



Beauty **Inside**  
ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน

# ANNUAL **REPORT**

THAI WACOAL PUBLIC COMPANY LIMITED

## 2016

รายงานประจำปี **2559**  
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)





“...เมื่อมีโอกาสและมีงานให้ทำ ก็ควรเต็มใจทำ  
โดยไม่จำเป็นต้องตั้งข้อแม้หรือเงื่อนไขอันใดไว้ให้เป็นเครื่องกีดขวาง.  
ขอให้คิดกันเสียใหม่ว่า คนที่ทำงานได้จริง ๆ นั้น ไม่ว่าจะจ้างงานสิ่งใด  
ย่อมทำได้เสมอ. ถ้ายังมีความเอาใจใส่ มีความขยัน มีความสังเกตจดจำดี  
ก็ยิ่งจะช่วยให้ประสบผลสำเร็จในงานที่ทำสูงขึ้น...”

พระบรมราโชวาท ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษา  
จากวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ณ อาคารใหม่ สวนอัมพร วันพุธ ที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๓๐

# สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
รายงานจากคณะกรรมการบริษัท	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	5
คณะกรรมการบริษัท	6
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	8
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	26
ปัจจัยความเสี่ยง	27
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	29
ข้อมูลหลักกริยและผู้ถือหุ้น	34
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	36
รายงานคณะกรรมการสรรหา	37
รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	38
รายงานคณะกรรมการบริหาร	39
โครงสร้างการจัดการ	40
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล	52
การกำกับดูแลกิจการ	53
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	90
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	91
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	118
รายการระหว่างกัน	122
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	127
งบการเงิน	128
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	205
ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	216

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

Financial Overview

ปี | Year

งบการเงินรวม	CONSOLIDATED	2559 2016	2558 2014	2557 2014
ฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	Financial Position and Operating Results (Million Baht)			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	6,687	6,597	6,485
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,248	1,417	1,371
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Equity	5,440	5,180	5,114
รายได้จากการขายและบริการ	Sales	4,138	3,972	3,601
รายได้รวม	Total Revenues	4,313	4,141	3,773
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	968	973	830
กำไรสุทธิ	Net Profit	311	334	277
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	Per Share Data (Baht)			
มูลค่าที่ตราไว้	Par Value	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	45.33	43.17	42.62
กำไรสุทธิ	Net Earnings	2.59	2.79	2.31
ราคาตลาด	Market Price	48.00	50.00	49.25
เงินปันผล	Dividend	1.30*	1.10	2.40
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratio			
ความสามารถในการทำกำไร (%)	Profitability Ratio (%)			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Return on Total Revenues	7.21	8.08	7.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	5.86	6.50	5.47
สภาพคล่อง (เท่า)	Liquidity Ratio (Times)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio	3.43	2.75	2.87
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio	1.42	1.18	1.27
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	Liquidity of Cash Flow from Operation	0.48	0.33	0.21
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)	Efficiency Ratio (%)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Assets	4.68	5.11	4.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets	20.48	21.95	24.73
วิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)	Financial Policy Ratio (Times)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.23	0.27	0.27
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Interest Coverage Ratio	93.84	74.52	375.90
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	Payout Ratio (%)	50.17*	39.48	104.09

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.30 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2560

\* The Board of Directors resolved to set dividend payment rate at Baht 1.30 per Share, for further proposal to the shareholders' general meeting for approval, on April 24, 2017.

# รายงานจากคณะกรรมการบริษัท

## นายมนู ลีลาณวัฒน์

ประธานกรรมการบริษัท



ปี 2559 นับเป็นปีแห่งความสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่ของประเทศไทยต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ผู้ทรงมีพระอัจฉริยภาพอันโดดเด่นและทรงอุทิศพระองค์เพื่อประโยชน์สุขของปวงชนชาวไทยมาตลอดระยะเวลา 70 ปีที่ทรงครองราชย์ และยังเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงทิศทางเศรษฐกิจโลกครั้งสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นผลการลงประชามติของสหราชอาณาจักรที่ถอนตัวออกจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป หรือผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกาใหม่ที่นโยบายเน้นว่าผลประโยชน์ของอเมริกาต้องมาก่อนและไม่สนับสนุนการเปิดเสรีทางการค้า

สำหรับบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งเน้นขับเคลื่อนองค์กรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรีครบวงจรระดับชั้นนำของโลก ตามวิสัยทัศน์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยเน้นการพัฒนาและบูรณาการระบบการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ให้ครบวงจร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว ทั้งการร่วมลงทุนกับ Wacoal Corp. และผู้ผลิตวัตถุดิบชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด และ บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด เพื่อเป็นฐานการผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในสตรีของไทยและรองรับ Wacoal ทั่วโลกในอนาคต รวมทั้งการร่วมลงทุนกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้ง Myanmar Wacoal Co., Ltd. เพื่อขยายฐานการผลิตไปยังประเทศเมียนมาร์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงและพร้อมเปิดรับโอกาสใหม่ในทุกสถานการณ์

ด้านผลประกอบการในรอบปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดขายรวม 4,138.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.18 และกำไรสุทธิ 310.95 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 ซึ่งจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.17 ของกำไรสุทธิ โดยกำหนดจ่ายวันที่ 23 พฤษภาคม 2560 นับเป็นการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นติดต่อกันเป็นปีที่ 44

นอกเหนือจากความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจแล้ว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าองค์กรจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวได้นั้นจะต้องเป็นองค์กรที่มีคุณธรรม โปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังเห็นได้จากบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 และรางวัล EPIF 2016 AWARDS ในฐานะบริษัทดีเด่นในด้านการดำเนินธุรกิจผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ให้ความร่วมมือและทุ่มเทในการทำงานตลอดมา รวมถึงลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้ความเชื่อมั่นไว้วางใจต่อบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากทุกฝ่ายด้วยดีตลอดไป

(นายมนู ลีลาณวัฒน์)

ประธานกรรมการบริษัท

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.กุลภัทรา สิริธม

ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี ดร.กุลภัทรา สิริธม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางพรณี วรุดมจิณสกลิต และนางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 12 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง และเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2559 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมทั้งการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในระบบงาน ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ติดตามผลและคุณภาพการตรวจสอบในระบบงานต่างๆ ผลสอบทานการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ระบบการตรวจสอบมีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและมีความเป็นอิสระ รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ ความรู้และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
- สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติและขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อย มีการสื่อสารและให้ความรู้ผ่านหลักสูตรการอบรมและช่องทางต่างๆ
- พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทน โดยพิจารณาถึง ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งนายมนูญ มนุสข และ/หรือ นางสาววิมลพร บุญยัษฐี และ/หรือ ดร.เกียรตินิยม คุณติสุข แห่ง บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2560 มีคำตอบแทนรวม 4.70 ล้านบาท
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและครอบคลุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้รับรายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบภายใน อีกทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน เป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการรับข้อมูล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม การจัดทำงบการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ

(ดร.กุลภัทรา สิริธม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัท

นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริษัท

นายโยชิคาตะ ชูกาโมโตะ

กรรมการที่ปรึกษา



นายมนู สิลานูวัฒน์

ประธานกรรมการ

นายมาซายะ วากาบายาชิ

รองประธานกรรมการ



นางสาวศิริกุล สมนสารศิลป์

รองประธานกรรมการ

นายบุญฤทธิ์ อำนวยสกุล

ประธานกรรมการบริหาร และ  
กรรมการผู้จัดการ



นายอะลีชี กะปะตะ

กรรมการรองผู้จัดการ



นายอานวย บำรุงวงศ์ทอง  
กรรมการบริษัท



นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา  
กรรมการบริษัท



นายมาชาฮา คิ ยาจิมะ  
กรรมการบริษัท



นายกาญจนา บิโอรุ  
กรรมการบริษัท



ดร.กุลภัทรา สิริโณดม  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล



นางพรรณนีย์ วรุตม์วงสกิจ  
กรรมการอิสระ และ  
กรรมการตรวจสอบ



นางสาววรากรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี  
กรรมการอิสระ และ  
กรรมการตรวจสอบ



นายกฤษ ฝอลเล็ท  
กรรมการอิสระ และ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



รศ.นเรศร์ เกษะประกร  
กรรมการอิสระ และ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

# ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

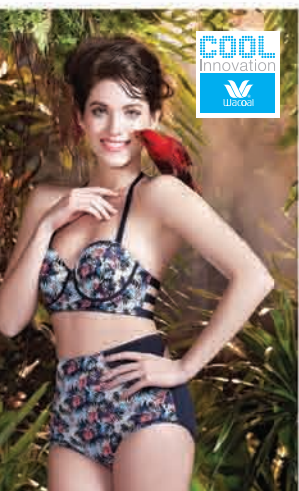
Company Products

Wacoal  
SOS

NEW BODY  
BASE

## Ladies' Lingerie

ชุดชั้นในสตรี





## Beauty Inside

ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน



[www.wacoal.co.th](http://www.wacoal.co.th)



[wacoal.th](https://www.facebook.com/wacoal.th)

## Children wear ชุดเด็ก



 [www.enfant.co.th](http://www.enfant.co.th)  
[www.enfantfamily.com](http://www.enfantfamily.com)

 [enfant.momclub](https://www.facebook.com/enfant.momclub)



## Ladies' Outerwear

ชุดชั้นนอกสตรี

**5.up**  
We are lady pants.



In nine



Raeé | UNIFORM



WACOAL BLOUSE

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด และ Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2513 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีระบบอุตสาหกรรมเป็นแห่งแรกของประเทศไทย และในปี 2526 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาในปี 2537 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ในปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้าเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งประกอบด้วย ชุดชั้นในสตรี ชุดชั้นนอกสตรี และชุดเด็ก โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ ชุดชั้นในสตรี

การจัดจำหน่ายภายในประเทศมี บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ของบริษัทฯ สำหรับตลาดต่างประเทศได้จำหน่ายไปยังบริษัทในกลุ่มของ Wacoal Corporation ซึ่งส่งออกไปประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอาเซียนเป็นหลัก

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ ค่านิยมขององค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมไว้ดังนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรีครบวงจรระดับชั้นนำของโลก

### พันธกิจ (Mission)

ไทยวาโก้จะมุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่น และความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เราจะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า ด้วยความใส่ใจอย่างพิถีพิถันถึงคุณภาพการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย ความรวดเร็ว ทรัพยากรบุคคลที่เป็นมืออาชีพ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### ค่านิยม (Value)

W ork in Team and Be Professional

ทำงานเป็นทีม กล้าตัดสินใจ ใช้อย่างมืออาชีพ

A chievement and Positive Attitude

มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ คิดบวก มั่นใจ เราทำได้

C reative and Initiative

สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เพื่อลูกค้า

O pen to Experience

เปิดกว้างเรียนรู้สิ่งใหม่ ยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง

A ctive and Dynamic to Change

คล่องแคล่ว กระตือรือร้น ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว

L ove and Mutual Trust

ทำงานและดำเนินชีวิตบนพื้นฐานความรักและความเชื่อมั่นต่อกัน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ไทยวาโก้ ครบรอบก่อตั้ง 46 ปี ในวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการศึกษาวิจัย พัฒนาด้านสรีระวิทยา วัสดุผิว การออกแบบ ตัดเย็บมาอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ สวมใส่สบาย เหมาะสมกับโครงสร้างสรีระ เพื่อสร้างความงามและความมั่นใจให้กับผู้หญิงทุกช่วงวัย


### • ทศวรรษที่ 1 วางรากฐานธุรกิจ (พ.ศ. 2513 – พ.ศ. 2522)

- ปี 2513 • เริ่มการผลิตชุดชั้นในสตรี
- ปี 2514 • ขยายการผลิต ผลิตภัณฑ์ประเภทสเวตเตอร์หน้าท้อง กางเกงใน บอดี้สูท เพ็ททีโค้ท ชุดนอน
- ปี 2515 • เริ่มส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุดเด็กและชุดชั้นนอกสตรี ตามลำดับ
- ปี 2516 • เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4 ล้านบาทเป็น 8 ล้านบาท
- ปี 2517 • เริ่มการผลิต ผลิตภัณฑ์ชุดเด็ก จำหน่ายในประเทศ
- ปี 2522 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20 ล้านบาท

ทศวรรษที่ 1 เป็นช่วงบุกเบิกตลาดชุดชั้นในสตรีที่ใช้กลยุทธ์การตลาดและนวัตกรรมทั้งด้านสินค้าและบริการที่แปลกใหม่ เช่น การจัดให้มีพนักงานขายคอยแนะนำการสวมใส่ชุดชั้นในสตรีที่ถูกต้องตามสรีระให้แก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและเป็นผู้ริเริ่มใช้คำเรียกเฉพาะพนักงานขาย ชุดชั้นในว่า “Proportion Consultant” หรือ “PC” จนกลายมาเป็นคำที่ใช้แพร่หลายในวงการชุดชั้นในมาจนถึงปัจจุบัน การจัดให้มี “ห้องลอง” (Fitting Room) ตามร้านค้า การนำระบบ Cup, Size เข้ามาใช้เป็นครั้งแรก การกำหนดราคาชุดชั้นในแบบ Fixed Price และการส่งเสริมการตลาดด้วยการนำภาพยนตร์โฆษณาออกอากาศเป็นแบรนด์แรกของประเทศไทย ส่งผลให้สินค้าเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง สามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและทัศนคติของสตรีไทยที่มีต่อชุดชั้นในได้อย่างสิ้นเชิง



### • ทศวรรษที่ 2 เติบโตอย่างก้าวกระโดด (พ.ศ. 2523 - พ.ศ. 2532)

- ปี 2523 • เปลี่ยนสัญลักษณ์ของบริษัทฯ จาก Wacoal มาเป็นรูป  เนื่องในโอกาสครบรอบ 10 ปีแห่งการก่อตั้ง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2523 โดยมีลักษณะคล้ายดอกไม้บาน อันสื่อถึงความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ และกำหนดสีประจำบริษัทฯ คือ สีไวน์แดง และสีชมพู
- นำระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้ในระบบการผลิตเป็นครั้งแรก
- ร่วมลงทุนกับบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบหลายแห่งโดยทำการศึกษา พัฒนาวัตถุดิบแปลกใหม่ที่มีคุณภาพทัดเทียมกับต่างประเทศ จนสามารถทดแทนการนำเข้าได้มากกว่า 90%
- ปี 2527 • ก่อตั้ง บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์ จำกัด ณ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา จ.ชลบุรี
- จัดทำ “โครงการ Wacoal Computer Service” บริการวัดสัดส่วนแก่ลูกค้า ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย เพื่อให้ทราบขนาดรูปร่าง Cup, Size และเลือกชุดชั้นในให้เหมาะสมกับสรีระ



- ปี 2528 • จัดตั้ง Wacoal Body Clinic ขึ้นเป็นครั้งแรกที่ห้างสรรพสินค้าไอโกะ สี่แยกราชประสงค์ เพื่อบริการสั่งตัดชุดชั้นในพิเศษเฉพาะบุคคล และผู้ที่มีโครงสร้างสรีระพิเศษ
- ปี 2529 • เปลี่ยนแปลงระบบมินิคอมพิวเตอร์มาสู่ระบบเมนเฟรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานด้านต่างๆ
- ปี 2530 • เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40 ล้านบาท และก่อตั้ง บริษัท วิน จำกัด เพื่อจัดจำหน่ายชุดชั้นในเวียนนาในระบบขายตรง ซึ่งปัจจุบันพัฒนาจนเป็นผู้นำระบบขายตรงที่มีสมาชิกมากที่สุด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในปี 2554



ทศวรรษที่ 2 เป็นยุคของการเร่งพัฒนาระบบบริหารจัดการ การขยายกิจการ รวมทั้งการหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ เพื่อสร้างความมั่นคง และเพิ่มศักยภาพองค์กรท่ามกลางภาวะการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น

### • ทศวรรษที่ 3 บททดสอบความแข็งแกร่งขององค์กร (พ.ศ. 2533 - พ.ศ. 2542)



- ปี 2533 • นำเครื่องมือ อุปกรณ์ ที่มีความเที่ยงตรงสูงมาใช้ในการวิเคราะห์ โครงสร้างสรีระ ได้แก่ เครื่อง Silhouette Analyzer เครื่อง Moire และเครื่อง Sketched Outlines
- ปี 2534 • จัดตั้ง “ศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์” (Research & Development Center) เพื่อวิจัย ทดสอบ และวิเคราะห์คุณภาพของวัสดุสิ่งทอ ตามมาตรฐาน JIS (Japanese International Standard) พร้อมทั้ง ค้นคว้าวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบใหม่
- ปี 2535 • เพิ่มบริการตัดเย็บเสื้อผ้าทางการแพทย์เฉพาะบุคคล (Clinical Wear Service) เพื่อช่วยให้แผลแห้งเร็ว พร้อมทั้งรักษาและบรรเทาแผลเป็น อันเกิดจากไฟไหม้ น้ำร้อนลวก
- ปี 2536 • ก่อตั้งบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง คือ บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด และบริษัท ภัทยาภรณ์บุรีรัมย์ จำกัด ตามลำดับ
- ปี 2537 • แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน มีการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องเป็นลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 120 ล้านบาท
- ปี 2540 • ริเริ่มโครงการ Thailand Best ส่งเสริมให้ลูกค้าต่างประเทศรู้จัก ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มากขึ้น ด้วยการจัดงาน “Sahagroup Export & Trade” ซึ่งยังคงจัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี มาจนถึงปัจจุบัน
- ปี 2541 • จัดตั้ง Call Center ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์
- ปี 2542 • บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ 500 ล้านบาทเพื่อลดการพึ่งพาเงินกู้ยืมจาก ธนาคาร

ทศวรรษที่ 3 เป็นบททดสอบความแข็งแกร่งขององค์กร ด้วยนโยบาย การบริหารเชิงกลยุทธ์ที่ทำให้สามารถผ่านวิกฤตเศรษฐกิจมาได้อย่างมั่นคง อีกทั้ง เป็นยุคที่เข้าถึงความต้องการของลูกค้า และนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาสินค้า ตลอดจน ขยายกำลังการผลิตออกไปในต่างจังหวัด เพื่อตอบสนองนโยบายการกระจาย อุตสาหกรรมไปสู่ภูมิภาค

• ทศวรรษที่ 4 ล้ำหน้าด้วยนวัตกรรม (พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2552)

- ปี 2543 • ริเริ่มโครงการ “วอล์ก โบว์ชมพู่ สู้มะเร็งเต้านม” รณรงค์ให้ผู้หญิงไทยตระหนักถึงการดูแล ป้องกันตนเองจากมะเร็งเต้านม
- ปี 2548 • นำระบบการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า Quality Function Deployment และ Kansei Engineering มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์
- ปี 2549 • พัฒนานวัตกรรมบริการรูปแบบใหม่ “Balancing Bra Service” บริการสั่งตัดชุดชั้นในสำหรับสตรีที่สูญเสียเต้านม และได้มอบ Balancing Bra ให้แก่สตรีที่สูญเสียเต้านมแต่ขาดทุนทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ
- ปี 2551 • ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของสินค้าเป็นระดับพรีเมียม ฉีกเส้นกั้นระหว่างชุดชั้นในกับชุดชั้นนอกด้วยการพัฒนาสินค้า “Diamond Intimacy” ซึ่งนำคริสตัล Swarovski มาประดับบนชุดชั้นในเป็นครั้งแรก

ทศวรรษที่ 4 เป็นยุคแห่งการแข่งขัน ทำการตลาดเชิงรุก ปรับภาพลักษณ์ของสินค้า สร้างความแตกต่างด้วยนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับกระแสของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม วางรากฐานระบบไอทีที่แข็งแกร่ง เพื่อให้เกิดการบริหารกระบวนการภายในที่รวดเร็ว ช่วยให้ผู้บริหารตัดสินใจภายใต้ข้อจำกัดบริหารจัดการ Supply Chain อย่างมีประสิทธิภาพ



• ทศวรรษที่ 5 การแข่งขันท่ามกลางการค้าเสรี (พ.ศ. 2553 - ปัจจุบัน)

- ปี 2553 • เนื่องในโอกาสครบรอบ 40 ปีของการก่อตั้ง บริษัท ได้จัดแสดงแฟชั่นโชว์ผลงาน Princess Collection ในพระเจ้านิพนธ์ในพระองค์เจ้าสิริวัณณวรีนารีรัตน์ เพื่อนำรายได้สมทบทุนการสร้างศูนย์มะเร็งเต้านม
- เริ่มผลิตและจำหน่าย Wacoal Gold ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสำหรับผู้หญิงสูงวัย ซึ่งถือเป็นการขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้นพร้อมทั้งปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์สินค้าให้ทันสมัย เหมาะสมกับลูกค้าทุกช่วงวัย ภายใต้แนวคิดหลักของบริษัท “40 ปีแห่งความเข้าใจผู้หญิงอย่างลึกซึ้ง”
- ปี 2554 • ก่อตั้ง บริษัท ไทรา 1010 จำกัด เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ
- ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรตามแนวคิด Lean Organization เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัวสูง สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- พัฒนาช่องทางการตลาดใหม่ โดยเปิดร้าน “His & Her Shop” และใช้ Social Network เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น
- ปี 2555 • ร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ จัดโครงการ “School of Deep Textile” เพื่อพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งทอเชิงลึก
- สร้างแบรนด์ B'me และพัฒนาช่องทางการตลาดที่มีความหลากหลายให้เหมาะสมกับพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่



- ปี 2556 • ร่วมลงทุนจัดตั้ง Pattaya Myanmar Co., Ltd. เพื่อขยายฐานการผลิตไปยังประเทศในกลุ่ม CLMV
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการคลังสินค้า และโลจิสติกส์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ปี 2557 • นำแนวทางการตลาดแบบ Omni Channel เชื่อมโยงช่องทางการตลาดต่างๆ ให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าได้อย่างหลากหลาย ได้แก่ Shop Interactive, Shopping Online, TV Home Shopping, Call Center และ Social Media เป็นต้น
- ปรับ Brand Concept ภายใต้แนวคิด “Beauty Inside”
  - ร่วมกับวิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระสตรีไทยทั่วประเทศ และจัดตั้งห้องปฏิบัติการวิเคราะห์รูปร่างและผลิตภัณฑ์
  - จัดตั้ง Wacoal Body Clinic Shop เพื่อให้บริการและให้คำปรึกษากับลูกค้าที่ปัญหาทางสรีระ โดยมีนวัตกรรมเป็นผลิตภัณฑ์พิเศษต่างๆ เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า
- ปี 2558 • ขยายการผลิตชุดชั้นในสตรี โดยร่วมลงทุนกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้ง Myanmar Wacoal Co.,Ltd. เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
- ขยายสาขา Wacoal Body Clinic Shop ไปยังภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนทั่วไป สามารถเข้าถึงบริการสั่งตัดผลิตภัณฑ์พิเศษ
  - สร้างการรับรู้และเสริมภาพลักษณ์ Wacoal Sport และ ผลิตภัณฑ์ CW-X ในกลุ่มลูกค้าที่รักสุขภาพและรักการออกกำลังกาย ให้แพร่หลายมากขึ้น
- ปี 2559 • ร่วมลงทุนกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการบริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด และบริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด เพื่อเป็นฐานการผลิตวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรีในอนาคต
- ร่วมกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น เปิดดำเนินการ Myanmar Wacoal Co., Ltd. อย่างเป็นทางการเพื่อเป็นฐานการผลิตชุดชั้นในรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน



• มาตรฐานเคียงคู่คุณภาพระดับสากล

	<p>ปี 2545 : ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2000 จาก Bureau Veritas Quality International (BVQI) ด้าน "Design and Manufacturing of Ladies' Foundation Garment (Brassiere)"</p> <p>ปี 2552 : ได้รับการรับรอง ISO 9001:2008 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd (BVQI) ด้าน "Design and Manufacturing of Ladies' Foundation Garment (Brassiere)"</p> <p>ปี 2555 : ได้การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.</p> <p>ปี 2557 : ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.</p>
	<p>ปี 2548 : ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ว่าเป็น "ชุดชั้นในปลอดสารพิษ" ตามมาตรฐานฉลาก Oeko-Tex Standard 100 (Class 2) จาก TESTTEX Swiss Textile-Testing Institute</p> <p>ปี 2559 : ได้การรับรองความสามารถในการทดสอบสิ่งทอตามมาตรฐาน Wacoal Corporation</p> <p>ปี 2559 : ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กแรกเกิด 0 - 36 เดือน "ENFANT" ตามมาตรฐานฉลาก Oeko-Tex Standard 100 (Class 1) จาก Hohenstein Textile Testing Institute GmbH &amp; Co.KG.</p>
	<p>ปี 2550 : ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และขยายขอบข่ายการรับรองเพิ่มเติมในปี 2552</p> <p>ปี 2553 : ขยายขอบข่ายการรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 : 2005 ให้ครอบคลุมการใช้งานของผลิตภัณฑ์</p>
	<p>ปี 2551 : ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) 2346-2550 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี ด้านความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตรายเป็นรายแรกของประเทศไทย</p>
	<p>ปี 2552 : ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ "Green Label" หรือฉลากเขียว เป็นรายแรกของประเทศไทย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท.) สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี ในเรื่องความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</p> <p>ปี 2555 : ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ "Green Label" หรือ ฉลากเขียว ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ของชุดชั้นใน Wacoal</p>
	<p>ปี 2552 : ได้รับเครื่องหมาย CoolMode สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดนอนและชุดชั้นในสตรี จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ ในฐานะที่บริษัท เป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าที่มีส่วนช่วยลดภาวะโลกร้อน</p> <p>ปี 2555 : ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน ในผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี CoolMode เช่น ยกทรง (Cool Bra) และชุดกระชับสัดส่วน (Cool Shape)</p> <p>ปี 2558 : ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน ในผลิตภัณฑ์ยูนิฟอร์มภายใต้แบรนด์ Race'</p>
	<p>ปี 2554 : ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งร่วมกับ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอและสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)</p> <p>ปี 2556 : ขยายการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีและผ้าอ้อมเด็ก</p> <p>ปี 2557 : ได้รับการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกับสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอและสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)</p>
	<p>ปี 2559 : ได้รับการรับรองมาตรฐาน WRAP : Worldwide Responsibility Accredited Production ระดับทอง (Golden Certificate of Compliance) แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานในระดับสากล</p>

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

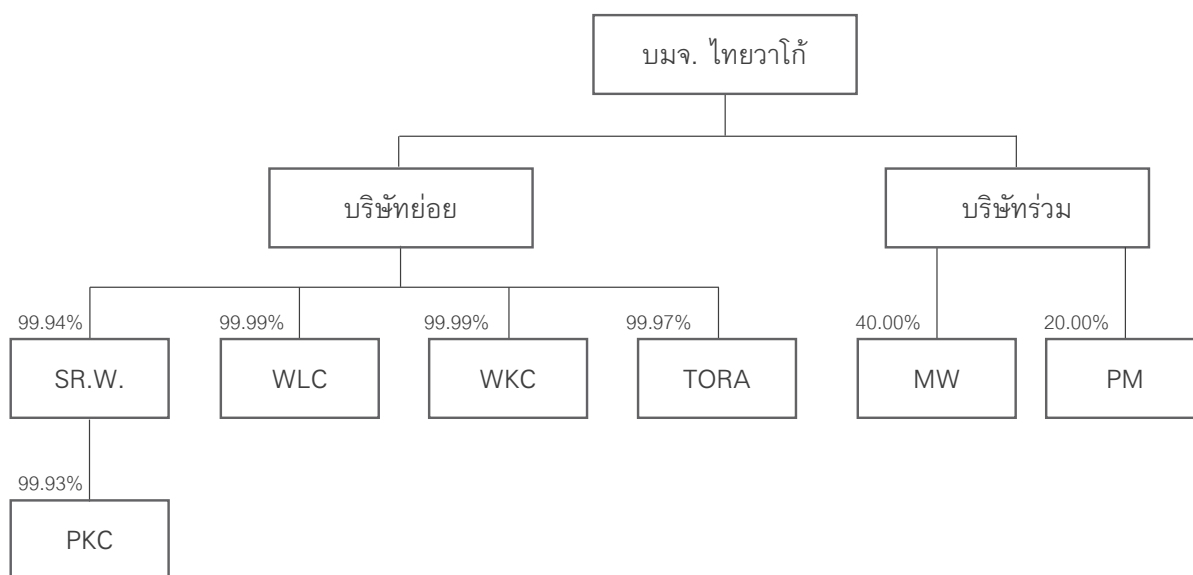
### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

**บริษัท** ทำหน้าที่วิจัย ออกแบบ พัฒนา จัดซื้อ จัดหาวัตถุดิบ โดยประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายและลูกค้า วางแผนการผลิต ส่งการผลิต ไปตามบริษัทย่อยตามความถนัดและความชำนาญของแต่ละโรงงานให้ทำการผลิตสินค้าตามความต้องการของตลาดรวม ตลอดจนควบคุมการบริหารงานทางด้านบัญชีการเงิน บุคลากร และการขายสินค้าของบริษัทย่อย นอกเหนือไปจากการผลิตและจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**บริษัทย่อย** ทำหน้าที่เป็นหน่วยผลิตสินค้าและขายสินค้าส่วนใหญ่ที่ผลิตได้ให้แก่บริษัท กรณีการส่งออก บริษัทย่อยสามารถผลิตเพื่อส่งออกได้โดยตรง โดยที่บริษัทย่อยไม่ต้องพึ่งพาความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัท บริษัทย่อย 4 แห่งนับเป็นฐานการผลิตที่สำคัญ ซึ่งจัดตั้งในเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่ง ทำหน้าที่จัดจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศ

**บริษัทร่วม** เป็นบริษัทที่ร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท กับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยอาศัยความรู้ ความชำนาญของพันธมิตรทางธุรกิจแต่ละฝ่าย อันเป็นการส่งเสริมประโยชน์ซึ่งกันและกัน โดยบริษัท ขยายการลงทุนไปในประเทศเมียนมาร์ ซึ่งมีต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า และเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจอื่นในอนาคต

### โครงสร้างการถือหุ้นและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : สัดส่วนของสิทธิหรือความเสี่ยงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

SR.W.	=	บจก. เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์
PKC	=	บจก. ภัทยาภินันท์บุรี
WLC	=	บจก. วาโก้ลำพูน
WKC	=	บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี
TORA	=	บจก. โทรา 1010
MW	=	Myanmar Wacoal Co., Ltd.
PM	=	Pattaya Myanmar Co., Ltd.

### การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท มีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่อง "การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่" ข้อ 14

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	
	บริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทอื่น	บริษัทอื่น ถือหุ้นบริษัทฯ
<b>1. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 50%</b>		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น	-	-
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ		
1. บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	99.99	-
2. บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	99.99	-
3. บริษัท ไทรา 1010 จำกัด	99.97	-
4. บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์ จำกัด (SR.W.)	99.94	-
5. บริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด (ถือหุ้นโดย SR.W. = 99.99%)	99.93	-
(ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป บริษัทอื่นเหล่านั้นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน	-	-
<b>2. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50 %</b>		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10%		
1. Wacoal Corporation	-	33.61
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10%		
1. Myanmar Wacoal Co., Ltd.	40.00	-
<b>3. กรณีการถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%*</b>		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25%	-	-
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นไม่เกินกว่า 25% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25%		
1. บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	0.68	21.26
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	3.82	5.09
3. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	0.83	1.39
4. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	0.01	3.90
5. บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	17.90	0.79
6. บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	14.67	0.07

หมายเหตุ : \* แสดงรายการเฉพาะบริษัทที่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

#### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ ประกอบการผลิตรายสินค้าชุดชั้นในสตรีภายใต้เครื่องหมายการค้า “Wacoal” ซึ่งได้รับอนุญาตจาก Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยการจำหน่ายสินค้าชุดชั้นในสตรีไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ ต้องดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม Wacoal Corporation เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอาเซียน เป็นหลัก

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มของ บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อีกรายหนึ่ง โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และเป็นการบูรณาการโครงข่ายอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปอย่างครบวงจร ตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบและให้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

1. ชุดชั้นในสตรี

ภายใต้เครื่องหมายการค้า Wacoal, WIENNA, B'me และ CW-X
2. ชุดชั้นนอกสตรี

ภายใต้เครื่องหมายการค้า 5.up, in 9, Racé และ WACOAL BLOUSE
3. ชุดเด็ก

ภายใต้เครื่องหมายการค้า ENFANT, De bon, Little Wacoal, ELLE PETITE, ELLE POUPON และ bsc

## โครงสร้างรายได้

ในปี 2559 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 72 และร้อยละ 28 ตามลำดับ

## โครงสร้างรายได้จำแนกตามผลิตภัณฑ์

		หน่วย : ล้านบาท							
ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2559		2558		2557		
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	
รายได้ในประเทศ									
ชุดชั้นใน	บมจ. ไทยวาโก้	-	2,614.79	63.19	2,549.01	64.18	2,083.27	57.85	
	บจก. เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์	99.94	55.09	1.33	47.83	1.20	58.14	1.61	
	บจก. วาโก้ลำพูน	99.99	1.36	0.03	0.95	0.02	0.20	0.01	
	บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี	99.99	0.05	0.00	0.42	0.01	0.06	0.00	
	บจก. ภัทยาภิวันท์บุรี	99.93	7.91	0.19	5.35	0.13	7.37	0.20	
	บจก. โทรา 1010	99.97	-	-	0.12	0.00	0.10	0.00	
ชุดชั้นนอกสตรี	บมจ. ไทยวาโก้	-	98.06	2.37	76.08	1.92	70.84	1.97	
ชุดเด็ก	บมจ. ไทยวาโก้	-	183.63	4.44	212.82	5.36	224.30	6.23	
รวม			2,960.89	71.55	2,892.58	72.82	2,444.28	67.87	
รายได้ต่างประเทศ									
ชุดชั้นใน	บมจ. ไทยวาโก้	-	1,157.07	27.95	1,047.47	26.37	1,123.83	31.21	
	บจก. โทรา 1010	99.97	-	-	17.18	0.43	25.38	0.70	
ชุดเด็ก	บมจ. ไทยวาโก้	-	20.50	0.50	15.27	0.38	7.84	0.22	
รวม			1,177.57	28.45	1,079.92	27.18	1,157.05	32.13	
รายได้รวม									
ชุดชั้นใน			3,836.27	92.70	3,668.33	92.34	3,298.35	91.59	
ชุดชั้นนอกสตรี			98.06	2.37	76.08	1.92	70.84	1.97	
ชุดเด็ก			204.13	4.93	228.09	5.74	232.14	6.44	
รวมรายได้จากการขายและบริการ			4,138.46	100.00	3,972.50	100.00	3,601.33	100.00	

## สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

### ด้านการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 ทางบริษัทฯ ได้ร่วมพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ ดังนี้

#### Stretch Spacer fabric สัมผัสนุ่ม เนียนเรียบ

Spacer คือผ้าถักแบบ 3D ให้ผ้ามีความหนาแน่น แต่ระบายอากาศได้ดี และด้วยเทคนิคการถักแบบพิเศษทำให้ผ้ามีคุณสมบัติ free cut ไม่รุ่ย ไม่ฉีก ไม่ฉีก ไม่ฉีก ยืดหยุ่น คืนตัวดี ลดการระคายเคืองของผิวที่อาจเกิดจากการเสียดสีบริเวณรอยตะเข็บ สวมใส่เสื้อผ้าด้วยความมั่นใจ เรียบเนียนตลอดทั้งบริเวณแผ่นหลัง และบริเวณเนื้อข้างรักแร้ โดยสามารถสัมผัสสัมผัสนวัตกรรมผ้า Stretch Spacer เพื่อความเก็บกระชับและความเรียบเนียนไร้ส่วนเกินได้ในผลิตภัณฑ์ยกทรง Beauty Cup รุ่น WB7914

#### Two way “Free cut” High stretch & Power fabric (Sensitive fabric: MDW) ความกระชับ บางเบา ที่แตกต่าง

นวัตกรรมใหม่ของผ้า Two way Tricot ที่อัดแน่นด้วยเส้นใยยืด LYCRA® spandex ถึง 41% แต่ยังคงเนื้อผ้าที่บางเบา จึงช่วยเก็บกระชับสัดส่วนได้ดีโดยไม่รู้สึกอึดอัด และยืดหยุ่นได้ทุกทิศทางเพื่ออิสระทุกการเคลื่อนไหว พร้อมกับเทคนิคการถักแบบ free cut ที่ผ้าไม่รุ่ย ไม่ฉีก ไม่ฉีก ไม่ฉีก ลดขั้นตอนการเย็บขอบตะเข็บ ไร้ปัญหาการกดทับ ลดการเสียดสี และเรียบเนียนแบบไร้ตะเข็บ ซึ่งสามารถสัมผัสสัมผัสความเก็บกระชับและความเรียบเนียนได้ในผลิตภัณฑ์ Wacoal body base II

#### Recycle Nylon Fabric Econyl® Recycle fiber ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

นวัตกรรมผ้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ผลิตจาก 100% Regenerated polyamide fiber จากของเสียในกระบวนการผลิต ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติจากการผลิตปิโตรเคมี แต่ยังคงคุณภาพเหมือนเดิม ผสมเส้นใยยืด LYCRA® xtra life™ ซึ่งผ่านการทดสอบแล้วว่ายังคงคุณสมบัติทนต่อคลอรีน และครีมนั้นแดดได้ดี ผ้าสามารถยืดหยุ่นได้ทุกทิศทาง สวมใส่สบาย กระชับทุกสัดส่วน เป็นอิสระทุกการเคลื่อนไหว และด้วยเทคนิคการถักและเส้นใยที่พิเศษทำให้ผ้ามีคุณสมบัติในการกันรังสีอัลตราไวโอเล็ตได้ดี แม้ผ้าจะมีเนื้อบางเบา ระบายอากาศได้ดี ซึ่งสามารถสัมผัสได้ในผลิตภัณฑ์ Wacoal sports bra รุ่น WR1501

### ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มาตรฐานความปลอดภัยจากสีและสารเคมีที่เป็นอันตราย รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น การรักษาไว้ซึ่งการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 และการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 การรับรองคุณภาพมาตรฐานการทดสอบ Wacoal corp. การรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.2346:2550) การรับรองผลิตภัณฑ์ฉลากเขียวครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน (Green Label) การรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน (CoolMode) ผลิตภัณฑ์แสดงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Footprint)

นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับรางวัล EPIF 2016 Awards ในฐานะองค์กรดีเด่นที่ดำเนินธุรกิจผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในงานมหกรรมแสดงนวัตกรรมสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนานาชาติ Eco-Products International Fair 2016 “24-hour Eco Life” ซึ่งการจัดงานดังกล่าวเพื่อแสดงศักยภาพคุณภาพของสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้เป็นที่ประจักษ์ต่อลูกค้าและผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศ

### ชุดชั้นในสตรี

#### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ชุดชั้นในสตรีเป็นผลิตภัณฑ์หลัก ซึ่งบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายมากที่สุด มีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 93 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด และมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ครอบคลุมสอดคล้องกับความต้องการที่แตกต่างหลากหลายของสตรีทุกวัย รวมไปถึงสินค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น Wacoal Balancing Bra โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ออกสินค้า Collection ใหม่ที่สำคัญ ดังนี้

## Shape Beautifier - BODY BASE

นวัตกรรมการออกแบบเพื่อความเนียนเรียบของสรีระ ด้วยเทคโนโลยีการถักผ้าแบบพิเศษซึ่งใช้เส้นใยที่มีความละเอียดและยืดหยุ่นสูง และมีการทรีตสาร Super Quick Dry ที่ช่วยทำให้ผ้ามีคุณสมบัติแห้งเร็วและระบายอากาศได้ดี ขอบขาแบบ Free Cut เนียนเรียบ สวมใส่สบาย และใช้เทคนิคพิเศษด้วยการ Bonding ไร้รอยตะเข็บเพิ่มความเนียนเรียบ เก็บกระชับหน้าท้องและยกสะโพกกลมสวย

## SMOOTH BRA

Wacoal Mood แขนรัดชุดชั้นในแฟชั่นชั้นนำ มาพร้อมฟังก์ชันการใช้งานที่เหมาะสมกับสรีระของผู้หญิง Smooth Bra สวย เนียน กระชับ ไร้รอยต่อ นวัตกรรมใหม่ Bonding 3 D ใช้ความร้อนรีด 3 มิติ ไร้ตะเข็บรอบด้าน

ในปี 2559 มีสินค้าออกวางจำหน่าย 12 รูปแบบ แต่ละรูปแบบมีฟังก์ชันการใช้งานที่เหมาะสมกับสรีระของผู้หญิง อาทิเช่น Memory Foam Mold ด้วยคุณสมบัติกระจายแรงกดทับ จึงสามารถรองรับกับสรีระให้สบายมั่นใจได้ทุกคัพ ไม่ว่าจะเป็นสรีระไหนก็ใส่สบาย สัมผัสนุ่มทุกการเคลื่อนไหว หรือนวัตกรรมใหม่ล่าสุด Magic Plastic ที่ช่วยยกกระชับทรงอกแทนโครงลวด ไม่กดเจ็บ แต่ใส่สบายเหมือนมีโครง หรือ One Piece Bra บรรเทาข้อจำกัดด้วยความร้อน ทำให้ไร้รอยต่อทั้งตัว พร้อมเทคนิคพิเศษ Cushion wire ซ่อนโครง ใส่สบายไม่กดเจ็บ และรูปแบบ non wire ซึ่งเสริมความมั่นใจด้วยพลาสติกอย่างดีที่ใช้ในวงการแพทย์ ทำให้ออกสวยแบบไม่กดเจ็บ

## ALL DAY PARTY

Wacoal Mood Collection Winter 2016 “ALL DAY PARTY” สินค้าออกวางจำหน่ายในช่วงเฉลิมฉลอง มิกาน Party จึงเกิดเป็นแรงบันดาลใจที่อยากให้สาว ๆ สวยเด่นกว่าใคร ด้วยเทคนิคการพิมพ์เรืองแสง กลิตเตอร์ และ พรอยด์ลงไปในชุดชั้นใน นอกจากดีไซน์ที่สวยงามแล้ว สินค้าได้ออกแบบมาให้เหมาะกับสาว ๆ ที่มีบุคลิกที่แตกต่างกันตามอารมณ์ที่หลากหลาย อาทิ Basic, Urban Chic, Sugar Babe, Casanovy

## SPORT Cubic

ยกทรงสำหรับผู้ออกกำลังกาย ด้วยลายพิมพ์กราฟิกที่ทันสมัย มีสีสันสดใส และสีเบสิก สวมใส่เป็นชุดชั้นในหรือใส่ออกกำลังกายโดยไม่ต้องใส่เสื้อชั้นนอกทับอีก เนื้อผ้ามีความยืดหยุ่น กระชับ ผิด สัมผัสอ่อนโยน ระบายอากาศได้ดี พร้อมทั้งปกป้องจากรังสีอัลตราไวโอเลต

