

Beauty Inside

ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน



ANNUAL
REPORT
2020

THAI WACOAL
PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2563
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการค้าธุรกิจชุดชั้นในสตรี
ครบวงจรระดับชั้นนำของโลก

Vision

To strive towards establishing itself as a Leading
World-Class-Integrated Lingerie Trading Specialist.

พันธกิจ

ไทยวาโก้ จะมุ่งมั่นยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน
ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่น
และความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เราจะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความ
คาดหวังของลูกค้า ด้วยความใส่ใจอย่างพิถีพิถัน
ถึงคุณภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่าง
ต่อเนื่อง พัฒนางค์กรให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอย่าง
รวดเร็ว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาท
สำคัญ ผลานกับทรัพยากรบุคคลที่เป็นมืออาชีพ ตลอดจน
มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

Mission

To consistently engage in upgrading its
competitiveness on a continuous basis, leading
to sustainable growth and success, based on its
adherence to morality, ethics, mutual trust and
respect among all stakeholding parties.

We intend to present products and services fully
satisfying customer needs and expectations, through
its complete dedication to quality, together with
continuous innovation, organization development
to be ready for rapid change in which information
technology plays an important role, professional
human resources and responsibilities toward the
society and the environments.

ค่านิยม/Corporate Values



**Work in Team
& Be Professional**

ทำงานเป็นทีม
กล้าตัดสินใจ
ใช้ความรู้อย่างมืออาชีพ



**Achievement
& Positive Attitude**

มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
คิดบวก มั่นใจ เราทำได้



**Creative
& Initiative**

สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่
เพื่อลูกค้า



**Open to
Experience**

เปิดกว้างเรียนรู้สิ่งใหม่
ยอมรับความคิดเห็น
ที่แตกต่าง



**Active & Dynamic
to Change**

ทดลองแล้ว กระตือรือร้น
ปรับเปลี่ยน
อย่างรวดเร็ว



**Love
& Mutual Trust**

ทำงานและดำเนินชีวิต
บนพื้นฐานความรัก
และความเชื่อมั่นต่อกัน

สารบัญ

2	รายงานจากคณะกรรมการบริษัท
3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
5	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
6	คณะกรรมการบริษัท
8	ผลิตภัณฑ์ของบริษัท
12	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
18	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
24	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
25	ปัจจัยความเสี่ยง
28	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
33	ข้อมูลหลักกริพทย์และผู้ถือหุ้น
34	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
35	รายงานคณะกรรมการสรรหา
36	รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
37	รายงานคณะกรรมการบริหาร
38	โครงสร้างการจัดการ
49	รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
50	การกำกับดูแลกิจการ
89	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
93	รายการระหว่างกัน
99	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
100	งบการเงิน
190	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
200	ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
218	รายงานการพัฒนาความยั่งยืน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.wacoal.co.th

รายงานจากคณะกรรมการบริษัท

นายมนู ลีลาวัณย์

ประธานกรรมการบริษัท



ปี 2563 โลกต้องเผชิญกับวิกฤติการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โรคอุบัติใหม่ที่แพร่กระจายอย่างรวดเร็วและรุนแรง สร้างความเสียหายต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจติดลบจากการ Lockdown ปิดประเทศ และมาตรการควบคุมการระบาดของโรคอย่างเข้มงวด ส่งผลให้นักท่องเที่ยวลดลงอย่างมาก กิจกรรมทางเศรษฐกิจต้องหยุดชะงัก ในขณะที่ทุกบริษัททั่วโลกต้องเร่งปรับเปลี่ยนขนานใหญ่ ทั้งแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รูปแบบการให้บริการ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่แปรเปลี่ยนไปจากการปรับตัวให้เข้ากับโลกวิถีใหม่ (New Normal)

สำหรับบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลกระทบจากวิกฤติดังกล่าวอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้เช่นกัน แต่วิกฤติครั้งนี้ นับเป็นบททดสอบความแข็งแกร่งขององค์กรที่ดำเนินธุรกิจมาครบ 50 ปี ทำให้บริษัท ต้องปรับเปลี่ยน และทบทวนหลายสิ่ง เพื่อให้องค์กรสามารถก้าวผ่านพ้นวิกฤตินี้ไปได้ ทั้งการปรับลดขนาดองค์กรให้เกิดความกระชับ คล่องตัว การปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การมุ่งเน้นช่องทางการขาย Online มากขึ้น การเปลี่ยนสายงานการผลิตชุดชั้นในสตรี มาเป็นการผลิตหน้ากากอนามัย เป็นต้น ซึ่งนับเป็นความท้าทายและเป็นอีกก้าวหนึ่งที่สำคัญในการสร้าง New Wacoal

ด้านผลประกอบการของบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2563 มียอดขาย 2,956.21 ล้านบาท ขาดทุน 314.88 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 39.44 และร้อยละ 193.69 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 52 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ซึ่งนับเป็นการจ่ายเงินปันผลติดต่อกันเป็นปีที่ 48

นอกจากนี้ บริษัท ให้ความสำคัญต่อการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังสะท้อนให้เห็นจากบริษัท ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกัน เป็นปีที่ 6 จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 และบริษัท ได้รับการคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) ประจำปี 2563 ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัท ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG 100) ประจำปี 2563

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมทุ่มเทพลังฟันฝ่าอุปสรรคทั้งหลาย ในตลอดปีที่ผ่านมา รวมไปถึงลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่น และความไว้วางใจต่อบริษัท ในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปด้วยดี

(นายมนู ลีลาวัณย์)
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ดร.กุลภัทรา สิริธม

ประธานกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ด้านการบัญชี การเงิน และกฎหมาย โดยมี ดร.กุลภัทรา สิริธม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางพรณี วรวิจิตรสถิต และ นายพูลศักดิ์ บุญชู เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 13 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2563 รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินเข้าร่วมประชุม ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงรายงานแบบไม่มีเงื่อนไข คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อหารืออย่างเป็นอิสระถึงการได้รับข้อมูล ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) โดยปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันสงสัยแต่ประการใด

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ความเพียงพอ มีการกำกับดูแลที่ดี มีการป้องกันการทุจริตและความเสี่ยงในระบบงาน รวมทั้งสอบทานปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยรับทราบรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบภายในและผลตรวจติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะงานตรวจสอบ ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับสภาพธุรกิจเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ โดยสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) และการดำเนินการเรื่องร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

4. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องเป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการการค้าตามธุรกิจปกติและดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามเงื่อนไขหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

5. การติดตามการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามให้บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจขององค์กร และมีรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและติดตามการปฏิบัติงานตามแผน ทบทวนกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ การพัฒนาและความเพียงพอของบุคลากร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อรับทราบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานการเข้าถึงข้อมูล และความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า มีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง มีกระบวนการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและมีความเป็นอิสระ

7. กฎบัตรและการรายงานผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในปัจจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าบริการสอบบัญชี โดยพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีมติเห็นชอบและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายมนูญ มนุษุส และ/หรือ นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล และ/หรือ นางสาวกรทอง เหลืองวิไล แห่งบริษัท ดีลรอยท์ หูซ โธมัส ไซยยส สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2564 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 2,146,000 ล้านบาท

สรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วนด้วยความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรและการควบคุมภายใน เหมาะสม เพียงพอ ระบบการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน การรายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติตามสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ



(ดร.กุลภัทรา สิริโดม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

Financial Overview

ปี | Year

งบการเงินรวม	CONSOLIDATED	2563 2020	2562 2019	2561 2018
ฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	Financial Position and Operating Results (Million Baht)			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	6,667	7,468	7,270
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,319	1,710	1,459
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	5,348	5,758	5,811
รายได้จากการขายและบริการ	Sales	2,956	4,881	4,606
รายได้รวม	Total Revenues	3,265	5,141	4,780
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	727	1,703	1,207
กำไรสุทธิ	Net Profit	(315)	336	356
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	Per Share Data (Baht)			
มูลค่าที่ตราไว้	Par Value	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	Book Value	44.57	47.99	48.43
กำไรสุทธิ	Net Earnings	(2.62)	2.80	2.96
ราคาตลาด	Market Price	44.75	47.00	47.00
เงินปันผล	Dividend	0.50*	1.90	1.80
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratio			
ความสามารถในการทำกำไร (%)	Profitability Ratio (%)			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Return on Total Revenues	(9.65)	6.54	7.44
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	(5.67)	5.81	6.15
สภาพคล่อง (เท่า)	Liquidity Ratio (Times)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio	3.45	3.57	3.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio	1.17	1.54	1.53
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	Liquidity of Cash Flow from Operation	(0.65)	0.08	0.26
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)	Efficiency Ratio (%)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Assets	(4.46)	4.56	4.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets	(15.67)	26.65	23.01
วิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)	Financial Policy Ratio (Times)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.25	0.30	0.25
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Interest Coverage Ratio	(416.59)	6,548.63	3,219.03
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	Payout Ratio (%)	N/A	67.84	60.72

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.50 บาท แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2564

* The Board of Directors resolved to set dividend payment rate at Baht 0.50 per share, for further proposal to the shareholders' general meeting for approval, on April 26, 2021.

คณะกรรมการบริษัท

นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัท



นายโยชิคาตะ ชูกาโมโตะ
กรรมการที่ปรึกษา



นายมนู ลีลาบุญวัฒน์
ประธานกรรมการบริษัท



นายฮิโรโนบุ ยาสึฮาระ
รองประธานกรรมการ



นายบุญดี อำนวยสกุล
ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการ



นายทาคุยะ มิอุระ
กรรมการรองผู้จัดการ



นายรรณรัตน์ โชควัฒนา
กรรมการบริษัท



นางสาวการุณี สุหรัาย
กรรมการบริษัท



นางอรอนงค์ แสวพุบพงษ์
กรรมการบริษัท



นายคาซึฮิโระ ชิบาฮาระ
กรรมการบริษัท



นายมีชัยุ เชคิกุล
กรรมการบริษัท



ดร.กุลภัทรา สิริธม
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล



นางพรรณนิ วรุตม์จาสกิต
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายกฤษ ฝอลเลืต
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาววรากรณิ กุลสวัสดิ์ภักดิ์
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



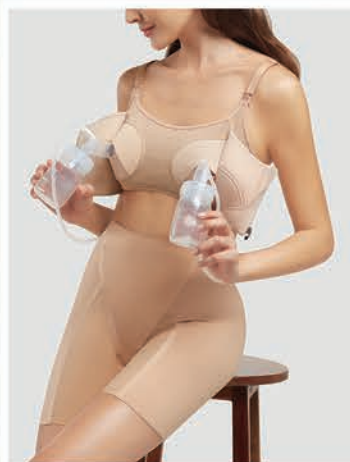
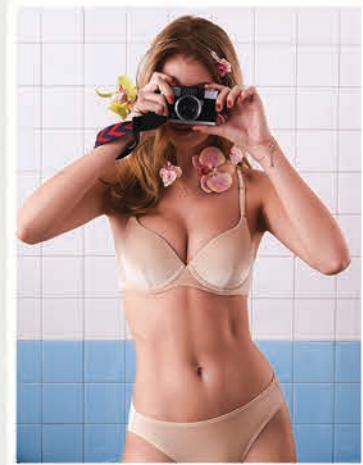
นายพูลศักดิ์ บุนชู
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

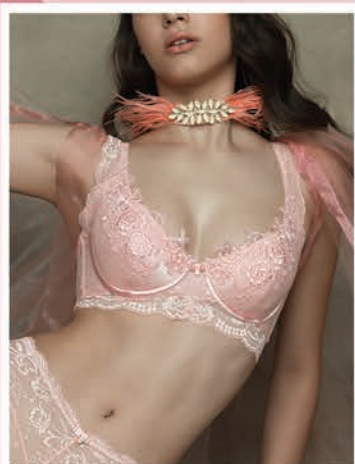
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

Company Products



Ladies' Lingerie
ชุดชั้นในสตรี





Glam
High Art for Your Body



BRABERRY

Beauty **Inside**
ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน



MOTION



bloom



BODY CLINIC
The expert in body solution



Bme
BY Wacoal




WIENNA
Solutions for Your Secrets



Scarlet
by Wacoal

Children wear

ชุดเด็ก

 www.enfant.co.th

 Facebook | Shopee : Enfant Factory



LADIES' OUTERWEAR

ชุดชั้นนอกสตรี

✉ mkt_outer@wacoal.co.th

📞 02-289-3100 Ext.251, 266

Racé
UNIFORM



5.up
We are lady pants.



UNIFORMS & WORKWEAR
ERAWAN

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด และ Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2513 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีระบบอุตสาหกรรมเป็นแห่งแรกของประเทศไทย และในปี 2526 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาในปี 2537 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด

ในปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งประกอบด้วย ชุดชั้นในสตรี ชุดชั้นนอกสตรี และ ชุดเด็ก โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ ชุดชั้นในสตรี

การจัดจำหน่ายภายในประเทศมี บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ สำหรับตลาดต่างประเทศได้จำหน่ายไปยังบริษัทในกลุ่มของ Wacoal Corporation ซึ่งส่งออกไปประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และ เอเชีย เป็นหลัก

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

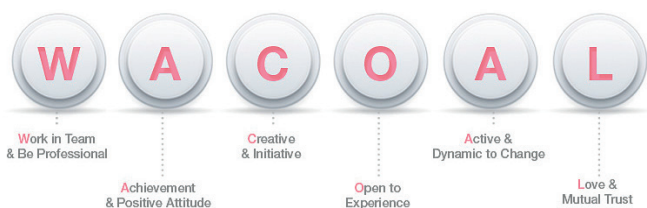
บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมไว้ดังนี้



พันธกิจ (Mission)

ไทยวาโก้จะมุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่น และความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เราจะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า ด้วยความใส่ใจอย่างพิถีพิถันถึงคุณภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง พัฒนางค์กรให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทสำคัญ ผสานกับทรัพยากรบุคคลที่เป็นมืออาชีพ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



CORPORATE VALUES

ค่านิยม

- W ทำงานเป็นทีม กล้าตัดสินใจ ใช้ความรู้อย่างมืออาชีพ
- A มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ คิดบวก มั่นใจ เราทำได้
- C สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เพื่อลูกค้า
- O เปิดกว้างเรียนรู้สิ่งใหม่ ยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง
- A คล่องแคล่ว กระตือรือร้น ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว
- L ทำงานและดำเนินชีวิตบนพื้นฐานความรักและความเชื่อมั่นต่อกัน

