

# SPI

บริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

## SUCCESS WITH SYNERGY AND SHARING

รายงานประจำปี  
2563





## วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ  
มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้กิจการ  
อย่างยั่งยืน



## เป้าหมาย

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



## พันธกิจ

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงาน  
การค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและ  
จริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและ  
สิ่งแวดล้อม

# SUCCESS WITH SYNERGY AND SHARING



# สารบัญ



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
รายงานคณะกรรมการ	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	8
การประกอบธุรกิจ	9
• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	9
• วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร	9
• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	11
• โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	14
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
• ปัจจัยความเสี่ยง	28
• ข้อพิพาททางกฎหมาย	30
การจัดการ	31
• ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	31
• โครงสร้างการจัดการ	36
การกำกับดูแลกิจการ	51
• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	51
• คณะกรรมการชด้อย	80
• การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง	91
• การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	96
• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	96
• ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	97
• การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้	97
• การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	98



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	99
รายการระหว่างกัน	102
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	114
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	116
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	117
งบการเงิน	120
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	186
• การลงทุน	188
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	
• คณะกรรมการบริษัท	195
• คณะกรรมการบริหาร	197
• ประวัติกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	198
• กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	214
SPI... กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	218

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2563	2562	2561
<b>งบการเงินรวม (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม*	5,206	5,326	5,684
กำไรขั้นต้น	2,985	2,925	3,225
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	2,765	2,689	3,018
กำไรสุทธิ	2,306	2,271	2,595
สินทรัพย์รวม	54,718	41,575	38,799
เงินลงทุน	43,530	35,148	33,125
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ถาวร	5,624	5,636	4,985
หนี้สินรวม	15,627	11,042	9,794
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	14,101	10,182	9,017
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	39,091	30,533	29,006
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน รวมเงินปันผลรับ	1,222	1,436	1,311
<b>ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	57.3%	54.9%	56.7%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	53.1%	50.5%	53.1%
อัตรากำไรสุทธิ	44.3%	42.6%	45.7%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	4.7%	5.6%	7.1%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	6.6%	7.6%	9.6%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.40	0.36	0.34
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.36	0.33	0.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	9.37	11.14	18.29
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>			
กำไรสุทธิต่อหุ้น**	4.03	3.97	4.87
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	68.35	53.39	50.75
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น***	0.70	0.70	0.70
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร (ร้อยละ)	17.4%	17.6%	14.4%
<b>ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม</b>			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00
ราคาหุ้น (บาทต่อหุ้น)	71.00	70.00	74.00
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว (หุ้น)	571,890,666	571,890,666	571,515,007
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	40,604	40,032	42,292

**หมายเหตุ:**

\* คำนวณโดยรวมรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

\*\* คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก

\*\*\* เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 และจะให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 23 เมษายน 2564

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายการพิเศษ ประกอบด้วย กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (จำนวน 434.0 ล้านบาท) ซึ่งเป็นรายการอันเนื่องมาจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 16.88% เป็น 20.88% ณ 31 ธันวาคม 2561) และการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท ยูเวอร์อูตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจาก 33.58% เป็น 19.40% ณ 31 ธันวาคม 2561)

## รายงานคณะกรรมาการ

ปี 2563 เป็นปีที่เศรษฐกิจทั่วโลกได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจโลกรวมทั้งประเทศไทยหดตัว คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงปัจจัยความท้าทายที่เกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีแผนการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ คล่องตัว ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้แนวคิด “Success with Synergy and Sharing” ความสำเร็จขององค์กรมาจากความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน ให้ความสำคัญต่อการแบ่งปัน ช่วยเหลือและสนับสนุนสังคมด้วยความจริงใจ และร่วมเป็นแรงผลักดันที่ดีในสังคมไทยภายใต้วิกฤตนี้ เพราะบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเราจะเข้มแข็งผ่านพ้นวิกฤตนี้ไปด้วยกัน

บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการทำงานในปีที่ผ่านมาให้สอดคล้องกับสถานการณ์โรคระบาด มองเหตุการณ์วิกฤตเป็นโอกาสในการเตรียมพร้อมการเติบโต สร้างโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ และการปรับโครงสร้างและพัฒนาลงทุนในธุรกิจปัจจุบันให้มีศักยภาพสูงขึ้น ส่งเสริมนวัตกรรมที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด ด้วยการผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การส่งเสริมการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) โดยร่วมกับบริษัทร่วมทุนในการวางเครือข่ายสายใยแก้วนำแสงรองรับเทคโนโลยี 5G เพื่อสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่รวดเร็วมากขึ้นในอนาคต เป็นต้น

จากการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ เน้นการลงทุนแบบกระจายความเสี่ยง (Diversified portfolio) มาโดยตลอด ส่งผลให้ปี 2563 บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับกำไรสุทธิ โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 39.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 เป็นจำนวน 2,305.6 ล้านบาท นอกจากนี้เพื่อรองรับโอกาสในการลงทุนและจัดโครงสร้างทางการเงินที่มีเสถียรภาพ บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้รวม 5,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดีจากนักลงทุน โดยมีผู้แสดงความจำนงในการลงทุนมากกว่า 5 เท่าของมูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขาย พร้อมทั้งได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ในระดับ AA แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ ติดต่อกัน 7 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นต่อฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนทางการเงินได้อย่างเหมาะสม

อีกทั้งคณะกรรมการบริษัท ยังคงยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อมุ่งพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2563 ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 เป็นปีที่ 2 มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” และมีผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน

ปี 2564 ยังคงเป็นปีที่ท้าทาย จากผลกระทบของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ที่ส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจเป็นวงกว้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สัญญาว่า จะยังคงยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญที่ว่า “คนดี สินค้าดี สังคมดี” เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการพัฒนาประเทศต่อไป คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมทุกท่าน ทั้งลูกค้า บริษัทร่วมลงทุน คู่ค้า รวมถึงสถาบันการเงิน ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงาน ที่เชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นายณพพร พงษ์เวช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางพรณี วรวิจิตรสถิต และนายนิพนธ์ พัวพงศกร เป็นกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 11 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้ :-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายณพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	11/11
2. นางพรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการตรวจสอบ	11/11
3. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
(ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563)		
4. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	กรรมการตรวจสอบ	6/6
(ลาออก เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563)		

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัททั้งรายไตรมาสและประจำปี 2563 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วงบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ได้รับฟังคำชี้แจงหาข้อสงสัยจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อหารือและรับทราบประเด็นสำคัญของการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งอนุมัติแผนตรวจสอบประจำปีและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งแผนตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานไประหว่างปี และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

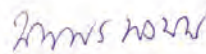
จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยผ่านการรับรองครั้งแรกในปี 2559 และต่ออายุการรับรอง เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบได้ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันในทุกๆ ช่องทางที่เปิดรับแต่อย่างใด

3. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำรายการต่างๆ ของบริษัทเป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมิน อยู่ในเกณฑ์ "ดีมาก"

5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวนิตยา หิรัญประเสริฐภูมิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4799 และ/หรือ นางสาวฝิ่น อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434 และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วระเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

ในการปฏิบัติงานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องใดๆ อันเป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว



(นายณพพร พงษ์เวช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคน-กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โกลด์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร ดังนี้

**ด้านการสรรหา** มีหน้าที่ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากพื้นฐานความเชี่ยวชาญที่ตรงกับความต้องการของบริษัท มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ คุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งมีคุณสมบัติ และไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมาย ประกาศที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ ได้มีการวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ ก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

**ด้านการกำหนดค่าตอบแทน** มีหน้าที่ พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ดังนี้

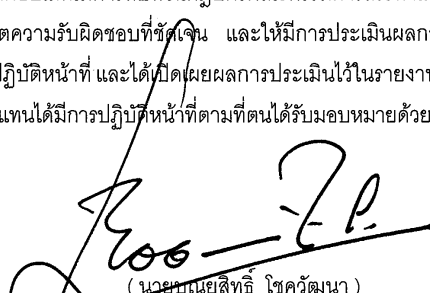
**ด้านการสรรหา** ได้มีการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 อนุมัติ จากการพิจารณาสรรหาเห็นว่า กรรมการบริษัทที่ครบวาระ จำนวน 5 ท่าน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายสำเริง มบุญผล นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ และนายนิพนธ์ พ่วงศรกร มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของบริษัท จึงเสนอให้เลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน

นอกจากนี้ ในปี 2563 นายสมพงษ์ สังข์ศรีสวัสดิ์ กรรมการบริษัทและเป็นกรรมการอิสระ ได้มีจดหมายลาออก ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2563 เนื่องจากติดภารกิจอื่น ทำให้ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง 1 ตำแหน่ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหา นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและเป็นกรรมการอิสระ แทนตำแหน่งและวาระของกรรมการบริษัทที่ว่างลง

**ด้านการกำหนดค่าตอบแทน** ได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาวางเงินค่าตอบแทนและการจัดสรรค่าตอบแทนจ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่ คือ หน้าที่กรรมการบริษัท หน้าที่กรรมการตรวจสอบ หน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหน้าที่กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 อนุมัติ

ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผลแล้ว

  
 (นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)  
 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายณพพร	พงษ์เวช	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวศิริกุล	ธนาสารศิลป์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
3. นายพิภพ	โชควัฒนา	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. นายสุประดิษฐ์	สอาด	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
5. นายสนทยา	ทับขันต์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

### ด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน

ส่งเสริมให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน คู่มือการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ พร้อมทั้งให้เผยแพร่ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก รวมถึง ให้มีการทบทวนระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

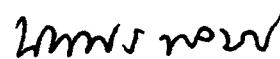
### ด้านบริหารความเสี่ยง

ส่งเสริมให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวน ปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง และให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท และข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล COSO ERM Framework โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและแผนจัดการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีการติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย

### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ส่งเสริมและสนับสนุนให้ดำเนินการจัดทำรายงาน SPI...กับการพัฒนาที่ยั่งยืน ภายใต้กรอบการรายงานด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (GRI Standard) ระดับพื้นฐาน (Core Option) พร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) และตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park) ภายใต้นโยบาย “คนดี สินค้าดี สังคมดี” และด้วยความเชื่อมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากลควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ส่งผลให้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 โดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล จากจำนวนบริษัทจดทะเบียนทั้งหมด 803 บริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประจักษ์ตามมาตรฐาน ประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 100 มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 และได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน 124 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) ประจำปี 2563 ทั้งนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึง ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการสร้างความดีให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน



(นายณพพร พงษ์เวช)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



## การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนามบริษัท สหพัฒนาอินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 582,923,188 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 571,890,666 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2563) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ ได้นำกิจการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ปี 2520 ภายใต้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “SPI” ต่อมาในปี 2527 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537

ธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ 1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค 2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ 3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

#### 1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของการสิ่งทอและแฟชั่น (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, Arrow) ของใช้ในบ้าน (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โขกุกุสชิ โมโนกาตารี) เครื่องสำอางและความงาม (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น BSC, Mistine) และสินค้าอุปโภคอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นธุรกิจพื้นฐานที่สำคัญกับชีวิตประจำวันของทุกคน โดยธุรกิจที่ลงทุนจะรวมตั้งแต่ส่วนของการผลิตซึ่งเป็นต้นน้ำของธุรกิจไปจนถึงการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภค

#### 2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยปัจจุบัน มีการลงทุนหลักอยู่ในธุรกิจผลิตเบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น มาม่า) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น ฟาร์มเฮาส์) ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมาช้านาน ทั้งยังได้ขยายการลงทุนและ/หรือร่วมทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการกระจายการลงทุน เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม BUD’s ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มเกลือแร่ POCARI SWEAT เป็นต้น

#### 3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม รองรับการขายกำลังการผลิตของธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ และเป็น การสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค โดยปัจจุบัน เปิดดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งหมด 4 แห่ง คือ 1) อําเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 2) อําเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 3) อําเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และ 4) อําเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยครอบคลุมการให้เช่าที่ดินและอาคาร พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงการจำหน่ายที่ดินให้กับลูกค้าที่สนใจเข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ อาทิ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่น เช่น J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นโครงการ Community Mall ตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่น ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อําเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี และธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

### 2. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทบทวนแล้วเห็นว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร ยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้



## วิสัยทัศน์ (VISION)

“

เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ  
มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้กิจการ  
อย่างยั่งยืน

”

## เป้าหมาย (TARGET)

“

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

”

## พันธกิจ (MISSION)

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## ค่านิยมองค์กร

(CORPORATE VALUE)



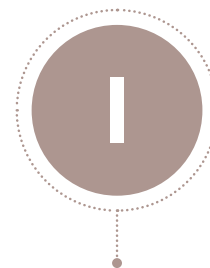
**SUCCESS WITH SYNERGY  
AND SHARING**

มุ่งมั่นสร้าง ความสำเร็จ  
จากการรวมพลัง และการแบ่งปัน  
อย่างเหมาะสม



**PROGRESS WITH  
PARTNERSHIP AND  
POSITIVITY**

หมั่นสร้าง ความเจริญที่มั่นคง  
สรรสร้างพันธมิตร ด้วยทัศนคติ  
เชิงบวก อย่างจริงใจ



**INTEGRATION OF  
INNOVATION AND INTEGRITY**

ร่วมใจสร้าง ผสมผสาน  
นวัตกรรมที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับ  
คุณธรรมทางธุรกิจ อย่างลงตัว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะมุ่งเน้นการสรรสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้านการลงทุน ด้านการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม รวมถึงด้านการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนบริษัทฯ สู่ความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กลยุทธ์องค์กร สำหรับปี 2563 ดังนี้

1. **ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี** บริษัทฯ มุ่งพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้ง เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงเพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

2. **ด้านการลงทุน** บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการลงทุนและบริหารเงินลงทุนเพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เน้นการกระจายการลงทุนเพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยง โดยเดินหน้าพิจารณาโอกาสลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลากหลายและร่วมลงทุนกับพันธมิตรทั้งไทยและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่เดิม ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดีและมั่นคง เพื่อหาโอกาสสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการร่วมลงทุนใหม่เกิดขึ้นในหลายธุรกิจ อาทิ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ ธุรกิจบริการระบบเครือข่ายพื้นฐานเส้นใยแก้วนำแสง เป็นต้น

3. **ด้านสวนอุตสาหกรรม** บริษัทฯ ได้รับการรับรองการพัฒนาพื้นที่ความต้องการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town) ในเขตพื้นที่สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี สำหรับพื้นที่บริเวณโครงการ J-Park ศรีราชา สามารถขอรับการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้การส่งเสริมของรัฐบาล เช่น การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ส่วนของพื้นที่จังหวัดตาก นอกจากสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ แม่สอด บริษัทฯ ยังมีที่ดินที่เหมาะสมในการพัฒนาอุตสาหกรรมได้หลากหลายรูปแบบ อาทิ อุตสาหกรรมการตัดเย็บ อุตสาหกรรมลอจิสติกส์ อุตสาหกรรมพลาสติก ซึ่งสามารถส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศพม่า หรือจะส่งกลับมาจำหน่ายในประเทศไทยได้สะดวก และยังเป็นเขตส่งเสริมการลงทุนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zones : SEZ) สำหรับสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ลำพูน ได้ดำเนินการโครงการประชารัฐ (โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียมน โชควัฒนา จังหวัดลำพูน) เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเป็นอยู่และความเข้มแข็งให้กับชุมชน มีเป้าหมายให้สังคมโดยรอบมีคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาบุคลากรและพื้นที่ให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับหลัก Global Reporting Initiative : GRI standard 2018 พร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) โดยดำเนินกิจการภายใต้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นเรื่องการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน





### 3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบศูนย์การค้า (Community Mall) โดยใช้ชื่อ J-Park Sriracha Nihon Mura</li> <li>ธุรกิจโรงแรม เคบีเอสซี ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักที่ตั้งอยู่ใน สนามกอล์ฟ</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง</li> <li>คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ มูลค่าเงินต้นรวมของหุ้นกู้ ไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอ ขายหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม จำนวน 2,000 ล้านบาท</li> <li>ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพรซิเดนทีโอเลตติ้ง จำกัด และการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพรซิเดนทีโอเลตติ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพรซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จากการรับโอนกิจการ ดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรางวัล “BEST THAILAND DEAL” จากนิตยสาร FinanceAsia</li> <li>• ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพโดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,505 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 0.7% ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับรางวัล Most Innovative Deal จาก สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปรับโครงสร้างการลงทุน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับการลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ๆ เช่น บริษัท อิมแพค โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงานทดแทน และ บริษัท สห โคเมฮีย จำกัด ประกอบธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ทั้งนี้ เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับการลงทุนของบริษัทยิ่งขึ้น</li> <li>• ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 494,034,300.- บาท เป็น 571,515,007.- บาท จากการที่มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแจ้งความจำนงค์ใช้สิทธิแปลงสภาพทั้ง 2 ครั้ง มูลค่ารวม 3,486,635,000.- บาท ซึ่งได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 77,480,707 หุ้น และคงเหลือยอดหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่า 18,813,000.- บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</li> <li>• คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุประดิษฐ์ สอดิ เป็นเลขานุการบริษัท แทน นางดรณี สุนทรธำรง เนื่องจากเกษียณอายุ</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 582,923,188.- บาท ทุนชำระแล้ว จำนวน 571,890,666.- บาท จากการที่มีผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คงเหลือยอดหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่า 1,908,000.- บาท</li> <li>• บริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนใหม่ ๆ เช่น บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ บริษัท ดอกกิ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดอกกิ ทองหล่อ จำกัด) ประกอบธุรกิจ จำหน่ายร้านค้าปลีก</li> <li>• ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562</li> <li>• ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน 98 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ได้เสนอขายและออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 จำนวนทั้งสิ้น 4 ชุด มูลค่ารวม 5,000 ล้านบาท แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและ/หรือ ใช้สำหรับการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ของบริษัท (สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมของหุ้นกู้ของบริษัท โปรดดูที่หัวข้อ 1.3 การออกหลักทรัพย์อื่น)</li> <li>• บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ กับพันธมิตรที่แข็งแกร่งในหลากหลายธุรกิจ แม้ท่ามกลางสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยเน้นการลงทุนที่มองว่าสามารถเอื้อประโยชน์ (Synergy) และส่งเสริมกลุ่มธุรกิจในเครือสหพัฒน์ เช่น บริษัท เอ็กซ์อีที จำกัด ประกอบธุรกิจโรงเรียนนานาชาติและสถาบันการศึกษา บริษัท สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการระบบเครือข่ายพื้นฐานเส้นใยแก้วนำแสง เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับการลงทุนของบริษัทยิ่งขึ้น</li> <li>• ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent) ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)</li> <li>• ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนนเป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน</li> </ul>

- มาตรฐานคุณภาพระดับสากล

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
 ISO 9001:2000	2546	ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
 ISO 9001:2008	2552	ได้รับการยกระดับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 เป็น ISO 9001:2008 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
 ISO 9001: 2008	2557	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
 ISO 9001:2008	2558	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
 ISO 9001 : 2015	2561	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
 ISO 14001:2004	2551-2554	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก TÜV NORD Thailand Ltd. (ศรีราชา)
 ISO 14001:2004	2552-2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ลำพูน)
 ISO 14001:2004	2553-2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก สำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (กบินทร์บุรี)
 ISO 14001:2004	2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ภายใต้ขอบข่ายการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
 ISO 14001:2004	2556	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 แบบ Multisite จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
	2560	ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
ISO 14001:2015		
	2552	ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขึ้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ศรียา)
มรท. 8001-2546		
	2556	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรียา)
ISO 50001:2011		
	2563	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรียา)
ISO 50001:2018		

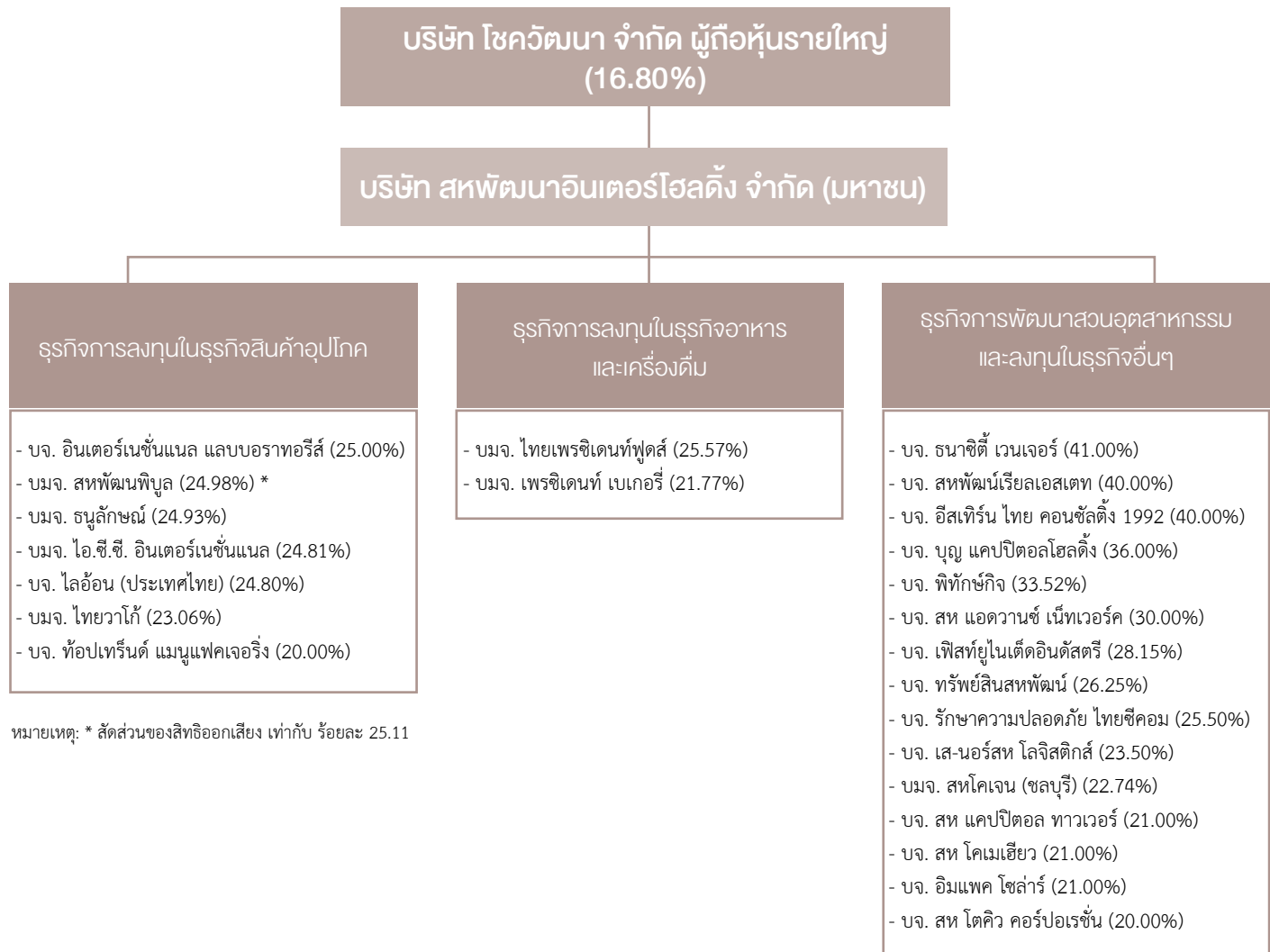
## 4. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### (1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยในส่วนของสวนอุตสาหกรรมศรีพัฒน์นั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นส่วนการพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม การให้เช่าที่ดินและ/หรืออาคาร รวมไปถึงการให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานภายในสวนอุตสาหกรรม

ในส่วนของลงทุนในหุ้นนั้น บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุดเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ และมีหน่วยงานด้านการลงทุนทำการวิเคราะห์และติดตามด้วยเพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นกลุ่มสหพัฒน์ทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอื่นๆ ที่สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มสหพัฒน์

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทร่วม 24 บริษัท สัดส่วนของสิทธิออกเสียงเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น แยกตามสายธุรกิจได้ดังนี้



หมายเหตุ: \* สัดส่วนของสิทธิออกเสียง เท่ากับ ร้อยละ 25.11

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ทั้งสิ้น 172 บริษัท ซึ่งจำแนกออกเป็น 3 หมวดอุตสาหกรรมหลัก ได้ดังนี้

หมวดอุตสาหกรรม	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : พันบาท
1. ธุรกิจสินค้าอุปโภค	68	22,132,728
2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	16	16,139,647
3. ธุรกิจอื่นๆ	88	5,253,042
<b>รวม</b>	<b>172</b>	<b>43,525,417</b>

## โครงสร้างการถือหุ้น

1. ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นของบริษัท รวมกันเท่ากับ ร้อยละ 3.29 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของ Free Float เท่ากับ ร้อยละ 59.08 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 15 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว
2. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
3. บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการ บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นไขว้ ระหว่างกัน ในหัวข้อ **การถือหุ้นไขว้**
4. ณ วันที่ 2 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันต่างชาติ จำนวน 70,845,374 หุ้น เท่ากับ ร้อยละ 12.39 และสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันไทย จำนวน 2,550,570 หุ้น เท่ากับร้อยละ 0.45 รวมสัดส่วนการถือหุ้นของ นักลงทุนสถาบัน จำนวน 73,395,944 หุ้น เท่ากับร้อยละ 12.83
5. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หากบริษัทฯ มีเรื่องการซื้อหุ้นคืน แต่ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อหุ้นคืน
6. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูล ของบริษัท ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดงาน นักวิเคราะห์ นักลงทุนพบกลุ่มสหพันธ์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ได้พบกับผู้บริหารและยังได้พบกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนอื่นๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน เป็นประจำทุกปี แต่เนื่องจากในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้
7. บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น รายอื่น

## การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ดังนี้

### (1) การถือหุ้นเกินกว่า 50%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50%  
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น **-ไม่มี-**
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50%  
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ **-ไม่มี-**
- (ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป  
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นเหล่านั้น ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน **-ไม่มี-**

### (2) การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%  
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% **-ไม่มี-**
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%  
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10% **-ไม่มี-**

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. ธนาซีดี เวนเจอร์	41.00	-
2.	บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	40.00	0.14
3.	บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992	40.00	-
4.	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	36.00	-



ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
5.	บจ. พัทธกิจ	33.52	-
6.	บจ. สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค	30.00	-
7.	บจ. เพ็ชร์ยูไนเต็สดินคัสตรี	28.15	0.76
8.	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	26.25	0.14
9.	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟุตส์	25.57	1.23
10.	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	25.50	-

**(3) การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%**

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25%

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25%

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25% -ไม่มี-

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	25.00	0.34
2.	บมจ. สหพัฒนพิบูล	24.98	8.64
3.	บมจ. ชาญลักษณ์	24.93	0.93
4.	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	24.81	9.97
5.	บจ. ไลออน (ประเทศไทย)	24.80	0.52
6.	บมจ. ไทยวาโก้	23.06	0.69
7.	บมจ. เท็กซิลไทร์เพรสทีจ	19.94	0.09
8.	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	19.63	0.32
9.	บมจ. นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ)	15.50	0.07
10.	บมจ. โอ ซี ซี	14.36	0.05
11.	บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี	13.41	0.24
12.	บมจ. ประชาอาภรณ์	13.78	0.41
13.	บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	11.77	1.42
14.	บมจ. นิวพลัสสินิตติ้ง	5.33	0.02
15.	บมจ. สหยูเนี่ยน	0.87	1.56

**หมายเหตุ :** บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

**ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

- ไม่มี -

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561*	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค	บริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ	0.0011 – 25.00	742,549	14.26	1,266,264	23.77	1,346,451	23.69
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ	0.0045 – 25.57	1,421,062	27.30	1,372,106	25.76	1,236,024	21.75
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ	บริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ	0.0003 – 41.00	3,042,007	58.44	2,687,691	50.47	3,101,032	54.56
รวม			5,205,618	100.00	5,326,061	100.00	5,683,507	100.00

หมายเหตุ : \*ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษ จำนวน 423 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน อันเนื่องมาจากการเพิ่มสัดส่วนในหุ้นสามัญของ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 38.2 ล้านหุ้น (คิดเป็นมูลค่า จำนวน 176.5 ล้านบาท) จากเดิมร้อยละ 16.88 เป็นร้อยละ 20.88 ทำให้เงินลงทุนใน บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561

ซึ่งหากหักรายการดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะมีรายได้รวม จำนวน 5,250 ล้านบาท และมีโครงสร้างรายได้ ในปี 2561 ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค คิดเป็นร้อยละ 25.5 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม คิดเป็นร้อยละ 23.5 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 51.0 ของรายได้รวมหลังหักรายการพิเศษ

### (2) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 2.1 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

##### 2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทภายใต้ธุรกิจสินค้าอุปโภคทั้งหมด จำนวน 68 บริษัท โดยสามารถแบ่งเป็นเงินลงทุนในสายธุรกิจย่อย ได้ 4 กลุ่ม คือ 1) สิ่งทอและแฟชั่น 2) ของใช้ในบ้าน 3) เครื่องสำอางและความงาม และ 4) สินค้าอุปโภคอื่นๆ

โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค จำนวน 742.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.3 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) และได้รับเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจนี้ จำนวน 442.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.7 ของรายได้เงินปันผลรวมทั้งหมด (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัทฯ ลงทุนและร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจนี้ เช่น

- บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผงซักฟอกเปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ซีสเพิ่มมา สบู่เหลวโซพูสซีโมโนกาตารี น้ำยาล้างจานไลปอนเอฟ ผลิตภัณฑ์โคโดโม คิเรอิจิเรอ และช็อคสตย์ เป็นต้น

- บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตสินค้าอุปโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โคโดโม โฆบุสซิโมโนกาตาริ ซิสเต็มมา คิเรอิคิเรอ กู๊ดเอจ และซีสต์ย เป็นต้น
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, ELLE, Infant และ BSC เป็นต้น
- บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Arrow, Guy Laroche, DAKS และ Erawon เป็นต้น
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ เช่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, ELLE, DAKS, ชุดชั้นใน Wacoal, เสื้อผ้าเด็ก Infant, Absorba, รองเท้ากีฬา Mizuno, Le Coq Sportif, Naturalizer, Sby และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC เป็นต้น
- บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเครื่องสำอาง เช่น BSC เป็นต้น
- บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mistine “มิสส์ (MYSS Cosmetic)” และ อีโดโล (Idolo) แบรินด์ใหม่ทีเพิ่งเปิดตัวไปช่วงต้นปี 2563 ที่ผ่านมา

### 2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ติดตามความเคลื่อนไหวของสถานการณ์เศรษฐกิจไทยอย่างต่อเนื่องและนำมาเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยในการพิจารณาการลงทุนและติดตามการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน โดยรวมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกมีการชะลอตัวอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2563 จะหดตัวน้อยกว่าที่เคยประเมินไว้ในช่วงก่อนหน้าค่อนข้างมาก ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากมาตรการของภาครัฐ ซึ่งมีส่วนสำคัญที่ช่วยประคับประคองไม่ให้เกิดการบริโภคภาคเอกชนหดตัวสูง อาทิ โครงการเราไม่ทิ้งกัน โครงการการเพิ่มวงเงินในบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ โครงการช้อปดีมีคืน โครงการคนละครึ่ง และโครงการเราเที่ยวด้วยกัน ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสขยายการลงทุนในบริษัทที่มีการลงทุนอยู่เดิม โดยการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีแนวโน้มผลประกอบการที่ดี เช่น บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนมากขึ้น

ในปี 2564 ธนาคารแห่งประเทศไทยมองว่า ภาพรวมเศรษฐกิจไทยจะพลิกฟื้นกลับมาขยายตัวได้ทีร้อยละ 3.2 ซึ่งเป็นผลมาจากการค้นพบวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงปลายปี 2563 และจะเริ่มมีการกระจายวัคซีนในประเทศไทยในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 ทำให้ประเทศไทยสามารถเปิดประเทศและอนุญาตให้นักท่องเที่ยวต่างชาติที่ฉีดวัคซีนแล้วเข้ามาท่องเที่ยวไทยได้โดยไม่มีการกักตัว ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวรวมถึงการใช้จ่ายภาคเอกชนภายในประเทศทยอยฟื้นตัวขึ้น

### ธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่น

ในปี 2563 ภาพรวมการผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มมีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการค้าและการส่งออกของหลายประเทศรวมถึงประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจสิ่งทอที่มีโอกาสเติบโตสูงในปี 2563 จะเป็นกลุ่มสิ่งทอทางการแพทย์ (Meditech) ซึ่งมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2559 โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ (Hygiene Product) รวมถึงผลิตภัณฑ์เชิงป้องกัน เช่น หน้ากากอนามัย กระดาษทิชชูเปียก และชุดป้องกันโรคสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ (Personal Protective Equipment : PPE) ที่กำลังเป็นที่ต้องการของตลาดในขณะนี้

บริษัทฯ ลงทุนและร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่นครบวงจร ซึ่งเป็นบริษัทผู้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ผู้ผลิตวัตถุดิบต้นน้ำ ผู้นำเข้าวัตถุดิบ ทอผ้า ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เช่น หน้ากากผ้า หน้ากากอนามัย รวมทั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าผ่านห้างสรรพสินค้า ดิสคานต์สโตร์ (Discount Store) และช่องทางออนไลน์ บริษัทฯ ลงทุนในหลากหลายประเภทสินค้าในธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่น อาทิ ธุรกิจชุดชั้นในสตรีและธุรกิจเครื่องแต่งกายบุรุษ ปัจจุบันกลุ่มสหพัฒน์มีชุดชั้นในสตรีจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้าหลัก คือ Wacoal, BSC, BSC SIGNATURE, ELLE และ KULLASATRI โดยชุดชั้นใน Wacoal ถือว่าเป็นแบรนด์ที่ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้เป็นอันดับหนึ่งและได้รับมอบรางวัลแบรนด์ยอดเยี่ยมสูงสุดอันดับ 1 ในหมวดหมู่ชุดชั้นในสตรี (No.1 Brand Thailand 2019-2020 หมวด Woman Underwear) ที่รักษาแชมป์อย่างต่อเนื่องมาตลอด 9 ปี และอยู่คู่คนไทยมากกว่า 50 ปี และได้เริ่มผลิตหน้ากากผ้า 3 รูปแบบ คือ แบบผ้าสเปเซอร์ แบบผ้าฝ้ายเส้นใยโพลีเอสเตอร์โพร์มา และแบบผ้าฝ้ายผสมสแปนเด็กซ์ สำหรับธุรกิจเครื่องแต่งกายบุรุษมีความได้เปรียบในการแข่งขัน คือ การสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายบุรุษ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย และนำนวัตกรรมใหม่มาใช้กับผลิตภัณฑ์ เช่น ARROW FRESH SHIRT “7 สูดยอด นวัตกรรม” นวัตกรรมเส้นใยที่มีประสิทธิภาพในการกำจัดและยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรีย ลดกลิ่นเหม็น ป้องกันรังสี UV, แห้งเร็ว ระบายความชื้นได้ดี มีความคงทนของนวัตกรรมตลอดอายุใช้งานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันกลุ่มสหพัฒน์เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายบุรุษภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ อาทิ ARROW, DAKS, GUY LAROCHE, ELLE HOMME, LACOSTE และ HAZZYS

### ธุรกิจของใช้ในบ้าน

ในปี 2563 ธุรกิจของใช้ในบ้านเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไปสอดคล้องกับอัตราการเติบโตเศรษฐกิจไทย จากกำลังซื้อของกลุ่มผู้บริโภคฐานรากที่มีจำกัด ทำให้มีการแข่งขันในตลาดสูง ผู้บริโภคมีความอ่อนไหวต่อราคามากขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาซื้อสัตย์ยุติธรรมต่อผู้บริโภค และขยายช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่ การรักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้า พันธมิตร (Strategic Partners) การตั้งเป้าหมายการขายกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด และการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น สำหรับกลยุทธ์ทางการตลาด จะเน้นการเลือกส่วนแบ่งการตลาดที่สอดคล้องกับตำแหน่งของสินค้าและบริการ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก เช่น น้ำยาล้างจาน โลปอนเอฟ ผงซักฟอกเปา ผลิตภัณฑ์ซีสเพิ่มมาและผลิตภัณฑ์โคโดโม เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับสินค้าเพื่อสุขภาพ และสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ให้ครอบคลุมทุกเพศทุกวัย เช่น สินค้าหมวดดูแลสุขภาพ ภายใต้เครื่องหมายการค้า กู๊ดเอง สินค้าหมวดออร์แกนิก ภายใต้เครื่องหมายการค้า โคโดโม ซิสเพิ่มมา ผ้านามัยเอลิส และทิชชูเปียกเอลิแอล เป็นต้น โดยในปี 2563 สินค้าที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก คือ กลุ่มสินค้าเพื่อสุขภาพ อาทิ โฟมล้างมือเคโรอิเคโร เจลแอลกอฮอล์ล้างมือเคโรอิเคโร ซึ่งถือเป็นผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาครั้งนี้ นอกจากนี้ บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ได้เข้าพื้นที่ในอุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทยเพื่อเป็นศูนย์วิจัยของบริษัท ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ และต่อยอดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบรับกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน

### ธุรกิจเครื่องสำอางและความงาม

ในปี 2563 ตลาดเครื่องสำอางทั่วโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลง รวมถึงตลาดในประเทศไทยด้วยเช่นกัน ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การป้องกันการแพร่ระบาดของโรค โดยการสวมใส่หน้ากากอนามัยกลายเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป มีความจำเป็นในการแต่งหน้าลดลง และจากสถานการณ์ดังกล่าว ส่งผลให้การจำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าที่ผ่านเคาน์เตอร์แบรนด์ ซึ่งต้องพึ่งพานักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเป็นหลักได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม จากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปสู่การซื้อสินค้าออนไลน์ได้เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการเริ่มขยายช่องทางการขายสู่ตลาดซื้อขายของออนไลน์ (E-Marketplace) อย่าง Lazada, Shopee, และช่องทาง Social Media ต่างๆ ที่มีต้นทุนต่ำและเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายมากขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจเครื่องสำอางและความงามครบวงจร ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตคิดค้นสูตรเครื่องสำอางผลิตภัณฑ์ และจัดจำหน่ายเครื่องสำอางผ่านหลายช่องทางการจัดจำหน่ายตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปและใช้กลยุทธ์ทางการตลาดอย่างเหมาะสม โดยจำหน่ายผ่าน Counter Sale ดิสคานส์สโตร์ (Discount Store) ช่องทางออนไลน์และธุรกิจขายตรง โดยจำหน่ายเครื่องสำอางชั้นนำ ภายใต้เครื่องหมายการค้า อาทิ BSC Cosmetology, Arty Professional by BSC, Pure Care, Mistine และ มิสส์ (MYSS Cosmetic) ในปี 2563 บริษัท เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้จัดจำหน่ายเครื่องสำอางมิสทิน ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์ “อิดโळे (Idolo)” ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือพิเศษกับบริษัทบันเทิงชั้นนำของไทยอย่าง บริษัท จีเอ็มเอ็มทีวี จำกัด อีกทั้ง เครื่องสำอาง Mistine ได้รับมอบรางวัลผลิตภัณฑ์ความงามแบรนด์ไทยดีเด่น จาก ELLE Thailand Beauty Awards 2020 มาถึง 2 ผลิตภัณฑ์ ถือว่ายังคงเป็นแบรนด์เครื่องสำอางที่ครองใจคนไทยมานาน จากเดิมที่เน้นการขายตรง ได้มีการเปิดร้านค้าที่เป็นร้านจำหน่ายของตัวเอง รุกเข้าไปขายสินค้าช่องทางออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ มากขึ้น รวมถึงการเพิ่มช่องทางจำหน่ายค้าปลีกมากขึ้นนอกจากร้านค้าขนาดเล็ก (Kiosk) ที่เปิดตามห้างสรรพสินค้าชื่อดังต่างๆ เช่น เซ็นทรัลพระราม 9 ไอคอนสยาม และเซ็นทรัลเวิลด์ พัทยา เป็นต้น ก็ได้มีเปิดร้านค้าขนาดเล็กตามสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส อาทิ สถานีสยาม เพื่อจับลูกค้ากลุ่มคนเมืองที่มีวิถีชีวิตที่เร่งรีบ

#### 2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคอย่างต่อเนื่อง ทั้งส่งเสริมธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบันให้เติบโตอย่างมั่นคง และสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตร เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปัจจุบัน บริษัทฯ สรรหาการลงทุนใหม่ผ่านการแนะนำของพันธมิตรทางธุรกิจสถาบันการเงิน คู่ค้า และการเจรจาทางธุรกิจ

#### 2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 2.2 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

### 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทภายใต้ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มทั้งหมด จำนวน 16 บริษัท ประกอบไปด้วยหลากหลายผลิตภัณฑ์ เช่น ธุรกิจผลิตเบียร์และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม BUD's ธุรกิจผลิตน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มเกลือแร่ POCARI SWEAT เป็นต้น

โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 1,421.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.3 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) และได้รับเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจนี้ จำนวน 620.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.2 ของรายได้เงินปันผลรวมทั้งหมด (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้เงินปันผลในกลุ่มนี้มาจากการลงทุนผ่าน 2 บริษัท ดังต่อไปนี้

- บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตเบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มามา” ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 40 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตเบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลีย
- บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท เช่น “ฟาร์มเฮ้าส์” (Farmhouse) “มาดาม มาร์โก” (Madame Marco) “เดลิยา” (Deliya by Farmhouse) ซึ่งส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก ธุรกิจเบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร/ภัตตาคาร และธุรกิจส่งออก

## 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของบริษัท ยังคงเน้นในธุรกิจผลิตเบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัทยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดภายในประเทศได้อย่างเข้มแข็ง

### ธุรกิจผลิตเบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

ที่ผ่านมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวอย่างรุนแรง อันเป็นผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้อุตสาหกรรมทุกภาคส่วนต่างๆ เกิดการชะลอตัว แต่ในทางกลับกันสินค้าอุปโภคบริโภคกลับได้อานิสงส์จากสถานการณ์ดังกล่าว โดยเฉพาะเบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูปที่ขยายตัวได้ตามความต้องการของตลาดในประเทศ เนื่องจากรัฐบาลได้ออกมาตรการ Lockdown จึงทำให้ผู้บริโภคต่างพากันกักตุนสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งเบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูปเป็นสินค้าอันดับต้นๆ ที่ผู้บริโภคเลือกกักตุน นับได้ว่าเป็นแนวโน้มการเติบโตที่ดีท่ามกลางวิกฤติ พฤติกรรมผู้บริโภคที่มีวิถีชีวิตเร่งรีบมากขึ้นทำให้ผู้บริโภค หันมาเน้นอาหารที่รับประทานได้ง่ายและรวดเร็ว รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลอย่าง “โครงการคนละครึ่ง” และ “โครงการเราเที่ยวด้วยกัน” ได้ช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภคอีกช่องทางหนึ่ง ทำให้ตลาดเติบโตขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มามา” ยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดประเทศไทยได้ด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 49.4 มีมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 18,904 ล้านบาท

การเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอย่างเกาหลีและญี่ปุ่น ทำให้เกิดการแข่งขันของตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งถือเป็นการกระตุ้นตลาดพรีเมียมของเบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยให้เติบโตขึ้น อีกทั้งคู่แข่งภายในประเทศก็ได้มีการกระตุ้นสินค้าโดยการเพิ่มรสชาติใหม่ พร้อมทั้งปรับทิศทางมุ่งเน้นเบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูปกลุ่มพรีเมียม และเจาะกลยุทธ์ออนไลน์เพิ่มมากขึ้น ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) จึงได้ปรับกลยุทธ์ใหม่ด้วยการทำตลาดผ่านการออกสินค้าใหม่และรสชาติใหม่สู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยจะเน้นไปที่ตลาดพรีเมียม ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี มีศักยภาพ และเป็นกลุ่มสินค้าที่สามารถปรับราคาสูงขึ้นได้จากวัตถุดิบที่ดีขึ้น และด้วยกระแสการตอบรับอย่างดีจากการเปิดตัวเบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูป “ออเรียนทัลคิดเซน” รสชาติฮอตโคเรียน กุ้งผัดซอสต้มยำ และรสผัดไข่เค็ม ทำให้ในปี 2563 ได้มีการพัฒนาสินค้าในกลุ่มสุขภาพ Rice Product และ High Quality โดยเสริมคุณค่าทางอาหาร เช่น การผสมผักต่างๆ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินค้า และตอบโจทย์ความต้องการของตลาดพร้อมอรรถรสชาติใหม่ๆ เช่น เบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูปแบบพรีเมียม “ออเรียนทัลคิดเซน” รสชาติหมูบะซอลทรงเครื่อง เบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูปรสสไปซ์คาโบนาร่า กว๊ายเตี๋ยเส้นเล็กกึ่งสำเร็จรูปรสผัดไทย ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูปแบบถ้วยรสปลาทรงเครื่อง ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูปแบบซองรสเล้งแซบ รสกุ้งกระเทียม และรสซุ่ยซ่าสำหรับ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายและเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคอีกทางหนึ่งด้วย สำหรับด้านการตลาด ได้ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์และทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยใช้กลยุทธ์ทั้งสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ วิทยุ บิลบอร์ด และสื่อออนไลน์ในยุค New Normal อย่างเต็มรูปแบบ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายและขยายฐานลูกค้าให้ตรงจุดมากขึ้น ในช่วงปลายปี 2563 บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ได้เลือก ปริ๊นเซนต์ ที่กำลังอยู่ในกระแสความนิยมในปัจจุบันมาประชาสัมพันธ์สื่อโฆษณาเบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูป “ออเรียนทัลคิดเซน (มามา OK) รสหมูบะซอลทรงเครื่อง” นอกจากนี้ ในช่วงงานสัปดาห์แฟรออนไลน์ประจำปี 2563 ที่ผ่านมา ได้มีการเปิดตัวแคมเปญ “MY OWN MAMA CUP” โดยได้นำนวัตกรรมการผลิตมามาค์แบบ Customized ที่นำภาพถ่ายของผู้บริโภคมาอยู่บนถ้วยมามาค์อีกด้วย ในส่วนของด้านการผลิต ยังได้พัฒนาระบบการผลิตและสร้างเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อรักษาคุณภาพในการผลิตให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการผลิตเบเกอรี่กึ่งสำเร็จรูปได้มากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



นอกจากนี้ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ยังได้รับรางวัล “Thailand Brand Footprint 2020” อันดับแบรนด์ที่ผู้บริโภค “เลือกซื้อมากที่สุด” และ “เติบโตสูงที่สุด” (The Most Chosen Brand 2020) ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค (Fast Moving Consumer Goods : FMCG) จาก Kantar ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้านข้อมูลเชิงลึกและที่ปรึกษาทางการตลาดระดับโลก โดยการวิเคราะห์จาก 571 แบรนด์ และครอบคลุมผู้บริโภคทั่วทั้งประเทศไทย ซึ่งบ่งชี้ถึงความสำเร็จรูปแบรนด์มามีผู้บริโภคเลือกซื้อสูงที่สุดในกลุ่มสินค้าประเภทอาหาร 170 ล้านครั้ง อีกทั้ง ยังได้รับรางวัล “2020 Thailand’s Most Admired Brand” ในโอกาสที่แบรนด์มามีความเชื่อถือและครองใจผู้บริโภคเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป จากผลสำรวจโดยนิตยสาร Brand Age ถือเป็นรางวัลที่แบรนด์มามีได้รับมาอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 20 ปี

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่

รายได้หลักของ บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) มาจากกลุ่มธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง (Wholesale) โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าในสถานบริการน้ำมัน ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า รวมทั้งร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ได้แก่ ร้านค้าเล็กๆ ทั่วไป ร้านค้าในโรงเรียน โรงงาน เป็นต้น ปัจจุบันพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป มีความต้องการผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมากขึ้น ซึ่ง บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ยังคงให้ความสำคัญในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งรสชาติใหม่ๆ และขนมปังเพื่อสุขภาพ เพื่อรองรับต่อความต้องการของผู้บริโภค นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ทุกรายการยังได้ผ่านการตรวจสอบคัดกรองและมีเอกสารรับรองจากแล็บสากลที่ได้มาตรฐานว่าทุกผลิตภัณฑ์ของฟาร์มเฮ้าส์สะอาด ปลอดภัย ไร้ไขมันทรานส์

ในปี 2563 ผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์ยังสามารถครองความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดขนมปังและเบเกอรี่ของประเทศไทย ขณะที่การแข่งขันมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทั้งจากรายเดิมที่อยู่ในตลาดและการเข้ามาของรายใหม่ และมีการแข่งขันด้านราคาเข้ามาเกี่ยวข้อง โดยผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์เน้นเรื่องความสดใหม่ การรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ ควบคู่กับพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณค่าทางโภชนาการและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค อีกทั้งยังพัฒนาความสามารถด้านการกระจายสินค้าครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ และมีต้นทุนการผลิตต่ำ ซึ่งทำให้ บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นๆ เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ ยังเป็นผู้นำในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย เช่น การนำเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะระบบการควบคุมที่ดีมีประสิทธิภาพเข้ามาใช้ในขั้นตอนการผลิต รวมทั้งการนำซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยปรับปรุงการทำงานของระบบงานการผลิต และการจัดการ เพื่อสร้างคุณภาพการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สำหรับด้านการตลาด บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) มีการวางแผนงานด้านการขายและการตลาด ทั้งการโฆษณา การส่งเสริมการขาย และการขายผ่านทางสื่อออนไลน์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

ในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับแผนระยะสั้น เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการเพิ่มกำลังการผลิตให้ตรงตามความต้องการที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีการปรับตัวด้านการตลาดเกิดขึ้นหลายด้าน รวมถึงความร่วมมือกับพันธมิตรในการให้บริการนำส่งสินค้าตรงถึงบ้านผู้บริโภค เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ในปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการขยาย “ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ” (Farmhouse Vending Machine) ของฟาร์มเฮ้าส์ ซึ่งตั้งอยู่ตามโรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล โรงเรียน และหอพัก โดยในปี 2563 บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “Marketeer No.1 Brand Thailand 2020” แบรนด์ยอดนิยมที่ครองใจผู้บริโภคเป็นอันดับ 1 ของประเทศไทย จากนิตยสาร Marketeer ในหมวดขนมปัง เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

#### 2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายโอกาสทางการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเน้นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดีเป็นหลัก พร้อมทั้งสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง ผ่านการแนะนำของพันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน คู่ค้า และการเจรจาทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### 2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 2.3 ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

### 2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้จำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 2 กลุ่ม คือ 1) ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม 2) ธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ทั้งนี้ รายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ มาจาก ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม เป็นสำคัญ

1) ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ในฐานะผู้พัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม รองรับการขายกำลังการผลิตของธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ โดยปัจจุบัน เปิดดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ทั้งหมด 4 แห่ง คือ 1) อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 2) อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 3) อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และ 4) อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยครอบคลุมการให้เช่าที่ดินและอาคาร พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงการจำหน่ายที่ดินให้กับลูกค้าที่สนใจเข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรมจำนวน 4 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

สวนอุตสาหกรรม เครื่องสหพัฒน์	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก
ศรีราชา	เขตเทศบาลนคร แหลมฉบัง และ เขตเทศบาลนคร เจ้าพระยาสุรศักดิ์ บริเวณหมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม และ หมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	1,800	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 214 เมกะวัตต์</li> <li>- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>- สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล</li> <li>- อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 150,000 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>- พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม สนามเด็กเล่น สนามกีฬา</li> <li>- พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>
กบินทร์บุรี	เขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	3,900	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 16,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>- สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล</li> <li>- อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 6,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์</li> <li>- เตาเผามูลฝอยขนาด 100 กิโลกรัมต่อชั่วโมง</li> <li>- พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>
ลำพูน	เขตพื้นที่ตำบลป่าสัก และตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	2,300	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ประมาณ 6,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>- สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล</li> <li>- อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 1,100,000 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์</li> <li>- เตาเผามูลฝอยขนาด 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมง</li> <li>- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาล มีอัตราการสูบ 2,390 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปา 4,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>- พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา โบราณสถานกู่นางเก๋</li> <li>- พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>



สวนอุตสาหกรรม ศรีนครินทร์	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก
แม่สอด	เขตพื้นที่ ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	255	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้ 400 ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน</li> <li>- อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบได้ ขนาดความจุ 55,000 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แม่สอด 2 (อยู่ภายนอกโครงการ) ขนาด 25 เมกะวัตต์ และแม่สอด 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ รวม 75 เมกะวัตต์</li> <li>- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปา 600 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน</li> <li>- พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์</li> </ul>

## 2) ธุรกิจการลงทุนอื่นๆ

2.1 พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจการให้เช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีการออกแบบอาคารตามความต้องการของลูกค้า โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภครับ อาทิ

- สนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม และโรงแรม ภายใต้ชื่อ สนามกอล์ฟกบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ (KBSC) อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
- สนามบิน เพื่อใช้เป็นโรงเรียนสอนการบินพลเรือน และใช้เป็นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล พร้อมบริการสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น อำเภอเมืองกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และสำหรับสนามบินที่สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา และลำพูน ใช้เป็นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล
- สนามกอล์ฟ ขนาด 9 หลุม ภายใต้ชื่อ สนามกอล์ฟหริภุญชัยกอล์ฟคลับ อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน พร้อมสนามฝึกซ้อมกอล์ฟ
- พื้นที่สนามเทนนิส ภายใต้ชื่อ Saha Sport Arena โดยให้บริการสนามฟุตบอลหญ้าเทียมมาตรฐานขนาด 71 x 50 เมตร และสนามแบดมินตันมาตรฐาน จำนวน 6 คอร์ท อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
- J-Park Sriracha Nihon Mura ธุรกิจ Community Mall บนเนื้อที่ 22-1-14 ไร่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาพื้นที่บริเวณโดยรอบ J-Park Sriracha Nihon Mura เพื่อเป็นศูนย์กลางความเจริญแห่งใหม่ของอำเภอศรีราชา ซึ่งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ EEC ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน ที่พักอาศัย โรงพยาบาล ลานกีฬา และโรงเรียน เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนชาวญี่ปุ่น

สำหรับในกรุงเทพฯ บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ขนาด 654 ตารางเมตร ชั้น 29 อาคารสามย่านมิตรทาวน์ เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ ภายใต้แนวคิด “Synergy & Sharing” เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ที่สอดคล้องกับรูปแบบการทำงานที่เป็นอิสระมากขึ้น และรองรับการใช้บริการแก่บริษัทในกลุ่มในอนาคต

2.2 ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ บริษัทฯ กระจายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติมจากกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคและกลุ่มสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม โดยเน้นธุรกิจที่สามารถสนับสนุนกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ อีกทั้ง ยังเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของตลาดในแต่ละกลุ่มธุรกิจและอาจเพิ่มโอกาสการได้รับผลตอบแทนที่ดีจากธุรกิจอื่นๆ ที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต ซึ่งประกอบไปด้วยหลากหลายธุรกิจ เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจร้านค้าปลีกและตัวแทนจำหน่าย ธุรกิจการจัดการคลังสินค้าและขนส่ง ธุรกิจให้บริการอื่นๆ เป็นต้น เช่น

- บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นโครงการพัฒนาอาคารสำนักงานเกรดเอ
- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
- บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่หน่วยงานเอกชน

- บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อและจำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ประเภทเสื้อผ้า กระเป๋า เครื่องประดับ และนาฬิกาข้อมือ ภายใต้ชื่อ “KOMEHYO” ปัจจุบันเปิดให้บริการจำนวน 2 สาขา ได้แก่ Central World โซน Central ชั้น 2 และ Central Bangna ชั้น 1
- บริษัท ดองกิ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจขายปลีกสินค้าอุปโภคบริโภค ประเภทดีสเคาน์เตอร์ เปิดบริการ 24 ชั่วโมง ภายใต้แบรนด์ “DON DON DONKI” ปัจจุบันเปิดให้บริการจำนวน 2 สาขา ได้แก่ ทองหล่อ ซอย 10 และ เดอะ มาร์เก็ต แบงคอก ราชประสงค์
- บริษัท ซูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน (เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่น ให้บริการในแบบ One Stop Service มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย)
- บริษัท สห โลว์สัน จำกัด ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Lawson 108”
- บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Lawson 108” บนระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย
- บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการจำหน่ายสินค้าผ่านเครื่องอัตโนมัติ ให้บริการการกระจายสินค้าจากคลังสินค้า จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- บริษัท ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจการตลาดทางตรงแบบเรียลไทม์ (Real-Time) ผ่านสื่อรูปแบบต่างๆ
- บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจร ภายใต้ชื่อทางการค้า “SECOM” ซึ่งมีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น
- บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นการลงนามความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายองค์กร ภาครัฐ-เอกชน สถาบันการเงิน และสถาบันการศึกษา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและพัฒนาสตาร์ทอัพไทยสู่เวทีโลก

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนธุรกิจใหม่ ซึ่งคาดว่าจะสามารถสนับสนุนและเอื้อประโยชน์กับธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เช่น

- บริษัท เอ็กซ์อีที จำกัด ประกอบธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ ภายใต้ชื่อ “โรงเรียนนานาชาติคิงส์คอลเลจกรุงเทพ (King’s College International School Bangkok)” ซึ่งเป็นโรงเรียนนานาชาติที่ก่อตั้งขึ้น โดยได้รับความร่วมมือจากโรงเรียนคิงส์คอลเลจวิมเบิลดัน ประเทศอังกฤษ (King’s College School, Wimbledon) หนึ่งในโรงเรียนที่ประสบความสำเร็จด้านการศึกษาระดับสูงสุดแห่งหนึ่งของโลก
- บริษัท สห แอดวานซ์ เน็ตเวอร์ค จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน กับ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการให้บริการระบบเครือข่ายพื้นฐานเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) โดยมีแผนการดำเนินการวางระบบเครือข่ายพื้นฐานภายในสวนอุตสาหกรรมของบริษัท ทั้ง 4 แห่ง

สำหรับบริการอื่น บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ รวมถึงให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น ๆ เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์ ในปี 2563 มีผู้ใช้บริการจำนวน 13 ราย
- เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้า ในปี 2563 มีผู้ใช้บริการจำนวน 3 ราย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการพัฒนาศวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ จำนวน 3,042.0 ล้านบาท มากกว่าร้อยละ 80.0 ของรายได้ในกลุ่มนี้ มาจากธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าเช่ารับ ค่าบริการสาธารณูปโภครับ และรายรับจากการขายที่ดิน

### 2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ มีรายได้หลักมาจากการให้เช่าและบริการสาธารณูปโภครับ การขายที่ดิน ซึ่งถือเป็นรายได้ที่มาจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ทั้งสิ้น โดยจากสถิติ การขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2563 พบว่ามีนักลงทุนยื่นขอรับส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1,717 โครงการ มูลค่าเงินลงทุนรวม 481,150 ล้านบาท สำหรับค่าขอรับส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (The Eastern Economic Corridor : EEC) นั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 506 โครงการมูลค่าเงินลงทุนรวม 444,880 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59 ของมูลค่าขอรับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด โดยจังหวัดระยอง มีมูลค่าลงทุนมากที่สุด ตามด้วยจังหวัดชลบุรีและจังหวัดฉะเชิงเทรา ตามลำดับ

ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวอย่างรุนแรงภายใต้ปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการปรับตัวทางด้านการดำรงชีวิตของประชากรทั่วโลก รวมถึงการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อให้อยู่รอดได้ ในสถานการณ์ปัจจุบัน หรือ New Normal ส่งผลให้หลายกลุ่มธุรกิจ เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและอื่นๆ ชะงัก

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงด้วยความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ กับ ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) (Industrial and Commercial Bank of China Limited : ICBC) ซึ่งเป็นธนาคารชั้นนำสัญชาติจีน ที่มีฐานลูกค้า และเครือข่ายใหญ่ที่สุดในประเทศจีน รวมถึงมีเครือข่ายในหลายประเทศทั่วโลก โดยธนาคาร ICBC จะเป็นช่องทางหนึ่งในการนำกลุ่มลูกค้าชาวจีน กลุ่มใหม่ที่มีศักยภาพ เข้ามาซื้อหรือเช่าที่ดิน เพื่อประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นลูกค้า กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ และในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงมีแผนขยายฐานลูกค้าไปยังสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ลำพูน เนื่องจากมีระบบการจัดการน้ำที่เพียงพอตลอดทั้งปี มีตลาดแรงงานที่สามารถตอบสนองผู้ประกอบการได้ดี ประกอบกับพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมข้างเคียงที่มีจำกัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับติดตามและวางแผนมาตรการรองรับการประกาศใช้ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และการประกาศผังเมืองฉบับใหม่ ที่จะส่งผลต่อที่ดินพร้อมขายและให้เช่า รวมถึงที่ดินรอการพัฒนาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ

#### จุดเด่นของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์

1. ทำเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ เป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง มีความสะดวก และประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล คือ

สวนอุตสาหกรรม		การขนส่ง	
หรือสหพัฒน์	ทางบก	ทางอากาศ	ทางทะเล
ศรีราชา	ตั้งอยู่ถนนสุขาภิบาล 8 เชื่อมกับทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 (ถนนสายกรุงเทพฯ-พัทยา-ระยอง)	98 กิโลเมตร จากสนามบินสุวรรณภูมิ และ 59 กิโลเมตร จากสนามบินอู่ตะเภา	6 กิโลเมตร จากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ซึ่งเป็นท่าเรือขนส่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่สามารถเชื่อมต่อไปยังภูมิภาคต่างๆ
กบินทร์บุรี	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 33 (ถนนสุพรรณศรี) ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมต่อไปยังเมืองปายเปต จังหวัดบันเตียเมียนเจย ราชอาณาจักรกัมพูชา	155 กิโลเมตร จากสนามบินสุวรรณภูมิ และ 195 กิโลเมตร จากสนามบินอู่ตะเภา	150 กิโลเมตร จากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง
ลำพูน	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 116 (ถนนเลียบเมือง ลำพูน-ป่าซาง)	35 กิโลเมตร จากสนามบินเชียงใหม่	
แม่สอด	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 105 ตำบลแม่กาษา (ถนนสายอำเภอแม่สอด – อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก) และอยู่ห่างจากเขตชายแดนประมาณ 10 กิโลเมตร	12 กิโลเมตร จากสนามบินแม่สอด	

2. มีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับรองรับการลงทุน ทั้งด้านไฟฟ้า ใอน้ำ ประปา ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่มีคุณภาพ และมีการนำพลังงานทดแทนมาใช้ภายในสวนอุตสาหกรรม โดยเป็นการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar rooftop / Floating solar) และมีแผนที่จะดำเนินการจัดสร้างระบบการจัดเก็บประจุไฟฟ้า (Energy storage) ให้แล้วเสร็จภายในปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะดำเนินการสร้างสถานีชาร์จไฟฟ้า (EV charger) เพื่อรองรับการใช้งานรถยนต์ระบบไฟฟ้าในอนาคต

3. มีที่ดิน อาคาร โรงงานสำเร็จรูป (SMEs Factory) ทั้งแบบขายและให้เช่า สำหรับรองรับการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการ

4. ธุรกิจบริหารงานโดยเอกชน สามารถนำเสนอรูปแบบของการบริการที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี อีกทั้งผู้บริหารยังเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ หรืออุตสาหกรรมสีเขียวอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนาในทุกภาคส่วน สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 4 แห่ง ได้รับการออกแบบให้อยู่ในระดับพื้นที่ที่มีความเหมาะสมและเป็นพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านอุทกภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันอุทกภัยครอบคลุมทุกแห่ง

### 2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดเตรียมและพัฒนาที่ดิน และสาธารณูปโภคพื้นฐานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เพื่อรองรับความต้องการลงทุนของนักลงทุนและให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและนโยบายการพัฒนาประเทศในอนาคต บริษัทฯ มีความระมัดระวังในการจัดหาที่ดิน โดยใช้ประสบการณ์และการเจรจาซื้อที่ดินตามราคาเป้าหมาย โดยจะจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการพัฒนา และอยู่ใกล้บริเวณสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการออกแบบและวางผังโครงการ โดยดำเนินการตามเงื่อนไขจากผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมที่ดินและพัฒนาพื้นที่เพื่อการพัฒนาของบริษัท ทั้งภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

สำหรับเครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อจัดหา และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดหามาให้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไป เพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมบริการให้คำปรึกษา แนะนำ และวางแผนด้านธุรกิจ โดยจัดเตรียมบุคลากร ทั้งในด้านการบัญชี ด้านการต่างประเทศ ด้านกฎหมาย และด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้

ในส่วนของการลงทุนนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นลงทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดี และให้ผลตอบแทนสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงหากมีการร่วมลงทุนและผู้ร่วมทุนต้องการเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ก็พร้อมให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้ง การจัดหาสถานที่ และ/หรือการขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ ซึ่งถือเป็นอีกทางที่ช่วยส่งเสริม สนับสนุนธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมของบริษัทให้เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจการลงทุน

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ประกอบด้วยโรงงานจำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการพัฒนา กำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ในรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน รวมถึงบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรอ.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ได้รับการรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกรอบแนวทางในการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับการตอบรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างดี และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

### 2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 6. ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงมีการเตรียมความพร้อมด้วยการกำหนดแผนการรับมือและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of the Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) Enterprise Risk Management Framework (COSO – ERM) โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนและต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร โดยแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้อนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยงและคู่มือบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เข้าใจถึงความหมาย หลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยงาน และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เกิดการบูรณาการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 2. การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง เริ่มจากการพิจารณาถึงความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท (Inherent Risk) จัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อัตราความเสี่ยงคงเหลือ (Residual Risk) อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยจัดประเภทความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

#### 2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

- **การลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ** บริษัทฯ มีแผนงานในการขยายการลงทุนในธุรกิจเดิมและการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาพแวดล้อมในการลงทุนที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบายในการลงทุนที่ชัดเจน ครอบคลุมขั้นตอน วิธีการวิเคราะห์ พิจารณาผลตอบแทน การคัดเลือกการลงทุน การติดตามการลงทุนและการตรวจสอบการปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้ติดตามและวิธีการติดตามสม่ำเสมอ

- **การลงทุนในสวนอุตสาหกรรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** เพื่อรองรับการขยายกำลังผลิตของลูกค้า ครอบคลุมการให้เช่า/จำหน่ายที่ดินและอาคารให้กับลูกค้าที่สนใจ พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ทันสมัย บริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) **ด้านสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 รวมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ต่อ สำนักรับนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2) **ด้านสาธารณูปโภค:** บริษัทฯ ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากความต้องการใช้ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานให้สอดคล้องกับประมาณการใช้งานในปัจจุบันและกำหนดแผนงานเพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในอนาคต อาทิ การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัดการน้ำดิบและน้ำประปา กำหนดแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน ระบบบำบัดน้ำเสีย และพัฒนาความมั่นคงทางพลังงานให้ประหยัดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 และ ISO 50001 : 2018 ในการดำเนินงานด้านสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนั้นยังมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากทรัพย์สินโดยรวม โดยการทำประกันวินาศภัย

3) **ด้านภัยแล้ง:** จากการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ และจากนโยบายโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำในหลายพื้นที่ บริษัทฯ จึงมีมาตรการบริหารความเสี่ยงให้ทุกสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายพัฒนามีน้ำใช้เพียงพอ โดยมีแผนการบริหารจัดการน้ำ การติดตามข้อมูลด้านอุตุนิยมวิทยาและอุทกวิทยาอย่างต่อเนื่อง การจัดหาแหล่งน้ำสำรองรวมถึงการขุดบ่อน้ำบาดาล

4) **ด้านอุทกภัย:** บริษัทฯ มีการประเมินลักษณะทางกายภาพของพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือข่ายพัฒนาแต่ละแห่ง เพื่อจัดทำระบบระบายน้ำฝน มีการตรวจติดตามระบบระบายน้ำทุกเดือน รวมทั้งได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉิน และมีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี



## 2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- **แผนดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP)** บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีแนวทางในการบริหารงาน เพื่อรองรับหากเกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น แผนการดำเนินงานภายใต้เหตุการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) เป็นต้น รวมทั้งการทบทวนแผนดังกล่าวตามสถานการณ์อย่างทันทั่วทั้ง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการเตรียมบุคลากรและระบบงานสำคัญให้รองรับแผนการกอบกู้ระบบงานสำคัญ (IT recovery plan)

- **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานในสวนอุตสาหกรรม** ดังนี้

1) **ด้านสารเคมีรั่วไหล:** บริษัทฯ ประกาศใช้มาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีและของเสียอันตรายทุกชนิดที่เข้าและออกภายในพื้นที่ โดยมีการทบทวนมาตรการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการอบรมและฝึกซ้อมเหตุสารเคมีรั่วไหลเป็นประจำทุกปี ทั้งยังนำมาตรฐาน ISO 14001: 2015 มาใช้ในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม

2) **ด้านการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี:** มีผลให้ความต้องการใช้ที่ดินและสาธารณูปโภคต่างๆ ของลูกค้าเปลี่ยนไป บริษัทฯ จึงจัดทำแผนดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการประชาสัมพันธ์ข้อมูล เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด

3) **ด้านสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 มีการรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) มีการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สถานประกอบการภายในพื้นที่ปราศจากปัญหาด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สวนอุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

## 2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- **การบริหารแหล่งเงินทุนและสภาพคล่อง** เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานและการขยายการลงทุน บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดแผนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมจากหลายแหล่งเงินทุน เตรียมความพร้อมรองรับทุกสภาวะตลาดเงินตลาดทุน รวมทั้งบริหารแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับการลงทุนในโครงการต่างๆ เช่น จัดให้มีวงเงินกู้ระยะสั้น เพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน และหากเป็นการลงทุนระยะยาวต้องจัดหาเงินทุนระยะยาว เป็นต้น นอกจากนั้น ยังมีการติดตามการดำรงเงินสดสำรองให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ต้องดำรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หรือข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง

- **ด้านการค้าประกัน** เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมลงทุน บริษัทฯ มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทที่ร่วมลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยเป็นการค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุน บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยมีหน่วยงานด้านการลงทุน ทำการวิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวงเงินค้าประกันสินเชื่อให้กับบริษัทฯ รวมลงทุน จำนวน 11 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 755.97 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 610.42 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมาไม่มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อเพิ่มและไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้าประกัน

## 2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยซึ่งมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษา ประเมินและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างทันทั่วทั้ง โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้การสนับสนุนในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 3. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

- **การระบาดของโรคอุบัติใหม่ อุตสาหกรรม** เป็นความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบอย่างเป็นวงกว้างต่อการดำเนินงานขององค์กร บริษัทฯ จึงบริหารผลกระทบจากการความเสี่ยงนี้ โดยบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องของบริษัทฯ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อบรรเทาผลกระทบ ดูแล และสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานทุกคนไป พร้อม ๆ กัน

- **การขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization)** : จากการขยายตัวของชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารเพื่อให้องค์กรเติบโตเคียงข้างชุมชนอย่างยั่งยืน โดยมุ่งพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานต่างๆ อย่างเคร่งครัด และเสริมสร้างความผูกพันกับชุมชนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น โครงการพัฒนาชุมชนและสังคม โครงการด้านการศึกษาและกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียนในโรงเรียน โครงการด้านทำนุบำรุงศาสนาและสืบสานประเพณี โครงการด้านสุขภาพ และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน เป็นต้น

## 7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
- ไม่มี -
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้  
- ไม่มี -
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย  
- ไม่มี -



## การจัดการ

### 1. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
 ทุนจดทะเบียน : 582,923,188 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ  
 จำนวน 582,923,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 571,890,666 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ  
 จำนวน 571,890,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ  
 - ไม่มี -
- (3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือตราสารหนี้  
 โปรดดูที่หัวข้อ 1.3 การออกหลักทรัพย์อื่น
- (4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงาน  
 ของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย  
 - ไม่มี -

#### 1.2 ผู้ถือหุ้น

##### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท โซควัฒนา จำกัด	96,094,066	16.80
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	57,001,656	9.97
3. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	49,433,806	8.64
4. NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	24,234,953	4.24
5. บริษัท ยูนิเซินทรัสต์ จำกัด	21,218,182	3.71
6. SMBC NIKKO SECURITIES INC. - CLIENT ACCOUNT	20,220,550	3.54
7. นายวิวัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	20,060,122	3.51
8. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	19,368,582	3.39
9. บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด	14,380,310	2.51
10. บริษัท ยูนิเวอร์สปีตี จำกัด	10,459,727	1.83
<b>รวม</b>	<b>332,471,954</b>	<b>58.14</b>

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญ  
 ประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ ตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียด ดังนี้



ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ปี 2563	
	จำนวนรายที่ถือ	%
1 - 50	156	15.967
51 - 100	68	6.960
101 - 500	114	11.668
501 - 1,000	62	6.346
1,001 - 3,000	95	9.724
3,001 - 5,000	61	6.244
5,000 - ขึ้นไป	421	43.091
รวม	977	100.000

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามรายละเอียด ดังนี้

ประเภทบุคคล	ปี 2563	
	จำนวนหุ้น	%
บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	383,568,030	67.070
ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	3,670	0.001
บุคคลภายนอกทั่วไปที่ไม่ใช่พนักงานบริษัท	103,847,956	18.159
พนักงานบริษัท	12,485,555	2.183
นักลงทุนต่างประเทศ	71,985,455	12.587
รวม	571,890,666	100.000

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -



### 1.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### (1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.- บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทรายที่มีสิทธิ ได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพของ บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพ (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”) 3,505,448 หน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.- บาท คิดเป็นจำนวน 3,505,448,000.- บาท ซึ่งมีราคาแปลงสภาพอยู่ที่ 45.- บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ ของบริษัท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.70 ต่อปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทรายที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น และออกหุ้นสามัญ เพิ่มขึ้น จำนวน 88,888,888 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งนี้มีกำหนดการไถ่ถอนปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 29 มีนาคม 29 มิถุนายน 29 กันยายน และ 29 ธันวาคมของทุกปี เริ่มต้นแปลงสภาพได้ในเดือน มิถุนายน 2561

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ ในวันแปลงสภาพไปแล้วทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ครั้งที่	วันจดทะเบียนแปลงสภาพ	จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)
1	29 มิถุนายน 2561	3,327,161	73,936,854
2	1 ตุลาคม 2561	159,474	3,543,853
3	2 มกราคม 2562	14,317	318,151
4	28 มีนาคม 2562	2,047	45,487
5	1 กรกฎาคม 2562	541	12,021
รวม		3,503,540	77,856,366

ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้น เป็น 571,890,666 บาท คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 1,908 หน่วย เป็นเงินจำนวน 1,908,000.- บาท

## (2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ ดังนี้

1. หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทย่อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท จำนวน 2 ชุด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	“หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 1) และ “หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 2)	
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทย่อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ/หรือ ใช้สำหรับการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ของบริษัท	
ประเภทของการจัดจำหน่าย	ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่	
ชุดหุ้นกู้	หุ้นกู้ชุดที่ 1	หุ้นกู้ชุดที่ 2
อายุหุ้นกู้	3 ปี	7 ปี
มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	2.39%	3.44%
วันครบกำหนดไถ่ถอน	9 กุมภาพันธ์ 2563	9 กุมภาพันธ์ 2567
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน	
การชำระคืนเงินต้น	ครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน (Bullet Payment)	
วันที่ออกหุ้นกู้	9 กุมภาพันธ์ 2560	
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	“AA” แนวโน้มมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	
ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
การรับประกันการจัดจำหน่าย	จัดจำหน่ายแบบรับประกันการจัดจำหน่ายแบบแน่นอนทั้งจำนวน	
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	

ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอน “หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563” (หุ้นกู้ชุดที่ 1) จำนวน 1,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาทเรียบร้อยแล้ว

2. หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท จำนวน 4 ชุด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	<p>“ หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 1)</p> <p>และ</p> <p>“ หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 2)</p> <p>และ</p> <p>“ หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 3)</p> <p>และ</p> <p>“ หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 4)</p>			
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้			
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ/หรือ รองรับการขยายธุรกิจ และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ของบริษัท			
ประเภทของการจัดจำหน่าย	ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่			
ชุดหุ้นกู้	หุ้นกู้ชุดที่ 1	หุ้นกู้ชุดที่ 2	หุ้นกู้ชุดที่ 3	หุ้นกู้ชุดที่ 4
อายุหุ้นกู้	5 ปี	7 ปี	10 ปี	12 ปี
มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	1,000,000 หน่วย	1,500,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	1,500,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,000 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	2.54%	2.74%	3.16%	3.30%
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 มิถุนายน 2568	25 มิถุนายน 2570	25 มิถุนายน 2573	25 มิถุนายน 2575
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน			
การชำระคืนเงินต้น	ครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน (Bullet Payment)			
วันที่ออกหุ้นกู้	25 มิถุนายน 2563			
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	“ AA ” แนวโน้มมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด			
ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)			
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)			
ตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			

## 1.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### - บริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลตามนโยบายมาโดยตลอด ซึ่งมากกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น

ปี	2563	2562	2561	2560**	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.03	3.97	4.87	7.08	3.44
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	*0.70	0.70	0.70	0.65	0.45
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	17.36%	17.63%	14.36%	9.18%	13.10%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะกิจการ)	33.98%	31.82%	28.50%	18.60%	28.36%

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คงเหลือจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

\*\* ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินปี 2560 เกี่ยวกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหุ้นกู้แปลงสภาพ ทำให้มีกำไรสุทธิปี 2560 เพิ่มขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 334 ล้านบาท (0.68 บาทต่อหุ้น) และจำนวน 171 ล้านบาท (0.35 บาทต่อหุ้น) ตามลำดับ

### - บริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายกำหนดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

## 2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ให้เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพางค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ช่วยกันดำเนินงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่าย มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรและในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุกๆ ด้าน ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริตเที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ เข้าใจ บทบาท หน้าที่ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม



## 2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่ตรงกับความต้องการของบริษัท ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด มีจำนวนที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 5 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้

2.2 กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่มีคุณสมบัติ เป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ ตามกฎบัตร ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านบัญชี การเงิน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และทั้ง 3 คน สามารถทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

2.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎบัตร และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบ ในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทแต่ละราย

2.5 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง โดยได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหาร จำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท จำนวน 1 คน รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหาร ความเสี่ยง มีหน้าที่ตามกฎบัตร และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2.6 การมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ บริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ใน การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย

## จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด

ในปี 2563 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุม ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท รวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการ ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง/ปี	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 3 ครั้ง/ปี	กรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง รวม 2 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 14 ส.ค.2563)	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	4/4	-	-	-	-
2. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา (ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ส.ค.2563)	รองประธานกรรมการ บริษัท	12/12	-	3/3	-	1/1
3. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	12/12	-	3/3	-	1/1
4. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	12/12	-	3/3	2/2	1/1
6. นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	2/2	1/1
7. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
8. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	11/12	-	-	-	1/1
9. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
10. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	11/12	-	-	-	1/1
11. นายพิริยะ เข็มพล	กรรมการบริษัท	12/12	-	-	-	1/1
12. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	12/12	11/11	-	2/2	1/1
13. นางพรณี วรภูมิจงสถิต	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	11/12	11/11	-	-	1/1
14. นายนิพนธ์ พัวพงศกร (ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ส.ค.2563)	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	12/12	4/4	-	-	1/1
15. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 4 ส.ค.2563)	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	7/7	6/6	-	-	1/1
16. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการอิสระ	11/12	-	-	-	1/1
17. นายสุประดิษฐ์ สอดิ	เลขานุการบริษัท	-	-	-	2/2	1/1
18. นายสนทยา ทับขันต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาสวน อุตสาหกรรม	-	-	-	2/2	-

หมายเหตุ : - คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด  
- กรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ เนื่องจาก ป่วย หรือ ติดธุระจำเป็น หรือเดินทางไปต่างประเทศ

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ กรรมการบริษัทสองในเก้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	2. นายสำเร็จ	มบุญผล
3. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	4. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์
5. นายบุญชัย	โชควัฒนา	6. นายวิชัย	กุลสมภพ
7. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์
9. นายพิภพ	โชควัฒนา		

## 2. ผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

**2.1 คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

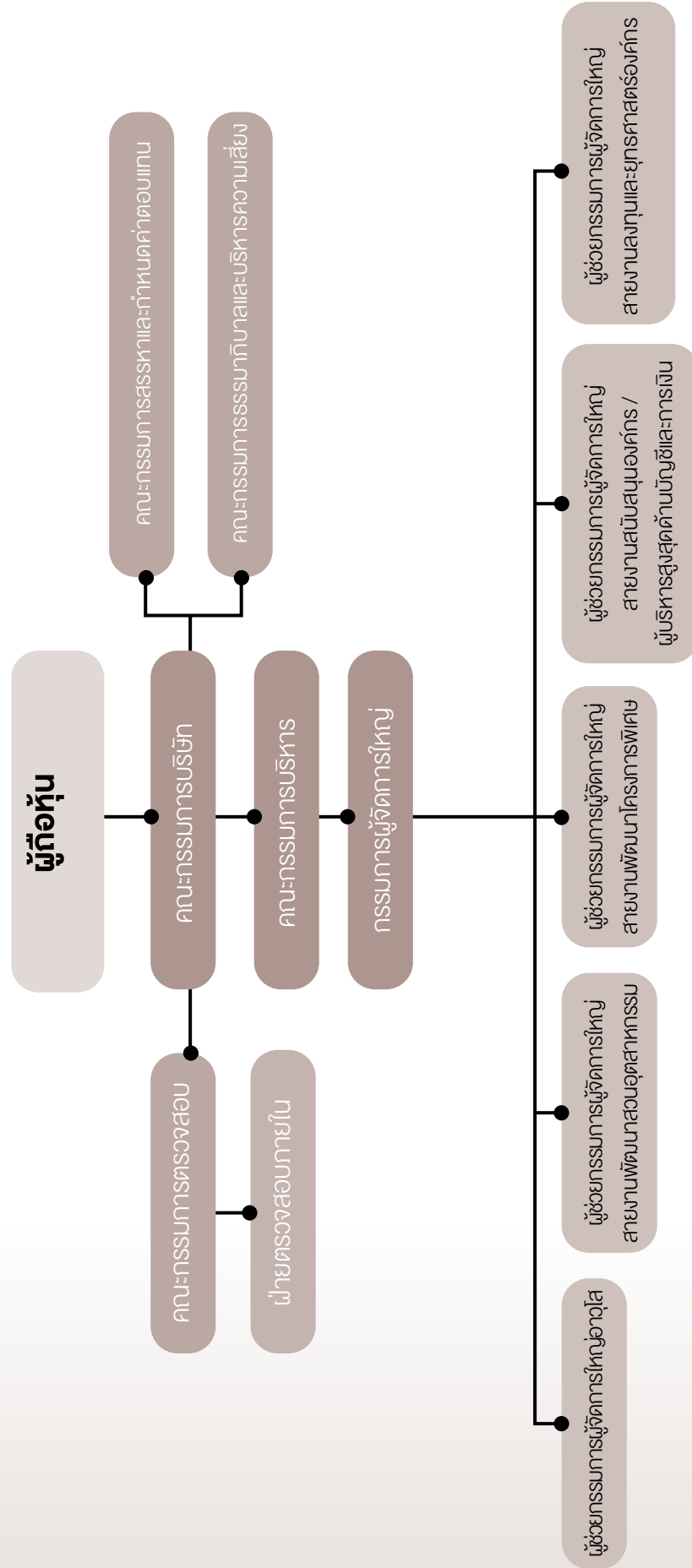
รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิชัย	กุลสมภพ	กรรมการบริหาร
3. นายสำเร็จ	มบุญผล	กรรมการบริหาร
4. นายมนู	ลีลาณวัฒน์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร
6. นายพิภพ	โชควัฒนา	กรรมการบริหาร

## 2.2 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชัย	กุลสมภพ
2. นายสนทยา	ทับจันทร์
3. นายทินกร	บุญนาค
4. นางสาวเกษรา	สัมภาณจนรักษ์
5. นายวรยศ	ทองตัน

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



## การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อ	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	รวมหุ้นสามัญ	%
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	-	-	-	-	-
2. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	6,908,057	-	-	6,908,057	1.208
3. นายวิชัย กุลสมภพ	50,000	370,172	-	420,172	0.073
4. นายสำเร็จ มนุญผล	1,756,260	-	-	1,756,260	0.307
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	3,537,075	-	-	3,537,075	0.619
6. นายพิภพ โชควัฒนา	109,081	-	-	109,081	0.019
7. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	-	-	-	-	-
8. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	8,260	-	-	8,260	0.001
9. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	5,612,468	229,924	-	5,842,392	1.022
10. นายบุญชัย โชควัฒนา	200,000	-	-	200,000	0.035
11. นายพิริยะ เข็มพล	-	-	-	-	-
12. นายนพพร พงษ์เวช	-	-	-	-	-
13. นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต	-	-	-	-	-
14. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	-	-	-	-	-
15. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	-	-	-	-	-
16. นายมนู สีสานวัฒน์	-	-	-	-	-
17. นายสนทยา ทับจันทร์	-	-	-	-	-
18. นายทินกร บุณนา	-	-	-	-	-
19. นางสาวเกสร สัมภาญจนรักษ์	-	-	-	-	-
20. นายวรยศ ทองตัน	43,000	-	-	43,000	0.008
รวม	18,224,201	600,096	-	18,824,297	3.292

- ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการบริษัทได้รับจากบริษัทฯ ในปี 2563

- ไม่มี -

**3. เลขาธิการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุประดิษฐ์ สอดิ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ได้แก่ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) และหลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ

ระมัดระวัง และซื้อสัตย์ สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และหน้าที่อื่นๆ เช่น

1. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ด้านกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับบริษัทรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องตามกฎหมาย
6. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอครบถ้วน
7. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่
8. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

4. **คำตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการให้สอดคล้องกับภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในแต่ละปี ผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

1. **คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

(ก) **คำตอบแทนกรรมการบริษัท**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัททวงเงินรวมไม่เกิน ปีละ 20 ล้านบาท เท่าเดิม ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท โดยให้จ่ายในการทำหน้าที่ ดังนี้

1. **กรรมการบริษัท**

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม)

ประธาน 12,000.- บาท/ครั้ง

กรรมการ 10,000.- บาท/ครั้ง

(ปี 2563 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,774,000.- บาท)

- ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท ที่ไม่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรรและเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(ปี 2563 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,750,000.- บาท)



- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ  
(ปี 2563 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 13,125,000.- บาท)

## 2. กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส
 

ประธาน	ไตรมาสละ	60,000.- บาท
กรรมการ	ไตรมาสละ	30,000.- บาท

 (ปี 2563 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 480,000.- บาท)

## 3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุม)
 

ประธาน	12,000.-	บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.-	บาท/ครั้ง

 (ปี 2563 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 96,000.- บาท)

## 4. กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่เข้าประชุม)
 

ประธาน	12,000.-	บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.-	บาท/ครั้ง

 (ปี 2563 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 64,000.- บาท)