## Beauty InSize

เป็นแคมเปญที่ออกแบบสินค้าในรูปแบบเดียว แต่มีครบทุกคัพ ทุกไซส์ ให้ลูกค้าเลือกให้เหมาะกับตัวเอง ดังนั้นสินค้าจึงมีหน้าตาเหมือนกัน แต่สามารถรองรับกับลูกค้าได้ทุกลักษณะเต้าทรง

## feel free

นวัตกรรม Free cut ใหม่ล่าสุด ด้วยการผลิตเนื้อผ้าพิเศษ ตัดแล้วริมผ้าไม่ม้วน ไม่รูด ผสานด้วยเทคนิค bottom moulding (ปั๊มกันนูน) เพื่อให้แนบสนิท เนียนนุ่มทุกผิวสัมผัส นวัตกรรม Free cut ใหม่ล่าสุด ด้วยการผลิตเนื้อผ้าพิเศษ ตัดแล้วริมผ้าไม่ม้วน ไม่รูด สบายตัวทุกการเคลื่อนไหว เพิ่มความมั่นใจด้วยการพับเย็บติดยางที่ขอบเอวและตะกิ้งช่วงรอยต่อเพื่อความคงทน เหมาะสำหรับใส่กับชุดชั้นนอกที่เข้ารูป

## SUPPORT

กางเกงในที่เพิ่มการเก็บกระชับแผ่นหน้าท้อง ด้วยการเสริมผ้าตาข่าย Powernet ซับในด้านหลังเพื่อเพิ่มแรงกระชับให้กับหน้าท้อง ให้การสวมใส่ที่กระชับสบายไม่อึดอัด มั่นใจได้เต็มที่กับการเลือกสวมใส่ชุดชั้นในในทุกที่ทุกเวลาตลอดทั้งวัน

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดชุดชั้นในสตรียังคงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันกันสูงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ รูปแบบดีไซน์ ราคา ช่องทางการจัดจำหน่าย และกิจกรรมส่งเสริมการขาย ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคและสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า รวมทั้งการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้โอกาสที่สินค้าทดแทนจากประเทศเพื่อนบ้านสามารถเข้ามาทำตลาดภายในประเทศได้มากขึ้น โดยเฉพาะในตลาดระดับล่างที่มีการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ส่วนในตลาดระดับกลางถึงบนจะมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับตัวสินค้าและบริการ ด้วยการคิดค้น วิจัยและพัฒนา เพื่อนำเสนอสิ่งใหม่ๆ ทั้งในแง่วัตถุดิบ การตัดเย็บ

รูปแบบดีไซน์ รวมถึงการยกระดับคุณภาพในการบริการลูกค้า นอกจากนั้นผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ให้ความสำคัญกับช่องทางการขายใหม่ๆ เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะช่องทางออนไลน์ (Online Channel) เนื่องจากสามารถตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว ทำให้ผู้บริโภคสามารถตัดสินใจเลือกบริโภคสินค้าและบริการได้หลากหลายที่ตรงกับความต้องการได้มากขึ้น

สำหรับบริษัท ได้ปรับตัวสู่การเป็น Supply Chain ให้สินค้าแบรนด์ทั่วโลก เพื่อผลักดันการเติบโตของยอดขายให้เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดในระยะยาว โดยได้ร่วมทุนกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้ง บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด เพื่อผลิตวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรี และบริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด เพื่อดูแลวัตถุดิบชุดชั้นในแบบครบวงจร ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้บริษัท มีความสามารถในการแข่งขันมากขึ้น อีกทั้งการเรียนรู้พัฒนาเทคโนโลยี และองค์ความรู้จาก Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้มากขึ้น นอกจากนั้นยังได้จัดตั้ง Myanmar Wacoal Co., Ltd ซึ่งเป็นโรงงานผลิตชุดชั้นใน ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อขยายโอกาสทางการตลาด รองรับตลาดชุดชั้นในสตรีในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและทั่วโลก รวมถึงบริษัท ได้เตรียมขยายช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน อีกทั้งได้มีการพัฒนาระบบโลจิสติกส์และคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

ทั้งนี้บริษัท ยังคงมุ่งเน้นนโยบาย “การสร้างคุณค่าและความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค” ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยการคิดค้น วิจัย พัฒนา และนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดในฐานะผู้นำอย่างต่อเนื่อง การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับสากล มีความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภค ส่งผลให้บริษัท มีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

## ชุดชั้นนอกสตรี

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรี ซึ่งมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 2 ของมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด ในปี 2559 สินค้าชุดชั้นนอกสตรีของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- สินค้าแบรนด์ WACOAL BLOUSE ได้พัฒนาสินค้าชุดชั้นนอกสตรีสีดำเพื่อให้สามารถตอบสนองทันต่อความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น
- สำหรับสินค้าชุดเครื่องแบบพนักงาน (Uniform) บริษัทฯ ได้เป็นผู้ผลิตชุดเครื่องแบบพนักงานขายให้แก่องค์กรขนาดใหญ่ที่มีพนักงานอยู่ทั่วประเทศได้อย่างมีคุณภาพและทันตามกำหนดเวลา

### การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2559 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมยังไม่เติบโตมากนัก ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอยู่ในระดับต่ำ แต่ตลาดยังคงมีการแข่งขันสูงทั้งในเรื่องรูปแบบสินค้า ราคา และหันมาให้ความสำคัญกับการตลาดแบบ Online มากขึ้น ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อให้สามารถรองรับการแข่งขันได้ โดยมุ่งเน้นการบริหารงานด้านต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่าย และการบริหารสินค้าคงคลัง และพัฒนาสินค้ารองรับช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ทาง E-commerce เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นนอกสตรีของบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นพัฒนาสินค้าแบรนด์ WACOAL BLOUSE โดยการปรับปรุงภาพลักษณ์ของแบรนด์ พร้อมทั้งบริหารต้นทุนสินค้า และราคาให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเดิมและขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ได้มากขึ้นในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการทำตลาดชุดเครื่องแบบพนักงาน (Uniform) ในช่องทางการจัดจำหน่ายตรงให้กับลูกค้าองค์กร โดยอาศัยจุดแข็งในด้านประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการออกแบบตัดเย็บเสื้อผ้ามายาวนานกว่า 40 ปีของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้เตรียมความพร้อมสำหรับรองรับตลาด Online ในอนาคต

## ชุดเด็ก

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ผลิตสินค้าชุดเด็ก ซึ่งมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 5 ของมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด ในปี 2559 สินค้าชุดเด็กของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ ENFANT ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex 100 Product Class I (for baby) ซึ่งเป็นฉลากที่รับรองว่าผลิตภัณฑ์ชุดเด็ก ENFANT เป็นเสื้อผ้าเด็กที่ปลอดภัยจากสารพิษที่อาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม
- ผลิตภัณฑ์ชุดเด็กยังคงสานต่อแนวคิดอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์หลัก คือ เสื้อผ้าเด็ก

ให้มีคุณสมบัติเหมาะสมแก่การสวมใส่ทั้งในสภาพภูมิอากาศร้อนและหนาว บริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศร้อนชื้นของประเทศไทย ภายใต้ ENFANT GREEN Label โดยได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุดเด็กที่ผลิตจากเส้นใย CUPRO ซึ่งเป็นเส้นใยฝ้ายที่ละเอียดมาก เย็นเรียบ นุ่มพิเศษ

- ผลิตภัณฑ์ ENFANT ได้เพิ่มตลาดส่งออกต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นในภูมิภาคเอเชียและประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้เพิ่มตลาดส่งออกชุดเด็กในประเทศลาว

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดเสื้อผ้าเด็กในช่องทางห้างสรรพสินค้าชั้นนำมีการนำเข้าสินค้าแบรนด์เนมทั้งระดับกลาง-บนเข้ามาจัดจำหน่ายภายในประเทศมากขึ้นส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันรุนแรงขึ้น ผลิตภัณฑ์ชุดเด็กของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปที่การวิจัยและพัฒนาสินค้า การวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค แล้วนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์และพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านของประโยชน์ใช้สอย และรูปแบบที่ทันสมัย รวมทั้งสร้างสรรค์สินค้าใหม่ๆ ที่ปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยส่งเสริมพัฒนาการและความปลอดภัยแก่เด็ก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดให้สูงขึ้น

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีของไทยยังคงมีศักยภาพที่ดี เนื่องจากอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีของไทยมีจุดแข็ง คือ การมีแรงงานฝีมือที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดโลก และการมีกระบวนการผลิตและระบบห่วงโซ่อุปทานที่ครบวงจรตั้งแต่อุตสาหกรรมต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ จากเหตุผลดังกล่าว ทำให้ประเทศไทยเป็นแหล่งผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของโลก แม้ว่าในปีที่ผ่านมาประเทศไทยจะยังคงประสบปัญหาทั้งภายในและภายนอกประเทศ ไม่ว่าจะเป็นกำลังซื้อภายในประเทศ และภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวน ทั้งจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก และความผันผวนของค่าเงิน แต่บริษัทฯ ยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจากการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ผ่านทางการวิจัยพัฒนาสินค้า การออกแบบดีไซน์ การสร้างแบรนด์ การทำการตลาด และการพัฒนาตลาดเพื่อการส่งออกอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบห่วงโซ่อุปทานและระบบโลจิสติกส์ รวมทั้งการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งช่องทางหลักอย่างห้างสรรพสินค้า และ Modern Trade ช่องทางใหม่ๆ โดยเฉพาะช่องทาง TV Shopping และช่องทาง Online ที่กำลังได้รับความนิยมและมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี

ภาพรวมในปี 2560 คาดว่าแนวโน้มของอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรียังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีแรงสนับสนุนจากภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง การบริโภคและการใช้จ่ายภาคเอกชนที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น การส่งออกที่จะมีแนวโน้มดีขึ้นจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงความต่อเนื่องของมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม สำหรับแนวโน้มอนาคต ประเทศไทยจะมุ่งสู่ยุทธศาสตร์ Thailand 4.0 โดยการใช้อนุญา วัติกรรม และเทคโนโลยีในการเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการให้สูงขึ้น ซึ่งจะมีส่วนช่วยในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทั้งตลาดภายในประเทศ ตลาดอาเซียน ตลอดจนการขยายโอกาสสู่ตลาดโลก ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสทางการค้าและช่วยต่อยอดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

สำหรับในอนาคต บริษัทฯ พร้อมเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีในระดับนานาชาติ ที่ครบวงจรตั้งแต่อุตสาหกรรมต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ และความพร้อมของห่วงโซ่อุปทานที่จะส่งมอบคุณค่าจนถึงมือผู้บริโภค โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนร่วมกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น เพื่อยกระดับห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมชุดชั้นในอย่างครบวงจร โดยการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตวัตถุดิบหลักของชุดชั้นใน ด้วยการลงทุนในเครื่องจักร เทคโนโลยี และองค์ความรู้สมัยใหม่ รวมถึงฐานการผลิตชุดชั้นในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งการค้นหากองทุนใหม่ ๆ ทางการค้าเพื่อเชื่อมโยงสู่ตลาดโลก โดยมุ่งเน้นการสร้างคามยั่งยืนในการพัฒนาผ่านทางการเรียนรู้เชิงลึก และการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ทางธุรกิจในอนาคต พร้อมทั้งการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรมและความสามารถ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุผลแห่งความเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีอย่างยั่งยืนในอนาคต

### สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ถือว่าอยู่ในระดับสูง เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการมีกลุ่มบริษัทในเครือที่เป็นเครือข่ายอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร การลงทุนวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลความรู้เกี่ยวกับสรีระของสตรีไทยมาอย่างต่อเนื่อง การมีระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล การมีเครื่องหมายการค้า Wacoal ซึ่งเป็นที่ยอมรับของสตรีไทยมาตลอด 46 ปี ทั้งในด้านคุณภาพและบริการที่ดี รวมทั้งการบริหารนโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบระมัดระวัง สิ่งเหล่านี้นับได้ว่าเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญในการสร้างให้เกิดความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัท จัดหาผลิตภัณฑ์ด้วยการเป็นผู้ผลิตสินค้า โดยมีฐานการผลิตแห่งแรกที่กรุงเทพมหานคร และต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตไปยังบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนท์ จำกัด บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด และบริษัท ภัทยาภิรินทร์บุรี จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิพิเศษในการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2554 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 1 แห่ง เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศ คือ บริษัท โทรา 1010 จำกัด โดยมีจำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	พนักงาน (คน)	อาคาร (หลัง)	พื้นที่รวม (ตร.ม.)
บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	2,606	7	43,306
	อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	40	1	4,734
บจก. เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนท์	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	857	1	6,060
บจก. วาโก้ลำพูน	อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน	380	2	10,152
บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี	อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	303	2	6,840
บจก. ภัทยาภิรินทร์บุรี	อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	431	2	6,656
บจก. โทรา 1010	กรุงเทพฯ	1	-	12
รวม		4,618	15	77,760

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

หน่วย : ชิ้น			
กำลังการผลิตจำแนกตามผลิตภัณฑ์	2559	2558	2557
กำลังการผลิตเต็มที่			
ชุดชั้นในสตรี	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ชุดชั้นนอกสตรี	200,000	100,000	100,000
ชุดเด็ก	2,000,000	2,200,000	2,500,000
รวม	22,200,000	22,300,000	22,600,000
ปริมาณการผลิตจริง			
ชุดชั้นในสตรี	18,441,675	18,119,177	17,825,861
ชุดชั้นนอกสตรี	165,143	100,109	82,338
ชุดเด็ก	1,876,086	1,857,480	2,241,451
รวม	20,482,904	20,076,766	20,149,650
อัตราการใช้กำลังการผลิต	92.27%	90.03%	89.16%
ปริมาณการผลิตปีนี้เทียบกับปีก่อน	102.02%	99.64%	97.33%

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## นายกฤษฎ์ พลลิต

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมี 3 ท่าน ประกอบด้วย นายกฤษฎ์ พลลิต ทำหน้าที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รศ.นเรศร์ เกษะประกร และนายมนัส องค์กรณะคม เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎหมายของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 12 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง และมีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **กรอบการบริหารความเสี่ยง :** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงตามกรอบความเสี่ยง ประจำปี 2559 ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ธุรกิจ การผลิต คลังสินค้า ทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศ บัญชีการเงิน กฎหมาย ภัยธรรมชาติ และความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน
2. **การประเมินความเสี่ยง :** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมทั้งกำหนดเกณฑ์การประเมินและจัดระดับความเสี่ยงเป็น 4 ระดับ คือ สูงมาก สูง กลาง และต่ำ
3. **การบริหารจัดการความเสี่ยง :** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและแผนจัดการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
4. **การติดตามกำกับดูแล :** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการความเสี่ยงตามแผนจัดการอย่างใกล้ชิด และต่อเนื่อง เพื่อรับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพิ่มเติม เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
5. **กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

จากผลการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน และได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ ครอบคลุมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายกฤษฎ์ พลลิต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

# ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีกระบวนการบริหารอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐาน
2. มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงในเชิงป้องกัน ด้วยความรวดเร็วโปร่งใส ถูกต้องครบถ้วนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสม่ำเสมอ
3. ส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานและฝ่ายจัดการทุกระดับ มีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึง ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันนโยบาย และภารกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

## ความเสี่ยงจากโครงสร้างลูกค้ามีการพึ่งพาลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่น้อยราย

### ในประเทศ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรี โดยมี บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ มียอดสั่งซื้อสินค้าเกินกว่าร้อยละ 50 ของยอดขายของบริษัทฯ ซึ่งผู้จัดจำหน่ายรายนี้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสัมพันธ์อันดีกับห้างสรรพสินค้า อีกทั้งมีสัมพันธ์ภาพที่ดีกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในความมั่นคงของลูกค้ารายนี้ ประกอบกับการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นรายได้หลักของผู้จัดจำหน่าย

อย่างไรก็ตามหากลูกค้ารายดังกล่าวได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ การเมือง การแข่งขัน หรือปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลให้บริษัทฯ มียอดจำหน่ายสินค้าลดลง บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ เช่น ทาง E-Commerce, TV Shopping ซึ่งช่วยสร้างยอดขายให้แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### ต่างประเทศ

การจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม Wacoal Corporation ที่มีอยู่ในประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอาเซียน เป็นหลัก บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงจากการบอกเลิกสัญญาของกลุ่มผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว แต่เนื่องจากกลุ่มผู้จัดจำหน่ายรายนี้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีเช่นกันและมีเครือข่ายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังนานาประเทศ ประกอบกับความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้ในตลาดต่างประเทศ ฉะนั้นการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านกลุ่ม Wacoal Corporation จึงนับเป็นการเสริมสร้างประโยชน์ทางธุรกิจให้กับทั้ง 2 ฝ่าย

## ความเสี่ยงจากการใช้เครื่องหมายการค้ารับอนุญาต

บริษัทฯ ประกอบการผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้ารับอนุญาตจาก Wacoal Corporation เป็นหลัก ถึงกว่าร้อยละ 80 ของยอดขายทั้งหมด หากบริษัทฯ สูญเสียสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในระยะยาว

อย่างไรก็ตามจากการที่ Wacoal Corporation ถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 33.61 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว การมีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน รวมทั้งความสามารถในการครองส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดี ดังนั้นแนวโน้มการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าหรือโอกาสที่จะไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาดังกล่าวจึงไม่น่าจะเกิดขึ้น ซึ่งเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการขยายระยะเวลาสัญญาจากเดิมคราวละ 5 ปี เป็น 10 ปี

## ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

สินค้าชุดชั้นในสตรีมีการแข่งขันสูง โดยใช้กลยุทธ์ทั้งทางด้านราคา รูปแบบ และการส่งเสริมการขาย เพื่อช่วงชิงและขยายฐานกลุ่มลูกค้า การเข้าร่วมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าสินค้า บริการ การลงทุน เงินทุน และแรงงานฝีมือ สินค้าในประเทศแถบอาเซียนทั้งหมดสามารถเข้ามาในประเทศไทยได้อย่างเสรี ด้วยความได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ทำให้การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงขึ้น

อย่างไรก็ตามบริษัท ในฐานะผู้ผลิตที่มีประสบการณ์มานาน และมีเป้าหมายมุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรีครบวงจรระดับชั้นนำของโลก จึงได้มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวแล้ว อาทิเช่น การคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมทางด้านวัตถุดิบและสินค้าอย่างต่อเนื่อง การยกระดับคุณภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า การร่วมลงทุนใน Myanmar Wacoal Co., Ltd. เพื่อสร้างโครงข่ายอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร การพัฒนาและเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความสามารถของบุคลากรในองค์กร รวมทั้งประโยชน์จากภานาเข้าวัตถุดิบ ผ้า ลูกไม้ จากประเทศในแถบอาเซียนในราคาต้นทุนที่ต่ำลง

## ความเสี่ยงจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

ปัจจุบันผู้บริโภคลดความสำคัญของ Brand Loyalty ลง และหันมาให้ความสำคัญกับ Product Value มากขึ้น บริษัทให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยมุ่งสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ควบคู่ไปกับการศึกษาวิจัยทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพเกี่ยวกับพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคอยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัท จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท มีการนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้บริษัท ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงภายใต้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedging) โดยมีรายได้มากกว่ารายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัท ได้ใช้เครื่องมือทางการเงิน Forward เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัท อยู่ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนอาจส่งผลกระทบต่อภาระงานและชื่อเสียงของบริษัท ดังนั้นบริษัท จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงกฎหมายใหม่ที่ออกมาบังคับใช้

ในปี 2559 บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Legal Risk) และมีหน่วยงาน Compliance Unit ทำหน้าที่กำกับและติดตามข้อกำหนดที่มีผลกระทบต่อภาระงานธุรกิจ และการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร

## ความเสี่ยงด้านอื่น

บริษัท ได้ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดกลยุทธ์ และแผนรองรับเมื่อปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบกับการประกอบกิจการของบริษัท

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (WACOAL)

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001455
ทุนจดทะเบียน	: 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว
ที่ตั้ง	: 132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 0-2289-3100-9, 0-2689-8300
โทรสาร	: 0-2291-1788
เว็บไซต์	: <a href="http://www.wacoal.co.th">www.wacoal.co.th</a>

#### ติดต่อหน่วยงานผู้รับผิดชอบ

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์	E-mail Address
เลขานุการบริษัท	0-2689-8324	<a href="mailto:secretariat@wacoal.co.th">secretariat@wacoal.co.th</a>
นักลงทุนสัมพันธ์	0-2289-3100-9 ต่อ 331	<a href="mailto:invest@wacoal.co.th">invest@wacoal.co.th</a>
ลูกค้าสัมพันธ์	0-2689-8515-6	<a href="mailto:services@wacoal.co.th">services@wacoal.co.th</a>
ธุรกิจชุดชั้นในสตรี	0-2689-8705	<a href="mailto:sompong@wacoal.co.th">sompong@wacoal.co.th</a>
ธุรกิจชุดเด็ก	0-2291-8373	<a href="mailto:pojadech@wacoal.co.th">pojadech@wacoal.co.th</a>
ธุรกิจชุดชั้นนอกสตรี	0-2289-3100-9 ต่อ 399	<a href="mailto:susana.mar@wacoal.co.th">susana.mar@wacoal.co.th</a>
Wacoal Body Clinic (บริการสั่งตัดพิเศษ)	0-2689-8484	<a href="mailto:bodyclinic@wacoal.co.th">bodyclinic@wacoal.co.th</a>
Online Shopping Call Center	0-2296-9979	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	0-2289-3100-9 ต่อ 202, 223	<a href="mailto:personnel@wacoal.co.th">personnel@wacoal.co.th</a>
สำนักงานตรวจสอบภายใน	0-2291-0591	<a href="mailto:audit@wacoal.co.th">audit@wacoal.co.th</a>

## 1.2 การลงทุนในบริษัทอื่นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>					
1. บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด 99, 99/4 หมู่ที่ 5 ถ.เลียงเมือง ต.ป่าสัก อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน โทร. 0-5353-7652-3 โทรสาร 0-5358-4082	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	500,000	499,993	99.99
2. บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด 121-121/1 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5140-4 โทรสาร 0-3720-5144	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	500,000	499,993	99.99
3. บริษัท โทรา 1010 จำกัด 132 ซ.เจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2689-8705 โทรสาร 0-2689-8706	จัดหาและจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	100,000	99,970	99.97
4. บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์ จำกัด (SR.W.) 173/2 หมู่ที่ 5 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.บึง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0666 โทรสาร 0-3848-0606	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	200,000	199,870	99.94
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดย SR.W. = 99.99%)</b>					
5. บริษัท ภัทยาภิบาลบิรินทร์บุรี จำกัด 123-123/1 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5051-3 โทรสาร 0-3720-5051	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	200,000	199,860	99.93
<b>บริษัทร่วม</b>					
1. Myanmar Wacoal Co., Ltd. Lot no. B2, Thilawa SEZ Zone A, Yangon, Myanmar	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	40,000	16,000	40.00

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
<b>2. Pattaya Myanmar Co., Ltd.</b> 16 Panchatun U Shwe Owe Road, Hlaing Tharyar Industrial Zone 2, Hlaing Tharyar Township, Yangon, Myanmar	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	8,000	1,600	20.00
<b>บริษัทอื่นๆ</b>					
<b>1. บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด</b> 222 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5145 โทรสาร 0-3720-5229	ทอและพิมพ์แถบตราสิ่งทอ	หุ้นสามัญ	200,000	38,000	19.00
<b>2. บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด</b> 704/1-9 ถ.พระราม 3 บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2294-1723, 0-2294-3308 โทรสาร 0-2294-0151	ผลิตวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรี	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00
<b>3. บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด</b> 66, 68, 70 ซ.พระรามที่ 3 ซอย 29 ถ.สาธุประดิษฐ์ บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2683-8291-2 โทรสาร 0-2683-8293	ผลิตวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรี	หุ้นสามัญ	3,000,000	570,000	19.00
<b>4. บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด</b> 111 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5038 โทรสาร 0 -3720 -5038	ธุรกิจฟอกย้อม	หุ้นสามัญ	32,400,000	6,065,570	18.72
<b>5. บริษัท สหเอเชียแปซิฟิก จำกัด</b> 729/4-7 ถ.รัชดาภิเษก บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2075-9911 โทรสาร 0-2075-9912	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	37,567,000	6,950,000	18.50
<b>6. บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)</b> 704/1-9 ถ.พระราม 3 บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2294-0071 โทรสาร 0-2294-2386	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ	หุ้นสามัญ	108,000,000	19,598,850	18.15

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
7. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น (ฮ่องกง) จำกัด ห้อง 408 ชั้น 4 อาคารโสมปิ่นอินดัสเตรียล เลขที่ 26 ถ.ลามอิง เกาลูนเบย์ เกาลูน ฮ่องกง โทร. 001 852 2756 5622 โทรสาร 001 852 2753 8631	ผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค	หุ้นสามัญ	20,000	3,600	18.00
8. บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด 177, 179, 181, 183, 185 ช.เจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2689-8520 โทรสาร 0-2689-8520	ธุรกิจขายตรง	หุ้นสามัญ	300,000	53,700	17.90
9. บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด 673 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0355-7 โทรสาร 0-3848-0358	ผลิตถุงเท้า	หุ้นสามัญ	1,432,200	245,000	17.11
10. บริษัท เอรวิณสิ่งทอ จำกัด 49 หมู่ที่ 3 ถ.ปู่เจ้าสมิงพราย ต.สำโรงใต้ อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ โทร. 0-2183-3898-9 โทรสาร 0-2183-3916	ปั่นด้าย ทอผ้า และผลิตชิ้นส่วนที่เป็นส่วนประกอบของเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	6,214,634	1,008,703	16.23
11. บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด 611/28 ตรอกวัดจันทร์ใน บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2291-2390-8 โทรสาร 0-2291-2378	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	3,000,000	440,000	14.67
12. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด 129/1 ถ.ช่องนนทรี ช่องนนทรี ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2295-0911 ต่อ 264 โทรสาร 0-2294-3715	ผลิตเครื่องหนัง	หุ้นสามัญ	500,000	60,000	12.00
13. บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด 129/1 ถ.ช่องนนทรี ช่องนนทรี ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2295-1730 โทรสาร 0-2295-1757	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าและเครื่องแต่งกาย	หุ้นสามัญ	400,000	48,000	12.00

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
14. บริษัท ที.ยู.ซี. อีลาสติก จำกัด 704/1-5 ถ.พระราม 3 บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2294-0071 โทรสาร 0-2294-0150	ผลิตและจำหน่าย ผ้ายืดและทอแถบ ยางยืด	หุ้นสามัญ	1,600,000	172,000	10.75
15. บริษัท แชมป์เอช จำกัด 58 ซ.เจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2289-0272 โทรสาร 0-2289-2587	ผลิตเสื้อผ้า สำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	400,000	40,000	10.00

### 1.3 บุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 Call Center : 0-2009-9999  
โทรสาร : 0-2009-9991

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส โซียตส์ สอบบัญชี จำกัด  
เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 27  
11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 0-2034-0000  
โทรสาร : 0-2034-0100

โดย	นายมนูญ มนุษุข	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	4292	และ/หรือ
	นางสาววิมลพร บุณยัษเฐียร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	4067	และ/หรือ
	ดร.เกียรตินิยม คุณดิษฐ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	4800	

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี -

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับการซื้อขาย คือ “WACOAL” โดยมีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

## ผู้ถือหุ้น

### รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559\*

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. Wacoal Corporation	40,331,250	33.61
2. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	25,512,500	21.26
3. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	9,641,050	8.03
4. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	6,113,020	5.09
5. นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	4,879,600	4.07
6. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,679,400	3.90
7. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	4,492,000	3.74
8. บริษัท ศรีราภรณ์ จำกัด	2,418,940	2.02
9. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,696,500	1.41
10. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	1,670,200	1.39
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	101,434,460	84.53
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	120,000,000	100.00

หมายเหตุ : \* ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.wacoal.co.th](http://www.wacoal.co.th)) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ : “ข้อมูลองค์กร” และเลือกหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้น”) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 48

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
<b>นิติบุคคล</b>			
สัญชาติไทย	38	60,900,333	50.75
สัญชาติต่างด้าว	4	40,506,450	33.75
<b>รวมนิติบุคคล</b>	<b>42</b>	<b>101,406,783</b>	<b>84.50</b>
<b>บุคคลธรรมดา</b>			
สัญชาติไทย	1,030	18,570,617	15.48
สัญชาติต่างด้าว	2	22,600	0.02
<b>รวมบุคคลธรรมดา</b>	<b>1,032</b>	<b>18,593,217</b>	<b>15.50</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,074</b>	<b>120,000,000</b>	<b>100.00</b>

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**บริษัท** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (ร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้) แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

ทั้งนี้บริษัท พิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม ตามสัดส่วนของกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

บมจ. ไทยวาโก้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)		2559*	2558	2557	2556	2555
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	2.89	2.65	2.46	2.25	3.57
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	1.30	1.10	2.40	2.25	2.40
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	(%)	44.92	41.50	97.41	99.88	67.26

**หมายเหตุ :** \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.30 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 48 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2560

**บริษัทย่อย** บริษัท มีนโยบายให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากเงินสดส่วนที่เกินความจำเป็นในการดำเนินงานตามปกติ หรือส่วนที่มีเหลือเกินความต้องการใช้ในการขยายงานให้แก่บริษัท

# รายงานคณะกรรมการสรรหา

## นายมนู ลีลาวัณน์

ประธานกรรมการสรรหา



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา โดยมีกรรมการจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- |                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| 1. นายมนู ลีลาวัณน์         | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ | กรรมการสรรหา       |
| 3. นายอานวย บำรุงวงศ์ทอง    | กรรมการสรรหา       |

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้และเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาที่สอดคล้องกับกฎบัตร และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่มีพื้นฐาน และคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ประกอบกับการวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียได้พิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 รวม 4 คน คือ นายมนู ลีลาวัณน์ นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ นายมาซาอากิ ยาจิมา และ ดร.กุลภัทรา สิริธม กลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกราวหนึ่ง รวมทั้งได้พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อนายทาคุยะ มิอุระ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน นายยูโซะ อิเดะ กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระแต่ไม่ประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท นอกจากนี้ได้พิจารณาสรรหากรรมการบริษัทคนใหม่ คือ นางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน นางศรัณยา จินดาวณิก กรรมการบริษัทที่ลาออก ตลอดจนได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบและสมเหตุสมผลแล้ว

(นายมนู ลีลาวัณน์)

ประธานกรรมการสรรหา

# รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน



## นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยมีกรรมการจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา   | ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายมนู ลีลาพัฒน์         | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน       |

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่กำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน และรักษามูลค่าที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ซึ่งพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องทางธุรกิจ ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม โดยมีวิธีดำเนินการสอดคล้องกับกฎบัตร และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน ตลอดจนได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท

(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการบริหาร



## นายบุญดี อำนวยสกุล

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. นำเสนอเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. อนุมัติงบประมาณการลงทุนประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขยายการลงทุนในด้านเทคโนโลยีการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งลงทุนในการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานทุกระดับให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้ในระยะยาว
3. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบหรือสอบทาน และให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ และแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. พิจารณาการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยจดทะเบียนหรือต่ออายุอนุสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้าที่สำคัญ รวมทั้งผลักดันให้องค์กรและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานจากสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. กำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ซึ่งจะสามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมทั้งได้ทบทวนระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน	15 คน	ประกอบด้วย
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน	13 คน	(ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
• กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน	2 คน	

### รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหาร
1. นายโยชิตะ ชุกาโมโต	กรรมการที่ปรึกษา	-	-	-	-	-	-	-
2. นายมนู ลีลานวัณณ์	ประธาน	-	ประธาน	กรรมการ	-	-	-	-
3. นายมาชายุะ วากาบยาซี	รองประธาน	-	-	-	-	-	-	-
4. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	รองประธาน	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-
5. นายบุญดี อำนวยสกุล	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	ประธานและ กรรมการ ผู้จัดการ	-
6. นายอะลีชี ทะปะตะ	กรรมการ	-	-	-	-	-	กรรมการ รองผู้จัดการ	-
7. นายอำนาจ บำรุงวงศ์ทอง	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-
8. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-
9. นายมาชาอาดิ ยาจิเมะ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-
10. นายทาคูยะ มิอุระ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-
11. ดร.กุลภัทรา ลิโรตม	กรรมการอิสระ	ประธาน	-	-	-	ประธาน	-	-
12. นางพรณี วรุดมิงสถิต	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
13. นายภุช พอลเล็ด	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	ประธาน	-	-
14. รศ.นเรศร์ เกษะประกร	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	กรรมการ	-	-
15. นางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

### กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ได้แก่

- |                  |              |
|------------------|--------------|
| 1. นายมนู        | ลีลานวัณณ์   |
| 2. นางสาวศิริกุล | ธนสารศิลป์   |
| 3. นายบุญดี      | อำนวยสกุล    |
| 4. นายอำนาจ      | บำรุงวงศ์ทอง |
| 5. นายธรรมรัตน์  | โชควัฒนา     |
| 6. นายอะลีชี     | ทะปะตะ       |

## 1.2 ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ

รายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

## 1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		การเข้าร่วมประชุม								สามัญ ผู้ถือหุ้น
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร		
		รวม 6 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 1 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 3 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี		
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	-	-	-	2/2	-	-	-		1/1
2. นายโยชิคาตะ	ซูกาโมโตะ*	1/6	-	-	-	-	-	-		0/1
3. นายมนู	ลีลานูวัฒน์	6/6	-	1/1	2/2	-	-	5/5		1/1
								(ม.ค. - พ.ค.)		
4. นายมาชายะ	วากาบายาชิ*	1/6	-	-	-	-	-	-		0/1
5. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	6/6	-	1/1	2/2	-	-	5/5		1/1
								(ม.ค. - พ.ค.)		
6. นายบุญดี	อำนาจสกุล	6/6	-	-	-	-	2/2	12/12		1/1
							(ตั้งแต่ พ.ค.)			
7. นายอะสึชิ	ทะบะตะ*	5/6	-	-	-	-	-	12/12		1/1
8. นายอำนาจ	บำรุงวงศ์ทอง	6/6	-	1/1	-	-	-	5/5		1/1
								(ม.ค. - พ.ค.)		
9. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	6/6	-	-	-	-	-	-		1/1
10. นายมาซาฮิโกะ	ยาจิมะ*	1/6	-	-	-	-	-	-		0/1
11. นายยูโซะ	อิตะ*	1/2	-	-	-	-	-	-		0/1
		(ม.ค. - เม.ย.)								
12. นายทาคุยะ	มิอุระ*	0/4	-	-	-	-	-	-		-
		(ตั้งแต่ เม.ย.)								
13. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม**	5/6	12/12	-	-	-	3/3	-		1/1
14. นางพรณี	วรวิจิตรสถิต	6/6	12/12	-	-	-	-	-		1/1
15. นายกฤษ	พอลเลต	6/6	-	-	-	12/12	-	-		1/1
16. รศ.นเรศร์	เกษะประกร	6/6	-	-	-	12/12	-	-		1/1
17. นางศรัณยา	จินดาวนิก	-	1/1	-	-	-	-	-		-
			(ม.ค.)							
18. นางสาววารารณ	กุลสวัสดิ์ภักดี	4/4	9/9	-	-	-	-	-		1/1
		(ตั้งแต่ มี.ค.)	(ตั้งแต่ มี.ค.)							
19. นายมนัส	องค์สรณะคม	-	-	-	-	12/12	-	5/5		1/1
								(ม.ค. - พ.ค.)		
20. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญพัฒน	-	-	-	-	-	-	12/12		1/1
21. นางนงลักษณ์	เดชบุญเอนก	-	-	-	-	-	-	12/12		1/1
22. นางสาวณัฐชนัน	พงศ์สุภาจินตนา***	-	-	-	-	-	-	9/12		1/1
23. นางศิริวรรณ	วิลาสศักดิ์านนท์	-	-	-	-	-	-	12/12		1/1
24. นางสาวการุณี	สุหรัย	-	-	-	-	-	2/2	12/12		1/1
							(ตั้งแต่ พ.ค.)			
25. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	-	-	-	-	-	3/3	12/12		1/1
26. นายสมพงษ์	รัตมีธรรม	-	-	-	-	-	-	12/12		1/1
27. นายวรเทพ	อัครเกษม*	-	-	-	-	-	-	11/12		1/1

หมายเหตุ : \* ลาปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศ

\*\* ลากิจ

\*\*\* ลากิจและลาปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศ

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 กรรมการอิสระได้มีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมครบทุกคน

1.4 ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัท ไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

2. ผู้บริหาร

2.1 ผู้บริหาร (The Management)

ปัจจุบันผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มีจำนวน 8 คน ซึ่งได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายที่บริษัท ได้กำหนดไว้

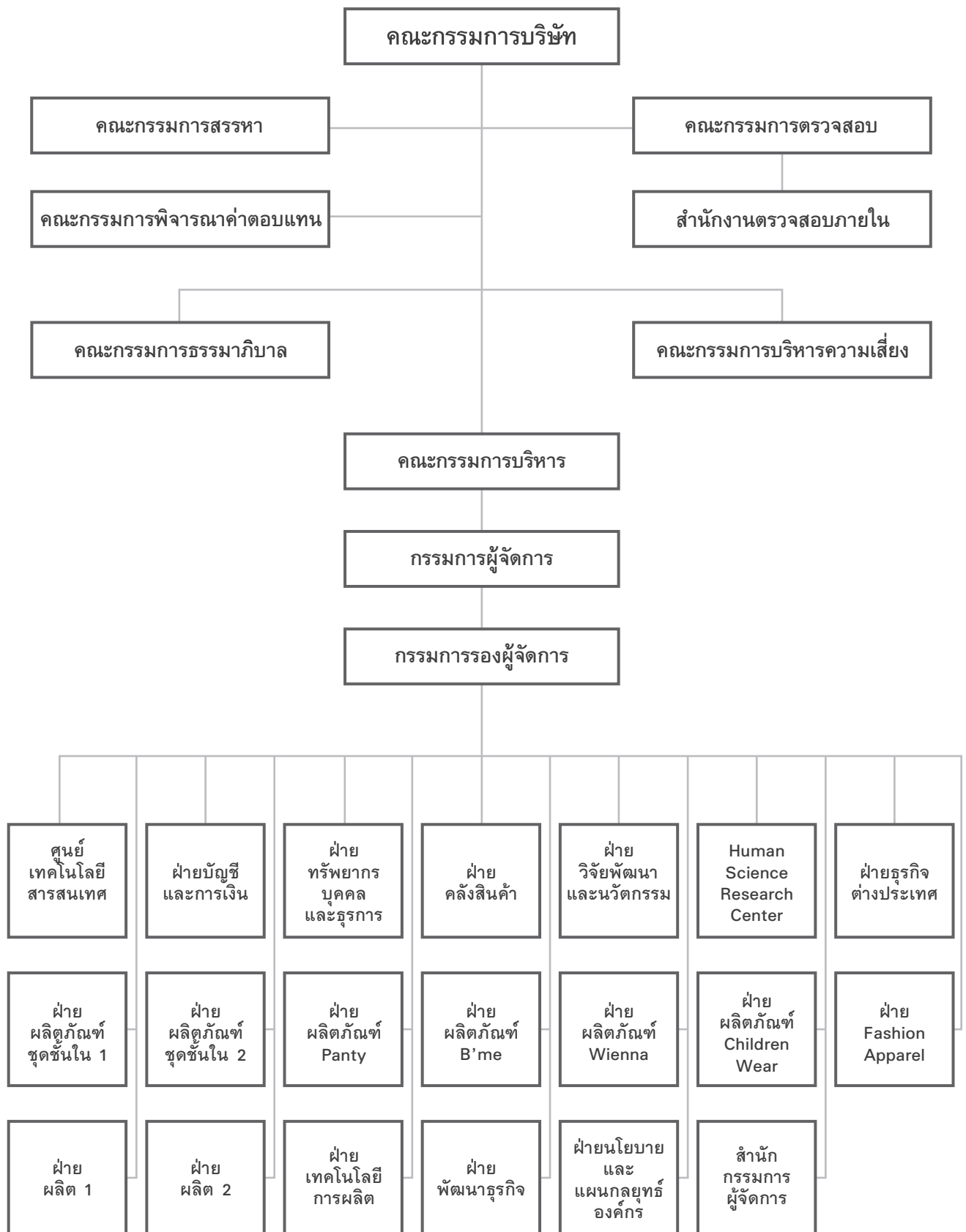
รายชื่อของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญดี	อำนวยการ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายอะลี	อะลี	กรรมการรองผู้จัดการ
3. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญ	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Children Wear
4. นางสาวณัฐชรินทร์	พงศ์สุภาจินตนา	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการ Human Science Research Center
5. นางศิริวรรณ	วิลาสศักดิ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Vienna
6. นางสาวกรรณิ	สุหทัย	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
8. นายสมพงษ์	รัตมีธรรม	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน

2.2 ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหาร

รายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหารอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

## 2.3 โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



### 3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2551 (รายละเอียดประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานของเลขานุการบริษัทอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”) โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 4. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

#### 4.1 หลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการ ซึ่งพิจารณาจากบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน การขยายตัวของธุรกิจ การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ สภาพคล่องทางธุรกิจ ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อีกทั้งกรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและคำตอบแทนประจำปี แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินคำตอบแทนดังกล่าว

สำหรับการจ่ายคำตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภาระหน้าที่ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารเป็นรายบุคคล ซึ่งผู้บริหารระดับสูงจะได้รับคำตอบแทนในรูปแบบเดียวกับที่ผู้บริหารได้รับ

#### 4.2 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (ก) คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี ซึ่งการพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีองค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการที่เหมือนกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี : จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนนำไปพิจารณาจัดสรร
2. ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม

## รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

	ปี 2559	ปี 2558
<b>1. ค่าเบี้ยประชุม</b>		
<b>1.1 คณะกรรมการบริษัท</b>		
- ประธาน	12,000 บาท/ ครั้ง	12,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการ	10,000 บาท/ ครั้ง	10,000 บาท/ ครั้ง
<b>1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา</b>		
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน		
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
คณะกรรมการธรรมาภิบาล		
- ประธาน	10,000 บาท/ ครั้ง	10,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการ	8,000 บาท/ ครั้ง	8,000 บาท/ ครั้ง
<b>2. ค่าเบี้ยประชุมรายได้ไตรมาส</b>		
(เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ)		
- ประธาน	60,000 บาท/ ครั้ง	60,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการ	30,000 บาท/ ครั้ง	30,000 บาท/ ครั้ง

ในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าเบี้ยประชุม 1,642,000 บาท และค่าตอบแทนประจำปี 10,500,000 บาท รวมทั้งสิ้น 12,142,000 บาท

## รายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียด	หน่วย : บาท			
	ปี 2559		ปี 2558	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท	672,000	10,500,000	906,000	11,000,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	650,000	-	680,000	-
คณะกรรมการสรรหา	26,000	-	52,000	-
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	32,000	-	32,000	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	216,000	-	216,000	-
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	46,000	-	36,000	-
<b>รวม</b>	<b>1,642,000</b>	<b>10,500,000</b>	<b>1,922,000</b>	<b>11,000,000</b>

ทั้งนี้กรรมการอิสระไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ จึงไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นแก่กรรมการอิสระ

(ข) **ค่าตอบแทนผู้บริหาร** หมายถึง ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 2 คน และผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 8 คน รวมเป็น 10 คน โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน เงินอุดหนุน เบี้ยเลี้ยง เบี้ยประชุม ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงาน

#### รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน เงินอุดหนุน และเบี้ยเลี้ยง	10	39,377,289	14	49,423,702
ค่าเบี้ยประชุม	10	848,000	14	1,063,000
รวม		40,225,289		50,486,702

#### 4.3 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัท ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัท ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

##### (ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

##### (ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### รายละเอียดค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่น	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10	136,962	14	131,241
รวม		136,962		131,241

## 5. บุคลากร

### 5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด จำแนกตามสายงาน และค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

ข้อมูล		2559	2558	2557
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธ.ค.	(คน)	4,618	4,713	4,665
- ฝ่ายผลิต	(คน)	2,568	2,816	3,279
- ฝ่ายสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	(คน)	2,050	1,897	1,386
ผลตอบแทนรวมของพนักงาน	(ล้านบาท)	1,383	1,302	1,288
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ		- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินอุดหนุน เงินช่วยเหลือสวัสดิการต่างๆ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 5.2 การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

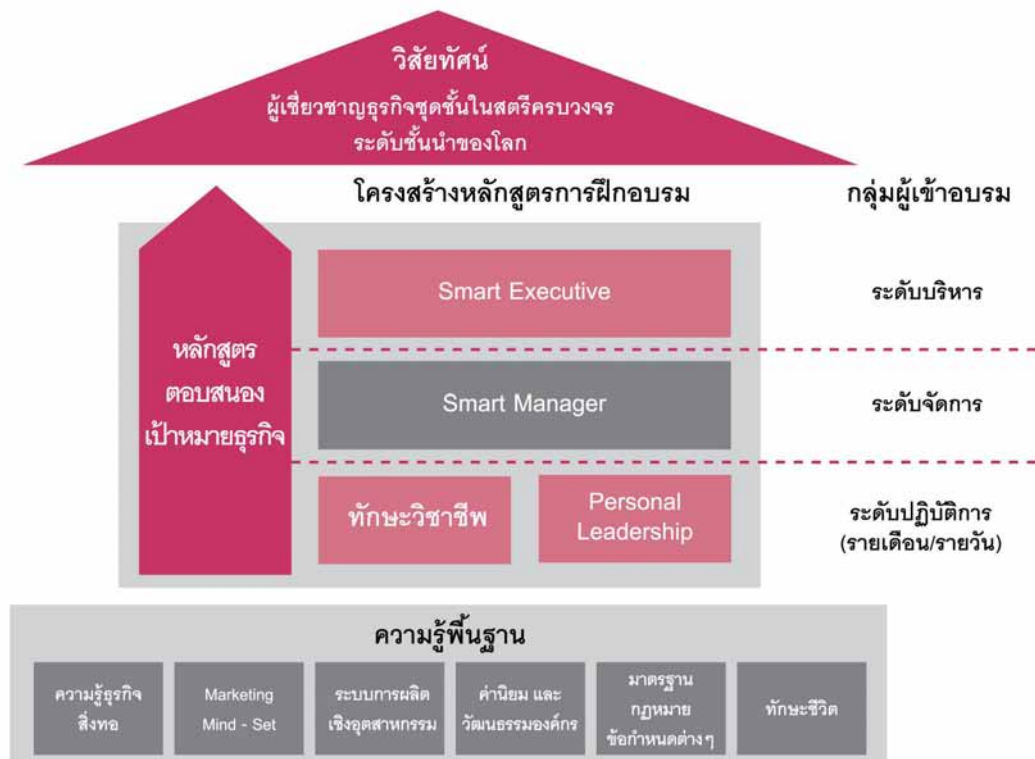
### นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาความรู้ ทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นไปที่การพัฒนายกระดับสู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญในงาน พร้อมกับปลูกฝังค่านิยมองค์กร (Core Value) ให้แก่บุคลากรเพื่อพัฒนาทัศนคติ พฤติกรรมการทำงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะการพัฒนากระบวนการจัดการ Supply Chain เสริมความรู้ด้านสิ่งทอและธุรกิจแฟชั่น การตลาดและการขาย เตรียมความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศ ภายใต้รูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย รวมทั้งการพัฒนาทักษะให้ครอบคลุมกับบุคลากรทุกระดับเพื่อรับมือกับโอกาสและความท้าทายทางธุรกิจ

### การฝึกอบรม

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์การฝึกอบรมที่ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ และกำหนดแผนการฝึกอบรมภายในประจำปี ที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ ดังนี้



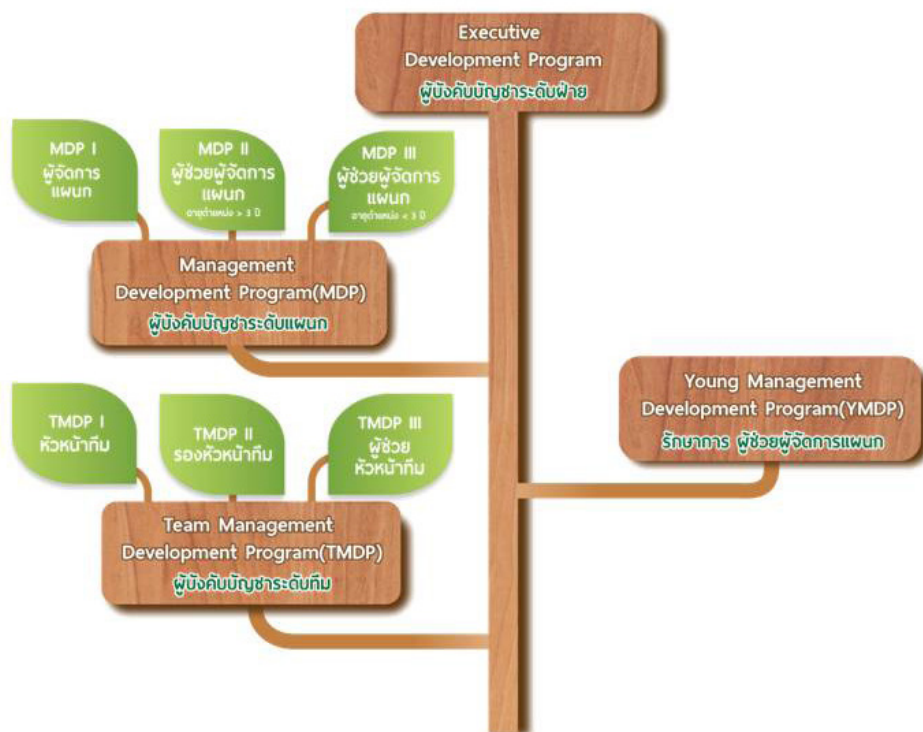
ระดับบริหาร	ระดับจัดการ	ระดับปฏิบัติการ
มุ่งเสริมสร้างวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	พัฒนาความรู้ ทักษะในการบริหารงานและทรัพยากรให้บรรลุเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายองค์กร รวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานเป็นทีมที่ดี	เสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญเชิงลึกตามสายอาชีพ การตระหนักถึงความต้องการของลูกค้า การพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการฝึกอบรมภายในและการอบรมในงาน (On the Job Training) ตามตำแหน่งงาน

ปี 2559 มีบุคลากรที่ได้รับการอบรม จำนวน 2,309 คน (คิดเป็น 88.40% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) โดยมีจำนวนหลักสูตรการฝึกอบรมรวม 193 หลักสูตร และมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 12.17 ชั่วโมงต่อคน

โดยแบ่งออกเป็นระดับบริหารจัดการ และระดับปฏิบัติการ ดังนี้

## 1. ระดับบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้จัดโปรแกรมการพัฒนาผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ พร้อมทั้งจัดทำ Skill Matrix เพื่อติดตามตรวจสอบความครบถ้วน และประเมินระดับความรู้ ความสามารถตามมาตรฐานที่กำหนด



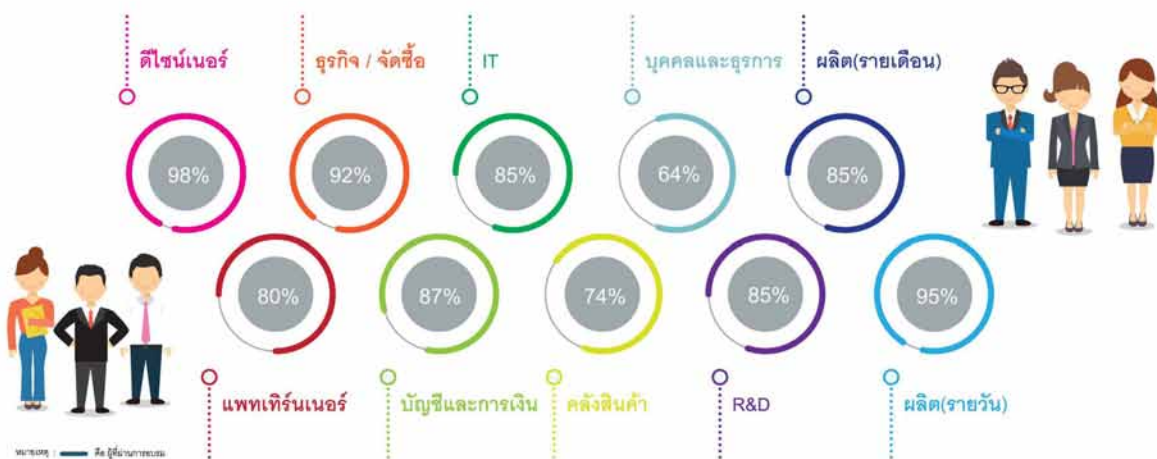
โดยปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมกลุ่มบริหารจัดการ เช่น หลักสูตร “AEC Insight”, หลักสูตร “การพัฒนาภาวะผู้นำ (Smart Leadership)”, หลักสูตร “การคิดเชิงกลยุทธ์”, หลักสูตร “จิตสำนึกคุณภาพและการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า” เป็นต้น และมีจำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม ดังนี้



## 2. ระดับปฏิบัติการ

นอกจากการจัดทำแผนการอบรมภายในประจำปี ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจแต่ละปี ตลอดจนหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับบุคลากรทุกกลุ่มแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการ จัดทำ “Skill Matrixs” ซึ่งเป็นแผนการฝึกอบรมสำหรับแต่ละกลุ่มวิชาชีพ เช่น ดีไซน์เนอร์ แพทเทิร์น จัดซื้อ ธุรกิจ เพื่อพัฒนาสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญเชิงลึกในแต่ละด้าน

กลุ่มคนรุ่นใหม่ซึ่งมีอายุงานระหว่าง 0-3 ปี ถือเป็นกลุ่มที่จะเป็นกำลังสำคัญสำหรับองค์กรในอนาคต บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกระบวนการพัฒนาอย่างเป็นระบบและติดตามดูแลอย่างต่อเนื่องเริ่มจากการปฐมนิเทศ การอบรมในงาน (On the Job Training) การอบรมความรู้พื้นฐาน การเข้าร่วมโครงการ Wacoal Spirit และการร่วมกิจกรรมจิตอาสาพัฒนาชุมชนโดยรวม



### โครงการอบรม Innerwear Business Specialist Trader

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อยกระดับความสามารถของบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญครอบคลุมทั้งด้านสิ่งทอ การตลาด และการบริหารจัดการสินค้า สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้า เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันมีพนักงานที่ผ่านการอบรมแล้วจำนวน 5 รุ่น รวม 99 คน



### โครงการแลกเปลี่ยนระบบการทำงานกับ Wacoal Corporation

เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้เชิญผู้เชี่ยวชาญจาก Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น มาถ่ายทอดประสบการณ์และวิธีการบริหารจัดการ รวมถึงให้คำปรึกษากับผู้ที่เกี่ยวข้องได้นำไปประยุกต์ใช้และยกระดับการทำงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี



## โครงการอบรมภาษาต่างประเทศ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพต่อการแข่งขัน และการเจริญเติบโตทางธุรกิจในอนาคต จึงสนับสนุนให้พนักงานมีทักษะ ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศสำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. หลักสูตร "Business English" สำหรับกลุ่มผู้บริหารและผู้บริหารระดับบัญชา จำนวน 40 ชั่วโมง
2. หลักสูตร "Basic Chinese for Beginners" สำหรับผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่ใช้ภาษาจีนในการปฏิบัติงานจำนวน 40 ชั่วโมง



## ทุนการศึกษาพนักงาน

เพื่อสนับสนุนการสร้างบุคลากรให้มีทักษะ ความสามารถสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท และการเติบโตของธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี

## โครงการนักศึกษาฝึกงานและสนับสนุนบุคลากรด้านการศึกษา

เพื่อสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และส่งเสริมให้นักศึกษามีประสบการณ์จากการทำงานจริงก่อนจบการศึกษา บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการฝึกงานของนักศึกษาทั้งภาคฤดูร้อนและสหกิจศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยจัดโปรแกรมการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ รวมทั้งจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

## โครงการสร้างบุคลากรด้านสิ่งทอเครื่องสัพพัตน์

เพื่อเพิ่มบุคลากรในวิชาชีพสิ่งทอ และส่งเสริมให้ธุรกิจสิ่งทอเป็นที่รู้จักของกลุ่มคนรุ่นใหม่มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จึงสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรี (4 ปี) หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมสิ่งทอและสาขาวิศวกรรมเคมีสิ่งทอ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ซึ่งได้ดำเนินโครงการ มาตั้งแต่ปี 2558 รวม 2 รุ่น มีผู้ได้รับทุน รวม 65 คน

## การศึกษาดูงาน

เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีมุมมองที่ทันสมัย เข้าใจแนวโน้มแฟชั่น ของตลาดในกลุ่มสินค้าเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย เรียนรู้เทคโนโลยีการผลิตและเทคนิคการตัดเย็บชุดชั้นในที่ทันสมัย รวมถึง Update เทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบงานในด้านต่างๆ บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้พนักงานไปศึกษาดูงานต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศส อิตาลี ญี่ปุ่น จีน ฮองกง เกาหลีใต้ หวัน



## การส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมความคิดสร้างสรรค์

บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการ Kaizen & Suggestion เพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมภายในองค์กร และได้คัดเลือกผลงาน Kaizen & Suggestion ที่มีความโดดเด่นมาจัดแสดงในนิทรรศการ “Wacoal Innovation Challenge” เพื่อสร้างบรรยากาศการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร นอกจากนี้ยังได้พิจารณาส่งผลงานเข้าร่วม Saha Group Innovation Award อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2559 มีผลงานโดดเด่นที่ได้รับรางวัล อาทิ “Wacoal Seamless Bra” : รางวัล ดีเด่นอันดับ 1 ประเภท Product “Renovation Building for Energy Conservation” : รางวัล ดีเด่นอันดับ 1 ประเภท Energy Saving & Global Warming & Environment และ “Wacoal Cool Version 2” : รางวัล ดีเด่นอันดับ 2 ประเภท Product

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้ความคิดสร้างสรรค์ผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดประกวดผลงาน D.I.Y. สิ่งประดิษฐ์จากวัสดุเหลือใช้ภายในโรงงาน ให้กลายเป็นสิ่งของที่มีมูลค่าในเชิงธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันภายในองค์กรด้วยวิธีการเรียนรู้จากประสบการณ์และความรู้ของบุคคลหนึ่งไปยังอีกบุคคลหนึ่ง เพื่อพัฒนาความรู้ของบุคคลให้เป็นความรู้ของกลุ่ม และพัฒนาเป็นความรู้ขององค์กรต่อไป อีกทั้งยังจัดให้มีกิจกรรม “ต่อยอดความรู้” ภายหลังจากการไปฝึกอบรมภายนอก การทัศนศึกษาดูงานหรือการอ่านหนังสือที่น่าสนใจ ภายได้บรรยากาศการเรียนรู้ที่สนุกสนาน น่าสนใจ กระตุ้นให้เกิดการคิด การแสดงความคิดเห็นระหว่างกัน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้



# รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล



## ดร.กุลภัทรา สิริธม

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                 |             |                         |
|-----------------|-------------|-------------------------|
| 1. ดร.กุลภัทรา  | สิริธม      | ประธานกรรมการธรรมาภิบาล |
| 2. นายบุญดี     | อำนาจสกุล   | กรรมการธรรมาภิบาล       |
| 3. นางสาวกาญ์ณี | สุหรัย      | กรรมการธรรมาภิบาล       |
| 4. นางอรอนงค์   | แสงพุ่มพงษ์ | กรรมการธรรมาภิบาล       |

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2559 คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
2. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard
3. ดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 และได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ Top Quartile ของบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000 - 9,999 ล้านบาท ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
4. ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมทั้งได้พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนได้ติดตามการปฏิบัติงานของคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวัฒนธรรมองค์กรที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
5. กำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการธรรมาภิบาลเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะเป็นรากฐานให้เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

(ดร.กุลภัทรา สิริธม)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทอยู่ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัท มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เป็นที่ตั้ง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : เกี่ยวกับเรา (การกำกับดูแลกิจการ)”

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม ดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัท มีการดำเนินงานและกลั่นกรองงานอย่างรอบคอบ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาล และ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยมีประธานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และมีการรายงานผลการปฏิบัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

# 1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 13 คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน

## รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายโยชิตาตะ	ซูกาโมโตะ	กรรมการที่ปรึกษา
2. นายมนู	ลีลานุวัฒน์	ประธานกรรมการ
3. นายมาชายนะ	วากาบยาชี	รองประธานกรรมการ
4. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	รองประธานกรรมการ
5. นายบุญดี	อำนวยสกุล	กรรมการบริษัท
6. นายอะลีชี	ทะบะตะ	กรรมการบริษัท
7. นายอำนวย	บำรุงวงศ์ทอง	กรรมการบริษัท
8. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท
9. นายมาชาอาคิ	ยาจิมะ	กรรมการบริษัท
10. นายทาคุยะ	มิอูระ	กรรมการบริษัท
11. ดร.กุลภัทรา	ลีโรตม	กรรมการอิสระ
12. นางพรณี	วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ
13. นายกฤษ	พอลเล็ด	กรรมการอิสระ
14. รศ.นเรศร์	เกษะประกร	กรรมการอิสระ
15. นางสาววราภรณ์	กุลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการอิสระ
นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	เลขานุการบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการบริษัททั้งสิ้น 15 คน ดังนั้นกรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระคราวละ 3 ปี
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออก หรือถึงแก่กรรม หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
- กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
18. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น  
บริษัท จะรับลงทะเบียนการโอนหุ้นในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน และกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น 1 วันในวันทำการถัดจากวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่ยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
14. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีการกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งตารางประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี จะส่งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบตั้งแต่ปลายปี 2558

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดจำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ตั้งแต่ พฤษภาคม 2559 - พฤษภาคม 2560 โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

### รายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรณี	วรวิจิตรสถิต	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาววราภรณ์	กุลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี ดร.กุลภัทรา สิโรตม และ นางพรณี วรวิจิตรสถิต เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท (รายละเอียดประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานของกรรมการตรวจสอบอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”)

## อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
4. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบควบคุมภายใน (internal control) ที่เหมาะสม การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา ประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
4. พิจารณานุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
5. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
12. ดูแลให้บริษัทฯ มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
13. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
15. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยได้กำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

### 3. คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ซึ่งกรรมการสรรหาทุกคนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ตั้งแต่พฤษภาคม 2559 - พฤษภาคม 2560

#### รายชื่อของคณะกรรมการสรรหา

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายมนู	ลีลานวัตรณ์	ประธานกรรมการสรรหา
2. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหา
3. นายอานวย	บำรุงวงศ์ทอง	กรรมการสรรหา

#### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหา

1. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่เสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการสรรหา ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่ในกรณีที่กรรมการบริษัทครบกําหนดตามวาระให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอนี้ต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
6. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหา ได้มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการสรรหาได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

## 4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท จำนวน 2 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทุกคนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ตั้งแต่พฤษภาคม 2559 - พฤษภาคม 2560

### รายชื่อของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายมนู	ลีลานูวัฒน์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และสามารถทำความเข้าใจเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทได้ เพื่อให้การจัดสรรค่าตอบแทนมีความเหมาะสม
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการธรรมาภิบาล โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

- พิจารณาคำตอบแทนแก่กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการธรรมาภิบาล (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน
- ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2559 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

## 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีตัวแทนจากที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ตั้งแต่พฤษภาคม 2559 - พฤษภาคม 2560

### รายชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายกฤษ	พอลเล็ค	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. รศ.นเรศร์	เกษะประกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายมนัส	องค์สรณะคม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ในกรณีจำเป็นให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ชี้แจงข้อมูล หรือเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่องเพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
- ดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- ดูแลให้บริษัท และหน่วยงานของบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

## 6. คณะกรรมการธรรมาภิบาล (Corporate Governance Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาล จำนวน 4 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาล และมีตัวแทนจากคณะกรรมการบริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ตั้งแต่ พฤษภาคม 2559 - พฤษภาคม 2560

### รายชื่อของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1.	ดร.กุลภัทรา สิริโรตม	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
2.	นายบุญดี อำนาจสกุล	กรรมการธรรมาภิบาล
3.	นางสาวกานต์ สุหรั่ง	กรรมการธรรมาภิบาล
4.	นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	กรรมการธรรมาภิบาล

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. ปกป้องผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบไปด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแลให้คำปรึกษา และเสนอแนะ เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดถือนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2559 คณะกรรมการธรรมาภิบาล ได้มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

## 7. คณะกรรมการบริหาร (Executive Board)

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 10 คน ที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปีหลังจากมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการบริหารทุกคนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ตั้งแต่ พฤษภาคม 2559 - พฤษภาคม 2560

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง และได้รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อ คณะกรรมการบริษัท โดยได้กำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริหารไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

รายชื่อของคณะกรรมการบริหาร

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญดี	อำนวยสกุล	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นายอะสีชี	ทะบะตะ	กรรมการรองผู้จัดการ
3. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญวุฒมาร	กรรมการบริหาร
4. นางนงลักษณ์	เตชะบุญเอนก	กรรมการบริหาร
5. นางสาวณัฐชรินทร์	พงศ์สุภาจินตภา	กรรมการบริหาร
6. นางศิริวรรณ	วิลาสศักดิ์นันท	กรรมการบริหาร
7. นางสาวการุณี	สุหรัย	กรรมการบริหาร
8. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการบริหาร
9. นายสมพงษ์	รัตมีธรรม	กรรมการบริหาร
10. นายวรเทพ	อัครเกษม	กรรมการบริหาร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
4. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงานและสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารเป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัท ได้
5. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 200 ล้านบาท
6. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
8. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
9. อนุมัติการลงทุน ขยายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
10. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
11. อนุมัติการจำหน่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
12. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้ำสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ไม่เกินครึ่งละ 5 ล้านบาท
13. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้ำสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงได้ตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง
14. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 5 ล้านบาท และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
15. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อพิพาทของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท

16. มอบอำนาจให้แก่ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดกระทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตาม ที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
19. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
6. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีการนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปปฏิบัติ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของงานที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริหาร
9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 8. ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก เสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุม ให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. สั่งการหรือดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่อง สำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจน กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
5. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
6. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
7. การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของกรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทฯ
8. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามกำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
4. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา
5. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### กระบวนการในพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาที่มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
2. คณะกรรมการสรรหาจะวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการรายใหม่ คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและมีความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่
3. คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพิ่มเติมจากกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 1 คนที่ได้สรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่า หลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

2. จำนวนกรรมการของบริษัทฯ ที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม

ฝ่ายไทย	5 คน
ฝ่ายญี่ปุ่น	5 คน
กรรมการอิสระ	5 คน

3. สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น (การประชุมผู้ถือหุ้น)”

วิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทฯ สรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรมเข้ามา ร่วมงาน และได้พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินศักยภาพ ของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่มิตำแหน่งงานว่างลง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

สำหรับการสรรหาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบัน หรือบุคคลอื่น ที่มีความรู้ความสามารถมีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุ วัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายแล้ว จึงนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจะประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ โดยจำนวนบุคคลที่

บริษัทฯ เสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ตนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ยกเว้นในเรื่องที่เป็นนโยบายสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะไปลงมติออกเสียงลงคะแนน

บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นผู้ติดตามดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีบุคคลอื่นถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัทร่วม

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่บนระบบอินทราเน็ตและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย โดยสรุปนโยบายที่สำคัญได้ดังนี้

1. บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนจากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ หากไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้มีจดหมายเวียนแจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

ในปี 2559 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2. บริษัทฯ แจ้งให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารรับทราบว่ามีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตนรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีวาระการรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

3. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนการซื้อขาย

ในปี 2559 กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยได้แจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า 6 - 13 วันก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์

4. บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ในปี 2559 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5. บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ ซึ่งมีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าสู่ระบบได้

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มิสส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ คือ

หน่วย : บาท		
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	2559	2558
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	1,870,000	1,830,000
บริษัทย่อย 5 บริษัท	2,682,000	2,650,000
รวม	4,552,000	4,480,000

### 2. ค่าบริการอื่น (Non audit fee)

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีนโยบายในการบริหารงานภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างสมดุลบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยได้มีการปรับปรุงและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไป ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : เกี่ยวกับเรา (การกำกับดูแลกิจการ)”

จากการพัฒนาหลักการกำกับดูแลที่ต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์การสำรวจที่เข้มข้นขึ้น ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และสิทธิอื่นๆ นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

### 1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน

ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

### 1.2 สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

### 1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุมไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้เข้าร่วมประชุม และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ หรือกฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง และไม่มีการเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

#### • ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมแต่อย่างใด

(2) แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมถึง 54 วัน คือ ในวันที่ 2 มีนาคม 2559 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

(3) เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบ เช่น รายงานประจำปี ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษก่อนวันประชุม 32 วัน โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2559 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้ามากยิ่งขึ้น

(4) จัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 เมษายน 2559 ก่อนวันประชุม 24 วัน ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้

(5) ประกาศคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน และเป็นเวลาก่อนวันประชุม 7 วัน คือ ในวันที่ 18 - 20 เมษายน 2559

(6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2559 - วันที่ 18 เมษายน 2559 ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ และนำเสนอขั้นตอนการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพร้อมกับเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามาที่บริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(7) เอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ รายงานประจำปี ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมและระเบียบปฏิบัติในการประชุม ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ใช้และขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน ขั้นตอน

การส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่สถานที่จัดการประชุม แบบฟอร์มลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ แบบ ค. แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานประจำปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี (31 ธันวาคม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (วันที่ 24 มีนาคม 2559) และจัดส่งรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ (วันที่ 1 เมษายน 2559)



#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

(1) กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมที่สะดวกและเหมาะสมไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2559 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันจันทร์ที่ 25 เมษายน 2559 เวลา 15.00 นาฬิกา ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์

(2) เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมด้วยระบบ Barcode ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้ต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียน เข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระมาประชุมแทน อีกทั้งมีการแจกป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง

ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่นมาประชุมผู้ถือหุ้นแทน บริษัทฯ ได้ให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนกับเป็นผู้ถือหุ้น

(3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 11 คน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน กรรมการบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ และบริษัทฯ ได้จัดให้มี Inspector โดยเชิญตัวแทนจากสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ดีลรอยท์ ทูซ โรมาทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

(4) ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม รวมถึงอธิบายวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดเข้ามาภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้ว บริษัทฯ ยังให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เหลืออยู่ที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาและลงมติ โดยนับเป็นองค์ประชุม

(5) ในการประชุมประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในที่ประชุม

(6) นำระบบ Barcode มาใช้ในการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน



### • หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันทำการถัดไป
  - (2) จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และมีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่งแบ่งเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบันทึกประเด็นอภิปรายที่สำคัญและคำชี้แจงไว้โดยสรุป และได้นำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป
  - (3) จัดให้มีการบันทึกวิทัศน์การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ
- จากการให้ความสำคัญต่อการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันปีที่ 10 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

### 2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด
- (2) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- (3) ในกรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ พร้อมทั้งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำขึ้นในช่วงเวลาเดียวกันกับฉบับภาษาไทย

(4) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้ โดยบริษัท ได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 มีผู้ถือหุ้น 4 ราย ถือหุ้นจำนวน 175,700 หุ้น ได้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัท เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

(5) ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรือคัดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัท ใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

## 2.2 การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัท เป็นที่ตั้ง ซึ่งเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล อาทิเช่น บริษัท ได้ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในการทำรายการดังกล่าวที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จากนั้นบริษัท ได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ โดยเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายในการกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และให้สรุปรายการดังกล่าวเพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

## 2.3 การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัท ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย

### 3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัท เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้บริษัท ยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2559 บริษัท จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2558 ในอัตรา 1.10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 41.50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ นับเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นติดต่อกันเป็นปีที่ 43 ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารในหลายรูปแบบ เช่น หนังสือเอกสาร ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

### 3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องบุคลากร)

บริษัท จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ หอพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการซื้อสินค้าราคาพิเศษ เครื่องแบบพนักงาน โครงการเงินกู้ยืมเพื่อที่อยู่อาศัย ศูนย์รับฝากบุตรพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ รวมทั้งมีการส่งเสริมจัดทำกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดการแข่งขันกีฬาประจำปี การจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสาร เสนอแนะ หรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ ในการทำงานผ่านทางระบบอินทราเน็ตของบริษัท

ในขณะเดียวกัน บริษัท ยังคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน โดยกำหนดเป็นนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงานขึ้นเพื่อดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยในปี 2559 บริษัท ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย” หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” หลักสูตร “การทำงานกับสารเคมีและการโต้ตอบกรณีสารเคมีหกรั่วไหล” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำทุกเดือน ในขณะเดียวกันบริษัท ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สู่มตรวจสอบสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด นอกจากนี้ได้มีการรณรงค์และเผยแพร่ข่าวสารความรู้ด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ ระบบอินทราเน็ต และเสียงตามสายของบริษัท เช่น ลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลวันปีใหม่ และเทศกาลวันสงกรานต์ รณรงค์งดสูบบุหรี่ในวันงดสูบบุหรี่โลก และรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์ ฯลฯ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)”)

โดยในปี 2559 บริษัท ไม่มีพนักงานได้รับอุบัติเหตุในงานถึงขั้นหยุดงาน คิดเป็นอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานร้อยละ 0 จากจำนวนพนักงานทั้งหมด

จากการที่บริษัท ตระหนักถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงานส่งผลให้บริษัท ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2559 ติดต่อกันเป็นปีที่ 2

### 3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ดังนโยบายคุณภาพที่ว่า “สนองตอบลูกค้า พัฒนาคุณภาพ มาตรฐานสากล” (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา และหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)”) รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้าโดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการมาตรฐาน WRAP (Worldwide Responsibility Accredited Production) ขึ้น เพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัท กำหนดขึ้น ตั้งแต่กระบวนการผลิต การรักษา และการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้า ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่าบริษัท มีระบบการจัดการด้านแรงงาน สภาพการทำงาน สิทธิมนุษยชน เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนมั่นใจในความปลอดภัยของสินค้าจากผู้ผลิตไปยังผู้ส่งมอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์แก่ลูกค้าด้วยหลากหลายสินค้าที่ชัดเจนนอกเหนือจากสิ่งที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น ป้ายแสดงข้อมูลเพื่อสุขภาพของผู้บริโภค ป้ายแสดงคุณสมบัติพิเศษของผลิตภัณฑ์ อีกทั้งได้จัดให้มีบริการ “ลูกค้าสัมพันธ์” ซึ่งผู้บริโภคสามารถสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็น ขอร้องเรียนได้หลายช่องทาง ได้แก่ ทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2689-8515-6 หรือทางอีเมล : services@wacoal.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “ติดต่อเรา” หรือส่งผ่านจดหมายสินค้าของบริษัทฯ ตามห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศ

สำหรับปี 2559 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทฯ ได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามทั้งระบบ มิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก

### 3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียง โดยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

### 3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) โดยเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อเป็นคู่มือให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้ามีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเป็นธรรมตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา และหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)”)

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีกรณีไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

### 3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

สำหรับเจ้าหนี้การค้า บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถวางบิลได้ในวันที่ 25 ถึง 5 ของเดือนที่จะจ่าย และจ่ายเช็คทุกวันศุกร์ที่ 3 ของเดือน

ในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด

### 3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อติดตามดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะ จนบริษัทฯ ได้รับการรับรองการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR - DIW Continuous ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ได้เคยได้รับเกียรติบัตร CSR - DIW มาแล้ว และมีการพัฒนาการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในการประกวดรางวัล SET Awards 2014 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000 - 10,000 ล้านบาท จำนวน 3 รางวัล ดังนี้

1. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility Awards)
2. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น (Outstanding Corporate Social Responsibility Awards)
3. รางวัล CSR Recognition สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการประกวดรางวัล SET Awards 2014

ทั้งนี้รางวัล SET Awards ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นรางวัลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบริษัทอื่นๆ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)”)

### 3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัท จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังเห็นได้จากบริษัท ได้รับการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีในเรื่องปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตรายเป็นรายแรกของประเทศไทย ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) 2346-2550 การได้รับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ในด้านความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน “Green Label” หรือฉลากเขียว เป็นรายแรกของประเทศไทย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท.) การได้รับรองผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าลดโลกร้อน “CoolMode” ในผลิตภัณฑ์ชุดนอน (Cool Night) ชุดชั้นในสตรี เช่น ยกทรง (Cool Bra) และชุดกระชับสัดส่วน (Cool Shape) รวมทั้งในผลิตภัณฑ์เครื่องแบบพนักงาน (Uniform) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกับสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ และการได้รับรองผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี 4 รุ่น ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็ก 1 รุ่น ว่าเป็น “ผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน” รายแรกของประเทศไทยและของโลกด้วยฉลากสิ่งแวดล้อม CARBON FOOTPRINT ที่แสดงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

นอกจากนี้บริษัท ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 จาก บริษัท บูโร เวอร์ทิส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงการได้รับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัท มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน อีกทั้งบริษัท ได้เข้าร่วมโครงการด้านสิ่งแวดล้อมกับทางภาครัฐ ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้วยการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment) เพื่อเป็นแนวทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัท ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ดังเห็นได้จากบริษัท ได้ผ่านการรับรองการดูกลับหรือชดเชยการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Neutral Certificate) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รวมทั้งผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน Wacoal COOL ได้ผ่านการประเมินผลกระทบของผลิตภัณฑ์ที่มีต่อสิ่งแวดล้อม (EIA Approved) ด้วยการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ โดยสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 14.7 ton Co<sub>2</sub>eq. เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในกลุ่มทั่วไป และบริษัท ได้รับมอบเกียรติบัตร “องค์กรลดโลกร้อน...ด้วยการผลิตและใช้เสื้อผ้าคลุมโหมด ปี 2558” (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)”)

### 3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัท ไว้ว่า “เรามุ่งมั่นและมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด” โดยมีเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงาน คือ “ลดการใช้พลังงานไม่ต่ำกว่า 2% ต่อหน่วยผลผลิต” ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการฝึกอบรม และรณรงค์สร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุณค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ

นอกจากนี้บริษัท ยังคงพัฒนาการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ระบบบริหารการจัดการพลังงานมาตรฐานสากล ISO 50001 : 2011 ซึ่งได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวอร์ทิส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้บริษัท สามารถบริหารจัดการด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

ในปี 2559 บริษัท ได้ดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานเพิ่มขึ้นในหลายด้าน ทั้งด้านการฝึกอบรมปลูกจิตสำนึกการใช้พลังงาน เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญและการใช้พลังงานอย่างมีคุณค่า โดยพนักงานสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ร่วมกับการทำงาน การใช้ชีวิตประจำวัน และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับเพื่อนพนักงาน ส่งผลให้บุคลากรให้ความสำคัญและใช้พลังงานอย่างมีคุณค่า จนสามารถจัดทำมาตรการลดใช้พลังงานในพื้นที่ทำงานของตนเองได้ เช่น การจัดลำดับการทำงาน การปิดเครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าช่วงเวลาพักหรือไม่ได้ใช้งาน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัท ยังได้ดำเนินมาตรการเปลี่ยนหลอดไฟ LED เพิ่ม 800 หลอด และเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูงฟิสิกตรวม 30 ตัน (TR.) ส่งผลให้บริษัท สามารถลดการใช้พลังงานจากมาตรการอนุรักษ์พลังงานและการมีส่วนร่วมของพนักงานได้ 229,004.52 kWh./ปี (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)”)

### 3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานผ่านระบบอินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2559 พนักงานได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมในหัวข้อที่สำคัญ เช่น หลักสูตร “จิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน” หลักสูตร “การควบคุมระบบบริหาร Quality Management System (QMS) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (EMS)” และหลักสูตร “ผู้ตรวจประเมินภายในด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อม” เป็นต้น

### 3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2559 บริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- โครงการ “วากั โบว์ชมพู สู่แม่เร่ไถ่ถาม เพื่อชุมชน” บริษัท ร่วมกับสถาบันแม่เร่ไถ่ถามแห่งชาติ และสำนักงานเขตบางคอแหลม จัดรณรงค์และส่งเสริมให้สตรีในชุมชนหลังตลาดเก่าวัดพระยาไกร และชุมชนโรงเจ เขตบางคอแหลม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลตนเองให้ปลอดภัยจากแม่เร่ไถ่ถาม รวมทั้งตรวจคัดกรองแม่เร่ไถ่ถามเบื้องต้นโดยพยาบาลผู้เชี่ยวชาญให้กับสตรีในชุมชน

- โครงการ “Wacoal Spirit for Society” บริษัท ปลูกฝังให้พนักงานใหม่ได้ร่วมกันจัดกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ในปี 2559 ได้จัดกิจกรรม English for Fun : สนุกกับเรียนรู้ภาษาอังกฤษแบบง่ายๆ ผ่านสื่อการเรียนการสอน เกมและกิจกรรมต่างๆ โดยจัดกิจกรรมให้กับนักเรียนระดับประถมศึกษา ของโรงเรียนในเขตบางคอแหลม ได้แก่ โรงเรียนวัดไทร โรงเรียนวัดจันทร์นอก โรงเรียนวัดลาดบัวขาว และโรงเรียนรักษาราชาวชิตร

- กิจกรรม “สนุก สุขสันต์ วันเด็กดี” บริษัท มอบเงินและสิ่งของสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กให้กับโรงเรียนและชุมชน โดยรอบบริษัท และร่วมออกบูธกิจกรรมกับสโมสรโรตารีบางคอแหลม จัดงานวันเด็กให้กับชุมชน ณ สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบ (ใต้สะพานแขวน พระราม 9)

- ร่วมกับฝ่ายสิ่งแวดล้อม สำนักงานเขตบางคอแหลม จัดกิจกรรม “รณรงค์และป้องกันไข้เลือดออก” ในชุมชนเขตบางคอแหลม

- สนับสนุนกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรม ในโครงการ “บรรพชาสามเณรภาคฤดูร้อน” และสนับสนุนการจัดกิจกรรม “ปฏิบัติธรรมบำเพ็ญเป็นพระราชกุศลแด่ในหลวง รัชกาลที่ 9” ณ วัดเรืองยศสุทธาราม เขตบางคอแหลม โดยมีพนักงานร่วมปฏิบัติธรรม จำนวน 42 คน

### 3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด เช่น การจ้างงานคนพิการเพื่อส่งเสริมให้คนพิการได้มีงานทำ รวมทั้งบริษัท มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัท การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไป

เป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)”)

### 3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต แต่บริษัทฯ มุ่งคิดค้นพัฒนาวัตถุดิบ สินค้า และบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งบริษัทฯ สามารถนำไปจดสิทธิบัตรเพื่อเป็นการคุ้มครองผลงานอันเกิดจากแนวความคิดสร้างสรรค์ของบริษัทฯ และป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นละเมิดทรัพย์สินทางปัญญานี้ได้ ดังเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติผู้มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง STI Thailand Award 2011 จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) และรางวัล IP Champion 2011 ประเภทสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น โดยจัดให้มีการจัดประกวดผลงานนวัตกรรม “Wacoal Innovation Challenge” เป็นประจำทุกปี และได้นำส่งผลงานนวัตกรรมดังกล่าวเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครือข่ายพัฒนาอย่างต่อเนื่องและได้รับรางวัลเป็นประจำทุกปี

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

### 3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต ตลอดจนมีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต สำนักงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)”)

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition : CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ที่ให้การรับรองบริษัทฯ ได้ผ่านกระบวนการประเมินตนเอง ว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการปฐมนิเทศในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่อง

### 3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์	E-mail Address
กรรมการตรวจสอบ	-	auditcommittee@wacoal.co.th
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	0-2289-3100-9 ต่อ 490	hr@wacoal.co.th
สำนักงานตรวจสอบภายใน	0-2291-0591	audit@wacoal.co.th
คณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน	0-2289-3100-9 ต่อ 303	cac@wacoal.co.th
เลขานุการบริษัท	0-2689-8324	secretariat@wacoal.co.th

หรือส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือ ประธานคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือ เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)  
132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม  
กรุงเทพมหานคร 10120

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากช่องทางการร้องเรียนข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำความผิด หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้พนักงานสามารถยื่นเรื่องร้องเรียนได้ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่สามารถยื่นต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงได้ ให้ยื่นเรื่องดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป หรือผู้บังคับบัญชาระดับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือกรรมการบริหาร

ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปกป้องพนักงานที่แจ้งเบาะแส โดยผู้แจ้งเบาะแสที่มีเจตนาสุจริตจะไม่ถูกลงโทษจากเหตุดังกล่าว รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงการพิจารณาบทลงโทษไว้ในระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจนซึ่งสามารถดูได้ในระบบอินทราเน็ตและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินและถือเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ([www.wacoal.co.th](http://www.wacoal.co.th)) ซึ่งได้มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในเรื่องอื่นๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

