

รายงานประจำปี 2558

บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



ทรงพระเจริญ

บรมราชินีนาถ อาศิรวาทสดุดี

บำบวงบุชิตน้อม	อธิษฐาน
แถลงพระการุณปาน	เปรียบฟ้า
ราชินีนาถระการ	พระเกียรติ
เย็นร่มอุดมสุขหล้า	เอกเอื้ออวยชน
พิพิผลเลอเลิศก้อง	เกินคำ สรรค์แฮ
สงเคราะห์สังคมสัม-	ฤทธิ์ถ้วน
ดับร้อนผ่อนเย็นนำ	สุขสู่ นิกรแล
ราชทรัพย์นับมิถ้วน	โปรดเอื้ออวยทาน
บุญปานเปรียบฉัตรป้อง	รัฐมณ - ทลแล
ทวยราษฎร์ทั่วสากล	อุ่นเกล้า
คู่ขวัญคู่พระกมล	มหाराช สยามแล
ทุกถิ่นทูลเชตเฝ้า	เสด็จเอื้ออำรุง
ทรงผดุงศิลปะล้ำ	พรรณราย ถ้วนแล
ทอ ถัก ปัก บั๊น หมายถึง	มุ่งสร้าง
ศิลปาชีพสืบสาย	ชีพสุข ชนแฮ
เอกลักษณ์ชาติมิร้าง	เลิศด้วยบารมี
งามสี่ “ไหม” มาดมั่น	ทิพย์ผจง สรรค์แล
งามลดลลายเสริมส่ง	สุดซึ้ง
งามอัจฉริยะพระองค์	เลอเลิศ
งามแหล่งหล้าลือก้อง	เกียรติล้ำนารี
ศรีศรีตรีรัตน์เอื้อ	อวยชัย - พรเอย
ราชกิจเกริกเกรียงไกร	ก่องหล้า
ขวัญคู่ชาติดิยไพท	สยามรัฐ ราษฎร์แล
พระเกียรติคู่ดินฟ้า	ราษฎร์พร้อมถวายพร

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม ขอเดชะ
ข้าพระพุทธเจ้า บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
(คุณหญิงกุลทรัพย์ เกษแม่นกิจ ประพันธ์)

สาส์นจากประธานกรรมการ

ปี ๒๕๕๘ นับเป็นปีที่สองที่การบริหารประเทศอยู่ภายใต้รัฐบาลที่มาจากคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่มีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชาเป็นนายกรัฐมนตรี เมื่อพิจารณาภาพรวมของสภาวะเศรษฐกิจในปี ๒๕๕๘ พบว่า สภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำในปี ๒๕๕๗ ยังไม่ได้กระตุกขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี ๒๕๕๘ ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะใช้หลายมาตรการในการกระตุ้นเศรษฐกิจ สาเหตุที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำคือสภาวะซบเซาของหลายประเทศในเศรษฐกิจโลก

สภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำย่อมส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทไอ.ซี.ซี. อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ สภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำมีผลทำให้กำลังซื้อในภาพรวมลดลง การแข่งขันระหว่างบริษัทต่างๆ มีความเข้มข้นขึ้นเพื่อแย่งชิงและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด การวางแผนและการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันมีความสำคัญอย่างยิ่งในการหาช่องทางที่เหมาะสมในการพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาส ที่จะทำให้อุตสาหกรรมของบริษัทดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ถึงแม้ว่า จะต้องเผชิญกับอุปสรรคต่างๆ ก็ตาม

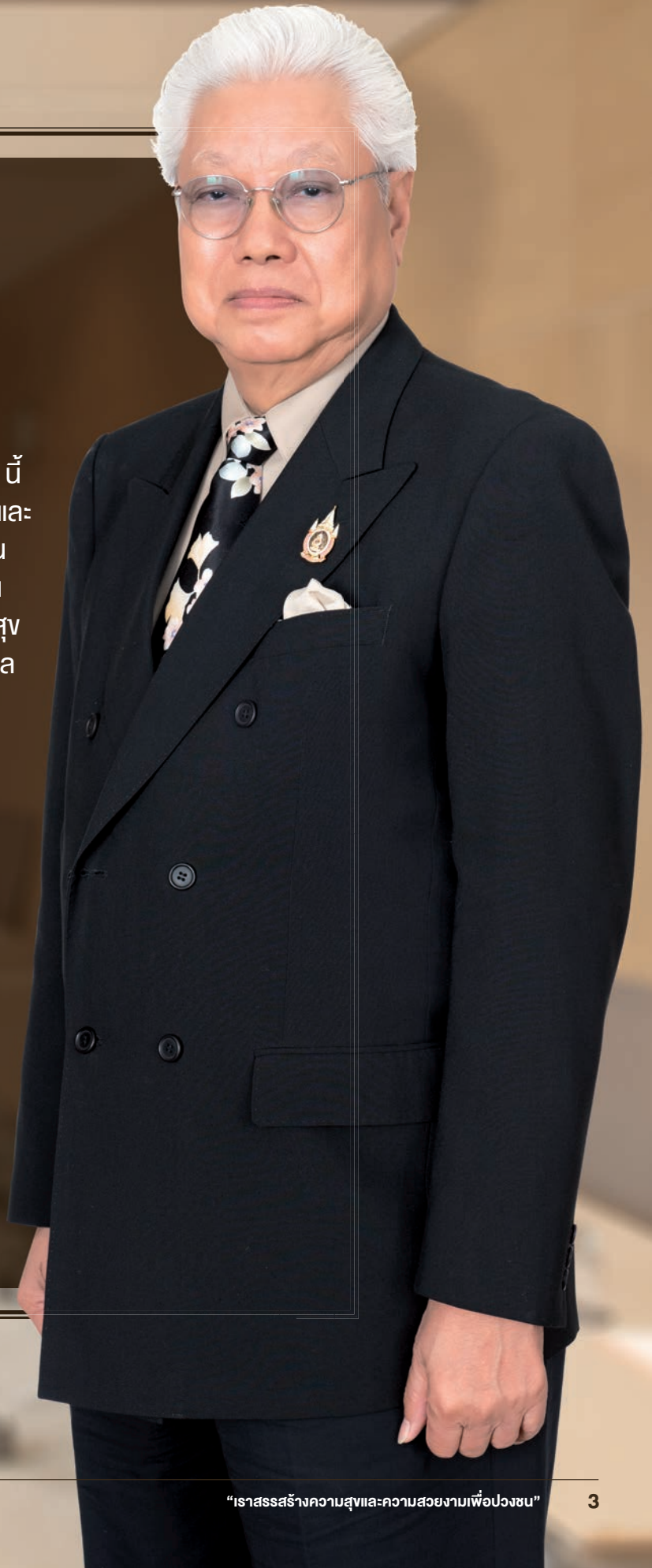
ผมได้ติดตามและรับทราบการดำเนินงานของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เห็นถึงความอุตสาหะและการเอาใจใส่ของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ไม่ได้ปล่อยให้สภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำมาเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของบริษัท ส่งผลให้ปี ๒๕๕๘ มีผลประกอบการของบริษัทยังทำกำไรก่อนภาษีได้ถึง ๗๗๗.๖๐ ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ ๑๑.๖๐ จากกำไรในปี ๒๕๕๗ ทำให้ผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทอยู่ในอัตราร้อยละ ๘.๗๘ สูงกว่าการลงทุนในตราสารหนี้และการฝากเงินในธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป ผมจึงขอแสดงความชื่นชมต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกคนที่ทำให้บริษัทของเราสามารถดำเนินธุรกิจได้เป็นอย่างดี

ในศุภวารดิถีขึ้นปีใหม่ พุทธศักราช ๒๕๕๙ นี้ ผมขออาราธนาอำนาจคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย จงดลบันดาลให้ท่านผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงาน ไอ.ซี.ซี. ทุกท่าน ประสบแต่ความสุข ความเจริญ มีสุขภาพแข็งแรงและสัมฤทธิ์ผลในสิ่งที่พึงปรารถนาทุกประการ



ดร.สม จาตุศรีพิทักษ์
ประธานกรรมการบริษัท

“
ในศุภวาระดิถีขึ้นปีใหม่ พุทธศักราช ๒๕๕๙ นี้
ผมขออาราธนาอำนาจคุณพระศรีรัตนตรัยและ
สิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย จงดลบันดาลให้ท่าน
ผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหาร ตลอดจน
พนักงาน ไอ.ซี.ซี. ทุกท่าน ประสบแต่ความสุข
ความเจริญ มีสุขภาพแข็งแรงและสัมฤทธิ์ผล
ในสิ่งที่พึงปรารถนาทุกประการ
”



ดร. สม จาตุศรีพิทักษ์
ประธานกรรมการ



บุญสิทธิ์ ไชควัฒนา
รองประธานกรรมการ



บุญเกียรติ ไชควัฒนา
ประธานกรรมการบริหาร



ดร. ธีระพงษ์ วิทิตเสรมชูล
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ



ธรรมรัตน์ ไชควัฒนา
กรรมการผู้อำนวยการและ
รองประธานกรรมการบริหาร



อมร อิศวานินทร์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



บพพร พงษ์เวช

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



ดวงพร สุจริตานุกิต

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



วีระ เอื้ออารักษ์

กรรมการ



มนู สิลานุกิตน์

กรรมการ



สมพล ชัยศิริโรจน์

กรรมการ

บุญยสิทธิ์ ไขควัฒนา
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



บุญเกียรติ ไขควัฒนา
ประธานกรรมการบริหาร



ธรรมรัตน์ ไขควัฒนา
กรรมการผู้อำนวยการและ
รองประธานกรรมการบริหาร



สมพล ชัยศิริโรจน์
ผู้อำนวยการฝ่าย W



สมคิด จักรวาฬนสิงห์
ผู้อำนวยการฝ่าย J



ดร. เพ็ญภา ธนสารศิลป์
ผู้อำนวยการฝ่าย V



นิตฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนกรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน



มัณชุสา อีรพงษ์พิพัฒน์
ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงานบริษัท



รณิศา รัสชาล มณีเสถียร
ผู้อำนวยการฝ่าย B



กิตยากรณ์ ชัยดาวรสเกียรติ
ผู้อำนวยการฝ่าย D



ชัยเลิศ มบุญผล
ผู้อำนวยการฝ่าย S



ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนกัสน
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ



นงลักษณ์ เดชะบุญเอนก
ผู้อำนวยการฝ่าย M, O



บุษบง มีงวัญยืน
ผู้อำนวยการฝ่าย H

สำเร็จ มบุญผล

ทีปรีชา

ประสบการณ์

1. ประธานกรรมการบริษัท ซูเวอร้ตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด
2. กรรมการบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
3. ทีปรีชาบริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ก.ล.ด.)

บรมราชินี อาศิรวาทสตุดี	1	
สารสนเทศจากประธานกรรมการ	2	
คณะกรรมการบริษัท	4	โครงสร้างการจัดการ
คณะกรรมการบริหาร	6	โครงสร้างการจัดการ
ที่ปรึกษาบริษัท	8	
รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม	10	โครงสร้างการจัดการ
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	19	
ประเด็นสำคัญในรอบปี	20	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
BSC CORNSOY	21	
ประวัติบริษัท	22	
ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์	26	การกำกับดูแลกิจการ
รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ	27	การกำกับดูแลกิจการ
His & Her	28	
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	30	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ภูมิปัญญาหายาก	36	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	37	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	41	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ปัจจัยความเสี่ยง	51	ปัจจัยความเสี่ยง
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	55	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ข้อมูลสำคัญโดยสรุปของกิจการ	62	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
ข้อมูลสถิติและอัตราส่วนต่างๆ ปี 2558-2552	64	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
ผู้ถือหุ้น	67	ผู้ถือหุ้น
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	67	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	68	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
โครงสร้างการจัดการ	74	โครงสร้างการจัดการ
การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	82	
บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง		
การกำกับดูแลกิจการ	86	การกำกับดูแลกิจการ
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล	111	การกำกับดูแลกิจการ
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	112	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
รายการระหว่างกัน	114	รายการระหว่างกัน
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	119	การกำกับดูแลกิจการ
ต่อรายงานทางการเงิน		
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	120	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
งบการเงิน	121	
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	131	

รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมบทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 58 *** (%)
*1. ดร. สม จาตุศรีพิทักษ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ 21 พฤศจิกายน 2540	76	ปริญญาเอก (การเงิน) ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา	DAP, DCP	-ไม่มี-
*2. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ปี 2534	79	ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรี - สาขาบริหารธุรกิจ 1. มหาวิทยาลัยบูรพา 2. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 3. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 4. มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น - สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ	DAP, DCP	2.26
*3. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา ประธานกรรมการบริหาร ปี 2516	69	- ปริญญาบริหารธุรกิจคุณวุฒิปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาบริหารธุรกิจคุณวุฒิปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาบริหารธุรกิจคุณวุฒิปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จาก Worcester Polytechnic Institute, Massachusetts, U.S.A.	DAP, DCP	1.44

หมายเหตุ : * กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง

** ณ 31 มีนาคม 2559 นับตามปีปฏิทิน

*** รวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทอื่น (แห่ง)		ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
	บริษัท จดทะเบียน	ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
-ไม่มี-	-ไม่มี-	2	ปัจจุบัน	- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ - กรรมการกิตติมศักดิ์ หอการค้าไทย - กรรมการ มูลนิธิช่วยเหลือเด็กเชียงใหม่ (ปอเต็กตึ๊ง) - ที่ปรึกษา สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - กรรมการ บมจ. ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ - กรรมการ บจ. วาเซตะ เอ็ดดูเคชั่น (ประเทศไทย) - สมาชิกวุฒิสภา - รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ - ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี - ที่ปรึกษาประธานรัฐสภา - ประธานสมาคมธนาคารไทย - ที่ปรึกษาตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บิดาของ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	5	31	2515-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2546-2558	ประธานกรรมการ บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บมจ. สหพัฒน์ปิปูล กรรมการ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
- พี่ชายของ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา			2558-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง รองประธานกรรมการ บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล กรรมการ บมจ.สทโคเจน (ชลบุรี) กรรมการที่ปรึกษา บมจ.ธณูลักษณ์
- น้องชาย นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	5	56	2529-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2538-2558	กรรมการ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประธานกรรมการ บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
- อาของ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา			2558-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประธานกรรมการ บมจ.ประชาอาภรณ์ ประธานกรรมการ บมจ.สทโคเจน (ชลบุรี) ประธานกรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์

รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมบทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 58 *** (%)
4. ดร. วีระพงษ์ วิจิตเรษฐ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ 26 เมษายน 2542	70	ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัย WEST VIRGINIA สหรัฐอเมริกา	DAP, DCP, ACP, FND, QFR	-ไม่มี-
*5. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา กรรมการผู้อำนวยการ รองประธานกรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่าย G, X 24 มีนาคม 2542	47	ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	DAP, DCP	0.13
6. นายอมร อิศวานนท์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 26 พฤษภาคม 2542	68	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโบว์ลิงกรีน สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	DAP	-ไม่มี-
7. นายนพพร พงษ์เวช กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 27 เมษายน 2558	69	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon สหรัฐอเมริกา	DAP, DCP, ACP	-ไม่มี-
8. นางดวงพร สุจริตานุกิต กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 25 เมษายน 2554	64	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เกียรตินิยมอันดับ 2 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5228	DCP, RCP, ACP, CMA8, ASMP2, TPL1, TEPCOT3, DCPU2	-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทอื่น (แห่ง)		ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
	บริษัท จดทะเบียน	ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
-ไม่มี-	-ไม่มี-	1	ปัจจุบัน	- ศาสตราจารย์ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - กรรมการในคณะกรรมการการประเมินผลแผนอนุรักษ์พลังงาน - กรรมการ บจ. เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) ตำแหน่งบริหารในสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
			2544-2545	- กรรมการสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
			2538-2540	- กรรมการสภาวิชาการ
			2529-2534	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
			2528-2529	- คณบดีคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ
			2527-2528	- รองคณบดีคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ
				ตำแหน่งสำคัญอื่น
			2529-2534	- กรรมการในคณะกรรมการพิจารณานโยบายพลังงาน
			2534	- กรรมการในคณะกรรมการวางแผนพลังงาน ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ 7
- บุตรของ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	1	36	2544-ปัจจุบัน	- กรรมการ บมจ. ไทยวาโก้
- หลานของ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา			2545-ปัจจุบัน	- กรรมการ บจ. วาโก้บิรินทร์บุรี
			2548-ปัจจุบัน	- กรรมการ บจ. วาโก้ลำพูน
				- กรรมการ บจ. ภัทยาบิรินทร์บุรี
				- กรรมการ บจ. แคน
				- กรรมการ บจ. อินเตอร์เซิร์ท
			2549-ปัจจุบัน	- กรรมการ บจ. อินทนิลเชียงใหม่
			2558-ปัจจุบัน	- กรรมการ บจ. ชันแอนด์แซนด์
				- กรรมการ บจ. ไคราพัฒนา
-ไม่มี-	5	1	ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ประชาอาภรณ์
				- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีตีบี
				- กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
				- กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน บมจ. กรุงเทพโสภณ
				- กรรมการอิสระบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
				- กรรมการ บจ. บีเอ็นเอช เมดิเคิลเซ็นเตอร์
			อดีต	- ผู้บริหารอาวุโสของธุรกิจการเงินการธนาคาร อสังหาริมทรัพย์ โรงแรม ก่อสร้าง
-ไม่มี-	2	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
				- ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
-ไม่มี-	3	1	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอสไฟเรชั่น วัน
				กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999)
			2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เสนาดีเวลลอปเม้นต์
			2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท สัมพันธ์ มูลนิธิโรงพยาบาล ๕๐ พรรษามหาวิทยาลัยราชภัฏ
			2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ลีซอ
			2545-2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
			2547-2554	ประธานกรรมการ บล.บีที จำกัด
			2540-2557	กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมบทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 58 *** (%)
*9. นายวีระ เอื้ออารักษ์ กรรมการ 26 เมษายน 2547	74	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย แห่งเนติบัณฑิตยสภา	DAP, DCP	0.211
*10. นายมนู ลีลาณวัฒน์ กรรมการ 26 เมษายน 2547	71	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอก : เครื่องกล Chiba University Japan	DAP, DCP	0.004
*11. นายสมพล ชัยศิริโรจน์ กรรมการและผู้อำนวยการฝ่าย W 29 กันยายน 2552	59	ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอโอโอ สหรัฐอเมริกา	DAP, DCP	0.022
12. นายสมคิด จักรวาฬรังสี ผู้อำนวยการฝ่าย J ปี 2539	66	ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	DAP, DCP	0.034
13. ดร. เพ็ญภา ธารสารศิลป์ ผู้อำนวยการฝ่าย V ปี 2546	62	ปริญญาเอก (DBA) Nova Southeastern University, U.S.A.	DAP, DCP	0.006
14. นายณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนารักษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน 25 พฤษภาคม 2553	57	ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	DCP	0.012
15. นางสาวมัญชุสา ธีรพงษ์พัฒน์ ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงานบริษัท 25 พฤษภาคม 2553	58	ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	0.035
16. นางรมิตา รัสเซลล์ มณีเสถียร ผู้อำนวยการฝ่าย B 25 พฤษภาคม 2553	47	- ปริญญาโท คณะนิเทศศาสตร์ สาขาสื่อสารมวลชน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	FSD	0.003

ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทอื่น (แห่ง)		ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
	บริษัท จดทะเบียน	ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
-ไม่มี-	-ไม่มี-	10	ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ.วีระ ลอร์ ออฟฟิส
-ไม่มี-	4	21	2533-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยวาโก้
			2523-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. เท็กซัสไทร์เพรสทีจ
			2530-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โอซีซี
			2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
-ไม่มี-	-ไม่มี-	6	2532-2549	กรรมการ บมจ. ธนุลักษณ์
			ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ บมจ.ธณูลักษณ์
			2533-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่าย W บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
			2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
-ไม่มี-	-ไม่มี-	3	2536-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. โคราซวัฒนา
-ไม่มี-	1	3	2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. แพลนบีมีเดีย
			2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.เฮลตี้ดี แมเนี่ย
			2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น
			2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไทย บุนกะ แฟชั่น
			2546-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่าย V บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
			2533-2554	กรรมการ บมจ. ไทยเพรซิเดนตีฟูดส์
			2539-2555	กรรมการ บมจ. เพรซิเดนตีโรชิโปรดักส์
-ไม่มี-	-ไม่มี-	8	2542-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.วีระลอร์ ออฟฟิส
			2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.สุขพรรณ
			2556-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ.พี เอ แคปปิตอล
			2557-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ.ดับเบิลยู บี อาร์ อี
-ไม่มี-	-ไม่มี-	4	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.เทรน ไทย เทสต์
			2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.ซัน แอนด์ แซนด์
			2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี.
			2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปากน้ำโพพัฒนา
-ไม่มี-	-ไม่มี-	6	ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บจ. ไหมทอง
				- กรรมการ บจ. สุขพรรณ
				- กรรมการ บจ. ร่วมอิสสระ
				- กรรมการ บจ. ซ้อปโกลบอล (ประเทศไทย)
			2558-ปัจจุบัน	- กรรมการ บจ. โคราซวัฒนา
				- กรรมการ บจ. ร่วมอิสสระดีเวลอปเม้นท์

รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมบทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 58 *** (%)
17. นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร ผู้อำนวยการฝ่าย D 24 พฤษภาคม 2554	41	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	DCP	2.56
18. นายชัยเลิศ มนูญผล ผู้อำนวยการฝ่าย S 22 พฤษภาคม 2555	57	ปริญญาโท การจัดการ Abilene Christian University, U.S.A.	DAP, FND	0.0005
19. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ 1 พฤษภาคม 2556	50	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern University, U.S.A.	DAP	0.007
20. นางนงลักษณ์ เตชะบุญเอนก ผู้อำนวยการฝ่าย M, O 1 กันยายน 2548	61	- ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	DAP	-ไม่มี-
21. นางบุษบง มิ่งขวัญยืน ผู้อำนวยการฝ่าย H 1 พฤษภาคม 2558	50	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาจุลชีววิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	0.0002
22. นายคณิศร สุธะนันท์ ผู้อำนวยการฝ่าย A 1 มิถุนายน 2553	71	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (การเงินการธนาคาร) Northeastern University Boston Mass.U.S.A. - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	0.0001
23. นายวิทธิพล ชัยถาวรเสถียร ผู้อำนวยการฝ่าย I 1 มกราคม 2559	45	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย คลีฟแลนด์สเตท สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เคนทักกี สหรัฐอเมริกา	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น (แห่ง)		ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
	บริษัทจดทะเบียน	ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
- บุตรของ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	-ไม่มี-	7	ปัจจุบัน	- กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ - กรรมการ บจ. เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ตทีกซ์ - กรรมการ บจ. อินทิลเชียงใหม่
- หลานของ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา				- กรรมการ บจ. ร่วมอิสสระ - กรรมการ บจ. วีระลอร์ ออฟฟิส - กรรมการ บจ. สุขทรศน์ - กรรมการ บจ. ร่วมอิสสระดีเวลอปเม้นท์
-ไม่มี-	2	5	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โอ ซี ซี
			2530-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ประชาอาภรณ์
			2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ประชาอาภรณ์
			2528-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. แชมป์เอช
-ไม่มี-	1	3	2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์
			2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไหมทอง
			2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล
			2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี.
-ไม่มี-	-ไม่มี-	5	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ไทยวาโก้ กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส อาร์ พี นานาไซ กรรมการผู้จัดการ บจ. มิตรพัฒนา โคม้อุปป์
-ไม่มี-	-ไม่มี-	1	2532-2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย H บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล
			2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่าย H บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ตเข้าท์
-ไม่มี-	-ไม่มี-	2	2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ดับเบิลยู บี แอล พี จำกัด
			2551-ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา บจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น
			อดีต	- ผู้จัดการธนาคารกรุงศรีอยุธยา สาขานนเพชรบุรีดีใหม่ - กรรมการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
- สามี นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	-ไม่มี-	7	2558-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บจ. ปากน้ำโพวัฒนา - ประธานกรรมการ บจ. มหาราชพฤษ
- บุตรเขยของ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา				- กรรมการ บจ. แคน - กรรมการ บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ - กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ตเข้าท์ - กรรมการ บจ. ดับเบิลยู บี อาร์ อี - กรรมการ บจ. ย่าแซบ

รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมบทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 58 *** (%)
24. นายไพโรจน์ หิรัญวงศ์สว่าง	63	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (สถิติ)	-ไม่มี-	0.0022
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการขาย		มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
1 กรกฎาคม 2548				
25. นายสวัสดิ์ โพธิ์สินสมวงศ์	48	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ	-ไม่มี-	-ไม่มี-
ผู้อำนวยการฝ่าย		มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		
1 พฤศจิกายน 2557		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ		
		มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		
26. นายประณต เวสารัชชีวิทย์	45	- ปริญญาโท สาขาการค้าระหว่างประเทศ	-ไม่มี-	-ไม่มี-
ผู้อำนวยการฝ่าย R		Azusa Pacific University, California, U.S.A.		
1 ตุลาคม 2558		- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ		
		มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		

ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร			ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
-ไม่มี-	-ไม่มี-	10	ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. - ประธานกรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ต - กรรมการ บจ. ปากน้ำโพพัฒนา - กรรมการ บจ. อินทนิลเชียงใหม่ - กรรมการ บจ. แคน - กรรมการ บจ. ชันแอนด์แซนด์ - กรรมการ บจ. โคราพัฒนา - กรรมการ บจ. มหาราชพฤกษ์ - กรรมการ บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ - กรรมการ บจ. ชูรุยะ (ประเทศไทย)
-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2557-ปัจจุบัน 2553-2557	- ผู้อำนวยการฝ่าย บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล - กรรมการผู้จัดการ บจ. สวารอฟสกี (ประเทศไทย)
-ไม่มี-	-ไม่มี-	3	2558-ปัจจุบัน	- กรรมการ บจ. แคน - กรรมการ บจ. ชันแอนด์แซนด์ - กรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี.

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อผู้บริหาร		รายชื่อบริษัท		
		WBRE	AMD	Itokin
1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	A		A
2. นายวิทธิพล	ชัยถาวรเสถียร	F		
3. นายวิชัย	กุลสมภาพ	F		
4. นายณัฐพัฒน์	เพ็ชรรัตนารักษ์	D		F
5. นางกอบสุข	แสงสวัสดิ์	F		
6. Mr.Micchel	Testard		D	
7. นางรมิดา	รัสเซลล์ มณีเสถียร			D
8. นายโยโซ	ยามานิตะ			F
9. นายมนัส	องค์สรณะคม			F
10. ดร.สุรัตน์	วงศ์รัตนัสสร			F
11. นางสุพร	ฉันทรัตนรักษา			F
12. นางสมพร	ติยะวิบูลย์ศิริ			F
13. นายอาคิโอะ	จิจิโมะระ			F
14. นายโคอิชิ	จิจิโมะระ			F

หมายเหตุ : WBRE = บริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด Itokin = บริษัท ไหมทอง จำกัด AMD = Amis Du Monde SARL.
A = ประธานกรรมการ D = กรรมการผู้จัดการ F = กรรมการ

รายการ	2558	2557	2556
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
กำไรสุทธิ	2.42	1.88	2.36
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	55.06	54.14	52.61
ราคาตลาด	38.25	39.50	39.00
เงินปันผล	*1.05	1.05	1.20
การวิเคราะห์ทางการเงิน			
ความคล่องตัวของกิจการ (เท่า)			
อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน	3.41	3.26	3.42
อัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน	1.15	1.07	1.02
ความสามารถในการก่อหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.16	0.17	0.17
อัตราส่วนความสามารถจ่ายดอกเบี้ย	855.09	**N.M.	107.05
ประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์			
อัตราหมุนของลูกหนี้ (ครั้ง)	7.43	6.78	6.73
ระยะเวลาการจัดเก็บหนี้ (วัน)	48.46	53.10	53.47
อัตราหมุนของสินค้า (ครั้ง)	1.99	1.87	1.90
ระยะเวลาการจำหน่ายสินค้า (วัน)	181.00	192.76	189.13
อัตราหมุนของสินทรัพย์ถาวร (ครั้ง)	3.62	3.64	4.16
อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม (ครั้ง)	0.70	0.69	0.75
ประสิทธิภาพการทำกำไร			
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	703.19	545.19	684.55
ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)	5.46	4.34	4.91
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.43	3.51	4.39
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.80	3.00	3.69
ราคาตลาดต่อกำไร	15.81	21.01	16.53
ความเจริญเติบโตของกิจการ (%)			
อัตราเพิ่ม (ลด) ของยอดขายสุทธิ	2.57	(9.72)	(2.55)
อัตราเพิ่ม (ลด) ของกำไรสุทธิก่อนภาษี	34.24	(24.59)	(36.70)
อัตราเพิ่ม (ลด) ของสินทรัพย์รวม	0.43	3.74	(7.78)
อัตราเพิ่ม (ลด) ของส่วนของผู้ถือหุ้น	1.69	2.91	(3.95)
อัตราเพิ่ม (ลด) ของจำนวนพนักงาน	0.50	(9.04)	(2.60)

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.05 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2559

** ผลลัพธ์ไม่มีนัยสำคัญ

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หนึ่งในเครือสหพัฒน์ ตัวแทนผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบรนด์ชั้นนำระดับโลก อาทิ WACOAL, ARROW, LACOSTE, BSC COSMETOLOGY, DAKS, ELLE, GUY LAROCHE, MIZUNO, NATURALIZER และแบรนด์เนมชั้นนำอื่นๆ อีกมากมาย ทั้งยังเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่นิยมอย่างต่อเนื่อง เช่น BSC, ST. ANDREWS, RAIN FLOWER, SHEENE', BSC PURE CARE, ARTY PROFESSIONAL เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง และเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสรรค์ คิดค้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำ และทีมงานผู้เชี่ยวชาญมาตรฐานระดับโลก โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า ครอบคลุมถึงสุขภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับทีมงานผู้เชี่ยวชาญบริษัท มารูซัน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศที่ประชากรมีอายุยืนที่สุด ซึ่งมีประสบการณ์ทางด้านอาหารและเครื่องดื่มยาวนานกว่า 60 ปี คิดค้น วิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมขั้นสูงสุดได้เป็นครั้งแรก เจ้าแรกและเจ้าเดียว คือผลิตภัณฑ์นมถั่วเหลืองยูเอสที ที่สามารถผสมชั้นเนื้อข้าวโพดคงความสดใหม่ และคุณค่าสารอาหารทุกชนิดไว้อย่างครบถ้วน โดยไม่ต้องใช้สารกันบูด ไม่ต้องใช้สารปรุงแต่งกลิ่น สี และรสใดๆ รสชาติที่ได้จึงเป็นรสชาติจากธรรมชาติของข้าวโพดและนมถั่วเหลืองล้วนๆ พร้อมดื่มได้ทุกเมื่อที่ต้องการ ผู้บริโภคจึงมั่นใจได้ว่าจะได้รับสิ่งที่ดีที่สุดต่อสุขภาพ ภายใต้แบรนด์ชั้นนำระดับโลก BSC CORNSOY

BSC CORNSOY

นมถั่วเหลืองผสมเนื้อข้าวโพดบีเอสซี คอร์นซอย รสชาติดี อร่อย ได้คุณประโยชน์จากธรรมชาติของถั่วเหลือง และเนื้อข้าวโพด เคี้ยวได้ สะอาด ปลอดภัย บรรจุอยู่ในกล่องยูเอสทีเก็บได้นาน 1 ปี โดยไม่เสียวัตถุดิบเสียรูปแบบดีไซ์นกล่องได้รับการออกแบบมาอย่างดี สวยงามสะดุดตา ปริมาณการบรรจุ 1 กล่อง 250 มล. ให้คุณค่าสารอาหารสูง

- ✓ โปรตีน ที่จำเป็นต่อการเจริญเติบโต
- ✓ กรดอะมิโนจำเป็น 18 ชนิด ช่วยซ่อมแซม และสร้างกล้ามเนื้อ ปรับสมดุลของร่างกาย
- ✓ กลุ่มวิตามินสูงทั้ง บี 1, บี2, บี 6, บี12 และเกลือแร่ ช่วยบำรุงระบบประสาทและสมอง และลดความเสี่ยงต่อการเกิดโรคหัวใจ
- ✓ ถั่วเหลืองมีไอโซฟลาโวน ช่วยลดความเสี่ยงของมะเร็ง
- ✓ ข้าวโพดมีกรดเพอรูลิค ช่วยต้านอนุมูลอิสระได้อย่างดีเยี่ยม นักวิจัยพบว่าข้าวโพดต้มสุกจะปล่อยสารที่เรียกว่ากรดเพอรูลิค ซึ่งมีคุณกับร่างกาย จะยิ่งมากขึ้นเมื่อถูกความร้อนสูงหรือเป็นเวลานาน กรดเพอรูลิคช่วยชะลอความชรา ดีต่อสุขภาพ และบำรุงผิวพรรณ
- ✓ มีไฟเบอร์สูง ภายใช่วยระบบขับถ่ายทำงานได้เป็นปกติดี

อิมมูทงกำลังดีสำหรับมือเช้าในสังคมปัจจุบันที่เร่งรีบ พร้อมทั้งเริ่มวันใหม่อย่างสดใส ไม่มีโคเลสเตอรอล ไม่มีการใช้สารแต่งกลิ่นรสใดๆ ไม่มีส่วนผสมของนมผง ผู้บริโภคที่แพ้นมวัวสามารถดื่มทดแทนโปรตีนจากนมวัวได้ รสชาติที่ได้มาจากธรรมชาติของข้าวโพดและถั่วเหลืองล้วนๆ เหมาะกับผู้ที่รักสุขภาพ และรับประทานเจ อีกทั้งมีสูตรไม่เติมน้ำตาล แคลลอรี่ต่ำเพื่อผู้ที่ต้องดูแลสุขภาพเป็นพิเศษหรือต้องการลดน้ำหนัก ถั่วเหลืองและข้าวโพด ที่ปลูกโดยเกษตรกรไทยไม่มีการตัดต่อพันธุกรรม (Non-GMOs)

คุณประโยชน์ทั้งหมดนี้ได้รวมอยู่ในผลิตภัณฑ์บีเอสซี คอร์นซอย ซึ่งบริษัทฯ ได้คิดค้น วิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อมอบให้ลูกค้ามีสุขภาพที่สมบูรณ์แข็งแรง ร่างกายทำงานเป็นปกติ รูปร่างผิวพรรณดี เพื่อตอบสนองลูกค้าทุกท่านที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท ด้วยดีตลอดมา

ปีจำหน่ายตามร้านค้าชั้นนำทั่วไป

สนใจสั่งซื้อหรือสอบถามข้อมูลสินค้าได้ที่เว็บไซต์

www.ethailandbest.com

หรือโทร 02-293-9000 #393



มุ่งมั่นนำเสนอความสุจริตและสวยงามสู่ปวงชน

บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งด้วยความมุ่งมั่นของพนักงานเพียง 7 คน ตั้งแต่ พ.ศ. 2507 ภายใต้ชื่อห้างหุ้นส่วนจำกัด อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ (เพียช) ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท เป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องสำอาง “เพียช” ในพ.ศ. 2508 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ (เพียช) จำกัด จากนั้นในพ.ศ. 2516 เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ จำกัด มีพนักงาน 1,200 คน

ในพ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน จำกัด ต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ และในพ.ศ. 2539 เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) พร้อมเปลี่ยนตราสัญลักษณ์บริษัทใหม่

ปัจจุบัน สำนักงานของบริษัทเป็นอาคารแฝด สูง 6 ชั้น ในบริเวณใกล้เคียงกับอาคารเดิม ณ ถนนสาธุประดิษฐ์ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 7,100 คน ทุนจดทะเบียน ณ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 500 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้วจำนวน 290.63 ล้านบาท

ดูแลลูกค้าใกล้ชิด อำนวยความสะดวกทั่วทั้งภูมิภาค

บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทพันธมิตรตามจังหวัดสำคัญ เพื่อเป็นศูนย์กลางอำนวยความสะดวกและบริการลูกค้าอย่างใกล้ชิด

พ.ศ. 2520	บริษัท อินทนิลเชียงใหม่ จำกัด	จังหวัดเชียงใหม่
	บริษัท อินเตอร์เชิร์ท จำกัด	จังหวัดสงขลา
	บริษัท แคน จำกัด	จังหวัดขอนแก่น
พ.ศ. 2531	บริษัท ชัน แอนด์ แซนด์ จำกัด	จังหวัดภูเก็ต
พ.ศ. 2534	บริษัท อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. จำกัด	จังหวัดชลบุรี
พ.ศ. 2535	บริษัท โคราซวัฒนา จำกัด	จังหวัดนครราชสีมา
พ.ศ. 2538	บริษัท ปากน้ำโพวัฒนา จำกัด	จังหวัดนครสวรรค์
พ.ศ. 2539	บริษัท มหาราชพฤษ์ จำกัด	จังหวัดพิษณุโลก

ตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์ของทุกคนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพ

จากจุดเริ่มต้นในการเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องสำอาง “เพียช” และขยายฐานธุรกิจสู่การเป็นตัวแทนจำหน่ายชุดชั้นในสตรี “วาโก้” จากประเทศญี่ปุ่น รวมถึงเป็นตัวแทนจำหน่ายเสื้อผ้าสุภาพบุรุษ “แอร์โรว์” ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจ บริษัทฯ ได้สร้างสรรค์นวัตกรรม นำเสนอสินค้าและบริการที่ทันสมัยสู่ตลาดมาโดยตลอด ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทภายใต้แบรนด์ต่างๆ กว่า 100 แบรนด์ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องสำอาง เครื่องหอม ชุดชั้นในสตรี เสื้อผ้าสุภาพสตรี เสื้อผ้าสุภาพบุรุษ ชุดชั้นในชาย เสื้อผ้าและอุปกรณ์กีฬา เสื้อผ้าเด็ก เครื่องหนัง นาฬิกา เครื่องใช้ภายในบ้าน อาหาร อาหารเสริม และน้ำดื่ม ฯลฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายแนวธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ได้แก่

- I.C.C. Call Center เป็นหนึ่งในหน่วยงานที่เปิดให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้าสัมพันธ์ ที่เน้นการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความประทับใจสูงสุดกับผู้ใช้บริการ ด้วยการให้บริการอย่างมืออาชีพ โดยทีมบุคลากรคุณภาพ พร้อมบริการครบวงจร ไม่ว่าด้าน Inbound และ Outbound เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการให้บริการวิเคราะห์รูปแบบการให้บริการที่สอดคล้องกับธุรกิจของผู้ประกอบการ Call Center สามารถสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจ และยังผลให้เกิดประโยชน์มากมาย
- โครงการบัตรสมาชิก His & Her Plus Point “สะสมความสุข สะสมคะแนน” โดยเชิญชวนลูกค้าสมัครเป็นสมาชิกบัตร His & Her เพื่อสะสมคะแนนจากการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ณ ร้านค้าปลีกในร้านค้าที่ร่วมรายการทั่วประเทศ โดยลูกค้าจะได้รับคะแนนสะสม 1 คะแนน จากทุกๆ ยอดซื้อ 25 บาท เพื่อสะสมแลกกับของรางวัลตามแคตตาล็อก และรับสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่จัดขึ้นเป็นพิเศษเฉพาะสมาชิก
- His & Her Shop ร้านค้าที่รวบรวมสินค้าแฟชั่นของบริษัท โดยเน้นการตกแต่งร้านที่ทันสมัย ท่ามกลางบรรยากาศที่อบอุ่นและบริการที่ดี ซึ่งในพ.ศ. 2558 ได้เปิดร้าน His & Her Shop ทั่วประเทศเป็นจำนวน 78 ร้าน
- His & Her ShopSmart แคตตาล็อกไลฟ์สไตล์ช้อปปิ้ง อีกหนึ่งช่องทางการจัดจำหน่าย อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าในแคตตาล็อก และสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ แฟกซ์ หรือทางไปรษณีย์ พร้อมรับบริการจัดส่งสินค้าถึงบ้าน เป็นการตอบสนองไลฟ์สไตล์การช้อปปิ้งที่ทันสมัยและสะดวกสบาย
- I.C.C. Line Official Account ตอบโจทย์ลูกค้าในโลกออนไลน์ เป็นช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านโซเชียลเน็ตเวิร์ค เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับข้อมูล ข่าวสาร และโปรโมชั่นของผลิตภัณฑ์ในเครือไอ.ซี.ซี.

ก้าวไกล สร้างสรรค์สิ่งใหม่เพื่อลูกค้า

- BZEES รองเท้า Naturalizer คอลเลกชันใหม่ ภายใต้นวัตกรรมที่ชื่อว่า “CLOUD TECHNOLOGY” มอบความเบาสบายเท้า และการออกแบบที่ลงตัวสมกับเป็น Everyday Shoes เข้ากับไลฟ์สไตล์ของคนในปัจจุบัน ที่ใส่ใจในสุขภาพมากขึ้น Naturalizer Cloud Technology เติมเต็มความเบาสบาย มอบพลังความเป็นอิสระให้กับเท้าของคุณดังต้องมนต์ขลัง
- BELLE&SOFA ที่สุดแห่งรองเท้าระดับนวัตกรรมแห่งความสบายจากญี่ปุ่น “เบลล์ แอนด์ โซฟา” แปรนตร์รองเท้าชั้นนำที่ได้รับความนิยมมากกว่า 40 ปี นำเข้าจากเมืองนาคาตะ จังหวัดโกเบ ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้แนวคิด “The Best of Japanese Materials Contemporary Designs, Exceptional Comfort, Superior Functionality.” ด้วยการออกแบบอย่างพิถีพิถันที่คำนึงถึงความสบายในการสวมใส่ มาพร้อมวัตถุดิบ “ไมโครไฟเบอร์” ที่ดีที่สุดในประเทศญี่ปุ่น ให้โครงสร้างเหมือนหนังแท้ มอบความสบายให้เท้าของคุณเสมือนเป็นหนึ่งเดียวกับรองเท้า สัมผัสได้ถึงความนุ่ม และความสบายในการเดินตลอดทั้งวัน
- ERMIS แบรินด์เสื้อผ้าบุคัสตริสยี่ห้อออสเตรเลีย ดีไซน์โดดเด่นทันสมัยทั้งรูปแบบและสี สันเหมาะสำหรับกลุ่มสาววัยทำงานที่มีไลฟ์สไตล์เป็นของตัวเอง สามารถมิคซ์แอนด์แมทช์ได้หลากหลายโอกาสไม่ตกเทรนด์ เมื่อสวมใส่แล้วทำให้เกิดความมั่นใจ
- PE PE JEANS แบรินด์ยีนส์ดีไซน์สยี่ห้ออังกฤษ นำเสนอแฟชั่นที่มีคาแรคเตอร์ไม่ซ้ำใคร สามารถเลือกสวมใส่ได้ในทุกซีซั่น ด้วยการตัดเย็บอย่างประณีต ผสมผสานระหว่างเส้นสายงานศิลปะเข้ากับแฟชั่นร่วมสมัย สื่อถึงความมั่นใจและความมีเอกลักษณ์ในทุกย่างก้าวของผู้ที่สวมใส่ โดยกลุ่มเป้าหมายหลักจะเป็นกลุ่มลูกค้าช่วงอายุ 25-45 ปี ที่นิยมเสื้อผ้าแฟชั่นที่มีเอกลักษณ์ไม่ซ้ำแบบใคร สร้างสรรค์สินค้าให้เลือกสรรมากมาย อาทิ เสื้อยืด เสื้อเชิ้ต เสื้อโปโล แจ็คเก็ต รวมไปถึง กระเป๋า หมวก ฯลฯ ทั้งสไตล์สตรีทแวร์และคลาสสิกมีสไตล์ สามารถนำมามิคซ์แอนด์แมทช์ได้ไม่ซ้ำใคร
- KUMAMON มาสคอตชื่อดังระดับโลกที่มีแฟนคลับมากมาย ได้เปิดตัวในประเทศไทยอย่างเป็นทางการแล้ว ด้วยความร่วมมือของบริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และจังหวัด KUMAMOTO (คุมาโมโตะ) ประเทศญี่ปุ่น ผู้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ Kumamon พร้อมนำเสนอสินค้าไลฟ์สไตล์ดีไซน์ Kumamon หลากหลายชนิด อาทิ กระเป๋า หมวก หมอน หมวก พวงกุญแจ สมุด แฟ้ม แม็กเน็ต เสื้อยืด และผ้าเช็ดหน้า ฯลฯ
- BSC CORNSOY นมถั่วเหลืองผสมเนื้อข้าวโพด นวัตกรรมครั้งแรกในโลกของนมถั่วเหลืองพร้อมเติม UHT ที่सानคุณประโยชน์และความอร่อยได้ทั้งนมทั้งเนื้อ อิ่มได้ในกล่องเดียว ผ่านกระบวนการผลิตขั้นสุดสูตรนมญี่ปุ่น ให้รสชาติธรรมชาติเต็มๆ รวมถึงได้โปรตีนสูง คุณค่าจากธรรมชาติแท้ๆ ไม่มีการเติมแต่งใดๆ
- BSC KIDDO NATURAL BABY CARE สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์สูตรอ่อนโยนโดยเฉพาะสำหรับเด็ก ปราศจาก Paraben, Phthalates, Triclosan และ Steroid อาทิ แป้งโลชั่นบำรุงผิวสูตรอ่อนโยน (BSC KIDDO Natural Baby Lotion Powder) ยาสระผม (BSC KIDDO Natural Baby Shampoo) ครีมบำรุงผิว (BSC KIDDO Natural Baby Body Lotion) เจลอาบน้ำ (BSC KIDDO Natural Baby Bath) ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผิวและเส้นผม (BSC KIDDO Natural Baby Head To Toe Was)
- ENFANT BEAUTY MOM สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์สำหรับสตรีมีครรภ์ ช่วยป้องกันและลดเลือน ริ้วรอยแตกลายที่เกิดจากการตั้งครรภ์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นบริเวณหน้าท้อง และสะโพก ปราศจากสารเคมีอันตราย ปลอดภัยสำหรับสตรีที่ตั้งครรภ์ และลูกน้อย ได้แก่ บอดีสครีบบรรเทาอาการผิวแตกลาย (Enfant Beauty Mom Gentle Exfoliating Body Scrub) ครีมปกป้อง และลดเลือนริ้วรอยแตกลายที่เกิดจากการตั้งครรภ์ (Enfant Beauty Mom Anti-Stretch Mark Cream)

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

พ.ศ. 2509	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1.5 ล้านบาท
พ.ศ. 2515	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3 ล้านบาท
พ.ศ. 2521	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 12 ล้านบาท และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เป็นบริษัทที่มีมาตรฐานเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2522-2530	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 82.50 ล้านบาท
พ.ศ. 2531	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว 110 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิม หุนละ 100 บาท เป็น 10 บาท ต่อหุ้น
พ.ศ. 2532	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว 120.45 ล้านบาท
พ.ศ. 2536-2538	เรียกชำระหุ้นเพิ่ม 26.63 ล้านบาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 147.08 ล้านบาท
พ.ศ. 2539	มีทุนชำระแล้วจำนวน 290.63 ล้านบาท ถึงปัจจุบัน
พ.ศ. 2546	เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิม หุนละ 10 บาท เป็น 1 บาท ต่อหุ้น

การออกหุ้นกู้

- พ.ศ. 2530 เริ่มออกหุ้นกู้ครั้งแรกจำนวนเงิน 50 ล้านบาท
- พ.ศ. 2532 ออกหุ้นกู้ชนิดแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ครั้งแรกจำนวน 120 ล้านบาท
- พ.ศ. 2533 ออกหุ้นกู้ชนิดแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ครั้งที่ 2 จำนวน 200 ล้านบาท

เกียรติประวัติของบริษัท

- พ.ศ. 2531 ได้รับรางวัล “โตเกียว ครีเอชั่น อะวอร์ด” ครั้งที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลยอดเยี่ยมที่มีความคิดสร้างสรรค์ในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ดีเด่นที่สนับสนุนแฟชั่นและร่วมพัฒนาการแต่งกายของคนไทย
- พ.ศ. 2542 ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานระบบคุณภาพ ISO 9002 เฉพาะเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลจาก SGS YARSELY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES ประเทศอังกฤษ
- พ.ศ. 2543 ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานระบบคุณภาพ ISO 9002 ทั่วประเทศ ครบทุกผลิตภัณฑ์ จาก SGS YARSELY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES ประเทศอังกฤษ
- พ.ศ. 2546 ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานระบบคุณภาพ ISO 9001:2000 ทั่วประเทศ ครบทุกผลิตภัณฑ์ จาก SGS YARSELY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES ประเทศอังกฤษ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2546
- พ.ศ. 2551 ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 ทั่วประเทศ ครบทุกผลิตภัณฑ์ จาก SGS YARSELY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES ประเทศอังกฤษ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2551
- พ.ศ. 2555 ได้รับรางวัล INVESTORS' CHOICE AWARD ในฐานะที่ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100% ต่อเนื่องเป็นเวลา 4 ปี (2552-2555) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ภายใต้โครงการอาสาพิทักษ์สิทธิ

เกียรติประวัติของผู้บริหาร

- พ.ศ. 2534 คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ประธานกรรมการบริษัท ได้รับเครื่องราชอิสริยาภรณ์ “THE OFFICIER DE L'ORDRE NATIONAL DU MÉRITE” จากประธานาธิบดีแห่งสาธารณรัฐฝรั่งเศส จากผลงานที่ได้ส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์ของฝรั่งเศสแพร่หลายในประเทศไทย
- พ.ศ. 2537 คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ประธานกรรมการบริษัท ได้รับพระราชทานปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จากมหาวิทยาลัยขอนแก่น
- พ.ศ. 2538 ดร.สม จาตุศรีพิทักษ์ ประธานกรรมการบริษัท ได้รับพระราชทานปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2539 ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท ได้รับพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ ชั้นที่ 1 ปฐมดิเรกคุณาภรณ์
- พ.ศ. 2541 ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท ได้รับรางวัล “The Prime Minister's Trade Award” จากนายกรัฐมนตรีญี่ปุ่น ในฐานะนักธุรกิจไทยที่มีส่วนช่วยส่งเสริมและสร้างความเข้าใจที่ดีทางการค้าระหว่างประเทศไทยกับประเทศญี่ปุ่น
- พ.ศ. 2542 ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท ได้รับเลือกเป็น “นักการตลาดดีเด่นประจำปี 2541” (MARKETER OF THE YEAR 1998) ในเชิงนวัตกรรมการตลาด ผลประกอบการ ประสิทธิภาพของการประยุกต์ใช้ทฤษฎีการตลาด และจรรยาบรรณการตลาด
- พ.ศ. 2544 ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท รับพระราชทานปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- พ.ศ. 2545
- ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท รับเครื่องราชอิสริยาภรณ์ชั้นโศก ทุย โอช (The Order of the Sacred Treasure, Gold Rays with Neck Ribbon) จากประเทศญี่ปุ่น ในฐานะนักธุรกิจไทยที่มีความสัมพันธ์อันดีในการดำเนินธุรกิจกับนักธุรกิจญี่ปุ่นมายาวนาน
 - ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท รับพระราชทานปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2546
- คุณบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการผู้อำนวยการ ได้รับเครื่องราชอิสริยาภรณ์ Chevalier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur จากประเทศฝรั่งเศส ในฐานะผู้บริหารชาวไทยที่ส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์ของฝรั่งเศสแพร่หลายในประเทศไทย
 - คุณบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการผู้อำนวยการ ได้รับปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

- พ.ศ. 2547 ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท เข้ารับพระราชทานปริญญาบริหารธุรกิจ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- พ.ศ. 2548
- ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท รับปริญญาบริหารธุรกิจ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - ดร.บุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการผู้อำนวยการ รับพระราชทานปริญญาบริหารธุรกิจ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- พ.ศ. 2549 ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท รับรางวัลเกียรติยศ “ทำเนียบเกียรติคุณนักการตลาดไทย” (Marketing Hall of Fame) ประจำปี 2549 จากสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2552
- ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท รับปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเซดะประเทศญี่ปุ่น
 - ดร.บุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร รับพระราชทานปริญญาบริหารธุรกิจ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- พ.ศ. 2555 ดร.บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการบริษัท รับพระราชทานปริญญาวิตยาศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงาน “ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์” อย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยผลักดันให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในระยะยาว โดยเพิ่มช่องทางการสื่อสารกับลูกค้าทางตรง ซึ่งนอกเหนือจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการแล้ว การพัฒนาระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ ถือเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของไอ.ซี.ซี.

