

รายงานประจำปี 2557

**ANNUAL REPORT**

**2014**



# สารบัญ Content

สารบัญจากประธานกรรมการ	1
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	3
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
ปัจจัยความเสี่ยง	11
ข้อมูลทั่วไป	13
ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	14
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	15
โครงสร้างการจัดการ	16
การกำกับดูแลกิจการ	19
ความรับผิดชอบต่อสังคม	28
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	32
รายการระหว่างกัน	34
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	36
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	38
งบการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	40
Message From the Chairman	80
Report of the Audit Committee	82
Policy and overall business operations	83
Overview of business operations	86
Risk Factors	90
General Information	92
Shareholding structure and management	93
Dividend Policy	94
Management of the Company	95
Good Corporate Governance	98
Corporate Social Responsibility	107
Internal Control and Risk Management	111
Related Parties Transactions	113
Significant Financial Information	115
Management Discussion and Analysis (MD&A)	117
Financial Statements for the year ended 31 December 2014	120

# สาส์นจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชนทุกท่าน

บริษัท กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย ได้ฉลองครบรอบ 46 ปี ในปี พ.ศ. 2557 ซึ่งนับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงในหลายๆ เรื่องที่มีความสำคัญกับบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้เนื่องมาจากการสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจแบบยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับลูกค้ามาเป็นอันดับหนึ่งพร้อมทั้งมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในกลุ่มตลาดเป้าหมาย เรายังเน้นการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับอุตสาหกรรมยางรถยนต์อย่างต่อเนื่องและดำเนินธุรกิจเพื่อให้เราได้เปรียบคู่แข่งในทุกๆ ด้าน ทั้งจากผลิตภัณฑ์และการทำการตลาดไปจนถึงกระบวนการผลิตและการขนส่ง

ผมมีความยินดีที่จะประกาศว่า นับเป็นอีกครั้งที่เราสามารถสร้างผลประกอบการที่น่าพอใจในปีพ.ศ.2557 ซึ่งสวนทางกับเศรษฐกิจที่ตกต่ำด้วยยอดขายที่เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีพ.ศ.2556 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงของธุรกิจยางติดรถยนต์ (OE) และยางทดแทน (Replacement) สำหรับรถยนต์ประเภทต่าง ๆ ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถสปอร์ตเนกประสงค์ (4x4 SUV) รถบรรทุกขนาดกลางและเล็ก และรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ที่วางจำหน่ายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ สำหรับปีพ.ศ.2557 ยังเป็นปีที่มีการขยายการลงทุนเปิดสาขาศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโต้แคร์ ซึ่งเป็นร้านตัวแทนจำหน่ายที่มีอยู่ทั่วประเทศ ไทย ที่มีความมุ่งมั่น ที่จะมอบการบริการและสินค้าที่ดีเยี่ยมภายใต้แบรนด์กู๊ดเยียร์ ศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโต้แคร์ เป็นศูนย์บริการ “One Stop Shop” ที่ให้บริการแบบครบวงจร ไม่ว่าจะเป็นการบริการชั้นเยี่ยม ความเป็นมืออาชีพ และประสบการณ์ในการให้บริการลูกค้า ศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ออโต้แคร์นับเป็นต้นแบบศูนย์บริการของกู๊ดเยียร์ในอนาคตผมมีความภูมิใจที่กล่าวว่าเราสามารถเปิดศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโต้แคร์ครบ 51 สาขาในปี 2557 และยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายสาขาไปยังหัวเมืองหลักในจังหวัดต่างๆ ในประเทศ เพื่อมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีพร้อมทั้งการบริการที่สะดวกและรวดเร็วให้กับลูกค้า

การเติบโตของเครือข่ายการจัดจำหน่ายและธุรกิจค้าปลีกของเราในประเทศไทยนั้น เป็นผลมาจากการประสบความสำเร็จในการเข้าถึงตัวแทนจำหน่ายหลักของเรา ที่มีความมุ่งมั่นในการทำธุรกิจที่เหมือนกัน ในขณะที่เดียวกันเรายังสร้างความมั่นใจให้กับตัวแทนจำหน่ายของเราว่าเราจะปรับปรุงศักยภาพการบริการของเราให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป ในช่วงต้นปีพ.ศ.2557 กู๊ดเยียร์ ประเทศไทยได้เป็นเจ้าภาพจัดการประชุมตัวแทนจำหน่ายประจำปี “Partnership for the Future” โดยมีตัวแทนจำหน่ายกว่า 90 รายทั่วประเทศเข้าร่วมประชุม ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก ในงานมีการจัดแสดงผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ๆ ในรูปแบบของกิจกรรมต่างๆ พร้อมให้ข้อมูลในส่วนของลูกค้าทางการตลาดและการขายประจำปี เราจะจัดงานประชุมเช่นนี้ต่อไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อสานสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจระหว่างตัวแทนจำหน่าย และเพื่อให้สอดคล้องต่อแผนการเติบโตทางธุรกิจของกู๊ดเยียร์ ประเทศไทย อีกทั้งยังเป็นการแสดงให้เห็นว่ากู๊ดเยียร์ต้องการสร้างความสำเร็จร่วมกันกับตัวแทนจำหน่าย ในฐานะที่เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ

การเติบโตอย่างต่อเนื่องของกู๊ดเยียร์ ประเทศไทยสะท้อนให้เห็นถึงความมั่นคงของกลยุทธ์ในการสร้าง ศักยภาพทางธุรกิจ การขยายช่องทางจัดจำหน่าย และการแนะนำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับรางวัลให้กับลูกค้าชาวไทย ทั้งนี้ ยังถือเป็นเครื่องยืนยันในการทำงานของทีมงานกู๊ดเยียร์ ประเทศไทยที่มีประสิทธิภาพ และมีความมั่นใจในการ ปฏิบัติงานตามแผนงานที่วางเอาไว้ และด้วยเหตุนี้ กู๊ดเยียร์จึงมุ่งมั่นสู่กลยุทธ์ทางธุรกิจประจำปี พ.ศ. 2558 ที่จะ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และคิดริเริ่มนวัตกรรมสร้างสรรค์ออกสู่ตลาด

ในโอกาสพิเศษนี้ ผมขอขอบพระคุณทุกท่าน ที่สนับสนุนกู๊ดเยียร์ด้วยดีเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่ง ที่จะสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจระหว่างเราให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้นในปี 2558 รวมถึงอนาคตข้างหน้าต่อไป

ด้วยความนับถือ



ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติการตรวจสอบภายในที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลักดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2557 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

1. กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระมีรายนามดังต่อไปนี้  
นายอรรถพร ชำยมาน ประธานกรรมการตรวจสอบ  
นายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการตรวจสอบ  
นายเย็บ ชู ชวน กรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร รวมถึงการเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (Finance Director) และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน อาเซียน (Financial Director ASEAN) ได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอก คือ บริษัท ไพรส์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด โดยในปี พ.ศ. 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอกและสอบถามระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายในที่รายงานต่อกรรมการบริษัท
5. คำถามและข้อสงสัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการชี้แจงและแก้ไขเป็นที่ น่าพึงพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัท

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2557 ให้เป็นไปตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นายอรรถพร ชำยมาน



ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทในเครือของเดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเข้าร่วมทุนกับสกุลศรีเฟื่องฟุ้ง ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทชาวไทย จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ยางรถบรรทุกขนาดเล็ก และใหญ่เพื่อการพาณิชย์ รวมถึงการผลิตยางเครื่องบิน และล้อดอกยางเครื่องบิน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดภายในประเทศ และเพื่อการส่งออก ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 74 ล้านบาท สำนักงานใหญ่ และโรงงานตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

### พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในช่วงต่าง ๆ นับแต่เริ่มก่อตั้ง มีดังนี้

- ปี 2512 บริษัทได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิต และการบริหาร กับ บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์แอนด์รีบเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปี 2513 บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้จากกิจการผลิตและล้อดอกยางเครื่องบิน
- วันที่ 30 มิถุนายน 2521 บริษัทได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 6 มกราคม 2526 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 20.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์
- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2533 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2533 ได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท
- วันที่ 20 เมษายน 2537 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล TIS/ISO 9000 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย/องค์การมาตรฐานระหว่างประเทศ เป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตยางรถยนต์ในประเทศ
- วันที่ 20 พฤศจิกายน 2538 ที่ประชุมได้มีมติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538

### 1.1 พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกู๊ดเยียร์

#### พันธกิจของกู๊ดเยียร์

จุดมุ่งหมายทั่วโลกของกู๊ดเยียร์ คือ

- เพิ่มมูลค่าตราสินค้าของเราสำหรับทุกคน
- ขับเคลื่อนตลาดด้วยเทคโนโลยี
- ส่งมอบยาง ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและบริการที่มีคุณภาพเป็นเลิศแก่ลูกค้า และผู้บริโภครวม

#### เป้าหมายเดียวกัน

กู๊ดเยียร์จะเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยางรายแรกของโลกที่

- ดึงดูด พัฒนา กระตุ้น และคงไว้ซึ่งทีมงานที่ดีที่สุดในองค์กร
- การสร้างและสานสัมพันธ์กับลูกค้า ผู้บริโภค รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว การดำเนินงานให้เหนือกว่าที่อีกฝ่ายคาดหวัง
- การขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสอดคล้อง และมีประสิทธิผล
- การสร้างโมเดลธุรกิจที่ยั่งยืน และนำมาซึ่งผลตอบแทนการลงทุนที่มั่นคง

## ค่านิยมร่วม

### บริษัทให้คำมั่นว่าบริษัท

- จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นเลิศ
- จะปฏิบัติตนด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเคารพต่อกัน
- จะสนับสนุนด้านความปลอดภัย ทั้งในขณะปฏิบัติงาน และนอกเวลาปฏิบัติงาน
- จะรักษาสิ่งแวดล้อม และชุมชน
- จะรับฟังซึ่งปัญหา และแก้ไขอย่างเป็นทีม

## คุณลักษณะผู้นำ

กูดิเยร์ถูกขับเคลื่อนด้วยผู้นำที่มีคุณลักษณะ

- มีความสามารถโดดเด่น และทำงานอย่างเป็นทีม
- มีทักษะในการแก้ไขปัญหา
- สามารถสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ
- กล้าตัดสินใจ
- มีผลงานที่ดี

## กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกูดิเยร์

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกูดิเยร์ คือ (1) กูดิเยร์ให้ความสำคัญต่อความต้องการของผู้บริโภคเสมอมา สินค้าของกูดิเยร์จึงเป็นนวัตกรรมที่พัฒนาจากความต้องการของตลาดเป็นสำคัญ (2) กูดิเยร์ยังคงรักษา พัฒนาระบบการผลิตที่เป็นเลิศเพื่อส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้าของเรา (3) การขยายช่องทางการตลาด และเพิ่มผู้แทนจำหน่ายในแต่ละปี ซึ่งกูดิเยร์ได้วางเป้าหมายในการขยายสาขาศูนย์บริการกูดิเยร์ ออโตแคร์ให้ครอบคลุมในแต่ละภูมิภาค เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการเลือกซื้อสินค้าของเราให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับพื้นที่เป้าหมาย อีกทั้งคัดเลือกร้านค้าที่พร้อมเป็นพันธมิตรที่จะเติบโตไปอย่างยั่งยืนไปกับกูดิเยร์ ปัจจุบัน ศูนย์บริการกูดิเยร์ ออโตแคร์ส่วนใหญ่เปิดดำเนินการครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ส่วนในกรุงเทพฯ ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงจากร้านอเกิ้ล สโตรที่มีอยู่เดิมเป็นศูนย์บริการกูดิเยร์ ออโตแคร์ เพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จตามกลยุทธ์ที่วางไว้ และ (4) กูดิเยร์ได้ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกูดิเยร์ให้เติบโตอย่างมั่นคง เพื่อรักษาไว้ซึ่งทีมที่ดีที่สุดขององค์กร

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

### (1) การเปิดศูนย์บริการทางการเงินของกูดิเยร์ในประเทศฟิลิปปินส์

ในครึ่งปีหลังของปี 2557 ศูนย์บริการด้านการเงินในประเทศฟิลิปปินส์ได้เริ่มให้บริการด้านบัญชีลูกหนี้ และเจ้าหนี้ และด้านการบัญชีทั่วไปในประเทศแถบเอเชีย แปซิฟิกรวมถึงประเทศไทย วัตถุประสงค์ของการเปิดศูนย์บริการคือเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินธุรกิจของกูดิเยร์ โดยผ่านระบบการเงินที่มีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และง่ายต่อการทำงานมากขึ้น ศูนย์บริการฯ จะให้บริการแก่ประเทศต่างๆ ในงานด้านต่อไปนี้

- บัญชีเจ้าหนี้: ส่งซื้อและชำระหนี้
- บัญชีลูกหนี้: การออกใบเรียกเก็บหนี้และการเก็บหนี้
- การบัญชีทั่วไป: การบันทึกด้านการเงินต่างๆ

### (2) การขยายศูนย์บริการกูดิเยร์ ออโตแคร์

ในปี 2557 ที่ผ่านมา กูดิเยร์ได้วางเป้าหมายว่าจะทำการขยายศูนย์บริการกูดิเยร์ ออโตแคร์ จากเดิม 36 สาขา ให้เพิ่มเป็น 54 สาขา ซึ่งกูดิเยร์ได้ทำการเปิดศูนย์บริการกูดิเยร์ ออโตแคร์เพิ่มขึ้น 15 สาขา รวมเป็น

51 สาขา ณ สิ้นปี 2557 โดยอีก 3 สาขาที่วางไว้นั้น จะเสร็จสมบูรณ์พร้อมเปิดดำเนินการช่วงไตรมาสแรกของปี 2558 ซึ่งจะทำให้จำนวนสาขาคืบ 54 สาขาตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยศูนย์บริการกูดเยียร์ ออโตแคร์นี้ได้เปิดให้บริการตามจังหวัดต่างๆ ของประเทศ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างรายได้และการเติบโตด้านยอดขายให้กับกูดเยียร์เป็นอย่างมาก รวมไปถึงการสร้างแบรนด์กูดเยียร์ให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง

### (3) ความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2557 กูดเยียร์ได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยจุดประสงค์ของการทำกิจกรรมเพื่อสังคมนั้นคือการช่วยเหลือคนในชุมชนที่โรงงานของเราตั้งอยู่ คือบริเวณจังหวัดปทุมธานี ความรับผิดชอบต่อสังคมนี้เป็นความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาชุมชนและสภาพความเป็นอยู่ของคนที่อยู่ในชุมชนแห่งนั้น และพนักงานกูดเยียร์ก็มีโอกาสได้อาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมดีๆ เพื่อให้การสนับสนุนทั้งกิจกรรมของบริษัทและมีส่วนช่วยเหลือชุมชน นอกเหนือจากการช่วยเหลือชุมชนรอบข้างโรงงานแล้ว การอบรมวิชาชีพปลอดภัยยังเป็นหัวใจหลักในการทำธุรกิจของกูดเยียร์อีกด้วย เราได้ให้ความรู้ด้านการขับขี่ปลอดภัยกับคนหลายกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักศึกษาตามมหาวิทยาลัยต่างๆ หรือเจ้าหน้าที่องค์กรต่างๆ และคนที่อาศัยอยู่ในชุมชนใกล้เคียงโรงงานกูดเยียร์ ซึ่งทั้งหมดเป็นไปตามพันธสัญญาของกูดเยียร์สำหรับการดำเนินงานของบริษัทในประเทศไทย อันสอดคล้องกับพันธกิจร่วมกันของกูดเยียร์ทั่วโลก คือ การเป็นธุรกิจระดับโลกที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมในทุก ๆ ที่ที่เราดำเนินธุรกิจอยู่

#### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

กูดเยียร์ ประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 74,000,000 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 7,400,000 หุ้น เป็นหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยสิทธิออกเสียง 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง กูดเยียร์ ประเทศไทยเป็นบริษัทในเครือของเดอะกูดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ซึ่งถือหุ้นในบริษัททั้งสิ้น 4,942,418 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.79 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย

เดอะกูดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี เป็นบริษัทผู้ผลิตยางชั้นนำของโลก สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองแอครอน รัฐโอไฮโอ ทั้งยังดำเนินธุรกิจในหลายภูมิภาคภายในสหรัฐอเมริกาเอง และบริษัทย่อยในภูมิภาคต่าง ๆ ทำให้บริษัทพัฒนา ผลิตภัณฑ์และตลาดยางที่เชื่อมโยงถึงกัน บริษัทยังผลิต และจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางเป็นหนึ่งในผู้ผลิต ผู้จำหน่าย ผู้ให้บริการรายใหญ่ของโลกสำหรับยางรถบรรทุก และการหล่อดอกยาง เดอะ กูดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนีทำการผลิตจากโรงงานในประเทศต่างๆ 22 ประเทศ มีโรงงานผลิตรวม 52 โรงงาน มีพนักงานทั้งประจำ และชั่วคราวรวม 69,000 คนทั่วโลก

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

เดอะกูดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ได้ให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตรการผลิต และการให้บริการทางด้านเทคนิค เครื่องจักร วัสดุดิบ เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงาน รวมถึงนโยบายการดำเนินงาน แก่กูดเยียร์ ประเทศไทย ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 11 รายการระหว่างกัน



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ก๊าดเยียร์ประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ ยางเครื่องบิน และการหล่อดอกยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศ และเพื่อการส่งออก โดยจำแนกโครงสร้างรายได้ตามตลาด การจำหน่ายเป็นแบบตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกันกับที่รายงานตามงบการเงินของบริษัท

หน่วย (ล้านบาท)

รายได้	ปี 2557	ร้อยละ	ปี 2556	ร้อยละ	ปี 2555	ร้อยละ
จำหน่ายในประเทศ	1,606	42.31	1,575	43.65	1,728	49.65
ส่งออก	2,190	57.69	2,033	56.34	1,752	50.35
รวม	3,796	100	3,608	100	3,480	100
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าจำหน่าย		5		3.67		(14.81)

### 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ และ บริการ

ผลิตภัณฑ์ของก๊าดเยียร์แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

#### ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

ก๊าดเยียร์ผลิตยางรถยนต์ที่มีคุณภาพสูง และคุณค่าที่ยึดถือที่สำคัญที่สุด คือ นวัตกรรมที่เป็นเลิศ และความปลอดภัย โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก คือ

- ยางรถยนต์นั่ง
- ยางรถปิคอัพ/รถตู้
- ยางรถยนต์ SUV
- ยางสปอร์ต
- ยางรันออนแฟลต
- ยางรถยนต์เพื่อการพาณิชย์

#### ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ก๊าดเยียร์มีชื่อเสียงด้านผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินมากกว่าศตวรรษทั้งแบบยางเรเดียล (Radial) และยางผ้าใบ (Bias) ก๊าดเยียร์มีโรงงานผลิตยางเครื่องบินในประเทศสหรัฐอเมริกา (USA, Danville) ประเทศบราซิล (Brazil, Sao Paulo) และประเทศไทย โดยประเทศไทยได้ถูกคัดเลือกให้เป็นฐานการผลิตยางเครื่องบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่

- ยางเครื่องบินทั่วไป (General Aviation Tires)
- ยางเครื่องบินเจ็ทส่วนตัว (Business Jet Tires)
- ยางเครื่องบินเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Aviation Tires) และ
- ยางเครื่องบินทางการทหาร (Military Aviation Tires)

นอกจากผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินแล้ว ก๊าดเยียร์ยังเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินด้วยการให้บริการหล่อดอกยางเครื่องบิน (Retread) ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายปฏิบัติงาน รวมถึงยืดอายุการใช้งานให้กับยางเครื่องบิน ด้วยเทคโนโลยีระดับสูงสำหรับการหล่อดอกยางเครื่องบิน ก๊าดเยียร์มีโรงงานสำหรับหล่อดอกยางเครื่องบินในประเทศอเมริกา บราซิล เนเธอร์แลนด์ และประเทศไทยเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าทั่วโลก

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การทำตลาด และการแข่งขันของบริษัท สามารถจำแนกได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ และยางเครื่องบิน ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

### ตลาดยางรถยนต์

#### นโยบายการตลาดหลักของปี 2557 สำหรับผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ คือ

การขยายจำนวนตัวแทนจำหน่ายของก๊าดเยียร์ เนื่องจากก๊าดเยียร์ เล็งเห็นว่า ตัวแทนจำหน่ายเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของก๊าดเยียร์ โดยปี 2557 ก๊าดเยียร์ยังคงวางแผนขยายสาขาร้านก๊าดเยียร์ ออโตแคร์ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อพัฒนาช่องทางจำหน่ายสินค้าของบริษัท ณ สิ้นปี 2557 จำนวนร้านก๊าดเยียร์ ออโตแคร์มีทั้งสิ้น 51 สาขา

การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายซึ่งถือเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยก๊าดเยียร์ ได้จัดงานประชุมผู้แทนจำหน่ายประจำปีเมื่อเดือนมีนาคม 2557 ภายใต้ธีม "Partnership for Future" ซึ่งภายในงานมีการอบรมความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของก๊าดเยียร์ รวมถึงการสื่อสารแผนการตลาดแก่ทางผู้แทนจำหน่าย อีกทั้งการพูดคุยสื่อสารแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้แทนจำหน่าย

การสร้างความรู้แก่ผู้บริโภคต่อแบรนด์ก๊าดเยียร์ โดยก๊าดเยียร์ได้ทำแคมเปญเพื่อรณรงค์การขับขี่ปลอดภัย ภายใต้หัวข้อ "กลับบ้านปลอดภัย มั่นใจก๊าดเยียร์" ทั้งนี้ ได้สื่อสารผ่านสื่อโซเชียลมีเดียทั่วประเทศ และจัดส่งสินค้าก๊าดเยียร์

#### กลุ่มลูกค้า และช่องทางจำหน่าย เป็นไปตามรูปแบบการบริโภค คือ

**ตลาดทดแทน (Replacement Market)** คือ ตลาดที่ผู้บริโภคซื้อยางเพื่อนำไปเปลี่ยนกับยางชุดแรกที่ติดมาพร้อมกับรถยนต์ ซึ่งก๊าดเยียร์มีการจำหน่ายสินค้าสู่ผู้บริโภคผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ รูปแบบช่องทางจำหน่ายหลักได้แก่

- ศูนย์บริการก๊าดเยียร์ ออโตแคร์ (Goodyear Autocare), ก๊าดเยียร์ อีเกิลสโตร และก๊าดเยียร์ เซอร์วิส เซ็นเตอร์
- ผู้แทนจำหน่ายค้าส่ง (Wholesale Dealer)
- ผู้แทนจำหน่ายค้าปลีก (Retailer, Multi-Brand)
- โชว์รูมรถยนต์ (Car Showroom)
- โมเดิร์นเทรด

**ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market)** คือ ช่องทางการจำหน่ายผ่านโรงงานประกอบรถยนต์ สำหรับใช้เป็นยางชุดแรกๆที่ติดมาพร้อมกับตัวรถยนต์

**ตลาดต่างประเทศ (Export Market)** เป็นการจำหน่ายแก่บริษัทในเครือก๊าดเยียร์ในต่างประเทศทุกภูมิภาคทั่วโลก ก๊าดเยียร์ ประเทศไทยเป็นโรงงานที่สำคัญสำหรับผลิตเพื่อการส่งออกยางรถยนต์

**สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ** โปรดดูโครงสร้างรายได้ในหัวข้อข้างต้น

#### ภาวะการแข่งขัน

ในปี 2557 ตลาดทดแทน (Replacement Market) ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองเมื่อต้นปี 2557 ส่งผลให้สภาวะเศรษฐกิจถดถอย ประกอบกับการเข้ามาทำตลาดของสินค้าระดับรองด้วยการใช้กลยุทธ์การตัดราคาส่งผลให้การแข่งขันในตลาดทดแทน (Replacement Market) รุนแรงมากยิ่งขึ้น สำหรับตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market) ได้รับผลกระทบหลังจากหมดนโยบายรถยนต์คันแรกในช่วงกลางปี 2556 ส่งผลให้ยอดขายและจำหน่ายรถยนต์ในประเทศหดตัวในปี 2557 ก๊าดเยียร์ได้รับผลกระทบจากภาวะดังกล่าวแต่ยังคงรักษาการเติบโตของยอดขายไว้ได้ อย่างไรก็ตาม ตลาดรถยนต์ อุตสาหกรรมยาง

และผลิตภัณฑ์ยาง ในปี 2558 ยังมีแนวโน้มปรับตัวเติบโตได้ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยางยานพาหนะ ซึ่งคาดว่าจะเติบโตตามการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายในประเทศ จากปัจจัยหลัก คือ เศรษฐกิจสหรัฐมีแนวโน้มขยายตัว และสภาวะราคาน้ำมันลดลงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังอาจได้รับปัจจัยบวกจากรอบการเปลี่ยนยางของรถยนต์ไอโคคาร์ที่จำหน่ายเมื่อปี 2555 ที่จะถึงกำหนดเปลี่ยนในปี 2558

### **ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน**

#### **ตลาดยางเครื่องบิน**

นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินในปี 2557 กู้ดเยียร์ดำเนินตามแผนการตลาดในปี 2556 โดยเน้นการสื่อสารเรื่องจุดเด่นทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และนำเสนอผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบริการที่ตอบสนองความต้องการลูกค้าเป็นหลัก ทั้งยังดำเนินตามแผนงาน ว่ากู้ดเยียร์จะเป็นผู้นำด้านการบริการที่ดีเลิศ

#### **กลุ่มลูกค้า และช่องทางการจำหน่าย**

กลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มลูกค้าสายการบินในลักษณะของกลุ่มผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินเพื่อการพาณิชย์ โดยเน้นสายการบินพาณิชย์ทั้งในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และกลุ่มลูกค้าเครื่องบินส่วนตัว

ช่องทางการจำหน่ายมีทั้งตลาดในประเทศ และตลาดส่งออก สำหรับตลาดต่างประเทศกระทำโดยการจำหน่ายไปยังบริษัทในเครือกู้ดเยียร์ และโดยบริษัทกู้ดเยียร์ที่รับผิดชอบในประเทศนั้นๆ ส่วนการจำหน่ายในประเทศไทยจะกระทำโดยกู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) เองซึ่งความต้องการของตลาดจะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวในประเทศที่จะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของเที่ยวบินของสายการบินต่างๆ

#### **ภาวะการแข่งขัน**

ปัจจัยการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินในปี 2557 ตลาดในประเทศเติบโตตามธุรกิจท่องเที่ยว และธุรกิจสายการบินที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งมีปริมาณการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบิน และ สายการบินใหม่โดยเฉพาะสายการบินต้นทุนต่ำ

การเติบโตของธุรกิจการบิน เห็นได้ชัดในประเทศ จีน อินเดีย และอินโดนีเซีย ในส่วนของธุรกิจการบินในประเทศไทยได้รับผลบวกจากการเปิดตัวของสายการบินใหม่และการฟื้นตัวของธุรกิจการท่องเที่ยว

แนวโน้มตลาดยางเครื่องบินในปี 2558 ยังคงเติบโตต่อเนื่องจากปี 2557 ซึ่งมีผลมาจาก การฟื้นตัวของภาคธุรกิจ การเปิดตัวของเส้นทางการบินใหม่ และปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นจากการแข่งขันกันในการให้บริการ

#### **สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ โปรดดูโครงสร้างรายได้ในหัวข้อข้างต้น**

### **2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ และบริการ**

#### **(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์**

กู้ดเยียร์มีโรงงานสำหรับผลิตยางรถยนต์ ยางเครื่องบิน และล้อดอกยางเครื่องบิน จำนวน 1 โรง ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี

#### **การจัดหาวัตถุดิบ หรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย**

บริษัทจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่ง วัตถุดิบทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากศูนย์ทดสอบของเดอะกู้ดเยียร์ไทร์แอนด์รีบเบอร์ดคอมปะนีประเทศสหรัฐอเมริกา หรือ กู้ดเยียร์ อินโนเวชั่น เซนเตอร์ ประเทศลักเซมเบิร์ก ก่อนที่จะนำมาใช้ในการผลิต วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตได้แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่างๆ น้ำมันผสมยาง ผงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็ก (Steel Cord) เส้นลวดขอบยาง (Bead Wire) และวัตถุดิบอื่นๆ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา และผู้ผลิตเป็นหลัก ในปี 2557 บริษัทมีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในประเทศไทยร้อยละ 46 และจากต่างประเทศร้อยละ 54 เนื่องจากวัตถุดิบบางชนิดไม่สามารถจัดหาได้ในประเทศไทย แยกได้ดังนี้

สัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบแยกชนิดและสัดส่วนการจัดหา