**4.1 การกำกับดูแลกิจการ** บริษัทฯ ได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

**4.2 นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในพันธกิจ (Mission) และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (CSR)”

**4.3 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง** บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

**4.4 โครงสร้างการถือหุ้น** มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี และ ณ วันสิ้นสุดแต่ละไตรมาสบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

**4.5 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ในปี 2559 งบการเงินของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีและนำเสนองบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตรงต่อเวลาโดยไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินของบริษัทฯ แต่อย่างใด

**4.6 การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องคณะกรรมการชุดย่อย

**4.7 การถือครองหลักทรัพย์กรรมการและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัท ระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” เรื่องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

**4.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งรูปแบบลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

**4.9 นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานให้บริษัทฯ รับทราบทุกครั้งถึงการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ได้มีการแต่งตั้ง หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานดังกล่าว โดยในปี 2559 กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท และผู้บริหารดังกล่าวในจดหมายแจ้งมติที่ประชุมต่อระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**4.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม พัฒนาความรู้ ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการเข้าพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการและผู้บริหาร ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ (หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ข้อ 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร)

**4.11 การทำรายการระหว่างกัน** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ต้องมีการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ถึงแม้ว่าจำนวนเงินที่อนุมัติจะอยู่ในอำนาจที่กรรมการบริหารที่กำกับฝ่ายงานสามารถอนุมัติได้ก็ตาม บริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัติแล้วแต่กรณี หลังจากนั้นจะนำเรื่องที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามลำดับ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบแสดงความเห็นหากมีความเห็นที่แตกต่าง และทำให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รับทราบรายละเอียดก่อนที่บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

**4.12 การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส** ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุดมีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละสิบ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยคำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาสบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส จำนวน 2 ครั้ง

**4.13 นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy)** คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัทฯ ตลอดจนจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมทั้งข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ร้องเรียนโดยสุจริตจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าว

**4.14 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน** บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ไว้เพื่อให้บุคลากรในแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสามารถดูรายละเอียดข้อมูลที่ทันเหตุการณ์ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “เกี่ยวกับเรา” และ “นักลงทุนสัมพันธ์” และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

นางสาวชมา สังขรังสรรค์  
ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์  
โทร. 0-2289-3100 ต่อ 331  
E-mail : invest@wacoal.co.th

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ภายในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 20 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เมื่อวันศุกร์ที่ 1 กรกฎาคม 2559 โดยประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเสวนาวิสัยทัศน์และแนวทางการเติบโตของบริษัทฯ อีกทั้งมีการจัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติ และผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ มอบให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน รวมถึงสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการให้บริการข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งติดต่อเข้ามาทางอีเมล โทรศัพท์ และจดหมาย





## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

#### (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- |                              |                                   |
|------------------------------|-----------------------------------|
| คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน      | 15 คน ประกอบด้วย                  |
| - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 13 คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน) |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร    | 2 คน                              |

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน วิศวกรรม การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย และสิ่งทอ ตลอดจนไม่มีการกีดกันทางเพศ โดยจำนวนกรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการบริษัท 4 คน เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และปฏิบัติหน้าที่ประจำอยู่ในต่างประเทศ แต่ได้มีการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีจำนวน 8 คน คือ นายโยชิคาตะ ซูกาโมโต นายมนู ลีลานวัฒน์ นายมาซายะ วากาบายาชิ นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ นายอำนาจ บำรุงวงศ์ทอง นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นายมาซาฮิโกะ ยาจิมะ และนายทาคุยะ มิอูระ

โดยบริษัทฯ มีจำนวนกรรมการที่ไม่รวมกรรมการอิสระเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และมีกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 86.67 ของคณะกรรมการบริษัท

#### (2) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเป็นร้อยละ 60 ของกรรมการอิสระทั้งหมด อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน แต่ในทางปฏิบัติแล้วกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่มีการถือหุ้นในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

#### (3) กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่จื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส (รายละเอียดตามหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด)

#### (4) จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง

บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” ซึ่งในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง นอกจากนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

อนึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับของบริษัทฯ

#### (5) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

ด้วยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับผู้บริหารสูงสุดขององค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องมีบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน ก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการซึ่งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการแยกออกจากกัน

#### (6) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องเลขานุการบริษัท)

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม ดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องคณะกรรมการชุดย่อย และหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคณะกรรมการบริษัท)

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

### 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### (1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะเพิ่มมูลค่าและความมั่นคงแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### (2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีการจัดทำทั้งหมด 3 ภาษา คือ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ

และภาษาญี่ปุ่น คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติตามและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี มีการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเผยแพร่ผ่านระบบอินทราเน็ตและเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งได้แจกคู่มือให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และกำหนดให้ทุกคนต้องปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการนำจริยธรรมและจรรยาบรรณไปจัดทำเป็นการ์ตูนแอนิเมชัน และมีการเปิดให้พนักงานรับชมอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานใหม่ บริษัทฯ ได้บรรจุหัวข้อจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณไว้ในการประชุมทีมพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่ในการติดตามดูแลให้พนักงานในความรับผิดชอบของตนมีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สำหรับผู้ที่ละเว้นการปฏิบัติตามจะได้รับโทษทางวินัยตามความเหมาะสม และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย และหากพนักงานมีข้อสงสัยที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งในกรณีที่ข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด (รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานฉบับเต็มสามารถดูในเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

### (3) การจัดทำนโยบายความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรายการที่อาจจะเกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดนโยบายดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยรายละเอียดรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

### (4) การกำกับดูแลระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินผล และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้สำนักงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบคอยทำหน้าที่สอบถามว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 โดยมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ผลสรุปเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ (รายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง”)

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยปัจจุบันผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางนวลจันทร์ ตวงเจริญทิพย์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกกฎหมาย ทำหน้าที่เป็น Compliance Unit เพื่อดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ

### (5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน มีการประเมินความเสี่ยง และติดตามแผนจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดการบริหารจัดการความเสี่ยงแต่ละด้านของบริษัทฯ อยู่ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”)

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควรไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้กรรมการแต่ละคนรับทราบ สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละคนสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมได้ โดยประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุม หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

กรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นหากติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย ซึ่งในที่ประชุมประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังพิจารณาไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และแผนงานของบริษัทฯ ประจำปี อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นอกจากนี้ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการอิสระได้พิจารณาและอภิปรายประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ หรือประเด็นที่อยู่ในความสนใจ โดยมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการรับทราบ

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้มีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 (รายละเอียดการเข้าประชุมอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคณะกรรมการบริษัท ข้อ 1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ)



#### 5.5 การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 ซึ่งได้จัดเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการแต่ละคนได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2559 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	ตั้งแต่ร้อยละ 80 ขึ้นไป
ดี	ตั้งแต่ร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	ตั้งแต่ร้อยละ 60 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	ตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป
ไม่ดี	น้อยกว่าร้อยละ 50

- **การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ**

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. ความเป็นอิสระของกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2559 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 81

- **การประเมินผลงานประจำปีของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

ในปี 2559 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 84

- **การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ประจำปี 2559 โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ	99%
คณะกรรมการสรรหา	70%
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	71%
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	93%
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	88%
คณะกรรมการบริหาร	89%

### • การประเมินผลงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งแบ่งการประเมินเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ผลการดำเนินงาน
2. การวางแผนยุทธศาสตร์และการปฏิบัติตามแผน
3. ความเป็นผู้นำ
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวถือว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้

## 5.6 คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อดูแลให้กระบวนการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างโปร่งใส (รายละเอียดหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร)

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

### • การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ความเข้าใจอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”) รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารขององค์กรอื่นๆ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับกลับมาพัฒนาบริษัท

กรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และได้นำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของตน โดยในปี 2559 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในหัวข้อที่สำคัญ เช่น หลักสูตร “หลักการบริหารกิจการที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนกับการมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน” หลักสูตร “การคิดเชิงกลยุทธ์” หลักสูตร “10 เขตเศรษฐกิจพิเศษโอกาสทองสู่ AEC” หลักสูตร “Financial Reporting Standards and Relating Taxation” เป็นต้น

### การเข้าอบรมและสัมมนาของกรรมการบริษัท ในปี 2559

รายชื่อกรรมการ		ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
1. นางสาวศิริกุล	ธนาสารศิลป์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี</li> <li>• ทิศทางเศรษฐกิจไทย ปี 2560</li> </ul>
2. นายบุญดี	อำนาจสกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AEC Insight</li> <li>• Marketing Trend &amp; Customer Insight 2016</li> <li>• F.T.I. OUTLOOK 2016 ทิศทางอุตสาหกรรมไทย ปี 2559</li> <li>• Supply Chain Management</li> </ul>
3. นายอะลีชี	ทะบะตะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Thai for Japanese Executive</li> </ul>
4. นายอำนาจ	บำรุงวงศ์ทอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี</li> <li>• AEC Insight</li> <li>• Marketing Trend &amp; Customer Insight 2016</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ		ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
5. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี</li> <li>Supply Chain Management</li> <li>Marketing Tools</li> <li>การตลาดนาทวิฤฤฤฤ (Marketing in tough time)</li> </ul>
6. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี</li> <li>Deloitte Audit Committee Forum</li> <li>พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่</li> </ul>
7. นางพรณี	วรวิจิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>พอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้</li> </ul>
8. นายกฤษ	พอลเล็ด	<ul style="list-style-type: none"> <li>CG Forum 3/2016 : ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้</li> </ul>
9. รศ.นเรศร์	เกษะประกร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างหลักการบริหารกิจการที่ดี</li> </ul>
10. นางสาววรารณ	กุลสวัสดิ์ภักดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฐมนิเทศกรรมการใหม่</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 22 (วตท. รุ่นที่ 22)</li> <li>Marketing Day 2016 "Excellence Marketing for Thailand 4.0 : ปลด ล็อกยุทธศาสตร์การตลาดยุคใหม่"</li> </ul>

นอกจากนี้ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เยี่ยมชมการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย (Company Visit) เพื่อให้เข้าใจในธุรกิจของบริษัท และนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับมาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มากยิ่งขึ้น

#### • การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีการนำพาเยี่ยมชมโรงงานพร้อมนำเสนอประวัติบริษัท สรุปภาพรวมธุรกิจและนโยบายธุรกิจให้กรรมการดังกล่าวได้รับทราบ พร้อมส่งมอบคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนซึ่งประกอบด้วยสรุปเปรียบเทียบข้อบังคับของบริษัท พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติอื่นๆ นอกเหนือจากกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานขณะดำรงตำแหน่งกรรมการ

### 5.8 แผนการสืบทอดงาน

บริษัท มีแผนการสืบทอดงานในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ โดยเริ่มจากมีกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส และมีการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ตลอดจนให้เข้าอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีการติดตามประเมินผล เพื่อสร้างผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นผู้นำ มีความเป็นมืออาชีพ และซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะทำการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดโดยมีหลักการดังนี้

1. กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งระบุคุณสมบัติความรู้ และทักษะที่ต้องการ
2. คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพและความสามารถ
3. วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม
4. จัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถ

## 5.9 ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ

สำหรับในส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง ไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท	คณะกรรมการบริษัทไม่ได้มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 5 แห่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคนนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการคนนั้นมีความสามารถและมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 แห่ง
2. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. คณะกรรมการไม่มีกรรมการอิสระในคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี	คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มาเกิน 9 ปี จำนวน 1 คน เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในด้านที่บริษัทฯ ต้องการ และปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี
4. ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และถึงแม้ว่าจะไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ มีการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนะที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร
5. ประธานคณะกรรมการสรรหาและประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่	ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระแต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ในส่วนที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการแล้วนั้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

อนึ่งตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะมีการปรับเปลี่ยนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นหลักการบริหารกิจการที่ดี (CG Code) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและอยู่ระหว่างการศึกษานำมาปรับใช้

# รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



## นายบุญดี อำนวยสกุล

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2559 บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) มีการพัฒนาในหลายด้านเพื่อบูรณาการ Supply Chain ตลอดห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ตลอดจนลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในทุกกระบวนการผลิต ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล EPIF 2016 Awards ในงานมหกรรมแสดงนวัตกรรมสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนานาชาติ Eco-Products International Fair 2016 “24-hour Eco Life” โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ร่วมกับ Asian Productivity Organization (APO) ประเทศญี่ปุ่น และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศปณิญา “รักกรุงเทพ รักสิ่งแวดล้อม” เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก ภายใต้โครงการ “The Bangkok Chapter of the Eco-Capitals Forum” เพื่อร่วมรณรงค์และส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนให้กรุงเทพมหานครเป็นเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังได้ขยายความร่วมมือในโครงการ “Wacoal Bra Day” ร่วมกับสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร รณรงค์ให้ผู้หญิงนำราที่ไมใช้แล้ว มาบริจาคที่กล่องรับบริจาค ณ สำนักงานเขต ทั้ง 50 เขต ในกรุงเทพมหานคร

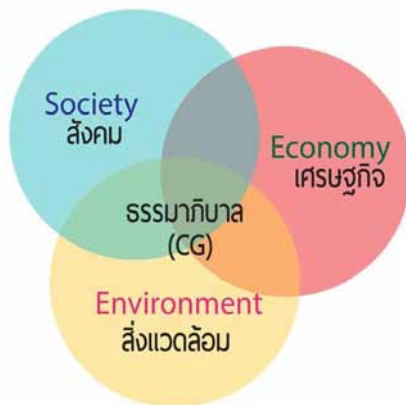
ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีความโปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งบริษัทฯ จะยึดถือเป็นนโยบายหลักและให้ความสำคัญ ปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง

ไทยวาโก้จะยึดมั่นในการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดความสมดุลและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของสังคมโดยรวมตลอดไป

(นายบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)



บริษัทฯ ได้นำหลักการ “พัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sustainable Development) มาเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลใน 3 มิติ คือ ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล (CG) ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยบูรณาการให้เกิดความเชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การใช้ทรัพยากร การผลิต การจัดการคลังสินค้าและการขนส่ง การจัดจำหน่ายให้กับผู้บริโภค และการจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย

## วิสัยทัศน์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ไทยวาโก้เป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่น และความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

มุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ใส่ใจ ดูแล และรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กรในด้านต่างๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



## CSR Road Map



## การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกทุกกลุ่มผ่านช่องทางต่างๆ และนำความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
1. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมประจำปี</li> <li>นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>Website / e-mail</li> <li>การเยี่ยมชมบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี</li> <li>มีการเปิดเผยข้อมูล บริหารงานด้วย ความโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การพัฒนาช่องทางสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน</li> </ul>
2. ลูกค้า ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจ ลูกค้า</li> <li>Website / e-mail และ Social Media</li> <li>ลูกค้าสัมพันธ์ / Call Center</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยในการใช้ ผลิตภัณฑ์</li> <li>ราคาเหมาะสมกับคุณภาพ</li> <li>การสื่อสาร ข้อมูลสินค้าที่ ชัดเจน</li> <li>การรับและแก้ไขข้อร้องเรียน ต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายการรับรองมาตรฐานสินค้าต่างๆ</li> <li>นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ</li> <li>การจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ</li> </ul>
3. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสานเสวนากับ พนักงาน</li> <li>ระบบ Intranet / Social Media</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน สวัสดิการที่ เหมาะสม</li> <li>คุณภาพชีวิตที่ดี</li> <li>ความก้าวหน้า ความมั่นคงในชีวิต</li> <li>การพัฒนาความรู้ ความสามารถ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนค่าตอบแทน สวัสดิการให้เหมาะสม</li> <li>สร้างความรัก ความผูกพันในองค์กร</li> <li>สร้างองค์กรแห่งความสุขด้วย Happy 8</li> </ul>
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>Website / e-mail / โทรศัพท์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างเป็น ธรรม โปร่งใส</li> <li>ความเข้มแข็งทางธุรกิจ เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทบทวน ปรับปรุง ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน</li> <li>การร่วมมือพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์</li> </ul>
5. ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสานเสวนากับชุมชน</li> <li>การประชุม / การเยี่ยม ชมโรงงาน</li> <li>การร่วมกิจกรรม CSR ตามแผน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ มีงานทำ</li> <li>สุขภาพ ความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย</li> <li>การสนับสนุนทรัพยากร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการเสริมรายได้ เพิ่มทักษะ พัฒนาชุมชน</li> <li>โครงการวากั โบว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม เพื่อชุมชน</li> <li>โครงการ Wacoal Spirit</li> </ul>
6. สังคม และ สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>Website / Social Media</li> <li>การสำรวจและประเมิน ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงาน CSR อย่าง เป็นระบบ ต่อเนื่องและยั่งยืน</li> <li>การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างมีคุณค่า</li> <li>การลดผลกระทบในด้าน สิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำจุดแข็งและความเชี่ยวชาญขององค์กรมา ช่วยเหลือสังคม และสอดคล้องกับธุรกิจ</li> <li>บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ISO 14001, Carbon Footprint</li> <li>การใช้วัสดุทดแทน</li> </ul>
7. ภาครัฐ และองค์กร การกุศล	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงาน / จดหมาย</li> <li>การเข้าร่วมประชุม / กิจกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อกำหนดและ กฎหมาย</li> <li>การสนับสนุนเงินและ ร่วมกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินความเสี่ยงทางกฎหมาย</li> <li>ความร่วมมือในด้าน CSR</li> </ul>

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดพันธกิจที่จะยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ดูแลผลประโยชน์ สนับสนุน ส่งเสริม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมเท่าเทียมกัน เช่น การเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศผ่าน [www.wacoal.co.th](http://www.wacoal.co.th) และรายงานประจำปี การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งจัดในเดือนเมษายนของทุกปี เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ โดยจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นสื่อกลางในการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน

2. ผลิตและจำหน่ายสินค้า บริการที่ปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐานฉลากเขียว กำหนดราคาสินค้าเป็นไปตามต้นทุนสินค้าและสามารถแข่งขันได้ รักษาสัญญาและข้อตกลงในการขายสินค้า ดูแลเอาใจใส่ ตอบสนองต่อความต้องการ ตลอดจนข้อร้องเรียนของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายรับประกันความพอใจ ดำเนินการปรับแก้ไขสินค้าให้ พร้อมทั้งสามารถเปลี่ยนสินค้าได้กรณีพบปัญหาด้านคุณภาพ โดยจัดให้มีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ และระบบ Call Center เพื่อดูแลอย่างใกล้ชิด

3. เคารพและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยจะไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาใช้ประโยชน์ เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน ในขณะเดียวกันได้ดำเนินการตรวจสอบ ดูแล รักษาผลงาน ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ไม่ยินยอมให้ถูกละเมิด หรือให้บุคคลอื่นนำไปใช้โดยมิได้รับอนุญาต นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการจดสิทธิบัตรผลงานนวัตกรรมต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานใช้สินค้า บริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

4. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด

5. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในการทำงาน ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ ไม่เลือกปฏิบัติทางเชื้อชาติ เพศ ศาสนา และอื่นๆ รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัทฯ

### การแข่งขันที่เป็นธรรม

1. มุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า เพื่อการเติบโตและพัฒนาร่วมกันในระยะยาว ยึดหลักความพึงพอใจทั้งสองฝ่ายในการเจรจาต่อรองธุรกิจ โดยดำเนินการภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ตั้งแต่ระบบการคัดเลือกและประเมินคู่ค้า การเสนอ เปรียบเทียบราคา

2. กำหนดแนวปฏิบัติการรับเลี้ยงรับรองหรือการเลี้ยงรับรอง การรับหรือการให้ของขวัญ ให้อยู่ในธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติที่เหมาะสม และรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน ทั้งนี้เพื่อป้องกันการเอาเปรียบ การเรียกรับผลประโยชน์ที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

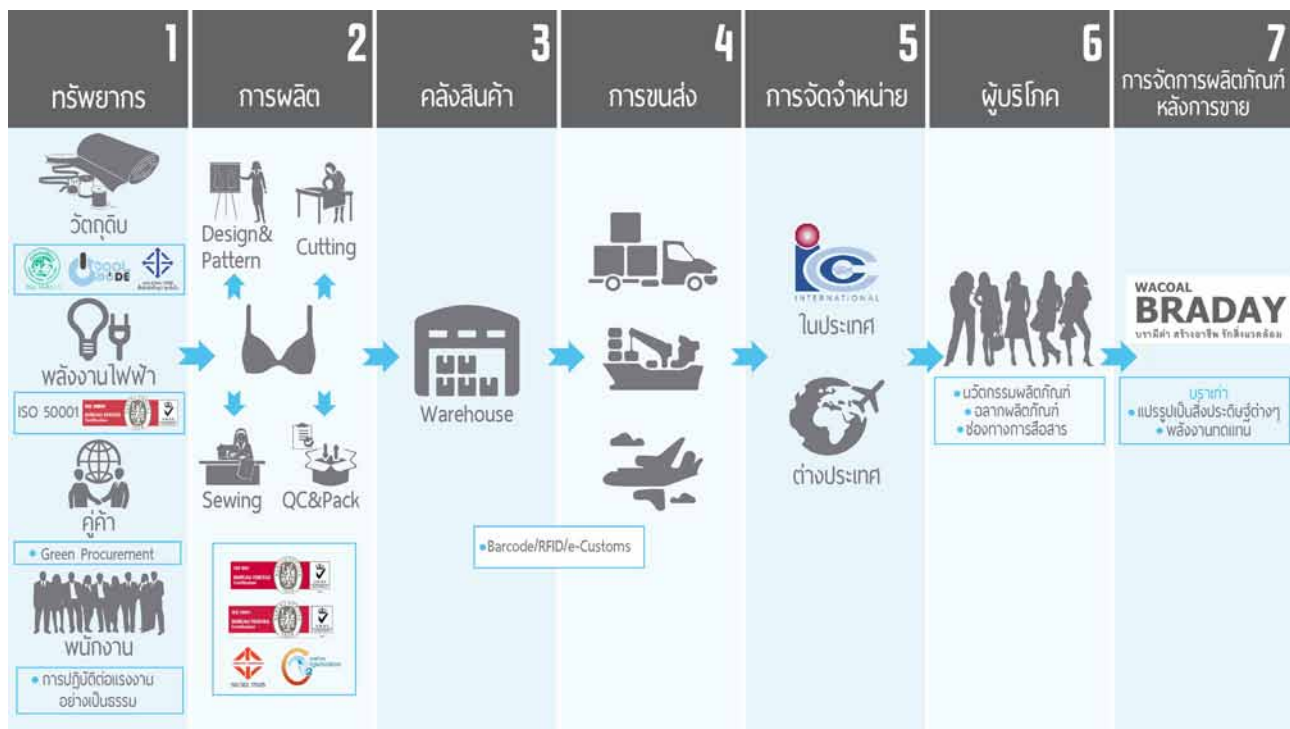
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลด้วยวิธีไม่สุจริต ไม่ลอกเลียนแบบ หรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต



## การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

ไทยวาโก้ ได้พัฒนาและยกระดับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยทำ CSR in Process ให้มีความสำคัญและรับผิดชอบต่อสังคมในทุกกระบวนการของห่วงโซ่อุปทาน (Business Chain) ครอบคลุมทั้งระดับห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และระดับห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) : มุ่งเน้นในการจัดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) : มุ่งเน้นสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการให้สูงขึ้นตอบสนองความต้องการลูกค้า



### 1. การจัดการทรัพยากร

**ด้านวัตถุดิบ :** มุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยชุดชั้นในวาโก้ได้รับฉลากเขียว และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตราย มอก.2346 : 2550 ได้รับฉลากผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน (CoolMode) และฉลากผลิตภัณฑ์แสดงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) นอกจากนี้ยังได้พัฒนานวัตกรรมด้านวัตถุดิบทดแทนการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติกับลูกค้า

**ด้านพลังงานไฟฟ้า :** ได้ดำเนินการภายใต้ระบบมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีส่วนร่วม ISO 50001 : 2011 พร้อมกับรักษามาตรฐานตามหลักเกณฑ์รางวัล Thailand Energy Award และ ASEAN Energy Award ที่บริษัท ได้รับในปี 2555 อย่างต่อเนื่อง

**ด้านลูกค้า :** ได้ยึดหลักการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค โดยจัดทำนโยบายและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 และ ISO 14001 : 2004

**ด้านพนักงาน :** มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม เศรษฐกิจสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลด้านสวัสดิการแรงงานสัมพันธ์ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานด้วยแนวคิด Wacoal Happy 8 ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐาน WRAP พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วม คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงาน

## 2. กระบวนการผลิต

ผลิตสินค้าภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 และระบบมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025 : 2005 ในทุกกระบวนการผลิต มีการประเมินการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ภายใต้โครงการส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกในสถานประกอบการ ISO 14064-1 มุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ โดยผ่านการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA) และผ่านการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA Approved) ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบจนถึงการจัดการกับซากผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน เพื่อให้ทราบถึงประเด็นด้านทรัพยากรการใช้พลังงาน และค่าผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์

## 3. การบริหารคลังสินค้า ร้านค้าและการขนส่ง

บริษัท ได้พัฒนาระบบการบริหารคลังสินค้าให้ตอบสนองลูกค้าและผู้จัดจำหน่าย โดยได้พัฒนาระบบต่างๆ ดังนี้

1. ใช้ระบบการคัดแยกและลำเลียงสินค้าด้วย เครื่อง Sorter เพื่อประสิทธิภาพการจัดส่ง ลดต้นทุน ลดพื้นที่จัดเก็บ ลดเวลา และจำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงาน
2. ใช้ ระบบ Barcode ในการนับสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดการใช้ทรัพยากร
3. ใช้ระบบ RFID : Radio Frequency Identifications เพื่อการเก็บและรายงานข้อมูลการขายสินค้าแบบ Real Time
4. ลดจำนวนเที่ยวในการจัดส่งสินค้าแต่ละครั้ง ช่วยลดการใช้พลังงาน ลดต้นทุนค่าขนส่ง



## 4. ผู้บริโภค

บริษัท ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย สุขภาพอนามัยของผู้บริโภค ด้วยการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ มาตรฐาน ปลอดภัย จากสารเคมีอันตราย แสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการให้ชัดเจน พัฒนานวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองลูกค้า

## 5. การจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย

บริษัท เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีรายแรกของไทยที่รับคืนผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้แล้ว โดยร่วมกับ บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล รับบริจาคบราเก่าในโครงการ “Wacoal Bra Day” เพื่อนำไปสร้างอาชีพ สร้างรายได้ ให้กับสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรีในพระอุปถัมภ์พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตตามาตุ ส่วนบราเสื่อมสภาพใช้งานไม่ได้ นำไปเป็นเชื้อเพลิงพลังงานทดแทน เพื่อลดขยะในชุมชน

## 2. การต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น



บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติ และปลูกฝังจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอรัปชั่นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ต่อมาได้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายต่อต้านการคอรัปชั่นให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายต่อต้านการคอรัปชั่น

“บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอรัปชั่นของประเทศไทย โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามกระทำ หรือยอมรับ หรือสนับสนุนการคอรัปชั่นทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง” พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การเป็นผู้ให้การสนับสนุน การช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงการให้ของขวัญ ของที่ระลึกทางธุรกิจ และการเลี้ยงรับรอง บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอรัปชั่นให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับหรือเสนอให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการซื้อตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอรัปชั่น

5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้อย่างมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นหรือมีหลักฐานว่ามีการคอร์รัปชันเกิดขึ้นในบริษัท และมีกลไกในการให้ความคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือผู้ร้องเรียน รวมถึงมีบทลงโทษผู้กระทำความผิด ผู้สมรู้หรือผู้คุกคาม หรือผู้ที่เพิกเฉยต่อการกระทำความผิด

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทยให้ปราศจากการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) และเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition : CAC)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. จัดตั้งคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวัฒนธรรมองค์กรที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีการรายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานของคณะทำงานฯ ต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลเป็นประจำทุกปี

2. จัดทำระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้ช่วยป้องกันความเสียหายที่เกิดจากความผิดพลาดหรือการทุจริต ตลอดจนมีการทบทวนระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายเงินและสั่งซื้อเป็นประจำทุกปี

3. จัดทำวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันจำนวน 5 เรื่อง เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ได้แก่

- วิธีปฏิบัติ เรื่อง การช่วยเหลือทางการเงิน
- วิธีปฏิบัติ เรื่อง การบริจาคเพื่อการกุศล
- วิธีปฏิบัติ เรื่อง การเป็นผู้ให้การสนับสนุน
- วิธีปฏิบัติ เรื่อง การให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
- วิธีปฏิบัติ เรื่อง การรับของขวัญและการรับเลี้ยงรับรอง

พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารทำความเข้าใจ ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

4. บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 4.1 กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำแผนดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น โดยทำการประเมินแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ มีการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ รวมทั้งมีมาตรการในการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### 4.2 การกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงพหุระบบควบคุมภายในและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในระบบงานสำคัญ เช่น ระบบการขาย การจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการบันทึกบัญชีและการชำระเงิน เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล หรือข้อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำความผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ตลอดจนมีขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงและกำหนดบทลงโทษทั้งทางวินัยและ/หรือกฎหมาย และในกรณีที่สามารถติดต่อผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการสอบสวนข้อเท็จจริงให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

#### 4.3 แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีดังนี้

- คณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชันสอบทานและติดตามการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในด้านการช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การเป็นผู้ให้การสนับสนุน การให้และรับเลี้ยงรับรอง และการให้และรับของขวัญ ตลอดจนติดตามการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งมีการรายงานผลจากมาตรการป้องกันการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามและทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทฯ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทฯ จัดให้มีการกระบวนการตรวจสอบอย่างเหมาะสม โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน ในกรณีที่เกิดพบการทุจริตคอร์รัปชัน สำนักงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
- ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนและสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อร้องเรียนมีหลักฐานหรือมีเหตุอันควรให้เชื่อว่าการกระทำที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือมีการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการผู้จัดการจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธรรมาภิบาลเพื่อทราบ และสรุปความเห็น ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

5. สื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้กับบุคคลภายนอก และบุคลากรของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ ระบบอินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ แผ่นพับ ป้ายไว้นิล การประชาสัมพันธ์ หน้าแถว จดหมายเวียน เป็นต้น

6. กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนานโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไปเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิเสธคอร์รัปชัน



7. จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อาทิเช่น การเป็นผู้ให้การสนับสนุน การให้และรับของขวัญ โฆษทางวินัย รายละเอียดขั้นตอนและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน กลไกในการให้ความคุ้มครองและเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งเบาะแส เป็นต้น กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้พนักงานทุกคนจัดทำแบบทดสอบวัดความรู้ในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการอบรมและทำความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันกับพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศ และผู้ที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บังคับบัญชาในโครงการอบรม "Young Management Development Program"

นอกจากนี้ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในไปทัศนศึกษาดูงานและฝึกอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน อาทิเช่น หลักสูตร Ethical Leadership "Combating Corruption Together" หลักสูตรเจาะลึกประเด็นความเสี่ยงคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรต่อไป

8. ประชาสัมพันธ์ให้คู่ค้ารับทราบและปฏิบัติตามเกี่ยวกับนโยบายรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด รวมทั้งกำหนดให้บุคลากรของบริษัท ที่รับของขวัญและการเลี้ยงรับรองต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อเป็นการสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

9. สื่อสารแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ให้คู่ค้าทางธุรกิจทราบและสนับสนุนให้ร่วมเป็นเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

10. กำหนดช่องทางการสื่อสาร รับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน พร้อมทั้งมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครอง ดูแล และเก็บรักษาเป็นความลับ และเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแสนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขในสังคม ด้วยการเคารพในคุณค่า ศักดิ์ศรี สิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่จะละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมือง หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยง

การแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก

4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานได้รวมกลุ่มกัน จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานในการเจรจา ให้ข้อเสนอแนะในเรื่องสวัสดิการ สภาพการทำงาน และในด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ และคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นต้น

บริษัทฯ ดำเนินการไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ไม่เลือกปฏิบัติในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา โดยเฉพาะผู้พิการ ทุพพลภาพ ซึ่งบริษัทฯ ส่งเสริมอาชีพผู้พิการให้มีความก้าวหน้า ในปี 2559 ได้จ้างผู้พิการทำงานจำนวน 31 คน มากกว่าที่กฎหมายกำหนด (27 คน)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการคัดกรองและตรวจสอบคู่ค้าว่าดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้า โดยได้กำหนดประเด็นการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนไว้ในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และในระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และสื่อสารให้กับคู่ค้าทราบ

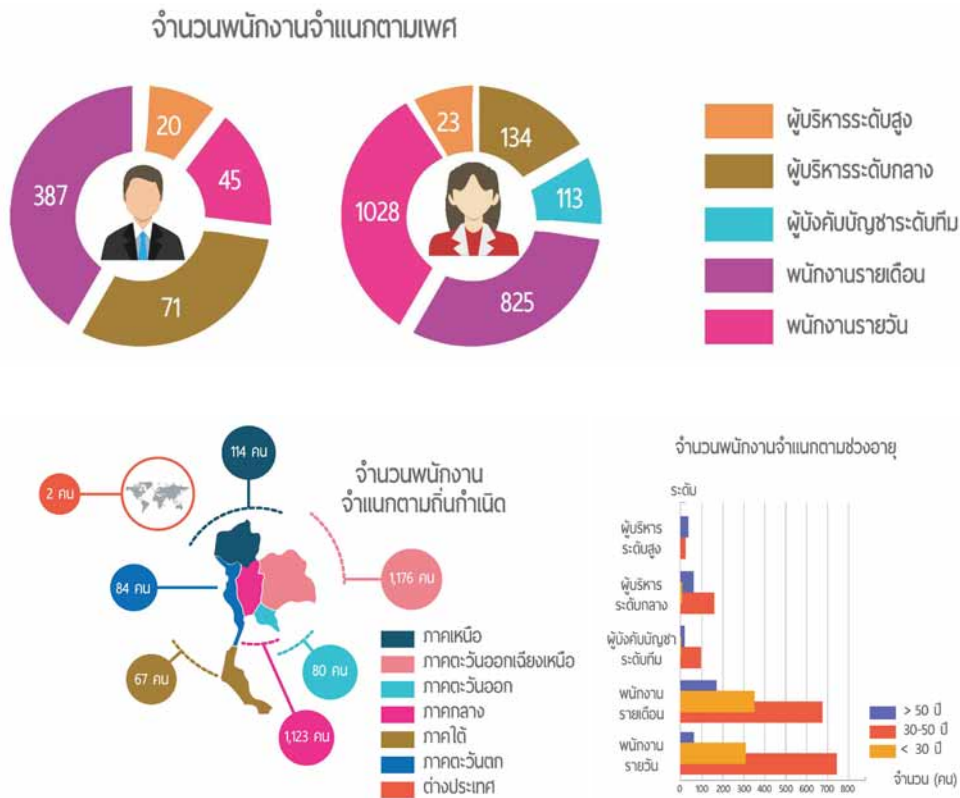


### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงาน สร้างความสุขในการทำงาน ภายใต้การบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำเนินชีวิต สร้างความรัก ความผูกพันต่อองค์กร มุ่งเน้นสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับพนักงาน และพนักงานกับองค์กร อันเป็นพื้นฐานของแรงงานสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งปฏิบัติต่อแรงงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน WRAP : Worldwide Responsibility Accredited Production ซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานในระดับสากล

## การสรรหาและการจ้างงาน

บริษัท มีนโยบายในการสรรหาคัดเลือกและจ้างงาน โดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ ความเป็นธรรม ความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติทั้งในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ในปี 2559 บริษัท มีพนักงาน จำนวน 2,646 คน เป็นชาย 523 คน และหญิง 2,123 คน และในทุกๆ ปี บริษัท จะมีการประเมินผลงาน ปรับค่าจ้าง และปรับตำแหน่งงานตามผลงาน ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและความก้าวหน้าในอาชีพให้กับพนักงาน



## ด้านสวัสดิการแรงงานสัมพันธ์

1. จัดสวัสดิการต่างๆ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เพื่อสร้างความมั่นคงในชีวิตการทำงานให้กับพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ เป็นต้น

2. สนับสนุน ส่งเสริมให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือ และเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น กระดานสนทนาในระบบอินเทอร์เน็ต กล้องรับความคิดเห็น เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน

3. เปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาต่อ โดยยืดหยุ่นเวลาทำงานให้เหมาะสมเพื่อไม่ให้เป็นการอุปสรรคต่อการศึกษาของพนักงาน และจัดให้มีทุนการศึกษาระดับปริญญาโทให้กับพนักงานที่สนใจศึกษาต่อในสาขาต่างๆ อีกด้วย

4. จัดตั้งศูนย์รับฝากบุตรหลังเลิกเรียนและวันเสาร์ เพื่อดูแลบุตรของพนักงานในช่วงทำงานล่วงเวลาและวันเสาร์ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้โดยไม่วิตกกังวล



5. ดูแลพนักงานหญิงตั้งครรภ์และหลังคลอดโดยจัดสภาพการทำงานและลักษณะงานให้เหมาะสม มีการอบรมให้ความรู้ในการดูแลครรภ์และการเลี้ยงลูกอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งจัดให้มี “มุมนมแม่” เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่ในสถานประกอบการ

6. จ้างงานหลังเกษียณสำหรับพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ และมีสุขภาพแข็งแรง ปฏิบัติงานกับบริษัท ต่อไปอีกระยะหนึ่งตามความเหมาะสม

7. จัดพิธีมอบของที่ระลึกและเกียรติบัตรให้กับพนักงานที่ทำงาน ครบ 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี ในโอกาสที่ครบรอบก่อตั้งบริษัท วันที่ 1 ตุลาคม ของทุกปี เพื่อเป็นขวัญกำลังใจ และสร้างความรักความผูกพันในองค์กร



### การส่งเสริมคุณภาพชีวิตการทำงาน ด้วย Wacoal Happy 8

ไทยวาโก้เปรียบเสมือนบ้านหลังที่สองของพนักงาน จึงมุ่งหวังจะสร้าง “องค์กรแห่งความสุข” โดยได้นำแนวคิด Happy 8 Workplace ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการเสริมสร้างสุขภาพ (สสส.) มาปรับใช้เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงานให้มีความสุขในที่ทำงาน ดังนี้

1. **Happy Health (สุขภาพที่ดี)** : บริษัท มีแนวทางในการดูแลสุขภาพพนักงานทั้งในเชิงการป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพ ดังนี้

#### การป้องกันและรักษา

- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีและฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่
- การตรวจเอกซเรย์เต้านม การตรวจมะเร็งปากมดลูก
- จัดโครงการ “วาโก้ รู้ทันมะเร็งเต้านม” โดยอบรมให้ความรู้ สอนการตรวจเต้านมด้วยตนเอง และตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมโดยพยาบาลผู้เชี่ยวชาญ และหากพบความผิดปกติ บริษัท จะส่งพนักงานตรวจ Digital Mammogram อีกครั้ง
- จัดให้มีห้องพยาบาลพร้อมแพทย์ และพยาบาลประจำ
- จัดให้มีมาตรการเฝ้าระวังโรคระบาดภายในบริษัท

#### การส่งเสริมสุขภาพ

- จัดแข่งขันกีฬาภายในบริษัท เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด
- ส่งเสริมให้มีการออกกำลังกายด้วยการเดินแอโรบิค เล่นโยคะ และเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันมินิมาราธอนเพื่อสุขภาพในรายการต่างๆ
- จัดอบรมให้ความรู้ด้านสุขภาพ และเผยแพร่ให้พนักงานได้รู้เท่าทันและป้องกันตนเองจากโรคภัยต่างๆ



2. Happy Heart (น้ำใจงาม) : ส่งเสริมให้พนักงานให้รู้จักเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ รู้จักแบ่งปัน มีความรัก ความห่วงใยเห็นอกเห็นใจกัน โดยบริษัท จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมจิตอาสา ดังนี้

- จัดกิจกรรม “บริจาคโลหิต ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์” เป็นประจำไตรมาสละ 1 ครั้ง (รวม 4 ครั้งต่อปี)
- กิจกรรมรณรงค์ขอพรผู้บริหาร เนื่องในประเพณีวันสงกรานต์

### 3. Happy Soul (จิตใจสงบ)

- ส่งเสริมผู้บริหาร พนักงาน ได้ร่วมกันทำบุญ ตักบาตรในวันสำคัญต่างๆ
- เวียนเทียนในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา
- จัดกิจกรรมปฏิบัติธรรมถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร



4. Happy Relax (ผ่อนคลาย) : เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน บริษัท ได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างบรรยากาศให้ที่ทำงานสนุกสนาน คลายเครียดจากการทำงาน จัดกิจกรรมร้องเพลงในโอกาสวันสำคัญ เช่น วันแม่ วันครบรอบก่อตั้งบริษัท เป็นต้น



5. Happy Brain (ใฝ่เรียนรู้) : ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ จึงได้จัดกิจกรรม ดังนี้

- กิจกรรม KAIZEN & SUGGESTION กระตุ้นให้พนักงานได้พัฒนาปรับปรุงงานที่ทำอยู่ให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท โดยในปี 2559 มีพนักงานส่งผลงาน KAIZEN & SUGGESTION จำนวน 135 ผลงาน ประหยัดต้นทุนให้บริษัท ได้ 178,000 บาท

สรุปจำนวนผลงาน KAIZEN (แยกตามประเภท) 2559



6. Happy Money (การเงินมั่นคง) : ส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมและใช้ชีวิตอย่างพอเพียง ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือข่ายพัฒนา
- ส่งเสริมให้ธนาคารต่างๆ จากภายนอก มารับฝากเงิน ทำประกันภัยและประกันชีวิต
- จัดอบรมหลักสูตร “ออมเพื่อนาคต” ให้กับพนักงาน



7. Happy Family (ครอบครัวมีสุข) : เพื่อส่งเสริมความรักความผูกพันในครอบครัว บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มี “มูมนมแม่” เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่
- จัดกิจกรรม “เพื่อแม่ด้วยดวงใจ” เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างแม่-ลูก
- ให้ทุนการศึกษาบุตร-ธิดาพนักงาน จำนวน 40 ทุน/ปี
- สนับสนุนบุตรหลานพนักงานที่กำลังศึกษาอยู่ทำงาน เพื่อหารายได้ในช่วงปิดเทอม (ปี 2559 มีจำนวน 75 คน สร้างรายได้ให้บุตรหลานพนักงาน 1,008,000 บาท เฉลี่ย 13,440 บาท/คน)