สำหรับสิทธิประโยชน์อื่น -ไม่มี- ทั้งนี้ ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่ามีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่จ่าย ในปี 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,289,000.- บาท

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับ ในปี 2563 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะ ประธาน กรรมการ บริษัท	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ประจำปี	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	รวมค่า ตอบแทน กรรมการ
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและ กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 14 ส.ค.2563)	48,000	1,750,000	735,000	-	-	-	2,533,000
2. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา (ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ส.ค.2563)	136,000	-	2,400,000	-	36,000	-	2,572,000
3. นายวิชัย กุลสมภพ	120,000	-	1,200,000	-	30,000	-	1,350,000
4. นายสำเริง มนูญผล	120,000	-	930,000	-	-	-	1,050,000
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	120,000	-	930,000	-	30,000	20,000	1,100,000
6. นายพิภพ โชควัฒนา	120,000	-	930,000	-	-	20,000	1,070,000
7. นายสุจริต ปัจฉินันท์	120,000	-	630,000	-	-	-	750,000
8. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	110,000	-	630,000	-	-	-	740,000
9. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	120,000	-	630,000	-	-	-	750,000
10. นายบุญชัย โชควัฒนา	110,000	-	630,000	-	-	-	740,000
11. นายพิริยะ เข็มพล	120,000	-	630,000	-	-	-	750,000
12. นายพนพร พงษ์เวช	120,000	-	680,000	240,000	-	24,000	1,064,000

หน่วย : บาท

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่ง จำเลยเฉพาะ ประธาน กรรมการ บริษัท	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ประจำปี	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	รวมค่า ตอบแทน กรรมการ
13. นางพรณี วรุดิจงสถิต	110,000	-	680,000	120,000	-	-	910,000
14. นายนิพนธ์ พัวพงศกร (ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ส.ค.2563)	120,000	-	630,000	30,000	-	-	780,000
15. นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ (ลาออกจากดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 4 ส.ค.2563)	70,000	-	230,000	90,000	-	-	390,000
16. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	110,000	-	630,000	-	-	-	740,000
รวม	1,774,000	1,750,000	13,125,000	480,000	96,000	64,000	17,289,000

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

สำหรับผู้บริหารอื่นๆ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยในปี 2563 ค่าตอบแทนกรรมการ บริหาร ผู้บริหารที่สายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่ทุกราย รวม 10 คน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน เบี้ยประชุม เงินอุดหนุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 67,082,937 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 6 คน โดยในปี 2563 ได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 2,346,870.00 บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 – 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 143 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยประชุม เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 170,215,812.50 บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวน 3,992,054.77 บาท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการใช้จ่าย การใช้ชีวิต และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

ข้อมูลบุคลากร ปี 2563

จำนวนพนักงานแยกตามเพศ



ชาย 69 คน  
(45.70%)



หญิง 82 คน  
(54.30%)

จำนวนพนักงานแยกตามสาขา



สำนักงานใหญ่ 70 คน  
46.36%



สำนักงานสาขา 81 คน  
53.64%



อัตราการลาออก 6.62%  
อัตราการจ้างใหม่ 9.93%

## คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มาสเตอร์ ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 123 คน โดยในปี 2563 ได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 8,206,662.00 บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

## นโยบายด้านบุคลากร

บุคลากรยังคงเป็นหัวใจสำคัญที่จะผลักดันให้องค์กรเดินหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน ท่ามกลางการแข่งขันและความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทุกมิติโดยรอบ ทั้งทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี เป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกเหนือจากการมุ่งเน้นต่อการพัฒนาทักษะของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปรับปรุงแนวทางและกระบวนการการประเมินผลของพนักงานในทุกระดับด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- การทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของบริษัท ทั้งภายในและภายนอก
- การสร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่ (New Way of Working)
- การปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
- การบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Management) เน้นสร้างการทำงานแบบยืดหยุ่น รวดเร็ว และเป็นระบบ
- การให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ให้เกิดความเชี่ยวชาญ รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ พฤติกรรมที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านบุคลากร ดังนี้

### 1. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

- การปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน ปรับโครงสร้างภายในร่วมกับผู้บริหารของแต่ละสายงานให้มีประสิทธิภาพ โดยมีการทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบภายใต้สายงาน เพื่อยกระดับศักยภาพการบริหารจัดการให้เกิดความคล่องตัว ยืดหยุ่นมากขึ้นสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- การวางแผนการสืบทอดงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงาน ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงหน่วยงาน (Key Function) และตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Key Position) โดยกำหนดระดับตำแหน่งงาน ทิศทาง เป้าหมายและแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ สำหรับทดแทนและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก ซึ่งในการวางแผนต้องจัดทำให้มีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท โดยเฉพาะในตำแหน่งสายงานหลัก ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงในกรณีที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งหน้าที่ การหมุนเวียนงานกันภายใน (Job Rotation) หรือในกรณีที่พนักงานจะพ้นจากตำแหน่งเดิมโดยการลาออก เกษียณอายุ หรือถึงแก่กรรม บริษัทฯ มีหลักการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- สรรหา คัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถจากภายในบริษัทฯ ก่อนการสรรหาจากภายนอก โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

- การสรรหา คัดเลือก หากต้องเลือกจากพนักงานหลายคนเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ต้องพิจารณาจากการประเมินผล ความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่ง ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานการทำงานที่ผ่านมา และการสำรวจการยอมรับจากบุคลากรจากระนาบเดียวกันที่จะปฏิบัติงานร่วมกัน

- พิจารณาจากหลักการกำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพและภาวะผู้นำของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ

- การพัฒนาความรู้หรือทักษะเพิ่มเติม สามารถกระทำได้โดยการเข้าอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบ
- ปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในระดับผู้จัดการ / หัวหน้างาน และระดับพนักงาน เป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมมุมมองด้านเกณฑ์และมาตรฐานมุ่งเน้นให้ผู้ประเมินทุกคนเข้าใจวิธีการประเมินผลได้อย่างมีมาตรฐานและเป็นไปในทางเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน หลักเกณฑ์มาตรฐานการประเมินที่แตกต่าง ในปี 2563 จึงปรับปรุงแบบประเมินผล

ให้มีความชัดเจน และเพิ่มกระบวนการพิจารณาผลการปฏิบัติงานด้วยการจัดทำ Performance Calibration โดยให้ผู้ประเมินที่ทำงานในสายงานเดียวกัน กลุ่มงานเดียวกัน (Job Family) หรือใกล้เคียงกัน มาประชุมหารือ อภิปราย ถึงผลงานของพนักงานแต่ละคนที่ตนประเมินไว้ ทำให้ผู้ประเมินต้องมีข้อมูลผลงานของพนักงานที่ชัดเจนและสามารถอธิบายผลการประเมินได้

- **ระเบียบ สวัสดิการ บริษัทฯ** ได้ประเมิน และแก้ไข ปรับปรุง ระเบียบ สวัสดิการของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความชัดเจนสอดคล้องกับการปฏิบัติจริง และได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ รูปแบบการว่าจ้าง อัตราค่าตอบแทน แก่พนักงานหลังการเกษียณอายุ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และการเกิดประโยชน์อย่างเป็นธรรมสำหรับพนักงาน รวมถึงกำหนดแผนการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในรูปแบบ Employee's choice โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเลือกนโยบายการลงทุนได้ตามความเหมาะสมกับตนเองทั้งในเรื่องอายุ ความสามารถในการรับความเสี่ยง และเป้าหมายในการลงทุนของพนักงานแต่ละคน

- **ความพึงพอใจและความผูกพัน** เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้ใช้ชีวิตในรูปแบบการทำงานวิถีใหม่ (New Norm) ด้วยการยืดหยุ่นเวลาทำงาน เปิดโอกาสให้พนักงานได้เลือกสถานที่ในการทำงานด้วยตนเอง ช่วยเพิ่มความสะดวกกับพนักงาน และเพิ่มความคล่องในการปฏิบัติงาน เช่น พนักงานสามารถเลือกปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work From Home) หรือ สถานที่ที่พนักงานสะดวก (Work From Anywhere) โดยพนักงานและหัวหน้างานต่างได้มอบความไว้วางใจซึ่งกันและกัน สามารถตรวจสอบ มอบหมาย และส่งมอบงานได้ตามที่คาดหวังไว้ได้เป็นอย่างดี ซึ่งรูปแบบการทำงานนี้ส่งผลถึงประโยชน์ในด้านอื่นๆ เช่น ความปลอดภัยต่อชีวนามัยในช่วงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของพนักงาน เกิดการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในครอบครัว สิ่งเหล่านี้ทำให้พนักงานรู้สึกได้ว่าบริษัทฯ ให้ความใส่ใจ ดูแลพนักงานด้วยความจริงใจ นอกจากนี้ในด้านบริหารการเงินและการเก็บออมของพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครื่องสหพัฒน์ จำกัด เพื่อความมั่นคงและสร้างหลักประกันให้ชีวิตในอนาคต

- **การปฐมนิเทศ** เป็นกระบวนการหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพราะถือเป็นการสร้างความประทับใจครั้งแรกสำหรับพนักงานที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ โดยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำ ชี้แจงเรื่องต่างๆ อาทิ ประวัติความเป็นมา นโยบาย โครงสร้างองค์กร ระเบียบสวัสดิการของบริษัท ตลอดจนให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ต้องปฏิบัติและทราบถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยนำเสนอในรูปแบบวีดิทัศน์ (Animation) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของบริษัท เป็นผลให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ เข้าใจ และมีความมั่นใจในการปฏิบัติงาน สามารถเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร อันจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานต่อไป โดยในปี 2563 เพื่อส่งเสริมความหลากหลายและการผสมผสาน (Diversity & Inclusion) ของบุคลากร จึงกำหนดให้มีการวางแผนการจัดอบรมปฐมนิเทศพนักงานออกเป็น 2 แบบ คือ

- รูปแบบแรก คือ การปฐมนิเทศแบบกระชับ (Induction) ซึ่งจะจัดอบรมให้กับพนักงานที่เริ่มงานวันแรก (On Boarding) เพื่อสร้างความคุ้นเคยเรื่องของวัฒนธรรมองค์กร การดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อนร่วมงาน (Culture Fit) สื่อสารเรื่องความคาดหวังในหน้าที่และความรับผิดชอบของงาน (Job Fit)

- รูปแบบที่สอง คือ การปฐมนิเทศแบบลงรายละเอียด Orientation ซึ่งให้พนักงานใหม่ได้มีโอกาสเรียนรู้และสัมผัสประสบการณ์กับธุรกิจของบริษัท เช่น การเยี่ยมชมสวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ การฟังบรรยายพร้อมกับการชมวีดิทัศน์จากวิทยากรจากบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ และการศึกษาดูงาน เป็นต้น

## 2. ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ รู้จักแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมในการปฏิบัติงานให้หลากหลาย เพื่อสามารถรองรับต่อการเติบโตของบริษัท และสามารถที่จะนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาสร้างให้พนักงานเป็น “คนดีและคนเก่ง” โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นด้านการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

- **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** เปรียบเสมือนก้าวแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาคัดเลือกพนักงานด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ มีทัศนคติแง่บวก และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะของงานที่บริษัทฯ ต้องการ รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกับวัฒนธรรมของบริษัทได้อย่างมีความสุข

หลักการของการสรรหาคัดเลือกบุคลากรผ่านระบบการคัดกรองบุคลากร เริ่มจากการคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร (Internal Job Position) โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการหมุนเวียนการทำงานภายในองค์กร (Internal Transfer) หากไม่สามารถดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กรได้ บริษัทฯ จะเปิดรับสมัคร โดยมีเงื่อนไขการประกาศรับสมัคร เช่น คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ประกอบกับการทดสอบ ด้านทัศนคติ บุคลิกภาพ จากเครื่องมือวิเคราะห์

พฤติกรรม และแบบทดสอบบุคลิกภาพที่เรียกว่า “DISC” และใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงพฤติกรรม (Behavioral Base Interview) เพื่อเป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบและคัดเลือกบุคลากร นอกจากนี้ การจัดระบบและวิธีการสรรหาคัดเลือกของบริษัท ได้บูรณาการระบบคุณธรรม (Merit system) “หลักแห่งความดี” เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการสรรหาบุคลากร ประกอบด้วยปัจจัยสำคัญ 4 ประการ คือ

- **ใช้หลักความสามารถ** โดยกำหนดเงื่อนไขการรับสมัครบุคลากร ได้แก่ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของผู้สมัคร

- **ใช้หลักความเสมอภาค** โดยคำนึงถึงหลักการแห่งสิทธิของความเสมอภาคของบุคคล ซึ่งการใช้หลักความเสมอภาคนี้จะไม่จำกัดการคัดเลือกบุคคลจาก อายุ ภูมิฐานะ ถิ่นที่อยู่ เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ผู้ปกครองหรือผู้รับรอง

- **ใช้หลักความมั่นคง** เป็นการให้หลักประกันความมั่นคงแห่งอาชีพให้แก่บุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ ให้มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการถูกกลั่นแกล้งในการทำงาน การไม่ถูกล่วงโทษ หรือสั่งให้พักงานโดยไม่มีเหตุผลเพียงพอ

- **ใช้หลักความเป็นกลาง** การบริหารงานบุคคลของบริษัท มีแนวทางและหลักการในการปฏิบัติสำหรับบุคลากร โดยให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่างๆ วางตนเป็นกลาง ไม่กระทำการใดๆ อันส่อเจตนาว่าเป็นการนิยม ฝักใฝ่ อุดหนุนหน่วยงานใดหรือหน่วยงานหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล (ประวัติอาชญากรรม) ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ จากกองทะเบียนประวัติอาชญากรรม สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

• **การฝึกอบรมและพัฒนา** บริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นการพัฒนาพนักงาน นอกเหนือจากส่งเสริมให้มีความรู้ ความชำนาญที่มากขึ้นแล้ว ยังสนับสนุนให้พนักงานเรียนรู้ด้านเทคโนโลยี เพื่อนำมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้พนักงานเข้าร่วมอบรม / สัมมนาอย่างน้อยคนละ 3 หลักสูตรต่อปี แบ่งเป็น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร และหลักสูตรทั่วไป อย่างน้อยปีละ 2 หลักสูตร นอกจากนี้ ยังคงต่อยอดพัฒนาการเรียนรู้ในรูปแบบของการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) ซึ่งได้สร้างความหลากหลายและการแบ่งปันความรู้ระหว่างพนักงาน โดยให้พนักงานเลือกหัวข้อที่สนใจ จากการศึกษางานวิจัยบทความทางการศึกษาของ Harvard Business Review จากการเข้าร่วมอบรมสัมมนาต่างๆ มานำเสนอในทุกสัปดาห์ นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้แต่ละหน่วยงานมีโอกาสแบ่งปันเนื้อหาของการปฏิบัติงาน ความคืบหน้าของงานในหน่วยงานตนเอง ซึ่งพนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้เป็นแนวปฏิบัติให้เกิดประโยชน์ได้ รวมถึงศึกษาเรียนรู้เทคนิคการปฏิบัติงานต่างๆ ที่จะทำให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เช่น การเรียนรู้เทคนิค มุมมอง มารยาทในการทำงาน ธรรมเนียมการติดต่อสื่อสารของญี่ปุ่น จีน และฮ่องกง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กร ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือเอกสาร มาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ได้อย่างทั่วถึงผ่านระบบ Intranet และสามารถนำมาเป็นแบบอย่างที่ดีต่อการพัฒนาตนเองได้ อาทิ ความรู้วิศวกรรมโยธาในการก่อสร้างสะพานสำคัญ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562

## การพัฒนาพนักงานได้แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก

**กลุ่มที่ 1. การพัฒนาพนักงาน** เป็นการพัฒนาศักยภาพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมภายนอก (Public Training) กับองค์กร สถาบัน หน่วยงานภายนอก ในด้านการบริหาร บัญชีและการเงิน การลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และด้านพัฒนาบุคลากร รวมทั้งสิ้น 114 หลักสูตรจำนวน 132 คน (คิดเป็นร้อยละ 90.41 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) และมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมทั้งสิ้น 4,346 ชั่วโมง

ในส่วนการจัดอบรมหลักสูตรภายในบริษัท (In-house training) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่พนักงานและบริษัทในกลุ่มกับหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก อาทิ การเรียนรู้ความเป็นมาของงบกำไร High Impact PowerPoint Presentation (Infographic Media) ประยุกต์ใช้สำหรับการบริหารจัดการน้ำอุตสาหกรรม ความรู้เบื้องต้นในการบำบัดน้ำเสีย World of English for business ระเบียบเหตุอัคคีภัย SOLAR FLOATING PROJECT การใช้โปรแกรม Excel (โครงการพัฒนาศักยภาพแรงงานสตรีในสถานประกอบกิจการ) เป็นต้น

โดยสามารถจำแนกจำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม ดังนี้

#### สัดส่วนพนักงานที่เข้าอบรมประจำปี 2563



#### จากรูป : “สัดส่วนพนักงานที่เข้าอบรมประจำปี 2563”

90.41% ของจำนวนพนักงานทั้งหมดได้รับการพัฒนาและฝึกอบรม โดยค่าเฉลี่ยของจำนวนชั่วโมงการอบรมต่อคนต่อปี เท่ากับ 32.09 ชั่วโมงต่อคน

#### จากรูป : “จำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด”

- 82.30% จากจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (คิดเป็น 1,795.50 ชั่วโมง) คือ ด้านการพัฒนาทักษะ ความสามารถ เฉพาะด้าน ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Functional Competency)
- 17.70% จากจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (คิดเป็น 2,550.50 ชั่วโมง) คือ ด้านการพัฒนาทักษะ ความสามารถด้านภาวะผู้นำ และการบริหารจัดการ (Managerial Competency)
- 19.88% จากจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (คิดเป็น 864 ชั่วโมง) คือ การแบ่งปันความรู้ภายในและระหว่างหน่วยงาน (Sharing)
- 38.21% จากจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (คิดเป็น 1,660.50 ชั่วโมง) คือ การอบรมภายนอก
- 61.79% จากจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (คิดเป็น 2,685.50 ชั่วโมง) คือ การอบรมภายใน

**กลุ่มที่ 2. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร** บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคนมีโอกาสด้านความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. Director Accreditation Program (DAP)	11. Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
2. Director Certification Program (DCP)	12. Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
3. Audit Committee Program (ACP)	13. DCP Refresher Course (RE DCP)
4. Role of Compensation Committee (RCC)	14. Role of the Chairman Program (RCP)
5. Company Secretary Program (CSP)	15. Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
6. Chartered Director Class (CDC)	16. Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
7. Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)	17. Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
8. Monitoring the Internal Audit Function (MIA)	18. Ethical Leadership Program (ELP)
9. Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	19. Driving Company Success with IT Governance (ITG)
10. How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	



รายชื่อ	DAP	DCP	ACP	RCC	CSP	CDC	QFR	MIA	MIR	MFM	MFR	RE DCP	RCP	RNG	ACEP	ACPG	ELP	ITG	HPR
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายวิชัย กุศลสมภาพ	-	61/2005	-	-	18/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายดำรง มนูญผล	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นางสาวศิริกุล* ธนสารศิลป์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายนิภาพ โชควัฒนา	3/2003	264/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายพิพัฒ พะเนียงวาทย์	3/2003	39/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	3/2003	41/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายบุญชัย โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์	41/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายพิริยะ เจริมพล	-	298/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายณพพร พงษ์เวช	38/2005	71/2006	12/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12/2019	-
13. นางพรณี วรกุลสิงสถิต	2/2003	38/2003	2/2004	7/2008	-	3/2008	1/2006	1/2007	2/2008	1/2009	5/2007	2/2009	25/2011	1/2011	10/2014	10/2014	2/2015	4/2017	-
14. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	-	14/2002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายสุชัย ดนัยตั้งตระกูล	11/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายมนู สีลาพันธุ์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายสงทยา ทับตันต์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20/2018
18. นายวรยศ ทองตัน	-	272/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20/2018

หมายเหตุ

\*นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยในปี 2563 นายพิริยะ เข็มพล กรรมการบริษัท ได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 298/2020

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน ได้แก่

- หลักสูตร Open House CAC Checklist 4.0
- หลักสูตร Road to certify “CAC”

ตลอดจนบริษัทฯ ได้ให้พนักงานทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• **การศึกษาดูงาน** เป็นแนวทางการเรียนรู้ด้วยประสบการณ์จริงและการถ่ายทอดเนื้อหาทั้งในตอนการทำงาน ความท้าทายต่างๆ ที่ประสบระหว่างทางจากเจ้าของงาน ซึ่งจะเพิ่มพูนคุณวุฒิแก่บุคลากรให้มีความรู้ที่ทันสมัยอยู่ตลอด อันเป็นวิธีการที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน ในปี 2563 ผู้บริหารและพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ ในด้านการลงทุน ด้านพลังงาน ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ด้านบริการ ด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ด้านธุรกิจสิ่งทอ ด้านคลังสินค้า และด้านโลจิสติกส์ ของบริษัทชั้นนำที่สนใจ เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและเป็นการเตรียมความพร้อมในการศึกษาหาแนวทางในการร่วมลงทุนของบริษัท

• **การสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน** บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และยังเป็นการถ่ายทอดข้อมูลระหว่างผู้บริหารถึงพนักงานทุกระดับ (Top - Down) ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการ อุปสรรค ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และอื่นๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น การประชุมผู้บริหารโครงการ การประชุมพนักงาน เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงการสัมมนาประจำปีของบริษัท

## การกำกับดูแลกิจการ

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งนโยบายและข้อปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1)” ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือ มีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม และในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้วเห็นว่า ยังสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ
  - หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำนองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
  - หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
  - หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
  - หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
  - หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
  - หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
  - หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
  - หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติและเป็นหลักยึดในการทำงาน

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดี และสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัท มีการกำหนด อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ครอบคลุมที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในยุคสมัย
9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนา และยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ดังนี้

#### หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ประกอบด้วย

##### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตนทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้รับอนุญาตในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากนี้สิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น
- สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไร
- สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิ หรือสิทธิรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

**(1.1) สิทธิในการรับทราบข้อมูล** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

**(1.2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไปในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist

ในปี 2563 จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทฯ ต้องเลื่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 ออกไปจากเดิมที่กำหนดไว้ในวันที่ 22 เมษายน 2563 และเมื่อสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยดีขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 ในวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ณ ห้อง Galaxy ชั้น 10 โรงแรมอวานี พลาซ่า ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ 10600 โดยได้มีการปฏิบัติตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นสับสน บริษัทฯ ได้แนบแผนที่ สถานที่ประชุมไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และคำตอบแทนกรรมการบริษัท ออกเป็นแต่ละวาระ

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - วันที่ 30 ธันวาคม 2562 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

(www.spi.co.th) พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 46 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น สามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. บริษัทฯ เปิดเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้ามากกว่า 30 ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลา พิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปี ในรูปแบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) ซึ่งประกอบด้วย รายงานประจำปี งบการเงิน และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถเปิดอ่านได้โดยการสแกนคิวอาร์โค้ด (QR Code) ที่ปรากฏบนหนังสือเชิญประชุม ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้ เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดง ในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบแจ้งการประชุม (แบบฟอร์มลงทะเบียน) และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 24 วัน โดยส่งวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า อีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 20 - 22 กรกฎาคม 2563 ก่อนวันประชุม 11 วัน

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และสามารถ Download หนังสือ มอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในปี 2563 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้คนของตน เข้าร่วมประชุม 2 ราย ส่วนนักลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้ประธานกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทประชุมแทน 5 ราย

5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า โดยได้ระบุไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วม ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 15 คน จาก 15 คน คิดเป็น ร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ ธรรมนูญและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม ส่วนฝ่ายจัดการมี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 คน และมี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทน จากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1 คน เข้าร่วมประชุมและเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้ เพื่อให้การประชุม เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท มีการบันทึกรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไว้ในรายงานการประชุม ตามรายละเอียดในรายงานการประชุม สมัยผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุม เลขานุการบริษัท ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุม หลังจากนั้น ประธานกรรมการบริษัทกล่าวเปิดประชุม และมอบให้ นายวิชัย กุลสมภพ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ดำเนินการ ต่อไป โดยนายวิชัย กุลสมภพ ได้แนะนำเลขานุการบริษัท และมอบให้เลขานุการบริษัท แนะนำกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร



ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม หลังจากนั้น เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงรายละเอียด กติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระ ตามข้อกำหนด และข้อบังคับบริษัท บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระ ด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 อย่างชัดเจน

**ถูกต้อง** ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ชี้แจงภาพรวมของผลการดำเนินงานในแต่ละสายธุรกิจ และการดำเนินงานด้านการคอร์ปอเรชันให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจ ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode โดยมี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1 คน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

นอกจากนี้ ก่อนเข้าแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ ในปี 2563 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวนผู้เข้าประชุม (ราย)	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง		บัตรเสีย	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	144	490,762,493	100.00	-	-	-	-	-	-
3	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-
4	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-
5.1.1	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-
5.1.2	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-
5.1.3	145	487,501,593	99.34	3,261,400	0.66	-	-	-	-
5.1.4	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-
5.1.5	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-
6	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-
7	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-
8	145	490,762,993	100.00	-	-	-	-	-	-

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

5. บริษัทฯ มีการบันทึกวิดิทัศน์การประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภาพการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

## 6. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) **การจ่ายเงินปันผล** : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีการเปรียบเทียบระหว่างเงินปันผลที่จ่ายกับนโยบาย (เสนอจ่ายหุ้นละ 0.70 บาท นโยบายไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.10 บาท) และระหว่างเงินปันผลที่จ่ายในปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล และวันจ่ายเงินปันผล

(2) **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหากเป็นกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่จะเสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ชื่อ-นามสกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท การถือหุ้นในบริษัทฯ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(3) **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลการปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละตำแหน่ง โดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่ายรวมทั้ง จำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นรายบุคคล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

(4) **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี** : คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณา คัดเลือกเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลที่เปลี่ยนผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากบริษัทสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการบริษัท เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

## หลังประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ในวันทำการถัดไป จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ มีการบันทึก รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ซึ่งเป็นสักขีพยานตรวจสอบการนับคะแนน ที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บันทึกวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) บันทึกคำถามคำตอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุม เพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

### (2.1) การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ

2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง ระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึง วันที่ 30 ธันวาคม 2562 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่อง เสนอชื่อบุคคลและคำถามล่วงหน้า

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนการประชุม 24 วัน โดยส่งวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ประกอบด้วย รายละเอียด วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบแจ้งการประชุม (แบบฟอร์มลงทะเบียน) และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น กรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันบริษัทฯ ได้จัดส่งชุดแปลเป็นภาษาอังกฤษครบชุดทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปพร้อมชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้านานกว่า 30 ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญๆ ของบริษัท ตามระเบียบวาระการประชุม โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการ

ตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสีทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้จากรายงานประจำปี ที่ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมหรือในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ระบุถึง เอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์ที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเว็บไซต์ ของบริษัท (www.spi.co.th) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้ คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

ในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49 วันที่ 3 สิงหาคม 2563

	ราย	คู่	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	994	571,890,666	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	145	490,762,993	85.81
เข้าประชุมด้วยตนเอง	30	24,862,996	4.35
มอบฉันทะ	115	465,899,997	81.46
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	51	123,853,461	21.65
- มอบให้ผู้อื่น	64	342,046,539	59.81

5. บริษัทฯ จัดให้มีอาคารแสดงต้นแบบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

6. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้น ที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณา และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

7. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือ เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

8. ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะ ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มี บุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

## (2.2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักองค์กร ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหรือร่วมกัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือ ผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท

โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลเป็นรูปเล่ม แจกให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน และยังได้ยึดหลักปฏิบัติตาม ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

### (2.3) การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดไว้ใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานหัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่** ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว และยังกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย นอกจากนี้ ยังกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง จะมีวาระรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และหากมีประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2563 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบาย ไม่ปรากฏการซื้อขายในช่วงเวลาที่ห้าม

บริษัทฯ ได้มีการสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

**การรายงานการมีส่วนได้เสีย** บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารครั้งแรก
2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท จะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2563 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### (2.4) การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบมีเหตุผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล สามารถดูรายละเอียดใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจหัวข้อ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ หัวข้อ รายการระหว่างกัน**

## 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าว ได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน



3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการ ให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อ การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมคำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค กรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในหัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

#### ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ รายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัทฯ หรือ ในเรื่องที่มีผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือ ไม่ได้รับความเป็นธรรม พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริต กระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าว ดังนี้

#### 1. ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน
  - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 510
  - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 400
  - เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 300
  - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โทรศัพท์ 0-293-0030 ต่อ 509

2. ผ่านทาง E-mail Address : cac@spi.co.th ของผู้รับข้อร้องเรียน

3. กล่องรับข้อเสนอแนะ

4. ผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณศ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124

5. ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควร เชื่อว่ามีการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

#### 2. การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

หากการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ที่พิสูจน์ได้ว่า เป็นการกระทำโดยไม่สุจริต อันส่งผลให้บุคคล หรือบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย กรณีเป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับการลงโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย แต่หากเป็นบุคคลภายนอกที่การกระทำนั้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ สงวนสิทธิ์ในการดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ

#### 3. เงื่อนไขและการพิจารณาข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิด

1. รายละเอียดของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิด ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจนเพียงพอที่จะนำสืบหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไปได้

2. ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ ไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส หากไม่ได้รับการยินยอม

3. ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่มีเจตนาโดยสุจริตจะได้รับการดูแลและให้ความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก



4. ระยะเวลาในการดำเนินการซื้อหรือเรียน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของเรื่อง ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน

5. ผู้รับซื้อหรือเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### 4. บุคคลที่เกี่ยวข้อง

1. ผู้แจ้งข้อมูล หมายถึง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิด
2. ผู้รับซื้อหรือเรียน หมายถึง บุคคลตามช่องทางการร้องเรียน ข้อ 1

#### 5. การตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับซื้อหรือเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้กระทำการแทนได้

2. ผู้รับซื้อหรือเรียน หรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญพนักงานมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง

3. ข้อร้องเรียนต่างๆ ที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ให้ผู้รับซื้อหรือเรียนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

สำหรับข้อร้องเรียนที่เป็นความจริง จะต้องมีการลงโทษทางวินัย หรือกฎหมาย ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเสนอเรื่องพร้อมความเห็นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาสั่งการ

ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่งจะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

#### 6. มาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

บริษัทฯ จะคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ด้วยการปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

#### 7. การคุ้มครองพนักงาน

บริษัทฯ จะให้การดูแลและคุ้มครองผู้ที่ได้ปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัตินี้ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2563 จากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับซื้อหรือเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลาตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และช่องทางอื่นๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

4.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุน ได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกันและคุณภาพเดียวกัน

- (1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

- (2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าว ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สารสนเทศที่เปิดเผยใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ได้จัดทำและเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) **โครงสร้างผู้ถือหุ้น** มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(2) **การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใน โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(3) **ลักษณะการประกอบธุรกิจ** มีการเปิดเผยให้ทราบถึง การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(4) **โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ** มีการเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โดยระบุสัดส่วนการถือหุ้นอย่างชัดเจน ในหัวข้อ โครงสร้างรายได้

(5) **ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ** มีการเปิดเผยถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยกล่าวถึงลักษณะความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบ รวมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือ ลดความเสี่ยง ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง

(6) **ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน** มีการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ในหัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(7) **ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พร้อมทั้งระบุว่า กรรมการบริษัทรายใดเป็นกรรมการอิสระ มีการเปิดเผยถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การถือครองหลักทรัพย์ จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประวัติการอบรมของกรรมการบริษัท ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

(8) **คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยในส่วนของกรรมการบริษัทมีการเปิดเผยคำตอบแทนเป็นรายบุคคล มีการแจกแจงประเภทของคำตอบแทน และจำนวนเงินที่ได้รับ ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริษัท ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของคำตอบแทน ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(9) **จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน** มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

(10) **การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ** มีการเปิดเผยการเข้าอบรมการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

(11) **การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท** มีการเปิดเผยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในปีที่ผ่านมา คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี (87.93%) ในหัวข้อ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(12) **นโยบายการจ่ายเงินปันผล** มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 10 ของราคามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลตามนโยบายมาอย่างต่อเนื่อง

(13) **การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ** มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท และเผยแพร่ในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

**(14) ความรับผิดชอบต่อสังคม** มีการเปิดเผยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามนโยบาย โดยได้จัดทำรายงานความยั่งยืน เผยแพร่ไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**(15) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง** มีการเปิดเผยทั้งในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยให้ทราบถึงผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน

**(16) รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

**(17) การทำรายการระหว่างกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการบริษัทดำเนินการกับรายการระหว่างกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทในกรณีที่มีการทำรายการที่มีไขปกติวิสัยทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

**(18) การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส** บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาสพร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

**(19) การรายงานการซื้อขาย / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท** บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่อง การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง และยังกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย นอกจากนี้ ยังกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และมีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ใน โครงสร้างการจัดการหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

**(20) การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท** บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

**(21) ผู้สอบบัญชี** มีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้ง นางสาวสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นางสาวผณ อินทร์แก้ว และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทยวรเทพ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจาก

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 2,999,000.- บาท และการสอบทานข้อมูลทางการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ไม่เกิน 450,000.- บาท สำหรับค่าบริการอื่น คือ การสอบทานยอดขาย (ค่าลิขสิทธิ์) เป็นเงิน 100,000.- บาท

ในปี 2563 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และนำเสนองบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงเวลา ทั้งรายไตรมาสรายปี และไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(22) การสื่อสารข้อมูลของบริษัท บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสเพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้มากมาย ช่องทาง เช่น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 แบบ 56-2 รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุน ผู้สื่อข่าว พร้อมจัดทำเอกสารแสดงถึงฐานะการเงินของบริษัท

(23) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและเผยแพร่เหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน โดยจัดทำเป็นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อ เกี่ยวกับเรา หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ และหัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน

(24) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ มีผู้ทำหน้าที่ด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ในการให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่

นางสาวณัฐกาญจน์ ธนาวดี  
โทรศัพท์ : 0-2293-0030  
โทรสาร : 0-2293-0040  
อีเมลล์ : ir@spi.co.th

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ได้ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” เพื่อให้ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ได้พบกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างใกล้ชิด โดยจัดต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 11 ปี ในงาน Saha Group Fair และจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ จึงได้งดการจัดงานดังกล่าว เพื่อเป็นการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระอย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.3 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย ช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งขอบเขต อำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน

5.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

5.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

5.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

5.8 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

5.9 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อย่างต่อเนื่อง

5.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี ซึ่งในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กรรมการบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการ บริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

5.11 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท มีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

5.12 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.13 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

5.14 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน เข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการ ผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัท อาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

5.15 คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.16 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยการเงินแก่สาธารณชน

5.17 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงาน การถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

5.18 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5.19 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท โดยมีสายการรายงาน ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ

5.20 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

5.21 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ใน รายงานประจำปี

5.22 คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

5.23 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

5.24 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

5.25 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง

5.26 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตาม และประเมินการกำกับดูแลกิจการ ด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้



## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 1. ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ตามที่บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร เป็นประจำทุกปี โดยปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร เห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานตามมติคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ได้กำหนด ค่านิยมองค์กร (Corporate Value) เพื่อกำหนดเป็นแนวทางความสำเร็จขององค์กร และให้พนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นไปในทิศทางเดียวกัน

### 2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้ แทนฉบับเดิม และกำหนดให้มีการทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แล้วเห็นว่ายังสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

### 3. การจัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซึ่งได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจสามารถดูรายละเอียดได้จาก จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน 4 รายการ และไม่มีรายการที่ต้องได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถดูได้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน

### 4. การกำกับดูแลและระบบการควบคุม การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน การดำเนินงาน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ดูแลเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหาร ความเสี่ยง มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินผล และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบต่างๆ ตลอดจนให้คำแนะนำ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด มีความเป็นอิสระ ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในและระบบบริหาร ความเสี่ยงอย่างเพียงพอ สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง กรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทและถือเป็นหน้าที่สำคัญเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการประชุม คณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจกตารางการประชุมให้กรรมการบริษัททุกคนทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม ซึ่งมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา รายงานการประชุม ครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้า ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคน สามารถเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

**เรื่องสืบเนื่อง** เป็นการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติงานจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา

**วาระเพื่อทราบ** เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญ เช่น วาระการรายงานผลประกอบการ เป็นการรายงานผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท เป็นการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

**วาระเพื่อพิจารณา** เป็นวาระที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากการประชุม และไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ประธานกรรมการบริษัทเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการบริษัทมีการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อเสนอที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามวาระและเวลาที่เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆ แล้ว ยังได้เชิญผู้บริหารอื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทจะทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ประธานกรรมการบริษัทได้ลงนามและผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมเอกสารประกอบการประชุมเพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเอง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ในจำนวนกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี และกรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

#### 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563 ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ซึ่งได้เก็บคะแนนประเมินไว้ทุกปี ตั้งแต่เริ่มการประเมินเพื่อเปรียบเทียบและทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 50

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น

3 ด้าน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
2. ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2563 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.93



- การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม

ในปี 2563 มีผลการประเมิน สรุปได้ดังนี้



## 7. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

### 1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร แจกให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมีจริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน ดังนี้

### (1.1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น มาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์ และคุณทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเองจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่การเงินแก่สาธารณชน

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท กำหนดให้จ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะทางการเงิน สำหรับปี 2563 บริษัทฯ จึงได้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2562 ในอัตรา 0.70 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 17.63 ของกำไรสุทธิ (ร้อยละ 31.82 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ) โดยกำหนดจ่ายใน วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยจ่ายในอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ และเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เอกสารสิ่งพิมพ์ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

### (1.2) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้า เป็นกุญแจสำคัญอันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพล์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรมให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ สนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตลอดจนบริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ และการบริการที่ดีในทุกสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ **ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ**

การได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ย่อมทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการที่จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2563 สวนอุตสาหกรรมเครือข่ายได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายทั้ง 4 แห่ง ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าอย่างดีและต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยข้อเสนอแนะต่างๆ ของลูกค้าได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องส่งผลให้คุณภาพชีวิตภายในพื้นที่ดีขึ้น นอกจากนี้ หากลูกค้าต้องการสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อผ่านทางฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ ได้ที่ นายอำพล วัฒนวรพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ โทรศัพท์ (038) 480-444 อีเมล : amphol@spi.co.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายหลังจากได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะผู้รับผิดชอบจะนำข้อเสนอแนะต่างๆ เสนอต่อที่ประชุม ผู้บริหารโครงการ เพื่อหาข้อสรุปและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขพร้อมกับมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงผลการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อชี้แจงให้ผู้ร้องเรียนทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใส่ใจและติดตามถึงข้อเสนอแนะทั้งในส่วนภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัท สำหรับพนักงานของบริษัทสามารถให้คำแนะนำและเสนอแนะการดำเนินการของบริษัทได้หลากหลายช่องทาง เช่น ที่ประชุมโครงการ ส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และกล่องรับข้อร้องเรียนผ่านทางงานบุคคลที่สำนักงานโครงการ

ในปี 2563 มีบุคคลภายนอกทำการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ช่องทาง Contact us ซึ่งทั้งหมดเป็นการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการให้เช่าและบริการของสวนอุตสาหกรรมเครือข่าย และรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura เท่านั้น และไม่พบว่ามีข้อร้องเรียนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนอุตสาหกรรมแต่อย่างใด

### (1.3) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจ ตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรมเสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. รักษาความลับ หรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
3. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนา และเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งจากคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติต่อคู่ค้าตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ โดยพัฒนาให้เกิดกระบวนการผลิตที่ไม่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ

ในการแข่งขัน ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ควบคู่กับการเจริญเติบโตร่วมกับบริษัทฯ

ในปี 2563 ไม่มีการผิดที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

#### (1.4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

#### (1.5) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

เจ้าหนี้ของบริษัท แบ่งออกเป็น

##### เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า โดยจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ตรงตามข้อตกลงทางการค้า ไม่ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นอย่างไร โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Smart กำหนดให้มีการวางบิลทุกวันที่ 1-7 ของทุกเดือน และโอนเงินให้เจ้าหนี้การค้าทุกวันที่ 26 ของเดือนนั้นๆ หากตรงกับวันหยุดจะเลื่อนเป็นวันทำการถัดไป

##### เจ้าหนี้เงินกู้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้โดยเคร่งครัด โดยจ่ายคืนเงินกู้และดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขที่กำหนด ไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และเงินกู้ที่บริษัทฯ ได้รับเป็น Clean Loan

#### (1.6) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนด เป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน

7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น
8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติงานที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นพื้นฐาน เช่น สวัสดิการช่วยเหลือ เมื่อพนักงานประสบอุบัติเหตุ ว่างงาน อุทกภัยหรือภัยอื่นใด และอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย สวัสดิการเงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน บิดา มารดา สามี ภรรยา หรือบุตร ถึงแก่กรรม แล้วบริษัทฯ ยังได้มีการจัดสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานเพิ่มเติม อาทิ

- ห้องพยาบาล บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาล เพื่อดูแลให้คำปรึกษา แนะนำด้านสุขภาพและให้การรักษาพยาบาล บรรเทาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้นให้แก่พนักงาน โดยพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามหลักการแพทย์ โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ
- การตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพ สามารถประเมิน ป้องกัน และปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับอายุของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ รู้จักการป้องกันตนเอง เป็นประจำทุกปี ได้แก่ การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ การตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก ตรวจมะเร็งเต้านม ตลอดจนจัดให้มีเจลอนามัยล้างมือตามจุดต่างๆ ในบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทั่วถึง และจัดเตรียมหน้ากากอนามัย สำหรับแจกให้พนักงานเมื่อเจ็บป่วย ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเครื่องฟอกอากาศ เครื่องพ่นหมอกฆ่าเชื้อ เพื่อบำบัดและช่วยลดปริมาณเชื้อโรคสะสมภายในบริษัทฯ เพื่อเพิ่มระดับออกซิเจนให้อยู่ในสภาวะสมดุล ตลอดจนจัดให้มีการอบโอโซนและตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศและค่าออกซิเจน

จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้ออกประกาศแนวทางการป้องกันและเฝ้าระวังการระบาด ข้อปฏิบัติ และมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาด

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการออมเงินและเป็นการสร้างหลักประกันระยะยาวแก่พนักงานในอนาคต โดยสามารถส่งเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง
- สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครื่องสหพัฒน์ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการออม ตามหลักการสหกรณ์ออมทรัพย์ในรูปแบบของทุนเรือนหุ้นและเงินฝาก รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจ ในสิทธิประโยชน์ของเงินกู้ประเภทต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน
- เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทจนเกษียณอายุ เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าว ไปใช้ในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุขหลังเกษียณอายุการทำงาน
- การประกันภัยกลุ่ม บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการด้านการประกันภัยกลุ่ม ครอบคลุมทุนประกันชีวิตและทุนประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นหลักประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน
- การประกันสุขภาพกลุ่ม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระและคุ้มครองค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการรักษาพยาบาล การเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บที่เกิดขึ้นของพนักงาน ทั้งในกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก รวมถึงกรณีเสียชีวิต
- เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสวัสดิการเงินกู้ เพื่อที่อยู่อาศัยกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน
- เครื่องแต่งกายพนักงาน เพื่อความเป็นระเบียบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- การฝึกอบรมและสัมมนา บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มความรู้ความสามารถ ทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิก สนามฝึกซ้อมกอล์ฟและสนามกอล์ฟ

สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขึ้นเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งถือว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย



## ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ในเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารสวัสดิการได้อย่างทั่วถึง นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมี **ช่องทางโดยตรง** ในการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนและแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลมายังแผนกตรวจสอบภายใน หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ ปณ.3 ปณ.ฝ.สาธูปประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 หรือ E-mail Address : cac@spi.co.th

### (1.7) ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประเทศชาติชุมชนและสังคม ตลอดจนชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยมีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ โดยกระทำอย่างต่อเนื่อง กำกับดูแลไม่ให้เกิดปัญหาแก่ชุมชน สนับสนุนช่วยเหลือและเกื้อกูลแก่ชุมชนเพื่อประโยชน์สุขร่วมกัน และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม เช่น การศึกษา การส่งเสริมอาชีพ โดยร่วมกับหน่วยงานราชการในการเปิดให้พื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเป็นพื้นที่อบรมด้านความปลอดภัยในการจราจร สอบใบขับขี่ การตรวจมะเร็งปากมดลูก การบริจาคโลหิต การแข่งขันกีฬาระหว่างผู้บริหารของโรงงานต่างๆ ร่วมกับชุมชน จัดอบรมสัมมนาประจำปี มอบทุนการศึกษา การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการขยะชุมชนและการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ จากผลการดำเนินการต่างๆ ที่ผ่านมาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับความร่วมมือในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ จากชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เป็นอย่างดี ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน หัวข้อ SPI...กับการพัฒนาที่ยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวชลิตตา ตั้งชนะชัยอนันต์ เจ้าหน้าที่สำนักงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ด้านงานมวลชนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ (038) 480-444 หรือ E-Mail address : chalitta@spi.co.th

### (1.8) สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทนการเผ่าะวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ “สวนอุตสาหกรรม” ให้เป็นบ้านหลังใหญ่สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พรั่งพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุข พร้อมไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่น ภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่ดีกว่าคำว่า เขตอุตสาหกรรม” ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่นบรรยากาศอบอุ่น ดูแล

ต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจ เพื่อให้สมกับความเป็น “สวนอุตสาหกรรม” สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และได้ว่าจ้างให้ บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด ทำการวิจัยพัฒนาและควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่อง น้ำ เสียง อากาศ และขยะ ซึ่งผลของการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

### ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การจัดการน้ำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน 40% และ >90% ของปริมาณน้ำทั้งหมด จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในส่วนของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด เนื่องจากการปรับปรุงพื้นที่ใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวเป็นอย่างดี

โดยปี 2563 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัด ได้มากกว่าร้อยละ 80 รวมถึงสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีการติดตั้งระบบผลิตโอโซน เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำสามารถใช้ประโยชน์จากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ได้เพิ่มขึ้นโดยมีการใช้ประโยชน์จากน้ำที่ผ่านการบำบัดได้ร้อยละ 100

2. บริษัทฯ ได้ศึกษาวิจัยการใช้ประโยชน์จากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อผลิตสารปรับปรุงดินให้ได้ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร โดยมอบให้คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นผู้ศึกษาหาแนวทางการใช้ประโยชน์ของตะกอนในระบบบำบัดน้ำเสียในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปลดปล่อยของเสียให้น้อยที่สุด (Waste minimization) ที่ทำให้ของเสียกลายเป็นประโยชน์ทั้งต่อกิจกรรมที่เกิดขึ้นภายในระบบบำบัดน้ำเสีย ด้วยระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นแหล่งกำเนิดกากตะกอนที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมโดยรวมได้ ซึ่งผลจากการวิจัยใช้ประโยชน์จากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อผลิตสารปรับปรุงดินพบว่าสารปรับปรุงดินที่ผลิตจากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ไม่ส่งผลกระทบต่อคุณสมบัติของดิน และสามารถนำไปใช้ประโยชน์กับพืชหลายประเภทได้ โดยผลวิจัยพบคุณสมบัติพิเศษ เช่น ความสูงต้น เส้นผ่านศูนย์กลางลำต้น และค่าความเขียวของใบ เมื่อเทียบกับการใช้ปุ๋ยเคมีทั่วไป

3. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความใส่ใจในคุณภาพชีวิตของชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้มีการดำเนินงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ ตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด ติดตามคุณภาพน้ำดิบจากคลองต่างๆ ทั้งก่อนและหลังการไหลผ่านสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เสียงรบกวนต่างๆ ตามข้อกำหนด ระบบการจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้ง หรือ เดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานต่อราชการส่วนท้องถิ่น กรมโรงงานและกรมควบคุมมลพิษ

4. โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน เป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ปลูกข้าว ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ยึดหลักการประหยัดพลังงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ พื้นฟูสภาพนิเวศการเกษตรและเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ ใน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ได้ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กร มีความรู้ ความสามารถ และพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนพัฒนาความสามารถจนเกิดทักษะและความชำนาญ จึงได้จัดทำแผนการฝึกอบรม ตามหัวข้อดังนี้

1. ข้อกำหนดและการตรวจประเมินภายในระบบ ISO 50001:2018
2. ระบบสะสมพลังงานเทคโนโลยี ออกแบบควบคุม และการประยุกต์ใช้งาน
3. พลังงานแสงอาทิตย์โครงการพัฒนาบุคลากรภาคปฏิบัติด้านพลังงานทดแทน

### (1.9) ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีต่างๆ อย่างถูกต้อง ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมาย

## 2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
4. กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป
6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบหรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดขึ้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
8. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

จากนโยบายและแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีค่าใช้จ่ายทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2563 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 3 รายการ และประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน 1 รายการ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยใน **หัวข้อ รายการระหว่างกัน** และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### 3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรอง ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอกอาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลาก ชิงรางวัล เป็นต้น

3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ่นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน

4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการเบิกค่าเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ ไว้ในระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

### 4. นโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) เป็นส่วนหนึ่งในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แกพนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ละเมิดและจะต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน มีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับคนในบริษัทฯ และมีการวัดผลผ่านการทำแบบทดสอบ คือ ผู้ทดสอบผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100 สะท้อนให้เห็นถึงการมีวินัยในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนบริษัทฯ นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือกบุคลากร การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 โดยใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2562 และในปี 2562 บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุมีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง และในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2563” จัดขึ้นในวันที่ 15 กันยายน 2563 ซึ่งเป็นการจัดแบบออนไลน์ ภายใต้แนวคิด จับโกง โคตรง่าย แคปลายนิ้ว “Power of Date”

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

## 5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิ ในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้ หรือให้บุคคลอื่นใช้ โดยมีได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาต หรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน
4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจ โดยไม่ได้รับอนุญาต

### 1. การบริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- 1.1 เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ อย่างถูกต้อง และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอย่างถูกต้องเช่นกัน เช่น Guy Laroche, ELLE โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์
- 1.2 เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์สนับสนุนให้พนักงานส่งนวัตกรรมเข้าประกวดในโครงการประกวด นวัตกรรมเครื่องสหพัฒน์ (Chairman Awards) ซึ่งสร้างความภูมิใจให้แก่พนักงานที่ได้รับรางวัล และเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงาน มุ่งที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่ตลอดเวลา

### 2. การรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริม การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย ถูกต้อง เชื่อถือได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในการประกอบธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และรวมถึง บุคคลภายนอกซึ่งได้รับอนุญาต รับทราบถึงหน้าที่ ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่ให้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงภัยจากการถูกคุกคามจากภัยต่างๆ ซึ่งเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกคน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัตินโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมอบหมายให้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดูแลให้คณะทำงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำแนวปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัย ด้านสารสนเทศของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3 (ชุดที่ 5) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) หัวข้อ นโยบาย และระเบียบปฏิบัติ

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

## 6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยง การแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก



4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดเวลายาวนานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## 7. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ
2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยงตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน
3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง
4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ และดูแลสุขภาพของพนักงาน อาทิ จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหล และให้ความรู้ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ชี้แจงแนวปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ เรื่อง การอพยพหนีไฟและการดับเพลิง สาธิตวิธีใช้ถังดับเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ปลอดภัย ให้กับพนักงาน ตลอดจนติดตั้งถังดับเพลิงชนิดสารสะอาดไม่เป็นอันตรายตามจุดต่างๆ บริเวณบริษัทฯ อย่างทั่วถึง การตรวจสอบซ่อมบำรุง สัญญาณเตือนภัยต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ รวมถึงจัดอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้แก่พนักงาน และสืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้ออกมาตรการควบคุมสำหรับสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกท่านจะปลอดภัยและมีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง ด้วยการประกาศให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานเหลื่อมเวลา การจัดสรรจำนวนพนักงานที่จะเข้าปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้ระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และอนุมัติการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) ออกประกาศสำหรับระเบียบการเข้าร่วมประชุมสำหรับลูกค้า คู่ค้า หรือนักลงทุนที่มีความจำเป็นต้องเข้าร่วมประชุมกับผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท โดยให้กรอกประวัติการเดินทางและประวัติส่วนตัวที่จำเป็น ขอความร่วมมือให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านที่เกี่ยวข้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา จำกัดจำนวนและเว้นระยะห่าง ในด้านสุขอนามัย บริษัทฯ ได้เพิ่มช่วงเวลา และขั้นตอนในการทำมาสะอาดจากเดิมตลอดจนจัดเตรียมหน้ากากอนามัย เจลล้างมือแจกให้กับพนักงานอย่างเพียงพอตามความจำเป็น

### จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

#### 1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

#### กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส
5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป



6. ห้ามกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

7. กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

8. กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

9. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

#### พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัท และพนักงาน

2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อธยาศัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท เผยต่อบุคคลภายนอก

5. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับผู้ค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา

7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และพนักงาน

8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดีไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง

9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การทำงานที่ทำกับบริษัท

10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท

11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

#### 2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก

2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหายชำรุดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง จัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน

4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก่ไขแฟ้มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จอันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

5. ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท

7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด และเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

### 3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และในข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ربกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น ดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และใน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2563 ไม่ปรากฏว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และจากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงศ์สู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

**2.1 คณะกรรมการบริษัท** จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการดำเนินที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่มีการกีดกันทางเพศ มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

(1) **การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท** บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดย หุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย



กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 5 คน เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ Board Skill Matrix ซึ่งความหลากหลายของทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ตรงกับความต้องการของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่จำกัดเพศ สัญชาติ และศาสนา อาทิ



(2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพที่บริษัทฯ ต้องการ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(3) สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผย ประวัติ ประสิทธิภาพ การถือหุ้นบริษัทฯ วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคนในแบบ 56-1 และ แบบ 56-2 ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัทดังกล่าว ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด

(4) การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงทำหน้าที่ต่างกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลคนเดียวกัน แต่มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำฝ่ายนโยบาย กำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้นำในการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน นโยบาย และอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

(5) กรรมการบริษัทไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสับบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่

(6) ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(7) ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน ใน 10 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง ตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดด้านการทุจริตหรือกระทำความผิดจริยธรรม
- บริษัทฯ ไม่มีการฉ้อโกงทางการเงินที่มิใช่ผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- บริษัทฯ ไม่มีการฉ้อโกงเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

#### **อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท**

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือ ที่เป็นข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป

12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
15. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดผู้มีอำนาจดำเนินการ
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทาน และจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอน การดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐาน และโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น แต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา ของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่ของผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการ เป็นไปโดย ถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ของบริษัท และค่านิยมองค์กร เห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย นโยบายการดำเนินงาน และงบประมาณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ**

**ประธานกรรมการ** คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม 1 คน เป็นประธานกรรมการ

**อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท** มีดังนี้

1. มีบทบาทในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุม ให้เป็นไปตามลำดับ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นผู้กำหนดวาระการประชุม โดยหารือ กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้น อีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ ที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 13 พ.ค. 2554	ประธานกรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ และ ด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
2. นางพรรณี วรุณจิณสถิต - 25 เม.ย. 2559	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
3. นายนิพนธ์ พัวพงศกร - 14 ส.ค. 2563	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์	สิงหาคม 63 - พฤษภาคม 64

#### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปกป้องผู้เสียหาย หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) การบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การพัฒนาฝึกอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
5. พิจารณานุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน
6. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
13. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
14. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
16. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ซึ่งมีการตรวจสอบ 2 คน มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการตรวจสอบ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ใน แบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี
- (2) มีการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง
- (3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน
- (4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- (5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน
- (6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
- (7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ**

**2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหา เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - 14 พ.ค. 2550	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
3. นายวิชัย กุลสมภพ - 12 มี.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64

#### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### การสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ จากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การกำหนดคำตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
2. พิจารณากำหนดวงเงินคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินคำตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาจัดสรรคำตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน มีจำนวน 3 คน มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน แต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

**2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหารจำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท จำนวน 1 คน รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน และบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 4 ส.ค. 2558	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 พ.ค. 2562	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
3. นายพิภพ โชควัฒนา - 15 พ.ค. 2562	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
4. นายสุประดิษฐ์ สอดิ - 14 พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
5. นายสนทยา ทับขันต์ (ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 27 ก.พ.2563)	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

### ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน
3. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจน และต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ส่งเสริมและผลักดัน ให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
3. ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 คน มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

**2.5 คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
3. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
4. นายมนู สีสานวัฒน์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
5. นางสาวศิริกุล ชนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64
6. นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 63 - พฤษภาคม 64

### **อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร**

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่าง ๆ
  2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
  3. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
  4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
  5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือ บริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
  6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
  7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
  8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
  9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
  10. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
  11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
  12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
  13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป
14. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  15. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำแทนได้
  16. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
  17. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
  18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

### **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 6 คน มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุมคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 75 คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และพิจารณาอนุมัติตามอำนาจอนุมัติ ส่วนเรื่องที่เกิดขึ้นอำนาจจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและให้เหตุผลก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ปี 2563

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่นๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	12/12
2. นายวิชัย	กุลสมภพ	12/12
3. นายสำเริง	มัญญผล	12/12
4. นายมนู	ลีลาวัฒน์	11/12
5. นางสาวศิริกุล	ธนาสารศิลป์	12/12
6. นายพิภพ	โชควัฒนา	12/12

### 2.6 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิชัย	กุลสมภพ	ผู้จัดการใหญ่
2. นายสนทยา	ทับจันทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาสวนอุตสาหกรรม
3. นายทินกร	บุญนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการพิเศษ
4. นางสาวเกศรา	สัมภาณจนรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน
5. นายวรยศ	ทองตัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลงทุนและยุทธศาสตร์องค์กร

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### อำนาจ - หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ
3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร



5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
6. มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
7. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขยายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
8. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
9. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีไขปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 500,000 บาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
10. บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
11. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
12. การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
13. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
14. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

#### **อำนาจ - หน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญ มีดังนี้**

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต
2. ดำเนินกิจการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
3. อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

### **3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง**

#### **3.1 กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ สรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท เท่ากับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือ คู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

### 3.2 การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลและมีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด เพื่อเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เว้นแต่ กรณีที่มีใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

### 1. คณะกรรมการบริษัท

**องค์ประกอบและการเลือกตั้ง** ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 18 และกฎบัตร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

**วิธีเลือกตั้งกรรมการบริษัท** ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 กรรมการบริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### วาระการดำรงตำแหน่ง

**(ก) การออกตามวาระ** ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 21 และกฎบัตรกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

### (ข) การออกที่ไม่ใช่การออกตามวาระ

1. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และ 24 และกฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

- 1.1 ตาย
- 1.2 ลาออก
- 1.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัท
- 1.4 มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 1.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 1.6 ศาลมีคำสั่งให้ออก

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างในการประชุม คณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุ ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทแทนตน

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

**องค์ประกอบและการแต่งตั้ง** ตามกฎบัตร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่กรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

**(ก) การออกตามวาระ** ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

**(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ** ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ของกรรมการตรวจสอบขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

## 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**องค์ประกอบและการแต่งตั้ง** ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่ง

**(ก) การออกตามวาระ** ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ แทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) **การออกที่มีใช้การออกตามวาระ** ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

#### 4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

**องค์ประกอบและการแต่งตั้ง** ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

##### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) **การออกตามวาระ** ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระ หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิม ทั้งนี้ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

(ข) **การออกที่มีใช้การออกตามวาระ** ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แทนตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

#### 5. คณะกรรมการบริหาร

**องค์ประกอบและการแต่งตั้ง** ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

##### วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) **การออกตามวาระ** ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) **การออกที่มีใช้การออกตามวาระ** ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง(นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

6. **การแต่งตั้งผู้จัดการใหญ่** และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

7. **การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่นๆ** ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัท ที่มีความสามารถและเหมาะสม

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน หรือร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมทุนอื่น โดยมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหารกลุ่มสหพัฒน์ จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทนั้นประกอบธุรกิจอะไร จะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ เข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาร่วมทุน มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วมทุนนั้นๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม อำนาจในการบริหารนั้นขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

#### 5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทุกไตรมาส เลขาธิการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะเกินระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และยังกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน



บริษัทฯ ได้เจตนายกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ส่วนใหญ่ อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักษากฎ กติกาของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงาน โดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

1. การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี	1,868,000.-	บาท
2. การสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	1,131,000.-	บาท
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,999,000.-</b>	<b>บาท</b>

และการสอบทานข้อมูลทางการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS) ไม่เกิน 450,000.- บาท

### 6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่น ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

การสอบทานยอดขาย (ค่าลิขสิทธิ์)	100,000.-	บาท
--------------------------------	-----------	-----

ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## 7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

จากการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ และได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code สำหรับบริษัทจดทะเบียนในปี 2560 เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 25) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้แทนฉบับเดิม และกำหนดให้มีการทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

จากการที่บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมิน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้คะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
2. การประเมินหุ้นยั่งยืน บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน 124 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน ผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
4. การประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยสถาบันไทยพัฒน์ ประจำปี 2563 ของบริษัทจดทะเบียน ครอบคลุมบริษัทจดทะเบียน จำนวน 803 บริษัท บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

## 8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### การปฐมนิเทศและคู่มือกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำกรรมการบริษัทคนใหม่ และแนะนำนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการบริษัทและรายงานประจำปี ซึ่งคู่มือกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงและได้แจกให้แก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคน เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย

1. การเปรียบเทียบ ข้อบังคับบริษัท พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความมีผลสมบูรณ์ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการบริษัท

2. กฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ

3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

**สำหรับส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ** บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือแบบปิรามิด ในกลุ่มของบริษัท	เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าว ไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
2. คณะกรรมการบริษัทไม่มีการกำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ในปี 2563 บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัทดังกล่าว ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่โดยเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด และมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี จำนวน 1 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตรงกับความต้องการของบริษัท ได้นำประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัท
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ	ถึงแม้ประธานและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าว อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล	เนื่องจากการประเมินในรูปแบบกรรมการบริษัททั้งคณะ สามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวม ซึ่งกรรมการบริษัทแต่ละท่าน สามารถนำมาพัฒนาในแต่ละหัวข้อได้เป็นอย่างดี

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2563 ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวคิด COSO ที่ได้ปรับปรุงใหม่ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่รายงานว่า การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามธุรกิจปกติ ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมได้สรุปว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีรายงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสนับสนุนภารกิจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร และระเบียบปฏิบัติในการทำงานเพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อีกทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ตรวจสอบการใช้อำนาจตามกฎบัตร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรและระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการลงโทษ หรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร โดยเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยผ่านการรับรองครั้งแรกในปี 2559 และต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและตรวจสอบได้

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันในทุกๆ ช่องทางที่เปิดรับแต่อย่างใด

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม บริษัทฯ ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีรับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบหรือเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดการควบคุมความปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ ได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ รวมถึงมีการติดตาม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทพร้อมอย่างสม่ำเสมอ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ ตลอดจนมีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรักษาความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) โดยมีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Site) ที่พร้อมทำงานทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

## 2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในเอกสารแนบ 5 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

## 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ชื่อสายงานตรวจสอบภายในมี นางสาวเพลินทิศ บุญศิริ เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน จบการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ อีกทั้งได้รับวุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน ( Chief Audit Executive Professional Leadership Program : CAE ) และอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ ข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 50001: 2018 Internal Auditor, การสอบทานแนวปฏิบัติ Transfer Pricing, การรับรู้รายได้ TFRS 15 กับหลักเกณฑ์ประมวลรัษฎากร, การปฏิบัติตาม TFRS16, Road to Join “CAC”, Road to Certify “CAC”, Open House CAC Checklist 4.0, วันต่อต้านคอร์รัปชัน ภายใต้แนวคิด “จับโกง โคตรง่าย แคปลายนิ้ว”, “Power of Data” office365 Business for Management, HIGH-IMPACT POWERPOINT PRESENTATION (Infographic Media), Internal Control For IPO, COSO

ERM 2017, Fraud Risk and Control in the New Normal Age, กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Personal Data Protection Act (PDPA) พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์และการอบรมในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี และมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยมีขอบเขตและความรับผิดชอบ ดังนี้

1. วางแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
2. กำหนดขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบ
3. ควบคุมการตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ
5. นำเสนอผลงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ประสานงานกับพนักงานทั้งหมด รวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ไว้ในแบบ 56-1 (ปรากฏในเอกสารแนบ 3) และแบบ 56-2 ในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งตำแหน่งดังกล่าว

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นางสาวเพลินพิศ บุญศิริ
การศึกษา	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ดำรงตำแหน่ง	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
การอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการหลักสูตรผู้ตรวจราชการหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive Professional Leadership Program : CAE)</li> <li>- ข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 50001 : 2018 Internal Auditor</li> <li>- การสอบทานแนวปฏิบัติ Transfer Pricing</li> <li>- การรับรู้รายได้ TFRS 15 กับ หลักเกณฑ์ประมวลรัษฎากร</li> <li>- การปฏิบัติตาม TFRS16</li> <li>- Internal Control For IPO</li> <li>- Road to Join “CAC”</li> <li>- Road to Certify “CAC”</li> <li>- Open House CAC Checklist 4.0</li> <li>- Fraud Risk and Control in the New Normal Age</li> <li>- COSO ERM 2017</li> <li>- วันต่อต้านคอร์รัปชัน ภายใต้แนวคิด “จับโกง โคตรง่าย แค่ปลายนิ้ว”</li> <li>- “Power of Data” office 365 Business for Management</li> <li>- HIGH-IMPACT POWERPOINT PRESENTATION (Infographic Media)</li> <li>- “กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” Personal Data Protection Act (PDPA)</li> </ul>

ประสบการณ์การทำงาน

15 มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน  
: เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทโดยตรง แต่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หัวหน้างานเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

#### 4. ข้อมูลผู้กำกับของบริษัท

ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นายพงศ์เทพ โรหิตะสุน ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี จบการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาดาราสถิตและการบัญชี สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชี ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี



## รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการทำรายการที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th))

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการ สามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยขออนุมัติหลักการทุกปีและสรุปรายการระหว่างกันทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สรุปเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกิจกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและบริษัทฯ มีมาตรการดูแลการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น และ/หรือ นักลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” แบบฟอร์ม 56-1 หัวข้อ รายการระหว่างกัน

ในปี 2563 มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### 1. การซื้อ/ขายหุ้น

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัทสหผลผลพืช จำกัด จำนวน 237,330 หุ้น ราคาหุ้นละ 57.17 บาท เป็นเงิน 13,568,156.10 บาท และหุ้นสามัญ บริษัท ไหมทอง จำกัด จำนวน 183,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 25.91 บาท เป็นเงิน 4,754,485.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 18,322,641.10 บาท ให้แก่ บริษัท บัญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายวิชัย กุลสมภพ ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท บัญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,280,121 หุ้น ราคาหุ้นละ 25.51 บาท เป็นเงิน 134,695,886.71 บาท หุ้นสามัญ บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,700,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 18.05 บาท เป็นเงิน 30,685,000.00 บาท และหุ้นสามัญ บริษัท เทกซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7,168,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 10.48 บาท เป็นเงิน 75,125,880.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 240,506,766.71 บาท จาก นายสำเริง มนูญผล

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายสำเริง มนูญผล ในฐานะกรรมการบริษัท

### 2. การรับความช่วยเหลือทางการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 อนุมัติรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 5,000 ล้านบาท ดังนี้

1. รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก บริษัท วิทยาลัยฯ จำกัด เป็นดอกเบี้ย จำนวน 945,000.00 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท วิทยาลัยฯ จำกัด

2. รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก บริษัท รามศรทวิการ จำกัด เป็นดอกเบี้ย จำนวน 675,000.00 บาท



บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา และนายวิชัย กุลสมภพ ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ปิเอสซี โซอิน จำกัด ซึ่งบริษัท รัมศรทวิการ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปิเอสซี โซอิน จำกัด

3. ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด เป็นดอกเบี้ย จำนวน 1,350,000.00 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

### 3. การซื้อระบบสาธารณูปโภค

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 อนุมัติให้ลงนามในสัญญาว่าจ้างงานโครงการติดตั้งระบบตกตะกอนโดยใช้โพลีเมอร์ และระบบกำจัดตะกอนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เป็นเงินทั้งสิ้น 14,500,000.00 บาท กับ บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติง 1992 จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายสนทยา ทับขันต์ ในฐานะผู้บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติง 1992 จำกัด

### 4. ค้ำประกัน / ให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จำนวน 11 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 755.97 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 610.42 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายรับจากค่าค้ำประกันจำนวน 2.81 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 9 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.125 - 1 ของมูลค่าวงเงิน บริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าประกันธุรกิจอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าประกันธุรกิจร้อยละ 1 และจะไม่เก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันจากบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนและเป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มเจรจากับบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	1,733,068.48
2	บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	A, B, C, E	104,507.00
3	บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, C, E	97,026.31
4	บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	A, C, E, F	83,563.16
5	บริษัท เอ เทค เทคโนโลยี จำกัด	A, C, E	174,028.54
6	บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E	25,068.49
7	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE CO., LTD.	A, C	3,308.44
8	บริษัท โตโยบะ สห เซฟตี้ รีฟ จำกัด	A, C, E	142,684.22
9	บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด	A, B, C, E	<u>448,759.11</u>
รวม			<u><u>2,812,013.75</u></u>



## 5. ค่าไฟฟ้าและค่าโอนน้ำ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและโอนน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 39 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,479.00 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะดำเนินการซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนราคาค่าโอนน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจาก บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.92 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เบสท์ แพลคตอรี เอพาร์เล็ท จำกัด	B, E, F	4,069,978.62
2	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	11,086,125.02
3	บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	31,327,538.13
4	บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	13,394,094.02
5	บริษัท ซาล์ดอง (ประเทศไทย) จำกัด	E	1,379,498.30
6	บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	B, E	1,896,360.21
7	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, E	13,915,650.47
8	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	58,645,501.02
9	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	39,803,684.78
10	บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	A, E	594,530.72
11	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด	A, E	150,838,898.53
12	บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	E	28,336,580.36
13	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	1,592,951.96
14	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคทรอนิกส์ จำกัด	A, B, E	247,903,775.63
15	บริษัท ไทยซิลิเกตเคมีคอล จำกัด	E, F	19,501,684.49
16	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	6,497,952.33
17	บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	189,609,145.50
18	บริษัท ไทยสเตลลิกซ์ จำกัด	A, B, E	2,784,307.72
19	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	24,890,187.07
20	บริษัท บางกอกโตะเกียว ซ็อคส์ จำกัด	A, B, E	15,450,531.79
21	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, E, F	1,179,949.44
22	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	19,500,133.39
23	บริษัท มอลเทนเอเชียโพลีเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	38,992,838.02
24	บริษัท ราชอุชิน จำกัด	A, B, E	11,715,523.88
25	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	158,288,873.48
26	บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	B, E	4,670,183.11
27	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A, B, E, F	10,412,559.41
28	บริษัท สหเขวา จำกัด	A, B, E	37,200,514.41
29	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,912,389.40



(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
30	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปีนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	260,542,858.57
31	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำเลทเธอร์แพชั่น จำกัด	A, B, E	2,076,416.62
32	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	2,006,778.91
33	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	42,447,993.48
34	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E	4,662,295.87
35	บริษัท โอสด อินเทอร์เน็ต แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E	18,622,411.28
36	บริษัทอื่นๆ		1,252,160.48
รวม			<u>1,479,002,856.42</u>

## 6. ค่าลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสัญญามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 - 3 ปี และบริษัทฯ คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50 - 8.30 ของรายยอดขายสุทธิ โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 11 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30.64 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.61 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	15,989,512.50
2	บริษัท บุติคินวชิษฐ์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	2,631,107.87
3	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A, B, E, F	1,231,574.86
4	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A, B, E	705,845.13
5	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั้นนำเลท จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	9,964,290.38
6	บริษัทอื่นๆ		118,436.98
รวม			<u>30,640,767.72</u>

## 7. ค่าปรึกษา

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าปรึกษาธุรกิจจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 7 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 10.94 ล้านบาท โดยค่าปรึกษาธุรกิจจะพิจารณาจากลักษณะของการใช้บริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.75 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	8,041,827.71
2	บริษัท เฟสท์ยูไนเต็ดอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	A, B, E, F	600,000.00
3	บริษัท สห โคเมเซีย จำกัด	A, B, E	1,830,000.00
4	บริษัทอื่นๆ		465,000.00
รวม			<u>10,936,827.71</u>





## 8. ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัท ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 37 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 176.39 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.44 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	6,526,500.00
2	บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	E	2,274,240.00
3	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, C, E, F	875,790.00
4	บริษัท โตโย เท็กซิลไทย จำกัด	A, E	3,040,364.00
5	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	9,988,807.20
6	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	3,871,080.00
7	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคทรอนิกส์ จำกัด	A, B, E	21,274,906.40
8	บริษัท ไทยโทมาโต จำกัด	E	928,800.00
9	บริษัท ไทยสเตลลิกซ์ จำกัด	A, B, E	5,473,132.20
10	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	53,902,260.00
11	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A, B, E	1,749,600.00
12	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A, E	5,746,680.00
13	บริษัท แม่สอด ซาคาเอะเลซ จำกัด	A, B, E	506,181.60
14	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	965,736.00
15	บริษัท บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด	E	6,528,000.00
16	บริษัท บีเอ็นซี แม่สอด จำกัด	A, B, E	1,493,040.00
17	บริษัท เบสท์ แพคตอรี เออร์เล็ท จำกัด	B, E, F	11,100,800.00
18	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	B, E	6,000,000.00
19	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	A, B, E	2,844,000.00
20	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	6,920,100.00
21	บริษัท ศรีราชา เอวิเอชัน จำกัด	B, E, F	1,250,000.00
22	บริษัท สหเขวา จำกัด	A, B, E	9,642,699.48
23	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A, B, E	884,580.00
24	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,975,024.00
25	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E	4,847,787.00
26	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	1,027,584.00
27	บริษัทอื่นๆ		<u>2,750,747.00</u>
<b>รวม</b>			<b><u>176,388,438.88</u></b>

## 9. ค่าน้ำรับ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 71 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 52.02 ล้านบาท โดยการคิดค่าน้ำนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.14 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	1,948,752.00
2	บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	713,856.00
3	บริษัท โซคชัยพิบูล จำกัด	E, F	615,872.00
4	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	819,552.00
5	บริษัท ไทย อาซาฮิ คาสเซอิ สเปเนเด็กซ์ จำกัด	A, E	1,720,152.00
6	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A, B, E, F	917,945.00
7	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	4,628,064.00
8	บริษัท ไทยซิลิเกตเคมีคัล จำกัด	E, F	758,448.00
9	บริษัท ไทยทาเคตะเลซ จำกัด	A, B, E	1,754,161.00
10	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,409,540.00
11	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	961,278.25
12	บริษัท มอลเท็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	648,144.00
13	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	B, E	521,392.00
14	บริษัท ราชอุชิโน จำกัด	A, B, E	2,603,192.00
15	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	1,069,890.00
16	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	864,048.00
17	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	4,494,152.00
18	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A, B, E, F	1,721,432.00
19	บริษัท อาซาฮิ คาสเซอิ สเปนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	3,051,720.00
20	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	937,834.00
21	บริษัท เอสแอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,685,824.00
22	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E	1,606,176.00
23	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	4,564,484.00
24	บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	B, E	674,144.00
25	บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E	642,168.00
26	บริษัทอื่นๆ		<u>6,687,632.14</u>
รวม			<u><b>52,019,852.39</b></u>



## 10. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายรับค่าบำบัดน้ำเสียจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 59 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 24.69 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.97 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทย อาซาฮิ คาร์โบไนล์ จำกัด	A, E	655,134.80
2	บริษัท ไทยกุลเช่ จำกัด	A, B, E, F	881,227.20
3	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคทรอนิกส์ จำกัด	A, B, E	1,579,176.00
4	บริษัท ไทยทาเคตะเคมิคอล จำกัด	A, B, E	2,001,025.20
5	บริษัท ทรูไลฟ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	708,143.20
6	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	516,744.00
7	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	4,303,006.48
8	บริษัท อาซาฮิ คาร์โบไนล์ สป็นบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	1,220,688.00
9	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	1,006,066.40
10	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,627,303.68
11	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	4,111,991.00
12	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	714,813.84
13	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	666,537.26
14	บริษัทอื่นๆ		4,697,625.68
<b>รวม</b>			<b><u>24,689,482.74</u></b>

## 11. รายได้งานแสดงสินค้า

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้งานแสดงสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 18 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15.34 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.67 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เบสท์ แพคคอรี่ เอาร์ทเลท จำกัด	B, E, F	5,043,373.83
2	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	627,829.35
3	บริษัท ทรูไลฟ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	768,969.75
4	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	643,758.15
5	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	869,255.40
6	บริษัท สหพัฒน์ปิบุล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,152,664.75
7	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,260,786.95
8	บริษัทอื่นๆ		971,442.51
<b>รวม</b>			<b><u>15,338,080.69</u></b>



## 12. ค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 68 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 105.97 ล้านบาท โดยคิดราคาจากพื้นที่การให้บริการ จำนวน ระยะเวลาดำเนินการ รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.90 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เบสท์ แพคตอรี่ เอาร์ทเล็ท จำกัด	B, E, F	1,518,862.53
2	บริษัท ชาลด์อง (ประเทศไทย) จำกัด	E	4,968,520.00
3	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, C, E, F	4,315,291.50
4	บริษัท โตโย เท็กซิลไทย จำกัด	A, E	2,868,660.00
5	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคทรอนิกส์ จำกัด	A, B, E	32,275,609.19
6	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,710,960.00
7	บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, E	13,189,680.00
8	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	715,902.00
9	บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด	A, E	1,013,577.31
10	บริษัท บีเอ็นซี แมสซอต จำกัด	A, B, E	2,147,880.00
11	บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคุเอ็น จำกัด	B, E, F	1,675,200.00
12	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	17,812,482.18
13	บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	B, E, F	547,139.75
14	บริษัท สห ลอร์สัน จำกัด	A, B, E, F	701,820.43
15	บริษัท สหเขวา จำกัด	A, B, E	2,293,792.61
16	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	563,344.80
17	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปีนบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	536,838.00
18	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	A, B, E	570,955.00
19	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	A, B, E, F	603,600.00
20	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	6,088,412.00
21	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E	2,499,358.04
22	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	889,773.75
23	บริษัทอื่นๆ		<u>6,463,182.85</u>
รวม			<u>105,970,841.94</u>

### 13. ค่าบริการในส่วนอื่นๆ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายรับอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 592.70 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวนระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายรับ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ขายเงินลงทุน	22,807,641.10
2. ขายอสังหาริมทรัพย์	381,096,000.00
3. ค่าบริการรับ	27,333,106.68
4. ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่า	4,031,345.93
5. ดอกเบี้ยรับ	2,448,646.14
6. เครื่องหมายการค้ารับ	744,931.17
7. ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	5,511,120.00
8. ค่ารักษาพยาบาลรับ	604,584.46
9. สิทธิการเช่ารับ	3,590,125.00
10. รายได้อื่น	144,529,090.69
<b>รวม</b>	<b><u>592,696,591.17</u></b>

### 14. ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาที่ใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,342,063,044.75
2. ต้นทุนค่าไอน้ำ	265,064,133.77
<b>รวม</b>	<b><u>1,607,127,178.52</u></b>

### 15. ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าโรงกรองน้ำ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนดไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่รวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	5,518,374.35

## 16. ค่ารักษาความปลอดภัย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่ารักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยพิจารณาจาก จำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย เวลาและพื้นที่ในการใช้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	B, E	29,055,872.57

## 17. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าบำบัดน้ำเสียกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป จำนวนทั้งสิ้น 29.24 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติง 1992 จำกัด	A, B, E	28,461,608.50
2	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	781,300.15
รวม			<u>29,242,908.65</u>

## 18. ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 4 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.75 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,785,860.00
2	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	772,200.00
3	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	A, B, E	67,904.34
4	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	120,000.00
รวม			<u>3,745,964.34</u>

## 19. การก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 10 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณาจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบกับผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 196.29 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้



(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	138,659,568.62
2	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, E, F	38,439,906.53
3	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	18,371,692.61
4	บริษัท บี ที เอ็น สิบสองศูนย์เจ็ด จำกัด	B, F	396,421.62
5	บริษัท ไซ โอ.ที. เซอร์วิส จำกัด	F	203,502.17
6	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	91,533.83
7	บริษัท โซควัฒนา จำกัด	B, F	53,500.00
8	บริษัท เทรเซอร์ฮิลล์ จำกัด	A, B, E, F	34,218.96
9	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	21,661.97
10	บริษัท ไทยโทมาโต จำกัด	A, E	21,400.00
<b>รวม</b>			<b><u>196,293,406.31</u></b>

## 20. ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 6 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงาน ทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5.82 ล้านบาท รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.55 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด	B, E	4,715,000.00
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,021,000.00
3	บริษัทอื่นๆ		<u>84,223.49</u>
<b>รวม</b>			<b><u>5,820,223.49</u></b>

## 21. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 39 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 210.14 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาค่าตลาดเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.24 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	100,053,551.55
2	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	74,529,939.60
3	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	15,789,420.64
4	บริษัท เบสท์ แฟคเตอรี เอพาร์ทเมนต์ จำกัด	B, E, F	6,830,891.73

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
5	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, E, F	2,799,946.68
6	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,605,110.60
7	บริษัท เทรเซอร์ ฮิลล์ จำกัด	A, B, E, F	1,783,155.00
8	บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,190,298.20
9	บริษัท รักษาความปลอดภัย พัทธกิจ จำกัด	B, E	1,187,629.72
10	บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A, E, F	1,035,634.24
11	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	887,918.10
12	บริษัท สมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	E	752,344.12
13	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	708,246.55
14	บริษัทอื่นๆ		1,602,628.59
รวม			<u>211,756,715.32</u>

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น การซื้อขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ การให้บริการรับปรึกษาธุรกิจ การให้บริการเครื่องหมายการค้า เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบอย่างใกล้ชิดตาม รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท สำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของการให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่างๆ ลงอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็นและลดการค้ำประกันให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ลง โดยจะให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่รับผิดชอบการติดตามสายธุรกิจนั้นๆ เป็นผู้ค้ำประกันแทน

**หมายเหตุ:** ลักษณะความสัมพันธ์

- A บริษัทถือหุ้นและ/หรือการถือหุ้นร่วมกัน
- B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน
- C บริษัทค้ำประกัน
- D บริษัทให้กู้ยืม
- E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน
- F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงานในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลงร้อยละ 2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 โดยมีรายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

#### รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายได้	2563	2562	2561	% เพิ่ม (ลด)	
				2563/2562	2562/2561
ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค	742	1,266	1,346	(41)	(6)
ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	1,421	1,372	1,236	4	11
ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ	3,042	2,688	3,101	13	(13)
รวม	5,205	5,326	5,683	(2)	(6)

#### รายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคลดลงร้อยละ 41 เนื่องจากบริษัทในกลุ่มธุรกิจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง และระมัดระวังการใช้จ่าย ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

#### รายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากบริษัทในกลุ่มธุรกิจมีสินค้าที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของลูกค้าในช่วงที่มีการล็อกดาวน์จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) และมีการพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

#### รายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เนื่องมาจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จากการขายที่อสังหาริมทรัพย์ในสวนอุตสาหกรรม
- รายได้จากค่าสาธารณูปโภคลดลงร้อยละ 7 และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการลดลงร้อยละ 11 เนื่องจากการลดลงของการใช้กำลังการผลิตของบริษัทในสวนอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19)

#### กำไรสุทธิ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2 โดยมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้เงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลง

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายได้	2563	2562	2561	% เพิ่ม (ลด)	
				2562/2561	2563/2562
กำไรสุทธิ	2,306	2,271	2,595	2	(12)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	44	43	46		



## งบแสดงฐานะการเงินและกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 54,718 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 13,143 ล้านบาท จากจำนวน 41,575 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,901 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี
2. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนจำนวน 9,615 ล้านบาท และการลดลงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย และเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 2,489 ล้านบาทและ 1,850 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนเพิ่มในธุรกิจต่างๆ และการรับรู้การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน
3. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 4,636 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการลงทุนเพิ่มในธุรกิจต่างๆ
4. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 69 ล้านบาท เนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
5. การลดลงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 1,530 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อค้าในระหว่างปี 2563
6. การลดลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 124 ล้านบาท เนื่องจากการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 15,627 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,585 ล้านบาท จากจำนวน 11,042 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้จำนวน 3,992 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นกู้ระหว่างปีจำนวน 5,000 ล้านบาท และจ่ายชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระจำนวน 1,000 ล้านบาท
2. การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 840 ล้านบาท
3. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 842 ล้านบาท เนื่องจากการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน
4. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 980 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนระหว่างปี

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 8,558 ล้านบาท จาก จำนวน 30,533 ล้านบาทในปี 2562 เป็นจำนวน 39,091 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจาก

1. เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิปี 2563 จำนวน 2,306 ล้านบาท
2. ลดลงจากเงินปันผลจ่ายจำนวน 400 ล้านบาท
3. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 6,422 ล้านบาท โดยส่วนมากเกิดจากการรับรู้การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น จำนวน 4,901 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

1. เงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 76 ล้านบาท
2. เงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,662 ล้านบาท จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น
3. เงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,163 ล้านบาท จากการรับเงินจากการออกหุ้นกู้จำนวน 4,992 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระและจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,000 ล้านบาทและ 980 ล้านบาท ตามลำดับ

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 42.6 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 45.8 ในปี 2563 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.6 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 9.6 ในปี 2563 และอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.6 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 7.1 ในปี 2563 โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนดังกล่าวเป็นผลมาจากกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2563

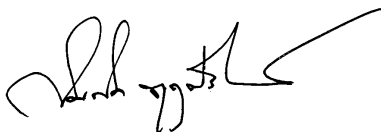
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

ประธานกรรมการ



(นายวิชัย กุลสมภพ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### มูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวนหลายแห่ง โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน (คิดเป็นร้อยละ 13 และร้อยละ 21 ของยอดสินทรัพย์รวม ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ) ซึ่งการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนในบริษัทตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.14 และ 10.2 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิจารณาวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างสูง ในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการ วัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรม เช่น วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่กิจการจะได้รับในอนาคต และวิธีการอื่นๆ ที่เหมาะสมกับกิจการที่ลงทุน นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน เช่น การกำหนดประมาณการกระแสเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อมูลในอดีตและแผนธุรกิจของบริษัทที่ลงทุนในอนาคต และข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนในบริษัทที่ลงทุนที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เช่น อัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว รวมถึงสอบทานความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง

เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าวตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนตามแบบจำลองทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้การเงินจากการใช้การเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย ยิ่งยังผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

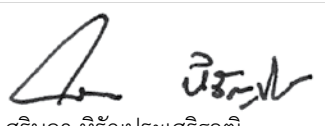
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่าการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4799

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	5,152,528,604	251,444,016	5,152,528,604	251,444,016
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	10	-	1,530,000,000	-	1,530,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 9	178,965,336	194,531,932	178,965,336	194,531,932
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี	8	1,718,615	7,505,387	1,718,615	7,505,387
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	4,778,784	-	4,778,784	-
สินค้าคงเหลือ		1,503,651	1,362,942	1,503,651	1,362,942
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	10,000,000	-	10,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		44,625,353	14,259,895	44,625,353	14,259,895
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,394,120,343	1,999,104,172	5,394,120,343	1,999,104,172
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	6,390,000	-	6,390,000	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	10	-	2,488,659,462	-	2,488,659,462
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8, 10	9,614,637,662	-	9,614,637,662	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	33,914,961,366	29,279,096,160	14,581,213,414	13,890,955,931
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	-	1,850,047,650	-	1,712,077,400
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	8	257,804	1,976,419	257,804	1,976,419
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	4,261,951,556	4,327,689,529	4,261,951,556	4,327,689,529
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,361,692,802	1,307,986,884	1,361,692,802	1,307,986,884
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	68,556,196	-	68,556,196	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	4,384,426	5,852,966	4,384,426	5,852,966
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	-	123,580,307	-	123,580,307
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8, 15	90,751,284	191,478,266	90,751,284	191,478,266
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		49,323,583,096	39,576,367,643	29,989,835,144	24,050,257,164
รวมสินทรัพย์		54,717,703,439	41,575,471,815	35,383,955,487	26,049,361,336

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	3,000,000,000	2,160,000,000	3,000,000,000	2,160,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 17	296,230,455	296,469,666	296,230,455	296,469,666
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	980,000,000	980,000,000	980,000,000	980,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	19	13,599,232	-	13,599,232	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	1,000,000,000	-	1,000,000,000
ส่วนของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	8,808,615	-	8,808,615
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,894,821	8,020,439	7,894,821	8,020,439
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,297,724,508</b>	<b>4,453,298,720</b>	<b>4,297,724,508</b>	<b>4,453,298,720</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	4,060,000,000	5,040,000,000	4,060,000,000	5,040,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	53,232,317	-	53,232,317	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20	5,992,113,694	1,000,000,000	5,992,113,694	1,000,000,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	21	1,763,269	1,724,490	1,763,269	1,724,490
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	120,095,896	82,464,921	120,095,896	82,464,921
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	28	842,233,216	-	842,233,216	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8	109,006,780	-	109,006,780	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8, 23	150,681,752	464,501,339	150,681,752	464,501,339
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>11,329,126,924</b>	<b>6,588,690,750</b>	<b>11,329,126,924</b>	<b>6,588,690,750</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>15,626,851,432</b>	<b>11,041,989,470</b>	<b>15,626,851,432</b>	<b>11,041,989,470</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 582,923,188 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		582,923,188	582,923,188	582,923,188	582,923,188
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 571,890,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	24	571,890,666	571,890,666	571,890,666	571,890,666
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	4,533,333,992	4,533,333,992	4,533,333,992	4,533,333,992
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนของบริษัทฯรวม		6,151,889	6,151,889	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	25	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000
สำรองทั่วไป		280,000,000	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		26,238,380,841	24,103,402,412	10,023,109,202	9,228,834,504
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		7,381,094,619	958,703,386	4,268,770,195	313,312,704
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>39,090,852,007</b>	<b>30,533,482,345</b>	<b>19,757,104,055</b>	<b>15,007,371,866</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>54,717,703,439</b>	<b>41,575,471,815</b>	<b>35,383,955,487</b>	<b>26,049,361,336</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้	8				
รายได้ค่าสาธารณูปโภค		1,944,825,193	2,096,853,637	1,944,825,193	2,096,853,637
รายได้เงินปันผลรับ	10, 11	167,036,724	286,433,884	1,143,912,815	1,306,891,604
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ		377,365,265	425,346,537	377,365,265	416,127,948
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		381,096,000	-	381,096,000	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	11	18,395,542	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	10.1	57,493,088	-	57,493,088	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	11	7,163,099	93,736,949	-	390,498,607
โอนกลับขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดิน	12, 13	-	62,109,613	-	62,109,613
รายได้อื่น		183,769,023	29,707,679	183,769,023	29,217,227
รวมรายได้		3,137,143,934	2,994,188,299	4,088,461,384	4,301,698,636
ค่าใช้จ่าย	8, 27				
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค		1,755,441,507	1,905,808,997	1,755,441,507	1,905,808,997
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ		375,381,181	430,879,512	375,381,181	423,173,867
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		90,208,366	-	90,208,366	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		439,151,167	438,476,697	439,151,167	426,712,096
ขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	11	-	-	4,162,014	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	11	-	-	6,257,275	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	10.2	-	64,631,589	-	64,631,589
รวมค่าใช้จ่าย		2,660,182,221	2,839,796,795	2,670,601,510	2,820,326,549
กำไรจากการดำเนินงาน		476,961,713	154,391,504	1,417,859,874	1,481,372,087
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	2,068,474,280	2,331,873,020	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	26	(267,061,451)	(222,313,011)	(267,061,451)	(222,313,011)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,278,374,542	2,263,951,513	1,150,798,423	1,259,059,076
รายได้ภาษีเงินได้	28	27,200,628	2,064,027	27,200,628	1,899,011
กำไรสำหรับปี		2,305,575,170	2,266,015,540	1,177,999,051	1,260,958,087

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	4,421,502	(12,473,023)	-	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด				
- สุทธิภาษีเงินได้	1,683,777	-	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิภาษีเงินได้	-	(289,240,670)	-	(299,467,452)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิภาษีเงินได้	6,105,279	(301,713,693)	-	(299,467,452)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิภาษีเงินได้	19,626,903	-	16,825,618	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิภาษีเงินได้	(43,040,051)	(36,513,554)	(24,198,456)	-
ปรับกำไรสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	-	(962,390)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิภาษีเงินได้	(23,413,148)	(37,475,944)	(7,372,838)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(17,307,869)</b>	<b>(339,189,637)</b>	<b>(7,372,838)</b>	<b>(299,467,452)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>2,288,267,301</b>	<b>1,926,825,903</b>	<b>1,170,626,213</b>	<b>961,490,635</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,305,575,170	2,270,717,672	1,177,999,051	1,260,958,087
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(4,702,132)		
		2,266,015,540		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,288,267,301	1,932,677,542	1,170,626,213	961,490,635
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(5,851,639)		
		1,926,825,903		
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>29</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4.03	3.97	2.06	2.20
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	571,890,666	571,871,149	571,890,666	571,871,149
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4.03	3.97	2.06	2.20
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	571,933,066	571,913,549	571,933,066	571,913,549

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# การเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ส่วนเกินจากการ จัดสรรแล้ว	ส่วนตามกฎหมาย	ส่วนเกินจาก กำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากการ จัดสรรแล้ว	ส่วนเกินจากการ จัดสรรแล้ว	ส่วนเกินจากการ จัดสรรแล้ว	ส่วนเกินจากการ จัดสรรแล้ว		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	571,515,007	4,516,313,038	80,000,000	280,000,000	8,368,193,873	612,507,172	-	2,691,440	615,198,812	14,431,220,730	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,260,958,087	-	-	-	-	1,260,958,087	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(299,467,452)	-	-	(299,467,452)	(299,467,452)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,260,958,087	(299,467,452)	-	-	(299,467,452)	961,490,635	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(400,317,456)	-	-	-	-	(400,317,456)	
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 21, 20)	375,659	17,020,954	-	-	-	-	-	(2,418,656)	(2,418,656)	14,977,957	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	571,890,666	4,533,333,992	80,000,000	280,000,000	9,228,834,504	313,039,720	-	272,884	313,312,704	15,007,371,866	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	571,890,666	4,533,333,992	80,000,000	280,000,000	9,228,834,504	313,039,720	-	272,884	313,312,704	15,007,371,866	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(313,039,720)	4,292,469,162	-	3,979,429,442	3,979,429,442	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	571,890,666	4,533,333,992	80,000,000	280,000,000	9,228,834,504	-	4,292,469,162	272,884	4,292,742,146	18,986,801,308	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,177,999,051	-	-	-	-	1,177,999,051	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(24,198,456)	-	16,825,618	-	16,825,618	(7,372,838)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,153,800,595	-	16,825,618	-	16,825,618	1,170,626,213	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(400,323,466)	-	-	-	-	(400,323,466)	
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงต่อตราสารทุนที่มูลค่า	-	-	-	-	40,797,569	-	(40,797,569)	-	(40,797,569)	-	
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่กำไร	-	-	-	-	10,023,109,202	-	4,268,497,211	272,884	4,268,770,195	19,757,104,055	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	571,890,666	4,533,333,992	80,000,000	280,000,000	10,023,109,202	-	4,268,497,211	272,884	4,268,770,195	19,757,104,055	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	2,278,374,542	2,263,951,513	1,150,798,423	1,259,059,076
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	219,325,161	203,166,989	219,325,161	202,775,267
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้	562,304	-	562,304	-
ขาดทุน(กำไร)จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,220,047)	532,088	(3,220,047)	540,524
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(290,887,634)	-	(290,887,634)	-
ขาดทุน(กำไร)จากการขายเงินลงทุน	(7,163,099)	(93,736,949)	6,257,275	(390,498,607)
กำไรจากการวัดมูลค่าตีธรรมของเงินลงทุน	(57,493,088)	-	(57,493,088)	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,546,454	7,798,160	6,546,454	6,973,080
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,068,474,280)	(2,331,873,020)	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	-	64,631,589	-	64,631,589
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	(18,395,542)	-	4,162,014	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน	-	(62,109,613)	-	(62,109,613)
รายการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(139,435)	-	(139,435)
รายการโอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(649,465)	-	(649,465)	-
กำไรจากการรับโอนทรัพย์สิน	(138,659,569)	-	(138,659,569)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(976,876,091)	(1,020,457,720)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(167,036,724)	(286,433,884)	(167,036,724)	(286,433,884)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	280,288	-	280,288	-
ดอกเบี้ยจ่าย	266,499,147	222,313,011	266,499,147	222,313,011
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	19,608,448	(11,899,551)	19,608,448	(3,346,712)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14,077,620	(5,405,675)	14,077,620	(5,405,675)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	7,505,387	38,709,941	7,505,387	38,709,941
สินค้าคงเหลือ	(140,709)	(55,311)	(140,709)	(55,311)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(30,365,458)	1,995,596	(30,365,458)	1,995,596
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(272,763)	-	(272,763)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47,399,000	(7,735,908)	47,399,000	(7,735,908)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,351,941)	4,713,831	(4,351,941)	4,713,831
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(125,618)	(48,089)	(125,618)	(48,089)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,659,493	-	3,659,493	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(22,607,300)	135,128,447	(22,607,300)	135,128,447
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(7,972,164)	-	(7,972,164)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	26,413,995	155,403,281	26,413,995	163,956,120
เงินสดรับคืนจากการคืนเงินภาษี	73,322,927	-	73,322,927	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(23,904,159)	(24,145,735)	(23,904,159)	(24,145,735)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>75,832,763</b>	<b>131,257,546</b>	<b>75,832,763</b>	<b>139,810,385</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(1,530,000,000)	-	(1,530,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	640,695,851	-	640,695,851
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(456,471,899)	-	(456,471,899)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,033,964,987	-	2,033,964,987	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(851,185,179)	-	(851,185,179)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	427,633,194	-	427,633,194	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(160,158,229)	-	(160,158,229)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	207,468,913	-	207,468,913
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุน	57,060,000	27,280,000	57,060,000	27,280,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(766,348,548)	(507,756,718)	(766,348,548)	(507,756,718)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	22,807,641	-	22,807,641	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	9,180,000	-	9,180,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(151,392,912)	-	(151,392,912)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	309,885,120	-	309,885,120
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(11,449,072)	(3,634,750)	(11,449,072)	(3,634,750)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	3,634,750	-	3,634,750
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	976,876,091	1,020,457,720	976,876,091	1,020,457,720
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	169,175,165	284,270,676	169,175,165	284,270,676
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(47,321,788)	(176,162,229)	(47,321,788)	(176,133,429)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,692,804	1,388,982	3,692,804	1,364,019
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(167,069)	(95,133)	(167,069)	(95,133)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(91,418,085)	(618,704,832)	(91,418,085)	(618,704,832)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	195,231,000	-	195,231,000	-
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>1,662,079,242</b>	<b>(643,642,791)</b>	<b>1,662,079,242</b>	<b>(643,638,954)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15,270,000,000	5,805,000,000	15,270,000,000	5,805,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(14,430,000,000)	(3,645,000,000)	(14,430,000,000)	(3,645,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(980,000,000)	(980,000,000)	(980,000,000)	(980,000,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	4,991,551,390	-	4,991,551,390	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(1,000,000,000)	-	(1,000,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(16,446,905)	-	(16,446,905)	-
เงินปันผลจ่าย	(400,323,466)	(400,317,456)	(400,323,466)	(400,317,456)
ผลกระทบจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(4,177,813)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(271,608,436)	(223,221,294)	(271,608,436)	(223,221,294)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>3,163,172,583</b>	<b>552,283,437</b>	<b>3,163,172,583</b>	<b>556,461,250</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>4,901,084,588</b>	<b>39,898,192</b>	<b>4,901,084,588</b>	<b>52,632,681</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	251,444,016	211,545,824	251,444,016	198,811,335
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด (หมายเหตุ 7)</b>	<b>5,152,528,604</b>	<b>251,444,016</b>	<b>5,152,528,604</b>	<b>251,444,016</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับ	24,767	2,163,208	24,767	2,163,208
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,485,513	900,971	6,485,513	900,971
เจ้าหนี้จากการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,282,115	970,490	1,282,115	970,490
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	5,043,878	-	5,043,878	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	42,864,135	-	42,864,135	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	7,993,670	-	7,993,670
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้น	15,320,565	-	15,320,565	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ธุรกิจลงทุน และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวง บางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร โดยมี 6 สาขา ดังนี้

สาขาที่ 1 เลขที่ 9 หมู่ 1 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลบึง อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

สาขาที่ 2 เลขที่ 1 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี

สาขาที่ 3 เลขที่ 189 หมู่ 15 ถนนเลี่ยงเมืองลำพูน - ป่าซาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน

สาขาที่ 4 เลขที่ 196 หมู่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี

สาขาที่ 5 เลขที่ 269 หมู่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

สาขาที่ 6 เลขที่ 1 หมู่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

#### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			2563 ร้อยละ
			2562 ร้อยละ
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>			
บริษัท เพชรเจ็ดนทีอินเตอร์เทรด จำกัด	ให้บริการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคและรับเป็นนายหน้า	ไทย	-

ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนทั้งจำนวนในบริษัท เพชรเจ็ดนทีอินเตอร์เทรด จำกัด ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม จึงรวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวถึงเดือนมิถุนายน 2562 เท่านั้น

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

## 2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน (ต่อ)

- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดท่างบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจ ในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 2.3 บริษัทจัดท่างบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทของ บริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัทฯวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทฯรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

บริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุง ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาส 1 - 3 ของปี 2563 บริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่บริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และได้บันทึกกำไรจากผลกระทบดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 476 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเกิดจากรายการที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ



## 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

ผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
		มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,530,000	(1,530,000)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,530,000	-	1,530,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,178,932	-	9,178,932
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,488,659	(2,488,659)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,850,048	(1,850,048)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	29,279,096	2,827,967	-	32,107,063
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	66,279	66,279
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	123,580	(123,580)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	191,478	(3,909)	-	187,569
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	11,609	11,609
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	54,670	54,670
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	871,277	-	871,277
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	105,347	-	105,347
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	464,501	(105,347)	-	359,154
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	24,103,402	220,480	-	24,323,882
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	958,704	6,448,946	-	7,407,650

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ		1 มกราคม 2563
		ผลกระทบจาก		
		มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,530,000	(1,530,000)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,530,000	-	1,530,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,178,932	-	9,178,932
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,488,659	(2,488,659)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,712,077	(1,712,077)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	66,279	66,279
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	123,580	(123,580)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	191,478	(3,909)	-	187,569
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	11,609	11,609
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	54,670	54,670
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	871,277	-	871,277
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	105,347	-	105,347
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	464,501	(105,347)	-	359,154
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	313,313	3,979,430	-	4,292,743

## 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	4,836,316	4,974,287
ปรับปรุงผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติของบริษัทร่วม	220,480	2,607,487	-
หัก: หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(994,857)	(994,857)
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	220,480	6,448,946	3,979,430

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	251,444	-	-	251,444	251,444
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,530,000	1,530,000	-	-	1,530,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	194,532	-	-	194,532	194,532
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	9,482	-	-	9,482	9,482
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,206,645	-	9,175,023	3,909	9,178,932
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>6,192,103</b>	<b>1,530,000</b>	<b>9,175,023</b>	<b>459,367</b>	<b>11,164,390</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

### 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทฯรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทฯ รับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	32,656
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	44,739
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(5,917)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(5,199)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	66,279
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	66,279
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	2.50
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	11,609
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	54,670
	66,279

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	12,230
อาคารและส่วนปรับปรุง	39,715
อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	1,147
ยานพาหนะ	13,187
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	66,279

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าสาธารณูปโภค

รายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกิจการมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กิจการจ่ายแทนแก่ลูกค้า จำนวนเงินที่กิจการได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

### 5.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง 15 - 30 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 33 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
--------------------	-------

### 5.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### บริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่ง जुจไจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ที่ดิน	11 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	6 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	2 - 4 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯ บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 5.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

### 5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.14 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดักเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดักเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดักเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดักเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน หรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### 5.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 6.1 สัญญาเช่า

*บริษัทในฐานะผู้เช่า*

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

*การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม*

บริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง



## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

#### การจัดประเภทของสัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 6.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 6.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### 6.4 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เงินสด	2,332	2,201
เงินฝากกระแสรายวัน	5,700	5,060
เงินฝากออมทรัพย์	5,144,496	244,182
เงินฝากประจำ	1	1
รวม	5,152,529	251,444

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.60 ต่อปี)

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 8.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี บริษัทามีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่ แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วน ได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	นโยบายการกำหนดราคา	
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ	423,479	460,296	423,479	460,296	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 11)	-	-	976,876	1,020,458	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	77,440	74,481	77,440	74,481	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	19,347	15,210	19,347	15,210	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์รับ	25,973	46,675	25,973	46,675	ราคาตามสัญญา
ขายเงินลงทุน	22,808	-	22,808	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	197,340	73,311	197,340	64,361	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ	1,607,127	1,747,377	1,607,127	1,747,377	ราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	47,356	40,482	47,356	40,842	ราคาตามสัญญา
ค่าบำรุงรักษาโครงการ	14,526	16,292	14,526	16,292	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	123,814	122,761	123,814	120,918	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	148,115	970	148,115	970	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ	1,055,524	1,125,651	1,055,524	1,125,651	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	141,068	258,131	141,068	258,131	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	104,460	89,158	104,460	89,158	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	74,855	80,106	74,855	80,106	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์รับ	4,668	10,199	4,668	10,199	ราคาตามสัญญา
ขายอสังหาริมทรัพย์	381,096	-	381,096	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	103,503	144,807	103,503	144,539	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	67	-	67	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบำรุงรักษาโครงการ	52,559	52,158	52,559	52,158	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	4	-	4	อัตราตามที่ระบุในหุ้นกู้
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	94,240	101,238	94,240	101,238	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	755	166,415	755	166,415	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 8.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>		
บริษัทร่วม	43,606	43,563
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	110,587	124,307
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>154,193</b>	<b>167,870</b>
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัทร่วม	-	3,002
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,692	10,565
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>2,692</b>	<b>13,567</b>
หัก: เงินประกัน	(1,000)	(5,618)
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<b>1,692</b>	<b>7,949</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัทร่วม	223	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>223</b>	<b>-</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)</b>		
บริษัทร่วม	-	970
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>970</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>		
บริษัทร่วม	172,507	152,467
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,393	10,728
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>185,900</b>	<b>163,195</b>
<b>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัทร่วม	32,693	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31,291	-
<b>รวมหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>63,984</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)</b>		
บริษัทร่วม	134,923	33,824
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	81	365,547
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>135,004</b>	<b>399,371</b>

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
PT. Dynic Textile Prestige	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,059	(280)	4,779
รวม		-	5,059	(280)	4,779

บริษัทฯ ให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวจำนวน 160,000 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

### เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,390	6,390
รวม		-	6,390	6,390

เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.37 ต่อปี และมีกำหนดชำระภายในเดือนกรกฎาคม 2565

### 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	84,372	91,393	84,372	90,933
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,599	1,799	1,599	1,799
รวม	85,971	93,192	85,971	92,732

### ภาวะค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาวะจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	151,719	164,138
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	2,473	3,661
6 - 12 เดือน	1	-
มากกว่า 12 เดือน	-	71
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	154,193	167,870
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	23,583	26,869
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	1,829	514
3 - 6 เดือน	272	132
6 - 12 เดือน	157	14
มากกว่า 12 เดือน	2,807	3,658
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	28,648	31,187
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(3,876)	(4,525)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	24,772	26,662
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	178,965	194,532

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,525
ลดลงจากการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(649)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,876

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

### 10.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
เงินฝากประจำ	10,000
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	10,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,000

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,530,000	639,995
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	446,472	1,530,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	(2,033,965)	(640,696)
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	57,493	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	701
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	1,530,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งจัดประเภทอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนดังนี้

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2562	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
กองทุนรวม	1,530,000	1,530,000
หัก: ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,530,000	



## 10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น (ต่อ)

### 10.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เงินปันผลรับ ในระหว่าง ปี 2563
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียน		
กลุ่มของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	802,937	28,652
กลุ่มสิ่งทอและแฟชั่น	421,712	13,375
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	419,123	1,965
กลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์	396,782	11,011
กลุ่มสื่อและสิ่งพิมพ์	160,466	10,557
กลุ่มเงินทุนและหลักทรัพย์	59,104	1,420
กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	44,750	532
กลุ่มพาณิชย์	13,007	843
กลุ่มท่องเที่ยวและสันทนาการ	12,995	325
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	3,909	22
กลุ่มบริการเฉพาะกิจ	3,276	49
กลุ่มกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2,580	37
รวมตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียน	2,340,641	68,788
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์	3,061,075	-
กลุ่มของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	1,207,192	35,732
กลุ่มสิ่งทอและแฟชั่น	904,805	23,545
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	699,279	9,887
กลุ่มพาณิชย์	401,029	6,598
กลุ่มยานยนต์	400,510	4,526
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	247,828	9,800
กลุ่มประกันภัยและประกันชีวิต	151,067	1,499
กลุ่มของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน	52,571	2,745
กลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์	51,580	3,782
กลุ่มบริการเฉพาะกิจ	37,604	-
กลุ่มการแพทย์	33,759	-
กลุ่มอื่นๆ	21,516	135
รวมตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	7,269,815	98,249
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9,610,456	167,037
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินมัดจำ	4,182	
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,614,638	

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น (ต่อ)

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนและไม่จดทะเบียนโดยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 393.7 ล้านบาท และ 34.0 ล้านบาท ตามลำดับ และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 47.8 ล้านบาท และ 3.2 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ออนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่ายุติธรรม	
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,488,659
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	717,731
ขายระหว่างปี	(393,675)
เงินสตรับจากการคืนทุน	(17,060)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(455,014)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (37 บริษัท)	2,340,641
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,686,364
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	138,498
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	42,864
ขายระหว่างปี	(33,958)
เงินสตรับจากการคืนทุน	(40,000)
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	476,047
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (112 บริษัท)	7,269,815
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9,610,456

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนดังนี้

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

	2562	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อขาย		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	2,067,037	2,458,704
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	30,322	29,955
	2,097,359	2,488,659
บวก: ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	391,300	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,488,659	

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น (ต่อ)

### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2562	2562
1.	กลุ่มสิ่งทอและแฟชั่น	1,127,227	1,127,227	46,039
2.	กลุ่มพาณิชย์	362,686	362,686	7,755
3.	กลุ่มยานยนต์	219,958	219,958	6,028
4.	กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	194,678	193,139	11,012
5.	กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	182,523	182,523	1,961
6.	กลุ่มประกันภัยและประกันชีวิต	113,625	113,625	1,599
7.	กลุ่มของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	227,025	90,593	110,012
8.	กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์	46,833	46,833	11,341
9.	กลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์	44,896	44,896	2,397
10.	กลุ่มของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน	45,178	45,178	2,745
11.	กลุ่มการแพทย์	37,850	37,850	2
12.	กลุ่มบริการเฉพาะกิจ	7,732	7,732	50
13.	กลุ่มอื่นๆ	115,049	115,049	138
	รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,725,260	2,587,289	201,079
	หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	(875,212)	(875,212)	
	เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	1,850,048	1,712,077	

ผลต่างระหว่างมูลค่าเงินลงทุนในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของเงินลงทุนบางรายการเกิดจากการรวมธุรกิจและการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน โดยมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามต้นทุนในการซื้อเงินลงทุน ในขณะที่มูลค่าเงินลงทุนในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินรวมแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจหรือวันที่มีเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวน 64.6 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



## 11. งบลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 เงินลงทุนของบริษัทร่วม ซึ่งทั้งหมดจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบระยะชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงิน ที่แสดง เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงิน รวม	งบการเงิน ที่แสดง เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงิน รวม	มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
				2563	2562 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562
1.	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเบเกอรี่ภัณฑ์สำเร็จรูป	329,704	25.57	25.29	8,536,236	7,700,170	1,033,759	993,605	(39,913)	(4,053)	3,483,539	3,304,132
2.	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายขนมปัง	450,000	21.77	21.69	6,919,012	6,702,648	365,362	368,649	(1,774)	(1,200)	5,811,672	5,786,968
3.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	290,634	24.81	24.69	5,814,685	4,145,305	(12,989)	178,299	32,824	14,884	981,089	967,869
4.	บริษัท สหพัฒน์ฟู้ด จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	328,173	25.11	24.98	5,300,322	3,931,396	443,040	427,317	61,786	5,678	1,203,051	1,203,051
5.	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชุดชั้นในสตรี	120,000	23.06	23.04	1,186,462	1,279,448	(72,487)	77,250	(53,964)	(36,660)	165,055	164,169
6.	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง	120,000	24.93	23.52	859,051	824,322	4,273	23,355	(2,762)	(2,634)	59,393	28,689
7.	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	955,000	22.74	22.73	939,042	972,791	(12,176)	(5,531)	1,236	814	1,001,946	1,001,569
8.	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	500,000	24.80	24.80	1,480,902	1,355,363	245,045	248,928	2,014	3,342	124,000	124,000
9.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบอราทอรีส์ จำกัด	ผลิตเครื่องสำอาง	240,000	25.00	25.00	883,948	896,809	2,367	(17,871)	(3,228)	3,799	195,000	195,000
10.	บริษัท รักสุขภาพปลอดภัยไทยซีคอม จำกัด	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	378,934	25.50	25.50	292,222	268,445	35,372	25,759	-	-	196,965	196,965

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
11.	บริษัท สหพัฒนเรียวเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	412,500	412,500	40.00	40.00	183,066	3,556	373	(885)	(16,269)	165,000	165,000	-	-
12.	บริษัท เพ็ญพัฒน์เด็คออสตริ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	40,000	40,000	28.15	28.15	140,288	2,615	3,158	(5,234)	(2,468)	11,258	11,258	1,689	3,377
13.	บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟเจอริง จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	120,000	120,000	20.00	20.00	134,285	15,268	6,807	-	-	47,625	47,625	2,400	3,600
14.	บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	700,000	700,000	36.00	36.00	256,799	10,231	4,412	-	-	252,000	252,000	-	-
15.	บริษัท สห โคสโรว์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการให้เช่าบ้านพัก	608,000	447,000	20.00	20.00	102,176	477	3,392	-	-	121,600	89,400	322	531
16.	บริษัท พิกซ์กิล จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	20,000	20,000	33.52	33.52	53,355	3,584	1,216	(35)	(6,496)	6,704	6,704	335	335
17.	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนสตรัคชั่น 1992 จำกัด	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	20,000	20,000	40.00	40.00	33,127	5,083	2,792	-	-	10,000	10,000	800	960
18.	บริษัท เสนอรัสท โลจิสติกส์ จำกัด	ระบบขนส่งสินค้า	20,000	20,000	23.50	23.50	20,728	2,012	1,727	-	-	17,286	17,286	940	470
19.	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	ลงทุน	20,000	20,000	26.25	26.25	-	525	525	-	-	5,250	5,250	525	525
20.	บริษัท อิมแพค โพลาร์ จำกัด	โรงงานพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์บนหลังคา	563,000	498,000	21.00	21.00	106,801	(2,197)	2,307	-	-	118,230	104,580	-	-



## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
21.	บริษัท สห โคเมเดีย จำกัด	จำหน่ายสินค้าแฟชั่น	135,000	135,000	21.00	21.00	21.00	23,554	24,761	(1,207)	(3,569)	-	28,350	28,350	-
22.	บริษัท สห แคปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	ให้ที่พัก	1,100,000	500,000	21.00	21.00	21.00	230,228	105,147	(919)	147	-	231,000	105,000	-
23.	บริษัท สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค จำกัด	บริการระบบเครือข่ายพื้นฐาน	30,000	-	30.00	-	-	8,655	-	(345)	-	-	9,000	-	-
24.	บริษัท ธนาชีตี เวนเจอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	820,000	-	41.00	-	-	336,178	-	(22)	-	-	336,200	-	-
25.	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	-	325,000	-	26.30	-	-	36,840	(2,967)	(10,847)	-	-	148,408	-
26.	บริษัท ไหมทอง จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	-	111,250	-	32.11	-	-	-	-	-	-	-	58,152	-
27.	บริษัท กรีน โลฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการให้เช่าห้องพัก	-	10,000	-	30.00	-	-	5,026	1,214	(327)	-	-	11,050	1,200
รวม								33,914,961	29,279,096	2,068,474	2,331,873	(9,935)	(42,226)	14,581,213	14,032,475
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน														-	(141,519)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ														14,581,213	13,890,956





## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

### 11.1.1 การลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมรวม 9 บริษัท จำนวนรวม 421 ล้านบาท (2562: 10 บริษัท รวม 380 ล้านบาท)

### 11.1.2 การลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ดังต่อไปนี้

- ก) ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในการจัดตั้ง บริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้เช่าพื้นที่ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000 ล้านบาท บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 105 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2562
- ข) ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ชื่อ บริษัท สหแอดวานซ์ เน็ตเวอร์ค จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมสายใยแก้วนำแสง ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท บริษัท สหแอดวานซ์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวล่วงหน้าแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 9 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2563
- ค) ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับบริษัทอื่นในการจัดตั้ง บริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ธนาซิตี เวเนเจอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท บริษัท ธนาซิตี เวเนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 82 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 336 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2563

### 11.1.3 การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี 2563 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังนี้

- ก) เงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท กรีน โลฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4.5 ล้านบาท ให้แก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากการกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1.8 ล้านบาท และ 6.5 ล้านบาท ตามลำดับ
- ข) เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สหชลผลพีช จำกัด จำนวน 237,330 หุ้น หรือร้อยละ 7.30 ของทุนจดทะเบียนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 13.6 ล้านบาท ให้แก่บริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัท สหชลผลพีช จำกัด จึงมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 26.30 เป็นร้อยละ 19.00 และได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น  
บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากการกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4.2 ล้านบาท และ 4.5 ล้านบาท ตามลำดับ  
นอกจากนี้ ผลของการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือจากการจำหน่ายจำนวน 35.3 ล้านบาท และได้รับรู้กำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10.8 ล้านบาท และ 11.7 ล้านบาท ตามลำดับ
- ค) เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไหมทอง จำกัด จำนวน 183,500 หุ้น หรือร้อยละ 13.11 ของทุนจดทะเบียนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4.8 ล้านบาท ให้แก่บริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัท ไหมทอง จำกัด จึงมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 32.11 เป็นร้อยละ 19.00 และได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทฯรับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากการกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4.8 ล้านบาท และ 4.8 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ ผลของการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือจากการจำหน่ายจำนวน 7.6 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 7.6 ล้านบาท และ 7.6 ล้านบาท ตามลำดับ

### 11.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าว จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	ส่วนแบ่งผลกำไร ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	0.7	0.2	(3.3)	(4.0)
รวม	0.7	0.2	(3.3)	(4.0)

### 11.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	16,230,449	14,924,788
บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	6,783,758	7,002,800
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2,000,580	2,834,010
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	5,274,731	4,429,949
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	1,224,340	1,251,135
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	508,654	482,576
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	760,000	833,461
	32,782,512	31,758,719

(หน่วย: ล้านบาท)

รายงานประจำปี 2563

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	สิทธิประโยชน์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,855,464	1,365,116	311	4,220,891
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	591,716	2,097	25,863	619,676
โอนเข้า/(โอนออก)	7,994	19,689	(19,689)	7,994
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,455,174	1,386,902	6,485	4,848,561
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	17,327	40,967	33,435	91,729
จำหน่ายระหว่างปี	(90,208)	-	-	(90,208)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	37,214	(37,214)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,382,293	1,465,083	2,706	4,850,082
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	445,954	-	445,954
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	64,310	-	64,310
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	510,264	-	510,264
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	67,259	-	67,259
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	577,523	-	577,523
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	74,065	-	-	74,065
ลดลง	(63,458)	-	-	(63,458)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,607	-	-	10,607
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,607	-	-	10,607
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,444,567	876,638	6,485	4,327,690
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,371,686	887,560	2,706	4,261,952
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2562 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ)				64,310
2563 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ)				67,259

มูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินราคาครั้งล่าสุดโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดมีจำนวนประมาณ 12,530 ล้านบาท (2562: 12,438 ล้านบาท)

## 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน และอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	301,031	1,651,791	137,377	758,083	218,824	12,526	3,079,632
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	9,619	8,377	20,718	12,987	122,384	174,085
โอนเข้า/โอนออก	(7,994)	15,793	-	16,893	-	(32,686)	(7,994)
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(198)	(2,390)	(5,406)	(1,682)	(9,676)
ผลกระทบจากการขายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(5,810)	(5,457)	-	(11,267)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	293,037	1,677,203	145,556	787,494	220,948	100,542	3,224,780
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	631	4,129	153,911	6,722	26,173	191,566
โอนเข้า/โอนออก	-	4,389	-	101,435	-	(105,824)	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	(61)	(81)	(45,170)	(21,651)	-	(66,963)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	293,037	1,682,162	149,604	997,670	206,019	20,891	3,349,383
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	912,775	115,585	595,477	171,421	-	1,795,258
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	66,013	8,741	40,303	22,172	-	137,229
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(195)	(2,370)	(5,192)	-	(7,757)
ผลกระทบจากการขายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(4,836)	(4,449)	-	(9,285)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	978,788	124,131	628,574	183,952	-	1,915,445
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	66,331	8,398	47,707	14,951	-	137,387
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(26)	(72)	(45,025)	(21,367)	-	(66,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	1,045,093	132,457	631,256	177,536	-	1,986,342
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	1,348	-	-	-	-	-	1,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,348	-	-	-	-	-	1,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,348	-	-	-	-	-	1,348
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	291,689	698,415	21,425	158,920	36,996	100,542	1,307,987
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	291,689	637,069	17,147	366,414	28,483	20,891	1,361,693
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2562 (131.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							137,229
2563 (122.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							137,387

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน และอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	301,031	1,651,791	137,377	750,904	213,367	12,526	3,066,996
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	9,619	8,377	20,690	12,987	122,384	174,057
โอนเข้า/โอนออก	(7,994)	15,793	-	16,893	-	(32,686)	(7,994)
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(198)	(993)	(5,406)	(1,682)	(8,279)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	293,037	1,677,203	145,556	787,494	220,948	100,542	3,224,780
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	631	4,129	153,911	6,722	26,173	191,566
โอนเข้า/โอนออก	-	4,389	-	101,435	-	(105,824)	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	(61)	(81)	(45,170)	(21,651)	-	(66,963)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	293,037	1,682,162	149,604	997,670	206,019	20,891	3,349,383
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	912,775	115,585	589,458	167,166	-	1,784,984
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	66,013	8,741	40,105	21,978	-	136,837
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(195)	(989)	(5,192)	-	(6,376)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	978,788	124,131	628,574	183,952	-	1,915,445
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	66,331	8,398	47,707	14,951	-	137,387
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(26)	(72)	(45,025)	(21,367)	-	(66,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	1,045,093	132,457	631,256	177,536	-	1,986,342
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	1,348	-	-	-	-	-	1,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,348	-	-	-	-	-	1,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,348	-	-	-	-	-	1,348
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	291,689	698,415	21,425	158,920	36,996	100,542	1,307,987
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	291,689	637,069	17,147	366,414	28,483	20,891	1,361,693
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2562 (131.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							136,837
2563 (122.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							137,387

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1,268 ล้านบาท (2562: 1,106 ล้านบาท)

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	31,992
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	95
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	32,082
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	32,249
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	24,604
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,628
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	26,229
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,636
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,865
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,853
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,384

## 15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เงินมัดจำ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	-	970
เงินมัดจำ - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	60,753	111,091
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	48,054	97,472
อื่นๆ	170	171
รวม	108,977	209,704
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - เงินมัดจำ	(18,226)	(18,226)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	90,751	191,478

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทามีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นที่ออกให้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 3 สัญญา จำนวนรวม 3,000 ล้านบาท (2562: 2,160 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.70 ถึงร้อยละ 0.78 ต่อปี และครบกำหนดเมื่อทวงถาม (2562: ร้อยละ 1.27 ถึงร้อยละ 1.45 ต่อปี)



## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	185,900	163,195
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,964	4,796
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,873	19,241
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	83,493	109,238
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	296,230	296,470

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,040,000	6,020,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(980,000)	(980,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,060,000	5,040,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,020,000	7,000,000
จ่ายคืนระหว่างปี	(980,000)	(980,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,040,000	6,020,000

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 7,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 2.5 ต่อปีตลอดอายุสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 14 งวด ภายในเดือนกรกฎาคม 2568 ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 19. สัญญาเช่า

### 19.1 บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ สัญญาเช่าที่ดินและอาคารมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 5 - 11 ปี ในขณะที่สัญญาเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์สำนักงานและอื่น ๆ มีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 5 ปี

## 19. สัญญาเช่า (ต่อ)

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ สำนักงาน และ อื่นๆ	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐาน รายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือ ปฏิบัติครั้งแรก	12,230	39,715	1,147	13,187	66,279
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,230	39,715	1,147	13,187	66,279
เพิ่มขึ้น	-	-	-	15,320	15,320
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,112)	(7,113)	(345)	(4,473)	(13,043)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,118	32,602	802	24,034	68,556

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	72,677
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,846)
รวม	66,831
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,599)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53,232

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 35 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,043
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,679
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,786
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	3,648
รวม	21,156

### ง) อื่น ๆ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 22.88 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 19. สัญญาเช่า (ต่อ)

### 19.2 บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุ 12) โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 27 ปี

บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ภายใน 1 ปี	80,962	90,795
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	180,055	157,310
มากกว่า 5 ปี	99,234	127,143
รวม	360,251	375,248

## 20. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

เลขที่หุ้นกู้	ระยะเวลาของหุ้นกู้		จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (%)	2563	2562
	วันที่ออก จำหน่าย	วันครบกำหนด					
SPI202A	9 ก.พ. 2560	9 ก.พ. 2563	1,000,000	1,000	2.39%	-	1,000,000
SPI242A	9 ก.พ. 2560	9 ก.พ. 2567	1,000,000	1,000	3.44%	1,000,000	1,000,000
SPI256A	25 มิ.ย. 2563	25 มิ.ย. 2568	1,000,000	1,000	2.54%	1,000,000	-
SPI276A	25 มิ.ย. 2563	25 มิ.ย. 2570	1,500,000	1,500	2.74%	1,500,000	-
SPI306A	25 มิ.ย. 2563	25 มิ.ย. 2573	1,000,000	1,000	3.16%	1,000,000	-
SPI326A	25 มิ.ย. 2563	25 มิ.ย. 2575	1,500,000	1,500	3.30%	1,500,000	-
รวม						6,000,000	2,000,000
หัก: ต้นทุนในการออกหุ้นกู้ลดต้นทุน						(7,886)	-
รวมหุ้นกู้						5,992,114	2,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						-	(1,000,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						5,992,114	1,000,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นกู้มีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,000,000
บวก: เงินสดรับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	4,991,552
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	562
หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(1,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,992,114

## 20. หุ้นกู้ (ต่อ)

หุ้นกู้ SPI202A และ SPI242A ออกตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559

ในเดือนมีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 2,500 ล้านบาท และ 6,000 ล้านบาท ตามลำดับ รวม 8,500 ล้านบาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 โดยในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯได้มีการออกหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 5,000 ล้านบาท

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ และได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งเท่ากับราคาซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

เลขที่หุ้นกู้	มูลค่ายุติธรรมต่อหน่วย		มูลค่ายุติธรรม	
	2563 (บาท)	2562 (บาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)
SPI202A	-	1,000.60	-	1,000.60
SPI242A	1,053.14	1,051.38	1,053.14	1,051.38
SPI256A	1,031.40	-	1,031.40	-
SPI276A	1,026.85	-	1,540.28	-
SPI306A	1,065.49	-	1,065.49	-
SPI326A	1,017.01	-	1,525.52	-
			6,215.83	2,051.98

## 21. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯที่มีสิทธิได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ชื่อหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพ (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มูลค่าที่เสนอขาย	3,505,448,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	3,505,448 หน่วย
ราคาหน้าตั๋ว (Face Value)	1,000 บาท ต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ (หรือเรียกว่า “มูลค่าที่ตราไว้”)
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 0.70 ต่อปี
วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2567
วันกำหนดชำระดอกเบี้ย	ปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 29 มีนาคม 29 มิถุนายน 29 กันยายน และ 29 ธันวาคม ของทุกปี โดยวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายคือ วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ

## 21. หุ้นกู้แปลงสภาพ (ต่อ)

ราคาแปลงสภาพ	45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	1 หุ้นกู้แปลงสภาพ : 22.222222 หุ้นสามัญ (หรืออัตราอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพตามเงื่อนไขการกำหนดสิทธิ)
วันแปลงสภาพ	ปีละ 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี และสามารถเริ่มแปลงสภาพได้ ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561
การบังคับแปลงสภาพ	ในกรณีที่ราคาหลักทรัพย์ถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ย้อนหลัง 15 วัน ทำการติดต่อกันก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน มีราคาสูงกว่า 52 บาท บริษัทฯจะบังคับแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนหรือแปลงสภาพทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งนี้ตามอัตราแปลงสภาพและที่ราคาแปลงสภาพที่มีผลบังคับ ณ วันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทฯ ได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญตามข้อกำหนดเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นเงินต้นมูลค่า 16.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 ของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.4 ล้านหุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 571.5 ล้านบาท เป็น 571.9 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 4,516 ล้านบาท เป็น 4,533 ล้านบาท (หมายเหตุ 24) และมีหุ้นกู้แปลงสภาพแล้ว 3,505 ล้านบาท หรือร้อยละ 99.99 ของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	16,633	2,692
รายการปรับมูลค่าปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพ	52	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	17	-
ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 24)	(14,978)	(2,419)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,724	273
รายการปรับมูลค่าปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพ	38	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	1	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,763	273

## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	91,274	98,834	91,274	84,301
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน-	4,400	5,170	4,400	4,587
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,146	2,338	2,146	2,096
ต้นทุนบริการในอดีต	-	290	-	290
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,144	-	3,144	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	9,081	2,933	9,081	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	18,023	-	18,023	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,972)	-	(7,972)	-
ผลกระทบจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(18,291)	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>120,096</b>	<b>91,274</b>	<b>120,096</b>	<b>91,274</b>
หมุนเวียน	-	8,809	-	8,809
ไม่หมุนเวียน	120,096	82,465	120,096	82,465
	<b>120,096</b>	<b>91,274</b>	<b>120,096</b>	<b>91,274</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน โดยกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 0.3 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 8.8 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 16 ปี (2562: 13.8 ปี)

## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (ต่อ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.60	2.50 - 2.80	1.60	2.60
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.57 - 6.88	0 - 22	0.57 - 6.88	0 - 22

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง ในสมมติฐาน		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
			สมมติฐานเพิ่มขึ้น		สมมติฐานลดลง	
	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.5	0.5	(6.4)	(4.0)	7.0	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.0	13.9	9.7	(12.1)	(9.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	20	(2.3)	(2.6)	2.4	2.7

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในสมมติฐาน		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
			สมมติฐานเพิ่มขึ้น		สมมติฐานลดลง	
	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.5	0.5	(6.4)	(4.0)	7.0	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.0	13.9	9.7	(12.1)	(9.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	20	(2.3)	(2.6)	2.4	2.7



## 23. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เงินรับล่วงหน้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	134,923	324,378
เงินประกัน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	81	74,993
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	135,004	399,371
เงินรับล่วงหน้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,575	18,813
เงินประกัน - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	103	46,317
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	150,682	464,501

## 24. ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้ (2563: ไม่มี)

	จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	571,515	571,515	4,516,313
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 21)	376	376	17,021
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	571,891	571,891	4,533,334

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 4 มกราคม 2562 วันที่ 28 มีนาคม 2562 และวันที่ 4 กรกฎาคม 2562

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 26. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	150,756	163,926
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้	114,574	58,300
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,679	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้แปลงสภาพ	52	87
รวม	267,061	222,313

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,344,766	1,403,336	1,344,766	1,403,336
ต้นทุนค่าน้ำและไอน้ำ	326,629	412,308	326,629	412,308
ต้นทุนค่าบำรุงรักษา	73,384	73,615	73,384	73,615
ต้นทุนงานแสดงสินค้า	9,575	56,048	9,575	56,048
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	90,208	-	90,208	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	219,325	203,167	219,325	202,775
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	182,206	188,741	182,206	175,980
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	85,971	93,192	85,971	92,732
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	59,613	63,541	59,613	62,883

## 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด ผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว	(27,201)	(2,064)	(27,201)	(1,899)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(27,201)	(2,064)	(27,201)	(1,899)

## 28. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,207	-	4,207	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	-	(74,867)	-	(74,867)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,050)	(586)	(6,050)	-
รวม	(1,843)	(75,453)	(1,843)	(74,867)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,278,375	2,263,952	1,150,798	1,259,059
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	455,675	452,790	230,160	251,812
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	1,785	65,620	8,980	6,267
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(44,020)	(2,602)	(44,020)	(2,602)
รายได้ตามเกณฑ์ภาษี	4,430	13,774	4,430	13,774
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(445,754)	(522,705)	(227,276)	(260,358)
อื่นๆ	(19,980)	1,851	(20,138)	-
รวม	(503,539)	(444,062)	(278,024)	(242,919)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่รับรู้	20,663	-	20,663	-
ขาดทุนทางภาษีที่สิทธิ	-	(10,792)	-	(10,792)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(27,201)	(2,064)	(27,201)	(1,899)

## 28. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุน	-	175,042	-	175,042
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	6,036	6,036	6,036	6,036
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24,019	18,255	24,019	18,255
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะค่าประกัน	-	2,715	-	2,715
รวม	30,055	202,048	30,055	202,048
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(871,943)	(78,260)	(871,943)	(78,260)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(208)	-	(208)
สัญญาเช่า	(345)	-	(345)	-
รวม	(872,288)	(78,468)	(872,288)	(78,468)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(842,233)	123,580	(842,233)	123,580

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 203 ล้านบาท (2562: 153 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
31 ธันวาคม 2563	-	38,928
31 ธันวาคม 2564	99,441	114,216
31 ธันวาคม 2568	103,315	-
	202,756	153,144

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่าตามสัดส่วนของการใช้สิทธิ

กำไรต่อหุ้นปรับลดไม่มีผลแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญจากกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

### 30. เงินปันผล

		อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่าย	วันที่จ่ายเงินปันผล
			(ล้านบาท)	(บาท)	
ปี 2563					
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563		285.9	0.50	8 พฤษภาคม 2563
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563		114.4	0.20	15 ธันวาคม 2563
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563			400.3	0.70	
ปี 2562					
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562		285.9	0.50	21 พฤษภาคม 2562
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562		114.4	0.20	12 ธันวาคม 2562
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562			400.3	0.70	

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินประมาณ 10.6 ล้านบาท (2562: 10.3 ล้านบาท)

### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการแยกสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานในรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้



## 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### 32.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ สินค้าอุปโภค เครื่องดื่ม			ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ อาหารและ การลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	730,154	1,173,206	1,406,064	1,372,128	2,986,348	5,122,566
ต้นทุน	-	-	-	(7,705)	(2,221,031)	(2,221,031)
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	730,154	1,173,206	1,406,064	1,364,423	765,317	2,901,535
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(439,151)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน						18,396
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ เงิน ลงทุน						57,493
กำไรจากการขายเงินลงทุน						7,163
โอนกลับขาดทุนจากการลดลงของมูลค่า ที่ดิน						-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน						62,110
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						-
รายได้ภาษีเงินได้						(267,062)
กำไรสำหรับปี					27,201	2,064
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย					2,305,575	2,266,016
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					-	4,702
สินทรัพย์รวม					2,305,575	2,270,718
หนี้สินรวม					54,717,703	41,575,472
					15,626,851	11,041,989

## 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### 32.2 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ประเภทของรายได้</b>				
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	1,944,825	2,096,854	1,944,825	2,096,854
รายได้เงินปันผล	167,037	286,434	1,143,913	1,306,892
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	377,365	425,346	377,365	416,128
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	381,096	-	381,096	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,870,323	2,808,634	3,847,199	3,819,874
อื่นๆ				
รายได้อื่น	183,769	29,708	183,769	29,217
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,068,474	2,331,873	-	-
รวมรายได้ตามได้ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน	5,122,566	5,170,215	4,030,968	3,849,091
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,438,475	2,401,622	3,415,351	3,412,861
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	431,848	407,012	431,848	407,013
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,870,323	2,808,634	3,847,199	3,819,874

### 32.3 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นข้อมูลทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### 32.4 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 33. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 33.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการ

33.1.1 บริษัทได้เช่าทำสัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการอื่น โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 3 ปี โดยบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563
จ่ายชำระ	
ภายใน 1 ปี	2.4
1 ถึง 3 ปี	0.8
รวม	3.2



### 33. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

- 33.1.2 บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการ บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563
จ่ายชำระ	
ภายใน 1 ปี	141.1
1 ถึง 5 ปี	24.5
รวม	165.6

#### 33.2 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- 33.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และการซื้อที่ดินเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.4 ล้านบาท (2562: 27.5 ล้านบาท)
- 33.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทร่วมหลายแห่ง มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อใช้ในการผลิตจำนวนเงินประมาณ 70 ล้านบาท (2562: 146 ล้านบาท)

#### 33.3 การค้ำประกัน

- 33.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 8.2 ล้านบาท (2562: 8.2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ
- 33.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหลายแห่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม บริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วม คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 418 ล้านบาท (2562: 429 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วม และภาระผูกพันต่อหน่วยงานราชการ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหลายแห่งมีการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,050 ล้านบาท (2562: 913 ล้านบาท)
- นอกจากนี้ บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้ขอคืนเงินฝากประจำจำนวน 36.3 ล้านบาท ที่วางไว้กับกรมสรรพากรเพื่อค้ำประกันการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลังของบริษัทร่วม หลังจากศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องและไม่รับฎีกา ทำให้บริษัทร่วมดังกล่าวต้องชำระภาษีอากรตามการประเมินดังกล่าวเป็นจำนวน 36.3 ล้านบาท
- 33.3.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับสถาบันการเงินและบริษัทอื่น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
ค้ำประกันให้แก่		
บริษัทร่วม	496.3	551.3
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	259.7	252.4
รวม	756.0	803.7

### 33. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

#### 33.4 สัญญาการผูกพันอื่นๆ

- 33.4.1 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทในต่างประเทศหลายราย เกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้ บริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 33.4.2 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2542 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 25 ปี
- ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัทร่วมดังกล่าว โดยบริษัทฯ สามารถต่ออายุสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำหลังจากครบอายุสัญญา 15 ปี นับจากเดือนเมษายน 2542 ได้อีก 37 ปี
- นอกจากนี้ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 17 ปี โดยหลังจากครบอายุสัญญา 17 ปี บริษัทฯ สามารถต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี
- 33.4.3 สัญญาการผูกพันอื่น - บริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม
- บริษัทร่วมหลายแห่งและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วมได้ทำสัญญาในการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อผลิตและจำหน่ายสินค้า และสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทอื่น ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

#### 33.5 การระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว - บริษัทร่วม

- 33.5.1 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีการผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 1 - 5 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา	วันทีสิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการสั่งซื้อก๊าซเฉลี่ย
	(ปี)		(ล้านบิกู)
1	1	30 พฤศจิกายน 2564	47,986 ต่อปี
2	1	30 พฤศจิกายน 2564	26,256 ต่อปี
3	5	31 ธันวาคม 2566	296 ต่อวัน

- 33.5.2 บริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่งมีการผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2567

บริษัทร่วมดังกล่าวได้ทำสัญญากับบริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด เพื่อรับบริการด้านการจัดการและรับคำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมดังกล่าวมีการผูกพันตามสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อน้ำดิบตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2567 ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทร่วมดังกล่าว ได้ทำการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทข้างต้นเพื่อขยายอายุสัญญา โครงสร้างราคาและเงื่อนไขการซื้อน้ำ โดยแก้ไขอายุสัญญาเป็น 10 ปีสิ้นสุดสัญญาในเดือนมิถุนายน 2573 และต่ออายุสัญญาทุก 5 ปีอัตโนมัติ ตลอดอายุการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าวได้ทำสัญญาซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับบริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2553 จนกว่าจะมีการยุติสัญญา

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 บริษัทร่วมดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาบริการระยะยาวกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อการดูแลและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์กังหันก๊าซ โดยมีราคาค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 33. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

33.5.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ หนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการอายุสัญญา 3 ปี ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างเปิดดำเนินการร้านค้า โดยต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือนในอัตรา ดังนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	ค่าเช่าและค่าบริการ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง
ปีที่ 1	ร้อยละ 4 - 6 ของยอดขาย	42,372
ปีที่ 2	ร้อยละ 4 - 6 ของยอดขาย	44,491
ปีที่ 3	ร้อยละ 4 - 6 ของยอดขาย	46,715

### 33.6 คดีฟ้องร้อง - บริษัทฯ หนึ่ง

ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทฯ หนึ่งถูกกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการฟ้องร้องเรียกให้ส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการพร้อมกับดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินรวม 7.7 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

### 34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,340	-	-	-	7,270	-	9,610	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า								
กองทุนเปิด	-	-	-	1,530	-	-	-	1,530
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศไทย	-	2,459	-	-	-	-	-	2,459
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	-	30	-	-	-	-	-	30
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในบริษัทฯ	32,783	31,759	-	-	-	-	32,783	31,759
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	12,530	12,438	-	-	12,530	12,438
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้	-	-	6,216	2,052	-	-	6,216	2,052

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

### 35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯให้บริการกับลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯมีฐานลูกค้าจำนวนมากและหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดกับคู่สัญญาแต่ละรายที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี โดยจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงดังกล่าวจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ																			
ภายใน 1 ปี				อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด				ไม่มีอัตราดอกเบี้ย				รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
				1 - 5 ปี		มากกว่า 1 - 5 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย									
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562		
สินทรัพย์ทางการเงิน																			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน																			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
หนี้สินทางการเงิน																			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
3,000	2,160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	296	296	-	-		
14	-	47	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67	-	2.50	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109	-	-	-		
-	1,000	1,998	1,000	3,994	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,992	2,000	2.54 - 3.44	2.39, 3.44		
-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	0.70	0.70		
980	980	4,060	5,040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,040	6,020	2.50	2.50		
3,994	4,140	6,107	6,042	4,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,506	10,478	-	-		

## 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมธนาคาร สัญญาเช่าและหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 28 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าว ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน บริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,000	-	-	3,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	296	-	-	296
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	51	7	73
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,114	5,341	-	6,455
หุ้นกู้	-	2,234	5,135	7,369
หนี้สินทางการเงินอื่น	2	17	90	109
รวมหนี้สินทางการเงิน	4,427	7,643	5,232	17,302

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563		2562			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,153	5,153	251	251	251	251
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	179	179	195	195	195	195
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	6	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,530	1,530	1,530	1,530
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	7,270	7,270	1,850	6,686	1,712	6,686
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	2,340	2,340	2,489	2,489	2,489	2,489
<b>รวม</b>	<b>14,953</b>	<b>14,953</b>	<b>6,315</b>	<b>11,151</b>	<b>6,177</b>	<b>11,151</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						

### 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563		2562			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	296	296	296	296	296	296
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8,040	8,040	8,180	8,180	8,180	8,180
หนี้สินตามสัญญาเช่า	67	67	-	-	-	-
หุ้นกู้	5,992	6,216	2,000	2,052	2,000	2,052
รวม	14,395	14,619	10,476	10,528	10,476	10,528

บริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 35.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,686,364
ซื้อระหว่างปี	138,498
ขายระหว่างปี	(73,958)
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	476,047
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	42,864
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,269,815



### 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายัติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารทุน	คิดลดกระแสเงินสด คิดลดเงินปันผลและวิธีกา รอื่นๆ	อัตราคิดลด	5.15% - 12.61%	อัตราคิดลดที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.05% จะทำให้มูลค่ายัติธรรมลด ลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 22.58 (27.19) ล้านบาท

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 0.40:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.79:1) (2562: งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 0.36:1, งบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.74:1)

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เงินปันผล - บริษัทร่วม และบริษัทย่อยของบริษัทร่วม

- ก) เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 72.7 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2564
- ข) เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนมีนาคม 2564 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.2 บาท รวมเป็นเงิน 22.8 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2564 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสะสมของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.061 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 58 ล้านบาท
- ง) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจาก ผลการดำเนินงานของปี 2563 จำนวน 120 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 8.4 ล้านบาท

บริษัทฯ จะได้รับเงินปันผลข้างต้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเงินปันผลจะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ : บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
 ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค  
 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและ  
 ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

เลขทะเบียนบริษัท/

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0107537001340

โทรศัพท์ : 0-2293-0030

โทรสาร : 0-2293-0040

โฮมเพจ : <http://www.spi.co.th>

อีเมล : เลขานุการบริษัท [supradit@spi.co.th](mailto:supradit@spi.co.th)

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน [pleanpit@spi.co.th](mailto:pleanpit@spi.co.th)

ผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ [ir@spi.co.th](mailto:ir@spi.co.th)

ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ [amphol@spi.co.th](mailto:amphol@spi.co.th)

เจ้าหน้าที่สำนักงาน (งานมวลชนสัมพันธ์) [chalitta@spi.co.th](mailto:chalitta@spi.co.th)

ทุนจดทะเบียน : จำนวน 582,923,188 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 582,923,188 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : จำนวน 571,890,666 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 571,890,666 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### ที่ตั้งสาขา

สาขา	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาที่ 1	9 หมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี 20230	(038) 444-480	(038) 480-505
สาขาที่ 2	1 หมู่ที่ 5 ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	(037) 205-203-7	(037) 205-202
สาขาที่ 3	189 หมู่ที่ 15 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000	(053) 584-072-4	(053) 584-080
สาขาที่ 4	196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	(037) 290-345	(037) 290-345
สาขาที่ 5	269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110	(055) 546-634	(055) 546-634
สาขาที่ 6	1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี 20230	(038) 338-444	(038) 480-505

## 1.2 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- |                      |   |
|----------------------|---|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | - บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2009-9000<br>โทรสาร 0-2009-9991  |
| ผู้สอบบัญชี          | - นางสาวรินดา หิรัญประเสริฐวดี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4799<br>และ/หรือ นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434<br>และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377<br>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด<br>ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 193/136-137<br>ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย<br>เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 0-2264-9090<br>โทรสาร 0-2264-0789-90                    |
| นายทะเบียนหุ้นกู้    | - ธนากรกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)<br>หน่วยงานทะเบียนหลักทรัพย์ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ<br>สำนักงานใหญ่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ 0-2626-4525<br>โทรสาร 0-2230-1893<br>อีเมล <a href="mailto:registra.grp@bangkok.com">registra.grp@bangkok.com</a><br>- ธนากรกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)<br>ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง<br>เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ 0-2296-3582<br>โทรสาร 0-2683-1298 |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  | - ธนากรกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)<br>หน่วยงานทะเบียนหลักทรัพย์ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ<br>สำนักงานใหญ่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ 0-2626-4531<br>โทรสาร 0-2626-4545<br>อีเมล <a href="mailto:registra.grp@bangkok.com">registra.grp@bangkok.com</a>  |

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



การลงทุนของบริษัท สหพัฒนบิโตร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อสถานที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ จำนวนหุ้น ชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
<b>ธุรกิจสินค้าอุปโภค</b>							
1 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องสำอาง	สามัญ	24,000,000	6,000,000	25.00	195,000,000.00
2 บมจ. สหพัฒนพิบูล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	330,000,000	82,417,665	24.98	1,203,051,270.59
3 บมจ. ธัญลักษณ์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	สามัญ	120,000,000	29,920,820	24.93	59,392,635.00
4 บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	290,633,730	72,092,990	24.81	981,089,602.83
5 บจ. ได้ออน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตสินค้าอุปโภค	สามัญ, พรีเมียม	5,000,000	1,240,000	24.80	124,000,000.00
6 บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	สามัญ	120,000,000	27,668,700	23.06	165,054,872.36
7 บจ. ท็อปเทิร์นส์ แมนูแฟคเจอร์ริง	ชลบุรี	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	สามัญ	1,200,000	240,000	20.00	47,625,000.00
8 บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	กรุงเทพฯ	ผลิตสิ่งทออุตสาหกรรม	สามัญ	108,000,000	21,532,850	19.94	102,434,448.51
9 บจ. เอสเอสทีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปทุมธานี	พอกย้อมผ้า	สามัญ	3,240,000	638,517	19.71	76,609,202.82
10 บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องสำอาง	สามัญ	149,930,828	29,435,192	19.63	288,953,874.39
11 บจ. โทเทิลเวียเอ็มเมจ	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องหนัง	สามัญ	200,000	38,998	19.50	6,246,583.44
12 บจ. ไทยมอนสเตอร์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	50,000	9,750	19.50	5,906,141.75
13 บจ. ไหมทอง	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	1,400,000	266,000	19.00	44,389,529.69
14 บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00	190,000,000.00
15 บจ. เอส แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์ผ้า	สามัญ	400,000	76,000	19.00	7,600,000.00



ชื่อบริษัท		สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงิน ลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
16 บจ.	จี เทค แมททีเรียล	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	3,000,000	570,000	19.00	57,000,000.00
17 บจ.	บางกอกเอเอสเลค	กรุงเทพฯ	จำหน่ายรองเท้าและอุปกรณ์กีฬา	สามัญ	2,000,000	363,155	18.16	69,561,939.58
18 บจ.	ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรงแบบเรียลไทม์	สามัญ	10,850,000	1,890,000	17.42	41,580,000.00
19 บจ.	บางกอกโอดีเกียว ซ็อคส์	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	1,617,800	280,000	17.31	26,764,312.50
20 บจ.	เอราวัณสิ่งทอ	สมุทรปราการ	ผลิตเส้นด้ายและทอผ้า	สามัญ	6,214,634	1,005,804	16.18	127,187,281.36
21 บจ.	ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	กรุงเทพฯ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	สามัญ	3,000,000	480,000	16.00	4,922,582.50
22 บมจ.	นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	กรุงเทพฯ	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ถุงน่อง	สามัญ	14,951,000	2,317,738	15.50	43,120,478.00
23 บจ.	โตโย เท็กซีไทล์ ไทย	กรุงเทพฯ	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
24 บจ.	จีเซโต้ โปรดักส์เซ็นแนล(ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เสริมความงาม	สามัญ	7,000,000	1,050,000	15.00	10,500,000.00
25 บจ.	อีสเพิร์นรับเบอร์	ชลบุรี	ผลิตพื้นรองเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
26 บจ.	ไทยสปอร์ตการเมนต์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	100,000	15,000	15.00	1,500,000.00
27 บจ.	เวลด์ สหแพชั่น	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าบุรุษ	สามัญ	50,000	7,500	15.00	7,500,000.00
28 บจ.	ไทยโคบาซี	ชลบุรี	ผลิตกล่องกระดาษ	สามัญ	1,000,000	150,000	15.00	15,000,000.00
29	PT. TRINITY LUXTRO APPAREL	อินโดนีเซีย	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	120,000	18,000	15.00	5,861,700.00
30 บมจ.	โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องสำอาง	สามัญ	60,000,000	8,615,400	14.36	29,086,257.78
31 บจ.	อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องหนัง	สามัญ	500,000	70,000	14.00	7,000,000.00
32 บมจ.	ประชาอาภรณ์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	96,000,000	13,228,666	13.78	56,886,983.49
33 บจ.	เอส.ที. (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตและจำหน่ายถุงมือยาง	สามัญ	2,020,000	266,250	13.18	26,625,000.00



ข้อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
34 บจ. ราชาอุชูโน	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์ผ้าขนหนู	สามัญ	1,215,000	150,828	12.41	10,080,960.00
35 บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตลูกบอล	สามัญ	1,000,000	120,000	12.00	12,000,000.00
36 บจ. วิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายชุดชั้นในและจอร์เจียผ้า	สามัญ	300,000	36,000	12.00	3,600,000.00
37 บจ. มอร์แกน เดอ ทิว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	400,000	48,000	12.00	4,800,000.00
38 บจ. ฟุจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	ผลิตเส้นด้าย	สามัญ	100,000	12,000	12.00	10,177,500.00
39 บจ. เบเทเดอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรงเครื่องสำอางและเครื่องอุปโภค-บริโภค	สามัญ	10,000,000	1,177,362	11.77	11,773,620.00
40 บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	ปราจีนบุรี	ผลิตจอร์เจียผ้า	สามัญ	9,740,000	1,097,964	11.27	28,177,607.00
41 บจ. ไทยกุลแช่	ปราจีนบุรี	ผลิตชุดชั้นในชาย	สามัญ	1,800,000	198,000	11.00	19,800,000.00
42 บจ. สหเสวา	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า	สามัญ	10,300,000	1,083,276	10.52	10,832,759.00
43 บจ. ไทยทาคายา	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	300,000	30,000	10.00	3,000,000.00
44 บจ. ไทยสเตลเลอร์	กรุงเทพฯ	ผลิตผ้าซับในฉาบขาว	สามัญ	600,000	60,000	10.00	6,000,000.00
<b>รวมธุรกิจสินค้าอุปโภค</b>							<b>4,156,692,142.59</b>
<b>ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</b>							
45 บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด	กรุงเทพฯ	ผลิตเบเกอรี่สำเร็จรูป	สามัญ	329,704,014	84,314,021	25.57	3,483,539,016.26
46 บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายขนมปัง	สามัญ	450,000,000	97,960,400	21.77	5,811,672,313.56
47 บจ. สหผลผลิต	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	สามัญ	3,250,000	617,500	19.00	107,204,787.35
48 บจ. อเมริกันฟู้ด	ปทุมธานี	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	สามัญ	14,000,000	2,100,000	15.00	21,000,000.00



ข้อบริษัท		สถานที่ตั้ง	ประเภทกิจการย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงิน ลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
49	บจ. เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยว	สามัญ	330,000	47,000	14.24	32,537,000.00
50	บจ. ยู ซี อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายกาแฟ	สามัญ	150,000	15,000	10.00	1,500,000.00
51	บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร	สามัญ	2,630,000	263,000	10.00	26,300,000.00
52	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ฮังการี	ผลิตขนมปังสำเร็จรูป	สามัญ			10.00	32,182,363.55
รวมกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม								9,515,935,480.72
ธุรกิจอื่นๆ								
53	บจ. ธนาซีดี เวนเจอร์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	10,000,000	4,100,000	41.00	336,200,000.00
54	บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนสตรัคติง 1992	ชลบุรี	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	สามัญ	200,000	80,000	40.00	10,000,000.00
55	บจ. สหพัฒนเรียลเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	36,000,000	14,400,000	40.00	165,000,000.00
56	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	70,000,000	25,199,999	36.00	251,999,990.00
57	บจ. พิกซ์กิก	ชลบุรี	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	200,000	67,040	33.52	6,704,000.00
58	บจ. สห แอดวานซ์ เนทเวิร์ค	กรุงเทพฯ	บริการระบบเครือข่ายพื้นฐาน สายใยแก้วนำแสง	สามัญ	300,000	89,999	30.00	8,999,900.00
59	บจ. เพ็ชร์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	กรุงเทพฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	400,000	112,582	28.15	11,258,200.00
60	บจ. ทรีพลัสอินสฟัทเม้นท์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	200,000	52,500	26.25	5,250,000.00
61	บจ. รัชการความปลอดภัย ไทยชีคอม	กรุงเทพฯ	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	สามัญ	3,789,338	966,282	25.50	196,965,028.00
62	บจ. เสนอส์สท เจริญดีทิกส์	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000	470,000	23.50	17,285,646.74
63	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สามัญ	955,000,000	217,142,832	22.74	1,001,945,838.60





ข้อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
64 บจ. สห โคเมเฮียว	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง	สามัญ	1,350,000	283,500	21.00	28,350,000.00
65 บจ. อิมแพค โซลาร์	กรุงเทพฯ	โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	สามัญ	56,300,000	11,823,000	21.00	118,230,000.00
66 บจ. สห แคปปิตอล ทาวเวอร์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	20,000,000	4,200,000	21.00	231,000,000.00
67 บจ. สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น	ชลบุรี	บริการให้เช่าบ้านพัก	สามัญ	792,000	158,400	20.00	121,600,100.00
68 บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	นายหน้าประกันวินาศภัย	สามัญ	50,000	9,995	19.99	999,500.00
69 บจ. สหอบุลนคร	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,250,000	243,750	19.50	6,998,437.50
70 บจ. แพนแลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	3,000,000	580,000	19.33	58,000,000.00
71 บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000	380,000	19.00	12,546,200.00
72 TIGER MK LOGISTICS (MYAN-MAR) CO.,LTD.	เมียนมาร์	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	30,000	5,400	18.00	1,781,720.00
73 บจ. ศรีราชาขนส่ง	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	100,000	18,000	18.00	2,518,011.50
74 INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION (HONG KONG) LTD.	ฮ่องกง	ร้านค้าปลีก	สามัญ	50,000	9,000	18.00	4,483,997.26
75 บจ. ไทย บุนกะ แฟชั่น	กรุงเทพฯ	โรงเรียนสอนตัดเย็บเสื้อผ้า	สามัญ	250,000	42,500	17.00	5,750,100.00
76 บจ. แคมป์เอช	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	400,000	68,000	17.00	6,800,000.00
77 บจ. บีเอ็นซี เรียวเลสสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,400,000	400,000	16.67	40,000,000.00
78 บจ. มอลเทนเอเชียฟิสิกส์ โปรดัคส์	ชลบุรี	ผลิตภัณฑ์ส่วนที่มาจากยาง	สามัญ	1,200,000	187,200	15.60	18,720,000.00
79 บจ. ชูรุชะ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีก	สามัญ	250,000	37,500	15.00	60,000,000.00



ข้อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงิน ลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
80 บจ. ไทยอาราอี	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนจักรยานยนต์	สามัญ	1,260,000	185,850	14.75	19,202,504.36
81 บมจ. ฟาร์อีสท์ เหมไฮไลน์ ดีตี้	กรุงเทพฯ	บริการงานโฆษณา	สามัญ	7,870,000	1,055,700	13.41	29,154,287.52
82 บจ. สหรัตนนคร	ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	1,800,000	225,000	12.50	22,500,000.00
83 บจ. เอสแอลวี รีเทล	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีก	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
84 บจ. ไทย คิวบิค เทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	บริการพิมพ์ลายและเคลือบผิววัสดุ	สามัญ	400,000	40,000	10.00	4,000,000.00
85 บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอน สตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	500,000	50,000	10.00	5,150,406.14
86 บจ. ชันร้อยแปด	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	สามัญ	45,000,000	4,500,000	10.00	45,000,000.00
87 บจ. โตโยโอะ สห เซฟตี้ วิลล์	สมุทรปราการ	ผลิตและจำหน่ายถุงลมนิรภัย	สามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00	100,000,000.00
รวมธุรกิจอื่น ๆ							2,956,393,867.62
ยอดรวมทั้งสิ้น							16,629,021,490.93

คณะกรรมการบริษัท  
คณะกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริษัท



**นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์**  
ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ



**นายบุญยสิทธิ์ ไขควัฒนา**  
รองประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายวิชัย กุลสมภพ**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายสำเริง มบุญผล**  
กรรมการ



**นางสาวศิริกุล อนุสารศิลป์**  
กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



**นายพิภพ ไขควัฒนา**  
กรรมการ  
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท



นายบุญชัย โชควัฒนา  
กรรมการ



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์  
กรรมการ



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา  
กรรมการ



นายสุจิต ปิจฉินันท์  
กรรมการ



นายพิริยะ เจ้มพล  
กรรมการ



นายสุรัช คณิตังตระกุล  
กรรมการอิสระ



นายณพพร พงษ์เวช  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล  
และบริหารความเสี่ยง



นางพรรณิ วรุดมิงสกิจ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



นายนิพนธ์ พัวพงศกร  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหาร



นายบุญยสิทธิ์ ไซควัฒนา  
ประธานกรรมการบริหาร



นายวิชัย กุลสมภพ  
กรรมการบริหาร



นายสำเริง มบุญผล  
กรรมการบริหาร



นายมนู ลีลาบุญวัฒน์  
กรรมการบริหาร



นางสาวศิริกุล รัตนสารศิลป์  
กรรมการบริหาร



นายพิภพ ไซควัฒนา  
กรรมการบริหาร





รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - 14 สิงหาคม 2563	67	- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ จัดการด้านการตลาด J.L. Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท MBA สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต และ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2550 – ปัจจุบัน ส.ค. 2558 – ก.ค. 2563	ศาสตราจารย์ รองนายกรัฐมนตรี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - ไม่มี - - ไม่มี -
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลรบกวนกับภาระอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</b>							
2. นายณณยสิทธิ์ โชติธรรมา - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 20 มีนาคม 2516	83	- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้าน - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - สาขานโยบาย มหาวิทยาลัยวาเซดะ - สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งแวดล้อมและเครื่องใช้) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003	1.208	3, 8, 9	2560 – ปัจจุบัน พ.ค. 2559 – ธ.ค. 2559 2534 – พ.ค. 2559 ต.ค. 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ต.ค. 2560 ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน 2553 – ก.ค. 2559 2518 – 2553 2553 – ปัจจุบัน 2533 – 2553 2553 – ปัจจุบัน 2523 – 2553 2553 – ปัจจุบัน 2504 – 2553	บริษัท เทพเพียน บริการที่ปรึกษา กรรมการที่ปรึกษา รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ คำตอบแทน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กรรมการที่ปรึกษา ประธานกรรมการ ที่ปรึกษา กรรมการที่ปรึกษา ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กรรมการที่ปรึกษา กรรมการที่ปรึกษา ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TF) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซัสไฟเบอร์สตีจ จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซัสไฟเบอร์สตีจ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒน์ จำกัด (มหาชน)





ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2545 – เม.ย.2561	กรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 11 แห่ง
					2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สห แดปเป็คคอล ทาวเวอร์ จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ปิโอสซี่ โฮลดิ้ง จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปิโอสซี่ 109 จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี เอส ที ออร์สียูเอแปด จำกัด
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี ที เอ็น สิบสองศูนย์เจ็ด จำกัด
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพัฒนาพัฒนา จำกัด
					2527 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหบุญผล จำกัด
					2515 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โชควัฒนา จำกัด
					- ไม่มี -		
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาพอูติศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	43	- Master of Advanced Business Practice University of South Australia - ปริญญาโท การตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (Exchange Program) - Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรบริหารระดับสูงด้านการพัฒนา ธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วอช.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม - หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง (ปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	0.073	2	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					ม.ค.2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					เม.ย.2561 – ธ.ค.2563	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					เม.ย.2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพชรนิคมทน์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					2558 – เม.ย. 2561	กรรมการ	บริษัท รุ่งเรืองประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 49 แห่ง
					<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b>		
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนวิรัตน์ เวนเจอร์ จำกัด
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สห แดปเป็คคอล ทาวเวอร์ จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เท็สทียูไนต์อินดัสตรี จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทริยาสินสหพันธ์ จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สีนารถ จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรเซอร์ฮิลล์ จำกัด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ปิโอสซี่ โฮลดิ้ง จำกัด



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA & NIDA, Thailand - หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารองค์กรเชิงบริหาร (RE-CU26) สมาคมผู้บริหารธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ - หลักสูตรนิเทศศาสตร์ทางแผนกลยุทธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรนักวางแผนกลยุทธ์ - ประกาศนียบัตรนักวางแผนกลยุทธ์ สมาคมบริษัทจัดการลงทุน - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินรุ่นที่ 4 สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (ภพผ.) ศูนย์วิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 4 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2005 - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 18/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สห โคดิวิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด บริษัท ปาร์ก แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการใช้เวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		



ประวัติกรรมการดำเนินงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง					ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
4. นายสำเริง มนูญผล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 23 มีนาคม 2515	84	- มัธยมศึกษา โรงเรียนราชพฤกษ์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.307	-	2553 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน  2563 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2527 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน 2521 – ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ
- บริษัท ไอ.ซี.ที. อินเทอร์เน็ตเวิลด์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 แห่ง  - บริษัท ธนวิที เวนเจอร์ จำกัด - บริษัท สห แคปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด - บริษัท เทลทียูไนต์อินเตอร์สแตร์ จำกัด - บริษัท สหพัฒนนิคมพัฒนา จำกัด - บริษัท ทรัพย์สินสโตนพัฒนา จำกัด - บริษัท วัตรธรรม จำกัด						
- ไม่มี -						
การดำรงตำแหน่งใน ๓ ปี ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ						
5. นางสาวศิริกุล ธนสาคิลปี - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการสหราชอาณาจักร กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกรรมการบริหารและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 16 มิถุนายน 2559	73	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - ประกาศนียบัตร สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 16 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003	0.619	-	เม.ย.2562 – ปัจจุบัน  2519 – ปัจจุบัน 2547 – เม.ย.2560  2562 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2529 – ปัจจุบัน	<b>ประธานกรรมการ บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการ รองประธานกรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ
สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด  บริษัท เทกทีลโพรสเสส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 แห่ง  บริษัท สห แคปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด บริษัท สันนิบาตร จำกัด บริษัท เอสเอสไอ โกลด์ จำกัด บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด บริษัท สรีราภรณ์ จำกัด						



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง					ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	
		- Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					
6. นายพิพ ใจวัฒนา - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการรวมวิปวและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้มีอำนาจนาม ผูกพันบริษัท - 23 เมษายน 2561	44	- ปริญญาตรี สาขา Management Information System University of Central Florida - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 7/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 264/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.019	2	ไม่มี - รองเลขาธิการ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองประธานกรรมการ กรรมการ <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> <b>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</b> กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัท นิวิฐิตี (กรุงเทพ) จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวิฐิตี (กรุงเทพ) จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวิฐิตี (กรุงเทพ) จำกัด (มหาชน) บริษัท ใต้จี จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 แห่ง บริษัท ใจวัฒนา จำกัด บริษัท สหพัฒนไริยเอเอสเตท จำกัด บริษัท สห แคปิตอล ทวเวอร์ จำกัด บริษัท เอกภรณ์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					
7. นายพิพ พะเนียงเวทย์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 27 มิถุนายน 2546	81	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร - เชียงใหม่ - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพัฒนเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.001	-	หอการค้าไทย หอการค้าไทย สหพันธ์วายนานาชาติ (FINA) สหพันธ์วายนานาชาติ (FINA) คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TF)



ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง				ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Stanford Executive Program, Stanford University California, USA</li> <li>- Bachelor's Degree in Education Science, Quanzhou Physical Culture Institute, People's Republic of China</li> <li>- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 2</li> <li>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 39/2004</li> <li>- จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>			2515 – 2553 2523 – ปัจจุบัน 2538 – 2561  2543 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) <u>เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TF) บริษัท เพอร์ซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย โอ.พี. จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 แห่ง  บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซิตีเสเวนเจอร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ						
8. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ</li> <li>- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> <li>- 21 เมษายน 2529</li> </ul>	73	0.981	2.9	ที่ปรึกษา อุปนายก กรรมการ กรรมการ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัท ศูนย์ข่าวหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)





ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงาน / บริษัท					
		- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิ์รัตนเดอรัฟส์เทคโนโลยี รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 388 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004 - จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2523 – 2558	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)					
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน)					
					2564 – 2555	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน)					
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)					
					2551 – 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)					
					2539 – 2550	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)					
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ประชาอุบล จำกัด (มหาชน)					
					2536 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เดนมาร์ก จำกัด (มหาชน)					
					2516 – 2553	กรรมการ	บริษัท ไอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 57 แห่ง					
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท ไตรคำ จำกัด					
					2567 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด					
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทอฝัน เอสเคท จำกัด					
					2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทอฝัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด					
					2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด					
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทรเชอร์อีสต์ จำกัด					
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพัฒนา จำกัด					
					2515 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซควินา จำกัด					
					- ไม่มี -							
					บริษัทจดทะเบียน							
					9. นายบุญชัย โชควัฒนา	73	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร - สาขานิเทศศาสตร มหาวิทยาลัยเกษตร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	0.035	2.8	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
											กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
											กรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA)
กรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (TF)											



ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร - ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (รัฐศาสตร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		ผู้บริหาร	2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2515 – 2553	กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					2513 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)
					กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)		
					เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท		
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมอิสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกปกรณ์ จำกัด
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพัฒนวัฒนา จำกัด
					2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชัยลดาคดล จำกัด
2515 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โศกวัฒนา จำกัด					
- ไม่มี -							
10. นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้พันบริษัท - 15 ธันวาคม 2559	75	- ปริญญาโท รัฐศาสตร (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี รัฐศาสตร (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 41/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2559 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2551 – 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
					2550 – พ.ศ.2560	กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
					กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)		
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท							
- ไม่มี -					2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สห โคโรปอเรชั่น จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							





ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11. นายพิริยะ เต็มพล - กรรมการ - 19 ธันวาคม 2562	61	- ปริญญาโท (International Relations) London School of Economics, University of London - ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเที่ยงใหม่ - Director Certification Program (DCP) รุ่น 298/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2560 - 2562 ก.ย.2562 - ปัจจุบัน ก.ย.2562 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน เม.ย.2563 - ปัจจุบัน	เอกอัครราชทูต (เกษียณอายุราชการ ปี 2562) ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี ที่ปรึกษา กรรมการบริหารและกรรมการกำกับความเสียง <b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงปักกิ่ง  สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)  - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
12. **นายพนพร พงษ์เวท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ - ประธานกรรมการ ธรรมาภิบาลและบริหาร ความเสี่ยง - 26 เมษายน 2563	73	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University, USA - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon, USA - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 12/2006 - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น 12/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2558 - ปัจจุบัน  2548 - ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท ไอ.ที.อี. อินเทอร์เน็ตเอนด์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)  จำนวน 2 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
					- ไม่มี -		







ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 1/2009</li> <li>- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008</li> <li>- Chartered Director Class (CDC) รุ่น 3/2008</li> <li>- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 2/2008</li> <li>- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 5/2007</li> <li>- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 1/2007</li> <li>- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006</li> <li>- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2004</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2003</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003</li> </ul> <p>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</p>					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
14. **นายนิพนธ์ พัวพงศกร - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - 25 เมษายน 2560	72	- ปริญญาเอก ด้านเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, USA - ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ cum laude) Middle Tennessee State University, USA - ปริญญาตรี (เกียรตินิยมดี) คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 14/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2563 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน  2556 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2556 – 2562 2554 – 2562  2553 – 2562  2559 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการ นายกสมาคม Visiting Professor  Board of Director กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท - ไม่มี -	คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม คณะกรรมการนโยบายและบริหารจัดการข้าว สมาคมเศรษฐศาสตร์แห่งประเทศไทย Global Business Leaders Program, School of Management, Kyoto University Asian Society of Agricultural Economists สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย สถาบันวิจัย อัมรินทร์ สมาคมวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการการปรับปรุง ระบบการเงินและงบประมาณ สมาคมเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)  จำนวน 1 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
15. **นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล - กรรมการอิสระ - 13 มีนาคม 2557	66	- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมวชิราภ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (เนมธ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2562 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน ธ.ค.2560 – 2562 2558 – 2562	สมาชิกวุฒิสภา กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> <b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	วุฒิสภา บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัทประกันชีวิตในเครืออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ - ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐเอกราช และการเมือง (ปปร.) รุ่นที่ 3/2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 11/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
16. นายมนู สีสานวิวัฒน์ - กรรมการบริหาร - 11 พฤษภาคม 2559	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอกเครื่องกล Chiba University, Japan</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005</li> <li>- จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	-	2562 - ปัจจุบัน  2547 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> ปรธานกรรมการ และ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	บริษัท อนุรักษ์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท ไอ ซี อินเดอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เทกซ์ไทล์พรอสส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 17 แห่ง  บริษัท สห แคปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
- ไม่มี -							



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
17. นายสุประดิษฐ์ สอดิ - เลขานุการบริษัท - กรรมการรรมวชิบาลและ บริหารความเสี่ยง - 14 พฤษภาคม 2561	47	- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรอบรมบริหารความรู้ (รุ่นที่ 14) - สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์ - นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก The Master รุ่นที่ 5 สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (ISAB) - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 90/2018 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018 - Board Reporting Program (BRP) รุ่น 28/2019 - Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 44/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - Smart Disclosure Program (SDP) - CGR Workshop 1/2020 - นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจก: ใจกา ความท้าทาย และวิถีการประเม จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC)	-	-	2555 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง  บริษัท บุญ แคปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		





ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง							
ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
					บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 10 แห่ง  บริษัท เพชรเซอร์ฮิลล์ จำกัด
18. นายสนทยา วัฒนรัตน์	56	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2561 – ปัจจุบัน		
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาส่วน อุตสาหกรรม					2547 – ปัจจุบัน		
- กรรมการรรมกภิบาลและ บริหารความเสี่ยง							
- 1 สิงหาคม 2561							
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
19. นายทินกร บุญนาค	55	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	- ไม่มี - จำนวน 6 แห่ง  บริษัท สห โคเจน คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท สหเคียแปซิฟิค จำกัด บริษัท เพนแลนด์ จำกัด บริษัท เพชรเซอร์ฮิลล์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนา โครงการพิเศษ					2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน		
- 1 สิงหาคม 2561							
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
20. นางสาวภาสรา สัมภาบุญรักษ์	54	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 4/2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - โครงการอบรมพิเศษ Tax Management Strategies รุ่นที่ 40 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - Insight Financial Management : เตรียมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหาร การเงินอย่างมืออาชีพ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 4 แห่ง - ไม่มี -
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร							
- ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี และการเงิน							
- 1 สิงหาคม 2561							
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		





ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
21. นายวรยศ ทองตัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลงทุนและ ยุทธศาสตร์องค์กร - 1 สิงหาคม 2561	39	- Master of Engineering สาขา Information Science Nara Institute of Science and Technology, Japan - Master of Business Administration University of Texas at Dallas, USA - Master of Science in Finance (Distinction Honor) University of Texas at Dallas, USA - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับสอง) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้ารัตน นันทวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - How to Development a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 272/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.008	-	ม.ค.2564 – ปัจจุบัน พ.ค.2563 – ปัจจุบัน	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท รุ่งเรืองประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 แห่ง - ไม่มี -
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</b>					- ไม่มี -		
22. นายพงศ์เทพ โรหิตะคุณ - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - 1 พฤศจิกายน 2561	35	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 10552 สมาชิกวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	-	-		<b>บริษัทจดทะเบียน</b> กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
<b>การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</b>					- ไม่มี -		

**หมายเหตุ :** \* รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\* กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



## กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	X														
2. นายบุญยสิทธิ์ ใจดีวัฒนา	/, //					X					/				
3. นายวิชัย กุศลสมภาพ	/, //	X	//		X	/			//					/	
4. นายสำเริง มนูญผล	/, //							X		X				/	
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิริกุล	/, //		/											/	
6. นายพิภพ ใจดีวัฒนา	/, //		/											/	
7. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	/											X			
8. นายสุจริต บัณฑิตนันท์	/													X	
9. นายบุญชัย ใจดีวัฒนา	/					X					X			/	
10. นายบุญเกียรติ ใจดีวัฒนา	/							X							
11. นายพิริยะ เจริมพล	/												X		
12. นายนพพร พงษ์เวช	/											/			
13. นางพรรณี วรุลสิงสงัด	/														/
14. ดร. นิพนธ์ พัวพงศกร	/			/											
15. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	/														

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไปในปี 2563 มีดังนี้

- |                             |                                      |   |  |
|-----------------------------|--------------------------------------|---|--|
| 1. บจ. ชีสบริน ไทย คอนกรีต  | 7. บจ. ท็อปเทร็นด์ แอแนมเพคเจริง     | 13. บจ. อินเดอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ | 19. บจ. อิมแพค โฮล์มส์                                 |
| 2. บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท   | 8. บจ. เทสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี        | 14. บจ. ได้อิม (ประเทศไทย)              | 20. บจ. สห แอปเปิ้ล ทาเวอร์                            |
| 3. บมจ. ธาตุภัณฑ์           | 9. บจ. ทรัพย์สินสหพันธ์              | 15. บมจ. ไทยวาโก้                       | 21. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเดอร์เนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ |
| 4. บจ. พัทธกิจ              | 10. บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม    | 16. บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด          | 22. บจ. อินเดอร์เนชั่นแนลเทเลคอมแพ็ค                   |
| 5. บจ. เอส-นอร์ส โลจิสติกส์ | 11. บมจ. สหพัฒน์ปิโตร                | 17. บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด             | 23. บจ. ไทยเวียคอมเมจ                                  |
| 6. บจ. สห โคมะฮิโยว         | 12. บมจ. โอ.ซี.ซี. อินเดอร์เนชั่นแนล | 18. บมจ. สหโคเคน (สโลวี)                | 24. บจ. ไทย อาซาฮี คาเซอิ สไมล์                        |





กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																										
		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48			
1. นายสมคิด	จตุศรีพิทักษ์	X																										
2. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	/, //																										
3. นายวิรัช	กุลสมภาพ	/, //	/					/												X	/							
4. นายสำเริง	บุญผล	/, //																										
5. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	/, //													//						/							
6. นายพิภพ	โชควัฒนา	/, //																										
7. นายพิพัฒน์	พะเนียงเวทย์	/																										
8. นายสุจิตต์	ปัจฉิมนันท์	/																										
9. นายบุญชัย	โชควัฒนา	/							X														X					
10. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	/					X		X	/								X										
11. นายพิริยะ	เสริมพล	/																								X		
12. นายณพพร	พงษ์เวช	/																										
13. นางพรมณี	วรอุทัยเจตติ	/																										
14. ดร.นิพนธ์	พัทพงศ์กร	/																										
15. นายสุรัชย์	ดนัยตั้งตระกูล	/																										

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไปในปี 2563 มีดังนี้

25. บจ. อชาชัย คาเชอ สโบบอนด์ (ประเทศไทย)	31. บจ. สหชลลพิษ	37. บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	43. บจ. บีเอ็นซี เรียวเลสเตท
26. บจ. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย)	32. บจ. ชันร้อยแปด	38. บจ. โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย	44. บจ. ไทชนันฟู๊ดส์
27. บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	33. บจ. เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)	39. บจ. กัทยาอุตสาหกรรม	45. บมจ. เท็กซ์ไทล์เพอร์ฟิค
28. บจ. ไทเกอร์ดีฟปริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	34. บจ. บวงกอกโตเกียว ซ็อคส์	40. บจ. ซิเจ็ด โปรฟชั่นแนล (ไทยแลนด์)	46. บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟอร์นิเจอร์
29. บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	35. บจ. มอลเท็นเอเซียฟิลิเมนต์โปรดัคส์	41. บมจ. ประชาอาภากร	47. บจ. ราชาจุลิน
30. บจ. เอส แอนด์ บี อินดอร์เท็กซ์	36. บจ. ไทยอาภากร	42. บมจ. โอ ซี ซี	48. บจ. เมทเธอร์วอร์ (ประเทศไทย)





กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน														
		49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	X															
2. นายบุญยสิทธิ์ โตวัฒนา	/, //															
3. นายวิชัย กุศลมาพ	/, //	/	/						/							
4. นายสำเริง มบุญผล	/, //														/	
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	/, //															
6. นายพิภาพ โตวัฒนา	/, //															
7. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	/															
8. นายสุจริต บัณฑิตนันท์	/															
9. นายบุญชัย โตวัฒนา	/														X	
10. นายบุญเกียรติ โตวัฒนา	/							X			/				/	
11. นายพิริยะ เจริมพล	/															
12. นายณพพร พงษ์เวท	/															
13. นางพรณี วรุลิจงสถิต	/															
14. ดร.นิพนธ์ พัวพงศกร	/															
15. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	/															

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2563 มีดังนี้

49. บจ. ไทยทาคะเลข	55. บจ. ไหมทอง	61. บจ. ชูระยะ (ประเทศไทย)	67. บจ. ไทยสปอร์ตการันต์
50. บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	56. บจ. ไทยกุลเต	62. บจ. บีเอ็นที แม่สอด	68. บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิง เซอร์วิส
51. บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	57. บจ. ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์	63. บจ. สหเชาว	69. บจ. ฮูเวอร์จุตสาหกรรม (ประเทศไทย)
52. บจ. ไทยสเตเพิลส์	58. บจ. โอสถ อินดอร์ แลบบอราทอรีส์	64. บจ. สห ลอว์สัน	70. บจก. เอ็มซีที โยลด์ดิ้ง
53. THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	59. บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	65. บจ. เทรพเชอร์วิลล์	71. บจ. แม่สอด ซากาอะเลข
54. บจ. นิปปอน เตา ซาโตะ	60. บมจ. บุติคนิรติ	66. บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	72. บจ. ไทยโคบาจิ



รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																			
		73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	X																				
2. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	/, //													/							
3. นายวิชัย กุศลสมภาพ	/, //	X	X	/											/						
4. นายสำเริง มนูญผล	/, //																				
5. นางสาวศิริกุล ธนสาศิริกุล	/, //									X											
6. นายพิภาพ โชควัฒนา	/, //																				
7. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	/																				
8. นายสุจริต บัณฑิตนันท์	/								X												
9. นายบุญชัย โชควัฒนา	/										X										
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	/								/	/			X							/	
11. นายพิริยะ เหมพล	/																				
12. นายณพพร พงษ์เวช	/														X						
13. นางพรณี วรอุลิจงสภิต	/																				
14. ดร.นิพนธ์ พัวพงศกร	/																				
15. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	/																				

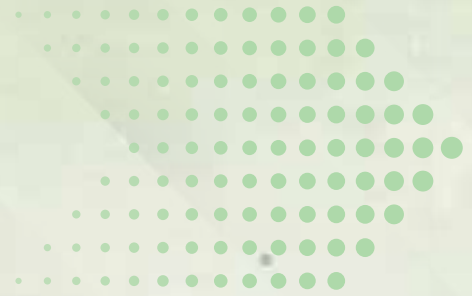
X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไปในปี 2563 มีดังนี้

73. บจ. พีที เคมีภัณฑ์	78. บจ. ชาลียง (ประเทศไทย)	83. บจก. อินทิเกรต คอมมูนิเคชั่น	88. บจ. โชคชัยพิบูล
74. บจ. เบสท์ แพคคอรี่ เอทส์	79. บจ. บางกอกกับเบอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	84. บจ. ดับเบิลยูบีเอส	89. บจ. ยูนิเวอร์ซิตี
75. บจ. รักษาความปลอดภัย พัทธกิจ	80. บจ. ไมเคอร์รี่ เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	85. บจ. เพชรินเดนที ไดราเคชั่น	90. บมจ. รมโก้ ประกันภัย (ประเทศไทย)
76. บจ. ไทยคามาเย่า	81. บจ. สหโคเจน กรีน	86. บจ. ศรีราชา เอวิเอชั่น	91. บจ. แอดวานเทจ ฟุตแวร์
77. บจ. ไทยทีลเคมเคิล	82. บจ. วาโก้ศรีราชา	87. บจ. ไทยเทมาโต	92. บมจ. สิงเกอร์ประเทศไทย





# SPI...

## กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## 221

สารจาก  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## 222

ห่วงโซ่คุณค่า  
ของ SPI

## 223

เกี่ยวกับ  
รายงานฉบับนี้

## 223

แนวทาง  
การจัดทำรายงาน

## 223

ปรัชญา  
การดำเนินธุรกิจ

## 224

ขอบเขต  
การรายงาน

## 230

ประเด็นความยั่งยืน  
คนดี

- จิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์  
กิจกรรมจิตอาสา
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

## 233

ประเด็นความยั่งยืน  
สินค้าดี

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การปฏิบัติต่อแรงงาน  
อย่างเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- การจัดการทรัพยากร  
สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- การวิจัยและพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 243

ประเด็นความยั่งยืน  
สังคมดี

- ด้านการสื่อสารและสานสัมพันธ์  
เพื่อความยั่งยืน
- ด้านการศึกษาและกิจกรรม  
เรียนรู้ของนักเรียนในโรงเรียน
- ด้านทำนุบำรุงศาสนา
- ด้านสุขภาพ
- การพัฒนาชุมชนและส่งเสริม  
คุณภาพชีวิต

## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่สนใจกิจกรรมทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยบูรณาการตามบริบททางธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) เกณฑ์และตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรม เชิงนิเวศ (Eco Industrial Park Indicators) และตัวชี้วัดการเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ที่สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถของบริษัท ในการสร้างคุณค่าต่อองค์กรและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 (COVID-19) ทำให้เกิดการชะลอตัวในหลายอุตสาหกรรม บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยที่ท้าทายดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ สามารถปรับตัวและพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยค่านิยมองค์กร “มุ่งสร้างความสำเร็จจากการรวมพลัง และการแบ่งปันอย่างเหมาะสม เพื่อการพัฒนาธุรกิจให้มั่นคงอย่างยั่งยืน” โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ดังนี้

**เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจหลัก** โดยการลงทุนเพิ่มเติมในกิจการที่มีกำไรดี และเป็นฐานธุรกิจที่เติบโตในเครือสหพัฒน์ และอุตสาหกรรมใหม่ ๆ รวมถึงการลงทุนพัฒนาด้านบุคลากร เพื่อสร้างผู้นำในรุ่นต่อไป ให้มีความเข้าใจในธุรกิจ วิธีการแก้ปัญหา และจริยธรรมทางธุรกิจควบคู่กันไปในช่วงวิกฤต

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่สร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้รับการยอมรับจากชุมชนตามเป้าหมายการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park) ที่อยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ในเรื่องต่างๆ เช่น การบริหารจัดการน้ำ การใช้พลังงานทางเลือกจากไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากหลังคาอาคาร โรงงาน และจากกังหันลอยน้ำ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการจัดการคุณภาพอากาศ การจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการสนับสนุนผ่านกิจกรรม 6 ด้าน ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม ด้านการสื่อสารและสานสัมพันธ์เพื่อความยั่งยืน ด้านการศึกษาและกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียน ด้านทำนุบำรุงศาสนา และสืบสานประเพณี ด้านสุขภาพ และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2563 เป็นปีที่ 2 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” รวมถึงได้รับผล การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) คะแนน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 12 และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี พ.ศ.2563 ซึ่งสะท้อนให้เห็นการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล

ในนามของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุน ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อทั้งสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ด้วยความตั้งใจจริงต่อไป



(นายวิชัย กุลสมภพ)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



# 

สำนักงานใหญ่

กรุงเทพมหานคร

ทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

582,923,188 บาท

วันที่ก่อตั้งบริษัท

5 เมษายน 2515

## 



การลงทุนในธุรกิจ  
สินค้าอุปโภคบริโภค

บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)  
บริษัท โลชั่น (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท รุญกษณ์ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท ไอ ซี ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล  
เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เบกเทอรี่เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ฯลฯ



การลงทุนในธุรกิจ  
อาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด  
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท อเมริกันฟู้ด จำกัด

ฯลฯ



การลงทุนในธุรกิจ  
และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

J-Park Sriiracha Nihon Mura  
บริษัท สหโตเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)  
บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด  
บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด  
บริษัท ซูรุอะ (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท สห โดเมเฮียว จำกัด  
บริษัท ดองกิ (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท เอ็กซ์อีที จำกัด  
บริษัท สห แอดวานซ์ เน็ทเวิร์ค จำกัด

ฯลฯ



ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม/  
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ขายและบริการ  
ที่ดิน / อาคาร



ระบบน้ำ



ระบบไฟ



ดูแลภูมิทัศน์  
ดูแลสิ่งแวดล้อม



ระบบรักษา  
ความปลอดภัย

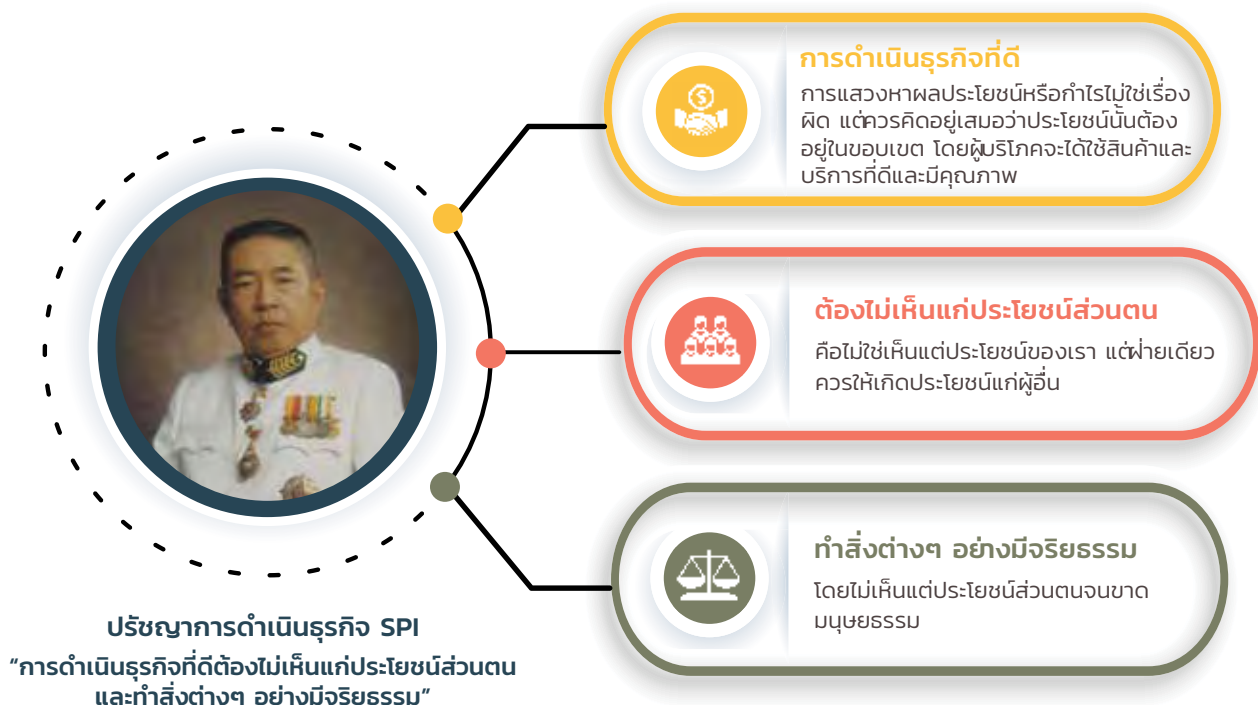
## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง โปร่งใส โดยต่อเนื่องและครอบคลุมการดำเนินงาน ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563

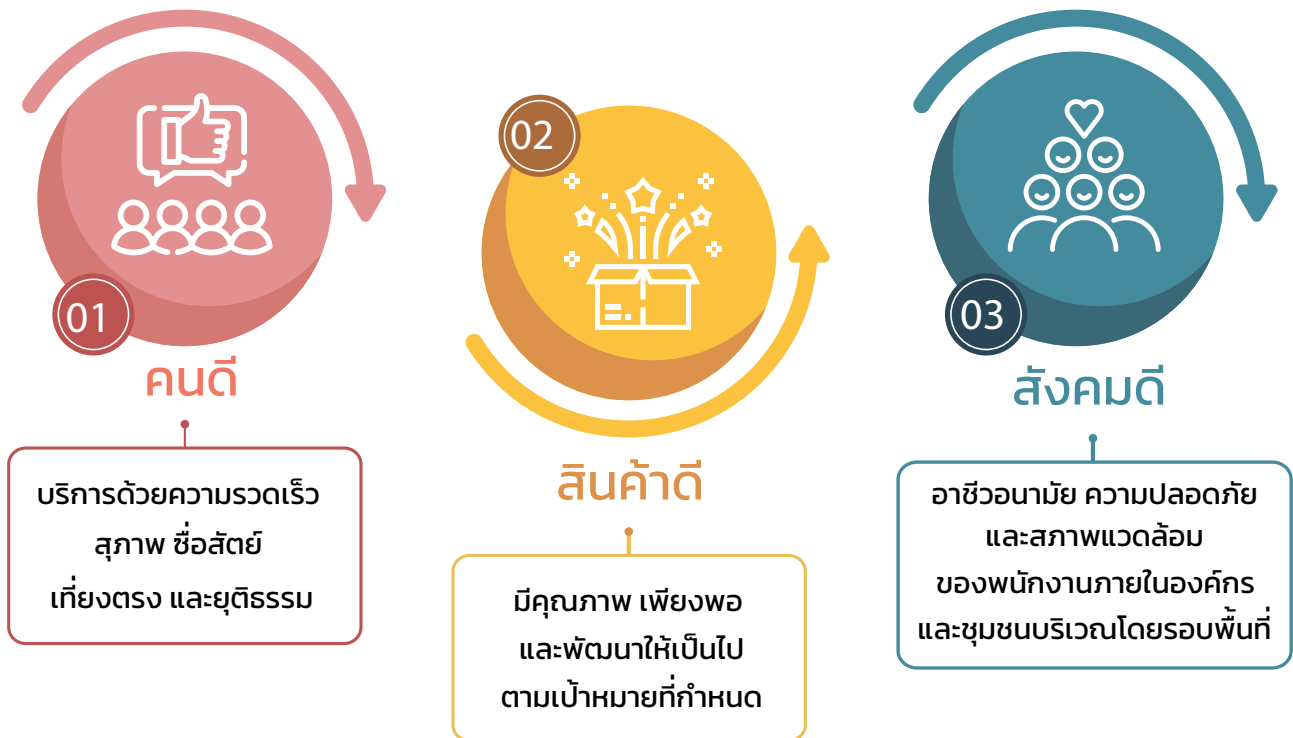
## แนวทางการจัดทำรายงาน

SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2563 บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) และเปิดเผยข้อมูลให้สอดคล้องกับแนวทางรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative : GRI Standard) ระดับพื้นฐาน (Core Option) และตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park Index) และศึกษาหลักการและแนวทางการดำเนินงาน เพื่อยกระดับการบริหารจัดการธุรกิจ โดยการบูรณาการทั้งเรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดีและการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนจากคู่มือการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Sustainability Guide for Listed Companies) พร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals : SDGs)

## ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

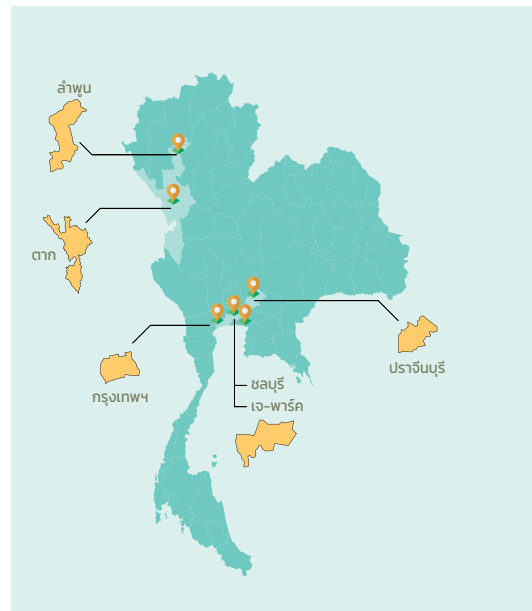


## นโยบาย คนดี สินค้าดี สังคมดี



### ขอบเขตการรายงาน

SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2563 จัดทำขึ้นเพื่อแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน และเชื่อมโยงกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งดำเนินการตามแผนการพัฒนาความยั่งยืนภายใต้นโยบาย “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจเป้าหมาย ค่านิยมองค์กร โดยการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูล และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้ธุรกิจหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม การพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) และตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park Index) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 มิติหลัก คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



## ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นความยั่งยืน



### ▲ ผู้ถือหุ้น

- ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ
- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### ▲ คู่แข่ง

- ประสิทธิภาพปฏิบัติการภายใต้กรอบของการแข่งขันที่เป็นธรรม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

### ▲ ชุมชนและสังคม

- ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้แก่คนในชุมชน
- ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบชุมชน
- สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน
- พัฒนาเด็กและเยาวชนในโรงเรียนของชุมชน
- การลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อชุมชน

### ▲ ลูกค้า

- ความพึงพอใจในสินค้าและบริการ
- ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

### ▲ เจ้าหนี้

- มีความเสมอภาค
- มีความมั่นใจในฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
- เปิดเผยฐานการเงินอย่างถูกต้องและตรงเวลา

### ▲ สิ่งแวดล้อม

- บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี
- มีการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้เกี่ยวข้อง
- มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูล

### ▲ คู่ค้า

- การทำธุรกิจแบบยุติธรรม โปร่งใส
- การให้คำปรึกษา แลกเปลี่ยนความรู้
- สร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืน

### ▲ พนักงาน/ผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
- ความมั่นคงและก้าวหน้า
- คุณภาพชีวิตที่ดี
- การพัฒนาความรู้และทักษะ

### ▲ ภาครัฐ

- ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐ



## ผู้มีส่วนได้เสีย

ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยสำคัญต่อการสร้างคุณค่าต่อธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้อง โดยประเมินจากผลกระทบและอิทธิพลที่เกิดขึ้นระหว่างกัน พบว่าผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ประกอบด้วย 9 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้บริหาร/พนักงาน ชุมชน/สังคม สิ่งแวดล้อม คู่แข่ง เจ้าหนี้ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และมีแนวทางในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังปรากฏในตาราง

## แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ความถี่	แนวทางการมีส่วนร่วม	ผู้ถือหุ้น	ลูกค้า	คู่ค้า	ผู้บริหาร/พนักงาน	ชุมชนและสังคม	สิ่งแวดล้อม	คู่แข่ง	เจ้าหนี้	ภาครัฐ
รายปี	การประชุมผู้ถือหุ้น	●								
	เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อนักบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้น	●								
	การสื่อสารผ่านรายงานประจำปี	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	งานนิทรรศการฯ นิทรรศการฯ พบกลุ่มสหพัฒน์	●								
	งานพิธีสักการะท้าวหาญพรหมประจำปี (สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์)	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	การประชุมประจำปี (พบปะผู้บริหาร)				●					
	การประเมินความพึงพอใจ		●							
รายไตรมาส	ประเมินผลการปฏิบัติงาน				●					
	รายงานผลการดำเนินงานผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท	●	●	●	●	●		●	●	●
รายเดือน	เปิดเผยข้อมูลการตรวจวิเคราะห์ทางสิ่งแวดล้อม		●				●			
	กิจกรรมแลกเปลี่ยนมุมมองระหว่างพนักงานและผู้บริหาร				●					
เข้าถึงได้ตลอดเวลา	กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์		●			●	●			●
	การเสนอแนะผ่านช่องทางร้องเรียน	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	รายงานประจำปี / รายงานความยั่งยืน	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	เยี่ยมชมกิจการ / การศึกษาดูงาน / เยี่ยมชมเยี่ยมชมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	●	●	●	●	●	●		●	●
	หน่วยงานที่ดูแลโดยเฉพาะ (ฝ่ายการตลาดและอสังหาริมทรัพย์ / ฝ่ายสำนักงาน (งานมวลชนสัมพันธ์))		●			●	●			●
	E-mail : ir@spico.th	●	●	●	●	●	●	●	●	●



## กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีการระบุประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากการศึกษาข้อมูลแนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) และตัวชี้วัดการเป็นส่วนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park Index) ความต้องการ ความคาดหวัง และผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย การบริหารความเสี่ยงขององค์กร วิสัยทัศน์ และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการของมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากล (GRI Standard : Global Reporting Initiative Standards)

## เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)

เป้าหมายทั้ง 17 เป้าหมาย สะท้อนถึง 3 มิติแห่งความยั่งยืน คือ มิติสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ร่วมกับอีก 2 มิติ คือ มิติสันติภาพและสถาบัน และมิติเรื่องหุ้นส่วนการพัฒนา ที่เป็นเชื่อมโยงทุกมิติของความยั่งยืนไว้ด้วยกัน รวมเป็น 5 มิติ องค์การสหประชาชาติแบ่งเป้าหมาย 17 ข้อ ออกเป็น 5 กลุ่ม (5 Ps) ซึ่งประกอบด้วย People (มิติสังคม) Prosperity (มิติเศรษฐกิจ) Planet (มิติสิ่งแวดล้อม) Peace (มิติสันติภาพและสถาบัน) Partnership (มิติหุ้นส่วนการพัฒนา)



## การพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park)

ปัจจุบัน การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในประเทศไทย นับเป็นกลไกที่เพิ่มคุณค่าทางเศรษฐกิจ ที่ได้รับความสนใจอย่างกว้างขวางจากบทเรียนต่าง ๆ ที่ผ่านมามาในอดีต ที่สะท้อนให้ภาคอุตสาหกรรมเกิดความตระหนักและให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมน้อยที่สุดหรือไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเลย เพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมมิติการพัฒนาอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน ภายใต้การใช้มาตรการในการป้องกันมลภาวะตั้งแต่แรกเริ่ม แทนการใช้หลักการบำบัดมลภาวะที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต อีกทั้งยังเป็นการสร้างงานควบคู่ไปกับการยกระดับคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Engagement) การผลักดันและการส่งเสริมให้การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Enhancement) การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งมีอยู่อย่างจำกัดในลักษณะการส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืน (Resource efficiency) ที่อยู่บนหลักการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน (Symbiosis) โดยการพัฒนา ออกแบบระบบ

อุตสาหกรรมใหม่ให้คล้ายคลึงกับระบบนิเวศทางธรรมชาติเป็น **เมืองน่าอยู่คู่กับอุตสาหกรรม (Happiness)** ที่มีความสมดุลของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนเป็นสำคัญ เพื่อคงความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานให้คนรุ่นหลัง สืบต่อ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและลดปริมาณของเสียที่เกิดจากระบบการผลิต ลดต้นทุน เพิ่มผลกำไร และ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับภาคธุรกิจอีกด้วย นอกจากนี้ คือ มีการร่วมมือกับชุมชน ในการยกระดับคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจในพื้นที่ ให้มีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี และเติบโตไปพร้อม ๆ กับโรงงานอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน

## ตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park Index)

กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ได้กำหนด**คุณลักษณะของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ**ของประเทศไทย **ครอบคลุม 5 มิติ ได้แก่ มิติด้านกายภาพ มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านการบริหารจัดการ รวม 20 ด้าน** บริษัทฯ มีการดำเนินการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ใน 2 พื้นที่ คือ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และ สวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ที่อาศัยกรอบความคิดที่มองการพัฒนาเป็นมิติ (Dimensions) ของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน ทั้งหมด 17 เป้าหมาย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายที่สอดคล้อง สมดุล เกื้อกูลซึ่งกันและกัน ที่ให้ทุกภาคส่วนร่วมสร้างสังคม ที่เป็นสุข ลดความเหลื่อมล้ำ ขจัดความยากจน ส่งเสริมการเป็นเศรษฐกิจสีเขียว รวมถึงมีการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### เกณฑ์ประเมินตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

#### 1. ENGAGEMENT (การมีส่วนร่วม)

คะแนนสะสม 8 คะแนน (50%)

#### 3. RESOURCE EFFICIENCY

(ประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร)

คะแนนสะสม 77 คะแนน (70%)

#### 5. HAPPINESS

(เมืองน่าอยู่คู่อุตสาหกรรม)

คะแนนสะสม 134 คะแนน (>80%)



#### 2. ENHANCEMENT (การส่งเสริม)

คะแนนสะสม 27 คะแนน (60%)

#### 4. SYMBIOSIS (การพึ่งพาอาศัย)

คะแนนสะสม 104 คะแนน (80%)

## ขั้นตอนในการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน

### ขั้นที่ 1 การระบุประเด็นสำคัญ

บริษัทฯ พิจารณาประเด็นสำคัญของธุรกิจประจำปี 2563 โดยพิจารณาปัจจัยภายใน ได้แก่ การทบทวนประเด็นสำคัญที่ได้จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ (SWOT) ของบริษัท ทะเบียนความเสี่ยงของบริษัท (Corporate Risk Profile) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park) ประเด็นสนใจจากการประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Thailand Sustainability Investment : THSI) เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) แนวโน้มของโลก (Global Mega Trends)

## ขั้นที่ 2 การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

บริษัทฯ จัดลำดับความสำคัญประเด็นด้านความยั่งยืนของปี 2563 โดยพิจารณาบริบทการทำธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปของแต่ละประเด็นสำคัญ ซึ่งได้จากการวิเคราะห์ ขั้นตอนที่ 1 สำหรับประเด็นที่มีความสำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาใน 2 มิติ ระหว่าง คะแนน 1 - 5 คือ

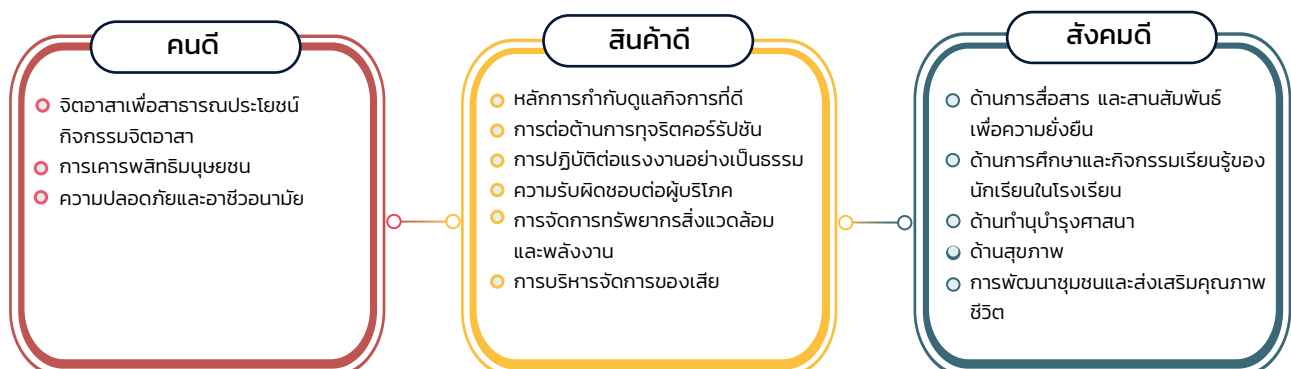
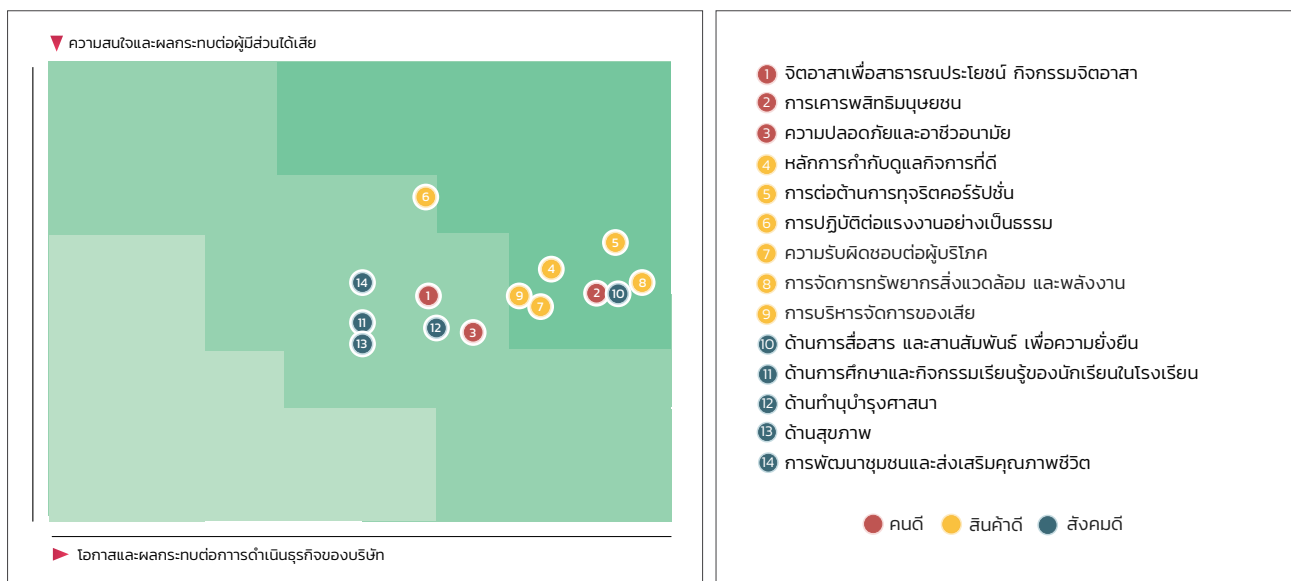
1. ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงด้านธรรมาภิบาล และโอกาสที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท
2. ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ และระดับอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

## ขั้นที่ 3 การทวนสอบประเด็นที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการทวนสอบความครบถ้วนที่มีนัยสำคัญ โดยคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญภายใต้ขอบเขตผลกระทบทั้งภายในและภายนอกบริษัท

## ผลการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ปี 2563

จากการทวนสอบประเมินประเด็นสำคัญในปี 2563 พบว่า มีบริบทการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างไรก็ตาม ความคาดหวังที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียส่วนมากนั้นเป็น ความคาดหวังที่คงอยู่เดิม หากแต่เป็นความคาดหวังที่บริษัทสามารถสร้างคุณค่าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ประเด็นความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2 ชุดที่ 6 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2564 โดยแบ่งออกเป็น 3 หมวด 14 ประเด็น และจากประเด็นสำคัญที่วิเคราะห์ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองประเด็นเหล่านั้นโดยจัดกลุ่มประเด็นออกเป็น 3 กลุ่มตามนโยบาย “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ดังนี้





## คนดี

### Sustainable Development Goals (SDGs)



## การเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี

“คนดี ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหนก็จะทำให้องค์กรมีแต่ความเจริญก้าวหน้า” เป็นปรัชญาของ ดร. เทียม โชควัฒนา ที่เกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสรรหาและการคัดเลือกคนดีเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี ควบคู่กับการพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ เป็นการสร้างคนดี และ คนเก่ง ที่รักองค์กร โดยส่งเสริมให้พนักงานในการสร้างคุณค่าให้กับสังคมในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญที่จะนำไปให้เกิดการพัฒนาได้อย่างยั่งยืน และสามารถแข่งขันได้ในยุคขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรมและการแข่งขันที่ไร้พรมแดน ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร สหประชาชาติ และดัชนีตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่ต้องการให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ จัดความยากจน มีความเป็นอยู่ดี มีความสุข โดยดำเนินการผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

### • โครงการทำความดีของพนักงาน

สืบเนื่องจากโครงการบันทึกการทำความดีของพนักงานในหัวข้อต่าง ๆ เช่น การแบ่งปันและการทำบุญทำกุศลทำบุญทำกุศลนั้น โดยในปี 2563 พนักงานได้ร่วมสร้างคุณค่าต่อสังคม ด้วยการทำความดีต่อผู้อื่น ผ่านการเป็นผู้ให้และแบ่งปัน ผ่านหน่วยงานต่าง ๆ เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล สถานเลี้ยงเด็กกำพร้า สถานสงเคราะห์ เป็นต้น และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) พนักงานได้รับทราบข้อมูล ข่าวสารจากแหล่งข่าวต่าง ๆ ถึงปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์ป้องกัน (Personal Protection Equipment: PPE) โดยเฉพาะหน้ากากอนามัย และชุดกันเชื้อโรค ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันสนับสนุนเงินในการจัดซื้อหน้ากากอนามัย เพื่อมอบให้กับ 5 โรงพยาบาลชายแดน อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ได้แก่ โรงพยาบาลท่าสองยาง โรงพยาบาลแม่ระมาด โรงพยาบาลพบพระ โรงพยาบาลอุ้มผาง และโรงพยาบาลแม่สอด ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด จังหวัดตาก



### • การอบรมหลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support : BLS) และการใช้เครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ (Automated External Defibrillator : AED)

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญของการป้องกันและช่วยเหลือผู้ป่วยจากอาการหัวใจหยุดเต้นเฉียบพลัน และจัดให้มีการอบรมหลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support : BLS) และการใช้เครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ (Automated External Defibrillator : AED) อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยปี 2563 มีผู้รับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวเพิ่มขึ้นอีก 19 คน รวมเป็นจำนวนผู้ผ่านการอบรมทั้งหมด จำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 53.42 ของพนักงานทั้งหมด



### จำนวนคนอบรม AED

ปี	จำนวนคนอบรม	ร้อยละ
2561	45	31.91
2562	59	42.45
2563	78	53.42





## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักในสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของมนุษย์ โดยการ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่จำกัดความเป็นอิสระและความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิการเป็นพลเมือง และสิทธิทางการเมือง เคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมาย แรงงาน หลักมนุษยธรรม และหลักความเท่าเทียม ซึ่งครอบคลุมถึงคู่ค้าของบริษัท และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน เป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ **การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน** ดังนี้

### การเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในองค์กร

**0** ราย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ไม่กระทำการใด ๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน



ให้ความรู้ ความเข้าใจ ในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน



ไม่จำกัดความเป็นอิสระ หรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมือง หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือแตกแยก



จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการ อย่างเป็นธรรม



### • การสนับสนุนการจ้างงานผู้พิการ

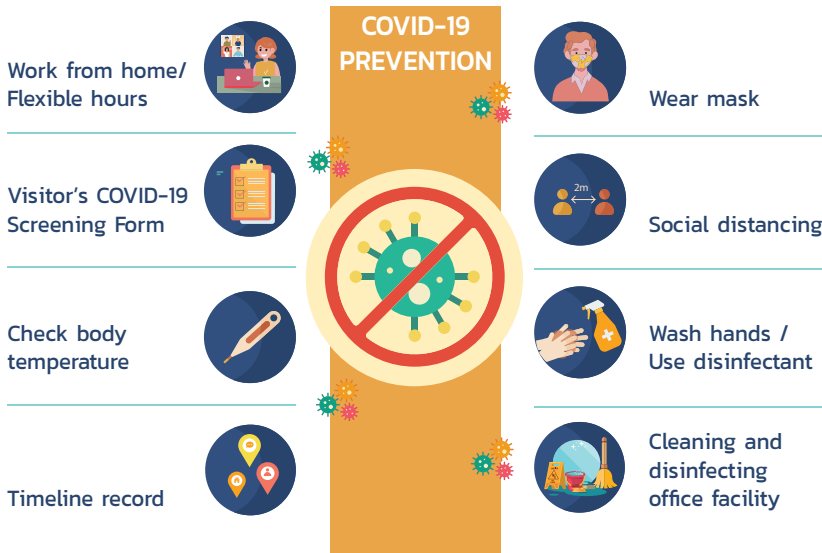
บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันของคนในสังคม และไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลในทุกๆ ด้าน โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมการประกอบอาชีพแก่คนพิการ ตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ มาอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ สนับสนุนการช่วยเหลือคนพิการ ผ่าน “โครงการประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้แก่กำลังพลกองทัพบก ที่ปลดทหารทุพพลภาพและครอบครัว” ภายใต้การดูแลของกองทัพบก ด้วยการสนับสนุนร้านขายของชำให้กับครอบครัวกำลังพลที่มีสมาชิกครอบครัวมีความพิการ ที่อำเภอจะนะ จังหวัดนราธิวาส เป็นการเพิ่มโอกาสในการสร้างอาชีพและเพิ่มรายได้ให้กับคนพิการตลอดจนผู้ดูแลคนพิการให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ส่งผลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีเกียรติและศักดิ์ศรีทัดเทียมกับบุคคลทั่วไปอีกทั้งเป็นการสร้างกำลังใจ สร้างงานเชิงสังคม เชื่อมสังคมส่งต่อความสุขถึงคนพิการและครอบครัว ให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน



## ความปลอดภัยและชีวอนามัย

### • การป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-2019)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน บริษัทฯ มีมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 รวมถึงสนับสนุนมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ของรัฐบาล เช่น การจัดเวลาการยืดหยุ่นเวลาทำงาน (Flexible Hours) การทำงานจากที่บ้าน (Work From Home) สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา บันทึก Timeline อย่างสม่ำเสมอ จัดเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ การเว้นระยะห่างในการนั่งทำงาน (Social Distancing) ทำความสะอาดพื้นผิวและบริเวณสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ วัสดุอุปกรณ์พนักงานและผู้มาติดต่อก่อนเข้าพื้นที่สำนักงาน และสำหรับผู้มาติดต่อกำหนดให้ทำแบบคัดกรองก่อนเข้าพื้นที่สำนักงาน



### • โครงการส่งเสริมและสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการจัดเก็บสารเคมีภายในพื้นที่โรงงาน

ปัจจุบัน พบว่า ผู้ประกอบการ (โรงงาน) ต่าง ๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา มีการประกอบธุรกิจอยู่หลากหลายประเภทและอาจมีความจำเป็นในการนำสารเคมีและวัตถุอันตรายมาใช้ในโรงงานเพื่อเป็นวัตถุดิบ หรือ ใช้ในกระบวนการผลิต ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องมีวิธีการจัดเก็บที่ถูกต้องตามลักษณะของสารเคมีและวัตถุอันตรายนั้น ๆ เพื่อไม่ให้เกิดอันตรายและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับผู้ปฏิบัติงาน และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 คณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อมได้มีการทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม พบว่า มีโรงงานของผู้ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา ทำสารเคมีหกรั่วไหล ดังนั้น เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้กับโรงงานและผู้ประกอบการในพื้นที่ในการจัดเก็บสารเคมีและวัตถุอันตรายอย่างถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงป้องกันปัญหาการเกิดสารเคมีหกรั่วไหล บริษัทฯ และผู้ประกอบการภายในพื้นที่ จึงได้ร่วมกันกำหนดมาตรการเชิงรุกโดยจัดทำ “โครงการส่งเสริมและสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการจัดเก็บสารเคมีภายในพื้นที่โรงงาน” ซึ่งมีโรงงานของผู้ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา เข้าร่วมโครงการ จำนวน 47 โรงงาน นอกจากมาตรการเชิงรุกดังกล่าวเบื้องต้นแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญระดับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดให้มีการฝึกซ้อมการระงับเหตุฉุกเฉิน การซ้อมดับเพลิง เมื่อเกิดเหตุสารเคมีหกรั่วไหลในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา ทั้ง 4 แห่ง เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานเพื่อระงับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัยที่สุด