• มาตรฐานเชิงคุณภาพระดับสากล

	ปี 2557 : ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.
	ปี 2561 : ได้รับการรับรอง ISO 9001:2015 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd (BVQI) ด้าน "Design and Manufacturing of Ladies' Foundation Garment (Brassiere)"
	: ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.
	ปี 2559 : ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กแรกเกิด 0 - 36 เดือน "ENFANT" ตามมาตรฐานฉลาก Oeko-Tex Standard 100 (Class 1) จาก Hohenstein Textile Testing Institute GmbH & Co.KG.
	ปี 2560 : ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กแรกเกิด 0-36 เดือน "ENFANT" ตามมาตรฐานฉลาก Oeko-Tex Standard 100 (Class 1) จาก Hohenstein Textile Testing Institute GmbH & Co.KG.
	ปี 2550 : ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และขยายขอบข่ายการรับรองเพิ่มเติมในปี 2552
	ปี 2553 : ขยายขอบข่ายการรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 : 2005 ให้ครอบคลุมการใช้งานของผลิตภัณฑ์
	ปี 2551 : ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) 2346-2550 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี ด้านความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตรายเป็นรายแรกของประเทศไทย
	ปี 2552 : ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ "Green Label" หรือฉลากเขียว เป็นรายแรกของประเทศไทย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท.) สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี ในเรื่องความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
	ปี 2555 : ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ "Green Label" หรือ ฉลากเขียว ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ของชุดชั้นใน Wacoal
	ปี 2552 : ได้รับเครื่องหมาย CoolMode สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในและชุดชั้นนอกสตรี จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ
	ปี 2555 : ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน ในผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรี CoolMode เช่น ยกทรง (Cool Bra) และชุดกระชับสัดส่วน (Cool Shape)
	ปี 2558 และ ปี 2560 : ขยายขอบข่ายการรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน ในผลิตภัณฑ์ยูนิฟอร์มภายใต้แบรนด์ Race'
	ปี 2554 : ได้รับการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกับสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอและสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
	ปี 2560 : ได้รับการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
	ปี 2556 : ขยายการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีและผ้าอ้อมเด็ก
	ปี 2562 : ได้รับการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
	ปี 2559 : ได้รับการรับรองมาตรฐาน WRAP : Worldwide Responsibility Accredited Production ระดับทอง (Golden Certificate of Compliance) แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานในระดับสากล
	ปี 2560 : ได้รับการรับรองว่าเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	ปี 2561 : ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 (Green Industry Level 4) โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1

ทศวรรษที่ 1 (พ.ศ.2513 - พ.ศ.2522) วางรากฐานธุรกิจ

บุกเบิกตลาดชุดชั้นใน สร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก
พัฒนาจากรากฐานจนก้าวเป็นผู้นำตลาด
ชุดชั้นในในเมืองไทย

ก่อตั้งธุรกิจ
ร่วมทุนระหว่าง  
เริ่มการผลิตชุดชั้นในสตรี



2513



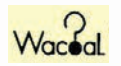
เริ่มผลิตเตยรัดหน้าท้อง ทางเกงใน
บอดีสูท เพ็คกิ้งค็อก ชุดนอน

2514

2

ทศวรรษที่ 2 (พ.ศ.2523 - พ.ศ.2532) เติบโตอย่างก้าวกระโดด

เพิ่มศักยภาพองค์กร ท่ามกลาง
ภาวะการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น



เปลี่ยนโลโกกับบริษัท

2523



เข้าจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2526



โครงการสำรวจ
สรีระสตรีและเด็กไทย



Wacoal Computer
Service

ริเริ่ม Human Science Reserach
จัดทำ "โครงการ Wacoal Computer Service"
บริการวัดสัดส่วนแก่ลูกค้า ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์

2527

3

ทศวรรษที่ 3 (พ.ศ.2533 - พ.ศ.2542) บททดสอบความแข็งแกร่งขององค์กร

ก้าวผ่านวิกฤตเศรษฐกิจ
พัฒนาสินค้าและความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ
ความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

โรงงานดีเด่นแห่งปี

2533



วิเคราะห์โครงสร้างสรีระด้วย
เครื่อง Silhouette Analyzer เครื่อง Moire
และเครื่อง Sketched Outline



จัดตั้ง "ศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์"
เพื่อวิจัย ทดสอบ และวิเคราะห์
คุณภาพของวัสดุสิ่งทอตามมาตรฐาน JIS
(Japanese International Standard)
พร้อมทั้งค้นคว้าวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบใหม่

2534

Balancing Bra Service



4

ทศวรรษที่ 4 (พ.ศ.2543 - พ.ศ.2552) ล้ำหน้าด้วยนวัตกรรม

ทำการตลาดเชิงรุก ปรับภาพลักษณ์ของสินค้า
สร้างความแตกต่างด้วยนวัตกรรม

ริเริ่มโครงการ



2543



2549

พัฒนาบริการบริการรูปแบบใหม่
"Balancing Bra Service"
บริการสั่งตัดชุดชั้นในสำหรับสตรีที่สูญเสียเต้านม

2548

นำระบบการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า
Quality Function Deployment และ
Kansei Engineering มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์

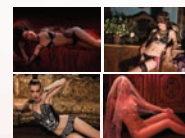
5

ทศวรรษที่ 5 (พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน) การแข่งขันท่ามกลางการค้าเสรี

บูรณาการสิ่งทอครบวงจรก้าวสู่ผู้นำธุรกิจ
ชุดชั้นในในระดับนานาชาติ

Princess Collection

จัดแสดงแฟชั่นโชว์ผลงาน Princess Collection
ในสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าสิริวัณณวรีนารีรัตน์ราชกุมารี
เนื่องในโอกาสครบรอบ 40 ปี ไทยวาโก้
เพื่อนำรายได้สมทบทุนการสร้างศูนย์มะเร็งเต้านม



2553

ได้รับการรับรองมาตรฐาน
ISO 50001

2554

สร้างแบรนด์ B'me

2555

เริ่มโครงการ "วาโก้บราเดย์"
บริการบราเดย์เพื่อแก้ไขปัญหา
อย่างถาวร

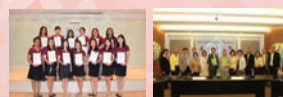


ร่วมลงทุนจัดตั้ง
Pattaya Myanmar Co., Ltd.
เพื่อขยายฐานการผลิต
ในภูมิภาคอาเซียน

2556



พัฒนาระบบการจัดส่งสินค้า
ที่มีประสิทธิภาพ



จัดโครงการ "School of Deep Textile"
พัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งทอเชิงลึก

2515

ส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ

2517

เริ่มการผลิต ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก
จำหน่ายในประเทศ

2516

เพิ่มทุนจดทะเบียน
จาก 4 ล้านบาท เป็น 8 ล้านบาท

2522

เพิ่มทุนจดทะเบียน
เป็น 20 ล้านบาท

2528



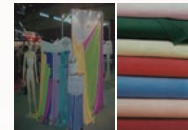
Wacoal Body Clinic

จัดตั้ง Wacoal Body Clinic
บริการสั่งตัดชุดชั้นในพิเศษ เฉพาะบุคคล
และผู้ที่มิโครสร้างสรรระพิเศษ

ขยายธุรกิจ

2530

กำเนิดโฆษณาชุดชั้นในโทรทัศน์

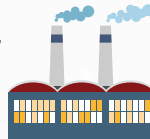
ลงทุนร่วมกับ
บริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบ

2529

เปลี่ยนแปลงระบบนิคมคอมพิวเตอร์
มาเป็นระบบเมนเฟรม เพื่อเพิ่ม
ประสิทธิภาพระบบงานด้านต่าง ๆเพิ่มบริการตัดเย็บเสื้อผ้าทางการแพทย์เฉพาะบุคคล
(Clinical Wear Service) รักษาและบรรเทาแผลเป็น
อันเกิดจากไฟไหม้ น้ำร้อนลวก

2535

2537

แปรสภาพเป็น
บริษัทมหาชน

2541

จัดตั้ง Call Center ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์

2536

รางวัลผลิตภัณฑ์ยอดเยี่ยม
จากเอเชียแปซิฟิกอวอร์ด

2540

ริเริ่มโครงการ Thailand Best
ด้วยการจัดงาน "Sahagroup Export & Trade"

2542

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ 500 ล้านบาท

2552

ครั้งแรก

- ชุดชั้นในรายแรกของไทยที่ได้รับฉลากเขียว
- ได้รับเครื่องหมาย Cool Mode ผลิตภัณฑ์ชุดนอน
และชุดชั้นในออกสตรีผลิตกับชุดชั้นใน
สำหรับผู้หญิงสูงวัย

นวัตกรรม

Wacoal Cool
ผลิตกันสำหรับภูมิอากาศเขตร้อน

2551

ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์สินค้าเป็นระดับพรีเมียม
พัฒนาสินค้า "Diamond Intimacy"
นำคริสตัล Swarovski มาประดับบนชุดชั้นในนำระบบ SAP มาใช้เป็นครั้งแรก
ในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
ในการต่อต้านทุจริต (CAC)

2559

ไทยวาโก้ได้รับรองความสามารถทาง
นวัตกรรม และองค์กรนวัตกรรม

2561

ECO FACTORY
GREEN INDUSTRY ระดับ 4.0

2563

ปรับแนวคิด Concept
ภายใต้แนวคิด "Beauty Inside"

2557

OMNI Channel
นำแนวคิดการตลาดแบบ
Omni Channel มาใช้เชื่อมโยง
ช่องทางการตลาดต่างๆ

2558

- ร่วมลงทุนกับ Wacoal Corp. ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้ง Myanmar Wacoal Co., Ltd.
- สร้างการรับรู้และเสริมภาพลักษณ์ Wacoal Sport และผลิตภัณฑ์ CW-X ด้านการดูแลสุขภาพและสุขภาพ
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001



- ร่วมลงทุน จัดตั้ง บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด และ บริษัท ซี เทค แมททีเรียล จำกัด
- Best Content 2016 จาก Lazada



2560

ร่วมลงทุนกับ
บริษัท กักยาอุตสาหกรรม จำกัด
เพื่อขึ้นทะเบียนบริษัทร่วม

2562

Best Innovative Company Awards
ด้านนวัตกรรมโดดเด่น จาก SET Awardsได้รับคัดเลือกอยู่ใน
รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI)No.1 Brand Thailand
2019-2020 หมวด Woman
Underwear ต่อเนื่องปี 9

15

wacoal

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

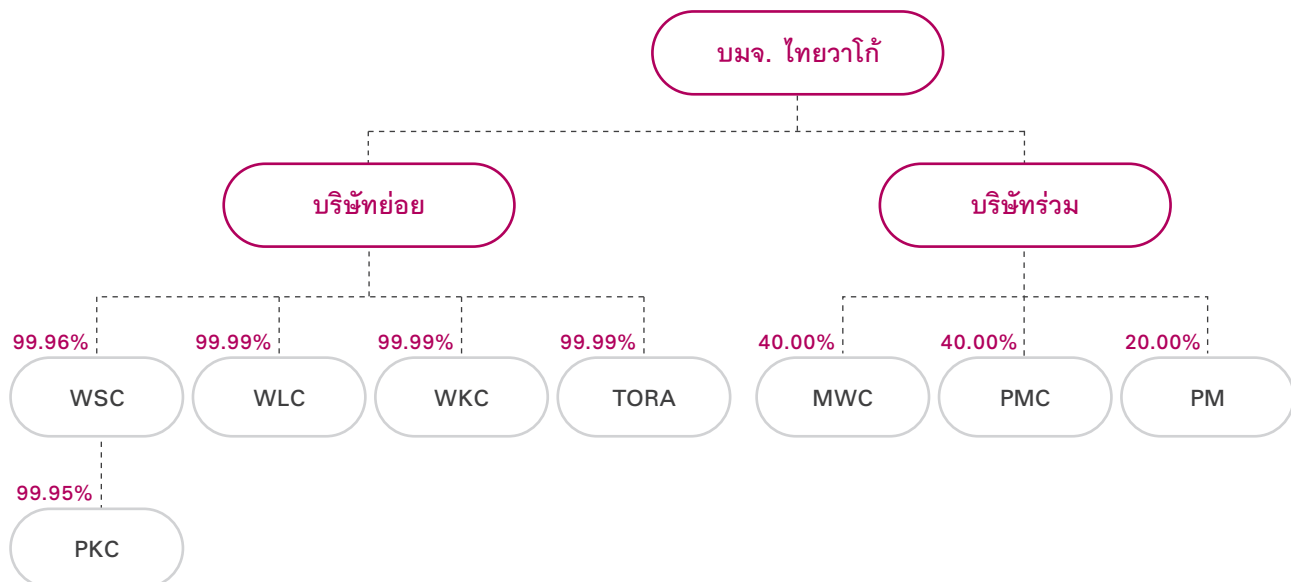
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท ทำหน้าที่วิจัย ออกแบบ พัฒนา จัดซื้อ จัดหาวัตถุดิบ โดยประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายและลูกค้า วางแผนการผลิต ส่งการผลิต ไปตามบริษัทย่อยตามความถนัดและความชำนาญของแต่ละโรงงานให้ทำการผลิตสินค้าตามความต้องการของตลาดรวม ตลอดจนควบคุมการบริหารงานทางด้านบัญชี การเงิน บุคลากร และการขายสินค้าของบริษัทย่อย นอกเหนือไปจากการผลิตและจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทย่อย ทำหน้าที่เป็นหน่วยผลิตสินค้าและขายสินค้าส่วนใหญ่ที่ผลิตได้ให้แก่บริษัท กรณีการส่งออกบริษัทย่อยสามารถผลิตเพื่อส่งออกได้โดยตรง โดยที่บริษัทย่อยไม่ต้องพึ่งพาความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัท บริษัทย่อย 4 แห่งนับเป็นฐานการผลิตที่สำคัญ ซึ่งจัดตั้งในเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า นอกจากนี้บริษัทย่อยอีก 1 แห่ง ทำหน้าที่จัดหาและจัดจำหน่ายสินค้า และประกอบธุรกิจพอกย้อม

บริษัทร่วม เกิดจากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท กับพันธมิตรทางธุรกิจ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ โดยอาศัยความรู้ ความชำนาญของพันธมิตรทางธุรกิจ อันเป็นการส่งเสริมประโยชน์ซึ่งกันและกัน

โครงสร้างการถือหุ้นและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : สัดส่วนของสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

WSC	=	บจก. วาโก้ศรีราชา
PKC	=	บจก. ภัทยาภิพันธุ์บุรี
WLC	=	บจก. วาโก้ลำพูน
WKC	=	บจก. วาโก้บิณฑ์บุรี
TORA	=	บจก. โทรา 1010
MWC	=	Myanmar Wacoal Co., Ltd.
PMC	=	บจก. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ
PM	=	Pattaya Myanmar Co., Ltd.

