

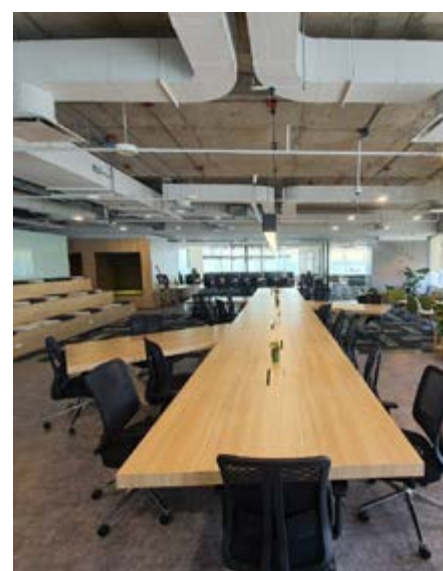


รายงานประจำปี 2562

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)



Success
with
Synergy
&
Sharing





วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในการลงทุน
บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา
สร้างคุณค่าให้กิจการ
อย่างยั่งยืน



พันธกิจ

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



เป้าหมาย

ขยายตัวทางธุรกิจ
อย่างยั่งยืน

Success with Synergy & Sharing



สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
รายงานคณะกรรมการ	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	9
การประกอบธุรกิจ	10
• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	10
• วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน	10
• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	12
• โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	15
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
• ปัจจัยความเสี่ยง	27
• ข้อพิพาททางกฎหมาย	31
การจัดการ	32
• ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	32
• โครงสร้างการจัดการ	36
การกำกับดูแลกิจการ	51
• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	51
• คณะกรรมการชุดย่อย	80
• การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง	91
• การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	96
• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	96
• ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	97
• การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้	97
• การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	98

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	100
รายการระหว่างกัน	107
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	117
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	119
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	120
งบการเงิน	123
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	187
• การลงทุน	189
 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	 195
• คณะกรรมการบริษัท	195
• คณะกรรมการบริหาร	198
• ประวัติกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	199
• กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	213
 SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	 218



	2562	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม*	5,326	5,684	6,643
กำไรขั้นต้น	2,925	3,225	4,127
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	2,689	3,018	3,794
กำไรสุทธิ	2,271	2,595	3,499
สินทรัพย์รวม	41,575	38,788	34,910
เงินลงทุน	35,148	33,125	29,381
อสังหาริมทรัพย์และสินทรัพย์ถาวร	5,636	4,985	4,971
หนี้สินรวม	11,042	9,783	9,847
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	10,182	9,017	9,112
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	30,533	29,006	25,063
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน รวมเงินปันผลรับ	1,436	1,311	1,127
ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	54.9%	56.7%	62.1%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	50.5%	53.1%	57.1%
อัตรากำไรสุทธิ	42.6%	45.7%	52.7%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	5.6%	7.1%	11.5%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	7.6%	9.6%	14.7%
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.36	0.34	0.39
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.33	0.31	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	11.14	18.29	40.43
ข้อมูลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น**	3.97	4.87	7.08
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	53.39	50.75	50.73
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น***	0.70	0.70	0.65
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร (%)	17.6%	14.4%	9.2%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00
ราคาหุ้น (บาทต่อหุ้น)	70.00	74.00	75.00
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว (หุ้น)	571,890,666	571,515,007	494,034,300
มูลค่า หลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	40,032	42,292	37,053

หมายเหตุ:

* คำนวณโดยรวมรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

** คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

*** เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 และจะให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 22 เมษายน 2563

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายการพิเศษ ประกอบด้วย กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (จำนวน 434.0 ล้านบาท) ซึ่งเป็นรายการอันเนื่องมาจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 16.88% เป็น 20.88% ณ 31 ธันวาคม 2561) และการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท สุวรรณอุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจาก 33.58% เป็น 19.40% ณ 31 ธันวาคม 2561)

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายการพิเศษ ประกอบด้วย กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (จำนวน 1,015.17 ล้านบาท) และกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ (จำนวน 817.65 ล้านบาท) หักด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (จำนวน 94.71 ล้านบาท สุทธิจากภาษี) ซึ่งเป็นรายการอันเนื่องมาจากการรับโอนกิจการ บริษัท เพชรเจเนทีฟโฮลดิ้ง จำกัด และการออกหุ้นกู้แปลงสภาพในเดือนมิถุนายน 2560





เศรษฐกิจไทยปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 ชะลอตัวจากร้อยละ 4.2 ในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจาก การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกที่ต่ำ เนื่องจากปัญหาสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงการแข็งค่าของเงินบาท ที่ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกสินค้าในปี 2562 หดตัวลงที่ร้อยละ -2.7 และปัญหาภัยแล้ง ในขณะที่มีปัจจัยบวกจากการท่องเที่ยวโดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามายังประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 เป็นจำนวน 39.8 ล้านคน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงปัจจัยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น จึงมีแผนการดำเนินธุรกิจที่มีความรอบคอบ คล่องตัว ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนภายใต้แนวคิด success with synergy and sharing

ปี 2562 บริษัทมีรายได้หลังหักรายการพิเศษเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 76 ล้านบาท อยู่ที่ 5,326 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 และมีกำไรสุทธิหลังหักรายการพิเศษเพิ่มขึ้น 110 ล้านบาท เป็นจำนวน 2,271 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.1 นอกจากนั้นในปี 2562 บริษัทยังมีการขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่มีศักยภาพสนับสนุนธุรกิจการลงทุนเดิม การลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่ส่งเสริมนวัตกรรมเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ร่วมลงทุนกับกับพันธมิตรทางธุรกิจในการพัฒนาระบบโครงข่ายส่งไฟฟ้าอัจฉริยะแบบครบวงจรใน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา เพื่อสร้างการแบ่งปัน (sharing economy) พลังงานสะอาด รวมทั้งยังส่งเสริมการสร้างเมืองอัจฉริยะ (Smart City) โดยเตรียมการลงทุนวางเครือข่ายเทคโนโลยี 5G เพื่อสนับสนุนการผลิตตามแผนนโยบายการพัฒนาเมืองอัจฉริยะในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ในระดับ AA แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ ติดต่อกันตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นต่อฐานะทางการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยอยู่ในระดับ “ดีมาก” มีผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้เต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน และได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีชื่ออยู่ใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562

ปี 2563 จะยังคงเป็นปีที่ท้าทาย จากแนวโน้มเศรษฐกิจไทยยังคงชะลอตัวจากการระบาดของโรคโควิด 19 (COVID-19) และผลของสงครามการค้าที่ยังไม่มีบทสรุป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงยึดถือแนวทางปฏิบัติสำคัญที่ว่า “คนดี สินค้าดี สังคมดี” เพื่อสร้างการเติบโตแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนและร่วมส่งเสริมการพัฒนาประเทศต่อไป คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมทุกท่าน ทั้งลูกค้า ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทร่วมลงทุน คู่ค้า รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงาน ที่มีส่วนร่วมสนับสนุนให้ ปี 2562 เป็นปีที่ดีของบริษัทอีกปีหนึ่ง



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นายนพพร พงษ์เวช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางพรณี วรวิจิตรสถิต และนายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ เป็นกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 12 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดย

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายนพพร	พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นางพรณี	วรวิจิตรสถิต	กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	กรรมการตรวจสอบ	12/12

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

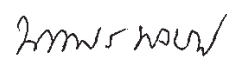
1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัททั้งรายไตรมาสและประจำปี 2562 ที่ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ได้รับฟังคำชี้แจงหรือจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือและทันเวลา นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อหารือและรับทราบถึงประเด็นสำคัญของการ สอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน การคอร์รัปชัน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ซึ่ง แผนกตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานไประหว่างปี และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

ทั้งนี้ ตามที่บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ ต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC) และ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่อสมาชิกของแนวร่วมฯ ปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยในปี 2562 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันในทุกช่องทางที่เปิดรับแต่อย่างใด



3. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำงานรายการต่างๆของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4799 และ/หรือ นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434 และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

ในการปฏิบัติงานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องใดๆ อันเป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว



(นายณพพร พงษ์เวช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน < >

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร ดังนี้

ด้านการสรรหา มีหน้าที่ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากพื้นฐานความเชี่ยวชาญที่ตรงกับความต้องการของบริษัท มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ คุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ประกาศที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ ได้มีการวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ ก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ พิจารณาลักษณะงานในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ดังนี้

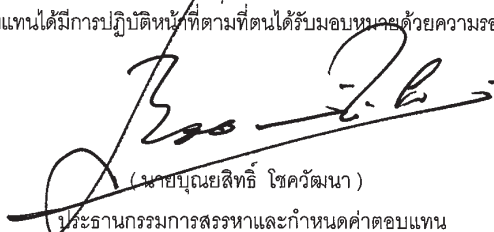
ด้านการสรรหา ได้มีการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาคัดคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 อนุมัติ จากการพิจารณาสรรหาเห็นว่า กรรมการบริษัทที่ครบวาระ จำนวน 5 ท่าน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายมนู สลิลาวัณณ์ นายนพพร พงษ์เวช นางพรณี วรวิจิตรสถิต และนายสมพงษ์ สังข์ศรีสวัสดิ์ มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของบริษัท จึงเสนอให้เลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง และไม่เลือกตั้งบุคคลอื่นเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ขอสงวนไว้ และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน

นอกจากนี้ ในปี 2562 นายมนู สลิลาวัณณ์ ได้มีจดหมายลาออก ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 เนื่องจากติดภารกิจ ทำให้ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง 1 ตำแหน่ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหา นายพิริยะ เข็มพล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง โดยอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาลักษณะงานในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเงินเดือนค่าตอบแทนและการจัดสรรค่าตอบแทน จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่ คือ หน้าที่กรรมการบริษัท หน้าที่กรรมการตรวจสอบ หน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหน้าที่กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 อนุมัติ

ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผลแล้ว


(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





รายงานคณะกรรมาธิการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง



บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง โดยมีประธานกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง
3. นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง
4. นายชูโต จิระคุณากร	กรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง
5. นายสุประดิษฐ์ สอดิต	กรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยคณะกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

ด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน

ดำเนินการให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 และสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และได้จัดทำเป็นรูปแบบฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงอนุมัติคู่มือการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ ได้ดำเนินการให้มีการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้ผ่านการรับรองการต่ออายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2562

ด้านบริหารความเสี่ยง

อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้ง ได้จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาร่วมกับคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยงและแผนจัดการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีการติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

สนับสนุนและส่งเสริมให้ดำเนินการจัดทำรายงาน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยความเชื่อมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากลควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้นโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม "คนดี สืบคำดี ตั้งคณบดี" ที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ พร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) และสอดคล้องกับแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืน ฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative : GRI Standard 2018)

นอกจากนี้ คณะกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง ได้อนุมัติแผนงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน ด้านบริหารความเสี่ยง และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี รวมทั้ง มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง สนับสนุนให้มีการขยายเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังคู่ค้า ส่งเสริมให้มีการอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง และความรับผิดชอบต่อสังคม และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ "ดีเลิศ" ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 อยู่ในระดับ "ดีเลิศ" ด้วยคะแนนเต็ม 100 มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน 98 บริษัท ที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562

ทั้งนี้ คณะกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง รวมถึง ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

นายณพพร พงษ์เวช

(นายณพพร พงษ์เวช)

ประธานกรรมการรณรงค์และบริหารความเสี่ยง



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนามบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 582,923,188 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 571,890,666 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2562) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ ได้นำกิจการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ปี 2520 ภายใต้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “SPI” ต่อมาในปี 2527 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537

ธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ 1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค 2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ 3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค ไม่ว่าจะเป็นส่วนของสิ่งทอและแฟชั่น (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, Arrow) ของใช้ในบ้าน (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โซกุกุสชิ โมโนการตารี) เครื่องสำอางและความงาม (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น BSC, Mistine) และสินค้าอุปโภคอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นธุรกิจพื้นฐานที่สำคัญกับชีวิตประจำวันของทุกคน โดยธุรกิจที่ลงทุนจะรวมถึงตั้งแต่ส่วนของการผลิตซึ่งเป็นต้นน้ำของธุรกิจไปจนถึงการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภค

2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยปัจจุบัน มีการลงทุนหลักอยู่ในธุรกิจผลิตเบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น มาม่า) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น ฟาร์มเฮาส์) ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมาช้านาน ทั้งยังได้ขยายการลงทุนและ/หรือร่วมทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการกระจายการลงทุน เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม BUD’s ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มเกลือแร่ POCARI SWEAT เป็นต้น

3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม รองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ และเป็น การสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค โดยปัจจุบัน เปิดดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งหมด 4 แห่ง คือ 1) อ่างทองศรีราชา จังหวัดชลบุรี 2) อ่างทองบึงนาราง จังหวัดพิจิตร 3) อ่างทองเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และ 4) อ่างทองแม่สอด จังหวัดตาก โดยครอบคลุมการให้เช่าที่ดินและอาคาร พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงการจำหน่ายที่ดินให้กับลูกค้าที่สนใจเข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ อาทิ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่น เช่น J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นโครงการ Community Mall ตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่น ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อ่างทองศรีราชา จังหวัดชลบุรี และธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

2. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัท และ ค่านิยมขององค์กร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นการสร้าง วัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทบทวนแล้วเห็นว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้อง กับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

วิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้



วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ (MISSION)

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย (TARGET)

“ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน”

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะมุ่งเน้นการสรรสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้านการลงทุน ด้านการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม รวมถึง ด้านการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ บริษัทฯ จึงได้ทบทวนและปรับค่านิยมองค์กร (Corporate Value) เป็นดังนี้

ค่านิยมองค์กร (CORPORATE VALUE)

S

SUCCESS WITH SYNERGY AND SHARING

มุ่งมั่นสร้าง ความสำเร็จ จากการรวมพลัง และการแบ่งปัน อย่างเหมาะสม

P

PROGRESS WITH PARTNERSHIP AND POSITIVITY

หมั่นสร้าง ความเจริญที่มั่นคง สรรสร้างพันธมิตร ด้วยทัศนคติเชิงบวก อย่างจริงใจ

I

INTEGRATION OF INNOVATION AND INTEGRITY

ร่วมใจสร้าง ผสมผสาน นวัตกรรมที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับ คุณธรรมทางธุรกิจ อย่างลงตัว

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนบริษัทฯ สู่ความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กลยุทธ์องค์กร สำหรับปี 2562 ดังนี้

1. **ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี** บริษัทฯ มุ่งพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้ง เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

2. **ด้านการลงทุน** บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการลงทุนและบริหารเงินลงทุนเพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลากหลายและร่วมลงทุนกับพันธมิตรทั้งไทยและต่างประเทศ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการร่วมทุนใหม่เกิดขึ้น อาทิ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจร้านค้าปลีก และธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่เดิมที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดีในหลายหมวดธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลเพิ่มขึ้น

3. **ด้านสวนอุตสาหกรรม** บริษัทฯ ได้รับการรับรองการพัฒนาพื้นที่ความต้องการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town) ในเขตพื้นที่สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี สำหรับพื้นที่บริเวณโครงการ J-Park ศรีราชา สามารถขอรับการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้การส่งเสริมของรัฐบาล เช่น การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ส่วนของพื้นที่จังหวัดตาก นอกจากสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ แม่สอด บริษัทฯ ยังมีที่ดินที่เหมาะสมในการพัฒนาอุตสาหกรรมได้หลากหลายรูปแบบ อาทิ อุตสาหกรรมกระดาษรีไซเคิล อุตสาหกรรมลอจิสติกส์ อุตสาหกรรมพลาสติก ซึ่งสามารถส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศพม่า หรือจะส่งกลับมายังจำหน่ายในประเทศไทยได้สะดวก และยังเป็นเขตส่งเสริมการลงทุนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zones : SEZ) สำหรับสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ลำพูน ได้ดำเนินการยกระดับโครงการประชารัฐ (โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียมน ไขควัฒนา จังหวัดลำพูน) เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเป็นอยู่และความเข้มแข็งให้กับชุมชน มีเป้าหมายให้สังคมโดยรอบมีคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาบุคลากรและพื้นที่ให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับหลัก Global Reporting Initiative : GRI standard 2018 พร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) โดยดำเนินการภายใต้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นเรื่องการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสังแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

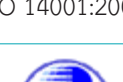
ปี	เหตุการณ์
2557	- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบศูนย์การค้า (Community Mall) โดยใช้ชื่อ J-Park Sriracha Nihon Mura - ธุรกิจโรงแรม เคบีเอสซี ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักที่ตั้งอยู่ใน สนามกอล์ฟ
2558	- คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง - คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2559	- ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ มูลค่าเงินต้นรวมของหุ้นกู้ ไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอ ขายหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม จำนวน 2,000 ล้านบาท - ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559



ปี	เหตุการณ์
2560	- รับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด และ การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จากการรับโอนกิจการ ดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรางวัล “BEST THAILAND DEAL” จากนิตยสาร FinanceAsia - ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพโดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,505 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 0.7% ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับรางวัล Most Innovative Deal จาก สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2561	- ปรับโครงสร้างการลงทุน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับการลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ๆ เช่น บริษัท อิมแพค โฮลาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงานทดแทน และ บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ประกอบธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ทั้งนี้ เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับการลงทุนของบริษัทยิ่งขึ้น - ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 494,034,300.- บาท เป็น 571,515,007.- บาท จากการที่มีผู้ถือหุ้นกู้แปลง สภาพแจ้งความจำนงค์ใช้สิทธิแปลงสภาพทั้ง 2 ครั้ง มูลค่ารวม 3,486,635,000.- บาท ซึ่งได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ของบริษัท จำนวน 77,480,707 หุ้น และคงเหลือยอดหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่า 18,813,000.- บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุประดิษฐ์ สอดิ เป็นเลขานุการบริษัท แทน นางดรุณี สุนทรธำรง เนื่องจากเกษียณอายุ
2562	- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 582,923,188.- บาท ทุนชำระแล้ว จำนวน 571,890,666.- บาท จากการที่มีผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คงเหลือยอดหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่า 1,908,000.- บาท - บริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนใหม่ๆ ที่บริษัทฯ มองว่าสามารถเอื้อประโยชน์ (Synergy) และ/หรือ มีศักยภาพ ที่จะต่อยอดทางธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจใน เครือสหพัฒน์ เช่น บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ดองกิ ทองหล่อ จำกัด ประกอบธุรกิจ จำหน่ายร้านค้าปลีก และ บริษัท เบรน เว็ค จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับการลงทุน ของบริษัทยิ่งขึ้น - ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 - ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน 98 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

• มาตรฐานคุณภาพระดับสากล

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
 ISO 9001:2000	2546	ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
 ISO 9001:2008	2552	ได้รับการยกระดับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 เป็น ISO 9001:2008 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
 ISO 9001: 2008	2557	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
 ISO 9001:2008	2558	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
 ISO 9001 : 2015	2561	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
 ISO 14001:2004	2551-2554	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก TUVNORD (Thailand) Ltd. (ศรีราชา)
 ISO 14001:2004	2552-2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ลำพูน)
 ISO 14001:2004	2553-2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก สำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) (กบินทร์บุรี)
 ISO 14001:2004	2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ภายใต้ขอบข่ายการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
 ISO 14001:2004	2556	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 แบบ Multisite จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
 ISO 14001:2015	2560	ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
 มรท. 8001-2546	2552	ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขึ้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ศรีราชา)
 ISO 50001:2011	2556	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรีราชา)



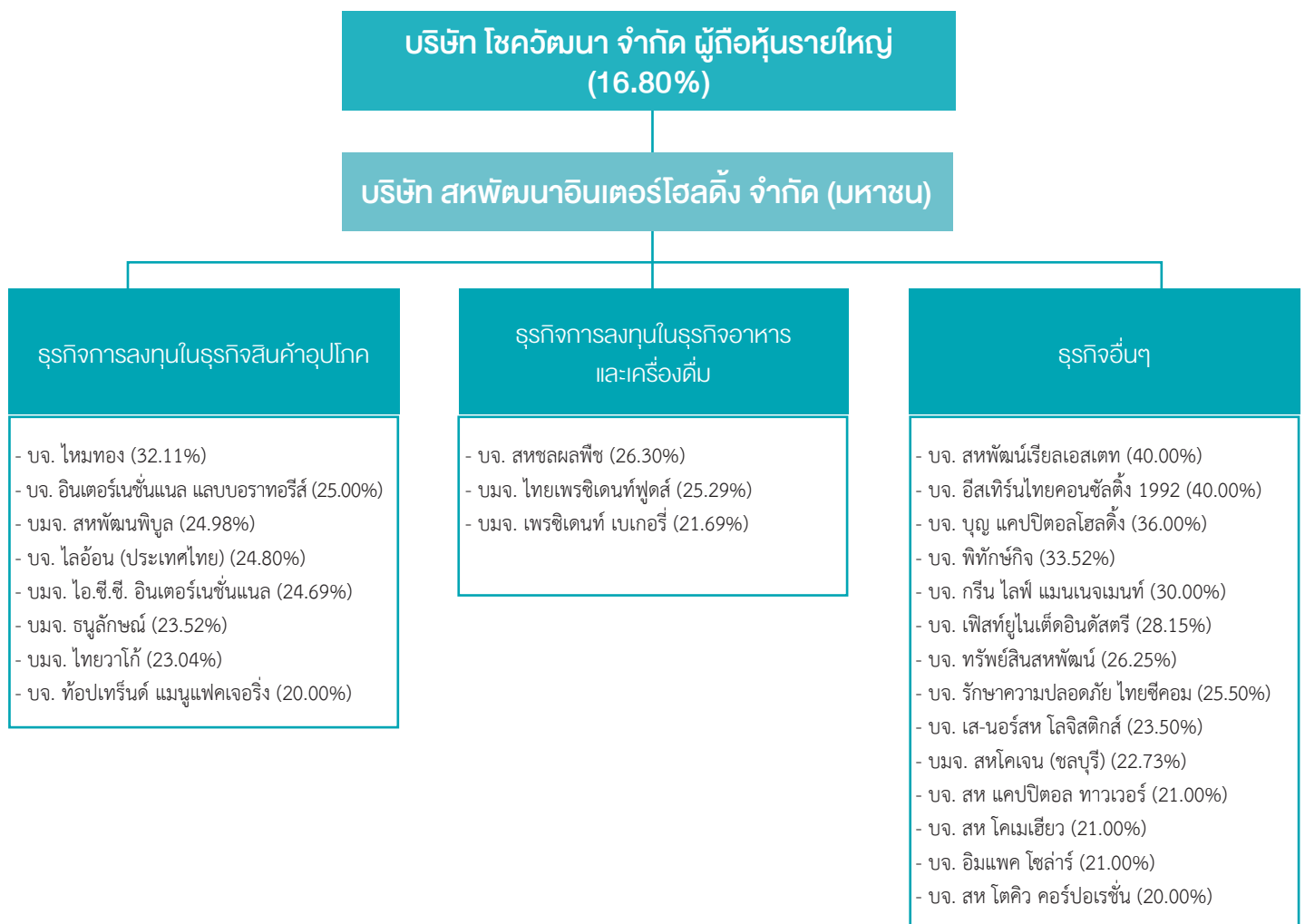
4. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยในส่วนของสวนอุตสาหกรรมและโรงงานนั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นส่วนการพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม การให้เช่าที่ดินและ/หรืออาคาร รวมไปถึงการให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ภายในสวนอุตสาหกรรม

ในส่วนของการลงทุนในหุ้นนั้น บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ และมีหน่วยงานด้านการลงทุนทำการวิเคราะห์และติดตามด้วยเพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นกลุ่มสหพัฒน์ทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอื่นๆ ที่สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มสหพัฒน์

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทรวม 25 บริษัท สัดส่วนของสิทธิออกเสียงเป็นไปตาม สัดส่วนการถือหุ้น แยกตามสายธุรกิจได้ดังนี้



โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ทั้งสิ้น 171 บริษัท ซึ่งจำแนกออกเป็น 3 หมวดอุตสาหกรรมหลัก ได้ดังนี้

หมวดอุตสาหกรรม	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : พันบาท
1. ธุรกิจสินค้าอุปโภค	72	14,685,253
2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	14	14,592,316
3. ธุรกิจอื่นๆ	85	4,340,234
รวม	171	33,617,803

โครงสร้างการถือหุ้น

1. ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นของบริษัท รวมกันเท่ากับร้อยละ 3.29 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของ Free Float เท่ากับร้อยละ 58.73 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

2. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

3. บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการ บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ในหัวข้อ การถือหุ้นไขว้

4. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันต่างชาติ จำนวน 70,707,874 หุ้น เท่ากับร้อยละ 12.37 และสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันไทยจำนวน 2,550,570 หุ้น เท่ากับร้อยละ 0.45 รวมสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันจำนวน 73,258,444 หุ้น เท่ากับร้อยละ 12.81

5. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หากบริษัทฯ มีเรื่องการซื้อหุ้นคืน แต่ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อหุ้นคืน

6. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูล ของบริษัท ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดงาน นักวิเคราะห์ นักลงทุนพบกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งในปี 2562 เป็นการจัดงานครั้งที่ 11 โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ได้พบกับผู้บริหารและยังได้พบกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนอื่นๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

7. บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ดังนี้

(1) การถือหุ้นเกินกว่า 50%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50%

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50%

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ -ไม่มี-

(ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นเหล่านั้น ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน -ไม่มี-

(2) การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10% -ไม่มี-

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. สหพัฒนเรียลเอสเตท	40.00	0.14
2.	บจ. อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992	40.00	-
3.	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	36.00	-
4.	บจ. พัทธ์กิจ	33.52	-
5.	บจ. ไหมทอง	32.11	-
6.	บจ. กรีน โลฟ แมนเนจเม้นท์	30.00	-
7.	บจ. เพ็ญยูไนเต็อดินคัสตรี	28.15	0.76
8.	บจ. สหชลผลพืช	26.30	-
9.	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	26.25	0.14
10.	บจ. รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม	25.50	-
11.	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์	25.29	1.23

(3) การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25%

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25%

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25% -ไม่มี-

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	25.00	0.34
2.	บมจ. สหพัฒนพิบูล	24.98	8.64
3.	บจ. โลอ็อน (ประเทศไทย)	24.80	0.52
4.	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	24.69	9.97
5.	บมจ. ธนุลักษณ์	23.52	0.93
6.	บมจ. ไทยวาโก้	23.04	0.69
7.	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	16.06	0.32
8.	บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	15.50	0.07
9.	บมจ. โอ ซี ซี	14.36	0.06
10.	บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี	13.41	0.24
11.	บมจ. ประชาอาภรณ์	13.78	0.41
12.	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ	12.03	0.09

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
13.	บจ. เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	11.77	1.42
14.	บมจ. นิวพลัสดีตี้	5.33	0.02
15.	บมจ. สหยูเนียน	0.87	1.56

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2562		ปี 2561*		ปี 2560**	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค	บริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ	0.008 - 32.11	1,266,264	23.77	1,346,451	23.69	1,176,688	17.71
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ	0.003 - 26.30	1,372,106	25.76	1,236,024	21.75	1,650,018	24.84
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ	บริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ	0.0003-40.0	2,687,691	50.47	3,101,032	54.56	3,816,051	57.45
รวม			5,326,061	100.00	5,683,507	100.00	6,642,757	100.00

หมายเหตุ :* ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษ จำนวน 423 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน อันเนื่องมาจากการเพิ่มสัดส่วนในหุ้นสามัญของ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 38.2 ล้านหุ้น (คิดเป็นมูลค่า จำนวน 176.5 ล้านบาท) จากเดิมร้อยละ 16.88 เป็นร้อยละ 20.88 ทำให้เงินลงทุนใน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561

ซึ่งหากหักรายการดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะมีรายได้รวม จำนวน 5,250 ล้านบาท และมีโครงสร้างรายได้ ในปี 2561 ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค คิดเป็นร้อยละ 25.5 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม คิดเป็นร้อยละ 23.5 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 51.0 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ

****** ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษ จำนวน 1,833 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนและการต่อรองราคาซื้อ อันเนื่องมาจากการรับโอนกิจการ บริษัท เพชรซิเมนต์โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560

ซึ่งหากหักรายการดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะมีรายได้รวม จำนวน 4,810 ล้านบาท และมีโครงสร้างรายได้ ในปี 2560 ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค คิดเป็นร้อยละ 24.5 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม คิดเป็นร้อยละ 17.3 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 58.2 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ



(2) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทภายใต้ธุรกิจสินค้าอุปโภคทั้งหมด จำนวน 72 บริษัท โดยสามารถแบ่งเป็นเงินลงทุนในสายธุรกิจย่อย ได้ 4 กลุ่ม คือ 1) สิ่งทอและแฟชั่น 2) ของใช้ในบ้าน 3) เครื่องสำอางและความงาม และ 4) สินค้าอุปโภคอื่นๆ

โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค จำนวน 1,266.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.8 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) และได้รับเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจนี้ จำนวน 689.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.9 ของรายได้เงินปันผลรวมทั้งหมด (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัทฯ ลงทุนและร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจนี้ เช่น

- บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Arrow, Guy Laroche, DAKS เป็นต้น
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, ELLE, Enfant และ BSC เป็นต้น
- บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตสินค้าอุปโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โคโดโม โฆกุบุสซิมโนโน กาทาริ ชีสเท็มมา คิเรอิคิเรอ และซีสตี้ เป็นต้น
- บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผงซักฟอกเปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ชีสเท็มมา สบู่เหลวโฆกุบุสซิมโนโน กาทาริ น้ำยาล้างจานโลปอนเอฟ ผลิตภัณฑ์โคโดโม คิเรอิคิเรอ i-Healti Q10, ซีสตี้ บะหมี่อบแห้งกึ่งสำเร็จรูปมาม่า รามเมง และเครื่องดื่ม POCARI SWEAT เป็นต้น
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ เช่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, ELLE, DAKS, ชุดชั้นใน Wacoal, เสื้อผ้าเด็ก Enfant, Absorba, รองเท้า Regal, Naturalizer, Sby, ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC เป็นต้น
- บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเครื่องสำอาง เช่น BSC เป็นต้น
- บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ขายตรงเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mistine และ Faris by Naris

2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ติดตามความเคลื่อนไหวของสถานการณ์เศรษฐกิจไทยอย่างต่อเนื่องและนำมาเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยในการพิจารณาการลงทุนและติดตามการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน สำหรับธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคได้รับผลกระทบโดยตรงจากเศรษฐกิจไทยที่เติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป ดังนั้น ในปี 2562 บริษัทฯ จึงเพิ่มการลงทุนในบริษัทที่ลงทุนอยู่เดิมที่มีผลประกอบการที่ดีและให้ผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ เช่น บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการแถลงข่าวของกระทรวงการคลังที่ประมาณการเศรษฐกิจไทย ณ เดือนมกราคม 2563 ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2562 จะขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 2.5 ชะลอตัวลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 4.1 สาเหตุหลักมาจากปัจจัยอุปสงค์จากต่างประเทศที่ชะลอตัวลง อันเป็นผลมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกสินค้าตามระบบศุลกากรลดลง สำหรับการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนมีปัจจัยสนับสนุนมาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเฉพาะโครงการชิมช้อปใช้ที่มีส่วนช่วยเพิ่มการใช้จ่ายของประชาชน

ธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่น

ในปี 2562 สรุปภาพรวมอัตราการผลิตสิ่งทอ ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากคำสั่งซื้อของประเทศคู่ค้ารวมถึงความต้องการของคนในประเทศที่ลดลง นอกจากนั้น ยังมีการย้ายฐานการผลิตไปยังกลุ่มประเทศ CLMV เนื่องจากได้เปรียบด้านค่าแรงและสิทธิประโยชน์ทางภาษี อย่างไรก็ตาม กลุ่มเสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรีและบุรุษยังคงได้รับแรงผลักดันที่ดีจากคำสั่งซื้อต่างประเทศที่เป็นคู่ค้าสำคัญ เช่น สหรัฐอเมริกา จีน และสหราชอาณาจักร โดยได้อานิสงส์จากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ทำให้ไทยส่งออกเครื่องแต่งกายไปยังทั้ง 2 ตลาดได้มากขึ้น ประกอบกับยังสามารถขยายตัวได้ดีในกลุ่มผู้ประกอบการที่รับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์เนมต่างประเทศ (ที่มา : ศูนย์วิจัยธนาคารออมสิน)

บริษัทฯ ลงทุนและร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่นครบวงจร ซึ่งเป็นบริษัทผู้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ผู้ผลิตวัตถุดิบต้นน้ำ ผู้นำเข้าวัตถุดิบ ทอผ้า ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง และผู้จัดจำหน่ายสินค้าผ่านห้างสรรพสินค้า หรือ ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) และช่องทางออนไลน์ รวมทั้งลงทุนในหลากหลายประเภทสินค้าในธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่น อาทิ ธุรกิจชุดชั้นในสตรีและธุรกิจเครื่องแต่งกายบุรุษ ปัจจุบันกลุ่มสหพัฒน์มีชุดชั้นในสตรีจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าหลัก คือ Wacoal, BSC, BSC SIGNATURE, ELLE และ KULLASATRI โดยชุดชั้นใน WACOAL ถือเป็นแบรนด์ที่ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้กว่าร้อยละ 40 และอยู่คู่คนไทยมากกว่า 49 ปี สำหรับธุรกิจเครื่องแต่งกายบุรุษมีความได้เปรียบในการแข่งขัน คือ การสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายบุรุษ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย และนำนวัตกรรมใหม่มาใช้กับผลิตภัณฑ์ เช่น นวัตกรรมเส้นใย (Fiber) ที่ผสมผสาน “นาโนซิงค์” มีประสิทธิภาพในการกำจัดและยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรีย ปัจจุบันกลุ่มสหพัฒน์เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายบุรุษภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ อาทิ ARROW, DAKS, GUY LAROCHE, ELLE HOMME, LACOSTE และ HAZZYS

ธุรกิจของใช้ในบ้าน

ในปี 2562 การเติบโตของธุรกิจของใช้ในบ้านเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป สอดคล้องกับอัตราการเติบโตเศรษฐกิจไทยและกำลังซื้อของกลุ่มผู้บริโภคฐานรากที่มีจำกัด ทำให้มีการแข่งขันในตลาดสูง ผู้บริโภคมีความอ่อนไหวต่อราคามากขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาซื้อสัตย์ยุติธรรมต่อผู้บริโภค และขยายช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง กลยุทธ์ทางการตลาดเน้นการเลือกส่วนแบ่งการตลาดที่สอดคล้องกับตำแหน่งของสินค้าและบริการ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก เช่น น้ำยาล้างจาน โลปอนเอฟ ผงซักฟอกเป่า ผลิตภัณฑ์ชิลเท็มมา และผลิตภัณฑ์โคโดโม เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับสินค้าเพื่อสุขภาพและสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ให้ครอบคลุมทุกเพศทุกวัย เช่น สินค้าหมวดออร์แกนิก ภายใต้เครื่องหมายการค้า โคโดโม ชิลเท็มมา ผ้าอนามัยเอลิส และทิชชูเปียกเอลิแอล เป็นต้น บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่ การรักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้า พันธมิตร (strategic partners) มีการตั้งเป้าหมายการขายกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด และเน้นการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น

ธุรกิจเครื่องสำอางและความงาม

ในปี 2562 ตลาดเครื่องสำอางในประเทศไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางเกิดใหม่เพิ่มมากขึ้น ทั้งยังมีรูปแบบนำเสนอสินค้าที่หลากหลายกว่าเดิม อาทิ ผลิตภัณฑ์ที่แปลกใหม่ พร้อมคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มี Packaging ที่แตกต่าง พกพาสะดวก อีกทั้งยังมีราคาต่อหน่วยที่ถูกลง โดยเฉพาะช่องทางการขายที่เข้าถึงได้ง่าย ทั้งจากช่องทางเดิมใน Modern Trade, Convenience Store, Beauty Shop, Retail Shop และรุกตลาดออนไลน์ผ่านช่องทาง Social Media ต่างๆ ที่มีต้นทุนต่ำและเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่าย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ตลาดเครื่องสำอางมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดและตอบโต้ความต้องการของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม จากความเชื่อมั่นสินค้าด้านเครื่องสำอาง Made in Thailand Product ทั้งในด้านมาตรฐานภาคการผลิตในระดับสูง และคุณภาพของวัตถุดิบ ทำให้ในปี 2562 มูลค่าการส่งออกเครื่องสำอางไทยยังคงขยายตัวต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตกว่าร้อยละ 6

ทั้งนี้ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจเครื่องสำอางและความงามครบวงจร เป็นผู้ผลิตคิดค้นสูตรเครื่องสำอาง ผลิตบรรจุภัณฑ์ และจัดจำหน่ายเครื่องสำอางผ่านหลายช่องทางการจัดจำหน่ายตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปและใช้กลยุทธ์ทางการตลาดอย่างเหมาะสม โดยจำหน่ายผ่าน Counter Sale ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) ช่องทางออนไลน์และธุรกิจขายตรง โดยจำหน่ายเครื่องสำอางชั้นนำภายใต้เครื่องหมายการค้า อาทิ BSC Cosmetology, Arty Professional by BSC, Sheene, Pure Care และ Mistine โดยในปี 2562 เครื่องสำอาง Mistine ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งของตลาดเครื่องสำอางสำหรับการแต่งหน้า (color cosmetics) ในประเทศไทย (ที่มา: บริษัทวิจัยตลาดยูโรมอนิเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล) โดยจากเดิมที่เน้นการขายตรง ก็ได้มีการเปิดร้านค้าที่เป็นร้านจำหน่ายของตัวเอง รุกเข้าไปขายสินค้าช่องทางออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มต่าง ๆ มากขึ้น รวมถึงการเพิ่มช่องทางจำหน่ายค้าปลีกมากขึ้น นอกจากร้านค้าขนาดเล็ก (Kiosk) ที่เปิดตามห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล-เดอะมอลล์ รวมกว่า 10 สาขา ก็ได้มีเปิดร้านค้าขนาดเล็กตามสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เพื่อจับกลุ่มคนเมืองที่มีไลฟ์สไตล์เร่งรีบ อาทิ สถานีสยาม อโศก หมอชิต สีลม เป็นต้น และยังมีการออกร้านขนาดเล็ก (Pop-up stores) โดยเน้นเปิดตามสถานีรอง อาทิ พหลโยธิน สีลม เป็นต้น

2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคอย่างต่อเนื่อง ทั้งส่งเสริมธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบันให้เติบโตอย่างมั่นคง และสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตร เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปัจจุบัน บริษัทฯ สรรหาการลงทุนใหม่ผ่านการแนะนำของพันธมิตรทางธุรกิจสถาบันการเงิน คู่ค้า และการเจรจาทางธุรกิจ

2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

2.2 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทภายใต้ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มทั้งหมด จำนวน 15 บริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยหลากหลายผลิตภัณฑ์ เช่น ธุรกิจผลิตเบียร์และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม BUD's ธุรกิจผลิตน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มเกลือแร่ POCARI SWEAT เป็นต้น

โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 1,372.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.8 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) และได้รับเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจนี้ จำนวน 528.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.9 ของรายได้เงินปันผลรวมทั้งหมด (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้เงินปันผลในกลุ่มนี้มาจากการลงทุนผ่าน 2 บริษัท ดังต่อไปนี้

- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตเบียร์และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มามา” ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 40 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตเบียร์ที่มีกึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลีย
- บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท เช่น “ฟาร์มเฮ้าส์” ซึ่งส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก ธุรกิจเบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร/ภัตตาคาร และธุรกิจส่งออก

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทฯ ยังคงเน้นในธุรกิจผลิตเบียร์และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัทยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดภายในประเทศได้อย่างเข้มแข็ง

ธุรกิจผลิตเบียร์และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

ภาพรวมของตลาดเบียร์และเส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยปี 2562 มีมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 18,582 ล้านบาท โดยมีการเติบโตร้อยละ 4.9 จากปีก่อน (ที่มา : Nielsen (Thailand)) ถึงแม้ที่ผ่านมาตลาดจะมีการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะตลาดพรีเมียมของเบียร์กึ่งสำเร็จรูปจากประเทศเกาหลีและญี่ปุ่นที่เติบโตค่อนข้างมากในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา กอปรกับการที่ผู้บริโภคมีทางเลือกเพิ่มขึ้นจากสินค้าทดแทน รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งมีแนวโน้มที่จะรักษาสุขภาพมากขึ้น แต่ในปี 2562 พฤติกรรมผู้บริโภคที่มีวิถีชีวิตเร่งรีบมากขึ้นทำให้ผู้บริโภคหันมาเน้นอาหารที่รับประทานได้ง่ายและรวดเร็ว รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลอย่าง “ชิม ช้อป ใช้” และ “บัตรสวัสดิการแห่งรัฐ” ทำให้ตลาดเติบโตขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เบียร์กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า “มามา” ยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดประเทศไทยได้ ด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 49.4 (ที่มา : Nielsen (Thailand))

การเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอย่างเกาหลีและญี่ปุ่น ทำให้เกิดการแข่งขันของตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งถือเป็นการกระตุ้นตลาดพรีเมียมของเบียร์กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยให้เติบโตขึ้น อีกทั้งคู่แข่งภายในประเทศก็ได้มีการกระตุ้นสินค้าโดยการเปลี่ยนรูปแบบเป็นแบบ “ชาม” เป็นครั้งแรก และยังได้เพิ่มรสชาติใหม่ พร้อมทั้งปรับทิศทางมุ่งเน้นเบียร์กึ่งสำเร็จรูปกลุ่มพรีเมียม และเจาะกลยุทธ์ออนไลน์เพิ่มมากขึ้น บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จึงได้ปรับกลยุทธ์ใหม่ด้วยการทำตลาดผ่านการออกสินค้าใหม่และรสชาติใหม่สู่ตลาด โดยจะเน้นไปที่ตลาดพรีเมียม ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี มีศักยภาพ และเป็นกลุ่มสินค้าที่สามารถปรับราคาสูงขึ้นได้จากวัตถุดิบที่ดีขึ้น และด้วยกระแสการตอบรับอย่างดีจากการเปิดตัวเบียร์กึ่งสำเร็จรูป “ออเรียนทัลคิตเชน” รสชาติฮอตโคเรียน กุ้งผัดซอสต้มยำ และรสผัดไข่เค็ม ของปีที่ผ่านมา และในปี 2562 ได้พัฒนาเพิ่มรูปแบบถ้วยพร้อมน้ำดื่ม 2 ชั้น สำหรับเบียร์แบบแห้งช่วยให้เหนียวได้สะดวกขึ้น เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์รสชาติใหม่ๆ ขึ้นมา เพื่อสร้างความแปลกใหม่ในตลาด ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์กัวเตียวเส้นเล็กกึ่งสำเร็จรูปรสชาติใหม่ รสเผ็ดแซ่บ รสน้ำยาปู และแบบแห้ง รสผัดหอยลาย อีกทั้งยังได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาด

และการประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ ทั้งสื่อโฆษณา กิจกรรมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการสื่อสาร ทั้งสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ วิทยุ บิลบอร์ดและสื่อออนไลน์เต็มรูปแบบ รวมไปถึงการทำโฆษณา สินค้ามาผ่านรายการโทรทัศน์ต่างๆ (Above the line) และได้มีการจัดรายการโปรโมชั่นในช่องทางร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เป็นต้น เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายและเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคอีกทางหนึ่ง พร้อมทั้งมีแผนพัฒนาสินค้าในกลุ่มสุขภาพ Rice Product อีกทั้งยังพัฒนาสินค้า High Quality โดยเสริมคุณค่าทางอาหาร เช่น การผสมผักต่างๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า และตอบโจทยความต้องการของตลาด นอกจากนี้ มีแผนการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์มาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อช่วยลดต้นทุนด้านแรงงานที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายนมบึงและเบเกอร์รี่

รายได้หลักของ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) มาจากกลุ่มธุรกิจเบเกอร์รี่ค้าส่ง (Wholesale) โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าในสถานบริการน้ำมัน ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า รวมทั้งร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ได้แก่ ร้านค้าเล็กๆ ทั่วไป ร้านค้าในโรงเรียน โรงงาน เป็นต้น ปัจจุบัน พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป มีความต้องการผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมากขึ้น ซึ่ง บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ยังคงให้ความสำคัญในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งรสชาติใหม่ๆ และขนมปังเพื่อสุขภาพ เพื่อรองรับต่อความต้องการของผู้บริโภค โดย บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ให้การรับรองว่า ผลิตภัณฑ์ทุกรายการภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์” ปราศจากไขมันทรานส์

ในปี 2562 ผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์ยังสามารถครองความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดขนมปังและเบเกอร์รี่ของประเทศไทย ในขณะที่มีการแข่งขันมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทั้งการแข่งขันจากรายเดิมที่อยู่ในตลาดและการเข้ามาของรายใหม่ และมีการแข่งขันด้านราคาเข้ามาเกี่ยวข้อง โดยผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์เน้นเรื่อง ความสดใหม่ การรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ ควบคู่กับพัฒนาความสามารถด้านการกระจายสินค้าครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ และมีต้นทุนการผลิตต่ำ ซึ่งทำให้ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นๆ เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ ยังเป็นผู้นำในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย เช่น การทดลองนำหุ่นยนต์เข้ามาใช้ในขั้นตอนการผลิต รวมทั้ง การนำซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยปรับปรุงการทำงานของระบบงานการผลิต และ Back Office เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาระบบการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สำหรับด้านการตลาด บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญการทำโฆษณาผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับ พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายโอกาสทางการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเน้นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดีเป็นหลัก พร้อมทั้งสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผ่านการแนะนำของพันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน คู่ค้า และการเจรจาทางธุรกิจ

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

2.3 ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้จำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 2 กลุ่ม คือ 1) ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม 2) ธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ทั้งนี้ รายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ มาจาก ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม เป็นสำคัญ

1) ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ในฐานะผู้พัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม รองรับการพัฒนาโครงการผลิตของธุรกิจในกลุ่มสหพันธ์ โดยปัจจุบัน เปิดดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งหมด 4 แห่ง คือ 1) อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 2) อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 3) อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และ 4) อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยครอบคลุมการให้เช่าที่ดินและอาคาร พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงการจำหน่ายที่ดินให้กับลูกค้าที่สนใจเข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรมจำนวน 4 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

