



Beauty **Inside**
ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน

ANNUAL REPORT

THAI WACOAL PUBLIC COMPANY LIMITED **2017**

รายงานประจำปี **2560**
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรี
ครบวงจรระดับชั้นนำของโลก

Vision

To strive towards establishing itself as a Leading
World-Class-Integrated Lingerie Trading Specialist.

พันธกิจ

ไทยวาโก้ จะมุ่งมั่นยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน
ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่น
และความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เราจะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความ
คาดหวังของลูกค้า ด้วยความใส่ใจอย่างพิถีพิถัน
ถึงคุณภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่าง
ต่อเนื่อง พัฒนางค์กรให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอย่าง
รวดเร็ว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาท
สำคัญ ผลานกับทรัพยากรบุคคลที่เป็นมืออาชีพ ตลอดจน
มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

Mission

To consistently engage in upgrading its
competitiveness on a continuous basis, leading
to sustainable growth and success, based on its
adherence to morality, ethics, mutual trust and
respect among all stakeholding parties.

We intend to present products and services fully
satisfying customer needs and expectations, through
its complete dedication to quality, together with
continuous innovation, organization development
to be ready for rapid change in which information
technology plays an important role, professional
human resources and responsibilities toward the
society and the environments.

ค่านิยม/Corporate Values



**Work in Team
& Be Professional**

ทำงานเป็นทีม
กล้าตัดสินใจ
ใช้ความรู้อย่างมืออาชีพ



**Achievement
& Positive Attitude**

มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
คิดบวก มั่นใจ เราทำได้



**Creative
& Initiative**

สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่
เพื่อลูกค้า



**Open to
Experience**

เปิดกว้างเรียนรู้สิ่งใหม่
ยอมรับความคิดเห็น
ที่แตกต่าง



**Active & Dynamic
to Change**

คล่องแคล่ว กระตือรือร้น
ปรับเปลี่ยน
อย่างรวดเร็ว



**Love
& Mutual Trust**

ทำงานและดำเนินชีวิต
บนพื้นฐานความรัก
และความเชื่อมั่นต่อกัน

สารบัญ

2	รายงานจากคณะกรรมการบริษัท
3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
5	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
6	คณะกรรมการบริษัท
8	ผลิตภัณฑ์ของบริษัทร
12	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
20	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
27	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
28	ปัจจัยความเสี่ยง
30	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
35	ข้อมูลหลักทรัพยและผู้ถือหุ้น
37	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
38	รายงานคณะกรรมการสรรหา
39	รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
40	รายงานคณะกรรมการบริหาร
41	โครงสร้างการจัดการ
52	รายงานคณะกรรมการรรรรมากิบาล
53	การกำกับดูแลกิจการ
92	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
96	รายการระหว่างกัน
101	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
102	งบการเงิน
173	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
185	ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
202	รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.wacoal.co.th

รายงานจากคณะกรรมการบริษัท



นายบุญ ลีลาณวัฒน์

ประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2560 ภาพรวมเศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัว และเศรษฐกิจไทยเริ่มขยายตัวดีขึ้นจากภาคการส่งออกและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว รวมถึงการใช้จ่ายและการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ ในขณะที่รายได้ยังไม่ไปถึงประชาชนส่วนใหญ่ในประเทศ จึงมีความระมัดระวังการใช้จ่ายซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาและบูรณาการระบบการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างครบวงจรในช่วงที่ผ่านมา การร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ตลอดจนการทบทวนพันธกิจของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญในเรื่องการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง และการพัฒนาองค์กรให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เริ่มแปรเปลี่ยนไปในโลกยุคดิจิทัล รวมไปถึงการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าให้กับสินค้าและบริการ ดังเห็นได้จากบริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่นประเภทบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Outstanding Innovative Company Awards) จากผลงานนวัตกรรม Wacoal Body Clinic ในงาน SET Awards 2017

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2560 มียอดขาย 4,362.54 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 324.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.41 และร้อยละ 4.41 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.44 ของกำไรสุทธิ โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 ซึ่งนับเป็นการจ่ายเงินปันผลติดต่อกันเป็นปีที่ 45

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังเห็นได้จากบริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 ในระดับ **“ดีเลิศ”** ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2560 ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

จากภาพความสำเร็จในตลอดปีที่ผ่านมา ล้วนเกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่มีส่วนร่วมผลักดันให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ในนามคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณทุกท่านเป็นอย่างยิ่ง และหวังว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากทุกท่านด้วยดีตลอดไป

(นายบุญ ลีลาณวัฒน์)
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.กุลภัทรา สิริโดม

ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี ดร.กุลภัทรา สิริโดม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางพรณี วรุตมิจงสสิต และนางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 12 ครั้งและกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง และเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2560 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน โดยมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือและทันเวลา สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters : KAMs)

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในระบบงาน ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ติดตามผลและคุณภาพการตรวจสอบและติดตามผลการตรวจสอบในระบบงานต่างๆ ผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ระบบการตรวจสอบมีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระ

3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติและขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อย มีการสื่อสารและให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันกับผู้บริหารและพนักงานผ่านการอบรมและสื่อประชาสัมพันธ์ในช่องทางต่างๆ

4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

5. การติดตามการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และครอบคลุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้รับรายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบระยะยาว แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติตามแผนงาน ผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตาม การดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการ ตรวจสอบได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุง กระบวนการกำกับดูแล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายของ บริษัท รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ ความรู้และการอบรมที่ เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ และพิจารณาบทวนและปรับปรุงกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับความเสี่ยง และสถานการณ์ปัจจุบัน

7. การรักษาคูณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ บรรลุผลที่กำหนดไว้ทั้งนี้ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีมติเห็นชอบและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอขอ อนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อแต่งตั้งนายมนูญ มนุษุข และ/หรือ นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล และ/หรือ ดร.เกียรตินิยม คุณติสุข แห่ง บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยประจำปี 2561 และอนุมัติค่าสอบ บัญชีเป็นจำนวนเงิน 4.81 ล้านบาท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการกำกับดูแลกิจการที่ ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบข้อกำหนดต่างๆ ที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ



(ดร.กุลภัทรา สีโรดม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

Financial Overview

ปี | Year

งบการเงินรวม	CONSOLIDATED	2560 2017	2559 2016	2558 2015
ฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	Financial Position and Operating Results (Million Baht)			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	7,068	6,687	6,597
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,303	1,248	1,417
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	5,765	5,440	5,180
รายได้จากการขายและบริการ	Sales	4,363	4,138	3,972
รายได้รวม	Total Revenues	4,547	4,313	4,141
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,021	968	973
กำไรสุทธิ	Net Profit	325	311	334
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	Per Share Data (Baht)			
มูลค่าที่ตราไว้	Par Value	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	48.04	45.33	43.17
กำไรสุทธิ	Net Earnings	2.71	2.59	2.79
ราคาตลาด	Market Price	46.75	48.00	50.00
เงินปันผล	Dividend	1.50*	1.30	1.10
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratio			
ความสามารถในการทำกำไร (%)	Profitability Ratio (%)			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Return on Total Revenues	7.14	7.21	8.08
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	5.80	5.86	6.50
สภาพคล่อง (เท่า)	Liquidity Ratio (Times)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio	3.45	3.20	2.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio	1.70	1.32	1.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	Liquidity of Cash Flow from Operation	0.58	0.46	0.33
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)	Efficiency Ratio (%)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Assets	4.72	4.68	5.11
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets	21.18	20.48	21.95
วิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)	Financial Policy Ratio (Times)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.23	0.23	0.27
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Interest Coverage Ratio	1,610.78	93.84	74.52
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล (%)	Payout Ratio (%)	55.44*	50.17	39.48

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.50 บาท แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2561

* The Board of Directors resolved to set dividend payment rate at Baht 1.50 per share, for further proposal to the shareholders' general meeting for approval, on April 23, 2018.

คณะกรรมการบริษัท

นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัท

นายโยชิคาตะ ชูกาโมโตะ
กรรมการที่ปรึกษา



นายมนู สีสานวัฒน์
ประธานกรรมการบริษัท



นายมาชายะ วากาบายาชิ
รองประธานกรรมการ



นายบุญดี อำนวยสกุล
ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการ



นายโบโซมุ โอซึกะ
กรรมการรองผู้จัดการ



นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา
กรรมการบริษัท





นางสาวกานต์ สุหรัย
กรรมการบริษัท



ดร.กุลภัทรา สิริธม
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล



นางอรอนงค์ แสงพุ่มพวง
กรรมการบริษัท



นางพรรณิ วรุตนิวงสภิต
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายมาชาอาคิ ยาจิเมะ
กรรมการบริษัท



นายกฤษ ฝอลลิเอต
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายทาคุยะ มิอูระ
กรรมการบริษัท



รศ.อุริศร์ เกษะประกร
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาววรากรณิ กุลสวัสดิ์ภักดิ์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

Company Products

Ladies' Lingerie

ชุดชั้นในสตรี





Beauty Inside

ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน

www.wacoal.co.th

[wacoal.th](https://www.facebook.com/wacoal.th)

Children Wear

ชุดเด็ก



ELLE kids





Racé
UNIFORM



WACOAL BLOUSE



5.up
We are lady pants.



Puresa
by wacoal



Sgarlet
by Wacoal



in nine
by wacoal

Ladies' Outerwear

ชุดชั้นนอกสตรี

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด และ Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2513 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีระบบอุตสาหกรรมเป็นแห่งแรกของประเทศไทย และในปี 2526 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาในปี 2537 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัท มหาชนจำกัด

ในปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้าเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งประกอบด้วย ชุดชั้นในสตรี ชุดชั้นนอกสตรี และชุดเด็ก โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ ชุดชั้นในสตรี

การจัดจำหน่ายภายในประเทศมี บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ของบริษัทฯ สำหรับตลาดต่างประเทศได้จำหน่ายไปยังบริษัทในกลุ่มของ Wacoal Corporation ซึ่งส่งออกไปประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอาเซียน เป็นหลัก

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมไว้ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรีครบวงจรระดับชั้นนำของโลก

พันธกิจ (Mission)

ไทยวาโก้จะมุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของ คุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่น และความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เราจะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า ด้วยความใส่ใจอย่างพิถีพิถันถึงคุณภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง พัฒนาองค์กรให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามา มีบทบาทสำคัญ ผสานกับทรัพยากรบุคคลที่เป็นมืออาชีพ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยม (Value)

Work in Team and Be Professional
Achievement and Positive Attitude
Creative and Initiative
Open to Experience
Active and Dynamic to Change
Love and Mutual Trust

ทำงานเป็นทีม กล้าตัดสินใจ ใช้อย่างมืออาชีพ
มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ คิดบวก มั่นใจ เราทำได้
สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เพื่อลูกค้า
เปิดกว้างเรียนรู้สิ่งใหม่ ยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง
คล่องแคล่ว กระตือรือร้น ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว
ทำงานและดำเนินชีวิตบนพื้นฐานความรักและความเชื่อมั่นต่อกัน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ไทยวาโก้ครบรอบก่อตั้ง 47 ปี ในวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท มีความมุ่งมั่นในการศึกษาวิจัยพัฒนาด้านสรีระวิทยา วัสดุอุปกรณ์ การออกแบบ ตัดเย็บมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ สวมใส่สบาย เหมาะสมกับโครงสร้างสรีระเพื่อสร้างความงามและความมั่นใจให้กับผู้หญิงทุกช่วงวัย



ทศวรรษที่ 1
วางรากฐานธุรกิจ
(พ.ศ. 2513 – พ.ศ. 2522)

- 2513 เริ่มการผลิตชุดชั้นในสตรี
- 2514 ขยายการผลิต ผลิตภัณฑ์ประเภทสตั๊ดหน้าห้องกางเกงใน บอดีสูท เพ็ททิโคท ชุดนอน
- 2515 เริ่มส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุดเด็ก และชุดชั้นนอกสตรี ตามลำดับ
- 2516 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4 ล้านบาทเป็น 8 ล้านบาท
- 2517 เริ่มการผลิต ผลิตภัณฑ์ชุดเด็ก จำหน่ายในประเทศ
- 2518 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20 ล้านบาท


ทศวรรษที่ 1 เป็นช่วงบุกเบิกตลาดชุดชั้นในสตรีที่ใช้กลยุทธ์การตลาดและนวัตกรรมทั้งด้านสินค้าและบริการที่แปลกใหม่ เช่น การจัดให้มีพนักงานขายคอยแนะนำการสวมใส่ชุดชั้นในสตรีที่ถูกต้องตามสรีระให้แก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิด และเป็นผู้ริเริ่มใช้คำเรียกเฉพาะพนักงานขาย ชุดชั้นในว่า “Proportion Consultant” หรือ “PC” จนกลายมาเป็นคำ ที่ใช้แพร่หลายในวงการชุดชั้นในมาจนถึงปัจจุบัน การจัดให้มี “ห้องลอง” (Fitting Room) ตามร้านค้า การนำระบบ Cup, Size เข้ามาใช้เป็นครั้งแรก การกำหนดราคาชุดชั้นในแบบ Fixed Price และการส่งเสริมการตลาดด้วยการนำภาพยนตร์โฆษณาออกอากาศเป็นแบรนด์แรกของประเทศไทย ส่งผลให้สินค้าเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง สามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและทัศนคติของสตรีไทยที่มีต่อชุดชั้นในได้อย่างสิ้นเชิง



ทศวรรษที่ 2 เป็นยุคของการเร่งพัฒนาระบบบริหารจัดการ การขยายกิจการ รวมทั้งการหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ เพื่อสร้างความมั่นคง และเพิ่มศักยภาพองค์กรท่ามกลางภาวะการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น



ทศวรรษที่ 2
เติบโตอย่างก้าวกระโดด
(พ.ศ. 2523 - พ.ศ. 2532)

- 2523 เปลี่ยนสัญลักษณ์ของบริษัท จาก Wacoal มาเป็นรูป  เนื่องในโอกาสครบรอบ 10 ปีแห่งการก่อตั้ง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2523 โดยมีลักษณะคล้ายดอกไม้บาน อันสื่อถึงความเจริญก้าวหน้าของบริษัท และกำหนดสีประจำบริษัท คือ สีไวน์แดง และสีชมพู
นำระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้ในระบบการผลิตเป็นครั้งแรก
- 2527 จัดทำ “โครงการ Wacoal Computer Service” บริการวัดสัดส่วนแก่ลูกค้า ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย เพื่อให้ทราบขนาดรูปร่าง Cup, Size และเลือกชุดชั้นในให้เหมาะสมกับสรีระ
- 2528 จัดตั้ง Wacoal Body Clinic ขึ้นเป็นครั้งแรกที่ ห้างสรรพสินค้าไซโก สีแยกราชประสงค์ เพื่อบริการสั่งตัดชุดชั้นในพิเศษเฉพาะบุคคล และผู้ที่มีโครงสร้างสรีระพิเศษ
- 2529 เปลี่ยนแปลงระบบมินิคอมพิวเตอร์มาสู่ระบบเมนเฟรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานด้านต่างๆ
- 2530 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40 ล้านบาท และก่อตั้ง บริษัท วิน จำกัด เพื่อจัดจำหน่ายชุดชั้นในเวียนนาในระบบขายตรง ซึ่งปัจจุบันพัฒนาจน เป็นผู้นำระบบขายตรง ที่มีสมาชิกมากที่สุด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในปี 2554

ทศวรรษที่ 3 เป็นบททดสอบความแข็งแกร่งขององค์กร ด้วยนโยบายการบริหารเชิงกลยุทธ์ที่ทำให้สามารถผ่านวิกฤตเศรษฐกิจมาได้อย่างมั่นคง อีกทั้งเป็นยุคที่เข้าถึงความต้องการของลูกค้า และนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาสินค้า ตลอดจนขยายกำลังการผลิตออกไปในต่างจังหวัด เพื่อตอบสนองนโยบายการกระจายอุตสาหกรรมไปสู่ภูมิภาค

นำเครื่องมือ อุปกรณ์ ที่มีความเที่ยงตรงสูงมาใช้ใน การวิเคราะห์โครงสร้างสรีระ ได้แก่ เครื่อง Silhouette Analyzer เครื่อง Moire และ เครื่อง Sketched Outlines

จัดตั้ง “ศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์” (Research & Development Center) เพื่อวิจัย ทดสอบ และวิเคราะห์คุณภาพของวัสดุสิ่งทอตามมาตรฐาน JIS (Japanese International Standard) พร้อมทั้งค้นคว้าวิจัย และพัฒนาวัตถุดิบใหม่

แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน มีการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่อง เป็นลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 120 ล้านบาท

ริเริ่มโครงการ Thailand Best ส่งเสริมให้ลูกค้าต่างประเทศ รู้จักผลิตภัณฑ์ของบริษัท มากขึ้น ด้วยการจัดงาน “Sahagroup Export & Trade” ซึ่งยังคงจัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีมาจนถึงปัจจุบัน

จัดตั้ง Call Center ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์

บริษัท ออกหุ้นกู้ 500 ล้านบาท เพื่อลดการพึ่งพาเงินกู้ยืมจากธนาคาร



ทศวรรษที่ 3
บททดสอบความแข็งแกร่งขององค์กร
(พ.ศ. 2533 – พ.ศ. 2542)



ทศวรรษที่ 4 เป็นยุคแห่งการแข่งขัน ทำการตลาดเชิงรุก ปรับภาพลักษณ์ของสินค้า สร้างความแตกต่างด้วยนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับกระแสของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม วางรากฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่แข็งแกร่ง เพื่อให้เกิดการบริหารกระบวนการภายในที่รวดเร็ว ช่วยให้ผู้บริหารตัดสินใจภายใต้ข้อจำกัดบริหารจัดการ Supply Chain อย่างมีประสิทธิภาพ



ทศวรรษที่ 4
ล้าหน้าด้วยนวัตกรรม
(พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2552)

- 2543 ริเริ่ม โครงการ “วอล์ โบว์ชมพู่ สู้มะเร็งเต้านม” รณรงค์ให้ผู้หญิงไทยตระหนักถึงการดูแล และป้องกันตนเองจากมะเร็งเต้านม
- 2548 นำระบบการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า Quality Function Deployment และ Kansei Engineering มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์
- 2549 พัฒนานวัตกรรมบริการรูปแบบใหม่ “Balancing Bra Service” บริการสั่งตัดชุดชั้นในสำหรับสตรีที่สูญเสียเต้านม
- 2551 ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของสินค้าเป็นระดับพรีเมียม ฉีกเส้นกั้นระหว่างชุดชั้นในกับชุดชั้นนอกด้วยการพัฒนาสินค้า “Diamond Intimacy” ซึ่งนำคริสตัล Swarovski มาประดับบนชุดชั้นในเป็นครั้งแรก

เนื่องในโอกาสครบรอบ 40 ปี ของการก่อตั้ง บริษัทฯ ได้จัดแสดงแฟชั่นโชว์ผลงาน Princess Collection ในพระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้า สิริวัณณวรีนารีรัตน์ เพื่อนำรายได้สมทบทุนการสร้างศูนย์มะเร็งเต้านม

เริ่มผลิตและจำหน่าย Wacoal Gold ชุดชั้นในสำหรับผู้หญิงสูงวัย ซึ่งถือเป็นการขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้นพร้อมทั้งปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์สินค้าให้ทันสมัย เหมาะสมกับลูกค้าทุกช่วงวัยภายใต้แนวคิดหลัก ของบริษัทฯ “40 ปีแห่งความเข้าใจผู้หญิงอย่างลึกซึ้ง”

พัฒนาช่องทางการตลาดใหม่ โดยเปิดร้าน “His & Her Shop” และใช้ Social Network เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น

ร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ จัดโครงการ “School of Deep Textile” เพื่อพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งทอเชิงลึก สร้างแบรนด์ B'me และพัฒนาช่องทางการตลาดที่มีความหลากหลาย ให้เหมาะกับพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่

ร่วมลงทุนจัดตั้ง Pattaya Myanmar Co., Ltd. เพื่อขยายฐานการผลิตไปยังประเทศในกลุ่ม CLMV

พัฒนาระบบการบริหารจัดการคลังสินค้า และโลจิสติกส์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2553

2554

2555

2556



ทศวรรษที่ 5
การแข่งขันท่ามกลางการค้าเสรี
(พ.ศ. 2553 – ปัจจุบัน)

- 2557 นำแนวคิดการตลาดแบบ Omni Channel ได้แก่ Shop Interactive, Shopping Online, TV Home Shopping, Call Center และ Social Media เป็นต้น

ปรับ Brand Concept ภายใต้แนวคิด “Beauty Inside”

ร่วมกับวิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระสตรีไทยทั่วประเทศ และจัดตั้งห้องปฏิบัติการวิเคราะห์รูปร่างและผลิตภัณฑ์ จัดตั้ง Wacoal Body Clinic เพื่อให้บริการและให้คำปรึกษากับลูกค้าที่มีปัญหาทางสรีระ โดยมีนวัตกรรมเป็นผลิตภัณฑ์พิเศษต่างๆ เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า



- 2558 ขยายฐานการผลิตชุดชั้นในสตรี โดยร่วมลงทุนกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้ง Myanmar Wacoal Co., Ltd เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ขยายสาขา Wacoal Body Clinic Shop ไปยังภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้ลูกค้า ประชาชนทั่วไป สามารถเข้าถึงบริการสั่งตัดผลิตภัณฑ์พิเศษ สร้างการรับรู้และเสริมภาพลักษณ์ Wacoal Sport และ ผลิตภัณฑ์ CW-X ในกลุ่มลูกค้าที่รักสุขภาพ และ รักการออกกำลังกาย ให้แพร่หลายมากขึ้น



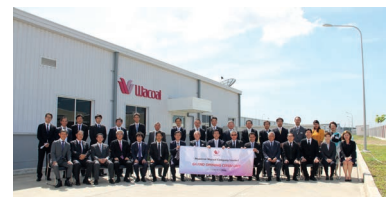
- 2559 ร่วมลงทุนกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินกิจการบริษัท เอ เทคเท็กซ์ไทล์ จำกัด และบริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด เพื่อเป็นฐานการผลิตวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรีในอนาคต



ร่วมกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น เปิดดำเนินกิจการ Myanmar Wacoal Co., Ltd. อย่างเป็นทางการเพื่อเป็นฐานการผลิตชุดชั้นในรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน



- 2560 ร่วมลงทุนในบริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด เพิ่มขึ้น จนเป็นบริษัทร่วม



• มาตรฐานเชิงคุณภาพระดับสากล

	ปี 2545	: ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2000 จาก Bureau Veritas Quality International (BVQI) ด้าน "Design and Manufacturing of Ladies' Foundation Garment (Brassiere)"
	ปี 2552	: ได้รับการรับรอง ISO 9001:2008 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd (BVQI) ด้าน "Design and Manufacturing of Ladies' Foundation Garment (Brassiere)"
	ปี 2555	: ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.
	ปี 2557	: ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.
	ปี 2548	: ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ว่าเป็น "ชุดชั้นในปลอดสารพิษ" ตามมาตรฐานฉลาก Oeko-Tex Standard 100 (Class 2) จาก TESTTEX Swiss Textile-Testing Institute
		: ได้รับการรับรองความสามารถในการทดสอบสิ่งทอตามมาตรฐาน Wacoal Corporation
	ปี 2559	: ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กแรกเกิด 0 - 36 เดือน "ENFANT" ตามมาตรฐานฉลาก Oeko-Tex Standard 100 (Class 1) จาก Hohenstein Textile Testing Institute GmbH & Co.KG.
	ปี 2560	: ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กแรกเกิด 0 - 36 เดือน "ENFANT" ตามมาตรฐานฉลาก Oeko- Tex Standard 100 (Class 1) จาก Hohenstein Textile Testing Institute GmbH & Co.KG.
	ปี 2550	: ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และขยายขอบข่ายการรับรองเพิ่มเติมในปี 2552
	ปี 2553	: ขยายขอบข่ายการรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 : 2005 ให้ครอบคลุมการใช้งานของผลิตภัณฑ์
	ปี 2551	: ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) 2346-2550 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี ด้านความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตรายเป็นรายการแรกของประเทศไทย
	ปี 2552	: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ "Green Label" หรือฉลากเขียว เป็นรายการของประเทศไทย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท.) สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี ในเรื่องความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
	ปี 2555	: ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ "Green Label" หรือ ฉลากเขียว ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ของชุดชั้นใน Wacoal
	ปี 2558	: ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ "Green Label" หรือ ฉลากเขียว ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ของชุดชั้นใน Wacoal
	ปี 2552	: ได้รับเครื่องหมาย CoolMode สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในและชุดชั้นนอกสตรี จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ ในฐานะที่บริษัท เป็นผู้ผลิตเสื้อผ้าที่มีส่วนช่วยลดภาวะโลกร้อน
	ปี 2555	: ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน ในผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี CoolMode เช่น ยกทรง (Cool Bra) และชุดกระชับสัดส่วน (Cool Shape)
	ปี 2558	: ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน ในผลิตภัณฑ์ยูนิฟอร์มภายใต้แบรนด์ 'Race'
	ปี 2560	: ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน ในผลิตภัณฑ์ยูนิฟอร์มภายใต้แบรนด์ 'Race'
	ปี 2554	: ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งร่วมกับ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอและสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
	ปี 2556	: ขยายการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีและผ้าอ้อมเด็ก
	ปี 2557	: ได้รับการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกับสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอและสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
	ปี 2559	: ได้รับการรับรองมาตรฐาน WRAP : Worldwide Responsibility Accredited Production ระดับทอง (Golden Certificate of Compliance) แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานในระดับสากล
	ปี 2560	: ได้รับการรับรองว่าเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

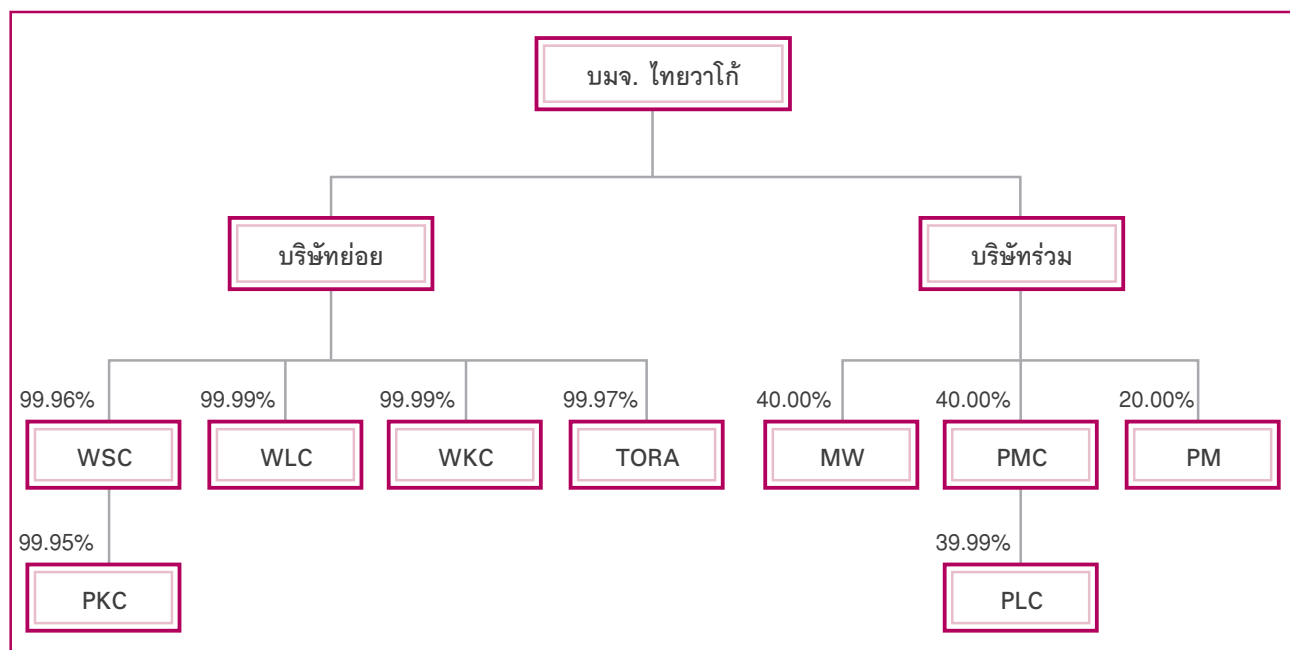
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท ทำหน้าที่วิจัย ออกแบบ พัฒนา จัดซื้อ จัดหาวัตถุดิบ โดยประสานงานกับผู้จัดการจำหน่ายและลูกค้า วางแผนการผลิต ส่งการผลิต ไปตามบริษัทย่อยตามความถนัดและความชำนาญของแต่ละโรงงานให้ทำการผลิตสินค้าตามความต้องการของตลาด รวม ตลอดจนควบคุมการบริหารงานทางด้านบัญชีการเงิน บุคลากร และการขายสินค้าของบริษัทย่อย นอกเหนือไปจากการผลิต และจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทย่อย ทำหน้าที่เป็นหน่วยผลิตสินค้าและขายสินค้าส่วนใหญ่ที่ผลิตได้ให้แก่บริษัท กรณีการส่งออก บริษัทย่อยสามารถผลิตเพื่อส่งออกได้โดยตรง โดยที่บริษัทย่อยไม่ต้องพึ่งพาความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัท บริษัทย่อย 4 แห่งนับเป็นฐานการผลิตที่สำคัญ ซึ่งจัดตั้งในเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า นอกจากนี้บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่ง ทำหน้าที่จัดจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศ

บริษัทร่วม เกิดจากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท กับพันธมิตรทางธุรกิจ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ โดยอาศัยความรู้ ความชำนาญของพันธมิตรทางธุรกิจ อันเป็นการส่งเสริมประโยชน์ซึ่งกันและกัน

โครงสร้างการถือหุ้นและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : สัดส่วนของสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

WSC	=	บจก. วาโก้ศรีราชา
PKC	=	บจก. ภัทยาภินันท์บุรี
WLC	=	บจก. วาโก้ลำพูน
WKC	=	บจก. วาโก้ภินันท์บุรี
TORA	=	บจก. โทรา 1010
MW	=	Myanmar Wacoal Co., Ltd.
PMC	=	บจก. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ
PLC	=	บจก. ภัทาลำพูน (บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการและปัจจุบันอยู่ระหว่างชำระบัญชี)
PM	=	Pattaya Myanmar Co., Ltd.

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท มีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่อง “การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่” ข้อ 14

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	
	บริษัท ถือหุ้นบริษัทอื่น	บริษัทอื่น ถือหุ้นบริษัท
1. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 50%		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เกินกว่า 50% บริษัท ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น	-	-
(ข) บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัท		
1. บริษัท วาโกล่าพูน จำกัด	99.99	-
2. บริษัท วาโกล่าบิรินทร์บุรี จำกัด	99.99	-
3. บริษัท โทรา 1010 จำกัด	99.97	-
4. บริษัท วาโกล่าศรีราชา จำกัด (WSC)	99.96	-
5. บริษัท ภัทยาภิบาลบิรินทร์บุรี จำกัด (ถือหุ้นโดย WSC = 99.99%)	99.95	-
(ค) บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป บริษัทอื่นเหล่านั้นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน	-	-
2. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัท ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10%		
1. Wacoal Corporation	-	33.61
(ข) บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัท เกินกว่า 10%		
1. Myanmar Wacoal Co., Ltd.	40.00	-
2. บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด (PMC)	40.00	0.07
3. บริษัท ภัทยาล่าพูน จำกัด** (ถือหุ้นโดย PMC = 99.99%)	39.99	-
3. กรณีการถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%*		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ไม่เกินกว่า 25% บริษัท ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25%	-	-
(ข) บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นไม่เกินกว่า 25% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัท เกินกว่า 25%		
1. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	0.68	21.26
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	3.82	5.09
3. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	0.01	3.90
4. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	0.83	1.39
5. บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	17.90	0.63

หมายเหตุ : * แสดงรายการเฉพาะบริษัทที่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

** บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการและปัจจุบันอยู่ระหว่างชำระบัญชี

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ประกอบการผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีภายใต้เครื่องหมายการค้า Wacoal ซึ่งได้รับอนุญาตจาก Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยการจัดจำหน่ายสินค้าชุดชั้นในสตรีผ่านบริษัทในกลุ่ม Wacoal Corporation เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอาเซียน เป็นหลัก

นอกจากนี้บริษัท ได้มีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท อีกรายหนึ่ง โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกรรมปกติทางการค้าเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง และเป็นการบูรณาการโครงข่ายอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปอย่างครบวงจร ตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบและให้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- ชุดชั้นในสตรี ภายใต้เครื่องหมายการค้า Wacoal, WIENNA, B'me และ CW-X
- ชุดชั้นนอกสตรี ภายใต้เครื่องหมายการค้า 5.up, Racé, in nine, Sgarlet, Presea และ WACOAL BLOUSE
- ชุดเด็ก ภายใต้เครื่องหมายการค้า ENFANT, De bon, Amusant, Little Wacoal, ELLE PETITE และ ELLE POUPON

โครงสร้างรายได้

ในปี 2560 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 72 และร้อยละ 28 ตามลำดับ

โครงสร้างรายได้จำแนกตามผลิตภัณฑ์

หน่วย : ล้านบาท								
ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	2560		2559		2558	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ในประเทศ								
ชุดชั้นในสตรี	บมจ. ไทยวาโก้	-	2,780.62	63.74	2,614.79	63.19	2,549.01	64.18
	บจก. วาโก้ศรีราชา	99.96	49.06	1.12	55.09	1.33	47.83	1.20
	บจก. วาโก้ลำพูน	99.99	13.62	0.31	1.36	0.03	0.95	0.02
	บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี	99.99	0.08	0.00	0.05	0.00	0.42	0.01
	บจก. ภัทยากบิรินทร์บุรี	99.95	9.92	0.23	7.91	0.19	5.35	0.13
	บจก. โทรา 1010	99.97	-	-	-	-	0.12	0.00
ชุดชั้นนอกสตรี	บมจ. ไทยวาโก้	-	95.84	2.20	98.06	2.37	76.08	1.92
ชุดเด็ก	บมจ. ไทยวาโก้	-	180.44	4.14	183.63	4.44	212.82	5.36
รวม			3,129.58	71.74	2,960.89	71.55	2,892.58	72.82
รายได้ต่างประเทศ								
ชุดชั้นในสตรี	บมจ. ไทยวาโก้	-	1,202.04	27.55	1,157.07	27.95	1,047.47	26.37
	บจก. โทรา 1010	99.97	-	-	-	-	17.18	0.43
ชุดเด็ก	บมจ. ไทยวาโก้	-	30.92	0.71	20.50	0.50	15.27	0.38
รวม			1,232.96	28.26	1,177.57	28.45	1,079.92	27.18
รายได้รวม								
ชุดชั้นในสตรี			4,055.34	92.96	3,836.27	92.70	3,668.33	92.34
ชุดชั้นนอกสตรี			95.84	2.20	98.06	2.37	76.08	1.92
ชุดเด็ก			211.36	4.84	204.13	4.93	228.09	5.74
รวมรายได้จากการขายและบริการ			4,362.54	100.00	4,138.46	100.00	3,972.50	100.00

สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

ด้านการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสีและลวดลายที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 ทางบริษัทฯ ได้ร่วมพัฒนางานวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ ดังนี้

Modified Rubber (Travel bra)

นวัตกรรมยางพารา

นวัตกรรมด้านวัตถุดิบจากยางพาราธรรมชาติที่มีความยืดหยุ่นสูง และมีค่าความทนทานต่อแรงดึงสูงมาก สามารถกลับคืนรูปร่างและขนาดเดิมได้อย่างรวดเร็ว ผสานกับความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในของบริษัทฯ จึงได้มาซึ่งนวัตกรรมใหม่บราไร้โครง เสริมด้วยแผ่นยางพารา “New eco-friendly latex sheet” เพื่อช่วยโอบอุ้มเต้านางให้สวย แลดูอวบอิ่ม ด้วยทรงม้วนพับได้ทำให้สะดวกในการจัดเก็บ โดยสามารถสัมผัสนวัตกรรมแผ่นยางพาราได้ในผลิตภัณฑ์ Travel Bra จาก Wacoal Mood

Burn out printing “Viscomagic”

นวัตกรรมการพิมพ์ละลายเส้นใย

นวัตกรรมจากเทคนิคการพิมพ์เพื่อละลายเส้นใย หรือ Burn out printing เพื่อให้ผ้ามีความยืดหยุ่นแตกต่างกัน เกิดมิติความหนา-บางที่ต่างระดับ ช่วยให้ผ้ามีแรงยืด แรงกระชับในตำแหน่งที่ต้องการ แทนการตัดเย็บ ช่วยให้เกิดความเนียนเรียบ ลดความระคายเคืองบนผิวหนังเดียวกัน ซึ่งทำให้เกิดความสวยงามมีแฟชั่น และยังคงมีฟังก์ชันในการช่วยเก็บกระชับหน้าท้อง สะโพก ต้นขา ให้เนียนเรียบ และยกกันให้กลมสวย พบได้ในผลิตภัณฑ์ Body Base Burn Edition

Light Stretch Spacer fabric

นวัตกรรมสัมผัสนุ่ม เนียนเรียบ บางเบา

ด้วยนวัตกรรมใหม่ Light Spacer คือ ผ้าถักแบบ 3D ให้ผ้ามีความนุ่ม ระบายอากาศได้ดี พัฒนาเนื้อผ้าให้บางลงเพื่อใส่สบายยิ่งขึ้น และด้วยเทคนิคการถักแบบพิเศษทำให้ผ้ามีคุณสมบัติ free cut ไม่รุ่ม ไม่ร้อน ไม่มัน ยืดหยุ่น คืนตัวได้ดี ลดการระคายเคืองของผิวที่อาจเกิดจากการเสียดสีบริเวณรอยตะเข็บ สวมใส่เสื้อผ้านี้ด้วยความมั่นใจ เรียบเนียนตลอดทั้งบริเวณแผ่นหลัง และบริเวณเนื้อข้างรักแร้ โดยสามารถสัมผัสนวัตกรรมผ้า Stretch Spacer เพื่อความเก็บกระชับ เรียบเนียนไร้ส่วนเกินได้ในผลิตภัณฑ์ยกทรง Beauty Cup รุ่น WB792

เสื้อกระชับแผลและประคองทรงหลังผ่าตัดมะเร็งเต้านม

Wacoal Body Clinic และ ศูนย์สิริกิติ์บรมราชินีนาถเพื่อโรคมะเร็งเต้านม โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ นำโดย รศ.นายแพทย์ กฤษณ์ จาภามะระ และทีมงาน ได้ร่วมงานวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์เสื้อกระชับแผลหลังผ่าตัดมะเร็งเต้านม 1 ข้าง เพื่อให้เลือดและน้ำเหลืองที่ตกค้างอยู่ในร่างกายไหลออกได้เป็นอย่างดี ทำให้ผู้ป่วยฟื้นตัวเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งเต้านมข้างที่ไม่ได้ผ่าตัดได้รับการดูแลตามปกติ ภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ “เสื้อกระชับแผลและประคองทรงหลังผ่าตัดมะเร็งเต้านม” ซึ่งผลิตภัณฑ์นี้ได้รับการตอบรับจากผู้ป่วยมะเร็งเต้านมเป็นอย่างดี ทำให้ผู้ป่วยมีความมั่นใจในการรักษาและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

Pressure Plus

นวัตกรรม Pressure Plus เป็นนวัตกรรมการตัดเย็บเสื้อผ้าทางการแพทย์ (Pressure Garment) ที่สามารถเพิ่มแรงกดกระชับเฉพาะส่วนในบริเวณที่ต้องการ เพื่อช่วยกดกระชับไม่ให้เกิดแผลเป็นนูน (Keloid) หรือเกิดพังผืดยึดติดบริเวณผิวหนัง ด้วยการนำคุณสมบัติของวัสดุธรรมชาติ คือ หินยาล้าง (Silt) ซึ่งมีความละเอียดมาก ผ่านการฆ่าเชื้อแล้ว มาห่อหุ้มด้วยผ้าฟองน้ำ Polyurethane และถุงผ้า Cotton Powernet อีกชั้น มาปิดกั้นไว้บนบริเวณบาดแผลที่ต้องการดูแลรักษาเป็นพิเศษกว่าส่วนอื่น พร้อมกับการสวมใส่ชุดกระชับแผล (Clinical Wear) ตามปกติ

ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มาตรฐานความปลอดภัยจากสีและสารเคมีที่เป็นอันตราย รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น การรักษาไว้ซึ่งการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 และการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 การจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 การรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 การรับรองคุณภาพมาตรฐานการทดสอบ Wacoal corp. การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.2346:2550) การรับรองผลิตภัณฑ์ฉลากเขียวครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน (Green Label) การรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน (CoolMode) และผลิตภัณฑ์แสดงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Footprint)

นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory)

ชุดชั้นในสตรี

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ชุดชั้นในสตรีเป็นผลิตภัณฑ์หลัก ซึ่งบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายมากที่สุด มีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 93 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด และมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ครอบคลุมสอดคล้องกับความต้องการที่แตกต่างหลากหลายของสตรีทุกวัย รวมไปถึงสินค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น Wacoal Balancing Bra โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ออกสินค้า Collection ใหม่ที่สำคัญ ดังนี้

Shape Beautifier - BODY BASE BURN EDITION

นวัตกรรมผ้า VISCOMAGIC ด้วยเทคนิคพิเศษ Burn out printing เป็นการละลายเส้นใยเฉพาะจุด ส่งผลให้บริเวณเส้นใยที่ละลายออกมา เนื้อผ้าจะบางลงและมีแรงยืดมากขึ้น และคุณสมบัติที่ทำให้ผ้ามีมิติความหนา-บาง ต่างระดับ มีแรงกระชับในตำแหน่งที่ต้องการแทนการตัดเย็บ ช่วยให้เกิดความเนียนเรียบ ไม่ระคายเคืองบนผิวผืนเดียวกัน ซึ่งทำให้เกิดความสวยงาม มีแพชชั่น และยังคงมีฟังก์ชันในการช่วยเก็บกระชับหน้าท้อง สะโพกและต้นขาให้เนียนเรียบและยกกันสวย

TRAVEL BRA

Travel Bra ชุดชั้นในสำหรับสาวที่รักการเดินทางเป็นพิเศษ บรามันได้ ไร้โครง สวมใส่สบาย ไร้แรงกดทับจากโครงลวด และเคลื่อนไหวได้อย่างคล่องตัว ด้วยนวัตกรรมใหม่ที่แรกในประเทศไทย โดยนำวัสดุธรรมชาติ “ยางพารา” ที่มีคุณสมบัติพิเศษของแผ่นยาง สามารถม้วน บิดงอและคืนรูปได้โดยไม่เสียทรง ยืดหยุ่นได้ดี และดูแลรักษาง่าย ประหยัดที่จัดเก็บทำให้พกพาสะดวก เหมาะกับการเดินทาง มาผสมผสานกับชุดชั้นใน ให้กลายเป็นฐานรองเต้านางแบบโครงเหล็ก เพื่อลดการกดเจ็บ ช่วยโอบอุ้มและยกกระชับเต้านางสวยได้รูป

Smooth Bra...Smooth Mood

พิสูจนความ “นุ่ม...เบา...สบาย...” ที่สุดจาก Wacoal Mood ด้วยนวัตกรรม Function Foam Marshmallow Mold ที่มีคุณสมบัตินุ่มและกระจายแรงกดทับ รองรับทุกสรีระ Spacer ระบายอากาศและ ความชื้น และ One Piece Bra ไร้รอยต่อทั้งตัว ทำให้การใช้งานเหมาะกับสรีระของผู้หญิง

- **The softest Bra “นุ่มสุด”**
Marshmallow Mold ทำให้สัมผัสนุ่มสบาย ดันทรงสวยด้วย Natural push และเนียนเรียบด้วยนวัตกรรม Bonding
- **The Lightest Bra “เบาสุด”**
ด้วยเทคนิคพิเศษของการถักผ้า Spacer ที่ให้ความเบา สบาย สามารถระบายอากาศ ความร้อน และความชื้นได้ดี
- **The Comfy Bra “สบายสุด”**
นวัตกรรม 4 D Ad-vanced One Piece Bra ทำให้ไร้รอยต่อด้วยเทคนิค Bonding Natural Seamless ไม่ดันทรง เทคนิคพิเศษโซวโครงด้านบนทำให้ใส่แล้วโครงไม่สัมผัสผิวโดยตรง จึงไร้ปัญหาการกดเจ็บ อีกทั้งมีเนื้อผ้าพิเศษนุ่มลื่น เก็บกระชับ คืนทรงสวย

TRIANGLE BRA

ชุดชั้นในที่เข้าใจสรีระของผู้หญิง โดยนำผลการวิจัยสรีระเต้านางที่มีทั้งอกห่าง ออก 2 ข้างไม่เท่ากัน หรืออกคล้อย มาออกแบบเพื่อปรับสมดุลอกสวยให้เป็นสามเหลี่ยมด้านเท่า ไม่ว่าอกทรงไหน ก็สวยได้เท่ากัน ด้วยมหัศจรรย์อกสวย 3 จุด 3 ตำแหน่ง MIRACLE TRIANGLE ช่วยยกกระชับ ปรับสมดุล เพื่ออกสวยสมบูรณ์แบบ

New Function

- **New cut โชว์เนินอก**
ด้วยนวัตกรรมการตัดต่อฟองน้ำแนวใหม่ที่น่าสนใจผู้หญิง ช่วยเพิ่มความ Sexy ให้เนินอก
- **New wire อกสวย**
ด้วยโครงใหม่โอบกระชับมั่นใจ ช่วยให้ออกชิด และอยู่ในตำแหน่งที่สวยงามที่สุด
- **New back เก็บเนื้อ**
ปรับขนาดลำตัวให้กว้างขึ้น ช่วยเก็บกระชับแผ่นหลังให้เนียนเรียบ

จึงเกิดชุดชั้นในปรับสมดุลที่มีคุณสมบัติ Product Innovation, Functional Benefits and Emotional Benefits ด้วย Triangle สามเหลี่ยมด้านเท่า ปรับองศา ปรับอกสวย สวยที่สุดทุกคัพ A - F

SMOOTH FIXER BRA

ชุดชั้นในที่สวยงาม เนียน กระชับ และสบายในคัพที่เป็นคุณ ด้วยนวัตกรรม Bonding 3D ไร้รอยต่อ ไร้ตะเข็บรอบด้าน ทำให้ไม่กดเจ็บ จึงรองรับกับสรีระเพื่อให้สวยมั่นใจได้ทุกคัพไซส์