## สินค้าดี

## Sustainable Development Goals (SDGs)



### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตลอด ตามพันธกิจบริษัท คือ ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้ การบริหารจัดการและความรับผิดชอบต่อด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ รวมถึง การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กรรมการชุดย่อยต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ การรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค เป็นธรรม คำนึงถึงและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงการปลูกจิตสำนึกให้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้

### การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ โดยได้ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร และระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน เพื่อเป็นการแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและเสมอภาค โดยมีมาตรการร้องเรียน และแจ้งเบาะแส มีการติดตามและตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง



บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโดยเป็น Certified Company ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้มีความโปร่งใส ยกมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และถือเป็นเครื่องยืนยันถึงเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ปี 2563 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนจากการดำเนินงาน และไม่พบกรณีทุจริตคอร์รัปชัน

### ช่องทางการร้องเรียน / เสนอแนะ



แจ้งด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน

- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- เลขานุการบริษัท
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



ไปรษณีย์

ตู้ ปณ.3 ปณพ. สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124



E-mail : cac@spi.co.th



โทร. 662-293-0030



กล่องรับข้อเสนอแนะ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับคนในองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท สื่อวิทยุทัศน์ ไปสเตอร์ประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ และจัดให้มีการทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยผู้ผ่านการประเมินต้องผ่านเกณฑ์การประเมินร้อยละ 80 ทั้งนี้ มีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100

พนักงานที่ผ่านการประเมินความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

ร้อยละ **100**



## จำนวนเรื่องร้องเรียนในปี 2563

**0** ราย

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนปรากฏว่าในปี 2563 ไม่มีผู้ร้องเรียน

ส่งจดหมายขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญแก่ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทในเทศกาลปีใหม่ ถึงบริษัทคู่ค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ สื่อสารนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ให้พนักงานทุกคนรับทราบ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงการจัดส่ง “หนังสือขอความร่วมมืองดให้ของขวัญกับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท” ถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยง และป้องกันเหตุปัจจัยที่อาจนำไปสู่การกระทำที่ขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและเสมอภาค

ส่งจดหมายขอความร่วมมือแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ กรณีพนักงานบริษัทฯ มีพฤติกรรมเรียกรับผลประโยชน์ ถึงบริษัทคู่ค้า



## อบรมหลักสูตร CAC Online



- Road to Join CAC
- Road to Certify CAC
- Open House CAC Checklist 4.0



## ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์

ภายใต้แนวคิด จับโกง โคตรง่าย แค่ว่ามี - Power of Data  
วันที่ 15 กันยายน 2563

## รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ



**5 รางวัล**  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ



บริษัท ได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน  
(Thailand sustainability investment : THSI)  
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย  
THAI INVESTORS ASSOCIATION

ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
(AGM Checklist) ประจำปี 2563 เต็ม 100 คะแนน  
โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 (Corporate Governance Report  
of Thai Listed Company 2020: CGR)  
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ในภาพรวมที่ 90 คะแนน เป็นระดับ "ดีเลิศ"



บริษัท ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 100 หลักทรัพย์จดทะเบียน  
ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ  
ธรรมาภิบาล (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์



บริษัท ได้รับการรับรองการต่อสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของ  
ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการ  
แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนไทย



## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันและเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คือ การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัทฯ ภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ ที่สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ให้เกิดความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ ลักษณะนิสัย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโต และก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน รวมถึง



จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน เช่น ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น ตลอดจนการดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เกิดการทำงานเชิงสร้างสรรค์ โดยการปฏิบัติตามต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.) นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อประชุมปรึกษาหาแนวทางแก้ไขในเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับนายจ้าง และลูกจ้าง รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีบทบาทและส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเพื่อเป็นการสร้างความสมดุล ระหว่างการทำงานและการดำเนินชีวิต โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาดูแลพนักงานให้มีความเหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทำการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยมีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ดังนี้

### สอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียน ได้ที่ :

ฝ่ายการตลาดและอสังหาริมทรัพย์  
Email : amphot@spi.co.th  
เจ้าหน้าที่สำนักงาน (งานมวลชนสัมพันธ์)  
Email : chalita@spi.co.th  
โทรศัพท์ : 038-480-444  
Website : www.spi.co.th



ดำเนินธุรกิจด้วยผลิตภัณฑ์ จำหน่ายสินค้า และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจ โดยไม่บิดเบือน หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง



ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม



ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสียหาย



ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ



จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการอย่างเป็นธรรม



## • เมืองอัจฉริยะ: (Smart City)

### “เมืองอัจฉริยะ” (Smart City)

หมายความว่า เมืองที่ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ทันสมัยและชาญฉลาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการและการบริหารจัดการเมือง ลดค่าใช้จ่ายและการใช้ทรัพยากรของเมืองและประชากรเป้าหมายโดยเน้นการออกแบบที่ดี และการมีส่วนร่วมของภาคธุรกิจและภาคประชาชนในการพัฒนาเมืองภายใต้แนวคิดการพัฒนาเมืองน่าอยู่ เมืองทันสมัย ให้ประชาชนในเมือง มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ขององค์ประกอบของแผนการพัฒนา ประกอบไปด้วย 5 องค์ประกอบหลัก คือ การกำหนดพื้นที่และเป้าหมาย การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบข้อมูล



และความปลอดภัย บริการเมืองอัจฉริยะ 7 ด้าน (สิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ เศรษฐกิจอัจฉริยะ พลังงานอัจฉริยะ การบริหารภาครัฐอัจฉริยะ การดำรงชีวิตอัจฉริยะ การเดินทางและขนส่งอัจฉริยะ และพลเมืองอัจฉริยะ) และการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นจังหวัดในเป้าหมายการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ ของสำนักงานเมืองอัจฉริยะ ประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา อยู่ในขั้นตอนการขอรับการพิจารณาเป็นเมืองอัจฉริยะ ต่อ คณะกรรมการการบริหารสำนักงานเมืองอัจฉริยะประเทศไทย ภายใต้ชื่อโครงการ SAHA GROUP SMART CITY โดยมีการพัฒนาบริการระบบเมืองอัจฉริยะกิจกรรม หรือโครงการที่สอดคล้องกับประเภทและลักษณะของการพัฒนาเมืองอัจฉริยะในด้านต่าง ๆ เช่น การตรวจวัดคุณภาพอากาศ การตรวจวัดค่าคุณภาพน้ำ การพัฒนาระบบการรายงานการขาย ด้วย ระบบ Line Application ระบบการบริหารคลังสินค้า เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีเพื่อรองรับภาคอุตสาหกรรม และเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพการพัฒนาเมืองอัจฉริยะในอนาคต บริษัทฯ มีความร่วมมือกับบริษัทร่วมทุน ในการวางโครงข่ายใยแก้วนำแสง รองรับเทคโนโลยี 5G ซึ่งไม่เพียงตอบโจทย์ทั้งกลุ่มผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ แต่ยังสามารถตอบโจทย์การใช้งานให้กับภาคอุตสาหกรรมได้อีกด้วย

## • มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีของผู้ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 4 แห่ง และบริเวณ J-Park Nihon Mura Sriracha บริษัทฯ มีมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ต่าง ๆ เช่นเดียวกับการดูแลพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงการประชาสัมพันธ์เพื่อขอความร่วมมือให้ผู้ประกอบการปฏิบัติตามมาตรการของรัฐ การสนับสนุนเจลแอลกอฮอล์ให้กับหน่วยงานภาครัฐ นอกจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการการดูแลเพิ่มเติม เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดในวงกว้าง โดยงดกิจกรรมต่าง ๆ บริเวณพื้นที่ส่วนกลาง เช่น พื้นที่สำหรับเล่นกีฬา พื้นที่สำหรับออกกำลังกาย พื้นที่บริเวณสนามบิน



## การจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน

### • การบริหารจัดการน้ำ

ทรัพยากรแหล่งน้ำเป็นทรัพยากรพื้นฐานในการพัฒนาประเทศ และมีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ จากการขยายตัวของภาคการเกษตร อุตสาหกรรม ท่องเที่ยวและบริการ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร และความไม่แน่นอนของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ ส่งผลให้ปัญหาเกี่ยวกับทรัพยากรน้ำมีแนวโน้มทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ เป็นกระบวนการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งหมายถึงการจัดหาและพัฒนา การใช้เพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งน้ำให้คงอยู่ และมีใช้ได้ รวมทั้งการแก้ไขปัญหาอันเกิดจากทรัพยากรน้ำทั้งด้านปริมาณและคุณภาพด้วย

#### พื้นที่สีเขียวในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน  
พื้นที่สีเขียว 369 ไร่

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี  
พื้นที่สีเขียว 188 ไร่



### ปริมาณการใช้น้ำในกิจกรรมต่าง ๆ ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

พื้นที่ใช้น้ำ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ลำพูน	กบินทร์บุรี	ลำพูน	กบินทร์บุรี	ลำพูน	กบินทร์บุรี
นำกลับไปในสวนอุตสาหกรรม	183,285	103,091	113,822	63,333	137,005	85,675
โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เกียม โชควัฒนา	77,409	32,400	44,418	32,400	12,096	-
นำไปใช้ในสนามกอล์ฟ * / **	1,015,950	1,259,023	968,686	1,645,521	962,441	1,105,037
รวมปริมาณการใช้น้ำ	1,276,644	1,394,514	1,126,926	1,741,254	1,111,542	1,190,712

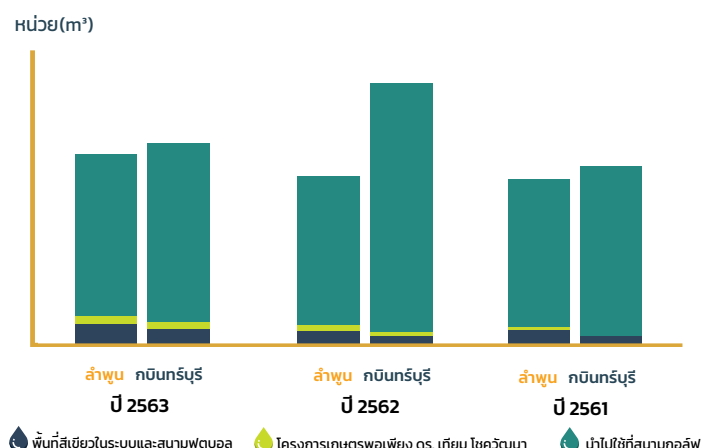
\* สนามกอล์ฟพริกยูชัย กอล์ฟ คลับ ลำพูน

\*\* สนามกอล์ฟ KBSC กบินทร์บุรี

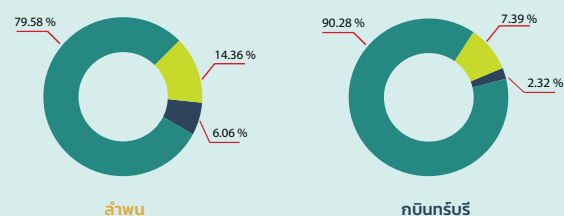
หน่วย : ลูกบาศก์เมตร

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ โดยการใช้กลยุทธ์ 3Rs ในการดำเนินงาน เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำตั้งแต่ต้นทาง ทำให้บริษัทสามารถลดปริมาณน้ำที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่าง ๆ พร้อมทั้งมีการควบคุมติดตาม ตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียและคุณภาพน้ำที่ผ่านระบบการบำบัด ทำให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพของน้ำหลังผ่านกระบวนการบำบัด มีคุณภาพตามมาตรฐานกำหนดการนำน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านกระบวนการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ใช้สำหรับรดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว เพื่อเป็นการลดปริมาณการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียแล้วลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ (Reduce)

#### เปรียบเทียบปริมาณการใช้น้ำในกิจกรรมต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์



#### ข้อมูลน้ำที่ผ่านการบำบัดในปี 2563 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์





## • การติดตั้งระบบตกตะกอนโดยใช้โพลีเมอร์และระบบกำจัดตะกอนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และให้บริการระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ แก่บริษัทที่มีสถานประกอบการตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ ศรีราชา โดยจัดให้มีการรวบรวมน้ำเสียจากโรงงานและบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ด้วยระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อเติมอากาศ (Aerated Lagoon) ทั้งนี้ ในปี 2563 อยู่ระหว่างการดำเนินการติดตั้งระบบตกตะกอนโดยใช้โพลีเมอร์ โดยโพลีเมอร์ จะช่วยในการตกตะกอนของแข็งแขวนลอย และดำเนินการติดตั้งระบบกำจัดตะกอนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งจะช่วยลดปริมาณ การสะสมของตะกอนภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางอย่างรวดเร็ว โดยใช้ระบบทำแห้งตะกอน (Dewatering System) ชนิด Screw Sludge Press ในการลดปริมาณตะกอนสะสมภายในระบบบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งการรีดตะกอนที่เกิดขึ้นใหม่ในแต่ละวัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการกำจัดตะกอนในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้อย่างยั่งยืน

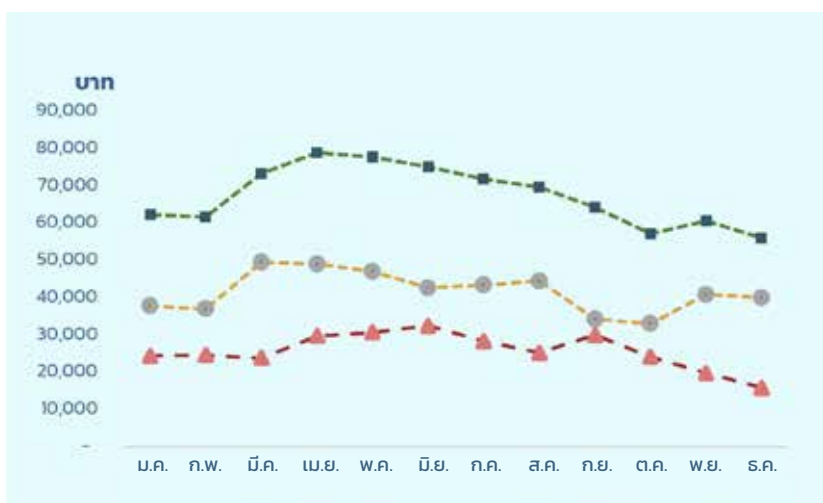


## • การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการการใช้พลังงานในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานทางเลือกภายใน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001 โดยบูรณาการร่วมกับ ISO 9001 และ ISO 14001 ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ ทั้งนี้ เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ◦ การใช้พลังงานทดแทน (Solar Rooftop)

บริษัทฯ มีการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ บนหลังคาอาคารสำนักงานของบริษัท (Solar Rooftop) ซึ่งตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา โดยติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 96.39 กิโลวัตต์ ในปี 2563 บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 499,644 บาท ซึ่งสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าจากการใช้พลังงานจากระบบโซลาร์เซลล์ คิดเป็น ร้อยละ 62



ค่าไฟฟ้า Solar Rooftop	499,644 บาท
ค่าไฟฟ้า SCG	309,613 บาท
ค่าไฟฟ้ารวม	809,257 บาท



รวมทั้งมีการส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกให้กับผู้ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา โดยส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ โดยในเบื้องต้นมีผู้ประกอบการจำนวน 9 ราย ให้ความสนใจและติดตั้ง Solar Rooftop รวม 8,287.20 กิโลวัตต์ ปัจจุบัน บริษัทฯ และผู้ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา มีการติดตั้ง Solar Rooftop และ Solar Floating รวม 15,271.91 กิโลวัตต์ สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ได้ถึง 13,788.70 ตันต่อปี



โครงการติดตั้ง Solar Rooftop และ Solar Floating สวนอุตสาหกรรมศรีราชา - ศรีราชา

ลำดับที่	สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิต	ลดการปล่อย CO <sub>2</sub>
1	อาคารสำนักงานของบริษัท	96.39	74.70
2	Factory Outlet	229.16	206.00
3	Warehouse 1-5	4,145.80	3,700.00
4	อาคารเช่า SPI SME	2,034.56	1,831.00
5	Solar Floating	478.80	430.00
6	ผู้ประกอบการ	8,287.20	7,547.00
รวม		15,271.91	13,788.70

## • การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) และการจัดการคุณภาพอากาศ

### ◦ พื้นที่สีเขียว

บริษัทฯ มีการจัดการคุณภาพอากาศที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน คุณภาพอากาศที่ดีต้องมีสารมลพิษอยู่ในเกณฑ์ที่มาตรฐานกำหนด บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบคุณภาพอากาศภายในบริเวณสวนอุตสาหกรรมศรีราชา อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชาทุกแห่งมีพื้นที่สีเขียวที่สามารถดูดซับและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการก่อให้เกิดมลภาวะโลกร้อน

สวนอุตสาหกรรมศรีราชา	พื้นที่สีเขียว (ไร่)	ลดการปล่อย CO <sub>2</sub>
ศรีราชา	540	3,023.84
กบินทร์บุรี	188	2,710.40
ลำพูน	369	18,431.16



### ◦ โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme) หรือเรียกว่า โครงการ

LESS ซึ่งมีแนวคิดในการพัฒนารูปแบบการดำเนินกิจกรรม ในการช่วยฟื้นฟูและรักษาสมดุลระบบนิเวศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเพื่อเป็นสร้างความตระหนักให้แก่ตนเอง องค์กร หน่วยงาน และชุมชน ในการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินกิจกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



สืบเนื่องจากการดำเนินกิจกรรม ในการนำวัสดุสำนักงานที่ใช้แล้วกลับไปใช้ประโยชน์ตามหลัก 3Rs ในปี 2562 ต่อเนื่องมาในปี 2563 ผ่านกิจกรรม 3 กิจกรรม คือ **กิจกรรมการรณรงค์การคัดแยกขยะ (ขวดพลาสติก)** โดยนำไปมอบให้วัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการเปลี่ยนรูปเป็นผ้านาโน คุณภาพสูง นำมาใช้สำหรับตัดเย็บผ้าไตร / จีวร กิจกรรมบริจาคขวดเย็บกระดาษ ห่วงฝาอลูมิเนียม และ **กิจกรรมบริจาคปฏิทิน (ตั้งโต๊ะ)** เก้า ให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพฯ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงจากการดำเนินโครงการ คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ศึกษาวิธีการคำนวณค่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นตามวิธีและตารางการคำนวณ ตามโครงการ LESS โดยในเบื้องต้นบริษัทฯ จะกำหนดรูปแบบการดำเนินกิจกรรมเพื่อเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน 2 แนวทาง คือ



บริจาคปฏิทิน (ตั้งโต๊ะ) เก้า



บริจาคขวดพลาสติก

#### ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

 <p>1 Kg</p> <p>สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p> <p><b>0.90 kgCO<sub>2</sub>e</b></p>	 <p>1 Kg</p> <p>สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p> <p><b>3.4 kgCO<sub>2</sub>e</b></p>	 <p>1 Kg</p> <p>สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p> <p><b>0.5 kgCO<sub>2</sub>e</b></p>
--	---	---

ที่มา : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

1) การลดการใช้ขวดพลาสติก และ 2) การนำขวดพลาสติกที่ใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการ Recycle และ/หรือ กระบวนการ Upcycle ซึ่งจะทำให้การศึกษาเพิ่มเติมเรื่องการนำขวดพลาสติกที่ใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการ Recycle และ/หรือ กระบวนการ Upcycle ต่อไป

#### ○ ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biological Diversity หรือ Biodiversity)

ความหลากหลายทางชีวภาพ หมายถึง ความแตกต่างหลากหลายของสิ่งมีชีวิตบนโลก และรูปแบบทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากความหลากหลาย เป็นผลผลิตจากวิวัฒนาการของสิ่งมีชีวิตที่เกิดขึ้นต่อเนื่องมานับพันล้านปี โดยมีกระบวนการทางธรรมชาติเป็นตัวควบคุม ซึ่งในระยะหลังได้มีอิทธิพลของมนุษย์เข้ามาเกี่ยวข้องด้วย ความหลากหลายทางชีวภาพก่อให้เกิดสายใยของชีวิต ที่มนุษย์เราเองก็เป็นส่วนหนึ่งของสายใยนี้และต่างต้องพึ่งพาอาศัยในการดำรงชีวิต ระบบนิเวศจะมีสิ่งมีชีวิตต่าง ๆ (รวมถึงมนุษย์) อยู่ร่วมกันเป็นสังคม มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกัน รวมทั้งมีปฏิสัมพันธ์กับสิ่งไม่มีชีวิตอื่น ๆ ที่อยู่รอบตัว ทั้งอากาศ น้ำ และดินด้วย คุณค่าในการบำรุงรักษาระบบนิเวศให้สามารถดำรงอยู่ได้ และดูแลระบบนิเวศให้คงทน จะเป็นประโยชน์ที่สำคัญ ตลอดทั้งในด้านนันทนาการและการท่องเที่ยวของมนุษย์ ทั้งนี้ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ส่งเสริมและดูแลด้านสิ่งแวดล้อม ในทุก ๆ ด้าน เพื่อเป็นการรักษาสมดุลทางธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพ



บริเวณบ่อบำบัดน้ำเสียส่วนกลางสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

## การวิจัยและพัฒนาอย่างยั่งยืน

### • การจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้นำกากของเสียและวัสดุเหลือใช้ต่าง ๆ มาทำให้เกิดประโยชน์ ตามหลัก 3Rs คือ การใช้กากตะกอนน้ำเสีย ผักตบชวาในระบบบำบัดน้ำเสีย และเศษไม้และวัชพืชต่าง ๆ มาพัฒนาเป็นสารปรับปรุงดิน และนำมาใช้ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เพื่อลดผลกระทบต่อคุณภาพน้ำเสียที่ออกจากระบบบำบัด ลดต้นทุนในการส่งกากตะกอนน้ำเสียไปกำจัด ลดค่าใช้จ่ายในการซื้อปุ๋ยชีวภาพสำหรับดูแลพื้นที่สีเขียวที่ต้องใช้เป็นประจำ ซึ่งการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การทำวัสดุปรับปรุงดินจากการย่อยสลายกากตะกอนน้ำเสียด้วยไส้เดือนดิน การทำวัสดุปรับปรุงดินจากผักตบชวาในระบบน้ำเสีย และการทำวัสดุปรับปรุงจากเศษไม้ และวัชพืช (ปุ๋ยไม่กลับกอง)







## สังคม

## Sustainable Development Goals (SDGs)



### การพัฒนาชุมชน และสังคม

ปรากฏการณ์การกลายเป็นเมือง (Urbanization) เป็นปรากฏการณ์ทางสังคมที่มีแนวโน้มการกลายเป็นเมืองที่สูงขึ้นเรื่อย ๆ โดยการกลายเป็นเมืองช่วยสร้างโอกาส ความท้าทาย และส่งผลกระทบต่อความเปราะบางของผู้ที่อาศัยอยู่ในเขตชานเมืองด้วยเช่นกัน ทำให้ทิศทางการพัฒนาจะเกิดขึ้นในหลายมิติ เช่น ทางด้านการคมนาคม ทางด้านการศึกษา ทางด้านเศรษฐกิจ ทำให้เกิดปรากฏการณ์การกลายเป็นเมืองอย่างรวดเร็ว สวนอุตสาหกรรมเครือข่ายพัฒนา ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้น เพื่อดูแลจัดการปัญหาดังกล่าว ตลอดจนเพื่อสร้างให้องค์กรเติบโตเคียงข้างชุมชนอย่างยั่งยืน โดยมุ่งพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ซึ่งประกอบด้วย การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และการเสริมสร้างความผูกพันกับชุมชนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ 6 ด้าน ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม ด้านการสื่อสารและสานสัมพันธ์เพื่อความยั่งยืน ด้านการศึกษาและกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียนด้านทำนุบำรุงศาสนา และสืบสานประเพณี ด้านสุขภาพ และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ ดังนี้

- **ด้านคุณภาพชีวิตชุมชน**

- **แจกหน้ากากอนามัยและเครื่องฟ่นละอองไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์เพื่อฆ่าเชื้อ**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชน โดยรอบเครือข่ายพัฒนา รวมถึงลดปัญหาการขาดแคลนหน้ากากอนามัยและการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจกหน้ากากอนามัยเพื่อใช้ป้องกัน และสนับสนุนเครื่องฟ่นละอองไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์ในการฆ่าเชื้อโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ให้กับชุมชนโดยรอบเครือข่ายพัฒนา



- **สนับสนุนให้ชุมชนมีพื้นที่ขายผลิตภัณฑ์**





## ๐ โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา

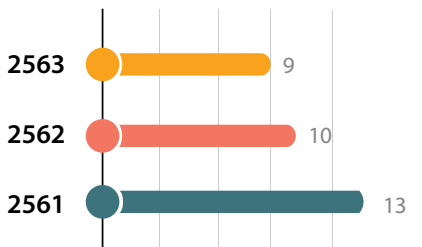
บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ จึงมีการนำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วดังกล่าวกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์ ปัจจุบัน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน และ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เปิดดำเนินการ โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านการเกษตร โดยใช้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้ในโครงการฯ โดยน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางในการพัฒนาอุตสาหกรรมควบคู่กับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ แสดงให้เห็นว่า การดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน สามารถอยู่ร่วมกันได้

นอกจากเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แล้ว โครงการเศรษฐกิจพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน มีการสร้างรายได้ให้กับชุมชนโดยการจ้างแรงงานในชุมชนทำงานในโครงการเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับโครงการเศรษฐกิจพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ได้เปิดพื้นที่บางส่วนในบริเวณโครงการเศรษฐกิจพอเพียงให้กับชุมชนโดยรอบสำหรับประกอบอาชีพเกษตรกรรม

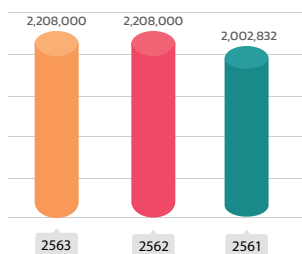
### ข้อมูลจำนวนคนที่เข้าเยี่ยมชมโครงการ



### จำนวนแรงงานท้องถิ่น (คน)



### จำนวนเงินที่ใช้ในการจัดจ้างแรงงานท้องถิ่น (บาท)



ปี 2563 มีการจ้างแรงงานท้องถิ่นจำนวน 9 คน มีค่าจ้างแรงงาน จำนวน 2,208,000.- บาท และมียอดจำหน่ายผลผลิตทางเกษตร จำนวน 145,193.- บาท

ปัจจุบัน โครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน มีผลผลิตทางการเกษตรที่ผ่านการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสม (Good Agricultural Practices : GAP) จำนวนทั้งหมด 21 ชนิด ซึ่งแสดงถึงผลผลิตที่มีคุณภาพดี ตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ได้ผลผลิตสูง คุ่มค่าการลงทุน และกระบวนการผลิตปลอดภัยต่อเกษตรกรและผู้บริโภค ใช้ทรัพยากรที่เกิดประโยชน์สูงสุด เกิดความยั่งยืนทางการเกษตร และไม่เกิดมลพิษกับสิ่งแวดล้อม

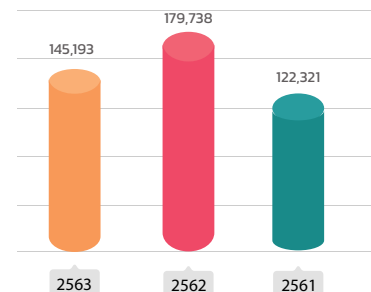
### ผลผลิตทางการเกษตรจากโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน "การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี Good Agriculture Practices (GAP)"



ในปัจจุบันมีผลผลิตทางการเกษตรที่ได้รับการรับรอง GAP จำนวน 21 ชนิด

- |               |                       |                  |
|---------------|-----------------------|------------------|
| 1. ตะไคร้     | 9. เมล่อน             | 17. อัญชัน       |
| 2. ข่า        | 10. หอม               | 18. กระเจี๊ยบแดง |
| 3. มะเขือ     | 11. มะเดื่อฝรั่ง      | 19. พักข้าว      |
| 4. กะเพรา     | 12. ฟรุ้งกิมจู        | 20. มะนาว        |
| 5. แมงลัก     | 13. มะพร้าวน้ำหอม     | 21. ข้าวโพดหวาน  |
| 6. ขึ้นฉ่าย   | 14. มะม่วงเขียวเสวย   |                  |
| 7. ผักชีฝรั่ง | 15. มะม่วงน้ำดอกไม้   |                  |
| 8. ผักคาวตอง  | 16. มะม่วงเพชรบ้านลาด |                  |

### ข้อมูลจำหน่ายผลผลิตรวม (บาท)



## ผลผลิตภายในโครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา กบินทร์บุรี



ข้าว	ฝรั่ง	มะม่วงมหาชนก	มะพร้าว
พริก	อโศกนาถ	มะม่วงน้ำดอกไม้สีทอง	มะขามเปรี้ยว
ข้าวโพด	มะละกอ	มะม่วงเขียวเสวย	มะขามหวาน

สำหรับโครงการเกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีผลผลิตทางการเกษตร จำนวน 12 ชนิด และมียอดจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรในปี 2563 จำนวน 26,514.50 บาท และในปี 2562 จำนวน 14,610.50 บาท

## ด้านการสื่อสาร และสานสัมพันธ์ เพื่อความยั่งยืน



ให้ความรู้ความเข้าใจ “เรื่องสิ่งแวดล้อมและสารเคมีอันตราย โรงเรียนผู้สูงอายุชุมชนบ้านไร่หนึ่ง” อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี

ประชุมติดตามเฝ้าระวังคุณภาพน้ำคลองยางร่วมกับคณะกรรมการไตรภาคี ต. วังตาล อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี



ประชุม “สานพลังประชารัฐร่วมใจเครือข่ายพัฒนาเครือข่ายด้านแรงงานสัมพันธ์สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย” ร่วมกับหน่วยงานเทศบาล / ชุมชน / บริษัทในเครือฯ



ประชุมร่วมกับภาครัฐในการร่วมแก้ไขปัญหาของชุมชน เช่น ประชุมป้องกันและแก้ไขภัยพิบัติช่วงฤดูแล้ง



## ด้านการศึกษา และกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียนในโรงเรียน



ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านความปลอดภัยให้กับ โรงเรียนวัดเขาตะแบก ร่วมกับบริษัทในเครือสหพัฒน์ จ. ชลบุรี



กิจกรรมวันสาริทธชนเด็กไทยปลูกข้าวปลูกใจ สืบสานอาชีพการทำนาให้ยั่งยืน ณ ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงเทศบาลนครแหลมฉบัง ชุมชนบ้านหนองคล้าเก่า จ. ชลบุรี



โครงการอบรมเรียนรู้การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การปลูกและผลิตพืชตามศาสตร์พระราชา” โครงการเกษตรพอเพียงร่วมกับโรงเรียนวัดหนองชี จ. ลำพูน





## ด้านทำนุบำรุงศาสนาและประเพณี



ร่วมเป็นเจ้าภาพกฐินสามัคคี วัดในชุมชน วัดจุळेฉอ วัดเนินบุญญาราม และวัดพระประธานพร จ. ชลบุรี



กิจกรรมงานทอดกฐินประจำปี 2563 วัดหนองปลาขอ วัดน้ำบ่อเหลือง วัดสันหลวง จ. ลำพูน



ร่วมทอดปาการศึกษา ณ โรงเรียนวัดปากแพรก ต. กบินทร์ อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี



กิจกรรมวันข้าวใหม่และประเพณีเกี่ยวข้าว ร่วมกับชุมชน และเทศบาล จ. ชลบุรี



จัดกิจกรรมวันลอยกระทง “งานยี่เป็ง” จ. ลำพูน



งานประเพณีบายศรีสู่ขวัญข้าว ต.นนทรี อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี

## ด้านสุขภาพ



สนับสนุนกิจกรรมการออกหน่วยสาธารณสุขเคลื่อนที่ที่ชุมชนเทศบาลนครแหลมฉบัง - เทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ จ. ชลบุรี



บริจาคโลหิต

## กิจกรรมอื่นๆ และการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ให้กับชุมชน / หน่วยงานราชการ / โรงเรียน



มอบผลิตภัณฑ์ในเครือเพื่อช่วยเหลือชุมชน  
โดยรอบเครือสหพัฒน์ ที่ได้รับผลกระทบ  
จาก COVID-19



ร่วมปลูกหญ้าแฝกริมตลิ่งลำเหมืองร่องห้า บ้านวังไฮ  
ต.เวียงยอง อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน



กิจกรรมวันต้นไม้ประจำปีของชาติ ปี 2563 ร่วมปลูกต้นไม้ และบำรุงรักษาต้นไม้  
พื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ฯ จ. ปราจีนบุรี



ดูแลและสนับสนุนอาหารสุนัข ให้กับบ้านพักพิง  
สุนัขจรจัด จ. ชลบุรี



สนับสนุนการแข่งขันกีฬาฟุตบอล  
ของบริษัท ในเครือสหพัฒน์



คนดี



สินค้าดี



สังคมดี







GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 102	General Disclosures	102-14	Statement from senior decision-maker	221
GRI 102	General Disclosures	102-15	Key impacts, risks, and opportunities	225 – 229
GRI 102	General Disclosures	102-1	Name of the organization	186
GRI 102	General Disclosures	102-2	Activities, brands, products, and services	18 – 27
GRI 102	General Disclosures	102-3	Location of headquarters	186
GRI 102	General Disclosures	102-4	Location of operations	186
GRI 102	General Disclosures	102-5	Ownership and legal form	15
GRI 102	General Disclosures	102-6	Markets served	18 – 27
GRI 102	General Disclosures	102-7	Scale of the organization	40
GRI 102	General Disclosures	102-8	Information on employees and other workers	44
GRI 102	General Disclosures	102-41	Collective bargaining agreements	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-9	Supply chain	18 – 27, 222
GRI 102	General Disclosures	102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-11	Precautionary Principle or approach	28 – 30
GRI 102	General Disclosures	102-12	External initiatives	243 – 247
GRI 102	General Disclosures	102-13	Membership of associations	76
GRI 102	General Disclosures	102-45	Entities included in the consolidated financial statements	120 – 185
GRI 102	General Disclosures	102-46	Defining report content and topic Boundaries	224
GRI 102	General Disclosures	102-47	List of material topics	225 – 230
GRI 103	Management Approach	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	227
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	51 – 80
GRI 102	General Disclosures	102-48	Restatements of information	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-49	Changes in reporting	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-40	List of stakeholder groups	69 – 74, 225
GRI 102	General Disclosures	102-42	Identifying and selecting stakeholders	69 – 74, 225
GRI 102	General Disclosures	102-43	Approach to stakeholder engagement	226
GRI 102	General Disclosures	102-44	Key topics and concerns raised	225 – 229
GRI 102	General Disclosures	102-50	Reporting period	223
GRI 102	General Disclosures	102-51	Date of most recent report	223
GRI 102	General Disclosures	102-52	Reporting cycle	223
GRI 102	General Disclosures	102-53	Contact point for questions regarding the report	254

GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 102	General Disclosures	102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	223
GRI 102	General Disclosures	102-55	GRI content index	248 – 254
GRI 102	General Disclosures	102-56	External assurance	223, 227 – 228
GRI 102	General Disclosures	102-18	Governance structure	36 – 42
GRI 102	General Disclosures	102-19	Delegating authority	80 – 91
GRI 102	General Disclosures	102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	221
GRI 102	General Disclosures	102-21	Consulting stakeholders on economic, environmental, and social topics	229
GRI 102	General Disclosures	102-22	Composition of the highest governance body and its committees	36 – 42, 80 – 91
GRI 102	General Disclosures	102-23	Chair of the highest governance body	80 – 91
GRI 102	General Disclosures	102-24	Nominating and selecting the highest governance body	86 – 87
GRI 102	General Disclosures	102-25	Conflicts of interest	102 – 113
GRI 102	General Disclosures	102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	80 – 84
GRI 102	General Disclosures	102-27	Collective knowledge of highest governance body	48 – 50
GRI 102	General Disclosures	102-28	Evaluating the highest governance body's performance	67 – 68
GRI 102	General Disclosures	102-29	Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	221
GRI 102	General Disclosures	102-30	Effectiveness of risk management processes	28 – 30
GRI 102	General Disclosures	102-31	Review of economic, environmental, and social topics	229
GRI 102	General Disclosures	102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	221
GRI 102	General Disclosures	102-33	Communicating critical concerns	229
GRI 102	General Disclosures	102-34	Nature and total number of critical concerns	229
GRI 102	General Disclosures	102-35	Remuneration policies	42 – 44
GRI 102	General Disclosures	102-36	Process for determining remuneration	42 – 44
GRI 102	General Disclosures	102-37	Stakeholders' involvement in remuneration	42
GRI 102	General Disclosures	102-38	Annual total compensation ratio	N/A



GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 102	General Disclosures	102-39	Percentage increase in annual total compensation ratio	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	10, 68 – 80
GRI 102	General Disclosures	102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	68 – 78
GRI 103	Management Approach	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	51 – 68
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	51 – 68
GRI 103	Management Approach	103-3	Evaluation of the management approach	51 – 68
GRI 201	Economic Performance	201-1	Direct economic value generated and distributed	18
GRI 201	Economic Performance	201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	28
GRI 201	Economic Performance	201-3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans	71 – 72
GRI 201	Economic Performance	201-4	Financial assistance received from government	N/A
GRI 202	Market Presence	202-1	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage	N/A
GRI 202	Market Presence	202-2	Proportion of senior management hired from the local community	N/A
GRI 203	Indirect Economic Impacts	203-1	Infrastructure investments and services supported	18 – 27
GRI 203	Indirect Economic Impacts	203-2	Significant indirect economic impacts	243 – 245
GRI 204	Procurement Practices	204-1	Proportion of spending on local suppliers	243 – 245
GRI 301	Materials	301-1	Materials used by weight or volume	N/A
GRI 301	Materials	301-2	Recycled input materials used	240 – 242
GRI 302	Energy	302-1	Energy consumption within the organization	239
GRI 302	Energy	302-2	Energy consumption outside of the organization	239
GRI 302	Energy	302-3	Energy intensity	239
GRI 302	Energy	302-4	Reduction of energy consumption	239 – 240
GRI 302	Energy	302-5	Reductions in energy requirements of products and services	239 – 240
GRI 303	Water	303-1	Interactions with water as a shared resource	28, 238
GRI 303	Water	303-2	Management of water discharge-related impacts	28, 238, 244 – 245
GRI 303	Water	303-3	Water withdrawal	238, 244 – 245



GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 304	Biodiversity	304-1	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	241
GRI 304	Biodiversity	304-2	Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity	241
GRI 304	Biodiversity	304-3	Habitats protected or restored	244 – 245
GRI 304	Biodiversity	304-4	IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations	N/A
GRI 305	Emissions	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	N/A
GRI 305	Emissions	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	239
GRI 305	Emissions	305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	240 – 242
GRI 305	Emissions	305-4	GHG emissions intensity	239 – 240
GRI 305	Emissions	305-5	Reduction of GHG emission	239 – 240
GRI 305	Emissions	305-6	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	239 – 240
GRI 305	Emissions	305-7	Nitrogen oxides (NOX), sulfur oxides (SOX), and other significant air emissions	N/A
GRI 306	Effluents and Waste	306-1	Water discharge by quality and destination	238
GRI 306	Effluents and Waste	306-2	Waste by type and disposal method	238
GRI 306	Effluents and Waste	306-3	Significant spills	239, 242
GRI 306	Effluents and Waste	306-4	Transport of hazardous waste	29, 232
GRI 306	Effluents and Waste	306-5	Water bodies affected by water discharges and/or runoff	238
GRI 301	Materials	301-3	Reclaimed products and their packaging materials	N/A
GRI 307	Environmental Compliance	307-1	Non-compliance with environmental laws and regulations	N/A
GRI 308	Supplier Environmental Assessment	308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	70
GRI 308	Supplier Environmental Assessment	308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	N/A
GRI 401	Employment	401-1	New employee hires and employee turnover	44
GRI 401	Employment	401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	71 – 72



GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 401	Employment	401-3	Parental leave	N/A
GRI 402	Labor/Management Relations	402-1	Minimum notice periods regarding operational changes	N/A
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-1	Occupational health and safety management system	71 – 72, 232
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	232
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-3	Occupational health services	71 – 72
GRI 403	Occupational Health and Safety	403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	71 – 72
GRI 404	Training and Education	404-1	Average hours of training per year per employee	48
GRI 404	Training and Education	404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	47
GRI 404	Training and Education	404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	47 - 48
GRI 405	Diversity and Equal Opportunity	405-1	Diversity of governance bodies and employees	80 – 84, 198 – 213
GRI 405	Diversity and Equal Opportunity	405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	N/A
GRI 412	Human Rights Assessment	412-3	Significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening	77 – 78, 231
GRI 412	Human Rights Assessment	412-2	Employee training on human rights policies or procedures	N/A
GRI 406	Non-discrimination	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	236
GRI 407	Freedom of Association and Collective Bargaining	407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	N/A

GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 408	Child Labor	408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	N/A
GRI 409	Forced or Compulsory Labor	409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	N/A
GRI 410	Security Practices	410-1	Security personnel trained in human rights policies or procedures	N/A
GRI 411	Rights of Indigenous Peoples	411-1	Incidents of violations involving rights of indigenous peoples	N/A
GRI 412	Human Rights Assessment	412-1	Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	N/A
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	N/A
GRI 413	Local Communities	413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	227 – 228
GRI 413	Local Communities	413-2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	244 – 245
GRI 205	Anti-corruption	205-1	Operations assessed for risks related to corruption	233 – 235
GRI 205	Anti-corruption	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	235
GRI 205	Anti-corruption	205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	234
GRI 415	Public Policy	415-1	Political contributions	
			<a href="https://www.spi.co.th/storage/corporate-governance/anti-corruption/20190604-spi-anti-corruption-policy-th.pdf">https://www.spi.co.th/storage/corporate-governance/anti-corruption/20190604-spi-anti-corruption-policy-th.pdf</a>	
GRI 206	Anti-competitive Behavior	206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	76
GRI 419	Socioeconomic Compliance	419-1	Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area	N/A
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-1	New suppliers that were screened using social criteria	70
GRI 414	Supplier Social Assessment	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	N/A





GRI Standard				
GRI Standard Number	GRI Standard Title	Disclosure Number	Disclosure Title	Page
GRI 103	Management Approach	103-2	The management approach and its components	N/A
GRI 416	Customer Health and Safety	416-1	Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	78, 232
GRI 416	Customer Health and Safety	416-2	Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	N/A
GRI 417	Marketing and Labeling	417-1	Requirements for product and service information and labeling	N/A
GRI 417	Marketing and Labeling	417-2	Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling	N/A
GRI 102	General Disclosures	102-43	Approach to stakeholder engagement	226
GRI 102	General Disclosures	102-44	Key topics and concerns raised	68 – 72
GRI 417	Marketing and Labeling	417-3	Incidents of non-compliance concerning marketing communications	70, 236
GRI 418	Customer Privacy	418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	77
GRI 419	Socioeconomic Compliance	419-1	Incidents of non-compliance concerning marketing communications	N/A

หากมีข้อสอบถามหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ:

คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทร 0 2293 0030 โทรสาร 0 2293 0040



## คนดี สืบค้าดี สังคมดี

---

**บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพธิ์พวง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 293 0030 โทรสาร : +66 293 0040

[www.spi.co.th](http://www.spi.co.th)