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท มีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่อง “การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่” ข้อ 14

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	
	บริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทอื่น	บริษัทอื่น ถือหุ้นบริษัทฯ
1. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 50%		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น	-	-
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ		
1. บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	99.99	-
2. บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	99.99	-
3. บริษัท โทรา 1010 จำกัด	99.99	-
4. บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด (WSC)	99.96	-
5. บริษัท ภัทยาภินทรบุรี จำกัด (ถือหุ้นโดย WSC = 99.99%)	99.95	-
(ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป บริษัทอื่นเหล่านั้นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน	-	-
2. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10%		
1. Wacoal Corporation	-	33.61
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10%		
1. Myanmar Wacoal Co., Ltd.	40.00	-
2. บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด (PMC)	40.00	0.07
3. กรณีการถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%*		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25%	-	-
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นไม่เกินกว่า 25% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25%		
1. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	0.69	23.06
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	3.82	5.09
3. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	0.01	3.90
4. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	0.83	1.39

หมายเหตุ : * แสดงรายการเฉพาะบริษัทที่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ ประกอบการผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีภายใต้เครื่องหมายการค้า Wacoal ซึ่งได้รับอนุญาตจาก Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยการจัดจำหน่ายสินค้าชุดชั้นในสตรีผ่านบริษัทในกลุ่ม Wacoal Corporation เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอาเซียน เป็นหลัก

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อีกรายหนึ่ง โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกรรมปกติทางการค้าเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง และเป็นการบูรณาการโครงข่ายอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปอย่างครบวงจร ตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบและให้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- ชุดชั้นในสตรี ภายใต้เครื่องหมายการค้า Wacoal, WIENNA, B'me, Sgarlet, Presea และ CW-X
- ชุดชั้นนอกสตรี ภายใต้เครื่องหมายการค้า 5.up, Race' และ ERAWAN UNIFORMS & WORKWEAR
- ชุดเด็ก ภายใต้เครื่องหมายการค้า ENFANT, De bon, Amusant, Little Wacoal, ELLE PETITE และ ELLE POUPON

โครงสร้างรายได้

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 68 และร้อยละ 32 ตามลำดับ

โครงสร้างรายได้จำแนกตามผลิตภัณฑ์

หน่วย : ล้านบาท								
ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	2563		2562		2561	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ในประเทศ								
ชุดชั้นในสตรี	บมจ. ไทยวาโก้	-	1,711.85	57.91	3,300.30	67.61	2,991.09	64.94
	บจก. วาโก้ศรีราชา	99.96	29.88	1.01	27.39	0.56	37.93	0.82
	บจก. วาโก้ลำพูน	99.99	0.17	0.01	0.65	0.01	6.45	0.14
	บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี	99.99	0.22	0.01	0.83	0.02	0.51	0.01
	บจก. ภัทยาภิวันท์บุรี	99.95	6.34	0.21	12.54	0.26	13.79	0.30
ชุดชั้นนอกสตรี	บมจ. ไทยวาโก้	-	100.11	3.39	112.97	2.32	127.44	2.77
ชุดเด็ก	บมจ. ไทยวาโก้	-	146.94	4.97	154.43	3.16	177.79	3.86
อื่นๆ	บจก. โทรา 1010	99.99	19.36	0.65	22.73	0.47	3.53	0.08
รวม			2,014.87	68.16	3,631.84	74.41	3,358.53	72.92
รายได้ต่างประเทศ								
ชุดชั้นในสตรี	บมจ. ไทยวาโก้	-	905.33	30.62	1,218.59	24.96	1,213.38	26.34
ชุดเด็ก	บมจ. ไทยวาโก้	-	36.01	1.22	30.72	0.63	34.14	0.74
รวม			941.34	31.84	1,249.31	25.59	1,247.52	27.08
รายได้รวม								
ชุดชั้นในสตรี			2,653.79	89.77	4,560.30	93.42	4,263.15	92.55
ชุดชั้นนอกสตรี			100.11	3.39	112.97	2.32	127.44	2.77
ชุดเด็ก			182.95	6.19	185.15	3.79	211.93	4.60
อื่นๆ			19.36	0.65	22.73	0.47	3.53	0.08
รวมรายได้จากการขายและบริการ			2,956.21	100.00	4,881.15	100.00	4,606.05	100.00

สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มาตรฐานความปลอดภัยจากสีและสารเคมีที่เป็นอันตราย และกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ชุดชั้นในสตรี

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ชุดชั้นในสตรีเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ มีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 90 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด โดยผลิตภัณฑ์มีความหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกช่วงวัย ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์เฉพาะกลุ่ม เช่น Wacoal Balancing Bra โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ Collection ใหม่ที่สำคัญ ดังนี้

Wacoal Bloom : Airy Fill Collection

ชุดชั้นใน Wacoal Bloom มีการออกแบบโดยคำนึงถึง Lifestyle แบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ Basic, Fashion และ Sport โดยการนำ “ฟองน้ำ Airy Fill” ที่มีคุณสมบัติระบายอากาศ น้ำหนักเบา ไม่เลื้อย คงรูปเป็นทรงสวย และวัตถุดิบที่มีความเบาสบาย ยืดหยุ่นได้ดีเหมาะสำหรับทุกกิจกรรมของเด็ก มาเป็นวัตถุดิบในการออกแบบภายใต้ Concept “Every Time is Blooming Time”

Wacoal Young : Super Bra

บราไร้โครงที่มีนวัตกรรม Auto Adaptive Mold สามารถปรับหน้าอก ให้อกรกระชับสวย ไม่ว่าคัพไหนก็เป๊ะ ใส่สบาย ด้วยโครงสร้าง Mold 4 ฟังก์ชัน

1. 3D Wireless เต้าโมล 3 มิติ ไม่มีโครงแต่สวยเหมือนมีโครง
2. Expandable Foam ขอบบนเต้ายืดหยุ่นไม่กดเต้า
3. Push Up 3 Steps ฟองน้ำดันทรงไล่ตามระดับ ทำให้อกรสวยทุกคัพ
4. Non Stretch ด้านข้างไม่ยืด ช่วยกระชับอกรสวย

Wacoal Mood : Travel Bra Spacer

บราไร้โครง ผสานนวัตกรรม Latex Sheet กับ Spacer Mold โมลใหม่ผลิตจากเส้นใย Spacer น้ำหนักเบา ระบายอากาศได้ดี ใส่สบาย แห้งไว ไม่อับชื้น และยังคง Concept บราม้วนได้ ใส่สบาย คลายร้อน

Wacoal Missy : Wacoal Cool

นวัตกรรมบราไร้โครง ฟองน้ำ 3D Fiberfill ช่วยระบายอากาศ และไม่เลื้อยตลอดอายุการใช้งาน เพิ่มความกระชับด้วยผ้าแถบทอ 2 Steps ให้สัมผัสนุ่มลื่น เย็นสบายผิว

นวัตกรรมบราไม่มีโครง ฟองน้ำ cell ใหญ่พิเศษที่มีน้ำหนักเบา แห้งเร็ว ไม่อับชื้น

Wacoal Shape Beautifier : Body Perfect Body Cool

ผลิตภัณฑ์ชุดกระชับสัดส่วน ที่ผลิตจากเส้นใย Body Cool มีลักษณะเป็นรอยหยัก เมื่อถักทอแล้วทำให้เกิดช่องว่างระหว่างเส้นด้าย สามารถซึมซับเหงื่อ และช่วยระบายอากาศได้ดีแห้งไว ทำให้สวมใส่สบาย ลักษณะเนื้อผ้ามีความมันวาวหยาบคล้ายผ้าไหม เส้นใยละเอียดเนียนเรียบ อีกทั้งช่วยเก็บกระชับหน้าท้องให้เนียนเรียบ เก็บเนื้อข้างลำตัว และช่วยยกกระชับก้นให้กลมสวย ปลายขอบผ้าแถบไรตะเข็บ ไม่ม้วน สามารถใส่ได้ทุกๆ วัน ทำให้อยู่ในใจในทุกโอกาส

Wacoal Curve Diva : Slipless Diva

“ชีวิตสั้น บราไม่เลื่อน” นวัตกรรม Anti Slip Sheet คือ การพิมพ์ซิลิโคนแบบพิเศษ เพื่อเพิ่มการเกาะติดลำตัวทำให้สวมใส่ไม่เลื่อนหลุด และการดีไซน์ลวดลายให้มีช่องว่างขนาดที่ต่างกันเพื่อความกระชับที่ต่างระดับกัน ช่วยสร้างความมั่นใจขณะสวมใส่

Wacoal Motion Wear :

1. Motion Hybrid

เป็นการผสมผสานการออกแบบให้เข้ากันกับ Active Lifestyle ด้วยนวัตกรรม “X Perfect Mold” ฐานรองรับใต้ออกแบบ X ช่วยโอบประคองเต้านาง เก็บกระชับรองรับทุกการเคลื่อนไหวขณะออกกำลังกาย และ Line Flow ร่องระบายเหงื่อ ช่วยให้แห้งไว ไม่อับชื้น

2. Smooth Motion

ออกแบบมาเพื่อ Support การเคลื่อนไหวในการออกกำลังกาย ด้วยเทคนิคการทอแบบ “Santoni” ที่ช่วยเพิ่มความเรียบเนียน ลดการเสียดสี แต่ยังคงกระชับได้ดี จึงทำให้การออกกำลังกายมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

Wacoal Maternity : Mommi Bra

ยกทรงสำหรับให้นมบุตร ใส่ได้ตั้งแต่เริ่มตั้งครรภ์จนถึงหลังคลอด ด้วยผ้าทอพิเศษ เนื้อนุ่ม Support ด้านข้างเพิ่มความมั่นใจด้วยนวัตกรรม Free Cut ผ้าวางเต้านางใน ลดการกดเจ็บเต้านาง “สวมใส่สบาย สบาย มั่นใจ ไม่อึดอัด” เลือกไซส์ง่าย ด้วย Smart Size M / L / XL ไม่ว่าจะในช่วงเวลาก่อนคลอดหรือหลังคลอด จบในตัวเดียว

Wacoal Panty : Oh My Nudes Skin

- **Holey Quick Dry** ความเย็นสบายและเนียนเรียบไร้ขีดจำกัด กางเกงในนวัตกรรมใหม่จาก Wacoal ด้วยการออกแบบที่ผสมผสานเทคโนโลยี Cool Innovation เข้ากับนวัตกรรมเนื้อผ้า Holey Free Cut เนื้อผ้าพิเศษที่มีรูระบายอากาศขนาดเล็ก ระบายอากาศได้ดีตลอดทั้งวัน แห้งเร็ว ให้ความรู้สึกสบาย ไม่อับชื้น พร้อมทั้งไร้ขอบ ไร้ตะเข็บให้สัมผัสถึงความเรียบเนียนตลอดทั้งตัว
- **Free Cut Cotton** กางเกงในเรียบเนียนพิเศษด้วยนวัตกรรมผ้า Free Cut ที่ผสมผสานเส้นใย Cotton ขนาดเล็ก No.100 และ Elastane พร้อมทั้งซับในด้วยผ้า Anti-bacteria ไม่อับชื้น สวมใส่สบาย นุ่ม เรียบเนียน ทุกการเคลื่อนไหว
- **Bonding Seamless** นวัตกรรมกางเกงในไร้ตะเข็บที่เรียบเนียนยิ่งขึ้นจาก Wacoal กางเกงใน Seamless ไร้ขอบ ไร้ตะเข็บ เนื้อผ้านุ่ม เรียบเนียน ออกแบบทันสมัย ระบายอากาศได้ดี แห้งไว พร้อมทั้งสวมใส่สบาย ใส่ได้ทุกวัน มีทั้งรูปแบบ Half และ Bikini

Wacoal Lingerie :

1. Seamless Bonding

บราสวมหัวผิวสัมผัสเนียนนุ่ม ทอพิเศษไร้ตะเข็บ และใช้เทคนิคการ Bonding แทนการตัดเย็บ ทำให้สวมใส่สบาย เรียบเนียน กระชับมั่นใจ เนื้อผ้ามีความยืดหยุ่น ระบายอากาศได้ดี ไร้โครง มี Wireless Support รองรับทรงอก ด้านหลังเรียบไร้ตะเข็บ เก็บเนื้อส่วนเกินด้านข้าง ฟองน้ำ push รูปทรงหยดน้ำ เพิ่ม volume ให้อกสวย

2. Casual Bra Collection Multi Style

Wireless bra สวมใส่สบาย โดยใช้เทคนิคการใช้เส้น cutting ตัดต่อให้มี design พิเศษขึ้น และใช้ลูกไม้ที่มีความสวยงาม ประณีต ตัดต่อกับผ้า two way ที่มีแรงยืดหยุ่นดี มีความเงางามทำให้สินค้าดูหรูหรา ข้ามขีดจำกัดความเป็นชุดชั้นใน สนุกกับการแต่งตัวใส่ได้หลากหลายโอกาส ด้านในใช้ mold เพิ่ม push up ส่วนด้านข้างและฐานเต้านางยังคงฟังก์ชัน Wireless Fix ที่มีชั้น support ทำให้ทรงสวย ออกซิด ดูอึดขึ้น

Wacoal Nightwear : Wacoal X ISSUE

สินค้าชุดนอน Wacoal Collaboration กับแบรนด์ Issue พลิกโฉมใหม่ เล่าเรื่องราวความเป็นธรรมชาติได้อย่างแปลกใหม่ และไม่เหมือนใคร ผ่านภาพเขียนศิลปะชาวฝรั่งเศส Henri Rousseau พร้อมทั้งปรับรูปโฉมใหม่ให้ดูแฟชั่นมากยิ่งขึ้น ตามแบบฉบับของ Issue ผสานกับวัตถุดิบที่ Wacoal คัดสรรมาอย่างดี ด้วยเนื้อผ้า Polyester Satin ที่ให้ความมันเงา หรูหรา และการตัดเย็บที่มีคุณภาพ เข้ากับลวดลายได้อย่างประณีต ลงตัว “ชุดนอน Wacoal จึงไม่ใช่เพียงชุดนอนอย่างเดียวอีกต่อไป สามารถใส่ได้เป็น Outer สวยครบจบในชุดเดียว”

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ตลาดชุดชั้นในสตรีในประเทศไทยยังคงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันกันสูงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ รูปแบบดีไซน์ ราคา ช่องทางการจัดจำหน่าย และกิจกรรมส่งเสริมการขาย รวมทั้งมีการนำเข้าสินค้าชุดชั้นในสตรีจากต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคและสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในขณะเดียวกัน ด้วยสถานการณ์โรคโควิด-19 ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลกได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อยอดขายเพราะผู้บริโภคลดกิจกรรมนอกบ้านลง และอยู่แต่ในบ้าน ดังนั้นการเลือกซื้อสินค้าในช่องทาง Online จึงมีส่วนสำคัญมากกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เนื่องจากสามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ทำให้ผู้บริโภคสามารถตัดสินใจเลือกบริโภคสินค้าและบริการได้หลากหลายและตรงกับความต้องการได้มากขึ้น ส่งผลให้ภูมิทัศน์ทางการค้าพลิกแปรเปลี่ยนไป ผู้ประกอบการจึงต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจให้เท่าทันสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงได้ให้ความสำคัญกับการตลาด Online ทั้งในด้าน Social Media Marketing และ Online Marketing ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตขึ้นทุกปี เพื่อขยายโอกาสทางการตลาดและการขายเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้บริษัท ยังคงมุ่งเน้นนโยบาย “การสร้างคุณค่าและความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค” ด้วยการคิดค้น วิจัย พัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดในฐานะผู้นำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งศึกษาพฤติกรรมและความต้องการเชิงลึกของผู้บริโภค เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้ตรงตามความต้องการและได้มาตรฐานระดับสากล มีความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนากระบวนการโลจิสติกส์และคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น เพื่อสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภค ส่งผลให้บริษัท มีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ชุดชั้นนอกสตรี

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัท เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรี ซึ่งมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 3 ของมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด ในปี 2563 สินค้าชุดชั้นนอกสตรีของบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- **สินค้าแบรนด์ 5.up** ได้มุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนาวัตถุดิบ แพทเทิร์น และการ Fitting เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าให้มากที่สุดและปรับลดจำนวนร้านค้าลงเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ
- **สินค้าแบรนด์ Race** ได้มุ่งเน้นขยายลูกค้า Uniform ไปยังธุรกิจอื่นๆ เช่น ภัตตาคาร ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจประกันภัย เป็นต้น และยังได้ขยายธุรกิจสินค้า Uniform เข้าไปในกลุ่ม Workwear โดยปีนี้ได้ผลิตและจำหน่ายชุดพยาบาลด้วยผ่านนวัตกรรมใหม่ภายใต้แบรนด์ ERAWAN UNIFORMS & WORKWEAR

