ. ไทยอาราอี	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนจักรยายนต์	สามัญ	1,260,000	185,850	14.75	19,202,504.36
83 บมจ. ฟาร์อีสต์ เฟอร์นิเจอร์	กรุงเทพฯ	บริการงานโฆษณา	สามัญ	7,500,000	1,055,700	14.08	29,154,287.52
84 บจ. สหรัตนนคร	ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	1,800,000	225,000	12.50	22,500,000.00
85 บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	500,000	50,000	10.00	5,150,406.14
86 บจ. ชันร้อยแปด	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	สามัญ	45,000,000	4,500,000	10.00	45,000,000.00
87 บจ. โตโยตะ สห เซฟตี้ ไลฟ์	สมุทรปราการ	ผลิตและจำหน่ายถุงลมนิรภัย	สามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00	100,000,000.00
88 บจ. ไทย คิวบิค เทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	บริการพิมพ์ลายและเคลือบผิววัสดุ	สามัญ	400,000	40,000	10.00	4,000,000.00
89 บจ. บุญทวี	กรุงเทพฯ	บริการด้านเขียนโปรแกรม	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
รวมธุรกิจอื่น ๆ							2,111,500,273.12
ยอดรวมทั้งสิ้น							15,264,623,814.24



## คณะกรรมการบริษัท



นายบุญยสิทธิ์ ไซค์วัฒนา  
ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายวิชัย กุลสมภพ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



นายสำเร็จ มบุญผล  
กรรมการ



นายมนู สีลาณวัฒน์  
กรรมการ



นางสาวศิริกุล รณสารศิลป์  
กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





## คณะกรรมการบริษัท



นายสุจิต ปัจฉิมนันท์  
กรรมการ



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์  
กรรมการ



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา  
กรรมการ



นายบุญชัย โชควัฒนา  
กรรมการ



นายพิภพ โชควัฒนา  
กรรมการ



## คณะกรรมการบริษัท



นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล  
กรรมการอิสระ



นายนิพนธ์ พัวพงศกร  
กรรมการอิสระ



นายพนพพร พงษ์เวช  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล  
และบริหารความเสี่ยง



นางพรรณิ วรุตมิจงสกิจ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



## คณะกรรมการบริหาร



นายบุญสิทธิ์ ไซวัฒนา  
ประธานกรรมการบริหาร



นายวิชัย กุลสมภพ  
กรรมการบริหาร



นายสำเร็จ มบุญผล  
กรรมการบริหาร



นายมนู สิลานวัฒน์  
กรรมการบริหาร



นางสาวศิริกุล ธารสารศิลป์  
กรรมการบริหาร



นายมนัส องค์กรณะคม  
กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง											
ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง  ชื่อหน่วยงาน / บริษัท					
1. นายบุญเลิศธิ์ โชควัฒนา  - ประธานกรรมการ  - ประธานกรรมการบริหาร  - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน  - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท  - 20 มีนาคม 2516	81	- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาชตะ - สาขาวิทยาศาสตร์ (สิงคโปร์และไต้หวัน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	1.216	2, 7, 8, 10	2560 – ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)				
					2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)				
					ธ.ค.2559 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)				
					พ.ค.2559 - ธ.ค.2559	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)				
					2534 – พ.ค.2559	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท ทรูไลฟ์ จำกัด (มหาชน)				
					ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ทรูไลฟ์ จำกัด (มหาชน)				
					2553 – ก.ค. 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรูไลฟ์ จำกัด (มหาชน)				
					2518 – 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรูไลฟ์ จำกัด (มหาชน)				
					2553 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)				
					2533 – 2553	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)				
					2553 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เท็กซัสเพรสส์ จำกัด (มหาชน)				
					2523 – 2553	กรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เท็กซัสเพรสส์ จำกัด (มหาชน)				
					2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)				
					2504 – 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)				
					2545 – เม.ย.2561	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)				
					<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>					จำนวน 18 แห่ง	
										2560 – ปัจจุบัน	บริษัท ปิเอสซี โฉจิน จำกัด
										2557 – ปัจจุบัน	บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
										2552 – ปัจจุบัน	บริษัท ปิเอสซีดี 109 จำกัด
										2551 – ปัจจุบัน	บริษัท พี เอส ที อาร์ ดีไซน์แอนด์ จำกัด
										2550 – ปัจจุบัน	บริษัท บี ที เอ็น สิบสองศูนย์เจ็ด จำกัด
										2539 – ปัจจุบัน	บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
										2515 – ปัจจุบัน	บริษัท โชควัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ											
- ไม่มี -											



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2. นายวิชัย กุลสมภาพ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการรรมากิจการและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้ชำนาญการ ผู้พ้นบริษัท - 23 เมษายน 2555	41	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Advanced Business Practice University of South Australia - ปริญญาโท การตลาด (ภาควิชาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (Exchange Program) - Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway - หลักสูตรบริหารระดับสูงด้านการพัฒนา ธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วอช.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยากรธุรกิจและอุตสาหกรรม - หลักสูตรวิทยากรประกันภัย ระดับสูง (ปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยากรประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย - Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA & NIDA, Thailand - หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารธุรกิจสหกรณ์ (RE-CU26) สมาคมผู้บริหารธุรกิจสหกรณ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรนักวางแผนกลยุทธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรนักวางแผนกลยุทธ์ สมาคมบริษัทจัดการลงทุน	0.070	1	เม.ย.2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					เม.ย.2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ แบกอรี่ จำกัด (มหาชน)
					2558 – เม.ย. 2561	กรรมการ	บริษัท ดิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
					2549 – 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) จำนวน 42 แห่ง
					2561 – ปัจจุบัน	<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	
					2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีเอ็นที เรย์ลเอสเตท จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทรีฟายล์อินสแตนซ์ จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สีนาราคา จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ อิลล์ จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ปิเอสซี โฮม จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหพัฒนเรย์ลเอสเตท จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิลยู บี อารี ซี จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรวุฒิพลเรือนชั้นที่ 4 สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (กพด.)</li> <li>- ศูนย์วิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 4</li> <li>- ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2005</li> <li>- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 18/2006</li> <li>- จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>					
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่น ในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับระยะเวลาอย่างน้อยสำคัญ</b>							
3. นายสำเริง มนูญผล	82	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มัธยมศึกษา โรงเรียนสาทรพิทย</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>- จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.262	-	2553 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒน์ปิโตร จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 แห่ง บริษัท เพ็ญอยู่เนติเคอเนชั่นส์ จำกัด บริษัท สหพัฒน์ปิโตร จำกัด บริษัท ทริพลีเนชั่นส์ จำกัด บริษัท วัตรมัย จำกัด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>- 23 มีนาคม 2515</li> </ul>				2559 – ปัจจุบัน 2527 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน 2521 – ปัจจุบัน		- ไม่มี -
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่น ในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับระยะเวลาอย่างน้อยสำคัญ</b>							





ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4. นายมนู สีดานูวัฒน์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2550	73	-ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอกเครื่องกล Chiba University, Japan - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2547 – ปัจจุบัน 2533 – ปัจจุบัน 2517 – 2533 2516 – 2517 2530 – ปัจจุบัน 2523 – ปัจจุบัน 2519 – 2523 2553 – 2556 2541 – 2553 2522 – 2541	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท - ไม่มี -	บริษัท ไอ.ซี.ที. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท โอ ซี ที จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซัสโทรสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซัสโทรสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 18 แห่ง - ไม่มี -
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</b>							
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 16 มิถุนายน 2559	71	-ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - ประกาศนียบัตร สถาบันวิทยายุทธลาดตระเวน รุ่นที่ 16 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003	0.623	-	2519 – ปัจจุบัน 2547 – ม.ย. 2560  2561 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2529 – ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการ รองประธานกรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ - ไม่มี -	บริษัท เท็กซัสโทรสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 แห่ง  บริษัท สนิมราดร จำกัด บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สรีราภรณ์ จำกัด



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
6. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 27 มิถุนายน 2546	79	- Bachelor's Degree in Education Science, Quanzhou Physical Culture Institute, People's Republic of China - Stanford Executive Program, Stanford University California, USA - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธนบุรี - เชียงใหม่ - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพัฒนเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003	0.002	-	2556 – ปัจจุบัน 2550 – 2556 2552 – ปัจจุบัน 2537 – 2552 2550 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2515 – 2553 2538 – ปัจจุบัน 2523 – ปัจจุบัน 2526 – 2556 2543 – ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์ รองประธานกรรมการ เหรัญญิก กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้ช่วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> กรรมการ	หอการค้าไทย หอการค้าไทย สหพันธ์วายนานาชาติ (FINA) สหพันธ์วายนานาชาติ (FINA) คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย บริษัท ไทยเพรซิเดนทีย์ฟุตส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนทีย์ฟุตส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนทีย์ฟุตส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย โอ.พี. จำกัด (มหาชน) บริษัท เพรซิเดนทีย์เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพรซิเดนทีย์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 แห่ง บริษัท ไทย-เมียนมาร์ รัชดชลเวณเจอร์ จำกัด



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Director Certification Program (DOP) รุ่น 39/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นใน 5 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
7. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - 21 เมษายน 2529	71	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์เฟลิตเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา - มหาวิทยาลัยรัตนเศรษฐ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาควิชาวิศวกรรม รุ่นที่ 388 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DOP) รุ่น 41/2004 - จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.982	1, 8	2553 - ปัจจุบัน 2550 - 2552 2548 - 2550 2550 - 2551 พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน 2558 - พ.ศ. 2559 2523 - 2558 2559 - ปัจจุบัน 2551 - 2559 2539 - 2550 2555 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2537 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2516 - 2553 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา อุปนายก กรรมการ กรรมการ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัท ศูนย์ข่าวหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไอ.ที.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ที.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ที.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท เพนเอเชียฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพนเอเชียฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ประชาภากรณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ที.ซี. จำกัด (มหาชน) จำนวน 57 แห่ง บริษัท ดับเบิลยู บี อารี ซี จำกัด บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ทอฝัน เอสเตท จำกัด



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
8. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้แทนบริษัท - 23 เมษายน 2555	71	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (รัฐศาสตร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, USA - ปริญญาโท บัณฑิตศึกษาศาสตร - สาขานิเทศศาสตร มหาวิทยาลัยนเรศวร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.033	1, 7	2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2539 – ปัจจุบัน 2522 – ปัจจุบัน 2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ทอฝัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด บริษัท เทรเชอร์ อีเอส จำกัด บริษัท สายพัฒนาวัฒนา จำกัด บริษัท ชัยดาดอล จำกัด บริษัท โชควัฒนา จำกัด
					- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -
					2557 – ปัจจุบัน 2551 – 2557	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สมาชิกวุฒิสภา <b>บริษัทจดทะเบียน</b>	รัฐสภา วุฒิสภา
					2554 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2515 – 2553	กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2513 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)
					2555 – 2557	กรรมการ	บริษัท เพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2554 – 2555	ประธานกรรมการ	บริษัท เพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2550 – 2557	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 18 แห่ง
					<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>		
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ					2558 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2535 – ปัจจุบัน 2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ร่วมอิสสระดีเวลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท เอกग्रณ์ จำกัด บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สายพัฒนาวัฒนา จำกัด บริษัท ชัยดาดอล จำกัด
					- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร
9. นายสุริต ปัจฉินันท์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 15 ธันวาคม 2559	73	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 41/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาคอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ				
10. นายพิภพ โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2561	42	- ปริญญาตรี สาขา Management Information System University of Central Florida - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 7/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 264/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.019	1
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาคอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ				
11. ***นายนิพนธ์ พึ่งพงศกร - กรรมการอิสระ - 25 เมษายน 2560	70	- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมดี) คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ cum laude) Middle Tennessee State University, USA - ปริญญาเอก ด้านเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, USA - หลักสูตรวิทยาลักษณ์ดุษฎีบัณฑิต 10 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลอด ตลอดหลักสูตรแห่งประเทศไทย	-	-

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2559 – ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท แพนเอเชียฟูดแวลู จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 แห่ง - ไม่มี -
2551 – 2559		
2556 – ปัจจุบัน	<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	
2550 – พ.ศ. 2560		
- ไม่มี -		
2551 – ปัจจุบัน	รองเลขาธิการ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัท ไอที ซูเปอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวิฐิตี (กรุงเทพ) จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	จำนวน 2 แห่ง
2547 – ปัจจุบัน	<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> กรรมการ	บริษัท เอกปรกรณ์ จำกัด
2546 – ปัจจุบัน		
- ไม่มี -		
2557 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการ นายกสมาคม Visiting Professor	คณะกรรมการนโยบายและบริหารจัดการข้าว สมาคมเศรษฐศาสตร์แห่งประเทศไทย Global Business Leaders Program, School of Management, Kyoto University Asian Society of Agricultural Economists สมาคมวิทยาลัยเดี่ยวใหม่ คณะกรรมการพัฒนาและงบประมาณ คณะกรรมการพัฒนาภาคกฎหมาย สำนักงานกฤษฎีกา
2557 – ปัจจุบัน		
2556 – ปัจจุบัน	Board of Director กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ	
2554 – ปัจจุบัน		
2553 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการ	



ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท		
		- Director Certification Program (DCP) รุ่น 14/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ ที่ปรึกษา	สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ		
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	สมาคมเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย		
					2551 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	สถาบันวิจัย ชิงกาภรณ์		
					2542 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการ	คณะกรรมการการวิจัยข้อมูลข่าวสารด้านเศรษฐกิจ และการคลังของประเทศ		
					บริษัทจดทะเบียน				
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)		
					กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท			- ไม่มี -	- ไม่มี -
					ไม่มี -			- ไม่มี -	- ไม่มี -
					ประธานกรรมการ			บริษัทประกันชีวิตสหประชาชาติ (บ.สช.)	
					ประธานกรรมการ			ธนาคารอาคารสงเคราะห์	
กรรมการบริหาร			ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย						
ประธานกรรมการวิสาหกิจร่วมกิจการ วุฒิสภา			วุฒิสภา						
ประธานกรรมการวิสาหกิจร่วมกิจการ วุฒิสภา			วุฒิสภา						
วุฒิสภา			วุฒิสภา						
ประธานคณะกรรมการการคลัง			วุฒิสภา						
การธนาคารและสถาบันการเงิน วุฒิสภา			วุฒิสภา						
สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดร้อยเอ็ด			วุฒิสภา						
กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท			จำนวน 6 แห่ง - ไม่มี -						

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภารกิจพิเศษเวลาอย่างน้อยสำคัญ				
12. **นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	64	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (เนค.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3/2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 11/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</b>							
13. **นายเทพพร พงษ์เวท	71	- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon, USA - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University, USA - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 12/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2558 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2560 – 2561	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการรวมภิบาล กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท ไอ.ที.ที. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท กันตนา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 แห่ง - ไม่มี -
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</b>							
14. **นางพรณี วรรณสิงห์ดิษฐ์	66	- ปริญญาโท / ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขาธิการปี 2960 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - Certified Internal Auditor (CIA) The Institute of Internal Auditors (IIA)	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2557 – 2560 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาในคณะกรรมการวิชาชีพที่ ด้านภาษีอากร คณะกรรมการพัฒนาระบบบัญชีเดียว คณะกรรมการประสานงานการบริหาร สำนักงานสาขาวิชาชีพบัญชี กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชี ภาษีอากร กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย





ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certified Professional Internal Auditor (CPIA)</li> <li>- Qualified Internal Auditor (QIA)</li> <li>- สามารถตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 4/2017</li> <li>- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 2/2015</li> <li>- Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่น 10/2014</li> <li>- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 10/2014</li> <li>- Role of the Nomination and Governance Committee</li> <li>- (RNG) รุ่น 1/2011</li> <li>- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2011</li> <li>- DCP Refresher Course</li> <li>- (RE DCP) รุ่น 2/2009</li> <li>- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 1/2009</li> <li>- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008</li> <li>- Chartered Director Class (CDC) รุ่น 3/2008</li> <li>- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 2/2008</li> <li>- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 5/2007</li> </ul>			2559 – 2560	ที่ปรึกษากรรมการ	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
					2554 – 2560	กรรมการตรวจสอบ	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					2553 – 2560	กรรมการภาษีอากร	สมาคมการค้าแห่งประเทศไทย
					ก.พ.2560 – ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และ	บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับเบิลยูเอส เอช ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บัณฑิต จำกัด (มหาชน)
						ประธานกรรมการบริหาร และ	
					2543 – 2559	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)
						กรรมการบริหารสภา และกรรมการบริหาร และพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวน 1 แห่ง
						<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b>	- ไม่มี -
						<b>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท</b>	



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 1/2007</li> <li>- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006</li> <li>- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006</li> <li>- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2004</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2003</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003</li> </ul> จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบบกับการปฏิบัติงานหรือไม่		- ไม่มี -					
15. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ - กรรมการอิสระ - 20 กันยายน 2559	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) โรงเรียนกรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> </ul> จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.007	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบบกับการปฏิบัติงานหรือไม่		- ไม่มี -					
16. นายมนัส องค์สรณะ - กรรมการบริหาร - 21 กรกฎาคม 2559	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 27/2003</li> </ul> จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.002	-	2559 – ปัจจุบัน  2553 – ปัจจุบัน  2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัทจดทะเบียน กรรมการบริหารความเสียง กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงาน เครือสหพัฒน์ จำกัด  บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 21 แห่ง  บริษัท ศรีภรณ์ จำกัด บริษัท บีเอ็นที เรือเอสเตท จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบบกับการปฏิบัติงานหรือไม่		- ไม่มี -					



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
17. นายสุประดิษฐ์ สถิต - เลขานุการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง - 14 พฤษภาคม 2561	45	- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรอบรมวิชาว่าความ (รุ่นที่ 14) สหภาพนายความในพระบรมราชูปถัมภ์ - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 90/2018 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2555 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 6 แห่ง บริษัท บุญ แคปปิตอลลิงค์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
18. นายสุทธิ จัระคุณกร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส - 1 สิงหาคม 2561 - กรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง - 15 มกราคม 2558	59	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2547 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 6 แห่ง บริษัท เพชรเทอร์อิลส์ จำกัด บริษัท พร็อพเพอร์ตี้พัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
19. นายสนทยา ทับตันต์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนา สวนอุตสาหกรรม - 1 สิงหาคม 2561	54	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2547 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 14 แห่ง บริษัท เพชรเทอร์อิลส์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
20. นายทินกร บุญนาค - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนา โครงการพิเศษ - 1 สิงหาคม 2561	53	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ - ไม่มี -	- ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง  บริษัท สห โคธิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท สหเอสซีแปซิฟิค จำกัด บริษัท เพนแลนด์ จำกัด บริษัท เทรตเซอร์ ฮิลล์ จำกัด
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</b>							
21. นางสาวภาสรา สัมภาบุญรักษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร - ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี และการเงิน - 1 สิงหาคม 2561	52	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	-	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง - ไม่มี -
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</b>							
22. นายวรยศ ทอดตัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลงทุนและ ยุทธศาสตร์องค์กร - 1 สิงหาคม 2561	37	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับสอง) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้ารัตน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Engineering สาขา Information Science Nara Institute of Science and Technology, Japan - Master of Business Administration University of Texas at Dallas, USA - Master of Science in Finance (Distinction Honor) University of Texas at Dallas, USA	0.008	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 4 แห่ง - ไม่มี -

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- How to Development a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
23. นายพงศ์เทพ โจ๊ะตะสุน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - 1 พฤศจิกายน 2561	33	-ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 10552 สมาชิกวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	-	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
- ไม่มี -							

หมายเหตุ : \* รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\* กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

## กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1. นายบุญเลิศฤทธิ์	X, //						/			X	/	/										X				
2. นายวิชัย	//	//	X		X, //	//		//	/								//		/	/		/				
3. นายสำเร็จ	//					X		X																		
4. นายมนู	//													/				X					X			
5. นางสาวศิริกุล	//	/																								
6. นายสุจิต	/												/							X						
7. นายพิพัฒ	/									/									X							
8. นายบุญเกียรติ	/						/								X					/	X					
9. นายบุญชัย	/									/		X		/			X									
10. นายพิภพ	/																									
11. นายเนพร	/													/						/						
12. นายสุรชัย	/																									
13. นางพรณี	/																	/								
14.นายสมพงษ์	/																									
15.ดร. นิพนธ์	/															/										
X = ประชานุกรมการ		// = กรรมาธิการบริหาร																								
		// = กรรมาธิการ																								

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2561 มีดังนี้

1. บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	7. บจ. สหผลผลิต	13. บจ. ได้อิม (ประเทศไทย)	19. บมจ. สกโคเจน (ชลบุรี)	25. บจ. ไทยมอนสเตอร์
2. บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนสตรัคชั่น 1992	8. บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	14. บมจ. ไอ ซี ซี. อินเทอร์เน็ต	20. บจ. ท็อปเทรด แมนูแฟคเจอร์	
3. บจ. พิกซ์	9. บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยทีคอม	15. บมจ. ธนุภัณฑ์	21. บจ. สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น	
4. บจ. ไหมทอง	10. บจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด	16. บจ. เอส-เอสเอส โลจิสติกส์	22. บจ. เอ็มบีทีเอส บรกกิ่ง เซอร์วิส	
5. บจ. กรีน โลฟี่ แมนเนจเม้นท์	11. บจ. อินเทอร์เน็ตเน็ต แลบบอราทอรี	17. บมจ. ไทยวาโก้	23. บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	
6. บจ. เสิสยูไนเต็ดอินเตอร์	12. บมจ. สหพัฒน์ปิโตร	18. บมจ. เพริเคอร์เบอรี่	24. บจ. โทเทิลเวียเอ็มเมจ	



กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																								
		26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
1. นายบุญยสิทธิ์ โศควัฒนา	X, //	/												X				/								
2. นายวิทย์ กุลสมภาพ	//				/																					
3. นายสำเริง มนูญผล	//	X																								
4. นายมนู สิลานวัฒน์	//							X		X						/							X	X		
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	//									//												/		X		/
6. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	/																									
7. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	/																									
8. นายบุญเกียรติ โศควัฒนา	/			X					X								X						X			
9. นายบุญชัย โศควัฒนา	/																			X						
10. นายพิภาพ โศควัฒนา	/											//														
11. นายพนพร พงษ์เวช	/																									
12. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	/																									
13. นางพรณี วรอุฉิมจิต	/																									
14. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	/																									
15. ดร.นิพนธ์ พัวพงศกร	/																									

X = ประทานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2561 มีดังนี้

26. บจ. สุวรรณอุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	32. บจ. บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	38. บจ. ซูธระ (ประเทศไทย)	44. บจ. เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)	50. บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)
27. บจ. จี เทค แพรทีเรียล	33. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์	39. บจ. ไดโย เท็กซ์ไทล์ ไทย	45. บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตี้	
28. บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	34. บจ. ภัยอุตสาหกรรม	40. บจ. ไทยโคบาล	46. บจ. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลเอทเธอร์เพชั่น	
29. บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	35. บจ. มอลเทนเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์	41. บจ. ไทยสปอร์ตคาร์เมเนต	47. บมจ. ประชาภากรณ์	
30. บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	36. บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	42. บจ. ไทยอาราจิ	48. บจ. ราชาจุฑิโน	
31. บจ. บางกอกแอลติก	37. บจ. ซีเอสได้ โปรดักส์เซ็นแนล (ไทยแลนด์)	43. บมจ. เอ ซี ซี	49. บมจ. เท็กซ์ไทล์ไพเรตส์	





## กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																								
		51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75
1. นายบุญเลิศฤทธิ์	โชควัฒนา	X, //															/									X
2. นายวิชัย	กุลสมภาพ	//				/									/		/		/							
3. นายสำเริง	บุญผล	//																								
4. นายมนู	ลีลาวัฒณ์	//	X	X						X	/				/								X	//	/	
5. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	//	/																							
6. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/																								
7. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	/																								
8. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	/	X										/							/						
9. นายบุญชัย	โชควัฒนา	/							X			X														
10. นายพิภาพ	โชควัฒนา	/																								
11. นายนพพร	พงษ์เวช	/																								
12. นายสุรชัย	ดนัยตั้งตระกูล	/																								
13. นางพรณี	วรวิไลจงสถิต	/																								
14. นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	/																								
15. ดร.นิพนธ์	พัชรพงศ์กร	/																								

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2561 มีดังนี้

51. บจ. วัน อินเดอร์เนชั่นแนล	57. บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	63. บจ. โอสถ อินเดอร์ แลบบอราทอรีส์	69. บจ. เทรเซอร์ อิลล์	75. บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น
52. บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	58. บจ. ฐันธยาแปด	64. บจ. ไทยทาคะเคส	70. บจ. ไททันฟู๊ดส์	
53. บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	59. บจ. ไทยโฆมาโค	65. บจ. นูติคีนวียิตี้	71. บจ. ไทยอาซาฮี คาเงอิ สแปนนิ่ง	
54. บจ. ไทยกุลแซ่	60. บจ. ไทยสโตนเฟล็กส์	66. บจ. คาร์บอน เมลิก (ประเทศไทย)	72. บจ. นิปปอน เค ซาได	
55. บจ. สหชา	61. บจ. เค.ที.วาย. อินดัสตรี	67. บจ. แม่สอด ซาเคอะเคส	73. บจ. บีเอ็นที แมสคอต	
56. THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	62. บจ. สห ลอร์สัน	68. บจ. อาซาฮี คาเงอิ สแปนนิ่ง (ประเทศไทย)	74. บจ. วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์)	

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																									
		76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101
1. นายบุญเลิศฤทธิ์	โชควัฒนา	X, //												/													
2. นายวิชัย	กุลสมภาพ	//	/	X										X				/									
3. นายสำเริง	บุญผล	//																									
4. นายมนู	ลีลาณวัฒน์	//	X																								
5. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	//	/																X								
6. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/																						X			
7. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	/																									
8. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	/							X							/								/		X	/
9. นายบุญชัย	โชควัฒนา	/																			/						
10. นายพิภพ	โชควัฒนา	/										/															
11. นายณพพร	พงษ์เวช	/																									
12. นายสุรชัย	ดนัยตั้งตระกูล	/																						X			
13. นางพรณี	วรุลิจเจสสิติ	/																									
14. นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	/																									
15. ดร.นิพนธ์	พ่วงพดกร	/																									

X = ประทานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2561 มีดังนี้

76. ไทยแอ็กทีฟ	82. บจ. ซีที.เอ.	88. บจ. พี ที เค มัลติเทรดดิ้ง	94. บจ. วาโกอินทรี	100. บจ. เอส แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต
77. บจ. ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์	83. บจ. ดับเบิลยูบีแอลพี	89. บจ. เพชรดินทร์ โคโรนาเซ็น	95. บจ. วาโกอินทรี	101. บจ. แอดเวนเจอร์ ฟุตแวร์
78. LION CORPORATION	84. บจ. ไทยคามายา	90. บจ. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์	96. บจ. วิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ เอเซีย	
79. บจ. กบินทร์พัฒนา	85. บจ. ไทยซิลิกอน เคมีคอล	91. บจ. ยูนิเวอร์ซิตี	97. บจ. ศรีราชา เอวิเอชั่น	
80. บจ. ซาฟตี้ (ประเทศไทย)	86. บจ. บางกอกกับเบอร์ดีเวลอปเมนต์ เซ็นเตอร์	92. บจ. ยูนิเจน ยูนิเวอร์ส	98. บจ. สกโคเจน กรีน	
81. บจ. โซคัลพัฒนา	87. บจ. บุญวัฒน์โชติ	93. บจ. รักษาความปลอดภัย พัทธกิจ	99. บจ. เอ็กแซ็ค คิว	



