
กลยุทธ์ธุรกิจ

รูปแบบปฏิบัติการ

วัฒนธรรม

ASEAN

CATALYST

รายงานประจำปี 2558



ARE
YOU
READY
?

วิสัยทัศน์

“เป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำ
ของประเทศไทยเพื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง”

ค่านิยมองค์กร

“ค่านิยมองค์กรสะท้อนหลักความคิด
ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ค่านิยมนี้
จะไม่เปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาและสถานการณ์
หรือบุคคลใด แต่จะเป็นรากฐานของ
วัฒนธรรมองค์กรและเป็นหัวใจของธนาคารเรา”

พันธกิจ

“มุ่งสู่การเป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำของประเทศไทย ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และ
นวัตกรรมทางการเงิน พร้อมบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้าอย่างไร้พรมแดน โดยการผสมผสาน
จุดแข็งกับกลุ่มซีไอเอ็มบี”

- ธนาคารกำลังอยู่ในเส้นทางที่มุ่งมั่นเพื่อบรรลุปณิธานของธนาคาร ได้แก่
- เป็นหนึ่งในสามธนาคารที่สร้างผลกำไรสูงสุด (วัดจากอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น หรือ ROE)
 - เป็นผู้นำตลาด ในธุรกิจอย่างน้อย 3 ประเภท (ผลิตภัณฑ์/กลุ่มลูกค้า)
 - เป็นนายจ้างในความต้องการของลูกจ้างจากการสร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่งและขับเคลื่อนองค์กร
ด้วยวัฒนธรรมการทำงานที่มีสมรรถนะสูง

CTHAI:

มุ่งให้ความสำคัญกับลูกค้า ธนาคารเห็นคุณค่า และเคารพความแตกต่าง ของแต่ละบุคคลและองค์กร โดยให้ความสำคัญต่อ ความต้องการที่แตกต่างกัน ของลูกค้าแต่ละท่านเป็น สำคัญ เพื่อการบริการ ที่เป็นเลิศ และความสัมพันธ์ ที่ต่อเนื่อง	การทำงานเป็นทีม ธนาคารเชื่อมั่นใน การทำงานเป็นทีม เพราะศักยภาพที่แท้จริง นั้นย่อมเกิดจาก ความร่วมมือร่วมใจกัน ของการทำงาน	ความซื่อสัตย์ ธนาคารให้ความสำคัญกับ ความซื่อตรงเป็นอย่างยิ่ง โดยตระหนักว่าธุรกิจ ธนาคารเป็นธุรกิจที่อาศัย ความเชื่อถือไว้วางใจ เป็นหลัก ธนาคารพร้อม ที่จะยอมรับทั้งความสำเร็จ และอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่ง จะทำให้ลูกค้ามอบความ ไว้วางใจใช้บริการของ ธนาคาร	อาเซียน ธนาคารมุ่งที่จะเป็น ธนาคารอาเซียนชั้นนำ ในประเทศไทย โดยการ ผสานจุดแข็งกับกลุ่ม ซีไอเอ็มบี ทั้งด้านบุคลากร ผลิตภัณฑ์ และเครือข่าย เพื่อสร้างโอกาสและ ผลประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง	สร้างนวัตกรรม ธนาคารมุ่งมั่นพัฒนา อย่างต่อเนื่องโดยอาศัยพลัง แห่งความคิดสร้างสรรค์ และสมรรถนะของพนักงาน สนับสนุนให้ทุกคนสร้างสรรค์ สิ่งใหม่ๆ ที่ไม่เหมือนใคร เพื่อช่วยนำพาองค์กร บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
---	---	--	---	--

สารบัญ

10

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

12

สารจาก
ประธานกรรมการ

16

สารจากประธานเจ้าหน้าที่
บริหารกลุ่มซีไอเอ็มบี

18

คณะกรรมการธนาคาร

20

คณะกรรมการจัดการ

22

โครงสร้างองค์กร

30

ประชาคมอาเซียน ...
นับวันจะยิ่งเข้มแข็ง

32

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2558
และแนวโน้มปี 2559

43

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงานโดยรวม

53

ภาพรวม
การบริหารความเสี่ยง

8

บทสัมภาษณ์
ลูกค้า

14

สารจาก
ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร

24

โครงการและ
กิจกรรมด้าน CSR

124

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

59

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

76

โครงสร้างการจัดการ
จรรยาบรรณ

123

รายงานคณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน สรรหา
และการกำกับดูแลกิจการ

125

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการธนาคาร
ต่อรายงานทางการเงิน

126

รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

127

งบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะธนาคาร

138

หมายเหตุประกอบ
งบการเงินรวมและงบการเงิน
เฉพาะธนาคาร

242

ข้อมูลธนาคาร

248

เครือข่ายธนาคาร
ซีไอเอ็มบี ไทย



BIZ SOLUTIONs (SME)

IWSระ...

กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี
เป็นหนึ่งในกลุ่มธนาคาร
ครบวงจรชั้นนำของ
อาเซียนที่มีเครือข่าย
9 ใน 10 ประเทศอาเซียน
(มาเลเซีย อินโดนีเซีย
สิงคโปร์ ไทย กัมพูชา
บรูไน เวียดนาม เมียนมา
และสปป. ลาว)



ผลิตภัณฑ์ถุงมือยาว
จากบริษัท เอลดี โกลฟ์ จำกัด
ลูกค้าพาณิชย์ธนกิจ



ฉันพูดได้เพียงภาษาถิ่น แต่ สินค้าของฉันพูดได้หลายภาษา

ธุรกิจเติบโตต่างแดนอย่างไรก็จบ

เราจึงพร้อมให้บริการธนาคาร
เพื่อลูกค้ารายย่อยใน 5 ประเทศหลัก
ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์
กัมพูชา และไทย รวมถึงสำนักงาน
ตัวแทนธนาคารในประเทศอื่นๆ

รวมถึงบริการธุรกรรมการเงิน
ข้ามพรมแดนอย่างมีประสิทธิภาพ
ด้วยค่าธรรมเนียมอัตราพิเศษ

และบริการให้คำแนะนำในการทำ
ธุรกรรมทางการเงิน ตลอดจน
เอกสารทางธุรกิจจากผู้เชี่ยวชาญ

“สำหรับลูกค้าผู้ถือบัตร
CIMB Preferred เราพร้อมให้บริการ
ด้วยเครื่องมืออำนวยความสะดวก
ทั่วภูมิภาคเพื่อทุกโอกาสใหม่ของคุณ
มุ่งสู่ความเป็นเลิศทุกที่ในอาเซียน”

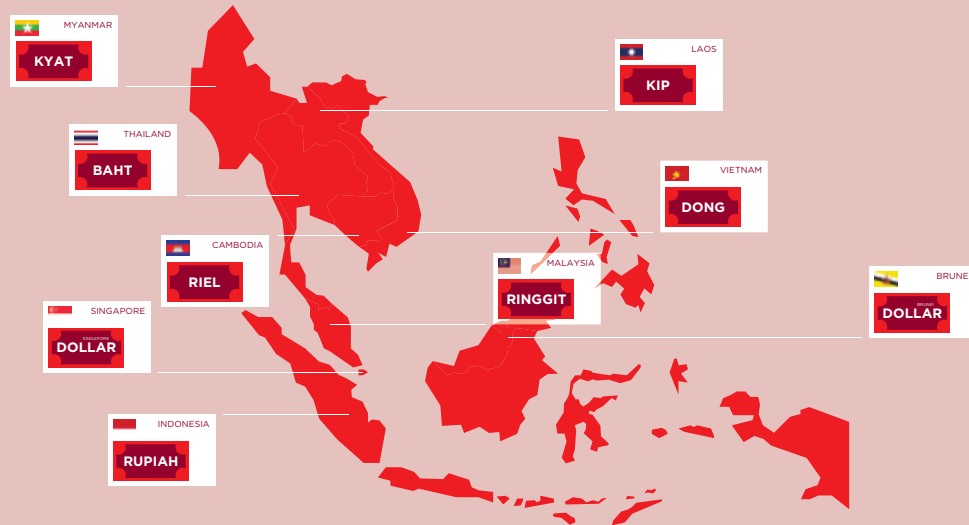
จงเป็นปีกอิสระให้แก่ลูกนก ถ้าอยากให้เราบิน

ลดเว็อนไวลว เพื่ออิสระการเรียนรู้ที่มากขึ้น



โปรดตรวจสอบรายละเอียดและเว็อนไวลวเพิ่มเติม
จากสื่อประชาสัมพันธ์อื่นของธนาคาร

ธุรกรรมการเงิน



พร้อมมอบสิทธิประโยชน์ที่เอื้อต่อการส่งเสริมด้านการศึกษาลูกค้าธนาคารด้วยเครื่องมือบริการธนาคารเพื่อลูกค้ารายย่อยใน 5 ประเทศ ประกอบด้วย มาเลเซีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ กัมพูชา และไทย รวมถึงสำนักงานตัวแทนธนาคารในประเทศอื่นๆ

2



สะดวก..ไม่ต้องพกเงินสดในการเดินทางไปมาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กัมพูชา และไทย แค่มิบัตรเอทีเอ็มของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี คุณก็สามารถกดถอนเงินสด หรือสอบถามยอดจากเครื่องเอทีเอ็มของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ฟรี! ไม่มีค่าธรรมเนียม

1



ไม่ว่าจะอยู่ที่ใดในอาเซียน...เพียงแค่พกบัตร CIMB Preferred เราพร้อมดูแลทุกโอกาสทางการเงินด้วยบริการที่หลากหลาย และเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วภูมิภาค

3



มั่นใจทุกธุรกรรมการเงิน ไม่ว่าจะศึกษาต่อ หรือทำงานในประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย อินโดนีเซีย หรือ กัมพูชา สะดวก รวดเร็ว ด้วยบริการเปิดบัญชีต่างประเทศล่วงหน้า (Pre-Account Opening Service) พร้อมให้คุณเปิดบัญชีล่วงหน้าก่อนเดินทางที่ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ฟรี! ไม่มีค่าธรรมเนียมในการเปิดบัญชี

เกมที่... เรากับคู่แข่ง เดินไปในทิศทางเดียวกัน

สนามที่ธุรกิจเดินหน้าอย่างเจียวงจี



โปรดตรวจสอบรายละเอียดและเงื่อนไขเพิ่มเติม
จากสื่อประชาสัมพันธ์อื่นของธนาคาร

บัตรเครดิต ซีไอเอ็มบี เพื่อนร่วมทางที่นักกอล์ฟทุกคนควรมี เอกสาร์ออกรอบกอล์ฟในสนาม ชื่อดังของอาเซียน

ฟรี...ค่ากรีนฟี 4 ครั้ง/สนาม/ปี

สิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าผู้ถือบัตร CIMB Preferred Visa Platinum ออกรอบกอล์ฟใน 40 สนาม 7 ประเทศ ในอาเซียน โดยไม่กำหนดจำนวนเพื่อนร่วมก๊วน



บัตรเครดิต ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

บัตรเดียวที่เกิดมาเพื่อการท่องเที่ยว
เหนือกว่าทุกจุดหมายทั่วโลก
มากกว่าเอกสาร์หัวอาเซียน



1

เหนือกว่าทุกการใช้จ่ายทั่วโลก
ด้วยค่าธรรมเนียมความเสี่ยงจากการ
แปลงสกุลเงินต่างประเทศ เพียง 1%
จากปกติ 2.5% เมื่อใช้จ่ายผ่านบัตร
ในสกุลเงินต่างประเทศ



2

เอกสาร์เหนือระดับหัวอาเซียน
ส่วนลดที่พักระดับ 4-5 ดาว 100 แห่ง
หัวอาเซียน พร้อมส่วนลดร้านค้าชั้นนำ
ในสิงคโปร์ มาเลเซีย อินโดนีเซีย
รับส่วนลด Eraman Duty Free มาเลเซีย



3

Pick & Pack Currency แลกเงินตรา
ต่างประเทศด้วยบัตรเครดิต ปลอดดอกเบี้ย
สูงสุด 55 วัน รับเงินสดได้ที่
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ตามสาขาที่กำหนด



4

มั่นใจเมื่อเดินทางต่างประเทศ คู่ครอง
ทุกเรื่องการเดินทาง ประกันอุบัติเหตุ
ทุกการเดินทาง คู่ครองสูงสุด 6 ล้านบาท



ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็นธนาคารที่เข้ามาสนับสนุนธุรกิจในกลุ่ม ตั้งแต่เริ่มแรก ทั้งเงินทุน การให้คำปรึกษา และบริการเสริมอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ ทำให้สามารถดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าการขยายธุรกิจของกลุ่มไปยังธุรกิจใหม่ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงของทั้งลูกค้าและธนาคาร แต่ธนาคารก็ยังเชื่อมั่นในธุรกิจของกลุ่ม โดยให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ เจ้าหน้าที่ของธนาคารก็มีความเอาใจใส่ ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา

คุณเจษฎา รักศรีทอง
ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เอลดี โกลด์ จำกัด
ลูกค้าพาณิชย์ธนกิจ

บทสัมภาษณ์ ลูกค้า

คุณจรัพร จารุกรสกุล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและรองประธานกรรมการ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็นธนาคารที่ทันสมัยที่เข้าใจธุรกรรมสมัยใหม่ มีบริการที่หลากหลาย มีเครือข่ายสาขาในต่างประเทศมาก และมีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอาเซียน เข้าใจความต้องการของ WHA และพร้อมที่จะสนับสนุนการขยายตัวและการเติบโตของ WHA Group รวมถึงมีส่วนช่วย WHA ในการขยายธุรกิจไปยังประชาคมอาเซียนเป็นอย่างมาก นอกเหนือจากการสนับสนุนทางการเงินแล้ว ธนาคารยังสนับสนุนการจัดตั้งกองทุน REIT และเป็นเสมือนที่ปรึกษาทางการลงทุนให้แก่ WHA อีกด้วย



คุณโรจนา มโนบุรุษยเลิศ
รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซี.ซี.เอส.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
ลูกค้าธุรกิจรายย่อย สาขาเยาวราช

เป็นลูกค้าธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มานาน ผู้จัดการสาขาดูแลธุรกรรมทางการเงิน ให้แก่บริษัทตลอดมา ทั้งเงินฝาก กองทุน หุ้นกู้ และประกันชีวิต การที่บริษัทประกอบธุรกิจ Aerospace ทำอะไหล่ชิ้นส่วนเครื่องบิน ทำให้ต้องมีพนักงานจำนวนมาก บริษัทก็ได้ สนับสนุนให้พนักงานเปิดบัญชีเงินฝาก ทำบัตรเครดิตเอ็ม ซีไอเอ็มบี ไทย สามารถพอยต์ หรือแม้แต่การโอนเงินไปต่างประเทศโดยใช้บริการของธนาคาร รู้สึกประทับใจที่ธนาคาร มีความน่าเชื่อถือ มีความมั่นคง และให้บริการดี



ผมเป็นลูกค้าของธนาคารมา 10 กว่าปี เริ่มตั้งแต่เป็น ลูกค้าเงินฝากในช่วงแรกๆ เพราะเงินฝากดอกเบี้ยสูง จนกระทั่งมาเป็น ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ผมสนใจในเรื่อง การลงทุน ธนาคารก็ดูแลผลิตภัณฑ์ด้านการลงทุน ให้กับผม ทั้งเงินฝาก หุ้นกู้ กองทุน และประกัน เรื่องบริการ ไม่ต้องห่วงเลยครับ ผมประทับใจมาก

คุณอภิวิชญ์ กิจกำจาย
ประธานกรรมการ
บริษัท ทีโด้ (ประเทศไทย) จำกัด
ลูกค้าธุรกิจรายย่อย สาขาบางบอน

ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

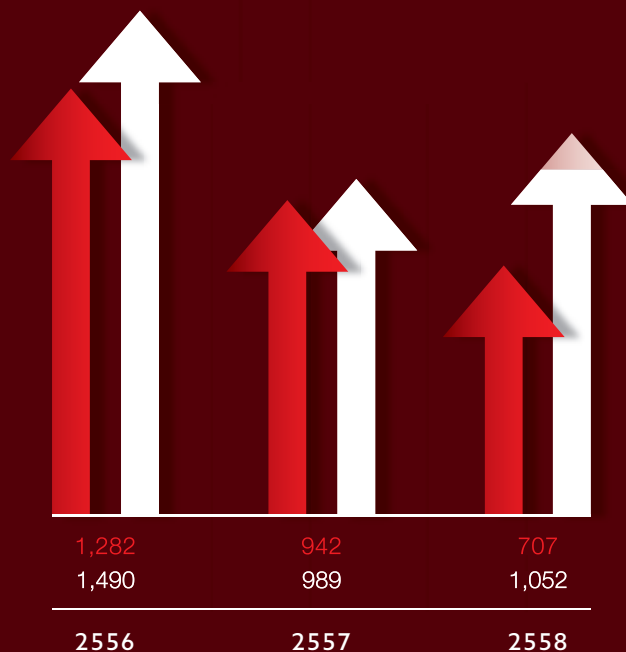
สินทรัพย์
304.6 พันล้านบาท

อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ
ต่อสินทรัพย์เฉลี่ย
3.27%

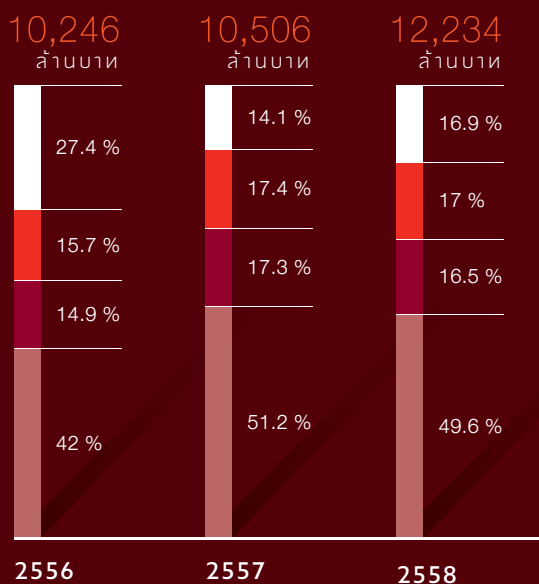
อัตราการเติบโตของสินเชื่อ
+4.5%

อัตราส่วนเงินกองทุน
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง
15.7%

กำไรสุทธิ (ล้านบาท)

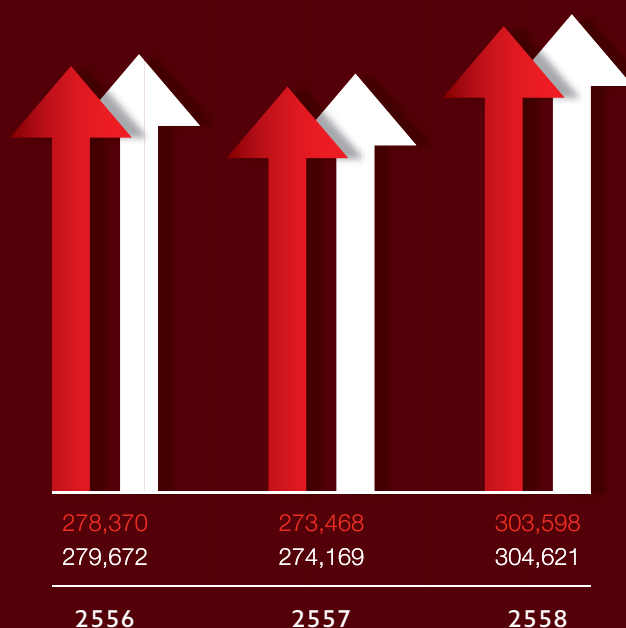


รายได้จากการดำเนินงานจำแนกตามสายงาน



- ▲ สายธุรกิจรายย่อย
- ▲ สายพาณิชย์กิจ
- ▲ สายธุรกิจขนาดใหญ่
- ▲ อื่นๆ

สินทรัพย์ (ล้านบาท)



- ▲ เงินทุนเฉพาะธนาคาร
- ▲ เงินทุนรวม

ล้านบาท

ณ สิ้นปี

หนี้สินรวม

ส่วนของเจ้าของ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย

รายได้รวม

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)

ราคาปิด (บาท)

งบการเงินรวม

2556

2557

2558

257,882 251,578 **277,513**

21,790 22,591 **27,108**

6,525 7,889 **8,477**

3,721 2,617 **3,757**

10,246 10,506 **12,234**

0.07 0.05 **0.05**

1.01 1.07 **1.10**

1.88 1.91 **1.05**

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2556

2557

2558

256,988 251,328 **277,281**

21,382 22,140 **26,317**

5,233 6,432 **6,884**

3,268 2,168 **3,351**

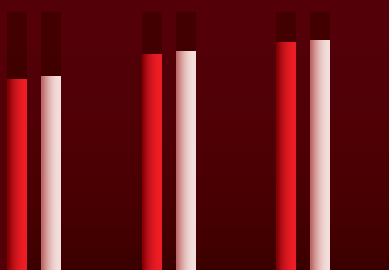
8,501 8,600 **10,235**

0.06 0.04 **0.03**

1.01 1.07 **1.10**

- - -

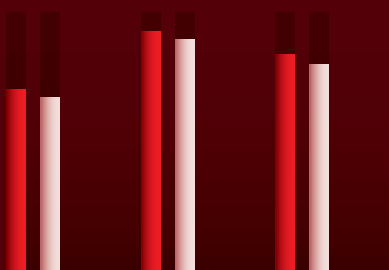
เงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)



171,087 189,968 198,607

2556 2557 2558

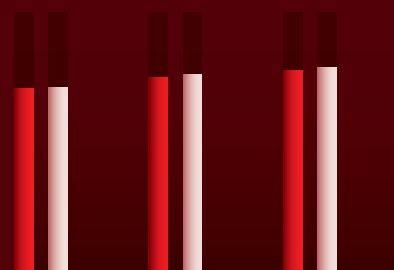
เงินฝากและตั๋วแลกเงิน (ล้านบาท)



160,926 188,247 179,035

2556 2557 2558

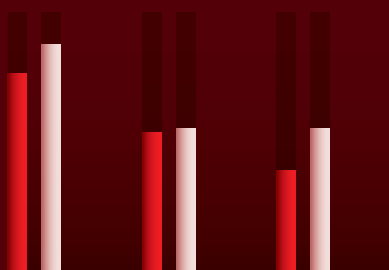
อัตราส่วนเงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS RATIO)



14.2% 15.2% 15.7%

2556 2557 2558

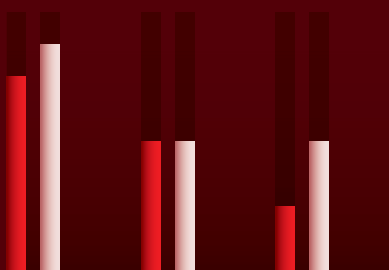
อัตราผลตอบแทน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



7.0% 4.4% 4.4%

2556 2557 2558

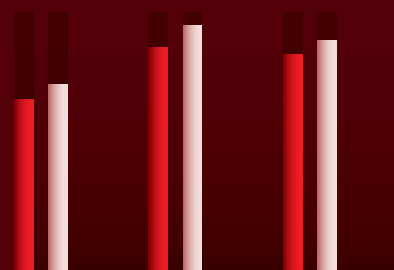
อัตราผลตอบแทน ต่อสินทรัพย์ (ROA)



0.7% 0.4% 0.4%

2556 2557 2558

อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ต่อสินเชื่อรวม (GROSS NPL RATIO)




2.5% 3.3% 3.1%

2556 2557 2558

▲ งบการเงินเฉพาะธนาคาร

▲ งบการเงินรวม

A portrait of a middle-aged man with short dark hair, wearing black-rimmed glasses, a dark grey suit jacket, a light blue dress shirt, and a red tie with white diagonal stripes. He is smiling slightly and looking towards the camera. His hands are visible at the bottom, holding a pen.

“กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ
ด้วยความโปร่งใสตามหลักการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบาย
ในการต่อต้านการทุจริตตลอดจน
ยึดมั่นจรรยาบรรณทางธุรกิจ
ธนาคารมีความเชื่อมั่นในการทำสิ่ง
ที่เป็นการตอบแทนแก่สังคม มีการ
ดำเนินกิจกรรม CSR ทั้งสิ้น
กว่า 60 โครงการอย่างต่อเนื่อง
จนถึงปัจจุบัน”

A stylized signature in black ink, likely belonging to Dattaraj R. Chavhan.

ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เต้า เบ๊ว
ประธานกรรมการ

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2558 ยังคงเป็นปีที่การดำเนินธุรกิจต้องประสบกับความยากลำบากและความท้าทายทางเศรษฐกิจทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามทิศทางการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์โดยการมุ่งเน้นลูกค้าเป็นหลักทำให้องค์กรสามารถรักษาผลการขับเคลื่อนและสถานะอันแข็งแกร่งไว้ได้อย่างต่อเนื่อง กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีรายได้จากการดำเนินงานตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 1.7 พันล้านบาทหรือร้อยละ 16.4 เป็น 12.2 พันล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิ 1,052.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ธุรกรรมที่มีความโดดเด่นในปี 2558 อาทิ การจับคู่ธุรกิจ (business matching) การสร้างเครือข่ายห่วงโซ่อุปทาน (supply chain networking) และการแนะนำลูกค้าระหว่างกันในกลุ่มซีไอเอ็มบีทั่วอาเซียน ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำงานร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบีอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องโดยอาศัยความเชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและความเข้าใจภูมิภาคนี้อย่างแท้จริงของกลุ่มซีไอเอ็มบี ในการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจและส่งเสริมให้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มทางนวัตกรรมสำหรับลูกค้าข้ามประเทศ พลวัตนี้ช่วยในการขับเคลื่อนให้เกิดธุรกรรมต่างๆ ที่ธนาคารดำเนินการโดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าที่มีชื่อเสียงในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ต้องการขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่มีผู้บริโภคมากกว่า 600 ล้านคน

กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตาม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตตลอดจนยึดมั่นจรรยาบรรณทางธุรกิจ ธนาคารมีความเชื่อมั่นในการทำสิ่งที่เป็นการตอบแทนแก่สังคม มีการดำเนินกิจกรรม CSR ทั้งสิ้นกว่า 60 โครงการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2558 มีการส่งมอบศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดแก่โรงเรียนในชนบทที่ขาดแคลนจำนวน 10 โครงการรวม 28 โรงเรียนรวมทั้งจัดทำโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 6 โครงการโดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ ธนาคารได้เผยแพร่รายละเอียดโครงการและกิจกรรม CSR ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ในโอกาสนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณคุณเคนนี่ คิม และ คุณโสภาวดี เลิศมนัสชัย เพื่อบริการที่ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการในปีที่ผ่านมา ทั้งสองท่านได้แสดงความเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และให้ข้อเสนอแนะที่มีคุณค่ายิ่งแก่กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ขณะเดียวกัน ผมขอต้อนรับ ดาโต๊ะ ลี คีอกควอน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อเร็วๆ นี้

ในนามของคณะกรรมการธนาคาร ผมขอแสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนธนาคาร ด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณพนักงานของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ทุกท่านที่ได้ทุ่มเททำงานหนักเพื่อให้บรรลุเป้าหมายโดยไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคต่างๆ ท่ามกลางสภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจที่ผันผวนอย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาที่ผ่านมา

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจผ่านอุปสรรคต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2558 ทั้งรายได้ภาคเกษตรที่ตกต่ำ หนี้ครัวเรือนสูง การลงทุนภาครัฐมีความล่าช้า และการส่งออกขบเซาในขณะที่การฟื้นตัวของประเทศเศรษฐกิจหลักเป็นไปอย่างเชื่องช้า และตลาดการเงินโลกมีความผันผวน ทั้งนี้ เครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจสำคัญ ต่างแสดงถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยมีอัตราการเติบโตของจีดีพีร้อยละ 2.8

อย่างไรก็ตาม ปี 2558 เป็นปีที่ธุรกิจของธนาคารมีความแข็งแกร่ง ธนาคารมีรายได้จากการดำเนินงานตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 1,727.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.4 เป็น 12.2 พันล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิ 1,052.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.4 เทียบกับปีที่ผ่านมา อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 58.3 จากร้อยละ 68.0 ในปีที่ผ่านมาอันเป็นผลมาจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ดีผนวกกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (NIM) อยู่ที่ร้อยละ 3.27 เปรียบเทียบกับร้อยละ 3.37 ในปี 2557 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนต่ำ อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อรวม (NPL ratio) เท่ากับร้อยละ 3.1 โดยมีเงินสำรองทั้งสิ้นจำนวน 6.7 พันล้านบาท ซึ่งเกินจากเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย 2.6 พันล้านบาท และมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS ratio) ร้อยละ 15.7 โดยเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ร้อยละ 11.0

การที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็นหนึ่งในเครือข่ายซีไอเอ็มบีในอาเซียน ทำให้อาคารมีสถานะที่มั่นคงโดยมีการผสมผสานความเชี่ยวชาญและความร่วมมือกับสมาชิกในเครือข่าย

โดยเฉพาะด้านบริหารเงินและวาณิชธนกิจ ในปี 2558 ธุรกรรมบริหารเงินของธนาคารได้รับรางวัลต่างๆ 13 รางวัลจาก ASIA-MONEY Polls ธนาคารได้รับการประกาศเกียรติคุณให้เป็น The Best Structured Product House in Thailand และ The Best Local Currency Bond Individual in Research, Sales and Trading for 2015 จากนิตยสาร The Asset อีกทั้งได้รับการจัดอันดับจาก Thomson Reuters ให้เป็น The Best Foreign Currency Liquidity Provider in Thailand การจำหน่ายตราสารหนี้ภาคเอกชนของธนาคารมีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 12.67 จากร้อยละ 6.8 ในปีที่ผ่านมา ทำให้อาคารได้รับรางวัลในฐานะ The Most Improved Bond House of the Year 2015 in Southeast Asia จาก Alpha Southeast Asia นอกจากนี้สายสารสนเทศและปฏิบัติการของธนาคารยังได้รับรางวัลต่างๆ รวม 8 รางวัลจาก Wells Fargo, Retail Banker International, The Asian Banker, Thailand Management Association (TMA) และ Technology Promotion Association (Thailand-Japan) ประกอบด้วยรางวัล Wells Fargo Operational Excellence Appreciation Award, RBI Asia Trailblazers Award, The Asian Banker Technology Implementation Award, Innovation Project Award, Business Enabler Project Award, Thailand Lean Award, Excellent Award: Core Process Improvement และ Core Process Improvement Project Award นอกเหนือไปจากนี้ อาคารยังประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิตามเกณฑ์ Basel III ของธนาคารไทยชั้นนำแห่งหนึ่งมูลค่า 1 พันล้านริงกิต ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างล้นหลามจากนักลงทุนในตลาดมาเลเซีย และได้รับรางวัล The Best Innovative Deal of the Year and Best Bank Capital Bond

of Thailand จากนิตยสาร The Asset เป็นการสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการแสวงหาและสร้างโอกาสทางธุรกิจระดับภูมิภาคให้แก่ลูกค้าที่ต้องการลงทุนหรือขยายกิจการไปยังอาเซียน

ปี 2559 จะเป็นปีที่สำคัญยิ่งในการเริ่มต้นดำเนินการตามแผนงาน 3 ปีสู่ Target 2018 (T18) ที่กำหนดไว้ โดยธนาคารจะขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์หลักๆ ได้แก่ การบริหารอัตราส่วนค่าใช้จ่ายหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม การเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบุคคลและการจัดสรรเงินกองทุน การสร้างฐานรายได้ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องประจำ (recurring income) การพัฒนากลยุทธ์ทางเลือกเพิ่มเติมต่อเนื่องในการให้บริการ การปรับบทบาทเป้าหมายหลักเกณฑ์ และกระบวนการทำงาน ตลอดจนการผสมผสานความร่วมมือกับสมาชิกอื่นในเครือข่ายซีไอเอ็มบีอย่างต่อเนื่องโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มผลตอบแทนต่อเงินทุนและเสริมสร้างเพื่อยกระดับมาตรฐานของธนาคารในขณะเดียวกัน อาคารยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและโปร่งใส และให้การสนับสนุนโครงการ CSR ต่างๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทั้งด้านการศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องต่อไป

ผมขอแสดงความขอบคุณและความชื่นชมต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนแก่ธนาคารเป็นอย่างดี รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทสรรค์สร้างและทำงานหนักมาอย่างต่อเนื่องจนสามารถนำพาองค์กรผ่านความท้าทายต่างๆ ตลอดทั้งปี อาคารจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการอันหลากหลายของลูกค้าและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนต่อไป

A portrait of a middle-aged man with dark hair, smiling, wearing a dark suit, white shirt, and a red tie with white diagonal stripes. He is standing in front of a blurred cityscape background.

สุก คิวัณ

นายสุก คิวัณ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

“ปี 2559 จะเป็นปีที่สำคัญยิ่งในการเริ่มต้นดำเนินการตามแผนงาน 3 ปี
สู่ Target 2018 (T18) ที่กำหนดไว้ โดยธนาคารจะขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์หลักๆ
ได้แก่ การบริหารอัตราส่วนค่าใช้จ่ายหนี้สูญต่อสินเชื่อบริการ การเสริมสร้าง
ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงบดุลและการจัดสรรเงินกองทุน การสร้าง
ฐานรายได้ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องประจำ (recurring income) การพัฒนากลยุทธ์
ทางเลือกเพิ่มเติมต่อเนื่องในการให้บริการ การปรับบทบาทเป้าหมาย หลักเกณฑ์
และกระบวนการทำงาน ตลอดจนการประสานความร่วมมือกับสมาชิกอื่นในเครือข่าย
ซีไอเอ็มบีอย่างต่อเนื่องโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างยั่งยืน
เพิ่มผลตอบแทนต่อเงินทุนและเสริมสร้างเพื่อยกระดับมาตรฐานของธนาคาร”

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มซีไอเอ็มบี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลาดเกิดใหม่ต้องประสบกับปัจจัยเสี่ยงทางเศรษฐกิจหลายประการ ในปี 2558 เศรษฐกิจโลกขยายตัวปานกลางในขณะที่เศรษฐกิจจีนยังคงชะลอตัวต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อประเทศส่งออก กิจกรรมทางเศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่ลดลงติดต่อกันเป็นปีที่ 5 สกุลเงินเอเชียอ่อนค่าลง และตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ยังคงอ่อนแอ ถึงกระนั้นก็ดี เศรษฐกิจไทยยังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 2.8 อันเป็นผลมาจากการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวและการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐซึ่งช่วยชะลอการหดตัวของภาคส่งออก ท่ามกลางสภาวะการณดังกล่าว รายได้จากการดำเนินงานของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เพิ่มขึ้นอย่างน่าพอใจที่ร้อยละ 16.4 โดยมาจากธุรกิจขนาดใหญ่เป็นหลัก ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีการบริหารจัดการดี โดยลดลงร้อยละ 0.2 เทียบกับปีที่ผ่านมา ทำให้ธนาคารมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนสำรองเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.7 อย่างไรก็ตาม จากสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจที่ทวีความท้าทายมากขึ้น ธนาคารได้กันสำรองหนี้สูญเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.0 จากปีที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่มาจากลูกค้าพาณิชย์ธุรกิจและบริษัทธุรกิจ สำหรับปีบัญชี 2558 ธนาคารมีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 จากปีที่ผ่านมา ทำให้สัดส่วนกำไรของธนาคารต่อกำไรรวมของกลุ่มซีไอเอ็มบีเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11.0 จากร้อยละ 9.0 ในปี 2557

การดำเนินธุรกิจของธนาคารมีความแข็งแกร่งในกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ตลอดปี 2558 โดยมาจากการแนะนำลูกค้าต่างประเทศระหว่างกัน (offshore referrals) เป็นหลัก ทำให้กำไรจากธุรกิจต่างประเทศก่อนภาษีเงินได้ของธนาคารเติบโตถึงร้อยละ 73.0 เทียบกับปีที่ผ่านมาจากการผสมผสานความร่วมมือระหว่างทีมธุรกิจขนาดใหญ่ในประเทศและทีมฯ ในประเทศอื่นทั่วภูมิภาค ทำให้ธนาคารสามารถนำเสนอบริการทางการเงินในระดับภูมิภาคอย่างมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าข้ามประเทศโดยผ่านธุรกรรมขนาดใหญ่ต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและทั่วภูมิภาค

นอกจากนี้ธนาคารยังประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิตามเกณฑ์ Basel III ของธนาคารไทยชั้นนำแห่งหนึ่งมูลค่า 1 พันล้านริงกิตซึ่งทำให้ธนาคารได้รับรางวัล The Best Innovative Deal of the Year and Best Bank Capital Bond of Thailand จาก The Asset Triple A การจำหน่ายตราสารหนี้ภาคเอกชนของธนาคารทำให้ธนาคารมีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 12.67 จากร้อยละ 6.8 และได้รับการประกาศเกียรติคุณให้เป็น The Most Improved Bond House of the Year 2015 in Southeast Asia จาก Alpha Southeast Asia อีกทั้งในด้านธุรกิจรายย่อย ยังได้รับรางวัลด้านนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ Strategy Excellence in Business Model Innovation จาก Retail Banker International เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

การเริ่มดำเนินการตามกลยุทธ์สู่ Target 2018 (T18) เป็นพัฒนาการก้าวสำคัญของธนาคาร ทั้งนี้ในการเสริมสร้างสถานะความเป็นธนาคารครบวงจรที่เน้นความเป็นอาเซียนและสามารถดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน ซีไอเอ็มบี มีการปรับและทบทวนเป้าหมาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการทำงานทั่วเครือข่ายซึ่งรวมธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทยด้วย โครงการหนึ่งที่สำคัญ คือ โครงการ Retail Banking 2.0 ของ ซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อปรับเปลี่ยนธนาคารสู่ความเป็นหนึ่งในธนาคารธุรกิจรายย่อยชั้นนำในประเทศไทย โดยสร้างระบบพื้นฐานในการบริหารความมั่งคั่งอย่างยั่งยืน ในขณะที่เดียวกันก็เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในกลุ่ม Affluent ด้วยในอนาคตข้างหน้ากลยุทธ์สำคัญสำหรับธนาคารคือการมุ่งเน้นสู่ความเป็นธนาคารดิจิทัลและเทคโนโลยีทางการเงิน (Digital Banking and FinTech) โดยมีความร่วมมือเพิ่มขึ้นกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อขยายธุรกิจด้านธนาคารดิจิทัลให้มากขึ้น อันจะเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าในด้านของความสะดวกและความครอบคลุมในการเข้าถึงบริการ ที่สำคัญอย่างยิ่งคือ ธนาคารมีรูปแบบปฏิบัติการภูมิภาค (Regional Operating Model) ที่ได้มีการปรับทบทวนอย่างดี ซึ่งจะทำให้ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายที่กว้างใหญ่และมั่นคงของธนาคารได้ดียิ่งขึ้น ผลประกอบการและพลวัตของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ในปี 2558 เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงพลังของกลุ่มซีไอเอ็มบีต่อการเติบโตและพัฒนาการในอนาคตของอาเซียนเป็นอย่างดี จากความแข็งแกร่งของเครือข่ายอันกว้างใหญ่และความรู้ความสามารถรูปแบบการประกอบธุรกิจที่มีการพัฒนาปรับเปลี่ยนและความมุ่งมั่นในการปลูกฝังการทำงานเป็นทีมภายในกลุ่มซีไอเอ็มบี ทำให้ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีความพร้อมที่จะก้าวเข้าสู่ปี 2559 ด้วยแผนการดำเนินการที่ชัดเจนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีขึ้นแก่ลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยในปี 2559 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 3.3 อย่างไรก็ตาม ธนาคารจะยังคงติดตามดูแลคุณภาพของสินทรัพย์โดยเฉพาะสินทรัพย์ในกลุ่มพาณิชย์ธุรกิจอย่างใกล้ชิดต่อไป

ในนามของกลุ่มซีไอเอ็มบี ผมขอแสดงความขอบคุณต่อรัฐบาลไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และเพื่อนพนักงานธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ภายใต้ TeamCIMB ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและการสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารด้วยดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา



“การเริ่มดำเนินการตามกลยุทธ์
สู่ Target 2018 (T18)
เป็นพัฒนาการก้าวสำคัญ
ของธนาคาร หวังนี้ในการเสริมสร้าง
สถานะความเป็นธนาคารครบวงจร
ที่เน้นความเป็นอาเซียน
และสามารถดำเนินธุรกิจ
อย่างมั่นคงในสภาวะแวดล้อม
ทางธุรกิจปัจจุบัน ซีไอเอ็มบี
มีการปรับและทบทวนเป้าหมาย
หลักเกณฑ์ และกระบวนการ
ทำงานทั่วเครือข่ายซึ่งรวม
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทยด้วย”

เทีรพญ ดาโต๊ะ ชาฟรูล บิน เทีรพญ อับดุล อาซิส
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มซีไอเอ็มบี

คณะกรรมการธนาคาร





1 **ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เดါ เบ็ญ**

ประธานกรรมการ
กรรมการและประธานสำรอง
ในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
สรรหาและการกำกับดูแลกิจการ

2 **นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ**

รองประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

3 **นางวาทนันท์ พิเทอร์สิค**

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสรรหา
และการกำกับดูแลกิจการ

4 **ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม**

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
สรรหาและการกำกับดูแลกิจการ

5 **นายจิตรพงษ์ กว้างสุภสัทย**

กรรมการ
กรรมการและประธานสำรอง
Board Risk Committee

6 **นางสาวเชรีนา ตัน เหม์ ชเว็น**

กรรมการ
กรรมการ Board Risk Committee

7 **ดาโต๊ะ สี่ ค็อก ควอน**

กรรมการ
ประธาน Board Risk Committee

8 **นายสุภัค ศิวะรักษ์**

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการจัดการ



1 นายสุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3 นางกนกไพ วรค์สทิษฐ์พร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

5 นางสาวสิริพร อัมพันวงษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านปฏิบัติการและรักษาการผู้บริหารสูงสุด
สายสารสนเทศและปฏิบัติการ

2 นางปบุท ณ เชียงใหม่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารความเสี่ยง

4 นายอดิศร เสริมชัยวงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจรายย่อย

6 นายณรงค์ เลิศลักษณ์าวงศ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์
ธุรกิจต่างประเทศ และรักษาการผู้บริหารสูงสุด
สายบริหารธุรกรรมการเงิน



7 นายพรชัย ปัทมินทร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจขนาดใหญ่

9 นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านตรวจสอบภายใน

12 นายต้น คีท จิน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านกลยุทธ์

8 นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสนับสนุนธุรกิจ

10 นายเจสัน ลีออง ก๊อจ ยิว
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน

13 นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารเงิน

11 นายประกาศ ทองสุข
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านสื่อสารองค์กร

โครงสร้างองค์กร

ประธานกรรมการ / คณะกรรมการธนาคาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ▶ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
- ▶ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ▶ ด้านสื่อสารองค์กร
- ▶ ด้านกลยุทธ์



มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านตรวจสอบภายใน

- ฝ่ายตรวจสอบสินเชื่อ
- ฝ่ายตรวจสอบสำนักงานใหญ่
- ฝ่ายตรวจสอบธุรกิจรายใหญ่และความเสี่ยง
- ฝ่ายตรวจสอบการปฏิบัติการ

- ฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ฝ่ายพัฒนางานตรวจสอบ
- ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ

ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน

สายบริหารเงิน

รองสายบริหารเงิน

ด้านการตลาด
ผลิตภัณฑ์การเงิน

ด้านโครงสร้าง
การเงินและตลาดเงิน

ด้านธุรกรรม
ตลาดทุน

ทีมค้าอนุพันธ์
การเงิน

ทีมพัฒนา
ผลิตภัณฑ์การเงิน

Regional
Commercial
Business
Development and
e-Treasury

ทีมวิเคราะห์
ความเสี่ยง
ธุรกิจบริหารเงิน

งานพัฒนาธุรกิจ
และกลยุทธ์

สายบริหาร ธุรกรรมการเงิน

ด้านการตลาด
ผลิตภัณฑ์บริหาร
ธุรกรรมการเงิน

ด้านการตลาดและ
บริหารผลิตภัณฑ์
ธุรกิจต่างประเทศ

ด้านบริหารผลิตภัณฑ์
และช่องทางธุรกรรม
การเงิน

ด้านบริหาร
ความสัมพันธ์ลูกค้า

ด้านบริการ
ธุรกิจหลักทรัพย์

ด้านการบริหาร
กลยุทธ์และการตลาด
ธุรกรรมการเงิน

สายบริหาร ความเสี่ยง

ด้านวิเคราะห์
ความเสี่ยงด้านเครดิตและ
ระบบบริหารความเสี่ยง

ทีมความเสี่ยง
ด้านปฏิบัติการ

ทีมความเสี่ยงด้านตลาด

ทีมความเสี่ยง
ด้านสินทรัพย์และหนี้สิน

ทีมความเสี่ยง
ด้านสินเชื่อรายย่อย

ด้านความเสี่ยง
ด้านเครดิต

สำนักวิจัย

งานสนับสนุน
บริหารความเสี่ยง

สายสนับสนุน ธุรกิจ

ด้านกฎหมาย

ทีมบริหารสินทรัพย์
ด้วยคุณภาพ

ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง
และบริหารสำนักกลาง

สาขาเวียงจันทน์

สายการเงิน

ด้านการเงิน

ด้าน
Centralized MIS

ด้านบริหารเงิน
กองทุน สินทรัพย์
และหนี้สิน

สายสารสนเทศ และปฏิบัติการ

ด้านเทคโนโลยี

ด้านปฏิบัติการ

ด้านวิศวกรรม
ธุรกิจ

ทีมวางแผน
กลยุทธ์
สายสารสนเทศ
และปฏิบัติการ

โครงการและ กิจกรรมด้าน CSR

นับเป็นปีที่ 5 กับ 60 กว่าโครงการ ที่ธนาคารยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการเพื่อสังคม เป็นการตอบแทนแก่สังคมไทย โดยเน้นด้านการศึกษาซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการพัฒนาประเทศ ผ่านการสร้างเสริมคุณภาพการเรียนการสอนทางด้าน ICT (Information and Communication Technology) โดยในปี 2558 ธนาคารได้ส่งมอบศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์และระบบ Internet ให้แก่โรงเรียนในชนบทที่ขาดแคลน จำนวน 10 โครงการ 28 โรงเรียน เพื่อเปิดโลกกว้างทางการศึกษาและยกระดับมาตรฐานการเรียนการสอนของเยาวชนในพื้นที่ห่างไกลความเจริญให้ดียิ่งขึ้น ควบคู่กับการจัดโปรแกรมอบรมการใช้คอมพิวเตอร์และ Internet เบื้องต้นแก่ชุมชนในเขตพื้นที่ให้บริการของโรงเรียน โดยมุ่งหวังที่จะให้ชุมชนนำความรู้ที่ได้รับกลับไปต่อยอดพัฒนาอาชีพให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้น รวมถึงเป็นช่องทางในการสร้างอาชีพใหม่ เพิ่มรายได้ สร้างความมั่นคงฐานะทางการเงินของครอบครัว ซึ่งจะเป็นการสร้างความเข้มแข็งและความเจริญก้าวหน้าให้แก่โรงเรียนได้ต่อไปในอนาคต





นอกเหนือไปจากนี้ ธนาคารยังส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารธนาคารได้มีส่วนร่วมในโครงการเพื่อสังคม เป็นการปลูกจิตสำนึกการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมของพนักงานธนาคาร อาทิ กิจกรรมบริจาคโลหิต กิจกรรมอาสาปันรักจากจิตอาสาแก่ผู้พิการ เป็นต้น โครงการครั้งหนึ่งในชีวิตจิตอาสา เป็นกิจกรรมที่หนุ่มสาวชาวแบงก์ไปทำนาในทุ่งนาจริง เพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงวิถีชีวิตเกษตรกรที่มีความแตกต่างกันและเป็นการสร้างความรักความสามัคคีในหมู่จิตอาสาและผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรตามชนบทอีกด้วย

นอกจากนั้น ธนาคารยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดทำโครงการรวม 6 โครงการ เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน สร้างแหล่งเรียนรู้ในชุมชนเพื่อให้เกิดความยั่งยืน พร้อมทั้งระดมความรู้จากผู้เชี่ยวชาญและปราชญ์ในท้องถิ่นจัดงานสัมมนาทั้งในภาคทฤษฎีและปฏิบัติเพื่อให้เกิดการสานต่อเชื่อมโยงเครือข่ายและการถ่ายทอดองค์ความรู้จากประสบการณ์จริงของปราชญ์ในท้องถิ่น จนตกผลึกทางความคิดจัดทำเป็นหลักสูตรการเรียนรู้ ถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่นมิให้สูญหายไปตามกาลเวลา

ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินโครงการมีพลังที่เข้มแข็งและเกิดการต่อยอด ธนาคารยังคงเชิญชวนลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ รวมถึงมูลนิธิและองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนสื่อมวลชนเข้าร่วมเป็นพันธมิตรดำเนินโครงการร่วมกัน อาทิ มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย สภาเกษตรกรไทย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาลัยโพธิวิชชาลัย มูลนิธิครอบครัวข่าว สถานีโทรทัศน์ช่อง 3 บริษัท มีเดียแอสโซซิเอตเต็ด จำกัด บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท มายด์ เอ็กซ์ซิปีท จำกัด เป็นต้น



โครงการด้านการศึกษา

ศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชน 10 โครงการ จำนวน 28 โรงเรียน ได้แก่

- โรงเรียนบ้านบึงพิชัย (ทับทองอุทิศจิตโต) อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- โรงเรียนบ้านเป่าป่าแสด อำเภอหนองสูง จังหวัดมุกดาหาร
- โรงเรียนบ้านไทยสันติสุข อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์
- โรงเรียนบ้านบึงสาร อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
- โรงเรียนในเมือง อำเภอสีทิงพระ จังหวัดสงขลา
- โรงเรียนวิเชียรชม อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
- โรงเรียนบ้านโคกสว่างนาดี อำเภอหนองหาน จังหวัดอุดรธานี
- โรงเรียนบ้านป่าเหมือด อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
- โรงเรียนวัดสมอ อำเภอสรรพยา จังหวัดชัยนาท
- โรงเรียนบ้านท่าเกษม จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านเนินสะอาด จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านทุ่งหินโคน จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านเนินผาสุก จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านหน้าสถานี จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านวังยาง จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนมหาวิคณวิทยา จังหวัดสระแก้ว





- โรงเรียนบ้านชุมทอง
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านทัพหลวง
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านพรสวรรค์
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านวังบูรพา
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านคลองสิบสาม
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านข้ามมะนาว
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านธารนพเก้า
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านคลองธรรมชาติ
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านเขาแหลม
จังหวัดสระแก้ว
- โรงเรียนบ้านวังใหม่
จังหวัดสระแก้ว

- โรงเรียนชัยเกษมวังชุมทอง
จังหวัดสระแก้ว

- โรงเรียนบ้านเขาดิน
จังหวัดสระแก้ว

โครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 6 โครงการ ดังนี้

- โครงการปลูกป่า 3 ล้านกล้า ๓๐ ไร่ ๓๐๐ ปี
อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว
- ฟูมฟักรักษ์ป่า ศูนย์เรียนรู้ป่าชายเลน
โรงเรียนปากน้ำปราณวิทยา
- ติดปีกเติมฝัน สร้างสรรค์ศิลปะเด็ก ปีที่ 2
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านรี
อำเภอบ้านรี จังหวัดสระบุรี
- บริจาคโลหิต
- โรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองให้เป็น “สมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” อย่างสมบูรณ์ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดย คุณสุภาพ คลีสุวรรณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เป็นผู้แทนจากธนาคารในพิธีรับมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งมี ดร. กอปร กฤตยาภิรม รองประธานกรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เป็นผู้มอบประกาศนียบัตรดังกล่าวแก่ธนาคาร

นอกจากนี้ คณะกรรมการของธนาคารตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนได้โดยตรงไปยังประธานกรรมการ หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้ทำการเปิดเผยช่องทางดังกล่าวบนเว็บไซต์ของธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งข้อร้องเรียน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันคอร์รัปชัน ธนาคารได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง “การต่อต้านการคอร์รัปชัน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดำเนินการทบทวนแนวทางปฏิบัติ โครงสร้างการรับผิดชอบระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบเพื่อป้องกันการทุจริตภายในองค์กร และนอกเหนือจากการประกาศใช้นโยบายแล้ว ธนาคารยังมีแผนงานที่จะจัดทำไว้ในระบบ E-Learning เพื่อส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจต่อพนักงานอีกด้วย

นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญในด้านการป้องกันและลดโอกาสของการนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน คณะกรรมการจึงมีการกำหนดมูลค่าของการเลี้ยงรับรอง หรือของขวัญที่พนักงานสามารถรับได้ พร้อมกับขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยบรรจุอยู่ทั้งในนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณพนักงาน รวมถึงการขยายผลไปยังคู่ค้าของธนาคาร โดยการส่งเสริมให้คู่ค้าของธนาคารทราบถึงนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง “การต่อต้านการคอร์รัปชัน” เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ประชาคมอาเซียน ... นับวันจะยิ่งเข้มแข็ง

ภาพรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา ได้รับการจารึกเป็นวันสำคัญในประวัติศาสตร์อาเซียนอีกวันหนึ่ง เมื่อประเทศสมาชิกอาเซียนทั้ง 10 ประเทศได้ร่วมกันก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียนอย่างเป็นทางการ การรวมตัวเป็นประชาคมของอาเซียน ซึ่งหมายถึงการบูรณาการทั้งด้านกฎระเบียบ แนวปฏิบัติ และการสร้างสภาพแวดล้อมด้านการเมือง เศรษฐกิจและสังคมให้มีจุดยืนร่วมกันนั้น เป็นกระบวนการต่อเนื่อง ดังนั้น การเปิดประชาคมอาเซียนอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จึงมีใช่เป็นจุดสิ้นสุดของกระบวนการดังกล่าว หากแต่เป็นจุดเริ่มต้นของก้าวต่อไปของอาเซียน

ความเป็นมาและโอกาสที่เปิดกว้าง

ในช่วงที่ผ่านมา ประเทศสมาชิกต่างพยายามส่งเสริมซึ่งกันและกันและช่วยกันขับเคลื่อนประชาคมอาเซียนซึ่งประกอบด้วยเสาหลัก 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการเมืองและความมั่นคง ด้านสังคมและวัฒนธรรม และด้านเศรษฐกิจ โดยมุ่งให้ประเทศในภูมิภาคอยู่ร่วมกันอย่างสันติและเข้มแข็ง ภายใต้สังคมที่เอื้ออาทรและมีความมั่นคง ตลอดจนเกิดการรวมตัวกันทางเศรษฐกิจและอำนวยความสะดวกในการติดต่อค้าขายระหว่างกัน อันจะทำให้ภูมิภาคมีความเจริญมั่งคั่ง และสามารถแข่งขันกับภูมิภาคอื่นๆ ได้

ในส่วนของการรวมตัวทางเศรษฐกิจของอาเซียนนั้นเกิดขึ้นในช่วงที่ปัจจัยพื้นฐานต่างๆ ของตลาดมีความแข็งแกร่ง รองรับด้วยขนาดของประชากรและผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (จีดีพี) และการเกิดกลุ่มผู้บริโภคที่เป็นชนชั้นกลางมากขึ้น ทั้งนี้ อาเซียนเป็นตลาดที่มีจำนวนผู้บริโภคมากกว่า 628 ล้านคน หรือประมาณเกือบร้อยละ 10 ของประชากรโลก จึงเป็นภูมิภาคที่มีความสำคัญทั้งในแง่ภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐศาสตร์ อาเซียนอุดมไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติ เป็นฐานการผลิตที่กว้างใหญ่ไพศาลและเป็นเส้นทางขนส่งทางทะเลที่สำคัญซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อการสร้างการเติบโตและส่งเสริมความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนและเท่าเทียม ในด้านจีดีพีรวมของตลาดอาเซียนปัจจุบันมีมูลค่า 2,460 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 3,575 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2563 จากการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศหรือไอเอ็มเอฟ ในขณะที่ GDP per capita หรือระดับรายได้ต่อคนอยู่ที่ 3,991 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งยังต่ำกว่าระดับรายได้ต่อคน

เฉลี่ยของโลกที่ 10,880 ดอลลาร์สหรัฐ อยู่ประมาณ 2.7 เท่า อย่างไรก็ตาม ชนชั้นกลางของอาเซียนมีประมาณ 190 ล้านคนหรือร้อยละ 30 ของประชากรอาเซียน จะมีส่วนช่วยหนุนการขยายตัวของการบริโภคภายในอาเซียน

กลไกของอาเซียนในช่วง 10 ปีข้างหน้า

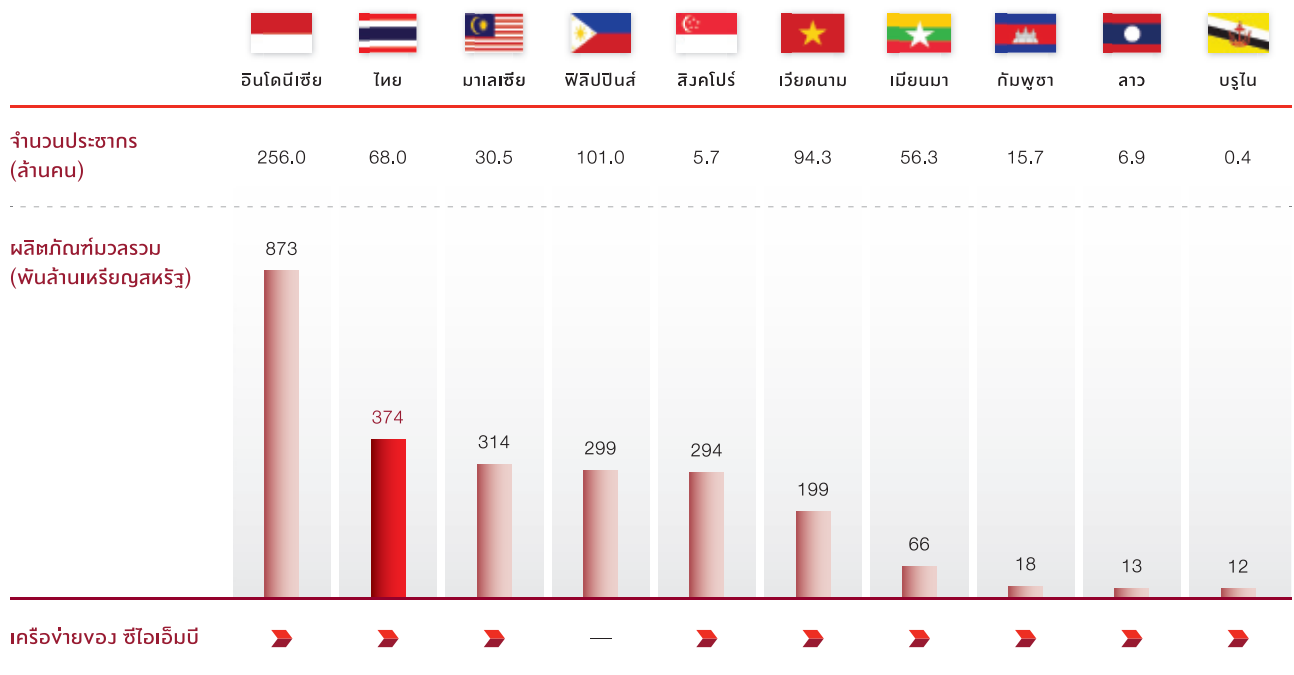
อาเซียนเป็นกลไกทางภูมิภาคที่สำคัญในการขับเคลื่อนประเทศสมาชิกสู่ความเป็นประเทศเศรษฐกิจที่เจริญรุ่งเรืองด้วยพลวัตสูงที่สุดแห่งหนึ่งของโลก อาเซียนมีประชากรที่มีความเป็นมาและมีวัฒนธรรมต่างๆ ที่หลากหลาย การเกิดการค้าเสรีในทุกรูปแบบตาม “วิถีสหรัฐ” ย่อมต้องใช้เวลาและความอดทนสูง อาเซียนจึงจำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์ประชาคมอาเซียน ค.ศ. 2025 ซึ่งระบุภาพรวมและทิศทางของอาเซียนในช่วง 10 ปีข้างหน้าที่จะต้องมีการรวมตัวกันอย่างลึกซึ้งมากขึ้นและมีแผนงานฉบับใหม่เพื่อขับเคลื่อนประชาคมอาเซียนให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการอาเซียน ณ กรุงจาการ์ตา ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในส่วนของแผนงานประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยมีองค์ประกอบหลัก 5 ด้าน ดังนี้