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปี 2563 ตลาดสินค้าชุดชั้นนอกสตรีได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ประกอบกับประชาชนระมัดระวังการใช้จ่าย ทำให้เกิดการแข่งขันสูงมากขึ้นทางด้านราคาสินค้าและเกิดช่องทางการขายใหม่ทาง Online

สินค้าแบรนด์ 5.up ได้รับผลกระทบจากการปิดร้านค้าชั่วคราวทั่วประเทศ ส่งผลให้ยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จึงได้ปรับตัวในการพัฒนาสินค้าราคาพิเศษเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน และสร้างยอดขายทั้งช่องทาง Offline และ Online

สำหรับตลาดชุดเครื่องแบบพนักงาน (Uniform) ที่เป็นองค์กร มีการแข่งขันสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงได้รับความไว้วางใจจากหลากหลายองค์กรให้บริษัท เป็นผู้ผลิต Uniform อย่างต่อเนื่อง สำหรับตลาดสินค้า Workwear ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 เช่นเดียวกัน ส่งผลให้ทีม Pop Up ชุดพยาบาลไม่สามารถจัดหาพื้นที่ขาย เพื่อเสนอขายให้แก่ลูกค้าผู้สวมใส่ชุดพยาบาลโดยตรงได้ บริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาช่องทาง Online เพื่อสร้างโอกาสทางการตลาดให้มากขึ้น

ชุดเด็ก

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ผลิตสินค้าชุดเด็ก ซึ่งมีมูลค่าการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 6 ของมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด ในปี 2563 สินค้าชุดเด็กของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

ปี 2563 เป็นปีที่เกิดวิกฤตการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลก ผลิตภัณฑ์ชุดเด็กได้ตระหนักถึงเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัย เพื่อรองรับกับวิกฤตการณ์ดังกล่าว ทางแบรนด์ ENFANT, Amusant และ Little Wacoal จึงได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภท Health Care เช่น เจลล้างมือที่มีแอลกอฮอล์ 70% (Hand Sanitizer) สเปรย์แอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย เพื่อจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยภายในประเทศได้จัดจำหน่ายในหลายช่องทาง ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ สถานพยาบาลต่างๆ Department Store, Modern Trade, Traditional Trade และทาง Online

การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดเสื้อผ้าเด็กในช่องทางห้างสรรพสินค้าชั้นนำมีการนำเข้าสินค้าแบรนด์เนมทั้งระดับกลาง-บนเข้ามาจัดจำหน่ายภายในประเทศมากขึ้นส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันรุนแรงขึ้น ผลิตภัณฑ์ชุดเด็กของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปที่การวิจัยและพัฒนาสินค้า การวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค แล้วนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์และพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านของประโยชน์ใช้สอย และรูปแบบที่ทันสมัย รวมทั้งสร้างสรรค์สินค้าใหม่ๆ ที่ปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยส่งเสริมพัฒนาการและความปลอดภัยแก่เด็ก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดให้สูงขึ้น ดังเห็นได้จากผลิตภัณฑ์ ENFANT ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex 100 Product Class I (for baby) ซึ่งเป็นฉลากที่รับรองว่าผลิตภัณฑ์ชุดเด็ก ENFANT เป็นเสื้อผ้าเด็กที่ปลอดภัยจากสารพิษที่อาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาเสื้อผ้าเด็กให้มีคุณสมบัติเหมาะสมแก่การสวมใส่ทั้งในสภาพภูมิอากาศร้อนและหนาว รวมทั้งผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศร้อนชื้นของประเทศไทย ควบคู่ไปกับการสานต่อแนวคิดอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ ENFANT GREEN Label อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์ชุดเด็กที่ผลิตจากเส้นใยฝ้ายผสมปอกระเจา (Cotton Jute) เส้นใย Organic Cotton เส้นใยไผ่ (Bamboo) เป็นต้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

อุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีประเทศไทยเป็นตลาดที่มีศักยภาพที่ดีจากคุณภาพฝีมือแรงงานและระบบห่วงโซ่อุปทานที่ครบวงจร ส่งผลให้ประเทศไทยยังคงเป็นแหล่งผลิตชุดชั้นในสตรีที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก

สำหรับภาพรวมของตลาดชุดชั้นในสตรีถือว่าเป็นตลาดที่ยังคงเติบโตได้ในอนาคต ถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงของประเทศไทยโดยรวมจะอยู่ในภาวะชะลอตัวโดยเฉพาะปี 2563 ที่ต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น อย่างไรก็ตามสินค้าชุดชั้นในสตรียังคงเป็นสินค้าที่ได้รับความนิยม เนื่องจากเป็นกลุ่มสินค้าจำเป็นที่ตอบโจทย์ทั้งในแง่การใช้งาน และแฟชั่นความสวยงามสำหรับผู้หญิง โดยในปัจจุบันพฤติกรรมการซื้อชุดชั้นในของกลุ่มผู้หญิงจะเน้นไปที่ความหลากหลายของแบรนด์ คุณภาพ และราคาที่สมเหตุสมผลมากขึ้น รวมทั้งนิยมชื้อบนโลก Online มากขึ้น จึงทำให้มีสินค้าชุดชั้นในสตรี House Brand เกิดขึ้นในตลาดนี้อย่างมาก

สำหรับแนวโน้มในอนาคต รูปแบบการดำเนินธุรกิจจะต้องปรับเปลี่ยนให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคให้มากขึ้น มีการนำ Big Data มาวิเคราะห์เพื่อช่วยปรับปรุงการพัฒนาสินค้าและบริการ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI การใช้กลยุทธ์ Omni-Channel Strategy ในการพัฒนาและเชื่อมโยงช่องทางการขาย การออกแบบรูปแบบธุรกิจและช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ โดยเฉพาะในส่วน Online เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในยุค Digital และเข้าถึงลูกค้าโดยตรง (Direct to Consumer) พร้อมทั้งบูรณาการห่วงโซ่อุปทานให้เพียงพอกับความต้องการของผู้บริโภค นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าให้กับสังคม เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ถือว่าอยู่ในระดับสูง เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการมีกลุ่มบริษัทในเครือที่เป็นโครงข่ายอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร การลงทุนวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลความรู้เกี่ยวกับสรีระของสตรีไทยมาอย่างต่อเนื่อง การมีระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล การมีเครื่องหมายการค้า Wacoal ซึ่งเป็นที่ยอมรับของสตรีไทยมาตลอด 50 ปี ทั้งในด้านคุณภาพและบริการที่ดี รวมทั้งการบริหารนโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบระมัดระวัง สิ่งเหล่านี้นับได้ว่าเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญในการสร้างให้เกิดความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ จัดหาผลิตภัณฑ์ด้วยการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้า โดยมีฐานการผลิตแห่งแรกที่กรุงเทพมหานคร และต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตไปยังบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรีรัมย์ จำกัด และบริษัท ภัทยาภิวันท์บุรีรัมย์ จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิพิเศษในการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน นอกจากนี้บริษัทย่อยอีก 1 แห่ง คือ บริษัท ไทรา 1010 จำกัด ทำหน้าที่จัดหาและจัดจำหน่ายสินค้า และประกอบธุรกิจฟอกย้อม โดยมีจำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	พนักงาน (คน)	อาคาร (หลัง)	พื้นที่รวม (ตร.ม.)	
บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	2,921	9	46,135	
	อ.พระประแดง	จ.สมุทรปราการ	21	1	3,150
บจก. วาโก้ศรีราชา	อ.ศรีราชา	จ.ชลบุรี	393	1	8,292
บจก. วาโก้ลำพูน	อ.เมืองลำพูน	จ.ลำพูน	226	2	10,152
บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี	อ.กบินทร์บุรี	จ.ปราจีนบุรี	180	2	6,840
บจก. ภัทยาภิวันท์บุรี	อ.กบินทร์บุรี	จ.ปราจีนบุรี	244	2	6,656
บจก. ไทรา 1010	กรุงเทพฯ	1	-	12	
	อ.ศรีราชา	จ.ชลบุรี	26	1	1,500
รวม		4,012	18	82,737	

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

หน่วย : ชิ้น			
กำลังการผลิตจำแนกตามผลิตภัณฑ์	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที			
ชุดชั้นในสตรี	15,000,000	20,000,000	20,000,000
ชุดชั้นนอกสตรี	200,000	200,000	200,000
ชุดเด็ก	1,800,000	1,800,000	2,000,000
รวม	17,000,000	22,000,000	22,200,000
ปริมาณการผลิตจริง			
ชุดชั้นในสตรี	13,046,288	18,974,767	19,429,079
ชุดชั้นนอกสตรี	117,117	124,635	183,936
ชุดเด็ก	1,454,986	1,401,174	1,678,773
รวม	14,618,391	20,500,576	21,291,788
อัตราการใช้กำลังการผลิต	85.99%	93.18%	95.91%
ปริมาณการผลิตปีนี้เทียบกับปีก่อน	71.31%	96.28%	101.18%

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายกฤษ ฝอลเล็ต

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายกฤษ ฝอลเล็ต ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี และ นายพลศักดิ์ บุญชู เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจขององค์กร ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสริมสร้างความมั่นใจ ความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง โดยมีผู้บริหารและเจ้าของความเสี่ยงจากสายงานต่างๆ เข้าร่วมประชุม มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ

1. นโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างและบูรณาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐาน

2. กรอบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญทั้ง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน/อัตราแลกเปลี่ยน กฎหมายและเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความเสี่ยงคอร์รัปชัน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่จากภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค สังคมสูงวัย และโรคระบาด เป็นต้น

3. การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กรทั้งฝ่ายธุรกิจและฝ่ายสนับสนุน (เจ้าของความเสี่ยง) โดยกำหนดเป็นแผนดำเนินงานบริหารความเสี่ยงประจำปี ภายใต้กรอบความเสี่ยง พิจารณาปัจจัยเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามกลยุทธ์ขององค์กรพร้อมทั้งให้คำแนะนำการตอบสนองความเสี่ยง ตลอดจนกำกับดูแลติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(นายกฤษ ฝอลเล็ต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเป็นมาตรฐาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจและการบริหารงาน
2. มุ่งบริหารจัดการความเสี่ยงในเชิงป้องกันอย่างรวดเร็ว โปร่งใส มีความต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ตลอดจนบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต
3. จัดให้มีการส่งเสริม พัฒนา และสื่อสาร ความรู้ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่พนักงาน และฝ่ายจัดการทุกระดับ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำมาปฏิบัติใช้ในการดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม
4. จัดกระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน
5. ส่งเสริมให้การบริหารและประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
6. เสริมสร้างและบูรณาการการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่องค์กร ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

ความเสี่ยงจากโครงสร้างลูกค้ามีการพึ่งพาลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่น้อยราย

ในประเทศ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าชุดชั้นในสตรี โดยมียอดขายสินค้าไปยังบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (ICC) เกินกว่าร้อยละ 50 ของยอดขายของบริษัทฯ ซึ่ง ICC มีความสัมพันธ์อันดีกับห้างสรรพสินค้า ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในความมั่นคงของลูกค้ารายนี้ ประกอบกับการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นรายได้หลักของ ICC

อย่างไรก็ตามหากลูกค้ารายดังกล่าวได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ การเมือง การแข่งขัน หรือปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลให้บริษัทฯ มียอดขายสินค้าลดลง บริษัทฯ จึงได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ เช่น E-Commerce, TV Shopping เพื่อช่วยสร้างยอดขายให้แก่บริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่ง

ต่างประเทศ

การจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม Wacoal Corporation ที่มีอยู่ในประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอาเซียน เป็นหลัก บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงจากการบอกเลิกสัญญาของกลุ่มผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว แต่เนื่องจากกลุ่มผู้จัดจำหน่ายนี้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าชุดชั้นในสตรีเช่นกัน และมีเครือข่ายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังนานาประเทศ ประกอบกับความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้ในตลาดต่างประเทศ ฉะนั้นการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านกลุ่ม Wacoal Corporation จึงนับเป็นการเสริมสร้างประโยชน์ทางธุรกิจให้กับทั้ง 2 ฝ่าย

ความเสี่ยงจากการใช้เครื่องหมายการค้ารับอนุญาต

บริษัท ประกอบการผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้ารับอนุญาตจาก Wacoal Corporation เป็นหลักถึงกว่าร้อยละ 80 ของยอดขายทั้งหมด หากบริษัท สูญเสียสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม จากการที่ Wacoal Corporation ถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 33.61 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว การมีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน รวมทั้งความสามารถในการครองส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ประกอบกับการที่บริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดี ดังนั้นแนวโน้มการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าหรือโอกาสที่จะไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาดังกล่าว จึงไม่น่าจะเกิดขึ้น ซึ่งเห็นได้จากการที่บริษัท ได้รับการขยายระยะเวลาสัญญาจากเดิมคราวละ 5 ปี เป็น 10 ปี

ความเสี่ยงจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

ปัจจุบันพฤติกรรมการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และเข้าสู่สังคมยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีต่างๆ เข้ามามีบทบาทสำคัญในชีวิตประจำวันมากขึ้น ส่งผลให้การซื้อสินค้าและบริการผ่านระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) ได้รับความนิยมและมีแนวโน้มอัตราการเติบโตที่สูงขึ้น เนื่องจากสามารถซื้อขายได้ง่าย สะดวก รวดเร็วและตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งบริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญโดยมุ่งสร้างสินค้าที่มีนวัตกรรม ควบคู่ไปกับการสำรวจ สรีระสตรีไทยอย่างต่อเนื่อง และการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้เพิ่ม ช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าทาง Online, Omni Channel เพื่อตอบสนองต่อ Lifestyle และความพึงพอใจของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท มีการนำเข้าและส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัท มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้นโยบายป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) โดยนำรายรับในรูปเงินตราต่างประเทศไปชำระค่าสินค้าในสกุลเงินเดียวกัน ควบคู่ไปกับการชำระค่าสินค้าด้วยวิธีหักกลบลบหนี้ (Netting) กับคู่สัญญาในต่างประเทศที่เป็นทั้งเจ้าหนี้และลูกหนี้เดียวกัน นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการใช้เครื่องมือทางการเงินโดยทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า Forward เพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัท อยู่ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท ดังนั้นบริษัท จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงกฎหมายใหม่ที่ออกมาบังคับใช้

ในปี 2563 บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Legal Risk) และมีหน่วยงาน Compliance Unit ทำหน้าที่กำกับและติดตามข้อกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร

ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) พร้อมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติตามนโยบาย มีคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันและจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบผ่านช่องทางอินทราเน็ตของบริษัท ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและกำหนดมาตรการควบคุมป้องกันอย่างรัดกุม เพียงพอ