# SPI...

กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน







## สารบัญ

**217**

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

**218**

เกี่ยวกับรายงาน

**218**

นโยบาย และแนวทางการจัดทำ  
รายงาน

**219**

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

**219**

ขอบเขตการรายงาน

**220**

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

**222**

ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ  
เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม

**223**

ความรับผิดชอบต่อสังคม  
สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

**224**

กลยุทธ์ด้านการพัฒนา  
เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ  
(Eco Industrial Town)

**233**

การพัฒนาที่ยั่งยืน

- คนดี
- สินค้าดี
- สังคมดี





## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืน ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยบูรณาการตามบริบททางธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)

ในปี 2561 บริษัทฯ มุ่งสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีเป้าหมายในการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ตลอดจนสนับสนุนภาคีภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม ในการร่วมขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐ ภายใต้โครงการประชารัฐเครือข่ายพัฒนาในรูปแบบกิจกรรมที่หลากหลาย อาทิ การจัดงานประชารัฐ @ เครือสหพัฒนร่วมใจ ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการประชารัฐเครือข่ายพัฒนาให้กับพนักงานในกลุ่มสหพัฒน์ รวมถึงภาครัฐ และประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และมีส่วนร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการฯ สำหรับธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ มุ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการยกระดับการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เพื่อให้ครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ และด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาพื้นที่ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของรัฐบาล ในโครงการต่างๆ เช่น โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) โครงการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อเสริมสร้างรายได้ให้ชุมชน โดยมีเป้าหมายให้สังคมมีคุณภาพชีวิต และสภาพแวดล้อมที่ดีอย่างต่อเนื่อง

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ให้ความร่วมมือและการสนับสนุนเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ไปพร้อมกับการเติบโต ด้วยการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ด้วยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน จะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



(นายวิชัย กุลสมภพ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรครอบคลุมการดำเนินงาน ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2561 ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

## นโยบาย และแนวทางการจัดทำรายงาน

ในฐานะผู้นำด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ บริษัทฯ มีแผนที่จะมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่ดีที่สุด และยังคงขยายธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ รองรับการขยายตัวของนักลงทุน เพิ่มศักยภาพในการให้เช่าและบริการเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town) ด้วยระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตรวจสอบได้

การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีอยู่แล้วสู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town) และยกระดับโครงการประชารัฐ (โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียมน โขควัฒนา จังหวัดลำพูน) ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของรัฐบาลและโครงการสนับสนุน เช่น การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) โครงการ พัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อเสริมสร้างให้ชุมชนในท้องถิ่นมีรายได้ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้สังคมโดยรวมมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพแวดล้อมดี และได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การพัฒนาบุคลากรและพื้นที่ให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากล ด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative : GRI Standard 2018) ระดับพื้นฐาน (Core Option) และพร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) ภายใต้นโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจัดทำรายงาน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยความยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากลควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



### คนดี

- รวดเร็ว ติดต่อประสานงานและให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว
- สุภาพ บริการ ดูแลเอาใจใส่ลูกค้าด้วยความเต็มใจให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- ซื่อสัตย์ ให้บริการลูกค้าด้วยความจริงใจ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- เที่ยงตรง การให้บริการสามารถควบคุมและทวนสอบกลับได้ทุกขั้นตอน
- ยุติธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญและความเสมอภาคแก่ลูกค้า
- สานต่องานสำคัญที่คนรุ่นก่อนได้สร้างสรรค์ไว้อย่างมั่นคง



### สินค้าดี

- มีคุณภาพ ควบคุมการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- เพียงพอ มีระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
- พัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินงานตามแนวคิดจากคนรุ่นก่อนให้เกิดขึ้นเป็นผลสำเร็จ
- ส่งเสริมอาชีพอาชีวนามัย ความปลอดภัย



### สังคมดี

- ดูแลสภาพแวดล้อม ของพนักงาน ภายในองค์กร
- ดูแลชุมชนบริเวณโดยรอบ
- สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม





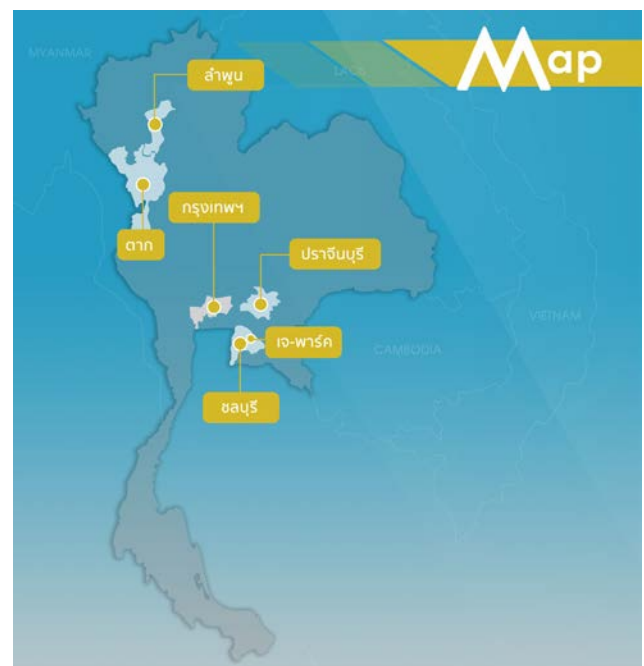


## ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ



## ขอบเขตการรายงาน

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน และเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการดำเนินงานตามแผนการพัฒนายั่งยืนภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 3 ประการ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยเนื้อหาและสาระสำคัญของการรายงานปี 2561 การพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งเน้นการดำเนินงานตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ค่านิยมองค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของปรัชญาในการทำงาน รวมถึงการดูแลพนักงาน การพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงบริบทดังกล่าวข้างต้นกับประเด็นด้านความยั่งยืนสากลในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งขอบเขตการรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2561 ได้แสดงผลการดำเนินงานโดยจำแนกเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม การพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานของสำนักงานใหญ่ รวมถึงสำนักงานสาขา



# หลักคิด • คนดี • สินค้าดี • สังคมดี



## คนดี

บริการด้วยความรวดเร็ว สุภาพ  
ซื่อสัตย์ เกียจตรง และยุติธรรม



## สินค้าดี

มีคุณภาพ เพียงพอ และพัฒนา  
ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด



## สังคมดี

อาชีวอนามัย ความปลอดภัย  
และสภาพแวดล้อมของพนักงาน  
ภายในองค์กร และชุมชนบริเวณโดยรอบพื้นที่

## การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากการประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ 1) การลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค 2) การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ 3) การพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ โดยใช้แนวทางการตัดสินใจให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ คำนึงถึงความต้องการความสนใจ ตลอดจนผลกระทบที่เกิดขึ้น จากนโยบายและการดำเนินงานของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมไปถึงการประสานประโยชน์ให้เกิดขึ้นระหว่างธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการธุรกิจเป็น 9 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) ผู้ถือหุ้น 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า 4) คู่แข่ง 5) เจ้าหนี้ 6) พนักงาน 7) ชุมชนและสังคม 8) สื่อมวลชน และ 9) ภาครัฐ ทั้งนี้ ความคาดหวัง กระบวนการที่ใช้ และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกันในแต่ละกลุ่ม โดยมีรายละเอียดแสดงดังต่อไปนี้



## ผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการธุรกิจ

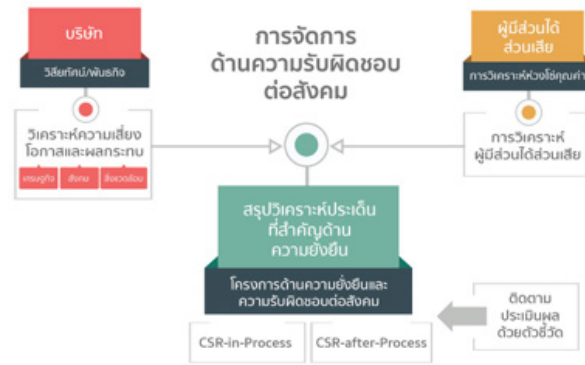
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กระบวนการที่ใช้และแนวปฏิบัติ
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>• หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• มีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</li> <li>• รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>• เปิดโอกาสให้เยี่ยมชมการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>• จัดให้มีการพบปะระหว่างนักลงทุน กับ ผู้บริหารกลุ่มสหพันธ์</li> <li>• รายงานประจำปี</li> <li>• เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>• ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความพึงพอใจในสินค้าและบริการ</li> <li>• ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาลินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า</li> <li>• สร้างเครือข่ายทางธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>• มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าปีละ 1 ครั้ง</li> <li>• ให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม</li> <li>• มีการประกาศการคิดอัตราค่าบำบัดน้ำเสียที่ชัดเจนและเป็นธรรม</li> <li>• เปิดเผยข้อมูลผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียเดือนละ 1 ครั้ง</li> <li>• เปิดโอกาสให้เยี่ยมชมการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>• ตรวจสอบการดำเนินงานของลูกค้า</li> <li>• ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า / ผู้รับเหมา / ผู้ขายวัตถุดิบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำธุรกิจแบบยุติธรรม โปร่งใส</li> <li>• การให้คำปรึกษาแลกเปลี่ยนความรู้</li> <li>• สร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีนโยบายการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า</li> <li>• ข้อตกลงที่ยุติธรรมในการทำการค้าร่วมกัน</li> <li>• มีการพัฒนาคู่ค้าให้สามารถทำธุรกิจร่วมกัน</li> <li>• คัดเลือกคู่ค้า / ผู้รับเหมา / ผู้ขายวัตถุดิบ ในห่วงโซ่อุปทานอย่างโปร่งใส</li> <li>• จัดอบรมให้ความรู้ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ด้านการลงทุน</li> <li>• ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• พนักงาน / ผู้บริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>• ความมั่นคงและก้าวหน้า</li> <li>• คุณภาพชีวิตที่ดี</li> <li>• การพัฒนาความรู้และทักษะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ใช้หลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>• พัฒนาความรู้/ทักษะของพนักงาน ผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงาน ผู้บริหาร</li> <li>• กำหนดแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และแผนสืบทอดตำแหน่งงานให้กับพนักงาน</li> <li>• การคุ้มครองผู้ร้องเรียน</li> <li>• การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• มีการประเมินผลพนักงาน</li> <li>• ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กระบวนการที่ใช้และแนวปฏิบัติ
 <ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชนและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้แก่คนในชุมชน</li> <li>ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบชุมชน</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> <li>พัฒนาเด็กและเยาวชนในโรงเรียนของชุมชน</li> <li>การลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต กิจกรรมประเพณีต่างๆ ของชุมชน</li> <li>งานจำหน่ายสินค้าประจำปี</li> <li>งานโครงการพระราชรัฐ</li> <li>สนับสนุนทุนการศึกษา</li> <li>เข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม</li> <li>จ้างแรงงานในท้องถิ่น</li> <li>การลงพื้นที่ พบชุมชนอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การประชุมผู้นำชุมชนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อมวลชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้เกี่ยวข้อง</li> <li>มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรม ของบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ วิทยุชุมชน โทรทัศน์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>คู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบของการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีความเสมอภาค</li> <li>ความมั่นใจในฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี</li> <li>เปิดเผยฐานการเงินอย่างถูกต้องตรงเวลา</li> <li>ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและบริษัท</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติ</li> <li>จัดให้มีการประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น</li> <li>รายงานผลการตรวจวัดต่อหน่วยราชการ</li> <li>รายงานผลงานให้หน่วยงานราชการตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>มีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ข้อเสนอแนะผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>

## ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Materiality Assessment) มีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกขององค์กร โดยพิจารณาว่า ประเด็นใดมีความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลในหัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ พิจารณาจากผลกระทบและโอกาสที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ความเห็นในมุมมองของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีขั้นตอนในการประเมิน ดังนี้



กรอบการรายงาน: GRI Standard 2018 / SDGs

## ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญในการติดตามและดำเนินการตามประเด็นปัญหาที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน และจากการประเมินประเด็นความสำคัญในปี 2561 ที่ผ่านมาพบว่า บริษัทฯ สามารถดำเนินการกับประเด็นปัญหาที่มีนัยสำคัญได้ และแม้ว่าผลการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถควบคุมรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน แต่บริษัทฯ ยังคงให้ความสนใจในการดำเนินการกับประเด็นปัญหาที่มีนัยสำคัญ ทั้ง 4 หัวข้อหลักอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ตามหลักความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยประเด็นปัญหาที่มีนัยสำคัญ 4 ประเด็น คือ



การพัฒนาสินค้าและบริการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



การสร้างงานและพัฒนาทักษะ



การมีส่วนร่วมของชุมชน



การป้องกันมลพิษ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ขอบเขตการรายงาน ภายใต้กรอบ GRI standard 2018 และ SDGs ซึ่งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงดูแลให้การดำเนินด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทเป็นไปตามแนวทางดังกล่าวแล้ว ดังนี้



### คนดี (Good People)

- การพัฒนาคนดี
- การพัฒนาคนเก่ง
- การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม



### สินค้าดี (Good Products)

- การกำกับดูแลกิจการ
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- การพัฒนาชุมชนและสังคม
- การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- การวิจัยและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