การจัดหาภายในประเทศ /ต่างประเทศ	ประเภทวัตถุดิบ	สัดส่วน (ร้อยละ)
การจัดหาภายในประเทศ	ยางธรรมชาติ (Natural Rubber)	20
	ผงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black)	8
	เส้นใยสังเคราะห์ (Fabric)	11
	สารเคมี/น้ำมันผสมยาง (Chemical, Oil Pigment)	7
รวมสัดส่วนการจัดหาภายในประเทศ		46
การจัดหาจากต่างประเทศ	เส้นลวดขอบยางและอื่น ๆ (Bead Wire)	2
	ยางธรรมชาติ (Natural Rubber)	2
	ผงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black)	3
	เส้นใยสังเคราะห์ (Fabric)	5
	สารเคมี/น้ำมันผสมยาง (Chemical, Oil Pigment)	11
	ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber)	25
	เส้นลวดโครงยาง (Tire Wire Creel)	4
รวมสัดส่วนการจัดหาจากต่างประเทศ		54
รวมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ		100

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้  
 กู้ดเยียร์ให้ความสำคัญว่าจะปฏิบัติงาน ด้วยการยึดถือนโยบายคือ “การสนับสนุนด้านความปลอดภัยทั้งขณะปฏิบัติงาน หรือนอกเวลางาน” และ “การรักษาสิ่งแวดล้อม และชุมชน” ในฐานะที่กู้ดเยียร์เป็นองค์กรระดับโลกที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กู้ดเยียร์จึงปฏิบัติงานโดยยึดถือมาตรฐานสูงสุดทั้งด้านกฎหมาย และจริยธรรม เพื่อบรรลุเจตนารมณ์ในการพัฒนาเศรษฐกิจ และการรักษาสิ่งแวดล้อมในการคงไว้ซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ครอบครัว ชุมชน และสังคม บริษัทมีมาตรการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยแบ่งเป็น 3 ด้านหลัก คือ

(1) นโยบายการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตยาง ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตประกอบด้วย ของเสียที่ไม่เป็นอันตราย ได้แก่ พลาสติก และยาง เศษไม้ เหล็ก โลหะ และของเสียที่เป็นอันตราย ได้แก่ ฝุ่นปนเปื้อนน้ำมัน สารเคมีหมดอายุ น้ำมันใช้แล้ว หลอดไฟใช้แล้ว ตลับหมึกเครื่องถ่ายเอกสาร ภาชนะปนเปื้อน กระจกปองส์

กู้ดเยียร์จัดการกำจัดของเสียทั้งสองประเภทในโรงงานอย่างมีระบบ โดยมีโรงกำจัดขยะสำหรับแยกขยะแต่ละชนิดเพื่อขนย้ายไปกำจัดตามกระบวนการและมาตรฐาน และมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบอิสระ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้งเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่า การผลิตสินค้าของ กู้ดเยียร์จะไม่ก่อมลพิษหรือส่งผลกระทบต่อ ใดๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

(2) การตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต พารามิเตอร์ที่ตรวจ ได้แก่ ความเป็นกรดและด่าง (pH) บีโอดี (BOD) ซีโอดี (COD) สารแขวนลอย (SS) ไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S) น้ำมันและไขมัน (Oil & Grease) โดยผู้ตรวจสอบภายนอกทุก ๆ 1 เดือน

(3) การตรวจสอบคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พารามิเตอร์ที่ตรวจ ได้แก่ ปริมาณฝุ่น (TSP) ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) ออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub> as NO<sub>2</sub>) ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) ปริมาณค่าควันดำ (Opacity) ออกซิเจน (O<sub>2</sub>) โดยผู้ตรวจสอบจากภายนอกบริษัท ทุก ๆ 6 เดือน

#### **ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และแนวทางแก้ไขข้อพิพาทดังกล่าว**

ผู้เกี่ยวข้องไม่มีข้อร้องเรียนช่วงก่อน และภายในปี 2557 จากชุมชนทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยทางบริษัทได้ทำหนังสือเพื่อตรวจสอบข้อร้องเรียนที่สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานีและสำนักงานเทศบาลเมืองคลองหลวงเรียบร้อยแล้ว

### **2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานที่มีมูลค่าสูงและใช้เวลาในการส่งมอบงาน**

- ไม่มี -

## **3. ปัจจัยความเสี่ยง**

### **3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท**

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน**

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ และรายการซื้อจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ฝากไว้กับสถาบันการเงินและเงินลงทุนอื่น ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายในการใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามผู้บริหารอาจพิจารณาเลือกใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเฉพาะกรณี

บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนโดยให้มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำหรือเงินลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือสูงที่ครบกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว



### ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต ทั้งจากผู้ค้าในประเทศและต่างประเทศ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอนแบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตยางรถยนต์ ซึ่งวัตถุดิบในแต่ละชนิดสามารถจัดหาได้จากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดหาวัตถุดิบและติดตาม ประเมินผล การบริหารการใช้วัตถุดิบอย่างเป็นระบบ และจัดทำแผนรองรับกรณีเกิดภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ หรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ บริษัทร่วมมือกับบริษัทในเครือผู้ถือหุ้นในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อป้องกันและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบร่วมกัน ซึ่งจากความร่วมมือกันนี้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจในแผนรองรับปัญหาและความเสี่ยง และมั่นใจว่าสามารถรับมือกรณีเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบได้ ซึ่งจะลดความเสียหายต่อการผลิตของบริษัท

### ความเสี่ยงด้านการตลาด

#### ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market : OEM)

ความเสี่ยงด้านการตลาดของตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ คือ การแปรผันตามตลาดรถยนต์ ซึ่งความต้องการใช้ยางรถยนต์ของตลาด OEM ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ของผู้ประกอบธุรกิจยานยนต์ที่มีฐานการผลิตในประเทศ จากการสิ้นสุดโครงการรถคันแรกในช่วงครึ่งแรกของปี 2556 ทำให้ยอดการผลิตรถยนต์ และการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศลดลงในปี 2557 อีกทั้งยังมีปัจจัยจากความไม่สงบทางการเมืองในช่วงครึ่งปีแรก ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ประกอบกับฐานที่สูงในปี 2556 ทำให้ความต้องการใช้ยางรถยนต์สำหรับตลาดโรงงานประกอบรถยนต์หดตัวลงเช่นกัน ซึ่งผู้ถือหุ้นได้ประเมินความเสี่ยงในจุดนี้ไว้แล้ว และบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการเพิ่มยอดจำหน่ายในตลาดอื่น รวมถึงการหาฐานลูกค้าในอนาคตของตลาด OEM เพิ่มมากขึ้น

#### ตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market)

ความต้องการใช้ยางรถยนต์ในตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market) ขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์ที่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องในแต่ละปีอ้างถึงหัวข้อที่ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ (รายได้หลักของผู้ถือหุ้นมาจากการจำหน่ายยางรถยนต์ในตลาดยางรถยนต์ทดแทน Replacement Market) ซึ่งมีอัตรากำไรที่สูงกว่าตลาด OEM ดังนั้นตลาดยางรถยนต์ทดแทนจึงมีภาวะการแข่งขันที่สูงมาก นอกจากนี้ด้วยจำนวนผู้ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ในประเทศไทยที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้การแข่งขันเพิ่มสูงตามไปด้วย ทั้งการแข่งขันด้านราคาและการส่งเสริมการขายต่าง ๆ โดยเฉพาะการเข้ามาทำตลาดของยางรถยนต์ระดับรอง ซึ่งใช้กลยุทธ์การตัดราคาทำให้ภาวะการแข่งขันในตลาดดุเดือดมากยิ่งขึ้น และปัจจัยเสี่ยงจากภาวะความไม่สงบทางการเมือง ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของตลาดเพื่อบริหารปัจจัยเสี่ยงข้างต้น ผู้ถือหุ้นเน้นขยายช่องทางจำหน่ายในทุกทาง โดยศูนย์บริการผู้ถือหุ้น ออโตแคร์ เป็นช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก นอกจากนี้ยังมุ่งสร้างแบรนด์ผู้ถือหุ้นสู่ความรับรู้ของผู้บริโภค

#### ตลาดยางเครื่องบิน

ปัจจัยเสี่ยงสำหรับตลาดยางเครื่องบินในส่วนของตลาดส่งออก สืบเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจแถบทวีปยุโรป และทวีปอเมริกา ทำให้ตลาดอยู่ในสภาวะทรงตัว เศรษฐกิจไม่ดี ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณเที่ยวบิน การท่องเที่ยว ทำให้ความต้องการในการใช้ยางเครื่องบิน อาจแปรผันตามปริมาณเที่ยวบินที่มีแนวโน้มลดลงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในภูมิภาคเอเชีย ธุรกิจการบินมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีปริมาณการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีน อินเดีย และอินเดีย สำหรับตลาดในประเทศ ปัจจุบันความต้องการยางเครื่องบินเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทบริหารจัดการความต้องการในส่วนนี้ด้วยการนำเข้ายางประเภทดังกล่าวจากบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่ม

### ความเสี่ยงจากภัยอุทกภัยที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัท

กู๊ดเยียร์มีความเสี่ยงจากอุทกภัยซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง เนื่องจากพื้นที่ที่ตั้งของโรงงาน อยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากอุทกภัย เพื่อป้องกันผลกระทบจากความเสียดังกล่าว กู๊ดเยียร์ได้ดำเนินก่อสร้างกำแพงกันน้ำโดยรอบโรงงาน และได้ทำกรรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายต่ออาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ สินค้าคงคลังและความเสียหายที่เกิดจากการหยุดการดำเนินธุรกิจไว้เรียบร้อยแล้ว อีกทั้ง การวางมาตรการในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

### 3.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้หลักทรัพย์

บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ที่จดทะเบียนและตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา ถือหุ้นของบริษัทจำนวนร้อยละ 97.66 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย ดังนั้น บริษัทจึงอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ในการดำเนินกิจการและการบริหารงานของบริษัท บริษัทต้องอาศัยความร่วมมือกับบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ในด้านเทคโนโลยีในการผลิต เทคโนโลยีทางด้านวัตถุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงาน การพึ่งพานั้นบริษัทมีความเสี่ยงในดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท

## 4. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 4.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107537001188 (เดิมเลขที่ บมจ. 365)
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออกและให้บริการหล่อดอกยางเครื่องบิน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน

เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง

อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

จำนวนพนักงาน 755 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

โทรศัพท์ 0-2909-8080-8

โทรสาร 0-2909-8097

โฮมเพจ [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th)

ทุนจดทะเบียน 74000,000, บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ทุนเรียกชำระแล้ว 74000,000, บาท

หุ้นสามัญ 7000,400, หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

-ไม่มี-

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0-2229-2800  
 โทรสาร 0-2359-1259  
 ผู้สอบบัญชี นางสาวสุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843  
 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด  
 179/74-80 ถนนสาทรใต้ ท่ามหาเมฆ สาทร  
 กรุงเทพมหานคร 10120  
 โทรศัพท์ 0-2344-1000 หรือ 0-2286-9999  
 โทรสาร 0-2286-5050  
 ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ดิลลิกี่แอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
 26 ถนนพระราม 3 อาคาร  
 3 มาระพณนถ 62-02 นี้อวเวท ดันรกแ ยล้ากศุราคาอ 1101  
 ซ่องนนทรี ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
 โทรศัพท์ 5555-3562-0 โทรสาร 8765-3562-0

#### 4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

### 5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

จำนวนทุนจดทะเบียน	74,000,000	บาท
จำนวนทุนชำระแล้ว	74,000,000	บาท
หุ้นสามัญ	7,400,000	หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	10	บาท

ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัท GYT

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

## 5.2 ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 16 มีนาคม 2558

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	4,942,418	66.79
2.	BNP Paribas Securities Services, London Branch	431,900	5.84
3.	บริษัท ศรีศิริเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	209,864	2.84
4.	บริษัท ศรีพี่น้อง จำกัด	208,240	2.81
5.	บริษัท บุญทรง จำกัด	141,900	1.92
6.	นายบุญทรง ศรีเพ็ญพงศ์	101,918	1.38
7.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนโกรท	87,100	1.18
8.	บริษัท เทชะไพบูลย์ จำกัด	73,480	0.99
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	59,200	0.80
10.	กองทุนเปิดอเบอร์ดีน สมาร์ท แคปิตอล เพื่อการเลี้ยงชีพ	33,400	0.45

หมายเหตุ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก และ Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors เป็นการถือแทนผู้ลงทุนโดยผ่านทางผู้ฝากที่เป็นสมาชิกของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 225 ถึงมาตรา 228

## 5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลใดๆ ของบริษัทจะต้องกระทำภายในกำหนด 1 เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมของผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้มีมติ บริษัทจะแจ้งการประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นหรือตีพิมพ์ประกาศการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เงินปันผลระหว่างกาลให้เป็นไปตามจำนวนของหุ้นและมีจำนวนเท่ากัน

### อัตราการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2557	2556
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	44.47	109.60
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	20	20
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	45%	18%

## 7. โครงสร้างการจัดการ

### 7.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีกรรมการรวม 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟู	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล	4/4	1/1
2. นายฟินบาร์ โอ คอนเนอร์ (Mr. Finbarr O'Connor)	กรรมการบริหาร	4/4	1/1
3. นายเบรندن โจเซฟ ฟอกซ์ (Mr. Brendan Joseph Fox)	กรรมการบริหาร	4/4	1/1
4. นายพิพัฒน์ วรพัฒน์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล	3/4*	1/1
5. นายเควก ไค่ วัตต์ (Mr. Quek Khai Whatt)	กรรมการ	4/4	1/1
6. นายจีโน กาซาเรลล่า (Mr. Gino Garzarella)	กรรมการ	4/4	1/1
7. นายอรรถพร ชำยมาน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ การตรวจสอบ	4/4	1/1
8. นายเคนเนธ ลี ไวท์ (Mr. Kenneth Lee White)	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล	4/4	1/1
9. นายเย็บ ชู ชวน (Mr. Yeap Swee Chuan)	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล	3/4*	1/1



## หมายเหตุ

(1) คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

\* (2) นายพิพัฒน์ วรพัฒน์ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2014 เนื่องจากติดภารกิจต้องไปต่างประเทศเร่งด่วน

\* (3) นายเย็บ ชู ชวน ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2014 เนื่องจากติดภารกิจ ต้องไปต่างประเทศเร่งด่วน

## (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายเบรนตัน โจเซฟ ฟอกซ์ นายพิพัฒน์ วรพัฒน์ และนายฟินบาร์ โรแลนด์ โอคอนเนอร์ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## (2) โครงสร้างคณะกรรมการ และการจัดการ

### (ก) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท กรรมการอิสระของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

1. นายอรรถพร ชำยม่าน
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์
3. นายเย็บ ชู ชวน

### (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

- |                      |   |
|----------------------|---|
| 1. นายอรรถพร ชำยม่าน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน          |
| 3. นายเย็บ ชู ชวน    | กรรมการตรวจสอบ  |

### (ค) คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย

- |                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| 1. ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟู | ประธานกรรมการ               |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์     | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเย็บ ชู ชวน        | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายพิพัฒน์ วรพัฒน์    | กรรมการบริหาร               |

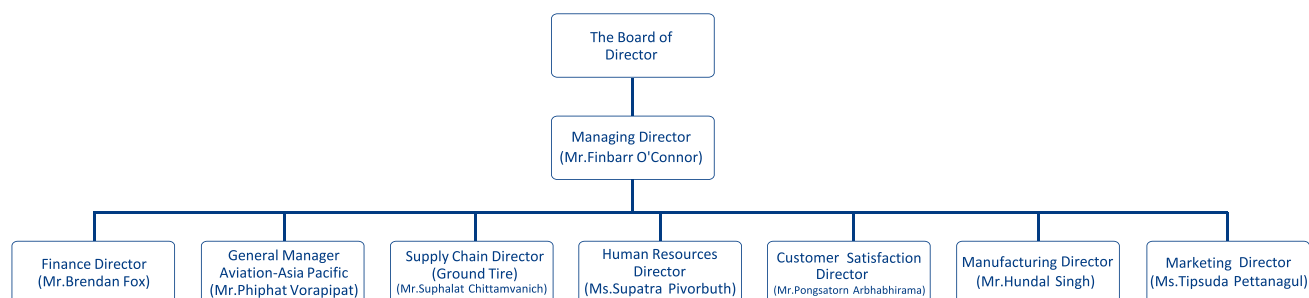
## 7.2 ผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฟินบาร์ โอ คอนเนอร์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายเบรندن ฟอกซ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (Finance Director)
3. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	General Manager Aviation-Asia Pacific

หมายเหตุ: ไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2557

## โครงสร้างการบริหารจัดการภายในของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



## 7.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวณภัทร ัญญกุลสัจจา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

## 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ประธานกรรมการ	450,000 บาท
กรรมการอื่นที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทท่านละ	300,000 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	300,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	250,000 บาท
ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลท่านละ	50,000 บาท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารข้างต้นรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่นแล้ว โดยได้รับอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 วันที่ 28 เมษายน 2557

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2557 และปี 2556 เป็นดังนี้**

ตำแหน่ง	ปี 2557 (บาท)	ปี 2556 (บาท)
กรรมการและผู้บริหาร	49,590,359	54,980,725

## 7.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(1) จำนวนพนักงาน

บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 755 คน

(2) จำนวนพนักงานแต่ละสายงาน

พนักงานประจำสำนักงาน 192 คน

พนักงานประจำฝ่ายผลิต 563 คน

(3) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ในปี 2557 เป็นจำนวน 509 ล้านบาท

(4) นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานของบริษัท อันเป็นองค์ประกอบสำคัญของการนำมาซึ่งทีมที่ดีที่สุดและมีความสามารถ ซึ่งนำมาสู่การพัฒนางานอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรของก๊าดเยียร์ทั่วโลก บริษัทให้การสนับสนุน และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาตนเองเพื่อยกระดับความสามารถ ความรู้ ทักษะเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ก๊าดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์จำนวน 5 หมวด ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทปฏิบัติตามปรัชญาองค์กรที่ตราไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทสำหรับการปฏิบัติงานของเดอะก๊าดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอรั คอัมปะนี ทั่วโลก ซึ่งคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฉบับนี้ช่วยให้พนักงานของเราเข้าใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานระดับสูงและปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมเพื่อคงไว้ซึ่งชื่อเสียงที่ดีของเรา ควบคู่ไปกับคุณค่าที่เรายึดถือ คือ การดึงดูด พัฒนา และคงไว้ซึ่งทีมที่ดีที่สุดขององค์กร การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างและรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผู้บริโภค ห่วงส่วนทางธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเหนือกว่าความคาดหมายเพื่อนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดี

โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมที่ <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/>

พนักงานของเราทั่วโลก ยึดถือหนึ่งในคุณค่าของกู๊ดเยียร์ที่สำคัญร่วมกันประการหนึ่ง คือ การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ความเคารพซึ่งกันและกัน ไม่ว่าจะอยู่ในขณะทำธุรกรรมสำคัญของบริษัท การเข้าร่วมประชุมสำคัญ หรือแม้กระทั่งการเข้าร่วมสัมมนาทางธุรกิจที่ไม่เป็นทางการก็ตาม

นอกจากนี้ ในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของเดอะกู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี บริษัทอเมริกัน บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ที่เกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมระดับสูงและการกำกับดูแลการรายงานทางการเงิน

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล และ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (ก) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นผู้นำและบริหารบริษัทตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย
2. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
3. พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนใหม่ หรือการซื้อขายทรัพย์สินที่มีสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด และการดำเนินการใด ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
4. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการให้การประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามผล
6. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติรายการดังต่อไปนี้
  - แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท
  - กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้
  - กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัท อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ในการเข้าทำรายการต่อไปนี้ ให้พิจารณานุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งโดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าไว้ตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมและกำหนดวาระการประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และจัดส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการ





### (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

- |                      |   |
|----------------------|---|
| 1. นายอรรถพร ชำม่าน  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน |
| 2. นายเคนเนธ ดี ไวก์ | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน          |
| 3. นายเย็บ ชู ชวน    | กรรมการตรวจสอบ  |

### หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ค) คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบไปด้วย

1. นายเคนเนธ ดี ไวท์ ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล
2. ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟู กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล
3. นายเย็บ ชู ชวน กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล
4. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการขอลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลมีดังนี้

1. ประเมินและคัดเลือก หรือแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการคัดเลือกกรรมการ
2. จัดทำหลักการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ และคัดเลือกและจัดหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ
3. พิจารณาการเสนอบุคคลเป็นกรรมการที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงทักษะของคณะกรรมการ เพื่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการทั้งหมด
5. คัดเลือกกรรมการผู้ต้องสับเปลี่ยนตัว ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. รายงานผลการประเมินผลของคณะกรรมการ
7. พัฒนาและทบทวน อย่างน้อยปีละครั้ง หลักปฏิบัติงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ
8. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลเป็นคราวๆ ไป
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานประจำปี เกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการ
10. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่มอบหมายโดยคณะกรรมการเป็นคราวๆ ไป

#### (ง) คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินการและจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและกรรมการอื่นเป็นกรรมการบริหารรายชื่อกรรมการบริหารในปี 2557 ประกอบไปด้วย

1. นายฟินบาร์ โอ คอนเนอร์ กรรมการผู้จัดการ
2. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ General Manager Aviation Tires-Asia Pacific
3. นายเบรนต์ตัน โจเซฟ ฟอกซ์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ : ไม่มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2557

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

#### (1) กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดเพื่อให้ความเห็นอันเป็นอิสระเกี่ยวกับกิจการที่สำคัญของบริษัท บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวนสามท่านจากกรรมการจำนวนเก้าท่าน หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 33.33 ตามจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด กรรมการอิสระของบริษัทมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอรรถพร ชำยมาน
2. นายเคนเนธ ดี ไวท์
3. นายเย็บ ชู ชวน

#### บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ดังนี้

1. ไม่มีธุรกิจหรือการงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน
2. ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### (2) กระบวนการสรรหากรรมการ

บริษัทคัดเลือกกรรมการโดยวิธีการเสนอชื่อ เมื่อได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัทแล้ว จากนั้นผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ลงทุนรายย่อยสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

1. หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลายๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยการให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการของบริษัท และเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่ง

กรรมการของบริษัทโดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.goodyear.co.th/news](http://www.goodyear.co.th/news) และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารเป็นผู้สรรหาผู้บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

### 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงไม่มีการเปิดเผยข้อมูลในส่วนนี้

### 8.5 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการให้ข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง พนักงานทุกระดับของบริษัทจะต้องใช้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างระมัดระวัง จะต้องรักษาข้อมูลและเอกสารของบริษัทไม่ให้เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ โดยจะต้องให้อยู่ในกรอบหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ข้อมูลที่สำคัญจะได้รับการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามกฎและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้กำหนดนโยบายการหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สรุปได้ดังนี้

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และสมาชิกครอบครัวหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในอันมีสาระสำคัญเกี่ยวกับกีดเคียร์ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และสมาชิกในครอบครัว หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ทางการเงินส่วนตัว หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อผู้อื่นเพื่อผลประโยชน์ทางการเงินของผู้อื่น และ
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และ ผู้อาศัย หรือสมาชิกในครอบครัว หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท, แนะนำให้ผู้อื่นซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ของกีดเคียร์ตนเอง หรือเพื่อผลประโยชน์ของสมาชิกในครอบครัวของตนเอง ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เช่น ผลประกอบการรายไตรมาส หรือประจำปีเกี่ยวกับกีดเคียร์เปิดเผยต่อสาธารณชน

### 8.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ตามรายชื่อต่อไปนี้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2557 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งต่อไปนี้เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

1. นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทปี 2552 – 2554)
2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 (ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
3. นางสาวสุพุมารณ์ วงศ์อริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทปี 2556-2557)

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2557 (บาท)
ค่าสอบบัญชี	1,821,968
ค่าบริการอื่น ๆ	ไม่มี

## 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

(1) รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

- รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านในปี 2557 บริษัทได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อที่ 8
- รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลในปี 2557

ชื่อสกุล	คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งจัดการประชุม	คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายอรรถพร ข่ายม่าน	4/4	4/4
นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4	4/4
นายเย็บ ชู ชวน	3/4*	3/4*
ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟู	-	4/4
นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	-	3/4*

หมายเหตุ:

\*(1) นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลครั้งที่ 3/2014 เนื่องจากติดภารกิจต้องไปต่างประเทศเร่งด่วน

\*(2) นายเย็บ ชู ชวน ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลครั้งที่ 4/2014 เนื่องจากติดภารกิจ ต้องไปต่างประเทศเร่งด่วน

(2) รายงานผลการปฏิบัติ ความเป็นผู้นำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศเป็นแนวทางไว้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ข้อมูลและแจ้งรายละเอียดสถานที่ วัน และเวลาที่จะจัดประชุม และให้รายละเอียดเกี่ยวกับวาระหรือเรื่องที่จะต้องตัดสินใจในที่ประชุมครบถ้วน ในปี 2557 บริษัทจัดประชุมวันที่ 28 เมษายน 2557 ณ โรงแรมเรนซองส์ กรุงเทพฯ ราชประสงค์ ซึ่งเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นโดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียน



ล่วงหน้าอย่างน้อย มัซซึรปรากฏก่อนวัน 41 ประกาศหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น 3 วันติดต่อกันล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนวันประชุม ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมเสนอวาระการประชุม และส่งคำถามที่ประสงค์จะให้บริษัทชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม ไปยังบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

ในวันประชุมบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัททุกท่าน รวมทั้งกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบันทึกข้อคิดเห็น ข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมสามารถตรวจสอบได้ง่ายในภายหลัง อีกทั้ง ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ได้ซักถามข้อสงสัย ซึ่งกรรมการของบริษัทได้ชี้แจงข้อซักถามในวันประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และผู้ถือหุ้นได้ออกเสียงเห็นชอบในทุกวาระ บริษัทเผยแพร่มติที่ประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

#### **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดสรรเวลาการประชุม และให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ถามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้แนบประวัติของกรรมการอิสระไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ในระหว่างการประชุม บริษัทได้ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

#### **การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทกำหนดนโยบายที่สอดคล้องกับการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- แนวทางการปฏิบัติต่อคู่แข่งที่เป็นธรรม โดยบริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎหมายแข่งขันทางการค้า รวมถึงการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของบริษัทคู่แข่ง บริษัทจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการติดสินบน รวมถึงมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานระดับปฏิบัติการ ผู้บริหาร ในทุกปีในรูปแบบของการอบรมออนไลน์ ซึ่งนโยบายดังกล่าวกำหนดขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการทุจริตในต่างประเทศแห่งสหรัฐอเมริกา (United States Foreign Corrupt Practices Act: FCPA) และพระราชบัญญัติการติดสินบนแห่งราชอาณาจักรไทย “ห้ามมิให้ผู้ร่วมค้า ตัวแทน ผู้จัดจำหน่าย ของก๊าดเยียร์เสนอให้ หรือให้ หรือยอมจะรับ หรือรับเงินโดยวิธีใด ๆ ที่ไม่เหมาะสม รวมถึงเสนอให้ หรือให้ หรือยอมจะรับ หรือรับสิ่งมีค่าใด ๆ แก่หรือจากบุคคลใดในสถานที่ใด ๆ ในโลกเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่เหมาะสม ก๊าดเยียร์จะยอมเสียโอกาสทางธุรกิจใด ๆ หากโอกาสทางธุรกิจนั้นจะสามารถได้มาก็แต่โดยการให้เงินที่ไม่เหมาะสม หรือผิดกฎหมาย ติดสินบน ให้ของขวัญ คืนเงินเพื่อเป็นส่วนลด ให้เงินใต้โต๊ะ หรือให้สิ่งจูงใจในทำนองเดียวกัน”
- คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัท ผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง
- บริษัทจัดให้มีช่องทางร้องเรียนกลาง เพื่อผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ ร้องเรียนในเรื่องที่สงสัยว่าขัดแย้ง หรือขัดแย้งกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ  
โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมที่ <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/> หรือติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ใน [http://www.goodyear.co.th/about/investor\\_relations.asp](http://www.goodyear.co.th/about/investor_relations.asp)
- ผู้แจ้งข้อมูลจะได้รับความคุ้มครอง และข้อคำถาม หรือข้อร้องเรียนจะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการพิจารณาแก้ไขต่อไป

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย เช่น แบบ 56-1, รายงานประจำปี, งบการเงินรายไตรมาส และประจำปี เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