8. Happy Society (สร้างสังคมดี) : บริษัทฯ ปลุกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคมดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- โครงการ “Wacoal Spirit for Society” ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสาและทำประโยชน์ให้กับสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยในปี 2559 จัดกิจกรรม English for Fun : ส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษด้วยกิจกรรมและสื่อการเรียนรู้กับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาจำนวน 4 โรงเรียน ในเขตบางคอแหลม



## ความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงาน

ความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญ บริษัท มุ่งสร้างจิตสำนึกให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร ส่งผลให้สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานลดลงอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 บริษัท มีสถิติเกิดอุบัติเหตุจำนวน 19 ราย โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน



## การพัฒนาความรู้และทักษะด้านความปลอดภัย

บริษัท ได้จัดให้มีการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ด้านความปลอดภัย ดังนี้

1. หลักสูตร “การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยภายในองค์กร”
2. หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน”
3. หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้น และซ้อมอพยพหนีไฟ”
4. หลักสูตร “ปฐมพยาบาลเบื้องต้น”
5. หลักสูตร “การทำงานกับสารเคมีและการโต้ตอบกรณีสารเคมีหกรั่วไหล”
6. หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า”
7. หลักสูตร “ขับรถโฟล์คลิฟท์อย่างปลอดภัย”



## การตรวจวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) จัดให้มีการตรวจวิเคราะห์และตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้ทราบถึงแหล่งที่ก่อให้เกิดมลพิษ ปริมาณของมลพิษในบริษัท และควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพการทำงานที่ปลอดภัย เป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับเฝ้าระวังโรค หรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน



## การตรวจสอบอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย

บริษัท มีการตรวจสอบระบบอุปกรณ์ในการป้องกันภัยต่างๆ เช่น ตรวจสอบถังดับเพลิง สายส่งน้ำดับเพลิง ระบบสัญญาณเตือนภัยเมื่อเกิดเพลิงไหม้ สักรวจปรับปรุงทางเดินหนีไฟให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

## การส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ จัดกิจกรรม SHE-Q Day (Safety Health Environment - Quality Day) เพื่อรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในองค์กร และในเทศกาลสงกรานต์ รณรงค์ให้พนักงานขับขี้อย่างปลอดภัย เมาไม่ขับ



## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยการบริหารจัดการคุณภาพการผลิตด้วยมาตรฐานสากลในทุกกระบวนการผลิต มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มาตรฐานความปลอดภัยจากสีและสารเคมีที่เป็นอันตราย รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานและระบบต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ดังนี้

1. ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพสินค้า ISO 9001 : 2008 ตั้งแต่กระบวนการออกแบบจัดหาวัตถุดิบ การตัดเย็บ บรรจุ สามารถตรวจสอบได้ในทุกกระบวนการ
2. มีระบบห้องปฏิบัติการตรวจสอบคุณภาพ มาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 : 2005 ภายใต้มาตรฐานการทดสอบ JIS (Japanese International Standard) และ Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ผลิตภัณฑ์มีความคงรูปทรงต่อการซักล้าง มีความคงทนของสี ปลอดภัยจากสารเคมีและมีความแข็งแรงคงทนตลอดอายุการใช้งานของสินค้าทั่วไป
3. มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตราย มอก.2346 : 2550 ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าสีและสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการพอกย้อมปลอดภัยจากสารก่อมะเร็ง รับรองกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยชุดชั้นในวาโก้เป็นรายแรกและรายเดียวในปัจจุบันที่ได้รับ มอก.2346 : 2550
4. พัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้บริโภค เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ เช่น Wacoal Sports ECO, Wacoal COOL
5. มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 การรับรองผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน ผลิตภัณฑ์ชุดยูนีฟอร์มลดโลกร้อน (CoolMode) และผลิตภัณฑ์แสดงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint)

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพและสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล EPIF 2016 Awards ในงานมหกรรมแสดงนวัตกรรมสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนานาชาติ Eco-Products International Fair 2016 “24-hour Eco Life” จัดโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ร่วมกับ Asian Productivity Organization (APO) ประเทศญี่ปุ่น และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ เพื่อแสดงศักยภาพคุณภาพของสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้ต่อผู้ค้าและผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม



นอกจากนี้ปี 2559 บริษัท เป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวของไทยที่ผลิตสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กภายใต้แบรนด์ ENFANT ที่ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากล Oeko-Tex Standard 100 จากสถาบัน Hohenstein Textile Testing Institute GmbH & Co.KG. รับรองว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยจากสารพิษที่อาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม Product class I; Product for baby : ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กแรกเกิด 0 - 36 เดือน



### การแสดงผลจากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท ได้แสดงผลจากผลิตภัณฑ์บนบรรจุภัณฑ์ เป็นไปตามหลักสากลและตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตลอดจนได้แสดงเครื่องหมายให้ผู้บริโภคได้ตระหนักถึงการรับรองคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยใส่สิ่งแวดล้อม ลดภาวะโลกร้อน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังมีระบบประมวลผลร่วมของผลการแสดงส่วนผสมและสินค้าวิธีการดูแลรักษาและป้ายส่งเสริมการขาย (Composition & Labeling Integrated System) อย่างเป็นระบบ

### การสื่อสารการตลาดและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัท ได้จัดตั้งศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรับและติดตามข้อร้องเรียนจากลูกค้า พร้อมทั้งสื่อสารและประสานงานด้านข้อมูลผลิตภัณฑ์ กิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ โดยมีแนวทางปฏิบัติด้านการสื่อสารกับลูกค้า ดังนี้

1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวอ้างเกินความจริง อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด
2. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าพอใจ ตลอดจนมีกระบวนการที่ลูกค้าเข้าถึงการร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าได้อย่างรวดเร็ว
3. รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้งานผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

กราฟแสดงสัดส่วนของการให้บริการ



### การวัดความพึงพอใจลูกค้า

บริษัท ให้ความสำคัญกับการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยใช้ดัชนีชี้วัดความพึงพอใจของลูกค้าตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ซึ่งบริษัท กำหนดไว้เป็น % ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัท และหากมีข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนจากลูกค้าทางบริษัท จะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการทำงานและการบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



## 6. การจัดการสิ่งแวดล้อม

### การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน โครงการ วาโก้บราเดย์ ปี 2559 “บรามิคำ...สร้างอาชีพ รักสิ่งแวดล้อม”

บริษัท เป็นผู้ผลิตรายแรกของกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในของประเทศไทยที่มีการจัดการผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้แล้วหรือเสื่อมสภาพอย่างมีระบบ ได้มาตรฐานระดับสากล ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยใช้หลักการ 3Rs ได้แก่

1. Reuse : บริจาควัสดุประกอบบราให้กับสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรีในพระอุปถัมภ์พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ นำเอาวัสดุไปทำเป็นชิ้นงานฝีมือ สร้างรายได้ สร้างอาชีพให้กับสตรีในบ้านพักฉุกเฉิน
2. Reduce : นำผลิตภัณฑ์ยกทรงไปเผาในระบบปิดเป็นเชื้อเพลิงทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง ส่งเสริมการลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก
3. Recycle : นำเศษโครงลวดตันทรง ห่วงปรับ และตะขอ ที่เป็นโลหะมาหลอมรวม เพื่อกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เป็นการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและคุ้มค่าที่สุด

บริษัท ร่วมเป็นหนึ่งใน 53 องค์กรที่ได้เข้าร่วมลงนามในพิธีลงนามปฏิญญา “รักษ์กรุงเทพ รักสิ่งแวดล้อม” ระหว่างองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน ในวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2559 โดยร่วมกันรณรงค์ส่งเสริมการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน วาโก้จึงร่วมกับสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร ตั้งกล่องรับบริจาคบราที่สำนักงานเขต 50 เขต เพื่อให้ประชาชนที่สนใจนำบราทุกยี่ห้อที่ไม่ได้ใช้แล้วมาบริจาค ณ สำนักงานเขตใกล้บ้าน อันเป็นการส่งเสริมการคัดแยกขยะและช่วยลดปัญหาขยะชุมชน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจัดการขยะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของกรุงเทพมหานคร



จากการดำเนินโครงการ ได้รับบริจาคบรากว่า 1.5 แสนตัว มีผลทำให้ช่วยลดขยะชุมชน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทดแทนถ่านหิน ซึ่งนับเป็นโครงการ ที่บริหารจัดการชุดชั้นในที่ไมใช้แล้วอย่างครบวงจร ได้ประโยชน์อย่างรอบด้านทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม



ลดปริมาณขยะชุมชนได้ 15 ตัน



ลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 8.94 ตัน Co<sub>2</sub>eq.



ลดการใช้ทรัพยากรถ่านหินได้ 20 ตัน



เท่ากับปลูกไม้ยืนต้น จำนวน 380 ต้น

### การจัดการผลิตภัณฑ์สู่องค์กรเพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตทั้งองค์กรภายใต้ระบบ “WACOAL ECO SYSTEM” ดังนั้นในการดำเนินกิจกรรมของบริษัท จึงต้องปฏิบัติตามระบบและมาตรฐานที่ได้จัดทำขึ้น เพื่อให้สามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ ตั้งแต่การปฏิบัติตามแนวนโยบาย Green procurement, Materials Design การคัดเลือกวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ การจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ การให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้บริโภค ตลอดจนการทั้งหลายที่ถูกต้อง ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2559 บริษัท ได้ผ่านการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และดำเนินกิจกรรมชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จัดโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

**ECO**  **PRODUCT**  
SYSTEM



การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ปี 2559

บริษัท ได้ประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หรือปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง ในรูปต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยพิจารณาจาก 3 ส่วนหลัก แบ่งเป็น Scope ดังนี้

Scope I : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางตรง (Direct Emissions) จากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง เช่น การเผาไหม้ของเครื่องจักร การใช้พาหนะขององค์กร การใช้สารเคมีในการบำบัดน้ำเสีย การรั่วซึม/รั่วไหล จากกระบวนการหรือกิจกรรม เป็นต้น

Scope II : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) เช่น การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า พลังงานความร้อน พลังงานไอน้ำ เป็นต้น

Scope III : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมด้านอื่นๆ เช่น การเดินทางของพนักงานด้วยพาหนะที่ไม่ใช่ขององค์กร การเดินทางไปสัมมนาออกสถานที่ การใช้วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นต้น

## ผลการประเมิน



Total Greenhouse Gas emission (Scope I & II) :	5,171.47 ton Co <sub>2</sub> e/year
Direct GHG emissions :	500.14 ton Co <sub>2</sub> e/year
Energy Indirect GHG emissions :	4,671.33 ton Co <sub>2</sub> e/year
Other Indirect GHG emissions :	131.89 ton Co <sub>2</sub> e/year

## ลดโลกร้อนโดยใช้ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า CoolMode เป็นชุดยูนิฟอร์มของพนักงาน

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ “องค์กรลดโลกร้อน โดยใช้เสื้อผ้า CoolMode” จัดโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยสนับสนุนการใช้เสื้อผ้า CoolMode เป็นชุดยูนิฟอร์มของพนักงาน เพื่อตอบสนองกิจกรรมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ผ้า CoolMode มีคุณสมบัติสวมใส่แล้วไม่ร้อนอบอ้าวสามารถอยู่ในอาคารหรือห้องที่ปรับอากาศอุณหภูมิ 25 องศาเซลเซียส ได้โดยไม่อึดอัด ช่วยลดการใช้กระแสไฟฟ้าในเครื่องปรับอากาศ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมได้ (การปรับเพิ่มอุณหภูมิ 1 องศาเซลเซียส ประหยัดพลังงานได้ 10%)

## การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานได้มีจิตอาสา ทำกิจกรรมเพื่อฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันปลูกปะการังเทียม ณ อุทยานใต้ทะเลเกาะขาม อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี เพื่อสร้างแนวปะการังให้เป็นแหล่งอาหารของสัตว์ทะเล และฟื้นฟูท้องทะเลให้อยู่ในสภาพที่อุดมสมบูรณ์



## การบริหารจัดการพลังงาน

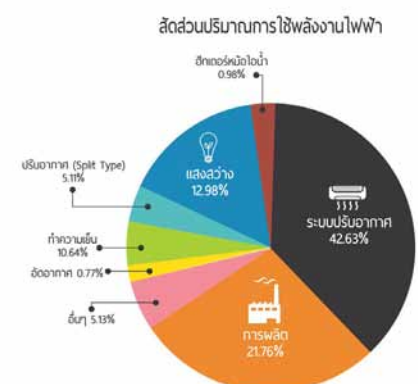
ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานบริหารจัดการพลังงานในองค์กรตามมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001 : 2011 เป็นแนวทางปฏิบัติและนโยบายของผู้บริหาร เพื่อควบคุมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดต้นทุนในกระบวนการผลิต และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการใช้พลังงาน







บริษัทฯ ใช้พลังงานทุติยภูมิ (Secondary Source) ในกระบวนการผลิต เป็นพลังงานทางอ้อม (Indirect Energy) จากการไฟฟ้านครหลวง โดยในปี 2559 มีปริมาณการใช้ไฟฟ้า 8,036,000 kWh. เปรียบเทียบการใช้พลังงานโดยรวมกับปี 2558 เพิ่มขึ้น 1.67% ในขณะที่ยอดผลิตเพิ่มขึ้น 4.57% แต่เมื่อเทียบกับดัชนีการใช้พลังงาน เมกะจูล/ชิ้น ใช้พลังงานลดลง 2.89% ซึ่งลดลงจากการจัดทำมาตรการประหยัดพลังงาน รวมถึงการควบคุมการใช้งานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเฝ้าระวังและให้มีการควบคุมการใช้งานของเครื่องจักร อุปกรณ์ที่มีนัยสำคัญแยกตามสัดส่วนของการใช้พลังงาน ได้แก่ ระบบปรับอากาศ 42.63% กระบวนการผลิต 21.76% และ ระบบแสงสว่าง 12.98% ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง กระตุ้นให้พนักงานมีจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร รวมถึงปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการอนุรักษ์พลังงาน ได้แก่ มาตรการบริหารจัดการระบบเครื่องทำน้ำเย็นโดยใช้โปรแกรม Chiller Plant Management System ควบคุมการใช้งานเปิด-ปิด เครื่องจ่ายลมเย็น (AHU) จำนวน 12 เครื่อง ช่วงเวลาพักเที่ยง และมาตรการควบคุมประสิทธิภาพหรือค่าสมรรถนะของเครื่องจักรที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงสุดถูกเลือกใช้งานก่อน เปลี่ยนมาใช้เทคโนโลยี LED และเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง ได้แก่ มาตรการการเปลี่ยนฟลูออเรสเซนต์ 36 Watt. เป็นหลอด LED 20 Watt. มาตรการเปลี่ยนหลอด Downlight LED ห้องประชุม และเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง จากผลการดำเนินการมาตรการที่ใช้เงินลงทุนและไม่ใช้เงินลงทุน ส่งผลให้บริษัทฯ ลดการใช้พลังงานจากมาตรการอนุรักษ์พลังงานได้ 229,004.52 kWh./ปี คิดเป็นเงินประหยัดได้ 916,018.08 บาท/ปี ใช้เงินลงทุนรวม 905,436.00 บาท คืนทุนภายในระยะเวลา 0.99 ปี และลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก 133.12 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า

	การใช้ไฟฟ้า (kWh.)	ดัชนีการใช้พลังงาน/หน่วยผลผลิต (MJ/ชิ้น)
ENERGY 2559	8,036,000.00	2.69
ENERGY 2558	7,904,000.00	2.77
ENERGY 2557	7,789,000.00	2.83



		 โครงการเปลี่ยนหลอด LED 22 W. อาคาร 6 (650 หลอด)	 โครงการเปลี่ยนหลอด Downlight LED ห้องประชุมอาคาร 6 (110 หลอด)	 โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ Split Type อาคาร 4 (ห้องจีนส่วน) ขนาด 30 TR	 โครงการเปลี่ยนหลอด Downlight LED ห้องประชุม อาคาร 1 (90 หลอด)	 โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ Split Type อาคาร 2	 มาตรฐานบริหาร จัดการระบบเครื่อง กำน้าเย็น โดยใช้ โปรแกรม CPMS	Total
พลังงานไฟฟ้า ที่ลดลง	kW.	16.90	1.76	22.20	2.58	4.38	146.67	194.49
	kWh./ปี	50,700.00	4,224.00	72,360.00	6,204.00	10,512.00	85,004.52	229,004.52
	บาท/ปี	202,800.00	16,896.00	289,440.00	24,816.00	42,048.00	340,018.08	916,018.08
ระยะเวลา คืนทุน	(ปี)	1.41	0.98	1.38	0.86	0.78	ทันที	1.08
ปริมาณก๊าซเรือนกระจก ที่ลดลง	(ton CO <sub>2</sub> e)	29.47	2.46	42.06	3.61	6.11	49.41	133.12

คณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน ได้กำหนดแผนกิจกรรม การอนุรักษ์พลังงานรวมถึงการฝึกอบรม ในด้านต่างๆ เช่น การอนุรักษ์พลังงานในระบบปรับอากาศ การอบรมหลักสูตร ISO 50001: Energy planning and significant อบรมหลักสูตรจิตสำนึก การอนุรักษ์พลังงาน อบรมโครงการพัฒนาบุคลากรด้านการอนุรักษ์พลังงานจากกรณีตัวอย่างในอุตสาหกรรมที่ประสบความสำเร็จ นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมวันอนุรักษ์พลังงาน SHE-Q Day 2016 เพื่อกระตุ้นให้พนักงานใส่ใจในการอนุรักษ์พลังงานมากยิ่งขึ้น

ในปี 2559 ตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานไม่ต่ำกว่า 2% ของดัชนีการใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิต ค่าเป้าหมายต้องไม่เกิน 2.705 MJ/ชิ้น ทำได้เฉลี่ย 2.683 MJ/ชิ้น ต่ำกว่าเป้าหมาย แสดงให้เห็นว่าการใช้พลังงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น เมื่อเทียบหน่วยการใช้ไฟฟ้ากับปีฐาน ปี 2558



### ผลจากการบริหารจัดการพลังงาน ปี 2559



ประหยัดพลังงานได้ 407,559.50 KWh.



ประหยัดเงินได้ 1,630,236.90 บาท



ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก 453.95 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า

## 7. การพัฒนาสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลและร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่องในฐานะเป็นองค์กรหนึ่งในสังคม โดยเฉพาะโครงการที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยนำขีดความสามารถ และศักยภาพที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจขององค์กรไปส่งเสริมกิจกรรมด้านเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน

### โครงการวาก็โบว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม

เนื่องจากมะเร็งเต้านมนับเป็นโรคร้ายที่เป็นสาเหตุการเสียชีวิตของผู้หญิงไทยเป็นอันดับต้นๆ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความตระหนักรู้ และให้ผู้หญิงไทยเห็นความสำคัญของการตรวจสุขภาพเต้านมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงช่วยเหลือผู้ป่วยให้มีโอกาสได้รับการรักษาอย่างรวดเร็ว โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

#### กิจกรรม “Wacoal Pink lady service”

ผลิตภัณฑ์วาก็ ร่วมมือกับสถาบันมะเร็งแห่งชาติ จัดฝึกอบรมพนักงานขาย PC จำนวน 800 คน เพื่อเผยแพร่ความรู้และวิธีตรวจเต้านมด้วยตนเองแก่ลูกค้า โดยตั้งเป้าหมายระดับเครือข่ายงานบริการของวาก็ทั่วประเทศ ซึ่งพนักงานขายที่ผ่านการอบรมจะได้รับมอบเข็มกลัด Wacoal Pink Lady ทำหน้าที่เสมือนเป็นตัวแทนที่คอยให้คำแนะนำลูกค้าเกี่ยวกับมะเร็งเต้านม ปัจจัยเสี่ยง วิธีการตรวจเต้านมด้วยตัวเองอย่างถูกวิธี การเลือกชุดชั้นในสำหรับสตรีที่สูญเสียเต้านม (Balancing Bra) เพื่อคืนความมั่นใจกลับมาอีกครั้ง



#### กิจกรรม “Wacoal Cares for Your Breasts, Mammogram Saves Your Life.” ปีที่ 7

ผลิตภัณฑ์วาก็ ร่วมมือกับ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ โรงพยาบาลมะเร็งภูมิภาค กรมการแพทย์ เครือข่ายโรงพยาบาลกรุงเทพ และสถานพยาบาลชั้นนำที่ร่วมโครงการ 25 แห่งทั่วประเทศ รมรณรงค์ให้ลูกค้าเข้ารับการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมโมแกรมและอัลตราซาวด์ รวมทั้งเทคนิคการตรวจเต้านมง่ายๆ ด้วยตัวเอง เพื่อให้ลูกค้านำความรู้ไปใช้ในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม โดยให้ความใส่ใจหมั่นตรวจสุขภาพเต้านมอย่างสม่ำเสมอ

#### กิจกรรม Road Show “วาก็โบว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม Beauty Inside 2559”

ผลิตภัณฑ์วาก็ ร่วมมือกับ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ และสมาคมโรคมะเร็งแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ จัดกิจกรรมโรดโชว์ “โครงการวาก็โบว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม Beauty Inside ปี 2559” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ทั่วประเทศให้ผู้หญิงไทยเข้ารับการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมโมแกรมและอัลตราซาวด์ พร้อมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจการดูแลสุขภาพตนเองและใส่ใจสุขภาพเต้านมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปลอดภัยจากโรคมะเร็งเต้านม และเชิญชวนลูกค้ามาร่วมทำบุญเป็นส่วนหนึ่งของบุญให้ ส่งต่อความห่วงใยแก่ผู้ป่วยมะเร็งเต้านมยากไร้ พร้อมด้วยกิจกรรมตกแต่งหมวกสำหรับผู้ป่วยมะเร็งที่ได้รับการรักษาด้วยการคีโมโดยกลุ่มจิตอาสา เพื่อมอบให้ผู้ป่วยมะเร็งที่ด้อยโอกาสต่อไป



### กิจกรรม Balancing Bra Donation

เชิญชวนลูกค้าร่วมเป็นผู้ให้ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยมะเร็งเต้านม ที่ขาดทุนทรัพย์ ด้วยการมอบยกทรง Balancing Bra พร้อมเต้านมเทียม ให้กับสตรีผู้รับการผ่าตัดมะเร็งเต้านมโดยตรง และมอบผ่านองค์กรและหน่วยงานต่างๆ อาทิ นายกเหล่ากาชาดจังหวัดต่างๆ องค์กรการกุศล โรงพยาบาล ภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2551 - ปัจจุบัน วาโก้มอบยกทรง Balancing Bra และเต้านมเทียม จำนวน 9,700 ชุด มูลค่า 8.8 ล้านบาท



### กิจกรรม “วาโก้ โบว์ชมพู่ สู้มะเร็งเต้านม เพื่อชุมชน”

บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันมะเร็งแห่งชาติ และสำนักงานเขต บางคอแหลม จัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับสตรีในชุมชนต่างๆ ให้รู้จักป้องกันตนเองให้ห่างไกลจากมะเร็งเต้านม ซึ่งในปี 2559 ได้จัดกิจกรรมให้กับชุมชน จำนวน 2 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนหลังตลาดเก่าวัดพระยาไกร และชุมชนโรงเจ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม 95 คน โดยมีการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับมะเร็งเต้านม จากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ และสอนเทคนิคการตรวจเต้านมด้วยตนเอง พร้อมทั้งการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมจากพยาบาลผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งหากพบความผิดปกติบริษัทฯ จะส่งตัวไปตรวจอย่างละเอียด ด้วยเครื่องดิจิตอลแมมโมแกรมอีกครั้งหนึ่ง



### โครงการ “Wacoal Bra Day ปี 5”

ณรงค์ให้ผู้หญิงไทยร่วมบริจาคบราเก่าเพื่อนำวัสดุจากบราเก่าไปประดิษฐ์เป็นสิ่งของ สร้างอาชีพ สร้างรายได้โดยผ่านสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี ในพระอุปถัมภ์ พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ และสนับสนุนชิ้นส่วนวัตถุดิบจากบรานำมาใช้ในงานประดิษฐ์ สร้างรายได้ สร้างอาชีพให้กับสตรีในบ้านพักฉุกเฉิน ของสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรีฯ



### กิจกรรม “เวิร์กช็อปบราสร้างอาชีพ” แก่กลุ่มสตรีในบ้านพักฉุกเฉิน

ผลิตภัณฑ์วาโก้ ร่วมกับสถาบันทุนกะแพชั่น และบริษัท วิน อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ผู้จัดทำน่ายจักรเย็บผ้าจาโนเม่ ในประเทศไทย จัดกิจกรรม “เวิร์กช็อปบราสร้างอาชีพ” แก่กลุ่มสตรีในบ้านพักฉุกเฉิน โดยสนับสนุนวัตถุดิบในงานประดิษฐ์ นำวัสดุจากส่วนประกอบบรา มาทำให้เกิดชิ้นงานที่มีมูลค่า สวยงาม น่าซื้อ น่าใช้ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจ และเพิ่มพูนทักษะการสร้างสรรค์ชิ้นงานอย่างมีศักยภาพ สร้างอาชีพสร้างรายได้อย่างยิ่งยืน



### โครงการ “Wacoal We Care By Atthayooth”

ผลิตภัณฑ์ Wacoal Sport และ CW-X ของบริษัทฯ ร่วมกับชมรมอรรถยุทธ จัดกิจกรรมสอนการป้องกันตัวและวิธีการที่ทำให้ตัวเองหลุดพ้นจากผู้ร้ายในสถานการณ์ฉุกเฉิน นอกจากนี้ยังมีการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการเลือกใส่ชุดชั้นในเพื่อดูแลสุขภาพและช่วยป้องกันการบาดเจ็บของทรงอกจากการเล่นกีฬา โดยได้รับความสนใจจากองค์กรและสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั่วประเทศจำนวน 6 แห่ง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 520 คน



### โครงการ “บรรยายและสาธิตความรู้เกี่ยวกับวัยรุ่น”

เผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสรีระในวัยรุ่นสาวและการเข้าสู่วัยรุ่น ให้กับนักเรียนในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 52 โรงเรียน จำนวน 16,465 คน



### โครงการ “สร้างรั้วสมุนไพร”

บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมกับชุมชนวัดหนองคล้า ปลูกสมุนไพรเพื่อเป็นแปลงสาธิตส่งเสริมการพึ่งตนเองด้วยการปลูกพืชสมุนไพรไว้กินไว้ใช้ที่บ้านตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นพืชสมุนไพรไทย



### การส่งเสริมการศึกษา

- มอบทุนวิจัยให้กับมหาวิทยาลัยมหิดล และทุนการศึกษาแก่นักศึกษาสถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- ร่วมกับกลุ่มสิ่งทอเครื่องสพัตน์ มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี 4 ปี จำนวนปีละ 40 ทุน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 สาขาวิศวกรรมเคมีสิ่งทอ และวิศวกรรมสิ่งทอ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- สนับสนุนสถาบันการศึกษาในการฝึกงานภาคฤดูร้อน โครงการสหกิจศึกษา และโครงการพิเศษอื่นๆ เปิดโอกาสให้สถาบันการศึกษาต่างๆ นำนักศึกษาเข้าเยี่ยมชมสถานประกอบการ



## การป้องกันปัญหายาเสพติด

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินการตามมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ โดยได้แต่งตั้งคณะทำงานทำหน้าที่รณรงค์ เฝ้าระวัง ป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยร่วมมือกับสำนักงานเขตบางคอแหลม และจัดให้มีการสุ่มตรวจสารเสพติดปีละ 2 ครั้ง

## กิจกรรมน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการถวายความจงรักภักดีและน้อมเกล้าถวายอาลัยรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ แต่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เช่น กิจกรรมลงนามถวายความอาลัย กิจกรรมอาสาทำดีเพื่อพ่อ กิจกรรมทำบุญตักบาตรถวายพระราชกุศล สวดพระอภิธรรมบำเพ็ญพระราชกุศล และปฏิบัติธรรมเป็นพระราชกุศล



## กิจกรรมสาธารณกุศลต่อสังคมและชุมชน

ปี 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคเงินและสิ่งของขององค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อเป็นสาธารณกุศล ทั้งด้านการแพทย์ สาธารณสุข ด้านการศึกษาและกีฬา ด้านศิลปวัฒนธรรมและศาสนา ด้านพัฒนาชุมชน เช่น

- บริจาคเงินแก่มูลนิธิสถาบันมะเร็งแห่งชาติ เพื่อรักษาผู้ป่วยมะเร็งเต้านมที่ขาดแคลนทุนทรัพย์
- บริจาคเงินให้กับมูลนิธิริชเวทวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ เพื่อสร้างศูนย์มะเร็งเต้านม โรงพยาบาลขอนแก่น
- บริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์ให้กับสถานีตำรวจนครบาลวัดพระยาไกร
- สนับสนุนการจัดโครงการวิ่งและเดินเพื่อสุขภาพ มหิดลรวมพล คนรักพ่อ
- สนับสนุนการจัดสัปดาห์เผยแผ่พระพุทธศาสนาเนื่องในวันอาสาฬหบูชา



## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

### การพัฒนานวัตกรรมด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองลูกค้า

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 ทางบริษัทฯ ได้ร่วมพัฒนางานวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่อง สรุปการเปลี่ยนแปลงสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

### รางวัลเกียรติยศ ปี 2559



บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 และยังได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ Top Quartile ของบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000 - 9,999 ล้านบาท ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ผลการประเมินดังกล่าว แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด



บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ที่ให้การรับรองบริษัทฯ ได้ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามียุทธศาสตร์และมีแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด



รางวัล EPIF 2016 บริษัทดีเด่นด้านการดำเนินธุรกิจผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในงาน “อุตสาหกรรมรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานนานาชาติ 2016 หรือ Eco-Products International Fair 2016 (EPIF 2016)” โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ และสถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ (ระดับเพชร) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ในงาน สัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 30 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา กรุงเทพฯ



เกียรติบัตรองค์กรที่มีส่วนช่วยลดโลกร้อนจากผลิตภัณฑ์ยูนิฟอร์มภายใต้แบรนด์ 'Race' ที่ผ่านการรับรองผลิตภัณฑ์ CoolMode และองค์กรลดโลกร้อนด้วยการใช้เสื้อผ้า CoolMode เป็นยูนิฟอร์มของบริษัท จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



รางวัลดีเด่น การประกวดนวัตกรรมเครื่องสัพพัตน์ ประจำปี 2559 ครั้งที่ 12 ประเภท Product จากผลงาน Wacoal Seamless Bra



รางวัลดีเด่น การประกวดนวัตกรรมเครื่องสัพพัตน์ ประจำปี 2559 ครั้งที่ 12 ประเภท Energy Saving & Global Warming & Environment จากผลงาน Renovation Building for Energy Conservation



รางวัลประเภทผู้รับผิดชอบด้านพลังงานดีเด่น ในโครงการประกวด THAILAND ENERGY AWARD 2016 จัดโดยกระทรวงพลังงาน



บริษัท วาโก้กรุ๊ป จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ตั้งแต่ปี 2553 - 2558 และในปี 2559 ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ 5 ปี ติดต่อกัน (ปี 2555 - 2559) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงานติดต่อกัน 5 ปี (ปี 2555 - 2559) จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน



บริษัท ภัทยาการบินบุรี จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่น ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานนอกเครือข่ายควบคุม จากกระทรวงพลังงาน

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการป้องกันดูแลรักษาทรัพย์สิน หรือลดความเสียหายที่เกิดจากความผิดพลาดหรือการทุจริต ตลอดจนได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2559 จากการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ผลจากการตรวจสอบภายใน และการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน จึงมีความเห็นร่วมกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานปัจจุบัน โดยมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ

องค์ประกอบของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในขณะนั้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน พร้อมทั้งจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชันอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรด้วย โดยบริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบวิธีการปฏิบัติในการทำงานดังกล่าว ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการที่สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร และเป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ด้วยปรัชญาการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ว่า “พนักงานยิ่งยอด วาโกยิ่งเยี่ยม” บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติในการสรรหา พัฒนายกระดับขีดความสามารถ และรักษาบุคลากรที่เป็นทรัพยากรสำคัญอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม

### 2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภารกิจขององค์กร มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัท มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัท ดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริต โดยบริษัท ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัท ได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้บริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับคู่ค้าใหญ่ ธุรกรรมบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัท ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัท ไปใช้ส่วนตัว

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัท ในระยะยาว บริษัท ได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ พร้อมทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมถึงมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท ได้มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ ตลอดจนมีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัท ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเข้าตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงการป้องกันและการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัท มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัท กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และระบบควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้ นางนวลจันทร์ ดวงเจริญทิพย์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางนวลจันทร์ ดวงเจริญทิพย์	ปริญญาตรี	- ระบบการควบคุมภายในตามแนว COSO
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	คณะเศรษฐศาสตร์และ	- กรอบการบริหารความเสี่ยง
สำนักงานตรวจสอบภายใน	บริหารธุรกิจ	- การตรวจสอบทุจริต
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	วิชาเอกการเงินการธนาคาร	- การสุ่มตัวอย่างในการตรวจสอบภายใน
และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	- Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015
ความเสี่ยง		- Verifying the CAC Checklist : Experience Sharing from Auditors
		- Worldwide Responsible Accredited Production (WRAP)
		- CG Forum 3/2016 : ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้
		- Experience Sharing of CAC Certification Process
		- Ethical Leadership "Combating Corruption Together"

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)

ในกรณีที่มีการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าของสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายจุฑพร รุจันันท์ ผู้จัดการแผนกกฎหมาย ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ บริษัทฯ (Compliance) ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นายจตุพร รุจันนท์ ผู้จัดการแผนกกฎหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นิติกรบริษัท</li> <li>- โครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542</li> <li>- ปัจฉา-วิชันนากฎหมายแรงงานและปัญหาในทางปฏิบัติ</li> <li>- แนวทางการประเมินตนเองสำหรับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- การทุจริตและแนวทางการควบคุมเกี่ยวกับรายการสินทรัพย์ หนี้สินและอื่นๆ</li> <li>- รู้จักกฎหมายหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ปฏิบัติอย่างไรให้ถูกต้อง</li> </ul>

### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีดังนี้

1. สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม
2. กำกับและติดตามด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
3. สื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
4. ศึกษาและรวบรวมปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมถึงกฎเกณฑ์ใหม่ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

### 3. ผู้ทำบัญชี

บริษัท ได้มอบหมายให้ นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยทำหน้าที่ในการจัดทำงบการเงินและเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษีที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- หลักเกณฑ์การลดหย่อนภาษีและกฎหมายใหม่</li> <li>- แนวทางการปฏิรูปภาษีอากรของไทย และเตรียมรับมือกับ E-Payment</li> <li>- การยื่นงบการเงินของผู้ทำบัญชีด้วยระบบการให้บริการรับงบการเงินผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing)</li> <li>- Maximise Shareholder Value 2016 : Preparing yourself for a compliance review by the authorities</li> </ul>

# รายการระหว่างกัน

## การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

ปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. รายการธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ไม่เกิน 3 ปี) และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการอื่น

หน่วย : ล้านบาท					
รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการระหว่างกัน
		บริษัทฯ	ถือหุ้น บริษัทฯ		
1. กลุ่มวาโก้ คอร์ปอเรชั่น	A	-	33.61	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	326.34
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	1,146.61
				- ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	50.17
2. บมจ. สหพัฒนานวัตกรรมไฮโดรเจน	A	0.68	21.26	- ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	0.02
				- ค่าที่ปรึกษาจ่าย	1.20
				- ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	7.56
				- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย	0.28
3. Myanmar Wacoal Co., Ltd.	B	40.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	3.42
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	7.38
				- ขายอสังหาริมทรัพย์	1.81
4. บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	B	19.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	223.60
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	2.28
				- ค่าจ้างทำของจ่าย	1.48
				- ขายอสังหาริมทรัพย์	2.61
5. บจก. จี เทค แมททีเรียล	B	19.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	235.86
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	9.82
				- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	0.94
				- ขายอสังหาริมทรัพย์	7.60
				- ค่าบริการระบบงานสารสนเทศรับ	0.76
6. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	B	3.82	5.09	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	3.70
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	2,404.52
				- ค่าจ้างทำของรับ	14.08
				- ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	0.18
				- ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	0.04

รายชื่อ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
		บริษัท ถือหุ้น	ถือหุ้น บริษัท		
6. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล (ต่อ)				- ค่าสาธารณูปโภครับ	0.23
				- ค่าบริหารคลังสินค้ารับ	0.86
				- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	0.94
				- ค่าบริการระบบงาน	0.07
				สารสนเทศจ่าย	
				- ค่าบริการระบบงาน	0.67
				สารสนเทศรับ	
7. บจก. วีน อินเตอร์เนชั่นแนล	B	17.90	0.79	- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	104.66
				- ค่าลิขสิทธิ์รับ	0.07
				- ค่าสาธารณูปโภครับ	0.43
				- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	2.16
				- ค่าบริการระบบงาน	2.40
				สารสนเทศรับ	
8. บจก. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	B	14.67	0.07	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	42.13
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	21.97
				- ค่าจ้างทำของจ่าย	37.46
				- ค่าจ้างทำของรับ	0.33
				- ค่าลิขสิทธิ์รับ	0.45
				- ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	0.12
				- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย	0.84
				- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	2.02
				- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	0.36
				- ค่าบริการระบบงาน	1.64
				สารสนเทศรับ	
9. บจก. ภัทาลำพูน	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	55.31
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	31.46
				- ค่าจ้างทำของจ่าย	0.98
				- ค่าจ้างทำของรับ	1.34
10. บจก. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	B	18.72	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	0.43
11. บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	B	18.15	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	35.88
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	0.52
12. บจก. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	B	12.00	-	- ค่าจ้างทำของรับ	0.32
				- ค่าที่ปรึกษารับ	5.78
				- ค่าบริหารคลังสินค้ารับ	0.78
				- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	0.30
13. บมจ. ธนุลักษณะ	B	0.83	1.39	- ค่าที่ปรึกษารับ	0.60

รายชื่อ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
		บริษัท ถือหุ้น	ถือหุ้น บริษัท		
14. บมจ. ประชาอาภรณ์	B	-	0.21	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	0.20
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	0.12
15. บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	2.17
16. บจก. ไทยกุลแซ่	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	4.38
				- ค่าจ้างทำของรับ	7.55
17. บมจ. เอส แอนด์ เจ	B	-	0.08	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	7.33
อินเตอร์เนชั่นแนล				- ค่าลิขสิทธิ์รับ	0.01
เอนเตอร์ไพรส์				- ค่าสาธารณูปโภครับ	0.23
				- ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์รับ	0.63
18. บจก. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย)	B	8.33	-	- ค่าสาธารณูปโภครับ	0.03
				- ซื้อสังหาริมทรัพย์	1.27
				- ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์รับ	2.50
19. บจก. ไทยทาเคเคเลซ	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	38.52
20. บจก. ไทย บุนกะ แพชั่น	B	8.00	-	- ค่าอบรมจ่าย	5.17
21. บจก. พี ที เค มัลติเซอร์วิส	B	-	-	- ค่ารักษาความปลอดภัยจ่าย	3.74
22. บจก. รักษาความปลอดภัยพิทักษ์กิจ	B	-	-	- ค่ารักษาความปลอดภัยจ่าย	3.76
23. บจก. รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม	B	-	-	- ค่ารักษาความปลอดภัยและ ค่าเช่าอุปกรณ์เตือนภัยจ่าย	3.76
24. บจก. เอราวันสิ่งทอ	B	16.23	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	24.08
				- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	0.40
25. บจก. กบินทร์พัฒนกิจ	B	-	-	- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	26.53
26. บจก. พูจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	B	5.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	5.65
27. บจก. เอสอาร์พี นานาไซ	C	7.69	-	- ค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์จ่าย	0.12
				- ค่าออกแบบและตกแต่ง สร้างอาคารจ่าย	8.93
28. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	D	-	0.66	- ซื้อสังหาริมทรัพย์	86.43

ลักษณะความสัมพันธ์	A	=	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
	B	=	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกิน 10%
	C	=	กรรมการผู้จัดการ บจก. เอสอาร์พี นานาไซ เป็นผู้บริหารของบริษัท
	D	=	กรรมการบริษัท

**นโยบายราคา** บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทจัดจำหน่ายกำหนดราคาขายปลีกของสินค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบ ความยากง่าย ในกระบวนการผลิต การประเมินหรือคาดการณ์แนวโน้มการขาย ปริมาณการขาย ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเมื่อสามารถกำหนด ราคาขายปลีก (ซึ่งเป็นระดับราคาเดียวกันทั่วประเทศ) ได้แล้ว จึงกำหนดเป็นราคาที่บริษัทฯ ขายให้แก่ผู้จัดจำหน่าย โดยส่วนแบ่งจาก การค้าปลีกนี้จะนำไปตามการตกลงกันในแต่ละรุ่นสินค้าและขึ้นอยู่กับต้นทุนของแต่ละฝ่าย

**นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน** ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมที่เป็นไปอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกันกับที่กำหนดให้กับบุคคลอื่นหรือกิจการ อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน
- ค่าบริหารคลังสินค้า	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวนสินค้าที่จัดส่ง
- ค่าสาธารณูปโภค	กำหนดค่าตอบแทนตามอัตราที่ประกาศใช้ในสวนอุตสาหกรรมโดยคำนวณจาก จำนวนหน่วยหรือปริมาณที่ใช้จริง
- ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนตามสภาพและอายุการใช้งานของทรัพย์สินนั้น
- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากทำเล ที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ ประโยชน์ของทรัพย์สินนั้น
- ค่าบริการระบบงานสารสนเทศ	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวน Hardware, Software และ Man-day ที่ให้บริการ
- ค่าออกแบบและตกแต่งสร้างอาคาร	กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการให้บริการ ขนาดพื้นที่ วัสดุที่ใช้ และเทคนิคการตกแต่ง
- ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	กำหนดค่าตอบแทนจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสื่อโฆษณา และค่าใช้จ่ายในการเผยแพร่โฆษณาผ่านสื่อต่างๆ
- ค่าที่ปรึกษาธุรกิจ	กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการให้บริการ
- ค่ารักษาความปลอดภัย	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัยในแต่ละกะ
- ค่าเช่าอุปกรณ์เตือนภัย	กำหนดค่าตอบแทนของระบบเตือนภัย ตามประเภทและจำนวนอุปกรณ์ เตือนภัยที่ใช้
- ค่าอบรม	กำหนดค่าตอบแทนจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละหลักสูตร
- ค่าสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนตามราคาตลาดที่ซื้อขาย
- ค่าอสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนจากราคาอ้างอิงของที่ดินโดยรอบที่มีการซื้อขายจริง และการต่อรองเจรจาระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

2. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

รายชื่อบริษัท	ให้กู้ยืม					หน่วย : ล้านบาท
	ค้ำประกัน					คงเหลือ
	คงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	คงเหลือ	อัตรา	ณ 31 ธ.ค. 59
	ณ 31 ธ.ค. 58			ณ 31 ธ.ค. 59	ดอกเบี้ย	
1. บจก. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	9.00	-	(9.00)	-	-	-
2. บจก. เอร่าวันสิงทอ	90.00	-	(90.00)	-	-	-
3. บจก. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอมเมอร์เชียล	-	-	-	-	-	6.84
โคออร์ดิเนชั่น (ฮ่องกง)						
รวม	99.00	-	(99.00)	-		6.84

**การให้กู้ยืมเงิน** บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (โปรดพิจารณาหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการให้กู้ยืมเงินระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

**การค้าประกัน** บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ค้าประกันกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 6.84 ล้านบาท (โปรดพิจารณาหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36)

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การประกอบธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ ต้องพึ่งพาอาศัยพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจทั้งที่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำเพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ถึงแม้ว่าพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แต่ในการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญาหรือทำความตกลงนั้นๆ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง สำหรับการกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามปกติทางการค้า มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ออกไปยังบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในขณะเดียวกันคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 โดยภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และให้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้น

ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในการพิจารณารายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ในปี 2559 กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่แตกต่างไปจากมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทมหาชนที่มีต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง "หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน"

## กรณีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10

บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 แต่บริษัทฯ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจำนวน 2 ราย ถือหุ้นในบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ทั้งนี้เนื่องจากการลงทุนของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทร่วมเป็นไปในลักษณะของการร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยอาศัยความรู้ ความชำนาญของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ

# รายงานความรับผิดชอบขอ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทที่จะเป็นในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ



(นายมนู ลิลาณวัฒน์)  
ประธานกรรมการ



(นายบุญดี อำนวยสกุล)  
ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้
<p><b>ประมาณการสินค้ารับคืน</b></p> <p>ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.17 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีสำหรับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร</p> <p>บริษัทมีประมาณการสินค้ารับคืน ซึ่งการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการ การพิจารณาประมาณการสินค้ารับคืนนั้น บริษัทพิจารณาโดยการวิเคราะห์ข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคตของการรับคืนสินค้าตามข้อตกลงกับลูกค้าว่าสามารถคืนได้ในกำหนดเวลาที่ตกลงร่วมกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่ประมาณการสินค้ารับคืนอาจจะถูกบันทึกไม่ครบถ้วนและถูกต้อง</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาประมาณการสินค้ารับคืน</li><li>สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน</li><li>ประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณการสินค้ารับคืน รวมทั้งการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ</li><li>ประเมินความครบถ้วนของการประมาณการที่ต้องรับรู้หรือกลับรายการ</li><li>สอบถามในเชิงทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการสินค้าที่จะได้รับคืนในอนาคต โดยอ้างอิงจากข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต</li><li>ประเมินวิธีการที่นำมาใช้ในการกำหนดมูลค่าการประมาณการ และตรวจสอบความถูกต้องของวิธีการที่บริษัทนำมาใช้</li><li>สอบทานความเพียงพอของประมาณการสินค้ารับคืนและความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการสินค้ารับคืน และพิจารณาว่าสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีและเป็นไปอย่างสม่าเสมอ และ</li><li>ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต เพื่อประเมินประมาณการสินค้ารับคืนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li></ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุน</b></p> <p>ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 และข้อ 3.17 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่า และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ตามลำดับ</p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนอาจจะสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท และข้อสมมติที่สำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุน</li> <li>• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน</li> <li>• ตรวจสอบหลักฐานประกอบพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน และ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทนำมาใช้ในการคำนวณการด้อยค่าของเงินลงทุน และการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



มนูญ มนุสสุ

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292

บริษัท คิลอยท์ พูซ โรมัทสู ชัยยศ สอบบัญชี จำกัด

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		61,775,361	62,476,803	40,670,692	45,454,469
เงินลงทุนชั่วคราว	4	249,785,786	303,933,354	66,833,306	137,902,635
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	623,812,293	662,295,699	730,190,097	750,795,294
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	99,000,000	-	99,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น	7	51,550,000	51,600,000	51,550,000	51,600,000
สินค้าคงเหลือ	8	1,225,288,629	1,164,495,252	1,105,421,793	1,053,499,004
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ภาษีซื้อรอขอคืน		1,202,682	237,090	1,202,598	-
วัสดุสิ้นเปลือง		16,516,993	16,513,163	11,406,684	11,506,182
อื่นๆ		3,227,103	4,929,537	2,087,631	4,088,085
		20,946,778	21,679,790	14,696,913	15,594,267
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,233,158,847	2,365,480,898	2,009,362,801	2,153,845,669

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

					หน่วย : บาท	
		หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ (ต่อ)						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	9	6,842,550	6,900,450	6,842,550	6,900,450	
เงินฝากระยะยาวสถาบันการเงิน		-	6,000,000	-	6,000,000	
เงินลงทุนเผื่อขาย	10	1,469,345,526	1,490,716,451	1,458,620,526	1,479,316,451	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	132,032,600	132,032,600	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	46,998,738	58,133,521	58,045,528	58,045,528	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	852,917,249	661,983,061	849,647,249	658,713,061	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	676,993,520	681,653,601	681,874,092	686,707,942	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,350,326,669	1,274,393,543	1,178,006,944	1,068,292,249	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	41,662,335	41,272,799	41,235,291	40,627,677	
สิทธิการเช่า	17	3,677,042	4,889,128	3,677,042	4,889,128	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	5,290,247	5,235,878	3,559,789	3,379,789	
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,454,053,876	4,231,178,432	4,413,541,611	4,144,904,875	
รวมสินทรัพย์		6,687,212,723	6,596,659,330	6,422,904,412	6,298,750,544	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	18,000,000	263,000,000	18,000,000	263,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	576,416,481	542,207,846	614,117,161	570,898,979
หนี้สินจากสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	21	435,737	377,926	255,123	214,657
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,946,068	13,268,062	13,231,522	12,338,422
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ประมาณการสินค้ารับคืน		30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		7,661,498	7,289,013	6,437,637	6,120,798
อื่น ๆ		5,149,908	5,212,875	1,599,792	1,176,659
		42,811,406	42,501,888	38,037,429	37,297,457
รวมหนี้สินหมุนเวียน		651,609,692	861,355,722	683,641,235	883,749,515
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	648,427	1,084,164	567,584	822,707
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	86,061,083	68,913,393	116,560,204	98,020,367
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	509,202,609	485,153,005	340,425,151	330,583,520
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		595,912,119	555,150,562	457,552,939	429,426,594
รวมหนี้สิน		1,247,521,811	1,416,506,284	1,141,194,174	1,313,176,109

## របបแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท					
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ชำระครบแล้ว					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย					
สำรองทั่วไป					
ยังไม่ได้จัดสรร					
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
รวมส่วนของบริษัทใหญ่					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		หน่วย : บาท			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	28	4,138,464,073	3,972,499,614	4,489,829,451	4,321,583,548
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	29	(3,169,996,845)	(2,999,250,410)	(3,719,211,087)	(3,562,195,813)
กำไรขั้นต้น		968,467,228	973,249,204	770,618,364	759,387,735
เงินปันผลรับ		80,502,706	66,168,780	197,338,755	161,547,591
รายได้อื่น	30	94,460,955	102,132,460	96,822,711	104,332,315
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,143,430,889	1,141,550,444	1,064,779,830	1,025,267,641
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(100,230,816)	(117,069,547)	(96,006,076)	(112,460,208)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(588,436,341)	(565,828,369)	(506,839,054)	(475,646,100)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(87,319,597)	(71,863,806)	(69,841,177)	(66,537,166)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว		(4,690,000)	(8,400,000)	(4,690,000)	(8,400,000)
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	(2,989,224)	-	(2,989,224)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		362,754,135	375,399,498	387,403,523	359,234,943
ต้นทุนทางการเงิน		(4,281,910)	(4,301,035)	(4,246,052)	(4,249,734)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม		(11,134,782)	594,588	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		347,337,443	371,693,051	383,157,471	354,985,209
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(36,355,366)	(37,285,242)	(35,875,809)	(36,933,151)
กำไรสุทธิสำหรับปี		310,982,077	334,407,809	347,281,662	318,052,058
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		310,950,952	334,373,122	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		31,125	34,687	-	-
		310,982,077	334,407,809	-	-
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	บาท	2.59	2.79	2.89	2.65
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรสุทธิสำหรับปี	310,982,077	334,407,809	347,281,662	318,052,058
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	13,481,927	-	(275,300)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ในภายหลัง	-	(2,696,385)	-	55,060
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	100,738,545	10,672,856	101,067,676	11,060,023
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่				
ในภายหลัง	(20,147,709)	(2,134,571)	(20,213,535)	(2,212,005)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	80,590,836	19,323,827	80,854,141	8,627,778
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	391,572,913	353,731,636	428,135,803	326,679,836
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	391,541,948	353,692,881	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30,965	38,755	-	-
	391,572,913	353,731,636	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						หน่วย : บาท
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวมส่วนของเจ้าของ	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร				
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป				
	120,000,000	297,190,000	12,000,000	323,352,052	3,485,437,626	708,914,921	4,946,894,599	
26	-	-	-	-	(288,000,000)	-	(288,000,000)	
24	-	-	-	14,783,142	(14,783,142)	-	-	
	-	-	-	-	317,831,818	8,848,018	326,679,836	
	120,000,000	297,190,000	12,000,000	338,135,194	3,500,486,302	717,762,939	4,985,574,435	
	120,000,000	297,190,000	12,000,000	338,135,194	3,500,486,302	717,762,939	4,985,574,435	
26	-	-	-	-	(132,000,000)	-	(132,000,000)	
24	-	-	-	15,902,603	(15,902,603)	-	-	
	-	-	-	-	347,281,662	80,854,141	428,135,803	
	120,000,000	297,190,000	12,000,000	354,037,797	3,699,865,361	798,617,080	5,281,710,238	
	120,000,000	297,190,000	12,000,000	354,037,797	3,699,865,361	798,617,080	5,281,710,238	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	347,337,443	371,693,051	383,157,471	354,985,209
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอาคารและอุปกรณ์	97,014,565	94,797,947	59,365,100	58,111,128
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า	7,728,713	6,579,552	7,510,636	6,311,460
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,308,364)	(1,161,676)	(1,819,304)	(411,176)
กำไรจากการขายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(154,251)	-	(154,251)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	11,134,782	(594,588)	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	62,485	(755,985)	62,485	(755,985)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	(80,502,706)	(66,168,780)	(197,338,755)	(161,547,591)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	4,690,000	8,400,000	4,690,000	8,400,000
โอนกลับผลขาดทุนจากสินค้ารับคืน	-	(4,000,000)	-	(4,000,000)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	162,651	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	60,359,885	68,127,104	57,336,404	63,370,924
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(4,353,621)	(2,035,585)	(3,581,268)	(1,044,846)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(2,542,048)	2,989,225	(2,542,048)	2,989,225
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	69,648,324	63,196,812	52,570,114	44,950,808
ดอกเบี้ยรับ	(13,167,015)	(24,239,423)	(12,246,141)	(23,675,575)
ดอกเบี้ยจ่าย	4,281,910	4,301,035	4,246,052	4,249,734
	499,230,102	521,291,340	351,256,495	351,933,315

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่ม) ลด				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	37,233,937	(31,938,171)	19,240,216	(14,274,567)
สินค้าคงเหลือ	(121,153,262)	(99,356,901)	(109,259,193)	(119,126,772)
ภาษีซื้อรอขอคืน	(965,592)	8,025,110	(1,202,598)	7,494,503
วัสดุสิ้นเปลือง	(3,830)	786,110	99,498	784,039
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,615,986	(1,440,112)	2,000,454	(2,820,897)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่ม (ลด)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	33,298,553	(34,221,352)	42,346,691	(32,546,970)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	372,485	480,739	316,839	422,023
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(62,967)	(469,251)	423,134	407,326
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(45,598,720)	(38,806,018)	(42,728,483)	(35,679,176)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	404,966,692	324,351,494	262,493,053	156,592,824
จ่ายดอกเบี้ย	(4,216,541)	(4,047,571)	(4,216,436)	(4,047,571)
จ่ายภาษีเงินได้	(39,590,930)	(41,385,250)	(36,656,407)	(35,964,867)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	361,159,221	278,918,673	221,620,210	116,580,386

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	109,651,938	152,013,631	125,455,478	209,350,708
เงินสตรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	99,000,000	-	99,000,000	-
เงินสลดจ่ายเพื่อกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
เงินสตรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	50,000	-	50,000	-
เงินสตรับจากเงินฝากระยะยาวสถาบันการเงิน	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
เงินสลดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(52,960,728)	-	(52,960,728)
เงินสลดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนทั่วไป	(247,000,000)	(39,651,393)	(247,000,000)	(39,651,393)
เงินสตรับจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	1,119,652	800,000	1,119,652	800,000
เงินสลดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(96,598,369)	(208,181,494)	(96,598,369)	(208,181,494)
เงินสตรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	220,355,298	176,876,979	220,355,298	176,876,979
เงินสลดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่จะถือจนครบกำหนด	-	(40,000,000)	-	(40,000,000)
เงินสตรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,901,502	1,646,862	13,203,285	878,970
เงินสลดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(179,836,411)	(97,783,160)	(174,624,181)	(78,358,180)
เงินสตรับจากการขายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	710,512	-	710,512	-
เงินสลดจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(7,462,425)	-	(7,462,425)	-
เงินสตรับจากเงินปันผล	80,502,706	66,168,780	197,338,755	161,547,591
ดอกเบียรับ	14,416,484	25,596,403	13,611,122	25,124,384
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(54,369)	(23,380,593)	(180,000)	(22,097,336)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>15,756,518</b>	<b>(42,854,713)</b>	<b>150,979,127</b>	<b>129,329,501</b>

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	73,000,000	-	73,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(245,000,000)	-	(245,000,000)	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(132,000,000)	(288,000,000)	(132,000,000)	(288,000,000)
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(35,047)	(29,814)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเข้าการเงิน	(577,548)	(577,548)	(378,528)	(378,528)
<strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>	<strong>(377,612,595)</strong>	<strong>(215,607,362)</strong>	<strong>(377,378,528)</strong>	<strong>(215,378,528)</strong>
<strong>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและ</strong>				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(4,586)	161,084	(4,586)	161,084
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(701,442)	20,617,682	(4,783,777)	30,692,443
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	62,476,803	41,859,121	45,454,469	14,762,026
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</strong>	<strong>61,775,361</strong>	<strong>62,476,803</strong>	<strong>40,670,692</strong>	<strong>45,454,469</strong>
<strong>ข้อมูลเพิ่มเติม</strong>				
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</strong>				
เงินสด	801,688	1,215,267	685,626	1,095,249
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	60,973,673	61,261,536	39,985,066	44,359,220
	<strong>61,775,361</strong>	<strong>62,476,803</strong>	<strong>40,670,692</strong>	<strong>45,454,469</strong>
<strong>รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด</strong>				
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักรและเครื่องตกแต่งติดตั้ง				
และอุปกรณ์สำนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,044,337	(1,494,770)	1,005,745	(1,610,938)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ของหลักทรัพย์เพื่อขายในส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น	100,738,545	10,672,856	101,067,676	11,060,023

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่การผลิต และจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปโดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ ชุดชั้นในสตรี ที่ตั้งของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>	
บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว. การ์เมนต์ จำกัด	173/2 หมู่ที่ 5 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลบึง อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
บริษัท วาโก้บิณฑ์บุรี จำกัด	121, 121/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราชญ์บุรี 25110
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	99, 99/4 หมู่ที่ 5 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000
บริษัท โทรา 1010 จำกัด	132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>	
บริษัท ภัทยาภิณฑ์บุรี จำกัด	123, 123/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราชญ์บุรี 25110

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงอาจไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

## 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

- 2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554”
- 2.2 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐาน รายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

- 1) การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนอของงบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการผลิตผล

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

- 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การต่ออายุของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

### แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการดัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมา เริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวและเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับงวดที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

- 2.4 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกัน

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ได้รับการลงทุนและถูกควบคุมโดยบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจะมีอำนาจควบคุมผู้ได้รับการลงทุนเมื่อ ก) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน ข) มีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ ค) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อยอดเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน โดยผู้ลงทุนจะควบคุมผู้ได้รับการลงทุนได้ต่อเมื่อเข้าเงื่อนไขทั้ง 3 ข้อ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แก่

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559 อัตราการใช้ ถือหุ้นร้อยละ	2558 อัตราการใช้ ถือหุ้นร้อยละ
<b>บริษัทย่อย</b>		
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>		
บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนท์ จำกัด	99.94	99.94
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	99.99	99.99
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	99.99	99.99
บริษัท โทรา 1010 จำกัด	99.97	99.97
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดยบริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนท์ จำกัด)</b>		
บริษัท ภัทยาภิรินทร์บุรี จำกัด	99.93	99.93
<b>บริษัทร่วม</b>		
บริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด	20.00	20.00
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	40.00	40.00

- 2.5 งบการเงินของบริษัทร่วมที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมมีวันที่ในงบการเงินหรือรอบระยะเวลาแตกต่างจากวันที่หรือรอบระยะเวลาของงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมโดยใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดหลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่มีนัยสำคัญหรือเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและวันที่ในงบการเงินรวม โดยวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของงบการเงินของบริษัทร่วม มีดังนี้

	วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
<b>บริษัทร่วม</b>		
บริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2559
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2559

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

#### 3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายจะรับรู้เมื่อสิทธิความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้กับลูกค้าซึ่งตามปกติจะเกิดขึ้นทันทีที่ส่งสินค้าไปให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้านั้น

ในกรณีของการขายส่งออก บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกำหนดขึ้นโดยประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้แต่ละรายด้วย

#### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อค่านวนโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ คำนวณจากค่าวัสดุ ค่าแรงและค่าสหุ้ยการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

#### 3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใช้ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net asset value) มูลค่ายุติธรรมของพันธบัตรและหุ้นกู้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนเสนอซื้อล่าสุดของสมาคมตราสารหนี้ไทย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

หลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมและแสดงตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อรับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เมื่อขายรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น  
ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นทันทีในงบกำไรขาดทุน

ราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดิน แสดงในราคาทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นอาคารและสิ่งปลูกสร้างแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและสิ่งปลูกสร้างคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์  
เท่ากับ 20 - 30 ปี

### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธี  
เส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	5 - 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
เครื่องจักร	5 - 10 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคามันมักเป็นค่าใช้จ่ายประจำปี หรือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตแล้วแต่กรณี

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เครื่องหมายการค้า และค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา  
หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
เครื่องหมายการค้า	10 ปี
ค่าสมาชิกสโมสรและสนามกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา

### 3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัท แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัท กำหนดตัด  
จำหน่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง

### 3.10 รายการที่เกี่ยวกับเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ  
เมื่อบริษัทรับหรือจ่ายชำระหนี้บริษัทจะบันทึกกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดกำไร  
ขาดทุนนั้น บริษัทแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดง  
ฐานะการเงินเป็นเงินบาทตามอัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลง  
ค่าดังกล่าวแสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

### 3.11 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 3.12 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 3.13.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทและบริษัทย่อย เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

#### 3.13.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณผลประโยชน์

ของพนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเกษียณ อายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้ อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน อ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

### 3.14 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 3.15 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### 3.15.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้นำรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบการเงิน

#### 3.15.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในรายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันจะหักกลบกันได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและบริษัทและบริษัทย่อยตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับหน่วยงานการจัดเก็บภาษีเดียวกัน

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

### 3.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าอื่นเพื่อนำมาคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 3.17 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อ การแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงผลรายได้และค่าใช้จ่ายของปีบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี มีดังต่อไปนี้

ประมาณการสินค้านำเข้า

บริษัทได้มีการตั้งประมาณการสินค้านำเข้าในส่วนการขายที่มีข้อตกลงกับลูกค้าว่าสามารถคืนได้ในกำหนดเวลาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งประมาณจากข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต นอกจากนั้นบริษัทยังได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าที่รับคืนดังกล่าวด้วย

การด้อยค่า

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

### 3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

#### 4. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากประจำ	46,597,339	54,000,000	-	23,000,000
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	14,832,172	33,152,936	14,832,172	33,152,936
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	136,355,141	135,030,719	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	2,001,134	41,749,699	2,001,134	41,749,699
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี	50,000,000	40,000,000	50,000,000	40,000,000
	249,785,786	303,933,354	66,833,306	137,902,635

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์เพื่อค้ามีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2559
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หุ้นสามัญ	14,511,426	339,711	(18,965)	14,832,172
	14,511,426	339,711	(18,965)	14,832,172

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม 2558			31 ธันวาคม 2558
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หุ้นสามัญ	35,374,238	2,465,222	(4,686,524)	33,152,936
	35,374,238	2,465,222	(4,686,524)	33,152,936

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์เพื่อขายระยะสั้นมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2559
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หน่วยลงทุน	135,752,716	602,425	-	136,355,141
<b>ตราสารหนี้</b>				
- พันธบัตรรัฐบาล	2,000,042	1,092	-	2,001,134
	137,752,758	603,517	-	138,356,275

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม 2558			31 ธันวาคม 2558
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หน่วยลงทุน	134,774,162	256,557	-	135,030,719
<b>ตราสารหนี้</b>				
- พันธบัตรรัฐบาล	3,999,962	2,541	(94)	4,002,409
- หุ้นกู้	37,110,616	636,674	-	37,747,290
	41,110,578	639,215	(94)	41,749,699
	175,884,740	895,772	(94)	176,780,418

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2559
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<b>ตราสารหนี้</b>				
- พันธบัตรรัฐบาล	2,000,042	1,092	-	2,001,134
	2,000,042	1,092	-	2,001,134

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2558			2558
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<b>ตราสารหนี้</b>				
- พันธบัตรรัฐบาล	3,999,962	2,541	(94)	4,002,409
- หุ้นกู้	37,110,616	636,674	-	37,747,290
	41,110,578	639,215	(94)	41,749,699

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2559			2559
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
- หุ้นกู้	50,000,000	796,000	-	50,796,000
	50,000,000	796,000	-	50,796,000

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2558			2558
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
- หุ้นกู้	40,000,000	223,520	-	40,223,520
	40,000,000	223,520	-	40,223,520

## 5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33)	558,538,033	599,152,452	669,463,284	693,157,262
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	52,156,868	48,643,683	48,169,275	43,565,459
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>610,694,901</b>	<b>647,796,135</b>	<b>717,632,559</b>	<b>736,722,721</b>
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,448,302	5,492,240	4,636,562	5,666,039
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	133,300	14,698	133,300	14,698
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,698,771	2,389,970	4,194,230	1,909,303
เงินทดรองจ่าย	71,823	205,328	60,423	205,328
รายได้ค้างรับ	1,981,171	3,363,834	1,974,873	3,354,074
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,784,025	3,033,494	1,558,150	2,923,131
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>13,117,392</b>	<b>14,499,564</b>	<b>12,557,538</b>	<b>14,072,573</b>
	<b>623,812,293</b>	<b>662,295,699</b>	<b>730,190,097</b>	<b>750,795,294</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	536,099,179	521,709,859	628,909,545	601,371,560
เกินกำหนดชำระ				
ภายใน 3 เดือน	38,331,726	93,349,716	52,552,445	102,715,989
ระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน	28,046,170	28,999,240	27,952,743	28,897,852
ระหว่าง 6 เดือน ถึง 12 เดือน	7,822,798	3,737,320	7,822,798	3,737,320
12 เดือนขึ้นไป	395,028	177,631	395,028	177,631
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>610,694,901</b>	<b>647,973,766</b>	<b>717,632,559</b>	<b>736,900,352</b>
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>-</b>	<b>(177,631)</b>	<b>-</b>	<b>(177,631)</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>610,694,901</b>	<b>647,796,135</b>	<b>717,632,559</b>	<b>736,722,721</b>

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 33)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	-	9,000,000
บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด	-	90,000,000
รวม	-	99,000,000

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวคิดดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคารบวอตราที่บริษัทกำหนดและภาษีธุรกิจเฉพาะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 อยู่ระหว่างร้อยละ 4.15 ถึง 4.50 ต่อปี (บริษัท : ร้อยละ 4.15 ถึง 4.50 ต่อปี)

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทางถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ถึง 6.25 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	730,357,518	748,902,932	747,828,254	756,460,948
สินค้าสำเร็จรูประหว่างทาง	7,678,861	-	7,678,861	-
สินค้าระหว่างผลิต	162,690,276	155,752,099	128,628,278	123,251,022
วัตถุดิบ	296,639,261	248,988,788	193,363,687	162,935,601
วัตถุดิบระหว่างทาง	29,122,185	12,485,802	29,122,185	12,485,802
รวมสินค้านคงเหลือ	1,226,488,101	1,166,129,621	1,106,621,265	1,055,133,373
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	(1,199,472)	(1,634,369)	(1,199,472)	(1,634,369)
สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	1,225,288,629	1,164,495,252	1,105,421,793	1,053,499,004

มูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 3,135.71 ล้านบาท และ 3,702.82 ล้านบาท ตามลำดับ (2558 : 2,971.46 ล้านบาท และ 3,547.35 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ เพื่อให้แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับใน งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 60.36 ล้านบาท และ 57.34 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: 68.13 ล้านบาท และ 63.37 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 9. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 12 เดือน จำนวน 1.5 ล้านเหรียญฮ่องกง ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 36)

## 10. เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หลักทรัพย์เผื่อขาย</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	872,965,758	834,834,835	862,240,758	823,434,835
- บริษัทอื่น	589,021,279	523,517,179	589,021,279	523,517,179
	1,461,987,037	1,358,352,014	1,451,262,037	1,346,952,014
<b>ตราสารหนี้</b>				
	7,358,489	132,364,437	7,358,489	132,364,437
<b>รวม</b>	<b>1,469,345,526</b>	<b>1,490,716,451</b>	<b>1,458,620,526</b>	<b>1,479,316,451</b>

หน่วย : บาท

10.1 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 33)

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		ราคาหุ้น		ราคายุติธรรม		สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		ราคาหุ้น		ราคายุติธรรม	
			2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
หลักทรัพย์ซื้อขาย																
บริษัท เท็กซัสเพอร์สแนล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสิ่งทอ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	108,000	108,000	18.15	18.15	64,615,035	64,615,035	335,140,335	295,942,635	18.15	18.15	64,615,035	64,615,035	335,140,335	295,942,635
บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดจำหน่าย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	290,634	290,634	3.92	3.92	144,639,849	144,639,849	407,445,253	433,088,660	3.82	3.82	134,814,849	134,814,849	396,720,253	421,688,660
บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	494,034	494,034	0.68	0.68	53,317,867	53,317,867	107,680,170	81,803,540	0.68	0.68	53,317,867	53,317,867	107,680,170	81,803,540
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	120,000	120,000	0.83	0.83	27,809,160	27,809,160	22,700,000	24,000,000	0.83	0.83	27,809,160	27,809,160	22,700,000	24,000,000
รวมหลักทรัพย์ซื้อขาย			290,381,911	290,381,911	0.83	0.83	27,809,160	27,809,160	22,700,000	24,000,000	0.83	0.83	27,809,160	27,809,160	22,700,000	24,000,000
															823,434,835	

## 10.2 กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายระยะสั้นและระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดต้นปี	719,227,335	710,689,070	717,762,939	708,914,921
เพิ่มขึ้น	80,590,836	8,538,285	80,854,141	8,848,018
ยอดปลายปี	799,818,171	719,227,355	798,617,080	717,762,939

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์เพื่อขายระยะยาว มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2559
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	290,381,911	587,693,007	(5,109,160)	872,965,758
- กิจการอื่น	172,372,546	420,672,182	(4,023,449)	589,021,279
<b>รวม</b>	<b>462,754,457</b>	<b>1,008,365,189</b>	<b>(9,132,609)</b>	<b>1,461,987,037</b>
<b>ตราสารหนี้</b>				
- พันธบัตรรัฐบาล	7,420,810	-	(62,321)	7,358,489
<b>รวม</b>	<b>7,420,810</b>	<b>-</b>	<b>(62,321)</b>	<b>7,358,489</b>
	<b>470,175,267</b>	<b>1,008,365,189</b>	<b>(9,194,930)</b>	<b>1,469,345,526</b>

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2558			2558
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	290,381,911	548,262,084	(3,809,160)	834,834,835
- กิจกรรมอื่น	172,372,546	358,483,940	(7,339,307)	523,517,179
<b>รวม</b>	<b>462,754,457</b>	<b>906,746,024</b>	<b>(11,148,467)</b>	<b>1,358,352,014</b>
<b>ตราสารหนี้</b>				
- พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	14,038,641	148,948	-	14,187,589
- พันธบัตรรัฐบาล	18,455,277	169,890	-	18,625,167
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการเกษตรและ				
สหกรณ์การเกษตร	11,212,494	152,550	-	11,365,044
- หุ้นกู้	86,116,028	2,072,490	(1,881)	88,186,637
<b>รวม</b>	<b>129,822,440</b>	<b>2,543,878</b>	<b>(1,881)</b>	<b>132,364,437</b>
	592,576,897	909,289,902	(11,150,348)	1,490,716,451

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2559			2559
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	280,556,911	586,793,007	(5,109,160)	862,240,758
- กิจกรรมอื่น	172,372,546	420,672,182	(4,023,449)	589,021,279
<b>รวม</b>	<b>452,929,457</b>	<b>1,007,465,189</b>	<b>(9,132,609)</b>	<b>1,451,262,037</b>
<b>ตราสารหนี้</b>				
- พันธบัตรรัฐบาล	7,420,810	-	(62,321)	7,358,489
<b>รวม</b>	<b>7,420,810</b>	<b>-</b>	<b>(62,321)</b>	<b>7,358,489</b>
	460,350,267	1,007,465,189	(9,194,930)	1,458,620,526

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2558			2558
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<b>ตราสารทุน</b>				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	280,556,911	546,687,084	(3,809,160)	823,434,835
- กิจการอื่น	172,372,546	358,483,940	(7,339,307)	523,517,179
<b>รวม</b>	<b>452,929,457</b>	<b>905,171,024</b>	<b>(11,148,467)</b>	<b>1,346,952,014</b>
<b>ตราสารหนี้</b>				
- พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	14,038,641	148,948	-	14,187,589
- พันธบัตรรัฐบาล	18,455,277	169,890	-	18,625,167
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการเกษตรและ				
สหกรณ์การเกษตร	11,212,494	152,550	-	11,365,044
- หุ้นกู้	86,116,028	2,072,490	(1,881)	88,186,637
<b>รวม</b>	<b>129,822,440</b>	<b>2,543,878</b>	<b>(1,881)</b>	<b>132,364,437</b>
	582,751,897	907,714,902	(11,150,348)	1,479,316,451

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ทุนชำระแล้ว		ร้อยละ		วิธีราคาทุน	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทย่อย</b>							
บริษัท เอสอาร์. ดับบลิว. การ์เมนต์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	20,000,000	20,000,000	99.94	99.94	22,037,000	22,037,000
บริษัท วาโก้บิณฑบุรี จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	50,000,000	50,000,000	99.99	99.99	49,999,300	49,999,300
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	50,000,000	50,000,000	99.99	99.99	49,999,300	49,999,300
บริษัท โทรา 1010 จำกัด	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	10,000,000	10,000,000	99.97	99.97	9,997,000	9,997,000
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>						<b>132,032,600</b>	<b>132,032,600</b>

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทร่วม							
บริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	25,424,000	25,424,000	5,439,783	5,172,793	5,084,800	5,084,800
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	132,400,000	132,400,000	41,558,955	52,960,728	52,960,728	52,960,728
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				46,998,738	58,133,521	58,045,528	58,045,528

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2556 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด จำนวน 1,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวน 5.08 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ร่วมลงทุนกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด” ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งบริษัทได้ลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ในงบการเงินรวม โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตามลำดับ ซึ่งยังมิได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทาน ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน (11.13) ล้านบาท และ 0.59 ล้านบาท ตามลำดับ

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	316.24	30.38
หนี้สินรวม	(171.51)	(2.07)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>144.73</b>	<b>28.31</b>

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
รายได้รวม	46.75	32.13
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(26.66)	3.16
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(11.13)	0.59

### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
หุ้นทุน				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	629,377,173	383,752,985	629,377,173	383,752,985
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11,739,942)	(9,149,942)	(11,739,942)	(9,149,942)
	617,637,231	374,603,043	617,637,231	374,603,043
- บริษัทอื่น	161,107,518	161,107,518	157,837,518	157,837,518
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,827,500)	(23,727,500)	(25,827,500)	(23,727,500)
	135,280,018	137,380,018	132,010,018	134,110,018
<b>รวม</b>	<b>752,917,249</b>	<b>511,983,061</b>	<b>749,647,249</b>	<b>508,713,061</b>
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
<u>หุ้นกู้</u>	100,000,000	150,000,000	100,000,000	150,000,000
	100,000,000	150,000,000	100,000,000	150,000,000
	852,917,249	661,983,061	849,647,249	658,713,061

13.1 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 33)

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			2559	2558	2559	2558	2559	2558	ราคาตามบัญชี*	ราคาตามบัญชี*	2559	2558	2559	2558	เงินปันผลรับ
เงินลงทุนทั่วไป															
บริษัท เอส. ที. จี. ที. จำกัด*	วิจัยสิ่งทอ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	2,500	-	13.00	-	315,812	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท กัญญาดิสานกิจ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	30,000	30,000	14.67	14.67	11,611,400	11,611,400	1,760,000	1,760,000	1,760,000	1,760,000	1,760,000	1,760,000	1,760,000
บริษัท เอสเอสดี ไฮเทค จำกัด	ธุรกิจฟอยล์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	324,000	324,000	18.72	18.72	68,854,841	68,854,841	2,729,507	2,729,507	2,729,507	2,729,507	2,729,507	2,729,507	2,729,507
บริษัท ที.ยู.ที. อีลาสติก จำกัด	ผลิตยางยืด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	160,000	160,000	10.75	10.75	10,258,080	10,258,080	190,920	190,920	190,920	190,920	190,920	190,920	190,920
บริษัท วิน อินเทอร์เน็ต จำกัด	ธุรกิจขายตรง	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	30,000	30,000	17.90	17.90	14,352,367	14,352,367	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ราชอุสิน จำกัด	ผลิตผ้าขนหนู	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	121,500	121,500	4.47	4.47	4,659,410	4,659,410	54,360	54,360	54,360	54,360	54,360	54,360	54,360
บริษัท แซมแปอช จำกัด	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	40,000	40,000	10.00	10.00	4,000,000	4,000,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
บริษัท ไทยเอนเตอร์ จำกัด*	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	20,000	20,000	5.00	5.00	100,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทย อายซี คาเฟ่ สเปเชียล จำกัด	ผลิตสินค้าโฮมเมดส์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	1,350,000	1,350,000	2.00	2.00	27,000,000	27,000,000	3,078,000	3,078,000	3,078,000	3,078,000	3,078,000	3,078,000	3,078,000
บริษัท มอร์แกน เดอ วี (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าอเมริกัน	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	40,000	40,000	12.00	12.00	4,800,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000
บริษัท อินเทอร์เน็ตเวิลด์ โคออดิเนชั่น (ฮ่องกง)	ตัวแทนขาย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	8,805	8,805	18.00	18.00	-	290,000	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อีโมเน็ทวาโก้ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	108,472	108,472	6.00	6.00	6,508,176	6,508,176	325,051	325,051	325,051	325,051	325,051	325,051	325,051
บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด*	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	590,000	590,000	8.33	8.33	44,567,000	44,567,000	46,567,000	46,567,000	46,567,000	46,567,000	46,567,000	46,567,000	46,567,000
บริษัท วาเตะเซ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	สถาบันการศึกษา	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	31,360	44,800	7.14	7.14	2,240,000	3,200,000	3,200,000	3,200,000	3,200,000	3,200,000	3,200,000	3,200,000	3,200,000
บริษัท ไทย บุนนาค แพชั่น จำกัด*	สถาบันสอนนาฏศิลป์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	25,000	25,000	8.00	8.00	730,000	730,000	730,000	730,000	730,000	730,000	730,000	730,000	730,000
บริษัท ชัมร้อยแปด จำกัด	ค้าปลีก	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	100,000	100,000	5.00	5.00	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
บริษัท จานิม่า (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตจากรูปผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	97,400	97,400	7.73	7.73	19,254,283	19,254,283	1,881,590	1,881,590	1,881,590	1,881,590	1,881,590	1,881,590	1,881,590
บริษัท เอร่าวิเลท จำกัด	ปั่นด้ายและทอผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	621,463	621,463	16.23	16.23	119,891,874	119,891,874	19,891,874	19,891,874	19,891,874	19,891,874	19,891,874	19,891,874	19,891,874
บริษัท บางกอกไดยาว ฮิลล์ จำกัด	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	143,220	143,220	17.11	17.11	24,599,800	24,599,800	24,599,800	24,599,800	24,599,800	24,599,800	24,599,800	24,599,800	24,599,800
บริษัท ฟู้ดส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*	จำหน่ายสินค้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	100,000	100,000	5.00	5.00	2,710,000	2,710,000	2,710,000	2,710,000	2,710,000	2,710,000	2,710,000	2,710,000	2,710,000
บริษัท เอ เพค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	ผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	1,000,000	-	19.00	-	190,000,000	-	190,000,000	-	190,000,000	-	190,000,000	-	190,000,000
บริษัท จี เพค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	ผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	300,000	-	19.00	-	57,000,000	-	57,000,000	-	57,000,000	-	57,000,000	-	57,000,000
รวมเงินลงทุนทั่วไป			617,637,231	374,603,043	617,637,231	374,603,043	617,637,231	374,603,043	10,519,428	10,519,428	10,519,428	10,519,428	10,519,428	10,519,428	18,525,594

\* ราคาตามบัญชีสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด จำนวน 1,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นจำนวน 190 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน และอีกบริษัทคือ บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด จำนวน 570,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นจำนวน 57 ล้านบาท โดยบริษัทได้ถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินลงทุนทั่วไปในบริษัท ที.ยู.ซี. อีลาสติก จำกัด ได้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี โดยบริษัทได้เงินรับล่วงหน้าจากเงินลงทุนดังกล่าวแล้วจำนวน 17.20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 20)

### 13.2 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน</b>				
- หลักทรัพย์เพื่อค้า	(18,339)	(498,973)	(18,339)	(498,973)
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	4,628,120	2,534,558	3,855,767	1,543,819
- เงินลงทุนทั่วไป	(256,160)	-	(256,160)	-
<b>รวมกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน</b>	<b>4,353,621</b>	<b>2,035,585</b>	<b>3,581,268</b>	<b>1,044,846</b>

### 13.3 ระยะเวลาที่จะครบกำหนดของตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

ระยะเวลาที่จะถึงกำหนดชำระของตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
1 ปี - 5 ปี	70,000,000	130,000,000	70,000,000	130,000,000
เกิน 5 ปี	30,000,000	20,000,000	30,000,000	20,000,000
<b>รวม</b>	<b>100,000,000</b>	<b>150,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>150,000,000</b>

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2559			2559
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หุ้นกู้	100,000,000	4,875,000	-	104,875,000

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม 2558			31 ธันวาคม 2558
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้	150,000,000	8,498,920	-	158,498,920

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2559			2559
ราคาทุน				
ที่ดิน	646,857,562	-	-	646,857,562
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	99,575,333	-	-	99,575,333
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	746,432,895	-	-	746,432,895
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(64,779,294)	(4,660,081)	-	(69,439,375)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(64,779,294)	(4,660,081)	-	(69,439,375)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	681,653,601	(4,660,081)	-	676,993,520

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2558			31 ธันวาคม 2558
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	646,857,562	-	-	646,857,562
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	99,575,333	-	-	99,575,333
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	746,432,895	-	-	746,432,895
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(60,118,392)	(4,660,902)	-	(64,779,294)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,118,392)	(4,660,902)	-	(64,779,294)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	686,314,503	(4,660,902)	-	681,653,601
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2559			บาท	4,660,081
2558			บาท	4,660,902

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559			31 ธันวาคม 2559
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	648,261,823	-	-	648,261,823
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	124,434,533	-	-	124,434,533
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	772,696,356	-	-	772,696,356
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(85,988,414)	(4,833,850)	-	(90,822,264)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(85,988,414)	(4,833,850)	-	(90,822,264)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	686,707,942	(4,833,850)	-	681,874,092

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2558			31 ธันวาคม 2558
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	648,261,823	-	-	648,261,823
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	124,434,533	-	-	124,434,533
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	772,696,356	-	-	772,696,356
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(81,153,744)	(4,834,670)	-	(85,988,414)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(81,153,744)	(4,834,670)	-	(85,988,414)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	691,542,612	(4,834,670)	-	686,707,942
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2559			บาท	4,833,850
2558			บาท	4,834,670

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>				
ที่ดิน	646,857,562	879,998,800	648,261,823	973,010,000
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30,135,958	113,819,600	33,612,269	113,819,600
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>				
ที่ดิน	646,857,562	879,998,800	648,261,823	973,010,000
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	34,796,039	113,819,600	38,446,119	113,819,600

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง โดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) หรือวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,571,672	5,821,137	9,022,537	9,884,337
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	5,300,038	5,027,747	5,724,291	5,203,115