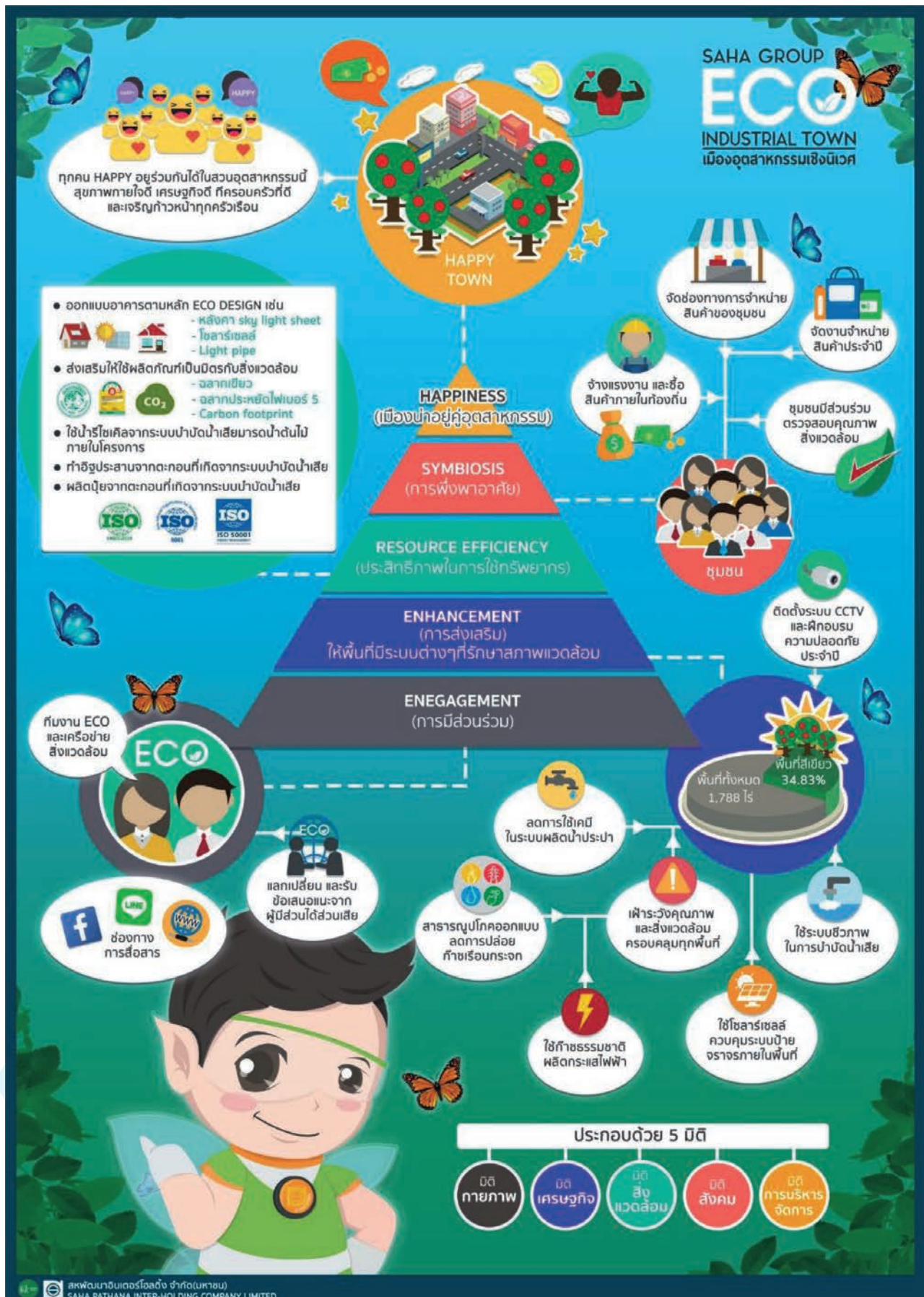
### สังคมดี (Good Society)

- ด้านคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม
- ด้านการสื่อสารและสานสัมพันธ์เพื่อความยั่งยืน
- ด้านการศึกษาและกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียน
- ด้านศาสนาและวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น
- ด้านสุขภาพอนามัย
- ด้านการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์





## กลยุทธ์ด้านการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)







**Happiness**  
(เมืองน่าอยู่คู่อุตสาหกรรม)



**Symbiosis**  
(การพึ่งพาอาศัย)



**Engagement**  
(การมีส่วนร่วม)



**Resource Efficiency**  
(ประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร)



**Enhancement**  
(การส่งเสริมให้พื้นที่ที่มีระบบต่างๆ ที่รักษาสภาพแวดล้อม)

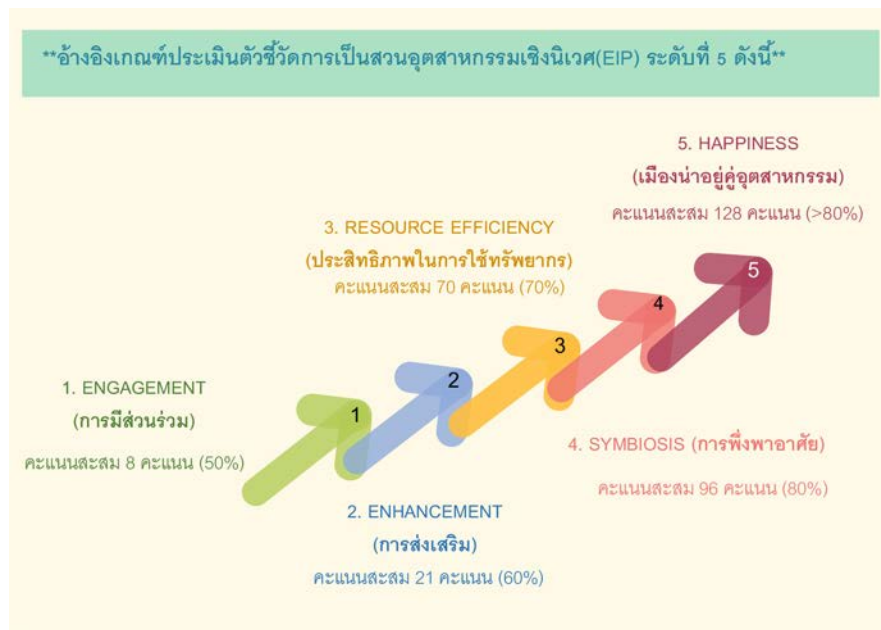




บริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Town) เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันทั้งภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อมและสังคม แนวคิดอุตสาหกรรมเชิงนิเวศหรือ Industrial Ecology เป็นแนวคิดในนำมาประยุกต์ใช้กับการพัฒนา อุตสาหกรรมแบบยั่งยืน ที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Engagement) การผลักดันและการส่งเสริมให้การพัฒนา เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Enhancement) การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งมีอยู่อย่างจำกัดในลักษณะ การส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืน (Resource efficiency) ที่อยู่บนหลักการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน (Symbiosis) โดยการพัฒนา ออกแบบ ระบบอุตสาหกรรมใหม่ให้คล้ายคลึงกับระบบนิเวศทางธรรมชาติ เป็นเมืองน่าอยู่คู่กับอุตสาหกรรม (Happiness) และดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน เป็นสำคัญ เพื่อคงความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานให้ชนรุ่นหลังสืบต่อไป

มิติหลักของการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ประกอบด้วย 5 มิติ 20 ด้าน ที่มีความสอดคล้องสมดุล เกื้อหนุนซึ่งกันและกัน โดย แต่ละมิติ สามารถเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายกิจกรรมการพัฒนาใน 5 มิติ หลัก ได้แก่ กายภาพ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการบริหารจัดการ ภายใต้ข้อกำหนดการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ดำเนิน การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปี 2560

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือ สหพัฒน์ ศรีราชา และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Town) เพื่อให้เกิดประโยชน์ใน ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการประเมินตามตัวชี้วัดการ เป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และให้ความสำคัญในการยกระดับการ เป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอย่างต่อเนื่อง โดยผลสรุปการดำเนิน การการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ดังนี้



## ตัวชี้วัดการเป็นส่วนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industail Park : EIP) และการประเมินผล (เกณฑ์ขั้นต่ำร้อยละ 80)

ระดับการเป็นเมือง อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ	ตัวชี้วัดระดับสวน อุตสาหกรรม	คะแนนตาม เกณฑ์	เกณฑ์ขั้นต่ำการเป็น EIP (ประเมินจากคะแนนสะสมปี 2560)				เกณฑ์ขั้นต่ำการเป็น EIP (ประเมินจากคะแนนสะสมปี 2561)			
			เกณฑ์	ศรีราชา	กบินทร์บุรี	เกณฑ์	ศรีราชา	กบินทร์บุรี	เกณฑ์	ศรีราชา
1	18.1.1, 19.1.1, 20.1.1 (3 ตัวชี้วัด)	15	15	14	14	(50%) 7.5 คะแนน	15	15	(50%) 7.5 คะแนน	100.00% 100.00%
2	1.1.1, 1.2.1, 7.1.1, 20.2.1 (4 ตัวชี้วัด)	20	35 (15+20)	33 (14+19)	32 (14+18)	(60%) 21 คะแนน	35 (15+20)	33 (15+18)	(60%) 21 คะแนน	100.00% 94.28%
3	2.1.1, 5.1.1, 6.1.1, 7.2.1, 7.2.2, 9.1.1, 10.1.1, 10.2.1, 12.1.1, 12.2.1, 13.1.1, 13.2.1, 15.1.1 (13 ตัวชี้วัด)	65	100 (35+65)	93 (33+60)	86 (32+54)	(70%) 70 คะแนน	100 (35+65)	88 (33+55)	(70%) 70 คะแนน	95.00% 88.00%
4	4.1.1, 4.1.2, 4.1.3, 17.1.1 (4 ตัวชี้วัด)	20	120 (100+20)	111 (93+18)	103 (86+17)	(80%) 96 คะแนน	120 (100+20)	105 (88+17)	(80%) 96 คะแนน	94.99% 87.50%
5	8.1.1, 8.1.2, 11.1.1, 13.3.1, 14.1.1, 14.1.2, 16.1.1, 17.1.2 (8 ตัวชี้วัด)	40	160 (120+40)	148 (111+37)	139 (103+36)	(>80%) >112 คะแนน	160 (120+40)	144 (105+39)	(>80%) >112 คะแนน	94.38% 90.00%



## มิติด้านเศรษฐกิจ

### เป้าหมาย

มีความคุ้มค่าในการผลิต และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของท้องถิ่น ผู้ประกอบกิจการ และชุมชนอย่างมั่นคง โดยในปี 2561 สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชาและกบินทร์บุรี มีการดำเนินการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น



ส่งเสริมสนับสนุน  
กิจกรรมชุมชนในบริเวณโดยรอบ



การจัดจ้างแรงงานท้องถิ่น



จัดซื้อจัดจ้างสินค้า  
หรือบริการจากชุมชน

ทั้งนี้ จากการทวนสอบการปฏิบัติงานการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา พบว่า มิติเศรษฐกิจด้านที่ 4 เศรษฐกิจท้องถิ่น เกณฑ์ชี้วัด 4.1 การส่งเสริมอาชีพให้แก่คนในท้องถิ่น ตัวชี้วัด 4.1.1 การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมชุมชนในบริเวณโดยรอบของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา มีแผนงานส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมชุมชนในบริเวณโดยรอบ และได้ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนให้ท้องถิ่น ดำเนินกิจกรรมของชุมชนในบริเวณโดยรอบ อย่างต่อเนื่องติดต่อกัน 3 ปี จึงทำให้ ผลการปฏิบัติตามเกณฑ์ตัวชี้วัด ในปี 2561 **ยกระดับจากระดับที่ 3 เป็นระดับที่ 4**

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	
4.1.1 การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมชุมชนในบริเวณโดยรอบ	ศรีราชา	
	ปี 2560	ปี 2561
	มีแผนหรือมีโครงการที่ให้โรงงานอุตสาหกรรม หรือนิคมอุตสาหกรรม หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรม หรือสวนอุตสาหกรรม ในพื้นที่เข้าไปส่งเสริมสนับสนุนให้ท้องถิ่นดำเนินกิจกรรมของชุมชนในระยปานกลาง (3 ปี) <b>ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 3</b>	โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ เข้าไปส่งเสริมสนับสนุนให้ท้องถิ่นดำเนินกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่องติดต่อกัน 3 ปี <b>ได้รับการยกระดับคะแนนตัวชี้วัดจากระดับที่ 3 เป็นคะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 4</b>
<div> <div>กิจกรรมปี 2561</div> <div>   </div> <div> <p>ร่วมกิจกรรมส่งเสริมอาชีพให้คนในชุมชน</p> <p>กิจกรรมร่ว่งพื้นที่บ้านระหว่างชุมชน เทศบาล และเอกชน</p> </div> </div>		

## มิติด้านสังคม

### เป้าหมาย

คุณภาพชีวิตและสังคมของคนในท้องถิ่นโดยรอบ โดยการดำเนินงานตามแนวทางการเป็นที่ทำงานมีสุข (Happy Workplace) การสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน มีการสำรวจระดับความพึงพอใจของชุมชน โดยในปี 2561 สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ศรีราชาและกบินทร์บุรี มีการดำเนินการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น



HAPPY BODY มีสุขภาพดี  
ชมรมกีฬาเครื่องสหพัฒน์ ศรีราชา



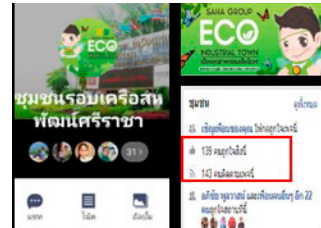
HAPPY BRAIN การหาความรู้  
อบรมเครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้า AED