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้บริการลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจ รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงขยายช่องทางการจัดจำหน่าย จัดกิจกรรมส่งเสริมทางการตลาดในรูปแบบต่างๆ ให้ตรงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการเป็นสื่อกลางในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า

ลูกค้าสามารถติดต่อศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ ผ่าน e-mail address : services@icc.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 0-2294-4999 ซึ่งรับผิดชอบโดยฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อเป็นช่องทางการรับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ยังเป็นอีกหนึ่งช่องทางการติดต่อสอบถามข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านการลงทุน ข้อเสนอแนะ รวมถึงข้อเสนอแนะสำหรับบริษัทฯ อีกด้วย

เป้าหมายของศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ คือ นำเสนอประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งด้านสินค้า และการบริการอย่างครบครัน เพราะความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจของเรา

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย ดร. วีระพงษ์ วิจิตเรษฐ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอมร อัครนันท์ คุณดวงพร สุจริตานุวัต คุณนพพร พงษ์เวช เป็นกรรมการตรวจสอบ และคุณดวงฤดี มลิินทางกูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลรายงานงบการเงินให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เสนอให้บริษัทฯ แต่งตั้ง หรือเพิกถอน ผู้ตรวจสอบบัญชี และปฏิบัติงานอื่นที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกันจำนวน 11 ครั้ง โดยได้เชิญผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายทุกฝ่ายของบริษัท ผู้แทนของสำนักงานสอบบัญชี บจ. เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ และบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณา แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ระบบการควบคุมภายในของบริษัท รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท และมีสาระสำคัญต่อไปนี้

1) เห็นด้วยกับข้อสรุปของผู้แทนสำนักงานสอบบัญชี บจ. เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ ว่างงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย มีความถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีล่าสุด ตามที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2) มีความเห็นร่วมกันกับบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ว่าบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตามที่ปรากฏในรายงานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ภายใต้หลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานเพื่อให้มีการปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น

3) พิจารณาแนวทางในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจของบริษัท

4) พิจารณารายการระหว่างกัน บนพื้นฐานของความโปร่งใสของรายการ ผลประโยชน์ที่คาดหวังของบริษัท ไอ. ซี. ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตามสถานะของตลาด และความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้อง และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันรวมทั้งหมด 9 รายการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นธุรกรรมที่มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยในปี 2558 ไม่มีรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญตามข้อกำหนด

5) พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

(ดร. วีระพงษ์ วิจิตเรษฐ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หนึ่งในเครือของสหพัฒน์ ตัวแทนผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบรนด์เนมชั้นนำระดับโลก อาทิ WACOAL, ARROW, LACOSTE, BSC COSMETOLOGY, DAKS, ELLE, GUY LAROCHE, MIZUNO และแบรนด์เนมชั้นนำอื่นๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง เช่น ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง BSC, ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก ENFANT เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์เปี่ยมด้วยคุณภาพ ที่ตอบสนองความต้องการ และเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายจากผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นอย่างดี

บริษัทฯ ได้สร้างสมประสบการณ์ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พร้อมมุ่งมั่นสร้างสรรค์พัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการด้วยมาตรฐานการบริการระดับสากล โดยได้รับความอุปการคุณด้วยดีเสมอมาจากร้านลูกค้าผู้ทรงเกียรติทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า พร้อมทั้งตอบสนองความต้องการ เพิ่มความคุ้มค่าในการเลือกสรรสินค้าและเสนอสิทธิพิเศษที่ลูกค้าพึงได้รับจากบริษัท เพื่อเป็นเสมือนความจริงใจที่จะมอบแด่ลูกค้าผู้มีอุปการคุณของบริษัท จึงเกิดโครงการบัตรสมาชิก His & Her Plus Point บัตรสะสมความสุข สะสมคะแนน แต่ลูกค้าคนพิเศษ เพียงท่านสมัครเป็นสมาชิกบัตร

His & Her Plus Point Card

“บัตรสมาชิก His & Her Plus Point บัตรสะสมความสุข ทุกการซื้อ” เป็นบัตรที่พร้อมด้วยสิทธิประโยชน์เหนือระดับมากมาย อาทิ การสะสมคะแนนเพื่อแลกของสมนาคุณ การสะสมคะแนนเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ และสะสมคะแนนเพื่อได้รับสิทธิพิเศษในวาระสำคัญของลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของทุกไลฟ์สไตล์กับหลากหลายแบรนด์ดังในเครือสหพัฒน์ ที่สร้างความพึงพอใจต่อสินค้าและการให้บริการ จนทำให้วันนี้ บัตรสมาชิก His & Her Plus Point มียอดสมาชิกมากถึง 2,300,000 คนทั่วประเทศ

ด้วยความคุ้มค่าในการซื้อสินค้าของบริษัทที่เพิ่มมากขึ้น ด้วยเอกลักษณ์ของการสะสมคะแนน เพื่อแลกกับของรางวัลฟรี พร้อมรับสิทธิพิเศษอื่นๆ อีกมากมาย รวมถึงความสะดวกในการสมัครบัตร ช่องทางการสื่อสารข้อมูลที่ทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย หลากหลายช่องทาง อาทิ His & Her Call Center, ระบบ IVR, SMS, www.hisherpoint.com, www.hishermag.com และ www.facebook.com/hisherpoint จุดเด่นดังกล่าว ทำให้ยอดสมัครบัตรสมาชิก His & Her Plus Point ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังร่วมกับพันธมิตรหลากหลายธุรกิจ อาทิ ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ ร้านอาหาร สถานเสริมความงาม โรงภาพยนตร์ เพื่อนำเสนอสิทธิพิเศษต่างๆ ที่เหนือระดับแบบเอ็กсклюзив สำหรับสมาชิกบัตร His & Her Plus Point เพื่อเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้กับลูกค้าให้คุ้มค่าที่สุดที่สุด

และในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทั่วประเทศ ควบคู่ไปกับการสรรหาสิทธิประโยชน์พิเศษที่คุ้มค่าพร้อมกว่าเดิมให้ตรงตามความต้องการของสมาชิกบัตร His & Her Plus Point ที่รักการช้อปปิ้ง เพื่อเพิ่มให้ทุกการใช้จ่ายของลูกค้าเต็มเปี่ยมไปด้วยความคุ้มค่าและความสุข

ยิ่งซื้อ...ยิ่งได้แต้ม กับบัตรสมาชิก His & Her Plus Point สะสมแต้มเพื่อรับส่วนลดในการซื้อสินค้า ไอ.ซี.ซี. ที่มีให้เลือกกว่า 100 แบรนด์ชั้นนำ ใน 4,500 เคาเตอร์ และยังสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกกับของรางวัลพิเศษที่ยกมาแบบจัดเต็มตลอดปี สำหรับสมาชิกบัตร His & Her Plus Point โดยเฉพาะ

และเพื่อให้ง่ายต่อการเลือกซื้อสินค้ายิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการช่องทางการช้อปปิ้งแบบใหม่ที่ยาวและเข้าถึงลูกค้าด้วยการซื้อผ่าน His & Her ShopSmart ได้หลายช่องทางทั้งทาง Catalog และ Website (www.hishershopsmart.com) ที่รวบรวมสินค้าคุณภาพไว้มากมายกว่า 5,200 รายการ ตั้งแต่สินค้านำเข้าจากต่างประเทศ และสินค้าที่ผลิตในประเทศ ซึ่งถูกคัดสรรมาเพื่อตอบโจทย์ในทุกไลฟ์สไตล์ภายใต้โลโก้ Only@ShopSmart และวางจำหน่ายเฉพาะ His & Her ShopSmart เท่านั้น เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องครัว สินค้าดูแลบ้าน ตกแต่งบ้าน สินค้าไอที ของเด็กเล่นเสริมทักษะและพัฒนาการ สินค้าเพื่อสุขภาพและความงาม พร้อมแพชั่นแบรนด์ชั้นนำ อาทิ Wacoal, Arrow, BSC เป็นต้น สามารถสั่งซื้อได้ตลอด 24 ชั่วโมง และเพิ่มความสะดวกมากยิ่งขึ้นด้วยบริการจัดส่งสินค้าถึงบ้านทั่วประเทศ อีกทั้งยังรับประกันความพอใจคืนสินค้าภายใน 7 วัน พร้อมรับคะแนนสะสม His & Her Plus Point 1 คะแนนจากยอดซื้อทุกๆ 25 บาท

ทั้งหมดนี้ คือกิจกรรมการตลาดรูปแบบใหม่ ซึ่งบริษัทฯ พัฒนามาอย่างต่อเนื่อง เพื่อมอบความสะดวกสบายให้ทุกการจับจ่ายของลูกค้าง่ายขึ้น และถือเป็นการคืนกำไรให้แก่ลูกค้าทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจในสินค้าของบริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา โดยบัตรสมาชิก His & Her Plus Point พร้อมจะเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทุกท่าน

สมัครสมาชิก His & Her Plus Point ที่

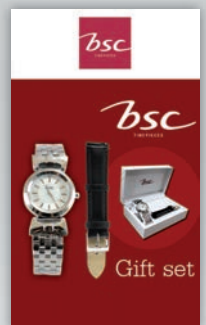
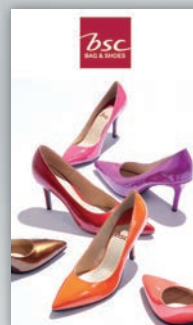
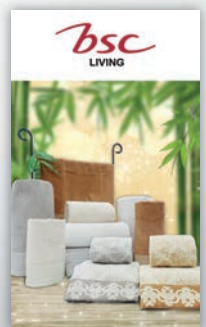
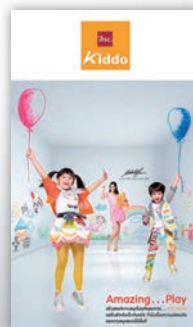
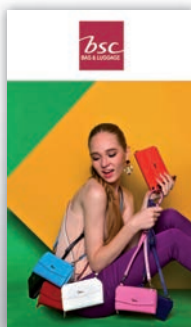
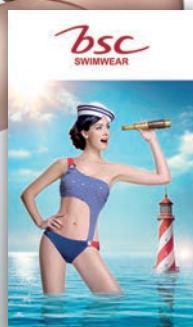
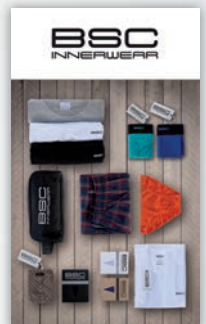
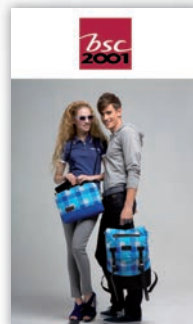
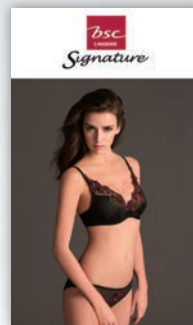
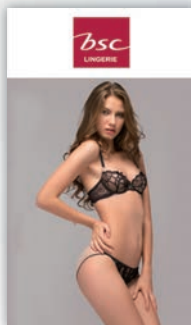
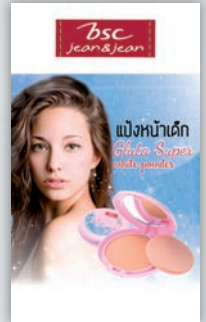
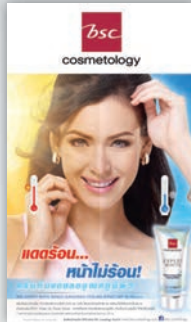
เคาน์เตอร์สินค้า ไอ.ซี.ซี. ห้างสรรพสินค้า ทั่วประเทศ

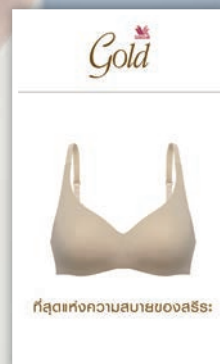
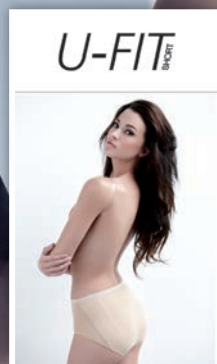
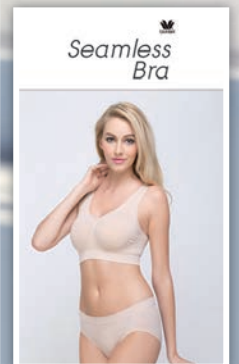
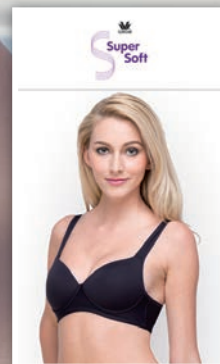
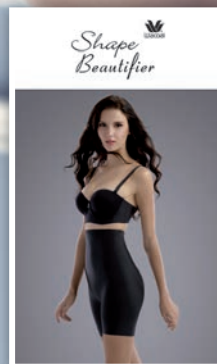
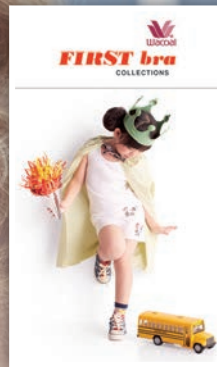
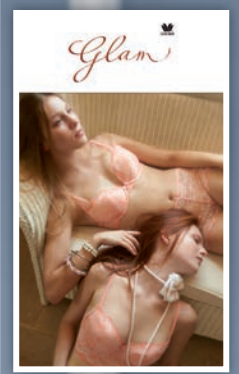
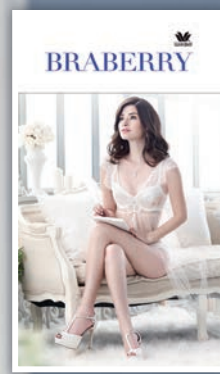
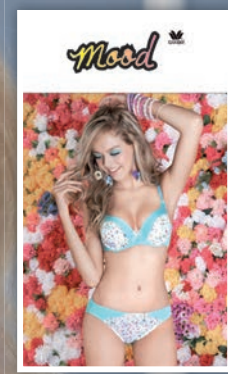
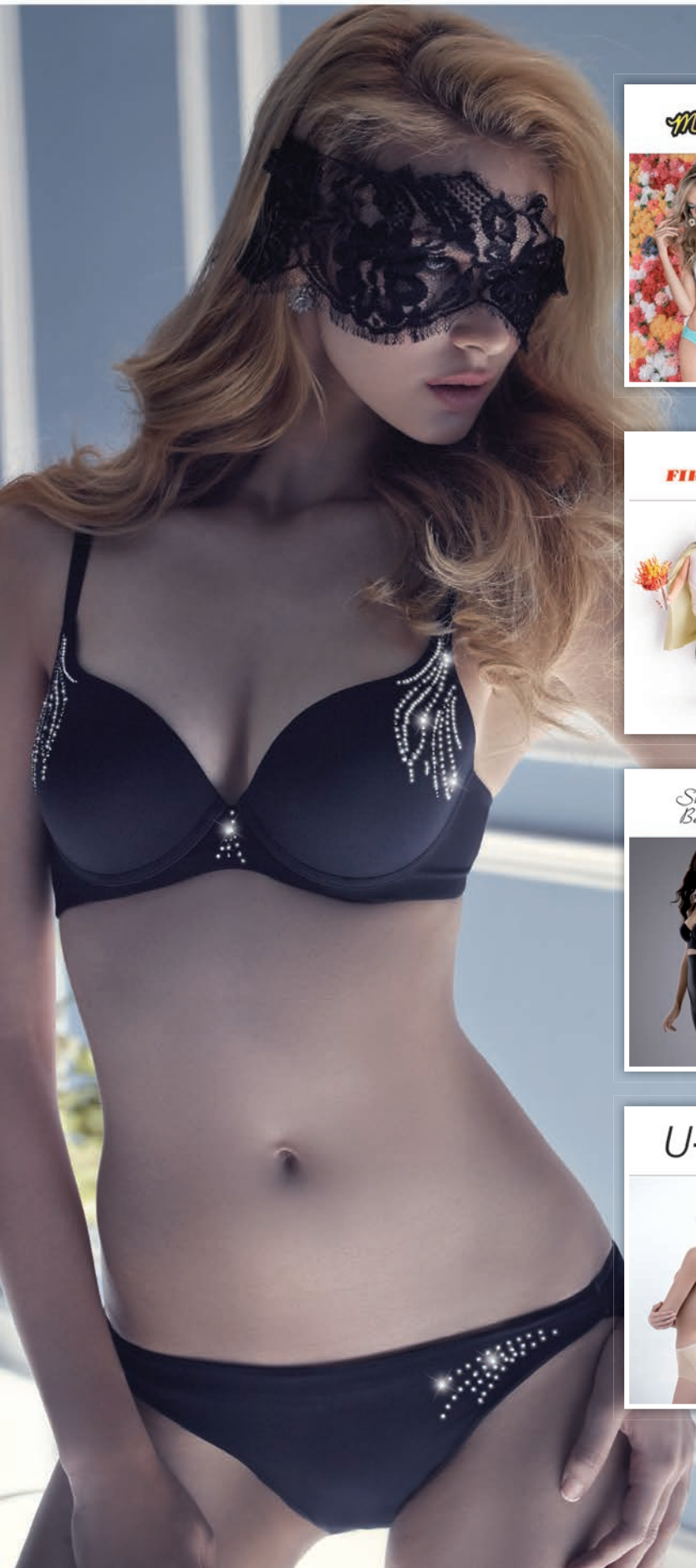
His & Her Call Center 0-2296-9900

Facebook : hisherpoint

สมัครฟรีที่ www.hisherpoint.com









ARROW
USA • 1851





LIFE IS A BEAUTIFUL SPORT **LACOSTE** 



DAKS
LONDON

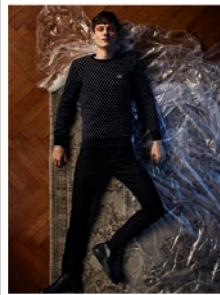
Guy Laroche
PARIS



Guy Laroche
INNERWEAR



GUY
Guy Laroche



Guy Laroche
PARIS



Guy Laroche
PARIS



Guy Laroche
TIMEPIECES



Guy Laroche
STUDIO



ภูมิปัญญานายห้าง



ดร. เกียม โชควัฒนา ผู้ก่อตั้ง และอดีตประธานเครือสหพัฒน์

เกิด : วันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2459 ที่กรุงเทพมหานคร
ถึงแก่กรรม : วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2534 ที่จังหวัดชลบุรี

เกียรติคุณที่ได้รับ

1. เครื่องราชอิสริยาภรณ์

- พ.ศ. 2506 เครื่องราชอิสริยาภรณ์มงกุฎไทย
ชั้นที่ 5 ชื่อ เบญจมาภรณ์
- พ.ศ. 2521 เครื่องราชอิสริยาภรณ์มงกุฎไทย
ชั้นที่ 4 ชื่อ จัตุรถาภรณ์
- พ.ศ. 2522 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ช้างเผือก
ชั้นที่ 4 ชื่อ จัตุรถาภรณ์
- พ.ศ. 2524 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ช้างเผือก
ชั้นที่ 3 ชื่อ ตริตาภรณ์
- พ.ศ. 2525 เครื่องราชอิสริยาภรณ์มงกุฎไทย
ชั้นที่ 2 ชื่อ ทวีติยาภรณ์
- พ.ศ. 2528 เครื่องราชอิสริยาภรณ์จากรัฐบาลญี่ปุ่น
ชื่อ ตริตาภรณ์รัตนมิ่งมงคล

2. เกียรติคุณอื่นๆ

- พ.ศ. 2528 ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
วิทยาเขตบางแสน
- พ.ศ. 2531 รางวัลเกียรติคุณนักการตลาดไทย ปี พ.ศ. 2531
- พ.ศ. 2532 รางวัลนักอุตสาหกรรมไทยดีเด่น ปี พ.ศ. 2532

การทำงานต้องมีเป้าหมาย

การทำงานโดยไม่มีเป้าหมาย เหมือนคนไม่มี
จุดมุ่งหมายของชีวิต

บางคนทำงานอย่างไม่มีเป้าหมายว่าต้องการไปถึงไหน
ต้องการให้สำเร็จอย่างไร บางคนมีเป้าหมายก็จริงแต่
ขาดความมั่นใจในตนเอง เจออุปสรรคก็หมดความอดทน
บางคนเจอคำติของคนรอบข้างก็เกิดความกลัวแล้วเลิก
ล้มความมานะพยายาม

ในการวางเป้าหมายนั้นต้องละเอียดรอบคอบ
อย่ามองข้ามจุดเล็กจุดน้อย เพราะบางทีจุดเล็กๆ น้อยๆ
นี่เองที่ทำให้งานไม่สำเร็จ ถ้าเราวางแผนดี มองจุดแข็ง
และจุดอ่อนต่างๆ ด้วยการประชุมปรึกษาอย่างถี่ถ้วน
เตรียมข้อมูลให้ครบ จัดกำลังคนให้เพียงพอกับงาน
ที่ต้องทำ จัดเวลาไว้ให้เพียงพอ อย่างนี้เรียกว่าทำงาน
มีเป้าหมาย

เมื่อทุกอย่างพร้อม กำลังคนพร้อม เวลาเหมาะสม
ก็ต้องมุ่งหน้าไปให้ได้ตามเป้าหมาย อย่าไขว้เขวหรือ
ล้มเลิกกลางคัน เท่ากับทุกอย่างเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

การประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ก่อตั้งขึ้นในปี 2507 ในนามห้างหุ้นส่วนจำกัด อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ (เพียช)ทุนจดทะเบียน 100,000.- บาท มีพนักงาน 7 คน เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางเพียช และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ (เพียช) จำกัด ในปีต่อมา หลังจากปี 2513 เป็นต้นมา บริษัท เริ่มขยายแนวผลิตภัณฑ์ โดยรับเป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน “วาโก้” ผลิตภัณฑ์สุขภาพบุรุษ “แอร์โรว์” และผลิตภัณฑ์อื่นๆ อีกหลายประเภท ปี 2548 บริษัท ได้เริ่มแนะนำ ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง BSC COSMETOLOGY ขึ้นเพื่อสร้าง Brand เครื่องสำอางในเครือสหพัฒน์ ให้ก้าวสู่ระดับสากล บริษัทได้สร้างสรรค์นวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ตลอดมาจนในปัจจุบัน บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท ภายใต้แบรนด์ต่างๆ กว่า 100 แบรนด์ ครอบคลุมการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องสำอาง เครื่องหอม ชุดชั้นในสตรี เสื้อผ้าสุขภาพสตรี เสื้อผ้าสุขภาพบุรุษ ชุดชั้นในสุขภาพบุรุษ เสื้อผ้าและอุปกรณ์กีฬา เสื้อผ้าเด็ก เครื่องหนังนาฬิกา เครื่องใช้ภายในบ้าน อาหาร ยารักษาโรค อาหารเสริม น้ำดื่ม น้ำแร่ ฯลฯ บริษัท ได้ร่วมกับพันธมิตรทั้ง 8 แห่ง ตามจังหวัดสำคัญๆ เพื่อเป็นศูนย์กลางอำนวยความสะดวกและบริการลูกค้าอย่างใกล้ชิด ดังนี้

ที่เชียงใหม่	คือ	บริษัท อินทนิลเชียงใหม่ จำกัด
ที่สงขลา	คือ	บริษัท อินเตอร์เซ้าท์ จำกัด
ที่ขอนแก่น	คือ	บริษัท แคน จำกัด
ที่ภูเก็ต	คือ	บริษัท ชัน แอนด์ แซนด์ จำกัด
ที่ชลบุรี	คือ	บริษัท อีสเทิร์น โอ.ซี.ซี. จำกัด
ที่นครราชสีมา	คือ	บริษัท โคราชวัฒนา จำกัด
ที่นครสวรรค์	คือ	บริษัท ปากน้ำโพวัฒนา จำกัด
ที่พิษณุโลก	คือ	บริษัท มหาราชพฤกษ์ จำกัด

บริษัท เป็นผู้ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศ และจากต่างประเทศ และจากนวัตกรรมขององค์ความรู้ขององค์กรบริษัท และบริษัทในเครือ อุตสาหกรรมหลัก คือ อุตสาหกรรมเครื่องสำอางและเครื่องหอม อุตสาหกรรมเพื่อสุขอนามัยของเส้นผม ผิวพรรณ อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มครบวงจร ทั้งชุดชั้นใน ชุดชั้นนอก ชุดกีฬา และการออกกำลังกาย อุตสาหกรรมเพื่อการชก้างและบำรุงรักษาเครื่องนุ่งห่ม อุตสาหกรรมแฟชั่นเครื่องหนัง เป็นต้น บริษัท ดำเนินธุรกิจทางด้านการค้าส่งและการค้าปลีกให้กับร้านค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นทางด้านความสวยงาม ตามคำขวัญของบริษัทที่ว่า “เราสร้างสรรค์ความสุข สุขภาพดีและความสวยงามให้ปวงชน”

นอกจากนี้บริษัท ได้ขยายแนวธุรกิจบริการต่างๆ เพิ่มขึ้น ได้แก่

- ICC Call Center ให้บริการลูกค้าทางโทรศัพท์
- โครงการบัตรสมาชิก His & Her Plus Point “สะสมความสุข สะสมคะแนน” โดยเชิญชวนลูกค้าสมัครเป็นสมาชิกบัตร His & Her เพื่อสะสมคะแนนจากการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ณ เคาน์เตอร์ปกติในร้านค้าที่ร่วมรายการทั่วประเทศ โดยลูกค้าจะได้รับคะแนนสะสม 1 คะแนน จากทุกๆ ยอดซื้อ 25 บาท

เพื่อสะสมแลกกับของรางวัลตามแคตตาล็อกและรับสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่จัดขึ้นเป็นพิเศษเฉพาะสมาชิก

- His & Her Shop ร้านค้าที่รวบรวมสินค้าแฟชั่นของบริษัท โดยเน้นการตกแต่งร้านที่ทันสมัย
- His & Her ShopSmart แคตตาล็อกไลฟ์สไตล์ช้อปปิ้ง เป็นอีกหนึ่งช่องทางการจัดจำหน่าย ให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าในแคตตาล็อก และสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ แฟกซ์ หรือทางไปรษณีย์ รับบริการจัดส่งสินค้า ถึงบ้านเป็นการตอบสนองไลฟ์สไตล์การช้อปปิ้งที่ทันสมัยและสะดวกสบาย
- I.C.C. Line Official Account ตอบโจทย์ลูกค้าในโลกออนไลน์ เป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารผ่านโซเชียลเน็ตเวิร์ก เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับข้อมูล ข่าวสาร และโปรโมชั่นของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ ปี 2558

- BZEES รองเท้า Naturalizer คอลเลกชันใหม่ ภายใต้นวัตกรรมที่ชื่อว่า “CLOUD TECHNOLOGY” มอบความสบายเท้า และการออกแบบที่ลงตัวสมกับเป็น Everyday Shoes เข้ากับไลฟ์สไตล์ของคนในปัจจุบัน ที่ใส่ใจใน สุขภาพมากขึ้น Naturalizer Cloud Technology เติมเต็มความสบาย มอบพลังความเป็นอิสระให้กับเท้าของคุณ ดังต้องมนต์ขลัง
- BELLE&SOFA ที่สุดแห่งรองเท้าระดับนวัตกรรมแห่งความสบายจากญี่ปุ่น “เบิ้ล แอนด์ โซฟา” แบรนด์รองเท้าชั้นนำที่ได้รับความนิยมมากกว่า 40 ปี นำเข้าจากเมืองนากะตะ จังหวัดโกเบ ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้แนวคิด “The Best of Japanese Materials Contemporary Designs, Exceptional Comfort, Superior Functionality.” ด้วยการออกแบบอย่างพิถีพิถันที่คำนึงถึงความสบายในการสวมใส่ มาพร้อมวัตถุดิบ “ไมโครไฟเบอร์” ที่ดีที่สุดในประเทศญี่ปุ่น ให้โครงสร้างเหมือนหนังแท้ มอบความสบายให้เท้าของคุณเสมือนเป็นหนึ่งในเดียวกับรองเท้า สัมผัสได้ถึง ความนุ่ม และความสบายในการเดินตลอดทั้งวัน
- ERMIS แบรินด์เสื้อผ้าชุดสตรีสัญชาติออสเตรเลีย ดีไซน์โดดเด่นทันสมัยทั้งรูปแบบและสีสัน เหมาะสำหรับกลุ่มสาววัยทำงานที่มีไลฟ์สไตล์เป็นของตัวเอง สามารถ mix & match ได้หลากหลายโอกาสไม่ตกเทรนด์ เมื่อสวมใส่แล้วทำให้เกิดความมั่นใจ
- PE PE JEANS LONDON แบรินด์ยีนส์ดีไซน์สัญชาติอังกฤษ นำเสนอแฟชั่นที่มีคาแรคเตอร์ไม่ซ้ำใคร สามารถเลือกสวมใส่ได้ในทุกชีวิต ด้วยการตัดเย็บอย่างประณีต ผสมผสานระหว่างเส้นสายงานศิลปะเข้ากับแฟชั่นร่วมสมัย สื่อถึงความมั่นใจและความมีเอกลักษณ์ในทุกย่างก้าวของผู้ที่สวมใส่ โดยกลุ่มเป้าหมายหลักจะเป็นกลุ่มลูกค้าช่วง อายุ 25-45 ปี ที่นิยมเสื้อผ้าแฟชั่นที่มีเอกลักษณ์ไม่ซ้ำแบบใคร สร้างสรรค์สินค้าให้เลือกสรรมากมาย อาทิ เสื้อยัด เสื้อเชิ้ต เสื้อโปโล แจ็คเก็ต รวมไปถึง กระเป๋า หมวก ฯลฯ ทั้งสไตล์สตรีทแวร์

และคลาสสิกมีสไตล์ สามารถนำมา มิกซ์แอนด์แมทช์ได้ ไม่ซ้ำใคร

- KUMAMON มาสคอตชื่อดังระดับโลกที่มีแฟนคลับมากมาย ได้เปิดตัวในประเทศไทยอย่างเป็นทางการแล้ว ด้วยความร่วมมือของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน) และจังหวัด KUMAMOTO (คุมาโมโตะ) ประเทศญี่ปุ่น ผู้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ Kumamon พร้อมนำเสนอสินค้าไลฟ์สไตล์ดีไซน์ Kumamon หลากหลายชนิด อาทิ กระเป๋าหมอน หมวก พวงกุญแจ สมุด แฟ้ม แม็กเน็ต เสื้อยืด และผ้าเช็ดหน้า ฯลฯ
- BSC CORNSOY นมถั่วเหลืองผสมเนื้อข้าวโพด นวัตกรรมครั้งแรกในโลกของนมถั่วเหลืองพร้อมดื่ม UHT ที่ผสมคุณประโยชน์และความอร่อยได้ทั้งหมดทั้งเนื้อ อิ่มได้ในกล่องเดียว ผ่านกระบวนการผลิตขั้นสุดสูตรนมญี่ปุ่น ให้รสชาติธรรมชาติเต็มๆ รวมถึงได้โปรตีนสูง คงคุณค่าจากธรรมชาติแท้ๆ ไม่มีการเติมแต่งใดๆ
- BSC KIDDO Natural สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์สูตรอ่อนโยนโดยเฉพาะสำหรับเด็ก ปราศจาก Paraben, Phthalates และ Triclosan อาทิ แป้งโลชั่นบำรุงผิวสูตรอ่อนโยน (BSC KIDDO Natural Baby Lotion Powder) ยาสระผม (BSC KIDDO Natural Baby Shampoo) ครีมนำรุงผิว (BSC KIDDO Natural Baby Body Lotion) เจลอาบน้ำ (BSC KIDDO Natural Baby Bath) ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผิวและเส้นผม (BSC KIDDO Natural Baby Head To Toe Wash)
- ENFANT BEAUTY MOM สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์สำหรับสตรีมีครรภ์ ช่วยป้องกันและลดเลือน ริ้วรอยแตกลายที่เกิดจากการตั้งครรภ์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นบริเวณหน้าท้องและสะโพก ปราศจากสารเคมีอันตรายปลอดภัยสำหรับสตรีที่ตั้งครรภ์และลูกน้อย ได้แก่ บอดีสครับบรรเทาอาการผิวแตกลาย (Enfant Beauty Mom Gentle Exfoliating Body Scrub) ครีมนกป้อง และลดเลือนริ้วรอยแตกลายที่เกิดจากการตั้งครรภ์ (Enfant Beauty Mom Anti Stretch Mark Cream)

วิสัยทัศน์/ภารกิจ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึง ความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์/ภารกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และได้พิจารณา ทบทวนเป็นประจำทุกปี

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นเป็นบริษัทชั้นนำของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจสู่ระดับสากล มุ่งสร้างนวัตกรรม และพัฒนาบริษัทโดยยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรม สู่อนาคตที่ยั่งยืน

ภารกิจ

1. พัฒนาระบบการโซ่อุปทาน (Supply Chain) ตั้งแต่ผู้ผลิตต้นน้ำ ไปยังการขายปลีกหน้า หน้ร้านค้า โดยมุ่งเน้นการพัฒนา ระบบ Logistics การบริหารสินค้าคงคลัง การขนส่ง และระบบ

ติดตามประมวลผล สารสนเทศ ที่สามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ อย่างเป็นระบบ

2. ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างนวัตกรรมใหม่ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์ การบริการและช่องทางการจัดจำหน่าย
3. ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้า ลูกค้า ด้วยความเป็นธรรม สร้างความไว้วางใจและความสัมพันธ์อันดีต่อกัน เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ และคำนึงถึงประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. ยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชน
5. สนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรของบริษัท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจสู่ระดับสากล

จากกระแสโลกาภิวัตน์ รวมถึง นโยบายการค้าเสรี รวมถึงการค้าเสรี ทำให้การทำธุรกิจในประเทศไทยมีการแข่งขันที่เข้มข้นและรุนแรงมากขึ้น นอกจากคู่แข่งในประเทศและยังมีคู่แข่งจากต่างประเทศเข้ามาร่วมในตลาดที่เต็มไปด้วยโอกาสแห่งนี้ด้วย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการตลาด และตระหนักถึงความสำคัญของการแข่งขันกับคู่แข่งที่อยู่ในสายธุรกิจเดียวกัน รวมทั้งคู่แข่งภายในประเทศ และคู่แข่งภายนอกประเทศ จึงได้กำหนดอุดมการณ์เพื่อบรรลุเป้าหมายให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

1. สู้เพื่อชนะ

- คิดที่จะสู้
- สู้คนเดียวก็ชนะได้
- สู้โดยไม่คาดหวังคนอื่น
- สู้ให้เป็นตัวอย่างแก่คนอื่น
- คิดวางแผนกลยุทธ์ที่จะสู้ตลอดเวลา
- ติดตามผลการสู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ปรับแผนการต่อสู้ตลอดเวลา

2. คิดบวก

- คิดว่าทำได้
- คิดว่าสำเร็จได้แน่นอน
- คิดว่าทุกคนจะร่วมด้วยช่วยกัน
- คิดว่าไม่มีอะไรหยุดยั้งความสำเร็จของเราได้
- คิดว่าองค์กรเราจะเจริญก้าวหน้า
- คิดว่าเราบรรลุเป้าหมายแน่นอน
- คิดว่าทำสำเร็จบ่อยๆ และไม่มีคำว่า “แต่...”

3. วินัย

- วินัยในการพูด
- วินัยในการฟัง
- วินัยในการคิด
- วินัยในการปฏิบัติ
- วินัยในการติดตาม
- วินัยเรื่องเวลา
- วินัยทางการเงิน

4. ศรัทธา

- ศรัทธาต่อตนเอง
- ศรัทธาต่อหัวหน้า
- ศรัทธาต่อลูกน้อง
- ศรัทธาต่อผู้ร่วมงาน

- ศรัทธาต่อองค์กร
- ศรัทธาต่อประเทศชาติ

5. รวดเร็ว

- คิด
- รับรู้การเปลี่ยนแปลง
- ประเมิน
- ตัดสินใจ
- สรุป
- ตอบสนอง
- ปฏิบัติ
- ปรับปรุง

6. ชื่อสัตย์เที่ยงธรรม

- ชื่อสัตย์ต่อตนเอง
- ชื่อสัตย์ต่อผู้อื่น
- ชื่อสัตย์ต่อองค์กร
- ชื่อสัตย์ต่อสังคม
- ชื่อสัตย์ต่อประเทศชาติ
- ชื่อสัตย์ต่อโลก

7. สามัคคี

- ร่วมแรง
- ร่วมใจ
- ร่วมคิด
- ร่วมทำ
- ร่วมสู้
- ร่วมแก้ปัญหา

- ร่วมกันสร้างความสำเร็จ
- สามัคคีทางกายและใจ

นอกจากการพัฒนาบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังสร้าง และสรรหาธุรกิจใหม่ ๆ ทั้งที่ส่งเสริมธุรกิจเดิมและธุรกิจอื่นที่สามารถทำให้บริษัทฯ ขยายตัวไปสู่ตลาดและธุรกิจในอนาคตได้

จากนโยบายค่าแรงขั้นต่ำ 300.- บาทต่อวันของรัฐบาล บริษัทฯ หาวีธีการพัฒนาประสิทธิภาพในการขายของพนักงานอย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของงานอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งสร้างแบรนด์ใหม่ และมุ่งที่จะพัฒนาสินค้าทั้งด้านคุณภาพ และรูปแบบของบริษัทที่มีอยู่เดิมให้เหมาะกับการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภค โดยครอบคลุมทั้งช่องทางที่บริษัทจำหน่ายสินค้าอยู่ในปัจจุบัน และช่องทางใหม่ ๆ ที่ได้รับการตอบรับมากยิ่งขึ้น อาทิ On Line Business, OMNI Channel, Retail Shop, Specialty Shops ฯลฯ เพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดจำหน่ายสินค้าหลักของบริษัท เช่น เสื้อผ้า เครื่องสำอาง ชุดชั้นใน กระเป๋า รองเท้า อุปกรณ์กีฬา สินค้าเด็ก และผลิตภัณฑ์ซักล้าง ขยายการจำหน่ายไปถึงกลุ่มผู้บริโภคทั้งในประเทศ และต่างประเทศมากขึ้น รวมทั้งจัดหาสินค้าที่มีต้นทุนลดลงทั้งจากในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพเชิงการตลาดของผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรที่ดีขึ้น

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายสร้างแบรนด์ใหม่ และขยายช่องทาง Online Business และ Specialty Shop ที่บริษัทฯ บริหารเอง เพื่อรองรับกับสภาวะตลาด และแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภครุ่นใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมพัฒนาสินค้าให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1. บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 3 บริษัท และบริษัทร่วม 8 บริษัท

ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	ICC ถือหุ้น (%)	
		บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
1. บจก. ดับเบิลยู บี อาร์ อี	พัฒนาสังหาริมทรัพย์	99.9994	-
2. Amis Du Monde Sarl. (ประเทศฝรั่งเศส)	ซื้อขายสินค้าในประเทศฝรั่งเศสและต่างประเทศ นำเข้าและส่งออก	81.92	-
3. บจ. ไหมทอง	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	58.16	-
4. บจ. เวิลด์คลาส เรนจ์ อะคาร์	รถเช่า	-	25.00
5. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์เฟชั่น	ผลิตสินค้าที่ทำจากหนังแท้และหนังเทียม	-	28.00
6. บจ. ร่วมอิสสระ	พัฒนาสังหาริมทรัพย์	-	25.00
7. บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	ลงทุน	-	32.00
8. บจ. ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย)	TV Shopping	-	30.00
9. Canchana International Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	จัดจำหน่ายสินค้า	-	40.00
10. Nanan Cambo Solution Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	49.00
11. ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์	โรงแรม	-	25.00

2. การถือหุ้นในบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หน้า 56-61 ในรายงานประจำปีนี้
3. บริษัทเกี่ยวข้อง บริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ทำธุรกิจคล้ายหรือเกี่ยวเนื่องกัน และการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อบริษัท	ICC ถือหุ้น (%)	ถือหุ้นใน ICC (%)	ธุรกิจคล้ายหรือเกี่ยวเนื่องกัน	ถือหุ้นไขว้	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
1. บมจ. สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง	9.72	22.49	-	✓	-	-
2. บมจ. สหพัฒน์พิบูล	10.26	8.51	✓	✓	-	-
3. บมจ. ไทยวาโก้	5.09	3.80	✓	✓	-	-
4. บมจ. ธนุลักษณ์	11.09	3.44	✓	✓	-	-
5. บมจ. โอ ซี ซี	19.73	0.55	✓	✓	-	-
6. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	14.61	0.35	✓	✓	-	-
7. บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	10.43	0.43	✓	✓	-	-
8. บมจ. ประชาอาภรณ์	5.25	0.12	✓	✓	-	-
9. บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีตีบี	10.64	0.29	✓	✓	-	-
10. บจ. เฟสท์ยูไนเต็อดินดัสตรี	9.12	0.35	-	✓	-	-
11. บจ. ไอ.ดี.เอฟ.	9.00	9.53	-	✓	-	-
12. บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชัน แอนด์ โลจิสติกส์	19.90	-	✓	-	-	-
13. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	19.56	1.10	✓	✓	-	-
14. บจ. ไทยอูรช	4.17	0.03	✓	✓	-	-
15. บจ. ภัทยาอุตสาหกรรม	5.33	0.14	✓	✓	-	-
16. บจ. โลอ็อง (ประเทศไทย)	12.00	0.07	✓	✓	-	-
17. บจ. ไซ ไอ.ที. เซอร์วิส	10.00	0.01	✓	✓	-	-
18. บจ. ไหมทอง	58.16	-	✓	-	✓	-
19. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์ แฟชั่น	28.00	-	✓	-	-	✓
20. บจ. ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย)	30.00	-	✓	-	-	✓
21. Canchana International Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	40.00	-	✓	-	-	✓
22. Amis Du Monde Sarl.(ประเทศฝรั่งเศส)	81.92	-	✓	-	✓	-

หมายเหตุ : บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ หรือแบบปิรามิด เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

1. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในด้านธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศและจากนวัตกรรมขององค์ความรู้ขององค์กรบริษัท และบริษัทในเครือ อุตสาหกรรมหลักคืออุตสาหกรรมเครื่องสำอางและเครื่องหอม อุตสาหกรรมเพื่อสุขภาพน่ายของเส้นผม ผิวพรรณ อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มครบวงจร ทั้งชุดชั้นใน ชุดชั้นนอก ชุดกีฬา และชุดออกกำลังกาย อุตสาหกรรมเพื่อการชก้างและบำรุงรักษาเครื่องนุ่งห่ม อุตสาหกรรมแฟชั่น เครื่องหนัง เป็นต้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทางด้านการค้าส่งให้กับร้านค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นทางด้านความสวยงาม ตามคำขวัญของบริษัทที่ว่า “เราสรรสร้างความสุขและความสวยงามเพื่อปวงชน”

- อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง และเครื่องหอม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางมานับแต่บริษัทเริ่มดำเนินงานในปี 2507 ภายใต้เครื่องสำอาง Pias ซึ่งเป็นแบรนด์จากญี่ปุ่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังขยายธุรกิจเครื่องสำอางโดยการแนะนำแบรนด์ต่างๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ BSC Pure Care, Sheene', Arty Professional, Honei V, St. Andrews ในเดือนตุลาคม 2548 เริ่มแนะนำแบรนด์เครื่องสำอาง BSC Cosmetology เพื่อสร้างแบรนด์เครื่องสำอางในเครือสหพัฒน์ให้ก้าวสู่ระดับสากล โดยใช้แบ่งแยกเป็นสินค้าหลักในการโฆษณาผ่านสื่อให้เกิดการรับรู้ (Brand Awareness) กับกลุ่มเป้าหมาย และมีการผสมผสานระหว่าง Celebrity Marketing และ Testimonial Marketing โดยเลือกใช้ฟรีเซ็นเตอร์ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักของประชาชนมาแนะนำผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความต้องการทดลองใช้ ประกอบกับแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคได้เปลี่ยนแปลงจากเดิมไปมาก ปัจจัยเทคโนโลยีที่เติบโตก้าวกระโดดเป็นแรงผลักดันสำคัญ เช่น เทคโนโลยีคลาวด์ การเข้ามาของระบบการติดต่อสื่อสารแบบใหม่ เช่น โปรแกรม Line ที่ทำให้การติดต่อสื่อสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทันที ทำให้การใช้อีเมลนั้น ได้กลายเป็นระบบที่ไม่ได้รับความนิยมอีกต่อไป จากการเข้ามาของเทคโนโลยีดังกล่าว ทำให้ความต้องการผู้บริโภคเปลี่ยนไป ซึ่ง BSC Cosmetology ได้เตรียมการรองรับกับการปรับเปลี่ยนดังกล่าวตลอดมา ดังจะเห็นได้จากการเพิ่มแนวทางการทำการตลาดโดยเพิ่มสัดส่วนของช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook ที่ปัจจุบันมี Fanpage กว่า 500,000 คน ซึ่งเป็นฐานข้อมูลลูกค้าที่สามารถต่อยอดไปทำการตลาดด้านอื่นๆ ได้อีก การเข้าร่วมการขายออนไลน์ของพาร์ทเนอร์ทางธุรกิจต่างๆ เช่น ตลาดดีท็อกคอม เบนโตะเว็บไซต์ ฯลฯ อีกทั้งยังได้เพิ่มการติดต่อสื่อสารและการขายสินค้าผ่านทางช่องทาง Line Application อีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มองเห็นทิศทางในการเติบโตของการเปิดตลาดสู่อาเซียน AEC เครื่องสำอาง BSC Cosmetology และ Sheene' เป็นแบรนด์เครื่องสำอางไทยรายแรกๆ ของประเทศไทยที่ขยายฐานออกไปสู่ประชาคมอาเซียน โดยเริ่มบุกไปที่ประเทศเวียดนามและกัมพูชา ซึ่งมีการเตรียมความพร้อมต่างๆ เพื่อเข้าสู่อาเซียนอย่างสมบูรณ์ และในปี 2558 ที่ผ่านมามีฝ่ายเครื่องสำอางและน้ำหอมได้นำเสนอรูปแบบการขายสินค้าแนวใหม่ หรือ “BSC Beauty Station” ซึ่งเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะตลาดอาเซียนเข้ามาร่วมลงทุนทำธุรกิจการขายเครื่องสำอางแนวใหม่ ในรูปแบบ One-Stop-Shopping ที่รวบรวมเครื่องสำอางแบรนด์ดังมากมายไว้ที่เดียว นักลงทุนสามารถวางแผนกำหนดการลงทุนและเป้าหมายการขายของตัวเองได้ โดยสามารถกำหนดเรื่องการลงทุนสินค้า และเฟอร์นิเจอร์ที่มักเป็นเรื่องยุ่งยาก และเป็นปัญหาหลักของนักลงทุน อันเนื่องจากความหลากหลายของแบรนด์เครื่องสำอางทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสามารถเลือกซื้อเครื่องสำอางทุกอย่างได้ใน BSC Beauty Station นี้ เพื่อตอบสนอง Life Style ปัจจุบันที่ลูกค้าต้องการความรวดเร็ว และมีสินค้าให้เลือกหลากหลายครบทุกอย่างในที่เดียว เพื่อช่วยให้นักลงทุนไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายจำนวนมากอีกต่อไปในการทำธุรกิจเครื่องสำอาง เราแนะนำแบรนด์ดังมากมายมารวมไว้ที่เดียว อาทิ BSC Cosmetology, BSC Panadda, Sheene', Arty Professional, Pure Care by BSC, เครื่องสำอางนำเข้าจากต่างประเทศ และอีกหลากหลายสินค้าแบรนด์ดังมากมาย ซึ่งคือจุดแข็งที่มีแบรนด์เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับอยู่ในใจของลูกค้ามาอย่างยาวนาน จึงเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียนกล้าตัดสินใจและเชื่อมั่นที่จะลงทุนทำธุรกิจกับ BSC เพื่อตอบรับกับการเปิดเขตเศรษฐกิจเสรีอาเซียน (AEC)

- อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี

บริษัทฯ มีศักยภาพในการทำตลาดชุดชั้นในที่สูงมากกว่าบริษัทอื่นๆ ในตลาด เนื่องจากบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายถึง 5 แบรนด์ คือ Wacoal, BSC, BSC Signature, Elle และ Kullastri กลยุทธ์การสร้างแบรนด์ในตลาดคือการสร้างความแตกต่างในแต่ละแบรนด์ และการทำตลาดแบบครอบคลุมเป้าหมาย โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในตัวผลิตภัณฑ์ และสร้างนวัตกรรมใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น

- อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษภายใต้แบรนด์ ARROW, EXCELLENCY, DAKS, GUY LAROCHE, GUY GUY LAROCHE, ELLE HOMME, LACOSTE, GETAWAY, BSC 2001, HORNBILL, COOL METROPOLIS, GUNZE, MIZUNO, LE COQ SPORTIF, MAXIMUS, FELIX BUHLER และ HAZZYS โดยมีช่องทางจัดจำหน่ายหลัก คือห้างสรรพสินค้า ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ที่มีพนักงานขายประจำ เพื่อให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์และให้บริการหลังการขาย และขยายช่องทางการจำหน่ายเข้าไปในห้างดิสนีย์สโตร์ รวมทั้งการเปิดร้านในศูนย์การค้า ช่องทางขายทางทีวี และ E-COMMERCE

2. โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทฯ จำแนกรายได้เป็น 3 สายผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	ปี 2558	%	ปี 2557	%	ปี 2556	%
เครื่องสำอางและเครื่องหอม	1,296	10.06	1,387	11.04	1,545	11.33
เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี	4,130	32.07	3,700	29.45	4,021	29.49
เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ	3,236	25.13	3,253	25.89	3,725	27.32
อื่นๆ	3,681	28.58	3,693	29.40	4,038	29.62
รายได้อื่น						
เงินปันผลรับ	378	2.93	333	2.65	385	2.82
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	1	0.01	5	0.04	67	0.49
อื่นๆ	157	1.22	192	1.53	153	1.12
รวม	12,879	100.00	12,563	100.00	13,934	100.00

3. การเปลี่ยนแปลงและกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี 2558

• BSC COSMETOLOGY

ก่อตั้ง: ตุลาคม 2548

เมื่อสื่อดิจิทัลกลายเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของผู้บริโภค ก่อให้เกิดพฤติกรรมการเสพสื่อที่เปลี่ยนไป มีผลโดยตรงต่อแนวคิดในแคมเปญโฆษณาและการวางแผนสื่อ อุปกรณ์พกพา หรือ Mobile Device กลายเป็นอุปกรณ์คู่กายของคนรุ่นใหม่ รวมทั้งโทรศัพท์มือถือ Tablet และ Laptop โดยตัวเลขการเติบโตของอุปกรณ์ทั้งสามชนิดนั้นสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา สิ่งที่มีผลตามมาคือพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป การเสพคอนเทนต์ผ่านอุปกรณ์พกพาเหล่านี้จะเพิ่มตามไปด้วย บริษัทฯ ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย โดยเพิ่มสัดส่วนการสื่อสารการตลาด ไปยังกลุ่มดิจิทัลออนไลน์ให้เป็นสัดส่วนที่มากขึ้น และขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังกลุ่มดังกล่าว โดยปีที่ผ่านมาได้มีการทำการตลาดผ่านสื่อ E-Commerce เช่น O-Shopping, Bento Website, Seven-Eleven Online Catalogue ฯลฯ และยังมีการจัดทำ Viral VDO เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์และตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักเพิ่มมากยิ่งขึ้น ในปีที่ผ่านมา เครื่องสำอาง BSC Cosmetology มองเห็นโอกาสทางการตลาดที่ดี และตอบรับโดยการออกแคมเปญการตลาด “The Brightening Day with BSC Sunscreen” โดยมีคุณนาตาลี เกวโบวา (NATALIE GLEBOVA) Miss Universe 2005 เป็นพรีเซ็นเตอร์ในแคมเปญการตลาดดังกล่าว โดยยังคงชูคอนเซ็ปต์ “เครื่องสำอางระดับโลก” และเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้แบรนด์ BSC Cosmetology ก้าวสู่ความเป็นเครื่องสำอางระดับโลก คอนเซ็ปต์ในการทำการสื่อสารทางการตลาดนั้น มุ่งเน้นนวัตกรรมใหม่ที่ให้คุณสมบัติมากกว่าการเป็นครีมกันแดดแบบธรรมดา เพราะได้คิดค้นนวัตกรรมใหม่ล่าสุด ที่จะช่วยลดอุณหภูมิของผิวอย่างต่อเนื่องกับแสงแดด และสามารถพิสูจน์ได้จริงจากผู้ใช้อีกด้วย รวมทั้งได้ทำการตลาดแบบครบวงจรเกิดขึ้นภายในบริษัท ระหว่างสินค้ารองเท้าสุภาพสตรี BSC และเครื่องสำอาง BSC Cosmetology ถือได้ว่าเป็นมิติการทำการตลาดรูปแบบใหม่ที่น่าสนใจนำมาผสมผสานให้มีรูปแบบของแฟชั่นที่สวยงาม เมื่อนำสีของลิปสติกและรองเท้ามารวมกัน ซึ่งเป็นแคมเปญการตลาดที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี

- **SHEENE** : ผศกกำลังความเป็นเจ้าตลาดแบ่งควบคุมความมัน Sheene' Oil Free Powder โดยมีคอนเซ็ปต์การตลาด “หน้าไหนก็เอาอยู่” เป็นแคมเปญการตลาดที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มแบ่งควบคุมความมันทุกชนิด โดยนำเสนอจุดแข็งของแบ่ง Sheene' Oil Free ที่รองรับทุกความต้องการของตลาด แคมเปญดังกล่าวนำเสนอแบ่ง Sheene' Oil Free ในรุ่นยอดนิยมที่มีคุณสมบัติทำให้หน้าสวยใส เนียนตึง Sheene' Oil Free Whitening มีคุณสมบัติให้หน้าสวยอย่างมีออร่า และ Sheene' Oil Free Extra ปกปิดริ้วรอยได้อย่างเนียนสนิท โดยแบ่ง Sheene' Oil Free ทั้ง 3 รุ่นมีคุณสมบัติควบคุมความมันได้ยาวนาน 12 ชั่วโมง และยังขยายไลน์เพิ่มผลิตภัณฑ์กลุ่ม Makeup ในทุกหมวดหมู่ อาทิ ผลิตภัณฑ์สีสันทนใบหน้า ผลิตภัณฑ์กลุ่มลิปสติก ผลิตภัณฑ์กลุ่มมาสคาร่า และผลิตภัณฑ์กลุ่มอายไลน์เนอร์ และยาทาเล็บ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ คอลเลกชัน “Sheene' Polka Dots” เมคอัพที่เน้นแพ็คเกจสุดชิคน่ารักลายจุด ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมอย่างมากในกลุ่มวัยรุ่น คอลเลกชันประกอบด้วยลิปสติกเนื้อครีมกึ่งแมท 16 เฉดสี ที่มีส่วนผสมจากหินแร่ควอตซ์สีชมพูตัวรวมและผลุกลาปป่า ช่วยให้เนื้อสัมผัสแบบครีมเนียนนุ่ม Sheene' BB Mineral Base Glowing Skin เบสปรับสภาพผิวเนื้อบางเบาที่มีส่วนผสมจากน้ำแร่ธรรมชาติบริสุทธิ์จากประเทศญี่ปุ่น และยาทาเล็บหลากสีสันสุดสวยที่ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย

- PURE CARE :** เครื่องสำอาง Pure Care by BSC ร่วมมือกับโครงการสวนพระองค์สวนจิตรลดา ทำวิจัยสารสกัดจากมะกอก ซึ่งมะกอกเป็นพืชประจำถิ่นแถบเมดิเตอร์เรเนียน มีประโยชน์หลายด้านและมีการส่งเสริมให้ขยายพันธุ์และทดลองปลูกในประเทศ Pure Care จึงนำสารสกัดจากน้ำมันมะกอกมาใช้กับเครื่องสำอาง เนื่องจากได้ศึกษาแล้วว่าในน้ำมันมะกอกมีส่วนประกอบของ Squalane (สควาเลน) ซึ่งมีความคล้ายกับน้ำมันหล่อเลี้ยงผิวตามธรรมชาติ สามารถซึมผ่านสู่ชั้นผิวอย่างรวดเร็ว ทำให้สามารถบำรุงผิวได้เต็มประสิทธิภาพ Phenolic มีฤทธิ์ในการกำจัดอนุมูลอิสระ ช่วยต่อต้านริ้วรอย เพิ่มความยืดหยุ่นผิว ทำให้ดูอ่อนเยาว์ สารสกัดใบมะกอกมีความสามารถในการเป็นสารต้านอนุมูลอิสระได้ดีกว่าสารสกัดชาเขียว และสารสกัดเมล็ดองุ่นเกือบ 2 เท่า และสูงกว่าวิตามินซีถึง 5 เท่า ช่วยพลิกฟื้นคืนความชุ่มชื้นให้ผิว และป้องกันริ้วรอยที่เกิดก่อนวัย คอลเลคชั่น Pure Care Royal Olive ประกอบด้วย Royal Olive Hydrating Essence เอสเซนส์บำรุงผิวหน้าด้วยคุณค่าจากสารสกัดมะกอกเข้มข้น เพิ่มความชุ่มชื้นได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและเห็นผล ริ้วรอยดูจางลง Royal Olive Nourishment Cream ครีมเจลบำรุงผิวหน้า เข้มข้นด้วยมอยส์เจอร์ไรเซอร์ที่ช่วยกักเก็บความชุ่มชื้นของน้ำหล่อเลี้ยงผิวให้สมดุล คงความอุ่มเอิบได้ยาวนาน และ Royal Olive Cleansing Oil ช่วยล้างทำความสะอาดเครื่องสำอางให้ผิวดูสะอาด ลดความหมองคล้ำ คืนความกระจ่างใสให้ผิว
- Arty Professional :** เครื่องสำอางที่เน้นการแต่งหน้าอย่างมืออาชีพ ด้วยนวัตกรรมการแต่งหน้าที่เน้นการไฮไลท์และเชดดิ้งให้หน้าสวยมีมิติ กับคอนซีปต์ “4 H.D.” ปรับเปลี่ยนโครงหน้าให้เป็น V-Shape โดยไม่ต้องศัลยกรรม ผิวหน้าเรียบเนียน สร้างมิติให้สวยคมชัด กับผลิตภัณฑ์ใหม่ล่าสุด Arty Professional Real Control Concealer นวัตกรรมใหม่ คอนซีลเลอร์ที่หลอมละลายด้วยอุณหภูมิความร้อนจากผิว จนกลายเป็นครีมเนื้อเนียนบาง แต่แบบแน่นปกปิดจุดบกพร่องของผิว ไม่ว่าจะเป็นจุดด่างดำ รอยคล้ำใต้ตา หรือรอยหมองคล้ำต่างๆ จึงช่วยเตรียมผิวหน้าให้แลดูเนียนเรียบ สีผิวสม่ำเสมอทั่วกัน อีกทั้งยังทำให้ผิวแลดูเปล่งปลั่ง สวยสดใสอย่างมีสุขภาพดี ช่วยกระชับผิวและลบเลือนริ้วรอย พร้อมให้การปกปิดสูงสุดเทียบเท่ากับการทารองพื้นและสียวยิตถ์ทนยาวนาน ปรับสภาพผิวและเกลี่ยง่าย และมีสารเติมเต็มความชุ่มชื้นเพื่อให้ผิวไม่แห้งกร้าน ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดคราบระหว่างวันแต่ไม่ทำให้เกิดความมันรอบดวงตา ปกปิดรอยด่างดำและกระจายแสงให้ผิวรอบดวงตาดูสดชื่น อ่อนกว่าวัย และกระชับใส มี 3 โทนสีให้เลือกใช้เหมาะกับผิวแต่ละคน
- BSC Panadda Ultimate Golden Collection :** นวัตกรรมใหม่เผยผิวสวยเปล่งปลั่ง คืนความอ่อนเยาว์อย่างน่าอัศจรรย์ด้วย “ไบโอสีทอง” ที่ได้รับชื่อพระราชทานจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ซึ่งชื่อเดิมคือ “ย่านดาโอะ” มีถิ่นกำเนิดอยู่ในจังหวัดปัตตานี นราธิวาส ยะลา ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้เท่านั้น BSC Panadda นำไบโอสีทองพันธุ์ไม้ชนิดใหม่ของโลกและเป็นลิขสิทธิ์ของประเทศไทย ไปวิเคราะห์วิจัยจนค้นพบสารสกัดอันทรงคุณค่า คือ “Golden Liana BG” ที่มีคุณสมบัติ anti-oxidant สูงกว่าสารสกัดที่นิยมตามท้องตลาดในปัจจุบัน และเป็นครั้งแรกของโลกและเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของ BSC Panadda เท่านั้น ถือเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างสรรค์ให้เกิดผลิตภัณฑ์บำรุงผิวและ Makeup ชั้นดี ภายใต้ BSC Panadda Ultimate Golden Collection ที่มีคุณค่าเหนือกว่าคู่แข่งในท้องตลาด
- แคมเปญการตลาดเพื่อสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ให้กับสังคม : ICC The Most Beautiful Day**
 บริษัทฯ ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมให้น่าอยู่ เต็มเปี่ยมไปด้วยเรื่องราวดีๆ เพื่อจุดประกายและร่วมกันเป็นกำลังใจให้คนในสังคม จึงได้สร้างสรรค์แคมเปญการตลาด “The Most Beautiful Day” เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการแบ่งปันเรื่องราวที่ดี ผ่านช่องทางออนไลน์ โดยจัดทำ Viral VDO Clip จำนวน 2 เรื่อง ที่บอกเล่าเรื่องราววันที่สวยงามของนักศึกษาหนุ่มผู้ที่มีพ่อเป็นพนักงานรักษาความปลอดภัย (รปภ.) ที่ได้ร่วมทุกข์ร่วมสุขด้วยกันมาจนสามารถส่งลูกชายเรียนจบปริญญาตรี เกิดเป็นวันที่สวยงามในวันรับปริญญา และเรื่องราวชีวิตของคนในสังคมเมือง ที่บางครั้งหลงลืมที่จะดูแลเอาใจใส่ “แม่” ผู้ให้กำเนิด จนเมื่อระลึกได้ จึงเกิดวันที่สวยงามของแม่ลูกร่วมกัน โดยเรื่องราวต่างๆ นั้นล้วนแต่ได้รับแรงบันดาลใจในการสร้างจากเรื่องจริง และได้ต่อยอดแคมเปญให้ทุกคนได้ร่วมแบ่งปันวันที่สวยงามให้กับสังคม เพื่อสร้างรอยยิ้มร่วมกัน
- จัดกิจกรรม วาโก้เวิร์กช็อป สู้มะเร็งเต้านม**
 จากสถิติที่ผ่านมา โรคมะเร็งเต้านมยังคงเป็นสาเหตุการตายอันดับ 1 ในผู้หญิง ซึ่งในปัจจุบันพบว่าผู้หญิงที่เป็นมะเร็งเต้านมมีแนวโน้มอายุน้อยลงเรื่อยๆ วาโก้จึงจัดโครงการ “วาโก้เวิร์กช็อป สู้มะเร็งเต้านม” ด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และเพื่อสร้างสรรค์สิ่งที่มีคุณค่าแก่ผู้หญิงไทย ซึ่งได้ดำเนินการรณรงค์ด้านภัยมะเร็งเต้านมมาปีนี้ครบ 15 ปี โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างความตระหนัก และให้ผู้หญิงเห็นความสำคัญของการตรวจสุขภาพเต้านมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงช่วยเหลือผู้ป่วยให้มีโอกาสได้รับการรักษาอย่างทันท่วงที สำหรับโรคร้ายนี้ หากตรวจพบแต่เนิ่นๆ สามารถรักษาให้หายได้ โดยในปีที่ผ่านมา มุ่งรณรงค์ให้สตรีไทยห่างไกลมะเร็งเต้านม โดยจัดทำเอกสารเผยแพร่ “เรื่องน่ารู้เกี่ยวกับมะเร็งเต้านม” จำนวนกว่า 500,000 ฉบับ ซึ่งได้รับความร่วมมือด้านข้อมูลจากสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ในการเขียนเนื้อหาความรู้เชิงถามตอบแบบเข้าใจง่าย เทคนิคการตรวจสุขภาพเต้านมเบื้องต้นด้วยตัวเองอย่างถูกต้อง พร้อมผลิตสื่อรูปแบบใหม่เพื่อติดตั้งในห้องลงชุดชั้นในสตรี จำนวนถึง 400 ห้อง ทั่วประเทศ

• **จัดกิจกรรม คนรุ่นใหม่ร่วมใจต้านภัยมะเร็งเต้านม ปีที่ 2**

วาโก้ร่วมกับสถาบันมะเร็งแห่งชาติจัดกิจกรรมเพื่อเน้นการป้องกัน โดยเชิญชวนให้นักศึกษาวิทยาลัยพยาบาลทั่วประเทศเข้าร่วมส่งผลงานการประกวด โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนากระบวนการสื่อสาร เพื่อให้การณรงค์ ควบคุม และป้องกันโรคมะเร็งเต้านมได้ผลดียิ่งขึ้น รวมถึงกระตุ้นให้คนรุ่นใหม่เข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์วิธีการสื่อสารรูปแบบใหม่ ที่สามารถเข้าถึงคนจำนวนมากได้อย่างรวดเร็ว โดยผลงานของนักศึกษาพยาบาลทั่วประเทศที่ผ่านเข้ารอบสุดท้าย 5 รางวัล และผลงานชนะเลิศ จะได้รับถ้วยรางวัลประทานพระเจ้าหลานเธอพระองค์เจ้าสิริวัณณวรีนารีรัตน์ พร้อมทุนการศึกษารวมกว่า 2 แสนบาท

• **จัดกิจกรรม แมมโมแกรมการกุศล “ส่งต่อความห่วงใยจากแม่..สู่ลูก” เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมายุ 83 พรรษา**

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ

ปัจจัยทางพันธุกรรมเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงของการเกิดโรคมะเร็งเต้านม วาโก้จึงจัดกิจกรรมแมมโมแกรมการกุศล “ส่งต่อความห่วงใยจากแม่..สู่ลูก” ร่วมกับสถาบันมะเร็งแห่งชาติ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมให้กับบุตรสาวของผู้ป่วยมะเร็งเต้านม รวมทั้งสิ้น 184 ราย อีกทั้งยังให้ความรู้ ความเข้าใจ และเทคนิคการตรวจเต้านมด้วยตัวเอง เพื่อนำไปสู่การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของตนเอง รวมถึงสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้สู่บุคคลรอบข้างได้

• **จัดกิจกรรม Wacoal Cares Your Breasts. Mammogram Saves Your Life ปีที่ 6**

วาโก้จัดกิจกรรมรณรงค์ให้ผู้หญิงไทยตรวจแมมโมแกรมพร้อมอัลตราซาวด์เป็นประจำทุกปี โดยมอบสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าที่เป็นสมาชิก HIS & HER เมื่อซื้อผลิตภัณฑ์วาโก้สะสมครบ 12,000 บาท ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึง 31 ตุลาคม 2558 รับสิทธิการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมโมแกรมและอัลตราซาวด์ ณ สถานพยาบาลที่ให้ความสนับสนุน อาทิ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ โรงพยาบาลมะเร็งภูมิภาค เครือโรงพยาบาลกรุงเทพทุกสาขาทั่วประเทศ (ยกเว้นสาขาสมุทร) และโรงพยาบาลสมิติเวช (เฉพาะสาขาศรีนครินทร์และสาขานนทบุรี) รวมสถานพยาบาลชั้นนำที่ร่วมโครงการ 25 แห่งทั่วประเทศ

• **จัดกิจกรรม สมทบทุนกิจกรรมการกุศลต้านภัยมะเร็งเต้านม**

วาโก้จัดทำโครงการการกุศลเพื่อให้ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการเป็นผู้ให้ รวมถึงตระหนักถึงภัยร้ายของโรคมะเร็งเต้านม ทั้งนี้ทางโครงการได้รับเกียรติจาก “ครูโต” หม่อมหลวงจิราธร จิรประวัติ มาร่วมออกแบบของที่ระลึก โดยรายได้ที่ได้จากการจัดจำหน่ายจะสมทบทุนกิจกรรมการกุศลต้านภัยมะเร็งเต้านม การจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย และเพื่อการรักษาผู้ป่วยมะเร็งเต้านมยากไร้

• **จัดกิจกรรม บราเดย์ บรามี่ค่า...สร้างอาชีพ รักสิ่งแวดล้อมกิจกรรม**

จากปีที่ผ่านมา วาโก้จัดกิจกรรมบราเดย์ บรามี่ค่า...สร้างอาชีพ รักสิ่งแวดล้อม ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ในปีนี้เพื่อต่อยอดความสำเร็จจึงได้จัดกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อกระตุ้นให้ผู้หญิงทั่วประเทศหันมาเช็คอัปปรา ดูแลสุขภาพ พร้อมร่วมนำบรามาบริจาค โดยยังคงมุ่งเน้น 3R คือ “Reuse” เริ่มจากการบริจาคบราให้กับสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี เพื่อนำวัสดุไปทำเป็นสิ่งประดิษฐ์ สร้างอาชีพ “Reduce” ได้แก่การนำผลิตภัณฑ์ยกทรงไปเผาร่วมกับการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง ส่งเสริมการลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก และสุดท้าย “Recycle” คือการนำเศษโครงลวดตันทรง ห่วงปรับ และตะขอที่เป็นโลหะ หลอมรวมกันเพื่อกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เป็นการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่าที่สุดที่สุด

• **กิจกรรมอื่นๆ อาทิ กิจกรรม Balancing Bra Donation, วาโก้โบว์ชมพู ร้อยใจให้..ไม่สิ้นสุด และ Power of Women**

ด้วยปณิธานที่มุ่งมั่นของวาโก้ที่ต้องการให้ผู้หญิงไทยปลอดภัยจากมะเร็งเต้านม วาโก้จึงจัดกิจกรรมอื่นๆ มากมายร่วมกับองค์กรการกุศล โรงพยาบาลภาครัฐและเอกชน รวมถึงห้างร้านทั่วประเทศผ่านกิจกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น Balancing Bra Donation, วาโก้โบว์ชมพู ร้อยใจให้..ไม่สิ้นสุด หรือ Power of Women โดยได้เชิญชวนลูกค้าร่วมเป็นผู้ให้เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยมะเร็งเต้านมยากไร้ ด้วยการมอบยกทรง Balancing Bra พร้อมเต้านมเทียมให้กับสตรีผู้รับการผ่าตัดมะเร็งเต้านมโดยตรง พร้อมด้วยการมอบผ่านองค์กรและหน่วยงานต่างๆ อาทิ นายกเหล่ากาชาดจังหวัดต่างๆ องค์กรการกุศล โรงพยาบาลภาครัฐและเอกชน อีกทั้งห้างร้านทั่วประเทศ

• **Arrow: Fabric-Design Innovation**

ARROW SHIRT “Wrinkle Free No Iron” “หล่อ...ไม่ต้องรีด ชักแล้วใส่ได้เลย”

เสื้อเชิ้ตทำจากผ้า cotton เส้นใยยาวพิเศษ ผสมผสานกับ microfiber ที่มีความเล็กละเอียดของเส้นใยในระดับ micro เพื่อให้ได้เนื้อผ้าที่เนียน นุ่ม มีคุณสมบัติในการคืนตัวจากรอยยับได้ดี ทำให้ง่ายต่อการรีด หรือไม่จำเป็นต้องรีดเลยก็ได้ ชักเสร็จแล้ว สามารถใส่ได้เลย ช่วยให้ประหยัดเวลาและพลังงาน

• **Arrow: นวัตกรรมทางด้านสังคม**

ARROW “SEND ME HOME...ช่วยช้างกลับบ้าน”

เนื่องในโอกาสปีมหามงคล 2558 ที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงเจริญพระชนมายุครบ 60 พรรษา มูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ มีกำหนดปล่อยช้างอีก 6 เชือก โดย ARROW ได้เข้าร่วมโครงการด้วย 1 เชือก เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล ณ

เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า ช้างป่า จังหวัดลพบุรี ในวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2558 โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจาก สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเป็นประธาน “ARROW ขอเสื้อเหลือใช้ ช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม” ปีที่ 5 เป็นโครงการเชิญชวนให้ผู้มีจิตศรัทธาร่วมบริจาคเสื้อผ้าเหลือใช้ให้ผู้ประสบภัยน้ำท่วมผ่านทาง ARROW ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2553 โดย ARROW ทำการบริจาคผ่านสื่อต่างๆ และองค์กรการกุศลทั่วประเทศ

- **Lacoste: สร้างความแปลกใหม่**

Lacoste นำเสนอความแปลกใหม่อีกครั้งด้วยการใช้ Standard Fixture รูปแบบของเฟอร์นิเจอร์สไตล์ใหม่มาตกแต่งร้านโดยได้รับแรงบันดาลใจมาจากสถาปัตยกรรมสมัยใหม่ที่มีความสำคัญกับเฟอร์นิเจอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบา ลดพลังงาน และยังลดมลพิษในกระบวนการผลิตอีกด้วย

- **Lacoste: นวัตกรรมการสร้างสรรค์**

LACOSTE มาพร้อมกับไอเดียแห่งความสมบูรณ์แบบ ของ LACOSTE Flagship store สาขา Central World ชั้น 2 แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย ที่เพียบพร้อมและใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชีย ด้วยพื้นที่กว่า 500 ตารางเมตร ใจกลางกรุงเทพมหานคร ตกแต่งด้วย Polo bar ขนาดใหญ่ มีเจดีย์และแบบมากที่สุดในประเทศไทย ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์หลากหลายรูปแบบ ตั้งแต่ศีรษะจรดเท้า พร้อมทั้งสำหรับคุณผู้หญิง คุณผู้ชาย และเด็ก ถือเป็น one stop service ของ LACOSTE ประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีบริการปักตัวอักษรย่อนบนเสื้อโปโล LACOSTE ในช่วงเทศกาลต่างๆ อีกด้วย

- **Lacoste: นวัตกรรมทางเทคโนโลยี**

Lacoste จับมือกับบริษัท Orthorite ผลิตพื้นรองเท้าที่มีความโดดเด่นด้วยคุณสมบัติ 5 ประการ คือ ช่วยลดแบคทีเรีย ระบายอากาศได้ดี สวมใส่สบาย ทนทาน และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง และเครื่องหอม

- ภาวะการแข่งขัน

อาจพิจารณาภาวะการแข่งขันตามช่องทางจัดจำหน่ายได้ดังนี้

1. Counter Sale การตลาดเครื่องสำอางมีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้นจากแบรนด์ใหม่ๆ ที่เพิ่มขึ้น ตลาดเครื่องสำอางมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปี และมีการแข่งขันกันอย่างดุเดือดอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากจำนวนผู้แข่งขันในตลาดมีมากขึ้น และความภักดีในตราสินค้าของผู้บริโภคมีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ ถึงแม้จะประสบภาวะปัญหาเศรษฐกิจและการเมือง ธุรกิจเครื่องสำอางก็ยังสามารถขยายตัวได้เนื่องจากสาวไทยยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลตัวเอง จึงทำให้ภาพรวมตลาดสินค้าความงามยังคงสามารถเติบโตได้ ในปี 2558 ที่ผ่านมา การแข่งขันในตลาดเครื่องสำอางยังคงทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นจากการเข้ามาของนักลงทุนต่างๆ เช่น การเข้ามาอย่างเต็มรูปแบบของเครื่องสำอางในรูปแบบแฟล็กชิปสโตร์ โดยการเข้ามาของร้านเครื่องสำอางระดับโลก “เซโพร่า” ซึ่งเป็นร้านผลิตภัณฑ์ความงามชื่อดังจากทุกมุมโลก ให้สาวไทยได้พบเทรนด์ความงาม และการขยายตัวของดิสเคาน์สโตร์และคอนวีเนียนสโตร์เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น การทำการตลาดที่ปรับเปลี่ยนไปในเชิงรุกมากขึ้น เครื่องสำอางกลุ่มเคาน์เตอร์แบรนด์ใช้เครื่องมือทางการตลาดแบบครบวงจร (Integrated Marketing Communication: IMC) ทั้งการจัดโปรโมชั่น สื่อโฆษณาและการตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ พร้อมขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเจาะตรงกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้น ที่ผ่านมานั้นตลาดเครื่องสำอางที่ขายแบบเคาน์เตอร์แบรนด์ได้รับเปลี่ยนช่องทางการโฆษณาจากเดิมที่ใช้สื่อทางโทรทัศน์ เพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ในวงกว้าง มาเป็นการทำโฆษณาผ่านทางช่องทางออนไลน์ เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าอย่างรวดเร็วและสามารถเข้าถึงได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะช่วงเวลาไพรม์ไทม์เท่านั้น โดยตลาดได้ปรับเปลี่ยนการโฆษณาทางโทรทัศน์เป็นเพียงช่องทางเริ่มต้นของการสื่อสาร และใช้ช่องทางสื่อออนไลน์เป็นช่องทางการติดตามเพื่อให้เกิดการตัดสินใจซื้อ ตลอดจนการแนะนำสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง สื่อโรงพยาบาลนตร์ สื่อทางอินเทอร์เน็ต และในห้างสรรพสินค้า เป็นสื่อที่มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน โดย BSC Cosmetology และ Sheene’ เพิ่มการใช้สื่อทางอินเทอร์เน็ต สืบเนื่องจากการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ช่องทางการจัดจำหน่ายมิได้จำกัดอยู่แค่ช่องทางหน้าเคาน์เตอร์ขายอีกต่อไป เมื่อโลกก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ความนิยมในการช้อปปิ้งแบบออนไลน์เพิ่มมากขึ้นในทุกหมวดหมู่สินค้า รวมถึงกลุ่มธุรกิจเครื่องสำอางที่มีอัตราการเติบโตในกลุ่มอีคอมเมิร์ซ สูงเป็นอันดับ 2 รองจากกลุ่มเสื้อผ้า ซึ่งเป็นผลดีต่อตลาดเครื่องสำอางเป็นอย่างยิ่ง ปัจจุบันเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยมีความพร้อมสำหรับการซื้อขายผ่านระบบออนไลน์ เนื่องจากมีระบบการสื่อสารที่เติบโตเข้ามารองรับ จากการพัฒนาการสื่อสารแบบ 3G และปัจจุบันเข้าสู่ระบบ 4G อย่างเต็มรูปแบบ ทำให้ลูกค้าเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ตมากขึ้นซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญของการค้าแบบอีคอมเมิร์ซ ทำให้ง่ายและรวดเร็วในการซื้อสินค้าและการเข้าถึง ถือเป็นช่วงเริ่มต้นและจะได้เห็นความคืบหน้าของกลยุทธ์การขายผ่านอินเทอร์เน็ตของทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์มากขึ้น แม้การขายผ่านระบบออนไลน์จะยังไม่ได้เป็นรายได้หลักของแบรนด์ในปัจจุบัน แต่ต้องยอมรับว่ากระแสได้เข้ามาและมีบทบาทเพิ่มขึ้น โดยตัวเลขการซื้อขายผ่านระบบออนไลน์เป็นกระแสน่าจับตามอง และถือเป็นโอกาสของแบรนด์ที่จะขยายยอดขายผ่านช่องทางนี้ และเติบโตอย่างมากภายใน 5 ปี และยังคงเลือกใช้สื่อใน

โรงภาพยนตร์และสื่อในทางสรรพสินค้ามากขึ้นด้วย เนื่องจากเป็นสื่อที่กลุ่มผู้บริโภคเปิดรับและให้ความสนใจเพิ่มขึ้น เป็นการรักษายอดขายและขยายฐานลูกค้าใหม่ เจเนอเรชันแบรินด์ยังเพิ่มกลยุทธ์การตลาดต่างๆ มากมาย จัดกิจกรรมกระตุ้นการจับจ่ายที่มีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งในแง่ความถี่และการจัดเซตที่มีราคาไม่สูงมากเป็นตัวกระตุ้น โดยแต่ละแบรินด์จัด Value Set เพื่อให้เกิดการทดลองใช้และดึงดูดใจลูกค้ากลุ่มใหม่ อีกทั้งการนำเทคโนโลยีทันสมัยมาให้บริการเริ่มมีบทบาทมากขึ้น เพื่อสร้างความตื่นเต้นให้กับลูกค้า กลุ่มเครื่องสำอางเคาน์เตอร์แบรินด์ต่างนำเครื่องมือที่ทันสมัยมาให้บริการกันอย่างทั่วหน้า โดยเฉพาะเครื่องเช็ดผิว ใช้เวลาให้บริการเพียง 3-5 นาที สามารถวิเคราะห์สภาพผิวได้อย่างละเอียด เป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือให้กับแบรินด์ และยังสามารถสร้างความรู้สึกคุ้มค่าในการจับจ่ายเพิ่มมากขึ้น ปัจจุบันกลยุทธ์การทำการตลาดของเคาน์เตอร์แบรินด์ต้องหาวิธีการทำให้ผู้บริโภคเกิดความรักและความผูกพันในแบรินด์นั้นๆ อยู่ในใจตลอดเวลา โดยยังคงต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นการเพิ่มคุณค่าของแบรินด์ในสายตาผู้บริโภคอีกด้วย ดังจะเห็นได้จากการที่ห้างต่างๆ ตอบรับนโยบายร่วมกันลดการใช้ถุงพลาสติกเพื่อลดภาวะโลกร้อน โดยแต่ละห้างจัดแคมเปญต่างๆ รองรับ เช่น การให้ส่วนลดเพิ่มขึ้นเมื่อซื้อสินค้าและไม่ใส่ถุงพลาสติก กำหนดวัน No Bag ที่จะรณรงค์ให้ลูกค้างดการใช้ถุงพลาสติกในการซื้อสินค้า ตลอดจนการให้แต้มสะสมเพิ่มขึ้นเมื่อไม่รับถุงพลาสติก และยังจัดทำถุงผ้าเป็นของพรีเมียมในการแลกซื้อ เป็นของแถมให้กับลูกค้าด้วย

ฝ่ายเครื่องสำอางและน้ำหอมของบริษัทให้น้ำหนักการวิจัยผู้บริโภคและการพัฒนาสินค้านวัตกรรมที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่ช่วยเพิ่มความสวยและบุคลิกภาพที่ดี พร้อมทั้งเครื่องมือใหม่ ๆ ที่ช่วยให้ผู้บริโภคเข้าถึงความจำเป็นที่ต้องใช้ผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลลัพธ์ที่ได้รับ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์กลุ่มแบ่งผสมรองพื้น โดย BSC Cosmetology และ Sheene' รักษาความเป็นผู้นำตลาดแบ่งผสมรองพื้นอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรินด์และสินค้าโดยมีนวัตกรรมเป็นอาวุธสำคัญ มีการลงทุนในการวิจัยค้นคว้าทางวิทยาศาสตร์เพื่อให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมของสินค้า และไม่เพียงแต่ตัวสินค้าเท่านั้น แบรินด์ BSC Cosmetology เล็งเห็นว่านวัตกรรมคือทุกอย่าง ทั้งตัวสินค้า กล้องบรรจุภัณฑ์ ช่องทางการจัดจำหน่าย การจัดส่ง การตลาด ซึ่งแบรินด์มุ่งเน้นนวัตกรรมในทุกๆ ด้านเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

2. Discount Store กว่า 20 ปี ที่ผ่านมา ผู้บริโภคในสังคมเมืองของไทย ได้รู้จักรูปแบบการค้าสมัยใหม่ หรือ Modern Trade ในกลุ่ม Discount Store ซึ่งมีจุดเด่นด้านราคาถูก และเป็นมากกว่า Super market แต่ไม่หลากหลาย และหรูหราเท่า Department Store โดยมีผู้ประกอบการสำคัญในตลาดค้าปลีกไทย 3 ราย คือ Tesco Lotus, Big C และ Carrefour ก่อนจะเหลือเพียง Tesco Lotus และ Big C ในระยะแรกของการเปิดตัวให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคในเมืองไทย ต่างใช้กลยุทธ์ด้านราคาที่เข้มข้นและรุนแรง ควบคู่กับการขยายสาขาไปยังพื้นที่ชุมชนขนาดใหญ่ต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดใหญ่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ สร้างผลกระทบเป็นวงกว้างกับผู้ผลิตตัวกลาง ทางการตลาดดั้งเดิม หรือ Traditional Trade ทั้งค้าส่ง ค้าปลีก หรือแม้แต่โชห่วย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภคในตลาด ผลกระทบดังกล่าวเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีความสำคัญในทางการตลาด ที่ผู้ผลิตต่างๆ ไม่อาจมองข้ามความสำคัญของ Discount Store ได้ ทั้งในด้านความครอบคลุมพื้นที่การจัดจำหน่าย และปริมาณการจัดจำหน่ายที่สามารถสร้างความประหยัดจากขนาดหรือ Economy of Scale ที่ทำให้ผู้ผลิตมีผลกำไรที่น่าพอใจ แม้จะต้องแลกด้วยเงื่อนไขการแข่งขันของ Discount Store แต่ละรายเพื่อสอดแทรกและเบียดชิงพื้นที่บนชั้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (Shelf) คู่กับผลิตภัณฑ์คู่แข่ง อาทิ ค่าเช่า ค่าจัดส่งและกระจายผลิตภัณฑ์ หรือการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการขายต่างๆ ที่ Discount Store จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ยังไม่นับรวมถึงการแข่งขันกับผลิตภัณฑ์ประเภท House Brand ของ Discount Store เองที่มีราคาจำหน่ายที่ถูกกว่า เพียงไม่นาน Discount Store จึงได้เข้าไปแทนที่ตัวกลางทางการตลาดดั้งเดิมต่างๆ ที่เคยมี ส่งผลให้ตัวกลางเหล่านั้นจำเป็นต้องเลิกกิจการ หรือปรับตัวและต่อสู้กับ Discount Store ผู้มาใหม่ด้วยมาตรการทางสังคมและการรณรงค์เรียกร้องให้ภาครัฐเข้ามาจัดระเบียบการค้า การลงทุนของ Discount Store แต่ดูจะไร้ผลสัมฤทธิ์ที่จะกดดัน Discount Store เพราะได้ขยายตัวเข้าไปครองใจผู้บริโภค ด้วยความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ที่พร้อมให้ผู้บริโภคได้หยิบจับและเลือกซื้อได้เอง ในบรรยากาศที่เย็นสบาย สว่าง และกว้างขวาง ทั้งยังมีแผนส่งเสริมการขายด้วยการลดราคาอย่างต่อเนื่อง ผสานกับกลยุทธ์ทั้งรับและรุกหรือ Defense and Offensive Strategy มาใช้ในการดำเนินกิจกรรมการตลาดด้วยกันทั้งหมด ผู้ประกอบการแต่ละรายจะพยายามช่วงชิงพื้นที่ได้เปรียบเชิงภูมิศาสตร์ในการขยายสาขาออกไปยังชุมชน หรือพื้นที่ต่างๆ อย่างกว้างขวาง เพื่อสร้างความประหยัดจากขนาด หรือ Economy of Scale ก่อนหน้าคู่แข่ง แต่ในขณะเดียวกันคู่แข่งก็พร้อมเข้าสู่การแข่งขันในพื้นที่นั้นๆ ด้วยการเปิดสาขาของตนขึ้นมาแข่งขันในทุกพื้นที่ ทุกชุมชน ถนนสายที่มีความสำคัญเชิงเศรษฐกิจ จะพบ Discount Store ที่เปิดแข่งขันกันไม่น้อยกว่า 2 ราย รวมถึงการวางตำแหน่งทางการค้าในความเป็นผู้นำราคาถูก ถูกที่สุด ถูกทุกวัน ฯลฯ หรือเมื่อผู้ประกอบการรายใด กำหนดกิจกรรมส่งเสริมการขายชนิดใดขึ้น คู่แข่งขันก็พร้อมจัดกิจกรรมในลักษณะเดียวกัน แต่เพิ่มมูลค่าหรือคืนส่วนลดให้แก่ผู้บริโภคมากกว่ามูลค่าการตลาดในธุรกิจ Discount Store ของไทย มูลค่ากว่า 400,000 ล้านบาทต่อปี และยังมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง Discount Store เหล่านี้ จึงพร้อมจะใช้กลยุทธ์และวิธีการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่วนแบ่งทางการตลาดมูลค่ามหาศาล ในวันนี้ Discount Store ในเมืองไทยได้ก้าวสู่การเป็น Hard Discounter ที่ผู้ประกอบการต่างๆ พร้อมทุ่มสรรพกำลังเข้าสู่การแข่งขัน แย่งชิงผู้บริโภค และพื้นที่ทางการตลาดอย่างเข้มข้น หากผู้ประกอบการรายใดขาดความพร้อมด้านเงินทุน การบริหาร ระบบ Logistics ระบบสารสนเทศ และบุคลากร ย่อมถูกเบียดชิงฐานผู้บริโภค และส่วนแบ่งทางการตลาดได้โดยง่าย เห็นได้จากปรากฏการณ์การถอนตัวออกจากธุรกิจ Discount Store ของ Carrefour ในเมืองไทย

- การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ในแง่การผลิต ปัจจุบันผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางของบริษัททั้งหมดยังคงผลิตในประเทศ 90% ส่วนใหญ่จากบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด และบริษัท เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์ ด้วยมาตรฐานการผลิตของ ISO 9001 และนำเข้าจากต่างประเทศ 10% ในแง่ของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ใช้แนวทาง Global Sourcing คือการแสวงหาสูตรวัตถุดิบ (Ingredient) และบรรจุภัณฑ์จากทั่วทุกมุมโลก

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ตลาดเครื่องสำอางยังคงมีอัตราโตเพิ่มขึ้นประมาณ 3% มีผลให้มูลค่าโดยรวมอยู่ประมาณ 44,000 ล้านบาท เนื่องจากเครื่องสำอางยังเป็นปัจจัยที่หาที่ผู้หญิงต้องการ โดยเฉพาะตลาดผลิตภัณฑ์บำรุงผิวที่มีมูลค่าเกือบครึ่งหนึ่งของตลาด โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์ต้านริ้วรอย (Anti-aging) เนื่องจากปัจจุบันกระแสของผลิตภัณฑ์ลดเลือนริ้วรอยกำลังได้รับความนิยมสูงขึ้น นอกจากนี้เทรนด์ในการตลาดยังมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการสร้างยอดขายที่เพิ่มขึ้น ในเรื่องของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR : Corporate Social Responsibility ซึ่งปัจจุบันกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับผลิตภัณฑ์และองค์กร และในอนาคตจะกลายเป็นกลยุทธ์สำคัญที่แบรนด์ชั้นนำทั่วโลกต่างหยิบยกกันมาใช้

2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี

- ภาวะการแข่งขัน

1. สภาพการแข่งขัน

ในปี 2558 บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

- การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน

จากการพัฒนาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค หรือการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ จากประเทศญี่ปุ่นมาปรับปรุงพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับสรีระของผู้หญิงไทยที่มีความแตกต่างกันในแต่ละช่วงวัย รวมถึงมีความต้องการที่แตกต่างกันในแต่ละโอกาสที่ใช้

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากให้ความสำคัญกับข้อมูลจากการวิจัยผู้บริโภคแล้ว กระบวนการทำงานภายในก็มีการปรับการทำงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการตอบสนองผู้บริโภคมากขึ้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ปรับกระบวนการทำงานให้ครอบคลุมมากขึ้น ทั้งโรงงานและฝ่ายขาย เดิมโรงงานออกแบบและผลิตส่งมายังฝ่ายขายเพื่อกระจายสู่ผู้บริโภค แต่ปัจจุบันได้ปรับกระบวนการเป็นเริ่มที่ความต้องการของผู้บริโภคมาอย่างฝ่ายขาย และโรงงานทำงานร่วมกันเป็น One Body มากขึ้น แล้วจึงผลิต ทำให้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ออกสู่ตลาดเป็นสินค้าที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคในทุกช่วงวัย ทุกไลฟ์สไตล์ ทั้งด้านฟังก์ชันและแฟชั่น โดยอยู่บนพื้นฐานสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ในราคาที่คุ้มค่า

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเรื่องการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการสินค้าแบบบูรณาการอย่างต่อเนื่อง ทั้งการวิจัยสินค้ากับกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงพนักงานขายที่เป็นผู้ใกล้ชิดลูกค้า ก่อนออกจำหน่ายสินค้า การแบ่งล็อตในการผลิตสินค้า การวางแผนกระจายสินค้า และการเติมสินค้าอัตโนมัติ (Auto Replenishment) โดยนำระบบ Quick Response Management System (QRMS) มาพัฒนาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารสินค้าในร้านค้าให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้สินค้ามีพอเพียง และตรงตามความต้องการของลูกค้าด้วยปริมาณที่เหมาะสม ร้านค้ามีสต็อกที่สมดุลกับการขาย ไม่มีสินค้ามากหรือน้อยเกินไป เพื่อช่วยลดการสูญเสียโอกาสในการขาย การเพิ่มความรวดเร็วในการขนส่งและกระจายสินค้าสู่ร้านค้า รวมถึงการจัดการสินค้าคงเหลือ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาสามารถลดระยะเวลาในการขนส่งและการสูญเสียโอกาสในการขายลง ทำให้สามารถบริหารจัดการสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- การรักษาฐานลูกค้าเดิมอย่างมีระบบ และหาลูกค้าใหม่

จากการแข่งขันของตลาดชุดชั้นในสตรีภายในประเทศที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น จากการทำการตลาดของผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีภายในประเทศเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด ในขณะที่เดียวกันยังมีการทำการตลาดชุดชั้นในสตรีของแบรนด์จากประเทศในแถบตะวันตก หรือชุดชั้นในสตรีราคาประหยัดจากประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าปัจจุบันให้จงรักภักดีต่อแบรนด์ที่ใช้ (Loyalty) โดยมุ่งเน้นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในทุกขั้นตอนที่ลูกค้าสัมผัส (Touch Point) ไม่ว่าจะเป็นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาคุ้มค่า ควบคู่กับมาตรฐานการให้บริการที่ดี รวมถึงระบบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management: CRM) ซึ่งบริษัทฯ นำมาใช้ผ่านบัตรสะสมคะแนน His & Her Plus Point เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เช่น กิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์ Wacoal Beauty Inside Lady Exclusive Party หรือกิจกรรม ณ พื้นที่ขายเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อแบรนด์ และรักษาลูกค้า (Loyalty และ Retain Program) เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ในส่วนของการหาลูกค้าใหม่ บริษัทฯ วางกลยุทธ์ 3 ส่วน คือ

- กลุ่มลูกค้าที่เริ่มใช้สินค้า (ใช้ครั้งแรก) บริษัทฯ เน้นสร้างการรับรู้ในตราสินค้า (Brand Awareness) ผ่านกิจกรรม และร่วมปลูกฝังการใช้สินค้าให้ถูกต้องเหมาะสมกับสรีระของน้องๆ ตั้งแต่วัยแรกสาว ผ่านกิจกรรมต่างๆ ณ พื้นที่ขาย รวมถึงหน่วยงานสาธิตที่เข้าไปแนะนำการใช้สินค้าให้ถูกต้องเหมาะสมกับสรีระ

- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ไม่เคยใช้สินค้าของบริษัท บริษัทฯ เน้นสร้างการรับรู้ในตราสินค้า (Brand Awareness) ถึงกลุ่มเป้าหมาย ผ่านการจัดกิจกรรมร่วมกับห้างสรรพสินค้า รวมถึงการใช้เครื่องมือทางการตลาดอื่นๆ ในการสื่อสารถึงกลุ่มเป้าหมาย ไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาทางโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร หรือสื่อทางออนไลน์ Social Media และการสร้างความสัมพันธ์กับช่องทาง TV Shopping เพื่อโฆษณาสื่อต่างๆ ทางดิจิทัลทีวีและเคเบิลทีวี ซึ่งเป็นสื่อที่มีการเติบโตค่อนข้างสูง และสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังมอบสิทธิประโยชน์ในระดับที่เหมาะสม เพื่อสร้างประสบการณ์ในการใช้สินค้า (Brand Experience) บนพื้นฐานความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านสรีระและมาตรฐานการบริการที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าจนเกิดเป็นความชื่นชอบในตราสินค้า (Brand Preference) ส่งผลให้เกิดความจงรักภักดีกับตราสินค้า (Brand Loyalty) ของบริษัทเป็นลำดับ
- กลุ่มลูกค้าที่เคยใช้สินค้าในกลุ่มอื่นๆ ของบริษัท (Cross Product) บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการมอบสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าในการซื้อสินค้าและนำในราคาพิเศษ เพื่อสร้างการรับรู้และก่อให้เกิดการทดลองใช้สินค้ากลุ่มอื่นๆ ของบริษัท
- การทำการตลาดแบบ Omni Channel

จากการแข่งขันในตลาดชุดชั้นในสตรีที่มีการแข่งขันด้านช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายมากขึ้น ทั้งช่องทางเดิมอย่าง Department Store, Discount Store และ Shop ของบริษัท หรือช่องทางการขายใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็นการขายออนไลน์ (E-Commerce) หรือ TV Shopping ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากช่องทางเหล่านี้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่าย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและครบถ้วน ด้วยการสร้างพันธมิตรต่างๆ กับเว็บไซต์ขายออนไลน์ชื่อดัง หรือช่องทาง TV Shopping หรือเคเบิลทีวี ซึ่งช่วยให้ผู้ผลิตสามารถสื่อสารนวัตกรรมของสินค้าได้อย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงกลุ่มสินค้าที่มีนวัตกรรม และเชื่อมโยงมายังจุดขายที่ห้างสรรพสินค้าในรูปแบบการทำการตลาดแบบ Omni Channel ซึ่งช่องทางใหม่นี้มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ในแต่ละช่องทางแม้จะมีจุดแข็งอยู่มากมาย แต่ก็ยังมีจุดอ่อนหรือข้อจำกัดบางประการ กล่าวคือ แม้การช้อปปิ้งออนไลน์ (E-Commerce) มีจุดแข็งที่มีสินค้าให้เลือกมากมาย สามารถเปรียบเทียบราคา สามารถขอความเห็นผ่าน Social Media และได้คำตอบที่รวดเร็ว ลูกค้าสามารถสั่งซื้อและรอรับสินค้า สร้างความสะดวกให้แก่ลูกค้า แต่จะขาดการสัมผัสสินค้าจริง ในขณะที่ร้านค้าอาจมีสินค้าให้เลือกมากมาย แต่พื้นที่การแสดงผลสินค้าจำกัด และยากต่อการเปรียบเทียบราคาได้อย่างรวดเร็วเหมือนโลกออนไลน์ แต่สิ่งที่ลูกค้าได้รับคือการได้รับสินค้าทันที ได้จับ ได้ลองสินค้าจริง เป็นปัจจัยที่ทำให้ตัดสินใจซื้อสินค้าได้เร็วขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงพัฒนาการทำการตลาดแบบครบวงจร หรือเรียกว่า Omni Channel ด้วยการพัฒนาระบบต่างๆ ภายในให้ปรับเปลี่ยนได้อย่างคล่องตัว โดยเริ่มใช้ที่ Wacoal Shop ศรีนครินทร์ เพื่อสร้างประสบการณ์ใหม่ในการช้อปปิ้ง โดยเชื่อมโยงระบบ Interactive เข้ากับระบบคลังสินค้าของวาโก้ เพื่อให้ลูกค้าเห็นฟังก์ชันของสินค้าได้ชัดเจนภายใต้พื้นที่ร้านค้าที่จำกัด และมีครบทุกกลุ่มสินค้าที่ครอบคลุมทุกความต้องการของผู้หญิงทุกไลฟ์สไตล์ และสินค้าที่ลูกค้าต้องการ สามารถบริการจัดส่งให้ถึงบ้านได้ในทันที รวมถึงการบริการจัดส่งสินค้าฟรีอีกด้วย

