



บริษัท ทุ่งคาบาร์รู จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2563



## ธุรกิจของเรา

001 สารจากประธานกรรมการ

---

002 นโยบายและภาพรวมการ  
ประกอบธุรกิจ

---

008 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

---

028 ปัจจัยความเสี่ยง

---

032 ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

---

038 ข้อพิพาททางกฎหมาย

---

040 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

---

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

043 ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

---

048 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

---

049 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

---

051 โครงสร้างการจัดการ

---

057 การกำกับดูแลกิจการ

---

074 ความรับผิดชอบต่อสังคม

---

080 การควบคุมภายในและบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

---

087 รายการระหว่างกัน

---

## รายงานทางการเงิน

091 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

---

095 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

---

160 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่าย  
จัดการ

---

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้  
จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)  
ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ  
เว็บไซต์ของบริษัท [www.tongkahharbour.com](http://www.tongkahharbour.com)

## สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 เป็นปีที่ทั้งประเทศไทย และต่างประเทศทุกประเทศได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ซึ่งทั้งภาครัฐ และหน่วยงานเอกชน ทั้งในและต่างประเทศได้ออกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิต การประกอบธุรกิจ และเศรษฐกิจในวงกว้าง

โดยบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลกระทบทั้งในด้านการลงทุน การบริหารต่างๆ ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนและกลยุทธ์ต่างๆ รวมทั้งการปรับแผนบริหารเงินทุนหมุนเวียนและเงินสำรองของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างทันทั่วถึง อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตแร่ดินบุกในประเทศเมียนมา ได้รับผลกระทบในช่วงครึ่งปีหลังเป็นอย่างมาก เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศเมียนมา ทรัพยากรรุนแรงมากขึ้น อีกทั้งได้เกิดการรัฐประหารในประเทศเมียนมาซึ่งส่งผลกระทบต่อการนำเข้าและส่งออก สินค้าแร่และอุปกรณ์ที่จำเป็นต่างๆ ทำให้บริษัทฯ ต้องตัดสินใจชะลอการดำเนินการในประเทศเมียนมาไปก่อนจนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น

เพื่อเป็นการสร้างโอกาสในการลงทุนใหม่ในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจเหมืองแร่ไปยังประเทศแซมเบีย ซึ่งประกอบธุรกิจเหมืองแร่ทองคำ ซึ่งเป็นแหล่งแร่ที่มีปริมาณสำรองแร่สูง

ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ถึงแม้ว่า COVID-19 จะส่งผลกระทบต่อการเดินทาง การประกอบธุรกิจ วิถีชีวิต แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรอบสถานประกอบการ โดยให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนได้เสีย

ท้ายที่สุด คณะกรรมการใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน สำหรับการสนับสนุน ในกลุ่มบริษัทตลอดมา และขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ทุ่มเท และเป็นกำลังสำคัญให้กับบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยการดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านในอนาคตต่อไป



นายวิจิตร เจียมวิจิตรกุล

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ธุรกิจของเรา

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท พุงคาฮาเบอร์ได้ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่มาเป็นเวลากว่า 114 ปี โดยเริ่มต้นจากการทำเหมืองแร่ดีบุกในพื้นที่อ่าวภูเก็ต ตั้งแต่ปี 2449 โดย กัปตัน เอ็ดเวิร์ด ที ไมล์ส ชาวออสเตรเลียผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ซึ่งได้เริ่มมีแนวคิดจากการสังเกตเห็นวิธีการทำเหมืองแร่ของชาวจีนที่ภูเก็ตในปี พ.ศ. 2448 จึงได้พัฒนาเครื่องมือและลงทุนในการทำธุรกิจนี้

ต่อมาในปี 2449 กัปตันไมล์สได้ก่อตั้ง “บริษัทพุงคาฮาเบอร์ ทิน เครดิง จำกัด” ที่ไชวบกส์ เทสมาเนีย และได้ติดต่อกับรัฐบาลไทยเพื่อขอประทานบัตรเหมืองแร่ดีบุกในอ่าวภูเก็ตในปี 2450 บริษัทได้เริ่มทำเหมืองแร่ดีบุกทางทะเลโดยใช้เรือขุดแบบกระพ้อรายแรกของโลก และนำมาซึ่งประสบการณ์และความสำเร็จที่ได้ถูกจารึกไว้มากมายของบริษัท

หลังจากปี 2450 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตในเหมืองแร่ดีบุกด้วยการซื้อเรือขุดเจาะเพิ่มขึ้น 7 ลำเพื่อใช้ในการดำเนินงานในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต ต่อมา “บริษัท ลอนดอน ทิน กรู๊ป” ของประเทศอังกฤษ (บริหารงานโดย บริษัท แองโกล ออเรนทอล) ได้เข้ามาควบคุมและโอนย้ายบริษัทไปที่ประเทศมาเลเซียพร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท พุงคาฮาเบอร์ ทิน เครดิง จำกัด” ซึ่งต่อมาเปลี่ยนเป็นชื่อที่เป็นทางการยิ่งขึ้นคือ “บริษัท พุงคาฮาเบอร์ ทิน เครดิง เบอร์ฮาด” และต่อมาได้ถูกควบรวมกิจการ โดย บริษัท มาเลเซีย มายนิ่ง คอร์ปอเรชั่น (MMC)

ในปี 2523 ได้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัท เพื่อที่จะตอบสนองนโยบายส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศ ของรัฐบาลไทย โดยหลังจากได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทย ก็ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด”

ในปี 2524 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2533 ช่วงที่ตลาดดีบุกย่ำแย่ในช่วงกลางทศวรรษที่ 80 บริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจก้าวไปสู่ธุรกิจทองคำและการสำรวจแหล่งแร่ และขยายธุรกิจสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอนโดมิเนียมในกรุงเทพมหานคร โดยได้ทำการก่อสร้างตึก “พุงคา ทาวเวอร์” หรือที่รู้จักกันในปัจจุบันชื่อ “ทรู ทาวเวอร์”

ในปี 2534 บริษัท พุงคา จำกัด ได้ก่อตั้งขึ้นและได้รับสัมปทานในการสำรวจแร่ทองคำและแร่อื่นๆ ในจังหวัดเลย

ในปี 2537 บริษัทฯ ได้แจ้งต่อกรมทะเบียนการค้าเพื่อเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)”

ในปี 2538 บริษัท พุงคา จำกัด ได้รับอนุญาตใบอนุญาตในการสำรวจแร่ต่อมาหลังจากนั้น บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการสำรวจแหล่งแร่ทองคำที่จ.เลย บริษัทจึงได้ส่งแผนการทำเหมืองแร่และยื่นขอประทานบัตรการทำเหมืองแร่ทองคำ 6 แห่ง ต่อกรมทรัพยากรธรณี

ในปี 2538 บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจเหมืองหินเพื่อประกอบการเหมืองหินในการผลิตหินโรยทางรถไฟ และหินก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง

ในปี 2541 ในธุรกิจเหมืองหิน บริษัทฯ ได้เริ่มทำการผลิตหินและจำหน่ายไปยังลูกค้าภายในประเทศ

ในปี 2546 กระทรวงอุตสาหกรรมได้อนุมัติประทานบัตรเหมืองแร่ทองคำแก่ บริษัท พุงคา จำกัด ในพื้นที่ที่บริษัทฯ สามารถดำเนินการพัฒนาทำเหมืองแร่

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท ทรัพยากรสมุทร จำกัด ซึ่งได้ยื่นขอประทานบัตรกว่า 50,000 ไร่ (8,000 เฮกเตอร์) เพื่อทำเหมืองดีบุกในทะเลอันดามันซึ่งในการขุดเจาะ 1,200 หลุมนั้นคาดว่าจะมีปริมาณสำรองแร่ดีบุกประมาณ 49,672 ตัน ในพื้นที่ที่ขอประทานบัตร

ในเดือนกันยายน 2549 บริษัท พุงคา จำกัด ได้เริ่มดำเนินงานเปิดโรงแต่งแร่ทองคำที่จังหวัดเลย และผลผลิตทองคำของ บริษัท พุงคา จำกัด นี้ ได้มีส่วนช่วยพลิกสถานะทางการเงินของบริษัทจากการขาดทุนไปสู่การมีผลกำไร ณ ปลายปี 2549

ในไตรมาสที่สองของปี 2552 บริษัท พุงคา จำกัด ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรชุดอุปกรณ์ลอยแร่เสร็จสมบูรณ์ สำหรับการจัดการแยกสารประกอบทองแดงในแร่ออกมา ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตทองคำลดลง ได้สินแร่ทองคำเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งทำให้มีรายได้จากการจำหน่ายทองแดงเพิ่มขึ้นอีกด้วย

บริษัท พุงคา จำกัด ทำการขนสินแร่ทองแดงมีทองคำและทองแดงเจือปน โดยส่งออกไปยังต่างประเทศได้ และได้ส่งออกครั้งแรกในตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2552

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบบ้านพักอาศัยและอาคารพาณิชย์ โดย บ.สกายคลิฟฟ์ ได้ศึกษาวางแผนธุรกิจในการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ และได้พิจารณารายละเอียดโครงการจัดสรรที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการทำธุรกิจ จึงได้ลงทุนกับ บ.89 แคปริคอรัน ดิเวลอปเม้นท์

ในปี 2557 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดย บ. 89 แคปริคอรัน ดิเวลอปเม้นท์ ได้เริ่มต้นพัฒนาที่ดินในจังหวัดภูเก็ตเป็นครั้งแรก โดยเป็นโครงการบ้านจัดสรรและอาคารพาณิชย์ภายใต้ชื่อ “The Bay Skycliff”

และในปี 2558 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดย บ. 89 แคปริคอรัน ดิเวลอปเม้นท์ ได้พัฒนาที่ดินภูเก็ต เป็นโครงการอาคารพาณิชย์ภายใต้ชื่อ “The Bay District”

## 1.2 พัฒนาการสำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

### ปี 2559

มีนาคม : เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ระดมทุนสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ  
: เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการวางทรัพย์สินตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนทุกกลุ่มเป็นที่เรียบร้อยแล้ว  
: เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัท ชลสิน จำกัด ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท พุงคำ จำกัด ตามมติของคณะกรรมการ ของบริษัทฯ และของบริษัท ชลสิน

สิงหาคม : บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าสู่การขยายธุรกิจไปยังประเทศข้างเคียง โดยเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อหุ้น บริษัท ลาวงาม กวางตุ้ง บ่อแร่ จำกัด จำนวนหุ้นร้อยละ 70 ของหุ้นทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยมีความประสงค์ที่จะขยายธุรกิจและลงทุนการทำเหมืองแร่ทองคำ ที่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

กันยายน : เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามในการบริหารเหมืองแร่ดีบุกที่เมืองมะริด กับบริษัทเจ้าของประทานบัตร ในประเทศพม่า

### ปี 2560

มีนาคม : เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มทำการผลิตดีบุก ที่เหมืองในประเทศพม่า

กันยายน : เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงนาม MOU กับบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนโครงการโซลาร์ฟาร์ม ของสหกรณ์พูนสุข จ.ชุมพร โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้สนับสนุนด้านเงินทุนให้กับบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด

ตุลาคม : เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุประทานบัตรเหมืองหินแอนดีไซต์ จ.สระบุรี ซึ่งเดิมหมดอายุเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2552 โดยกระทรวงอุตสาหกรรมได้ต่ออายุประทานบัตรออกไปอีก 15 ปี ซึ่งจะหมดอายุในปี 2567 พื้นที่ดังกล่าวมีประมาณแร่สำรองเบื้องต้น 4.68 ล้านตัน ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถก่อให้เกิดรายได้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

พฤศจิกายน: เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 98 โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจพลังงาน



## ปี 2561

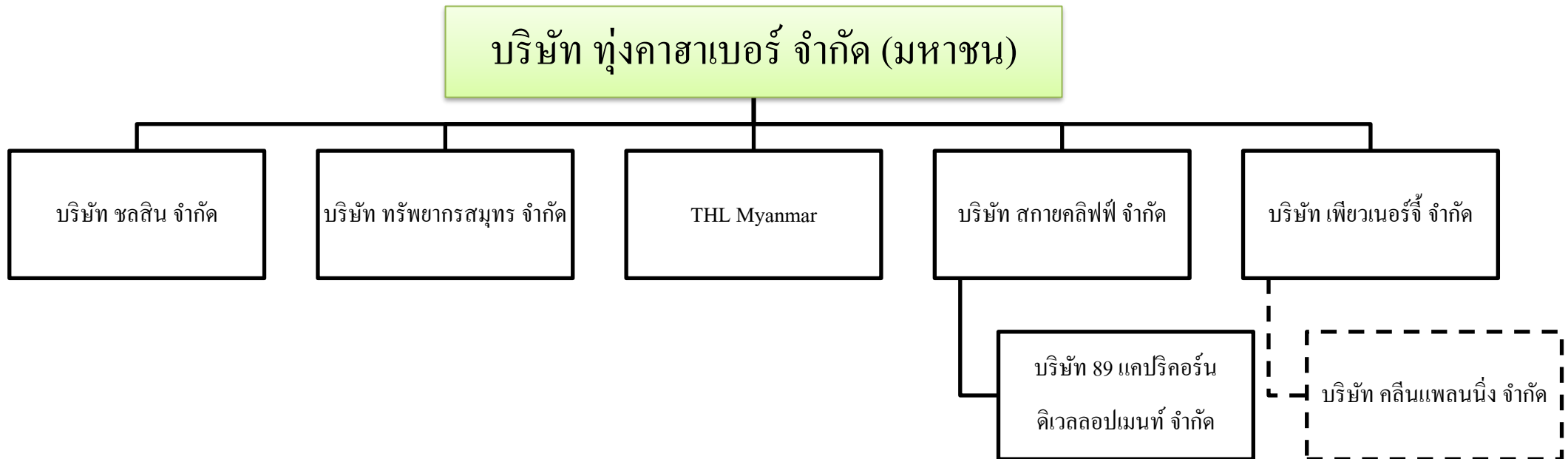
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงแต่งแร่ ที่ อ.พะโต๊ะ จ.ชุมพร โดยโครงการก่อสร้างโรงแต่งแร่ มีวัตถุประสงค์ในการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อสกัดแยกแร่โลหะ เพื่อให้โลหะมีความบริสุทธิ์ขึ้น นอกจากนี้ยังทำให้เกิดแร่พลอยได้อันจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นในอนาคต
- : เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท ทีเอสแอล พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือพุ่งคาซาเบอร์ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นของบริษัท สวิสดี เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบพลังงานทดแทน การก่อสร้าง ระบบไฟฟ้า ระบบประปา และเป็นผู้ได้รับสิทธิการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย ในโครงการผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์
- : เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท สวิสดี เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพื่อขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดชุมพร ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ.
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับโครงการ โรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ ที่จังหวัดชุมพร ประเภท 7.1.1.2 กิจการผลิตไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท THL Myanmar Co.,Ltd. โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียน 1 ล้าน USD โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำการสำรวจและประกอบธุรกิจเหมืองแร่และพลังงานในประเทศพม่า
- พฤศจิกายน : บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจเหมืองแร่ โดยรับบริหารการผลิตแร่แมงกานีส โดยเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัท ชลสิน จำกัด ได้ลงนามสัญญาจ้างผลิตแร่แมงกานีส ที่จังหวัดเชียงใหม่กับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของประทานบัตร
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ ที่จังหวัดชุมพร ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ให้แก่ กฟภ.

## ปี 2563

- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจเหมือง โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท Royal Carats Gems ซึ่งเป็นผู้ประกอบกิจการเหมืองแร่ทองคำ ตั้งอยู่ที่ประเทศสาธารณรัฐแซมเบีย
- มิถุนายน : ในวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ทีเอสแอลพาวเวอร์ จำกัด และจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท Royal Carats Gems Limited จำนวน 3,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของทุนจดทะเบียน
- สิงหาคม : บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพลังงาน
- กันยายน : บริษัทย่อย เพียวเนอร์จี ได้เข้าลงทุนในบริษัท คลีนแพลนนิ่ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ บริหารและกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูลทุกชนิด รวมทั้งยังได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการ ภายใตโครงการ ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากขยะชุมชน ที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ:  หมายถึงบริษัทย่อย

บริษัทที่เข้าร่วมลงทุน

#### 1.4 นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

##### 1.4.1 นโยบาย

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรให้มั่นคงและยั่งยืนด้วยการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มศักยภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและควบคู่ไปกับการคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม อีกทั้งยังรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้อุตสาหกรรมเหมืองแร่ เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำที่สำคัญของประเทศไทย ทำให้ประเทศไทยมีความมั่นคงด้านวัตถุดิบสำหรับภาคอุตสาหกรรม และลดการนำเข้าแร่จากต่างประเทศ บริษัทจึงได้กำหนดแผนกลยุทธ์สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาความยั่งยืนทางเศรษฐกิจขององค์กร โดยการกระจายลงทุนไปในธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแนวทางการดำเนินงานดังกล่าวนี้ไม่เพียงเป็นประโยชน์ต่อองค์กรเท่านั้น แต่ยังเป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวมด้วย

##### 1.4.2 วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรแร่พลังงานทดแทน และอสังหาริมทรัพย์ บริหารงานด้วยหลักบรรษัทภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสังคมและสภาพแวดล้อม เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

##### 1.4.3 พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจโดยเน้นความเป็นเลิศในทุกด้านตามหลักมาตรฐานสากลและมีบรรษัทภิบาล
2. บริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการพัฒนาองค์กร และบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
3. เป็นสมาชิกที่ดีของชุมชนและสังคม อีกทั้งยังดูแลรักษาและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

##### 1.4.4 ค่านิยม

1. การพัฒนาอย่างยั่งยืน
  - คำนึงถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสมดุลของสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ
2. การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ
  - ทุ่มเทและยกระดับองค์กรในทุกด้านอย่างต่อเนื่องเพื่อการปฏิบัติการและผลประกอบการที่ยั่งยืน
3. การทำงานเป็นทีม
  - เน้นคุณค่าเฉพาะบุคคล เน้นการทำงานเป็นทีม โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกท่าน



#### 1.4.5 วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการดำเนินงานอย่างดีเยี่ยม ในขณะเดียวกันจะต้องมีความมุ่งมั่นเพื่อให้ได้เป้าหมายสูงสุดโดย

- ปรับปรุงการดำเนินงานในปัจจุบันเพื่อให้มีขั้นตอนที่มีประสิทธิภาพ และประหยัดค่าใช้จ่าย
- ให้การสนับสนุนชุมชนและท้องถิ่นที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่ ด้วยการปกป้องและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- มุ่งให้โอกาสแก่พนักงานในสายงานอาชีพรวมถึงความก้าวหน้าของพนักงาน
- ส่งเสริมให้สถานที่ทำงานปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสุขภาพของพนักงาน
- ช่วยเหลือด้านการศึกษา และให้ความช่วยเหลือตามความต้องการแก่ชุมชนในบริเวณที่พนักงานของบริษัทฯ อาศัยอยู่และทำงาน
- สนับสนุนให้เกิดความภูมิใจในการเป็นพนักงาน เกิดความสมานฉันท์ และให้ส่วนีกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### 1.4.6 กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

##### 1.4.6.1 บริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้เต็มประสิทธิภาพ

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของสินทรัพย์ปัจจุบันให้เต็มศักยภาพและสร้างมูลค่าสูงสุด
- การใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

##### 1.4.6.2 มุ่งเน้นพัฒนาและขยายโครงการ

###### กลุ่มธุรกิจเหมืองแร่

- มุ่งเน้นการลงทุนโดยบริษัทเป็นเจ้าของประทานบัตรหรือเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในโครงการที่มีศักยภาพสำหรับแร่ที่เป็นที่ต้องการของตลาดโลก
- การให้บริการการทำเหมืองแร่อย่างครบวงจรด้วยความเชี่ยวชาญ

###### กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

- ขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในและต่างประเทศ

###### กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- มุ่งเน้นการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพ และสามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

##### 1.4.6.3 หาพันธมิตรเพื่อขยายการลงทุน

- เน้นการร่วมทุนกับพันธมิตรธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อขยายกำลังการผลิตและตลาดให้มากยิ่งขึ้น
- โครงการที่มีศักยภาพทั้งธุรกิจเหมืองแร่ พลังงานทดแทน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- แสวงหาโอกาสร่วมทุนกับพันธมิตร เพื่อขยายธุรกิจกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญทั้งภายในและต่างประเทศ

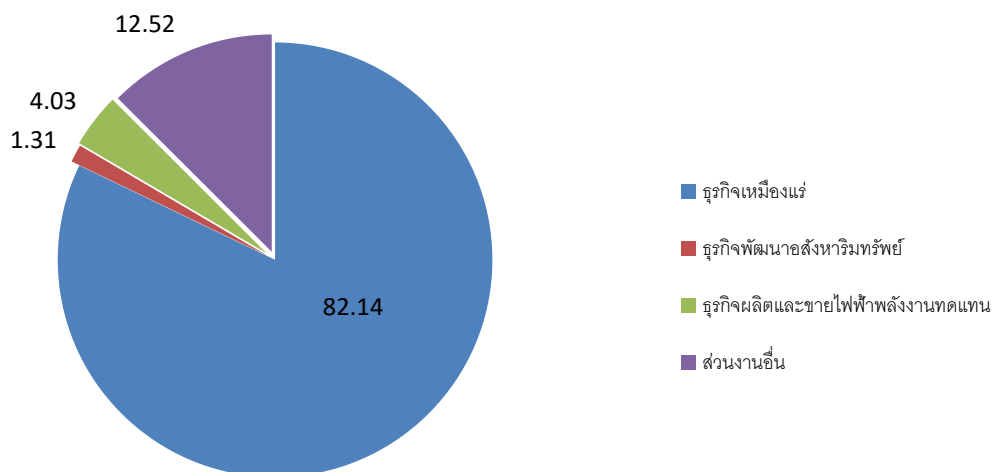
## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ประจำปี 2563

หน่วย: ล้านบาท

ประเภทธุรกิจ	รายได้จากการขาย	รายได้ค่าบริการรับจ้างชุดหม้อในต่างประเทศ	รายได้ค่าบริการรับจ้างชุดหม้อในประเทศ	รายได้จากให้บริการติดตั้งเครื่องกรองน้ำ	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)
ธุรกิจหม้อเร่ง	79.21	246.04				325.25	82.14
ธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์	5.19					5.19	1.31
ธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้าพลังงานทดแทน	15.97					15.97	4.03
ส่วนงานอื่น					49.58	49.58	12.52
ยอดรวมตามงบการเงินรวม	100.37	246.04	-	-	49.58	395.99	100.00

รายได้



## สรุปลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจได้ ดังนี้

### 1. ธุรกิจเหมืองแร่

#### 1.1 ธุรกิจเหมืองหิน

เหมืองหินแอนดีไซต์ของ บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ห่างจากกรุงเทพฯ ราว 140 กิโลเมตร อยู่ห่างจากสถานีรถไฟแก่งคอย 20 กิโลเมตร บริเวณเหมืองหินมีพื้นที่รวมประมาณ 243 ไร่ รวมทั้งมีพื้นที่โรงโม่หิน พื้นที่สำนักงาน บ้านพักพนักงาน โรงซ่อมบำรุง และพื้นที่สำหรับกองผลิตภัณฑ์หินประเภทต่างๆ โดยมีปริมาณหินสำรองที่สามารถทำเหมืองได้ในเขตประทานบัตรเลขที่ 28676/15268 ทำได้ 3.43 ล้านตัน ส่วนประทานบัตรเลขที่ 28675/15632 ทำได้ 6.09 ล้านตัน โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตปีละประมาณ 480,000 ตัน

พื้นที่					สถานะ
หมายเลขประทานบัตร	ไร่	งาน	ตารางวา	หมดอายุ	
28676/15268	88	3	81	23 พ.ค.2567	-
28675/15632	154	2	67	21 ม.ค.2560	อยู่ระหว่างการต่ออายุ

บริษัทฯ มีการทำเหมืองหินแอนดีไซต์ภายใต้ประทานบัตร 2 แปลง ได้แก่ ประทานบัตรเลขที่ 28676/15268 ซึ่งได้รับอนุญาตต่ออายุประทานบัตรจนถึงวันที่ 23 พฤษภาคม 2567 และประทานบัตรเลขที่ 28675/15632 ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการต่ออายุ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีหินที่อยู่ในครอบครองที่จะสามารถนำมาผลิตให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

โดยหลังจากที่มีการยื่นต่ออายุประทานบัตรไว้ถูกต้องเป็นการสร้างความมั่นใจในการเสนอขายผลิตภัณฑ์หินชนิดต่างๆ ให้กับลูกค้ารายใหญ่และรายย่อยได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการ รวมถึงโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ หลายเส้นทางในพื้นที่ใกล้เคียงโรงโม่ ทำให้ในปีที่ผ่านมายอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมากทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการวางแผนและประเมินแนวโน้มด้านความต้องการของตลาดเพื่อพิจารณาเพิ่มกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับความต้องการ รวมทั้งกำหนดราคาขายที่เหมาะสมเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบริษัท

สำหรับประทานบัตรเลขที่ 28675/15632 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดทำรายการที่เกี่ยวข้องยื่นให้กับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่เพื่อพิจารณาขออนุมัติตามขั้นตอนต่อไป

#### 1.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หินแอนดีไซต์ เป็นหินอัคนีชนิดหินภูเขาไฟ (Volcanic Rock) มีองค์ประกอบทางเคมีในช่วงกลาง (Intermediate Igneous Rock) และมีส่วนประกอบที่เป็นซิลิกาอยู่ระหว่าง 55 % ถึง 65 % ส่วนที่เหลือเป็นแร่เฟลด์สปาร์ ควอตซ์ และแร่ประกอบหินอื่นๆ อีกเล็กน้อย ดังนั้น หินแอนดีไซต์จึงมีคุณสมบัติเด่นคือ ความแกร่ง ความคงทนต่อการถูกบดอัด และคงทนต่อการผุพังโดยกระบวนการทางธรรมชาติสูง

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ชลสิน จำกัด ซึ่งทางบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 88.19 ดำเนินการบดย่อยหินมาตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2541 โดยมีอัตราส่วนของหินขนาดต่างๆ ที่ผลิตตามการปรับแต่งเครื่องโม่และตะแกรงคัดขนาด โดยสามารถปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันได้แก่ หินโรยทางรถไฟ (Ballast) หินขนาด 3/4 นิ้ว (Well Grade) หินขนาด 3/8 นิ้ว (Coarse Dust) หินฝุ่น (Fine Dust) และหินคลุก (Road Base) เพื่อทำหมอนคอนกรีต และหมอนรองรางรถไฟนอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ หินลาดหินที่เป็นดินซีเมนต์ เศษหินปนดิน (Dirt) และหินก้อนขนาดใหญ่กว่า 60 มม. (Primary) สร้างรายได้อีกส่วนหนึ่งด้วย

ความถี่หน้าในการดำเนินธุรกิจ โดยในช่วงเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายหินแอนดีไซต์ (ในลักษณะแบบเหมา) กับบริษัท สิขรินทร์ โซลูชั่น จำกัด โดย “สิขรินทร์” เป็นผู้ดำเนินการทำเหมืองหิน ผลิต โดยการระเบิดหิน โม่หิน และเป็นผู้จัดจำหน่ายขายหินที่ผลิตได้

ในปี 2563 รายได้จากการจำหน่ายหินแอนดีไซต์รวมทั้งสิ้น 56.76 ล้านบาท มาจากความต้องการใช้หินเป็นวัตถุดิบในโครงการสำหรับรองรับงานก่อสร้างรถไฟรางคู่สายต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากหลากหลายโครงการ เช่น

(หน่วย : ล้านบาท)

วันที่	โครงการ	ลูกค้า	ชนิดหิน	มูลค่า
28 ก.พ. 2563	ส่วนผสมซีเมนต์ผง	หจก.แก้วตาลวัฒนาการช่าง	ดินซีเมนต์	5.89
05 ม.ค. 2563	โครงการซ่อมบารุงทางรถไฟหินซ้อน อ.แก่งคอย	บจก.สิงห์ศิลา เอ็นจิเนียริ่ง	Ballast	4.88
23 ก.ค. 2563	โครงการปูพื้นทางลาดยางประเภทงาน Modified AC	บจก.ท่ามะกาแอสฟัลท์	¾ WG, 3/8	1.40
10 มี.ค. 2563	โครงการปูพื้นทางลาดยางประเภทงาน Modified AC	หจก.สระบุรีวิเศษชากร	¾ WG, 3/8	6.20
07 ม.ค. 2563	ส่วนผสมซีเมนต์ผง	บมจ.ปูนซีเมนต์เอเชีย	คลุก	1.29
12 ก.พ. 2563	งานก่อสร้างทั่วไป	บจก.อูโย	หินดิบ	8.72
10 ส.ค. 2563	โครงการปูพื้นทางลาดยางประเภทงาน Modified AC	บจก.สหชนส่งอุทัยธานี	¾ WG, 3/8	0.16
02 ก.พ. 2563	โครงการปูพื้นทางลาดยางประเภทงาน Modified AC	บจก.พลพรรธ	¾ WG, 3/8	1.19
01 พ.ค. 2563	โครงการก่อสร้างรถไฟรางคู่ ลพบุรี-ปากน้ำโพ	บจก.ซีเอสฯ	Ballast	16.03
04 ม.ค. 2563	โครงการผลิตหมอนคอนกรีต	บจก.ไทยพีค่อนฯ	¾ WG, 3/8	4.06
05 มี.ค. 2563	งานก่อสร้างทั่วไป	บจก.อ.ศิริคำวัสดุ	¾ WG, 3/8	0.82
04 ม.ค. 2563	ส่วนผสมซีเมนต์ผง	หจก.ช.ปิ่นนคร กะฐิ๊ป	คลุก	2.34
04 ม.ค. 2563	งานก่อสร้างทั่วไป	ลูกค้าทั่วไป	¾ WG, 3/8, ฝุ่น	2.79

โดยผลิตภัณฑ์หลักที่ทำรายได้ให้กับบริษัทคือหินโรยทางรถไฟ (Ballast) ซึ่งเป็นหินที่ใช้ในงานโครงการก่อสร้างรถไฟรางคู่และซ่อมแซมทางรถไฟ และหิน¾WG ซึ่งเป็นหินที่ใช้งานก่อสร้างถนนประเภทงาน Modified Asphalt Concrete และใช้เป็นหินก่อสร้าง

ทั้งนี้ ในอนาคตภาครัฐยังมีนโยบายโครงการรถไฟรางคู่อีกหลายโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างทางรถไฟรางคู่ ช่วงบางสะพานน้อย-ชุมพร โครงการก่อสร้างทางรถไฟความเร็วสูง ไทย-จีน ช่วงแก่งคอย-กลางดง และปางอโศก-บันไดม้า เป็นต้น ซึ่งสาเหตุดังกล่าวทำให้ความต้องการหินเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมามีรายได้เร่งยอดการผลิต เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้

#### 1.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

##### (ก) นโยบายและลักษณะการตลาด

เหมือนหินแอนดิไซต์ของบริษัทเป็นแหล่งผลิตหินคุณภาพดี เหมาะสำหรับงานก่อสร้างที่ต้องการความแข็งแรงและความทนทานเป็นพิเศษ ดังนั้นเหมือนหินของบริษัทจึงเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหินที่สำคัญในภาคกลางของประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถนำไปใช้ในงานก่อสร้าง งานปูพื้นผิวถนนประเภทงาน Modified Asphalt Concrete และงานต่างๆ เกี่ยวกับทางรถไฟ เช่น หินโรยทาง และหินทำหมอนคอนกรีต ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผลิตตามมาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งกำหนดโดยการรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย ทั้งนี้หินของบริษัทมีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับข้อกำหนดของกรมทางหลวงและการรถไฟ

โดยในปีนี้เป็นช่วงที่กำลังดำเนินงานก่อสร้างทางด่วน โครงการทางหลวงสายหลักของกรมทางหลวงที่กำลังจะเริ่มดำเนินงาน ซึ่งมีความต้องการใช้หินประเภทหิน ¾นิ้ว และหินปูพื้นถนน 3/8 นิ้วเป็นวัตถุดิบหลัก และโครงการระยะยาวของการรถไฟแห่งประเทศไทยคือโครงการรถไฟรางคู่ในพื้นที่ภาคกลางภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือ รวมทั้งการซ่อมแซมทางรถไฟใกล้เคียงในพื้นที่ โดยโครงการดังกล่าวมีความต้องการใช้หินสำหรับโรยทางรถไฟ (Ballast) จำนวนมาก และดำเนินการต่อเนื่องประมาณ 5 ปีจากนี้ไป ดังนั้นการผลิตเปิดหน้าเหมืองบ่อเหมืองขยายใหญ่และลึกขึ้น ทำให้สามารถตอบสนองสินค้าต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเพียงพอ และหากพิจารณาจากคุณภาพหินและที่ตั้งของเหมืองหินแล้ว บริษัทมีความได้เปรียบเชิงแข่งขันสูง ทั้งในด้านการขนส่งและคุณภาพหินที่ได้ตามมาตรฐาน

(ข) ภาวะการแข่งขัน

หินแอนดิไซต์ของบริษัทมีข้อได้เปรียบทางการตลาดหลายประการ คือ ในเรื่องของต้นทุนค่าขนส่ง เนื่องจากที่ตั้งของเหมืองหินอยู่ใกล้แหล่งโครงการรถไฟฟ้าทางคู่โครงการทางหลวงสายพิเศษ (มอเตอร์เวย์) สายบางปะอิน-โคราช และโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ รวมถึงเหมืองหินยังตั้งอยู่ระหว่างพื้นที่ในส่วนที่จะขยายและพัฒนาเป็นแหล่งอุตสาหกรรม ทั้งทางด้านทิสเหนือและทิศตะวันออกเฉียงเหนือของกรุงเทพฯ ทั้งนี้ในบริเวณใกล้เคียงยังมีผู้ผลิตอกรายอยู่ที่อำเภอวิหารแดง แต่เป็นการผลิตสำหรับใช้ภายในโครงการของบริษัทเองเป็นส่วนใหญ่

หินที่มีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานข้อกำหนดของการรถไฟแห่งประเทศไทยเช่น หินแอนดิไซต์ มีอยู่ไม่มากนักในพื้นที่ภาคกลาง สำหรับคู่แข่งรายอื่นนั้น มีหินประเภทหินอัคนีจำพวกไดโอไรต์ แกรนิต และหินบะซอลต์ แต่หินปูนไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว และหินปูพื้นถนนชนิดแอนดิไซต์ของบริษัท ได้รับการทดสอบแล้วว่า มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดและเหมาะสมกับงานพื้นผิวถนนประเภทงาน Modified Asphalt Concrete ของกรมทางหลวงด้วยเมื่อโอกาสทางธุรกิจดีขึ้น เหมืองเตรียมแผนที่จะปรับปรุงเพิ่มกำลังการผลิตให้สูงขึ้นตามความต้องการของตลาดในอนาคต

1.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

แหล่งหินแอนดิไซต์ที่สำรวจพบในเขตประทานบัตร เกิดเป็นเนินเขาเตี้ย ๆ และพบหินตั้งแต่ผิวดินลงไปจนถึงความลึกมากกว่า 40 เมตร หินมีการแผ่กระจายตัวเป็นบริเวณกว้างทั้งในแนวราบและแนวตั้ง เมื่อคิดคำนวณปริมาณสำรองแหล่งแร่จากผิวดินลงไปถึงความลึก 30 เมตร พบว่ามีปริมาณหินสำรองที่สามารถทำเหมืองได้ในเขตประทานบัตรเลขที่ 28676/15268 ทำได้ 3.43 ล้านตัน ส่วนประทานบัตรเลขที่ 28675/15632 ทำได้ 6.09 ล้านตัน

การทำเหมืองจะทำเป็นลักษณะเหมืองหาบ (Open Pit) แบบขั้นบันไดเริ่มจากผิวดินลงไป ซึ่งประกอบด้วยการปรับพื้นหน้าดินให้เหมาะสมกับสภาพการทำงานและการขนส่ง เพื่อให้รถบรรทุกวิ่งได้ การควบคุมการเจาะระเบิดหิน การขุดค้ำและขนส่งวัสดุหินไป

ป้อนเครื่องบดย่อยหิน หรือกองไว้ยังที่เก็บกองวัตถุดิบ มาตรฐานกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ การทำเหมืองและการบดย่อยหินจะสอดคล้องกับคำสั่งซื้อของลูกค้าและการจัดส่ง ทั้งนี้เพื่อให้ต้นทุนในการดำเนินงานสัมพันธ์กัน

(ก) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การทำเหมืองหินแอนดิไซต์มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก เนื่องจากพื้นที่เหมืองเป็นพื้นที่ค่อนข้างราบ ไม่มีสภาพป่า หรือพันธุ์ไม้สำคัญในบริเวณ หากแต่เป็นบริเวณที่มีการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมกว้างขวาง เช่น ข้าว ข้าวโพด และมะม่วง นอกจากนี้ ยังมีประชากรรอบพื้นที่เหมืองเบาบาง การทำเหมืองหินไม่มีการใช้สารเคมีในกระบวนการ เพียงแต่มีการใช้น้ำฉีดพ่นเพื่อลดการแพร่กระจายของฝุ่นที่เกิดจากการขนส่ง และการบดย่อยหิน

การระเบิดหินจะกระทำเพียงวันละครั้ง ในช่วงเวลาประมาณ 16.00-17.00 น. ซึ่งเป็นไปตามแผนผังโครงการทำเหมืองที่ได้ยื่นเสนอไว้กับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ และสอดคล้องกับมาตรการแก้ไขและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่เสนอไว้กับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การระเบิดจะกระทำเฉพาะช่วงเวลาที่มีความต้องการหินมาป้อนโรงโม่ ดังนั้นจึงมิได้ระเบิดทุกวัน และการระเบิดหินอาจมีผลกระทบด้านเสียงและความสั่นสะเทือนอยู่บ้าง แต่ก็เป็นช่วงเวลาสั้น ๆ และการดำเนินการทั้งหมด อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ และสำนักงานแรงงานจังหวัด

มาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานที่สำคัญ ได้แก่

1. การปลูกต้นไม้เป็นแนวรอบพื้นที่โครงการ ซึ่งได้เริ่มก่อนดำเนินการทำเหมือง เพื่อช่วยลดระดับเสียงจากการบดขยี้หิน และลดปริมาณฝุ่นที่ฟุ้งกระจายออกนอกพื้นที่โครงการ
2. การเก็บกองหน้าดินบริเวณทำเหมืองและการปรับสภาพพื้นหน้าเหมืองให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อความปลอดภัยในการทำงานและการฟื้นฟูสภาพในภายหลัง
3. การควบคุมการระเบิดหินให้อยู่ดังตามหลักวิชาการเพื่อลดแรงสั่นสะเทือน และลดการปลิวกระเด็นของเศษหินออกนอกพื้นที่โครงการ
4. การฉีดพ่นน้ำตามจุดต่างๆ ในกระบวนการบดขยี้หินเพื่อลดปริมาณฝุ่นละออง
5. การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันให้กับพนักงานขณะปฏิบัติหน้าที่ เช่น หมวกนิรภัย รองเท้านิรภัย หน้ากากป้องกันฝุ่น ปลั๊กเสียงหูป้องกันเสียง เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงานที่เหมืองอีกด้วย
6. มีการตรวจวัดความเข้มข้นของฝุ่นละออง, วัดความดังของเสียง และสารปนเปื้อนในน้ำ จากกระบวนการผลิตของโรงโม่บดโดยกรมควบคุมมลพิษทุก 4 เดือน อีกทั้งยังมีการจัดทำรายงานแผนฟื้นฟูกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม ส่งให้ทางอุตสาหกรรมจังหวัดและกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมประจำจังหวัด ปีละ 2 ครั้ง

## 1.2 ธุรกิจรับจ้างขุดเหมืองและผลิตแร่ดีบุก

บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจ้างขุดเหมืองและผลิตแร่ดีบุกให้กับบริษัท Ngwe Kabar Myanmar Co.,Ltd ผู้เป็นเจ้าของประทานบัตรเหมืองแร่ดีบุก โดยมีระยะเวลาสัญญาจ้าง อยู่ที่ 11 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560

พื้นที่เหมืองของผู้นำจ้างตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ เมืองมะริด รัฐตะนาวศรี (ตะนาวศรี) สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ประกอบไปด้วยพื้นที่ 14 แปลงประทานบัตร คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด 812.14 Acres (3.29 ตารางกิโลเมตร) มีอายุประทานบัตรตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2013 และสิ้นสุดอายุในวันที่ 8 พฤษภาคม 2023 โดยขณะนี้ได้มีการดำเนินการต่ออายุประทานบัตรแล้ว

สำหรับสถานะโครงการในปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตแร่ดีบุกโดยอาศัยกระบวนการในหัวข้อ 1.2.3(ก)เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งปัจจุบันมีสายการผลิตทั้งหมด 3 สายการผลิต

### 1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งแร่ดีบุกที่สะสมตัวในพื้นที่เขตประทานบัตร มีทั้งแบบแหล่งปฐมภูมิ (Primary) และแหล่งทุติยภูมิ (Secondary, placer) โดยแหล่งปฐมภูมิ (Primary) : ดีบุกจะเกิดอยู่ในหินเพกมาไทต์ ประกอบไปด้วยผลึกแร่ขนาดใหญ่เชื่อมต่อกัน ขนาดผลึกส่วนมากจะใหญ่กว่า 2.5 เซนติเมตร นอกสายเพกมาไทต์จะให้แร่ดีบุกแล้วยังให้แร่แทนทาลัม และ โคลัมไบต์ อีกด้วย

แหล่งทุติยภูมิ (Secondary, placer) : แหล่งสะสมแร่แบบทุติยภูมิเป็นแหล่งผลิตแร่หลักในช่วงแรกของการเปิดเหมือง ซึ่งสามารถพบแร่ได้ตามแหล่งสะสมในรูปแบบต่างๆ เช่น แบบเศษหินที่ตกลงมาสะสมตัวกับบริเวณเชิงเขา (Colluvium) หรือตะกอนที่ไหลมารวมตัวและสะสมกันตามริมน้ำ (Placer)

ทั้งนี้ บริษัท พุงคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการว่าจ้าง จากบริษัท Ngwe Kabar Myanmar Co.,Ltd ในอัตราการผลิตถั่วเฉลี่ยประมาณเดือนละ 60 ตัน โดยขอบเขตความรับผิดชอบของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การดูแลเรื่องงานเปิดหน้าดิน เพื่อนำแร่ใส่รถบรรทุก ไปยังโรงผลิตไปจนถึงการได้มาซึ่งแร่ดีบุกพร้อมขายดังที่แสดงกระบวนการไว้ในหัวข้อ 1.2.3(ก)

### 1.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท พุงคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ความสามารถ และความน่าเชื่อถือในการทำเหมืองมากกว่า 100 ปี ได้ลงนามทำสัญญาการรับจ้างผลิตแร่กับบริษัท Ngwe Kabar Myanmar Co.,Ltd เป็นระยะเวลา 11 ปี โดยมีการเลือกใช้เครื่องจักร อีกทั้งยังมีการออกแบบกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพและเป็นมาตรฐานให้กับผู้นำจ้าง แต่ทว่ากระบวนการผลิตแร่ดีบุกนั้นเป็นกระบวนการที่มีความซับซ้อนผลิต เนื่องจากการผลิตแร่จะต้องมีการตั้งค่าและปรับจูนระบบเครื่องจักรให้เข้ากับลักษณะของแร่ในแต่ละพื้นที่ ดังนั้นแม้จะเป็นการทำเหมืองแร่ชนิดเดียวกันแต่กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้มาซึ่งแร่ในแต่ละพื้นที่จะแตกต่างกันตามลักษณะทางกายภาพของแร่ ดังนั้นผู้ประกอบการรับจ้างทำเหมือง



และผลิตแร่ดีบุกจึงจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในการออกแบบกระบวนการและเลือกเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตซึ่งจะเห็นได้ว่ามีผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจประเภทนี้น้อยราย เนื่องจากทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพมีอยู่อย่างจำกัด

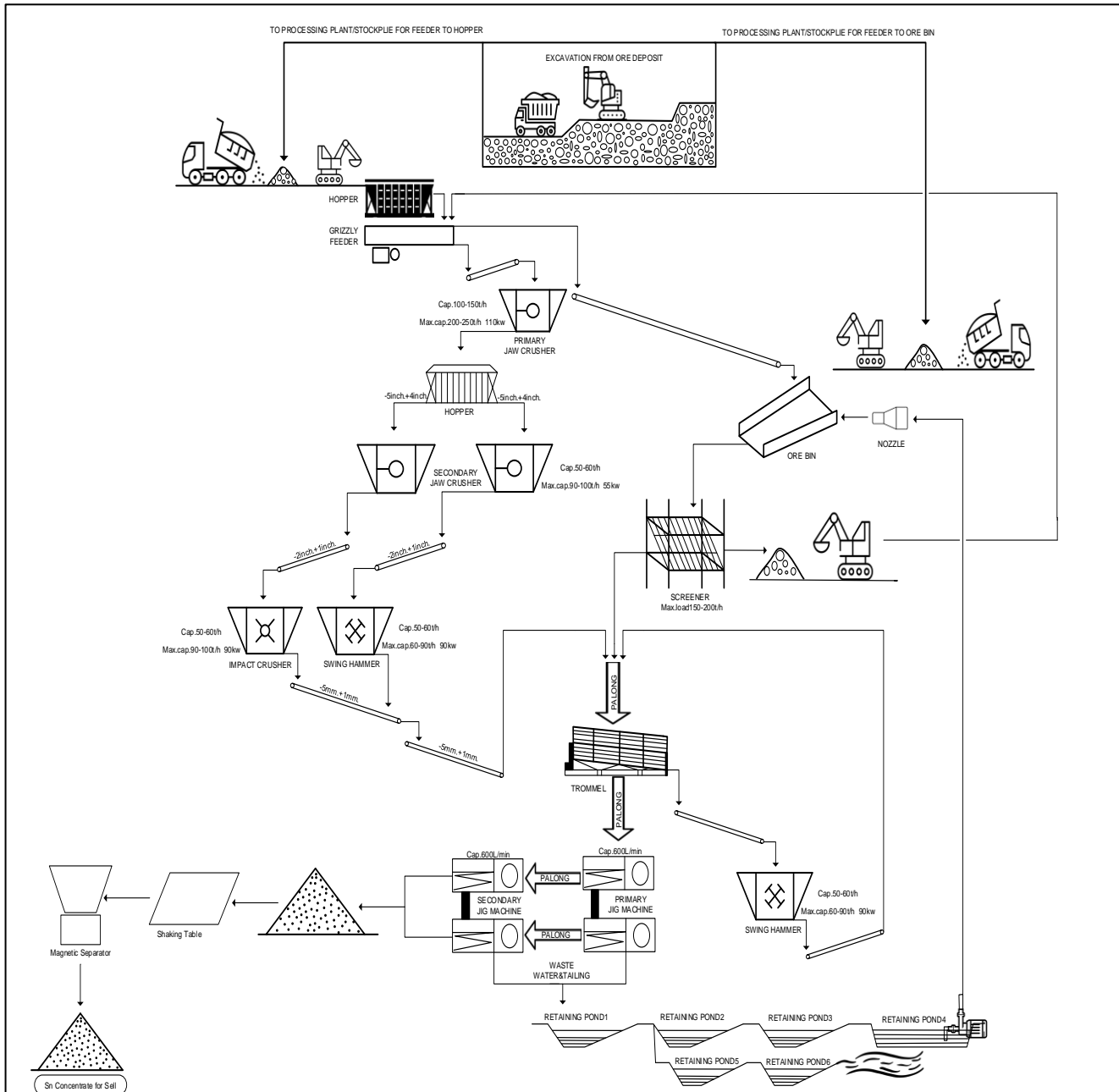
### 1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (ก) การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ตามลักษณะทางธรณีวิทยาภูมิภาคและภาพรวมของแหล่งแร่ดีบุก-ทังสแตนในสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ พบว่าแหล่งแร่ดีบุกในเขตพื้นที่ประทานบัตร ตั้งอยู่ในเขตมณฑลแคว์โลหะ Shan-tenasserim ในรัฐฉาน-แทนชัสอิม ซึ่งวางตัวเป็นโซนในทิศทางเหนือได้ พาดจากประเทศไทยเข้าสู่ศูนย์กลางของจีนในทางตอนเหนือถูกควบคุมด้วยรอยเลื่อนในทิศตะวันออก-ตะวันออกเฉียงเหนือ บริเวณทางตอนเหนือของเมือง Lashio และทางตะวันตกของรอยเลื่อนฉาน (Shan Boundary Fault) ในทิศทางเหนือได้ เขตมณฑลแคว์โลหะนี้มีความกว้างกว่า 300 กิโลเมตร และยาวกว่า 1,500 กิโลเมตร หินในมณฑลแคว์โลหะประกอบไปด้วยชุดหินที่ต่อเนื่องกันของหินตะกอนและหินคาร์บอนेट โดยมีมวลหินแกรนิตแทรกขึ้นมาในลำดับชั้นหินตะกอนเหล่านี้หลายครั้ง หินตะกอนมีความคลั่งสูงและถูกแปรสภาพโดยเฉพาะทางด้านตะวันตก ซึ่งเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งในการทำให้เกิดแหล่งแร่ดีบุก-ทังสแตน ในสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์

สำหรับแหล่งแร่ดีบุกที่สะสมตัวในพื้นที่เขตประทานบัตร ซึ่งมีทั้งแบบแหล่งปฐมภูมิ (Primary) และแหล่งทุติยภูมิ (Secondary, placer) ซึ่งมีกระบวนการผลิตแตกต่างกันเล็กน้อย ดังแสดงในภาพด้านล่าง

ขั้นตอนการผลิตในเหมืองแร่ดีบุก



รูปภาพแสดงขั้นตอนการผลิตแร่ดิบ



ทำการเปิดหน้าดินคัดเลือกและขนOre Materialจากหน้าเหมืองไปยังโรงแต่งแร่โดยนักธรณี  
ที่อยู่หน้างาน จะเป็นผู้คัดแยกประเภทของ Ore Material ว่า เป็นแบบ Primary (หินแข็ง) หรือ  
Secondary(หินผุ หรือชั้นกะสะ:Placer) ก่อนตักเข้ารถบรรทุกเพื่อส่งไปโรงแต่ง

Ore Material ที่เป็นPrimary (หินแข็ง)จะถูก  
ส่งไปยังไลน์การผลิตส่วนงานบด



Vibrating feeder

Ore Material ที่เป็นPrimary (หินแข็ง)จะถูกคัดขนาด โดยเครื่องจักรที่เรียกว่า  
Vibratingfeeder เพื่อแยกดินและหินออกจากกัน โดยดินจะถูกส่งไปยังไลน์การผลิตส่วน  
งานบด

Ore Material ที่เป็น Secondary(หินผุ หรือชั้นกะ  
สะ:Placer)จะถูกส่งไปยังไลน์การผลิตส่วนงานบด



Ore Bin

Ore Material ที่เป็นSecondary(หินผุ หรือชั้นกะ  
สะ:Placer)จะถูกนำมาบดให้แตกที่บริเวณลาน  
บดแร่ (Ore Bin)



Primary jaw crusher

Intermedia jaw crusher

Tertiary crusher

Ore Material ชนิดที่เป็นPrimary (หินแข็ง) ที่ผ่านการแยกดินออกแล้ว จะถูกส่งมายัง Primary Jaw Crusher,  
Intermedia Jaw Crusher และ Tertiary Crusher ตามลำดับเพื่อบดให้ได้ขนาด 5 mm.

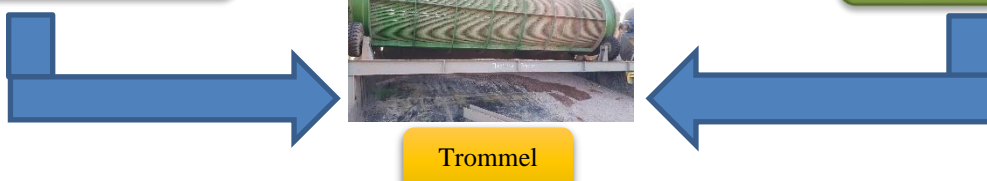


ตะแกรง Grizzly

Ore Material ที่ถูกบดจาก Ore bin จะไหลลงสู่  
ตะแกรง Grizzly เพื่อคัดเอาของที่มีขนาดใหญ่เกิน  
25 mm. ที่คัดไม่แตก ไปเข้ากระบวนการบดต่อไป

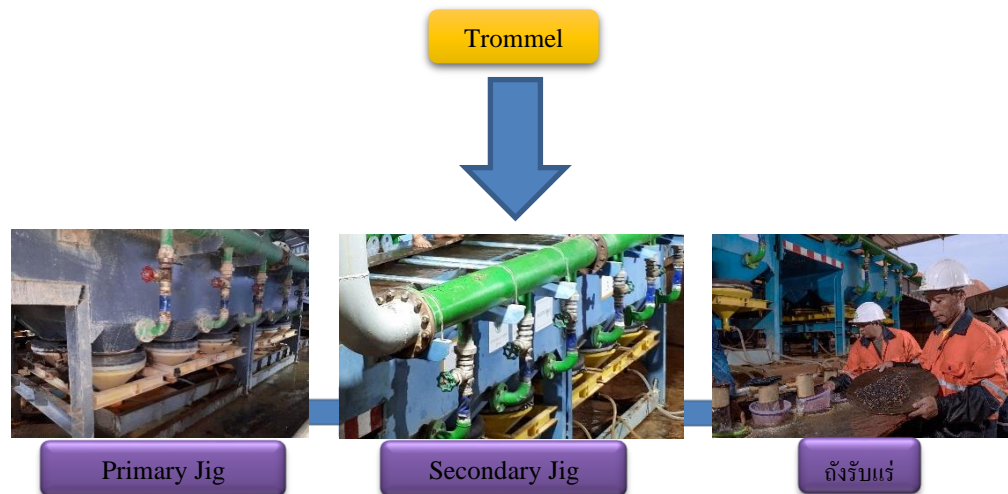
หินที่ถูกบดจนมีขนาด 5 mm.

หินหรือกะสะ ที่ถูกบดจน  
มีขนาดเล็กกว่า25 mm.



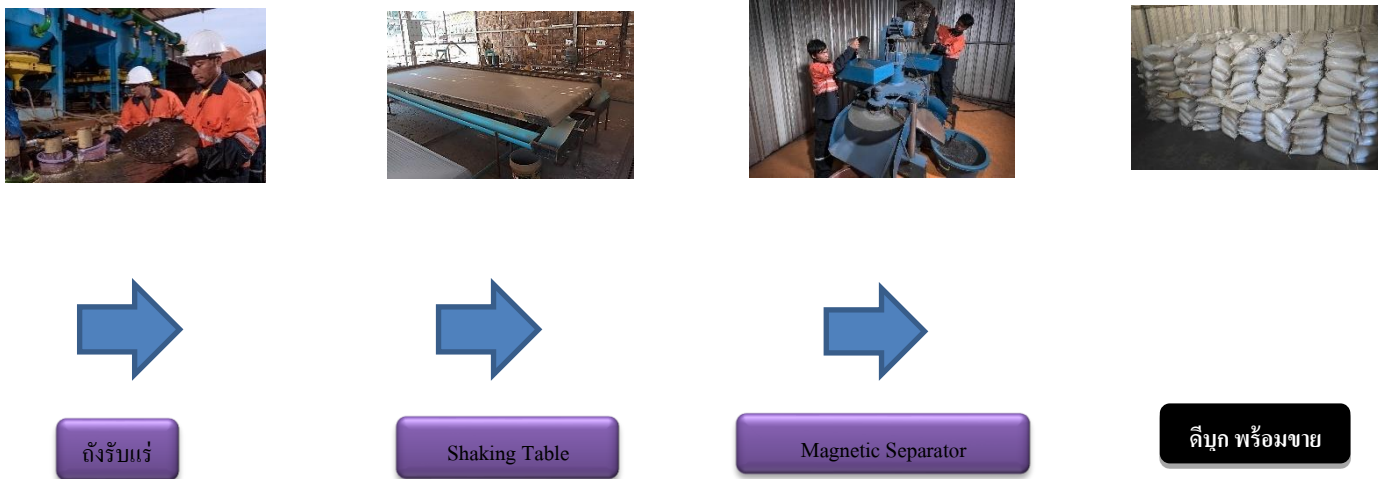
Trommel

Trommel เป็นตะแกรงคัดขนาดแบบเปือก ที่รับ Ore Material จาก ไลน์การบด และไลน์การบด โดยจะคัดเอา Ore Materialที่  
มีขนาดใหญ่กว่า 5 mm. ออกเพื่อนำไปบดใหม่ ส่วนของที่มีขนาดเล็กกว่า 5 mm. จะถูกส่งต่อไปยังกระบวนการถัดไป



Ore material ขนาดเล็กกว่า 5 mm. จะถูกส่งเข้ามายังเครื่องจักรที่เรียกว่า Jig โดยจะเริ่มที่ Primary Jig, Secondary Jig และ ถึงรับแร่ ตามลำดับและในส่วนของการหางแร่ (Waste, Tailing) ก็จะไหลเข้าสู่บ่อคัดตะกอนและนำน้ำหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ อีกครั้ง

จากกระบวนการแต่งแร่ที่กล่าวมาในข้างต้นแร่ที่อยู่ในถึงรับแร่ นั้นจะประกอบไปด้วยสินแร่และแร่หนักอื่นๆปนกันอยู่ ดังนั้นเพื่อให้ได้แร่สินแร่ที่สะอาด มีเปอร์เซ็นต์สูงสามารถขายได้ราคาจึงต้องนำแร่จากถึงรับแร่ไปแต่งให้สะอาดขึ้น โดยการใช้เครื่องจักรที่เรียกว่า Shaking Table และนำหัวแร่ซึ่งประกอบไปด้วยแร่สินแร่และแร่ที่มีคุณสมบัติสามารถติดแม่เหล็กได้ ที่ได้จาก Shaking Table ไปผ่านกระบวนการแยกด้วยแม่เหล็ก โดยใช้เครื่อง Magnetic Separator เพื่อแยกแร่ที่มีคุณสมบัติในการติดแม่เหล็กออกไป จนเหลือแต่แร่สินแร่ตามที่ต้องการ



#### (ก) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การขั้นตอนการผลิตแร่สินแร่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก เนื่องจากพื้นที่เหมืองเป็นพื้นที่กว้าง ทำให้มีพื้นที่มากพอสำหรับกองเก็บหางแร่ที่เกิดจากกระบวนการผลิต ทั้งยังมีพื้นที่ การทำบ่อบำบัดน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต และเหมืองยังสามารถผันน้ำบางส่วนเพื่อแบ่งให้ชาวบ้านในละแวกเหมืองใช้ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานของรัฐบาลที่ใช้ชื่อว่า Environmental Conservation Department (ECD) เข้ามาตรวจสอบความเรียบร้อยในเรื่องสิ่งแวดล้อมและผลกระทบจากการทำเหมือง เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 1.3 ธุรกิจรับจ้างผลิตเหมืองแมงกานีส

บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างทำเหมืองและผลิตแร่แมงกานีสให้กับบริษัท เมย์ พลัส 2005 จำกัด ผู้เป็นเจ้าของประทานบัตรเหมืองแร่แมงกานีส โดยมีระยะเวลาสัญญาจ้างอยู่ที่ 4 ปี 10 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ดำเนินการธุรกิจภายใต้บริษัท ชลสิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ เหมืองแมงกานีส มีพื้นที่อยู่ในประทานบัตรที่ 31257/16052 ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลอินทขิล อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ เนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 52 ไร่ 1 งาน 99 ตารางวา คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด 83,997 ตารางเมตร

#### 1.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กระบวนการเกิดแร่แมงกานีส เกิดจากการที่น้ำแร่ร้อนที่มีโลหะแมงกานีสและเหล็กเป็นส่วนผสมได้เข้าไปแทนที่ส่วนประกอบภายในเนื้อหินดินดานเดิม (replacement) หรือน้ำแร่ร้อนลักษณะเดียวกันเกิดการสะสมตัวไปพร้อมกับชั้นหินดินดาน (precipitation) ภายหลังจึงเกิดการแตกหัก ผุพัง ในชั้นแร่ และถูกพัดพามาสะสมตัวใหม่อย่างรวดเร็ว เกิดเป็นแหล่งแร่แบบทุติยภูมิ ในพื้นที่แหล่งแร่ปัจจุบัน ส่วนประกอบทางกายภาพในก้อนแร่โดยเฉลี่ย ประกอบไปด้วยเนื้อหินดินดาน ร้อยละ 60 และเนื้อแมงกานีส-แร่เหล็ก ร้อยละ 40 ในบางบริเวณชั้นแร่นี้อาจจะพบชั้นดินลูกรังปนแร่แมงกานีส-แร่เหล็กทรงมนอยู่ใต้ชั้นแร่เกิดร่วมด้วย โดยมีความหนาของชั้นลูกรังประมาณ 10-20 เซนติเมตร

ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ชลสิน จำกัด ซึ่งทางบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 88.19 ได้รับจ้างดำเนินการผลิตแร่แมงกานีส จาก บริษัทเมย์พลัส 2005 จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในปัจจุบันได้แก่ แร่แมงกานีส ขนาด 0.5-1.0 มิลลิเมตร, 1.0-3.0 มิลลิเมตร, 3.0-5.0 มิลลิเมตรและ 5.0-10.0 มิลลิเมตร โดยมีการผลิตรวมของทั้ง 3 ผลิตภัณฑ์ อยู่ที่ 800-1,000 ตันต่อเดือน

#### 1.3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

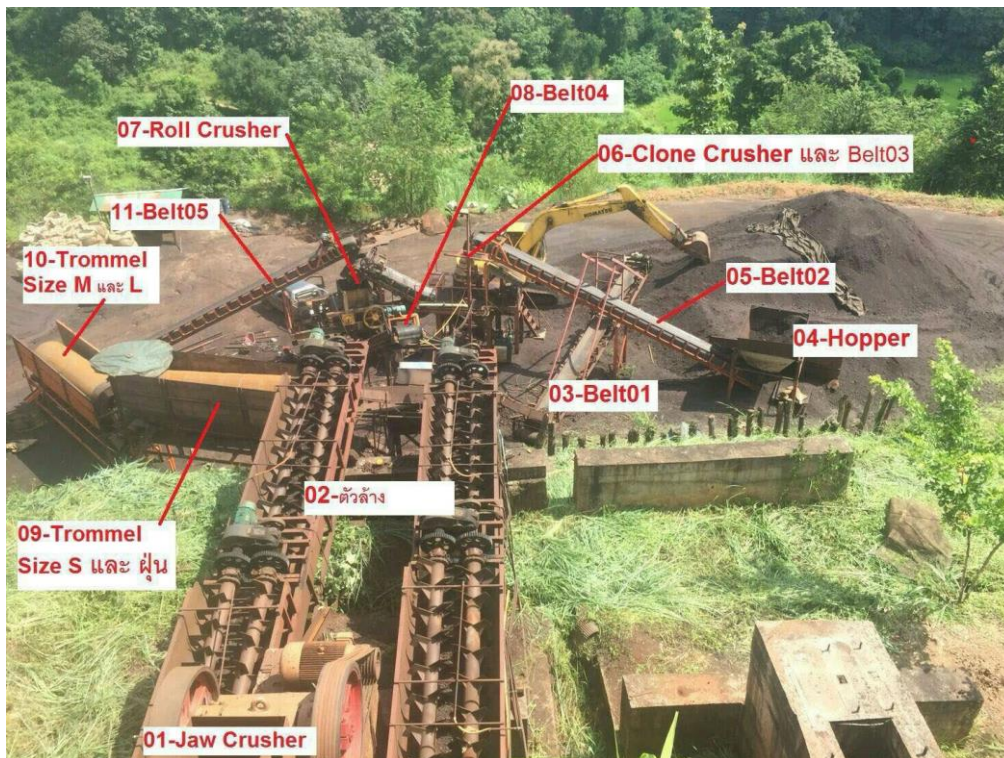
ธุรกิจการรับจ้างทำเหมืองและผลิตแร่แมงกานีสนั้นจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในการออกแบบกระบวนการและเลือกเครื่องจักรที่ใช้ในการ จึงจะเห็นได้ว่ามีผู้ประกอบการธุรกิจประเภทนี้น้อยราย เนื่องจากทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพมีอยู่อย่างจำกัด ทั้งนี้บริษัทพุงคาฮาเบอร์ จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำเหมืองมากกว่า 100 ปี จึงเป็นผู้มีความสามารถ และความน่าเชื่อถือในการทำธุรกิจประเภทนี้

#### 1.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### (ก) การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

พื้นที่แปลงประทานบัตร โดยทั่วไป มีลักษณะภูมิประเทศเป็นเนินเขา และที่ลาดเนินเขา ไม่มีทางน้ำตัดผ่าน พื้นที่มีระดับความสูงตั้งแต่ 430-460 เมตร จากระดับน้ำทะเลปานกลาง พื้นที่โดยรอบแปลงประทานบัตรเป็นเขตพื้นที่สวนลำไยและไร่ข้าวโพด ในเขตแปลงประทานบัตรได้มีการขุดเปิดหน้าดินเพื่อเตรียมการทำเหมือง และการขุดชั้นแร่เพื่อการผลิตไปแล้วเป็นบางส่วนโดยเฉพาะทางตอนกลางของพื้นที่ นอกจากนี้ยังมีการปรับสภาพพื้นที่เพื่อใช้ในการเดินทางภายในเหมือง ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของ บริษัท ชลสิน จำกัด คือการผลิตแร่ที่ถูกส่งมาจากหน้าเหมือง โดยมีวิธีการดังต่อไปนี้





การทำงานของโรงแต่งแร่ เรียงตามลำดับหมายเลขของเครื่องจักร

1. Jaw Crusher : ทำหน้าที่บดแร่จากหน้างาน
2. Log Washer (ตัวล้าง) : แร่ที่ผ่านการบดจาก Jaw Crusher จะถูกส่งลงมาล้างในส่วนนี้
3. Belt conveyor 01 : แร่ที่ล้างเสร็จแล้ว จะไหลลงสายพาน เพื่อกองตากแดดให้แห้ง
4. Hopper : เมื่อแร่ที่กองแห้งแล้ว ดักแร่เข้า Hopper เพื่อส่งผ่านสายพาน (เครื่องจักรหมายเลข 5)
5. Belt Conveyor 02 : รับแร่จาก Hopper เพื่อส่งไปยัง Cone Crusher (เครื่องจักรหมายเลข 6)
6. Cone Crusher : แร่ที่ตกเข้า Hopper ส่งผ่าน Belt Conveyor 02 จะถูกส่งมาบดที่ Cone crusher (เครื่องจักรหมายเลข 6) และส่งต่อไปยัง Belt Conveyor 03
7. Roll Crusher : แร่ที่ลำเลียงผ่าน Belt Conveyor 03 จะถูกนำมาบดซ้ำที่ Roll Crusher (เครื่องจักรหมายเลข 7)
8. Belt Belt Conveyor 03 : ลำเลียงแร่ที่ผ่านการบดจาก Roll Crusher เพื่อส่งไปเข้า Trommel
9. Trommel Size S : ทรอมเมลตัวนี้ มีลักษณะเป็นตะแกรง 2 ชั้น เพื่อคัดขนาดเอาแร่ฟุ้ง, แร่ไซส์ S (0.5-1mm.) และแร่ที่มีขนาดใหญ่กว่าแร่ไซส์ S จะถูกส่งไปยังทรอมเมลตัวถัดไป
10. Trommel Size M,L : ทรอมเมลตัวนี้ รับแร่ขนาดใหญ่จาก Trommel Size S เพื่อคัดขนาดเอาแร่ ไซส์ M (1-3 mm.) และ L (3-5 mm.) โดยแร่ที่มีขนาดใหญ่กว่าไซส์ L จะถูกลำเลียงโดยสายพาน Belt Conveyor 05 เพื่อนำกลับไปบดอีกครั้งที่ Roller Crusher

สถานะโครงการปัจจุบัน อยู่ในช่วงปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเพื่อรองรับการผลิตที่มากขึ้นในอนาคต

#### (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การทำเหมืองแมงกานีสมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก เนื่องจากพื้นที่เหมืองเป็นพื้นที่ค่อนข้างราบ ไม่มีสภาพป่า หรือพันธุ์ไม้สำคัญในบริเวณ หากแต่เป็นบริเวณที่มีการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมกว้างขวาง เช่น สวนลำไย และไร่ข้าวโพด นอกจากนี้ ยังมีประชากรรอบพื้นที่เหมืองเบาบาง การทำเหมืองแมงกานีสไม่มีการใช้ระเบิด และสารเคมีในกระบวนการ เพียงแต่มีการใช้น้ำฉีดพ่นเพื่อลดการแพร่กระจายของฝุ่นที่เกิดจากการขนส่ง และการบดย่อยหิน



มาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานที่สำคัญ ได้แก่

1. ควบคุมชั่วโมงการทำงานในแต่ละวันที่ 6 ชั่วโมงต่อวัน เพื่อลดการเกิดฝุ่นละอองในอากาศ
2. การฉีดพ่นน้ำตามจุดต่างๆ ในกระบวนการบดย่อยหินเพื่อลดปริมาณฝุ่นละออง
3. การปลูกต้นไม้เป็นแนวรอบพื้นที่โครงการ ซึ่งได้เริ่มก่อนดำเนินการทำเหมือง เพื่อช่วยลดปริมาณฝุ่นที่ฟุ้งกระจายออกนอกพื้นที่โครงการ
4. การเก็บกองหน้าดินบริเวณทำเหมืองและการปรับสภาพพื้นหน้าเหมืองให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อความปลอดภัยในการทำงานและการฟื้นฟูสภาพในภายหลัง
5. การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันให้กับพนักงานขณะปฏิบัติหน้าที่ เช่น หมวกนิรภัย รองเท้านิรภัย หน้ากากป้องกันฝุ่น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีของพนักงานที่เหมืองอีกด้วย
6. มีการตรวจวัดความเข้มข้นของฝุ่นละออง, วัดความดังของเสียง และสารปนเปื้อนในน้ำ จากกระบวนการผลิตแร่แมงกานีสโดยกรมควบคุมมลพิษทุก 4 เดือน อีกทั้งยังมีการจัดทำรายงานแผนฟื้นฟูกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม ส่งให้ทางอุตสาหกรรมจังหวัดและกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมประจำจังหวัด ปีละ 2 ครั้ง

#### 1.4 ธุรกิจซื้อขายสินแร่ดีบุกและแร่อื่นๆ

##### 1.4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แร่ดีบุก (Tin:Sn) เป็นโลหะในหมู่ IV4 ในตารางธาตุ และอยู่ระหว่างธาตุเจอร์มาเนียม และตะกั่ว ดีบุกในรูปบริสุทธิ์จะมีลักษณะเป็นของแข็ง สีขาวเงิน มีความอ่อนตัวสูง มีจุดหลอมเหลวต่ำ สามารถผสม และเกาะติดกับโลหะอื่นได้ดี จึงนิยมนำดีบุกมาเคลือบผิวหรือผสมกับโลหะอื่น เพื่อช่วยเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของโลหะในด้านต่างๆ อาทิ ความแข็งแรง ทนต่อการกัดกร่อน ป้องกันการเกิดสนิม เป็นต้น

##### ประโยชน์ของดีบุก

1. ใช้เคลือบโลหะเพื่อทำภาชนะบรรจุอาหาร
2. ใช้ผสมกับตะกั่วทำตะกั่วบัดกรี
3. ใช้ผสมกับทองแดงเป็นทองสัมฤทธิ์ ใช้ทำชิ้นส่วนเครื่องจักรกล พระเครื่อง
4. ใช้ผสมกับทองแดงและพลวงทำฟิวเจอร์
5. ผสมกับสังกะสีและพลวงใช้ชุบสังกะสีมุงหลังคา
6. ผสมกับไทเทเนียมและอะลูมิเนียมทำชิ้นส่วนเครื่องบินและยานอวกาศ
7. ผสมกับเซอร์โคเนียมเพื่อทำภาชนะบรรจุแท่งเชื้อเพลิงในเครื่องปฏิกรณ์ปรมาณู ใช้เคลือบแผ่นเหล็กที่เรียกว่าแผ่นเหล็กวิลลาส
8. ใช้ในอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมผลิตแก้วเนื้อทึบ เครื่องปั้นดินเผา เครื่องเคลือบ สิ่งทอ พลาสติก สีทาบ้าน

แร่พลอยได้อื่นๆ ที่ทาง บริษัทฯ ทำการจัดจำหน่ายนั้น ได้แก่ แร่แทนทาลัม (Ta<sub>2</sub>O<sub>5</sub>)

แร่แทนทาลัม (Ta<sub>2</sub>O<sub>5</sub>) ,สารประกอบแทนทาลัม หรือที่ทั่วไปเรียกว่าแร่แทนทาลัม พบว่าส่วนใหญ่เกิดร่วมกันกับแร่ไนโอเบียม (Niobium) หรือโคลัมเบียม (Columbium) แทนทาลัม เป็นโลหะทรานซิชัน (Transition Metals) มีสีเทาเงิน เป็นโลหะที่มีคุณสมบัติทนความร้อนสูงมาก มีความแข็งแรงและเหนียว มีความต้านทานการกัดกร่อน เป็นสื่อนำไฟฟ้าและความร้อนที่ดี และมีคุณสมบัติด้านการเก็บประจุไฟฟ้าที่ดี นอกจากนี้ ยังสามารถนำไปผสมกับโลหะอื่นๆ ได้

##### ประโยชน์ของแทนทาลัม

1. ใช้ทำแทนทาลัม คาปาซิเตอร์ พาวเวอร์ (Tantalum Capacitor Power) ที่ใช้ในการผลิตตัวเก็บประจุไฟฟ้า (Capacitor : คาปาซิเตอร์)
2. ใช้ในรูปของโลหะแทนทาลัม (Tantalum Metal) ทำเครื่องมือและอุปกรณ์ทางเคมี ซึ่งต้องการความต้านทานและทนต่อการกัดกร่อนของน้ำยาเคมี และสารเคมีชนิดต่างๆ ได้เป็นอย่างดี และใช้ทำภาชนะใส่น้ำยา และสารประกอบเคมีบางชนิด
3. ใช้ทำแทนทาลัมคาร์ไบด์ (Tantalum Carbide) ที่มีความแข็งและทนทานต่อการกัดกร่อนได้ดี หรือใช้ผสมกับโลหะคาร์ไบด์ชนิดอื่นๆ

4. ใช้ทำโลหะผสม (Tantalum Niobium Alloy) ชนิดพิเศษที่ใช้ในเครื่องยนต์ และลำตัวของยานอวกาศ ตลอดจนยานพาหนะที่ต้องการให้มีความคงทนต่อความร้อนที่เกิดจากการเสียดสี เช่น เครื่องบิน รถยนต์ หรือ รถไฟความเร็วสูง ใช้ทำลดความร้อนคอนเดนเซอร์ วาล์ว และปั๊ม โลหะพิเศษชนิดนี้ใช้แทนทาลัมผสมกับโลหะอื่นๆ เช่น โคบอลต์ เหล็ก นิกเกิล ไทเทเนียม และไนโอเบียม เป็นต้น

5. ใช้ทำเครื่องมือพิเศษหรือเพื่อวัตถุประสงค์พิเศษอื่นๆ เช่น ใช้เป็นตัวเชื่อมต่อกระดูก หรือด้ายเย็บกระดูก ใช้ทำเครื่องมือผ่าตัด ใช้อุดฟัน ใช้ทำเครื่องมือผลิตโอสถกระดูก และเครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ เป็นต้น

#### 1.4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

เนื่องจาก ดีบุก และ แร่แทนทาลัม เป็นแร่ที่มีความต้องการสูงในตลาดไม่ว่าจะมีผลผลิตมากหรือน้อยเพียงไรก็สามารถซื้อขายได้ตลอดปี ราคาซื้อขายแร่แทนทาลัมอ้างอิงตามราคาตลาดโลก ราคาขายดีบุกสามารถอ้างอิงได้จาก 3 แหล่งที่เป็นที่ยอมรับคือ ตลาด LME (London Metal Exchange, ตลาดเซี่ยงไฮ้ (Shanghai Metal Exchange: SHME), และตลาดมาเลเซีย (Kuala Lumpur Tin Market : KLTM) และมีตลาดผู้ซื้อที่แน่นอน เช่น บริษัท Thailand Smelting and Refining Co., Ltd. (Thaisarco), บริษัท Malaysia smelting Corporation (MSC) และ บริษัท H.C. Starck (Thailand) Co., Ltd. ที่มีสาขาอยู่ในหลายภูมิภาค เป็นต้น

#### 1.4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในปัจจุบันบริษัท พังคาสาเบอร์ จำกัด(มหาชน) ได้ทำการซื้อแร่ดีบุก และ แร่พลอยได้อื่นๆ จากบริษัท Ngwe Kabar Myanmar Co.,Ltd ในสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ และนำมาเข้ากระบวนการแต่งแร่เพื่อทำให้อายุการใช้งานมากขึ้น โดยใช้บริการการแต่งแร่ที่ โรงแต่งแร่ใน จังหวัดชุมพร, จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดพังงา ตามความเหมาะสม เพื่อนำแร่ที่แต่งได้คุณภาพแล้วส่งขายต่อไป

### 1.5 ธุรกิจขายแร่ไพโรไลต์และปรับปรุงระบบน้ำ

แร่ไพโรไลต์มีลักษณะเป็นโลหะ สีน้ำตาลเข้ม แข็งและเปราะ และมีส่วนผสมของแมงกานีสไดออกไซด์ ประมาณ 40.65% ซึ่งในทางธรณีวิทยาจัดเป็นสินแร่ประเภทแร่ไพโรไลต์ (Pyrolusite) สามารถใช้ในการกรองน้ำ เพื่อกำจัดสารโลหะ และสามารถนำมาผสมกับเหล็กเพื่อทำให้เหล็กมีความเหนียว ยืดหยุ่น และคงทนยิ่งขึ้น เช่น รางรถไฟ หัวชุด หัวเจาะเหล็กทูป เป็นต้น นอกจากนี้ ยังใช้ประโยชน์ในการทำเหล็กบริสุทธิ์ยิ่งขึ้น ปัจจุบัน บริษัท ชลสิน จำกัด ได้ทำการจัดซื้อ แร่ไพโรไลต์ เพื่อจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการผลิตน้ำใน

ประเทศ ซึ่งในอนาคตจะมีการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ ในประเทศข้างเคียง เช่น ประเทศกัมพูชา เป็นต้น รวมไปถึงจัดให้มีการขายส่ง

ให้กับผู้ทุกระบบบำบัดน้ำในภูมิภาคต่างๆทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### 1.5.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การซื้อขายแร่ไพโรไลต์ ดำเนินการจดทะเบียนเป็นร้านรับซื้อแร่ โดยใช้ชื่อบริษัท ชลสิน จำกัดขอบเขตการทำงานคือ การขายแร่ไพโรไลต์ให้กับผู้ทุกระบบกรองน้ำ โดยเน้นงานทางด้านการผลิตน้ำสำหรับงานอุปโภค ที่มีแหล่งน้ำบาดาลเป็นแหล่งน้ำดิบ นอกจากนี้ยังรับบริการเปลี่ยนสารกรอง และออกแบบระบบกรองน้ำ ให้กับหน่วยงานต่างๆ เช่น โรงเรียน โรงงาน และ องค์การบริหารส่วนจังหวัดต่างๆ เป็นต้น

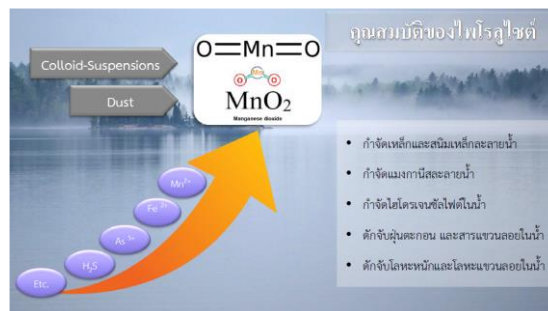
โดยแร่ไพโรไลต์มีลักษณะ องค์ประกอบ และคุณสมบัติดังนี้



ไพโรไลต์เป็นชื่อของแร่ชนิดหนึ่งมาจากภาษากรีกคำว่า ไพโร (pyro) แปลว่าไฟ และ ลูซิส (lousis) แปลว่าการล้าง ซึ่งอ้างอิงมาจากการใช้ไพโรไลต์ในการล้างสีออกจากแก้ว (Remove tints from glass) องค์ประกอบส่วนใหญ่เป็นแมงกานีสไดออกไซด์ (Manganese dioxide;

MnO<sub>2</sub>) ประมาณร้อยละ 40-65 โดยน้ำหนัก ลักษณะของสินแร่ไพโรลูไซต์ คือ มีสีดำหรือน้ำตาลเข้ม มีลักษณะแข็งคล้ายทราย และมีขนาดหยาบ มีความวาวแบบโลหะ (metallic luster) มีลักษณะอสัณฐาน (Amorphous appearing mineral) ส่วนใหญ่พบโครงสร้างเป็นเม็ด เส้นใย หรือเป็นแท่ง (a granular, fibrous or columnar structure) แต่บางครั้งอาจรวมกันเป็นแผ่นรูปไต (reinform crusts) สีผงเป็นสีดำหรือน้ำเงินดำ (black or bluish-black streak) และเปื้อนนิ้วเมื่อสัมผัส (readily soils the fingers)