ในรายงานประจำปี บริษัทได้เปิดเผยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมทั้ง เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย ประวัติของคณะกรรมการแต่ละท่านรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ทุกครั้งเมื่อมีรายการเกิดขึ้นบริษัทจัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยรายละเอียดเกี่ยวกับพฤติกรรมที่พนักงานของกูดเยียร์พึงปฏิบัติ ในฐานะพนักงาน ผู้บริหาร ซึ่งครอบคลุมทั้งกฎหมาย จริยธรรม และนโยบายของบริษัท พร้อมทั้งรายงานให้ทางบริษัททราบ ในกรณีที่พบพฤติกรรมที่น่าสงสัยว่าจะมีการละเมิดกฎหมาย จริยธรรม และนโยบายของบริษัทดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ที่ <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/> บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรม และส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ในรูปแบบ Online Training เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน ผู้บริหารทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าว

กรณีมีการทำรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการเป็นสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการจะต้องพิจารณารายการดังกล่าว รวมถึงเปิดเผยรายการนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

## 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibilities: CSR

### 9.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทพัฒนารูปแบบการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อก้าวสู่ผู้นำของอุตสาหกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทคำนึงถึงแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 ข้อ คือ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม 8) การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ดำเนินการในสี่ด้านหลัก คือ

**บุคลากร** สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญสนับสนุนวัฒนธรรมความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งในขณะปฏิบัติงาน และนอกเวลางาน ประสานไปกับการเรียนรู้นโยบายของกูดเยียร์ที่ต้องปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ความเคารพต่อกัน

**ผลิตภัณฑ์** สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และเปี่ยมไปด้วยนวัตกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มเป้าหมายที่เราเลือก ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักของบริษัท เพื่อสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งจะสะท้อนกลับมาสู่การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของบริษัท

สิ่งแวดล้อม สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่กระตุ้นความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมไปยังลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชน และคู่ค้าของบริษัท ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรของบริษัทที่มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ชุมชน สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

กวดขันให้การสนับสนุน และมุ่งรณรงค์ด้านความปลอดภัย เด็กและครอบครัว การบริการด้านการศึกษา และสุขอนามัย ซึ่งสอดคล้องกับคุณค่าที่บริษัทยึดถือ

## 9.2 การดำเนินงาน

### (1) กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทให้ความสำคัญ

- พนักงาน
- ชุมชน
- ตัวแทนจำหน่าย ผู้บริโภค
- ภาครัฐ
- ผู้ถือหุ้น
- ผู้ผลิตวัตถุดิบ
- สื่อสารมวลชน
- NGO

### (2) การดำเนินงาน

#### สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

พันธกิจของบริษัทที่ยึดถือ คือ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และชุมชน การสนับสนุนสุขภาพอนามัยที่ดี และความปลอดภัยทั้งในและนอกเวลางาน ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานทั่วโลก บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

ในการดำเนินงาน บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ครอบครัว ชุมชน และสังคม ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทปรารถนาให้พนักงานของบริษัทอยู่ในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และมั่นคง เราจึง:

- ปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานข้อบังคับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของก๊อดเยียร์ที่กำหนดไว้สำหรับการปฏิบัติงานทั่วโลก
- พัฒนาการดำเนินงาน เพื่อสร้างมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในขณะที่พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สูงขึ้นเพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการผลิต และผลิตภัณฑ์
- คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการตัดสินใจ และการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ
- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานได้อย่างปลอดภัย เมื่อเก็บรักษาไว้อย่างถูกต้อง และสร้างความเข้าใจร่วมกับคู่ค้าเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ตลอดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด

- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงาน โดยลดจำนวนการใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย สภาพอากาศ การจำกัดการปล่อยก๊าซ ควบคู่ไปกับกระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ การรีไซเคิล และการประหยัดพลังงานตลอดอายุการใช้งานของยาง
- สนับสนุน และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสำนักวิชาสิ่งแวดล้อม และการเสนอแนวความคิดเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน และการทำให้ที่ทำงานปลอดภัย และมีสุขอนามัยที่ดี
- จัดพิมพ์รายงานประจำปีเกี่ยวกับเป้าหมายและความสำเร็จด้านความปลอดภัย อำนวย และสิ่งแวดล้อม
- บรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกันด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของพนักงานกูดเยียร์ทั่วโลก

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

### การเลือกปฏิบัติ

กูดเยียร์มีนโยบายต่อต้านการใช้ความรุนแรงทุกรูปแบบ และรักษาไว้ซึ่งสถานที่ทำงานที่ปราศจากการล่วงเกิน และการเลือกปฏิบัติโดยมิชอบ ด้วยกฎหมาย เนื่องจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ รวมถึงการตั้งครรภ์ อายุ ความพิการ หรือความแตกต่างด้านอื่น ๆ พนักงานที่ถูกล่วงเกิน หรือเลือกปฏิบัติโดยมิชอบด้วยกฎหมาย มีสิทธิที่จะรายงานถึงการถูกคุกคามดังกล่าวต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือผู้มีอำนาจหน้าที่ในสถานที่ปฏิบัติงานของตนได้ทันที และการรายงานทุกเรื่องจะต้องถูกสอบสวนพิจารณา

### การจ้างงาน

พนักงานของบริษัทต้องเข้าทำงานโดยสมัครใจ และห้ามไม่ให้มีการใช้แรงงาน บังคับ หรือการค้าแรงงานมนุษย์ทุกรูปแบบ

### การใช้แรงงานเด็ก

กูดเยียร์มีนโยบายไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ห้ามไม่ให้มี การใช้แรงงานเด็ก และห้ามใช้ประโยชน์จากแรงงานเด็กอย่างเอาเปรียบ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังสนับสนุนโครงการฝึกงานของนักศึกษา และโครงการอื่นในลักษณะเดียวกันตามที่กฎหมายกำหนด

### เสรีภาพในการเข้าร่วมองค์กรต่าง ๆ

พนักงานมีสิทธิเลือกที่จะเข้าร่วมในองค์กรใด ๆ (เช่น สหภาพแรงงาน) หรือถอนตัวจากองค์กรที่เข้าร่วมได้ พนักงานทุกคนมีสิทธิที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงานที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย และมีสิทธิในการเข้าร่วมเจรจาต่อรองเกี่ยวกับสภาพการจ้างได้ โดยบริษัทให้การสนับสนุนการสื่อสารอย่างเปิดเผย รวมทั้งการพิจารณาจากทุกฝ่าย ทั้งนี้ พนักงานจะไม่ถูกเลิกจ้าง คุกคาม หรือเลือกปฏิบัติในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย

### ชั่วโมงการทำงาน และค่าจ้าง

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้ทั้งหมด เกี่ยวกับค่าจ้างและชั่วโมงการทำงาน

### ความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงานอยู่เสมอ ด้วยการลดโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือความเสี่ยงต่อสุขภาพของพนักงานในสถานที่ทำงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายงดใช้ความรุนแรงทุกรูปแบบ ซึ่งถือเป็นข้อกำหนดอย่างเด็ดขาดของบริษัท

### คุณค่าของบริษัท

กูดเยียร์เลือกที่จะดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่ปฏิบัติตาม มาตรฐานแรงงานในระดับเดียวกันกับมาตรฐานของบริษัท

## พันธสัญญาด้านความซื่อสัตย์

### นโยบายด้านจริยธรรมของบริษัท

บริษัทมีนโยบายด้านจริยธรรม ซึ่งเชื่อมโยงกับพันธกิจของบริษัทที่จะเป็นผู้นำด้านความซื่อสัตย์ และสื่อสารชัดเจนไปยังพนักงานของบริษัทในทุกระดับงานเพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด

### คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ก๊าดเยียร์จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไว้ 26 ภาษาสำหรับพนักงานก๊าดเยียร์ทั่วโลก ซึ่งคู่มือนี้รวบรวมมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยพนักงานทุกคนของบริษัทจะต้องรู้ เข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าว พนักงานของบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับเนื้อหาในคู่มือดังกล่าว ตั้งแต่แรกเริ่มปฏิบัติงาน รวมถึงการเรียนรู้เกี่ยวกับการรายงานข้อกังวลให้บริษัททราบ ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทจะต้องผ่านการฝึกอบรมในทุกปี

### คู่มือจรรยาบรรณของผู้จัดหา

นอกจากบริษัทเองแล้ว ก๊าดเยียร์ยังกำหนดให้ผู้ที่ทำธุรกิจกับก๊าดเยียร์ ซึ่งหมายถึงผู้จัดหา ผู้รับเหมา องค์กรธุรกิจอื่นจะต้องอ่านและทำความเข้าใจจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของก๊าดเยียร์ และระมัดระวังในการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวจากเว็บไซต์ของบริษัท โดยเฉพาะผู้จัดหาวัตถุดิบจะต้องให้คำรับรองว่าจะปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณดังกล่าว ซึ่งครอบคลุมถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อม การขัดแย้งทางผลประโยชน์ สุขอนามัย ความปลอดภัย การให้ของขวัญ การใช้แรงงานเด็ก และการค้ามนุษย์

### การฝึกอบรมจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ก๊าดเยียร์จัดให้มีการฝึกอบรมจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องในปี 2557 ที่ผ่านมาให้กับพนักงานรายเดือนทั่วโลก การฝึกอบรมมุ่งเน้นถึงการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบุคคลภายนอกที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย พนักงานที่พบเหตุการณ์ หรือสงสัยว่าได้พบเหตุการณ์ที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท จะต้องทำการรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวไปยังสายด่วนจริยธรรมของบริษัท ซึ่งเป็นเบอร์โทรฟรีตลอด 24 ชั่วโมงตลอด 7 วันหรือผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต พนักงานสามารถเลือกเปิดเผยตัวตนหรือไม่ก็ได้ ทุกข้อร้องเรียน จะได้รับการตรวจสอบและหากยืนยันว่ามีการกระทำฝ่าฝืนจริง ผู้กระทำผิดจะต้องถูกพิจารณาทางวินัยอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ก๊าดเยียร์ให้ความสำคัญคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนว่า จะไม่มีการกระทำโต้ตอบใด ๆ

ข้อมูลด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต บริษัทได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อที่ 2.3

### 9.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

ก๊าดเยียร์ไม่มีข้อร้องเรียนช่วงก่อน และภายในปี 2557 จากชุมชนทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยทางบริษัทได้ทำหนังสือเพื่อตรวจสอบข้อร้องเรียนที่สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานีและสำนักงานเทศบาลเมืองคลองหลวงเรียบร้อยแล้ว

ข้อเรียกร้องทางด้านอื่นที่เป็นประเด็นข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-

### 9.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

ก๊าดเยียร์ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักการ 8 ข้อ โดยก๊าดเยียร์มีคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2557 ที่ผ่านมาก๊าดเยียร์ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมพัฒนาและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนรอบข้าง โดยกิจกรรมต่างๆได้มุ่งเน้นด้านการศึกษาเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้ (1) การให้ความรู้กับชุมชนในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมในการแยกขยะ การใช้ทรัพยากรในชุมชนให้คุ้มค่า รวมทั้งการสนับสนุนถึงขยะให้กับชุมชน เพื่อวัตถุประสงค์ในการรักษาความสะอาดของชุมชนอย่างยั่งยืน (2) โครงการบริจาคฟูลูมิเนียมเพื่อจัดทำขาเทียมให้แก่ผู้ยากไร้ (3) การให้ความรู้กับครอบครัวของเพื่อนพนักงานในเรื่องของความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมซึ่งป็นกำลังสำคัญของชาติในการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต (4) การให้โอกาสในการเข้าศึกษากระบวนการผลิต และศึกษาข้อมูลจริงเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษาจากภาควิชาวิทยาศาสตร์การสื่อสารความหมาย และความผิดปกติของการสื่อสารความหมาย คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่งกิจกรรมต่างที่เกิดขึ้นในปี 2557 เป็นกิจกรรมที่ทางก๊าดเยียร์ต้องการแบ่งปันและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมให้พัฒนาอย่างยั่งยืน



## 9.5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการติดสินบนของกู๊ดเยียร์กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกู๊ดเยียร์ นโยบายดังกล่าวห้ามไม่ให้พนักงาน คู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายของ กู๊ดเยียร์ เสนอ ให้ รับ หรือยอมรับการจ่ายเงิน หรือ ของที่มีมูลค่าที่ไม่เหมาะสมแก่หรือจากผู้ใด การให้สินบน ของขวัญ การได้เงินคืน เงิน สินบนหรือการชักจูงอื่น ๆ ที่มี ลักษณะคล้ายกันเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ ซึ่ง ธุรกิจ หรือการได้เปรียบทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม เราจะถอน ตัวจาก โอกาสทางธุรกิจที่ได้มาด้วยการจ่ายเงินที่ไม่เหมาะสม หรือผิดกฎหมาย และต้องปฏิบัติตามกฎหมายป้องกันการ คอร์รัปชันในต่างประเทศ (FCPA) ซึ่งมีผลใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและตัวแทน รวมถึงพลเมือง สหรัฐอเมริกา ผู้มีสัญชาติหรือพำนักอาศัยใน สหรัฐอเมริกา และ ผู้ที่ทำงานในบริษัทลูกในต่างประเทศของ บริษัท สัญชาติสหรัฐอเมริกา บริษัท ได้จัดทำสายด่วนความซื่อสัตย์ของกู๊ดเยียร์ เพื่อรายงานการประพฤติผิดที่น่าสงสัย หรือการละเมิดนโยบายบริษัท กฎหมาย หรือระเบียบ <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/> ทั้งนี้ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทจะต้องผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการติดสินบนดังกล่าวตามหลักสูตรออนไลน์ที่บริษัทกำหนดเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานรับรู้อย่างต่อเนื่องผ่านการประชุมพนักงานประจำเดือน

ตามนโยบายดังกล่าว กำหนดให้บริษัทจัดทำ Due Diligence Checklist เพื่อประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า ตัวแทนจำหน่าย ที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการในฐานะตัวแทนของบริษัท ว่ามีลักษณะการดำเนินงานที่มีความเสี่ยง หรือควรเฝ้าระวังเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริต หรือการให้สินบนหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และให้เป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน และได้มอบหมายนโยบายแก่คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการสอบทานการควบคุมภายในของบริษัท การสอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทาน โดยผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2557 ที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบภายใน ได้สอบทานในเรื่องของระบบการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของบริษัท การบันทึกและรับรู้รายได้ ระบบการจ่ายค่าจ้างและ ค่าตอบแทน การสอบทานระบบควบคุมภายในได้กฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ของสหรัฐอเมริกา (Internal Controls) และการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท

## 10. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 10.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จัดไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลแล้ว คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่าง ๆ คือ (1) การควบคุมภายในองค์กร (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานซึ่งควรจะเป็นจริงและมีการวัดผลอยู่เสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ

#### (1) ความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการสร้างระบบการควบคุมภายในของบริษัท มุ่งเน้นให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบดูแลและสอบ ทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน



ของบริษัทเหมาะสมและเพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเพียงพอที่จะป้องกันการทรัพย์สินของบริษัท ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากกรณีที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ บริษัทไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทปฏิบัติตามนโยบายบัญชีอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดเตรียมงบการเงินของบริษัทด้วยความระมัดระวังรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นรวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทร. 0-2909-8080 อีเมล GYTH\_COSC@goodyear.com หรือที่ [http://www.goodyear.co.th/about/investor\\_relations.asp](http://www.goodyear.co.th/about/investor_relations.asp)

## 10.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

## 10.3 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาวพนิดา ชุกุล ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในอาวุโสภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่แล้ว ทั้งนี้ในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัทจะทำการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

### หมายเหตุ

นางสาวคุณากษ ธีรตันตยาภรณ์ ลาออกและพ้นจากตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในอาวุโสภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เมื่อ 16 กรกฎาคม 2557

นางสาวพนิดา ชุกุล เริ่มปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในอาวุโสภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เมื่อ 17 พฤศจิกายน 2557

## 11. รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

### รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายได้จากการขาย

#### ก) รายได้จากการขาย

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	315,491,083	314,624,847
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>1,855,878,016</u>	<u>1,694,967,275</u>
	<u>2,171,369,099</u>	<u>2,009,592,122</u>
รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>8,760,498</u>	<u>55,218,710</u>
	<u>8,760,498</u>	<u>55,218,710</u>

#### ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	136,230,983	128,691,985
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>237,985,901</u>	<u>272,000,409</u>
	<u>374,216,884</u>	<u>400,692,394</u>
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร		
บริษัทใหญ่	6,234,500	32,500,801
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>22,375,008</u>	<u>17,656,256</u>
	<u>28,609,508</u>	<u>50,157,057</u>

ค่าสิทธิทางการค้า		
บริษัทใหญ่	<u>175,795,855</u>	<u>163,714,029</u>
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต		
บริษัทใหญ่	<u>25,673,933</u>	<u>18,569,258</u>
ค่าบริหารจัดการ		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>173,738,438</u>	<u>142,467,845</u>
<b>ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ</b>	<b>พ.ศ. 2557</b>	<b>พ.ศ. 2556</b>
	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>
ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	84,145,939	60,744,442
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>402,554,459</u>	<u>391,482,284</u>
	<u>486,700,398</u>	<u>452,226,726</u>
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	14,056,622	551,790
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>27,182,147</u>	<u>70,254,319</u>
	<u>41,238,769</u>	<u>70,806,109</u>
เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	35,201,060	11,463,838
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>63,439,713</u>	<u>35,619,574</u>
	<u>98,640,773</u>	<u>47,083,412</u>
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	34,697,724	32,716,299
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>28,940,458</u>	<u>19,688,789</u>
	<u>63,638,182</u>	<u>52,405,088</u>
<b>ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>พ.ศ. 2557</b>	<b>พ.ศ. 2556</b>
	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	41,854,368	48,206,532
เงินทุนสะสมและผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	<u>7,735,991</u>	<u>6,774,193</u>
	<u>49,590,359</u>	<u>54,980,725</u>

## 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 1. ตารางสรุปงบการเงินปี 2557 และข้อมูลเปรียบเทียบในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,127,220	1,073,502	675,347
เงินลงทุนระยะสั้น	76,865	68,865	65,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	760,169	711,439	1,064,477
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
สินค้าคงเหลือ, สุทธิ	679,648	553,078	627,489
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	58,534	37,081	29,845
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,459	21,904	21,920
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,983,502	2,006,496	1,956,507
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	2,061	1,925	2,423
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,704	3,692	2,961
รวมสินทรัพย์	4,703,162	4,477,985	4,445,969
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	805,479	695,450	704,492
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	19,240	13,154	46,480
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	45,739	39,862	153,386
เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	-	-	23,965
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	12,108	7,417	9,001
รวมหนี้สินหมุนเวียน	882,567	755,884	937,324
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,568	23,917	3,597
สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำนาญพนักงานที่เกษียณอายุ	125,620	108,947	96,905
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	142,189	132,865	100,503
รวมหนี้สิน	1,024,755	888,749	1,037,827
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า	74,000	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,000	92,000	92,000
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	7,400	7,400	7,400
- ยังไม่ได้จัดสรร	3,505,007	3,415,836	3,234,742
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	3,678,407	3,589,236	3,408,142
รายได้จากการขาย	3,796,131	3,608,150	3,480,076
ต้นทุนขาย	(3,048,753)	(2,956,090)	(2,978,790)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(465,931)	(331,430)	(414,337)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ	-	-	(315,030)
รายได้อื่น	15,290	16,000	28,804
รายได้ค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย	-	60,514	1,250,689
ภาษีเงินได้	(59,567)	(68,051)	(240,340)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	237,171	329,094	811,071
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32.05	44.47	109.60

## 2. การแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.08	3.26	2.65	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	2.04	2.23	1.34	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.37	0.78	0.06	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Account Receivable Turnover	5.92	6.04	7.88	วัน
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	60.79	59.59	45.68	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	4.95	5.01	5.49	วัน
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	72.78	71.89	65.53	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Accounts Payable Turnover	4.77	5.12	4.83	วัน
ระยะเวลาชำระหนี้	75.49	70.25	74.60	วัน
Cash Cycle	58.09	61.23	36.61	วัน

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	19.69	18.07	14.40	ร้อยละ
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	6.25	9.12	23.31	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	6.53	9.41	25.65	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	5.17	7.38	18.71	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	21.71	25.74	50.04	ร้อยละ
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.83	0.81	0.80	เท่า

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.28	0.25	0.30	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	62.40	44.97	35.69	ร้อยละ

## 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 13.1 ภาพรวม

ในปี 2557 ตลาดทดแทน (Replacement Market) ได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางการเมือง สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การเข้ามาทำตลาดของสินค้าระดับรองด้วยการใช้กลยุทธ์การตัดราคาส่งผลให้การแข่งขันในตลาดทดแทน (Replacement Market) รุนแรงมากยิ่งขึ้น สำหรับตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market) ยังคงได้รับผลดีตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์

อย่างไรก็ดี ตลาดยางรถยนต์ทดแทนมีภาวะการแข่งขันที่สูงมาก ด้วยจำนวนผู้ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ในประเทศไทยที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้การแข่งขันเพิ่มสูงตามไปด้วย ทั้งการแข่งขันด้านราคาและการส่งเสริมการขายต่าง ๆ โดยเฉพาะการเข้ามาทำตลาดของยางรถยนต์ระดับรอง ซึ่งใช้กลยุทธ์การตัดราคาทำให้ภาวะการแข่งขันในตลาดดุเดือดมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ระดับราคายางพาราเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับกลยุทธ์ด้านราคาสำหรับปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ คือ การแปรผันตามตลาดรถยนต์ ซึ่งความต้องการใช้ยางรถยนต์ของตลาด OEM ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ของผู้ประกอบธุรกิจยานยนต์ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย

โดยสรุป การผลิตและการจำหน่ายในประเทศของอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง ในปี 2557 โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ยางยานยนต์ยังขยายตัวได้ดี ตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง

สำหรับผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน ในปี 2557 เติบโตตามธุรกิจอากาศยานที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งมีปริมาณการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีน อินเดีย และอินโดนีเซีย

ปัจจัยเสี่ยงสำหรับผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน คือ ปริมาณการบริโภคยางเครื่องบินแปรผันตามสภาวะเศรษฐกิจ หากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ส่งผลต่อการท่องเที่ยวที่ลดต่ำลง จึงส่งผลโดยตรงต่อปริมาณเที่ยวบิน สำหรับตลาดในประเทศ ปัจจุบันความต้องการยางเรเดียลเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยการนำเข้ายางในกลุ่มนี้จากบริษัทในเครือกูดเยียร์

### 13.2 ผลการดำเนินงาน

#### (1) สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2557 สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทลดลง เนื่องจาก บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 59.59 วันในปี 2556 เป็น 60.79 วันในปี 2557 เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ การติดตามการชำระหนี้ของลูกค้า ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 71.89 วันในปี 2556 เป็น 72.78 วันในปี 2557 เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้การหมุนเวียนของเงินสดโดยรวมลดลงจาก 61.23 วันในปี 2556 เป็น 58.09 วันในปี 2557 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย

#### (2) ความสามารถในการหากำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 19.69 ในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ซึ่งมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 18.07 เนื่องจากบริษัทได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของขบวนการผลิตและราคาที่ปรับตัวลดลงของวัตถุดิบในตลาดโลก

#### (3) ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรปี 2557 ลดลงเทียบกับปี 2556 และลดลงเทียบกับปี 2555 เนื่องจากบริษัทสามารถกลับมาผลิตสินค้าได้เช่นเดียวกับก่อนน้ำท่วม และสามารถบรรลุการทำกำไรที่สูงขึ้น อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าของปี 2556 เทียบกับปี 2555 เนื่องจากผลตอบแทนจากการชดเชยเหตุการณ์น้ำท่วม



#### (4) นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.28 เท่าในปี 2557 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ซึ่งอยู่ที่อัตรา 0.25 เท่าเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลกำไรของปีปัจจุบัน

#### (5) สรุป

รายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดขายจากภาคส่งออกเพิ่มมากขึ้นเป็นผลมาจากความสามารถในการดำเนินงาน และการปรับตัวอย่างดีของกิจการ ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ตกต่ำ

### 13.3 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2558 ยังมีแนวโน้มขยายตัวได้ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานพาหนะตามการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายในประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน ยังมีแนวโน้มขยายตัวดี จากแนวโน้มในภูมิภาคเอเชียที่ธุรกิจการบินมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีน อินเดีย และอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทยังคงเฝ้าระวังมีปัจจัยเสี่ยงซึ่งอาจมีผลต่อสถานะเศรษฐกิจ และการขยายตัวของตลาด อันเนื่องมาจาก

ความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศ

ความไม่แน่นอนของการประมาณการณเศรษฐกิจมหภาค

การเปลี่ยนแปลงทิศทางการลงทุน ราคาทรัพย์สิน และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

14. ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [http://www.goodyear.co.th/about/investor\\_relations.asp](http://www.goodyear.co.th/about/investor_relations.asp)

บริษัท กู้ดเเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และงบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่าว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

S. Wong-uithapad

สุพุมารณ์ วงศ์อุทัยพร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843  
บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558


บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	1,127,220,150	1,073,502,159
เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน	21	76,865,440	68,865,440
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5	760,168,641	711,439,068
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6	679,648,243	553,078,720
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		58,534,215	37,081,809
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		<u>11,459,284</u>	<u>21,904,986</u>
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<u><b>2,713,895,973</b></u>	<u><b>2,465,872,182</b></u>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	7	1,983,501,619	2,006,496,131
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	8	2,060,645	1,925,483
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,704,032	3,692,050
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<u><b>1,989,266,296</b></u>	<u><b>2,012,113,664</b></u>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<u><b>4,703,162,269</b></u>	<u><b>4,477,985,846</b></u>

กรรมการ.....



กรรมการ.....



หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 47 ถึง 77 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9	805,479,410	695,450,600
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		19,240,396	13,154,210
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		45,739,268	39,862,515
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		<u>12,107,529</u>	<u>7,417,438</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>882,566,603</u>	<u>755,884,763</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	16,568,299	23,917,144
สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำนาญ			
พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	10	<u>125,620,243</u>	<u>108,947,662</u>
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>142,188,542</u>	<u>132,864,806</u>
รวมหนี้สิน		<u>1,024,755,145</u>	<u>888,749,569</u>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		<u>74,000,000</u>	<u>74,000,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น			
ได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 10 บาท	11	74,000,000	74,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11	92,000,000	92,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	12	7,400,000	7,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		<u>3,505,007,124</u>	<u>3,415,836,277</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>3,678,407,124</u>	<u>3,589,236,277</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>4,703,162,269</u>	<u>4,477,985,846</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 47 ถึง 78 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	23	3,796,131,453	3,608,149,894
ต้นทุนขาย		(3,048,752,787)	(2,956,090,444)
กำไรขั้นต้น		747,378,666	652,059,450
รายได้อื่น	14	15,290,277	16,000,591
กำไร (ขาดทุน) อื่น		18,987,063	89,085,398
รายได้ค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย		-	60,514,625
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(343,096,951)	(284,384,003)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(141,821,332)	(136,131,434)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		296,737,723	397,144,627
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	(59,566,876)	(68,050,814)
กำไรสุทธิสำหรับปี		<u>237,170,847</u>	<u>329,093,813</u>
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	17		
กำไรสุทธิสำหรับปี		<u>32.05</u>	<u>44.47</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 46 ถึง 77 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
กำไรสุทธิสำหรับปี	237,170,847	329,093,813
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>237,170,847</u>	<u>329,093,813</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 47 ถึง 78 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 บงแสดงการเปลี่ยนแปลง  
 ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	สำรองตาม กฎหมาย บาท	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร บาท	รวม บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	74,000,000	92,000,000	7,400,000	3,234,742,464	3,408,142,464
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	329,093,813	329,093,813
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(148,000,000)	(148,000,000)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>3,415,836,277</u>	<u>3,589,236,277</u>
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	74,000,000	92,000,000	7,400,000	3,415,836,277	3,589,236,277
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	237,170,847	237,170,847
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(148,000,000)	(148,000,000)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>3,505,007,124</u>	<u>3,678,407,124</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 47 ถึง 78 เป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	19	307,072,650	668,213,016
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน		(8,000,000)	(3,865,440)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(120,389,881)	(210,042,778)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	8	(1,010,625)	(278,100)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		442,354	50,032,148
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		<u>(128,958,152)</u>	<u>(164,154,170)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	18	(148,000,000)	(148,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		<u>(148,000,000)</u>	<u>(148,000,000)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		30,114,498	356,058,846
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,073,502,159	675,347,226
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		<u>23,603,493</u>	<u>42,096,087</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4	<u>1,127,220,150</u>	<u>1,073,502,159</u>
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย			
หนี้สินจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์		55,691,608	80,091,045
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอุปกรณ์		-	997,373

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 47 ถึง 78 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

50/9 หมู่ 3 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีใหม่และการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับลักษณะการแปลงสภาพที่การตัดสินใจเป็นของผู้ถือตราสารจะไม่มีผลกระทบกับการจัดประเภทของหนี้สินสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่แปลงสภาพได้ นอกจากนี้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ยังได้อธิบายส่วนประกอบของส่วนของเจ้าของว่ากิจการอาจแสดงรายละเอียดการวิเคราะห์ทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แต่ละรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของหรือในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างใดอย่างหนึ่งได้ การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุน จะต้องส่งผลให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินเท่านั้นจึงสามารถจัดประเภทเป็นกิจกรรมลงทุน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อยกเว้นของหลักการที่มีอยู่สำหรับการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันกำหนดให้กิจการวัดค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยขึ้นกับการคาดการณ์ของกิจการเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จากการใช้หรือจากการขาย การปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้ได้มีการเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานว่า ราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมคาดว่าจะได้รับคืนโดยการขาย นอกจากนี้ได้มีการรวมการตีความฉบับที่ 21 เรื่อง ภาษีเงินได้-การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคา ที่ตีราคาใหม่เป็นส่วนของมาตรฐานฉบับที่ 12 (ฉบับปรับปรุง 2555) การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีใหม่และการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการเน้นหลักการของการเปิดเผยที่มีอยู่ในปัจจุบันสำหรับเหตุการณ์และรายการที่มีสาระสำคัญ มีการเพิ่มเติมข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ครอบคลุมการเปิดเผยเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ (ถ้าหากมีสาระสำคัญ) และต้องมีการปรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันจากข้อมูลล่าสุดของรายงานประจำปี การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการจะเปิดเผยการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงานเมื่อมีการรายงานการวัดมูลค่านั้นให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน การปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้ไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเข้าเงื่อนไขต่อไปนี้หรือไม่ (1) การปฏิบัติตามข้อตกลงขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (2) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่ยาสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คะแนนหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ และสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แก่แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลกระทบที่ไม่มีสาระสำคัญกับบริษัท

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ปฏิบัติ มีดังนี้

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ (ก) ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” ทันที ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และ (ข) ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ในงวดที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการ ผลประโยชน์ที่ยังไม่เป็นสิทธิขาดจะไม่สามารถรับรู้ตลอดระยะเวลาการให้บริการในอนาคตได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน โดยให้เปิดเผยข้อมูลตัววัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินรวมสำหรับเฉพาะส่วนงานที่รายงาน หากโดยปกติมีการนำเสนอข้อมูลจำนวนเงินดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการปฏิบัติการ และถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุดสำหรับส่วนงานที่รายงานนั้น



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของบริษัท ถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนด้วย

### 2.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินทางการเงินอื่น ซึ่งนโยบายการบัญชีสำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้ในหมายเหตุข้อ 20

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหุ้ยในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็น

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากมีอายุการใช้งานไม่จำกัด ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์อื่นทุกประเภท บริษัทได้ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 44 ปี
อาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	4 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.11 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี

ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษี หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ บริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเว้นแต่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีสำรองเงินสะสมและเงินช่วยเหลือพนักงานที่เกษียณอายุโดยที่หนี้สินที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ของบริษัทและตามกฎหมายแรงงานไทยตามลำดับ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานซึ่งถูกรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินคำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit method) สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินหนี้สินดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราส่วนลดที่ใช้จะพิจารณาจากผลตอบแทนปัจจุบันของการลงทุนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล บริษัทบันทึกสำรองเงินสะสมและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาถัวเฉลี่ยของอายุงานที่คาดว่าจะเหลืออยู่ของพนักงานในส่วนที่เกินกว่าจำนวนที่มากกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์นั้นจะมีเงื่อนไขซึ่งผูกกับระยะเวลาที่พนักงานยังคงต้องให้บริการตามที่กำหนด (ระยะเวลาการให้สิทธิ) ซึ่งในกรณีนี้ต้นทุนการให้บริการในอดีตจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

2.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนประมาณการหนี้สินที่เป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นค่อนข้างแน่นอน

2.15 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และเงินปันผลประจำปีได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและมูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ถูกประมาณโดยดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร เมื่อผู้บริหารคิดว่าอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจริงมีความแตกต่างจากประมาณการที่ใช้ในการคิดค่าเสื่อมราคา ก็จะมีการปรับปรุงโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที เนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีสาระสำคัญ ผลแตกต่างจากสิ่งที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลืออาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งในแง่บวกและลบ

### การระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการระบุพันธผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

### 3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วน ของทุน (ต่อ)

#### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่า  
 ปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันบำเหน็จบำนาญ ในการพิจารณา  
 อัตราคิดลดที่เหมาะสมบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงิน  
 เดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลา  
 ที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด  
 ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 10

#### การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่าง  
 ต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรง  
 ไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

### 4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
เงินสด	250,000	250,000
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	19,840,154	21,467,035
- ออมทรัพย์	<u>1,107,129,996</u>	<u>1,051,785,124</u>
	<u>1,127,220,150</u>	<u>1,073,502,159</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก  
 ร้อยละ 0.47 ต่อปี (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 0.92 ต่อปี)

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	205,294,089	183,339,653
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(23,099,218)</u>	<u>(22,358,343)</u>
	182,194,871	160,981,310
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)	486,700,398	452,226,726
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)	41,238,769	70,806,109
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	7,480,507	8,088,328
เงินทดรองจ่าย	9,037,994	5,925,012
ลูกหนี้อื่น	<u>33,516,102</u>	<u>13,411,583</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>760,168,641</u>	<u>711,439,068</u>

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ยอดปัจจุบัน	177,217,274	121,264,902
เกินกำหนดชำระ		
1-3 เดือน	-	33,652,659
4-12 เดือน	12,501,220	13,716,089
เกินกว่า 12 เดือน	<u>15,575,595</u>	<u>14,706,003</u>
	205,294,089	183,339,653
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(23,099,218)</u>	<u>(22,358,343)</u>
	<u>182,194,871</u>	<u>160,981,310</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ยอดปัจจุบัน	422,181,719	336,009,267
เกินกำหนดชำระ		
1-3 เดือน	60,649,080	115,513,207
4-12 เดือน	3,869,599	704,252
เกินกว่า 12 เดือน	-	-
	486,700,398	452,226,726
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	<u>486,700,398</u>	<u>452,226,726</u>

6 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
วัตถุดิบ	169,284,855	124,707,979
อะไหล่	183,503,350	153,469,956
สินค้าระหว่างผลิต	26,147,889	28,557,288
สินค้าสำเร็จรูป	237,063,993	193,992,335
สินค้าระหว่างทาง	<u>79,089,365</u>	<u>64,809,537</u>
	695,089,452	565,537,095
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ -อะไหล่	(7,825,654)	(8,072,326)
- สินค้าสำเร็จรูป	<u>(7,615,555)</u>	<u>(4,386,049)</u>
	<u>679,648,243</u>	<u>553,078,720</u>

ต้นทุนของสินค้าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 2,860,298,953 บาท  
 (พ.ศ. 2556 : 2,736,497,550 บาท)

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร บาท	เครื่องตกแต่ง เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>						
ราคาทุน	930,738,249	4,613,872,503	107,173,961	13,042,213	418,252,500	6,083,079,426
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(414,788,983)	(3,572,806,790)	(82,380,552)	(6,655,660)	-	(4,076,631,985)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(19,388,683)	(55,401)	-	(30,496,101)	(49,940,185)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>515,949,266</u>	<u>1,021,677,030</u>	<u>24,738,008</u>	<u>6,386,553</u>	<u>387,756,399</u>	<u>1,956,507,256</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>						
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	515,949,266	1,021,677,030	24,738,008	6,386,553	387,756,399	1,956,507,256
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	290,133,823	290,133,823
โอนสินทรัพย์	97,269,141	240,767,148	2,283,985	-	(340,320,274)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(181,114)	(5,326,782)	-	(269,070)	(47,743,601)	(53,520,567)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(3,948,557)	(27,749)	-	(3,395,332)	(7,371,638)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13)	(23,750,709)	(150,888,665)	(5,437,324)	(628,055)	-	(180,704,753)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(1,630,833)	(26,330)	-	-	(1,657,163)
กลับรายการการด้อยค่าสินทรัพย์	-	3,053,772	55,401	-	-	3,109,173
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>589,286,584</u>	<u>1,103,703,113</u>	<u>21,585,991</u>	<u>5,489,428</u>	<u>286,431,015</u>	<u>2,006,496,131</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>						
ราคาทุน	1,027,680,290	4,736,289,453	108,540,766	12,513,068	286,431,015	6,171,454,592
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(438,393,706)	(3,614,620,596)	(86,928,445)	(7,023,640)	-	(4,146,966,387)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(17,965,744)	(26,330)	-	-	(17,992,074)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>589,286,584</u>	<u>1,103,703,113</u>	<u>21,585,991</u>	<u>5,489,428</u>	<u>286,431,015</u>	<u>2,006,496,131</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	ที่ดิน	เครื่องตกแต่ง				
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักร	ติดตั้งและอุปกรณ์		สินทรัพย์	
	และอาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>						
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	589,286,584	1,103,703,113	21,585,991	5,489,428	286,431,015	2,006,496,131
ซื้อสินทรัพย์	-	1,543,410	6,676,362	-	168,779,717	176,999,489
โอนสินทรัพย์	59,038,943	184,976,539	-	-	(244,933,482)	(918,000)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(778,096)	-	(1)	-	(778,097)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2)	(4,809)	-	-	(4,811)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13)	(24,674,185)	(163,996,197)	(5,976,582)	(778,507)	-	(195,425,471)
ค่าเผื่อสินทรัพย์สูญหายรอตัดจำหน่าย	(960,379)	(1,143,944)	(763,299)	-	-	(2,867,622)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>622,690,963</u>	<u>1,124,304,823</u>	<u>21,517,663</u>	<u>4,710,920</u>	<u>210,277,250</u>	<u>1,983,501,619</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>						
ราคาทุน	1,086,719,231	4,953,956,316	105,802,017	11,599,972	210,277,250	6,368,354,786
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(463,067,889)	(3,810,541,805)	(83,494,725)	(6,889,052)	-	(4,363,993,471)
ค่าเผื่อการวัดย่ำค่า	-	(17,965,744)	(26,330)	-	-	(17,992,074)
ค่าเผื่อสินทรัพย์สูญหายรอตัดจำหน่าย	(960,379)	(1,143,944)	(763,299)	-	-	(2,867,622)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>622,690,963</u>	<u>1,124,304,823</u>	<u>21,517,663</u>	<u>4,710,920</u>	<u>210,277,250</u>	<u>1,983,501,619</u>

ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 195,425,471 บาท ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย จำนวนเงิน 192,433,889 บาท  
 (พ.ศ. 2556 : จำนวน 177,475,937 บาท) และถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 2,991,582 บาท  
 (พ.ศ. 2556 : จำนวนเงิน 3,228,816 บาท)

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

8 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>			
ราคาทุน	193,921,844	-	193,921,844
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(191,498,867)	-	(191,498,867)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>2,422,977</u>	-	<u>2,422,977</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
มูลค่าสุทธิตามบัญชียกมา	2,422,977	-	2,422,977
ซื้อสินทรัพย์	278,100	-	278,100
ค่าตัดจำหน่าย	(775,594)	-	(775,594)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>1,925,483</u>	-	<u>1,925,483</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
ราคาทุน	194,199,944	-	194,199,944
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(192,274,461)	-	(192,274,461)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>1,925,483</u>	-	<u>1,925,483</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>			
มูลค่าสุทธิตามบัญชียกมา	1,925,483	-	1,925,483
ซื้อสินทรัพย์	-	92,625	92,625
โอนสินทรัพย์	918,000	-	918,000
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(1)	-	(1)
ค่าตัดจำหน่าย	(875,462)	-	(875,462)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>1,968,020</u>	<u>92,625</u>	<u>2,060,645</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>			
ราคาทุน	194,813,244	92,625	194,905,869
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(192,845,224)	-	(192,845,224)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>1,968,020</u>	<u>92,625</u>	<u>2,060,645</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

9      **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	472,810,940	412,929,905
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)	98,640,773	47,083,412
เจ้าหนี้อื่น	52,639,979	78,411,414
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)	63,638,182	52,405,088
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	116,283,667	103,424,946
อื่นๆ	<u>1,465,869</u>	<u>1,195,835</u>
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>805,479,410</u>	<u>695,450,600</u>

10      **สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จพนักงานเมื่อเกษียณอายุ**

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สำรองเงินทุนสะสม	48,901,890	43,761,756
สำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	<u>76,718,353</u>	<u>65,185,906</u>
	<u>125,620,243</u>	<u>108,947,662</u>
<b>งบกำไรขาดทุน</b>		
เงินทุนสะสม	12,059,983	10,733,612
เงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	<u>13,506,830</u>	<u>12,090,084</u>
	<u>25,566,813</u>	<u>22,823,696</u>



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

10 สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จพนักงานเมื่อเกษียณอายุ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	108,947,662	96,905,246
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,373,664	17,003,419
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,959,449	4,871,174
ต้นทุนบริการในอดีต	936,797	936,797
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	296,903	12,304
จ่ายผลประโยชน์	(8,894,232)	(10,781,278)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>125,620,243</u>	<u>108,947,662</u>
ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้	<u>6,118,216</u>	<u>7,055,013</u>
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้	<u>7,215,433</u>	<u>7,512,336</u>

ค่าใช้จ่ายจำนวน 9,952,916 บาท และ 15,613,899 บาท (พ.ศ. 2556 : 13,590,427 บาท และ 9,233,269 บาท) ได้รวมอยู่ใน 'ต้นทุนขาย' และ 'ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร' ตามลำดับ

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ มีดังนี้

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.75	ร้อยละ 4.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือยที่คาดไว้	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 6.00
อายุเกษียณ	55 ปีและ 60 ปี	55 ปีและ 60 ปี

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

11 **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

	จำนวน หุ้นสามัญ	ทุนเรือนหุ้น บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	7,400,000	74,000,000	92,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	7,400,000	74,000,000	92,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	<u>7,400,000</u>	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>

ทุนเรือนหุ้นประกอบด้วยหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีราคามูลค่าหุ้นละ 10 บาท  
 (พ.ศ. 2556 : มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

12 **สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้กฎหมายบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องตั้งสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรที่ทำมาหา  
 ได้ของบริษัทหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) ทุกครั้งที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล จนกระทั่งสำรอง  
 มีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถจัดสรรได้

13 **ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,663,947,143	1,536,121,079
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	53,551,269	44,921,168
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	508,616,111	457,163,110
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 7)	195,425,471	180,704,753
ค่าเผื่อสินทรัพย์สูญหายรอตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 7)	2,867,622	-
การด้อยค่าของสินทรัพย์ (หมายเหตุ 7)	-	1,657,163
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 8)	875,462	775,594
ค่าสิทธิทางการค้า (หมายเหตุ 22)	175,795,855	163,714,029
ค่าบริหารจัดการ (หมายเหตุ 22)	<u>173,738,438</u>	<u>142,467,845</u>
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	<u>58,261,330</u>	<u>68,181,829</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

14 รายได้อื่น

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ดอกเบี้ยรับ	5,118,910	9,267,261
อื่น ๆ	<u>10,171,367</u>	<u>6,733,330</u>
	<u>15,290,277</u>	<u>16,000,591</u>

15 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2551 สำหรับผลิตยางผสม สิทธิประโยชน์ที่สำคัญที่ได้รับได้แก่ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่างๆ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนั้น ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บริษัทยังไม่มีรายได้จากการขายจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	15,027,507	16,566,457
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	<u>34,932,908</u>	<u>31,397,172</u>
	<u>49,960,415</u>	<u>47,963,629</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	<u>(66,528,714)</u>	<u>(71,880,773)</u>
	<u>(66,528,714)</u>	<u>(71,880,773)</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(16,568,299)</u>	<u>(23,917,144)</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(23,917,144)	(3,597,776)
เพิ่ม(ลด)ในงบกำไรขาดทุน	<u>7,348,845</u>	<u>(20,319,368)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>(16,568,299)</u>	<u>(23,917,144)</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สำรองต่างๆ บาท	ค่าเสื่อมราคา อุปกรณ์ บาท	อื่น ๆ บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	40,138,350	-	19,895,918	60,034,268
เพิ่ม(ลด)ในงบกำไรขาดทุน	4,226,864	-	(16,297,503)	(12,070,639)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	44,365,214	-	3,598,415	47,963,629
เพิ่ม(ลด)ในงบกำไรขาดทุน	<u>1,423,262</u>	-	<u>573,524</u>	<u>1,996,786</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	<u>45,788,476</u>	-	<u>4,171,939</u>	<u>49,960,415</u>

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	-	(62,091,439)	(1,540,605)	(63,632,044)
เพิ่ม(ลด)ในงบกำไรขาดทุน	-	(8,251,778)	3,049	(8,248,729)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	-	(70,343,217)	(1,537,556)	(71,880,773)
เพิ่ม(ลด)ในงบกำไรขาดทุน	-	<u>3,814,503</u>	<u>1,537,556</u>	<u>5,352,059</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-	<u>(66,528,714)</u>	-	<u>(66,528,714)</u>
-------------------------------	---	---------------------	---	---------------------

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>45,788,476</u>	<u>(66,528,714)</u>	<u>4,171,939</u>	<u>(16,568,299)</u>
----------------------------------	-------------------	---------------------	------------------	---------------------

บริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จาก  
 ประมาณการ ตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทไม่มีผลขาดทุน  
 สะสมทางภาษี

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	63,652,208	54,769,917
ภาษีเงินได้เพิ่ม(กลับรายการ)ของปีก่อน	3,263,513	(7,038,471)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน - สุทธิ	66,915,721	47,731,446
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,348,845)	20,319,368
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>59,566,876</u>	<u>68,050,814</u>

ผลต่างระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีในอัตราร้อยละ 20 (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 20) และ  
 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงไว้ มีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	<u>296,737,723</u>	<u>397,144,627</u>
ภาษีเงินได้จากกำไรทางบัญชี	59,347,545	79,428,925
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	530,134	(252,098)
ผลแตกต่างชั่วคราวในงวดปัจจุบันที่ไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(3,574,316)	(970,617)
ใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อน	-	(3,116,925)
ปรับปรุงภาษีเงินได้ในงวดก่อน	3,263,513	(7,038,471)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>59,566,876</u>	<u>68,050,814</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	237,170,847	329,093,813
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น)	7,400,000	7,400,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	32.05	44.47

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

## 18 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2557 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2556 จำนวน 20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผล เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2557

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2556 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2555 จำนวน 63 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 466.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวไปแล้วในอัตราหุ้นละ 43 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 318.2 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีกจำนวน 20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

19 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
<b>กำไรก่อนหักภาษีเงินได้</b>	296,737,723	397,144,627
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	740,875	3,774,812
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ)	2,982,834	(11,307,468)
ค่าเสื่อมราคา	7 195,425,471	180,704,753
ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	335,743	3,488,419
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	7 4,811	7,371,638
ค่าเผื่อสินทรัพย์สูญหายรอตัดจำหน่าย	7 2,867,622	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	7 -	(1,452,010)
ตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	8 1	-
ค่าตัดจำหน่าย	8 875,462	775,594
รายได้ดอกเบี้ย	14 (5,118,910)	(9,267,261)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(21,183,768)	(37,423,419)
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>		
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(49,457,358)	349,311,326
- สินค้าคงเหลือ	(129,552,357)	85,717,098
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	(21,452,406)	(7,236,478)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,445,702	15,247
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11,982)	(730,804)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	51,904,387	(93,852,885)
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	6,086,186	(33,326,045)
- เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	-	(23,964,706)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,690,091	(1,583,948)
<b>สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จพนักงาน</b>		
<b>เมื่อเกษียณอายุสุทธิ</b>		
จากเงินที่จ่าย	16,672,581	12,042,416
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	362,992,708	820,200,906
ดอกเบี้ยรับ	5,118,910	9,269,330
จ่ายภาษีเงินได้	(61,038,968)	(161,257,220)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>307,072,650</u>	<u>668,213,016</u>



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

20 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ และรายการซื้อจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ฝากไว้กับสถาบันการเงินและเงินลงทุนอื่น ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทไม่มีนโยบายในการใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามผู้บริหารอาจพิจารณาเลือกใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเฉพาะกรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนโดยให้มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำหรือเงินลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือสูงที่ครบกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

20 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ง) มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเป็นรายการของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน จึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

21 ภาระผูกพัน

การค้าประกันกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันกับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 18.7 ล้านบาท และ 10,000 เหรียญสหรัฐฯ (พ.ศ. 2556 : 18.7 ล้านบาท และ 10,000 เหรียญสหรัฐฯ)

เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้นำเงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 76.87 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 68.8 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นที่ธนาคารอนุมัติให้กับบุคคลภายนอกและค้าประกันการขายสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันด้านการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทมีภาระผูกพันด้านการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 30.48 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 13.5 ล้านบาท)

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ภายใน 1 ปี	8,020,818	10,498,308
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	<u>6,767,755</u>	<u>13,160,569</u>
	<u>14,788,573</u>	<u>23,658,877</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

22 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

จ) รายได้จากการขาย

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	315,491,083	314,624,847
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>1,855,878,016</u>	<u>1,694,967,275</u>
	<u>2,171,369,099</u>	<u>2,009,592,122</u>
รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>8,760,498</u>	<u>55,218,710</u>
	<u>8,760,498</u>	<u>55,218,710</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

22 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ฉ) การซื้อสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	136,230,983	128,691,985
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>237,985,901</u>	<u>272,000,409</u>
	<u>374,216,884</u>	<u>400,692,394</u>
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร		
บริษัทใหญ่	6,234,500	32,500,801
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>22,375,008</u>	<u>17,656,256</u>
	<u>28,609,508</u>	<u>50,157,057</u>
ค่าสิทธิทางการค้า		
บริษัทใหญ่	<u>175,795,855</u>	<u>163,714,029</u>
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต		
บริษัทใหญ่	<u>25,673,933</u>	<u>18,569,258</u>
ค่าบริการจัดการ		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>173,738,438</u>	<u>142,467,845</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

22 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	84,145,939	60,744,442
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	402,554,459	391,482,284
	<u>486,700,398</u>	<u>452,226,726</u>
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	14,056,622	551,790
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	27,182,147	70,254,319
	<u>41,238,769</u>	<u>70,806,109</u>
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	35,201,060	11,463,838
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	63,439,713	35,619,574
	<u>98,640,773</u>	<u>47,083,412</u>
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	34,697,724	32,716,299
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	28,940,458	19,688,789
	<u>63,638,182</u>	<u>52,405,088</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

22 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ซ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	41,854,368	48,206,532
เงินทุนสะสมและผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	7,735,991	6,774,193
	49,590,359	54,980,725

23 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบิน บริษัทมีฐานการผลิตในประเทศไทยโดยแยกส่วนงานธุรกิจตามตลาดการจำหน่ายเป็นแบบตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศยางเครื่องบินเป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการขายส่งออกต่างประเทศ และรายได้จากการขายยางเครื่องบินภายในประเทศเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญระหว่างการเสนอรายงานตามส่วนงานธุรกิจหรือส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในการประเมินผลการดำเนินงานของกิจการในอดีตและการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับกิจการ ดังนั้น บริษัทจึงเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ใช้เกณฑ์สถานที่ตั้งของตลาดเพียงรูปแบบเดียว ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานนี้ได้ถูกนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยพิจารณาจากกำไรก่อนหักภาษีเงินได้

การขาย การขายส่งออก

	ภายในประเทศ บาท	ต่างประเทศ บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			
รายได้จากการขาย	<u>1,606,399,752</u>	<u>2,189,731,701</u>	<u>3,796,131,453</u>
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	<u>420,823,153</u>	<u>326,555,513</u>	747,378,666
ต้นทุน/รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้ - สุทธิ			(450,640,943)
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้			<u>296,737,723</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

23 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ (ต่อ)

	การขาย ภายในประเทศ	การขายส่งออก ต่างประเทศ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	<u>1,575,104,379</u>	<u>2,033,045,515</u>	<u>3,608,149,894</u>
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	<u>366,258,645</u>	<u>285,800,805</u>	652,059,450
รายได้ค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย			60,514,625
ต้นทุน/รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้ - สุทธิ			(315,429,448)
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้			<u>397,144,627</u>



# MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

To the Shareholders of Goodyear (Thailand) Public Company Limited,

In 2014 we celebrated the 46th year of Goodyear's operations in Thailand, with significant progress made and specific milestones attained in a number of important areas. Our results were achieved by continuing to focus on creating sustainable economic value by being first with our customers and the leader in our targeted segments. We also concentrated on continuing to set the pace of innovation in our industry and working to be competitively advantaged in everything we do, from products and marketing, to manufacturing and supply chain.

I am very pleased to announce that we once again delivered strong business results in 2014 against the backdrop of a slowing economy, with total sales growth of 5 percent compared to 2013. This was underscored by being able to achieve steady growth in our original equipment (OE) and replacement tire portfolios across the passenger, 4X4/SUV, light truck and commercial truck ranges for both domestic and export markets.

2014 also saw an expansion of our investment in the Goodyear Autocare branded retail program. Goodyear Autocare is a country-wide collective of leading independent tire dealers with a strong commitment to excellence in sales and service focused around the Goodyear brand. Every Goodyear Autocare store is a 'One Stop Shop' tire and automotive service provider, offering exceptional value, professionalism and customer experiences. The Goodyear Autocare is Goodyear Thailand's retail format for the future and I am proud to say that in 2014 we reached the milestone of opening our 50th Goodyear Autocare store. We are committed to continue our Goodyear Autocare retail network expansion to cover all key provinces in Thailand, so that more consumers can quickly and conveniently access our great products and related auto maintenance services.

Our growing retail footprint and distribution networks in Thailand are a tribute to the successful work undertaken to engage key customers in a shared purpose as we build upon our momentum and ensure we are improving on our capabilities to service them. In early 2014, Goodyear Thailand hosted a "Partnership for the Future" National Dealer Conference with more than 90 dealers from across the country in attendance. This very successful event featured various product and innovation exhibition workshops and detailed briefings on marketing and sales strategies for the year. We will continue this annual conference tradition to effectively align our dealers with Goodyear Thailand's growth plans, as well as show how our dealers as business partners can share in this success.

I would like to thank all of you so much for your continuous support of our company, and I look forward to further strengthening our close relationships as we grow our business into the future.

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, fluid strokes.

Dr. Dhiraphorn Srifuengfung  
Chairman

## REPORT OF AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee's roles and responsibilities are to perform duties and functions stated in the Best Practice Guidelines for the Audit Committee issued by the Stock Exchange of Thailand (SET), provisions of the Public Companies Limited Act of 1992 (B.E. 2535) and the Securities and Exchange Act of 1992 (B.E. 2535). To comply with the principles and the best practices set out by the SET's guidelines as to the Audit Committee, the Audit Committee reviews financial statements of Goodyear (Thailand) Public Company Limited. The Audit Committee is pleased to report our audited results in 2014 to the Board and shareholders as follows:

1. All members of Audit Committee were independent directors; namely:  
Mr. Athaporn Khaimarn      Chairman of Audit Committee  
Mr. Kenneth Lee White      Member of Audit Committee  
Mr. Yeap Swee Chuan      Member of Audit Committee
2. The Audit Committee has full access to inspect and has received cooperation from the management of the Company. It was able to invite Directors or executive officers to attend its meetings as appropriate. In year 2014, the Audit Committee Meeting was held four times where Finance Director-Thailand and Finance Director-ASEAN regularly attended the meetings together with Company's external auditor, Pricewaterhouse Coopers ABAS Limited .
3. The Audit Committee received the cooperation from others as requested that enabled it to perform its functions properly.
4. The Audit Committee reviewed the findings of the internal and external auditors and reviewed the Company's internal control system, the internal auditor's reports and internal control assessments, all of which were duly reported to the Board.
5. All issues and questions raised by each Audit Committee member in its deliberations were resolved by the management and the Board to the Audit Committee's satisfaction.

Based on the foregoing, Goodyear (Thailand) Public Company Limited's operation in Fiscal Year 2014 was found by the Audit Committee to have complied with the Committee's guidelines and as required by applicable laws and regulations of Thailand.



Mr. Athaporn Khaimarn  
Chairman of the Audit Committee

## 1. POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS

Goodyear (Thailand) Public Company Limited was incorporated as private company according to the Civil and Commercial Code on July 25, 1968 with initial registered capital of 60 million Baht. Since establishment, the Company has the primary objectives to manufacture and market passenger tires, commercial truck tires aviation tires and aviation retread tires. The Company is a joint investment among Thai investors and The Goodyear Tire & Rubber Company, USA. The Company's factory is located at No 50/9, Km. 36, Paholyothin Road, Tambol KlongNueng, Amphoe KlongLuang, Pathumthani Province.