HAPPY SOUL การมีคุณธรรม  
ร่วมทำบุญวันสำคัญตามพุทธศาสนา




การเข้าร่วมกิจกรรมเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม

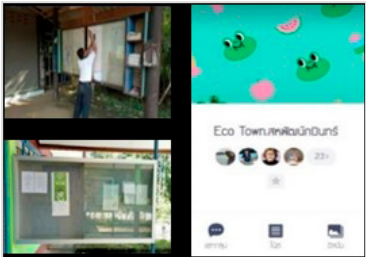


สื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล ECO

ทั้งนี้ จากการทวนสอบการปฏิบัติงานการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี พบว่า มิติสังคม ด้านที่ 20 ข้อมูลข่าวสารและการรายงาน เกณฑ์ชี้วัด 20.1 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและการจัดทำรายงาน ตัวชี้วัด 20.1.1 การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในรูปแบบช่องทาง และความถี่ในการสื่อสารในลักษณะต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยชุมชนมีการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับเมืองอุตสาหกรรม เชิงนิเวศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ผลการปฏิบัติตามตัวชี้วัด ในปี 2561 **ยกระดับจากระดับที่ 4 เป็นระดับที่ 5** และสำหรับเกณฑ์ชี้วัด 20.2 มีธรรมาภิบาล โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลและรับผิชอบต่อชุมชนโดยรอบ ตัวชี้วัด 20.2.1 การสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูล การจัดการด้านความปลอดภัยสิ่งแวดล้อม และสารเคมีของโรงงานต่อสาธารณะ ของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ศรีราชา มีระดับความพึงพอใจของชุมชนต่อการได้รับข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้น 3 ปี ต่อเนื่อง จึงทำให้ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด ในปี 2561 **ยกระดับจากระดับที่ 4 เป็นระดับที่ 5**



ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	
20.1.1 การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ในรูปแบบช่องทาง และ ความถี่ในการสื่อสารในลักษณะต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ	ศรีราชา	
	ปี 2560	ปี 2561
	มีการนำผลการสำรวจมาปรับปรุงรูปแบบ ช่องทาง และ ความถี่ในการสื่อสาร ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 4	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศให้ชุมชนได้รับรู้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ได้รับการยกระดับคะแนนตัวชี้วัดจากระดับที่ 4 เป็นคะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5
	กิจกรรมปี 2561	
		

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	
20.1.1 การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ในรูปแบบช่องทาง และ ความถี่ในการสื่อสารในลักษณะต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ	กบินทร์บุรี	
	ปี 2560	ปี 2561
	มีการนำผลการสำรวจมาปรับปรุงรูปแบบช่องทาง และ ความถี่ในการสื่อสาร ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 4	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศให้ชุมชนได้รับรู้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ได้รับการยกระดับคะแนนตัวชี้วัดจากระดับที่ 4 เป็นคะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5
	กิจกรรมปี 2561	
		



ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	
20.2.1 การสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูล การจัดการด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสารเคมี ของโรงงานต่อสาธารณะ	กบิรินทร์บุรี	
	ปี 2560	ปี 2561
	ชุมชนมีความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับอย่างน้อยร้อยละ 80 ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 4	ระดับความพึงพอใจของชุมชนต่อการได้รับข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้น 3 ปี ต่อเนื่อง ได้รับการยกระดับคะแนนตัวชี้วัดจากระดับที่ 4 เป็นคะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5
	<b>กิจกรรมปี 2561</b> คะแนนเฉลี่ยผลการสำรวจความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับ จำนวนชุมชนทั้งหมด 14 ชุมชน	
		คิดเป็น %
ปี 2559		39.40
ปี 2560		82.60
ปี 2561		83.00

จากการทวนสอบการปฏิบัติปฏิบัติงานการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบิรินทร์บุรีตามดัชนีชี้วัด มิติสังคม ด้านที่ 17 คุณภาพชีวิตและสังคมของชุมชน เกณฑ์ชี้วัด 17.1 ชุมชนอยู่มีสุข ตัวชี้วัด 17.1.2 ความพึงพอใจของชุมชน พบว่า สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบิรินทร์บุรี มีแผนการสำรวจระดับความพึงพอใจของชุมชนต่อการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในพื้นที่ และมีผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จึงทำให้ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด ในปี 2561 **ยกระดับจากระดับที่ 1 เป็นระดับที่ 4**

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	
17.1.2 ความพึงพอใจของชุมชน	กบิรินทร์บุรี	
	ปี 2560	ปี 2561
	มีแผนการสำรวจระดับความพึงพอใจของชุมชนได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 1	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบิรินทร์บุรีสำรวจระดับความพึงพอใจของชุมชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ได้รับการยกระดับคะแนนตัวชี้วัดจากระดับที่ 1 เป็นคะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 4
	<b>กิจกรรมปี 2561</b> คะแนนเฉลี่ยของการสำรวจความพึงพอใจของชุมชน จำนวนชุมชนทั้งหมด 18 ชุมชน	
		คิดเป็น %
ปี 2560		65.6
ปี 2561		87.8







## มิติด้านสิ่งแวดล้อม

### เป้าหมาย

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ อันได้แก่ การบริหารจัดการน้ำ อากาศ สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ พลังงาน การจัดการเหตุเดือดร้อนรำคาญ กระบวนการผลิต ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ ความปลอดภัยและสุขภาพ การเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม การวางผังที่ตั้ง และการจัดการพื้นที่ และการออกแบบอาคารและบริเวณโดยรอบ โดยในปี 2561 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชาและกบินทร์บุรี มีการดำเนินการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น



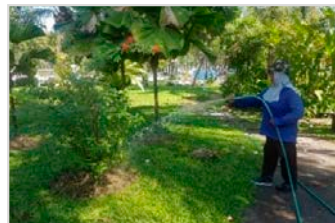
ตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในพื้นที่



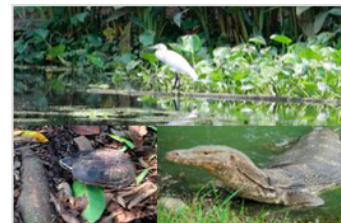
การจัดการตะกอนด้วยการทำปุ๋ยหมัก



อาคารประหยัดพลังงาน โดยใช้ Solar cell



ลดการทิ้งน้ำเสียและการนำกลับมาใช้ใหม่



ความหลากหลายทางชีวภาพ

ทั้งนี้ จากการทวนสอบการปฏิบัติปฏิบัติงานการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี พบว่า มิติเศรษฐกิจ ด้านที่ 9 การจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้ เกณฑ์ชี้วัด 9.1 การจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้ภาคอุตสาหกรรม ตัวชี้วัด 9.1.1 อัตราการนำกากของเสีย อุตสาหกรรมกลับมาใช้ใหม่นั้น มีจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมตามเกณฑ์ตัวชี้วัดระดับ 2 (จำนวนโรงงานอุตสาหกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่มีแผนและมาตรฐานหรือกิจกรรมการลดปริมาณสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วด้วยวิธี 3Rs) สามารถลดปริมาณกากของเสียอุตสาหกรรมได้ตามแผนงาน จึงทำให้ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด ปี 2561 **ยกระดับจากระดับที่ 2 เป็นระดับที่ 3**



ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	
9.1.1 อัตราการนำกากของเสียอุตสาหกรรมกลับมาใช้ใหม่	กบินทร์บุรี	
	ปี 2560	ปี 2561
	<p>มีจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งหมดในพื้นที่ มี แผนและมาตรฐานหรือกิจกรรมการลดปริมาณสิ่ง ปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วด้วยวิธี 3Rs</p> <p><b>ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 2</b></p>	<p>สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมตามเกณฑ์ ตัวชี้วัดระดับ 2 สามารถลดปริมาณกากของเสีย อุตสาหกรรมได้ตามแผนงาน</p> <p><b>ได้รับการยกระดับคะแนนตัวชี้วัดจากระดับที่ 2 เป็นคะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 3</b></p>
กิจกรรมปี 2561		
<div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div>		

## การพัฒนายั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทที่มุ่งมั่นเป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตนเป็นคนดีบนพื้นฐานการบริการด้วยความรวดเร็ว สุภาพ ซื่อสัตย์ เที่ยงตรง และยุติธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียมุ่งสู่อนาคตที่ยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม



### คนดี

รวดเร็ว สุภาพ ซื่อสัตย์ เที่ยงตรง ยุติธรรม สานต่อ สร้างคนดีและคนเก่ง



### สินค้าดี

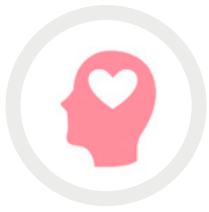
มีคุณภาพ เพียงพอ พัฒนา เพิ่มศักยภาพ ดำเนินการตามแนวคิดจากคนรุ่นก่อน



### สังคมดี

ดูแล ส่งเสริม สร้างสรรค์





## คนดี

### Sustainable Development Goals (SDGs)



#### (1) การพัฒนาคนดี

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี พร้อมไปกับการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ เพื่อสร้างคนดี คนเก่ง และรักองค์กร เพราะบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญที่นำพาบริษัทฯ ให้ไปสู่ความสำเร็จ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะให้เกิดความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น รวมถึง การพัฒนาทัศนคติ ปลูกฝังลักษณะนิสัย จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน

##### 1.1 โครงการการบันทึกการทำความดีของพนักงาน

ตามที่บริษัทฯ มีแผนจัดกิจกรรมผ่านโครงการ “การบันทึกการทำความดีของพนักงาน” โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน เขียนบันทึกการทำความดีในรูปแบบต่างๆ ไม่ต่ำกว่า 10 เรื่องต่อคนต่อปี เพื่อวัดพฤติกรรมในการทำความดีของพนักงานเป็นรายบุคคล และนำข้อมูลมากำหนดรูปแบบการจัดกิจกรรม ในรูปแบบกิจกรรมที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันร่วมกัน เพื่อสาธารณประโยชน์เป็นหมู่คณะ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหัวข้อการทำความดีไว้ 8 หัวข้อ โดยผลจากการสำรวจข้อมูลจากพนักงาน พบว่า มีกิจกรรมการทำความดีของพนักงานจำนวน 1,240 กิจกรรม และพนักงานให้ความสนใจในกิจกรรมทำความดี หัวข้อ “การมีน้ำใจ แบ่งปัน” และ หัวข้อ “ทะนุบำรุงศาสนา” ในสัดส่วนร้อยละ 21.64 และ 12.64 ตามลำดับ



บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความสนใจของพนักงาน และขยายผลโครงการ “การบันทึกการทำความดีของพนักงาน” ให้มีความต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทฯ กำหนดแผนงานการจัดกิจกรรมร่วมกันใน โครงการ “คนดีเพื่อสาธารณประโยชน์” ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทำความดีต่อผู้อื่น ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจถึงความเสียสละ การเป็นผู้ให้ การแบ่งปัน มองเห็นคุณค่าของเพื่อนมนุษย์ ทำให้สามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีจิตใจที่ดี ขยายเครือข่ายการทำความดีให้กับสังคม



ตารางบันทึกการทำความดีของพนักงาน

##### 1.2 จิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์ กิจกรรมจิตอาสา

พนักงานมีจิตอาสาร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมเป็นหมู่คณะ ช่วยให้พนักงานเข้าใจถึงความร่วมมือร่วมใจเพื่อสาธารณประโยชน์ ซึ่งบริษัทฯ มีกิจกรรมที่มุ่งส่งเสริมการร่วมแรงร่วมใจพนักงานให้เป็นหนึ่ง อาทิ การมีส่วนร่วมในงานวันสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงงานศาสนกุศลต่างๆ โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีกิจกรรม บริจาคโลหิต กิจกรรมวิ่งเพื่อการกุศล





### 1.3 พัฒนาความรู้ ทักษะ

พัฒนาความรู้ ทักษะ เพื่อมุ่งเน้นและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในทุกระดับชั้นปฏิบัติงานด้วยคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และความโปร่งใส



อบรม “ส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ/ มาตรการป้องกันการทุจริตสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน”

โดย อาจารย์ ธนกฤต เพิ่มพูนชั้นดีสุข

วันที่ 10 กันยายน 2561

เพิ่มช่องทางการพัฒนาความรู้ในเรื่องดังกล่าวในรูปแบบวีดิทัศน์ ครอบคลุมทุกสาขา

### 1.4 การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจได้ถึงความเสียสละ ความร่วมมือ ความสามัคคี เพื่อจุดประสงค์เดียวกัน คือ การพัฒนาชุมชน ส่งผลให้เกิดความสัมพันธ์อันดี ระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน ผู้ที่ได้ทำกิจกรรมเพื่อชุมชนเป็นประจำ เป็นผู้มีความรู้เพื่อสาธารณประโยชน์ สามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีจิตใจดี และมีมนุษยสัมพันธ์ ซึ่งจะเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทอย่างยิ่ง ในปี 2561 บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ

#### • ติดตั้งเครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ AED



บริษัทฯ มีแนวคิดและส่งเสริมการดูแลสุขภาพ สุขภาพ ปลอดภัยของชีวิต และทรัพย์สิน โดยเพิ่มจุดติดตั้งเครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ Powerheart AED G3 Automatic (AED) ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ อีก 4 แห่ง คือ ลำพูน ตาก ชลบุรี และปราจีนบุรี ตามลำดับ ซึ่งจากเดิมมีการติดตั้งที่สำนักงานใหญ่ (กรุงเทพฯ) เพื่อให้พนักงานและบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึงการใช้เครื่อง AED และจัดให้มีการอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support) กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการใช้เครื่องกระตุกหัวใจ

โดยมีพนักงานผ่านการอบรมและได้รับใบรับรองโดย บริษัท รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม จำกัด เพิ่มจากร้อยละ 10 ของพนักงานทั้งหมด ในปี 2560 เป็นร้อยละ 32 ของพนักงานทั้งหมด ในปี 2561