ความเสี่ยงจากโรคระบาด

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้การดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต้องหยุดชะงักลงจากการที่รัฐบาลออกมาตรการ Lockdown ประเทศ และมาตรการรับมือการแพร่ระบาดของโรคอย่างเข้มงวด ทั้งการปิดสถานที่รวมคนหมู่มากเป็นการชั่วคราว เช่น ห้างสรรพสินค้า การรณรงค์ให้ผู้คนลดกิจกรรมนอกบ้านลง เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรค สิ่งเหล่านี้ล้วนส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคสู่การใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ (New normal) โดยมุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยมากขึ้น รวมทั้งหันมานิยมเลือกซื้อสินค้าผ่านช่องทาง Online ซึ่งทำให้มีผลกระทบกับธุรกิจที่พึ่งพาช่องทางขายแบบ Offline เป็นหลัก ในขณะที่หลายธุรกิจต้องปิดทำการชั่วคราวหากพนักงาน คู่ค้า หรือลูกค้าที่พบปะด้วยติดเชื่อโรคระบาดดังกล่าว จากสภาวะการณ์ที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและการดำเนินธุรกิจ

สำหรับบริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากโรคระบาดนี้ จึงได้กำหนดแนวทางและมาตรการรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อให้ธุรกิจของบริษัท สามารถดำเนินต่อไปได้ด้วยดี ตลอดจนดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งลูกค้า คู่ค้า พนักงาน รวมไปถึงชุมชนในสังคม โดยมีการจัดตั้งศูนย์เพื่อติดตามสถานการณ์ เฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 มีมาตรการคัดกรองบุคคลภายนอกและพนักงานก่อนเข้าภายในบริษัท และรณรงค์ให้พนักงานสวมใส่หน้ากากตลอดเวลา นอกจากนี้ได้จัดพื้นที่การทำงานตามหลักการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) รวมทั้งจัดให้มีการทำงานที่บ้าน (Work from home)

ในด้านการจัดจำหน่าย บริษัท ได้เพิ่มช่องทางการขายผ่าน Online มากขึ้น เพื่อทดแทนยอดขายผ่านทางช่องทาง Offline ในขณะที่การขายผ่านหน้าร้านค้า บริษัท มีมาตรการป้องกัน COVID-19 เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า เช่น พนักงานขายสวมหน้ากากอนามัยและ Face shield มีสายวัดระยะทางเฉพาะบุคคลที่ใช้แล้วทิ้ง เพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดห้องลงสินค้า มีเครื่องฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UVC สำหรับสินค้าที่ลูกค้ามีการทดลองสวมใส่ เป็นต้น

ในด้านการผลิต บริษัท ได้ประเมินระบบห่วงโซ่อุปทานเพื่อพิจารณาความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของคู่ค้า หรือกำลังการผลิต ไม่เพียงพอ วางแผนปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องสถานการณ์และปรับการผลิตสินค้าซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด เช่น หน้ากากอนามัย ตลอดจนวางแผนกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิดให้สามารถจัดส่งวัตถุดิบเพื่อใช้ผลิตสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท ได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้ขายวัตถุดิบ (Approved vendors list) ตามระบบมาตรฐาน ISO 9001 ทำให้สามารถหาผู้ค้าสำรองได้ในกรณีฉุกเฉิน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (WACOAL)

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001455
ทุนจดทะเบียน	: 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว
ที่ตั้ง	: 132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 0-2289-3100-9, 0-2689-8300
โทรสาร	: 0-2291-1788
เว็บไซต์	: www.wacoal.co.th

ติดต่อหน่วยงานผู้รับผิดชอบ

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์	E-mail Address
เลขานุการบริษัท	0-2689-8324	secretariat@wacoal.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	0-2289-3100-9 ต่อ 331	invest@wacoal.co.th
ลูกค้าสัมพันธ์	0-2689-8515-6	services@wacoal.co.th
ธุรกิจชุดชั้นในสตรี	0-2689-8705	kanlaya.loh@wacoal.co.th
ธุรกิจชุดเด็ก	0-2291-8373	pojadech@wacoal.co.th
ธุรกิจชุดชั้นนอกสตรี	0-2289-3100-9 ต่อ 399	mkt_outer@wacoal.co.th
Wacoal Body Clinic (บริการสั่งตัดพิเศษ)	0-2689-8484	bodyclinic@wacoal.co.th
Online Shopping Call Center	0-2296-9979	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	0-2289-3100-9 ต่อ 223, 493	personnel@wacoal.co.th
สำนักงานตรวจสอบภายใน	0-2289-3100-9 ต่อ 207, 0-2291-0591	audit@wacoal.co.th

1.2 การลงทุนในบริษัทอื่นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อยทางตรง					
1. บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด 99, 99/4 หมู่ที่ 5 ถ.เลียงเมือง ต.ป่าสัก อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน โทร. 0-5353-7652-3 โทรสาร 0-5358-4082	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	500,000	499,997	99.99
2. บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด 121-121/1 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5140-2 โทรสาร 0-3720-5140-2	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	500,000	499,996	99.99
3. บริษัท ไทรา 1010 จำกัด 132 ซ.เจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2689-8705 โทรสาร 0-2291-1788	จัดหาและจัดจำหน่าย เสื้อผ้าสำเร็จรูป และประกอบธุรกิจ พอกย้อม	หุ้นสามัญ	500,000	499,980	99.99
4. บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด (WSC) 173/2 หมู่ที่ 5 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.บึง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0666 โทรสาร 0-3848-0606	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	200,000	199,910	99.96
บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดย WSC = 99.99%)					
5. บริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด 123-123/1 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5051-4 โทรสาร 0-3720-5051-4	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	200,000	199,907	99.95
บริษัทร่วม					
1. Myanmar Wacoal Co., Ltd. Lot no. B2, Thilawa SEZ Zone A, Yangon, Myanmar	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	40,000	16,000	40.00
2. บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ จำกัด (PMC) 611/28 ตรอกวัดจันทร์ใน บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2291-2390-8 โทรสาร 0-2291-2378	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	3,000,000	1,200,000	40.00

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัท	
				จำนวนหุ้น	%
3. Pattaya Myanmar Co., Ltd. 16 Panchatun U Shwe Owe Road, Hlaing Tharyar Industrial Zone 2, Hlaing Tharyar Township, Yangon, Myanmar	ผลิตและจำหน่าย เสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	8,000	1,600	20.00
บริษัทอื่นๆ					
1. บริษัท ไทยแน็กซิส จำกัด 222 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3729-0062-3	ทอและพิมพ์ แถบตราสิ่งทอ	หุ้นสามัญ	200,000	38,000	19.00
2. บริษัท เอ เทค เทคโนโลยี จำกัด 241, 243, 245, 247 ซ.เจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2291-2806-7 โทรสาร 0-2291-2804	ผลิตวัตถุดิบ สำหรับ ชุดชั้นในสตรี	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00
3. บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด 241, 243, 245, 247 ซ.เจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2291-5725-6 โทรสาร 0-2291-5727	ผลิตวัตถุดิบ สำหรับ ชุดชั้นในสตรี	หุ้นสามัญ	3,000,000	570,000	19.00
4. บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด 111 หมู่ที่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5232 โทรสาร 0-3720-5231	ธุรกิจฟอกย้อม	หุ้นสามัญ	3,240,000	606,557	18.72
5. บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด 729/4-7 ถ.รัชดาภิเษก บางโพพวง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2075-9911 โทรสาร 0-2075-9912	การเช่าและ การดำเนินการเกี่ยว กับอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	20,053,600	3,709,972	18.50
6. บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน) 489 ถ.พระราม 3 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2294-0071 โทรสาร 0-2294-2386	ผลิตและ จำหน่ายสิ่งทอ	หุ้นสามัญ	108,000,000	18,398,850	17.04

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
7. International Commercial Coordination (Hong Kong) Limited Room 408, 4 th Floor, Hope Sea Industrial Center, No. 26 Lam Hing Street, Kowloon Bay, Kowloon, Hong Kong โทร. 001 852 2756 5622 โทรสาร 001 852 2753 8631	ผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค	หุ้นสามัญ	50,000	9,000	18.00
8. บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด* 181 ซอยเจริญราษฎร์ 7 บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2689-8520 โทรสาร 0-2289-3032	ธุรกิจขายตรง	หุ้นสามัญ	300,000	53,700	17.90
9. บริษัท เอร่าวันสิ่งทอ จำกัด 49 หมู่ที่ 3 ถ.ปู่เจ้าสมิงพราย ต.สำโรงใต้ อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ โทร. 0-2183-3898 โทรสาร 0-2183-3916	ปั่นด้าย ทอผ้า และผลิตชิ้นส่วนที่เป็นส่วนประกอบของเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	6,214,634	1,008,703	16.23
10. บริษัท บางกอกโอดีเกียว ซีออส จำกัด 673 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0355-7 โทรสาร 0-3848-0358	ผลิตถุงเท้า	หุ้นสามัญ	1,617,800	245,000	15.14
11. บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด 129/1 ถ.ช่องนนทรี ช่องนนทรี ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2295-0911 ต่อ 264	ผลิตเครื่องหนัง	หุ้นสามัญ	500,000	60,000	12.00
12. บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด 129/1 ถ.ช่องนนทรี ช่องนนทรี ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2295-1730 โทรสาร 0-2295-1757	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าและเครื่องแต่งกาย	หุ้นสามัญ	400,000	48,000	12.00
13. บริษัท แชมป์เอช จำกัด 58 ซ.เจริญราษฎร์ 7 แยก 29-1 (ฝั่งขวา) บางโคล่ บางคอแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2689-8240 โทรสาร 0-2289-2587	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	400,000	40,000	10.00

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัท	
				จำนวนหุ้น	%
14. บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด 530 ซ.สาธุประดิษฐ์ 58 บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ โทร. 0-2293-0030 โทรสาร 0-2293-0040	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	20,000,000	2,000,000	10.00

หมายเหตุ : * บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

1.3 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
Call Center : 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 27
11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2034-0000 โทรสาร : 0-2034-0100
โดย นายมนูญ มนุสข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292 และ/หรือ
นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325 และ/หรือ
นางสาวกรทอง เหลืองวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7210

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับการซื้อขาย คือ **“WACOAL”** โดยมีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ **ไม่มี**การออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และ**ไม่มี**การออกหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563*

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. Wacoal Corporation	40,331,250	33.61
2. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,668,700	23.06
3. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	9,641,050	8.03
4. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	6,113,020	5.09
5. นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	4,879,600	4.07
6. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,679,400	3.90
7. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	4,492,000	3.74
8. บริษัท ศรีราภรณ์ จำกัด	2,938,940	2.45
9. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,696,500	1.41
10. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	1,670,200	1.39
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	104,110,660	86.76
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	120,000,000	100.00

หมายเหตุ : * ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.wacoal.co.th หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ : “ข้อมูลองค์กร” และเลือกหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้น”) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 52

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	35	62,749,953	52.29
สัญชาติต่างดาว	3	40,490,450	33.74
รวมนิติบุคคล	38	103,240,403	86.03
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	1,050	16,736,997	13.95
สัญชาติต่างดาว	2	22,600	0.02
รวมบุคคลธรรมดา	1,052	16,759,597	13.97
รวมทั้งสิ้น	1,090	120,000,000	100.00

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
- ไม่มี -

การออกหลักทรัพย์อื่น
- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (ร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้) แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

ทั้งนี้บริษัทฯ พิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม ตามสัดส่วนของกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

บมจ. ไทยวาโก้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	2563*	2562	2561	2560	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(1.49)	3.07	2.71	3.09	2.89
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.50	1.90	1.80	1.50	1.30
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	N/A	61.91	66.49	48.57	44.92

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.50 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 52 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2564

บริษัทย่อย บริษัท มีนโยบายให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากเงินส่วนที่เกินความจำเป็นในการดำเนินงานตามปกติ หรือส่วนที่มีเหลือเกินความต้องการใช้ในการขยายงานให้แก่บริษัทฯ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

นายมนู ลีลาบุญวัฒน์

ประธานกรรมการสรรหา



คณะกรรมการสรรหา บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

- | | | |
|------------------|--------------|--------------------|
| 1. นายมนู | ลีลาบุญวัฒน์ | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2. นางสาวศิริกุล | ธนสารศิลป์ | กรรมการสรรหา |
| 3. นายบุญดี | อำนวยสกุล | กรรมการสรรหา |

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้และเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาที่สอดคล้องกับกฎบัตร และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้การวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมทั้งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 1 ครั้ง ดังนี้

- พิจารณานโยบายการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้การสรรหากรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 51 รวม 5 คน คือ นายโยชิคาตะ ซูกาโมโตะ นายอิโรโนะ ยาชิฮาระ นายบุญดี อำนวยสกุล นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ และนายภฤช ฟอร์ดเล็ด กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง
- พิจารณาสรรหากรรมการบริษัทคนใหม่ คือ นายทาคูยะ มิอูระ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน นายโนโซมุ โอซึกะ กรรมการบริษัทที่ลาออก
- ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาประจำปี 2563 เพื่อนำผลประเมินที่ได้ไปปรับปรุงและพัฒนาให้การทำงานของคณะกรรมการสรรหามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะกรรมการสรรหาได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผล เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นประโยชน์สูงสุดอันจะส่งผลต่อการสร้างองค์กรให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายมนู ลีลาบุญวัฒน์)

ประธานกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

นายมนู ลีลาณวัฒน์

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน



คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

- | | | |
|------------------|------------|------------------------------|
| 1. นายมนู | ลีลาณวัฒน์ | ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นางสาวศิริกุล | ธนสารศิลป์ | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. นายธรรมรัตน์ | โชควัฒนา | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 4. นายบุญดี | อำนวยสกุล | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน |

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่กำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน และรักษานักบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ซึ่งพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละคน การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องทางธุรกิจ ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงวงเงินคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวนเงินคำตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยมีวิธีดำเนินการสอดคล้องกับกฎบัตร และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายรวม 2 ครั้ง และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน ตลอดจนได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท

(นายมนู ลีลาณวัฒน์)

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร

นายบุญดี อำนวยสกุล

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ



คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. นำเสนอเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปีและแผนงานระยะกลางต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. อนุมัติงบประมาณการลงทุนประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขยายการลงทุนในด้านเทคโนโลยีการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งลงทุนในการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานทุกระดับให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้ในระยะยาว
3. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบหรือสอบทาน และให้ความเห็นชอบต่อการเงินดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ และแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. พิจารณาการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณามติในขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยจดทะเบียนหรือต่ออายุอนุสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้าที่สำคัญ รวมทั้งผลักดันให้องค์กรและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานจากสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลนวัตกรรม 12 รางวัลในการประกวดนวัตกรรมเครื่องสพพัฒนา ประจำปี 2563
6. กำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะสามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมทั้งได้กำหนดและทบทวนนโยบายและระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