- In 1969, the Company has made an agreement with the Goodyear Tire & Rubber Company, USA with respect to the cooperation of manufacturing technology and management.
- In 1970, the Company obtained its investment promotion from the Board of Investment for a period of 15 years. The Company obtained the tax exemption for manufacturing and retreading of aviation tires there of.
- In 1970, the Company obtained its investment promotion from the Board of Investment On 30 June, 1978, the shares of the Company were offered to the public and listed in the Stock Exchange of Thailand.
- On 6 January, 1983, the Company changed its shares par value from 100 Baht to 20 Baht with Department of Commercial Registration (now known as the Department of Business Development), the Ministry of Commerce.
- During the Extraordinary General Shareholders' Meeting No. 2/1990 on 28 March 1990, the Shareholders of the Company approved the Company to increase its registered capital from 60 million Baht to 74 million Baht.
- On 20 April 1994, the Company transformed from the private company under the Civil and Commercial Code to the public company under the Public Companies Act of 1992. In that year, the Company received the TIS/ISO 9000 Certificate from the Thai Industrial Standard Institute. Goodyear was the first company in the tire manufacturing industry to obtain this Certificate.
- On 20 November 1995, the share par value of the Company was transformed from 20 Baht to 10 Baht, as approved by the Extraordinary General Shareholders Meeting. This Share par value change was to comply with rules of the Stock Exchange of Thailand and this was approved by the Department of Commercial Registration (now known as Department of Business Development), the Ministry of Commerce in 13 December 1995.

### 1.1 PURPOSE, GOALS AND VALUES

#### THE GOODYEAR MISSION

Global Purpose

All around the world, Goodyear's purpose is:

- To increase the value of our brands for everyone
- With market-driven innovation
- Delivering the highest quality tires, related products and services for our customers and consumers

### Common Goals

Goodyear will be FIRST in the global tire industry by:

- Attracting, developing, motivating and retaining the best team of associates
- Earning and building long lasting relationships with customers, consumers and business partners and exceeding their expectations
- Driving an efficient, aligned and effective organization
- And creating a sustainable business model that consistently delivers a strong return on investment

### Shared Values

Goodyear is committed to:

- Delivering the highest quality in all that we do
- Acting with honesty, integrity and respect
- Encouraging wellness and safety, both on the job and away from work
- Caring for our environment and communities
- Supporting a team-based culture of continuous learning
- Discussing problems openly and solving them as a team

### Leadership Traits

Goodyear will be driven by leaders who:

- Build talent and teams
- Have the ability to solve problems
- Are effective communicators
- Make courageous decisions
- And deliver results

### Business Strategy of Goodyear Thailand

Business Strategy of Goodyear Thailand are (1) focusing on our customer's requirement. Our products are developed by market-back innovation (2) maintaining and enhancing the production process in order to deliver the best quality products to the customer and consumer. (3) focusing on expanding distribution channel, especially our branded store "Goodyear Autocare" to cover all regions in Thailand. In Bangkok, most of Goodyear Autocare stores are renovated from existed Goodyear Eagle Store. (4) Building the capability of our associates who are the key contributor to the growth of our business. This is also to build the best Goodyear team within the region in which Goodyear Thailand is operating.

#### 1.2 SIGNIFICANT CHANGE AND DEVELOPMENT

##### (1) The Opening of Goodyear Business Services (GBS) center in Philippines

In second half of 2014, Goodyear Business Services (GBS) center in Philippines began the operation to support accounts payable, accounts receivable and general accounting functions in Asia Pacific, including Thailand. The purpose is to improve business execution through more simplified, standardized and streamlined Finance processes. This includes transactional tasks carried out within:

- Accounts payable: Purchasing and payment processes.
- Accounts receivable: Sales invoicing and debt collection processes.
- General accounting: Financial record keeping processes

## **(2) The Expansion of Goodyear AutoCare Store Network**

In 2014, Goodyear planned to open 18 Goodyear AutoCare Stores that will make 54 stores in total. At the end of the year, we opened total 15 Goodyear AutoCare Stores and makes 51 stores nationwide in total. Another 3 stores will be opened in early of year 2015 which will make to 54 stores in total as planned. All those stores are opened in every part of Thailand to serve the motorists in the areas.

## **(3) Corporate Social Responsibility**

In 2014, Goodyear has delivered a number of Corporate Social Responsibility (CSR) activities throughout the year. Those activities are aimed to support the communities where we are located, Goodyear Factory in Pathumthani province. It is our commitment to enrich and develop the communities and to enhance the lives of people living in there. It is also volunteer opportunities for Goodyear associates to support all these charitable activities. Beside the community enrichment activities, Road Safety has always been the core of Goodyear's products and services. We have educated the different groups of people on vehicle and road safety as well as the people live in the communities nearby our factory. All activities are in compliance with Goodyear Thailand Mission which is aligned with Goodyear Global Mission. We conduct our business in accordance with the highest applicable legal and ethical standards.

## **1.3 COMPANY'S STRUCTURE**

Goodyear has a registered capital of Baht 74,000,000 shares with a par value of Baht 10 per share, total at 7,400,000 ordinary shares with voting rights as 1 share for 1 vote.

Goodyear is a subsidiary of The Goodyear Tire & Rubber Company, which holds a total of 4,942,418 shares in the Company, representing 66.79 percent of the shares of the Company. The minority shareholders hold a total of 33.21 percent of total shares.

The Goodyear Tire & Rubber Company is one of the world's leading manufacturers of tires, engaging in operations in most regions of the world. Together with its U.S. and international subsidiaries and joint ventures, it develops, manufactures, markets and distributes tires for most applications. It also manufactures and markets rubber-related chemicals for various applications. It is one of the world's largest operators of commercial truck service and tire retreading centers. It manufactures products in 52 manufacturing facilities in 22 countries, and we have marketing operations in almost every country around the world. It employs approximately 69,000 full-time and temporary associates worldwide.

## **1.4 BUSINESS RELATED WITH THE MAJOR SHAREHOLDERS**

The Goodyear Tire & Rubber Company authorizes Goodyear (Thailand) to have a right to use trademark, patent and support of technology, equipment and material as described in item 11 (Connected transaction), information technology and business management.

## 2. OVERVIEW OF BUSINESS OPERATION

Goodyear operates on the production and distribution of ground tires, aviation tires and retread aviation tires for domestic sales and export sales. Goodyear has manufacturing facilities in Thailand for ground tires, aviation tires and aviation retreading. The revenue classified by geographical segment information based on the domestic sales and the export sales is similar to those reported in the financial statements of the Company.

The Revenue Structure of the Company can be identified as follows:

(Unit: Million Baht)

Revenue	Year 2014	%	Year 2013	%	Year 2012	%
Domestic	1,606	42.31	1,575	43.65	1,728	49.65
Export	2,190	57.69	2,033	56.34	1,752	50.35
Total	3,796	100	3,608	100	3,480	100
Increase (decrease) of Sale		5		3.67		(14.81)

### 2.1 PRODUCTS OR SERVICES

Goodyear has two main products namely:

#### Ground Tires

Goodyear manufactures high quality and technology ground tires with the commitment innovation and safety. The product segments of ground tires are:

- Passenger tires
- SUV tires
- Run-On-Flat tires
- Commercial tires
- Pick-up tires
- 4x4 tires

#### Aviation Tires

Goodyear's aviation tire has a reputation well-established over a century. Goodyear's aviation tires are at the leading edge of innovation, manufacturing and development products in both radial tires and bias tires. Goodyear manufactures new aviation tires in Danville, USA, Sao Paulo, Brazil and Thailand. Particularly, Thailand's plant was chosen to be the facility to manufacture aviation tires in Asia Pacific.

Goodyear's aviation tires have been accepted and opted for use by world class aircraft manufacturers. The aviation tire's product segments are:

- General aviation tires
- Business jet tires
- Commercial aviation tires,
- Military aviation tires

Apart from the new aviation tires, Goodyear also increases product value by providing an aviation retreading service which helps reduce airline fleet operating costs. The precision retreading extends the service life of the aviation tires with high technology new tread. Goodyear has five aviation retreading facilities located in the United States, Brazil, Netherlands and Thailand for value-added products to customers around the world.

## 2.2 MARKETING AND COMPETITION

Marketing and competition of Goodyear can be categorized by the kind of products which are ground tires and aviation tires.

### (1) Ground Tires

#### Marketing of Ground Tires

The key marketing plan of year 2014 for Ground Tires was as follows:

Expanded Goodyear's dealer network as an important driver for business growth. In year 2014, Goodyear continually focused on expanding Goodyear Autocare branded retail outlet investments. This was focused on increasing market share including continually building upon the relationships with dealers who are aligned to our business. At the end of the year, Goodyear Autocare branded retail outlet are total 51 stores nationwide.

Built a good business relationship with all Goodyear dealers who are the business partnership of the Company. In March 2014, Goodyear hosted an annual dealer conference under the theme "Partnership for Future" that provided training of Goodyear products including communicated marketing campaign and deliberated business trend with dealers.

Leveraged Goodyear's brand to consumers under the theme "Come Home Safely with Goodyear" through the Billboard across the country and delivery truck wrapping.

#### Company's distribution channel

The Company's distribution channels were categorized by the type of customers as follows.

**Replacement Market:** Replacement market is the market where consumers purchase tires to replace the set of tires already equipped to their vehicles. The distribution of replacement market has been done through our various types of dealers as follows:

- Goodyear Autocare, Goodyear Eagle Store and Goodyear Services Center; however, Goodyear is presently focused on expansion of Goodyear Autocare outlets,
- Wholesale dealer,
- Multi-brand, Retailer
- Car showroom
- Modern trade

**Original Equipment Market (OEM)** Original Equipment Market is the distribution channel where the automotive manufacturers use the products as the first set of tires attached to the new cars.



**Export Market** Regarding tire exports, the Company sells these products to other Goodyear group companies which are located in many countries worldwide. Goodyear Thailand is an important manufacturing facility for ground tires for global export.

#### **Segment Information**

Please find the figure above.

#### **Competition Status**

In year 2014, the replacement market was more intense of competition and was impacted by economic recession from political turmoil. This saw low tier brands enter into the market by use of price penetration strategies. For OEM, the market was impacted by the end of the first car campaign in the mid of 2013 which resulted to a decrease of production and sales of car industry in year 2014. Goodyear OEM affected from that situation however we still retain the growth of sales in this year. In year 2015, ground tires industry trend to grow up following the growth of car industry which directly result from US economy expansion and decreasing oil price continuously. This also result from the coming of tire changing of Eco-Cars in the market since 2012.

### **(2) Aviation Tires**

#### **The key marketing plan of year 2014 for Aviation Tires**

Goodyear's marketing plan for 2014 still focused on communicating our statement of quality and excellent customer service and introducing the products that best meet our customers' requirements as the same as 2013.

#### **Customer and Distribution Channel**

The key customers for Goodyear's aviation tires are the airlines in the category of commercial aviation tires. Airlines that are both from domestic and from Asia Pacific as well as the business jet group are our focused-markets.

The distribution channel for aviation tires is through Goodyear affiliated companies in each country. For domestic distribution, the Company conducts sales directly and the volume depends on the economic condition and travelling demands. These are directly linked to the increase or decrease of the flight volumes of each commercial airline.

#### **Competition Status**

Aviation Tires in year 2014, export market saw continual growth of airline businesses from the growth of travel business especially in Asia Pacific and low cost airline. The growth of aviation business obviously saw in China, Indonesia and India. In Thailand, it obtained the positive result of the travel business growth and the opening of new airline.

#### **Segment Information**

Please find the figure above.

## 2.3 PRODUCT SOURCING

### (1) Product Sourcing Procedures

Currently, Goodyear has a manufacturing plant for ground tires, aviation tires and aviation retread located in Pathumtani Province.

#### Raw Materials Sourcing

Goodyear has procured significant raw materials for the production of tires from various resources. Before all raw materials are used in the production line, they must be tested, verified, and approved by the Goodyear Innovation Center Akron or Goodyear Innovation Center, Luxemburg.

Important raw materials used for production include Natural Rubber, Synthetic Rubber, Nylon Fabric, Chemicals, Carbon Black, Steel Cord, Bead Wire and etc.

Goodyear has the policies to procure such raw materials from quality control suppliers based on price and availability of supply. In 2014, the Company procured 46 percent of raw materials from domestic sources and 54 percent of raw materials from importation due to some materials could not procured in Thailand.

Domestic / Importation	Raw Materials	Ratio (%)
Domestic Sourcing	Natural Rubber	20
	Carbon Black	8
	Nylon Fabric	11
	Chemical, Oil Pigment	7
Total Ratio of Domestic Sourcing		46
Importation	Bead Wire	2
	Natural Rubber	2
	Carbon Black	3
	Nylon Fabric	5
	Chemical, Oil Pigment	11
	Synthetic Rubber	25
	Tire Wire Creel	4
Total Ratio of Importation		54
Total ratio of raw materials sourcing		100

### (2) Environment Matters

Goodyear is committed to protecting the environment and the communities in which we operate. As a global, socially-responsible corporate citizen, we shall conduct our business in accordance with the highest applicable legal and ethical standards and strive to contribute to economic development and environmental protection, while seeking to improve the quality of life for our associates, families, communities and society in general. The Company took necessary measures to minimize the environmental affect in three major areas:

#### **(a) Waste from the manufacturing process**

Waste from the manufacturing process include general waste such as plastic, rubber, teak, steel and toxic waste such as soiled fabric, expired chemical, used oil pigment and used toner.

The Company has a waste disposal site for waste separation in order to dispose of it in accordance with each protocol and standard of such wastes. This waste management process is audited by an external independent auditor at least twice a year to ensure that our manufacturing processes will not create any environment matters to the nearby community.

#### **(b) Monitoring waste water from the manufacturing process**

Waste water from the manufacturing process is tested by an external independent auditor on a monthly basis. Test parameters include Ph, BOD, COD, SS, H<sub>2</sub>S, Oil and grease.

#### **(c) Monitoring air condition emitted from the plant**

Goodyear arranges an external independent auditor to test and monitor air condition emitted from the plant in every six months. Test parameters include dust (TSP), Sulfur Dioxide, Nitrogen Oxide, Carbon monoxide, Opacity, Oxygen.

#### **Environmental Disputes in the past three years**

Goodyear has no environmental disputes in the past three years include in year 2014. This was confirmed by Department of Industrial Work, Pathumthani Province and Klongluang District Office.

### **2.4 UNDELIVERED PRODUCTS WITH HIGH VALUE AND THE LONG LEAD TIME DELIVERY**

-None-

## **3. RISK FACTORS**

### **(1) Financial Risks**

The principal financial risks faced by the Company are exchange rate risk, interest rate risk and credit risk. Exchange rate risk results from the Company's export sales and import purchases. Interest rate risk relates to the deposits of cash and cash equivalents in financial institutions and other investments. Credit risk arises when sales are made on deferred credit terms and in respect of deposits with financial institutions.

The Company has no policy to use financial derivatives to locally manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates. However, management may consider the use of foreign currency forward contract to hedge, on a case by case basis, the risks arising from fluctuations in currency exchange rates.

The Company earns interest on cash and cash equivalents and short-term investments. The Company manages its interest rate risks by placing cash, cash equivalents and investments on various maturities and interest rates.

The Company does not expose itself to certain concentrations of credit risk relating to its cash and cash equivalents. The Company places its cash with several high quality institutions. The Company's policy is not to invest with any one institution but invest with various institutions. The Company places its excess cash in low risk, high credit quality accounts that mature in 90 days. The Company has not experienced any losses on such accounts.

## **(2) Raw material risks**

The Company purchases raw material for its production both from overseas and the local market. Major raw materials for production are natural rubber, synthetic rubber, carbon black, steel cord and chemicals. Each raw material can be sought from various suppliers both locally and from overseas. The Company purchases raw materials in a systematic way with contingency plans in case of shortages in raw materials and the fluctuations of raw material prices. The Company cooperates with other Goodyear companies in ASEAN to mitigate the risks from the shortage of raw material and the fluctuation of prices of raw material. From this planning and cooperation, it can ensure that there will be prompt responses in the event of shortage of raw materials, which will help to reduce any negative impact that may occur to the production of the Company.

## **(3) Market Risk**

**Ground Tires market has 2 key markets namely:**

### **(a) ORIGINAL EQUIPMENT MARKET (OEM)**

The key risk of the OEM is that the demand of tires will vary by the increasing or decreasing demand of the new automobile market which directly affects automobile manufacturers in Thailand.

Although the OEM is a lower gained profit segment it is still important to Goodyear Thailand. This is due to the connection between OEM and the Replacement Market. In this connection, some consumers tend to replace their tires with the same type and brand as originally attached with the vehicles.

As the first car project was ended in the mid of 2012, it resulted in a higher volume of new car sales in Thailand, which also drove the growth of the OEM in the year 2014. However, there are some challenges namely an uncertain political environment, economic recession and high sales volume in year 2014 which may affect the overall demand of automobile market in the future. Goodyear has assessed these risks and is managing them by increasing sales volume in the alternative segments, in addition to targeting additional OEM accounts and fitments.

### **(b) REPLACEMENT MARKET RISK**

The demand of tires in the replacement market depends on the quantity of existing vehicles which continues to improve.

The Company has significant revenue coming from sales in the replacement market, which has a higher margin than the OEM. The competition status of the replacement market has become more intense. Moreover, there is an increased number of tire manufacturers and dealers in the Thailand market. These are primarily low tier brands with price penetration strategy. Another factor is the price of natural rubber being a key factor of pricing strategy. Uncertainty in Thailand politics is also still assessed as the important risk for market growth in year 2015.

To maintain and build relationships with the existing and new customers, and to improve Company's competitive capabilities in the replacement market, Goodyear will focus on reinforcing the value of the Goodyear's brand and products, being quality, innovation and safety focused. In the light of this, Goodyear launched new products, enhanced communication with the consumers and dealers and offered improved sales promotions. The Company has also determined that the high standard of quality

of our products needs to be matched by equal quality services to ultimately improve overall customer satisfaction. To manage this risk, the Company will focus on expanding Goodyear Autocare retail program where majority sales will be Goodyear products.

#### **Aviation Tires**

The important risks for aviation tires are linked to the economic downturn in Europe and America which may impact on global flight volumes. This will directly impact the usage volume of aviation tires. However, the airline business in Asia has continued its growth which has resulted in the expansion of airline fleets in China, Indonesia and India. This volume will offset other export declines. For the domestic market, there is a requirement for more radial aviation tires from the market, so the Company manages this tendency by importing radial tires from other Goodyear group to fulfill the customer's need.

#### **(4) Risks from the flood that may affect the assets and operations of the Company**

From the great flood in 2011, the Company discovered that the flood severely impacted its assets and operations due to our facilities being located in the affected Pathumthani Province.

A flood wall has now been built surrounding the factory and office to help protect the facilities from a future flood crisis. In addition, the company has insurance that covers all damage caused to the building, machines, equipment and inventories, as well as the damage that may be caused from ceased business operations.

### **3.2 INVESTOR RISKS**

The Goodyear Tire & Rubber Company is registered and located in USA, holding 66.79% of total ordinary shares of the Company. Therefore, the Company is under the control of The Goodyear Tire and Rubber Co., Ltd.

In the operation and management of the Company, the Company relies on The Goodyear Tire & Rubber Company for production technology, raw materials technology, product sales, information technology and management oversight. This reliance is a risk if there are any transfers of major shareholders.

## **4. GENERAL INFORMATION**

Company Name:	Goodyear (Thailand) Public Company Limit
Company's Registration:	010753700118 (Formerly BorMorJor 365)
Head Office:	50/9 Paholyothin Road Km. 36, Tambol Khlong Nueng, Amphoe Khlongluang, Pathumthani 12120, THAILAND
Tel:	0 2909-8080
Fax:	0 2909-8097
Number of Employees:	755 employees (as of December 31, 2014)
Business Operation:	Manufacture and distribution of ground tires, aviation tires and aviation retreads
Registered Capital:	74,000,000 Baht (Seventy Four Million Baht)

Other company that Goodyear held shares up to 10%

-None-

Reference

Securities Registrar:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
Tel:	0-2229-2800
Fax:	0-2359-1259
Auditor:	Sukhumaporn Wong-ariyaporn, CPA No. 4843 PricewaterhouseCoopers ABAS Limited 179/74-80 South Sathorn Road Thungmahamek, Sathorn Bangkok 10120
Tel:	0-2344-1000 or 0-2286-9999
Fax	0-2286-5050
Legal Advisor:	Tilleke&Gibbins International Ltd.
Address:	Supalai Grand Tower, 20th - 26th Floor, 1011 Rama 3 Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120
Tel:	02 653 5555
Fax:	02 653 5678

## 5. SHAREHOLDING STRUCTURE AND MANAGEMENT

### 5.1 Registered shares and paid up capital

Registered shares	74,000,000 Baht
Paid up capital	74,000,000 Baht
Ordinary shares	7,400,000 Shares
Value per share	10 Baht
Registered stock market	The Stock Exchange of Thailand
Security Name Symbol	GYT

## 5.2 Major Shareholders

Major shareholders as of the recent book closing date 16 March 2015

Rank	Major Shareholders	Number of Shares	%
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	4,942,418	66.79
2.	BNP Paribas Securities Services, London Branch	431,900	5.84
3.	Sri Keree Enterprises Company Limited	209,864	2.84
4.	Sri Pheenong Company Limited	208,240	2.81
5.	Boonsong Company Limited	141,900	1.92
6.	Mr. Boonsong Srifuengfung	101,918	1.38
7.	Aberdeen Growth Fund	87,100	1.18
8.	Techaphaiboon Company Limited	73,480	0.99
9.	Thai NVDR Company Limited	59,200	0.80
10.	Aberdeen Smart Capital RMF	33,400	0.45

## 5.3 Other Issued Security

-None-

## 6. DIVIDEND POLICY

The Company has not stipulate the dividend policy. However, the Board of Directors will from time to time justify the dividend payment when company has sufficient net profit in order to do that subject to the Company's investment plan and business plan.

### Paid Dividend History

Paid year	2014	2013
Earnings per share	44.47	109.60
Dividend per share	20	20
Dividen payout ratio	45%	18%

## 7. MANAGEMENT OF THE COMPANY

The Company has four committees; namely, the Board of Directors, the Audit Committee, the Nomination and Corporate Governance Committee and the Executive Directors:

### 7.1 THE BOARD OF DIRECTORS

Composition of the Board of Directors as of 31 December 2014 shall be as follows:

Name	Position	Board of Directors Meeting	No.46th Annual General Shareholders Meeting
		Number of attendance /Number of Meetings	Number of attendance /Number of Meetings
1. Dr. Dhiraporn Srifuengfung	Chairman of the Board Nomination and Corporate Governance Committee member	4/4	1/1
2. Mr. Finbarr O'Connor	Executive Director	4/4	1/1
3. Mr. Brendan Joseph Fox	Executive Director	4/4	1/1
4. Mr. Phiphat Vorapipat	Executive Director Nomination and Corporate Governance Committee member	3/4*	1/1
5. Mr. Quek Khai Whatt	Director	4/4	1/1
6. Mr. Gino Garzarella	Director	4/4	1/1
7. Mr. Athaporn Khaimarn	Independent Director Chairman of the Audit Committee	4/4	1/1
8. Mr. Kenneth Lee White	Independent Director Audit Committee Member Chairman of Nomination and Corporate Governance Committee	4/4	1/1
9. Mr.Yeap Swee Chuan	Independent Director Audit Committee Member Chairman of Nomination and Corporate Governance Committee	3/4*	1/1



**Remarks:**

(1) Qualification of the Board of Directors as described in the Attachment no. 1

\*(2) Mr. Phiphat Vorapipat could not attend the no. 3/2014 Board of Directors Meeting because of he had an urgent business issue in abroad.

\*(3) Mr. Yeap Swee Chuan could not attend the no. 4/2014 Board of Directors Meeting because he had an urgent business issue abroad.

**(1) Authorized Directors**

Mr. Brendan Joseph Fox, Mr. Phiphat Vorapipat and Mr. Finbarr Roland O'Connor: the joint signatures of any two of these three persons when combined with the company seal shall be binding upon the company

**(2) Structure of the Board and management**

Company has three Independent Directors which equal to one-third of the Board of Directors. Name of Independent Directors as of 31 December 2014 were as follows:

1. Mr. Kenneth Lee White
2. Mr. Yeap Swee Chuan
3. Mr. Athaporn Khaimarn

**(B) The Audit Committee**

Company has three Audit Committee members which equal to one-third of the Board of Directors. Name of the Audit Committee as of 31 December 2014 were as follows:

- |                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| 1. Mr. Athaporn Khaimarn | Chairman of Audit Committee |
| 2. Mr. Kenneth Lee White | Member of Audit Committee   |
| 3. Mr. Yeap Swee Chuan   | Member of Audit Committee   |

**(C) The Nomination and Corporate Governance Committee**

Compositions of the Nomination and Corporate Governance Committee as of 31 December 2014 were as follows:

- |                                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|
| 1. Dr. Dhiraphorn Srifuengfung | Chairman of the Board |
| 2. Mr. Kenneth Lee White       | Independent Director  |
| 3. Mr. Yeap Swee Chuan         | Independent Director  |
| 4. Mr. Phiphat Vorapipat       | Executive Director    |

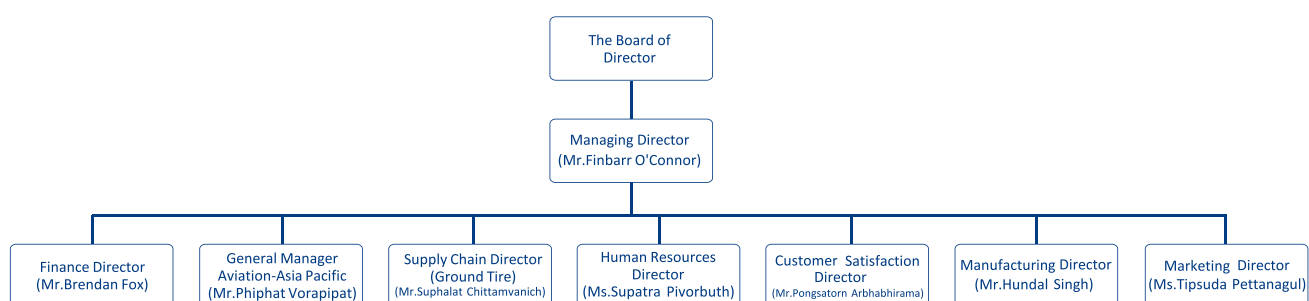
## 7.2 EXECUTIVE DIRECTORS

As of 31 December 2014, Executive Directors were:

Name	Position
1. Mr. Finbarr O'Connor	Managing Director
2. Mr. Brendan Fox	Finance Director
3. Mr. Phiphat Vorapipat	General Manager Aviation Tires-Asia Pacific

Remarks: No change of executive directors in year 2014

### Management Structure as of 31 December 2014



## 7.3 COMPANY SECRETARY

A Company Secretary is Ms. Napat Tanyakulsajja, who has performed her duties since 11 November 2013. Her responsibilities and qualifications are as described in Attachment no. 2.

## 7.4 REMUNERATIONS OF DIRECTORS AND EXECUTIVES DIRECTORS

The Directors' remunerations of year 2014 are as follows:

Chairman	450,000 Baht
Other Board members living in Thailand and not employed by the Company	300,000 Baht per each member
Chairman of Audit Committee	300,000 Baht
Audit Committee	250,000 Baht per each member
Nomination and Corporate Governance Committee	50,000 Baht per each member

These fees included salary, meeting fee and other remunerations and were approved by the 46th Annual General Meeting dated 28 April 2014.

Management's remunerations of 2014 and 2013 are as follows:

Position	Year 2014 (Baht)	Year 2013 (Baht)
Directors and Management	49,590,359	54,980,725

## 7.5 EMPLOYEES

As of 31 December 2014

- (1) Total employees: 755 persons
- (2) Office employees: 192 persons
- Production employees: 563 persons
- (3) Total employees 'compensation of the year 2014: 509 Million Baht
- (4) Capability Development

The Company emphasizes the personal and professional capability development of our associates. Top talent and top teams are significant factors that will sustainably drive the organization and are a key part of Goodyear's strategy globally. The Company therefore supports and provides opportunities to associates to enhance their knowledge, skills and capability to improve their efficiency and effectiveness.

## 8. GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### 8.1 GOOD CORPORATE GOVERNANCE POLICIES

Goodyear (Thailand) Public Company Limited operates business and has a Good Corporate Governance Policies in compliance with an announcement of the Stock Exchange of Thailand and the Security and Exchange Commission in 5 sections as follows:

- Rights of shareholders
- Equitable treatment of shareholders
- Role of stakeholders
- Disclosure and transparency
- Responsibilities of the Board.