สำหรับ Shop Interactive ถือเป็นการพัฒนาระบบการขายแบบใหม่ เชื่อมต่อระบบเดิมของบริษัทที่มีอยู่ เข้ามารองรับการขายสินค้า ณ ร้านค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า โดยอาศัยระบบการขายออนไลน์เข้ามาบริการและทำการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าถึงบ้านอย่างรวดเร็ว เพื่อเพิ่มช่องทางให้ลูกค้าเข้าถึงกลุ่มสินค้าของวาโก้มากขึ้น และยังเพิ่มประสบการณ์ซื้อสินค้าแบบออนไลน์ สามารถจับต้องสินค้าได้จริง และทดลองสินค้าได้ หรือได้เห็น สัมผัสสินค้าจริง เป็นการตอบโต้โดยดึงจุดเด่นของแต่ละช่องทางเข้าด้วยกัน รวมถึงลดจุดอ่อนหรือข้อจำกัดบางประการ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในช่องทางการขายมากยิ่งขึ้น และสามารถตอบโต้ทุกไลฟ์สไตล์ยุคดิจิทัลในปัจจุบัน

2. จำนวนและขนาดของคู่แข่ง

อุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีเป็นอุตสาหกรรมที่มีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดสูง ผู้เล่นที่สามารถอยู่รอดได้ต้องมีธุรกิจที่ประกอบการครบวงจร เริ่มตั้งแต่การนำเข้าวัตถุดิบ การผลิตวัตถุดิบบางส่วน การตัดเย็บ และการจัดจำหน่าย นอกจากนั้นช่องทางการจัดจำหน่ายยังต้องอาศัยตัวกลาง เช่น ห้างสรรพสินค้าหรือ Discount Store ซึ่งเป็นภาระที่ยากแก่การเจรจา เนื่องจากฐานลูกค้ากลุ่มแบรนด์สินค้าภายใต้ ICC ทั้งหมด 5 แบรนด์ คือ WACOAL, BSC, BSC SIGNATURE, ELLE และ KULLASATRI สามารถขยายฐานลูกค้าครอบคลุมผู้บริโภคในทุกความต้องการ โดยครองส่วนแบ่งตลาดจากช่องทางขายหลักเกินกว่า 60%

3. สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันในอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีอย่างเต็มที่ เนื่องจากบริษัทฯ มองถึงโอกาสและโครงสร้างตลาดโดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในถึง 5 แบรนด์ และแต่ละแบรนด์มี Positioning ที่แตกต่างกัน เพื่อรองรับตลาดและครอบคลุม Target ที่ชัดเจน ทั้งยังเป็นผู้จำหน่ายสินค้าแบรนด์ WACOAL ซึ่งเป็น Brand Leader เป็นจุดแข็งให้เกิดอำนาจในการเจรจาต่อรองด้านต่างๆ เป็นการได้เปรียบกว่าคู่แข่งรายอื่น โดยเฉพาะเมื่อแบรนด์อื่นๆ ที่อยู่ในความดูแลของบริษัทยังสามารรถเสริมสร้างรายได้ โดยเกื้อหนุนกันในด้านช่องว่างทางการตลาดได้เป็นอย่างดี (Synergy) ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์อย่างเต็มที่

- การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีที่บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายถึง 5 แบรินด์ โดยมีโรงงานผู้ผลิตสำคัญ 2 บริษัท คือ

1. บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตสินค้า WACOAL
2. บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด ผู้ผลิตสินค้า KULLASTRI, BSC, BSC SIGNATURE, ELLE

ทั้งสองบริษัทมีผู้ผลิตวัตถุดิบ ประกอบด้วยบริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยทาเคเคเอส จำกัด และบริษัท ไทยชากาเอะ จำกัด ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์ที่ได้รับมาตรฐานการผลิต ISO 9001 มีการวิจัยค้นคว้าและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงได้เปรียบคู่แข่งในด้านความหลากหลาย ด้านวัตถุดิบ และต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในภาพรวม ยังขยายตัวได้ทั้งภาคการผลิตและการส่งออก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการผลิตเพื่อป้อนสู่ตลาดอาเซียน อันเป็นผลจากการก้าวเข้าสู่ภาคประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) ในปลายปี 2558 เป็นการขยายโอกาสทั้งในด้านการขยายกำลังการผลิต รวมถึงตลาดผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นจาก 60 ล้านคนเป็น 600 ล้านคน ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพสูง

ทั้งนี้ ภาพรวมตลาดชุดชั้นในในปี 2558 อยู่ที่ 12,000 ล้านบาท คาดว่าจะเติบโตไม่ต่ำกว่า 3% จากปี 2557 เนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมกำลังค่อยๆ ฟื้นตัว เศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศมีแนวโน้มดีขึ้น จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก และผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นในเศรษฐกิจมากขึ้น

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการวิจัยพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีการออกแบบชุดชั้นในที่เหมาะสมกับสรีระผู้หญิงไทย สามารถตอบสนองความต้องการ และสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในทุกช่วงวัย ทุกไลฟ์สไตล์ทั้งด้านฟังก์ชันและแฟชั่น โดยอยู่บนพื้นฐานสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ในราคาที่คุ้มค่า รวมถึงการบริหารจัดการสินค้าแบบบูรณาการ ให้มีสินค้าคงเหลือในปริมาณที่เหมาะสม สมดุลกับการขาย ไม่มีสินค้ามากหรือน้อยเกินไป เพิ่มความรวดเร็วในการขนส่งเพื่อให้สามารถกระจายสินค้าสู่ร้านค้าได้อย่างรวดเร็ว แทนการเก็บสต็อกสินค้าไว้ที่ร้านค้าจำนวนมาก รวมถึงกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างในเรื่องของการทำการตลาดแบบครบวงจร หรือ Omni Channel ให้ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคดิจิทัลมากที่สุด

3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ

- ภาวะการแข่งขัน

ในช่วงปีที่ผ่านมาตลาดเครื่องแต่งกายชาย มีอัตราการเจริญเติบโตถดถอยจากปีที่แล้ว 4% ตลาดถดถอยมากในช่วงไตรมาส 2-3 ผู้บริโภคเกิดความไม่มั่นใจ จึงชะลอการซื้อ และมีความพิถีพิถันในการเลือกซื้อมากขึ้น ไตรมาสที่ 4 ตลาดแนวโน้มดีขึ้น โดยเฉพาะในเดือนธันวาคม ที่รัฐบาลมีมาตรการกระตุ้นการใช้จ่าย ที่สามารถนำยอดซื้อสินค้าในช่วงวันที่ 25-31 ธันวาคม 2558 มาใช้ลดหย่อนภาษีได้ ทำให้ตลาดในเดือนธันวาคม ทำยอดขายเติบโตขึ้น 5% อย่างไรก็ดี ผู้ผลิตยังคงต้องเน้นการทำ “ต้นทุน” ให้สามารถแข่งขันได้ หาเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วยระบบซัพพลายที่มีประสิทธิภาพ หรือเน้น Value Product สินค้าที่มีประโยชน์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความคุ้มค่า และสร้างการสื่อสารถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง จึงจะเป็นผู้แย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดไปได้ ในขณะเดียวกันกิจกรรมการตลาดช่วยเหลือสังคมยังคงเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสนใจ และเป็นปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการต้องมืออย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ผู้ผลิตส่วนใหญ่มุ่งเน้นแต่การใช้กลยุทธ์ทางด้านราคา ลด แลก แจก แถม เพื่อเพิ่มยอดขาย และลดภาระสต็อกที่มีอยู่ โดยแทบจะไม่มีการทำการตลาดด้านอื่นๆ ทำให้กลุ่มผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตที่ทำให้เกิดการบริหารต้นทุนให้ลดลง และคล่องตัวในการจัดการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และมีงบประมาณในการทำกิจกรรมการตลาดเพื่อให้เกิดความได้เปรียบในระยะยาวในด้านสถานะภาพการแข่งขัน บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขัน ดังนี้

1. บริษัทฯ มีการสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายชายให้มีความครอบคลุมกลุ่มตลาดเป้าหมายในหลากหลาย Segment ทำให้เกิดการกระจายที่ครอบคลุมการครองตลาดเครื่องแต่งกายชายและเกิดดุลย์สำรองในการจัดจำหน่าย
2. ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่ยอมรับและยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ
3. ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดสม่ำเสมอ เพราะได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ (ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทในเครือ) มีการขยายโรงงานที่สามารถรองรับการเติบโต โดยมีตั้งแต่โรงงานปั่นด้าย โรงงานฟอกย้อม โรงงานตกแต่งผ้า จนถึงโรงงานผลิตเสื้อสำเร็จรูป เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการสร้างส่วนแบ่งทางการตลาดที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง
4. บริษัทฯ มีบุคลากรที่เข้มแข็ง มีหลักคิดและความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้บรรลุตามเป้าหมาย และพร้อมที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

- การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทฯ จัดหาผลิตภัณฑ์จากโรงงานผู้ผลิตสำคัญ 5 บริษัท คือ

1. บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อเชิ้ต เสื้อยืด สูท เครื่องหนัง กระเป๋า
2. บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อยืด กางเกง
3. บริษัท แซมป์เอช จำกัด ผู้ผลิตชุดชั้นใน กระเป๋า
4. บริษัท ไหมทอง จำกัด ผู้ผลิตเสื้อเชิ้ต เสื้อยืด กางเกง
5. บริษัท บางกอก โตเกียว ซ็อคส์ จำกัด ผู้ผลิตถุงเท้า

เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตเป็นเทคโนโลยีระดับกลาง มีการใช้กำลังคนในการผลิตพอสมควร ขณะเดียวกันมีการพัฒนานำเครื่องจักรอัตโนมัติเข้ามาใช้เพื่อให้กระบวนการผลิตทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทผู้ผลิตได้จัดตั้งโรงงานในเขตส่งเสริมการลงทุนโซน 3 ทำให้ได้สิทธิพิเศษจาก BOI ก่อให้เกิดความได้เปรียบในการพัฒนาด้านทุน

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แม้สภาวะกำลังซื้อที่เคยซบเซาต่อเนื่อง แต่อุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะทรงตัวหรือเติบโตได้ เพราะผู้บริโภคให้ความใส่ใจในการแต่งกายมากขึ้น ขณะเดียวกันภาวะการแข่งขันก็จะรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากจำนวนคู่แข่งจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ทำให้คู่แข่งในตลาดต้องทำการวิเคราะห์ถึงสภาพตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ มีการสร้าง innovation ในมิติต่างๆ ทั้งทางด้าน ผลิตภัณฑ์ สื่อการตลาด รวมถึงการค้นหาลู่ทางของตัวสินค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้เจอ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถปรับตัวให้ธุรกิจอยู่รอดได้ ภายใต้เกมส์การแข่งขันในตลาดที่มีความร้อนแรงเพิ่มมากขึ้น

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

กรณีบริษัทฯ พึ่งพาผู้ผลิตรายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯ มีผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่เพียง 1-2 รายในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ หากมีปัจจัยที่ทำให้บริษัทผู้ผลิตไม่สามารถผลิตให้ได้ในปริมาณและเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

- มาตรการป้องกัน

1. ฝ่ายผลิตภัณฑ์ได้จัดทำ Interface Agreement กับบริษัทผู้ผลิตเพื่อเป็นการรับประกันที่จะส่งสินค้าตามเป้าหมายในเวลาที่กำหนด บริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นล้วนแต่เป็นบริษัทที่บริหารงานตามนโยบาย ISO 9001 ซึ่งจะได้รับผลกระทบกับความน่าเชื่อถือ และธุรกิจของบริษัทเองในกรณีที่ไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้

2. บริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นล้วนก่อตั้งขึ้นด้วยนโยบายการสนับสนุนซึ่งกันและกัน และเป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์ด้วยกัน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกันและกันในการแข่งขันอยู่แล้ว มีการทำงานร่วมกันด้วยความสัมพันธ์ที่ลึกซึ้งยาวนาน โดยประสานแผนงานกันอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง ทำให้ทราบปัจจัยที่จะมีผลต่อการผลิตและสามารถวางแผนร่วมกันในการแก้ปัญหาอย่างทันท่วงที

3. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตภัณฑ์มากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ตั้งแต่การวางแผน Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทำให้มีความแม่นยำในการประเมินจำนวนระยะเวลาขึ้น รวมทั้งการแก้ไขสถานการณ์ร่วมกันทันทีกรณีที่มีการขายเพิ่มขึ้นมากจนป้อนสินค้าไม่ทัน

4. ทำวิจัยสินค้ากับกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงพนักงานขายที่เป็นผู้ใกล้ชิดลูกค้าก่อนออกจำหน่ายสินค้า เพื่อให้รูปแบบสินค้าที่ออกจำหน่าย สามารถตอบสนองความต้องการ และสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคมากที่สุด

5. การแบ่งล็อตในการผลิตสินค้า เพื่อดูแนวโน้มการตอบรับของตลาด และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับการผลิตสินค้าได้อย่างทันท่วงที

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารสินค้าในร้านค้า

เนื่องจากปัจจุบัน ร้านค้าที่จำหน่ายสินค้าของบริษัท ประสบปัญหาเกี่ยวกับสต็อกมีสินค้าเกินความต้องการของลูกค้า และไม่มีสินค้าจำหน่ายเมื่อลูกค้าต้องการ หรือแม้แต่มียังไม่มีสินค้าตรงความต้องการของลูกค้าในร้านค้านั้นๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

- มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยี IT เข้ามาช่วยเพิ่มศักยภาพในการบริหาร โดยสร้างระบบ Quick Response Management System : QRMS เพื่อใช้บริหารสินค้าและสต็อกอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยระบบ QRMS นี้ บริษัทฯ สามารถติดตามยอดขายและสต็อกสินค้าเป็นรายวันในทุกร้านค้า ข้อมูลที่ได้นำมาวิเคราะห์ความต้องการของตลาด ติดตามความเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อลดการสูญเสียโอกาสในการขาย สามารถเปิดสินค้าได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ตรงกับความต้องการของตลาด และสามารถปรับเปลี่ยนแผนงานการผลิต เพื่อบริหารการผลิตและการจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

2. บริษัทฯ สร้างระบบเติมสินค้าอัตโนมัติ (Auto Replenishment) เพื่อนำระบบ QRMS มาประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินค้าในร้านค้าให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น โดยระบบเติมสินค้าอัตโนมัตินี้จะนำข้อมูลการขายสินค้าแต่ละ SKU ในแต่ละร้านค้า ผ่านสูตรการคำนวณทางสถิติเพื่อพยากรณ์การเติมสินค้าเข้าร้านค้าต่อวัน เพื่อให้มีสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้าด้วยปริมาณที่เหมาะสม ทำให้หน้าร้านมีสต็อกที่สมดุลกับการขาย ไม่มีสินค้ามาก-น้อยเกินไป เพื่อช่วยลดการสูญเสียโอกาสในการขาย

3. บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารสต็อกสินค้า โดยใช้วิธีการควบคุมวงเงินการสั่งซื้อสินค้าและมาตรการต่างๆ เป็นนโยบายของบริษัทฯ ในการบริหารควบคุมการสั่งซื้อเชิงรุก เพื่อบริหารจัดการสินค้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการขาย ไม่มีมากจนทำให้เกิดสินค้าคงค้างสต็อกเกินความจำเป็น และยังส่งผลให้สินค้าต่างๆ ที่จำหน่ายให้กับลูกค้าเป็นสินค้า สดใหม่ โดยการบริหารจัดการตั้งแต่วิธีการให้ครบวงจรจนถึงจุดหมายตั้งแต่การทำการวิจัยสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า การสั่งซื้อสินค้าแต่ละแบบ แต่ละสี การทำการตลาดเพื่อให้เกิดยอดขายที่เติบโต การจัดการรายการส่งเสริมการขาย เมื่อขายได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้จากการเปลี่ยนแปลงของตลาดหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด

4. บริษัทฯ พัฒนาระบบการบริหารสต็อกสินค้าล้ำสมัยที่คงค้างอยู่ในร้านค้า โดยมีการระบุสถานะของสินค้าในระบบ QRMS ที่ร้านค้าอย่างชัดเจน ทำให้เกิดความคล่องตัวในการจัดการสินค้ากลุ่มนี้ได้อย่างรวดเร็ว

5. เพิ่มความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า และกระจายสินค้าสู่ร้านค้า เพื่อลดปริมาณสต็อกหน้าร้านค้า มีสินค้าคงเหลือสมดุลกับการขาย แต่ไม่ทำให้เกิดปัญหาการสูญเสียโอกาสในการขาย

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยการขายผ่านช่องทางหลัก คือ ห้างสรรพสินค้าเป็นส่วนใหญ่ และมีจำนวน Discount Store เป็นส่วนน้อย ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมาก ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

- มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store ให้มากขึ้น รวมทั้งการปรับเปลี่ยนระบบการขายและการส่งสินค้าเฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store แนวทางนี้ใช้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางเป็นส่วนใหญ่ รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันทันตามแฟชั่นเป็นหลัก
2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet ในรูปลักษณะ ICC บริหารจัดการเอง ในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่ๆ
3. มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น เช่น ช่องทางการขายผ่าน TV Shopping, การขายผ่านระบบ online, แค็ตตาล็อก เป็นต้น

4. ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค (Customer Behavior) ที่เปลี่ยนไป

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมาก ผู้บริโภคมีความจงรักภักดีต่อแบรนด์สินค้าน้อยลง สิ่งแวดล้อมต่างๆ การสื่อสารที่แปลกใหม่ รวดเร็ว กว้างขวางแบบ Globalization รวมถึงธุรกิจ และบริการที่เข้ามาถือสิทธิ์พลต่อการใช้จ่ายของผู้บริโภค ทำให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรม “บริโภคนิยมตามกระแส” สูงมาก อีกทั้งความไม่แน่นอนทางการเมือง ทำให้ผู้บริโภคเกิดความวิตกกังวลในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้นประกอบกับการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโลกส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ทำให้ภาวการณ์ซื้อสินค้าหดตัว จนต้องออกแคมเปญต่างๆ เพื่อกระตุ้นตลาด

- มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น สร้างความรู้สึกที่ดีให้อยู่ในใจของผู้บริโภค ขณะเดียวกันยังสร้างแรงกระตุ้นทางการตลาดที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง และตรงกับกลุ่มเป้าหมาย โดยเฉพาะเพื่อรักษาลูกค้าเก่า และขยายฐานลูกค้าใหม่ที่อยากทดลองใช้มากขึ้น รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relationship Management) ที่แข็งแกร่ง คือ His & Her Member
2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็นการขายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่ยังไม่เคยใช้เครื่องสำอางบางประเภทมาก่อน และสำหรับกลุ่มที่ใช้เป็นประจำก็ยังเป็นการเพิ่มความถี่ในการใช้ให้มากยิ่งขึ้นอีกด้วย
3. บริษัทฯ เน้นการวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงจัดให้มีห้อง Focus group ที่ใช้ในการเชิญกลุ่มลูกค้าเข้ามาสนทนากลุ่มย่อย เพื่อสอบถามความคิดเห็นของกลุ่มลูกค้า ระดับความชื่นชอบ รวมถึงความต้องการต่างๆ ทั้งก่อนออกสินค้า และหลังการออกสินค้า เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค มาพัฒนาปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการ และสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในทุกช่วงวัย ทุกไลฟ์สไตล์ ทั้งด้านฟังก์ชันและแฟชั่น โดยอยู่บนพื้นฐานสินค้าที่ดีมีคุณภาพ ในราคาที่คุ้มค่า

5. ความเสี่ยงจากนโยบายเปิดเสรีทางการค้าของภาครัฐ

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรีของภาครัฐ ทำให้ในปี 2553 เป็นปีที่ภาชีนำเข้าในกลุ่มประเทศอาเซียนเป็นศูนย์ตามข้อตกลงการเปิดเขตเสรีการค้าในกลุ่มอาเซียน ซึ่งสินค้าเครื่องสำอางรวมอยู่ในกลุ่มที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวด้วย ทำให้ผู้ประกอบการในไทยต้องเตรียมตัวให้พร้อมในทุกด้าน และต้องปรับตัวให้รองรับกับมาตรฐานดังกล่าว

ผลกระทบ

ทำให้เกิดสภาวะการแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรงขึ้น แต่ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อบริษัท คาดว่าจะไม่มาก เนื่องจากเดิมฐานภาชีนำเข้าเครื่องสำอางอยู่ที่ 5% ซึ่งไม่สูงมาก ดังนั้นเมื่อเป็นศูนย์จึงกระทบไม่มาก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปรียบด้านเทคโนโลยีการผลิตอีกด้วย

- มาตรการป้องกัน

1. ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ (กลุ่มบริษัทในเครือ) พัฒนาวัตถุติบครวงจรด้วยอุตสาหกรรมการต้นน้ำ รวมถึงมีการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) อย่างต่อเนื่อง ทำให้สินค้าได้รับมาตรฐานสากล ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น และทำการสำรวจ

ผลการตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการ ทำให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท

2. บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการพัฒนาต้นทุนของผลิตภัณฑ์ ทำให้สามารถสร้างกิจกรรมการตลาดที่เฉพาะเจาะจงและการสื่อสารที่แปลกใหม่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ดีกว่า โดยใช้งบประมาณ ประชาสัมพันธ์ อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
3. มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทคู่ค้าอย่างต่อเนื่องยาวนาน ทำให้เข้าสู่ช่องทางการจำหน่ายได้มากกว่าและหลากหลายกว่า
4. บริษัทฯ ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ออนไลน์ ในแค็ตตาล็อกขายทุกจุดทั่วประเทศ เพื่อสามารถรวบรวมข้อมูลการขายที่เกิดขึ้นทันที (ระบบ Real Time) ทำให้สามารถบริหารการขายที่ครอบคลุมทั่วประเทศอย่างคล่องตัว รวดเร็ว และสามารถบริหารสินค้า ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่ ภูมิภาค ได้อย่างแม่นยำ มีประสิทธิภาพมากขึ้น
5. บริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีสินค้านำเข้า โดยการจัดหาสินค้า หรือวัตถุดิบจากประเทศเขตการค้าเสรี เช่น ประเทศจีน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาต้นทุนของผลิตภัณฑ์ได้ดียิ่งขึ้นมีประสิทธิภาพมากขึ้น

6. ผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชี

ผลกระทบจากลักษณะการดำเนินงานตามปกติของบริษัท

จากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องเปิดเผยข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และการวิเคราะห์ความอ่อนไหว ในงบการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 21 หน้า 167 ในรายงานประจำปี

จากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการเพื่อจัดประเภทตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ประเมินมูลค่า ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 32 หน้า 174 ในรายงานประจำปี และการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หน้า 159 ในรายงานประจำปี

7. สินค้าล้าสมัย

บริษัทฯ ขายสินค้าอุปโภคซึ่งเป็นสินค้าแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลงความนิยมในตัวสินค้าอย่างรวดเร็ว ในปี 2558 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 3,791.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55.59 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และร้อยละ 20.47 ของสินทรัพย์รวม และมีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ 184 วัน การมีสินค้าคงเหลือจำนวนมากอาจส่งผลให้ไม่สามารถจำหน่ายออกไปได้ทันเวลา ทำให้สินค้าล้าสมัยได้ และมีต้นทุนในการบริหารจัดการที่สูง และต้องมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยหรือด้อยค่าที่ทำให้กำไรสุทธิและสภาพคล่องของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการเพื่อไม่ให้มีสินค้าคงคลังค้างนาน โดยสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า บริษัทฯ จะระบายสินค้านี้ดังกล่าวออกไปโดยเร่งจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขาย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใช้ระบบสารสนเทศช่วยวิเคราะห์ข้อมูลการขายสินค้า ความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อลดปริมาณการสำรองสินค้า และระยะเวลาการขายสินค้า ทำให้ในปี 2558 บริษัทฯ สามารถลดสินค้าคงคลังลงได้อย่างต่อเนื่องจากปีก่อนเป็นจำนวน 68.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.76 เมื่อเทียบกับปีก่อน จึงเล็งเห็นได้ว่านโยบายและแผนดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการสามารถบริหารจัดการสินค้าลดลงได้เป็นอย่างดี

8. การลงทุน

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในกิจการของบริษัทในเครือและบริษัทอื่นๆ จำนวน 141 บริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ของบริษัทนั้นๆ มีการถือหุ้นในลักษณะไขว้กันหรือย้อนกลับระหว่างบริษัทในเครือ บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน การบริหารงานของบริษัทดังกล่าวขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัท และจำนวน 3 บริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นที่เกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในการบริหารและตัดสินใจการลงทุนของบริษัทเป็นไปในลักษณะของการร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกันรวมทั้งเป็นการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล ถ้าบริษัทลงทุนใดขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทและไม่ทำให้เกิดความแตกต่างจากที่รับรู้ในงบการเงิน

บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุน โดยแต่งตั้งบุคคลซึ่งอยู่ในบริษัทที่ร่วมลงทุนหรืออยู่ในบริษัทที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนเป็นศูนย์ดูแลเงินลงทุนคอยติดตามตรวจสอบงบการเงิน และข้อมูลสถานการณ์ของบริษัทที่ลงทุน เพื่อทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทและผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบปีละครั้ง และรายงานทันทีที่เกิดเหตุการณ์ผิดปกติหรือวิกฤติ เพื่อช่วยกันหาแนวทางแก้ไข อีกทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารประชุมอย่างสม่ำเสมอในผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทลงทุนอยู่โดยเน้นย้ำในธุรกิจที่ขาดทุน และหาวิธีการที่ทำให้บริษัทนั้นๆ ได้หลุดพ้นจากธุรกรรมที่ขาดทุน เพื่อผลกำไรที่ยั่งยืนในธุรกิจนั้นๆ

9. การให้กู้ยืมเงินและค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ บริษัทที่มีธุรกิจต่อกัน และบริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัท จำนวนเงิน 352.98 ล้านบาท ปี 2557 จำนวนเงิน 373.78 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 20.80 ล้านบาท เกิดจากการให้กู้เพิ่ม 44.70 ล้านบาท ลดลงจากการรับชำระคืนเงินกู้ 65.50 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกัน 10 บริษัท เป็นเงิน 222.22 ล้านบาท ปี 2557 จำนวนเงิน 175.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 46.50 ล้านบาท เกิดจากลดวงเงินค้ำประกัน 1 แห่ง จำนวน 3 ล้านบาท และค้ำประกันเพิ่ม 1 แห่ง จำนวน 49.50 ล้านบาท เป็นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นการค้ำประกันตามสัญญาร่วมทุนโดยค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้น

1. ชื่อ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ โทรสาร Website E-mail เลขทะเบียนบริษัท ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมด
ที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท

ชื่อ : บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2293-9000, 0-2293-9300 โทรสาร 0-2294-3024
Website : <http://www.icc.co.th>
E-mail : webmaster@icc.co.th
ทะเบียนเลขที่ : 0107537001374
ประเภทธุรกิจ : การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท

ชนิดหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้นตราไว้หุ้นละ
หุ้นสามัญ	290,633,730	1 บาท

ชื่อ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทในเครือ
- ไม่มี -

2. ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000, 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : 1. นายบุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ
2. นายนิรันดร์ ลีลาเมธวัฒน์
3. นางสาวนิตยา เชษฐโชติรส
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7900,2316 และ 4439
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย : นายวีระ เอื้ออารักษ์
บริษัท วีระ ลอว์ ออฟฟิส จำกัด
548/14-15 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวง 18
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2683-8023 โทรสาร 0-2683-8843

3. ข้อมูลสำคัญอื่น : - ไม่มี -

4. การลงทุนในบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น ณ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน (บาท)	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทขาย							
1. สหพัฒน์พิบูล	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	330,000,000	33,630,158	1,227,500,767.00	10.19
						(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2558)	
2. โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่าย	สามัญ	60,000,000	11,839,980	200,095,662.00	19.73
						(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2558)	
*3. INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION (HK)	ฮ่องกง	ตัวแทนจำหน่าย	สามัญ	20,000	3,800	1,657,750.00	19.00
4. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	8,000,000	1,340,142	101,232,031.65	16.75
5. แฟรี่แลนด์ สรรพสินค้า	นครสวรรค์	ห้างสรรพสินค้า	สามัญ	1,000,000	106,200	15,930,000.00	10.62
6. ยู ซี ซี อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านกาแฟ UCC และจัดจำหน่าย กาแฟสำเร็จรูป และกาแฟสด ตามสำนักงาน	สามัญ	150,000	15,000	1,500,000.00	10.00
7. อี.พี.เอฟ.	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่าย, ขายปลีก	สามัญ	65,000	6,500	390,000.00	10.00
8. ไช้ โอ.ที. เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	ประกอบและขาย เครื่องคอมพิวเตอร์	สามัญ	400,000	40,000	1,125,600.00	10.00
9. 4 พีเพิล ฟุตส์	กรุงเทพฯ	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป 4 ME	สามัญ	2,000,000	280,000	18,249,000.00	14.00
*10. KYOSHUN	ญี่ปุ่น	นำเข้าขิงทอง จากประเทศไทย และส่งออก อาหารญี่ปุ่น มาประเทศไทย	สามัญ	600	115	2,088,400.00	19.17
11. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องแต่งกายและ เครื่องหนัง	สามัญ	400,000	48,000	4,800,000.00	12.00
		สุภาพบุรุษ - สตรี ยี่ห้อ "มอร์แกน"					

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวน หุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน (บาท)	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
12. ไดโซ ชังเกียว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ค้าปลีกสินค้า อุปโภคบริโภค นานาชนิด ในราคาเดียว	สามัญ	28,000,000	3,249,474	32,494,740.00	11.61
13. ชิเซโต้ โปรเฟสชันแนล (ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	ธุรกิจเสริมสวย นำเข้าและส่งออก สินค้าเครื่องสำอาง	สามัญ	7,000,000	1,050,000	10,500,000.00	15.00
14. สยามอโต้แบคส์	กรุงเทพฯ	ขายและบริการ อุปกรณ์ตกแต่งและ ชิ้นส่วนรถยนต์	สามัญ บุริมสิทธิ	2,989,998 1,000,002	500,000 -	5,000,000.00 -	12.53
15. ซูรุยะ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีกและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ บำรุงสุขภาพ, เสริมความงาม, สินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	200,000	30,000	30,000,000.00	15.00
16. ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	TV Shopping (ขายสินค้าผ่าน โทรทัศน์ดาวเทียม)	สามัญ	6,000,000	1,800,000	150,300,000.00	30.00
*17. AMIS DU MONDE	ฝรั่งเศส	ซื้อขายสินค้า ในประเทศฝรั่งเศส และต่างประเทศ, นำเข้าและส่งออก	สามัญ	120,000	98,300	40,957,040.15	81.92
*18. CANCHANA INTERNATIONAL	กัมพูชา	จัดจำหน่ายสินค้า	สามัญ	1,000	400	6,474,860.00	40.00
รวม				447,346,600	54,038,069	1,850,295,850.80	

หมายเหตุ : *เงินลงทุนในต่างประเทศ

4. การลงทุนในบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น ณ 31 ธันวาคม 2558 (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน (บาท)	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทผลิต							
1. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้ปัก, ฟองน้ำ	สามัญ	108,000,000	11,261,720	170,051,972.00	10.43
					(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2558)		
2. เอส แอนด์ เจ	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	149,930,828	21,897,781	376,641,833.20	14.61
อินเตอร์เนชั่นแนล					(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2558)		
เอนเตอร์ไพรส์							
3. ธนุลักษณ์	กรุงเทพฯ	เครื่องหนัง, เครื่องประดับ	สามัญ	120,000,000	13,307,040	319,368,960.00	11.09
					(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2558)		
4. สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	กระแสไฟฟ้า	สามัญ	955,000,000	100,432,960	512,208,096.00	10.52
					(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2558)		
5. ไลออน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผงซักฟอก	สามัญ	3,000,000	360,000	36,000,000.00	12.00
6. ราชาอุชิโน	กรุงเทพฯ	ผ้าขนหนู	สามัญ	1,215,000	165,150	16,322,496.00	13.59
7. แชมป์เอช	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	400,000	50,000	5,000,000.00	12.50
8. ที.ยู.ซี อีลาสติค	กรุงเทพฯ	แถบยางยืด	สามัญ	1,600,000	192,000	18,200,000.00	12.00
9. เอช แอนด์ บี	กรุงเทพฯ	ตุ๊กตาผ้า	สามัญ	400,000	76,000	7,600,000.00	19.00
อินเตอร์เท็กซ์							
10. อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์แฟชั่น	กรุงเทพฯ	รองเท้าหนัง	สามัญ	500,000	140,000	21,727,300.00	28.00
11. โทเทิลเวย์อิมเมจ	กรุงเทพฯ	เครื่องหนัง	สามัญ	200,000	20,000	2,000,000.00	10.00
12. ท็อปเทรนด์	ชลบุรี	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	1,200,000	216,000	43,200,000.00	18.00
แมนูแฟคเจอร์							
13. เจเนอรัลกลาส	ชลบุรี	บรรจุภัณฑ์แก้ว	สามัญ	14,500,000	2,827,500	42,979,330.00	19.50
14. ไทยทาคายา	กรุงเทพฯ	กางเกงยีนส์	สามัญ	300,000	30,000	3,000,000.00	10.00
15. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปราจีนบุรี	พอกย้อม	สามัญ	32,400,000	6,345,520	33,135,122.78	19.58
16. ไทยอาราอิ	ชลบุรี	อะไหล่รถยนต์	สามัญ	1,260,000	135,450	14,162,504.36	10.75
17. ไทยสปอร์ต การ์เมนต์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	100,000	12,000	1,200,000.00	12.00
18. ไทยกุลแซ่	ปราจีนบุรี	เสื้อผ้ายืด	สามัญ	1,800,000	288,000	28,800,000.00	16.00
19. ไทย คิวบิค เทคโนโลยี	ชลบุรี	พิมพ์ลวดลาย	สามัญ	400,000	76,000	7,600,000.00	19.00
20. คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	อาหาร	สามัญ	2,600,000	280,000	27,273,400.00	10.77
21. ไทยชิโกโบ	กรุงเทพฯ	บันไดเลื่อน	สามัญ	2,375,000	278,900	26,539,112.00	11.74

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวน หุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน (บาท)	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
22. ไทยทาเคเคเลซ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้	สามัญ	1,270,000	162,000	20,482,860.00	12.76
23. ไทชนฟูดส์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่าย น้ำผลไม้ "กรีนเมท" และผู้แทนจำหน่าย ขนมปัง "โฮมมี่"	สามัญ	5,000,000	950,000	9,500,000.00	19.00
24. อินเทอร์เน็ต แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	12,000,000	2,347,200	313,089,800.00	19.56
25. ไทยคามาย่า	กรุงเทพฯ	ผลิตภาชนะบรรจุ เครื่องสำอาง ชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนอุปกรณ์ รถยนต์ที่ทำจาก พลาสติก	สามัญ	1,000,000	128,000	14,528,000.00	12.80
26. บางกอก โตเกียวซ็อคส์	ชลบุรี	ผลิตและส่งออก ถุงเท้า	สามัญ	1,432,200	280,000	24,250,000.00	19.55
27. เอราวันสิ่งทอ	สมุทร- ปราการ	ผลิตเส้นด้าย และ ทอผ้า ประเภทฝ้าย และโพลีเอสเตอร์ T/C	สามัญ	6,214,634	1,019,978	115,714,662.91	16.41
28. ไหมทอง	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้าสตรี	สามัญ	1,400,000	814,250	80,101,152.00	58.16
29. สหนา เท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตยางยืดหยุ่น ดีเกลือ และรับจ้าง ปั่นเส้นด้าย	สามัญ	360,000	64,800	7,335,864.00	18.00
รวม				1,425,857,662	164,158,249	2,298,012,465.25	

4. การลงทุนในบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น ณ 31 ธันวาคม 2558 (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน (บาท)	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทบริการ และอื่นๆ							
1. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	กรุงเทพฯ	ท่าโฆษณา	สามัญ	7,500,000	797,800	100,522,800.00	10.64
					(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2558)		
2. แพนเอเชียฟูดแวร์	ชลบุรี	ลงทุน	สามัญ	540,000,000	102,112,778	105,365,634.78	18.91
3. สหรัตนนคร	กรุงเทพฯ	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	1,800,000	225,000	22,500,000.00	12.50
4. สหอุบลนคร	กรุงเทพฯ	สวนอุตสาหกรรม	สามัญ	1,250,000	237,500	1,484,375.00	19.00
5. เค. คอมเมอร์เชียล แอนด์คอนสตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	ก่อสร้าง	สามัญ	500,000	97,500	34,084,104.13	19.50
6. สหพัฒน์ เรียวเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	10,000,000	1,990,000	49,750,000.00	19.90
7. เวิลด์คลาส เรนท อะ คาร์	กรุงเทพฯ	เช่ารถ	สามัญ	1,000,000	211,111	19,792,935.73	25.00
			บุริมสิทธิ	2,800,000	738,889	73,888,900.00	
8. ดี เอฟ อินเตอร์	กรุงเทพฯ	เฟอร์นิเจอร์ตามสั่ง	สามัญ	50,000	9,500	1,060,200.00	19.00
9. ไทยฟลายอิง เมนเท็นแนนซ์	กรุงเทพฯ	ซ่อมบำรุงรักษาเครื่องบินและเฮลิคอปเตอร์	สามัญ	20,000	3,000	300,000.00	15.00
10. แหลมฉบับ คลังสินค้า	ชลบุรี	คลังสินค้า	สามัญ	50,000	9,500	1,013,650.00	19.00
11. ร่วมประโยชน์	กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	3,500,000	649,457	72,315,002.82	18.56
12. เทรเซอร์ฮิลล์	ชลบุรี	สนามกอล์ฟ	สามัญ	2,000,000	240,000	16,178,000.00	12.00
13. แพนแลนด์	ชลบุรี	พัฒนาที่ดิน	สามัญ	3,000,000	500,000	49,367,900.00	16.67
14. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	ขนส่งและคลังสินค้า	สามัญ	2,000,000	398,000	6,982,399.12	19.90
15. วาเซตะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	โรงเรียนภาษาและวัฒนธรรมญี่ปุ่น	สามัญ	448,000	48,000	4,800,000.00	10.71
16. วิจัยและพัฒนา สหโอซูง้า เอเชีย	กรุงเทพฯ	ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการวิจัยและพัฒนา	สามัญ	800,000	130,666	13,066,600.00	16.33
17. ไทยซีคอมพิท์ทิง	กรุงเทพฯ	รักษาความปลอดภัย	สามัญ	3,788,572	568,286	94,680,056.00	15.00
18. ร่วมอิสสระ	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	800,000	199,997	19,999,700.00	25.00
19. บุญ แคปปิตอล โฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	27,000,000	8,639,999	86,399,990.00	32.00

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวน หุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน (บาท)	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
20. ดับเบิลยู บี อาร์ อี	กรุงเทพฯ	พัฒนา	สามัญ	500,000	499,997	49,999,700.00	100.00
		อสังหาริมทรัพย์					
21. บีเอ็นซี เรียวเลสเทท	กรุงเทพฯ	พัฒนา	สามัญ	2,400,000	400,000	40,000,000.00	16.67
		อสังหาริมทรัพย์					
*22. NANAN CAMBO SOLUTION	กัมพูชา	ลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	490	6,475,840.00	49.00
23. สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น	ชลบุรี	พัฒนา					
		อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	332,000	39,840	39,840,000.00	12.00
*24. TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR)	เมียนมาร์	โลจิสติกส์	สามัญ	30,000	5,400	1,786,320.00	18.00
25. ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์	กรุงเทพฯ	โรงแรม	สามัญ	900,000	224,997	22,499,700.00	25.00
รวม				612,469,572	118,977,707	934,153,807.58	
ยอดรวมทั้งสิ้น				2,485,673,834	337,174,025	5,082,462,123.63	
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน						271,834,860.12	
สุทธิ				2,485,673,834	337,174,025	4,810,627,263.51	

หมายเหตุ : *เงินลงทุนในต่างประเทศ

(ล้านบาท)

รายการ	รายละเอียด	2558	2557	2556
รายได้สุทธิ	โดยแบ่งรายได้ออกเป็น	12,924.07	12,562.82	13,933.30
	• รายได้จากการขาย	12,342.82	12,033.00	13,328.68
	• เงินปันผลรับ	378.45	332.52	384.71
	• กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.59	5.44	66.72
	• ดอกเบี้ยรับ	15.83	19.01	10.18
	• หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน	0.14	2.48	0.06
	• รายได้อื่นๆ	141.58	170.37	142.95
	• ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	44.66	-	-
กำไรสุทธิหลังภาษี	หลังหักค่าใช้จ่ายดังรายละเอียด	702.71	542.90	684.55
	• ต้นทุนขาย	7,640.91	7,435.47	8,173.14
	• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,468.58	4,475.62	4,894.63
	• ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	5.47	-	33.26
	• ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	-	49.68	26.47
	ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น	12,114.95	11,960.77	13,127.50
	• ต้นทุนทางการเงิน	0.94	0.0009	7.39
	• ภาษีเงินได้นิติบุคคล	105.46	59.15	113.86
	การแบ่งปันกำไร			
	• ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	703.19	545.19	-
	• ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.48)	(2.29)	-
สินทรัพย์รวม	ประกอบด้วย	18,565.16	18,486.01	17,820.26
	• สินทรัพย์หมุนเวียน	6,891.97	6,918.61	6,786.08
	• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,673.19	11,567.40	11,034.18
สินทรัพย์หมุนเวียน	ประกอบด้วย	6,891.97	6,918.61	6,786.07
	• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	589.82	617.17	170.41
	• ลูกหนี้การค้า	1,733.46	1,641.99	1,852.37
	• เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	120.00	145.00	165.00
	• สินค้าคงเหลือ	3,820.45	3,863.03	4,099.48
	• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	628.24	651.42	498.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	ประกอบด้วย	11,673.19	11,567.40	11,034.18
	• เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	2.95	2.95	-
	• เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	18.80	10.00
	• เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	3.00	5.31	8.57
	• เงินลงทุนเพื่อขาย	5,515.59	5,710.16	5,358.54
	• เงินลงทุนในบริษัทร่วม - วิธีรับรู้ส่วนได้เสีย	412.61	325.23	352.03
	• เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,855.33	1,801.02	1,704.16
	• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	936.19	1,015.29	1,065.63
	• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,623.08	2,457.10	2,276.86
	• สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23.54	8.91	9.04
	• สิทธิการเช่า	27.93	32.70	37.62
	• ค่าความนิยม	66.41	-	-
	• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	206.56	189.93	211.73

(ล้านบาท)

รายการ	รายละเอียด	2558	2557	2556
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	ประกอบด้วย	2,623.08	2,457.10	2,276.86
	• ที่ดิน	1,892.66	1,798.21	1,665.57
	• อาคารและค่าปรับปรุงสถานที่	790.49	738.93	732.01
	• เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	1,050.28	834.44	771.16
	• เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,010.03	972.38	888.96
	• สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	39.02	42.78	7.00
	• ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,159.40)	(1,929.64)	(1,787.84)
หนี้สินหมุนเวียน	ประกอบด้วย	2,022.54	2,119.24	1,983.80
	• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30.00	-	-
	• เจ้าหนี้การค้า	1,188.72	1,345.23	1,235.60
	• เจ้าหนี้อื่น	796.95	758.17	748.20
	• ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6.87	15.84	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	ประกอบด้วย	556.84	624.53	545.79
	• หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30.72	58.31	25.40
	• ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	482.04	524.75	478.81
	• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	44.08	41.47	41.58
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ประกอบด้วย	15,985.79	15,742.24	15,290.67
	•ทุน	290.63	290.63	290.63
	• ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,487.14	1,487.14	1,487.14
	• ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	51.43	51.43	51.43
	• เงินสำรองตามกฎหมาย	50.00	50.00	50.00
	• เงินสำรองทั่วไป	1,638.87	1,575.11	1,502.92
	• กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	9,445.44	9,032.41	8,912.55
	• องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,038.37	3,248.61	2,996.00
	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	16,001.88	15,735.33	15,290.67
	• ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16.09)	6.91	-
วงจรการหมุนของเงินสด	บริษัทมีวงจรการหมุนของเงินสด โดยเริ่มจาก	A	169.77	183.38
	การซื้อสินค้าและขายออกไปจนสามารถรับ			
	เป็นเงินสดเข้ามาในกิจการโดยเกิดจาก			
	• ระยะเวลาการรับชำระหนี้จากลูกหนี้	A	48.46	53.10
	• ระยะเวลาการดำรงสินค้าคงคลัง	A	181.00	192.76
	หักด้วย ระยะเวลาการจ่ายเจ้าหนี้	A	59.69	62.48
จำนวนพนักงาน	โดยแบ่งกลุ่มพนักงานออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้	B	7,100	7,065
	• พนักงานขายประจำเคาน์เตอร์	B	5,204	5,179
	• พนักงานออฟฟิศ	B	1,896	1,886
รายได้ต่อจำนวนพนักงาน		C	1,814.00	1,778.18
กำไรหลังภาษีต่อจำนวนพนักงาน		C	99.04	77.17
				88.14

A หน่วยเป็น วัน

B หน่วยเป็น คน

C หน่วยเป็น พันบาท/คน

รายการ	2558	%	2557	%	2556	%
ผลการดำเนินงาน						
รายได้	12,924,068	100.00	12,562,824	100.00	13,933,301	100.00
• จากการขาย	12,342,816	95.50	12,033,001	95.78	13,328,678	95.66
• จากรายได้อื่น	581,252	4.50	529,823	4.22	604,623	4.34
กำไรขั้นต้น	4,701,910	36.38	4,597,530	36.60	5,155,542	37.00
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	12,114,953	93.75	11,960,780	95.21	13,134,891	94.27
กำไรก่อนภาษีและต้นทุนทางการเงิน	809,115	6.26	602,045	4.79	805,799	5.78
กำไรก่อนภาษี	808,170	6.25	602,044	4.79	798,410	5.73
กำไรหลังภาษีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	703,195	5.44	545,186	4.34	684,547	4.91
* รายได้ต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	1,814,001.34		1,778,177.49		1,793,910.31	
* กำไรหลังภาษีต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	99,041.49		77,167.18		88,135.35	
* อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	855.09		662,314.06		107.05	
* อัตราของกำไรก่อนภาษีและต้นทุนทางการเงินต่อกำไรก่อนภาษี (เท่า)	1.00		1.00		1.01	
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,891,968	37.12	6,918,605	37.43	6,786,075	38.08
เงินลงทุน	7,783,542	41.93	7,836,406	42.39	7,414,730	41.61
ทรัพย์สินถาวร	3,559,268	19.17	3,513,996	19.01	3,389,154	19.02
สินทรัพย์อื่น	263,976	1.42	216,999	1.17	230,301	1.29
ค่าความนิยม	66,409	0.36				
รวมสินทรัพย์	18,565,163	100.00	18,486,006	100.00	17,820,260	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	2,022,536	10.89	2,119,235	11.46	1,983,799	11.13
หนี้สินอื่น	556,837	3.00	624,529	3.38	545,792	3.06
ส่วนของผู้ถือหุ้น	15,985,791	86.11	15,742,242	85.16	15,290,669	85.80
* จำนวนหุ้น	290,633,730		290,633,730		290,633,730	
* ราคาพาร์ต่อหุ้น	1.00		1.00		1.00	
อัตราส่วนทางการเงิน						
* อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	3.41		3.26		3.42	
* อัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.15		1.07		1.02	
* อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.16		0.17		0.17	
* ระยะเวลาการดำรงสินค้างคลัง (วัน)	181.00		192.76		189.13	
* ระยะเวลาการรับชำระหนี้ (วัน)	48.46		53.10		53.47	
* วงจรหมุนของเงินสด (วัน)	169.77		183.38		183.58	
* อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	5.46		4.34		4.91	
* อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.43		3.51		4.39	
* อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.80		3.00		3.69	
* กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.42		1.88		2.36	
* เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	B 1.05		1.05		1.20	
* มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	55.06		54.17		52.61	

หน่วย : พันบาท ยกเว้นอัตราร้อยละในวงเล็บและรายการใน *

A ผลลัพธ์ไม่มีนัยสำคัญ

B ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.05 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2559

2555	%	2554	%	2553	%	2552	%
14,405,599	100.00	13,373,186	100.00	11,889,730	100.00	11,218,809	100.00
13,677,439	94.95	12,825,315	95.90	11,294,419	94.99	10,648,588	94.92
728,120	5.05	547,871	4.10	595,311	5.01	570,221	5.08
5,252,197	36.46	4,719,459	35.29	4,100,078	34.48	3,725,760	33.21
13,147,333	91.27	12,288,244	91.89	10,813,127	90.95	10,313,509	91.93
1,263,268	8.77	1,084,942	8.11	1,076,603	9.05	905,301	8.07
1,258,226	8.73	1,084,942	8.11	1,076,603	9.05	905,301	8.07
1,050,435	7.29	857,549	6.41	803,844	6.76	652,293	5.81
1,806,566.22		1,738,809.80		1,547,336.02		1,437,387.55	
131,732.51		111,500.31		104,612.70		83,573.73	
248.55		A N .M.		A N .M.		A N .M.	
1.00		1.00		1.00		1.00	
7,413,757	38.47	6,829,562	41.01	6,719,055	44.56	6,293,298	45.22
8,384,910	43.51	6,396,579	38.41	5,286,711	35.06	4,611,854	33.14
3,308,704	17.17	3,177,766	19.08	2,958,936	19.63	2,911,056	20.92
164,440	0.85	129,484	0.78	112,367	0.75	101,443	0.73
19,271,811	100.00	16,655,396	100.00	15,077,069	100.00	13,917,651	100.00
2,751,950	14.28	2,408,190	14.46	2,084,612	13.83	2,076,476	14.92
652,915	3.39	416,898	2.50	35,555	0.24	37,997	0.27
15,866,946	82.33	13,830,308	83.04	12,956,903	85.94	11,803,178	84.81
290,633,730		290,633,730		290,633,730		290,633,730	
1.00		1.00		1.00		1.00	
2.69		2.84		3.22		3.03	
0.81		0.99		1.44		1.41	
0.21		0.20		0.16		0.18	
176.30		152.56		151.16		147.41	
52.20		51.14		57.19		62.80	
165.08		140.47		144.41		143.99	
7.29		6.41		6.76		5.81	
7.07		6.40		6.49		5.69	
5.85		5.40		5.57		4.79	
3.61		2.95		2.77		2.24	
1.25		1.10		1.10		1.00	
54.59		47.59		44.58		40.61	