องค์ประกอบหลักที่ 1: มีการบูรณาการและการรวมตัวสูง (An Integrated and Highly Cohesive Economy) ประกอบด้วย การเปิดเสรีสินค้า โดยมุ่งเน้นการอำนวยความสะดวกทางการค้าและการบริการ การเปิดเสรีบริการด้านการเงินและการพัฒนาตลาดทุน การอำนวยความสะดวกการเคลื่อนย้ายแรงงานที่มีฝีมือและนักธุรกิจ และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประเทศสมาชิกอาเซียนในห่วงโซ่มูลค่าโลก

องค์ประกอบหลักที่ 2 : เป็นประชาคมที่มีความสามารถในการแข่งขัน นวัตกรรม และพลวัต (A Competitive, Innovative and Dynamic Community) โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน การคุ้มครองผู้บริโภค การเสริมสร้างความร่วมมือด้านทรัพย์สินทางปัญญา การขับเคลื่อนการเติบโตด้วยประสิทธิภาพการผลิต นวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา การส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมในกระแสการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก (global mega trends)

ซีไอเอ็มบี มีเครือข่ายเชื่อมโยงอยู่ 9 ใน 10 กลุ่มประเทศอาเซียน

พร้อมด้วยศักยภาพที่เข้าถึงกว่า 84.0% ของประชากร และ 87.8% ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในกลุ่มประเทศอาเซียน



องค์ประกอบหลักที่ 3 : มีการเชื่อมโยงด้านเศรษฐกิจและการบูรณาการรายภาคอุตสาหกรรม (Enhanced Economic Connectivity and Sector Integration) โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมและบูรณาการด้านการขนส่งในภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการเคลื่อนย้ายของสินค้าและประชากรอย่างไร้พรมแดน รวมทั้งมุ่งเน้นการรวมตัวรายภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ อาหาร เกษตรและป่าไม้ การท่องเที่ยว สุขภาพ และวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

องค์ประกอบหลักที่ 4: มีความครอบคลุมทุกภาคส่วน ยืดหยุ่นและยืดถือคนเป็นศูนย์กลาง (A Resilient, Inclusive and People-Centered Community) โดยมุ่งสร้างความเข้มแข็งให้แก่ธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม การเพิ่มบทบาทของภาคเอกชน ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน การลดช่องว่างด้านการพัฒนา และการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

องค์ประกอบหลักที่ 5: การเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของประชาคมโลก (Global ASEAN) โดยการทบทวนและปรับปรุงกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจของอาเซียนกับประเทศคู่เจรจาและประเทศพันธมิตรภายนอกภูมิภาค รวมทั้งส่งเสริมบทบาทของอาเซียนในเวทีเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

มองไปข้างหน้า

กลุ่มซีไอเอ็มบี ที่มีเครือข่ายรองรับความเชื่อมโยงในภูมิภาคอาเซียน เชื่อว่าอาเซียนยังเป็นภูมิภาคที่เปิดกว้างมาโดยตลอด เป็นภูมิภาคที่มีความยืดหยุ่นและมีพลวัต และเป็นภูมิภาคที่มีความร่วมมือทั้งจากภายในและภายนอกภูมิภาค จึงมีความพร้อมในการสนับสนุนลูกค้าทั้งบริษัทธุรกิจและธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อมที่ต้องการขยายธุรกิจหรือการลงทุนไปในภูมิภาคอาเซียน อาทิ มาเลเซีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ ไทย เป็นต้น โดยอาศัยความแข็งแกร่งและความเชี่ยวชาญของกลุ่มซีไอเอ็มบี ตลอดจนความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มซีไอเอ็มบี มีความพร้อมในการสนับสนุนและเพิ่มโอกาสของผู้ประกอบการไทยในการลงทุนหรือขยายการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะประเทศ กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม หรือประเทศกลุ่ม CLMV ที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว มีทรัพยากรการผลิตที่อุดมสมบูรณ์ และต้นทุนแรงงานต่ำ เพื่อรักษาหรือสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งความได้เปรียบในการเข้าถึงวัตถุดิบ ด้านราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะวัตถุดิบทางการเกษตร รวมถึงอุตสาหกรรมที่ต้องใช้แรงงานเข้มข้นที่ได้รับประโยชน์จากต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า ตลอดจนได้รับสิทธิประโยชน์ทางการค้า เช่น GSP จากประเทศพัฒนาแล้ว เป็นต้น

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2558 และแนวโน้มปี 2559

สรุปภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2558

ปี 2558 เศรษฐกิจไทยต้องเผชิญปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ ทำให้การฟื้นตัวช้ากว่าที่หลายฝ่ายประเมินไว้ จากทิศทางเศรษฐกิจในหลายภูมิภาคของโลกที่มีกรอบการฟื้นตัวที่ค่อนข้างจำกัด โดยเฉพาะเศรษฐกิจจีน ญี่ปุ่นและสหภาพยุโรป ส่งผลให้การส่งออกของไทยหดตัวลงตามภาวะการค้าโลกที่อุปสงค์อ่อนตัวและสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีราคาตกต่ำลง ทั้งนี้ ถึงแม้เศรษฐกิจสหรัฐฯ เริ่มส่งสัญญาณการฟื้นตัวชัดเจน ส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งแรกในช่วงปลายปี อย่างไรก็ตาม ตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศมีความผันผวนมากขึ้นสะท้อนผลการดำเนินนโยบายการเงินที่แตกต่างกันของธนาคารกลางประเทศพัฒนาแล้ว

ส่วนปัจจัยภายในประเทศนั้น ภาคการเกษตรได้รับผลกระทบจากภัยแล้งซึ่งเป็นข้อจำกัดต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวม ขณะที่รายได้เกษตรกรหดตัวต่อเนื่องตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกที่ลดลง ทำให้รายได้ของครัวเรือนในภาพรวมไม่ดีขึ้น ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนยังมีข้อจำกัดจากการใช้กำลังการผลิตที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ แม้ภาคการท่องเที่ยวยังคงเติบโต และเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในปี 2558 แต่เนื่องจากเศรษฐกิจไทยพึ่งพาการส่งออกสินค้ามากถึงร้อยละ 60 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศหรือจีดีพี ทำให้แรงส่งของภาคการท่องเที่ยวที่มีสัดส่วนเพียงร้อยละ 10 ของจีดีพีต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจไม่มากเท่าที่ควร เศรษฐกิจไทยโดยรวมในปี 2558 จึงขยายตัวเพียงร้อยละ 2.8 จากปีที่ผ่านมา

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2559

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2559 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวจะมาจากการเร่งขึ้นของการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐผ่านโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคมขนส่งมูลค่า 1.8 ล้านล้านบาท รวมทั้งระดับอัตราดอกเบี้ยและราคาน้ำมันที่ทรงตัวในระดับต่ำ จะช่วยหนุนอำนาจซื้อของครัวเรือนและภาคการท่องเที่ยวให้ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ที่ออกมาในช่วงปลายปีก่อนและต่อเนื่องมาถึงปี 2559 อาทิ มาตรการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยผ่านกองทุนหมู่บ้าน มาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการเอสเอ็มอี มาตรการช่วยเหลือภาคอสังหาริมทรัพย์ ตลอดจนการกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนผ่านโครงการต่างๆ อาทิ นโยบาย

คลังสตอร์ ซึ่งเป็นการยกระดับพื้นที่ที่มีศักยภาพและเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) จะช่วยขับเคลื่อนการเติบโต อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน (China Factor) ระดับราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่อยู่ในระดับต่ำ สงครามค่าเงินหรือการแข่งขันลดค่าเงินเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาด ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาคธุรกิจ ตลอดจนการร่างรัฐธรรมนูญให้เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย ล้วนเป็นข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยงต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

สำนักวิจัย ธนาครซีไอเอ็มบี ไทย มีความเห็นว่า ทิศทางการเติบโตในปี 2559 จะมาจากนโยบาย/มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐ เพราะเมื่อมีความชัดเจนก็จะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นได้และดึงให้ภาคเอกชนมีความมั่นใจเพิ่มขึ้น เนื่องจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐจะช่วยนำร่องการลงทุนภาคเอกชนและช่วยลดต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ ขณะเดียวกันการกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนผ่านนวัตกรรมหรือด้านวิจัยและพัฒนาจะช่วยเพิ่มมูลค่าสินค้าและต่อยอดห่วงโซ่อุปทานได้ ในส่วนของการค้าชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ สปป.ลาว เมียนมาและกัมพูชา ก็เป็นอีกปัจจัยที่ช่วยผลักดันเศรษฐกิจ เนื่องจากประเทศเพื่อนบ้านมีอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจเฉลี่ยร้อยละ 6-7 และยังมีความต้องการสินค้าจากประเทศไทยค่อนข้างมาก รวมถึงภาคการท่องเที่ยวก็ยังจะช่วยผลักดันเศรษฐกิจไทยได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าสัดส่วนภาคท่องเที่ยวจะมีประมาณร้อยละ 10 ของจีดีพีก็ตาม

ส่วนค่าเงินบาทในปี 2559 คาดว่าจะอยู่ที่ 38 บาท/ดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่าลงจากปี 2558 ที่ 36.02 บาท/ดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ ปัจจัยที่จะทำให้ค่าเงินบาทอ่อนลงมาจากการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยสหรัฐฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเงินทุนเคลื่อนย้ายออกจากตลาดเกิดใหม่รวมถึงประเทศไทยด้วย ส่วนการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยในปี 2559 คาดว่ามีโอกาสที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ของธนาคารแห่งประเทศไทยจะปรับเพิ่มขึ้นได้ในช่วงปลายปี หากเศรษฐกิจไทยฟื้นตัวขึ้นอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งปีหลัง แต่โดยรวมแล้วคาดว่า กนง. จะยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 1.5 ต่อปี เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวอย่างยั่งยืนของเศรษฐกิจไทยต่อไป ทั้งนี้ สำนักวิจัย ธนาครซีไอเอ็มบี ไทย คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะขยายตัวได้ร้อยละ 3.3 จากปี 2558 ที่ขยายตัวได้ร้อยละ 2.8

กลยุทธ์ในปี 2559 เพื่อการพัฒนาในทิศทางที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจ 3 ปีสู่ Target 2018 (T18) ของกลุ่มซีไอเอ็มบี

- เสริมสร้างเสถียรภาพ โดยปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอัตราส่วนค่าใช้จ่ายหนี้สูญต่อสินเชื่รวม คุณภาพของลูกค้านายใหม่ แนวโน้มความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ และการติดตามหนี้
- ผสานพลังการทำงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายใน ซีไอเอ็มบีไทย และระหว่างกิจการต่างๆ ในกลุ่มซีไอเอ็มบี เพื่อสะท้อนความเป็นธนาคารอาเซียนภายใต้เครือข่ายของกลุ่มซีไอเอ็มบี อีกทั้งยังเอื้อต่อการบริหารอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- เสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงบดุล และการจัดสรรเงินกองทุน โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ปรับค่าความเสี่ยงต่อเงินทุน อัตราผลตอบแทนดอกเบี้ยสุทธิ อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง และอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง
- เน้นการสร้างฐานรายได้ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องประจำ (recurring income) ทั้งรายได้จากดอกเบี้ย และรายได้จากค่าธรรมเนียมต่างๆ ของธุรกิจบริหารเงิน ธุรกิจพาณิชย์ และธุรกิจรายย่อย เป็นต้น
- พัฒนากลยุทธ์ทางเลือกเพิ่มเติมต่อเนื่องในการให้บริการธุรกรรมธนาคารบนโทรศัพท์มือถือ และกำหนดกลยุทธ์ใหม่เพื่อแยกธนาคารออกจากกระบวนการตัดสินใจของการเป็นธนาคารขนาดเล็กและเพื่อให้มีศักยภาพในการแข่งขันเทียบเคียงกับผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (non-banks)
- ปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงานและวางรูปแบบการใช้ทรัพยากรให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เช่น การดำเนินโครงการ Leanovation

สายธุรกิจรายย่อย

ปี 2558 เป็นปีแห่งผลงานความสำเร็จสำหรับสายธุรกิจรายย่อย ทั้งในด้านการขยายฐานลูกค้ากลุ่มเป้าหมายผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์กองทุนและประกันอย่างต่อเนื่อง พร้อมการให้บริการเสมือนเป็นผู้ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าด้วยทีมงานที่มีความสามารถ ทั้งพนักงานขาย พนักงานดูแลลูกค้า และผู้จัดการสาขา นอกจากนี้ ธนาคารยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และจุดบริการลูกค้าอย่างต่อเนื่องโดยร่วมกับบริษัทชั้นนำอย่าง AIS และ 7-Eleven นำเสนอบริการที่แตกต่าง อาทิ การเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารที่ศูนย์บริการ AIS และ การออกบัตร เอทีเอ็ม ซีไอเอ็มบีไทย สมาร์ทพอยต์ที่เป็นทั้งบัตรเอทีเอ็มและบัตรใช้จ่ายสินค้าในบัตรเดียวกัน เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ผ่านบัตรที่ร้าน 7-Eleven ทั่วประเทศ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้มีการพัฒนาระบบและรูปแบบเพื่อเตรียมการขยายและ

ให้บริการสินเชื่อต่างๆ นอกสถานที่ด้วยระบบดิจิทัล ซึ่งจะเป็นการช่วยประหยัดเวลาและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า

จากผลประกอบการโดยรวมในปี 2558 สายธุรกิจรายย่อยมียอดขายผลิตภัณฑ์กองทุนและประกันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2558)

- ผลิตภัณฑ์กองทุนรวมมียอดขายประมาณ 26,500 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปี 2557
- ยอดขายผลิตภัณฑ์ IPO ตราสารหนี้ เพิ่มขึ้นเท่าตัวจากปี 2557 ด้วยยอดขายกว่า 26,700 ล้านบาท
- ผลิตภัณฑ์หุ้นกู้ธนพาณิชย์ มียอดขายรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,200 ล้านบาท โดยเติบโตจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 0.02
- ผลิตภัณฑ์ประกันมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เป็น 1,700 ล้านบาท

สายบริหารธุรกรรมการเงิน

สายบริหารธุรกรรมการเงินของซีไอเอ็มบีไทย ให้บริการที่ครอบคลุมในด้านต่างๆ เช่น การบริหารเงินสด (Cash Management) สินเชื่อธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trade Finance) และบริการด้านหลักทรัพย์ (Securities Services) ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ในการให้บริการคำปรึกษาและผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เฉพาะเจาะจงสำหรับลูกค้าแต่ละรายเพื่อตอบสนองความต้องการบริการทางการเงินของลูกค้าในแต่ละวัน โดยใช้เครือข่ายเทคโนโลยีและบริการของธนาคาร

ปี 2558 เป็นปีที่สายบริหารธุรกรรมการเงินดำเนินการต่อเนื่องทั้งการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาทางด้านผลิตภัณฑ์ ระบบ เทคโนโลยี และบริการต่อเนื่องจากปี 2557 ซึ่งสอดคล้องกับแผนการพัฒนาของธนาคาร โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าของธนาคาร และการให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งได้มีการปรับปรุงขั้นตอนต่างๆ ในการทำงาน ตลอดจนการให้บริการ และข้อมูลต่างๆ แก่ลูกค้าหลังการขาย ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับสายงานในการก้าวไปข้างหน้าและสามารถรองรับการให้บริการกับลูกค้าที่จะเพิ่มจำนวนขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะลูกค้าที่มีศักยภาพในการขยายธุรกิจและการลงทุนไปยังประเทศต่างๆ ในกลุ่มอาเซียน หรือลูกค้าจากประเทศอื่นในกลุ่มอาเซียนที่ต้องการลงทุน หรือทำธุรกิจในประเทศไทย ภายใต้ยุทธศาสตร์ระยะยาวของสายงาน ซึ่งยังคงเป็นการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่กลุ่มซีไอเอ็มบีมีความแข็งแกร่งและความเชี่ยวชาญในระดับภูมิภาค เพื่อสร้างความแตกต่างในบริการผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่นำเสนอแก่ลูกค้าและสร้าง Value Proposition ในกลุ่มเป้าหมายเพื่อให้บริการธุรกรรมการเงินของธนาคารสามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศและตลาดภูมิภาค นอกจากนี้ ทีมงานยังคงเสริมความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับลูกค้าทั่วประเทศผ่าน

เครือข่ายสาขาลดจนผ่านระบบ Internet Banking เพื่อให้ครอบคลุมฐานลูกค้าอย่างทั่วถึง

การบริหารเงินสดและสินเชื่อธุรกิจการค้าระหว่างประเทศของธนาคารเป็นการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการอันหลากหลายเพื่อบริหารความเสี่ยงและเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับลูกค้า โดยมี BizChannel เป็นช่องทางบริการ Internet Banking ของธนาคารที่ทำให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมต่างๆทางการเงินของสายบริหารธุรกรรมการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในปี 2558 ยังคงมีการนำเสนอบริการหลักๆที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าในตลาดและการนำเสนอช่องทางให้บริการของธนาคารที่ได้รับความนิยมจากลูกค้า เช่น บริการ Trade Finance Quick Guarantee และ Cheque Payment Centre ที่สำนักงานใหญ่ของธนาคาร ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการลูกค้าในการทำรายการจ่ายเงินให้กับซัพพลายเออร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาธนาคารมีปริมาณรายการทำการจ่ายเงินให้กับซัพพลายเออร์ ผ่านบริการรับออกเช็คสั่งจ่ายแทนลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในส่วนของบริการสินเชื่อธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับส่วนราชการธนาคารได้มีการพัฒนาระบบของธนาคารเพื่อสนับสนุนระบบการชำระเงินและการออกหนังสือค้ำประกันทางอิเล็กทรอนิกส์ อันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกรรมในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-Government Procurement (e-GP) ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ในการให้บริการทางด้านธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารได้รับใบอนุญาตสำหรับการให้บริการประเภทต่างๆ ได้แก่ บริการนายทะเบียน บริการเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ บริการบริหารกองทุน และบริการดูแลรักษาหลักทรัพย์ จากใบอนุญาตดังกล่าว ทำให้การบริการทางด้านธุรกิจหลักทรัพย์ของธนาคารเป็นไปอย่างครบวงจร โดยรวมถึงการเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ บริการนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน บริการดูแลรักษาหลักทรัพย์ บริการตัวแทนหลักทรัพย์ต่างๆ เช่น บริการ Safe Keeping เป็นต้น ทั้งนี้ การให้บริการเหล่านี้มีการรองรับด้วยระบบเทคโนโลยีที่มั่นคง ซึ่งทำให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัว ประกอบกับความมุ่งมั่นของทีมงาน ทำให้บริการของธนาคารสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้

สินทรัพย์ภายใต้การดูแลของธนาคารมาจากธุรกรรมดังต่อไปนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558):

- (ก) การเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 38 รายการ มูลค่า 86,935 ล้านบาท
- (ข) การเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 18 หลักทรัพย์ หุ้นกู้เอกชนจำนวน 167 ราย

พันธบัตรรัฐบาลจำนวน 4 รายการ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 184,080 ล้านบาท

- (ค) การเป็นตัวแทนด้าน Long Term Facility และตัวแทนหลักทรัพย์มูลค่า 29,690 ล้านบาท

สายธุรกิจขนาดใหญ่ ussb ธุรกิจ

สายบรรษัทธุรกิจของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ให้บริการทางการเงินครอบคลุมภาคธุรกิจที่หลากหลาย อาทิ ภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจสิ่งหัตถ์และขนส่ง เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความผูกพันอันยาวนานกับธนาคาร ธนาคารจึงเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจผู้อยู่เคียงข้างและให้การสนับสนุนลูกค้าในการประกอบธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสื่อกลางในการมอบโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนโดยผ่านเครือข่ายของกลุ่มซีไอเอ็มบี

ในปี 2558 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้ขยายตัวเล็กน้อย แต่ยังคงเป็นการฟื้นตัวที่ช้า เนื่องจากยังมีปัจจัยส่งผลกระทบต่อที่สำคัญ ได้แก่ เศรษฐกิจโลกที่ยังชะลอตัว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสถานการณ์ภัยแล้ง ราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำต่อเนื่อง ล้วนส่งผลให้ทั้งการขยายธุรกิจของลูกค้ารายใหญ่ และการพิจารณาให้สินเชื่อของธนาคารเป็นไปด้วยความระมัดระวัง ดังนั้น สายบรรษัทธุรกิจจึงได้ปรับแนวทางการหารายได้ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่เป็นค่าธรรมเนียมมากขึ้น ทดแทนรายได้จากการให้สินเชื่อ ซึ่งมีความเสี่ยงและใช้เงินกองทุนจำนวนมาก ในขณะเดียวกัน ได้มีการปรับปรุงคุณภาพของพอร์ตลูกค้าสินเชื่อขนาดใหญ่ให้ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยพิจารณาคัดเลือกให้สินเชื่อแก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีระดับความเสี่ยงด้านเครดิตที่ดี และอยู่ในประเภทอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มความเสี่ยงต่ำ รวมทั้งการให้สินเชื่อที่สามารถสร้างรายได้ต่อเนื่องประจำจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-selling) เช่น สินเชื่อโครงการขนาดใหญ่ ที่ก่อให้เกิดรายได้ครบวงจร ทั้งรายได้ดอกเบี้ยรายได้ค่าธรรมเนียม รายได้ที่ปรึกษาทางการเงิน รวมถึงรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ธุรกรรมการเงิน เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้และตราสารทุน เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการเงินของลูกค้าในทุกรูปแบบ

ในปี 2558 สายธุรกิจขนาดใหญ่ (ประกอบด้วยสายบรรษัทธุรกิจและสายพาณิชย์) มีอัตราการเติบโตของรายได้รวม ประมาณร้อยละ 16 โดยมีสัดส่วนรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36 เป็น ร้อยละ 47 ต่อรายได้รวม แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ ซึ่งสายงานได้ใช้ความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ มิได้มุ่งเน้นการเติบโตในภาวะที่เศรษฐกิจยังผันผวน แต่หันมาเน้นการสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้นโดยใช้กลยุทธ์ยกระดับการให้

บริการให้มีสถานะเป็นธนาคารหลักสำหรับลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญต่อธนาคาร และมุ่งเน้นการสนับสนุนลูกค้าขยายธุรกิจไปยังอาเซียนภายใต้แนวคิดหลัก “Be More Relevant to Important Clients and Accelerate Our ASEAN Initiatives” ดังนั้น นอกเหนือจากการสร้างรายได้ในประเทศแล้ว สายงานประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียนอย่างเด่นชัด โดยจากการที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็นหนึ่งในสมาชิกของกลุ่มซีไอเอ็มบี ที่มีศักยภาพทางด้านเงินทุน บุคลากร และเครือข่ายพันธมิตรในกลุ่มประเทศอาเซียน ทำให้สายธุรกิจขนาดใหญ่ประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีเครือข่ายการลงทุนสูงทั้งในประเทศและการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในอาเซียน โดยสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและให้บริการได้ตรงตามความคาดหวัง ทั้งนี้ ธนาคารได้ร่วมมือกับธนาคารในกลุ่มซีไอเอ็มบี ขยายฐานรายได้ให้กับกลุ่มในต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่อง คิดเป็นอัตราการเติบโตของรายได้สูงถึงร้อยละ 73

นับจากปี 2559 เป็นต้นไป สายบริษัทธุรกิจจะยังคงมุ่งการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง การรักษาคุณภาพสินเชื่อ การลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ และการสร้างรายได้ต่อเนื่องประจำ (Recurring Income) รวมทั้งเดินหน้าต่อเนื่องในการสนับสนุนการขยายธุรกิจของลูกค้าไปยังอาเซียน และการเพิ่มธุรกิจจากลูกค้าต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย ภายใต้การผสมผสานพลังความร่วมมือกับกลุ่มซีไอเอ็มบีในประเทศต่างๆ ต่อไป

วณิชธนกิจ

ปี 2558 เป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญทางด้านวณิชธนกิจ ได้มีการปรับโครงสร้างหน่วยงาน โดยรวมสาย Corporate Finance and Equity Capital Markets เข้ากับสายวณิชธนกิจ และมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรหลัก มีการสร้างทีมงานใหม่ที่มีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในธุรกิจเข้ามาร่วมงานเพิ่มเติม

ในปีที่ผ่านมา มีความท้าทายต่างๆ ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงผันผวน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลายรายได้ชะลอการควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) และการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยออกไป เพื่อบริการให้สภาวะเศรษฐกิจเอื้ออำนวย อย่างไรก็ตาม ทีมงานวณิชธนกิจยังคงดำเนินขั้นตอนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมพร้อมในการดำเนินการให้ธุรกรรมต่างๆ บรรลุผลสำเร็จในปี 2559 ซึ่งคาดว่าจะมีธุรกรรมรายใหญ่เกิดขึ้นจำนวนหลายราย

ทั้งนี้ ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2558 สายงานสามารถผลักดันธุรกรรมการเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (WHABT REIT) มูลค่า 2,020 ล้านบาท ได้สำเร็จ

ในปี 2558 ที่ผ่านมา ภายหลังจากการปรับโครงสร้างองค์กรโดยการรวมสายบริษัทธุรกิจ เข้ากับสายวณิชธนกิจแล้ว ธนาคารยังได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการเสริมสร้างจุดแข็งร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ในการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมเป็นผู้ดูแลโดยประสานงานแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลอุตสาหกรรมในระดับอาเซียน เพื่อให้สามารถนำเสนอบริการทางการเงินแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาด้านกลยุทธ์และคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า ดังนั้น จึงสามารถเสริมสร้างความสัมพันธ์และเพิ่มมูลค่าธุรกิจให้กับลูกค้า รวมทั้งยังครอบคลุมไปถึงการสร้างความสามารถในการแข่งขันและการคิดค้นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางการเงินต่างๆ ที่เหมาะสมกับลูกค้า

จากการผนึกกำลังของสายบริษัทธุรกิจ สายวณิชธนกิจ และกลุ่มซีไอเอ็มบีในระดับอาเซียน จะทำให้ธนาคารมีศักยภาพก้าวสู่การเป็นธนาคารที่สำคัญและมีความหมายสำหรับลูกค้าที่มีความสำคัญต่อธนาคาร นับเป็นความก้าวหน้าอีกขั้นในการร่วมกันก้าวสู่ธุรกิจการลงทุนในอาเซียน

ในปี 2558 ธนาคารมีธุรกรรมสำคัญๆ ที่ประสบความสำเร็จดังนี้

ตราสารหนี้	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	28,000
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	20,000
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	15,555
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	10,000
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	7,100
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	6,000
การรถไฟแห่งประเทศไทย	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	5,300
การรถไฟแห่งประเทศไทย	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,227
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,000
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,000
การไฟฟ้านครหลวง	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,000
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	3,600
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	3,000
บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมจัดจำหน่าย	2,500
การรถไฟแห่งประเทศไทย	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,366
บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท โตโยต้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท ไทยโอริกซ์ลีสซิ่ง จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเนคชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000
บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000
บริษัท ปริณูสิริ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	600
บริษัท ปริณูสิริ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	500
บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	500
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	385
บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	300

ตราสารหนี้	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	300
บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	200
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	130
บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	120

ตราสารทุน	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน (JASIF)	ตัวแทนจำหน่าย	55,000.00
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย	15,617.84
บริษัท เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (PLAT)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย	5,180.00
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า อมตะซัมมิทโกรท (AMATAR)	ตัวแทนจำหน่าย	3,578.90
บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) (BR)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย	3,171.52
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บิซิเนส คอมเพล็กซ์ (WHABT)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และรับประกันการจำหน่าย	2,020.00
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (SCN)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย	1,500.00
บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (TKN)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย	1,440.00
บริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และรับประกันการจำหน่าย	637.56
บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (RP)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย	465.00

สายพาณิชย์ธนกิจ

สายพาณิชย์ธนกิจ ให้บริการลูกค้าที่เป็นกิจการภายในครอบครัวไปจนถึงธุรกิจขนาดกลาง โดยเจ้าหน้าที่ของธนาคารที่มีความเชี่ยวชาญผ่านศูนย์ธุรกิจที่ตั้งอยู่ตามพื้นที่กลยุทธ์ทั่วประเทศ และด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินอย่างครบวงจร เช่น วงเงินหมุนเวียนในธุรกิจ ผลิตภัณฑ์สำหรับการค้าระหว่างประเทศ (Trade Finance) ตลอดจนผลิตภัณฑ์สำหรับการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ สายพาณิชย์ธนกิจยังผลักดันให้ลูกค้าไปขยายธุรกิจในอาเซียน เพื่อเปิดโอกาสทางธุรกิจจากการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยอาศัยเครือข่ายของกลุ่มซีไอเอ็มบีที่มีความแข็งแกร่งและครอบคลุมทั่วภูมิภาค

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา สายพาณิชย์ธนกิจมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านของขนาดสินทรัพย์และรายได้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 จากสถานะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน สายพาณิชย์ธนกิจจึงดำเนินนโยบายรักษาสินทรัพย์ โดยมียอดสินเชื่อ ณ เดือนธันวาคมอยู่ที่ 51 พันล้านบาท สำหรับปี 2559 สายพาณิชย์ธนกิจจะมุ่งเน้นการสร้างรากฐานที่มั่นคง โดยการรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ การพัฒนาระบบงานต่างๆ และการวางแผนปล่อยสินเชื่อตามพื้นที่และอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาการเติบโตของการดำเนินธุรกิจด้านพาณิชย์ธนกิจอย่างยั่งยืน

ภาวะการแข้งขัน - ส่วนแบ่งตลาด

หน่วย (ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่งตลาด	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่งตลาด	เงินให้สินเชื่อ	ส่วนแบ่งตลาด
ธนาคารกรุงเทพ	2,835,852	18.1%	2,090,965	18.6%	1,868,903	17.0%
ธนาคารกรุงไทย	2,815,333	18.0%	2,135,499	19.0%	2,027,440	18.5%
ธนาคารกสิกรไทย	2,555,305	16.3%	1,705,379	15.2%	1,609,887	14.7%
ธนาคารไทยพาณิชย์	2,774,309	17.7%	1,890,729	16.8%	1,833,406	16.7%
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	1,705,517	10.9%	1,046,290	9.3%	1,303,454	11.9%
ธนาคารทหารไทย	838,937	5.4%	644,694	5.7%	580,776	5.3%
ธนาคารธนาชาติ	997,581	6.4%	669,454	5.9%	714,628	6.5%
ธนาคารทีสโก้	280,294	1.8%	158,125	1.4%	238,260	2.2%
ธนาคารเกียรตินาคิน	236,144	1.5%	104,327	0.9%	177,966	1.6%
ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย	304,621	1.9%	170,217	1.5%	198,607	1.8%
ธนาคารอื่นๆ*	322,870	2.1%	637,310	5.7%	433,977	3.9%
รวม	15,666,763		11,252,988		10,987,305	

แหล่งข้อมูล งบการเงินรวม ณ ธันวาคม 2558 ของธนาคารพาณิชย์

การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ
แหล่งเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารมีเงินรับฝากจำนวน 183.0 พันล้านบาท (รวมรายการเงินฝากระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) เงินกู้ยืม (รวมรายการเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) 56.4 พันล้านบาท ธนาคารใช้เงินทุนประมาณร้อยละ 82.3 จากเงินทุนทั้งหมดสำหรับเงินให้สินเชื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับ ส่วนที่เหลือใช้ในธุรกรรมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินและการลงทุน ธนาคารมีการติดตาม Liquidity Gap ทุกช่วงเวลาตามนโยบายของธนาคารในการควบคุมการใช้ไปของแหล่งเงินทุนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

จากการเปรียบเทียบเงินให้สินเชื่อและเงินฝาก เงินให้สินเชื่อที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 75.9 พันล้านบาทในขณะที่เงินให้สินเชื่อที่มีอายุมากกว่า 1 ปีมีจำนวน 130.9 พันล้านบาท ในด้านเงินฝากที่มี

อายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 181.2 พันล้านบาท และเงินฝากที่มีอายุมากกว่า 1 ปี มีจำนวน 1.8 พันล้านบาท

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง
(Capital Adequacy Ratio)

ธนาคารมีการคำนวณเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CET1) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 ตามเกณฑ์ Basel III ซึ่งได้มีการกำหนดให้เพิ่มฐานเงินทุนเพื่อให้สามารถรองรับความเสี่ยงได้ดีขึ้น โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558 ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ร้อยละ 15.5 การดำรงเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยงและเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ที่ร้อยละ 10.8 และร้อยละ 10.8 ตามลำดับ ซึ่งเห็นได้ว่าธนาคารยังคงรักษาระดับเงินกองทุนของธนาคารสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ที่ร้อยละ 8.5 ร้อยละ 4.5 และร้อยละ 6.0 ตามลำดับ

เงินกองทุน	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
กองทุนชั้นที่ 1	24.7	21.0	19.6
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	24.7	21.0	19.6
กองทุนชั้นที่ 2	10.7	10.7	8.3
เงินกองทุนรวม	35.4	31.7	27.9
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (%)	10.8	9.9	9.9
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	10.8	9.9	9.9
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 (%)	4.7	5.1	4.2
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	15.5	15.0	14.1
สินทรัพย์เสี่ยง	229.0	211.5	198.0

สายบริหารเงิน

ปี 2558 เป็นอีกปีแห่งความสำเร็จของสายบริหารเงิน โดยสายบริหารเงินสามารถสร้างรายได้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราเติบโตเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ถึงแม้เป็นปีที่เศรษฐกิจชะลอตัวและมีความผันผวนเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ ความสำเร็จดังกล่าวเกิดจากความร่วมมือของพนักงานในสายงานและหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มธนาคารและกลุ่มซีไอเอ็มบี รวมถึงการมีเครือข่ายที่แข็งแกร่งในภูมิภาคอาเซียน

ด้วยความพร้อมในการให้บริการแบบมืออาชีพ สายบริหารเงินได้พัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ช่วยบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยในปี 2558 ธนาคารได้รับรางวัลในด้านผลิตภัณฑ์บริหารเงินและบริหารความเสี่ยงต่างๆ จำนวน 13 รางวัล จากการสำรวจของนิตยสาร ASIAMONEY ดังนี้

1. ธนาคารต่างชาติที่ให้บริการด้านอัตราแลกเปลี่ยนดีที่สุด (Best for Overall FX Services)
2. ธนาคารต่างชาติที่ให้บริการด้าน FX Options ดีที่สุด (Best for FX Options)
3. ธนาคารต่างชาติที่มีผลิตภัณฑ์และการให้บริการด้านอัตราแลกเปลี่ยนดีที่สุด (Best for FX Products and Services)
4. ธนาคารต่างชาติที่มีงานวิจัยด้านตลาดอัตราแลกเปลี่ยนดีที่สุด (Best for FX Research and Market Coverage)
5. ธนาคารที่ให้บริการด้านตราสารหนี้ภาคเอกชนดีที่สุดในประเทศไทย (Overall Best for Credit)

6. ธนาคารที่ให้บริการหุ้นกู้ภาคเอกชนดีที่สุดในประเทศไทย (Best for Credit Services)
 7. ธนาคารที่มีงานวิจัยด้านตลาดตราสารหนี้ภาคเอกชนดีที่สุดในประเทศไทย (Best for Credit Research and Market Coverage)
 8. ธนาคารที่มีทีมการตลาดตราสารหนี้ภาคเอกชนดีที่สุดในประเทศไทย (Best for Credit Sales)
 9. ธนาคารที่เสนออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อดีที่สุดในประเทศไทย (Best for Credit Derivatives)
 10. ธนาคารที่ให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยดีที่สุดในประเทศไทย (Overall Best for Interest Rates)
 11. ธนาคารที่มีงานวิจัยด้านอัตราดอกเบี้ยดีที่สุดในประเทศไทย (Best for Interest Rate Research)
 12. ธนาคารที่มีผลิตภัณฑ์และการเสนอขายผลิตภัณฑ์บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดีที่สุดในประเทศไทย (Best for Interest Rate Products and Sales)
 13. ธนาคารที่เสนออนุพันธ์ทางการเงินด้านอัตราดอกเบี้ยดีที่สุดในประเทศไทย (Best for Interest Rate Derivatives)
- ทั้งนี้ ในปี 2558 ทีมบริหารผลิตภัณฑ์ตราสารอนุพันธ์ได้รับรางวัล “สถาบันการเงินที่มีผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ทางการเงินที่ดีที่สุดในประเทศไทย” (The Best Structured Product House in Thailand) ติดต่อกันเป็นปีที่สอง รวมถึงทีมงานตลาดสถาบันได้รับรางวัล “สถาบันการเงินที่มีการวิจัย การจำหน่าย และการค้าตราสารหนี้สกุลเงินท้องถิ่นที่ดีที่สุด” (The Best Local Currency Bond

Individual in Research, Sales and Trading) ประจำปี 2558 โดยนิตยสาร The Asset นอกจากนี้ ทีมงานบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนยังได้รับรางวัล “ผู้ให้บริการสภาพคล่องเงินตราต่างประเทศที่ดีที่สุดในประเทศไทย” (The Best Foreign Currency Liquidity Provider in Thailand) โดยการจัดอันดับจาก Thomson Reuters

ในด้านการให้บริการเป็นผู้รับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ ธนาคารได้รับการจัดอันดับที่ 2 จาก Bloomberg และเป็นหนึ่งในสถาบันการเงินที่มียอดการซื้อขายตราสารหนี้ในตลาดรองสูงสุดห้าอันดับแรก (The Top 5 Most Active Bond House) ซึ่งจัดอันดับโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ปี 2559 ถือเป็นปีที่มีความท้าทายสำหรับการดำเนินธุรกิจด้านบริหารเงิน จากการรวมตัวของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) อย่างเป็นทางการ ธนาคารตั้งเป้าหมายที่จะเป็นธนาคารทางเลือกแรกของลูกค้า และเป็น ASEAN Bank for You สำหรับลูกค้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวของธนาคาร สายบริหารเงินได้จัดตั้งทีม Regional Business and e-Treasury Product ซึ่งเป็นทีมงานใหม่เพื่อช่วยเหลือลูกค้าในการเตรียมความพร้อมและก้าวสู่การรวมตัวทางเศรษฐกิจอย่างเต็มรูปแบบ

สายบริหารเงินยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์บริหารเงินและบริการต่างๆ ที่ช่วยบริหารความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่ลูกค้า ด้วยความเป็นมืออาชีพและมีการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

นโยบายการบริหารความเสี่ยงสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนได้ทันทั่วทั้งที่ต่อความต้องการทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการที่ไม่สามารถแปลงสินทรัพย์ในรูปต่างๆ กลับมาเป็นเงินสด หรือจัดหาเงินทุนได้ไม่ทันเวลา คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการมีบทบาทสำคัญยิ่งในการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ทำหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานธุรกิจต่างๆ ซึ่งรวมถึงสายบริหารเงิน ในการดูแลและบริหารสภาพคล่อง โดยคณะกรรมการมีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารในเชิงรุกและจับไวต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยมีการประชุมทุกเดือน หรือประชุมเพิ่มเติมเมื่อจำเป็น นอกจากนี้ ธนาคารมีสายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เสนอนโยบายบริหารความเสี่ยงสภาพคล่องเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคารและสายบริหารเงินมีหน้าที่ที่พบทวนความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นประจำ และเพื่อความเหมาะสมและรัดกุมในการบริหารสภาพคล่องธนาคารกำหนดให้ใช้นโยบายดังกล่าวกับบริษัทย่อยด้วย

ธนาคารจะยังคงให้ความสำคัญในการขยายและพัฒนาปรับปรุงฐานลูกค้ารายย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของสินทรัพย์ของธนาคาร กลยุทธ์หนึ่งในการบริหารสภาพคล่องของธนาคารได้แก่การผลักดันการขยายเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวัน (CASA) รวมทั้งเงินฝากประจำรายย่อย ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนการเงินต่ำและมั่นคง ในขณะที่ใช้เงินฝาก (รวมตัวแลกเงิน หนี้กู้ระยะสั้น และหนี้กู้ธนุพันธ์) จากลูกค้าบริษัทธุรกิจ หรือลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความอ่อนไหวในด้านราคามากกว่าลูกค้ารายย่อย เพื่อเป็นช่องทางในการบริหารความสมดุลของการระดมเงินและสภาพคล่องของธนาคาร โดยธนาคารมีทีมงานที่รับผิดชอบในการวางกลยุทธ์การตลาดให้เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มและเสริมความสัมพันธ์กับลูกค้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อันจะนำไปสู่การรักษาการเติบโตของเงินฝากในระยะยาว นอกจากนี้ ธนาคารมีการจัดทาระบบเตือนล่วงหน้า ซึ่งจะมีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีแผนระดมสภาพคล่องฉุกเฉิน ซึ่งจะทำให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินมาตรการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในภาวะที่ขาดสภาพคล่อง ตลอดจนภาวะที่ตลาดไม่เอื้ออำนวย

นโยบายหลักประกัน

ธนาคารมีนโยบายการให้สินเชื่อโดยให้ความสำคัญต่อความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณากระแสเงินสดจากการดำเนินงานตามปกติของลูกค้าและแหล่งอื่นๆ ที่จะนำมาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ธนาคารก็ให้ความสำคัญต่อหลักประกันที่จะมาค้ำประกันการกู้ยืมด้วย เพื่อใช้เป็นหลักประกันของการชำระหนี้และช่วยบรรเทาความเสียหายของธนาคารกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ สำหรับสินทรัพย์ที่ธนาคารจะพิจารณารับไว้เป็นหลักประกัน ประกอบด้วย เงินฝากพันธบัตรรัฐบาล ตราสารหนี้ ตราสารทุน ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร เป็นต้น โดยพิจารณามูลค่าหลักประกันและสัดส่วนของวงเงินต่อมูลค่าหลักประกันให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของการให้สินเชื่อ อันดับเครดิตของผู้กู้และสภาพคล่องของหลักประกัน โดยธนาคารมีนโยบายการประเมินราคาและตีราคาหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยหลักประกันที่ธนาคารรับไว้จะต้องมีการประเมินราคาและความถี่ในการประเมินที่เป็นไปตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด

หลักเกณฑ์การควบคุมดูแลและการติดตามหนี้

ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานในการบริหารและติดตามหนี้ที่มีปัญหาและที่มีแนวโน้มที่จะมีปัญหา (Watch-list) อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานในเรื่องการติดตามหนี้มีปัญหามาตรฐานเดียวกัน โดยธนาคารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการติดตามหนี้ตั้งแต่ประเภทลูกหนี้ที่มีแนวโน้มที่จะมีปัญหา ลูกหนี้ที่กล่าวถึง

เป็นพิเศษ จนถึงลูกหนี้ที่ต่ำกว่ามาตรฐานลงมา และมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือไปจากการจัดชั้นลูกหนี้ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดแล้ว ธนาคารยังมีการจัดชั้นหนี้ตามเกณฑ์คุณภาพ (Qualitative Criteria) ซึ่งเป็นการจัดชั้นล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้ที่มีสัญญาณบ่งบอกว่าอาจมีปัญหาก่อนที่จะมีการผิดนัดชำระหนี้ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการคุณภาพกลุ่มลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหาของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ธนาคารจึงได้จัดทำแนวทาง การติดตามและรายงานผลลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวขึ้นเรียกว่า Early Warning Process เพื่อใช้เป็นแนวทางให้กับเจ้าหน้าที่สินเชื่อในการตรวจสอบสถานะของลูกค้าย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบว่ามีความเสี่ยงที่จะเป็นปัญหาในอนาคตจะได้มีการกำหนดแผนการปฏิบัติต่อลูกค้ายกดังกล่าวให้เหมาะสมและทันทั่วถึงเพื่อลดความเสี่ยงให้แก่ธนาคาร ทั้งนี้ ลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหาดังกล่าว จะถูกจัดให้เป็นลูกหนี้กลุ่ม Watch List โดยแบ่งเป็น 3 ระดับตามความรุนแรงของปัญหาและความเสี่ยง คือ Watch List – Low, Medium และ High ในส่วนของกลุ่ม Watch List – Low ยังถือว่าเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติของธนาคาร ขณะที่กลุ่ม Watch List-Medium และ High ถือเป็นลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ โดยลูกหนี้กลุ่ม Watch List ทั้ง 3 ระดับดังกล่าว รวมถึงลูกหนี้ NPL ที่ยังอยู่ระหว่างเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มียอดหนี้เกินกว่า 10 ล้านบาทขึ้นไป จะมีการรายงานสถานะและความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา (Problem Loan Working Group (PLM)) เป็นประจำทุกเดือน โดยคณะทำงาน PLM ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อติดตามดูแลและพิจารณาให้คำแนะนำการจัดการหนี้ของลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวและรวมถึงลูกหนี้กลุ่มอื่นที่ธนาคารต้องการดูแลใกล้ชิด เพื่อให้เจ้าหน้าที่สินเชื่อได้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ได้ทันเวลาก่อนที่จะกลายเป็นหนี้ที่มีปัญหา อันจะเป็นการช่วยลดความเสียหายของธนาคารและทำให้ธนาคารมีโอกาสได้รับเงินคืนจากสินเชื่อที่มีปัญหาลงกลับมา

นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ธนาคารมีนโยบายที่จะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ที่ให้ความร่วมมือ มีศักยภาพ และมีแนวโน้มสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันใหม่ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารและลูกหนี้ได้รับประโยชน์จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ร่วมกัน กล่าวคือ ธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนสูงสุด หรือมีส่วนสูญเสียต่ำสุด ในขณะที่ลูกหนี้ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อไป แต่อาจจะต้องรับความสูญเสียบางส่วนของตนด้วย โดยธนาคารจะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และระมัดระวังมิให้เป็นภาระหลักเสี่ยงการจัดชั้นหนี้ การกักเงินสำรองเพิ่ม และหลีกเลี่ยงหลักเกณฑ์การระงับรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้

ธนาคารพิจารณาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยธนาคารจะถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการที่กำหนดไว้สำหรับกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ซึ่งครอบคลุมการวิเคราะห์ลูกหนี้ การอนุมัติการจัดทำเอกสารสัญญา การติดตามและประเมินผล ซึ่งการปฏิบัติดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับกฎข้อบังคับของทางการและของธนาคาร นอกเหนือจากหน่วยงานภายในของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการและประสานงานในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว บางกรณีธนาคารอาจมอบหมายให้บุคคลที่สามที่เป็นผู้ชำนาญการเฉพาะซึ่งได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน หรือทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แทนธนาคารได้ โดยเงื่อนไขปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติตามคำสั่งของธนาคาร

นโยบายการจัดชั้นสินทรัพย์ และการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่กำหนดให้จัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตราที่กำหนดสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นแต่ละประเภท ทั้งนี้ เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 31/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นหนี้ และการกักเงินสำรองของสถาบันการเงิน ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551 หรือตามที่จะมีการแก้ไขโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นระยะๆ อย่างไรก็ตาม แนวทางปฏิบัติภายในของธนาคารจะมีหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่า โดยมีทั้งการจัดชั้นตามเกณฑ์คุณภาพ และการจัดชั้นตามจำนวนวันค้างชำระตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยใช้ผลที่ต่ำกว่าระหว่างสองเกณฑ์ดังกล่าวเป็นผลสรุปการจัดชั้นเพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริงของลูกหนี้

นอกจากการกักเงินสำรองรายลูกหนี้/รายบัญชี (Specific Provision) ธนาคารอาจจะให้มีการกักเงินสำรองทั่วไป (General Provision) ตามที่ธนาคารเห็นสมควร ทั้งนี้ เพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่ได้อาศัยความหมายจากวัฏจักรเศรษฐกิจ และจากปัจจัยอื่นๆ

กิจกรรมและการดำเนินงาน ด้านภาพลักษณ์ที่สำคัญในรอบปี

การสร้างภาพลักษณ์ผ่านการจัดกิจกรรมทางการตลาดในเชิงรุก เพื่อก่อให้เกิดผลทางธุรกิจ ถือเป็นแนวทางที่ธนาคารให้ความสำคัญ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายและลูกค้าของธนาคารได้มีประสบการณ์ร่วม และรู้จักธนาคารให้มากยิ่งขึ้น โดยในปี 2558 ธนาคารได้ดำเนินกิจกรรมการตลาดอย่างหลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง เช่น แคมเปญสื่อสารการตลาดในแต่ละช่วงเทศกาล ไม่ว่า

จะเป็น ตรุษจีนอินเลิฟ ชุมนำซัมเมอร์ สุขใจให้แม่ และแคมเปญ วันพ่อ ยิ่งไปกว่านั้น ธนาคารได้ออกแคมเปญโฆษณาผลิตภัณฑ์เด่นๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น แคมเปญโฆษณา Beat Banking ซึ่งร่วมกับ AIS แคมเปญโฆษณาบัตรเอทีเอ็ม ซีไอเอ็มบี ไทย สมาร์ทพอยต์ที่สามารถชำระค่าสินค้าได้ที่ร้าน 7-Eleven โดยร่วมกับ Smart Purse รวมทั้งการออกแคมเปญโฆษณาออนไลน์ของผลิตภัณฑ์สินเชื่อบุคคล สินเชื่อบ้าน และบัตรเครดิต เพื่อขยายฐานและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้นด้วยการสมัครใช้บริการผ่านตามช่องทางต่างๆ รวมถึงส่งเสริมภาพลักษณ์ความทันสมัยของธนาคารอีกทางหนึ่ง

นอกจากนี้ ธนาคารยังดำเนินกิจกรรมในแต่ละภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อให้ลูกค้าได้มีประสบการณ์ร่วมกับแบรนด์ได้ง่ายขึ้น เช่น การร่วมงานมหกรรมการเงิน Money Expo รวม 5 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ นครราชสีมา อุตรดิตถ์ เชียงใหม่ และสงขลา (อำเภอหาดใหญ่) ภายใต้แนวคิด “Gardening Your Wealth in ASEAN” กิจกรรม Mini Golf Challenge และ CIMB Preferred Golf Challenge ตลอดจนงานสัมมนาต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และภูมิภาค เช่น งานเสวนาหัวข้อ “โอกาสและผลกระทบของ AEC ต่อเศรษฐกิจและพื้นที่ภาคเหนือ” ที่ จ. เชียงใหม่ และงานเสวนา “นับถอยหลังสู่ AEC: แม่สอด-เมียวดี นครเขตเศรษฐกิจพิเศษต่อโอกาสและความท้าทายของผู้ประกอบการไทย” ที่ อ. แม่สอด จ. ตาก ซึ่งได้รับเกียรติจากทั้งประธานหอการค้าและประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก และนางดินดิน เมียะ ประธานหอการค้า จ. เมียวดี ประเทศเมียนมา เข้าร่วมเสวนา เป็นต้น

ทั้งนี้ อาเซียน คือจุดยืนของธนาคาร ธนาคารจึงได้จัดกิจกรรมเพื่อร่วมเฉลิมฉลองวันอาเซียน (ASEAN Day) เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2558 โดยจัดงานแข่งขันจักรยานขึ้น ภายใต้ชื่อ “One Ride for ASEAN” ที่ ต. บ้านหนองใหญ่ จ. ชลบุรี มีผู้สนใจเข้าร่วมทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศมากกว่า 700 คน อันนับเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของความเป็นธนาคารอาเซียนและสอดคล้องกับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไปอีกด้วย

ธนาคารยังได้ร่วมกับพันธมิตรของธนาคาร ได้แก่ สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 และไทยแอร์เอเชีย ดำเนินกิจกรรมทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เช่น งานสัมมนา “กระบี่: มิติการท่องเที่ยวลงทุนกับการก้าวสู่ศูนย์กลางเศรษฐกิจภาคใต้” ที่ จ. กระบี่ ซึ่งมีนักธุรกิจและผู้สนใจเข้าร่วมกว่า 300 คน

ขณะเดียวกัน ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเคลื่อนไหวต่างๆ ของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น ความก้าวหน้าทางธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่หลากหลายยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในด้านผลงานวิจัยและวิเคราะห์เศรษฐกิจ โดยสำนักวิจัยของธนาคาร ซึ่งได้รับความสนใจอย่างสูงจากสื่อมวลชนในการนำเสนอข่าว นับเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของความเป็นธนาคารระดับภูมิภาคได้เป็นอย่างดี

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานโดยรวม

1. ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 12.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,727.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิร้อยละ 7.5 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิร้อยละ 9.6 และรายได้อื่นร้อยละ 79.0 กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.7 เป็นจำนวน 5,106.8 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีการควบคุมที่ดี ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 0.2 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 63.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 เป็นจำนวน 1,052.5 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นและการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน สุทธิกับการเพิ่มขึ้นในสำรองหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 77.0 เป็นผลเนื่องมาจากสำรองหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าภาคธุรกิจและนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง

อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin – NIM) อยู่ที่ร้อยละ 3.27 สำหรับปี 2558 ในขณะที่ปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 3.37 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนต่ำ

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี (รวมเงินให้สินเชื่อซึ่งค้ำประกันโดยธนาคารอื่นและเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคารอยู่ที่ 199.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มธนาคารมีเงินฝาก (รวมตัวแลกเงิน หุ้นกู้ และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบางประเภท) จำนวน 218.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 จากสิ้นปี 2557 ซึ่งมีจำนวน 211.7 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (the Modified Loan to Deposit Ratio) ของกลุ่มธนาคารเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 91.2 จากร้อยละ 90.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(ก) สรุปรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อย

เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น 588.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 เป็นผลจากการขยายสินเชื่อ (แต่หากไม่รวมผลจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนก่อนกำหนด

แล้วรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจะเพิ่มขึ้นจำนวน 678.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.7) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเพิ่มขึ้น 128.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.6 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมจากการให้บริการสินเชื่อและค่าธรรมเนียมจากการจัดจำหน่ายหน่วยลงทุน สำหรับรายได้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น 1,010.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 79.0 ส่วนใหญ่เกิดจากรูกรกรมบริหารเงิน

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปี 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 6,143.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 104.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินนำส่งเข้าสถาบันคุ้มครองเงินฝาก/กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากสัญญารับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลงจำนวน 12.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับปี 2557 สาเหตุมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นสุทธิกับการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนกรรมการ ค่าภาษีอากร ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 58.3 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 68.0 เป็นผลจากแผนการบริหารจัดการเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายที่ตีผนวกกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

(ค) กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 63.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 เป็นจำนวน 1,052.5 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นและการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน สุทธิกับการเพิ่มขึ้นในสำรองหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 77.0 เป็นผลเนื่องมาจากสำรองหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าภาคธุรกิจและนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง

(ง) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2558 กลุ่มธนาคารมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 4.4 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นในกำไรสุทธิของบริษัทย่อย สุทธิกับการเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกและชำระแล้ว ขณะเดียวกันอัตราผลตอบแทนต่อส่วน

ของเจ้าของของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 4.3 เนื่องจากการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

2. ฐานะการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มธนาคารมีสินทรัพย์รวมจำนวน 304.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 30.5 พันล้านบาท หรือร้อยละ 11.1 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) จำนวน 14.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.8 พันล้านบาท หรือร้อยละ 119.1 เป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ จำนวน 25.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14.8 พันล้านบาท หรือร้อยละ 136.8 เป็นผลจากทำธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

เงินลงทุนสุทธิจำนวน 54.9 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 362 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนดและเงินลงทุนเพื่อค้า สุทธิกับการเพิ่มขึ้นในเงินลงทุนเผื่อขาย

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำนวน 192.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 จากปี 2557 ซึ่งการเติบโตของสินเชื่อส่วนใหญ่มาจากการขยายตัวของสินเชื่อรายย่อย

ลูกหนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ลดลงจำนวน 3.6 พันล้านบาท หรือร้อยละ 100 เนื่องจากการมบัญชีกลางชำระยอดคงค้างดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

คุณภาพพวงสินทรัพย์

(1) เงินให้กู้ยืมและการกระจุกตัวของเงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มธนาคารมีเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีจำนวน 198.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.6 พันล้านบาทหรือร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งมีจำนวน 190.0 พันล้านบาท เงินให้สินเชื่อแบ่งเป็นการให้กู้ยืมแก่กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ สินเชื่อที่อยู่อาศัย และการสาธารณสุขโรคและบริการ มีสัดส่วนรวมร้อยละ 65.8 ของเงินให้สินเชื่อรวม ทั้งนี้เงินให้กู้ยืมแก่ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจำนวน 53.3 พันล้านบาทซึ่งมีสัดส่วนสูงอยู่ที่ร้อยละ 26.9 สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์จำนวน 52.4 พันล้านบาท หรือร้อยละ 26.4 และการสาธารณสุขโรคและบริการจำนวน 24.9 พันล้านบาท หรือ ร้อยละ 12.5 สินเชื่อที่มีอัตราการขยายตัวได้แก่ สินเชื่อเพื่อการเกษตรและเหมืองแร่ สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อการสาธารณสุขโรคและบริการ สินเชื่อบุคคล และอื่นๆ ซึ่งเติบโตร้อยละ 79.9 ร้อยละ 9.9 ร้อยละ 9.7 ร้อยละ 6.7 ร้อยละ 6.3 และร้อยละ 6.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2557

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	สัดส่วน %	ล้านบาท	สัดส่วน %	ล้านบาท	สัดส่วน %
เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ						
การเกษตรและเหมืองแร่	6,052	3.0	3,365	1.8	2,687	79.9
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	52,411	26.4	54,804	28.9	(2,393)	(4.4)
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	15,800	8.0	17,103	9.0	(1,303)	(7.6)
การสาธารณสุขโรคและบริการ	24,918	12.5	23,345	12.3	1,573	6.7
สินเชื่อส่วนบุคคล	11,180	5.6	10,517	5.5	663	6.3
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	53,337	26.9	48,603	25.6	4,734	9.7
สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	20,962	10.6	19,075	10.0	1,887	9.9
อื่นๆ	13,946	7.0	13,156	6.9	790	6.0
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	198,606	100.0	189,968	100.0	8,638	4.5

ธนาคารมีนโยบายการกระจายการปล่อยเงินให้กู้ยืมในภาคธุรกิจต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดการกระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง โดยจะครอบคลุมทั้งกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดเล็กและรายย่อย

(2) การจัดชั้นสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ (ไม่รวมเงินให้สินเชื่อที่ให้แก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคารอยู่ที่ 199.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย สินเชื่อจัดชั้นปกติ 176.6 พันล้านบาท สินเชื่อจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ 16.1 พันล้านบาท และสินเชื่อด้วยคุณภาพจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญมีจำนวน 2.0 พันล้านบาท 2.0 พันล้านบาท และ 2.4 พันล้านบาท ตามลำดับ

อัตราส่วนเงินสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อยู่ที่ร้อยละ 106.5 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 95.2 ตามนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินสำรองของธนาคารและบริษัทย่อย อยู่ที่จำนวน 6.7 พันล้านบาท ซึ่งเป็นสำรองส่วนเกินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 2.6 พันล้านบาท

(3) สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) อยู่ที่ 6.4 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้น (NPL ratio) อยู่ที่ร้อยละ 3.1 ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อยู่ที่ร้อยละ 3.3 มีสาเหตุหลักจากการขายสินเชื่อด้วยคุณภาพในไตรมาส 4/2558 ประกอบกับธนาคารมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และการแก้ปัญหาสินเชื่อด้วยคุณภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับปรุงแนวทางในการเรียกเก็บหนี้จากสินเชื่อด้วยคุณภาพที่มีอยู่

(4) การรับรู้รายได้

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง โดยธนาคารจะหยุดรับรู้ตามเกณฑ์นี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยเกินกว่าสามเดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระหรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้ โดยจะใช้เกณฑ์การรับชำระเงินแทน และธนาคารยังได้บันทึกยกเลิกรายได้สำหรับดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระดังกล่าวที่ธนาคารบันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วออกจากบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างได้ใหม่เมื่อลูกหนี้ได้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ค้างชำระครบถ้วนแล้ว

ธนาคารรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มธนาคารมีหนี้สินรวมจำนวน 277.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 25.9 พันล้านบาท หรือร้อยละ 10.3 โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินรับฝากจำนวน 170.2 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 13.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 7.4 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินฝากประจำ

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(หนี้สิน)จำนวน 20.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 9.4 ซึ่งเป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 16.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.3 พันล้านบาท หรือร้อยละ 108.5 ส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 25.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15.3 พันล้านบาท หรือร้อยละ 147.0 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลจากธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมมีจำนวน 34.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.5 พันล้านบาท หรือร้อยละ 38.7 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการออกหุ้นกู้ระยะสั้น และตั๋วแลกเงินในระหว่างปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 26.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 4.2 พันล้านบาท หรือร้อยละ 18.9 เนื่องจากธนาคารได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2558 ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 3.7 พันล้านบาท นอกจากนี้คณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของธนาคารจำนวน 35.4 ล้านบาทจากกำไรสุทธิรวม 707.3 ล้านบาทเป็นสำรองตามกฎหมาย และส่วนที่เหลือโอนไปเป็นกำไร

สุทธิคงเหลือหลังจัดสรรยกไปงวดหน้า ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการธนาคารในการจัดสรรกำไรสุทธิดังกล่าวข้างต้นนั้น เพื่อเสริมสร้างระดับเงินกองทุนให้เพียงพอที่จะรองรับแผนการขยายธุรกิจของธนาคารในระยะต่อไป

รายการนอกงบดุล: ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันทั้งสิ้น 2,326.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 774.3 พันล้านบาท (ร้อยละ 49.9) จากจำนวน 1,552.0 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 การเพิ่มขึ้นของภาระผูกพันส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของตราสารอนุพันธ์ตามที่ได้แสดงในตารางด้านล่าง

หน่วย: ล้านบาท

รายการนอกงบดุล: ภาระผูกพัน	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เปลี่ยนแปลง %
การรับอวัลต์ตัวเงินและการค้าประกันการกู้ยืมเงิน	54	101	(46.5)
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	282	605	(53.4)
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	1,224	1,679	(27.1)
ภาระผูกพันอื่น:	2,324,703	1,549,577	50.0
ตราสารอนุพันธ์	2,288,552	1,517,454	50.8
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	17,678	16,961	4.2
เงินลงทุน	9,447	6,766	39.6
อื่นๆ	9,026	8,396	7.5
รวม	2,326,263	1,551,962	49.9

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบกระแสเงินสดของกลุ่มธนาคารมีจำนวน 2.4 พันล้านบาท ลดลงสุทธิ 1.6 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2558 มีจำนวน 14.8 พันล้านบาท ประกอบด้วยขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 3.9 พันล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้รวม กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ 1.3 พันล้านบาท และรายการปรับกระทบกำไรสุทธิที่ไม่ใช่เงินสด ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 20.4 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก การเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) นอกจากนี้ หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 2.0 พันล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินอื่น

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 1.5 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับสุทธิจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด และดอกเบี้ยรับ

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 11.7 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มธนาคารมีเงินสดรับสุทธิจากตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และเงินสดรับจากการเพิ่มทุน

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาของเงินทุนกับแหล่งใช้ไปของเงินทุน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินฝากและเงินกู้ยืม ในขณะที่แหล่งใช้ไปของเงินทุนเป็นเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารมียอดเงินฝาก เงินกู้ยืม และเงินให้สินเชื่อ แบ่งตามระยะเวลาได้ดังนี้

หน่วย: พันล้านบาท

ระยะเวลา	เงินให้สินเชื่อ*	%	เงินฝาก*	%	เงินกู้ยืม*	%
ทวงถาม	17.0	8.2	88.1	48.1	3.3	5.9
ไม่เกิน 1 ปี	58.9	28.5	93.1	50.9	28.2	50.0
เกิน 1 ปี	130.9	63.3	1.8	1.0	24.9	44.1
รวม	206.8	100.0	183.0	100.0	56.4	100.0

* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนในรูปของเงินฝาก โดยแบ่งประเภทดังนี้

หน่วย: พันล้านบาท

ประเภทเงินฝาก	2558*		2557*		2556*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสรายวัน	3.1	1.7	2.8	1.5	2.4	1.5
ออมทรัพย์	85.0	46.4	58.9	30.3	49.2	31.6
ประจำ	94.9	51.9	132.5	68.2	104.1	66.9
รวม	183.0	100.0	194.2	100.0	155.7	100.0

* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

อันดับความน่าเชื่อถือ

อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ มีรายละเอียดดังนี้

Fitch Ratings

29 กุมภาพันธ์ 2559

อันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว	AA-(tha)
แนวโน้มอันดับเครดิต	มีเสถียรภาพ
อันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้น	F1+(tha)
อันดับเครดิตภายในประเทศของหุ้นกู้ระยะสั้น ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	F1+(tha)
อันดับเครดิตหุ้นกู้ด้อยสิทธิ (lower tier 2)	A+(tha)

Moody's Investors Service

Outlook	Stable
Bank deposits	Baa2/P-2
Baseline credit assessment	ba2
Adjusted baseline credit assessment	baa2
Counterparty risk assessment	Baa1(cr)/P-2(cr)
Issuer rating	Baa2
ST issuer rating	P-2

สิงหาคม 2558

RAM Ratings

อันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงิน	AA2/มีเสถียรภาพ/P1
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	AA3/มีเสถียรภาพ

อัตราส่วนทางการเงิน**การดำรงเงินกองทุนตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารมีสินทรัพย์สูงกว่าหนี้สินโดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 26.3 พันล้านบาท ธนาคารมีเงินกองทุน 35.4 พันล้านบาทและเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ร้อยละ 15.5 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ในส่วนของอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสำหรับกลุ่มธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 15.7 โดยมีเงินกองทุน 35.5 พันล้านบาท

การดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดเกณฑ์ในการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 6 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมต่างประเทศระยะเวลาต่ำกว่า 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องจำนวน 60.4 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (Modified Loan to Deposit Ratio) ของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 91.2 อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 19.9 อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินฝากรวมเท่ากับร้อยละ 35.4 ซึ่งเพียงพอตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาคุณสมบัติและประวัติผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีธนาคารตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี รายชื่อของผู้สอบบัญชีภายนอกที่จะนำเสนอต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ค่าสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มธนาคารมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีภายนอกดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มธนาคารจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีจำนวนรวม 10.9 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าเดินทางและค่าถ่ายเอกสาร

(2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-audit Fee)

กลุ่มธนาคารไม่ได้รับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และไม่ได้รับบริการอื่นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี

โครงสร้างรายได้

1. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

1.1 รายได้จากการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2558	%	2557	%	2556	%
รายได้ดอกเบี้ย						
1. เงินให้สินเชื่อ	11,343.1	110.8	10,767.3	125.2	9,317.4	109.6
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	73.3	0.7	150.5	1.7	282.9	3.3
3. เงินลงทุน	1,598.2	15.6	1,535.3	17.9	1,424.3	16.8
4. อื่นๆ	11.1	0.1	7.6	0.1	3.4	0.0
รวมรายได้ดอกเบี้ย	13,025.7	127.2	12,460.7	144.9	11,028.0	129.7
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย						
1. เงินรับฝาก	3,893.4	38.0	3,922.9	45.6	3,637.4	42.8
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	338.1	3.3	327.3	3.8	376.9	4.4
3. เงินนำส่งเข้าสถาบันคุ้มครองเงินฝาก/ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	1,001.8	9.8	928.4	10.8	791.0	9.3
4. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	852.9	8.3	838.4	9.8	977.8	11.5
5. อื่นๆ	55.2	0.5	11.3	0.1	11.8	0.1
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,141.4	59.9	6,028.3	70.1	5,794.9	68.1
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	6,884.3	67.3	6,432.4	74.8	5,233.1	61.6
รายได้จากการดำเนินงาน	3,350.8	32.7	2,167.5	25.2	3,268.3	38.4
รายได้รวม	10,235.1	100.0	8,599.9	100.0	8,501.4	100.0

1.2 รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2558	%	2557	%	2556	%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,374.9	41.0	1,236.4	57.1	1,160.0	35.5
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	319.3	9.5	296.5	13.7	220.0	6.7
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,055.6	31.5	939.9	43.4	940.0	28.8
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตรา ต่างประเทศ	1,819.4	54.3	1,804.9	83.3	714.3	21.8
ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	(458.2)	(13.7)	(1,093.7)	(50.5)	(100.8)	(3.1)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	551.0	16.5	329.5	15.2	316.9	9.7
ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	-	1,101.7	33.7
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	383.0	11.4	186.9	8.6	297.2	9.1
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยสุทธิ	3,350.8	100.0	2,167.5	100.0	3,268.3	100.0

2. บริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท/โครงสร้าง	2558	%	2557	%	2556	%
1. บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ลีส จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	1,443.7	123.8	1,274.2	127.4	992.7	134.3
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	526.7	45.2	495.5	49.5	405.1	54.8
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	917.0	78.6	778.7	77.9	587.6	79.5
รายได้จากการดำเนินงาน	248.8	21.4	221.3	22.1	151.6	20.5
รายได้รวม	1,165.8	100.0	1,000.0	100.0	739.2	100.0
2. บริษัท เวลด์ลีส จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	871.1	100.7	908.7	109.8	912.2	108.2
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	196.4	22.7	233.9	28.3	225.0	26.7
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	674.7	78.0	674.8	81.5	687.2	81.5
รายได้จากการดำเนินงาน	190.6	22.0	152.7	18.5	155.7	18.5
รายได้รวม	865.3	100.0	827.5	100.0	842.9	100.0
3. บริษัท ซีที คอล จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	1.2	2.0	1.1	1.2	0.8	0.9
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.2	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	1.0	1.7	0.9	1.0	0.6	0.7
รายได้จากการดำเนินงาน	58.8	98.3	95.0	99.0	86.0	99.3
รายได้รวม	59.8	100.0	95.9	100.0	86.6	100.0

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มธนาคารมีที่ดินจำนวน 1,173 ล้านบาท อาคารจำนวน 3,778 ล้านบาท อุปกรณ์จำนวน 2,993 ล้านบาท และสินทรัพย์ระหว่างทำจำนวน 6 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อตัดยค่าจำนวน 5,180 ล้านบาท กลุ่มธนาคารมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามบัญชีจำนวน 2,770 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและห้องชุดดังกล่าวใช้เป็นที่ทำการของสำนักงานใหญ่ ศูนย์ธุรกิจ สาขา สาขาย่อย และที่ทำการของบริษัทย่อย

(2) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มธนาคารได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และรถยนต์ โดยสัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ทั้งนี้กลุ่มธนาคารจะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามที่ระบุในสัญญาเช่าโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

จ่ายภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
1 - 3 ปี	237	363	197	299
4 - 5 ปี	8	6	8	6
6 - 10 ปี	12	15	12	15
11 - 30 ปี	2	2	2	2
รวม	259	386	219	322

(3) ภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารมีภาระผูกพัน เนื่องจากธนาคารได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัท หลายแห่ง คงเหลือมูลค่าที่ทางธนาคารจะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกจำนวนเงินประมาณ 112 ล้านบาท 1.1 ล้านริงกิตมาเลเซียเซีย และ 27 พันเหรียญสหรัฐ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 81.8 ล้านบาท และ 0.5 ล้านริงกิตมาเลเซียเซีย)

ภาพรวม การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารมุ่งที่จะใช้หลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ธนาคารมีผลประกอบการทางการเงินที่มั่นคง น่าเชื่อถือและยั่งยืน การประกอบธุรกิจธนาคารต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลักๆ 5 ด้านด้วยกัน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ธนาคารมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง การกำกับติดตามความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง ด้วยระบบการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง โดยมีหลักการที่ว่า ผลตอบแทนต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารรับได้

คณะกรรมการธนาคารได้จัดตั้งคณะกรรมการ Board Risk Committee (BRC) เพื่อกำกับดูแลด้านความเสี่ยงที่มีความอิสระ ดูแลรับผิดชอบครอบคลุมทุกประเภทของความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งคณะกรรมการ BRC ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน โดย 3 ท่านเป็น คณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) โดยมีคณะกรรมการย่อยอีก 4 คณะ ที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Committee: CRC) รับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Committee: ORC) รับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คณะกรรมการ Basel Committee กำกับดูแลเรื่องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ Basel และคณะกรรมการความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk Committee) รับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการย่อยต่างๆ ประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณา รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลในด้านนี้ เพื่อให้ความเสี่ยงด้านต่างๆ มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีกระบวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส

ทั้งนี้ ธนาคารมีสายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พัฒนาและดำเนินการตามนโยบาย กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงภายในธนาคารที่เหมาะสม สายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ Board Risk Committee คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการย่อยภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ตลอดจนช่วยฝ่ายจัดการในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ สายบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานอิสระจากหน่วยงานธุรกิจอื่นๆ ที่มีธุรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการสูญเสียอันเป็นผลมาจากการพิจารณาที่ไม่เพียงพอหรือคลอบคลุม ซึ่งอาจคุกคามการดำเนินงานของธนาคารหรือเป็นผลทำให้ขาดความได้เปรียบในการแข่งขัน หรือการขาดทรัพยากรและมาตรการที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

เป้าหมายที่สำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ การรักษาความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยธนาคารให้อยู่ในระดับที่กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ ความเพียงพอของสินทรัพย์และเงินทุน โดยลดการเกิดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้นธนาคารมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารมีกระบวนการการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ประกอบด้วย การวางแผนธุรกิจ การวางแผนทางการเงิน การติดตามผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงของแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติ การวิเคราะห์ตลาด การวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค และการปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตามความจำเป็นและเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการธนาคารมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดตลอดกระบวนการกำหนดแผนธุรกิจ หลังจากการดำเนินการแล้ว คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายบริหารที่ได้รับมอบหมายจะติดตามผลและทบทวนผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับเป้าหมายและแผนงาน

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่สำคัญๆ สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการไม่เหมาะสม

ธนาคารตระหนักดีว่าโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ธนาคารจึงจัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานต่างๆ ให้ทำหน้าที่และรับผิดชอบงานต่างๆ ตามที่กำหนด โดยมีกระบวนการตรวจสอบและกลไกในการถ่วงดุลอำนาจตามหลักการกำกับดูแลและการปฏิบัติงานที่ดีอันจะทำให้การทำธุรกรรมต่างๆ มีความถูกต้องเที่ยงตรงและการดำเนินการตามแผนธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจและภาวะการแข่งขัน

ภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันเป็นปัจจัยภายนอกที่ธนาคารต้องติดตามอยู่เสมอ การดำเนินการตามแผนธุรกิจภายใต้สภาวะการณ์ภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยอาจทำให้ธนาคารมีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว สำนักวิจัยร่วมกับด้านกลยุทธ์จะมีการติดตามและวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะ การวิเคราะห์และประเมินธนาคารคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการรายงานผลวิจัยเชิงกลยุทธ์และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการคณะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

3. ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินกองทุน

ความเพียงพอของเงินกองทุนเป็นส่วนประกอบที่สำคัญอย่างยิ่งของกลไกในการลดและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้แก่ การรักษาเงินกองทุนให้เพียงพอทั้งในสภาวะปกติและสภาวะวิกฤต (extreme but plausible events) จากผลการทดสอบสภาวะวิกฤต (Stress Test) โดยธนาคารได้กำหนดแผนการบริหารจัดการเงินกองทุน ตลอดจนแผนปฏิบัติการในการรักษาระดับเงินกองทุนของธนาคารให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด หนึ่งในเครื่องมือที่ธนาคารใช้คือ CAR Trigger (Capital Adequacy Ratio Trigger) ซึ่งด้านกลยุทธ์และสายการเงินร่วมกับสายบริหารความเสี่ยงใช้เป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้าในการติดตามและรักษาระดับความเพียงพอของเงินกองทุน

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้า หรือคู่สัญญาไม่ยินยอมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหรือพันธที่มีต่อธนาคารตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้หรือสัญญาผูกพันอื่นๆ ความเสี่ยงด้านเครดิตอาจส่งผลให้คุณภาพของสินเชื่อธนาคารด้อยลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและระดับเงินกองทุน

การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นโดยรายได้ที่ได้รับจะต้องสอดคล้องและคุ้มค่ากับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ภายใต้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารได้จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทคนิคการวัดความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนมีการตรวจสอบและกลไกในการถ่วงดุลผ่านการกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านการตลาด ผู้วิเคราะห์สินเชื่อ ผู้ประเมินสินเชื่อ ผู้อนุมัติสินเชื่อ และผู้บริหารจัดการความเสี่ยง ในขณะเดียวกัน กรอบและวิธีปฏิบัติการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับธนาคารและบริษัทย่อยได้มีการปรับปรุงเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มซีไอเอ็มบี

ธนาคารได้ปรับปรุงและทบทวนเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับประเภทลูกค้า และพอร์ตสินเชื่อของธนาคารที่เติบโตขึ้น ประกอบไปด้วย Corporate Rating Tool ซึ่งพัฒนาและใช้สำหรับลูกค้าบริษัทธุรกิจ หรือลูกค้าขนาดใหญ่ เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยง SMEs Rating Model สำหรับลูกค้าขนาดกลางและขนาดย่อม เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยงสินเชื่อกลุ่มพิเศษ (Specialised Lending Rating Model) และระบบประเมินโดยใช้คะแนน (Credit Scoring) สำหรับลูกค้ารายย่อยทั้งสินเชื่อไม่มีหลักประกันและสินเชื่อมีหลักประกัน ตลอดจนสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งในปัจจุบัน ธนาคารมีระบบงาน (system) เพื่อใช้ในการจัดระดับความเสี่ยง การติดตามและประเมินผลแบบจำลอง (model monitoring) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากหนี้ด้อยคุณภาพ (Non-performing Loan: NPL) เป็นความเสี่ยงที่สำคัญที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร ดังนั้น ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการติดตามและจัดการ NPL อย่างใกล้ชิดและระมัดระวัง และมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ธนาคารมีการติดตามดูแลและบริหารจัดการลูกค้าที่มีปัญหาในเชิงรุกเพื่อเป็นมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดหนี้ด้อยคุณภาพลงสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตระดับ Portfolio นั้น ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ โดยมีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ในระดับที่เหมาะสม เช่น เพดานความเสี่ยงในระดับประเทศ เพดานความเสี่ยงในการให้เงินกู้ยืมต่อกลุ่มลูกค้า เพดานความเสี่ยงตามประเภทธุรกิจที่มี RAG (Red, Amber & Green) Indicators เพื่อช่วยในการกำหนดเพดานความเสี่ยงและควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อ ตลอดจนเพื่อช่วยให้แนวทางที่ชัดเจนในการปล่อยสินเชื่อ ดังนี้ “Red - ไม่ควรขยายสินเชื่อ” “Amber - ระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ” และ “Green - ขยายสินเชื่อ” เป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการจัดทำ

ทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อประเมินผลกระทบที่ธนาคารจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินตกต่ำ ในกรณีที่เป็นไปได้ และกรณีรุนแรง

ทุกๆ ปี ธนาคารจะได้มีการกำหนด Risk Appetite หรือระดับความเสี่ยงของ Portfolio ที่ยอมรับได้ภายใต้สภาพเศรษฐกิจที่มีการคาดการณ์ว่าจะเป็นในปีนั้นๆ เพื่อเป็นแนวทางให้การขยายธุรกิจดำเนินไปภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ธนาคารสามารถบริหารจัดการได้ โดยได้มีการติดตามควบคุมเป็นประจำทุกเดือนและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการ Board Risk Committee และคณะกรรมการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาดเกิดขึ้นเมื่อธนาคารมีการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยด้านตลาด อันได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาของตราสารในตลาดทุน และตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้และสถานะเงินกองทุนของธนาคารได้ ธนาคารใช้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อให้มั่นใจว่ากฎระเบียบและวิธีปฏิบัติเป็นไปตามกฎระเบียบของทางการและนโยบายของธนาคาร ธนาคารมีหน่วยงานที่ควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาด ที่เป็นอิสระจากหน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง อีกทั้งธนาคารยังมีการประเมินและกำหนดเงินทุนสำรองเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ความเสี่ยงด้านตลาดประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ธนาคารควบคุมดูแลความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยทั้งในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) และบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่อยู่ในบัญชีเพื่อการธนาคารมีรอบระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ย หรือการครบกำหนดสัญญาไม่ตรงกัน หรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสินทรัพย์และหนี้สินมีการเปลี่ยนแปลงโดยไม่สอดคล้องกัน และมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII) และ/หรือมูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนทุน (EVE) ธนาคารใช้วิธี Re-pricing Gap Analysis โดยจะวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการประเมินผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยต่อการสูญเสียรายได้ (ดอกเบี้ยรับสุทธิ) และ/หรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนทุนของธนาคาร อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยทั้งในสถานการณ์ปกติ และสถานการณ์วิกฤต โดยธนาคารได้กำหนด Management Action

Triggers (MATs) เพื่อเป็นมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่จะมีผลต่อดอกเบี้ยรับสุทธิ (NII Effect) และต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนทุน (EVE Effect) ธนาคารจะมีการรายงานผลการวิเคราะห์ และการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management Committee: ALCO) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) คณะกรรมการความเสี่ยง (Board Risk Committee: BRC) และคณะกรรมการธนาคาร (Board of Directors: BOD)

ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยการปรับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินให้สอดคล้องกับทิศทางของอัตราดอกเบี้ยที่คาดการณ์ในอนาคต โดยคำนึงถึงรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ผลลัพธ์ที่ได้ไปปรับปรุงการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมของธุรกิจ เพื่อให้ธนาคารสามารถบรรลุเป้าหมายรายได้ตามแผนธุรกิจและมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00 และ 2.00 ต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในระดับกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558 มีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.40 และ 0.80 และมูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนทุนลดลงร้อยละ 1.52 และ 3.04 ตามลำดับ

สำหรับบัญชีเพื่อการค้านั้น ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยของธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าจะอยู่ในการควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด โดยธนาคารมีการคำนวณราคายุติธรรมของธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าทุกวันเพื่อติดตามกำไรและขาดทุนเมื่อเทียบกับราคาตลาด โดยหน่วยงานควบคุมดูแลความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงรายวัน มีการกำหนด One Basis Point Shift (PV01) Limit, Greek Limit , Value-at-Risk (VaR) Limit และ Stop Loss Limit เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของธนาคาร

2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และการรักษาระดับความเสี่ยงตามที่นโยบายของธนาคารกำหนดนั้น ธนาคารพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่เป็นสกุลเดียวกับสกุลเงินในการให้สินเชื่อ หรือใช้ตราสารอนุพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนดเพดานความเสี่ยงที่เหมาะสมแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และประเภทความเสี่ยงต่างๆ เช่น FX Net Open Position Limit, Greek Limit, Value-at-Risk (VaR) Limit, และ Stop Loss Limit และได้ทำการประเมินมูลค่า Mark to Market ธุรกรรมเงินตราต่างประเทศเป็นประจำทุกวัน ตลอดจนวิเคราะห์ผลการทดสอบสภาวะวิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมอ

3. ความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารในตลาดหุ้นและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์

ธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมลงทุนในตราสารทุนเพื่อค้ำนอกเหนือจากการเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือของธนาคาร รวมถึงหุ้นสามัญที่ได้รับมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา และในบางกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่พิจารณาแล้วว่าเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพและมีการบริหารจัดการที่ดีสำหรับตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Derivatives) ธนาคารบริหารโดยการปิดความเสี่ยงด้านตลาดทั้งหมด จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อค้ำของตราสารทุน หรือสินค้าโภคภัณฑ์แต่อย่างใด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง การที่ธนาคารไม่สามารถชำระเงินตามภาระผูกพันภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ อันอาจเนื่องมาจากธนาคารไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ให้เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนที่เพียงพอได้ทันตามกำหนด ธนาคารมีการวางแผนและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการควบคุมดูแลระดับสภาพคล่องให้เพียงพอที่จะชำระภาระผูกพันได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนหลักคือเงินฝากและการใช้ไปของเงินทุนหลักคือสินเชื่อ นอกจากนี้ธนาคารจะต้องรักษาระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องที่เหมาะสมโดยมีสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นแหล่งสำรองสำหรับสภาพคล่องของธนาคาร โดยตามโครงสร้างของธนาคาร สายบริหารเงินมีหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารโดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management Committee: ALCO) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินมีหน้าที่ในการดูแลภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร (Board of Directors: BOD) เพื่ออนุมัติ รวมถึงมีหน้าที่ในการอนุมัติระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร โดยมีสายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ควบคุมและดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามกรอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มธุรกิจการเงินนั้น จะเป็นการบริหารแบบกระจายอำนาจ (Decentralised) โดยหากธนาคารจะช่วยเหลือด้านสภาพคล่องแก่นิติบุคคลในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะต้องเป็นไปตามวงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติตามอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee: CC) และคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีสภาพคล่อง

เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ผ่านการวิเคราะห์ส่วนต่างสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) ทั้งในภาวะปกติ (Normal Situation) และภาวะวิกฤตสภาพคล่อง (Crisis Situation) โดยในการจัดทำส่วนต่างสภาพคล่องสะสมภาวะวิกฤต (bank-specific, market-wide, and combination of both crises) ธนาคารจะมีการเพิ่มปัจจัยที่ส่งผลกระทบเพิ่มขึ้นต่อสภาพคล่องธนาคาร ซึ่งความถี่ของการควบคุมและรายงานความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่างๆ จะจัดทำอย่างน้อยเดือนละครั้ง หากระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูงเกิน เพดานที่กำหนด (limits / MATs) สายบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการแก้ไขโดยเร่งด่วน รวมทั้งดำเนินการอื่นๆ ตามที่กำหนดในระเบียบวิธีการปฏิบัติ ธนาคารจัดให้มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และดำเนินการปรับโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความเหมาะสมกับสถานะตลาดและแนวโน้มสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์ รวมถึงมุ่งดำเนินการให้มีต้นทุนและมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสมตามสภาพตลาดและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ธนาคารยังได้จัดทำแผนฉุกเฉินสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการและปฏิบัติอันเป็นการช่วยให้ธนาคารสามารถป้องกันและจัดการปัญหาที่อาจเกิดจากการระดมเงินได้

สถานะด้านสภาพคล่องของธนาคาร ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558 ธนาคารมีอัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (รวมตัวแลกเงินและหุ้นกู้) อยู่ที่ร้อยละ 90.2

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมอันเนื่องมาจากกระบวนการควบคุมที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายในบุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งยังประกอบด้วยปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือการขาดธรรมาภิบาลในองค์กร ปัจจัยเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบในด้านลบต่อผลประกอบการด้านการเงินและเงินกองทุนของธนาคารได้

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมีประสิทธิภาพ ธนาคารจึงได้จัดให้มีนโยบาย แนวทางและวิธีการปฏิบัติงาน เพื่อให้ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เทียบเท่ามาตรฐานสากล มีความโปร่งใส และสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำหนดและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการ Board Risk Committee ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย เพื่ออนุมัตินโยบาย และวิธปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ที่เป็นไปตามหลักปฏิบัติสากล นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเพื่อหารือ พิจารณากลับกรอง ประเมิน และให้คำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และยังครอบคลุมถึงเหตุการณ์ทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ได้แก่ ด้านบุคลากร กระบวนการ ระบบ และเหตุการณ์ภายนอก

มาตรฐานการปฏิบัติงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร คือ การกำหนดความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านผลิตภัณฑ์ การบริการ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารหน่วยงานตลอดจนพนักงานผู้ปฏิบัติการในหน่วยงานนั้นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลทั้งภายในและภายนอก กฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานควบคุมที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนโยบายมาตรฐานการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ ได้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตน จึงมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านกำกับการปฏิบัติงานและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Designated Compliance & Operational Risk Officer: DCORO) เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในหน่วยงานนั้นๆ

ทีมบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือระบบ และกระบวนการให้สามารถ ระบุ ประเมิน ควบคุม รายงานและติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารและเป็นมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ หน่วยงานต่างๆ ภายในธนาคารและบริษัทย่อยในเครือของธนาคาร จะต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการโดยใช้เครื่องมือหรือกระบวนการต่อไปนี้

1. การประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self-assessment)

ทุกหน่วยงานจะต้องประเมินความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเองและรายงานผลต่อสายบริหารความเสี่ยง รายงานเหล่านี้จะใช้เพื่อประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยรวมและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแผนดำเนินการแก้ไขและติดตาม นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการทบทวนในระดับหน่วยงาน เพื่อพิจารณาว่าโครงสร้างและกระบวนการทำงานของหน่วยงานเหล่านั้นมีความเหมาะสมหรือไม่ อันจะเป็นการช่วยลดอุปสรรคในการปฏิบัติงานรวมทั้งแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันเวลา ตลอดจนมีการกำหนดหน้าที่สำหรับผู้ปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ซึ่งรวมถึงการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจน มีระบบตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ รวมทั้งมีการดูแลเรื่องความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งทำให้มีความมั่นใจได้ว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล โดยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล

2. การรายงานข้อมูลความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Event Data Reports)

ธนาคารกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานข้อมูลความเสียหายผ่านช่องทางที่ธนาคารกำหนด รายงานข้อมูลความเสียหายนี้จะช่วยให้หน่วยงานต่างๆ พัฒนาระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตน และป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ความเสียหายเช่นเดียวกันนี้ขึ้นอีกในอนาคต ข้อมูลการรายงานเหตุการณ์ความเสียหายดังกล่าวจะมีการรวบรวมและวิเคราะห์เชิงสถิติ เพื่อพัฒนาและกำหนดรูปแบบการคำนวณเงินกองทุนของธนาคาร

3. ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRIs)

ธนาคารได้นำ KRI มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้เหมาะสมกับองค์กร ทั้งนี้ สัญญาณเตือนล่วงหน้า ที่หน่วยงานได้รับซึ่งเป็นผลจากการจัดทำ KRI จะทำให้ฝ่ายบริหารของหน่วยงานสามารถบริหารจัดการและติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงความสูญเสียหรือความเสียหายของหน่วยงานที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การบริหารจัดการประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุม (Control Issue Management: CIM)

ประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุมถือเป็นช่องว่างในการควบคุมการปฏิบัติงานของธนาคาร ซึ่งการออกแบบวิธีการควบคุมที่ไม่ดีเพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอเป็นสาเหตุที่อาจทำให้ความเสี่ยงที่คงอยู่เกินความเสี่ยงที่กำหนดของธนาคาร เพื่อที่จะบริหารจัดการข้อบกพร่องเหล่านี้ ธนาคารได้พัฒนานโยบายบริหารจัดการประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุมขึ้นเพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยจุดประสงค์ของนโยบายจัดทำขึ้นเพื่อให้ธนาคารแน่ใจว่าประเด็นข้อบกพร่องต่างๆ ได้ถูกระบุและจำแนกออกมา รวมถึงมีการกำกับดูแลให้แน่ใจว่าประเด็นปัญหาได้ถูกแก้ไขหรือได้ถูกรายงานผู้บริหารของธนาคารเพื่อทราบอย่างเหมาะสม

5. กระบวนการอนุมัติการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Approval Process)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติ

ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เข้มงวดโดยให้ระบุและประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นต้น รวมถึงกำหนดให้มีการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างครอบคลุมทุกด้านโดยคณะทำงานและหน่วยงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ก่อนเสนอลงนามเห็นชอบและนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด

6. กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน (Complaint Management Process)

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้า จึงกำหนดให้มีหน่วยงานและวิธีปฏิบัติในการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยจัดตั้งหน่วยงานเพื่อเป็นช่องทางในการรับข้อร้องเรียนที่มีถึงธนาคาร ได้แก่ การร้องเรียนผ่านสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ศูนย์กลางการรับเรื่องร้องเรียน หรือ Complaint Centre) การร้องเรียนผ่านศูนย์บริการลูกค้า (CIMB Thai Care Centre) การร้องเรียนผ่านช่องทางออนไลน์ของธนาคาร (Facebook) โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมเรื่องร้องเรียนที่ผ่านมาจากช่องทางต่างๆ ข้างต้น

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะทำหน้าที่พิจารณาและจัดส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่ถูกร้องเรียน เพื่อให้ทำการตรวจสอบข้อเท็จจริง หาแนวทางการแก้ไข และจัดทำหนังสือตอบชี้แจงไปยังผู้ร้องเรียนโดยตรง ส่วนเรื่องร้องเรียนที่ผ่านมาจากหน่วยงานทางการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้ทำหนังสือตอบชี้แจงไปยังหน่วยงานทางการ เพื่อให้ได้รับทราบผลการดำเนินการแก้ไข นอกจากนี้ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรวบรวมเรื่องร้องเรียนทั้งหมดและแนวทางแก้ไขนำเสนอต่อที่ประชุมคณะทำงานร่วมพิจารณาปัญหาเรื่องร้องเรียนเพื่อให้รับทราบและพิจารณาหาแนวทางแก้ไข เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและป้องกันปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นอีก หลังจากนั้น สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรุปเรื่องร้องเรียนและผลการแก้ไขเรื่องร้องเรียนนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน

7. แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan)

ธนาคารกำหนดให้มีการพัฒนาและบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยที่ทุกหน่วยงานธุรกิจของธนาคาร รวมถึงบริษัทในเครือต้องวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจและดำเนินการเขียนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจตามผลของการวิเคราะห์ ตลอดจนให้มีการทดสอบแผนโดยอ้างอิงขั้นตอนที่ระบุไว้ในแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์วิกฤตใดๆ กระทั่งส่งผลกระทบถึงต่อธุรกิจที่สำคัญของธนาคาร ธนาคารจะสามารถกู้ธุรกิจที่สำคัญนั้นกลับคืนมาและให้บริการอย่างต่อเนื่องได้ทั้งหมดหรือบางส่วนภายในเวลาที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจของลูกค้าของธนาคารและบริษัทในเครือ

8. การตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติงาน (Internal Audit and Compliance)

ธนาคารมีด้านตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานเป็นหน่วยงานอิสระที่ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติงาน และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ด้านตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ส่วนฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามควบคุมการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ

ธนาคารมีเงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศที่เป็นผลมาจากการควบรวมกิจการธนาคาร ซึ่งบันทึกเป็นเงินลงทุนในบัญชีเพื่อการธนาคาร แต่เป็นจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญ

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเชื่อมั่นว่าความพยายามอย่างต่อเนื่องของธนาคารในการสร้างวัฒนธรรมและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งทั่วทั้งองค์กรจะช่วยให้ธนาคารสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้น ธนาคารจึงมุ่งมั่นดำเนินการกำหนดหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจระดับสูงสุดสำหรับกิจกรรมต่างๆ ของธนาคาร

หลักการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารมีกระบวนการในการกำหนด ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยกำหนดกระบวนการควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการควบคุมในด้านต่างๆ ซึ่งรวมด้านการเงินและปฏิบัติการ ตลอดจนการกำกับ การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ด้านตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของธนาคารให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรเพื่อบรรลุเป้าหมายกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ในขณะที่มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ นอกจากนี้ ธนาคารยังเน้นให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระเบียบปฏิบัติทางวินัย

ธนาคารกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียมีความไว้วางใจและเชื่อมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจของธนาคาร อันจะช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่มตลอดจนสร้างความมั่นคงแก่ธนาคารในระยะยาว ธนาคารมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการครั้งที่ 2 ในเดือนมกราคม 2554 และครั้งที่ 3 ในเดือนมกราคม 2557 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสถาบันที่กำกับดูแลธนาคารที่เกี่ยวข้อง โปรดดูรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของธนาคารได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร www.cimbthai.com

การกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธนาคารคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้

สิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นในเชิงรุกอยู่เสมอ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น และการได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของธนาคาร การมีส่วนร่วมกำไรร้อยละเท่าเทียม และการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียง แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนหรือลดทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ธนาคารจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชีของธนาคาร สำหรับการประชุมคราวอื่นนอกเหนือจากการประชุมสามัญ เรียกว่าการประชุมวิสามัญ ซึ่งคณะกรรมการจะเรียกประชุมเมื่อใดก็ได้ตามแต่จะเห็นสมควร ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารประจำปี 2558 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม รวมถึงการเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการธนาคารได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557 ตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระหรือเสนอข้อบุคคลเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ธนาคารได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยวาระการประชุมมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการแต่ละวาระ พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม ประกอบด้วยหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมประชุม การออกเสียงลงคะแนน การมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี 2557 ในรูปเล่ม โดยธนาคารมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นนายทะเบียนหุ้นของธนาคาร เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

หันไปบนเว็บไซต์ของธนาคารก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลสำหรับก่อนการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ ธนาคารได้แจ้งผ่านช่องทางทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ด้วย ตลอดจนโฆษณาคำบอกกล่าวหนังสือนัดประชุมทางหนังสือพิมพ์รายวันเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ลงทะเบียน และตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยนาระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม นอกจากนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ลงมติได้อีกด้วย ในกรณีผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะมอบให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน ธนาคารได้จัดทำแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ ตลอดจนรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และแนบแบบฟอร์มดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือนัดประชุม และเพิ่มทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นโดยเสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาในการมอบฉันทะ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ราย มอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ธนาคารเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 กรรมการธนาคารเข้าร่วมประชุมร้อยละ 88.89 และมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะรวมจำนวน 591 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 19,792,420,580 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 93.87 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิในการลงคะแนน ประธานกรรมการได้มอบหมายให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้เข้าร่วมประชุมจะมีโอกาสเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านภาษา นอกจากนี้ ธนาคารได้นำเสนอข้อมูลในระบบวิดีโอทัศน์ รวมทั้งจัดให้มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้ตอบคำถามรวมทั้งข้อมูลต่างๆ อย่างชัดเจน ครบถ้วน สำหรับการนับคะแนนเสียงระหว่างการประชุมเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส การลงคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระเป็นไปตามลำดับในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลับวาระการประชุม ในการนับคะแนนเสียง

ธนาคารได้ใช้บัตรคะแนนเสียงที่มีบาร์โค้ด (Barcode) และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ สรุปสาระสำคัญของคำถาม คำชี้แจง ตลอดจนข้อคิดเห็นต่างๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเท่าไร เป็นต้น โดยจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายใน 14 นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและเผยแพร่ในเว็บไซต์ www.cimbthai.com สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้อ้างอิงด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย จึงได้จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยคณะกรรมการธนาคารได้มีนโยบายและกำหนดเป็นระเบียบงาน ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของธนาคาร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเผยแพร่สู่สาธารณชน นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารระดับสูง และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้บริหารฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า มีหน้าที่ต้องรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของธนาคารและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของธนาคารต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และต้องสำเนารายงานดังกล่าวให้สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ธนาคารได้จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร รวมถึงจรรยาบรรณของพนักงานที่ครอบคลุมเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและโปร่งใส

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

จรรยาบรรณธุรกิจของซีไอเอ็มบีไทย (CIMB Thai Code of Conduct)

1. ลูกค้า

ธนาคารมุ่งมั่นในการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยในขณะเดียวกันก็ปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเป็นธรรมในการทำธุรกรรมต่างๆ ธนาคารได้จัดตั้ง CIMB Thai Care Centre เพื่อรับและดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ ของลูกค้า ที่ศูนย์นี้จะมีฐานข้อมูลรวบรวมข้อร้องเรียนของลูกค้าและจัดเป็นหมวดหมู่ตามแหล่งที่มาและประเภท มีการจัดทำรายงานส่งไปยังสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับกำกับการปฏิบัติงานรวมทั้งหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมแก้ปัญหาตามที่ได้รับข้อร้องเรียนมาอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม สอดคล้องกันและทันการณ์ โดยธนาคารรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดตลอดเวลา ไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด หรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้าเท่านั้น

2. ผู้ถือหุ้น

ธนาคารให้ความสำคัญกับการมีระบบการทำงานที่ทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจโดยถือเป็นนโยบายที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ ธนาคารเน้นสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น ปกป้องรักษาทรัพย์สิน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเต็มที่ และเท่าเทียมกันในลักษณะที่เปิดเผย เว้นแต่ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียรายนั้นจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว นอกจากเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

3. พนักงาน

ธนาคารเชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการยกระดับการปฏิบัติงานของตนและมีทางเลือกในการพัฒนาวิชาชีพมากขึ้น การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้ธนาคารมีการเติบโตที่ยั่งยืนและรองรับแผนการขยายธุรกิจได้เป็นอย่างดี แม้ในภาวะตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรงก็ตาม

4. เจ้าหนี้และคู่ค้า

ธนาคารยึดมั่นในการรักษามาตรฐานการดำเนินธุรกิจในระดับสูง และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยทำธุรกิจกับเจ้าหนี้และคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5. คู่แข่ง

ธนาคารเห็นความสำคัญของสภาวะการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันและเป็นธรรม จึงปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งไม่ก้าวล่วงเข้าไปยังข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ในขณะเดียวกันก็ช่วยรักษาชื่อเสียงของคู่แข่ง โดยมีการกำหนดหลักปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรมและกฎหมายเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงาน

6. ชุมชนและสังคม

ธนาคารตระหนักว่าธนาคารสามารถสร้างผลในทางบวกต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมได้ จึงได้มีการทำและส่งเสริมกิจกรรมการกุศลต่างๆ หลายรายการ ได้แก่ พิธีทอดกฐิน โครงการบริจาคโลหิต และการบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือพระภิกษุสงฆ์ เด็กที่ด้อยโอกาส และชุมชนโดยทั่วไป (ดูรายละเอียดกิจกรรมเพื่อสังคมของธนาคารได้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม)

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ทันการณ์ ชัดเจน และทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของธนาคารทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในแบบรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของทางการ อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนต่อตลาดทุนไทย รวมทั้งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของธนาคารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าว ได้แก่

- หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ในการเผยแพร่ข้อมูลธนาคารและป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั่วทั้ง รายงานผลประกอบการ การทำธุรกรรมที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2558 ธนาคารมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

1. ธนาคารให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์จำนวน 16 ราย เข้าพบฝ่ายบริหารรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อรับทราบสภาพภาพการประกอบการ
2. จัดทำการเผยแพร่ข่าว (Press Release) ในกรณีที่บริษัทมีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

3. มีช่องทางให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ลงทุนและสื่อมวลชนที่ติดต่อทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ ir@cimbthai.com หรือทางโทรศัพท์ +662-638-8287 หรือทางเว็บไซต์ http://www.cimbthai.com/CIMB/investor_relations/
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสู่ประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับผลประกอบการของธนาคารและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อให้ผู้สนใจได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึงและเปิดโอกาสให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้สอบถามธนาคารเกี่ยวกับผลประกอบการและการเติบโตของธุรกิจได้

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ก. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญในสาขาด้านการเงินและการธนาคาร การบริหารธุรกิจ การตลาด กฎหมาย การบัญชีตรวจสอบ และเป็นบุคคลที่เคยดำรงตำแหน่งในหน่วยงานของรัฐ รวม 8 คน การเลือกตั้งคณะกรรมการของธนาคารเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและตามข้อบังคับธนาคาร ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยธนาคารได้กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการและการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้สอดคล้องตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง ธรรมนูญของสถาบันการเงิน และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 คน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3 คน
กรรมการอิสระ	3 คน
(ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งคณะ)	

โดยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของธนาคารและมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ตลอดจนเพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการในการกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการธนาคารมีวาระดำรงตำแหน่งอย่างชัดเจนตามข้อบังคับของธนาคาร คือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อไป ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ก็ได้

ธนาคารมีนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของคณะกรรมการไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- กรรมการ ผู้จัดการ และผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารสามารถเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการมีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นอีกได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ
- กรรมการธนาคารควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

ธนาคารได้แต่งตั้ง นายสุภาพ คลี่สุวรรณ เป็นเลขานุการบริษัทและทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ และดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมายระเบียบวิธีปฏิบัติข้อบังคับต่างๆ ของธนาคารให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดการประชุมคณะกรรมการธนาคาร และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของธนาคาร และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามมติคณะกรรมการมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับธนาคารเป็นกฎระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของธนาคาร
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

ข. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการจัดการ ฯลฯ เพื่อช่วยกันกรองการปฏิบัติงานเฉพาะด้าน และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพื่อให้ธนาคารมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์

กรรมการธนาคารเป็นผู้มีความรู้ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความหลากหลายของทักษะ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนการสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอน กรรมการของธนาคารไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อบังคับของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจและมุ่งปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร มีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจของธนาคาร ติดตามดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสามารถประเมินการบริหารงานของฝ่ายจัดการตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

2. จริยธรรมและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธนาคารกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของธนาคาร (Code of Conduct) ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของธนาคารที่มีต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า/เจ้าหนี้ ความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและสังคม ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางธุรกิจ การรักษาความลับของลูกค้า ความซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีคุณธรรมในวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ ยึดถือและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับอย่างเคร่งครัด อีกทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาคารทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำ โดยใช้ดุลยพินิจอย่างถูกต้อง หากพบว่ามี การล่วงละเมิดหลักการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารจะพิจารณาดำเนินการลงโทษผู้ละเมิดนั้นทางวินัย โปรดดูรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคารได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร www.cimbthai.com

ธนาคารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบแนวทางการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร โดยประชาสัมพันธ์ให้ทุกคนเข้าไปเรียนรู้นโยบายผ่านระบบ

LMS (Learning Management System) และให้มีการลงนามรับทราบเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ธนาคารมีมาตรการในการป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม โดยได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

- ธนาคารมีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อ หรือ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือ ทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ แก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร หรือแก่กิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร กับธนาคารทุกกรณีตามอัตราส่วนที่ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนด โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการด้วยมติเอกฉันท์ และไม่มีกรรมการหรือผู้มีอำนาจในการจัดการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อลงทุนก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่ออื่นๆ เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติสินเชื่อในรายการนั้น
- ธนาคารมีนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมสำคัญไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ได้แก่ การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการตกลงเข้าทำรายการเพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ และ/หรือสิทธิในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของธนาคาร โดยธนาคารต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หากเข้าเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการธนาคาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งในสายกลยุทธ์และการเงินและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการต้องดำเนินการดังนี้

- 1) ดูแลให้สาระของรายการเป็นธรรม คือ รายการนั้นสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร และเงื่อนไขของรายการไม่แตกต่าง หรือเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และ
- 2) ดูแลให้กระบวนการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ลงทุนทราบอย่างพอเพียง

การดำเนินการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อขอมติเห็นชอบ โดยผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการ และกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้อง

ไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง นอกจากนี้ อาจจัดให้มีการเห็นจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพิ่มเติม กรณีรายการดังกล่าวต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น

ร่วมกัน) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและกิจการหรือบุคคลเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ (รายละเอียดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558)

- รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีดังนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการโดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่อีกทอดหนึ่งเป็น CIMB Group	ธนาคารร่วมมือกับบริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") สำหรับ ECM Activities ในประเทศไทย และ/หรือต้องร่วมมือกับบริษัทอื่นภายใน CIMB Group ที่มีหน้าที่เกี่ยวกับ ECM Activities ในต่างประเทศ ("CIMBF") โดยมีการแบ่งรายได้ ดังนี้ 1) ธนาคารเข้าทำรายการกับ CIMBST เพื่อแบ่ง ECM Fees (Underwriting Fee และ Brokerage Fee) ส่วนหนึ่งที่ CIMBST ได้รับจากการทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriter) ให้แก่ธนาคาร ในอัตราร้อยละ 50.00 ของ ECM Fees ที่ CIMBST ได้รับภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) โดยยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 2) ธนาคารร่วมมือกับ CIMBST เพื่อแบ่ง ECM Fees ส่วนหนึ่งที่ CIMBF ได้รับจากการทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriter) ให้แก่ธนาคารเป็น Management Fee โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 48.25 ของ ECM Fees ที่ CIMBF ได้รับภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) โดยยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นประโยชน์ของธนาคาร โดยเป็นการสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมให้แก่ธนาคารเพิ่มเติม ประกอบกับการสร้างสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อโอกาสทางธุรกิจต่อไปของธนาคารในอนาคต ด้วยเหตุนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผล และรายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป		
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่อีกทอดหนึ่งเป็น CIMB Group	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 13/2556 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 อนุมัติให้ธนาคารทำรายการกับ CIMB Bank ในการชำระค่าบริการ Factset Research System เป็นระยะเวลา 3 ปี ระหว่างมกราคม 2556 - ธันวาคม 2558 ทั้งนี้เนื่องจาก CIMBST ได้ชำระค่าบริการดังกล่าวแทนธนาคารไปก่อนสำหรับปี 2557 จำนวน USD 6,750 ในการชำระเงินจำนวนดังกล่าวให้กับ CIMBST ถือเป็นรายการระหว่างกันซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารในเดือนธันวาคม 2556 ซึ่งไม่ได้คำนวณขนาดรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคำนวณรายการซ้ำซ้อน	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
CIMB Bank Berhad ("CIMB Bank") เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร โดยถือหุ้นร้อยละ 93.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	

ชื่อและความสัมพันธ์

ลักษณะและมูลค่ารายการ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท iCIMB MSC ถือหุ้น 100 % โดย CIMB Holdings บริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร

ธนาคารให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจาก CIMB Group ผ่าน ธนาคารซีไอเอ็มบี มาเลเซีย ตั้งแต่ พ.ศ.2552 โดยธนาคาร และธนาคาร ซีไอเอ็มบี มาเลเซียได้ทำข้อตกลงการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกัน เนื่องจากธนาคาร ซีไอเอ็มบี มาเลเซีย แจ้งว่าบริษัท iCIMB MSC จะเข้ามาบริหารจัดการเกี่ยวกับข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ให้บริการรายอื่น (IT outsourcing service) ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี มาเลเซีย กับคู่สัญญาโดยที่เงื่อนไขทั้งหมดสำหรับการให้บริการคงเดิม

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจาก การให้บริษัท iCIMB MSC เป็นผู้บริหารจัดการนี้จะช่วยกลุ่มซีไอเอ็มบีในแง่ของเรื่องภาษี ในขณะที่ การให้บริการกับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังคงเหมือนเดิม ซึ่งรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

CIMB Islamic Bank Berhad เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร

ธนาคารดำเนินธุรกรรมโอนเงินระหว่างประเทศผ่านผลิตภัณฑ์ SpeedSend ร่วมกับ CIMB Islamic Bank Berhad ซึ่งเปิดให้บริการ "SpeedSend" ไปยัง 10 ประเทศตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2555 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการโอน-รับเงินผ่านบัญชีธนาคาร จึงเพิ่มรูปแบบการให้บริการด้วยการโอนเงินผ่านบัญชีธนาคารและผ่านช่องทางบริการผ่าน Clicks เพื่อขยายบริการหลักในด้านการโอน-รับเงินผ่านทางบัญชีธนาคาร เพื่อสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการโอน-รับเงินผ่านบัญชีธนาคาร และเพื่อเพิ่มรายได้ในปี 2558 จำนวน 1.3 ล้านบาทจากการขยายรูปแบบและช่องทางบริการผ่าน Clicks

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องด้วยธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร โดยใช้ราคาตลาดที่เป็นธรรม และมีเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับที่สายธุรกิจรายย่อยทำธุรกรรมกับบริษัทอื่นๆ ซึ่งรายการนี้ถือเป็นประโยชน์ต่อธนาคาร

บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่อีกทอดหนึ่งเป็น CIMB Group

ธนาคารร่วมมือกับบริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") เพื่อเข้าร่วมโครงการ Banker to Broker 2015 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปัจจุบันธนาคารมีรายได้จากค่าธรรมเนียมในการเป็นผู้นำลูกค้าหลักทรัพย์จากทาง CIMBST โครงการได้รับการตอบรับที่ดี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ CIMBST จึงให้การสนับสนุนรางวัลแก่ผู้นำลูกค้าหลักทรัพย์เพิ่มเติม

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการมอบรางวัลให้กับพนักงานขาย และมีก่อให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร

CIMB Malaysia เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมของธนาคาร

ธนาคารเข้าร่วมกับโครงการตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี (Regional Operating Model) ในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการขยายฐานลูกค้าสำหรับลูกค้ารายย่อยของธนาคาร (Digital Sales Enablement) โดยค่าใช้จ่ายของโครงการจะถูกจัดสรรให้ธนาคารร้อยละ 6.25 คิดเป็นเงิน USD 212,000 เพื่อชำระให้แก่ CIMB Malaysia ภายในปี 2558

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นการขยายฐานลูกค้า ซึ่งรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อธนาคาร

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด (“CPAM”) เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารต่อสัญญาการให้บริการงานสนับสนุน (Insourcing) กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด (CPAM) ใน 2 กลุ่มงาน คือ งานระบบเทคโนโลยีและระบบประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ (IT) งานทรัพยากรบุคคล ระยะเวลาให้บริการรวม 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน 2558 ถึงวันที่ 14 เมษายน 2559 โดยธนาคารมีรายได้จากการให้บริการดังกล่าวโดยรวมในปี 2558 ประมาณ 1,060,000 บาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์จากการให้บริการ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด (“บพส.สาทร”) เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารทบทวนอัตราค่าบริการและเงื่อนไขสำหรับการให้บริการงานสนับสนุน (Insourcing) กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด (บพส.สาทร) ใน 5 กลุ่มงาน คือ งานระบบเทคโนโลยีและระบบประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ (IT) งานทรัพยากรบุคคล งานปฏิบัติการธุรกรรมสินเชื่อ งานบัญชีการเงินและภาษีอากร และงานตรวจสอบภายใน ระยะเวลาให้บริการ 4 ปี ครบกำหนด 24 ธันวาคม 2558 โดยธนาคารมีรายได้จากการให้บริการดังกล่าวโดยรวมในปี 2558 ประมาณ 10.87 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากธุรกรรมดังกล่าว เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์จากการให้บริการ และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ธนาคารซีไอเอ็มบี เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2554 คณะกรรมการธนาคารให้ความเห็นชอบในการใช้อัตรา 135.13 บาทต่อ 1 บัญชีใหม่ในการจ่ายคืนแก่ CIMB Bank สำหรับสัญญา 1P Payback ต่อมาในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555 คณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติอัตราใหม่ในการจ่ายคืนแก่ CIMB Bank สำหรับสัญญา 1P Payback ที่ 107.9 บาทต่อ 1 บัญชีใหม่ โดยอัตราใหม่นี้จะมีผลแค่ระยะเวลา 3 ปี (ตั้งแต่เมษายน 2555 - มีนาคม 2558) โดยทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะมีการทบทวนอัตราในการจ่ายคืนใหม่สิ้นปีที่ 3 ทั้งนี้ข้อตกลงในการใช้อัตรา 107.9 บาทต่อ 1 บัญชีใหม่ในการจ่ายคืนแก่ CIMB Bank สำหรับสัญญา 1P Payback ได้สิ้นสุดลงแล้ว เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 จึงขอขยายระยะเวลาในการใช้อัตรา 107.9 บาทต่อ 1 บัญชีใหม่ ต่อไปอีก 1 ปี รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด (“CPAM”) เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 11/2557 อนุมัติการซื้อหน่วยลงทุนด้วยบัตรเครดิตธนาคาร กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล (“CPAM”) เป็นเวลา 3 เดือน กล่าวคือภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 ธนาคารจึงขออนุมัติให้บริการดังกล่าวต่อเนื่องนับตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป โดยคิดค่าบริการในอัตรา 100 บาท ต่อธุรกรรม รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
CIMB Group เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารใช้บริการ Penetration Test หรือ PenTest จาก CIMB Group เพื่อทดสอบการเจาะระบบ โดยมีค่าบริการ จำนวน 1,937,720 บาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มี เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 (ยกเว้นกรรมการ ที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากรายการดังกล่าวถือเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทาง การค้าทั่วไป
CIMB Bank Berhad ("CIMB Bank") เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ธนาคาร โดยถือหุ้นร้อยละ 93.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมดของธนาคาร	ธนาคารใช้บริการในการพัฒนา Corporate Model ซึ่งเป็น Model ความเสี่ยงด้านเครดิตจาก CIMB Bank Berhad โดย CIMB Bank Berhad จะคิดค่าธรรมเนียมสำหรับบริการที่ให้ ในกรณีที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อกำหนดของ Bank Negara Malaysia เพื่อให้เป็นไปตามแนวทาง Basel II IRB รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 (ยกเว้นกรรมการ ที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากรายการดังกล่าวถือเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งดำรง ตำแหน่งผู้บริหารของธนาคาร	ธนาคารอนุมัติการขายรถยนต์ให้กับพนักงานระดับ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 2 คน ที่ลาออก ซึ่งเป็น ไปตามระเบียบปฏิบัติของธนาคารรายละเอียดดังนี้ 1. นายณรงค์ชัย ว่องธนวิโมกษ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน ในอัตรา 1,700,000 บาท (รวมภาษี มูลค่าเพิ่ม) 2. หม่อมหลวงณัฏฐ์ชัญญา ทวีวงศ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน ในอัตรา 1,800,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) รายการดังกล่าวถือเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 เห็นควรอนุมัติ เนื่องจากรายการดังกล่าวธนาคารดำเนินการเป็นไป ตามกฎหมาย ระเบียบ และธนาคารไม่เสียประโยชน์ เนื่องจากราคาที่ขายถือเป็นราคาตลาดและตาม การประเมินราคา และรายการดังกล่าวถือเป็น รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็น บริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่อีกทอด หนึ่งเป็น CIMB Group	ธนาคารเป็นผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriter) โครงสร้างตราสารหนี้ในตราสารทุน (Equity-Linked Structure Debenture หรือ ELN) ของบริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") โดยธนาคารได้รับค่าธรรมเนียมการรับประกัน การจัดจำหน่ายไม่เกินร้อยละ 3 ของจำนวนเงิน Notional amount ของหุ้นกู้ ELN รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 (ยกเว้นกรรมการ ที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากรายการดังกล่าวถือเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
iCIMB (MSC) Sdn Bhd เป็น บริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของ ธนาคาร	ธนาคารใช้บริการ IT Outsourcing กับ iCIMB (MSC) Sendirian Berhad โดยเป็นการใช้บริการระบบ Reuters Electronic Trading - Automated Dealing เป็นบริการ แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศแบบออนไลน์ในเว็บไซต์ของ ธนาคาร โดยมีอัตราค่าบริการเป็นเงินจำนวน MYR 145,462 ต่อปี รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 (ยกเว้นกรรมการ ที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากธนาคารได้ประโยชน์ จากการทำรายการดังกล่าวและรายการนี้ถือเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ชื่อและความสัมพันธ์

ลักษณะและมูลค่ารายการ

ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

CIMB Investment Bank Berhad เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร

ธนาคารใช้บริการ IT Outsourcing กับ iCIMB (MSC) Sdn Bhd โดยเป็นการใช้บริการระบบ Regional Corporate Client Solution (CCS) - 1 View โดยมีอัตราค่าบริการเป็นเงินจำนวน MYR 233,143 (ปี 2559), MYR 248,569 (ปี 2560), MYR 249,284 (ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป)

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากธนาคารได้รับประโยชน์และมีก่อให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร ซึ่งรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

iCIMB (MSC) Sdn Bhd เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด ("บปส.สาทร") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้ธนาคารจำหน่ายสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด ("บปส.สาทร") ภายใต้ข้อกำหนดว่า มูลค่าการซื้อขายจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารอีกครั้งหนึ่ง

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากธนาคารได้รับประโยชน์ และรายการดังกล่าวถือเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

โดยคณะกรรมการธนาคารอนุมัติให้ธนาคารจำหน่ายสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) แก่ บปส.สาทร เป็นเงินจำนวน 223 ล้านบาท ทั้งนี้ ยอดชำระสุดท้ายอาจมีการปรับเปลี่ยนตามยอดสินเชื่อที่ธนาคาร pull out หรือผู้ซื้อ pull back ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

CIMB Bank Berhad ("CIMB Bank") เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร โดยถือหุ้นร้อยละ 93.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร

ธนาคารใช้บริการในการพัฒนา Regional Securities and Futures Rating Model จาก CIMB Bank Berhad โดย CIMB Bank Berhad จะคิดค่าธรรมเนียมสำหรับบริการที่ให้ในกรณีที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อกำหนดของ Bank Negara Malaysia เพื่อให้เป็นไปตามแนวทาง Basel II IRB

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2558 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากธนาคารจะได้รับประโยชน์จากการทำรายการ ซึ่งรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด ("บปส.สาทร") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร

ธนาคารให้บริการงานสนับสนุน (Insourcing) กับบปส.สาทร จำนวน 5 งาน คือ งานระบบเทคโนโลยีและระบบประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ (IT) งานทรัพยากรบุคคล งานปฏิบัติการธุรกรรมสินเชื่อ งานบัญชีการเงินและภาษีอากร และงานตรวจสอบภายใน ระยะเวลาให้บริการ 4 ปี ครบกำหนด 23 ธันวาคม 2558 โดยกำหนดขอบเขตค่าบริการเป็นประจำทุกปี

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 12/2558 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติเนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์จากการให้บริการที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติการต่ออายุสัญญาการให้บริการ Insourcing แก่ บปส.สาทร เป็นเวลา 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาวินาที 31 ธันวาคม 2561 โดยมีค่าบริการในปี 2559 รวม 8.98 ล้านบาท

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

- รายการสินเชื่อ เงินฝาก และภาระผูกพัน

ก. ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ ภาระผูกพันและเงินฝากกับกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อย หรือกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือตำแหน่งเทียบเท่าถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อบริษัท	ภาระ ผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ ค่างวด/ เงินลงทุนในลูกหนี้	เงินฝาก	การกู้ยืม	(%) การถือหุ้น	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทใหญ่						
CIMB Bank Berhad	83	-	-	43	93.71	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	23,062	-	-	-		
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	93,016	-	-	-		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
ทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	807	-	-	-		
- สัญญาขาย	66	-	-	-		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
และอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	4,134	-	-	-		
- สัญญาขาย	1,804	-	-	-		
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	100	-	-	-		
สินค้าโภคภัณฑ์						
- สัญญาซื้อ	130	-	-	-		
บริษัทย่อย						
บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส	-	16,353	123	-	99.99	นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์ นางสาวศศิมา ทองสมัคร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บจ. ซีที คอลล์	-	6	96	-	99.99	นายอดิสร เสริมชัยวงศ์ นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง นางสาวศศิมา ทองสมัคร Mr. Goh Therd Siang เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บจ. เวลด์ลีส	-	2,671	66	-	99.99	นายอดิสร เสริมชัยวงศ์ นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน						
บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร	-	-	265	-	-	นายสุภัค คีระรักษ์ นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์ นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง กรรมการ
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	11	576	-	-	-

ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติสำหรับผู้ฝากเงินทั่วไป

ข. ธนาคารไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคารรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคาร

- ความเป็นมาของรายการระหว่างกันและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพันกับกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า นั้น เป็นการให้กู้ยืมซึ่งเป็นสวัสดิการของธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยสวัสดิการสำหรับพนักงานของธนาคาร รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ ภาระผูกพัน และเงินฝากแก่กิจการที่ธนาคารหรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้บริหารระดับ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ บางส่วนเป็นเงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการกับธนาคาร บางส่วนมาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกค้าและบางส่วนเป็นเงินให้สินเชื่อใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดทั่วไปและเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ

- ขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันและมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

ตามข้อบังคับของธนาคาร การอนุมัติรายการระหว่างกันของธนาคารจะต้องผ่านขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติของธนาคาร รวมทั้งต้องผ่านการวิเคราะห์และการให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธนาคาร โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ จะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

- แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของธนาคาร เป็นรายการซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยทุกรายการได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติตามที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง มีความเป็นไปได้ว่าการทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะยังคงเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งธนาคารได้มีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติและทบทวนรายการอย่างชัดเจนไว้แล้ว

4. การควบคุมภายใน

ธนาคารจัดโครงสร้าง วางนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้ธุรกิจของธนาคารเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

• องค์การและสภาพแวดล้อม

ธนาคารมีการจัดองค์กรโดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งระบบควบคุมติดตามและตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ธนาคารมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะกลางเพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการสื่อสารให้พนักงานระดับบริหารทั้งองค์กรได้ทราบและนำไปดำเนินการให้บรรลุแผนและเป้าหมายที่วางไว้

• การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ สายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดนโยบายและระเบียบงานต่างๆ ด้านบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ตลอดจนกำหนดมาตรการการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่างๆ และเสริมสร้างความตระหนักในการเป็นเจ้าของความเสี่ยงของพนักงานทุกท่านอย่างต่อเนื่อง

• การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ธนาคารมีการกำหนดและทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติวงเงินของผู้บริหารแต่ละระดับรวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้บริหารระดับต่างๆ อย่างชัดเจนเป็นกลไกสำคัญในการถ่วงดุลอำนาจการบริหาร (Check and Balance) โดยจัดทำเป็นระเบียบงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการทบทวนความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ธนาคารมีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการให้สินเชื่อแก่หรือลงทุนในกิจการที่ธนาคาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ซึ่งในกรณีที่มีการทำธุรกรรมดังกล่าวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาทุกครั้ง ส่วนธุรกรรมการขายให้ให้เช่า รับซื้อ หรือเช่าทรัพย์สินใดๆ กับกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด

นอกจากนี้ ธนาคารมีฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามควบคุมการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร และมีด้านตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

• ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ธนาคารใช้นโยบายและวิธีการทางเทคโนโลยีตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ธนาคารมีการพัฒนาจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่นๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลที่สำคัญๆ ได้อย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ธนาคารมีระเบียบเกี่ยวกับ

ระบบการควบคุมเอกสารสำคัญด้วยอิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ในการติดตามและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและรัดกุม นอกจากนี้ ธนาคารมีการสื่อสารนโยบายระเบียบปฏิบัติงานไปยังพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ

• ระบบการกำกับและติดตาม

ธนาคารมีระบบการกำกับและติดตามการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์กลยุทธ์ นโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนดไว้ ทั้งนี้ ธนาคารมีการจัดทำแผนงานประจำปี ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติ ปรับปรุงแก้ไข หรือการดำเนินมาตรการอย่างเป็นรูปธรรมตามข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการหรือการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้นให้ผลเป็นที่น่าพอใจ

ง. การประชุมคณะกรรมการ

ธนาคารมีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกๆ ไตรมาส มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอย่างชัดเจน และอาจจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบต่างๆ ไปยังคณะกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม เลขานุการคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพร้อมสำหรับให้คณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในปี 2558 ธนาคารได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารรวมจำนวน 12 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ”)

จ. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินเป็นแบบรายคณะ ซึ่งแบ่งออกเป็น

เป็น 6 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร และการประเมินแบบรายบุคคล ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมของคณะกรรมการ และ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่รวบรวมผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเสนอต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการต่อไป

รวมทั้งธนาคารยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายในแต่ละปี โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่รวบรวมผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอต่อประธานกรรมการต่อไป

ฉ. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคารมีนโยบายให้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนและกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวมีอัตราที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับระดับค่าตอบแทนของสถาบันอื่น โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

• ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ธนาคารกำหนดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการไว้ในข้อบังคับของธนาคารอย่างกว้างๆ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นเพียงพอที่จะปรับเปลี่ยนได้ตามผลการดำเนินงานและเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยกำหนดให้กรรมการของธนาคารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากธนาคารในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรืออาจเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ทั้งนี้ ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้เสนอข้อมูลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเสนอค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับการสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับ

ธนาคารและผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 21 ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2558 โดยอัตราคำตอบแทน รายละเอียดดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองคณะกรรมการ

• ค่าเบี้ยประชุม

ประธานกรรมการ	130,000	บาทต่อเดือน
รองประธานกรรมการ	88,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	44,000	บาทต่อเดือน

• ค่ารับรอง

ประธานกรรมการ	70,000	บาทต่อเดือน
---------------	--------	-------------

ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้เสียภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้น

2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร ให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของธนาคาร ได้รับคำตอบแทนเพิ่มเป็นค่าเบี้ยประชุมเป็นรายเดือนมีดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	72,000	บาทต่อเดือน
ประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	52,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	40,000	บาทต่อเดือน

ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้เสียภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้น

- กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยมีสิทธิ ได้รับคำตอบแทนเพิ่มจากการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรกำหนด
- คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษากรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร โดยกำหนดคำตอบแทนตามที่เห็นสมควร
- คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ข. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาวิสัยทัศน์ให้กว้างไกล โดยกรรมการธนาคารส่วนใหญ่ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Programme (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) ทั้งนี้ รายละเอียดการฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนได้แสดงไว้ที่ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

สำหรับในปี 2558 มีกรรมการใหม่ที่ได้รับแต่งตั้งจากที่คณะกรรมการธนาคาร จำนวน 1 คน ทั้งนี้ ธนาคารจัดให้มีการปฐมนิเทศโดยมีการแนะนำภาพรวมการดำเนินงานของธนาคาร แผนธุรกิจ แผนงานประจำ พร้อมทั้งได้ส่งมอบคู่มือกรรมการเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของ “กรรมการ” และ “คณะกรรมการ” รวมทั้งรวบรวมกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่กรรมการควรทราบในฐานะการเป็นกรรมการ

ข. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง จึงมอบหมายให้ด้านทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมของผู้บริหารระดับสูงและพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารงานและดำเนินธุรกิจของธนาคารได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งที่สามารถสืบทอดตำแหน่งได้ทันทีหรือในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีขั้นตอนสำคัญในการดำเนินการ เพื่อผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งที่สำคัญในการดำเนินกิจการธนาคารในแต่ละสายงาน/ด้าน
2. กำหนดคุณสมบัติที่ต้องการของผู้สืบทอดตำแหน่ง
3. กำหนดและวางตัวผู้บริหารในแต่ละสายงาน/ด้าน ที่มีคุณสมบัติและความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งได้ทันทีหรือภายใน 1 ปี
4. กำหนดและวางตัวผู้บริหารในแต่ละสายงาน/ด้าน ที่มีคุณสมบัติและความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งได้ภายในระยะมากกว่า 1 ปีขึ้นไป
5. กำหนดและวางตัวพนักงานและผู้บริหารในระดับต่างๆ ที่มีศักยภาพสูงเป็นพิเศษที่มีโอกาสเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งในโอกาสต่อไป
6. วางแผนการพัฒนาผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดและวางตัว และดำเนินการพัฒนาตามแผนที่ได้วางไว้ เพื่อเตรียมความพร้อม
7. ทบทวนและจัดทำแผนประจำปีเพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคาร

ณ. องค์การและบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 2,896 คน โดยเป็นพนักงานที่ประจำอยู่สาขาจำนวน 1,088 คน และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ จำนวน 1,808 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักๆ ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 คน
2. สายบริหารความเสี่ยง	97 คน
3. สายสนับสนุนธุรกิจ	71 คน
4. สายการเงิน	88 คน
5. สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	567 คน
6. สายธุรกิจขนาดใหญ่	116 คน
7. สายธุรกิจรายย่อย	1,494 คน
8. สายพาณิชย์ธนกิจ	168 คน
9. สายบริหารเงิน	66 คน
10. สายบริหารธุรกรรมการเงิน	49 คน
11. ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	59 คน
12. สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	13 คน
13. ด้านสื่อสารองค์กร	22 คน
14. ด้านตรวจสอบภายใน	54 คน
15. ด้านกลยุทธ์	8 คน
16. ฝ่ายกำกับการณ์ปฏิบัติงาน	23 คน
รวม	2,896 คน

นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการจัดทำแผนบริหารงานบุคคล

ในปี 2558 ธนาคารได้มีการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการสร้างผู้นำจากบุคลากรภายใน เพื่อทดแทนตำแหน่งต่างๆ ในองค์กร โดยวางแผนพัฒนาบุคลากรตาม Competency ในตำแหน่งสำคัญ (Competency Based Learning) ในส่วนของพัฒนาพนักงานสาขาได้มี Training Roadmap เพื่อเพิ่มทักษะการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอย่างมืออาชีพให้แก่พนักงานสาขาทุกระดับ นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาผู้นำ โดยการจัดอบรมหลักสูตรภาวะผู้นำ (Leadership) ให้กับพนักงานทุกระดับชั้น ตลอดจนยังมีการนำระบบ Learning Management System (LMS) ซึ่งเป็นการอบรมและทดสอบความรู้ผ่านระบบ

E-learning ในหลักสูตรสำคัญสำหรับพนักงานทุกระดับชั้นด้วย นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรภายใต้แนวคิด A Better CIMB ตามแนวทางของ CIMB Group อีกด้วย

ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

ธนาคารจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาลของธนาคาร สวัสดิการพนักงานประเภทสินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อรถยนต์ /รถจักรยานยนต์ สินเชื่อเพื่อการศึกษา และสินเชื่อเอนกประสงค์ เพื่อให้ธนาคารสามารถแข่งขันกับธนาคารชั้นนำของประเทศและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพให้คงอยู่กับธนาคารได้ ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนประจำที่ทางธนาคารจ่ายให้แก่พนักงานในปีบัญชีดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,058.08 ล้านบาท ธนาคารยังคงมีแผนที่จะปรับปรุงสวัสดิการเพื่อพนักงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธนาคารเป็นนายจ้างที่ลูกจ้างเลือกและต้องการเข้าร่วมทำงานด้วย

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2558 ธนาคารได้จัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 212 หลักสูตร ประกอบด้วยการฝึกอบรมภายในธนาคารจำนวน 103 หลักสูตร และหลักสูตรอบรมภายนอกจำนวน 109 หลักสูตร โดยมีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้นมากกว่า 2,900 คน หรือคิดเป็น 98% ของพนักงานทั้งหมด เมื่อคิดคำนวณเป็นจำนวนวันอบรมต่อพนักงานเฉลี่ยเท่ากับ 5 วันต่อคนต่อปี โดยมีค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาพนักงานเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 35.1 ล้านบาท หลักสูตร Leadership ที่มีการจัดฝึกอบรมและสอนโดยคนภายในหลายหลักสูตร เช่น หลักสูตร Be Proactive, หลักสูตร 7 Habits, หลักสูตร Systematic Problem Solving and Decision Making, หลักสูตร Coaching for High Performance เป็นต้น ตลอดจนรวมถึงหลักสูตรที่เพิ่มทักษะเฉพาะในงาน เช่น หลักสูตรสินเชื่อ ความรู้ในผลิตภัณฑ์ ระบบงาน และระเบียบงานธนาคาร เป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารยังสนับสนุนทุนการศึกษาระดับปริญญาโทในสาขาวิชาการบริหารให้แก่พนักงาน และส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างเครือข่ายระหว่าง CIMB Group โดยส่งพนักงานไปอบรมต่างประเทศ เช่น Group Orientation และ Middle Management Development Plan เป็นต้น

ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

สัดส่วนวันลาหยุดงานเฉลี่ยของพนักงานแบ่งตามประเภท	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
ลาป่วย	30.76	31.37
ลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน	0.0	0.0
อื่นๆ	69.24	68.63
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	2.71	2.50
จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน (ราย)	0	0

นโยบายสิทธิมนุษยชน

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดหลักเคารพสิทธิมนุษยชนตามที่มีการกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ อาทิ ความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมืองอันไม่ขัดต่อทบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ รวมทั้งการไม่ร่วมข่มขู่ หรือ สนับสนุนหน่วยงานหรือบุคคลที่จะละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ธนาคารไม่สนับสนุนให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานมีการกระทำหรือการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยธนาคารมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การไม่ทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ งานสร้างสรรค์ที่มีลิขสิทธิ์ ฯลฯ แก่สาธารณชนโดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์

นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อควบคุมและติดตามดูแลการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ธนาคารจึงกำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานการมีส่วนได้เสีย) โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับจาก

สิ้นสุดแต่ละไตรมาสและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ซึ่งเลขานุการบริษัทจะนำเสนอสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่เลขานุการบริษัทได้รับรายงานจากกรรมการและผู้บริหารนั้น

นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง “การต่อต้านการคอร์รัปชัน”

ธนาคารได้แสดงเจตนาแน่วแน่ในการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเข้าร่วมใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” และเพื่อให้มั่นใจว่า ธนาคารมีแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันคอร์รัปชัน ธนาคารยังได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ปัจจุบันธนาคารได้รับการรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” อย่างสมบูรณ์จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ธนาคารยังคงมุ่งสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดยการสร้างการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืนและการรักษาความเพียงพอของเงินกองทุนให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของธนาคารในการทำธุรกิจด้านต่างๆ

ผู้ถือหุ้นของธนาคาร

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ (%)
1.	CIMB BANK BERHAD	23,215,584,403	93.71
2.	BANK JULIUS BAER & CO. LTD, SINGAPORE	760,756,147	3.07
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	153,838,795	0.62
4.	นายพิสิฐ พุกกะโปลย์	32,609,986	0.13
5.	นายปรีชา สุจินันท์กุล	14,100,000	0.06
6.	นายประวิตร พันธสายเชื้อ	13,452,575	0.05
7.	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์เซท อินเด็กซ์ ฟันด์	11,944,716	0.05
8.	กองทุนเปิดไทยพาณิชย์ SET BANKING SECTOR INDEX	11,450,425	0.05
9.	นางจรรยาลักษณ พานิชชีวะ	9,623,250	0.04
10.	นายสมชาติ นำศรีเจริญสุข	8,951,267	0.04
ผู้ถือหุ้นอื่น		542,420,115	2.19
รวมจำนวนผู้ถือหุ้น 6,889 ราย		24,774,731,679	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		788,891,714	3.18
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว		23,985,839,965	96.82
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น		24,774,731,679	100.00

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมการวางแผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ CIMB Bank Berhard ซึ่งถือหุ้นธนาคารร้อยละ 93.71 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ธนาคารมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ (หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล) จากผลการดำเนินงานในแต่ละรอบปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 43 ซึ่งระบุว่า “ห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมีขาดขาดทุน

สะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลให้จัดสรรเป็นเงินสำรองต่างๆ ได้ตามแต่คณะกรรมการจะเห็นสมควร คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป การจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาต่อบกกล่าวการจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ด้วย” สำหรับบริษัทย่อยของธนาคาร การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามมติของคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยขึ้นอยู่กับเงินกำไรของบริษัทย่อย

โครงสร้าง การจัดการวงวนการ

โครงสร้างการจัดการวงวนการ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการธนาคาร
2. คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ Board Risk Committee คณะกรรมการชุดย่อย สำหรับธุรกรรมซาร์อี คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต คณะกรรมการ พิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2 คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย คณะกรรมการ บริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand คณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร คณะกรรมการพิจารณา การออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 คณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก. คณะกรรมการธนาคาร

1. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเพียงอย่างเดียว มิได้ เป็นผู้บริหารของธนาคาร อาจเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

2. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการ ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ เยี่ยงผู้บริหาร และให้ หมายความว่ารวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน

3. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

หมายความว่า กรรมการรายหนึ่งหรือหลายรายที่ได้รับการแต่งตั้ง จากคณะกรรมการธนาคารให้เป็นกรรมการผู้ที่สามารถมีอำนาจ ลงนามเพื่อผูกพันธนาคารกับบุคคลภายนอกได้

4. กรรมการอิสระ

หมายความว่า กรรมการที่ไม่มีธุรกิจเกี่ยวข้องหรือส่วนร่วมในการ บริหารงานหรือมีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินอื่น

- อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน และต้องมี คุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้
- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวม การถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - (ข) ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุม ของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคย เป็นข้าราชการ หรือ ที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร
 - (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย
 - (ง) ไม่มีหรือไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณ อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขอ อนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการ ทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้ เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง

การกระทำอื่นในลักษณะเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนของธนาคารหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่เริ่มมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ร่วมตัดสินใจในการดำเนินกิจการของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย

ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

V. อำนาจของคณะกรรมการธนาคาร

1. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของธนาคารหรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้ธนาคาร และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็นเหมาะสม เพื่อช่วยควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการของธนาคารแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
3. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
4. คณะกรรมการธนาคารอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการธนาคารก็ได้
5. ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน แต่กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ค. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของคณะกรรมการธนาคาร ได้แก่ การใช้ดุลพินิจเพื่อตัดสินใจทางธุรกิจในลักษณะที่เห็นโดยสุจริตว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของทางการ ข้อบังคับของธนาคาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. กำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานกิจการ ทิศทางการดำเนินงานของธนาคาร และกำกับติดตามดูแลการดำเนินงานกิจการของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ

3. สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทางวิชาชีพที่หลากหลาย ตลอดจนความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4. ทบทวนและอนุมัติงบประมาณในการดำเนินงานโดยพิจารณา ร่วมกับฝ่ายจัดการ
5. มอบหมายอำนาจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แต่หากเป็นกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ มีผลกระทบสูงและเป็นเรื่องที่มีใช้ธุรกิจปกติของธนาคาร เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุน การลงทุนในธุรกิจอื่น การควบรวมกิจการ การจำหน่ายสินทรัพย์ และรายจ่ายลงทุน หรือหากเป็นเรื่องที่ต้องขอให้คณะกรรมการให้สัตยาบัน ซึ่งรวมถึงเรื่องที่มีผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหากจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว
6. กำหนดเรื่องที่ฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
7. กำหนดมาตรการเพื่อให้ฝ่ายจัดการมีการถ่ายทอดและดูแลให้มีการถ่ายทอดนโยบายเป้าหมายต่างๆ ไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กร
8. กำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้ธนาคารดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง
9. กำกับดูแลให้ธนาคารมีระบบบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
10. ดำเนินการให้ธนาคารมีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ของธนาคาร กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดนโยบายและวิธีการควบคุมดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกสิ้นปี
11. ดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
12. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคารและบริษัทในเครือให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
13. จัดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถติดตามและปรับปรุงแก้ไขแผนงานและกลยุทธ์ต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม
14. กำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึง

- การเพิ่มมูลค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณา
15. พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ของการจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ
16. แต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร หรือขอรับความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่เห็นสมควร
17. แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำกับดูแลกิจการของธนาคารแทนคณะกรรมการธนาคารในด้านที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการชุดย่อยสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นเพิ่มเติม ตลอดจนจัดให้มีพนักงานประจำทำหน้าที่ติดตาม หาข้อมูล ประสานงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารได้
18. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
19. แต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการธนาคารเพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการธนาคาร และช่วยให้คณะกรรมการธนาคารและธนาคารปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
20. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายหรือกฎบัตรของคณะกรรมการและนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
21. จัดให้มีการควบคุมดูแลและทิศทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและมีความสอดคล้องกันทั้งองค์กร
22. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการธนาคารต้องพร้อมที่จะตัดสินใจโดยไม่อยู่ภายใต้การครอบงำใดๆ และพร้อมที่จะคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งหรือกรณีของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนอนุมัติรายการต่างๆ หรือเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นให้อนุมัติตามที่เห็นสมควรโดยยึดหลักการดังนี้

หลักความเพียงพอ

- 1) กระทำการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร
- 2) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างระมัดระวัง และ
- 3) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่มีผลประโยชน์ส่วนตน

หลักความระมัดระวัง

- 1) ทำโดยสมเหตุสมผลเพียงสมควรภายใต้สถานการณ์เช่นนั้น จะพึงกระทำ
- 2) ทำโดยมีข้อมูลอย่างเพียงพอ และ
- 3) ไม่มีเหตุที่น่าสงสัยว่าข้อมูลนั้นไม่น่าเชื่อถือ หรือไม่ถูกต้อง

หลักความซื่อตรง

- 1) การกระทำนั้นมีจุดมุ่งหมายโดยชอบ
- 2) การตัดสินใจโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) การไม่นำข้อมูลหรือโอกาสของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น

จ. การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร ธนาคารมีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาและการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการพิจารณาก่อนจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารดังนี้

1. โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้มีจำนวนกรรมการของธนาคารไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ในการออกคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการของธนาคารให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 16. คือ
 - (1) ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
 - (2) การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการ

ทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้การจับสลาก ตามวิธีที่ประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้กำหนด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อไป ให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่เป็นผู้สรรหาบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติคณะกรรมการธนาคารจะต้องมีคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ได้ให้อำนาจธนาคารแห่งประเทศไทยสั่งให้ธนาคารพาณิชย์ถอดถอนกรรมการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของธนาคาร ซึ่งเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนหรือไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยออกจากตำแหน่งได้ และให้ธนาคารแต่งตั้งบุคคลอื่นโดยความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทนและให้ถือว่าคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ให้ถอดถอนหรือแต่งตั้งกรรมการนี้เป็นที่สิ้นสุด

คณะกรรมการธนาคาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการ 8 คน ดังนี้

รายชื่อ ¹	ตำแหน่ง
1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เค้า เม็ง	ประธานกรรมการ / กรรมการและประธานสำรอง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และกำกับดูแลกิจการ
2. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นางวาทันท์ พิเทอร์สิค	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน สรรหา และกำกับดูแลกิจการ
4. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน สรรหา และกำกับดูแลกิจการ
5. นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	กรรมการ / กรรมการและประธานสำรองคณะกรรมการ Board Risk Committee
6. นางสาวเชรีนา ตัน เหม่ ชเวิน	กรรมการ / กรรมการคณะกรรมการ Board Risk Committee
7. ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน ¹	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการ Board Risk Committee
8. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ /1 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้ง ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน เป็นกรรมการ แทน นายเคนนี่ คิม ที่ลาออก โดยได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558

* ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของนางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

รายชื่อกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) ได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็นผู้แทนจาก CIMB Bank จำนวน 3 ท่าน คือ ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เค้า เม็ง, ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน และนางสาวเชรีนา ตัน เหม่ ชเวิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนธนาคารคือ นายสุภัค ศิวะรักษ์ นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์ กรรมการสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

จ. คณะกรรมการชุดย่อย (31 มกราคม 2559)

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ต่อไปนี้เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรัดกุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
3. คณะกรรมการ Board Risk Committee
4. คณะกรรมการชุดย่อยสำหรับธุรกรรมซิริอะ
5. คณะกรรมการจัดการ
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
8. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2
9. คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
10. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
11. คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee
12. คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand
13. คณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร
14. คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร
15. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3
16. คณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	กรรมการอิสระ	เป็น ประธาน
2. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
3. นางวาทันนัท พิเทอร์สิด ¹	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
4. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน	เป็น เลขานุการเกี่ยวกับ งานตรวจสอบภายใน
5. นายฐาภ คสิสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน	เป็น เลขานุการเกี่ยวกับงาน ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน

หมายเหตุ /1 ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นางวาทันนัท พิเทอร์สิด เป็น กรรมการตรวจสอบ แทน นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ที่ลาออก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายทั้งในด้านบัญชี หลักปฏิบัติในการรายงานต่างๆ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ โดยคำนึงถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อกำหนดสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย
2. สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของด้านตรวจสอบภายใน
3. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น รวมทั้งสอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
4. สอบทานประสิทธิผลของงานกำกับปฏิบัติงานรวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายกำกับปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลของทางการตรวจพบ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมและรวดเร็วจากฝ่ายจัดการ
6. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของกิจการภายในกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบีไทย
7. สอบทานรายการที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการ อันอาจเกิดขึ้นภายในกลุ่มธนาคาร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเป็นระยะๆ
8. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเกี่ยวกับการดำเนินการแก้ไขหรือการปรับปรุงประเด็นต่างๆ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าอาจมีรายการที่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบปกติ จุดอ่อนสำคัญด้านการควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หากคณะกรรมการธนาคารหรือฝ่ายจัดการไม่ได้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา กำหนด กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งคนใดต้องรายงานรายการดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของธนาคาร โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม รายงานนี้จะต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
10. กำหนดขอบเขต บทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้เชี่ยวชาญภายนอกในการให้บริการคำปรึกษาแก่คณะกรรมการตรวจสอบหรือการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
11. อนุมัติ ปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวกับการกำกับปฏิบัติงาน ที่หน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
12. อนุมัติรายงานการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

13. อนุมัติกฎบัตรของด้านตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ

15. ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. นางวาทนันท์ พิเทอร์ลิด	กรรมการอิสระ	เป็น ประธาน
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เม็ง	ประธานกรรมการ	เป็น กรรมการและ ประธานสำรอง
3. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
4. นางกนกไพ วังศ์สถิตย์พร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็น เลขานุการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ด้านสรรหา
 - กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่ง นโยบายดังกล่าวให้ธนาคารแห่งประเทศไทยหากมีการร้องขอ
 - คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรง ตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคาร อนุมัติ
- (ก) กรรมการธนาคาร
- (ข) กรรมการธนาคารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
- (ค) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
 - ดูแลให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับ องค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ
 - เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาใน รายงานประจำปีของธนาคาร
 - พิจารณาการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในเครือ ของธนาคารและเสนอให้คณะกรรมการของบริษัทในเครือเป็น ผู้พิจารณาอนุมัติ
2. ด้านกำหนดค่าตอบแทน
 - กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นรวมถึง จำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและ ผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ธนาคารแห่ง

- ประเทศไทยหากมีการร้องขอ (ค่าตอบแทนและนโยบายเรื่อง ผลประโยชน์และสวัสดิการต้องครอบคลุมในทุกด้านที่เกี่ยวกับ ค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือน เงินช่วยเหลือ โบนัส และทางเลือกและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องด้วย)
- ดูแลให้กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม กับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
 - กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้มีอำนาจ ในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อพิจารณา ปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความ รับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญ การเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการ พิจารณาประเมินผลด้วย
 - เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผย ค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนด ค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงาน ประจำปีของธนาคารด้วย
 - ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธุรกิจ ธนาคารพาณิชย์และนโยบายของ CIMB Group
 - พิจารณาและเสนอกรอบการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปี ของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อให้คณะกรรมการธนาคาร พิจารณาอนุมัติ

3. ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร

4. พิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

3. คณะกรรมการ Board Risk Committee

คณะกรรมการ Board Risk Committee ประกอบด้วย

1. ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน ¹	กรรมการ	เป็น ประธาน
2. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการ	เป็น กรรมการและประธานสำรอง
3. นางสาวเชรีนา ดัน เหม ชเว็น	กรรมการ	เป็น กรรมการ
4. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น กรรมการ (ชั่วคราว)
5. นางปทุม ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารความเสี่ยง	เป็น เลขานุการ

หมายเหตุ /1 ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 มีมติแต่งตั้ง ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน เป็น ประธานคณะกรรมการ Board Risk Committee และแต่งตั้งนายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ เป็นกรรมการและประธานสำรอง

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ และกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการและแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดังนี้
 - 1.1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 1.2. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
 - 1.3. คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand
 - 1.4. คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์
 - 1.5. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2
 - 1.6. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3
 - 1.7. คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งและรายงานตรงต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee
2. อนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงเพดานความเสี่ยงและ Management Action Trigger (MAT) ของความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้
กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ MAT ของธนาคาร
 - 2.1. อนุมัติกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ หรือการ

ปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบทำให้ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหน่วยงานราชการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้

- 2.2. อนุมัติเพดานความเสี่ยงและ MAT ทุกประเภท ซึ่งหน่วยงานราชการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ MAT ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- 2.3. ให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจำเป็นต้องมี หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบทำให้ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- 2.4. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพดานความเสี่ยงและ MAT ต่างๆ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

3. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้
 - 3.1. ติดตามการดำเนินการตามกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการเงินกองทุน รวมถึงกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ว่ามีประสิทธิภาพและเป็นไปตามที่กำหนด
 - 3.2. พิจารณานุมัติ Risk Posture และสถานการณ์ สมมติฐานเพื่อใช้ในการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing)
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติข้อเสนอที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ รวมถึงบุคคลที่ 3 ใหม่ที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะขายผลิตภัณฑ์

อนุมัติบุคคลที่ 3 (ใหม่) ของธนาคาร (ไม่รวมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) ก่อนเริ่มขายผลิตภัณฑ์ หรือให้ความเห็นชอบบุคคลที่ 3 (ใหม่) ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

5. กำหนดแนวทางด้านกลยุทธ์และทบทวนมติของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ
 6. ดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบงานรวมถึงเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านต่างๆ และองค์ประกอบอื่นๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงและวินัยในการบริหารความเสี่ยง ให้มีอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
 7. แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทบทวนและให้คำปรึกษาเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการ Board Risk Committee ตามความจำเป็น
 8. อนุมัติและกำกับดูแลให้การดำเนินการดังต่อไปนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของทางราชการ
 - 8.1. การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 - 8.2. การควบคุมกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
- ครอบคลุมถึง : บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (ตามความเหมาะสม)

4. คณะกรรมการชุดย่อยสำหรับธุรกรรมชาริอะฮ์

ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญทางด้านศาสนาอิสลาม ซึ่งมีได้เป็นพนักงานของธนาคาร และ/หรือ ดำรงตำแหน่งอื่นใดในธนาคาร

1. ดร. อิสมาแอ อาลี
2. ดร. มะรอนิง สาแลมิง

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ศึกษาถึงความเป็นไปได้ต่างๆ ในการประกอบกิจการการให้บริการทางการเงินตามหลัก ชาริอะฮ์ ทำธุรกรรมชาริอะฮ์ (Shariah Business) ผ่านธนาคารและบริษัทในเครือ
2. ให้ความเห็น และนำเสนอเรื่องดังกล่าวแก่คณะกรรมการธนาคาร และ/หรือ คณะกรรมการย่อยอื่นๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

1. นายสุภค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตรัตน์เสนีย์ ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น รองประธาน
3. นางปณท ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
4. นายพรชัย ปัทมินทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่	เป็น กรรมการ

5. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
6. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน	เป็น กรรมการ
7. ผู้บริหารสูงสุด	สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็น กรรมการ
8. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว ²	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน	เป็น กรรมการ
9. นายณรงค์ เลิศลักษณ์าวงศ์ ³	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ ธุรกิจต่างประเทศ รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายบริหารธุรกรรมการเงิน	เป็น กรรมการ
10. นางสาวสิริพร อำพันวงษ์ ⁴	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็น กรรมการ
11. นางกนกไพ วรงค์สถิตย์พร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็น กรรมการ
12. นายประภาส ทองสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสื่อสารองค์กร	เป็น กรรมการ
13. นายตัน คีท จิน ⁵	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์	เป็น กรรมการ
14. นายธราภพ คลี่สุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น เลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ /1 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 มีมติต่ออายุการเป็นพนักงานของนายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์ ตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559

/2 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้งนาย เจสัน ลีออง ก๊อก ยิว ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

/3 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้งนายณรงค์ เลิศลักษณ์าวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ธุรกิจต่างประเทศ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายบริหารธุรกรรมการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2559

/4 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้งนางสาวสิริพร อำพันวงษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายสารสนเทศและปฏิบัติการ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2559

/5 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 มีมติแต่งตั้ง นาย ตัน คีท จิน ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ให้คำปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ควบคุม ดูแล และประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของธนาคาร

3. ทบทวน รายงานทางการเงินและรายงานการบริหารงานด้านต่างๆ ของธนาคาร
4. พิจารณาแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและแผนการบริหารจัดการเงินกองทุนและงบประมาณของธนาคาร
5. กำหนดการทำงานร่วมกันระหว่างสายงานและการทำงานระหว่างประเทศ
6. พิจารณาเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่สำคัญอย่างรอบคอบ
7. อนุมัติอำนาจอนุมัติเฉพาะในการดำเนินการภายในของสายงานต่างๆ ที่ไม่เกี่ยวกับความเสี่ยง
8. อนุมัติ ปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการ/การปฏิบัติการ/เรื่องอื่นๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
9. พิจารณาอนุมัติการทบทวนการปรับปรุงอำนาจอนุมัติและนโยบายของธนาคารที่มีผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กร
10. อนุมัติการแต่งตั้งเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการตลาดเพื่อการสื่อสาร

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการและประธานสำรอง
3. นางปทุม ฤกษ์ใหม่ หรือ นางจิตติวัฒน์ โพธานันท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
4. นายพรชัย ปัทมินทร หรือ นางสาวจิตตวดี แสงทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจขนาดใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นิเวศและบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
5. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
6. นายสุธีร์ ไล่โวโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารเงิน	เป็น กรรมการ
7. ผู้บริหารสูงสุด	สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็น กรรมการ
8. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่รักษาการ ผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน	เป็น กรรมการ

และคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย

11. มีอำนาจในการพิจารณาตัดสินประเด็นปัญหาที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินในโครงการ 1Platform
 12. ทบทวน ให้ความเห็น พิจารณา และอนุมัติตั้งสำรองตามกฎหมายเพื่อรองรับความเสียหายจากกรณีที่ธนาคาร / ผู้บริหารถูกฟ้องร้องตามที่นำเสนอโดยด้านกฎหมาย
 13. อนุมัติค่าธรรมเนียมของผลิตภัณฑ์การลงทุน หรือการแนะนำลูกค้าที่ผ่านช่องทางสายธุรกิจรายย่อย สำหรับกรณีผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 และไม่ใช่วางการที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เคยอนุมัติแล้ว
 14. อนุมัติผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เคยอนุมัติแล้ว
 15. อนุมัติการแต่งตั้งตัวแทนประกันภัยของธนาคาร
 16. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

9. นายณรงค์ เลิศลักษณ์วงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ ธุรกิจต่างประเทศ รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายบริหารธุรกรรมการเงิน	เป็น กรรมการ
10. นางสาวสิริพร อำพันวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็น กรรมการ
11. นายตัน คีท จิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์	เป็น กรรมการ
12. ผู้แทนสายบริหารความเสี่ยง		เป็น เลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ดำเนินการให้การบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารซีไอเอ็มบีไทยและกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินพิจารณาอนุมัติ ดังนี้
 - นโยบายบริหารจัดการเงินกองทุนและกลยุทธ์ รวมถึงกรอบการบริหารจัดการเงินกองทุน กรอบความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และกรอบการวางแผนธุรกิจแบบบูรณาการประจำปี
 - นโยบายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process – ICAAP) รวมถึงการระบุ วัด ติดตามดูแล และควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุน และกฎเกณฑ์ของทางที่เกี่ยวข้อง
 - ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement)
- พิจารณาให้ความเห็นชอบ Risk Posture และสถานการณ์/สมมติฐานสำหรับประเทศไทยเพื่อใช้ทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณาอนุมัติ
- เพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงและผลตอบแทนรูปแบบต่างๆ ของการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการดำเนินการที่เป็นไปตามขอบเขต (Parameters) ที่คณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการ Board Risk Committee กำหนด
- พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และ Management Action Trigger (MAT) ของธนาคารซีไอเอ็มบี ไทยและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

เรื่องที่หน่วยงานราชการกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

- พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงเพดานความเสี่ยง และ MAT ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินพิจารณาอนุมัติ
เรื่องที่หน่วยงานราชการอนุญาตให้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้อนุมัติได้
- พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบทำให้ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา
- พิจารณาให้ความเห็นชอบเพดานความเสี่ยงและ MAT ทุกประเภท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา
- พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงของกรอบ/นโยบายฯ ของธนาคารซีไอเอ็มบีไทย ที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงของกรอบ/นโยบายฯ ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อ รวมถึงอำนาจอนุมัติสินเชื่อตามคู่มือผลิตภัณฑ์และอำนาจอนุมัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง (ไม่รวมถึงการอนุมัติสินเชื่อ) ของธนาคารซีไอเอ็มบีไทย
- พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อ รวมถึงอำนาจอนุมัติสินเชื่อตามคู่มือผลิตภัณฑ์และอำนาจอนุมัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง (ไม่รวมถึงการอนุมัติสินเชื่อ) ของ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาและดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบ รวมถึงองค์ประกอบอื่นๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารซีไอเอ็มบีไทยและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ มีวินัยในการบริหารความเสี่ยง และสร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
8. ทบทวนและดูแลให้การปฏิบัติดังต่อไปนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของทาง การ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา
 - 8.1. การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 - 8.2. การควบคุมกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 9. การกำกับ การปฏิบัติงาน
 - 9.1. กำกับให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ/นโยบายการบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และอำนาจอนุมัติของธนาคารซีไอเอ็มบี ไทยและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
 10. พิจารณาหรืออนุมัติการระบุและการวัดความเสี่ยงในเรื่องต่อไปนี้
 - 10.1. วิธีการในการระบุและวัดความเสี่ยงด้านต่างๆ
 - 10.2. กลยุทธ์ในการประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เช่น Score Cut-Off, Asset Quality Trigger (AQT) สำหรับ Retail Portfolio เป็นต้น
 11. เครื่องมือสำหรับวัดความเสี่ยง
 พิจารณาให้ความเห็นชอบเครื่องมือสำหรับวัดความเสี่ยงต่างๆ รวมถึง Risk Models และ Validation Scorecards (ตามความเหมาะสม) ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee หรือคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน พิจารณา

12. การรักษาคุณภาพของสินทรัพย์
 ติดตามดูแลการรักษาคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารซีไอเอ็มบีไทย และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ผ่านการควบคุมกระบวนการอำนวยการสินเชื่อ การอนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่ และการแก้ไขสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loans) อย่างใกล้ชิด
13. พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ของธนาคารซีไอเอ็มบี ไทยและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน พิจารณาอนุมัติ
14. พิจารณาข้อเสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณาอนุมัติ
15. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ และกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการและแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดังนี้
 - 15.1. คณะกรรมการ Basel Committee
 - 15.2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
 - 15.3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
 - 15.4. คณะกรรมการ Outsourcing/Insourcing
 - 15.5. คณะกรรมการความเสี่ยงด้านชื่อเสียง
 - 15.6. คณะกรรมการ BIBOR
 - 15.7. คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
16. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งและเปลี่ยนแปลงกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 ตามที่เห็นสมควร

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (ตามความเหมาะสม)

7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ประกอบด้วย

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นางปัทม ญ เชียงใหม่ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ และประธานสำรอง
3. นายสุรัชชัย จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
หรือ นายเฉลิมพล เดชาฤทธิ	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	เป็น กรรมการสำรอง

4. นายสมเกียรติ เศรษฐสมภาพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์สินเชื่อพาณิชย์ธนกิจ	เป็น กรรมการ
5. นางสาวอรอนงค์ อุดมกำนตรง หรือ นายเอกสิทธิ์ พฤตพิลากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย ผู้อำนวยการ ทีมพัฒนาธุรกิจสินเชื่อรายย่อย	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
6. นางสาวจิตตวดี แสงทอง หรือ นางวิมลรัตน์ เสรีนิยม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์สินเชื่อ และบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
7. นางฐิตะวัฒน์ โพธานันท์ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็น กรรมการ
8. นายอนุวัตร ชื่นชนม์	ผู้แทนจากสายบริหารความเสี่ยง	เป็น เลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเรื่องการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณานุมัติ การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานแบบการรายงานที่เกี่ยวข้องทางกับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหา (early warning) ตลอดจนกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงดียิ่งขึ้น
2. ติดตามดูแลคุณภาพสินเชื่อของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึงให้คำแนะนำในการจัดการหนี้ที่มีปัญหา

3. พิจารณานุมัติ แนวทางในการปล่อยสินเชื่อต่างๆ และ รายงานการวิเคราะห์ของภาคธุรกิจ ซึ่งรวมถึงภาคธุรกิจที่ควรปล่อยสินเชื่อ และ ภาคธุรกิจที่เริ่มมีสัญญาณที่ควรระวัง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงดียิ่งขึ้น
4. พิจารณานุมัติ (สำหรับธนาคาร) / พิจารณาให้ความเห็นชอบ (สำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) การปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อ (underwriting criteria) ในคู่มือผลิตภัณฑ์ (product program) ของธนาคาร และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ที่ไม่ทำให้ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
5. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือ คณะกรรมการ Board Risk Committee

8. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2 ประกอบด้วย

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ และประธานสำรอง
3. นางปณท ฅ เชียงใหม่ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ

4. นายสมเกียรติ เศรษฐสมภพ (ตัวแทนจากสายพาณิชย์ธนกิจ)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์สินเชื่อพาณิชย์ธนกิจ	เป็น กรรมการ
5. นางฐิตะวัฒน์ โพธานันท์ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็น กรรมการ
6. นางวิมลรัตน์ เสรีนิยม หรือ นางสาวจิตตวดี แสงทอง (ตัวแทนจากสายธุรกิจขนาดใหญ่)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริษัทธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์สินเชื่อและ บริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
7. นายณรงค์ เลิศลักษณ์วงศ์ (ตัวแทนจากสายบริหารธุรกรรมการเงิน)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหาร ผลิตภัณฑ์ธุรกิจต่างประเทศ	เป็น กรรมการ
8. เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ		เป็น เลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee ในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับธุรกรรมด้านเครดิตของกลุ่มธุรกิจของธนาคาร โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณานุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุนที่ไม่มีอนุพันธ์แฝงสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมและอันดับความเสี่ยงของกลุ่มดังนี้

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ไม่รวมวงเงิน DSR)	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (เฉพาะวงเงิน DSR)
ทุกระดับความเสี่ยง	ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท
อันดับความเสี่ยงไม่ต่ำกว่า 9	มากกว่า 500 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท	มากกว่า 500 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท
อันดับความเสี่ยงไม่ต่ำกว่า 7	มากกว่า 800 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 2,000 ล้านบาท	มากกว่า 800 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
อันดับความเสี่ยงไม่ต่ำกว่า 4	มากกว่า 2,000 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท	มากกว่า 2,000 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า คำนวณจากค่าถ่วงน้ำหนักเฉลี่ยของ Global Obligor Rating บริษัทในกลุ่มที่มีวงเงินกับธนาคาร โดยไม่ต้องนำวงเงิน DSR มาร่วมคำนวณ (กรณีวงเงิน Revolving เท่ากับวงเงินที่อนุมัติ กรณีวงเงิน Non-revolving เท่ากับภาระหนี้ บวกวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้)

สำหรับกรณีลูกค้าที่มีบริษัทในกลุ่มที่ถือเป็น Specialized Lending Account ที่ยังไม่มีการกำหนดอันดับความเสี่ยง กำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 มีอำนาจอนุมัติวงเงินรวมของกลุ่มลูกค้าได้ไม่เกิน 500 ล้านบาท และเมื่อมีการกำหนดอันดับความเสี่ยงแล้ว ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติตามเกณฑ์ข้างต้น

2. พิจารณานุมัติการทบทวนวงเงิน การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุนที่ไม่มีอนุพันธ์แฝง สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินดังนี้

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ไม่รวมวงเงิน DSR)	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (เฉพาะวงเงิน DSR)
ทุกอันดับความเสี่ยง	ไม่เกินเพดานวงเงินสูงสุดตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย	ทุกระดับวงเงิน

3. ให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติคำขอสินเชื่อ และการลงทุนในตราสารหนี้ หรือตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุนที่ไม่มีอนุพันธ์แฝง สำหรับลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้น ไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 การดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับการลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุนที่มีอนุพันธ์แฝง และการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อที่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง (Related Parties)
4. พิจารณาอนุมัติการเกินวงเงินชั่วคราวไม่เกิน 10% ของวงเงินรวมลูกค้ารายนั้น และระยะเวลาเกินวงเงินไม่เกิน 1 ปี สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินและ/หรือ อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้าไม่เข้าเกณฑ์อำนาจอนุมัติคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 ตามข้อ 1. ดังนี้

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ไม่รวมวงเงิน DSR)	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (เฉพาะวงเงิน DSR)
ทุกอันดับความเสี่ยง	ไม่เกิน 10 % ของวงเงินรวม (ไม่รวมวงเงิน DSR) ของลูกค้ารายนั้น	ไม่เกิน 10 % ของวงเงินรวม (เฉพาะวงเงิน DSR) ของลูกค้ารายนั้น

5. ดูแลการให้สินเชื่อของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องและอยู่ภายใต้นโยบายสินเชื่อและระเบียบงานของธนาคาร
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับหนี้ที่มีปัญหา ที่อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 โดยรวมถึงการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ดังต่อไปนี้
- 6.1. พิจารณาอนุมัติการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ โดยต้องไม่เกินสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นดังนี้

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ไม่รวมวงเงิน DSR)	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (เฉพาะวงเงิน DSR)
ทุกอันดับความเสี่ยง	ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท

- 6.2. พิจารณาอนุมัติการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่มีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นดังนี้

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ไม่รวมวงเงิน DSR)	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (เฉพาะวงเงิน DSR)
ทุกอันดับความเสี่ยง	ไม่เกินเพดานวงเงินสูงสุดตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย	ทุกระดับวงเงิน

7. พิจารณาทบทวนและอนุมัติการจัดชั้นหนี้และการตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกค้าทุกระดับวงเงิน
8. ประเมินความเหมาะสมของผลตอบแทนกับระดับความเสี่ยงในการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อให้วงเงินสินเชื่อนั้นอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มธนาคาร
9. กำหนด ทบทวนและเปลี่ยนแปลงอันดับความเสี่ยงที่ประเมินโดยธนาคารให้เหมาะสมสำหรับสินเชื่อแต่ละราย ทุกระดับวงเงิน

10. พิจารณานุมัติการเกินวงเงิน PSR Passive Excess ของลูกค้าทุกระดับวงเงิน
11. พิจารณานุมัติขายสินทรัพย์รอการขาย ซึ่งเดิมใช้เป็นสถานที่สำหรับดำเนินธุรกิจ หรือสำหรับพนักงาน และลูกจ้างของธนาคารที่มีต้นทุนของสินทรัพย์รวมแล้วไม่เกิน 50 ล้านบาท
12. พิจารณานุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขายที่ธนาคารได้รับมาจากการตีโอนทรัพย์สิน ชำระหนี้หรือที่ได้จากการประมูลจากการขายทอดตลาด โดยรวมถึงการพิจารณาอนุมัติราคาขาย วิธีการขายและเงื่อนไขการชำระเงิน และการขายสินทรัพย์ รอการขายให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มบุคคลที่มีต้นทุนของสินทรัพย์รอการขายรวมกันแล้วไม่เกิน 500 ล้านบาท
13. ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเพื่ออนุมัติวงเงินสินเชื่อ การลงทุน และการรับ

ชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่มีหรือมีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือ การตัดหนี้สูญ (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ สำหรับลูกค้าและหรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้น ไม่เกินเพดานวงเงินสูงสุดตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงการดำเนินการ ใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย และ

14. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ Board Risk Committee

หมายเหตุ วงเงินรวมทั้งสิ้น หมายถึง วงเงินให้สินเชื่อและ/หรือวงเงินภาระผูกพันและ/หรือเงินลงทุน สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า หรือภาระเงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับและ/หรือภาระผูกพัน ค้างและ/หรือภาระเงินลงทุนรวมกันแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

9. คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย

คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย ประกอบด้วย

1. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจรายย่อย	เป็น ประธานสำรอง
3. นางปัทม ญ เชียงใหม่ หรือ นางสาวศศิมา ทองสมัคร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารความเสี่ยง หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมความเสี่ยงด้านสินเชื่อรายย่อย	เป็น กรรมการ
4. นายเจสัน ลีอง ก๊อก ยิว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน	เป็น กรรมการ
5. นางสาวสิริพร อำพันวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็น กรรมการ
6. นายประภาส ทองสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสื่อสารองค์กร	เป็น กรรมการ
7. นางสาวดุชนิ เกลียวปฐนินท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านผลิตภัณฑ์การออม และที่ปรึกษาการลงทุน	เป็น กรรมการ
8. นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย	เป็น กรรมการ
9. นางกนกไพ วงศ์สถิตยพร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็น กรรมการ

10. ผู้บริหารสูงสุด	ผลิตภัณฑ์บัตรและค่าธรรมเนียม	เป็น กรรมการ
11. นางสาวศรียา ทวีแสง	ผู้อำนวยการอาวุโส ผลิตภัณฑ์เงินฝาก และลูกค้ารายย่อย	เป็น กรรมการ
12. นางสาวปิยวรรณ เขียรพรานนท์	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมการเงินและธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ และเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. วางกลยุทธ์และแนวคิดเชิงรุกเพื่อความเติบโตของธุรกิจรายย่อย โดยคำนึงถึงปัจจัยทางการตลาดและทรัพยากรของธนาคาร สถานการณ์การแข่งขัน และความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. วิเคราะห์กลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจทั้งระยะกลางและระยะยาว และการตัดสินใจด้านการลงทุนของสายธุรกิจรายย่อย และบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรายย่อย ซึ่งรวมถึงการให้สินเชื่อ การเรียกเก็บหนี้ การรับฝากเงิน สาขาและการบริการของสาขา บัตรเครดิต ตลอดจนผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการธุรกิจรายย่อยทุกประเภทและโครงสร้างพื้นฐานของงานสนับสนุน (ในที่นี้ เรียกว่า “ธุรกิจรายย่อย”) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการ
3. อนุมัติ/ เห็นชอบ แผนงาน งบประมาณ กลยุทธ์ และการส่งเสริมการขายต่างๆ ภายใต้ธุรกิจรายย่อย
4. ติดตามผลประกอบการและผลการปฏิบัติงานโดยรวมของธุรกิจรายย่อย โดยครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้
 - 4.1. ผลการดำเนินงานของธุรกิจรายย่อย และผลกำไร/ขาดทุนของธุรกิจรายย่อย ทั้งในรูปแบบของประเภทผลิตภัณฑ์ ลูกค้า ช่องทางการขาย และแคมเปญ โปรโมชันต่างๆ
 - 4.2. ผลการดำเนินงานภายใต้แผนการตลาด การสร้างแบรนด์ และการส่งเสริมการขาย รวมถึงการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์
 - 4.3. การปฏิบัติงานของหน่วยงานด้านปฏิบัติการและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ, ระยะเวลาการปฏิบัติการ และอื่นๆ
 - 4.4. ความเสี่ยงต่างๆที่มีผลกระทบกับธุรกิจรายย่อย เช่น ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ, ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นต้น
 - 4.5. อัตราการล้มเหลวใต้ธุรกิจรายย่อย รวมทั้งปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น
5. อนุมัติให้ผู้บริหารสูงสุดสายธุรกิจรายย่อย และผู้บริหารสูงสุดสายการเงินมีอำนาจอนุมัติโครงสร้างและนโยบายผลตอบแทนการขาย* สำหรับพนักงานธนาคาร เช่น กำหนดเงื่อนไขในการจ่ายผลตอบแทน, อัตราผลตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างและนโยบายผลตอบแทนใหม่ หรือที่ใช้อยู่ ณ ปัจจุบัน ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน

0.5 ล้านบาท กรณีที่เกิน 0.5 ล้านบาท ต้องเสนอคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย

6. อนุมัติให้ผู้บริหารสูงสุดสายธุรกิจรายย่อยและ ผู้บริหารสูงสุดสายการเงินมีอำนาจอนุมัติแผนการตลาดใหม่, แผนการกระตุ้นยอดขาย และสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อการกระตุ้นการขาย รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง** (ยกเว้น การอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่างๆ) ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน 0.5 ล้านบาท กรณีที่เกิน 0.5 ล้านบาท ต้องเสนอคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
7. อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการของบริษัท ในเครือมีอำนาจอนุมัติโครงสร้างและนโยบายผลตอบแทนการขาย*สำหรับพนักงานของบริษัทในเครืออื่นๆ รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติแผนการตลาดใหม่, แผนการกระตุ้นยอดขาย และสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อการกระตุ้นการขาย รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง** ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน 0.5 ล้านบาทและนำเสนอเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการธุรกิจรายย่อยคราวถัดไป กรณีที่เกิน 0.5 ล้านบาท ต้องเสนอคณะกรรมการธุรกิจรายย่อยเพื่อขออนุมัติ
8. ดูแลงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการจัดการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

ผลตอบแทนการขาย (Incentive)* คือ รูปแบบการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานของธนาคาร (พนักงานขายและพนักงานขายอิสระ) ในรูปแบบของเงินสดหรือทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น ทองคำ รวมทั้งผลตอบแทนอื่นๆที่ต้องนำมาคำนวณภาษี เช่น โปรแกรมท่องเที่ยว เป็นต้น ซึ่งเป็นส่วนเพิ่มจากผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน

หมายเหตุ ในกรณีที่ได้รับการอนุมัติผลตอบแทนการขายไม่เกิน 0.5 ล้านบาท แต่หากในภายหลัง ผลตอบแทนการขายที่เกิดขึ้นจริงมีมูลค่าเกิน 0.5 ล้านบาท ต้องนำเสนอเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการธุรกิจรายย่อยคราวถัดไป ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง** หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อการกระตุ้นการขาย ค่าใช้จ่ายด้านกิจกรรมการตลาดในการส่งเสริมการขาย และค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งลูกค้า/ บัญชีใหม่ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายการตลาดที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงาน เช่น ค่าเอกสารการตลาด, โบรชัวร์, แผ่นพับ, welcome pack, lounge และอื่นๆ เป็นต้น

10. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ประกอบด้วย

1. นายสุภค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น ประธานสำรอง และกรรมการ
3. นางปัทม ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
นายรัฐพล จุฑาทงกูร	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมความเสี่ยงด้านสินทรัพย์ และหนี้สิน	เป็น กรรมการสำรอง
นายสมชาย ยงกฤตยา	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมความเสี่ยงด้านตลาด	เป็น กรรมการสำรอง
4. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน	เป็น กรรมการ
นางพรณี ดีศิลป์ปะกิจ	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมวิเคราะห์การเงินธุรกิจขนาดใหญ่	เป็น กรรมการสำรอง
5. นายตัน คีท จิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์	เป็น กรรมการ
6. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน	เป็น กรรมการ
นายเพา จาตกานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองสายบริหารเงิน	เป็น กรรมการสำรอง
นางสาวพนาวรรณ วงศ์อัศรากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารโครงสร้างการเงิน และตลาดเงิน	เป็น กรรมการสำรอง
7. นายพรชัย ปัทมินทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่	เป็น กรรมการ
นางสาวสมจิตรา ธนะโสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารจัดการธุรกิจ	เป็น กรรมการสำรอง
8. ผู้บริหารสูงสุด	สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็น กรรมการ
นายชัชวาลย์ อภิญาอนันต์	หัวหน้าทีมอาวุโส ด้านพัฒนาและบริหารผลิตภัณฑ์ พาณิชย์ธนกิจ	เป็น กรรมการสำรอง

9. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
นางสาวศรียา ทวีแสง	ผู้อำนวยการอาวุโส ทีมผลิตภัณฑ์เงินฝาก และลูกค้ารายย่อย	เป็น กรรมการสำรอง
10. นายณรงค์ เลิศลักษณ์วงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ ธุรกิจต่างประเทศ	เป็น กรรมการสำรอง
11. นายรัฐพล จุฑาทู	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมความเสี่ยงด้านสินทรัพย์ และหนี้สิน	เป็น เลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

วัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ต้องดูแลและจัดการความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งครอบคลุมถึงรายละเอียดในงบดุลของธนาคารทั้งหมด และรวมถึง:-

1. ดูแลให้หน่วยธุรกิจต่างๆ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของธนาคาร และควบคุมดูแลในเชิงรุก ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (การจัดสรรเงินทุน และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร
2. ดูแลความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดยังคงอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งถูกกำหนดโดยคณะกรรมการ

ธนาคาร หรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมาย – คณะกรรมการ Board Risk Committee (BRC)

3. ทบทวน และเห็นชอบ กลยุทธ์ที่ถูกพัฒนาอย่างเหมาะสม เพื่อตอบสนองกับความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นใหม่ในโครงสร้างการลงทุนของธนาคาร
4. ทบทวนกรอบ Fund Transfer Pricing (FTP) และกลไกต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า ทุกหน่วยธุรกิจสอดคล้อง และจงใจ ตามวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ต่างๆ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และ
5. ทบทวนผลของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income (NII) วิเคราะห์ และประเมินถึงผลกระทบของปัจจัยที่เป็นไปได้ต่อความผันผวนของรายได้

11. คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee

คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee ประกอบด้วย

1. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายเจสัน ลีอง ก๊อ กยิว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน	เป็น ประธานสำรอง
3. นางสาวสิริพร อัมพันวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็น กรรมการ
4. นางปณท ญ เชียงใหม่ หรือผู้แทนจากสายบริหารความเสี่ยง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
5. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์ หรือ นางสาวสมจิตร ชื่นชมชาติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย ผู้อำนวยการอาวุโส บริหารและสนับสนุนการขาย	เป็น กรรมการ

6. นางสาววินิตา กิมสวัสดิ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารข้อมูลและรายงาน	เป็น กรรมการ
7. นายเทพกร ศิริธนะวุฒิชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี	เป็น กรรมการ และเลขานุการ
8. นายบุญเกียรติ เอกวานิช	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ	เป็น ที่ปรึกษา

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำหนดแผนงานด้าน IT ทั้งระยะสั้นและระยะยาว จัดลำดับความสำคัญของโครงการและจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตรากำลัง
- กำหนดแผนกลยุทธ์ด้าน IT เพื่อสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร
- พิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการเทคโนโลยี การจัดหา และการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีรวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดและควบคุมการประเมินผลนโยบายหลักของระบบเทคโนโลยีและระเบียบปฏิบัติ เช่น นโยบายความปลอดภัยด้าน IT, นโยบายการใช้ IT, การบริหารความเสี่ยงการปฏิบัติงานด้าน IT
- อนุมัติ ปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคาร ที่เกี่ยวกับด้าน IT
- ควบคุมประสิทธิภาพ คุณภาพ และประเมินผลการบริการด้าน IT
- ควบคุมการปฏิบัติงานด้าน IT แต่ละโครงการ ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนด
- แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน ตามที่เห็นสมควร เพื่อดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย
- อนุมัติโครงการ IT ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่ถึง 100 ล้านบาท
- ทบทวน และให้ความเห็นชอบโครงการ IT ที่มีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท
- อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างเกี่ยวกับโครงการ IT ด้วยวิธีพิเศษ
- อนุมัติเบิกจ่ายงบประมาณสำหรับโครงการ 1Platform R 1.1 ที่มีมูลค่าไม่เกินกว่า 24 ล้านบาท และ R 2.0 ที่มีมูลค่า

ไม่เกินกว่า 2.467 ล้านบาท รวมเป็นงบประมาณรวมทั้งสิ้น 26.467 ล้านบาท

- ให้การสนับสนุนการดำเนินโครงการ 1Platform โดยการให้การสนับสนุนจากหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาและอนุมัติรวมถึงตัดสินใจในด้านกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน ระยะเวลา ทรัพยากร บุคลากร เงินลงทุนและงบประมาณสำหรับโครงการ 1Platform
- ตรวจสอบสถานะและอนุมัติการส่งมอบงานของโครงการ 1Platform ในแต่ละช่วงเวลา
- ให้คำแนะนำการแก้ไขอุปสรรคที่เกิดขึ้นรวมถึงการให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและรับทราบรายงานสถานการณ์ดำเนินงานของโครงการ
- ตรวจสอบการปฏิบัติและโครงสร้างการบริหารโครงการ 1Platform ให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลของธนาคาร
- ตัดสินใจแก้ไขปัญหาด้าน IT ที่มีความเร่งด่วนทางธุรกิจ
- ตัดสินใจแก้ไขปัญหามีผลกระทบระหว่างโครงการ IT
- พิจารณารายงาน Post Implementation Review (PIR) สำหรับโครงการที่นำขึ้นใช้แล้ว เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารโครงการมีประสิทธิภาพและงานที่ส่งมอบเป็นไปตาม Business Case
- จัดลำดับความสำคัญและตรวจสอบสถานะของโครงการ IT ว่าเป็นไปตาม Service Level Agreement (SLA)
- แต่งตั้งคณะทำงาน Pre-ITSPC Review Team เพื่อพิจารณาถ่วงถ่วง และตรวจสอบความสมบูรณ์ของเอกสาร Business Case ก่อนที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการ ITSPC.