เนื่องจากไพโรลูไซต์มีการจัดเรียงตัวที่หลากหลาย ทำให้มีพื้นที่ผิวมากสำหรับการดูดซับและกระบวนการออกซิเดชันเหล็กและแมงกานีสที่ละลายในน้ำ โดยสามารถกำจัดเหล็กได้ที่ระดับความเข้มข้นสูงกว่า 20 มิลลิกรัมต่อลิตร นอกจากนี้ไพโรลูไซต์ยังเป็นสารดูดซับที่สามารถคืนสภาพได้โดยการล้างย้อนเพื่อให้สารดูดซับขยายตัวกลับขึ้นมา เพื่อเป็นการขจัดล้างสารกรอง และเพื่อให้สารกรองมีการจัดเรียงตัวใหม่ อีกทั้งยังเป็นการการเพิ่มพื้นที่ผิวเพื่อรักษาประสิทธิภาพในการดูดซับเหล็กและแมงกานีส นอกจากนี้แร่ไพโรลูไซต์ยังสามารถกรองฝุ่นละออง, ดูดซับ สารหนู (As<sup>2+</sup>) และแก๊สไฮโดรเจน (H<sub>2</sub>S) ได้อีกด้วย



รูปแสดงคุณสมบัติของแร่ไพโรลูไซต์

### Physical Specification (ลักษณะของแร่ไพโรลูไซต์)

ปริมาณ MnO <sub>2</sub>	40-65%
ความถ่วงจำเพาะ(Specific Gravity)	4.72
Shipping Weight (kg/L)	40kg/L
Effective size	8-20 mesh



ความหนาแน่น (Density)	1,922 kg/m <sup>3</sup> (120 Pond/ft <sup>3</sup> )
Bulk density	4.91 MT/m <sup>3</sup>
Specific Surface Area (m <sup>2</sup> /g)	
Size S (0.5-1 mm.)	145 m <sup>2</sup> /g
Size M (1-3 mm.)	106.3 m <sup>2</sup> /g
Size L (3-5 mm.)	140.99 m <sup>2</sup> /g
Total pore volume (cm <sup>3</sup> /g)	
Size S (0.5-1 mm.)	0.1915 cm <sup>3</sup> /g

Size M	(1-3 mm.)	0.1407	cm <sup>3</sup> /g
Size L	(3-5 mm.)	0.2362	cm <sup>3</sup> /g
Micro pore size (nm.)			
Size S	(0.5-1 mm.)	5.283	nm.
Size M	(1-3 mm.)	5.297	nm.
Size L	(3-5 mm.)	6.7	nm.
อัตราการล้างย้อน		25-30(แกลลอน/minute)/ft <sup>2</sup>	
อัตราการสลายตัว		2-3 % /year	

### 1.5.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### ก) นโยบายและลักษณะการตลาด

ปัจจุบันแนวโน้มในภาพรวมของความต้องการใช้แร่ไฟโรลูไซต์สูงขึ้นเนื่องจากการนำมาใช้พัฒนาและปรับปรุงระบบกรองน้ำในชนบทและถิ่นทุรกันดารทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ประชาชนได้รับน้ำตามมาตรฐาน WHO ในการอุปโภค ปลอดภัยต่อการบริโภค ดังนั้นเครื่องกรองน้ำที่ใช้แร่ไฟโรลูไซต์จึงเป็นอุปกรณ์ที่เข้ามามีบทบาทในการปรับปรุงสภาพน้ำให้สะอาด ซึ่งถือเป็นหนึ่งในการพัฒนาการหลากหลายรูปแบบ โดยประชาชนส่วนใหญ่ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสุขภาพมากขึ้น จึงส่งผลให้ตลาดขยายตัวได้อีกมาก

สำหรับแร่ไฟโรลูไซต์กลุ่มลูกค้าเป้าหมายปัจจุบัน ได้แก่ หน่วยงาน บริษัท องค์กร ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการผลิตน้ำ โดยมุ่งเน้นไปทางลูกค้าที่ใช้น้ำจากแหล่งน้ำใต้ดินเป็นหลักทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังรูปตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา

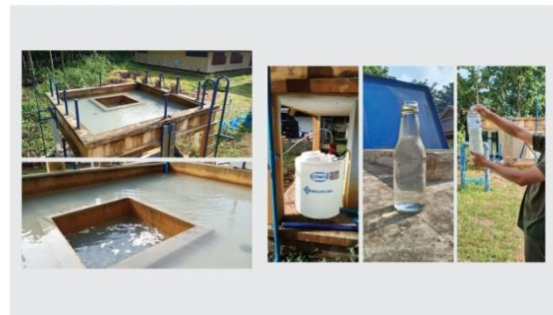
#### ผลงานที่ผ่านมา

1.โรงเรียนบ้านศาลา  
ถนนพหลโยธิน ตำบลหนองบัว อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่



๓ โรงเรียนเมืองแก้ววิทยาคม

4.โรงเรียนแม่ยาวพิทยาคม  
ตำบลแม่ยาว อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่






3.โรงงานผลิตปุ๋ยหมักจากของเหลือใช้ สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่  
บ้านป่าต๋อย ตำบลป่าต๋อย อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่



ข) ภาวะการแข่งขัน

โดยทั่วไปตามท้องตลาดสารกรองน้ำที่ใช้ในการกำจัดสนิมเหล็กและแมงกานีสที่ปนเปื้อนในน้ำ มีอยู่ด้วยกัน 3 แบบ ได้แก่ Manganese Green Sand, Manganese Zeolite, และ Pyrolusite เมื่อเปรียบเทียบด้านคุณสมบัติแล้วพบว่า แร่ไพโรลูไซต์ มีคุณสมบัติที่เหนือกว่าในด้านการกรองที่สามารถกรองสารได้หลายชนิด ด้านอัตราการกรองที่มากกว่า สามารถดูแลรักษาได้ง่าย อีกทั้งยังมีอายุการใช้งานยาวนาน และสิ่งที่สำคัญที่สุด คือ มีราคาค้นทุนในการใช้งานถูกกว่าสารกรองแบบอื่นๆ สูงสุดถึง 2 เท่าซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขัน ดังตารางแสดง การเปรียบเทียบ คุณสมบัติ และราคา ระหว่างแร่ไพโรลูไซต์, แมงกานีสกรีนแซนด์ และ แมงกานีสซีโอไลต์

แบบของสารกรอง	ความสามารถในการกรอง	อัตราการกรอง (Filtration Rate)	การดูแลรักษา	อายุการใช้งานต่อการล้างย้อน 1 ครั้ง	อายุการใช้งาน	Total Cost ที่เวลา 2 ปี
 ไพโรลูไซต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manganese</li> <li>- Iron</li> <li>- Hydrogensulfide</li> <li>- Arsenic</li> </ul>	300-600	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ล้างย้อน</li> </ul>	314 ชั่วโมง	2 ปี	4X
 แมงกานีส กรีนแซนด์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manganese</li> <li>- Iron</li> <li>- Arsenic</li> </ul>	22-23	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ล้างย้อน</li> <li>- ฟ้นฟูประสิทธิภาพด้วยด่างทับทิม</li> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพด้วยการฉีดคลอรีน</li> </ul>	73 ชั่วโมง	4 เดือน	6X
 แมงกานีส ซีโอไลต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manganese</li> <li>- Iron</li> <li>- Arsenic</li> </ul>	22-23	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ล้างย้อน</li> <li>- ฟ้นฟูประสิทธิภาพด้วยด่างทับทิม</li> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพด้วยการฉีดคลอรีน</li> </ul>	73 ชั่วโมง	6 เดือน	8X

ตารางแสดง การเปรียบเทียบ คุณสมบัติ และราคา ระหว่างแร่ไพโรลูไซต์, แมงกานีสกรีนแซนด์ และ แมงกานีสซีโอไลต์

1.5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ทางบริษัท ชลสิน จำกัด ได้ทำการจัดซื้อแร่ไพโรลูไซต์ จากบริษัท เมย์พลัส 2005 จำกัด เพื่อนำมาจัดจำหน่ายให้กับผู้ทำระบบกรองน้ำทั้งรายใหญ่ และรายย่อย เนื่องจากเล็งเห็นว่าการใช้แร่ไพโรลูไซต์ในระบบกรองแทนสารกรองชนิดอื่นๆ มีความคุ้มค่าคุ้มค่าและยังสามารถผลิตน้ำให้ได้ตามมาตรฐานอีกด้วย



## 2. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### โครงการบ้านจัดสรรและอาคารพาณิชย์

##### โครงการ The Bay Skycliff

โครงการ The Bay Skycliff สถานที่ตั้งอยู่อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต ประกอบไปด้วยบ้านจัดสรรจำนวน 32 ยูนิต และอาคารพาณิชย์จำนวน 24 ยูนิต มูลค่าโครงการทั้งหมดประมาณ 346 ล้านบาท โครงการตั้งอยู่ในทำเลที่ดีในอำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต จึงแวดล้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกมากมาย อาทิ เช่น สวนสาธารณะ และสนามกีฬาของจังหวัด วิทยาลัย ศูนย์การค้า และ สถานที่ราชการอีกหลายหน่วยงาน ซึ่งนโยบายของบริษัทคือ จัดสรรสร้างบ้านเพื่อขายแก่ผู้มีรายได้ระดับปานกลาง ปัจจุบันโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและปิดยอดขายไปแล้วประมาณ 75 %



#### โครงการอาคารพาณิชย์

##### โครงการ The Bay District

โครงการ “The Bay District” สถานที่ตั้งอยู่อำเภอเมืองจังหวัดภูเก็ต เป็นโครงการอาคารพาณิชย์ จำนวน 9 ยูนิต มูลค่าโครงการประมาณ 62.10 ล้านบาท ปัจจุบันโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและขายไปแล้วประมาณ 56 %





## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัท มีการ วิเคราะห์ตลาด และคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งความเป็นไปและค่าสถิติต่างๆที่เป็นตัวชี้วัดแนวโน้มของธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ จากข้อมูลที่ผ่านมาในทั้งในอดีตและการคาดการณ์จากภาครัฐและเอกชนที่เชื่อถือได้ อีกทั้งยังได้ทำการสำรวจและเก็บข้อมูลของคู่แข่งรอบจังหวัดภูเก็ต เพื่อการพัฒนาโครงการที่มีประสิทธิภาพ รู้เท่าทันคู่แข่งในตลาด

อย่างไรก็ตาม สภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปัจจุบันเกิดการชะลอตัวสาเหตุเนื่องจากผู้ซื้อส่วนใหญ่ได้รับทราบข่าวที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่จะเริ่มใช้ปี 2563 มาตรการกำหนดเพดานสินเชื่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่มีผลกระทบการวงเงินค่างวดของผู้ซื้อ การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และสถานการณ์การท่องเที่ยวภูเก็ตที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวลดลง

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีนโยบายการตลาดของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยการเพิ่มการโฆษณาบริเวณใกล้ๆ โครงการ และพื้นที่สาธารณะที่มีฝูงชนพลุกพล่าน เช่น สนามบินภูเก็ต เพื่อเป็นการสร้าง Brand Awareness ให้แก่ผู้บริโภค

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 2.3.1 การจัดหาที่ดิน

เนื่องจากบริษัทมีที่ดินทุนที่เดิม ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจ ทำให้การลงทุนในการพัฒนาโครงการหมู่บ้านเกิดขึ้นได้โดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มเติมที่สูงมาก และสามารถหวังผลตอบแทนที่คุ้มค่าได้ โดยโครงการมีทำเลที่ตั้งที่โดดเด่น ซึ่งอยู่ภายในอำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต จึงทำให้บริษัทมีจุดแข็ง และเป็นข้อได้เปรียบมากกว่าคู่แข่งอื่นๆในตลาด ทั้งนี้บริษัทเองยังได้มีการเสาะหาที่ดินที่มีตำแหน่งที่ตั้งที่ดีในราคาที่มีการแข่งขันเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เพื่อขายและ/หรือเพื่อเช่าต่อไปด้วย บริษัทได้ดูความเหมาะสมสำหรับพัฒนาโครงการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะออกสู่ตลาดในช่วงเวลาที่เหมาะสมที่สุด

#### 2.3.2 การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างส่วนใหญ่จะถูกจัดซื้อโดยผู้รับเหมาหลักในการจัดหาวัสดุที่ดี ราคาเหมาะสม บริษัทได้จัดทำฐานข้อมูลราคาวัสดุก่อสร้างซึ่งนำข้อมูลมาจากหน่วยงานรัฐบาลและแหล่งอื่นๆที่มีความน่าเชื่อถืออีกด้วย บริษัทได้ดำเนินงานอย่างใกล้ชิดกับผู้จัดหาวัสดุที่เชื่อถือได้ ซึ่งส่งสินค้าที่มีคุณภาพและตรงต่อเวลาในงบประมาณที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทได้มีการจัดหาวัสดุบางอย่างเองด้วยในบางกรณี

#### 2.3.3 การส่งมอบบ้าน

บ้านและอาคารพาณิชย์ที่มีการขายและส่งมอบแล้วตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงสิ้นปี 2563 มีดังนี้

โครงการ / ประเภทบ้าน	สรุปการขายโครงการ											
	2558		2559		2560		2561		2562		2563	
โครงการ The Bay เฟส 1	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%
อาคารพาณิชย์ - 24 คูหา	10	41.67	10	41.67	-	-	1	4.17	1	4.17		
บ้าน Type A - 12 คูหา	1	8.33	2	16.67	-	-	1	8.33	-	-	1	8.33
บ้าน Type B - 20 คูหา	3	15.00	6	30.00	4	20.00	-	-	2	10.00		

โครงการ / ประเภทบ้าน	สรุปการขายโครงการ											
	2558		2559		2560		2561		2562		2563	
THE BAY DISTRICT (ถ.ขวาง)	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%	จำนวนหลัง	%
อาคารพาณิชย์ - 9 คูหา	-	-	1	11.11	-	-	3	33.33	1	11.11	-	-

### 3. ธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้าพลังงานทดแทน

คณะกรรมการ THL ในการประชุมครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ทีเอสแอล พาวเวอร์ จำกัด ซึ่ง THL ถือหุ้น 98% เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักสำหรับลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน เพื่อเป็นแหล่งพลังงานทดแทนให้ประเทศตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของกระทรวงพลังงาน

ต่อมาในปี 2561 บริษัท ทีเอสแอล พาวเวอร์ จำกัด ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นของบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนโครงการโซลาร์ ฟาร์ม ของสหกรณ์การเกษตรพูนสุข จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ ที่อำเภอพะโต๊ะ จังหวัดชุมพร และลงนามซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) กับ กฟภ. เพื่อขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟภ.

#### 3.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้แก่ภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	ขนาดกำลัง	สถานะ/ความคืบหน้าโครงการ
การผลิต		
1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดชุมพร	5 เมกะวัตต์	จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว (COD) ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561

#### (1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ จังหวัดชุมพร:

- ดำเนินธุรกิจภายใต้บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ โดยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า (Very Small Power Producer: VSPP) โครงการตั้งอยู่เลขที่ 126 หมู่ 10 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอพะโต๊ะ จังหวัดชุมพร มีเนื้อที่รวมประมาณ 50 ไร่
- ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ระหว่างบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) อายุสัญญา 25 ปี โดยมีอัตราซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 4.12 บาท/kWh (FIT)
- เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561
- ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 8 ปี นับแต่วันเริ่มมีรายได้

สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ประเภทกิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	เลขที่บัตรส่งเสริม ที่ได้รับการส่งเสริม	กำลังการผลิต อนุมัติ	วันที่คณะกรรมการ
1. กิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	61-0843-1-00-1-0	5 เมกะวัตต์	18 กรกฎาคม 2561

สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท 7.1.1.2 กิจการผลิตไฟฟ้า หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ ตามสิทธิและประโยชน์ ดังต่อไปนี้

- ได้รับสิทธิให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือเข้ามาในราชอาณาจักรในตำแหน่งหน้าที่การทำงานตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาต
- ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ

3. ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
4. ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

#### ความก้าวหน้าในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากสภาพภูมิอากาศไม่เอื้ออำนวย ประกอบกับธุรกิจในด้านพลังงานไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่มีการลงทุนด้วยเงินจำนวนมาก แต่จะได้ผลตอบแทนในระยะยาว รวมถึงบริษัทยังมีบริษัทในเครือซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค่อนข้างสูง มีปัญหาด้านสภาพคล่องของเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทในเครือ อีกทั้งยังมีผลขาดทุนสะสมในอดีตเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ในปี 2563 คณะกรรมการ THL ในการประชุมเร่งด่วนครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ทำรายการจำหน่ายเงินลงทุน (ขายหุ้นสามัญ) ของบริษัทที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด ให้กับ บริษัท เอ็มทีเอ็นเนอรัล จำกัด

โดยเมื่อบริษัทสามารถจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทในเครือดังกล่าวในราคาที่เหมาะสมซึ่งถือเป็นโอกาสที่บริษัทจะลดภาระรายจ่ายในบริษัทในเครือ และยังสามารถนำเงินสดกลับเข้ามาเพื่อใช้หมุนเวียนในธุรกิจได้จำนวนหนึ่งและยังสามารถนำไปลงทุนในธุรกิจที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ บริษัทต้องการมุ่งไปที่ธุรกิจเหมืองแร่ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีปัจจัยความเสี่ยงดังนี้

#### 3.1 ธุรกิจเหมืองแร่

##### 3.1.1 ธุรกิจเหมืองหินแอนดิไซต์

###### 3.1.1.1 ความเสี่ยงด้านคู่แข่ง

ในการผลิตหินแอนดิไซต์ใน จ.สระบุรีให้แก่ผู้ประกอบการที่นำหินไปก่อสร้างปรับปรุงระบบคมนาคมบริเวณภาคกลางของประเทศไทย เนื่องจากปัจจัยที่ตั้งและลักษณะทางธรณีวิทยาซึ่งเป็นหินอัคนีประเภทแอนดิไซต์ ที่มีความโดดเด่นจากพื้นที่บริเวณใกล้เคียงซึ่งส่วนใหญ่เป็นหินตะกอนประเภทหินปูน และหินอัคนีชนิดอื่นๆ ซึ่งมีคุณสมบัติในการนำไปใช้ที่แตกต่างกัน โดยเหมืองหินแอนดิไซต์ของบริษัทฯ มีความได้เปรียบในเชิงการตลาดจึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงทางด้านคู่แข่งทางการค้าในบริเวณจังหวัดสระบุรีและภาคกลางของประเทศไทย

###### 3.1.1.2 ความเสี่ยงด้านโอกาสในการขยายฐานลูกค้า

สืบเนื่องจากโครงการต่างๆ ของภาครัฐ ทำให้มีความต้องการใช้หินเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาดขาดแคลนหินในการทำโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนในเรื่องของราคาหินอยู่อย่างสม่ำเสมอให้เหมาะสมกับสภาพตลาดอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้ลดความเสี่ยงในเรื่องโอกาสในการขยายฐานลูกค้าดังกล่าว

###### 3.1.1.3 ความเสี่ยงที่ต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ได้มีการสะสมของสต็อกหินเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มชั่วโมงในการทำงานและการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีกำลังการผลิตสูงขึ้น เพื่อเตรียมการส่งมอบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงในเรื่องการใช้จ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนมากในการเพิ่มสายการผลิต ทั้งนี้หากมีปริมาณความต้องการของสินค้าที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและต่อเนื่อง บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนเพิ่มโครงการขยายกำลังการผลิตในภายหลัง

###### 3.1.1.4 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและมลพิษ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม พบว่าไม่มีผลกระทบมากนัก เนื่องจากตำแหน่งที่ตั้งของเหมืองหินอยู่ในหุบเขา ซึ่งมีลักษณะภูมิประเทศที่สามารถใช้เป็นแนวป้องกันผลกระทบจากการผลิต และยังอยู่ห่างจากชุมชน โรงเรียน และวัด ทำให้เหมืองหินยังคงดำเนินการผลิตได้ตามปกติภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

###### 3.1.1.5 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าที่ไม่ได้หรือลูกค้าไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการใช้นโยบายป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนดขั้นตอนการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น มีการเรียกเก็บหลักประกัน เช่น เงินสดเช็คหรือหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินมีการควบคุมและติดตามการชำระเงินจากลูกค้าอย่างใกล้ชิด

### 3.1.2 ธุรกิจรับจ้างชุดเหมืองและผลิตแร่ดีบุก

#### 3.1.2.1 ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจากบริษัทฯ รับจ้างชุดเหมืองและผลิตแร่ดีบุกในต่างประเทศนั้นจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนมากจึงค่อนข้างมีความเสี่ยงอย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยง โดยการทำประกันความเสี่ยง คือ การทำสัญญาการทำเหมืองกับบริษัทคู่สัญญาแบบครอบคลุมโดยบริษัทคู่สัญญาจะต้องชดเชยค่าเสียหายทั้งหมดหากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามสัญญา เช่น ปริมาณแร่ที่ขุดพบหรือกรณีหากบริษัทคู่สัญญาไม่มีการแจ้งยกเลิกการทำเหมืองก่อนกำหนด

#### 3.1.2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ

เนื่องจากบริษัทฯ รับจ้างชุดเหมืองและผลิตแร่ดีบุกในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งมีระบบการเมืองการปกครองที่แตกต่างจากประเทศไทย ทำให้มีความเสี่ยงในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมายหรือข้อบังคับ ดังนั้นทางบริษัทฯ ได้มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงโดยการวิเคราะห์นโยบายของรัฐบาลและผลกระทบต่อบริษัทฯ และมีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยการอัปเดตกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ อยู่เป็นประจำและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด

#### 3.1.2.3 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์เป็นประเทศที่ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เนื่องจากเป็นประเทศที่มีความล้าหลังทางโครงสร้างการวางระบบเครือข่าย ทำให้ไม่เอื้ออำนวยต่อการเข้าถึงของเทคโนโลยีสารสนเทศในภาคธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่องานบริการรับจ้างผลิตของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีมาตรการรองรับเพื่อลดความเสี่ยงโดยการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์จะช่วยให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานบริการรับจ้างผลิตของบริษัทฯ ได้

#### 3.1.2.4 ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรง

ด้วยปรากฏเหตุการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา (Covid-19) ในหลายประเทศ ซึ่งเหตุการณ์มีแนวโน้มทวีความรุนแรงและกระจายตัวอย่างรวดเร็ว ประกอบกับยังไม่มีวัคซีนป้องกัน จึงเป็นการยากในการควบคุมสถานการณ์ในเวลาอันสั้น ส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยอ้อม กล่าวคือ ไม่สามารถนำเข้าเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ วัตถุดิบ แรงงาน จากแหล่งประเทศคู่ค้า รวมถึงประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ตลอดจนต้องชะลอหรือเลื่อนกำหนดการเดินทางของผู้บริหารและทีมงานที่จะไปยังประเทศดังกล่าวที่มีความเสี่ยง ส่งผลให้แผนดำเนินการต่างๆ ต้องล่าช้าไปกว่ากำหนดการที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยการปรับแผนการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่างๆ และจัดให้มีมาตรการดูแลและระมัดระวังสุขอนามัยและความปลอดภัยแก่ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

### 3.1.3 ธุรกิจการซื้อขายสินแร่ดีบุกและแร่อื่นๆ

#### 3.1.3.1 ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

ปัจจุบันการซื้อขาย แร่ดีบุกและแร่พลอยได้ต่างๆ ยึดถือราคาตลาดโลก ซึ่งความเสี่ยงในด้านราคามักเกิดขึ้นเมื่อ เศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงได้มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น หาดตลาดสำรองในหลายๆ แหล่ง และขายแร่พลอยได้อื่นๆ แทนการขายแร่ดีบุกในช่วงเวลาที่สินุญราคาคดต่ำ เป็นต้น

### 3.1.4 ธุรกิจรับจ้างผลิตเหมืองแมงกานีส

#### 3.1.4.1 ความเสี่ยงด้านการเมืองและการปกครอง

การประกอบธุรกิจการทำเหมืองและซื้อขายแร่ภายในประเทศไทยจะต้องดำเนินการภายใต้กฎหมาย พรบ.แร่2560 ซึ่งธุรกิจจะมีความเสี่ยงต่อเมื่อมีการเปลี่ยนกฎหมายหรือมีการประกาศข้อบังคับพิเศษต่างๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้วยการจัดให้มีการอัปเดตข้อมูลทางด้านกฎหมาย ทุก 6 เดือนและมีการติดตามความเปลี่ยนแปลงในเรื่องของกฎหมายอย่างใกล้ชิด

#### 3.1.4.2 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและมลพิษ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม พบว่าไม่มีผลกระทบมากนัก โดยทั่วไปความเสี่ยงมักเกิดจากกระบวนการทำเหมืองที่ก่อให้เกิดฝุ่นละออง และเสียงดังรบกวนชาวบ้านในละแวกเหมือง ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการควบคุมการเกิดฝุ่นละอองขณะทำเหมืองโดยการทำให้ทำอุปกรณ์กันฝุ่น และพรมน้ำขณะที่เครื่องจักรทำงาน และลดชั่วโมงการผลิตแร่ลง เพื่อลดผลกระทบด้านฝุ่นละอองและเสียงรบกวน

#### 3.1.5 ธุรกิจการขายแร่ไฟโรลูไซต์

##### 3.1.5.1 ความเสี่ยงด้านการขนส่ง

การประกอบธุรกิจ ซื้อ-ขายแร่ไฟโรลูไซต์ย่อมต้องมีความสัมพันธ์กับการขนส่งเสมอ ดังนั้นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอาจเกิดจากการขนส่งที่ล่าช้าไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือเกิดจากอุบัติเหตุขณะขนส่งสินค้า ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงโดยการเลือกใช้บริการบริษัทขนส่งที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีการจัดทำประกันสินค้าขณะขนส่ง

##### 3.1.5.2 ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

ปัจจุบันการใช้แร่ไฟโรลูไซต์ในงานระบบกรองน้ำเริ่มเป็นที่นิยมแพร่หลาย ประกอบกับมีสินค้าคู่แข่งเกิดขึ้นตลอดเวลา ทางบริษัทฯ จึงมีมาตรการลดความเสี่ยงโดยการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้เหมาะกับลูกค้ารายย่อย(หน่วยครัวเรือน) และลูกค้ารายใหญ่(อุตสาหกรรม)

### 3.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### 3.2.1 ธุรกิจบ้านจัดสรรและอาคารพาณิชย์

##### 3.2.1.1 ความเสี่ยงจากการสร้างก่อนขาย

ที่ดิน จ.ภูเก็ต ของพุงคา ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าที่ดินดังกล่าวมีโอกาสในการพัฒนาได้อย่างรวดเร็ว และสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ต่อมา บ.89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือจึงได้ซื้อที่ดินดังกล่าวและได้พัฒนามาเป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรและอาคารพาณิชย์ จำนวน 56 ยูนิต ภายใต้โครงการ “The Bay Skycliff” และ โครงการอาคารพาณิชย์ ถนนขวาง จำนวน 9 ยูนิต ภายใต้โครงการ “The Bay District” ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จ และส่งมอบไปยังลูกค้าแล้วส่วนใหญ่

อย่างไรก็ตาม ที่ดินอ.แม่สอด จ.ตาก และที่ดิน จ.ภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการในอนาคตในรูปแบบทาวโฮมและอาคารพาณิชย์ บ้านเดี่ยว ยังคงมีความเสี่ยงจากการสร้างก่อนขาย เนื่องจากจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมากก่อนที่จะมีการรับรู้รายได้หรือกระแสเงินสดเข้ามา ทำให้บริษัทอาจเผชิญกับปัญหาสภาพคล่อง ปัญหาการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ประกอบกับยังคงมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีแนวทางลดความเสี่ยง โดยการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างละเอียดเพื่อศึกษาวิจัยถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยเฉพาะ เช่น ทำเลที่ตั้ง รูปแบบโครงการ และระดับราคา เป็นต้น โดยมุ่งที่จะพัฒนาโครงการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ซึ่งบริษัทคาดหวังว่าบริษัทสามารถให้บริการ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน

##### 3.2.1.2 ความเสี่ยงด้านการใช้เงินลงทุนที่สูง

การขายธุรกิจของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น การเปิดโครงการใหม่ๆ นั้นมีความเสี่ยงสูง ไม่ว่าจะเป็นการใช้เงินลงทุนที่สูง ตั้งแต่การลงทุนซื้อที่ดิน การก่อสร้าง การขาย เป็นต้น ดังนั้นเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง บริษัทฯ จึงมีแนวทางดังนี้ คือ มีกระบวนการขั้นตอนการพิจารณาศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการมีการประเมินความเสี่ยงของสภาพเศรษฐกิจในพื้นที่โดยดูจากศักยภาพศึกษาความต้องการของตลาด รวมถึงความสามารถในการซื้อของผู้บริโภค โดยดูจากรายได้ของลูกค้ากับการปล่อยสินเชื่อของธนาคาร ก่อนที่จะเริ่มมีการเปิดโครงการใหม่ๆ



### 3.2.1.3 ความเสี่ยงด้านดำเนินการของรัฐ

เนื่องจากปัจจุบันขั้นตอนในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และการวางนโยบายจากภาครัฐ รวมถึงขั้นตอนการดำเนินการของหน่วยงานราชการไม่ว่าจะเป็นเรื่องกฎหมายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อม กฎหมายเกี่ยวกับพระราชบัญญัติผังเมือง ส่วนเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการใหม่ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแนวทางลดความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่ตั้ง ศึกษาข้อมูลการเปลี่ยนแปลงนโยบายของหน่วยงานรัฐ ตลอดจนตรวจสอบถึงข้อจำกัดทางกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้สามารถกำหนดแผนการพัฒนาโครงการได้อย่างเหมาะสม หากมีการเปลี่ยนแปลงในข้อกฎหมายหรือนโยบายของรัฐ

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ตามข้อมูลในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	53.89	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	34.92	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	27.79	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	162.79	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	6.95	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ต้นทุนการรื้อถอนเคลื่อนย้ายบรูณะสถานที่	-	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อื่น ๆ	0.45	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	75.49	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม	362.27		

#### 4.1 ธุรกิจเหมืองแร่

##### 4.1.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ตามข้อมูลในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	34.33	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	31.87	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2.93	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	162.90	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	6.84	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ต้นทุนการรื้อถอนเคลื่อนย้ายบดณะสถานที่	-	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อื่น ๆ	0.45	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	75.24	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>314.55</b>		

##### รายละเอียดของทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ

##### 4.1.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวม 106 ไร่ 7 งาน 23.8 ตารางวา มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ 31.85 ล้านบาท ส่วนปรับปรุงที่ดิน มีมูลค่าตามบัญชี-สุทธิ 22.03 ล้านบาท รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน มีมูลค่าตามบัญชี-สุทธิ 53.89 ล้านบาท

โดยที่ดินมีรายละเอียดดังนี้

จังหวัดที่ตั้ง ของที่ดิน	จำนวน (แปลง)	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรว.	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ภูเก็ต	3	11-2-64.8	19.56 (89 C)	บริษัทฯ	มีค้ำประกันธนาคาร
สระบุรี	4	88-3-89.0	22.05	บริษัทฯ	ไม่มีภาระผูกพัน
ชุมพร	1	7-0-70.0	12.28	บริษัทฯ	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>106-7-23.8</b>	<b>53.89</b>		

หมายเหตุ : 100 ตารางวา = 1 งาน, 4 งาน = 1 ไร่, 1 ไร่ = 1,600 ตารางเมตร, 1 ตารางวา = 4 ตารางเมตร

#### 4.1.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 252/11 อาคารเมืองไทย-ภัทร 1 ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขต ห้วยขวาง กรุงเทพฯ เนื้อที่ 1,844.69 ตารางเมตร ราคาทุน 73.42 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าตามบัญชี-สุทธิ 22.05 ล้านบาท

#### 4.1.1.3 งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง มีมูลค่าตามบัญชี-สุทธิ 164.33 ล้านบาท ส่วนใหญ่ ได้แก่ เครื่องจักรผลิตดินกึ่งที่ ประเทศพม่า จำนวน 2 เครื่อง เพื่อใช้ในการผลิตแร่ดินกึ่ง

#### 4.1.2 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

##### 4.1.2.1 ประทานบัตรการทำเหมืองหินแอนดีไซต์

ประทานบัตรการทำเหมืองหินแอนดีไซต์ที่บริษัทฯ ได้รับแล้ว มีดังต่อไปนี้

เลขที่ประทานบัตร	พื้นที่			วันหมดอายุ	สถานะ
	ไร่	งาน	ตารางวา		
28676/15268	88	3	81	23 พ.ค.2567	-
**28675/15632	154	2	67	21 ม.ค.2560	อยู่ระหว่างการต่ออายุฯ

\*\*เช่าช่วงจากบริษัท สินธนา ริชชี จำกัด

ความก้าวหน้าในการดำเนินงานครั้งสำคัญคือ การที่บริษัทฯ สามารถดำเนินการต่ออายุประทานบัตรแปลง 28676/15268 ได้สำเร็จ ส่วนแปลง 28675/15632 อยู่ระหว่างการดำเนินการต่ออายุ ทำให้บริษัทสามารถยื่นเสนอขายผลิตภัณฑ์หินชนิดต่าง ๆ ให้กับผู้ใช้รายใหญ่ในงานโครงการรถไฟทางคู่สายต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งต้องใช้หินที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัท เนื่องจากหินแอนดีไซต์เป็นหินที่มีความแข็งแรงสูง มีความทนทานกว่าหินปูนที่ใช้กันในงานก่อสร้างทั่วไป

ประทานบัตรเลขที่ 28676/15268 : เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับประทานบัตร จากฝ่ายอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ สำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดสระบุรี ตามหนังสือแจ้งเรื่อง อนุญาตให้ต่ออายุประทานบัตร ลงวันที่ 19 กันยายน 2560 โดยได้รับต่ออายุประทานบัตรต่อไปอีก 15 ปี ต่อเนื่องจากวันที่ประทานบัตรสิ้นอายุ คือตั้งแต่วันที่ 24 พฤษภาคม 2552 ถึงวันที่ 23 พฤษภาคม 2567

ประธานบัตรเลขที่ 28675/15632 : ขั้นตอนการตรวจสอบรายงานประเมินความก้าวหน้าในทางเศรษฐกิจสำหรับการอนุญาตประธานบัตรและความเหมาะสมของเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำเหมืองได้ผ่านการอนุญาตเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการต่อสัญญาการใช้ที่ดินนิคมสร้างตนเองพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี ซึ่งได้หมดอายุลงเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2561 และเรื่องการต่อสัญญาฯ ดังกล่าวถูกเสนอเข้ากรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอนำเข้าคณะกรรมการพิจารณา ต่อมาบริษัท สินธรนา ริชอร์ส จำกัด(เจ้าของประธานบัตรโดยบริษัทฯ ได้เข้าช่วงการทำเหมือง) ได้ถูกนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทขีดชื่อออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้างและสิ้นสภาพนิติบุคคล จึงทำให้การดำเนินการในการขอประธานบัตรภายใต้ชื่อบริษัทดังกล่าวไม่สามารถดำเนินต่อไปได้ ทั้งนี้การดำเนินงานภายใต้ประธานบัตรเลขที่ 25676/15268 ในนามของบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ยังสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีปริมาณแร่สำรองเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อบริษัทฯ

4.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

4.2.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ที่ดินและต้นทุนระหว่างการพัฒนาอาคารพาณิชย์ บ้านและอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดินเพื่อขาย ภายใต้บัญชีสินค้านี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินระหว่างพัฒนา	153.50	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
บ้านและอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดินเพื่อขาย	90.03	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ต้นทุนระหว่างการพัฒนา	83.33	เป็นเจ้าของ	มีภาระผูกพันจำนอง
รวม	326.86		

4.2.1.1 ที่ดินระหว่างพัฒนา

ที่ดินระหว่างพัฒนา ได้แก่ ต้นทุนที่ดินที่ซื้อมารวมกันหน้าซื้อที่ดิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 153.50 ล้านบาท

4.2.1.2 บ้านและอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดินเพื่อขาย

บ้านและอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดิน ได้แก่ บ้านพักอาศัยเพื่อขายและอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดินเพื่อขายในโครงการอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บ้านและอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดินเพื่อขายมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 90.03 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
โครงการบ้านและอาคารพาณิชย์ The Bay Skycliff	69.19	บ.89 แคปริคอร์น	ไม่มีภาระผูกพัน(บ้านที่ยังไม่ขาย)
โครงการอาคารพาณิชย์ The Bay District	20.84	บ.89 แคปริคอร์น	ค้ำประกันเงินกู้ 28 ล้าน
รวม	90.03		

4.2.1.3 ต้นทุนระหว่างการพัฒนา

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
โครงการอาคารพาณิชย์ The Grand Marn-NHIC	1.93	บ.89 แคปริคอร์น	มีภาระผูกพันจำนอง
โครงการ The Tree แม่สอด	81.40	บ.สกายคลิฟฟ์	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม	83.33		

## **นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

### **นโยบายการลงทุน**

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพทั้งในด้านการสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีแนวโน้มเติบโตสูง มีความเสี่ยงต่ำ และมีความสามารถในการทำกำไร เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทในการขยายธุรกิจต่อไป ในการเข้าลงทุนในกิจการหรือโครงการต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการบริษัทจะมีการพิจารณาและอนุมัติตามขั้นตอน ซึ่งเป็นไปตามอำนาจดำเนินการต่อไป

### **นโยบายการบริหารงาน**

โดยปกติผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะแต่งตั้งตัวแทนไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งสัดส่วนของจำนวนกรรมการที่แต่งตั้งจะขึ้นอยู่กับอัตราการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ ดังนั้นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะมีคณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารธุรกิจของบริษัทดังกล่าวอย่างไรก็ดีเนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จึงมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

### คดีความที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง

#### 5.1 คดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด

##### 5.1.1 คดีเพิกถอนนิติกรรมการกู้ยืมเงินและการจำนำใบหุ้นของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท ทรัพย์การสมุทร จำกัด ระหว่างบริษัท และบริษัท ย่อย กับ บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 บริษัทที่มีความสัมพันธ์กันกับอดีตกรรมการ ได้มีหนังสือมาถึงบริษัทฯ โดยอ้างว่า บริษัทฯ ได้ค้างชำระเงินกู้ ตามสัญญาเงินกู้ จำนวนเงิน 56.80 ล้านบาท และจะบังคับจำนำหุ้นของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัทย่อย (บริษัท ทรัพย์การสมุทร จำกัด) ต่อมาในวันที่ 28 มิถุนายน 2555 บริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ได้บังคับจำนำหุ้น โดยการออกขายทอดตลาด ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นผู้เข้าร่วมประมูลเพียงรายเดียวและชนะการประมูลในราคา 18.5 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันของบริษัทฯ เห็นว่า การทำสัญญากู้ยืมเงินรวม 3 ฉบับ และสัญญาจำนำค่าประกันใบหุ้นรวม 3 ฉบับ ที่บริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว อ้างถึง รวมถึงการที่อดีตกรรมการของบริษัทฯ นำใบหุ้นออกไปจากบริษัทฯ เพื่อขายทอดตลาด เป็นการกระทำให้บริษัทฯ เสียหาย จึงได้แจ้งความ/ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมสองแห่ง และอดีตกรรมการของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) วันที่ 15 มิถุนายน 2555 บริษัทได้แจ้งความร้องทุกข์เป็นคดีอาญาต่อพนักงานสอบสวนสถานีตำรวจนครบาลสุทธิสาร ขอให้เอาไปเสียซึ่งเอกสาร (ใบหุ้น) ของผู้อื่น ในประการที่น่าจะก่อให้เกิดความเสียหาย แต่เนื่องจากอดีตผู้บริหารไม่มาพบพนักงานสอบสวนตามหมายเรียก พนักงานสอบสวนจึงได้ออกหมายจับไว้

ต่อมาบริษัทได้นำเรื่องดังกล่าวไปยื่นฟ้องเป็นคดีอาญาต่อศาล เป็นคดีหมายเลขคำที่ 3574/2558 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ส่วนกรณีใบหุ้น บริษัทที่เกี่ยวข้องจะมีสิทธิบังคับจำนำ โดยการขายทอดตลาดโดยชอบหรือไม่ ให้ไปว่ากล่าวในทางแพ่ง บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คดีจึงได้ถึงที่สุด

- (2) วันที่ 25 กันยายน 2555 บริษัทได้ยื่นฟ้องเป็นคดีแพ่ง ขอให้เพิกถอนนิติกรรมสัญญากู้ยืมเงินรวม 3 ฉบับ และสัญญาจำนำรวม 3 ฉบับ ในระหว่างพิจารณาของศาล บริษัทได้ยื่นฟื้นฟูกิจการคดีดังกล่าว ศาลได้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดี

บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสองแห่ง ได้นำมูลหนี้ตามสัญญาเงินกู้ทั้ง 3 ฉบับข้างต้น มายื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ในคดีฟื้นฟูกิจการ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งว่าตามสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 และ 2 เป็นสัญญาเงินกู้ที่บริษัทย่อยได้กู้ยืม และชำระหนี้ไปเสร็จสิ้นแล้ว ส่วนฉบับที่ 3 เป็นสัญญาที่ไม่ลงวันที่ เดือน ปี พ.ศ. ที่ทำสัญญา ลงมีเพียงแต่คำรับรองลายมือชื่อของ ทนายความที่รับรองลายมือชื่อเท่านั้น จึงไม่อาจนำมาอ้างเพื่อขอรับชำระหนี้ได้ จึงมีคำสั่งให้ยกคำร้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสองแห่งได้ยื่นคัดค้านคำสั่งต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาศาลล้มละลายกลางพิพากษายกคำร้อง ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสองแห่งไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่ง คดีจึงได้ถึงที่สุด

จากคำวินิจฉัยของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ข้างต้น ทำให้บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสองแห่งไม่สามารถนำสัญญาเงินกู้ทั้ง 3 ฉบับ มาฟ้องร้องบังคับให้บริษัทชำระหนี้ได้ ดังนั้นการดำเนินคดีในทางแพ่งจึงไม่เป็นประโยชน์แก่บริษัท คดีจึงยุติ

- (3) วันที่ 26 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ยื่นฟ้องเป็นคดีแพ่ง ขอให้เพิกถอนการขายทอดตลาดใบหุ้นของบริษัท ในระหว่างพิจารณาของศาล บริษัทได้ยื่นฟื้นฟูกิจการคดีดังกล่าว ศาลได้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดี

ต่อมาบริษัทได้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ และจะดำเนินคดีต่อ แต่เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องได้ถูกนายทะเบียนบริษัทขีดชื่อออกจากการเป็นบริษัท (บริษัทร้าง) จึงสิ้นสภาพความเป็นนิติบุคคล ดังนั้นการดำเนินคดีทางแพ่งต่อ จะต้องร้องขอต่อศาลเพื่อให้บริษัทกลับคืนสู่สภาพเดิม จึงมีอำนาจดำเนินคดีต่อได้

- (4) วันที่ 12 มิถุนายน 2556 แจ้งความดำเนินคดีอาญา ในข้อหาหลงเชื่อความอันเป็นเท็จในเอกสาร ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์คือผู้กระทำการสอบสวนของพนักงานสอบสวน

5.1.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ในคดีล้มละลายของบริษัท พุงคำ จำกัด ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้เพิกถอนการชำระคืนเงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด บริษัท 89 แคลปรีคอร์ดอินเตอร์เนชันแนล จำกัด และบริษัท ทรัพย์ากรสมุทร จำกัด ในระหว่างการดำเนินคดีล้มละลายจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 119,039,796.82 บาท ซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้เพิกถอนแล้ว ขณะนี้บริษัทย่อยอยู่ระหว่างยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาล

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูล บริษัท ท่าอากาศยานเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัทท่าอากาศยานเบอร์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 7 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร 252/11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจบริหารจัดการเมืองแร่ครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002087 (เดิม บมจ. 455)
โทรศัพท์	+66 (0)2 695 4912-28
โทรสาร	+66 (0) 2 694 4420
เว็บไซต์	www.tongkahharbour.com
อีเมล	info@tongkahharbour.com
ทุนจดทะเบียน	1,462,191,211.16 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,589,338,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.92 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,462,191,211.16 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,589,338,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.92 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

### 6.2 ข้อมูลบริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัทท่าอากาศยานเบอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยทั้งหมด 7 บริษัท และมีรายชื่อกรรมการของแต่ละบริษัทตามเอกสารแนบ 2

- |                     |  |
|---------------------|--|
| (1) ชื่อบริษัท      | บริษัท ชลสิน จำกัด   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | ชั้น 7 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร 252/11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย |
| โทรศัพท์            | +66 (0)2 695 4912-28   |
| โทรสาร              | +66 (0) 2 694 4420   |
| ประเภทธุรกิจ        | รับจ้างไม่หิน รับจ้างผลิตเหมืองแมงกานีส ขายแร่ไฟโรลูไซต์และปรับปรุงระบบน้ำ                     |
| ทุนจดทะเบียน        | 334,181,000 บาท หุ้นสามัญ 3,341,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท                                  |
| ทุนชำระแล้ว         | 334,181,000 บาท หุ้นสามัญ 3,341,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท                                  |
| ผู้ถือหุ้น          | 88.19% ถือโดย บมจ.ท่าอากาศยานเบอร์   |
- 
- |                     |  |
|---------------------|--|
| (2) ชื่อบริษัท      | บริษัท สกายคลิฟ จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | ชั้น 7 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร 252/11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย |
| โทรศัพท์            | +66 (0)2 695 4912-28   |
| โทรสาร              | +66 (0) 2 694 4420   |
| ประเภทธุรกิจ        | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   |
| ทุนจดทะเบียน        | 211,927,200 บาท หุ้นสามัญ 2,119,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท                                  |
| ทุนชำระแล้ว         | 211,927,200 บาท หุ้นสามัญ 2,119,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท                                  |
| ผู้ถือหุ้น          | 94.99% ถือโดย บมจ.ท่าอากาศยานเบอร์   |

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| (3) ชื่อบริษัท<br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | บริษัท ทรัพย์ากรสมุทร จำกัด<br>ชั้น 7 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร1 252/11 ถนนรัชดาภิเษก<br>ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย          |
| โทรศัพท์                              | +66 (0)2 695 4912-28   |
| โทรสาร                                | +66 (0) 2 694 4420   |
| ประเภทธุรกิจ                          | เหมืองแร่ดินบุกในทะเล  |
| ทุนจดทะเบียน                          | 105,461,600 บาท หุ้นสามัญ 1,054,616 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว                           | 105,461,600 บาท หุ้นสามัญ 1,054,616 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  |
| ผู้ถือหุ้น                            | 99.99% ถือโดย บมจ.พุ่งคาฮาเบอร์  |
|                                       |  |
| (4) ชื่อบริษัท<br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | บริษัท 89 แคลปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด<br>12 ซอยสะพานหิน ถนนภูเก็ต ตำบลตลาดใหญ่<br>อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000          |
| โทรศัพท์                              | 076-212355   |
| โทรสาร                                | 076-212355   |
| ประเภทธุรกิจ                          | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   |
| ทุนจดทะเบียน                          | 315,000,000 บาท หุ้นสามัญ 3,150,000หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท   |
| ทุนชำระแล้ว                           | 315,000,000 บาท หุ้นสามัญ 3,150,000หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท   |
| ผู้ถือหุ้น                            | 99.90% ถือโดย บ.สกายคลิฟฟ์   |
|                                       |  |
| (5) ชื่อบริษัท<br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | THL MYANMAR Co., Ltd.<br>No.29/326, Pan Chan (6)street, Ward (2), ShwePyi Thar Township,<br>Yangon, Myanmar                          |
| ประเภทธุรกิจ                          | เหมืองแร่และพลังงาน  |
| ทุนจดทะเบียน                          | 1,000,000USD หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 USD   |
| ทุนชำระแล้ว                           | 100,000 USD หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 USD  |
| ผู้ถือหุ้น                            | 100.00% ถือโดย บมจ.พุ่งคาฮาเบอร์   |
|                                       |  |
| (6) ชื่อบริษัท<br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | บริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด<br>ชั้น 7 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร1 252/11 ถนนรัชดาภิเษก<br>ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย            |
| โทรศัพท์                              | +66 (0)2 695 4912-28   |
| โทรสาร                                | +66 (0) 2 694 4420   |
| ประเภทธุรกิจ                          | ลงทุนในธุรกิจพลังงาน   |
| ทุนจดทะเบียน                          | 5,000,000 บาท หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท   |
| ทุนชำระแล้ว                           | 5,000,000 บาท หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท   |
| ผู้ถือหุ้น                            | 70.00% ถือโดย บมจ.พุ่งคาฮาเบอร์<br>15.00% ถือโดย บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด<br>15.00% ถือโดย บริษัท 89 แคลปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด |

### 6.3 บุคคลอ้างอิง



(1) นายทะเบียนหุ้น




ชื่อ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 (0) 2 229 2800 และ +66 (0) 2 654 5599
โทรสาร	+66 (0) 2 359 1259

(2) ผู้สอบบัญชี




ชื่อ	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท
ที่อยู่	491/27 สีลมพลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 (0) 2 234 1676, +66 (0) 2 234 1678 และ 66 (0) 2 237 2132
โทรสาร	+66 (0) 2 237 2133




## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<p>1. นายวิจิตร เจียมวิจิตรกุล</p> <p>ประธานกรรมการบริษัท</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร</p> 	<p>- ปริญญาตรี สาขาการบริหารและเทคโนโลยีการก่อสร้างคณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</p>	9.2	-	<p>-2555-ปัจจุบัน</p> <p>-2555- ปัจจุบัน</p> <p>-2556- ปัจจุบัน</p> <p>-2556- ปัจจุบัน</p> <p>-2560- ปัจจุบัน</p> <p>-2561-ปัจจุบัน</p> <p>-2561-ปัจจุบัน</p> <p>-2563-ปัจจุบัน</p>	<p>-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p>	<p>-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์</p> <p>-บจ.สกายคลิฟฟ์</p> <p>-บจ.ชลสิน</p> <p>-บจ.89 แคปรีคอร์นด์เวลลอปเมนต์</p> <p>-บจ.ทีเอสแอล พาวเวอร์</p> <p>-บจ.สวัสดี เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง</p> <p>-THL MYANMAR CO., LTD.</p> <p>-บจ.เพียวเนอร์จี</p>
<p>2. นายสุเทพ นูระมาน</p> <p>รองประธานกรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการบริหาร</p> 	<p>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</p>	-	-	<p>-2557 - ปัจจุบัน</p> <p>-2560 - ปัจจุบัน</p> <p>-2557 - ปัจจุบัน</p> <p>-2560 - ปัจจุบัน</p> <p>-2560-ปัจจุบัน</p> <p>-2561-ปัจจุบัน</p> <p>-2561-ปัจจุบัน</p> <p>-2563-ปัจจุบัน</p>	<p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการผู้จัดการ</p> <p>-กรรมการผู้จัดการ</p> <p>-รองประธานกรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p> <p>-กรรมการ</p>	<p>-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์</p> <p>-บจ.ชลสิน</p> <p>-บจ.สกายคลิฟฟ์</p> <p>-บจ.89 แคปรีคอร์นด์เวลลอปเมนต์</p> <p>-บจ. ทีเอสแอล พาวเวอร์</p> <p>-บริษัท สวัสดี เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>-THL MYANMAR CO., LTD.</p> <p>-บจ.เพียวเนอร์จี</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3. นายกรต พัฒการีย์ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร 	- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทฯเขต - พระนครเหนือ	0.17	-	-2560-ปัจจุบัน -2558-ปัจจุบัน -2553-2557 -2561-ปัจจุบัน -2563-ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร -กรรมการผู้จัดการ -หัวหน้าฝ่ายขาย -กรรมการ -กรรมการ	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์ -บจ.อันดามัน เน็ทเวิร์ค ซิสเต็ม -บมจ. พอร์ท คอร์ปอเรชั่น -THL MYANMAR CO., LTD. -บจ.เพียวเนอรี่
4. รศ.ดร.ธารินี พงศ์พัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ 	- วท.บ (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - M.B.A. (Accounting) , Adelphi University - Dr.rer.soc.oec(Accounting) University of Innsbruck	-	-	-2555-ปัจจุบัน  -2543-ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ -รองศาสตราจารย์	- บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์  - คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5.นายนิพนธ์ กิริติพิทยากรณ์ กรรมการอิสระ 	- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ หาดใหญ่ สงขลา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา	-	-	-2556-ปัจจุบัน	-กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6.ดร.นิคม ชมภูหลง 	- มหาวิทยาลัยแพทย์เซบู ประเทศฟิลิปปินส์ สาขาปฎิรูปและพัฒนาองค์กร	-	-	-2563-ปัจจุบัน	-กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์
7.ดร.เชาวฤทธิ์ จงเกษกรณ์ 	- มหาวิทยาลัยนเรศวร ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต การพัฒนาสังคม	-	-	-2563-ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์
8.ดร.สมใจ มณีวงษ์ 	- มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปริญญาเอก ปรัชญาคุณปรัชญบัณฑิต	-	-	-2563-ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9.นายโสภณ นุ่มทอง 	- มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ บริหารการศึกษา	-	-	-2563-ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระ	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์
10. นายไพศาล อธิธรรม กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ph.D. in Civil Engineering, University of California, Los Angeles, U.S.A.</li> <li>- Master's Degree in Civil Engineering, Case Western Reserve University, Cleveland Ohio, U.S.A.</li> <li>- Bachelor's Degree in Civil Engineering Case Western Reserve University, Cleveland Ohio, U.S.A.</li> </ul>	2.12	-	-2560-ปัจจุบัน -2539-ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร -กรรมการ	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์ -บจ.ไทยทราน สมิขันธ์ อินคัสทรี
11.นายกฤษณ์ คงพัฒนะโยธิน 	- มหาวิทยาลัยแห่งฟิวดส์เบิร์ก สาขาวิทยาศาสตร์การ โทรคมนาคม	-	-	-2563-ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
12.นายสมชาย ไกรสุทธีวงศ์ 	- มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขานิติศาสตร์บัณฑิต	-	-	-2563-ปัจจุบัน -2561-ปัจจุบัน	-กรรมการ -เลขานุการบริษัท	-บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์ -บมจ.ทุ่งคาฮาเบอร์

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ รศ.ดร.ธารินี พงศ์สุพัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายนิพนธ์ กิริติพิทยาภรณ์ และ นายนิคม ชมภูหลง กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระภายใต้มาตรฐานที่ยอมรับโดยคณะกรรมการบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบขอสรุปประเด็นและข้อคิดเห็นในเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยสอบทานประเด็นที่สำคัญ และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อหารือกันอย่างอิสระเกี่ยวกับข้อมูลในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามควร การจัดทำรายงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีรับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นสำคัญในการสอบบัญชี ความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอิสระอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายจัดการ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบและแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยประเมินจากความเป็นอิสระ ทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทฯ และทีมสนับสนุนของบริษัทผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท จำกัด มีคุณสมบัติตามที่กำหนดประกอบกับการพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาโดยรวมเป็นที่น่าพอใจ จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง นาง ณัฐสรณ์ สโรษนันท์จัน ทะเบียนเลขที่ 4563 หรือนายชัยยุทธ อังศุวิทยา ทะเบียนเลขที่ 3885 หรือนางสาวดรุณี สมกำเนิด ทะเบียนเลขที่ 5007 หรือนางสาวจารุณี น่วมแม่ ทะเบียนเลขที่ 5596 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ด้วยค่าสอบบัญชี เป็นเงินรวม 3,780,000 บาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รศ.ดร.ธารินี พงศ์สุพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

28 มิถุนายน 2564

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

##### 7.1.1 ทุนจดทะเบียนวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- หุ้นสามัญจำนวน 1,589,338,273 หุ้นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.92 บาท รวม 1,462,191,211.16 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,589,338,273 หุ้นชำระเต็มมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.92 บาท รวม 1,462,191,211.16 บาท

##### 7.1.2 สถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

###### (1) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ท่าอากาศยานเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Tongkah Harbour Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	THL
เลขทะเบียน	:	0107537002087 (เดิมคือ บมจ.455)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	เหมืองแร่

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้กำหนดให้บริษัทฯ เข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงาน ระยะที่ 1 (NC ระยะที่ 1) พร้อมทั้งขึ้นเครื่องหมาย NC (Non-compliance) ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2554 และยังคงขึ้นเครื่องหมาย SP (Suspension) ห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลท. ได้ให้เวลาบริษัทฯ ปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงานเป็นเวลา 3 ปี

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเป็น 2 ช่วง คือ

- (1) ช่วงดำเนินการแก้ไขให้เหตุเพิกถอนหมดไป
- (2) ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาการแก้ไขพื้นที่เหตุเพิกถอนออกไปถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 ต่อมาบริษัทฯ ได้ขอขยายเวลาออกไปอีก 1 ปี ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาการแก้ไขพื้นที่เหตุเพิกถอนออกไปถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้ บริษัทฯ อยู่ในกลุ่มบริษัทที่แก้ไขเหตุเพิกถอนได้แล้ว และให้เข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้เวลาดำเนินการในขั้นตอนดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 ต่อมาวันที่ 2 เมษายน 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งให้เวลาแก่บริษัทฯ ในการดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ และวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อขอขยายระยะเวลาดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย ต่อมาเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แจ้งขยายระยะเวลาดำเนินการไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการในหัวข้อส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์การมีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยยังคงมีหัวข้อที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการในหัวข้อต่อไปนี้

- บริษัทมีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่มั่นคงฯ โดยพิจารณากระแสเงินสดและผลขาดทุนสะสมประกอบ
- จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ที่ดี
- จัดให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

			จำนวนหุ้น	สัดส่วน
		UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	207,692,308.00	13.07%
นาย	บรรยงค์	เจียมวิจิตรกุล	151,846,154.00	9.55%
นาย	วิจิตร	เจียมวิจิตรกุล	146,253,731.00	9.20%
น.ส.	สุทธธีรย์	เจียมวิจิตรกุล	139,230,769.00	8.76%
นาย	วันชัย	พันธุวิเชียร	74,565,385.00	4.69%
นาย	ทิศชวน	นานาวราพร	69,607,692.00	4.38%
นาง	ศศิธร	เจียมวิจิตรกุล	46,155,838.00	2.90%
นาย	ศักดิ์	เหล่าวิทย์วงศ์กูร	40,343,847.00	2.54%
นาย	พิรุณ	ชินวัตร	38,461,538.00	2.42%
นาย	อมรพล	ตั้งฐานทรัพย์	38,461,538.00	2.42%
ผู้ถือหุ้นอื่น			636,719,473.00	40.06%
รวมทั้งสิ้น ณ 31 ธันวาคม 2563			1,589,338,273.00	100.00%
รวมผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยทั้งหมด			1,367,171,034.00	86.02%
รวมผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าวทั้งหมด			222,167,239.00	13.98%

หมายเหตุ:

ข้อมูลผู้ถือหุ้นอ้างอิงจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าวมียอดประมาณร้อยละ 13.98 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

## 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้วางแผนการจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยที่สุด ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีของปีก่อนหน้าและหลังหักสำรองต่างๆตามที่กฎหมายและบริษัทฯกำหนดไว้ อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด การการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อยในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมาย เงื่อนไขทางการเงินและความจำเป็นอื่นๆของบริษัทฯ

บริษัทย่อยไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นอัตราคงที่ไว้ แต่โดยทั่วไปจะกำหนดจ่ายเงินปันผลตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาจากผลกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน ความต้องการเงินทุนเพื่อการขยายงานในอนาคต



## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้มีคณะกรรมการบริษัทประกอบไม่น้อยกว่า ห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
3. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า สามคน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ. 28/2551”)
4. คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า สามคน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ประกาศกำหนด
5. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร อาจเลือกกรรมการบริษัทหนึ่งคนหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ

#### ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนดังนี้

1. นายวิจิตร เจริญวิจิตรกุล	ประธานคณะกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุเทพ บุระมาน	รองประธานกรรมการบริษัทคนที่ 1/กรรมการบริหาร
3. นายภรต พัฒการีย์	รองประธานกรรมการบริษัทคนที่ 2
4. รศ.ดร.ธารินี พงศ์สุพัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
5. นายนิพนธ์ กิริติพิทยภรณ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
6. ดร.นิคม ชมภูหอง	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
7. ดร.เชาวฤทธิ์ จงเกษกรณ์	กรรมการอิสระ
8. นายโสภณ นุ่มทอง	กรรมการอิสระ
9. ดร.สมใจ มณีวงษ์	กรรมการอิสระ
10. นายสมชาย ไกรสุทธีวงศ์	กรรมการ
11. นายกฤษณ์ คงพัฒนาะโยธิน	กรรมการ
12. นายไพศาล อธิธิธรรม	กรรมการบริหาร

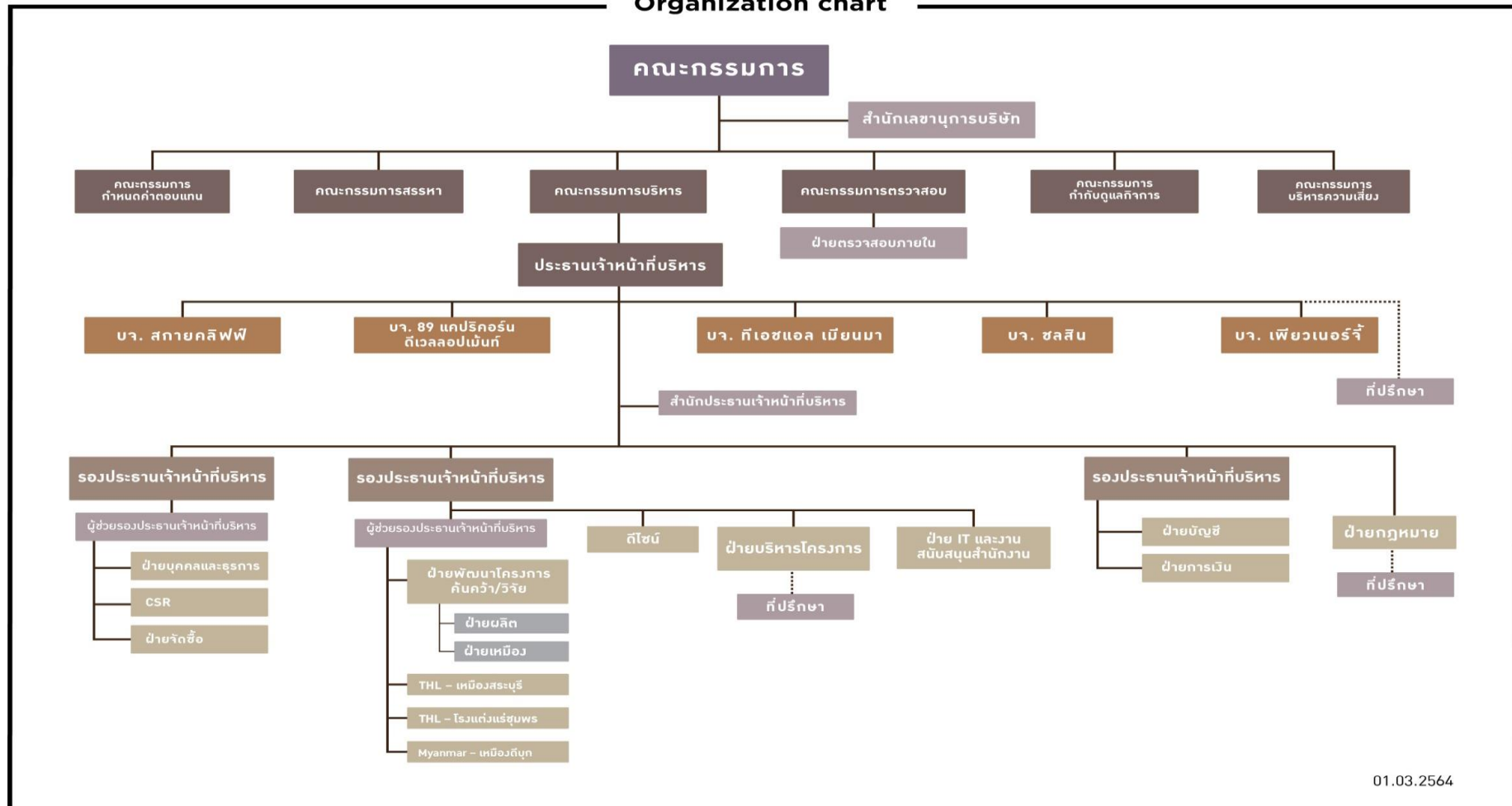
## 8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายวิจิตร เจริญวิจิตรกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการบริหาร
2. นายไพศาล อธิธรรม	กรรมการบริหาร
3. นายสุเทพ บุระมาน	กรรมการบริหาร
4. นางสาวมณฑา คงคำ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี



## Organization chart



### 8.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทที่สำคัญในการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในได้แก่ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือฝ่ายจัดการและภายนอกได้แก่ระหว่างบริษัทผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายสมชาย ไกรสุทธีวงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561 เพื่อรับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติตามรวมถึงให้ข้อมูลสถานการณ์ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทรวมทั้งการแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อหน่วยงานกำกับดูแล, การจัดปฐมนิเทศ กรรมการใหม่และการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- (2) ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องมีจำนวนที่พอเพียง ที่จะทำให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
- (3) ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตรามาตรฐานผลตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนอกจากนี้ยังพิจารณาจากงานพิเศษที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม เช่น เป็นคณะอนุกรรมการเพื่อทำงานในเรื่องสำคัญ
- (4) กรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน
- (5) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563 ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	เข้าประชุม		ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
			จำนวนที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม/ครั้ง	รวม
1	นายวิจิตร เจริญวิจิตรกุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	8	8	-	-
2	รศ.ดร.ธารินีพงศ์พัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	7	8	20,000	140,000
3	นายเอกชัย โชติยานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	3	3	20,000	60,000
4	นายนิพนธ์กิตติพิทยาภรณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	8	8	20,000	160,000
5	นายวิชัยเชิดชูวิศาตร์	กรรมการ	3	3	20,000	60,000
6	นายไพศาล อธิธรรม	กรรมการบริหาร	0	8	-	-
7	นายสุเทพ บุระมาน	กรรมการบริหาร	8	8	-	-
8	นายกรรต พัฒการีย์	กรรมการ	7	8	20,000	140,000
9	นายกิริติ กิจมานะวัฒน์	กรรมการ	0	3	-	-
10	นายกฤษณ์ คงพัฒนะโยธิน	กรรมการอิสระ	2	2	20,000	40,000
11	นายเชาวฤทธิ์ จงเกษกรณ์	กรรมการ	3	5	20,000	60,000
12	นายโสภณ นุ่มทอง	กรรมการอิสระ	5	5	20,000	100,000
13	นางปราณูชลี มะโนเรือง	กรรมการอิสระ	1	5	20,000	20,000
14	นายสมหวัง พันทะลี	กรรมการอิสระ	1	5	20,000	20,000
15	นายสมใจ มณีวงษ์	กรรมการอิสระ	1	5	20,000	20,000
16	นายนิคม ชมภูหลง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	2	5	20,000	40,000
17	นายสมชาย ไกรสุทธีวงศ์	กรรมการ	5	5	-	-
รวม						860,000

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน ให้กับผู้บริหาร ดังนี้

	2562		2563	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร บมจ.พุงคา ฮาเบอร์	ท่าน	รวมเป็นเงิน (บาท)	ท่าน	รวมเป็นเงิน (บาท)
เงินเดือน	3	10,103,136	3	10,103,136
สวัสดิการอื่นๆ เช่น เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		94,152		94,152

	2562		2563	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร บ.สกายคลิฟฟ์	ท่าน	รวมเป็นเงิน (บาท)	ท่าน	รวมเป็นเงิน (บาท)
เงินเดือน	-	-	-	-
สวัสดิการอื่นๆ เช่น เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		-		-

	2562		2563	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร บ.ชลสิน	ท่าน	รวมเป็นเงิน (บาท)	ท่าน	รวมเป็นเงิน (บาท)
เงินเดือน	-	-	-	-
สวัสดิการอื่นๆ เช่น เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		-		-

#### 8.5 บุคลากร

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 90 คน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 35.74 ล้านบาท ซึ่ง  
ผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เป็นต้น

##### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัท	จำนวนพนักงาน	ค่าตอบแทนพนักงาน
บมจ.พุงคาฮาเบอร์	67	30.63
บจ.ชลสิน	8	2.05
บจ.สกายคลิฟฟ์	5	0.61
บจ.ทรัพยากรสมุทร	-	-
บจ.89 แคปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์	6	1.39
บจ.ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด	4	1.06
บจ.สวัสดี เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง	-	-
รวม	90	35.74



## 9. การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 6 ชุด ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆดังนี้

### 9.1 คณะกรรมการบริษัท

#### กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

##### 9.1.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการของบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการ และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยกรรมการแต่ละท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทและมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ดังนั้น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคนที่มต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส

##### 9.1.2 องค์ประกอบ

1. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้มีคณะกรรมการบริษัทประกอบไม่น้อยกว่า ห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
3. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ. 28/2551”)
4. คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า สามคน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ประกาศกำหนด
5. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทหนึ่งคนหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ

##### 9.1.3 คุณสมบัติ

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

#### 9.1.4 วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

1. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม ในขณะนั้นพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันแต่ไม่เกินหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง หากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งมานานเท่ากัน เป็นจำนวนมากกว่าจำนวนที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยใช้วิธีจับสลาก และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ดาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า สองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

#### 9.1.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน สี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยให้จัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
2. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการยังมิชอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาบททวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
6. บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย ได้แก่
  - 6.1. ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้น
  - 6.2. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง
  - 6.3. ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง
  - 6.4. หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติดจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินรวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในหลักเกณฑ์ ลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัท ต้องได้รับมติดจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แล้วแต่กรณี
7. พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดใช้นโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง  
ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว  
ในกรณีที่คณะกรรมการมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลอื่นปฏิบัติแทนคณะกรรมการในเรื่องใดการมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน
9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้ หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

10. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
11. กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญ หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
12. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหาร ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
13. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว

#### 9.1.6 การประชุม

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทซึ่งตามปกติกำหนดให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ถ้าตำแหน่งประธานกรรมการว่างลงหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุม ถ้ารองประธานกรรมการไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้เรียกประชุมแทน
2. ในการเรียกประชุมให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย จัดส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการจัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้
3. ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ สองคนขึ้นไปร้องขอให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันนัดประชุมภายในสิบวันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานเป็นประธานในที่ประชุมถ้าไม่มีรองประธานหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
6. ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวันเวลาและสถานที่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่นนอกเหนือไปจากห้องที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ หากประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ มิได้กำหนดสถานที่ประชุม ให้ใช้สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม

- เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน สิบวัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 9.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร 5 ท่าน ดังนี้

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. นายวิจิตร เจริญวิจิตรกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายไพศาล อธิธรรม         | กรรมการบริหาร                                 |
| 3. นายสุเทพ บุระมาน         | กรรมการบริหาร                                 |
| 4. นายกฤษณ์ คงพัฒนะ โยธิน   | กรรมการบริหาร                                 |
| 5. นายกรรณ พัฒการีย์        | กรรมการบริหาร                                 |

### กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

#### 9.2.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย กฎบัตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตนเองและใช้กฎบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

#### 9.2.2 องค์ประกอบ

- คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน
- คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริหารคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทหนึ่งคนหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 9.2.3 คุณสมบัติ

- คณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- คณะกรรมการบริหาร ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### 9.2.4 ภาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดว่ากรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้
- คณะกรรมการบริหารจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
- กรรมการบริหาร คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทการลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

#### 9.2.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและงานบริหารงานของบริษัท กำหนดนโยบายแผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆกำหนด

หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ให้แนวนโยบาย กำหนดอำนาจหน้าที่ กำกับดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงาน หรือคณะกรรมการ พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงาน
2. อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
3. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ตามเห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องดังกล่าว
4. มีอำนาจในการอนุมัติเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล ในรูปแบบต่างๆ โดยอำนาจการอนุมัติใช้การคำนวณขนาดรายการของ หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ข้อ 18.รายการประเภทที่ 3 คำนวณขนาดรายการตามเกณฑ์แล้วมีมูลค่าต่ำกว่าร้อยละ สิบห้า” โดยนับรวมรายการอนุมัติย้อนหลัง หกเดือนก่อนรายการปัจจุบันเข้าเป็นมูลค่าเดียวกัน
5. กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา กำหนดแนวนโยบาย อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
7. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัสบำนาญ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ
8. การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลงแก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
10. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา ของคณะกรรมการบริหาร ได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา
11. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
12. พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
13. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อกู้ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อบริหารในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนหรือไม่จดทะเบียนก็ตาม

#### 9.2.6 การประชุม

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยอาจเชิญ ฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

#### 9.2.7 การรายงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทและรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการบริหารแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

### 9.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทยังคงกำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้มีการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย สามท่าน โดยมีสมาชิกกรรมการตรวจสอบ มี 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. รศ.ดร.ธารินี พงศ์สุพัฒน์   | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายนรินทร์ กิริติพิทยาภรณ์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3. ดร.นิคม ชมภูหลง            | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

โดยมี รศ.ดร.ธารินี พงศ์สุพัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญในการแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีการบริหารที่ดี ถูกต้อง โปร่งใส ตลอดจนมีระบบรายงานการเงินที่น่าเชื่อถือ ในการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงิน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย จึงตรากฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ดังต่อไปนี้

#### 9.3.1 องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
2. กรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 9.3.2 คุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้น โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีความเป็นกลาง ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในลักษณะที่อาจจะมีผลต่อการใช้อุปถัมภ์จากหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างอิสระ

#### 9.3.3 วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

1. วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของตน
2. กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ดาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
4. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดก็ตาม ที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดคือ 3 ท่าน ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบท่านใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งท่านนั้น

#### 9.3.4 หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยประสานกับ ผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน ที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ กรณีมีรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. พิจารณาคำตอบแทน ถัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
6. พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เปลี่ยนตำแหน่ง หรือการเลิกจ้าง รวมถึงร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและให้ความเห็นชอบผลตอบแทนของพนักงานฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งพิจารณาโดยผู้บริหารสูงสุดของบริษัท
7. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการตรวจสอบภายใน พิจารณางบประมาณ และกำลังคนของฝ่ายตรวจสอบภายใน
8. พิจารณานุมัติและให้ความเห็นชอบกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระ รวมทั้งแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
10. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
12. สามารถเชิญฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ข้อมูล หรือให้ความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ หรือขอให้จัดส่งข้อมูล เอกสารที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควร
13. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

#### 9.3.5 การประชุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น และองค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นควรแจ้งให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน
3. ให้ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือติดภารกิจที่จำเป็น ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การประชุมเป็นการเฉพาะกับฝ่ายบริหาร หรือผู้ตรวจสอบภายใน หรือผู้สอบบัญชี ต้องจัดให้มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. การลงมติของกรรมการตรวจสอบกระทำโดยถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
6. นำส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้น ได้ โดยให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

ในปี 2563 มีการประชุม 7 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก หน่วยงานบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

#### 9.4 คณะกรรมการกำหนดสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                             |         |
|-----------------------------|---------|
| 1. นายวิจิตร เจริญวิจิตรกุล | ประธาน  |
| 2. นายไพศาล อธิธรรม         | กรรมการ |
| 3. นายสุเทพ บุระมาน         | กรรมการ |

## กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา

### 9.4.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัท เห็นควรให้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาเพื่อรวบรวมองค์ประกอบหน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางการปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นธรรม เหมาะสมและโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 9.4.2 องค์ประกอบ

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อยสามคน

### 9.4.3 คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการสรรหา ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. คณะกรรมการสรรหา ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 9.4.4 ภาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม ปี
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ดาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
3. กรรมการสรรหา คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทการลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการสรรหาที่เหลืออยู่กระทำการในนามคณะกรรมการสรรหาไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการสรรหาแทน

### 9.4.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 9.4.6 การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยอาจเชิญ ฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
2. วาระการประชุม และเอกสารการประชุมจะต้องจัดส่งให้แก่คณะกรรมการสรรหาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการจัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อ
3. ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการเป็นจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
4. ในวาระที่กรรมการสรรหา มีส่วนได้เสียในการพิจารณา ห้ามมิให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

#### 9.4.7 การรายงานของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทและรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

#### 9.5 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                             |         |
|-----------------------------|---------|
| 1. นายวิจิตร เจียมวิจิตรกุล | ประธาน  |
| 2. นายภรต พัฒการีย์         | กรรมการ |
| 3. นายสุเทพ บุระมาน         | กรรมการ |

#### กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

##### 9.5.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อรวบรวมองค์ประกอบหน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเพื่อให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

##### 9.5.2 องค์ประกอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยสามคน

##### 9.5.3 คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

##### 9.5.4 วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม ปี
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกำหนดค่าตอบแทนจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ดาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
3. กรรมการกำหนดค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทการลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่เหลืออยู่กระทำการในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแทน

#### 9.5.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการทุกคณะ และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การปรับอัตราเงินเดือน และผลตอบแทนอื่นๆ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง การปรับอัตราเงินเดือน และผลตอบแทนอื่นๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 9.5.6 การประชุม

1. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยอาจเชิญ ฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
2. วาระการประชุม และเอกสารการประชุมจะต้องจัดส่งให้แก่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการจัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้
3. ในการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการเป็นจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
4. ในวาระที่กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสียในการพิจารณา ห้ามมิให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้นเว้นแต่เป็นการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการทุกคณะ

#### 9.5.7 การรายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทและรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

#### 9.6 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย กรรมการ 2 ท่าน ดังนี้

- |                              |         |
|------------------------------|---------|
| 1. รศ.ดร.ธารินี พงศ์สุพัฒน์  | ประธาน  |
| 2. นายนิพนธ์ กิริติพิทยาภรณ์ | กรรมการ |

#### กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### 9.6.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัท เห็นควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรวบรวมองค์ประกอบหน้าที่ความรับผิดชอบและแนวทางปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถกำกับดูแล ตลอดจนให้คำปรึกษาและกำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

##### 9.6.2 องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อยสามคน
2. คณะกรรมการบริษัทเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คนใดคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทหนึ่งคนหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ
3. ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องเป็นกรรมการอิสระ

#### 9.6.3 คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### 9.6.4 วาระการดำรงตำแหน่ง และพ้นจากตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม ปี
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ดาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
3. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทการลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหลืออยู่กระทำการในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแทน

#### 9.6.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดแนวทาง เสนอแนะนโยบาย/แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และเป็นแนวทางที่ถูกต้อง
2. กำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผล และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สู่มาตรฐานสากล
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรงตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

#### 9.6.6 การประชุม

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุมให้ความเห็นหรือส่งเอกสาร ข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
2. ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วย กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
3. ในการออกเสียงกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีลงมติ โดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียง และใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติโดยมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด

#### 9.6.7 การรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทและรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

## 9.7 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                     |         |
|---------------------|---------|
| 1. นายสุเทพ บุระมาน | กรรมการ |
| 2. นายกรต พัฒการีย์ | กรรมการ |
| 3. นายโสภณ นุ่มทอง  | กรรมการ |

### กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 9.7.1 วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เห็นควรให้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรวบรวมองค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มอบหมาย เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร

#### 9.7.2 องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อยสามคน

#### 9.7.3 คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### 9.7.4 วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้มี วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ สามปี
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
3. กรรมการบริหารความเสี่ยง คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทการลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่กระทำการในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน

#### 9.7.5 หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้ คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จโดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
3. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกันและวิธีลดระดับ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลด ความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

4. รายงานการกำกับผลประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
5. ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตั้งคณะทำงาน ได้ตามที่เห็นสมควร

#### 9.7.6 การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมอย่างน้อยปีละสองครั้ง โดยอาจเชิญ ฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็น หรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
2. วาระการประชุม และเอกสารการประชุมจะต้องจัดส่งให้แก่คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทำการ
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง องค์ประชุมต้อง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
4. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้ ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ
5. ในการออกเสียงกรรมการบริหารความเสี่ยงลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียงและใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ในกรณีที่มีการลงมติโดยมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด

#### 9.7.7 การรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทและรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. จำนวนครั้งในการประชุม
2. จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

#### 9.8 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบในหลักบรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance) และหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Best Practice) สำหรับกรรมการบริษัทมหาชน ตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน ผู้ร่วมค้า และลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำแนวทางดังกล่าวมาปรับปรุงกฎระเบียบแนวปฏิบัติของกิจการและการกำกับดูแลกิจการ ให้เหมาะสมกับสภาพของบริษัทและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท

#### การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ดังนี้

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียพินิจพิจารณาข้อมูลกิจกรรมต่างๆของบริษัทได้อย่างระมัดระวังรอบคอบ
- (2) กำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
- (3) เปิดโอกาสให้มีการสอบถามข้อมูลที่เปิดเผยได้โดยไม่เป็นการยากลำบาก
- (4) มีกระบวนการตรวจสอบดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเหมาะสม

ในการเปิดเผยสารสนเทศ บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามกฎระเบียบของกระทรวงพาณิชย์และกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่าการเปิดเผยข้อมูลมีความครบถ้วน ถูกต้องเพียงพอ ทันต่อเวลา และเผยแพร่อย่างทั่วถึง

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่า ข้อมูลสารสนเทศต่างๆดังกล่าวต่อไปนี้ มีการเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอแล้ว

- (1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
- (2) งบการเงิน รายงานประจำปี รายงานรายไตรมาส และการรายงานข่าวสารต่างๆต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (3) โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- (4) รายชื่อคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร และผลตอบแทน
- (5) แผนธุรกิจ และการจัดการบริหารความเสี่ยง
- (6) เรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- (7) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (8) ข้อมูลสารสนเทศอื่น ที่เข้าเกณฑ์กำหนดให้ต้องเปิดเผย

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่ารายงานประจำปี รายงานรายไตรมาส และการรายงานข่าวสารต่างๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นแหล่งข้อมูลสำคัญของผู้ถือหุ้น บริษัทมีความเต็มใจในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงาน และ/หรือ ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งบริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติวาระที่สำคัญตามระเบียบและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามประเด็นต่างๆ ต่อคณะกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการตอบกลับและบันทึกประเด็นเหล่านั้น เมื่อผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานสามารถสอบถามจากเลขานุการบริษัท และเลขานุการฯ จะนำประเด็นดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่ได้คำนึงถึงจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยให้ความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ และสามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ได้อย่างไม่เป็นการลำเอียง
- (2) บริษัทนำส่งรายงานและงบการเงินรวมประจำปี และงบการเงินระหว่างกาล ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกำหนด
- (3) บริษัทเปิดเผยสารสนเทศโดยทันที ที่เป็นการรายงานตามเหตุการณ์ที่สำคัญ มีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือการตัดสินใจในการลงทุน
- (4) ในกรณีที่เป็นเรื่องที่เป็นวาระสำคัญ จะต้องนำเข้าขอมติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- (5) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสอบถามประเด็นต่างๆ ต่อคณะกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการตอบกลับและบันทึกประเด็นเหล่านั้น เมื่อผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานสามารถสอบถามจากเลขานุการบริษัท และเลขานุการฯ จะนำประเด็นดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทจะทำการปรับปรุงความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น โดยการ

- (1) บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือนักลงทุนชาวต่างประเทศ
- (2) บริษัทจะปกป้องรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- (3) บริษัทจะปกป้องรักษาสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น
- (4) ให้สิทธิในการเข้าถึงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา
- (5) ไม่มีการเก็บรักษาความลับไว้เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายไหน
- (6) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมและจะพยายามไม่ให้เป็นการที่เกินสมควรแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม
- (7) ไม่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใดมีอิทธิพลแสวงหาผลประโยชน์จากบริษัทโดยเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น

**บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อรายใดรายหนึ่ง หรือเลือกปฏิบัติกับเฉพาะผู้ถือหุ้นรายใหญ่**

#### **9.9 นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เรื่องการหาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในอย่างชัดเจนสอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย



บริษัทฯ มีการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าในกลุ่มงานการเงินและบัญชีในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และสำนักเลขานุการบริษัทจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้งที่มีบุคคลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

#### 9.10 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ค่าสอบบัญชี
1.	บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)	1,600,000
2.	บริษัท ชลสิน จำกัด	690,000
3.	บริษัท สกายคลิฟ จำกัด	160,000
4.	บริษัท ทรพยากรสมุทร จำกัด	140,000
5.	บริษัท 89 แคปรีคอร์น ดิเวลลอปเมนต์ จำกัด	400,000
6.	บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด	250,000
7.	บริษัท สวีสวี เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด	460,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		3,700,000

#### 9.11 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นสวัสดิการที่ดีซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 โดยมีบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งมีทั้งหมด 5 กองทุน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	วันที่จัดตั้ง
1.	บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)	16 กรกฎาคม 2555
2.	บริษัท ชลสิน จำกัด	16 กรกฎาคม 2555
3.	บริษัท สกายคลิฟ จำกัด	1 เมษายน 2559
4.	บริษัท 89 แคปรีคอร์น ดิเวลลอปเมนต์ จำกัด	1 เมษายน 2560
5.	บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด	25 กันยายน 2561

**9.12 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ**

**การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ**

การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดเป็นประจำเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการบริหารบริษัท ในช่วงปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ครั้งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ		ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในครั้งที่	หมายเหตุ
	(ก)	(ข)		
1.นายวิจิตร เจริญวิจิตรกุล	8	8	-	
2.รศ.ดร.ธรรณี พงศ์พัฒน์	8	7	6	
3.นายเอกชัย โชติยานนท์	3	3	-	
4.นายนิพนธ์ กิริติพิทยากรณ์	8	8	-	
5.นายวิชัย เชิดชูวิสาสด์	3	3	-	
6.นายสุเทพ บุระมาน	8	8	-	
7.นายไพศาล อธิธรรม	8	0	1-8	
8.นายกรรต พัฒการีย์	8	7	6	
9. นายศิริดิ กิจมานะวัฒน์	3	0	1-3	
10. นายกฤษณ์ คงพัฒนะโยธิน	2	2	-	
11. นายเชาวฤทธิ์ จงเกษกรณ์	5	3	7-8	
12. นายโสภณ นุ่มทอง	5	5	-	
13. นางปราณული มะโนเรือง	5	1	5-8	
14. นายสมหวัง พันระลี	5	1	4-5,7-8	
15. นายสมใจ มณีวงษ์	5	1	4-5,7-8	
16. นายนิคม ชมภูหลง	5	2	4-6	
17. นายสมชาย ไกรสุทธีวงศ์	5	5	-	

(ก). จำนวนการจัดประชุมของกรรมการและคณะกรรมการ

(ข). การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อการดูแลใส่ใจชุมชนรอบข้าง และชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจเป็นหลักเพราะเราเชื่อว่าธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืน ไม่ใช่เพียงแค่ประกอบธุรกิจให้ได้ผลกำไรเท่านั้น หากแต่ยังต้องคำนึงถึงชุมชนรอบข้างซึ่งเปรียบเสมือนเพื่อนของเรา เพื่อการอยู่ร่วมกัน ได้อย่างเป็นสุข และเกิดการพัฒนาไปด้วยกันอย่างยั่งยืน



### 1. ความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม : มุ่งพัฒนาเพื่อลดผลกระทบจากบริษัท และส่งเสริมการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้ชุมชน

กลุ่มบริษัท พุงคาฮาเบอร์ ให้ความสำคัญต่อการรักษามาตรฐานกระบวนการผลิตที่สร้างผลกระทบให้น้อยที่สุด ด้วยตระหนักว่าการทำธุรกิจใดๆ นั้นอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรวม แม้สินแร่ที่ผลิตได้จะช่วยเอื้อประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมของประเทศ ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมก็ตาม

ตลอดการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท พุงคาฮาเบอร์ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขและป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบและรายงานผลแก่หน่วยงานกำกับดูแลทราบตามกำหนดระยะเวลาที่กฎหมายบัญญัติไว้ ทั้งนี้เราไม่ได้แค่จัดการให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามข้อกำหนด แต่เรามุ่งพัฒนาผลกระทบให้ได้เหนือกว่ามาตรฐาน เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด



#### คุณภาพอากาศ

ควบคุมประสิทธิภาพในการขุดเจาะ ขนย้าย และการควบคุมฝุ่นที่เกิดขึ้น ซึ่งเรามีการป้องกันฝุ่นไปยังชุมชน ด้วยการฉีดน้ำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจาย รวมไปถึงปลูกต้นไม้บริเวณโดยรอบเหมืองขึ้นเพื่อเป็นกำแพงต้นไม้ช่วยป้องกันฝุ่นจากเหมืองไปยังชุมชนและยังเป็นการเสริมสร้างออกซิเจนให้แก่บริเวณโดยรอบอีกด้วย

#### คุณภาพน้ำ

มุ่งเน้นการควบคุมปริมาณการใช้น้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต รวมถึงการดูแลคุณภาพน้ำก่อนระบายน้ำออกสู่สิ่งแวดล้อม

#### การจัดการกากอุตสาหกรรม

ด้านการจัดการของเสียนั้นได้รับการรับรองมาตรฐานจากกระทรวงอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ด้วยการวางแผนจัดเก็บ ควบคุม และป้องกันการรั่วไหลอย่างเป็นระบบ โดยไม่ให้ของเสียหรือกากแร่ตกตะกอนซึมผ่านสู่ชั้นดิน รวมทั้งได้ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐเข้ามาตรวจสอบคุณภาพน้ำ ณ จุดตรวจวัดน้ำบาดาลและบริเวณโดยรอบพื้นที่

#### การจัดการเสียง

เราควบคุมการผลิตให้มีเสียงดังกระทบถึงชุมชนให้น้อยที่สุด โดยใช้มาตรฐานตัวชี้วัดตามกฎหมายและข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อมเป็นหลักเกณฑ์ นอกจากนี้ยังมีกำแพงต้นไม้รอบบริเวณที่ตั้งธุรกิจเพื่อเป็นชั้นกรองเสียงอีกด้วย

## 2. ความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านสร้างความผูกพันกับชุมชน

มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสมาชิกชุมชน จนก่อให้เกิดเป็นความผูกพันระหว่างธุรกิจและชุมชน เพราะเราเชื่อว่าการสัมพันธ์ที่ดีเป็นการสร้างรากฐานที่สำคัญของการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยเราสร้างความสัมพันธ์จากวิธีการรูปแบบต่างๆ ทั้งการลงพื้นที่ชุมชนเพื่อทำความรู้จัก การสอบถามถึงปัญหาหรือผลกระทบต่างๆของธุรกิจที่มีต่อชุมชน รวมทั้งให้การสนับสนุนและร่วมกิจกรรมต่างๆของชุมชน

### ตัวอย่างกิจกรรม

- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2563 ทีมงานได้เข้าร่วมกิจกรรม ร่วมใจ ด้านภัยโควิด-19 ซึ่งเป็นโครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยโควิด-19 โดยการแจกถุงยังชีพให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) ที่บริเวณวัดเขาขุย จังหวัดสระบุรี



### 3. ความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต

คำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ในการดำรงชีวิตที่ดีของสมาชิกชุมชน ไม่ใช่แค่ขั้นพื้นฐานแต่เรามุ่งเน้นให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดี

โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้านได้แก่



#### -เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจของชุมชนและรายได้ของสมาชิกของชุมชนเป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากรายได้นั้นเป็นพื้นฐานสำหรับใช้ตอบสนองความจำเป็นต่างๆ ในชีวิต บริษัทจึงเข้ามามีส่วนร่วมในการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชน เพื่อให้ชุมชนสามารถดำรงชีวิตได้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยเราจะช่วยเหลือ ให้ความรู้ และร่วมสนับสนุนการสร้างอาชีพให้แก่สมาชิกชุมชน เพื่อให้ชุมชนสามารถช่วยเหลือตนเองและดูแลชุมชนกันเองต่อไปได้ในระยะยาว

#### -สุขภาพ

##### 1. สุขภาพกาย

##### 2. สุขภาพใจ

นอกจากสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงแล้วนั้น เรายังให้ความสำคัญกับสุขภาพใจ เพราะเราเชื่อว่าสุขภาพใจที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้เกิดสุขภาพร่างกายที่ดี โดยเราสนับสนุนการจรรโลงและยกระดับจิตใจของสมาชิกชุมชนด้วยกิจกรรมต่างๆ ทั้งกิจกรรมด้านศาสนาและกิจกรรมจิตอาสา เพื่อเป็นการจรรโลงใจและยกระดับจิตใจของสมาชิกชุมชน

#### ตัวอย่างกิจกรรม

- เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2563 พี่น้องชาวพุงคาทั้งจากกรุงเทพและสระบุรีได้เดินทางไปยังวัดเขาขุย จังหวัดสระบุรี ซึ่งเป็นวัดที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้พื้นที่เหมืองหินสระบุรี เพื่อร่วมแรงร่วมใจกันทำความสะอาดพื้นที่ส่วนต่างๆ ของวัด และได้เข้าร่วมงานทอดกฐินสามัคคีวัดเขาขุย ประจำปี 2563









#### -สวัสดิภาพชุมชน

การดำรงชีวิตอยู่อย่างปลอดภัยเป็นสิ่งที่ทุกคนปรารถนา และเป็นพื้นฐานสำคัญสิ่งหนึ่งที่จะก่อให้เกิดสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี เราจึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันหรือร่วมสนับสนุนเพื่อแก้ไขสิ่งนี้อาจส่งผลกระทบต่อชีวิตสมาชิกชุมชนและทรัพย์สินส่วนรวมของชุมชน โดยแบ่งเป็น 2 ด้านหลัก ดังนี้

ป้องกัน : ทำหน้าที่สมาชิกชุมชนที่ดีด้วยการร่วมเป็นหูเป็นตา สอดส่องสิ่งที่เป็นอันตรายต่างๆต่อชุมชน

แก้ไข ช่อมแซม : ดำเนินการเพื่อบรรเทาหรือแก้ไขสิ่งที่เป็นอันตรายต่อชุมชน หรือเป็นผู้สนับสนุนการประสานงานดำเนินเรื่องติดต่อหน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบกับปัญหาโดยตรง



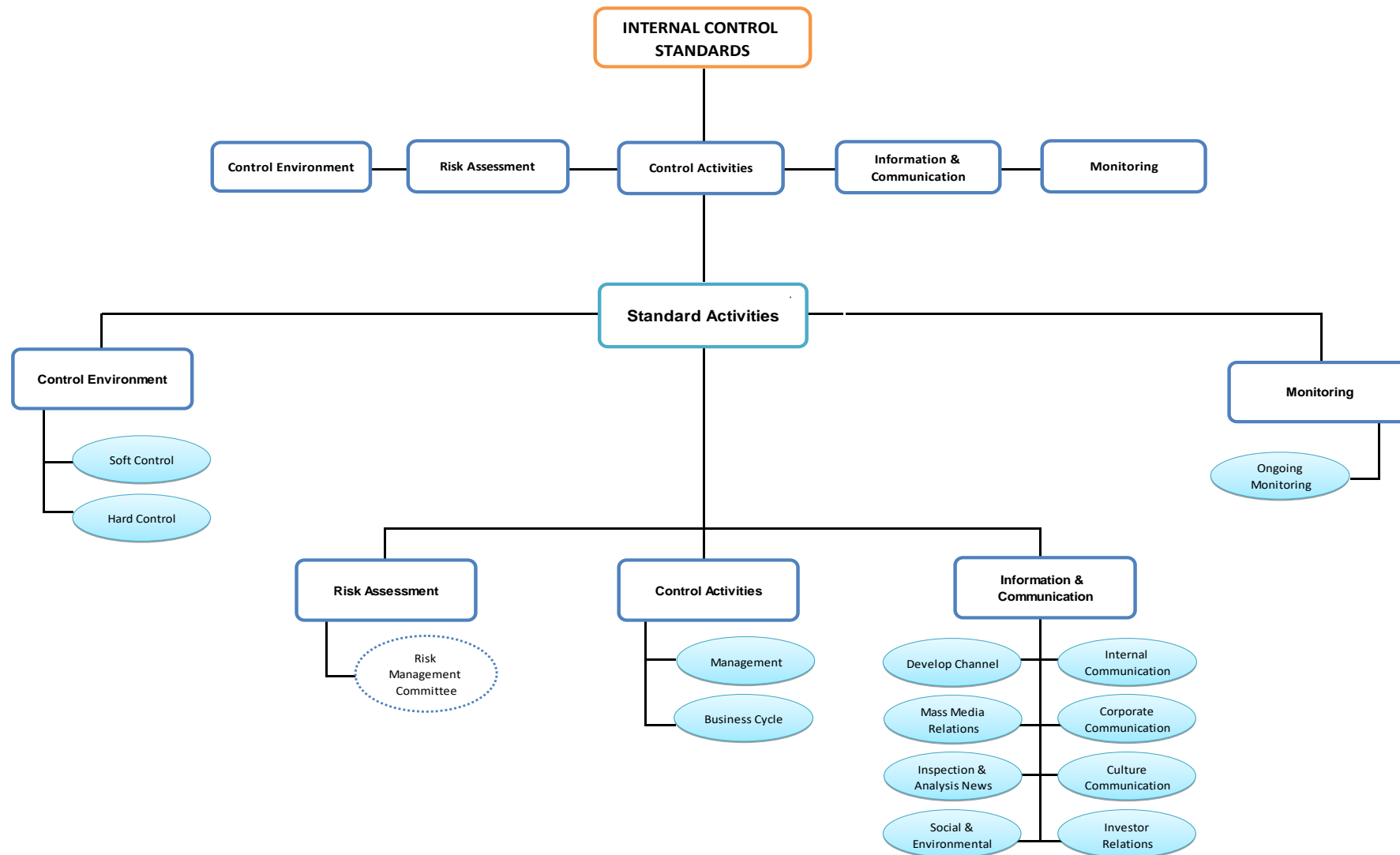
## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ  
ทานการประเมินการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ  
ประสิทธิผล โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีความเป็นระบบมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบในประเมินระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตาม  
กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขต  
แผนการปฏิบัติงานตรวจสอบ

โดยสาระสำคัญและมาตรฐานของการควบคุมภายในของบริษัทฯ มี ดังนี้



### (1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ผู้บริหารได้สร้างบรรยากาศให้พนักงานในหน่วยงาน เกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบ จึงได้กำหนดมาตรฐานสภาพแวดล้อมของการควบคุม โดย

#### 1.1 การควบคุมแบบ Soft Control

การสร้างจิตสำนึกและคุณภาพให้แก่พนักงาน เช่น ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส การมีความเป็นผู้นำที่ดี และความมีจริยธรรม

#### 1.2 การควบคุมแบบ Hard Control

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้าง นโยบาย คำสั่ง และระเบียบปฏิบัติ เช่น การจัดโครงสร้างองค์กรในลักษณะของการกระจายอำนาจ มีการกำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานระดับต่างๆ เพื่อให้การควบคุมและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม เกิดความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

### (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การบริหารความเสี่ยงนับเป็นสิ่งที่จำเป็นและสำคัญในการนำพาองค์กรให้บรรลุความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาวะการดำเนินงานที่สภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงพร้อมที่จะรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเหตุการณ์ที่เป็นโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง อย่างไรก็ตามปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าวมากยิ่งขึ้น จึงกำหนดให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อให้มีการติดตาม ประเมินผล และเสนอแนวทางในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

### (3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุมเป็นองค์ประกอบที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่า นโยบายและกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นนั้นได้มีการนำไปปฏิบัติตามภายในองค์กรอย่างทั่วถึง ซึ่งฝ่ายบริหารจึงได้กำหนดมาตรฐานกิจกรรมการควบคุมโดย จัดให้มีกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อป้องกัน ลดความเสียหาย หรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน เช่น

- มีการกำหนดนโยบายและแผนงานโดยผู้บริหาร ซึ่งเป็นเครื่องมือที่กำหนดทิศทางขององค์กร และช่วยในการจัดการองค์กร การสั่งการ กำกับดูแล การติดตามและการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- มีการสอบทานโดยผู้บริหาร โดยวิเคราะห์เปรียบเทียบระหว่างผลปฏิบัติงานจริงกับแผนงาน งบประมาณ ซึ่งได้จัดทำขึ้นไว้ล่วงหน้า ซึ่งผลการสอบทานทำให้ผู้บริหารเห็นภาพรวมว่าการดำเนินงานมีปัญหาด้านไหนบ้าง รวมถึงยังช่วยให้สามารถวิเคราะห์หาสาเหตุซึ่งนำไปสู่การพิจารณาแนวทางแก้ไข
- มีการควบคุมทางด้านกายภาพ เช่น การดูแลป้องกันทรัพย์สิน ได้แก่ เงินสด สินค้าคงเหลือ เครื่องมือเครื่องใช้ เอกสารสำคัญอื่นๆ และข้อมูลขององค์กร โดยมีการเก็บรักษาอย่างดีเพื่อป้องกันการสูญหาย รวมถึงการประกันภัย การจัดเวรยามรักษาการณ์ และการตรวจนับโดยการเปรียบเทียบจำนวนที่มีอยู่จริงกับทางบัญชี
- มีการแบ่งแยกหน้าที่งานภายในหน่วยงานอย่างเหมาะสม โดยไม่มอบหมายให้บุคคลใด บุคคลหนึ่ง มีหน้าที่รับผิดชอบปฏิบัติงานที่สำคัญ หรือเสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ
- กำหนดให้มีการอนุมัติรายการบัญชีและการปฏิบัติงาน เช่น
  - การกำหนดให้มีการอนุมัติรายการปรับปรุงทางบัญชีที่สำคัญ
  - การอนุมัติการจ่ายเงิน
  - การอนุมัติคำสั่งขายก่อนที่จะมีการส่งสินค้า
- มีการจัดทำเอกสารหลักฐาน สำหรับการดำเนินธุรกิจ งานโครงการต่างๆ หรือระบบงานที่มีความสำคัญ โดยการจัดทำหลักฐานที่เป็นเอกสาร สัญญาหรือเป็นหนังสือไว้ เช่น การทำสัญญากับผู้ซื้อ การทำสัญญากับคู่ค้า

- วางแนวทางหรือกิจกรรมการควบคุมโดยกำหนดไว้ในระเบียบหรือคู่มือการปฏิบัติงาน เช่น การกำหนดอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการ การจัดซื้อจัดจ้าง งานคลังสินค้า งานบัญชีและการเงิน การบริหารงานทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติงาน และการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

ทั้งนี้ การควบคุมภายในของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นกิจกรรมควบคุมหลัก ดังนี้

### 3.1 การควบคุมด้านบริหารจัดการ (Management)

บริษัทฯ มีการควบคุมด้านบริหารจัดการ ประกอบด้วยการจัดการ การบริหารทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติตามข้อกำหนด การบัญชี และการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมโดยมีมาตรการการควบคุมภายในไว้ ดังนี้ เช่น

#### 3.1.1 การจัดการ

- จัดองค์กรที่เหมาะสม และปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ
- กำหนดขอบเขตหน้าที่ และอำนาจในการดำเนินการอย่างชัดเจน
- กำหนดนโยบาย และเป้าหมายประจำปี
- กำหนดแผนงานต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- กำหนดระเบียบ ประกาศ คำสั่ง ในเรื่องต่างๆ ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- มีการจัดประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานเป็นประจำทุกเดือน

#### 3.1.2 การบริหารทรัพยากรบุคคล

- กำหนดผังการบริหารงานขององค์กร และปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ
- กำหนดขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยงานและพนักงานอย่างเหมาะสม
- กำหนดให้มีการตรวจสอบสุขภาพจากสถานพยาบาลเป็นประจำทุกปี
- กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและศักยภาพพนักงานแต่ละคน
- การจ่ายค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง การหักค่าจ้างเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายแรงงาน
- มีการจัดหาความจำเป็นในการพัฒนา ฝึกอบรม โดยดำเนินการจัดอบรมทั้งภายในและภายนอก

#### 3.1.3 การปฏิบัติตามข้อกำหนด

- มีการสอบทานกับหน่วยงานของรัฐซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแล เช่น กรมสรรพากร หรือสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วพิจารณาว่ามีการกระทำที่ฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือไม่ อะไรเป็นสาเหตุของการฝ่าฝืนข้อกำหนด
- กำหนดบุคคลผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานขององค์กร

#### 3.1.4 ด้านบัญชี

- มีนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับสถานการณ์
- มีระบบบัญชีที่ดี และอำนาจดำเนินการ
- มีการจัดทำงบการเงินที่เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

#### 3.1.5 ด้านการเงิน

- มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานผู้รับ-จ่ายเงิน หน่วยงานตรวจสอบฯ หน่วยงานการเงินและหน่วยงานบัญชี ซึ่งสามารถตอบยันตัวเลขกันได้
- กำหนดคู่มือปฏิบัติงานด้านการเงิน พร้อมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติในแต่ละวงเงินในแต่ละเรื่อง

- มีการถือเงินสดในมือโดยกำหนดวงเงินที่เหมาะสมกับการใช้งาน โดยเน้นการไม่ถือเงินสดมากเกินไปจนเป็น
- การจ่ายเงินชำระหนี้หรือชำระค่าผูกพันต่างๆ ต้องมีเอกสารการจ่ายเงิน พร้อมทั้งหลักฐานประกอบให้สมบูรณ์ตามระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

### 3.2 การควบคุมด้านวงจรธุรกิจที่สำคัญ (Business Cycle)

บริษัทฯ มีการควบคุมด้านวงจรธุรกิจที่สำคัญ ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 วงจร ประกอบด้วย วงจรรายได้ วงจรรายจ่าย วงจรการผลิต และวงจรการจัดหาเงิน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโดยมีมาตรการการควบคุมภายใน ในแต่ละวงจรไว้ดังนี้ เช่น

#### 3.2.1 วงจรรายได้

##### 3.2.1.1 ด้านการขาย

- มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างหน่วยงานขาย หน่วยงานคลังสินค้า หน่วยงานการเงิน
- กำหนดให้การขายสินค้าทุกรายการต้องมีการอนุมัติก่อนส่งมอบสินค้า

##### 3.2.1.2 การเก็บเงินจากลูกค้า และการติดตามหนี้

- มีการกำหนดหน่วยงานที่ทำหน้าที่เก็บเงินและติดตามหนี้

#### 3.2.2 วงจรรายจ่าย

##### 3.2.2.1 การแจ้งความต้องการขอให้จัดหา

- มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการแจ้งจัดหา
- แจ้งจัดหาตามเงื่อนไขเวลาที่ได้ตกลงกับหน่วยงานจัดซื้อเพื่อป้องกันการจัดซื้อเร่งด่วน
- ตรวจสอบรายการวัสดุคงคลังก่อนแจ้งจัดหา เพื่อให้มีวัสดุคงคลังในปริมาณที่พอเหมาะอยู่เสมอ

##### 3.2.2.2 การจัดหา

- มีขั้นตอนในการคัดเลือกผู้จำหน่ายที่ดีที่สุดในเรื่องของคุณภาพ ราคา และการส่งของ
- กำหนดวิธีการในการจัดหาโดยพิจารณาจากมูลค่าของวัสดุหรือบริการ การจ้างงานและจำนวนผู้เสนอขาย เช่น การตกลงราคา การประกวดราคา

##### 3.2.2.3 การจ่ายชำระหนี้

- มีการอนุมัติชำระหนี้
- กำหนดหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการจ่ายชำระหนี้
- ใบสำคัญที่จ่ายเงินแล้ว มีการทำเครื่องหมายเพื่อป้องกันการจ่ายซ้ำ

#### 3.2.3 วงจรการผลิต

##### 3.2.3.1 การวางแผนการผลิต

- มีการวางแผนผลิตให้สอดคล้องกับแผนการขาย
- มีวางแผนการผลิตประจำปี สัปดาห์ หรือเดือน และมีการประเมินผลอย่างมีระบบ
- มีการจัดกำลังพลให้สอดคล้องกับแผนการผลิต และลักษณะการปฏิบัติงาน

### 3.2.3.2 การดำเนินการผลิต

- กำหนดอำนาจในการสั่งการผลิต
- จัดทำใบเบิกวัสดุซึ่งมีการอนุมัติถูกต้อง และตรงกับรายการผลิตประจำวัน สัปดาห์ เดือน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานจริงกับแผนการใช้เครื่องจักร แผนการซ่อมบำรุง และแผนการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นประจำวัน สัปดาห์ หรือเดือน

### 3.2.3.3 การบริหารคลังสินค้า

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างการบริหารสินค้า การส่งสินค้า การผลิต และหน่วยงานบัญชี
- การรับจ่ายสินค้า เข้าหรือออกจากคลัง มีการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจ
- มีนโยบายการตรวจนับสินค้าคงคลัง วัสดุอะไหล่ อยู่เป็นประจำ
- มีการทำรายละเอียดกระทบยอดระหว่างผลที่ได้จากการนับกับบัญชี และมีการอนุมัติโดยผู้รับผิดชอบก่อนปรับปรุงบัญชี

### 3.2.4 วงจรการจัดหาเงิน

#### 3.2.4.1 การออกหุ้น/เพิ่มทุน

- มีการจัดทำรายละเอียดวิเคราะห์ทุน โดยแสดงรายละเอียดหุ้นจดทะเบียน มูลค่าต่อหุ้น หุ้นที่ออก หุ้นจอง ข้อมูลเกี่ยวกับการเรียกชำระค่าหุ้น
- มีการติดตามเรียกเก็บเงินลูกหนี้ค่าหุ้น
- มีการปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อจำกัด ข้อบังคับที่สำคัญของสัญญาในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทุน

## (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ มีระบบสารสนเทศและข้อมูลต่างๆ ที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึงซึ่งฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรฐานระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีหน่วยงานสื่อสารองค์กรที่รับผิดชอบในการดูแลระบบสารสนเทศและการสื่อสารให้ฝ่ายบริหารและพนักงานอย่างเหมาะสมทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานที่จำเป็นต้องใช้สารสนเทศในรูปแบบที่เหมาะสมและทันเวลา และกำหนดให้มีช่องทางในการรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรผ่านช่องทางที่สะดวก โดยมีการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบเพื่อให้ระบบสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ รองรับกับความต้องการของฝ่ายบริหารในการนำข้อมูลที่สำคัญมาใช้ประกอบการตัดสินใจโดยปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรม ดังต่อไปนี้

- 4.1 พัฒนาระบบช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร
- 4.2 กิจกรรมสื่อสารภายในองค์กร
- 4.3 กิจกรรมสื่อมวลชนสัมพันธ์
- 4.4 กิจกรรมสื่อสารองค์กร
- 4.5 การตรวจสอบและวิเคราะห์ข่าวองค์กรและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- 4.6 การสื่อสารวัฒนธรรมองค์กร
- 4.7 กิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

**(5) ระบบการติดตามและประเมินผล (Monitoring)**

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในทั้งการตรวจสอบความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การตรวจสอบการดำเนินงานของระบบต่างๆ ในบริษัท และการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง (Ongoing Monitoring)

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด (“DIA”) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงาน 9 กระบวนการ ประกอบด้วย ระบบการควบคุมสินทรัพย์ประจำ ระบบการควบคุมบุคลากร ระบบการควบคุมการจัดซื้อและจำหน่าย ระบบการควบคุมการจ่ายเช็คและรายงานฐานะการเงินประจำวัน ระบบการควบคุมเงินสดย่อย ระบบการควบคุมเงินทอนจ่ายสำนักงาน ระบบการควบคุมงบประมาณ ระบบการควบคุมรายได้และรับชำระ ระบบการควบคุมต้นทุน และได้ออกรายงานผลการตรวจสอบภายใน ฉบับลงวันที่ 21 มกราคม 2564 ซึ่งรายงานสิ่งที่ตรวจพบจากสอบทาน พร้อมข้อเสนอแนะที่ควรปรับปรุงในแต่ละกระบวนการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ DIA มาปรับปรุงเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับแต่ละกระบวนการอย่างต่อเนื่อง

## 12. รายการระหว่างกัน

### 12.1 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัทมีลักษณะเป็นความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทช่วยเนื่องจากปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินโดยเงื่อนไขของการทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท กล่าวคือ อัตราดอกเบี้ยใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุนของผู้ให้กู้รวมทั้งผู้ให้กู้มิได้มีการคิดค่าใช้จ่ายหรือค่าธรรมเนียมพิเศษเพิ่ม

รายการระหว่างกันซึ่งเป็นความช่วยเหลือทางการเงินหลักดังกล่าวข้างต้นได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯรวมทั้งได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯเรื่องหลักเกณฑ์วิธีการและการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน

### 12.2 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ พยายามให้มีรายการที่เกี่ยวโยงกันให้น้อยที่สุดหรือหลีกเลี่ยงการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องรายการดังกล่าวอาจเกิดขึ้นได้เมื่อ บริษัทฯ ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เมื่อถึงกำหนด ทั้งนี้ หากบริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน (บริษัทฯ มีมาตรการการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน) ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 อนุมัติให้รายการระหว่างกัน/รายการเกี่ยวโยงกัน ของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามดังนี้

#### 1. การให้ หรือ รับ ความช่วยเหลือทางการเงิน ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

จำนวนเงิน <sup>(1)</sup>	ขั้นตอน
1.1 ตั้งแต่ 1 บาท ถึงน้อยกว่า 20 ล้านบาท (ต่อคราว) (ประมาณ 1 ถึง 570,000.-เหรียญดอลลาร์สหรัฐ)	- เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ทันที และ - ส่งเรื่องให้ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
1.2 ตั้งแต่ 20 ล้านบาท ขึ้นไป (ต่อคราว) (ประมาณ 570,000.-เหรียญดอลลาร์สหรัฐ)	- เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ทันที และ - ส่งเรื่องให้ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ และ - ส่งเรื่องให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

#### 2. การสั่งซื้อสินค้าหรือบริการ หรือเข้าทำสัญญาซื้อขาย สัญญาบริการ สัญญาเข้าร่วมทุน สัญญาตัวแทน ฯลฯ

จำนวนเงิน <sup>(1) (2)</sup>	ขั้นตอน
2.1 ตั้งแต่ 1 ล้านบาท แต่ไม่ถึง 20 ล้านบาท (ประมาณ 28,000.-ถึง 570,000.-เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) - อาจจะต้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติด้วยในบางกรณี	- เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ทันที และ เช่น ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป (ยกเว้นเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี) หรือเกี่ยวกับสินทรัพย์ / บริการ
2.2 ตั้งแต่ 20 ล้านบาท ขึ้นไป (ประมาณ 570,000.-เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) - ส่งเรื่องให้ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ และ	- เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ทันที และ - อาจจะต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติด้วยในบางกรณี เช่น ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือ เกี่ยวกับสินทรัพย์ / บริการ

<sup>(1)</sup> เป็นจำนวนเงินที่อ้างอิงจากงบการเงินของกิจการ และหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

<sup>(2)</sup> ยกเว้นรายการธุรกิจปกติ เช่น ซื้อวัตถุดิบ ซื้อวัสดุ ใช้ไปในกระบวนการผลิต ซื้อ-ขาย สินค้าคงเหลือ ฯลฯ

ไม่จำเป็นต้องแจ้งหรือส่งรายงานให้ทราบ แต่ถ้าเป็นการทำรายการต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องมีการแจ้งการค้าทั่วไปด้วย มิฉะนั้นต้องปฏิบัติตามขั้นตอนข้อ 2.1 หรือ 2.2 ไม่ว่าจะมิมูลค่าเท่าไรก็ตาม



ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนอกจากนี้ รายการระหว่างกันต่างๆ ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ด้วย รายการระหว่างกัน / รายการเกี่ยวโยง ซึ่งเข้าข่ายต้องรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะได้รับการรายงานตามเกณฑ์และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน

### 12.3 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อย

#### 12.3.1 รายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บริษัทฯ มีรายได้จากการบริหารจัดการให้บริษัทย่อย และมีค่าใช้จ่ายจากการจ้างบริษัทย่อยดำเนินการบดขยี้หิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	บริษัท ชลสิน จำกัด	บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด	บริษัท ทรัพยากร สมุทร จำกัด	บริษัท 89 แคลปริ คอร์น ดีเวลลอป เมนต์ จำกัด	บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท สวัสดีเอ็นเนอร์ ยี โฮลดิ้ง จำกัด	ความจำเป็นและเหตุผล
รายได้ค่า บริหาร	1,200,000.00	240,000.00		240,000.00	100,000.00	100,000.00	ค่าบริการกำหนดตามสัญญา และมีความเหมาะสมเมื่อ เปรียบเทียบกับราคากลาง
รายจ่ายค่าจ้าง ข่อยหิน	-						ค่าบริการกำหนดตามสัญญา และมีความเหมาะสมเมื่อ เปรียบเทียบกับราคากลาง

#### 12.3.2 รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ เพื่อใช้เป็นที่ทำงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	บริษัท ชลสิน จำกัด	บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด	บริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด	บริษัท สวัสดีเอ็นเนอร์ยีโฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท 89 แคลปริคอร์น ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
รายได้ค่าเช่า พื้นที่	127,200.00	1,028,400.00	25,600.00	24,000.00	24,000.00	420,000.00

ราคาค่าเช่าพื้นที่ตามสัญญาเช่า มีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับราคากลาง

### 12.3.3 รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

รายการที่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนใหญ่เป็นการให้กู้ยืมเงินระยะยาวแก่บริษัทย่อยและกู้ยืมเงินระยะยาวจากบริษัทย่อย โดยมีสัญญาและข้อตกลงระหว่างกันในประเด็นหลักๆดังนี้

ลักษณะของสัญญา	: เงินกู้ระยะยาว
เหตุผลของการกู้ยืม	: เพื่อจัดสรรเงินทุนสำหรับโครงการของบริษัทย่อย
อัตราดอกเบี้ย	: คิดที่อัตราต้นทุนเฉลี่ยของดอกเบี้ยธนาคาร
การเปิดเผยข้อมูล	: มีการรายงานไปยังตลาดหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นตามรายการที่เกิดขึ้นทั้งรายไตรมาสและประจำปี
การอนุมัติดำเนินการ	: มีการสอบทานจากผู้สอบบัญชี, ที่ปรึกษากฎหมาย, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัทฯ ซึ่งเห็นสมควรว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและสอดคล้องกับการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายการ	บริษัท 89 แคน ปริคอร์น	บริษัท ชลสิน จำกัด	บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท สวัสดิ์ เอ็น เนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด	บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด	บริษัท ทรัพยากร สมุทร จำกัด
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่							
เงินต้น		2,200,000.00			44,540,402.58		
ดอกเบี้ยค้างรับ		344.26			136,910.31		
ลูกหนี้อื่น	63,132.80	9,411,327.21			41,350.40	3,330,371.33	2,620,468.43
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก							
เงินต้น	14,925,000.00					71,013,169.59	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-					1,975,167.72	
เจ้าหนี้อื่น	84,713.11	1,284,000.00				2,661,000.00	
สำรวจค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ความสัมพันธ์/เกี่ยวโยง	สกายคลิฟฟ์ถือ หุ้น 99.90% มีกรรมการ และผู้ถือหุ้น ร่วมกัน	ถือหุ้น 88.19% มีกรรมการและผู้ ถือหุ้นร่วมกัน	ถือหุ้น 98.00% มีกรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ถือหุ้น 58.80% มีกรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ถือหุ้น 100% มีกรรมการ และผู้ถือหุ้น ร่วมกัน	ถือ 94.99% มีกรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ถือหุ้น 99.99% มีกรรมการและผู้ ถือหุ้นร่วมกัน

#### 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันเฉพาะกรณีที่มีความจำเป็นเท่านั้น กล่าวคือ การรับความช่วยเหลือทางการเงินในอนาคต บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะทำรายการระหว่างกันเว้นแต่เฉพาะรายการที่เข้าข่ายมีเหตุจำเป็นเท่านั้น ซึ่งรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## รายงานทางการเงิน

### รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท พุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท พุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท พุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้ค่าบริการรับจ้างชุดเหมือนในต่างประเทศ: ตามที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทแสดงรายได้รวมในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 396.00 ล้านบาท และกำไรสุทธิ เป็นจำนวนเงิน 84.12 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายได้ค่าบริการรับจ้างชุดเหมือนในต่างประเทศ เป็นจำนวนเงิน 246.04 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ค่าบริการเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้ค่าบริการดังกล่าว เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าวมีดังนี้

### การรับรู้รายได้ค่าบริการรับจ้างชุดเหมือนในต่างประเทศ

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ค่าบริการดังกล่าว และตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยการสุ่มตัวอย่างรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง และสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้ค่าบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### เรื่องอื่น

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ บริษัท พุงคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ตามมาตรฐานการสอบบัญชีและได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเปรียบเทียบเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินดังกล่าว ข้าพเจ้าไม่ได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นใดภายหลังจากวันที่ในรายงานนั้น

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อสถานการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยยุทธ อังศุวิทยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3885