สวนอุตสาหกรรม ศรีสุพรรณ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก
ศรีราชา	เขตเทศบาลตำบล แหลมฉบัง บริเวณหมู่ ที่ 11 ตำบลหนองขาม และหมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี	1,800	- โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 215 เมกะวัตต์ - ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล - อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 150,000 ลูกบาศก์เมตร - ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม สนามเด็กเล่น สนามกีฬา - พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์
กบินทร์บุรี	เขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	3,900	- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 16,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล - อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร - ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 6,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์ - เตาเผามูลฝอยขนาด 100 กิโลกรัมต่อชั่วโมง - พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์
ลำพูน	เขตพื้นที่ตำบลป่าสัก และตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	2,300	- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 6,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล - อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 1,100,000 ลูกบาศก์เมตร - สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์ - เตาเผามูลฝอยขนาด 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมง - ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาล มีอัตราการสูบ 2,390 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปา 4,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา โบราณสถานกู่นางเก้ - พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์
แม่สอด	เขตพื้นที่ ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	255	- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้ 400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบได้ ขนาดความจุ 55,000 ลูกบาศก์เมตร - สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แม่สอด 2 (อยู่ภายนอกโครงการ) ขนาด 25 เมกะวัตต์ และแม่สอด 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ รวม 75 เมกะวัตต์ - ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปา 600 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน - พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์

2) ธุรกิจการลงทุนอื่นๆ

2.1 พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจการให้เช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีการออกแบบอาคารตามความต้องการของลูกค้า โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภครับ อาทิ

- สนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม และโรงแรม ภายใต้ชื่อ สนามกอล์ฟกบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ (KBSC) อำเภอ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
- สนามบิน เพื่อใช้เป็นโรงเรียนสอนการบินพลเรือน และใช้เป็นขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล พร้อมบริการสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
- สนามกอล์ฟ ขนาด 9 หลุม ภายใต้ชื่อ สนามกอล์ฟพริตตี้กอล์ฟคลับ อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
- พื้นที่สนามกีฬา ภายใต้ชื่อ Saha Sport Arena โดยให้บริการสนามฟุตบอลหญ้าเทียมมาตรฐานขนาด 71 x 50 เมตร และสนามแบดมินตันมาตรฐาน จำนวน 6 คอร์ท อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
- J-Park Sriracha Nihon Mura ธุรกิจ Community Mall บนเนื้อที่ 22-1-14 ไร่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาพื้นที่บริเวณโดยรอบ J-Park Sriracha Nihon Mura เพื่อเป็นศูนย์กลางความเจริญแห่งใหม่ของอำเภอศรีราชา ซึ่งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ EEC ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน ที่พักอาศัย โรงพยาบาล ลานกีฬา และโรงเรียน เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนชาวญี่ปุ่น

สำหรับในกรุงเทพฯ บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ขนาด 654 ตารางเมตร ของชั้น 29 อาคารสามย่านมิตรทาวน์ เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ ภายใต้แนวคิด “Synergy & Sharing” เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ที่สอดคล้องกับรูปแบบการทำงานที่เป็นอิสระมากขึ้น และรองรับการใช้บริการแก่บริษัทในกลุ่มในอนาคต

2.2 ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ บริษัทฯ กระจายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติมจากกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคและกลุ่มสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม โดยเน้นธุรกิจที่สามารถสนับสนุนกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ อีกทั้ง ยังเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของตลาดในแต่ละกลุ่มธุรกิจและอาจเพิ่มโอกาสการได้รับผลตอบแทนที่ดีจากธุรกิจอื่นๆ ที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต ซึ่งประกอบไปด้วยหลากหลายธุรกิจ เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจร้านค้าปลีกและตัวแทนจำหน่าย ธุรกิจการจัดการคลังสินค้าและขนส่ง ธุรกิจให้บริการอื่นๆ เป็นต้น เช่น

- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
- บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการจำหน่ายสินค้าผ่านเครื่องอัตโนมัติ ให้บริการการกระจายสินค้าจากคลังสินค้า จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และธุรกิจขนส่ง
- บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจร ภายใต้ชื่อทางการค้าซีคอม (SECOM) ซึ่งมีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น
- บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Lawson 108
- บริษัท ซูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน (เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่น ให้บริการในแบบ One Stop Service มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย)
- บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่หน่วยงานเอกชน
- บริษัท ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจการตลาดทางตรงแบบเรียลไทม์ (Real-Time) ผ่านสื่อรูปแบบต่างๆ
- บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อและจำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ประเภทเสื้อผ้า กระเป๋า เครื่องประดับ และนาฬิกาข้อมือ ภายใต้ชื่อ “KOMEHYO”



ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนธุรกิจใหม่ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าเป็นธุรกิจที่สามารถสนับสนุนและเอื้อประโยชน์กับธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ดังนี้

- บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นโครงการพัฒนาอาคารสำนักงานเกรดเอที่มีผู้เช่าประเภทสำนักงานและร้านค้าปลีก
- บริษัท เบรน เว็ค จำกัด ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เบรนเว็ค คาเฟ่ (Brainwake Cafe)” โดยเป็นคาเฟ่สไตล์ญี่ปุ่น
- บริษัท ดองกิ ทองหล่อ จำกัด ประกอบธุรกิจขายปลีกสินค้าอุปโภคบริโภค ประเภทดีสเคาน์เตอร์ เปิดบริการ 24 ชั่วโมง ภายใต้แบรนด์ DON DON DONKI
- บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อบ่อสถานีร์ไฟฟ้าบีทีเอส
- บริษัท อินโนสเปซ จำกัด เป็นการลงนามความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายองค์กร ภาครัฐ-เอกชน สถาบันการเงิน และสถาบันการศึกษา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและพัฒนาสตาร์ทอัพไทยสู่เวทีโลก

สำหรับบริการอื่น บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ รวมถึงให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า นั้น ๆ เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์รับ ในปี 2562 มีผู้ใช้บริการจำนวน 12 ราย
- เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า นั้น ๆ เช่น กุสสตรี Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ ในปี 2562 มีผู้ใช้บริการจำนวน 3 ราย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ จำนวน 2,687.7 ล้านบาท กว่าร้อยละ 80.0 ของรายได้ในกลุ่มนี้ มาจากธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภค

2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ มีรายได้หลักมาจากการให้เช่าและบริการสาธารณูปโภค การขายที่ดิน ซึ่งถือเป็นรายได้ที่มาจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ทั้งสิ้น โดยจากสถิติการขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2562 พบว่ามีนักลงทุนยื่นขอรับส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1,624 โครงการ มูลค่าเงินลงทุนรวม 756,100 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ 750,000 ล้านบาท สำหรับค่าขอรับส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ อีอีซี นั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 506 โครงการ มูลค่าเงินลงทุนรวม 444,880 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59 ของมูลค่าขอรับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด โดยจังหวัดระยอง มีมูลค่าลงทุนมากที่สุด ตามด้วยจังหวัดชลบุรีและจังหวัดฉะเชิงเทรา ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยทางเศรษฐกิจไม่ว่าจะเป็นความไม่แน่นอนของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน การชะลอตัวของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักทั้งสหรัฐฯ ยุโรป ญี่ปุ่นและจีน และประเด็นการแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) ในปีที่ผ่านมา ทำให้เศรษฐกิจโลกมีการชะลอตัว ซึ่งส่งผลต่อการการลงทุนในภาพรวม ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงโดยความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับ Sojitz Corporation บริษัทสัญชาติญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทแนวหน้าที่มีความชำนาญการในการจัดหาวัตถุดิบ และรวมถึงการบริหารจัดการธุรกิจสวนอุตสาหกรรมในหลากหลายประเทศ อาทิ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม โดย Sojitz Corporation จะเป็นช่องทางหนึ่งในการนำกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพ เข้ามาลงทุน ภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน แม่สอด โดยในปี 2563 บริษัทฯ จะมุ่งเน้นขยายฐานลูกค้าไปยังสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ลำพูน เนื่องจากพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมข้างเคียงที่มีจำกัด และตลาดแรงงานที่ยังสามารถตอบสนองผู้ประกอบการได้ดี

บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นการตลาด โดยการขาย/เช่าที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เนื่องจากสวนอุตสาหกรรมอยู่ติดกับชุมชน บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมปรับเปลี่ยนการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อลดต้นทุนการผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า (Customer Relationship Management) โดยการสำรวจความพึงพอใจต่อการให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการในพื้นที่เสนอแนะแนวทางการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ และ/หรือนักลงทุน ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายเป็นไปอย่างยั่งยืน

สวนอุตสาหกรรมเครือข่ายเริ่มจัดให้มีศูนย์การผลิตของบริษัทในกลุ่มสหพันธ์ ด้วยการตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทกลุ่มสหพันธ์ ปัจจุบันพื้นที่สวนอุตสาหกรรมมีข้อได้เปรียบของการแข่งขัน คือ ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งที่สะดวก รวดเร็ว มีแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน และชุมชนของแต่ละท้องถิ่น มีการให้บริการในลักษณะเบ็ดเสร็จครบวงจร (One Stop Service) สอดคล้องตามนโยบายภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การให้บริการระบบสาธารณูปโภคและ สิ่งอำนวยความสะดวกที่ตรงความต้องการของผู้ประกอบการ ไม่ว่าจะเป็นที่ตั้งของสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-Station) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งมีโรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และชีวมวล ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย ระบบสำรองน้ำดิบที่เพียงพอ ระบบผลิตประปาที่ได้ตามมาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาคและระบบบำบัดน้ำเสีย

จุดเด่นของสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย

1. ทำเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายเป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง มีความสะดวกและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล คือ

สวนอุตสาหกรรมเครือข่าย	การขนส่ง		
	ทางบก	ทางอากาศ	ทางทะเล
ศรีราชา	ตั้งอยู่ถนนสุขาภิบาล 8 เชื่อมกับทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 (ถนนสายกรุงเทพฯ-พัทยา-ระยอง)	98 กิโลเมตร จากสนามบินสุวรรณภูมิ และ 59 กิโลเมตร จากสนามบินอู่ตะเภา	6 กิโลเมตร จากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ซึ่งเป็นท่าเรือขนส่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่สามารถเชื่อมต่อไปยังภูมิภาคต่างๆ
กบินทร์บุรี	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 33 (ถนนสุวรรณศร) ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมต่อไปยังเมืองปอยเปต จังหวัดบันเตียเมียนเจย ราชอาณาจักรกัมพูชา	155 กิโลเมตร จากสนามบินสุวรรณภูมิ และ 195 กิโลเมตร จากสนามบินอู่ตะเภา	150 กิโลเมตร จากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง
ลำพูน	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 116 (ถนนเลี่ยงเมือง ลำพูน-ป่าซาง)	35 กิโลเมตร จากสนามบินเชียงใหม่	
แม่สอด	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 105 ตำบลแม่กาษา (ถนนสายอำเภอแม่สอด – อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก) และอยู่ห่างจากเขตชายแดนประมาณ 10 กิโลเมตร	12 กิโลเมตร จากสนามบินแม่สอด	

2. มีความพร้อมทางด้านระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับรองรับการลงทุน ทั้งด้านไฟฟ้า ใอน้ำ ประปา และระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่มีคุณภาพ

3. มีอาคาร โรงงานสำเร็จรูป (SMEs Factory) ทั้งแบบขายและให้เช่า สำหรับรองรับการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการ

4. ธุรกิจบริหารงานโดยเอกชน สามารถนำเสนอรูปแบบของการบริการที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี อีกทั้งผู้บริหารยังเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ หรืออุตสาหกรรมสีเขียวอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนาในทุกภาคส่วน สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



5. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 4 แห่ง ได้รับการออกแบบให้อยู่ในระดับพื้นที่ที่มีความเหมาะสมและเป็นพื้นที่ที่ไม่มีความเสี่ยงด้านอุทกภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันอุทกภัยครอบคลุมทุกแห่ง

2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดเตรียมและพัฒนาที่ดิน และสาธารณูปโภคพื้นฐานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เพื่อรองรับความต้องการลงทุนของนักลงทุนและให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและนโยบายการพัฒนาประเทศในอนาคต บริษัทฯ มีความระมัดระวังในการจัดหาที่ดิน โดยใช้ประสบการณ์และการเจรจาซื้อที่ดินตามราคาเป้าหมาย โดยจะจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการพัฒนาและอยู่ใกล้บริเวณสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการออกแบบและวางผังโครงการ โดยดำเนินการตามเงื่อนไขจากผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมที่ดินและพัฒนาพื้นที่ที่รอการพัฒนาของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

สำหรับเครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อจัดหา และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดหาให้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไป เพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมบริการให้คำปรึกษา แนะนำ และวางแผนด้านธุรกิจ โดยจัดเตรียมบุคลากร ทั้งในด้านการบัญชี ด้านการต่างประเทศ ด้านกฎหมาย และด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้

ในส่วนของการลงทุนนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นลงทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดี และให้ผลตอบแทนสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงหากมีการร่วมลงทุนและผู้ร่วมทุนต้องการเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ก็พร้อมให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้ง การจัดหาสถานที่ และ/หรือการขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ ซึ่งถือเป็นอีกทางที่ช่วยส่งเสริม สนับสนุนธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ให้เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจการลงทุน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ประกอบด้วยโรงงานจำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการพัฒนา กำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรี และลำพูน รวมถึงบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรี ได้รับการรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกรอบแนวทางในการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับการตอบรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างดี และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน

2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

6. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงในทุกกระบวนการและขั้นตอน ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ทางบริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมโดยการกำหนดแผนการรับมือและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เข้าใจถึง ความหมาย หลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสามารถนำไปใช้ปฏิบัติได้อย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง และเชื่อมโยงกับการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมขององค์กร

ครอบคลุมทุกหน่วยงาน และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) Enterprise Management Risk (COSO – ERM) เพื่อให้เกิดการบูรณาการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

จากการประเมินความเสี่ยงของบริษัท ในปี 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าอาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยแบ่งแผนการบริหารความเสี่ยงตามประเภทความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ นอกจากนี้ คณะทำงานฯ ได้ศึกษาความเสี่ยงที่อาจเกิดในอนาคตด้วย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ด้านสาธารณูปโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม จึงจำเป็นต้องจัดเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านอาคารสำนักงาน โรงงาน และระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ระบบถนน ระบบระบายน้ำฝน ระบบผลิตน้ำประปาและท่อส่งจ่าย ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไอน้ำ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เพื่อให้ครอบคลุมการบริการต่อลูกค้าที่จะมาดำเนินกิจการในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ หากทรัพย์สินดังกล่าวเกิดความเสียหาย บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในด้านรายได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากทรัพย์สินโดยรวม โดยการทำประกันภัยเพื่อลดและกระจายความเสี่ยงต่อทรัพย์สินดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ประเมินและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวให้เหลือน้อยที่สุด โดยการประเมินและติดตามความต้องการการใช้ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับประมาณการใช้งานในปัจจุบัน ซึ่งพบว่า ระบบสาธารณูปโภคมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของผู้ประกอบการ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ประกอบการในแต่ละพื้นที่ และให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของผู้ประกอบการเป็นสำคัญ จึงได้นำระบบมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 สำหรับควบคุมการดำเนินงานด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ รวมถึงเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงานเพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในอนาคต อาทิ การบริหารจัดการน้ำดิบให้มีความเพียงพอและมีคุณภาพตามที่กำหนด การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตน้ำประปา การกำหนดแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบการจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น อีกทั้ง มีการศึกษาความเหมาะสมถึงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางให้มีประสิทธิภาพเพิ่มสูงขึ้น สามารถรองรับน้ำเสียที่มีค่าความสกปรกสูงขึ้น และน้ำที่ผ่านการบำบัดสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ประกอบการมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในด้านสาธารณูปโภคเพื่อรองรับนักลงทุนที่จะเข้ามาลงทุนภายในพื้นที่

1.2 ด้านภัยแล้งนอกฤดูกาล

ในปีที่ผ่านมา ประเทศไทยประสบปัญหาภัยแล้ง เป็นเหตุให้อ่างเก็บน้ำหลักในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเก็บน้ำได้เพียงส่วนหนึ่งของความจุของอ่างเก็บน้ำ ในขณะที่ความต้องการการใช้น้ำสูงขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประชากร และการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ ทั้งในภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การผลิตกระแสไฟฟ้า และจากนโยบายโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ของรัฐบาล ส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำ และมีแนวโน้มจะเพิ่มความรุนแรงในหลายพื้นที่ โดยปัจจุบันสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการจัดซื้อทรัพยากรน้ำดิบจาก บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ที่มีการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำด้วยเทคโนโลยีโอโซน เพื่อรองรับน้ำดิบที่มีคุณภาพลดลง และได้เข้าร่วมการรับข้อมูลด้านอุตุนิยมวิทยาและอุทกวิทยา สำหรับใช้ประกอบการบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอกับความต้องการ สำหรับสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ลำพูน มีมาตรการรองรับปัญหาการขาดแคลนน้ำ อาทิ การขุดบ่อน้ำบาดาล และการนำเทคโนโลยี Ultra High Rate Compressible Media Filter (CMF) มาใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบจากชุมชนเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

1.3 ด้านอุทกภัย

บริษัทฯ ได้ประเมินลักษณะทางกายภาพของพื้นที่สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์แต่ละแห่ง มีการจัดทำระบบระบายน้ำฝนเพียงพอครอบคลุมทั่วพื้นที่ตามข้อมูลทางด้านอุทกวิทยาของแต่ละสวนอุตสาหกรรม หากสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์แห่งใดมีความเสี่ยงที่จะเกิดอุทกภัย บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉิน และมีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี โดยในปีที่ผ่านมาสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ทุกแห่ง ไม่ประสบปัญหาดังกล่าว



2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

2.1 ด้านสิ่งแวดล้อม

จากการที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ได้มีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เสนอต่อสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมถึงมีการติดตาม เฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สถานประกอบการต่างๆ ภายในพื้นที่ปราศจากปัญหาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ประชุมและทำกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ อีกทั้งยังเข้าร่วมรับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้นของโรงงานซึ่งตั้งอยู่ภายในพื้นที่ และบริการให้คำปรึกษาต่อผู้ประกอบการที่มีความประสงค์ที่จะแก้ไขหรือปรับปรุงระบบสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สวนอุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 แหล่งเงินทุน/สภาพคล่อง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในธุรกิจต่างๆ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรมโดยมีการขยายการลงทุนในโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทำให้มีความเสี่ยงในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอและให้สอดคล้องกับการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแผนในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่หลากหลายและสอดคล้องกับระยะเวลาการลงทุน จัดให้มีวงเงินกู้ระยะสั้นเพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน และทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินหรือออกเสนอขายหุ้นกู้สำหรับการลงทุนโครงการต่างๆ ที่มีความชัดเจน รวมทั้งดำรงเงินสดสำรองให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังบริหารความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยตามแนวนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

3.2 การลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ในหลายประเภทธุรกิจ มีรายได้หลักมาจากเงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไร บริษัทฯ มีแผนงานในการขยายการลงทุนในธุรกิจเดิมและการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง อาจมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าลงทุนดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ และมีผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผล สืบเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่มากระทบ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ การลงทุนที่ไม่ใช่การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการที่ลงทุนดังกล่าว การดำเนินการภายในบริษัทที่ร่วมลงทุน เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ ทำให้มีเงินปันผลรับอย่างต่อเนื่อง แม้ในบางธุรกิจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน่วยงานด้านการลงทุน สำหรับพิจารณาการลงทุน ทำการวิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงาน อาจมีการมอบหมายให้บริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวเข้ามาติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อีกทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทยังมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุนเป็นประจำทุกเดือน

3.3 การค้าประกัน

บริษัทฯ มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุน ทั้งบริษัทที่สร้างขึ้นใหม่และบริษัทที่ร่วมลงทุนเดิม ซึ่งจะพิจารณาจากความจำเป็น และเป็นการค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุน การค้าประกันมีความเสี่ยง หากบริษัทที่บริษัทฯ ค้าประกันไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่ต้องไปร่วมรับผิดชอบ และหากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุน บริษัทฯ ต้องบันทึกผลขาดทุนจากภาระค้าประกัน ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มอบหมายให้หน่วยงานด้านการลงทุน ทำการวิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงฐานะและความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงในการค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีวงเงินค้าประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จำนวน 11 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 803.74 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 669.18 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมาบริษัทขอยกเลิกวงเงินสินเชื่อ 1 บริษัท คือ บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด และไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้าประกัน

3.4 ด้านการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องจากหุ้นของบริษัท มีการซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยค่อนข้างน้อย จึงมีสภาพคล่องของตัวหลักทรัพย์ต่ำ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ

4.1 ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย

ผลกระทบด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยได้ร่วมกับกลุ่มชมรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อส่งเสริมและสร้างเครือข่ายชมรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระหว่างเครือข่ายพัฒนา กับหน่วยงานรัฐ และเอกชน รวมถึงการสร้างบุคลากรเพื่อให้ความรู้ด้านความปลอดภัยจากการทำงานให้ปราศจากเหตุอันจะทำให้เกิดอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ หรือสุขภาพอนามัยอย่างมีประสิทธิภาพ

4.2 สารเคมีรั่วไหล

ผลกระทบด้านสารเคมีรั่วไหล จากการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ที่ประกอบด้วยโรงงานหลากหลายประเภท โดยโรงงานต่างๆ ได้มีการนำสารเคมีเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตและก่อให้เกิดของเสียอันตราย ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงสูงจากเหตุฉุกเฉินต่างๆ เช่น การระเบิด การรั่วไหล การปนเปื้อน การฟุ้งกระจาย และเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้และเหตุการณ์เหล่านี้ก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคลากร ทรัพย์สิน หรือการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้มาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีทุกชนิด รวมถึงของเสียอันตรายที่เข้าและออกภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากสารเคมี มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2555 เป็นต้นไป และมีการทบทวนมาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการอบรมและฝึกซ้อมเหตุสารเคมีรั่วไหลเป็นประจำทุกปี

5. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

อุณหภูมิของโลกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เพราะการเพิ่มขึ้นของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ส่งผลให้เกิดสภาวะเรือนกระจก สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายพัฒนา มีผู้ประกอบการโรงงานในพื้นที่อยู่เป็นจำนวนมาก การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจึงเป็นประเด็นที่กังวลต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น และเพื่อรักษาความมั่นคงของพลังงานในการดำเนินธุรกิจ พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานทางเลือกที่มีประสิทธิภาพและประหยัดต้นทุนในระยะยาว รวมถึงเป็นการรองรับจากการบังคับใช้กฎระเบียบที่ต้องการให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทฯ สนับสนุนให้ใช้พลังงานทางเลือกจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ขนาด 25 เมกะวัตต์ โครงการนี้สามารถลดความเสี่ยงในด้านมลภาวะทางอากาศ โดยสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 33,640 ตันต่อปี

5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี

ปัจจุบัน มีการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในเรื่องการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การใช้หุ่นยนต์ในภาคอุตสาหกรรม และการพัฒนาการใช้ Internet สำหรับการเชื่อมโยงโลกแบบไร้พรมแดนจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วนี้ มีผลต่อความต้องการการใช้ที่ดินและสาธารณูปโภคต่างๆ ของลูกค้าเปลี่ยนไป เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีแผนดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายพัฒนาให้เป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- ไม่มี -
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- ไม่มี -
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มี -



1. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทุนจดทะเบียน	:	582,923,188 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 582,923,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	571,890,666 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 571,890,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ
 - ไม่มี -
- (3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตัวเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือตราสารหนี้
 - หุ้นกู้ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (หุ้นกู้ชุดที่ 1) จำนวน 1,000,000 หน่วย เป็นเงิน 1,000 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 (หุ้นกู้ชุดที่ 2) จำนวน 1,000,000 หน่วย เป็นเงิน 1,000 ล้านบาท
 - หุ้นกู้แปลงสภาพของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอน
ปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คงเหลือจำนวน
1,908 หน่วย เป็นเงิน 1,908,000.- บาท
- (4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงาน
ของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
 - ไม่มี -

1.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	96,094,066	16.80
2.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	57,001,656	9.97
3.	บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	49,433,806	8.64
4.	NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	24,234,953	4.24
5.	บริษัท ยูนิเซินทรัสต์ จำกัด	21,218,182	3.71
6.	SMBC NIKKO SECURITIES INC. - CLIENT ACCOUNT	20,220,550	3.54
7.	นายวิรัตน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	20,060,122	3.51
8.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	19,187,882	3.36
9.	บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด	14,380,310	2.51
10.	บริษัท ยูนิเวอร์สปีตี้ จำกัด	10,459,727	1.83
รวม		332,291,254	58.11

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายที่ถือ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ ตามจำนวนรายของผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียด ดังนี้

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ปี 2562	
	จำนวนรายที่ถือ	%
1 - 50	146	14.96
51 - 100	66	6.76
101 - 500	109	11.17
501 - 1,000	65	6.66
1,001 - 3,000	92	9.42
3,001 - 5,000	60	6.15
5,000 - ขึ้นไป	438	44.88
รวม	976	100.00

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามรายละเอียด ดังนี้

ประเภทบุคคล	ปี 2562	
	จำนวนหุ้น	%
บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	378,495,891	66.18
ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	2,564,970	0.45
บุคคลภายนอกทั่วไปที่ไม่ใช่พนักงานบริษัท	106,149,120	18.56
พนักงานบริษัท	12,307,022	2.15
นักลงทุนต่างประเทศ	72,373,663	12.66
รวม	571,890,666	100.00

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขาย หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

1.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.- บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 305,965,700.- บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 800,000,000.- บาท เป็นทุนจดทะเบียน 494,034,300.- บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทและอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน อีกจำนวน 88,888,888.- บาท เป็นทุนจดทะเบียน 582,923,188.- บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 88,888,888 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ และกำหนดการไถ่ถอนปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 29 มีนาคม 29 มิถุนายน 29 กันยายน และ 29 ธันวาคมของทุกปี เริ่มต้นแปลงสภาพได้ในเดือน มิถุนายน 2561

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในวันแปลงสภาพแล้ว 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ครั้งที่	วันจดทะเบียนแปลงสภาพ	จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)
1	29 มิถุนายน 2561	3,327,161	73,936,854
2	1 ตุลาคม 2561	159,474	3,543,853
3	2 มกราคม 2562	14,317	318,151
4	28 มีนาคม 2562	2,047	45,487
5	28 มิถุนายน 2562	2,449	12,021
รวม		3,505,448	77,856,366

ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้น จาก 571,515,007 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท เป็น 571,890,666 บาท มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 1,908 หน่วย เป็นเงินจำนวน 1,908,000.- บาท

(2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท จำนวน 2 ชุด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	“ หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 1) และ “ หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 2)	
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัท และ/หรือ ใช้สำหรับการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ของบริษัท	
ประเภทของการจัดจำหน่าย	ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่	
ชุดหุ้นกู้	หุ้นกู้ชุดที่ 1	หุ้นกู้ชุดที่ 2
อายุหุ้นกู้	3 ปี	7 ปี
มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,000,000,000 บาท	1,000,000,000 บาท
อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล (ณ 18 มกราคม 2560)	1.81%	2.47%
อัตราดอกเบี้ย	2.39%	3.44%
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน	
การชำระคืนเงินต้น	ครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน (Bullet Payment)	
วันที่ออกหุ้นกู้	ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2560	
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	“ AA “ แนวโน้มมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	
ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	ธนาकरกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
การรับประกันการจัดจำหน่าย	จัดจำหน่ายแบบรับประกันการจัดจำหน่ายแบบเน้นอนทังจำนวน	
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาकरกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	

ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอน “หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563” (หุ้นกู้ชุดที่ 1) จำนวน 1,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาทเรียบร้อยแล้ว

1.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลตามนโยบายมา โดยตลอด ซึ่งมากกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น

ปี	2562	2561	2560***	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.97	4.87	7.08	3.44	2.67
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	**0.70	0.70	0.65	0.45	0.23
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	17.63%	14.36%	9.18%	13.10%	8.63%
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะกิจการ)*	31.82%	28.50%	18.60%	28.36%	18.24%

หมายเหตุ : * คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2563 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คงเหลือจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

*** ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงย้อนหลังการเงินปี 2560 เกี่ยวกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหุ้นกู้แปลงสภาพ ทำให้ มีกำไรสุทธิปี 2560 เพิ่มขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 334 ล้านบาท (0.68 บาทต่อหุ้น) และจำนวน 171 ล้านบาท (0.35 บาทต่อหุ้น) ตามลำดับ

- บริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายกำหนดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระให้เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ที่ชัดเจน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่าย มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่ กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุกๆ ด้าน ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริตเที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์ อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงาน ที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ เข้าใจ บทบาท หน้าที่ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม



2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 **คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่ตรงกับความต้องการของบริษัท ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด มีจำนวนที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 5 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้

2.2 **กรรมการอิสระ** บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน

2.3 **คณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอตามกฎหมาย ซึ่งปฏิบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านบัญชี การเงิน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และทั้ง 3 คน สามารถทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

2.4 **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎหมาย และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทแต่ละราย

2.5 **คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง โดยได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหาร จำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท จำนวน 1 คน รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตามกฎหมาย และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2.6 **การมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ** คณะกรรมการบริษัทมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ใน การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ **คณะกรรมการชุดย่อย**

จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด

ในปี 2562 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุม ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการ ตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 2 ครั้ง/ปี	กรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง รวม 3 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 48 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ บริษัท	12/12	-	2/2	-	1/1
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	12/12	-	2/2	1/1	1/1
3. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
4. นายมนู สีลาพันธุ์ (ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 2 ธ.ค.2562)	กรรมการบริษัท	11/11	-	-	-	1/1
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	12/12	-	2/2	2/2	1/1
6. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	10/12	-	-	-	1/1
7. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	11/12	-	-	-	1/1
8. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	11/12	-	-	-	1/1
9. นายสุจริต ปังฉิมนันท์	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
10. นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	2/2	1/1
11. นายพิริยะ เข็มพล (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธ.ค.2562)	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-
12. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	12/12	12/12	-	3/3	1/1
13. นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	12/12	12/12	-	-	1/1
14. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	11/12	12/12	-	-	1/1
15. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	กรรมการอิสระ	12/12	-	-	-	1/1
16. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการอิสระ	12/12	-	-	-	1/1
17. นายชูโต จิระคุณากร (ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 10 ก.พ.2563)	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	-	-	-	3/3	-
18. นายสุประดิษฐ์ สอด	เลขานุการบริษัท	-	-	-	3/3	1/1

หมายเหตุ : - คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
- กรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ เนื่องจาก ป่วย หรือ ติดธุระจำเป็น หรือเดินทางไปต่างประเทศ



กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ กรรมการบริษัทสองในเก้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

- | | | | |
|------------------|------------|--------------|--------------|
| 1. นายบุญยสิทธิ์ | โชควัฒนา | 2. นายสำเร็จ | มณูญผล |
| 3. นายบุญเกียรติ | โชควัฒนา | 4. นายพิพัฒ | พะเนียงเวทย์ |
| 5. นายบุญชัย | โชควัฒนา | 6. นายวิชัย | กุลสมภพ |
| 7. นางสาวศิริกุล | ธนสารศิลป์ | 8. นายสุจริต | ปัจฉิมนันท์ |
| 9. นายพิภพ | โชควัฒนา | | |

2. ผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

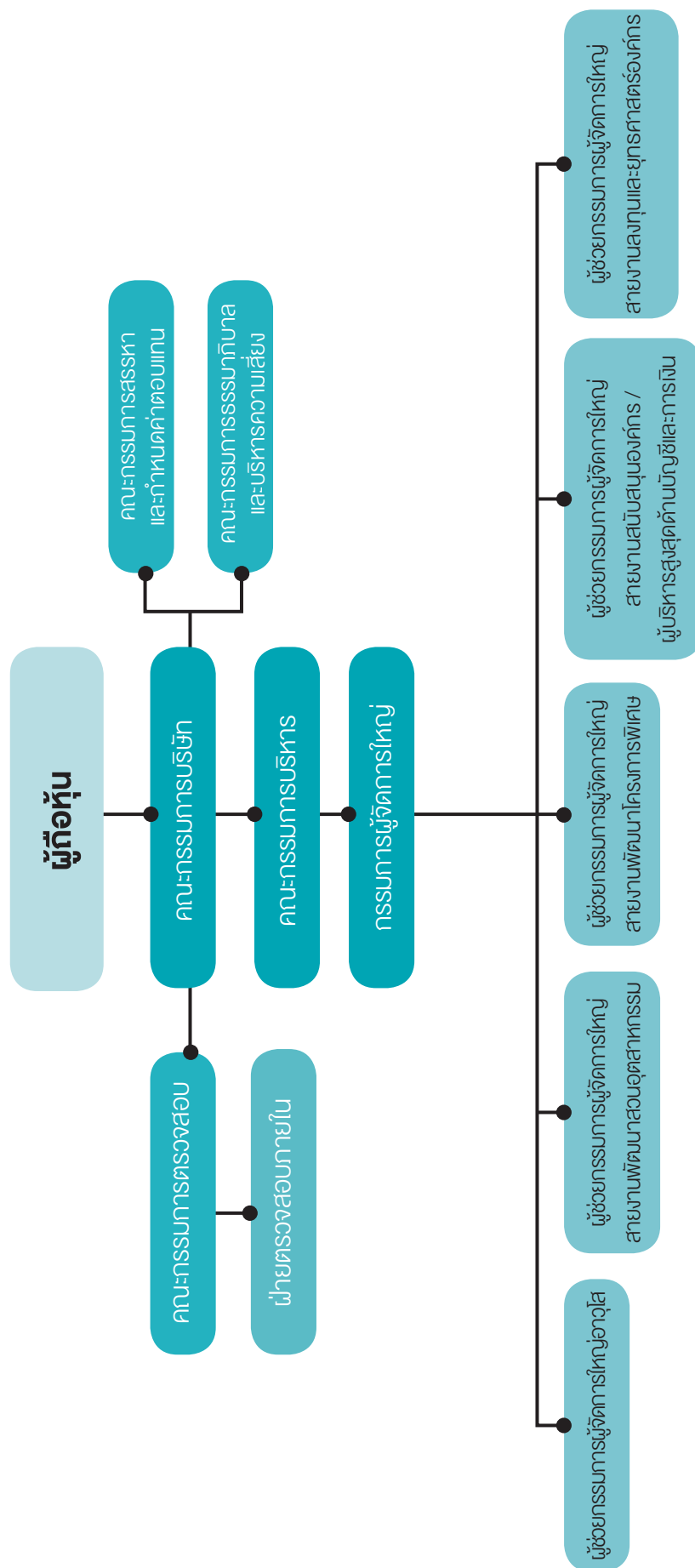
รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
3. นายสำเร็จ มณูญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
4. นายมนู สีสานวัฒน์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
6. นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63

2.2 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชัย กุลสมภพ	ผู้จัดการใหญ่
2. นายชูโต จิระคุณากร (เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธ.ค.2562)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นายสนทยา ทับขันต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาสวนอุตสาหกรรม
4. นายทินกร บุณนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการพิเศษ
5. นางสาวเกษรา สัมภาญจนรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน
6. นายวรยศ ทองตัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลงทุนและยุทธศาสตร์องค์กร

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อ	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	รวมหุ้นสามัญ	%
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	6,908,057	-	-	6,908,057	1.208
2. นายวิชัย กุลสมภพ	50,000	370,182	-	420,172	0.073
3. นายสำเร็จ มนุษย์ผล	1,756,260	-	-	1,756,260	0.307
4. นายมนู สีสานวัฒน์	-	-	-	-	-
5. นางสาวศิริกุล ชนสารศิลป์	3,537,075	-	-	3,537,075	0.619
6. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	9,815	-	(1,555)	8,260	0.001
7. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	5,612,468	229,924	-	5,842,392	1.022
8. นายบุญชัย โชควัฒนา	200,000	-	-	200,000	0.035
9. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	-	-	-	-	-
10. นายพิภพ โชควัฒนา	109,081	-	-	109,081	0.019
11. นายนพพร พงษ์เวช	-	-	-	-	-
12. นางพรณี วรภูมิจงสถิต	-	-	-	-	-
13. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	37,550	-	-	37,550	0.007
14. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	-	-	-	-	-
15. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	-	-	-	-	-
16. นายมนัส องค์กรณะคม	31,270	6,800	-	11,642	0.002
17. นายชูโต จิระคุณากร	-	-	-	-	-
18. นายสนทยา หัซันต์	-	-	-	-	-
19. นายทินกร บุณนาค	-	-	-	-	-
20. นางสาวเกศรา สัมภาษณ์จักษ์	-	-	-	-	-
21. นายวรยศ ทองตัน	43,000	-	-	43,000	0.008
รวม	18,248,668	606,376	(1,555)	18,873,489	3.300

- ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการบริษัทได้รับจากบริษัทฯ ในปี 2562

- ไม่มี -

3. **เลขานุการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุประดิษฐ์ สอดิ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 จบการศึกษาปริญญาตรีสาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัท ยังมีหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และหน้าที่อื่นๆ เช่น

1. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ด้านกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับบริษัทรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องตามกฎหมาย
6. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอครบถ้วน
7. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่
8. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

4. **คำตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการให้สอดคล้องกับภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในแต่ละปี ผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

1. **คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

(ก) **คำตอบแทนกรรมการบริษัท**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท เท่าเดิม ทั้งนี้ ไม่รวมรวมถึงคำตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท โดยให้จ่ายในการทำหน้าที่ ดังนี้

1. **กรรมการบริษัท**

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม)
ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง
(ปี 2562 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,764,000.- บาท)
- ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท ที่ไม่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรรและเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
(ปี 2562 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น - บาท)
- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
(ปี 2562 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 13,140,000.- บาท)



2. กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส
ประธาน ไตรมาสละ 60,000.- บาท
กรรมการ ไตรมาสละ 30,000.- บาท
(ปี 2562 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 480,000.- บาท)

3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุม)
ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง
(ปี 2562 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 64,000.- บาท)

4. กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่เข้าประชุม)
ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง
(ปี 2562 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 86,000.- บาท)

สำหรับสิทธิประโยชน์อื่น -ไม่มี- ทั้งนี้ ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่ามีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่จ่าย ในปี 2562 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,534,000.- บาท

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับ ในปี 2562 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธาน กรรมการ บริษัท	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ประจำปี	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	รวมค่า ตอบแทน กรรมการ
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	144,000	-	2,400,000	-	24,000	-	2,568,000
2. นายวิชัย กุลสมภพ	120,000	-	1,200,000	-	20,000	10,000	1,350,000
3. นายสำเร็จ มนุญผล	120,000	-	930,000	-	-	-	1,050,000
4. นายมนู สีลาพันธุ์ (ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 ธ.ค.2562)	110,000	-	930,000	-	-	-	1,040,000
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	120,000	-	930,000	-	20,000	20,000	1,090,000
6. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	100,000	-	630,000	-	-	-	730,000
7. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	110,000	-	630,000	-	-	-	740,000
8. นายบุญชัย โชควัฒนา	110,000	-	630,000	-	-	-	740,000
9. นายสุจริต ปังฉิมนันท์	120,000	-	630,000	-	-	-	750,000
10. นายพิภพ โชควัฒนา	120,000	-	930,000	-	-	20,000	1,070,000
11. นายพิริยะ เข็มพล (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธ.ค.2562)	-	-	-	-	-	-	-
12. นายนพพร พงษ์เวช	120,000	-	680,000	240,000	-	36,000	1,076,000
13. นางพรณี วรุดิจงสถิต	120,000	-	680,000	120,000	-	-	920,000
14. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	110,000	-	680,000	120,000	-	-	910,000
15. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	120,000	-	630,000	-	-	-	750,000
16. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	120,000	-	630,000	-	-	-	750,000
รวม	1,764,000	-	13,140,000	480,000	64,000	86,000	15,534,000

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

สำหรับผู้บริหารอื่นๆ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยในปี 2562 ค่าตอบแทนกรรมการ บริหาร ผู้บริหารที่รายแรรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่สุกราย รวม 12 คน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เบี้ยประชุม เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,708,787.58 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 7 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 2,600,949.- บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 – 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

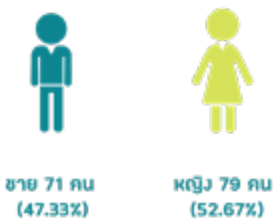
5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 138 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 161,118,270.50 บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวน 1,481,300.- บาท

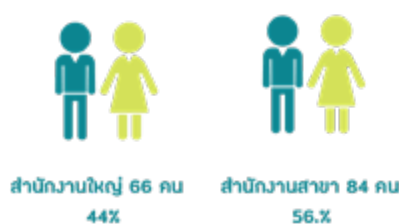
ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการใช้จ่าย การใช้ชีวิต และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

ข้อมูลบุคลากร ปี 2562

จำนวนพนักงานแยกตามเพศ



จำนวนพนักงานแยกตามสาขา



อัตราการลาออก 7.33%

อัตราการจ้างใหม่ 16.00%

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 123 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง โดยในปี 2562 พนักงานได้รับเงินสมทบจากบริษัทฯ เป็นเงินทั้งสิ้น 7,660,626.- บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 – 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน



นโยบายด้านบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรเป็นอันดับแรกและยังมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะของบุคลากรทุกระดับอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ที่สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงที่กำลังเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงพลิกโฉม (Disruption) ที่เกิดขึ้นปัจจุบัน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- การทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของบริษัท ทั้งภายในและภายนอก
- การสร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่
- การปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
- การบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เน้นการสร้างความคิดหย่อนการทำงานอย่างเป็นระบบ
- การให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ให้เกิดความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ พฤติกรรมที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านบุคลากร ดังนี้

1. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

- **การปรับโครงสร้างองค์กร** ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และยกระดับศักยภาพการบริหารจัดการ ให้มีความคล่องตัวสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- **การปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน** ปรับโครงสร้างภายในร่วมกับผู้บริหารของแต่ละสายงานให้มีประสิทธิภาพ โดยมีการทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบภายใต้สายงาน เพื่อยกระดับศักยภาพการบริหารจัดการในระดับผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการแผนกให้เกิดความคล่องตัว ยืดหยุ่นมากขึ้นสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- **การวางแผนการสืบทอดงาน** เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงาน ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงหน่วยงาน (Key Function) และตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Key Position) โดยกำหนดระดับตำแหน่งงาน ทิศทาง เป้าหมายและแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ สำหรับทดแทนและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก ซึ่งในการวางแผนต้องจัดทำให้มีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท โดยเฉพาะในตำแหน่งสายงานหลัก ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ รวมถึงในกรณีที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งหน้าที่ การหมุนเวียนงานกันภายใน (Job Rotation) หรือในกรณีที่พนักงานจะพ้นจากตำแหน่งเดิมโดยการลาออก เกษียณอายุ หรือถึงแก่กรรม บริษัทฯ มีหลักการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- สรรหา คัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถจากภายในบริษัทฯ โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

- การสรรหา คัดเลือก หากต้องเลือกจากพนักงานหลายคนเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ต้องพิจารณาจากการประเมินผลความ พร้อมผู้สืบทอดตำแหน่ง ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานการทำงานที่ผ่านมา และการสำรวจการยอมรับจากบุคลากรจากระนาบเดียวกันที่จะปฏิบัติงานร่วมกัน

- พิจารณาจากหลักการกำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพและภาวะผู้นำของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ

- การพัฒนาความรู้หรือทักษะเพิ่มเติม สามารถกระทำได้โดยการเข้าอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบ
- ปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การประเมินผลการปฏิบัติงาน** บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในระดับผู้จัดการ ระดับพนักงานปฏิบัติงาน และระดับผู้ชำนาญการเป็นประจำทุกปี ทำให้ทราบถึงศักยภาพของพนักงานแต่ละคน เพื่อประโยชน์ในการวางแผนพัฒนาพนักงานให้มีคุณสมบัติ ความสามารถในการปฏิบัติงานได้เพิ่มขึ้น และยังเป็นประโยชน์ประกอบการพิจารณาบริหารค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย การวางแผนกำลังคน ได้อย่างเหมาะสมตรงตามศักยภาพของพนักงาน

- **ระเบียบ สวัสดิการ** บริษัทฯ ได้ประเมิน และแก้ไข ปรับปรุง ระเบียบ สวัสดิการของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความชัดเจนสอดคล้องกับการปฏิบัติจริง และได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ รูปแบบการว่าจ้าง อัตราค่าตอบแทน แก่พนักงานหลังการเกษียณอายุ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และเกิดประโยชน์สำหรับพนักงานที่ได้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้

เปลี่ยนแปลงการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นการลงทุนในรูปแบบ Employee's choice โดยเปิดโอกาสให้กับพนักงานเลือกนโยบายการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ตามความเหมาะสมกับตนเองทั้งในเรื่องอายุ ความสามารถในการรับความเสี่ยง และเป้าหมายในการลงทุนของพนักงานแต่ละคน

- **ความพึงพอใจและความผูกพัน** บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการ Flexible Hours หรือ การทำงานที่ยืดหยุ่น สำหรับหน่วยงานที่ผู้ปฏิบัติงานไม่กระทบโดยตรงกับลูกค้า เพื่อสร้างสมดุลเพื่อเพิ่มการสร้างสมดุลการใช้ชีวิตให้กับบุคลากร อีกทั้งด้านบริหารการเงินและการเก็บออมของพนักงาน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเลือกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของตนเอง โดยสามารถปรับเลือกแบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แบบรายวัน

- **การปฐมนิเทศ** เป็นกระบวนการหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพราะถือเป็นการสร้างความประทับใจครั้งแรกสำหรับพนักงานที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ โดยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำ ชี้แจงเรื่องต่างๆ อาทิ ประวัติความเป็นมา นโยบาย โครงสร้างองค์กร ระเบียบสวัสดิการของบริษัท ตลอดจนให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ต้องปฏิบัติและทราบถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมกรบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยนำเสนอในรูปแบบวีดิทัศน์ (Animation) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของบริษัท เป็นผลให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ เข้าใจ และมีความมั่นใจในการปฏิบัติงาน สามารถเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร อันจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานต่อไป โดยในปี 2563 เพื่อส่งเสริมความหลากหลายและการผสมผสาน (Diversity & Inclusion) ของบุคลากร จึงกำหนดให้มีการวางแผนการจัดอบรมปฐมนิเทศพนักงานออกเป็น 2 แบบ คือ