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อ

โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียด

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	2558		2557	
	จำนวนรายชื่อที่ถือ	%	จำนวนรายชื่อที่ถือ	%
1 - 50	252	17.45	252	17.14
51 - 100	242	16.76	243	16.53
101 - 500	405	28.05	415	28.23
501 - 1,000	94	6.51	99	6.73
1,001 - 3,000	126	8.73	129	8.78
3,001 - 5,000	47	3.25	46	3.13
5,001 - ขึ้นไป	278	19.25	286	19.46
รวม	1,444	100.00	1,470	100.00

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ

โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ดังรายละเอียด

ประเภทของบุคคล	2558		2557	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	%	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
บริษัท จำกัด และ บริษัทมหาชน จำกัด	86,993,090	29.93	87,613,220	30.15
ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน	16,980	0.01	16,950	0.01
บุคคลภายนอกทั่วไปที่มีใช้พนักงานบริษัท	56,296,063	19.37	56,075,803	19.29
พนักงานบริษัท	21,177,250	7.29	21,383,350	7.36
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด				
- นักลงทุนในประเทศ	122,954,237	42.30	122,334,897	42.09
- นักลงทุนต่างประเทศ	3,196,110	1.10	3,209,510	1.10
รวม	290,633,730	100.00	290,633,730	100.00

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น 19 มีนาคม 2558 (กลุ่มผู้ถือหุ้นที่จัดตามมาตรา 258 แล้ว)

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. *บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	64,231,640	22.10
2. *บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	27,710,410	9.53
3. นายวีรพัฒน์ พุนศักดิ์อุดมสิน	25,602,030	8.81
4. *บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	24,727,100	8.51
5. *บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	11,097,070	3.82
6. บริษัท ยู.บี.อุตสาหกรรมเคมี จำกัด	10,644,900	3.66
7. บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด	10,154,050	3.49
8. *บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน)	10,006,070	3.44
9. บริษัท ยูนิเวอร์สวิต จำกัด	9,864,820	3.39
10. นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	7,450,260	2.56
รวม	201,488,350	69.31

หมายเหตุ : 1. ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นปัจจุบันได้จาก website ของบริษัท ([http:// www.icc.co.th](http://www.icc.co.th)) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. *ผู้ถือหุ้นเครือข่ายสัมพันธ์
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. บริษัท สินภราดร จำกัด	43,150	47.95
2. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	17,644	19.60
3. บริษัท วัตรธรรม จำกัด	11,250	12.50
4. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	8,100	9.00
รวม	80,144	89.05
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	9,856	10.95
รวม	90,000	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท

บริษัทฯ มีเจตนาอันแน่วแน่จะรักษาอัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทต่อปี (เท่ากับ 20% ของราคา PAR) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

- บริษัทย่อย

-ไม่มี-

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

	**ปี 2558 จ่าย 2559	ปี 2557 จ่าย 2558	**ปี 2556 จ่าย 2557	**ปี 2555 จ่าย 2556	**ปี 2554 จ่าย 2555
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.33	2.19	2.48	3.61	2.95
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.05	1.05	1.20	1.25	1.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	45.06	47.95	48.39	34.63	37.29

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.05 บาท และจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2559
** ปี 2554-2555 คำนวณใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนทางการเงินปี 2556 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สภาวะเศรษฐกิจในช่วงปี 2558 โดยรวม อยู่ในภาวะทรงตัวต่อเนื่องจากปี 2557 การบริโภคในภาคเอกชน ยังมีสัญญาณการฟื้นตัวที่ไม่ชัดเจนนัก โดยมีปัจจัยถ่วงจากการลดลงของรายได้ครัวเรือน โดยเฉพาะรายได้เกษตรกรจากภาวะภัยแล้ง ภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ผู้บริโภคระดับกลางถึงระดับบนที่แม้ยังมีกำลังซื้อ แต่ก็ยังระมัดระวังการใช้จ่ายเนื่องจากยังขาดความเชื่อมั่นต่อภาวะเศรษฐกิจ การส่งออกสินค้ายังซบเซาเนื่องจากการชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและเศรษฐกิจโลก แม้ว่าเงินบาทจะมีค่าอ่อนตัวลง แต่ไม่ได้ส่งผลในการเพิ่มปริมาณคำสั่งซื้ออย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาสที่สี่ภาวะธุรกิจเริ่มมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นบ้าง จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่เห็นผลมากขึ้น ทำให้การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนกระตือรือร้นและมีแนวโน้มจะขยายตัวเพื่อรองรับความต้องการสินค้าเพิ่มจากกลุ่มประเทศ CLMV และการขยายตัวของเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ยุโรปโซน และญี่ปุ่นที่มีแนวโน้มฟื้นตัว ซึ่งจะส่งผลต่อภาคการส่งออกของไทย ต้นทุนการผลิตโดยรวมยังคงทรงตัว ยกเว้นต้นทุนวัตถุดิบ จากราคาน้ำมันที่ปรับราคาลงตามราคาตลาดโลก ปัจจัยที่ยังต้องจับตามองคือ ผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของ Fed ของสหรัฐอเมริกา

จากภาวะการณ์ที่การบริโภคของภาคเอกชนยังไม่ฟื้นตัวชัดเจน ทำให้บริษัทต้องปรับตัวด้วยการจัดโปรโมชันเพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง มีการจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายเพื่อรักษาสวนแบ่งการตลาดไว้ ตลอดจนการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่าย และการลดภาระสินค้าคงคลัง

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย 12,342.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 309.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.57 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย 12,033.00 ล้านบาทในปี 2557 มีกำไรสุทธิเท่ากับ 703.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.98 เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยที่ต้นทุนขายของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณร้อยละ 2.76 สาเหตุที่บริษัทมีกำไรสุทธิสูงเป็นผลจากเงินปันผลรับที่เพิ่มขึ้นและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างช่องทางการขายใหม่ในยุคดิจิทัล โดยพัฒนาทีมงานบริหารสินค้าเฉพาะ เสริมทักษะความรู้ความสามารถบริการลูกค้าในธุรกิจออนไลน์ Digital Marketing พัฒนาคู่ค้าทางการตลาดที่สำคัญ อาทิ LINE Social Media, คู่ค้าในธุรกิจค้าปลีกออนไลน์ อาทิ ตลาดดอทคอม, Ensogo, Lazada, Zolara และ TV home shopping อาทิ Shop Channel, O Shopping, TV Direct และ Shop On Air เพื่อเพิ่มช่องทางการขายใหม่ที่สร้างความรวดเร็วและคุณค่าในการจับจ่ายในเว็บไซต์ www.shopicc.com ที่เชื่อมโยงการค้าอย่างหลากหลายและครอบคลุมในธุรกิจออนไลน์ พร้อมพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การบริหารสินค้าคงคลัง และบริการ Call Center อย่างครบวงจร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ภายใต้ชื่อ Let's Shop ICC เป็นกิจกรรมส่งเสริมการขายในระดับบริษัท เพื่อให้มี

การสื่อสารผลิตภัณฑ์ ประชาสัมพันธ์ ไปยังผู้บริโภคให้ได้รับรู้ ทำให้เพิ่มโอกาสในการขายมากขึ้น

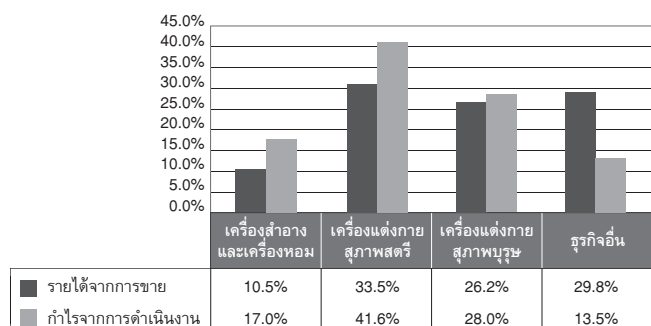
ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท ดับเบิ้ลยู บี อาร์ อี จำกัด ทำธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยทำโครงการบ้านจัดสรรทาวน์เฮาส์ ที่ศรีราชา ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อเป็นการขยายช่องทางธุรกิจใหม่ให้กับบริษัทฯ
2. Amis Du Monde SARL ในประเทศฝรั่งเศส โดยเปิดเป็น Shop ในย่านถนนของเซลิเซ่ แหล่งช้อปปิ้งชั้นนำของฝรั่งเศส เพื่อนำ Brand BSC สู้ตลาดต่างประเทศ ในการเป็น International Brand ภายใต้ชื่อ BSC International โดยเริ่มดำเนินการในกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าเสื้อผ้า
3. บริษัท ไหมทอง จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเป็น Supply Chain ที่สำคัญของบริษัท สำหรับผลิตสินค้าเสื้อผ้า เพื่อจัดจำหน่ายในนามบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ไหมทอง จำกัด เป็นผู้ได้รับลิขสิทธิ์ตราสินค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่าย รวมถึงผลิตเสื้อผ้ายูนิฟอร์ม ผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ เป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะทำให้บริษัท ไหมทอง จำกัด ดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และมีผลประกอบการที่ดี เพื่อบริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จากการที่บริษัทได้รับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทได้สิทธิในหุ้นเพิ่มทุนจากการสละสิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมบางราย ดังนั้น บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 27.90 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 53.14 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ไหมทอง จำกัด ทำให้ปัจจุบัน บริษัท ไหมทอง จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจาก Itokin Co., Ltd. (Japan) และ Itokin Co., Ltd. (Hong Kong) เป็นจำนวน 61,250 หุ้น และ 9,000 หุ้น ตามลำดับ ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 53.14 เป็นร้อยละ 58.16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

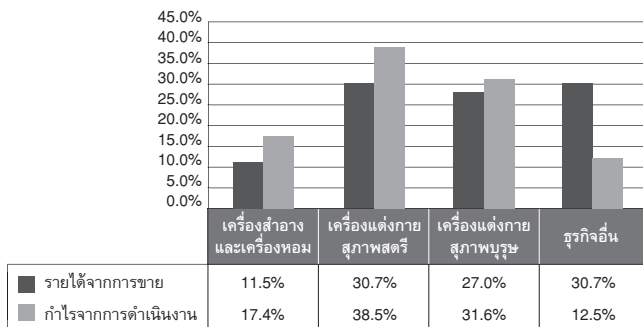
2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

สัดส่วนรายได้จากการขายและกำไรจากการดำเนินงาน

ตามสายผลิตภัณฑ์ ปี 2558



สัดส่วนรายได้จากการขายและกำไรจากการดำเนินงาน
ตามสายผลิตภัณฑ์ ปี 2557



รายได้จากการขาย

ในปี 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย 12,342.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 309.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.57 เมื่อเทียบกับยอดขายรายได้จากการขาย 12,033.00 ล้านบาทในปี 2557

รายได้ของบริษัท และบริษัทย่อยประกอบด้วยรายได้ 3 สายผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องสำอางและเครื่องหอม เครื่องแต่งกายสุขภาพสตรี และเครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ โดยมีรายละเอียดรายได้และกำไรในแต่ละสายผลิตภัณฑ์เปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และ 2557 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	รายได้จากการขาย		%	กำไรจากการดำเนินงาน		%
	2558	2557		2558	2557	
เครื่องสำอางและเครื่องหอม	1,296.29	1,387.04	(6.54)	186.11	181.25	2.68
เครื่องแต่งกายสุขภาพสตรี	4,130.21	3,699.61	11.64	455.33	415.65	9.55
เครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ	3,236.10	3,252.97	(0.52)	306.13	255.81	19.67
อื่นๆ	3,680.22	3,693.38	(0.36)	147.31	128.96	14.23
รวม	12,342.82	12,033.00	2.57	1,094.89	981.67	11.53

เครื่องสำอางและเครื่องหอม

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มเครื่องสำอางและเครื่องหอม 1,296.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 90.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.54 ซึ่งในปี 2557 ลดลงร้อยละ 10.20 มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2558 186.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 4.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.68 สาเหตุของการลดลงของยอดขายได้ จากภาวะการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการนำเข้าสินค้าแบรนด์ชั้นนำจากต่างประเทศ พฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมานิยมการซื้อออนไลน์มากขึ้นทุกปี และช่องทางการขายผ่าน Cable TV ที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง ผู้ประกอบการรายย่อยที่ทำสินค้าราคาถูกมาตอบสนองกลุ่มผู้บริโภคที่เน้นสินค้าราคาถูก ภาวะเศรษฐกิจที่ส่งผลทำให้สินค้าประเภทเครื่องสำอางซึ่งเป็นสินค้าฟุ่มเฟือยมียอดขายลดลง ทำให้บริษัทยังต้องมุ่งทำกิจกรรมส่งเสริมการขาย และบริษัทสามารถคุมให้ต้นทุนถูกลงพร้อมกับควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างพิถีพิถัน ส่งผลให้มีกำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2557

เครื่องแต่งกายสุขภาพสตรี

ในปี 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้ในกลุ่มเครื่องแต่งกายสุขภาพสตรี 4,130.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 430.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.64 ซึ่งในปี 2557 ลดลงร้อยละ 7.99 มีผลกำไรจากการดำเนินงาน 455.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 39.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.55 เนื่องจากบริษัทมีการพัฒนาในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พัฒนาระบบการส่งผลิต การสั่งซื้อสินค้าจากโรงงาน และระบบการจัดส่งสินค้าไปยังร้านค้า ซึ่งเป็นการพัฒนาระบบ Supply Chain ส่งผลทำให้ยอดขายในกลุ่มสินค้านี้สูงขึ้นจากปี 2557
- จัดระบบฝึกอบรมพนักงานขาย ดูแลเข้าถึงพนักงานขายอย่างเป็นระบบ ทำให้แก้ไขอุปสรรคต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว
- เพิ่มช่องทางการขาย ด้าน Direct Marketing ผ่าน ระบบ Online และ TV Shopping โดยจัดให้มีสินค้าให้เหมาะสมกับช่องทางดังกล่าว

เครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ

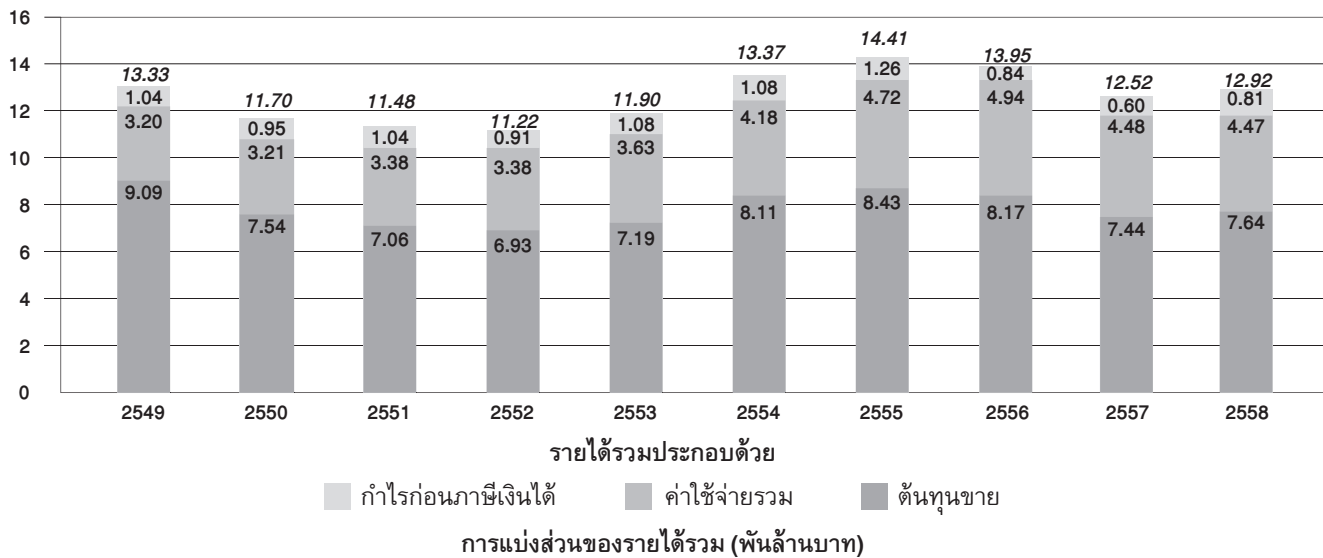
ในปี 2558 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มเครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ 3,236.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 16.87 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.52 ซึ่งในปี 2557 ลดลงร้อยละ 12.68 โดยในปี 2558 ได้พัฒนาการออกสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด โดยทำการสำรวจและวิจัยผู้บริโภค พัฒนาระบบการทำงานให้กระชับและมีประสิทธิภาพขึ้น เพิ่มช่องทางการขายด้าน TV Shopping และการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายที่ต้นทุนลดลง ส่งผลให้มีกำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2557

อื่นๆ

รายได้หลักของกลุ่มอื่นๆ ได้แก่ เครื่องแต่งกายเด็ก ชุดออกกำลังกาย เสื้อผ้าชุดเครื่องกีฬา เครื่องหนัง และสินค้าในครัวเรือน เช่น น้ำยาซักล้าง และบำรุงรักษาเครื่องนุ่งห่ม ในปี 2558 บริษัทได้ออกสินค้าใหม่ นมถั่วเหลืองผสมข้าวโพด เพื่อขยายช่องทางการขายสินค้ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ในปี 2558 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มอื่นจำนวน 3,680.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 13.16 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.36 ซึ่งในปี 2557 ลดลงร้อยละ 8.54 มีกำไรจากการดำเนินงาน 147.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 18.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.23 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลให้ผู้บริโภคลดการซื้อสินค้าที่จัดเป็นสินค้าฟุ่มเฟือยลง หรือจะเลือกซื้อสินค้าในราคาที่ถูกลง บริษัทสามารถทำกิจกรรมส่งเสริมการขายที่มีต้นทุนลดลง ทำให้มีกำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2557

รายได้อื่น

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่นรวม 536.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 6.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.28 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากเงินปันผล 378.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 45.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.82 และรายได้อื่นๆ 157.55 ล้านบาท ลดลง 34.31 ล้านบาท เนื่องจากปี 2557 มีรายการกำไรจากการกลับรายการด้อยค่าทรัพย์สิน 36.84 ล้านบาท



ต้นทุนขาย

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 7,640.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 205.44 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.76 จากปี 2557 ตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ในปี 2558 และปี 2557 มีอัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายร้อยละ 61.91 และ 61.79 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.12 เนื่องจากต้องทำกิจกรรมส่งเสริมการขายในบางกลุ่มสินค้ามากขึ้นเพื่อให้ยอดขายรวมบริษัทเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งสิ้น 4,474.99 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 0.63 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 0.01 คิดเป็นสัดส่วนต่อยอดขายร้อยละ 36.26 ปี 2557 37.19 ลดลงร้อยละ 0.93 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2558 3,029.89 ล้านบาท ในปี 2557 3,114.84 ล้านบาท ลดลง 84.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.73 มาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรที่ลดลง 47.90 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและการตลาดลดลง 37.05 ล้านบาท เป็นผลจากในปี 2557 ค่าใช้จ่ายตกแต่งและเฟอร์นิเจอร์สำหรับร้านค้าใหม่ 119.17 ล้านบาทบันทึกเป็นรายจ่ายทั้งหมด แต่ในปี 2558 บันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนและตัดจ่ายเป็นค่าเสื่อมราคาในปี 2558 9.28 ล้านบาท มีค่าลิขสิทธิ์ 123.60 ล้านบาท ในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 39.63 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2558 1,444.16 ล้านบาท ในปี 2557 1,360.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.13 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรเพิ่มขึ้นจำนวน 94.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.98 และค่าใช้จ่ายในการบริหารสำนักงานลดลงจำนวน 11.49 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้ 105.46 ล้านบาท และปี 2557 59.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46.31 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 3.60 ล้านบาท แต่ในปี 2557 มีรายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 30.56 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2557

กำไรสุทธิ

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ 703.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 158.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.98 เป็นผลจากยอดขายของบริษัทที่เพิ่มขึ้น และเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 44.66 ล้านบาท ในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 94.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 189.89

3. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 18,565.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 ธันวาคม 2557 79.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.43 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 6,891.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.12 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปี 2557 26.64 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.39 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 27.35 ล้านบาท
- เงินลงทุนในตั๋วรับฝากเงินระยะสั้นลดลง 18.34 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 91.48 ล้านบาท เป็นผลจากในปี 2558 มีห้างสรรพสินค้าที่เปิดใหม่หลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ทำให้ยอดลูกหนี้ที่เกิดจากการขายเพิ่มขึ้น
- สินค้าคงเหลือสุทธิลดลง 42.57 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ยังคงเน้นในเรื่องการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ การระบายสินค้า และลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้า ทำให้ยอดสินค้าคงเหลือลดลง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 11,673.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.88 ของสินทรัพย์ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปี 2557 105.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.91 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนเพื่อขายลดลง 194.57 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายลดลง 264.20 ล้านบาท และมีการลงทุนเพิ่มจำนวน 69.63 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 87.39 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนเพิ่มในกิจการเดิม และการลงทุนเพิ่มในกิจการใหม่ 52.20 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 44.66 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมมีผลการดำเนินงานดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิลดลง 79.09 ล้านบาท เกิดจากที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ให้เช่าแก่บริษัทย่อย ถูกโอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพื่อใช้งาน
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้น 165.97 ล้านบาท เกิดจากในปี 2558 ซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้ประโยชน์สำหรับกิจการ ค่าใช้จ่ายในการตกแต่ง SHOP ที่เปิดใหม่ และค่าเฟอร์นิเจอร์ต่างๆ สำหรับร้านค้าใหม่ทั่วประเทศ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,579.37 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 164.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.99 หนี้สินส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มหนี้สินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับการค้า รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

หนี้สินหมุนเวียน รวมทั้งสิ้น 2,022.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.41 ของหนี้สินรวม ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 96.70 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.56 เนื่องจากการลดลงในรายการเจ้าหนี้การค้า 156.51 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการลดปริมาณสั่งซื้อตามนโยบายลดภาระสินค้าคงคลังที่มีอยู่เพื่อให้มีปริมาณที่เหมาะสม

หนี้สินไม่หมุนเวียน รวมทั้งสิ้น 556.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.59 ของหนี้สินรวม ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 67.69 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.84 สาเหตุมาจากรายการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่มีการประเมินหนี้สินใหม่โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ทำให้มียอดลดลง 42.71 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 16,001.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 266.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.69 เนื่องมาจากในปี

2558 มีการจ่ายเงินปันผล 305.17 ล้านบาท กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 77.10 ล้านบาท ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายลดลง 211.36 ล้านบาท และกำไรสุทธิประจำปี 703.19 ล้านบาท

4. คุณภาพสินทรัพย์และความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีการพิจารณาคุณภาพของลูกหนี้โดยมีการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละรายในการให้เครดิตเทอม บริษัทมีการติดตามหนี้ค้างอย่างสม่ำเสมอ และมีการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างนาน โดยในปี 2558 บริษัทมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นร้อยละ 1.69 ของยอดลูกหนี้การค้า ซึ่งลดลงจากปี 2557 ร้อยละ 0.13 (ปี 2557 เท่ากับร้อยละ 1.56)

นโยบายการให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้การค้ากำหนดดังนี้

1. ความสามารถในการชำระหนี้ค่าสินค้าของร้านค้า
2. ความเอาใจใส่ของผู้บริหารของร้านค้า
3. ศักยภาพการเจริญเติบโตของร้านค้า
4. มีระบบบัญชีที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้
5. มีระบบการจัดการบริหารด้านคลังสินค้าและจัดส่งที่ดี
6. มีระบบการควบคุมภายในที่รวมถึงการควบคุมการเข้าออกของพนักงานและสินค้าได้อย่างรัดกุม
7. มีหลักประกันที่มั่นคง แข็งแรง และครอบคลุม

ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ส่วนใหญ่ เป็นสินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดหาสะสมมาใช้งานตลอด 51 ปี มูลค่าที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทั้งสิ้น 2,623.08 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นสินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองไว้ใช้ในการหาประโยชน์โดยได้รับรายได้ในรูปค่าเช่าและรายได้จากการขาย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทั้งสิ้น 936.19 ล้านบาท

ในด้านเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับราคาสุทธิธรรมของหลักทรัพย์ 3,038.37 ล้านบาท แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นและได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปเงินปันผล ปี 2558 ในอัตราร้อยละ 8.76 ต่อปี (ปี 2557 อัตราร้อยละ 8.07 ต่อปี) บริษัทฯ มีการบริหารเงินลงทุนต่างๆ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลซึ่งอยู่ในบริษัทที่ร่วมลงทุนหรืออยู่ในบริษัทที่ทำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับกิจการที่ลงทุนเป็นศูนย์ดูแลเงินลงทุนคอยติดตามตรวจสอบงบการเงิน และข้อมูลสถานการณ์ของบริษัทที่ลงทุน และรายงานทันทีที่เกิดเหตุการณ์ผิดปกติ หรือวิกฤติเพื่อช่วยกันหาแนวทางแก้ไข

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการสินค้า โดยพัฒนาระบบการบรรจุสินค้าด้วยเครื่องแยกบรรจุสินค้าแบบอัตโนมัติ ในการส่งสินค้าเข้าร้านค้าวันต่อวัน ต่อยอดจากระบบ CPFR (Collaborative Planning Forecast and Replenishment) ในการบริหารปริมาณสินค้าที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้พัฒนามาระยะหนึ่งจึงเริ่มพัฒนาการเชื่อมโยงสู่ลูกค้า โรงงานผู้ผลิต และกระบวนการโลจิสติกส์ การจัดส่ง

ให้ครบห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อวางแผนความต้องการของผู้บริโภค (Demand Planning) ร่วมกัน ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและลูกค้าที่แปรเปลี่ยนได้ทันทั่วทั้ง

บริษัท เล็งเห็นความสำคัญในการบริหาร และการจัดการภูมิปัญญา (Knowledge Management) เตรียมความพร้อมรองรับข้อมูลสารสนเทศที่สามารถเรียกค้น ปรับปรุง กระจาย จัดเก็บ และสื่อสาร ด้านความรู้และเอกสารไฟล์การทำงานต่างๆ อย่างรวดเร็ว ทันสมัย สามารถนำไปใช้ในการทำงานครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างยั่งยืนด้วยระบบ IBM Connection

จากความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ต ความสะดวกรวดเร็วในการใช้อุปกรณ์พกพา และระบบงานต่างๆ ที่เอื้อให้เกิดการค้าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ Ecommerce การสื่อสารทุกมิติในสื่อต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาพ เสียง วิดีทัศน์ และอื่นๆ สื่อสังคมออนไลน์ Social Media สร้างให้เกิดการแข่งขันในช่องทางการตลาดดิจิทัล บริษัทจึงเร่งพัฒนา Platform และธุรกิจ Ecommerce พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ B2C (Business to Consumer) ภายใต้ www.shopicc.com สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้าแฟชั่น เครื่องแต่งกาย เครื่องสำอางของบริษัท ทั้งยังพัฒนา www.ethailandbest.com เว็บไซต์สื่อกลางการติดต่อซื้อขาย (E-market Place) รองรับผลิตภัณฑ์ สินค้า บริการทั้งในกลุ่มสหกรณ์ และบริษัท ห้างร้าน โรงงานต่างๆ (B2B2C Business to Business to Consumer) เตรียมความพร้อมในการก้าวสู่การตลาด ดิจิตอลทั่วโลก นอกจากนี้ยังปรับปรุงเว็บไซต์ www.hishershopsmart.com เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในสินค้าต่างๆ เกือบทุกประเภท ตั้งแต่สินค้าเพื่อการอยู่อาศัย living product เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์และในครัวเรือน จนถึงเครื่องแต่งกายประจำวัน เพื่อให้ลูกค้าสะดวกในการจับจ่ายเพียงปลายนิ้วสัมผัสด้วยอุปกรณ์พกพาต่างๆ พร้อมระบบการเชื่อมโยงคำสั่งซื้อไปยังการจัดเก็บสินค้า การขนส่ง และบริการให้คำแนะนำ Call Center Service เพื่อความประทับใจสูงสุดของลูกค้า

5. สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน

ปี	อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)
2558	3.41	0.15	305.89
2557	3.26	0.45	915.07
2556	3.42	0.37	870.68

จากอัตราส่วนสภาพคล่องพบว่าบริษัท และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องที่ดี มีทรัพย์สินหมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน ในปี 2558 อัตราส่วนสภาพคล่อง 3.41 เท่า ปี 2557 3.26 เท่า สภาพคล่องดีขึ้นจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดปี 2558 0.15 เท่า เทียบกับปี 2557 เท่ากับ 0.45 เท่า ลดลง 0.30 เท่า เกิดจากกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2558 ลดลงจากปี 2557 609.18 ล้านบาท เนื่องจาก

1. ในปี 2558 ได้รับเงินสดจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าการค้าย่อยกว่าปี 2557 จำนวน 299.11 ล้านบาท

2. ในปี 2558 จ่ายชำระเจ้าหนี้การค้ามากกว่าปี 2557 จำนวน 303.17 ล้านบาท และจ่ายชำระค่าสินค้าน้อยกว่าปี 2557 จำนวน 167.11 ล้านบาท

3. ในปี 2558 จ่ายชำระในโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์น้อยกว่าปี 2557 จำนวน 104.15 ล้านบาท

4. ในปี 2558 จ่ายชำระหนี้สินอื่นๆ น้อยกว่า ปี 2557 จำนวน 14.59 ล้านบาท

5. ในปี 2558 จ่ายชำระค่าสินทรัพย์อื่นๆ มากกว่าปี 2557 จำนวน 50.58 ล้านบาท

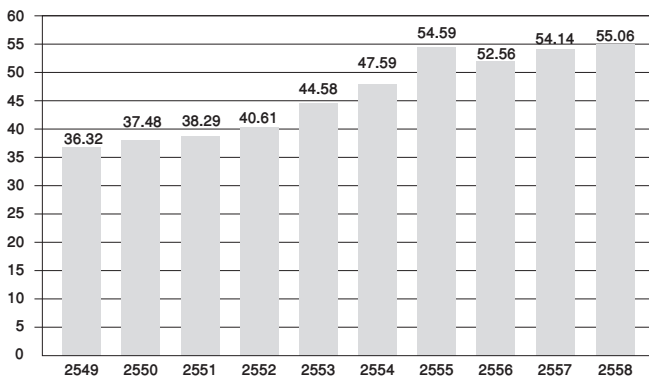
6. ในปี 2558 มีเงินสดรับหลังหักรายการดำเนินงานลดลง 91.44 ล้านบาท

บริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนหลักจาก 2 แหล่ง คือ 1. เงินรับจากกิจกรรมดำเนินงาน และ 2. เงินรับกิจกรรมลงทุน ในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ และเงินลงทุนในหุ้นทุน โดยบริษัท มีรายได้จากการให้เช่า และขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินปันผลรับจากหุ้นทุนในอัตราที่สูง บริษัท สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องของกิจการได้ดี และสามารถนำเงินในธุรกิจมาใช้จ่ายในกิจการโดยไม่ต้องอาศัยเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอก รวมทั้งยังสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

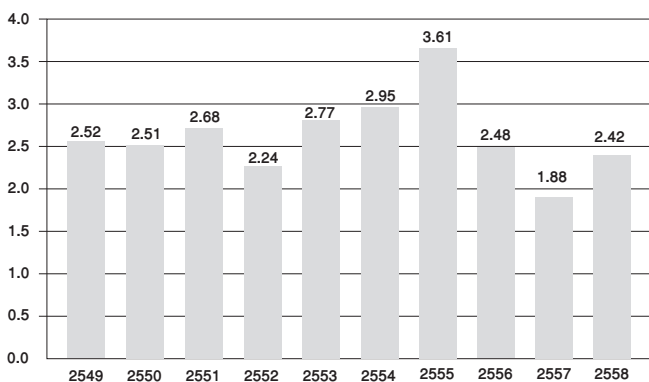
6. ความสามารถในการทำกำไร

ปี	อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	อัตรากำไรต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	กำไรต่อหุ้น (บาท)	ราคาตลาดต่อกำไร (เท่า)
2558	5.46	6.55	4.43	2.42	15.81
2557	4.34	5.00	3.51	1.88	21.01
2556	4.91	5.99	4.39	2.36	16.53

ในปี 2558 จะเห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการทำกำไรสูงขึ้นกว่าปี 2557 โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 6.55 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.55 เมื่อเทียบกับปี 2557 มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 2.42 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 0.54 บาท เนื่องจากในปี 2558 บริษัท มีรายได้จากการขายสูงขึ้นจากปี 2559 309.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.57 และมีรายได้จากเงินปันผลรับเพิ่มขึ้นจากปี 2557 รวมถึงมีส่วนแบ่งกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจในปัจจุบันยังคงชะลอตัว แต่บริษัทมุ่งมั่นที่พัฒนาระบบต่างๆ เพื่อช่วยสนับสนุนในเรื่องของกระบวนการขายให้ดีขึ้น การพัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีศักยภาพ การให้ความรู้แก่พนักงานขายในการเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)

7. วงจรหมุนของเงินสด

ปี	ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย	ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย	วงจรการหมุนของเงินสด
2558	181.00	49.46	59.69	169.77
2557	192.76	53.10	62.48	183.38
2556	189.13	53.47	59.02	183.58

ในปี 2558 บริษัท มีวงจรการหมุนของเงินสด (Operating cycle days) จำนวน 169.77 วัน ลดลง จากปี 2557 เป็น 13.61 วัน เกิดจาก

1. ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย ลดลงจาก 192.76 วัน ในปี 2557 เป็น 181.00 วัน ในปี 2558 สั้นลง 11.76 วัน เนื่องจากบริษัทสามารถลดสินค้าคงคลังลงจากปี 2557 จำนวน 42.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.10 และมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.57

2. ระยะเวลาการรับชำระหนี้จากลูกค้า ในปี 2558 49.46 วัน เทียบกับในปี 2557 53.10 วัน ลดลง 3.64 วัน

3. ระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ ในปี 2558 59.69 วัน ปี 2557 62.48 วัน สั้นลง 2.79 วัน เกิดจากฐานตัวเลขในการคำนวณการจ่ายชำระหนี้ของบริษัท จ่ายตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ตลอดมาไม่ว่าสถานะเศรษฐกิจจะเป็นอย่างไรทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้ค่อนข้างคงที่ เป็นส่วนหนึ่งของการดูแล STAKEHOLDER ตามนโยบายของบริษัท

8. ภาระผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33 หน้า 176 ในรายงานประจำปี

บริษัท มีภาระค้ำประกัน ให้กับบริษัท ร่วมทุน อยู่ 2 แห่ง จำนวน 85 ล้านบาท ซึ่งเป็นการค้ำประกันตามสัญญาร่วมทุนโดยค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้น และ มีภาระค้ำประกันให้กับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันอยู่ 8 แห่ง จำนวน 137.22 ล้านบาท ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจที่มีธุรกรรมต่อกันและธุรกิจที่เป็น Supply Chain

9. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ตามที่บริษัท มีการพัฒนาระบบการผลิต การสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และระบบการจัดส่งสินค้าไปยังร้านค้าต่างๆ ทั่วประเทศ การเพิ่มช่องทางการขาย Direct Marketing ผ่านทางสื่อ Online TV Shopping Catalog Sales การสำรวจและวิจัยความต้องการของผู้บริโภค การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และมีนวัตกรรมใหม่ๆ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยที่มีต่อผลการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

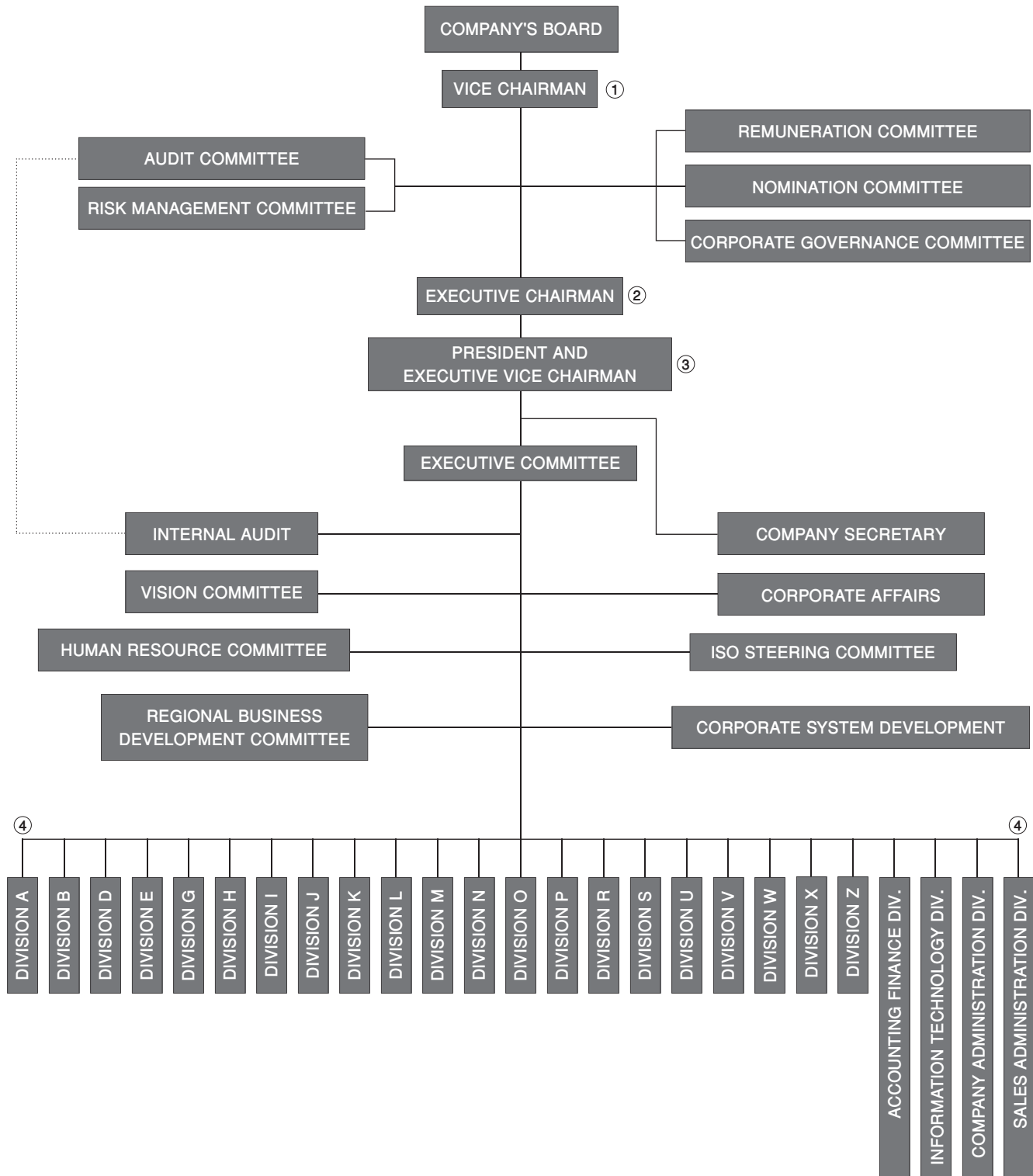
- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ที่ยังอาจได้รับผลจากความไม่แน่นอนทางการเมือง การชะลอตัวของการลงทุนจากภาครัฐในโครงการต่างๆ ส่งผลกระทบต่อรายได้ครัวเรือนที่ยังไม่ดีขึ้น จึงมีผลกระทบต่อความสนใจในการใช้จ่ายของผู้บริโภค

- ความได้เปรียบในการแข่งขันของตราสินค้าผลิตภัณฑ์แพคเกจจิ้งจากต่างประเทศในราคาที่ได้เปรียบกว่าบริษัท ทำให้การแข่งขันด้านราคามีมากขึ้นทุกปี

- การแข่งขันในช่องทางการขาย Direct Marketing ต่อผู้บริโภคผ่านทาง Online ที่มีความรวดเร็วในการตอบสนองความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้า ความรวดเร็วในการเข้าถึงผู้บริโภค และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาซื้อสินค้าในช่องทางนี้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2558 ได้เผยแพร่ผ่านทาง Website ของบริษัท <http://www.icc.co.th>



①-④ คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน (ตาม พ.ร.บ. มหาชน) คุณสมบัติของกรรมการ

1. การเป็นบุคคลธรรมดา
2. บรรลุนิติภาวะ
3. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

4. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต

5. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และไม่ได้เป็นกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

โครงสร้างคณะกรรมการ และการจัดการของบริษัทที่มีการตรวจสอบ และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็น 45.45% ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นสัดส่วนมากกว่ามาตรฐานข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ $1/3 = 33.33\%$ และคณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร และมีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท มีจำนวน 2 ท่าน

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม ตามหน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของกรรมการบริษัท ตามหน้า 10-19 ในรายงานประจำปี

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามหน้า 82-85 ในรายงานประจำปี

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการสองในเจ็ดคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท กรรมการลงลายมือชื่อประกอบด้วย

- | | |
|------------------|----------------|
| 1. ดร. สม | จาคุศรีพิทักษ์ |
| 2. นายบุญยสิทธิ์ | โชควัฒนา |
| 3. นายบุญเกียรติ | โชควัฒนา |
| 4. นายธรรมรัตน์ | โชควัฒนา |
| 5. นายมนู | ลีลานุวัฒน์ |
| 6. นายวีระ | เอื้ออารักษ์ |
| 7. นายสมพล | ชัยสิริโรจน์ |

กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่าน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและไม่มีประวัติการกระทำความผิด

เลขานุการบริษัท : นางดวงฤดี มิลินทางกูร

บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทาง การดำเนินงานของบริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น มีการบริหารงานโดยการกำหนดภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมดูแลให้บริษัท มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือ ในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัท และการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทุกคนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏบริษัท

- มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง
- มีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำความผิดจริยธรรม
- มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของ คณะกรรมการ

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 19 ท่าน รายชื่อผู้บริหาร ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร หน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของผู้บริหาร ตามหน้า 10-19 ในรายงานประจำปี

เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคุณดวงฤดี มลิณทางกูร ซึ่งเป็นผู้มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2552 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อสาธารณชน ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุม/รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุม/รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
 - รายงานประจำปี
 - แบบ 56-1
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับทราบรายงาน
8. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วน
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ประวัติโดยสังเขป

ชื่อ-นามสกุล : นางดวงฤดี มลิณทางกูร

วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม :

1. Company Secretary Program (CSP 31/2009)
2. Financial Statements for Directors (FSD 6/2009)
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. Registered Lead Auditor (QMS, EMS, SA 8000)
จัดโดย ไอ อาร์ ซี เอ ประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน :

ปัจจุบัน

1. กรรมการเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ผู้จัดการหน่วยงานพัฒนาระบบ (Corporate System Development Manager)
3. ผู้จัดการบริหารระบบคุณภาพ ISO 9001
4. เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
5. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อดีต

- | | |
|-----------|--|
| 2532-2538 | Sales & Marketing ; Bayer Thai Co., Ltd. |
| 2538-2545 | Registered Auditor (QMS, EMS, SA 8000);
SGS (Thailand) Ltd. |
| 2545-2546 | Registered Auditor (QMS, EMS, SA 8000);
RWTUV (Thailand) Ltd. |

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2558 สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2557

(ก) คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประกอบด้วย เงินบำเหน็จ เบี้ยประชุม และค่าตำแหน่ง (A)

คำตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม (B)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คำตอบแทนคณะกรรมการ* (บาท)			
		(A) คณะกรรมการ บริษัท	(B) คณะกรรมการ ตรวจสอบ	(B) คณะกรรมการ พิจารณา พิจารณา คำตอบแทน/ กรรมการสรรหา/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	รวม
1. ดร.สม จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัท	5,880,000			5,880,000
2. คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหา	1,404,000		16,000	1,420,000
3. คุณบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการสรรหา	1,404,000		32,000	1,436,000
4. ดร.ธีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	554,000	110,000		664,000
5. คุณธรรมรัตน์ โชควัฒนา	กรรมการผู้อำนวยการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	788,000		112,000	900,000
6. คุณอมร อัสวานนท์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	480,000	64,000	72,000	616,000
7. พล.ต.อ.สมชาย ประภัสสภักดี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	504,000	72,000		576,000
8. คุณดวงพร สุจิตานุกิต	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	496,000	80,000		576,000
9. คุณมนู ลีลาณวัฒน์	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา	504,000		16,000	520,000
10. คุณวีระ เอื้ออารักษ์	กรรมการบริษัท	496,000			496,000
11. คุณสมพล ชัยสิริโรจน์	กรรมการบริษัท	788,000			788,000
รวม		13,298,000	326,000	248,000	13,872,000

หมายเหตุ : * นับตามอายุปีกรรมการที่ได้รับคัดเลือกจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท โดยนับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในช่วงเดือนเมษายนของทุกปี (ซึ่งไม่ตรงกับปีปฏิทิน)

(ข) คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารสายรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่ส่งทุกรายรวม 19 ท่าน เท่ากับ 65,976,161 บาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูป เงินเดือน เงินอุดหนุน เบี้ยเลี้ยง เบี้ยประชุม

2. คำตอบแทนอื่น

- คำตอบแทนอื่นของกรรมการ -ไม่มี-
- คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตาม พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจัดตั้ง ณ วันที่ 3 มิถุนายน 2539 ทะเบียนเลขที่ 41/2539 และมอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทฯ จ่ายสมทบส่วนหนึ่ง และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกงานตามระเบียบการที่กำหนด

หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1. ในการทำหน้าที่กรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนประจำปี (เงินบำเหน็จ) จ่ายให้กรรมการบริษัททุกคน
- เบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม
 - ประธานกรรมการบริษัท 10,000 บาท/ครั้ง
 - กรรมการบริษัท คนละ 8,000 บาท/ครั้ง
- ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท

2. ในการทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ

- เบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะกรรมการตรวจสอบที่เข้าประชุม
 - ประธานกรรมการ 10,000 บาท/ครั้ง
 - กรรมการ คนละ 8,000 บาท/ครั้ง

3. ในการทำหน้าที่กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา
ค่าตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง
จ่ายเป็นเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม คนละ 8,000 บาท/ครั้ง

ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการได้รับจากบริษัท ในปี 2558

-ไม่มี-

สิทธิประโยชน์อย่างอื่นที่กรรมการได้รับ

-ไม่มี-

รายละเอียดที่กรรมการแจ้งต่อบริษัท

ส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี

-ไม่มี-

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทและบริษัทในเครือ

- การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท (รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) เพิ่มขึ้น/ลดลงในปีที่ผ่านมา ตามหน้า 79 ในรายงานประจำปีนี้
- การถือหุ้นของกรรมการในบริษัทในเครือ
- ไม่มี -

บุคลากร

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 7,100 คน และจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 1,838,229,798 บาท โดยเป็นผลตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา เงินรางวัลเป้าหมาย เงินอุดหนุน

รายการ	จำนวนพนักงาน (คน)	ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)
พนักงานสำนักงาน	1,896	685,524,421
พนักงานขาย	5,204	1,152,705,377
รวมทั้งหมด	7,100	1,838,229,798

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมีกำหนดนโยบายทุกรูปแบบอย่างชัดเจน เพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ทำให้ผู้ลงทุนไว้วางใจการดำเนินงานเป็นไปด้วยความสุจริต

ดังนั้น บุคลากรทุกระดับจึงต้องมีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถเข้าไปเรียนรู้ด้วยตนเอง และทำแบบทดสอบความเข้าใจได้ที่ระบบ e-learning ซึ่งเป็นเว็บไซต์ภายในบริษัทที่ใช้สำหรับสื่อสาร และพัฒนาบุคลากรช่องทางหนึ่งของบริษัท

นโยบายและกิจกรรมในการพัฒนาพนักงาน ตามรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืนปี 2558 ของบริษัท

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท (รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

รายชื่อผู้บริหาร		จำนวน				เพิ่ม (ลด)
		2558		2557		
		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น		
		กรรมการ/ผู้บริหาร	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ผู้บริหาร	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	
1. ดร.สม	จาคศรีพิทักษ์	-	-	-	-	-
2. คุณบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	6,558,940	-	6,558,940	-	-
3. คุณบุญเกียรติ	โชควัฒนา	4,029,340	167,790	4,024,520	167,790	4,820
4. คุณธรรมรัตน์	โชควัฒนา	322,110	64,501	322,110	64,501	-
5. ดร. วีระพงษ์	วิกิตเศรษฐ์	-	-	-	-	-
6. คุณอมร	อัศวานันท์	-	-	-	-	-
7. คุณดวงพร	สุจิตานุวัต	-	-	-	-	-
8. คุณนพพร	พงษ์เวช	-	-	-	-	-
9. คุณมนู	ลีลานุวัฒน์	-	12,440	783,040	292,240	(1,062,840)
10. คุณวีระ	เอื้ออารักษ์	612,320		612,320		-
11. คุณสมพล	ชัยสิริโรจน์	63,340		63,340		-
12. คุณคณิศร	สุยะนันท์	540		540		-
13. คุณรมิดา รัสเซลล์	มณีเสถียร	10,000		10,000		-
14. คุณกิตยาภรณ์	ชัยถาวรเสถียร	7,450,260		7,450,260		-
15. คุณบุษบง	มิ่งขวัญยืน	680		-		680
16. คุณวิริทธิ์พล	ชัยถาวรเสถียร	-		-		-
17. คุณสมคิด	จักรวาฬนสิงห์	99,050		99,050		-
18. คุณนงลักษณ์	เดชะบุญเอนก	-		-		-
19. คุณประณต	เวสารัชวิทย์	-		-		-
20. คุณชัยเลิศ	มัญญผล	1,460		1,460		-
21. ดร. เพ็ญนภา	ธนาสารศิลป์	6,100	10,000	6,100	10,000	-
22. คุณไพโรจน์	หิรัญวงศ์สว่าง	6,470		6,470		-
23. คุณณัฐพัฒน์	เพชรรัตนภรณ์	35,000		35,000		-
24. คุณมัญชุสา	ธีรพงษ์พิพัฒน์	102,510		102,510		-
25. ดร. สุรัตน์	วงศ์รัตนกัศสร	20,000		20,000		-
26. คุณสวส์ดี	โพธิ์สินสมวงศ์	-		-		-
27. คุณพิสมัย	ขุนมนู	-		21,150		(21,150)
รวม		19,381,120	254,731	20,116,810	534,531	(1,078,490)

หมายเหตุ : # 15 เข้าเป็นผู้อำนวยการฝ่าย H 1 พฤษภาคม 2558
19 เข้าเป็นผู้อำนวยการฝ่าย R 1 ตุลาคม 2558
27 ไม่ได้เป็นผู้อำนวยการฝ่าย I 1 พฤษภาคม 2558

ตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58) (ปี)	ตำแหน่ง						
		กรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหาร
1. ดร. สม จาตุศรีพิทักษ์	18	ประธานกรรมการ						
2. คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	24	รองประธานกรรมการ			ประธาน			ที่ปรึกษา
3. คุณบุญเกียรติ โชควัฒนา	42	ประธานกรรมการบริหาร		ประธาน	✓			ประธานกรรมการบริหาร
4. ดร. วีระพงษ์ วิจิตเรษฐ	16	✓	ประธาน					
5. คุณธรรมรัตน์ โชควัฒนา	16	กรรมการผู้อำนวยการและรองประธานกรรมการบริหาร		✓	✓	✓		กรรมการผู้อำนวยการ/รองประธานกรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่าย G, X
6. คุณอมร อัครนันท์	35	✓	✓			ประธาน		
7. คุณนพพร พงษ์เวช	8 เดือน	✓	✓				ประธาน	
8. คุณดวงพร สุจิตานุวัต	4	✓	✓					
9. คุณมนู ลีลานุวัฒน์	11	✓			✓			
10. คุณวีระ เอื้ออารักษ์	11	✓						
11. คุณสมพล ชัยสิริโรจน์	6	✓						ผู้อำนวยการฝ่าย W
12. คุณรมิดา รัสเซลล์ มณีเสถียร								ผู้อำนวยการฝ่าย B
13. คุณกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร								ผู้อำนวยการฝ่าย D
14. คุณบุษบง มิ่งขวัญยืน								ผู้อำนวยการฝ่าย H
15. คุณสมคิด จักรวาฬนรินทร์								ผู้อำนวยการฝ่าย J
16. คุณนงลักษณ์ เตชะบุญเอก								ผู้อำนวยการฝ่าย M, O
17. คุณชัยเลิศ มนูญผล								ผู้อำนวยการฝ่าย S
18. ดร. เพ็ญภา ธาราสกุล								ผู้อำนวยการฝ่าย V
19. คุณณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์						✓	✓	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน
20. คุณมัญชุสา วีระพงษ์พัฒน์				✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงานบริษัท
21. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร								ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
22. คุณคณิศร สุธะนันท์								
23. คุณวิริทธิ์พล ชัยถาวรเสถียร								
24. คุณประณต เวสวัชรวิทย์								
25. คุณไพโรจน์ หิรัญวงศ์สว่าง						✓		
26. คุณสวัสดิ์ โพธิ์สนสมวงศ์								
27. คุณพิชชา ภูสุนทรศรี						✓		
28. คุณดวงฤดี มลิ้นทางกูร						✓	✓	
29. พล.ต.อ. สมชาย ประภัสสภักดี								
30. คุณพิสมัย ชุนมนุ								
รวม		11	4	3	5	7	4	14

หมายเหตุ : # 7 เข้าเป็นกรรมการบริษัท 27 เมษายน 2558
 # 14 - เข้าเป็นผู้อำนวยการฝ่าย H 1 พฤษภาคม 2558
 - เข้าเป็นกรรมการบริหาร 18 พฤษภาคม 2558
 # 16 เข้าเป็นกรรมการบริหาร 18 พฤษภาคม 2558
 # 24 เข้าเป็นผู้อำนวยการฝ่าย R 1 ตุลาคม 2558
 # 29 ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท 27 เมษายน 2558
 # 30 ไม่ได้เป็นผู้อำนวยการฝ่าย I 1 พฤษภาคม 2558

Ⓐ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.
 Ⓑ จำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทและผู้บริหารเข้าประชุม นับตามอายุปีกรรมการที่ได้รับคัดเลือกจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท โดยนับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในช่วงเดือนเมษายนของทุกปี (ซึ่งไม่ตรงกับปีปฏิทิน)

Ⓐผู้บริหาร	Ⓑจำนวนครั้งที่เข้าประชุม							การเข้าประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 ประจำปี 2558
	กรรมการ บริษัท รวม 13 ครั้ง/ปี	กรรมการ ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง/ปี	กรรมการ พิจารณา คำตอบแทน รวม 2 ครั้ง/ปี	กรรมการ สรรหา รวม 2 ครั้ง/ปี	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 10 ครั้ง/ปี	กรรมการบริหาร		
						Primary Meeting รวม 29 ครั้ง/ปี	Secondary Meeting รวม 24 ครั้ง/ปี	
	13/13							✓
✓	13/13			2/2		29/29		✓
✓	13/13		2/2	2/2		27/29	15/15	✓
	13/13	11/11						✓
✓	11/13		2/2	2/2	10/10	26/29	22/24	✓
	10/13	8/11			9/10			✓
								✓
	12/13	10/11						✓
	13/13			2/2				✓
	12/13							✓
✓	11/13					22/29	18/24	✓
✓						25/29	21/24	✓
✓						25/29	17/24	✓
✓								
✓						27/29	24/24	✓
✓								✓
✓						20/29	22/24	✓
✓						27/29	24/24	✓
✓					9/10	29/29	24/24	✓
✓			2/2	2/2	10/10	28/29	24/24	✓
✓						27/29	22/24	✓
ผู้อำนวยการฝ่าย A								✓
ผู้อำนวยการฝ่าย I								✓
ผู้อำนวยการฝ่าย R								
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการขาย					10/10			✓
ผู้อำนวยการฝ่าย								✓
					10/10			✓
								✓
	13/13	9/11						✓
								✓
19								28

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	การดำรงตำแหน่ง										
	ดร. สม จิตติพิทักษ์	บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	บุญเกียรติ โชควัฒนา	ธรรมรัตน์ โชควัฒนา	ดร. วีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์	อมร อัครวานิช	นพพร พงษ์เวช	ดวงพร สุจิตตานุกูล	มนู ลีลาวัฒน์	วีระ เอื้ออารักษ์	สมพล ชัยสิริโรจน์
1. โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A	B	E	C, DC	AC	AC	AC	AC	F	F	F
2. เท็กซัสเท็กซัส									A		
3. ไทยเพรซิเดนทียูนิคัล		A									
4. ไทยวาโก้				F					A		
5. ธนุลักษณะ		FC									
6. ประชาอาภรณ์			A			AC					
7. ฟาร์อีสต์ดีบี						AC					
8. สหพัฒนพิบูล		EC									
9. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง		F	F				AC		F		
10. เอส แอนด์ เจ			A								
อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์											
11. โอ ซี ซี									F		
12. แชมป์เอช			A	F							
13. อินเตอร์เนชั่นแนล		A		F							
แลบบอราทอรีส์											
14. ซูเวอรูอุตสาหกรรม (ประเทศไทย)		A									
15. โอ.ดี.เอฟ.											
16. อินเตอร์เนชั่นแนล		A	F	F					F		
คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น											
17. แคน			F	F						F	A
18. แพนเอเชียฟู้ดแวร์			A								
19. บางกอกโตเกียว ซ็อคส์									A		
20. เฟสทีวไนต์เด็คอินดัสตรี				F							
21. โคราซวัฒนา			F	F						F	F
22. ชัน แอนด์ แชนด์			F							F	A
23. ดีเอฟ อินเตอร์				F					A		
24. เทชเซอร์ฮิลล์			F	F							
25. ไทยกุลแซ่									A		
26. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์			A	F							
โลจิสติกส์											
27. ไทยคิวบิค เทคโนโลยี			A								
28. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)			A		F						
29. ปากน้ำโพวัฒนา			F							F	F
30. มหาราชพฤษณ์			F							F	F
31. สุขพรรณ			A								
32. ไหมทอง			A								
33. อินเตอร์เซิร์ท			F	F						F	

หมายเหตุ A = ประธานกรรมการ B = รองประธานกรรมการ C = กรรมการผู้อำนวยการ AC = กรรมการตรวจสอบ FC = กรรมการที่ปรึกษา
D = กรรมการผู้จัดการ E = ประธานกรรมการบริหาร DC = รองประธานกรรมการบริหาร DE = รองกรรมการผู้จัดการ
G = ประธานที่ปรึกษา I = ผู้อำนวยการฝ่าย F = กรรมการ EC = ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์

การดำรงตำแหน่ง													
คณิศร สฤษดิ์นันท์	รณิดา รัสเซลล์ มณีเสถียร	กิตยาภรณ์ ชัยถาวร เสถียร	บุษบง มิ่งขวัญยืน	วิวิธพิพล ชัยถาวรเสถียร	สมคิด จักรวาทะสิงห์	นงลักษณ์ เดชบุญเอก	ประนต เวลาวิชิต	ชัยเลิศ มัญญผล	ดร.เพ็ญภา ธนาสารศิลป์	ไพโรจน์ หิรัญวงศ์สว่าง	ณัฐพัฒน์ เพชร รัตนภรณ์	มัญญา ธีรพงษ์พัฒน์	ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร
I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
								F					
								F					
								D					
		F											
						A							
				F			F			F			
													F
	F				A					F			
						F	F			F	F	F	
				F						F			
					A	F				F	F	F	
				A	F					F			
	F	F									F		
	D										F		F
			F	F		F				A			

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	การดำรงตำแหน่ง										
	ดร. สม จตุศรีพิทักษ์	บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	บุญเกียรติ โชควัฒนา	ธรรมรัตน์ โชควัฒนา	ดร. วีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์	อมร อัครวานิช	นพพร พงษ์เวช	ดวงพร สุจิตานนท์	มนู สีลานุวัฒน์	วีระ เอื้ออารักษ์	สมพล ชัยสิริโรจน์
34. อินทนิลเชียงใหม่			F	F						F	
35. อีสเทิร์น โอ.ซี.ซี.			F	F						F	F
36. ราชาอุชิโน		FC							A		
37. ไทยอูซ				F					A		
38. จาโนเม (ประเทศไทย)									A		
39. ภัทยาอุตสาหกิจ									A		
40. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล									A		
41. ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์			A								
42. ไทยสเตลลิกซ์									A		
43. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์			A					F			
44. สทโคเจน (ชลบุรี)		F	F			AC	AC				
45. ไทยซิกิโบ									F		
46. วีระ ลอร์ ออฟฟิส										D	
47. ชันร้อยแปด			F	F							
48. ชิเซโต้ โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)		F									
49. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)		FC							A		
50. ไทยซีคอมพิท์ทิกส์									F		
51. สหผลผลิต		F	F								
52. เอร่าวิลเลจ									FC		
53. ไทยสปอร์ตการ์เมนต์			A								
54. เอส อาร์ พี นานาไซ											
55. อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์แพชั่น											
56. เค. คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น		G	A								
57. สหพัฒน์เรียลเอสเตท		A		F							
58. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น				F							
59. ร่วมประโยชน์		F	A,D								
60. สหนาเท็กซ์ไทล์		A									
61. ชูรุยะ (ประเทศไทย)		A		DE							
62. ร่วมอิสสระ			A								
63. ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย)			A								
64. ดับเบิลยู บี อาร์ อี			A								
65. Canchana International			F	F							
66. บี เอ็น ซี เรียลเอสเตท									F		
67. ทรานคอสมอส				F							
68. ร่วมอิสสระดีเวลอปเม้นท์			F								

[illegible]

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นพัฒนาระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มั่นคง เจริญเติบโต และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังมาใช้ในการวางแผนและการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความซื่อสัตย์สุจริต ความขยัน อดทน อดออม มีการแบ่งปันและใช้สติปัญญาความสามารถในการดำเนินงาน พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรมและสังคมเพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟัง และทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ

9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10. ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

11. ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหา
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. คณะกรรมการธรรมาภิบาล

รายชื่อกรรมการแต่ละชุด ตามหน้า 80-81 ในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการของบริษัท มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน พร้อมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 พร้อมบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัท ในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- **คณะกรรมการบริษัท** มีจำนวน 11 ท่าน โครงสร้างกรรมการบริษัทตามหน้า 105-106 ในรายงานประจำปีนี้ และกำหนดให้มีการประชุมทุกเดือน

ในปี 2558 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 57-เม.ย. 58) คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมทุกเดือน การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

- **คณะกรรมการบริหาร** คือ คณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน และผู้บริหาร 10 ท่าน ให้ทำหน้าที่จัดการกิจการงานบริษัท ซึ่งมีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างประจำของบริษัท และกำหนดให้มีการประชุมทุกสัปดาห์

ในปี 2558 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 57-เม.ย. 58) คณะกรรมการบริหารจัดประชุมทุกสัปดาห์ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารแต่ละท่าน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** คือ กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวน 4 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ท่าน (คุณอมร อัครนันท์ และคุณดวงพร สุจริตานวัต) จบการศึกษาและมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษ สำหรับกรณีพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และกรณีพิเศษ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท และผู้บริหารด้านบัญชีในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากการปฏิบัติงานและผลงานในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 57-เม.ย. 58) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

- **คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 2 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีการประชุมประจำปีละ 1 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษกรณีจำเป็น

ในปี 2558 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 57-เม.ย. 58) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

- **คณะกรรมการสรรหา** ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีการประชุมประจำปีละ 1 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษกรณีจำเป็น

ในปี 2558 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 57-เม.ย. 58) คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน กรรมการบริษัท 1 ท่าน และฝ่ายจัดการ 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษกรณีจำเป็น

ในปี 2558 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 57-เม.ย. 58) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

- **คณะกรรมการธรรมาภิบาล** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นประธาน กรรมการธรรมาภิบาล ผู้บริหาร 2 ท่าน และฝ่ายจัดการ 1 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษกรณีจำเป็น รายชื่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 80-81 ในรายงานประจำปี

ในปี 2558 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 57-เม.ย. 58) คณะกรรมการธรรมาภิบาล ยังไม่มีการประชุม เนื่องจากเพิ่งเริ่มจัดตั้ง 18 พฤษภาคม 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- อำนาจดำเนินการ

1. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่

2. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และ/หรือ บุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ

3. พิจารณานอมนุมัติการกู้เงินในวงเงินที่เกิน 50 ล้านบาท และการออกหุ้นกู้ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

4. พิจารณานอมนุมัติการให้กู้ยืม/ยกเลิกการให้กู้ยืม ในวงเงินที่เกิน 50 ล้านบาท

5. พิจารณานอมนุมัติการซื้อ/ยกเลิก/ขายทรัพย์สิน เงินลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในวงเงินที่เกิน 50 ล้านบาท

6. พิจารณานุมัติการเข้าค้าประกัน/ยกเลิกการค้าประกัน การรับประกัน/ยกเลิกความรับผิดชอบต่อบุคคล/บริษัท ในวงเงิน ที่เกิน 50 ล้านบาท

7. พิจารณานุมัตินโยบายการลงทุนในเงินลงทุนบริษัท ต่างๆ ในวงเงินที่เกิน 50 ล้านบาท

8. พิจารณานุมัติการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เข้าขาย รายการที่เกี่ยวข้อง

9. ฟ้องร้องคดีแพ่ง คดีอาญา ยื่นข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการ ร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน กล่าวหาผู้กระทำความผิดต่อบริษัท เพื่อให้ดำเนินคดีอาญา และแต่งตั้งตัวแทนช่วง เพื่อการตั้งถ่วงนี้ ทั้งมีอำนาจถอนคำร้องทุกข์ และตกลงประนีประนอม ยอมความและ รับเงินแทนบริษัท แต่งตั้งทนายความ เพื่อฟ้องหรือยื่นคำให้การ ต่อศาลทุกศาล เพื่อดำเนินคดีแทนบริษัทจนกว่าคดีถึงที่สุด สำหรับ เรื่องที่มีไขไปคดีวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นคดีวิสัยทางการค้า

10. เสนอการเพิ่มทุน ลดทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

11. มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของ บริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้

12. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสาร ตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

13. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่าย ของบริษัท

14. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

- หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ตามกฎ ระเบียบปฏิบัติคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตาม วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนตามมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยสม่ำเสมอ

- บริหารงานเพื่อรักษาผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และ เชื่อถือได้

- รายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทัน ต่อเหตุการณ์

- จัดสรรผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและ คุ่มค่า

3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทาง เศรษฐกิจให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. ควบคุมการดำเนินงานกิจการของบริษัทตลอดเวลา รวมการ ติดตามพันธะที่กำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท

5. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

7. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้ มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบ ทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถ ป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ

8. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไป เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วน ร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการ ดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง

9. สอบทานและให้ความเห็นชอบในงบการเงิน รายงาน ทางการเงิน ที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานแล้ว และ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

10. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร

11. กำหนดวัน เวลา สถานที่ ที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้ง กำหนดระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตรา การจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยว กับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น แต่ละครั้ง บริษัทจะส่งบัตรลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่ น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันส่งบัตรลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือกำหนด วันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date:RD) ล่วงหน้าก่อนวัน ประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน และกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพัก การโอนหุ้น 1 วัน ในวันทำการถัดจากวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อ รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิใน การรับเงินปันผล

12. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

13. ติดตามดูแลเอกสารที่ยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดย ถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสาร อื่นใดของบริษัท

14. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะ กรรมการชุดต่างๆ

15. อื่นๆ ตามข้อกำหนดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการบริหารลงนามกระทำแทนบริษัทในกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- อำนาจดำเนินการ

1. ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
2. พิจารณา วินิจฉัยการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เข้าขายรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดทุกวงเงิน และสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เช่น ทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและขายสินค้า และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทุกประเภท ทำสัญญาให้บริการและรับบริการทุกประเภท ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ กับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ นิติบุคคลต่างๆ ตามวัตถุประสงค์ และระเบียบต่างๆ ของบริษัท
3. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

- หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
2. รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร เช่น เรียกร่อง ทวงถาม และรับชำระหนี้ หรือเรียกร่อง ทวงถามทรัพย์สินใดๆ รวมทั้งผลประโยชน์ หรือสิทธิต่างๆ จากบุคคล และบริษัท ห้างร้าน หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ นิติบุคคลต่างๆ ภายใต้วัตถุประสงค์ และระเบียบต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนให้มีอำนาจตกลง เงื่อนไข และลงลายมือชื่อในสัญญาต่างๆ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารโดยสม่ำเสมอ
 - โดยรายงานความเคลื่อนไหว หรือผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็ว
 - โดยเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และเชื่อถือได้
4. กำกับดูแลกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงาน และงบประมาณประจำปี
5. รับผิดชอบในการจัดหางบการเงิน รายงานทางการเงินให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ แล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งมีอำนาจสั่งจ่ายเช็ค ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ผากเงินเบิกเงิน ถอนเงิน รวมทั้งมีอำนาจทำสัญญาเกี่ยวกับการกู้ยืม ให้กู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชี สลากหลังซึ่งหนังสือสัญญาใช้เงิน เช็ค ตราฟัฒ์ แลกเงิน และหนังสือตราสารอื่นๆ กับบุคคลและบริษัท ห้างร้าน หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ นิติบุคคลต่างๆ ภายใต้วัตถุประสงค์ และระเบียบต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนให้มีอำนาจในการตกลงเงื่อนไข และลงลายมือชื่อในสัญญาต่างๆ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณา วินิจฉัย การกู้เงิน/คืนเงินกู้ การออกหุ้นกู้ของบริษัททั้งหมด ทุกวงเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาอนุมัติการให้กู้ยืม/ยกเลิกการให้กู้ยืม ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับวงเงินที่เกินอำนาจให้

พิจารณาวินิจฉัยและสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณาอนุมัติการซื้อ/ยกเลิก/ขายทรัพย์สิน เงินลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับวงเงินที่เกินอำนาจให้พิจารณาวินิจฉัยและสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เช่น ทำสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่า ให้เช่าช่วงสังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ รวมทั้งจดทะเบียนสิทธิการให้เช่า และ/หรือการให้เช่าช่วง และจดทะเบียนยกเลิกสิทธิการเช่า และ/หรือการเช่าช่วงต่างๆ ทุกประเภทกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ นิติบุคคลต่างๆ ตามวัตถุประสงค์ และระเบียบต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนให้มีอำนาจในการตกลง เงื่อนไข และลงลายมือชื่อในสัญญาต่างๆ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง

9. พิจารณา วินิจฉัย การเข้าค้าประกัน/ยกเลิกการค้าประกัน การรับผิดชอบ/ยกเลิกความรับผิดชอบต่อบุคคล/บริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับวงเงินที่เกินอำนาจให้พิจารณาวินิจฉัยและสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

10. พิจารณาอนุมัตินโยบายการลงทุนในเงินลงทุน บริษัทต่างๆ ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับวงเงินที่เกินอำนาจให้พิจารณาวินิจฉัยและสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

11. อนุมัติการเปิด/ปิด บัญชีธนาคาร

12. อนุมัติการได้รับ/ยกเลิก วงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

13. เปลี่ยนแปลงสิทธิเซ็นสั่งจ่าย อนุมัติใบเบิกสินค้าและใบยืมสินค้า

14. อนุมัติการปรับสภาพราคา และ/หรือการทำลายสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ และ/หรือ ล้าสมัย

15. รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการตลาด

16. รับผิดชอบงานทางด้านบริหารการขาย ร้านค้า การติดตามหนี้ การจดจำนองหลักทรัพย์เพื่อประกันการขาย

17. รับผิดชอบงานด้านการบริหารงานบุคคล เช่น รับพนักงานเข้า ปลดพนักงานออก และมีอำนาจลงโทษหรือให้คืนกับพนักงาน โยกย้ายตำแหน่ง หน้าที่การงานของพนักงาน และมีอำนาจบังคับบัญชาพนักงาน ออกคำสั่งให้พนักงานปฏิบัติ รวมทั้งทำสัญญาเกี่ยวกับการจ้างแรงงานกับบุคคลต่างๆ และให้มีอำนาจในการตกลง เงื่อนไข และลงลายมือชื่อในเอกสาร และสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลกับกรมแรงงาน หน่วยงานประกันสังคม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจต่างๆ ตามวัตถุประสงค์ และระเบียบต่างๆ ของบริษัท

18. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดี ความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานในตำแหน่งบริหารระดับต่างๆ

19. ร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน กล่าวหาผู้กระทำความผิดต่อบริษัท เพื่อให้ดำเนินคดีอาญา และแต่งตั้งตัวแทนช่วง เพื่อการดังกล่าวนี้ ทั้งมีอำนาจถอนคำร้องทุกข์ และตกลงประนีประนอมยอมความและรับเงินแทนบริษัท แต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้อง หรือยื่นคำให้การต่อศาลทุกศาล เพื่อดำเนินคดีแทนบริษัทจนกว่าคดีถึงที่สุด

20. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

21. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยกำหนดเงื่อนไขการรับมอบอำนาจกระทำการแทนบริษัท ดังนี้

1. กรรมการบริหารลงนามร่วมกัน 2 ท่าน และไม่ต้องประทับตราสำคัญของบริษัท ภายในวงเงิน 5 แสนบาท

2. กรรมการบริหารลงนามร่วมกับกรรมการบริษัท ผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทอีก 1 ท่าน และไม่ต้องประทับตราสำคัญของบริษัท ภายในวงเงิน 1 ล้านบาท

3. กรรมการบริหารลงนามร่วมกัน 2 ท่าน และประทับตราสำคัญของบริษัท ไม่จำกัดวงเงิน (ไม่ต้องมอบอำนาจกระทำการแทนบริษัท ทั้งนี้เป็นไปตามหนังสือรับรองของบริษัทที่ได้จดทะเบียนไว้)

4. หากธุรกรรมที่มีจำนวนเงินเกินจากวงเงินที่กำหนด ธุรกรรมนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ VC ภายในวงเงินที่บริษัทกำหนดไว้ 10 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ภายในวงเงินที่บริษัทกำหนดไว้ 50 ล้านบาท

5. ส่วนที่เกินกว่า 50 ล้านบาท ให้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

6. กรณีที่เป็นรายการเร่งด่วนและไม่อาจจะอนุมัติตามขั้นตอนที่กำหนดได้ ให้กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท 2 ท่าน ร่วมกันพิจารณาอนุมัติและดำเนินการไปก่อน แล้วค่อยนำเรื่องขอสัตยาบัน จากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัท ตามวงเงินอนุมัติอีกครั้ง

7. กฎเกณฑ์นี้ให้พิจารณาทบทวนใหม่ทุกปี โดยกำหนดให้มีนายทะเบียนควบคุมดูแล คือ เลขาธิการบริษัท-คุณดวงฤดี มลิณทางกูร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- อำนาจดำเนินการ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

2. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร

3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

- หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนที่สมควร รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย

ในการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

- อำนาจดำเนินการ

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

- หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
3. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท (โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน) วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายบุคคล โดยคำนึงถึงอำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

- อำนาจดำเนินการ

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

- หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- อำนาจดำเนินการ

1. ขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน ประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

- หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่องรวมถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
2. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
3. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาล ในการดำเนินกิจการต่างๆ ให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

- อำนาจดำเนินการ

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าการเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลทั่วทั้งองค์กร

- หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนด ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงาน
3. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ดังนี้

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้บรรลุวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดไว้
2. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
4. เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับการประชุมให้มีประสิทธิภาพ
5. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท

- อำนาจหน้าที่ของฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ ดังนี้

1. ดำเนินการและ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. ดำเนินกิจการงานต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
4. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติที่ประชุม และผลการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน
5. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัท มีคณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกบุคคลที่ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเลือกเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ตามข้อบังคับของบริษัท

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กำหนดแนวทางการสรรหาคัดเลือก โดยพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติเหมาะสมตอบสนองความต้องการของตำแหน่งที่ว่างลง โดยจัดทำตารางความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ตลอดจนความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีความรู้และเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความรู้และจริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหายังพิจารณาบุคคลที่จะเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จากทำเนียบกรรมการอาชีพของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การสรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตามหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

บริษัท กำหนดนิยามและคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. ระบุอยู่ในแบบ 56-1 และเอกสารแนบหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 51 ปี พ.ศ. 2559 พร้อมเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อกรรมการ

เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1-30 ธันวาคม 2558 โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนและโปร่งใส และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท โดยคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่น ที่มีความรู้ความสามารถมีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย พร้อมนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงสุดไว้อย่างชัดเจน ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ ในฐานะหัวหน้าฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารการงานของบริษัท

อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุของผู้บริหารระดับสูงสุดโดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจน และโปร่งใส

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทฯ พิจารณาสรรหาพนักงานภายในบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้นๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสก้าวขึ้นมาเป็นผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการประเมินศักยภาพของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่มิตำแหน่งงานว่างลงในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสม จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และเสนอต่อประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อพิจารณานุมัติ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ

1. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการข้อ 18 และกฎบัตรให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัท แต่

ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทรวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 และกฎบัตร กรรมการบริษัทให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วิธีการถอดถอน

- การออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 21 และกฎบัตร ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

- การออกนอกจากวาระ

1. ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และกฎบัตร นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระ กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ถึงแก่กรรม
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหรือข้อบังคับนี้
4. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
6. ศาลมีคำสั่งให้ออก

และตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการข้อ 24 และกฎบัตร ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

2. ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

ตามกฎหมายต้องมีจำนวนกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริษัท 4 ท่าน และผู้บริหาร 8 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เพื่อมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติการแทนคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการงานของบริษัทได้เป็นอย่างดี

วิธีการแต่งตั้ง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

วิธีการถอดถอน

- การออกตามวาระ

ตามกฎหมายมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัท ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

- การออกนอกจากวาระ

ตามกฎหมายกำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

1. ถึงแก่กรรม
2. ลาออก
3. ให้ออก หรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
4. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

5. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) คณะกรรมการบริษัทอาจจะแต่งตั้งบุคคลอื่นแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือไม่ก็ได้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริหาร

จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

3. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎหมายต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ หากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่ กรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท 4 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน

วิธีการแต่งตั้ง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

วิธีการถอดถอน

- การออกตามวาระ

ตามกฎหมายมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 3 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

- การออกนอกจากวาระ

ตามกฎหมายกำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ถึงแก่กรรม
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทที่มีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ

5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่พ้นแทน

บริษัท ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริษัท

4. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา

ตามกฎหมายว่าด้วยการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาต้องมีจำนวนคณะไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ต้องมีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนและสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท 2 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และแต่งตั้งกรรมการบริษัท 4 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา

วิธีการแต่งตั้ง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

วิธีการถอดถอน

- การออกตามวาระ

ตามกฎหมายว่าด้วยการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาชุดใหม่ ให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท จะได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาชุดใหม่ แทนคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาชุดเดิม กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหาซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

- การออกนอกจากวาระ

ตามกฎหมายกำหนดให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา พ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

1. ถึงแก่กรรม
2. ให้ออก หรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหาว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคง

เหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหาแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหาที่พ้นแทนบริษัท ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

5. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอีก 6 คน

วิธีการแต่งตั้ง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

วิธีการถอดถอน

- การออกตามวาระ

ตามกฎหมายว่าด้วยการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 3 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดเดิม กรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถรับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

- การออกนอกจากวาระ

ตามกฎหมายกำหนดให้กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

1. ถึงแก่กรรม
2. ให้ออก หรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
3. ถูกถอดถอนจากกรรมการบริษัท

6. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ตามกฎหมายว่าด้วยการธรรมาภิบาล มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล ผู้บริหาร 2 ท่าน และฝ่ายจัดการ 1 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาล

วิธีการแต่งตั้ง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

วิธีการถอดถอน

- การออกนอกจากวาระ

ตามกฎหมายว่าด้วยการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้

มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลชุดใหม่ ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลชุดใหม่ แทนคณะกรรมการธรรมาภิบาลชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการธรรมาภิบาลชุดเดิม กรรมการธรรมาภิบาลซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

- การออกนอกจากวาระ

ตามกฎหมายกำหนดให้กรรมการธรรมาภิบาลพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

1. ถึงแก่กรรม
2. ให้ออก หรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาลแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการธรรมาภิบาลที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการธรรมาภิบาล ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 3 บริษัท นโยบายและวิธีปฏิบัติในการส่งผู้บริหารของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย โดยมีประธานกรรมการบริหาร เป็นประธานบริษัทในบริษัทย่อย มีบทบาทอำนาจหน้าที่ในการกำกับและบริหารงานของบริษัทย่อย กำหนดให้ใช้นโยบายบัญชีตามบริษัทใหญ่ และในการทำกิจกรรมใดๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทใหญ่ซึ่งเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลสำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม 8 บริษัท ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในกิจการของบริษัทในเครือและบริษัทอื่นๆ บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน การบริหารงานของบริษัทดังกล่าวขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัท

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารในบริษัทร่วมหรือบริษัทลงทุน บริษัทในเครือสหพัฒน์มีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทอื่นนั้นประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจากบริษัทใดบริษัทหนึ่งในกลุ่มเข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมลงทุนหรือตามสัญญาร่วมทุนหรือไม่ หากจำเป็น

ต้องส่งจะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้แนกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ มีกำหนดเรื่องดังกล่าวและกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือการเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ยกเว้นการซื้อขายตามธุรกรรมปกติ ซึ่งไม่เกี่ยวเนื่องจากข้อมูลภายในดังกล่าว

นอกจากนั้นในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์และการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมรับทราบ หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้องแจ้งให้บริษัท และ ก.ล.ด. ทราบทุกครั้ง ตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด.

ในปี 2558 ที่ผ่านมกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดไม่ปรากฏการซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่ห้าม และไม่ปรากฏการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ทั้งนี้มีกรรมการบริษัท 2 ท่าน ซื้อขายหุ้นของบริษัท และได้แจ้งให้ ก.ล.ด. รับทราบตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นล่วงหน้าก่อนการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ กำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2558 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี	2558	2557
บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	1,390,000	1,300,000
บริษัทย่อย 3 บริษัท	431,561	341,693
รวม	1,821,561	1,641,693

บริษัท Amis Du Monde SARL ไม่ได้ใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท เนื่องจากเป็นบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ และขนาดของรายการค้ายังน้อย

บริษัท ไหมทอง จำกัด ไม่ได้ใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท เนื่องจากบริษัท ไหมทอง ได้เปลี่ยนจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อยในไตรมาส 3/2558 ทำให้ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2558 และปี 2559 ทันทีจึงยังคงใช้ผู้สอบบัญชีรายเดิมของบริษัท คือ สำนักงานธรรมการย์การบัญชี

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทจ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ได้แก่ ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการจ่ายสำหรับงานประเมินและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงิน 3,800,000.- บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงิน 1,000,000.- บาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงได้ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard และเป็นไปตามแนวทาง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2556 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด
3. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
4. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และเผยแพร่รายละเอียดใน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) เพื่อเป็นแนวทางเดียวกันในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจากการมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับ

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ระดับคะแนน 100 คะแนน จัดอยู่ในระดับ “ยอดเยี่ยม ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2013) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดอยู่ในระดับ “ยอดเยี่ยม ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว) ต่อเนื่อง 4 ปี

ในปี 2558 บริษัทฯ บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ไม่ละเมิดสิทธิหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้น ทุกกลุ่มโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขายและการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- สิทธิในการรับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน

- สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท
- สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา รวมถึงการรับทราบข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ข้อมูลที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่เป็น ต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นโดยจัดส่งเป็นรูปแบบเอกสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และทั่วถึง และดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทประชุมในวัน เวลา และสถานที่ที่เหมาะสม สะดวกต่อการเดินทาง และไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตาม ดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์ หรือกฎหมายที่ซับซ้อน ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามคู่มือ AGM Checklist ของ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 50 ปี พ.ศ. 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ ซึ่งเป็นสถานที่ที่จัดประชุมเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสบายและสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย พร้อมแนบแผนที่ สถานที่ที่ประชุมที่มีความชัดเจน เข้าใจง่าย ไปกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการซื้อหุ้นคืนและไม่ได้มีการทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทหรือต่อผู้ถือหุ้นรายอื่น และไม่ได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้

ก่อนการประชุม

1. บริษัทฯ แจ้งมติวาระและรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนจัดตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

2. บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดเพียงพอ ซึ่งมีทั้งข้อเท็จจริงพร้อมคำชี้แจง และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ เพื่อประกอบมติที่ขอตามระเบียบในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า ประกอบด้วยรายละเอียดวาระการประชุม รายงานประจำปีงบการเงิน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ แผนกที่สถานที่จัดประชุม พร้อมคำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่จำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดง และวิธีการเข้าร่วมประชุมเพื่อรักษาสหสิทธิ รวมทั้งข้อบังคับในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ (ข้อมูลในแต่ละวาระสามารถดูได้จากหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นที่เผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท) อีกทั้งลงประกาศโฆษณาหนังสือนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไทยติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 15 วัน ตั้งแต่วันที่ 8-10 เมษายน 2558

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2559 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 51 ปี พ.ศ. 2559 และเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม ตั้งแต่วันที่ 1-30 ธันวาคม 2558 โดยให้จัดทำเป็นหนังสือส่งถึงคุณดวงฤดี มลิณทางกูร เลขานุการบริษัท เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอน โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ

website ของบริษัท เมื่อครบกำหนดระยะเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 51 ปี พ.ศ. 2559 และเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยส่งผ่าน E-mail : iccset@icc.co.th หรือโทรสารของบริษัท : 0-0294-1155 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าอย่างชัดเจนไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเผยแพร่บน website ของบริษัท

ระหว่างการประชุม

1. คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่องานผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกคน และผู้บริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อพบปะและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทพร้อมตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 50 ปี พ.ศ. 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบ 11 ท่าน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 ชุด เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน รวมทั้งกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ กรรมการผู้อำนวยการ และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และมีผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย รวมทั้งมีการบันทึกการซื้อพร้อมตำแหน่งของคณะกรรมการทุกคณะ และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งสามารถดูจากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่เผยแพร่ใน website ของบริษัท

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่องานผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมได้ชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนเสียง และนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท พร้อมชี้แจงวิธีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายซักถาม แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน มีการบันทึกวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน จำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และบันทึกคำถามและคำตอบของผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุม

ในปีที่ผ่านมาประธานกรรมการบริหาร ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม

3. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็ว แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนเสียงแจกให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะวาระไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกคนที่มาประชุม การนับคะแนนเสียงจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ โดยใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนน พร้อมแสดงผลการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระผ่านทาง Projector ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ

การตรวจนับคะแนนด้วยระบบ Barcode ในแต่ละวาระ มีเจ้าหน้าที่ของบริษัท วีระลภ ออฟฟิส จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทร่วมตรวจนับคะแนนเสียง และตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และมีผู้สอบบัญชีของบริษัทคอยสังเกตการณ์ร่วมอยู่ด้วย พร้อมเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม หากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อโต้แย้งการลงคะแนนเสียงดังกล่าว สามารถตรวจสอบได้ภายหลังการประชุม

ในปี 2558 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ

วาระ	เห็นด้วย			ไม่เห็นด้วย			งดออกเสียง		
	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%
1 - 7	160	239,863,673	100.00	-	-	-	-	-	-

(ก่อนเข้าวาระที่ 1 มีผู้ถือหุ้นมาเพิ่ม 5 ราย และก่อนเข้าวาระที่ 2 มีผู้ถือหุ้นมาเพิ่ม 1 ราย และก่อนเข้าวาระที่ 8 อื่นๆ (ไม่มีการลงมติ) มีผู้ถือหุ้นมาเพิ่มอีก 1 ราย รายละเอียดดูจากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่เผยแพร่ใน website ของบริษัทฯ)

นอกจากนี้ก่อนเข้าวาระการประชุมทุกวาระ แผนกลงทะเบียนผู้ถือหุ้น ได้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมใหม่ทุกครั้ง

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระ และไม่มีการเพิ่มวาระหรือพิจารณาวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

5. นอกจากนี้บริษัทฯ ได้บันทึกวิธีทัศนภาพการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม และได้เผยแพร่ผ่าน website ของบริษัทฯ (<http://www.icc.co.th>)

6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน มีรายละเอียดและข้อเท็จจริงที่ครบถ้วน และเพียงพอ วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมระบุอยู่ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- วาระเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร ได้แยกเป็นแต่ละวาระ
 - วาระจ่ายเงินปันผล และวาระจัดสรรเงินสำรองต่างๆ
- วาระเกี่ยวกับการกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และคำตอบแทนออกเป็นแต่ละวาระ

วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- **การจ่ายเงินปันผล :** บริษัท เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตรารายจ่ายปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการเปรียบเทียบเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และวันที่จ่ายเงินปันผล

- **การแต่งตั้งกรรมการบริษัท :** บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงคะแนนเสียง เลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง มีชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นระบุไว้ชัดเจนแยกเป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป (หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท) และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและประเภทของกรรมการที่เสนอ (ตามข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทที่ส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม) โดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา

กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัท ยังได้เสนอข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย

ในปี 2559 บริษัท ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 51 ปี พ.ศ. 2559 รายละเอียดตามข้อ 3. ก่อนการประชุม (สิทธิของผู้ถือหุ้น) หน้า 98-99 ในรายงานประจำปีนี้

- **คำตอบแทนกรรมการบริษัท :** คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้ถามคำถามตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

บริษัท เสนอวงเงินคำตอบแทนของกรรมการทุกรูปแบบ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน นโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ ระบุอยู่ในหน้า 78 ในรายงานประจำปีนี้ นอกจากนี้ยังแจ้งให้ทราบว่าในปีที่ผ่านมาวงเงินที่ได้รับอนุมัติเป็นจำนวนเงินเท่าไร และจ่ายจริงเป็นเท่าไร จ่ายในรูปแบบใด รวมทั้งมีการสรุปจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารเป็นรายบุคคลในแบบ 56-1 และหน้า 77-78 ในรายงานประจำปีนี้

- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี :** บริษัท เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัดประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลในการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี พร้อมข้อมูลเปรียบเทียบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา โดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หลังการประชุม

1. คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงผ่านช่องทางของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท รวมทั้งแจ้งรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมประสานงานกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในอัตราที่เท่าเทียมกันตามสิทธิอย่างครบถ้วน

2. จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ครบถ้วน ตรงตามข้อเท็จจริง มีการบันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการทุกคณะที่เข้าร่วมประชุม บันทึกประเด็นคำถามคำตอบ วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่าน website ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบข้อมูล โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

1.2 โครงสร้างการถือหุ้น

1. ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นของบริษัทรวมกันเท่ากับ 6.73% ซึ่งไม่เกิน 25% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท และสัดส่วนการถือหุ้นของหุ้น Free Float เท่ากับ 38.53% ซึ่งมากกว่า 25% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

2. บริษัท มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

อีกทั้งบริษัท ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการที่จะทำให้ฝ่ายจัดการหรือผู้มีอำนาจควบคุมใช้เป็นเกราะป้องกันตนเอง ในกรณีที่มีการบริหารงานขาดประสิทธิภาพหรือไม่โปร่งใส โดยในปี 2558 บริษัท ได้เปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ทำธุรกิจคล้ายหรือเกี่ยวเนื่องกัน และการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันตามหน้า 40 ในรายงานประจำปีนี้ พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค สร้างความเท่าเทียมกันให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่เอื้อประโยชน์ต่อกันใดกลุ่มหนึ่งไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องต่างๆ ในฐานะเจ้าของกิจการได้อย่างเต็มที่ และมั่นใจได้ว่าสิทธิของตนเองได้รับความคุ้มครอง ปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการอำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ ดังนี้

2.1 การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และมีหุ้นประเภทเดียวคือหุ้นสามัญ

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีกระบวนการและช่องทางเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท รายละเอียดของปี 2559 ดูจากข้อ 3. ก่อนการประชุม (สิทธิของผู้ถือหุ้น) หน้า 98-99 ในรายงานประจำปีนี้

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 50 ปี พ.ศ. 2558 วันที่ 27 เมษายน 2558 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 3 เมษายน 2558 เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ลงทุนสถาบัน มีเวลาในการเตรียมตัวศึกษารายละเอียดแต่ละวาระ และเตรียมการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 51 ปี พ.ศ. 2559 วันที่ 25 เมษายน 2559 บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 1 เมษายน 2559 ประกอบด้วยรายละเอียดวาระการประชุม รายงานประจำปีงบการเงิน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ขั้นตอนการมอบฉันทะ ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ และแผนที่สถานที่จัดประชุม ซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นจัดเตรียมเอกสารได้อย่างถูกต้อง และใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

บริษัทฯ อำนาจความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) ล่วงหน้าก่อนส่งเอกสาร 30 วันก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2558 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ อำนาจความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมแทน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณา และออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ของบริษัทตามระเบียบวาระการประชุม โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม รวมถึงขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสหสิทธิของตนได้ โดยบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้จากรายงานประจำปีของบริษัทฯ ที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่บริษัทส่งให้พร้อมหนังสือนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้น

สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จาก website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกแบบหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 ปี พ.ศ. 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558

	ราย	หุ้น	% (หุ้น)
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	1,979	290,633,730	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	161	240,891,163	82.88
เข้าประชุมด้วยตนเอง	68	29,461,973	10.13
มอบฉันทะ	93	211,429,190	72.75
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	8	4,597,690	1.58
- มอบให้ผู้อื่น	85	206,831,500	71.17

5. บริษัทฯ อำนาจความสะดวกในการลงทะเบียนและเข้าร่วมประชุม โดยมีเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้นโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย กรณีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ

6. การลงทะเบียนเข้าประชุมเป็นไปโดยสะดวกสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เหลืออยู่ และยังไม่ได้มีการลงมติและนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

2.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

วัฒนธรรมที่ดีอันยาวนานวัฒนธรรมหนึ่งของบริษัทก็คือ การยึดถือว่าบริษัทฯ เป็นของส่วนรวมไม่ได้เป็นของผู้ใดคนหนึ่ง ดังนั้นหน้าที่สำคัญหน้าที่หนึ่งของพนักงานบริษัททุกคนในทุกระดับ คือ ช่วยกันตรวจตราดูแลป้องกันไม่ให้เกิดการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ ไม่ว่าโดยผู้ใด โดยระลึกถึงหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นเวลาช้านาน ทำให้หน้าที่นี้ฝังรากลึกในสำนึกของพนักงานทุกระดับ

การตระหนักในหน้าที่ดังกล่าวทำให้การบริหารงานของบริษัท มีลักษณะเป็นการบริหารโดยคณะบุคคลเกือบทั้งหมดมาหลายทศวรรษ โดยมีการประชุมหารือร่วมกัน ทั้งในระดับเดียวกันและต่างระดับ ข้ามสายงานอยู่ตลอดเวลา การดำเนินงานในลักษณะดังกล่าวทำให้ผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่งไม่สามารถก่อความเสียหายที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทได้ด้วยวิธีการกระทำตามลำพัง โดยปราศจากความรอบคอบ

นอกจากการบริหารงานโดยคณะบุคคล บริษัทฯ ได้ยึดหลักปฏิบัติตาม ISO 9001 : 2008 อย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักความโปร่งใสของการจัดการและการตัดสินใจ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีธรรมาภิบาลที่ดีในทุกด้าน ลักษณะการทำงานของบริษัทส่งผลให้บริษัทมีประสิทธิผลด้านการควบคุมภายในข้างต้นอย่างน่าพอใจ

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน รายละเอียดดูจาก หน้า 96-97 ในรายงานประจำปีนี้ อีกทั้งได้กำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2558 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

2.3 การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์และการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ยกเว้นการซื้อขายตามธุรกรรมปกติ ซึ่งไม่เกี่ยวเนื่องจากข้อมูลภายในดังกล่าว

ในปี 2558 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ห้ามการซื้อขาย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรกและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้บรรจุวาระรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล

การทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ดำเนินการตามขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ได้แจ้งและเปิดเผยต่อที่ประชุมโดยระบุชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบความเห็นของคณะกรรมการบริหาร และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียได้ออกจากห้องประชุม และไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ และได้เปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่าน website ของบริษัท (<http://www.iccc.co.th>)

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท

และการทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อเทียบกับรายได้รวมเท่ากับ 3.88 % หรือเทียบกับรายได้รวมเท่ากับ 11.17 % ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 25

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน และได้เปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของปี 2558 หน้า 117-118 ในรายงานประจำปีนี้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอครบถ้วน และโปร่งใส

ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการเกี่ยวข้องกันหรือซื้อขายทรัพย์สินที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ด.