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 มิถุนายน 2564

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	10,396,701.39	12,838,434.83	4,190,062.51	6,493,822.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5.1	369,586,672.35	312,338,992.41	369,586,672.35	307,571,836.82
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.3	-	909,500.00	15,466,650.17	28,307,198.22
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- กิจการอื่น	5.2	10,993,730.64	20,894,935.93	8,135,101.27	10,499,090.85
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.4	-	-	2,200,344.26	8,104,756.99
เงินย่ำล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน -					
และรายจ่ายโครงการต่างประเทศรอการขาย	9.4,11	120,203,052.18	-	120,203,052.18	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	6	329,373,272.35	340,840,845.37	22,401,390.78	30,424,867.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
-ภาษีซื้อรอขอคืน		3,847,166.38	5,189,025.01	1,408,509.23	2,825,757.53
- อื่นๆ		4,406.46	4,406.48	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		844,405,001.75	693,016,140.03	543,591,782.75	394,227,329.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	7	1,137,450.40	5,188,392.88	419,757.37	418,575.11
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8	163,014,300.00	-	159,594,300.00	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	682,457,186.31	747,557,186.31
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.5	53,850,700.41	-	48,474,713.71	-
เงินย่ำล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน	9.3	-	70,080,000.00	-	70,080,000.00
เงินย่ำล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร		-	23,000,000.00	-	23,000,000.00
รายจ่ายโครงการต่างๆ รอตัดบัญชี - สุทธิ					
- เหมืองหินแอนดีไซต์	10	2,115,346.91	4,942,631.63	2,115,346.91	4,942,631.63
- โครงการทำเหมืองในต่างประเทศ	11	39,389,753.88	89,495,966.66	39,389,753.88	89,495,966.66
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	362,270,452.79	522,209,393.60	314,553,240.15	303,287,257.91
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	45,021.48	1,616,179.12	24,505.16	31,333.58
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการพลังงานแสงอาทิตย์	9.1	-	19,661,816.61	-	-
เงินย่ำล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน - โครงการเหมืองหินแอนดีไซต์	14	-	17,686,903.63	-	17,686,903.63
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	56,565,107.00	4,200,000.00	80,068,629.25	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	7,921,321.79	24,288,685.39	5,299,310.06	8,919,761.12
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		686,309,454.66	782,369,969.52	1,332,396,742.80	1,265,419,615.95
รวมสินทรัพย์		1,530,714,456.41	1,475,386,109.55	1,875,988,525.55	1,659,646,945.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.6	-	-	12,567,018.40
- กิจการอื่น		51,578,227.42	41,295,145.92	46,612,870.91
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.7	-	1,284,000.00	34,057.00
- กิจการอื่น	16	52,599,257.05	37,931,821.40	17,016,398.61
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.8	8,466,715.00	9,595,662.11	2,770,524.39
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	17	40,300,000.00	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า -				
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	962,730.10	962,730.10	900,142.03
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน				
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	-	-
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		41,875,034.19	38,512,982.73	13,792,747.74
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	12,261,475.51	10,338,838.07	7,736,702.24
รวมหนี้สินหมุนเวียน		208,043,439.27	139,921,180.33	101,430,461.32
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.9	-	90,659,050.42	82,707,735.59
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	2,457,348.44	2,457,348.44	3,420,078.54
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน	19	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	12,013,700.51	10,436,441.01	11,478,974.77
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	27	103,853.45	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	5,494,702.07	3,600,000.00	3,600,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		20,069,604.47	107,152,839.87	101,206,788.90
รวมหนี้สิน		228,113,043.74	247,074,020.20	202,637,250.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พุ่งคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
หุ้นสามัญ 20,661,397,549 หุ้น	23	20,661,397,549.00		20,661,397,549.00
ทุนจดทะเบียน - มูลค่าหุ้นละ 0.92 บาท				
หุ้นสามัญ 1,589,338,273 หุ้น		1,462,191,211.16	1,462,191,211.16	
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 20,661,397,549 หุ้น	23	20,661,397,549.00		20,661,397,549.00
หุ้นสามัญ 1,589,338,273 หุ้น		1,462,191,211.16	1,462,191,211.16	
ส่วนเกิน(ส่วนค่า) มูลค่าหุ้น - สุทธิ	23	132,490,438.84	(18,480,335,092.79)	132,490,438.84
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร		(372,564,976.92)	(1,096,631,418.03)	34,232,855.35
รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(7,430.22)	(20,935.60)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,222,109,242.86	1,084,410,102.58	1,628,914,505.35
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		80,492,169.81	102,781,007.50	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,302,601,412.67	1,187,191,110.08	1,628,914,505.35
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,530,714,456.41	1,475,386,109.55	1,875,988,525.55
				1,659,646,945.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2563  
บริษัท พุ่งคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท พุ่งคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท									
	งบการเงินรวม									
	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ผลแตกต่าง จากการแปลงค่า งบการเงิน	กำไร(ขาดทุน)		รวม องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
					เบ็ดเสร็จขึ้น ผลกำไร(ขาดทุน)	รวม				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	20,661,397,549.00	(18,480,335,092.79)	(1,172,729,326.01)	17,572.56	-	17,572.56	1,008,350,702.76		98,154,468.33	1,106,505,171.09
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	76,097,907.98	(38,508.16)	-	(38,508.16)	76,059,399.82		4,626,539.17	80,685,938.99
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,661,397,549.00	(18,480,335,092.79)	(1,096,631,418.03)	(20,935.60)	-	(20,935.60)	1,084,410,102.58		102,781,007.50	1,187,191,110.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,661,397,549.00	(18,480,335,092.79)	(1,096,631,418.03)	(20,935.60)	-	(20,935.60)	1,084,410,102.58		102,781,007.50	1,187,191,110.08
ปรับปรุงกำไรสะสม - สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	57,283,342.04	-	-	-	57,283,342.04		-	57,283,342.04
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
ลดทุน	(19,199,206,337.84)	18,612,825,531.63	586,371,806.21	-	-	-	(9,000.00)		9,000.00	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจาก										
- การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-		(26,006,205.85)	(26,006,205.85)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	80,411,292.86	13,505.38	-	13,505.38	80,424,798.24		3,708,368.16	84,133,166.40
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,462,191,211.16	132,490,438.84	(372,564,976.92)	(7,430.22)	-	(7,430.22)	1,222,109,242.86		80,492,169.81	1,302,601,412.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พุ่งคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน) จากประมาณการ ตามหลักคณิตฯ	รวมองค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	20,661,397,549.00	(18,480,335,092.79)	(801,335,168.29)	-	-	1,379,727,287.92
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	77,282,407.55	-	-	77,282,407.55
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,661,397,549.00	(18,480,335,092.79)	(724,052,760.74)	-	-	1,457,009,695.47
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,661,397,549.00	(18,480,335,092.79)	(724,052,760.74)	-	-	1,457,009,695.47
ปรับปรุงกำไรสะสม-สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	80,624,114.79	-	-	80,624,114.79
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
ลดทุน	(19,199,206,337.84)	18,612,825,531.63	586,380,806.21	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	91,280,695.09	-	-	91,280,695.09
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,462,191,211.16	132,490,438.84	34,232,855.35	-	-	1,628,914,505.35

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียด	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้				
รายได้จากการขาย				
- หินแอนดิลไซต์	57,668,029.12	102,250,578.65	57,668,029.12	102,250,578.65
- สินแร่	21,538,908.75	61,231,387.86	21,512,508.75	61,231,387.86
- อสังหาริมทรัพย์-โครงการเดอะเบย์	5,194,500.00	19,835,000.00	-	-
รายได้ค่าบริการรับจ้างขุดเหมืองในต่างประเทศ	246,038,450.00	210,291,550.00	246,038,450.00	210,291,550.00
รายได้ค่าบริการรับจ้างขุดเหมืองในประเทศ	-	45,235,800.00	-	-
รายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15,966,400.80	27,055,545.60	-	-
รายได้จากการให้บริการระบบกรองน้ำประปา	-	1,813,084.11	-	-
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	25	3,554,949.74	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,098,641.95	-	1,284,893.95	196,027.41
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	450,394.23	-	-	28,036.38
กำไรจากการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟู	-	14,820,502.69	-	14,820,502.69
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9.1	41,874,503.62	32,688,539.02	-
อื่นๆ - ดอกเบี้ยรับ	705,713.95	36,177.34	282,547.72	123,508.33
- ค่าบริหารงาน	3.1	-	1,880,000.00	5,016,000.00
- อื่นๆ	4,459,628.24	5,154,399.19	5,316,951.64	9,095,327.19
รวมรายได้	395,995,170.66	491,278,975.18	366,671,920.20	403,052,918.51
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย				
- ต้นทุนการขายหินแอนดิลไซต์	35,129,755.36	87,982,742.69	35,129,755.36	90,066,939.37
- ต้นทุนการขายสินแร่	9,718,339.78	41,479,896.32	9,718,339.78	41,479,896.32
- ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์-โครงการเดอะเบย์	4,962,172.21	15,332,041.69	-	-
- ต้นทุนค่าบริการรับจ้างขุด -เหมืองในต่างประเทศ	85,249,167.91	90,746,003.88	85,249,167.91	90,746,003.88
- ต้นทุนค่าบริการรับจ้างขุด -เหมืองในประเทศ	-	15,122,433.86	-	-
- ต้นทุนค่าขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	7,925,683.19	15,085,871.54	-	-
- ต้นทุนการให้บริการระบบกรองน้ำประปา	-	429,151.60	-	-
ต้นทุนสูญเสียเปล่า	4,931,791.77	-	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2,673,789.02	3,305,736.26	2,648,789.02	2,755,736.26
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	109,659,200.58	113,317,546.92	94,679,975.37	83,051,836.01
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินยาลงหน้าค่าซื้อที่ดิน	17,686,903.63	-	17,686,903.63	-
ต้นทุนทางการเงิน	7,862,312.17	7,962,092.30	4,287,585.09	3,660,099.36
รวมค่าใช้จ่าย	285,799,115.62	390,763,517.06	249,400,516.16	311,760,511.20
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	110,196,055.04	100,515,458.12	117,271,404.04	91,292,407.31
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(26,076,394.02)	(19,493,240.01)	(25,990,708.95)	(14,009,999.76)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	84,119,661.02	81,022,218.11	91,280,695.09	77,282,407.55
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	80,411,292.86	76,395,678.94	91,280,695.09	77,282,407.55
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,708,368.16	4,626,539.17	-	-
	84,119,661.02	81,022,218.11	91,280,695.09	77,282,407.55
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.05059	0.04807	0.05743	0.04863
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,589,338,273.00	1,589,338,273.00	1,589,338,273.00	1,589,338,273.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท พุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	84,119,661.02	80,724,447.15	91,280,695.09	77,282,407.55
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลแตกต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	13,505.38	(38,508.16)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	13,505.38	(38,508.16)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>84,133,166.40</u>	<u>80,685,938.99</u>	<u>91,280,695.09</u>	<u>77,282,407.55</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	80,424,798.24	76,059,399.82	91,280,695.09	77,282,407.55
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,708,368.16	4,626,539.17	-	-
	<u>84,133,166.40</u>	<u>80,685,938.99</u>	<u>91,280,695.09</u>	<u>77,282,407.55</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	84,119,661.02	80,724,447.15	91,280,695.09	77,282,407.55
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	37,934,597.73	33,438,516.53	27,161,480.44	16,130,649.79
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	328,765.82	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	-	2,603,036.77	-	2,603,036.77
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า	(450,000.00)	(500,000.00)	(450,000.00)	(500,000.00)
รายการโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์ตัดบัญชี	2,827,284.72	1,355,177.04	2,827,284.72	1,355,177.04
รายการโครงการเหมืองหินต่างประเทศตัดบัญชี	1,839,848.47	1,554,545.52	1,839,848.47	1,554,545.52
ค่าตอบแทนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดบัญชี -				
- (โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)	104,908.51	204,033.86	-	-
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ตัดบัญชี	405,744.93	793,556.39	-	-
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการตีราคาของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ	(2,098,641.95)	1,601,777.79	(1,284,893.95)	(196,027.41)
กำไรจากการชำระหนี้ตามแผนที่ในฟู	-	(14,820,502.69)	-	(14,820,502.69)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(41,874,503.62)	-	(32,688,539.02)	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(369,636.12)	(28,036.38)	80,758.11	(28,036.38)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	804,857.84	524,198.26	806,469.88	505,062.53
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(4,079,148.00)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน	17,686,903.63	-	17,686,903.63	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,504,460.92	1,550,877.71	1,266,943.31	1,229,629.86
ดอกเบี้ยรับ	(705,713.95)	(36,177.34)	(282,547.72)	(123,508.33)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,696,264.14	6,489,993.39	4,287,585.09	3,660,099.36
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26,076,394.03	19,493,240.01	25,990,708.95	14,009,999.76
	135,502,430.30	131,198,301.83	138,522,697.00	102,662,533.37
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น)ลดลง:-</b>				
ลูกหนี้การค้า	(61,907,878.52)	5,121,174.01	(61,467,479.36)	(895,896.67)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	909,500.00	-	8,939,367.45	(6,261,075.17)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	11,845,167.20	(5,710,007.12)	9,553,709.20	(1,361,276.41)
สินค้านี้คงเหลือ - สุทธิ	13,495,644.14	(38,805,440.83)	9,308,370.43	8,386.46
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,296,638.45	2,530,068.69	1,417,248.31	4,054,445.88
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,102,822.53	(312,777.74)	3,620,451.06	(203,262.93)
<b>หนี้สินจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง):-</b>				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(12,567,018.40)	(6,560,028.60)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	(11,360,223.59)	44,418,194.55	(5,317,724.99)	32,679,569.44
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,249,943.00	34,057.00
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	23,890,565.89	13,452,876.63	23,436,685.28	12,568,982.96
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,399,253.04)	(594,800.55)	(2,309,477.07)	(530,000.55)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	494,630.22	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(714,988.42)	(2,501,236.53)	(714,988.42)	(217,252.02)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	123,660,424.94	149,290,983.16	113,671,783.49	135,979,182.76

บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาวะค้าประกัน	(449,057.52)	(2,425,478.96)	(1,182.26)	(4,501.40)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	5,904,412.73	(8,104,756.99)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	-	-	-	(40,770,000.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	99,896,146.56	-	94,500,000.00	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น(เงินลงทุนทั่วไป)	(159,594,300.00)	-	(159,594,300.00)	-
เงินรับคืน(จ่าย)ค่าขายล่วงหน้าซื้อเครื่องจักร	23,000,000.00	(23,000,000.00)	23,000,000.00	(23,000,000.00)
เงินสดจ่ายโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์	-	(9,278.35)	-	(9,278.35)
เงินสดรับ(จ่าย)โครงการเหมืองหินพม่า	(1,856,687.87)	(421,047.26)	(1,856,687.87)	(421,047.26)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	103,853.45	-	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(38,911,415.11)	(131,704,818.76)	(38,750,849.37)	(107,326,108.44)
เงินสดจ่ายในการซื้อเครื่องจักร	-	(141,198,405.44)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,237,457.00	28,037.38	267,457.00	28,037.38
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(18,000.00)	-	(18,000.00)	-
รับดอกเบี้ย	705,713.95	36,177.34	282,547.72	123,508.33
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(75,886,289.54)	(298,694,814.05)	(76,266,602.05)	(179,484,146.73)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>				
เงินสดรับคืนจากการวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน	-	14,820,502.69	-	14,820,502.69
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	-	120,000,000.00	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	(4,950,000.00)	(9,450,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(44,677,312.89)	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	(53,850,700.41)	-	(3,797,400.82)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก	12,300,000.00	28,000,000.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	6,925,579.97	-	6,825,137.72	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,500,000.00	-	32,617,022.59
เงินสดรับ(จ่ายคืน)เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,493,600.00)	6,496,009.28	770,524.39
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(900,142.03)	(841,680.06)	(900,142.03)	(841,680.06)
จ่ายดอกเบี้ย	(7,696,264.14)	(6,489,993.39)	(2,832,279.54)	(3,332,769.92)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(48,171,526.61)	148,045,229.24	(38,885,988.28)	44,033,599.69
<b>ผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินในเงินดอลลาร์และรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,234,894.88)	-	-	-
ผลแตกต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	13,505.38	(38,508.18)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(2,441,733.44)	(1,434,920.90)	(2,303,759.56)	490,824.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	12,838,434.83	14,273,355.73	6,493,822.07	6,002,997.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	10,396,701.39	12,838,434.83	4,190,062.51	6,493,822.07

บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด</b>				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากการรับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	548,532.06	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากการรับโอนมาจากรายจ่ายโครงการ				
ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รอตัดบัญชี	-	1,066,305.32	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร	-	11,354,459.28	-	-
สินทรัพย์ภายในได้จากการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(57,283,342.04)	-	(80,624,114.79)	-
สิทธิเรียกร้องลูกหนี้ตามข้อตกลงซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(7,189,719.62)	-	(7,189,719.62)	-
เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	3,420,000.00	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(3,420,000.00)	-	-	-
<b>สินทรัพย์และหนี้สินที่โอนออกเนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,234,894.88)	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	(5,207,554.75)	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	(5,140,849.20)	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	(70,570.83)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(45,220.09)	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(4,500,000.00)	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(162,313,336.26)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,524,299.76)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(64,000.00)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	127,330.00	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	2,181,652.18	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	475,179.08	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	105,600,000.00	-	-	-
สินทรัพย์ภายในได้รอตัดบัญชี	(4,200,000.00)	-	-	-
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(19,256,071.68)	-	-	-
หนี้สินภายในได้รอตัดบัญชี	3,955,067.78	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26,006,205.85	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2519 ต่อมา บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2537 ที่อยู่ของสำนักงานแห่งใหญ่คือ เลขที่ 252/11 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร 1 ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก เขต ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยและต่างประเทศโดยดำเนินธุรกิจหลักในการทำเหมืองแร่เหมืองหิน พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รับจ้างชุดแร่ ขายสินแร่ และผลิต/จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าทดแทน

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความถี่ของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรวมถึงการตีความหมายและแนวปฏิบัติการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระราชบัญญัติ โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกัน หลังจากตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้ ;

	อัตราร้อยละของการ ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของ			
				ยอดสินทรัพย์ของ บริษัทย่อยที่รวมอยู่ใน งบการเงินรวม		ยอดรายได้ของบริษัท ที่รวมอยู่ในงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
บริษัท สกายคัลฟ์	94.99	94.99	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3.19	3.98	0.19	0.01
บริษัท ชลสิน จำกัด	88.19	88.19	ดำเนินงานย่อยหินใน เหมืองหินแอนดิไซต์ ในพื้นที่ประทานบัตร ของบริษัทฯ	5.79	6.13	(0.04)	11.93
บริษัท ทรัพยากร สมุทร จำกัด	99.99	99.99	สำรวจแหล่งแร่ดิบ ในทะเลน้ำลึก	0.20	0.22	-	-
บริษัท 89 แคปรีคอร์น- ดีเวลลอปเมนต์ (บริษัทย่อยทางอ้อม)	94.91	94.91	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13.88	14.53	1.63	5.21
บริษัท ทีเอชแอล ** พาวเวอร์ จำกัด	-	98.00	ผลิตและขายไฟฟ้า	-	0.23	(0.67)	0.02
บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด** (บริษัทย่อยทางอ้อม)	-	58.80	ผลิตและขายไฟฟ้า	-	14.11	16.47	7.49
บริษัท ทีเอชแอล เมียนมา จำกัด	100.00	100.00	เหมืองแร่และพลังงาน	0.01	0.01	-	-
บริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด	100.00	-	ผลิตและขายไฟฟ้า	3.17	-	0.15	-

\*\*เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเงินลงทุน ในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด ทางอ้อม) ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกำหนดให้โอนอำนาจควบคุมของบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด ทางอ้อม) ในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ดังนั้นในการนำเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงได้รวมผลการดำเนินงาน ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ในงบกำไรขาดทุนรวม และ ตัดรายการสินทรัพย์หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้นทั้งหมด ของบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด ออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

## 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### (1) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

**(2) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของ การรับรู้ รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าและกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้ สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์ อ่างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่า ยังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของ การนำ มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

**(3) แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับ ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือก เพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความ ไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผล บังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- พิจารณาให้น้ำหนักของข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 เป็นน้ำหนักที่น้อยในเทคนิคการประเมิน มูลค่ายุติธรรมของข้อมูลระดับ 2 หรือ ข้อมูลระดับ 3 สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะที่เป็นตราสารหนี้ ตามนิยามของตราสารหนี้ที่ระบุไว้ใน มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 ดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 32 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
- ฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับจ่ายล่วงหน้า

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 9 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐาน การบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 1.5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายการบัญชีที่สำคัญสรุปได้ดังนี้;

### 1.5.1 บริษัทฯ บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

- ก) รายได้จากการให้บริการ จะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึง ความสำเร็จของงาน
- ข) รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า ยกเว้นกรณีที่เป็นรายได้จากการขายสินค้าที่รับจ้างผลิตตามคำสั่งที่กำหนดเป็นพิเศษของลูกค้า จะรับรู้รายได้โดยพิจารณาถึง ความสำเร็จของงาน
- ค) ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- ง) เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 1.5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสด และเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน และเงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค่าประกัน

### 1.5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 1.5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัทแสดงวิธีราคาทุน บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยพิจารณาจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Net Book Value) และปัจจัยอื่นประกอบ

### 1.5.5 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนที่ผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อ ก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

บริษัทฯ รับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อโดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทของผู้ถูกซื้อ บวก
- มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (หากเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ หัก

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อรวมสุทธิข้างต้นเป็นผลบวก บริษัทฯ จะบันทึกเป็นค่าความนิยม ถ้าผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบจะบันทึกเป็นกำไรจากการซื้อทันทีในงบกำไรขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ณ วันซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ถูกซื้อวัดมูลค่าตามมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ เป็นต้น

1.5.6 รายจ่ายในโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์รอตต์บัลยูชี

รายจ่ายในโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์รอตต์บัลยูชี ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการยื่นขอประทานบัตรเหมืองหิน ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ และค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนา ตัดบัญชีโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 25 ปี

1.5.7 รายจ่ายในโครงการรับจ้างขุดแร่ดินบุกในประเทศเมียนมาร์รอตต์บัลยูชี รายจ่ายในโครงการรับจ้างขุดแร่ดินบุกในประเทศเมียนมาร์รอตต์บัลยูชีประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมพื้นที่ ปรับพื้นที่เพื่อการบริหารเหมืองแร่ตามสัญญา ตัดบัญชีโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 11 ปี

1.5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร อาคารชั่วคราว	10 - 20
ค่าอุปกรณ์เครื่องจักร	25
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15
ยานพาหนะ	5
อื่น ๆ	5 - 10

1.5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 3 ปี

#### 1.5.10 สัญญาเช่า

##### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่เริ่มสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือโดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก สำหรับสัญญาเช่า ที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เรื่องสัญญาเช่า ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญา โดยเลือกวิธี จำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิง จะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น



- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **การถือปฏิบัติครั้งแรก**

กลุ่มบริษัทนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

#### **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

#### **- สัญญาเช่าการเงิน**

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า หักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลง ผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์แล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

#### **- สัญญาเช่าดำเนินงาน**

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของอายุของการเช่า

#### **1.5.11 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์รับซื้อและขาย ณ วันนั้น ตามลำดับ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

#### **1.5.12 เครื่องมือทางการเงิน**

#### **การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า**

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้าวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

#### การถือปฏิบัติครั้งแรก

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อนำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### 1.5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง หรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

#### 1.5.14 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามประมวลรัษฎากร

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายหรือรับชำระโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึก โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบลรายการได้ต่อเมื่อ มีสิทธิตามกฎหมายที่จะหักกลบลรายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ปัจจุบัน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษีเงินได้จากหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกันและเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน แต่มีความตั้งใจที่จะชำระ โดยการสุทธินี้สินภาษีเงินได้ปัจจุบันและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ปัจจุบัน โดยการหักกลบลหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 1.5.15 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การประมาณการและใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

##### 1. ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือโดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับนั้น พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

##### 2. ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 3. คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของแต่ละคดีที่ถูกฟ้องร้อง และเชื่อมั่นว่าคดีใดจะไม่มีความเสี่ยงเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินของคดีดังกล่าวนี้ ณ วันที่ในงบการเงิน

#### 1.5.16 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

## 2. การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 2.1 บริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ก.ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แจ้งดำเนินการกับบริษัทฯ กรณีบริษัทฯ เข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงาน

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ได้กำหนดให้บริษัทฯ เข้าข่ายต้องปรับปรุงฐานะการเงินและ การดำเนินงาน ระยะที่ 1 (NC ระยะที่ 1) พร้อมทั้งขึ้นเครื่องหมาย NC (Non-compliance) ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2554 และยังคงขึ้นเครื่องหมาย SP (Suspension) ห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลท. ได้ให้เวลาบริษัทฯ ปรับปรุงฐานะการเงินและการดำเนินงานเป็นเวลา 3 ปี

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเป็น 2 ช่วง คือ (1) ช่วงดำเนินการแก้ไขให้เหตุเพิกถอนหมดไป และ (2) ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติ เพื่อกลับมาซื้อขายได้ (Resume Stage)

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาการแก้ไขพันเหตุเพิกถอนออกไปถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 ต่อมา บริษัทฯ ได้ขอขยายเวลาออกไปอีก 1 ปี ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาการแก้ไขพันเหตุเพิกถอนออกไปถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศให้ บริษัทฯ อยู่ในกลุ่มบริษัทที่แก้ไขเหตุเพิกถอนได้แล้ว และให้เข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้เวลาดำเนินการในขั้นตอนดังกล่าวจนถึง 31 มีนาคม 2563 ต่อมาวันที่ 2 เมษายน 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งให้เวลาแก่บริษัทฯ ในการดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ และวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อขอขยายระยะเวลาดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย ต่อมาเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แจ้งขยายระยะเวลาดำเนินการไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564

**ข.การฟื้นฟูกิจการบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตามคำร้องของบริษัทฯ โดยศาลล้มละลายกลางได้ตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559 และวันที่ 28 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ชำระเงินงวดที่ 1 และงวดที่ 2 ถึง งวดที่ 5 ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฯ ทุกรายทุกกลุ่มซึ่งถือได้ว่าเป็นการชำระหนี้เสร็จสิ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการฯ

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกการฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 90/70 วรรคแรก ศาลได้ไต่สวนคำร้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ มีผลให้ผู้บริหารของบริษัทฯ มีอำนาจจัดการกิจการและทรัพย์สินของ บริษัทฯ ต่อไป และให้ยกคำร้องอื่นๆ ที่ค้างในศาลล้มละลายกลางทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้วางต่อสำนักงานวางทรัพย์ กรมบังคับคดี มีจำนวนเงิน 333.46 ล้านบาท เท่ากับจำนวนเงินสูงสุดที่เจ้าหนี้ยื่นขอรับชำระหนี้ซึ่งยังรอการพิจารณาของศาล ในจำนวนเงินที่เจ้าหนี้พึงได้รับ และหากผลที่สุด เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ไม่เต็มตามจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้วางไว้ ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ จะได้รับการเงินคืนและจะบันทึกบัญชีเป็นกำไรจากการฟื้นฟูกิจการ

## 2.2 บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด

“สกายคลิฟฟ์” จดทะเบียนเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2533 ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ “สกายคลิฟฟ์” ได้ศึกษาวางแผนธุรกิจในการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ และได้พิจารณารายละเอียดโครงการจัดสรรที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการทำธุรกิจ จึงได้ลงทุนใน บริษัท 89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.90 เป็นเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 317.53 ล้านบาท

## 2.3 บริษัท 89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

“89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์” จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 ดำเนินธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เลขที่ 15 ถนนปฏิพัทธ์ ตำบลตลาดเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทำให้โครงการที่มีชื่อว่า “THE BAY” ที่จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการอาคารพาณิชย์และบ้านแฝด จำนวน 2 โครงการ มูลค่าโครงการรวมประมาณ 405.28 ล้านบาท โดยเริ่มส่งมอบในเดือน มิถุนายน 2558

ณ 31 ธันวาคม 2563 ได้ส่งมอบโครงการแล้วคิดเป็นร้อยละ 75 ของมูลค่าโครงการ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติให้บริษัท 89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 97 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 315,000,000 บาท ลดลงเหลือ 305,550,000 บาท สำหรับวัตถุประสงค์ในการลดทุนเพื่อโอนส่วนเกินทุนและการลดทุนไปชดเชยขาดทุนสะสม และบริษัท 89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563

## 2.4 บริษัท ทรัพย์ากรสมุทร จำกัด

“ทรัพย์ากรสมุทร” จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2524 ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ดีบุกในทะเลใต้ยื่นคำขอประทานบัตรเหมืองแร่ดีบุกขนาดใหญ่บนชายฝั่งทะเลอันดามัน ครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 50,000 ไร่

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.5 ในขณะนี้ไม่มีข้อพิพาทระหว่างบริษัทฯ (พุงคา) กับอดีตกรรมการ (นายโรนัลด์ อึ้ง วาย ซอย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สินธนาโฮลดิ้งส์ และ ซีโน แพค ดีเวลลอปเม้นท์) รวมสามราย ในประเด็นสิทธิของใบหุ้นของ “ทรัพย์ากรสมุทร”

## 2.5 บริษัท ชลสิน จำกัด

“ชลสิน” จดทะเบียนเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2527 เพื่อดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ทองคำ ที่ตำบลโตะโม๊ะ อำเภอสู้ทรี จังหวัดนราธิวาส ต่อมาเนื่องจากต้นทุนในการทำเหมืองสูงขึ้น ประกอบกับเหตุการณ์ไม่สงบในพื้นที่ทำให้กิจการเริ่มไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการต่อ “ชลสิน” จึงหยุดดำเนินการเหมืองทองคำดังกล่าว และได้คืนสิทธิในประทานบัตรให้แก่ภาครัฐแล้ว

ตั้งแต่หยุดดำเนินการเหมืองทองคำโตะโม๊ะ “ชลสิน” ได้โอนย้ายเครื่องจักรส่วนสำคัญที่ใช้ในการบดย่อยหินจากเหมืองโตะโม๊ะมายังเหมืองหินที่จังหวัดสระบุรีของบริษัทฯ (“พุงคา”) ปัจจุบัน “ชลสิน” ดำเนินธุรกิจโรงงานบดย่อยหินในจังหวัดสระบุรีโดยเป็นผู้รับจ้างบดย่อยหินแอนดีไซต์ของบริษัทฯ

## 2.6 บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด

### บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์

“ทีเอชแอล พาวเวอร์” จดทะเบียนเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 ดำเนินธุรกิจประกอบกิจการโรงงานผลิตและส่งพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เช่น พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานขยะ เพื่อขายส่งและขายปลีกให้แก่บุคคลธรรมดา นิติบุคคล เอกชน รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าเป็นต้น

ในเดือน กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการดำเนินการซื้อหุ้นในบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท) ในเดือน เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 35 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว มีผลทำให้บริษัท (“สวัสดิ์”) ดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย (ทางอ้อม) ของบริษัทฯ

### บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด (“สวัสดิ์”) จดทะเบียนเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2556 ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ประกอบธุรกิจงานที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบพลังงานทดแทน การก่อสร้าง ระบบไฟฟ้า ระบบประปา

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 “สวัสดิ์” ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.2560 (สหกรณ์การเกษตร พุนสุข จำกัด จังหวัดชุมพร) โดยมีขนาดกำลังการผลิต ไม่เกิน 5 เมกะวัตต์ สถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ อำเภอพะโต๊ะ จังหวัดชุมพร ต่อมาวันที่ 13 ธันวาคม 2561 “สวัสดิ์” ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 สามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) และเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 “สวัสดิ์” ได้ผ่านการทดสอบคุณภาพไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แล้ว “สวัสดิ์” ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ ออกบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-0843-1-00-1-0 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2561 ประเภทกิจการที่ส่งเสริมประเภท 7.1.1.2 กิจการพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ ซึ่งบริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์ และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน (ตามหมายเหตุข้อ 26 )

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขาย และโอนอำนาจควบคุม ในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อม) ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งแล้ว

## 2.7 บริษัท ทีเอชแอล เมียนมา จำกัด

เนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการสำรวจเหมืองแร่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เพื่อให้ได้สิทธิครอบครองที่ดินในการสำรวจและทำเหมืองแร่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 9 สิงหาคม 2561 จึงมีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีเอชแอล เมียนมา จำกัด ในสาธารณรัฐสหภาพพม่า เพื่อประกอบธุรกิจเหมืองแร่ และพลังงาน โดยได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561 ทุนจดทะเบียน 1,000,000 เหรียญสหรัฐ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 และ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 100,000 เหรียญสหรัฐ

## 2.8 บริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2563 มีมติให้จัดตั้งบริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทางเลือก ซึ่งผู้ถือหุ้นประกอบด้วยบริษัทพุงคาซาเบอร์ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้น 70% บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด ถือหุ้น 15% และ บริษัท 89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้น 15%

ต่อมาเมื่อวันที่ วันที่ 27 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด สำนักงานเลขที่ 252/11 ชั้น 7 อาคารเมืองไทย-ภัทร 1 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นเป็นไปตามมติที่ประชุมกำหนด

## 3. กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อม กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด (สกายคลิฟฟ์)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	94.99
บริษัท ชลสิน จำกัด (ชลสิน)	ธุรกิจบดย่อยหิน	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	88.19
บริษัท ทรัพยากรสมุทร จำกัด (ทรัพยากรสมุทร)	ธุรกิจเหมืองแร่ดินบุกในทะเล	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	99.99
บริษัท 89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	94.91
(ผ่านสกายคลิฟฟ์)			
บริษัท ทีเอชแอล เมียนมา จำกัด	เหมืองแร่และพลังงาน	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	100.00
บริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทดแทน	ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	100.00
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>			
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	บริหารและกำจัดสิ่งปฏิกูลและบำบัดน้ำ	ถือหุ้น	19.00
(ผ่านเพียวเนอร์จี)			



### บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นายวิจิตร เจริญวิจิตรกุล	-	กรรมการและผู้อํานวยการ
นายประสิทธิ์ ฤกษ์ประทุมรัตน์	-	ผู้อํานวยการบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด*	ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทดแทน	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	98.00
บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด*	ผลิตและขายไฟฟ้าทดแทน	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	58.80

(ผ่านทีเอชแอล พาวเวอร์)

\*ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯได้ทำสัญญาขาย และโอนอํานาจควบคุม ในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อม) ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งแล้ว

### รายการบัญชีกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการถือหุ้นและการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุปได้ดังนี้

#### 3.1 รายการธุรกิจกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจระหว่างกันที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดออกแล้วในการจัดทํางบการเงินรวม) และ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน) รายการดังกล่าวที่มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

	พันบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย :-</u>					
<b>รายได้</b>					
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,563	2,241	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	807	1,090	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการบริหารงาน	-	-	1,880	5,016	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3,993	3,292	อัตราดอกเบี้ยจริงถัวเฉลี่ย ซึ่งบริษัทผู้ให้กู้มีต้นทุน
ค่าจ้างย่อยหิน	-	-	-	14,064	ตามสัญญา

#### 3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร



ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหารสำหรับ ปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,320	14,719	13,320	15,231
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	31,569	31,569	23,570	23,569
รวม	44,889	46,288	36,890	38,800

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สิน ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทที่เคยเกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

### 3.3 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท				นโยบายการคิด ต้นทุนระหว่าง กัน
	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563	
กรรมการบริษัทย่อย	909	-	(909)	-	-
	909	-	(909)	-	

	พันบาท				นโยบาย ต้นทุน ระหว่าง
	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม	
	2562			2563	
บริษัทย่อย					-
- ชลสิน	10,984	1,877	(3,449)	9,412	
- สกายคลิฟฟ์	12,578	2,811	(12,059)	3,330	
- ทรัพยากรสมุทร	2,620	-	-	2,620	
- 89 แคปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์	334	308	(578)	64	
- ที เอช แอล พาวเวอร์	991	144	(1,135)	-	
- สวัสดิ์เอ็นเนอร์จี้	800	144	(944)	-	
- เพียวเนอร์จี้	-	41	-	41	
รวม	28,307	5,325	(18,165)	15,467	
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	
สุทธิ	28,307	5,325	(18,165)	15,467	

### 3.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

		พันบาท				นโยบายการ คิด ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
		งบการเงินเฉพาะบริษัท				
		31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
		2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563	
บจ.ที เอช แอล พาวเวอร์	-เงินต้น	8,075	3,175	(11,250)	-	2.00%
	-ดอกเบี้ย	29	58	(87)	-	
	รวม	8,104	3,233	(11,337)	-	
บจ.ชลสิน	-เงินต้น	-	2,200	-	2,200	2.00%
	-ดอกเบี้ย	-	-	-	-	
	รวม	-	2,200	-	2,200	
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น		8,104	5,433	(11,337)	2,200	

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีกำหนดชำระ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564

3.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

		พันบาท				นโยบายการ คิด ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
		งบการเงินรวม				
		31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
		2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563	
บจ.คลีนแพลนนิ่ง	-เงินต้น	-	53,164	-	53,164	7.97%
	-ดอกเบี้ย	-	687	-	687	
	รวม	-	53,851	-	53,851	
		พันบาท				นโยบายการ คิด ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
		2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563	
บจ.เพียวเนอร์จี	-เงินต้น	-	49,440	(4,900)	44,540	2.0%
	-ดอกเบี้ย	-	137	-	137	
	รวม	-	49,577	(4,900)	44,677	
บจ.คลีนแพลนนิ่ง	-เงินต้น	-	3,724	-	3,724	7.97%
	-ดอกเบี้ย	-	73	-	73	
	รวม	-	3,797	-	3,797	
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว		-	53,374	(4,900)	48,474	

บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย (บจ.เพียวเนอร์จี) ในวงเงินไม่เกิน 120 ล้านบาท กำหนดชำระภายใน 5 ปี นับจากวันที่บันทึกข้อตกลง คิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 2 ต่อปี ต่อมาบริษัทย่อย (บจ.เพียวเนอร์จี) ได้ใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวให้บริษัท คลีนแพลนนิ่ง จำกัด กู้ยืม ในวงเงินไม่เกิน 120 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการ โรงงานไฟฟ้าชุมชน เทศบาลนครแม่สอด จังหวัดตาก เงินกู้ดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ พร้อมสิ่งก่อสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าของบริษัทคลีน แพลนนิ่ง จำกัด โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2565

3.6 เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม
	2562	เพิ่มขึ้น	2563
บริษัทย่อย - ชลสิน	12,567	-	-
	12,567	-	-

3.7 เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม
	2562	เพิ่มขึ้น	2563
บริษัทย่อย - ชลสิน	34	1,473	1,284
	34	1,473	1,284

3.8 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการ ของ	พันบาท				นโยบายการคิด ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563	
- บจ.สวัสดีเอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง	35	-	(35)	-	
- บจ.89แคปริคอร์น ดีเวลอป	6	917	(756)	167	
- บจ.สกายคลิฟฟ์	-	750	(750)	-	
- บมจ.พุ่งคาซาเบอร์ก	1,500	17,750	(10,950)	8,300	
รวม	1,541	19,417	(11,741)	8,467	

พันบาท		นโยบายการคิด
งบการเงินเฉพาะบริษัท		

	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563	ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
- บจ.ทีเอสแอล เมียนมา - เงินต้น	1,257	-	-	1,257	
- ดอกเบี้ย	13	25	-	38	2.0%
รวม	1,270	25	-	1,295	
กรรมการ ของ					
- บมจ.พุงคาฮาเบอร์	1,500	21,250	(14,450)	8,300	-
รวม	2,770	21,275	(14,450)	9,595	

### 3.9 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท				นโยบายการ คิดต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563	
<u>บริษัทย่อย</u>					
บจ.สกายคลิฟฟ์ – เงินต้น	73,678	7	(11)	73,674	2.00-15.00%ต่อปี
– ดอกเบี้ยค้างจ่าย	517      367	3,092	(1,634)	1,975	
	74,195	3,099	(1,645)	75,649	
บจ.89 แคปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์					15.00% ต่อปี
– เงินต้น	8,400	14,200	(7,675)	14,925	
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	112	876	(903)	85	
	8,512	15,076	(8,578)	15,010	
รวม	82,708	18,175	(10,224)	90,659	

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินสด	3,517	3,733	47	180
เงินฝากธนาคาร-				
- เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	7,179	9,105	4,143	6,314
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,696	12,838	4,190	6,494

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

5.1 ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เหมืองหินแอนดีไซต์ (THL)				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,103	6,058	5,103	6,058
เกินกำหนดชำระ - น้อยกว่า 3 เดือน	7,174	1,070	7,174	1,070
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	615	-	615	-
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 1 ปี	-	14	-	14
- มากกว่า 1 ปี	1,673	2,103	1,673	2,103
รวมลูกหนี้การค้า	14,565	9,245	14,565	9,245
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ	(1,653)	(2,103)	(1,653)	(2,103)
รวม	12,912	7,142	12,912	7,142
เหมืองแร่ดีบุก – ในต่างประเทศ *				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	43,042	45,762	43,042	45,762
เกินกำหนดชำระ - น้อยกว่า 3 เดือน	36,108	33,995	36,108	33,995
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	55,036	41,739	55,036	41,739
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 1 ปี	136,567	100,125	136,567	100,125
- มากกว่า 1 ปี	85,921	78,809	85,921	78,809
รวมลูกหนี้การค้า	356,674	300,430	356,674	300,430