- รูปแบบแรก คือ การปฐมนิเทศแบบกระชับ (Induction) ซึ่งจะจัดอบรมให้กับพนักงานที่เริ่มงานวันแรก (On Boarding) เพื่อสร้างความคุ้นเคยเรื่องของวัฒนธรรมองค์กร การดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อนร่วมงาน (Culture Fit) สื่อสารเรื่องความคาดหวังในหน้าที่และความรับผิดชอบของงาน (Job Fit)

- รูปแบบที่สอง คือ การปฐมนิเทศแบบลงรายละเอียด Orientation ซึ่งให้พนักงานใหม่ได้มีโอกาสเรียนรู้และสัมผัสประสบการณ์กับธุรกิจของบริษัท เช่น การเยี่ยมชมสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ การฟังบรรยายพร้อมกับการชมวีดิทัศน์จากวิทยากรจากบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ และการศึกษาดูงาน เป็นต้น

2. ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ รู้จักแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมในการปฏิบัติงานให้หลากหลาย เพื่อสามารถรองรับต่อการเติบโตของบริษัท และสามารถที่จะนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาสร้างให้พนักงานเป็น “คนดีและคนเก่ง” โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นด้านการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

- **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** เปรียบเสมือนก้าวแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาคัดเลือกพนักงานด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ มีทัศนคติแง่บวก และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะของงานที่บริษัทฯ ต้องการ รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกับวัฒนธรรมของบริษัทได้อย่างมีความสุข

หลักการของการสรรหาคัดเลือกบุคลากรผ่านระบบการคัดกรองบุคลากร เริ่มจากการคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร (Internal Job Position) โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการหมุนเวียนการทำงานภายในองค์กร (Internal Transfer) หากไม่สามารถดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กรได้ บริษัทฯ จะเปิดรับสมัคร โดยมีเงื่อนไขการประกาศรับสมัคร เช่น คุณสมบัติ คุณสมบัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ประกอบกับการทดสอบ ด้านทัศนคติ บุคลิกภาพ จากเครื่องมือวัดเคราะห์พฤติกรรม และแบบทดสอบบุคลิกภาพที่เรียกว่า “DISC” และจากการสัมภาษณ์ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบและคัดเลือกบุคลากร นอกจากนี้ การจัดระบบและวิธีการสรรหาคัดเลือกของบริษัทฯ ได้บูรณาการระบบคุณธรรม (Merit system) “หลักแห่งความดี” เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการสรรหาบุคลากร ประกอบด้วยปัจจัยสำคัญ 4 ประการ คือ

- **ใช้หลักความสามารถ** โดยกำหนดเงื่อนไขการรับสมัครบุคลากร ได้แก่ คุณสมบัติ คุณสมบัติทางการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของผู้สมัคร

- **ใช้หลักความเสมอภาค** โดยคำนึงถึงหลักการแห่งสิทธิของความเสมอภาคของบุคคล ซึ่งการใช้หลักความเสมอภาคนี้ จะไม่จำกัดการคัดเลือกบุคคลจาก อายุ ภูมิภาค ถิ่นที่อยู่ เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ผู้ปกครองหรือผู้รับรอง

- **ใช้หลักความมั่นคง** เป็นการให้หลักประกันความมั่นคงแห่งอาชีพให้แก่บุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ ให้มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการถูกกลั่นแกล้งในการทำงาน การไม่ถูกล่วงโทษ หรือสั่งให้พักงานโดยไม่มีเหตุผลเพียงพอ



- **ใช้หลักความเป็นกลาง** การบริหารงานบุคคลของบริษัท มีแนวทางและหลักการในการปฏิบัติสำหรับบุคลากร โดยให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่างๆ วางตนเป็นกลาง ไม่กระทำการใดๆ อันสื่อเจตนาว่าเป็นการนิยม ฝักใฝ่ อดหนุนหน่วยงานใดหรือหน่วยงานหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล (ประวัติอาชญากรรม) ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ จากกองทะเบียนประวัติอาชญากรรม สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

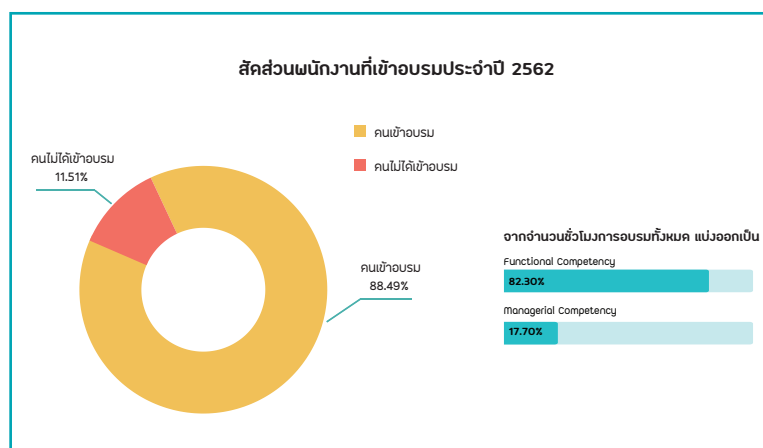
• **การฝึกอบรมและพัฒนา** บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงาน ให้มีความรู้ ความชำนาญและสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยมีการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Survey) เพื่อรับทราบปัญหาในปีที่ผ่านมา รวมถึงความต้องการด้านการฝึกอบรม ประกอบกับนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยนำบทสรุปจากการสำรวจความต้องการฝึกอบรม ตลอดจน แผนกลยุทธ์ด้านการฝึกอบรมและพัฒนามูลากรของบริษัทมาใช้ในการพิจารณา เพื่อจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทต้องได้รับการอบรม / สัมมนาอย่างน้อยคนละ 3 หลักสูตรต่อปี แบ่งเป็น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร และหลักสูตรทั่วไป อย่างน้อยปีละ 2 หลักสูตร และในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมต่อยอดการพัฒนาพนักงานในรูปแบบของการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) ซึ่งได้สร้างความหลากหลายและการแบ่งปันความรู้ระหว่างหน่วยงานภายใน และนอกเหนือจากการนำหัวข้อที่ตนเองสนใจจากบทความทางวิชาการของ Harvard Business Review และจากการเข้าอบรมสัมมนาแล้ว ยังส่งเสริมให้แต่ละหน่วยงานแบ่งปันเนื้อหาของการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานตนเอง โครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ กำลังดำเนินงานหรือความคืบหน้าของโครงการ ซึ่งพนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้เป็นแนวปฏิบัติให้เกิดประโยชน์ได้ อีกทั้ง บริษัทฯ จัดให้มีโครงการวางแผนและพัฒนาผู้นำ โดยการจัดทำแบบประเมิน StrengthsFinder เพื่อค้นหาคุณสมบัติที่โดดเด่นของพนักงาน รวมถึงการพัฒนาพนักงานในรูปแบบของการจัดการความรู้ (Knowledge Management) โดยการรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กร ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือเอกสาร มาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ได้อย่างทั่วถึงผ่านระบบ Intranet และสามารถนำมาเป็นแบบอย่างที่ดีต่อการพัฒนาตนเองได้ อาทิ EEC กับการปฏิรูปประเทศไทย ร่าง พ.ร.บ.เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก องค์ความรู้ด้าน EIA เป็นต้น สำหรับด้านการอบรม สัมมนา

การพัฒนาพนักงานได้แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก

กลุ่มที่ 1. การพัฒนาพนักงาน เป็นการพัฒนาทักษะความรู้ให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมภายนอก (Public Training) กับองค์กร สถาบัน หน่วยงานภายนอก ในด้านการบริหาร บัญชีและการเงิน การลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และด้านพัฒนามูลากร รวมทั้งสิ้น 135 หลักสูตรจำนวน 123 คน (คิดเป็นร้อยละ 88.49 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) และมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมทั้งสิ้น 3,947.30 ชั่วโมง

ในส่วนการจัดอบรมหลักสูตรภายในบริษัท (In-house training) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่พนักงานและบริษัทในกลุ่ม กับหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก อาทิ ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง (ฉบับใหม่) ต้องใส่ใจเรื่องใดบ้าง? ผู้ตรวจติดตามภายใน ด้านระบบบริหารคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่ต้องรายงานให้ทางราชการรับทราบ วิธีการกำจัดตะกอนระบบผลิตน้ำประปา – น้ำเสีย รายละเอียด EIA ส่วนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ลำพูน อบรมแนวทางการ Internal Audit ผู้ตรวจติดตาม เป็นต้น

โดยสามารถจำแนกจำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม ดังนี้



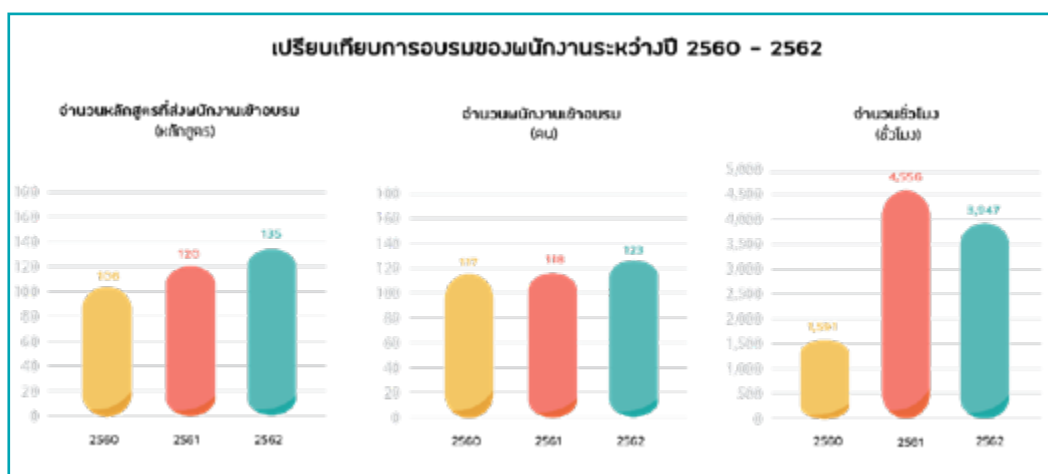
จากรูป : “สัดส่วนพนักงานที่เข้าอบรมประจำปี 2562”

88.49 % ของจำนวนพนักงานทั้งหมดได้รับการพัฒนาและฝึกอบรม โดยค่าเฉลี่ยของจำนวนชั่วโมงการอบรมต่อคนต่อปี เท่ากับ 32.09 ชั่วโมงต่อคน

จากรูป : “จำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด”

82.30 % จากจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (คิดเป็น 3248.8 ชั่วโมง) คือ ด้านการพัฒนาทักษะ ความสามารถ เฉพาะด้านในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Functional Competency)

17.70 % จากจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (คิดเป็น 698.5 ชั่วโมง) คือ ด้านการพัฒนาทักษะ ความสามารถด้านภาวะผู้นำและการบริหารจัดการ (Managerial Competency)



กลุ่มที่ 2. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. Director Accreditation Program (DAP)	11. Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
2. Director Certification Program (DCP)	12. Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
3. Audit Committee Program (ACP)	13. DCP Refresher Course (RE DCP)
4. Role of Compensation Committee (RCC)	14. Role of the Chairman Program (RCP)
5. Company Secretary Program (CSP)	15. Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
6. Chartered Director Class (CDC)	16. Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
7. Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)	17. Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
8. Monitoring the Internal Audit Function (MIA)	18. Ethical Leadership Program (ELP)
9. Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	19. Driving Company Success with IT Governance (ITG)
10. How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	



รายชื่อ	DAP รุ่น	DGP รุ่น	ACP รุ่น	RCC รุ่น	CSP รุ่น	CDC รุ่น	QFR รุ่น	MIA รุ่น	MIR รุ่น	MFM รุ่น	MFR รุ่น	REDOP รุ่น	RCP รุ่น	RNG รุ่น	ACEP รุ่น	ACPG รุ่น	ELP รุ่น	ITG รุ่น	HPR รุ่น
1. นายบุญเลิศ ไซควัดนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายวิชัย กุลสมภพ	-	61/2005	-	-	18/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายสำเริง มบุญผล	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นางสาวศิริกุล* ธนสารศิลป์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายพิภพ ไซควัดนา	3/2003	264/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายพิพัฒ พะเนียงเรทย์	3/2003	39/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายบุญเกียรติ ไซควัดนา	3/2003	41/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายบุญชัย ไซควัดนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายสุจริต บังจิมันท์	41/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายพิริยะ** เข็มพล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายพนพร พงษ์เวช	38/2005	71/2006	12/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12/2019	-
12. นางพรณี วรพิจิต	2/2003	38/2003	2/2004	7/2008	-	3/2008	1/2006	1/2007	2/2008	1/2009	5/2007	2/2009	25/2011	1/2011	10/2014	10/2014	2/2015	4/2017	-
13. นายสมพงษ์ สังข์สรค์	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	-	14/2002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	11/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายณู สีลาวัฒน์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายสมทยา ทับจันทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20/2018
18. นายวรยศ ทองตัน	-	272/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20/2018

หมายเหตุ

* นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003

** นายพิริยะ เข็มพล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยในปี 2562 นายณพพร พงษ์เวช ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) และบริษัทฯ ได้จัดสัมมนา หัวข้อ "บทบาทหน้าที่ของบรรษัทจดทะเบียนและการพัฒนาสู่ความยั่งยืน" ให้กับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้แก่

- โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ / มาตรการป้องกันการทุจริตสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
- Road to certify "CAC"
- การขยายโครงการ "ขยายแนวร่วม (คู่ค้า) ต่อต้านการคอร์รัปชัน"
- แนวร่วมการต่อต้านการคอร์รัปชันกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ตลอดจนบริษัทฯ ได้ให้พนักงานทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• **การศึกษาดูงาน** เป็นแนวทางการเรียนรู้ด้วยประสบการณ์จริงและการถ่ายทอดเนื้อหาทั้งในตอนการทำงาน ความท้าทายต่างๆ ที่ประสบระหว่างทางจากเจ้าของงาน ซึ่งจะเพิ่มพูนคุณวุฒิแก่บุคลากรให้มีความรู้ที่ทันสมัยอยู่ตลอด อันเป็นวิธีการที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน ในปี 2562 ผู้บริหารและพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศในด้านการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ด้านบริการ ด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ด้านธุรกิจสิ่งทอ ด้านคลังสินค้า และด้านโลจิสติกส์ของบริษัทชั้นนำที่สนใจ เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและเป็นการเตรียมความพร้อมในการศึกษาหาแนวทางในการร่วมลงทุนของบริษัท

• **การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน** บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และยังเป็นการถ่ายทอดข้อมูลระหว่างผู้บริหารถึงพนักงานทุกระดับ (Top - Down) ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการ อุปสรรค ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และอื่นๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น การประชุม Steering การประชุมพนักงาน เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงการสัมมนาประจำปีของบริษัท





การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผน และการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ชัยชนะ อุดมทุน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งนโยบายและข้อปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1)” ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือ มีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว และในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2)” เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) เรียบร้อยแล้ว และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติและเป็นหลักยึดในการทำงาน

1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดี และสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัท มีการกำหนด อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา トラบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในยุคสมัย
9. ปฏิบัติตามคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทาง การดำเนินงาน และตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีค่าใช้จ่ายและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงมติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท



1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชดเชย และผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากนี้สิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น
- สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไร
- สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิ หรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1.1) สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายหลักทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

(1.2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist

ในปี 2562 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ณ โรงแรมมณเฑียรวิเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นสับสน พร้อมแนบแผนที่ สถานที่ประชุมไปกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ออกเป็นแต่ละวาระ

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2561 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2562 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 42 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. บริษัทฯ เปิดเผยหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้านานกว่า 30 ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปี ในรูปแบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) ซึ่งประกอบด้วย รายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท งบการเงิน และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถเปิดอ่านได้โดยการสแกนคิวอาร์โค้ด (QR Code) ที่ปรากฏบนหนังสือเชิญประชุม ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงทะเบียน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 1 เมษายน 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าอีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 7 วัน ตั้งแต่วันที่ 9 - 11 เมษายน 2562

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในปี 2562 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้ตนเอง เข้าร่วมประชุม 3 ราย ส่วนนักลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทประชุมแทน 6 ราย

5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า โดยได้รับไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้านานกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 15 คน จาก 15 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม ส่วนฝ่ายจัดการมี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 คน และบริษัทฯ จัดให้มี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1 คน เข้าร่วมประชุมและเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท มีการบันทึกถ้อยแถลงของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไว้ในรายงานการประชุม ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 48 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุม เลขานุการบริษัท ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม หลังจากนั้น ประธานกรรมการบริษัทกล่าวเปิดประชุม และมอบให้นายวิชัย กุลสมภพ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ดำเนินการต่อไป โดยนายวิชัย กุลสมภพ ได้แนะนำกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม จากนั้น นายวิชัย กุลสมภพ ได้มอบให้เลขานุการบริษัท ชี้แจงรายละเอียดกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระ ตามข้อกำหนด และข้อบังคับบริษัท บริษัทฯ



เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยกรรมการ บริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระ ด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 อย่างชัดเจน ถูกต้อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ชี้แจงภาพรวมของผลการดำเนินงานในแต่ละสายธุรกิจ และการดำเนินงานด้านการคอร์ปอเรชันให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจ ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode โดยมี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1 คน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

นอกจากนี้ ก่อนเข้าแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ ในปี 2562 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวนผู้เข้าประชุม (ราย)	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	153	491,612,746	100.00	-	-	-	-
3	157	491,640,287	100.00	-	-	-	-
4	157	491,640,287	100.00	-	-	-	-
5.1.1	158	491,640,687	100.00	-	-	-	-
5.1.2	158	491,640,687	100.00	-	-	-	-
5.1.3	158	491,640,687	100.00	-	-	-	-
5.1.4	158	491,640,687	100.00	-	-	-	-
5.1.5	158	491,640,687	100.00	-	-	-	-
6	159	491,640,787	100.00	-	-	-	-
7	160	491,714,847	100.00	-	-	-	-

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

5. บริษัทฯ มีการบันทึกสถิติการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภาพการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

6. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) **การจ่ายเงินปันผล** : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการเปรียบเทียบระหว่างเงินปันผลที่จ่ายกับนโยบาย (เสนอจ่ายหุ้นละ 0.70 บาท นโยบายไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.10 บาท) และระหว่างเงินปันผลที่จ่ายในปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื้อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล และวันจ่ายเงินปันผล

(2) **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหากเป็นกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่จะเสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ชื่อ-นามสกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การถือหุ้นในบริษัทฯ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(3) **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลการปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละตำแหน่ง โดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้ง จำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นรายบุคคล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

(4) **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี** : คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณา คัดเลือกเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลที่เปลี่ยนผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากบริษัทสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการบริษัท เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

หลังประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ในวันทำการถัดไป จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ มีการบันทึก รายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ซึ่งเป็นสักขีพยานตรวจสอบการนับคะแนน ที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บันทึกวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) บันทึกคำถามคำตอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอส่งกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)



2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

(2.1) การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ

2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง ระหว่างวันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2561 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่อง เสนอชื่อบุคคลและส่งคำถามล่วงหน้า

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนการประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 1 เมษายน 2562 ประกอบด้วย รายละเอียด วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงทะเบียน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น กรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันบริษัทฯ ได้จัดชุดแปลเป็นภาษาอังกฤษครบชุดทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปพร้อมชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้านานกว่า 30 ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2562 ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญๆ ของบริษัท ตามระเบียบวาระการประชุม โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสีทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่และการ

มีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้จากรายงานประจำปี ที่ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมหรือในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ระบุถึงเอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้อำนาจการลงคะแนนที่ทำได้กำหนดการมอบฉันทะ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้สโตนเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

ในปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 48 วันที่ 22 เมษายน 2562

	ราย	หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	990	571,833,158	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	160	491,714,847	85.99
เข้าประชุมด้วยตนเอง	48	34,471,170	6.03
มอบฉันทะ	112	457,242,988	79.96
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	6	28,575,750	5.00
- มอบให้ผู้อื่น	106	428,667,238	74.96

5. บริษัทฯ จัดให้มีอาคารแสดงมโนทัศน์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

6. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ การลงคะแนนเข้าประชุมสามารถลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้น ที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณา และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

7. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือ เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

8. ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรือคงออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ คงออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วและโปร่งใส

(2.2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักษาคำพูด ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยไม่ชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ว่าเป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือ ผู้อื่นโดยไม่ชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดย

ไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลเป็นรูปเล่ม แจกให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงานและยังได้ยึดหลักปฏิบัติตาม ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

(2.3) การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความซื่อสัตย์ของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานหัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว และยังคงกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย นอกจากนี้ ยังกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง จะมีวาระรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหารและหากมีประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนাজดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2562 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบาย ไม่ปรากฏการซื้อขายในช่วงเวลาที่ห้าม

บริษัทฯ ได้มีการสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารครั้งแรก
2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท จะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2562 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(2.4) การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบมีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล สามารถดูรายละเอียดใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจหัวข้อ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ หัวข้อ รายการระหว่างกัน

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าว ได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อด้านการทุจริตการคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการ ให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมคำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำการธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค กรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ใน หัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ รายงานหรือร้องเรียน ในเรื่องที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัทฯ หรือ ในเรื่องที่มีผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือ ไม่ได้รับความเป็นธรรม พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำความผิดบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริต กระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าว ดังนี้

1. ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน
 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 510
 - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 400
 - เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 300
 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 509

2. ผ่านทาง E-mail Address : cac@spi.co.th ของผู้รับข้อร้องเรียน

3. กล่องรับข้อเสนอแนะ

4. ผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณ.ผ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124

5. ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควร เชื่อว่ามีกรเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

2. การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

หากการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ที่พิสูจน์ได้ว่า เป็นการกระทำโดยไม่สุจริต อันส่งผลให้บุคคล หรือบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย กรณีเป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับการลงโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย แต่หากเป็นบุคคลภายนอกที่การกระทำนั้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ สงวนสิทธิ์ในการดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ

3. เงื่อนไขและการพิจารณาข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิด

1. รายละเอียดของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิด ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจนเพียงพอที่จะนำสืบหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไปได้

2. ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ ไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส หากไม่ได้รับการยินยอม

3. ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่มีเจตนาโดยสุจริตจะได้รับการดูแลและให้ความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก



4. ระยะเวลาในการดำเนินการซื้อหรือเรียน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของเรื่อง ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน

5. ผู้รับซื้อหรือเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงหรือแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

4. บุคคลที่เกี่ยวข้อง

1. ผู้แจ้งข้อมูล หมายถึง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิด
2. ผู้รับซื้อหรือเรียน หมายถึง บุคคลตามช่องทางการร้องเรียน ข้อ 1

5. การตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับซื้อหรือเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้กระทำการแทนได้

2. ผู้รับซื้อหรือเรียน หรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญพนักงานมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง

3. ข้อร้องเรียนต่างๆ ที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ให้ผู้รับซื้อหรือเรียนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

สำหรับข้อร้องเรียนที่เป็นความจริง จะต้องมีการลงโทษทางวินัย หรือกฎหมาย ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเสนอเรื่อง พร้อมความเห็นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาสั่งการ

ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่งจะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

6. มาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

บริษัทฯ จะคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ด้วยการปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

7. การคุ้มครองพนักงาน

บริษัทฯ จะให้การดูแลและคุ้มครองผู้ที่ได้ปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัตินี้ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2562 จากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลาตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และช่องทางอื่นๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

4.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกันและคุณภาพเดียวกัน

- (1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าว ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สารสนเทศที่เปิดเผยใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ได้จัดทำและเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) **โครงสร้างผู้ถือหุ้น** มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(2) **การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใน **โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร**

(3) **ลักษณะการประกอบธุรกิจ** มีการเปิดเผยให้ทราบถึง การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(4) **โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ** มีการเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โดยระบุสัดส่วนการถือหุ้นอย่างชัดเจน ในหัวข้อ **โครงสร้างรายได้**

(5) **ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ** มีการเปิดเผยถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยกล่าวถึงลักษณะความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบ รวมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือ ลดความเสี่ยง ในหัวข้อ **ปัจจัยความเสี่ยง**

(6) **ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน** มีการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ในหัวข้อ **คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

(7) **ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการบริษัทผู้บริหาร พร้อมทั้งระบุว่ากรรมการบริษัทรายใดเป็นกรรมการอิสระ มีการเปิดเผยถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การถือครองหลักทรัพย์ จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประวัติการอบรมของกรรมการบริษัท ในหัวข้อ **รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**

(8) **คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยในส่วนของกรรมการบริษัทมีการเปิดเผยคำตอบแทนเป็นรายบุคคล มีการแจกแจงประเภทของคำตอบแทนและจำนวนเงินที่ได้รับ ในหัวข้อ **คำตอบแทนกรรมการบริษัท** ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของคำตอบแทน ในหัวข้อ **คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

(9) **จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน** มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในหัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ**

(10) **การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ** มีการเปิดเผยการเข้าอบรมการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ในหัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ**

(11) **การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท** มีการเปิดเผยการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในปีที่ผ่านมา คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี (88.04%) ในหัวข้อ **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

(12) **นโยบายการจ่ายเงินปันผล** มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 10 ของราคามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลตามนโยบายมาอย่างต่อเนื่อง

(13) **การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ** มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)



ในปี 2562 บริษัทฯ มีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท และเผยแพร่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(14) **ความรับผิดชอบต่อสังคม** มีการเปิดเผยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามนโยบาย โดยได้จัดทำรายงานความยั่งยืน เผยแพร่ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(15) **การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง** มีการเปิดเผยทั้งในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยให้ทราบถึงผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน

(16) **รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(17) **การทำรายการระหว่างกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการบริษัทดำเนินการกับรายการระหว่างกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทในกรณีที่มีการทำรายการที่มีข้อพิพาททางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(18) **การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส** บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาสพร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(19) **การรายงานการซื้อขาย/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท** บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่อง การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง และยังกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท ทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย นอกจากนี้ ยังกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และมีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และการซื้อขายระหว่างปีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ใน โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(20) **การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท** บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

(21) **ผู้สอบบัญชี** มีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้ง นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นางสาวผณ อินทร์แก้ว และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะ

กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 2,999,000.- บาท และการสอบทานข้อมูลทางการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ไม่เกิน 650,000.- บาท สำหรับค่าบริการอื่น คือ การสอบทานยอดขาย (ค่าลิขสิทธิ์) เป็นเงิน 100,000.- บาท

ในปี 2562 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และนำเสนองบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงเวลา ทั้งรายไตรมาสรายปี และไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(22) การสื่อสารข้อมูลของบริษัท บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสเพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน โดยจัดทำมีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้อย่างหลาย ๆ ช่องทาง เช่น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 แบบ 56-2 รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุน ผู้สื่อข่าว พร้อมจัดทำเอกสารแสดงถึงฐานะการเงินของบริษัท

(23) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและเผยแพร่เหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน โดยจัดทำเป็นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อ เกี่ยวกับเรา หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ และหัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน

(24) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ มีผู้ทำหน้าที่ด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ในการให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่

นางสาวณัฐกาญจน์ ธนาวดี

โทรศัพท์ : 0-2293-0030

โทรสาร : 0-2293-0040

อีเมล : ir@spi.co.th

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 23 ณ ศูนย์ประชุม ไบเทค บางนา กรุงเทพฯ เพื่อให้ให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ได้พบกับการบริหารของบริษัท และผู้บริหารอย่างใกล้ชิด และบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติและผลประกอบการที่สำคัญ แจกให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ที่มาร่วมงาน ตลอดจนให้ทุกท่านได้เข้าชมผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่ได้จัดแสดงในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 23 พร้อมได้ซื้อสินค้าในราคาพิเศษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี มีผู้ร่วมงานเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนและสื่อมวลชน ทราบถึงภาพรวมของการประกอบธุรกิจของกลุ่มสหพัฒน์มากขึ้น ซึ่งงานดังกล่าวได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ อย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.3 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย ช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งขอบเขต อำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน

5.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

5.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง



5.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

5.8 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

5.9 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อย่างต่อเนื่อง

5.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี ซึ่งในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กรรมการบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

5.11 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท มีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

5.12 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.13 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

5.14 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน เข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่เป็น คณะกรรมการบริษัท อาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

5.15 คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติ ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.16 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5.17 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการ ถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

5.18 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5.19 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยัง คณะกรรมการตรวจสอบ

5.20 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

5.21 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงานประจำปี

5.22 คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

5.23 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

5.24 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

5.25 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง

5.26 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตาม และประเมินการกำกับดูแลกิจการ ด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ตามบริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท และเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานตามมติคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ได้กำหนด ค่านิยมองค์กร (Corporate Value) เพื่อกำหนดเป็นแนวทางความสำเร็จขององค์กร และให้พนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นไปในทิศทางเดียวกัน

2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) เรียบร้อยแล้ว และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม และกำหนดให้มีการทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. การจัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซึ่งได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจสามารถดูรายละเอียดได้จาก จริยธรรมในการดำเนิน ธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งทางธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน 5 รายการ และไม่มีรายการที่ต้องได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถดูได้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน

4. การกำกับดูแลระบบการควบคุม การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน การดำเนินงาน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงดูแลเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหาร ความเสี่ยง มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินผล และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบต่างๆ ตลอดจนให้คำแนะนำ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด มีความเป็นอิสระ ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในและระบบบริหาร ความเสี่ยงอย่างเพียงพอ สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง กรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทและถือเป็นหน้าที่สำคัญเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการประชุม คณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจกตารางการประชุมให้กรรมการบริษัททุกคนทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม ซึ่งมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา รายงานการ ประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้า ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ โดย ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้ กรรมการ บริษัททุกคน สามารถเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

เรื่องสืบเนื่อง เป็นการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติงานจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา

วาระเพื่อทราบ เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญ เช่น วาระการรายงานผลประกอบการ เป็นการรายงานผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระการถือหลักทรัพย์สินบริษัท ของกรรมการบริษัท เป็นการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินบริษัท ของกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

วาระเพื่อพิจารณา เป็นวาระที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากการประชุม และไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ประธานกรรมการบริษัทเปิดโอกาส และสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการบริษัทมีการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อเสนอที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามวาระและเวลาที่เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆ แล้ว ยังได้เชิญผู้บริหารอื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ประธานกรรมการบริษัทได้ลงนามและผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมเอกสารประกอบการประชุมเพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเอง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการในจำนวนกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี และกรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562 ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ซึ่งได้เก็บคะแนนประเมินไว้ทุกปี ตั้งแต่เริ่มการประเมินเพื่อเปรียบเทียบและทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ในปี 2562 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	ตั้งแต่ร้อยละ 50

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้
 1. ผลการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
 2. ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท
 3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย
 ในปี 2562 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.04
- การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคน ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม
ในปี 2562 มีผลการประเมิน สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมิน	เกณฑ์ประเมิน
คณะกรรมการตรวจสอบ	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 73.75	ดี
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.67	ดีมาก

7. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร แจกให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมีจริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน ดังนี้

(1.1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะรัง ชื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี



6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น มาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์ และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเองจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท กำหนดให้จ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะทางการเงิน สำหรับปี 2562 บริษัทฯ จึงได้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2561 ในอัตรา 0.70 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 14.36 ของกำไรสุทธิ (ร้อยละ 28.50 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ) โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ และเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เอกสารสิ่งพิมพ์ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(1.2) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้า เป็นกุญแจสำคัญอันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรมให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ สนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตลอดจนบริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ และการบริการที่ดีในทุกสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ **ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

การได้รับการรับรองและเกียรตินิตยต่าง ๆ ย่อมทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการที่จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์มากขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2562 สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในเดือนมิถุนายนของทุกปี โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าอย่างดีและต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยข้อเสนอแนะต่างๆ ของลูกค้าได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องส่งผลให้คุณภาพชีวิตภายในพื้นที่ดีขึ้น นอกจากนี้ หากลูกค้าต้องการสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อผ่านทางฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ ได้ที่ นายอำพล วัฒนวรพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ โทรศัพท์ (038) 480-444 E-Mail address : amphol@spi.co.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายหลังจากได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะผู้รับผิดชอบจะนำข้อเสนอแนะต่างๆ เสนอต่อที่ประชุม Steering Committee เพื่อหาข้อสรุปและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขพร้อมทั้งมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงผลการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อชี้แจงให้ผู้ร้องเรียนทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใส่ใจและติดตามถึงข้อเสนอแนะทั้งในส่วนภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯสามารถให้คำแนะนำและเสนอแนะการดำเนินการของบริษัทฯได้หลากหลายช่องทาง เช่น ที่ประชุมโครงการ ส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และกล่องรับข้อร้องเรียนผ่านทางงานบุคคลที่สำนักงานโครงการ

ในปี 2562 มีบุคคลภายนอกทำการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ช่องทาง Contact us ซึ่งทั้งหมดเป็นการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการให้เช่าและบริการของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์และรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura เท่านั้น และไม่พบว่ามีกรร้องเรียนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนอุตสาหกรรมแต่อย่างใด

(1.3) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจ ตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. รักษาความลับ หรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
3. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนา และเพิ่มคุณค่าให้แก่อุปสงค์และบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งจากคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติต่อคู่ค้าตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ โดยพัฒนาให้เกิดกระบวนการผลิตที่ไม่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ควบคู่กับการเจริญเติบโตร่วมกับบริษัทฯ

ในปี 2562 ไม่มีการผิดไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

(1.4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า



(1.5) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

เจ้าหนี้ของบริษัท แบ่งออกเป็น

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า โดยจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ตรงตามข้อตกลงทางการค้า ไม่ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นอย่างไร โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Smart กำหนดให้มีการวางบิลทุกวันที่ 1-7 ของทุกเดือน และโอนเงินให้เจ้าหนี้การค้าทุกวันที่ 26 ของเดือนนั้นๆ หากตรงกับวันหยุดจะเลื่อนเป็นวันทำการถัดไป

เจ้าหนี้เงินกู้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้โดยเคร่งครัด โดยจ่ายคืนเงินกู้และดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขที่กำหนด ไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และเงินกู้ที่บริษัทฯ ได้รับเป็น Clean Loan

(1.6) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนด เป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น
8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นพื้นฐาน เช่น สวัสดิการช่วยเหลือ เมื่อพนักงานประสบอัคคีภัย ว่างภัย อุทกภัยหรือภัยอื่นใด และอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย สวัสดิการเงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน บิดา มารดา สามी ภรรยา หรือบุตรถึงแก่กรรม แล้วบริษัทฯ ยังได้มีการจัดสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานเพิ่มเติม อาทิ

- ห้องพยาบาล บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาล เพื่อดูแลให้คำปรึกษา แนะนำด้านสุขภาพและให้การรักษายาบาล บรรเทาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้นให้แก่พนักงาน โดยพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามหลักการแพทย์ โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ

- การตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพ สามารถประเมิน ป้องกัน และปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับอายุของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ รู้จักการป้องกันตนเอง เป็นประจำทุกปี ได้แก่ การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ การตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก ตรวจมะเร็งเต้านม ตลอดจนจัดให้มีเจลอนามัยล้างมือตามจุดต่างๆ ในบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทั่วถึง และจัดเตรียมหน้ากากอนามัย สำหรับแจกให้พนักงานเมื่อเจ็บป่วย ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเครื่องฟอกอากาศ เครื่องพ่นหมอกฆ่าเชื้อ เพื่อกรองฝุ่นและช่วยลดปริมาณเชื้อโรคสะสมภายในบริษัทฯ เพื่อเพิ่มระดับออกซิเจนให้อยู่ในสภาวะสมดุล ตลอดจนจัดให้มีการอบโอโซนและตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศและค่าออกซิเจน

จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้ออกประกาศแนวทางการป้องกันและเฝ้าระวังการระบาด ข้อปฏิบัติ และมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์การระบาด

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการออมเงินและเป็นการสร้างหลักประกันระยะยาวแก่พนักงานในอนาคต โดยสามารถส่งเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง

- สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการออม ตามหลักการสหกรณ์ออมทรัพย์ในรูปแบบของทุนเรือนหุ้นและเงินฝาก รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจ ในสิทธิประโยชน์ของเงินกู้ประเภทต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน

- เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทจนเกษียณอายุ เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าว ไปใช้ในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุขหลังเกษียณอายุการทำงาน

- การประกันภัยกลุ่ม บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการด้านการประกันภัยกลุ่ม ครอบคลุมทุนประกันชีวิตและทุนประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน

- การประกันสุขภาพกลุ่ม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระและคุ้มครองค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการรักษาพยาบาล การเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บที่เกิดขึ้นของพนักงาน ทั้งในกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก รวมถึงกรณีเสียชีวิต

- เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสวัสดิการการเงินกู้ เพื่อที่อยู่อาศัยกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน

- เครื่องแต่งกายพนักงาน เพื่อความเป็นระเบียบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานของบริษัท

- การฝึกอบรมและสัมมนา บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มความรู้ความสามารถ ทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิก สนามฝึกซ้อมกอล์ฟและสนามกอล์ฟ

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขึ้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งถือว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย

ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ในเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารสวัสดิการได้อย่างทั่วถึง นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีช่องทางโดยตรง ในการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนและแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลมายังแผนกตรวจสอบภายใน หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ ปณ.3 ปณ.ผ.สาธิตประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 หรือ E-mail Address : cac@spi.co.th

(1.7) ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อประเทศชาติชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง



3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยมีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ โดยกระทำอย่างต่อเนื่อง กำกับดูแลไม่ให้เกิดปัญหาแก่ชุมชน สนับสนุนช่วยเหลือและเกื้อกูลแก่ชุมชนเพื่อประโยชน์สุขร่วมกัน และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม เช่น การศึกษา การส่งเสริมอาชีพ โดยร่วมกับหน่วยงานราชการในการเปิดให้พื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเป็นพื้นที่อบรมด้านความปลอดภัยในการจราจรสอบใบขับขี่ การตรวจมะเร็งปากมดลูก การบริจาคโลหิต การแข่งขันกีฬาระหว่างผู้บริหารของโรงงานต่างๆ ร่วมกับชุมชน จัดอบรมสัมมนาประจำปี มอบทุนการศึกษา การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการขยะชุมชนและการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ จากผลการดำเนินการต่างๆ ที่ผ่านมาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับความร่วมมือ ในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ จากชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เป็นอย่างดี ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน หัวข้อ SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวชลิตตา ตั้งชนะชัยนันต์ เจ้าหน้าที่สำนักงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ (038) 480-444 หรือ E-Mail address : chalitta@spi.co.th

(1.8) สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกราคาในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ “สวนอุตสาหกรรม” ให้เป็นบ้านหลังใหญ่สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุข พร้อมไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่น ภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่ดีมากกว่าคำว่า เขตอุตสาหกรรม” ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่นบรรยากาศอบอุ่น ดูแลต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจ เพื่อให้สมกับความเป็น “สวนอุตสาหกรรม” สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และได้ว่าจ้างให้ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด ทำการวิจัยพัฒนาและควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่อง น้ำ เสียง อากาศ และขยะ ซึ่งผลของการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การจัดการน้ำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน >30%, 40% และ >90% ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในสวนของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด เนื่องจากมีการปรับปรุงพื้นที่ใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวเป็นอย่างดี

โดยปี 2562 สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา มีการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมารดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียวมากกว่าร้อยละ 45 ของปริมาณน้ำเสียเข้าระบบให้สอดคล้องกับพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม และสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา กบินทร์บุรี มีปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัด ได้มากกว่าร้อยละ 80 รวมถึงสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ลำพูน มีการติดตั้งระบบผลิตโอโซน เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำสามารถใช้ประโยชน์จากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ได้เพิ่มขึ้นโดยมีการใช้ประโยชน์จากน้ำที่ผ่านการบำบัดได้ร้อยละ 100

2. บริษัทฯ ได้ศึกษา วิจัยการใช้ประโยชน์จากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อผลิตสารปรับปรุงดินให้ได้ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร ร่วมกับคณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นอีกแนวทางหนึ่งในการจัดการกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียที่สะสมอยู่ภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปลดปล่อยของเสียให้น้อยที่สุด (Waste minimization) ที่ทำให้ของเสียกลายเป็นประโยชน์ทั้งต่อกิจกรรมที่เกิดขึ้นภายในระบบบำบัดน้ำเสีย ด้วยระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นแหล่งกำเนิดกากตะกอนที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมโดยรวมได้ จากผลการศึกษาตั้งแต่ปี 2560 – 2562 มีการแบ่งการทดลองเป็น 2 ครั้ง ในไม้โตเร็วและพืชเศรษฐกิจทั้งหมด 3 ชนิด คือ ยูคาลิปตัส กระถินเทพา และมันสำปะหลัง ในสภาพแปลงทดลอง เพื่อทดสอบอิทธิพลของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของดิน โดยผลการทดลองพบว่า สารปรับปรุงดินที่ผลิตจากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางไม่ส่งผลกระทบต่อคุณสมบัติของดิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความสูงต้น เส้นผ่านศูนย์กลางลำต้น และค่าความเค็มของใบ เมื่อเทียบกับการใช้ปุ๋ยเคมีทั่วไป ผลการศึกษาข้อมูลเบื้องต้นการนำสารปรับปรุงดินมาใช้ประโยชน์ทั้งหมดนี้ ในขั้นตอนต่อไปจำเป็นต้องสรุปรายละเอียดเพื่อขอความเห็นชอบจากกองบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำหนังสือขอความเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562 (อ้างอิง คก 0388/2562) พร้อมทั้งอยู่ในขั้นตอนระหว่างรอการพิจารณาอนุมัติจากกองบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม

3. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความใส่ใจในคุณภาพชีวิตของชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดีสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้มีการดำเนินงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ ตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด ติดตามคุณภาพน้ำดิบจากคลองต่างๆ ทั้งก่อนและหลังการไหลผ่านสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา เสียรบกวนต่างๆ ตามข้อกำหนด ระบบการจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้ง หรือ เดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานต่อราชการส่วนท้องถิ่น กรมโรงงานและกรมควบคุมมลพิษ

4. โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน เป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา ลำพูน ปลูกข้าว ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ยึดหลักการประหยัดพลังงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ พื้นฟูสภาพนิเวศการเกษตรและเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ ใน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ได้ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กร มีความรู้ ความสามารถ และพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนพัฒนาความสามารถจนเกิดทักษะและความชำนาญ จึงได้จัดทำแผนการฝึกอบรม ตามหัวข้อดังนี้

1. ข้อกำหนดและการตรวจประเมินภายในระบบ ISO 50001:2018
2. ระบบสะสมพลังงานเทคโนโลยี ออกแบบควบคุม และการประยุกต์ใช้งาน
3. พลังงานแสงอาทิตย์โครงการพัฒนาศูนย์กลางภาคปฏิบัติด้านพลังงานทดแทน

(1.9) ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีต่างๆ อย่างถูกต้อง ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมาย

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
4. กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป
6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบหรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
8. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

จากนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานดังกล่าว บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีข้อพิพาทหรือข้อสงสัยทางมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2562 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 5 รายการ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผย ใน หัวข้อ รายการระหว่างกัน และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขในการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรอง ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ช่วยเหลือหน่วยงานภายนอกอาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น

3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ้นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน

4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการเบิกค่าเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ ไว้ในระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

4. นโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน **สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)** เป็นส่วนหนึ่งในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิดให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิดและจะต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน มีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับคนในบริษัทฯ และมีการวัดผลผ่านการทำแบบทดสอบ คือ ผู้ทดสอบผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100 สะท้อนให้เห็นถึงการมีวินัยในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนบริษัทฯ นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือกบุคลากร การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวิธีการปฏิบัติงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง และจากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 โดยใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี ซึ่งหมดอายุลงในวันที่ 14 ตุลาคม 2562 นั้น ดังนั้น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้กับกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ที่มีมูลค่าการค้าระหว่างกันรวมกันเกินกว่าร้อยละ 80 ของมูลค่าการค้าทั้งหมด ปัจจุบันมีลูกค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) โดยจัดการบรรยายพิเศษ หัวข้อ “แนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชัน กับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน” โดยอาจารย์ธนกฤต เพิ่มพูนขันติสุข รวมถึงเชิญชวนให้กลุ่มลูกค้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์กับบริษัทฯ เพื่อร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการขยายเครือข่ายแนวร่วมการต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังลูกค้าของบริษัท โดยส่งหนังสือขอความร่วมมือแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ กรณีพนักงานของบริษัทมีพฤติกรรมเรียกรับผลประโยชน์ใดๆ และเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้เชิญ อาจารย์ธนกฤต เพิ่มพูนขันติสุข มาให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้แก่ กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ในหัวข้อ “แนวร่วมการต่อต้านการคอร์รัปชันกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน”

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด



5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิ ในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้ หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาต หรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน
4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดจากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในการดำเนินงานโดยมิได้รับอนุญาต

1. การบริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- 1.1 เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศอย่างถูกต้อง และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอย่างถูกต้องเช่นกัน เช่น Guy Laroche, ELLE โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์
- 1.2 เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญากระทรวงพาณิชย์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์สนับสนุนให้พนักงานส่งนวัตกรรมเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสพพัฒน์ (Chairman Awards) ซึ่งสร้างความภูมิใจให้แก่พนักงานที่ได้รับรางวัล และเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานมุ่งที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่ตลอดเวลา

2. การรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย ถูกต้อง เชื่อถือได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในการประกอบธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และรวมถึงบุคคลภายนอกซึ่งได้รับอนุญาต รับทราบถึงหน้าที่ ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่ให้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงภัยจากการถูกคุกคามจากภัยต่างๆ ซึ่งเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกคน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัตินโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดูแลให้คณะทำงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำแนวปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3 (ชุดที่ 5) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) หัวข้อ นโยบาย และระเบียบปฏิบัติ