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดการสูญเสียของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ในปี 2562 บริษัทฯ มีแผนการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม และชุมชนโดยรอบทราบว่า บริษัทฯ มีเครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ (AED) ไว้ให้บริการในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน

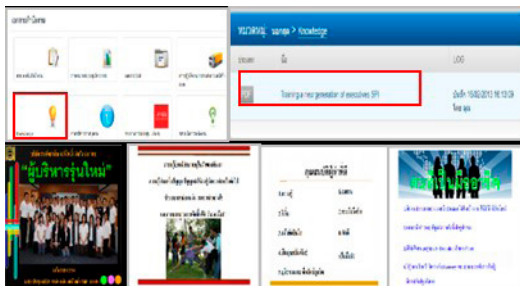


## (2) การพัฒนาคนเก่ง

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมฝึกฝน และพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานเพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้

### 2.1 การอบรม/สัมมนา

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรม/สัมมนา ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร และหลักสูตรทั่วไป สัมนาอย่างน้อยปีละ 2 หลักสูตร ทั้งการจัดอบรม ภายในและส่งอบรม/สัมมนานอกกับสถาบัน หน่วยงานต่างๆ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดการเข้ารับการอบรมสัมมนาได้ในหัวข้อการพัฒนาบุคลากร



### 2.2 การถ่ายทอดความรู้ (Knowledge sharing) สานต่อฝันอย่างยั่งยืนจากรุ่นสู่รุ่น

นอกเหนือจากการได้รับการฝึกอบรมแล้ว นิยาม คนเก่ง อีกประการหนึ่งของบริษัท คือ พนักงานที่มีประสบการณ์ และองค์ความรู้ที่ทำงานมาในระยะเวลาอันยาวนานสามารถถ่ายทอดความรู้ ทักษะวิธีการในการปฏิบัติงาน โดยการรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กร ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือเอกสาร มาพัฒนาเป็นระบบ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆ ผ่านระบบ Internet และสามารถนำมาเป็นแบบอย่างที่ดีต่อการพัฒนาตนเอง ได้ อาทิ Training a new generation of executive SPI องค์ความรู้ด้าน ETA เป็นต้น



โครงการเผยแพร่ความรู้เรื่องมาตรฐาน  
ด้านพลังงาน ISO

กิจกรรมเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ  
และวิธีการใช้ เครื่องมือ GIS



## สินค้าดี

### Sustainable Development Goals (SDGs)



บริษัทฯ ยึดหลักคิดความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และสังคม มุ่งสรรค์สร้างนวัตกรรมการออกแบบสินค้าและการให้บริการที่มีคุณภาพตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ให้บริการระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพเพียงพอ และพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเน้นย้ำการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม ควบคู่ไปกับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สามารถเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมองค์กร

ที่ประชุมจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) เพื่อนำมาใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงเป็นการกระตุ้นให้เกิดการตระหนักรู้ในเรื่องดังกล่าว ดังนี้



ให้ความรู้ ความเข้าใจเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศเพื่อรับทราบและนำไปปฏิบัติใช้ได้  
อย่างถูกต้อง

จัดอบรมเรื่อง “ส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ/ มาตรการป้องกันการทุจริตสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน”

จัดให้มีการทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการคอร์รัปชัน ผ่านทางระบบออนไลน์  
ซึ่งเกณฑ์การประเมินสำหรับผู้ผ่านการทดสอบ คือ ผู้ทดสอบต้องผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมิน  
ร้อยละ 100

เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีบนเว็บไซต์ของบริษัท

เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านสื่อวีดิทัศน์ (Animation) ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2562 บริษัทฯ จะดำเนินการจัดทำคู่มือนโยบายหลักการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) แจกให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้า และเผย  
แพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการเผยแพร่หลักการกำ  
กับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะจัดให้มีการเผยแพร่สื่อวีดิทัศน์ในบริเวณด้านหน้าของบริษัท



#### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน



จำนวนเรื่องร้องเรียน  
ในปี 2561

**0 ราย**

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน  
ปรากฏว่า ในปี 2561 ไม่มีผู้ร้องเรียน



จำนวนพนักงาน  
ที่ผ่านการประเมิน

**ร้อยละ 100**

ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอบรมให้  
ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อปลูกฝังจิตสำนึก  
ให้กับคนในองค์กร และมีการวัดผลผ่าน  
การทดสอบ คือ ผู้ทดสอบต้องผ่านเกณฑ์  
ประเมินร้อยละ 80  
โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100



ส่งจดหมายขอความร่วมมืองดเว้นการให้  
ของขวัญแก่ผู้บริหาร หรือพนักงานของ  
บริษัทในเทศกาลปีใหม่ ถึงบริษัท คู่ค้า  
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการ  
สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุนการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการส่งต่อนโยบายด้านคอร์รัปชันไปยังบริษัทใน  
กลุ่มสหพันธ์ เพื่อสร้างความร่วมมือของกลุ่มสหพันธ์ อันจะมุ่งสู่อนาคต ที่โปร่งใส และยั่งยืนต่อไปผ่านกิจกรรมต่างๆ







สำหรับปี 2562 บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ภาพพิกหน้าจอคอมพิวเตอร์ โพสต์เตอร์ประชาสัมพันธ์ เรื่อง “ช่องทางร้องเรียน” นอกจากนี้ เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีแผนดำเนินการขยายเครือข่ายแนวร่วมการต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าของบริษัท โดยการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการคอร์รัปชันกับบริษัท และบริษัทฯ จะดำเนินการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านคอร์รัปชัน



#### กิจกรรมรณรงค์ วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2561

พนักงานของบริษัท ร่วมงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน” ร่วมกับภาคีองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ตัวแทนองค์กรภาครัฐและเอกชน ภายใต้คอนเซ็ปต์ “คนไทย...ตื่นรู้ สู้โกง” เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา

### การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสีย อันจะส่งผลดีต่อกิจการในระยะยาว ทั้งนี้ ธุรกิจควรถือปฏิบัติตามแนวทางเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่เห็นแก่ผลประโยชน์อื่นที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้อง และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- |   |  |
|---|--|
| 1. หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์นั้นด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล | 4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชันต่าง ๆ |
| 2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ                         | 5. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะ ทศนคติ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต  |
| 3. ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์  |  |

แผนกตรวจสอบภายในได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวคิด The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ของบริษัท นอกจากนี้ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามธุรกิจปกติ ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน



## การเคารพสิทธิมนุษยชน

### การเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในองค์กร

#### 0 ราย

ตลอดระยะเวลายาวนานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบไม่จำกัดความเป็นอิสระ และความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิการเป็นพลเมือง และสิทธิทางการเมือง เคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานของพนักงาน โดยยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมาย แรงงาน หลักมนุษยธรรม และความเท่าเทียม เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ไม่กระทำการใด ๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ให้ความรู้ ความเข้าใจ ในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
- ไม่จำกัดความเป็นอิสระ หรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมือง หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือแตกแยก
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการ อย่างเป็นธรรม



## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม



การซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี 2561





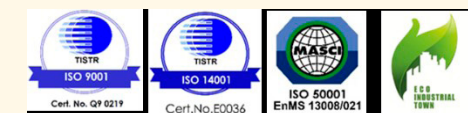
พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จของบริษัท บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจน ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือ ความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
- ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้า ตามศักยภาพของแต่ละคน
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และการพัฒนาบริษัท
- ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน
- จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ การซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์ อื่นใด ที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการอย่างเป็นธรรม



บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน Saha Group Fair เป็นประจำทุกปี อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับลูกค้าและสังคม โดยขายสินค้าให้กับผู้บริโภคโดยตรง ในราคาพิเศษ และมีการขยายไปยังสวนอุตสาหกรรมของบริษัท



กลุ่มสหพัฒน์ มีเป้าหมายส่งเสริมให้ใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทย โดยคนไทย เพื่อคนไทย ซึ่งปรากฏบนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสหพัฒน์

เพื่อให้ข้อมูลแก่ลูกค้า สามารถสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียน ได้ที่ :

ฝ่ายการตลาดและอสังหาริมทรัพย์  
เจ้าหน้าที่สำนักงาน (งานมวลชนสัมพันธ์)

โทร. 038-480-444

e-mail address : amphol@spi.co.th

chalita@spi.co.th

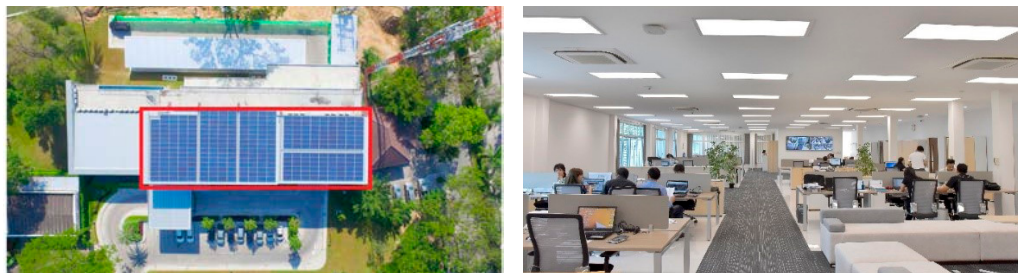
เว็บไซต์บริษัท : www.spi.co.th



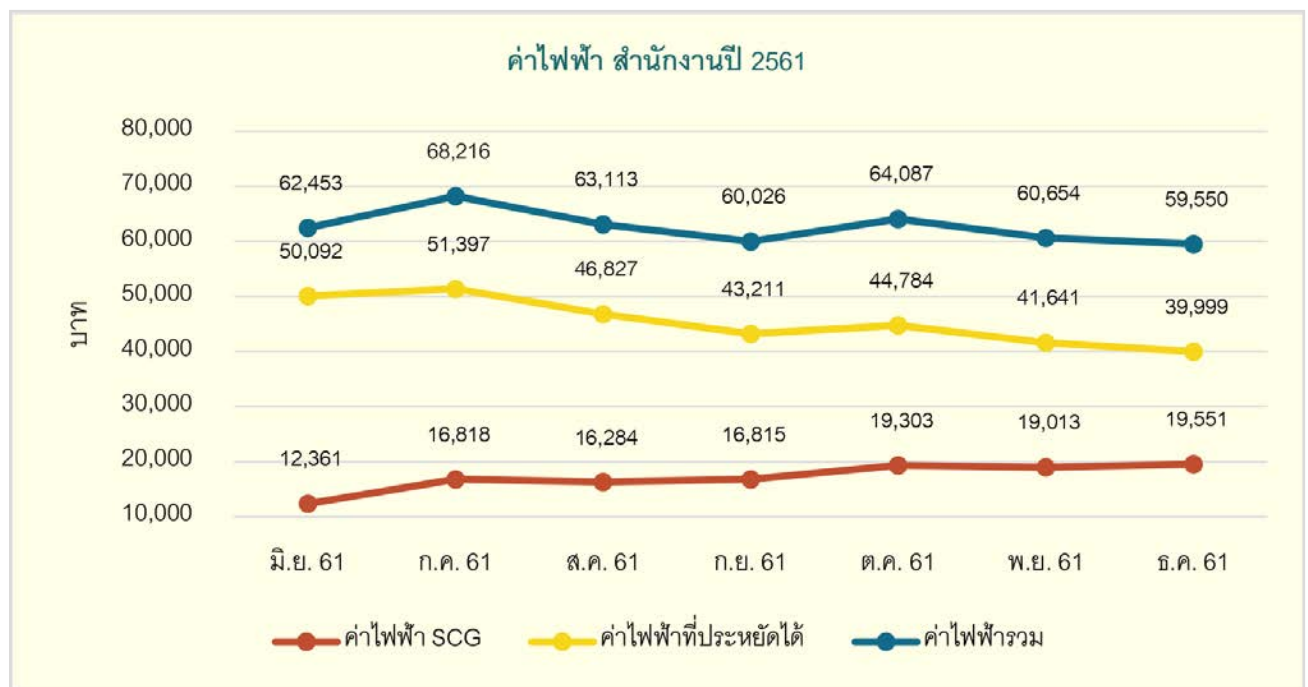
## พัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสาธารณะ พร้อมจะช่วยเหลือและกระทำความดี แก่สังคมด้วยความเต็มใจอย่างต่อเนื่อง ด้วยความสำนึกในความรับผิดชอบต่อและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมกันพัฒนาและเกื้อกูลกันเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานด้านเครือข่ายสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมและการพัฒนาสังคมไว้ โดยมีการร่วมพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ร่วมปรึกษาหารือและกำหนดแนวทางการป้องกัน รวมทั้งติดตามตรวจสอบตามมาตรการป้องกัน แก้ไขเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินงานของโครงการฯ ตามแผนปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

## การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและพลังงาน



สำนักงานใหม่สาขาศรีราชา ประหยัดพลังงานโดยระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar cell)



กราฟแสดงค่าไฟฟ้าที่ประหยัดได้ของสำนักงานใหม่ สาขาศรีราชา โดยใช้ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (solar cell)



## การวิจัยและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบดำเนินธุรกิจ รวมถึงการสร้างความสามารถในการแข่งขันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างกำไรและลดค่าใช้จ่าย ลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะมีผลต่อธุรกิจ และยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท อันเป็นผลเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรม และการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ดำเนินการทดลองโครงการใช้ประโยชน์จากกากตะกอนในบ่อบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อผลิตสารปรับปรุงดินตามมาตรฐานของกรมวิชาการเกษตร โดยบริษัทฯ ทำการศึกษาร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดกากตะกอน รวมถึงยังเป็นผลพลอยได้ในการลดต้นทุนจัดซื้อปุ๋ยภายในโครงการ ซึ่งสารปรับปรุงดินที่ได้จากโครงการฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นผลผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