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	819,805,123	88,302,650	-	-	908,107,773
ค่าปรับปรุงที่ดิน	3,736,581	-	-	-	3,736,581
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	401,024,721	-	(1,182,892)	32,493,529	432,335,358
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	706,422,495	24,962,019	(6,623,384)	32,597,358	757,358,488
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	940,590,915	6,244,711	(12,918,834)	12,860,223	946,777,015
ยานพาหนะ	60,774,078	9,476,243	(12,580,476)	3,342,056	61,011,901
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>2,932,353,913</b>	<b>128,985,623</b>	<b>(33,305,586)</b>	<b>81,293,166</b>	<b>3,109,327,116</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,395,686)	(69,571)	-	-	(1,465,257)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(296,928,655)	(12,075,769)	1,182,890	-	(307,821,534)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(600,719,851)	(35,385,382)	6,589,271	-	(629,515,962)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(758,639,164)	(39,848,726)	12,917,616	-	(785,570,274)
ยานพาหนะ	(41,525,362)	(4,975,036)	8,520,845	-	(37,979,553)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(1,699,208,718)</b>	<b>(92,354,484)</b>	<b>29,210,622</b>	<b>-</b>	<b>(1,762,352,580)</b>
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	41,248,348	51,895,125	(8,498,174)	(81,293,166)	3,352,133
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>1,274,393,543</b>	<b>88,526,264</b>	<b>(12,593,138)</b>	<b>-</b>	<b>1,350,326,669</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2558				31 ธันวาคม 2558
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	819,805,123	-	-	-	819,805,123
ค่าปรับปรุงที่ดิน	3,736,581	-	-	-	3,736,581
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	371,099,657	142,000	-	29,783,064	401,024,721
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	649,269,003	14,894,464	(13,930,431)	56,189,459	706,422,495
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	930,909,956	6,496,307	(22,456,187)	25,640,839	940,590,915
ยานพาหนะ	52,091,433	9,549,645	(867,000)	-	60,774,078
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>2,826,911,753</b>	<b>31,082,416</b>	<b>(37,253,618)</b>	<b>111,613,362</b>	<b>2,932,353,913</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,299,474)	(96,212)	-	-	(1,395,686)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(285,179,145)	(11,749,510)	-	-	(296,928,655)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(578,621,149)	(35,975,633)	13,876,931	-	(600,719,851)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(743,268,061)	(37,812,219)	22,441,116	-	(758,639,164)
ยานพาหนะ	(37,472,276)	(4,503,471)	450,385	-	(41,525,362)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(1,645,840,105)</b>	<b>(90,137,045)</b>	<b>36,768,432</b>	<b>-</b>	<b>(1,699,208,718)</b>
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	87,818,387	65,205,974	(162,651)	(111,613,362)	41,248,348
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>1,268,890,035</b>	<b>6,151,345</b>	<b>(647,837)</b>	<b>-</b>	<b>1,274,393,543</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2559					92,354,484
2558					90,137,045

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	
	1 มกราคม 2559				
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	781,950,866	88,302,650	-	-	870,253,516
ค่าปรับปรุงที่ดิน	2,237,838	-	-	-	2,237,838
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	214,869,699	-	(1,182,892)	32,493,529	246,180,336
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	550,431,636	23,705,790	(4,857,590)	30,648,033	599,927,869
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	456,823,620	5,803,656	(9,378,029)	12,775,812	466,025,059
ยานพาหนะ	48,717,424	9,076,243	(11,383,251)	2,435,514	48,845,930
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>2,055,031,083</b>	<b>126,888,339</b>	<b>(26,801,762)</b>	<b>78,352,888</b>	<b>2,233,470,548</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,383,926)	(67,096)	-	-	(1,451,022)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(137,183,247)	(7,342,248)	1,182,890	-	(143,342,605)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(464,783,081)	(27,970,826)	4,823,710	-	(487,930,197)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(390,111,525)	(15,248,318)	9,376,881	-	(395,982,962)
ยานพาหนะ	(33,458,041)	(3,902,762)	7,328,311	-	(30,032,492)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(1,026,919,820)</b>	<b>(54,531,250)</b>	<b>22,711,792</b>	<b>-</b>	<b>(1,058,739,278)</b>
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	40,180,986	48,741,587	(7,294,011)	(78,352,888)	3,275,674
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>1,068,292,249</b>	<b>121,098,676</b>	<b>(11,383,981)</b>	<b>-</b>	<b>1,178,006,944</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม				31 ธันวาคม
	2558				2558
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	781,950,866	-	-	-	781,950,866
ค่าปรับปรุงที่ดิน	2,237,838	-	-	-	2,237,838
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	184,944,635	142,000	-	29,783,064	214,869,699
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	502,873,469	11,719,972	(8,659,740)	44,497,935	550,431,636
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	449,444,472	5,892,177	(7,864,691)	9,351,662	456,823,620
ยานพาหนะ	41,323,368	8,258,056	(864,000)	-	48,717,424
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,962,774,648	26,012,205	(17,388,431)	83,632,661	2,055,031,083
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,290,189)	(93,737)	-	-	(1,383,926)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(130,337,102)	(6,846,145)	-	-	(137,183,247)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(444,654,318)	(28,743,209)	8,614,446	-	(464,783,081)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(384,109,918)	(13,860,411)	7,858,804	-	(390,111,525)
ยานพาหนะ	(30,172,471)	(3,732,956)	447,386	-	(33,458,041)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(990,563,998)	(53,276,458)	16,920,636	-	(1,026,919,820)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	73,078,610	50,735,037	-	(83,632,661)	40,180,986
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,045,289,260	23,470,784	(467,795)	-	1,068,292,249
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2559				บาท	54,531,250
2558				บาท	53,276,458

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนประมาณ 1,397.11 ล้านบาท และ 1,345.18 ล้านบาท ตามลำดับ (บริษัท: 880.62 ล้านบาท และ 841.00 ล้านบาท ตามลำดับ)

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น จัดประเภทเป็นเครื่องมือเครื่องใช้ ซึ่งมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,004,000	2,004,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,063,118)	(709,118)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>940,882</b>	<b>1,294,882</b>

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,404,000	1,404,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(760,981)	(526,981)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>643,019</b>	<b>877,019</b>

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559				31 ธันวาคม 2559
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	74,988,816	5,847,140	(83,700)	2,481,700	83,233,956
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	6,729,512	14,000	-	815,823	7,559,335
<b>รวม</b>	<b>81,718,328</b>	<b>5,861,140</b>	<b>(83,700)</b>	<b>3,297,523</b>	<b>90,793,291</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(40,565,313)	(5,891,060)	77,438	-	(46,378,935)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(4,894,853)	(625,567)	-	-	(5,520,420)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(45,460,166)</b>	<b>(6,516,627)</b>	<b>77,438</b>	<b>-</b>	<b>(51,899,355)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	5,014,637	1,601,285	(550,000)	(3,297,523)	2,768,399
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>41,272,799</b>	<b>945,798</b>	<b>(556,262)</b>	<b>-</b>	<b>41,662,335</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2558				31 ธันวาคม 2558
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	54,722,791	20,064,775	-	201,250	74,988,816
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	4,534,707	32,000	-	2,162,805	6,729,512
<b>รวม</b>	<b>59,257,498</b>	<b>20,096,775</b>	<b>-</b>	<b>2,364,055</b>	<b>81,718,328</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(36,508,936)	(4,056,377)	-	-	(40,565,313)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(3,583,764)	(1,311,089)	-	-	(4,894,853)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(40,092,700)</b>	<b>(5,367,466)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(45,460,166)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	4,594,830	2,783,862	-	(2,364,055)	5,014,637
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>23,759,628</b>	<b>17,513,171</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41,272,799</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2559				บาท	6,516,627
2558				บาท	5,367,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	71,717,946	5,847,140	(83,700)	2,481,700	79,963,086
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	6,729,512	14,000	-	815,823	7,559,335
<b>รวม</b>	<b>78,447,458</b>	<b>5,861,140</b>	<b>(83,700)</b>	<b>3,297,523</b>	<b>87,522,421</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(37,939,566)	(5,672,983)	77,439	-	(43,535,110)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(4,894,852)	(625,567)	-	-	(5,520,419)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(42,834,418)</b>	<b>(6,298,550)</b>	<b>77,439</b>	<b>-</b>	<b>(49,055,529)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	5,014,637	1,601,285	(550,000)	(3,297,523)	2,768,399
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>40,627,677</b>	<b>1,163,875</b>	<b>(556,261)</b>	<b>-</b>	<b>41,235,291</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2558				31 ธันวาคม 2558
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	51,706,321	19,810,375	-	201,250	71,717,946
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	4,534,707	32,000	-	2,162,805	6,729,512
<b>รวม</b>	<b>56,241,028</b>	<b>19,842,375</b>	<b>-</b>	<b>2,364,055</b>	<b>78,447,458</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(34,151,280)	(3,788,286)	-	-	(37,939,566)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(3,583,763)	(1,311,089)	-	-	(4,894,852)
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>(37,735,043)</b>	<b>(5,099,375)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(42,834,418)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	4,594,830	2,783,862	-	(2,364,055)	5,014,637
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,100,815	17,526,862	-	-	40,627,677
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2559				บาท	6,298,550
2558				บาท	5,099,375

## 17. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559			31 ธันวาคม 2559
<b>สิทธิการเช่า</b>				
ราคาทุน	33,754,000	-	-	33,754,000
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(28,864,872)	(1,212,086)	-	(30,076,958)
<b>สิทธิการเช่า</b>	<b>4,889,128</b>	<b>(1,212,086)</b>	<b>-</b>	<b>3,677,042</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2558			31 ธันวาคม 2558
<b>สิทธิการเช่า</b>				
ราคาทุน	33,754,000	-	-	33,754,000
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(27,652,786)	(1,212,086)	-	(28,864,872)
<b>สิทธิการเช่า</b>	<b>6,101,214</b>	<b>(1,212,086)</b>	<b>-</b>	<b>4,889,128</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2559			บาท	1,212,086
2558			บาท	1,212,086

## 18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนใหญ่ได้แก่ เงินประกันค่าเช่าที่ดินและยานพาหนะแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินมัดจำอื่น

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมีตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม ซึ่งออกให้แก่ธนาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท และ 263 ล้านบาท ตามลำดับ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 ต่อปี และร้อยละ 1.75 - 1.77 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกัน ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,391.73	1,367.90	1,272.90	1,272.90

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีที่ธนาคารคิดกับลูกค้าชั้นดี

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33)	183,404,921	169,568,019	302,435,961	275,007,552
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	169,657,308	139,678,337	131,797,708	109,073,407
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>353,062,229</b>	<b>309,246,356</b>	<b>434,233,669</b>	<b>384,080,959</b>
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,480,240	2,118,173	3,435,455	2,065,627
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	12,706,714	34,522,983	9,369,442	30,846,877
โบนัสค้างจ่าย	121,168,143	129,260,296	85,940,636	91,812,580
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	50,194,771	47,379,798	50,194,771	47,379,798
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	37,742	171,998	37,742	171,998
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,427,774	16,280,768	11,869,361	11,522,610
รายได้รับล่วงหน้า (ดูหมายเหตุข้อ 13.1)	17,223,702	174,425	17,223,702	174,425
เงินประกันรับล่วงหน้า	2,115,166	3,053,049	1,812,383	2,844,105
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>223,354,252</b>	<b>232,961,490</b>	<b>179,883,492</b>	<b>186,818,020</b>
	<b>576,416,481</b>	<b>542,207,846</b>	<b>614,117,161</b>	<b>570,898,979</b>

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องมือเครื่องใช้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,322,897	1,900,445
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี	(238,733)	(438,355)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>	<b>1,084,164</b>	<b>1,462,090</b>
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	435,737	377,926
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	648,427	1,084,164
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>	<b>1,084,164</b>	<b>1,462,090</b>

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,040,952	1,419,480
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี	(218,245)	(382,116)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	822,707	1,037,364
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	255,123	214,657
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	567,584	822,707
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	822,707	1,037,364

## 22. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	35,526	-	35,526
รายการสินค้าฝากขาย	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	239,895	326,874	239,895	326,874
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	597,845	-	597,845
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	7,513,488	6,575,488	7,513,488	6,575,488
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	98,503,438	95,250,566	68,085,030	66,116,704
ขาดทุนสะสมยกไป	391,398	348,233	-	-
	114,448,219	110,934,532	83,638,413	81,452,437
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	(508,409)	-	(508,409)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(199,954,755)	(179,807,046)	(199,654,270)	(179,440,735)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(46,138)	(40,879)	(35,938)	(32,069)
	(200,509,302)	(179,847,925)	(200,198,617)	(179,472,804)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	(86,061,083)	(68,913,393)	(116,560,204)	(98,020,367)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 32)	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	35	(35)	-	-
รายการสินค้าฝากขาย	1,800	-	-	1,800
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	327	(87)	-	240
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อค่า	598	(598)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	6,575	939	-	7,514
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,000	-	-	6,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	95,251	3,252	-	98,503
ขาดทุนสะสมยกไป	348	43	-	391
	<b>110,934</b>	<b>3,514</b>	<b>-</b>	<b>114,448</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(508)	-	(508)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อขาย	(179,807)	-	(20,148)	(199,955)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(41)	(5)	-	(46)
	<b>(179,848)</b>	<b>(513)</b>	<b>(20,148)</b>	<b>(200,509)</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(68,914)</b>	<b>3,001</b>	<b>(20,148)</b>	<b>(86,061)</b>

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	ในกำไร หรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 32)	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	35	-	-	35
รายการสินค้าฝากขาย	2,000	(200)	-	1,800
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	354	(27)	-	327
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	598	-	598
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	4,896	1,679	-	6,575
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,800	(800)	-	6,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	93,932	4,015	(2,696)	95,251
ขาดทุนสะสมยกไป	396	(48)	-	348
	108,413	5,217	(2,696)	110,934
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อค้า	(3,079)	3,079	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อขาย	(177,672)	-	(2,135)	(179,807)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(26)	(15)	-	(41)
	(180,777)	3,064	(2,135)	(179,848)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(72,364)</b>	<b>8,281</b>	<b>(4,831)</b>	<b>(68,914)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2559	ในกำไร หรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 32)	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	35	(35)	-	-
รายการสินค้าฝากขาย	1,800	-	-	1,800
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	327	(87)	-	240
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อค้า	598	(598)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	6,575	939	-	7,514
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,000	-	-	6,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	66,117	1,968	-	68,085
	81,452	2,187	-	83,639
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(509)	-	(509)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อขาย	(179,441)	-	(20,213)	(199,654)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(32)	(4)	-	(36)
	(179,473)	(513)	(20,213)	(200,199)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(98,021)</b>	<b>1,674</b>	<b>(20,213)</b>	<b>(116,560)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	ในกำไร หรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 32)	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	35	-	-	35
รายการสินค้าฝากขาย	2,000	(200)	-	1,800
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	354	(27)	-	327
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	598	-	598
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	4,896	1,679	-	6,575
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,800	(800)	-	6,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	64,207	1,855	55	66,117
	78,292	3,105	55	81,452
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อค้า	(3,079)	3,079	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อขาย	(177,229)	-	(2,212)	(179,441)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(21)	(11)	-	(32)
	(180,329)	3,068	(2,212)	(179,473)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(102,037)</b>	<b>6,173</b>	<b>(2,157)</b>	<b>(98,021)</b>

## 23. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	57,480,941	47,654,952	44,415,781	34,657,311
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,167,383	15,541,860	8,154,333	10,293,497
	69,648,324	63,196,812	52,570,114	44,950,808

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ยกมา	485,153,005	474,244,138	330,583,520	321,036,588
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการปัจจุบัน	57,480,941	47,654,952	44,415,781	34,657,311
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,167,383	15,541,860	8,154,333	10,293,497
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(13,481,927)	-	275,300
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่าย	(45,598,720)	(38,806,018)	(42,728,483)	(35,679,176)
ประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ยกไป	509,202,609	485,153,005	340,425,151	330,583,520

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภายใต้โครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด (ต่อปี)	2.49% - 3.06%	2.49% - 3.06%	2.62%	2.62%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ต่อปี)	1.50% - 5.40%	1.50% - 5.40%	1.85 - 5.00%	1.85% - 5.00%
สัดส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อน				
เกษียณอายุ (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน) (ต่อปี)				
- พนักงานรายเดือน	1% - 37%	1% - 37%	1% - 21%	1% - 21%
- พนักงานรายวัน	4% - 67%	4% - 67%	6% - 42%	6% - 42%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>อัตราคิดลด</b>		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	41.45	28.60
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(36.64)	(25.69)
<b>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</b>		
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(37.75)	(25.78)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	41.91	28.79
<b>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</b>		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	24.33	17.35
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(38.49)	(26.31)

## 24. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทูลสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทูลสำรองตามกฎหมายนี้ห้ามมิให้นำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละ 5 เป็นสำรองตามกฎหมาย ทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผล จนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทูลสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนแล้ว

## 25. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

26. เงินปันผลและสำรอง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีมติให้จ่ายเงินปันผลและจัดสรรสำรองดังนี้

ชื่อบริษัท	ปี 2559				ปี 2558			
	วันที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน รวม (ล้านบาท)	สำรองตาม กฎหมาย (ล้านบาท)	สำรองทั่วไป (ล้านบาท)	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน รวม (ล้านบาท)	สำรองตาม กฎหมาย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	25 เม.ย.	1.10	132.00	-	15.90	27 เม.ย.	2.40	-
บริษัท เอสอาร์. ดับบลิว. การ์เมนต์ จำกัด	7 เม.ย.	254.00	50.80	-	-	2 เม.ย.	215.00	-
บริษัท วาโก้บิรินทร์ จำกัด	7 เม.ย.	77.00	38.50	-	1.74	2 เม.ย.	59.00	-
บริษัท วาโกล้าฟูน จำกัด	7 เม.ย.	56.00	28.00	-	1.40	2 เม.ย.	46.60	-
บริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด	7 เม.ย.	182.50	36.50	-	-	2 เม.ย.	187.50	-

เงินปันผลที่จ่ายในปี 2558 เป็นการจัดสรรกำไรของปี 2557 และได้จ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2558

โดยบริษัท เอสอาร์. ดับบลิว. การ์เมนต์ จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์ จำกัด และบริษัท วาโกล้าฟูน จำกัดได้มีการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2558 นอกจากนี้  
บริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด ได้จ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน 2558 และมีกุมภาพันธ์ 2558 เป็นจำนวน 25 ล้านบาท และจำนวน 12.5 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับเงินปันผลที่จ่ายในปี 2559 เป็นการจัดสรรกำไรของปี 2558 บริษัทได้จ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2559

โดยบริษัท เอสอาร์. ดับบลิว. การ์เมนต์ จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์ จำกัด บริษัท วาโกล้าฟูน จำกัด และบริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด ได้มีการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2559  
บริษัทและบริษัทย่อยจัดสรรกำไรสะสมส่วนหนึ่งเป็นสำรองทั่วไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต โดยมีวัตถุประสงค์เป็นการเฉพาะ

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 20.98 ล้านบาท และ 17.89 ล้านบาท ตามลำดับ (บริษัท : 11.98 ล้านบาท และ 11.28 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 28. รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายสินค้า	4,096,951,613	3,935,784,217	4,472,621,704	4,305,468,380
รายได้จากการให้บริการ	41,512,460	36,715,397	17,207,747	16,115,168
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4,138,464,073	3,972,499,614	4,489,829,451	4,321,583,548

## 29. ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขายสินค้า	3,135,710,084	2,971,462,498	3,702,816,352	3,547,346,273
ต้นทุนการให้บริการ	34,286,761	27,787,912	16,394,735	14,849,540
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	3,169,996,845	2,999,250,410	3,719,211,087	3,562,195,813

## 30. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ดอกเบี้ยรับ	13,167,015	24,239,423	12,246,141	23,675,575
ค่าเช่ารับและค่าบริการรับ	13,426,773	14,123,034	19,629,573	20,524,864
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	8,976,728	10,357,966	8,976,728	10,172,301
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,308,364	1,161,676	1,819,304	411,176
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้า	2,542,048	-	2,542,048	-
รายได้อื่น	54,040,027	52,250,361	51,608,917	49,548,399
	94,460,955	102,132,460	96,822,711	104,332,315

### 31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(15,979,281)	(69,063,825)	(7,627,482)	(69,503,632)
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	235,488,273	180,674,404	1,600,832,324	1,583,237,775
วัตถุดิบที่ใช้ไป	1,660,348,822	1,576,630,637	1,299,981,771	1,227,776,170
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,382,511,383	1,301,735,837	938,918,077	845,670,768
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	104,743,278	101,377,499	66,875,736	64,422,587
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	60,359,885	68,127,104	57,336,404	63,370,924
ค่าลิขสิทธิ์	50,369,070	49,116,488	50,369,070	49,116,488
ค่าสาธารณูปโภค	50,252,309	53,636,917	34,873,354	36,783,338
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	87,319,597	71,863,806	69,841,177	66,537,166

### 32. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	(39,355,385)	(45,566,592)	(37,549,507)	(43,106,269)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	3,000,019	8,281,350	1,673,698	6,173,118
<b>รวม</b>	<b>(36,355,366)</b>	<b>(37,285,242)</b>	<b>(35,875,809)</b>	<b>(36,933,151)</b>

การกระทบยอดภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
กำไรก่อนภาษีเงินได้	347,337,443	371,693,051
อัตราภาษี	20%	20%
ผลคูณของกำไรก่อนภาษีเงินได้กับอัตราภาษี - ค่าใช้จ่าย	(69,467,489)	(74,338,610)
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีแต่ไม่ได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	33,112,123	37,053,368
ภาษีเงินได้ - ค่าใช้จ่าย	(36,355,366)	(37,285,242)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
กำไรก่อนภาษีเงินได้	383,157,471	354,985,209
อัตราภาษี	20%	20%
ผลคูณของกำไรก่อนภาษีเงินได้กับอัตราภาษี - ค่าใช้จ่าย	(76,631,495)	(70,997,042)
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีแต่มีได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	40,755,686	34,063,891
ภาษีเงินได้ - ค่าใช้จ่าย	(35,875,809)	(36,933,151)

### 33. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซื้อและขายวัตถุดิบส่วนใหญ่กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้จัดจำหน่าย งบการเงินแสดงถึงผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือที่สำคัญระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า</b>					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	415	389	415	389
วาโก้ อเมริกา อินคอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่	18	31	18	31
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	40	30	40	30
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	7	12	6	11
บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	50	102	50	102
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
โคออดิเนชั่น จำกัด (ฮ่องกง)	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	13	19	13	19
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	5	3	5	3
บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว. การ์เมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	37	34
บริษัท วาโก้บิณฑ์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	20	24
บริษัท วาโก้ ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	28	16
บริษัท ภัทยาภิรักษ์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	28	22
อื่นๆ		11	13	9	12
<b>รวมลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5)</b>		<b>559</b>	<b>599</b>	<b>669</b>	<b>693</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	9	-	9
บริษัท เอรวัฒน์สิงห์ทอง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	90	-	90
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6)</b>		<b>-</b>	<b>99</b>	<b>-</b>	<b>99</b>

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
- หลักทรัพย์เพื่อขาย (ดูหมายเหตุข้อ 10.1)		873	835	862	823
- เงินลงทุนทั่วไป (ดูหมายเหตุข้อ 13.1)		618	375	618	375
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>					
บริษัท เท็กซัสไทร์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	6	89	4	60
บริษัท ไทยทาเคตะ เลซ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	6	6	5	5
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	12	4	12	4
บริษัท วาโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอองกง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	9	5	9	5
บริษัท เอร่าวันลิ่งทอ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	38	-	26
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	7	13	7	13
บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	47	-	31	-
บริษัท เอ เทค เท็กซัส จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	78	-	53	-
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	8	4	8	4
บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว. การ์เมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	65	63
บริษัท วาโก้บิณฑ์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	32	27
บริษัท วาโก้ ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	30	24
บริษัท ภัทยาบิณฑ์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	38	34
อื่นๆ		10	11	8	10
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 20)</b>		<b>183</b>	<b>170</b>	<b>302</b>	<b>275</b>
<b>ค่าลิขสิทธิ์ค้ำจ่าย</b>					
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	50	47	50	47

รายการค้าที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	2,405	2,346	2,405	2,346
วาโก้ อเมริกา อินคอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่	376	371	376	371
ฟิลิปปินส์ วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	56	46	56	46
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	689	609	689	609
วาโก้ ไชน่า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	14	3	14	3
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	22	35	21	34
บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	105	168	105	168
บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	27	25	27	25
บริษัท เอรಾವันสิ่งทอ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	1	11	1	8
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
โคออดิเนชั่น จำกัด (ฮ่องกง)	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	15	-	15
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	31	8	31	8
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%				
บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	133	148
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	75	83
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	97	69
บริษัท ภัทยาภิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	110	104
บริษัท ไทรา 1010 จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	17
อื่นๆ		31	38	29	21
รวมขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		3,757	3,675	4,169	4,075

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป</b>					
บริษัท เท็กซัสไธล์ เพอร์สทีจ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	36	328	24	208
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	133	109	133	109
บริษัท วาโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอองกง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	192	98	192	98
บริษัท ไทยทาเคตะเลซ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	39	36	32	26
บริษัท เอร่าวันสิงห์ทอง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	24	238	17	150
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	42	73	42	73
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	55	15	55	15
บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ		-		-
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	236		139	
บริษัท เอ เทค เท็กซัสไธล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ		-		-
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	224		144	
บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	499	544
บริษัท วาโก้บิณฑ์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	284	278
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	264	280
บริษัท ภัทยาบิณฑ์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	331	334
อื่นๆ		28	35	25	33
<b>รวมซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป</b>		<b>1,009</b>	<b>932</b>	<b>2,181</b>	<b>2,148</b>
<b>รายได้รับจ้างทำของและค่าเช่ารับ</b>					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	15	13	15	13
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	3	3	3	3
บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	8	5	-	-
บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว. การ์เมนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7	7
อื่นๆ		8	10	7	9
<b>รวมรายได้รับจ้างทำของและค่าเช่ารับ</b>		<b>34</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>32</b>

		ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558	2559	2558
ค่าจ้างทำของและค่าเช่าจ่าย						
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ					
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	38	36	38	36	
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ					
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	1	13	1	13	
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2	6	
อื่นๆ		5	2	5	2	
รวมค่าจ้างทำของและค่าเช่าจ่าย		44	51	46	57	
ค่าลิขสิทธิ์						
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	50	47	50	47	
ดอกเบี้ยรับ						
บริษัท เอรಾವันสิ่งทอ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ					
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	1	4	1	4	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						
ผลประโยชน์ระยะสั้น		73	68	57	64	
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน		14	4	13	3	
รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร		87	72	70	67	

บริษัทและบริษัทย่อยขายสินค้าสำเร็จรูปให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป

บริษัทขายวัตถุดิบให้กับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาทุนบวกด้วยกำไรตามที่ได้ตกลงกันที่ 1% ถึง 2%

บริษัทซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่ซื้อจากผู้ขายทั่วไป

บริษัทจ่ายค่าลิขสิทธิ์ โดยคำนวณจากร้อยละของยอดขาย (ดูหมายเหตุข้อ 34)

บริษัทจ่ายค่าบริการอื่นตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

### 34. สัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคและใบอนุญาต

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2542 บริษัทได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคและใบอนุญาตกับวาโก้คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เพื่อใช้เครื่องหมายการค้าและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ตามทีระบุในสัญญา โดยบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิในอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว สัญญาดังกล่าวมีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และต่ออายุได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ในปี 2552 บริษัทได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้มีการต่อสัญญาดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 35. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกค้าของ

บริษัทโดยส่วนใหญ่คือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่เคยเกิดความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 35.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่บริษัทในปีปัจจุบันและในปีต่อไป อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงไม่มีสาระสำคัญต่อบริษัทเนื่องจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และบริษัทไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญ

### 35.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่บริษัทในปีปัจจุบันและในปีต่อไป

บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ จำนวนเงินของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงเมื่อได้รับหรือต้องจ่ายชำระจะหักล้างกับมูลค่าที่เปลี่ยนไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่าตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม 2559			
	จำนวนเงินตามสัญญาไม่เกิน 1 ปี	มูลค่ายุติธรรม	
	สกุลเงินต่างประเทศ	บาท	สินทรัพย์ (หนี้สิน) บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
- สัญญาขาย	USD 400,000	14,401,250	(24,736)
- สัญญาขาย	JPY 143,353,000	44,304,230	(71,758)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม 2558			
	จำนวนเงินตามสัญญาไม่เกิน 1 ปี	มูลค่ายุติธรรม	
	สกุลเงินต่างประเทศ	บาท	สินทรัพย์ (หนี้สิน) บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
- สัญญาขาย	USD 173,563	6,235,229	(40,202)
- สัญญาขาย	JPY 43,135,150	12,792,532	(205,671)

### 35.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

35.4.1 รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับ ชั้นมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) ณ วันที่		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) ณ วันที่			
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	สินทรัพย์ = 129 หนี้สิน = 226	หนี้สิน = 246	สินทรัพย์ = 129 หนี้สิน = 226	หนี้สิน = 246	ลำดับ 3	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงิน เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงิน ตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ด้านสินทรัพย์ของคู่สัญญาต่าง ๆ
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ เพื่อค้า - ตราสารทุน	14,832	33,153	14,832	33,153	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ เพื่อขาย - ตราสารทุน	136,355	135,031	-	-	ลำดับ 1	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้าย ของงวดบัญชี
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ เพื่อขาย - ตราสารหนี้	2,001	41,750	2,001	41,750	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ เพื่อขาย - ตราสารทุน	1,461,987	1,358,352	1,451,262	1,346,952	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ เพื่อขาย - ตราสารหนี้	7,358	132,364	7,358	132,364	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

35.4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินทดรองจ่ายรายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินฝากระยะยาว สถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

					หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนทั่วไป	752,917,249	1,135,268,971	749,647,249	1,131,886,046	ระดับ 3
เงินลงทุนในหุ้นกู้	150,000,000	155,671,000	150,000,000	155,671,000	ระดับ 2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนทั่วไป	511,983,060	1,026,962,533	508,713,061	1,023,593,808	ระดับ 3
เงินลงทุนในหุ้นกู้	190,000,000	198,722,440	190,000,000	198,722,440	ระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทั่วไปคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหุ้นกูกำหนดจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

### 36. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันให้</b>				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 9)	6.84	6.90	6.84	6.90
การให้ธนาคารค้าประกันแทนบริษัท	22.25	19.43	20.58	17.32
ภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการปรับปรุงอาคาร	0.90	3.99	0.87	3.92

### 37. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยคือ การผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ ชุดชั้นในสตรี ชุดเด็ก และชุดชั้นนอกสตรี ซึ่งมีทั้งการขายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้บริษัทพิจารณาข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน โดยแยกเป็นส่วนงานขายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้ระหว่างส่วนงาน ข้อมูลรายได้จากบุคคลภายนอก กำไรขาดทุนตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรขาดทุนตามส่วนงานกับกำไรขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการตามส่วนงาน	2,960.89	2,892.58	1,177.57	1,079.92	4,138.46	3,972.50
กำไรตามส่วนงาน	146.61	185.66	41.59	28.53	188.20	214.19
ค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ไม่ได้ปันส่วน					(15.82)	(11.40)
เงินปันผลรับ					80.50	66.17
รายได้อื่น					94.46	102.73
กำไรก่อนภาษีเงินได้					347.34	371.69

อนึ่งบริษัทไม่สามารถแยกที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามส่วนงานได้ เนื่องจากบริษัทได้ใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ร่วมกันในการผลิตสินค้าดังกล่าว

นอกจากนี้ลูกค้าหลักของบริษัทก็คือ บริษัท ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10% (ดูหมายเหตุข้อ 33)

### 38. สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

		ชื่อบริษัท		
รายการ	เอกสาร.ฉบับลิว.การ.เกณฑ์	ว.ก.ล้ำทุน	ว.ก.ก.ป.น.ร.ร.	ว.ท.ก.ป.น.ร.ร.
<b>โครงการที่ 2</b>				
- บัตรส่งเสริม เลขที่	2876(2)/2555	-	-	-
- วันที่ออกบัตร	14 ธ.ค. 2555	-	-	-
- ยกเว้นภาษีเงินได้	1 ก.ค. 2557 - 30 มิ.ย. 2564	-	-	-
- ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50%				
ของอัตราปกติ 5 ปี	-	-	-	-
- ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558	-	-	-
<b>โครงการที่ 3</b>				
- บัตรส่งเสริม เลขที่	-	2904(2)/2555	2877(2)/2555	2878(2)/2555
- วันที่ออกบัตร	-	20 ธ.ค. 2555	14 ธ.ค. 2555	14 ธ.ค. 2555
- ยกเว้นภาษีเงินได้	-	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564
- ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50%				
ของอัตราปกติ 5 ปี	-	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569
- ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร	-	20 ธ.ค. 2555 - 20 มิ.ย. 2558	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 39. การรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้กลุ่มบริษัท แสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ แยกจากกัน พร้อมพหุคูณแยกกัน และไม่ได้รับการส่งเสริมรายได้สำหรับการส่งเสริมรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม	2559			2558			หน่วย : บาท
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	
รายได้							
รายได้จากการส่งออก	-	1,177,569,588	1,177,569,588	-	1,079,924,424	1,079,924,424	
รายได้จากการขายในประเทศ	1,195,361	2,959,699,124	2,960,894,485	946,782	2,891,628,408	2,892,575,190	
รวมรายได้จากการขาย	1,195,361	4,137,268,712	4,138,464,073	946,782	3,971,552,832	3,972,499,614	
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	8,976,728	8,976,728	-	10,357,967	10,357,967	
เงินปันผลรับ	-	80,502,706	80,502,706	-	66,168,780	66,168,780	
รายได้อื่น	231,251	85,252,976	85,484,227	339,544	91,434,949	91,774,493	
รวมรายได้	1,426,612	4,312,001,122	4,313,427,734	1,286,326	4,139,514,528	4,140,800,854	

บริษัทไม่ได้แสดงงบเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

#### 40. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปของเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะนำเงินรับชำระหนี้ค่าขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผกผันการในรูปเงินตราต่างประเทศ เพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายและชำระหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

รายการ	เงื่อนไข การรับ/ จ่ายชำระ วัน	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		จำนวนเงิน					จำนวนเงิน				
		ดอลลาร์ สหรัฐ	เยน	ดอลลาร์ ฮ่องกง	ยูโร	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐ	เยน	ดอลลาร์ ฮ่องกง	ยูโร	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	6,378	2,037,884	-	1,545	903,246	6,378	2,037,884	-	1,545	903,246
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	1,500,000	-	6,842,550	-	-	1,500,000	-	6,842,550
ลูกหนี้การค้า	30 - 180	711,257	120,650,525	2,834,374	-	74,863,140	711,257	120,650,525	2,834,374	-	74,863,140
		717,635	122,688,409	4,334,374	1,545	82,608,936	717,635	122,688,409	4,334,374	1,545	82,608,936
เจ้าหนี้การค้า	30	581,967	64,279,366	-	-	40,964,688	581,967	64,279,366	-	-	40,964,688
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	7,392	2,401,836	-	-	2,080	7,392	2,401,836	-	-	2,080
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	1,500,000	-	6,900,450	-	-	1,500,000	-	6,900,450
ลูกหนี้การค้า	30 - 180	1,123,219	94,347,246	4,170,006	-	87,321,242	1,123,219	94,347,246	4,170,006	-	87,321,242
		1,130,611	96,749,082	5,670,006	-	95,207,946	1,130,611	96,749,082	5,670,006	-	95,207,946
เจ้าหนี้การค้า	30	337,763	18,496,052	-	-	17,844,988	337,763	18,496,052	-	-	17,844,988

#### 41. คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 บริษัทอุบลนครธรรมดาฟ้องร้องคดีแพ่งในข้อหาเรียกทรัพย์สินมรดกคืนและเพิกถอนนิติกรรม การจดทะเบียนโอนที่ดิน ซึ่งบริษัทซื้อที่ดินดังกล่าวมาในราคา 233.56 ล้านบาท โดยเจ้าพนักงานศาลได้ปิดหมายให้บริษัททราบในวันที่ 2 กันยายน 2557 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว และเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นยกฟ้องคดีดังกล่าว หลังจากนั้นโจทก์ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาของโจทก์แล้วเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ต่อมาโจทก์จึงยื่นคำร้องขอถอนฎีกาต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2559 ซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณาสั่งคำร้องขอถอนฎีกาของศาลฎีกา ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2559 เศรษฐกิจโลกเผชิญกับความผันผวนมาโดยตลอดนับตั้งแต่ต้นปี ทั้งในเรื่องของเหตุการณ์ก่อการร้ายที่เกิดขึ้น ผลการลงประชามติของสหราชอาณาจักรที่ถอนตัวจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป หรือผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกาคนใหม่ที่มีนโยบายค่อนข้างแตกต่างจากรัฐบาลเดิมในหลายเรื่อง สำหรับเศรษฐกิจไทยมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 3.0 - 3.3 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่การส่งออกยังไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจน แม้จะเริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้นในช่วงปลายปีก็ตาม

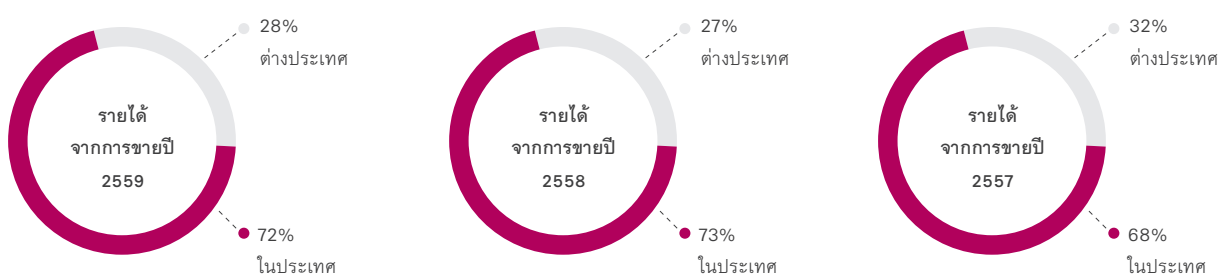
ในปี 2559 ตลาดหุ้นในสต็อกยังคงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันกันสูงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพ รูปแบบและดีไซน์ของสินค้าและบริการ ราคา และกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าทำกิจกรรมส่งเสริมการขาย การโฆษณา และกิจกรรมการขายในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มยอดขายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด รวมทั้งได้ปรับปรุงระบบขนส่ง และกระจายสินค้าให้รวดเร็วทันต่อความต้องการของผู้บริโภค เพื่อบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวม 4,313.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.17% มีกำไรสุทธิ 310.95 ล้านบาท ลดลง 7% และสินทรัพย์รวม 6,687.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.37% อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น 5.86% อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ 4.68% โดยบริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ นโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งด้านการขาย วัตถุดิบ และต้นทุนค่าใช้จ่าย

ด้านการขาย บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายในการผลิตสินค้า เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายเดิมและช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ เช่น Retail Shops, E-Commerce, TV Shopping, Catalog และ Modern Trade ด้านวัตถุดิบ บริษัทฯ ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด และบริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด เพื่อผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในที่มีคุณภาพและนวัตกรรมใหม่ๆ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันระยะยาว ส่วนในด้านต้นทุนค่าใช้จ่าย บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตสินค้าที่บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในปี 2558 เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิตไปยังกลุ่มประเทศ AEC ที่มีต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่าและรองรับการขาดแคลนแรงงานในประเทศ

## 2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### 2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



### รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 4,138.46 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 3,972.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 165.96 ล้านบาท คิดเป็น 4.18% โดยเกิดจากรายได้จากการขายสินค้าในประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 68.31 ล้านบาทหรือเท่ากับ 2.36% เนื่องจากการจัดจำหน่ายมีการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า และมีการส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น สำหรับรายได้จากการขายสินค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้น 97.65 ล้านบาท คิดเป็น 9.04% เนื่องจากบริษัทฯ มีคำสั่งซื้อจากประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

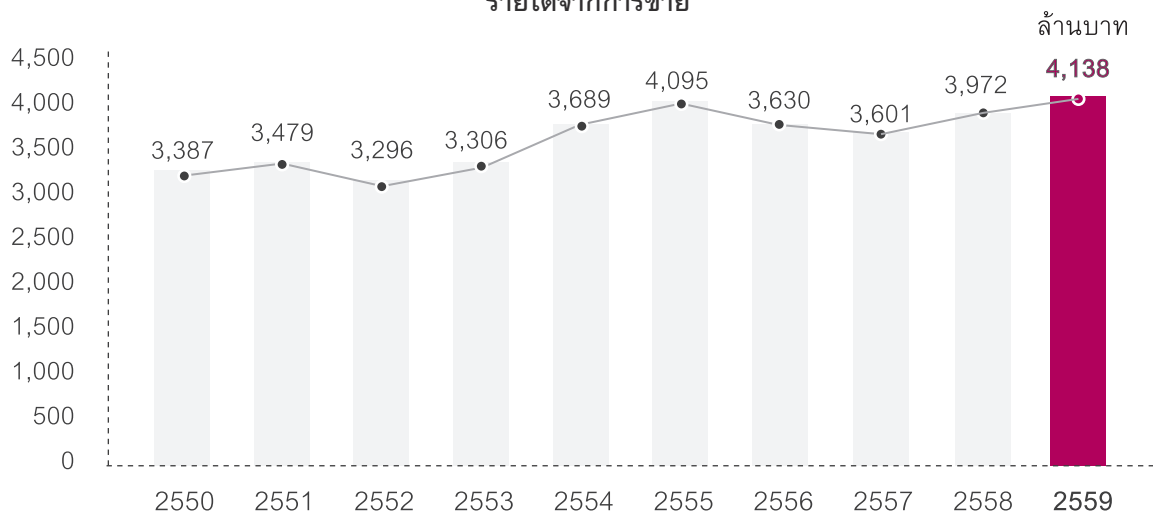
งบการเงินรวม	2559	2558	2557	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2559/2558	2558/2557
ขายในประเทศ	2,960.89	2,892.58	2,444.28	2.36	18.34
ขายต่างประเทศ	1,177.57	1,079.92	1,157.05	9.04	(6.67)
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>4,138.46</b>	<b>3,972.50</b>	<b>3,601.33</b>	<b>4.18</b>	<b>10.31</b>

สำหรับการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ ในปี 2559 ที่ผ่านมา เป็นรายได้จากการขายชุดชั้นในสตรี 3,836.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.58% รายได้จากการขายชุดชั้นนอกสตรี 98.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.90% และรายได้จากการขายชุดเด็ก 204.13 ล้านบาท ลดลง 10.50%

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2559	2558	2557	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2559/2558	2558/2557
ชุดชั้นในสตรี	3,836.26	3,668.33	3,298.35	4.58	11.22
ชุดชั้นนอกสตรี	98.07	76.08	70.84	28.90	7.40
ชุดเด็ก	204.13	228.09	232.14	(10.50)	(1.74)
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>4,138.46</b>	<b>3,972.50</b>	<b>3,601.33</b>	<b>4.18</b>	<b>10.31</b>

### รายได้จากการขาย



### รายได้อื่น

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้อื่น 94.46 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 102.13 ล้านบาท ลดลง 7.67 ล้านบาท เท่ากับ 7.51% รายได้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ 13.17 ล้านบาท ค่าเช่ารับ 13.43 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและรายได้ค่าบริการ 15.62 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 8.98 ล้านบาท ซึ่งรายได้อื่นลดลงสาเหตุหลักเกิดจากดอกเบี้ยรับลดลง 11.07 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2559	2558	2557	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2559/2558	2558/2557
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4,138.46	3,972.50	3,601.33	4.18	10.31
เงินปันผลรับ	80.50	66.17	61.30	21.66	7.94
รายได้อื่น	94.46	102.13	110.25	(7.51)	(7.37)
รายได้รวม	4,313.42	4,140.80	3,772.88	4.17	9.75