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก

4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดเวลายาวนานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

7. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยงตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน

3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมและส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ อาทิ จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหลให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการระงับเหตุระดับสากลตรวจสอบซ่อมบำรุงระบบไฟ สัญญาณเตือนภัยต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ รวมถึงให้ความรู้ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ชี้แจงแนวปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ เรื่อง การอพยพหนีไฟและการดับเพลิง สาธิตวิธีใช้ถังดับเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ปลอดภัย ให้กับพนักงาน ตลอดจนติดตั้งถังดับเพลิงชนิดสารสอาดไม่เป็นอันตราย ตามจุดต่างๆ บริเวณบริษัทฯ อย่างทั่วถึง

จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ได้ด้วย ความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส

5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป

6. ห้ามกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

7. กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

8. กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

9. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี



พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัท และพนักงาน
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อธิยาศัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท เผยต่อบุคคลภายนอก
5. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน
6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา
7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และพนักงาน
8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดีไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง
9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท
10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท
11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคล ภายนอก
2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหาย ขาดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน
4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก้ไขแฟ้มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จจนอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
5. ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงชื่อเสียงของบริษัท
6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท
7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดและเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และในข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น ดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และใน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2562 จากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

2.1 คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการคำที่ปราศจากอิทธิพลในการตัดสินใจเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่มีการกีดกันทางเพศ มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

(1) **การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท** บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
จำนวน 5 คน



กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
จำนวน 10 คน (66.67%)



กรรมการไม่อิสระ จำนวน 5 คน



กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 5 คนเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ Board Skill Matrix ซึ่งความหลากหลายของทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ตรงกับความต้องการของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่จำกัดเพศ สัญชาติ และศาสนา อาทิ



(2) **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท** กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพที่บริษัทฯ ต้องการ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(3) **สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง** บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผย ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัทฯ วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในแบบ 56-1 และ แบบ 56-2 ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัทดังกล่าว ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด

(4) **การรวมหรือแยกตำแหน่ง** ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงทำหน้าที่ต่างกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลคนเดียวกัน แต่มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำฝ่ายนโยบาย กำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำในการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานและนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

(5) กรรมการบริษัทไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่

(6) ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(7) ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน ใน 10 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง ตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป
12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
15. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทาน และจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส



8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่ของผู้ถือหุ้น (Record Date : RD)ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการ เป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ปี 2562 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัท และเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย นโยบายการดำเนินงาน และงบประมาณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ**

ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม 1 คน เป็นประธานกรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. มีบทบาทในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นผู้กำหนดวาระการประชุม โดยหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ ที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเสี่ยง การต่อต้านการคอร์รัปชัน กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการตรวจสอบ)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 13 พ.ค. 2554	ประธานกรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ และ ด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
2. นางพรณี วรจุติจงสถิต - 25 เม.ย. 2559	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
3. นายสมพงษ์ สังข์สรณ์ - 19 เม.ย. 2561	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามเห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อาณัติของหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
12. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
13. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
15. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับใหม่ และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป โดยสามารถดูรายละเอียดจากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน และทั้ง 3 คน มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการตรวจสอบ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ใน แบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี
 - (2) มีการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง
 - (3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน
 - (4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
 - (5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน
 - (6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
 - (7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม
- การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหา เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - 14 พ.ค. 2550	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
3. นายวิชัย กุลสมภพ - 12 มี.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การสรรหา

- พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ จากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
- เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
- ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติตามอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
- พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 คน มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหารจำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท จำนวน 1 คน รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน และบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 4 ส.ค. 2558	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 พ.ค. 2562	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
3. นายพิภพ โชควัฒนา - 15 พ.ค. 2562	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
4. นายสุประดิษฐ์ สอดิต - 14 พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
5. นายชูโต จิระคุณากร - 4 ส.ค. 2558 (ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 10 ก.พ. 2563)	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน

- ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
- ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 คน มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

2.5 คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือ ลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
3. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
4. นายมนู สีสานวัฒน์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63
6. นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 62 - พฤษภาคม 63

(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 15 พ.ค.2562)

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่าง ๆ
- แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
- ออกกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
- อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท

5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือ บริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
 6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
 7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
 8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
 9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
 10. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
 11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
 12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
 13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป
14. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
 15. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
 16. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง จำเป็น
 17. ปกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
 18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่将会เสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2562 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 6 คน มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุมคิดเป็นมากกว่า ร้อยละ 75 คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎบัตร และพิจารณาอนุมัติตามอำนาจอนุมัติ ส่วนเรื่องที่เกินอำนาจจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและให้เหตุผลก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ปี 2562

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่นๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	12/12
2. นายวิชัย กุลสมภพ	12/12
3. นายสำเริง มนูญผล	12/12
4. นายมนู สีสานวัฒน์	10/12
5. นางสาวศิริกุล ชนสารศิลป์	11/12
6. นายพิภพ โชควัฒนา (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 15 พ.ค. 2562)	6/7

2.6 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชัย กุลสมภพ	ผู้จัดการใหญ่
2. นายชูโต จิระ कुमार (เกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 31 ธ.ค. 2562)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นายสนทยา ทับขันต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาสวนอุตสาหกรรม
4. นายทินกร บุนนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการพิเศษ
5. นางสาวเกสร สัมภาญจนรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน
6. นายวรยศ ทองตัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลงทุนและยุทธศาสตร์องค์กร

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
อำนาจ - หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ
- มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท



7. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 10 ล้านบาท
8. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 10 ล้านบาท
9. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรับด่วน
10. บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
11. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
12. การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
13. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
14. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 อนุมัติอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบกรรมการผู้จัดการใหญ่ฉบับใหม่ และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป โดยสามารถดูรายละเอียดจากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

อำนาจ - หน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญ มีดังนี้

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ รัดกุม ซื่อสัตย์สุจริต
2. ดำเนินกิจการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
3. อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

3.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ สรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และต้องมีความซื่อสัตย์เป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท เท่ากับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือ คู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

3.2 การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลและมีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด เพื่อเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เว้นแต่ กรณีที่มีใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)



1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการเลือกตั้ง ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 18 และกฎบัตร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วิธีเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 กรรมการบริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) **การออกตามวาระ** ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 21 และกฎบัตรกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่ไม่ใช่การออกตามวาระ

1. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และ 24 และกฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

- 1.1 ตาย
- 1.2 ลาออก
- 1.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทฯ
- 1.4 มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 1.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 1.6 ศาลมีคำสั่งให้ออก

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างในการประชุม คณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุ ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทแทนตน

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่กรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ของกรรมการตรวจสอบขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ แทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระ หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิม ทั้งนี้ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แทนตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) **การออกที่มีใช้การออกตามวาระ** ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง(นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

6. การแต่งตั้งผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

7. การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่นๆ ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัท ที่มีความสามารถและเหมาะสม

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน หรือร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมทุนอื่น โดยมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหารกลุ่มสหพัฒน์ จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทนั้นประกอบธุรกิจอะไร จะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ เข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาร่วมทุน มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วมทุนนั้นๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม อำนาจในการบริหารนั้นขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

ทั้งนี้ ในกรณีบริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทุกไตรมาส เลขาธิการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะเกินระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และยังกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขาธิการบริษัท และเลขาธิการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน



บริษัทฯ ได้แนบนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักษาคำพูด รักษาทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

1.	การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี	1,868,000.-	บาท
2.	การสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	1,131,000.-	บาท
รวมทั้งสิ้น		2,999,000.-	บาท

และการสอบทานข้อมูลทางการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS) ไม่เกิน 650,000.- บาท

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่น ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

การสอบทานยอดขาย (ค่าลิขสิทธิ์)	100,000.-	บาท
--------------------------------	-----------	-----

ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัท จากการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ และได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code สำหรับบริษัทจดทะเบียนในปี 2560 เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักภารกิจที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) เรียบร้อยแล้ว และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม และกำหนดให้มีการทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

จากการที่บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมิน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้คะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
2. การประเมินคุณภาพการประเมินสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน ผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
3. การประเมินหุ้นยั่งยืน บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน 98 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง
5. การประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยสถาบันไทยพัฒน์ ประจำปี 2562 ของบริษัทจดทะเบียน ครอบคลุมบริษัทจดทะเบียน จำนวน 771 บริษัท บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การปฐมนิเทศและคู่มือกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำกรรมการบริษัทคนใหม่ และแนะนำนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการบริษัทและรายงานประจำปี ซึ่งคู่มือกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงและได้แจกให้แก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคนเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย

1. การเปรียบเทียบ ข้อบังคับบริษัท พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความมีผลสมบูรณ์ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการบริษัท
2. กฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

สำหรับส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือแบบปริมิต ในกลุ่มของบริษัท	เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าว ไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
2. คณะกรรมการบริษัทไม่มีการกำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตรงกับที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ในปี 2562 บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัทดังกล่าว ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่โดยเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด และมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี จำนวน 1 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตรงกับความต้องการของบริษัทฯ ได้นำประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัท



ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ	ถึงแม้ประธานและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าว อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่เนื่องจาก เป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนั้นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล	เนื่องจากการประเมินในรูปแบบกรรมการบริษัททั้งคณะ สามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวม ซึ่งกรรมการบริษัทแต่ละท่าน สามารถนำมาพัฒนาในแต่ละหัวข้อได้เป็นอย่างดี



1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของ

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คนเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2562 ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวคิด COSO ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่รายงานว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามธุรกิจปกติ ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมได้สรุปว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ด้าน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีรายงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงและสนับสนุนภารกิจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการออกจากกันทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนด นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท อีกทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการใช้อำนาจตามกฎบัตรและระเบียบปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้ง มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร โดยเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

และตามที่บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC) และเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่อสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต แล้วนั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามขั้นตอนปฏิบัติต่างๆอย่างสม่ำเสมอและตรวจสอบได้ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันในทุกๆช่องทางที่เปิดรับแต่อย่างใด

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ และมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งได้พิจารณาความเหมาะสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำ



ในสิ่งที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่การบันทึกรายการด้านบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหารทั่วไปเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบหรือเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดการควบคุมความปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ รวมถึงมีการติดตาม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ ตลอดจนมีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน(TFRS) โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Site) ที่พร้อมทำงานทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในเอกสารแนบ 5 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัทซึ่งสายงานตรวจสอบมีนางสาวเพลินทิศ บุญศิริ เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน จบการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ โครงการหลักสูตรผู้ตรวจราชการหน่วยงานตรวจสอบภายใน CAE (Chief

Audit Executive Professional Leadership Program), ข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 50001 : 2018 Internal Auditor, ทำบัญชีดี มีบัญชีเดียว เสียภาษีดีดี ไม่มีค่าปรับ, กฎหมาย Transfer Pricing, Road to certify “CAC” , การขยายโครงการ “ขยายแนวร่วม (คู่ค้า) ต่อต้านการคอร์รัปชัน” และภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง (ฉบับใหม่) พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์และการอบรมในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี อีกทั้งได้รับวุฒิบัตร ผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน CAE (Chief Audit Executive Professional Leadership Program) และมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยมีขอบเขตและความรับผิดชอบดังนี้

1. วางแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
2. กำหนดขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบ
3. ควบคุมการตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ
5. นำเสนอผลงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ประสานงานกับพนักงานทั้งหมด รวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ไว้ในแบบ 56-1 (ปรากฏในเอกสารแนบ 3) และแบบ 56-2 ในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งตำแหน่งดังกล่าว

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นางสาวเพลินพิศ บุญศิริ
การศึกษา	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ดำรงตำแหน่ง	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
การอบรม	- โครงการหลักสูตรวุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน CAE (Chief Audit Executive Professional Leadership Program) - ข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 50001:2018 Internal Auditor - ทำบัญชีดี มีบัญชีเดียว เสียภาษีดีดี ไม่มีค่าปรับ - กฎหมาย Transfer Pricing - Road to certify “CAC” - การขยายโครงการ “ขยายแนวร่วม (คู่ค้า) ต่อต้านการคอร์รัปชัน” - ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง (ฉบับใหม่)

ประสบการณ์การทำงาน

- 15 มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
: เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทโดยตรง แต่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หัวหน้างานเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

4. ข้อมูลผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้ทำบัญชีของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นายพงศ์เทพ โรหิตะสุน ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี จบการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาดอนเมือง สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชี ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี





มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการทำรายการที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการ สามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยขออนุมัติหลักการทุกปีและสรุปรายการระหว่างกันทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สรุปเปิดเผยไว้ในแบบ56-1 และแบบ56-2

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกิจกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้าโดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและบริษัทฯ มีมาตรการดูแลการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น และ/หรือ นักลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” แบบฟอร์ม 56-1 หัวข้อ รายการระหว่างกัน

ในปี 2562 มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. การซื้อ/ขายหุ้น

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 17,337,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 4.36 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 75,591,500.- บาท จากนางศิรินา ปวโรฬารวิทยา

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นางศิรินา ปวโรฬารวิทยา ในฐานะญาติสนิทของกรรมการบริษัท คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายบุญชัย โชควัฒนา และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 อนุมัติให้ขายหุ้นสามัญ บริษัท สุเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 80,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,870.- บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 309,600,000.- บาท ให้แก่บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายวิชัย กุลสมภพ ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด

2. การซื้อ/ขายที่ดิน เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ที่ดินตราจองเลขที่ 259 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนเนื้อที่ประมาณ 1 งาน 28 ตารางวา เป็นเงิน 1,536,000.- บาท ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคาประเมินของกรมที่ดิน แต่เท่ากับราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ และที่ดินตราจองเลขที่ 2914 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนเนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ 3 งาน 50 ตารางวา เป็นเงิน 16,875,000.- บาท ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคาประเมินของกรมที่ดิน และราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ แต่เป็นราคาที่อยู่ในช่วงราคาซื้อขายทั่วไปในบริเวณที่ดินตั้งอยู่ รวมจำนวนเนื้อที่ประมาณ 2 ไร่ 78 ตารางวา เป็นเงิน 18,411,000.- บาท จาก บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 อนุมัติให้รับคืนเงินค่ามัดจำที่ดิน พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี เป็นเงินทั้งสิ้น 18,047,208.- บาท จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1 รับคืนเงินมัดจำค่าที่ดิน จาก บริษัท สีนภรธร จำกัด จำนวน 4,511,802.- บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายสำเริง มนูญผล นายบุญเกียรติ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สีนภรธร จำกัด

2.2 รับคืนเงินมัดจำค่าที่ดิน จาก บริษัท บีเอสซี โซ อิน จำกัด จำนวน 4,511,802.- บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บีเอสซี โซ อิน จำกัด และนายวิชัย กุลสมภพ ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการผู้จัดการของบริษัท บีเอสซี โซ อิน จำกัด

2.3 รับคืนเงินมัดจำค่าที่ดิน จาก บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด จำนวน 4,511,802.- บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายบุญเกียรติ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

2.4 รับคืนเงินมัดจำค่าที่ดิน จาก บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด จำนวน 4,511,802.- บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายวิชัย กุลสมภพ ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้จัดการ ของ บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด

3. การให้บริการ - การปรับปรุงผิวจราจร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 อนุมัติงบประมาณการปรับปรุงผิวจราจรบริเวณหน้า บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) เป็นวงเงินไม่เกิน 9,250,000.- บาท โดยบริษัทฯ ว่าจ้าง กับ บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้ดำเนินการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด

4. ค่าประกัน/ให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จำนวน 11 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 803.74 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 669.18 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมาบริษัทขอยกเลิกวงเงินสินเชื่อ 1 บริษัท คือ บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด และไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้ำประกัน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายรับจากค่าค้ำประกันจำนวน 2.91 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 10 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.125 - 1 ของมูลค่าวงเงิน บริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าประกันธุรกิจ ในอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าประกันธุรกิจร้อยละ 1 และจะไม่เก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันจากบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนและเป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มเจรจากับบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันเพิ่มขึ้นโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	1,974,931.52
2	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	13,589.05
3	บริษัท สห ไทคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	A, B, C, E	203,368.00
4	บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, C, E	107,455.07
5	บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	A, C, E, F	81,675.02
6	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	181,877.48
7	บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E	25,000.00
8	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE CO., LTD.	A, C	18,397.76

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
9	บริษัท โตโยโบะ สห เซฟตี้ วิฟ จำกัด	A, C, E	79,840.56
10	บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด	A, B, C, E	239,523.96
รวม			2,925,658.42

5. ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 41 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,585.95 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะทำเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนราคาค่าไอน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจาก บริษัทสหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาทคิดเป็นร้อยละ 99.94 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B, E, F	3,754,298.58
2	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	15,833,582.42
3	บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	30,994,937.70
4	บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A, E	11,091,842.37
5	บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	E	2,358,948.87
6	บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	B, E	1,808,593.44
7	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, E	13,622,466.68
8	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	56,075,466.78
9	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	48,614,661.29
10	บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	A, E	819,093.98
11	บริษัท ไทย อาซาฮิ คาเซอิ สเปนเด็กซ์ จำกัด	A, E	178,075,012.57
12	บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	E	31,473,729.62
13	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	1,613,579.43
14	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคทรอนิกส์ จำกัด	A, B, E	245,756,746.89
15	บริษัท ไทยซิลิเกตเคมีคัล จำกัด	E, F	27,650,713.36
16	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	6,739,959.99

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
17	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	217,860,659.38
18	บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A, E	543,931.71
19	บริษัท ไทยสเตลลิกซ์ จำกัด	A, E	3,789,651.89
20	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A, E	25,118,359.87
21	บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	A, E	23,374,742.06
22	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	1,276,254.89
23	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	24,890,598.38
24	บริษัท มอลเทนเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	46,648,233.09
25	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A, E	34,264,410.10
26	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	160,868,008.84
27	บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	B, E	6,415,755.55
28	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A, B, E, F	11,999,192.11
29	บริษัท สหเสวา จำกัด	A, B, E	34,522,710.77
30	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,053,760.68
31	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปินบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	239,845,596.31
32	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด	A, B, E	2,566,889.59
33	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	2,022,355.97
34	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	46,385,714.21
35	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	4,801,120.62
36	บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E	19,520,261.47
37	บริษัทอื่นๆ		895,211.77
รวม			1,585,947,053.23



6. ค่าลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสัญญามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 - 3 ปี และ บริษัทฯ คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50 - 8.30 ของราคาขายสุทธิ โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 56.87 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.69 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	30,617,085.66
2	บริษัท บุตินิกซ์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	5,385,469.90
3	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A, B, E	3,670,825.01
4	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A, E	996,859.81
5	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	16,029,276.69
6	บริษัทอื่นๆ		173,887.04
รวม			56,873,404.11

7. ค่าปรึกษา

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าปรึกษาธุรกิจจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15.93 ล้านบาท โดยค่าปรึกษาธุรกิจจะพิจารณาจากลักษณะของการใช้บริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.01 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	8,736,618.50
2	บริษัท เฟสท์ยูไนเต็ดอินเตอร์สตรัคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	600,000.00
3	บริษัท บีเอ็นซี เรียวเอสเตท จำกัด	A, B, E	3,230,000.00
4	บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด	A, B, E	2,570,000.00
5	บริษัทอื่นๆ		795,000.00
รวม			15,931,618.50

8. ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัท ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 39 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 158.31 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.28 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	6,566,500.00
2	บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	E	2,274,240.00
3	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, C, E, F	885,600.00
4	บริษัท โตโย เท็กซิลไทย จำกัด	A, E	2,904,284.00
5	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	8,587,820.32
6	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	3,871,080.00
7	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	20,921,264.59
8	บริษัท ไทยโทมาโด จำกัด	A, E	851,040.00
9	บริษัท ไทยสเตฟลิกส์ จำกัด	A, E	3,466,317.06
10	บริษัท สหพัฒนรีเลย์เอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	53,902,260.00
11	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A, E	1,615,140.00
12	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A, E	5,746,680.00
13	บริษัท แหลมฉบ้ง คลังสินค้า จำกัด	B, E, F	704,700.00
14	บริษัท แม่สอด ซาคาอะเอส จำกัด	A, B, E	506,181.60
15	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	950,760.00
16	บริษัท บางกอกเรียลเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด	E	4,569,600.00
17	บริษัท บีเอ็นซี แม่สอด จำกัด	A, B, E	1,655,850.00
18	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	B, E	6,000,000.00
19	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	A, B, E	2,844,000.00
20	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	4,471,200.00
21	บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A, B, E, F	3,000,000.00
22	บริษัท สหเขวา จำกัด	A, B, E	5,363,820.00
23	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	701,080.00
24	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	7,524,624.00



(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
25	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	4,674,447.00
26	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, E	1,027,584.00
27	บริษัทอื่นๆ		2,721,706.00
รวม			158,307,778.57

9. ค่าน้ำรับ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 72 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 56.54 ล้านบาท โดยการคิดค่าน้ำนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.03 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	1,847,496.00
2	บริษัท โซคชัยพิบูล จำกัด	E, F	583,984.00
3	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	972,312.00
4	บริษัท ไทย อาซาฮิ คาสเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด	A, E	1,940,232.00
5	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A, E	1,079,920.00
6	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	5,178,888.00
7	บริษัท ไทยซิลิเกตเคมีคัล จำกัด	E, F	773,064.00
8	บริษัท ไทยทาเคตะเลซ จำกัด	A, B, E	2,031,920.00
9	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,953,360.00
10	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	939,504.00
11	บริษัท บางกอกโตเกียวซีออส จำกัด	A, B, E	685,200.00
12	บริษัท มอลเห็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	820,704.00
13	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	B, E	607,664.00
14	บริษัท ราชูชิโน จำกัด	A, E	5,937,432.00
15	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	1,311,600.00
16	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	3,632,283.00

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
17	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A, B, E, F	1,651,630.40
18	บริษัท สหเสวา จำกัด	A, B, E	559,584.00
19	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	503,026.00
20	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สเปนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	2,437,440.00
21	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	1,470,821.00
22	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,892,440.00
23	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	1,662,984.00
24	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, E	4,993,764.00
25	บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	B, E	631,664.00
26	บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E	676,176.00
27	บริษัทอื่นๆ		6,768,495.96
รวม			56,543,588.36

10. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายรับค่าบำบัดน้ำเสียจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 60 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.00 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.35 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สเปนเบิร์กซ์ จำกัด	A, E	761,360.80
2	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A, E	1,036,723.20
3	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	1,602,026.80
4	บริษัท ไทยทาเคตะเลซ จำกัด	A, B, E	2,333,368.80
5	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	706,596.40
6	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A, E	1,262,466.40
7	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	3,994,027.12
8	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สเปนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	974,976.00



(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
9	บริษัท เอ เทค เทคโนโลยี จำกัด	A, C, E	1,444,845.40
10	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,198,430.84
11	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, E	5,088,304.00
12	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	526,014.00
13	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	572,593.70
14	บริษัทอื่นๆ		5,503,965.24
รวม			28,005,698.70

11. รายได้งานแสดงสินค้า

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้งานแสดงสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 79 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 52.42 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.04 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B, E, F	2,307,600.00
2	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,595,000.00
3	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,178,160.00
4	บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,060,000.00
5	บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด	A, E, F	1,868,880.00
6	บริษัท บุติกนิวซิตี จำกัด (มหาชน)	A, E, F	1,104,000.00
7	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,358,000.00
8	บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A, E, F	932,000.00
9	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	658,000.00
10	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A, B, E, F	1,064,000.00
11	บริษัท ยูนิเวอร์สปีตี้ จำกัด	E	1,224,000.00
12	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A, E	1,091,000.00
13	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	858,000.00

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
14	บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	B, E	555,000.00
15	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,655,000.00
16	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต จำกัด	A, B, E, F	1,040,000.00
17	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	A, E, F	1,569,000.00
18	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	18,328,060.00
19	บริษัทอื่นๆ		9,413,800.00
รวม			52,419,500.00

12. ค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภครับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 70 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 107.06 ล้านบาท โดยคิดราคาจากพื้นที่การให้บริการจำนวนระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.83 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B, E, F	1,407,436.00
2	บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	E	4,537,000.00
3	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, C, E, F	4,142,342.30
4	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, E	2,868,660.00
5	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	32,407,086.90
6	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,710,960.00
7	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	13,189,680.00
8	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	709,363.73
9	บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด	A, E	1,537,029.97
10	บริษัท บีเอ็นซี แมสซอด จำกัด	A, E	2,542,755.00
11	บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคุเอ็น จำกัด	B, E, F	1,723,830.91
12	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	12,524,659.57
13	บริษัท ศรีราชา เอวิเชี่ยน จำกัด	A, B, E, F	623,896.91
14	บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	A, B, E, F	892,556.99



(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
15	บริษัท สหพัฒนรีเวิลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	563,344.80
16	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	A, B, E	509,125.00
17	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต จำกัด	A, B, E, F	1,355,382.47
18	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	12,594,612.00
19	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	2,521,211.49
20	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,024,047.09
21	บริษัทอื่นๆ		7,671,447.08
รวม			107,056,428.21

13. ค่าบริการในส่วนอื่นๆ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายรับอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 374.68 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายรับ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ขายเงินลงทุน	318,780,000.00
2. ค่าบริการรับ	11,017,175.60
3. ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่า	12,468,460.27
4. เครื่องหมายการค้ารับ	903,619.52
5. ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์รับ	5,331,120.00
6. ค่ารักษาพยาบาลรับ	624,026.61
7. สิทธิการเช่ารับ	3,595,094.55
8. รายได้อื่น	21,963,123.12
รวม	374,682,619.67

14. ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำและโซลาร์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,399,977,899.57
2. ต้นทุนค่าไอน้ำ	346,872,104.27
3. ต้นทุนค่าไฟฟ้าโซลาร์	527,387.51
รวม	1,747,377,391.35

15. ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าโรงกรองน้ำ(บข.ต้องแก้ไข)

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนดไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนทั้งสิ้น 6.40 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	5,412,121.17
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	991,880.00
รวม			6,404,001.17

16. ค่ารักษาความปลอดภัย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่ารักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยพิจารณาจาก จำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย และพื้นที่ในการใช้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, E	28,342,641.07

17. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าบำบัดน้ำเสียกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	27,340,013.85



18. ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 4 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.49 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,653,200.00
2	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	772,200.00
3	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	A, B, E	31,949.36
4	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	30,000.00
รวม			3,487,349.36

19. การก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณาจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบกับผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40.84 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	39,317,531.63
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A, B, E	1,524,750.00
รวม			40,842,281.63

20. ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 15 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะ งาน ทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11.03 ล้านบาท รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.87 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B, E, F	8,732,439.26
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,400,185.00
3	บริษัทอื่นๆ		896,553.93
รวม			11,029,178.19

21. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 34 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 386.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงกับผู้ที่ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.62 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยซิกโบ จำกัด	A, B, E	166,414,500.00
2	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	A, B, E	104,569,215.43
3	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A, B, E	77,258,226.90
4	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, C, E, F	9,320,378.03
5	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	7,900,932.33
6	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B, E, F	5,447,595.41
7	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	4,984,503.53
8	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,320,029.98
9	บริษัท เทรเซอร์ อิลล์ จำกัด	A, B, E, F	1,602,660.00
10	บริษัท รักษาความปลอดภัย พัทธกิจ จำกัด	A, B, E	1,298,744.32
11	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,189,046.52
12	บริษัท เอ็มพีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	E, F	932,467.73
13	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด	E	686,400.02
14	บริษัทอื่นๆ		1,450,655.87
รวม			386,375,356.07

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น การซื้อขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ การให้บริการรับปรึกษารัฐกิจ การให้บริการเครื่องหมายการค้า เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบอย่างถูกต้องตาม รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทง.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทสำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของการให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่างๆ ลงอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็นและลดการค้ำประกันให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ลง โดยจะให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่รับผิดชอบการติดตามสายธุรกิจนั้นๆ เป็นผู้ค้ำประกันแทน

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

- | | |
|--|--|
| A บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน | B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน |
| C บริษัทค้ำประกัน | D บริษัทให้กู้ยืม |
| E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน | F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ |





ผลการดำเนินงานในปี 2562

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลงร้อยละ 6 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องมาจากในปี 2561 มีการบันทึกรายการพิเศษจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ในขณะที่ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพิ่มขึ้น

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ร้อยละ เพิ่ม (ลด)	
				2562/2561	2561/2560
ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค	1,266	1,346	1,177	(6)	14
ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	1,372	1,236	1,650	11	(25)
ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ	2,688	3,101	3,816	(13)	(19)
รวม	5,326	5,683	6,643	(6)	(14)

หมายเหตุ : ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายการพิเศษจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน จำนวน 434 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคลดลงร้อยละ 6 เนื่องจากบริษัทในกลุ่มธุรกิจมีผลการดำเนินงานลดลงจากการลดลงของกำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง

รายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เนื่องจากบริษัทในกลุ่มธุรกิจมีการพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค ทำให้มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น

รายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ลดลงร้อยละ 15 เนื่องมาจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เนื่องจากการปรับค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค
- รายได้จากค่าสาธารณูปโภคลดลงร้อยละ 2 เนื่องจากการลดลงของการใช้กำลังการผลิตของบริษัทในสวนอุตสาหกรรม
- ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรจากการรายการพิเศษจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน

กำไรสุทธิ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงในอัตราร้อยละ 12 เนื่องมาจากในปี 2561 มีรายการพิเศษจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ในขณะที่ปี 2562 มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ร้อยละ เพิ่ม (ลด)	
				2562/2561	2561/2560
กำไรสุทธิ	2,271	2,595	3,499	(12)	(26)
อัตราการทำกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	43	46	53		

งบแสดงฐานะการเงินและกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 41,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,776 ล้านบาท จากจำนวน 38,799 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 890 ล้านบาท จากการลงทุนในกองทุนรวม
2. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,754 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการลงทุนเพิ่มในธุรกิจต่างๆ
3. การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 627 ล้านบาท จากการซื้อที่ดินเพิ่มขึ้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ลำพูนและแม่สอด
4. การลดลงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 354 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายในระหว่างปี
5. การลดลงของเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 228 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่นในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 11,042 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,248 ล้านบาท จากจำนวน 9,794 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2,160 ล้านบาท
2. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 980 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนระหว่างปี

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 1,542 ล้านบาท จากจำนวน 28,991 ล้านบาทในปี 2561 เป็นจำนวน 30,533 ล้านบาทในปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจาก

1. ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 0.4 ล้านบาท และจำนวน 17 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในระหว่างปี 2562
2. เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิปี 2562 จำนวน 2,271 ล้านบาท
3. ลดลงจากเงินปันผลจ่ายจำนวน 400 ล้านบาท
4. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 309 ล้านบาท โดยส่วนมากเกิดจากผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 40 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

1. เงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 131 ล้านบาท
2. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 643 ล้านบาท จากการจ่ายเงินซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้นระหว่างปี
3. เงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 552 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2,160 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทจ่ายชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 980 ล้านบาท บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 400 ล้านบาท และมีการชำระดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 223 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทฯ มีอัตรการทำการกำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 45.7 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 42.6 ในปี 2562 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 9.6 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 7.6 ในปี 2562 และอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 7.1 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 5.6 ในปี 2562 โดยการลดลงของอัตราส่วนดังกล่าวเป็นผลมาจากรายการพิเศษจากการลงทุนเพิ่มใน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2561





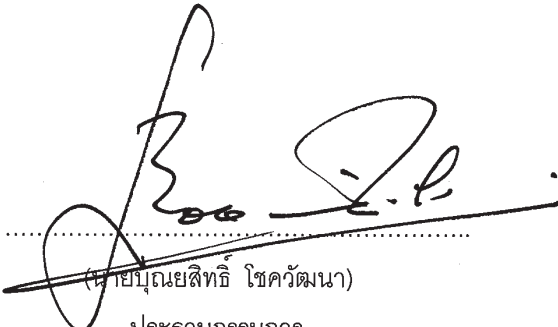
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงิน

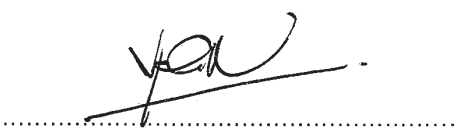
คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน


(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)
ประธานกรรมการ


(นายวิชัย กุลสมภพ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบาย การบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

มูลค่าของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทามีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวนหลายแห่ง โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน (คิดเป็นร้อยละ 75 และร้อยละ 60 ของยอดสินทรัพย์รวมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) การพิจารณามูลค่าเงินลงทุนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 และ 5.1 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างสูงในการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการจะได้รับจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่ลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีในการพิจารณาข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า เช่น ผลประกอบการของบริษัทที่ลงทุน ส่วนได้เสียของบริษัทที่ลงทุน เป็นต้น นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินวิธีและข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน เช่น การกำหนดประมาณการกระแสเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อมูลในอดีตและแผนธุรกิจของบริษัทที่ลงทุนในอนาคต และข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนในบริษัทที่ลงทุนที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เช่น อัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว รวมถึงสอบทานความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าวตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนตามแบบจำลองทางการเงิน



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

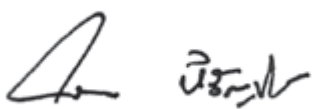
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ยื่นรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4799

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2563



(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	2562	2561
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	251,444,016	211,545,824	251,444,016	198,811,335
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	8	1,530,000,000	639,994,683	1,530,000,000	639,994,683
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	40,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 10	194,531,932	193,958,843	194,531,932	186,823,614
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7, 11	7,505,387	39,183,554	7,505,387	39,183,554
สินค้าคงเหลือ		1,362,942	1,307,631	1,362,942	1,307,631
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,259,895	16,255,491	14,259,895	16,255,491
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,999,104,172	1,142,246,026	1,999,104,172	1,082,376,308
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12	2,488,659,462	2,842,605,085	2,488,659,462	2,842,605,085
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	29,279,096,160	27,525,036,517	13,890,955,931	13,406,086,282
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	12,321,654
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	1,850,047,650	2,077,702,884	1,712,077,400	1,639,851,565
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7, 11	1,976,419	9,008,193	1,976,419	9,008,193
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	4,327,689,529	3,700,872,112	4,327,689,529	3,700,872,112
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	1,307,986,884	1,284,373,763	1,307,986,884	1,282,012,460
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	5,852,966	7,388,163	5,852,966	7,388,163
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	123,580,307	49,721,165	123,580,307	46,814,433
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7, 19	191,478,266	160,541,842	191,478,266	159,596,623
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		39,576,367,643	37,657,249,724	24,050,257,164	23,106,556,570
รวมสินทรัพย์		41,575,471,815	38,799,495,750	26,049,361,336	24,188,932,878

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		2562	2561
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	2,160,000,000	-	2,160,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 21	296,469,666	340,869,492	296,469,666	319,305,913
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	980,000,000	980,000,000	980,000,000	980,000,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
ส่วนของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	8,808,615	8,808,615	8,808,615	8,808,615
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,020,439	8,068,528	8,020,439	8,068,528
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,453,298,720	1,337,746,635	4,453,298,720	1,316,183,056
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	5,040,000,000	6,020,000,000	5,040,000,000	6,020,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	1,000,000,000	2,000,000,000	1,000,000,000	2,000,000,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สิน	24	1,724,490	16,633,314	1,724,490	16,633,314
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	82,464,921	90,025,498	82,464,921	75,491,841
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7, 26	464,501,339	329,403,937	464,501,339	329,403,937
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,588,690,750	8,456,062,749	6,588,690,750	8,441,529,092
รวมหนี้สิน		11,041,989,470	9,793,809,384	11,041,989,470	9,757,712,148

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินที่	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		แสดงเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		2562	2561
		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 582,923,188 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		582,923,188	582,923,188	582,923,188	582,923,188
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 571,890,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2561: หุ้นสามัญ 571,515,007 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	27	571,890,666	571,515,007	571,890,666	571,515,007
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27	4,533,333,992	4,516,313,038	4,533,333,992	4,516,313,038
ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัทรวม		6,151,889	6,151,889	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	28	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000
สำรองทั่วไป		280,000,000	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		24,103,402,412	22,269,328,633	9,228,834,504	8,368,193,873
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		958,703,386	1,267,684,789	313,312,704	615,198,812
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		30,533,482,345	28,990,993,356	15,007,371,866	14,431,220,730
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	14,693,010	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		30,533,482,345	29,005,686,366	15,007,371,866	14,431,220,730
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		41,575,471,815	38,799,495,750	26,049,361,336	24,188,932,878

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:					
รายได้	7				
รายได้ค่าสาธารณูปโภค		2,096,853,637	2,127,498,918	2,096,853,637	2,127,498,918
รายได้เงินปันผลรับ	13, 14	286,433,884	292,662,430	1,306,891,604	1,159,184,512
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ		425,346,537	449,256,303	416,127,948	382,072,967
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	13	-	433,963,074	-	423,085,518
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		93,736,949	3,070,470	390,498,607	314,116,107
โอนกลับขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดิน		62,109,613	-	62,109,613	-
รายได้อื่น		29,707,679	50,154,293	29,217,227	49,409,488
รวมรายได้		<u>2,994,188,299</u>	<u>3,356,605,488</u>	<u>4,301,698,636</u>	<u>4,455,367,510</u>
ค่าใช้จ่าย	7, 29				
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค		1,905,808,997	1,930,492,581	1,905,808,997	1,930,492,581
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ		430,879,512	466,186,415	423,173,867	433,154,869
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		438,476,697	410,005,706	426,712,096	389,227,647
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	15	64,631,589	61,994,813	64,631,589	61,994,813
รวมค่าใช้จ่าย		<u>2,839,796,795</u>	<u>2,868,679,515</u>	<u>2,820,326,549</u>	<u>2,814,869,910</u>
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		154,391,504	487,925,973	1,481,372,087	1,640,497,600
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	2,331,873,020	2,326,901,274	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		2,486,264,524	2,814,827,247	1,481,372,087	1,640,497,600
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(222,313,011)	(191,693,109)	(222,313,011)	(191,693,109)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,263,951,513	2,623,134,138	1,259,059,076	1,448,804,491
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	30	2,064,027	(22,495,070)	1,899,011	(45,230,579)
กำไรสำหรับปี		<u>2,266,015,540</u>	<u>2,600,639,068</u>	<u>1,260,958,087</u>	<u>1,403,573,912</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(12,473,023)	(6,858,899)	-	-
กลับรายการผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย					
จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน - สุทธิภาษีเงินได้	13, 30	-	(338,468,415)	-	(338,468,415)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย					
- สุทธิภาษีเงินได้	30	(289,240,670)	(746,378,109)	(299,467,452)	(193,847,260)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนเมื่อขายของบริษัทร่วม		-	36,264,762	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิภาษีเงินได้		(301,713,693)	(1,055,440,661)	(299,467,452)	(532,315,675)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ปรับกำไรสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี					
		(962,390)	2,285	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิภาษีเงินได้		(36,513,554)	19,828,412	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิภาษีเงินได้		(37,475,944)	19,830,697	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(339,189,637)	(1,035,609,964)	(299,467,452)	(532,315,675)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,926,825,903	1,565,029,104	961,490,635	871,258,237
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,270,717,672	2,595,281,228	1,260,958,087	1,403,573,912
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(4,702,132)	5,357,840	-	-
		2,266,015,540	2,600,639,068		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,932,677,542	1,559,671,264	961,490,635	871,258,237
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(5,851,639)	5,357,840	-	-
		1,926,825,903	1,565,029,104		
กำไรต่อหุ้น (บาท)	31				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3.97	4.87	2.20	2.64
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		571,871,149	532,402,389	571,871,149	532,402,389
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3.97	4.87	2.20	2.63
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		571,913,549	532,820,456	571,913,549	532,820,456

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงิน



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
	กำไรสะสม			ส่วนเกิน			ส่วนแบ่ง			รวม		
	งบเริ่มต้น และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ
	งบเริ่มต้น และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	494,034,300	1,041,357,580	6,151,889	280,000,000	20,040,238,574	2,569,225,961	2,058,795	501,536,455	20,016,799	3,092,838,010	25,034,620,353	25,063,065,523
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	2,595,281,228	-	-	-	-	-	2,595,281,228	2,600,639,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	19,830,697	(1,048,581,762)	(6,858,899)	-	-	(1,055,440,661)	(1,035,609,964)	(1,035,609,964)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,615,111,925	(1,048,381,762)	(6,858,899)	-	-	(1,055,440,661)	1,559,671,264	1,565,029,104
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวมตลอดอายุจากการ เปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	(270,867,745)	(270,867,745)	-	(270,867,745)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(386,021,866)	-	-	-	-	-	(386,021,866)	(405,131,866)
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 24, 27)	77,480,707	3,474,955,458	-	-	-	-	-	(498,844,815)	-	(498,844,815)	3,053,591,350	3,053,591,350
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	571,515,007	4,516,313,038	6,151,889	280,000,000	22,269,328,633	1,520,644,199	(4,800,104)	2,691,640	(250,850,946)	1,267,684,789	28,990,993,356	29,005,686,366
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	571,515,007	4,516,313,038	6,151,889	280,000,000	22,269,328,633	1,520,644,199	(4,800,104)	2,691,640	(250,850,946)	1,267,684,789	28,990,993,356	29,005,686,366
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	2,270,717,672	-	-	-	-	-	2,270,717,672	2,266,015,540
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(36,326,437)	(289,240,670)	(12,473,023)	-	-	(301,713,693)	(338,040,130)	(339,189,637)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,234,391,235	(289,240,670)	(12,473,023)	-	-	(301,713,693)	1,932,677,542	1,926,825,903
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวมตลอดอายุจากการ เปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,849,054)	(4,849,054)	-	(4,849,054)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(400,317,456)	-	-	-	-	-	(400,317,456)	(400,317,456)
การเปลี่ยนแปลงส่วนเกินหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,841,371)
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 24, 27)	375,659	17,020,954	-	-	-	-	-	(2,418,656)	-	(2,418,656)	14,977,957	14,977,957
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	571,890,666	4,533,333,992	6,151,889	280,000,000	24,103,402,412	1,231,403,529	(17,273,127)	272,984	(255,700,000)	958,703,386	30,533,482,345	30,533,482,345

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน





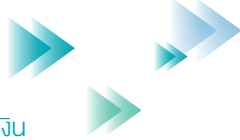
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	งบเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว		ส่วนเกิน ค่า ส่วน เกิน กำไร	ส่วนเกิน กำไรสุทธิ หัก เงิน ปัน ผล	ส่วนเกิน กำไรสุทธิ หัก เงิน ปัน ผล	ส่วนเกิน กำไรสุทธิ หัก เงิน ปัน ผล	ส่วนเกิน กำไรสุทธิ หัก เงิน ปัน ผล	ส่วนเกิน กำไรสุทธิ หัก เงิน ปัน ผล
			จ่าย ปัน ผล	ส่วน เกิน กำไร						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	494,034,300	1,041,357,580	80,000,000	280,000,000	7,350,641,827	1,144,822,847	501,536,455	1,646,359,302	10,892,393,009	
กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	1,403,573,912	-	-	-	1,403,573,912	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(532,315,675)	-	(532,315,675)	(532,315,675)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,403,573,912	(532,315,675)	-	(532,315,675)	871,258,237	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(386,021,866)	-	-	-	(386,021,866)	
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 24, 27)	77,480,707	3,474,955,458	-	-	-	-	(498,844,815)	(498,844,815)	3,053,591,350	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	571,515,007	4,516,313,038	80,000,000	280,000,000	8,368,193,873	612,507,172	2,691,640	615,198,812	14,431,220,730	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	571,515,007	4,516,313,038	80,000,000	280,000,000	8,368,193,873	612,507,172	2,691,640	615,198,812	14,431,220,730	
กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	1,260,958,087	-	-	-	1,260,958,087	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(299,467,452)	-	(299,467,452)	(299,467,452)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,260,958,087	(299,467,452)	-	(299,467,452)	961,490,635	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(400,317,456)	-	-	-	(400,317,456)	
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 24, 27)	375,659	17,020,954	-	-	-	-	(2,418,656)	(2,418,656)	14,977,957	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	571,890,666	4,533,333,992	80,000,000	280,000,000	9,228,834,504	313,039,720	272,984	313,312,704	15,007,371,866	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,263,951,513	2,623,134,138	1,259,059,076	1,448,804,491
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	203,166,989	203,632,512	202,775,267	202,965,481
ขาดทุน(กำไร)จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	532,088	(1,792,484)	540,524	(1,791,483)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(93,736,949)	(3,070,470)	(390,498,607)	(314,116,107)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	5,317	-	5,317
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,798,160	7,673,835	6,973,080	6,351,736
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,331,873,020)	(2,326,901,274)	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	64,631,589	61,994,813	64,631,589	61,994,813
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	(433,963,074)	-	(423,085,518)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน	(62,109,613)	-	(62,109,613)	-
รายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(139,435)	(963,033)	(139,435)	(963,033)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(19,890,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(1,020,457,720)	(846,632,082)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(286,433,884)	(292,662,430)	(286,433,884)	(292,662,430)
ดอกเบี้ยจ่าย	222,313,011	191,693,109	222,313,011	191,693,109
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(11,899,551)	28,780,959	(3,346,712)	12,674,294
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5,405,675)	51,453,855	(5,405,675)	52,122,156
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	38,709,941	48,514,633	38,709,941	48,514,633
สินค้าคงเหลือ	(55,311)	1,250,800	(55,311)	1,250,800
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,995,596	2,577,560	1,995,596	2,577,560
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,735,908)	(39,621,858)	(7,735,908)	(38,677,838)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,713,831	25,321,060	4,713,831	7,326,990
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(48,089)	216,571	(48,089)	216,571
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	135,128,447	86,773,033	135,128,447	86,773,033
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(3,812,338)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	155,403,281	201,454,275	163,956,120	172,778,199
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(24,145,735)	(29,770,341)	(24,145,735)	(25,176,791)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	131,257,546	171,683,934	139,810,385	147,601,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	21,042,441	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(1,530,000,000)	(640,000,000)	(1,530,000,000)	(640,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	640,695,851	-	640,695,851	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(160,158,229)	(1,323,484,406)	(160,158,229)	(1,323,484,406)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	207,468,913	27,304,027	207,468,913	27,304,027
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุน	27,280,000	-	27,280,000	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(507,756,718)	(1,615,829,986)	(507,756,718)	(1,615,829,986)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	313,207,146	-	313,207,146
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,180,000	-	9,180,000	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(151,392,912)	(104,645,513)	(151,392,912)	(104,645,513)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	309,885,120	19,345,354	309,885,120	19,345,354
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(3,634,750)	-	(3,634,750)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	3,634,750	-	3,634,750	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	19,890,000
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,020,457,720	846,632,082	1,020,457,720	846,632,082
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	284,270,676	292,662,430	284,270,676	292,662,430
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(176,162,229)	(139,953,887)	(176,133,429)	(139,076,876)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,388,982	1,839,111	1,364,019	1,828,111
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(95,133)	(71,357)	(95,133)	(71,357)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(618,704,832)	(117,872,368)	(618,704,832)	(117,872,368)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(643,642,791)	(2,419,824,926)	(643,638,954)	(2,420,111,356)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,805,000,000	14,500,000,000	5,805,000,000	14,500,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,645,000,000)	(18,580,000,000)	(3,645,000,000)	(18,580,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	7,000,000,000	-	7,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(980,000,000)	-	(980,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	(400,317,456)	(386,021,866)	(400,317,456)	(386,021,866)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(19,110,000)	-	-
ผลกระทบจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,177,813)	-	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(223,221,294)	(153,937,857)	(223,221,294)	(153,937,857)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	552,283,437	2,360,930,277	556,461,250	2,380,040,277
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	39,898,192	112,789,285	52,632,681	107,530,329
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	211,545,824	98,756,539	198,811,335	91,281,006
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด (หมายเหตุ 6)	251,444,016	211,545,824	251,444,016	198,811,335