### ตารางเปรียบเทียบระหว่างวิธีการกำจัดกากตะกอนกับวิธีการทำปุ๋ยหมัก (คิดที่จำนวนตะกอน 110 ตัน)

วิธีการส่งกากตะกอนกำจัด		วิธีการทำปุ๋ยหมัก	
ค่าใช้จ่ายทั้งหมด	258,500 บาท	ค่าใช้จ่ายทั้งหมด	189,000 บาท
คิดเป็น	2,350 บาท/ตัน	คิดเป็น	1,718 บาท/ตัน
<b>สรุปวิธีการทำปุ๋ยหมัก</b>	ลดค่าใช้จ่ายได้ถึง $2,350 - 1,718 = 632$ บาท/ตัน		
กากตะกอนจำนวน 110 ตัน	ลดค่าใช้จ่ายได้ $632 \times 110 = 69,520$ บาท		
ถ้ากากตะกอนจำนวน 14,036 ตัน	ลดค่าใช้จ่ายได้ $632 \times 14,036 = 8,870,752$ บาท		





## สังคม

### Sustainable Development Goals (SDGs)



ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทุกกระบวนการการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และต่อยอดไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนให้เกิดการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมกิจกรรมกำกับดูแลให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้สามารถมีรายได้ และสร้างชุมชนให้มีความเจริญก้าวหน้า ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาด้าน อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน และชุมชนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์ข้อกำหนดของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจกรรมให้บรรลุผลตามนโยบายของบริษัท โดยแบ่งกิจกรรมออกเป็น 6 ด้าน ดังนี้

#### (1) ด้านคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน เพื่อสร้างสังคมการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน โดยดำเนินการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

##### • เปิดโอกาสการลงทุนใหม่บนพื้นที่ของบริษัท

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการจ้างงาน สร้างอาชีพ และเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน เพื่อยกระดับเศรษฐกิจรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา



หัวเฉียวแพทย์แผนจีน ให้บริการด้านสาธารณสุข



ร้านกาแฟเมซอน

##### • โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เกียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน

เริ่มพัฒนาพื้นที่เพื่อดำเนินงานโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เกียม โชควัฒนา ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ตั้งแต่ปี 2555 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตรโดยใช้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว ที่แสดงให้เห็นว่าอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน สามารถอยู่ร่วมกันได้ โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

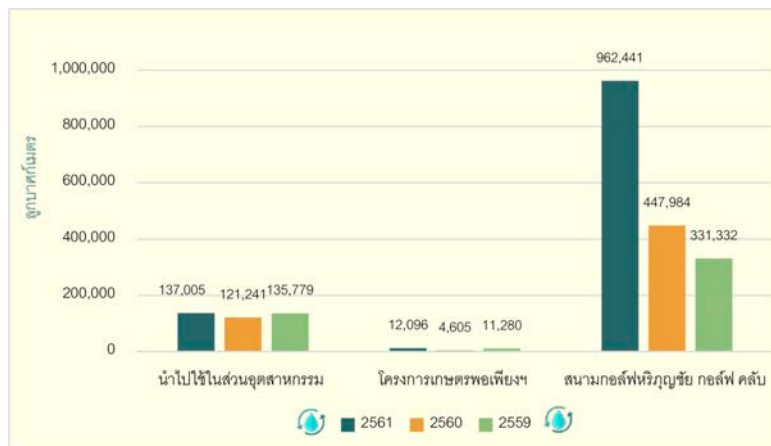
สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีนโยบายที่จะไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่ภายนอก จึงได้มีการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์ใน 3 กิจกรรม คือ ใช้ในสวนอุตสาหกรรม โครงการเกษตรพอเพียงฯ และ สนามกอล์ฟหริภุญชัย กอล์ฟ คลับ โดยปี 2561 น้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางมีปริมาณ 1,111,542 ลูกบาศก์เมตร โดยบริษัทฯ ได้นำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ภายในได้ทั้งหมด



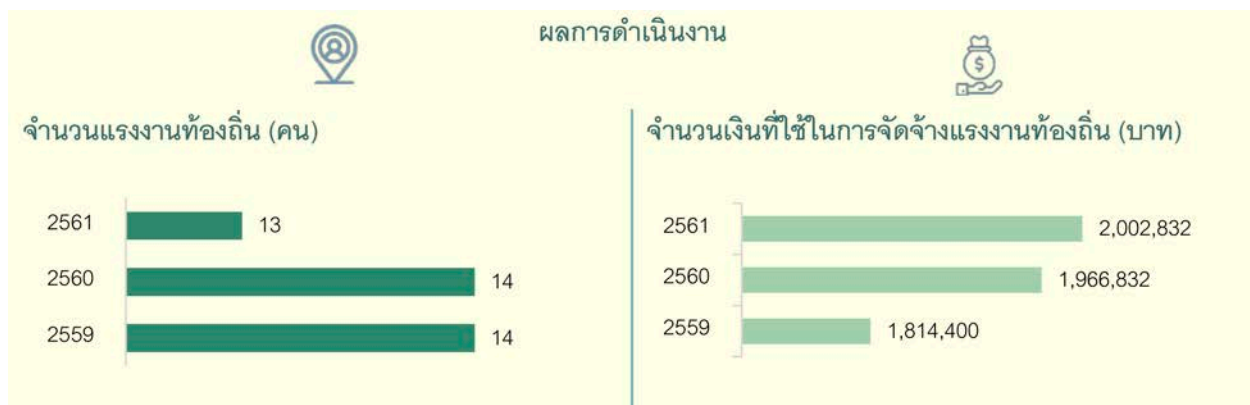




### ข้อมูลน้ำที่ผ่านการบำบัดในปี 2559 - 2561



นอกจากการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ในโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน แล้ว โครงการฯ ยังมีการสร้างรายได้ให้กับชุมชนโดยมีการจ้างแรงงานในชุมชนเพื่อดูแลพื้นที่โครงการฯ ซึ่งเป็นแรงงานชาวบ้านที่ไม่สามารถไปรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรมได้ แต่ต้องการหารายได้เพื่อเลี้ยงชีพ และมีใจรักทางด้านการเกษตร ตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปัจจุบัน



ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพิสูจน์ว่า การใช้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วสำหรับการปลูกพืชในโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน ปลอดภัย ในปี 2561 บริษัทฯ ดำเนินการขอรับรองมาตรฐาน “การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี และเหมาะสม” (Good Agriculture Practices : GAP) ซึ่งหมายถึง แนวทางในการทำการเกษตร เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพดีตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ได้ผลผลิตสูง คู่มาการลงทุน และขบวนการที่ผลิตจะต้องปลอดภัยต่อเกษตรกรและผู้บริโภค มีการใช้ทรัพยากรที่เกิดประโยชน์สูงสุด เกิดความยั่งยืนทางการเกษตร และไม่ทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งหลักการดังกล่าว กำหนดโดยองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (The Food and Agriculture Organization : FAO) โดยมีพืชที่ได้รับการรับรองจำนวน 11 ชนิด ได้แก่ ตะไคร้ อัญชัน ผักคาวตอง มะพร้าวหอม ฝรั่งกิมจู มะเดื่อฝรั่ง หม่อน มะม่วงเขียวเสวย มะม่วงน้ำดอกไม้ มะม่วงเพชรบ้านลาด และมะนาว



## ผลการดำเนินงาน

## ยอดจำหน่ายผลผลิตรวม (บาท)



ผลผลิตจากโครงการเศรษฐกิจพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา ได้มีการจัดจำหน่ายผ่านร้านพอเพียง และการออกบูธในงานต่างๆ เช่น งานมหกรรมลำไย เกษตรปลอดภัย ของดีลำพูน ปี 2561 งานหอการค้าแฟร์ 2561 งานลำพูนเมืองสะอาด ปราศจากโฟม และงานสหกรณ์แฟร์ ลำพูน โดยตั้งแต่ ปี 2559 - 2561 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 363,296 บาท

นอกจากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้นแล้ว โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน ยังเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตร โดยระหว่างปี 2559 - 2561 มีผู้เข้าเยี่ยมชมโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน ซึ่งประกอบด้วยนักเรียน นักศึกษาหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน จำนวน 65 คณะ เป็นจำนวน 5,852 คน

## ผลการดำเนินงาน

## จำนวนคนที่เข้าเยี่ยมชมโครงการ (คน)



- สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน



สนับสนุนและส่งเสริมอาชีพการทำไม้กวาดกลุ่มแม่บ้านชุมชนตำบลวังตาลให้ชาวบ้านมีรายได้และพื้นที่สำหรับขายผลิตภัณฑ์



ส่งเสริมและสนับสนุนการเลี้ยงปลาในกระชัง โดยมอบพันธุ์ปลาหายากและปลาเศรษฐกิจให้กับชาวประมงน้ำจืด ชุมชนตำบลวังตาลและชุมชนใกล้เคียง



ส่งเสริมและสนับสนุนพื้นที่ให้เกษตรกรจำหน่ายสับปะรด ในภาวะสับปะรดล้นตลาด



สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมอาชีพและการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ของผู้สูงอายุ โรงเรียนผู้สูงอายุชุมชนบ้านไร่หนึ่ง



มอบเครื่องกระตุ้นหัวใจไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ (AED) ให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เพื่อเป็นประโยชน์ต่อคนในชุมชน

## (2) ด้านการสื่อสารและการสานสัมพันธ์ เพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่าง สวนอุตสาหกรรม  
เครื่องสพพณ์ หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนโดยรอบเครื่องสพพณ์  
เพื่อให้เกิดการประสานงานในการดำเนินกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เป็น  
ประโยชน์ร่วมกัน ตามนโยบายเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศการอยู่  
ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการผ่านกิจกรรม“สานพลังประชา  
รัฐร่วมใจเครื่องสพพณ์และเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมและความ  
ปลอดภัย”



## (3) ด้านการศึกษาและกิจกรรมการเรียนรู้ของนักเรียน

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมเสริมความรู้ ความเข้าใจให้กับนักเรียน บุคลากรครู เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางการศึกษา  
ที่ยั่งยืน โดยดำเนินการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้



การมอบทุนการศึกษา



มอบห้องสมุดและหนังสือ ให้โรงเรียนวัดหนองคล้า และโรงเรียนวัดหนองขาม

## (4) ด้านศาสนาและวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชนและสังคม ตลอดจนให้ความสำคัญในการส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และ  
ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อสืบสานและธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีของไทย โดยดำเนินการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ทอดผ้าป่า  
สามัคคีร่วมใจเครื่องสพพณ์ ตักบาตรข้าวสาร อาหารแห้ง เนื่องในวันไหว้พระพรหม /งานประเพณี “สงกรานต์พรหมสถาน สืบสานวัฒนธรรม  
อุบลราชธานี” งานประเพณี “สู่ขวัญข้าว ต.นันทรี” เป็นต้น



## (5) ด้านสุขภาพอนามัย



บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการดำรงชีวิตที่มีความสมบูรณ์ทั้ง  
ร่างกาย จิตใจ โดยดำเนินการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น กิจกรรมออก  
หน่วยสาธารณสุขเคลื่อนที่ ตรวจมะเร็งเต้านม และมะเร็งปากมดลูก  
กิจกรรม “Kabinburi Mini Marathon RUN 4 LIFE 2018” ครั้งที่ 1  
มหกรรมสุขภาพเพื่อชุมชน เป็นต้น





## (6) ด้านการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์

### • โครงการสานพลังประชารัฐหรือสหพัฒน์

โครงการประชารัฐหรือสหพัฒน์ เป็นโครงการสานพลังความร่วมมือระหว่างบริษัทในเครือสหพัฒน์ ภาครัฐ และภาคประชาสังคม โดยส่งเสริมให้ชุมชนดำเนินธุรกิจบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม และเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม ปัจจุบันโครงการประชารัฐหรือสหพัฒน์ได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมแล้ว 11 โครงการจาก 12 บริษัทในเครือสหพัฒน์ ซึ่งแต่ละโครงการมีวัตถุประสงค์ รูปแบบ และกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน ประกอบด้วย

โครงการสถานศึกษาต้นแบบทวิภาคี สานพลังประชารัฐ (Excellent Model School) บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

โครงการนาฏศิลป์ไทยสู่เยาวชน พัฒนาศิลป์สร้างคน สืบทอดวัฒนธรรมไทยโดยความร่วมมือของ 4 บริษัทในเครือสหพัฒน์ ได้แก่ บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)

โครงการ Sahapat Admission บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)

โครงการ Science on Mobile บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

โครงการ OCC สานพลังประชารัฐ พัฒนาความรู้สู่เส้นทางสายอาชีพ บริษัท โอซีซี จำกัด (มหาชน)

โครงการสอนเย็บผ้า สร้างอาชีพสู่สังคม บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

โครงการเกษตรพอเพียงดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

โครงการ ปลูกไม้ยืนต้นป่า สร้างอาชีพ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย

โครงการ ประชารัฐร่วมใจ ด้านภัยมะเร็งเต้านมเพื่อชุมชน บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

โครงการ LION Oral Health Promotion and Prevention บริษัท โลอัน(ประเทศไทย) จำกัด

โครงการประชารัฐร่วมใจ ILC หัวใจสีเขียว เพื่อสิ่งแวดล้อม บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