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

12. คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand

คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand ประกอบด้วย

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายสุรัชชัย จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
3. นางปณทุ ฌ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
4. นายเจสัน ลีออง ก๊อ กยิว หรือ นางพรณี ดีศิลป์กิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมวิเคราะห์การเงินธุรกิจขนาดใหญ่	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
5. นางสาวจิตตวดี แสงทอง หรือ นางวิมลรัตน์ เสรีนิยม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
6. นางฐิตะวัฒน์ โพธานันท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็น กรรมการ
7. นางสาวสุมาลี บุญอนันต์ หรือ นางสาวพัชรินทร์ แสงเลิศศิลป์ชัย	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมวิเคราะห์ความเสี่ยงธุรกิจ บริหารเงิน หัวหน้าส่วนวิเคราะห์ความเสี่ยง ด้านเครดิต	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
8. นายสมชาย ยงกฤตยา	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมบริหารความเสี่ยงด้านตลาด	เป็น กรรมการ
9. ผู้แทนสายบริหารความเสี่ยง		เป็น เลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ประเมินข้อเสนอของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ในการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้และตราสารทุน ทั้งในตลาดแรก ตลาดรอง และนอกตลาด (อันเป็นผลจากการซื้อและควบรวมกิจการ) ดังนี้
- การรับประกันการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญต่อประชาชนโดยทั่วไปครั้งแรก (IPO) หุ้นสามัญเพิ่มทุน และการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน (Rights Issues) ในกรณีที่รับประกันการจัดจำหน่ายในส่วน

- ที่เหลือจากการจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมแล้ว รวมทั้งการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้หรือการรับซื้อตราสารหนี้เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะ Bought Deal
- การเสนอขายหุ้นสามัญเดิมให้กับนักลงทุนแบบ Block Placement ในตลาดรอง และดูแลให้การกำหนดราคาในข้อเสนอการจัดจำหน่ายเป็นไปอย่างเหมาะสมกับความเสี่ยง มีมาตรการสำหรับรองรับความเสี่ยงในกรณีตลาดเคลื่อนไหวไปในทิศทาง

ตรงกันข้าม และประเมินความเหมาะสมของสภาพตลาดที่จะช่วยอำนวยความสะดวกซื้อขายตราสารหนี้และตราสารทุนประสบความสำเร็จ

2. อนุมัติในการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท ในตลาดแรก โดยตราสารหนี้ดังกล่าวจะต้องมีอันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า A-
3. ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร/กรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ หรือการเสนอซื้อตราสารหนี้เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะ Bought Deal
4. ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร/กรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติการ

ถือครองตราสารหนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการ Market Making ตามเงื่อนไขต่อไปนี้

- เป็นตราสารหนี้ที่ธนาคารเป็นผู้รับประกันการจัดจำหน่าย
- ภายใน 90 วันนับจากวันที่ออกตราสาร ปริมาณการถือครองตราสารหนี้จะต้องอยู่ภายในปริมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร/กรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
- หลัง 90 วันนับจากวันที่ออกตราสาร ปริมาณการถือครองตราสารหนี้จะต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของยอดการรับประกันการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ ต้องอยู่ภายในเพดานสำหรับ Market Making Portfolio

ครอบคลุมถึง: กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

13. คณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร

คณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร ประกอบด้วย

1. นายสุภักดิ์ ศิวัชรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายประภาส ทองสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่มานาสื่อสารองค์กร	เป็น ประธานสำรอง
3. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน	เป็น กรรมการ
4. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
5. นางกนกไพ วงศ์สถิตย์พร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่มานาบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็น กรรมการ
6. นางสาวสุนิษฐา ยอดชีวัน	หัวหน้าทีมทีมประชาสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคม	เป็น เลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดทิศทาง และแนวทางกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการจัดการ brand ของกลุ่มธุรกิจ และสถานะของกลุ่มธุรกิจ ตลอดจนธุรกิจและการตลาดทั้งหมด
2. ทบทวนและอนุมัติแผนการตลาดทั้งหมด รวมถึงรายการส่งเสริมการตลาดของ ATL และ BTL ทั้งหมด

3. เตรียมการเบื้องต้นด้วยความเอาใจใส่ในเรื่องค่าใช้จ่ายทั่วไปในการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่ต่อสื่อต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และ

4. ทบทวนและอนุมัติวิธีปฏิบัติในการติดต่อสื่อสารภายในภายนอก และสื่อต่างๆ ทั้งหมด

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

14. คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร

คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร ประกอบด้วย

1. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว หรือ นางพรณี ดีศิลป์กิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมวิเคราะห์การเงินธุรกิจขนาดใหญ่	เป็น กรรมการ และประธานสำรอง เป็น กรรมการสำรอง
3. นางปณท ฅ เชียงใหม่ หรือ นางสาวสุชาดา โภคทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต และระบบบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
4. นางสาวสิริพร อำพันวงษ์ หรือ นายปิยะวัฒน์ จิระพงษ์สุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายสารสนเทศและปฏิบัติการ ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านวิศวกรรมธุรกิจ	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
5. นายฐาภพ คลี่สุวรรณ หรือ นายสิระพงศ์ ไชยเดชพัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกำกับกำกับการปฏิบัติงาน หัวหน้าส่วนกำกับด้านธุรกิจธนาคาร พาณิชย์และด้านธุรกิจหลักทรัพย์	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
6. นางสาวสิริพร อำพันวงษ์ หรือ นายฐิติ ศุภมณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการธุรกรรมสินเชื่อ	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการสำรอง
7. นายตัน คีท จิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์	เป็น กรรมการ
8. ผู้แทนสายบริหารความเสี่ยง		เป็น เลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุมถาวร : นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน

นายบุญส่ง เตชะนถาธิกุล ผู้อำนวยการฝ่ายสถาปัตยกรรมและการเชื่อมต่อของระบบสารสนเทศ

ผู้เข้าร่วมประชุม : ผู้บริหารสูงสุดสายงาน/ดำเนินงานซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ (Product Sponsor) และจะเข้าร่วมประชุมเมื่อมีการ
นำเสนอผลิตภัณฑ์/บริการที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร เท่านั้น

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1. พิจารณาผลิตภัณฑ์หรือบริการ ("ผลิตภัณฑ์") ของธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย หรือ ผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่ธนาคารจะนำมาขาย ดังนี้
 - 1.1. ผลิตภัณฑ์บริหารเงิน (Treasury Products)
พิจารณาให้ความเห็นชอบผลิตภัณฑ์ใหม่ การทบทวนผลิตภัณฑ์ประจำปี หรือ การเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์บริหารเงินที่มีอยู่ในปัจจุบัน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
 - 1.2. ผลิตภัณฑ์ Non-Treasury Products
อนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือ การเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบันและทำให้ระดับความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
 - 1.3. ผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่จะนำมาขายในธนาคาร
อนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือ การเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่มีอยู่ในปัจจุบันและทำให้ระดับความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- 2. พิจารณาผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน หรือ ผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะนำมาขาย ดังนี้
ให้ความเห็นชอบผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือ การเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมทั้งผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่มีอยู่ในปัจจุบันและทำให้ระดับความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินพิจารณาอนุมัติ
- 3. บุคคลที่ 3 ที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะนำผลิตภัณฑ์มาขาย
ให้ความเห็นชอบบุคคลที่ 3 (ไม่รวมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจ

- ทางการเงินของธนาคาร) ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา
 - 4. พิจารณาความสามารถในการแข่งขันและความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์ต่อความต้องการและฐานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์นั้นๆ ตลอดจนดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีทรัพยากรเพียงพอและเหมาะสมในการออกผลิตภัณฑ์
 - 5. พิจารณาและดูแลให้มีการประเมินความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ที่เพียงพอและเหมาะสม และมีกระบวนการ/ระเบียบงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์นั้นๆ ก่อนการออกผลิตภัณฑ์
 - 6. พิจารณารายได้ของผลิตภัณฑ์ และ ต้นทุนและผลตอบแทนว่าสมเหตุสมผล
 - 7. พิจารณากระบวนการปฏิบัติงานว่าธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน มีระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เพียงพอและเหมาะสม หรือมีความจำเป็นต้องปรับปรุงเพื่อให้สามารถรองรับการออกผลิตภัณฑ์ได้
 - 8. อนุมัติกระบวนการปฏิบัติงาน/ระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน/ระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของธนาคาร รวมทั้งงบประมาณด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคาร จำนวนไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับรองรับการออกผลิตภัณฑ์
 - 9. ทบทวนและประเมินผล หลังจากการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร บุคคลที่ 3 และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์
- ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (ตามความเหมาะสม)

15. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 มี 2 ชุด

ชุดที่ 1 ประกอบด้วย

1. นายบุญรัตน์ ชื่นอุระจิตร	ประธาน
2. นางสาวจิตริณี ตันสกุล	กรรมการ
3. นายอานวย เทศศิริ	กรรมการ
4. นายเฉลิมพล เดชาฤทธิ์	กรรมการ
5. นายสุวัฒน์ อิมินกุล	กรรมการ
6. เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ	เลขานุการ

ชุดที่ 2 ประกอบด้วย

1. นางสาวกัญญา ปัญจจิตติ	ประธาน
2. นายธาดา โพธิ์วิหค	กรรมการ
3. นายวงศ์เกษม การณัด	กรรมการ
4. นางสาวสิริพร สิริสิงห์	กรรมการ
5. นายพนัสนิธิ์ ตันฑิตติก	กรรมการ
6. เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ	เลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 ในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับธุรกรรมด้านเครดิตของกลุ่มธุรกิจของธนาคาร โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณานุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับการให้สินเชื่อและการก่อภาระผูกพันสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า ที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นดังนี้

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ไม่รวมวงเงิน DSR)	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (เฉพาะวงเงิน DSR)
ทุกระดับความเสี่ยง	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท

2. ให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อที่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง (Related Parties) ที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นดังนี้

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ไม่รวมวงเงิน DSR)	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (เฉพาะวงเงิน DSR)
ทุกระดับความเสี่ยง	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท

3. ดูแลการให้สินเชื่อของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง และตามนโยบายการให้สินเชื่อและระเบียบงานของธนาคาร
4. พิจารณานุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับหนี้ที่มีปัญหา รวมถึงหนี้ที่มีปัญหาที่ธนาคารได้มาจากการซื้อหนี้ และพิจารณาทบทวนการจัดชั้นหนี้ การตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยรวมถึงการพิจารณาอนุมัติการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทั้งไม่มีหรือมีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ สำหรับลูกค้าและกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นดังนี้

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ไม่รวมวงเงิน DSR)	วงเงินรวมวงลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (เฉพาะวงเงิน DSR)
ทุกระดับความเสี่ยง	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท

5. ประเมินความเหมาะสมของผลตอบแทนกับระดับความเสี่ยงในการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อให้งวงเงินสินเชื่อนั้นอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มธนาคาร

6. กำหนด ทบทวนและเปลี่ยนแปลงอันดับความเสี่ยงที่ประเมินโดยธนาคารให้เหมาะสมสำหรับสินเชื่อแต่ละราย
7. ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงิน สินเชื่อ การรับชำระหนี้หรือและการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่มีและมีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ สำหรับลูกค้าและ/หรือ

- กลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินสินเชื่อรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150 ล้านบาท
8. ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 กำหนด

หมายเหตุ วงเงินรวมทั้งสิ้น หมายถึง วงเงินให้สินเชื่อและ/หรือวงเงินภาระผูกพันและ/หรือเงินลงทุน สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า หรือภาระเงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับและ/หรือภาระผูกพันคงค้างและ/หรือภาระเงินลงทุนรวมกันแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

16. คณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา

คณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหาประกอบด้วย

1. นายสุภค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. นางปฐมา ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น ประธานสำรอง
3. นายสุรัชย์ จิตต์รัตน์เสนีย์ หรือ นายเฉลิมพล เตชะอุทัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	เป็น คณะทำงาน
4. ผู้บริหารสูงสุด หรือ นายณัฐ หาญภักดิ์	สายพาณิชย์ธนกิจ Senior Vice President งานบริหารคุณภาพสินทรัพย์ ด้านวิเคราะห์สินเชื่อพาณิชย์ธนกิจ	เป็น คณะทำงาน
5. นางวิมลรัตน์ เสรีนิยม หรือ นางจิตตวดี แสงทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์สินเชื่อ และบริหารความเสี่ยง	เป็น คณะทำงาน
6. นางฐิตะวัฒน์ โพธานันท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็น คณะทำงาน
7. เจ้าหน้าที่ ทีมเลขานุการ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ		เป็น เลขานุการ ที่ประชุม

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะทำงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการรับทราบรายงานให้คำแนะนำและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา ซึ่งรวมถึง

- การแก้ไขหนี้
- การปรับโครงสร้างหนี้

- การรับชำระหนี้ การลดยอดหนี้ (Hair Cut)
- การตัดหนี้สูญ (Write Off)
- การดำเนินการเกี่ยวกับหลักประกัน
- อื่นๆ ตามที่เห็นสมควรและได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการจัดการ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ในปี 2558 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของกรรมการแต่ละท่านมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ครั้ง

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	(1) คณะกรรมการ ธนาคาร	(2) คณะกรรมการ ตรวจสอบ	(3) คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน สรรหา และ การกำกับ ดูแลกิจการ	(4) คณะกรรมการ Board Risk Committee	(5) คณะกรรมการ จัดการ	(6) คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ความเสี่ย	(7) คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ด้านเครดิต	(8) คณะกรรมการ พิจารณา สินเชื่อ ระดับ 2
1	ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เต้า เม็ง	11/12	-	11/11	-	-	-	-	-
2	นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	9/12	17/17	-	-	-	-	-	-
3	นางวาทนันท์ พิเทอร์สิต	8/12	-	9/11	4/9	-	-	-	-
4	ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	12/12	15/17	11/11	-	-	-	-	-
5	นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย	11/12	13/17	-	-	-	-	-	-
6	นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	12/12	-	-	9/9	-	-	-	-
7	นายเคนนี คิม	7/12	-	-	7/9	-	-	-	-
8	นางสาวเชรีนา ดัน เหม่ ชเว็น	10/12	-	-	9/9	-	-	-	-
9	นายสุภัค คิวะรักษ์	12/12	-	-	8/9	48/48	16/16	9/12	31/52

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	(9) คณะกรรมการ ธุรกิจ รายย่อย	(10) คณะกรรมการ บริหาร สินทรัพย์ และหนี้สิน	(11) คณะกรรมการ IT Strategic Planning	(12) คณะกรรมการ Market Risk Com- mittee Thailand	(13) คณะกรรมการ การตลาด และ การติดต่อ สื่อสาร	(14) คณะกรรมการ พิจารณา การออก ผลิตภัณฑ์ วง ธนาคาร	(15) คณะ ทำงาน บริหาร จัดการหนี้ ที่มีปัญหา	(16) การเข้าร่วม การประชุม ผู้ถือหุ้น
1	ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เต้า เม็ง	-	-	-	-	-	-	-	1/1
2	นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	-	-	-	-	-	-	-	1/1
3	นางวาทนันท์ พิเทอร์สิต	-	-	-	-	-	-	-	0/1
4	ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	-	-	-	-	-	-	-	1/1
5	นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ¹	-	-	-	-	-	-	-	1/1
6	นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	-	-	-	-	-	-	-	1/1
7	นายเคนนี คิม ²	-	-	-	-	-	-	-	1/1
8	นางสาวเชรีนา ดัน เหม่ ชเว็น	-	-	-	-	-	-	-	1/1
9	นายสุภัค คิวะรักษ์	14/16	15/16	11/11	19/20	2/2	11/12	11/11	1/1

หมายเหตุ

- /1 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของนางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป
- /2 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2558 วันที่ 29 กันยายน 2558 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนายเคนนี่ คิม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป

๑. การสรรหาผู้บริหาร

ในรอบปี 2558 ธนาคารได้มีการสรรหาผู้บริหารของธนาคารเพื่อบรรจุในตำแหน่งงานที่ว่างลงโดยได้มีการสรรหาผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความชำนาญ และทักษะเฉพาะด้านตรงตามตำแหน่งงาน และความรับผิดชอบ อีกทั้งยังต้องเป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงาน ให้บรรลุเป้าหมายของธนาคาร ในการสรรหาผู้บริหารดังกล่าว ทางธนาคารมีกระบวนการสัมภาษณ์ แล้วจึงเสนอชื่อเข้าสู่กระบวนการในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงต่อไป

1. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร มีดังนี้

1. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์ ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ
3. นางปณท ฅ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง
4. นายพรชัย ปัทมิมทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่
5. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย
6. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน
7. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน
8. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว ²	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน
9. นายณรงค์ เลิศลักษณ์วงศ์ ³	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ ธุรกิจต่างประเทศ รักษาการผู้บริหารสูงสุด สายบริหารธุรกรรมการเงิน
10. นางสาวสิริพร อัมพวันวงษ์ ⁴	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายสารสนเทศและปฏิบัติการ
11. นายตัน คีท จิน ⁵	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์
12. นางกนกไพ วงศ์สถิตย์พร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
13. นายประภาส ทองสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสื่อสารองค์กร
14. นายฐาภพ คลีสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายกำกับกำกับการปฏิบัติงาน

หมายเหตุ

- /1 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 มีมติต่ออายุการเป็นพนักงานของนายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์ ตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559
- /2 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้งนาย เจสัน ลีออง ก๊อก ยิว ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

- /3 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้งนายณรงค์ เลิศลักษณ์วงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ธุรกิจต่างประเทศ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายบริหารธุรกรรมการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2559
- /4 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้งนางสิริพร อ่ำพันธุ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายสารสนเทศและปฏิบัติการ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2559
- /5 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 มีมติแต่งตั้งนายตัน คีท จิน ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558

ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของธนาคาร ตามเกณฑ์นิยามผู้บริหารที่กำหนดโดย ก.ล.ต. มีจำนวน 9 คน ดังนี้

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนกิจ
3. นางปณทุ ฌ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง
4. นายพรชัย ปัทมินทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่
5. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย
6. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน
7. นายเพา จาตกานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองสายบริหารเงิน
8. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน
9. นางสาววินิตา กิมสวัสดิ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารข้อมูลและรายงานด้านการเงิน

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่งและมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนดไว้
2. ติดตามและรายงานสถานะธุรกิจ สถานะของธนาคาร เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
3. พิจารณาและกลั่นกรองการดำเนินงานทางธุรกิจ รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติตามระเบียบที่กำหนดไว้
4. ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของธนาคาร อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานปฏิบัติการ และงานทรัพยากรบุคคล
5. เป็นตัวแทนธนาคาร ตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ
6. ดูแลให้การสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เป็นไปในทางเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของธนาคาร
7. พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ
8. นำหลักบริหารโดยธรรมาภิบาลที่นำมาใช้ทั่วถึงทั้งองค์กร

2. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

2.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. คำตอบแทนกรรมการ

ในรายงานนี้ จะให้รายละเอียดขององค์ประกอบของนโยบาย คำตอบแทนและคำตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารแต่ละคน ในปี 2558 ธนาคารจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองในฐานะกรรมการธนาคาร และคำตอบแทนในฐานะกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้น 10,504,000 บาท (ปี 2557 : 8,564,000 บาท) มีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,136,000 บาท (ปี 2557 : 4,856,000 บาท)
2. คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 1,824,000 บาท (ปี 2557 : 1,764,000 บาท)
3. คำตอบแทนกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ จำนวน 1,104,000 บาท (ปี 2557 : 1,104,000 บาท)
4. คำตอบแทนคณะกรรมการ Board Risk Committee จำนวน 1,320,000 บาท (ปี 2557 : 840,000 บาท)

		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน			
		คณะกรรมการ			
รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ธนาคาร	ตรวจสอบ	กำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	Board Risk Committee
1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เดี เม็ง	ประธานกรรมการ	2,000,000	-	-	-
2. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	รองประธานกรรมการ	968,000	864,000	-	-
3. นางวาทันท์ พิเทอร์สิน ¹	กรรมการอิสระ	528,000	-	624,000	360,000
4. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	528,000	480,000	480,000	-
5. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย	กรรมการอิสระ	528,000	480,000	-	-
6. นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสดีชัย	กรรมการ	528,000	-	-	480,000
7. นายเคนนี่ คิม ^{2/3}	กรรมการ	-	-	-	-
8. นางสาวเชรีนา ตัน เหม่ ชเวิน	กรรมการ	528,000	-	-	480,000
9. นายสุภัก ศิวะรักษ์ ⁴	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	528,000	-	-	-
รวมค่าตอบแทน		6,136,000	1,824,000	1,104,000	1,320,000

หมายเหตุ

/1 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการ Board Risk Committee ของนางวาทันท์ พิเทอร์สิน

/2 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการธนาคารของนาย เคนนี่ คิม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558

/3 กรรมการซึ่งเป็นผู้แทนจาก CIMB Bank นายเคนนี่ คิม ไม่ขอรับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารและในคณะกรรมการชุดย่อย

/4 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยส่วนใหญ่มีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน/กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยนั้นแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแจ้งว่า ไม่ขอรับค่าตอบแทนแต่อย่างใด

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาว มาประกอบการพิจารณาประเมินผลเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร หรือบุคคลใดที่ทำการให้กับธนาคาร โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมในการจ่าย โดยจ่ายให้แก่ผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ ในปี 2558 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่า และผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินจำนวน 10 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 75.05 ล้านบาท และจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจำนวน 36 คน ตามนิยามผู้บริหารของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195.67 ล้านบาท

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2558 ธนาคารได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่า และผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน จำนวน 9 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.75 ล้านบาท และสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จำนวน 36 คน ตามนิยามผู้บริหารของ ธปท. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.55 ล้านบาท

ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2559

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																																													
1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เต้า เม้ง อายุ 64 ปี ประธานกรรมการ กรรมการ และประธานสำรอง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 5 พฤศจิกายน 2551	<ul style="list-style-type: none"> - Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales - Member of the Malaysian Institute of Accountants <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - International Advisory Panel (17 มกราคม 2558) - World Capital Markets Symposium 2015 (3-4 กันยายน 2558) - CIMB Annual Management Summit (20-21 พฤศจิกายน 2558) 	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> <p>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2539 - ปัจจุบัน</td><td>Director</td><td>RC Capital Sdn Bhd</td></tr> <tr> <td>2548 - ปัจจุบัน</td><td>Chairman</td><td>Tanjong PLC.</td></tr> <tr> <td>2555 - ปัจจุบัน</td><td>Director</td><td>Yu Cai Foundation</td></tr> <tr> <td>ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน</td><td>Chairman / Director</td><td>CIMB Investment Bank Bhd</td></tr> <tr> <td>ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน</td><td>Trustee</td><td>CIMB Foundation</td></tr> <tr> <td>พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน</td><td>Chairman / Director</td><td>CIMB - Principal Asset Management Bhd.</td></tr> </table> <p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2549 - ก.พ. 2558</td><td>Non-Executive Director</td><td>CIMB Group Holdings Berhad</td></tr> <tr> <td>2549 - ก.พ. 2558</td><td>Adviser</td><td>CIMB Investment Bank Berhad</td></tr> <tr> <td>2548 - 2557</td><td>Director</td><td>CIMB Securities International Pte Ltd.</td></tr> <tr> <td>2542 - 2549</td><td>Executive Director</td><td>CIMB Investment Bank Berhad</td></tr> <tr> <td>2536 - 2542</td><td>Chief Executive Officer</td><td>CIMB Investment Bank Berhad</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2539 - ปัจจุบัน	Director	RC Capital Sdn Bhd	2548 - ปัจจุบัน	Chairman	Tanjong PLC.	2555 - ปัจจุบัน	Director	Yu Cai Foundation	ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน	Chairman / Director	CIMB Investment Bank Bhd	ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน	Trustee	CIMB Foundation	พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	Chairman / Director	CIMB - Principal Asset Management Bhd.	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2549 - ก.พ. 2558	Non-Executive Director	CIMB Group Holdings Berhad	2549 - ก.พ. 2558	Adviser	CIMB Investment Bank Berhad	2548 - 2557	Director	CIMB Securities International Pte Ltd.	2542 - 2549	Executive Director	CIMB Investment Bank Berhad	2536 - 2542	Chief Executive Officer	CIMB Investment Bank Berhad
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																													
-	-	-																																													
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																													
2539 - ปัจจุบัน	Director	RC Capital Sdn Bhd																																													
2548 - ปัจจุบัน	Chairman	Tanjong PLC.																																													
2555 - ปัจจุบัน	Director	Yu Cai Foundation																																													
ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน	Chairman / Director	CIMB Investment Bank Bhd																																													
ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน	Trustee	CIMB Foundation																																													
พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	Chairman / Director	CIMB - Principal Asset Management Bhd.																																													
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																													
2549 - ก.พ. 2558	Non-Executive Director	CIMB Group Holdings Berhad																																													
2549 - ก.พ. 2558	Adviser	CIMB Investment Bank Berhad																																													
2548 - 2557	Director	CIMB Securities International Pte Ltd.																																													
2542 - 2549	Executive Director	CIMB Investment Bank Berhad																																													
2536 - 2542	Chief Executive Officer	CIMB Investment Bank Berhad																																													
การถือหุ้นในธนาคาร																																															
<p>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี- 																																															

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																																																			
2. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ อายุ 69 ปี รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 24 กันยายน 2552	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท (การบัญชี) Virginia Polytechnic and State University, U.S.A. - ปริญญาตรี (การบัญชี) Virginia Polytechnic and State University, U.S.A. <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553 (ปี 2553) - Director Certification Program (DCP) (ปี 2550) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2558 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการบริษัท</td><td>บมจ.เจเอเอส แอสเซ็ท</td></tr> <tr> <td>2557 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ</td><td>บมจ. เวลต์คอร์ปอเรชั่น</td></tr> <tr> <td>2555 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการบริษัท</td><td>บมจ. ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979</td></tr> </table> <p>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2554 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการในคณะกรรมการจรรยาบรรณ</td><td>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</td></tr> </table> <p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2557 - 2558</td><td>รองประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</td><td>บมจ. ไทยศรีประกันภัย</td></tr> <tr> <td>2555 - 2557</td><td>กรรมการอิสระที่ปรึกษาคณะกรรมการ</td><td>บจ. สแกนอินเตอร์</td></tr> <tr> <td>2549 - 2557</td><td>กรรมการในคณะกรรมการบริหาร</td><td>บจ. ไตรคอร์ เอทซ์ซอสซิ่ง (ประเทศไทย)</td></tr> <tr> <td>2550 - 2552</td><td>กรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</td><td>บลจ. ทหารไทย</td></tr> <tr> <td>2549 - 2551</td><td>กรรมการในคณะกรรมการ,ประธานกรรมการตรวจสอบ</td><td>ธนาคารอาคารสงเคราะห์</td></tr> <tr> <td>ส.ค. 2549 - ต.ค. 2549</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. กสท โทรคมนาคม</td></tr> <tr> <td>2548 - 2551</td><td>กรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการสอบบัญชี</td><td>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</td></tr> <tr> <td>2546 - 2550</td><td>กรรมการตรวจสอบ</td><td>ราชกรีฑาสโมสร</td></tr> <tr> <td>2546 - 2549</td><td>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์</td><td>กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</td></tr> <tr> <td>2541 - 2549</td><td>ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ</td><td>บจ. ไฟร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ.เจเอเอส แอสเซ็ท	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เวลต์คอร์ปอเรชั่น	2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการจรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2557 - 2558	รองประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยศรีประกันภัย	2555 - 2557	กรรมการอิสระที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บจ. สแกนอินเตอร์	2549 - 2557	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร	บจ. ไตรคอร์ เอทซ์ซอสซิ่ง (ประเทศไทย)	2550 - 2552	กรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บลจ. ทหารไทย	2549 - 2551	กรรมการในคณะกรรมการ,ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	ส.ค. 2549 - ต.ค. 2549	กรรมการ	บมจ. กสท โทรคมนาคม	2548 - 2551	กรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	2546 - 2550	กรรมการตรวจสอบ	ราชกรีฑาสโมสร	2546 - 2549	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์	กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2541 - 2549	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจ. ไฟร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																																			
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ.เจเอเอส แอสเซ็ท																																																			
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เวลต์คอร์ปอเรชั่น																																																			
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979																																																			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																																			
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการจรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์																																																			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																																			
2557 - 2558	รองประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยศรีประกันภัย																																																			
2555 - 2557	กรรมการอิสระที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บจ. สแกนอินเตอร์																																																			
2549 - 2557	กรรมการในคณะกรรมการบริหาร	บจ. ไตรคอร์ เอทซ์ซอสซิ่ง (ประเทศไทย)																																																			
2550 - 2552	กรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บลจ. ทหารไทย																																																			
2549 - 2551	กรรมการในคณะกรรมการ,ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารอาคารสงเคราะห์																																																			
ส.ค. 2549 - ต.ค. 2549	กรรมการ	บมจ. กสท โทรคมนาคม																																																			
2548 - 2551	กรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์																																																			
2546 - 2550	กรรมการตรวจสอบ	ราชกรีฑาสโมสร																																																			
2546 - 2549	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์	กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร																																																			
2541 - 2549	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจ. ไฟร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส																																																			
การถือหุ้นในธนาคาร																																																					
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																																																					

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																																							
3. นางวาทน์นันทน์ พิธีธรลิด อายุ 55 ปี กรรมการอิสระ กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 25 เมษายน 2550	<ul style="list-style-type: none"> - AB Bryn Mawr College, PA U.S.A. ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - Bursatra Sdn Bhd: Mandatory Accreditation Programme (MAP) for Directors of Public Listed Companies (17-18 มีนาคม 2553) - Director Accreditation Programme (DAP 83/2010) English Programme : (27 เมษายน 2553) - Certificate, Singapore Institute of Directors course : Role of Directors 	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ</td><td>PTT Global Chemical PCL</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>TPG Star SF Pte Ltd</td></tr> <tr> <td>ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>TPG Growth SF Pte Ltd</td></tr> <tr> <td>ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>TPG Growth III Asia Internet Holdings Pte Ltd</td></tr> <tr> <td>ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>TE Asia Healthcare Advisory Pte Ltd.</td></tr> <tr> <td>ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>TE Asia Healthcare Partners Pte Ltd.</td></tr> <tr> <td>2553 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ และกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร</td><td>CIMB Group Holdings Berhad</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>Asia Capital Advisory PTE Ltd</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>Lien Centre for Social Innovation Singapore Management University</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2558</td><td>Senior Adviser/Consultant</td><td>TPG Capital Asia</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	PTT Global Chemical PCL	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TPG Star SF Pte Ltd	ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TPG Growth SF Pte Ltd	ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TPG Growth III Asia Internet Holdings Pte Ltd	ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TE Asia Healthcare Advisory Pte Ltd.	ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TE Asia Healthcare Partners Pte Ltd.	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร	CIMB Group Holdings Berhad	ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Capital Advisory PTE Ltd	ปัจจุบัน	กรรมการ	Lien Centre for Social Innovation Singapore Management University	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2558	Senior Adviser/Consultant	TPG Capital Asia
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	PTT Global Chemical PCL																																							
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TPG Star SF Pte Ltd																																							
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TPG Growth SF Pte Ltd																																							
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TPG Growth III Asia Internet Holdings Pte Ltd																																							
ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TE Asia Healthcare Advisory Pte Ltd.																																							
ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TE Asia Healthcare Partners Pte Ltd.																																							
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร	CIMB Group Holdings Berhad																																							
ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Capital Advisory PTE Ltd																																							
ปัจจุบัน	กรรมการ	Lien Centre for Social Innovation Singapore Management University																																							
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
2558	Senior Adviser/Consultant	TPG Capital Asia																																							
การถือหุ้นในธนาคาร																																									
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																																									

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																											
4. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม อายุ 66 ปี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 20 มกราคม 2552	B.A. (Hons) International Relations, Universiti Malaya ประวัติการอบรม - World Capital Markets Symposium, Malaysia (กันยายน 2558) - Affin Hwang Asset Management Investment Forum 2015, Malaysia (มิถุนายน 2558) - IDFR (Institute of Diplomacy and Foreign Relations) Lecture Series 3/2015 themed "China's One Belt, One Road Initiative: Strategic Implications, Regional Responses", Malaysia (มิถุนายน 2558) - ASEAN Game Changer Forum, Singapore (กันยายน 2557) - CIMB Group on the 6th Regional Compliance, Audit & Risk (CAR) Summit, Malaysia (มิถุนายน 2557) - 28th Asia-Pacific Roundtable (APR), Malaysia (มิถุนายน 2557) - June 2013: CIMB Group on 5th Regional Compliance, Audit & Risk (CAR) Conference, Indonesia (มิถุนายน 2556) - Director Certification Program (DCP 145/2554) English Program), Institute of Directors Thailand (เมษายน 2554) - Director Accreditation Program (DAP 83/2553) English Program), Institute of Directors Thailand (เมษายน 2553) - The Non-Executive Director Development Series (สิงหาคม 2552) - "Corporate Governance" by PriceWaterhouseCoopers, Malaysia (สิงหาคม 2552)	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ส.ค. 2558-ปัจจุบัน</td><td>Director</td><td>CIMB Bank PCL, Vietnam</td></tr> <tr> <td>ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน</td><td>Chairman of CIMB Cambodia, Chairman of Risk Committee, Member of Audit Committee</td><td>CIMB Bank PCL, Cambodia</td></tr> <tr> <td>ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน</td><td>Independent Director, Chairman of Remuneration Committee, Member of Audit Committee, Member of Nomination Committee</td><td>Dragon Group International Limited (DGI), Singapore</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ม.ค. 2554 - ม.ค. 2557</td><td>Board Member, Chairman of Audit Committee, Member of Investment Committee</td><td>Universiti Putra Malaysia (UPM)</td></tr> <tr> <td>2548 - 2551</td><td>Ambassador of Malaysia</td><td>The Kingdom of Thailand</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ส.ค. 2558-ปัจจุบัน	Director	CIMB Bank PCL, Vietnam	ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน	Chairman of CIMB Cambodia, Chairman of Risk Committee, Member of Audit Committee	CIMB Bank PCL, Cambodia	ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน	Independent Director, Chairman of Remuneration Committee, Member of Audit Committee, Member of Nomination Committee	Dragon Group International Limited (DGI), Singapore	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ม.ค. 2554 - ม.ค. 2557	Board Member, Chairman of Audit Committee, Member of Investment Committee	Universiti Putra Malaysia (UPM)	2548 - 2551	Ambassador of Malaysia	The Kingdom of Thailand
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																											
-	-	-																											
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																											
ส.ค. 2558-ปัจจุบัน	Director	CIMB Bank PCL, Vietnam																											
ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน	Chairman of CIMB Cambodia, Chairman of Risk Committee, Member of Audit Committee	CIMB Bank PCL, Cambodia																											
ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน	Independent Director, Chairman of Remuneration Committee, Member of Audit Committee, Member of Nomination Committee	Dragon Group International Limited (DGI), Singapore																											
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																											
ม.ค. 2554 - ม.ค. 2557	Board Member, Chairman of Audit Committee, Member of Investment Committee	Universiti Putra Malaysia (UPM)																											
2548 - 2551	Ambassador of Malaysia	The Kingdom of Thailand																											
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																													

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																																													
5. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ อายุ 66 ปี กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) กรรมการ และประธานสภาร้อง คณะกรรมการ Board Risk Committee วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 11 เมษายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> - Doctor of Engineering Industrial, Lamar University, U.S.A. - M.Eng (Industrial Engineering), Lamar University, U.S.A. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stanford Executive Program, Stanford University, U.S.A. (ปี 2536) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 12 (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร DCP 42/2004, FND 9/004, RCC 10/2010 และ NCGC สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์</td></tr> </table> <p>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. เอิร์ทกรีน</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. บ้านหมี่ กรีน</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. พนม กรีน</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. ระยอง กรีน</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจก. แอดวานซ์ แอดเวอร์ไทซิง เทคโนโลยี</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจก. กรีน เอนเนอร์ยี่ โซลดิ้ง</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจก. กรีน เอนเนอร์ยี่ เอเชีย กรุป</td></tr> </table> <p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2557</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส</td></tr> <tr> <td>2552 - 2557</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บจ. พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด</td></tr> <tr> <td>2551 - 2552</td><td>ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ</td><td>บมจ. ปตท.</td></tr> <tr> <td>2546 - 2550</td><td>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจผลิตและก๊าซธรรมชาติ</td><td>บมจ. ปตท.</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอิร์ทกรีน	ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บ้านหมี่ กรีน	ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พนม กรีน	ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ระยอง กรีน	ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอดวานซ์ แอดเวอร์ไทซิง เทคโนโลยี	ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. กรีน เอนเนอร์ยี่ โซลดิ้ง	ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. กรีน เอนเนอร์ยี่ เอเชีย กรุป	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2557	ประธานกรรมการ	บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส	2552 - 2557	ประธานกรรมการ	บจ. พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	2551 - 2552	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ	บมจ. ปตท.	2546 - 2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจผลิตและก๊าซธรรมชาติ	บมจ. ปตท.
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																													
ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์																																													
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																													
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอิร์ทกรีน																																													
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บ้านหมี่ กรีน																																													
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พนม กรีน																																													
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ระยอง กรีน																																													
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอดวานซ์ แอดเวอร์ไทซิง เทคโนโลยี																																													
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. กรีน เอนเนอร์ยี่ โซลดิ้ง																																													
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. กรีน เอนเนอร์ยี่ เอเชีย กรุป																																													
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																													
2557	ประธานกรรมการ	บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส																																													
2552 - 2557	ประธานกรรมการ	บจ. พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด																																													
2551 - 2552	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ	บมจ. ปตท.																																													
2546 - 2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจผลิตและก๊าซธรรมชาติ	บมจ. ปตท.																																													
การถือหุ้นในธนาคาร																																															
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																																															

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																																							
7.ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน อายุ 50 ปี กรรมการ ประธานคณะกรรมการ Board Risk Committee วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 24 ธันวาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> - Joint Honors (First Class) Bachelor of Business Administration & Economics, Simon Fraser University - Master of Business Administration, Simon Fraser University of Canada <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mandatory Accreditation Program For Directors of Public Listed Company (2015) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>Director</td><td>CIMB Group Holdings Berhad</td></tr> </table> <p>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>Director</td><td>CIMB Bank Berhad</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>Director</td><td>Cagamas Holdings Berhad</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>Adviser</td><td>Securities Commission Malaysia</td></tr> <tr> <td>ปัจจุบัน</td><td>President</td><td>Financial Markets Association of Malaysia</td></tr> </table> <p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2555-2558</td><td>Group Deputy CEO & Head of Treasury, Corporate Banking & Transaction Banking</td><td>CIMB Group Holding Berhad</td></tr> <tr> <td>2551-2555</td><td>Group Deputy CEO & Treasurer</td><td>CIMB Group Holding Berhad</td></tr> <tr> <td>2549-2551</td><td>Group Treasurer</td><td>CIMB Group Holding Berhad</td></tr> <tr> <td>2540-2549</td><td>General Manager of Treasury & Debt Capital Markets</td><td>CIMB Investment Bank</td></tr> <tr> <td>2539-2540</td><td>Head of Risk Management</td><td>CIMB Investment Bank</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ปัจจุบัน	Director	CIMB Group Holdings Berhad	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ปัจจุบัน	Director	CIMB Bank Berhad	ปัจจุบัน	Director	Cagamas Holdings Berhad	ปัจจุบัน	Adviser	Securities Commission Malaysia	ปัจจุบัน	President	Financial Markets Association of Malaysia	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2555-2558	Group Deputy CEO & Head of Treasury, Corporate Banking & Transaction Banking	CIMB Group Holding Berhad	2551-2555	Group Deputy CEO & Treasurer	CIMB Group Holding Berhad	2549-2551	Group Treasurer	CIMB Group Holding Berhad	2540-2549	General Manager of Treasury & Debt Capital Markets	CIMB Investment Bank	2539-2540	Head of Risk Management	CIMB Investment Bank
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
ปัจจุบัน	Director	CIMB Group Holdings Berhad																																							
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
ปัจจุบัน	Director	CIMB Bank Berhad																																							
ปัจจุบัน	Director	Cagamas Holdings Berhad																																							
ปัจจุบัน	Adviser	Securities Commission Malaysia																																							
ปัจจุบัน	President	Financial Markets Association of Malaysia																																							
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
2555-2558	Group Deputy CEO & Head of Treasury, Corporate Banking & Transaction Banking	CIMB Group Holding Berhad																																							
2551-2555	Group Deputy CEO & Treasurer	CIMB Group Holding Berhad																																							
2549-2551	Group Treasurer	CIMB Group Holding Berhad																																							
2540-2549	General Manager of Treasury & Debt Capital Markets	CIMB Investment Bank																																							
2539-2540	Head of Risk Management	CIMB Investment Bank																																							
การถือหุ้นในธนาคาร																																									
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																																									

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง															
8. นายสุภัค ศิวะรักษ์ อายุ 59 ปี กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการจัดการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ประธานคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 ประธานคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย ประธานคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ประธานคณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee ประธานคณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand ประธานคณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร ประธานคณะกรรมการโครงการ Community Link “คอมมิวนิตี ลิงค์” ประธานคณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 17 มีนาคม 2552	- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) University of Pennsylvania, U.S.A. - ปริญญาโท (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) Tufts University, Massachusetts, U.S.A. - ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์ และวรรณคดีภาษาอังกฤษ) Georgetown University, U.S.A. ประวัติการอบรม - Financial Institutions Governance Program (FGP) Class 3/2554 - สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 10 มี.ค.-ก.ค. 2553) - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2550 - Directors Certification Program (DCP) (2549) - Directors Accreditation Program (DAP) (2548) - หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX IV) (2536)	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2557 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม</td><td>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</td></tr> <tr> <td>2556 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ															
-	-	-															
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ															
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย															
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร															
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2554 – 2556</td><td>กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการสรรหา และพัฒนาบริษัทจดทะเบียน</td><td>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</td></tr> <tr> <td>2551 - 2552</td><td>กรรมการ</td><td>ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย บลจ. ทหารไทย</td></tr> <tr> <td>2551 - 2552</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บมจ. ธนาคารทหารไทย</td></tr> <tr> <td>2546 - 2551</td><td>กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</td><td></td></tr> </table>			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ	2554 – 2556	กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการสรรหา และพัฒนาบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2551 - 2552	กรรมการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย บลจ. ทหารไทย	2551 - 2552	ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคารทหารไทย	2546 - 2551	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ															
2554 – 2556	กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการสรรหา และพัฒนาบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย															
2551 - 2552	กรรมการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย บลจ. ทหารไทย															
2551 - 2552	ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคารทหารไทย															
2546 - 2551	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร																

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																		
9. รศ.ดร. อิสมาแอ อาลี อายุ 65 ปี ที่ปรึกษาธุรกรรมซารีเยฮ์ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 สิงหาคม 2554	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า - Ph.D., Al-Fiqh (First Class Hons), Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - M.A., Al-Fiqh (Excellence) Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - B.A., Sharia (Hons), Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - B.A., (Dawah and Usul al- din), Islamic University of Madinah, Saudi Arabia	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2557 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยและประธานฝ่ายกิจการฮาลาล</td><td>มูลนิธิเพื่อเด็กกำพร้า คณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ	2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยและประธานฝ่ายกิจการฮาลาล	มูลนิธิเพื่อเด็กกำพร้า คณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย						
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ																		
-	-	-																		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ																		
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยและประธานฝ่ายกิจการฮาลาล	มูลนิธิเพื่อเด็กกำพร้า คณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย																		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2553 - 2554</td><td>ประธานฝ่ายกิจการฮาลาล</td><td>ผู้แทนฮัจยีไทย</td></tr> <tr> <td>2551 - 2553</td><td>หัวหน้าคณะกรรมการ</td><td>Shariah Advisory Council, Securities Commission, Malaysia</td></tr> <tr> <td>2550 - 2554</td><td>Associate Professor of Islamic Law</td><td>Advisory Council for Peace Building in Southern Border Provinces of Thailand</td></tr> <tr> <td>2549 - 2553</td><td>หัวหน้าภาควิชาอิสลามศึกษา</td><td>College of Islamic Studies (CIS), Prince of Songkla University (PSU)</td></tr> <tr> <td>2545 - 2553</td><td>กรรมการ</td><td>Doctoral Degree in Islamic Studies of CIS-PSU College of Islamic Studies CIS-PSU</td></tr> </table>			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ	2553 - 2554	ประธานฝ่ายกิจการฮาลาล	ผู้แทนฮัจยีไทย	2551 - 2553	หัวหน้าคณะกรรมการ	Shariah Advisory Council, Securities Commission, Malaysia	2550 - 2554	Associate Professor of Islamic Law	Advisory Council for Peace Building in Southern Border Provinces of Thailand	2549 - 2553	หัวหน้าภาควิชาอิสลามศึกษา	College of Islamic Studies (CIS), Prince of Songkla University (PSU)	2545 - 2553	กรรมการ	Doctoral Degree in Islamic Studies of CIS-PSU College of Islamic Studies CIS-PSU
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ																		
2553 - 2554	ประธานฝ่ายกิจการฮาลาล	ผู้แทนฮัจยีไทย																		
2551 - 2553	หัวหน้าคณะกรรมการ	Shariah Advisory Council, Securities Commission, Malaysia																		
2550 - 2554	Associate Professor of Islamic Law	Advisory Council for Peace Building in Southern Border Provinces of Thailand																		
2549 - 2553	หัวหน้าภาควิชาอิสลามศึกษา	College of Islamic Studies (CIS), Prince of Songkla University (PSU)																		
2545 - 2553	กรรมการ	Doctoral Degree in Islamic Studies of CIS-PSU College of Islamic Studies CIS-PSU																		

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																																							
10. ดร. มะรอนิง สาแลมิง อายุ 50 ปี ที่ปรึกษาธุรกรรมซารีอะฮ์ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 สิงหาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> - Ph.D. Principles of Islamic Jurisprudence, Islamic University of Medina, Saudi Arabia - M.A. Principles of Islamic Jurisprudence, Islamic University of Medina, Saudi Arabia - B.A. Islamic Law, Islamic University of Medina, Saudi Arabia 	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2558 - ปัจจุบัน</td><td>ผู้ทรงคุณวุฒิ</td><td>ท่านจุฬาราชมนตรี</td></tr> <tr> <td>2556 - 2557</td><td>รองเลขาธิการ</td><td>ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้</td></tr> <tr> <td>2555 - 2557</td><td>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</td><td>คณะกรรมการส่งเสริมกิจการฮัจญ์จังหวัดชายแดนภาคใต้ตามคำสั่งแต่งตั้งของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้</td></tr> <tr> <td>2554 - ปัจจุบัน</td><td>คณะกรรมการที่ปรึกษา Shariah</td><td>สหกรณ์บีนา จำกัด</td></tr> <tr> <td>2553 - ปัจจุบัน</td><td>คณะที่ปรึกษาและคณะทำงาน</td><td>ท่านจุฬาราชมนตรี</td></tr> <tr> <td>2551 - ปัจจุบัน</td><td>อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาเอก</td><td>วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี</td></tr> <tr> <td>2549 - ปัจจุบัน</td><td>อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาโท</td><td>วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี</td></tr> <tr> <td>2548 - ปัจจุบัน</td><td>อาจารย์ประจำแผนกกฎหมายอิสลาม</td><td>วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี</td></tr> <tr> <td>2558 - ปัจจุบัน</td><td>ที่ปรึกษาผู้อำนวยการวิทยาลัยอิสลามศึกษา</td><td>วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี</td></tr> <tr> <td>2559 - ปัจจุบัน</td><td>คณะกรรมการพัฒนากิจการฮัจญ์ พ.ศ. 2559</td><td>คณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2558 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ท่านจุฬาราชมนตรี	2556 - 2557	รองเลขาธิการ	ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้	2555 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการฮัจญ์จังหวัดชายแดนภาคใต้ตามคำสั่งแต่งตั้งของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้	2554 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษา Shariah	สหกรณ์บีนา จำกัด	2553 - ปัจจุบัน	คณะที่ปรึกษาและคณะทำงาน	ท่านจุฬาราชมนตรี	2551 - ปัจจุบัน	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาเอก	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	2549 - ปัจจุบัน	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาโท	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	2548 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำแผนกกฎหมายอิสลาม	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการวิทยาลัยอิสลามศึกษา	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการพัฒนากิจการฮัจญ์ พ.ศ. 2559	คณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
-	-	-																																							
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
2558 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ท่านจุฬาราชมนตรี																																							
2556 - 2557	รองเลขาธิการ	ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้																																							
2555 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการฮัจญ์จังหวัดชายแดนภาคใต้ตามคำสั่งแต่งตั้งของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้																																							
2554 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษา Shariah	สหกรณ์บีนา จำกัด																																							
2553 - ปัจจุบัน	คณะที่ปรึกษาและคณะทำงาน	ท่านจุฬาราชมนตรี																																							
2551 - ปัจจุบัน	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาเอก	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี																																							
2549 - ปัจจุบัน	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาโท	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี																																							
2548 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำแผนกกฎหมายอิสลาม	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี																																							
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการวิทยาลัยอิสลามศึกษา	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี																																							
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการพัฒนากิจการฮัจญ์ พ.ศ. 2559	คณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย																																							
การถือหุ้นในธนาคาร																																									
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2552 - 2557</td><td>คณะกรรมการบริหารหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต</td><td>วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี</td></tr> <tr> <td>2553 - 2554</td><td>คณะกรรมการ</td><td>โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันการเงินชุมชนในระบบอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้</td></tr> <tr> <td>2552 - 2553</td><td>คณะทำงานศึกษารูปแบบและวิธีการดำเนินงาน (Model)</td><td>สถาบันการเงินชุมชนในระบบอิสลาม</td></tr> <tr> <td>2551 - 2553</td><td>คณะทำงานพัฒนาการใช้กฎหมายอิสลามในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้</td><td>ตามคำสั่งคณะอนุกรรมการนโยบายและประสานงานกระบวนการยุติธรรมจังหวัดชายแดนภาคใต้</td></tr> <tr> <td>2550 - 2554</td><td>คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินกิจการกองทุนชะกาต</td><td>ตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี</td></tr> <tr> <td>2554 - 2556</td><td>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</td><td>ในคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 1</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2552 - 2557	คณะกรรมการบริหารหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	2553 - 2554	คณะกรรมการ	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันการเงินชุมชนในระบบอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้	2552 - 2553	คณะทำงานศึกษารูปแบบและวิธีการดำเนินงาน (Model)	สถาบันการเงินชุมชนในระบบอิสลาม	2551 - 2553	คณะทำงานพัฒนาการใช้กฎหมายอิสลามในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	ตามคำสั่งคณะอนุกรรมการนโยบายและประสานงานกระบวนการยุติธรรมจังหวัดชายแดนภาคใต้	2550 - 2554	คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินกิจการกองทุนชะกาต	ตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี	2554 - 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ในคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 1																		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																																							
2552 - 2557	คณะกรรมการบริหารหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี																																							
2553 - 2554	คณะกรรมการ	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันการเงินชุมชนในระบบอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้																																							
2552 - 2553	คณะทำงานศึกษารูปแบบและวิธีการดำเนินงาน (Model)	สถาบันการเงินชุมชนในระบบอิสลาม																																							
2551 - 2553	คณะทำงานพัฒนาการใช้กฎหมายอิสลามในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	ตามคำสั่งคณะอนุกรรมการนโยบายและประสานงานกระบวนการยุติธรรมจังหวัดชายแดนภาคใต้																																							
2550 - 2554	คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินกิจการกองทุนชะกาต	ตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี																																							
2554 - 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ในคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 1																																							

ประวัติคณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2559

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง		คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
<div>1. นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์/1 อายุ 65 ปี รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ</div> <div>วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 มกราคม 2558</div>		<div><div>- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์) State University of New York at Binghamton, U.S.A.</div><div>- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) Central Missouri State University U.S.A</div></div>	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
			<div>ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</div> <div>- - -</div>	
			บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น	
			<div>ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</div> <div>2548 - ปัจจุบันประธานกรรมการบจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส</div> <div>ธ.ค. 2557 - ปัจจุบันกรรมการบปส. สาทร</div>	
			ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
<div>การถือหุ้นในธนาคาร</div> <div>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558</div> <div>- โดยตนเอง -ไม่มี-</div> <div>- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-</div>			<div>ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</div> <div>2548 - 2553ประธานกรรมการบจ. เวลด์ลีส</div> <div>ก.พ. 2557 - เม.ย 2558ประธานกรรมการบจ. ซีที คอลล์</div>	
ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง		คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
<div>2. นางปัทม ณ เชียงใหม่ อายุ 59 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง</div> <div>วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กรกฎาคม 2552</div>		<div><div>- Master of Science Business (Marketing), University of Wisconsin- Madison</div><div>- Master of Business Administration (Finance & Management), University of Wisconsin-Madison</div><div>- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (จิตวิทยาการศึกษา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div></div> <div>ประวัติการอบรม</div> <div>- Financial Institutions Governance Program (FGP) Class 3/2554</div> <div>- Senior Credit Workshop by OMEGA, สิงหาคม 2013, สิงหาคม 2015</div>	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
			<div>ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</div> <div>- - -</div>	
			บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น	
			<div>ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</div> <div>- - -</div>	
			ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
<div>การถือหุ้นในธนาคาร</div> <div>จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558</div> <div>- โดยตนเอง -ไม่มี-</div> <div>- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-</div>			<div>ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</div> <div>- - -</div>	

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																								
3. นายพรชัย ปัทมินทร อายุ 43 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2556	- ปริญญาตรี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - AFS Scholarship Student Exchange Program ประวัติการอบรม - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 73/2551	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>กย. 2554 - สค. 2556</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ทีมธุรกิจลูกค้ารายใหญ่ 2</td><td>บมจ. ธนาคารธนชาต</td></tr> <tr> <td>ตค. 2551 - สค. 2554</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสถาบันธนกิจ</td><td>บมจ.ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย)</td></tr> <tr> <td>มีค. 2550 - กย. 2551</td><td>กรรมการผู้จัดการ</td><td>บจ.หลักทรัพย์ ชิตีคอร์ป (ประเทศไทย)</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	กย. 2554 - สค. 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ทีมธุรกิจลูกค้ารายใหญ่ 2	บมจ. ธนาคารธนชาต	ตค. 2551 - สค. 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสถาบันธนกิจ	บมจ.ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย)	มีค. 2550 - กย. 2551	กรรมการผู้จัดการ	บจ.หลักทรัพย์ ชิตีคอร์ป (ประเทศไทย)
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
กย. 2554 - สค. 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ทีมธุรกิจลูกค้ารายใหญ่ 2	บมจ. ธนาคารธนชาต																								
ตค. 2551 - สค. 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสถาบันธนกิจ	บมจ.ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย)																								
มีค. 2550 - กย. 2551	กรรมการผู้จัดการ	บจ.หลักทรัพย์ ชิตีคอร์ป (ประเทศไทย)																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										
4. นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ อายุ 49 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 11 กันยายน 2555	- MBA, สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - 2548 Director Certification Program - Advanced Management Program, Oxford University - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2556 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บล.หลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซ์เพิล</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2553 - 2555</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือข่ายสาขาและบริการ</td><td>บมจ. ธนาคาร ยูโอบี</td></tr> <tr> <td>2550 - 2553</td><td>ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายผลิตภัณฑ์เงินฝาก</td><td>บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์</td></tr> <tr> <td>2545 - 2550</td><td>และการลงทุน กรรมการผู้อำนวยการ</td><td>บลจ. ไทยพาณิชย์</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บล.หลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซ์เพิล	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2553 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือข่ายสาขาและบริการ	บมจ. ธนาคาร ยูโอบี	2550 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายผลิตภัณฑ์เงินฝาก	บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์	2545 - 2550	และการลงทุน กรรมการผู้อำนวยการ	บลจ. ไทยพาณิชย์
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บล.หลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซ์เพิล																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
2553 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือข่ายสาขาและบริการ	บมจ. ธนาคาร ยูโอบี																								
2550 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายผลิตภัณฑ์เงินฝาก	บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์																								
2545 - 2550	และการลงทุน กรรมการผู้อำนวยการ	บลจ. ไทยพาณิชย์																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																					
5. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล อายุ 55 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 เมษายน 2554	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประวัติการอบรม - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Market Risk for Treasury Products, New York institute of Finance (Financial Times) - Asset and Liability Management, Chase Manhattan Bank, Singapore - Treasury Training Scheme, The Institute of Banking and Finance (IBF), Singapore • Offshore Deposit Market • Foreign Exchange Arithmetic • Financial Future • Options • Citibank Bourse Game	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>4 มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี</td></tr> <tr> <td>23 เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	4 มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี	23 เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
-	-	-																					
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
4 มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี																					
23 เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย																					
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
-	-	-																					
การถือหุ้นในธนาคาร																							
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																							