- **A - B Cup Size** นวัตกรรมฟองน้ำพิเศษ เฉพาะสาวคัพ A - B ช่วยดันเนินอกให้อุ้มสวย และชัดเจนยิ่งขึ้น ลำตัวเนียนเรียบเพื่อความกระชับ และให้ผิวสัมผัสที่นุ่มสบาย
- **C - D Cup Size** นวัตกรรมฟองน้ำพิเศษ เฉพาะสาวคัพ C - D 2 ระดับ ช่วยรองรับเต้านาง และเติมเต็มเนินอกให้สวยยิ่งขึ้น ลำตัวขนาดกว้างช่วยเก็บเนื้อด้านข้าง และโอบกระชับลำตัวให้เนียนเรียบ
- **E - F Cup Size** นวัตกรรมฟองน้ำพิเศษ เฉพาะสาวคัพ E - F 3 ระดับ ช่วยรองรับเต้านางที่น้ำหนักเพิ่มมากขึ้น เติมเนินอกให้สวย พร้อมลำตัวขนาดกว้างเป็นพิเศษเพิ่มแรงเก็บกระชับเนื้อด้านข้างให้เพรียวขึ้น

feel free Bra

ปราชญ์ใหม่ด้วยนวัตกรรมการผลิต เนื้อผ้าพิเศษ ใช้เทคนิค FREE CUT ริมผ้าไม่ม้วน ไม่รุ่มเชื่อมขอบด้วยเทคนิคการ Bonding ให้สัมผัสเนียนเรียบไร้รอยตะเข็บ ลดการเสียดสีบริเวณใต้อก คอ และแขน เพิ่มแฟชั่นด้านหลังให้ดูทันสมัย เหมาะกับสาวในยุคปัจจุบัน อีกทั้งเก็บและดูแลรักษาง่าย ด้วยน้ำหนักเบา สะดวกพกพา

GOODLY PANTY

กางเกงในรูปแบบเอวสูงที่ช่วยเพิ่มความโค้งเว้าช่วงเอวให้ได้สัดส่วนรูปตัว S และช่วยเก็บกระชับบริเวณหน้าท้องให้เนียนเรียบ ด้วยการตัดต่อ เพิ่มตาข่าย Powernet อีกชั้น ทำให้มั่นใจเมื่อสวมใส่กับชุดชั้นนอกในทุกที่ทุกเวลาตลอดทั้งวัน

การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดชุดชั้นในสตรียังคงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันกันสูงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ รูปแบบดีไซน์ ราคา ช่องทางการจัดจำหน่าย และกิจกรรมส่งเสริมการขาย ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคและสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศมีผลสำคัญที่ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคปัจจุบันปรับเปลี่ยนไป ผู้ประกอบการจึงหันมาเน้นการขายสินค้าผ่านช่องทาง Online มากขึ้น เนื่องจากสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว ทำให้ผู้บริโภคสามารถตัดสินใจเลือกบริโภคสินค้าและบริการได้หลากหลาย และตรงกับความต้องการได้มากขึ้น ซึ่งบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจึงได้เริ่มพัฒนารูปแบบการขายสินค้าผ่านช่องทาง E-Commerce โดยร่วมมือกับ Market place ต่างๆ เพื่อขยายโอกาสทางการตลาดและการขายเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภค

นอกจากนี้บริษัท ได้ปรับตัวเข้าสู่การเป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการ Supply Chain ให้กับสินค้าแบรนด์ Wacoal ทั่วโลก โดยร่วมมือกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด และบริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด เพื่อผลิตวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรี ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันมากขึ้น อีกทั้งมีการจัดตั้ง Myanmar Wacoal Co., Ltd. ซึ่งเป็นโรงงานผลิตชุดชั้นในในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อขยายโอกาสทางการตลาด รองรับตลาดชุดชั้นในสตรีในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและตลาดโลก

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นนโยบาย “การสร้างคุณค่าและความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค” ด้วยการคิดค้น วิจัย พัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดในฐานะผู้นำอย่างต่อเนื่อง การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับสากล มีความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์และคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น เพื่อสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภค ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ชุดชั้นนอกสตรี

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรี ซึ่งมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 2 ของมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด ในปี 2560 สินค้าชุดชั้นนอกสตรีของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- WACOAL BLOUSE และ 5.up ได้ปรับภาพลักษณ์สินค้าและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ให้รูปแบบสินค้าทันสมัย ดูดี สวมใส่สบาย ตอบสนองรูปแบบการดำเนินชีวิตของลูกค้า
- บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายสินค้าแบรนด์ใหม่เพื่อผู้บริโภคกลุ่มใหม่ และขายในช่องทาง Online ที่เว็บไซต์ www.Myyesshop.com ได้แก่ แบรินด์ in nine by Wacoal สำหรับสตรีมีครรภ์และคุณแม่หลังคลอด, Sgarlet by Wacoal สำหรับสาว Plus Size และ Presea by Wacoal สำหรับสตรีผู้สูงวัย

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2560 ภาพรวมการผลิตกลุ่มสิ่งทอมีการขยายตัวตามทิศทางการส่งออกไปยังตลาดหลักในอาเซียน โดยการผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปชนิดผ้าถักขยายตัว แต่การจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปชนิดผ้าทอทรงตัว ในขณะที่ตลาดในประเทศมีการขยายตัวตามความต้องการของลูกค้า เนื่องจากพัฒนาการด้านการออกแบบเสื้อผ้าให้มีความหลากหลาย และตรงใจผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงรูปแบบสินค้าและเนื้อวัตถุดิบ WACOAL BLOUSE และ 5.up ให้มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน รวมทั้งใช้ระบบเดิมเติมสินค้าอย่างรวดเร็วเพื่อสร้างยอดขาย สำหรับตลาดชุดเครื่องแบบพนักงาน (Uniform) บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นคุณภาพสินค้าและบริการเป็นหลัก ซึ่งนับเป็นจุดเด่นในการแข่งขันในตลาดนี้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าสู่การขายในตลาด Online ด้วยสินค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น กลุ่มลูกค้า Plus Size เป็นต้น

ชุดเด็ก

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ผลิตสินค้าชุดเด็ก ซึ่งมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 5 ของมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด ในปี 2560 สินค้าชุดเด็กของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้เพิ่มแบรนด์สินค้าใหม่ภายใต้ชื่อ Amusant เพื่อรองรับกลุ่มผู้บริโภครุ่นใหม่ซึ่งนิยมการสั่งซื้อสินค้าในช่องทาง Online และรองรับลูกค้าต่างชาติในช่องทาง Duty Free
- ผลิตภัณฑ์ ENFANT ได้เพิ่มตลาดส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นในภูมิภาคเอเชียและประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เพิ่มตลาดชุดเด็กในประเทศมอริเชียส (Mauritius)

การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดเสื้อผ้าเด็กในช่องทางห้างสรรพสินค้าชั้นนำมีการนำเข้าสินค้าแบรนด์เนมทั้งระดับกลาง-บนเข้ามาจัดจำหน่ายภายในประเทศมากขึ้นส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันรุนแรงขึ้น ผลิตภัณฑ์ชุดเด็กของบริษัท จึงมุ่งเน้นไปที่การวิจัยและพัฒนาสินค้า การวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค แล้วนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์และพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านของประโยชน์ใช้สอย และรูปแบบที่ทันสมัย รวมทั้งสร้างสรรค์สินค้าใหม่ๆ ที่ปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมพัฒนาการและความปลอดภัยแก่เด็ก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดให้สูงขึ้น ดังเห็นได้จากผลิตภัณฑ์ ENFANT ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex 100 Product Class I (for baby) ซึ่งเป็นฉลากที่รับรองว่าผลิตภัณฑ์ชุดเด็ก ENFANT เป็นเสื้อผ้าเด็กที่ปลอดภัยจากสารพิษที่อาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาเสื้อผ้าเด็กให้มีความสมบัติเหมาะสมแก่การสวมใส่ทั้งในสภาพภูมิอากาศร้อนและหนาว รวมทั้งผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศร้อนชื้นของประเทศไทย ควบคู่ไปกับการสานต่อแนวคิดอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ ENFANT GREEN Label อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์ชุดเด็กที่ผลิตจากเส้นใย CUPRO ซึ่งเป็นเส้นใยฝ้ายที่ละเอียดมากและเนียนนุ่ม เส้นใยฝ้ายผสมปอกระเจา (Cotton Jute) เส้นใย Organic Cotton เส้นใยไผ่ (Bamboo) เป็นต้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ปี 2560 ภาวะอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีของไทยยังคงมีศักยภาพที่ดี จากคุณภาพแรงงานฝีมือและกระบวนการผลิตที่ครบวงจร ส่งผลให้ประเทศไทยยังคงเป็นแหล่งผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก โดยในช่วงปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้ภาคการส่งออกและภาคการท่องเที่ยวขยายตัวสูง รวมถึงการลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนในโครงการที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบห่วงโซ่อุปทานและระบบโลจิสติกส์ รวมถึงมุ่งเน้นการพัฒนาการค้าผ่านทางช่องทางที่หลากหลายทั้ง Offline และ Online เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทั่วถึง

ทิศทางของอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีในปี 2561 คาดว่ายังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก การส่งออก และการท่องเที่ยว รวมถึงการใช้จ่ายภาครัฐที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นต่อภาคธุรกิจและช่วยกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชน ส่งผลให้อุปสงค์ภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น สำหรับแนวโน้มอนาคต บทบาทของเทคโนโลยีสารสนเทศจะมีผลต่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภค ทั้งรูปแบบและขั้นตอนในการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าและบริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่องทาง E-commerce ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ธุรกิจต่างๆ ต้องหันมาพัฒนาการค้า Online รวมถึงการใช้ Social media ในการพัฒนาช่องทางการตลาดและการขายเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนวิธีคิดในการทำธุรกิจ โดยหันมาให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าและบริการเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างรวดเร็วและแม่นยำมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะมีส่วนช่วยในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ รวมถึงเป็นการเปิดโอกาสทางการค้าที่จะช่วยลดยอดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีอย่างครบวงจรในภูมิภาค โดยการร่วมมือกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อยกระดับระบบห่วงโซ่อุปทานและระบบโลจิสติกส์ รวมถึงการค้นหากุณโศกใหม่ ๆ ทางการค้าเพื่อเชื่อมโยงสู่ตลาดโลก และนำพาประเทศไทยมุ่งสู่ความเป็นผู้นำทางด้านศูนย์กลางของอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีระดับนานาชาติต่อไป

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ถือว่าอยู่ในระดับสูง เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการมีกลุ่มบริษัทในเครือที่เป็นโครงข่ายอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร การลงทุนวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลความรู้เกี่ยวกับสตรีของสตรีไทยมาอย่างต่อเนื่อง การมีระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล การมีเครื่องหมายการค้า Wacoal ซึ่งเป็นที่ยอมรับของสตรีไทยมาตลอด 47 ปี ทั้งในด้านคุณภาพและบริการที่ดี รวมทั้งการบริหารนโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบระมัดระวัง สิ่งเหล่านี้นับได้ว่าเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญในการสร้างให้เกิดความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทฯ จัดหาผลิตภัณฑ์ด้วยการเป็นผู้ผลิตสินค้า โดยมีฐานการผลิตแห่งแรกที่กรุงเทพมหานคร และต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตไปยังบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด และบริษัท ภัทยากบิรินทร์บุรี จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิพิเศษในการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 1 แห่ง เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศ คือ บริษัท โทรา 1010 จำกัด โดยมีจำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	พนักงาน (คน)	อาคาร (หลัง)	พื้นที่รวม (ตร.ม.)
บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	2,575	7	42,745
	อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	37	1	4,734
บจก. วาโก้ศรีราชา	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	911	1	8,292
บจก. วาโก้ลำพูน	อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน	583	2	10,152
บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี	อ.บิรินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	310	2	6,840
บจก. ภัทยากบิรินทร์บุรี	อ.บิรินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	433	2	6,656
บจก. โทรา 1010	กรุงเทพฯ	1	-	12
รวม		4,850	15	79,431

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

หน่วย : ชิ้น			
กำลังการผลิตจำแนกตามผลิตภัณฑ์	2560	2559	2558
กำลังการผลิตเต็มที่			
ชุดชั้นในสตรี	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ชุดชั้นนอกสตรี	200,000	200,000	100,000
ชุดเด็ก	2,000,000	2,000,000	2,200,000
รวม	22,200,000	22,200,000	22,300,000
ปริมาณการผลิตจริง			
ชุดชั้นในสตรี	19,289,830	18,441,675	18,119,177
ชุดชั้นนอกสตรี	82,502	165,143	100,109
ชุดเด็ก	1,671,611	1,876,086	1,857,480
รวม	21,043,943	20,482,904	20,076,766
อัตราการใช้กำลังการผลิต	94.79%	92.27%	90.03%
ปริมาณการผลิตปีนี้เทียบกับปีก่อน	102.74%	102.02%	99.64%

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายกฤษ ฟอร์ด

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร และอยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่รองรับความเสี่ยงในทุกมิติ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมี 3 ท่าน ประกอบด้วย นายกฤษ ฟอร์ด ทำหน้าที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รศ.นเรศ เกษะประกร และนายมนัส องค์กรณะคม เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์การบริหารความเสี่ยง

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตลอดทั้งปีมีการประชุมรวม 12 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง และมีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กรอบการบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560 ให้มีความสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ท่ามกลางสภาพการณ์ธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ครอบคลุมระบบงานด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ธุรกิจ การผลิต คลังสินค้า ทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศ บัญชีการเงิน อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กฎหมาย ความปลอดภัยในการทำงาน ภัยธรรมชาติ และด้านการป้องกันทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมทั้งเกณฑ์การประเมินและจัดระดับความเสี่ยงเป็น 4 ระดับ คือ สูงมาก สูง กลาง และต่ำ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมร่วมกับเจ้าของระบบงานทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี 2560 ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและความเห็นชอบต่อแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายองค์กรภายใต้การบริหารจัดการระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ

3. การติดตามกำกับดูแล : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการความเสี่ยงตามแผนจัดการอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยรับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะแนวทางตอบสนองความเสี่ยงต่างๆ เพิ่มเติม เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ

จากผลการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน และได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ ครอบคลุมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายกฤษ ฟอร์ด)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีกระบวนการบริหารอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐาน
2. มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงในเชิงป้องกันด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส ถูกต้องครบถ้วนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสม่ำเสมอ
3. ส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานและฝ่ายจัดการทุกระดับ มีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึง ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับนโยบาย และภารกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

ความเสี่ยงจากโครงสร้างลูกค้ามีการพึ่งพาลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่น้อยราย

ในประเทศ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรี โดยมี บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ มียอดสั่งซื้อสินค้าเกินกว่าร้อยละ 50 ของยอดขายของบริษัทฯ ซึ่งผู้จัดจำหน่ายรายนี้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสัมพันธ์อันดีกับห้างสรรพสินค้า อีกทั้งมีสัมพันธภาพที่ดีกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในความมั่นคงของลูกค้ารายนี้ ประกอบกับการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นรายได้หลักของผู้จัดจำหน่าย

อย่างไรก็ตามหากลูกค้ารายดังกล่าวได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ การเมือง การแข่งขัน หรือปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลให้บริษัทฯ มียอดจำหน่ายสินค้าลดลง บริษัทฯ จึงได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ เช่น E-Commerce, TV Shopping เพื่อช่วยสร้างยอดขายให้แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ต่างประเทศ

การจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม Wacoal Corporation ที่มีอยู่ในประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอาเซียน เป็นหลัก บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงจากการบอกเลิกสัญญาของกลุ่มผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว แต่เนื่องจากกลุ่มผู้จัดจำหน่ายรายนี้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีเช่นกัน และมีเครือข่ายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังนานาประเทศ ประกอบกับความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้ในตลาดต่างประเทศ ฉะนั้นการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านกลุ่ม Wacoal Corporation จึงนับเป็นการเสริมสร้างประโยชน์ทางธุรกิจให้กับทั้ง 2 ฝ่าย

ความเสี่ยงจากการใช้เครื่องหมายการค้ารับอนุญาต

บริษัทฯ ประกอบการผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้ารับอนุญาตจาก Wacoal Corporation เป็นหลักถึงกว่าร้อยละ 80 ของยอดขายทั้งหมด หากบริษัทฯ สูญเสียสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในระยะยาว

อย่างไรก็ตามจากการที่ Wacoal Corporation ถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 33.61 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว การมีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน รวมทั้งความสามารถในการครองส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดี ดังนั้นแนวโน้มการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าหรือโอกาสที่จะไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาดังกล่าวจึงไม่น่าจะเกิดขึ้น ซึ่งเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการขยายระยะเวลาสัญญาจากเดิมคราวละ 5 ปี เป็น 10 ปี

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

สินค้าชุดชั้นในสตรีมีการแข่งขันสูง โดยใช้กลยุทธ์ทั้งทางด้านราคา รูปแบบ และการส่งเสริมการขาย เพื่อช่วงชิงและขยายฐานกลุ่มลูกค้า การเข้าร่วมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าสินค้า บริการ การลงทุน เงินทุน และแรงงานฝีมือ สินค้าในประเทศแถบอาเซียนทั้งหมดสามารถเข้ามาในประเทศไทยได้อย่างเสรี ด้วยความได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ทำให้การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงขึ้น

อย่างไรก็ตามบริษัท ในฐานะผู้ผลิตที่มีประสบการณ์มานาน และมีเป้าหมายมุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรีครบวงจรระดับชั้นนำของโลก จึงได้มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวแล้ว อาทิเช่น การคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมทางด้านวัตถุดิบและสินค้าอย่างต่อเนื่อง การยกระดับคุณภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า การร่วมลงทุนใน Myanmar Wacoal Co., Ltd. เพื่อสร้างโครงข่ายอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร การพัฒนาและเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความสามารถของบุคลากรในองค์กร รวมทั้งประโยชน์จากภาษีนำเข้าวัตถุดิบ ผ้า ลูกไม้ จากประเทศในแถบอาเซียนในราคาต้นทุนที่ต่ำลง

ความเสี่ยงจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

ปัจจุบันพฤติกรรมการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก เนื่องจากอินเทอร์เน็ตและเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามามีบทบาทสำคัญในชีวิตประจำวันมากขึ้น ส่งผลให้การซื้อสินค้าและบริการผ่านระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) ได้รับความนิยมและมีแนวโน้มอัตราการเติบโตที่สูงขึ้น เนื่องจากสามารถซื้อขายได้ง่าย สะดวก รวดเร็วและตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญโดยมุ่งสร้างสินค้าที่มีนวัตกรรม ควบคู่ไปกับการสำรวจสรีระสตรีไทยอย่างต่อเนื่องและการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าทาง Online, Omni Channel เพื่อตอบสนองต่อ Lifestyle และความพึงพอใจของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท มีการนำเข้าและส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัท มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้นโยบายป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedging) โดยนำรายรับในรูปเงินตราต่างประเทศไปชำระค่าสินค้าในสกุลเงินเดียวกัน ควบคู่ไปกับการชำระค่าสินค้าด้วยวิธีหักกลบลบหนี้ (Netting) กับคู่สัญญาในต่างประเทศที่เป็นทั้งเจ้าหนี้และลูกหนี้เดียวกัน นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการใช้เครื่องมือทางการเงินโดยทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า Forward เพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัท อยู่ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท ดังนั้นบริษัท จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงกฎหมายใหม่ที่ออกมาบังคับใช้

ในปี 2560 บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Legal Risk) และมีหน่วยงาน Compliance Unit ทำหน้าที่กำกับและติดตามข้อกำหนดกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร

ความเสี่ยงจากทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition : CAC) พร้อมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติตามนโยบาย มีคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันและจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบผ่านช่องทางอินทราเน็ตของบริษัท ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและกำหนดมาตรการควบคุมป้องกันอย่างรัดกุม เพียงพอ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (WACOAL)

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001455
ทุนจดทะเบียน	: 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว
ที่ตั้ง	: 132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 0-2289-3100-9, 0-2689-8300
โทรสาร	: 0-2291-1788
เว็บไซต์	: www.wacoal.co.th

ติดต่อหน่วยงานผู้รับผิดชอบ

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์	E-mail Address
เลขานุการบริษัท	0-2689-8324	secretariat@wacoal.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	0-2289-3100-9 ต่อ 331	invest@wacoal.co.th
ลูกค้าสัมพันธ์	0-2689-8515-6	services@wacoal.co.th
ธุรกิจชุดชั้นในสตรี	0-2689-8705	sompong@wacoal.co.th
ธุรกิจชุดเด็ก	0-2291-8373	pojadech@wacoal.co.th
ธุรกิจชุดชั้นนอกสตรี	0-2289-3100-9 ต่อ 399	susana.mar@wacoal.co.th
Wacoal Body Clinic (บริการสั่งตัดพิเศษ)	0-2689-8484	bodyclinic@wacoal.co.th
Online Shopping Call Center	0-2296-9979	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	0-2289-3100-9 ต่อ 202, 223	personnel@wacoal.co.th
สำนักงานตรวจสอบภายใน	0-2289-3100-9 ต่อ 207, 0-2291-0591	audit@wacoal.co.th

1.2 การลงทุนในบริษัทอื่นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อยทางตรง					
1. บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด 99, 99/4 หมู่ที่ 5 ถ.เลียงเมือง ต.ป่าสัก อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน โทร. 0-5353-7652-3 โทรสาร 0-5358-4082	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	500,000	499,997	99.99
2. บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด 121-121/1 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5140-4 โทรสาร 0-3720-5144	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	500,000	499,996	99.99
3. บริษัท โทรา 1010 จำกัด 132 ซ.เจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2689-8705 โทรสาร 0-2689-8706	จัดหาและจัดจำหน่าย เสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	100,000	99,970	99.97
4. บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด (WSC) 173/2 หมู่ที่ 5 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.บึง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0666 โทรสาร 0-3848-0606	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	200,000	199,910	99.96
บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดย WSC = 99.99%)					
5. บริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด 123-123/1 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5051-3 โทรสาร 0-3720-5051	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	200,000	199,907	99.95
บริษัทร่วม					
1. Myanmar Wacoal Co., Ltd. Lot no. B2, Thilawa SEZ Zone A, Yangon, Myanmar	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	40,000	16,000	40.00
2. บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ จำกัด (PMC) 611/28 ตรอกวัดจันทรีใน บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2291-2390-8 โทรสาร 0-2291-2378	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	3,000,000	1,200,000	40.00

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
3. Pattaya Myanmar Co., Ltd. 16 Panchatun U Shwe Owe Road, Hlaing Tharyar Industrial Zone 2, Hlaing Tharyar Township, Yangon, Myanmar	ผลิตและจำหน่าย เสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	8,000	1,600	20.00
บริษัทร่วมทางอ้อม (ถือหุ้นโดย PMC = 99.99%)					
4. บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด* 99/2 หมู่ที่ 5 ถนนเลี้ยวเมือง ต.ป่าสัก อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน โทร. 0-5358-4083 โทรสาร 0-5358-4084	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	200,000	79,997	39.99
บริษัทอื่นๆ					
1. บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด 222 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5145 โทรสาร 0-3720-5229	ทอและพิมพ์ แถบตราสิ่งทอ	หุ้นสามัญ	200,000	38,000	19.00
2. บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด 704/1-9 ถ.พระราม 3 บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2294-3308 โทรสาร 0-2294-0151	ผลิตวัตถุดิบสำหรับ ชุดชั้นในสตรี	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00
3. บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด 66, 68, 70 ซ.พระรามที่ 3 ซอย 29 ถ.สาธุประดิษฐ์ บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2683-8291-2 โทรสาร 0-2683-8293	ผลิตวัตถุดิบสำหรับ ชุดชั้นในสตรี	หุ้นสามัญ	3,000,000	570,000	19.00
4. บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด 111 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5232 โทรสาร 0 -3720 -5038	ธุรกิจฟอกย้อม	หุ้นสามัญ	32,400,000	6,065,570	18.72
5. บริษัท สหเอเชียแปซิฟิก จำกัด 729/4-7 ถ.รัชดาภิเษก บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2075-9911 โทรสาร 0-2075-9912	การเช่าและ การดำเนินการเกี่ยว กับอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	37,567,000	6,950,000	18.50

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
6. บริษัท เท็กซัสไธลเพรสทิจ จำกัด (มหาชน) 704/1-9 ถ.พระราม 3 บางโพธิ์พอพง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2294-0071 โทรสาร 0-2294-2386	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ	หุ้นสามัญ	108,000,000	19,598,850	18.15
7. International Commercial Coordination (Hong Kong) Limited Room 408, 4 th Floor, Hope Sea Industrial Center, No. 26 Lam Hing Street, Kowloon Bay, Kowloon, Hong Kong โทร. 001 852 2756 5622 โทรสาร 001 852 2753 8631	ผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค	หุ้นสามัญ	50,000	9,000	18.00
8. บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด 177, 179, 181, 183, 185 ซอยเจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2689-8520 โทรสาร 0-2689-8520	ธุรกิจขายตรง	หุ้นสามัญ	300,000	53,700	17.90
9. บริษัท บางกอกโอดีเกียว ซ็อคส์ จำกัด 673 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0355-7 โทรสาร 0-3848-0358	ผลิตถุงเท้า	หุ้นสามัญ	1,432,200	245,000	17.11
10. บริษัท เอร่าวันสิ่งทอ จำกัด 49 หมู่ที่ 3 ถ.ปู่เจ้าสมิงพราย ต.สำโรงใต้ อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ โทร. 0-2183-3898 โทรสาร 0-2183-3916	ปั่นด้าย ทอผ้า และผลิตชิ้นส่วนที่เป็นส่วนประกอบของเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	6,214,634	1,008,703	16.23
11. บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด 129/1 ถ.ช่องนนทรี ช่องนนทรี ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2295-0911 ต่อ 264 โทรสาร 0-2294-3715	ผลิตเครื่องหนัง	หุ้นสามัญ	500,000	60,000	12.00
12. บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด 129/1 ถ.ช่องนนทรี ช่องนนทรี ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2295-1730 โทรสาร 0-2295-1757	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าและเครื่องแต่งกาย	หุ้นสามัญ	400,000	48,000	12.00

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
13. บริษัท ที.ยู.ซี. อีลาสติค จำกัด* 704/1-5 ถ.พระราม 3 บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2294-0071 โทรสาร 0-2294-0150	ผลิตและจำหน่าย ผ้ายืดและท่อ แถบยางยืด	หุ้นสามัญ	1,600,000	172,000	10.75
14. บริษัท แชมป์เอช จำกัด 58 ซ.เจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2689-8240 โทรสาร 0-2289-2587	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	400,000	40,000	10.00

หมายเหตุ : * บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

1.3 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000 Call Center : 0-2009-9999 โทรสาร : 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด

เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 27 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0-2034-0000 โทรสาร : 0-2034-0100

โดย นายมนูญ มนุสข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292 และ/หรือ

นางสาววิมลพร บุญยษ์เจียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067 และ/หรือ

ดร.เกียรตินิยม คุณติสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4800

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับการซื้อขาย คือ “WACOAL” โดยมีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ **ไม่มี**การออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และ**ไม่มี**การออกหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560*

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. Wacoal Corporation	40,331,250	33.61
2. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	25,512,500	21.26
3. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	9,641,050	8.03
4. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	6,113,020	5.09
5. นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	4,879,600	4.07
6. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,679,400	3.90
7. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	4,492,000	3.74
8. บริษัท สรีราภรณ์ จำกัด	2,618,940	2.18
9. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,696,500	1.41
10. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	1,670,200	1.39
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	101,634,460	84.70
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	120,000,000	100.00

หมายเหตุ : * ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.wacoal.co.th หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ : “ข้อมูลองค์กร” และเลือกหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้น”) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	38	60,902,933	50.75
สัญชาติต่างด้าว	3	40,494,250	33.74
รวมนิติบุคคล	41	101,397,183	84.49
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	1,039	18,580,217	15.49
สัญชาติต่างด้าว	2	22,600	0.02
รวมบุคคลธรรมดา	1,041	18,602,817	15.51
รวมทั้งสิ้น	1,082	120,000,000	100.00

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
- ไม่มี -

การออกหลักทรัพย์อื่น
- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (ร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้) แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

ทั้งนี้บริษัทฯ พิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม ตามสัดส่วนของกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

บมจ. ไทยวาโก้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	2560*	2559	2558	2557	2556
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.09	2.89	2.65	2.46	2.25
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.30	1.10	2.40	2.25
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	48.57	44.92	41.50	97.41	99.88

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.50 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2561

บริษัทย่อย บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากเงินส่วนที่เกินความจำเป็นในการดำเนินงานตามปกติ หรือส่วนที่มีเหลือเกินความต้องการใช้ในการขยายงานให้แก่บริษัทฯ

รายงานคณะกรรมการสรรหา



นายมนู ลีลาณวัฒน์

ประธานกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายมนู	ลีลาณวัฒน์	ประธานกรรมการสรรหา
2. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหา
3. นายอำนาจ	บำรุงวงศ์ทอง	กรรมการสรรหา (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 24 เมษายน 2560)
4. นายบุญดี	อำนาจสกุล	กรรมการสรรหา (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560)

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้และเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาที่สอดคล้องกับกฎบัตร และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้การวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมทั้งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 รวม 4 คน คือ นายโยชิคาตะ ซูกาโมโตะ นายมาซาฮิระ วากาบายาชิ นายบุญดี อำนาจสกุล และ นายกฤษ พอลเลิศ กลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง รวมทั้งได้พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อ นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน นายอำนาจ บำรุงวงศ์ทอง กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระแต่ไม่ประสงค์ขอลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นอกจากนี้ได้พิจารณาสรรหากรรมการบริษัทคนใหม่ คือ นายโนโซมุ โอซึกะ และ นางสาวการุณี สุหรัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน นายอะสึชิ ทะบะตะ และ นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ กรรมการบริษัทที่ลาออก นอกจากนี้ได้สรรหาคัดเลือกผู้บริหาร 2 คน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตลอดจนได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผลแล้ว

(นายมนู ลีลาณวัฒน์)

ประธานกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน



นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2. นายมนู	ลีลานูวัฒน์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน และรักษานักบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ซึ่งพิจารณาจากผลประโยชน์การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละคน การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สภาพคล่องทางธุรกิจ ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงวงเงินคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวนเงินคำตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยมีวิธีดำเนินการสอดคล้องกับกฎบัตร และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายรวม 2 ครั้ง และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน ตลอดจนได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)
ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร



นายบุญดี อำนวยสกุล

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. นำเสนอเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
2. อนุมัติงบประมาณการลงทุนประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขยายการลงทุนในด้านเทคโนโลยีการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งลงทุนในการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานทุกระดับให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้ในระยะยาว
3. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบหรือสอบทาน และให้ความเห็นชอบต่อการเงินดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ และแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยจดทะเบียนหรือต่ออายุอนุสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้าที่สำคัญ รวมทั้งผลักดันให้องค์กรและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานจากสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านนวัตกรรม 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลดีเด่นประเภทบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Outstanding Innovative Company Awards) จากผลงานนวัตกรรม Wacoal Body Clinic ในงานประกาศผลรางวัล SET Awards 2017 และรางวัลยอดเยี่ยม (Chairman Award) ในการประกวดนวัตกรรมเครื่องสัพพัตน์ประจำปี 2560 จากผลงานนวัตกรรม The Smart Kaizen System
6. กำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะสามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมทั้งได้กำหนดและทบทวนนโยบายและระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

1.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

- ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
 - กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร
1. นายโยธิตาตะ ชูกาโมโต		กรรมการ ที่ปรึกษา	-	-	-	-	-	-
2. นายมนู ลีลาพันธุ์		ประธาน	-	ประธาน	กรรมการ	-	-	-
3. นายมาซาฮะ วากาบายาชิ		รองประธาน	-	-	-	-	-	-
4. นายบุญดี อำนวยสกุล		กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ	ประธานและ กรรมการ ผู้จัดการ
5. นายโนโซมุ โอซึกะ		กรรมการ	-	-	-	-	-	กรรมการ รองผู้จัดการ
6. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา		กรรมการ	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวกรรณิ์ สุหรัย		กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ
8. นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์		กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ
9. นายมาซาฮาดิ ยาจิเมะ		กรรมการ	-	-	-	-	-	-
10. นายทาคุยะ มิอุระ		กรรมการ	-	-	-	-	-	-
11. ดร.กุลภัทรา สิริโตม		กรรมการ อิสระ	ประธาน	-	-	-	ประธาน	-
12. นางพรณี วรุดมิจสถิต		กรรมการ อิสระ	กรรมการ	-	-	-	-	-
13. นายกฤษ พอลเล็ด		กรรมการ อิสระ	-	-	-	ประธาน	-	-
14. รศ.นเรศร์ เกษะประกร		กรรมการ อิสระ	-	-	-	กรรมการ	-	-
15. นางสาววารภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี		กรรมการ อิสระ	กรรมการ	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ได้แก่

- | | |
|-----------------|-------------|
| 1. นายมนู | ลีลานวัฒน์ |
| 2. นายบุญดี | อำนวยสกุล |
| 3. นายโนโซมุ | โอซึกะ |
| 4. นายธรรมรัตน์ | โชควัฒนา |
| 5. นางสาวการุณี | สุหรัย |
| 6. นางอรอนงค์ | แสงพุ่มพงษ์ |

1.2 ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ

รายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		การเข้าร่วมประชุม							สามัญ ผู้ถือหุ้น
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร	
		รวม 9 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 5 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	
1. นายบุญสิทธิ์	โชควัฒนา	-	-	-	2/2	-	-	-	1/1
2. นายโยชิตาตะ	ซูกาโมโต*	1/9	-	-	-	-	-	-	0/1
3. นายมนู	ลีลานวัฒน์***	8/9	-	2/2	2/2	-	-	-	1/1
4. นายมาชายะ	วากาบายาชิ*	1/9	-	-	-	-	-	-	0/1
5. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	3/3	-	2/2	2/2	-	-	-	-
	(ม.ค. - มี.ค.)								
6. นายบุญดี	อำนวยสกุล	9/9	-	-	-	-	5/5	12/12	1/1
	(ตั้งแต่ เม.ย.)								
7. นายอะสึชิ	ทะบะตะ	3/3	-	-	-	-	-	3/3	-
	(ม.ค. - มี.ค.)							(ม.ค. - มี.ค.)	
8. นายโนโซมุ	โอซึกะ	6/6	-	-	-	-	-	9/9	1/1
	(ตั้งแต่ เม.ย.)							(ตั้งแต่ เม.ย.)	
9. นายอำนวย	บำรุงวงศ์ทอง	3/3	-	2/2	-	-	-	-	1/1
	(ม.ค. - เม.ย.)			(ม.ค. - เม.ย.)					
10. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา****	7/9	-	-	-	-	-	-	1/1
11. นางสาวการุณี	สุหรัย	6/6	-	-	-	-	5/5	12/12	1/1
	(ตั้งแต่ เม.ย.)								
12. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	6/6	-	-	-	-	5/5	12/12	1/1
	(ตั้งแต่ เม.ย.)								
13. นายมาซาฮิโก	ยาจิมะ*	1/9	-	-	-	-	-	-	0/1

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		การเข้าร่วมประชุม							สามัญ ผู้ถือหุ้น
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร	
					ค่าตอบแทน	ความเสี่ยง			
		รวม 9 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 5 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	
14. นายทาคุยะ	มิอุระ*	1/9	-	-	-	-	-	-	0/1
15. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	9/9	12/12	-	-	-	5/5	-	1/1
16. นางพรณี	วรุดมิงสถิต	9/9	12/12	-	-	-	-	-	1/1
17. นายกฤษ	พอลเล็ด	9/9	-	-	-	12/12	-	-	1/1
18. รศ.นเรศร์	เกษะประกร	9/9	-	-	-	12/12	-	-	1/1
19. นางสาววราภรณ์	กุลสวัสดิ์ภักดี	9/9	12/12	-	-	-	-	-	1/1
20. นายมนัส	องค์สรณะคม	-	-	-	-	12/12	-	-	-
21. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญอุฒกร	-	-	-	-	-	-	12/12	1/1
22. นางนงลักษณ์	เดชะบุญเอนก	-	-	-	-	-	-	12/12	1/1
23. นางสาวณัฐชรินทร์	พงศ์สุภาจินตภา	-	-	-	-	-	-	12/12	1/1
24. นางศิริวรรณ	วิลาสศักดิ์านนท์	-	-	-	-	-	-	12/12	1/1
25. นายสมพงษ์	รัตมีธรรม*	-	-	-	-	-	-	10/12	1/1
26. นายวรเทพ	อัครเกษม**	-	-	-	-	-	-	11/12	1/1
27. นายเมธา	สุภากร	-	-	-	-	-	-	8/8	-
								(ตั้งแต่ เม.ย.)	
28. นายพจเดช	เกตุกระทิก	-	-	-	-	-	-	8/8	-
								(ตั้งแต่ เม.ย.)	

หมายเหตุ : * ลาปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศ

*** ลาป่วย

** ลากิจ

**** ลากิจและลาปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศ

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการอิสระได้มีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมครบทุกคน

1.4 ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2. ผู้บริหาร

2.1 ผู้บริหาร (The Management)

ปัจจุบันผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 10 คน ซึ่งได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

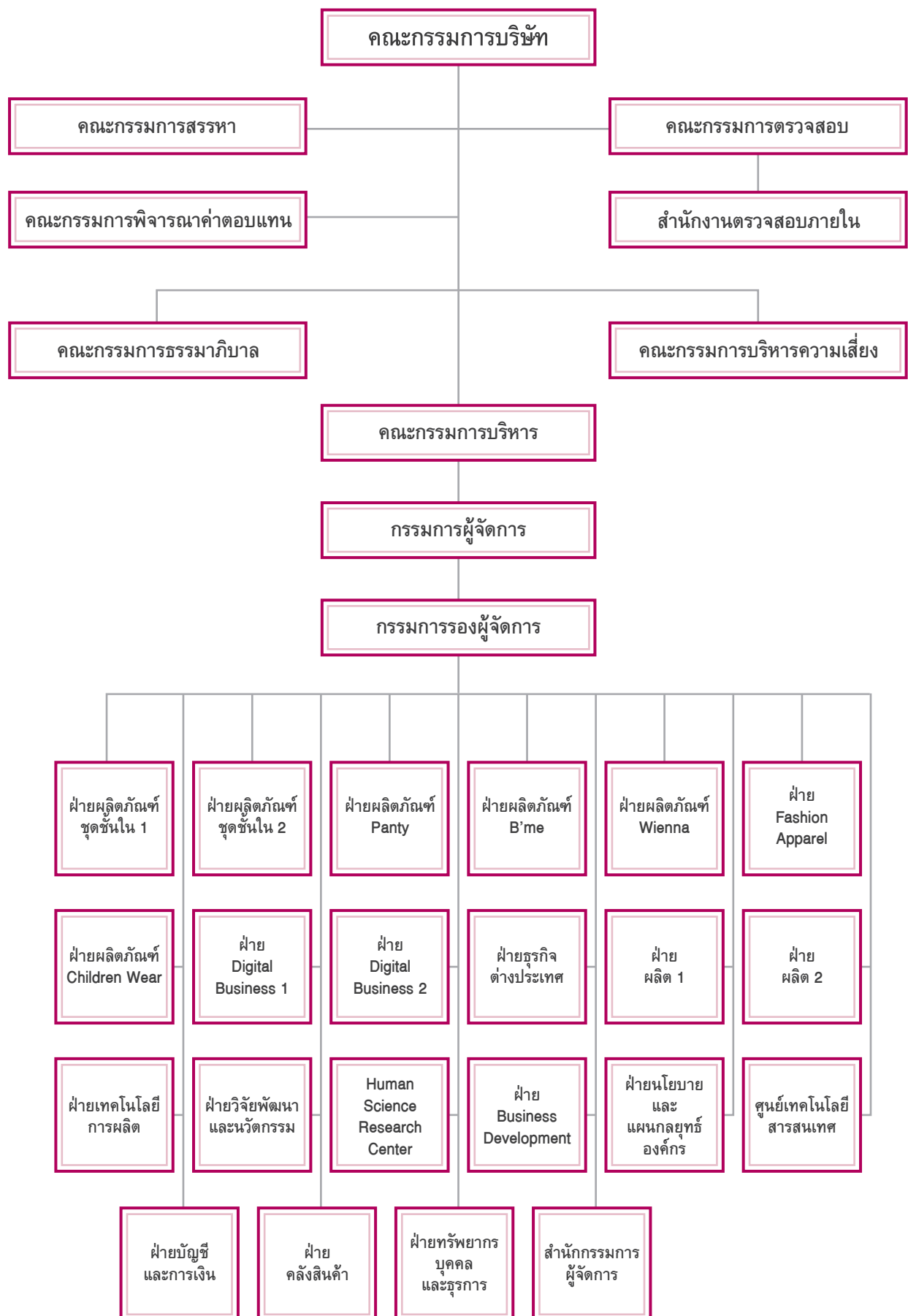
รายชื่อของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญดี	อำนวยการ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายโนโซมุ	โอซึกะ	กรรมการรองผู้จัดการ
3. นางสาวการุณี	สุหรัย	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
4. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญอุฒมาร	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่าย Fashion Apparel
6. นางสาวณัฐชรินทร์	พงศ์สุภาจินตภา	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการ Human Science Research Center
7. นางศิริวรรณ	วิลาสต์กาดานนท์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Vienna
8. นายสมพงษ์	รัตมีธรรม	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน
9. นายเมธา	สุภากร	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีการผลิต
10. นายพจเดช	เกตุกระตึก	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Children Wear

2.2 ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหาร

รายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหารอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

2.3 โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวชมา สังข์รังสรรค์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ประวัติโดยสังเขป

ชื่อ-นามสกุล	:	นางสาวชมา สังข์รังสรรค์
คุณวุฒิการศึกษา	:	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ วิชาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตร	:	- Company Secretary Program (CSP) 80/2017 - พื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์สำหรับบริษัทจดทะเบียน (สมาคมบริษัทจดทะเบียน) - บทบาทของเลขานุการบริษัท - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015 - บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการกฎหมายหลักทรัพย์ (ใหม่) - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code 2017 - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลภายใน : กรณีศึกษา
ตำแหน่งในบริษัทฯ	:	- เลขานุการบริษัท - ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ - เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล - เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

4. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

4.1 หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการ ซึ่งพิจารณาจากบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน การขยายตัวของธุรกิจ การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาพคล่องทางธุรกิจ ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ อีกทั้งกรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปี แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภาระหน้าที่ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารเป็นรายบุคคล ซึ่งผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเดียวกับที่ผู้บริหารได้รับ

4.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี ซึ่งการพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ มีองค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการที่เหมือนกัน โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัททุกรูปแบบเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

- 1.1 ค่าตอบแทนประจำปี : จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้คณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนนำไปพิจารณาจัดสรร
- 1.2 ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม ดังนี้

	ปี 2560	ปี 2559
- ประธานกรรมการบริษัท	12,000 บาท/ ครั้ง	12,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการบริษัท	10,000 บาท/ ครั้ง	10,000 บาท/ ครั้ง

- 1.3 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นๆ : - ไม่มี -

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคตด้วย ซึ่งจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม โดยจ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม และไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

	ปี 2560	ปี 2559
1. ค่าเบี้ยประชุม		
- ประธาน	10,000 บาท/ ครั้ง	10,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการ	8,000 บาท/ ครั้ง	8,000 บาท/ ครั้ง
2. ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส (เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ)		
- ประธาน	60,000 บาท/ ครั้ง	60,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการ	30,000 บาท/ ครั้ง	30,000 บาท/ ครั้ง

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าเบี้ยประชุม 2,150,000 บาท และค่าตอบแทนประจำปี 10,130,000 บาท รวมทั้งสิ้น 12,280,000 บาท

รายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ปี 2560		ปี 2559	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท	1,016,000	10,130,000	672,000	10,500,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	688,000	-	650,000	-
คณะกรรมการสรรหา	52,000	-	26,000	-
คณะกรรมการพิจารณาตอบแทน	24,000	-	32,000	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	216,000	-	216,000	-
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	154,000	-	46,000	-
รวม	2,150,000	10,130,000	1,642,000	10,500,000

ทั้งนี้กรรมการอิสระไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ จึงไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นแก่กรรมการอิสระ

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร หมายถึง ค่าตอบแทนของผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 10 คน และกรรมการบริหารที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 2 คน รวมเป็น 12 คน โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เงินอุดหนุน เบี้ยเลี้ยง เบี้ยประชุม ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงาน

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน เงินอุดหนุน และเบี้ยเลี้ยง	12	32,647,503	10	39,377,289
ค่าเบี้ยประชุม	12	740,000	10	848,000
รวม		33,387,503		40,225,289

4.3 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(ก) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

รายละเอียดค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่น	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	12	207,328	10	136,962
รวม		207,328		136,962

5. บุคลากร

5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด จำแนกตามสายงาน และค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

ข้อมูล	2560	2559	2558
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธ.ค.	(คน) 4,850	4,618	4,713
- ฝ่ายผลิต	(คน) 2,761	2,568	2,816
- ฝ่ายสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	(คน) 2,089	2,050	1,897
ผลตอบแทนรวมของพนักงาน	(ล้านบาท) 1,443	1,383	1,302
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินอุดหนุน เงินช่วยเหลือสวัสดิการต่างๆ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

5.2 การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

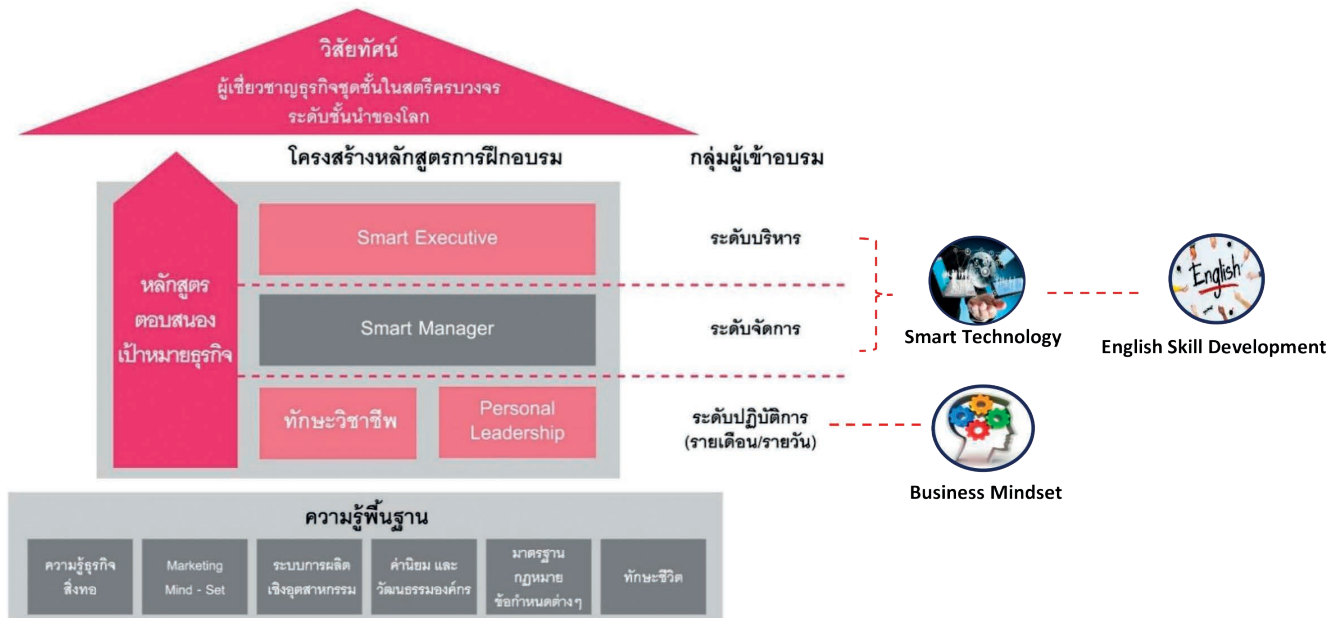
นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นปัจจัยหลักที่ผลักดันให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นพัฒนาความรู้ ทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นไปที่การพัฒนายกระดับสู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญในงาน พร้อมกับปลูกฝังค่านิยมองค์กร (Core Value) ให้แก่บุคลากรเพื่อพัฒนาทัศนคติ พฤติกรรมการทำงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ

ในปี 2560 นโยบายการผลักดันอุตสาหกรรม 4.0 ของประเทศไทย และการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุค Digital Business ถือเป็นความท้าทายและส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งนอกจากจะให้ความสำคัญกับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ Supply Chain เสริมความรู้ด้านสิ่งทอและธุรกิจแฟชั่น การตลาดและการขาย เตรียมความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศ ภายใต้รูปแบบการพัฒนาที่หลากหลายแล้ว ยังต้องพัฒนาทักษะด้านอื่นๆ ให้ครอบคลุมกับบุคลากรทุกระดับเพื่อรับมือกับโอกาสและความท้าทายทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอีกด้วย

การฝึกอบรม

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์การฝึกอบรมที่ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ และกำหนดแผนการฝึกอบรมภายในประจำปีทีสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ โดยเสริมความรู้และทักษะทางด้านเทคโนโลยี ภาษาอังกฤษ และเสริมสร้าง Business Mindset ดังนี้



ระดับบริหาร

มุ่งเสริมสร้างวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ระดับจัดการ

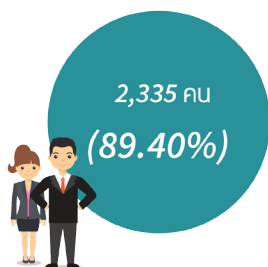
พัฒนาความรู้ ทักษะในการบริหาร งานและทรัพยากรให้บรรลุเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายองค์กร รวมทั้ง เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานเป็น ทีมที่ดี

ระดับปฏิบัติการ

เสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญเชิงลึก ตามสายอาชีพ การตระหนักถึงความ ต้องการของลูกค้า การพัฒนาปรับปรุง อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการฝึกอบรม ภายในและการอบรมในงาน (On the Job Training) ตามตำแหน่งงาน

การฝึกอบรมปี 2560

พนักงานที่ได้รับการอบรมทั้งหมด



จำนวนหลักสูตร



จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย : คน : ปี

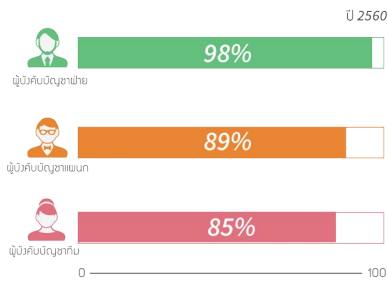


1. ระดับบริหารและระดับจัดการ

บริษัท ได้จัดฝึกอบรมตามโปรแกรมการพัฒนาผู้บังคับบัญชาใน แต่ละระดับ โดยปี 2560 มุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ ทักษะเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีในการบริหารจัดการ เช่น หลักสูตร "Business Strategy" หลักสูตร "Smart Factory & Big Data Analytics" หลักสูตร "Business Analytics Best Practice and Workshop"



จำนวนผู้บังคับบัญชาที่ได้รับการฝึกอบรม ปี 2560

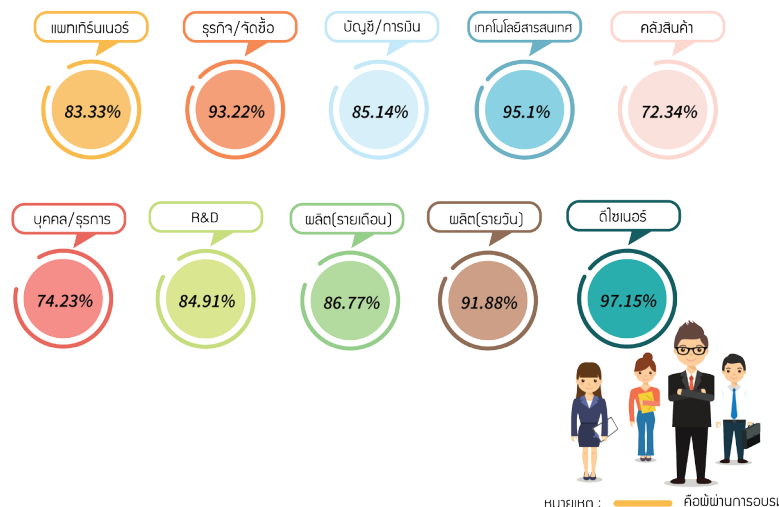


2. ระดับปฏิบัติการ

บริษัทฯ มีแผนการฝึกอบรมสำหรับแต่ละกลุ่มวิชาชีพ เช่น ดีไซน์เนอร์ แพทเทิร์น จัดซื้อ ธุรกิจ เพื่อพัฒนาสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญเชิงลึกในแต่ละด้าน โดยเน้นความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความรู้กับ Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่นและการนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริง สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เพื่อลูกค้า

ในปี 2560 ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม ที่ส่งผลต่อพฤติกรรมของลูกค้ายุคใหม่ เช่น หลักสูตร “Innovation Thinking” หลักสูตร “Marketing Trend & Customer Insight 2017” หลักสูตร “Fashion Outlook & Updated : Retail, Merchandising & Trend” หลักสูตร “Digital Marketing หลักสูตร “Development Your Personality and English Skill for Fashion Business”

จำนวนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรม แยกตามกลุ่มวิชาชีพ ปี 2560



ทุนการศึกษาพนักงาน

เพื่อสนับสนุนการสร้างบุคลากรให้มีทักษะ ความสามารถสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ และการเติบโตของธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท และประกาศนียบัตรให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปีในสาขาที่สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจ เช่น สาขาออกแบบแฟชั่น สาขาเทคโนโลยี และนวัตกรรม สาขาสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

การศึกษาดูงาน

เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีมุมมองที่ทันสมัย เข้าใจแนวโน้มแฟชั่นของตลาดในกลุ่มสินค้าเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย เรียนรู้เทคโนโลยีการผลิตและเทคนิคการตัดเย็บชุดชั้นในที่ทันสมัย รวมถึง Update เทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบงานในด้านต่างๆ บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้พนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศส อิตาลี ญี่ปุ่น จีน ฮองกง เกาหลีใต้หวัน อย่างสม่ำเสมอ

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล



ดร.กุลภัทรา สิริธม

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|-------------|-------------------------|
| 1. ดร.กุลภัทรา | สิริธม | ประธานกรรมการธรรมาภิบาล |
| 2. นายบุญดี | อำนายสกุล | กรรมการธรรมาภิบาล |
| 3. นางสาวการุณี | สุหรัย | กรรมการธรรมาภิบาล |
| 4. นางอรอนงค์ | แสงพุ่มพงษ์ | กรรมการธรรมาภิบาล |

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2560 คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

2. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมและติดตามให้มีการศึกษาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. ดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ **“ดีเลิศ”** ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 และได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ Top Quartile ของบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000 - 9,999 ล้านบาท ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

4. ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมทั้งได้พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนได้ติดตามการปฏิบัติงานของคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวัฒนธรรมองค์กรที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

5. ดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้

6. แต่งตั้งคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเริ่มดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ให้สอดคล้องทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. กำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการธรรมาภิบาลเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะเป็นรากฐานให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

(ดร.กุลภัทรา สิริธม)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา トラบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปกป้องคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : เกี่ยวกับเรา (การกำกับดูแลกิจการ)”

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม ดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองงานอย่างรอบคอบ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยมีประธานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และมีการรายงานผลการปฏิบัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน	15	คน ประกอบด้วย
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน	11	คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
• กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน	4	คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายโยชิตาตะ ชุกาโมโต	กรรมการที่ปรึกษา
2.	นายมนู ลีลาณวัฒน์	ประธานกรรมการ
3.	นายมาซายะ วากาบายาชิ	รองประธานกรรมการ
4.	นายบุญดี อำนวยสกุล	กรรมการบริษัท
5.	นายโนโซมุ โอซึกะ	กรรมการบริษัท
6.	นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท
7.	นางสาวการุณี สุธราย	กรรมการบริษัท
8.	นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	กรรมการบริษัท
9.	นายมาซาฮิโก ยาจิมะ	กรรมการบริษัท
10.	นายทาคุยะ มิอุระ	กรรมการบริษัท
11.	ดร.กุลภัทรา ลิโรตม	กรรมการอิสระ
12.	นางพรณี วรอุฒิจสงิต	กรรมการอิสระ
13.	นายกฤษ พอลเลิศ	กรรมการอิสระ
14.	รศ.เนเรศ เกษะประกร	กรรมการอิสระ
15.	นางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการอิสระ
นางสาวชมา สังข์รังสรรค์		เลขานุการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการบริษัททั้งสิ้น 15 คน ดังนั้นกรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระคราวละ 3 ปี
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออก หรือถึงแก่กรรม หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
4. กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
15. อนุมัติให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขาธิการบริษัท
19. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง

6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
บริษัท จะดรับลงทะเบียนการถือหุ้นในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันรับลงทะเบียนการถือหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
14. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง โดยมีการกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งตารางประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี จะส่งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบตั้งแต่ปลายปี 2559

2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 เป็นต้นไป โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรณี	วรุณจิณสสิต	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาววราภรณ์	กุลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี ดร.กุลภัทรา สิโรตม และ นางพรณี วรุณจิณสสิต เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท (รายละเอียดประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานของกรรมการตรวจสอบอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”)

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

3. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
4. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบควบคุมภายใน (internal control) ที่เหมาะสม การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา ประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
4. พิจารณานุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
5. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายได้รายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
12. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
13. ดูแลให้บริษัท มีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
15. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานของบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยได้กำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

3. คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 2 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และมีที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ซึ่งกรรมการสรรหาทุกคนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

รายชื่อของคณะกรรมการสรรหา

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายมนู	ลีลานุวัฒน์	ประธานกรรมการสรรหา
2. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหา
3. นายบุญดี	อำนวยสกุล	กรรมการสรรหา

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหา

1. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่เสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการสรรหา ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่ในกรณีที่กรรมการบริษัทครบกำหนดตามวาระให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอนี้ต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
6. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหา ได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการสรรหาได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ซึ่งมีที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

รายชื่อของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายมนู	ลีลาวัฒน์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. ปกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และสามารถทำความเข้าใจเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทได้ เพื่อให้การจัดสรรค่าตอบแทนมีความเหมาะสม
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการธรรมาภิบาล โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
4. พิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการธรรมาภิบาล (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2560 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

รายชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายกฤษ	พอลเล็ด	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. รศ.นเรศร์	เกษะประกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายมนัส	องค์สรณะคม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ในกรณีจำเป็นให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ชี้แจงข้อมูล หรือเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่องเพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
2. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
3. ดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. ดูแลให้บริษัท และหน่วยงานของบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

6. คณะกรรมการธรรมาภิบาล (Corporate Governance Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาล จำนวน 4 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการบริษัท 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

รายชื่อของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
2. นายบุญดี	อำนวยสกุล	กรรมการธรรมาภิบาล
3. นางสาวการุณี	สุหรัย	กรรมการธรรมาภิบาล
4. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการธรรมาภิบาล

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. ปกป้องผู้ถือหุ้น หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบไปด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแลให้คำปรึกษา และเสนอแนะ เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
3. ส่งเสริมให้การดำเนินการของ บริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ดูแลให้คำแนะนำ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2560 คณะกรรมการธรรมาภิบาล ได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

7. คณะกรรมการบริหาร (Executive Board)

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 12 คน ที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปีหลังจากมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการบริหารทุกคนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง และได้รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้กำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริหารไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

รายชื่อของคณะกรรมการบริหาร

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญดี	อำนวยการ	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นายโนโซมุ	โอซึกะ	กรรมการรองผู้จัดการ
3. นางสาวการุณี	สุหรั่ง	กรรมการบริหาร
4. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการบริหาร
5. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญพัฒน	กรรมการบริหาร
6. นางนงลักษณ์	เดชะบุญเอนก	กรรมการบริหาร
7. นางสาวณัฐชนัน	พงศ์สุภาจินตนา	กรรมการบริหาร
8. นางศิริวรรณ	วิลาสักดานนท์	กรรมการบริหาร
9. นายสมพงษ์	รัตมีธรรม	กรรมการบริหาร
10. นายวรเทพ	อัครเกษม	กรรมการบริหาร
11. นายเมธา	สุภากร	กรรมการบริหาร
12. นายพจเดช	เกตุกระตึก	กรรมการบริหาร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
- แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงานและสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารเป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัท ได้
- อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 200 ล้านบาท
- อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการลงทุน ขยายการลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ไม่เกินครั้งละ 5 ล้านบาท
- อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงได้ตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง
- อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 5 ล้านบาท และ/หรือที่เป็นข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อพิพาทของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
- มอบอำนาจให้แก่ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดกระทำการแทนได้
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
19. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
6. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีการนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปปฏิบัติ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของงานที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8. ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. สั่งการหรือดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
5. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
6. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
7. การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของกรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัท
8. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามกำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้าน คุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
4. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา
5. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
2. คณะกรรมการสรรหาจะวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการรายใหม่ คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและมีความจำเป็นต้องประกอบของโครงสร้างคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

3. คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพิ่มเติมจากกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 1 คนที่ได้สรรหามาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD รวมทั้งพิจารณาจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัท ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาระณื่อดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

2. จำนวนกรรมการของบริษัท ที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม

ฝ่ายไทย	5	คน
ฝ่ายญี่ปุ่น	5	คน
กรรมการอิสระ	5	คน

3. สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น (การประชุมผู้ถือหุ้น)”

วิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทฯ สรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรมเข้ามาร่วมงาน และได้พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินศักยภาพของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่มิได้ตำแหน่งงานว่างลง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

สำหรับการสรรหาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำและประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจะประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท โดยจำนวนบุคคลที่บริษัท เสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ตนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ยกเว้นในเรื่องที่เป็นนโยบายสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะไปลงมือออกเสียงลงคะแนน

บริษัท มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นผู้ติดตามดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัท ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัท ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัท ปฏิบัติ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัท สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัท ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีบุคคลอื่นถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัท ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัทร่วม

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ชื่อสัตย์ สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัท ได้แจกคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่บนระบบอินทราเน็ตและบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ได้มีการกำหนดมาตรการเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย โดยสรุปนโยบายที่สำคัญได้ดังนี้

1. บริษัท มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัท โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนจากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ หากไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน บริษัท ได้มีจดหมายเวียนแจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในห้ามทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท พร้อมทั้งแจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

ในปี 2560 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2. บริษัท แจ้งให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารรับทราบว่าหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของตนรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัท ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นอกจากนี้บริษัท กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป โดยบริษัท จัดให้มีวาระการรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

3. บริษัท ได้มีการทบทวนนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนการซื้อขาย โดยเปลี่ยนผู้รับแจ้งจากเดิมแจ้งการซื้อขายล่วงหน้าต่อเลขานุการบริษัท เปลี่ยนเป็นแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป

ในปี 2560 กรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยได้แจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า 17 วันก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์

4. บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ในปี 2560 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5. บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ ซึ่งมีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าสู่ระบบได้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ คือ

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	2560	2559
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	1,965,000	1,870,000
บริษัทย่อย 5 บริษัท	2,734,000	2,682,000
รวม	4,699,000	4,552,000






2. ค่าบริการอื่น (Non audit fee)

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีนโยบายในการบริหารงานภายใต้สถานะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างสมดุลบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยได้มีการปรับปรุงและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไป ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : เกี่ยวกับเรา (การกำกับดูแลกิจการ)”

จากการพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์การสำรวจที่เข้มข้นขึ้น ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ **“ดีเลิศ” (Excellent CG)**      ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และสิทธิอื่นๆ นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน

ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

1.2 สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัท ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวันเวลา และสถานที่ประชุมไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้เข้าร่วมประชุม และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ หรือกฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2560 บริษัท มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง และไม่มีการเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

• ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2559 โดยบริษัท ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมแต่อย่างใด

(2) แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมถึง 53 วัน คือ ในวันที่ 2 มีนาคม 2560 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

(3) เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบ เช่น รายงานประจำปี ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัท ส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษก่อนวันประชุม 32 วัน โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2560 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้ามากยิ่งขึ้น

(4) จัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ก่อนวันประชุม 24 วัน ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้

(5) ประกาศคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน และเป็นเวลาก่อนวันประชุม 7 วัน คือ ในวันที่ 10 - 12 เมษายน 2560

(6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2560 - วันที่ 17 เมษายน 2560 ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์บริษัท และนำส่งขั้นตอนการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพร้อมกับเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามาที่บริษัท ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(7) เอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ รายงานประจำปี ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลของผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัท เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมและระเบียบปฏิบัติในการประชุม ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ใช้และขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน ขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่สถานที่จัดการประชุม แบบฟอร์มลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ แบบ ค. แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานประจำปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี (31 ธันวาคม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (วันที่ 23 มีนาคม 2560) และจัดส่งรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ (วันที่ 31 มีนาคม 2560)



- **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

(1) กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมที่สะดวกและเหมาะสมไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2560 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันจันทร์ที่ 24 เมษายน 2560 เวลา 15.00 นาฬิกา ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์

(2) เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมด้วยระบบ Barcode ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้ต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุม พร้อมทั้งจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มบริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระมาประชุมแทน อีกทั้งมีการแจกป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง

ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่นมาประชุมผู้ถือหุ้นแทน บริษัทฯ ได้ให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนกับเป็นผู้ถือหุ้น

(3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 11 คน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน กรรมการบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ และบริษัทฯ ได้จัดให้มี Inspector โดยเชิญตัวแทนจากสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

(4) ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทได้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม รวมถึงอธิบายวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีผู้ถือหุ้นรายใดเข้ามามีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 มีผู้ถือหุ้นสอบถามและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในที่ประชุม จำนวน 1 ราย

(5) ในการประชุมประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 มีผู้ถือหุ้นสอบถามและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในที่ประชุม จำนวน 1 ราย

(6) นำระบบ Barcode มาใช้ในการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน



• **หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

(1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันทำการถัดไป

(2) จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และมีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่งแบ่งเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบันทึกประเด็นอภิปรายที่สำคัญและคำชี้แจงไว้โดยสรุป และได้นำเสนอให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป

(3) จัดให้มีการบันทึกวितทัศน์การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจจากการให้ความสำคัญต่อการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันเป็นปีที่ 11 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2559 โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

(2) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

(3) ในกรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ พร้อมทั้งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำขึ้นในช่วงเวลาเดียวกันกับฉบับภาษาไทย

(4) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสีทธิของตนได้ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 มีผู้ถือหุ้น 4 ราย ถือหุ้นจำนวน 175,700 หุ้น ได้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

(5) ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

2.2 การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง ซึ่งเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล อาทิเช่น บริษัทฯ ได้ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในการทำรายการดังกล่าวที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จากนั้นบริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ โดยเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายในการกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และให้สรุปรายการดังกล่าวเพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

2.3 การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 1.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 44.92 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ นับเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นติดต่อกันเป็นปีที่ 44 ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารในหลายรูปแบบ เช่น หนังสือเอกสาร ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินอุดหนุน รวมไปถึงค่าทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าทักษะภาษาซึ่งจ่ายให้พนักงานที่มีทักษะภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ ภาษาญี่ปุ่น และภาษาจีน) ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องบุคลากร)

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ ห้องพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการซื้อสินค้าราคาพิเศษ เครื่องแบบพนักงาน โครงการเงินกู้ยืมเพื่อที่อยู่อาศัย ศูนย์รับฝากบุตรพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหาร งานด้านสวัสดิการ รวมทั้งมีการส่งเสริมจัดทำกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดการแข่งขันกีฬาประจำปี

การจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสาร เสนอแนะ หรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ ในการทำงานผ่านทางระบบอินทราเน็ตของบริษัท

ในขณะเดียวกันบริษัท ยังคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน โดยกำหนดเป็นนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ไว้ดังนี้

1. บริษัท ถือว่าความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกระดับที่จะต้องร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเอง และเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท
2. บริษัท จะกำกับ ดูแล ปรับปรุงสภาพแวดล้อม และวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
3. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำอบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย
4. ผู้บังคับบัญชาต้องรับผิดชอบเกี่ยวกับความปลอดภัยของผู้ใต้บังคับบัญชา เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และสภาพการทำงาน ตลอดจนการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสม ให้มีความปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท และมีสิทธิ์เสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
6. บริษัท จะสนับสนุน ส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ การประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
7. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของสถานที่ทำงาน
8. บริษัท จะดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับตามกฎหมายด้านความปลอดภัยฯ ทุกประการ
9. บริษัท จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

พร้อมกันนี้ได้จัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงานขึ้นเพื่อดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยในปี 2560 บริษัท ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” หลักสูตร “การทำงานกับสารเคมีและการโต้ตอบกรณีสารเคมีหกรั่วไหล” หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำทุกเดือน ในขณะเดียวกันบริษัท ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สุ่มตรวจสอบสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด นอกจากนี้ได้มีการรณรงค์และเผยแพร่ข่าวสารความรู้ด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ ระบบอินทราเน็ต และเสียงตามสายของบริษัท เช่น ลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลวันปีใหม่ และเทศกาลวันสงกรานต์ รณรงค์งดสูบบุหรี่ในวันงดสูบบุหรี่โลก และรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์ ฯลฯ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

โดยในปี 2560 บริษัท มีพนักงานได้รับอุบัติเหตุในงานถึงขั้นหยุดงาน 1 ราย คิดเป็นอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานร้อยละ 0.03 จากจำนวนพนักงานทั้งหมด

จากการที่บริษัท ตระหนักถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงานส่งผลให้บริษัท ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2560 ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ดังนโยบายคุณภาพที่ว่า “สนองตอบลูกค้า พัฒนาคุณภาพ มาตรฐานสากล” (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา และหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”) รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการมาตรฐาน WRAP (Worldwide Responsibility Accredited Production) ขึ้นเพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัท กำหนดขึ้น ตั้งแต่กระบวนการผลิต การรักษา และการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้า ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่าบริษัท มีระบบการจัดการด้านแรงงาน สภาพการทำงาน สิทธิมนุษยชน เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนมั่นใจในความปลอดภัยของสินค้าจากผู้ผลิตไปยังผู้ส่งมอบ

นอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้าด้วยหลากหลายสินค้าที่ชัดเจนนอกเหนือจากสิ่งที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น ป้ายแสดงข้อมูลเพื่อสุขภาพของผู้บริโภค ป้ายแสดงคุณสมบัติพิเศษของผลิตภัณฑ์ อีกทั้งได้จัดให้มีบริการ “ลูกค้าสัมพันธ์” ซึ่งผู้บริโภคสามารถสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนได้หลายช่องทาง ได้แก่ ทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2689-8515-6 หรือทางอีเมล : services@wacoal.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ติดต่อเรา” หรือส่งผ่านจดหมายสินค้าของบริษัท ตามห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศ

สำหรับปี 2560 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัท ได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามทั้งระบบ มิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยบริษัท ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงโดยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัท มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) โดยเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย รวมถึงได้กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าเพิ่มเติมไว้ดังนี้

เกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า

1. คัดเลือกคู่ค้าจากคุณภาพของสินค้า โดยดูจากผลการทดสอบและการตรวจสอบคุณภาพ รวมทั้งมีการร่วมกับคู่ค้าพัฒนาห้องทดสอบคุณภาพวัตถุดิบ โดยบริษัท จะเข้าไปตรวจสอบวิธีการทดสอบ ผลการทดสอบของคู่ค้าแต่ละรายเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อพัฒนาให้ได้ตามมาตรฐาน Japanese International Standard
2. มีการส่งมอบสินค้าและบริการตรงตามเวลาที่กำหนดไว้
3. สินค้าและบริการต้องเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยหลักการ “Green Purchase”

นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทาระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเป็นคู่มือให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้ามีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา และหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

ในปี 2560 บริษัท ไม่มีการไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
3. มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
4. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

สำหรับเจ้าหนี้การค้า บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถวางบิลได้ในวันที่ 25 ถึง 5 ของเดือนที่จะจ่าย และจ่ายเช็คทุกวันศุกร์ที่ 3 ของเดือน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารเงินทุนและการบริหารสภาพคล่องเพื่อความมั่นคงและแข็งแกร่งเพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ได้ครบตามกำหนดระยะเวลา

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ดังนี้

“มุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ใส่ใจ ดูแล และรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กรในด้านต่างๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรมเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

จากการดำเนินงานและติดตามดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR - DIW Continuous ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ได้เคยได้รับเกียรติบัตร CSR - DIW มาแล้ว และมีการพัฒนาการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเป็นไปอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในการประกวดรางวัล SET Awards 2014 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000 - 10,000 ล้านบาท จำนวน 3 รางวัล ดังนี้

1. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility Awards)
2. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น (Outstanding Corporate Social Responsibility Awards)
3. รางวัล CSR Recognition สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการประกวดรางวัล SET Awards 2014

ทั้งนี้รางวัล SET Awards ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นรางวัลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบริษัทอื่นๆ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่หัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัท จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังเห็นได้จากบริษัท ได้รับการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีในเรื่องปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตรายเป็นรายแรกของประเทศไทย ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) 2346-2550 การได้รับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ในด้านความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน “Green Label” หรือฉลากเขียวเป็นรายแรกของประเทศไทย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท.) การได้รับรองผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าลดโลกร้อน “CoolMode” ในผลิตภัณฑ์ชุดนอน (Cool Night) ชุดชั้นในสตรี เช่น ยกทรง (Cool Bra) และชุดกระชับสัดส่วน (Cool Shape) รวมทั้งในผลิตภัณฑ์เครื่องแบบพนักงาน (Uniform) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกับสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ และการได้รับรองผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี 4 รุ่น ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็ก 1 รุ่น ว่าเป็น “ผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน” รายแรกของประเทศไทยและของโลกด้วยฉลากสิ่งแวดล้อม CARBON FOOTPRINT ที่แสดงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

นอกจากนี้บริษัท ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 จาก บริษัท บูโร เวอร์ทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด อีกทั้งบริษัท ได้เข้าร่วมโครงการด้านสิ่งแวดล้อมกับทางภาครัฐ ในการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment) เพื่อเป็นแนวทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในปี 2560 บริษัท ได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัท ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ดังเห็นได้จากบริษัท ได้ผ่านการรับรองการดูดกลับหรือชดเชยการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Neutral Certificate) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รวมทั้งผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน Wacoal COOL ได้ผ่านการประเมินผลกระทบของผลิตภัณฑ์ที่มีต่อสิ่งแวดล้อม (EIA Approved) ด้วยการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ โดยสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 14.7 ton Co₂ eq. เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในกลุ่มทั่วไป และบริษัท ได้รับมอบเกียรติบัตร “องค์กรลดโลกร้อน...ด้วยการผลิตและใช้เสื้อผ้าคุณใหม่ ปี 2558” (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัท ไว้ว่า “เรามุ่งมั่นและมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด” โดยมีเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงาน คือ “ลดการใช้พลังงานไม่ต่ำกว่า 2% ต่อหน่วยผลผลิต” โดยมีเป้าหมายการลดการใช้พลังงานต่อเนื่องทุกปี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ได้มีการฝึกอบรม และรณรงค์สร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

นอกจากนี้บริษัท ยังคงพัฒนาการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ระบบบริหารการจัดการพลังงานมาตรฐานสากล ISO 50001 : 2011 ซึ่งได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวอร์ทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้บริษัท สามารถบริหารจัดการด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอื่นๆ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานผ่านระบบอินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2560 พนักงานได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมในหัวข้อที่สำคัญ เช่น หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงในระบบการจัดการคุณภาพและสิ่งแวดล้อม” หลักสูตร “ISO 9001 & ISO 14001 For Management” หลักสูตร “ISO9001 & ISO14001 New version 2015” และหลักสูตร “การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” เป็นต้น

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- โครงการ “วากั โบว์ชมพู่ ส้มมะเร็งบ้านแม่ เพื่อชุมชน” บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันมะเร็งบ้านแม่แห่งชาติ และสำนักงานเขตบางคอแหลม จัดทรงครุฑและส่งเสริมให้สตรีในชุมชนร่วมใจพัฒนา ชุมชนโรงแก้ว ชุมชนบางอุทิศ และชุมชนวัดอินทร์บรรจง เขตบางคอแหลม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลตนเองให้ปลอดภัยจากมะเร็งบ้านแม่ รวมทั้งตรวจคัดกรองมะเร็งบ้านแม่เบื้องต้นโดยพยาบาลผู้เชี่ยวชาญให้กับสตรีในชุมชน

- โครงการ “Wacoal Spirit for Society” บริษัทฯ ปลุกฝังให้พนักงานใหม่ได้ร่วมกันจัดกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน โดยในปี 2560 ได้จัดกิจกรรม “ตามรอยพ่ออย่างพอเพียง” เพื่อส่งเสริมให้รู้จักและเข้าใจถึงพระราชกรณียกิจ พระบรมราชาชาตหรือพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ 9 ผ่านกิจกรรมสร้างสรรค์ให้กับเยาวชน โดยจัดกิจกรรมให้กับนักเรียนระดับประถมศึกษาของโรงเรียนในเขตบางคอแหลม ได้แก่ โรงเรียนวัดไทร โรงเรียนวัดจันทน์นอก โรงเรียนวัดลาดบัวขาว และโรงเรียนรักษาราชาวัตร

- กิจกรรม “สนุก สุขสันต์ วันเด็กดี” บริษัทฯ มอบเงินและสิ่งของสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กให้กับโรงเรียนและชุมชนโดยรอบบริษัทฯ และร่วมออกบูธกิจกรรมกับสโมสรโรตารีบางคอแหลม จัดงานวันเด็กให้กับชุมชน ณ สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบ (ใต้สะพานแขวน พระราม 9)

- ร่วมกับสำนักงานเขตบางคอแหลม และวัดเรืองยศสุทธาราม จัดกิจกรรม “จิตอาสาประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ เพื่อใช้ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ ร.9”

- สนับสนุนกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรมในโครงการ “บรรพชาอุปสมบท พระภิกษุสามเณรภาคฤดูร้อน” และจัดพิธีสวดบำเพ็ญกุศลอุทิศถวายในหลวง เนื่องในวันครบรอบสวรรคต ถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ วัดเรืองยศสุทธาราม เขตบางคอแหลม

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด เช่น การจ้างงานคนพิการ เพื่อส่งเสริมให้คนพิการได้มีงานทำ รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบังคับให้ทำงานโดยไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต แต่บริษัทฯ มุ่งคิดค้นพัฒนาวัตกรรม สินค้า และบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งบริษัทฯ สามารถนำไปจดสิทธิบัตรเพื่อเป็นการคุ้มครองผลงานอันเกิดจากแนวความคิดสร้างสรรค์ของบริษัทฯ และป้องกันไม่ให้เกิดผู้อื่นละเมิดทรัพย์สินทางปัญญานี้ได้ ดังเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติผู้มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง STI Thailand Award 2011 จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) และรางวัล IP Champion 2011 ประเภทสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น โดยจัดให้มีการจัดประกวดผลงานนวัตกรรม “Wacoal Innovation Challenge” เป็นประจำทุกปี และได้นำส่งผลงานนวัตกรรมดังกล่าวเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสัพพัตน์อย่างต่อเนื่องและได้รับรางวัลเป็นประจำทุกปี

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้การกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอื่น เกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้เกิดการกระทำหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ละเมิด

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต ตลอดจนมีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต สำนักงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่พบความผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนายั่งยืน”)

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition : CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ที่ให้การรับรองบริษัทฯ ได้ผ่านกระบวนการประเมินตนเอง ว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการปฐมนิเทศในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่อง

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์	E-mail Address
กรรมการตรวจสอบ	-	auditcommittee@wacoal.co.th
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	0-2289-3100-9 ต่อ 490	hr@wacoal.co.th
สำนักงานตรวจสอบภายใน	0-2289-3100-9 ต่อ 207, 0-2291-0591	audit@wacoal.co.th
คณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน	0-2289-3100-9 ต่อ 385	cac@wacoal.co.th
เลขานุการบริษัท	0-2689-8324	secretariat@wacoal.co.th

หรือส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือ ประธานคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือ เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม
กรุงเทพมหานคร 10120

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากช่องทางการร้องเรียนข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่สามารถเป็นการกระทำความผิด หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้พนักงานสามารถยื่นเรื่องร้องเรียนได้ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่สามารถยื่นต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงได้ ให้ยื่นเรื่องดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป หรือผู้บังคับบัญชาระดับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือกรรมการบริหาร

ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปกป้องพนักงานที่แจ้งเบาะแส โดยผู้แจ้งเบาะแสที่มีเจตนาสุจริต จะไม่ถูกลงโทษจากเหตุดังกล่าว รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง การคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงการพิจารณาบทลงโทษไว้ในระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน ซึ่งสามารถดูได้ในระบบอินทราเน็ตและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน และถือเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้องรวดเร็ว และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (www.wacoal.co.th) ซึ่งได้มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในเรื่องอื่นๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

4.1 การกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4.2 นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในพันธกิจ (Mission) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว อยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

4.3 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

4.4 โครงสร้างการถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี และ ณ วันสิ้นสุดแต่ละไตรมาสบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4.5 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคืบหน้าของข้อมูลบัญชีไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินในปี 2560 ได้รับการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี นอกจากนี้บริษัทฯ นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตรงต่อเวลา โดยไม่ถูกล้งแก้งบการเงินของบริษัทฯ แต่อย่างใด

4.6 การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องคณะกรรมการชุดย่อย

4.7 การถือครองหลักทรัพย์กรรมการและผู้บริหาร มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” เรื่องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

4.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

4.9 นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานให้บริษัทฯ รับทราบทุกครั้งถึงการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ได้มีการแต่งตั้ง หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานดังกล่าว โดยในปี 2560 กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท และผู้บริหารดังกล่าวในจดหมายแจ้งมติที่ประชุมต่อระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม พัฒนาความรู้ ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการเข้าพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการและผู้บริหาร ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ (หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ข้อ 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร)

4.11 การทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัท ต้องมีการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ถึงแม้ว่าจำนวนเงินที่อนุมัติจะอยู่ในอำนาจที่กรรมการบริหารที่กำกับฝ่ายงานสามารถอนุมัติได้ก็ตาม บริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบ และ/หรือ อนุมัติแล้วแต่กรณี หลังจากนั้นจะนำเรื่องที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามลำดับ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบแสดงความเห็นหากมีความเห็นที่แตกต่าง และทำให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้รับทราบรายละเอียดก่อนที่บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

4.12 การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุดมีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละสิบ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยคำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาสบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส จำนวน 1 ครั้ง

4.13 นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัทฯ ตลอดจนจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมทั้งข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ร้องเรียนโดยสุจริตจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าว

4.14 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ไว้ เพื่อให้บุคลากรในแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสามารถดูรายละเอียดข้อมูลที่ทันเหตุการณ์ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “เกี่ยวกับเรา” และ “นักลงทุนสัมพันธ์” และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

นางสาวขมา สังขรังสรรค์
ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์
โทร. 0-2289-3100 ต่อ 331
E-mail : invest@wacoal.co.th

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุนพบกลุ่มสหพัฒน์” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ภายในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 21 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เมื่อวันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน 2560 โดยประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเสวนาวิสัยทัศน์และแนวทางการเติบโตของบริษัทฯ อีกทั้งมีการจัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติ และผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ มอบให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน รวมถึงสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดโอกาสให้คณะผู้แทนจากสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) และสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เข้าเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ พร้อมสอบถามข้อมูลการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ที่มีทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ เช่น จุดเด่นทางการเงิน นโยบายและการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น ข้อมูลราคาหุ้น ข้อมูลแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ข่าว นักลงทุนสัมพันธ์ ปฏิทินกิจกรรมนักลงทุน รวมถึงรายงานประจำปี งบการเงิน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถดาวน์โหลดย้อนหลังได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการให้บริการข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งติดต่อเข้ามาทางอีเมล โทรศัพท์ และจดหมาย



หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อส่วนต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

(1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน	15	คน	ประกอบด้วย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	11	คน	(ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	คน	

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้โครงสร้างคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ซึ่งจะเห็นได้จากโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน วิศวกรรม การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย และสิ่งทอ ตลอดจนมีกรรมการทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ และมีกรรมการทั้งเพศชายและเพศหญิง โดยจำนวนกรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการบริษัท 4 คน เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และปฏิบัติหน้าที่ประจำอยู่ในต่างประเทศ แต่ได้มีการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีจำนวน 6 คน คือ นายโยชิคาตะ ซูกาโมโต นายมนู ลีลาพันธุ์ นายมาซายะ วากาบายาชิ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นายมาซาฮาจิ ยาจิมะ และนายทาคุยะ มิอูระ

โดยบริษัท มีจำนวนกรรมการที่ไม่รวมกรรมการอิสระเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และมีกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 73.33 ของคณะกรรมการบริษัท

(2) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท ทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงคิดเป็นร้อยละ 60 ของกรรมการอิสระทั้งหมด อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน แต่ในทางปฏิบัติแล้วกรรมการอิสระของบริษัท มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยกรรมการอิสระและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่มีการถือหุ้นในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส (รายละเอียดตามหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด)

(4) จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง

บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” ซึ่งในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

นอกจากนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

อนึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหาร งานและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับของบริษัท

(5) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

ด้วยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับผู้บริหารสูงสุดขององค์กร บริษัท จึงกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องมีบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน ก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยบริษัท ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการซึ่งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการแยกออกจากกัน

(6) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวชมา สังขรังสรรค์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่บริษัท กำหนดไว้ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องเลขานุการบริษัท)

5.2 คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยต่างๆ ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม ดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องคณะกรรมการชด้อย และหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคณะกรรมการบริษัท)

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน แต่ให้มีการปรับแก้พันธกิจโดยให้ความสำคัญในเรื่องการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง พัฒนางค์กรให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทสำคัญ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ปีละ 2 ครั้ง นอกเหนือจากการรายงานผลประกอบการ ผลการปฏิบัติงานและเรื่องสำคัญอื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะเพิ่มมูลค่าและความมั่นคงแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีการจัดทำทั้งหมด 3 ภาษา คือ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาญี่ปุ่น คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติตามและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี มีการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเผยแพร่ผ่านระบบอินทราเน็ตและเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้แจกคู่มือให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และกำหนดให้ทุกคนต้องปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการนำจริยธรรมและจรรยาบรรณไปจัดทำเป็นการตอนแอมเมชั่น และมีการเปิดให้พนักงานรับชมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน สำหรับพนักงานใหม่บริษัทฯ ได้บรรจุหัวข้อจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณไว้ในการปฐมนิเทศพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่ในการติดตามดูแลให้พนักงานในความรับผิดชอบของตนมีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สำหรับผู้ที่ละเว้นการปฏิบัติตามจะได้รับโทษทางวินัยตามความเหมาะสม และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย และหากพนักงานมีข้อสงสัยที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งในกรณีที่ข้อขัดแย้งให้อธิบายความจำเป็นของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด (รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานฉบับเต็มสามารถดูในเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

(3) การจัดทำนโยบายความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรายการที่อาจจะเกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดนโยบายดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยรายละเอียดรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

(4) การกำกับดูแลระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินผล และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้สำนักงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบคอยทำหน้าที่สอบถามว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 โดยมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ผลสรุปเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ (รายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง”)

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยปัจจุบันผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือนางนวลจันทร์ ดวงเจริญทิพย์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกกฎหมาย ทำหน้าที่เป็น Compliance Unit เพื่อดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ

(5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน มีการประเมินความเสี่ยง และติดตามแผนจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดการบริหารจัดการความเสี่ยงแต่ละด้านของบริษัทฯ อยู่ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”)

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควรไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้กรรมการแต่ละคนรับทราบ สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละคนสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมได้ โดยประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุม หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

กรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นหากติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย ซึ่งในที่ประชุมประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังพิจารณาไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีความเสี่ยง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และแผนงานของบริษัทฯ ประจำปี อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นอกจากนี้ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการอิสระได้พิจารณาและอภิปรายประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ หรือประเด็นที่อยู่ในความสนใจ โดยมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการรับทราบ

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้มีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 (รายละเอียดการเข้าประชุมอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคณะกรรมการบริษัท ข้อ 1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ)



5.5 การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2560 ซึ่งได้จัดเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการแต่ละคนได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้งานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2560 เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	ตั้งแต่ร้อยละ 80 ขึ้นไป
ดี	ตั้งแต่ร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	ตั้งแต่ร้อยละ 60 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	ตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป
ไม่ดี	น้อยกว่าร้อยละ 50

- **การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. ความเป็นอิสระของกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2560 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 84

- **การประเมินผลงานประจำปีของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

ในปี 2560 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 85

- **การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ประจำปี 2560 โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ	94 %
คณะกรรมการสรรหา	83 %
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	72 %
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	93 %
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	91 %
คณะกรรมการบริหาร	89 %

- **การประเมินผลงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการ**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งแบ่งการประเมินเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ผลการดำเนินงาน
2. การวางแผนยุทธศาสตร์และการปฏิบัติตามแผน
3. ความเป็นผู้นำ
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวถือว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้

5.6 คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อดูแลให้กระบวนการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างโปร่งใส (รายละเอียดหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร)

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

• การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ความเข้าใจอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”) รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารขององค์กรอื่นๆ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับกลับมาพัฒนาบริษัทฯ

กรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และได้้นำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของตน โดยในปี 2560 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในหัวข้อที่สำคัญ เช่น หลักสูตร “Thailand 4.0 อนาคตประเทศไทย” หลักสูตร “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code 2017” หลักสูตร “วิธีปฏิบัติสำหรับบอร์ดในการกำกับดูแลการป้องกันและรับมือภัยไซเบอร์” เป็นต้น

การเข้าอบรมและสัมมนาของกรรมการบริษัท ในปี 2560

รายชื่อกรรมการ		ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
1. นายมนู	ลีลานิววัฒน์	• Update ภาษีปี 2560
2. นายบุญดี	อานวยสกุล	• Update ภาษีปี 2560 • หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code 2017 • Big Data Analytics
3. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	• กลยุทธ์การจัดการธุรกิจให้ถึงเป้าหมาย • บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการกฎหมายหลักทรัพย์ (ใหม่)
4. นางสาวการุณี	สุหรัย	• บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการกฎหมายหลักทรัพย์ (ใหม่) • หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code 2017 • ความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล : กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือไม่? • Update ภาษีปี 2560
5. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	• บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการกฎหมายหลักทรัพย์ (ใหม่) • หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code 2017 • ความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล : กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือไม่? • บทบาทของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการลดความเสี่ยงองค์กรด้านภัยไซเบอร์ ความท้าทายและทางออก • บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลลงใน : กรณีศึกษา • Update ภาษีปี 2560

รายชื่อกรรมการ		ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
6. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	• บทบาทของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการลดความเสี่ยงองค์กรด้านภัยไซเบอร์ ความท้าทายและทางออก
7. นางพรณี	วรุดมิจสกลิต	• บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการกฎหมายหลักทรัพย์ (ใหม่) • Driving Company Success with IT Government (ITG) 4/2017 • Director Forum 1/2017 : The Board's Role in CEO Succession Planning
8. นายกฤษ	พลเลิศ	• Update ภาษีปี 2560
9. นางสาววรารณ	กุลสวัสดิ์ภักดี	• Update ภาษีปี 2560 • บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลลงใน : กรณีศึกษา

นอกจากนี้ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เยี่ยมชมการปฏิบัติงานของคลังวัตถุดิบ เพื่อให้เข้าใจในธุรกิจของบริษัท และนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับมาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มากยิ่งขึ้น

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีการนำพาเยี่ยมชมโรงงานพร้อมนำเสนอประวัติบริษัท สรุปภาพรวมธุรกิจและนโยบายธุรกิจให้กรรมการดังกล่าวได้รับทราบ พร้อมส่งมอบคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนซึ่งประกอบด้วยสรุปเปรียบเทียบข้อบังคับของบริษัทฯ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติอื่นๆ นอกเหนือจากกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานขณะดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในปี 2560 บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 1 ครั้ง

5.8 แผนการสืบทอดงาน

บริษัท มีแผนการสืบทอดงานในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ โดยเริ่มจากมีกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส และมีการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ตลอดจนให้เข้าอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีการติดตามประเมินผล เพื่อสร้างผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นผู้นำ มีความเป็นมืออาชีพ และซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด โดยมีหลักการดังนี้

1. กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งระบุคุณสมบัติความรู้ และทักษะที่ต้องการ
2. คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพและความสามารถ
3. วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม
4. จัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถ

5.9 ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ

สำหรับในส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง ไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท	คณะกรรมการบริษัทไม่ได้มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคนนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการคนนั้นมีความสามารถและมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 แห่ง
2. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเต็มใจและไม่ผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. คณะกรรมการไม่มีกรรมการอิสระในคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี	คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มาเกิน 9 ปี จำนวน 1 คน เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในด้านที่บริษัทฯ ต้องการ และปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี
4. ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และถึงแม้ว่าจะไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเต็มใจ มีการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนะที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร
5. ประธานคณะกรรมการสรรหาและประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่	ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระแต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ในส่วนที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการแล้วนั้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