### ต้นทุนขาย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีต้นทุนขายคิดเป็น 76.60% ของรายได้จากการขาย ปีก่อนเท่ากับ 75.50% เพิ่มขึ้น 1.10% เนื่องจากประสิทธิภาพในการผลิตลดลงจากการชะลอการผลิต เพื่อควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสม

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2559	%	2558	%	2557	%	%เพิ่ม (ลดลง)	
							2559/2558	2558/2557
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4,138.46	100.00	3,972.50	100.00	3,601.33	100.00	4.18	10.31
ต้นทุนขาย	3,169.99	76.60	2,999.25	75.50	2,771.48	76.96	5.69	8.22
กำไรขั้นต้น	968.47	23.40	973.25	24.50	829.85	23.04	(0.49)	17.28

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย 100.23 ล้านบาท ลดลง 16.84 ล้านบาท คิดเป็น 14.38% เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายลดลง

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 588.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.61 ล้านบาท คิดเป็น 4% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับค่าจ้างเงินเดือนพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2559	%	2558	%	2557	%	%เพิ่ม (ลดลง)	
							2559/2558	2558/2557
ค่าใช้จ่ายในการขาย	100.23	2.42	117.07	2.95	102.55	2.85	(14.38)	14.16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	588.44	14.22	565.83	14.24	523.22	14.53	4.00	8.14
ภาษีเงินได้	36.36	0.88	37.29	0.94	39.46	1.10	(2.49)	(5.50)

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2559 เท่ากับ 36.36 ล้านบาท ลดลง 0.93 ล้านบาท คิดเป็น 2.49% เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ ย่อยมีกำไรลดลง แต่ไม่มีผลกระทบค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เนื่องจากได้รับสิทธิประโยชน์ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากโครงการ BOI ของบริษัทฯ ย่อย

## กำไร

งบการเงินรวม	หน่วย	2559	2558	2557	%เพิ่ม (ลดลง)	
					2559/2558	2558/2557
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	968.47	973.25	829.85	(0.49)	17.28
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	ล้านบาท	362.75	375.40	316.82	(3.37)	18.49
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	310.95	334.37	276.70	(7.00)	20.84
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท / หุ้น	2.59	2.79	2.31	(7.17)	20.78
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	7.21	8.08	7.33	(10.77)	10.23
ROE	%	5.86	6.50	5.47	(9.85)	18.83
ROA	%	4.68	5.11	4.42	(8.41)	15.61

### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น จำนวน 968.47 ล้านบาท ลดลง 4.78 ล้านบาท เท่ากับ 0.49% เนื่องจากประสิทธิภาพในการผลิตลดลงจากการชะลอการผลิต

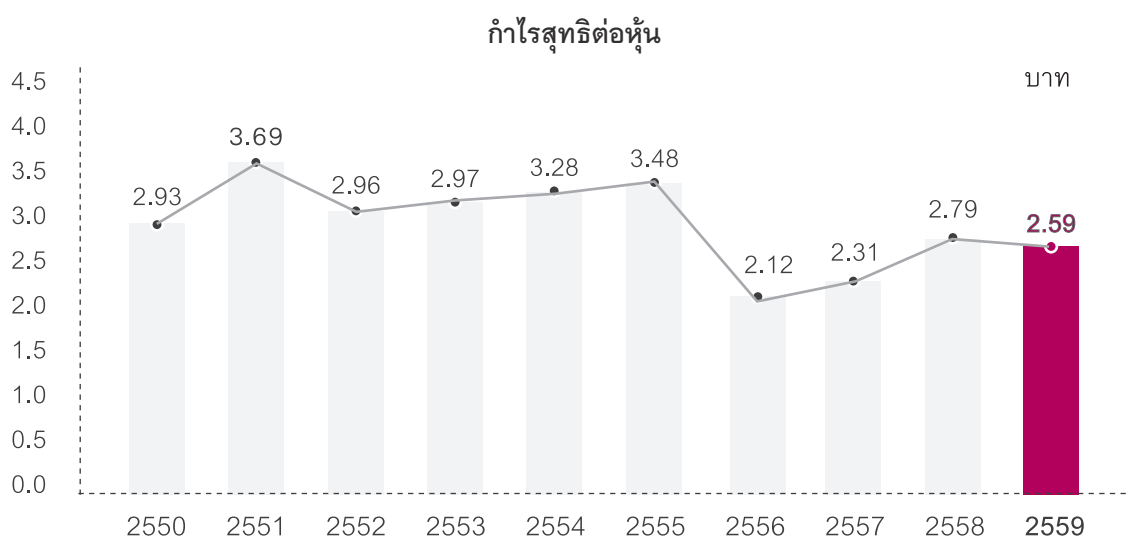
### กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 362.75 ล้านบาท ลดลง 12.65 ล้านบาท เท่ากับ 3.37% เนื่องจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงและค่าใช้จ่ายบริหารที่เพิ่มขึ้น

### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

ในปี 2559 บริษัท มีกำไรสุทธิ 310.95 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 334.37 ล้านบาท ลดลง 23.42 ล้านบาท เท่ากับ 7% โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.59 บาท อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม 7.21% อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น 5.86% และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ 4.68%

บริษัท มีคุณภาพของกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน 361.16 ล้านบาท จากรายได้ที่เกิดขึ้นจากการขายและสามารถเก็บชำระหนี้ส่วนใหญ่ได้ตามกำหนดเวลา

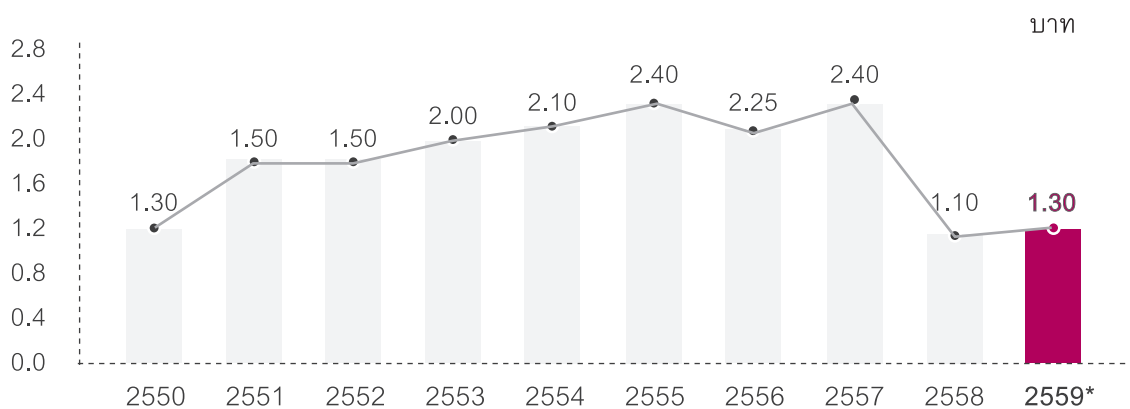


## อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ปี 2559 เท่ากับ 5.86% ปีก่อนเท่ากับ 6.50% เนื่องจากมีกำไรสุทธิลดลง บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พิจารณาร่วมกับสภาพคล่อง และการลงทุนต่างๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจ่ายเงินปันผลติดต่อกันเป็นปีที่ 43 นับจากปี 2517 จนถึงปัจจุบัน และในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม 310.95 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 2.59 บาท และกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ 347.28 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 2.89 บาท และเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 156 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 44.92% และมีกำหนดจ่ายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ	หน่วย	2559	2558	2557
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	347.28	318.05	295.66
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	120.00	120.00	120.00
กำไรต่อหุ้น	บาท / หุ้น	2.89	2.65	2.46
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท / หุ้น	1.30	1.10	2.40
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	156.00	132.00	288.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (Payout Ratio)	%	44.92	41.50	97.41

## เงินปันผลต่อหุ้น



หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.30 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2560

## 2.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,687.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 90.55 ล้านบาท เท่ากับ 1.37% โดยมีสัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละรายการเทียบสินทรัพย์รวมประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 0.92% เงินลงทุนชั่วคราว 3.74% ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 9.33% สินค้าคงเหลือ 18.32% เงินลงทุนระยะยาว 21.97% เงินลงทุนระยะยาวอื่น 12.75% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 10.12% ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ 20.19% และอื่นๆ 2.66%

งบการเงินรวม	2559	2558	2557	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2559/2558	2558/2557
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	311.56	366.41	425.81	(14.97)	(13.95)
และเงินลงทุนชั่วคราว					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	623.81	662.30	631.71	(5.81)	4.84
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	51.55	150.60	140.60	(65.77)	7.11
สินค้าคงเหลือ	1,225.29	1,164.49	1,133.27	5.22	2.75
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20.95	21.68	28.13	(3.37)	(22.93)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,233.16	2,365.48	2,359.52	(5.59)	0.25
เงินลงทุนเพื่อขาย	1,469.35	1,490.72	1,481.69	(1.43)	0.61
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	47.00	58.13	4.58	(19.15)	1,169.21
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	852.92	661.98	631.53	28.84	4.82
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	676.99	681.65	686.31	(0.68)	(0.68)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,350.33	1,274.39	1,268.89	5.96	0.43
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	57.46	64.31	52.91	(10.65)	21.55
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,454.05	4,231.18	4,125.91	5.27	2.55
รวมสินทรัพย์	6,687.21	6,596.66	6,485.43	1.37	1.72

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 2,233.16 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 132.32 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการรับคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 99 ล้านบาท

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว** จำนวน 311.56 ล้านบาท ลดลง 54.85 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำไปลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** จำนวน 623.81 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 38.49 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินจากลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ
- **เงินให้กู้ยืมระยะสั้น** จำนวน 51.55 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 99.05 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ รับคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- **สินค้าคงเหลือ** จำนวน 1,225.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 60.79 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากวัตถุดิบที่นำเข้าระหว่างทางเพื่อเตรียมผลิตในปี 2560

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 4,454.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 222.87 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

- **เงินลงทุนเพื่อขาย** จำนวน 1,469.35 ล้านบาท ลดลง 21.37 ล้านบาท เนื่องจากหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอน 122.40 ล้านบาท มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น 101.03 ล้านบาท
- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม** จำนวน 47 ล้านบาท ลดลง 11.13 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมอยู่ในช่วงเพิ่งเริ่มดำเนินการจึงทำให้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการ ทำให้เกิดผลขาดทุนสุทธิ และบริษัทฯ ได้มีการบันทึกบัญชีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามมาตราฐานบัญชี
- **เงินลงทุนระยะยาวอื่น** จำนวน 852.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 190.94 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญสุทธิ 245.63 ล้านบาท โอนย้ายหุ้นกู้ครบกำหนดภายใน 1 ปี ไปเงินลงทุนระยะสั้น 50 ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนสุทธิ 4.69 ล้านบาท

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 676.99 ล้านบาท ลดลง 4.66 ล้านบาท เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าว
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,350.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 75.94 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท มีการลงทุนในที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์อื่น ยานพาหนะ และปรับปรุงอาคารเพิ่มขึ้นสุทธิ 180.88 ล้านบาท จำหน่ายสินทรัพย์ไม่ได้ใช้งาน 12.59 ล้านบาท และตัดค่าเสื่อมราคา 92.35 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2559 บริษัท มีหนี้สินรวม 1,247.52 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 168.99 ล้านบาท เท่ากับ 11.93% ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากบริษัท คืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 245 ล้านบาท

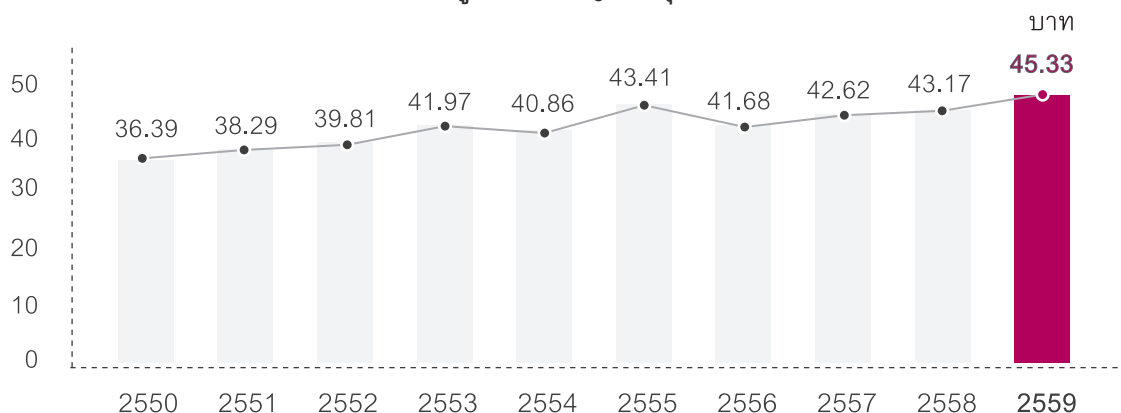
หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2559	2558	2557	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2559/2558	2558/2557
หนี้สินหมุนเวียน	651.61	861.36	822.90	(24.35)	4.67
หนี้สินไม่หมุนเวียน	595.91	555.15	548.07	7.34	1.29
รวมหนี้สิน	1,247.52	1,416.51	1,370.97	(11.93)	3.32
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,439.69	5,180.15	5,114.45	5.01	1.28
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	45.33	43.17	42.62	5.00	1.29

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2559 บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้น 5,439.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 259.54 ล้านบาท เท่ากับ 5.01% เนื่องจากบริษัท มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2559 จำนวน 310.95 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 จำนวน 132 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 80.59 ล้านบาท บริษัท จึงมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 45.33 บาท ปีก่อนเท่ากับ 43.17 บาท เพิ่มขึ้น 2.16 บาทต่อหุ้น

### มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น



## 3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### ลูกหนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 623.81 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 610.69 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น 13.12 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าประกอบด้วย ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ 536.10 ล้านบาท คิดเป็น 87.79% ของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระภายใน 3 เดือน จำนวน 38.33 ล้านบาท คิดเป็น 6.28% ของลูกหนี้การค้า เกิดจากนโยบายการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ไม่ตรงรอบการชำระหนี้ และลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 36.26 ล้านบาท คิดเป็น 5.93% ของลูกหนี้การค้า ซึ่งลูกหนี้การค้าของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพดีมีการชำระครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ 1,225.29 ล้านบาท ประกอบไปด้วย วัตถุดิบ 325.76 ล้านบาท สินค้าระหว่างผลิต 162.69 ล้านบาท และสินค้าสำเร็จรูป 736.84 ล้านบาท บริษัทฯ ได้แสดงมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินด้วยราคาทุนหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า ซึ่งหากมีสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาปรับลดมูลค่าของสินค้าตามมาตรฐานการบัญชี

## เงินลงทุน

บริษัทฯ มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 799.82 ล้านบาท แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น มีรายการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวนเงิน 4.69 ล้านบาท นอกจากนี้หากพิจารณาถึงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในกลุ่มนี้ จะมีมูลค่าโดยรวมสูงกว่าราคาทุนที่บริษัทฯ ลงทุนไป โดยได้รับผลตอบแทนในรูปเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6.39 ต่อปี และมีการรายงานในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามความคืบหน้าและประเมินผลการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ในปัจจุบันมีมูลค่าราคาตลาดสูงกว่ามูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินซึ่งแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงาน และอาคารโรงงานมีการปรับปรุงและซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักรส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอยู่อย่างสม่ำเสมอ ส่วนเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมอย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีมูลค่ามากกว่าราคาทุนที่แสดงไว้ในงบการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทฯ ใช้เงินทุนในการดำเนินงาน และการลงทุนส่วนใหญ่มาจากเงินทุนและกำไรสะสมของบริษัทฯ ซึ่งปี 2559 มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินคงเหลือ 18 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

### รายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และปรับปรุงอาคาร 179.84 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

### ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดี ดังเห็นได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2559 เท่ากับ 3.43 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.42 เท่า ซึ่งมีสภาพคล่องสูงขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนลดลง และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่ต่ำมาก เท่ากับ 0.23 เท่า ซึ่งเป็นการแสดงถึงความมั่นคงและความเพียงพอของสภาพคล่องของบริษัท

งบการเงินรวม	หน่วย	2559	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.43	2.75	2.87
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.42	1.18	1.27
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.23	0.27	0.27

## กระแสเงินสด

ในปี 2559 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 61.78 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 62.48 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดสุทธิ ตามประเภทของกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2559	2558	2557
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	361.16	278.92	139.04
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	15.76	(42.85)	(120.46)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(377.61)	(215.61)	(80.48)

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 361.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82.24 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากการขายที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 15.76 ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนหุ้นสามัญ หุ้นกู้และเงินฝากระยะสั้นครบกำหนด 109.65 ล้านบาท เงินปันผลรับ 80.50 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 14.42 ล้านบาท และมีรายจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 179.84 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ 377.61 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 132 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 245 ล้านบาท

## 5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1,247.52 ล้านบาท เป็นหนี้สินระยะสั้น 651.61 ล้านบาท หนี้สินระยะยาว 595.91 ล้านบาท

### รายละเอียดหนี้สินระยะยาวของบริษัทฯ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สินระยะยาว	2559	2558	2557
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	0.65	1.08	1.46
หนี้สินภายใต้เงินได้อัตราดอกเบี้ย	86.06	68.91	72.36
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	509.20	485.15	474.24

นอกจากนี้บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพัน

## 6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ และมุ่งการทำตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองผู้บริโภค อย่างไรก็ตามอาจมีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

### ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศมีแนวโน้มดีขึ้นจากการกระตุ้นการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามผู้บริโภคยังคงระมัดระวังในการใช้จ่าย
- การแข่งขันมีมากขึ้น ซึ่งปัจจุบันมีสินค้าหลากหลาย Brand จากต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

- การเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างรวดเร็วในด้านราคา และช่องทางการขายที่ตอบสนองความสะดวกในการซื้อสินค้า

## ปัจจัยภายใน

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยร่วมลงทุนกับ บริษัทที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันระยะยาว ดังนี้

ปีที่ลงทุน	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น
2559	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	19%
2559	บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	19%

- ดันทุนแรงงานที่สูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงานในประเทศ ส่งผลให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น ซึ่งผลักดันให้บริษัทฯ ต้องขยายการลงทุนไปยังประเทศในกลุ่ม AEC ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า ดังนี้

ปีที่ลงทุน	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น
2556	บริษัท ภัทยาเมียนมาร์ จำกัด	20%
2558	บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	40%

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯได้มีการนำเข้าสินค้าที่ผลิตโดยบริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด

## 7. รายจ่ายเพื่อการวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ผลิตภัณฑ์ Wacoal ได้ยึดถือปณิธาน “ความงามจากภายใน ส่งผลต่อความงามภายนอก” ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าความงามแห่งเรือนร่างของผู้หญิงประกอบไปด้วยสองส่วนเสมอ คือ ร่างกาย และจิตใจ ดังนั้นผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นของ Wacoal จึงไม่เน้นเพียงที่ความสวยงามของรูปทรงเท่านั้น หากยังต้องสบายเมื่อสวมใส่และช่วยให้เกิดสุขภาพที่ดีตามมาอีกด้วย จึงทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในตัวสินค้ามาโดยตลอด โดยมี Human Science Research Center รับผิดชอบดูแลการศึกษาวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลความรู้เกี่ยวกับสรีระวิทยาของสตรีไทย และฝ่ายวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม รับผิดชอบในการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสีงแวดล้อม โดยในปี 2559 สรุปการวิจัยพัฒนาและรายจ่ายที่สำคัญ ดังนี้

### 1. ด้านการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระ

บริษัทฯ มีการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระสตรีไทยมายาวนานอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการทำสินค้าชุดชั้นในของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐาน และตรงกับรูปร่างของสตรีที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงวัย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายจ่ายด้านการสำรวจวิจัยสรีระรวมทั้งสิ้น 2.23 ล้านบาท

### 2. ด้านการพัฒนาวัตถุดิบร่วมกับคู่ค้า

การพัฒนาสินค้าที่สำคัญของบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ด้านวัตถุดิบเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบสินค้า พัฒนาเครื่องจักรและคุณภาพของเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าต้นแบบ รวมถึงได้ร่วมมือกับคู่ค้า (Supplier) ในการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสีงแวดล้อม โดยรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 6.17 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบสำหรับปี 2559 2558 และ 2557

งบการเงินรวม	หน่วย	2559	2558	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.43	2.75	2.87
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.42	1.18	1.27
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.48	0.33	0.21
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.58	6.26	5.93
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	54.71	57.51	60.71
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.19	4.22	4.66
7. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	85.92	85.31	77.25
8. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.57	8.60	8.40
9. ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	37.62	41.86	42.86
10. Cash Cycle	วัน	103.01	100.96	95.10
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
1. อัตรากำไรขั้นต้น	%	23.40	24.05	23.04
2. อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	7.21	8.08	7.33
3. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	5.86	6.50	5.47
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
1. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.68	5.11	4.42
2. อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.65	0.63	0.60
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.23	0.27	0.27
2. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	93.84	74.52	375.90
3. อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	50.17*	39.48	104.09

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.30 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2560

# ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			อายุ (ปี)	(%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
1. นายโยชิคาตะ ซูกาโมโต กรรมการที่ปรึกษา วันที่ 21 เมษายน 2529			68 ปริญญาตรี คณะ Education วิชาเอก Industrial Education Ashiya University, Japan	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2		
					แห่ง		
					Shinyoung Wacoal Inc.		
					Wacoal Holdings Corp.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</li> </ul>	: - ไม่มี - : - ไม่มี -				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
					8		
					แห่ง		
					Wacoal Europe Ltd.		
					Wacoal Corp.		
					Wacoal America, Inc.		
					PT. Indonesia Wacoal		
					Taiwan Wacoal Co., Ltd.		
2. นายมนู ลีลาพันธุ์ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และการกรรมการพิจารณาต่อต้าน วันที่ 30 เมษายน 2516			71 ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอก เครื่องกล Chiba University, Japan	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					4		
					แห่ง		
					บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โวลติง		
					บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</li> </ul>	: - ไม่มี - : - ไม่มี -				บมจ. ไอซีซี		
					บมจ. เทกทีโพลีเพรสทีจ		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
					20		
					แห่ง		
					บจก. เอราวัณสีทอง		
					บจก. วัน อินเตอร์เนชั่นแนล		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</li> </ul>	: - ไม่มี - : - ไม่มี -				บจก. ไทยสแตนเลส		
					บจก. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)		
					บจก. ไทยแมกนิส		
					บจก. เค.ที.วาย. อินดัสตรี		
					บจก. ไทยชิโกโบ		
					บจก. ไทยทาเคดะเลข		
					บจก. ภัทยาดูตสาหกิจ		



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท
5. นายบุญดี อำนวยกุล กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ วันที่ 23 เมษายน 2533	61	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอก วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) 2/2006 - Finance for Non-Finance Director (FND) 31/2006 - DCP Refresher Course in Directors' Legal Liabilities (RE DCP) 1/2008  : - ไม่มี - : - ไม่มี -	0.06%  จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 20,000 หุ้น	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	11
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. จี เทค แมททีเรียล
					กรรมการ บจก. เอ เทค เท็กไทล์
				2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ Myanmar Wacoal Co., Ltd.
				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วิน อินเทอร์เน็ต
					กรรมการ Pattaya Myanmar Co., Ltd.
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ไพรา 1010
				2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ภัทยอดุสสาหกิจ
				2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ภัทยากบินทร์บุรี
6. นายอะสีธิ ทะยะตะ กรรมการบริษัท และกรรมการรองผู้จัดการ วันที่ 1 เมษายน 2556	49	ปริญญาตรี คณะ Social Studies วิชาเอก Sociology Doshisha University, Japan  : - ไม่มี - : - ไม่มี -	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	11
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ เทค เท็กไทล์
					กรรมการ บจก. จี เทค แมททีเรียล
				2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pattaya Myanmar Co., Ltd.
				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ บจก. ไพรา 1010
					กรรมการ บจก. เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์
					กรรมการ บจก. วาโก้ไลฟ์
					กรรมการ บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี
					กรรมการ บจก. ภัทยากบินทร์บุรี
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ				กรรมการ	บจก. วิน อินเทอร์เน็ต
				กรรมการ	บจก. ไทยแน็กทิส
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ				กรรมการ	บจก. ไทยอาซาฮี คาเซอิ
				กรรมการ	สแปนเด็กซ์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
7. นายอานวย บำรุงวงศ์ทอง กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา วันที่ 12 มีนาคม 2524	66	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนสยามธุรกิจ  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005 - DCP Refresher Course in Directors' Legal Liabilities (RE DCP) 1/2008	0.45%  จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	9	แห่ง
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอรวันสิ่งทอ
				2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)
				2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอู่ตีเวลาอย่างมีนัยสำคัญ				2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเน็กซ์
				2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วิน อินเทอร์เน็ต
8. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา กรรมการบริษัท วันที่ 23 เมษายน 2544	47	ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ วิชาเอก ภาษาอังกฤษธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	0.07%  จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 7,031 หุ้น	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2	แห่ง
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ธนุลักษณ์
				2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ และรองประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ไอ.ดี.ซี. อินเทอร์เน็ต
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	37	แห่ง
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วาโกล่าฟูน
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอู่ตีเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						บจก. ภัทยาภัณฑ์บุรี
						บจก. ภัทยาภัณฑ์
						บจก. วาโกล่าฟูน
						บจก. วาโกล่าฟูน
9. นายมาซาอากิ ยากิมะ กรรมการบริษัท วันที่ 10 สิงหาคม 2558	56	ปริญญาตรี คณะ Business and Commerce วิชาเอก Business and commerce Waseda University, Japan	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	13	แห่ง
				2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เอ เทค เกอซีไพล์
						บจก. จี เทค แมททีเรียล Wacoal Corp.

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน / บริษัท
9. นายมาซาอากิ ยากิมะ (ต่อ)				2558 - ปัจจุบัน	President Guangdong Wacoal Inc. Dalian Wacoal Co., Ltd. President Wacoal International Director Hong Kong Co., Ltd. Director Myanmar Wacoal Co., Ltd. Director Vietnam Wacoal Corp.
10. นายทศยุธ มิธระ กรรมการบริษัท วันที่ 25 เมษายน 2559	54	ปริญญาตรี คณะ Economics วิทยาเอก Economics Hokkaido University, Japan	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-
			จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	17
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร				2559 - ปัจจุบัน	Chairman Wacoal International Hong Kong Co., Ltd. กรรมการ บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์ Director Myanmar Wacoal Co., Ltd. Director Wacoal America, Inc. Director Wacoal China Co., Ltd. Director Vietnam Wacoal Corp. Director Wacoal Europe Ltd. Director Wacoal Hong Kong Co., Ltd. Director Philippine Wacoal Corp. Director Wacoal India Private Ltd. Director Taiwan Wacoal Co., Ltd. Director Wacoal Malaysia Sdn. Bhd. Director Wacoal Singapore Pte. Ltd. Director PT. Indonesia Wacoal
				2558 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิคณะอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการนโยบายให้เอกชน ร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ
11. ดร.กุลภัทร สิริโคม กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ ธรรมาภิบาล วันที่ 26 เมษายน 2553	60	ปริญญาเอก วิทยาเอก การเงิน University of Pittsburgh, Pittsburgh, PA, USA  ปริญญาโท วิทยาเอก การเงิน West Virginia University, USA	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	3
			จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	2558 - ปัจจุบัน	กองทุนประกันสังคม กระทรวงการคลัง
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน / บริษัท
11. ดร.กุลภัทรา สิริธม (ต่อ)			ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง	
					2559 - ปัจจุบัน	บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
					2557 - ปัจจุบัน	บจก. สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) บจก. โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสเทส
12. นางพรณี วรรณใจสิงห์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ วันที่ 26 เมษายน 2553		64	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2960  สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT) - Certified Professional Internal Auditor (CPIA) - Qualified Internal Auditor (QIA)  The Institute of Internal Auditors (IIA) - Certified Internal Auditor (CIA)  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 2/2003 - Director Certification Program (DCP) 38/2003 - Audit Committee Program (ACP) 2/2004 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) 1/2006	-  จำนวนหุ้นเพิ่ม - ไม่มี -	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
					2554 - ปัจจุบัน	ด้านการบัญชีและการ กรรมการตรวจสอบ
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการภาษีอากร สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
					กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการ พิจารณาตอบแทน
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง	
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล กรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	ประสบการณ์ทำงาน / บริษัท
12. นางพรณี วรอุจฉิงสถิต (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"><li>- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 1/2007</li><li>- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 5/2007</li><li>- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2/2008</li><li>- Chartered Director Class (CDC) 3/2008</li><li>- Role of the Compensation Committee (RCC) 7/2008</li><li>- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 1/2009</li><li>- DCP Refresher Course (RE DCP) 2/2009</li><li>- Role of the Chairman Program (RCP) 25/2011</li><li>- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 1/2011</li><li>- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 10/2014</li><li>- Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 10/2014</li><li>- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015</li></ul>				
<ul style="list-style-type: none"><li>• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li><li>• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</li></ul>		<p>: - ไม่มี - : - ไม่มี -</p>				
13. นายกฤษ พอลเลิศ	67	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิทยาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -		กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	1 แห่ง บมจ. ธนูลักษณ์
กรรมการอิสระ และประสบการณ์การบริหาร ความเสี่ยง วันที่ 23 เมษายน 2555		ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	3 แห่ง บมจ. เจ้าพระยามหานคร บมจ. ธนาคารแห่งประเทศไทย
		Harvard Business School - Advanced Management Program (AMP) 158/2000			ประธานกรรมการตรวจสอบ	บจก. ดุย์ ตีร์ม

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
13. นายกฤษ พอลเลิศ (ต่อ)				สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 149/2011				
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร				: - ไม่มี -				
• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอย่างมีนัยสำคัญ				: - ไม่มี -				
14. รศ.นเรศร์ เกษะประกร			57	ปริญญาโท วิทยาเอก กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ The University of Georgia, USA	-  จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	2556 - ปัจจุบัน	รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะนิติศาสตร์	สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์
กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 24 เมษายน 2549				เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การอุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
				ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ วิทยาเอก นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		2552 - ปัจจุบัน	กรมการตรวจสอบ	หอการค้าไทยและสภา หอการค้าแห่งประเทศไทย
				สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 52/2006 - Director Certification Program (DCP) 77/2006 - Audit Committee Program (ACP) 12/2006 - Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) 1/2006 - Finance for Non-Finance Director (FND) 28/2006 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2/2008 - Chartered Director Class (CDC) 5/2009 - The Board's Role on Fraud Prevention and Detection 1/2010		กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรมการตรวจสอบ	1 แห่ง บมจ. ธัญลักษณ์
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร				: - ไม่มี -				
• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอย่างมีนัยสำคัญ				: - ไม่มี -				

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท
15. นางสาววรรณ กุลสวัสดิ์ภักดี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ วันที่ 2 มีนาคม 2559	57	ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ วิชาเอก การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ วิชาเอก การสื่อสารมวลชน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 154/2011	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	1 แห่ง
				2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1 แห่ง
				2537 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ
16. นายสุวิทย์ วงศ์เจริญกุล กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Children Wear วันที่ 9 พฤษภาคม 2543	65	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิชาเอก เทคนิคอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	0.05%  จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 5,000 หุ้น	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- แห่ง
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2 แห่ง
				2538 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ คอมเมอริเชียล โคออร์ดิเนชั่น (ฮ่องกง) บจก. รอยัล การ์เมนต์
				2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
17. นางนงลักษณ์ เตชะบุญเอนก กรรมการบริหาร วันที่ 9 พฤษภาคม 2543	62	ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ วิชาเอก สื่อสารมวลชน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอก การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- แห่ง
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	4 แห่ง
				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. เอสอาร์พี นานาไอซ์
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. มิตรพัฒนา โฮมทอปปิง

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท
17. นางนงลักษณ์ เดชบุญเอนก (ต่อ)						
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 42/2005						
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -						
• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -						
18. นางสาวณัฐรินทร์ พงศ์สุภาจินตนา				0.05%	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- แห่ง
กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการ Human Science Research Center วันที่ 9 พฤษภาคม 2543				จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 5,000 หุ้น	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2530 - ปัจจุบัน กรรมการ	2 แห่ง บจก. วิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003						
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -						
• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -						
19. นางศิริวรรณ วิลาสักตานนท์				0.13%	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- แห่ง
กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Vienna วันที่ 12 พฤศจิกายน 2552				จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 10,000 หุ้น	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2540 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ	6 แห่ง บจก. วิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล บจก. ภัทยาลำพูน บจก. ภัทญ์อุตสาหกรรมกิจ
ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ วิทยาเอก การโฆษณา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย						
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003						
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -						
น้องสาวของนางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์						
• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -						

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท	
20. นางสาวกฤษณี สุหรัย กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2552	61	ปริญญาโท คณะครุศาสตร์ วิชาเอก จิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ วิชาเอก จิตวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Board and CEO Assessment 2/2003 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015  : - ไม่มี - : - ไม่มี -	0.01%	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
				จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 5,000 หุ้น	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	3	แห่ง
				2559 - ปัจจุบัน กรรมการ		บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	
				2554 - ปัจจุบัน กรรมการ		บจก. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น บจก. รอยัล การ์เมนต์	
				2534 - ปัจจุบัน กรรมการ			
<ul style="list-style-type: none"><li>• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li><li>• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</li></ul>							
21. นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท วันที่ 12 พฤศจิกายน 2552	54	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Company Secretary Program (CSP) 9/2005 - Effective Minute Taking (EMT) 2/2006 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015  : - ไม่มี - : - ไม่มี -	0.005%	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
				จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 5,000 หุ้น	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2	แห่ง
				2549 - ปัจจุบัน กรรมการ		บจก. วาโก้ฟูน	
				2544 - ปัจจุบัน กรรมการ		บจก. รอยัล การ์เมนต์	
<ul style="list-style-type: none"><li>• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li><li>• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ</li></ul>							

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
22. นายสมพงษ์ รัตสิมรรณ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตวัตถุดิบใน วันที่ 8 พฤษภาคม 2557	55	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอก การจัดการคุณภาพ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	0.001%  จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 1,000 หุ้น	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
				-		
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
				7		
				2559 - ปัจจุบัน		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</li> </ul>				กรรมการ		
				กรรมการ		
				กรรมการ		
				กรรมการ		
				กรรมการ		
23. นายวเทพ อัครเกษม กรรมการบริหาร วันที่ 8 พฤษภาคม 2557	49	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอก ไฟฟ้า Hosei University, Japan	0.004 %  จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) 5,000 หุ้น	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
				-		
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
				4		
				2556 - ปัจจุบัน		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</li> </ul>				กรรมการ		
				กรรมการ		
				กรรมการ		
				กรรมการ		
				กรรมการ		

หมายเหตุ : \* รวมการถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของบริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น						% การถือหุ้น ในบริษัท ปี 2559
	ณ 31 ธ.ค. 59		ณ 31 ธ.ค. 58		เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
	ทางตรง	ทางอ้อม*	รวม	ทางตรง	ทางอ้อม*	รวม	
1. นายโยธิตาตะ ชูกาโมโต	-	-	-	-	-	-	-
2. นายมนู ลีลาวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-
3. นายมาชายะ วากาบายาอิ	-	-	-	-	-	-	-
4. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	792,840	-	792,840	-	792,840	-	0.661
5. นายบุญดี อำนวยสกุล	73,350	-	73,350	53,350	53,350	20,000	0.061
6. นายอะลิตี ทะปะตะ	-	-	-	-	-	-	-
7. นายอำนวย บำรุงศ์ทอง	523,230	20,630	543,860	523,230	20,630	-	0.453
8. นายธรรมรัตน์ โชติวัฒนา	82,031	2,000	84,031	75,000	2,000	7,031	0.070
9. นายมาซาอากิ ยาจิมะ	-	-	-	-	-	-	-
10. นายทาคุยะ มิอิระ	-	-	-	-	-	-	-
11. ดร.กุลภัทรา ลิโรดม	-	-	-	-	-	-	-
12. นางพรณี วรอุฬิงสถิต	-	-	-	-	-	-	-
13. นายกฤษ พลเลิศ	-	-	-	-	-	-	-
14. รศ.นเรศร์ เกษปะการ	-	-	-	-	-	-	-
15. นางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี	-	-	-	-	-	-	-
16. นายสุวิทย์ วงศ์เจริญอุดม	60,900	1,500	62,400	55,900	1,500	5,000	0.052
17. นางนงลักษณ์ เดชะบุญเอก	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวณัฐรินทร์ พงศ์สุภาจินตภา	58,290	-	58,290	53,290	-	5,000	0.049
19. นางศิริวรรณ วิลาศศักดิ์านนท์	130,850	28,120	158,970	120,850	28,120	10,000	0.132
20. นางสาวกาญจน์ สุหรั่ง	11,000	-	11,000	6,000	-	5,000	0.009
21. นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	5,500	-	5,500	500	-	5,000	0.005
22. นายสมพงษ์ รัตนิธรรม	1,100	-	1,100	100	-	1,000	0.001
23. นายวราเทพ อัครเกษม	5,000	-	5,000	-	-	5,000	0.004
รวม	1,744,091	52,250	1,796,341	1,681,060	52,250	63,031	1.497

หมายเหตุ : \* การถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	บมจ. ไทยวาโก้	บริษัทย่อย						บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
		บจก. เอสอาร์. ดับบลิว. การ์เมนท์	บจก. วาโก้ลาพูน	บจก. วาโก้บีนทร์บุรี	บจก. ภัทยา กบินทร์บุรี	บจก. โทรา 1010	Myanmar Wacoal Co., Ltd.	Pattaya Myanmar Co., Ltd.	Wacoal Holdings Corp.	Wacoal Corporation	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์ เนชั่นแนล	
นายโยธิตาตะ ชูกาโมโต	/								XXX	XXX		
นายมนู ลีลาวัฒน์	XXX										/	
นายมาชายะ วากาบายาชิ	XX								XX			
นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	XX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX		XXX				
นายบุญดี อำนวยสกุล	/	/	/	/	/	/	/	/				
นายอะสึชิ ทะบะตะ	/	/	/	/	/	/	/	/				
นายอำนวยการ บำรุงวงศ์ทอง	/											
นายธรรมรัตน์ ไชยวัฒนา	/	/	/	/	/	/					/	
นายมาซาฮาดิ ยากิมะ	/						/	/				
นายทาคุยะ มิอุระ	/						/	/				
ดร.กุลภัทรา ลีโรดม	/											
นางพรรณี วรุดิวงสถิต	/											
นายภกษ พอลเล็ด	/											
รศ.เนตรศรี เกษะประกร	/											
นางสาววรารภรณ์ กุลสวัสดิภักดี	/											
นายสุวิทย์ วงศ์เจริญวัฒนา												
นางเนงลักษณ์ เดชะบุญเออนา												
นางสาวณัฐชนน พงศ์สุภาจินตนา												
นางศิริวรรณ วิลาสต์ักดานนท์												
นางสาวกรรณิ์ สุหรัย												
นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์			/									
นายสมพงษ์ รัตมีธรรม				/							/	
นายรเทพ อัครเกษม												

XXX ประธาน , XX รองประธาน , / กรรมการบริษัท

[illegible]

XXXXX ประจํา , XX รองประจํา , / กรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล		บก. เอสอาร์. ดับบลิว.การ์เมนต์	บก. วาโก้ ลำพูน	บก. วาโก้ กบินทร์บุรี	บก. ภัทยา กบินทร์บุรี	บก. โทรา 1010
1.	นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน
2.	นายบุญดี อำนวยสกุล	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ
3.	นายอะสีชี ทะปะตะ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ รองผู้จัดการ
4.	นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-
5.	นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	-	กรรมการ	-	-	-
6.	นายสมพงษ์ รัตมีธรรม	-	-	กรรมการ	-	กรรมการ
7.	นายมนัส องค์สรณะคม	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-
8.	นายชัยวิชิต สุทธิพงษ์วรากล	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-
9.	นายพีรทัต อุทัยวัฒนา	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ
10.	นางสาวอรุณี สหกิจปัญญา	กรรมการ	-	-	-	-
11.	นายวัฒนา ทองเอี่ยม	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-	-
12.	นางรุ่งทิพย์ โชคชัยธรรม	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-
13.	นายโชติพัฒน์ แสงสุวรรณเลิศ	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-
14.	นางสาวสินีนุช วุฒิเจริญชัยพร	-	กรรมการ	-	-	-
15.	นายเมธา สุภากร	-	กรรมการ	-	-	-
16.	นายนิวัฒน์ เดชอำไพ	-	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
17.	นางสาวดลยา ชินะศิริกุล	-	-	-	กรรมการ	-
18.	นายปริญญา ชาติ	-	-	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-



## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรี  
ครบวงจรระดับชั้นนำของโลก

## Vision

To strive towards establishing itself as a Leading  
World-Class-Integrated Lingerie Trading Specialist.

## พันธกิจ

ไทยวาโก้ จะมุ่งมั่นยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน  
ขององค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน  
บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้ง ความเชื่อมั่น  
และความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เราจะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความ  
คาดหวังของลูกค้าด้วยความใส่ใจอย่างพิถีพิถันถึงคุณภาพ  
การเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย ความรวดเร็ว ทรัพยากร  
บุคคลที่เป็นมืออาชีพ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม

## Mission

To consistently engage in upgrading its  
competitiveness on a continuous basis, leading  
to sustainable growth and success, based on its  
adherence to morality, ethics, mutual trust and  
respect among all stakeholding parties.

We intend to present products and services fully  
satisfying customer needs and expectations, through  
its complete dedication to quality, together with due  
attention to changing ages, speedy response,  
professional human resources and responsibilities  
toward the society and environments.

## ค่านิยม/Corporate Values



**Work in Team  
& Be Professional**

ทำงานเป็นทีม  
กล้าตัดสินใจ  
ใช้ความรู้อย่างมืออาชีพ



**Achievement  
& Positive Attitude**

มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ  
คิดบวก มั่นใจ เราทำได้



**Creative  
& Initiative**

สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่  
เพื่อลูกค้า



**Open to  
Experience**

เปิดกว้างเรียนรู้สิ่งใหม่  
ยอมรับความคิดเห็น  
ที่แตกต่าง



**Active & Dynamic  
to Change**

คล่องแคล่ว กระตือรือร้น  
ปรับเปลี่ยน  
อย่างรวดเร็ว



**Love  
& Mutual Trust**

ทำงานและดำเนินชีวิต  
บนพื้นฐานความรัก  
และความเชื่อมั่นต่อกัน



[www.wacoal.co.th](http://www.wacoal.co.th)



[/wacoal.th](https://www.facebook.com/wacoal.th)

132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2289 3100-9 โทรสาร 0 2291 1788  
132 Soi Charoenrat 7, Bangklo, Bangkholaem, Bangkok 10120 TEL. 0 2289 3100-9 FAX : 0 2291 1788

[www.wacoal.co.th](http://www.wacoal.co.th)