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																								
6. นายเจสัน ลีอง ก๊อก ยิว อายุ 43 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559	- Bachelor in Economics, Macquarie University, Australia	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2551 - ปัจจุบัน</td><td>Director, Group Finance</td><td>CIMB Bank</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2548 - 2551</td><td>Accounting Department</td><td>Bangkok Bank PCL.</td></tr> <tr> <td>2543 - 2548</td><td>Manager</td><td>PwC/IBM</td></tr> <tr> <td>2535 - 2543</td><td>Manager</td><td>Deloitte</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2551 - ปัจจุบัน	Director, Group Finance	CIMB Bank	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2548 - 2551	Accounting Department	Bangkok Bank PCL.	2543 - 2548	Manager	PwC/IBM	2535 - 2543	Manager	Deloitte
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
2551 - ปัจจุบัน	Director, Group Finance	CIMB Bank																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักวิจัย/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
2548 - 2551	Accounting Department	Bangkok Bank PCL.																								
2543 - 2548	Manager	PwC/IBM																								
2535 - 2543	Manager	Deloitte																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																								
7. นายณรงค์ เลิศลักษณ์วงศ์ อายุ 57 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ธุรกิจ ต่างประเทศ และรักษาการผู้บริหารสูงสุด สายบริหารธุรกรรมการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 12 มกราคม 2559	- Business Administration, Bangkok Commercial Campus	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2542 - 2557</td><td>ผู้อำนวยการฝ่ายต่างประเทศ</td><td>Sumitomo Mitsui Banking Corp</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2542 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายต่างประเทศ	Sumitomo Mitsui Banking Corp						
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
2542 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายต่างประเทศ	Sumitomo Mitsui Banking Corp																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										
8. นางสาวสิริพร อัมพวันษ์ อายุ 59 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ และรักษาการผู้บริหารสูงสุด สายสารสนเทศและปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 12 มกราคม 2559	- Master of Arts IOWA States University - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2556 - ปัจจุบัน</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ</td><td>ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2554 - 2556</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการบัตรเครดิต และ ติดตามทวงหนี้บัตรเครดิต</td><td>บริษัท อยูธยา แคปปิตอลเซอร์วิส จำกัด</td></tr> <tr> <td>2551 - 2554</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ</td><td>ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	2554 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการบัตรเครดิต และ ติดตามทวงหนี้บัตรเครดิต	บริษัท อยูธยา แคปปิตอลเซอร์วิส จำกัด	2551 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																								
2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)																								
2554 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการบัตรเครดิต และ ติดตามทวงหนี้บัตรเครดิต	บริษัท อยูธยา แคปปิตอลเซอร์วิส จำกัด																								
2551 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																								
9. นางกนกไพ วงศ์สถิตย์พร อายุ 43 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558	- MBA, Business Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - B.B.A, MIS/Finance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม - CPP/Potential, MBTI Certification Programme (2556) - CPP/Potential, MBTI Type and Coaching (2556)	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2555 -2557</td><td>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล</td><td>บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต</td></tr> <tr> <td>2554</td><td>รักษาการ ผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล</td><td>ธนาคาร เอชเอสบีซี</td></tr> <tr> <td>2548 - 2554</td><td>ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล</td><td>ธนาคาร เอชเอสบีซี</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2555 -2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต	2554	รักษาการ ผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคาร เอชเอสบีซี	2548 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคาร เอชเอสบีซี
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
2555 -2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต																								
2554	รักษาการ ผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคาร เอชเอสบีซี																								
2548 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคาร เอชเอสบีซี																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										
10. นายประภาส ทองสุข อายุ 52 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสื่อสารองค์กร วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 เมษายน 2553	- MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี (ครุศาสตร์บัณฑิต) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2547 - 2553</td><td>ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสื่อสารการตลาด</td><td>บมจ. บัตรกรุงไทย</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2547 - 2553	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสื่อสารการตลาด	บมจ. บัตรกรุงไทย						
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักข่าว/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
2547 - 2553	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสื่อสารการตลาด	บมจ. บัตรกรุงไทย																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
11. นายตัน คีท จิน อายุ 41 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง วันที่ 1 ตุลาคม 2558	<ul style="list-style-type: none">MBA (Merit), University of Bath, United Kingdom, 2003Bachelor of Engineering (1st Class Honours), University College London, United Kingdom, 1997 <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none">CIMB-INSEAD Executive Development Programme, Cohort 4	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2556-2558	General Manager	CIMB Bank, London Branch
		2554-2556	Portfolio Management	Private Equity – Portfolio Management (CIMB Group)
		2549-2554	Lead Programme Lead with specialization in areas of Corporate Banking, SME Banking, Treasury, Finance, Risk Management, IT and Operations	CASA Enhancement Programme (CIMB Niaga) Regional CASA Taskforce (CIMB Group) Bank-wide Business Turnaround (CIMB Thai) Single Largest Big-Bang Bank Merger in ASEAN (Bank Niaga – Bank Lippo Merger) Cross-Border Synergy Programme (CIMB Group – Bank of Yingkou, China) Cross-Border Synergy Programme (CIMB Group – Bank Niaga) Fastest Bank Merger in Malaysia (BCB – Southern Bank Merger)
		2548-2549	Specialist	Bank Negara Malaysia (Central Bank of Malaysia)
		2540-2548	Team Leader (various discipline)	Accenture Malaysia

การถือหุ้นในธนาคาร
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558
- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																					
12. นายฐาภพ คลี่สุวรรณ อายุ 55 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 22 มิถุนายน 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 21 กรกฎาคม 2551	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท กฎหมายภาษี DePaul University, Chicago, Illinois, U.S.A - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - อบรมกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ - มาตรการป้องกันปรามการเก็งกำไรค่าเงินบาท - Tone at the Top - หลักสูตร พรบ. การประกอบธุรกิจข้อมูลเครดิต - Financial Institution Governance Program, โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัทตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ โดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ โดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Company Secretary Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยสมาคมธนาคารไทย และสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย 	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> <p>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> <p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2551 - 2553</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2551 - 2553	กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
-	-	-																					
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
-	-	-																					
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
2551 - 2553	กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร																					
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																							
ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																					
13. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ อายุ 51 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 กรกฎาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท (พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - CIMB-INSEAD Leadership Program - CIA Preparation สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Certified Professional Internal Auditor (CPIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 	<p>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> <p>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> <p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2550 - 2551</td><td>ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน</td><td>บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)</td></tr> <tr> <td>2549 - 2550</td><td>Senior Audit Manager, Group Internal Audit</td><td>บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2550 - 2551	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	2549 - 2550	Senior Audit Manager, Group Internal Audit	บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
-	-	-																					
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
-	-	-																					
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																					
2550 - 2551	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)																					
2549 - 2550	Senior Audit Manager, Group Internal Audit	บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด																					
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																							

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2558 คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารได้ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ พร้อมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคารสำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

โดยสรุป บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. คัดเลือกกรรมการและผู้บริหารธนาคารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ และกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
2. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอคณะกรรมการธนาคารให้ความเห็นชอบ
3. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเทียบกับเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม
4. ทบทวนและพิจารณาการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของพนักงานธนาคาร และนำเสนอเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
5. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
6. อนุมัติแนวนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2558 มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และผลประโยชน์ของธนาคารแล้ว

นางวาทันท์ พิธีกร

(นางวาทันท์ พิธีกร)

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ


รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายภารกิจจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่า ธนาคารปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งชาติลาว และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้องกับธนาคารฯ และเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีระบบการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด

ขอบเขตที่คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นครอบคลุมงานตรวจสอบภายใน รวมถึงงานสอบทานสินเชื่อ และงานการกำกับกับการปฏิบัติงานของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบีไทย ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการพิจารณาการปฏิบัติตามกฎหมายทั้งในด้านบัญชี การรายงาน และการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สอบทานการปฏิบัติงานของด้านตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ได้แก่ พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบและแผนกำกับการปฏิบัติงาน ความเพียงพอของขอบเขตงานตรวจสอบภายใน หน้าที่งาน ความรู้ความสามารถและความเพียงพอของทรัพยากรในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและธนาคารแห่งชาติลาว
3. สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก ได้แก่ พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และข้อสงสัยเกี่ยวกับการลาออกหรือการให้ออก ตลอดจนความเที่ยงธรรม ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก
4. พิจารณาข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจการจากหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ด้านตรวจสอบภายใน ส่วนสอบทานสินเชื่อ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานและผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อสั่งการและติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
5. ควบคุมดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและทันเวลาตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปรวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
6. ร่วมหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการของธนาคาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นครั้งคราว เพื่อรับทราบข้อสังเกตและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละสองครั้ง

จากการปฏิบัติการกิจของคณะกรรมการตรวจสอบตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานการเงินของธนาคารและการเปิดเผยข้อมูลมีความครบถ้วน เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในของธนาคาร การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบของทาง การ และกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบนั้น มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร



(นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีสากลโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้ประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

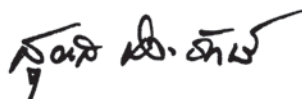
คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจ ได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



(นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์)
กรรมการ



(นายสุภัค ศิวะรักษ์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคาร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคาร และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบ รวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

อโนทัย ลีกิจวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ทบการเงินรวมและ

ทบการเงินเฉพาะธนาคาร

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

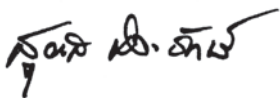
งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

หมายเหตุ		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท
สินทรัพย์							
เงินสด		2,397,196,928	3,989,621,938	3,328,748,596	2,395,111,405	3,987,736,777	3,324,656,939
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7	14,292,801,636	6,522,689,913	33,555,652,005	14,229,670,008	6,453,199,978	33,509,102,456
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	8	25,581,046,242	10,803,916,302	9,100,647,662	25,581,046,242	10,803,916,302	9,100,647,662
เงินลงทุนสุทธิ	9	54,891,019,817	55,253,273,115	53,324,961,980	54,891,019,817	55,253,273,115	53,324,961,980
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	9	-	-	10,523,242	1,324,920,707	1,324,920,707	1,335,443,948
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	10						
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		203,552,832,710	194,610,261,270	175,844,355,534	196,736,743,351	188,334,023,282	168,952,844,988
ดอกเบี้ยค้างรับ		520,569,785	455,304,547	453,532,902	524,470,027	459,212,620	462,586,736
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้							
และดอกเบี้ยค้างรับ		204,073,402,495	195,065,565,817	176,297,888,436	197,261,213,378	188,793,235,902	169,415,431,724
หัก รายได้รอตัดบัญชี		(4,945,478,647)	(4,642,328,361)	(4,757,282,848)	(90,837,521)	(163,150,115)	(255,170,649)
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	11	(6,730,530,954)	(5,979,008,801)	(5,263,612,956)	(6,572,231,944)	(5,447,517,156)	(4,913,545,914)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับ							
โครงสร้างหนี้	12	(55,383,987)	(68,351,237)	(33,422,083)	(55,383,987)	(68,351,237)	(33,422,083)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้							
และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		192,342,008,907	184,375,877,418	166,243,570,549	190,542,759,926	183,114,217,394	164,213,293,078
ภาระของลูกค้านจากการรับรอง							
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	13	41,017,884	68,889,332	57,650,960	41,017,884	68,889,332	57,650,960
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	14	1,194,255,368	1,826,291,636	1,706,018,723	1,109,004,276	1,582,424,466	1,597,877,173
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	15	2,769,718,388	3,071,759,407	3,349,094,004	2,714,361,639	3,002,336,396	3,264,147,293
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	378,987,475	361,802,153	343,053,368	373,090,594	355,963,642	337,319,600
ลูกหนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	17	1,040,358,204	957,064,866	1,058,985,442	862,314,440	752,636,225	926,435,691
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	48	-	3,572,457,936	3,572,457,936	-	3,572,457,936	3,572,457,936
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	17	9,692,983,893	3,365,142,396	4,020,544,901	9,533,185,948	3,196,065,790	3,806,401,726
รวมสินทรัพย์							
		304,621,394,742	274,168,786,412	279,671,909,368	303,597,502,886	273,468,038,060	278,370,396,442

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



กรรมการ



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สิน						
เงินรับฝาก	18 170,217,136,926	183,894,650,541	152,132,672,386	170,502,086,949	184,105,739,854	152,272,534,436
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	19 20,018,416,948	18,304,766,777	44,866,261,855	19,994,416,948	18,230,366,777	44,241,461,855
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	320,768,448	344,291,120	504,867,176	320,768,448	344,291,120	504,867,176
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย						
มูลค่ายุติธรรม	20 16,039,533,025	7,693,132,792	5,856,747,052	16,039,533,025	7,693,132,792	5,856,747,052
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	8 25,682,672,770	10,396,602,437	9,651,786,057	25,682,672,770	10,396,602,437	9,651,786,057
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21 33,994,659,909	24,512,208,453	37,706,592,055	33,994,659,909	24,512,208,453	37,706,592,055
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	41,017,884	68,889,332	57,650,960	41,017,884	68,889,332	57,650,960
ประมาณการหนี้สิน	22 1,641,262,617	1,471,525,306	1,452,563,027	1,578,957,438	1,420,434,528	1,415,445,317
หนี้สินอื่น	23 9,557,915,819	4,892,161,996	5,653,090,246	9,126,765,983	4,556,103,564	5,281,074,920
รวมหนี้สิน	277,513,384,346	251,578,228,754	257,882,230,814	277,280,879,354	251,327,768,857	256,988,159,828
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	24					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 27,410,341,432 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	13,705,170,716			13,705,170,716		
หุ้นสามัญ 21,084,878,025 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		10,542,439,013			10,542,439,013	
หุ้นสามัญ 26,105,495,608 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			13,052,747,804			13,052,747,804
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 24,774,731,679 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	12,387,365,840			12,387,365,840		
หุ้นสามัญ 21,084,878,025 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		10,542,439,013	10,542,439,013		10,542,439,013	10,542,439,013
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,712,665,258	3,867,738,430	3,867,738,430	5,712,665,258	3,867,738,430	3,867,738,430
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25 720,704,664	887,619,600	884,659,881	737,068,079	899,934,224	892,156,202
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย						
ของธนาคารในบริษัทย่อย	(42,753,751)	(42,753,751)	(42,753,751)	-	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26 365,950,000	341,300,000	272,000,000	365,950,000	341,300,000	272,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	7,964,078,385	6,994,214,366	6,265,594,981	7,113,574,355	6,488,857,536	5,807,902,969
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	27,108,010,396	22,590,557,658	21,789,678,554	26,316,623,532	22,140,269,203	21,382,236,614
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	304,621,394,742	274,168,786,412	279,671,909,368	303,597,502,886	273,468,038,060	278,370,396,442

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท
รายได้ดอกเบี้ย	31	14,620,048,451	13,927,429,582	13,025,701,782	12,460,684,461
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	32	(6,143,023,747)	(6,038,723,192)	(6,141,335,838)	(6,028,333,772)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		8,477,024,704	7,888,706,390	6,884,365,944	6,432,350,689
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		1,734,247,566	1,547,716,018	1,374,889,474	1,236,361,987
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(266,581,243)	(208,850,553)	(319,343,580)	(296,494,840)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	33	1,467,666,323	1,338,865,465	1,055,545,894	939,867,147
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	34	1,819,384,602	1,804,875,080	1,819,384,602	1,804,875,080
ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	35	(458,154,763)	(1,093,726,426)	(458,154,763)	(1,093,726,426)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	36	551,005,717	329,535,536	551,005,717	329,535,536
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	37	377,101,198	237,961,382	383,010,621	186,960,288
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		12,234,027,781	10,506,217,427	10,235,158,015	8,599,862,064
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		3,753,835,420	3,741,535,210	3,236,564,534	3,248,965,426
ค่าตอบแทนกรรมการ		11,080,000	9,260,000	10,744,000	8,804,000
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		1,404,482,827	1,399,493,378	1,277,119,380	1,268,595,392
ค่าภาษีอากร		458,627,188	408,517,126	442,470,291	393,443,378
อื่นๆ		1,499,238,226	1,581,197,029	950,068,015	789,876,300
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		7,127,263,661	7,140,002,743	5,916,966,220	5,709,684,496
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	38	3,770,112,827	2,129,643,339	3,425,200,000	1,702,567,406
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,336,651,293	1,236,571,345	892,991,795	1,187,610,162
ภาษีเงินได้	39	(284,169,352)	(247,212,868)	(185,657,054)	(245,916,503)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,052,481,941	989,358,477	707,334,741	941,693,659

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	12,859,905	240,733,492	12,859,905	240,733,492
กำไรจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	28,964,409	7,337,610	28,964,409	7,337,610
ขาดทุนจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(25,306,951)	(149,627,279)	(25,306,951)	(149,627,279)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2,489,409	(18,221,243)	2,489,409	(18,221,243)
รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	19,006,772	80,222,580	19,006,772	80,222,580
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(125,210,829)	(24,262,109)	(125,210,829)	(24,262,109)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(107,191,305)	(72,316,467)	(102,130,316)	(66,293,589)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	46,480,426	19,315,715	45,468,228	18,111,140
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(185,921,708)	(77,262,861)	(181,872,917)	(72,444,558)
รวม (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(166,914,936)	2,959,719	(162,866,145)	7,778,022
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	885,567,005	992,318,196	544,468,596	949,471,681

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	1,052,481,941	989,358,477	707,334,741	941,693,659
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	1,052,481,941	989,358,477	707,334,741	941,693,659
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	885,567,005	992,318,196	544,468,596	949,471,681
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	885,567,005	992,318,196	544,468,596	949,471,681
กำไรต่อหุ้นสำหรับ				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	41			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.05	0.03	0.04
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	21,650,992,558	21,084,878,025	21,650,992,558	21,084,878,025
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.05	0.03	0.04
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	21,650,992,558	21,084,878,025	21,650,992,558	21,084,878,025

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนອງเจ้าจว (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

งบการเงินเฉพาะธนาคาร												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ												
	งบหัก และชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ บาท	ส่วนเกินทุน จากการตราค่า สิทธิพิเศษ บาท	การวัด มูลค่าได้ของ การผูกพัน ผลประโยชน์ จากงาน บาท	ส่วนเกิน(ต่ำ) กว่าทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน บาท	ขาดทุนจาก การเปลี่ยน ค่าเงินบาท ไปต่างประเทศ บาท	ขาดทุนจาก การเปลี่ยน อัตราแลกเปลี่ยน เงินบาท บาท	กำไรสุทธิ จากส่วน ของส่วน ของเจ้าของ บาท	กำไรสุทธิ จากส่วน ของส่วน ของเจ้าของ บาท	กำไรสุทธิ จากส่วน ของส่วน ของเจ้าของ บาท	รวมส่วน ของ บาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	10,542,439,013	3,867,738,430	1,095,163,688	-	278,876,871	7,337,610	(149,627,279)	(244,882,656)	986,868,234	341,300,000	6,488,688,906	22,227,034,583
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) ผลประโยชน์พนักงานมาใช้	-	-	-	(108,667,513)	-	-	-	21,733,503	(86,934,010)	-	168,630	(86,765,380)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	10,542,439,013	3,867,738,430	1,095,163,688	(108,667,513)	278,876,871	7,337,610	(149,627,279)	(223,149,153)	899,934,224	341,300,000	6,488,857,536	22,140,269,203
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(158,136,585)	(158,136,585)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,844,926,827	1,844,926,828	-	-	-	-	-	-	-	-	3,689,853,655	3,689,853,655
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(125,210,829)	(102,130,316)	12,859,905	28,964,409	(25,306,951)	47,957,637	(162,866,145)	-	707,334,741	544,468,596
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,650,000	(24,650,000)	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,168,663	100,168,663
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	12,387,365,840	5,712,665,258	969,952,859	(210,797,829)	291,736,776	36,302,019	(174,934,230)	(175,191,516)	737,068,079	365,950,000	7,113,574,355	26,316,623,532
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	10,542,439,013	3,867,738,430	1,119,425,797	-	38,143,379	-	-	(231,513,836)	926,055,341	272,000,000	5,807,902,969	21,416,135,753
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) ผลประโยชน์พนักงานมาใช้	-	-	-	(42,373,924)	-	-	-	8,474,785	(33,899,139)	-	-	(33,899,139)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	10,542,439,013	3,867,738,430	1,119,425,797	(42,373,924)	38,143,379	-	-	(223,039,050)	892,156,202	272,000,000	5,807,902,969	21,382,236,614
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(210,848,780)	(210,848,780)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(24,262,009)	(66,293,589)	240,733,492	7,337,610	(149,627,279)	(110,103)	7,778,022	-	941,693,659	949,471,681
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69,300,000	(69,300,000)	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,409,688	19,409,688
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	10,542,439,013	3,867,738,430	1,095,163,688	(108,667,513)	278,876,871	7,337,610	(149,627,279)	(223,149,153)	899,934,224	341,300,000	6,488,857,536	22,140,269,203

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,336,651,293	1,236,571,345	892,991,795	1,187,610,162		
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)						
จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	497,330,736	518,920,584	470,167,340	494,154,138		
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	38 3,770,112,827	2,129,643,339	3,425,200,000	1,702,567,406		
สำรอง(กลับรายการ)สำหรับรายการนอกงบดุล	14,347,673	(90,880,000)	14,347,673	(90,880,000)		
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10,277,930	7,396,892	10,277,930	7,396,892		
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	172,221,337	150,899,422	166,067,925	142,690,798		
(กำไร)ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(96,738,212)	69,486,326	248,119	203,691		
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	4,290,484	-	4,290,484	-		
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
และตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(322,857,972)	(1,457,976,392)	(322,857,972)	(1,457,976,392)		
(กำไร)ขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	468,815,242	591,065,360	(91,006,865)	(15,912,856)		
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(571,459)	22,516,398	(571,459)	22,516,398		
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(728,736,343)	(453,705,914)	(728,736,343)	(453,705,914)		
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(13,074,954)	(3,870,312)	(11,486,702)	(3,477,968)		
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	9,604,772	-	9,604,772	-		
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	27,967,972	19,036,757	27,967,972	19,036,757		
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	36,576	2,314,144	36,576	2,314,144		
ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย						
มูลค่ายุติธรรม	35 458,154,763	1,093,726,426	458,154,763	1,093,726,426		
ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ	(14,671,879,227)	(13,978,652,436)	(13,077,532,558)	(12,511,907,316)		
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,141,242,289	5,110,319,237	5,139,554,380	5,099,929,817		
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์						
 และหนี้สินดำเนินงาน	(3,922,804,273)	(5,033,188,824)	(3,613,282,170)	(4,761,713,817)		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(7,769,716,740)	27,021,999,228	(7,776,075,046)	27,044,939,614		
เงินลงทุนเพื่อค้า	965,186,346	3,548,028,199	965,186,346	3,548,028,199		
เงินให้สินเชื่อ	(12,946,534,144)	(21,762,185,863)	(10,448,746,321)	(20,462,513,058)		
ทรัพย์สินรอการขาย	2,065,664,313	1,007,089,896	754,590,140	172,716,286		
ลูกหนี้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	3,486,699,265	-	3,486,699,265	-		
สินทรัพย์อื่น	(6,180,186,065)	656,115,612	(6,203,974,364)	613,934,470		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	(13,677,513,614)	31,761,978,155	(13,603,652,904)	31,833,205,418
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,713,650,171	(26,561,495,078)	1,764,050,171	(26,011,095,078)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(23,522,672)	(160,576,057)	(23,522,672)	(160,576,057)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	9,882,271,652	(14,379,308,526)	9,882,271,652	(14,379,308,526)
ประมาณการหนี้สิน	(123,010,806)	(107,135,789)	(124,023,003)	(106,708,726)
หนี้สินอื่น	4,254,220,690	(947,076,805)	4,169,679,412	(900,697,858)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(22,275,595,877)	(4,955,755,852)	(20,770,799,494)	(3,569,789,133)
ดอกเบี้ยรับ	12,884,956,736	12,311,195,461	11,290,617,897	10,849,596,102
ดอกเบี้ยจ่าย	(5,243,286,425)	(5,452,994,418)	(5,241,650,019)	(5,442,147,607)
ภาษีจ่ายสุทธิ	(158,713,168)	(58,026,091)	(82,567,693)	-
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(14,792,638,734)	1,844,419,100	(14,804,399,309)	1,837,659,362
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในการซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(29,765,886,180)	(54,106,282,038)	(29,765,886,180)	(54,106,282,038)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขาย	27,203,327,558	31,109,002,243	27,203,327,558	31,109,002,243
เงินสดรับจากการไถ่ถอนหลักทรัพย์เพื่อขาย	510,978,043	26,015,683,807	510,978,043	26,015,683,807
เงินสดจ่ายในการซื้อตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	(4,922,649,754)	(12,020,896,051)	(4,922,649,754)	(12,020,896,051)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	6,666,336,490	3,972,000,340	6,666,336,490	3,972,000,340
เงินสดรับจากการชำระหนี้เงินลงทุนในลูกหนี้	20,702,034	48,205,321	20,702,034	48,205,321
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนทั่วไป	-	(182,610)	-	(182,610)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	6,927,784	164,902	6,927,784	164,902
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนทั่วไป	30,000,000	31,160,601	30,000,000	31,160,601
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	22,540,041	-	22,540,041
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(152,719,262)	(232,063,643)	(140,749,076)	(223,997,232)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	21,370,934	11,974,809	19,267,618	11,398,972
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(127,149,554)	(140,095,981)	(125,449,171)	(138,631,410)
เงินปันผลรับ	51,830,775	51,222,854	51,830,775	51,222,854
ดอกเบี้ยรับ	1,934,291,399	1,678,324,931	1,934,284,359	1,678,336,020
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,477,360,267	(3,559,240,474)	1,488,920,480	(3,550,274,240)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท	พ.ศ. 2558 / บาท	พ.ศ. 2557 / บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายเงินปันผล	27	(158,136,585)	(210,848,780)	(158,136,585)	(210,848,780)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ		-	4,066,540,000	-	4,066,540,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ		-	(2,500,000,000)	-	(2,500,000,000)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง		12,802,546,172	11,405,500,000	12,802,546,172	11,405,500,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง		(4,639,000,000)	(10,392,000,000)	(4,639,000,000)	(10,392,000,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน		3,689,853,654	-	3,689,853,654	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
		11,695,263,241	2,369,191,220	11,695,263,241	2,369,191,220
ขาดทุนจากการแปลงค้างบการเงินจากการดำเนินงาน					
ในต่างประเทศ		27,590,216	6,503,496	27,590,216	6,503,496
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ					
		(1,592,425,010)	660,873,342	(1,592,625,372)	663,079,838
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		3,989,621,938	3,328,748,596	3,987,736,777	3,324,656,939
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี					
		2,397,196,928	3,989,621,938	2,395,111,405	3,987,736,777
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด					
รายการที่มีใช้เงินสด					
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน		6,082,109	30,592,954	6,082,109	30,592,954
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		60,976,206	125,838,175	60,976,206	125,838,175
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		12,859,905	240,733,492	12,859,905	240,733,492
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดอัตราดอกเบี้ย		385,340,992	100,700,529	385,340,992	100,700,529

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 139 ถึง 241 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	139
2	นโยบายการบัญชี	139
3	นโยบายการบัญชีใหม่	152
4	การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน	153
5	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ	155
6	การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณทุน	156
7	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	157
8	ตราสารอนุพันธ์	159
9	เงินลงทุนสุทธิ	161
10	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	166
11	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	174
12	ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	177
13	ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	177
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	180
15	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ	184
16	ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	185
17	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	188
18	เงินรับฝาก	188
19	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	190
20	หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	191
21	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	193
22	ประมาณการหนี้สิน	195
23	หนี้สินอื่น	198
24	ทุนเรือนหุ้น	198
25	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	199

หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
26	สำรองตามกฎหมาย	200
27	เงินปันผลจ่าย	201
28	เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย	201
29	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	202
30	ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ	203
31	รายได้ดอกเบี้ย	205
32	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	206
33	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	206
34	กำไรสุทธิจากธุรกรรมและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	207
35	ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	207
36	กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	208
37	รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	208
38	หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	208
39	ภาษีเงินได้	209
40	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	211
41	กำไรต่อหุ้น	211
42	ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน	211
43	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น	212
44	รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	215
45	การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	222
46	เครื่องมือทางการเงิน	225
47	มูลค่ายุติธรรม	238
48	สัญญาโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	240

I ข้อมูลทั่วไป

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2492 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ธนาคารเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงเรียกรวมธนาคารและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท โดยธนาคารมี CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท CIMB Group Holdings Berhad เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB

บริษัทย่อยทั้งหมดจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักทางด้านธุรกิจให้สินเชื่อ ธุรกิจให้เช่าสินทรัพย์แบบลิสซิ่ง และธุรกิจติดตามหนี้

ธนาคารได้รับมอบใบประกอบกิจการธนาคารจากธนาคารแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ธนาคารแห่ง สปป.ลาว) เพื่อใช้ในการจัดตั้งธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย สาขาเวียงจันทน์ (สาขาเวียงจันทน์) ในวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2557 และได้เปิดดำเนินการสาขาเวียงจันทน์ในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2557

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร (“งบการเงิน”) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐาน

การรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การแสดงรายการในงบการเงินหลัก (คือ งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด) ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่ สนส. 21/2558 เรื่อง “การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน” ลงวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2558

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5

ธนาคารได้จัดทำงบการเงินเฉพาะธนาคารเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง

1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20

ผู้บริหารประเมินแล้วพบว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” แทนที่ ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ ผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

เรื่อง งบการเงินรวม

เรื่อง การร่วมกิจการ

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด

เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 ได้มีการกำหนดคำนิยามของคำว่า “ควบคุม” ซึ่งถูกนำมาใช้แทนหลักการของการควบคุมและการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานนี้ได้กำหนดว่าเมื่อใดกิจการควรจัดทำงบการเงินรวมให้นิยามหลักการของการควบคุม อธิบายหลักการของการนำหลักการของการควบคุมไปใช้ รวมถึงอธิบายถึงข้อกำหนดในการจัดทำงบการเงินรวม หลักการสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้ คือหากมีอำนาจควบคุม จะต้องมีการจัดทำงบการเงินรวมเฉพาะในกรณีที่ผู้ลงทุนได้แสดงให้เห็นถึงอำนาจการควบคุมที่เหนือกว่าผู้ถูกลงทุน ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ผันแปรจากการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถูกลงทุน และมีความสามารถในการใช้อำนาจในผู้ถูกลงทุน ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินระหว่างกาลของกลุ่มบริษัท ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงาน ที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของ กิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18
(ปรับปรุง 2557)

เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ
และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29
(ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงิน
ในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชี ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง

1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าตัดจำหน่ายสะสมในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ได้กำหนดคำนิยามให้ชัดเจนขึ้น สำหรับ “เงื่อนไขการได้รับสิทธิ์” และ กำหนดคำนิยามแยกกันระหว่าง “เงื่อนไขผลงาน” และ “เงื่อนไขการบริการ”

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่องมูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

เรื่อง สินค้าคงเหลือ

เรื่อง งบกระแสเงินสด

เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

เรื่อง ภาษีเงินได้

เรื่อง สัญญาเช่า

เรื่อง รายได้

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง กำไรต่อหุ้น

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

เรื่อง การร่วมกิจการงาน

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)

2.3 การรับรู้รายได้

(ก) ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง โดยกลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ตามเกณฑ์นี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยเกินกว่าสามเดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระหรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้จะใช้เกณฑ์การรับชำระเงินแทน และกลุ่มบริษัทยังได้บันทึกยกเลิกรายได้สำหรับดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระดังกล่าวที่กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วออกจากบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างได้ใหม่เมื่อลูกหนี้ได้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้างครบถ้วนแล้ว

เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี
ของกิจการหรือผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน

การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงิน

ในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์
ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ
เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง
ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

(ข) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินลงทุน

เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย
เงินปันผลทำให้ธนาคารมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่จ่าย

ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้โดยวิธีอัตราผลตอบแทน
ที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้รายที่มีการจ่ายชำระในระหว่างงวด ทั้งนี้
อัตราผลตอบแทนคำนวณบนพื้นฐานข้อสมมติฐานเกี่ยวกับ
จำนวนเงินและระยะเวลาในการเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านี้ในอนาคต
ข้อสมมติฐานเหล่านี้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งอาจถูก
กระทบและเปลี่ยนแปลงได้ด้วยเหตุการณ์ที่ไม่อาจทราบล่วงหน้า

(ค) กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุน

กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ
วันที่จ่ายชำระเงิน

(ง) กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สินรอการขาย

กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้
หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้โอนความเสี่ยง
และผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของในทรัพย์สิน
รอการขายให้กับผู้ซื้อแล้ว

(จ) รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทย่อยคำนวณรายได้จากสัญญาเช่าซื้อโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
ตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อตามเกณฑ์เดียวกับการรับรู้
ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ

(ฉ) รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

2.4 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

(ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ธนาคารรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและเงินฝากเป็นค่าใช้จ่าย
ตามเกณฑ์คงค้าง

(ข) ค่านายหน้าเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อ

ค่านายหน้าจ่ายเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอด
ระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ค) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

2.5 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัท
ย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็น 4 ประเภท
คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงิน
ลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับ
จุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภท
ที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัด
ประเภทเป็นระยะ

(1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนที่ลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลัก
ในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นไม่เกิน
3 เดือน เงินลงทุนเพื่อค้าถูกซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องและ
แสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะสั้น

(2) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วง
เวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ย
เปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะยาว เว้นแต่กรณี
ที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่า 12
เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ใน
เงินลงทุนระยะสั้น

(3) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลา
และผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบ
กำหนดได้แสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะยาว เว้นแต่จะครบ
กำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินก็
จะแสดงไว้ในเงินลงทุนระยะสั้น

(4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขาย
คล่องรองรับ

การซื้อและขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่จ่ายชำระเงิน ต้นทุน
ของเงินลงทุนให้รวมไปถึงต้นทุนการจัดทำรายการ เงินลงทุนเพื่อ
ค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม
หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรายการ
กำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้
รวมอยู่ในกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน รายการกำไรและรายการ
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ
เงินลงทุนเพื่อขายจะรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการขายเงิน
ลงทุนเพื่อขายหรือเกิดการด้อยค่า ผลสะสมของมูลค่ายุติธรรมที่
เปลี่ยนแปลงไปจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและแสดงเป็น
รายการกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน
คำนวณตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดจะคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้ายของตราสารหนี้ ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีตามที่ได้ประกาศไว้โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ชนิดอื่น คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทน ที่ปราศจากความเสียงปรับด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม
- มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในความต้องการของตลาดจะคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้ายของตราสารทุนนั้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (weighted average cost)

2.6 เงินลงทุนในลูกหนี้

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อมาจากสถาบันการเงินแสดงตามราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวไปเป็นเงินให้สินเชื่อและแสดงตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้ ณ วันโอนหรือ ณ วันที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของ

กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันหรือจากลูกหนี้ตามหลักเกณฑ์การกันสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทย

2.7 เงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากการโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้ บสท.

เงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากการโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ("บสท.") โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ("กองทุนฟื้นฟูฯ") เป็นผู้ว่าลธนาคารถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ซึ่งแสดงด้วยราคาทุน ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยใช้อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของ 5 ธนาคารพาณิชย์สำหรับไตรมาสก่อน ธนาคารรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเมื่อสิ้นสุดสัญญา และธนาคารได้รับรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการปันส่วนจากบสท. หรือเมื่อประมาณการได้เป็นที่แน่นอน

2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงทุกกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการรวมธุรกิจนั้นดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ โดยผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทจะต้องโอนให้จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และบันทึกการจ่ายชำระหนี้ภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

2.9 เว้นให้สินเชื่อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

(ก) สำหรับเงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์

เงินให้สินเชื่อแสดงตามจำนวนเงินต้นที่ยังค้างชำระอยู่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีไว้เพื่อความเสี่ยงที่ธนาคารอาจไม่ได้รับชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนี้จะเพิ่มขึ้นด้วยหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองเพิ่มขึ้นหรือหนี้สูญได้รับชำระคืน และลดลงด้วยหนี้สูญที่ตัดจำหน่าย และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยฝ่ายบริหารของธนาคาร ซึ่งประเมินฐานะลูกหนี้แต่ละรายประกอบกับหลักเกณฑ์ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ธนาคารยังพิจารณาถึงความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยง มูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกันและสถานะในปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งความสัมพันธ์ของยอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อยอดเงินให้สินเชื่อจนถึงการพิจารณาผลกระทบของสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจที่อาจมีต่อความสามารถในการชำระเงินของลูกหนี้

(ข) สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

2.10 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการ การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียที่เกี่ยวข้องโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารบันทึกสินทรัพย์ที่ได้รับโอนจากการชำระหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย (ถ้ามี) หรือเงินลงทุนในลูกหนี้ (รวมดอกเบี้ยค้างชำระ) แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ในกรณีที่การปรับโครงสร้างหนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในลูกหนี้หลังการปรับโครงสร้างหนี้คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อขั้นต่ำสำหรับลูกหนี้รายใหญ่ ("MLR") หรืออัตราดอกเบี้ยสินเชื่อบุคคลรายย่อย ("CLR") ของธนาคาร ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้

ผลขาดทุนที่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันทีที่เกิดขึ้น

ค่าธรรมเนียมตามกฎหมายและค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทปรับปรุงค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ทุกวันสิ้นปี โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย เงินให้สินเชื่อขั้นต่ำสำหรับลูกหนี้รายใหญ่ (MLR) หรืออัตราดอกเบี้ยสินเชื่อบุคคลรายย่อย (CLR) ของธนาคาร ณ วันสิ้นปี

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นหรือดอกเบี้ยที่บันทึกในบัญชีหลังหักเงินสำรองที่กักไว้แล้ว (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

2.11 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยยอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงในราคาทุนที่ได้มาหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใด

จะต่ำกว่าในขณะที่ได้สินทรัพย์นั้นมา ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สินรอการขายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน และอาคารซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สำนักงาน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุกๆ 5 ปี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ส่วนอุปกรณ์อื่นๆ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือและจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงราคาตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการตีราคาที่ดินและอาคารอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ หากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงกลุ่มบริษัทต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ได้ไม่เกินจำนวนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้ก่อนสำหรับส่วนที่เกินกว่านั้นจะรับรู้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในแต่ละงวดผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาที่ยคำนวณจากราคาที่ตีใหม่ (ค่าเสื่อมราคาที่ยแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) กับค่าเสื่อมราคาที่ยคำนวณจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่ของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่มีจำกัด

อาคาร	20 - 40 ปี
อุปกรณ์	5 ปี และ 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ชื่อว่ามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วจะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเพื่อให้ได้รับสิทธิ ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะไม่มีการประเมินมูลค่าใหม่

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะต้องมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 สิทธิการเช่า

อาคารตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์อื่นตามอายุสัญญาเช่า 2 - 30 ปี เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่า

การเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.18 มาตรการอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทแสดงภาวะภายใต้สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน วิธีการบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์แตกต่างกันขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการทำรายการดังนี้

(ก) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกภาระจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่มีไว้เพื่อค้าตามมูลค่ายุติธรรมโดยจะรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(ข) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงตามลักษณะของความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่งดังต่อไปนี้

(1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ถูกจัดประเภทและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(2) การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ถูกจัดประเภทและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ขายของ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่าที่สะสมในส่วนของผู้ขายจะถูกโอนไปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(3) การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศใช้การบันทึกบัญชีเหมือนกับการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

ณ วันเริ่มต้นรายการ กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารที่ระบุถึงความสัมพันธ์ระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รวมไปถึงวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ธนาคารได้ทำการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการหักกลบลบกันของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นรายการและทุกๆ งวดที่มีการรายงานงบการเงินอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 46

2.19 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินแฝง

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าตราสารอนุพันธ์แฝง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

(ก) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) กลุ่มบริษัทจะแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลักและประเมินมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์แฝงดังกล่าวรวมทั้งรับรู้กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลักได้ กลุ่มบริษัทจะประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสาร (Hybrid contract) ดังกล่าว (โดยอ้างอิงจากราคาของผู้จัดหาตราสาร) ทั้งจำนวนและรับรู้กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(ข) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารหลัก (Closely related) กลุ่มบริษัทจะไม่แยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว

2.20 หนังสือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนังสือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกบันทึกบัญชีเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชี

การวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกที่ทำรายการกำไรจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการจะถูกตัดจำหน่ายเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงจนครบกำหนดหรือสิ้นสุด การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนสุทธิจากหนังสือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.21 ผลประโยชน์ของพนักงานและเงินบำเหน็จพนักงาน โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท การเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีระเบียบในการจ่ายผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งประกอบด้วยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย

กลุ่มบริษัทมีการตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย และเงินบำเหน็จพนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธี Projected Unit Credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการมาจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงานและปัจจัยอื่น ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์และการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วน of เจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

2.22 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินก็ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดใน

ปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.23 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วน of เจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วน of เจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหนี้ที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.24 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งแผนการให้หุ้น (Equity Ownership Plan, “EOP”) โดยกลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายล่วงหน้าทั้งจำนวนในวันที่ให้สิทธิ (grant date) ด้วยมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาตลาดในวันเดียวกันของหุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศมาเลเซียคุณด้วยจำนวนหุ้นที่ให้แกพนักงาน และจ่ายชำระให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศมาเลเซีย ซึ่งจะทำหน้าที่ซื้อและถือครองหุ้นจนถึงวันที่โอนหุ้นแทนธนาคารและบริษัทอื่นในกลุ่ม

ในทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะกันสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ตามสัดส่วนช่วงระยะเวลาให้ได้รับสิทธิ (vesting period) โดยแสดงสำรองดังกล่าวเป็นหนี้สินอื่น

ธนาคารจะกลับบัญชีค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามจำนวนที่กันไว้เมื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกันใน

ประเทศมาเลเซีย โอนหุ้นให้แก่พนักงานหลังสิ้นสุดช่วงระยะเวลาให้ได้รับสิทธิ (vesting period)

2.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าคณะผู้บริหารสูงสุดคือผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน

3 นโยบายการบัญชีใหม่

ผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินเป็นนโยบายเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่ใช้ในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง เกี่ยวกับการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

ผลกระทบของการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) ผลประโยชน์พนักงาน ต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	25	10	22	8
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	122	51	108	42
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง	(99)	(41)	(87)	(34)
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	2	1	0.2	-

ผลกระทบของการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) ผลประโยชน์พนักงาน ต้องทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		
	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงิน เฉพาะธนาคาร ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง	(0.5)	(0.1)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากรางานลดลง	(72)	(66)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของงบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น	14	13

4 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

4.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงิน และแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวม เพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

4.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงด้านตลาดที่อาจเกิดขึ้น มีการนำเครื่องมือ และ/หรือระบบที่ช่วยในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปเพื่อช่วยให้การควบคุมและติดตามความเสี่ยงด้านตลาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดจากระดับที่ยอมรับได้สามารถดำเนินการปรับระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ทันเวลาที่

4.1.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ด้านบริหารเงินและค่าผลิตภัณฑ์การเงินของกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารฐานะเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

4.1.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย ลักษณะและโครงสร้างสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของธนาคาร ซึ่งธนาคารมีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารที่ยอมรับได้ โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่วนการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยง

ด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้า ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4.1.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้นทุน ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

4.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะได้รับ ความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ระบุไว้ตามสัญญาได้

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมาใช้ ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Management Policy) กลุ่มบริษัทมีการจัดองค์กรให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบ และผู้ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทมีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยกลุ่มบริษัทได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงที่ต่างกันให้เหมาะสมกับประเภทของลูกค้า สำหรับลูกค้านิติบุคคล ธนาคารได้พัฒนา Risk Grading Tools และสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม ได้พัฒนา SME Rating เพื่อใช้สำหรับจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ สำหรับลูกค้ารายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่อเงินสดที่ไม่มีหลักประกัน (Personal Cash) และที่มีหลักประกัน (Mortgage Power) รวมทั้งสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Home Loan) ธนาคารก็ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสี่ยงของผู้กู้

ส่วนการพิจารณาการให้สินเชื่อ นั้น กลุ่มบริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อระดับต่าง ๆ ซึ่งแตกต่างกันไปตามขนาดของวงเงินสินเชื่อ โดยจะเน้นพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยคำนึงถึงประเภทของวงเงินสินเชื่อ สถานะทางการเงินของลูกค้า สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานสอบทานการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อให้กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อมีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านสินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหักด้วยสำรองเพื่อผลขาดทุนตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน และความเสี่ยงของภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน เช่น การค้ำประกันการกู้ยืม การค้ำประกันอื่น ๆ และสัญญาตราสารอนุพันธ์

4.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจ่ายหนี้และภาระผูกพันได้เมื่อถึงกำหนดเวลา หรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการ

สายบริหารเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของธนาคารรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการบริหารการลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในภาพรวมอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งสอดคล้องและควบคุมความเสี่ยงโดยอาศัยเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เช่นการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องขั้นต่ำตามกฎหมาย ส่วนต่างสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่อง และเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นต้น

4.2 การประเมินมูลค่ายุติธรรม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง ราคาตลาดในตลาดซื้อขายคล่องเป็นหลักฐานที่ดีที่สุดของมูลค่ายุติธรรมตามปกติกลุ่มบริษัทจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถืออยู่หรือหนี้สินทางการเงินที่กลุ่มบริษัทกำลังจะออกด้วยราคาเสนอซื้อปัจจุบัน และวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทกำลังจะซื้อหรือหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ด้วยราคาเสนอขายปัจจุบัน หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อหรือเสนอขายในปัจจุบันได้ กลุ่มบริษัทอาจใช้ราคาซื้อขายล่าสุดเมื่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญนับจากวันที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้ายจนถึงวันที่วัดมูลค่า หากบริษัททำการจับคู่สถานะระหว่างสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทใช้ราคาเฉลี่ยระหว่างราคาเสนอซื้อกับราคาเสนอขายเป็นเกณฑ์ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่ไม่สามารถหาราคาตลาดได้ หรือเครื่องมือทางการเงินที่มีราคาตลาดรองรับ แต่ตลาดนั้นไม่มีคุณสมบัติพอที่จะเป็นตลาดซื้อขายคล่องเช่น ความเคลื่อนไหวของราคาตลาดเกิดขึ้นไม่บ่อยหรือปริมาณการซื้อขายในตลาดมีน้อย เมื่อเทียบการปริมาณของเครื่องมือทางการเงินที่กำลังวัดมูลค่าอยู่

ทำให้ไม่สามารถใช้ราคาตลาดเป็นตัวแทนที่เชื่อถือได้ของมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้วิธีวัดมูลค่าซึ่งให้ผลการประมาณที่น่าเชื่อถือและสมเหตุสมผล เช่น ใช้วิธีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ใช้กันโดยทั่วไปในตลาดการเงินรวมถึงการอ้างอิงราคาตลาดในปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินอื่นที่เหมือนกันหรือคล้ายคลึงกันกับเครื่องมือทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับหรือใช้แบบจำลองในการตีราคาสิทธิเลือกและการวิเคราะห์กระแสเงินสดในการนำการวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลดมาประยุกต์ใช้ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราคิดลดที่เทียบเท่ากับอัตราผลตอบแทนของเครื่องมือทางการเงินที่มีเงื่อนไข ลักษณะ ระยะเวลาที่เหลืออยู่ ความน่าเชื่อถือของลูกหนี้และสกุลเงินที่เหมือนกับเครื่องมือทางการเงินมาพิจารณา

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับและเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขายกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่ประมาณการไว้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากำหนดโดยใช้อัตราตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของเงินให้สินเชื่อซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่

ทำให้ทราบหรือระบุได้ว่าจะมีการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

(ข) มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงอายุของตราสาร อัตราดอกเบี้ย ข้อมูลความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร อัตราความผันผวนของตลาด เป็นต้น

(ค) การด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนได้ถูกทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในการพิจารณาผลต่อรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าประมาณการดังกล่าวสมเหตุสมผล

(ง) ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

(จ) อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อนหรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

(ฉ) ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ผลประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการคำนวณมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของประมาณการกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราคิดลด สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำปีได้รวมถึงเงินเดือน จำนวนปีที่พนักงานทำงาน

ให้ธนาคาร ซึ่งจะได้รับเมื่อสิ้นสุดการทำงานและอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานสุทธิ

(ซ) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าอยู่ในรูปคะแนนสะสมแก่สมาชิกที่เข้าร่วมโปรแกรมจากการทำรายการตามเงื่อนไขที่กำหนดภายใต้ โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า คะแนนสะสมดังกล่าวที่ลูกค้าได้รับจากโปรแกรมสิทธิพิเศษสามารถนำมาแลกซื้อสินค้าหรือบริการฟรี หรือได้รับเป็นส่วนลดในการซื้อสินค้าหรือบริการในอนาคต

ภาระผูกพันจากการให้คะแนนสะสมได้มีการรับรู้และวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับตามจำนวนคะแนนสะสมทั้งหมดที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิคืนด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณต่อหน่วยคะแนน

ภาระผูกพันดังกล่าวจะมีการปันส่วนจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ โดยรับรู้เป็นรายได้รอการตัดบัญชีจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยแสดงรายการภายใต้หนี้สินอื่นและทยอยรับรู้เป็นรายได้ค่าธรรมเนียมเมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิ

6 การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 28

7 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

งบการเงินรวม

	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	เมื่อมีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	เมื่อมีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ :						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	1,006	-	1,006	2,648	-	2,648
ธนาคารพาณิชย์	78	-	78	116	959	1,075
ธนาคารอื่น	5	9,700	9,705	10	-	10
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์						
บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	544	-	544	544	-	544
สถาบันการเงินอื่น	-	433	433	30	825	855
รวมในประเทศ	1,633	10,133	11,766	3,348	1,784	5,132
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3)	(3)	-	(3)	(3)
รายการระหว่างธนาคารในประเทศสุทธิ	1,633	10,130	11,763	3,348	1,781	5,129
ต่างประเทศ :						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	1,842	-	1,842	698	-	698
เงินเยน	-	-	-	48	-	48
เงินยูโร	41	-	41	56	-	56
เงินสกุลอื่น	647	-	647	592	-	592
รวมต่างประเทศ	2,530	-	2,530	1,394	-	1,394
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	-	-
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศสุทธิ	2,530	-	2,530	1,394	-	1,394
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	4,163	10,130	14,293	4,742	1,781	6,523

	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	เมื่อมีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	เมื่อมีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ :						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	1,006	-	1,006	2,648	-	2,648
ธนาคารพาณิชย์	19	-	19	15	1,000	1,015
ธนาคารอื่น	-	9,700	9,700	-	-	-
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	544	-	544	544	-	544
สถาบันการเงินอื่น	-	433	433	30	825	855
รวมในประเทศ	1,569	10,133	11,702	3,237	1,825	5,062
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1	1	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(4)	(4)	-	(3)	(3)
รายการระหว่างธนาคารในประเทศสุทธิ	1,569	10,130	11,699	3,237	1,822	5,059
ต่างประเทศ :						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	1,842	-	1,842	698	-	698
เงินเยน	-	-	-	48	-	48
เงินยูโร	41	-	41	56	-	56
เงินสกุลอื่น	648	-	648	592	-	592
รวมต่างประเทศ	2,531	-	2,531	1,394	-	1,394
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	-	-
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศสุทธิ	2,531	-	2,531	1,394	-	1,394
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	4,100	10,130	14,230	4,631	1,822	6,453

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารมีตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 544 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 544 ล้านบาท) ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวออกโดยสถาบันการเงินที่ถูกสั่งปิดกิจการและอาวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการธนาคารเงิน (“กองทุนฟื้นฟู”)

กองทุนฟื้นฟู ได้เรียกคืนตัวสัญญาใช้เงินส่วนหนึ่งจำนวน 544 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 544 ล้านบาท) เพื่อยกเลิกอาวัล เนื่องจากเห็นว่าธนาคารไม่มีภาระที่จะต้องชำระภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องแล้ว อย่างไรก็ตาม ธนาคารยังไม่ได้คืนตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวแก่กองทุนฟื้นฟู เนื่องจากธนาคารยังสงวนสิทธิในการใช้สิทธิเรียกร้องจากกองทุนฟื้นฟู หากเกิดภาระที่ต้องรับผิดชอบแทนในอนาคต

ณ วันที่ในงบแสดงสถานะการเงิน ตัวสัญญาใช้เงินที่อาวัลโดยกองทุนฟื้นฟู ดังกล่าวยังแสดงเป็นสินทรัพย์และภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องยังคงแสดงเป็นหนี้สินด้วยจำนวนเดียวกัน 544 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 544 ล้านบาท)

8 มาตรการอนุพันธ์

8.1 มาตรการอนุพันธ์เพื่อค่า

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	19,767	20,638	1,097,811	4,698	5,079	714,137
อัตราดอกเบี้ย	5,382	3,804	1,167,113	6,074	4,917	794,882
สินค้าโภคภัณฑ์	78	78	261	-	-	-
รวม	25,227	24,520	2,265,185	10,772	9,996	1,509,019

สัดส่วนการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์แบ่งตามประเภทคู่สัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558 สัดส่วนร้อยละ	พ.ศ. 2557 สัดส่วนร้อยละ
สถาบันการเงิน	92	93
บริษัทในกลุ่ม	5	5
บุคคลภายนอก	3	2
รวม	100	100

8.2 มาตรการอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยง

8.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	34	-	512	32	-	571
รวม	34	-	512	32	-	571

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อ ตัวแลกเปลี่ยน และบัตรเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ และรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
กำไรสุทธิจากตราสารป้องกันความเสี่ยง	2	15
ขาดทุนสุทธิของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	(1)	(16)

8.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	-	646		-	247	
อัตราดอกเบี้ย	320	517		-	153	
รวม	320	1,163	7,851	-	400	7,862

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดใช้ในการป้องกันความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิจากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดยทำรายการ Cross Currency and Interest Rate Swap contract กับ CIMB Bank Berhad และกิจการอื่น ๆ

ระยะเวลาที่คาดว่ากระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged items) จะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
พ.ศ. 2558			
	3 เดือนหรือน้อยกว่า ล้านบาท	มากกว่า 3 เดือนถึง 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี ล้านบาท
กระแสเงินสดจ่าย	95	94	3,938

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
พ.ศ. 2557			
	3 เดือนหรือน้อยกว่า ล้านบาท	มากกว่า 3 เดือนถึง 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี ล้านบาท
กระแสเงินสดจ่าย	106	105	4,616

9 เงินลงทุนสุทธิ

9.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558 มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	พ.ศ. 2557 มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินลงทุนเพื่อค้า		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,042	4,777
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	3,827	1,968
รวมเงินลงทุนเพื่อค้า	5,869	6,745
เงินลงทุนเพื่อขาย		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	22,144	20,648
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	4,276	2,771
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	98	683
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย	26,518	24,102

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	ราคาหุ้น/ ราคาหุ้น ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ราคาหุ้น/ ราคาหุ้น ตัดจำหน่าย ล้านบาท
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	21,276	23,731
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	8
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,101	481
เงินลงทุนในลูกหนี้ (หมายเหตุ 9.6)	81	104
รวม	22,458	24,324
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(59)	(62)
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	22,399	24,262

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ราคาหุ้น ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ราคาหุ้น ล้านบาท
เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	324	359
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	9	9
รวม	333	368
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(228)	(224)
รวมเงินลงทุนทั่วไป	105	144
รวมเงินลงทุนสุทธิ	54,891	55,253

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดได้รวมยอดตั๋วสัญญาใช้เงินจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ("บสท.") เพื่อชำระราคาโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 48) จำนวนเงินประมาณ 8 ล้านบาทตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นตั๋วประเภทเปลี่ยนมือไม่ได้และอาวัลโดยกองทุนฟื้นฟูฯ

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ธนาคารมีเงินลงทุนที่นำไปวางเป็นหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.1

9.2 จำแนกตามระยะเวลาของหนี้ของตราสารหนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร								
	พ.ศ. 2558				พ.ศ. 2557			
	ครบกำหนด				ครบกำหนด			
	1 ปี ล้านบาท	1 ปี - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	1 ปี ล้านบาท	1 ปี - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	4,093	14,413	3,420	21,926	-	20,456	-	20,456
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	953	3,072	209	4,234	481	2,091	156	2,728
รวม	5,046	17,485	3,629	26,160	481	22,547	156	23,184
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	19	214	27	260	3	225	7	235
เงินลงทุนเพื่อขายสุทธิ	5,065	17,699	3,656	26,420	484	22,772	163	23,419
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
หลักทรัพย์รัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ	9,315	11,421	540	21,276	5,188	18,293	250	23,731
ตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย บสท.	-	-	-	-	8	-	-	8
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	560	536	5	1,101	10	471	-	481
รวม	9,875	11,957	545	22,377	5,206	18,764	250	24,220
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดสุทธิ	9,875	11,957	545	22,377	5,206	18,764	250	24,220
รวมตราสารหนี้	14,940	29,656	4,201	48,797	5,690	41,536	413	47,639

9.3 เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้วแต่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสามารถจำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1	1
ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ	17	17
ธุรกิจการธนาคารและการเงิน	4	4
รวม	22	22
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(16)	(12)
เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปสุทธิ	6	10

9.4 เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่กลุ่มบริษัทถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่กลุ่มบริษัทถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้วและไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
จำแนกตามประเภทหน่วยลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557	
	ราคาหุ้น ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	ราคาหุ้น ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินลงทุนทั่วไป				
หน่วยลงทุนประเภทลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	135	128	165	158
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(4)		(4)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3)		(3)	
เงินลงทุนทั่วไปสุทธิ	128		158	

9.5 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร								
	พ.ศ. 2558				พ.ศ. 2557			
	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาหุ้น ล้านบาท	ค่าเพื่อ การปรับ มูลค่า/ ด้อยค่า ล้านบาท	ราคาตาม บัญชี ล้านบาท	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาหุ้น ล้านบาท	ค่าเพื่อ การปรับ มูลค่า/ ด้อยค่า ล้านบาท	ราคาตาม บัญชี ล้านบาท
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับ								
การดำรงอยู่ของกิจการและ/หรือมีปัญห								
เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลดำเนินงาน	50	42	(42)	-	50	42	(42)	-
ตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ	18	1	(1)	-	18	1	(1)	-
	68	43	(43)	-	68	43	(43)	-

9.6 เงินลงทุนในลูกหนี้

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
เงินลงทุนในลูกหนี้	81	104
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(59)	(62)
เงินลงทุนในลูกหนี้สุทธิ	22	42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ยอดคงเหลือจากการรับโอนสิทธิในลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสามารถสรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2558				พ.ศ. 2557			
	จำนวน ราย	เริ่มต้น คงค้าง ล้านบาท	ราคาหุ้น ที่รับซื้อ ล้านบาท	ประมาณการ อัตราผล ตอบแทน (Yield) ร้อยละ	จำนวน ราย	เริ่มต้น คงค้าง ล้านบาท	ราคาหุ้น ที่รับซื้อ ล้านบาท	ประมาณการ อัตราผล ตอบแทน (Yield) ร้อยละ
งบการเงินรวมและ								
งบการเงินเฉพาะธนาคาร								
ยอดรวมเงินลงทุนในลูกหนี้								
ที่ซื้อมาสะสม	5,857	22,948	6,996	19	5,857	22,948	6,996	19
ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้								
ที่ซื้อมา ณ วันที่ใน								
งบแสดงฐานะการเงิน	79	1,253	81	-	91	1,318	104	-