อนึ่งตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ซึ่งจะใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ศึกษาหรือได้รับฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริษัทจึงได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการป้องกันดูแลรักษาทรัพย์สิน หรือลดความเสียหายที่เกิดจากความผิดพลาดหรือการทุจริต ตลอดจนได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2560 จากการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ผลจากการตรวจสอบภายใน และการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน จึงมีความเห็นร่วมกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานปัจจุบัน โดยมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ

องค์ประกอบของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในขณะนั้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน พร้อมทั้งจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชันอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรด้วย โดยบริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบวิธีการปฏิบัติในการทำงานดังกล่าว ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการที่สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร และเป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ด้วยปรัชญาการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ว่า **“พนักงานยิ่งยอด วาโกยิ่งเยี่ยม”** บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติในการสรรหา พัฒนายกระดับขีดความสามารถ และรักษามูลค่าที่เป็นทรัพยากรสำคัญอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภารกิจขององค์กร มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัท มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัท ดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริต โดยบริษัท ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัท ได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังสาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้บริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัท ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัท ไปใช้ส่วนตัว

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัท ในระยะยาว บริษัท ได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ พร้อมทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมถึงมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างละเอียดและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท ได้มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ และมีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการซึ่งมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน รวมทั้งได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัท ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเข้าตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงการป้องกันและการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัท มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

5. ระบบการติดตาม

บริษัท กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบวิเคราะห์ ประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท และระบบควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้ นางนวลจันทร์ ดวงเจริญทิพย์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางนวลจันทร์ ดวงเจริญทิพย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงาน ตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ วิชาเอกการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	- ระบบการควบคุมภายในตามแนว COSO - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015 - Verifying the CAC Checklist : Experience Sharing from Auditors - Worldwide Responsible Accredited Production (WRAP) - Experience Sharing of CAC Certification Process - Ethical Leadership "Combating Corruption Together" - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code 2017 - บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการกฎหมายหลักทรัพย์ (ใหม่) - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลลงใน : กรณีศึกษา - การควบคุมภายใน ยุค Thailand 4.0 - Internal Audit Forum 1/2017

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)

ในกรณีที่มีการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าของสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายจตุพร รุจันันท์ ผู้จัดการแผนกกฎหมาย ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของทั้งบริษัทฯ (Compliance) ให้เป็นไปตามกฎหมายของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นายจตุพร รุจันนท์ ผู้จัดการแผนกกฎหมาย	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี - คณะนิติศาสตร์ - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ 	<ul style="list-style-type: none"> - นิติกรบริษัท - ปุจฉา-วิสัชนากฎหมายแรงงานและปัญหาในทางปฏิบัติ - แนวทางการประเมินตนเองสำหรับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - การทุจริตและแนวทางการควบคุมเกี่ยวกับรายการสินทรัพย์ หนี้สินและอื่นๆ - รู้จักกฎหมายหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ปฏิบัติอย่างไร ให้ถูกต้อง - บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการกฎหมายหลักทรัพย์ (ใหม่) - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลลงใน : กรณีศึกษา - การอบรมให้ความรู้ผู้บังคับหลักประกัน

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีดังนี้

1. สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม
2. กำกับและติดตามด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
3. สื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
4. ศึกษาและรวบรวมปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมถึงกฎเกณฑ์ใหม่ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

3. ผู้ทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ทำบัญชีของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยทำหน้าที่ในการจัดทำงบการเงินและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้ความครบถ้วนและถูกต้อง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี - วิชาเอก การบัญชี - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี - วิชาเอก การบัญชี - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	<ul style="list-style-type: none"> - มาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษีที่เกี่ยวข้อง - หลักเกณฑ์การลดหย่อนภาษีและกฎหมายใหม่ - การชักข้อความเข้าใจการกำหนดคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) - สัมมนา Focus group ร่าง มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) สำหรับกลุ่มธุรกิจประกันภัยและกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการเงิน - เปรียบเทียบมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS for SME ที่ประกาศใช้ในปี 2561 พร้อมทั้งเปรียบเทียบข้อแตกต่างกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAE และ TFRS for SME - การสัมมนาพิจารณาหลักการมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า (TFRS 16)

รายการระหว่างกัน

การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

ปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ไม่เกิน 3 ปี) และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการอื่น

หน่วย : ล้านบาท

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการระหว่างกัน
		บริษัทถือหุ้น	ถือหุ้นบริษัท		
1. กลุ่มวาโก้ คอร์ปอเรชั่น	A	-	33.61	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	328.37 1,168.87 53.67
2. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A	0.68	21.26	- ค่าลิขสิทธิ์จ่าย - ค่าที่ปรึกษาจ่าย - ค่าสาธารณูปโภคจ่าย - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย - ซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ	0.01 1.20 7.85 0.35 27.03
3. Myanmar Wacoal Co., Ltd.	B	40.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าสาธารณูปโภคจ่าย - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย	3.58 32.52 0.03 1.95 1.08
4. บจก. ภัทยาอุตสาหกิจ	B	40.00	0.07	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของจ่าย - ค่าจ้างทำของรับ - ค่าลิขสิทธิ์รับ - ค่าสาธารณูปโภคจ่าย - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ - ค่าบริการระบบงานสารสนเทศรับ	69.11 41.94 31.49 6.99 0.47 0.36 0.84 2.02 0.36 1.77
5. บจก. ภัทาลำพูน*	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของจ่าย - ค่าจ้างทำของรับ	19.92 5.94 0.79 6.56

รายชื่อ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
		บริษัท ถือหุ้น	ถือหุ้น บริษัท		
6. บจก. เอ เทค เท็กซีไทล์	B	19.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของจ่าย - ค่าที่ปรึกษารับ	188.32 1.27 1.91 0.96
7. บจก. จี เทค แมททีเรียล	B	19.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าที่ปรึกษารับ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ - ค่าบริการระบบงาน สารสนเทศรับ	282.13 12.08 0.96 0.81 1.10
8. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	B	3.82	5.09	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของรับ - ค่าลิขสิทธิ์จ่าย - ค่าสาธารณูปโภคจ่าย - ค่าสาธารณูปโภครับ - ค่าบริหารคลังสินค้ารับ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ - ค่าบริการระบบงาน สารสนเทศรับ	3.18 2,552.03 11.54 0.07 0.04 0.20 0.99 0.94 0.50
9. บจก. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล	B	17.90	0.63	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์รับ - ค่าสาธารณูปโภครับ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ - ค่าบริการระบบงาน สารสนเทศรับ	0.02 116.87 0.06 0.38 2.16 2.40
10. บจก. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	B	18.72	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	0.95
11. บมจ. เท็กซีไทล์เพรสทิจ	B	18.15	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ	18.08 0.64
12. บจก. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	B	12.00	-	- ค่าจ้างทำของรับ - ค่าที่ปรึกษารับ - ค่าบริหารคลังสินค้ารับ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	0.22 6.07 0.78 0.30
13. บมจ. ธนูลักษณ์	B	0.83	1.39	- ค่าที่ปรึกษารับ	0.60

รายชื่อ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
		บริษัท ถือหุ้น	ถือหุ้น บริษัท		
14. บมจ. ประชาอาภรณ์	B	-	0.21	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของจ่าย	0.14 0.25 0.07
15. บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์รับ	2.49 0.13
16. บมจ. ไหมทอง	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	1.65
17. บจก. ไทยกุลแซ่	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของรับ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	4.16 8.76 0.06
18. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	B	-	0.08	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์รับ - ค่าสาธารณูปโภครับ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	9.71 0.01 0.18 0.53
19. บจก. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย)	B	8.33	-	- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ	0.20
20. บจก. ไทยทาเคดเลส	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	39.34
21. บจก. ไทย บุนกะ แพชั่น	B	8.00	-	- ค่าอบรมจ่าย	4.04
22. บจก. รักษาความปลอดภัยพิทักษ์กิจ	B	-	-	- ค่ารักษาความปลอดภัยจ่าย	7.15
23. บจก. รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม	B	-	-	- ค่ารักษาความปลอดภัยและ ค่าเช่าอุปกรณ์เตือนภัยจ่าย	3.30
24. บจก. เอราวันสิ่งทอ	B	16.23	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ	3.24 0.18
25. บจก. กบินทร์พัฒนกิจ	B	-	-	- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	25.26
26. บจก. พูจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	B	5.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	6.78
27. บจก. เอสอาร์พี นานาไซ	C	7.69	-	- ซื้อสังหาริมทรัพย์ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ - ค่าออกแบบและตกแต่งจ่าย - ค่าก่อสร้างจ่าย	0.95 0.24 0.65 2.80
28. บจก. รอยัลการ์เม้นท์	C	9.00	-	- ค่าจ้างทำของจ่าย	13.54

ลักษณะความสัมพันธ์

- A = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- B = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกิน 10%
- C = กรรมการผู้จัดการของบริษัทดังกล่าวเป็นผู้บริหารของบริษัท

หมายเหตุ : * บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

นโยบายราคา บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทจัดจำหน่ายกำหนดราคาขายปลีกของสินค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบ ความยากง่ายในกระบวนการผลิต การประเมินหรือคาดการณ์แนวโน้มการขาย ปริมาณการขาย ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเมื่อสามารถกำหนดราคาขายปลีก (ซึ่งเป็นระดับราคาเดียวกันทั่วประเทศ) ได้แล้ว จึงกำหนดเป็นราคาที่บริษัทฯ ขายให้แก่ผู้จัดจำหน่าย โดยส่วนแบ่งจากการค้าปลีกนี้จะนำไปตามการตกลงกันในแต่ละรุ่นสินค้าและขึ้นอยู่กับต้นทุนของแต่ละฝ่าย

นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมที่เป็นไปอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกันกับที่กำหนดให้กับบุคคลอื่นหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน
- ค่าบริหารคลังสินค้า	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวนสินค้าที่จัดส่ง
- ค่าสาธารณูปโภค	กำหนดค่าตอบแทนตามอัตราที่ประกาศใช้ในสวนอุตสาหกรรมโดยคำนวณจากจำนวนหน่วยหรือปริมาณที่ใช้จริง
- ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนตามสภาพและอายุการใช้งานของทรัพย์สินนั้น
- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากทำเล ที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สินนั้น
- ค่าบริการระบบงานสารสนเทศ	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวน Hardware, Software และ Man-day ที่ให้บริการ
- ค่าออกแบบและตกแต่ง	กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการให้บริการ ขนาดพื้นที่ วัสดุที่ใช้ และเทคนิคการตกแต่ง
- ค่าก่อสร้าง	กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการก่อสร้าง ขนาดพื้นที่ วัสดุที่ใช้
- ค่าที่ปรึกษาธุรกิจ	กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการให้บริการ
- ค่ารักษาความปลอดภัย	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัยในแต่ละกะ
- ค่าเช่าอุปกรณ์เตือนภัย	กำหนดค่าตอบแทนของระบบเตือนภัย ตามประเภทและจำนวนอุปกรณ์เตือนภัยที่ใช้
- ค่าอบรม	กำหนดค่าตอบแทนจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละหลักสูตร
- ค่าสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนตามราคาตลาดที่ซื้อขาย
- มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพ	กำหนดราคาตามที่ได้ผู้ออกหุ้นกู้เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นสามัญตามสัดส่วนการถือหุ้น

2. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายชื่อบริษัท	ให้กู้ยืม					ค่าประกัน คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 60
	คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59	เพิ่มขึ้น	ลดลง	คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 60	อัตรา ดอกเบี้ย	
1. International Commercial Coordination (Hong Kong) Limited	-	-	-	-	-	2.07
2. บจก. เอ เทค เทคโนโลยี*	-	-	-	-	-	18.06
3. บจก. สหพัฒน์เรียลเอสเตท*	-	-	-	-	-	47.30
รวม	-	-	-	-	-	67.43

หมายเหตุ : * บริษัทฯ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนการถือหุ้น

การให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (โปรดพิจารณาหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการให้กู้ยืมเงินระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

การค้าประกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ค้าประกันกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 67.43 ล้านบาท (โปรดพิจารณาหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35)

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การประกอบธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ ต้องพึ่งพาอาศัยพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจทั้งที่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำเพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ถึงแม้ว่าพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แต่ในการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญาหรือทำความตกลงนั้นๆ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง สำหรับการกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามปกติทางการค้า มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ออกไปยังบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในขณะเดียวกันคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 โดยภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และให้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้น

ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในการพิจารณารายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ในปี 2560 กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่แตกต่างไปจากมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทมหาชนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง “หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”

กรณีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10

บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 แต่บริษัทฯ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจำนวน 2 ราย ถือหุ้นในบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ทั้งนี้เนื่องจากการลงทุนของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทร่วมเป็นไปในลักษณะของการร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยอาศัยความรู้ ความชำนาญของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานความรับผิดชอบขอ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ



(นายมนู ลีลาณวัฒน์)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายบุญดี อำนวยสกุล)
ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้
ประมาณการสินค้ารับคืน ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.17 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีสำหรับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร บริษัทที่มีประมาณการสินค้ารับคืน ซึ่งการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการ การพิจารณาประมาณการสินค้ารับคืนนั้น บริษัทพิจารณาโดยการวิเคราะห์ข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคตของการรับคืนสินค้า ตามข้อตกลงกับลูกค้าว่าสามารถคืนได้กำหนดเวลาที่ตกลงร่วมกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่ประมาณการสินค้ารับคืนอาจจะถูกบันทึกไม่ครบถ้วนและถูกต้อง	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมถึง <ul style="list-style-type: none">ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาประมาณการสินค้ารับคืนสอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณการสินค้ารับคืน รวมทั้งการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการประเมินความครบถ้วนของการประมาณการที่ต้องรับรู้หรือกลับรายการสอบถามในเชิงทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการสินค้าที่จะได้รับคืนในอนาคต โดยอ้างอิงจากข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีตประเมินวิธีการที่นำมาใช้ในการกำหนดมูลค่าการประมาณการ และตรวจสอบความถูกต้องของวิธีการที่บริษัทนำมาใช้สอบทานความเพียงพอของประมาณการสินค้ารับคืนและความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการสินค้ารับคืน และพิจารณาว่าสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีและเป็นไปอย่างสม่าเสมอ และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต เพื่อประเมินประมาณการสินค้ารับคืนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การด้อยค่าของเงินลงทุน

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 และข้อ 3.17 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่า และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนอาจจะสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท และข้อสมมติฐานที่สำคัญ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุน
- สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน
- ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน และ
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท นำมาใช้ในการคำนวณการด้อยค่าของเงินลงทุน และการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



มนูญ มนุสสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ดีลรอยท์ หูซ โรมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,992,539	61,775,361	18,430,270	40,670,692
เงินลงทุนชั่วคราว 4	420,902,710	249,785,786	287,338,957	66,833,306
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 5	728,843,192	623,812,293	800,839,867	730,190,097
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น 6	41,550,000	51,550,000	41,550,000	51,550,000
สินค้าคงเหลือ 7	1,109,494,399	1,225,288,629	944,769,558	1,105,421,793
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,858,460	20,946,778	13,271,032	14,696,913
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,353,641,300	2,233,158,847	2,106,199,684	2,009,362,801
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน 8	2,064,650	6,842,550	2,064,650	6,842,550
เงินลงทุนเผื่อขาย 9	1,670,649,791	1,469,345,526	1,659,099,791	1,458,620,526
เงินลงทุนในบริษัทย่อย 10	-	-	132,048,252	132,032,600
เงินลงทุนในบริษัทร่วม 11	165,929,122	46,998,738	182,509,728	58,045,528
เงินลงทุนระยะยาวอื่น 12	859,824,028	852,917,249	856,554,028	849,647,249
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 13	713,565,390	676,993,520	718,272,194	681,874,092
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 14	1,257,308,263	1,350,326,669	1,107,809,049	1,178,006,944
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 15	37,267,926	41,662,335	37,016,119	41,235,291
สิทธิการเช่า 16	2,464,956	3,677,042	2,464,956	3,677,042
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 17	5,449,783	5,290,247	3,505,789	3,559,789
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,714,523,909	4,454,053,876	4,701,344,556	4,413,541,611
รวมสินทรัพย์	7,068,165,209	6,687,212,723	6,807,544,240	6,422,904,412

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	-	18,000,000	-	18,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	583,522,442	576,416,481	600,977,031	614,117,161
หนี้สินจากสัญญาเช่าการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	384,060	435,737	303,217	255,123
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	2.1, 22	39,454,010	47,125,329	30,931,609	36,264,056
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		16,627,049	13,946,068	15,028,697	13,231,522
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ประมาณการสินค้ารับคืน		30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		5,383,945	7,661,498	4,318,783	6,437,637
อื่นๆ		7,104,457	5,149,908	4,237,079	1,599,792
		42,488,402	42,811,406	38,555,862	38,037,429
รวมหนี้สินหมุนเวียน		682,475,963	698,735,021	685,796,416	719,905,291
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	20	264,367	648,427	264,367	567,584
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	122,528,176	86,061,083	153,201,017	116,560,204
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	497,761,527	462,077,280	316,252,166	304,161,095
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		620,554,070	548,786,790	469,717,550	421,288,883
รวมหนี้สิน		1,303,030,033	1,247,521,811	1,155,513,966	1,141,194,174

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ชำระครบแล้ว	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	297,190,000	297,190,000	297,190,000	297,190,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23 12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
สำรองทั่วไป	25 371,401,880	354,037,797	371,401,880	354,037,797
ยังไม่ได้จัดสรร	2.1 4,012,284,437	3,860,976,698	3,908,712,428	3,711,514,527
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2.1 952,040,069	795,240,487	942,725,966	786,967,914
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	5,764,916,386	5,439,444,982	5,652,030,274	5,281,710,238
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	218,790	245,930	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,765,135,176	5,439,690,912	5,652,030,274	5,281,710,238
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,068,165,209	6,687,212,723	6,807,544,240	6,422,904,412

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	27	4,362,536,272	4,138,464,073	4,640,581,250	4,489,829,451
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	28	(3,341,325,058)	(3,169,996,845)	(3,806,289,344)	(3,719,211,087)
กำไรขั้นต้น		1,021,211,214	968,467,228	834,291,906	770,618,364
เงินปันผลรับ		81,871,758	80,502,706	199,162,800	197,338,755
รายได้อื่น	29	102,143,725	94,460,955	106,446,123	96,822,711
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,205,226,697	1,143,430,889	1,139,900,829	1,064,779,830
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(131,682,331)	(100,230,816)	(127,577,733)	(96,006,076)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(625,468,995)	(588,436,341)	(542,540,271)	(506,839,054)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(64,167,770)	(87,319,597)	(46,822,749)	(69,841,177)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว		(8,070,000)	(4,690,000)	(8,070,000)	(4,690,000)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน		(5,187,841)	-	(6,275,066)	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		370,649,760	362,754,135	408,615,010	387,403,523
ต้นทุนทางการเงิน		(271,963)	(4,281,910)	(253,378)	(4,246,052)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(5,492,848)	(11,134,782)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		364,884,949	347,337,443	408,361,632	383,157,471
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(40,200,298)	(36,355,366)	(37,799,648)	(35,875,809)
กำไรสุทธิสำหรับปี		324,684,651	310,982,077	370,561,984	347,281,662
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		324,671,822	310,950,952	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		12,829	31,125	-	-
		324,684,651	310,982,077	-	-
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	2.71	2.59	3.09	2.89
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสุทธิสำหรับปี	324,684,651	310,982,077	370,561,984	347,281,662
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(2,203,738)	-	(2,985,626)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง	440,748	-	597,124	-
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	198,244,113	100,738,545	197,683,192	101,067,676
การแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(40,969)	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง	(39,640,629)	(20,147,709)	(39,536,638)	(20,213,535)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	156,799,525	80,590,836	155,758,052	80,854,141
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	481,484,176	391,572,913	526,320,036	428,135,803
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	481,471,404	391,541,948	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,772	30,965	-	-
	481,484,176	391,572,913	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ													หน่วย : บาท
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม	ส่วนที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ส่วนที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป		เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม	ส่วนที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ส่วนที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
120,000,000	297,190,000	12,000,000	338,135,194	3,697,928,349	719,226,498	-	(4,577,007)	714,649,491	5,179,903,034	250,012	5,180,153,046		
-	-	-	-	(132,000,000)	-	-	-	-	(132,000,000)	-	(132,000,000)		
25	-	-	15,902,603	(15,902,603)	-	-	-	-	-	-	-		
25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,047)	(35,047)		
	-	-	-	310,950,952	80,590,996	-	-	80,590,996	391,541,948	30,965	391,572,913		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559													5,439,690,912
120,000,000	297,190,000	12,000,000	354,037,797	3,860,976,698	799,817,494	-	(4,577,007)	795,240,487	5,439,444,982	245,930	5,439,690,912		
25	-	-	-	(156,000,000)	-	-	-	-	(156,000,000)	-	(156,000,000)		
25	-	-	17,364,083	(17,364,083)	-	-	-	-	-	-	-		
จ่ายเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39,912)	(39,912)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม													
120,000,000	297,190,000	12,000,000	371,401,880	4,012,284,437	958,412,841	(32,775)	(6,339,997)	952,040,069	5,764,916,386	218,790	5,765,135,176		

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	364,884,949	347,337,443	408,361,632	383,157,471
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
และอาคารและอุปกรณ์	98,812,123	97,014,565	63,453,313	59,365,100
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า	7,627,759	7,728,713	7,452,522	7,510,636
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,475,857)	(2,308,364)	(1,532,134)	(1,819,304)
กำไรจากการขายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(5,489)	(154,251)	(5,489)	(154,251)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,552,400)	-	(4,552,400)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	5,492,848	11,134,782	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	628,223	62,485	628,223	62,485
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	(81,871,758)	(80,502,706)	(199,162,800)	(197,338,755)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	8,070,000	4,690,000	8,070,000	4,690,000
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	50,659,662	60,359,885	48,562,454	57,336,404
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	5,187,841	(4,353,621)	6,275,066	(3,581,268)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(836,437)	(2,542,048)	(836,437)	(2,542,048)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	73,972,914	69,648,324	39,923,737	52,570,114
ดอกเบี้ยรับ	(8,906,907)	(13,167,015)	(8,407,079)	(12,246,141)
ดอกเบี้ยจ่าย	271,963	4,281,910	253,378	4,246,052
	516,959,434	499,230,102	368,483,986	351,256,495

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่ม) ลด				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(105,484,913)	37,233,937	(70,920,237)	19,240,216
สินค้าคงเหลือ	65,134,569	(121,153,262)	112,089,781	(109,259,193)
ภาษีซื้อรอขอคืน	1,173,686	(965,592)	1,202,598	(1,202,598)
วัสดุสิ้นเปลือง	(89,285)	(3,830)	18,512	99,498
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,917	2,615,986	204,770	2,000,454
หนี้สินดำเนินงานเพิ่ม (ลด)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8,808,982	33,298,553	(11,599,795)	42,346,691
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	(2,277,553)	372,485	(2,118,854)	316,839
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,954,549	(62,967)	2,637,287	423,134
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(48,163,724)	(45,598,720)	(36,150,739)	(42,728,483)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	438,019,662	404,966,692	363,847,309	262,493,053
จ่ายดอกเบี้ย	(167,715)	(4,216,541)	(167,715)	(4,216,436)
จ่ายภาษีเงินได้	(40,252,106)	(39,590,930)	(38,301,174)	(36,656,407)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	397,599,841	361,159,221	325,378,420	221,620,210

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันลดลง	4,216,063	-	4,216,063	-
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(117,703,929)	109,651,938	(167,915,801)	125,455,478
เงินสตรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	99,000,000	-	99,000,000
เงินสตรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	10,000,000	50,000	10,000,000	50,000
เงินสตรับจากเงินฝากระยะยาวสถาบันการเงิน	-	6,000,000	-	6,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(15,652)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(112,852,800)	-	(112,852,800)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนทั่วไป	(19,432,180)	(247,000,000)	(19,427,180)	(247,000,000)
เงินสตรับจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	1,952,000	1,119,652	1,952,000	1,119,652
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(3,000,000)	(96,598,369)	(3,000,000)	(96,598,369)
เงินสตรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	220,355,298	-	220,355,298
เงินสตรับจากเงินลงทุนระยะยาว	95,448	-	95,448	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่จะถือจนครบกำหนด	(67,033,000)	-	(67,033,000)	-
เงินสตรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,684,461	14,901,502	3,730,048	13,203,285
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(47,628,217)	(179,836,411)	(34,543,575)	(174,624,181)
เงินสตรับจากการขายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	5,500	710,512	5,500	710,512
เงินสตรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,741,949	-	5,741,949	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(2,021,275)	(7,462,425)	(2,021,275)	(7,462,425)
เงินสตรับจากเงินปันผล	81,871,758	80,502,706	199,162,800	197,338,755
ดอกเบี้ยรับ	9,360,920	14,416,484	8,677,546	13,611,122
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(159,536)	(54,369)	54,000	(180,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(251,902,838)	15,756,518	(173,173,929)	150,979,127

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(18,000,000)	(245,000,000)	(18,000,000)	(245,000,000)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(156,000,000)	(132,000,000)	(156,000,000)	(132,000,000)
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(34,912)	(35,047)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	(378,528)	(577,548)	(378,528)	(378,528)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(174,413,440)	(377,612,595)	(174,378,528)	(377,378,528)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(66,385)	(4,586)	(66,385)	(4,586)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง	(28,782,822)	(701,442)	(22,240,422)	(4,783,777)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	61,775,361	62,476,803	40,670,692	45,454,469
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	32,992,539	61,775,361	18,430,270	40,670,692
ข้อมูลเพิ่มเติม				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินสด	880,768	801,688	605,417	685,626
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	32,111,771	60,973,673	17,824,853	39,985,066
	32,992,539	61,775,361	18,430,270	40,670,692
รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด				
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักรและเครื่องตกแต่งติดตั้ง				
และอุปกรณ์สำนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,665,457)	1,044,337	(1,502,592)	1,005,745
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ของหลักทรัพย์เพื่อขายในส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น	198,244,113	100,738,545	197,683,192	101,067,676

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่การผลิต และจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปโดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ ชุดชั้นในสตรี ที่ตั้งของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
บริษัทย่อยทางตรง	
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	173/2 หมู่ที่ 5 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลบึง อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	121, 121/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบิรินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	99, 99/4 หมู่ที่ 5 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000
บริษัท ไทรา 1010 จำกัด	132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
บริษัทย่อยทางอ้อม	
บริษัท ภัทยาภิบาลบิรินทร์บุรี จำกัด	123, 123/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบิรินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนต์ จำกัด เป็น บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงอาจไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

- 2.1 งบการเงินของบริษัทและ บริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ กำไรเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการ	การแสดงผลรายการ ที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลรายการ ในงวดปัจจุบัน	จำนวนเงิน (บาท)	
			งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ประมาณการหนี้สิน หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งแสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียน	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน	47,125,329	36,264,056
องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,577,007)	(11,649,166)

2.2 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐาน รายงานทางการเงิน และวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างงวดบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินจำนวน 56 ฉบับที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับ งบการเงินของบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.5 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยได้ ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกัน

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ได้รับการลงทุนและถูกควบคุมโดยบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจะมีอำนาจควบคุมผู้ได้รับการลงทุนเมื่อ ก) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน ข) มีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ ค) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน โดยผู้ลงทุนจะควบคุมผู้ได้รับการลงทุนได้ต่อเมื่อเข้าเงื่อนไขทั้ง 3 ข้อนี้

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แก่

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560 อัตราการใช้ ถือหุ้นร้อยละ	2559 อัตราการใช้ ถือหุ้นร้อยละ
บริษัทย่อย		
บริษัทย่อยทางตรง		
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	99.96	99.94
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	99.99	99.99
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	99.99	99.99
บริษัท โทรา 1010 จำกัด	99.97	99.97
บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดยบริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด)		
บริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด	99.95	99.93
บริษัทร่วม		
บริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด	20.00	20.00
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	40.00	40.00
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	40.00	-

2.6 งบการเงินของบริษัทร่วมที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมมีวันที่ในงบการเงินเดียวกันหรือ รอบระยะเวลาแตกต่างจากวันที่หรือรอบระยะเวลาของงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมโดยใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดหลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่มีนัยสำคัญหรือเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและวันที่ในงบการเงินรวม โดยวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของงบการเงินของบริษัทร่วม มีดังนี้

	วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการจัดทำ งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
บริษัทร่วม		
บริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	31 ธันวาคม 2560	-

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น ตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายจะรับรู้เมื่อสิทธิความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้กับลูกค้าซึ่งตามปกติ จะเกิดขึ้นทันทีที่ได้ส่งสินค้าไปให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ในกรณีของการขายส่งออก บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไข การส่งมอบสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกำหนดขึ้นโดยประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้แต่ละรายด้วย

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อจำนวนโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ คำนวณจากค่าวัสดุ ค่าแรงและค่าสหุ้ยการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณการราคาที่สามารถขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใช้ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net asset value) มูลค่ายุติธรรมของพันธบัตรและหุ้นกู้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนเสนอซื้อล่าสุดของสมาคมตราสารหนี้ไทย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้จนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

หลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมและแสดงตามวิธี ราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อรับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นทันทีในงบกำไรขาดทุน

ราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดิน แสดงในราคาทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นอาคารและสิ่งปลูกสร้างแสดงในราคาทุนหักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและสิ่งปลูกสร้างคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เท่ากับ 20 - 30 ปี

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 30	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 30	ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	5 - 10	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
เครื่องจักร	5 - 10	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	3 - 7	ปี

ค่าเสื่อมราคามันหักเป็นค่าใช้จ่ายประจำปี หรือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตแล้วแต่กรณี

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เครื่องหมายการค้า และค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ค่าสมาชิกสโมสรและสนามกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา	

3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัท แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัท กำหนดตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง

3.10 รายการที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ เมื่อบริษัทรับหรือจ่ายชำระหนี้บริษัทจะบันทึกกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดกำไรขาดทุนนั้น บริษัทแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นเงินบาทตามอัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

3.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.12 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษี ที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

3.13.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทและบริษัทย่อย เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

3.13.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราภาระหนี้ อายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน อ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

3.14 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.15 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี

3.15.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบการเงิน

3.15.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในรายงานสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือ ในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสั้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันจะหักกลบกกันได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกกันและบริษัทและบริษัทย่อยตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับหน่วยงานการจัดเก็บภาษีเดียวกัน

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าอื่นเพื่อนำมาคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด

3.17 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของปีบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี มีดังต่อไปนี้

ประมาณการสินค้านำเข้า

บริษัทได้มีการตั้งประมาณการสินค้านำเข้าในส่วนการขายที่มีข้อตกลงกับลูกค้าว่าสามารถคืนได้ในกำหนดเวลาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งประมาณจากข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต นอกจากนั้นบริษัทยังได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าที่รับคืนดังกล่าวด้วย

การด้อยค่า

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อสงสัย เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อสงสัยบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

4. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากประจำ	-	46,597,339	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	4,106,035	3,597,407	4,106,035	3,597,407
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้	11,423,352	11,234,765	11,423,352	11,234,765
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	355,373,323	138,356,275	221,809,570	2,001,134
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
	420,902,710	249,785,786	287,338,957	66,833,306

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์เพื่อค้ามีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม 2560			31 ธันวาคม 2560
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	1,525,190	291,101	(12,332)	1,803,959
- หน่วยลงทุน	1,739,712	562,364	-	2,302,076
	3,264,902	853,465	(12,332)	4,106,035
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	11,107,302	316,050	-	11,423,352
	14,372,204	1,169,515	(12,332)	15,529,387

หน่วย : บาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2559			2559
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	1,546,545	106,796	(18,965)	1,634,376
- หน่วยลงทุน	1,782,576	180,455	-	1,963,031
	3,329,121	287,251	(18,965)	3,597,407
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	11,182,305	52,460	-	11,234,765
	14,511,426	339,711	(18,965)	14,832,172

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์เพื่อค้ามีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม				
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2560			2560
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	354,925,407	447,916	-	355,373,323
	354,925,407	447,916	-	355,373,323

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม				
ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม	
31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
2559			2559	
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	135,752,716	602,425	-	136,355,141
- พันธบัตรรัฐบาล	2,000,042	1,092	-	2,001,134
	137,752,758	603,517	-	138,356,275

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม	
31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
2560			2560	
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	221,700,000	109,570	-	221,809,570
	221,700,000	109,570	-	221,809,570

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม	
31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
2559			2559	
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้				
- พันธบัตรรัฐบาล	2,000,042	1,092	-	2,001,134
	2,000,042	1,092	-	2,001,134

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
31 ธันวาคม				31 ธันวาคม
	2560			2560
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้	50,000,000	1,132,000	-	51,132,000
	50,000,000	1,132,000	-	51,132,000

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
31 ธันวาคม				31 ธันวาคม
	2559			2559
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้	50,000,000	796,000	-	50,796,000
	50,000,000	796,000	-	50,796,000

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 32)	652,701,237	558,538,033	744,064,712	669,463,284
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	50,995,576	52,156,868	45,766,703	48,169,275
รวมลูกหนี้การค้า	703,696,813	610,694,901	789,831,415	717,632,559
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,332,714	4,448,302	2,544,402	4,636,562
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	38,413	133,300	38,413	133,300
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,997,196	4,698,771	3,777,442	4,194,230
เงินทดรองจ่าย	339,199	71,823	166,335	60,423
รายได้ค้างรับ	16,108,846	1,981,171	3,194,178	1,974,873
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,330,011	1,784,025	1,287,682	1,558,150
รวมลูกหนี้อื่น	25,146,379	13,117,392	11,008,452	12,557,538
	728,843,192	623,812,293	800,839,867	730,190,097

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	607,525,569	536,099,179	682,218,245	628,909,545
เกินกำหนดชำระ				
ภายใน 3 เดือน	72,169,739	38,331,726	83,765,076	52,552,445
ระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน	22,519,996	28,046,170	22,366,585	27,952,743
ระหว่าง 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,481,509	7,822,798	1,481,509	7,822,798
12 เดือนขึ้นไป	-	395,028	-	395,028
รวมลูกหนี้การค้า	703,696,813	610,694,901	789,831,415	717,632,559
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	703,696,813	610,694,901	789,831,415	717,632,559

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ถึง 6.25 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	621,228,512	730,357,518	631,256,123	747,828,254
สินค้าสำเร็จรูประหว่างทาง	-	7,678,861	-	7,678,861
สินค้าระหว่างผลิต	160,558,825	162,690,276	112,541,635	128,628,278
วัตถุดิบ	304,609,588	296,639,261	177,874,326	193,363,687
วัตถุดิบระหว่างทาง	24,223,829	29,122,185	24,223,829	29,122,185
รวมสินค้าคงเหลือ	1,110,620,754	1,226,488,101	945,895,913	1,106,621,265
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	(1,126,355)	(1,199,472)	(1,126,355)	(1,199,472)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,109,494,399	1,225,288,629	944,769,558	1,105,421,793

มูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3,299.17 ล้านบาท และ 3,793.82 ล้านบาท ตามลำดับ (2559 : 3,135.71 ล้านบาท และ 3,702.82 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ เพื่อให้เห็นตามมูลค่าสุทธิที่ได้รับใน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 50.66 ล้านบาท และ 48.56 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 60.36 ล้านบาท และ 57.34 ล้านบาท ตามลำดับ)

8. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 6 เดือน จำนวน 0.5 ล้านเหรียญฮ่องกง และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 12 เดือน จำนวน 1.5 ล้านเหรียญฮ่องกง ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 35)

9. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,072,875,345	872,965,758	1,061,325,345	862,240,758
- บริษัทอื่น	587,448,999	589,021,279	587,448,999	589,021,279
	1,660,324,344	1,461,987,037	1,648,774,344	1,451,262,037
ตราสารหนี้	10,325,447	7,358,489	10,325,447	7,358,489
รวม	1,670,649,791	1,469,345,526	1,659,099,791	1,458,620,526

9.1 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 32)

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		ราคาหุ้น		ราคาหุ้น		สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		ราคาหุ้น		ราคายุติธรรม	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
หลักทรัพย์เผื่อขาย																
บริษัท เก็ททีโพลีพรอสทีจ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสิ่งทอ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่า 10%	108,000	108,000	18.15	18.15	64,615,035	64,615,035	364,538,610	335,140,335	18.15	18.15	64,615,035	64,615,035	364,538,610	335,140,335
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดจำหน่าย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่า 10%	290,634	290,634	3.92	3.92	144,639,849	144,639,849	438,787,195	407,445,253	3.82	3.82	134,814,849	134,814,849	427,237,195	396,720,253
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โพลติง จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	494,034	494,034	0.68	0.68	53,317,867	53,317,867	248,749,540	107,680,170	0.68	0.68	53,317,867	53,317,867	248,749,540	107,680,170
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่า 10%	120,000	120,000	0.83	0.83	27,809,160	27,809,160	20,800,000	22,700,000	0.83	0.83	27,809,160	27,809,160	20,800,000	22,700,000
รวมหลักทรัพย์เผื่อขาย			290,381,911	290,381,911	1,072,875,345	872,965,758	280,556,911	280,556,911	1,061,325,345	862,240,758						

9.2 กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายระยะสั้นและระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดต้นปี	799,818,171	719,227,335	798,617,080	717,762,939
เพิ่มขึ้น	158,596,140	80,590,836	158,146,554	80,854,141
ยอดปลายปี	958,414,311	799,818,171	956,763,634	798,617,080

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์เพื่อขายระยะยาว มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			
	2560			31 ธันวาคม
				2560
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	290,381,911	789,502,594	(7,009,160)	1,072,875,345
- กิจการอื่น	172,372,546	428,426,902	(13,350,449)	587,448,999
รวม	462,754,457	1,217,929,496	(20,359,609)	1,660,324,344
ตราสารหนี้				
- พันธบัตรรัฐบาล	10,325,361	1,109	(1,023)	10,325,447
รวม	10,325,361	1,109	(1,023)	10,325,447
	473,079,818	1,217,930,605	(20,360,632)	1,670,649,791

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม				
ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม	
31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
2559			2559	
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	290,381,911	587,693,007	(5,109,160)	872,965,758
- กิจกรรมอื่น	172,372,546	420,672,182	(4,023,449)	589,021,279
รวม	462,754,457	1,008,365,189	(9,132,609)	1,461,987,037
ตราสารหนี้				
- พันธบัตรรัฐบาล	7,420,810	-	(62,321)	7,358,489
รวม	7,420,810	-	(62,321)	7,358,489
	470,175,267	1,008,365,189	(9,194,930)	1,469,345,526

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม	
31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
2560			2560	
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	280,556,911	787,777,594	(7,009,160)	1,061,325,345
- กิจกรรมอื่น	172,372,546	428,426,902	(13,350,449)	587,448,999
รวม	452,929,457	1,216,204,496	(20,359,609)	1,648,774,344
ตราสารหนี้				
- พันธบัตรรัฐบาล	10,325,361	1,109	(1,023)	10,325,447
รวม	10,325,361	1,109	(1,023)	10,325,447
	463,254,818	1,216,205,605	(20,360,632)	1,659,099,791

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2559			2559
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
- หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	280,556,911	586,793,007	(5,109,160)	862,240,758
- กิจการอื่น	172,372,546	420,672,182	(4,023,449)	589,021,279
รวม	452,929,457	1,007,465,189	(9,132,609)	1,451,262,037
ตราสารหนี้				
- พันธบัตรรัฐบาล	7,420,810	-	(62,321)	7,358,489
รวม	7,420,810	-	(62,321)	7,358,489
	460,350,267	1,007,465,189	(9,194,930)	1,458,620,526

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ		งบการเงินเฉพาะกิจการวิธีราคาทุน	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย							
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	20,000,000	20,000,000	99.96	99.94	22,051,627	22,037,000
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	50,000,000	50,000,000	99.99	99.99	49,999,802	49,999,300
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	50,000,000	50,000,000	99.99	99.99	49,999,823	49,999,300
บริษัท โทรา 1010 จำกัด	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	10,000,000	10,000,000	99.97	99.97	9,997,000	9,997,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						132,048,252	132,032,600

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทร่วม							
บริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	25,424,000	25,424,000	5,399,693	5,439,783	5,084,800	5,084,800
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	132,400,000	132,400,000	35,109,657	41,558,955	52,960,728	52,960,728
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	30,000,000	30,000,000	125,419,772	-	124,464,200	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				165,929,122	46,998,738	182,509,728	58,045,528

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2556 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด จำนวน 1,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวน 5.08 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ร่วมลงทุนกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด” ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งบริษัทได้ลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด จำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 103.72 บาท หรือคิดเป็นจำนวน 124.46 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ในงบการเงินรวม โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามลำดับ ซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทาน ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 5.49 ล้านบาท และ 11.13 ล้านบาท ตามลำดับ

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	945.29	316.24
หนี้สินรวม	(377.74)	(171.51)
สินทรัพย์สุทธิ	567.55	144.73

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท
รายได้รวม	169.26	46.75
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(13.83)	(26.66)
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสีย	(5.49)	(11.13)

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนทั่วไป				
หุ้นทุน				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	630,778,494	630,396,473	630,778,494	630,396,473
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(24,739,942)	(11,739,942)	(24,739,942)	(11,739,942)
	606,038,552	618,656,531	606,038,552	618,656,531
- บริษัทอื่น	157,649,976	160,088,218	154,379,976	156,818,218
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(20,897,500)	(25,827,500)	(20,897,500)	(25,827,500)
	136,752,476	134,260,718	133,482,476	130,990,718
รวม	742,791,028	752,917,249	739,521,028	749,647,249
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
<u>หุ้นกู้</u>	117,033,000	100,000,000	117,033,000	100,000,000
	117,033,000	100,000,000	117,033,000	100,000,000
รวม	859,824,028	852,917,249	856,554,028	849,647,249

12.1 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประจำปี (ดูหมายเหตุข้อ 32)

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		งบการเงินรวม ราคาตามบัญชี*		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาตามบัญชี*		งบการเงินรวม เงินปันผลรับ		
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
													พันบาท
เงินลงทุนทั่วไป													
บริษัท ภัทธุอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	30,000	30,000	-	14.67	-	11,611,400	1,320,000	1,760,000	1,320,000	1,760,000	
บริษัท เอสเอสดีซี (ไทยแอร์ไลน์) จำกัด	ธุรกิจฟลายเออร์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	324,000	324,000	18.72	18.72	68,854,841	68,854,841	2,426,228	2,729,507	2,426,228	2,729,507	
บริษัท ที.ยู.ซี. อีเอสดีซี จำกัด	ผลิตยางยืด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	160,000	160,000	10.75	10.75	10,258,080	10,258,080	-	190,920	-	190,920	
บริษัท วัน อินเทอร์เน็ตเอนเตอร์ จำกัด	ธุรกิจขายตรง	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	30,000	30,000	17.90	17.90	14,352,367	14,352,367	-	-	-	-	
บริษัท ราชนาอินโน จำกัด	ผลิตภัณฑ์ขนหนู	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	121,500	121,500	4.47	4.47	4,659,410	4,659,410	543,600	54,360	543,600	54,360	
บริษัท แอมเนโฮ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	40,000	40,000	10.00	10.00	4,000,000	4,000,000	-	-	-	-	
บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด*	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	5,000	20,000	5.00	5.00	100,000	100,000	-	-	-	-	
บริษัท ไทย อากาศ คาเฟ่ สเปกตรัม จำกัด	ผลิตเส้นใยสเปกตรัม	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	1,350,000	1,350,000	2.00	2.00	27,000,000	27,000,000	4,660,080	3,078,000	4,660,080	3,078,000	
บริษัท มอร์แกน เดอ วี (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	40,000	40,000	12.00	12.00	4,800,000	4,800,000	-	-	-	-	
บริษัท อินเทอร์เน็ตเอนเตอร์ จำกัด	ตัวแทนขาย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	21,456	8,805	18.00	18.00	2,277,180	-	-	-	-	-	
โดยอ้อม (อ้อมง)*													
บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	108,472	108,472	6.00	6.00	6,508,176	6,508,176	315,211	325,051	315,211	325,051	
บริษัท คาร์บอน เมลิก (ประเทศไทย) จำกัด*	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	590,000	590,000	8.33	8.33	41,867,000	41,867,000	-	-	-	-	
บริษัท วาตะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	สถาบันการศึกษา	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	21,952	31,360	7.14	7.14	1,568,000	2,240,000	-	-	-	-	
บริษัท ไทย บุนนาค เพลนท์ จำกัด*	สถาบันสอนภาษาอังกฤษ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	25,000	25,000	8.00	8.00	630,000	730,000	-	-	-	-	
บริษัท ธานีแอนด์ จำกัด	ค้าปลีก	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	300,000	100,000	5.00	5.00	15,000,000	5,000,000	10,500,000	500,000	10,500,000	500,000	
บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตจากรายน้ำ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	97,400	97,400	7.73	7.73	19,254,283	19,254,283	1,881,590	1,881,590	1,881,590	1,881,590	
บริษัท เอรากัลลัส จำกัด	น้ำตาลและพลาสมา	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	621,463	621,463	16.23	16.23	119,891,874	119,891,874	-	-	-	-	
บริษัท บงกชโกโก้ไทย จำกัด	ผลิตและส่งออกถั่ว	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	143,220	143,220	17.11	17.11	24,599,800	24,599,800	980,000	-	980,000	-	
บริษัท พูลิติก อินเทอร์เน็ตเอนเตอร์ จำกัด*	จำหน่ายเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	100,000	100,000	5.00	5.00	2,010,000	2,010,000	-	-	-	-	
บริษัท เอ เทค เทกนิคัล จำกัด*	ผลิตวัสดุภัณฑ์ในสตรี	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	1,000,000	1,000,000	19.00	19.00	180,000,000	180,000,000	-	-	-	-	
บริษัท จี เทค แอปพลิเคชั่น จำกัด	ผลิตวัสดุภัณฑ์ในสตรี	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10%	300,000	300,000	19.00	19.00	57,000,000	57,000,000	-	-	-	-	
บริษัท เอสอาร์พี นานาโซ จำกัด	ให้บริการออกแบบและตกแต่งภายในและธุรกิจโฆษณา	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,000	16,000	7.69	7.69	1,019,300	1,019,300	-	73,800	-	73,800	
บริษัท รอยัล การ์มเมนท์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,000	1,000	9.00	-	388,241	-	72,000	-	72,000	-	
รวมเงินลงทุนทั่วไป			606,038,552		618,656,531		606,038,531		22,698,709		10,593,228		
									22,698,709		10,593,228		

* ราคาตามบัญชีสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอ เทค เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 1,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นจำนวน 190 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้น ในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน และอีกบริษัท คือ บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด จำนวน 570,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นจำนวน 57 ล้านบาท โดยบริษัทได้ถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินลงทุนทั่วไปในบริษัท ที.ยู.ซี. อีลาสติก จำกัด ได้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี โดยบริษัทได้เงินรับล่วงหน้าจากเงินลงทุนดังกล่าวแล้วจำนวน 17.20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินลงทุนทั่วไปในบริษัท สหนาเทคโนโลยี จำกัด ได้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี โดยบริษัทได้เงินรับล่วงหน้าจากเงินลงทุนดังกล่าวแล้วจำนวน 0.70 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ออนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนทั่วไปใน บริษัท รอยัล การ์เมนต์ จำกัด จากเงินลงทุนในบริษัทอื่น เป็นเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากกรรมการของบริษัทเป็นผู้บริหารของบริษัทดังกล่าว

12.2 กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน				
- หลักทรัพย์เพื่อค้า	104,776	(18,339)	104,776	(18,339)
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	(5,292,617)	4,628,120	(6,379,842)	3,855,767
- เงินลงทุนทั่วไป	-	(256,160)	-	(256,160)
รวมกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(5,187,841)	4,353,621	(6,275,066)	3,581,268

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงรวมอยู่ในรายได้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 29)

12.3 ระยะเวลาที่จะครบกำหนดของตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

ระยะเวลาที่จะถึงกำหนดชำระของตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
1 ปี - 5 ปี	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000
เกิน 5 ปี	47,033,000	30,000,000	47,033,000	30,000,000
รวม	117,033,000	100,000,000	117,033,000	100,000,000

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม 2560			31 ธันวาคม 2560
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้	117,033,000	17,766,160	-	134,799,160

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2559
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้	100,000,000	4,875,000	-	104,875,000

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ
				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน				
ที่ดิน	646,857,562	-	(1,186,912)	40,370,363
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	99,575,333	-	(3,848,600)	3,489,751
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	746,432,895	-	(5,035,512)	43,860,114
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(69,439,375)	(4,693,712)	3,845,963	(1,404,983)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(69,439,375)	(4,693,712)	3,845,963	(1,404,983)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	676,993,520	(4,693,712)	(1,189,549)	42,455,131

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559			31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน				
ที่ดิน	646,857,562	-	-	646,857,562
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	99,575,333	-	-	99,575,333
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	746,432,895	-	-	746,432,895
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(64,779,294)	(4,660,081)	-	(69,439,375)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(64,779,294)	(4,660,081)	-	(69,439,375)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	681,653,601	(4,660,081)	-	676,993,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2560			บาท	4,693,712
2559			บาท	4,660,081

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2560				31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
ที่ดิน	648,261,823	-	(1,186,912)	40,370,363	687,445,274
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	124,434,533	-	(3,848,600)	3,489,751	124,075,684
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	772,696,356	-	(5,035,512)	43,860,114	811,520,958
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(90,822,264)	(4,867,480)	3,845,963	(1,404,983)	(93,248,764)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(90,822,264)	(4,867,480)	3,845,963	(1,404,983)	(93,248,764)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	681,874,092	(4,867,480)	(1,189,549)	42,455,131	718,272,194

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559			31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน				
ที่ดิน	648,261,823	-	-	648,261,823
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	124,434,533	-	-	124,434,533
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	772,696,356	-	-	772,696,356
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(85,988,414)	(4,833,850)	-	(90,822,264)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(85,988,414)	(4,833,850)	-	(90,822,264)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	686,707,942	(4,833,850)	-	681,874,092
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2560			บาท	4,867,480
2559			บาท	4,833,850

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
ที่ดิน	686,041,013	973,553,120	687,445,274	1,059,816,000
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	27,524,377	133,992,900	30,826,920	160,741,900
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
ที่ดิน	646,857,562	879,998,800	648,261,823	973,010,000
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30,135,958	113,819,600	33,612,269	113,819,600

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง โดยใช้ วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) หรือวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,961,581	3,571,672	8,324,781	9,022,537
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	5,505,755	5,300,038	5,776,613	5,724,291

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	
ราคาทุน					
ที่ดิน	908,107,773	-	(1,632,771)	(40,370,363)	866,104,639
ค่าปรับปรุงที่ดิน	3,736,581	-	-	-	3,736,581
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	432,335,358	-	(1,224,039)	(3,489,751)	427,621,568
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	757,358,488	17,340,616	(3,635,564)	11,954,781	783,018,321
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	946,777,015	8,844,878	(14,720,508)	7,173,112	948,074,497
ยานพาหนะ	61,011,901	1,035,827	(1,841,997)	-	60,205,731
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,109,327,116	27,221,321	(23,054,879)	(24,732,221)	3,088,761,337
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,465,257)	(69,968)	-	-	(1,535,225)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(307,821,534)	(12,420,634)	693,749	1,404,983	(318,143,436)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(629,515,962)	(35,308,529)	3,635,397	-	(661,189,094)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(785,570,274)	(41,307,827)	14,719,849	-	(812,158,252)
ยานพาหนะ	(37,979,553)	(5,011,453)	1,807,367	-	(41,183,639)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,762,352,580)	(94,118,411)	20,856,362	1,404,983	(1,834,209,646)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	3,352,133	18,542,419	(10,087)	(19,127,893)	2,756,572
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,350,326,669	(48,354,671)	(2,208,604)	(42,455,131)	1,257,308,263

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559				31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน					
ที่ดิน	819,805,123	88,302,650	-	-	908,107,773
ค่าปรับปรุงที่ดิน	3,736,581	-	-	-	3,736,581
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	401,024,721	-	(1,182,892)	32,493,529	432,335,358
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	706,422,495	24,962,019	(6,623,384)	32,597,358	757,358,488
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	940,590,915	6,244,711	(12,918,834)	12,860,223	946,777,015
ยานพาหนะ	60,774,078	9,476,243	(12,580,476)	3,342,056	61,011,901
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,932,353,913	128,985,623	(33,305,586)	81,293,166	3,109,327,116
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,395,686)	(69,571)	-	-	(1,465,257)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(296,928,655)	(12,075,769)	1,182,890	-	(307,821,534)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(600,719,851)	(35,385,382)	6,589,271	-	(629,515,962)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(758,639,164)	(39,848,726)	12,917,616	-	(785,570,274)
ยานพาหนะ	(41,525,362)	(4,975,036)	8,520,845	-	(37,979,553)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,699,208,718)	(92,354,484)	29,210,622	-	(1,762,352,580)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	41,248,348	51,895,125	(8,498,174)	(81,293,166)	3,352,133
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,274,393,543	88,526,264	(12,593,138)	-	1,350,326,669
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2560				บาท	94,118,411
2559				บาท	92,354,484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม				31 ธันวาคม
	2560				2560
ราคาทุน					
ที่ดิน	870,253,516	-	(1,632,771)	(40,370,363)	828,250,382
ค่าปรับปรุงที่ดิน	2,237,838	-	-	-	2,237,838
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	246,180,336	-	(1,224,039)	(3,489,751)	241,466,546
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	599,927,869	16,370,535	(3,201,267)	11,432,061	624,529,198
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	466,025,059	3,207,195	(4,323,926)	3,380,974	468,289,302
ยานพาหนะ	48,845,930	998,827	(1,841,998)	-	48,002,759
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,233,470,548	20,576,557	(12,224,001)	(29,047,079)	2,212,776,025
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,451,022)	(67,493)	-	-	(1,518,515)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(143,342,605)	(8,030,274)	693,750	1,404,983	(149,274,146)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(487,930,197)	(30,190,208)	3,201,141	-	(514,919,264)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(395,982,962)	(16,422,463)	4,323,829	-	(408,081,596)
ยานพาหนะ	(30,032,492)	(3,875,395)	1,807,367	-	(32,100,520)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,058,739,278)	(58,585,833)	10,026,087	1,404,983	(1,105,894,041)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	3,275,674	12,464,426	-	(14,813,035)	927,065
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,178,006,944	(25,544,850)	(2,197,914)	(42,455,131)	1,107,809,049

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน					
ที่ดิน	781,950,866	88,302,650	-	-	870,253,516
ค่าปรับปรุงที่ดิน	2,237,838	-	-	-	2,237,838
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	214,869,699	-	(1,182,892)	32,493,529	246,180,336
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	550,431,636	23,705,790	(4,857,590)	30,648,033	599,927,869
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	456,823,620	5,803,656	(9,378,029)	12,775,812	466,025,059
ยานพาหนะ	48,717,424	9,076,243	(11,383,251)	2,435,514	48,845,930
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,055,031,083	126,888,339	(26,801,762)	78,352,888	2,233,470,548
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,383,926)	(67,096)	-	-	(1,451,022)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(137,183,247)	(7,342,248)	1,182,890	-	(143,342,605)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(464,783,081)	(27,970,826)	4,823,710	-	(487,930,197)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(390,111,525)	(15,248,318)	9,376,881	-	(395,982,962)
ยานพาหนะ	(33,458,041)	(3,902,762)	7,328,311	-	(30,032,492)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,026,919,820)	(54,531,250)	22,711,792	-	(1,058,739,278)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	40,180,986	48,741,587	(7,294,011)	(78,352,888)	3,275,674
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,068,292,249	121,098,676	(11,383,981)	-	1,178,006,944
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2560				บาท	58,585,833
2559				บาท	54,531,250

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนประมาณ 1,427.46 ล้านบาท และ 1,397.11 ล้านบาท ตามลำดับ (บริษัท: 916.49 ล้านบาท และ 880.62 ล้านบาท ตามลำดับ)

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น จัดประเภทเป็นเครื่องมือเครื่องใช้ ซึ่งมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,004,000	2,004,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,417,118)	(1,063,118)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	586,882	940,882

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,404,000	1,404,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(994,981)	(760,981)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	409,019	643,019

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2560				31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	83,233,956	1,148,390	(55,900)	-	84,326,446
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	7,559,335	22,000	-	147,869	7,729,204
รวม	90,793,291	1,170,390	(55,900)	147,869	92,055,650
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(46,378,935)	(5,960,375)	55,889	-	(52,283,421)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(5,520,420)	(455,298)	-	-	(5,975,718)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(51,899,355)	(6,415,673)	55,889	-	(58,259,139)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	2,768,399	850,885	-	(147,869)	3,471,415
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	41,662,335	(4,394,398)	(11)	-	37,267,926

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559				31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	74,988,816	5,847,140	(83,700)	2,481,700	83,233,956
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	6,729,512	14,000	-	815,823	7,559,335
รวม	81,718,328	5,861,140	(83,700)	3,297,523	90,793,291
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(40,565,313)	(5,891,060)	77,438	-	(46,378,935)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(4,894,853)	(625,567)	-	-	(5,520,420)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(45,460,166)	(6,516,627)	77,438	-	(51,899,355)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	5,014,637	1,601,285	(550,000)	(3,297,523)	2,768,399
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	41,272,799	945,798	(556,262)	-	41,662,335
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2560				บาท	6,415,673
2559				บาท	6,516,627

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2560				31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	79,963,086	1,148,390	(55,900)	-	81,055,576
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	7,559,335	22,000	-	147,869	7,729,204
รวม	87,522,421	1,170,390	(55,900)	147,869	88,784,780
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(43,535,110)	(5,785,138)	55,889	-	(49,264,359)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(5,520,419)	(455,298)	-	-	(5,975,717)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(49,055,529)	(6,240,436)	55,889	-	(55,240,076)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	2,768,399	850,885	-	(147,869)	3,471,415
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	41,235,291	(4,219,161)	(11)	-	37,016,119

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559				31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	71,717,946	5,847,140	(83,700)	2,481,700	79,963,086
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	6,729,512	14,000	-	815,823	7,559,335
รวม	78,447,458	5,861,140	(83,700)	3,297,523	87,522,421
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(37,939,566)	(5,672,983)	77,439	-	(43,535,110)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(4,894,852)	(625,567)	-	-	(5,520,419)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(42,834,418)	(6,298,550)	77,439	-	(49,055,529)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	5,014,637	1,601,285	(550,000)	(3,297,523)	2,768,399
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	40,627,677	1,163,875	(556,261)	-	41,235,291
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2560				บาท	6,240,436
2559				บาท	6,298,550

16. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2560			31 ธันวาคม 2560
สิทธิการเช่า				
ราคาทุน	33,754,000	-	-	33,754,000
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(30,076,958)	(1,212,086)	-	(31,289,044)
สิทธิการเช่า	3,677,042	(1,212,086)	-	2,464,956

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2559			31 ธันวาคม 2559
สิทธิการเช่า				
ราคาทุน	33,754,000	-	-	33,754,000
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(28,864,872)	(1,212,086)	-	(30,076,958)
สิทธิการเช่า	4,889,128	(1,212,086)	-	3,677,042
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2560			บาท	1,212,086
2559			บาท	1,212,086

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการส่วนใหญ่ ได้แก่ เงินประกันค่าเช่าที่ดินและยานพาหนะแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินมัดจำอื่น

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมีตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม ซึ่งออกให้แก่ธนาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกัน ดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,368.23	1,391.73	1,272.90	1,272.90

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีที่ธนาคารคิดกับลูกค้าชั้นดี

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 32)	184,733,155	183,404,921	307,520,123	302,435,961
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	162,944,670	169,657,308	103,553,991	131,797,708
รวมเจ้าหนี้การค้า	347,677,825	353,062,229	411,074,114	434,233,669
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,799,031	3,480,240	3,729,442	3,435,455
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	12,601,894	12,706,714	8,537,754	9,369,442
โบนัสค้างจ่าย	126,964,832	121,168,143	90,540,791	85,940,636
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	53,677,856	50,194,771	53,677,856	50,194,771
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	37,742	-	37,742
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,096,185	16,427,774	13,071,477	11,869,361
รายได้รับล่วงหน้า (ดูหมายเหตุข้อ 12.1)	17,955,967	17,223,702	17,955,967	17,223,702
เงินประกันรับล่วงหน้า	2,748,852	2,115,166	2,389,630	1,812,383
รวมเจ้าหนี้อื่น	235,844,617	223,354,252	189,902,917	179,883,492
	583,522,442	576,416,481	600,977,031	614,117,161

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องมือเครื่องใช้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	745,349	1,322,897
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี	(96,922)	(238,733)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	648,427	1,084,164
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	384,060	435,737
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	264,367	648,427
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	648,427	1,084,164

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	662,424	1,040,952
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอตตัดบัญชี	(94,840)	(218,245)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	567,584	822,707
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	303,217	255,123
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	264,367	567,584
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	567,584	822,707

21. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายการสินค้าฝากขาย	1,400,000	1,800,000	1,400,000	1,800,000
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	225,271	239,895	225,271	239,895
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	9,127,488	7,513,488	9,127,488	7,513,488
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	100,522,192	98,503,438	69,436,755	68,085,030
ขาดทุนสะสมยกไป	-	391,398	-	-
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงิน				
จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	8,194	-	-	-
	117,283,145	114,448,219	86,189,514	83,638,413

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง

มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า

(167,287) (508,409) (167,287) (508,409)

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง

มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย

(239,603,578) (199,954,755) (239,190,909) (199,654,270)

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

(40,456) (46,138) (32,335) (35,938)

(239,811,321) (200,509,302) (239,390,531) (200,198,617)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

(122,528,176) (86,061,083) (153,201,017) (116,560,204)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 31)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
รายการสินค้าฝากขาย	1,800	(400)	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	240	(15)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	7,514	1,614	-
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,000	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	98,503	1,579	440
ขาดทุนสะสมยกไป	391	(391)	-
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงิน จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	-	-	8
	114,448	2,387	448
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	(508)	341	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(199,955)	-	(39,648)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(46)	5	-
	(200,509)	346	(39,648)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(86,061)	2,733	(39,200)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 31)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	35	(35)	-
รายการสินค้าฝากขาย	1,800	-	1,800
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	327	(87)	240
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	598	(598)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	6,575	939	7,514
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,000	-	6,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	95,251	3,252	98,503
ขาดทุนสะสมยกไป	348	43	391
	110,934	3,514	114,448
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(508)	(508)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(179,807)	-	(199,955)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(41)	(5)	(46)
	(179,848)	(513)	(200,509)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(68,914)	3,001	(86,061)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 31)	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายการสินค้าฝากขาย	1,800	(400)	-	1,400
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	240	(15)	-	225
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	7,514	1,614	-	9,128
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,000	-	-	6,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	68,085	755	597	69,437
	83,639	1,954	597	86,190
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	(509)	342	-	(167)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(199,654)	-	(39,537)	(239,191)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(36)	3	-	(33)
	(200,199)	345	(39,537)	(239,391)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(116,560)	2,299	(38,940)	(153,201)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2559	ในกำไร หรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 31)	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	35	(35)	-	-
รายการสินค้าฝากขาย	1,800	-	-	1,800
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	327	(87)	-	240
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	598	(598)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	6,575	939	-	7,514
ประมาณการสินค้ารับคืน	6,000	-	-	6,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	66,117	1,968	-	68,085
	81,452	2,187	-	83,639
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(509)	-	(509)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(179,441)	-	(20,213)	(199,654)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(32)	(4)	-	(36)
	(179,473)	(513)	(20,213)	(200,199)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(98,021)	1,674	(20,213)	(116,560)

22. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	39,454,010	47,125,329	30,931,609	36,264,056
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	497,761,527	462,077,280	316,252,166	304,161,095
รวม	537,251,537	509,202,609	347,183,775	340,425,151

จำนวนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	61,137,118	57,480,941	31,458,339	44,415,781
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,835,796	12,167,383	8,465,398	8,154,333
	73,972,914	69,648,324	39,923,737	52,570,114

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ยกมา	509,202,609	485,153,005	340,425,151	330,583,520
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบัน	61,137,118	57,480,941	31,458,339	44,415,781
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,835,796	12,167,383	8,465,398	8,154,333
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,203,738	-	2,985,626	-
หัก ผลประโยชน์ที่จ่าย	(48,163,724)	(45,598,720)	(36,150,739)	(42,728,483)
ประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ยกไป	537,215,537	509,202,609	347,183,775	340,425,151

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภายใต้โครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด (ต่อปี)	1.87% - 2.37%	2.49% - 3.06%	2.13%	2.62%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ต่อปี)	2.50% - 5.00%	1.50% - 5.40%	2.50% - 5.00%	1.85% - 5.00%
สัดส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน) (ต่อปี)				
- พนักงานรายเดือน	1% - 26%	1% - 37%	1% - 12%	1% - 21%
- พนักงานรายวัน	1% - 46%	4% - 67%	3% - 35%	6% - 42%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	41.08	27.96
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(38.70)	(26.26)
อัตรากาเรเติบโตของเงินเดือน		
อัตรากาเรเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(35.52)	(24.12)
อัตรากาเรเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	38.14	25.38
อัตรากาเรหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตรากาเรหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	0.73	0.41
อัตรากาเรหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(0.69)	(0.39)

23. ทนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ห้ามมิให้นำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งพาณิชย์ บริษัทย้อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละ 5 เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผล จนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนแล้ว

24. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่งทางการเงินใดๆ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

25. เงินปันผลและสำรอง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมติให้จ่ายเงินปันผลและจัดสรรสำรองดังนี้

ชื่อบริษัท	ปี 2560					ปี 2559		
	วันที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	สำรองทั่วไป (ล้านบาท)	วันที่ประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	สำรองทั่วไป (ล้านบาท)
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	24 เม.ย.	1.30	156.00	17.36	25 เม.ย.	1.10	132.00	15.90
บริษัท วาโก้ศรียาชา จำกัด	5 เม.ย.	254.00	50.80	(5.00)	7 เม.ย.	254.00	50.80	-
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	5 เม.ย.	80.00	40.00	(5.90)	7 เม.ย.	77.00	38.50	1.74
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	5 เม.ย.	54.00	27.00	(5.31)	7 เม.ย.	56.00	28.00	1.40
บริษัท ภัทยากบินทร์บุรี จำกัด	5 เม.ย.	159.00	31.80		7 เม.ย.	182.50	36.50	-

สำหรับเงินปันผลที่จ่ายในปี 2559 เป็นการจัดสรรกำไรของปี 2558 บริษัทได้จ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2559

โดยบริษัท วาโก้ศรียาชา จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด และบริษัท ภัทยากบินทร์บุรี จำกัด ได้มีการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2559

เงินปันผลที่จ่ายในปี 2560 เป็นการจัดสรรกำไรของปี 2559 โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2560

โดยบริษัท วาโก้ศรียาชา จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด และบริษัท ภัทยากบินทร์บุรี จำกัด ได้มีการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2560 นอกจากนี้บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด ได้จ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน 2560 เป็นจำนวน 10 ล้านบาท และจำนวน 17 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยจัดสรรกำไรสะสมส่วนหนึ่งเป็นสำรองทั่วไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยมิได้รับวัตถุประสงค์เป็นการเฉพาะ อย่างไรก็ตาม บริษัท วาโก้ศรียาชา จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด และบริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด ลดสำรองทั่วไปในปี 2560 เพื่อจ่ายเงินปันผล

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 21.04 ล้านบาท และ 20.98 ล้านบาท ตามลำดับ (บริษัท : 13.37 ล้านบาท และ 11.98 ล้านบาท ตามลำดับ)

27. รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายสินค้า	4,313,204,261	4,096,951,613	4,628,023,242	4,472,621,704
รายได้จากการให้บริการ	49,332,011	41,512,460	12,558,008	17,207,747
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4,362,536,272	4,138,464,073	4,640,581,250	4,489,829,451

28. ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขายสินค้า	3,299,165,246	3,135,710,084	3,793,821,298	3,702,816,352
ต้นทุนการให้บริการ	42,159,812	34,286,761	12,468,046	16,394,735
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	3,341,325,058	3,169,996,845	3,806,289,344	3,719,211,087

29. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยรับ	8,906,907	13,167,015	8,407,079	12,246,141
ค่าเช่ารับและค่าบริการรับ	11,563,162	13,426,773	17,684,942	19,629,573
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	13,813,047	8,976,728	13,707,976	8,976,728
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,028,261	2,308,364	6,084,534	1,819,304
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้า	836,437	2,542,048	836,437	2,542,048
รายได้อื่น	59,995,911	54,040,027	59,725,155	51,608,917
	102,143,725	94,460,955	106,446,123	96,822,711

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	118,866,201	(15,979,281)	140,264,518	(7,627,482)
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	216,670,645	235,488,273	1,665,825,197	1,600,832,324
วัตถุดิบที่ใช้ไป	1,665,443,526	1,660,348,822	1,187,439,269	1,299,981,771
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,442,802,699	1,382,511,383	941,780,714	938,918,077
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	106,439,882	104,743,278	70,905,835	66,875,736
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	50,659,662	60,359,885	48,562,454	57,336,404
ค่าลิขสิทธิ์	54,556,983	50,369,070	54,556,983	50,369,070
ค่าสาธารณูปโภค	48,805,259	50,252,309	31,893,160	34,873,354
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	64,167,770	87,319,597	46,822,749	69,841,177

31. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	(42,933,086)	(39,355,385)	(40,098,349)	(37,549,507)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	2,732,788	3,000,019	2,298,701	1,673,698
รวม	(40,200,298)	(36,355,366)	(37,799,648)	(35,875,809)

การกระทบยอดภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
กำไรก่อนภาษีเงินได้	364,884,949	347,337,443
อัตราภาษี	20%	20%
ผลคูณของกำไรก่อนภาษีเงินได้กับอัตราภาษี - ค่าใช้จ่าย	(72,976,990)	(69,467,489)
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี		
แต่มีได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	32,776,692	33,112,123
ภาษีเงินได้ - ค่าใช้จ่าย	(40,200,298)	(36,355,366)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
กำไรก่อนภาษีเงินได้	408,361,632	383,157,471
อัตราภาษี	20%	20%
ผลคูณของกำไรก่อนภาษีเงินได้กับอัตราภาษี - ค่าใช้จ่าย	(81,672,326)	(76,631,495)
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี		
แต่มีได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	43,872,678	40,755,686
ภาษีเงินได้ - ค่าใช้จ่าย	(37,799,648)	(35,875,809)

32. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซื้อและขายวัตถุดิบส่วนใหญ่กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้จัดจำหน่าย งบการเงินแสดงถึงผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือที่สำคัญระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่า 10%	431	415	431	415
วาโก้ อเมริกา อินคอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่	41	18	41	18
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้น ลำดับสูงสุดของบริษัท	64	40	64	40
บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่า 10%	69	50	69	50
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออดิเนชั่น จำกัด (ฮ่องกง)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่า 10%	6	13	6	13
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	5	-	5
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทร่วม	15	7	13	6
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	บริษัทร่วม	14	3	14	3
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	31	37
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	19	20
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	26	28
บริษัท ภัทยาบิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	18	28
อื่นๆ		13	8	12	6
รวมลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5)		653	559	744	669

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- หลักทรัพย์เพื่อขาย (ดูหมายเหตุข้อ 9.1)		1,073	873	1,061	862
- เงินลงทุนทั่วไป (ดูหมายเหตุข้อ 12.1)		606	619	606	619
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัท เท็กซัสไทร์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	6	6	6	4
บริษัท ไทยทาเคตะ เลซ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	5	6	3	5
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้น ลำดับสูงสุดของบริษัทฯ	32	12	32	12
บริษัท วาโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล ฮองกง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	9	9	9	9
บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	65	47	26	31
บริษัท เอ เทค เท็กซัส จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	41	78	26	53
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	8	-	8
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทรวม	14	7	14	7
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	บริษัทรวม	8	3	8	3
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	63	65
บริษัท วาโก้บิณฑ์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	39	32
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	37	30
บริษัท ภัทยาภิรักษ์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	42	38
อื่นๆ		5	7	3	5
รวมเจ้าหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 19)		185	183	308	302
ค่าลิขสิทธิ์ค้ำจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 19)					
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้น ลำดับสูงสุดของบริษัทฯ	54	50	54	50
รายได้รับล่วงหน้า (ดูหมายเหตุข้อ 12.1)					
บริษัท ที.ยู.ซี อีลาสติก จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า 10%	17	17	17	17

รายการค้าที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	2,552	2,405	2,552	2,405
วาโก้ อเมริกา อินคอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่	341	376	341	376
ฟิลิปปินส์ วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	45	56	45	56
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัทฯ	726	689	726	689
บริษัท วาโก้ ไชน่า จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	38	14	38	14
บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	117	105	117	105
บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	25	27	25	27
บริษัท เอรಾವันสิ่งทอ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	1	-	1
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	6	31	6	31
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทรวม	42	22	41	21
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	บริษัทรวม	33	7	33	7
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	117	133
บริษัท วาโก้กบินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	68	75
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	92	97
บริษัท ภัทยากบินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	74	110
อื่นๆ		33	24	30	22
รวมขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		3,958	3,757	4,305	4,169

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป					
บริษัท เท็กซัสไทล์ เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	18	36	12	24
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้น				
	ลำดับสูงสุดของบริษัทฯ	121	133	121	133
บริษัท วาโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล ฮองกง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	204	192	204	192
บริษัท ไทยทาเคเคส จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	39	39	27	32
บริษัท เอรารันสิงทอ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	3	24	3	17
บริษัท ภัทยาลำพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	20	55	20	55
บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	282	236	124	139
บริษัท เอ เทค เท็กซัสไทล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	188	224	119	144
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทรวม	69	42	69	42
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	บริษัทรวม	54	3	54	3
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	481	499
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	307	284
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	281	264
บริษัท ภัทยาบิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	327	331
บริษัท โทรา 1010 จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49	-
อื่นๆ		34	25	28	22
รวมซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		1,032	1,009	2,226	2,181
รายได้รับจ้างทำของและค่าเช่ารับ					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	12	15	12	15
บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	9	8	-	-
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทรวม	9	3	3	3
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7	7
อื่นๆ		12	8	4	7
รวมรายได้รับจ้างทำของและค่าเช่ารับ		42	34	26	32

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ค่าจ้างทำของและค่าเช่าจ่าย					
บริษัท ภัทยาฉัตรพูน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	1	1	1	1
บริษัท รอยัล การ์เมนต์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14	-	14	-
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทร่วม	32	38	32	38
บริษัท วาโก้ฉัตรพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2	2
อื่นๆ		6	5	6	5
รวมค่าจ้างทำของและค่าเช่าจ่าย		53	44	55	46
ค่าลิขสิทธิ์					
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัทฯ	54	50	54	50
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท เอร่าวันสิ่งทอ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ				
	ถือหุ้นเกินกว่า 10%	-	1	-	1
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		63	73	46	57
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1	14	1	13
รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร		64	87	47	70

บริษัทและบริษัทย่อยขายสินค้าสำเร็จรูปให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป

บริษัทขายวัตถุดิบให้กับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาทุนบวกด้วยกำไรตามที่ได้ตกลงกันที่ 1% ถึง 2%

บริษัทซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่ซื้อจากผู้ขายทั่วไป

บริษัทจ่ายค่าลิขสิทธิ์ โดยคำนวณจากร้อยละของยอดขาย (ดูหมายเหตุข้อ 33)

บริษัทจ่ายค่าบริการอื่นตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

33. สัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคและใบอนุญาต

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2542 บริษัทได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคและใบอนุญาตกับวาโก้ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เพื่อใช้เครื่องหมายการค้าและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ตามที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิในอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว สัญญาดังกล่าวมีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และต่ออายุได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ในปี 2552 บริษัทได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้มีการต่อสัญญาดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

34.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจาก

ลูกค้าของบริษัทโดยส่วนใหญ่คือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่เคยเกิดความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกค้าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในการถือครองการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการ ไม่ปฏิบัติตามสัญญา

34.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจในปัจจุบันและในปีต่อไป อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงไม่มีสาระสำคัญต่อบริษัท เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และบริษัทไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญ

34.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจในปัจจุบันและในปีต่อไป

บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ จำนวนเงินของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงเมื่อได้รับหรือต้องจ่ายชำระจะหักล้างกับมูลค่าที่เปลี่ยนไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่าตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม 2560			
	จำนวนเงินตามสัญญาไม่เกิน 1 ปี		มูลค่ายุติธรรม
	สกุลเงินต่างประเทศ	บาท	สินทรัพย์ (หนี้สิน)
			บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
- สัญญาขาย	USD 780,765	25,436,116	(138,531)
- สัญญาขาย	JPY 110,000,000	31,847,000	(52,452)
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม 2559			
	จำนวนเงินตามสัญญาไม่เกิน 1 ปี		มูลค่ายุติธรรม
	สกุลเงินต่างประเทศ	บาท	สินทรัพย์ (หนี้สิน)
			บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
- สัญญาขาย	USD 400,000	14,401,250	(24,736)
- สัญญาขาย	JPY 143,353,000	44,304,230	(71,758)

34.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

34.4.1 รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับ ชั้นมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	ณ วันที่	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	ณ วันที่		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	สินทรัพย์ = 22 หนี้สิน = 213	สินทรัพย์ = 129 หนี้สิน = 226	สินทรัพย์ = 22 หนี้สิน = 213	สินทรัพย์ = 129 หนี้สิน = 226	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้สัญญาต่างๆ
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ เพื่อค้า - ตราสารทุน	4,106	3,597	4,106	3,597	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้น วันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ เพื่อค้า - ตราสารหนี้	11,423	11,235	11,423	11,235	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ เพื่อขาย - ตราสารหนี้	355,373	138,356	221,810	2,001	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ เพื่อขาย - ตราสารทุน	1,660,324	1,461,987	1,648,774	1,451,262	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้น วันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ เพื่อขาย - ตราสารหนี้	10,325	7,358	10,325	7,358	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

34.4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนทั่วไป	742,791,028	1,240,697,565	739,521,028	1,237,488,740	ระดับ 3
เงินลงทุนในหุ้นกู้	167,033,000	185,931,160	167,033,000	185,931,160	ระดับ 2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนทั่วไป	752,917,249	1,135,268,971	749,647,249	1,131,886,046	ระดับ 3
เงินลงทุนในหุ้นกู้	150,000,000	155,671,000	150,000,000	155,671,000	ระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทั่วไปคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหุ้นกูกำหนดจากราคาปิดครั้งสุดท้ายครั้งสุดท้ายของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

35. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันให้				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	67.43	6.84	67.43	6.84
การให้ธนาคารค้าประกันแทนบริษัท	26.27	22.25	24.59	20.58
ภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการปรับปรุงอาคาร	0.13	0.90	0.10	0.87

36. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยคือ การผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ ชุดชั้นในสตรี ชุดเด็ก และชุดชั้นนอกสตรี ซึ่งมีทั้งการขายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้บริษัทพิจารณาข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน โดยแยกเป็นส่วนงานขายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้ระหว่างส่วนงาน ข้อมูลรายได้จากบุคคลภายนอก กำไรขาดทุนตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรขาดทุนตามส่วนงานกับกำไรขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการตามส่วนงาน	3,129.58	2,960.89	1,232.96	1,177.57	4,362.54	4,138.46
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	255.43	146.61	(55.81)	41.59	199.62	188.20
ค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ไม่ได้ปันส่วน					(18.75)	(15.82)
เงินปันผลรับ					81.87	80.50
รายได้อื่น					102.14	94.46
กำไรก่อนภาษีเงินได้					364.88	347.34

อนึ่งบริษัทไม่สามารถแยกที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามส่วนงานได้ เนื่องจากบริษัทได้ใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ร่วมกันในการผลิตสินค้าดังกล่าว

นอกจากนี้ลูกค้าหลักของบริษัทก็คือ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทถือหุ้นเกินกว่า 10% (ดูหมายเหตุข้อ 32)

37. สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัททยอยของบริษัทที่ได้รับสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

รายการ	ชื่อบริษัท			
	วักโก้ศรีราชา	วักโก้ลำพูน	วักโก้ชินบุรี	ภักยาชินบุรี
โครงการที่ 2				
- บัตรส่งเสริม เลขที่	2876(2)/2555	-	-	-
- วันที่ออกบัตร	14 ธ.ค. 2555	-	-	-
- ยกเว้นภาษีเงินได้	1 ก.ค. 2557 - 30 มิ.ย. 2564	-	-	-
- ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50%				
ของอัตราปกติ 5 ปี	-	-	-	-
- ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558	-	-	-
โครงการที่ 3				
- บัตรส่งเสริม เลขที่	-	2904(2)/2555	2877(2)/2555	2878(2)/2555
- วันที่ออกบัตร	-	20 ธ.ค. 2555	14 ธ.ค. 2555	14 ธ.ค. 2555
- ยกเว้นภาษีเงินได้	-	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564
- ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50%				
ของอัตราปกติ 5 ปี	-	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569
- ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร	-	20 ธ.ค. 2555 - 20 มิ.ย. 2558	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

38. การรายงานรายได้สำหรับผู้รับผู้ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้กลุ่มบริษัทแสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริม และไม่ได้รับการส่งเสริม

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	2560			2559		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการส่งออก	-	1,232,956,505	1,232,956,505	-	1,177,569,588	1,177,569,588
รายได้จากการขายในประเทศ	10,182,983	3,119,396,784	3,129,579,767	1,195,361	2,959,699,124	2,960,894,485
รวมรายได้จากการขาย	10,182,983	4,352,353,289	4,362,536,272	1,195,361	4,137,268,712	4,138,464,073
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	13,813,047	13,813,047	-	8,976,728	8,976,728
เงินปันผลรับ	-	81,871,758	81,871,758	-	80,502,706	80,502,706
รายได้อื่น	184,666	88,146,013	88,330,679	231,251	85,252,976	85,484,227
รวมรายได้	10,367,649	4,536,184,107	4,546,551,756	1,426,612	4,312,001,122	4,313,427,734

บริษัทไม่ได้แสดงงบเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

39. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปของเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะนำเงินรับชำระหนี้ค่าขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝากธนาคารในรูปเงินตราต่างประเทศ เพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายและชำระหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

รายการ	เงื่อนไข การรับ/ จ่ายชำระ วัน	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		จำนวนเงิน					จำนวนเงิน						
		ดอลลาร์ สหรัฐ	เยน	ดอลลาร์ ฮ่องกง	ยูโร	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐ	เยน	ดอลลาร์ ฮ่องกง	ยูโร	บาท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560													
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	5,660	2,375,886	2,570	2,440	8,831	1,009,325	2,375,886	2,570	2,440	8,831	1,009,325	
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	500,000	-	-	2,604,650	-	500,000	-	-	2,604,650	
ลูกหนี้การค้า	30 - 180	1,891,558	222,923,214	1,541,684	-	-	131,289,809	1,891,558	222,923,214	1,541,684	-	131,289,809	
		1,897,218	225,299,100	2,044,254	2,440	8,831	134,903,784	225,299,100	2,044,254	2,440	8,831	134,903,784	
เจ้าหนี้การค้า	30	1,161,408	108,658,555	-	-	-	70,201,054	919,605	108,658,555	-	-	62,111,875	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559													
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	6,378	2,037,884	-	1,545	-	903,246	6,378	2,037,884	-	1,545	-	903,246
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	1,500,000	-	-	6,842,550	-	-	1,500,000	-	-	6,842,550
ลูกหนี้การค้า	30 - 180	711,257	120,650,525	2,834,374	-	-	74,863,140	711,257	120,650,525	2,834,374	-	-	74,863,140
		717,635	122,688,409	4,334,374	1,545	-	82,608,936	717,635	122,688,409	4,334,374	1,545	-	82,608,936
เจ้าหนี้การค้า	30	581,967	64,279,366	-	-	-	40,964,688	581,967	64,279,366	-	-	-	40,964,688

40. คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 บริษัทอุกบุคคผลธรรมดาฟ้องร้องคดีแพ่งในข้อหาเรียกทรัพย์สินมรดกคืนและเพิกถอนนิติกรรม การจดทะเบียนโอนที่ดิน ซึ่งบริษัทซื้อที่ดินดังกล่าวมาในราคา 233.56 ล้านบาท โดยเจ้าพนักงานศาลได้ปิดหมายให้บริษัททราบในวันที่ 2 กันยายน 2557 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว และเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นยกฟ้องคดีดังกล่าว เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ศาลแพ่งอ่าน คำพิพากษาของศาลฎีกาอนุญาตให้โจทก์ถอนฎีกา เป็นผลให้คดีถึงที่สุด ตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2560 เศรษฐกิจไทยโดยรวมมีเสถียรภาพและมีการขยายตัวดีขึ้นจากภาคการส่งออกและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวอย่างชัดเจน การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มดีขึ้น ในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวอย่างช้าๆ แต่ยังไม่แข็งแกร่ง เนื่องจากหนี้ครัวเรือนยังอยู่ในระดับสูง

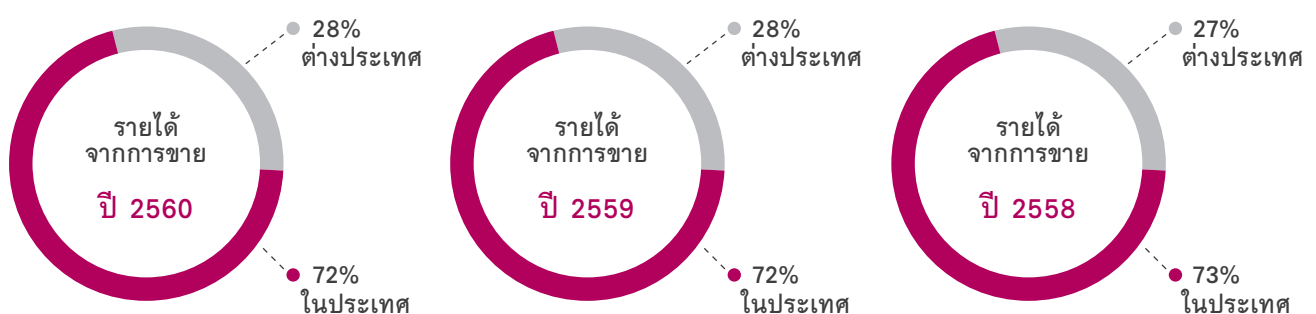
ในปี 2560 ตลาดชุดชั้นในสตรียังคงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันกันสูงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพ รูปแบบ และดีไซน์ของสินค้าและบริการ ราคา ช่องทางการจัดจำหน่าย และกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยสรีระสตรีไทย การวิจัยพัฒนาและสร้างนวัตกรรม พัฒนาศักยภาพในการออกแบบสินค้า รวมถึงการร่วมกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าทำกิจกรรมส่งเสริมการขาย การโฆษณา และกิจกรรมการขายในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มยอดขายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด รวมทั้งได้พัฒนาระบบโลจิสติกส์และคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ทันต่อความต้องการของผู้บริโภค

ในปี 2560 บริษัท มีรายได้รวม 4,546.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.40% มีกำไรสุทธิ 324.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.41% และสินทรัพย์รวม 7,068.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.70% อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น 5.80% อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ 4.72% โดยบริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ นโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งด้านการขาย วัตถุดิบ และต้นทุนค่าใช้จ่าย

ด้านการขาย บริษัท ได้ร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายในการผลิตสินค้า เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายเดิมและช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ เช่น Retail Shops, E-Commerce, TV Shopping, Catalog และ Modern Trade ด้านวัตถุดิบ บริษัท ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด และบริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด เพื่อผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในที่มียุคสมัยและนวัตกรรมใหม่ๆ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันระยะยาว ส่วนในด้านต้นทุนค่าใช้จ่าย บริษัท ได้เริ่มผลิตสินค้าที่ บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในปี 2558 เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิตไปยังกลุ่มประเทศ AEC ที่มีต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่าและรองรับการขาดแคลนแรงงานในประเทศ

2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

ในปี 2560 บริษัท มีรายได้จากการขาย 4,362.54 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 4,138.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 224.08 ล้านบาท คิดเป็น 5.41% โดยเกิดจากรายได้จากการขายสินค้าในประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 168.69 ล้านบาทหรือเท่ากับ 5.70% เนื่องจกตัวแทนการจัดจำหน่ายมีการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า และมีการส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น สำหรับรายได้จากการขายสินค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้น 55.39 ล้านบาท คิดเป็น 4.70% เนื่องจากบริษัท มีคำสั่งซื้อจากประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

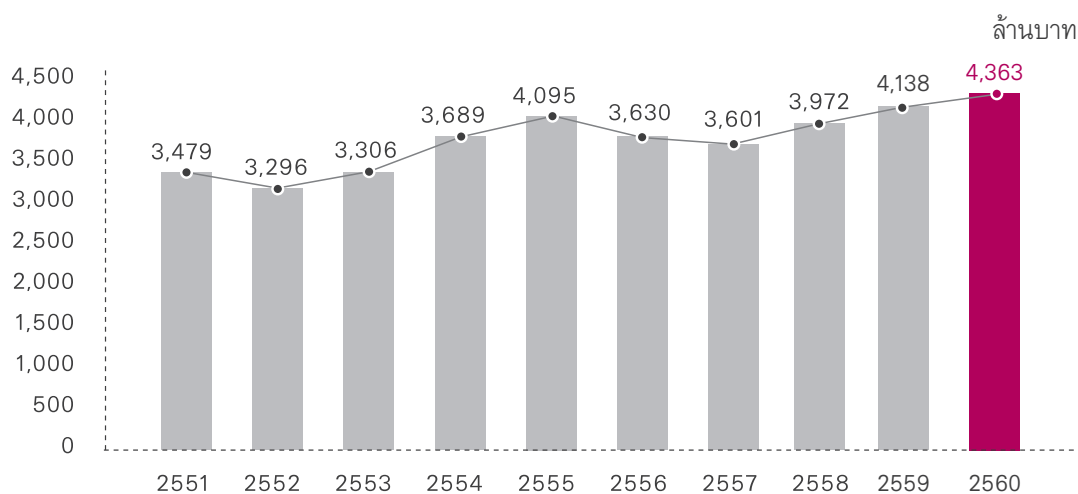
งบการเงินรวม	2560	2559	2558	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2560/2559	2559/2558
ขายในประเทศ	3,129.58	2,960.89	2,892.58	5.70	2.36
ขายต่างประเทศ	1,232.96	1,177.57	1,079.92	4.70	9.04
ยอดขายรวม	4,362.54	4,138.46	3,972.50	5.41	4.18

สำหรับการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ ในปี 2560 ที่ผ่านมา เป็นรายได้จากการขายชุดชั้นในสตรี 4,055.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.71% รายได้จากการขายชุดชั้นนอกสตรี 95.84 ล้านบาท ลดลง 2.27% และรายได้จากการขายชุดเด็ก 211.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.54%

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2560	2559	2558	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2560/2559	2559/2558
ชุดชั้นในสตรี	4,055.34	3,836.26	3,668.33	5.71	4.58
ชุดชั้นนอกสตรี	95.84	98.07	76.08	(2.27)	28.90
ชุดเด็ก	211.36	204.13	228.09	3.54	(10.50)
ยอดขายรวม	4,362.54	4,138.46	3,972.50	5.41	4.18

รายได้จากการขาย



รายได้อื่น

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้อื่น 102.14 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 94.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.68 ล้านบาท เท่ากับ 8.13% รายได้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ 8.91 ล้านบาท ค่าเช่ารับ 11.56 ล้านบาท รายได้ค่าบริการและค่าที่ปรึกษา 20.53 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 13.81 ล้านบาท และค่าชดเชยค่าเสียหายจากการรับคืนสินค้า 32.32 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สิน 7.03 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2560	2559	2558	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2560/2559	2559/2558
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4,362.54	4,138.46	3,972.50	5.41	4.18
เงินปันผลรับ	81.87	80.50	66.17	1.70	21.66
รายได้อื่น	102.14	94.46	102.13	8.13	(7.51)
รายได้รวม	4,546.55	4,313.42	4,140.80	5.40	4.17

ต้นทุนขาย

ในปี 2560 บริษัท มีต้นทุนขายคิดเป็น 76.59% ของรายได้จากการขาย ปีก่อนเท่ากับ 76.60% ลดลง 0.01% ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2560	%	2559	%	2558	%	%เพิ่ม (ลดลง)	
							2560/2559	2559/2558
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4,362.54	100.00	4,138.46	100.00	3,972.50	100.00	5.41	4.18
ต้นทุนขาย	3,341.33	76.59	3,169.99	76.60	2,999.25	75.50	5.41	5.69
กำไรขั้นต้น	1,021.21	23.41	968.47	23.40	973.25	24.50	5.45	(0.49)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2560 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขาย 131.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.45 ล้านบาท คิดเป็น 31.38% เนื่องจากบริษัท มีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 625.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.03 ล้านบาท คิดเป็น 6.29% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับค่าจ้างเงินเดือนพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2560	%	2559	%	2558	%	%เพิ่ม (ลดลง)	
							2560/2559	2559/2558
ค่าใช้จ่ายในการขาย	131.68	3.02	100.23	2.42	117.07	2.95	31.38	(14.38)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	625.47	14.34	588.44	14.22	565.83	14.24	6.29	4.00
ภาษีเงินได้	40.20	0.92	36.36	0.88	37.29	0.94	10.56	(2.49)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2560 เท่ากับ 40.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.84 ล้านบาท คิดเป็น 10.56% เนื่องจากในปี 2560 บริษัท มีรายได้และกำไรเพิ่มขึ้น