1.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน	15	คน ประกอบด้วย
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน	10	คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
• กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน	5	คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร
1. นายโยชิตาตะ	ซูกาโมโต	กรรมการ ที่ปรึกษา	-	-	-	-	-	-
2. นายมนู	ลีลาณวัฒน์	ประธาน	-	ประธาน	ประธาน	-	-	-
3. นายอิโรโนบุ	ยาสึฮาระ	รองประธาน	-	-	-	-	-	-
4. นายบุญดี	อำนวยสกุล	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-	กรรมการ	ประธานและ กรรมการ ผู้จัดการ
5. นายทาคุยะ	มิอุระ	กรรมการ	-	-	-	-	-	กรรมการ รองผู้จัดการ
6. นายธรรมรัตน์	โซควัฒนา	กรรมการ	-	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ
7. นางสาวการุณี	สุหรัย	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ
8. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ
9. นายคาซึฮิโระ	ชิบาสาระ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
10. นายมิซึรุ	เซคิกุจิ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
11. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	กรรมการ อิสระ	ประธาน	-	-	-	ประธาน	-
12. นางพรณี	วรวิจิตรสถิต	กรรมการ อิสระ	กรรมการ	-	-	-	-	-
13. นายกฤษ	พอลเล็ด	กรรมการ อิสระ	-	-	-	ประธาน	-	-
14. นางสาววราภรณ์	กุลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการ อิสระ	-	-	-	กรรมการ	-	-
15. นายพูลศักดิ์	บุญชู	กรรมการ อิสระ	กรรมการ	-	-	กรรมการ	-	-

หมายเหตุ : คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ได้แก่

- | | |
|-----------------|-------------|
| 1. นายมนู | ลีลานวัฒน์ |
| 2. นายบุญดี | อำนวยสกุล |
| 3. นายทาคูยะ | มิอูระ |
| 4. นายธรรมรัตน์ | โชควัฒนา |
| 5. นางสาวการุณี | สุหรัย |
| 6. นางอรอนงค์ | แสงพุ่มพงษ์ |

1.2 ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ

รายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		การเข้าร่วมประชุม							สามัญ ผู้ถือหุ้น
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร	
		รวม 10 ครั้ง/ปี	รวม 13 ครั้ง/ปี	รวม 1 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 10 ครั้ง/ปี	รวม 4 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	
1. นายโยชิคาตะ	ซูกาโมโต*	0/10	-	-	-	-	-	-	0/1
2. นายมนู	ลีลานวัฒน์	10/10	-	1/1	2/2	-	-	-	1/1
3. นายฮิโรโนบุ	ยาสึฮาระ*	0/10	-	-	-	-	-	-	0/1
4. นายบุญดี	อำนวยสกุล	10/10	-	1/1	0/0 (ตั้งแต่ พ.ค.)	-	4/4	12/12	1/1
5. นายโนโซมุ	โอซึกะ*	3/3 (ม.ค.-มี.ค.)	-	-	-	-	-	2/3 (ม.ค.-มี.ค.)	-
6. นายทาคูยะ	มิอูระ*	5/5 (ตั้งแต่ พ.ค.)	-	-	-	-	-	7/7 (ตั้งแต่ พ.ค.)	0/1
7. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา****	9/10	-	-	2/2	-	-	10/12	1/1
8. นางสาวการุณี	สุหรัย	10/10	-	-	-	-	4/4	12/12	1/1
9. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	10/10	-	-	-	-	4/4	12/12	1/1
10. นายคาซึฮิโระ	ชิบาสาระ*	0/10	-	-	-	-	-	-	0/1
11. นายมิซึรุ	เซดากุจิ*	2/10	-	-	-	-	-	-	0/1
12. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	10/10	13/13	-	-	-	4/4	-	1/1
13. นางพรณี	วรุณจิณสสิต	10/10	13/13	-	-	-	-	-	1/1
14. นายกฤษ	พอลเล็ด***	9/10	-	-	-	9/10	-	-	1/1
15. นางสาววารุณ	กุลสวัสดิ์ภักดี	10/10	-	-	-	10/10	-	-	1/1
16. นายพูนศักดิ์	บุญชู	10/10	13/13	-	-	10/10	-	-	1/1
17. นางสาวศิริกุล	ธนาสารศิลป์	-	-	1/1	2/2	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		การเข้าร่วมประชุม							
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร	สามัญ ผู้ถือหุ้น
		รวม 10 ครั้ง/ปี	รวม 13 ครั้ง/ปี	รวม 1 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 10 ครั้ง/ปี	รวม 4 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 1 ครั้ง/ปี
18. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญวุฒมาร****	-	-	-	-	-	-	10/12	1/1
19. นางนงลักษณ์	เดชะบุญเอนก**	-	-	-	-	-	-	11/12	1/1
20. นางสาวณัฐชรินทร์	พงศ์สุภาจินตภา	-	-	-	-	-	-	12/12	1/1
21. นางศิริวรรณ	วิลาสต์กานนท์	-	-	-	-	-	-	12/12	1/1
22. นายสมพงษ์	รัตมีธรรม	-	-	-	-	-	-	2/2	-
(ม.ค. - ก.พ.)									
23. นายเมธา	สุภากร	-	-	-	-	-	-	12/12	1/1
24. นายพจเดช	เกตุกระทีก	-	-	-	-	-	-	12/12	1/1
25. ดร.สุคนธ์รัษฎ์	นิติสิริสกุล**	-	-	-	-	-	-	11/12	1/1

หมายเหตุ : * ลาปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศ **** ลากิจและลาปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศ
 ** ลากิจ ***** ลากิจและลาป่วย
 *** ลาป่วย

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563

1.4 ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัทฯ

2. ผู้บริหาร

2.1 ผู้บริหาร (The Management)

ปัจจุบันผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 12 คน ซึ่งได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

รายชื่อของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญดี	อำนวยการ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายทาคูยะ	มิอูระ	กรรมการรองผู้จัดการ
3. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่าย Marketing
4. นางสาวกรรณิ	สุหรัย	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
5. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน
6. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญวุฒมาร	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่าย Uniform & Workwear
7. นางนงลักษณ์	เดชะบุญเอนก	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
8.	นางสาวณัฐชนันธร พงศ์สุภาจินตภา	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการ Human Science Research Center
9.	นางศิริวรรณ วิลาสต์กตานนท์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Vienna
10.	นายเมธา สุภากร	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีการผลิต
11.	นายพจเดช เกตุกระทีก	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Children Wear
12.	ดร.สุคนธ์รัชฎ์ นิตสิริสกุล	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่าย Merchandising 1

2.2 ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหาร

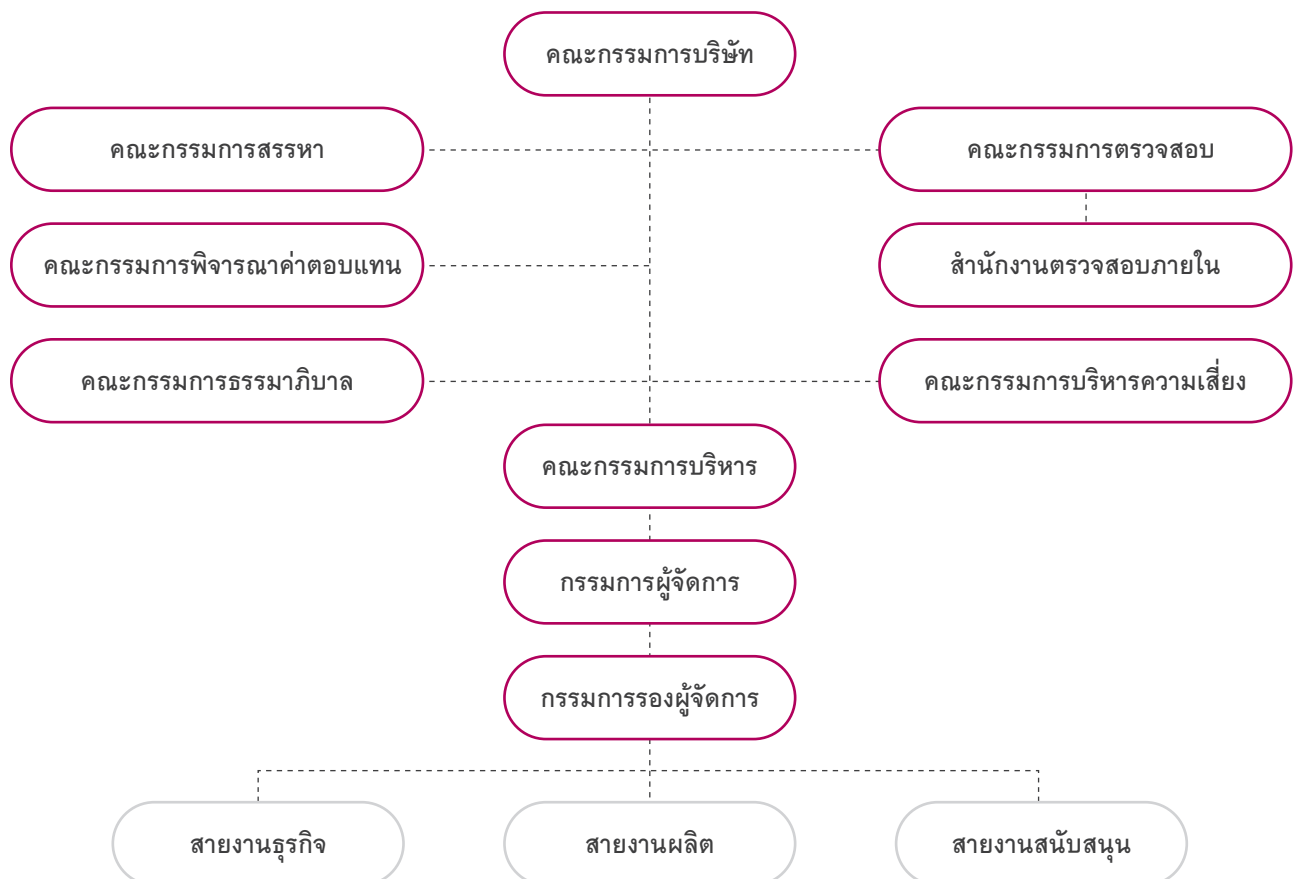
รายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหารอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

2.3 ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี (รายละเอียดคุณสมบัติทางการศึกษา ประวัติการอบรม และประสบการณ์การทำงานของผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน อยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” (หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อ 5.7 “การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร”))

โดยในปี 2563 ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัท ได้รับการอบรมพัฒนาความรู้เรื่องด้านบัญชี ครอบคลุมตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้

2.4 โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



3. เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

3.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวชมา สังข์รังสรรค์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เลขานุการบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารแต่อย่างใด

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางสาวชมา สังข์รังสรรค์ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการคณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร	- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ วิชาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1. Company Secretary Program (CSP) 80/2017 2. พื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์สำหรับบริษัท จดทะเบียน (สมาคมบริษัทจดทะเบียน) 3. บทบาทของเลขานุการบริษัท 4. Effective Minute Taking (EMT) 41/2018 5. การเปิดเผยข้อมูลตาม CG Code ใหม่ 6. Iod Open House 1/2020 บทบาทเลขานุการ บริษัทในการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้กับองค์กร 7. Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 21/2015 8. Corruption Risk and Control Workshop (CRC) 3/2019 9. CAC Road to Certify 10. แนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน 11. Smart Disclosure Program (SDP)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
		12. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ 13. การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน 14. สร้างความพร้อมทำความเข้าใจ : การประเมินความยั่งยืน ปี 2563 15. นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจก : โอกาส ความท้าทายและวิธีการประเมิน

3.2 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัท ได้มอบหมายให้ นางสาวกุลภัสสร วิชาญชุติวาณิช ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และเป็นไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยมีหน้าที่ในการจัดทำงบการเงินและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง ทั้งนี้ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารแต่อย่างใด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางสาวกุลภัสสร วิชาญชุติวาณิช ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์	1. เครื่องมือทางการเงิน - ประเด็นสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 และ 9 2. เจาะประเด็นสัญญาเช่าฉบับใหม่ (IFRS 16) 3. เตรียมตัวให้พร้อมรับกฎหมายป้องกันการกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กัน (Transfer Pricing) และการจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้อง 4. Update ภาษีปี 2563 5. เจาะลึกปัญหามาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้ปี 2563 6. IFRS for NPAs: ประเด็นที่สำคัญและทิศทางในอนาคต 7. เจาะลึกวิธีการบัญชีและกรณีศึกษาการประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน IFRS 9 8. แนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

ในปี 2563 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดอบรมจากหน่วยงานภายนอก โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรม 20.30 ชั่วโมง และอบรมในด้านอื่นๆ จำนวน 6.30 ชั่วโมง

4. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

4.1 หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการ ซึ่งพิจารณาจากบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน การขยายตัวของธุรกิจ การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาพคล่องทางธุรกิจ ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ อีกทั้งกรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปี แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภาระหน้าที่ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารเป็นรายบุคคล ซึ่งผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเดียวกับที่ผู้บริหารได้รับ ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจ่ายค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการบริหารที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าโครงสร้างค่าตอบแทนดังกล่าวมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

4.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัททางเงินรวมไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี ซึ่งการพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ มีองค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการที่เหมือนกัน โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัททุกรูปแบบเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

- 1.1 ค่าตอบแทนประจำปี : จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนนำไปพิจารณาจัดสรร
- 1.2 ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม ดังนี้

	ปี 2563	ปี 2562
- ประธานกรรมการบริษัท	12,000 บาท/ ครั้ง	12,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการบริษัท	10,000 บาท/ ครั้ง	10,000 บาท/ ครั้ง

- 1.3 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นๆ : - ไม่มี -

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคตด้วย ซึ่งจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม โดยจ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม และไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

	ปี 2563	ปี 2562
1. ค่าเบี้ยประชุม		
- ประธาน	10,000 บาท/ ครั้ง	10,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการ	8,000 บาท/ ครั้ง	8,000 บาท/ ครั้ง
2. ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส (เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ)		
- ประธาน	60,000 บาท/ ครั้ง	60,000 บาท/ ครั้ง
- กรรมการ	30,000 บาท/ ครั้ง	30,000 บาท/ ครั้ง

ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าเบี้ยประชุม 2,254,000 บาท และค่าตอบแทนประจำปี 10,850,000 บาท รวมทั้งสิ้น 13,104,000 บาท

รายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียด	หน่วย : บาท			
	ปี 2563		ปี 2562	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท	1,100,000	10,850,000	1,038,000	10,850,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	714,000	-	714,000	-
คณะกรรมการสรรหา	18,000	-	36,000	-
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	36,000	-	16,000	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	250,000	-	264,000	-
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	136,000	-	136,000	-
รวม	2,254,000	10,850,000	2,204,000	10,850,000

ทั้งนี้กรรมการอิสระไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ จึงไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นแก่กรรมการอิสระ

3. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย : ไม่มี

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร หมายถึง ค่าตอบแทนของผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 12 คน โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เงินอุดหนุน เบี้ยเลี้ยง เบี้ยประชุม ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงาน

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน เงินอุดหนุน และเบี้ยเลี้ยง	12	30,074,490	13	38,323,816
ค่าเบี้ยประชุม	12	727,000	13	769,000
รวม		30,801,490		39,092,816

นอกจากนี้ในปี 2563 ผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อยมีจำนวน 6 ราย โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน เงินอุดหนุน และเบี้ยเลี้ยง จำนวน 2,779,256 บาท

4.3 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

(ก) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

รายละเอียดค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่น	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัทฯ	12	222,192	13	265,358
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัทย่อย	6	-	7	-
รวม		222,192		265,358