9.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
			สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีการทุน	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ ที่ลงทุน	พ.ศ. 2558 ร้อยละ	พ.ศ. 2557 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
บริษัทย่อย-ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม						
บจ. ซีที คอล	ติดตามหนี้	หุ้นสามัญ	100	100	38	38
บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ลีส จำกัด	เช่า/เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	100	100	1,203	1,203
บจ. เวลด์ลีส	ให้เช่าซื้อและจำหน่าย รถจักรยานยนต์	หุ้นสามัญ	100	100	467	467
รวม					1,708	1,708
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(383)	(383)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ					1,325	1,325

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในกลุ่มบริษัท

10 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

10.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	7,189	7,683	7,196	7,690
เงินให้กู้ยืม	140,175	130,700	145,525	134,140
ตัวเงิน	30,364	32,663	44,034	46,518
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	25,817	23,554	-	-
อื่น ๆ	25	25	-	1
รวมเงินให้สินเชื่อ	203,570	194,625	196,755	188,349
ส่วนปรับมูลค่าจากการป้องกันความเสี่ยง	(18)	(15)	(18)	(15)
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(4,946)	(4,642)	(91)	(163)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	198,606	189,968	196,646	188,171
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	521	455	524	459
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี บวกดอกเบี้ยค้างรับ	199,127	190,423	197,170	188,630
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 11)				
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.- รายสินเชื่อ	(4,151)	(3,762)	(3,993)	(3,231)
เงินสำรองส่วนเกิน	(2,579)	(2,217)	(2,579)	(2,217)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 12)	(55)	(68)	(55)	(68)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	192,342	184,376	190,543	183,114

10.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	185,201	473	185,674	180,988	271	181,259
เงินดอลลาร์สหรัฐ	9,686	1,423	11,109	4,838	1,338	6,176
เงินสกุลอื่น	1,823	-	1,823	2,533	-	2,533
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	196,710	1,896	198,606	188,359	1,609	189,968

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	183,240	474	183,714	179,191	271	179,462
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	9,686	1,423	11,109	4,838	1,338	6,176
เงินสกุลอื่น	1,823	-	1,823	2,533	-	2,533
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	194,749	1,897	196,646	186,562	1,609	188,171

10.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

งบการเงินรวม							
พ.ศ. 2558							
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูญ ล้านบาท	ลูกหนี้ธุรกิจ เข้าซื้อ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	4,624	1,428	-	-	-	-	6,052
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	43,880	5,125	909	1,206	1,291	-	52,411
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	14,888	903	-	-	9	-	15,800
การสาธารณูปโภคและบริการ	19,827	4,484	38	5	564	-	24,918
สินเชื่อส่วนบุคคล	10,394	479	125	-	182	-	11,180
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	50,923	943	611	603	257	-	53,337
ลูกหนี้ธุรกิจเข้าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเข้าทางการเงิน	-	-	-	-	-	20,962	20,962
อื่น ๆ	13,467	167	104	110	74	24	13,946
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	158,003	13,529	1,787	1,924	2,377	20,986	198,606

งบการเงินรวม

พ.ศ. 2557

	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูง ล้านบาท	ลูกหนี้ธุรกิจ เข้าซื้อ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	3,072	-	-	2	291	-	3,365
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	50,981	1,997	607	209	1,010	-	54,804
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	16,847	216	-	-	40	-	17,103
การสาธารณูปโภคและบริการ	20,965	1,739	-	67	574	-	23,345
สินเชื่อส่วนบุคคล	9,513	550	276	-	178	-	10,517
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	45,805	837	507	458	996	-	48,603
ลูกหนี้ธุรกิจเข้าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	19,075	19,075
อื่น ๆ	12,493	157	123	89	270	24	13,156
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	159,676	5,496	1,513	825	3,359	19,099	189,968

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

พ.ศ. 2558

	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	4,624	1,428	-	-	-	6,052
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	43,880	5,125	909	1,206	1,291	52,411
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	14,888	903	-	-	9	15,800
การสาธารณูปโภคและบริการ	19,827	4,484	38	5	564	24,918
สินเชื่อส่วนบุคคล	10,394	479	125	-	182	11,180
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	50,923	943	611	603	257	53,337
อื่น ๆ	32,493	167	104	110	74	32,948
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	177,029	13,529	1,787	1,924	2,377	196,646

	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูญ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	3,072	-	-	2	291	3,365
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	50,981	1,997	607	209	1,010	54,804
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	16,847	216	-	-	40	17,103
การสาธารณูปโภคและบริการ	20,965	1,739	-	67	574	23,345
สินเชื่อส่วนบุคคล	9,513	550	276	-	178	10,517
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	45,805	837	507	458	996	48,603
อื่น ๆ	29,794	157	123	90	270	30,434
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	176,977	5,496	1,513	826	3,359	188,171

10.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

กลุ่มบริษัทสามารถจำแนกสินเชื่อตามประเภทการจัดชั้นและ/หรือตามวงกว้างชำระได้ดังต่อไปนี้

(ก) ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท

	พ.ศ. 2558				พ.ศ. 2557			
	เงินให้ สินเชื่อ และ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ⁽¹⁾ ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ร้อยละ	ค่า เพื่อหนี้ สงสัย จะสูญ ล้านบาท	เงินให้ สินเชื่อ และ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ⁽¹⁾ ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ร้อยละ	ค่า เพื่อหนี้ สงสัย จะสูญ ล้านบาท
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.								
- จัดชั้นปกติ	176,620	57,297	1	578	176,240	62,925	1	561
- จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	16,132	4,044	2	80	7,817	3,961	2	55
- จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,040	1,347	100	1,344	1,764	1,120	100	1,118
- จัดชั้นสงสัย	1,951	940	100	940	1,072	606	100	572
- จัดชั้นสงสัยจะสูญ	2,384	1,193	100	1,209	3,530	1,234	100	1,456
เงินสำรองส่วนเกิน				2,579				2,217
รวม	199,127	64,821		6,730	190,423	69,846		5,979

(1) ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง มูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน แล้วแต่กรณี ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.31/2551 ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

	พ.ศ. 2558				พ.ศ. 2557			
	เงินให้ สินเชื่อ และ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ⁽¹⁾ ล้านบาท	อัตราเงินต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ร้อยละ	ค่า เผื่อหนี้ สงสัย จะสูญ ล้านบาท	เงินให้ สินเชื่อ และ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ⁽¹⁾ ล้านบาท	อัตราเงินต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ร้อยละ	ค่า เผื่อหนี้ สงสัย จะสูญ ล้านบาท
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.								
- จัดชั้นปกติ	177,483	69,610	1	695	177,381	64,073	1	640
- จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	13,599	2,564	2	50	5,539	1,683	2	19
- จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,787	1,133	100	1,133	1,525	921	100	922
- จัดชั้นสงสัย	1,924	913	100	913	826	359	100	359
- จัดชั้นสงสัยจะสูญ	2,377	1,186	100	1,202	3,359	1,064	100	1,291
เงินสำรองส่วนเกิน				2,579				2,217
รวม	197,170	75,406		6,572	188,630	68,100		5,448

(1) ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง มูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน แล้วแต่กรณี ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.31/2551 ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทและธนาคารมีเงินให้สินเชื่อผิต้นชำระจำนวน 6,267 ล้านบาทและ 5,981 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 5,773 ล้านบาทและ 5,117 ล้านบาท ตามลำดับ) ที่ระงับการรับรู้ดอกเบี้ย

ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน ของบริษัทย่อยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยนับจากวันที่ที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

	ยอดลูกหนี้ หลักดอกผลเช่าซื้อ		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	18,143	16,141	73	94
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2,533	2,278	31	37
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	253	238	212	196
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	26	247	26	213
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	2	166	2	160
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	5	5	5	5
รวม	20,962	19,075	349	705

10.5 สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์ของรพท. และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เงินต้น)				
ธนาคาร	6,088	5,698	6,088	5,698
ธุรกิจอื่น	287	657	-	-

เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ตามเกณฑ์ รพท. ดังกล่าวข้างต้นได้ถือปฏิบัติตามประกาศ รพท. ซึ่งกำหนดให้เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หมายถึงสินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ และไม่รวมสินเชื่อที่ค้างชำระที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และเข้าเงื่อนไขการจัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติหรือกล่าวถึงเป็นพิเศษตามเกณฑ์ รพท. แล้ว

10.6 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 20,613 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 18,370 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงินสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 6 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2558					
จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า					
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้น					
ตามสัญญาเช่า	8,318	16,614	516	369	25,817
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(2,152)	(2,600)	(20)	(83)	(4,855)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ					
ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	6,166	14,014	496	286	20,962
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ					(349)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและ					
สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ					20,613

งบการเงินรวม

พ.ศ. 2557

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า

	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	6,983	15,241	593	737	23,554
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(1,104)	(3,084)	(133)	(158)	(4,479)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	5,879	12,157	460	579	19,075
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ					(705)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและ สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ					18,370

10.7 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ลูกหนี้ที่เข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคาร มีจำนวนราย และภาระหนี้คงค้าง (รวมดอกเบี้ยค้างรับตามบัญชี) ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
จำนวนราย (ราย)	1,466	2,452
ภาระหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	3,572	1,787

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกตามวิธีการปรับโครงสร้างหนี้โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558		
	จำนวนราย	ภาระหนี้ ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	1,466	3,588	3,572
รวม	1,466	3,588	3,572

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
พ.ศ. 2557			
	จำนวนราย	ภาระหนี้ ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,452	1,787	1,787
รวม	2,452	1,787	1,787

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
พ.ศ. 2558				พ.ศ.2557		
ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตาม สัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	ภาระหนี้			ภาระหนี้		
	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
ไม่เกิน 5 ปี	184	783	767	141	697	697
5 - 10 ปี	999	2,172	2,172	2,159	656	656
10 - 15 ปี	33	82	82	31	190	190
เกินกว่า 15 ปี	250	551	551	121	244	244
รวม	1,466	3,588	3,572	2,452	1,787	1,787

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้วมีดังนี้

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	-	35
ดอกเบี้ยรับ	341	246

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้นสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
จำนวนราย (ราย)	5,976	7,191
ภาระหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	4,452	3,432

กรณีปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากการปรับมูลค่าหนี้ (PV Loss) คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 55 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 68 ล้านบาท) ซึ่งธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ไว้แล้ว

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารอาจมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการลดหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยค้างรับหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของการปรับโครงสร้างหนี้ได้จำนวนประมาณ 11 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 0.5 ล้านบาท) ซึ่งธนาคารได้จัดให้มีสำรองไว้แล้ว โดยแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในงบแสดงฐานะการเงิน

II ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

งบการเงินรวม									
พ.ศ. 2558									
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ลูกหนี้ เข้าซื้อ ล้านบาท	รวม ทั้งหมด ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	467	19	921	359	1,291	2,217	5,274	705	5,979
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	3,425	3,425	362	3,787
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า									
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	24	24	-	24
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	222	222	-	222
โอนกลับรายการตัดบัญชี									
จากการโอนหนี้	-	-	-	-	-	7	7	-	7
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(7)	-	(1,628)	(12)	(1,647)	(718)	(2,365)
ตัดบัญชีจากการโอนหนี้	-	-	(3)	(173)	(719)	-	(895)	-	(895)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่า									
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(12)	(12)	-	(12)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการ									
เปลี่ยนชั้นหรือการเปลี่ยนแปลง									
มูลค่าหลักประกันหรือการโอน									
สำรองทั่วไปไปเป็นสำรอง									
เฉพาะรายลูกหนี้	37	31	222	727	2,258	(3,292)	(17)	-	(17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	504	50	1,133	913	1,202	2,579	6,381	349	6,730

	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ลูกหนี้ เข้าซื้อ ล้านบาท	รวม ทั้งหมด ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	471	30	469	483	615	2,701	4,769	495	5,264
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	1,702	1,702	455	2,157
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า									
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	6	6	-	6
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	141	141	-	141
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(86)	(2)	(1,177)	(10)	(1,275)	(245)	(1,520)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่า									
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(41)	(41)	-	(41)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการ									
เปลี่ยนชั้นหรือการเปลี่ยนแปลง									
มูลค่าหลักประกันหรือการโอน									
สำรองทั่วไปไปเป็นสำรอง									
เฉพาะรายลูกหนี้	(4)	(11)	538	(122)	1,853	(2,282)	(28)	-	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	467	19	921	359	1,291	2,217	5,274	705	5,979

	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	640	19	921	359	1,291	2,217	5,448
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	3,425	3,425
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า							
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	24	24
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	222	222
โอนกลับรายการตัดบัญชีจากการโอนหนี้	-	-	-	-	-	7	7
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(7)	-	(1,628)	(12)	(1,647)
ตัดบัญชีจากการโอนหนี้	-	-	(3)	(173)	(719)	-	(895)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่า							
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(12)	(12)
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้น หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกัน หรือการโอนสำรองทั่วไปไปเป็นสำรอง เฉพาะรายลูกหนี้	55	31	222	727	2,258	(3,292)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	695	50	1,133	913	1,202	2,579	6,572

	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	616	30	469	483	615	2,701	4,914
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	1,702	1,702
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า							
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	6	6
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	141	141
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(86)	(1)	(1,177)	(10)	(1,274)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่า							
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(41)	(41)
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้น หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกัน หรือการโอนสำรองทั่วไปไปเป็นสำรอง เฉพาะรายลูกหนี้	24	(11)	538	(122)	1,853	(2,282)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	640	19	921	360	1,291	2,217	5,448

12 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	68	33
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของลูกหนี้ที่โอนมาจากบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	12	41
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของลูกหนี้ที่โอนไปบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(25)	(6)
ยอดคงเหลือปลายปี	55	68

รายการตัดจำหน่ายและ/หรือการปรับบัญชีค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จะปรับปรุงโอนผ่านบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

13 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ทรัพย์สินรอการขายได้แก่ ทรัพย์สินที่ได้มาจากลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้หรือจากการประมูลซื้อจากการขายทอดตลาดของสินทรัพย์ที่ลูกหนี้ได้จำนองไว้ หรือทรัพย์สินที่ได้รับจากการควบรวมกิจการที่ไม่ได้ใช้งานและรอการขาย

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์				
- ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	1,857	135	(637)	1,355
สังหาริมทรัพย์	393	1,615	(1,871)	137
รวม	2,250	1,750	(2,508)	1,492
อื่นๆ	150	69	(149)	70
รวมทรัพย์สินรอการขาย	2,400	1,819	(2,657)	1,562
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(574)	(643)	849	(368)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,826	1,176	(1,808)	1,194

งบการเงินรวม				
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์				
- ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	2,020	35	(198)	1,857
สังหาริมทรัพย์	188	1,646	(1,441)	393
รวม	2,208	1,681	(1,639)	2,250
อื่นๆ	34	126	(10)	150
รวมทรัพย์สินรอการขาย	2,242	1,807	(1,649)	2,400
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(536)	(330)	292	(574)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,706	1,477	(1,357)	1,826

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์				
- ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	1,857	135	(637)	1,355
รวม	1,857	135	(637)	1,355
อื่นๆ	150	69	(149)	70
รวมทรัพย์สินรอการขาย	2,007	204	(786)	1,425
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(425)	-	109	(316)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,582	204	(677)	1,109

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำนวน ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้ อสังหาริมทรัพย์				
- ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	2,020	35	(198)	1,857
รวม	2,020	35	(198)	1,857
อื่นๆ	34	126	(10)	150
รวมทรัพย์สินรอการขาย	2,054	161	(208)	2,007
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(456)	-	31	(425)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,598	161	(177)	1,582

ธนาคารพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายโดยอ้างอิงจากราคาประเมิน ซึ่งธนาคารได้จัดให้มีการประเมินหรือทบทวนมูลค่า
ยุติธรรมของทรัพย์สินรอการขายเป็นประจำทุกปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามราคาที่จะขายทรัพย์สิน
ดังกล่าวได้จริงอาจแตกต่างจากราคาประเมินดังกล่าว นอกจากนั้น ธนาคารมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาในการถือครองทรัพย์สินรอการขาย
ที่กำหนดโดย ธปท. ทั้งนี้ หากธนาคารไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายภายในระยะเวลาที่กำหนด ธนาคารจะต้องกันสำรองเพิ่มเติม
ตามเกณฑ์ที่กำหนดของ ธปท. ฝ่ายบริหารของธนาคารเชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในบัญชีเหมาะสมกับสถานการณ์และแผนการขายทรัพย์สินรอ
การขายในปัจจุบัน

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

	งบการเงินรวม									
	ราคาทุน/ ราคาประเมิน					ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนไป หรือขาย รอการขาย ล้านบาท	จำนวน/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนไป หรือขาย รอการขาย ล้านบาท	จำนวน/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	511	-	(25)	-	486	-	-	-	-	486
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	746	-	(29)	-	717	-	-	-	-	717
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(36)	-	6	-	(30)	-	-	-	-	(30)
อาคาร										
ราคาทุนเดิม	1,949	50	(50)	-	1,949	(1,129)	(90)	43	-	773
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	1,907	-	(13)	-	1,894	(1,675)	(22)	11	-	208
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(74)	-	9	-	(65)	64	4	(8)	-	(5)
อุปกรณ์ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	3,108	157	-	(272)	2,993	(2,313)	(274)	-	231	615
	26	54	-	(74)	6	-	-	-	-	6
รวม	8,137	261	(102)	(346)	7,950	(5,053)	(382)	46	231	2,770

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)

	ราคาทุน/ ราคาประเมิน						ค่าเสื่อมราคาสะสม						งบการเงินรวม
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	โอนไป หรือยืม รอการขาย ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	โอนไป หรือยืม รอการขาย ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	โอนไป หรือยืม รอการขาย ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ล้านบาท		
ที่ดิน													
ราคาทุนเดิม	544	-	(33)	-	511	-	-	-	-	-	511		
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	833	-	(87)	-	746	-	-	-	-	-	746		
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(38)	-	2	-	(36)	-	-	-	-	-	(36)		
อาคาร													
ราคาทุนเดิม	1,980	42	(73)	-	1,949	(1,101)	(94)	66	-	(1,129)	820		
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	1,935	-	(28)	-	1,907	(1,677)	(24)	26	-	(1,675)	232		
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(79)	-	5	-	(74)	64	4	(4)	-	64	(10)		
อุปกรณ์ (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	3,370	218	-	(480)	3,108	(2,486)	(278)	-	451	(2,313)	783		
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	18	134	-	(126)	26	-	-	-	-	-	26		
รวม	8,563	394	(214)	(606)	8,137	(5,200)	(392)	88	451	(5,053)	3,072		

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	ราคาทุน/ ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	โอนไป หรือขาย หรือการจ่าย ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	โอนไป หรือขาย หรือการจ่าย ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ล้านบาท	
ที่ดิน								
ราคาทุนเดิม	511	-	(25)	-	-	-	486	
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	746	-	(29)	-	-	-	717	
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(36)	-	6	(30)	-	-	(30)	
อาคาร								
ราคาทุนเดิม	1,949	50	(50)	-	1,949	(1,176)	-	
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	1,907	-	(13)	-	1,894	(1,686)	-	
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(74)	-	9	-	(65)	60	(5)	
อุปกรณ์	2,896	146	-	(262)	2,780	(2,199)	(22)	
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	26	54	-	(74)	6	-	-	
รวม	7,925	250	(102)	(336)	7,737	(4,911)	(22)	
							2,714	

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร											
ราคาทุน/ ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม							
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	โอนไป หรือยืม รอการขาย ล้านบาท	โอนไป หรือยืม รอการขาย ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	โอนไป หรือยืม รอการขาย ล้านบาท	โอนไป หรือยืม รอการขาย ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ค่าเผื่อการ ด้อยค่า ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ล้านบาท
ที่ดิน											
ราคาทุนเดิม	544	-	(33)	-	511	-	-	-	-	-	511
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	833	-	(87)	-	746	-	-	-	-	-	746
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(38)	-	2	-	(36)	-	-	-	-	-	(36)
อาคาร											
ราคาทุนเดิม	1,980	42	(73)	-	1,949	(1,101)	(93)	66	-	(1,129)	820
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	1,935	-	(28)	-	1,907	(1,677)	(24)	26	-	(1,675)	232
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(79)	-	5	-	(74)	64	4	(4)	-	64	(10)
อุปกรณ์ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	3,165 18	209 134	- -	(478) (126)	2,896 26	(2,366) -	(255) -	- -	449 -	(2,171) -	713 26
รวม	8,358	385	(214)	(604)	7,925	(5,080)	(368)	88	449	(4,911)	3,002

15 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ

งบการเงินรวม						
อายุการ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (โอนออก) ล้านบาท	ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	
รายการจ่ายในการพัฒนาปรับปรุง						
ระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	59	109	(64)	-	104
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	301	49	37	(113)	274
ค่าสิทธิ	5 ปี	2	-	-	(1)	1
รวม		362	158	(27)	(114)	379
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-				-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ		362				379

งบการเงินรวม						
	อายุการ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (โอนออก) ล้านบาท	ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
รายการในการพัฒนาปรับปรุง						
ระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	50	94	(85)	-	59
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	291	53	81	(124)	301
ค่าสิทธิ	5 ปี	2	-	-	-	2
รวม		343	147	(4)	(124)	362
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-				-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ		343				362

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	อายุการ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (โอนออก) ล้านบาท	ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท
รายการจ่ายในการพัฒนาปรับปรุง						
ระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	59	109	(64)	-	104
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	295	47	37	(111)	268
ค่าสิทธิ	5 ปี	2	-	-	(1)	1
รวม		356	156	(27)	(112)	373
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-				-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ		356				373

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	อายุการ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (โอนออก) ล้านบาท	ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
รายการจ่ายในการพัฒนาปรับปรุง						
ระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	50	94	(85)	-	59
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	285	52	81	(123)	268
ค่าสิทธิ	5 ปี	2	-	-	-	2
รวม		337	146	(4)	(123)	356
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-				-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ		337				356

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ณ วันต้นปี	957	1,059	752	926
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	59	(98)	87	(169)
ภาษีเพิ่ม/(ลด) บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	24	(4)	23	(5)
ณ วันปลายปี	1,040	957	862	752

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินรวม				
	ประมาณการ หนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุน ล้านบาท	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	295	-	955	1,250
เพิ่ม ในกำไรหรือขาดทุน	12	-	18	30
ภาษีเพิ่ม (ลด) บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	21	-	(4)	17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	328	-	969	1,297
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	282	95	933	1,310
(ลด)/เพิ่ม ในกำไรหรือขาดทุน	(1)	(95)	1	(95)
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	14	-	21	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	295	-	955	1,250

งบการเงินรวม				
	กำไรจาก มูลค่า ยติธรรมของ เงินลงทุน ล้านบาท	กำไรจาก การตีราคา สินทรัพย์ เพิ่ม ล้านบาท	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	67	220	6	293
ลด ในกำไรหรือขาดทุน	-	(25)	(4)	(29)
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	(7)	-	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	60	195	2	257
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	27	224	-	251
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2	(4)	6	4
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	38	-	-	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	67	220	6	293

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	ประมาณการ หนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุน ล้านบาท	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	285	-	760	1,045
เพิ่ม ในกำไรหรือขาดทุน	12	-	46	58
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	20	-	(4)	16
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	317	-	802	1,119
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	279	95	803	1,177
ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(7)	(95)	(63)	(165)
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	13	-	20	33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	285	-	760	1,045

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	กำไรจาก มูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุน ล้านบาท	กำไรจาก การตีราคา สินทรัพย์ เพิ่ม ล้านบาท	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	67	220	6	293
ลด ในกำไรหรือขาดทุน	-	(25)	(4)	(29)
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	(7)	-	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	60	195	2	257
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	27	224	-	251
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2	(4)	6	4
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	38	-	-	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	67	220	6	293

17 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ	489	439	489	439
สัญญาจ่ายหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	6,715	2,011	6,715	2,011
สิทธิการเช่า	2	4	2	4
เงินยืมโดยตรง	16	17	16	17
สินทรัพย์อื่นระหว่างรอโอนบัญชี	125	106	125	106
ค่านายหน้าค้างรับ	37	52	37	52
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างรับ	30	82	27	80
เงินมัดจำ	84	86	76	80
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	108	101	106	98
อื่น ๆ	2,123	503	1,976	345
รวม	9,729	3,401	9,569	3,232
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(36)	(36)	(36)	(36)
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	9,693	3,365	9,533	3,196

18 เงินรับฝาก

18.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	2,393	2,243	2,396	2,244
ออมทรัพย์	75,497	49,701	75,723	49,845
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา	89,359	128,626	89,415	128,692
บัตรเงินฝาก	2,968	3,325	2,968	3,325
รวมเงินรับฝาก	170,217	183,895	170,502	184,106

18.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

งบการเงินรวม

	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	167,286	1,549	168,835	181,254	1,574	182,828
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,265	40	1,305	1,041	22	1,063
เงินสกุลอื่น	8	69	77	2	2	4
รวม	168,559	1,658	170,217	182,297	1,598	183,895

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	167,571	1,549	169,120	181,465	1,574	183,039
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,265	40	1,305	1,041	22	1,063
เงินสกุลอื่น	8	69	77	2	2	4
รวม	168,844	1,658	170,502	182,508	1,598	184,106

19 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	315	315	-	391	391
ธนาคารพาณิชย์	124	1,024	1,148	78	2,125	2,203
ธนาคารอื่น	11	1,500	1,511	69	2,500	2,569
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุน หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	7,515	2,549	10,064	6,585	1,287	7,872
สถาบันการเงินอื่น	506	1,657	2,163	319	1,946	2,265
รวมรายการระหว่างธนาคารในประเทศ	8,156	7,045	15,201	7,051	8,249	15,300
ต่างประเทศ :						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	1,039	1,877	2,916	499	15	514
เงินสกุลอื่น	1,583	318	1,901	2,423	68	2,491
รวมรายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	2,622	2,195	4,817	2,922	83	3,005
รวมรายการในประเทศและต่างประเทศ	10,778	9,240	20,018	9,973	8,332	18,305

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ :						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	315	315	-	391	391
ธนาคารพาณิชย์	124	1,000	1,124	78	2,050	2,128
ธนาคารอื่น	11	1,500	1,511	69	2,500	2,569
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุน หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	7,515	2,549	10,064	6,585	1,287	7,872
สถาบันการเงินอื่น	506	1,657	2,163	319	1,946	2,265
รวมรายการระหว่างธนาคารในประเทศ	8,156	7,021	15,177	7,051	8,174	15,225
ต่างประเทศ :						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	1,039	1,877	2,916	499	15	514
เงินสกุลอื่น	1,583	318	1,901	2,423	68	2,491
รวมรายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	2,622	2,195	4,817	2,922	83	3,005
รวมรายการในประเทศและต่างประเทศ	10,778	9,216	19,994	9,973	8,257	18,230

20 หนังสือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
หุ้นกู้	8,241	3,790
ตั๋วแลกเงิน	7,799	3,903
รวม	16,040	7,693

สัดส่วนการทำธุรกรรมแบ่งตามประเภทคู่สัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 สัดส่วนร้อยละ	พ.ศ. 2557 สัดส่วนร้อยละ
สถาบันการเงิน	44	46
บุคคลภายนอก	56	54
รวม	100	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

- ธนาคารได้ออกตั๋วแลกเงิน มีอายุ 11 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.1 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557: อัตราร้อยละ 6.1 ต่อปี) ทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ callable range accrual swap ที่มีเงื่อนไขตรงข้าม (back-to-back) กับ CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทแม่
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ มีอายุ 5 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0-4.30 ต่อปี ทุก 6 เดือน ตามการเคลื่อนไหวของดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month โดยธนาคารได้ทำรายการ callable range accrual swap ที่มีเงื่อนไขตรงข้าม (back-to-back) กับ CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทแม่
- ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง อายุ 5 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0 - 3.60 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557: ระหว่างร้อยละ 0 - 5.00 ต่อปี) ตามการเคลื่อนไหวของดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ interest rate swap กับกิจการอื่น
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง อายุ 5 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable inverse floater derivatives ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.45 - 7.23 ต่อปี หักด้วยระดับดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557: อัตราร้อยละ 6.60 ต่อปี หักด้วยระดับดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month) ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ interest rate swap กับกิจการอื่น
- ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกตั๋วแลกเงินแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง (accreting structured bills of exchange) อายุ 10 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0 - 6.50 ต่อปี ตามการเคลื่อนไหวของดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ callable range accrual swap ที่มีเงื่อนไขตรงข้าม (back-to-back) กับ CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทแม่
- ธนาคารได้ออกตั๋วแลกเงินแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง (accreting structured bills of exchange) ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ interest rate swap มีอายุระหว่าง 7 - 15 ปี ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 3.77 - 5.18 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557: ระหว่างร้อยละ 3.77 - 5.18 ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยครั้งเดียว ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน โดยธนาคารได้ทำรายการ interest rate swap กับกิจการอื่น

21 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หุ้นกู้ระยะสั้น						
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2559						
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.65 - 1.90 ต่อปี	22,104	-	22,104	12,863	-	12,863
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ						
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี พ.ศ. 2546	544	-	544	544	-	544
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 400 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี	-	3,371	3,371	-	3,770	3,770
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 3,000 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี	3,000	-	3,000	3,000	-	3,000
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 3,000 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี	3,000	-	3,000	3,000	-	3,000
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง						
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	10	-	10	313	-	313
	28,658	3,371	32,029	19,720	3,770	23,490
ตัวแลกเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่						
ตัวแลกเงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม						
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.10 - 1.60 ต่อปี	1,965	-	1,965	1,022	-	1,022
	1,965	-	1,965	1,022	-	1,022
รวม	30,623	3,371	33,994	20,742	3,770	24,512
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	(24,623)	-	(24,623)	(14,742)	-	(14,742)
เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ	6,000	3,371	9,371	6,000	3,770	9,770

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิคงเหลือจำนวน 544 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 544 ล้านบาท) ที่ได้รับโอน ณ วันครบวงจรกิจการ

(ข) ในวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกันมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบันจำนวน 3,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิ 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นมีอายุ 10 ปี ครบกำหนด 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ตามรายละเอียดในหนังสือชี้ชวน ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ฝกก. (02) 808/2554 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

(ค) ในวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกันให้กับสถาบันการเงิน และ นักลงทุนรายใหญ่จำนวน 3,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวม เป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิ 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นมีอายุ 10 ปี ครอบคลุมกำหนด วันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อน วันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยต้องได้รับความ เห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็น ลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ฝกก. (02) 1269/2555 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

(ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารมีหุ้นกู้ระยะสั้น จำนวน 22,104 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557: 12,863 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยคงที่และชำระดอกเบี้ย ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน

(จ) เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ จำนวน 400 ล้านเหรียญบริติชมาเลเซีย ตามโครงการหุ้นกู้ ด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุน ในต่างประเทศ ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญบริติช มาเลเซีย จำนวน 4,000,000 หน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้ มีอายุ 10 ปี ครอบคลุม ในปี พ.ศ. 2567 ธนาคารมีสิทธิ ไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดย ต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคาร แห่งประเทศไทย

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็น ลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ฝกก.(02) 453/2557 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

(ฉ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง จำนวน 10 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 313 ล้านบาท) สรุปได้ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้อนุพันธ์ (Single Barrier Bullish USD against JPY) จำนวน 10 ล้านบาท อายุ 6 เดือน โดยให้ผลตอบแทน ณ วันครบ กำหนดอายุ ตามการเคลื่อนไหวของปัจจัยอ้างอิง (USD/JPY Spot Rate) ผู้ลงทุนสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ตั้งแต่วันที่ ครบระยะเวลา 91 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้อนุพันธ์ โดยธนาคาร

จะรับประกันเงินต้นเต็มจำนวนให้แก่ผู้ลงทุน ณ วันครบกำหนด หากผู้ลงทุนถือจนครบกำหนด

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีหุ้นกู้อนุพันธ์ โดยอ้างอิงการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ (USD/CNH Spot Fixing Rate) จำนวน 124 ล้านบาท มีอายุ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคาร จะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าอัตราแลกเปลี่ยน USD/CNH Spot Fixing Rate อยู่ต่ำกว่า หรือเท่ากับร้อยละ 99.75 ของดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH Spot Fixing Rate และธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 0 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าอัตราแลกเปลี่ยน USD/CNH Spot Fixing Rate อยู่สูงกว่าร้อยละ 99.75 ของ ดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH Spot Fixing Rate ผู้ลงทุนสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ในราคาตลาดหลังจาก 90 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะรับประกันเงินต้นเต็ม จำนวนให้แก่ผู้ลงทุน ณ วันครบกำหนด หากผู้ลงทุนถือจน ครบกำหนด

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้อนุพันธ์ โดยอ้างอิงการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่าง ประเทศ (USD/CNH Spot Fixing Rate) จำนวน 149 ล้านบาท มีอายุ 1 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะ จ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าอัตราแลกเปลี่ยน USD/CNH Spot Fixing Rate อยู่ต่ำกว่า หรือเท่ากับร้อยละ 99.00 ของดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH Spot Fixing Rate และธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 0 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าอัตราแลกเปลี่ยน USD/CNH Spot Fixing Rate อยู่สูงกว่าร้อยละ 99.00 ของ ดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH Spot Fixing Rate ผู้ลงทุนสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ในราคาตลาดหลังจาก 6 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะรับประกันเงินต้น เต็มจำนวนให้แก่ผู้ลงทุน ณ วันครบกำหนด หากผู้ลงทุนถือ จนครบกำหนด

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้อนุพันธ์ (Maxi Precious Shark Fin Bearish Gold Derivatives Debentures) จำนวน 40 ล้านบาท อายุ 6 เดือน โดยให้ผลตอบแทน ณ วันครบกำหนดอายุ ตามการเคลื่อนไหวของปัจจัยอ้างอิง (ราคาปิดของทองคำในช่วงเช้า "GOLD-A.M.FIX") ผู้ลงทุน สามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้หลังจาก 90 วัน นับจากวันที่ ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะรับประกันเงินต้นเต็มจำนวนให้แก่ ผู้ลงทุน ณ วันครบกำหนด หากผู้ลงทุนถือจนครบกำหนด

22 ประมาณการหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง	44	33	44	33
สำรองสำหรับรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน	192	192	192	192
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,405	1,247	1,343	1,195
รวมประมาณการหนี้สิน	1,641	1,472	1,579	1,420

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินบำเหน็จที่ให้เฉพาะพนักงานที่เป็นพนักงานสหธนาคารเดิมที่ปฏิบัติงานอยู่กับธนาคารจำนวน 428 คน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 463 คน) ซึ่งเป็นการระงับผูกพันที่ไม่ได้จัดตั้งกองทุนรับไว้ เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
มูลค่าปัจจุบันของการระงับผูกพันจากผลประโยชน์ของพนักงาน	1,405	1,247	1,343	1,195
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,405	1,247	1,343	1,195

การเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ยอดยกมาต้นปี	1,247	1,116	1,195	1,078
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	108	85	102	79
ต้นทุนดอกเบี้ย	41	42	39	40
การวัดมูลค่าใหม่ :				
ขาดทุนจากการประมาณการ - สมมติฐานด้านการเงิน	59	80	55	75
ผลขาดทุน(กำไร)ที่เกิดขึ้นจากประสบการณ์	48	(8)	47	(9)
หัก ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงานจ่ายในระหว่างปี	(98)	(68)	(95)	(68)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	1,405	1,247	1,343	1,195

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	108	85	102	79
ต้นทุนดอกเบี้ย	41	42	39	40
รวม	149	127	141	119

สมมติฐานที่สำคัญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.75		ร้อยละ 3.25
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.0		ร้อยละ 5.0
อัตราการตายก่อนเกษียณอายุ	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2008		ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2008
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ		ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ
อัตราการถอนเงินก่อนเกษียณอายุ	พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ: ร้อยละ 1.91 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table		พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ: ร้อยละ 1.91 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table
เกษียณอายุ	อายุ 60 ปี		อายุ 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
อัตราคิดลดเฉลี่ย	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.25	ลดลงร้อยละ 2.25
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเฉลี่ย	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.00	ลดลงร้อยละ 4.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 10 ปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557: 10 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

รวมการเงินรวม

พ.ศ. 2558

	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 2 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	89	322	1,405	1,816

รวมการเงินรวม

พ.ศ. 2557

	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 2 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	31	311	1,368	1,709

รวมการเงินเฉพาะบริษัท

พ.ศ. 2558

	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 2 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	87	313	1,326	1,726

รวมการเงินเฉพาะบริษัท

พ.ศ. 2557

	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 2 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	30	303	1,295	1,628

23หนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
สัญญารับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	5,397	1,351	5,397	1,351
เจ้าหนี้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	114	253	114	253
หนี้สินอื่นระหว่างรอการโอนบัญชี	746	380	746	380
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	937	782	937	782
ค่านายหน้ารอตัดจำหน่าย	194	243	194	243
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,346	1,313	1,212	1,193
อื่นๆ	824	570	527	354
รวม	9,558	4,892	9,127	4,556

24ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557	
	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันต้นปี				
- หุ้นสามัญ	21,085	10,542	26,106	13,053
เพิ่ม(ลด)หุ้น	6,325	3,163	(5,021)	(2,511)
ณ วันปลายปี	27,410	13,705	21,085	10,542
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันต้นปี				
- หุ้นสามัญ	21,085	10,542	21,085	10,542
ออกหุ้นใหม่	3,690	1,845	-	-
ณ วันปลายปี	24,775	12,387	21,085	10,542

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของธนาคารจาก 13,052,747,804 บาท เป็น 10,542,439,013 บาท โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้และที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 5,020,617,583 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวน 2,510,308,791 บาท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ธนาคารเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3,162,731,704 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10,542,439,013 บาท เป็น 13,705,170,716 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.50 บาท ต่อหุ้น ธนาคารได้เพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ธนาคารได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของธนาคารมีจำนวน 12,387,365,839.5 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญ 24,774,731,679 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

25 องค์ประกอบอื่นของส่วนเจ้าของ

จบการเงินรวม

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	970	1,095
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	292	279
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	(230)	(124)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	36	7
ส่วนต่ำจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารป้องกันความเสี่ยง		
สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(175)	(149)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น	(172)	(220)
รวม	721	888

จบการเงินเฉพาะธนาคาร

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	970	1,095
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	292	279
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	(211)	(109)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	36	7
ส่วนต่ำจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารป้องกันความเสี่ยง		
สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(175)	(149)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น	(175)	(223)
รวม	737	900

(ก) ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน และอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,095	1,119
หัก ตัดจำหน่าย	(125)	(24)
ยอดคงเหลือปลายปี	970	1,095

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

(ข) ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	263	236
ตราสารทุน	35	91
รวม	298	327
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	(2)	-
ตราสารทุน	(4)	(48)
รวม	(6)	(48)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ	292	279

26 อ้างอิงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารจะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โดยสำรองดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มจำนวน 38.30 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 31.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มจำนวน 47.10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 8.55 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนากรรมิทุนสำรองตามกฎหมายรวมทั้งสิ้น 365.9 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 341.30 ล้านบาท)

27 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงิน 210.84 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2557

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนากรรมิได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.0075 บาท เป็นจำนวนเงิน 158 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2558

28 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ของธนากรรมิในการบริหารทุน คือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ซึ่งประกอบด้วย

	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุนต่อ สินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุนต่อ สินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ
เงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน				
เงินกองทุนชั้นที่ 1				
ทุนชำระแล้ว	12,387		10,542	
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	5,713		3,868	
เงินสำรองตามกฎหมาย	366		341	
กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	7,041		6,615	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและสำรองอื่นๆ	680		694	
รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(1,237)		(884)	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	24,950	10.99	21,176	10.10
เงินกองทุนชั้นที่ 2				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาวและหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	10,020		10,070	
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	575		559	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	10,595	4.67	10,629	5.07
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	35,545	15.66	31,805	15.17

วัตถุประสงค์ของธนาคารในการบริหารทุน คือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ซึ่งประกอบด้วย

เงินกองทุนสำหรับธนาคาร	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุนต่อ สินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุนต่อ สินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ
เงินกองทุนชั้นที่ 1				
ทุนชำระแล้ว	12,387		10,542	
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	5,713		3,868	
เงินสำรองตามกฎหมาย	366		341	
กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	6,537		6,158	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและสำรองอื่นๆ	723		737	
รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(1,040)		(682)	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	24,686	10.78	20,964	9.91
เงินกองทุนชั้นที่ 2				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาวและหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	10,020		10,070	
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	695		641	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	10,715	4.68	10,711	5.07
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	35,401	15.46	31,675	14.98

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกองทุนหลังหักเงินกองทุนส่วนเพิ่ม เพื่อรองรับการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ มีจำนวน 35,401 ล้านบาท

ธนาคารดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ Basel III และจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์และเรื่องหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มทาง www.cimbthai.com ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

29 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
แผนการให้หุ้น (Equity Ownership Plan, “EOP”)
EOP เป็นแผนการให้หุ้นแก่พนักงานของธนาคารซึ่งเริ่มในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 โดยธนาคารจะให้หุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไข

ผู้มีสิทธิตาม EOP จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของ CIMB Group Holding Berhad และจะออกหุ้นตามขั้นตอนที่กำหนด ซึ่งจะเป็นไปตามเงื่อนไขในการจ้างงานอย่างต่อเนื่อง

หากมีการเลิกจ้างพนักงานที่ไม่ใช่การเกษียณอายุ ทูพพลภาพ หรือการตาย หุ้นคงเหลือที่ยังไม่ได้จัดสรรแก่พนักงานจะถูกจำหน่ายในราคาตลาดสำหรับหุ้นที่ออกก่อน พ.ศ. 2557 จะบริจาคให้แก่มูลนิธิ CIMB ในประเทศมาเลเซียในนามของพนักงาน ในขณะที่หุ้นที่ออกในปี พ.ศ. 2557 และปี พ.ศ. 2558 รายได้จากการขายจะถูกส่งกลับไปยังธนาคาร ถ้ามีการเกษียณอายุ ทูพพลภาพ หรือการตายของพนักงานที่มีหุ้นคงเหลือที่ยังไม่ได้จัดสรร หุ้นตามสิทธิจะถูกจัดสรรแก่พนักงานหรือผู้ได้รับผลประโยชน์ที่กำหนดในวันที่มีการเลิกจ้างหรือทูพพลภาพหรือตาย

มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นทุน ซึ่งถูกซื้อในช่วงเวลาที่กำหนดก่อนหน้านี้เพื่อให้แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไขตามแผนการให้หุ้นทุนเท่ากับ MYR 5.92 ต่อหุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : MYR 7.15 ต่อหุ้น)

การเปลี่ยนแปลง/เคลื่อนไหว ของจำนวนหุ้นสามัญตามแผนการให้หุ้นทุน มีดังนี้:

	จำนวนหุ้น ตามแผนการให้หุ้นทุน	
	พ.ศ. 2558 พันหน่วย	พ.ศ. 2557 พันหน่วย
ยอดคงเหลือต้นปี	320	88
ให้สิทธิเพิ่มระหว่างปี	462	280
ใช้สิทธิระหว่างปี	(133)	(48)
ยอดคงเหลือปลายปี	649	320

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารกันสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์และบันทึกค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 20 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 11.1 ล้านบาท)

30 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

30.1 ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	298,738	5,883	304,621	270,122	4,047	274,169
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	11,763	2,530	14,293	5,129	1,394	6,523
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	24,200	1,381	25,581	9,876	928	10,804
เงินลงทุนสุทธิและเงินลงทุน ในบริษัทย่อยสุทธิ	54,805	86	54,891	55,126	127	55,253
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	190,457	1,885	192,342	182,777	1,599	184,376
เงินรับฝาก	168,559	1,658	170,217	182,297	1,598	183,895
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	15,200	4,818	20,018	15,300	3,005	18,305
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	21,661	4,022	25,683	8,679	1,718	10,397
ตราสารหนี้ที่ออก และเงินกู้ยืม	30,624	3,371	33,995	20,742	3,770	24,512

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	297,715	5,883	303,598	269,421	4,047	273,468
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	11,700	2,530	14,230	5,060	1,393	6,453
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	24,200	1,381	25,581	9,876	928	10,804
เงินลงทุนสุทธิและเงินลงทุน ในบริษัทย่อยสุทธิ	56,130	86	56,216	56,451	127	56,578
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	188,658	1,885	190,543	181,515	1,599	183,114
เงินรับฝาก	168,844	1,658	170,502	182,508	1,598	184,106
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	15,176	4,818	19,994	15,225	3,005	18,230
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	21,661	4,022	25,683	8,679	1,718	10,397
ตราสารหนี้ที่ออก และเงินกู้ยืม	30,624	3,371	33,995	20,742	3,770	24,512

30.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกรรม

งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	14,473	147	14,620	13,838	89	13,927
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(5,868)	(275)	(6,143)	(5,960)	(79)	(6,039)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ดอกเบี้ยสุทธิ	8,605	(128)	8,477	7,878	10	7,888
รายได้ค่าธรรมเนียมและ บริการสุทธิ	1,468	-	1,468	1,339	-	1,339
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2,289	-	2,289	1,279	-	1,279
ค่าใช้จ่ายจากการ ดำเนินงานอื่นๆ	(7,124)	(3)	(7,127)	(7,140)	-	(7,140)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และ ขาดทุนจากการด้อยค่า	(3,770)	-	(3,770)	(2,130)	-	(2,130)
กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	1,468	(131)	1,337	1,226	10	1,236

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	12,879	147	13,026	12,372	89	12,461
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(5,866)	(275)	(6,141)	(5,950)	(79)	(6,029)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ดอกเบี้ยสุทธิ	7,013	(128)	6,885	6,422	10	6,432
รายได้ค่าธรรมเนียมและ บริการสุทธิ	1,055	-	1,055	940	-	940
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2,295	-	2,295	1,228	-	1,228
ค่าใช้จ่ายจากการ ดำเนินงานอื่นๆ	(5,914)	(3)	(5,917)	(5,710)	-	(5,710)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และ ขาดทุนจากการด้อยค่า	(3,425)	-	(3,425)	(1,703)	-	(1,703)
กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	1,024	(131)	893	1,177	10	1,187

31 รายได้ดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	73	151	73	151
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	141	169	141	169
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,458	1,366	1,458	1,366
เงินให้สินเชื่อ	10,624	10,053	11,343	10,767
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน อื่นๆ	2,313	2,180	-	-
	11	8	11	8
รายได้ดอกเบี้ย	14,620	13,927	13,026	12,461

32 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
เงินรับฝาก	3,891	3,921	3,893	3,923
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	342	340	338	328
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	19	17	19	17
เงินนำส่งกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	983	911	983	911
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	557	354	557	354
- อื่นๆ	296	485	296	485
อื่นๆ	55	11	55	11
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,143	6,039	6,141	6,029

33 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	111	115	111	116
รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม บัตรเดบิต	116	109	116	109
รายได้จากการเป็นนายหน้าขายประกัน	587	562	367	386
รายได้ค่าธรรมเนียมจัดการ	190	97	190	97
อื่นๆ	730	665	590	528
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,734	1,548	1,374	1,236
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
ค่าธรรมเนียมในการติดตามหนี้	89	65	174	184
ค่าธรรมเนียมตู้เอทีเอ็มจ่าย	41	38	41	37
อื่นๆ	136	106	104	75
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	266	209	319	296
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,468	1,339	1,055	940

34 กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
กำไรจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		
เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์		
ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	1,031	667
ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	614	1,037
ตราสารหนี้	174	101
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	1,819	1,805

35 ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ		
ตัวแลกเปลี่ยน	(333)	(709)
หุ้นกู้	102	(192)
ดอกเบี้ยจ่าย	(227)	(193)
รวม	(458)	(1,094)

36 กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
กำไรจากการขาย		
เงินลงทุนเมื่อขาย	553	317
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	1
เงินลงทุนทั่วไป	2	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	12
กำไรจากการขายสุทธิ	555	330
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
เงินลงทุนทั่วไป	4	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิ	4	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	551	330

37 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	4	11	3
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	-	91	16
รายได้จากหนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ	58	41	-	-
รายได้จากเงินปันผล	52	51	52	51
รายได้อื่น	254	142	229	117
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	377	238	383	187

38 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,770	2,095	3,425	1,668
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	35	-	35
รวม	3,770	2,130	3,425	1,703

39 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับงวด	343	149	273	77
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	343	149	273	77
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(59)	3	(87)	74
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	-	95	-	95
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(59)	98	(87)	169
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	284	247	186	246

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่ธนาคารตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	1,337	1,236	893	1,187
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	264	242	179	237
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(10)	(16)	(10)	(16)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	36	19	20	18
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
การปรับปรุงอื่น	(6)	2	(3)	7
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	284	247	186	246

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นร้อยละ 21 และ ร้อยละ 21 ตามลำดับ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 20 และร้อยละ 21 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด)/เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	รวมการเงินรวม					
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม/ (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม/ (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากมูลค่าสุทธิธรรม :						
ที่ดินและอาคาร	(53)	11	(42)	(112)	22	(90)
สินทรัพย์รอการขาย	(72)	15	(57)	88	(18)	70
การป้องกันความเสี่ยง						
กระแสเงินสด	(26)	5	(21)	(150)	30	(120)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน						
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(107)	21	(86)	(72)	15	(57)
เงินลงทุนเพื่อขาย	13	(3)	10	241	(48)	193
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(245)	49	(196)	(5)	1	(4)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		343			149	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(59)			98	
		284			247	

	รวมการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม/ (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม/ (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากมูลค่าสุทธิธรรม :						
ที่ดินและอาคาร	(53)	11	(42)	(112)	22	(90)
สินทรัพย์รอการขาย	(72)	15	(57)	88	(18)	70
การป้องกันความเสี่ยง						
กระแสเงินสด	(26)	5	(21)	(150)	30	(120)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน						
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(102)	20	(82)	(66)	14	(52)
เงินลงทุนเพื่อขาย	13	(3)	10	241	(48)	193
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(240)	48	(192)	1	-	1
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		273			77	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(87)			169	
		186			246	

นอกจากนี้ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557: 4.9 ล้านบาท) ได้ถูกโอนมาจากส่วนเกินทุนอื่นไปยังกำไรสะสม โดยการโอนนี้เกิดจากภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างกันระหว่างค่าเสื่อมราคาจริงและค่าเสื่อมราคาที่ใช้คำนวณจากราคาทุนเดิมของอาคาร

40 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 และจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนประมาณ 113 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 108 ล้านบาท) เฉพาะธนาคาร : 99 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 94 ล้านบาท)

41 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคาร เป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่อยู่ในระหว่างงวด (หมายเหตุ 24)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557

42 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน

42.1 ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน

กลุ่มบริษัทได้นำทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เช่น เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ไปวางเป็นหลักประกันในเรื่องดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
สำหรับหลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	132	-
สำหรับการใช้ไฟฟ้า	8	7
รวม	140	7

42.2 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน

ธนาคารมีเงินลงทุนประเภทหุ้นทุนของบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งแสดงไว้เป็นเงินลงทุนระยะยาวที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้กำหนดให้ธนาคารจำหน่ายเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อตกลงภายใน 1 ปี ถึง 10 ปี นับจากวันที่กำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 เงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 1 บาท

นอกจากนี้ธนาคารยังมีทรัพย์สินรอการขายซึ่งมีข้อจำกัดในการขายภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่กำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 511 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 จำนวน 392 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพันมีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
ปีที่กำหนด	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557	
	จำนวนบริษัท	มูลค่ารายการ ล้านบาท	จำนวนบริษัท	มูลค่ารายการ ล้านบาท
พ.ศ. 2557 เป็นต้นไป	4	511	3	392
ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน	4	511	3	392

43 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

43.1 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ธนาคารมีภาระผูกพันที่มีสาระสำคัญดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การรับอวัลต์เงิน						
และคำประกันการกู้ยืมเงิน :						
การรับอวัลต์เงิน	41	-	41	96	-	96
การคำประกันการกู้ยืมเงิน	13	-	13	5	-	5
รวมการรับอวัลต์เงินและ คำประกันการกู้ยืมเงิน	54	-	54	101	-	101
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้า						
ที่ยังไม่ครบกำหนด :						
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้า						
ที่ยังไม่ครบกำหนด	27	255	282	13	592	605
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต :						
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	63	1,161	1,224	69	1,610	1,679

	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ภาระผูกพันอื่น :						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	-	463,412	463,412	-	308,427	308,427
- สัญญาขาย	-	375,770	375,770	-	260,867	260,867
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	-	97,083	97,083	-	56,243	56,243
- สัญญาขาย	-	163,237	163,237	-	89,874	89,874
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	466,852	85,560	552,412	350,389	28,231	378,620
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	423,796	206,321	630,117	324,717	92,017	416,734
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	-	444	444	-	33	33
- ขายสิทธิที่จะขาย	-	2,188	2,188	-	2,477	2,477
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	-	3,002	3,002	-	4,046	4,046
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	-	527	527	-	33	33
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	100	-	100	100	-	100
สินค้าโภคภัณฑ์						
- สัญญาซื้อ	-	199	199	-	-	-
- สัญญาขาย	-	61	61	-	-	-
เงินลงทุน						
- สัญญาซื้อ	4,437	-	4,437	2,640	-	2,640
- สัญญาขาย	5,010	-	5,010	4,126	-	4,126
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้า						
ยังไม่ได้ถอน	17,678	-	17,678	16,961	-	16,961
การค้าประกันอื่น	8,729	297	9,026	8,030	366	8,396
ภาระผูกพันอื่น	926,602	1,398,101	2,324,703	706,963	842,614	1,549,577
รวมภาระผูกพัน	926,746	1,399,517	2,326,263	707,146	844,816	1,551,962

43.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ทุนทรัพย์ในคดีที่กลุ่มบริษัทถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรง	296	305
ทุนทรัพย์ในคดีที่กลุ่มบริษัทถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วม		
- ทุนทรัพย์เฉพาะส่วนในคดีที่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของกลุ่มบริษัท	438	328
- ทุนทรัพย์ในคดีที่ไม่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของกลุ่มบริษัท	24,665	24,578
รวม	25,399	25,211

ในส่วนของคดีฟ้องร้องดังกล่าว ส่วนหนึ่งจำนวน 24,500 ล้านบาท เป็นคดีที่ธนาคารถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกับ บสท. และธนาคารอื่น ซึ่งลูกหนี้ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกรณีถูกโอนหนี้จากธนาคารต่าง ๆ ไปยัง บสท. แต่การโอนลูกหนี้ดังกล่าวเป็นการโอนตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ดังนั้นธนาคารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อธนาคาร ทั้งนี้หนี้ในส่วนของธนาคารที่โอนไป บสท. มีจำนวนประมาณ 959 ล้านบาท เป็นหนี้ที่เกิดก่อนธนาคารรวบรวมกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ในจำนวนดังกล่าวข้างต้น มีคดีความที่ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ธนาคารแพ้คดีต่อโจทก์ในคดีที่ธนาคารถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรง และในคดีที่ธนาคารถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วมเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 20 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามธนาคารอยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 15 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องจำนวนรวม 45 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 33 ล้านบาท) ซึ่งฝ่ายบริหารสรุปและเชื่อว่า ประมาณการหนี้สินดังกล่าวเพียงพอที่จะรองรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องข้างต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้รับรู้สำรองสำหรับรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินเกี่ยวกับการค้าประกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลยจำนวน 192 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 192 ล้านบาท)

43.3 การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และรถยนต์โดยสัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามที่ระบุในสัญญาเช่าโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

จ่ายภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
1 - 3 ปี	237	363	197	299
4 - 5 ปี	8	6	8	6
6 - 10 ปี	12	15	12	15
11 - 30 ปี	2	2	2	2
รวม	259	386	219	322

43.4 การผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารมีภาระผูกพัน เนื่องจากธนาคารได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง คงเหลือมูลค่าที่ทางธนาคารจะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกจำนวนเงินประมาณ 112 ล้านบาท 1.1 ล้านริงกิตมาเลเซีย และ 27 พันเหรียญสหรัฐ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 81.8 ล้านบาท และ 0.5 ล้านริงกิตมาเลเซีย)

44 รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่ควบคุมหรือถูกควบคุมโดยธนาคารและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคารและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคารและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารและบริษัทย่อยแต่ละรายการธนาคารและบริษัทย่อยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
บริษัทย่อย				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	720	715
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	4	7
กำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	12	-	12
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2	2
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	-	85	119
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	-	-	(9)	(9)
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด				
รายได้ :				
(ขาดทุน)กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้า และปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	(561)	96	(561)	96
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	48	-	48	-
ค่าธรรมเนียมจ่าย	20	-	20	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	5	34	5	34

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ :				
ค่าธรรมเนียมรับ	188	115	188	115
รายได้อื่น	-	25	-	25
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	12	(49)	12	(49)
ค่าธรรมเนียมจ่าย	133	148	133	148
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	(8)	(6)	(8)	(6)

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2558						
	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	ภาระ ผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
บริษัทใหญ่							
CIMB Bank Berhad	-	-	83	1,709	-	43	2,762
	-	-	83	1,709	-	43	2,762
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน							
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	43
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	7
CIMB NIAGA	-	-	-	2	-	-	-
CIMB Securities (Singapore)	-	-	-	-	-	-	4
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน							
ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	-	-	218
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	1	265	-	47
	-	-	-	3	265	-	319
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน							
	15	11	-	-	576	-	8
	15	11	-	-	576	-	8

	เงินให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ถาวร ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ล้านบาท	การ ผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
บริษัทใหญ่							
CIMB Bank Berhad	-	-	133	834	-	-	1,099
	-	-	133	834	-	-	1,099
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน							
CIMB Bank (L) Ltd	-	-	-	-	-	-	28
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	2
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	11
CIMB NIAGA	-	-	-	1	-	-	1
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน							
ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	-	-	107
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	2	39	-	10
	-	-	-	3	39	-	159
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	23	24	-	-	377	-	1
	23	24	-	-	377	-	1

	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	ภาระ ผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง							
บริษัท เซ็นเตอร์ออดิโอส จำกัด	15,507	16,353	-	-	123	-	-
บริษัท เวลด์ลีส จำกัด	2,624	2,671	-	-	66	-	-
บริษัท ซีที คอล จำกัด	7	6	-	1	96	-	6
	18,138	19,030	-	1	285	-	6
บริษัทใหญ่							
CIMB Bank Berhad	-	-	83	1,709	-	43	2,762
	-	-	83	1,709	-	43	2,762
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน							
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	43
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	7
CIMB NIAGA	-	-	-	2	-	-	-
CIMB Securities (Singapore)	-	-	-	-	-	-	4
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	-	-	218
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	1	265	-	47
	-	-	-	3	265	-	319
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	15	11	-	-	576	-	8
	15	11	-	-	576	-	8

	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	การ ผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง							
บริษัท เซ็นเตอร์อโต้ลิส จำกัด	13,603	14,630	-	1	70	-	-
บริษัท เวลด์ลิส จำกัด	2,938	2,669	-	1	62	-	-
บริษัท ซีที คอล จำกัด	7	7	-	-	79	-	27
	16,548	17,306	-	2	211	-	27
บริษัทใหญ่							
CIMB Bank Berhad	-	-	133	834	-	-	1,099
	-	-	133	834	-	-	1,099
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน							
CIMB Bank (L) Ltd	-	-	-	-	-	-	28
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	2
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	11
CIMB NIAGA	-	-	-	1	-	-	1
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	-	-	107
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	2	39	-	10
	-	-	-	3	39	-	159
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	23	24	-	-	377	-	1
	23	24	-	-	377	-	1

ธนาคารคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินรับฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติที่คิดกับผู้ฝากทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ธนาคารมีภาระผูกพันจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

พ.ศ. 2558			
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
บริษัทใหญ่			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	22,965	97	23,062
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	88,749	4,267	93,016
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	807	807
- สัญญาขาย	-	66	66
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย			
- สัญญาซื้อ	-	4,134	4,134
- สัญญาขาย	-	1,804	1,804
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน			
- สัญญาขาย	100	-	100
สินค้าโภคภัณฑ์			
- สัญญาซื้อ	-	130	130

	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
บริษัทใหญ่			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	32,485	89	32,574
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	34,991	4,417	39,408
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	988	988
- สัญญาขาย	-	116	116
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย			
- สัญญาซื้อ	-	4,467	4,467
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ			
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	-	22	22
- ขายสิทธิที่จะขาย	-	24	24
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน			
- สัญญาขาย	100	-	100
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	24	24

ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารไม่มีผลตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือไม่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้กรรมการและพนักงานชั้นบริหารของธนาคาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมทั้งผู้บริหารฝ่ายบัญชีนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ (ถ้ามี) ภาษีเงินได้ เงินเดือนและโบนัส (ถ้ามี) และผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	409	344	383	323
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ	16	13	14	12
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จากแผนการให้หุ้น (หมายเหตุ 29)	20	11	20	11
ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและ ผู้มีอำนาจในการจัดการ	445	368	417	346

ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2558 พันหน่วย	พ.ศ. 2557 พันหน่วย
หุ้นของบริษัท CIMB Group Holdings Berhad	462	280

45 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สรุปได้ดังนี้

ภาคขายย่อย

ภาคขายย่อย ให้บริการทางการเงินกับประชาชนทั่วไปและลูกค้าพาณิชย์ธุรกิจ ซึ่งได้แก่ บริการด้านช่องทางทางการเงินจำหน่ายและกระจายสินค้า แก่ผู้บริโภครวมและการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้ารายย่อย ลูกค้าส่วนบุคคล

ภาคธุรกิจ

ภาคธุรกิจประกอบไปด้วยสายพาณิชย์ธุรกิจ สายบริษัทธุรกิจ และสายบริการเงินและการตลาด

- สายพาณิชย์ธุรกิจ เป็นการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงิน ธุรกิจรวมในตลาดตราสารทุนและการบริหารจัดการสินทรัพย์
- สายบริษัทธุรกิจ และสายบริการเงินและการตลาด เป็นบริการทางด้านการให้สินเชื่อภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ การบริการทางด้านการรับฝากเงิน การบริหารธุรกิจทางการเงิน การบริหารเงินและการตลาด

อื่นๆ

อื่นๆ เป็นฝ่ายที่รับผิดชอบดูแลการดำเนินงานของระบบงานส่วนกลาง และส่วนสนับสนุน รวมถึงศูนย์ต้นทุน ส่วนที่ไม่แสวงผลกำไรและธุรกิจอื่นซึ่งไม่สำคัญต่อกลุ่มบริษัท

ข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2558				
	ภาคขายย่อย ล้านบาท	ภาคธุรกิจ ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รายการตัดบัญชี ล้านบาท	งบการเงินรวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ					
ลูกค้าภายนอก	6,541	1,705	231	-	8,477
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,117	362	(11)	-	1,468
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	429	1,212	649	(1)	2,289
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(5,444)	(1,568)	(116)	1	(7,127)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,680)	(811)	(296)	17	(3,770)
ภาษีเงินได้	8	(191)	(97)	(4)	(284)
(ขาดทุน)กำไรสุทธิสำหรับปี	(29)	709	360	13	1,053

	ภาครายย่อย ล้านบาท	ภาครัฐกิจ ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รายการตัดบัญชี ล้านบาท	งบการเงินรวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ					
ลูกค้าภายนอก	5,694	1,765	429	-	7,888
ระหว่างส่วนงาน	(2)	-	-	2	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,110	339	(108)	(2)	1,339
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	389	622	269	(1)	1,279
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(5,492)	(1,605)	(44)	1	(7,140)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า ภาษีเงินได้	(1,913)	(355)	111	27	(2,130)
	42	(153)	(131)	(5)	(247)
(ขาดทุน) กำไรสุทธิสำหรับปี	(172)	613	526	22	989

	ธุรกิจธนาคาร		ธุรกิจให้สินเชื่อ		ธุรกิจอื่น		รายการตัดบัญชี		รวมการเป็นรวม
	ว.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ว.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ว.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ว.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	
สินทรัพย์รวม	303,598	273,468	21,368	19,284	113	116	(20,458)	(18,699)	274,169
รายการระหว่างธนาคาร									
และตลาดการเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	14,230	6,453	252	202	96	79	(285)	(211)	6,523
เงินลงทุนสุทธิ	54,891	55,253	-	-	-	-	-	-	55,253
เงินให้สินเชื่อเพื่อแก่ลูกค้า									
และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	190,543	183,114	20,633	18,388	6	7	(18,840)	(17,133)	184,376
เงินรับฝาก	170,502	184,106	-	-	-	-	(285)	(211)	183,895
รายการระหว่างธนาคาร									
และตลาดเงิน (หนี้สิน)	19,994	18,230	19,043	17,369	7	7	(19,026)	(17,301)	18,305
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง									
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	16,040	7,693	-	-	-	-	-	-	7,693
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	33,995	24,512	-	-	-	-	-	-	24,512

46 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของธนาคารตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ฉบับ 48 เดิม) “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินให้สินเชื่อ เงินลงทุน เงินฝากหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินกู้ยืม ธนาคารมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

46.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ธนาคารมีภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งวิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญานับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	นับจาก พ.ศ. 2558			นับจาก พ.ศ. 2557		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การรับอวัลตั๋วเงิน	41	-	41	86	10	96
การค้าประกันเงินกู้ยืม	13	-	13	5	-	5
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้า เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	282	-	282	605	-	605
เลตเตอร์ออฟเครดิต	1,224	-	1,224	1,679	-	1,679
การรับรอง	41	-	41	69	-	69
การค้าประกันอื่น	8,514	512	9,026	8,122	274	8,396

46.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย จำแนกได้ดังนี้

งบการเงินรวม				
พ.ศ. 2558				
รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	2,397	2,397
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	1,443	10,133	2,717	14,293
เงินลงทุนสุทธิ	22	54,169	700	54,891
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	134,965	63,642	-	198,607
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	86	1,557	-	1,643
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	136,516	129,501	5,814	271,831

งบการเงินรวม				
พ.ศ. 2558				
รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	58,450	109,374	2,393	170,217
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,384	10,171	1,463	20,018
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	-	-	321	321
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	16,040	-	-	16,040
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	33,451	544	33,995
รวมหนี้สินทางการเงิน	82,874	152,996	4,721	240,591

งบการเงินรวม				
พ.ศ. 2557				
รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3,990	3,990
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	471	1,855	4,197	6,523
เงินลงทุนสุทธิ	50	51,768	3,435	55,253
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี ลูกหนี้บริษัท	128,634	61,333	1	189,968
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	129,155	114,956	15,195	259,306
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	41,379	140,273	2,243	183,895
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,633	10,743	929	18,305
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	-	-	344	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	7,693	-	-	7,693
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	23,968	544	24,512
รวมหนี้สินทางการเงิน	55,705	174,984	4,060	234,749

รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	2,395	2,395
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	1,387	10,133	2,710	14,230
เงินลงทุนสุทธิ	22	54,169	700	54,891
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	136,860	59,786	-	196,646
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	86	1,557	-	1,643
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	138,355	125,645	5,805	269,805
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	58,676	109,430	2,396	170,502
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,384	10,147	1,463	19,994
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	321	321
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	16,040	-	-	16,040
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	33,451	544	33,995
รวมหนี้สินทางการเงิน	83,100	153,028	4,724	240,852

รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3,988	3,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	411	1,855	4,187	6,453
เงินลงทุนสุทธิ	50	51,768	3,435	55,253
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	130,190	57,981	-	188,171
ลูกหนี้บริษัท บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	130,651	111,604	15,182	257,437

รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	41,522	140,340	2,244	184,106
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,633	10,668	929	18,230
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	-	-	344	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	7,693	-	-	7,693
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	23,968	544	24,512
รวมหนี้สินทางการเงิน	55,848	174,976	4,061	234,885

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							อัตราดอกเบี้ย ถ่วงเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	-	10,133	-	-	-	-	10,133	1.53
เงินลงทุนสุทธิ	-	3,763	11,269	34,497	4,640	-	54,169	3.52
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี	1,565	22,157	10,954	26,226	2,740	-	63,642	6.96
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	60	722	775	-	-	1,557	2.73
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,565	36,113	22,945	61,498	7,380	-	129,501	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	17,046	54,321	36,219	1,788	-	-	109,374	2.04
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	931	1,230	7,481	529	-	-	10,171	1.27
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,965	13,270	8,844	-	9,372	-	33,451	2.73
รวมหนี้สินทางการเงิน	19,942	68,821	52,544	2,317	9,372	-	152,996	

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							อัตราดอกเบี้ย ถ่วงเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ
	เมื่อ ห่วงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินสุทธิ	30	1,825	-	-	-	-	1,855	2.64
เงินลงทุนสุทธิ	-	4,614	1,763	44,789	602	-	51,768	3.45
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี	71	22,859	14,908	20,858	2,637	-	61,333	8.68
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	101	29,298	16,671	65,647	3,239	-	114,956	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	8,322	49,433	63,453	19,065	-	-	140,273	2.39
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,411	2,382	5,331	619	-	-	10,743	1.65
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,022	2,318	10,858	-	9,770	-	23,968	3.64
รวมหนี้สินทางการเงิน	11,755	54,133	79,642	19,684	9,770	-	174,984	

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							อัตราดอกเบี้ย ถ่วงเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ
	เมื่อ ห่วงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินสุทธิ	-	10,133	-	-	-	-	10,133	1.53
เงินลงทุนสุทธิ	-	3,763	11,269	34,497	4,640	-	54,169	3.52
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี	1,565	26,922	12,357	16,586	2,356	-	59,786	6.96
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	60	722	775	-	-	1,557	2.73
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,565	40,878	24,348	51,858	6,996	-	125,645	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	17,046	54,367	36,219	1,798	-	-	109,430	2.04
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	931	1,218	7,469	529	-	-	10,147	1.27
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,965	13,270	8,844	-	9,372	-	33,451	2.73
รวมหนี้สินทางการเงิน	19,942	68,855	52,532	2,327	9,372	-	153,028	

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						อัตราดอกเบี้ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ
	เมื่อ ห่วงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	30	1,825	-	-	-	-	2.64
เงินลงทุนสุทธิ	-	4,614	1,763	44,789	602	-	3.45
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี	71	28,941	16,457	10,339	2,173	-	5.64
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	101	35,380	18,220	55,128	2,775	-	111,604
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	8,322	49,489	63,464	19,065	-	-	2.40
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,411	2,369	5,294	594	-	-	1.65
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,022	2,318	10,858	-	9,770	-	3.64
รวมหนี้สินทางการเงิน	11,755	54,176	79,616	19,659	9,770	-	174,976

ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง (ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)

นอกจากนี้ ธนาคารมีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่ายยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างงวดของสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน อัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยและเงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8,665	73	0.85	4,846	151	3.11
เงินลงทุนสุทธิ	56,617	1,598	2.82	53,194	1,535	2.89
เงินให้สินเชื่อ	194,376	12,937	6.66	178,422	12,234	6.86
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	259,658	14,608		236,462	13,920	

งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	173,969	3,891	2.24	162,817	3,921	2.44
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	21,006	342	1.63	19,753	340	1.72
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย						
มูลค่ายุติธรรม	11,507	227	1.97	7,981	193	2.42
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,735	853	3.08	28,820	838	2.91
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	234,217	5,313		219,371	5,292	

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	11,725	73	0.63	8,798	151	1.71
เงินลงทุนสุทธิ	57,942	1,650	2.85	54,519	1,587	2.91
เงินให้สินเชื่อ	192,249	11,343	5.90	176,541	10,767	6.10
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	261,916	13,066		239,858	12,505	
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	174,176	3,893	2.24	163,091	3,923	2.44
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,034	338	1.53	20,462	327	1.60
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย						
มูลค่ายุติธรรม	11,507	227	1.97	7,981	193	2.42
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,735	853	3.08	28,820	838	2.91
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	235,452	5,311		220,354	5,281	

(ข) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)

นอกเหนือจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้เปิดเผยแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ธนาคารมีฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจำแนกเป็นสกุลเงินได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: เทียบเท่าล้านเหรียญสหรัฐ)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	เหรียญสหรัฐ	ยูโร*	สกุลอื่นๆ*	เหรียญสหรัฐ	ยูโร*	สกุลอื่นๆ*
ฐานะทันที	409.23	40.66	(86.00)	205.49	25.43	(107.32)
ฐานะล่วงหน้า						
- สัญญาล่วงหน้า	(438.04)	(39.24)	82.91	(216.88)	(24.10)	106.49
ฐานะสุทธิ	(28.81)	1.42	(3.09)	(11.39)	1.33	(0.83)

* สำหรับสกุลยูโรและสกุลอื่นๆ แสดงฐานะสุทธิเป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

46.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 มีดังนี้

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2558					
รายการ	เมื่อหมดอายุ ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่กำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	2,395	-	-	2	2,397
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,163	10,130	-	-	14,293
เงินลงทุนสุทธิ	-	15,530	39,136	225	54,891
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	15,072 ⁽¹⁾	42,579	140,956	-	198,607
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	868	775	-	1,643
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	21,630	69,107	180,867	227	271,831
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	77,890	90,523	1,804	-	170,217
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,778	9,077	163	-	20,218
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อหมดอายุ	321	-	-	-	321
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	16,040	-	16,040
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	2,509	22,114	9,372	-	33,995
รวมหนี้สินทางการเงิน	91,498	121,714	27,379	-	240,591

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อหมดอายุในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 6,374 ล้านบาท และ 6,088 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 6,355 ล้านบาท และ 5,698 ล้านบาทตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการชำระปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3,988	-	-	2	3,990
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,701	1,822	-	-	6,523
เงินลงทุนสุทธิ	-	8,993	45,391	869	55,253
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	14,203 ⁽¹⁾	46,298	129,467	-	189,968
ลูกหนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	-	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	22,892	57,113	178,430	871	259,306
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	51,944	112,886	19,065	-	183,895
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,973	7,706	626	-	18,305
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	344	-	-	-	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	7,693	-	7,693
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,566	13,176	9,770	-	24,512
รวมหนี้สินทางการเงิน	63,827	133,768	37,154	-	234,749

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 6,374 ล้านบาท และ 6,088 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 6,355 ล้านบาท และ 5,698 ล้านบาทตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับผลการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	2,395	-	-	-	2,395
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,100	10,130	-	-	14,230
เงินลงทุนสุทธิ	-	15,530	39,136	225	54,891
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	16,998 ⁽¹⁾	48,741	130,907	-	196,646
ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	-	868	775	-	1,643
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	23,493	75,269	170,818	225	269,805

รายการ	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	78,119	90,579	1,804	-	170,502
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,778	8,687	529	-	19,994
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	321	-	-	-	321
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	16,040	-	16,040
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	2,509	22,114	9,372	-	33,995
รวมหนี้สินทางการเงิน	91,727	121,380	27,745	-	240,852

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 6,374 ล้านบาท และ 6,088 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 6,355 ล้านบาท และ 5,698 ล้านบาทตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการชำระรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3,988	-	-	-	3,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,631	1,822	-	-	6,453
เงินลงทุนสุทธิ	-	8,993	45,391	869	55,253
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	15,790 ⁽¹⁾	53,922	118,459	-	188,171
ลูกหนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	-	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	24,409	64,737	167,422	869	257,437
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	52,088	112,953	19,065	-	184,106
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,973	7,655	602	-	18,230
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	344	-	-	-	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	7,693	-	7,693
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,566	13,176	9,770	-	24,512
รวมหนี้สินทางการเงิน	63,971	133,784	37,130	-	234,885

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 6,374 ล้านบาท และ 6,088 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 6,355 ล้านบาท และ 5,698 ล้านบาทตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการชำระรับโครงสร้างหนี้ใหม่

46.4 มูลค่ายุติธรรม

ธนาคารได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557	
รายการ	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	2,397	2,397	3,990	3,990
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	14,293	14,293	6,523	6,523
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	25,581	25,581	10,804	10,804
เงินลงทุนสุทธิ	54,891	55,309	55,253	55,567
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	192,342	192,342	184,376	184,376
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,643	1,643	-	-
ลูกหนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	291,147	291,565	264,518	264,832
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	170,217	170,258	183,895	183,895
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20,018	20,064	18,305	18,305
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	321	321	344	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	16,040	16,040	7,693	7,693
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	25,683	25,683	10,397	10,397
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	33,995	34,235	24,512	24,313
รวมหนี้สินทางการเงิน	266,274	266,601	245,146	244,947
งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557	
รายการ	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	2,395	2,395	3,988	3,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	14,230	14,230	6,453	6,453
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	25,581	25,581	10,804	10,804
เงินลงทุนสุทธิ	54,891	55,309	55,253	55,567
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	190,543	190,543	183,114	183,114
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,643	1,643	-	-
ลูกหนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	289,283	289,701	263,184	263,498

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
รายการ	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557	
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	170,502	170,543	184,106	184,106
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	19,994	19,994	18,230	18,230
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	321	321	344	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	16,040	16,040	7,693	7,693
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	25,683	25,683	10,397	10,397
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	33,995	34,235	24,512	24,313
รวมหนี้สินทางการเงิน	266,535	266,816	245,282	245,083

วิธีการและข้อสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทได้ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามที่ได้เปิดเผยมีดังนี้

เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านสินทรัพย์) ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนสุทธิได้คำนวณตามวิธีการที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 ยกเว้นการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปจะถูกบันทึกด้วยราคาตลาดหรือราคาที่สามารถสังเกตได้จากตลาด หากไม่พบกลุ่มบริษัทจะบันทึกด้วยราคาที่จ่ายซื้อรวมต้นทุนการจัดทำรายการ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนทั่วไป แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

เงินให้สินเชื่อสุทธิ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิรวมเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงอ้างอิงตามอัตราตลาด มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ คือเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี

ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงินถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินรับฝาก

มูลค่ายุติธรรมของเงินรับฝากที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเงินรับฝากที่ครบกำหนดตั้งแต่ 1 ปีเป็นต้นไป จะวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยการคิดลดของกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

มูลค่ายุติธรรมของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถามถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากราคาซื้อ-ขายในตลาด หรือราคาทุนตัดจำหน่าย

46.5 มาตรการอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นไปตามปกติธุรกิจของธนาคาร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อการบริหารความเสี่ยงของธนาคารอันเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ธนาคารมีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2557		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันที และล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	455,908	7,504	463,412	305,000	3,427	308,427
- สัญญาขาย	371,917	3,853	375,770	260,012	855	260,867
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	9,659	87,424	97,083	2,571	53,672	56,243
- สัญญาขาย	81,143	82,094	163,237	37,907	51,967	89,874
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	258,112	294,300	552,412	165,284	213,336	378,620
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	307,395	322,722	630,117	181,743	234,992	416,735
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	444	-	444	33	-	33
- ขายสิทธิที่จะขาย	1,148	1,040	2,188	818	1,659	2,477
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	1,956	1,046	3,002	2,544	1,502	4,046
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	527	-	527	33	-	33
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	-	100	100	-	100	100
เครดิตและโคคกันท์						
- สัญญาซื้อ	199	-	199	-	-	-
- สัญญาขาย	61	-	61	-	-	-

ธนาคารกำหนดนโยบายและวงเงินที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยมีขั้นตอนการรายงานและควบคุมความเสี่ยงต่างๆ เพื่อควบคุมธุรกรรมด้านอนุพันธ์ทางการเงิน ธนาคารควบคุมความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระที่เกี่ยวข้องกับอนุพันธ์ทางการเงินโดยพิจารณาวงเงินสินเชื่อให้กับลูกค้าโดยรวม ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวเป็นไปเช่นเดียวกับกระบวนการการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ อันทำให้ธนาคารควบคุมระดับความเสี่ยงที่ธนาคารสามารถรับได้ อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ทางการเงินอาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนกับธนาคารก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับราคาลงของอัตราดอกเบี้ยหรืออัตราแลกเปลี่ยนและสามารถเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีสาระสำคัญตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

47 มูลค่ายุติธรรม

47.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์				
เงินลงทุนเพื่อค้า	-	5,869	-	5,869
เงินลงทุนเพื่อขาย	98	26,420	-	26,518
ตราสารอนุพันธ์	-	25,581	-	25,581
รวมสินทรัพย์	98	57,870	-	57,968
หนี้สิน				
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย				
มูลค่ายุติธรรม	-	16,040	-	16,040
ตราสารอนุพันธ์	-	25,683	-	25,683
รวมหนี้สิน	-	41,723	-	41,723

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

งบการเงินรวม

พ.ศ. 2558

	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์				
เงินสด	2,397	-	-	2,397
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,618	10,675	-	14,293
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	22,795	-	22,795
เงินลงทุนทั่วไป	-	-	105	105
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	192,342	-	192,342
รวมสินทรัพย์	6,015	225,812	105	231,932
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	-	170,258	-	170,258
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	20,063	-	20,063
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	321	-	321
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	34,235	-	34,235
รวมหนี้สิน	-	224,877	-	224,877

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

พ.ศ. 2558

	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์				
เงินสด	2,395	-	-	2,395
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,555	10,675	-	14,230
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	22,795	-	22,795
เงินลงทุนทั่วไป	-	-	105	105
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	190,543	-	190,543
รวมสินทรัพย์	5,950	224,013	105	230,608
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	-	170,543	-	170,543
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	19,994	-	19,994
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	321	-	321
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	34,235	-	34,235
รวมหนี้สิน	-	225,093	-	225,093

47.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่า
ยุติธรรมระดับที่ 2

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้าและตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชี
ป้องกันความเสี่ยงซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ได้แก่ สัญญา
ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา
ดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าวัดมูลค่ายุติธรรม
โดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีการเสนอ
ซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มา
จากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ การคิดลด
ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของตราสาร
อนุพันธ์ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่า
ยุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการคิดลดกระแส
เงินสดตามสัญญาโดยใช้อัตราคิดลดที่คำนวณจากข้อมูลที่สังเกตได้
จากตลาดของอัตราที่มีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
สำหรับตราสารหนี้ของผู้ออกตราสารนั้น

48 สัญญาโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2544 ธนาคารได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์เพื่อโอนขายสินเชื่อด้อยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์
ไทย (“บสท.”) ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“พรก.”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่โอนไป บสท.ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557	
	ราคาตาม บัญชี ล้านบาท	ราคาโอน ล้านบาท	ราคาตาม บัญชี ล้านบาท	ราคาโอน ล้านบาท
ลูกหนี้ที่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP (CAP)	82,487	21,932	82,487	21,932
ลูกหนี้ที่ไม่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP (NON CAP)	15,774	3,465	15,774	3,465
รวม	98,261	25,397	98,261	25,397
หัก ตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับการไถ่ถอนบางส่วน		(25,397)		(25,389)
ตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือ (แสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนระยะยาว				
ประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด) (หมายเหตุ 9.1 (ก))		-		8

ธนาคารได้รับชำระราคาจากการโอนขายลูกหนี้เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย บสท. ประเภทเปลี่ยนมือไม่ได้ อายุ 10 ปี โดยมีกองทุนฟื้นฟู
เป็นผู้ว่าลตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม
พ.ศ. 2557 ธนาคารมีดอกเบี้ยจากตัวสัญญาใช้เงินของ บสท.ค้างรับ จำนวน 0.5 ล้านบาท

47.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถ
สังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
เงินลงทุนทั่วไป พ.ศ. 2558 / ล้านบาท	
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	144
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2
ตั้งสำรองเพิ่มขึ้น	(4)
ขายเงินลงทุน	(7)
ลดทุนเงินลงทุนทั่วไป	(30)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	105

เงินลงทุนที่ถูกจัดประเภทภายใต้ข้อมูลระดับที่ 3 เป็นเงินลงทุน
ทั่วไปซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยคำนวณ
จากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทตามสัดส่วนที่ธนาคารลงทุน
ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่าง
มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ทั้งนี้ภายใต้สัญญาโอนขายลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้บสท. ธนาคารมีภาระที่จะต้องร่วมรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. เมื่อสิ้นสุดสัญญานับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2544 โดยในกรณีที่ผลขาดทุน ผลขาดทุนส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน ธนาคารจะเป็นผู้รับผิดชอบผลขาดทุนส่วนที่สองจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน บสท. และธนาคารจะแบ่งความรับผิดชอบในสัดส่วนที่เท่ากัน ผลขาดทุนส่วนที่เหลือ บสท. จะรับไปทั้งหมด โดยทั้งนี้ค่าใช้จ่ายของ บสท. และดอกเบี้ยจ่ายของตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย บสท. จะรวมอยู่ในการคำนวณผลกำไรขาดทุนดังกล่าวด้วย และหากกรณีที่การบริหารมีกำไร กำไรส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน จะแบ่งกันคนละครึ่งระหว่าง บสท. และธนาคาร ผลกำไรส่วนที่สองซึ่งเมื่อรวมกับผลกำไรส่วนแรกแล้วต้องไม่เกินส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามบัญชีกับราคาโอน ธนาคารจะรับไปทั้งหมด ส่วนกำไรที่เกินกว่านั้น จะเป็นของ บสท. ส่วนลูกหนี้ที่ไม่มีต้นทุนการรับโอน เงินที่เรียกเก็บได้หลังหักค่าใช้จ่ายในการบริหารหนี้จะเป็นของธนาคารทั้งหมด

อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 ธนาคารได้ออกลิขสิทธิ์ในการรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท. ในอนาคต ในส่วนของลูกหนี้ภายใต้สัญญาการบริหารและชดเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (“ลูกหนี้ที่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP”) ที่ได้ออไป บสท. ดังกล่าวข้างต้นให้กับกองทุนฟื้นฟู แต่ภาระในการร่วมรับผลขาดทุนกับ บสท. ยังคงอยู่ที่ธนาคาร

ตามบันทึกข้อตกลงการแบ่งปันผลกำไรขาดทุน เลขที่ กกม. 64/2558 ระหว่างกรมบัญชีกลาง กองทุนฟื้นฟู และธนาคารในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 กรมบัญชีกลางตกลงจะชำระยอดคงค้างจำนวนเงิน 3,572 ล้านบาท โดยชำระเป็นเงินสดจำนวนเงิน 3,370 ล้านบาท และตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวนเงิน 202 ล้านบาท ธนาคารได้รับเงินและตัวแลกเงินในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 และวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ตามลำดับ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธนาคารจึงไม่มียอดลูกหนี้ บสท. (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 3,572 ล้านบาท)

ข้อมูลธนาคาร

ชื่อบริษัท :

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท :

0107537002338 (เดิมเลขที่ บมจ. 480)

ประเภทธุรกิจ :

ธนาคารพาณิชย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

อาคารหลังสวน เลขที่ 44 ถนนหลังสวน
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ :

0-2638-8000 และ 0-2626-7000

โทรสาร :

0-2633-9026

ศูนย์บริการลูกค้า Care Center :

โทรศัพท์ 0-2626-7777,
cimbthai.carecenter@cimbthai.com

นักลงทุนสัมพันธ์ :

โทรศัพท์ 0-2638-8615, ir@cimbthai.com

งานเลขานุการบริษัท :

โทรศัพท์ 0-2638-8287 และ 0-2638-8274,
cs@cimbthai.com

เว็บไซต์ :

<http://www.cimbthai.com>

บุคคล/แหล่งอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ :

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ :

0-2009-9000

โทรสาร :

0-2009-9991

SET Contact Center :

0-2009-9999

เว็บไซต์ :

<http://www.set.or.th/tsd>

อีเมล :

SETContactCenter@set.or.th

ผู้สอบบัญชี :

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด

ที่อยู่ :

179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2344-1000, 0-2286-9999
โทรสาร : 0-2286-5050

โดย :

- นางอโนทัย ลีกิจวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442
- นางอุณากร พฤฒิธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3257
- นายไพฑูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298

ข้อมูลหลักทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

13,705,170,716.00 บาท

(หนึ่งหมื่นสามพันเจ็ดร้อยห้าล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นเจ็ดร้อยสิบหกบาทถ้วน)

แบ่งออกเป็น

: หุ้นสามัญ 27,410,341,432 หุ้น (สองหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยสิบสี่ล้านสามแสนสี่หมื่นหนึ่งพันสี่ร้อยสามสิบสองหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบatangค์)

: หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

12,387,365,839.50 บาท

(หนึ่งหมื่นสองพันสามร้อยแปดสิบเจ็ดล้านสามแสนหกหมื่นห้าพันแปดร้อยสามสิบบาทห้าสิบบatangค์)

ประกอบด้วย

: หุ้นสามัญ 24,774,731,679 หุ้น (สองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบสี่ล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหนึ่งพันหกกร้อยเจ็ดสิบเก้าหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบatangค์)

: หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

CONTACT US!

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2638-8615

อีเมล ir@cimbthai.com

งานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2638-8287 และ 0-2638-8274

อีเมล cs@cimbthai.com

ศูนย์บริการลูกค้า - Care Center

โทรศัพท์ 0-2626-7777

อีเมล cimbthai.carecenter@cimbthai.com

FIND US!

Bloomberg (bloomberg.com) ticker : CIMBT

SET (set.or.th) symbol : CIMBT

นิติบุคคลที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปจงบ่งจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด 889 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 25, 32 ถ. สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2673-9111	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	350,000,000	349,999,994	99.99
2. บริษัท ซีที คอลล์ จำกัด 128/229-234 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถ. พญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. 0-2638-8000	ติดตามทางหนี้ และเรียกเก็บหนี้	หุ้นสามัญ	385,000	384,993	99.99
3. บริษัท เวลด์ลีส จำกัด 889 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 34 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2675-6300 โทรสาร. 0-2675-6299	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	60,000,000	59,999,998	99.99
4. บริษัท ศรีเทพไทยพลาสติก จำกัด (ล้มละลาย) 1200 ถ. บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2398-0027 โทรสาร. 0-2383-0201	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	หุ้นสามัญ	83,332	31,410	37.69
5. บริษัท เอ็ม โอม เอสพีวี 3 จำกัด (ชำระบัญชี) 1006/420 อาคารชุดมาสเตอร์วิว เอ็กเช็กคิวทีฟเพลส ชั้น 1 ถ.เจริญนคร แขวงบางลำพู เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600	บริษัทเฉพาะกิจ	หุ้นสามัญ	10,000	1,282	12.82
6. บริษัท ดวันนา ไฮเตล จำกัด 80 ถ. สุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2236-0361 โทรสาร. 0-2236-3738	โรงแรม	หุ้นสามัญ	33,909	3,390	10.00
7. บริษัท ชันวอินเตอร์ฟู้ด จำกัด 2219-2223 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ผลิตอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00
8. บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน) 522 รัชดาคอมเพล็กซ์ ถ. รัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	จำหน่าย เครื่องใช้ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	40,000,000	4,000,000	10.00
9. บริษัท พี.ซี. พัฒนารัตน์ จำกัด (เลิก) 1600 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ มักกะสัน ราชเทวี กรุงเทพฯ	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	10,000	9,993	99.93
10. บริษัท จัดหางานเอ็กเสคิวทีฟ แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (ล้มละลาย) 295 ถ.พระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2689-2626	ให้เช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และ เฟอร์นิเจอร์	หุ้นสามัญ	2,000	340	17.00
11. บริษัท โกลเบล ลีสซิ่ง จำกัด (ผู้ถือหุ้นทรัพย์) 518/5 อาคารมณียาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 ถ. เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. 0-2652-0730	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000	10.00
12. บริษัท ที.พี.เอฟ. ลีสซิ่ง จำกัด (ล้มละลาย) 82 อาคารแสงทองธานี ชั้น 25 ถ. สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	6,000,000	600,000	10.00
13. บริษัท ยู ที เอ็ม แอดไวเซอร์รี่ แอนด์ แคปปิตอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (ร้าง) 44 อาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ชั้น 18 ถ. หล่งสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	100,000	10,000	10.00
14. บริษัท เอส.พี.แอล. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (คืนสู่ทะเบียน) 149 อาคารไมเคอร์นไฮมทาวเวอร์ ถ.นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
15. บริษัท ไทย - อัลตราออดิโาร์ท จำกัด (ล้มละลาย) 59 หมู่ 4 ถ.ทางหลวง ต. นิคมพัฒนา อ. บ้านค่าย จ. ระยอง	จำหน่าย อะไหล่รถ	หุ้นสามัญ	6,500,000	650,000	10.00
16. บริษัท แอดวานซ์ แมนูแฟคเจอร์ ลีสซิ่ง จำกัด (บริษัทร้าง) 246 อาคารไทม์สแควร์ ชั้น 11 ถ. สุขุมวิท 12-14 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	20,000,000	2,000,000	10.00
17. บริษัท ทุนรวมการ โครงการบัตรขวัญนคร จำกัด (ล้มละลาย) 133/2 สุขุมวิท 21 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	การเงิน	หุ้นสามัญ	240,000	40,000	16.67
18. บริษัท โมเดิร์นแอฟไพร์ จำกัด (บริษัทร้าง) 3726/162-163 ชั้น 3 ถ.พระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	ผู้ประเมินราคา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	20,000	2,000	10.00

การออกตราสารหนี้ของธนาคาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

ประเภทหลักทรัพย์		อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน	เงื่อนไข	จำนวนและมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ 31 ธันวาคม 2558 (บาท)	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ (Moody's/ Fitch Ratings)	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
1. ตราสารหนี้ระยะยาวด้อยสิทธิ ¹	ไม่มี	22 ธันวาคม 2546	ไม่มี	ไม่มี	ผู้ออกหุ้นกู้ขอไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยจะอยู่ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้ 1. ก่อนวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หากผู้ออกหุ้นกู้ได้รับแจ้งจากธนาคารแห่งประเทศไทยว่า 1.1 หากหุ้นกู้ไม่เต็ม หรือไม่สามารถถูกนับเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ได้อีกต่อไป หรือ 1.2 หุ้นกู้นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ได้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของผู้ออกหุ้นกู้ หรือ 1.3 ผู้ออกหุ้นกู้ต้องลดการนับเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้เข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ 2. ณ วันครบรอบ 5 ปี ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หรือ ณ วันที่กำหนดชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบกำหนด 5 ปี ผู้ออกหุ้นกู้อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวน หรือ 3. ถ้าผู้ออกหุ้นกู้แสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้นี้ไม่สามารถถูกหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีการได้อีกต่อไป หรือ 4. เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมภายหลัง	544,502,520	ไม่มี	ไม่มี
2. หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (วันที่ออกหุ้นกู้ 14 กรกฎาคม 2554)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี	14 กรกฎาคม 2564	ไม่มี	ไม่มี	ผู้ออกหุ้นกู้ขอไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยจะอยู่ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้ 1. ก่อนวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หากผู้ออกหุ้นกู้ได้รับแจ้งจากธนาคารแห่งประเทศไทยว่า 1.1 หากหุ้นกู้ไม่เต็ม หรือไม่สามารถถูกนับเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ได้อีกต่อไป หรือ 1.2 หุ้นกู้นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ได้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของผู้ออกหุ้นกู้ หรือ 1.3 ผู้ออกหุ้นกู้ต้องลดการนับเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้เข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ 2. ณ วันครบรอบ 5 ปี ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หรือ ณ วันที่กำหนดชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบกำหนด 5 ปี ผู้ออกหุ้นกู้อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวน หรือ 3. ถ้าผู้ออกหุ้นกู้แสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้นี้ไม่สามารถถูกหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีการได้อีกต่อไป หรือ 4. เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมภายหลัง	3,000,000,000	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ A+ (tha) โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
3. หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (วันที่ออกหุ้นกู้ 9 พฤศจิกายน 2555)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี	9 พฤศจิกายน 2565	ไม่มี	ไม่มี	ผู้ออกหุ้นกู้อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หากได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว โดยจะอยู่ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้ (ก) ณ วันครบรอบ 5 ปี ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หรือ ณ วันที่กำหนดชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 ปี ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนได้หลังจากวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้เป็นต้นไปเท่านั้น	3,000,000,000	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ A+ (tha) โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ประเภทหลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน	เงื่อนไข	จำนวนและมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ 31 ธันวาคม 2558 (บาท)	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ (Moody's/ Fitch Ratings)	ผู้เสนอผู้ถือหุ้นกู้
4. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 2	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี	5 กรกฎาคม 2567	ไม่มี	การไถ่ถอนก่อนกำหนด	3,371,180,000 (400,000,000 ริงกิต มาเลเซีย)	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ AA3 โดย RAM Rating Services Berhad	ไม่มี
				ในแต่ละชุดของตราสารด้อยสิทธิถ้ามีการเรียกใช้สิทธิในการซื้อ ผู้ออกตราสารด้อยสิทธิสามารถไถ่ถอนและยกเลิกได้เต็มจำนวนแต่ไม่รวมจำนวนเงินต้นในวันใช้สิทธิ โดยต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย และ เสนอให้ธนาคารแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติเรียกใช้สิทธิ 30 วัน (รวมดอกเบี้ยรอดำเนินการ) ดอกเบี้ยค้างจ่าย แต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)			
				การไถ่ถอนของผู้ออกตราสารด้อยสิทธิแต่ละชุดใดๆ ไม่ส่งผลต่อการไถ่ถอนของชุดอื่นๆ โดย 1.แผนการไถ่ถอนหรือการทดแทนจะต้องรวมตราสารทางการเงินอื่นๆ ที่เทียบเท่าหรือสูงกว่าตราสารด้อยสิทธิที่จะถูกไถ่ถอนทั้งหมดทันทีหรือก่อนหน้า และ 2. การออกตราสารทางการเงินอื่นๆทดแทนจะไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานธุรกิจของผู้ออกตราสาร			

หมายเหตุ 1. เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่ได้รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ถูกทางการเข้าแทรกแซง - บงก. ร่วมเสริมกิจ 544.50 ล้านบาท

2. เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่มีการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด 400 ล้านบาท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารวงคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปรากฏว่า คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นธนาคารแต่อย่างใด

รายงานการเปรียบเทียบการถือหุ้นบริษัทในเครือวงคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายละเอียด	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 58 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 57 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
นายฐาภ คสิสุวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน			
- บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส	2	2	-
- บจ. เวลด์ลีส	1	1	-
นายธนิศ อ่อนนุช ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างและบริหารสำนักงานกลาง			
- บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส	2	2	-

เครื่อง่าย ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

เขตนครหลวง และปริมณฑล

กล้วยน้ำไท

โทรศัพท์ 0-2712-3185-8
โทรสาร 0-2712-3189

จักรวรรดิ

โทรศัพท์ 0-2622-5660-1,
0-2622-9049
โทรสาร 0-2622-5662

เซ็นจูรี พลาซ่า

โทรศัพท์ 0-2640-0235-8
โทรสาร 02-640-0239

เซ็นทรัลพลาซ่า

โทรศัพท์ 0-2286-0335,
0-2286-0374, 0-2286-2438
โทรสาร 0-2286-0318

เซ็นทรัลฯ พระราม 3

โทรศัพท์ 0-2673-7035-6
โทรสาร 0-2673-7037

ถนนจันทน์

โทรศัพท์ 0-2678-5670-1
โทรสาร 0-2678-5672

ท่าเตียน

โทรศัพท์ 0-2222-4323,
0-2224-8164-5
โทรสาร 0-2224-8164

เทเวศร์

โทรศัพท์ 0-2280-0481-2,
0-2281-5453, 0-2282-3568
โทรสาร 0-2282-4085

บางโพ

โทรศัพท์ 0-2585-0192,
0-2585-8180
โทรสาร 0-2585-0260

บางรัก

โทรศัพท์ 0-2234-6209,
0-2234-6435, 0-2234-9884
โทรสาร 0-2233-5020

แฟลทินัม ประตูนํ้า

โทรศัพท์ 0-2121-8454-57
โทรสาร 0-2121-8477

มหานาค

โทรศัพท์ 0-2223-2650,
0-2223-6624, 0-2224-7021
โทรสาร 0-2224-7022

ยานนาวา

โทรศัพท์ 0-2289-3872-3
โทรสาร 0-2289-0560

เยาวราช

โทรศัพท์ 0-2233-8696,
0-2234-4002, 0-2234-2552,
0-2234-4527, 0-2234-6713
โทรสาร 0-2266-4309

ราชดำเนิน (ถนนดินสอ)

โทรศัพท์ 0-2221-7679,
0-2221-7395, 0-2224-8053
โทรสาร 0-2224-8052

ราชวงศ์

โทรศัพท์ 0-2221-1333,
0-2224-8162-3
โทรสาร 0-2222-3190

ลุมพินี

โทรศัพท์ 0-2286-0149,
0-2286-5388, 0-2286-5761
โทรสาร 0-2286-0223

วรจักร

โทรศัพท์ 0-2223-5058,
0-2223-4988
โทรสาร 0-2224-9011

สยามพารากอน

โทรศัพท์ 0-2610-9742-5
โทรสาร 0-2610-9746

สยามสแควร์

โทรศัพท์ 0-2250-1735-6,
0-2658-3865
โทรสาร 0-2250-1737

สาทรประดิษฐ์

โทรศัพท์ 0-2210-2724-6
โทรสาร 0-2210-2723

สำนักงานใหญ่ ถนนหลังสวน

โทรศัพท์ 0-2626-7101-3
โทรสาร 0-2626-7104

สำนักสีลม

โทรศัพท์ 0-2770-4300
โทรสาร 0-2770-4311

สีลม

โทรศัพท์ 0-2234-3010,
0-2236-4747-8
โทรสาร 0-2236-4749

เอ็มไพร์ ทาวเวอร์

โทรศัพท์ 0-2670-1621-2
โทรสาร 0-2670-1623

เจริญสนิทวงศ์

โทรศัพท์ 0-2411-0339,
0-2411-3603-4
โทรสาร 0-2411-2245

จีเอ็มเอ็มแกรมมี่ เฟลส

โทรศัพท์ 0-2665-8181,
0-2665-9906-7
โทรสาร 0-2665-9908

ซีคอน บางแค

โทรศัพท์ 0-2458-2867-70
โทรสาร 0-2458-2871

เซ็นทรัล ซิตี้ บางนา

โทรศัพท์ 0-2745-7314-5
โทรสาร 0-2745-7316

เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า

โทรศัพท์ 0-2884-6725-7
โทรสาร 0-2884-6728

เซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 2

โทรศัพท์ 0-2872-4307-8
โทรสาร 0-2872-4309

เดอะมอลล์ ท่าพระ

โทรศัพท์ 0-2477-7287-8
โทรสาร 0-2477-7289

เดอะมอลล์ บางแค

โทรศัพท์ 0-2455-3515,
0-2413-0739, 0-2803-0608
โทรสาร 0-2803-8609

ทองหล่อ

โทรศัพท์ 0-2221-7679,
0-2221-7395, 0-2224-8053
โทรสาร 0-2391-4790

ธนบุรี

โทรศัพท์ 0-2465-0442,
0-2472-1058, 0-2890-3103-4
โทรสาร 0-2465-8758

บางนา-ตราด

โทรศัพท์ 0-2312-6752-4,
0-2312-6630-2
โทรสาร 0-2312-6755

บางบอน

โทรศัพท์ 0-2416-8277-8,
0-2894-4075-6
โทรสาร 0-2416-8279

บึงกิ้ง บ้างพลี

โทรศัพท์ 0-2312-9695-6
โทรสาร 0-2312-9596

ปู่เจ้าสมิงพราย

โทรศัพท์ 0-2384-3670,
0-2384-7604-6, 0-2754-3324
โทรสาร 0-2384-7605

พาราไดซ์ พาร์ค ศรีนครินทร์

โทรศัพท์ 0-2746-0330-1
โทรสาร 0-2746-0332

เมกาบางนา

โทรศัพท์ 0-2105-1205-6
โทรสาร 0-2105-1209

ลาดกระบัง

โทรศัพท์ 0-2739-1705,
0-2739-1895-6
โทรสาร 0-2739-1897

วัดไทร

โทรศัพท์ 0-2415-0909,
0-2415-1235, 0-2415-1378
โทรสาร 0-2415-2712

สมุทรปราการ

โทรศัพท์ 0-2387-1806,
0-2387-1849, 0-2702-8618-9
โทรสาร 0-2389-1349

สุขสวัสดิ์

โทรศัพท์ 0-2463-2130,
0-2463-5345-6
โทรสาร 0-2463-5344

เสนา เฟสท์ เจริญนคร

โทรศัพท์ 0-2108-9081-4
โทรสาร 0-2108-9085

หนองแขม

โทรศัพท์ 0-2421-1122,
0-2421-1460, 0-2421-1991
โทรสาร 0-2421-3788

อ่อนนุช

โทรศัพท์ 0-2730-3066-8
โทรสาร 0-2730-3069

อิมพีเรียล เวิลด์ สำโรง

โทรศัพท์ 0-2380-6883-4
โทรสาร 0-2380-6894

เอกมัยพาวเวอร์ เซ็นเตอร์

โทรศัพท์ 0-2714-7370-2
โทรสาร 0-2714-7347

งามวงศ์วาน

โทรศัพท์ 0-2580-1601,
0-2580-1920
โทรสาร 0-2580-2451

ชั้นทาวเวอร์ส

ถนนวิภาวดีรังสิต
โทรศัพท์ 0-2617-7617-8
โทรสาร 0-2617-7619

ดอนเมือง

โทรศัพท์ 0-2566-1588,
0-2566-1610, 0-2929-9947
โทรสาร 0-2566-1593

เดอะมอลล์ บางกะปิ

โทรศัพท์ 0-2704-9156-8
โทรสาร 0-2704-9159

ตลาดไท

โทรศัพท์ 0-2529-2277,
0-2529-2971
โทรสาร 0-2529-4852

ตลาดยิ่งเจริญ

โทรศัพท์ 0-2972-3363-5
โทรสาร 0-2972-3366

ถนนรัตนานิเบศร์

โทรศัพท์ 0-2527-8643-4,
0-2527-8723
โทรสาร 0-2527-8722

บางเขน

โทรศัพท์ 0-2511-4353,
0-2512-1716, 0-2512-1791
โทรสาร 0-2511-4320

บางใหญ่

โทรศัพท์ 0-2903-3120,
0-2903-3125
โทรสาร 0-2903-3127

บึงกิ้ง หัวหมาก

โทรศัพท์ 0-2319-8567,
0-2319-8617, 0-2718-5320
โทรสาร 0-2319-8575

พหลโยธิน

โทรศัพท์ 0-2278-1079,
0-2279-5088,
0-2279-8662
โทรสาร 0-2279-0737

ฟอร์จูนทาวเวอร์

โทรศัพท์ 0-2642-0891-3
โทรสาร 0-2642-0893

ฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต

โทรศัพท์ 0-2958-5310-3
โทรสาร 0-2958-5314

แฟชัน ไอส์แลนด์

โทรศัพท์ 0-2947-5188,
0-2947-5189
โทรสาร 0-2947-5190

เมืองทองธานี

โทรศัพท์ 0-2981-4135,
0-2981-4172
โทรสาร 0-2981-4446

รังสิต

โทรศัพท์ 0-2531-5893,
0-2567-2232, 0-2959-1990
โทรสาร 0-2531-3020

ลาดพร้าว

โทรศัพท์ 0-2530-1372,
0-2538-2493-4
โทรสาร 0-2530-1371

วงศ์สว่าง ทาวน์ เซ็นเตอร์

โทรศัพท์ 0-2913-9783-5
โทรสาร 0-2913-9786

วังหิน

โทรศัพท์ 0-2942-6206-8
โทรสาร 0-2942-6218

ห้วยขวาง

โทรศัพท์ 0-2277-0554,
0-2277-2863, 0-2277-9955
โทรสาร 0-2277-0903

หัวหมาก

โทรศัพท์ 0-2377-1362-3,
0-2377-2555
โทรสาร 0-2377-1365

อมอริณี รามอินทรา

โทรศัพท์ 0-2919-6085-8
โทรสาร 0-2919-6089

อเวนิว รัชโยธิน

โทรศัพท์ 0-2939-4211-4
โทรสาร 0-2939-4215

ไอที สแควร์

โทรศัพท์ 0-2576-0476-7,
0-2576-0374
โทรสาร 0-2576-0428

พื้นที่ภาคใต้**กระบี่**

โทรศัพท์ 0-7563-0572-5
โทรสาร 0-7563-0576

เกาะสมุย

โทรศัพท์ 0-7744-7529-32
โทรสาร 0-7744-7533

เซ็นทรัล เฟสติวัลภูเก็ต

โทรศัพท์ 0-7636-7008-9
โทรสาร 0-7636-7010

ถนนเพชรเกษม หาดใหญ่

โทรศัพท์ 0-7436-7500-3
โทรสาร 0-7436-7504

นครศรีธรรมราช

โทรศัพท์ 0-7531-3201-4
โทรสาร 0-7531-3707

ป่าตอง

โทรศัพท์ 0-7629-6813-4,
0-7628-6824-5
โทรสาร 0-7629-6821

ภูเก็ต

โทรศัพท์ 0-7621-1501,
0-7621-7153, 0-7625-8411
โทรสาร 0-7621-1502

สงขลา

โทรศัพท์ 0-7431-1906,
0-7432-4050-1
โทรสาร 0-7431-4391

สุราษฎร์ธานี

โทรศัพท์ 0-7721-3177,
0-7727-3574-5
โทรสาร 0-7727-3575

หาดใหญ่

โทรศัพท์ 0-7423-5777,
0-7422-5606-8
โทรสาร 0-7422-5151

พื้นที่ภาคกลาง**กาญจนบุรี**

โทรศัพท์ 0-3451-7554-7
โทรสาร 0-3451-7558

ฉะเชิงเทรา

โทรศัพท์ 0-3881-3041-3
โทรสาร 0-3881-3044

นครปฐม

โทรศัพท์ 0-3428-0198-9,
0-3425-4233-4
โทรสาร 0-3425-1028

พระนครศรีอยุธยา

โทรศัพท์ 0-3523-2932
โทรสาร 0-3523-2932

เพชรบุรี

โทรศัพท์ 0-3242-5148,
0-3242-5302
โทรสาร 0-3242-8227

ราชบุรี

โทรศัพท์ 0-3231-5988-9,
0-3231-4962-3
โทรสาร 0-3231-5588

สมุทรสงคราม

โทรศัพท์ 0-3471-1142,
0-3471-2429, 0-3472-3568
โทรสาร 0-3472-4046

สมุทรสาคร

โทรศัพท์ 0-3481-0955-6,
0-3481-0242
โทรสาร 0-3481-0957

สระบุรี

โทรศัพท์ 0-3631-5303-4,
0-3631-5307, 0-3631-5309
โทรสาร 0-3631-5303-4

สุพรรณบุรี

โทรศัพท์ 0-3550-2660-3
โทรสาร 0-3550-2664

อัมมน้อย

โทรศัพท์ 0-2810-5211-2
โทรสาร 0-2810-5213

พื้นที่ภาคตะวันออก**จันทบุรี**

โทรศัพท์ 0-3934-0212-5
โทรสาร 0-3934-0216

ชลบุรี

โทรศัพท์ 0-3878-2161-4
โทรสาร 0-3878-2166

ถนนพญาสาย 3

โทรศัพท์ 0-3848-8140-1
โทรสาร 0-3848-8142

นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร

โทรศัพท์ 0-3845-7574-7
โทรสาร 0-3845-7578

แปซิฟิกพาร์ค ศรีราชา

โทรศัพท์ 0-3877-1480-1,
0-3877-0187
โทรสาร 0-3877-1482

ระยอง

โทรศัพท์ 0-3861-1220,
0-3861-1588-9
โทรสาร 0-3861-4870

หนองมน

โทรศัพท์ 0-3874-6135-6
โทรสาร 0-3874-5766

หัวหิน

โทรศัพท์ 0-3253-1461-2
โทรสาร 0-3253-1463

พื้นที่ภาคเหนือ**เชียงใหม่**

โทรศัพท์ 0-5371-4029-30,
0-5371-9377-8
โทรสาร 0-5371-5905

เชียงใหม่

โทรศัพท์ 0-5341-8338-40
โทรสาร 0-5328-7078

เซ็นทรัลแอร์พอร์ต เชียงใหม่

โทรศัพท์ 0-5328-4447-8
โทรสาร 0-5328-4449

ถนนสุเทพ

โทรศัพท์ 0-5380-8848-9,
0-5380-8912
โทรสาร 0-5380-8913

นครสวรรค์

โทรศัพท์ 0-5621-1137,
0-5622-2939, 0-5622-7473
โทรสาร 0-5622-7474

พิษณุโลก

โทรศัพท์ 0-5525-2179,
0-5525-2199, 0-5524-4060
โทรสาร 0-5524-4061

มโนรมย์

โทรศัพท์ 0-5649-1006,
0-5649-1223
โทรสาร 0-5649-1224

มิโซค

โทรศัพท์ 0-5323-0240-3
โทรสาร 0-5323-0244

แม่สอด

โทรศัพท์ 0-5554-6141-4
โทรสาร 0-5554-6145

แม่สาย

โทรศัพท์ 0-5364-2495-7
โทรสาร 0-5364-2498

ลำปาง

โทรศัพท์ 0-5432-3883-4,
0-5432-3902-3
โทรสาร 0-5432-3907

พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**ขอนแก่น**

โทรศัพท์ 0-4322-0812,
0-4322-0925, 0-4332-2677
โทรสาร 0-4322-1731

เดอะมอลล์ นครราชสีมา

โทรศัพท์ 0-4439-3391-4
โทรสาร 0-4439-3395

ดีกคอม แลนด์มาร์ค อุดรธานี

โทรศัพท์ 0-4234-3285-7
042-343-290
โทรสาร 0-4234-3291

นครราชสีมา

โทรศัพท์ 0-4424-4133,
0-4424-4153
โทรสาร 0-4425-8161

โลดส์ ขอนแก่น

โทรศัพท์ 0-4332-4232-3,
0-4332-4789-90
โทรสาร 0-4332-4791

สุรินทร์

โทรศัพท์ 0-4452-1464-7
โทรสาร 0-4452-1468

หนองคาย

โทรศัพท์ 0-4241-1728,
0-4241-1738, 0-4241-2791
โทรสาร 0-4241-2624

อุดรธานี

โทรศัพท์ 0-4222-3248-9,
0-4234-4097
โทรสาร 0-4224-7184

อุบลราชธานี

โทรศัพท์ 0-4528-4224-5,
0-4531-3395
โทรสาร 0-4531-3467

**สำนักงานแลกเปลี่ยน
เงินตราต่างประเทศ****ในที่ทำการสาขา****ปาดอง**

โทรศัพท์ 0-7629-6813-4,
0-7628-6824-5
โทรสาร 0-7629-6821

ยานนาวา

โทรศัพท์ 0-2289-3872-3
โทรสาร 0-2289-0560

ลุมพินี

โทรศัพท์ 0-2286-0149,
0-2286-5388, 0-2286-5761
โทรสาร 0-2286-0223

สีลม

โทรศัพท์ 0-2234-3010,
0-2236-4747-8
โทรสาร 0-2236-4749

หัวหิน

โทรศัพท์ 0-3253-1461-2
โทรสาร 0-3253-1463

นอกสถานที่ทำการ**จางซีลอน 2**

โทรศัพท์ 0-7629-5027
โทรสาร 0-7629-5028

ชอยนานา

โทรศัพท์ 0-2656-7016
โทรสาร 0-2656-7017

ชอยบัวขาว พัทยากลาง

โทรศัพท์ 0-3872-0931
โทรสาร 0-3872-0932

ถนนข้าวสาร (ริกก้า อินน์)

โทรศัพท์ 0-2629-4030
โทรสาร 0-2629-4031

ถนนนเรศวรคำริห์ หัวหิน

โทรศัพท์ 0-3253-3018
โทรสาร 0-3253-3019

ถนนรามบุตรี

โทรศัพท์ 0-2629-0171
โทรสาร 0-2629-0172

ถนนลอยเคราะห์ จ.เชียงใหม่
โทรศัพท์ 0-5327-2082
โทรสาร 0-5327-2083

ถนนเลียบหาดพัทยา
โทรศัพท์ 0-3841-3547
โทรสาร 0-3841-3548

บ้านช้าง
โทรศัพท์ 0-7636-6883
โทรสาร 0-7636-6884

ปาล์มไอร์แลนด์ไฮเต็ล
โทรศัพท์ 0-7760-1224
โทรสาร 0-7760-1218

โรงแรมมาร์คแลนด์ พัทยา
โทรศัพท์ 0-3303-1726
โทรสาร 0-3303-1727

วอล์คกิ้ง สตริท พัทยา
โทรศัพท์ 0-3842-5974
โทรสาร 0-3842-5976

สนามบินดอนเมือง (ขาเข้า 2)
โทรศัพท์ 0-2504-3591
โทรสาร 0-2504-3592

สนามบินดอนเมือง (ขาเข้า)
โทรศัพท์ 0-2504-3224
โทรสาร 0-2504-3225

สนามบินดอนเมือง (ขาออก)
โทรศัพท์ 0-2504-3390
โทรสาร 0-2504-3391

สนามบินภูเก็ต (ขาออก)
โทรศัพท์ 0-7632-6342
โทรสาร 0-7632-6343

สยามเซ็นเตอร์
โทรศัพท์ 0-2658-1530
โทรสาร 0-2658-1531

สุขุมวิทซอย 20
โทรศัพท์ 0-2261-0408
โทรสาร 0-2261-0409

หาดละไม 1
โทรศัพท์ 0-7725-6644
โทรสาร 0-7725-6566

อาคารธรรมเลิศ
โทรศัพท์ 0-2255-1453
โทรสาร 0-2255-1454

อ่าวนางปริญชีวิลล์ รีสอร์ท
โทรศัพท์ 0-7569-5576
โทรสาร 0-7569-5577

ถนนเรศดำริห์ 2 หัวหิน
โทรศัพท์ 0-3253-0077
โทรสาร 0-3253-0078

โรงแรมอัสสาสะ หัวหิน
โทรศัพท์ 0-3253-2273
โทรสาร 0-3253-2274

ศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจยานนาวา
โทรศัพท์ 0-2291-2874,
0-2291-2650
โทรสาร 0-2289-0560

ศูนย์ธุรกิจบางบอน
โทรศัพท์ 0-2894-4075-6
โทรสาร 0-2416-8279

ศูนย์ธุรกิจหนองแขม
โทรศัพท์ 0-2421-2266
โทรสาร 0-2421-3788

ศูนย์ธุรกิจลาดพร้าว
โทรศัพท์ 0-2936-9116
โทรสาร 0-2530-1371

ศูนย์ธุรกิจรังสิต
โทรศัพท์ 0-2959-2212-4
โทรสาร 0-2531-3020

ศูนย์ธุรกิจบางนา-ตราด
โทรศัพท์ 0-2312-6632,
1490-1491
โทรสาร 0-2312-6755

ศูนย์ธุรกิจนครราชสีมา
โทรศัพท์ 0-4426-2447,
0-4425-8162
โทรสาร 0-4425-8161

ศูนย์ธุรกิจขอนแก่น
โทรศัพท์ 043-220-925,
0-4322-0812
โทรสาร 0-4322-1731

ศูนย์ธุรกิจอุดรธานี
โทรศัพท์ 0-4234-3846,
0-4234-3857
โทรสาร 0-4224-7184

ศูนย์ธุรกิจอุบลราชธานี
โทรศัพท์ 0-4528-4225
โทรสาร 0-4531-3467

ศูนย์ธุรกิจชลบุรี
โทรศัพท์ 0-3878-2161-4
โทรสาร 0-3878-2166

ศูนย์ธุรกิจพระนครศรีอยุธยา
โทรศัพท์ 0-3523-2993-6
โทรสาร 0-3523-2932

ศูนย์ธุรกิจนครสวรรค์
โทรศัพท์ 0-5622-2939,
0-5631-1611
โทรสาร 0-5622-7474

ศูนย์ธุรกิจเชียงใหม่
โทรศัพท์ 0-5321-1633
โทรสาร 0-5328-7078

ศูนย์ธุรกิจนครปฐม
โทรศัพท์ 0-3428-0170,
0-3428-0173, 0-3428-0177
โทรสาร 0-3425-1028

ศูนย์ธุรกิจสมุทรสาคร
โทรศัพท์ 0-3442-8812-4
โทรสาร 0-3481-0957

ศูนย์ธุรกิจภูเก็ต
โทรศัพท์ 0-7621-4651-2
โทรสาร 0-7621-1502

ศูนย์ธุรกิจสุราษฎร์ธานี
โทรศัพท์ 0-7721-3640,
0-7721-3643
โทรสาร 0-7727-3575

ศูนย์ธุรกิจหาดใหญ่
โทรศัพท์ 0-7424-5011,
0-7423-3037, 0-7423-0973
โทรสาร 0-7422-5151

ศูนย์ธุรกิจกระบี่
โทรศัพท์ 0-7562-4506
โทรสาร 0-7563-0576

ศูนย์ธุรกิจทุ่งสง
โทรศัพท์ 0-7533-2192
โทรสาร 0-7533-2565

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 44 ถนนสีลม แขวงสุริยวงษ์ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

CIMB Thai Care Center โทร. 0 2626 7777
cimbthai.carecenter@cimbthai.com

www.cimbthai.com