กำไร

งบการเงินรวม	หน่วย	2560	2559	2558	%เพิ่ม (ลดลง)	
					2560/2559	2559/2558
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	1,021.21	968.47	973.25	5.45	(0.49)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	ล้านบาท	370.65	362.75	375.40	2.18	(3.37)
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	324.67	310.95	334.37	4.41	(7.00)
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท / หุ้น	2.71	2.59	2.79	4.63	(7.17)
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	7.14	7.21	8.08	(0.94)	(10.77)
ROE	%	5.80	5.86	6.50	(1.04)	(9.85)
ROA	%	4.72	4.68	5.11	0.83	(8.41)

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น จำนวน 1,021.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.74 ล้านบาท เท่ากับ 5.45% เนื่องจากบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการเพิ่มขึ้น

กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

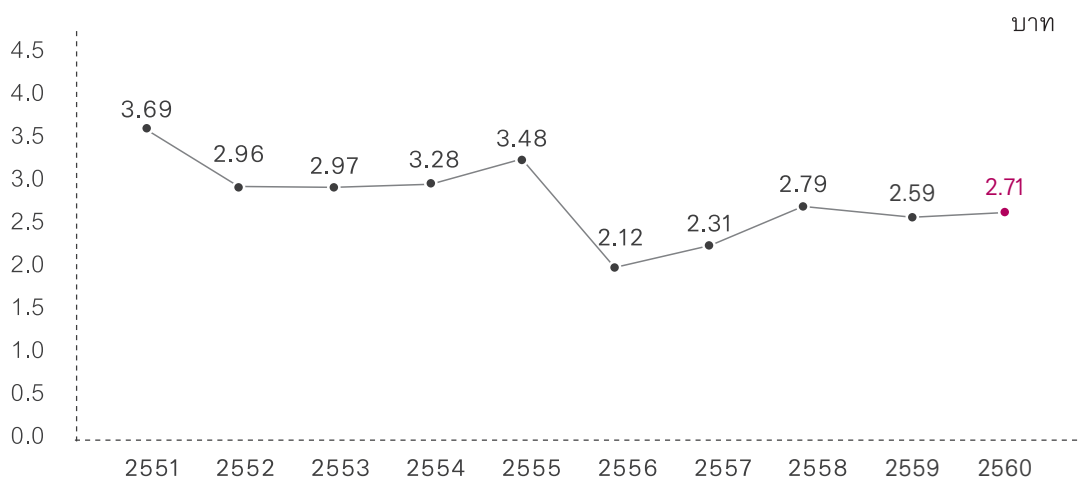
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 370.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.90 ล้านบาท เท่ากับ 2.18% เนื่องจากกำไรขั้นต้นและรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

ในปี 2560 บริษัท มีกำไรสุทธิ 324.67 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 310.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.72 ล้านบาท เท่ากับ 4.41% โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.71 บาท อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม 7.14% อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น 5.80% และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ 4.72%

บริษัท มีคุณภาพของกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน 397.60 ล้านบาท จากรายได้ที่เกิดขึ้นจากการขายและสามารถเก็บชำระหนี้ส่วนใหญ่ได้ตามกำหนดเวลา

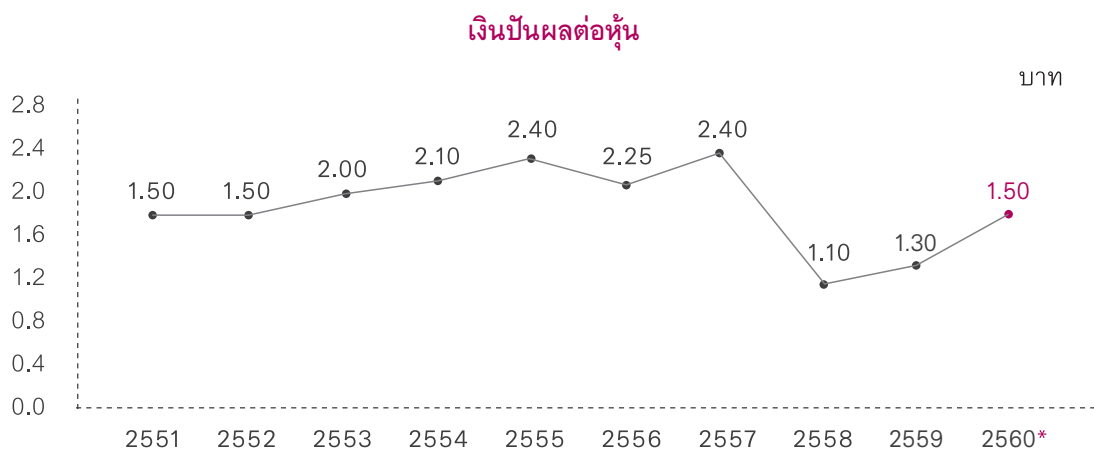
กำไรสุทธิต่อหุ้น



อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ปี 2560 เท่ากับ 5.80% ปีก่อนเท่ากับ 5.86% บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อขาย บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พิจารณาร่วมกับสภาพคล่อง และการลงทุนต่างๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจ่ายเงินปันผลติดต่อกันเป็นปีที่ 44 นับจากปี 2517 จนถึงปัจจุบัน และในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม 324.67 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 2.71 บาท และกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ 370.56 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.09 บาท และเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 180 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 48.58% และมีกำหนดจ่ายในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ	หน่วย	2560	2559	2558
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	370.56	347.28	318.05
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	120.00	120.00	120.00
กำไรต่อหุ้น	บาท / หุ้น	3.09	2.89	2.65
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท / หุ้น	1.50	1.30	1.10
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	180	156.00	132.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ(Payout Ratio)	%	48.58	44.92	41.50



หมายเหตุ * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.50 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดให้ขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2561

2.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,068.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 380.96 ล้านบาท เท่ากับ 5.70% โดยมีสัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละรายการเทียบสินทรัพย์รวมประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 0.47% เงินลงทุนชั่วคราว 5.95% ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 10.31% สินค้าคงเหลือ 15.70% เงินลงทุนเพื่อขาย 23.64% เงินลงทุนระยะยาวอื่น 12.16% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 10.09% ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 17.79% และอื่นๆ 3.89%

งบการเงินรวม	2560	2559	2558	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2560/2559	2559/2558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	453.90	311.56	366.41	45.69	(14.97)
และเงินลงทุนชั่วคราว					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	728.84	623.81	662.30	16.84	(5.81)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	41.55	51.55	150.60	(19.40)	(65.77)
สินค้าคงเหลือ	1,109.49	1,225.29	1,164.49	(9.45)	5.22
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19.86	20.95	21.68	(5.20)	(3.37)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,353.64	2,233.16	2,365.48	5.40	(5.59)
เงินลงทุนเผื่อขาย	1,670.65	1,469.35	1,490.72	13.70	(1.43)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	165.93	47.00	58.13	253.04	(19.15)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	859.82	852.92	661.98	0.81	28.84
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	713.57	676.99	681.65	5.40	(0.68)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,257.31	1,350.33	1,274.39	(6.89)	5.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47.25	57.46	64.31	(17.77)	(10.65)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,714.53	4,454.05	4,231.18	5.85	5.27
รวมสินทรัพย์	7,068.17	6,687.21	6,596.66	5.70	1.37

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 2,353.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 120.48 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว** จำนวน 453.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 142.34 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายเพิ่มขึ้น
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** จำนวน 728.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 105.03 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมียอดขายและบริการสูงขึ้น จึงทำให้มียอดลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้น
- **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น** จำนวน 41.55 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ รับคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทอื่น
- **สินค้าคงเหลือ** จำนวน 1,109.49 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 115.80 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าสำเร็จรูประหว่างทางเพื่อควบคุมระดับสินค้าคงคลังและส่งมอบตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 4,714.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 260.48 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วม และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนเผื่อขาย

- **เงินลงทุนเผื่อขาย** จำนวน 1,670.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 201.30 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เผื่อขายเพิ่มขึ้น 198.30 ล้านบาท
- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม** จำนวน 165.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 118.93 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม 112.85 ล้านบาท และโอนย้ายจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น 11.61 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการบันทึกบัญชีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 5.49 ล้านบาท

- **เงินลงทุนระยะยาวอื่น** จำนวน 859.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.90 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญสุทธิ 9.56 ล้านบาท โอนย้ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม 11.61 ล้านบาท ลงทุนในหุ้นกู้ 67.03 ล้านบาท โอนย้ายหุ้นกู้ครบกำหนดภายใน 1 ปี ไปเงินลงทุนระยะสั้น 50 ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนสุทธิ 8.07 ล้านบาท
- **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** จำนวน 713.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.58 ล้านบาท เนื่องจากการโอนย้ายที่ดินและอาคารใช้ในการดำเนินงานมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 42.46 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการจำหน่ายสินทรัพย์มูลค่า 1.19 ล้านบาท และตัดค่าเสื่อมราคา 4.69 ล้านบาท
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์** จำนวน 1,257.31 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 93.02 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์อื่น ยานพาหนะ และปรับปรุงอาคารเพิ่มขึ้นสุทธิ 45.77 ล้านบาท โอนย้ายที่ดินและอาคารไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 42.46 ล้านบาท จำหน่ายสินทรัพย์ไม่ได้ใช้งาน 2.21 ล้านบาท และตัดค่าเสื่อมราคา 94.12 ล้านบาท

หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 1,303.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 55.51 ล้านบาท เท่ากับ 4.45% ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 36.47 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน 28.02 ล้านบาท

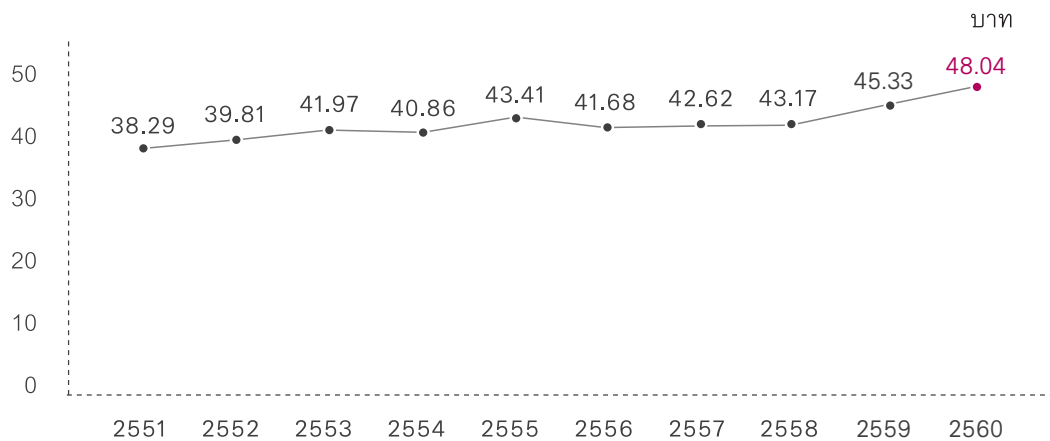
หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2560	2559	2558	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2560/2559	2559/2558
หนี้สินหมุนเวียน	682.48	698.73	861.36	(2.33)	(18.88)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	620.55	548.79	555.15	13.08	(1.15)
รวมหนี้สิน	1,303.03	1,247.52	1,416.51	4.45	(11.93)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,765.14	5,439.69	5,180.15	5.98	5.01
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	48.04	45.33	43.17	5.98	5.00

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 5,765.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 325.45 ล้านบาท เท่ากับ 5.98% เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 324.67 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 จำนวน 156 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 156.80 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 48.04 บาท ปีก่อนเท่ากับ 45.33 บาท เพิ่มขึ้น 2.71 บาทต่อหุ้น

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น



3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ลูกหนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 728.84 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 703.70 ล้านบาท ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 25.14 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าประกอบด้วย ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ 607.53 ล้านบาท คิดเป็น 86.33% ของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระภายใน 3 เดือน จำนวน 72.17 ล้านบาท คิดเป็น 10.26% ของลูกหนี้การค้า เกิดจากนโยบายการชำระเงินของลูกหนี้ที่ไม่ตรงรอบการชำระเงิน และลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 24 ล้านบาท คิดเป็น 3.41% ของลูกหนี้การค้า ซึ่งลูกหนี้การค้าของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพดีมีการชำระครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ 1,109.49 ล้านบาท ประกอบไปด้วย วัตถุดิบ 328.83 ล้านบาท สินค้าระหว่างผลิต 160.56 ล้านบาท และสินค้าสำเร็จรูป 620.10 ล้านบาท บริษัท ได้แสดงมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินด้วยราคาทุนหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า ซึ่งหากมีสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย บริษัทได้มีการพิจารณาปรับลดมูลค่าของสินค้าตามมาตรฐานการบัญชี

เงินลงทุน

บริษัท มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 958.41 ล้านบาท แสดงในส่วนของผู้อถือหุ้น มีรายการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวนเงิน 8.07 ล้านบาท นอกจากนี้หากพิจารณาถึงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในกลุ่มนี้ จะมีมูลค่าโดยรวมสูงกว่าราคาทุนที่บริษัท ลงทุนไป โดยได้รับผลตอบแทนในรูปเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6.54 ต่อปี และมีการรายงานในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามความคืบหน้าและประเมินผลการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ในปัจจุบันมีมูลค่าราคาตลาดสูงกว่ามูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินซึ่งแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงาน และอาคารโรงงานมีการปรับปรุงและซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักรส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากบริษัท มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอยู่อย่างสม่ำเสมอ ส่วนเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัท ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมอย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีมูลค่ามากกว่าราคาทุนที่แสดงไว้ในงบการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทฯ ใช้เงินทุนในการดำเนินงาน และการลงทุนส่วนใหญ่มาจากเงินทุนและกำไรสะสมของบริษัทฯ ซึ่งปี 2560 มีการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน 18 ล้านบาท ซึ่งกู้ยืมมาเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

รายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ 47.63 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดี ดังเห็นได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2560 เท่ากับ 3.45 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 1.70 เท่า ซึ่งมีสภาพคล่องสูงขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนลดลง และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่ต่ำมาก เท่ากับ 0.23 เท่า ซึ่งเป็นการแสดงถึงความมั่นคงและความเพียงพอของสภาพคล่องของบริษัทฯ

งบการเงินรวม	หน่วย	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.45	3.20	2.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.70	1.32	1.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.23	0.23	0.27

กระแสเงินสด

ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 32.99 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 61.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 28.79 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดสุทธิ ตามประเภทของกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท			
งบการเงินรวม	2560	2559	2558
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	397.60	361.16	278.92
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(251.90)	15.76	(42.85)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(174.41)	(377.61)	(215.61)

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 397.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.44 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากการขายที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 251.90 ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว 117.70 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม 112.85 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นกู้ระยะยาว 67.03 ล้านบาท รายจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 47.63 ล้านบาท และมีเงินปันผลรับ 81.87 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ 174.41 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 156 ล้านบาท และเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 18 ล้านบาท

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,303.03 ล้านบาท เป็นหนี้สินระยะสั้น 682.48 ล้านบาท หนี้สินระยะยาว 620.55 ล้านบาท

รายละเอียดหนี้สินระยะยาวของบริษัท ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สินระยะยาว	2560	2559	2558
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	0.26	0.65	1.08
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	122.53	86.06	68.91
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	497.76	462.08	485.15

นอกจากนี้บริษัท มีภาระผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัท มีนโยบายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ และมุ่งการทำตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองผู้บริโภค อย่างไรก็ตามปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศมีแนวโน้มดีขึ้น จากการลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐ และตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว
- การแข่งขันมีมากขึ้น ซึ่งปัจจุบันมีสินค้าหลากหลาย Brand จากต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างรวดเร็วในด้านราคา และช่องทางการขายที่ตอบสนองความสะดวกในการซื้อสินค้า

ปัจจัยภายใน

- บริษัท ให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมีนวัตกรรมใหม่ๆ โดยร่วมลงทุนกับ บริษัทที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันระยะยาว ดังนี้

ปีที่ลงทุน	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น
2559	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	19%
2559	บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	19%
2560	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	40%

- ดันทุนแรงงานที่สูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงานในประเทศ ส่งผลให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น ซึ่งผลักดันให้บริษัทฯ ต้องขยายการลงทุนไปยังประเทศในกลุ่ม AEC ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า ดังนี้

ปีที่ลงทุน	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น
2556	บริษัท ภัทยาเมียนมาร์ จำกัด	20%
2558	บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	40%

7. รายจ่ายเพื่อการวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ผลิตภัณฑ์ Wacoal ได้ยึดถือปณิธาน “ความงดงามจากภายใน ส่งผลต่อความงดงามภายนอก” ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าความงามแห่งเรือนร่างของผู้หญิงประกอบไปด้วยสองส่วนเสมอ คือ ร่างกาย และจิตใจ ดังนั้นผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นของ Wacoal จึงไม่เน้นเพียงที่ความสวยงามของรูปทรงเท่านั้น หากยังต้องสบายเมื่อสวมใส่และช่วยให้เกิดสุขภาพที่ดีตามมาอีกด้วย จึงทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในตัวสินค้ามาโดยตลอด โดยมี Human Science Research Center รับผิดชอบดูแลการศึกษาวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลความรู้เกี่ยวกับสรีระวิทยาของสตรีไทย และฝ่ายวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม รับผิดชอบในการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

โดยในปี 2560 สรุปการวิจัยพัฒนาและรายจ่ายที่สำคัญ ดังนี้

1. ด้านการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระ

บริษัทฯ มีการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระสตรีไทยมายาวนานอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการทำสินค้าชุดชั้นในของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐาน และตรงกับรูปร่างของสตรีที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงวัย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายจ่ายด้านการสำรวจวิจัยสรีระรวมทั้งสิ้น 4.67 ล้านบาท

2. ด้านการพัฒนาวัตถุดิบร่วมกับคู่ค้า

การพัฒนาสินค้าที่สำคัญของบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ด้านวัตถุดิบเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบสินค้า พัฒนาเครื่องจักรและคุณภาพของเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าต้นแบบ รวมถึงได้ร่วมมือกับคู่ค้า (Supplier) ในการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม (โดยรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา) บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 6.82 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบสำหรับปี 2560 2559 และ 2558

งบการเงินรวม	หน่วย	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.45	3.20	27.75
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.70	1.32	1.18
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.58	0.46	0.33
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.64	6.58	6.26
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	54.22	54.71	57.51
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.82	4.19	4.22
7. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	74.69	85.92	85.31
8. อัตราส่วนหมุนเวียนเงินเจ้าหนี้	เท่า	9.54	9.57	8.60
9. ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	37.74	37.62	41.86
10. Cash Cycle	วัน	91.17	103.01	100.96
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
1. อัตรากำไรขั้นต้น	%	23.41	23.40	24.05
2. อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	7.14	7.21	8.08
3. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	5.80	5.86	6.50
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
1. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.72	4.68	5.11
2. อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.66	0.65	0.63
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.23	0.23	0.27
2. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1,610.78	93.84	74.52
3. อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	55.44 *	50.17	39.48

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.50 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2561

ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
1. นายโยชิคาตะ ชุกาโมโต กรรมการที่ปรึกษา วันที่ 21 เมษายน 2529	69	ปริญญาตรี คณะ Education วิชาเอก Industrial Education Ashiya University, Japan	-	กรรมการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
				2		
				Shinyoung Wacoal Inc.		
				Wacoal Holdings Corp.		
				Representative Director		
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> : - ไม่มี - : - ไม่มี - 		-	กรรมการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
				8		
				Wacoal Europe Ltd.		
				Wacoal Corp.		
				Wacoal America, Inc.		
2. นายมนู ลีลาพันธุ์ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาต่อต้าน วันที่ 30 เมษายน 2516	72	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอก เครื่องกล Chiba University, Japan สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	-	กรรมการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
				4		
				Bm.J. สหพัฒน์อินเดียนอร์มัล		
				Bm.J. โอ.อี.อี. อินเดียนอร์มัล		
				Bm.J. โอ.อี.อี. อินเดียนอร์มัล		
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> : - ไม่มี - : - ไม่มี - 		-	กรรมการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
				20		
				Bm.J. โอ.อี.อี. อินเดียนอร์มัล		
				Bm.J. โอ.อี.อี. อินเดียนอร์มัล		
				Bm.J. โอ.อี.อี. อินเดียนอร์มัล		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
3. นายมาชายะ วากาบยาฮี			61	ปริญญาตรี คณะ Business Administration วิทยาเอก Business Administration Konan University, Japan	- จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง 2557 - ปัจจุบัน Director & Vice President Wacoal Holdings Corp. กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 14 แห่ง 2559 - ปัจจุบัน Director PT. Indonesia Wacoal Director Wacoal Malaysia Sdn. Bhd. 2557 - ปัจจุบัน Director Wacoal Europe Ltd. Director Wacoal America, Inc. Director Wacoal International Hong Kong Co., Ltd. Director Taiwan Wacoal Co., Ltd. 2553 - ปัจจุบัน Director Wacoal China Co., Ltd.		
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -								
• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -								
4. นายบุญดี อำนวยสกุล			62	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอก วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	0.06% จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 11 แห่ง 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. จี เทค แมททีเรียล กรรมการ บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์ 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Myanmar Wacoal Co., Ltd. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล กรรมการ Pattaya Myanmar Co., Ltd. 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ไทรา 1010 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ภัทยอุตสาหกรรมกิจ 2540 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ภัทยากินท์บุรี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. วาโกล์ฟูน กรรมการ บจก. วาโกอินท์บุรี 2527 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. วาโกศรีราชา		
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -								
• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -								

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
5. นายโนโซมุ โอชิเกะ กรรมการบริษัท และ กรรมการรองผู้จัดการ วันที่ 1 เมษายน 2560	• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	57	ปริญญาตรี คณะ Commerce วิชาเอก Commerce Waseda University, Japan	- จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง		
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 10 แห่ง		
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. โทรา 1010
							กรรมการ	บจก. วาโกคิรารุซา
							กรรมการ	บจก. วาโกล่าฟุน
							กรรมการ	บจก. วาโกกบินทร์บุรี
							กรรมการ	บจก. ภัทยากบินทร์บุรี
							กรรมการ	บจก. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล
							กรรมการ	บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์
							กรรมการ	บจก. จี เทค แมททีเรียล
		กรรมการ	บจก. ไทยแม็กนิส					
		กรรมการ	บจก. ไทยอาซาฮี คาเซอิ					
						สแปนเด็กซ์		
6. นายธรรมรัตน์ โชติวัฒนา กรรมการบริษัท วันที่ 23 เมษายน 2544	48	ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ วิชาเอก ภาษาอังกฤษธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	0.07% จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	0.07%	3	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง		
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนพิบูล
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ธนูลักษณ์
						2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ และรองประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 42 แห่ง		
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วาโกล่าฟุน
							กรรมการ	บจก. ภัทยากบินทร์บุรี
						2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วาโกกบินทร์บุรี

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
7. นางสาวกฤษณี สุหรั่ง กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคลและธุรการ วันที่ 1 เมษายน 2560	62	ปริญญาโท คณะครุศาสตร์ วิชาเอก จิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ วิชาเอก จิตวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.02% จำนวนหุ้นเพิ่ม 13,280 หุ้น	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	3	แห่ง
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลยุทธ์ศาสตร์อย่างมีนัยสำคัญ		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Board and CEO Assessment 2/2003 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015		2559 - ปัจจุบัน กรรมการ		บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์
				2564 - ปัจจุบัน กรรมการ		บจก. อินเทอร์เน็ต คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น บจก. รอยัล การ์เมนต์
8. นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน วันที่ 24 เมษายน 2560	55	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.005% จำนวนหุ้นเพิ่ม - ไม่มี -	2560 - ปัจจุบัน กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการทำบัญชี	-	สภาวิชาชีพบัญชีใน พระบรมราชูปถัมภ์ แห่ง
				กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	3	แห่ง
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลยุทธ์ศาสตร์อย่างมีนัยสำคัญ		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Company Secretary Program (CSP) 9/2005 - Effective Minute Taking (EMT) 2/2006 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		บจก. โพรรา 1010 บจก. วาใกล้พูน บจก. รอยัล การ์เมนต์
				2560 - ปัจจุบัน กรรมการ		
				2549 - ปัจจุบัน กรรมการ		
				2544 - ปัจจุบัน กรรมการ		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
9. นายมหาชาติ ยาลิมะ กรรมการบริษัท วันที่ 10 สิงหาคม 2558	57	ปริญญาตรี คณะ Business and Commerce วิทยาเอก Business and Commerce Waseda University, Japan	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
			กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	13	แห่ง
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> : - ไม่มี - : - ไม่มี - 		2559 - ปัจจุบัน	Chairman	บจก. เอ เทค เท็กโซล์
				Chairman	บจก. จี เทค แมททีเรียล
			2558 - ปัจจุบัน	Director	Wacoal Corp.
				President	Guangdong Wacoal Inc.
				President	Dalian Wacoal Co., Ltd.
				Director	Wacoal International
				Director	Hong Kong Co., Ltd.
				Director	Myanmar Wacoal Co., Ltd.
				Director	Vietnam Wacoal Corp.
				Director	
10. นายหาคูยะ มิอุระ กรรมการบริษัท วันที่ 25 เมษายน 2559	55	ปริญญาตรี คณะ Economics วิทยาเอก Economics Hokkaido University, Japan	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
			กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	17	แห่ง
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> : - ไม่มี - : - ไม่มี - 		2559 - ปัจจุบัน	Chairman	Wacoal International
				กรรมการ	Hong Kong Co., Ltd.
				Director	บจก. เอ เทค เท็กโซล์
				Director	Myanmar Wacoal Co., Ltd.
				Director	Wacoal America, Inc.
				Director	Wacoal China Co., Ltd.
				Director	Vietnam Wacoal Corp.
				Director	Wacoal Europe Ltd.
				Director	Wacoal Hong Kong Co., Ltd.
				Director	Philippine Wacoal Corp.
				Director	Wacoal India Private Ltd.
				Director	Guangdong Wacoal Inc.
				Director	Dalian Wacoal Co., Ltd.
				Director	Taiwan Wacoal Co., Ltd.
			2558 - ปัจจุบัน	Director	Wacoal Malaysia Sdn. Bhd.
			2557 - ปัจจุบัน	Director	Wacoal Singapore Pte. Ltd.
				Director	PT. Indonesia Wacoal
				Director	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท
11. ดร.กุลภัทร สิโรตม กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ ธรรมาภิบาล วันที่ 26 เมษายน 2553	61	ปริญญาเอก วิชาเอก การเงิน University of Pittsburgh, Pittsburgh, PA, USA ปริญญาโท วิชาเอก การเงิน West Virginia University, USA ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 0/2000 - Audit Committee Program (ACP) 29/2009	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และประเมินผลภาคราชการ ระบบราชการ กระทรวงการคลัง
				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายให้เอกชน ร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ
				กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง	
				2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
12. นางพรณี วรอุฬิจงสถิต กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ วันที่ 26 เมษายน 2553	65	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง	
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและ ประธานอนุกรรมการความเสี่ยง
				2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ วิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชี ภาษีอากร
				2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ
				2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ

- ความสัมพันธ์ทางกรรมการและผู้บริหาร
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอวสานอย่างมีนัยสำคัญ

ไม่มี -
: - ไม่มี -
: - ไม่มี -

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
		<p>สหวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขาธิการ 2960 <p>สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Certified Professional Internal Auditor (CPIA) - Qualified Internal Auditor (QIA) <p>The Institute of Internal Auditors (IIA)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Certified Internal Auditor (CIA) <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Accreditation Program (DAP) 2/2003 - Director Certification Program (DCP) 38/2003 - Audit Committee Program (ACP) 2/2004 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) 1/2006 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 1/2007 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 5/2007 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2/2008 - Chartered Director Class (CDC) 3/2008 - Role of the Compensation Committee (RCC) 7/2008 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 1/2009 - DCP Refresher Course (RE DCP) 2/2009 - Role of the Chairman Program (RCP) 25/2011 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 1/2011 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 10/2014 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 10/2014 - Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 - Driving Company Success with IT Governance (ITG) 4/2017 	<p>กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</p> <p>2559 - ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการ บริษัทภิบาล กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการ พิจารณาตอบแทน</p>	4	แห่ง
			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการ บริษัทภิบาล	บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์
			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	บมจ. โมโน เทคโนโลยี
			2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการ พิจารณาตอบแทน	บมจ. บรีดเคอร์ กรุ๊ป
			กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1	แห่ง
			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พี ดับบลิว คอนซิลแลนท์

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภารกิจที่เวลาอย่างมีนัยสำคัญ

: - ไม่มี -
: - ไม่มี -

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
13. นายเกษ พอลเลิศ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง วันที่ 23 เมษายน 2555	68	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิทยาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Harvard Business School - Advanced Management Program (AMP) 158/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 149/2011	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	1	แห่ง
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ดุ เดย์ ดรีม
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2	แห่ง
				2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	บมจ. เจ้าพระยามหานคร บมจ. ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย)
14. รศ. นรเศรษฐ์ เกษะประภา กรรมการอิสระ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 24 เมษายน 2549	58	ปริญญาโท วิทยาเอก กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ The University of Georgia, USA เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ วิทยาเอก นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 52/2006 - Director Certification Program (DCP) 77/2006 - Audit Committee Program (ACP) 12/2006	-	2560 - ปัจจุบัน	คณบดีคณะนิติศาสตร์	สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การอุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หอการค้าไทยและ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	
				กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	1	แห่ง
				2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนุลักษณ์
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาพลักษณ์ของนายสำคัญ

: - ไม่มี -
: - ไม่มี -

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท
			<ul style="list-style-type: none">- Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) 1/2006- Finance for Non-Finance Director (FND) 28/2006- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2/2008- Chartered Director Class (CDC) 5/2009- The Board's Role on Fraud Prevention and Detection 1/2010			
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ			: - ไม่มี - : - ไม่มี -			
15. นางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี 58 ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ วิชาเอก การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 แห่ง บมจ. ฟาร์อีสท์ คีตี้	
วันที่ 2 มีนาคม 2559				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง 2537 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ	1 แห่ง บจก. อินทิเกรตเต็ด คอมมูนิเคชั่น	
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ			: - ไม่มี - : - ไม่มี -			
16. นายสุวิทย์ วงศ์เจริญสมุทร 66 ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิชาเอก เทคนิคอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ			0.05% จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง 2538 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2534 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	- แห่ง 2 แห่ง บจก. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น (ฮ่องกง) บจก. รอยัล การ์เมนต์	
วันที่ 9 พฤษภาคม 2543						
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ			: - ไม่มี - : - ไม่มี -			

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งปัจจุบัน / บริษัท
17. นางนงลักษณ์ เตชะบุญเอก กรรมการบริหาร วันที่ 9 พฤษภาคม 2543	63	ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ วิชาเอก สื่อสารมวลชน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอก การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เอสอาร์ที นานาไอ 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. มิตรพัฒนา โยมซอปปิง
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ				
18. นางสาวณัฐรินทร์ พงศ์สุภาจินดกา กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการ Human Science Research Center วันที่ 9 พฤษภาคม 2543	65	ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ วิชาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	0.05% จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง 2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วิน อินเทอร์เน็ต
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ				

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท	
19. นางศิริวรรณ วิลาศศักดิ์ และ กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Vienna วันที่ 12 พฤศจิกายน 2552	63	ปริญญาโท วิทยาการการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.13%	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง	
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	5	แห่ง บจก. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล บจก. ภัทยอุตุสหกิจ	
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -								
20. นายสมพงษ์ รัตติธรรม กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ ชุดชั้นใน วันที่ 8 พฤษภาคม 2557	56	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิทยาการจัดการคุณภาพ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	0.001%	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง	
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	6	แห่ง บจก. เอ เทค เท็กซ์ไพล์ บจก. จี เทค แมททีเรียล บจก. ไทยแอนด์ริส บจก. เอราวัณสิงทอ บจก. ฟูลิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล บจก. ไทรา 1010	
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -								
21. นายวราเทพ อัครเกษม กรรมการบริหาร วันที่ 8 พฤษภาคม 2557	50	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาการไฟฟ้า Hosei University, Japan	0.004%	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง	
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	6	แห่ง บจก. สหพัฒน์เรียลเอสเตท บจก. ไดโซ ชิงเกียว (ประเทศไทย) บจก. ไทยกุลแท้	
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -								

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
22. นายเมธา สุภากร			50	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิทยาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.003%	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง		
กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี การผลิต					จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง		
วันที่ 24 เมษายน 2560				ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาเอก วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วาโก้พูน		
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -								
23. นายพลเดช เกตุกระตึก			51	ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาเอก วิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	0.002%	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง		
กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Children Wear					จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง		
วันที่ 24 เมษายน 2560				ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาเอก เทคโนโลยีขนถ่ายวัสดุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ		2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อินเทอร์เน็ต คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น (ฮ่องกง)		
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -						2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. รอยัล การเมนท์		

หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น						% การถือหุ้น ในบริษัท ปี 2560		
	ณ 31 ธ.ค. 60			ณ 31 ธ.ค. 59				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ทางตรง	ทางอ้อม*	รวม	ทางตรง	ทางอ้อม*	รวม		ทางตรง	ทางอ้อม*
	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม		รวม	รวม
1. นายโยธิตาตะ ชุกาโมโต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายมนู สีสานวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายมาทายะ วากาบายาชิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายบุญดี อำนวยสกุล	73,350	-	73,350	73,350	-	73,350	-	-	0.061
5. นายโนโซมุ โอซึเกะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	82,031	2,000	84,031	82,031	2,000	84,031	-	-	0.070
7. นางสาวกรรณิ์ สุหรัย	24,280	-	24,280	11,000	-	11,000	13,280	-	0.020
8. นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	5,500	-	5,500	5,500	-	5,500	-	-	0.005
9. นายมาซาฮาจิ ยาจิมะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายทาคุยะ มิอุระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. ดร.กุลภัทรา สิริธม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นางพรณี วรุดิเจงสภิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายฤทธ พอลเลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. รศ.นเรศร์ เกษะประกร	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นางสาววารารณณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายสุวิทย์ วงศ์เจริญฤฎการ	60,900	1,500	62,400	60,900	1,500	62,400	-	-	0.052
17. นางนงลักษณ์ เดชะบุญเอนก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวณัฐชรินทร์ พงศ์สุภาจินตภา	58,290	-	58,290	58,290	-	58,290	-	-	0.049
19. นางศิริวรรณ วิลาศศักดิ์านนท์	130,850	28,120	158,970	130,850	28,120	158,970	-	-	0.132
20. นายสมพงษ์ รัตนิธรม	1,100	-	1,100	1,100	-	1,100	-	-	0.001
21. นายวรินทร์ อัศวเกษม	5,000	-	5,000	5,000	-	5,000	-	-	0.004
22. นายเมธา สุภากร	3,300	-	3,300	3,300	-	3,300	-	-	0.003
23. นายพจเดช เกตุกระตึก	2,250	-	2,250	2,250	-	2,250	-	-	0.002
รวม	446,851	31,620	478,471	433,571	31,620	465,191	13,280	-	0.399

หมายเหตุ : * การถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	บมจ. ไทยวาโก้	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		บจก. วาโก้ ศรีราชา	บจก. วาโก้ ลำพูน	บจก. วาโก้ กบินทร์บุรี	บจก. กบินทร์บุรี	บจก. กบินทร์บุรี	Myanmar Wacoal Co., Ltd.	Pattaya Myanmar Co., Ltd.	บจก. กัทยา อุตสาหกรรม ลำพูน*	
นายโยชิคาตะ ชูกาโมโต	/									XXX
นายมนู สีสานวัฒน์	XXX							XXX		
นายมาซาฮะ วากาบายาชิ	XX									XX
นายบุญดี อำนวยสกุล	/	/	/	/	/	XXX	/	/	/	
นายโนโซมุ โอซึกะ	/	/	/	/	/	/				
นายธรรมรัตน์ ไชวัฒนาว	/		/	/	/	/				
นางสาวกรุณี สุหรั่ง	/									
นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	/		/			/				
นายมาซาฮิโก ยากิมะ	/						/			
นายทาคุยะ มิอูระ	/						/			
ดร.กมลภัทร สิริธม	/									
นางพรระณี วรุฒิจงสถิต	/									
นายภฤฑ์ พลเลิศ	/									
รศ.นเรศร์ เกษะประกร	/									
นางสาววารารณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี	/									
นายสุวิทย์ วงศ์เจริญอุฒมาร										
นางนงลักษณ์ เตชะบุญเอนก										
นางสาวณัฐชนิธร พงศ์สุภาจินตภา										
นางศิริวรรณ วิลาสต์กิตานนท์									/	
นายสมพงษ์ รัตมิตรม						/				
นายวรเทพ อัครเกษม										
นายเมธา สุภากร			/							
นายพจเดช เกตุกระตึก										

XXX ประธาน , XX รองประธาน , / กรรมการบริษัท

* บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัทที่เกี่ยวข้อง									
	Wacoal Corporation	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล	บจก. วิน อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล	บจก. อินเทอร์เน็ต คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น (ฮ่องกง)	บจก. มิตรพัฒนา โฮมทอปปิง	บจก. เอสอาร์พี นานาไซ	บจก. บางกอกโตเกียว ช็อคส์	บจก. จี เทค แมททีเรียล	บจก. รอยัล การ์เมนต์	
นายโยชิคาตะ ชูกาโมโตะ	XXX	/	XXX	XXX			XXX			
นายมนู สีสานวัฒน์										
นายมาชาชายะ วากาบายาชิ										
นายบุญดี อำนวยสกุล			/					/		
นายโนโซมุ โอซึกะ			/					/		
นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา		/			/					
นางสาวกฤษณี สุหรั่ง									/	
นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์									/	
นายมาซาฮาคิ ยากิมะ	/						XXX			
นายทาคูยะ มิอุระ										
ดร.กุลภัทรา สิริอุดม										
นางพรณี วรุดมิจงสถิต										
นายภฤช พอลเล็ด										
รศ.นเรศร์ เกษะประกกร										
นางสาวรารารณ กุลสวัสดิ์ภักดี										
นายสุวิทย์ วงศ์เจริญภูมกร			/		/				XXX	
นางนงลักษณ์ เดชะบุญเอก					/					
นางสาวณัฐธรินธร พงศ์สุภาจินดา			/							
นางศิริวรรณ วิลาสศักดานนท์			/							
นายสมพงษ์ รัตมีธรรม								/		
นายวรเทพ อัครเกษม										
นายเมธา สุภากร										
นายพจเดช เกตุกระทิก				/					/	

XXX ประธาน , XX รองประธาน , / กรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล		บก. วาโก้ ศรีราชา	บก. วาโก้ ลำพูน	บก. วาโก้ กบินทร์บุรี	บก. ภัทยา กบินทร์บุรี	บก. โทรา 1010
1. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	-
2. นายบุญดี	อำนาจสกุล	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	ประธาน
3. นายโนโซมุ	โอซึกะ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ ผู้จัดการ
4. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-
5. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ
6. นายสมพงษ์	รัศมีธรรม	-	-	-	-	กรรมการ
7. นายเมธา	สุภากร	-	กรรมการ	-	-	-
8. นายมนัส	องค์สรณะคม	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-
9. นายชัยวิชิต	สุทธิพงศ์วรกุล	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-
10. นายพีรทัต	อุทัยวัฒนา	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ
11. นางสาวอรุณี	สหกิจภิญโญ	กรรมการ	-	-	-	-
12. นายวัฒนา	ทองเยี่ยม	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-	-
13. นางรุ่งทิพย์	โชคชัยธรรม	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-
14. นายโชติพัฒน์	แสงสุวรรณเลิศ	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-
15. นางสาวสินีนุช	วุฒิเจริญชัยพร	-	กรรมการ	-	-	-
16. นายนิวัฒน์	เดชอำไพ	-	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
17. นางสาวดลยา	ชินะศิริกุล	-	-	-	กรรมการ	-
18. นายปริญญา	ชาติ	-	-	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
19. นายปยุตยริศน์	วัฒนะจิตเสรี	-	-	กรรมการ	-	-

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เกี่ยวกับการรายงานฉบับนี้

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นเป็นปีแรก เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่าให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม

แนวทางการจัดทำรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2560 จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงให้มีความสอดคล้องตามกรอบของ Global Reporting Initiatives (GRI) ฉบับ G4 ซึ่งเป็นแนวทางการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยมีเนื้อหาครอบคลุมผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในประเด็นที่มีสาระสำคัญ กลยุทธ์และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

ขอบเขตของรายงาน

ขอบเขตของการรายงานฉบับนี้ได้แสดงผลการดำเนินงานครอบคลุมทุกกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ดำเนินการในประเทศไทย แต่ไม่ได้รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การสอบถามข้อมูล

หากมีข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ

คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

132 ซ.เจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

โทร. 022893100 ต่อ 216, 490

e-mail :sdcommittee@wacoal.co.th



สารจากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ



นายบุญดี อำนวยสกุล

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

จากการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมดิจิทัลอย่างรวดเร็ว นอกจากส่งผลต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคมโดยรวมแล้ว ยังมีผลกระทบต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ไทยวาโก้ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม จึงต้องเร่งปรับตัวทั้งด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ ประสิทธิภาพของระบบ Supply Chain ช่องทางการจัดจำหน่ายที่สามารถเข้าถึงลูกค้ายุคใหม่ ระบบโครงสร้างพื้นฐานภายในองค์กรที่สนับสนุนธุรกิจอย่างรวดเร็ว มีความกระชับคล่องตัว ทรัพยากรบุคคลที่เป็นมืออาชีพ รวมทั้งการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ (Big Data) ที่จะนำมาเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการนำหลักการ “พัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sustainable Development) มาเป็นกลยุทธ์หลัก โดยเน้นการสร้างคุณค่าทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดำเนินการให้เกิดความสมดุลในทุกด้าน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการและการพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนของไทยวาโก้ กำหนดกลยุทธ์ “3 Beauty” ได้แก่ 1. Beautiful Figures ด้านเศรษฐกิจ 2. Beautiful Life ด้านสังคม 3. Beautiful Earth ด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

ด้านเศรษฐกิจ ไทยวาโก้มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์ Wacoal Body Clinic ได้รับรางวัลรางวัลดีเด่นประเภทบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Outstanding Innovative Company Awards) ในงานประกาศผลรางวัล SET Awards 2017 **ด้านสังคม** บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นใส่ใจ ดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเริ่มต้นจากการทำให้ไทยวาโก้ คือ บ้านอันอบอุ่น ร่มเย็นมั่นคง ปลอดภัย สำหรับพนักงานทุกคน การดำเนินโครงการ “วาโก้โบว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม” มาอย่างต่อเนื่องยาวนานกว่า 20 ปี **ด้านสิ่งแวดล้อม** ไทยวาโก้ได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าเป็นโรงงานที่มีมาตรฐาน ประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อ สอนองตอบการพัฒนาที่ยั่งยืน และได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดแผนการพัฒนางานองค์กร พร้อมทั้งติดตามดูแลให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ตามเป้าหมายที่กำหนดนอกจากนี้ยังมอบหมายให้ คณะกรรมการต่างๆ เช่น คณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน (CAC) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงาน บูรณาการการทำงานให้สอดคล้องกันอย่างมีประสิทธิภาพด้วย

ไทยวาโก้จะมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการดำเนินธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน แสวงหาความร่วมมือกับทุกภาคส่วน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกันตลอดไป

(นายบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

1. แนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน



ไทยวาโก้มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมจริยธรรมยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ซึ่งอ้างอิงกับแนวทางการดำเนินการในระดับสากล โดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลใน 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) โดยบูรณาการให้เกิดความเชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่การใช้ทรัพยากร การผลิต การจัดการคลังสินค้าและการขนส่ง การจัดจำหน่ายให้กับผู้บริโภค และการจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน 3 Beauty

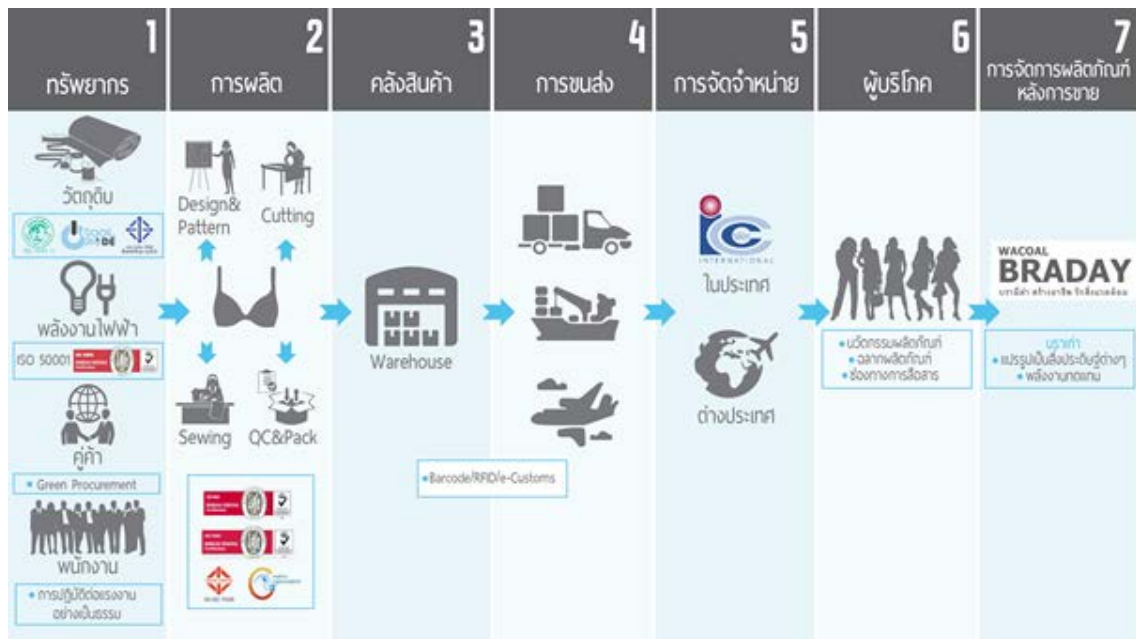
Wacoal เชื่อว่าผู้หญิงทุกคนถูกสร้างให้สวย ไม่ใช่เพียงรูปลักษณ์ภายนอก แต่ ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน (Beauty Inside)



2. การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อสังคมในทุกกระบวนการของห่วงโซ่ธุรกิจ (Business Chain) ครอบคลุมทั้งระดับห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และ ระดับห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- **ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)** : มุ่งเน้นในการจัดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- **ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)** : มุ่งเน้นสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการให้สูงขึ้นตอบสนองความต้องการลูกค้า