ลูกหนี้การไฟฟ้า-ส่วนภูมิภาค-บจ.สวสดี

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	2,572	-	-
เกินกำหนดชำระ - น้อยกว่า 3 เดือน	-	2,195	-	-
รวม	-	4,767	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	371,239	314,442	371,239	309,675
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,653)	(2,103)	(1,653)	(2,103)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	369,586	312,339	369,586	307,572

\* เป็นลูกหนี้ค่าบริการรับจ้างชุดเหมืองแร่ดีบุกในประเทศเมียนมาร์ ซึ่งลูกหนี้ยังค้างชำระเนื่องจากปัญหาความล่าช้าและขั้นตอนในการอนุมัติการส่งออกจากหน่วยงานราชการของประเทศเมียนมาร์ รวมทั้งสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และสถานการณ์ทางการเมืองของประเทศเมียนมาร์ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เร่งรัดให้ลูกหนี้ชำระหนี้ค้างมาโดยตลอด ซึ่งลูกหนี้ได้ทยอยชำระหนี้เรื่อยมา โดยระหว่างเดือน มกราคม 2564 จนถึงวันที่เสนอรายงาน บริษัทฯ ได้รับชำระเงินแล้วจำนวน 100 ล้านบาท นอกจากนี้ ลูกหนี้ได้อินยอมโอนแร่ไปเก็บรักษาในคลังซึ่งอยู่ในพื้นที่ทำงานของบริษัทฯ ในประเทศเมียนมาร์ เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้แก่บริษัท โดย ณ เดือน พฤษภาคม 2564 แร่ที่โอนเป็นหลักประกันมี จำนวน 620 ตัน มูลค่าประมาณ 13.034 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นเงิน 392.34 ล้านบาท

ต่อมาวันที่ 5 เมษายน 2564 ลูกหนี้การค้าดังกล่าว (บริษัท Ngwe Kabar Limited) ได้ส่งมอบหุ้นของ King of Ore Mine Limited จำนวน 7,350 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 49% ของหุ้นทั้งหมด ที่ถือโดย Ngwe Kabar Limited มาจำหน่ายเป็นหลักประกัน โดย King of Ore Mine Limited ประกอบกิจการเหมืองทองคำ ในประเทศแซมเบีย เบื้องต้นบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระทำการประเมินมูลค่า ยุติธรรมของหุ้นสามัญดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ประเมิน (เดือนมิถุนายน 2564) มีมูลค่าประมาณ 882.32 บาท

## 5.2 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินทดรองจ่าย	1,545	5,876	1,403	4,937
เบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	281	416	198	236
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าอื่นๆ	2,616	7,523	2,372	2,254
ลูกหนี้อื่น	6,552	7,080	4,162	3,072
รวม	10,995	20,895	8,135	10,499

6. สินค้ายกเหลือ – สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<u>เหมืองหินแอนดีไซต์ (THL)</u>				
สินค้าสำเร็จรูป	380	20,184	380	20,184
วัตถุดิบและสินค้าระหว่างผลิต	1,979	4,840	1,979	4,840
วัสดุสิ้นเปลือง	864	1,013	864	1,013
รวม	3,223	26,037	3,223	26,037
<u>หัก ค่าเผื่อมูลค่าที่ลดลงของสินค้า</u>	(1,721)	(3,005)	(1,721)	(3,005)
<u>สินค้ายกเหลือเหมืองหินแอนดีไซต์ – สุทธิ</u>	1,502	23,032	1,502	23,032
<u>สินแร่ในโรงงานแยกแร่</u>				
สินค้าสำเร็จรูป	8,284	6,527	8,284	6,527
สินค้าระหว่างผลิต	12,597	848	12,597	848
วัสดุสิ้นเปลือง	18	18	18	18
รวม	20,899	7,393	20,899	7,393
<u>แร่โพโรไซต์ - จ.เชียงใหม่ (CSL)</u>				
สินค้าสำเร็จรูป	54,460	53,650	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	80	-	-	-
รวม	54,540	53,650	-	-
อะไหล่	3,035	3,221	-	-
รวม	3,035	3,221	-	-
<u>อสังหาริมทรัพย์- จ.ภูเก็ต (89)</u>				
ที่ดินระหว่างพัฒนา	92,877	92,877	-	-
ต้นทุนระหว่างการพัฒนา	22,450	22,450	-	-
บ้านและอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดิน(1)	90,032	94,994	-	-
รวม	205,359	210,321	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อมูลค่าที่ลดลงของสินค้า</u>	(984)	(1,798)	-	-
<u>อสังหาริมทรัพย์ – สุทธิ</u>	204,375	208,523	-	-
<u>อสังหาริมทรัพย์-จ.ตาก (SCL) *(2)</u>				
ที่ดินระหว่างพัฒนา	40,079	40,079	-	-
ต้นทุนระหว่างการพัฒนา	4,943	4,943	-	-
รวม	45,022	45,022	-	-
<b>รวม สินค้ายกเหลือ – สุทธิ</b>	<b>329,373</b>	<b>340,841</b>	<b>22,401</b>	<b>30,425</b>

(1) เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัท 89 แคปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้โอนขายบ้านโครงการ The Bay จ.ภูเก็ต จำนวน 1 หลัง ในราคาขาย 5.3 ล้านบาท

(2) เป็นที่ดินระหว่างการพัฒนาเนื้อที่ประมาณ 2-3-81.9 ไร่ หรือ 1,181.9 ตารางวา ในเขตเศรษฐกิจชายแดนไทย-เมียนมา มีราคาประเมินในเดือน ธันวาคม 2562 โดยผู้ประเมินอิสระประมาณ 56.62 ล้านบาท



รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อมูลค่าที่เพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,803	3,005
เพิ่มขึ้น	-	-
(ลดลง)	(2,097)	(1,284)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,706	1,721

มูลค่าที่ดิน ที่ดินระหว่างพัฒนา และ บ้านและอาคารพาณิชย์พร้อมที่ดิน มูลค่าสุทธิ 208.52 ล้านบาท ของ บริษัท 89 แคมปริคอรัน ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ใช้เป็นหลักค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

- 1) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 บริษัท 89 แคมปริคอรัน ดีเวลอปเม้นท์ ได้นำที่ดินจำนวน 5 แปลง ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด (หมายเหตุ 19) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ได้รับการไถ่ถอนแล้ว 3 แปลง และอีก 2 แปลงยังอยู่ระหว่างการดำเนินการไถ่ถอน
- 2) วันที่ 13 กรกฎาคม 2562 บริษัท 89 แคมปริคอรัน ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ได้นำที่ดิน จ.ภูเก็ต จำนวน 3 แปลง ไปจดจำนองลำดับสองเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันต่อธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ในการออกหนังสือค้ำประกันให้แก่ บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ปัจจุบันได้ส่งคืนหนังสือค้ำประกันให้แก่ธนาคารและได้รับการไถ่ถอนจากการจำนองลำดับสองแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563
- 3) วันที่ 3 กันยายน 2562 บริษัท 89 แคมปริคอรัน ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ได้จดจำนอง ที่ดินระหว่างพัฒนาทำสัญญา บ้านและอาคารพาณิชย์พร้อมขาย เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก (หมายเหตุข้อ 17)
- 4) วันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัท 89 แคมปริคอรัน ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ได้นำที่ดิน จ.ภูเก็ต จำนวน 3 แปลง ไปจดจำนองลำดับสามเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันต่อธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ในการออกหนังสือค้ำประกันให้แก่ บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด (มีบริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น) เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากขยะ

7. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันดังนี้

	พันบาท		หมายเหตุ
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
<b>บริษัทฯ</b>	1,220	1,219	ก.
หัก ค่าเผื่อเงินค้ำประกันที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน	(800)	(800)	
	420	419	
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท ชลสิน จำกัด	416	415	ข.(1)
บริษัท 89 แคปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	301	301	ข.(2)
บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด	-	4,053	ข.(3)
รวม	1,137	5,188	

ก. บริษัทฯ

เงินฝากธนาคารใช้เป็นหลักทรัพ์ค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารให้กับ

1. บริษัทฯ ในวงเงิน 0.19 ล้านบาท (ในปี 2562: 0.19 ล้านบาท)
2. บริษัทที่เคยเกี่ยวข้องกัน 2 บริษัท ในวงเงิน 1.0 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 0.8 ล้านบาทที่เป็นประกัน “พุ่งคำ” และภายหลังบริษัทฯ ขาย “พุ่งคำ” ออกไป จึงได้ตั้งค่าเผื่อเงินค้ำประกันที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืนทั้งจำนวน

ข. บริษัทย่อย

1. บริษัท ชลสิน จำกัด มีเงินฝากธนาคาร ใช้เป็นหลักทรัพ์ค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารแห่งหนึ่ง ในนามของบริษัท ชลสิน จำกัด
2. บริษัท 89 แคปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีเงินฝากธนาคาร ใช้เป็นหลักทรัพ์ค้ำประกัน สัญญาค้ำประกันการบำรุงรักษาสาธารณูปโภค จำนวน 1 ฉบับ วงเงิน 301,000 บาท
3. บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด มีเงินฝากธนาคาร เพื่อใช้ในการสำรองในการชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ณ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ตัดรายการดังกล่าวออกจากงบแสดงฐานะทางการเงินรวม เนื่องจากการขายเงินลงทุนของบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อม)

## 8. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นคือ หุ้นสามัญในบริษัทอื่น ดังนี้

		งบการเงินรวม				
บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	สัดส่วนของการถือหุ้น		วิธีราคาทุน	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2563	2562	2563	2562
		ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
Royal Carats Gems Limited	ทำเหมืองแร่ทองคำ ประเทศสาธารณรัฐ แซมเบีย	0.09	19.00	-	159.59	-
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	บริหารและกำจัดขยะ และสิ่งปฏิกูล บำบัดน้ำเสีย	60	19.00	-	3.42	-
					163.01	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					-	-
เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ					163.01	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	สัดส่วนของการถือหุ้น		วิธีราคาทุน	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2563	2562	2563	2562
		ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
Royal Carats Gems Limited	ทำเหมืองแร่ทองคำ ประเทศสาธารณรัฐ แซมเบีย	0.09	19.00	-	159.59	-
					-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ					159.59	-

**Royal Carats Gems Limited - ประเทศสาธารณรัฐแซมเบีย**

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อหุ้นจำนวน 25% จากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท Royal Carats Gems Limited คิดเป็นมูลค่า 6.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งประกอบกิจการทำเหมืองแร่ทองคำในประเทศสาธารณรัฐแซมเบีย โดยได้รับประทานบัตรและใบอนุญาตในการทำเหมืองจากทางราชการประเทศสาธารณรัฐแซมเบีย ใบอนุญาตดังกล่าวหมดอายุในปี พ.ศ. 2573 ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีวัตถุประสงค์ในการเข้าร่วมบริหาร

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้ลดสัดส่วนการลงทุนจากซื้อตกลงเดิม 25% เหลือ 19% ตามข้อตกลงใหม่ของกลุ่มผู้ถือหุ้นของ บริษัท Royal Carats Gems Limited เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและยืดหยุ่นระหว่างผู้ลงทุนต่างชาติกับผู้ลงทุนท้องถิ่น ซึ่งยังสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อรับผลประโยชน์เงินปันผลโดยมิได้เข้าร่วมการบริหาร และได้แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมคณะตัวแทนผู้สังเกตติดตามการดำเนินงานของ บริษัท Royal Carats Gems Limited เพื่อรายงานต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ณ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 144.00 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุน 19% คิดเป็นมูลค่า 5.32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 159.59 ล้านบาท ครบถ้วนแล้ว

ในเดือน สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับใบหุ้นที่ออกโดยบริษัท Royal Carats Gems Limited ไว้เรียบร้อยแล้ว

**บริษัท คลิน แพลนนิ่ง จำกัด**

ในเดือน กันยายน 2563 บริษัท เพียวเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการดำเนินการซื้อหุ้นในบริษัท คลิน แพลนนิ่ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการบริหารและกำจัดสิ่งปฏิกูลและบำบัดน้ำเสีย จากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1.14 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนการลงทุน 19% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 6 ล้านหุ้น) โดยบริษัทย่อยมีวัตถุประสงค์ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปเพื่อผลตอบแทนเป็นเงินปันผล บริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 3.42 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย- สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อย- สุทธิ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ล้านบาท	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด</b>						
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	212	212	94.99	94.99	492	492
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	-
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน - สุทธิ					492	492
<b>บริษัท ทรัพยากรสมุทร จำกัด</b>						
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	105	105	99.99	99.99	56	56
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(56)	(56)
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน - สุทธิ					-	-
<b>บริษัท ชลสิน จำกัด</b>						
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	334	334	88.19	88.19	246	246
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(62)	(62)
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน - สุทธิ					184	184
<b>บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด *</b>						
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	70	70	-	98.00	-	68
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	-
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน - สุทธิ					-	68
<b>บริษัท ทีเอชแอล เมียนมา จำกัด</b>						
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	3	3	100.00	100.00	3	3
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	-
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน - สุทธิ					3	3
<b>บริษัท เพียวเอ็นเนอร์จี้ จำกัด</b>						
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	5	-	70.00	-	3	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	-
เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน - สุทธิ					3	-
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย- สุทธิ</b>					<b>682</b>	<b>747</b>

**9.1(ก.) การขายเงินลงทุนใน บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด**

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทพุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด และ บริษัท 89 แคปริคอรัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายเงินลงทุนในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด ตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2563 เงื่อนไขที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาซื้อขายตกลงมูลค่าที่ บริษัทพุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน), บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด และ บริษัท 89 แคปริคอรัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดจะได้รับ เป็นเงิน 98 ล้านบาท 1 ล้านบาท และ 1 ล้านบาทตามลำดับ รวมเงินที่ได้รับจากการขายเงินลงทุนทั้งสิ้น 100 ล้านบาทถ้วน และบริษัทได้รับสิทธิเรียกเก็บในสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ต้องโอนให้ตามสัญญาซื้อขาย

จำนวนเงิน 7.19 ล้านบาท บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 สิทธิเรียกเก็บในสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ต้องโอนให้ตามสัญญาซื้อขาย ได้รับชำระครบตามจำนวนแล้วในระหว่างปี 2563 ผู้ซื้อได้รับโอนอำนาจควบคุมและสวมสิทธิการบริหารบริษัทย่อย ทั้ง 2 แทนบริษัทฯแล้ว เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบ ค่าข้อพิพาทที่เกิดขึ้น ก่อนการทำสัญญาซื้อขาย โดยบริษัทฯได้ประมาณการค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท รวมถึงบริษัทฯ ต้องตัดจำหน่ายบัญชีหนี้สินระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ขายออกไปทั้งหมด ณ วันโอนอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่ได้รับและ สินทรัพย์หนี้สินที่ที่โอนให้ผู้ซื้อ มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สิ่งตอบแทนที่บริษัทฯได้รับ</b>		
เงินสด	100,000	98,000
สิทธิเรียกเก็บในสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ต้องโอนให้ตามสัญญาซื้อขาย	7,190	7,190
<b>รวม</b>	<b>107,190</b>	<b>105,190</b>
<b>สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยที่โอนให้ผู้ซื้อ</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,235)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(10,348)	-
ลูกหนี้อื่นบริษัทย่อย( THL ไม่เรียกเก็บหนี้ THP SWD)	-	(3,901)
สินค้าคงเหลือ	(71)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(45)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(68,600)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(4,500)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(162,313)	-
สินทรัพย์ถาวรอื่น	(1,524)	-
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(4,200)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(19,256)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(64)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,309	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	475	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	105,600	-
หนี้สินถาวรอื่น	3,851	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26,006	-
<b>รวม</b>	<b>(65,315)</b>	<b>(72,501)</b>
<b>กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>41,875</b>	<b>32,689</b>

\*\*สิทธิเรียกเก็บในสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ต้องโอนให้ตามสัญญาซื้อขาย ประกอบด้วย ลูกหนี้การไฟฟ้า เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน สรุทจากหนี้สินอื่นตามที่ตกลง ที่ค้างอยู่ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

#### 9.1(ข.) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทค้าขาย “สัญญาซื้อขายไฟฟ้า” เป็นรายจ่ายตัดบัญชีตามอายุสัญญา นับตั้งแต่วันที่ผ่านการทดสอบคุณภาพไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 รายละเอียดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ณ วันซื้อและการตัดจำหน่าย มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท )	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
มูลค่าคงเหลือต้นปี	19,661	20,455
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(405)	(794)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(19,256)	-
มูลค่าคงเหลือปลายปี	-	19,661

#### 9.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีภาระจำนำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง มีภาระจำนำ โดยอดีตผู้บริหารของบริษัทฯ (พุงคา) ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ไปจำนำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง (สินธนาโฮลดิ้งส์ และ ซีโน แพลท ดีเวลลอปเม้นท์) โดยไม่มีการส่งมอบใบหุ้น และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ (พุงคา) ในขณะนั้น ดังนี้

1. หุ้นสามัญของ“ทรัพยากรสมุทร” จำนวน 1.05 ล้านหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นของบริษัทและ
2. หุ้นสามัญของ“สากคลิฟฟ์”จำนวน 314,454 หุ้น (จำนำอันดับสอง)

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 บริษัทฯ ได้ฟ้องร้องบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งเพื่อเพิกถอนนิติกรรมดังกล่าวแล้ว ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.5

#### 9.3 เงินย่ำล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน

##### 9.3.1 บริษัท ลาวงามกวางคั่ง บ่อแร่ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อหุ้น บริษัท ลาวงามกวางคั่ง บ่อแร่ จำกัด จำนวนหุ้นร้อยละ 70 ของหุ้นทุนจดทะเบียนทั้งหมด ในราคาซื้อขาย 3.00 ล้านบาทหรือสหรัฐ โดยมีความประสงค์ที่จะขยายธุรกิจและลงทุนการทำเหมืองแร่ทองแดง ที่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ในเดือน สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้าไปแล้วจำนวน 2.00 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเท่ากับ 70.08 ล้านบาท ค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีก จำนวน 1.00 ล้านบาทหรือสหรัฐ จะชำระภายใน 15 วัน นับแต่วันที่ผู้ขายได้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นทั้งหมดและส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการโอนหุ้นให้แก่บริษัทแล้ว

ปัจจุบัน บริษัท ลาวงามกวางตุ้ง บ่อแร่ จำกัด ได้ดำเนินการขอประทานบัตรจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเสร็จสิ้นแล้ว และ กรมส่งเสริมการลงทุน กระทรวงแผนการและการลงทุน สปป.ลาว ได้มีหนังสือแจ้งแล้วว่า การขอสัมปทานชุดคันแร่ธาตุ อยู่ในขั้นตอนสุดท้าย และจะส่งเอกสารให้รัฐมนตรีเพื่อพิจารณาลงนาม

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความเข้าใจกับบริษัทที่ตั้งอยู่ใน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อโอนขายสิทธิเรียกร้อง (โอนหุ้น) ในบริษัท ลาวงามกวางตุ้ง บ่อแร่ จำกัด ที่บริษัทฯ ชำระล่วงหน้า จำนวน 70.08 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง (หุ้น) ในบริษัท ลาวงามกวางตุ้ง บ่อแร่ จำกัด จำนวน 70 ล้านบาท และ สัญญาซื้อขายข้อมูลผลวิเคราะห์ปริมาณสำรองแร่ มูลค่า 50.2 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 11) โดยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินบางส่วนของทั้งสองสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 6 ล้านบาท

ในการนำเสนองบการเงิน ประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนและ รายจ่ายโครงการเหมืองในต่างประเทศ ที่มีการทำสัญญาซื้อขาย และรับชำระบางส่วนแล้ว ไว้ภายใต้ สินทรัพย์หมุนเวียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน และรายจ่ายโครงการต่างประเทศรอการขาย

	ล้านบาท
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน	70.08
รายจ่ายโครงการต่างประเทศรอตัดจ่าย (หมายเหตุข้อ 11)	50.12
	120.20

#### 10. รายจ่ายในโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์รอตัดบัญชี - สุทธิ

รายจ่ายโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์รอตัดบัญชีของบริษัทฯ ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายจ่ายโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์- ประทานบัตร28675/15632	23,653	23,653
<u>หัก</u> รายจ่ายตัดบัญชี	(23,653)	(21,445)
สุทธิ	-	2,208
รายจ่ายโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์- ประทานบัตร28676/15268	3,354	3,354
<u>หัก</u> รายจ่ายตัดบัญชี	(1,239)	(619)
สุทธิ	2,115	2,735
รวม รายจ่ายโครงการเหมืองหินแอนดีไซต์รอตัดบัญชี - สุทธิ	2,115	4,943



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเหมืองหินบนที่ดินของบริษัทฯ จำนวนรวมประมาณ 243 ไร่ ภายใต้ประทานบัตรดังนี้

ประทานบัตร เลขที่	พื้นที่			วันหมดอายุ	สถานะ
	ไร่	งาน	ตารางวา		
28675/15632	154	2	67	21 มกราคม 2560	อยู่ระหว่างต่ออายุ
28676/15268	88	3	81	23 พฤษภาคม 2567	

ประทานบัตรเลขที่ 28675/15632 : ขั้นตอนการตรวจสอบรายงานประเมินความก้าวหน้าในทางเศรษฐกิจสำหรับการอนุญาตประทานบัตรและความเหมาะสมของเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำเหมืองได้ผ่านการอนุญาตเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการต่อสัญญาการใช้ที่ดินนิคมสร้างตนเองพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี ซึ่งได้หมดอายุลงเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2561 และเรื่องการต่อสัญญา ดังกล่าวถูกเสนอเข้ากรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอนำเข้าคณะกรรมการพิจารณา ต่อมาบริษัท สินธนา ริซอร์ส จำกัด(เจ้าของประทานบัตรโดยบริษัทฯ ได้เข้าช่วงการทำเหมือง) ได้ถูกนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทจัดซื้อออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้างและสิ้นสภาพนิติบุคคล จึงทำให้การดำเนินการในการขอประทานบัตรภายใต้ชื่อบริษัทดังกล่าวไม่สามารถดำเนินต่อไปได้ ทั้งนี้การดำเนินงานภายใต้ประทานบัตรเลขที่ 25676/15268 ในนามของบริษัท พุ่งคาสาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ยังสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีปริมาณแร่สำรองเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อบริษัทฯ

ต่อมาในวันที่ 21 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงขายหิน กับบริษัทฯ ที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งคู่สัญญาต้องชำระเงินค่าตอบแทนในหินที่ขุดได้เป็นการเหมาจ่ายเป็นรายเดือน ขึ้นค่าเดือนละ 3,000,000 บาท และชำระค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิต แต่ทั้งนี้ค่าภาคหลวงที่เกิดจากการผลิตเป็นภาระของบริษัทฯ

#### 11 รายการโครงการทำเหมืองในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 รายการโครงการรอตต์บัลชี – โครงการทำเหมืองในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

รายการค่าใช้จ่าย	พันบาท	
	งบการเงินรวม และเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>รายการโครงการรอตต์บัลชี – เหมืองแร่ใน สปป. ลาว:</b>		
<u>เหมืองแร่ดิบฤก</u>		
ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวิเคราะห์ตัวอย่างแร่	1,879	1,879
	1,879	1,879
<u>เหมืองแร่ทองแดง พื้นที่แขวงเชียงขวาง</u>		
ค่าจ้างทำการชอกคัน สํารวจ ขุดค้น	10,000	10,000
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	12,985	12,985
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวิเคราะห์ตัวอย่างแร่)	8,110	8,110

	32,974	32,974
<u>เหมืองแร่ทองแดง พื้นที่แขวงจำปาสัก</u>		
ค่าจ้างเจาะสำรวจ	8,804	8,804
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	8,245	8,245
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวิเคราะห์ตัวอย่างแร่)	100	100
	17,149	17,149
<b>รวม รายจ่ายโครงการรอดัตถบัญญัติ – เหมืองแร่ใน สปป. ลาว</b>	<b>50,123</b>	<b>50,123</b>
<u>รายจ่ายโครงการรอดัตถบัญญัติ – โครงการให้บริการชุดแร่ในเมียนมาร์</u>		
<u>เหมืองที่ 1 (เริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2560)</u>		
ค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียม/ปรับพื้นที่เพื่อการขุดแร่ตามสัญญา	17,100	17,100
โอนค่าใช้จ่ายงานสำรวจเป็นรายจ่ายรอดัตถบัญญัติ	5,192	-
<u>หัก รายจ่ายดัตถบัญญัติ **</u>	<u>(6,244)</u>	<u>(4,405)</u>
สุทธิ	16,048	12,695
<u>เหมืองที่ 2 และ 3</u>		
ค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียม/ปรับพื้นที่เพื่อการขุดแร่ตามสัญญา	21,000	21,000
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	-	4,271
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวิเคราะห์ตัวอย่างแร่)	-	921
<b>รวม รายจ่ายโครงการรอดัตถบัญญัติ – เหมืองแร่ใน เมียนมาร์</b>	<b>37,048</b>	<b>38,887</b>
<u>รายจ่ายโครงการรอดัตถบัญญัติ – โครงการสำรวจเหมืองทองในเมียนมาร์</u>		
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	2,342	485
<b>รวม รายจ่ายโครงการทำเหมืองในต่างประเทศรอดัตถบัญญัติ</b>	<b>89,513</b>	<b>89,495</b>
โอนไปเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน และรายจ่ายโครงการ		
ต่างประเทศรอการขาย (หมายเหตุข้อ 9.3)	50,123	-
<b>รวม รายจ่ายโครงการทำเหมืองในต่างประเทศรอดัตถบัญญัติ</b>	<b>39,390</b>	<b>89,495</b>

\*\* ค่าใช้จ่ายดัตถบัญญัติ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 1.84 ล้านบาท และ 1.55 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

## โครงการต่างๆ ข้างต้นที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ มีรายละเอียดดังนี้

### โครงการสำรวจดินุ๊กและทองแดง ในสปป. ลาว มีดังนี้

#### 11.1 การสำรวจดินุ๊ก

บริษัทฯ ได้ส่งทีมสำรวจเข้าสำรวจธรณีวิทยาแหล่งแร่ดินุ๊กในพื้นที่เมืองเซโปน-วิไลบุรี แขวงสะหวันนะเขต สปป. ลาว โดยการสำรวจเบื้องต้นพบว่า บริเวณดังกล่าวมีปริมาณและความสมบูรณ์ของแหล่งแร่ที่น่าสนใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีแผนเข้าสำรวจทางธรณีวิทยาในชั้นละเอียดต่อไป

#### 11.2 การสำรวจทองแดง

11.2.1 สัญญา ระหว่าง บริษัทฯ กับ บริษัท จีเอ็มที คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อสำรวจและประเมินศักยภาพแหล่งแร่ทองแดง-ทองคำ ชั้นรายละเอียด ในพื้นที่แขวงเชียงขวาง สปป.ลาว จำนวน 12.98 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท จีเอ็มที ได้ดำเนินการสำรวจเสร็จเรียบร้อยแล้วตามสัญญา และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินสำหรับค่าใช้จ่ายนั้นแล้วเต็มจำนวน

11.2.2 สัญญา ระหว่าง บริษัทฯ กับ บริษัท จีเอ็มที คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 เพื่อสำรวจและประเมินศักยภาพแหล่งแร่ทองแดง ชั้นรายละเอียด ในพื้นที่เมืองสุขุม แขวงจำปาสัก สปป. ลาว มูลค่างานรวมโดยประมาณ 23.56 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินตามงวดงานที่ทำเสร็จตามสัญญาแล้ว เป็นจำนวน 8.24 ล้านบาท ผลการสำรวจพื้นที่ดังกล่าวมีศักยภาพดี เหมาะกับการลงทุน แต่เนื่องจากติดปัญหาในการรื้อประทานบัตร จึงให้ชะลอการสำรวจเพิ่มเติม เมื่อได้ประทานบัตรเรียบร้อยแล้วจึงจะทำการขุดและสำรวจในพื้นที่เป้าหมายต่อไป

สัญญา ระหว่าง บริษัทฯ กับ Wan La Drilling Service Company ค่ารับจ้างขุดเจาะสำรวจเหมืองทองแดงในพื้นที่เมืองสุขุมและเมืองมุนละปะ โมก แขวงจำปาสัก สปป. ลาว เป็นจำนวน 8.8 ล้านบาท ทั้งนี้ Wan La Drilling Service Company ได้ดำเนินการขุดเจาะสำรวจเสร็จเรียบร้อยแล้วตามสัญญา และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินสำหรับค่าใช้จ่ายนั้นแล้วเต็มจำนวน อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานเหมืองที่ สปป.ลาว ยังคงชะลอตัวเนื่องจากยังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติการออกประทานบัตร

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง(หุ้น) ในบริษัท ลาวงาม กวางตุ้ง บ่อแร่ จำกัด จำนวน 70 ล้านบาท และ สัญญาซื้อขายข้อมูลผลวิเคราะห์ปริมาณสำรองแร่ มูลค่า 50.2 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินบางส่วนจากทั้งสองสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 6 ล้านบาท

11.3 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการทำเหมืองแร่ดินุ๊ก กับบริษัท มานเบียเพียว จำกัด โดยได้จ่ายเงินมัดจำเครื่องจักร จำนวน 23 ล้าน เพื่อใช้ในการทำเหมืองแร่ดินุ๊ก ในพื้นที่เขตตะนาวศรี สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ บริษัทฯ ได้มีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างต่อเนื่อง แต่โครงการยังคงเป็นไปอย่างล่าช้า ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ จึงได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการทำเหมืองแร่ดินุ๊กและเจรจาขอเงินคืนจำนวน 23 ล้านบาท และได้รับคืนเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

	พันบาท								
	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่อง ตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยาน พาหนะ	อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักร ระหว่าง	รวม
ราคาทุน									
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2562	31,856	38,170	91,815	80,643	237,086	39,552	1,787	164,747	685,656
เพิ่มขึ้น	-	-	9,738	1,687	1,345	-	27	26,132	38,929
ลดลง	-	-	-	(72)	(400)	(4,505)	-	-	(4,977)
โอน	-	-	-	-	115,078	-	-	(115,078)	-
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(15,819)	(5,025)	(125)	(155,258)	-	-	(310)	(176,537)
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2563	31,856	22,351	96,528	82,133	197,851	35,047	1,814	75,491	543,071
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(785)	(56,894)	(50,714)	(26,296)	(27,448)	(1,310)	-	(163,447)
เพิ่มขึ้น	-	(547)	(5,087)	(3,729)	(21,778)	(4,471)	(57)	-	(35,669)
ลดลง	-	-	-	54	220	3,818	-	-	4,092
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	1,017	369	47	12,790	-	-	-	14,223
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(315)	(61,612)	(54,342)	(35,064)	(28,101)	(1,367)	-	(180,801)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2562	31,856	37,385	34,921	29,929	210,790	12,104	477	164,747	522,209
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2563	31,856	22,036	34,916	27,791	162,787	6,946	447	75,491	362,270

	พันบาท								
	งบการเงินเฉพาะบริษัท								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่น ๆ	งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่าง	รวม
ราคาทุน									
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,706	13,935	78,894	4,023	81,409	35,141	1,787	164,339	400,234
เพิ่มขึ้น	-	-	9,738	1,681	1,341	-	27	25,982	38,769
ลดลง	-	-	-	(68)	-	(1,121)	-	-	(1,189)
โอน	-	-	-	-	115,078	-	-	(115,078)	-
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,706	13,935	88,632	5,636	197,828	34,020	1,814	75,243	437,814
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(164)	(52,265)	(2,316)	(17,413)	(23,478)	(1,311)	-	(96,947)
เพิ่มขึ้น	-	(151)	(4,499)	(440)	(17,520)	(4,471)	(56)	-	(27,137)
ลดลง	-	-	-	50	-	773	-	-	823
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(315)	(56,764)	(2,706)	(34,933)	(27,176)	(1,367)	-	(123,261)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,706	13,771	26,629	1,707	63,996	11,663	476	164,339	303,287
ณวันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,706	13,620	31,868	2,930	162,895	6,844	447	75,243	314,553

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงไว้ในการคำนวณกำไรขาดทุนดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ต้นทุนการผลิต	28,906	22,739	21,429	10,727
ค่าใช้จ่ายบริหาร	6,763	6,821	5,708	5,383
รวม	35,669	29,560	27,137	16,110

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 ราคาของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มี ดังนี้:

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน	65.13	65.13	13.82	13.82

- 12.1 อาคารชุดของบริษัทฯ จำนวน 2 ห้องชุด วางเป็นหลักประกันต่อศาลเพื่อให้ศาลงดการบังคับคดีไว้ชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอรับหลักประกันคืนจากศาล ต่อมาศาลได้มีคำสั่งว่าได้อนุญาตให้คืนหลักประกันแก่บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้รับหลักประกันคืนแล้ว แต่จากการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ยังไม่ได้รับคืน บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาล และศาลมีคำสั่งว่าห้องชุดเป็นหลักประกันการชำระหนี้ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง จึงมีคำสั่งยกคำร้องขอคืนหลักประกัน บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2562 และเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งยืนตามศาลชั้นต้น บริษัทฯ จึงได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำสั่งดังกล่าวต่อศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ศาลฎีกาพิพากษากลับให้ศาลชั้นต้นถอนอายัดและคืนหนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุดทั้ง 2 ห้องชุดให้กับบริษัทฯ

ต่อมาในวันที่ 9 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจะซื้อขายห้องชุด จำนวน 2 ห้องชุด กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ได้โอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้แก่ผู้ซื้อในวันที่ 15 มิถุนายน 2564 และได้รับชำระเงินค่าห้องชุดครบตามสัญญาเรียบร้อยแล้ว

- 12.2 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 บริษัท 89 แคปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้นำที่ดินในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 2 แปลง ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันต่อธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ในการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารให้แก่บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ จังหวัดชุมพร ซึ่งปัจจุบันได้คืนหนังสือค้ำประกันต่อธนาคารเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ที่ดินที่ใช้เป็นหลักประกันจำนวน 2 แปลง ได้นำไปจดจำนองเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 บริษัท 89 แคปรีคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ ได้นำที่ดินจำนวน 5 แปลง ไปจดจำนองเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท (หมายเหตุ 19)

วันที่ 13 กรกฎาคม 2562 บริษัท 89 แคปริคอรัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้นำที่ดินในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 3 แปลง ไปจดจำนองลำดับสองเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันต่อธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ในการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารให้แก่บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ต่อมาได้มีการยกเลิกโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด จึงได้ส่งหนังสือค้ำประกันฉบับดังกล่าวคืนให้แก่ธนาคารเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 และได้ไถ่ถอนการจดจำนองลำดับสองเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

ในวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ และ บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด ดังนั้นผู้ซื้อจะต้องปลดภาระที่ดินที่ใช้เป็นหลักประกันคืนให้กับบริษัทฯ ภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้ส่งมอบหนังสือยินยอมของเจ้าของที่ดินที่ตั้งโรงไฟฟ้าสำหรับยินยอมให้นำทรัพย์สินที่อยู่บนที่ดินที่เช่าเข้าเป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ต่อมาในวันที่ 16 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ส่งมอบหนังสือยินยอมของเจ้าของที่ดินดังกล่าวให้กับธนาคารเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ที่ดินได้รับการไถ่ถอนแล้ว 3 แปลง และอีก 2 แปลงยังอยู่ระหว่างการดำเนินการไถ่ถอน

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,026	1,236
เพิ่มขึ้น	18	18
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(1,627)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,417	1,254
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(1,410)	(1,205)
เพิ่มขึ้น	(65)	(25)
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	103	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(1,372)	(1,230)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,616	31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	45	24

ณ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ แสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ราคาทุนของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ในงบการเงินรวม มีจำนวน 1.37 ล้านบาท และ 1.30 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบเฉพาะบริษัท มีจำนวน 1.17 ล้านบาท และ 1.18 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 14. เงินย่ำล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน- โครงการเหมืองหินแอนดีไซต์

เงินย่ำล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเพื่อใช้ในการทำเหมืองหินแอนดีไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้นทุนที่ดินโฉนดจำนวน 6 แปลงและที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 และ น.ส.3ก) จำนวน 5 แปลง ซึ่งบางส่วนอยู่ในนามของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“สินธนาไมนิ่ง”) ซึ่งต้องโอนกรรมสิทธิ์ให้บริษัทฯ (พุงคา) ในเดือนมิถุนายน 2541 และ 2544 ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายเงินลงทุน (Sale and Purchase Agreement และ Assignment of Claim) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น อย่างไรก็ตามในขณะนั้นอดีตผู้บริหารของบริษัทฯ (พุงคา) ได้พิจารณาเลื่อนการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวมาเป็นชื่อของบริษัทฯ โดยอ้างว่าขาดสภาพคล่องทางการเงินในการรับโอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าว

ผู้บริหารชุดปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการตรวจสอบสถานะเพื่อรับโอนภายใต้ขอบเขตของสัญญา รวมทั้งได้ยื่นคำร้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ) เพื่อให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งต่อไป

ต่อมา เมื่อบริษัทฯ ได้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการแล้ว บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการฟ้องร้องเรียกที่ดินทั้งหมดคืนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(สินธนาไมนิ่ง) ต่อศาลจังหวัดพระโขนงในวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ซึ่งต่อมาทนายความผู้รับมอบอำนาจได้รายงานคดีว่าศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาขึ้นตามศาลชั้นต้น ต่อมาวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา และศาลฎีกามีคำพิพากษาขึ้นตามศาลอุทธรณ์ ซึ่งถือว่าบริษัทไม่มีสิทธิในที่ดินดังกล่าว เบื้องต้นบริษัทได้ตัดรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

เนื่องจากในการขอประทานบัตรซึ่งใช้ที่ดินดังกล่าวในการทำเหมือง บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตรับช่วงการทำเหมืองซึ่งออกโดยสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี กระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นสิทธิในการใช้ที่ดินในการทำเหมือง ยังคงอยู่ตามประทานบัตรที่ได้รับ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ต่อมาบริษัทสินธนาวิซอร์ส จำกัด(เจ้าของประทานบัตรโดยบริษัทฯ ได้เช่าช่วงการทำเหมือง) ได้ถูกนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทขีดชื่อออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้างและสิ้นสภาพนิติบุคคล จึงทำให้การดำเนินการในการขอประทานบัตรภายใต้ชื่อบริษัทดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ทั้งนี้การดำเนินงานภายใต้ประทานบัตรเลขที่ 25676/15268 ในนามของบริษัท พุงคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ยังสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีปริมาณแร่สำรองเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อบริษัทฯ อนึ่ง อดีตผู้บริหารของบริษัทฯ (พุงคา) ได้นำโฉนดและ น.ส. 3 ก ดังกล่าวไปจำนองเป็นหลักประกันกับธนาคาร 2 แห่งดังนี้

1. ที่ดินโฉนด จำนวน 2 แปลง และ น.ส. 3 ก. จำนวน 3 แปลง จำนองร่วมกับหลักประกันอื่นกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 14 ล้านบาทของบริษัทที่เคยเกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (แอสแพค คอนสตรัคชั่น) โดยในขณะนั้นบริษัทที่เคยเกี่ยวข้องกัน(แอสแพค คอนสตรัคชั่น) ได้โอนเงินจำนวน 14 ล้านบาทให้แก่บริษัทฯ (พุงคา) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และต่อมาบริษัทฯ (พุงคา) ได้ชำระเงินจำนวน 14 ล้านบาทดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยคืนแก่บริษัทที่เคยเกี่ยวข้องกัน(แอสแพค คอนสตรัคชั่น) ครบถ้วนแล้ว แต่อดีตผู้บริหารของบริษัทฯ (พุงคา) ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนองที่ดินดังกล่าว
2. ที่ดินโฉนดอีก 2 แปลง จำนองเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 5 ล้านบาทของบริษัทฯ (พุงคา) กับธนาคารในประเทศอีกแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระคืนวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 5 ล้านบาท ขณะนี้บริษัทฯ ได้รับต้นฉบับโฉนดที่ดินจากธนาคาร แต่ยังไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ให้เป็นของบริษัทฯ เนื่องจากต้องรอผลคดีที่ฟ้องร้องข้างต้น