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ใช้เงินสด				
เงินปันผลค้างรับ	2,163,208	-	2,163,208	-
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	900,971	2,978,014	900,971	2,978,014
เจ้าหนี้จากการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	970,490	-	970,490	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	-	25,466,109	-	25,466,109
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	924,439,610	-	924,439,610
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	437,074,006	-	11,639,600
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7,993,670	-	7,993,670	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ ธุรกิจลงทุน และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร โดยมี 6 สาขา ดังนี้

สาขาที่ 1	เลขที่ 9 หมู่ 1 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลบึง อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี
สาขาที่ 2	เลขที่ 1 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร
สาขาที่ 3	เลขที่ 189 หมู่ 15 ถนนเลี่ยงเมืองลำพูน - ป่าซาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
สาขาที่ 4	เลขที่ 196 หมู่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร
สาขาที่ 5	เลขที่ 269 หมู่ 15 ตำบลแม่ภาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
สาขาที่ 6	เลขที่ 1 หมู่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			2562
			ร้อยละ
บริษัท เพอร์ซิเดนซ์อินเตอร์ฟูด จำกัด	ให้บริการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค	ไทย	-
	และรับเป็นนายหน้า		51

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าการนำมามาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าสาธารณูปโภค

รายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกิจการมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กิจการจ่ายแทนแก่ลูกค้า จำนวนเงินที่กิจการได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

ดอกเบียร์รับ

ดอกเบียร์รับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกด้วยมูลค่าตามสัญญา ผลต่างระหว่างมูลค่าตามสัญญาและมูลค่าเทียบเท่าราคาเงินสดของสินทรัพย์ที่ขายจะบันทึกเป็นรายได้ดอกเบียร์ที่ยังไม่ได้รับรู้จากสัญญาเช่าการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญาเช่าซึ่งคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบียร์ที่แท้จริง

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (รายได้ทางการเงินรอรับรู้) แสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน



4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.5 เงินลงทุน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน หรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ระยะเวลา 15 - 30 ปี โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 33 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 10 ปี

4.9 การรวมธุรกิจ

บริษัทฯ บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทรายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียุติธรรมในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

5.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

5.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.4 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

5.5 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	2,201	2,698	2,201	2,690
เงินฝากกระแสรายวัน	5,060	4,289	5,060	2,368
เงินฝากออมทรัพย์	244,182	154,559	244,182	143,753
เงินฝากประจำ	1	50,000	1	50,000
รวม	251,444	211,546	251,444	198,811

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.60 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.30 ต่อปี)

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

7.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	-	19,890	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ	460,296	445,537	460,296	445,537	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	1,020,458	846,632	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	74,481	44,872	74,481	44,872	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	15,210	15,851	15,210	15,851	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์รับ	46,675	51,911	46,675	51,911	ราคาตามสัญญา
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุน	1,697	(6,348)	298,458	304,697	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	73,311	140,949	64,361	74,070	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ	1,747,377	1,064,970	1,747,377	1,064,970	ราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	40,482	39,413	40,842	39,413	ราคาตามสัญญา
ค่าบำรุงรักษาโครงการ	16,292	15,780	16,292	15,780	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	4,397	-	4,397	อัตราตามที่ระบุในหุ้นกู้
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	122,761	114,274	120,918	103,525	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	970	-	970	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ	1,125,651	1,154,090	1,125,651	1,154,090	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	258,131	271,168	258,131	271,168	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	89,158	88,036	89,158	88,036	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	80,106	79,768	80,106	79,768	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์รับ	10,199	12,106	10,199	12,106	ราคาตามสัญญา
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	982	-	982	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	144,807	143,096	144,539	142,791	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ	-	846,391	-	846,391	ราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	-	261	-	261	ราคาตามสัญญา
ค่าบำรุงรักษาโครงการ	52,158	53,964	52,158	53,964	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	4	7,529	4	7,529	อัตราตามที่ระบุในหุ้นกู้
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	101,238	96,788	101,238	96,788	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	166,415	41,604	166,415	41,604	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุน	-	862,139	-	862,139	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

7.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย			
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทร่วม	43,563	53,389	43,563	46,400
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	124,307	115,621	124,307	115,584
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	167,870	169,010	167,870	161,984
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)				
บริษัทร่วม	3,002	28,295	3,002	28,295
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,565	21,811	10,565	21,811
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,567	50,106	13,567	50,106
หัก: เงินประกัน	(5,618)	(6,687)	(5,618)	(6,687)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	7,949	43,419	7,949	43,419
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทร่วม	970	-	970	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	41,604	-	41,604
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	970	41,604	970	41,604
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทร่วม	152,467	168,464	152,467	165,044
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,728	12,192	10,728	12,192
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163,195	180,656	163,195	177,236

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

7.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)				
บริษัทร่วม	33,824	20,365	33,824	20,365
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	365,547	234,825	365,547	234,825
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	399,371	255,190	399,371	255,190

7.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	91,393	80,553	90,933	79,633
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการและผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	1,799	1,708	1,799	1,708
รวม	93,192	82,261	92,732	81,341

การจ่ายค่าตอบแทนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

8. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562		2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
กองทุนรวม	1,530,000	1,530,000	640,000	639,995
หัก: ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลัก ทรัพย์เพื่อค่า	-	-	(5)	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	1,530,000	-	639,995	-

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	639,995	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	1,530,000	640,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	(640,696)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	701	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	(5)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,530,000	639,995



9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม
	2562	2561	
ตัวเงินฝาก	-	-	35,000
เงินฝากประจำ	-	-	5,000
รวม	-	-	40,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนชั่วคราวซึ่งเป็นตัวเงินฝากและเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.60 ถึง 1.80 ต่อปี (2562: ไม่มี)

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	164,138	163,407	164,138	157,521
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,661	5,527	3,661	4,387
3 - 6 เดือน	-	9	-	9
6 - 12 เดือน	-	5	-	5
มากกว่า 12 เดือน	71	62	71	62
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	167,870	169,010	167,870	161,984
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	26,869	25,051	26,869	24,942
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	514	836	514	836
3 - 6 เดือน	132	520	132	520
6 - 12 เดือน	14	150	14	150
มากกว่า 12 เดือน	3,658	3,056	3,658	3,056
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	31,187	29,613	31,187	29,504
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,525)	(4,664)	(4,525)	(4,664)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	26,662	24,949	26,662	24,840
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	194,532	193,959	194,532	186,824

11. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	12,556	60,495
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,558	9,803
หัก: ดอกเบี้ยส่วนที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(6,633)	(22,106)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากดอกเบี้ยส่วนที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	9,481	48,192
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(7,505)	(39,184)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,976	9,008

12. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

	2562		2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	2,067,037	2,458,704	1,995,799	2,638,427
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	30,322	29,955	81,172	204,178
	2,097,359	2,488,659	2,076,971	2,842,605
บวก: ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	391,300		765,634	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,488,659		2,842,605	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	391,300	765,634
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(78,260)	(153,127)
รวมส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	313,040	612,507



13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 เงินลงทุนของบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				ได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เปิดเสร็จอื่นจากเงิน	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เปิดเสร็จอื่นจากเงิน	มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	เงินเป็นลูก ในระหว่างปี			
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
(ร้อยละ)												
(ร้อยละ)												
1.	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตขนมปังสำเร็จรูป	ไทย	329,704	329,704	7,700,170	993,605	856,150	(4,053)	3,304,132	355,425	293,265
2.	บริษัท เพชรนิคมท์ เบลอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายขนมปัง	ไทย	450,000	450,000	6,702,648	368,649	309,073	(1,200)	5,786,968	161,809	149,577
3.	บริษัท โอ.จี.ซี. อินดอร์เซนส์แอนด์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	ไทย	290,634	290,634	4,145,305	178,299	213,908	14,884	967,869	86,434	71,889
4.	บริษัท สหพัฒน์ฟู้ด จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	ไทย	330,000	330,000	3,931,396	363,026	427,317	5,678	1,203,051	131,868	107,327
5.	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชุดชั้นในสตรี	ไทย	120,000	120,000	1,279,448	77,250	76,928	(36,660)	164,169	154,155	49,395
6.	บริษัท ธัญลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	ไทย	120,000	120,000	824,322	814,889	23,355	(2,634)	28,689	11,288	29,631
7.	บริษัท สหโคเจน (สปป.) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและน้ำ	ไทย	955,000	955,000	972,791	924,563	(5,531)	814	1,001,569	924,692	23,932
8.	บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ไทย	500,000	500,000	1,355,363	1,223,125	248,928	3,342	124,000	124,000	90,396
9.	บริษัท อินดอร์เซนส์แอนด์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	ผลิตเครื่องสำอาง	ไทย	240,000	120,000	896,809	940,881	(17,871)	59,483	3,799	195,000	165,000
10.	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	ไทย	378,934	378,934	251,963	25,759	23,152	-	196,965	196,965	9,277
11.	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	412,500	412,500	183,066	198,962	373	959	(16,269)	165,000	-
12.	บริษัท เฟิร์สไทม์อินดีเพนดนต์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	40,000	40,000	140,288	142,975	3,158	7,672	(2,468)	11,258	3,377
13.	บริษัท ท็อปเปอร์ดี แมนแฟกเจอริ่ง จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	ไทย	120,000	120,000	134,285	131,078	6,807	11,705	-	47,625	3,600
14.	บริษัท บุญ แดปดิโวลอยด์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	700,000	343,000	256,799	123,867	4,412	366	-	252,000	123,480
15.	บริษัท สห โคโรบอเรชั่น จำกัด	บริการให้เช่าบ้านพัก	ไทย	447,000	332,000	102,176	76,315	3,392	5,126	-	89,400	66,400
16.	บริษัท สหผลพืช จำกัด	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	ไทย	325,000	325,000	36,840	48,650	(10,847)	(963)	-	148,408	148,408
17.	บริษัท พิกซ์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	20,000	20,000	53,355	58,970	1,216	(1,795)	6,522	6,704	335
18.	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนดัคตัส 1992 จำกัด	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	ไทย	20,000	20,000	33,127	31,295	2,792	4,945	-	10,000	960
19.	บริษัท เสมอรัส โลจิสติกส์ จำกัด	ระบบขนส่งสินค้า	ไทย	20,000	20,000	20,728	19,471	1,727	811	-	17,286	470
20.	บริษัท ไหมทอง จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	111,250	111,250	32,11	-	-	-	-	58,152	-
21.	บริษัท กรีน โลฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการให้เช่าห้องพัก	ไทย	10,000	10,000	5,026	6,553	(327)	(1,208)	-	11,050	1,200
22.	บริษัท ทรีฟลิสพัฒนา จำกัด	ลงทุน	ไทย	20,000	20,000	26,25	-	525	420	-	5,250	525
23.	บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด	โรงงานพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์บนหลังคา	ไทย	498,000	433,000	106,801	90,844	2,307	(86)	-	104,580	90,930
24.	บริษัท สห โคมเอเชีย จำกัด	จำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง	ไทย	135,000	5,000	24,761	1,030	(3,569)	(20)	-	28,350	1,050
25.	บริษัท สห แคมปิโวล ทาวเวอร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	ไทย	500,000	-	105,147	-	147	-	-	105,000	-
26.	บริษัท ซูวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	ไทย	-	-	-	-	108,463	-	-	-	20,149
รวม				-	-	29,279,096	2,331,873	2,326,901	(42,226)	140,329,475	13,547,605	10,204,58
หัก: ค่าเผื่อการลดของมูลค่าเงินลงทุน				-	-	-	-	-	-	(503,294)	(141,519)	(141,519)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ				-	-	-	-	-	-	-	13,890,956	13,406,086

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

13.1.1 ในระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทฯได้มีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติม ดังนี้

ปี 2562

- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 230,600 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 39.7 ล้านบาท
- บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) จำนวน 302,800 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 18.3 ล้านบาท
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 314,500 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 12.5 ล้านบาท
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 208,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 10.0 ล้านบาท
- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 17,614,400 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 76.9 ล้านบาท
- บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจากการเพิ่มทุนของบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด
- บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,852,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 128.5 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจากการเพิ่มทุนของบริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 92,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 92 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจากการเพิ่มทุนของบริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทฯชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 23 ล้านบาท
- บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,730,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 27.3 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจากการเพิ่มทุนของบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด โดยบริษัทฯชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 13.7 ล้านบาท
- บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 273,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 27.3 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจากการเพิ่มทุนของบริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด

ปี 2561

- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 525,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 83.9 ล้านบาท
- บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) จำนวน 169,800 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 10.3 ล้านบาท
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,078,950 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 252.4 ล้านบาท
- บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 16,414,600 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 883.1 ล้านบาท
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,928,900 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 90.6 ล้านบาท
- บริษัท โล่ออน (ประเทศไทย) จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 202,449 หุ้น และ 293,551 หุ้น ตามลำดับ ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 49.6 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจากการเพิ่มทุนของบริษัท โล่ออน (ประเทศไทย) จำกัด

13.1.2 การลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ดังต่อไปนี้

ก) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 38.2 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 176.6 ล้านบาท โดยภายหลังจากการลงทุนเพิ่มดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 16.88 เป็น ร้อยละ 20.88 ดังนั้นเงินลงทุนใน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จึงได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นเงินลงทุนใน บริษัทร่วม

ผลจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนดังกล่าวบริษัทฯจึงได้ออนกัลรายการส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจำนวน 423 ล้านบาท และ 84.6 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

13.1.2 การลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ (ต่อ)

ในปี 2561 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 24.1 ล้านบาท ในขณะที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,850
เงินลงทุนชั่วคราว	271
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	750,789
สินค้าคงเหลือ	246,686
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	99,325
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	812
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	90,930
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	10,170
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,267,977
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,655,987
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51,869
รวมสินทรัพย์	9,196,666
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	725,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	516,152
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	137,692
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,391
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,345,844
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25,565
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,626
รวมหนี้สิน	4,769,270
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	4,427,396
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของบริษัทฯ (ร้อยละ 20.88)	924,440
หัก: มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่บริษัทฯถืออยู่เดิม (ร้อยละ 16.88)	(747,848)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	176,592

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสัญญาในการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯตัดจำหน่ายตามอายุสัญญาโดยประมาณ 6 - 21 ปี

ข) บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด จำนวน 9.1 ล้านหุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าจำนวน 91 ล้านบาท โดยบริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21 ในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

13.1.2 การลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการของบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	259,333
ลูกหนี้การค้า	138
สินค้าคงเหลือ	32
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,883
อุปกรณ์	569,344
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	28,381
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	371
รวมสินทรัพย์	875,482
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	59,088
เงินกู้ยืมระยะสั้น	115,000
รายได้รอการตัดบัญชี	21,657
เงินประกันผลงาน	25,640
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	156
เงินกู้ยืมระยะยาว	220,940
รวมหนี้สิน	442,481
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	433,001
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของบริษัทฯ (ร้อยละ 21)	90,930
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	90,930

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสิทธิในสัญญาผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายตามอายุสัญญาโดยประมาณ 20 ปี

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) และบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปี 2561 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ทั้งนี้ภายในระยะเวลาการวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนเพิ่มเติม และทำการปรับปรุงการเงิน ณ วันที่ซื้อกิจการ เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) และบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด

- ค) ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับ บริษัท โคเมเฮียว ฮ่องกง จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ในประเทศไทย ชื่อ บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการขายสินค้ามือสอง โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2561



13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

13.1.2 การลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ (ต่อ)

ง) ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯได้ดำเนินการร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด โดยบริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้เช่าพื้นที่ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000 ล้านบาท บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 105 ล้านบาทในเดือนกันยายน 2562

13.1.3 การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ก) ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ฮิวเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 85,100 หุ้น หรือร้อยละ 14.18 ของทุนจดทะเบียนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 313.2 ล้านบาท ให้แก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัท ฮิวเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด จึงมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 33.58 เป็นร้อยละ 19.4 และได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและรับรู้กำไรในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 6.3 ล้านบาท และ 304.7 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ ผลของการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือจากการจำหน่ายและ ได้รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจำนวน 10.8 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่ง ซึ่งบริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าว จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งผลกำไร		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม	
	ในระหว่างปี		ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไหมทอง จำกัด	1.9	1.8	(40.7)	(42.6)
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	0.2	0.4	(4.0)	(4.2)
รวม	2.1	2.2	(44.7)	(46.8)

13.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	
	2562	2561
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	14,924,788	13,303,696
บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	7,002,800	5,886,481
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2,834,010	2,964,452
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	4,429,949	4,265,114
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	1,251,135	1,289,746
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	482,576	522,085
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	833,461	861,296
	31,758,719	29,092,870



13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

13.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เพรซิเดนท์ เอนเกอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)		บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สรุปรายการฐานะทางการเงิน												
สินทรัพย์หมุนเวียน	14,367	13,393	3,993	3,562	7,647	7,656	10,960	12,019	3,596	2,713	6,960	6,737
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,886	17,448	5,487	5,128	15,998	15,894	16,137	14,696	3,872	4,505	3,476	3,638
หนี้สินหมุนเวียน	3,103	3,003	1,007	1,058	1,904	1,981	7,497	8,158	1,007	825	4,803	4,685
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,105	1,015	103	211	1,271	1,324	1,184	1,192	702	582	547	553
สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ												
รายได้	24,735	22,884	7,849	7,575	12,278	13,328	33,410	33,337	5,141	4,780	18,502	18,078
กำไร	5,143	4,343	1,701	1,431	719	934	1,745	1,779	336	356	980	933
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	5,082	4,171	1,695	1,406	576	654	1,582	1,581	163	226	989	962



14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)					
บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์พุด จำกัด	-	3,000	-	51.00	-	12,322	-	19,890
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	12,322	-	19,890

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งจำนวนในบริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์พุด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.2 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2562 โดยบริษัทฯ ได้รับรู้ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนจำนวน 0.1 ล้านบาท และ 3.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ

14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยใน ระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)					
บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์พุด จำกัด	-	49.00	-	14,693	(4,702)	5,358	-	19,110

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

บริษัท เพอร์ซิเดนทอินเตอร์พุด จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	59.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	6.2
หนี้สินหมุนเวียน	-	21.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	14.5

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้	9.7	67.9
กำไร	(9.6)	10.9
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2.3)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(11.9)	10.9

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(8.6)	44.4
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-	(0.2)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(39.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(8.6)	5.2



15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ลำดับที่	บริษัท	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าเงินลงทุน								เงินปันผลรับในระหว่างปี
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี				ส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			2562	2561	2562	2561				2562	
		(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
1.	บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	1,634,572	4.48	4.48	197,845	197,845	197,845	197,845	-	-	2561
2.	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	1,000,000	19.00	19.00	190,000	190,000	190,000	190,000	-	-	2562
3.	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปีนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	2,628,750	6.78	6.78	178,167	115,470	178,167	115,470	-	-	2561
4.	บริษัท เอร่าวิเลทอง จำกัด	621,463	16.18	16.18	127,187	127,187	127,187	127,187	-	-	2562
5.	บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	1,367,000	9.00	9.00	123,030	114,930	123,030	114,930	-	-	2561
6.	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3,200,000	3.65	3.65	112,626	112,626	112,626	112,626	-	-	2562
7.	บริษัท โตโยบะ สห เซฟตี้ วัล จำกัด	1,000,000	10.00	10.00	100,000	100,000	100,000	100,000	-	-	2561
8.	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด	1,350,000	6.00	6.00	81,000	81,000	81,000	81,000	10,382	12,375	2562
9.	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	324,000	19.71	19.71	76,609	76,609	76,609	76,609	1,916	1,277	2561
10.	บริษัท บางกอกแอชลติก จำกัด	200,000	18.16	18.16	69,562	69,562	69,562	69,562	-	-	2562
11.	บริษัท ซูริยะ (ประเทศไทย) จำกัด	250,000	15.00	15.00	60,000	60,000	60,000	60,000	-	-	2561
12.	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด	300,000	19.33	19.33	58,000	58,000	58,000	58,000	-	-	2562
13.	บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	300,000	19.00	19.00	57,000	57,000	57,000	57,000	-	-	2561
14.	บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	600,000	9.00	9.00	54,938	54,938	54,938	54,938	-	-	2562
15.	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	590,000	8.33	8.33	49,167	49,167	49,167	49,167	-	-	2561
16.	บริษัท สันร้อยแปด จำกัด	450,000	10.00	10.00	45,000	45,000	45,000	45,000	4,500	21,000	2562
17.	บริษัท ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด	238,700	17.42	17.42	41,580	41,580	41,580	41,580	-	-	2561
18.	บริษัท บีเอ็นซี รีเอสเสดท์ จำกัด	240,000	16.67	16.67	40,000	40,000	40,000	40,000	-	-	2562
19.	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	350,000	9.24	9.24	39,574	39,574	39,574	39,574	971	-	2561
20.	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	1,200,000	3.00	3.00	36,000	36,000	36,000	36,000	10,800	10,800	2562
21.	บริษัท ดองกิ ทองหล่อ จำกัด	450,000	8.00	-	36,000	-	36,000	-	-	-	2561
22.	บริษัท นาวาเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เคพีเอ็น เอลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)”)	1,350,000	2.50	2.50	33,750	23,750	33,750	23,750	-	-	2562

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

งบการเงิน



ลำดับที่	บริษัท	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าเงินลงทุน								เงินปันผลรับในระหว่างปี			
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี				งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			ส่วนได้เสีย				งบการเงินรวม							
			สัดส่วนเงินลงทุน		(ร้อยละ)		(พันบาท)		(พันบาท)					
2562	2561	(พันบาท)	(ร้อยละ)	2562	2561	(พันบาท)	(ร้อยละ)	2562	2561	(พันบาท)	(ร้อยละ)			
23.	บริษัท เคมีนิม ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	33,000	33,000		14.24	32,537	32,537		14.24	32,537	32,537		1,034	893
24.	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	HUF 2,350,000	HUF 2,350,000		10.00	32,182	32,182		10.00	32,182	32,182		2,517	2,759
25.	บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	97,400	97,400		11.27	28,178	28,178		11.27	28,178	28,178		2,745	2,192
26.	บริษัท โนมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	300,000	300,000		9.00	27,000	27,000		9.00	27,000	27,000		-	-
27.	บริษัท บงกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	161,780	161,780		17.31	26,764	26,764		17.31	26,764	26,764		-	-
28.	บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	142,000	142,000		18.75	26,625	26,625		18.75	26,625	26,625		-	-
29.	บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	263,000	260,000		10.00	26,300	26,000		10.00	26,300	26,000		6,500	5,720
30.	บริษัท ไทยซิกโก้ จำกัด	237,500	237,500		10.00	23,760	23,760		10.00	23,760	23,760		16,395	-
31.	บริษัท สหรัตนนคร จำกัด	180,000	180,000		12.50	22,500	22,500		12.50	22,500	22,500		-	-
32.	บริษัท อเมริกันฟู้ด จำกัด	140,000	140,000		15.00	21,000	21,000		15.00	21,000	21,000		-	-
33.	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	180,000	180,000		11.00	19,800	19,800		11.00	19,800	19,800		1,980	-
34.	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE	USD 12,890	USD 10,000		5.00	19,368	15,371		5.00	19,368	15,371		-	-
35.	บริษัท ไทยอาราจิ จำกัด	126,000	126,000		14.75	19,203	19,203		14.75	19,203	19,203		1,487	1,475
36.	บริษัท มอลเท็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	120,000	120,000		15.60	18,720	18,720		15.60	18,720	18,720		3,744	3,744
37.	บริษัท ไดโซ ซังเกีย (ประเทศไทย) จำกัด	280,000	280,000		6.45	18,053	18,053		6.45	18,053	18,053		1,950	1,607
38.	บริษัท แดรี่ไทย จำกัด	67,125	67,125		9.13	17,550	17,550		9.13	17,550	17,550		-	-
39.	บริษัท ไทยพาเคดะเส จำกัด	127,000	127,000		8.78	15,053	15,053		8.78	15,053	15,053		4,460	5,017
40.	บริษัท ไทยโคบาจิ จำกัด	100,000	100,000		15.00	15,000	15,000		15.00	15,000	15,000		-	-
41.	บริษัท เบรนนี จำกัด	104,500	-		8.61	13,500	-		-	13,500	-		-	-
42.	บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	20,000	20,000		19.00	12,546	12,546		19.00	12,546	12,546		2,280	2,090
43.	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	100,000	100,000		12.00	12,000	12,000		12.00	12,000	12,000		1,200	1,200
44.	บริษัท เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	100,000	100,000		11.77	11,774	11,774		11.77	11,774	11,774		82,415	105,962



15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ลำดับที่	บริษัท	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าเงินลงทุน								เงินปันผลรับในระหว่างปี		
			งบการเงิน ที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธี				งบการเงินเฉพาะกิจการ						
			สัดส่วนเงินลงทุน				งบการเงินรวม						
			ส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินปันผลรับในระหว่างปี							
		2562	2561	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
45.	บริษัท โอซูก้า นิวทราซูติคอล (ประเทศไทย) จำกัด	450,000	300,000	2.50	2.50	11,250	7,500	11,250	7,500	-	-	-	
46.	บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	3,013,000	3,013,000	0.37	0.37	11,000	11,000	11,000	11,000	-	-	-	
47.	บริษัท สหเชวา จำกัด	103,000	103,000	10.52	10.52	10,833	10,833	10,833	10,833	541	541	735	
48.	บริษัท ชิฟู๊ด โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	70,000	70,000	15.00	15.00	10,500	10,500	10,500	10,500	1,336	1,336	735	
49.	บริษัท ฟู้จิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100,000	100,000	12.00	12.00	10,178	10,178	10,178	10,178	-	-	-	
50.	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	121,500	121,500	12.41	12.41	10,080	10,080	10,080	10,080	151	151	151	
51.	บริษัท เทรซเซอร์ อิลล์ จำกัด	200,000	200,000	6.00	6.00	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-	-	
52.	500 Tuk Tuks II, L.P.	USD 5,400	USD 2,700	5.56	5.56	9,793	4,995	9,793	4,995	-	-	-	
53.	KALLOL THAI PRESIDENT FOODS (BD) LTD.	TAKA 630,000	TAKA 630,000	3.75	3.75	9,420	9,420	9,420	9,420	-	-	-	
54.	บริษัท ไทชั่นฟู๊ดส์ จำกัด	50,000	50,000	6.00	6.00	10,498	10,498	8,959	8,959	90	90	90	
55.	บริษัท ไทยโอซูก้า จำกัด	35,000	35,000	4.00	4.00	8,400	8,400	8,400	8,400	2,940	2,940	3,194	
56.	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	40,000	40,000	19.00	19.00	7,600	7,600	7,600	7,600	-	-	-	
57.	บริษัท เวลด์ สหพันธ์ จำกัด	50,000	50,000	15.00	15.00	7,500	7,500	7,500	7,500	-	-	-	
58.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์เฟชั่น จำกัด	50,000	50,000	14.00	14.00	7,000	7,000	7,000	7,000	280	280	525	
59.	บริษัท ราชสิมาขอบปิ้ง คอมเพล็กซ์ จำกัด	350,000	350,000	2.00	2.00	7,000	7,000	7,000	7,000	-	-	-	
60.	บริษัท สหอุบลนคร จำกัด	7,813	7,813	19.50	19.50	6,998	6,998	6,998	6,998	-	-	-	
61.	บริษัท แซมบี้เอช จำกัด	40,000	40,000	17.00	17.00	6,800	6,800	6,800	6,800	-	-	-	
62.	บริษัท ทรานส์คอสโมส (ไทยแลนด์) จำกัด	70,000	70,000	9.00	9.00	6,300	6,300	6,300	6,300	-	-	-	
63.	บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	3,549,400	3,549,400	0.18	0.18	6,250	6,250	6,250	6,250	-	-	-	
64.	บริษัท โทเทิลแควียมเมจ จำกัด	20,000	20,000	19.50	19.50	6,247	6,247	6,247	6,247	760	760	468	
65.	บริษัท ไทยสเตฟเล็กซ์ จำกัด	60,000	60,000	10.00	10.00	6,000	6,000	6,000	6,000	360	360	180	
66.	บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	5,000	5,000	19.50	19.50	5,906	5,906	5,906	5,906	-	-	-	

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

งบการเงิน



ลำดับที่	บริษัท	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าเงินลงทุน								เงินปันผลรับในระหว่างปี
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี				งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			สัดส่วนเงินลงทุน				งบการเงินรวม				
			ส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับในระหว่างปี		
2562	2561	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
67.	PT. TRINITY LUXTRO APPAREL	USD 1,200	USD 1,200	15.00	15.00	5,862	5,862	5,862	5,862	-	-
68.	บริษัท ไทย บุณกะ แฟชั่น จำกัด	25,000	25,000	8.00	8.00	2,000	2,000	2,000	2,000	-	-
69.	AMIS DU MONDE SARL	EUR 1,456	EUR 1,456	9.00	9.00	5,539	5,539	5,539	5,539	-	-
70.	บริษัท เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50,000	50,000	10.00	10.00	5,150	5,150	5,150	5,150	-	-
71.	บริษัท สยามอโต้แบคส์ จำกัด	169,900	169,900	2.94	2.94	5,000	5,000	5,000	5,000	-	-
72.	บริษัท ชันเลียด เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	130,000	130,000	3.85	3.85	5,000	5,000	5,000	5,000	-	-
73.	บริษัท ภัทยาดูสหกิจ จำกัด	30,000	30,000	16.00	16.00	4,923	4,923	4,923	4,923	1,920	1,920
74.	บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด	40,000	40,000	12.00	12.00	4,800	4,800	4,800	4,800	-	-
75.	บริษัท โตโย แท็กซี่ไทย จำกัด	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500	4,500	4,500	4,500	135	450
76.	บริษัท อีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500	4,500	4,500	4,500	-	-
77.	บริษัท บีเอ็นซี แมสซอด จำกัด	90,000	90,000	5.00	5.00	4,500	4,500	4,500	4,500	-	-
78.	บริษัท สหเชรณ จำกัด	780,000	780,000	0.58	0.58	4,500	4,500	4,500	4,500	397	3,309
79.	INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION LTD. (H.K)	HKD 5,000	HKD 5,000	18.00	18.00	4,484	4,484	4,484	4,484	-	-
80.	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	200,539	200,539	0.002	0.002	4,100	4,100	4,100	4,100	2	2
81.	บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	40,000	40,000	10.00	10.00	4,000	4,000	4,000	4,000	400	400
82.	บริษัท แมสซอด ซาคาอะเลซ จำกัด	50,000	50,000	8.00	8.00	4,000	4,000	4,000	4,000	-	-
83.	บริษัท ฮิวเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	60,000	60,000	6.07	19.40	140,072	447,952	3,640	11,640	23,279	-
84.	บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	30,000	30,000	12.00	12.00	3,600	3,600	3,600	3,600	5,220	-
85.	บริษัท นิปปอน เติ ซาโต จำกัด	60,000	60,000	6.00	6.00	3,600	3,600	3,600	3,600	-	-
86.	บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500	3,500	3,500	3,500	-	-
87.	บริษัท เอ็มซีที โฮลดิ้ง จำกัด	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500	3,500	3,500	3,500	105	105
88.	บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	30,000	30,000	10.00	10.00	3,000	3,000	3,000	3,000	-	-



15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ลำดับที่	บริษัท	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าเงินลงทุน						งบการเงิน ที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			เงินปันผลรับในระหว่างปี
			สัดส่วนเงินลงทุน			งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	(ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	(พันบาท)		2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	(พันบาท)	
89.	บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	450,000	450,000	0.44	0.44	3,000	3,000	3,000	3,000	-	-	-	
90.	บริษัท อมตะซีที ระยอง จำกัด	450,000	450,000	0.67	0.67	3,000	3,000	3,000	3,000	990	990	300	
91.	บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด	20,000	20,000	3.38	3.38	2,700	2,700	2,700	2,700	202	202	243	
92.	บริษัท เค.ที.วาย อินดัสตรี จำกัด	28,000	28,000	9.00	9.00	2,521	2,521	2,521	2,521	378	378	378	
93.	บริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด	10,000	10,000	18.00	18.00	2,518	2,518	2,518	2,518	117	117	45	
94.	บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด	128,750	-	1.94	-	2,500	-	2,500	-	-	-	-	
95.	บริษัท ไทยโพนาด จำกัด	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000	2,000	2,000	2,000	-	-	150	
96.	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	20,000	-	10.00	-	2,000	-	2,000	-	-	-	-	
97.	บริษัท บุญวี จำกัด	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000	2,000	2,000	2,000	-	-	-	
98.	TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR) CO., LTD.	USD 300	USD 300	18.00	18.00	1,782	1,782	1,782	1,782	-	-	-	
99.	บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด	10,000	10,000	15.00	15.00	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	
100.	บริษัท ยู ซี ซี อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย) จำกัด	15,000	15,000	10.00	10.00	1,500	1,500	1,500	1,500	-	-	-	
101.	บริษัท โนเบิล เพลซ จำกัด	296,250	296,250	0.08	0.08	1,500	1,500	1,500	1,500	-	-	-	
102.	บริษัท บุญ จำกัด	35,000	35,000	3.83	3.83	1,340	1,340	1,340	1,340	871	871	335	
103.	บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	80,000	80,000	1.50	1.50	1,200	1,200	1,200	1,200	42	42	30	
104.	บริษัท สยาม ไอ - โลจิสติกส์ จำกัด	15,000	15,000	7.00	7.00	1,050	1,050	1,050	1,050	-	-	-	
105.	บริษัท เดอะมอลล์ราชมาร จำกัด	50,000	50,000	2.00	2.00	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	-	
106.	บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคี (ประเทศไทย) จำกัด	100,000	100,000	1.00	1.00	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	-	
107.	บริษัท ขอนแก่นวิเทศศึกษา จำกัด	60,000	60,000	1.67	1.67	1,000	1,000	1,000	1,000	50	50	60	
108.	บริษัท เอ็มบีทีเอส โบรกกิง เซอร์วิส จำกัด	5,000	5,000	19.99	19.99	1,000	1,000	1,000	1,000	1,599	1,599	2,399	
109.	บริษัท วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	20,000	20,000	4.91	4.91	982	982	982	982	-	-	-	

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

		มูลค่าเงินลงทุน									
		งบการเงิน ที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธี									
ลำดับที่	บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
		2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	ร้อยละ	ร้อยละ	2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)
110.	บริษัท นครหลวงแพดอริง จำกัด (มหาชน)	18,000	18,000	3.78	3.78	540	540	540	540	-	-
111.	บริษัท วินด์เซอร์ปาร์ค แอนด์ กอล์ฟคลับ จำกัด	320,325	320,325	0.02	0.02	520	520	520	520	3	2
112.	บริษัท ยูนิลีส์ จำกัด	30,000	30,000	1.67	1.67	500	500	500	500	-	-
113.	ARUSU MYANMAR CO., LTD.	USD 100	USD 100	9.00	9.00	313	313	313	313	-	-
114.	บริษัท สัมพันธมิตร จำกัด	5,000	5,000	5.42	5.42	271	271	271	271	135	271
115.	บริษัท ฮั่วถง (ประเทศไทย) จำกัด	3,000	3,000	4.75	4.75	142	142	142	142	-	-
116.	บริษัท สหนาเท็กซ์ไทล์ จำกัด	-	36,000	-	18.00	-	3,535	-	3,535	-	-
117.	บริษัท แวกู แอดเด็ค เท็กซไทล์ จำกัด	-	16,500	-	6.00	-	3,000	-	3,000	-	-
118.	บริษัท ศรีราชา เออีเอชั่น จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	450
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น						2,725,260	2,888,283	2,587,289	2,450,432		
						(875,212)	(810,580)	(875,212)	(810,580)	201,079	196,344
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ						1,850,048	2,077,703	1,712,077	1,639,852		

ผลต่างระหว่างมูลค่าเงินลงทุนในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการของเงินลงทุนบางรายการเกิดจากการวัดมูลค่าและการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน โดยมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามต้นทุนในการซื้อเงินลงทุน ในขณะที่มูลค่าเงินลงทุนในงบการเงินรวมแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจหรือวันที่มีเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ระบุรายได้จากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวน 64.6 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (2561: 62 ล้านบาท)



16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	สิทธิ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,765,974	1,341,168	463	4,107,605
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	89,490	23,796	-	113,286
โอนเข้า/โอนออก	-	152	(152)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,855,464	1,365,116	311	4,220,891
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	591,716	2,097	25,863	619,676
โอนเข้า/โอนออก	7,994	19,689	(19,689)	7,994
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,455,174	1,386,902	6,485	4,848,561
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	383,078	-	383,078
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	62,876	-	62,876
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	445,954	-	445,954
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	64,310	-	64,310
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	510,264	-	510,264
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	74,065	-	-	74,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	74,065	-	-	74,065
ลดลง	(63,458)	-	-	(63,458)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,607	-	-	10,607
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,781,399	919,162	311	3,700,872
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,444,567	876,638	6,485	4,327,690
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2561 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ)				62,876
2562 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ)				64,310

มูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินราคาครั้งสุดท้ายล่าสุดโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด มีจำนวนประมาณ 12,438 ล้านบาท

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน และอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	301,031	1,565,047	134,356	659,443	232,518	99,685	2,992,080
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	39,828	4,136	48,838	661	9,656	103,119
โอนเข้า/โอนออก	-	46,916	-	49,899	-	(96,815)	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,115)	(97)	(14,355)	-	(15,567)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	301,031	1,651,791	137,377	758,083	218,824	12,526	3,079,632
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	9,619	8,377	20,718	12,987	122,384	174,085
โอนเข้า/โอนออก	(7,994)	15,793	-	16,893	-	(32,686)	(7,994)
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(198)	(2,390)	(5,406)	(1,682)	(9,676)
ผลกระทบจากการขายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(5,810)	(5,457)	-	(11,267)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	293,037	1,677,203	145,556	787,494	220,948	100,542	3,224,780
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	849,453	106,933	552,879	162,376	-	1,671,641
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	63,322	9,767	42,658	23,390	-	139,137
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,115)	(60)	(14,345)	-	(15,520)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	912,775	115,585	595,477	171,421	-	1,795,258
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	66,013	8,741	40,303	22,172	-	137,229
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(195)	(2,370)	(5,192)	-	(7,757)
ผลกระทบจากการขายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(4,836)	(4,449)	-	(9,285)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	978,788	124,131	628,574	183,952	-	1,915,445
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	1,348	-	-	-	-	-	1,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,348	-	-	-	-	-	1,348
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	301,031	739,016	21,792	162,606	47,403	12,526	1,284,374
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	291,689	698,415	21,425	158,920	36,996	100,542	1,307,987
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (133.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							139,137
2562 (131.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							137,229



17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน และอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	301,031	1,565,047	134,356	653,037	227,064	99,685	2,980,220
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	39,828	4,136	48,065	557	9,656	102,242
โอนเข้า/โอนออก	-	46,916	-	49,899	-	(96,815)	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,115)	(97)	(14,254)	-	(15,466)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	301,031	1,651,791	137,377	750,904	213,367	12,526	3,066,996
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	9,619	8,377	20,690	12,987	122,384	174,057
โอนเข้า/โอนออก	(7,994)	15,793	-	16,893	-	(32,686)	(7,994)
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(198)	(993)	(5,406)	(1,682)	(8,279)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	293,037	1,677,203	145,556	787,494	220,948	100,542	3,224,780
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	849,453	106,933	547,138	158,419	-	1,661,943
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	63,322	9,767	42,380	23,001	-	138,470
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,115)	(60)	(14,254)	-	(15,429)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	912,775	115,585	589,458	167,166	-	1,784,984
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	66,013	8,741	40,105	21,978	-	136,837
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(195)	(989)	(5,192)	-	(6,376)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	978,788	124,131	628,574	183,952	-	1,915,445
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	1,348	-	-	-	-	-	1,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,348	-	-	-	-	-	1,348
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	301,031	739,016	21,792	161,446	46,201	12,526	1,282,012
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	291,689	698,415	21,425	158,920	36,996	100,542	1,307,987
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (133.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							138,470
2562 (131.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							136,837

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1,106 ล้านบาท (2561: 981 ล้านบาท)

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	31,921
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	31,992
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	95
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	32,082
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	22,985
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,619
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	24,604
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,628
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	26,229
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,388
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,853

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	970	41,604	970	41,604
เงินมัดจำ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	111,091	62,722	111,091	62,722
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	97,472	73,327	97,472	73,327
อื่นๆ	171	1,115	171	170
รวม	209,704	178,768	209,704	177,823
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - เงินมัดจำ	(18,226)	(18,226)	(18,226)	(18,226)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	191,478	160,542	191,478	159,597

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นที่ออกให้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 4 สัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.27 ถึงร้อยละ 1.45 ต่อปี และครบกำหนดเมื่อทวงถาม (2561: ไม่มี)

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163,195	178,053	163,195	174,633
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,603	-	2,603
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	163,195	180,656	163,195	177,236
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,796	5,764	4,796	5,757
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,241	20,378	19,241	19,707
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	109,238	134,071	109,238	116,606
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	296,470	340,869	296,470	319,306

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,020,000	7,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(980,000)	(980,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,040,000	6,020,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	7,000,000	-
เพิ่มขึ้น	-	7,000,000
จ่ายคืนระหว่างปี	(980,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,020,000	7,000,000

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 7,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 2.5 ต่อปีตลอดอายุสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 14 งวด ภายในเดือนกรกฎาคม 2568 ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

23. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาของหุ้นกู้							
เลขที่หุ้นกู้	วันที่ออก จำนวน	วันครบ กำหนด	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (%)	2562	2561
SPI202A	9 ก.พ. 2560	9 ก.พ. 2563	1,000,000	1,000	2.39%	1,000,000	1,000,000
SPI242A	9 ก.พ. 2560	9 ก.พ. 2567	1,000,000	1,000	3.44%	1,000,000	1,000,000
						<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
หุ้นกู้	2,000,000	2,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,000,000)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>1,000,000</u>	<u>2,000,000</u>

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

หุ้นกู้ดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

หุ้นกู้ดังกล่าวออกตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งเท่ากับราคาซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาทต่อหน่วย)

เลขที่หุ้นกู้	มูลค่ายุติธรรม	
	2562	2561
SPI202A	1,000.60	1,001.14
SPI242A	<u>1,051.38</u>	<u>1,020.71</u>
	<u>2,051.98</u>	<u>2,021.85</u>



24. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ชื่อหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพ (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มูลค่าที่เสนอขาย	3,505,448,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	3,505,448 หน่วย
ราคาหน้าตัว (Face Value)	1,000 บาท ต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ (หรือเรียกว่า “มูลค่าที่ตราไว้”)
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 0.70 ต่อปี
วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2567
วันกำหนดชำระดอกเบี้ย	ปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 29 มีนาคม 29 มิถุนายน 29 กันยายน และ 29 ธันวาคมของทุกปี โดยวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายคือ วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	1 หุ้นกู้แปลงสภาพ : 22.222222 หุ้นสามัญ (หรืออัตราอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพตามเงื่อนไขการกำหนดสิทธิ)
วันแปลงสภาพ	ปีละ 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี และสามารถเริ่มแปลงสภาพได้ ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561
การบังคับแปลงสภาพ	ในกรณีที่ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน มีราคาสูงกว่า 52 บาท บริษัทฯ จะบังคับแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนหรือแปลงสภาพทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งนี้ตามอัตราแปลงสภาพและที่ราคาแปลงสภาพที่มีผลบังคับ ณ วันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน

24. หุ้นกู้แปลงสภาพ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทฯ ได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญตามข้อกำหนดเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นเงินต้นมูลค่า 16.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 ของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.4 ล้านหุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 571.5 ล้านบาท เป็น 571.9 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 4,516 ล้านบาท เป็น 4,533 ล้านบาท (หมายเหตุ 27) และมีหุ้นกู้แปลงสภาพแล้ว 3,505 ล้านบาท หรือร้อยละ 99.99 ของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่ เป็นหนี้สิน	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่ เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,032,310	501,536
รายการปรับมูลค่าปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพ	33,792	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	4,126	-
ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 27)	(3,053,595)	(498,844)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	16,633	2,692
รายการปรับมูลค่าปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพ	52	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	17	-
ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 27)	(14,978)	(2,419)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,724	273



25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	98,834	94,973	84,301	77,949
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,170	5,357	4,587	4,431
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,338	2,316	2,096	1,921
ต้นทุนบริการในอดีต	290	-	290	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	2,933	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(3,812)	-	-
ผลกระทบจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(18,291)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	91,274	98,834	91,274	84,301
หมุนเวียน	8,809	8,809	8,809	8,809
ไม่หมุนเวียน	82,465	90,025	82,465	75,492
	91,274	98,834	91,274	84,301

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน โดยกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 0.3 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกลงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 8.8 ล้านบาท (2561: งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 13.8 ปี (2561: งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 10.7 - 13.8 ปี และ 13.8 ปี ตามลำดับ)