การจัดการทรัพยากร

ด้านวัตถุดิบ : มุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยชุดชั้นในวาโก้ได้รับฉลากเขียวและมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมด้านความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตราย มอก.2346:2550 ได้รับฉลากผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน (CoolMode) และผลิตภัณฑ์แสดงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) นอกจากนี้ยังได้พัฒนานวัตกรรมด้านวัตถุดิบทดแทนการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติกับคู้

ด้านพลังงานไฟฟ้า : ดำเนินการภายใต้ระบบมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีส่วนร่วม ISO 50001:2011 พร้อมกับรักษามาตรฐานตามหลักเกณฑ์รางวัล Thailand Energy Award และ ASEAN Energy Award ที่บริษัท ได้รับในปี 2555 อย่างต่อเนื่อง

ด้านลูกค้า : ได้ยึดหลักการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค โดยจัดทำนโยบาย และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรฐาน ISO 9001:2008, ISO 14001:2004

ด้านพนักงาน : มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลด้านสวัสดิการแรงงานสัมพันธ์ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานด้วยแนวคิด Wacoal Happy 8 ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐาน WRAP พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพพนักงานส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมคำนึงถึงความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน

กระบวนการผลิต

ผลิตสินค้าภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 และระบบมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025:2005 ในทุกกระบวนการผลิต มีการประเมินการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ภายใต้โครงการส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกในสถานประกอบการ ISO/IEC 14064-1 มุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ โดยผ่านการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA) และผ่านการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA Approved) ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบจนถึงการจัดการกับซากผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน เพื่อให้ทราบถึงประเด็นด้านทรัพยากร การใช้พลังงาน และค่าผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์

การบริหารคลังสินค้า ร้านค้าและการขนส่ง

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการบริหารคลังสินค้า ให้ตอบสนองลูกค้า และผู้จัดจำหน่าย โดยได้พัฒนาระบบต่างๆ ดังนี้

1. ใช้ระบบการคัดแยกและลำเลียงสินค้าด้วยเครื่อง Sorter เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่ง ลดต้นทุน ลดพื้นที่จัดเก็บ ลดเวลา และจำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงาน
2. ใช้ระบบ Barcode ในการนับสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้ทรัพยากร
3. ใช้ระบบ RFID: Radio Frequency Identifications เพื่อการเก็บและรายงานข้อมูลการขายสินค้าแบบ Real Time
4. ลดจำนวนเที่ยวในการจัดส่งสินค้าแต่ละครั้ง ช่วยลดการใช้พลังงาน ลดต้นทุนค่าขนส่ง

ผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย สุขภาพอนามัยของผู้บริโภค ด้วยการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ มาตรฐานปลอดภัยจากสารเคมีอันตราย แสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการให้ชัดเจน พัฒนานวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองลูกค้า

การจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย

ในฐานะผู้นำผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีที่ใส่ใจดูแลทั้งผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ริเริ่มการบริหารจัดการเศษซากผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในอย่างมีระบบไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยไทยวาโก้เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีรายแรกของไทยที่รับบริจาคบราเก๋ที่ไม่ใช้แล้วในโครงการ “Wacoal Bra Day บรามีค่า...สร้างอาชีพ รักสิ่งแวดล้อม” เพื่อนำไปสร้างอาชีพ สร้างรายได้ ให้กับสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรีในพระอุปถัมภ์พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ ส่วนบราเสื่อมสภาพใช้งานไม่ได้นำไปเป็นเชื้อเพลิง พลังงานทดแทน เพื่อลดขยะในชุมชน และนำเศษโครงลดต้นทุน ห่วงปรับ และตะขอที่เป็นโลหะมาหลอมรวมเพื่อกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่โดยใช้หลักการ 3R ดังนี้

1. Reduce (ลดการใช้) : นำบราเก๋ที่เสื่อมสภาพเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงให้พลังงานความร้อนทดแทนการใช้ถ่านหินลิกไนต์ในกระบวนการเผาหินปูนเพื่อผลิตปูนซีเมนต์ โดยร่วมมือกับ จีโอไซเคิล สายงานธุรกิจของ บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการลดขยะชุมชน ลดความต้องการหลุมฝังกลบ ลดการใช้พลังงานจากทรัพยากรธรรมชาติ และลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก

2. Reuse (การใช้ซ้ำ) : นำบราเก๋สภาพดีมาใช้ซ้ำ โดยการมอบบราและวัตถุดิบให้กับสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี เพื่อนำวัสดุไปทำเป็นสิ่งประดิษฐ์ สร้างอาชีพ สร้างรายได้

3. Recycle (การนำกลับมาใช้ใหม่) : นำเศษโครงลดต้นทุน ห่วงปรับ และตะขอที่เป็นโลหะมาหลอมรวมเพื่อกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่เป็นการลดการใช้พลังงานและลดมลพิษที่เกิดกับสิ่งแวดล้อม

3. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

การบริหารความเสี่ยงเป็นภูมิคุ้มกันและเป็นรากฐานการดำเนินงานขององค์กรอย่างยั่งยืน รองรับความไม่แน่นอนของภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กร บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการประเมินความเสี่ยงวิเคราะห์ถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและจัดทำแผนรองรับรวมถึงติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับความยั่งยืนของบริษัทฯ

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยี

ผลกระทบ : รายได้จากการขายลดน้อยลงและผลกระทบด้านต้นทุนสินค้า

ปัจจุบันเทคโนโลยีและสื่อสังคมออนไลน์มีบทบาทอย่างมากในการดำเนินชีวิตประจำวัน รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคของ ผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป เปิดรับการใช้นวัตกรรมอย่างแพร่หลายมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อการการขายสินค้าผ่านช่องทางธุรกิจ ค้าปลีกในรูปแบบเดิม อาทิ ห้างสรรพสินค้า Modern Trade ดังนั้นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายแบบใหม่ทางออนไลน์จึงเป็น กลยุทธ์ที่สำคัญต่อการเพิ่มยอดขายและสร้างกำไร เพิ่มส่วนแบ่งตลาด เนื่องจากสามารถซื้อขายได้ง่าย สะดวก รวดเร็ว ประหยัด ค่าใช้จ่าย ประกอบด้วย

- เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าทาง E-Business
- เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าทางสื่อ TV-Shopping
- ออกสินค้าที่มีนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบ : ความไม่แน่นอนของรายได้

บริษัทฯ มีการนำเข้าและส่งออกจึงมีรายรับ-รายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่เกิด จากความผันผวนของค่าเงินบาท จึงมีการบริหารจัดการลดความเสี่ยงเพื่อให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อ องค์กรน้อยที่สุด เพิ่มความแน่นอนให้แก่รายได้และต้นทุน ส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน โดย

- มีคณะทำงานที่มีความรู้ความสามารถทำหน้าที่ติดตามความเคลื่อนไหวอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด
- ทำ Natural Hedging โดยนำรายรับในรูปเงินตราต่างประเทศไปชำระค่าสินค้าในสกุลเงินเดียวกัน
- การทำ Netting กับคู่สัญญาในต่างประเทศที่เป็นทั้งเจ้าหนี้และลูกหนี้เดียวกันเพื่อหักกลบลบหนี้
- ใช้เครื่องมือทางการเงินโดยทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า FORWARD CONTRACT

3. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการน้ำ

ผลกระทบ : น้ำเสียระบายออกสู่ภายนอก เกิดมลพิษส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ

บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการน้ำใช้ทุกกิจกรรม น้ำเสียที่เข้าระบบ และการระบายน้ำทิ้ง

- ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียแบบ FIXED FILM AERATION TANK
- จัดทำแผนการดำเนินการและติดตามควบคุมการทำงานระบบบำบัดน้ำเสีย
- ตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง โดยหน่วยงานภายนอกที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม และรายงานผลต่อสำนักงานเขต (ฝ่ายสิ่งแวดล้อม) เป็นประจำทุกเดือน

4. การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้เสีย

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายใน และภายนอกโดยสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ และนำความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการ



การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
1. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี นักลงทุนสัมพันธ์ Website / e-mail การเยี่ยมชมบริษัท Opportunity Day 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลบริหารงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาช่องทางสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน
2. ลูกค้า ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า Website / e-mail และ Social Media ลูกค้าสัมพันธ์ / Call Center การร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channel) 	<ul style="list-style-type: none"> ความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ ราคาเหมาะสมกับคุณภาพ การสื่อสาร ข้อมูลสินค้าที่ชัดเจน การรับและแก้ไขข้อร้องเรียนต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายการรับรองมาตรฐานสินค้า นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ การจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ
3. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การสานเสวนากับพนักงาน ระบบ Intranet / Social Media การสำรวจความพึงพอใจ การร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channel) 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม คุณภาพชีวิตที่ดี ความก้าวหน้า ความมั่นคงในชีวิต การพัฒนาความรู้ ความสามารถ 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนค่าตอบแทน สวัสดิการให้เหมาะสม สร้างความรัก ความผูกพันในองค์กร สร้างองค์กรแห่งความสุขด้วย Happy 8 อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม Website / e-mail / โทรศัพท์ การร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channel) 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ความเข้มแข็งทางธุรกิจ เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> การทบทวน ปรับปรุง ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน การร่วมมือพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์
5. ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> การสานเสวนากับชุมชน การประชุม / การเยี่ยมชมโรงงาน การร่วมกิจกรรม CSR ตามแผน 	<ul style="list-style-type: none"> มีรายได้ มีงานทำ สุขภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การสนับสนุนทรัพยากร การจัดกิจกรรมสำหรับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการ เสริมรายได้ เพิ่มทักษะพัฒนาชุมชน โครงการ วาโก้ โบว์ชมพูนุ้สมะเรียงเต้านมเพื่อชุมชน โครงการ Wacoal Spirit
6. สังคม และ สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> Website / Social Media การสำรวจและประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงาน CSR อย่างเป็นระบบต่อเนื่องและยั่งยืน การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า การลดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> นำจุดแข็งและความเชี่ยวชาญขององค์กรมาช่วยเหลือนสังคมและสอดคล้องกับธุรกิจ บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ISO 14001: 2004, Carbon Footprint การใช้วัสดุทดแทน
7. ภาครัฐ และองค์กร การกุศล	<ul style="list-style-type: none"> รายงาน / จดหมาย การเข้าร่วมประชุม / กิจกรรมการกุศล 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนเงินและร่วมกิจกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การประเมินความเสี่ยงทางกฎหมาย ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ความร่วมมือในด้าน CSR

การประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน

ไทยวาโก้มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยสร้างมูลค่าทางธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดจนตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการกระบวนการประเมินที่สำคัญด้านความยั่งยืน ดังนี้

1. การระบุประเด็น (Identification) และขอบเขตการรายงาน

บริษัทฯ พิจารณาจากทิศทางการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงและโอกาสการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ควบคู่ไปกับการรวบรวมข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ตลอดทั้งปี เช่น การสำรวจรับฟังความคิดเห็น การสานเสวนา การประชุมร่วมกัน การสัมภาษณ์ การรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งได้พิจารณาถึงปัจจัยในการกำหนดขอบเขตของแต่ละประเด็นที่สำคัญ เพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มที่มีอิทธิพลต่อประเด็นที่สำคัญ

2. การจัดลำดับความสำคัญ (Prioritization)

บริษัทฯ นำประเด็นที่ได้รับการคัดเลือกมาประเมินและจัดลำดับความสำคัญ โดยพิจารณาจากสองมิติ คือ โอกาสและผลกระทบที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความสำคัญและผลกระทบต่อความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย

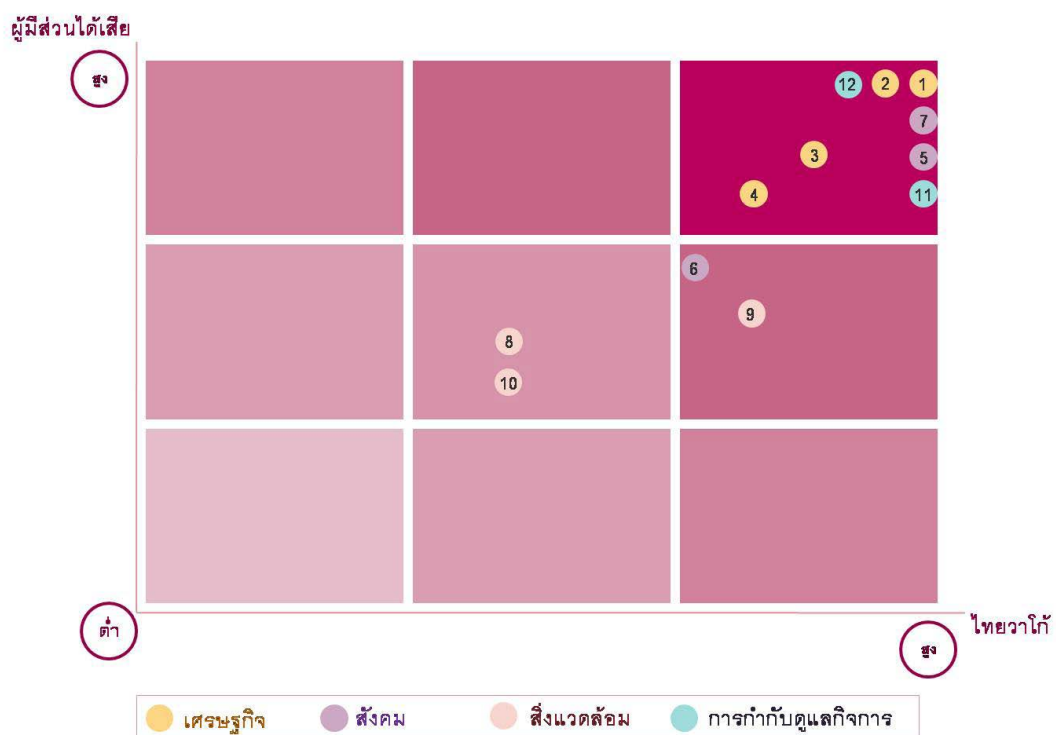
3. การตรวจสอบ

คณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการจัดลำดับความสำคัญ

4. การทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงเนื้อหาการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปีต่อไปผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน



เศรษฐกิจ Beautiful Figures	สังคม Beautiful Life	สิ่งแวดล้อม Beautiful Earth	การกำกับดูแลกิจการ Good Corporate Governance
1. ผลประกอบการที่ดีและมั่นคง	5. การบริหารทรัพยากรบุคคล	8. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	11. การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม
2. ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม	6. การบริหารความสัมพันธ์กับชุมชนและรับผิดชอบต่อสังคม	9. การใช้พลังงาน	12. สิทธิมนุษยชน
3. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า	7. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	10. การบริหารจัดการน้ำ	
4. การบริหารความสัมพันธ์กับผู้ค้า			

จากผลการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนทั้ง 4 ด้าน ได้ 12 ประเด็น ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ



“พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม ขยายธุรกิจให้เจริญเติบโต และสร้างมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน”

1. ผลประกอบการที่ดีและมั่นคง

รายได้

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 4,640.58 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 370.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.36% และ 6.70% ตามลำดับซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการขายในประเทศ 3,470.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.70% ขายต่างประเทศ 1,232.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.70% โดยสัดส่วนการขายสินค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็นชุดชั้นในสตรี 93.33% ชุดเด็ก 4.59% และชุดชั้นนอกสตรี 2.08%

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากเงินปันผลรับ 199.16 ล้านบาท ค่าเช่ารับ ดอกเบี้ยรับ และบริการอื่นรวม 106.45 ล้านบาท

รายจ่าย

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2560 เพิ่มขึ้น 131.33 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น 87.08 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น ส่วนรายจ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายดูแลสังคม โรงเรียน ชุมชน ประมาณ 10.07 ล้านบาท ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน จำนวน 941.78 ล้านบาท ในด้านของการชำระภาษีให้แก่รัฐบาลเป็นจำนวนเงิน 40.10 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีผลกำไรทางภาษีจึงมีภาระที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล และมีการจ่ายเงินปันผล 156 ล้านบาท ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น

ฐานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 6,807.54 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 2,106.20 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 4,701.34 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น 5,652.03 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 3.07 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.20 เท่า จากอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องสูง และมีภาระหนี้สินในอัตราที่ต่ำแสดงถึงความมั่นคงของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2517 ติดต่อกันเป็นเวลา 44 ปี ซึ่งมีผลตอบแทนจากการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

2. ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า ด้วยความใส่ใจอย่างพิถีพิถันถึงคุณภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ ตลอดจน สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้เหมาะกับสรีระของสตรีไทย มีคุณภาพ มีความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

คุณค่าที่ส่งมอบให้กับลูกค้า



ผลการดำเนินงาน ปี 2560

1. การวิจัยและพัฒนา

Wacoal ยึดถือปณิธานอย่างจริงจังตลอดมา คือ ความงามแห่งเรือนร่างของผู้หญิงประกอบไปด้วยสองส่วนเสมอ คือ ร่างกาย และจิตใจ ดังนั้นผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นของ Wacoal จึงไม่เน้นเพียงที่ความสวยงามของรูปทรงเท่านั้น หากยังต้องสบาย เมื่อสวมใส่และช่วยให้เกิดสุขภาพที่ดีตามมาอีกด้วย ดังคำกล่าวที่ว่า “ความงามจากภายใน ส่งผลต่อความงามภายนอก” จึงก่อให้เกิดโครงการสำรวจวิจัยขนาดสัดส่วนสรีระเด็กหญิงและสตรีไทยทั่วประเทศ โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยมหิดล ทำการสำรวจสัดส่วนสรีระของสตรีไทยอายุ 8 – 60 ปีขึ้นไป เพื่อนำฐานข้อมูลมาทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในที่สุดคล้องต่อสรีระผู้หญิง ตอบสนองความต้องการของผู้หญิงอย่างแท้จริง

โครงการสำรวจวิจัยขนาดสรีระเด็กหญิงและสตรีไทยทั่วประเทศ



ปี 2560 – 2561 มีแบบสำรวจสตรีไทย 2,000 คน

ร่วมกับ



วิจัยต่อเนื่อง 37 ปี

มีฐานข้อมูลสตรีไทยกว่า 46,000 คน

จากผลการวิจัยและพัฒนาในเรื่องของสรีระสตรีไทยอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้พัฒนาสินค้าเพิ่มขึ้น 1 กลุ่ม ดังนี้



“TRIANGLE BRA”

ชุดชั้นในที่เข้าใจสรีระของผู้หญิง โดยนำผลจากการวิจัยสรีระที่พบว่าตำแหน่งของหน้าอกที่สวยงามอยู่กึ่งกลางระหว่างไหล่กับข้อศอกและเป็นสามเหลี่ยมด้านเท่า จึงได้ออกแบบสินค้าเพื่อปรับสมดุลให้ออกสวยเป็นสามเหลี่ยมด้านเท่าไม่ว่าผู้หญิงจะมีทรงอกในรูปร่างแบบใด

นอกจากนี้เพื่อเป็นการตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ซึ่งผลจากการวิจัยสรีระพบว่าผู้หญิงไทยมีรูปร่างใหญ่ขึ้น รวมไปถึงสังคมไทยในปัจจุบันมีประชากรสูงวัยเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้ 2 เครื่องหมายการค้าเพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวและจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง Online ซึ่งเป็นการบริการการขายที่เข้าถึงกลุ่มที่มีความต้องการเฉพาะด้าน ดังนี้

1. Sgarlet

ผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มลูกค้าสาวพลัสไซส์ ให้ความมั่นใจในการสวมใส่ชุดชั้นในที่เหมาะสมกับรูปร่าง และรองรับการทำกิจกรรมที่หลากหลาย



2. Pesea

ผลิตภัณฑ์ที่พัฒนาเพื่อกลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุที่ต้องดูแลสุขภาพร่างกายมากกว่าวัยอื่นๆ ผลิตภัณฑ์จึงถูกออกแบบให้อ่อนโยนและไม่ระคายเคืองต่อผิว

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาวัตถุดิบ เทคนิคการตัดเย็บ และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้มีรายได้จากสินค้าที่มีการพัฒนานวัตกรรมประมาณ 185 ล้านบาท คิดเป็น 6% ของยอดขายสินค้าสำเร็จรูปในประเทศ รวมทั้งได้ยื่นคำขอจดทะเบียนอนุสิทธิบัตร 4 คำขอ และสิทธิบัตรการออกแบบ 2 คำขอ

2. การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อสร้างสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัย ได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้า โดยการบริหารจัดการคุณภาพการผลิตด้วยมาตรฐานสากลในทุกกระบวนการผลิต ดังนี้

2.1 ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพสินค้า ISO 9001:2008 ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ จัดหา วัตถุดิบ การตัดเย็บ ตรวจ บรรจุ สามารถตรวจสอบได้ในทุกกระบวนการและได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004

2.2 มีระบบห้องปฏิบัติการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2005 ภายใต้มาตรฐานการทดสอบ JIS (Japanese International Standard) และ Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ผลิตภัณฑ์มีความคงรูปทรงต่อการซักล้าง มีความคงทนของสี ปลอดภัยจากสารเคมี และมีความแข็งแรงคงทนตลอดอายุการใช้งานของสินค้าทั่วไป

2.3 ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตราย มอก. 2346:2550 ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าสีและสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการฟอกย้อมปลอดภัยจากสารก่อมะเร็ง รับรองกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยชุดชั้นในวาโก้เป็นรายแรกและรายเดียวในปัจจุบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ดังกล่าว



3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ ฉลากเขียว (Green Label) ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีเป็นรายแรกของประเทศไทย



การรับรองผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าลดโลกร้อน (CoolMode) ในผลิตภัณฑ์ชุดนอน ชุดชั้นในสตรี ชุดกระชับสัดส่วน และผลิตภัณฑ์เครื่องแบบพนักงาน (Uniform)

การรับรองผลิตภัณฑ์แสดงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint) ในผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี 4 รุ่น และผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็ก 1 รุ่น เป็นรายแรกของประเทศไทย

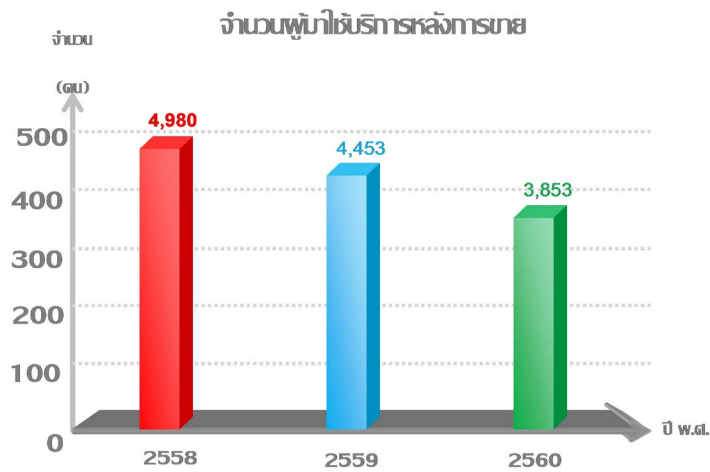


และผลิตภัณฑ์ชุดเด็กภายใต้เครื่องหมายการค้า ENFANT ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กแรกเกิด 0 - 36 เดือน ตามมาตรฐานฉลาก Oeko-Tex Standard 100 (Class 1) ซึ่งเป็นมาตรฐานสินค้าสำหรับเด็กแรกเกิดที่ปลอดภัยที่สุด

ในปี 2560 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดใช้พลังงานของผู้บริโภค โดยได้เข้าร่วมโครงการฉลากประหยัดไฟฟ้าเบอร์ 5 ซึ่งจัดโดยสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ (THT) ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการฉลากประหยัดไฟฟ้าเบอร์ 5 เพื่อร่วมกันพัฒนาเสื้อผ้าให้มีสัมผัสเย็นสบาย ทำความสะอาดดูแลรักษาง่าย ซึ่งจะช่วยลดการใช้พลังงานในเครื่องปรับอากาศลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในการรีด ตามแนวคิดของเสื้อเบอร์ 5 คือ “เสื้อที่ใส่สบายและไม่จำเป็นต้องรีด”

4. ลงทุนด้านการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระสตรีไทย และการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบ จำนวน 11.49 ล้านบาท ในปี 2560

5. การบริการหลังการขาย ในปี 2560 มีผู้มาใช้บริการหลังการขายในการแก้ไขสินค้า เช่น การแก้ไขขนาดลำตัว การปรับสายบ่า การปรับตะขอ เป็นต้น จำนวน 3,853 ราย ลดลงจากปีที่ผ่านมา 13% และลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำนวนการให้บริการที่ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำข้อมูลการบริการหลังการขายมาพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า



3. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้เชื่อมั่นว่าการสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ จะส่งผลให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ รวมถึงทำให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า โดยตั้งเป้าหมาย “เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการของบริษัทฯ ”

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการ ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง รวมทั้งมีการเปิดบริการลูกค้าสัมพันธ์ซึ่งลูกค้าสามารถขอข้อมูลและคำแนะนำเกี่ยวกับสินค้า หรือส่งความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้า โดยบริษัทฯ รวบรวมนำความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวมาเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาสินค้า

ผลการดำเนินงาน ปี 2560



เปิด Wacoal Shop เพิ่ม 8 ร้าน
รวมมี Wacoal Shop ทั่วประเทศ 71 ร้าน



เปิดช่องทางการขายออนไลน์ใน
www.myyesshop.com
และ <https://shopee.co.th>

1. งานวิจัยลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นศึกษา สืบสวนพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการพัฒนาสินค้าและการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยทำการวิจัยสำรวจลูกค้าเป็นประจำทุกปี และนำผลลัพธ์ที่ได้มาพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ตามคำแนะนำ

โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจวิจัยลูกค้า และได้นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาสินค้าตามคำแนะนำ เกิดเป็นสินค้า “Body Base Burn Edition” ที่พัฒนามาอย่างต่อเนื่องจากรุ่นที่ 1 จนถึงรุ่นที่ 3 ในปัจจุบัน



2. การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อสร้างความผูกพันและภาพลักษณ์ที่ดีให้กับสินค้าและองค์กร (CRM) อาทิ

2.1 การอบรมพนักงานขายและบุคลากรภายนอกในหัวข้อ “ความรู้พื้นฐานสรีระกับชุดชั้นใน”

ด้วยพนักงานขายเปรียบเสมือนตัวแทนและเป็นประตูด่านแรกที่เปิดต้อนรับลูกค้า บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการอบรมเรื่องความรู้พื้นฐานสรีระกับชุดชั้นในให้กับพนักงานขาย เพื่อให้สามารถให้บริการคำแนะนำข้อมูลการเลือกชุดชั้นในให้เหมาะกับลูกค้าได้อย่างมืออาชีพ

2.2 กิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกายและการป้องกันตัวจากสถานการณ์ฉุกเฉิน

บริษัทฯ จัดโครงการ “Wacoal We Care By Atthayooth” เพื่อให้ความรู้ในการป้องกันตัวและวิธีการที่ทำให้ตัวเองหลุดพ้นจากผู้ร้ายในสถานการณ์ฉุกเฉิน รวมถึงการบรรยายความรู้เกี่ยวกับการเลือกใส่ชุดชั้นในเพื่อดูแลสรีระและช่วยป้องกันการบาดเจ็บของทรวงอกจากการเล่นกีฬา หรือการเรียนศิลปะป้องกันตัว ในปี 2560 มีผู้เข้าร่วมอบรมในโครงการ จำนวน 90 คน

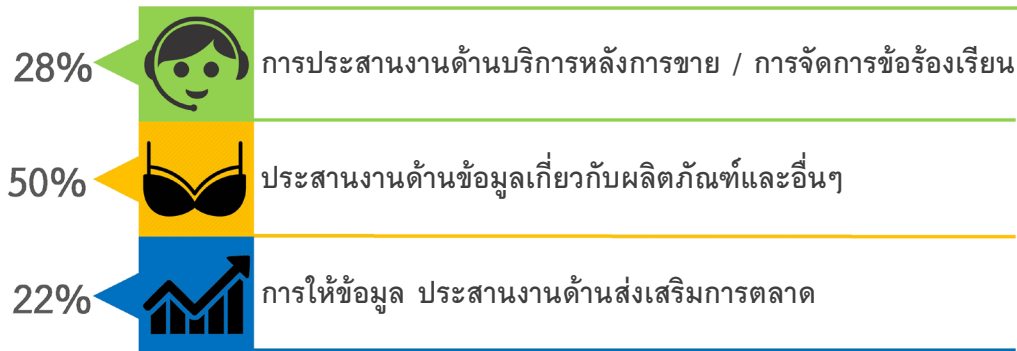


2.3 การสื่อสารการตลาดและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรับและติดตามข้อร้องเรียนจากลูกค้า พร้อมทั้งสื่อสารและประสานงานด้านข้อมูลผลิตภัณฑ์ กิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ โดยมีแนวทางปฏิบัติด้านการสื่อสารกับลูกค้า ดังนี้

1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวอ้างเกินความจริง อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด
2. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ไว้วางใจ ตลอดจนมีกระบวนการที่ให้ลูกค้าเข้าถึงการร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าได้อย่างรวดเร็ว
3. รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้งานผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

กราฟแสดงสัดส่วนของการให้บริการ ปี 2560

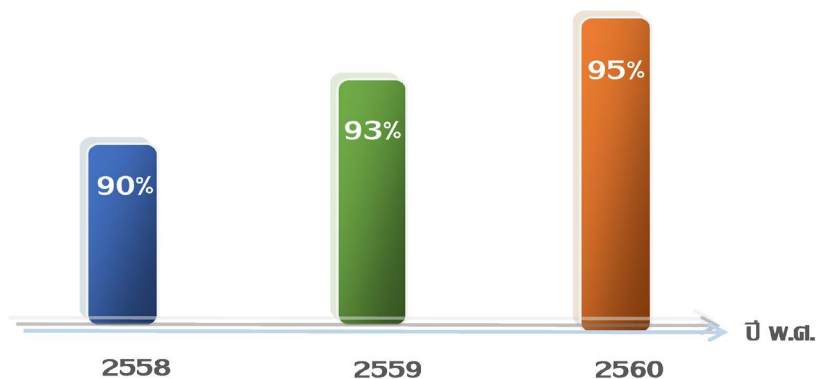


รวมจำนวนการให้บริการลูกค้า 485 คน

2.4 การวัดความพึงพอใจลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยใช้ดัชนีชี้วัดความพึงพอใจของลูกค้าตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งบริษัทฯ กำหนดไว้เป็น % ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ และหากมีข้อเสนอแนะข้อร้องเรียนจากลูกค้า ทางบริษัทฯ จะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการทำงานและการบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า



4. การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้ตระหนักถึงความสำคัญของคู่ค้าซึ่งเป็นพันธมิตรที่มีส่วนร่วมในการสร้างคุณค่าและภาพลักษณ์ที่ดีให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยตั้งมั่นที่จะทำธุรกิจกับคู่ค้าอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ยึดถือข้อตกลงหรือเงื่อนไขทางการค้า หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาความร่วมมือแลกเปลี่ยนการเรียนรู้กับคู่ค้าเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและลดต้นทุนการผลิต

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีแนวทางดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าดังนี้

- กำหนดนโยบายการคัดเลือกคู่ค้าโดยคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

2. ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยมีการประเมินคุณภาพผู้ขายวัตถุดิบก่อนการจัดซื้อด้วยหลักการ “Green Purchase” และการทดสอบคุณภาพวัตถุดิบก่อนสั่งซื้อภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008

3. ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและระบบ Wacoal ECO Product System ในด้าน ECO Procurement ทั้งในเรื่อง Green procurement, Green Materials และ Green Design

4. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าอย่างมีจริยธรรมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัท รวมถึงการรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใดให้คู่ค้าทราบ ตลอดจนสนับสนุนให้คู่ค้าทางธุรกิจร่วมเป็นเครือข่ายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

5. แจ้งคู่ค้าทุกรายให้รับทราบมาตรฐาน WRAP (Worldwide Responsibility Accredited Production) และให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ WRAP เป็นมาตรฐานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานในระดับสากล เช่น การไม่ใช้แรงงานเด็ก การไม่ใช้แรงงานที่ไม่สมัครใจทำงาน การเคารพสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

6. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

7. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ

8. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

9. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرفฟี่สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าด้วยสัมพันธภาพที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คิดค้นและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ ร่วมกับคู่ค้าจนนำมาสร้างเป็นสินค้าก่อให้เกิดรายได้ 54.16 ล้านบาท
2. ร่วมมือกับคู่ค้าในการพัฒนาวัตถุดิบที่ได้คุณภาพตามมาตรฐาน ส่งผลให้ต้นทุนในการจัดหาวัตถุดิบลดลง 9.32 ล้านบาท
3. จัดซื้อวัตถุดิบกับคู่ค้าที่ได้รับการรับรอง ISO 14001 คิดเป็นร้อยละ 22 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ
4. ประเมินคู่ค้าที่ขายวัตถุดิบใน 3 หัวข้อ คือ
 - การส่งมอบสินค้าและบริการตรงตามเวลาที่กำหนดไว้
 - การควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานกำหนด (Quality Control : QC)
 - การทดสอบคุณภาพจากห้องปฏิบัติการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2005โดยในปี 2560 มีคะแนนเฉลี่ยทั้ง 3 หัวข้อ คิดเป็น 93.23%

ผลการดำเนินงานด้านสังคม



Beautiful life
ด้านสังคม

“ใส่ใจ ดูแล รับผิดชอบต่อสังคม และสร้างความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม”

1. การบริหารทรัพยากรบุคคล

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

“พนักงานยังยอด วาก็ยังเยี่ยม”

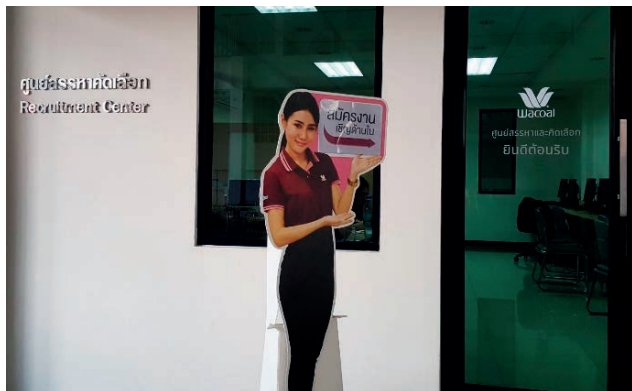
ไทยวาโก้เชื่อมั่นในศักยภาพของพนักงาน เพราะพนักงานที่เปี่ยมไปด้วยความรู้ ทักษะการทำงานที่ดี มีทัศนคติในการดำเนินชีวิต หรือปฏิบัติอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมทั้งมีความสุขในการทำงาน รักงานที่ทำ อันจะนำมาซึ่งผลผลิตและผลผลิตที่ดี มีคุณภาพสำหรับลูกค้า ทำให้ผลิตภัณฑ์ไทยวาโก้จะยังคงอยู่ในใจของลูกค้าอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านการสรรหา รักษาและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงองค์กรไปสู่ยุค 4.0 มุ่งสู่การเป็นองค์กร Innovative Culture ที่มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง และการปรับปรุงพัฒนางานเป็นส่วนหนึ่งในการทำงานประจำวัน รวมทั้งพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีความสุข พนักงานมีความรัก ความผูกพันต่อองค์กร มีจิตสำนึกของความเป็นเจ้าของ ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และหลักปฏิบัติในการดำเนินชีวิตที่ถูกต้อง



1.1 การสรรหาบุคลากร

แนวทางการบริหารจัดการ



เพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงองค์กรสู่ยุค 4.0 ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ปัจจุบันแล้ว ในด้านการสรรหาคัดเลือกบริษัท ได้ดำเนินการทบทวนและกำหนดคุณลักษณะของบุคลากรที่เหมาะสมกับการทำงานในยุค 4.0 รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการสรรหาคัดเลือก เช่น ช่องทางการประชาสัมพันธ์ตำแหน่งงานที่ใช้ Social Media เพิ่มขึ้น แบบทดสอบต่างๆ เพื่อการคัดเลือก การสัมภาษณ์ โดยใช้ Competency Base Interview เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติตรงกับลักษณะงาน และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปในอนาคต

จำนวนพนักงานที่สำเร็จการศึกษาตามสังกัด



9.19%

วงจำนวนพนักงานทั้งหมด

นอกจากนี้ จากภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ด้านสิ่งทอ ซึ่งเป็นสาขาอาชีพที่มีความจำเป็นต่อธุรกิจในระยะยาว บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาที่มีการเรียนการสอนด้านสิ่งทอ ทั้งในรูปแบบการให้ทุนการศึกษา การรับนักศึกษาฝึกงานภาคฤดูร้อน สหกิจศึกษา ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้กับนักศึกษาได้เรียนรู้การทำงานด้านสิ่งทอ และแพทย์ในระบบอุตสาหกรรม และเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้ามาทำงานหลังจบการศึกษา

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

“โครงการความร่วมมือสร้างบุคลากรด้านสิ่งทอ ระหว่างมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพและบริษัทในกลุ่มสิ่งทอ เครือสหพัฒน์”



วิศวกรรมสิ่งทอ



11 คน

วิศวกรรมเคมีสิ่งทอ



11 คน

นักเรียนทุน Wacoal Group

เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากร จากภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ด้านสิ่งทอ ซึ่งเป็นสาขาอาชีพที่มีความจำเป็นต่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่มสิ่งทอเครือสหพัฒน์รวม 10 บริษัท ให้ทุนการศึกษา นักเรียนระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่อยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ ชลบุรี และปราจีนบุรี เพื่อเข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี (4 ปี) หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิตสาขาวิศวกรรมสิ่งทอ และสาขาวิศวกรรมเคมีสิ่งทอ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ เริ่มดำเนินโครงการ ตั้งแต่ ปี 2558 มีนักเรียนทุน Wacoal Group รวม 22 คน สนับสนุนทุนการศึกษารวมทั้งสิ้น 550,000 บาท/ปี

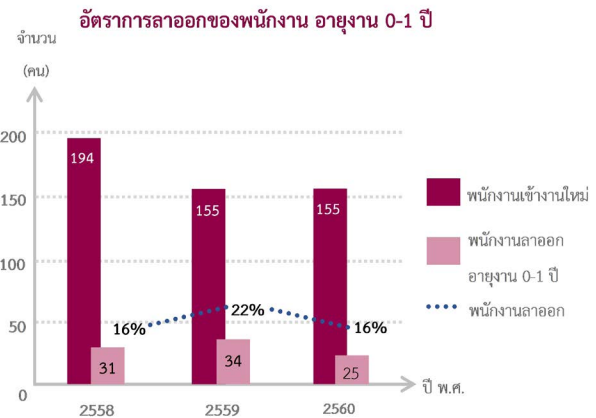
1.2 การรักษาและพัฒนาพนักงาน

แนวทางการบริหารจัดการ

ไทยวาโก้ ให้ความสำคัญกับการดูแล รักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กรตั้งแต่เข้ามาร่วมงาน จนกระทั่งเกษียณอายุการทำงาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ และพัฒนาด้านทักษะวิชาชีพอย่างต่อเนื่องจนเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยแบ่งกลุ่มพนักงาน ดังนี้

พนักงานใหม่

พนักงานที่เข้ามาร่วมงานกับไทยวาโก้ จะได้รับการพิจารณาค่าจ้างที่เหมาะสมกับประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ เริ่มจากการสร้างความประทับใจตั้งแต่วันแรกที่เข้าทำงาน และการดูแลอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลา 1 ปีแรกของการทำงาน โดยจัดให้มีการติดตาม พูดคุยให้คำปรึกษา และการฝึกอบรมภายใต้ “โครงการ Wacoal Spirit” ซึ่งประกอบด้วยหลักสูตรพื้นฐานการเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร การทำกิจกรรมจิตอาสาพัฒนาชุมชน และการสร้าง Business Mindset เพื่อหล่อหลอมให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวเข้ากับวัฒนธรรมองค์กร พร้อมเติบโตและเป็นกำลังสำคัญขององค์กรต่อไป



การพัฒนาพนักงานแต่ละสายอาชีพ

ไทยวาโก้ ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาตามสายอาชีพ โดยเน้นการเรียนรู้แบบปฏิบัติงานจริง และสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้ ประกอบด้วย

1. สายอาชีพหลัก

เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร ไทยวาโก้มีเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรสายอาชีพหลัก เช่น Merchandiser, Marketing, Production Planner, Designer, Pattern, R&D ให้เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญการค้าในธุรกิจชุดชั้นในอย่างครบวงจร โดยร่วมมือกับ สถาบันบุนกะแพชั่น (ประเทศไทย) ดำเนินการฝึกอบรมภายใต้โครงการ Innerwear Business Specialist Trader นอกจากนี้ความรู้ที่ได้จากการอบรมภายในห้องเรียนแล้วยังจัดให้มีการศึกษางานจากบริษัทต่างๆ รวมทั้งการนำความรู้มาพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย



**จำนวนพนักงานที่ผ่านการอบรม
โครงการ Innerwear Business Specialist Trader รุ่น 1-6
106 คน**

2. สายอาชีพการผลิต

ผลิตภัณฑ์ “วาโก้” ได้รับการยอมรับจากลูกค้ามาเป็นระยะเวลายาวนาน ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยในการทำงาน การทำงานเชิงป้องกันก่อนปัญหาจะเกิดขึ้น การปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001



รวมทั้งร่วมกับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น จัดอบรมหลักสูตรบริหารการผลิตขั้นต้น ซึ่งเป็นหลักสูตรที่พัฒนา ร่วมกับ มหาวิทยาลัยชินโน ประเทศญี่ปุ่น ให้พนักงานระดับ หัวหน้าทีม เพื่อให้มีพื้นฐานความรู้ด้านการผลิตที่ถูกต้อง รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องผ่านระบบ Kaizen System ซึ่งได้จัดให้มีรางวัลใจ และการแลกเปลี่ยน ความรู้ระหว่างหน่วยงาน เพื่อขยายผลไปทั่วทั้งบริษัท และ บริษัทย่อย

3. สายอาชีพสนับสนุน

สายอาชีพสนับสนุน เช่น โปรแกรมเมอร์ บัญชีการเงิน กฎหมาย ตรวจสอบภายใน บริหารทรัพยากรบุคคล เป็นสายอาชีพที่มีบทบาทสำคัญในการดูแล พัฒนาระบบ และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เพื่อให้องค์กรมีมาตรฐานที่ดี และพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากการฝึกอบรมหลักสูตรพื้นฐานที่กำหนดไว้สำหรับแต่ละตำแหน่งงานแล้ว ยังได้มุ่งเน้นในการพิจารณาส่งพนักงานไปอบรมภายนอก ตามความต้องการรายบุคคลเฉพาะวิชาชีพนั้นๆ เพื่อนำกลับมาประยุกต์ใช้ในการทำงานต่อไป

การพัฒนาผู้บังคับบัญชาและผู้สืบทอดตำแหน่ง

ผู้บังคับบัญชาแบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่ ระดับบริหาร และระดับจัดการ ไทยวาโก้ได้กำหนดแผนความก้าวหน้าในอาชีพ และจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาผู้บังคับบัญชาแต่ละระดับ เพื่อเสริมสร้างทักษะความเป็นผู้นำ และความสามารถในการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีกระบวนการวางแผน และเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยมีการทบทวนความจำเป็นในระดับผู้บังคับบัญชาที่ต้องมีผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี ดำเนินการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านความรู้ ประสบการณ์และการประเมินศักยภาพ จากนั้นจึงจัดให้เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาภายใต้โครงการ Young Management Development Program (YMDP) มีระยะเวลา 1 ปี ประกอบด้วยการอบรมภายในห้องเรียน การฝึกทำงานจริงในฐานะผู้บังคับบัญชา การศึกษาดูงาน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์กับผู้บริหาร และเสนอความคิดในการพัฒนาปรับปรุงองค์กร

จำนวนผู้บังคับบัญชาแต่ละระดับ แยกตามอายุ

ผู้บังคับบัญชา	< 30 ปี	30-40 ปี	40-50 ปี	> 50 ปี	รวม (คน)
ผู้บังคับบัญชาระดับฝ่าย			9	20	29
ผู้บังคับบัญชาระดับแผนก	7	38	102	39	186
Young Executive	3	4	4	1	12
รวม (คน)	10	42	115	60	227
%	4.41%	18.50%	50.66%	26.43%	

1.3 มุ่งสู่การเป็นองค์กร Innovative Culture

แนวทางการบริหารจัดการ

ไทยวาโก้ ให้ความสำคัญกับการศึกษาวิจัย ร่วมกับสถาบันต่างๆ คู่ค้า และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมี Human Science Research Center ทำการศึกษาวิจัยด้านสรีระ ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม ทำการศึกษาวิจัยด้านผ้า วัสดุต่าง ๆ ตลอดจนการออกแบบ และการตัดเย็บ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าได้ตามเทรนด์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ตลอดจนได้มีการเสริมสร้างบรรยากาศการเรียนรู้ภายในองค์กร กระตุ้นให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ เพื่อมุ่งสู่วัฒนธรรมการทำงานที่ให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อยู่เสมอ (Innovative Culture) ภายใต้สโลแกน “อย่าหยุดยั้งความคิดสร้างสรรค์ อันบรรเจิดของคุณ” โดยส่งเสริมระบบ Kaizen & Suggestion ภายในองค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของการทำงานประจำวัน และจัดให้มีเวทีการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อให้ความสำคัญ ยกย่องชมเชยพนักงานซึ่งเป็นต้นแบบของความคิดสร้างสรรค์ (นวัตกรรม) และขยายผลไปยังหน่วยงานอื่นๆ

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

เข้าร่วมประกวด Sahagroup Innovation Award เป็นประจำปี ทุกปี รวมทั้งจัดให้มีโครงการ “Idea I do” ประกวดสิ่งประดิษฐ์ จากวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิต และจัดตลาดนัดเพื่อให้พนักงาน ฝึกทักษะด้านการตลาดและการขายเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ ภายใต้บรรยากาศ ที่สนุกสนาน น่าสนใจ กระตุ้นให้เกิดการคิด การแสดงความคิดเห็น ระหว่างกันผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ ช่องทางเสียงตามสาย Intranet บอร์ดประชาสัมพันธ์

รวมถึงจัดให้มีกิจกรรม “ต่อยอดความรู้” ภายหลังจากการ ไปฝึกอบรมภายนอก การทัศนศึกษาดูงาน หรือการอ่านหนังสือที่ น่าสนใจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงยังได้มีการรวบรวมและจัดเก็บองค์ความรู้ ไว้ใน Nokhook ซึ่งพนักงานสามารถเข้าไปศึกษาเรียนรู้ได้ด้วยตนเองอีกด้วย



“ไทยวาโก้ ตือ บ้านอันอบอุ่น ร่มเย็น มั่นคง ปลอดภัย”