15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายจ่ายปรับปรุงสำนักงานเช่า	33,951	33,951	-	-
หัก ค่าตัดบัญชี	(23,327)	(21,126)	-	-
จำหน่าย	(10,624)	-	-	-
รายจ่ายปรับปรุงสำนักงานเช่ารอตัดบัญชี – สุทธิ	-	12,825	-	-
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	7,921	11,464	5,299	8,919
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,921	24,289	5,299	8,919

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 2.2 ล้านบาท และ 2.82 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

16. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น- กิจการอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เจ้าหนี้อื่น	3,295	3,020	3,253	2,952
เงินเดือนและสวัสดิการพนักงานค้างจ่าย	8,549	2,935	6,588	961
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	11,556	1,698	11,556	356
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	29,199	23,770	16,535	12,747
รวม	52,599	31,423	37,932	17,016

**17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท 89 แคปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก 3 ราย เป็นวงเงินทั้งสิ้น 40.3 ล้านบาท โดยทั้ง 3 ราย มีระยะเวลาในการกู้ยืม 1 ปี อัตราดอกเบี้ย 15% ต่อปี โดยมีการจดจำนองที่ดินของบริษัท รวมทั้งหมด 20 แปลงเพื่อหลักประกัน(หมายเหตุข้อ 6)

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ยอดยกมา	28,000	-	-	-
กู้เพิ่มในปี	13,000	28,000	-	-
จ่ายคืนเงินกู้	(700)	-	-	-
รวม	40,300	28,000	-	-

**18. หนี้สินตามสัญญาเช่า**

ยานพาหนะ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี

หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	3,768	4,928
	(348)	(608)
	3,420	4,320
	(963)	(900)
	2,457	3,420

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ มีดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวมและงบเฉพาะบริษัท					
	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
	ดอกเบี้ยจ่าย/ รอตต์บัญชี			ดอกเบี้ยจ่าย/ รอตต์บัญชี		
	รวม	เงินต้น		รวม	เงินต้น	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	1,161	(198)	963	1,160	(260)	900
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,606	(149)	2,457	3,768	(348)	3,420
รวม	3,767	(347)	3,420	4,928	(608)	4,320

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาบางฉบับข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทฯ มีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่า เมื่อสิ้นสุดตามสัญญาเช่า และบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

#### 19. เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันทางการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ยอดเงินกู้ ยกมา	110,550	120,000
หัก ชำระคืน	(4,950)	(9,450)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	105,600	110,550
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(9,900)
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(105,600)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	100,650

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากู้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับการชำระหนี้ค่าเครื่องจักรของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วงเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท ระยะเวลาในการกู้ยืม 10 ปี กำหนดให้ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่เดือนละ 850,000 บาท ถึง 1,250,000 บาท อัตราดอกเบี้ย 5.8% ต่อปี โดยมีหลักประกันดังนี้คือ

- จดจำนองโฉนดที่ดินของบริษัท 89 แคปรีคอร์น ดีเวลอปเม้นท์ จำนวน 5 แปลง
- จดจำนอง สิ่งปลูกสร้าง บนที่ดิน อ.พะโต๊ะ จ.ชุมพร กรรมสิทธิ์ของ บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด
- จำนำหุ้นสามัญ ของ บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด จำนวน 600,000 หุ้น กรรมสิทธิ์ ของ

บริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด

- จัดทะเบียนจำนองเครื่องจักร สำหรับโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
- สิทธิการเช่าที่ดิน ตามสัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดิน ที่บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด ทำกับ

สหกรณ์การเกษตรพูนสุข

- สิทธิเรียกร้องที่ บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด มีอยู่กับลูกหนี้แห่งสิทธิ ลูกหนี้การค้าและตามเอกสารสิทธิ ตามที่ธนาคารกำหนด
- บริษัทใหญ่ ( พลังงานเบอร์ ) เป็นผู้ค้ำประกันในการชำระหนี้

ทั้งนี้ กำหนดให้ บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR:Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า

ต่อมาวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ และ บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด ดังนั้นผู้ซื้อเป็นผู้รับผิดชอบภาระหนี้เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน และผู้ซื้อจะปลดภาระที่ดินที่ใช้เป็นหลักประกันคืนให้กับบริษัทฯ ภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้ส่งมอบหนังสือยินยอมของเจ้าของที่ดินที่ตั้งโรงไฟฟ้าสำหรับยินยอมให้นำทรัพย์สินที่อยู่บนที่ดินที่เช่าเข้าเป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ต่อมาในวันที่ 16 กันยายน 2563บริษัทฯ ได้ส่งมอบหนังสือยินยอมของเจ้าของที่ดินดังกล่าวให้กับธนาคาร

ต่อมาวันที่ 7 ตุลาคม 2563 ธนาคารได้ออกหนังสือปลดภาระการค้ำประกันเงินกู้ให้กับบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว และในวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ได้มีการไถ่ถอนที่ดินคืนให้กับบริษัทฯ จำนวน 3 แปลง ส่วนอีก 2 แปลง ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการ

## 20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	899	1,683	746	497
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	262	903	262	1,248
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	8,266	5,622	7,167	760
อื่นๆ	2,834	497	2,164	5,231
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	12,261	8,705	10,339	7,736

## 21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ยอดยกมาต้นงวด	13,908	12,952	11,479	10,779
ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย	1,504	1,551	1,267	1,230
โอนพนักงานจากบริษัทย่อยฯ	-	-	730	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(3,399)	(595)	(3,040)	(530)
ยอดคงเหลือต้นงวด	12,013	13,908	10,436	11,479

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,152	1,214	965	953
ต้นทุนดอกเบี้ย	352	337	302	277
รวม	1,504	1,551	1,267	1,230

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ว่าจ้างนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการคำนวณตามมาตรฐานการบัญชีกำหนดโดยข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
อัตราคิดลด	2.39% - 4.31 %	2.71 %
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4% - 5%	5 %
สัดส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ*	-*	-*
อัตรามรณะ**	TMO 2017 **	TMO 2017 **

\* ไม่ใช่ เนื่องจากมีผลกระทบน้อยมาก

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 017)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล สำหรับปี 2563 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 0.5 การผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 0.00 ถึง 0.31 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.00 ถึง 0.33 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 การผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.00 ถึง 0.66 ล้านบาท (ลดลง 0.00 ถึง 0.59 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ 20 การผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 0.00 ถึง 0.47 ล้านบาท (ลดลง 0.00 ถึง 0.42 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณการผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 22. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินมัดจำค่าเช่าสำนักงาน	-	-	3,600	3,600
เงินมัดจำค่ามิเตอร์ไฟฟ้า	472	472	-	-
เงินประกันผลงาน	4,918	4,918	-	-
เงินมัดจำลูกค้าโครงการ	105	105	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	5,495	5,495	3,600	3,600

### 23. ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 23.40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงิน 24,156,939,463.00 บาท

บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญ ดังนี้;

- 23.1 หุ้นสามัญจำนวน 8,075,000,000 หุ้น แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 0.05 บาท เป็นเงินรวม 403,750,000 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 8,075,000,000 บาท เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559

23.2 หุ้นสามัญจำนวน 1,758,283,143 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ในราคาหุ้นละ 0.05 บาท เป็นเงินรวม 87,914,157.15 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 1,758,283,143 บาท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559

23.3 หุ้นสามัญจำนวน 9,812,000,000 หุ้น แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) รอบ 2 ในราคาหุ้นละ 0.05 บาท เป็นเงินรวม 490,600,000 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 9,812,000,000 บาท เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 3,754,716,857 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2560 มีจำนวนเงิน 20,402,222,606 บาท

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 4,080,444,521 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ณ วันที่ 19 กรกฎาคม 2560 มีจำนวนเงิน 24,482,667,127 บาท

และบริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 259,174,943 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ในราคาหุ้นละ 0.35 บาท เป็นเงินรวม 90,711,230.05 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 259,174,943 บาท เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2563 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 1 บาท เป็น 13 บาท โดยจำนวนหุ้นจะลดลงจากจำนวน 20,661,397,549 หุ้น เป็นจำนวน 1,589,338,273 หุ้น และได้ยื่นขอจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นต่อนายทะเบียนกรมพัฒนาธุรกิจการค้า แล้วเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกหนังสือแจ้งเจ้าหนี้ โดยให้ระยะเวลา 60 วัน ในการคัดค้าน ซึ่งครบกำหนดคัดค้านแล้วในวันที่ 27 กรกฎาคม 2563 ปรากฏว่าไม่มีเจ้าหนี้รายใดคัดค้าน และเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว

ภายหลังการเพิ่มทุนและการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว ดังนี้

รายการ	ทุน	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)
<b>หุ้นสามัญจดทะเบียน</b>		
1 มกราคม 2557	756,939,463	756,939,463
1 มกราคม 2558	756,939,463	756,939,463
18 ตุลาคม 2558	24,156,939,463	24,156,939,463
31 ธันวาคม 2558	24,156,939,463	24,156,939,463
17 กรกฎาคม 2560	20,402,222,606	20,402,222,606
19 กรกฎาคม 2560	24,482,667,127	24,482,667,127
10 พฤษภาคม 2562	20,661,397,549	20,661,397,549
5 สิงหาคม 2563	1,589,338,273	1,462,191,211

รายการ	ทุน		ส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	มูลค่าหุ้น (บาท)
<b>หุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว</b>			
1 มกราคม 2557	756,939,463	756,939,463	358,607,565
1 มกราคม 2558	756,939,463	756,939,463	358,607,565
31 ธันวาคม 2558	756,939,463	756,939,463	358,607,565
11 กุมภาพันธ์ 2559	8,831,939,463	8,831,939,463	(7,312,642,435)
17 กุมภาพันธ์ 2559	10,590,222,606	10,590,222,606	(8,983,011,421)
18 มีนาคม 2559	20,402,222,606	20,402,222,606	(18,310,784,769)
2 สิงหาคม 2560	20,661,397,549	20,661,397,549	(18,480,335,093)
5 สิงหาคม 2563	1,589,338,273	1,462,191,211	718,871,245

24. **ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ซึ่งจำแนกตามลักษณะ ได้ดังนี้

รายการค่าใช้จ่าย	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูป				
และสินค้าระหว่างผลิต.	13,310	74,588	9,159	5,605
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,094	17,932	6,959	13,951
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	42,595	36,114	31,829	18,809
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	44,978	49,444	39,815	36,827
ค่าที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ	14,436	566	14,261	226
ค่าไฟฟ้า	1,095	3,333	657	676

25. **กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นแล้ว	1	4,100	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(806)	127	(806)	146
รวม	(805)	4,227	(806)	146



## 26. สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ได้ออกบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-0843-1-00-1-0 มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2561 ประเภทกิจการที่ส่งเสริมประเภท 7.1.1.2 กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ ดังต่อไปนี้

1. ได้รับสิทธิให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือเข้ามาในราชอาณาจักรในตำแหน่งหน้าที่การทำงานตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาต
2. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
3. ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
4. ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯได้ทำสัญญาขาย และโอนอำนาจควบคุม ในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวัสดิ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อม) ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งแล้ว

## 27. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	25,439	19,651	25,435	14,010
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	637	(158)	555	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>26,076</b>	<b>19,493</b>	<b>25,990</b>	<b>14,010</b>

การกระทบยอดค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามบัญชีกับภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	117,599	100,218	117,271	91,292
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้ตามบัญชี	23,458	26,153	23,454	18,258
ผลกระทบทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	637	-	555	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นหรือค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่ม	-	(5,688)	-	(2,988)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,981	1,721	1,981	1,273
อื่นๆ	-	(2,693)	-	(2,533)
รวม	2,618	(6,660)	2,536	(4,248)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	26,076	19,493	25,990	14,010

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
เงินให้กู้ยืมกรรมการที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ	-	4,200	-	-
สินค้าคงเหลือ	541	961	344	601
ลูกหนี้การค้า	331	421	331	421
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	160	160	160	160
ลูกหนี้สวมสิทธิ	53,406	53,406	53,406	53,406
เงินลงทุน	40	40	23,741	23,741
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,087	2,296	2,087	2,296
รวม	56,565	61,484	80,069	80,625
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	104	104	-	-
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ	-	3,932	-	-
รวม	104	4,036	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ คิดเป็นรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 61.48 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ จำนวน 80.63 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งบริษัทได้รับรู้รายการสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินรวม เฉพาะรายการค่าเผื่อนี้ส่งผลกระทบต่อมูลค่าสำหรับเงินให้กู้ยืมกรรมการที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ จำนวน 4.20 ล้านบาทเท่านั้น โดยจำนวนที่เหลือ บริษัท ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีความเป็นไปได้และค่อนข้างแน่ใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ในปี 2562

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี คิดเป็นรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 61.48 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ จำนวน 80.63 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้รับรู้รายการสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน ซึ่งรายการดังกล่าว ยกเว้น สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ได้ถูกแสดงในงบสถานะทางการเงินในปี 2563 เป็นปีแรก เนื่องจากฝ่ายบริหารมั่นใจว่าจะได้รับผลประโยชน์ทางภาษีในอนาคต จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

พันบาท					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ตามที่เคย รายงาน	ผลกระทบ	ปรับปรุง ใหม่	ตามที่เคย รายงาน	ผลกระทบ	ปรับปรุง ใหม่

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	4,200	57,283	61,483	-	80,624	80,624
-----------------------------------	-------	--------	--------	---	--------	--------

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	(1,096,631)	57,283	(1,039,348)	(724,053)	80,624	(643,429)
--------------------------	-------------	--------	-------------	-----------	--------	-----------

**28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบกิจการธุรกิจหลักคือการทำเหมืองแร่ในประเทศไทย ซึ่งได้แก่เหมืองหินแอนดีไซต์ในจังหวัดสระบุรี เหมืองแร่ดีบุกที่จังหวัดภูเก็ต และให้บริการรับจ้างขุดเหมืองในประเทศพม่า นอกจากนี้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท สกายคัลฟ์ จำกัด ซึ่งมีเงินลงทุนในบริษัท 89 แคลปริคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ทำธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต

ยอดขายและต้นทุนขายจำแนกตามส่วนงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แยกแสดงในงบกำไรขาดทุน ส่วนสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นดังนี้

	ล้านบาท															
	ธุรกิจหลัก : เหมืองแร่								ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจพลังงานทดแทน		รายการตัดบัญชี		รวม	
	การทำเหมืองแร่ดีบุก		โครงการที่เหมืองแร่		โรงแต่งแร่ จ.ชุมพร		การทำเหมืองหินแอนดีไซต์		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562								
รายจ่ายโครงการต่างๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เหมืองหินแอนดีไซต์	-	-	-	-	-	-	5.0	5.0	-	-	-	-	-	-	5.0	5.0
เหมืองแร่ดีบุก-เหมืองแร่	-	-	38.0	35.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.0	35.0
โครงการภูเก็ต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	19.6	19.6	234.0	225.0	23.0	24.0	50.3	56.4	3.8	5.1	-	166.9	-	-	330.7	497.0
สินทรัพย์อื่น ๆ	3.3	3.3	-	-	-	-	1,418.2	1,366.0	797.2	803.2	-	117.9	(1,061.4)	(1,352.0)	1,157.3	938.4
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>22.9</b>	<b>22.9</b>	<b>272.0</b>	<b>260.0</b>	<b>23.0</b>	<b>24.0</b>	<b>1,473.5</b>	<b>1,427.4</b>	<b>801.0</b>	<b>808.3</b>	<b>-</b>	<b>284.8</b>	<b>(1,061.4)</b>	<b>(1,352.0)</b>	<b>1,531.0</b>	<b>1,475.4</b>

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### การค้าประกัน

29.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคาร ค้ำประกัน ดังนี้

ผู้รับหนังสือค้ำประกัน	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	0.40	0.40	-	-
การไฟฟ้านครหลวง	0.19	0.19	0.19	0.19
กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่	0.20	0.20	-	-
สำนักงานโยธาและผังเมืองภูเก็ต	0.31	0.31	-	-
บริษัท ตงฟาง อิเลคทริก อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชัน จำกัด *	-	30.00	-	-
รวม	1.10	31.10	0.19	0.19

\* หนังสือค้ำประกันดังกล่าว มีทรัพย์สินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นหลักประกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้ส่งคืนหนังสือค้ำประกันฉบับดังกล่าวให้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเรียบร้อยแล้ว

### ภาระผูกพันตามกฎหมาย

29.2 ตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยประกาศกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กำหนดให้บริษัทฯ ผู้ถือประทานบัตรที่ 28676/15268 โครงการเหมืองแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินแอนดีไซต์ เพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง จะต้องดำเนินการจัดตั้งกองทุน จำนวน 3 กองทุน ภายใน 1 เดือนนับตั้งแต่วันที่ไปปรับประทานบัตร คือ วันที่ 3 ตุลาคม 2560

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์ และได้นำเงินเข้าบัญชีกองทุนงวดแรก ในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 โดยรายละเอียดกองทุน มีดังนี้

#### - กองทุนฟื้นฟูพื้นที่ทำเหมือง

วัตถุประสงค์ของกองทุน เพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานด้านการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ผ่านการทำเหมืองแร่แล้วและบริเวณพื้นที่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทำเหมือง โดยกำหนดจ่ายในอัตราปีละ 34,000 บาทต่อไร่ ซึ่งทางบริษัทฯ จะมีการกำหนดพื้นที่ทำเหมืองในแต่ละปี โดยให้คิดคำนวณเงินเพื่อนำเข้ากองทุนฟื้นฟูตามจำนวนไร่ที่ทำเหมืองจริงในแต่ละปีไปจนกว่าสิทธิและหน้าที่ตามประทานบัตรสิ้นสุดลง ซึ่งในการคำนวณเงินที่จะนำเข้ากองทุนฟื้นฟูพื้นที่ทำเหมืองจะต้องไม่เกินจำนวน 88 ไร่ 3 งาน 81 ตารางวา ตามเนื้อที่ที่ระบุไว้ในของประทานบัตร

- กองทุนพัฒนาหมู่บ้านรอบพื้นที่เหมืองแร่

วัตถุประสงค์ของกองทุน เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินกิจกรรมการพัฒนาสาธารณประโยชน์ การศึกษา ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชนโดยรอบพื้นที่ประทานบัตร และพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับประทานบัตร การนำเงิน เข้ากองทุนในปีแรกกำหนดไว้จำนวน 500,000 บาท และปีถัดมาให้ให้นำเงินเข้ากองทุนจากสัดส่วน 1 บาทต่อ เมตริกตันของอัตราในการผลิตปีก่อนหน้ามาคำนวณ กองทุนขั้นต่ำกำหนดไว้ 500,000 บาทต่อปี โดยต้องนำเงิน เข้าต่อเนื่องจนกว่าสิทธิและหน้าที่ตามประทานบัตรสิ้นสุด

- กองทุนเฝ้าระวังสุขภาพ

วัตถุประสงค์ของกองทุน เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินกิจกรรมการตรวจสุขภาพและการเฝ้าระวังสุขภาพ อนามัยของประชาชน รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสาธารณสุขของชุมชน ที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียง พื้นที่ประทานบัตรและพื้นที่ที่เกี่ยวข้อง การนำเงินเข้ากองทุนในปีแรกกำหนดไว้จำนวน 200,000 บาท และปีถัด มาให้นำเงินเข้ากองทุนจากสัดส่วน 0.5 บาทต่อเมตริกตันของอัตราในการผลิตปีก่อนหน้ามาคำนวณ กองทุนขั้นต่ำ กำหนดไว้ 200,000 บาทต่อปี โดยต้องนำเงินเข้าต่อเนื่องจนกว่าสิทธิและหน้าที่ตามประทานบัตรสิ้นสุด

ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์ ชุดเดียวกันดูแลทั้ง 3 กองทุน โดยตามระเบียบจะต้องจัดประชุม คณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์ โครงการของแต่ละกองทุน อย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี เพื่อพิจารณาแผนงานและผลการ ดำเนินกิจกรรม พร้อมทั้งจัดทำรายงานแผนและผลการดำเนินงานให้ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

การผูกพันตามสัญญา

- 29.3 สัญญาจ้างดำเนินการสำรวจชั้นรายละเอียดเพื่อประเมินสำรองแร่ดีบุก แหล่ง Yamon สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียน มาร์ กับ บริษัท จีเอ็มที คอร์ปอเรชั่น จำกัด สัญญาลงวันที่ 1 เมษายน 2560 มูลค่าสัญญา 4.8 ล้านบาท โดยได้ชำระเงิน แล้ว 4.2 ล้านบาท

บริษัท 89 แคปริคอร์น ดิเวลอปเม้นท์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญา กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังนี้:

- 29.4 สัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัยในโครงการ THE BAY ฉบับลงวันที่ 1 เมษายน 2564 มูลค่าตามสัญญากำหนดชำระ เป็นรายเดือน เดือนละ 32,000 บาท อายุสัญญา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564- 31 สิงหาคม 2564

คดีความที่บริษัทฯ ฟ้องและถูกฟ้องร้อง

- 29.5 คดีเพิกถอนนิติกรรมการกู้ยืมเงินและการจำนำใบหุ้นของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท ทรัพยากรสมุทร จำกัด ระหว่าง บริษัท และบริษัทย่อย กับ บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 บริษัทที่มีความสัมพันธ์กันกับอดีตกรรมการ ได้มีหนังสือมาถึงบริษัทฯ โดยอ้างว่า บริษัทฯได้ค้างชำระเงินกู้ ตามสัญญาเงินกู้ จำนวนเงิน 56.80 ล้านบาท และจะบังคับจำนำหุ้นของบริษัทฯที่ถืออยู่ใน บริษัทย่อย (บริษัท ทรัพยากรสมุทร จำกัด ) ต่อมาในวันที่ 28 มิถุนายน 2555 บริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ได้บังคับ จำนำหุ้น โดยการออกขายทอดตลาด ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นผู้เข้าร่วมประมูลเพียงรายเดียวและชนะการ ประมูลในราคา 18.5 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันของบริษัทฯ เห็นว่า การทำสัญญากู้ยืมเงินรวม 3 ฉบับ และสัญญาจำนำค้ำประกัน

ใบหุ้นรวม 3 ฉบับ ที่บริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว อ้างถึง รวมถึงการถือสิทธิกรรมการของบริษัทฯ นำใบหุ้นออกไปจากบริษัทฯ เพื่อขายทอดตลาด เป็นการกระทำให้บริษัทฯ เสียหาย จึงได้แจ้งความ/ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมสองแห่ง และขอสิทธิกรรมการของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) วันที่ 15 มิถุนายน 2555 บริษัทได้แจ้งความร้องทุกข์เป็นคดีอาญาต่อพนักงานสอบสวนสถานีตำรวจนครบาล สุทธิสาร ขอให้เอาไปสืบซึ่งเอกสาร (ใบหุ้น) ของผู้อื่น ในประการที่น่าจะก่อให้เกิดความเสียหาย แต่เนื่องจากอดีตผู้บริหารไม่มาพบพนักงานสอบสวนตามหมายเรียก พนักงานสอบสวนจึงได้ออกหมายจับไว้ ต่อมาบริษัทได้นำเรื่องดังกล่าวไปยื่นฟ้องเป็นคดีอาญาต่อศาล เป็นคดีหมายเลขคดีที่ 3574/2558 ศาลชั้นต้น ได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ส่วนกรณีใบหุ้น บริษัทที่เกี่ยวข้องจะมีสิทธิบังคับจำนำ โดยการขายทอดตลาดโดยชอบหรือไม่ให้ไปว่ากล่าวในทางแพ่ง

บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คดีจึงได้ถึงที่สุด

- (2) วันที่ 25 กันยายน 2555 บริษัทได้ยื่นฟ้องเป็นคดีแพ่ง ขอให้เพิกถอนนิติกรรมสัญญากู้ยืมเงินรวม 3 ฉบับ และสัญญาจำนำรวม 3 ฉบับ ในระหว่างพิจารณาของศาล บริษัทได้ยื่นฟื้นฟูพิจารณาคดีดังกล่าว ศาลได้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดี

บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสองแห่ง ได้นำมูลหนี้ตามสัญญาเงินกู้ทั้ง 3 ฉบับข้างต้น มายื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีฟื้นฟูพิจารณา เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งว่าตามสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 และ 2 เป็นสัญญาเงินกู้ที่บริษัทย่อยได้กู้ยืม และชำระหนี้ไปเสร็จสิ้นแล้ว ส่วนฉบับที่ 3 เป็นสัญญาที่ไม่ลงวันที่ เดือน ปี พ.ศ. ที่ทำสัญญา คงมีเพียงแต่การรับรองลายมือชื่อของนายความที่รับรองลายมือชื่อเท่านั้น จึงไม่อาจนำมาอ้างเพื่อขอรับชำระหนี้ได้ จึงมีคำสั่งให้ยกคำร้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสองแห่งได้ยื่นคัดค้านคำสั่งต่อศาลล้มละลายกลาง

ต่อมาศาลล้มละลายกลางพิพากษายกคำร้อง ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสองแห่งไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่ง คดีจึงถึงที่สุดจากคำวินิจฉัยของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ข้างต้น ทำให้บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสองแห่งไม่สามารถนำสัญญาเงินกู้ทั้ง 3 ฉบับ มาฟ้องร้องบังคับให้บริษัทชำระหนี้ได้ ดังนั้นการดำเนินคดีในทางแพ่งจึงไม่เป็นประโยชน์แก่บริษัท คดีจึงยุติ

- (3) วันที่ 26 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ยื่นฟ้องเป็นคดีแพ่ง ขอให้เพิกถอนการขายทอดตลาดใบหุ้น ของบริษัท ในระหว่างพิจารณาของศาล บริษัทได้ยื่นฟื้นฟูพิจารณาคดีดังกล่าว ศาลได้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดี

ต่อมาบริษัทได้ออกจากแผนฟื้นฟูพิจารณา และจะดำเนินคดีต่อ แต่เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องได้ถูกนายทะเบียนบริษัทขจัดชื่อออกจากการเป็นบริษัท (บริษัทร้าง) จึงสิ้นสภาพความเป็นนิติบุคคล ดังนั้นการดำเนินคดีทางแพ่งต่อ จะต้องร้องขอต่อศาลเพื่อให้บริษัทกลับคืนสู่สภาพเดิม จึงมีอาจดำเนินคดีต่อได้

- (4) วันที่ 12 มิถุนายน 2556 บริษัทแจ้งความดำเนินคดีอาญา ต่อ 2 ข้อหาลงข้อความอันเป็นเท็จในเอกสาร ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์คดีอยู่ระหว่างการสอบสวนเพิ่มเติมของพนักงานสอบสวน

### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ

29.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ในคดีล้มละลายของบริษัท พุ่งคำ จำกัด ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้เพิกถอนการชำระคืนเงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท สกายคลิฟฟ์ จำกัด บริษัท 89 แคปรีคอร์นด์เวลลอปเมนต์ จำกัด และบริษัท ทรัพย์ากรสมุทร จำกัด ในระหว่างการดำเนินคดีล้มละลายจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 119,039,796.82 บาท ซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้เพิกถอนแล้ว ขณะนี้บริษัทย่อยอยู่ระหว่างยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาล

### 30. เครื่องมือทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศน้อย เนื่องจากรายการค้าหลักของกลุ่มบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีจำนวนไม่มาก โดยธุรกรรมหลักในต่างประเทศมีการทำสัญญาในสกุลเงินบาท

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยจะไม่มีนัยยะต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ขายสินค้าให้กับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ดี บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้

#### มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

### 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติดังนี้

31.1 รายการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนของบริษัท ชลสิน จำกัด ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะทำให้บริษัท ชลสิน จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ

31.2 อนุมัติเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ King Of Ore Mine Limited (“KOOM”) โดยมูลค่าหุ้นทั้งหมดของ KOOM มีราคายุติธรรมคิดเป็น 882.32 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ จะเข้าไปลงทุนและได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 7,350 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน มูลค่าเงินลงทุนคิดเป็น 270.85 ล้านบาท และบริษัทฯ จะชำระค่าหุ้นสามัญของ KOOM ด้วยการหักกลบลบหนี้กับหนี้ค่าจ้างทำเหมืองแร่ในประเทศพม่าที่ค้างชำระอยู่

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทตามงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเงินลงทุน ในบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวีสวี เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด ทางอ้อม) ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยกำหนดให้โอนอำนาจควบคุมของบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวีสวี เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด ทางอ้อม) ในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ดังนั้นในการนำเสนองบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนและหกเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2563 จึงได้รวมผลการดำเนินงาน ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ในงบกำไรขาดทุนรวม และ คัดรายการสินทรัพย์หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้นทั้งหมด ของบริษัท ทีเอชแอล พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท สวีสวี เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด ออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวมและ งบกระแสเงินสดรวม ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป

บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	สำหรับปี		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562		
รายได้จากการขายสินค้า	57.67	102.25	(44.58)	(43.60)
รายได้จากการขายสินแร่	21.54	61.23	(39.69)	(64.82)
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	5.20	19.83	(14.63)	(73.78)
รายได้ค่าบริการรับจ้างขุดเหมืองในต่างประเทศ	246.03	210.29	35.74	17.00
รายได้ค่าบริการรับจ้างขุดเหมืองในประเทศ	-	45.24	(45.24)	(100.00)
รายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15.97	27.06	(11.09)	(40.98)
รายได้จากการให้บริการระบบกรองน้ำประปา	-	1.81	(1.81)	(100.00)
รายได้อื่น	49.59	23.57	26.02	110.39
รวมรายได้	396.00	491.28	(95.28)	(19.39)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	สำหรับปี		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562		
ต้นทุนการขายสินค้า	35.13	87.98	(52.85)	(60.07)
ต้นทุนการขายสินแร่	9.72	41.48	(31.76)	(76.57)
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์	4.96	15.33	(10.37)	(67.65)
ต้นทุนค่าบริการรับจ้างขุด -เหมืองในต่างประเทศ	85.25	90.75	(5.50)	(6.06)
ต้นทุนค่าบริการรับจ้างขุด -เหมืองในประเทศ	-	15.12	(15.12)	(100.00)
ต้นทุนค่าขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	7.93	15.09	(7.16)	(47.45)
ต้นทุนการให้บริการระบบกรองน้ำประปา	-	0.73	(0.73)	(100.00)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2.67	3.30	(0.63)	(19.09)
ต้นทุนสูญเสียเปล่า	4.93	-	4.93	100.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	109.66	113.32	(3.66)	(3.23)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน	17.69	-	17.69	100.00
ต้นทุนทางการเงิน	7.86	7.96	(0.10)	(1.26)
รวมค่าใช้จ่าย	285.80	391.06	(105.26)	(26.92)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	110.20	100.22	9.98	9.96
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	26.07	19.49	6.58	33.76
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	84.12	80.72	3.40	4.21
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	80.39	76.09	4.30	5.65

### 1. รายได้จากการดำเนินงาน

- บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหินแอนดีไซต์สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงิน 57.67 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 43.60 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้จากการขายหินแอนดีไซต์จำนวนเงิน 102.25 ล้านบาท
- รายได้จากการขายสินแร่ นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อสินแร่ดีบุก มาจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ นำมาผ่านขั้นตอนการแต่งแร่เพื่อให้ได้สินแร่ดีบุกที่มีค่าความบริสุทธิ์เพิ่มมากขึ้น และส่งไปจำหน่ายให้กับผู้ซื้อในประเทศ รวมถึงรายได้จากการขายแร่ดินซีเมนต์จากเหมืองสระบุรี ทั้งนี้ สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินแร่ มีจำนวนเงิน 21.54 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 64.82 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้จำนวนเงิน 61.23 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีรายได้จากการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงิน 5.20 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 73.78 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้จากการขายโครงการจำนวนเงิน 19.83 ล้านบาท สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากการชะลอตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ จ.ภูเก็ต และการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19
- บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างขุดและผลิตเหมืองแร่ดีบุก สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงิน 246.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 17.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้จำนวนเงิน 210.29 ล้านบาท
- บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากการรับจ้างขุดและผลิตเหมืองแร่ไฟโรลูไซต์ จ.เชียงใหม่ สำหรับปี 2563 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เป็นจำนวน 45.24 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีการรับจ้างในปี
- บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับปี 2563 ซึ่งเป็นการดำเนินการของเดือน มกราคม-พฤษภาคม 2563 มีจำนวนเงิน 15.97 ล้านบาท ปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 40.98 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 27.06 ล้านบาท สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเงินลงทุน ในบริษัท ทีเอสแอล พาวเวอร์ จำกัด (และบริษัท สวีลดี เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด ทางอ้อม) ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

### 2. ต้นทุนการขายและบริหาร

- ต้นทุนการขายหินแอนดีไซต์ สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 35.13 ล้านบาท ปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 60.07 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีต้นทุนการขายหินแอนดีไซต์จำนวนเงิน 87.98 ล้านบาท
- ต้นทุนการขายสินแร่ สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 9.72 ล้านบาท ประกอบไปด้วยค่าสินแร่ ค่าจ้างแต่งสินแร่ ค่าขนส่ง และค่าภาคหลวง เป็นต้น ปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 76.57 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีต้นทุนเป็นจำนวนเงิน 41.48 ล้านบาท
- ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 4.96 ล้านบาท ซึ่งเป็นเป็นต้นทุนสำหรับบ้านที่ได้มีการโอนขายในปี
- ต้นทุนการดำเนินการเหมืองแร่ดีบุก สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 85.25 ล้านบาท ปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 6.06 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีต้นทุนการดำเนินการเหมืองแร่ดีบุกจำนวนเงิน 90.75 ล้านบาท
- ไม่มีต้นทุนการดำเนินการเหมืองแร่ไฟโรลูไซต์ จ.เชียงใหม่สำหรับปี 2563 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีต้นทุนการดำเนินการเป็นจำนวนเงิน 15.12 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีการรับจ้างในปี
- ต้นทุนการดำเนินการโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปี 2563 มีเป็นจำนวนเงิน 15.97 ล้านบาท ปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 40.98 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีต้นทุนเป็นจำนวนเงิน 27.06 ล้านบาท
- ต้นทุนสูญเสียเปล่า สำหรับปี 2563 มีเป็นจำนวนเงิน 4.9 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรับจ้างทำเหมืองในประเทศ และการรับจ้างไม่หิน ซึ่งไม่มีรายได้ในปี 2563 แต่ยังคงมีค่าใช้จ่ายคงที่ที่เกิดขึ้นเช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้างพนักงาน ค่าซ่อมแซม ค่าเช่าเครื่องจักรและโกดัง เป็นต้น

### 3. ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ณ ปัจจุบัน ของบริษัทฯ มาจาก ธุรกิจเหมืองหินแอนดีไซต์ และธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับธุรกิจรับจ้างดำเนินการขุดเหมืองที่ประเทศพม่า นั้น จะไม่มีค่าใช้จ่ายในการขายเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้เป็นผู้จำหน่ายแร่ดีบุกที่บริษัทฯ ดำเนินการมาได้ ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายสำหรับธุรกิจเหมืองหินแอนดีไซต์ จะประกอบไปด้วย ค่าภาคหลวงแร่ และค่าใช้จ่ายรอบรรทุกในการขนส่งหิน เป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย 2.67 ล้านบาท ลดลงร้อยละประมาณ 19.09 จากปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายในการขาย 3.30 ล้านบาท

#### 4.ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ภาพรวมของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ณ ปัจจุบัน ของบริษัทฯ นั้นประกอบไปด้วย รายจ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าที่ปรึกษา ค่าสอบบัญชี ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น สำหรับปี 2563 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 109.66 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.23 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 113.32 ล้านบาท

#### 5.กำไร(ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 84.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.21 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 80.72 ล้านบาท

#### 6.กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 80.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.65 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ 76.09 ล้านบาท

#### 7.ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทและบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้จากผลกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 26.07 ล้านบาท

#### 8.ฐานะทางการเงิน

##### สินทรัพย์รวม

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,531.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.75 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 1,475.38 ล้านบาท มีสาเหตุหลัก ได้แก่

หน่วย : ล้านบาท		
สินทรัพย์ หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10.39	12.84
ลูกหนี้การค้าคงเหลือ	369.58	312.34
สินค้าคงเหลือ	329.37	340.84
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	362.27	522.21

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 10.39 ล้านบาท ลดลง 2.44 ล้านบาท อัตราร้อยละ 19.02 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 12.84 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 369.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57.23 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 18.33 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 312.34 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ค้างชำระจากการขุดเหมืองและผลิตแร่ในต่างประเทศ
- สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 329.37 ล้านบาท ลดลง 11.47 คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.36 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 340.84 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 362.27 ล้านบาท ลดลง 159.94 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 30.63 เมื่อเทียบกับ สิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 522.21 ล้านบาท การลดลงเนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัท สวิสดี เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

### หนี้สิน

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งสิ้น 228.11 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.85 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 288.19 ล้านบาท มีสาเหตุหลัก ได้แก่

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สิน หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62
เจ้าหนี้การค้า	51.58	63.07
เจ้าหนี้อื่น	52.60	31.42
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12.01	13.91
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	40.30	28.00
เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน	-	100.65

- เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 51.58 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 18.22 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 63.07 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าจ้างบริษัทในต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินงานหลักในการดำเนินการ ขุดเหมืองที่ประเทศเมียนมาร์ และเจ้าหนี้สำหรับงานเหมืองหินแอนดิสไซต์
- เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 52.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 67.39 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 31.42 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 40.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 43.93 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 28 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 100.65 ล้านบาท เป็นเงินกู้เพื่อชำระค่าเครื่องจักรสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน จ.ชุมพร โดยการกู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง การลดลงเนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัท สวีสวี เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,302.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115.41 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 9.72 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562) ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 1,187.19 ล้านบาท

### กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	123.66	149.29
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(75.88)	(298.69)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(48.17)	148.05
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิในระหว่างงวด	(2.44)	(1.40)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	12.84	14.27
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10.39	12.84

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 123.66 ล้านบาท จากการรับชำระจากลูกหนี้การค้าต่างประเทศ กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 75.88 ล้านบาท ใช้ไปในการซื้อหุ้นในบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งและกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการหาเงินจำนวน 48.17 ล้านบาท จากดอกเบี้ยเงินกู้จากการกู้เงินบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยมี เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10.39 ล้านบาท ลดลง 2.44 ล้านบาท จากวันที่ 1 มกราคม 2563

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Ratios) :</b>				
เงินทุนหมุนเวียน (Working Capital)	ล้านบาท	636.36	532.33	465.73
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)	เท่า	4.06	4.31	3.35
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (Quick Ratio)	เท่า	1.83	2.02	1.68
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Activity Ratios) :</b>				
อัตราส่วนการหมุนของลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)	เท่า	1.02	1.48	1.36
ระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย (Average Collection Period)	วัน	354.34	243.38	264.71
อัตราส่วนการหมุนของสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า	0.43	0.83	0.63
ระยะเวลาในการขายสินค้าโดยเฉลี่ย (Average Days Sales Ratio)	วัน	843.71	435.33	572.58
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios) :</b>				
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin)	%	0.59	43.03	42.65
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	%	0.21	17.26	12.12
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	%	0.06	6.80	3.78
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios) :</b>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return on Asset)	เท่า	0.05	0.05	0.03
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์ (Asset Turnover)	เท่า	0.23	0.33	0.29
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratios) :</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)	เท่า	0.18	0.24	0.20

#### ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

##### ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

ในการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการของบริษัทจะขึ้นอยู่กับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคม และข้อกำหนดกฎหมายเป็นสำคัญ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปัจจัยทางด้านข้อกำหนดกฎหมาย โดยบริษัทได้ยื่นขอต่ออายุประทานบัตร เลขที่ 28675/15632 ต่อสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559 โดยขั้นตอนการตรวจสอบรายงานประเมินความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจสำหรับการอนุญาตประทานบัตรและความเหมาะสมของเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำเหมืองได้ผ่านการอนุญาตเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ในระหว่างการต่อสัญญาการใช้ที่ดินนิคมสร้างตนเองพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี ซึ่งได้หมดอายุลงเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2561 และเรื่องการต่อสัญญาฯ ดังกล่าวถูกเสนอเข้ากรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอนำเข้าคณะกรรมการพิจารณา ต่อมาบริษัท สินธนาธิชอร์ส จำกัด (เจ้าของประทานบัตรโดยบริษัทฯได้เข้าช่วงการทำเหมือง) ได้ถูกนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทขีดชื่อออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้างและสิ้นสภาพนิติบุคคล จึงทำให้การดำเนินการในการขอประทานบัตรภายใต้ชื่อบริษัทดังกล่าวไม่สามารถดำเนินต่อไปได้ ทั้งนี้การดำเนินงานภายใต้ประทานบัตรเลขที่ 25676/15268 ในนามของบริษัท พุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) ยังสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีปริมาณแร่สำรองเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อบริษัทฯ