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (ต่อ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	2.50 - 2.80	2.48 - 2.65	2.60	2.48
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 22	0 - 22	0 - 22	0 - 22

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในสมมติฐาน		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
			สมมติฐานเพิ่มขึ้น		สมมติฐานลดลง	
	2562	2561	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5%	0.5%	(4.0)	(4.1)	4.3	4.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5%	0.5%	4.9	4.5	(4.5)	(4.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	10%	10%	(1.3)	(1.2)	1.4	1.2

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในสมมติฐาน		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
			สมมติฐานเพิ่มขึ้น		สมมติฐานลดลง	
	2562	2561	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5%	0.5%	(4.0)	(4.0)	4.3	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5%	0.5%	4.9	4.5	(4.5)	(4.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	10%	10%	(1.3)	(1.2)	1.4	1.2



26. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
เงินรับล่วงหน้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	324,378	197,047
เงินประกัน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	74,993	58,143
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	399,371	255,190
เงินรับล่วงหน้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,813	20,873
เงินประกัน - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	46,317	53,341
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	464,501	329,404

27. ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	484,034	494,034	1,041,358
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 24)	77,481	77,481	3,474,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	571,515	571,515	4,516,313
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 24)	376	376	17,021
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	571,891	571,891	4,533,334

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 4 มกราคม 2562 วันที่ 28 มีนาคม 2562 และวันที่ 4 กรกฎาคม 2562

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,403,336	1,419,284	1,403,336	1,419,284
ต้นทุนค่าน้ำและไอน้ำ	412,308	425,665	412,308	425,665
ต้นทุนค่าบำรุงรักษา	73,615	76,720	73,615	76,720
ต้นทุนงานแสดงสินค้า	56,048	60,811	56,048	60,811
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	188,741	183,472	175,980	156,945
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	203,167	203,633	202,775	202,965
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	63,541	59,189	62,883	57,843
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	93,192	82,261	92,732	81,341

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	3,184	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว				
ชั่วคราว	(2,064)	19,311	(1,899)	45,231
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	<u>(2,064)</u>	<u>22,495</u>	<u>(1,899)</u>	<u>45,231</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กลับรายการผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	(84,617)	-	(84,617)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(74,867)	(48,462)	(74,867)	(48,462)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(586)	-	-	-
รวม	<u>(75,453)</u>	<u>(133,079)</u>	<u>(74,867)</u>	<u>(133,079)</u>



30. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการกระหนยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,263,952	2,623,134	1,259,059	1,448,804
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	452,790	524,627	251,812	289,761
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	65,620	15,144	6,267	14,780
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,602)	(1,285)	(2,602)	(1,281)
รายได้ตามเกณฑ์ภาษี	13,774	14,337	13,774	14,337
รายได้ที่รับยกเว้นภาษี	(522,705)	(548,142)	(260,358)	(316,100)
อื่นๆ	1,851	-	-	-
รวม	(444,062)	(519,946)	(242,919)	(288,264)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้	-	22,846	-	48,766
ขาดทุนทางภาษีที่ใช้สิทธิ	(10,792)	(5,032)	(10,792)	(5,032)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(2,064)	22,495	(1,899)	45,231

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุน	175,042	162,116	175,042	162,116
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	6,036	18,458	6,036	18,458
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,255	19,767	18,255	16,860
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจาก ภาระค่าประกัน	2,715	2,715	2,715	2,715
รวม	202,048	203,056	202,048	200,149
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ยุติธรรม				
ของเงินลงทุน	(78,260)	(153,127)	(78,260)	(153,127)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(208)	(208)	(208)	(208)
รวม	(78,468)	(153,335)	(78,468)	(153,335)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	123,580	49,721	123,580	46,814

30. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย			
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	123,580	49,721	123,580	46,814
รวม	123,580	49,721	123,580	46,814

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 153 ล้านบาท (2561: 236 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
31 ธันวาคม 2562	-	82,366
31 ธันวาคม 2563	38,928	38,928
31 ธันวาคม 2564	114,216	114,216
	153,144	235,510

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่าตามสัดส่วนของการใช้สิทธิ



31. กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2562 (พันหุ้น)	2561 (พันหุ้น)	2562 (บาท)	2561 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,270,718	2,595,281	571,871	532,402	<u>3.97</u>	<u>4.87</u>
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>11</u>	<u>105</u>	<u>43</u>	<u>418</u>		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>2,270,729</u>	<u>2,595,386</u>	<u>571,914</u>	<u>532,820</u>	<u>3.97</u>	<u>4.87</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2562 (พันหุ้น)	2561 (พันหุ้น)	2562 (บาท)	2561 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,260,958	1,403,574	571,871	532,402	<u>2.20</u>	<u>2.64</u>
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>11</u>	<u>105</u>	<u>43</u>	<u>418</u>		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>1,260,969</u>	<u>1,403,679</u>	<u>571,914</u>	<u>532,820</u>	<u>2.20</u>	<u>2.63</u>

32. เงินปันผล

		เงินปันผลจ่าย		
	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562	285.9	0.50	21 พฤษภาคม 2562
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562	114.4	0.20	12 ธันวาคม 2562
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		400.3	0.70	
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561	271.7	0.55	21 พฤษภาคม 2561
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561	114.3	0.20	13 ธันวาคม 2561
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		386.0	0.75	

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินประมาณ 10.3 ล้านบาท (2561: 9.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10.3 ล้านบาท (2561: 9.2 ล้านบาท))



34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 โดยไม่มีรายการระหว่างส่วนงานระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทไม่มีการแยกสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานในรายงานภายในที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

34.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ สินค้าอุปโภค		ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่ม		ธุรกิจการพัฒนาส่วนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	1,266,264	1,346,451	1,372,106	1,236,024	2,625,582	3,101,032
ต้นทุน	-	-	(7,705)	(33,032)	(2,328,983)	(2,363,647)
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	1,266,264	1,346,451	1,364,401	1,202,992	296,599	737,385
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(438,477)	(410,006)
โอนกลับขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดิน					62,110	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(64,632)	(61,995)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					(222,313)	(191,693)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้					2,064	(22,495)
กำไรสำหรับปี					2,266,016	2,600,639
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					4,702	(5,358)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					2,270,718	2,595,281
สินทรัพย์รวม						
หนี้สินรวม					41,575,472	38,799,496
					11,041,989	9,793,809

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

34.2 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประเภทของรายได้				
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	2,096,854	2,127,499	2,096,854	2,127,499
รายได้เงินปันผลรับ	286,434	292,662	1,306,892	1,159,185
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	425,346	449,257	416,128	382,073
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,808,634	2,869,418	3,819,874	3,668,757
อื่นๆ				
รายได้อื่น	29,708	50,155	29,217	49,409
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	433,963	-	423,086
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	93,737	3,070	390,499	314,116
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,331,873	2,326,901	-	-
รวมรายได้ตามข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน	5,263,952	5,683,507	4,239,590	4,455,368
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,401,622	2,496,194	3,412,861	3,295,533
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	407,012	373,224	407,013	373,224
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,808,634	2,869,418	3,819,874	3,668,757

34.3 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นข้อมูลทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

34.4 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

35.1.1 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและสัญญาบริการอื่น อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	12.9	5.2	12.9	3.9
1 ถึง 5 ปี	19.8	0.3	19.8	0.3
รวม	32.7	5.5	32.7	4.2

35.1.2 บริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าและสัญญาบริการอื่น บริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการอื่นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	360	322
1 ถึง 5 ปี	269	364
เกินกว่า 5 ปี	7	10
รวม	636	696

บริษัทร่วมทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง สัญญามีระยะเวลา 1 - 6 ปี และจะสิ้นสุดภายในปี 2568

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

35.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 27.5 ล้านบาท (2561: 16.7 ล้านบาท)

35.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทร่วมหลายแห่ง มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวนเงินประมาณ 146 ล้านบาท (2561: 25 ล้านบาท)



35. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

35.3 การค้ำประกัน

35.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 8.2 ล้านบาท (2561: 8.7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

35.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหลายแห่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วม คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 429 ล้านบาท (2561: 433 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วม และการผูกพันต่อหน่วยงานราชการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหลายแห่งมีการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 913 ล้านบาท (2561: 543 ล้านบาท)

นอกจากนี้ บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากประจำจำนวน 36.3 ล้านบาท ไปวางไว้กับกรมสรรพากรเพื่อค้ำประกันการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลังของบริษัทร่วมดังกล่าว ในระหว่างปีปัจจุบัน ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา และในระหว่างปี บริษัทร่วมดังกล่าวได้ถอนหลักประกัน ซึ่งเป็นเงินฝากประจำจำนวน 17.1 ล้านบาทเพื่อการพิจารณาคดีที่กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการฟ้องร้องเรียกให้บริษัทร่วมส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแล้ว

35.3.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีการค้ำประกันวงเงินให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับสถาบันการเงินและบริษัทอื่น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
ค้ำประกันให้แก่		
บริษัทร่วม	551.3	568.9
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	252.4	238.7
รวม	803.7	807.6

35.4 สัญญาการผูกพันอื่นๆ

35.4.1 บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัทในต่างประเทศหลายราย เกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้บริษัทฯผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

35.4.2 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2542 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 25 ปี

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ทำการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัทร่วมดังกล่าว โดยบริษัทฯสามารถต่ออายุสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำหลังจากครบอายุสัญญา 15 ปี นับจากเดือนเมษายน 2542 ได้อีก 37 ปี

35.4.3 สัญญาการผูกพันอื่น - บริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม

บริษัทร่วมหลายแห่งและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมได้ทำสัญญาในการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อผลิตและจำหน่ายสินค้า และสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทอื่น ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

35. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

35.5 การระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว - บริษัทร่วม

35.5.1 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีการระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 3 - 7 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา	วันที่สิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการสั่งซื้อก๊าซเฉลี่ย
	(ปี)		(ล้านปีทิว)
1	3	30 พฤศจิกายน 2563	72,007 ต่อปี
2	5	31 ธันวาคม 2566	281 ต่อวัน
3	7	30 พฤศจิกายน 2563	23,385 ต่อปี

35.5.2 บริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่งมีการระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2563 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 4 ปี ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทร่วมได้ทำการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. โดยแก้ไขอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดอายุสัญญาในเดือนมีนาคม 2567

บริษัทร่วมดังกล่าวได้ทำสัญญากับบริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด เพื่อรับบริการด้านการจัดการและรับคำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมดังกล่าวมีการระผูกพันตามสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อน้ำดิบตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2567

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าวได้ทำสัญญาซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับบริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2553 จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 บริษัทร่วมดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาบริการระยะยาวกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อการดูแล และซ่อมบำรุงเครื่องยนต์กังหันก๊าซ โดยมีราคาค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

35.6 คดีฟ้องร้อง - บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง

ก). ในปี 2554 บริษัทร่วมถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับอุบัติเหตุบนท้องถนน เป็นจำนวนมูลฟ้องรวมประมาณ 30 ล้านบาท

ปัจจุบันคดีบางส่วนได้มีการเจรจาไกล่เกลี่ยและสามารถตกลงกันได้ โดยบริษัทร่วมและบริษัทประกันได้จ่ายเงินชดเชยค่าเสียหายแล้ว คดีส่วนที่เหลือศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทร่วมชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวน 3.3 ล้านบาท รวมทั้งดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาในวันที่ 30 ตุลาคม 2562 บริษัทร่วมได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา พร้อมกับดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 5.6 ล้านบาทแล้ว

ข) ในปี 2559 บริษัทร่วมถูกกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการฟ้องร้องเรียกให้ส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ในวันที่ 20 มีนาคม 2562 บริษัทฯได้ชำระหนี้ตามหมายบังคับคดีพร้อมเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 25.3 ล้านบาทแล้ว



36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ระดับ 1		ระดับ 2		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำกองทุนเปิด	-	-	1,530	640	1,530	640
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย						
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	2,459	2,638	-	-	2,459	2,638
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	30	204	-	-	30	204
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	31,759	29,093	-	-	31,759	29,093
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	12,438	6,637	12,438	6,637
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
หุ้นกู้	-	-	2,052	2,022	2,052	2,022

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทให้บริการกับลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมากมาย ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

37. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มูลค่าที่มีอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินที่แสดงเป็นลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด				
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 - 5 ปี			ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	50	-	-	244	155	7	7	251	212
เงินลงทุนชั่วคราว	-	40	-	-	-	-	-	-	-	40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	195	194	195	194
รวม	-	90	-	-	244	155	202	201	446	446
หนี้สินทางการเงิน										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	296	341	296	341
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,160	-	-	-	-	-	-	-	2,160	-
หุ้นกู้	1,000	-	1,000	2,000	-	-	-	-	2,000	2,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	2	17	-	-	-	-	2	17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	980	980	5,040	6,020	-	-	-	-	6,020	7,000
รวม	4,140	980	6,042	8,037	-	-	296	341	10,478	9,358



37. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

< >

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยรับปันผล				
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 - 5 ปี			ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	2562	2561	2562	2561	2562	2562	2561	2562	2561	2562
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	50	-	-	244	144	7	5	199	0.10 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	195	187	187	-
รวม	-	50	-	-	244	144	202	192	386	
หนี้สินทางการเงิน										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	296	319	319	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,160	-	-	-	-	-	-	-	-	1.27 - 1.45
หุ้นกู้	1,000	-	1,000	2,000	-	-	-	-	2,000	2.39, 3.44
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	2	17	-	-	-	-	2	0.70
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	980	980	5,040	6,020	-	-	-	-	6,020	2.50
รวม	4,140	980	6,042	8,037	-	-	296	319	10,478	9,336

งบการเงิน

37. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ และไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 แล้ว

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีสิ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 0.36:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.74:1) (2561: งบการเงินรวมเท่ากับ 0.34:1, งบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.68:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

39.1 เงินปันผล - บริษัทรวม และบริษัทย่อยของบริษัทรวม

- ก) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 203.4 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรเงินสำรองทั่วไปในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 69.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2563
- ข) เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนมีนาคม 2563 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 19 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2563 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 57 ล้านบาท

บริษัทฯ จะได้รับเงินปันผลข้างต้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเงินปันผลจะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563





1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ : บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค
 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและ
 ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

เลขทะเบียนบริษัท/
 เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0107537001340
 โทรศัพท์ : 0-2293-0030
 โทรสาร : 0-2293-0040
 โฮมเพจ : <http://www.spi.co.th>
 อีเมล : เลขานุการบริษัท supradit@spi.co.th
 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน pleanpit@spi.co.th
 ผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ natthakan@spi.co.th
 ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ amphol@spi.co.th
 เจ้าหน้าที่สำนักงาน (งานมวลชนสัมพันธ์) chalitta@spi.co.th

ทุนจดทะเบียน : จำนวน 582,923,188 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 582,923,188 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : จำนวน 571,890,666 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 571,890,666 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ที่ตั้งสาขา

สาขา	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาที่ 1	9 หมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230	(038) 444-480	(038) 480-505
สาขาที่ 2	1 หมู่ที่ 5 ตำบลนันทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	(037) 205-203-7	(037) 205-202
สาขาที่ 3	189 หมู่ที่ 15 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000	(053) 584-072-4	(053) 584-080
สาขาที่ 4	196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	(037) 290-345	(037) 290-345
สาขาที่ 5	269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่เก่า อำเภอมะสอ จังหวัดตาก 63110	(055) 546-634	(055) 546-634
สาขาที่ 6	1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230	(038) 338-444	(038) 480-505

1.2 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ - บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000
โทรสาร 0-2009-9991
- ผู้สอบบัญชี - นางสาวปราณีพรเสริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4799
และ/หรือ นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434
และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2264-9090
โทรสาร 0-2264-0789-90

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -





การลงทุนของบริษัท สหพัฒนอสังหาริมทรัพย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ จำนวนหุ้น ชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทที่ปรึกษา ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท		สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
ธุรกิจสินค้าอุปโภค								
1	บจ. ไหมทอง	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	1,400,000	449,500	32.11	58,152,029.69
2	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องสำอาง	สามัญ	24,000,000	6,000,000	25.00	195,000,000.00
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	330,000,000	82,417,665	24.98	1,203,051,270.59
4	บจ. โลอ้อน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตสินค้าอุปโภค	สามัญ, ปริสิทธิ	5,000,000	1,240,000	24.80	124,000,000.00
5	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	290,633,730	71,747,090	24.69	967,868,846.59
6	บมจ. ธัญลักษณ์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	สามัญ	120,000,000	28,220,820	23.52	28,688,920.22
7	บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	สามัญ	120,000,000	27,649,400	23.04	164,169,173.90
8	บจ. ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง	ชลบุรี	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	สามัญ	1,200,000	240,000	20.00	47,625,000.00
9	บจ. เอสเอสซีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปราจีนบุรี	ฟอยล์ย้อมผ้า	สามัญ	32,400,000	6,385,170	19.71	76,609,202.82
10	บจ. โพเทิลเวย์อิมเมจ	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องหนัง	สามัญ	200,000	38,998	19.50	6,246,583.44
11	บจ. ไทยมอนสเตอร์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	50,000	9,750	19.50	5,906,141.75
12	บจ. จี เทค แมททีเรียล	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	3,000,000	570,000	19.00	57,000,000.00
13	บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00	190,000,000.00
14	บจ. เอช แอนด์ บิอิมเตอร์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์ทุกตาผ้า	สามัญ	400,000	76,000	19.00	7,600,000.00
15	บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตและจำหน่ายถุงมือยาง	สามัญ	1,420,000	266,250	18.75	26,625,000.00

ข้อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงิน ลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
16 บจ. บางกอกแอตเลติก	กรุงเทพฯ	จำหน่ายรองเท้าและอุปกรณ์กีฬา	สามัญ	2,000,000	363,155	18.16	69,561,939.58
17 บจ. ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรงแบบเรียลไทม์	สามัญ	10,850,000	1,890,000	17.42	41,580,000.00
18 บจ. บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	1,617,800	280,000	17.31	26,764,312.50
19 บจ. เอราวัณสิ่งทอ	สมุทรปราการ	ผลิตเส้นด้ายและทอผ้า	สามัญ	6,214,634	1,005,804	16.18	127,187,281.36
20 บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอน เตอร์ไพรส์	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องสำอาง	สามัญ	149,930,828	24,079,271	16.06	152,185,978.45
21 บจ. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	กรุงเทพฯ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	สามัญ	3,000,000	480,000	16.00	4,922,582.50
22 บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	กรุงเทพฯ	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ถุงนอน	สามัญ	14,951,000	2,317,738	15.50	43,120,478.00
23 บจ. ซีเอสดี โปรดักส์ชั่นแนล(ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ เสริมความงาม	สามัญ	7,000,000	1,050,000	15.00	10,500,000.00
24 บจ. โตโย เทกซ์ไทล์ ไทย	กรุงเทพฯ	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
25 บจ. ไทยโคบาจิ	ชลบุรี	ผลิตกล่องกระดาษ	สามัญ	1,000,000	150,000	15.00	15,000,000.00
26 บจ. ไทยสปอร์ตการิมেন্ট	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	100,000	15,000	15.00	1,500,000.00
27 บจ. เวลด์ สหแพชั่น	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าบุรุษ	สามัญ	50,000	7,500	15.00	7,500,000.00
28 บจ. อีสเทิร์นรับเบอร์	ชลบุรี	ผลิตพื้นรองเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
29 PT. TRINITY LUXTRO APPAREL	อินโดนีเซีย	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	120,000	18,000	15.00	5,861,700.00
30 บมจ. โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องสำอาง	สามัญ	60,000,000	8,615,400	14.36	29,086,257.78
31 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องหนัง	สามัญ	500,000	70,000	14.00	7,000,000.00



ข้อมูลบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
32 บมจ. ประชาอาภรณ์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	96,000,000	13,228,666	13.78	56,886,983.49
33 บจ. ราชาอุชิโน	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์ผ้าขนหนู	สามัญ	1,215,000	150,828	12.41	10,080,960.00
34 บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสติจ	กรุงเทพฯ	ผลิตสิ่งทออุตสาหกรรม	สามัญ	108,000,000	12,993,750	12.03	12,993,750.00
35 บจ. ฟุจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	ผลิตเส้นด้าย	สามัญ	100,000	12,000	12.00	10,177,500.00
36 บจ. มอร์แกน เดอ ทิว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	400,000	48,000	12.00	4,800,000.00
37 บจ. มอลแทน (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตลูกบอล	สามัญ	1,000,000	120,000	12.00	12,000,000.00
38 บจ. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายชุดชั้นในและจากรเย็บผ้า	สามัญ	300,000	36,000	12.00	3,600,000.00
39 บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรงเครื่องสำอางและเครื่องอุปโภค-บริโภค	สามัญ	10,000,000	1,177,362	11.77	11,773,620.00
40 บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	ปราจีนบุรี	ผลิตจักรเย็บผ้า	สามัญ	9,740,000	1,097,964	11.27	28,177,607.00
41 บจ. ไทยกุลแซ่	ปราจีนบุรี	ผลิตชุดชั้นในชาย	สามัญ	1,800,000	198,000	11.00	19,800,000.00
42 บจ. สหเชวา	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า	สามัญ	10,300,000	1,083,276	10.52	10,832,759.00
43 บจ. ไทยซิกิโบ	ชลบุรี	ผลิตเส้นด้าย	สามัญ	2,375,000	237,600	10.00	23,760,000.00
44 บจ. ไทยทากายา	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	300,000	30,000	10.00	3,000,000.00
45 บจ. ไทยโคมโตะ	ชลบุรี	ผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะ	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
46 บจ. ไทยสเตเพิลส์	กรุงเทพฯ	ผลิตผ้าซับในอาบกา	สามัญ	600,000	60,000	10.00	6,000,000.00
รวมธุรกิจสินค้าอุปโภค							3,925,195,878.66

ข้อมูลบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม							
47 บจ. สหผลผลิตพืช	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	สามัญ	3,250,000	854,830	26.30	148,407,884.00
48 บมจ. ไทยเพรชชีเดนส์ฟู้ดส์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายสำเร็จรูป	สามัญ	329,704,014	83,378,702	25.29	3,304,131,867.64
49 บมจ. เพรชชีเดนส์เบเกอรี่	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายขนมปัง	สามัญ	450,000,000	97,600,000	21.69	5,786,967,961.66
50 บจ. อเมริกันฟู้ด	ปทุมธานี	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	สามัญ	14,000,000	2,100,000	15.00	21,000,000.00
51 บจ. เคมิมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยว	สามัญ	330,000	47,000	14.24	32,537,000.00
52 บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร	สามัญ, ปริมสิทธิ	2,630,000	263,000	10.00	26,300,000.00
53 บจ. ยู.ซี.ซี. อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายกาแฟ	สามัญ	150,000	15,000	10.00	1,500,000.00
54 THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ฮังการี	ผลิตและจำหน่ายไส้กรอก	สามัญ			10.00	32,182,363.55
รวมกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม							
ธุรกิจอื่นๆ							
55 บจ. สหพัฒนเรียลเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	36,000,000	14,400,000	40.00	165,000,000.00
56 บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992	ชลบุรี	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	สามัญ	200,000	80,000	40.00	10,000,000.00
57 บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	70,000,000	25,199,999	36.00	251,999,990.00
58 บจ. พัทธ์กิจ	ชลบุรี	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	200,000	67,040	33.52	6,704,000.00
59 บจ. กรีน โลฟ แมนเนจเม้นท์	กรุงเทพฯ	บริการให้เช่าห้องพัก	สามัญ	100,000	30,000	30.00	11,049,900.00
60 บจ. เพ็ชร์ไนด์ดีเอ็นเอสตี้	กรุงเทพฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	400,000	112,582	28.15	11,258,200.00
61 บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	200,000	52,500	26.25	5,250,000.00



ข้อมูลบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงิน ลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
62 บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	กรุงเทพฯ	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	สามัญ	3,788,572	966,282	25.50	196,965,028.00
63 บจ. เอส-นอร์สท โลจิสติกส์	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000	470,000	23.50	17,285,646.74
64 บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สามัญ	955,000,000	217,047,232	22.73	1,001,568,860.54
65 บจ. อิมแพค โฮลาร์	กรุงเทพฯ	โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา	สามัญ	56,300,000	11,823,000	21.00	104,580,000.00
66 บจ. สห แคปิตอล ทาวเวอร์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	20,000,000	4,200,000	21.00	105,000,000.00
67 บจ. สห โคเคเมีย	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง	สามัญ	1,350,000	283,500	21.00	28,350,000.00
68 บจ. สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น	ชลบุรี	บริการให้เช่าบ้านพัก	สามัญ	792,000	158,400	20.00	89,400,100.00
69 บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	นายหน้าประกอบวินาศภัย	สามัญ	50,000	9,995	19.99	999,500.00
70 บจ. สหอุบลนคร	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,250,000	243,750	19.50	6,998,437.50
71 บจ. แพนแลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	3,000,000	580,000	19.33	58,000,000.00
72 บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000	380,000	19.00	12,546,200.00
73 บจ. ศรีราชาขนส่ง	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	100,000	18,000	18.00	2,518,011.50
74 INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION (HONG KONG) LTD.	ฮ่องกง	ร้านค้าปลีก	สามัญ	50,000	9,000	18.00	4,483,997.26
75 TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR) CO., LTD.	เมียนมาร์	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	30,000	5,400	18.00	1,781,720.00
76 บจ. แชมป์เอช	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	400,000	68,000	17.00	6,800,000.00
77 บจ. ไทย บุนกะ แพชั่น	กรุงเทพฯ	โรงเรียนสอนตัดเย็บเสื้อผ้า	สามัญ	250,000	42,500	17.00	5,750,100.00
78 บจ. พีเอ็มซี รีเอสเตต	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,400,000	400,000	16.67	40,000,000.00

ข้อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPIลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
79 บจ. มอลเซ็นเอเชียโพลีเมเมอร์ โปรดักส์	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากยาง	สามัญ	1,200,000	187,200	15.60	18,720,000.00
80 บจ. ซูรุฮะ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีก	สามัญ	250,000	37,500	15.00	60,000,000.00
81 บจ. ไทยอาราอี	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนจักรยานยนต์	สามัญ	1,260,000	185,850	14.75	19,202,504.36
82 บมจ. ฟาร์อีสท์ เพลมไลน์ ดีลิตี	กรุงเทพฯ	บริการงานโฆษณา	สามัญ	7,870,000	1,055,700	13.41	29,154,287.52
83 บจ. สหรัตนนคร	ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	1,800,000	225,000	12.50	22,500,000.00
84 บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	500,000	50,000	10.00	5,150,406.14
85 บจ. ชันร้อยแปด	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	สามัญ	45,000,000	4,500,000	10.00	45,000,000.00
86 บจ. โตโยโตะ สห เซฟตี้ รีฟ	สมุทรปราการ	ผลิตและจำหน่ายถุงลมนิรภัย	สามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00	100,000,000.00
87 บจ. ไทย คิวบิก เทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	บริการพิมพ์ลายและเคลือบผิววัสดุ	สามัญ	400,000	40,000	10.00	4,000,000.00
88 บจ. บุญรวิ	กรุงเทพฯ	บริการด้านเขียนโปรแกรม	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
89 บจ. เอสแอลวี รีเทล	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีก	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
รวมธุรกิจอื่น ๆ							2,452,016,889.56
ยอดรวมทั้งสิ้น							15,730,239,845.07





นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายวิชัย กุลสมภพ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสำเริง มบุญผล

กรรมการ



นางสาวศิริกุล ธารสารศิลป์

กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



นายพิภพ โชควัฒนา

กรรมการ
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



นายสุจิต ปิจฉินันท์
กรรมการ



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
กรรมการ



นายบุญเกียรติ ไซควัฒนา
กรรมการ



นายบุญชัย ไซควัฒนา
กรรมการ



นายพีริยะ พีมพล
กรรมการ





นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล
กรรมการอิสระ



นายนิพนธ์ พิ้วพศกร
กรรมการอิสระ



นายณพพร พงษ์เวช
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



นางพรรณิ วรุตม์จงสกิจ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการบริหาร



นายวิชัย กุลสมภพ
กรรมการบริหาร



นายสำเริง มบุญผล
กรรมการบริหาร



นายมนู สิลานูวัฒน์
กรรมการบริหาร



นางสาวศิริกุล รัตนสารศิลป์
กรรมการบริหาร



นายพิภพ โชควัฒนา
กรรมการบริหาร



รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้บริหาร ผู้อำนวยการ และเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายบุญเลิศ โชควัฒนา - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีส่วนจูงนาม ผู้ถือหุ้นบริษัท - 20 มีนาคม 2516	82	- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเตอะ - สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	1.208	2, 7, 8	2560 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
					2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					ธ.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 2559 – ธ.ค. 2559	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2537 – พ.ค. 2559	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท ธนัทธภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ธนัทธภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ก.ค. 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนัทธภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
					2518 – 2553	ที่ปรึกษา	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2533 – 2553	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน)
					2523 – 2553	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2504 – 2553	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2545 – เม.ย 2561	กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	จำนวน 12 แห่ง
					2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สห แคปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีโอเอส โหอิน จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีโอเอสดี 109 จำกัด					
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี เอส ที อารี สีสันแปด จำกัด					
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี ที เอ็น สีสองศูนย์เจ็ด จำกัด					
2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด					
2527 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหมนูบุผล จำกัด					
2515 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด					
- ไม่มี -							
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							

[illegible]

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 4 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2005 - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 18/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นใน 5 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
3. นายสำเริง มนูญผล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้อำนวยการ กลุ่มบริษัท - 23 มีนาคม 2515	83	- มัธยมศึกษา โรงเรียนวชิรวิทย์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.307	-	2553 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน	บริษัท ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 9 แห่ง บริษัท สห แคปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด บริษัท เพ็ญอยู่ เติร์ดอินเดสตี จำกัด บริษัท สหพัฒนผล จำกัด บริษัท ทริยาสินาสพัฒน จำกัด บริษัท วัดสรรมย์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นใน 5 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
4. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการสรรหาภิบาลและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้อำนวยการ กลุ่มบริษัท - 16 มิถุนายน 2559	72	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาควิชาบริหารงาน รุ่นที่ 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - ประกาศนียบัตร สถาบันวิทยายุทธลาดพูน รุ่นที่ 16 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	0.619	-	2519 – ปัจจุบัน 2547 – เม.ย. 2560	บริษัท ที่ปรึกษา กรรมการ รองประธานกรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เท็กซัสไฟร์สตีจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 แห่ง บริษัท สห แคปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด บริษัท สิมาราดร จำกัด บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ปาร์ค แคปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท สหเอสเอเปฟ จำกัด บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2529 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สรรพโภค จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในที่มีส่วนที่มีผลกระทบกับกิจการอยู่ตลอดเวลาอย่างน้อย 5 ปี					- ไม่มี -		
5. นายพิพัฒน์ โชติวัฒนา - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการรองบริหารและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้อำนวยการ ผู้ถือหุ้น - 23 เมษายน 2561	43	- ปริญญาตรี สาขา Management Information System University of Central Florida - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 7/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 264/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.019	1	2551 – ปัจจุบัน มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – 2562 เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน	รองเลขาธิการ บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัท นิวิฐิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวิฐิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวิฐิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอที นิวิฐิตี จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 แห่ง บริษัท สห แคปิตอล ทหารเวอร์ จำกัด บริษัท เอกการ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในที่มีส่วนที่มีผลกระทบกับกิจการอยู่ตลอดเวลาอย่างน้อย 5 ปี					- ไม่มี -		
6. นายพิพัฒน์ พะเนียงเทย์ - กรรมการ - กรรมการผู้อำนวยการ ผู้ถือหุ้น - 27 มิถุนายน 2546	80	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีบริหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ท - เชียงใหม่ - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพัฒนเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.001	-	2556 – ปัจจุบัน 2550 – 2556 2552 – ปัจจุบัน 2537 – 2552 2550 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2515 – 2553 2538 – ปัจจุบัน 2523 – ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์ รองประธานกรรมการ เหรียญ กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ บริษัทจดทะเบียน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	หอการค้าไทย หอการค้าไทย สหพันธ์อภัยนุชาชาติ (FINA) สหพันธ์อภัยนุชาชาติ (FINA) คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย โอ.พี. จำกัด (มหาชน) บริษัท เพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)



ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Stanford Executive Program, Stanford University California, USA - Bachelor's Degree in Education Science, Quanzhou Physical Culture Institute, People's Republic of China - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาคที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 39/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2526 – 2556	ประธานกรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	บริษัท เพซิเคเนทไฟโรโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 แห่ง บริษัท ไทย-เมียมาร์ จำกัด (มหาชน)
					2543 – ปัจจุบัน		
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน					- ไม่มี -		
7. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 21 เมษายน 2529	72	- ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิตบัณฑิต - สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา - มหาวิทยาลัยเกษตร - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันธุรกิจเทคโนโลยีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกัน รุ่นที่ 388 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003	1.022	1, 8	2553 – ปัจจุบัน 2550 – 2552 2548 – 2550 2550 – 2551 พ.ศ. 2559 – ปัจจุบัน 2558 – พ.ศ. 2559 2523 – 2558 2559 – ปัจจุบัน 2551 – 2559 2539 – 2550 2555 – ปัจจุบัน 2554 – 2555 2537 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา อุปนายก กรรมการ กรรมการ บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัท ศูนย์วิจัยภาคทฤษฎี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท เพนเอเซียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพนเอเซียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ประชาพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
						ตำแหน่ง	
		- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004 - จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2536 – ปัจจุบัน 2516 – 2553 2562 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2539 – ปัจจุบัน 2522 – ปัจจุบัน 2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 59 แห่ง บริษัท ไตรคำ จำกัด บริษัท ดับเบิ้ลยู บี อารชี จำกัด บริษัท ร่วมอิสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ทอฝัน เอสเคพี จำกัด บริษัท ทอฝัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ร่วมประโชชน์ จำกัด บริษัท เทรเซอร์ ฮิลล์ จำกัด บริษัท สายสิญจน์วัฒนา จำกัด บริษัท ชัยวัฒนา จำกัด บริษัท ไชยวัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใน ๓ ใน ๕ กิจกรรมหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
8. นายอนุชัย โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้ชำนาญการ ผู้พันบริษัท - 23 เมษายน 2555	72	- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขามนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร - ปริญญาตรีศิลปศาสตร (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, USA	0.035	1, 7	2557 – ปัจจุบัน 2551 – 2557 2562 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2515 – 2553 2513 – ปัจจุบัน 2555 – 2557 2554 – 2555 2550 – 2557	รัฐสภา วุฒิสภา บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เม็ดเงินประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพรซิเคเนทส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟาร์อีสท์ ฟันไดเนติส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
9. นายสุจิตต์ บัณฑิตนันท์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้แทนบริษัท - 15 ธันวาคม 2559	74	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2558 – ปัจจุบัน	กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	จำนวน 16 แห่ง
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกปาร์ค จำกัด
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
					2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพัฒนาพัฒนา จำกัด
					- ไม่มี -	กรรมการ	บริษัท ชัยลดดา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
10. นายพิริยะ เต็มพล - กรรมการ - 19 ธันวาคม 2562	60	- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 41/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2559 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2551 – 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแวลร์ จำกัด (มหาชน)
					2550 – พ.ค. 2560	กรรมการ	บริษัท สหพัฒน์ปิโตร จำกัด (มหาชน)
					2562 – ปัจจุบัน	กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	จำนวน 4 แห่ง
					- ไม่มี -	ประธานกรรมการ	บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
10. นายพิริยะ เต็มพล - กรรมการ - 19 ธันวาคม 2562	60	- ปริญญาโท (International Relations) London School of Economics, University of London - ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2560 - 2562	เอกอัครราชทูต (เกษียณอายุราชการ ปี 2562) ที่ปรึกษา รองนายกรัฐมนตรี ที่ปรึกษา บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงปักกิ่ง สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
					ก.ย. 2562 – ปัจจุบัน		
					ก.ย. 2562 – ปัจจุบัน		
					- ไม่มี -		
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11. นายพพร พงษ์เวช - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - 26 เมษายน 2553	72	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University, USA - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon, USA - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 12/2006 - Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 12/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2558 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2560 – 2561	บริษัทจดทะเบียน กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการรวมกิจการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท ไอ.ที. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท กันตนา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในที่มีผลกระทบกับภาคอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ							
12. นายพพรณ์ วรวิจิตร - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - 25 เมษายน 2559	67	- ปริญญาโท / ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 2960 สมาชิกวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - Certified Internal Auditor (CIA) The Institute of Internal Auditors (IIA) - Certified Professional Internal Auditor (CPIA) - Qualified Internal Auditor (QIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 4/2017 - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 2/2015 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่น 10/2014	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2557 – 2560 2560 – ปัจจุบัน 2559 – 2560 2554 – 2560 2558 – ปัจจุบัน 2553 – 2560 2562 – ปัจจุบัน ก.พ.60 – 2562 2550 – 2562 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านภาษีอากร คณะกรรมการพัฒนาแบบบัญชีเดียว คณะกรรมการประสานงานการบริหาร สำนักงานสาขาวิชาชีพบัญชี กรมการวิชาชีพบัญชี ด้านภาษีอากร กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษากรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการภาษีอากร บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ กรรมการบริหารและพิจารณาตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริษัท	ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย บริษัท ไมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับเบิลยูเอส ยูทีลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 10/2014 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 1/2011 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2011 - DCP Refresher Course (RE DCP) รุ่น 2/2009 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 1/2009 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008 - Chartered Director Class (CDC) รุ่น 3/2008 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 2/2008 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 5/2007 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 1/2007 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2004 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2003 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2553 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2543 – 2559	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารวิบาล และกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท บุ๊คเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เนรมิตพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
13. **นายสมพงษ์ สังข์วิเศษ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - 20 กันยายน 2559	76	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) โรงเรียนกรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.007	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ได้บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่เข้าชั่งกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลวุฒิทางเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
14. **นายนิพนธ์ พัวพงศกร - กรรมการอิสระ - 25 เมษายน 2560	71	- ปริญญาเอก ด้านเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, USA - ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ cum laude) Middle Tennessee State University, USA - ปริญญาตรี (เกียรตินิยมดี) คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 14/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2542 – ปัจจุบัน 2556 – 2562 2554 – 2562 2553 – 2562 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการ นายสมคิด Visiting Professor Board of Director กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการ ที่ปรึกษา บริษัทจดทะเบียน กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการรวมกบิล กรรมการอิสระ กิจการอื่น (ที่ไม่ได้บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่เข้าชั่งกับธุรกิจของบริษัท	คณะกรรมการนโยบายและบริหารจัดการข้าว สมาคมเศรษฐศาสตร์แห่งประเทศไทย Global Business Leaders Program, School of Management, Kyoto University Asian Society of Agricultural Economists คณะกรรมการพัฒนาทุนมนุษย์ สำนักงานเกษตร สถาบันส่งเสริมผลิตภัณฑ์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย สถาบันป๋วย อึ๊งภากรณ์ คณะกรรมการวิจัยข้อมูลข่าวสารด้านเศรษฐกิจ และการคลังของประเทศ สมาคมวิทยาลัยสืบเนื่องใหม่ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการการปรับปรุง ระบบการเงินและงบประมาณ สมาคมเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริษัท ธนัทธภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนัทธภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลวุฒิทางเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		



รายงานประจำปี 2562 209

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่น ๆ ในปีที่ผ่านมามีผลกระทบบนการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ	17. นายสุประทีฐ สัตติ - เลขานุการบริษัท - กรรมการรรมกบิล และบริหารความเสี่ยง - 14 พฤษภาคม 2561	- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรอบรมวิชาว่าความ (รุ่นที่ 14) สถาบันความรู้ในพระบรมราชูปถัมภ์ - นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master รุ่นที่ 5) สถานีนุยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (ISAB) - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 90/2018 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018 - Board Reporting Program (BRP) รุ่น 28/2019 - Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 44/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2523 – ปัจจุบัน 2519 – 2523	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	บริษัท เทกทีลเพอร์สเทจ จำกัด (มหาชน) บริษัท เทกทีลเพอร์สเทจ จำกัด (มหาชน) จำนวน 17 แห่ง บริษัท สห แคปิตอล ทาเวอร์ จำกัด
					2562 – ปัจจุบัน	- ไม่มี -	- ไม่มี -
					2555 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง บริษัท บุญ แคปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่น ๆ ในปีที่ผ่านมามีผลกระทบบนการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
18. นายชูโต จิระคุณกร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส - 1 สิงหาคม 2561 - กรรมการรรมกบิล และบริหารความเสี่ยง - 15 มกราคม 2558 (เกษียณอายุ 31 ธันวาคม 2562)	60	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง บริษัท เทพรเซอร์ อิลล์ จำกัด บริษัท พร็อพเพอร์ตี้สพัฒน จำกัด
					2547 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน	- ไม่มี -	- ไม่มี -
					- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -



ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
19. นายสนทยา ทัตพันธ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนา ส่วนบุคคลสาขารวม - 1 สิงหาคม 2561	55	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 202018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2561 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	- ไม่มี - บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 11 แห่ง บริษัท เทพธอร์ฮิลล์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาพลักษณ์ของตัวอย่างมีนัยสำคัญ							
20. นายทินกร บุนนาค - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนา โครงการพิเศษ - 1 สิงหาคม 2561	54	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	- ไม่มี - จำนวน 6 แห่ง บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด บริษัท เพนแลนด์ จำกัด บริษัท เทพธอร์ฮิลล์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาพลักษณ์ของตัวอย่างมีนัยสำคัญ							
21. นางสาวกมล สัมภานุรักษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร - ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี และการเงิน - 1 สิงหาคม 2561	53	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 4/2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - โครงการอบรมพิเศษ Tax Management Strategies รุ่นที่ 40 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - Insight Financial Management : เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงิน อย่างมืออาชีพ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 4 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาพลักษณ์ของตัวอย่างมีนัยสำคัญ							
					- ไม่มี -		

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
22. นายยศ พงศ์ตัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลงทุนและ ยุทธศาสตร์เชิงการ - 1 สิงหาคม 2561	38	- Master of Engineering สาขา Information Science Nara Institute of Science and Technology, Japan - Master of Business Administration University of Texas at Dallas, USA - Master of Science in Finance (Distinction Honor) University of Texas at Dallas, USA - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับสอง) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้ารัตน มหาวิทยาลัยรัตนนคร - How to Development a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 27/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.008	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ได้บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบทับกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
23. นายพงศ์เทพ ไรหิตะคุณ - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - 1 พฤศจิกายน 2561	34	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียน : 10552 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	-	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ได้บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบทับกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

** กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท



กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา	X, //								X		/									X	/					
2. นายวิชัย กุลสมภาพ	//	X		X, //		/		/		/						//		/	/	//	/		/			
3. นายสำเริง มนูญผล	//				X		X													/						
4. นางสาวศิริกุล ธนสวารศิลป์	//	/																	/	/	/					
5. นายพิภาพ โชควัฒนา	//																	X		/						
6. นายสุจริต บัณฑิตนันท์	/										/							X				X				
7. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	/								/										X							
8. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	/					/						X					/					X				
9. นายบุญชัย โชควัฒนา	/								/		X	/				X										
10. นายพีรยะ เต็มพล	/																									
11. นายณพพร พงษ์เวช	/												/				/									
12. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	/																									
13. นางพรณี วราผิงสถิติ	/															/								/		
14. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	/																									
15. ดร. นิพนธ์ พัวพงศกร	/														/											
X = ประธานกรรมการ		// = กรรมการบริหาร																								
		/ = กรรมการ																								

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2562 มีดังนี้

1. บจ. สหพัฒนรีเลอดเดท	7. บจ. ทรียสินสหพัฒน	13. บมจ. ไรส์ซี. อินเดอร์เนชั่นแนล	19. บจ. สห แคปิตอล ทาวเวอร์	25. บจ. เทลเลเวียมเมจ
2. บจ. อัสกรีน ไทย คอมมูนิคส์ 1992	8. บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	14. บมจ. อนุรักษณ์	20. บจ. สห โคมเมียว	
3. บจ. พัทธ์กิจ	9. บจ. ไทยเพรชเคมิคัลส์	15. บจ. เอส-อาร์เอส โลจิสติกส์	21. บจ. ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์	
4. บจ. กีน โลฟ แมนเนจเมนท์	10. บจ. อินเดอร์เนชั่นแนล แคปปิตอล	16. บมจ. ไทยวาโก้	22. บจ. สห ไดคัว คอรัปชั่น	
5. บจ. เพ็ชร์ในเดียนดัสตรี	11. บมจ. สหพัฒนรีเล	17. บมจ. สหเคม (ชลบุรี)	23. บจ. เอ็มทีเอส บรกกิ่ง เซอร์วิส	
6. บจ. สหพัฒนรี	12. บจ. ไดอีน (ประเทศไทย)	18. บมจ. เพรชเคมิคัลส์	24. บจ. เอสเคเอส (ไทยแอร์)	

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																								
		26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
1. นายบุญเลิศ	X, //						/		/		X, //									/						
2. นายวิชัย	//								/																	
3. นายสำเริง	//																									
4. นางสาวศิริกุล	//								X				//		X, //											
5. นายพิภาพ	//																									
6. นายสุจริต	/																									
7. นายพิพัฒ	/																									
8. นายบุญเกียรติ	/			X	X							X						X						X		X
9. นายบุญชัย	/																									
10. นายพิริยะ	/																									
11. นายพนพร	/																									
12. นายสุรชัย	/																									
13. นางพรณี	/																									
14. นายสมพงษ์	/																									
15. ดร. นิพนธ์	/																									

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2562 มีดังนี้

26. บจ. ไทยมอเนเตอร์	32. บจ. บางกอกแอสติก	38. บจ. มอลเห็นเอเชียโพลีเมอร์โปรดักส์	44. บจ. ชิตได้ โปรฟัพชั่นแนล (ไทยแลนด์)	50. บมจ. ฟาร์อีสท์ เพลโดมัสตีปี
27. บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	33. บจ. ศิริราชทาส	39. บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	45. บจ. ไทยอาราจิ	
28. บจ. เอส เอนด์ บี อินเดอร์เท็กซ์	34. บจ. บางกอกเดเกียว ซ็อคส์	40. บจ. ไดโย เท็กซ์ไทล์ไทย	46. บมจ. โอ ซี ซี	
29. บจ. ไทเกอร์ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	35. บจ. บีเอ็นที เซียเอสเดท	41. บจ. ไทยโคบาจิ	47. บจ. เคมีนิฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)	
30. บจ. จี ทค แมททีเรียล	36. บมจ. เอส เอนด์ ใจ อินเดอร์เนชั่นแนล เอ็มเตอร์ไพรส์	42. บจ. ซูริยะ (ประเทศไทย)	48. บจ. อินเดอร์เนชั่นแนลเออร์เพี้ยน	
31. บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	37. บจ. ภัทราอุตสาหกรรม	43. บจ. ไทยสโตร์การิมมอนด์	49. บมจ. ประชากรณ์	



กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																									
		51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	
1. นายบุญเลิศฤทธิ์	โชควัฒนา	X, //																			/						
2. นายวิชัย	กุลสมภาพ	//							/													/		/			
3. นายสำเริง	มบุญผล	//																									/
4. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์		/																								
5. นายพิภพ	โชควัฒนา	//																									
6. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/																									
7. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	/																									
8. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	/				X											X, //	/									
9. นายบุญชัย	โชควัฒนา	/											/														
10. นายพิริยะ	เต็มพล	/																									
11. นายพนพร	พงษ์เวช	/																									
12. นายสุรชัย	ดนัยตั้งตระกูล	/																									
13. นางพรณี	วรกุลใจสอาด	/																									
14. นายสมพงษ์	สังขีรังสรรค์	/																									
15. ดร. นิพนธ์	พิวพงศกร	/																									

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2562 มีดังนี้

51. บจ. ราชธานี	57. บจ. ไทยกุลแพร่	63. บจ. ชันร้อยแปด	69. บจ. เค.พี.วาย. อินดัสตรี	75. บจ. ยูเวอร์จูดสถาพรกรรม (ประเทศไทย)
52. บมจ. เบ็กส์โฮล์เพรสส์	58. บจ. สหสาขา	64. THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	70. บจ. ไทยทาเคอะเดส	
53. บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	59. บจ. ไทยทาคายา	65. บจ. ไทยโหมโบ	71. บมจ. บุติณวิจิตร	
54. บจ. วิน อินเดอร์มันน์แอนด์	60. บจ. ไทยธิกโก	66. บจ. รามประโยชน์	72. บจ. คาร์บอนแมจิก (ประเทศไทย)	
55. บจ. เทคเจอร์วิทย์ (ประเทศไทย)	61. บจ. ไทยเดสเพล็กซ์	67. บจ. ไอสถิ อินเดอร์ แลบบอราทอรีส์	73. บจ. แม่สอด ซาคาอะเดส	
56. บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	62. บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	68. บจ. สห ลอว์สัน	74. บจ. อาซาฮี คาซชิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย)	

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																										
		76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102
1. นายบุญสิทธิ์ ใจวัฒนา	X, //																					/						
2. นายวิชัย กุลสมภาพ	//	/											X					/					/			//		
3. นายสำเริง มนูญผล	//																											
4. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	//																											
5. นายพิภาพ ใจวัฒนา	//														X													
6. นายสุจิตต์ บัณฑิตนันท์	/																	X										
7. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์	/																											
8. นายบุญเกียรติ ใจวัฒนา	/																	/		X								/
9. นายบุญชัย ใจวัฒนา	/																											
10. นายพีระะ เต็มพล	/																											
11. นายณพพร พงษ์เวช	/																											
12. นายสุชัย ดนัยตั้งตระกูล	/																								X			
13. นางพรณี วรกุลิงสเถติ	/																											
14. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	/																											
15. ดร.นิพนธ์ พัวพงศกร	/																											

X = ประธานกรรมการ

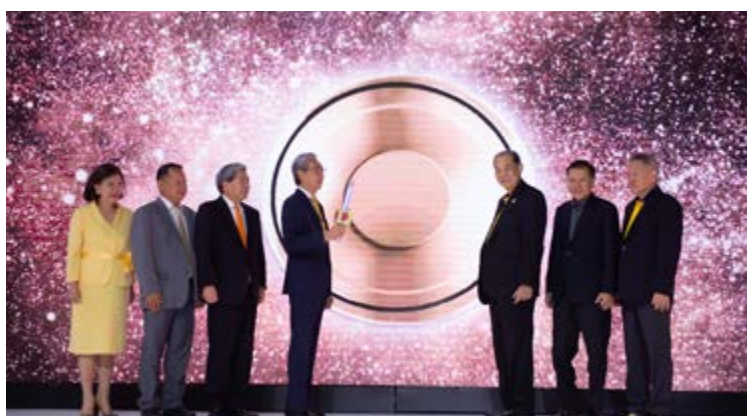
// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไปในปี 2562 มีดังนี้

76. บจ. ไทย อากาศ คาสติ สเปเนดส์	82. บจ. ไทย เน็กซ์	88. บจ. ชาร์จ (ประเทศไทย)	94. บจ. ดับเบิลยูบีแอลพี	100. บจ. แอลมอริง คลังสินค้า
77. บจ. ไทพันธุ์	83. บจ. ไทยพันธุ์ อิลโคโครินส์	89. บจ. วาโก้รีราชา	95. บจ. ยูนิเวอร์ซิตี	101. บจ. แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์
78. บจ. นิปปอน เค ซาโด	84. บจ. พี ที เค นัตติสอริส	90. บจ. ไมโครน เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์	96. บจ. เพชรนิคม ไร่ ไร่สุรินทร์	102. บจ. พี.ที.เอ.
79. บจ. เทกซ์ทอริส	85. บจ. ไทยคาน่า	91. บจ. บางกอกแอร์เวย์ส ดีเวลอปเม้นต์ เซ็นเตอร์	97. LION CORPORATION	
80. บจ. บีเอ็นที แมสซิด	86. บจ. ไทยซิลิเกต เคมีดัล	92. บจ. สหโคเจน กรีน	98. บจ. รักษาความปลอดภัย พัทธกิจ	
81. บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	87. เมสท์ แพคตอรี เอทเล็ค	93. บจ. ศรีราชา เอวิเอชั่น	99. บจ. โชคชัยพิบูล	





งานสหกรณ์แฟร์ ครั้งที่ 23 ณ ศูนย์นิทรรศการและประชุมไบเทค บางนา

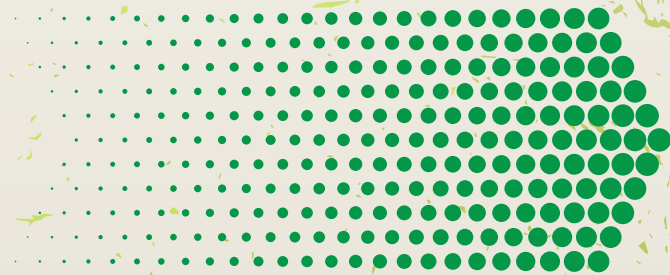


นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ครั้งที่ 11 ณ ศูนย์นิทรรศการและประชุมไบเทค บางนา

SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2562

SPI...

กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน





คน ดี

222

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

223

ห่วงโซ่คุณค่าของ SPI

224

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

224

แนวทางการจัดทำรายงาน

224

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

225

ขอบเขตการรายงาน

231

ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ

คนดี สินค้าดี สังคมดี



สินค้า ดี

สังคม ดี

232

คนดี

- จิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์ กิจกรรมจิตอาสา
- การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

238

สินค้าดี

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การบริหารความเสี่ยงของ บริษัทและจัดการระบบการควบคุมภายใน
- การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- การบริหารจัดการของเสีย
- ด้านนวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม

247

สังคมดี

- ด้านการสื่อสาร และสานสัมพันธ์เพื่อความยั่งยืน
- ด้านการศึกษาและกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียนในโรงเรียน
- ด้านการกำนุบำรุงศาสนา
- ด้านสุขภาพ
- การพัฒนาชุมชนและส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- กิจกรรมอื่นๆ และการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ให้กับชุมชน / หน่วยงานราชการ / โรงเรียน

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเชื่อมั่นว่าความสำเร็จของทุกภาคส่วน คือ ความสำเร็จของเรา เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวสู่ทศวรรษที่ 5 อย่างมั่นคง บริษัทฯ มุ่งสร้างความสำเร็จจากการรวมพลัง แบ่งปันอย่างเหมาะสม เพื่อการพัฒนาธุรกิจให้มั่นคงต่อไปอย่างยั่งยืน ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยบูรณาการตามบริบททางธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ในรอบปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจหลัก บริษัทฯ สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จกับพันธมิตร ด้วยหลักการในการดำเนินธุรกิจคู่คุณธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ ใฝ่รู้ และสุจริต ที่ถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่นยังคงอยู่อย่างต่อเนื่อง ความกลมเกลียว ความตั้งใจ พัฒนาให้เกิดความยั่งยืน พร้อมทั้งปรับตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เป็นสิ่งที่บริษัทฯ กระทำมาโดยตลอด ทั้งส่วนที่เป็นงานบริการของบริษัท รวมถึงในส่วนงานบริการของบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ที่ร่วมกันสร้างให้เกิดการอยู่ร่วมกัน

แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรม วางโครงการขยายการสื่อสารเทคโนโลยี 5G และการต่อยอดธุรกิจพลังงาน โดยบริษัทฯ ร่วมมือกับพันธมิตรในการวางโครงการขยายการสื่อสารเพื่อนำพาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ให้เป็น smart city แห่งแรกที่มีการนำเทคโนโลยี 5G มาใช้ในอุตสาหกรรมการผลิต รองรับการใช้งานอุปกรณ์ IoT อีกทั้งสามารถควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอันนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ศึกษาการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด (Green Electron) เพื่อการบริหารจัดการพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Smart Energy Grid ที่บริษัทฯ มีความตั้งใจให้เกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ เพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน และเพื่อลดต้นทุนของลูกค้า คู่ค้าที่อยู่ร่วมกันในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา

การบริหารจัดการน้ำ เนื่องจากปริมาณน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะมีจำกัด และปริมาณน้ำฝนที่ตกตามฤดูกาลน้อยลง หรือฤดูฝนมาล่าช้า ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนน้ำ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้น้ำ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำ โดยการนำน้ำเสียส่วนกลางที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทที่ไม่มีผลกระทบต่อชุมชน โดยใช้ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยเทคโนโลยีโอโซน และเทคโนโลยี CMF (Ultra High Rate Compressible Media Filter) โดยการกำหนดเป็นเป้าหมายการนำน้ำกลับมาใช้ ที่สามารถลดการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

จากการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อมุ่งพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2562 การกำกับดูแลกิจการของบริษัทอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 11 รวมถึงการได้รับการรับรองการต่ออายุ (Re-Certification) สมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

ในนามของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนที่ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและเติบโตได้อย่างยั่งยืน และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ความทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ และความตั้งใจจริงของทุกฝ่ายในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อทั้งสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ จะนำพาให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนตลอดไป



(นายวิชัย กุลสมภพ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

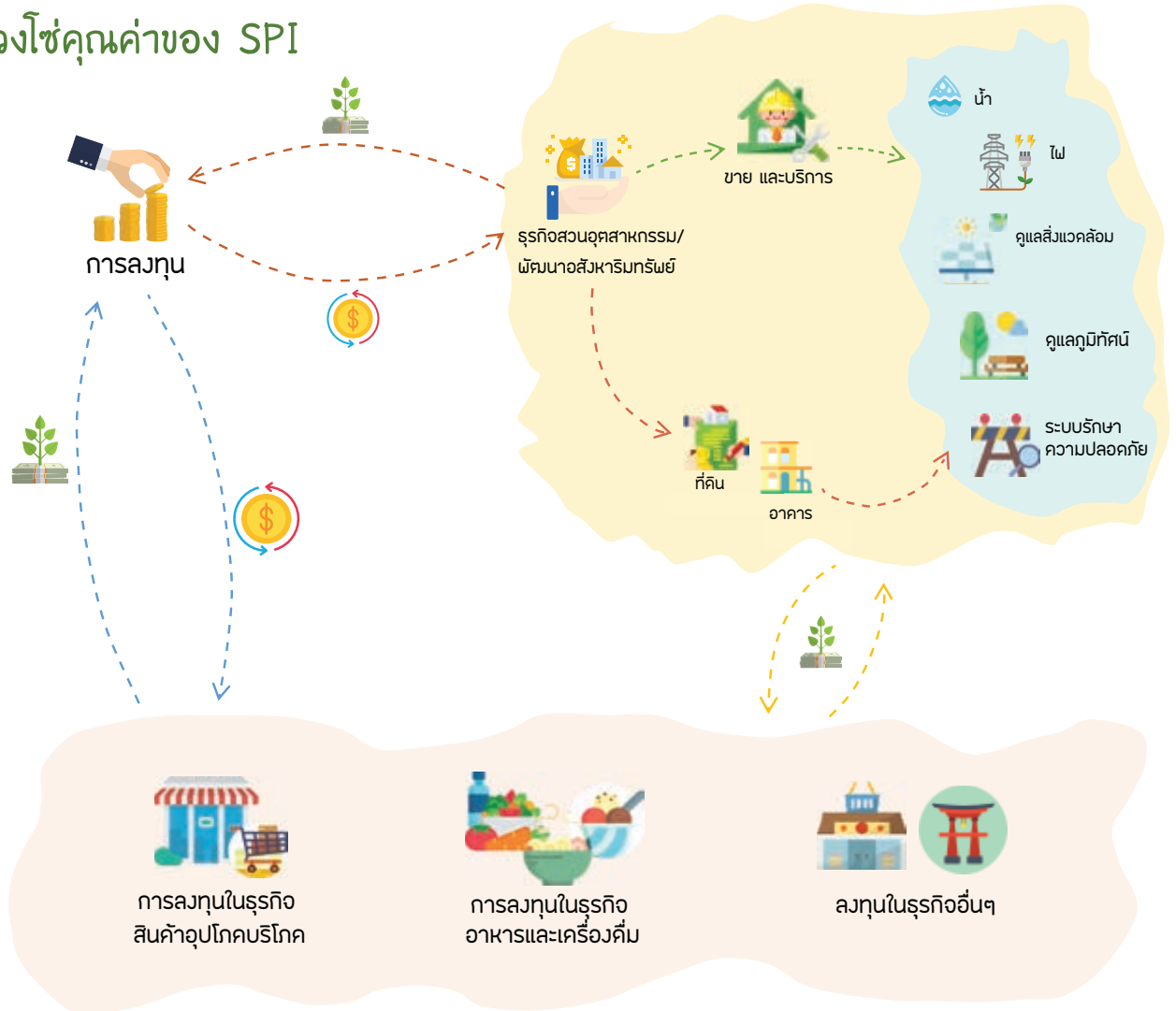


สำนักงานใหญ่
กรุงเทพมหานคร

ทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
582,923,188 บาท

วันที่ก่อตั้งบริษัท
5 เมษายน 2515

ห่วงโซ่คุณค่าของ SPI



การลงทุนในธุรกิจ สินค้าอุปโภคบริโภค

บริษัท ทรูสติกส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท สหพัฒน์ฟู้ด จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล
เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เทกเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ฯลฯ

การลงทุนในธุรกิจ อาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เพอร์เฟกต์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
บริษัท อเมริกันฟู้ด จำกัด
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

ฯลฯ

การพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

J-Park Sriracha Nihon Mura
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด
บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด
บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด
บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท สห โคมะฮิยะว จำกัด
บริษัท ทองทิพย์ ทอวงหล่อ จำกัด

ฯลฯ

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการดำเนินงาน ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562 ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง และโปร่งใส

แนวทางการจัดทำรายงาน

รายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) และเปิดเผยข้อมูลให้และเปิดเผยข้อมูลให้สอดคล้องกับแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative: GRI Standard) ระดับพื้นฐาน (Core Option) และตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park Index) พร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals : SDGs) ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” การจัดทำรายงาน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน จัดทำด้วยความยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากลควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

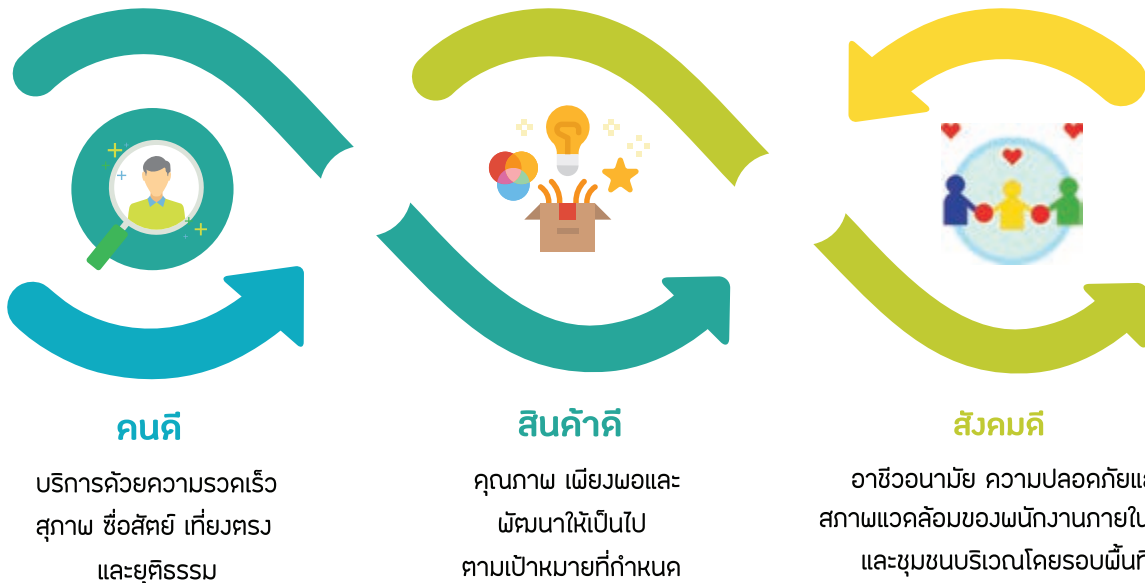
ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ SPI เชื่อว่า
"การดำเนินธุรกิจที่ดี ต้องไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน และทำสิ่งต่างๆอย่างมีจริยธรรม"

การดำเนินธุรกิจที่ดี
การแสวงหาผลประโยชน์หรือกำไรไม่ใช่เรื่องผิด แต่ควรคิดถึงอยู่เสมอว่าประโยชน์นั้นต้องอยู่ในขอบเขต โดยผู้บริหารจะได้อิสรเสรีและบริวารที่ดี และมีคุณภาพ

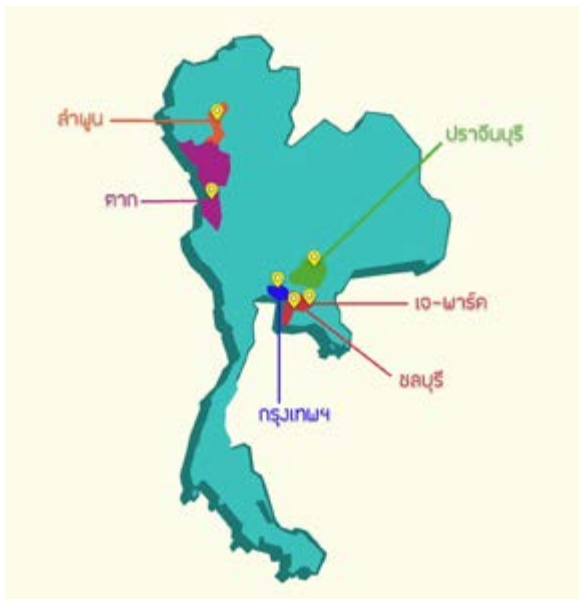
ต้องไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน
คือ ไม่ใช่เห็นแต่ประโยชน์ของเราแต่ฝ่ายเดียวควรหาให้เกิดประโยชน์แก่ผู้อื่น

ทำสิ่งต่างๆ อย่างมีจริยธรรม
โดยไม่เป็นแต่ประโยชน์ส่วนตน จนขาดมนุษยธรรม

หลักคิด คนดี สืบค้าดี สังคมดี



ขอบเขตการรายงาน



รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน และเชื่อมโยงกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งดำเนินการตามแผนการพัฒนายั่งยืนภายใต้นโยบาย “คนดี สืบค้าดี สังคมดี” ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ค่านิยมองค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีขอบเขตการรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูล และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้ธุรกิจหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม การพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ

ประเด็นความยั่งยืนและผู้มีส่วนได้เสีย

กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีการระบุประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากการศึกษาข้อมูลแนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) และตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park Index) ความต้องการ ความคาดหวัง และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การบริหารความเสี่ยงขององค์กร วิสัยทัศน์ และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการของมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากล (GRI : Global Reporting Initiative Standards : GRI Standards)

ผู้ถือหุ้น

- ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ
- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



ภาครัฐ

- ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐ



ชุมชนและสังคม

- ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้แก่คนในชุมชน
- ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบชุมชน
- สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน
- พัฒนาเด็กและเยาวชนในโรงเรียนของชุมชน
- การลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อชุมชน



พนักงาน

- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
- ความมั่นคงและก้าวหน้า
- คุณภาพชีวิตที่ดี
- การพัฒนาความรู้และทักษะ





ลูกค้า

- ความพึงพอใจในสินค้าและบริการ
- ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

คู่ค้า

- การทำธุรกิจแบบยุติธรรม โปร่งใส
- การให้คำปรึกษาแลกเปลี่ยนความรู้
- สร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืน

คู่แข่ง

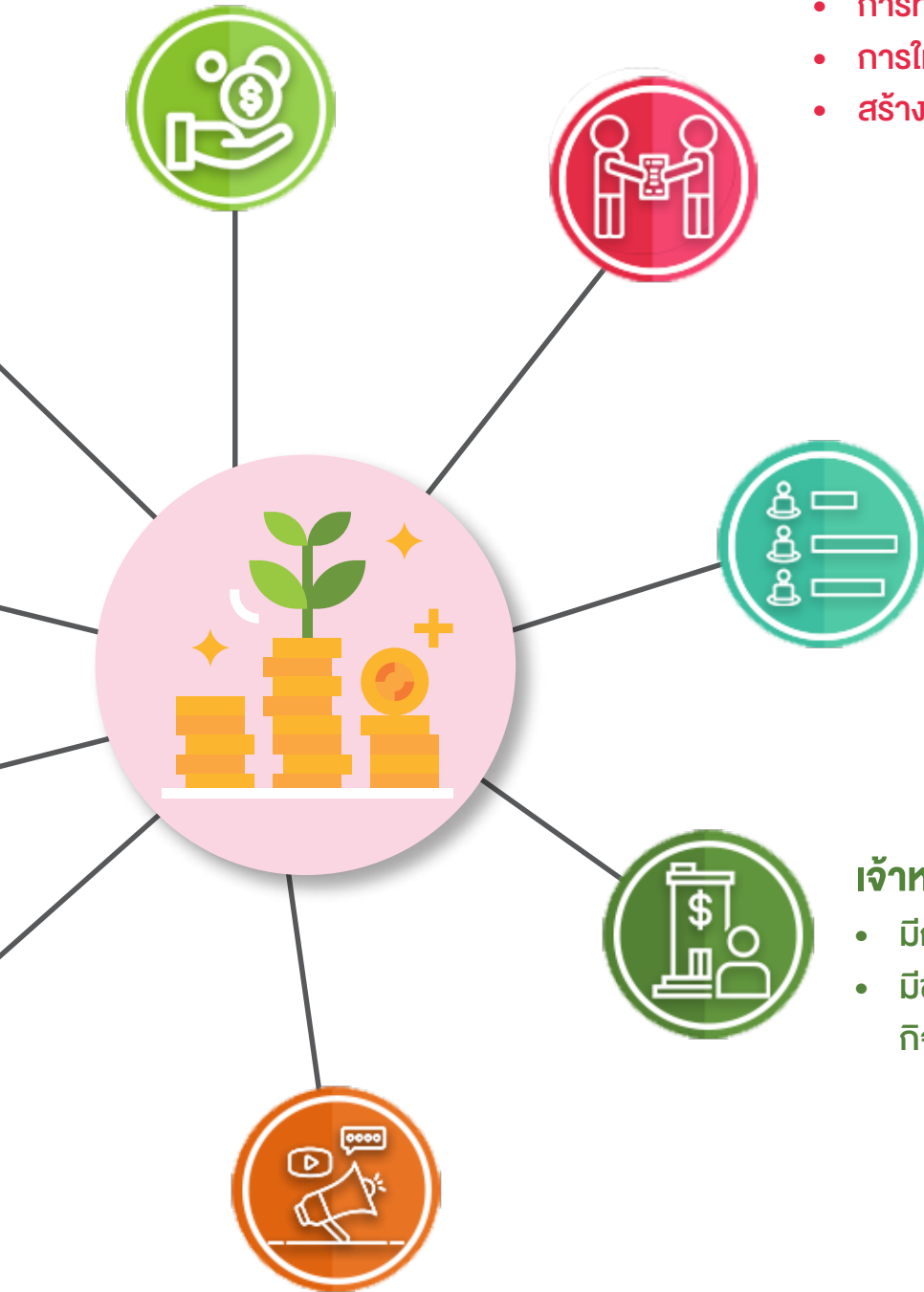
- มีการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้เกี่ยวข้อง
- มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท

เจ้าหน้าที่

- มีการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้เกี่ยวข้อง
- มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท

สื่อมวลชน

- มีการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้เกี่ยวข้อง
- มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท



ตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park)

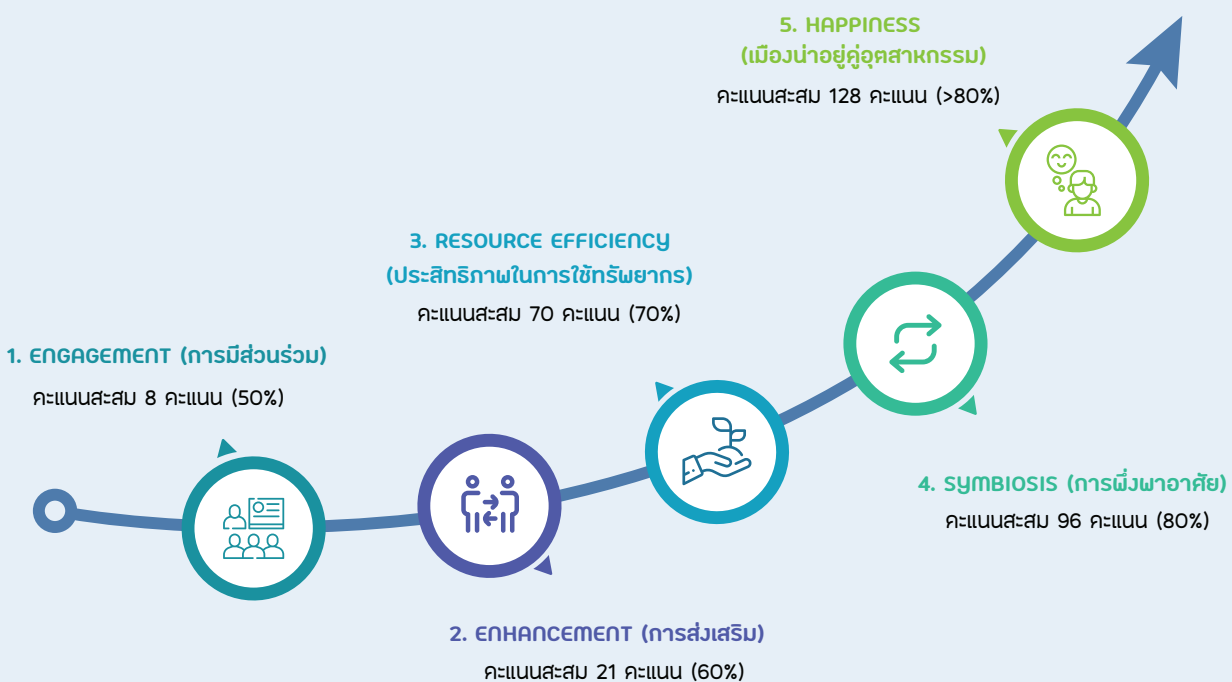


การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เป็นการพัฒนาทั้งในส่วนของโรงงานอุตสาหกรรม และชุมชน โดยรอบ โดยในส่วนของโรงงานอุตสาหกรรมเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้วัสดุและพลังงาน อย่างคุ้มค่า ด้วยการวางแผนอย่างรอบคอบก่อนใช้ มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างโรงงาน อุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและลดปริมาณของเสียที่เกิด จากกระบวนการผลิต ลดต้นทุน เพิ่มผลกำไร และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับภาคธุรกิจอีกด้วย

นอกจากนั้น คือ มีการร่วมมือกับชุมชน ในการยกระดับคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจในพื้นที่ให้มีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี และเติบโตไปพร้อม ๆ กับโรงงานอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน

การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ นับเป็นกลไกที่เพิ่มคุณค่าทางเศรษฐกิจ โดยใช้มาตรการในการป้องกันมลภาวะตั้งแต่แรกเริ่ม แทน การใช้หลักการบำบัดมลภาวะที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต อีกทั้งยังเป็นการสร้างงานควบคู่ไปกับการยกระดับคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Engagement) การผลักดันและการส่งเสริมให้การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Enhancement) การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งมีอยู่อย่างจำกัดในลักษณะการส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืน (Resource efficiency) ที่อยู่บนหลักการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน (Symbiosis) โดยการพัฒนา ออกแบบระบบอุตสาหกรรมใหม่ให้คล้ายคลึงกับระบบนิเวศทางธรรมชาติ เป็น เมืองน่าอยู่คู่กับอุตสาหกรรม (Happiness) ที่มีความสมดุลของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนเป็นสำคัญ เพื่อคง ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานให้ชนรุ่นหลังสืบต่อ

อ้างอิงเกณฑ์ประเมินตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ(EIP) ระดับที่ 5 ดังนี้



เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)



ปัจจุบันประเทศไทย มีการกำหนดคุณลักษณะของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ครอบคลุม 5 มิติ 20 ด้าน ที่สอดคล้องสมดุล เกื้อหนุนซึ่งกันและกัน โดยแต่ละมิติสามารถเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายกิจกรรมการพัฒนาใน 5 มิติหลัก ได้แก่ กายภาพ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการบริหารจัดการ

โดยบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอย่างต่อเนื่องใน 2 พื้นที่ คือ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ ที่ให้ทุกภาคส่วนร่วมสร้างสังคมที่เป็นสุข ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม จัดปัญหาความยากจน ส่งเสริมการเป็นเศรษฐกิจสีเขียว มีการผลิตและบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนในการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน

ขั้นที่ 1: การระบุประเด็นสำคัญ

บริษัทฯ พิจารณาประเด็นสำคัญของธุรกิจประจำปี 2562 โดยพิจารณาปัจจัยภายใน ได้แก่ การทบทวนประเด็นสำคัญที่ได้จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ (SWOT) ขององค์กร ทะเบียนความเสี่ยงขององค์กร (Corporate risk profile) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park) ประเด็นสนใจจากการประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Thailand Sustainability Investment : TSI) เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) แนวโน้มของโลก (Global mega trends) โดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 9 กลุ่ม และใช้การสื่อสารหลากหลายช่องทางเพื่อเข้าถึง ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพมากที่สุด

แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ความถี่	แนวทางการมีส่วนร่วม	ผู้ถือหุ้น	ลูกค้า	คู่ค้า	ผู้บริหาร /พนักงาน	ชุมชน และสังคม	สื่อมวลชน	คู่แข่ง	เจ้าหน้าที่	ภาครัฐ
รายปี	การประชุมผู้ถือหุ้น	●								
	เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุ เป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้น	●								
	การสื่อสารผ่านรายงานประจำปี	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	งานนักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพันธ์	●								
	งานพิธีสักการะท้าวหาญพรมประจำปี (สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์)	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	การประชุมประจำปี (พบปะผู้บริหาร)				●					
	การประเมินความพึงพอใจ		●							
	ประเมินผลการปฏิบัติงาน				●					
รายไตรมาส	การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน				●					
	รายงานผลการดำเนินงานผ่านทางช่อง ทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท	●	●	●	●	●	●	●	●	●
รายเดือน	เปิดเผยข้อมูลการตรวจวิเคราะห์ทางสิ่งแวดล้อม		●							
เข้าถึงได้ ตลอดเวลา	กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์		●			●	●			●
	การเสนอแนะผ่านช่องทางร้องเรียน	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	รายงานประจำปี / รายงานความยั่งยืน	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	เยี่ยมชมกิจการ / การศึกษาฐาน / เยี่ยมชมเยี่ยมชมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	●	●	●	●	●	●		●	●
	หน่วยงานที่ดูแลโดยเฉพาะ (ฝ่ายการตลาดและอสังหาริมทรัพย์ / ฝ่ายสำนักงาน (งานมวลชนสัมพันธ์))		●			●	●			●
	E-mail : ir@spi.co.th	●	●	●	●	●	●	●	●	●

ขั้นที่ 2 : การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

บริษัทฯ จัดลำดับความสำคัญประเด็นด้านความยั่งยืนของปี 2562 โดยพิจารณาบริบทการทำธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปของแต่ละประเด็นสำคัญ ซึ่งได้จากการวิเคราะห์ขั้นตอนที่ 1 สำหรับประเด็นที่มีความสำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาใน 2 มิติ ระหว่าง คะแนน 1-5 คือ

- ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงด้านธรรมาภิบาล และโอกาสที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ และระดับอิทธิพลต่อ การตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

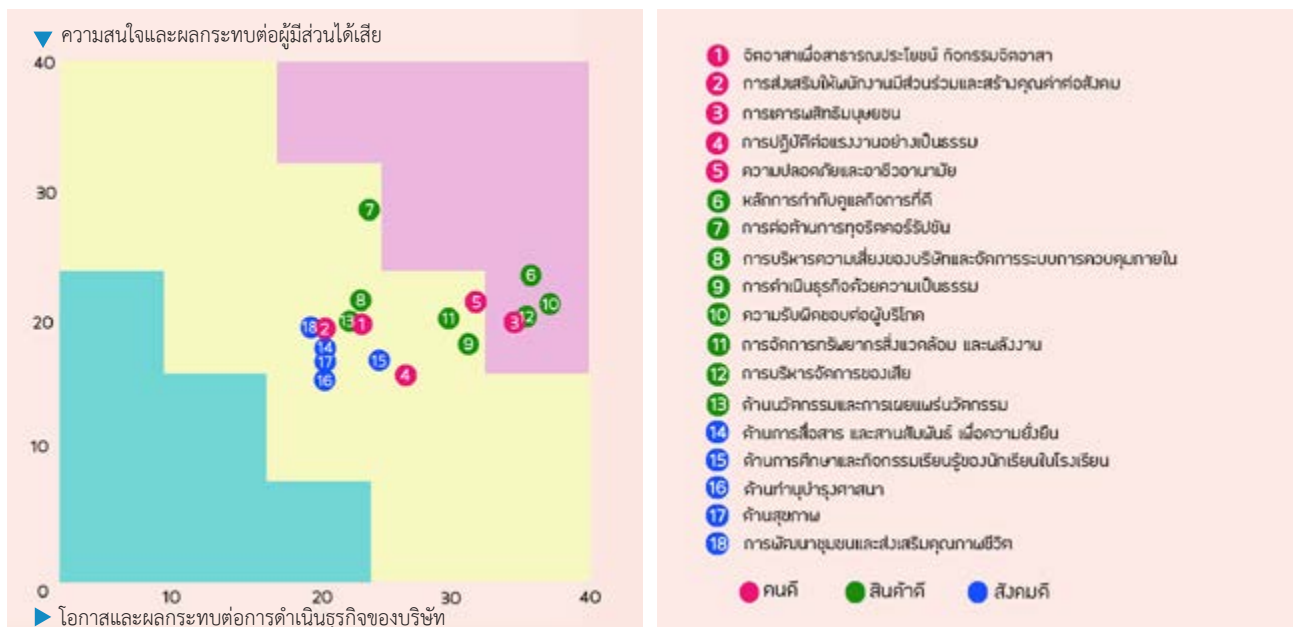
ขั้นที่ 3 : การทวนสอบประเด็นที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการทวนสอบความครบถ้วนที่มีนัยสำคัญ โดยคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญภายใต้ขอบเขตผลกระทบทั้งภายในและภายนอกบริษัท



จากการประเมินประเด็นสำคัญในปี 2562 พบว่ามีบริบทการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างไรก็ตาม ความคาดหวังที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียส่วนมากนั้นเป็น ความคาดหวังที่คงอยู่เดิม หากแต่เป็นความคาดหวังที่บริษัทสามารถสร้างคุณค่าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ประเด็นความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3 ชุดที่ 5 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยแบ่งออกเป็น 3 หมวด 18 ประเด็น และจากประเด็นสำคัญที่วิเคราะห์ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองประเด็นเหล่านั้นโดยจัดกลุ่มประเด็นออกเป็น 3 กลุ่มตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ดังนี้

ผลการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญปี 2562



คนดี	สินค้าดี	สังคมดี
• จัดอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์ กิจกรรมจิตอาสา • การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม • การเคารพสิทธิมนุษยชน • การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม • ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	• หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • การบริหารความเสี่ยงของบริษัทและจัดการระบบการควบคุมภายใน • การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม • ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค • การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม และพลังงาน • การบริหารจัดการของเสีย • ด้านนวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม	• ด้านการสื่อสาร และสารสนเทศ เพื่อความยั่งยืน • ด้านการศึกษาและพัฒนาระบบการเรียนรู้นักเรียนในโรงเรียน • ด้านการบำรุงรักษา • ด้านสุขภาพ • การพัฒนาชุมชนและส่งเสริมคุณภาพชีวิต



(คนดี)

Sustainable Development Goals (SDGs)



เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี

การทำธุรกิจในยุคแห่งการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เข้าสู่ยุคขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม (Thailand 4.0) เป็นยุคแห่งการแข่งขันที่ไร้พรมแดน มีกระบวนการซับซ้อนมากขึ้น บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ โดยเริ่มจากให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกคนดีเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท รวมถึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี พร้อมไปกับการพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ เพื่อสร้างทั้งคนดี และคนเก่ง ที่รักองค์กร และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าให้กับสังคม พร้อมทั้งการดูแลเรื่องสิทธิมนุษยชน การจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยรวมถึง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยซึ่งจะเป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ไปสู่ความสำเร็จ เกิดการเติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ในการสร้างงาน สร้างรายได้ ขจัดความยากจน มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี มีความสุข

การพัฒนาคนดี หนึ่งในปรัชญาของ ดร. เทียม โชควัฒนา ที่ให้มุมมองเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล ว่า “ทรัพยากรที่ดีที่สุดอย่างหนึ่งของโลกก็คือ “คนดี” คนดีไม่ว่าอยู่ที่ไหนก็จะทำให้องค์กรมีแต่ความเจริญก้าวหน้า” โดยดำเนินการผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

• โครงการบันทึกการทำความดีของพนักงาน

จากการกำหนดหัวข้อทำความดี 8 หัวข้อ ในปี 2561 พบว่ากิจกรรมการทำความดีที่พนักงานให้ความสนใจ การมีน้ำใจ แบ่งปัน และทำนุบำรุงศาสนา โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำกิจกรรมคนดีเพื่อสาธารณประโยชน์ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทำความดีต่อผู้อื่น ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจถึงความเสียสละ การเป็นผู้ให้การแบ่งปัน มองเห็นคุณค่าของเพื่อนมนุษย์ ทำให้สามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีจิตใจที่ดี ขยายเครือข่ายการทำความดีให้กับสังคม เช่น การบริจาคเงินและสิ่งของให้กับหน่วยงานต่างๆ เช่น มูลนิธิเด็ก มูลนิธิเทียนฟ้า โรงพยาบาลราชวิถี มูลนิธิร่วมกตัญญู/มูลนิธิปอเต็กตึ๊ง เป็นต้น



• การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม กิจกรรมจิตอาสา

บริษัทฯ มีกิจกรรมที่มุ่งส่งเสริมการร่วมแรงร่วมใจพนักงานให้เป็นหนึ่ง ในการร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมเป็นหมู่คณะ ช่วยให้พนักงานเข้าใจถึงความร่วมมือร่วมใจเพื่อสาธารณะประโยชน์ กิจกรรมเพื่อการกุศล โดยในปี 2562 บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ





กิจกรรมวิ่งการกุศลภายในสวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ 3 แห่ง



สวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ ศรีราชา มอบเงินบริจาคให้กับโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา สภากาชาดไทย

สวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ ลำพูน มอบเงินบริจาคให้กับศูนย์การศึกษาพิเศษ จังหวัดลำพูน และประชาสัมพันธ์ส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัดลำพูน

สวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ กบินทร์บุรี มอบเงินบริจาคสมทบทุนซื้อเครื่องล้างไต มอบให้กับโรงพยาบาลกบินทร์บุรี



• บริษัทฯ ร่วมกับศูนย์วิจัยและเตือนภัยมลพิษโรงงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กรมโรงงานอุตสาหกรรม ดำเนินโครงการสร้างฝายชะลอน้ำ ตามรอยพ่อ “รักษป่า สร้างฝาย สร้างสายน้ำ คืนชีวิตสู่ป่า” ณ ศูนย์วิจัยและเตือนภัยมลพิษโรงงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กรมโรงงานอุตสาหกรรม ตำบลหนองช้างคอก อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี

• กิจกรรมสาธารณะประโยชน์ ทำความสะอาดสถานที่ชุมชนบ้านไร่หนึ่ง และโรงเรียนผู้สูงอายุบ้านไร่หนึ่ง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี



• "ร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ และทำความสะอาดวัด" ณ สำนักสงฆ์ดอยชะม้อ ตำบลมะเขือแจ้ อำเภอเมือง ลำพูน จังหวัดลำพูน



• โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคม ร่วมกับชุมชนรอบศรีสพพัฒน์

• การติดตั้งเครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ AED

บริษัทฯ มีแนวคิดและส่งเสริมการดูแลสุขภาพ ความปลอดภัยของชีวิต และทรัพย์สิน โดยติดตั้งเครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ Powerheart AED G3 Automatic (AED) ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ใน 3 จังหวัด คือ ลำพูน ตาก และปราจีนบุรี ตามลำดับ และสำนักงานใหญ่ (กรุงเทพฯ) เพื่อให้พนักงานและบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึงการใช้เครื่อง AED และเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี บริษัทฯ ได้มอบเครื่อง AED ให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านไร่หนึ่ง ตำบลบึง อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี และจัดให้มีการอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support) กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการใช้เครื่องกระตุกหัวใจ



บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการป้องกันและช่วยเหลือผู้ป่วยจากอาการหัวใจหยุดเต้นเฉียบพลัน จึงจัดให้มีการอบรมหลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support : BLS) และการใช้เครื่อง AED โดย บริษัท รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม จำกัด ทั้งนี้ มีพนักงานผ่านการอบรมและได้รับใบรับรอง เพิ่มจากร้อยละ 32 ของพนักงานทั้งหมด ในปี 2561 เป็นร้อยละ 42.44 ของพนักงานทั้งหมด ในปี 2562



• สนับสนุนรถฉีดน้ำดับเพลิงและหน้ากากป้องกันฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM 2.5) เพื่อช่วยลดปัญหาฝุ่น/ควัน จังหวัดลำพูน

• สนับสนุนการพัฒนา ออกแบบ และตัดเย็บหน้ากากประคบเย็น "CARE MASK" ซึ่งประดิษฐ์โดย ผศ.พญ. คณินิจ กิ่งเพชร เลขที่อนุสิทธิบัตร 13043 มอบให้โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สำหรับประคบเย็นบริเวณต่อมไทรอยด์ เหนืออก ฟัน กราม และคาง เพื่อลดการปวดและบวมของต่อมไทรอยด์ผู้ป่วยโรคมะเร็ง



การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบไม่จำกัดความเป็นอิสระและความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิการเป็นพลเมือง และสิทธิทางการเมือง เคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานของพนักงาน โดยยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน หลักมนุษยธรรม และความเท่าเทียม เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ไม่กระทำการใด ๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ให้ความรู้ ความเข้าใจ ในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
- ไม่จำกัดความเป็นอิสระ หรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมือง หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือแตกแยก
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการ อย่างเป็นธรรม



- การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนของพนักงานและผู้รับเหมาในการป้องกันอุบัติเหตุ บริษัทฯ มีการกำหนดการฝึกอบรมสำหรับผู้รับเหมาที่จะเข้ามาทำงานในพื้นที่เป็นประจำทุกปี ในหัวข้อต่างๆ ตามข้อกำหนดของกฎหมาย ได้แก่ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย กฎระเบียบข้อปฏิบัติ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย หน้าที่ความรับผิดชอบในภาวะฉุกเฉิน



การเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในองค์กร

O ราย

ตลอดระยะเวลายาวนานในการดำเนินธุรกิจ
บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักประการหนึ่งของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คือ การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อพนักงาน โดยให้การดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ตลอดทั้งขบวนการตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การพัฒนาบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานให้สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำในประเทศไทย

รวมถึงการสร้างสมดุลระหว่างการทำงาน และการดำเนินชีวิต โดย เปิดโอกาสให้พนักงานมีบทบาท และส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นผ่านทางตัวแทน คณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อประชุมปรึกษาหารือ หาแนวทางแก้ไขในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับนายจ้าง และ ลูกจ้าง นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถ แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น กล่องรับข้อเสนอแนะ ผู้รับข้อร้องเรียนเพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาดูแลพนักงาน ให้มีความเหมาะสม



ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจการบริหารจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้อง กับข้อกำหนด กฎหมายและมาตรการป้องกันต่างๆ อย่างครบถ้วน เพื่อป้องกันควบคุมและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งในสภาวะการดำเนินงานปกติ สภาวะผิดปกติ และสภาวะฉุกเฉิน สำหรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังมียุทธศาสตร์ให้มุ่ง เน้นการป้องกันก่อนเกิดเหตุ โดยบ่งชี้และประเมินจุดเสี่ยงที่มีศักยภาพจะก่อให้เกิดการรั่วไหลของสารเคมี หรือการเกิดเพลิงไหม้ ในแต่ละพื้นที่



สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ดูแลด้านความปลอดภัย การบรรเทาสาธารณภัย อาชีว อนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ภายใต้การ ดำเนินงานของ บริษัทรักษาความปลอดภัยพิทักษ์กิจ จำกัด เป็นผู้ดูแลด้านความปลอดภัยในการทำงานแบบ ครบวงจร รวมถึงการสร้างบุคลากรให้มีความรู้ด้านความ ปลอดภัยจากการทำงานหรือเกี่ยวกับการทำงานของ พนักงานให้ปราศจากเหตุอันจะทำให้เกิดอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และมีสุขภาพอนามัยอย่างมีประสิทธิภาพ