The Company follows a corporate philosophy, enshrined in a manual titled 'Business Conduct Manual' for The Goodyear Tire & Rubber Company's global operations. The Business Conduct Manual is designed to help associates understand our commitment to upholding high standards and to act with honesty, integrity and fairness to protect the business and our good name. The core elements, inter-alia, include to act with honesty, integrity and respect; attract, develop, motivate and retain the best team of associates; drive an efficient, aligned and effective organization; earn and build long lasting relationships with customers, consumers, business partners and exceed their expectations; and create a sustainable business model that consisting delivers a strong return on investments. (Please find more information at <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/>)

One of the Shared Values included in the Goodyear Mission requires all associates to “act with honesty, integrity and respect.” Whether performing important business transactions, attending business meetings, collaborating with others on projects or socializing in less formal business situations, this value is essential to who we are as Goodyear associates all around the world.

In addition, as a US subsidiary company, the Company also complies with the Sarbanes Oxley Act (SOX) in respect of financial reporting controls and high ethical standards.

## **8.2 DUTY OF THE BOARD OF DIRECTOR AND COMPANY’S COMMITTEE**

Company has a board of directors and three subcommittees namely the Audit Committee, the Nomination and Corporate Governance Committee and the Executive Committee.

### **(a) BOARD OF DIRECTORS**

1. To lead and manage the Company based on the Company’s vision and missions
2. To act in compliance with laws, regulations and resolutions of the Shareholders’ Meeting
3. To consider and approve significant transaction such as a new investment project or an acquisition of asset which the value of transaction is significant pursuant to the Stock Exchange of Thailand regulations, The Securities Exchange Commission regulation and any applicable law
4. To monitor and conduct business operations in compliance with the Company’s Business Conduct Manual and ethics.
5. To organize finance system, a reliable financial report and internal control and monitor the assessment of internal control and internal audit for its efficiency.
6. The Board of Directors have power and duty as follows:
  - To appoint and remove employees of the Company
  - To fix the payment of bonus to employees of the Company or to other persons working for Company temporary or permanent
  - To fix interim dividend to the shareholders

To transact any duty as assigned by the Board of Directors of the Company that may authorize to one or several directors or other persons to perform duties on behalf of directors in certain matters

The following specific businesses shall be decided by votes not less than three-fourth of the total votes of the shareholders present and qualified to vote;

- A sale or transfer of business of the company, in whole or in essential part to other person;
- A purchase or acceptance of transfer of business of other company or private company to be the company’s own;
- Entering into, amending or terminating a lease of business of the company in whole or in essential part; entrusting other person with the management of the company; or amalgamating business with other persons with the objective to share profit and loss.

### Meeting of the Board of Directors

The Board scheduled the Board of Directors meeting through a whole year, at least every three months. The Board may schedule the extra Board of Directors meeting as necessary. To call the meeting, a Chairman of the Board considers and determines meeting agendas and call the meeting in accordance with the Company's Article of Association. Company delivers the notice calling of the meeting with agendas and all supporting documents to all Board members at least 7 days prior to the meeting so as to the Board will have sufficient time to review.

The Chairman shall be a chairperson of the meeting and conduct and distribute time of each agenda for the Board members to discuss and make their comment independently. In doing so, the Board always aware of the right of shareholders and stakeholders equitably. The quorum of the meeting shall be composed of the Board members at least one-half of all directors. The vote shall be a majority votes of the Board, one director has one vote.

### Conflict of Interest Report

Director and Executive Director under the definition of SEC regulations require to report his/her own conflict of interest including their related persons when appointing or changing of the information. This report should be reviewed annually pursuant to SEC regulations.

### (b) THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee consists of three independent directors appointed by the Company's Board of Directors. Chairman of the Audit Committee must not be the chairman of any other committee. The Audit Committee members are as follows:

Mr. Athaporn Khaimarn	Chairman of Audit Committee
Mr. Kenneth Lee White	Member of Audit Committee
Mr. Yeap Swee Chuan	Member of Audit Committee

The Audit Committee has the following duties and scope of responsibilities:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control and internal audit systems to ensure that they are suitable and efficient; to determine the internal audit unit's independence; and to approve an appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit unit or any other unit in charge of internal auditing.
3. To monitor compliance with the laws on securities and exchange, the SET's regulations and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person as the Company's auditor and to propose his/her remuneration; to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year.
5. To review related transactions or transactions that may lead to a conflict of interests to ensure that they comply with the SET's laws and regulations and that they are reasonable and for the maximum benefit of the Company.

6. To prepare and disclose at least the following information in the Company's annual report and the Audit Committee's report, which are to be signed by the Audit Committee's Chairman. The report shall consist of at least the following:
  - (a) Opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
  - (b) Opinion on an adequacy of the Company's internal control system;
  - (c) Opinion on the Company's compliance with the law on securities and exchange, the SET's regulations or the laws relating to the Company's business;
  - (d) Opinion on the creditworthiness of an auditor;
  - (e) Opinion on transactions with possible conflict of interests;
  - (f) A number of the Audit Committee meetings and the number of attendance of each committee member;
  - (g) Opinion or an overview comment received by the Audit Committee in regard to its performance in accordance with the charter; and
  - (h) Other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.
7. To perform any other act as designated by the Company's Board of Directors upon the audit committee's approval.

#### **(c) THE NOMINATION AND CORPORATE GOVERNANCE COMMITTEE**

The Nomination and Corporate Governance Committee consists of directors appointed by the Company's Board of Directors. The Nomination and Corporate Governance Committee names are as follows:

Dr. Dhiraphorn Srifuengfung	Chairman of the Board
Mr. Kenneth Lee White	Independent Director
Mr. Yeap Swee Chuan	Independent Director
Mr. Phiphat Vorapipat	Executive Director

The Nomination and Corporate Governance member has following duties and responsibilities:

1. Evaluate and select or recommend the Board of Directors related to election of directors.
2. Establish criteria for selecting new directors; and identify and actively seek individuals qualified as directors.
3. Consider director candidates proposed by shareholders.
4. Review and make recommendations to the Board concerning structure, size and composition including skills, knowledge and experience of the Board for the Board's efficiency as the whole.
5. Identify existing directors who are due for re-election by rotation at the Annual General Meeting of the Company.
6. Review the Board's performance appraisal; annually
7. Develop and review, at least annually, the principle of conduct; give opinions related to change of the Board.

8. Review and make recommendations pursuant to the corporate governance issues prevailing from time to time.
9. Review disclosures of information relating to statements in the Annual Reports detailing the Committee's activities
10. Perform other duties and responsibilities relating to the Committee as delegated by the Board from time to time

#### (d) EXECUTIVE DIRECTORS

Executive Directors have duties to operate and manage the Company to achieve the goals set up each year. The Company appoints the Managing Director and other Directors as Executive Directors. Current executive directors are:

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 1. Mr. Finbarr O'Connor  | Managing Director                           |
| 2. Mr. Phiphat Vorapipat | General Manager Aviation Tires-Asia Pacific |
| 3. Mr. Brendan Fox       | Finance Director                            |

Remarks: Unchanged of executive directors in year 2014.

### 8.3 ELECTION OF NOMINATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVE DIRECTORS

#### (1) INDEPENDENT DIRECTORS

According to Principles of Good Governance, a public company should have independent directors, at least one third of the Board members, who give frank opinions related to important matter without domination from other interest groups referred to as "Independent Directors". The company shall have three Independent Directors from the nine-member of the Board of Directors or the equivalent of 33.33 percent, which is equivalent to the minimum standard, namely as follows:

1. Mr. Athaporn Khaimarn
2. Mr. Kenneth Lee White
3. Mr. Yeap Swee Chuan

The Company defined the definition of Independent Directors, with intensive requirements beyond minimum standard of requirements of the SET and the SEC as detailed below:

1. Independent Directors shall not have any business relationship or work with any company that may affect an independent decision of them.
2. Independent Directors shall not hold more than 0.5 per cent of the paid-up capital of the Company, its affiliated company or related company. Shares held by independent directors shall include those held by their connected persons.
3. Independent Directors shall not be involved in any management of the Company and its affiliated company, related company or connected company or in major shareholders of the Company. Independent Directors shall not be any consultant giving advice for a fixed income of the Company and its affiliated company, related company or connected company or major shareholder of the Company.

4. Independent Directors shall not have stakes or hold stake either directly or indirectly in the finance and management of the Company or its affiliated company, related company or connected company or the major shareholder of the Company.
5. Independent Directors shall not be related to or be a relative of senior management or major shareholders of the Company.
6. Independent Directors must pass a procedure of selection of the Board of Directors.

## (2) ELECTION OF DIRECTORS

The Company elects Directors by means of nomination following the consideration and approval of the Nomination and Corporate Governance Committee and the Board of Directors. Shareholders will then consider and approve appointing the directors. Minority shareholders have their rights to consider and vote to appoint Directors at the Shareholders' Meeting. Currently, there are nine members of the Board of Directors, comprising knowledgeable and experienced executives in related fields of businesses, including representatives of shareholders. The numbers of the independent Directors shall be equal to or not less than one-third of the Board of Directors.

A selection and appointment of board members by shareholders is subject to the following criteria:

1. Each shareholder shall have one vote per share.
2. Each shareholder may use his entire vote to elect one or more Directors as deemed appropriate by the shareholders' meetings. However, in each voting shareholder shall vote with votes according to number of shares held and shall not divide his votes in any proportion for any particular Director.
3. The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as Directors in that order.

The company specified the procedure to serve equitable treatments of shareholders whereby invite to Shareholders to propose the Annual General Shareholder's Meeting agenda and Names of Director Nominees in advance which published in company website: [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th) and SET website.

## ELECTING SENIOR MANAGEMENT

The executive section will recruit the senior management upon vacancy and according to the criteria and regulations of the Company.

### 8.4 Governance of affiliated companies

-None-

### 8.5 Insider Information Control

The Company is aware of the importance to control the Company's insider information.

- The Company's associates at the level who need to know and/or can access such information carefully use the Company's insider information and not to disclose such information to any third party. Directors, the management and associates of the Company are prohibited to public disclose or use the Company's material insider information for individual benefit.
- The Company's information should be disclosed to the people who are under need-to-know



basis only for example the auditor and Legal Counsel. Material information will be disclosed to shareholders in accordance with SET regulations.

- The Company specifies an Insider Trading Policy in Business Conduct Manual which can be summarized as follows:
- Directors, associates and their family members are prohibited from using insider information or disclosing any material information about Goodyear that has not yet been made available to the general public.
- Directors, associates and their family members are prohibited from using insider information for their financial gain or disclosing it to others for their financial gain.
- Directors, associates and their family members must not buy or sell or recommend others to buy or sell in their name of Goodyear stock or those securities until the material information such as quarterly or annually financial statements has been released to the public.

## 8.6 AUDIT FEE

The Auditors from PricewaterhouseCoopers ABS Limited as listed below were appointed to be Company's independent auditor of the year 2014, provided that any one of the following auditors can act as the auditor and express their opinion to the company's financial statements.

1. Mr. Prasit Yuengsrikul, Certified Public Auditor No. 4174 (had been a person affixing his signature on the Company's financial statement for 2009 - 2011).
2. Mr. Wichian Kingmontri, Certified Public Auditor No. 3977 (not being a person previously affixing his signature on the Company's financial statement).
3. Ms. Sukhumaporn Wong-ariyaporn, Certified Public Auditor No. 4843 (had been a person previously affixing her signature on the Company's financial statement for 2013-2014).

Auditor's fee	Year 2014
Audit fee	1,821,968 Baht
Other service fees	None

## 8.7 Other Company's activities following Good Corporate Governance rules

### (1) DETAILS OF ATTENDANCE

- Detailed of attendance of the Board of Directors in 2014 already reported in item 7.1
- Detailed of attendance of the Audit Committee and the Nomination and Corporate Governance Committee in 2014 was below:

Name	The Audit Committee Number of attendance	The Nomination and Corporate Governance
	Committee Number of attendance	Committee Number of attendance
	/Number of Meetings	/Number of Meetings
Mr. Athaporn Khaimarn	4/4	4/4
Mr. Kenneth Lee White	4/4	4/4
Mr. Yeap Swee Chuan	3/4*	3/4*
Dr. Dhiraphorn Srifuengfung \	-	4/4
Mr. Phiphat Vorapipat	-	3/4*

### Remarks:

\*(1) Mr. Phiphat Vorapipat could not attend the no. 3/2014 The Nomination and Corporate Governance Committee Meeting because he had an urgent business issue abroad.

\*(2) Mr. Yeap Swee Chuan could not attend the no. 4/2014 The Audit Committee Meeting and The Nomination and Corporate Governance Committee Meeting because he had an urgent business issue abroad.

(2) Reported on good corporate governance activities in 2014 to follow Good Corporate Governance in 5 areas in accordance with the announcement of the Stock Exchange of Thailand

### RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company realizes and respects the rights of shareholders including rights to trade or transfer the shares, sharing in profit from operation, receiving adequate news and information of the Company and attending and voting in the shareholders meeting.

In the Annual General Meeting of Shareholders, the Company has informed the details of the meeting venue, date and time of the meeting, including agenda or matters to be transacted in the meeting. The Company has delivered the invitation letter together with all relevant documents to every shareholders and the registrar at least 14 days before the meeting date including announced in local newspaper at least three days before the meeting date.

Before the Annual General Meeting of Shareholders, the Company has offered the opportunity to the shareholders to propose the agenda to be discussed and send the question relating to the agenda which requires further clarification to the Company in advance.

On the meeting date, the Company requires all the Board of Directors, the Audit Committee and the Nomination and Corporate Governance Committee attend the meeting for prompt respond to the shareholders queries during the meeting. The Company allows the shareholders to attend the meeting and ask the queries in the meeting. The Directors of the Company have clarified the queries in the meeting and the shareholders are free to utilize their voting rights in the meeting. Minutes of meeting was completed and announced in Company's website and SET website within 14 days after the meeting.

### **EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS**

The Company applies equal treatment to every shareholder in order to ensure confidence among shareholders.

The Company appropriates adequate meeting time and gives equal chance to every shareholder to express their opinions, ask questions and exercise their rights to elect Directors.

The Company's shareholders are entitled to appoint a proxy to attend and vote on their behalf in the meeting. Alternatively, the shareholders can empower the Independent Director of the Company to be their proxy to attend the Annual General Meeting of Shareholders. The Company has enclosed the Independent Directors' profiles with the invitation letter to the Shareholders' Meeting.

During the meeting, the Company uses voting ballots for transparency and further investigation in case there is any objection.

Regarding the appointment of Directors, the shareholders can use their right to elect each Director individually.

### **ROLE OF STAKEHOLDERS**

The Company has policies that aware of role of stakeholders in the Business Conduct Manual as the followings.

- Fair practice with competitors, Company conduct business in compliance with applicable Competition Law. Company also aware of and comply with all applicable law and the highest ethical standard when handling the analysis or research data of competitors
- Anti-Bribery policy, Company has an Anti-Bribery Policy including provide online course training for associates, management and executive annually. This policy aligns with the United States Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) and the UK Bribery Act which stated that "Goodyear's policy is that no Goodyear associate will offer or make or agree to receive or accept any improper payment or anything of value to or from anyone anywhere in the world in order to obtain or retain business or to secure any improper advantage. We will give up any business opportunity that can be won only by giving an improper or illegal payment, bribe, gift, rebate, kickback, or similar inducement."
- The Board of Directors monitored and reviewed the audit of Internal Auditor and compliance with Anti-Bribery Policy through the report of the Audit Committee in every Board of Directors meetings. The Company provide an integrity hotline that stakeholders can contact to, report conflict of interest or violation of business ethics
- (Please find more information at <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/> or contact Company Secretary at the address in [http://www.goodyear.co.th/about/investor\\_relations.asp](http://www.goodyear.co.th/about/investor_relations.asp)).

- Goodyear prohibits any form of retaliation against individuals who in good faith report known or suspected violations of policy or law. In addition, individuals who participate and cooperate honestly and completely in an investigation are protected against retaliation.

## DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

The Company disclosed material information related to the Company, either financial information or non-financial information, accurately, punctually and appropriately. These were disclosed by Form 56-1, in the Annual Report and via the SET website, as well as published in the minutes of the Annual General Meeting of Shareholders on the Company's website. With reference to the Annual Report, the Company reported the roles, duties and responsibilities of the Company's directors and all sub-committees, including details of attendance in the passing year, director's fees and the Company's management fees. Biography of each Board of Directors is attached in Attachment 1 herein.

## RESPONSIBILITIES OF THE BOARD

The Board of Director has acknowledged their responsibilities relating conflicts of interest matters and related transaction. The Board considered with due care, and in compliance with the rules and regulations of SET transactions, third parties transactions. Every transaction disclosed the related details, amounts, parties, reasons and necessity to the SET and the shareholders as appropriate.

The Company has a Business Conduct Manual which helps all associates to understand and follow the highest ethical and standards in doing business including making a report when found suspected or known the conflict behavior or violation of this Manual. Company published the Business Conduct Manual at <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/>. Company also conduct an online course training to encourage all associates and management annually in order to make them aware of an important of compliance with this Manual.

Company fully report to the Board of Directors and report through SET website when involve with a Related Party Transaction as the size of transaction considered as significant transaction pursuant to the SEC regulations.

## 9. CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### 9.1 CSR OVERVIEW

The Company is constantly evolving as we improve our overall performance and strive to lead the industry to help benefit our associates, our customers, our shareholders, our suppliers, our communities and the environment. The Company concerns about Corporate Social Responsibility following SEC announcement in 8 practices namely 1) Fair practice in doing business 2) Anti-Corruption 3) Human Rights 4) Fair labour practice 5) Responsibilities to consumers 6) Environmental friendly 7) Community 8) Innovation and publication. The Company does this across four key areas:

People From encouraging wellness and safety both on and off the job to supporting a team-based culture of continuous learning, Goodyear's policy is to act with honesty, integrity and respect.

Products Meeting customers' needs for highest-quality products. Leading in targeted segments as well as innovation. Being competitively advantaged. These are Goodyear's strategic principles for creating sustainable economic value that will result in an even stronger company.

Environment Sharing the planet responsibly with customers, employees, shareholders, communities and suppliers is the impetus behind key sustainability objectives at Goodyear. Our sustainable activities mirror this commitment.

Communities Focusing on safety, children and families, education and health services, Goodyear's long history of corporate philanthropy, outreach and sponsorship continues to reflect our corporate values.

## 9.2 CSR activities in year 2014

### (1) Analysis Company's Stakeholders: Company's key stakeholders

- Employee
- Community
- Dealer, Consumer
- Government
- Shareholder
- Supplier
- Publicist
- NGO

### (2) CSR IN PROCESS

#### Environmental, Health, and Safety

The Goodyear Mission clearly states that two of our shared values are to care for our environment and communities, and to encourage wellness and safety both on the job and away from work. As a global socially responsible corporate citizen, we will conduct our business in accordance with the highest applicable legal and ethical standards.

We strive to contribute to sustainable economic development and environmental protection while seeking to improve the quality of life for our associates, families, communities, and society in general. We want our associates to have a work environment where they feel safe and secure. To that end, we shall:

- Comply with all applicable environmental, health and safety laws and regulations, as well as Goodyear's global EHS standards for all operations.
- Establish environmental, health and safety management systems based on recognized standards and set company-wide goals and objectives that seek to continually improve performance, reduce our life environmental footprint and increase the sustainability of our materials, operations and products.
- Integrate environmental, health, safety and sustainability considerations into all key business decisions – including the design, production, distribution and support of our products and services.
- Ensure that our products are safe when properly maintained and when used as intended, and work with suppliers and customers to promote responsible and sustainable use throughout their life cycle.
- Strive to reduce our environmental impact and conserve natural resources by minimizing waste, water usage, and air and greenhouse gas emissions while reusing and recycling materials, and responsibly managing energy use through the life cycle of the tire.
- Encourage and educate all associates to take personal accountability and share ideas for protecting the environment and creating a safe and healthy workplace.
- Publicly report annual EHS goals and accomplishments.

- Meeting these objectives is a primary management value and the collective and individual responsibility of all Goodyear associates worldwide.

## **Human Rights**

### **Discrimination**

Goodyear has a zero tolerance policy and is committed to maintaining an inclusive workplace free of harassment and discrimination based on a person's status such as race, color, religion, national origin, sex (including pregnancy), sexual orientation, age, disability, veteran status or other characteristics protected by applicable law. Any associate who knows of discrimination or harassment, or feels that he or she has been subjected to or falsely accused of discrimination or harassment should report it immediately to the person with immediate authority over the workplace, to his or her human resources representative, or to the other resources identified in the zero tolerance policy. All reports will receive an appropriate investigation or review.

### **Voluntary employment**

Each associate's presence must be voluntary. This specifically prohibits all forms of prison labor, indentured labor, slave labor, or other forms of compulsory labor or human trafficking.

### **Child labor**

Goodyear does not engage in or condone the unlawful employment or exploitation of children in the workplace. Further, we support the use of legitimate workplace apprenticeship, internship, and other similar programs that comply with all laws and regulations applicable to such programs.

### **Freedom of association**

Goodyear recognizes and respects associates' rights and freedom to join organizations of their own choosing or to refrain from joining organizations. Associates who have chosen unions in accordance with applicable laws and regulations are entitled to bargain collectively through representatives of their own choosing. The Company shall facilitate open communication and direct engagement between associates and management in those situations in which the right to freedom of association and collective bargaining are restricted under law. No associate shall be subject to dismissal, discrimination, harassment, intimidation, or retaliation due to his/her membership in a lawful workers' association or union.

### **Work hours and wages**

Goodyear is committed to complying with all applicable laws and regulations dealing with the wages we pay our associates and the hours they work.

### **Safe and secure workplace**

Goodyear is concerned about the safety and health of its associates. We take steps to reduce the chance of workplace accidents, injuries, or exposures to health risks. In particular, this commitment encompasses all forms of "workplace violence," which is specifically prohibited by Company policy.

### **Suppliers**

Goodyear seeks to do business with suppliers that observe similar standards in their relations with their employees and their own supply chains.

## **Commitment to integrity**

### **Corporate Compliance and Ethics Policies**

Goodyear's corporate compliance and ethics policies exemplify our commitment to leading with integrity,

and these expectations are communicated at all levels of the company to help every associate maintain the highest standards of ethical behavior.

#### **Business Conduct Manual**

Goodyear's Business Conduct Manual is available to associates in 26 languages. The manual defines behaviors necessary to support the company's high standards and reinforces associate compliance with all applicable laws and business practices. We expect every associate to know and understand our ethics policies, and associates must agree to act accordingly. Most new salaried associates at Goodyear are required within the early days of employment to complete online training covering our Business Conduct Manual and how to report a concern. The training includes a certification to abide by the principles in the manual. Top salaried associates on a global basis are also required to complete an annual certification

#### **Supplier Code of Conduct**

In addition, everyone doing business with Goodyear, including suppliers, contractors, organizations and others, is directed to the company's website so they may read the Business Conduct Manual and be aware of our obligations and requirements. Goodyear's Supplier Code of Conduct demands raw material suppliers to certify to a standard code of conduct. The Supplier Code contains our expectations on various topics including environment, conflict minerals, health and safety, gifts, child labor and human trafficking.

#### **Compliance and Ethics Training**

Goodyear continued its online Compliance and Ethics training in 2014 with salaried associates around the globe. A training focus for the Compliance and Ethics Office was our Anti-Bribery Policy training which was delivered to many employee groups around the world, with special emphasis on due diligence of third parties with whom we do business.

Associates are expected to report any actual, suspected or potential misconduct to management or the corporation's Integrity Hotline. Available toll-free 24 hours a day, seven days a week from anywhere in the world via telephone or internet, our ethics hotline allows associates to report a concern anonymously or to provide name and contact information. Every allegation is reviewed and, in cases where an allegation of misconduct is confirmed, appropriate disciplinary or remedial action is taken. In addition, Goodyear strictly prohibits retaliation against individuals for making a report in good faith.

Company already reported other information regarding environment protection related production process in section 2.3.

### **9.3 BUSINESS OPERATIONS IMPACT TO CSR**

Goodyear does not have any claims from nearby community regarding environment issue in year 2014. The Company obtained confirmation from Provincial Industrial Office, Pathumthani and Klongluang Municipality.

### **9.4 CSR AFTER PROCESS**

The Company operates its business with consideration of the CSR compliance requirements of the eight rules of the SET. The Company has a working group handling CSR activities. In year 2014, Goodyear contributed in CSR activities to develop community environment nearby our facility. The activities are:

(1) to share knowledge of how to manage a good environment in the community and how to recycle including providing garbage bins so as to keep this community clean

(2) to collect aluminum caps from associates and donate to the Prostheses Foundation of Her Royal Highness The Princess Mother

(3) to share safety knowledge to associates' families

(4) to allow undergraduate students from Faculty of Medical, Mahidol University to observe our production process and study the safety standard in our plants. This will enhance knowledge of these students to study from the real workplace.

#### **9.5 Anti-Corruption Policy**

Goodyear's policy is that no Goodyear associate will offer, make, receive or accept any improper payment or anything of value to or from anyone anywhere in the world in order to obtain or retain business or to secure any improper advantage. We will give up any business opportunity that can be won only by giving an improper or illegal payment, bribe, gift, rebate, kickback or similar inducement.

The Company has a Business Conduct Manual which help all associates to understand and follow the highest ethical and standards in doing business including making a report when found suspected or known the conflict behavior or violation of this Manual. Company published the Business Conduct Manual at <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/>.

Company also conduct an online course training to encourage all associates and management annually in order to make them aware of an important of compliance with this Manual.

According to the Anti-Bribery Policy, Company has a due diligence checklist process to review the risk of dealer, supplier, agents or third parties who Company deals business with. This is to review that such persons operate business with a risk to violate the policy or a risk level that need monitoring of their business behavior.

The Board of Directors has a duty to monitor the Company conducting business in compliance with the said policy and authorizes the Audit Committee to responsible for review the internal control process, the Internal Auditor report and external auditor report. In year 2014, the Internal auditor reviewed in various areas such as travel and expense report, Payroll, questionnaires regarding Sarbarnes Oxley Act (SOX), USA and compliance audit of the Company.

## **10. INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT**

### **10.1 OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS REGARDING THE INTERNAL CONTROL**

The Board of Directors considers the current internal controls of the Company are sufficient and proper. The Company sets out a proper business goals for effective management of the enterprise and measureable. Those operation goals are practical and regularly monitored. The Company has proper organization structure for efficiency on business administrations. Conflicts of interest between the Company and employees have been defined and it is fully complied. To boost up the quality of the internal control system, the Company has appointed an Internal Auditor. In addition, the Company has put in place robust information technology solutions (SAP) to improve the effectiveness and efficiency level of our internal controls.

The Company believes the internal controls are sufficient to protect its assets. The Company has not found the risk incurring from misuse of the assets in an illegal manner or without authority by the executives no any material defects in the respect to its internal control. The Company has internal control procedures at both the management and operation levels. Therefore, the Company has clearly defined duties and power in writing concerning an operation of our management and the functioning of our



operation. The Board of Directors is responsible for preparing financial statements. The financial statements are prepared in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) of Thailand. The Company adheres to the accounting policies applicable to it. The Company prepares its financial statements with care and also discloses required sufficient information in the Notes of Financial Statements. The Company has designed and implemented effective internal controls to ensure that its books and accounts are materially correct and sufficient to maintain its assets as well as to foresee any weakness to prevent fraud and malpractice.

For the above reasons, the Board of Directors has appointed the Audit Committee who are independent directors to review and monitor quality of our financial statements and internal control and to provide the Audit Committee a report. The Board members considered that the internal control of the Company has satisfactorily met its criteria and has been designed to ensure the reliability of its financial statements as of 31 December 2014. The Company realizes that its information of financial and non-financial statements would effect to a decision making by an investor or an interested person. For this reason, our Management has attempted to disclose sufficient, reliable and complete information in a timely fashion for investors to make prudent decisions.

Due to a light volume of trading activity of the Company's shares, we do not have a separate Investor Relations Department. Instead, the Company has assigned Company Secretary as a point of contact for shareholders and relevant authorities. Investors may call 0-2909-8080 or visit our website at [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th)

#### 10.2 OPINION OF THE AUDIT COMMITTEE AGAINST OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS

-None-

#### 10.3 INTERNAL AUDITOR INFORMATION

Company's internal auditor is Miss Panida Chookul. Regional Audit Supervisor, AP as described in Attachment no. 2.

The Audit Committee has an opinion that Company's internal auditor has a full qualification to perform her duty. Company will report to the Audit Committee when appoint, relocate or dismiss her from the position. Remarks:

1. Ms. Kunakot Thirantayaporn resigned and discharged of Regional Audit Supervisor, AP since 16 July 2014.
2. Ms. Panida Chookul has been appointed to be Regional Audit Supervisor, AP since 17 November 2014.

## 11. RELATED PARTIES TRANSACTION

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by The Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held.