2.5 การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด. เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

3. การคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อด้านการศึกษา การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจที่ร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า สิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการคุ้มครองดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับผ่านระบบ Intranet และ Website ของบริษัท (<http://www.iccc.co.th>) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดีและเผยแพร่ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับผ่าน Intranet และ Website ของบริษัท

และกรณีที่เกิดความเสียหายบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

บริษัท จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร ร้องเรียน เสนอแนะ ผ่าน “ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์” โทร.0-2294-4999 E-mail : service@icc.co.th บริษัท กำหนดให้ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ รายงานข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัท ต่อไป ข้อร้องเรียนดังกล่าวถือเป็นความลับของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

ในปี 2558 บริษัท ยังคงจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2558 ของบริษัทเพิ่มอีก 1 เล่ม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีนี้

นโยบายและแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ การต่อต้านการคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน รายละเอียดดูจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2558 ของบริษัท

ในปี 2558 บริษัท ได้ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท อาทิ คู่ค้า Supplier รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และรับรู้นโยบายดังกล่าวเพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัท และเพื่อให้การดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท พัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต คอร์รัปชัน โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทาง email: iccauditcommittee@icc.co.th และตู้ป.ณ. 22 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

ในปี 2558 มีข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสที่บุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการทุจริต ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวม 4 เรื่อง โดยอยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริงและตั้งคณะกรรมการสอบสวน 3 เรื่อง และดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 1 เรื่อง ซึ่งเป็นกรณีเข้าข่ายทุจริตและไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท โดยมีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญ และพนักงานได้รับการลงโทษให้ออกตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญการบังคับใช้และการลงโทษอย่างจริงจัง

บริษัท มุ่งมั่นสู่การขอการรับรองมาตรฐานการต่อต้านการคอร์รัปชันจาก สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ได้จัดเตรียมคู่มือและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อยื่นขอการรับรองภายในปี 2559 รายละเอียดดูจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2558 ของบริษัท

ในปี 2558 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษและช่องทางอื่นๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

บริษัท มีเว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายและสะดวก เพื่อนำเสนอและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ทันเหตุการณ์ เป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน นอกเหนือจากการใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด

1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส ตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท และเน้นในด้านคุณภาพของงบการเงิน มีการสอบทานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ ความชำนาญ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีคำอธิบาย และการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

บริษัท จัดส่งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่กำหนด และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

อีกทั้งได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน ตามหน้า 119 ในรายงานประจำปีนี้

ในปีที่ผ่านมางบการเงินของบริษัทได้รับการรับรอง โดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และนำเสนองบการเงินต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงต่อเวลา และไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงิน

2. ข้อมูลที่เปิดเผยในรูปแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท ได้จัดทำและเปิดเผยชัดเจน ครบถ้วน ทุกข้อตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 เพื่อประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตัดสินใจ รายละเอียดข้อมูลแต่ละหัวข้อ ตามแบบ 56-1 และรายงานประจำปีของบริษัท โดยได้เผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ถูก ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเรื่องเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

3. บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านรายงานประจำปี แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ website ของบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ตามรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2558 ของบริษัท

5. บริษัทฯ มีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยข้อมูลการทำรายการ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ นโยบายราคาและมูลค่าของรายการ พร้อมกำหนดแนวทางปฏิบัติ อย่างชัดเจนและยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า เพื่อจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น รายละเอียดดูจากรายการระหว่างกันหน้า 114-117 และข้อ 2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หน้า 102 ในรายงานประจำปีนี้

6. บริษัทฯ มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน พร้อมมีมาตรการดูแลและเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง รายละเอียดดูจากการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน หน้า 96-97 ในรายงานประจำปีนี้ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

7. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสเท่าเทียมกันและทั่วถึง สามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างสะดวก เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) รวมถึงเผยแพร่การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ และนำเสนอข่าว (Press Release) ที่เกี่ยวข้องกับรายงานฐานะการเงินของบริษัทฯ ผ่าน website ของบริษัทด้วย

8. งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ มีหน่วยงานสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ ทำหน้าที่งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์โดยเฉพาะในการให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่ :

คุณดวงฤดี มิลินทางกูร

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2295-0688 โทรสาร 0-2294-1155

E-mail : duangm@icc.co.th

หรือ คุณธัญลักษณ์ วรรณะกุลโรจน์

สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ

โทรศัพท์ 0-2295-0688 โทรสาร 0-2294-1155

E-mail : iccset@icc.co.th

และได้เผยแพร่ข้อมูลและช่องทางการติดต่อที่สะดวกผ่านข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ใน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี ในสถานที่ทำการของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ซักถามข้อมูลต่างๆ โดยมีคณะกรรมการบริหารร่วมประชุมชี้แจง

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทในเครือสหพัฒน์ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 19 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อพบปะนักลงทุน และนักวิเคราะห์ โดยมีกรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหารร่วมต้อนรับ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจการ และผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติ และผลประกอบการของบริษัทฯ แจกให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่มาร่วมงาน ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยบริษัทฯ จะนำมาปรับปรุงพัฒนาและขยายผลเพื่อจัดเป็นประจำทุกปีและได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

9. นอกเหนือจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่น ๆ ต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่านช่องทางต่างๆ ตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วบริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ผ่านรายงานประจำปี แบบ 56-1 และ website ของบริษัท และปรับปรุงข้อมูลบน website ให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา

1. เปิดเผยรายชื่อกกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งประวัติ บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งในการเข้าประชุม ตามหน้า 10-19 และหน้า 80-81 ตามลำดับ ในรายงานประจำปีนี้

และได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

2. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละท่านได้รับ หน้า 77-78 ในรายงานประจำปีนี้

3. เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หน้า 79 ในรายงานประจำปีนี้ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

4. โครงสร้างการถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปี หน้า 67 ในรายงานประจำปีนี้ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

5. เปิดเผยโครงสร้างองค์กรของบริษัท หน้า 74 ในรายงานประจำปีนี้

นอกจากนี้ ยังเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ตามเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง หน้า 56-61 และ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท หน้า 39-40 ในรายงานประจำปีนี้ และได้เผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

6. เปิดเผยนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจหน้า 37-40 ในรายงานประจำปีนี้

7. เปิดเผยลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน พร้อมวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน รวมทั้งสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท และส่วนแบ่งทางการตลาดตามลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 41-50 ในรายงานประจำปีนี้

8. เปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่การเงินโดยวัดผลจากระดับความพึงพอใจของลูกค้าในมาตรฐานผลิตภัณฑ์และการบริการให้กับลูกค้า ดูจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2558

9. เปิดเผยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ลักษณะความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบ พร้อมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ตามปัจจัยความเสี่ยง หน้า 51-54 ในรายงานประจำปีนี้ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

10. เปิดเผยการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท ผลการประเมินระบบควบคุมภายใน ในส่วนต่างๆ 5 ส่วน ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตามการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง หน้า 112-113 พร้อมรายงานการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 27 ในรายงานประจำปีนี้ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

11. เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้เผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

12. เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท ย้อนหลัง 10 ปี และแบบ 56-1 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่าน website ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

13. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

14. เปิดเผยข้อมูลการเข้าพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตามหน้า 109 ในรายงานประจำปีนี้

15. เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

16. เผยแพร่ข้อบังคับ ธรรมนูญ และพันธกิจของบริษัท ผ่าน website ของบริษัท

17. เผยแพร่กฎบัตร กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ คุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ผ่าน website ของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และแจกให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น พร้อมดูแลให้บริษัทมีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างถูกต้องและตามกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏบริษัทฯ

- มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง
- มีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม
- มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน
(ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งด้านการบริหารการจัดการ การตลาด กฎหมาย และบัญชีการเงิน ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 2 ท่าน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของ ก.ล.ต. รายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการและการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามหน้า 75 ในรายงานประจำปีนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด คิดเป็น 45% ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นสัดส่วนมากกว่ามาตรฐานข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กำหนดไว้ $1/3 = 33.33\%$ และคณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด โดยกรรมการอิสระของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท นิยาม “กรรมการ

อิสระ” ระบุอยู่ในแบบ 56-1 เอกสารแนบหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 51 ปี พ.ศ. 2559 และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.iccc.co.th>)

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระโดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน มีประธานกรรมการบริหาร ในฐานะหัวหน้าคณะฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เป็นผู้สรรหา และกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจน และโปร่งใส คณะกรรมการสรรหา จัดทำตารางความรู้ ความชำนาญ เฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ตลอดจน ความรู้ ความชำนาญ เฉพาะด้านของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่า บุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก และกรรมการอิสระของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 5 แห่ง

จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นในบริษัท และรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นหน้า 10-19, 82-85 ในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท แต่บริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัท ทั้ง 2 ท่าน ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร บริษัทในเครือสหพัฒน์มีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่า บริษัทอื่นนั้นประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจากบริษัทใดบริษัทหนึ่งในกลุ่มเข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่ม

ในฐานะผู้ร่วมลงทุนหรือตามสัญญาร่วมทุนหรือไม่ หากจำเป็นต้องส่งจะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดนโยบายให้ประธานกรรมการบริหาร ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการซึ่งมีความเป็นอิสระมิได้เป็นผู้บริหารและไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการ และประธานกรรมการบริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน มีความอิสระจากกัน และถ่วงดุลซึ่งกันและกัน โดยประธานกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทของผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ ดูแล การดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานหรือธุรกิจประจำของฝ่ายจัดการ ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงาน และวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ประธานกรรมการบริษัท และของฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะและมีระเบียบปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ สามารถตรวจสอบได้เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคุณดวงฤดี มิลินทางกูร ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท อีกทั้งมีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เป็นผู้รับผิดชอบ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดูจากหน้า 76 ในรายงานประจำปีนี้

2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รายละเอียดดูจากหน้า 86-92 ในรายงานประจำปีนี้

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน พร้อมเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละชุด รายละเอียดดูจากหน้า 80-81 ในรายงานประจำปีนี้

คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกท่านเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นเวลานาน อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาล และผู้บริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการเป็นผู้ดูแล และปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนด พร้อมกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์/พันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และได้พิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รายละเอียดดูจาก หน้า 38-39 ในรายงานประจำปีนี้

3.2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดทำเป็นรูปเล่ม พร้อมได้แจกให้กับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางเดียวกันในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดในการทำงาน และได้เผยแพร่ผ่านระบบ Intranet และ Website ของบริษัท

อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตามและประเมินการกำกับดูแลกิจการด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาล ในการดำเนินกิจการต่างๆ ให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

3.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแล เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2558 บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันหน้า 114-117 ในรายงานประจำปีนี้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อ ก.ล.ด. และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

รายละเอียดดูจาก การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน หน้า 96-97, 101-102 ในรายงานประจำปีนี้

3.4 ระบบการควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติงาน และการกำกับดูแล โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว รวมถึง ระบบงานคอมพิวเตอร์ ตลอดจนให้คำแนะนำ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการ ตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ รายละเอียดดูจาก การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง หน้า 112-113 ในรายงานประจำปีนี้

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล และยังว่าจ้างบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นที่ปรึกษาดูแลคุณภาพงานด้านตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายใน โดยประสานงานกับเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องทุกเดือน ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนายคำนึง สาริสระ PARTNER บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ประวัติและคุณสมบัติ ดูจากหน้า 112 ในรายงานประจำปีนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย นายอมร อัสวานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นายไพโรจน์ หิรัญวงศ์สว่าง นางสาวมัญชุสา อีรพงษ์พิพัฒน์

นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนารณ นางพิชชา ภูสุนทรศรี เป็นกรรมการและนางดวงฤดี มลิณทางกูร เป็นกรรมการเลขานุการ พร้อมรายงานความก้าวหน้าในการบริหารความเสี่ยงในปี 2558 ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหาร พิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เข้ามาเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงาน “Corpoar System Development” เพื่อทบทวน ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน (Work Process) ในแต่ละระบบงานสำคัญๆ (Core Operation Systems) ภายใต้แนวทางที่ได้รับประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชั่น เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นของบริษัท และเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็น และมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบร่วมวางแผนนโยบายและตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท ได้กำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดขึ้นทุกเดือนและได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุม โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการประชุมกรรมการบริษัททุกครั้ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับปัญหาโดยตรง และคณะกรรมการบริษัททุกท่านสามารถซักถามและขอข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการหรือเลขานุการบริษัทได้ทุกเรื่อง

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ในการลงมติแต่ละวาระของคณะกรรมการบริษัท ต้องมีการลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง และเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรก

ของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความเห็น ขอบแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความชัดเจนถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารต้นฉบับและเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการบริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการอิสระได้พิจารณาและอภิปรายประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ หรือประเด็นที่อยู่ในความสนใจ และมีการรายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการบริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง

ในปี 2558 กรรมการอิสระได้มีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน

ในปี 2558 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 57-เม.ย. 58) คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม จำนวน 13 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารหน้า 80-81 ในรายงานประจำปีนี้ ซึ่งกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะปีละ 1 ครั้ง โดยการประเมินดังกล่าวจะครอบคลุมเรื่อง บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ความอิสระในการแสดงความคิดเห็น ความโปร่งใส และการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างระมัดระวังและเพียงพออยู่เป็นประจำสม่ำเสมอทุกปี มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทมากยิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85	=	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 75	=	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 65	=	ดี
มากกว่าร้อยละ 50	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมิน ซึ่งผลการประเมินรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 84

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังกำหนดให้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวม เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล เนื่องจากการประเมินในรูปแบบคณะกรรมการบริษัททั้งคณะสามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านสามารถนำมาพัฒนาในแต่ละหัวข้อได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร โดยใช้วิธีให้กรรมการบริหารแต่ละคนประเมินกรรมการบริหารท่านอื่นๆ ตามหัวข้อที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อใช้สำหรับพิจารณาตอบแทนของกรรมการบริหารส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งจากดุลยพินิจของคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน

ส่วนการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) โดยการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท จากผลการปฏิบัติงานในแต่ละเดือน รวมทั้งผลงานด้านการขายและการทำกำไรของบริษัทในแต่ละปี และอีกส่วนหนึ่งจากการประเมินของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกท่าน ตามแบบประเมินที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น

6. คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคณะตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวางเงินคำตอบแทนกรรมการที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาท ความมีส่วนร่วม และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินคำตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 50 ปี พ.ศ. 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ได้อนุมัติวงเงินคำตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจัดสรร

คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร (CEO) เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนกำหนด โดยคณะกรรมการพิจารณาตอบแทนเป็นผู้พิจารณาตอบแทนของประธานกรรมการบริหารทั้งแบบระยะสั้น เช่น เงินเดือน โบนัส และระยะยาว ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และอีกส่วนหนึ่งจากประเมินผลงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร

คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารในปี 2557 สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2558 ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม รวมเป็นเงิน 9,836,000 บาท

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนกำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน

หลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2558 รายละเอียดดูจาก หน้า 77-78 ในรายงานประจำปีนี้

กรณีการจัดสรรหุ้นให้พนักงาน (ESOP) มิใช่เป็นปัจจัยในการรักษายึดเหนี่ยวให้ผู้บริหาร และพนักงานมีความจงรักภักดีอยู่กับบริษัทอย่างมั่นคงถาวร อีกทั้งพนักงานที่ได้รับจัดสรรหุ้นยังมีภาระต้องเสียภาษีจากการรับโอนหุ้น จากกฎหมายของประเทศไทยที่ยังไม่เอื้ออำนวย ทำให้บริษัทไม่ได้ใช้วิธีการนี้แต่อย่างใด

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีโอกาสพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการโดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) และ Finance for Non-Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรสั้นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร เข้าอบรมหลักสูตร ดังนี้

ชื่อกรรมการ	อบรมหลักสูตร
1. นายณพพร พงษ์เวช	- Transfer pricing act: Tax considerations for Audit Committee จัดโดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2. นางดวงพร สุจริตานันต์	- KPMG's Audit Committee Priorities for 2015 - Internal Audit oversight: Tool of Audit Committee - The Cyber Security Challenge - Transfer pricing act: Tax considerations for Audit Committee จัดโดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทมีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรอื่น พร้อมทั้งมีการเดินทางไปสัมมนา ดูงาน และทัศนศึกษากับบริษัทคู่ค้า หรือองค์กรอื่นๆ อยู่สม่ำเสมอ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

8. การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการบริษัท ที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก พร้อมจัดทำคู่มือกรรมการให้กับกรรมการใหม่ เพื่อกรรมการใหม่ได้ศึกษาข้อมูลสำคัญของบริษัท นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ พ.ร.บ. มหาชน และกฎระเบียบต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ด.

นอกจากนี้บริษัท ยังแจกคู่มือกรรมการให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อให้กรรมการสามารถศึกษาและทบทวนกฎระเบียบข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ตลอดเวลา

9. แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหารร่วมกับฝ่ายสำนักงานบริษัท จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ดังนี้

1. จัดให้ผู้บริหารระดับรองๆ ลงไปได้มีโอกาสใกล้ชิด และได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูง-ระดับผู้อำนวยการฝ่ายทั้งในระดับสายงาน และข้ามสายงาน
2. กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
3. เตรียมการให้ผู้บริหารระดับสูงพร้อมรับงานของสายงานอื่นในกรณีจำเป็น
4. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้น เพื่อรับงานบริหารระดับสูง
5. จัดตั้ง Corporate Strategies and Strategic Directions และมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางได้ทำงานร่วมกัน
6. จัดให้มี Committee ต่างๆ เช่น Marketing, Advertising, Research ฯลฯ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและศักยภาพของกรอบงานต่างๆ อย่างเป็นระบบ
7. จัดให้ผู้บริหารระดับกลางมีโอกาสรับงานมากขึ้นทั้งระดับสายงาน และข้ามสายงาน
8. การฝึกอบรมในแต่ละลักษณะงานอย่างเป็นระบบ เช่น การควบคุมสินค้าคงคลัง การตลาด การบริหารสินค้า และการออกแบบ
9. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและความซื่อสัตย์ต่อองค์กร และมององค์กรในภาพรวมมากยิ่งขึ้น

10. จัดอบรมผู้บริหารในแต่ละฝ่าย ให้มีศักยภาพมากขึ้น ฝึกการวางแผนล่วงหน้า และเสริมการใช้ความคิดอย่างเป็นระบบให้แก่ผู้บริหารระดับรองๆ
11. จัดให้มีบุคลากรที่เหมาะสม มาประจำอยู่ในแต่ละฝ่าย เช่น CFO ฝ่าย
12. จัดให้มีการเขียนแผนการทำงานอย่างเป็นระบบแก่ผู้บริหารระดับรองๆ
13. จัดให้มีการสับเปลี่ยนผู้บริหารระดับฝ่ายบางตำแหน่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารธุรกิจ
14. พัฒนาคุณภาพจิตใจของผู้บริหารทุกระดับ ยึดธรรมะ เพื่อการปฏิบัติต่อกัน อยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข

บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีบางกรณีที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือแบบปริมิตในกลุ่มของบริษัท

เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการให้อนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

2. ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินโดยให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย และร่วมค้าประกันให้กับบริษัทร่วมทุนตามสัดส่วนการลงทุน

3. บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทได้ไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ และความสามารถ ประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยให้กรรมการเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกท่านเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการทำหน้าดังกล่าว

5. คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจเฉพาะซื้อมาขายไป จึงต้องให้ผู้บริหารซึ่งเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้ความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท

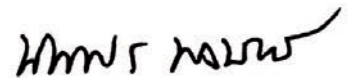
6. บริษัทฯ ยังไม่มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล เนื่องจากการประเมินในรูปแบบคณะกรรมการบริษัททั้งคณะสามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านสามารถนำมาพัฒนาในแต่ละหัวข้อได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัทฯ ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คุณณพพร พงษ์เวช เป็นประธาน กรรมการธรรมาภิบาล คุณณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์ คุณมัญชุสา อีรพงษ์พิพัฒน์ และคุณดวงฤดี มลิณทางกูร เป็นกรรมการธรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การกำหนดแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งครอบคลุมครบถ้วนทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการรวมถึงทบทวนการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ในปี 2558 คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 สรุปลงในรายงานประจำปี

• ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard รวมถึงเพิ่มเติมนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

• ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล



นายณพพร พงษ์เวช
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ยังอยู่ภายใต้ปรัชญาของการทำงานเป็นทีม บนพื้นฐานของความโปร่งใสและธรรมาภิบาลที่ดี ซึ่งเป็นปรัชญาการบริหารของบริษัทมาโดยตลอด การบริหารงานภายใต้ปรัชญาดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัท มีประสิทธิผลด้านการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม

บริษัทฯ ว่าจ้างนิติบุคคลภายนอกเป็นที่ปรึกษาแลคุณภาพงานด้านตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงตนเองให้ทันสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2547 ซึ่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้นายคำนึง สิริสระ PARTNER เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และนายคำนึง สิริสระ ผู้ตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 10 ปี

ประวัติโดยสังเขป

ชื่อ-นามสกุล :

คุณคำนึง สิริสระ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

PARTNER บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรมโดยสังเขป :

1. หลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในรุ่น 1-2
2. หลักสูตร Operation Audit
3. หลักสูตรการประเมินความเสี่ยง
4. ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT

ประสบการณ์การทำงาน :

1. ประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน เป็นระยะเวลา 10 ปี
2. ประสบการณ์ด้านการตรวจสอบบัญชี และวางระบบบัญชีเป็นระยะเวลา 15 ปี

โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประสานงานกับเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อเพิ่มประสิทธิผลในงานตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้นในกระบวนการตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทร่วมกับ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด นำผลการตรวจสอบไปหารือ กับประธานกรรมการบริหาร ก่อนรายงานเป็นบันทึกต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกเดือน และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแนวคิดในการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการควบคุมการบริหาร การขาย เพื่อให้สอดคล้องและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจของบริษัทที่มีความหลากหลาย และซับซ้อนมากขึ้น โดยยังเน้นการพัฒนาระบบไอทีเพื่อสนับสนุนระบบตรวจสอบภายในของบริษัท ให้สอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจของบริษัท สำหรับการตรวจสอบในปี 2558 นั้น บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาด้านตรวจสอบภายใน ได้สรุปความเห็นเรื่องประสิทธิผลการควบคุมภายในว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

การควบคุมภายในองค์กร

องค์กรและสภาพแวดล้อมของบริษัท มีลักษณะที่ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่สามารถติดตามและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน และบริหารงานบนฐานของความโปร่งใส และความยุติธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้าเป็นสำคัญ

การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย นายอมร อัครนันท์ เป็นประธานคณะกรรมการ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นายไพโรจน์ หิรัญวงศ์สว่าง นางสาวมัญชุสา อีรพงษ์พิพัฒน์ นายณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนารักษ์ นางพิรชา ภูสุนทรศรี เป็นกรรมการ และนางดวงฤดี มลิณทางกูร เป็นกรรมการเลขานุการ ได้รายงานความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงในปี 2558 ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหาร พิจารณาว่าจ้าง ผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เข้ามาเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงาน “Corporate System Development” เพื่อทบทวน ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน (Work Process) ในแต่ละระบบงานสำคัญ (Core Operation Systems) ภายใต้แนวทางที่ได้ประเมินความเสี่ยงของบริษัท ทั้งการประเมินความเสี่ยงด้าน

กลยุทธ์ การประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต คอรัปชั่น เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่นของบริษัท และเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจในการอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ของการอย่างเคร่งครัด

เพื่อเน้นความชัดเจนในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานบริษัท ที่ถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บนพื้นฐานของความโปร่งใสของรายการจำนวน 9 รายการ บนพื้นฐานของผลประโยชน์ที่บริษัทฯ สามารถคาดหวังได้ตามสถานะของตลาด และความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ในระหว่างปี คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารสรุปเรื่องที่มีนัยสำคัญที่ผูกพันบริษัท ซึ่งได้กระทำไปภายใต้อำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจ มาให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นระยะๆ เป็นการเสริมสร้างบรรษัทภิบาล และเป็นการบริหารความเสี่ยงที่ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารกระตุ้นและเน้นให้พนักงานมีวินัยที่ดีในการปฏิบัติงานภายใต้กฎเกณฑ์ และขอบเขตของทางการ ตลอดจนการยึดกฎธรรมาภิบาลทุกข้อ ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้เสนอข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนัดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และมีระบบในการติดตามผลการดำเนินงาน และแนวทางการแก้ไข เมื่อผลการดำเนินการแตกต่างไปจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ข้อมูลผู้ทำบัญชี

ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นายณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

ประวัติโดยสังเขป

ชื่อ-นามสกุล :

นายณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงาน :

1. ประสบการณ์ด้านบัญชี ระยะเวลา 32 ปี
2. ประสบการณ์ด้านการเงิน ระยะเวลา 5 ปี

ประวัติการฝึกอบรมโดยสังเขป :

1. หลักสูตรนักบัญชี
2. หลักสูตรภาษีอากรสำหรับธุรกิจ
3. หลักสูตรมาตรฐานบัญชีที่บังคับใช้ในแต่ละปี
4. Director Certification Program (DCP 139)

ปี 2558 บริษัทฯ ไม่ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อจัดสรรวงเงินให้กู้และวงเงินค้ำประกันแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท แต่จะขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นครั้งๆ ไป ขึ้นกับขนาดของวงเงิน ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มียอดเงินให้กู้ และมีภาระค้ำประกัน ดังนี้

ประเภทกิจการ	เงินให้กู้		ภาระค้ำประกัน		
	จำนวนราย	ล้านบาท	อัตราการจัดค่าธรรมเนียมต่อปี	จำนวนราย	ล้านบาท
บริษัทที่มีธุรกิจต่อกัน	1	69.98	0.75	8	137.22
บริษัทร่วมทุน	3	283.00	0.0625 - 0.75	2	85.00
รวม	4	352.98		10	222.22

ในปี 2558 เงินให้กู้ยืมและการค้ำประกัน เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยและตามสัดส่วนการลงทุน

รายการระหว่างกันปี 2558 ประกอบด้วย

1. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เหตุผลและความจำเป็นในการให้กู้ยืมเงิน

1. เพิ่มช่องทางแหล่งเงินกู้ให้กู้
2. เพื่อแก้ปัญหาและเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินกิจการของผู้กู้
3. ผู้กู้มีความสัมพันธ์กับบริษัทและบริษัทในเครือสหพัฒน์ ด้าน SUPPLY CHAIN, STRATEGIC ALLIANCE และอื่นๆ
4. บริษัทผู้กู้ยืมเงินมีหลักประกันและ/หรือมีผู้ค้ำประกัน
5. ให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน
6. ดอกเบี้ยที่ได้รับสูงกว่าเงินฝากในตลาด

3. รายการกิจการค้าระหว่างกัน

- ทั้ง 3 ข้อ รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หน้า 143-150 ข้อ 8 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น หน้า 152-153 ข้อ 11 เงินลงทุนอื่น ข้อ 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม และข้อ 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย หน้า 152-158 ในรายงานประจำปีนี้
- ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่ทำรายการค้า โปรดดูจากรายการการค้าระหว่างกัน หน้า 114-116 ในรายงานประจำปีนี้

รายการค้าระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ขายสินค้า	รายได้	ซื้อสินค้า	ค่าใช้จ่าย	ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ สิทธิการเช่า
1.	เท็กซัสโกลด์เพรสทีจ	A	-	6,193,946	3,750,951	-	-
2.	ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟูดส์	A	-	13,728,750	-	-	-
3.	นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	A	-	47,392	112,662	-	-
4.	ฟาร์อีสท์ ดีตีปี	A	-	3,989,000	-	49,830,993	-
5.	สหพัฒน์พิบูล	A	-	35,158,162	14,500,345	1,449,687	-
6.	โอ ซี ซี	A	-	9,976,641	-	4,206	-
7.	สหโคเจน (ชลบุรี)	A	-	18,077,933	-	-	-
8.	บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	A	-	280,000	2,077,532	-	-
9.	เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	A	-	911,700	-	-	-
10.	มอลเทน (ไทยแลนด์)	A	-	3,097,752	-	-	-
11.	มอลเทนเอเชียโพลีเมอร์ โปรดักส์	A	-	1,872,000	-	-	-
12.	ไลอ้อน (ประเทศไทย)	A	-	41,964,493	912,639,290	3,269,115	-
13.	สหพัฒน์เรียลเอสเตท	A	-	1,492,500	-	-	-
14.	ฮิวเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	A	-	2,136,750	-	-	-
15.	เส-นอร์ส โลจิสติกส์	A	323,674	310,000	-	23,569,161	-

รายการค้าระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ขายสินค้า	รายได้	ซื้อสินค้า	ค่าใช้จ่าย	ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ สิทธิการเช่า
16.	ชินร้อยแปด	A	4,003,285	3,037,314	-	2,640	-
17.	ไทยคิวบิค เทคโนโลยี	A	-	1,636,215	-	-	-
18.	เบทาเวอร์เวย์ (ประเทศไทย)	A	8,669,570	80,408,520	325,030	6,873	-
19.	ไทยซีคอมพิทักซ์กิจ	A	-	9,375,003	-	1,137,001	-
20.	เอราวันสิ่งทอ	A	-	4,799,483	-	-	-
21.	ทรัพย์สินสหพัฒน์	A	-	345,000	-	-	-
22.	ไทยทาเคดะเลซ	A	-	2,584,206	-	-	-
23.	วิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล	A	53,888	-	120,611	-	-
24.	เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	A	-	2,460,505	-	-	-
25.	อี.พี.เอฟ.	A	33,201,580	450,000	-	-	-
26.	ท้อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง	A	-	1,512,000	-	-	-
27.	ที.ยู.ซี. อีลาสติก	A	-	11,952,000	-	-	-
28.	ไทยสเตเพิล็กซ์	A	-	384,000	-	-	-
29.	ไทยสปอร์ตการ์เมนต์	A	-	600,000	-	-	-
30.	แพนเอเชียฟู้ดแวลวี่	A	8,075	-	-	195,125	-
31.	ไทยวาโก้	A	3,814,356	14,537,115	2,344,159,645	25,992,150	-
32.	ธนูลักษณ์	A	32,517	24,910,566	958,129,885	1,818,348	-
33.	ประชาอาภรณ์	A	-	6,415,371	452,581,455	3,527,254	-
34.	เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	A	15,362,391	18,839,442	19,086,483	107,184	-
35.	อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	A	26,355	30,628,033	643,086,661	20,889,646	-
36.	อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เลทเธอร์แพชั่น	A	-	2,599,032	167,104,052	342,377	-
37.	ราชาอุชิโน	A	-	2,841,721	52,620,871	23,163	-
38.	แชมป์เอช	A	-	1,214,637	257,002,056	5,169,181	-
39.	เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต็กซ์	A	37,178	9,435,357	128,110,877	153,743	-
40.	ไหมทอง	A	-	2,429,692	112,202,281	468,368	-
41.	ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	A	-	5,381,736	262,457,498	801,552	-
42.	ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	A	-	24,242,365	95,253	86,389,544	-
43.	ซีเซโต้ โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)	A	-	1,653,750	-	-	-
44.	คิวพี (ประเทศไทย)	A	-	4,480,000	-	-	-
45.	ไทชั่นฟู้ดส์	A	-	190,000	-	-	-
46.	ไทยซิกิโบ	A	-	2,236,600	-	-	-
47.	ไทยเน็กซ์	A	-	135,000	-	852,229	-
48.	ซูรุอะ (ประเทศไทย)	A	6,670,032	-	-	42,894	-
49.	โทเทิลเวย์อิมเมจ	A	-	200,000	74,124,683	-	-
50.	สห ลอว์สัน	A	-	1,231,035	-	171,695	-
51.	บีเอ็นซี เรียวเอสเตท	A	-	1,256,753	-	-	-
52.	ดับเบิลยูบีแอลพี	A	-	191,811	24,595,996	2,401,050	-
53.	ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์)	A	-	-	-	2,086,571	-

รายการค้าระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ขายสินค้า	รายได้	ซื้อสินค้า	ค่าใช้จ่าย	ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ สิทธิการเช่า
54.	สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง	B	100,643	14,986,215	-	38,857,340	-
55.	อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชัน	C	-	18,928	-	15,218,900	-
56.	ไซ โอ.ที. เซอร์วิส	C	-	497,109	-	11,271,843	18,626,868
57.	แคน	C	11,500,053	16,478	-	851,146	-
58.	โคราชพัฒนา	C	19,554,851	3,558	-	1,844,226	-
59.	ซัน แอนด์ แซนด์	C	20,502,451	2,971	-	2,490,660	-
60.	อินเตอร์เซาท์	C	19,620,562	2,075	-	2,167,344	-
61.	อินทนิลเชียงใหม่	C	38,543,837	6,978	-	4,732,840	-
62.	อีสเทิร์น โอ.ซี.ซี.	C	15,545,291	2,313	137,246	3,290,629	-
63.	ไอ. ดี. เอฟ.	C	-	2,886,708	-	270,000	-
64.	เวิลด์คลาส เรนทึ อะ คาร์	C	186,596	529,200	-	572,321	-
65.	เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชัน	C	910,308	151,023	30,061,685	-	-
66.	แหลมฉบังคลังสินค้า	C	-	142,500	-	-	-
67.	เค คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชัน	C	-	975,000	-	-	-
68.	ซิลเวอร์เรน	C	-	9,309	-	974,579	-
69.	สุขพรรณ	C	11,308	44,601	-	61,304,566	61,622,880
70.	วีระ ลอว์ ออฟฟิส	C	-	238,087	-	6,309,720	-
71.	ดีเอฟ อินเตอร์	D	-	1,839,241	-	410,300	-
72.	ไทยอูรช	D	-	1,669,693	-	68,006,754	50,942,975
73.	เอสอาร์พี นานาไซ	D	-	121,548	-	43,120,364	26,523,992
74.	ไทยกุลแซ่	D	-	-	27,014,879	37,348	-
75.	ปากน้ำพัฒนา	D	14,834,995	128,526	-	3,561,964	-
76.	มหาราชพฤกษ์	D	11,465,953	128,911	-	1,947,420	-
77.	ร่วมประโยชน์	D	-	6,494,570	-	-	-
78.	ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย)	E	14,305,431	6,889,957	-	7,196	-
79.	ร่วมอิสระ	E	-	11,569,145	-	-	-
80.	Canchana International	E	21,067,624	-	-	433,126	-
81.	ดับเบิลยู บี อาร์ อี	F	-	6,755,548	-	-	-
82.	Amis Du Monde	F	664,393	-	-	1,382,007	-
รวม			261,017,197	469,941,473	6,486,097,927	499,764,343	157,716,715

หมายเหตุ : A SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่วางกัน

D กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ICC

B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ICC

E บริษัทร่วม

C ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ICC

F บริษัทย่อย

นโยบายในการกำหนดรายการค้าระหว่างกัน

เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับที่ทำกับบุคคลภายนอก และเป็นราคาตลาด

รายการ	นโยบายกำหนดราคา
เครื่องหมายการค้า	ต้นทุนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบวกต้นทุนดอกเบี้ยที่ผู้ขายจ่ายไปนับตั้งแต่ปีที่ซื้อ
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ รับ/จ่าย	ตามราคาตลาด โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์
ค่าลิขสิทธิ์รับ	อัตราร้อยละของยอดขายสุทธิจากโรงงานโดยเทียบกับราคาตลาด
ค่าที่ปรึกษา รับ/จ่าย	ตามลักษณะความยากง่ายของการให้บริการ
ค่าบริหารสต็อก	ตามจำนวนชิ้นการจัดสินค้า ตาม record การคีย์เอกสาร และจำนวนกล่องในการส่ง และรับคืนสินค้า
ค่าขนส่ง	ตามปริมาตรหรือปริมาณ และระยะทางขนส่งโดยมีการเปรียบเทียบกับบริษัทขนส่งอื่น
ค่าตกแต่ง และติดตั้ง	ตามรูปแบบ ขนาดพื้นที่ วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งโดยการประมูลราคา
ค่าโฆษณา	ตามราคาตลาด โดยค่าบริการที่เรียกเก็บไม่เกินอัตราค่าบริการที่กำหนดโดยธุรกิจโฆษณา
ค่าอุปกรณ์ตั้งโชว์	ตามราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายคอมพิวเตอร์	
ค่าโฆษณาหีบห่อ ค่าซื้อคอมพิวเตอร์	
และอุปกรณ์สินค้าของแถม	

รายการเกี่ยวโยงที่เกิดขึ้นในปี 2558

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน เห็นควรให้บริษัท เปลี่ยนแปลงการค้าประกันบริษัท ซูริยะ (ประเทศไทย) จำกัด ในวงเงินสินเชื่อที่มีกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารซูมิโตโม มิตซูบิชิ แบงกิง คอร์ปอเรชั่น สาขากรุงเทพ เนื่องจากเปลี่ยนแปลงวงเงินสินเชื่อที่มีกับธนาคารทั้ง 2 แห่ง วงเงินกู้ที่ได้รับจากธนาคาร 236,000,000.- บาท บริษัทฯ ต้องร่วมค้าประกัน เป็นเงิน 35,500,000.- บาท

วัตถุประสงค์ในการทำรายการ :

1. เป็นการสนับสนุนกิจการที่บริษัทร่วมลงทุน
2. ปฏิบัติตามภาระสัญญา Joint Venture

ในวาระนี้ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา และนายธรรมรัตน์ โชควัฒนา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และได้อนุมัติการทำรายการ

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 3 ท่าน เห็นควรให้บริษัท ทำรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ โปรดดูจากรายการค้าระหว่างกัน ลำดับที่ 31-42, 54, 56, 63-64 และ 67-73 หน้า 114-116 ในรายงานประจำปีนี้

รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ รวมจำนวนเงินน้อยกว่า 490 ล้านบาท หรือน้อยกว่า 3% ของ NTA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ค่าเช่ารับ (อสังหาริมทรัพย์) อายุสัญญาเช่า 1 ปี เกิดจริง ปี 2558 = 35,717,490 บาท
2. ค่าเช่าจ่าย (อสังหาริมทรัพย์) อายุสัญญาเช่า 1 ปี เกิดจริง ปี 2558 = 523,931 บาท
- รวม = 36,241,421 บาท
3. ค่าลิขสิทธิ์รับอายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 2556-2558 เกิดจริง ปี 2558 = 15,040,031 บาท
4. รายจ่ายเกิดจริง ปี 2558 = 147,479,556 บาท
 - ค่าตกแต่งและติดตั้ง
 - ค่าที่ปรึกษาธุรกิจ และกฎหมาย
 - ค่าใช้จ่าย Shop

ในวาระนี้ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นายมนู สีสานวัฒน์ และนายวีระ เอื้ออารักษ์ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และได้อนุมัติการทำรายการ

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน เห็นควรให้บริษัท ซื้อหุ้นบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จากบริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด โดยซื้อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (เป็นการซื้อขายรายใหญ่-Big Lot) จำนวน 200,000 หุ้น ราคาซื้อหุ้นละ 50.25 บาท (เป็นราคาตลาด ณ 14 กรกฎาคม 2558) เป็นเงิน 10,050,000 บาท

- สัดส่วนของหุ้นที่ถือก่อนซื้อ : 5,913,020 หุ้น = 4.93% ของทุนจดทะเบียน
- สัดส่วนของหุ้นที่ถือหลังการซื้อ : 6,113,020 หุ้น = 5.09% ของทุนจดทะเบียน

วัตถุประสงค์ในการทำรายการ :

1. เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุน เนื่องจากเป็นบริษัทที่มีฐานะมั่นคง มีผลประกอบการดี
2. ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล

ในวาระนี้ นายมนู สีลาพันธุ์ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

1. บริษัท มีคณะกรรมการ 3 ชุดในการพิจารณารายการระหว่างกัน (การให้กู้ยืม ค้ำประกัน การลงทุน รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ไม่เกิน 3 ปี และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร และ
3. คณะกรรมการบริษัท

โดยทุกครั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ตรวจสอบ วินิจฉัยสรุปผล เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในแต่ละรายการ และส่งเรื่องให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในเรื่องความเสี่ยงทางธุรกิจทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวไม่ได้อยู่ในห้องประชุม และไม่มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการ

2. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

โดยขออนุมัติหลักการทุกปี และสรุปผลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยรายละเอียด ชนิด มูลค่าของรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินทุกไตรมาส

หลักเกณฑ์ในการพิจารณา

1. ผลประโยชน์ที่บริษัท และ/หรือบริษัทในเครือจะได้รับจากการเข้าทำรายการทั้งในด้านดอกเบี้ย เงินปันผลรวมทั้งกิจกรรม และธุรกรรมการค้ารวมถึงธุรกิจการค้าต่อเนื่อง
2. หลักประกันที่บริษัทควรต้องมีหรือได้รับจากการทำรายการ
3. ความแข็งแกร่งของผู้กู้ ตลอดจนความสามารถในการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยภายในเวลาที่กำหนด
4. โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทที่กู้เงิน ค้ำประกัน และลงทุน
5. ความสามารถของผู้บริหารของบริษัทที่กู้เงิน ค้ำประกัน และลงทุน
6. รวมตลอดถึงมาตรการในการติดตามตรวจสอบธุรกรรมในบริษัทที่กู้เงิน ค้ำประกัน และลงทุน และการรายงานข้อมูลตัวเลขเพื่อรับทราบความเป็นไปในบริษัทดังกล่าว

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อกันตามตลาดของธุรกิจ เป็นรายการที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กลไกราคาระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัท มีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยโดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน


อีกทั้งบริษัท กำหนดมาตรฐานในการวัดประเมินผลคุณค่าของการทำรายการระหว่างกัน และการติดตามวัดผลรายงานในรายการระหว่างกันให้มีความชัดเจน ครบถ้วน แม่นยำ รวดเร็วยิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ


นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ดร. สม จาตุศรีพิทักษ์
ประธานกรรมการบริษัท



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการบริหาร

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(บุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7900

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	589,817,003	617,169,755	559,607,575	594,407,424
ลูกหนี้การค้า	5, 7	1,733,464,809	1,641,985,874	1,727,827,315	1,642,609,331
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5, 8	120,000,000	145,000,000	283,000,000	285,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	3,820,454,931	3,863,027,110	3,791,834,819	3,859,941,871
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	10	158,054,494	152,970,569	-	-
ภาษีขายของสินค้าที่ยังไม่ถือเป็นการขาย		346,022,680	344,303,881	346,022,680	344,303,881
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		124,154,163	154,147,843	112,426,220	152,895,575
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,891,968,080	6,918,605,032	6,820,718,609	6,879,158,082
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,948,839	2,948,839	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	5,515,594,105	5,710,162,207	5,515,594,105	5,710,162,207
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	412,613,689	325,228,123	407,559,226	361,330,126
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	141,525,492	90,956,740
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	1,855,334,349	1,801,015,962	1,854,245,348	1,801,015,962
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	-	18,800,000	-	18,800,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	936,191,070	1,015,285,645	1,007,101,418	1,015,285,645
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	2,623,076,484	2,457,101,761	2,538,455,926	2,449,320,794
ค่าความนิยม	16	66,409,406	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	261,027,148	236,858,557	243,121,778	233,364,778
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		11,673,195,090	11,567,401,094	11,707,603,293	11,680,236,252
รวมสินทรัพย์		18,565,163,170	18,486,006,126	18,528,321,902	18,559,394,334

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	30,000,000	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 20	1,188,719,087	1,345,231,261	1,162,440,076	1,345,135,567
เจ้าหนี้อื่น	5	796,950,535	758,172,535	784,460,346	756,026,738
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,866,054	15,831,010	6,866,054	15,831,010
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,022,535,676	2,119,234,806	1,953,766,476	2,116,993,315
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	30,719,298	58,305,079	28,337,744	58,305,079
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	482,042,668	524,753,969	446,879,484	524,753,969
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		44,074,707	41,469,922	42,469,847	41,469,922
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		556,836,673	624,528,970	517,687,075	624,528,970
รวมหนี้สิน		2,579,372,349	2,743,763,776	2,471,453,551	2,741,522,285
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		290,633,730	290,633,730	290,633,730	290,633,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,487,143,830	1,487,143,830	1,487,143,830	1,487,143,830
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		51,433,146	51,433,146	51,433,146	51,433,146
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
สำรองทั่วไป	23	1,638,869,660	1,575,113,219	1,638,869,660	1,575,113,219
ยังไม่ได้จัดสรร		9,445,435,890	9,032,403,032	9,500,309,396	9,113,708,709
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,038,366,293	3,248,608,418	3,038,478,589	3,249,839,415
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		16,001,882,549	15,735,335,375	16,056,868,351	15,817,872,049
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(16,091,728)	6,906,975	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		15,985,790,821	15,742,242,350	16,056,868,351	15,817,872,049
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		18,565,163,170	18,486,006,126	18,528,321,902	18,559,394,334

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขาย	24	12,342,816,129	12,033,001,278	12,291,078,938	12,030,855,645
ต้นทุนขาย	9, 28	7,640,906,428	7,435,471,261	7,606,138,395	7,425,433,985
กำไรขั้นต้น		4,701,909,701	4,597,530,017	4,684,940,543	4,605,421,660
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ		378,453,974	332,516,521	389,573,824	334,375,441
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		589,620	5,443,981	589,620	31,708,981
อื่นๆ		157,549,819	191,862,222	160,325,087	194,848,692
รวมรายได้อื่น		536,593,413	529,822,724	550,488,531	560,933,114
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		5,238,503,114	5,127,352,741	5,235,429,074	5,166,354,774
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25, 28	3,029,890,859	3,114,839,779	3,023,142,856	3,110,092,660
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26, 28	1,444,156,388	1,360,783,625	1,428,404,316	1,359,548,462
ต้นทุนทางการเงิน		944,582	909	6,272	909
รวมค่าใช้จ่าย		4,474,991,829	4,475,624,313	4,451,553,444	4,469,642,031
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	44,659,055	(49,684,041)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		808,170,340	602,044,387	783,875,630	696,712,743
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	105,457,284	59,148,335	105,457,284	59,148,335
กำไรสำหรับปี		702,713,056	542,896,052	678,418,346	637,564,408
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		703,194,589	545,186,109	678,418,346	637,564,408
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(481,533)	(2,290,057)	-	-
กำไรสำหรับปี		702,713,056	542,896,052	678,418,346	637,564,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	21	96,380,247	-	96,380,247	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น	18	(19,276,049)	-	(19,276,049)	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
หน่วยงานต่างประเทศ		1,481,531	(1,075,647)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ					
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	(264,201,032)	317,300,270	(264,201,032)	317,300,270
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น	18	52,840,206	(63,460,054)	52,840,206	(63,460,054)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจาก					
ภาษีเงินได้		(132,775,097)	252,764,569	(134,256,628)	253,840,216
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		569,937,959	795,660,621	544,161,718	891,404,624
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		570,056,662	797,795,328	544,161,718	891,404,624
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(118,703)	(2,134,707)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		569,937,959	795,660,621	544,161,718	891,404,624
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	2.42	1.88	2.33	2.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ
 งบประมาณเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(မဟာ : ဗေဒနာ)

	งบการเงินรวม											
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินหุ้นที่ซื้อคืน	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่าเงินบาท	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าโดยรวมของเงินลงทุนซื้อขาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,502,922,711	8,912,536,242	-	2,995,998,199	15,290,668,858	-	15,290,668,858
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	-	-	-	-	-	(348,760,476)	-	-	(348,760,476)	-	(348,760,476)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	-	-	-	-	-	(4,368,335)	-	-	(4,368,335)	9,041,682	4,673,347
รวมรายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	(353,128,811)	-	-	(353,128,811)	9,041,682	(344,087,129)
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	-	545,186,109	-	-	545,186,109	(2,290,057)	542,896,052
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(1,230,997)	253,840,216	252,609,219	155,350	252,764,569
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	545,186,109	(1,230,997)	253,840,216	797,795,328	(2,134,707)	795,660,621
โอนไปสำรองทั่วไป	23	-	-	-	-	72,190,508	(72,190,508)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,575,113,219	9,032,403,032	(1,230,997)	3,249,839,415	15,735,335,375	6,906,975	15,742,242,350

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม											
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน หุ้นซื้อคืน	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
					ทุนสำรองตาม กฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสิทธิรวมของ เงินลงทุนเพื่อขาย			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(မလက : မလက)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		งบการเงินหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสุทธิไป ยังเพื่จัดสรร			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,502,922,711	8,897,095,285	2,995,999,199	15,275,227,901
	รายการบัญชีหนี้สินที่เกิดขึ้นโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
	เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	(348,760,476)	-	(348,760,476)
	รวมรายการกับของผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(348,760,476)	-	(348,760,476)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	กำไร								
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	โอนไปสำรองทั่วไป					72,190,508	(72,190,508)	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,575,113,219	9,113,708,709	3,249,839,415	15,817,872,049
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,575,113,219	9,113,708,709	3,249,839,415	15,817,872,049
	รายการบัญชีหนี้สินที่เกิดขึ้นโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
	เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	(305,165,416)	-	(305,165,416)
	รวมรายการกับของผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(305,165,416)	-	(305,165,416)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	กำไร								
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย								
	อื่นๆ								
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	โอนไปสำรองทั่วไป								
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,638,869,660	9,500,309,396	3,038,478,589	16,056,868,351

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	702,713,056	542,896,052	678,418,346	637,564,408
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	175,755,209	171,301,624	172,605,994	168,859,767
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(36,843,117)	-	(36,843,117)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	8,416,165	(2,865,824)	8,315,264	(2,865,824)
กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่ายุติธรรมค่าคงเหลือ	(448,587)	(2,319,781)	(448,587)	(2,319,781)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(506,067)	(9,812,060)	5,464,533	(9,812,060)
ดอกเบี้ยรับ	(15,777,051)	(19,006,389)	(22,623,215)	(21,992,860)
เงินปันผลรับ	(378,453,974)	(332,516,521)	(389,573,824)	(334,375,441)
ต้นทุนทางการเงิน	944,582	909	6,272	909
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(429,600)	-	(429,600)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	27,790,475	-	27,790,475
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(587,139)	29,784,959	(587,139)	3,519,959
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	7,052,188	-	7,002,055	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม -				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	(44,659,055)	49,684,041	-	-
ภาษีเงินได้	105,457,284	59,148,335	105,457,284	59,148,335
	559,906,611	476,813,103	564,036,983	488,245,170
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(88,267,940)	210,842,395	(93,533,248)	210,218,939
สินค้าคงเหลือ	71,665,650	238,774,467	68,555,639	241,859,706
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	(5,083,925)	(109,235,569)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(31,423,349)	(12,404,679)	(22,350,112)	(11,152,412)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,714,280)	18,846,560	(11,717,945)	24,619,012

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
เจ้าหนี้การค้า	(193,544,273)	109,628,561	(182,695,491)	109,532,868
เจ้าหนี้อื่น	24,437,701	9,846,013	28,433,608	7,700,217
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	46,003,991	45,943,280	18,505,762	45,943,280
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	440,376	(108,158)	999,925	(108,158)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	371,420,562	988,945,973	370,235,121	1,116,858,622
จ่ายภาษีเงินได้	(65,527,970)	(73,876,147)	(65,363,023)	(73,876,147)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	305,892,592	915,069,826	304,872,098	1,042,982,475
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	16,863,055	17,527,903	24,011,488	20,514,374
รับเงินปันผล	389,573,824	332,516,521	389,573,824	334,375,441
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(258,485,784)	(341,387,490)	(258,339,106)	(330,660,181)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,944,126	8,732,507	4,944,126	78,732,507
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและพนักงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	60,814,357	16,858,635	23,114,357	(123,141,366)
ขายตราสารหนี้	45,000,000	-	45,000,000	-
ซื้อตราสารทุน	(220,755,949)	(176,410,211)	(220,755,949)	(176,410,211)
ขายตราสารทุน	-	2,942,535	-	2,942,535
รับเงินคืนทุนจากการลดทุนเงินลงทุน	1,200,000	-	1,200,000	-
เงินรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	14,250,000	14,250,000	14,250,000	14,250,000
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,937,309)	-	(6,930,247)	-
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	(50,568,752)	(90,956,740)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	46,466,320	(124,969,600)	(34,500,259)	(270,353,641)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย		(1,122,773)	(909)	(6,272)	(909)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(305,165,416)	(348,629,903)	(305,165,416)	(348,629,903)
เงินกู้ยืมจากกิจการเกี่ยวข้องกันลดลง		(20,000,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง		(35,247,408)	-	-	-
เงินรับจากบริษัทย่อยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน		35,681,250	-	-	-
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจในการควบคุม	4	(58,561,249)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(384,415,596)	(348,630,812)	(305,171,688)	(348,630,812)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น					
(ลดลง) สุทธิ		(32,056,684)	441,469,414	(34,799,849)	423,998,022
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 1 มกราคม		617,169,755	170,409,402	594,407,424	170,409,402
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา					
ต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด		4,703,932	5,290,939	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		589,817,003	617,169,755	559,607,575	594,407,424
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน					
เผื่อขาย		(264,201,032)	317,300,270	(264,201,032)	317,300,270

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น
9	สินค้าคงเหลือ
10	โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา
11	เงินลงทุนอื่น
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	ค่าความนิยม
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	เจ้าหนี้การค้า
21	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้น
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	ค่าใช้จ่ายในการขาย
26	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	ภาษีเงินได้
30	กำไรต่อหุ้น
31	เงินปันผล
32	เครื่องมือทางการเงิน
33	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
35	มาตรฐานการรายงานทางเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม 2521

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 22.1) และบริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 9.5) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
บริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด	พัฒนาสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.9	99.9
Amis Du Monde SARL	ซื้อขายสินค้า	ฝรั่งเศส	81.9	81.9
บริษัท ไหมทอง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้า	ไทย	58.2	27.9

ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ไหมทอง จำกัด ส่งผลให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลง

นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ณ)

(ค) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณ์และการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4	การรวมธุรกิจ
หมายเหตุข้อ 16	ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
หมายเหตุข้อ 18 และ 29	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน
หมายเหตุข้อ 21	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุข้อ 32	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคากลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกรวบรวมในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 11 สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย
- หมายเหตุข้อ 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ
- หมายเหตุข้อ 32 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อการกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่าธุรกรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ ระบุเป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่าธุรกรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมายค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทรวม

บริษัทรวมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ**รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีความควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสำรองจากการขายสินค้าที่มีเงื่อนไขการรับชำระค่าสินค้าจากผู้จัดจำหน่าย

ลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และอาศัยประสบการณ์ในการเก็บหนี้ที่ผ่านมาลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าประเภทซื้อมาขายไป สินค้าฝากขายที่เก็บเงินตามยอดขายของผู้จำหน่าย สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของสินค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ค) โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาคือโครงการที่ถืออสังหาริมทรัพย์ไว้ด้วยความตั้งใจในการพัฒนาเพื่อการขายในการดำเนินธุรกิจปกติ อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาแสดงในราคาทุนที่บวกด้วยสัดส่วนของกำไรที่เหมาะสมหรือ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยประมาณแล้วแต่ในราคาใดต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคือราคาขายโดยประมาณหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นในการขาย

ต้นทุนของโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วย ต้นทุนของแต่ละโครงการ รวมต้นทุนจากการได้มา ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืม และ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งกู้มาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนารวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ

(ข) ภาษีขายของสินค้าจากการขายฝาก

บริษัทบันทึกภาษีขายของสินค้าจากการขายฝาก เมื่อบริษัทส่งสินค้าให้ผู้จำหน่ายและนำส่งภาษีให้กรมสรรพากร โดยบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และบริษัทจะเรียกเก็บภาษีขายจากผู้จำหน่ายเมื่อผู้จำหน่ายขายสินค้าให้ลูกค้า

(ง) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าถ้อยถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่า และผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 20 - 40 ปี

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในขนาดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแทนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ยกเว้นเครื่องคอมพิวเตอร์คำนวณตามวิธีผลรวมจำนวนปี ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและค่าปรับปรุงสถานที่	20 - 50 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด ได้แก่ เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
เครื่องหมายการค้า	10 ปี
ลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้า	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน และค่าตัดจำหน่ายคำนวณรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเช่า

(จ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าว มีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุน

จากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดได้ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฉ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จะจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

ซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ รั้งรายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงาน ในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ถึงเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมารับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เมื่อสัญญาเป็นไปตามเกณฑ์สำหรับการขายสินค้า หรือถ้าอำนาจในการควบคุม ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของงานระหว่างก่อสร้างถูกโอนให้กับผู้ซื้อ ในคราวเดียว เช่น เมื่อก่อสร้างเสร็จ หรือ หลังการส่งมอบ ในกรณีนี้รายได้จะรับรู้เมื่อเป็นไปตามเกณฑ์การขายสินค้าและบริการดังกล่าวข้างต้น

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ก) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ท) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ณ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานกรรมการบริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินและหนี้สินองค์กร ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่

4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการมีมติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท บริษัท ไหมทอง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในสัดส่วนเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 25.24 จากการที่บริษัท ไหมทอง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 25 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 1.15 ล้านหุ้น เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 100 บาท และมีผู้ถือหุ้นบางรายสละสิทธิหุ้นเพิ่มทุน บริษัท ไหมทอง จำกัด จึงจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่เหลือให้กับผู้ถือหุ้นเดิมรายอื่น บริษัทจึงได้สิทธิลงทุนเพิ่มในสัดส่วนเดิม และได้สิทธิในหุ้นเพิ่มทุนจากการสละสิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมบางราย ดังนั้นทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 27.90 เป็นร้อยละ 53.14 ของทุนที่ออกทั้งหมดของบริษัท ไหมทอง จำกัด จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 67.43 ล้านบาท จากการเรียกชำระค่าหุ้นจำนวนเงิน 33.71 ล้านบาท ในวันที่ 8 กันยายน 2558 จำนวนเงิน 16.86 ล้านบาท ภายในวันที่ 8 ตุลาคม 2558 และงวดสุดท้ายจำนวนเงิน 16.86 ล้านบาท ซึ่งยังไม่มีภาระเรียกชำระ

การได้มาซึ่งบริษัท ไหมทอง จำกัด จากการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมดังกล่าว ถือเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ถืออยู่ในบริษัท ไหมทอง จำกัด (ร้อยละ 27.9) ก่อนหน้าการซื้อหุ้นสามัญใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าหุ้นก่อนหน้าการซื้อหุ้นสามัญใหม่เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นดังกล่าวเป็นศูนย์ เนื่องจากมูลค่าของหนี้สินสุทธิมีจำนวนมากกว่ามูลค่าของกิจการ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ไหมทอง จำกัด ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมตามส่วนได้เสียที่ถืออยู่เดิม จึงไม่ได้รับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภท มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	732
ลูกหนี้การค้า	11,627
สินค้าคงเหลือ	28,645
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	935
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,823
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,089
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,775
เจ้าหนี้การค้า	(37,032)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(32,102)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(67,664)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(14,700)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(34,553)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(2,381)
หนี้สินระยะยาวอื่น	(2,165)
รวมหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	(124,971)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(58,561)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม	(66,410)
ค่าความนิยม	66,410
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสุทธิที่ซื้อเสร็จสมบูรณ์แล้วและได้ปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจใหม่โดยรับรู้การลดลงจำนวนเงิน 35.33 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 9.17 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 2.38 ล้านบาท และค่าความนิยมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 15.17 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) หากได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวหรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่สำคัญ	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (ใช้ราคาและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งเป็นข้อมูลจากรายการในตลาดสำหรับสินทรัพย์ที่เปรียบเทียบกันได้) และวิธีราคาทุน (เทคนิคการประเมินมูลค่าที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่ต้องใช้ในปัจจุบันเพื่อเปลี่ยนแทนสินทรัพย์)
เครื่องหมายการค้า	วิธีรายได้ โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของค่าลิขสิทธิ์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในส่วนที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบระหว่างผู้ร่วมตลาด
ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	วิธีราคาทุน (เทคนิคการประเมินมูลค่าที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่ต้องใช้ในปัจจุบันเพื่อเปลี่ยนแทนสินทรัพย์)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น ความสัมพันธ์กับลูกค้า	วิธีรายได้ (วิธี Multi-period Excess Earning) โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันที่คาดว่าจะได้รับตอบแทนในอนาคตของสินทรัพย์นั้นตลอดอายุการใช้งานที่เหลืออยู่

การลงทุนจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนและได้มาซึ่งบริษัทย่อยในครั้งนี้ จะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากการที่บริษัท ไหมทอง จำกัด เป็น Supply Chain ที่สำคัญของบริษัท สำหรับผลิตสินค้าเสื้อผ้า เพื่อจัดจำหน่ายในนามบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) โดยทางบริษัท ไหมทอง จำกัด เป็นผู้ได้รับลิขสิทธิ์ตราสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่าย รวมถึงการผลิตเสื้อผ้ายูนิฟอร์มผลิตสินค้าเพื่อส่งออกทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเป็นบริษัทที่ผลิตสินค้ามีคุณภาพ ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะทำให้บริษัท ไหมทอง จำกัด ดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และมีผลประโยชน์ที่ดีเพื่อที่บริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท ไหมทอง จำกัด มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 84.57 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 3.68 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 จะมีรายได้รวมจำนวนเงิน 12,443.04 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนเงิน 712.39 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกันหรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ตั้ง /สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	9.7	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 22.1 มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	ไทย	9.0	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 9.5 มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหพัฒน์พินุล จำกัด (มหาชน)	ไทย	10.2	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 8.5 มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด	ไทย	99.9	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
Amis Du Monde SARL	ฝรั่งเศส	81.9	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ไหมทอง จำกัด	ไทย	58.2	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
Nanan Cambo Solution Co., Ltd.	กัมพูชา	49.0	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
Canchana International Co., Ltd.	กัมพูชา	40.0	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	32.0	เป็นบริษัทร่วม และกรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	30.0	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด	ไทย	28.0	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	ไทย	25.0	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เวลด์คลาส เรนท อะ คาร์ จำกัด	ไทย	25.0	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	25.0	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัทไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	19.9	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	19.9	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	19.7	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.6 และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	ไทย	19.6	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	ไทย	19.6	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.1 และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	ไทย	19.6	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	19.5	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เจเนอรัลกลาส จำกัด	ไทย	19.5	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ดีเอฟ อินเตอร์ จำกัด	ไทย	19.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทชันฟู๊ดส์ จำกัด	ไทย	19.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	19.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แหยมคัปป์ คลังสินค้า จำกัด	ไทย	19.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ตเท็กซ์ จำกัด	ไทย	19.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
International Commercial Coordination (Hong Kong) Ltd.	ฮ่องกง	19.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	ไทย	18.6	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ไทย	18.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหนำ เท็กซ์ไทล์ จำกัด	ไทย	18.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
Tiger MK Logistics (Myanmar) Co.,Ltd	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	18.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	16.8	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แพนแลนด์ จำกัด	ไทย	16.7	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บีเอ็นซี เรียวเอสเตท จำกัด	ไทย	16.7	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด	ไทย	16.4	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท วิจัยและพัฒนา สหโอซูง้า เอเชีย จำกัด	ไทย	16.3	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	ไทย	16.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ชิเซโต้ โปรเฟสชั่นแนล(ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	15.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ซูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	15.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยซีคอมพิท์กัมภิก จำกัด	ไทย	15.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล	ไทย	14.6	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)			
บริษัท 4 พีเพิล ฟุตส์ จำกัด	ไทย	14.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ราชธานี จำกัด	ไทย	13.6	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยคามายา จำกัด	ไทย	12.8	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยทาเคดะเลซ จำกัด	ไทย	12.8	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แชมป์เอช จำกัด	ไทย	12.5	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ที.ยู.ซี. อีลาสติก จำกัด	ไทย	12.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เทรเซอร์ ฮิลล์ จำกัด	ไทย	12.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	12.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	12.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทยสปอร์ตการเมนต์ จำกัด	ไทย	12.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	12.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยซิกโบ จำกัด	ไทย	11.7	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	11.1	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 3.4 และบริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	10.8	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด ⁽²⁾	ไทย	10.8	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท วาเซตะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	10.7	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)	ไทย	10.6	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	ไทย	10.5	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	10.4	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไซ ไอ.ที. เซอร์วิส จำกัด	ไทย	10.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	ไทย	10.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	ไทย	10.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท อี.พี.เอฟ. จำกัด	ไทย	10.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เค.ที.วาย. อินดัสทรี จำกัด	ไทย	9.9	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสทรี จำกัด	ไทย	9.1	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แดรี่ไทย จำกัด	ไทย	9.1	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	9.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท บีเอ็นซี แมสสอต จำกัด	ไทย	9.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	ไทย	9.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	ไทย	9.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	9.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	9.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด	ไทย	8.3	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	8.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทย บุนกะ แพชั่น จำกัด	ไทย	8.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยสเตฟเล็กซ์ จำกัด	ไทย	8.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เสน-นอร์ส โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	7.8	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
(เดิมชื่อ บริษัท เค อาร์ เอส โลจิสติกส์ จำกัด)			
บริษัท มอลเทินเอเชีย โพลีเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	ไทย	7.8	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท สหผลผลิต จำกัด	ไทย	7.8	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหเชวา จำกัด	ไทย	7.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอสอาร์พี นานาไซ จำกัด	ไทย	6.3	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มอลเทิน (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	6.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	ไทย	5.8	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	ไทย	5.3	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	5.3	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	ไทย	5.1	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 3.8 และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ⁽⁷⁾	ไทย	5.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	ไทย	5.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	5.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	4.8	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	4.2	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทยอูรช จำกัด	ไทย	4.2	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เดอะมอลล์ราชสีมา จำกัด	ไทย	4.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ราชสีมาซอฟต์แวร์คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	4.0	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	ไทย	3.7	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	ไทย	3.6	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ไทย	3.5	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด	ไทย	3.4	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	2.3	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	2.0	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	1.3	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ⁽⁵⁾	ไทย	0.8	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เค็ก แอนด์ เบเกอร์รี่ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แคน จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท โคราซวัฒนา จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ชันแอนด์แซนด์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มังกร.1 2 จำกัด ⁽⁶⁾	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปากน้ำโพพัฒนา จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มหาราชพฤกษ์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท วีระ ลอร์ ออฟฟิส จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สุขพรรณ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหเอเชียแปซิฟิก จำกัด	ไทย	-	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท อินทนิลเชียงใหม่ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อินเตอร์เซ้าท์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แอร์ เซอร์วิส (ไทย) จำกัด ⁽⁴⁾	ไทย	-	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท โลอ้อนเซอร์วิส จำกัด	ไทย	-	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี ฟูดแวร์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไดโอส (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอส.ที. (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	-	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ซิลเวอร์เรน จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ศรีราชา บีเอสซี โบว์ลิง จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทย วัน มอลล์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
SSJ PTE LTD.	สิงคโปร์	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไฟว์สตาร์พลัส จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แกรนด์สตาร์ อินดัสตรี จำกัด ⁽³⁾	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน

- (1) บริษัท ไฟว์สตาร์พลัส จำกัด เลิกกิจการและจดทะเบียนการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2557
- (2) บริษัท ไทยอาราอี จำกัด มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2557
- (3) บริษัท แกรนด์สตาร์ อินดัสตรี จำกัด ควบกิจการกับ บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด และจดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557
- (4) บริษัท แอร์ เซอร์วิส (ไทย) จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2558
- (5) บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) ไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2558
- (6) บริษัท มังกร.1 2 จำกัด เลิกกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- (7) บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2558

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 4.50 - 7.00 ต่อปี
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่นๆ	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าหรือรับบริการ	ราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ซื้อ/ ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	664	1,062
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	70,000
รายได้อื่นๆ	-	-	7,355	3,052
ซื้อสินค้า	-	-	43,691	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและอื่นๆ	-	-	1,682	-
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	35,560	30,408	35,560	30,408
เงินปันผลรับ	11,120	1,859	11,120	1,859
รายได้อื่นๆ	12,299	11,806	12,299	11,806
ซื้อสินค้า	235,615	230,973	235,615	230,973
ค่าใช้จ่ายในการขายและอื่นๆ	1,523	3,561	1,523	3,561
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	344,826	367,505	340,757	367,505
เงินปันผลรับ	360,648	313,607	360,648	313,607
รายได้อื่นๆ	95,883	74,422	95,883	74,422
ซื้อสินค้า	6,273,509	6,194,591	6,258,296	6,194,591
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	157,717	97,689	157,717	97,689
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,313	-	4,313	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและอื่นๆ	503,783	626,203	498,922	626,203
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	89,802	89,245	89,802	89,245
ผลประโยชน์ระยะยาว	6,335	5,681	6,175	5,681
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	96,137	94,926	95,977	94,926

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	-	-	12,105	623
บริษัทร่วม	10,920	23,762	10,920	23,762
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	97,481	110,763	97,315	110,763
	108,401	134,525	120,340	135,148
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,949)	-	(5,949)	-
สุทธิ	102,452	134,525	114,391	135,148

ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	-	-	189	-
บริษัทร่วม	374	750	374	750
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	19,569	15,157	19,569	15,157
รวม	19,943	15,907	20,132	15,907

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย	4.50	4.50	-	-	163,000	140,000
บริษัทร่วม	6.52 - 6.75	6.75 - 6.87	30,000	25,000	30,000	25,000
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4.50	4.75	90,000	120,000	90,000	120,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	5.00	-	18,800	-	18,800
สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			120,000	145,000	283,000	285,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			-	18,800	-	18,800
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			120,000	163,800	283,000	303,800

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	140,000	-
เพิ่มขึ้น	-	-	23,000	140,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	163,000	140,000
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	25,000	-	25,000	-
เพิ่มขึ้น	15,000	25,000	15,000	25,000
ลดลง	(10,000)	-	(10,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,000	25,000	30,000	25,000
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	120,000	90,000	120,000	90,000
เพิ่มขึ้น	-	30,000	-	30,000
ลดลง	(30,000)	-	(30,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	90,000	120,000	90,000	120,000

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	145,000	90,000	285,000	90,000
เพิ่มขึ้น	15,000	55,000	38,000	195,000
ลดลง	(40,000)	-	(40,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	120,000	145,000	283,000	285,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,800	10,000	18,800	10,000
เพิ่มขึ้น	6,700	18,800	6,700	18,800
ลดลง	(25,500)	(10,000)	(25,500)	(10,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	18,800	-	18,800

เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	-	-	10,616	-
บริษัทร่วม	28,148	30,672	28,148	30,672
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,039,970	1,258,891	1,036,897	1,258,891
รวม	1,068,118	1,289,563	1,075,661	1,289,563

เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	-	-	2	-
บริษัทร่วม	49	478	49	478
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	131,422	181,975	131,409	181,975
รวม	131,471	182,453	131,460	182,453

ภาระผูกพันอื่นๆ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ภาระค้ำประกันกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	222,222	175,720

สัญญาเช่าพื้นที่ขายและสัญญาบริการอื่นๆ

บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการอื่นๆกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง บริษัทจ่ายชำระค่าธรรมเนียมเป็นรายเดือนรวมเฉลี่ยเดือนละ 1.0 ล้านบาท สัญญามีระยะเวลา 1- 27 ปี และจะสิ้นสุดภายในปี 2570

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดในมือ	6,475	5,318	6,344	5,274
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	123,855	107,307	96,775	84,588
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	69,839	100,739	67,168	100,739
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	381,663	400,000	381,663	400,000
อื่นๆ	7,985	3,806	7,658	3,806
รวม	589,817	617,170	559,608	594,407

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินลงทุนในใบรับเงินฝากประจำที่มีระยะเวลากำหนดน้อยกว่า 3 เดือน ที่ออกโดยธนาคารหลายแห่ง เป็นจำนวน 381.66 ล้านบาทและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.3-1.4 ต่อปี (2557: ร้อยละ 2.0-2.5 ต่อปี) ซึ่งบันทึกไว้เป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินบาท	579,552	599,165	559,244	594,205
สกุลเงินยูโร	10,083	17,843	182	40
อื่นๆ	182	162	182	162
รวม	589,817	617,170	559,608	594,407

7 ลูกหนี้การค้า

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	108,401	134,525	120,340	135,148
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,654,868	1,533,431	1,637,190	1,533,431
รวม		1,763,269	1,667,956	1,757,530	1,668,579
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(29,804)	(25,970)	(29,703)	(25,970)
สุทธิ		1,733,465	1,641,986	1,727,827	1,642,609
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		8,556	(383)	8,455	(383)
กลับรายการหนี้สูญสำหรับปี		(140)	(80)	(140)	(80)

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	64,207	78,818	75,376	78,818
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 1 เดือน	25,917	40,874	25,917	40,874
1-3 เดือน	9,768	5,345	10,182	5,818
4-12 เดือน	2,359	3,740	2,715	3,836
มากกว่า 12 เดือน	6,150	5,748	6,150	5,802
	108,401	134,525	120,340	135,148
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,949)	-	(5,949)	-
	102,452	134,525	114,391	135,148
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,480,570	1,400,141	1,470,610	1,400,141
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 1 เดือน	76,368	50,010	70,283	50,010
1-3 เดือน	48,784	31,817	48,158	31,817
4-12 เดือน	27,387	27,929	27,387	27,929
มากกว่า 12 เดือน	21,759	23,534	20,752	23,534
	1,654,868	1,533,431	1,637,190	1,533,431
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23,855)	(25,970)	(23,754)	(25,970)
	1,631,013	1,507,461	1,613,436	1,507,461
สุทธิ	1,733,465	1,641,986	1,727,827	1,642,609

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

8 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4.50-6.75	4.50-6.87	120,000	145,000	283,000	285,000
กิจการอื่นๆ		-	-	69,979	69,979	69,979	69,979
รวม				189,979	214,979	352,979	354,979
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				(69,979)	(69,979)	(69,979)	(69,979)
สุทธิ				120,000	145,000	283,000	285,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

ในปี 2551 บริษัทให้บริษัท สยาม โซเคอ จำกัด กู้ยืมเงินรวมจำนวนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี และค้ำประกันโดยบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง และมีหลักประกันเป็นโฉนดที่ดินตัวจริงของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด และโฉนดที่ดินของบริษัทที่ค้ำประกันรวม 2 โฉนดที่จังหวัดภูเก็ต เนื้อที่รวม 17 ไร่ 1 งาน 79.7 ตารางวา อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้รับชำระการคืนเงินกู้ดังกล่าว บริษัทจึงยื่นคำร้องและได้รับอนุญาตจากศาล เพื่อบังคับคดียึดทรัพย์สินของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด

ในระหว่างปี 2553 ถึง 2555 สิทธิบางส่วนของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด ถูกขายทอดตลาด โดยมีราคาประมูลจากการขายทอดตลาดเป็นจำนวนรวม 168.70 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการรอรับชำระหนี้ตามขั้นตอนของศาล ทั้งนี้เจ้าหนี้รายอื่นของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด ได้ร้องขอเคลียทรัพย์สินในคดีนี้ด้วย อย่างไรก็ตาม หากจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการขายทอดตลาดไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทยังมีสิทธิฟ้องร้องบริษัทผู้ค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเคลียทรัพย์สินของบริษัท สยามโซเคอ จำกัด ต่อศาลจังหวัดชลบุรี โดยอยู่ระหว่างการไต่สวนคำร้อง ต่อมาในระหว่างปี 2557 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทได้เข้าเคลียทรัพย์สิน โดยบริษัทได้รับเงินจากการเคลียทรัพย์สินเป็นจำนวนเงิน 80.02 ล้านบาท ทั้งนี้ยังมีทรัพย์สินที่ได้จากการขายทอดตลาดอยู่ระหว่างการรอชำระหนี้ตามคำสั่งของศาลและเจ้าพนักงานบังคับคดี อย่างไรก็ตาม สำหรับหนี้ค้างชำระจำนวน 69.98 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว

9 สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	1,297,246	1,292,491	1,240,490	1,289,406
สินค้าที่เก็บเงินตามยอดขายของผู้จัดจำหน่าย	2,515,172	2,540,013	2,513,309	2,540,013
สินค้านระหว่างผลิต	5,117	-	-	-
วัตถุดิบ	45,502	-	-	-
สินค้านระหว่างทาง	43,811	36,152	43,795	36,152
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(108,349)	(28,164)	(27,715)	(28,164)
	3,798,499	3,840,492	3,769,879	3,837,407
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - อาคารชุด	21,956	22,535	21,956	22,535
รวม	3,820,455	3,863,027	3,791,835	3,859,942
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	7,565,013	7,362,767	7,523,818	7,352,730
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	82,769	75,024	82,769	75,024
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(6,876)	(2,320)	(449)	(2,320)
สุทธิ	7,640,906	7,435,471	7,606,138	7,425,434

10 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการพัฒนาเพื่อขาย	70,293	-	-	-
บ้านตัวอย่าง	5,374	-	-	-
ต้นทุนการพัฒนางานระหว่างก่อสร้าง	82,387	152,971	-	-
รวม	158,054	152,971	-	-

11 เงินลงทุนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,515,594	5,710,162

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	2,133,340	2,034,528	2,132,251	2,034,528
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	20,000	65,000	20,000	65,000
รวม	2,153,340	2,099,528	2,152,251	2,099,528
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(298,006)	(298,512)	(298,006)	(298,512)
สุทธิ	1,855,334	1,801,016	1,854,245	1,801,016

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,710,162	5,358,539
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	65,790	34,323
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	3,843	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(264,201)	317,300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,515,594	5,710,162

ตราสารที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2558 บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้จัดทะเบียนตราสารทุนในตลาดหลักทรัพย์ และมีการซื้อขายอย่างสม่ำเสมอในปัจจุบัน เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวมีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมจึงอิงจากระดับ 3 ไประดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 68.79 ล้านบาท เดิมมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนถูกประเมินเป็นระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนกำหนดโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ไม่สามารถสังเกตได้โดยเป็นนัยสำคัญ รวมถึงการคาดการณ์กำไรของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด(มหาชน) และอัตราส่วนราคาต่อกำไรที่เหมาะสม เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้ของตราสารทุนดังกล่าว

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	325,228	352,026	361,330	336,586
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	44,659	(49,684)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	52,199	43,350	52,199	43,350
รายได้เงินปันผล	(11,120)	(1,858)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(18,606)	(5,970)	(18,606)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,648	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	412,614	325,228	407,559	361,330

การซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

การซื้อ/ลงทุนเพิ่ม

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 29.70 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 1.80 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 16.50 บาท) จากการที่บริษัทร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 16.50 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 บริษัทลงทุนในบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 0.225 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 40 บาท) ซึ่งเป็นการเรียกชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 บริษัทลงทุนในบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 13.50 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 0.225 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 60 บาท) ซึ่งเป็นการเรียกชำระค่าหุ้นงวดสุดท้าย จำนวนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม

การจัดประเภทไปเป็นบริษัทย่อย

ณ วันที่ 8 กันยายน 2558 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นของบริษัท ไหมทอง จำกัด เพิ่มอีกร้อยละ 25.24 ของหุ้นที่ออกเพิ่มเติม ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ไหมทอง จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 53.14 บริษัท ไหมทอง จำกัด จึงไม่ได้เป็นบริษัทร่วมแต่กลายเป็นบริษัทย่อย ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัท ไหมทอง จำกัด สำหรับส่วนแบ่งในผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัท ไหมทอง จำกัด เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 รายละเอียดแสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 4 และข้อ 13

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี สิ้นปี
(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การตัดจ่ายค่า		ราคาทุน-สุทธิ		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม																
Nanan Cambo Solution Co., Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	49.00	49.00	12,960	12,960	6,475	6,475	-	-	6,475	6,475	6,876	6,475	-	-
Canchana International Co., Ltd.	จัดจำหน่ายสินค้า	กัมพูชา	40.00	40.00	16,202	16,202	6,475	6,475	-	-	6,475	6,475	11,955	8,019	-	-
บริษัท บุญ แคปิตอล โฮสติ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	32.00	32.00	270,000	270,000	86,400	86,400	-	-	86,400	86,400	86,229	86,230	-	-
บริษัท ซ็อล โกมลอล (ประเทศไทย) จำกัด	ทีวี ช็อปปิ้ง	ไทย	30.00	30.00	501,000	402,000	150,300	120,600	-	-	150,300	120,600	59,723	59,437	-	-
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์ แฟชั่น จำกัด	รองเท้าหนัง	ไทย	28.00	28.00	50,000	50,000	21,728	21,728	-	-	21,728	21,728	40,460	37,747	1,120	1,120
บริษัท ไหมทอง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	-	27.90	-	100,000	-	29,532	-	(23,562)	-	5,970	-	-	-	-
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	พัฒนา	ไทย	25.00	25.00	80,000	80,000	20,000	20,000	-	-	20,000	20,000	83,678	16,989	10,000	-
บริษัท เวลด์คลาส เรนท์ อะ คาร์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์															
บริษัท เวลด์คลาส เรนท์ อะ คาร์ จำกัด	เช่ารถ	ไทย	25.00	25.00	380,000	380,000	93,682	93,682	-	-	93,682	93,682	102,222	110,331	-	738
บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	25.00	-	90,000	-	22,499	-	-	-	22,499	-	21,471	-	-	-
รวม							407,559	384,892	-	(23,562)	407,559	361,330	412,614	325,228	11,120	1,858

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

บริษัทร่วมไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	412,614	325,338
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	44,659	(49,684)

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	90,956	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	50,569	90,956
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	141,525	90,956

เงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ไหมทอง จำกัด

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไหมทอง จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท จากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 674,250 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 27.90 เป็นร้อยละ 53.14 โดยจ่ายชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 33.71 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2558 ได้จ่ายชำระค่าหุ้นงวดที่สองเพิ่มเติมอีกจำนวนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 16.86 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 50.57 ล้านบาท

วันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัท ไหมทอง จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัท Itokin Co., Ltd. (Japan) และ Itokin Co., Ltd. (Hong Kong) เป็นจำนวน 61,250 หุ้นและ 9,000 หุ้นตามลำดับ ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ไหมทอง จำกัด เป็นร้อยละ 58.16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

เงินลงทุนในบริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2557 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 50 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระหุ้นคราวแรกหุ้นละ 60 บาท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือหุ้นละ 40 บาท

เงินลงทุนในบริษัท Amis Du Monde SARL

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท Amis Du Monde SARL ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศฝรั่งเศส โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.2 ล้านยูโร (120,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.0 ยูโร) โดยชำระหุ้นคราวแรกหุ้นละ 5.0 ยูโร ต่อมาบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในแต่ละคราวหุ้นละ 2.5 ยูโร เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 และวันที่ 10 ธันวาคม 2557 ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
		2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย													
บริษัท ดับเบิลยู บี อารี อี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.9	99.9	50,000	50,000	49,999	49,999	-	-	49,999	49,999	-	-
Amis Du Monde SARL	ซื้อขายสินค้า	81.9	81.9	52,785	52,785	40,957	40,957	-	-	40,957	40,957	-	-
บริษัท ไหมทอง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	58.2	-	111,250	-	80,101	-	(29,532)	-	50,569	-	-	-
รวม						171,057	90,956	(29,532)	-	141,525	90,956	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินการธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท Amis Du Monde SARL ซึ่งดำเนินการธุรกิจในประเทศฝรั่งเศส

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,308,779	1,394,582	1,308,779	1,394,582
เพิ่มขึ้น	-	1,706	-	1,706
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(89,406)	-	-	-
จำหน่าย	-	(87,509)	-	(87,509)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,219,373	1,308,779	1,308,779	1,308,779
ค่าเสื่อมราคา				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(132,424)	(131,038)	(132,424)	(131,038)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,185)	(8,864)	(8,185)	(8,864)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,496	-	-	-
จำหน่าย	-	7,478	-	7,478
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(122,113)	(132,424)	(140,609)	(132,424)
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(161,069)	(197,912)	(161,069)	(197,912)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	36,843	-	36,843
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(161,069)	(161,069)	(161,069)	(161,069)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,015,286	1,065,632	1,015,286	1,065,632
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	936,191	1,015,286	1,007,101	1,015,286

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณา ราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 1,418 ล้านบาท และ 1,553 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 1,553 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจําอย่างสม่ำเสมอ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,418 ล้านบาท และ 1,553 ล้านบาท ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ ใช้หลักเกณฑ์มูลค่าตลาดและมูลค่าทดแทนคงเหลือสุทธิในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดยการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ส่วนการประเมินมูลค่าสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีลักษณะเฉพาะตัวในด้านรูปแบบ ลักษณะการใช้งานและประโยชน์ใช้สอยใช้วิธีคิดต้นทุน

รูปแบบการพิจารณาการใช้ประโยชน์สูงสุดและดีที่สุด พิจารณาถึงลักษณะทางกายภาพของทรัพย์สิน เช่น ทำเล ที่ตั้ง ลักษณะทางกายภาพ และศักยภาพในการพัฒนาทรัพย์สิน สภาพการใช้ทรัพย์สินในบริเวณใกล้เคียงที่มีความเหมาะสม และตั้งอยู่บนสมมติฐานที่กำหนดให้ทรัพย์สินสามารถให้ประโยชน์สูงสุด

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,665,567	732,008	686,362	888,960	84,804	7,004	4,064,705
เพิ่มขึ้น	134,000	8,063	74,444	85,090	-	35,779	337,376
จำหน่าย	(1,354)	(1,139)	(4,844)	(1,673)	(6,330)	-	(15,340)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	1,798,213	738,932	755,962	972,377	78,474	42,783	4,386,741
เพิ่มขึ้น	31,304	16,412	155,821	40,244	2,681	13,266	259,728
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	63,537	13,932	5,578	-	83,047
โอน	-	8,874	481	6,725	-	(17,027)	(947)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	63,140	26,266	-	-	-	-	89,406
จำหน่าย	-	-	(4,581)	(23,248)	(7,671)	-	(35,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,892,657	790,484	971,220	1,010,030	79,062	39,022	4,782,475
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	(521,697)	(588,017)	(628,554)	(49,575)	-	(1,787,843)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16,021)	(42,476)	(83,457)	(12,961)	-	(154,915)
จำหน่าย	-	901	4,786	1,102	6,330	-	13,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	-	(536,817)	(625,707)	(710,909)	(56,206)	-	(1,929,639)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(17,339)	(52,549)	(80,835)	(10,524)	-	(161,247)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	(58,718)	(12,703)	(2,803)	-	(74,224)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(18,496)	-	-	-	-	(18,496)
จำหน่าย	-	-	4,014	16,455	3,738	-	24,207
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(572,652)	(732,960)	(787,992)	(65,795)	-	(2,159,399)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี-ภายใต้กรรมสิทธิ์							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,665,567	210,311	98,345	260,406	35,229	7,004	2,276,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	1,798,213	202,115	130,255	261,468	22,268	42,783	2,457,102
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,892,657	217,832	238,260	222,038	13,267	39,022	2,623,076

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 1,763 ล้านบาท (2557: 1,416 ล้านบาท)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,665,567	732,008	686,362	888,960	84,804	7,004	4,064,705
เพิ่มขึ้น	134,000	8,063	64,613	85,090	-	35,779	327,545
จำหน่าย	(1,354)	(1,139)	(4,844)	(1,673)	(6,330)	-	(15,340)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	1,798,213	738,932	746,131	972,377	78,474	42,783	4,376,910
เพิ่มขึ้น	31,304	16,412	155,382	40,244	2,681	13,266	259,289
โอน	-	8,874	481	6,725	-	(17,027)	(947)
จำหน่าย	-	-	(4,566)	(23,213)	(7,671)	-	(35,450)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,829,517	764,218	897,428	996,133	73,484	39,022	4,599,802
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	(521,697)	(588,017)	(628,554)	(49,575)	-	(1,787,843)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16,021)	(40,426)	(83,457)	(12,961)	-	(152,865)
จำหน่าย	-	901	4,786	1,102	6,330	-	13,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	-	(536,817)	(623,657)	(710,909)	(56,206)	-	(1,927,589)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(17,339)	(49,622)	(80,583)	(10,369)	-	(157,913)
โอน	-	-	67	-	-	-	67
จำหน่าย	-	-	3,931	16,420	3,738	-	24,089
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(554,156)	(669,281)	(775,072)	(62,837)	-	(2,061,346)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี-ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,665,567	210,311	98,345	260,406	35,229	7,004	2,276,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	1,798,213	202,115	122,474	261,468	22,268	42,783	2,449,321
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,829,517	210,062	228,147	221,061	10,647	39,022	2,538,456

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 1,698 ล้านบาท (2557: 1,416 ล้านบาท)

16 ค่าความนิยม

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-	-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	66,410	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		66,410	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		-	-	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		66,410	-	-	-

ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมใน บริษัท ไหมทอง จำกัด ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้นๆ มูลค่ายุติธรรมของธุรกิจประเมินตามรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งส่งผลให้กิจการบันทึกค่าความนิยมจำนวน 66.41 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามที่ได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากมูลค่าการใช้ประโยชน์คำนวณโดยใช้วิธีรายได้ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดเหลือใช้ในชั่วระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า ตามแผนทางกลยุทธ์ของบริษัท ไหมทอง จำกัด ที่ได้รับจากผู้บริหาร กระแสเงินสดได้ประมาณขึ้นจากการประมาณแผนการทางการเงินระยะยาวโดยคำนึงถึงอัตราการเติบโตแบบทบต้นของกำไรสุทธิ

ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต คำนวณจากอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 5-9 และอัตราคิดลดที่ร้อยละ 12.36 ซึ่งเป็นต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัท ไหมทอง จำกัด

มูลค่าที่คำนวณตามข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณประเมินจากข้อมูลแนวโน้มในอนาคตในกลุ่มธุรกิจที่ดำเนินงานในรูปแบบเดียวกันและอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตทั้งจากแหล่งข้อมูลภายนอกและแหล่งข้อมูลภายใน

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,535	8,912	13,360	8,242
สิทธิการเช่า	27,932	32,696	27,932	32,696
เงินมัดจำและเงินประกัน	166,338	166,158	165,941	166,158
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	2,999	5,314	2,999	5,314
ลูกหนี้สิทธิการเช่า	-	14,250	-	14,250
อื่นๆ	40,223	9,529	32,890	6,705
รวม	261,027	236,859	243,122	233,365

ในระหว่างปี 2556 บริษัทมีการขายสิทธิการเช่าจำนวน 57 ล้านบาท โดยบริษัทผู้ซื้อตกลงผ่อนจ่ายชำระเป็นรายปี ปีละ 14.25 ล้านบาท สิ้นสุดในปี 2559

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	เครื่องหมายการค้า	ลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้า	ลิขสิทธิ์	ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	22,966	7,845	-	-	30,811
เพิ่มขึ้น	896	-	-	1,409	2,305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	23,862	7,845	-	1,409	33,116

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	เครื่องหมายการค้า	ลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้า	ลิขสิทธิ์	ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	รวม
เพิ่มขึ้น	216	-	3,764	2,226	6,206
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	7,821	110	5,519	-	13,450
โอน	-	-	1,210	(263)	947
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	31,899	7,955	10,493	3,372	53,719
ค่าตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(19,093)	(2,679)	-	-	(21,772)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,648)	(784)	-	-	(2,432)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	(20,741)	(3,463)	-	-	(24,204)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,243)	(786)	(298)	-	(2,327)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	(3,586)	-	(3,586)
โอน	-	-	(67)	-	(67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(21,984)	(4,249)	(3,951)	-	(30,184)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	3,873	5,166	-	-	9,039
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	3,121	4,382	-	1,409	8,912
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	9,915	3,706	6,542	3,372	23,535

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องหมายการค้า	ลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้า	ลิขสิทธิ์	ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	22,966	7,845	-	-	30,811
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,409	1,409
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	22,966	7,845	-	1,409	32,220
เพิ่มขึ้น	-	-	3,757	2,226	5,983
โอน	-	-	1,210	(263)	947
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	22,966	7,845	4,967	3,372	39,150
ค่าตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(19,093)	(2,679)	-	-	(21,772)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,422)	(784)	-	-	(2,206)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	(20,515)	(3,463)	-	-	(23,978)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(797)	(784)	(164)	-	(1,745)
โอน	-	-	(67)	-	(67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(21,312)	(4,247)	(231)	-	(25,790)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	3,873	5,166	-	-	9,039
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	2,451	4,382	-	1,409	8,242
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,654	3,598	4,736	3,372	13,360

สิทธิการเช่า

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคารพาณิชย์	พื้นที่ศูนย์การค้า	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	17,397	37,108	117,470	171,975
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	17,397	37,108	117,470	171,975
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	17,397	37,108	117,470	171,975
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(16,191)	(28,604)	(89,559)	(134,354)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(261)	(1,305)	(3,359)	(4,925)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	(16,452)	(29,909)	(92,918)	(139,279)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(219)	(1,304)	(3,241)	(4,764)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(16,671)	(31,213)	(96,159)	(144,043)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,206	8,504	27,911	37,621
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	945	7,199	24,552	32,696
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	726	5,895	21,311	27,932

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	736,933	758,661	736,933	758,661
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(767,652)	(816,966)	(765,271)	(816,966)
สุทธิ	(30,719)	(58,305)	(28,338)	(58,305)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ได้มาจากการ รวมธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้า	5,194	746	-	-	-	5,940
สินค้าคงเหลือ	5,633	(90)	-	-	-	5,543
กำไรขั้นต้นของสินค้าฝากขาย	475,722	10,252	-	-	-	485,974
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	72,443	1,093	-	-	-	73,536
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	32,214	-	-	-	-	32,214
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62,504	(18,154)	-	-	-	44,350
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	104,951	3,701	(19,276)	-	-	89,376
รวม	758,661	(2,452)	(19,276)	-	-	736,933

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ได้จากการ รวมธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(812,460)	-	52,840	-	-	(759,620)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,506)	(1,145)	-	-	(548)	(6,199)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(1,833)	(1,833)
รวม	(816,966)	(1,145)	52,840	-	(2,381)	(767,652)
สุทธิ	(58,305)	(3,597)	33,564	-	(2,381)	(30,719)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า	5,194	746	-	-	5,940
สินค้าคงเหลือ	5,633	(90)	-	-	5,543
กำไรขั้นต้นของสินค้าฝากขาย	475,722	10,252	-	-	485,974
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	72,443	1,093	-	-	73,536
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	32,214	-	-	-	32,214
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62,504	(18,154)	-	-	44,350
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	104,951	3,701	(19,276)	-	89,376
รวม	758,661	(2,452)	(19,276)	-	736,933

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(812,460)	-	52,840	-	(759,620)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,506)	(1,145)	-	-	(5,651)
รวม	(816,966)	(1,145)	52,840	-	(765,271)
สุทธิ	(58,305)	(3,597)	33,564	-	(28,338)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ลูกหนี้การค้า	5,907	(713)	-	-	5,194
สินค้าคงเหลือ	6,097	(464)	-	-	5,633
กำไรขั้นต้นของสินค้าฝากขาย	508,758	(33,036)	-	-	475,722
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	70,851	1,592	-	-	72,443
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39,582	(7,368)	-	-	32,214
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	62,504	-	-	62,504
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	95,762	9,189	-	-	104,951
รวม	726,957	31,704	-	-	758,661

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(749,000)	-	(63,460)	-	(812,460)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,361)	(1,145)	-	-	(4,506)
รวม	(752,361)	(1,145)	(63,460)	-	(816,966)
สุทธิ	(25,404)	30,559	(63,460)	-	(58,305)

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR -0.50 ต่อปี (2557:ไม่มี) เงินกู้ยืมจำนวนนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 24 มีนาคม 2559

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นสกุลเงินบาท

20 เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,068,118	1,289,563	1,075,661	1,289,563
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		120,601	55,668	86,779	55,573
รวม		1,188,719	1,345,231	1,162,440	1,345,136

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินบาท	1,134,882	1,328,971	1,112,029	1,328,876
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	49,350	14,833	49,350	14,833
สกุลเงินเยน	1,061	1,301	1,061	1,301
สกุลเงินยูโร	3,426	126	-	126
รวม	1,188,719	1,345,231	1,162,440	1,345,136

21 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์	482,043	524,754	446,879	524,754
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์	19,116	45,943	18,506	45,943
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ที่รับรู้ระหว่างปี	(96,380)	-	(96,380)	-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	524,754	478,811	524,754	478,811
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	34,553	-	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	50,981	53,644	49,701	53,644
เครดิตการบริการในอดีต	(3,938)	-	(3,938)	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	10,608	17,965	10,347	17,965
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(96,380)	-	(96,380)	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(38,535)	(25,666)	(37,605)	(25,666)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	482,043	524,754	446,879	524,754

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายในการขาย	12,305	21,104	12,305	21,104
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,811	24,839	6,201	24,839
รวม	19,116	45,943	18,506	45,943

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สมมติฐานประชากร	6,395	-	6,395	-
สมมติฐานทางการเงิน	(27,986)	-	(27,986)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	117,971	-	117,971	-
รวม	96,380	-	96,380	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

(หน่วย : ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	2.49-2.65	3.71	2.65	3.71
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00-7.00	3.00-7.00	3.00-7.00	3.00-7.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(29,519)	33,191	(27,455)	30,902
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	32,599	(29,543)	30,234	(27,373)
อายุเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	1,282	(1,277)	1,188	(1,183)
อัตราพนักงานหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(31,621)	19,339	(29,403)	18,141

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

22 ทุนเรือนหุ้น

(พันหุ้น/พันบาท)

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2558		2557	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	500,000	500,000	500,000	500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	500,000	500,000	500,000	500,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	290,634	290,634	290,634	290,634
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	290,634	290,634	290,634	290,634

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23 สำรอง

สำรองประกอบด้วย การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองทั่วไป

บริษัทจัดสรรเงินสำรองทั่วไปเท่ากับร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิแต่ละปี เพื่อให้บริษัทมีฐานเงินสำรองทั่วไปที่แข็งแกร่ง ดำรงความมั่นคง แก่กิจการและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

24 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอแสดงสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัท ที่ผู้อ่านจดตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสะท้อนอย่างสม่าเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงานหลัก คือ เครื่องสำอางและเครื่องหอม เครื่องแต่งกายสุขภาพสตรี เครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ บริษัทประเมินกำไรจากการดำเนินงาน โดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรจากกำไรสุทธิของบริษัทที่ไม่ได้รายงานสินทรัพย์และหนี้สินส่วนงานที่รายงาน เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่ากำไรที่กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผล การดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์เดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	เครื่องสำอางและเครื่องหอม		เครื่องแต่งกายสุขภาพสตรี		เครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ	รวมส่วนงานที่รายงาน	อื่นๆ	รวม	จัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
รายได้จากการขายสินค้า	1,296	1,387	4,175	3,701	3,236	8,707	12,389	12,034	(46)	(1)	12,033
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	186	181	466	416	306	958	1,105	982	(10)	-	982
รายได้อื่น											537
กำไรสุทธิที่ไม่ได้เป็นส่วน											(869)
ส่วนแบ่งกำไรในตราสารทุน											
- การบัญชีด้านผู้ลงทุน											45
กำไรก่อนภาษีเงินได้											808
											602

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเป็นส่วนใหญ่ มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่ไม่มีมูลค่าที่เป็นลูกค้าที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท

25 ค่าใช้จ่ายในการขาย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	1,360,344	1,387,666	1,358,359	1,387,666
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,246,735	1,294,636	1,242,303	1,289,889
ค่าใช้จ่ายการตลาด	422,812	432,538	422,481	432,538
รวม	3,029,891	3,114,840	3,023,143	3,110,093

26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	881,615	787,296	869,657	787,296
ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำนักงาน	562,003	573,488	558,268	572,252
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	538	-	479	-
รวม	1,444,156	1,360,784	1,428,404	1,359,548

27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรง	1,945,500	1,865,307	1,912,094	1,860,560
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	19,116	45,943	18,506	45,943
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	23,278	22,954	22,937	22,954
อื่นๆ	121,911	109,453	116,389	109,453
รวม	2,109,805	2,043,657	2,069,926	2,038,910

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป		7,492,028	7,198,269	7,530,388	7,187,325
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป		79,682	237,202	68,013	238,109
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	27	2,109,805	2,043,657	2,069,926	2,038,910
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย		440,359	452,595	440,054	452,595
ค่าเช่าพื้นที่และบริการ		346,614	349,940	348,492	349,940
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	14, 15, 17	175,755	171,301	172,606	168,860
ค่าขนส่ง		130,181	133,374	130,067	133,374
อื่นๆ		1,340,531	1,324,757	1,298,140	1,325,962
รวม		12,114,955	11,911,095	12,057,686	11,895,075

29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		77,838	54,886	77,838	54,886
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		24,022	34,821	24,022	34,821
		101,860	89,707	101,860	89,707
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	18	3,597	(30,559)	3,597	(30,559)
		105,457	59,148	105,457	59,148

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เผื่อขาย	(264,201)	52,840	(211,361)	317,300	(63,460)	253,840
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	96,380	(19,276)	77,104	-	-	-
รวม	(167,821)	33,564	(134,257)	317,300	(63,460)	253,840

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		808		602
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	162	20	120
ความแตกต่างในอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในเงินลงทุนในบริษัทร่วม		9		19
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(78)		(66)
ผลกระทบจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างกัน				
ระหว่างบัญชีและภาษี		(12)		(49)
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		24		35
รวม	13	105	10	59

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		784		697
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	157	20	139
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(78)		(66)
ผลกระทบจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างกัน				
ระหว่างบัญชีและภาษี		2		(49)
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		24		35
รวม	13	105	8	59

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสมานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

(หน่วย : พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	703,195	545,186	678,418	637,564
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	290,634	290,634	290,634	290,634
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.42	1.88	2.33	2.19

31 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 305.17 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรเงินสำรองทั่วไป ในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสำหรับปี 2557 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 63.76 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 พฤษภาคม 2558

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 348.76 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรเงินสำรองทั่วไป ในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสำหรับปี 2556 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 72.19 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 พฤษภาคม 2557

32 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัทกลุ่ม กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษากำไรสุทธิ เงินนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดอกเบี้ยและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศจากการซื้อขายในจำนวนที่น้อย ทั้งนี้บริษัทมีการทำสัญญาประกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้าสำหรับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางรายการในระยะสั้น อย่างไรก็ตามความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจนไม่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้สินเชื่อด้านลูกหนี้การค้าอย่างระมัดระวัง และมีมาตรการในการติดตามหนี้อย่างรัดกุมโดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มีการค้าขายกันมาเป็นเวลานาน จึงคาดว่าจะไม่เกิดความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้สำรองหนี้สูญไว้จำนวน 29.8 ล้านบาท และ 26.0 ล้านบาท เทียบเป็นร้อยละ 1.69 และ 1.56 ของลูกหนี้การค้าตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2558					
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,514,594	5,514,594	-	-	5,514,594
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	20,000	-	21,853	-	21,853
31 ธันวาคม 2557					
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,710,162	5,710,162	-	-	5,710,162
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	65,000	-	66,966	-	66,966

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กักไว้ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าและเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขาย พิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) ณ วันที่ในรายงาน ส่วนตราสารทุนและตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดถูกพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินเท่านั้น

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม**

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน และมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สาม ที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นต่างๆของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

33 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	44,324	52,675	43,371	52,675
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	30,627	32,583	30,627	32,583
หลังจากห้าปี	8,858	4,440	8,858	4,440
รวม	83,809	89,698	82,856	89,698
ภาระผูกพันอื่นๆ				
วงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้	3,099,000	3,131,670	3,099,000	3,131,670
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าที่ยังไม่ได้ใช้	278,000	272,020	253,000	272,020
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้	216,000	246,000	216,000	246,000
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	12,988	3,708	3,708	3,708
สัญญาเกี่ยวกับการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ	30,352	-	-	-
สัญญาร่วมทุนกับบริษัทอื่น	5,000	-	5,000	-
สัญญาว่าจ้างงานบริการและค่าที่ปรึกษา	1,140	-	-	-
รวม	3,642,480	3,653,398	3,576,708	3,653,398

สัญญาเช่าพื้นที่ขายและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง บริษัทจ่ายชำระค่าธรรมเนียม เป็นรายเดือน เดือนละระหว่าง 2,200-528,000 บาท สัญญา มีระยะเวลา 1-29 ปี และจะสิ้นสุดภายในปี 2567

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากกำไรสำหรับปี 2558 เป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 305.17 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรเงินสำรองทั่วไปในอัตรา ร้อยละ 10 ของกำไรสำหรับปี 2558 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 67.84 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2559

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุน จากการที่บริษัท ร่วมอิสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวนเงิน 90 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 360 ล้านบาท โดยเสนอขายตามสัดส่วนการลงหุ้นเดิมร้อยละ 25 เป็นจำนวนหุ้น 675,000 หุ้น จำนวนหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 67.50 ล้านบาท โดยจะเรียกชำระเงินสดแรกภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 จำนวน 16.88 ล้านบาท การซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลง

35 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง

การนำเสนองบการเงิน

สินค้าคงเหลือ

งบกระแสเงินสด

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาก่อสร้าง

ภาษีเงินได้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่า

รายได้

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจางาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กำไรต่อหุ้น

งบการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมกิจการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

เรื่อง

การวัดมูลค่ายุติธรรม

สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมายรายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

เงินที่นำส่งรัฐ



HOUSE CHECK
ANNIVERSARY
THE SYMBOL OF DAKS SINCE 1976



By Appointment
To Her Majesty The Queen
Checkers
DAKS Limited
London



By Appointment
To H.R.H. The Duke of Edinburgh
Checkers
DAKS Limited
London



By Appointment
To H.R.H. The Prince of Wales
Checkers
DAKS Limited
London

DAKS
LONDON

WE MAKE PEOPLE HAPPY AND BEAUTIFUL



บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : (662) 293-9000, (662) 293-9300 โทรสาร : (662) 294-3024
เว็บไซต์ : <http://www.icc.co.th> อีเมล : webmaster@icc.co.th

นายทะเบียนบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (662) 009-9000, (662) 009-9999 โทรสาร (662) 009-9991