• การฝึกซ้อมดับเพลิงตามแผนฉุกเฉินกรณีเกิด เพลิงไหม้สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้มีการฝึกซ้อม ดับเพลิงตามแผนฉุกเฉินประจำปี 2562 โดยมีการซ้อมใน พื้นที่ส่วนกลางของสวนอุตสาหกรรมและจำลองเหตุการณ์ ฝึกซ้อมในพื้นที่ของลูกค้าเพื่อให้ทีมระงับเหตุและทีมปฏิบัติ การที่เกี่ยวข้องสามารถตอบโต้เหตุฉุกเฉินได้อย่างรวดเร็วและ ปลอดภัยที่สุด



- การฝึกซ้อมเมื่อเกิดเหตุสารเคมีอันตรายหก
รั่วไหล เนื่องจากบริษัทต่างๆ ในสวนอุตสาหกรรมศรีสท
พัฒน์ มีการประกอบกิจการหลากหลายประเภทและมีการนำ
สารเคมีชนิดต่างๆ มาใช้ในกระบวนการผลิต โดยมีการขนส่ง
เข้ามาภายในสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงมีแผนฉุกเฉินเพื่อ
เตรียมรับสถานการณ์ กรณีเกิดเหตุสารเคมีอันตรายหกรั่วไหล
ภายในพื้นที่ส่วนกลางของสวนอุตสาหกรรมศรีสทพัฒน์
โดยมีทีมสิ่งแวดล้อม ทีมระงับเหตุ ทีมเก็บกู้สารเคมีและของ
เสียอันตราย รวมทั้งผู้ประสานฝ่ายต่างๆ เข้าร่วมฝึกซ้อม เพื่อ
ให้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานตอบโต้เหตุฉุกเฉินได้
อย่างรวดเร็วและปลอดภัยที่สุด



- แนวทางการป้องกันและเฝ้าระวังการระบาดของไวรัสโคโรนา



ปัจจุบัน การระบาดของไวรัสโคโรนาได้แพร่กระจายไปหลายประเทศ และมี
แนวโน้มพบผู้ป่วยติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยความห่วงใยพนักงาน บริษัทฯ
จึงได้กำหนดแนวทางการป้องกันและเฝ้าระวังการระบาดของไวรัส โคโรนา และ
ประกาศขอความร่วมมือจากพนักงานทุกคนปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด เพื่อ
สุขภาพพลานามัยที่ดีของพนักงานทุกคน





(สีนค้ำดี)

Sustainable Development Goals (SDGs)



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ จัดทำและเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงเป็นการสร้างการตระหนักรู้ในเรื่องดังกล่าว เช่น ให้ความรู้ ความเข้าใจเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศเพื่อรับทราบและนำไปปฏิบัติใช้อย่างถูกต้อง เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีบนเว็บไซต์ของบริษัท เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านสื่อวีดิทัศน์ (Animation) ให้กับพนักงาน และผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



- จัดสัมมนา เรื่อง “บทบาทหน้าที่ของบริษัทจดทะเบียนและการพัฒนาสู่ความยั่งยืน”

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ และตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร ที่ได้รับการปลูกฝังมาโดยตลอดจนกลายเป็นวัฒนธรรมของบริษัท โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจน เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีนโยบายงดรับของขวัญโดยการทำหนังสือขอความร่วมมืองดให้ของขวัญแก่ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในเทศกาลปีใหม่ ไปยังลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการกระทำที่ขัดต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและเสมอภาค โดยมีมาตรการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส มีการติดตามและตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนต่างๆ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเป็นไปตามวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนจากการดำเนินงาน และไม่พบกรณีทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption: CAC)





SPI... กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2562

• ขยายเครือข่ายแนวร่วมการต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังคู่ค้า โดยร่วมประกาศเจตนารมณ์กับบริษัทฯ เพื่อร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติ ในการต่อต้านคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562



• กิจกรรม “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2562” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “รวมพลังอาสาสู้งาน” เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 ณ ศูนย์นิทรรศการ และการประชุมไบเทคบางนา



จำนวนเรื่องร้องเรียนในปี 2562

0 ราย

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน
ปรากฏว่าในปี 2562 ไม่มีผู้ร้องเรียน

“ ส่งจดหมายขอความร่วมมือจกเว้นการ
ให้ของขวัญแก่ ผู้บริหารหรือพนักงาน
ของบริษัทในเทศกาลปีใหม่ ถึงบริษัท
คู่ค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ”



• กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ร่วมฟัง
บรรยายพิเศษ เรื่อง “แนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันกับ
การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน” วันพุธที่ 7 สิงหาคม 2562



• จัดทำโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์ช่องทางร้องเรียน
และนโยบายรับของขวัญ



“ ส่งจดหมายขอความร่วมมือแจ้ง
ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ กรณี
พนักงานบริษัทฯ มีพฤติกรรมเรียกรับ
ผลประโยชน์ ถึงบริษัทคู่ค้า ”

5 รางวัล จากองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการ



ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ
บริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 (Corporate Governance
Report of Thai Listed Company 2019: CGR) โดย สมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในภาพรวมที่ 90
คะแนน เป็นระดับ “ดีเลิศ”



บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 100 หลักทรัพย์
จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม
และ ธรรมชาติ (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒนา



บริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่อสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการ
แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตในภาคเอกชนไทย



บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน
(Thailand sustainability investment : THSI)
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2562 เต็ม 100 คะแนน
โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันภายใต้การบริหารงาน
เชิงกลยุทธ์ ที่สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้น
ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ (knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ
(Skill) ให้เกิดความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ ลักษณะนิสัย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโต และก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน
รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมให้กับพนักงาน เช่น ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ



- หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์นั้นด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชันต่างๆ
- สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการที่ปลอดภัย ต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจ โดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อ บริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการอย่างเป็นธรรม



บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน Saha group fair เป็นประจำทุกปี อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับลูกค้าและสังคม โดยขายสินค้าให้กับผู้บริโภคโดยตรง ในราคาพิเศษ และการขยายไปยังสวนอุตสาหกรรมทั้ง 3 แห่งของบริษัท



กลุ่มสหพัฒน์ มีเป้าหมายส่งเสริมให้ใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทย โดยคนไทยเพื่อคนไทย ซึ่งปรากฏบนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสหพัฒน์

สอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียน ได้ที่ :

ฝ่ายการตลาดและอสังหาริมทรัพย์

เจ้าหน้าที่สำนักงาน (งานมวลชนสัมพันธ์)

โทร. 038-480-444

e-mail address : Amphol@spi.co.th

: Chalita@spi.co.th

เว็บไซต์บริษัท : www.spi.co.th

การจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ลดและป้องกันมลพิษ ใช้ทรัพยากร และพลังงานอย่างคุ้มค่า โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด และยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบจัดการพลังงาน (ISO 50001) โดยให้มีคณะทำงาน ISO 9001 และ ISO 14001 ทำหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำ ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานของระบบบริหารงานคุณภาพและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ คณะทำงาน ISO 50001 ทำหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำ ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงาน ของระบบการจัดการด้านพลังงาน รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับให้เข้าใจถึงความ สำคัญของสิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างถูกต้อง



• การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำ โดยใช้กลยุทธ์ 3Rs มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำตั้งแต่ต้นทาง ทำให้บริษัทสามารถลด ปริมาณน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่าง ๆ และมีการควบคุม ติดตาม ตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียและคุณภาพน้ำที่ผ่านระบบการบำบัด โดย บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้ เช่น ระบบบำบัดน้ำเสีย MBR (Membrane Batch Reactor) ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยเทคโนโลยี โอโซน ทำให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพของน้ำหลังผ่านกระบวนการบำบัดมีคุณภาพตามมาตรฐานกำหนด โดยมีการกำหนดเป้าหมายการนำน้ำเสียจาก โรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ใช้สำหรับรดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว เป็นสัดส่วน > 30%, >40% และ >90% ตามลำดับ เพื่อเป็นการลดปริมาณการปล่อยน้ำเสีย ที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียแล้วลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ (Reduce)

ร้อยละของน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดและนำกลับใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว



สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์
ศรีราชา



สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์
กบินทร์บุรี



สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์
ลำพูน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้นำน้ำเสียจาก โรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านกระบวนการ บำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วน กลาง ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ใช้สำหรับ รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว เป็นสัดส่วน >45%, >80% และ >100% ตามลำดับ



สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์	พื้นที่สีเขียว (ไร่)
ศรีราชา	540
กบินทร์บุรี	188
ลำพูน	369



• ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยเทคโนโลยีโอโซน (OZONE) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา

ปัจจุบันพบว่า น้ำดิบห้วยใหญ่มีค่าความสกปรกเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องนำน้ำดิบมาปรับปรุงคุณภาพน้ำก่อนนำมาใช้ เพื่อลดค่าความสกปรกให้อยู่ในเกณฑ์ยอมรับได้ โดยการนำเทคโนโลยีโอโซนมาช่วยในการออกซิไดซ์ (Oxidizing) สารอินทรีย์สี กลิ่น และสิ่งสกปรกในน้ำ ซึ่งพบว่าเทคโนโลยีโอโซนสามารถช่วยลดค่า COD (Chemical Oxygen Demand) ในน้ำดิบลงได้ถึง 40% และจากการดำเนินการดังกล่าว



ปริมาณน้ำดิบรวมทั้งหมด
2,725,243 (ลบ.ม.)



สามารถลดปริมาณการใช้
จาก East Water ได้ทั้งหมด
1,518,110 (ลบ.ม.)



สามารถลดค่าใช้จ่ายใน
การจัดการน้ำดิบได้ทั้งหมด
7,590,550 บาท

บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนค่าน้ำดิบในการผลิตน้ำประปาได้ประมาณ 7.5 ล้านบาท ต่อปี เนื่องจากบริษัทฯ สามารถลดการซื้อน้ำดิบจาก บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) ดังนี้

ตารางเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการรับน้ำดิบมาผลิตน้ำประปา

กรณีไม่ใช้โอโซน (ลบ.ม.)			กรณีใช้โอโซน (ลบ.ม.)				ลดปริมาณการใช้ East Water (ลบ.ม.)
ห้วยใหญ่	East Water	รวม	ห้วยใหญ่	East Water	Ozone	รวม	
389,299	<u>2,335,944</u>	2,725,243	389,299	<u>817,534</u>	1,518,110	2,725,243	<u>1,518,110</u>

** กรณีที่นำระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยเทคโนโลยีโอโซนมาใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบห้วยใหญ่

สำหรับในปี 2563 พื้นที่ภาคตะวันออก 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดระยอง และจังหวัดชลบุรี ประสบปัญหาภัยแล้ง สำนักชลประทานภาค 9 จังหวัดชลบุรี มีมาตรการควบคุมปริมาณการใช้น้ำดิบของทุกภาคส่วน เพื่อให้มีปริมาณน้ำใช้เพียงพอ ก่อนที่จะมีฝนตกตามฤดูกาลในพื้นที่ ส่งผลให้ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ควบคุมปริมาณการจ่ายน้ำดิบให้กับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯ ได้ทำการทดลองนำเทคโนโลยี CMF (Ultra High Rate Compressible Media Filter) อีกด้วย

นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้มีการดูแลจัดการกากตะกอนน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วโดยการนำกลับมาใช้ด้วยการ รีไซเคิล (Recycle) เพื่อเป็นการลดปัญหามลพิษที่เกิดจากกากตะกอนน้ำเสีย บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการกับกากตะกอน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ การวิจัยและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน)

• การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) และการจัดการคุณภาพอากาศ

ปัจจุบัน วิกฤตการณ์เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เป็นผลจากกิจกรรมของมนุษย์ที่เปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของบรรยากาศโลกโดยตรงหรือโดยอ้อม และที่เพิ่มเติมจากความแปรปรวนของสภาวะอากาศตามธรรมชาติ ซึ่งทำให้เกิดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ คาร์บอนไดออกไซด์ มีเทนไนตรัสออกไซด์ ฯลฯ เมื่อปล่อยก๊าซดังกล่าวในบรรยากาศปริมาณมหาศาลอย่างต่อเนื่องทำให้ภาวะเรือนกระจก (Greenhouse Effect) ส่งผลให้สมดุลของพลังงานโลกเปลี่ยนแปลงไป อุณหภูมิพื้นผิวโลกสูงขึ้นที่เรียกว่า ภาวะโลกร้อน (Global Warming) ซึ่งเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อไม่เพียงแต่ในประเทศไทย แต่เป็นปัญหาระดับโลกซึ่งส่งผลกระทบต่อทุกชีวิต

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการร่วมแก้ไขปัญหา โดยได้มีการจัดสรรพื้นที่สีเขียวภายในสวนอุตสาหกรรม

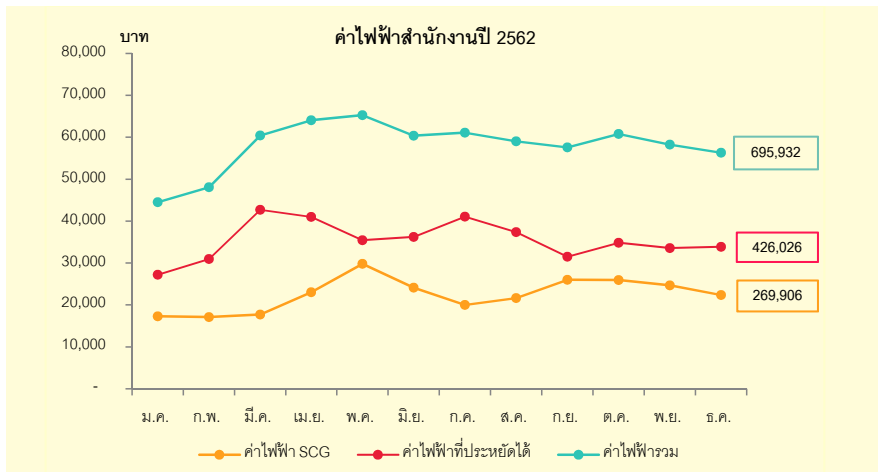
การจัดสรรพื้นที่สีเขียวภายใน
สวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ ศรีราชา



รวมไปถึงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของอาคารเพื่อเป็นการลดจำนวนปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ Emission) ที่เกิดขึ้น รวมไปถึงเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด โดยกำหนดเป็นแผนงาน โครงการ Smart City สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ฯ ศรีราชา ซึ่งประกอบด้วย การติดตั้ง Solar Rooftop 24.5 เมกกะวัตต์ การติดตั้ง Floating Solar 500 กิโลวัตต์ การตั้งสถานี EV Charging Stations จำนวน 5 สถานี Energy storage system 500 กิโลวัตต์ การบริหารจัดการ Smart Microgrid Management and Block chain

• โครงการติดตั้ง Solar Rooftop 24.5 MW.

Solar Rooftop บริเวณอาคารสำนักงานสาขาศรีราชา (96.39 กิโลวัตต์) จากการติดตั้ง Solar Rooftop ดังกล่าว ในปี 2562 บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 426,026 บาท



Solar Rooftop บริเวณอาคารสำนักงานสาขาศรีราชา (96.39 กิโลวัตต์)



ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 246.26 ตัน/ปี

การติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคา Factory Outlet จำนวน 229 กิโลวัตต์

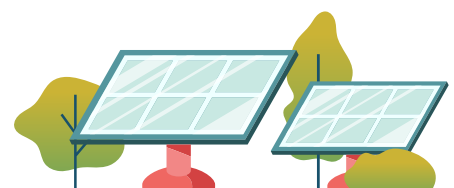


ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 429.95 ตัน/ปี

Solar Rooftop บนหลังคา Factory Outlet จำนวน 229 กิโลวัตต์



Solar Rooftop บริเวณโกดังเช่า (SME) ขนาด 4.14 เมกกะวัตต์



การวิจัยและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

• การจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้



บริษัทฯ มีการบริหารจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ และมีการดำเนินงานผ่านคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่ในการขับเคลื่อน ตลอดจนติดตามการจัดการกากของเสียตั้งแต่แหล่งกำเนิดไปจนถึงขั้นตอนการกำจัดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้นำกลยุทธ์ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ที่มุ่งเน้นการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณการกำจัดของเสียและลดปริมาณการฝังกลบของเสียให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด

การศึกษาวิจัยการใช้ประโยชน์จากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อผลิตสารปรับปรุงดินให้ได้ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร ร่วมกับคณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งสามารถลดต้นทุน ในการกำจัดกากตะกอนกากตะกอน

โดยผลการศึกษาระหว่างปี 2560 – 2562 พบว่าสารปรับปรุงดินที่ผลิตจากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางไม่ส่งผลกระทบต่อคุณสมบัติของดิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความสูงต้น เส้นผ่านศูนย์กลางลำต้น และค่าความเขียวของใบ เมื่อเทียบกับการใช้ปุ๋ยเคมีทั่วไป ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการขอความเห็นชอบจากกองบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ)



กระถินเทพา



ยูคาลิปตัส

มันสำปะหลัง

ในปี 2562 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เริ่มดำเนินโครงการศึกษาการย่อยสลายตะกอนน้ำเสียด้วยไส้เดือนดิน การทำวัสดุปรับปรุงดินจากผักตบชวาในระบบบำบัดน้ำเสีย และ การทำวัสดุปรับปรุงดินจากเศษใบไม้ วัชพืช โดยมีรายละเอียดดังนี้

• การศึกษาการนำวัสดุปรับปรุงดินจากการย่อยสลายกากตะกอนน้ำเสียด้วยไส้เดือนดิน

ปัจจุบัน ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีปริมาณตะกอนน้ำเสียที่รอการกำจัด จำนวน 1,900 กิโลกรัม ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำจัดตะกอนในระบบบำบัดน้ำเสีย และลดผลกระทบต่อคุณภาพน้ำเสียที่ออกจากระบบ รวมถึงเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดตะกอนน้ำเสีย ในกรณีที่บริษัทฯ ส่งกากตะกอนน้ำเสียไปกำจัดภายนอกสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จะมีค่าใช้จ่าย ประมาณ 20,700 บาท ซึ่งจะสามารถลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดตะกอนน้ำเสียส่วนนี้ได้ โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำสารปรับปรุงดิน จากการย่อยสลายกากตะกอนน้ำเสียชนิดแห้ง และชนิดน้ำ (ไส้เดือน) โดยทำการทดลองในแปลงปลูกคะน้า





ผักตบชวาสด 100 กิโลกรัม เท่ากับ
ผักตบชวาแห้ง 18.5 กิโลกรัม

• การทำวัสดุปรับปรุงดินจากผักตบชวาในระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เป็นระบบบำบัดแบบเดิมอากาศร่วมกับบึงประดิษฐ์ ซึ่งเป็นการบำบัดน้ำแบบเดิมออกซิเจน และดูดซับธาตุอาหาร เช่น ไนโตรเจน ฟอสฟอรัส และโพแทสเซียม ด้วยพืชน้ำ (ผักตบชวา) ซึ่งในบึงประดิษฐ์จะมีการขยายพันธุ์ของผักตบชวาชั้นตลอดเวลา จึงต้องมีการนำผักตบชวาออกจากระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งผักตบชวาที่นำออกจากระบบบำบัดสามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ จึงมีแนวคิดการนำเอาผักตบชวามาทำเป็นวัสดุปรับปรุงดิน เพื่อนำกลับมาใช้ในพื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประกอบกับทางโครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา ได้มีการใช้ปุ๋ยชีวภาพ โดยมีปริมาณปุ๋ยที่ใช้ประมาณ 5 ตัน ต่อปี ซึ่งหากมีการทำวัสดุปรับปรุงดังกล่าวมาใช้งาน จะสามารถลดต้นทุนค่าปุ๋ยชีวภาพได้

• การทำวัสดุปรับปรุงดินจากเศษใบไม้ วัชพืช

บริษัทฯ ได้มีการนำเศษใบไม้ และวัชพืช ใช้ประโยชน์ โดยการหมักแบบไม่กลักกอง ได้วัสดุปรับปรุงดิน จำนวน 12,350 กิโลกรัม จากการทำโครงการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน การดำเนินการทำวัสดุปรับปรุงดินจากผักตบชวาในระบบบำบัดน้ำเสีย สามารถลดต้นทุนค่าปุ๋ยชีวภาพได้ 5,600 บาท (ค่าปุ๋ยชีวภาพ 5.60 บาท/กิโลกรัม) คำนวณจากปริมาณวัสดุปรับปรุงดิน 1,000 กิโลกรัม) และ การทำวัสดุปรับปรุงดินจากเศษใบไม้ วัชพืช ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน สามารถลดปริมาณการซื้อปุ๋ยชีวภาพได้ถึง 70% คิดเป็นเงินประมาณ 19,600 บาท



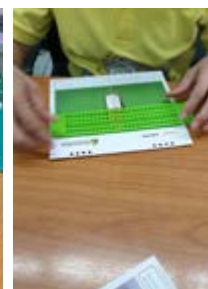
นอกจากการทำวัสดุปรับปรุงดินดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีแผนดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในการนำวัสดุสำนักงานที่ใช้แล้วกลับไปใช้ประโยชน์ตามหลัก 3Rs เช่น

► กิจกรรมบริจาคขวดเย็บกระดาษ ห่วงฝาอะลูมิเนียม เพื่อนำไปหลอมทำไม้ค้ำไม้เคาน์เตอร์ สำหรับผู้พิการ และผู้สูงอายุ หรือหลอมเพื่อเป็นชิ้นส่วนในการประกอบของขาเทียม เพื่อผู้พิการ



◀ การรณรงค์คัดแยกขยะ โดยคัดแยกขยะพลาสติกกับขยะทั่วไป

▼ กิจกรรมบริจาคปฏิทิน (ตั้งโต๊ะ) เก่า ให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ ภายใต้การดำเนินงานของมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อให้ผู้พิการทางสายตาใช้เป็นกระดาษสำหรับการเขียน หรือ พิมพ์อักษรเบรลล์และผู้สนใจทั่วไปในงานเทศกาลต่างๆ ของจังหวัดลำพูน





Sustainable Development Goals (SDGs)



บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้เกิดการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่จะเกิดขึ้นจากการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในอนาคต โดยการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม การสร้างงานสร้างรายได้ ด้านการศึกษา ดูแลสุขภาพ ให้ชุมชนมีความเจริญก้าวหน้า ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยแบ่งออกเป็นกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

การพัฒนาชุมชนและสังคม (ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน)

• ด้านคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

- โครงการสนับสนุนผู้สูงอายุและผู้พิการติดเตียง
ชุมชนรอบเครือสหพัฒน์

สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ ของชุมชนและเทศบาล โดยลงพื้นที่ร่วมกัน เพื่อดูความต้องการ ช่วยเหลือผู้สูงอายุ และผู้พิการติดเตียง เช่น สนับสนุนงบประมาณให้เทศบาลดำเนินโครงการจัดทำเครื่องมือกายภาพผู้พิการติดเตียง และสนับสนุนผ้าอ้อมผู้ใหญ่และสิ่งของจำเป็นให้ผู้สูงอายุ และผู้พิการติดเตียง



- งานเกษตรแฟร์
เครือสหพัฒน์ ลำพูน



- โครงการส่งเสริมอาชีพให้ คนในชุมชน
สนับสนุนให้ชุมชนมีพื้นที่ขายสินค้าชุมชน เช่น งานสหกรณ์แฟร์ และพื้นที่ตลาดนัดชุมชน



- ผลิตไม้กวาดจากดอกหญ้า ร่วมกับ
ชุมชนบ้านหนองคร้อ ต.วังตาล
อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี เป็น
กิจกรรมสร้างรายได้กระจายสู่ชุมชน



• ส่งเสริมการทำโคม



- โครงการขยายพันธุ์ไม้ผล โดยการติดตามต่อกี๊ร่วมกับเกษตรกรอำเภอ



• เปิดโอกาสการลงทุนใหม่บนพื้นที่ของบริษัท

ร้านกาแฟ Starbucks



คลินิกการแพทย์แผนจีน



คลินิก เวชกรรมสมิติเวช
สาขาเครือสหพัฒน์



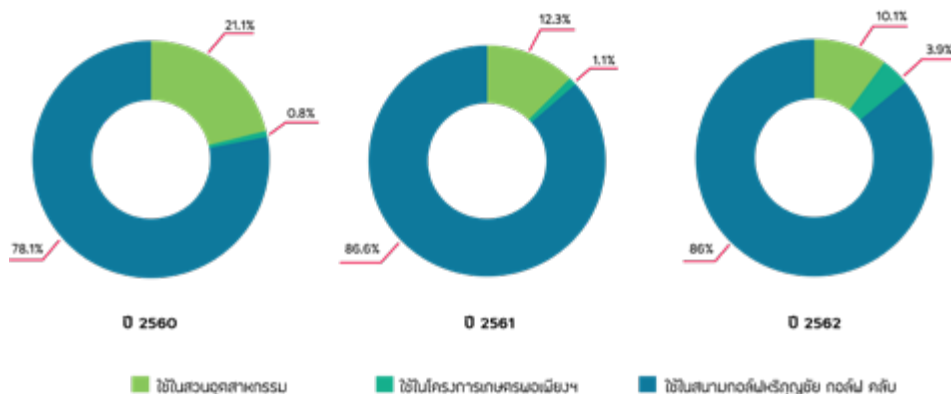
• โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีนโยบายที่จะไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่ภายนอก จึงได้มีการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์ใน 3 กิจกรรม คือ ใช้ในสวนอุตสาหกรรม โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน และ สนามกอล์ฟหริภุญชัย กอล์ฟ คลับ โดยปี 2562 น้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางมีปริมาณ 1,126,921 ลูกบาศก์เมตร โดยบริษัทฯ ได้นำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ภายในได้ทั้งหมด และมีการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดไปจำหน่ายเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน โดยในปี 2562 มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำที่ผ่านการบำบัดเป็นเงิน ประมาณ 33,564 บาท

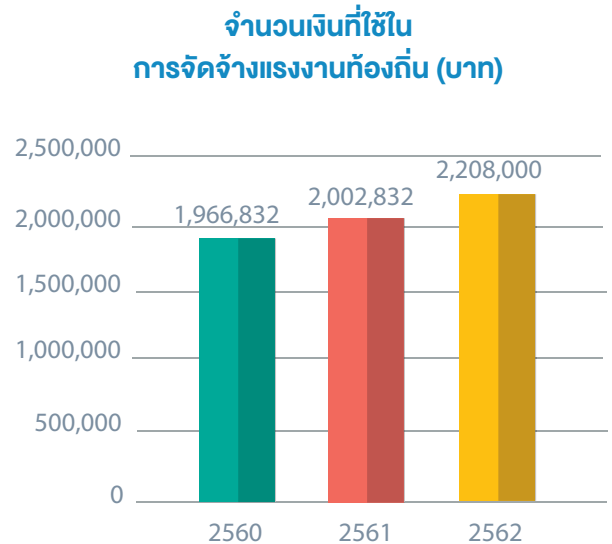
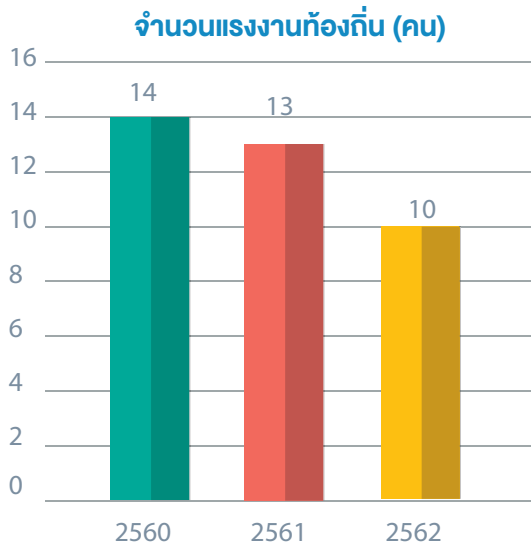
หน่วย : ลูกบาศก์เมตร

พื้นที่ใช้น้ำ	ปี	2560	2561	2562
นำกลับไปใช้ในสวนอุตสาหกรรม		121,241	137,005	121,241
โครงการเกษตรพอเพียงฯ		4,605	121,241	121,241
สนามกอล์ฟหริภุญชัย กอล์ฟ คลับ		447,984	121,241	389,299

ข้อมูลน้ำที่ผ่านการบำบัดใน ปี 2560 - 2562



โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ลำพูน มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตร โดยใช้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว เพื่อแสดงให้เห็นว่าอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน สามารถอยู่ร่วมกันได้ โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมควบคู่กับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน โดยโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน มีการสร้างรายได้ให้กับชุมชนโดยมีการจ้างแรงงานในชุมชนเพื่อดูแลพื้นที่โครงการฯ



ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพิสูจน์ว่า การใช้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว สำหรับการปลูกพืชในโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน ปลอดภัย บริษัท ฯ ดำเนินการขอรับรองมาตรฐาน “การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี และเหมาะสม” (Good Agricultural Practices: GAP) ซึ่งหมายถึง แนวทางในการทำการเกษตรเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพดีตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ได้ผลผลิตสูง คุ่มค่าการลงทุน และขบวนการที่ผลิตจะต้องปลอดภัยต่อเกษตรกร และผู้บริโภค มีการใช้ทรัพยากรที่เกิดประโยชน์สูงสุด เกิดความยั่งยืนทางการเกษตร และไม่ทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

ซึ่งหลักการดังกล่าว กำหนดโดยองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (The Food and Agriculture Organization : FAO) ในปี 2561 มีพืชที่ได้รับการรับรองจำนวน 11 ชนิด ได้แก่ ตะไคร้ อัญชัน ผักคาวตอง มะพร้าวน้ำหอม ฝรั่งกิมจู มะเดื่อฝรั่ง หม่อน มะม่วงเขียวเสวย มะม่วงน้ำดอกไม้ มะม่วงเพชรบ้านลาด และมะนาว

สำหรับปี 2562 มีพืชที่ได้รับการรับรองมาตรฐานฯ เพิ่มอีกจำนวน 10 ชนิด ได้แก่ เมล่อน มะเขือ ข้าวโพดหวาน กระเจี๊ยบแดง ข่า กะเพรา แมงลัก ขึ้นฉ่าย ผักชีฝรั่ง และฟักข้าว รวมเป็นพืชที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน จำนวน 21 ชนิด

การขอรับรองมาตรฐาน

"การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี Good Agriculture Practices (GAP)"

1. ตะไคร้
2. อัญชัน
3. หม่อน
4. มะนาว
5. ฝรั่งกิมจู
6. มะเดื่อฝรั่ง
7. ผักคาวตอง
8. มะพร้าวน้ำหอม
9. มะม่วงเขียวเสวย
10. มะม่วงน้ำดอกไม้
11. มะม่วงเพชรบ้านลาด



1. ข่า
2. เมล่อน
3. มะเขือ
4. ผักข้าว
5. กะเพรา
6. แมงลัก
7. ขึ้นฉ่าย
8. ผักชีฝรั่ง
9. ข้าวโพดหวาน
10. กระเจี๊ยบแดง

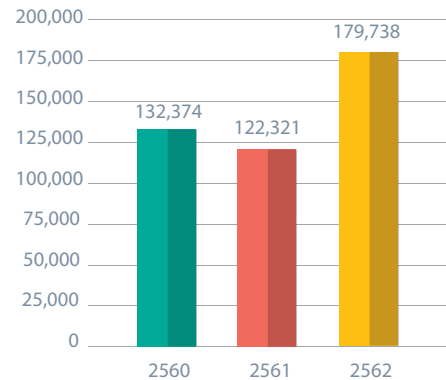
ข้อมูลจำนวนคนที่เข้าเยี่ยมชมโครงการ



ศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตร มีผู้เข้าเยี่ยมชมโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน ซึ่งประกอบด้วย นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน จำนวน 67 คณะ เป็นจำนวน 5,958 คน

ผลผลิตจากโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา ได้มีการจำหน่ายผ่านร้านพอเพียง และการออกบูธในงานต่างๆ เช่น งาน ICC แฟร์ เชียงใหม่ และงานสหกรณ์แฟร์ ลำพูน โดยตั้งแต่ปี 2560 – 2562 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 434,433 บาท

ยอดจำหน่ายผลผลิตรวม (บาท)



ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับสำนักงานปศุสัตว์อำเภอเมืองลำพูน เรื่อง ส่งเสริมการเลี้ยงอนุรักษ์โคขาวลำพูน และพัฒนาอาชีพการเลี้ยงสัตว์ โดยมอบพ่อ-แม่ พันธุ์โคขาวลำพูน ให้กับเกษตรกร รายละ 1 คู่ โดยบริษัทฯ ได้มอบให้เกษตรกรทั้งหมด จำนวน 2 คู่ และมอบให้วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีลำพูน เพื่อใช้ในการศึกษา การเลี้ยงสัตว์ ของนักศึกษาสาขาสัตวศาสตร์ จำนวน 1 คู่



ได้มอบเครื่องซีลสุญญากาศ จำนวน 1 เครื่อง ให้กับกลุ่มผู้ผลิตข้าวปลอดภัย ตำบลปาลัก เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์

ด้านการสื่อสาร และสานสัมพันธ์ เพื่อความยั่งยืน

- การประชุมสื่อสาร "สานพลังประชารัฐ ร่วมใจเครือข่ายพัฒนา" (ชุมชน / เทศบาล / บริษัท)

เป็นการประชุมร่วมกันระหว่างบริษัทในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ชุมชน และหน่วยงานราชการ ภายใต้ชื่อการประชุม “สานพลังประชารัฐ ร่วมใจเครือข่ายพัฒนา เครือข่ายด้านแรงงานสัมพันธ์ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย” โดยจัดให้มีการประชุมทุก 3 เดือน เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชน หน่วยงานราชการ และบริษัทในเครือฯ ได้แลกเปลี่ยน ข้อเสนอแนะ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน



•การประชุมร่วมกับหน่วยงานราชการในพื้นที่ (เทศบาล)

เป็นการประชุมร่วมกับชุมชน และหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่น เทศบาลเป็นผู้จัดการประชุม โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมดังกล่าวเพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสาร และชี้แจงข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมรับทราบ



• ทัศนศึกษาดูงานในสถานประกอบการ

จัดให้มีชุมชน หน่วยงานราชการ และบริษัทในเครือฯ ร่วมการประชุม และศึกษาดูงานบริษัทในสวนอุตสาหกรรมศรีราชาพัฒนา ศรีราชา อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี



ด้านการศึกษาและกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียนในโรงเรียน

โครงการนักเรียนทัศนศึกษา
ในโรงงาน



โครงการส่งเสริมและยกระดับการศึกษา
นักเรียนโรงเรียนไทยกสิกรสงเคราะห์



กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยให้กับ
เยาวชน (จราจรสอนน้อง) โรงเรียน
บริษัทไทยกสิกรสงเคราะห์



โครงการมอบทุนการศึกษาวันไหว้พระพรหมประจำปี



โครงการกิจกรรมวันเด็ก



ด้านทำนุบำรุงศาสนา และสืบสานประเพณี

- โครงการสนับสนุนกฐิน/ผ้าป่าสามัคคี วัดในพื้นที่ชุมชนใกล้เคียง



- สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรม วันสงกรานต์ของชุมชน และเทศบาล



- เข้าร่วมกิจกรรมปลูกข้าว รับขวัญข้าว และเกี่ยวข้าวของ เทศบาล กลุ่มผู้ใช้น้ำและชุมชน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เด็กไทย รู้จักประเพณีโบราณ



ด้านสุขภาพ

- ตรวจมะเร็งปากมดลูก / ตรวจมะเร็งเต้านม



- รับบริจาคโลหิต



- กีฬาเพื่อส่งเสริมด้านสุขภาพ และสานสัมพันธ์ชุมชนรอบ เครือสหพัฒน์



- สนับสนุนกิจกรรมออกหน่วยตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ชุมชนรอบเครือข่าย สหพัฒน์ ร่วมกับหน่วยสาธารณสุขเคลื่อนที่ของเทศบาลนครแหลมฉบัง และเทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์



- กิจกรรมวิ่งการกุศล “พระพรหมครู สหพัฒน์ แชรตี้รัน 2019”



- โครงการสหพัฒน์ส่งเสริมสุขภาพและเสริมสร้างความปลอดภัย (สสส.) (เทศกาลสงกรานต์)



กิจกรรมอื่นๆ และการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ให้กับ ชุมชน / หน่วยงานราชการ / โรงเรียน

- กิจกรรมประชารัฐเครือข่ายสหพัฒน์ร่วมใจ



- โครงการสร้างบ้านสุนัข และมอบอาหารสุนัขประจำเดือน ให้ศูนย์พักพิงสุนัข แมว ในเขตพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือข่าย สหพัฒน์



GRI Context Index

GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 102	General Disclosures	102-14	Statement from senior decision-maker	222
GRI 102	General Disclosures	102-15	Key impacts, risks, and opportunities	225 – 231
GRI 102	General Disclosures	102-1	Name of the organization	187
GRI 102	General Disclosures	102-2	Activities, brands, products, and services	18 – 27
GRI 102	General Disclosures	102-3	Location of headquarters	187
GRI 102	General Disclosures	102-4	Location of operations	187
GRI 102	General Disclosures	102-5	Ownership and legal form	15
GRI 102	General Disclosures	102-6	Markets served	18 – 27
GRI 102	General Disclosures	102-7	Scale of the organization	40
GRI 102	General Disclosures	102-8	Information on employees and other workers	44
GRI 102	General Disclosures	102-41	Collective bargaining agreements	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-9	Supply chain	18 – 27, 223
GRI 102	General Disclosures	102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	10, 18 – 27
GRI 102	General Disclosures	102-11	Precautionary Principle or approach	27 – 30
GRI 102	General Disclosures	102-12	External initiatives	247 – 250
GRI 102	General Disclosures	102-13	Membership of associations	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-45	Entities included in the consolidated financial statements	123 – 186
GRI 102	General Disclosures	102-46	Defining report content and topic Boundaries	225
GRI 102	General Disclosures	102-47	List of material topics	225 – 231
GRI 103	Management Approach	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	225
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	51 – 79
GRI 102	General Disclosures	102-48	Restatements of information	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-49	Changes in reporting	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-40	List of stakeholder groups	68 – 74, 226 – 227
GRI 102	General Disclosures	102-42	Identifying and selecting stakeholders	68 – 74, 226 – 227
GRI 102	General Disclosures	102-43	Approach to stakeholder engagement	226 – 227, 230
GRI 102	General Disclosures	102-44	Key topics and concerns raised	226 – 227
GRI 102	General Disclosures	102-50	Reporting period	224



GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 102	General Disclosures	102-51	Date of most recent report	224
GRI 102	General Disclosures	102-52	Reporting cycle	224
GRI 102	General Disclosures	102-53	Contact point for questions regarding the report	260
GRI 102	General Disclosures	102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	224
GRI 102	General Disclosures	102-55	GRI content index	254 – 260
GRI 102	General Disclosures	102-56	External assurance	224 – 225
GRI 102	General Disclosures	102-18	Governance structure	36 – 42
GRI 102	General Disclosures	102-19	Delegating authority	80 – 91
GRI 102	General Disclosures	102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	222
GRI 102	General Disclosures	102-21	Consulting stakeholders on economic, environmental, and social topics	230
GRI 102	General Disclosures	102-22	Composition of the highest governance body and its committees	36 – 42, 80 – 91
GRI 102	General Disclosures	102-23	Chair of the highest governance body	80 – 91
GRI 102	General Disclosures	102-24	Nominating and selecting the highest governance body	86 – 87
GRI 102	General Disclosures	102-25	Conflicts of interest	103 – 116
GRI 102	General Disclosures	102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	80 – 83
GRI 102	General Disclosures	102-27	Collective knowledge of highest governance body	48 – 50
GRI 102	General Disclosures	102-28	Evaluating the highest governance body's performance	67 – 68
GRI 102	General Disclosures	102-29	Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	222
GRI 102	General Disclosures	102-30	Effectiveness of risk management processes	27 – 30
GRI 102	General Disclosures	102-31	Review of economic, environmental, and social topics	230 – 231
GRI 102	General Disclosures	102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	222
GRI 102	General Disclosures	102-33	Communicating critical concerns	231
GRI 102	General Disclosures	102-34	Nature and total number of critical concerns	231
GRI 102	General Disclosures	102-35	Remuneration policies	42 – 44
GRI 102	General Disclosures	102-36	Process for determining remuneration	42 – 44

GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 102	General Disclosures	102-37	Stakeholders' involvement in remuneration	42
GRI 102	General Disclosures	102-38	Annual total compensation ratio	42 – 44
GRI 102	General Disclosures	102-39	Percentage increase in annual total compensation ratio	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	11, 68 – 79
GRI 102	General Disclosures	102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	68 – 78
GRI 103	Management Approach	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	51 – 68
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	51 – 68
GRI 103	Management Approach	103-3	Evaluation of the management approach	51 – 68
GRI 201	Economic Performance	201-1	Direct economic value generated and distributed	18
GRI 201	Economic Performance	201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	30
GRI 201	Economic Performance	201-3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans	71
GRI 201	Economic Performance	201-4	Financial assistance received from government	N/A
GRI 202	Market Presence	202-1	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage	N/A
GRI 202	Market Presence	202-2	Proportion of senior management hired from the local community	N/A
GRI 203	Indirect Economic Impacts	203-1	Infrastructure investments and services supported	18 – 27
GRI 203	Indirect Economic Impacts	203-2	Significant indirect economic impacts	247 – 253
GRI 204	Procurement Practices	204-1	Proportion of spending on local suppliers	247 – 253
GRI 301	Materials	301-1	Materials used by weight or volume	N/A
GRI 301	Materials	301-2	Recycled input materials used	245 – 246
GRI 302	Energy	302-1	Energy consumption within the organization	244
GRI 302	Energy	302-2	Energy consumption outside of the organization	244
GRI 302	Energy	302-3	Energy intensity	244
GRI 302	Energy	302-4	Reduction of energy consumption	244



GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 302	Energy	302-5	Reductions in energy requirements of products and services	244
GRI 303	Water	303-1	Interactions with water as a shared resource	28, 242 – 243
GRI 303	Water	303-2	Management of water discharge-related impacts	28, 242 – 243, 248
GRI 303	Water	303-3	Water withdrawal	242, 248
GRI 304	Biodiversity	304-1	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	N/A
GRI 304	Biodiversity	304-2	Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity	248 – 250
GRI 304	Biodiversity	304-3	Habitats protected or restored	248 – 250
GRI 304	Biodiversity	304-4	IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations	N/A
GRI 305	Emissions	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	243 – 244
GRI 305	Emissions	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	N/A
GRI 305	Emissions	305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	N/A
GRI 305	Emissions	305-4	GHG emissions intensity	244
GRI 305	Emissions	305-5	Reduction of GHG emission	244
GRI 305	Emissions	305-6	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	244
GRI 305	Emissions	305-7	Nitrogen oxides (NOX), sulfur oxides (SOX), and other significant air emissions	244
GRI 306	Effluents and Waste	306-1	Water discharge by quality and destination	242 – 243
GRI 306	Effluents and Waste	306-2	Waste by type and disposal method	242 – 243
GRI 306	Effluents and Waste	306-3	Significant spills	245 – 246
GRI 306	Effluents and Waste	306-4	Transport of hazardous waste	30
GRI 306	Effluents and Waste	306-5	Water bodies affected by water discharges and/or runoff	245 – 246
GRI 301	Materials	301-3	Reclaimed products and their packaging materials	N/A
GRI 307	Environmental Compliance	307-1	Non-compliance with environmental laws and regulations	N/A
GRI 308	Supplier Environmental Assessment	308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	N/A

GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 308	Supplier Environmental Assessment	308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	N/A
GRI 401	Employment	401-1	New employee hires and employee turnover	44
GRI 401	Employment	401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	71 – 72
GRI 401	Employment	401-3	Parental leave	N/A
GRI 402	Labor/Management Relations	402-1	Minimum notice periods regarding operational changes	N/A
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-1	Occupational health and safety management system	236 – 237
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	30
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-3	Occupational health services	236 – 237
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	236 – 237
GRI 404	Training and Education	404-1	Average hours of training per year per employee	47 – 48
GRI 404	Training and Education	404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	47 – 48
GRI 404	Training and Education	404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	47 – 48
GRI 405	Diversity and Equal Opportunity	405-1	Diversity of governance bodies and employees	80, 83, 199 – 209
GRI 405	Diversity and Equal Opportunity	405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	70
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	N/A



GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 412	Human Rights Assessment	412-3	Significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening	77 – 78, 235
GRI 412	Human Rights Assessment	412-2	Employee training on human rights policies or procedures	N/A
GRI 406	Non-discrimination	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	235
GRI 407	Freedom of Association and Collective Bargaining	407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	235
GRI 408	Child Labor	408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	N/A
GRI 409	Forced or Compulsory Labor	409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	N/A
GRI 410	Security Practices	410-1	Security personnel trained in human rights policies or procedures	235
GRI 411	Rights of Indigenous Peoples	411-1	Incidents of violations involving rights of indigenous peoples	N/A
GRI 412	Human Rights Assessment	412-1	Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	N/A
GRI 413	Local Communities	413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	228
GRI 413	Local Communities	413-2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	249
GRI 205	Anti-corruption	205-1	Operations assessed for risks related to corruption	238 – 239
GRI 205	Anti-corruption	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	238 – 239
GRI 205	Anti-corruption	205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	238 – 239

GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 415	Public Policy	415-1	Political contributions https://www.spi.co.th/storage/corporate-governance/anti-corruption/20190604-spi-anti-corruption-policy-th.pdf	
GRI 206	Anti-competitive Behavior	206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	70
GRI 419	Socioeconomic Compliance	419-1	Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	N/A
GRI 416	Customer Health and Safety	416-1	Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	30, 78, 236 – 237
GRI 416	Customer Health and Safety	416-2	Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	N/A
GRI 417	Marketing and Labeling	417-1	Requirements for product and service information and labeling	N/A
GRI 417	Marketing and Labeling	417-2	Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-43	Approach to stakeholder engagement	230
GRI 102	General Disclosures	102-44	Key topics and concerns raised	22 – 27, 68 – 74
GRI 417	Marketing and Labeling	417-3	Incidents of non-compliance concerning marketing communications	70, 241
GRI 418	Customer Privacy	418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	77
GRI 419	Socioeconomic Compliance	419-1	Incidents of non-compliance concerning marketing communications	N/A

หากมีข้อสอบถามหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ:

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทร 0 2293 0030 โทรสาร 0 2293 0040



คนดี สืบค้าดี สังคมดี

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0 2293 0030 โทรสาร 0 2293 0040

www.spi.co.th