1.4 การปฏิบัติต่อแรงงาน

แนวทางการบริหารจัดการ

ไทยวาโก้ ให้ความสำคัญกับการสร้างบรรยากาศภายในองค์กรให้เป็นเสมือนบ้านหลังที่ 2 เพื่อให้พนักงานมีความสุขในทุกวันที่มาทำงาน นอกจากการดูแลด้านสวัสดิการ และคุณภาพชีวิตด้านต่างๆ ตามแนวทาง Happy 8 ของสำนักงานส่งเสริมสุขภาพแห่งชาติ (สสส.) มุ่งเน้นการสร้างความรักความผูกพันภายในองค์กร ให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของบทบาทหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบต่อองค์กร ต่อสินค้า ต่อลูกค้า และต่อสังคม สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับสนับสนุนให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ ภาวะผู้นำ และความสามารถในการบริหารจัดการ

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

ไทยวาโก้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและปลูกฝังการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ในระบบประชาธิปไตย คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และคณะกรรมการชุดอื่นๆ ประชุมร่วมกับผู้บริหาร แสดงความคิดเห็นในการบริหารจัดการ เปิดโอกาสให้มีชมรมต่างๆ



นอกจากนี้ผู้บริหารยังให้ความใกล้ชิดกับผู้บังคับบัญชาและพนักงานทุกระดับ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน พัฒนาผู้บังคับบัญชาและหัวหน้างานในฐานะที่เป็นสื่อกลางระหว่างองค์กรกับพนักงานให้เป็นแบบอย่างที่ดี และถ่ายทอดแนวความคิด ทักษะที่ต้องไปยังพนักงาน อีกทั้งจัดรูปแบบ วิธีการทำงานและกิจกรรมที่ทำให้เกิดการผสมผสาน กลมกลืนระหว่างพนักงานแต่ละ Generation ลดช่องว่างระหว่างวัย เปิดโอกาสให้คนรุ่นใหม่ได้ฝึกอบรม พัฒนา เพิ่มพูนความรู้ ทักษะด้านต่างๆ รวมทั้ง การทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ เพื่อให้สามารถเติบโต และเป็นกำลังสำคัญขององค์กรต่อไป

12

กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิต
ตามแนวทาง Happy 8

9

คณะกรรมการที่มีส่วนขับเคลื่อน
และพัฒนางานองค์กร

ข้อมูลบุคลากร ปี 2557-2560

ข้อมูล	หน่วย	2560		2559		2558		2557	
		ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
จำนวนแรงงานทั้งหมด	คน	2,612		2,646		2,642		2,540	
		514	2,098	523	2,123	501	2,141	464	2,076
จำแนกตามระดับ									
- ผู้บริหารระดับสูง	คน	7	5	6	5	8	6	8	6
- ผู้บริหารระดับกลาง		12	17	14	18	10	16	10	14
- ผู้บริหาร		66	120	60	123	64	114	65	116
- พนักงานรายเดือน		391	924	398	914	376	922	336	892
- พนักงานรายวัน		38	1,032	45	1,063	43	1,083	45	1,048
จำแนกตามอายุ									
- อายุ 18-25 ปี	คน	292		315		308		259	
	ร้อยละ	11.18		11.90		11.66		10.20	
- อายุ > 25-35 ปี	คน	619		663		698		703	
	ร้อยละ	23.70		25.06		26.42		27.67	
- อายุ > 35-45 ปี	คน	909		934		956		947	
	ร้อยละ	34.80		35.30		36.18		37.28	
- อายุ > 45-55 ปี	คน	659		610		563		525	
	ร้อยละ	25.23		23.05		21.31		20.67	
- อายุ > 55 ปี	คน	133		124		117		106	
	ร้อยละ	5.09		4.69		4.43		4.17	
จำแนกตามอายุ (พนักงานรายเดือน)									
- อายุ 18-25 ปี	คน	146		144		153		130	
	ร้อยละ	9.47		9.36		10.10		8.98	
- อายุ > 25-35 ปี	คน	372		394		396		382	
	ร้อยละ	24.12		25.62		26.14		26.38	
- อายุ > 35-45 ปี	คน	445		447		443		439	
	ร้อยละ	28.86		29.06		29.24		30.32	
- อายุ > 45-55 ปี	คน	448		430		408		391	
	ร้อยละ	29.05		27.96		26.93		27.00	
- อายุ > 55 ปี	คน	131		123		115		105	
	ร้อยละ	8.05		8.00		7.59		7.25	
จำแนกตามอายุงาน (พนักงานรายเดือน)									
- อายุงาน 0-5 ปี	คน	548		557		555		481	
	ร้อยละ	35.54		36.22		36.63		33.22	
- อายุงาน > 5-10 ปี	คน	168		135		136		142	
	ร้อยละ	10.89		8.78		8.98		9.81	
- อายุงาน > 10-15 ปี	คน	166		159		141		139	
	ร้อยละ	10.77		10.34		9.31		9.60	
- อายุงาน > 15-20 ปี	คน	117		118		142		161	
	ร้อยละ	7.59		7.67		9.37		11.12	
- อายุงาน > 20 ปี	คน	543		569		541		524	
	ร้อยละ	35.21		37.00		35.71		36.19	

ข้อมูล	หน่วย	2560	2559	2558	2557
การจ้างงาน (พนักงานรายเดือน)					
จำนวนพนักงานใหม่ (รายเดือน)	คน	97	114	121	102
อัตราการจ้างงานใหม่ (รายเดือน)	ร้อยละ	6.29	7.41	7.99	7.04
การลาออก (พนักงานรายเดือน)					
จำนวนการลาออก (รายเดือน)	คน	115	92	98	164
อัตราการลาออก (รายเดือน)	ร้อยละ	7.46	5.98	6.47	11.33
จำแนกตามอายุ (พนักงานรายวัน)					
- อายุ 18-25 ปี	คน	146	171	155	129
	ร้อยละ	13.64	15.43	13.75	11.80
- อายุ > 25-35 ปี	คน	247	269	302	321
	ร้อยละ	23.08	24.28	26.80	29.37
- อายุ > 35-45 ปี	คน	464	487	513	508
	ร้อยละ	43.36	43.95	45.52	46.48
- อายุ > 45-55 ปี	คน	211	180	155	134
	ร้อยละ	19.72	16.25	13.75	12.26
- อายุ > 55 ปี	คน	2	1	2	1
	ร้อยละ	0.19	0.09	0.18	0.09
จำแนกตามอายุงาน (พนักงานรายวัน)					
- อายุงาน 0-5 ปี	คน	488	533	542	466
	ร้อยละ	45.61	48.10	48.09	42.63
- อายุงาน > 5-10 ปี	คน	142	118	103	129
	ร้อยละ	13.27	10.65	9.14	11.80
- อายุงาน > 10-15 ปี	คน	94	85	96	107
	ร้อยละ	8.79	7.67	8.52	9.79
- อายุงาน > 15-20 ปี	คน	101	124	146	165
	ร้อยละ	9.44	11.19	12.95	15.10
- อายุงาน > 20 ปี	คน	245	248	240	226
	ร้อยละ	22.90	22.38	21.30	20.68
การจ้างงาน (พนักงานรายวัน)					
จำนวนพนักงานใหม่ (รายวัน)	คน	162	189	232	208
อัตราการจ้างงานใหม่ (รายวัน)	ร้อยละ	15.14	17.06	20.59	19.03
การลาออก(พนักงานรายวัน)					
จำนวนการลาออก (รายวัน)	คน	286	336	320	326
อัตราการลาออก (รายวัน)	ร้อยละ	26.73	30.32	28.39	29.83

2. การบริหารความสัมพันธ์กับชุมชนและรับผิดชอบต่อสังคม

ไทยวาโก้ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและชุมชน ซึ่งเป็นภาคส่วนสำคัญในการสนับสนุนธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยได้จัดโครงการต่างๆ และกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เสริมสร้างความเข้มแข็งและความสุขให้แก่สังคมและชุมชน ให้เติบโตไปพร้อมกัน



ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

จากแนวคิด “ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน (Beauty Inside)” จึงมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับผู้หญิงทั้งด้านร่างกายและจิตใจ (Body & Mind) เพราะสุขภาพกาย ใจ ที่สมบูรณ์ แข็งแรง จะส่งผลต่อความสุขในการดำเนินชีวิต ดังนั้นไทยวาโก้จึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันตนเองจากมะเร็งเต้านม การดูแลผู้ป่วยมะเร็งเต้านมให้กลับมามีความมั่นใจในการดำเนินชีวิตอีกครั้ง สร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ โดยดำเนินการให้ครอบคลุมทั้งในระดับสังคม และชุมชน

แนวทางการบริหารจัดการ

ไทยวาโก้ โดยความร่วมมือกับองค์กร สถาบัน หน่วยงานภาครัฐ ทำการวิจัย จัดทำโครงการต่างๆ ภายใต้กิจกรรมรณรงค์ “วาโก้โบว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม” ที่ดำเนินการมามากกว่า 20 ปี เพื่อให้ความรู้ และส่งเสริมสุขภาพผู้หญิงไทยรวมทั้งสนับสนุนงบประมาณ บุคลากร และอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นแรงผลักดันและขับเคลื่อนให้เกิดการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม และเกิดประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมอย่างแท้จริง

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

“Wacoal Cares for Your Breasts, Mammogram Saves Your Life.” ปีที่ 8

รณรงค์ให้ผู้หญิงเข้ารับการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมโมแกรมและอัลตราซาวด์ รวมทั้งเทคนิคการตรวจเต้านมง่ายๆ ด้วยตัวเอง โดยร่วมมือกับสถาบันมะเร็งแห่งชาติ โรงพยาบาลมะเร็งภูมิภาค กรมการแพทย์ เครือโรงพยาบาลกรุงเทพ และสถานพยาบาลชั้นนำที่ร่วมโครงการ 28 แห่งทั่วประเทศ



จำนวนผู้หญิงที่เข้าร่วมโครงการ
815 คน
ปี 2553-2560

Balancing Bra Donation ปีที่ 9

เชิญชวนลูกค้าร่วมเป็นผู้ให้ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยมะเร็งเต้านม แต่ขาดทุนทรัพย์ ด้วยการมอบยกทรง Balancing Bra พร้อมเต้านมเทียมให้กับผู้หญิงผู้รับการผ่าตัดมะเร็งเต้านมโดยตรง พร้อมการมอบผ่านองค์กรและหน่วยงานต่างๆ อาทิ นายกเหล่ากาชาดจังหวัดต่างๆ องค์กรการกุศล โรงพยาบาลภาครัฐและเอกชน อีกทั้งห้างสรรพสินค้า และร้านค้าทั่วประเทศ

จำนวนยกทรง และเต้านมเทียมที่มอบให้กับผู้หญิงที่ผ่าตัดมะเร็งเต้านม

ตั้งแต่ปี 2552-2560



การวิจัยงานคัดกรองมะเร็งเต้านมจากเลือด

ไทยวาโก้ได้สนับสนุนทุนวิจัยให้กับสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ในการดำเนินโครงการ “วิจัยพัฒนาวิธีคัดกรองมะเร็งเต้านมแบบใหม่ ด้วยการตรวจสอบรังสีในเลือด” ทั้งนี้เพื่อให้คนไทยสามารถเข้าถึงบริการคัดกรองมะเร็งเต้านมได้มากขึ้น และมีค่าใช้จ่ายในการตรวจที่ไม่สูง โดยปัจจุบันงานวิจัยอยู่ระหว่างการพัฒนา หากประสบผลสำเร็จคาดว่าจะช่วยให้ประเทศไทยมีวิธีการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมแบบใหม่ เข้าถึงได้ง่ายเหมือนการตรวจสุขภาพประจำปี ซึ่งนับเป็นมิติใหม่และนวัตกรรมทางการแพทย์ที่สำคัญ

“พระราชรัฐร่วมใจ ด้านภัยมะเร็งเต้านม เพื่อชุมชน”

ไทยวาโก้ร่วมกับสถาบันมะเร็งแห่งชาติ และสำนักงานเขตบางคอแหลม จัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับสตรีในชุมชนต่างๆ ให้รู้จักป้องกันตนเองให้ห่างไกลจากมะเร็งเต้านม โดยสอนเทคนิคการตรวจเต้านมด้วยตนเอง พร้อมทั้งการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมจากพยาบาลผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งหากพบความผิดปกติบ่งชี้ถึงโรค จะส่งตัวไปตรวจอย่างละเอียดด้วยเครื่องดิจิตอลแมมโมแกรมอีกครั้งหนึ่ง

ในปี 2560 ได้จัดกิจกรรมให้กับชุมชนจำนวน 4 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนร่วมใจพัฒนา ชุมชนซอยวัดอินทร์บรรจง ชุมชนโรงแก้ว ชุมชนบางอุทิศ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม 330 คน

จำนวนชุมชน และจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ตั้งแต่ปี 2557- 2560

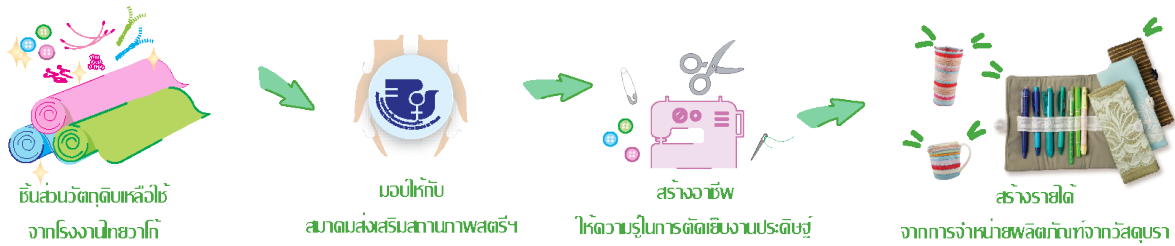


“บราสร้างอาชีพแก่กลุ่มสตรีในบ้านพักฉุกเฉิน ปีที่ 6”

ไทยวาโก้ร่วมกับสถาบันทุนกะแฟชั่น และบริษัท วิน อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ผู้จัดทำน่ายจักรเย็บผ้าจาโนเมในประเทศไทยจัดกิจกรรม “เวิร์คช็อป บราสร้างอาชีพ” แก่กลุ่มสตรีในบ้านพักฉุกเฉิน สนับสนุนส่งเสริมสถานภาพสตรี ในพระอุปถัมภ์ พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ โดยสนับสนุนวัตถุดิบในงานประดิษฐ์น้าวสดจากส่วนประกอบบรามาทำให้เกิดชิ้นงานที่มีมูลค่าสร้างอาชีพสร้างรายได้ที่ยั่งยืน



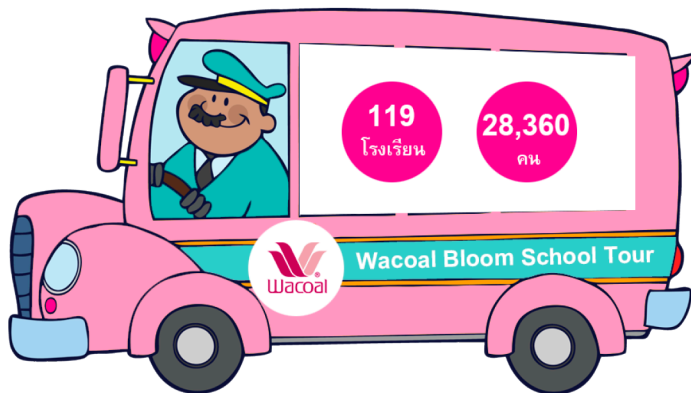
กระบวนการสร้างอาชีพ ของกลุ่มสตรีในบ้านพักฉุกเฉิน



โครงการสาริตและบรรยายความรู้เกี่ยวกับวัยรุ่น

ไทยวาโก้ได้ใช้ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยสรีระสตรี และเด็กที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง 37 ปี มาถ่ายทอด และเผยแพร่ให้กับนักเรียนในระดับประถมศึกษาทั่วประเทศ ซึ่งเป็นวัยที่สรีระ ร่างกาย อารมณ์ รวมทั้งฮอร์โมน ต่างๆ กำลังเปลี่ยนแปลงจากวัยเด็กสู่วัยรุ่น เพื่อให้เด็กได้รู้จักและเข้าใจการเปลี่ยนแปลง รู้จักสังเกตตนเอง รวมถึงการปฏิบัติตนอย่างเหมาะสมในด้านต่างๆ เช่น การคบเพื่อน ความรักในวัยเรียน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้เด็กมีภาวะทางอารมณ์ที่ดี ถูกต้อง และเติบโตเป็นเยาวชนที่ดีของประเทศต่อไป

**จำนวนนักเรียน และ
โรงเรียนระดับ
ประถมศึกษาที่เข้าร่วม
โครงการ ตั้งแต่วันที่
2558-2560**



โครงการวาโก้ บราเดย์ : บรามีค่า...สร้างอาชีพ รักสิ่งแวดล้อม



“วาโก้ บราเดย์ บรามีค่า...สร้างอาชีพ รักสิ่งแวดล้อม” ปีที่ 6 โครงการสร้างสรรค์สังคม ด้วยการปลูกกระแสบรารักโลก กระตุ้นให้ผู้หญิงทั่วประเทศร่วมบริจาคบราเสื่อมสภาพ เพื่อนำไปกำจัดขยะให้เป็นศูนย์ (Zero Waste) โดยนายกทรงเลื่อมสภาพเป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินเผาในเตาผลิตปูนซีเมนต์ด้วยระบบปิด เพื่อลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง ลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดปัญหาสภาวะโลกร้อนที่เกิดจากขยะชุมชน รวมถึงการนำเศษโครงคันทรง ห่วงปรับและตะขอที่เป็นโลหะมาหลอมรวม เพื่อกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่

ในส่วนของการสร้างอาชีพ วาโก้ได้บริจาควัสดุใหม่ที่ใช้ประกอบบราพร้อมครูผู้เชี่ยวชาญให้การฝึกสอนทำงานประดิษฐ์ เพื่อนำไปทำเป็นชิ้นงานฝีมือให้กับสตรีบ้านพักฉุกเฉิน ณ สมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี ในพระอุปถัมภ์ พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ ซึ่งเป็นกลุ่มสตรีและเด็กที่ประสบปัญหาครอบครัวได้มีอาชีพ มีรายได้ (Social Enterprise) และมีกำลังใจ สามารถกลับคืนสู่สังคมอย่างเข้มแข็ง เปี่ยมคุณค่า และมีความสุข

จากการดำเนินโครงการฯ ในปี 2560 วาโก้ได้รับบริจาคปริมาณ 21,000 ตัว มีผลทำให้ลดขยะชุมชน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ลดการใช้ทรัพยากรถ่านหิน ซึ่งนับเป็นโครงการที่บริหารจัดการชุดชั้นในที่ไม้ใช้แล้วอย่างครบวงจร ได้ประโยชน์ทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม



ลดปริมาณขยะชุมชนได้ 2,100 kg.



ลดการใช้ทรัพยากรถ่านหินได้ 300.67 kg.



ลดปริมาณ CO₂ ได้ 1,251.68 kg.CO₂eq.



เท่ากับต้นไม้ใหญ่จำนวน 125 ต้น

* ที่มา: ข้อมูลประเทศไทย 1 ต้นสามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้เฉลี่ย 9-15 กิโลกรัม/ปี จากกรมทรัพยากรและพลังงาน

3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดในการประกอบการทุกอาชีพ ไทยวาโก้จึงให้ความสำคัญและได้กำหนดเป้าหมายความปลอดภัยในการทำงาน คือ ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงานและอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน ภายใน 1,000 วันทำงาน หรือคิดเป็น 20.89 ล้านชั่วโมงการทำงาน

แนวทางการบริหารจัดการ

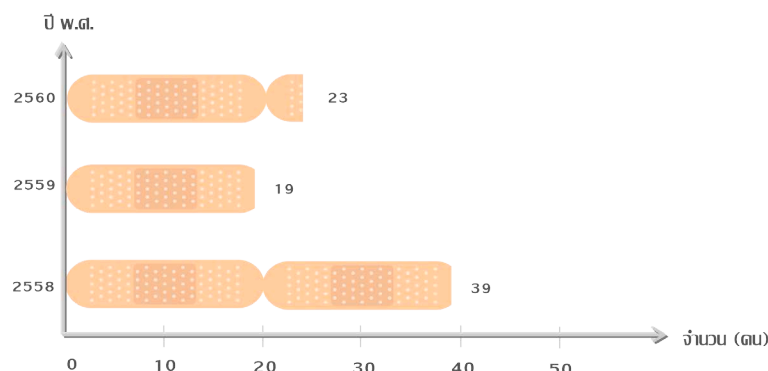
ไทยวาโก้ให้ความสำคัญในการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทุกกระบวนการผลิต การจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง และการจัดฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงาน รวมถึงการตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานตามปัจจัยเสี่ยงเพื่อให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด ดูแลสุขภาพพนักงานด้วยการตรวจสุขภาพประจำปีทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไป ตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นตัวแทนดูแลความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานภายในบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล “โครงการประกวดสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

ในปี 2560 บริษัทฯ มีอัตราการบาดเจ็บและเจ็บป่วยของพนักงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน จำนวน 1 คน คิดเป็น 0.03% ของพนักงานทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 - 2559 โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ รวมทั้งหามาตรการป้องกันและปรับปรุงแก้ไข ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดตลอดทั้งปี 23 คน คิดเป็น 0.88% ของพนักงานทั้งหมด

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ



บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมในด้านต่างๆ เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ภายในองค์กร ดังนี้

1. ด้านการฝึกอบรม

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2560 เช่น หลักสูตร “การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยภายในองค์กร” หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้น และซ้อมอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “ปฐมพยาบาลเบื้องต้น” เป็นต้น โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมรวมทั้งสิ้น 481 คน หรือคิดเป็น 18.42% ของพนักงานทั้งหมด

2. การตรวจวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) จัดให้มีการตรวจวิเคราะห์และตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้ทราบถึงแหล่งที่ก่อให้เกิดมลพิษ ปริมาณของมลพิษในบริษัท และควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพการทำงานที่ปลอดภัย เป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับเฝ้าระวังโรค หรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่พบการรายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดโรคจากการทำงานของทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ

3. การตรวจสอบอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบอุปกรณ์ในการป้องกันภัยต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เช่น ตรวจสอบถังดับเพลิง สายส่งน้ำดับเพลิง ระบบสัญญาณเตือนภัยเมื่อเกิดเพลิงไหม้ สํารวจปรับปรุงทางเดินหนีไฟให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

4. การส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ จัดกิจกรรม SHE-Q Day (Safety Health Environment - Quality Day) เป็นประจำทุกปี เพื่อบรรณงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในองค์กร และในเทศกาลสงกรานต์บรรณงค์ให้พนักงานขับขี่อย่างปลอดภัย เมาไม่ขับ



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



“มุ่งมั่น ดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าเพื่อคนรุ่นต่อไป”

ไทยวาโก้ให้ความสำคัญกับคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตทั้งองค์กรภายใต้ระบบ “WACOAL ECO SYSTEM” ดังนั้นในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามระบบและมาตรฐานที่ได้จัดทำขึ้น เพื่อให้สามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ ตั้งแต่การปฏิบัติตามนโยบาย Green procurement, Materials Design การคัดเลือกวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ การจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ การให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้บริโภค ตลอดจนการทิ้งทำลายที่ถูกต้องวิธี ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม

WACOAL ECO PRODUCT SYSTEM



1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ก๊าซเรือนกระจก)

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้ได้ศึกษาถึงแหล่งที่มาของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กร และกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวม โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กรไม่ต่ำกว่า 2% ในแต่ละปี โดยใช้มาตรการของโครงการอนุรักษ์พลังงาน ในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นแหล่งที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกสูงสุดคือ 85% ของกิจกรรมทั้งหมด

แนวทางการบริหารจัดการ

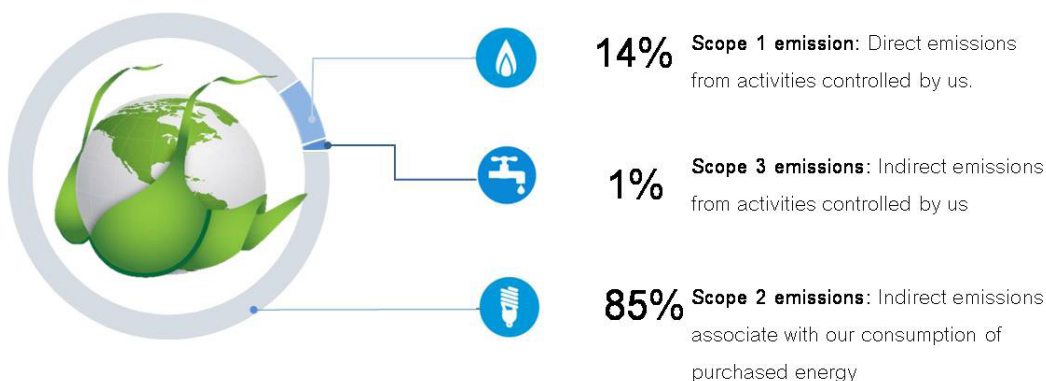
บริษัทฯ ได้ประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หรือปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง ในรูปตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยพิจารณาจาก 3 ส่วนหลัก แบ่งเป็น Scope ดังนี้

Scope I : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางตรง (Direct Emissions) จากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง เช่น การเผาไหม้ของเครื่องจักร การใช้พาหนะขององค์กร (ที่องค์กรเป็นเจ้าของ) การใช้สารเคมีในการบำบัดน้ำเสีย การรั่วซึม/รั่วไหล จากกระบวนการหรือกิจกรรม เป็นต้น

Scope II : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า พลังงานความร้อน พลังงานไอน้ำ เป็นต้น

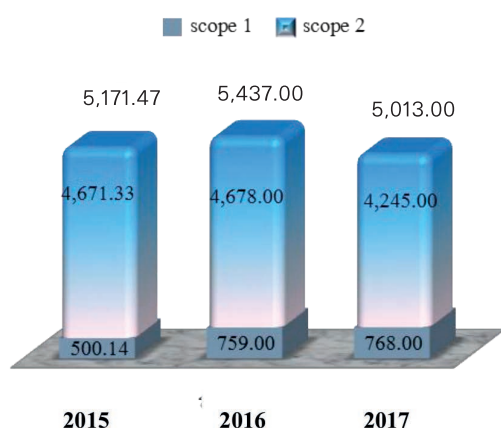
Scope III : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมด้านอื่นๆ เช่น การเดินทางของพนักงานด้วยพาหนะที่ไม่ใช่ขององค์กร การเดินทางไปสมมนานอกสถานที่ การใช้วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นต้น

Our carbon emissions-Scopes 1, 2 and 3



ผลการดำเนินงานปี 2560

Carbon Footprint of Organization



ปี 2560 ผลการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร คือ 5,013 Tones of CO₂ eq. /ปี เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปี 2559 พบว่าลดลง 7.80% จากมาตรการต่างๆ ของโครงการอนุรักษ์พลังงาน และการมีส่วนร่วมของพนักงานทั้งบริษัทฯ

2. การใช้พลังงาน

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้ตระหนักถึงคุณค่าของการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ ไว้ว่า “เรามุ่งมั่นและมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด” โดยมีเป้าหมายการลดการใช้พลังงานต่อเนื่องทุกปี และในปี 2560 ได้กำหนดเป้าหมายในการลดการใช้พลังงานไม่ต่ำกว่า 2% ต่อหน่วยผลผลิตเมื่อเทียบกับปี 2559

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีการฝึกอบรมและรณรงค์สร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักและปฏิบัติโดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำมัน น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานบริหารจัดการพลังงานในองค์กรตามมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 ซึ่งได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวกิตัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อควบคุมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดต้นทุนในกระบวนการผลิต และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานปี 2560

บริษัท ใช้พลังงานทุติยภูมิ (Secondary Source) ในกระบวนการผลิต เป็นพลังงานทางอ้อม (Indirect Energy) จากการไฟฟ้านครหลวง โดยในปี 2560 มีปริมาณการใช้ไฟฟ้า 7,281,647 kWh. เปรียบเทียบการใช้พลังงานโดยรวมกับปี 2559 ลดลง 9.39% เมื่อเทียบกับดัชนีการใช้พลังงาน เมกะจูล/ชิ้น ใช้พลังงานลดลง 2.43% ซึ่งลดลงจากการจัดทำมาตรการการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมถึงการควบคุมการใช้งานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ปี	การใช้ไฟฟ้า (kWh.)	ดัชนีการใช้พลังงาน/ หน่วยผลผลิต (MJ/ชิ้น)
2560	7,281,647	2.63
2559	8,036,000	2.69
2558	7,904,000	2.77

อีกทั้งในปี 2560 บริษัท ได้ดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานเพิ่มขึ้นในหลายด้าน ทั้งด้านการฝึกอบรมปลูกจิตสำนึกการใช้พลังงาน เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญและการใช้พลังงานอย่างมีคุณค่า โดยพนักงานสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ร่วมกับการทำงาน การใช้ชีวิตประจำวัน และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับเพื่อนพนักงาน ส่งผลให้บุคลากรให้ความสำคัญและใช้พลังงานอย่างมีคุณค่า จนสามารถจัดทำมาตรการลดใช้พลังงานในพื้นที่ทำงานของตนเองได้ เช่น การจัดลำดับการทำงาน การปิดเครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าช่วงเวลาพักหรือไม่ได้ใช้งาน เป็นต้น สำหรับด้านมาตรการลงทุน บริษัท ได้เข้าร่วมโครงการของภาครัฐเปลี่ยนหลอดไฟ LED ภายใต้งบ “โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในรูปแบบมาตรการอุดหนุนผลการประหยัดพลังงาน” ซึ่งบริษัท ได้รับเงินสนับสนุนจำนวน 277,992 บาท นอกจากนี้บริษัท ได้ดำเนินมาตรการเปลี่ยนหลอดไฟ LED ในโรงงานเพิ่มจำนวน 3,950 หลอด และเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ Split Type ประสิทธิภาพสูงพิกัดรวม 152,000 Btu พร้อมทั้งปรับปรุงท่อส่งลมในระบบปรับอากาศ

สรุปผลจากการบริหารจัดการพลังงานในปี 2560



ประหยัดพลังงานได้ 416,494 KWh.



ประหยัดเงินได้ 1,665,976 บาท/ปี



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 225.74 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

3. การบริหารจัดการน้ำ

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ด้วยนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน และทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจกรรมภายในองค์กร ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิต การจัดจำหน่าย และการจัดการของเสีย ทางบริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับกิจกรรมการใช้น้ำภายในองค์กร ซึ่งเป็นน้ำประปาที่ใช้เพื่อการอุปโภคและบริโภคของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบาย “ลดการใช้น้ำประปา 2% เมื่อเทียบกับปี 2559” เพื่อให้เกิดการใช้น้ำอย่างคุ้มค่าสูงสุด รวมถึงการบริหารจัดการน้ำทั้งสู่แหล่งภายนอกบริษัทฯ ให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

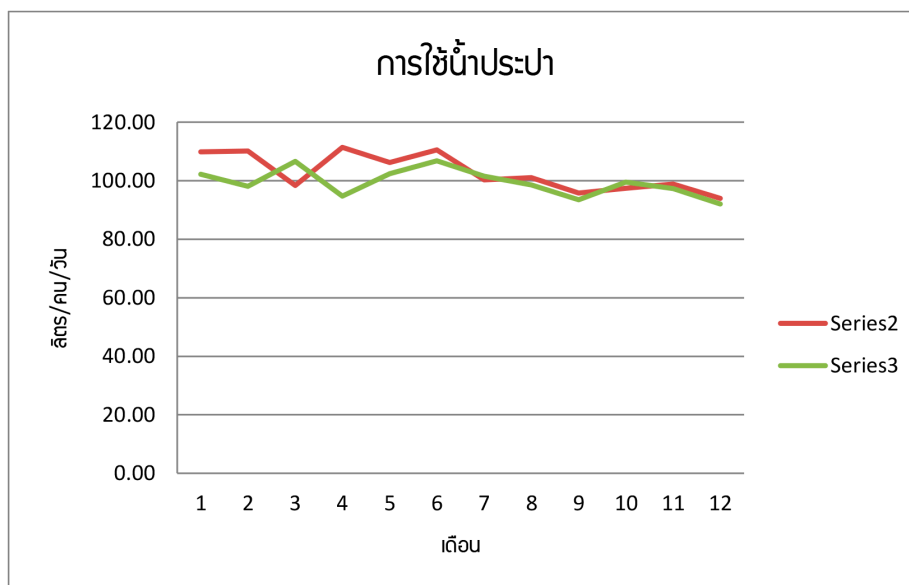
แนวทางการบริหารจัดการ

จากแนวนโยบายลดการใช้น้ำ บริษัทฯ จัดกิจกรรมการรณรงค์เพื่อประหยัดน้ำทั่วบริเวณบริษัทฯ เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ในด้านการบริหารจัดการน้ำทั้ง บริษัทฯ ใช้วิธีการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก โดยเริ่มจากการจัดทำแผนการดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งและติดตามการทำงานระบบบำบัดน้ำเสีย ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งติดตามและประเมินผลการทำงานของระบบดังกล่าวเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนา

ผลการดำเนินงานปี 2560

ในปี 2560 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำประปา 81,565 ลิตร โดยมีการใช้น้ำเฉลี่ยเท่ากับ 99.46 ลิตร/คน/วัน ลดลง 3.29% เมื่อเทียบกับการใช้น้ำในปี 2559 ที่มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 102.85 ลิตร/คน/วัน



บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในองค์กร จำนวน 3 จุด (หน้าอาคาร 1 หน้าอาคาร 6 และข้างอาคาร 3) ซึ่งคุณภาพของน้ำที่บำบัดแล้วมีคุณภาพดีกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียด	หน่วย	ปี 2560			เกณฑ์ตามกฎหมาย
		จุดที่ 1 หน้าอาคาร 1	จุดที่ 2 หน้าอาคาร 6	จุดที่ 3 ข้างอาคาร 3	
1. ค่าความเป็นกรด – ด่าง	pH	7.83	7.76	7.01	5.5 – 9.0
2. ปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ (COD)	มิลลิกรัมต่อลิตร	66	86	54	≤ 120
3. ค่าสีในน้ำทั้ง (COL)	ADMI	70	77	63	< 300
4. ค่าไนโตรเจนอินทรีย์และแอมโมเนียไนโตรเจน (TKN)	มิลลิกรัมต่อลิตร	50	60	32	≤ 100
5. ค่าของแข็งละลายน้ำ (TDS)	มิลลิกรัมต่อลิตร	452	512	612	≤ 3,000
6. ไขมันและน้ำมัน (Oil & Grease)	มิลลิกรัมต่อลิตร	< 2	< 2	< 2	≤ 5
7. ค่าของแข็งแขวนลอย (SS)	มิลลิกรัมต่อลิตร	6	4	1	≤ 50
8. ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ (BOD)	มิลลิกรัมต่อลิตร	12	18	3	≤ 20
9. อุณหภูมิของน้ำ	องศาเซลเซียส	29	28	27	≤ 40

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

บริษัท ได้กำหนดพันธกิจที่จะยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

การแข่งขันที่เป็นธรรม

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัท มุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้าเพื่อการเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยดำเนินการภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ตลอดจนได้กำหนดแนวปฏิบัติการรับเลี้ยงรับรองหรือการเลี้ยงรับรอง การรับหรือการให้ของขวัญให้อยู่ในธรรมเนียมปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการเรียกรับผลประโยชน์ที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลด้วยวิธีไม่สุจริต ไม่ลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

บริษัท ไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น

แนวทางการบริหารจัดการ

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ดูแลผลประโยชน์ สนับสนุน ส่งเสริม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นสื่อกลางในการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
2. คำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภคโดยการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รักษาสัญญาและข้อตกลงในการขายสินค้า ดูแลเอาใจใส่และตอบสนองต่อความต้องการ ตลอดจนข้อร้องเรียนของลูกค้า มีนโยบายรับประกันความพอใจในสินค้าและสามารถเปลี่ยนสินค้าได้กรณีพบปัญหาด้านคุณภาพ โดยจัดให้มีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์และระบบ Call Center เพื่อดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด
3. เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และสิทธิของพนักงานทุกคน โดยไม่เลือกปฏิบัติทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และอื่นๆ
4. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี พร้อมทั้งปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด
5. เคารพและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาตและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ในขณะเดียวกันได้ตรวจสอบ ดูแล รักษาผลงานซึ่งถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ โดยดำเนินการจดสิทธิบัตรผลงานนวัตกรรมต่างๆ ไม่ยินยอมให้ถูกละเมิดหรือให้บุคคลอื่นนำไปใช้โดยมิได้รับอนุญาต

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินของผู้อื่น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

แนวทางการบริหารจัดการ

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะ และปลูกฝังจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต
2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ต่อมาได้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

“บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามกระทำ หรือยอมรับ หรือสนับสนุน การคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง”

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นหรือมีหลักฐานว่ามีการคอร์รัปชันเกิดขึ้นในบริษัทฯ และมีกลไกในการให้ความคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมกับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ถูกร้องเรียน รวมถึงมีบทลงโทษผู้กระทำความผิด ผู้ข่มขู่หรือคุกคาม หรือผู้ที่เพิกเฉยต่อการกระทำผิด

3. เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) และเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC)

4. จัดตั้งคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อดำเนินการให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวัฒนธรรมองค์กรที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีการรายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานของคณะทำงานฯ ต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลเป็นประจำทุกปี

5. จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำแผนดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นประจำปี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น โดยทำการประเมินแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ มีการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ รวมทั้งมีมาตรการในการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

5.2 การกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัท จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงพหุระบบควบคุมภายในและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในระบบงานสำคัญ เช่น ระบบการขาย การจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการบันทึกบัญชีและการชำระเงิน เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล หรือข้อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ตลอดจนมีขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงและกำหนดบทลงโทษทั้งทางวินัยและ/หรือกฎหมาย และในกรณีที่สามารถติดต่อผู้ร้องเรียนได้ บริษัท จะแจ้งผลการสอบสวนข้อเท็จจริงให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

5.3 แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีดังนี้

- คณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชันสอบทานและติดตามการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ในด้านการช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การเป็นผู้ให้การสนับสนุน การให้และรับเลี้ยงรับรอง และการให้และรับของขวัญ ตลอดจนติดตามการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งมีการรายงานผลจากมาตรการป้องกันการคอร์รัปชันของบริษัท ต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามและทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นของบริษัท พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัท จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบอย่างเหมาะสม โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน ในกรณีที่ตรวจพบการทุจริตคอร์รัปชันสำนักงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
- ในกรณีที่บริษัท ได้รับการร้องเรียนและสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อร้องเรียนมีหลักฐานหรือมีเหตุอันควรให้เชื่อว่าการกระทำที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัท หรือมีการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการผู้จัดการจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธรรมาภิบาลเพื่อทราบ และสรุปความเห็น ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

6. กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินงานต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไปเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิเสธคอร์รัปชัน

7. สื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้กับบุคคลภายนอก และบุคลากรของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ ระบบอินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

8. จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เช่น การเป็นผู้ให้การสนับสนุน การให้และรับของขวัญ โฆษทางวินัย รายละเอียดขั้นตอนและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน กลไกในการให้ความคุ้มครองและเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งเบาะแส เป็นต้น พร้อมทั้งให้พนักงานทุกคนจัดทำแบบทดสอบวัดความรู้ในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการอบรมและทำความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันกับพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศ และผู้ที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บังคับบัญชาในโครงการอบรม “Young Management Development Program”

นอกจากนี้ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในไปทัศนศึกษาดูงาน และฝึกอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น หลักสูตร Anti-corruption : Synergy to Success เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรต่อไป

9. กำหนดช่องทางการสื่อสาร รับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครอง ดูแล และเก็บรักษาเป็นความลับและเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม

ผลการดำเนินงานปี 2560

1. พนักงานใหม่ 100% ได้รับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน และผ่านการทดสอบวัดความรู้ในเรื่องดังกล่าว

2. แจกมูลค่าจำนวน 205 ราย ให้งดการมอบของขวัญในทุกเทศกาลและในขณะเดียวกันได้ประชาสัมพันธ์ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและให้ความร่วมมือในการงดรับของขวัญ



3. ได้รับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสมานช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด จำนวน 3 เรื่อง และทุกเรื่องได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดย 1 เรื่อง เป็นเรื่องที่ปฏิบัติถูกต้องไม่เป็นตามข้อร้องเรียน และ 2 เรื่องเป็นไปตามข้อร้องเรียนซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำซ้ำอีก ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบทั้งค่าใช้จ่ายและความเสียหายจากเรื่องร้องเรียนดังกล่าว

2. สิทธิมนุษยชน

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนพึงได้รับ นอกจากสิทธิเสรีภาพในทางปัจเจกบุคคลแล้วยังรวมไปถึงสิทธิเสรีภาพในการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างเท่าเทียม เคารพในคุณค่า ศักดิ์ศรี และความแตกต่างของมนุษย์

ไทยวาโกมุ่งมั่นการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขในสังคม ด้วยการเคารพในคุณค่า ศักดิ์ศรี สิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อีกทั้งยังครอบคลุมไปถึงสิทธิมนุษยชนของบุคคลทั่วไปอันก่อให้เกิดเป็นความหลากหลายและอิสรภาพทั้งด้านความคิด การกระทำ คำพูดและการสื่อสาร อีกทั้งยังรวมไปถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่ออนุรักษ์ไว้ให้คนรุ่นหลังมีสิทธิใช้ได้อย่างเท่าเทียมกัน

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนการให้ความรู้ ความเข้าใจ และให้พนักงานตระหนักถึงหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ไม่จำกัดอิสรภาพ หรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท โดยคำร้องเรียนนั้นจะต้องได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทจะไม่สนับสนุนและส่งเสริมกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน ปี 2560

1. เปิดโอกาสให้พนักงานได้รวมกลุ่มกัน จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานในการเจรจาและให้ข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ และ คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น
2. คำนึงถึงการไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ไม่เลือกปฏิบัติในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา โดยเฉพาะผู้พิการ ซึ่งบริษัท ส่งเสริมอาชีพผู้พิการให้มีงานทำ ในปี 2560 ได้จ้างผู้พิการทำงานจำนวน 26 คน
3. มีการคัดกรองและตรวจสอบคู่ค้าว่าดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้าโดยได้กำหนดประเด็นการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนไว้ในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และในระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และสื่อสารให้กับคู่ค้าทราบ
4. ไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

รางวัลเกียรติยศ ปี 2560



ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ“ดีเลิศ”

ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ“ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 นอกจากนี้ยัง ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ Top Quartile ของบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000 - 9,999 ล้านบาท ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

รางวัลดีเด่นประเภทบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม

รางวัลดีเด่นประเภทบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Outstanding Innovative Company Awards) จาก ผลงานนวัตกรรม Wacoal Body Clinic ในงานประกาศ ผลรางวัล SET Awards 2017 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร และ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด



รางวัลยอดเยี่ยมนวัตกรรมเครื่องสพพัฒนา (Chairman Award)

รางวัล CHAIRMAN AWARDS ประเภท System & Process จากผลงาน The Smart Kaizen System ประเภท System & Process ในพิธีมอบรางวัลนวัตกรรมเครื่อง สพพัฒนา ครั้งที่ 13 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์



ประกาศนียบัตรรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory)

ได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและ
อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 4 วัฒนธรรม
สีเขียว (Green Culture) จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม



มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

ได้รับเกียรติบัตรมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายา
เสพติด ประจำปี 2560 - 2562 จากกระทรวงแรงงาน



สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น

รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ
ประจำปี 2560 “ได้รับรางวัลประเภททองเป็นปีที่ 3” จาก
กระทรวงแรงงาน และ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน



ประกาศนียบัตรรับรองการประชุมสีเขียว Green Meetings

ใบรับรอง Green Meetings หรือ การจัดประชุมสีเขียว
ประจำปี 2560 ณ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอก
คอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ กรุงเทพฯ ซึ่ง บริษัทฯ
ได้ผ่านการตรวจประเมินตามหลัก Green Meetings ในการ
ลดใช้พลังงานและการประหยัดทรัพยากรในองค์กรจาก
TBCSD

ดัชนีชี้วัดตามกรอบแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนระดับสากล

General Standard Disclosures

General Standard Disclosures	Page	Omission / Note
Strategy and Analysis		
G4-1	203	
G4-2	206-207	
Organization Profile		
G4-3	30	
G4-4	8 - 11, 20, 22 - 25	
G4-5	30	
G4-6	26	
G4-7	35	
G4-8	12, 20	
G4-9	26, 210	
G4-10	224 - 225	
G4-12	204 - 206	
G4-13	This page	No significant change during the reporting year.
G4-16	237	
Identified Material Aspects and Boundaries		
G4-17	18, 31	
G4-18	202, 209	
G4-19	208 - 209	
G4-20	208 - 209	
G4-21	208 - 209	
G4-22	This page	None
G4-23	This page	No significant change during the reporting year.
Stakeholder Engagement		
G4-24	207 - 208	
G4-25	207	
G4-26	207 - 208	
G4-27	207 - 208	

General Standard Disclosures	Page	Omission / Note
Report Profile		
G4-28	202	
G4-29	202	
G4-30	202	
G4-31	202	
Governance		
G4-34	45, 54 - 63	
G4-37	79 - 80, 82	
G4-38	41 - 44	
G4-40	64 - 66	
G4-41	67 - 68, 72 - 73	
G4-43	89 - 90, 185 - 193	
G4-44	87 - 88	
Ethics and Integrity		
G4-56	52, 68	

Specific Standard Disclosures

Specific Standard Disclosures	Page	Omission / Note
Category : Economic		
ASPECT : Economic Performance		
G4-EC1	210	
Category : Environmental		
ASPECT : Energy		
G4-EN5	232 - 233	
G4-EN6	232 - 233	
G4-EN7	232 - 233	
ASPECT : Emissions		
G4-EN15	231 - 232	
G4-EN16	231 - 232	
ASPECT : Effluents and Waste		
G4-EN22	234 - 235	

Specific Standard Disclosures	Page	Omission / Note
Category : Social		
Sub-Category : Labor Practices and Decent Work		
ASPECT : Employment		
G4-LA1	225	
G4-LA2	74, 202	
ASPECT : Occupational Health and Safety		
G4-LA6	229	
G4-LA7	229 - 230	
ASPECT : Training and Education		
G4-LA9	50 - 51	
G4-LA10	50 - 51	
ASPECT : Diversity and Equal Opportunity		
G4-LA12	224	
Sub-Category : Product Responsibility		
ASPECT : Product and Service Labeling		
G4- PR5	216	



www.wacoal.co.th



[/wacoal.th](https://www.facebook.com/wacoal.th)

132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2289 3100-9 โทรสาร 0 2291 1788
132 Soi Charoenrat 7, Bangklo, Bangkholaem, Bangkok 10120 TEL. 0 2289 3100-9 FAX : 0 2291 1788

www.wacoal.co.th