ในปี 2561 บริษัทฯ เป็นศูนย์กลาง ในการประชาสัมพันธ์ โครงการประชารัฐหรือสหพัฒน์ทั้ง 11 โครงการ ให้นักงาน ภาครัฐ และภาคประชาชน รับทราบ และเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการประชารัฐหรือสหพัฒน์ จึงได้จัดกิจกรรม “ประชารัฐ @ เครือสหพัฒน์ ร่วมใจ” ในงานพิธีสักการะองค์ท้าวมหาพรหมสวน อุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ลำพูน กบินทร์บุรี ตามลำดับ เพื่อนำผลงานต่าง ๆ จัดแสดงให้ผู้สนใจได้ศึกษาวิถีชีวิตและรายละเอียดการดำเนินงาน นำไปต่อยอดในการพัฒนาชุมชนของตนเอง เพื่อร่วมกันสร้างสรรค์ โครงการที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศเพิ่มขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้สนใจเข้าร่วมกิจกรรมโดยไม่เสีย ค่าใช้จ่าย อาทิ การสอนอาชีพ การอบรมความรู้ในด้านต่างๆ การให้บริการทางการแพทย์ การจำหน่ายสินค้าเพื่อนำรายได้ช่วยเหลือสังคม สำหรับหน่วยงานภาครัฐและชุมชน มีการจำหน่ายอาหาร และ สินค้า OTOP จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของชุมชน กิจกรรมส่งเสริมอาชีพ และการแสดงศิลปะพื้นบ้าน





บริษัทฯ ได้ร่วมโครงการประชารัฐเครือข่ายพัฒนา ภายใต้โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน โดยเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ (E3) ร่วมกับสถาบัน มูลนิธิ องค์กร และบริษัทเอกชนต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากในภาพรวมใน 3 กลุ่มงาน คือ เกษตร แปรรูป ท่องเที่ยวโดยชุมชน ทำให้ได้รับทราบข้อมูลและนำไปสู่การต่อยอดแผนการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม โดยการน้อมนำตามแนวพระราชดำริ “เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา” มาใช้สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ภาควิชาการ และภาคประชาชนให้ทุกภาคส่วนได้ใช้ศักยภาพของตนแปรเปลี่ยนเป็นพลังในการสร้างความเข้มแข็งของประเทศตั้งแต่ระดับฐานราก สนับสนุนการสร้างรายได้ให้ชุมชนเพียงพอในการเลี้ยงตนเอง รู้จักการเสียสละช่วยเหลือผู้อื่นและสังคม และบริษัทฯ มุ่งสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการประชารัฐให้บริษัทในเครือสหพัฒน์รับทราบข้อมูล และมีส่วนร่วมในการผลักดันโครงการให้สัมฤทธิ์ผล สามารถนำไปบริหารจัดการร่วมกันในเครือสหพัฒน์ภายใต้นโยบายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ผ่านทางกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ ดังนี้

#### งานตามรอยเกษตรไทย

##### ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

จัดฐานการเรียนรู้เกี่ยวกับการเกษตรและการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น การทำปุ๋ยหมักไม่กลับกอง การขยายพันธุ์พืช ปศุสัตว์น้ำ การแปรรูปข้าวสารละลายในน้ำ การคัดแยกขยะ และความเป็นกรด-ด่าง ของผลิตภัณฑ์ต่างๆ เป็นต้น



#### งานสานพลังประชารัฐ

##### ร่วมใจปลูกข้าว

ร่วมกับนักเรียนจากกลุ่มเครือข่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษาอำเภอเมืองลำพูนที่ 3 พนักงานในเครือสหพัฒน์ ภาครัฐ และชุมชนรอบเครือสหพัฒน์ ร่วมกันปลูกข้าว มีแปลงสาธิต 3 แบบ ได้แก่ นาโยนแบบประณีต นาหว่าน และนาดำ



#### สนับสนุนการเรียนรู้ของชุมชน

- สนับสนุนพื้นที่ของโครงการฯ จำนวน 3 ไร่ สำหรับให้นักเรียนโรงเรียนวัดหนองซิวใช้เป็นแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน ในการปลูกข้าวไรซ์เบอร์รี่ และให้นักเรียนนำผลผลิตข้าวมาแปรรูปและจำหน่าย
- สนับสนุนวัสดุ-อุปกรณ์ในการทำเห็ดนางฟ้าให้โรงเรียนวัดหนองซิว โรงเรียนบ้านหัวส้ม และโรงเรียนตำบลบ้านแป้น
- มอบเตาอบขนมให้โรงเรียนบ้านศรีบุญยืน-วังทอง เพื่อสนับสนุนให้นักเรียนใช้ในการแปรรูปมะเดื่อฝรั่ง



#### ร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับ “กลุ่มข้าวปลอดภัย ตำบลป่าสัก”

- มอบเมล็ดพันธุ์ข้าวขาวดอกมะลิ 105 และเมล็ดพันธุ์ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ชีวภัณฑ์ในการป้องกันกำจัดศัตรูพืช และช่วยรับซื้อผลผลิต โดยมีสมาชิกกลุ่มจากในปี 2560 มีสมาชิก 30 ราย และปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 61 ราย



- สนับสนุนปัจจัยการผลิตให้เกษตรกรเพื่อผลิตข้าวปลอดภัย จำนวน 4 ราย



ส่งเสริมการปลูกฝรั่งกิมจู  
โดยสนับสนุนต้นกล้า ปุ๋ยชีวภาพ และ  
ภาชนะสำหรับปลูก



มอบข้าวสารให้กองกำลังรักษาความ  
สงบเรียบร้อย จังหวัดลำพูน  
จำนวน 1,600 กิโลกรัม เพื่อนำไปช่วย  
เหลือผู้ประสบภัย และสนับสนุนการออก  
หน่วยเคลื่อนที่

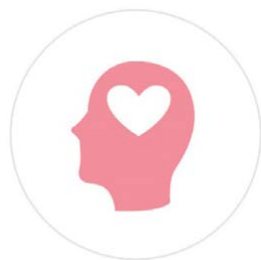


มอบข้าวสารเพื่อสนับสนุนเป็นอาหาร  
ให้นักเรียนที่ด้อยโอกาส ในโรงเรียน  
เฉลิมพระเกียรติ 48 พรรษา และโรงเรียน  
เมธีวุฒิกกร



งานเครือข่ายพัฒนา ประชาธิปไตยร่วมใจ  
ครั้งที่ 2

มีการจัดนิทรรศการจากหน่วยงานภาครัฐ  
เอกชน และชุมชน รวมถึงการจัดกิจกรรม  
ต่างๆ เช่น การสอนทำสบู่จากสมุนไพร  
การตรวจมะเร็งเต้านม การสอนเย็บถุงผ้า  
มูลนิธิพระดาบส เป็นต้น



คนดี



สินค้าดี



สังคมดี



## GRI Context Index

GRI Standard			
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Page
GRI 102	General Disclosures	102-14	217 – 218
GRI 102	General Disclosures	102-15	217 – 218, 220 – 223
GRI 102	General Disclosures	102-1	10 – 11
GRI 102	General Disclosures	102-2	17 – 25
GRI 102	General Disclosures	102-3	184
GRI 102	General Disclosures	102-4	184
GRI 102	General Disclosures	102-5	14
GRI 102	General Disclosures	102-6	17 – 25
GRI 102	General Disclosures	102-7	36
GRI 102	General Disclosures	102-8	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-41	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-9	17 – 25
GRI 102	General Disclosures	102-10	9 – 10, 17 – 25
GRI 102	General Disclosures	102-11	25 – 28
GRI 102	General Disclosures	102-12	243 – 245
GRI 102	General Disclosures	102-13	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-45	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-46	219
GRI 102	General Disclosures	102-47	222 – 223
GRI 103	Management Approach	103-1	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	48 – 75
GRI 102	General Disclosures	102-48	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-49	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-40	64 – 70, 220 – 222
GRI 102	General Disclosures	102-42	64 – 70, 220 – 222
GRI 102	General Disclosures	102-43	220 – 222
GRI 102	General Disclosures	102-44	220 – 222
GRI 102	General Disclosures	102-50	218
GRI 102	General Disclosures	102-51	218
GRI 102	General Disclosures	102-52	218
GRI 102	General Disclosures	102-53	254



GRI Standard			
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Page
GRI 102	General Disclosures	102-54	218, 222 – 223
GRI 102	General Disclosures	102-55	250 – 254
GRI 102	General Disclosures	102-56	218, 222 – 223
GRI 102	General Disclosures	102-56	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-18	32 – 38
GRI 102	General Disclosures	102-19	75 – 86
GRI 102	General Disclosures	102-20	217
GRI 102	General Disclosures	102-21	221 – 222
GRI 102	General Disclosures	102-22	32 – 38, 75 – 86
GRI 102	General Disclosures	102-23	75 – 86
GRI 102	General Disclosures	102-24	81 – 82
GRI 102	General Disclosures	102-25	97 – 109
GRI 102	General Disclosures	102-26	82 – 83
GRI 102	General Disclosures	102-27	44 – 46
GRI 102	General Disclosures	102-28	64
GRI 102	General Disclosures	102-29	217
GRI 102	General Disclosures	102-30	25 – 28
GRI 102	General Disclosures	102-31	222 – 223
GRI 102	General Disclosures	102-32	217
GRI 102	General Disclosures	102-33	223
GRI 102	General Disclosures	102-34	223
GRI 102	General Disclosures	102-35	38 – 40
GRI 102	General Disclosures	102-36	38 – 40
GRI 102	General Disclosures	102-37	38
GRI 102	General Disclosures	102-38	38 – 40
GRI 102	General Disclosures	102-39	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-16	64 – 75
GRI 102	General Disclosures	102-17	64 – 74
GRI 103	Management Approach	103-1	48 – 64
GRI 103	Management Approach	103-2	48 – 64
GRI 103	Management Approach	103-3	48 – 64
GRI 201	Economic Performance	201-1	N/A
GRI 201	Economic Performance	201-2	N/A



GRI Standard			
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Page
GRI 201	Economic Performance	201-3	67
GRI 201	Economic Performance	201-4	N/A
GRI 202	Market Presence	202-1	N/A
GRI 202	Market Presence	202-2	N/A
GRI 203	Indirect Economic Impacts	203-1	17 – 25
GRI 203	Indirect Economic Impacts	203-2	243 – 249
GRI 204	Procurement Practices	204-1	228
GRI 301	Materials	301-1	N/A
GRI 301	Materials	301-2	232 – 233, 242 – 244
GRI 302	Energy	302-1	241
GRI 302	Energy	302-2	232, 241
GRI 302	Energy	302-3	232, 241
GRI 302	Energy	302-4	232, 241
GRI 302	Energy	302-5	232, 241
GRI 303	Water	303-1	27
GRI 303	Water	303-2	27
GRI 303	Water	303-3	243 – 244
GRI 304	Biodiversity	304-1	232
GRI 304	Biodiversity	304-2	243 – 244
GRI 304	Biodiversity	304-3	243 – 244
GRI 304	Biodiversity	304-4	N/A
GRI 305	Emissions	305-1	N/A
GRI 305	Emissions	305-2	N/A
GRI 305	Emissions	305-3	N/A
GRI 305	Emissions	305-4	N/A
GRI 305	Emissions	305-5	N/A
GRI 305	Emissions	305-6	N/A
GRI 305	Emissions	305-7	N/A
GRI 306	Effluents and Waste	306-1	242 – 244
GRI 306	Effluents and Waste	306-2	242
GRI 306	Effluents and Waste	306-3	N/A
GRI 306	Effluents and Waste	306-4	28, 74
GRI 306	Effluents and Waste	306-5	243



GRI Standard			
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Page
GRI 301	Materials	301-3	N/A
GRI 307	Environmental Compliance	307-1	N/A
GRI 308	Supplier Environmental Assessment	308-1	N/A
GRI 308	Supplier Environmental Assessment	308-2	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	N/A
GRI 401	Employment	401-1	N/A
GRI 401	Employment	401-2	67 – 68
GRI 401	Employment	401-3	N/A
GRI 402	Labor/Management Relations	402-1	73, 239 – 240
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-1	N/A
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-2	N/A
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-3	N/A
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-4	28, 74
GRI 404	Training and Education	404-1	43 – 44
GRI 404	Training and Education	404-2	43 – 44
GRI 404	Training and Education	404-3	N/A
GRI 405	Diversity and Equal Opportunity	405-1	76, 78, 195 – 209
GRI 405	Diversity and Equal Opportunity	405-2	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	66
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	N/A
GRI 412	Human Rights Assessment	412-3	73, 239 – 240
GRI 412	Human Rights Assessment	412-2	240
GRI 406	Non-discrimination	406-1	239 – 240
GRI 407	Freedom of Association and Collective Bargaining	407-1	239 – 240
GRI 408	Child Labor	408-1	N/A
GRI 409	Forced or Compulsory Labor	409-1	N/A
GRI 410	Security Practices	410-1	239
GRI 411	Rights of Indigenous Peoples	411-1	N/A
GRI 412	Human Rights Assessment	412-1	N/A



GRI Standard			
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Page
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	N/A
GRI 413	Local Communities	413-1	224 – 228, 244
GRI 413	Local Communities	413-2	N/A
GRI 205	Anti-corruption	205-1	237 – 238
GRI 205	Anti-corruption	205-2	237 – 238
GRI 205	Anti-corruption	205-3	237 – 238
GRI 415	Public Policy	415-1	<a href="http://www.spi.co.th/download/corruption_policy/PRACTICE_CORRUPTION_POLICY-TH.pdf">http://www.spi.co.th/download/corruption_policy/PRACTICE_CORRUPTION_POLICY-TH.pdf</a>
GRI 206	Anti-competitive Behavior	206-1	66
GRI 419	Socioeconomic Compliance	419-1	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	N/A
GRI 416	Customer Health and Safety	416-1	28, 74
GRI 416	Customer Health and Safety	416-2	N/A
GRI 417	Marketing and Labeling	417-1	N/A
GRI 417	Marketing and Labeling	417-2	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-43	221
GRI 102	General Disclosures	102-44	21 – 25
GRI 417	Marketing and Labeling	102-2	60, 240
GRI 418	Customer Privacy	417-3	65, 240
GRI 419	Socioeconomic Compliance	418-1	N/A

หากมีข้อสอบถามหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ:

คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทร. 0 2293 0030 โทรสาร. 02293 0040







## คนดี สืบค้าดี สังคมดี

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0 2293 0030 โทรสาร 0 2293 0040  
[www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)