The following material transactions were carried out with related parties:

### i) Sales of goods

	2014 Baht	2013 Baht
Sales of finished goods:		
Parent company	315,491,083	314,624,847
Related parties - same common control	<u>1,855,878,016</u>	<u>1,694,967,275</u>
	<u>2,171,369,099</u>	<u>2,009,592,122</u>
Sales of assets and spare parts:		
Related parties - same common control	<u>8,760,498</u>	<u>55,218,710</u>
	<u>8,760,498</u>	<u>55,218,710</u>

### ii) Purchases of goods and services

	2014 Baht	2013 Baht
Purchases of raw materials and finished goods:		
Parent company	136,230,983	128,691,985
Related parties - same common control	<u>237,985,901</u>	<u>272,000,409</u>
	<u>374,216,884</u>	<u>400,692,394</u>
Purchases of machinery and spare parts:		
Parent company	6,234,500	32,500,801
Related parties - same common control	<u>22,375,008</u>	<u>17,656,256</u>
	<u>28,609,508</u>	<u>50,157,057</u>

Royalty fee:		
Parent company	<u>175,795,855</u>	<u>163,714,029</u>
Production service fee:		
Parent company	<u>25,673,933</u>	<u>18,569,258</u>
Management fee:		
Related parties - same common control	<u>173,738,438</u>	<u>142,467,845</u>

iii) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services

	2014 Baht	2013 Baht
Trade accounts receivables - related parties:		
Parent company	84,145,939	60,744,442
Related parties - same common control	<u>402,554,459</u>	<u>391,482,284</u>
	<u>486,700,398</u>	<u>452,226,726</u>
Amounts due from related parties:		
Parent company	14,056,622	551,790
Related parties - same common control	<u>27,182,147</u>	<u>70,254,319</u>
	<u>41,238,769</u>	<u>70,806,109</u>
Trade accounts payables - related parties:		
Parent company	35,201,060	11,463,838
Related parties - same common control	<u>63,439,713</u>	<u>35,619,574</u>
	<u>98,640,773</u>	<u>47,083,412</u>
Amounts due to related parties:		
Parent company	34,697,724	32,716,299
Related parties - same common control	<u>28,940,458</u>	<u>19,688,789</u>
	<u>63,638,182</u>	<u>52,405,088</u>

iv) Directors' and key management's compensation

	2014 Baht	2013 Baht
Salaries and other short-term employee benefits	41,854,368	48,206,532
Savings fund and retirement benefits	<u>7,735,991</u>	<u>6,774,193</u>
	<u>49,590,359</u>	<u>54,980,725</u>

## 12. COMPARISON OF THREE YEARS' FINANCIAL STATEMENTS

(Unit: Thousand Baht)

Item	Year 2014	Year 2013	Year 2012
Cash and cash equivalent	1,127,220	1,073,502	675,347
Restricted short term investment	76,865	68,865	65,000
Trade and other receivables	760,169	711,439	1,064,477
Current position of loan to a related party	-	-	-
Inventories, net	679,648	553,078	627,489
Refundable Value Added Tax	58,534	37,081	29,845
Other current assets	11,459	21,904	21,920
Property, plant and equipment, net	1,983,502	2,006,496	1,956,507
Computer software, net	2,061	1,925	2,423
Other non-current assets	3,704	3,692	2,961
Total assets	4,703,162	4,477,985	4,445,969
Trade and other payables	805,479	695,450	704,492
Accrued withholding tax	19,240	13,154	46,480
Current income tax payable	45,739	39,862	153,386
Advance received from insurers	-	-	23,965
Other current liabilities	12,108	7,417	9,001
Total current liabilities	882,567	755,884	937,324
Deferred tax liabilities	16,568	23,917	3,597
Reserves for saving fund and employee retirement benefits	125,620	108,947	96,905
Total non-current liabilities	142,189	132,865	100,503
Total liabilities	1,024,755	888,749	1,037,827
Share capital - authorized, issued and fully paid up	74,000	74,000	74,000
Premium on share capital	92,000	92,000	92,000
Retained earnings-Appropriated -legal reserve	7,400	7,400	7,400
- Unappropriated	3,505,007	3,415,836	3,234,742
Total shareholders' s equity	3,678,407	3,589,236	3,408,142
Sales	3,796,131	3,608,150	3,480,076
Cost of sale	(3,048,753)	(2,956,090)	(2,978,790)
Selling and administrative expenses	(465,931)	(331,430)	(414,337)
Other operating expenses	-	-	(315,030)
Other income	15,290	16,000	28,804
Income from insurance reimbursement	-	60,514	1,250,689
Income tax expenses	(59,567)	(68,051)	(240,340)
Net profit (loss) for the year	237,171	329,094	811,071
Basic earnings per share	32.05	44.47	109.60

### SIGNIFICANT FINANCIAL RATIOS

## FINANCIAL RATIO

	Year 2014	Year 2013	Year 2012	
Liquidity ratio	3.08	3.26	2.65	time
Quick ratio	2.04	2.23	1.34	time
Cash ratio	0.37	0.78	0.06	time
Account receivable turnover	5.92	6.04	7.88	days
Average collection period	60.79	59.59	45.68	time
Inventory turnover	4.95	5.01	5.49	days
Average sales days	72.78	71.89	65.53	days
Accounts Payable Turnover	4.77	5.12	4.83	days
Payment days	75.49	70.25	74.60	days
Cash Cycle	58.09	61.23	36.61	days

## PROFITABILITY RATIO

	Year 2014	Year 2013	Year 2012	
Gross margin ratio	19.69	18.07	14.40	per cent
Net profit (loss) ratio	6.25	9.12	23.31	per cent
Return on shareholders	6.53	9.41	25.65	per cent
Return on asset ratio	5.17	7.38	18.71	per cent
Return to fixed assets ratio	21.71	25.74	50.04	per cent
Total asset turnover	0.83	0.81	0.80	time

## FINANCIAL POLICY RATIO

	Year 2014	Year 2013	Year 2012	
Debts to Shareholders	0.28	0.25	0.30	time
Dividend (loss)	62.40	44.97	35.69	per cent

## 13. MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

### 13.1 Overall Business Review

In 2014, ground tires market in a channel of replacement market was affected from the uncertainty politic in Thailand, economic recession and the coming of low tier brand by using price penetration. These were resulted to the high competition status in the replacement market.

The foregoing are also the risks for the replacement market in addition with the rubber price fluctuation which will have direct effect to the price strategy.

For the original equipment market (OEM) where in line with the growth of automobile industry still retained the good benefit for business results. In the light of this, it will be affected in the other way and will be turned to the risk of OEM in the event of the downturn of automobile industry.

In summary, the production and sales of rubber industry of year 2014 especially in ground tires grew well following the expansion of automobile industry.

For the business growth of Aviation Tires, it was continually growth in compatible with the continuity growth of airline business in Asia which results to the expansion of airline fleet in China, Indonesia and India.

The important risks of Aviation Tires linked to economic downturn or upturn which may result to flight volume and consumption of aviation tires. For domestic market, there are more requirements of Radial Tires from the market, Company has to adapt for this tendency by importing Radial Tires from other Goodyear's group to fulfill the customer's requirement.

### 13.2 Financial Analysis

Upon an analysis of the Company's financial statements, its financial status and operations can be summarized as follows:

#### (1) Liquidity

In year 2014, liquidity ratio was decreased from year 2013 because of Company gained lower cash flow from business activities. The average collection period of the year 2014 was 60.79 days which increased from the year 2013 of which was 59.59 days because of economic impact. The average sales days of year 2014 was 72.78 days increased from the year 2013 of which was 71.89 days because of increased sales volume. In addition, the overall cash cycle of the year 2014 was 58.09 days decreased from the year 2013 of which was 61.23 days as a result of sales volume increment.

#### (2) Profitability Ratio

The gross margin ratio of the year 2014 was at 19.69 percent increased from the year 2013 of which was at 18.07 percent due to improve Company's efficiency of the production process and the decrement of raw materials prices in the global market.

### **(3) Efficiency in operation**

The Return on Asset (ROA) ratio and a Return to Fixed Asset (ROFA) ratio of the year 2014 decreased when compared with year 2013 and decreased when compared with year 2012 because of Company was capable to resume its production as the full capacity as prior to the flood and was able to achieve the higher profit. The ROA and ROFA of the year 2013 was higher than the year 2014 due to income from insurance reimbursement.

### **(4) Financial Policy**

Our debt to equity ratio decreased from 0.25 time in 2013 to 0.28 time in 2014 due to shareholder's equity was increased from current year's net profit.

### **(5) Summary**

The Company's net sales for the year 2014 increased 5 percent when compared to the period of 2013. This was came from the strong business operations and the Company's adaptability under domestic economic recession.

### **13.3 Impact Factor to the future business operations**

For the year 2015, the tires market is foreseen to grow up in line with the growth of automobile industry. For the business growth of Aviation Tires, it was continually growth in compatible with the continuity growth of airline business in Asia which results to the expansion of airline fleet in China, Indonesia and India. However, in year 2015, the other risk factors which may be affected to economic and the expansion of the Market as follows:

- Domestic political uncertainty

- Uncertain outlooks for major advanced economies

- Volatile capital flows, asset prices, and exchange rates

14. Investor can find more information of the Company from the Form 56-1 which will be published in [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2014



## AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Goodyear (Thailand) Public Company Limited

I have audited the accompanying financial statements of Goodyear (Thailand) Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at 31 December 2014, and the related statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other notes.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Goodyear (Thailand) Public Company Limited as at 31 December 2014, and its results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



Sukhumaporn Wong-ariyaporn

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4843

PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

Bangkok

27 February 2015

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Statement of Financial Position  
As at 31 December 2014

	Notes	2014 Baht	2013 Baht
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	4	1,127,220,150	1,073,502,159
Restricted short-term investment	21	76,865,440	68,865,440
Trade and other receivables, net	5	760,168,641	711,439,068
Inventories, net	6	679,648,243	553,078,720
Refundable value added tax		58,534,215	37,081,809
Other current assets		<u>11,459,284</u>	<u>21,904,986</u>
<b>Total current assets</b>		<u>2,713,895,973</u>	<u>2,465,872,182</u>
<b>Non-current assets</b>			
Property, plant and equipment, net	7	1,983,501,619	2,006,496,131
Computer software, net	8	2,060,645	1,925,483
Other non-current assets		3,704,032	3,692,050
<b>Total non-current assets</b>		<u>1,989,266,296</u>	<u>2,012,113,664</u>
<b>Total assets</b>		<u>4,703,162,269</u>	<u>4,477,985,846</u>

กรรมการ.....



กรรมการ.....



The accompanying notes on pages 126 to 153 are an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Statement of Financial Position  
As at 31 December 2014

	Notes	2014 Baht	2013 Baht
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Trade and other payables	9	805,479,410	695,450,600
Trade and other payables		19,240,396	13,154,210
Current income tax payable		45,739,268	39,862,515
Other current liabilities		<u>12,107,529</u>	<u>7,417,438</u>
Total current liabilities		<u>882,566,603</u>	<u>755,884,763</u>
<b>Non-current liabilities</b>			
Deferred tax liabilities	16	16,568,299	23,917,144
Reserves for savings fund and employee retirement benefits	10	<u>125,620,243</u>	<u>108,947,662</u>
Total non-current liabilities		<u>142,188,542</u>	<u>132,864,806</u>
Total liabilities		<u>1,024,755,145</u>	<u>888,749,569</u>
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital			
Authorised share capital			
7,400,000 ordinary shares at par value of Baht 10 each		<u>74,000,000</u>	<u>74,000,000</u>
Issued and paid-up share capital			
7,400,000 ordinary shares fully paid-up of Baht 10 each	11	74,000,000	74,000,000
Premium on share capital	11	92,000,000	92,000,000
Retained earnings			
Appropriated - Legal reserve	12	7,400,000	7,400,000
Unappropriated		<u>3,505,007,124</u>	<u>3,415,836,277</u>
Total liabilities and shareholders' equity		<u>3,678,407,124</u>	<u>3,589,236,277</u>
Total liabilities and shareholders' equity		<u>4,703,162,269</u>	<u>4,477,985,846</u>

The accompanying notes on pages 126 to 153 are an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Statement of Income  
For the year ended 31 December 2014

		2014	2013
	Notes	Baht	Baht
Sales	23	3,796,131,453	3,608,149,894
Cost of sales		<u>(3,048,752,787)</u>	<u>(2,956,090,444)</u>
<b>Gross profit</b>		<b>747,378,666</b>	<b>652,059,450</b>
Other income	14	15,290,277	16,000,591
Other gains (losses)		18,987,063	89,085,398
Income from insurance reimbursement		-	60,514,625
Selling expenses		(343,096,951)	(284,384,003)
Administrative expenses		<u>(141,821,332)</u>	<u>(136,131,434)</u>
<b>Profit before income tax</b>		<b>296,737,723</b>	<b>397,144,627</b>
Income tax expenses	16	<u>(59,566,876)</u>	<u>(68,050,814)</u>
<b>Net profit for the year</b>		<b><u>237,170,847</u></b>	<b><u>329,093,813</u></b>
<b>Basic earnings per share (Baht)</b>	17		
Net profit for the year		<u>32.05</u>	<u>44.47</u>

The accompanying notes on pages 126 to 153 are an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Statement of Comprehensive Income  
For the year ended 31 December 2014

	2014	2013
	Baht	Baht
Net profit for the year	237,170,847	329,093,813
Other comprehensive income for the year, net of tax	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b><u>237,170,847</u></b>	<b><u>329,093,813</u></b>

The accompanying notes on pages 126 to 153 are an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Statement of Changes in Shareholders' Equity  
For the year ended 31 December 2014

	Issued and paid-up share capital Baht	Premium on share capital Baht	Legal reserve Baht	Unappropriated retained earnings Baht	Total Baht
<b>Beginning balance</b>					
as at 1 January 2013	74,000,000	92,000,000	7,400,000	3,234,742,464	3,408,142,464
Total comprehensive income for the year	-	-	-	329,093,813	329,093,813
Dividends paid (Note 18)	-	-	-	(148,000,000)	(148,000,000)
<b>Ending balance</b>					
as at 31 December 2013	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>3,415,836,277</u>	<u>3,589,236,277</u>
<b>Beginning balance</b>					
as at 1 January 2014	74,000,000	92,000,000	7,400,000	3,415,836,277	3,589,236,277
Total comprehensive income for the year	-	-	-	237,170,847	237,170,847
Dividends paid (Note 18)	-	-	-	(148,000,000)	(148,000,000)
<b>Ending balance</b>					
as at 31 December 2014	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>3,505,007,124</u>	<u>3,678,407,124</u>

The accompanying notes on pages 126 to 153 are an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Statement of Cash Flows  
For the year ended 31 December 2014

	Notes	2014 Baht	2013 Baht
Cash flows from operating activities	19	<u>307,072,650</u>	<u>668,213,016</u>
Cash flows from investing activities			
Restricted short-term investment		(8,000,000)	(3,865,440)
Purchases of plant and equipment		(120,389,881)	(210,042,778)
Purchases of software	8	(1,010,625)	(278,100)
Proceeds from sales of equipment		<u>442,354</u>	<u>50,032,148</u>
Net cash used in investing activities		<u>(128,958,152)</u>	<u>(164,154,170)</u>
Cash flows from financing activities			
Dividends paid to shareholders	18	(148,000,000)	(148,000,000)
Net cash used in financing activities		<u>(148,000,000)</u>	<u>(148,000,000)</u>
Net increase in cash and cash equivalents		30,114,498	356,058,846
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		1,073,502,159	675,347,226
Exchange gains on cash and cash equivalents		<u>23,603,493</u>	<u>42,096,087</u>
Cash and cash equivalents at the end of the year	4	<u>1,127,220,150</u>	<u>1,073,502,159</u>
Significant non-cash transactions			
for the years ended 31 December 2014 and 2013 are as follows:			
Unpaid liabilities for purchases of plant and equipment		55,691,608	80,091,045
Receivables for sales of equipment		-	997,373

The accompanying notes on pages 126 to 153 are an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

**1 General information**

Goodyear (Thailand) Public Company Limited (“the Company”) is a public limited company incorporated and resident in Thailand. The address of the Company’s registered office is as follows:

50/9 Moo 3, Phaholyothin Road, K.M. 36, Klongnueng, Klongluang, Pathumthani 12120.

The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand.

The Company is principally engaged in the manufacturing, distribution and sale of motor vehicle and aero tires for domestic and export markets.

These financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 27 February 2015.

**2 Accounting policies**

The principal accounting policies adopted in the preparation of these financial statements are set out below:

**2.1 Basis for preparation**

The financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Financial Reporting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Company’s accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 3.

An English version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

2 Accounting policies (Cont'd)

2.2 New accounting standards, amendments to accounting standards and new interpretation

Revised standards and new interpretation which are effective for the periods begin on or after 1 January 2014 and are relevant to the Company are:

TAS 1 (revised 2012)	Presentation of financial statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income taxes
TAS 34 (revised 2012)	Interim financial reporting
TFRS 8 (revised 2012)	Operating segments
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes

TAS 1 (revised 2012) clarifies that conversion features that are at the holder's discretion do not impact the classification of the liability component of the convertible instrument. TAS 1 also explains that, for each component of equity, an entity may present the breakdown of other comprehensive income either in the statement of changes in equity or in the notes to the financial statements. This revised standard has no impact to the Company.

TAS 7 (revised 2012) clarifies that only expenditures that result in a recognised asset in the statement of financial position are eligible for classification as investing activities. This revised standard has no impact to the Company.

TAS 12 (revised 2012) amends an exception to the existing principle for the measurement of deferred tax assets or liabilities on investment property measured at fair value. TAS 12 currently requires an entity to measure the deferred tax relating to an asset depending on whether the entity expects to recover the carrying amount of the asset through use or sale. This amendment therefore adds the rebuttable presumption that the carrying amount of an investment property measured at fair value is entirely recovered through sale. As the result of the amendment, TSIC 21 - Income tax - recovery of revalued non-depreciable assets is incorporated in to TAS 12 (revised 2012). This revised standard has no impact to the Company.

TAS 34 (revised 2012) emphasises the existing disclosure principles for significant event and transactions. Additional requirements cover disclosure of changes in fair value measurements (if significant), and the need to update relevant information from the most recent annual report. This revised standard has no impact to the Company.

TFRS 8 (revised 2013) clarifies that an entity is required to disclose a measure of segment assets only if the measure is regularly reported to the chief operating decision-maker. This revised standard has no impact to the Company.



Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

2 Accounting policies (Cont'd)

2.2 New accounting standards, amendments to accounting standards and new interpretation (Cont'd)

Revised standards and new interpretation which are effective for the periods begin on or after 1 January 2014 and are relevant to the Company are: (Cont'd)

TFRIC 4 requires the determination of whether an arrangement is or contains a lease to be based on the substance of the arrangement. It requires an assessment of whether: (a) fulfilment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets (the asset); and (b) the arrangement conveys a right to use the asset. This interpretation has no impact to the Company.

TFRIC 13 clarifies that where goods or services are sold together with a customer loyalty incentive (for example, loyalty points or free products), the arrangement is a multiple-element arrangement, and the consideration received or receivable from the customer is allocated between the components of the arrangement using fair values. This interpretation has no significant impact to the Company.

New Thai Financial Reporting Standards and revised accounting standards, revised Thai Financial Reporting Standards are effective on 1 January 2015. These standards are relevant to the Company and are not early adopted:

Thai Financial Reporting Standards, which are expected to have a significant impact to the Company:

TAS 1 (revised 2014) Presentation of financial statements  
TAS 19 (revised 2014) Employee benefits  
TAS 34 (revised 2014) Interim financial reporting

TAS 1 (revised 2014), the main change is that a requirement for entities to group items presented in 'other comprehensive income' (OCI) on the basis of whether they are reclassified subsequently to profit or loss. The amendments do not address which items are presented in OCI.

TAS 19 (revised 2014), the key changes are (a) actuarial gains and losses are renamed 'remeasurements' and will be recognised immediately in 'other comprehensive income' (OCI). Actuarial gains and losses will no longer be deferred using the corridor approach or recognised in profit or loss; and (b) past-service costs will be recognised in the period of a plan amendment; unvested benefits will no longer be spread over a future-service period.

TAS 34 (revised 2014), the key change is the disclosure requirements for operating segment. An entity shall disclose information of a measure of total assets and liabilities for a particular reportable segment if such amounts are regularly provided to the chief operating decision maker and if there has been a material change from the amount disclosed in the last annual financial statements for that reportable segment.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

2 Accounting policies (Cont'd)

2.3 Foreign currency translation

a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of the Company are measured using the currency of the primary economic environment in which the Company operates ('the functional currency'). The financial statements are presented in Baht, which is the Company's functional and the Company's presentation currency.

b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are re-measured. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the statements of income.

When a gain or loss on a non-monetary item is recognised in other comprehensive income, any exchange component of that gain or loss is recognised in other comprehensive income. Conversely, when a gain or loss on a non-monetary item is recognised in statements of income, any exchange component of that gain or loss is recognised in statements of income.

2.4 Financial instruments

Financial assets carried on the statement of financial position include cash and cash equivalents, short-term investment, trade accounts receivable, other accounts receivable and other financial assets. Financial liabilities carried on the statement of financial position include trade accounts payable, other accounts payable and other financial liabilities. The methods adopted are disclosed in the individual policy statement associated with each item.

Disclosures related to financial instruments to which the Company is a party are provided in Note 20.

2.5 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call with banks and other short-term highly liquid investments with maturities of three months or less from the date of acquisition.

## 2 Accounting policies (Cont'd)

### 2.6 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are recognised initially at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written off during the year in which they are identified and recognised in statements of income within administration costs.

### 2.7 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

### 2.8 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at historical cost less accumulated depreciation except land is not depreciated as it is deemed to have an indefinite life. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to statements of income during the financial period in which they are incurred.

The straight-line method is used for depreciation of all types of fixed assets. The estimated useful life of each category of fixed assets is as follows:

Land improvements	10 - 44 years
Building	10 - 40 years
Machinery and equipment	3 - 30 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 20 years
Motor vehicles	4 years

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount.

Gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other gains/(losses) - net' in statements of income.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

2 Accounting policies (Cont'd)

**2.9 Computer software**

Costs associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred.

Directly attributable costs that are capitalised as part of the software product include the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives, which does not exceed 5 years.

**2.10 Impairment of assets**

Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

**2.11 Accounting for leases - where the Company is the lessee**

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to statements of income on a straight-line basis over the period of the lease.

Leases of equipment where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to statements of income over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter period of the useful life of the asset and the lease term.

2 Accounting policies (Cont'd)

2.12 Current and deferred income taxes

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in statements of income, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of reporting period in the countries where the Company operates and generates taxable income.

Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. However, the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred income tax is provided on temporary differences arising from depreciation of equipment and accrued expenses, except where the timing of the reversal of the temporary difference is controlled by the Company and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

2 Accounting policies (Cont'd)

2.13 Employee benefits

The Company provides for a savings fund and retirement benefits, payable to employees under the Company's policy and Thai Labour Law, respectively. The present value of employee benefit liabilities recognised in the statement of financial position is determined on the Projected Unit Credit method. The assumptions used in determining the liabilities include discount rate, rates of salary increase and employee turnover. The discount rate represents the current market yield of government bonds. The Company records the reserves for savings fund and retirement benefits as a non-current liability and charges expenditure to the statements of income in the year to which it relates.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are amortised on a straight-line basis over the period of average remaining service years of employee in excess of 10% of the larger of the projected benefit obligation.

Past-service costs are recognised immediately in statements of income, unless the changes to the pension plan are conditional on the employees remaining in service for a specified period of time (the vesting period). In this case, the past-service costs are amortised on a straight-line basis over the vesting period.

2.14 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

2.15 Revenue recognition

Revenue comprises the invoice value for the sale of goods net of output tax, rebates and discounts. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.

Interest income is recognised on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate over the period to maturity, when it is determined that such income will accrue to the Company.

2.16 Dividends paid

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the financial statements in the period in which the interim dividends are approved by the Board of Directors and the annual dividends are approved by the Company's shareholders.

2 Accounting policies (Cont'd)

2.17 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as Managing Director that makes strategic decisions.

3 Critical accounting estimates, assumption, judgements and Capital risk management

Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

**Carrying value of property, plant and equipment**

The estimated useful economic lives and residual values of property, plant and equipment are based upon management's judgement and experience. When management identifies that actual useful lives and residual values differ materially from the estimates used to calculate depreciation, that charge is adjusted prospectively. Due to the significance of investment in property, plant and equipment by the Company, variations between actual and estimated useful lives and residual values could impact operating results both positively or negatively.

**Employee benefit obligations**

The present value of the employee benefit obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of pension obligations.

The Company determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Company considers market yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.

Other key assumptions for pension obligations are based in part on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 10.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

3 Critical accounting estimates, assumption, judgements and Capital risk management (Cont'd)

Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

4 Cash and cash equivalents

	2014 Baht	2013 Baht
Cash on hand	250,000	250,000
Deposits held at banks - current accounts	19,840,154	21,467,035
Deposits held at banks - savings accounts	<u>1,107,129,996</u>	<u>1,051,785,124</u>
	<u>1,127,220,150</u>	<u>1,073,502,159</u>

As at 31 December 2014, the weighted average interest rate of savings accounts was 0.47% per annum (2013: 0.92% per annum).



Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

5 Trade and other receivables, net

	2014	2013
	Baht	Baht
Trade accounts receivable - third parties	205,294,089	183,339,653
Less Allowance for doubtful accounts	<u>(23,099,218)</u>	<u>(22,358,343)</u>
	182,194,871	160,981,310
Trade accounts receivable - related parties (Note 22)	486,700,398	452,226,726
Amounts due from related parties (Note 22)	41,238,769	70,806,109
Prepayments	7,480,507	8,088,328
Advances	9,037,994	5,925,012
Other receivables	<u>33,516,102</u>	<u>13,411,583</u>
Total trade and other receivables, net	<u>760,168,641</u>	<u>711,439,068</u>

Outstanding trade accounts receivable - third parties as at 31 December can be analysed as follows:

	2014	2013
	Baht	Baht
Current	177,217,274	121,264,902
Overdue:		
1 - 3 months	-	33,652,659
4 - 12 months	12,501,220	13,716,089
Over 12 months	<u>15,575,595</u>	<u>14,706,003</u>
	205,294,089	183,339,653
Less Allowance for doubtful accounts	<u>(23,099,218)</u>	<u>(22,358,343)</u>
	<u>182,194,871</u>	<u>160,981,310</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

5 Trade and other receivables, net (Cont'd)

Outstanding trade accounts receivable - related parties as at 31 December can be analysed as follows:

	2014 Baht	2013 Baht
Current	422,181,719	336,009,267
Overdue:		
1 - 3 months	60,649,080	115,513,207
4 - 12 months	3,869,599	704,252
Over 12 months	-	-
	486,700,398	452,226,726
Less Allowance for doubtful accounts	-	-
	<u>486,700,398</u>	<u>452,226,726</u>

6 Inventories, net

	2014 Baht	2013 Baht
Raw materials	169,284,855	124,707,979
Spare parts	183,503,350	153,469,956
Work in progress	26,147,889	28,557,288
Finished goods	237,063,993	193,992,335
Goods in transit	<u>79,089,365</u>	<u>64,809,537</u>
	695,089,452	565,537,095
Less Allowance for obsolete and defective inventories		
- spare parts	(7,825,654)	(8,072,326)
- finished goods	<u>(7,615,555)</u>	<u>(4,386,049)</u>
	<u>679,648,243</u>	<u>553,078,720</u>

The cost of inventories recognised as expense and included in 'cost of sales' amounted to Baht 2,860,298,953 (2013: Baht 2,736,497,550).

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

7 Property, plant and equipment, net

	Land, land improvements and building Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture Fixtures and office equipment Baht	Motor vehicles Baht	Assets under installation Baht	Total Baht
<b>As at 1 January 2013</b>						
Cost	930,738,249	4,613,872,503	107,173,961	13,042,213	418,252,500	6,083,079,426
Less Accumulated depreciation	(414,788,983)	(3,572,806,790)	(82,380,552)	(6,655,660)	-	(4,076,631,985)
Allowance for impairment loss	-	(19,388,683)	(55,401)	-	(30,496,101)	(49,940,185)
Net book amount	<u>515,949,266</u>	<u>1,021,677,030</u>	<u>24,738,008</u>	<u>6,386,553</u>	<u>387,756,399</u>	<u>1,956,507,256</u>
<b>For the year ended 31 December 2013</b>						
Opening net book amount	515,949,266	1,021,677,030	24,738,008	6,386,553	387,756,399	1,956,507,256
Additions	-	-	-	-	290,133,823	290,133,823
Transfers	97,269,141	240,767,148	2,283,985	-	(340,320,274)	-
Disposals, net	(181,114)	(5,326,782)	-	(269,070)	(47,743,601)	(53,520,567)
Write off, net	-	(3,948,557)	(27,749)	-	(3,395,332)	(7,371,638)
Depreciation charges (Note 13)	(23,750,709)	(150,888,665)	(5,437,324)	(628,055)	-	(180,704,753)
Impairment loss	-	(1,630,833)	(26,330)	-	-	(1,657,163)
Reversal Impairment loss	-	3,053,772	55,401	-	-	3,109,173
Closing net book amount	<u>589,286,584</u>	<u>1,103,703,113</u>	<u>21,585,991</u>	<u>5,489,428</u>	<u>286,431,015</u>	<u>2,006,496,131</u>
<b>As at 31 December 2013</b>						
Cost	1,027,680,290	4,736,289,453	108,540,766	12,513,068	286,431,015	6,171,454,592
Less Accumulated depreciation	(438,393,706)	(3,614,620,596)	(86,928,445)	(7,023,640)	-	(4,146,966,387)
Allowance for impairment loss	-	(17,965,744)	(26,330)	-	-	(17,992,074)
Net book amount	<u>589,286,584</u>	<u>1,103,703,113</u>	<u>21,585,991</u>	<u>5,489,428</u>	<u>286,431,015</u>	<u>2,006,496,131</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

7 Property, plant and equipment, net (Cont'd)

	Land, land improvements and building Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture, fixtures and office equipment Baht	Motor vehicles Baht	Assets under installation Baht	Total Baht
<b>For the year ended</b>						
<b>31 December 2014</b>						
Opening net book amount	589,286,584	1,103,703,113	21,585,991	5,489,428	286,431,015	2,006,496,131
Additions	-	1,543,410	6,676,362	-	168,779,717	176,999,489
Transfers	59,038,943	184,976,539	-	-	(244,933,482)	(918,000)
Disposals, net	-	(778,096)	-	(1)	-	(778,097)
Write off, net	-	(2)	(4,809)	-	-	(4,811)
Depreciation charges (Note 13)	(24,674,185)	(163,996,197)	(5,976,582)	(778,507)	-	(195,425,471)
Allowance for assets written off	<u>(960,379)</u>	<u>(1,143,944)</u>	<u>(763,299)</u>	-	-	<u>(2,867,622)</u>
Closing net book amount	<u>622,690,963</u>	<u>1,124,304,823</u>	<u>21,517,663</u>	<u>4,710,920</u>	<u>210,277,250</u>	<u>1,983,501,619</u>
<b>As at 31 December 2014</b>						
Cost	1,086,719,231	4,953,956,316	105,802,017	11,599,972	210,277,250	6,368,354,786
Less Accumulated depreciation	(463,067,889)	(3,810,541,805)	(83,494,725)	(6,889,052)	-	(4,363,993,471)
Allowance for impairment loss	-	(17,965,744)	(26,330)	-	-	(17,992,074)
Allowance for assets written off	<u>(960,379)</u>	<u>(1,143,944)</u>	<u>(763,299)</u>	-	-	<u>(2,867,622)</u>
Net book amount	<u>622,690,963</u>	<u>1,124,304,823</u>	<u>21,517,663</u>	<u>4,710,920</u>	<u>210,277,250</u>	<u>1,983,501,619</u>

Depreciation expense of Baht 195,425,471 has been charged in 'cost of goods sold' of Baht 192,433,88 (2013 : Baht 177,475,937) and in 'selling expenses and administrative expenses' of Baht 2,991,582 (2013: Baht 3,228,816).

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

8 Computer software, net

	Computer software Baht	Computer software under installation Baht	Total Baht
<b>As at 1 January 2013</b>			
Cost	193,921,844	-	193,921,844
Less Accumulated amortisation	<u>(191,498,867)</u>	-	<u>(191,498,867)</u>
Net book value	<u>2,422,977</u>	-	<u>2,422,977</u>
<b>For the year ended 31 December 2013</b>			
Opening net book amount	2,422,977	-	2,422,977
Additions	278,100	-	278,100
Amortisation charges	<u>(775,594)</u>	-	<u>(775,594)</u>
Closing net book amount	<u>1,925,483</u>	-	<u>1,925,483</u>
<b>As at 31 December 2013</b>			
Cost	194,199,944	-	194,199,944
Less Accumulated amortisation	<u>(192,274,461)</u>	-	<u>(192,274,461)</u>
Net book value	<u>1,925,483</u>	-	<u>1,925,483</u>
<b>For the year ended 31 December 2014</b>			
Opening net book amount	1,925,483	-	1,925,483
Additions	-	92,625	92,625
Transfers	918,000	-	918,000
Write off, net	(1)	-	(1)
Amortisation charges	<u>(875,462)</u>	-	<u>(875,462)</u>
Closing net book amount	<u>1,968,020</u>	<u>92,625</u>	<u>2,060,645</u>
<b>As at 31 December 2014</b>			
Cost	194,813,244	92,625	194,905,869
Less Accumulated amortisation	<u>(192,845,224)</u>	-	<u>(192,845,224)</u>
Net book value	<u>1,968,020</u>	<u>92,625</u>	<u>2,060,645</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

9 Trade and other payables

	2014 Baht	2013 Baht
Trade accounts payable - third parties	472,810,940	412,929,905
Trade accounts payable - related parties (Note 22)	98,640,773	47,083,412
Other payables	52,639,979	78,411,414
Amounts due to related parties (Note 22)	63,638,182	52,405,088
Accrued expenses	116,283,667	103,424,946
Others	<u>1,465,869</u>	<u>1,195,835</u>
Total trade and other payables	<u>805,479,410</u>	<u>695,450,600</u>

10 Reserves for savings fund and retirement benefits

	2014 Baht	2013 Baht
<b>Statements of financial position</b>		
Reserve for savings fund	48,901,890	43,761,756
Reserve for retirement benefits	<u>76,718,353</u>	<u>65,185,906</u>
	<u>125,620,243</u>	<u>108,947,662</u>
<b>Statements of income</b>		
Savings fund	12,059,983	10,733,612
Retirement benefits	<u>13,506,830</u>	<u>12,090,084</u>
	<u>25,566,813</u>	<u>22,823,696</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

10 Reserves for savings fund and retirement benefits (Cont'd)

The movement in the defined benefit obligations over the year is as follows:

	2014 Baht	2013 Baht
At 1 January	108,947,662	96,905,246
Current service cost	18,373,664	17,003,419
Interest cost	5,959,449	4,871,174
Past service cost	936,797	936,797
Actuarial losses	296,903	12,304
Benefits paid	<u>(8,894,232)</u>	<u>(10,781,278)</u>
At 31 December	<u>125,620,243</u>	<u>108,947,662</u>
Unrecognised past service cost	<u>6,118,216</u>	<u>7,055,013</u>
Unrecognised actuarial losses	<u>7,215,433</u>	<u>7,512,336</u>

Of the total charge, Baht 9,952,916 and Baht 15,613,899 (2013: Baht 13,590,427 and Baht 9,233,269) were included in 'cost of goods sold' and 'selling expenses and administrative expenses', respectively.

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	2014	2013
Discount rate	4.75%	4.50%
Future salary increase rate	6.00%	6.00%
Retirement ages	55 and 60 years	55 and 60 years

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

11 Share capital and premium on share capital

	Number of ordinary shares	Share capital Baht	Premium on share capital Baht
At 1 January 2013	7,400,000	74,000,000	92,000,000
Issue of shares	-	-	-
At 31 December 2013	7,400,000	74,000,000	92,000,000
Issue of shares	-	-	-
At 31 December 2014	<u>7,400,000</u>	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>

Share capital represents authorised ordinary shares with a par value of Baht 10 per share (2013: Baht 10 per share). All issued shares are fully paid.

12 Legal reserve

Under the Public Companies Act, B.E. 2535, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of profit arisen from the business of the Company after accumulated deficit brought forward (if any) at each dividend declaration until the reserve is not less than 10% of the registered share capital. This reserve is non-distributable.

13 Expenses by nature

The following expenditure items, classified by nature, have been charged in arriving at the operating profit:

	2014 Baht	2013 Baht
Raw materials and supplies used	1,663,947,143	1,536,121,079
Changes in inventories of finished goods and work in progress	53,551,269	44,921,168
Staff costs	508,616,111	457,163,110
Depreciation (Note 7)	195,425,471	180,704,753
Allowance for assets written off (Note 7)	2,867,622	-
Impairment loss (Note 7)	-	1,657,163
Amortisation (Note 8)	875,462	775,594
Royalty fee (Note 22)	175,795,855	163,714,029
Management fee (Note 22)	<u>173,738,438</u>	<u>142,467,845</u>
Advertising and promotion expenses	<u>58,261,330</u>	<u>68,181,829</u>



Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

14 Other income

	2014 Baht	2013 Baht
Interest income	5,118,910	9,267,261
Others	<u>10,171,367</u>	<u>6,733,330</u>
	<u>15,290,277</u>	<u>16,000,591</u>

15 Promotional privileges

The Company has received promotion privileges from the Board of Investment under a promotion certificate issued on 23 January 2008 for manufacturing of rubber compound. The main privileges include exemption of import duty on approved machinery, exemption from certain taxes and duties, including exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date of commencement of the Company's promoted business. As a promoted business, the Company is required to comply with the terms and conditions as specified in the promotion certificate.

For the years ended 31 December 2014 and 2013, there was no revenue derived from BOI-promoted activities.

16 Deferred income taxes and income tax expenses

The analysis of deferred tax assets and deferred tax liabilities is as follows:

	2014 Baht	2013 Baht
<b>Deferred tax assets:</b>		
Deferred tax assets to be recovered within 12 months	15,027,507	16,566,457
Deferred tax assets to be recovered after 12 months	<u>34,932,908</u>	<u>31,397,172</u>
	<u>49,960,415</u>	<u>47,963,629</u>
<b>Deferred tax liabilities:</b>		
Deferred tax liabilities to be settled within 12 months	-	-
Deferred tax liability to be settled after 12 months	<u>(66,528,714)</u>	<u>(71,880,773)</u>
	<u>(66,528,714)</u>	<u>(71,880,773)</u>
Net deferred income taxes	<u>(16,568,299)</u>	<u>(23,917,144)</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

16 Deferred income taxes and income tax expenses (Cont'd)

The movement of deferred income taxes during the year is as follows:

	2014 Baht	2013 Baht
As at 1 January	(23,917,144)	(3,597,776)
Charged (credited) to statements of income	<u>7,348,845</u>	<u>(20,319,368)</u>
As at 31 December	<u>(16,568,299)</u>	<u>(23,917,144)</u>

The movement in deferred income tax assets and liabilities during the period is as follows:

	Provisions Baht	Depreciation Baht	Others Baht	Total Baht
<b>Deferred tax assets</b>				
At 1 January 2013	40,138,350	-	19,895,918	60,034,268
Charged (credited) to statements of income	4,226,864	-	(16,297,503)	(12,070,639)
At 31 December 2013	44,365,214	-	3,598,415	47,963,629
Charged (credited) to statements of income	<u>1,423,262</u>	-	<u>573,524</u>	<u>1,996,786</u>
At 31 December 2014	<u>45,788,476</u>	-	<u>4,171,939</u>	<u>49,960,415</u>
<b>Deferred tax liabilities</b>				
At 1 January 2013	-	(62,091,439)	(1,540,605)	(63,632,044)
Charged (credited) to statements of income	-	(8,251,778)	3,049	(8,248,729)
At 31 December 2013	-	(70,343,217)	(1,537,556)	(71,880,773)
Charged (credited) to statements of income	-	<u>3,814,503</u>	<u>1,537,556</u>	<u>5,352,059</u>
At 31 December 2014	-	<u>(66,528,714)</u>	-	<u>(66,528,714)</u>
Deferred income tax, net	<u>45,788,476</u>	<u>(66,528,714)</u>	<u>4,171,939</u>	<u>(16,568,299)</u>

The Company only recognised those deferred tax assets that in management's judgement is more likely that the deferred tax assets will be realised, due to the historical operating profits generated by the Company's operations. As at 31 December 2014, the Company had no tax loss carry forwards.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

16 Deferred income taxes and income tax expenses (Cont'd)

Income tax

	2014 Baht	2013 Baht
Current tax	63,652,208	54,769,917
Additional (reversal) of prior period income tax	<u>3,263,513</u>	<u>(7,038,471)</u>
Current tax, net	66,915,721	47,731,446
Deferred tax	<u>(7,348,845)</u>	<u>20,319,368</u>
Total tax expenses	<u>59,566,876</u>	<u>68,050,814</u>

The difference between income tax expenses computed at statutory tax rates 20% (2013: 20%) and income tax expenses provided are as follows:

	2014 Baht	2013 Baht
Profit before income tax	<u>296,737,723</u>	<u>397,144,627</u>
Income tax at statutory tax rates	59,347,545	79,428,925
Expenses not deductible for tax purposes	530,134	(252,098)
Current year temporary effects not for deferred tax	(3,574,316)	(970,617)
Utilisation of previously recognised deferred tax assets	-	(3,116,925)
Adjustment in respect of prior year	<u>3,263,513</u>	<u>(7,038,471)</u>
Income tax expenses	<u>59,566,876</u>	<u>68,050,814</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

17 Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

	2014	2013
Net profit attributable to shareholders (Baht)	237,170,847	329,093,813
Weighted average of issued ordinary shares during the year (Shares)	7,400,000	7,400,000
Basic earnings per share (Baht)	32.05	44.47

There are no dilutive potential ordinary shares in issue during the years presented.

18 Dividends paid

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on 28 April 2014, dividends in respect of the operating results and retained earnings of 2013 of Baht 20 per share totalling Baht 148 million were declared and ratified. The dividends were paid on 27 May 2014.

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on 29 April 2013, dividends in respect of the operating results and retained earnings of 2012 of Baht 63 per share totalling Baht 466.2 million were declared and ratified. The interim dividends were paid at Baht 43 per share totalling Baht 318.2 million on 7 December 2012. The remaining dividends of Baht 20 per share, totalling Baht 148 million, were paid on 27 May 2013.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

19 Cash flows from operating activities

Reconciliation of net profit before income tax to cash flows from operating activities:

	Notes	2014 Baht	2013 Baht
Net profit before income tax		296,737,723	397,144,627
Adjustments for:			
Allowance for doubtful accounts		740,875	3,774,812
Allowance for defective inventories (reversal)		2,982,834	(11,307,468)
Depreciation	7	195,425,471	180,704,753
Loss on disposals of equipment		335,743	3,488,419
Write off equipment	7	4,811	7,371,638
Allowance for assets written off	7	2,867,622	-
Impairment loss of assets (reversal)	7	-	(1,452,010)
Write off computer software	8	1	-
Amortisation	8	875,462	775,594
Interest income	14	(5,118,910)	(9,267,261)
Unrealised gains on exchange rate		(21,183,768)	(37,423,419)
Changes in working capital:			
- trade and other receivables		(49,457,358)	349,311,326
- inventories		(129,552,357)	85,717,098
- refundable value added tax		(21,452,406)	(7,236,478)
- other current assets		10,445,702	15,247
- other non-current assets		(11,982)	(730,804)
- trade and other payables		51,904,387	(93,852,885)
- Withholding tax payable		6,086,186	(33,326,045)
- advance received from insurers		-	(23,964,706)
- other current liabilities		4,690,091	(1,583,948)
Reserves for savings fund and retirement benefits, net of payment		16,672,581	12,042,416
Cash generated from operations		362,992,708	820,200,906
Interest received		5,118,910	9,269,330
Income taxes paid		(61,038,968)	(161,257,220)
Net cash flows from operating activities		<u>307,072,650</u>	<u>668,213,016</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Note to Financial Statements  
For the year ended 31 December 2014

20 Financial instruments

The principal financial risks faced by the Company are exchange rate risk, interest rate risk and credit risk. Exchange rate risk results from the Company's export sales and import purchases. Interest rate risk relates to the deposits of cash and cash equivalents in financial institutions and other investments. Credit risk arises when sales are made on deferred credit terms and in respect of deposits with financial institutions.

**i) Exchange rate risk**

The Company has no policy to use financial derivatives to locally manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates. However, management may consider the use of foreign currency forward contract to hedge, on a case by case basis, the risks arising from fluctuations in currency exchange rates.

The Company has no open forward exchange contracts at 31 December 2014.

**ii) Interest rate risk**

The Company earns interest on cash and cash equivalents, and short-term investment. The Company manages its interest rate risks by placing cash, cash equivalents and investments on various maturities and interest rates.

**iii) Credit risk**

Concentrations of credit risk with respect to trade accounts receivable are limited since the Company has large number of customers, covering manufacturing, distribution and end customers. Management believes that no additional credit risk apart from the amounts provided for collection losses in the Company's trade accounts receivable.

The Company does not expose to certain concentration of credit risk relating to its cash and cash equivalents. The Company places its cash with several high quality institutions. The Company's policy is not to invest with any one institution but invest with various institutions. The Company places its excess cash in low risk accounts, high credit quality accounts that matured 90 days. The Company has not experienced any losses on such accounts.

**iv) Fair values**

The carrying amounts of the following financial assets and financial liabilities approximate to their fair values: cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, amounts due from and to related parties, other receivables and payable which are current assets and current liabilities.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

21 Commitments

**Bank guarantees**

As at 31 December 2014, the Company had commitments in respect of bank guarantees amounting to Baht 18.7 million and US Dollar 10,000 (2013: Baht 18.7 million and US Dollar 10,000).

**Restricted short-term investment**

As at 31 December 2014, the Company pledged its short-term investment to a bank in the form of savings accounts amounting to Baht 76.87 million (2013: Baht 68.8 million), in respect of banking facilities granted to third parties and related parties.

**Capital commitments**

As at 31 December 2014, the Company has outstanding capital commitments in respect of the investment of machinery and equipment totalling Baht 30.48 million (2013: Baht 13.5 million).

**Operating lease commitments - where the Company is the lessee**

The future minimum lease payments under non-cancellable operating leases in respect of motor vehicles and office equipment are as follows:

	2014 Baht	2013 Baht
Not later than 1 year	8,020,818	10,498,308
Later than 1 year and not later than 5 years	<u>6,767,755</u>	<u>13,160,569</u>
	<u>14,788,573</u>	<u>23,658,877</u>

22 Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by The Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

22 Related party transactions (Cont'd)

The following material transactions were carried out with related parties:

i) Sales of goods

	2014 Baht	2013 Baht
Sales of finished goods:		
Parent company	315,491,083	314,624,847
Related parties - same common control	<u>1,855,878,016</u>	<u>1,694,967,275</u>
	<u>2,171,369,099</u>	<u>2,009,592,122</u>
Sales of assets and spare parts:		
Related parties - same common control	<u>8,760,498</u>	<u>55,218,710</u>
	<u>8,760,498</u>	<u>55,218,710</u>

ii) Purchases of goods and services

	2014 Baht	2013 Baht
Purchases of raw materials and finished goods:		
Parent company	136,230,983	128,691,985
Related parties - same common control	<u>237,985,901</u>	<u>272,000,409</u>
	<u>374,216,884</u>	<u>400,692,394</u>
Purchases of machinery and spare parts:		
Parent company	6,234,500	32,500,801
Related parties - same common control	<u>22,375,008</u>	<u>17,656,256</u>
	<u>28,609,508</u>	<u>50,157,057</u>
Royalty fee:		
Parent company	<u>175,795,855</u>	<u>163,714,029</u>
Production service fee:		
Parent company	<u>25,673,933</u>	<u>18,569,258</u>
Management fee:		
Related parties - same common control	<u>173,738,438</u>	<u>142,467,845</u>



Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

22 Related party transactions (Cont'd)

The following material transactions were carried out with related parties:(Cont'd)

iii) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services

	2014 Baht	2013 Baht
Trade accounts receivables - related parties:		
Parent company	84,145,939	60,744,442
Related parties - same common control	<u>402,554,459</u>	<u>391,482,284</u>
	<u>486,700,398</u>	<u>452,226,726</u>
Amounts due from related parties:		
Parent company	14,056,622	551,790
Related parties - same common control	<u>27,182,147</u>	<u>70,254,319</u>
	<u>41,238,769</u>	<u>70,806,109</u>
Trade accounts payables - related parties:		
Parent company	35,201,060	11,463,838
Related parties - same common control	<u>63,439,713</u>	<u>35,619,574</u>
	<u>98,640,773</u>	<u>47,083,412</u>
Amounts due to related parties:		
Parent company	34,697,724	32,716,299
Related parties - same common control	<u>28,940,458</u>	<u>19,688,789</u>
	<u>63,638,182</u>	<u>52,405,088</u>

v) Directors' and key management's compensation

	2014 Baht	2013 Baht
Salaries and other short-term employee benefits	41,854,368	48,206,532
Savings fund and retirement benefits	<u>7,735,991</u>	<u>6,774,193</u>
	<u>49,590,359</u>	<u>54,980,725</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Note to Financial Statements  
 For the year ended 31 December 2014

23 Segment information

The Company operates in the business segments, which are ground tires and aero tires. The Company has manufacturing facilities in Thailand. The Company reports its segment information as distribution market in domestic and overseas markets. Aero tires are principally export based products and domestic sales are not significant. Management believes that no material difference exists in making an assessment of the Company's past performance and in making informed judgments about the Company as a whole if either the business segments or the geographical segments is presented. Therefore, the Company is reporting geographical segments information based on location of its market, as a single reporting format. Segments information is reported to Managing Director for the purpose of assessment of operating performance by considering from profit before income tax expense.

	Domestic sales	Export sales	Total
Year ended 31 December 2014	Baht	Baht	Baht
Sales	<u>1,606,399,752</u>	<u>2,189,731,701</u>	<u>3,796,131,453</u>
Segment gross profit	<u>420,823,153</u>	<u>326,555,513</u>	747,378,666
Unallocated costs/other income, net			(450,640,943)
Profit before income tax expense			<u>296,737,723</u>
	Domestic sales	Export sales	Total
Year ended 31 December 2013	Baht	Baht	Baht
Sales	<u>1,575,104,379</u>	<u>2,033,045,515</u>	<u>3,608,149,894</u>
Segment gross profit	<u>366,258,645</u>	<u>285,800,805</u>	652,059,450
Income from insurance claim			60,514,625
Unallocated costs/other income, net			(315,429,448)
Profit before income tax expense			<u>397,144,627</u>

# เอกสารแนบ

# เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

### 1. ข้อมูลของการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

#### 1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
การศึกษา  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ดร. ธีระพร ศรีเพ็ญพุ่ม  
66  
ปริญญาเอก (วิศวกรรมโยธา), University of Missouri, USA  
0.45  
-  
2556 – ปัจจุบัน  
ประธานกรรมการ  
บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เอกชัยอีเกิ้ล จำกัด  
บริษัท เอกชัยอีเกิ้ล จำกัด  
บริษัท เอกชัยอีเกิ้ล จำกัด  
บริษัท เอกชัยอีเกิ้ล จำกัด  
ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
การศึกษา

นายพินบาร์ โอ คอนเนอร์  
56  
Bachelor of Business - University of Southern Queensland, Australia Master of Marketing - Melbourne Business School (Melbourne University), Australia  
หลักสูตร กรรมการ: DCP (182/2013)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

2556 – ปัจจุบัน  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
2553 – 2556  
Asean Consumer and OE Director  
Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
2550 - 2553  
Consumer Marketing Director, Asia Pacific and Africa  
Ford Motor Company, Asia Pacific

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
การศึกษา

นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์  
36  
MSIT and IMBA, University of Denver, USA บริหารธุรกิจ (BBA) มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์  
กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง

2556 – ปัจจุบัน  
General Manager Aviation  
Tires-Asia Pacific  
บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)  
จำกัด (มหาชน)  
2555 – 2556  
Asia Pacific Aviation PBU  
Manager  
บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)  
จำกัด (มหาชน)  
2554 - 2555  
Product Supply Director  
- ASEAN  
บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)  
จำกัด (มหาชน)  
2551 - 2554  
Supply Chian & Customer  
Service Director  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรดดิ้ง  
จำกัด

- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
การศึกษา  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
การศึกษา  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
การศึกษา  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
การศึกษา  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

นายเบรนตัน พอกซ์  
36  
Bachelor of Business (Accounting), Victoria University of Technology (Australia)

-

-

2556 – ปัจจุบัน  
กรรมการบริหาร  
(ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน)  
บริษัท กู๊ดเยียร์ ( ประเทศไทย ) จำกัด (มหาชน)

2553 – 2556  
Finance Director-Operations  
Tyres Services  
Goodyear Asia Pacific

2552 - 2553  
Finance Manager  
- Factory Accounting  
Goodyear, Australia

นายจีโน ภาชาเรลล่า  
44  
Bachelor of Business (Accounting) – Victoria University of Technology (Australia) Certified Practising Accountant (Australia)

-

-

2556 – ปัจจุบัน  
Finance Director - ASEAN

2551 – 2556  
Finance Director – Off The Road  
Tires  
Goodyear Asia Pacific

Goodyear Asia Pacific

Goodyear, Australia & NewZealand

นายเดวก ไควด์  
48  
ปริญญาตรี –สาขาการเงิน University of Texas (Austin), USA

-

-

2550 – ปัจจุบัน  
Finance Director and Regional Treasurer  
Goodyear Orient Company (Private) Limited, Singapore

Goodyear Orient Company (Private) Limited, Singapore

นายอรรถพร ชำยมัน  
71  
Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia Associateship in Accounting Western Australia Institute of Technology,  
(Now - CurtinUniversity of Technology) หลักสูตร กรรมการ: DCP & DAP Certificate

-

-

2544 – ปัจจุบัน  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท กู๊ดเยียร์ ( ประเทศไทย ) จำกัด (มหาชน)

2544 – ปัจจุบัน  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สยามแม็คโค จำกัด (มหาชน)

2535 - 2539  
กรรมการผู้จัดการ  
สำนักงาน ไซท์วอดเดอร์เฮาส์ กรุงเทพฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง

อายุ (ปี)

การศึกษา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง

อายุ (ปี)

การศึกษา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง

อายุ (ปี)

การศึกษา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

นายเคนเนธ ดี ไวท์

68

MBA – University of Puget Sound, USA BA - University of Puget Sound,U.S.A. BA - Netherlands School of Business, Netherlands IOD - DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course หลักสูตร กรรมการ: DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course

ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฟินันซ่า จำกัด  
สำนักงาน ไพธวอดเดอร์เฮาส์ กรุงเทพ

2548 – ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
บริษัท บีอีซีเอ็มเคที จำกัด

2544 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท แปซิฟิคสยาม สตราทีจิคคอนซัลติ้ง จำกัด  
(มหาชน)

นายเย็บ ซู ชวน

65

ปริญญาตรี (Industrial Management and Engineering), Massey University ประเทศนิวซีแลนด์หลักสูตรกรรมการ: DCP Certificate

ปัจจุบัน  
ประธาน และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท อภิโกแอสทีปิด จำกัด  
บริษัท อภิโกมิคซูเอเกะ (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท คชียา (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท อภิโก ฟอรัจิง จำกัด (มหาชน)  
บริษัท อภิโกพลาสติค จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เอมิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด  
บริษัท อภิโกสตรัคเจอร์ล ฌีโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด  
บริษัท อภิโกสตรัคเจอร์ล ฌีโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด

2539 – ปัจจุบัน  
ประธาน และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท อภิโกไฮเทค จำกัด (มหาชน)  
บริษัท นิวเอราเทค จำกัด  
บริษัท อภิโกคอมเมต จำกัด  
บริษัท เอมิล มอเตอร์ส จำกัด  
บริษัท อภิโกเอ็นจิเนียริง จำกัด  
บริษัท อภิโกไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด  
บริษัท อภิโกไฮเทค พูลลิ่ง จำกัด  
บริษัท เอมิล ไอทีเอส จำกัด

นางสาวกัทธ รัญกุลสัจจา

33

นิติศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นิติศาสตรมหาบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สามัญสมาริกันบัณฑิตยสภาหลักสูตร IOD: CSP (2013) EMT (2013) CRP (2013)

ปัจจุบัน  
เลขานุการบริษัทและที่ปรึกษากฎหมาย  
บริษัท กู๊ดเียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน  
นางสาวกัทธ รัญกุลสัจจา

2553 – 2556  
พนักงานสัญญาฝ่ายสัญญาโครงการ  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม  
จำกัด (มหาชน)

2547 – 2550  
เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย  
บริษัท เบอริล ยูเอเอ จำกัด (มหาชน)

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของ

### เลขานุการบริษัท

1. ให้ข้อแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางกระเบียน และข้อบังคับต่างๆ ของธนาคาร ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดเตรียมหนังสือนัดประชุม ระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และข้อพึงปฏิบัติที่
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล
5. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
6. ดำเนินการ และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
7. จัดเตรียม และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบ และตามที่ตลาดหลักทรัพย์ และกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข้อมูลของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้น กับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
9. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
10. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
11. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ นามสกุล	นางสาวพนิดา ชูกุล
ตำแหน่ง	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโสภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
อายุ	36 ปี
คุณวุฒิ	บัณฑิตมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ศิลปศาสตรบัณฑิต (กฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Professional Certificate :	Qualified as Certified Public Accountant (CPA) held by the Federation of Accounting Professions, Thailand, 2003
----------------------------	--

#### ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

เมษายน 2543 – ตุลาคม 2547	Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. – Senior Auditor
สิงหาคม 2551 – ตุลาคม 2554	Niva International School – Business Manager
พฤศจิกายน 2554 – พฤศจิกายน 2557	RSM Audit Services (Thailand) Limited – Senior Audit Manager





บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน  
Goodyear (Thailand) Public Company Limited