5. บุคลากร

5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด จำแนกตามสายงาน และค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

ข้อมูล	2563	2562	2561
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธ.ค.	(คน) 4,012	6,017	4,990
- ฝ่ายผลิต	(คน) 1,364	2,734	2,161
- ฝ่ายสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	(คน) 1,634	2,149	2,829
- ฝ่ายขาย	(คน) 1,014	1,134	-
ผลตอบแทนรวมของพนักงาน	(ล้านบาท) 1,562	1,842	1,513
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินอุดหนุน เงินช่วยเหลือสวัสดิการต่างๆ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานลดลง เนื่องจากมีโครงการ Early Retirement เพื่อปรับสมดุลอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางธุรกิจในช่วงภาวะวิกฤติ

5.2 การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

พนักงานเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อศักยภาพในการแข่งขันขององค์กรและการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งความสุข โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด เคารพสิทธิมนุษยชน และให้ความเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือ ความเชื่อ ทั้งในเรื่องการจ้างงาน การแต่งตั้ง การโอนย้าย ความก้าวหน้าในอาชีพ การจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการ รวมทั้งการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านต่างๆ

การบริหารค่าตอบแทน

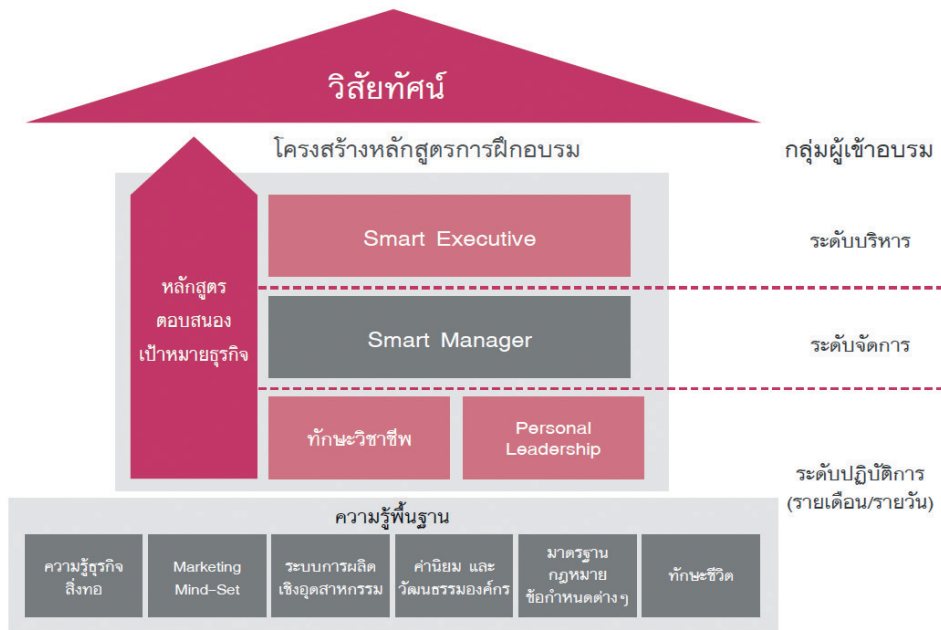
บริษัทฯ ได้จัดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากลักษณะงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งได้จัดสวัสดิการพนักงาน ดังนี้

- | | |
|--|--|
| - กองทุนประกันสังคม | - การลาพักผ่อนประจำปี |
| - กองทุนเงินทดแทน | - การลาคลอดบุตร |
| - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | - การลารับราชการทหาร |
| - สหกรณ์ออมทรัพย์ | - เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต |
| - ค่ารักษาพยาบาลกรณีเจ็บป่วย | - เงินช่วยเหลือกรณีบิดา มารดา สามี ภรรยา เสียชีวิต |
| - การมอบเกียรติบัตรและของที่ระลึก ทำงานครบ 10 ปี 20 ปี 30 ปี และ 40 ปี | - เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติต่างๆ |
| - ทุนการศึกษาบุตร | - สวัสดิการสินเชื่อเคหะดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคาร |
| - สิทธิการซื้อสินค้าของบริษัทฯ ในราคาพิเศษ | - ของเยี่ยมไข้กรณีเจ็บป่วย |

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี โดยจัดกิจกรรมหลากหลายเพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพในการทำงาน ความรักความผูกพันต่อองค์กร ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เปิดโอกาสให้พนักงานคิดสร้างสรรค์ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้ทันสมัย รองรับการทำงานยุคใหม่ พร้อมกับดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

“การพัฒนาบุคลากร เป็นการสร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจระยะยาว โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านความรู้ ทักษะ ทัศนคติต่องานและการดำเนินชีวิตอย่างเหมาะสม เพียงพอ ภายใต้รูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย และบรรยากาศการเรียนรู้ที่ดี”



วัตถุประสงค์ในการฝึกอบรมพนักงานแต่ละระดับ

ระดับบริหาร	ระดับจัดการ	ระดับปฏิบัติการ
มุ่งเสริมสร้างวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะในการบริหาร งานและทรัพยากรให้บรรลุเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายองค์กร รวมทั้ง เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงาน เป็นทีมที่ดี	เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญ ตามสายอาชีพ การตระหนักถึงความ ต้องการของลูกค้า โดยเน้นการฝึก อบรมภายในและ On the Job Training ตามตำแหน่งงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการฝึกอบรมประจำปี และ หลักสูตรการฝึกอบรมตามกลุ่มวิชาชีพ และได้ส่งเสริมบรรยากาศ การเรียนรู้ในหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมในห้องเรียน Project Base Knowledge Sharing และ On the job Training และการฝึกอบรม Online สำหรับเรียนรู้ด้วยตนเอง

การสร้างโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ

ความก้าวหน้าในอาชีพเป็นปัจจัยที่สำคัญในการรักษาคนให้อยู่กับองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างความก้าวหน้า ในอาชีพ รวมทั้งนโยบาย และระเบียบการเลื่อนตำแหน่งที่ชัดเจน ซึ่งกำหนดให้มีการพิจารณาปีละ 1 ครั้ง โดยสื่อสารให้พนักงาน ทราบหลักเกณฑ์ต่างๆ ตั้งแต่การปฐมนิเทศเข้าทำงาน รวมทั้งสรรหาพนักงานภายในเพื่อทดแทนตำแหน่งต่างๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานได้ทำงานตรงตามความสามารถ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานที่มีศักยภาพเติบโตในตำแหน่งงาน เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อยกระดับความสามารถ รวมทั้งสามารถโอนย้าย หมุนเวียนงานได้ตามความถนัด และความสนใจ

การพัฒนาผู้สืบทอดในตำแหน่งสำคัญ

เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการบริหารองค์กร บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้สืบทอดในตำแหน่งสำคัญ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร ผู้บังคับบัญชาระดับฝ่าย ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ และรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ในอนาคต โดยมีแนวทางการบริหารจัดการ คือ การแต่งตั้งคณะกรรมการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล จัดให้มีการวิเคราะห์ห้บทบาทหน้าที่ กำหนดความรู้ ทักษะที่จำเป็น ดำเนินการสรรหาคัดเลือก จัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล และประเมินความพร้อมในการดำรงตำแหน่ง

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ดร.กุลภัทรา สิริธม

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล



คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

1. ดร.กุลภัทรา	สิริธม	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
2. นายบุญดี	อำนวยสกุล	กรรมการธรรมาภิบาล
3. นางสาวการุณี	สุหรัย	กรรมการธรรมาภิบาล
4. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

2. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

3. ดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ **“ดีเลิศ”** ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 และได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ Top Quartile ของบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000 - 9,999 ล้านบาท ติดต่อกันเป็นปีที่ 9

4. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีมาตรการด้านต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ตลอดจนได้ติดตามการปฏิบัติงานของคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวัฒนธรรมองค์กรที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

5. ดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) เพื่อสร้างความสมดุลใน 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) ประจำปี 2563 รวมทั้งได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 100 บริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ประจำปี 2563

6. กำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการธรรมาภิบาลเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะเป็นรากฐานให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

(ดร.กุลภัทรา สิริธม)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุล และยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา トラบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในทุกด้าน
9. ปกป้องคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนา และยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : เกี่ยวกับเรา (การกำกับดูแลกิจการ)”

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม ดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองงานอย่างรอบคอบ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะ กรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยมีประธานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และมีการรายงานผลการปฏิบัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน	15	คน ประกอบด้วย
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน	10	คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
• กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน	5	คน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายโยชิตาตะ	ซูกาโมโต	กรรมการที่ปรึกษา
2. นายมนู	ลีลาณวัฒน์	ประธานกรรมการ
3. นายอิโรโนบุ	ยาสึฮาระ	รองประธานกรรมการ
4. นายบุญดี	อำนวยสกุล	กรรมการบริษัท
5. นายทาคุยะ	มิอูระ	กรรมการบริษัท
6. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท
7. นางสาวการุณี	สุหรัย	กรรมการบริษัท
8. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการบริษัท
9. นายคาซึอิโระ	ชิบาฮาระ	กรรมการบริษัท
10. นายมิซึรุ	เซคิกุจิ	กรรมการบริษัท
11. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	กรรมการอิสระ
12. นางพรณี	วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ
13. นายกฤษ	พอลเล็ด	กรรมการอิสระ
14. นางสาววราภรณ์	กุลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการอิสระ
15. นายพูลศักดิ์	บุญชู	กรรมการอิสระ
นางสาวชมา	สังข์รังสรรค์ :	เลขานุการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการบริษัททั้งสิ้น 15 คน ดังนั้นกรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระคราวละ 3 ปี
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออก หรือถึงแก่กรรม หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
4. กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือที่เป็นข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อพิพาทของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
15. อนุมัติให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดผู้มีอำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
19. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์นี้ให้ถูกต้อง

6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
บริษัท จะรับลงทะเบียนการโอนหุ้นในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันรับลงทะเบียนการโอนหุ้นหรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือนเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่ยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
14. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง โดยมีการกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งตารางประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี จะส่งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบล่วงหน้าเป็นประจำปีภายในเดือนธันวาคม

2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรณี	วรวิจิตรสถิต	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพลศักดิ์	บุญชู	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี ดร.กุลภัทรา สิโรตม และ นางพรณี วรวิจิตรสถิต เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท (รายละเอียดประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานของกรรมการตรวจสอบอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”)

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. ปกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

3. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
4. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบควบคุมภายใน (internal control) การบริหารความเสี่ยง การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา ประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอ กับการปฏิบัติหน้าที่
4. พิจารณานุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน และทบทวนกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทน หรือเลิกจ้าง โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำได้ต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
12. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
13. ดูแลให้บริษัท มีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคล ภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยได้กำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี มีการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

3. คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 2 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และมีที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ซึ่งกรรมการสรรหาทุกคนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

รายชื่อของคณะกรรมการสรรหา

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายมนู	ลีลาหุวัฒน์	ประธานกรรมการสรรหา
2. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหา
3. นายบุญดี	อำนวยการสกุล	กรรมการสรรหา

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหา

1. ปกป้องผู้เสียหาย หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่เสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการสรรหา ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่ในกรณีที่กรรมการบริษัทครบกําหนดตามวาระให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งดูแลให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
7. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหา ได้มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการสรรหาได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และมีที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทุกคนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

รายชื่อของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายมนู	ลีลานัฐวัฒน์	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายบุญดี	อานวยสกุล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และสามารถให้ความเห็นหรือเสนอแก้ไขเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทได้ เพื่อให้การจัดสรรค่าตอบแทนมีความเหมาะสม

- พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับการบริหาร โดยพิจารณาจากบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการธรรมาภิบาล โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- พิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการธรรมาภิบาล (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร) โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน
- ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

รายชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายกฤษ	พอลเล็ด	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาววราภรณ์	กุลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพูลศักดิ์	บุญชู	กรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ในกรณีจำเป็นให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ชี้แจงข้อมูล หรือเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และวางแผนการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์และแผนธุรกิจขององค์กร รวมถึงสถานะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามกรอบการบริหารความเสี่ยง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
- ดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- ดูแลให้บริษัท และหน่วยงานของบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

8. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

6. คณะกรรมการธรรมาภิบาล (Corporate Governance Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาล จำนวน 4 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการบริษัท 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

รายชื่อของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
2. นายบุญดี	อำนวยสกุล	กรรมการธรรมาภิบาล
3. นางสาวกรรณิ	สุหรัย	กรรมการธรรมาภิบาล
4. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการธรรมาภิบาล

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. ปกป้องผู้เกี่ยวข้อง หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบไปด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล ให้คำปรึกษา และเสนอแนะ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
3. ส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ส่งเสริม สนับสนุน และติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD)
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)
6. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาล ได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

7. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 12 คน ที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปีหลังจากมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการบริหารทุกคนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง และได้รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้กำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริหารไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

รายชื่อของคณะกรรมการบริหาร

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญดี	อำนวยการ	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นายทาคะ	มิอุระ	กรรมการรองผู้จัดการ
3. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	กรรมการบริหาร
4. นางสาวกรรณิ	สุหทัย	กรรมการบริหาร
5. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการบริหาร
6. นายสุวิทย์	วงศ์เจริญวัฒนา	กรรมการบริหาร
7. นางนงลักษณ์	เดชะบุญเอนก	กรรมการบริหาร
8. นางสาวณัฐชรินทร์	พงศ์สุภาจินตภา	กรรมการบริหาร
9. นางศิริวรรณ	วิลาสศักดิ์านนท์	กรรมการบริหาร
10. นายเมธา	สุภากร	กรรมการบริหาร
11. นายพจเดช	เกตุกระทีก	กรรมการบริหาร
12. ดร.สุคนธ์ธวัช	นิติสิริสกุล	กรรมการบริหาร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
- แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัทฯ
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงานและสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารเป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ได้
- อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 200 ล้านบาท
- อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ไม่เกินครั้งละ 5 ล้านบาท

13. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงได้ตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง
14. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาทเกี่ยวกับการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 5 ล้านบาท และ/หรือที่เป็นข้อพิพาทเกี่ยวกับการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
15. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อพิพาทของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 20 ล้านบาท
16. มอบอำนาจให้แก่ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดกระทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
19. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
6. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีการนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปปฏิบัติ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของงานที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณามติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8. ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. สั่งการหรือดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
5. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
6. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
7. การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของกรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัท
8. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามกำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเป็นผู้แนะและแบบอย่างแก่พนักงานในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหากรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย และสอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีคุณสมบัติตามที่กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
4. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา
5. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและ

ยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. คณะกรรมการสรรหาจะวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการรายใหม่ คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและมีความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

3. คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพิ่มเติมจากกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งในปัจจุบันบริษัท มีกรรมการอิสระ 1 คนที่ได้สรรหามาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD รวมทั้งพิจารณาจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัท ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

2. จำนวนกรรมการของบริษัทฯ ที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม

ฝ่ายไทย	5	คน
ฝ่ายญี่ปุ่น	5	คน
กรรมการอิสระ	5	คน

3. สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น (การประชุมผู้ถือหุ้น)”

วิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัท สรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการ ความเป็นผู้นำ มีคุณธรรมและจริยธรรมเข้าร่วมงาน และได้พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินศักยภาพของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัท ได้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่มิได้ตำแหน่งงานว่างลง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

สำหรับการสรรหาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำและประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท โดยมอบหมายให้ทีมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทร่วมลงทุนเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของตัวแทนที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท หรือตามสัญญาร่วมทุน โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ตนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัท ปฏิบัติ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด ตลอดจนมีการติดตามฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอโดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นผู้ติดตามดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้บริษัท ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีบุคคลอื่นถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัท ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัทร่วม

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัท ได้แจกคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่บนระบบอินทราเน็ตและบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ได้มีการกำหนดมาตรการเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย โดยสรุปนโยบายที่สำคัญได้ดังนี้

1. บริษัท มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัท โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนจากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ หากไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน บริษัท ได้มีจดหมายเวียนแจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ที่รับทราบข้อมูลภายในห้ามทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

ในปี 2563 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2. บริษัทฯ แจ้งให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารรับทราบว่าหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตนรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ในกรณีที่เป็นการกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่และยังไม่มีรายชื่อในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ภายใน 7 วันทำการนับตั้งแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป โดยบริษัทฯ จัดให้มีวาระการรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

3. บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนการซื้อขาย

ในปี 2563 กรรมการบริษัทที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยแจ้งให้ประธานกรรมการบริษัททราบล่วงหน้า 9 วันก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์

4. บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ในปี 2563 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5. บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ ซึ่งมีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าสู่ระบบได้

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรมาทิส โซลยัค สอบบัญชี จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ คือ

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ปี 2563	ปี 2562
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	2,146,000	2,075,000
บริษัทย่อย 5 บริษัท	3,017,000	2,950,000
รวม	5,163,000	5,025,000

2. ค่าบริการอื่น (Non audit fee)


ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีนโยบายในการบริหารงานภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างสมดุลบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยได้มีการปรับปรุงและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) ให้สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code)” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.wacoal.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : เกี่ยวกับเรา (การกำกับดูแลกิจการ)”

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้ปกครอง จึงได้พิจารณาและทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว

จากการพัฒนาหลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลัก CG Code ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG)  ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และสิทธิอื่นๆ นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ดังนี้

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน

ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและกำหนดคำตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน ผู้สอบบัญชี สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

1.2 สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุมไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้เข้าร่วมประชุม และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ หรือกฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง และไม่มีเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

• ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ในต้นปี 2563 ประเทศไทยได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อเป็นการลดโอกาสการแพร่ระบาดของโรค บริษัทฯ จึงได้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จากเดิมวันที่ 22 เมษายน 2563 เป็นวันที่ 3 สิงหาคม 2563

(2) แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมถึง 52 วัน คือ ในวันที่ 12 มิถุนายน 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

(3) เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบ เช่น รายงานประจำปี ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษก่อนวันประชุม 31 วัน โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้ามากยิ่งขึ้น

(4) จัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ก่อนวันประชุม 31 วัน ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้

(5) ประกาศคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน และเป็นเวลาก่อนวันประชุม 13 วัน คือ ในวันที่ 21 - 23 กรกฎาคม 2563

(6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 2 - 27 กรกฎาคม 2563 ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ และนำเสนอขั้นตอนการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพร้อมกับเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามาที่บริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(7) เอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจคะแนนในวาระต่างๆ รายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลของผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมและระเบียบปฏิบัติในการประชุม ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ใช้และขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน ขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่สถานที่จัดการประชุม แบบแจ้งการประชุมใช้สำหรับการลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ แบบ ค. แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานประจำปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี (31 ธันวาคม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (วันที่ 20 มีนาคม 2563) และเผยแพร่รายงานประจำปีผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วันที่ 24 มีนาคม 2563) รวมทั้งผู้ถือหุ้นสามารถ Scan QR Code รายงานประจำปีได้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ (วันที่ 3 กรกฎาคม 2563)*

หมายเหตุ : * จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในต้นปี 2563 บริษัทฯ จึงได้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จากเดิมวันที่ 22 เมษายน 2563 เป็นวันที่ 3 สิงหาคม 2563



• **วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

(1) กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมที่สะดวกและเหมาะสมไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2563 เวลา 10.00 นาฬิกา ณ โรงแรมอวานี พลัส ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ

(2) เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมด้วยระบบ Barcode ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้ต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุม พร้อมทั้งจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระมาประชุมแทน อีกทั้งมีการแจกจ่ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง

ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่นมาประชุมผู้ถือหุ้นแทน บริษัทฯ ได้ให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนกับเป็นผู้ถือหุ้น

(3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง หากไม่ติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 10 คน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน กรรมการบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ และบริษัทฯ ได้จัดให้มี Inspector โดยเชิญตัวแทนจากสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ดีลรอยท์ หูซ โรมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของคะแนนเสียงและเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

(4) ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทได้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม รวมถึงอธิบายวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดเข้ามาภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้ว บริษัทฯ ยังให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เหลืออยู่ที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาและลงมติ โดยนับเป็นองค์ประชุม

(5) ในการประชุมประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 มีผู้ถือหุ้นสอบถามและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในที่ประชุม จำนวน 1 ราย

(6) นำระบบ Barcode มาใช้ในการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน



• หลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันทำการถัดไป

(2) จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และมีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่งแบ่งเป็นเห็นด้วยไม่เห็นด้วย แลงงออกเสียง พร้อมทั้งบันทึกประเด็นอภิปรายที่สำคัญและคำชี้แจงไว้โดยสรุป และได้นำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป

(3) จัดให้มีการบันทึกสถิติทัศนคติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ

จากการให้ความสำคัญต่อการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ **“ดีเยี่ยม”** ติดต่อกันเป็นปีที่ 14 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2562 โดยบริษัท ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

(2) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ โดยไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

(3) ในกรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ พร้อมทั้งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำขึ้นในช่วงเวลาเดียวกันกับฉบับภาษาไทย

(4) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสหสิทธิของตนได้ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 มีผู้ถือหุ้น 16 ราย ถือหุ้นจำนวน 6,754,520 หุ้น ได้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

(5) ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

2.2 การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง ซึ่งเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล เช่น บริษัทฯ ได้ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms's length) โดยในการทำรายการดังกล่าวที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จากนั้นบริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

โดยเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายในการกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และให้สรุปรายการดังกล่าวเพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

2.3 การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัท เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้บริษัท ยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 บริษัท จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2562 ในอัตรา 1.90 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 61.91 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ นับเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นติดต่อกันเป็นปีที่ 47 ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารในหลายรูปแบบ เช่น หนังสือเอกสาร ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท อีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัท จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินอุดหนุน รวมไปถึงค่าทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าทักษะภาษาซึ่งจ่ายให้พนักงานที่มีทักษะภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ ภาษาญี่ปุ่น และภาษาจีน) ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องบุคลากร และหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน” เรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล)

บริษัท จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ ห้องพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการซื้อสินค้าราคาพิเศษ เครื่องแบบพนักงาน โครงการเงินกู้ยืมเพื่อที่อยู่อาศัย ศูนย์รับฝากบุตรพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหาร งานด้านสวัสดิการ รวมทั้งมีการส่งเสริมจัดทำกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดการแข่งขันกีฬารายปี การจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสาร เสนอแนะ หรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ ในการทำงานผ่านทางระบบอินทราเน็ตของบริษัท

ในขณะเดียวกันบริษัท ยังคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน โดยกำหนดเป็นนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ไว้ดังนี้

1. บริษัท ถือว่าความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกระดับที่จะต้องร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเอง และเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท
2. บริษัท จะกำกับ ดูแล ปรับปรุงสภาพแวดล้อม และวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
3. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำอบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย
4. ผู้บังคับบัญชาต้องรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของผู้ใต้บังคับบัญชา เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และสภาพการทำงาน ตลอดจนการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสม ให้มีความปลอดภัย

5. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท และมีสิทธิ์เสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
6. บริษัท จะสนับสนุน ส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ การประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
7. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของสถานที่ทำงาน
8. บริษัท จะดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับตามกฎหมายด้านความปลอดภัยฯ ทุกประการ
9. บริษัท จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

พร้อมกันนี้ได้จัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงานขึ้นเพื่อดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยในปี 2563 บริษัท ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” หลักสูตร “การทำงานกับสารเคมีและการโต้ตอบกรณีสารเคมีหกรั่วไหล” หลักสูตร “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำทุกเดือน ในขณะเดียวกันบริษัท ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สุ่มตรวจสอบสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” นอกจากนี้ได้มีการรณรงค์และเผยแพร่ข่าวสารความรู้ด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ ระบบอินทราเน็ต และเสียงตามสายของบริษัท เช่น มาตรการป้องกัน COVID-19 ลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลวันปีใหม่ และเทศกาลวันสงกรานต์ รณรงค์งดสูบบุหรี่ในวังงดสูบบุหรี่โลก และรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์ ฯลฯ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”)

โดยในปี 2563 บริษัท ไม่มีพนักงานได้รับอุบัติเหตุในงานถึงขั้นหยุดงาน คิดเป็นอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานร้อยละ 0 จากจำนวนพนักงานทั้งหมด

จากการที่บริษัท ตระหนักถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงานส่งผลให้บริษัท ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2563 ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ดังนโยบายคุณภาพที่ว่า “สนองตอบลูกค้า พัฒนาคุณภาพ มาตรฐานสากล” (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา และหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”) รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการมาตรฐาน WRAP (Worldwide Responsibility Accredited Production) ขึ้นเพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัท กำหนดขึ้น ตั้งแต่กระบวนการผลิต การรักษา และการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้า ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่าบริษัท มีระบบการจัดการด้านแรงงาน สภาพการทำงาน สิทธิมนุษยชน เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนมั่นใจในความปลอดภัยของสินค้าจากผู้ผลิตไปยังผู้ส่งมอบ

นอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่โปร่งใสแก่ลูกค้าด้วยฉลากสินค้าที่ชัดเจนนอกเหนือจากสิ่งที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น ป้ายแสดงข้อมูลเพื่อสุขภาพของผู้บริโภค ป้ายแสดงคุณสมบัติพิเศษของผลิตภัณฑ์ อีกทั้งได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารซึ่งผู้บริโภคสามารถสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนได้หลายช่องทาง ได้แก่ Call Center (ชุดชั้นในสตรี Wacoal) โทร. 0-2296-9979 ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ โทร. 0-2689-8515-6 หรือทางอีเมล : services@wacoal.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ติดต่อเรา” หรือส่งผ่านจดจำหน่ายสินค้าของบริษัท ตามห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศ

สำหรับปี 2563 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัท ได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามทั้งระบบ มิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติให้บริษัท ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยบริษัท ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงโดยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัท มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย รวมถึงได้กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าเพิ่มเติมไว้ดังนี้

เกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า

1. คัดเลือกคู่ค้าจากคุณภาพของสินค้า โดยดูจากผลการทดสอบและการตรวจสอบคุณภาพ รวมทั้งมีการร่วมกับคู่ค้าพัฒนาห้องทดสอบคุณภาพวัตถุดิบ โดยบริษัท จะเข้าไปตรวจสอบวิธีการทดสอบ ผลการทดสอบของคู่ค้าแต่ละรายเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อพัฒนาให้ได้ตามมาตรฐาน Japanese International Standard
2. มีการส่งมอบสินค้าและบริการตรงตามเวลาที่กำหนดไว้
3. สินค้าและบริการต้องเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยหลักการ “Green Purchase”

นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทำระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเป็นคู่มือให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้ามีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา และหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”)

ในปี 2563 บริษัท ไม่มีการไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

3.6 เจ้าหนี้

บริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขการค้าประกัน การบริหารเงินทุน และการชำระหนี้
3. มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
4. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

นอกจากนี้บริษัท ได้กำหนดแนวทางในการบริหารเงินทุนเพื่อความมั่นคงและแข็งแกร่ง ตลอดจนมีการบริหารสภาพคล่อง เพื่อสามารถชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ได้ครบตามกำหนดระยะเวลา ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เป็นภาระให้เกิดการผัดผ่อนชำระหนี้

ในปี 2563 บริษัท จ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผัดผ่อนชำระแต่อย่างใด

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรม อันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ไว้ดังนี้

“มุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ใส่ใจ ดูแล และรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กรในด้านต่างๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

จากการดำเนินงานและติดตามดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองการปฏิบัติตาม เกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR - DIW Continuous ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ได้เคยได้รับเกียรติบัตร CSR - DIW มาแล้ว และมีการ พัฒนาการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเป็นไปอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility Awards) ในการประกวดรางวัล SET Awards 2014 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียน ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000 - 10,000 ล้านบาท (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่หัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”)

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของ บริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึง ถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ไว้ดังนี้ “4 ป 1 ลด” คือ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อม ปกป้องสิ่งแวดล้อมและป้องกันมลพิษ ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ลดการใช้ พลังงานและทรัพยากร ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังเห็นได้จาก บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีในเรื่องปลอดภัยจากสีและสารเคมีที่อาจเป็นอันตรายเป็นรายแรกของ ประเทศไทย ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) 2346-2550 การได้รับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีครอบคลุม ทุกผลิตภัณฑ์ในด้านความปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน “Green Label” หรือฉลากเขียวเป็น รายแรกของประเทศไทย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันสิ่งแวดล้อม ไทย (สสท.) การได้รับรองผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าลดโลกร้อน “CoolMode” และผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าประหยัดไฟ เบอร์ 5 ในผลิตภัณฑ์ เครื่องแบบพนักงาน (Uniform) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผ่านการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีจำนวน 5 รุ่น คือ MM1243, WH9B99, WR1501, WU4937, WY1128 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 และได้รับรอง ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 : 2011 จาก บริษัท บูโร เวกริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการด้านสิ่งแวดล้อมกับทางภาครัฐ ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้วยการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment) เพื่อเป็นแนวทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็น อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับรอง โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าทุกคนในองค์กรดำเนิน ธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ ไปกับการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ ไว้ว่า “เรามุ่งมั่นและมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานให้เกิด

ประสิทธิภาพสูงสุด” โดยมีเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงาน คือ “ลดการใช้พลังงานไม่ต่ำกว่า 2% ต่อหน่วยผลผลิต” โดยมีเป้าหมายการลดการใช้พลังงานต่อเนื่องทุกปี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการการอนุรักษ์พลังงาน และส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และรณรงค์สร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่า สูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงพัฒนาการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ระบบบริหารจัดการพลังงานมาตรฐานสากล ISO 50001 : 2011 ซึ่งได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวกิตัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอื่นๆ (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”)

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานผ่านระบบอินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 พนักงานได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมในหัวข้อที่สำคัญ เช่น

- การจัดการขยะอย่างยั่งยืน
- ระบบการจัดการขยะและประโยชน์จากข้อมูล
- การบริหารจัดการพลังงานในระบบปรับอากาศด้วย Cooling Degree - days
- มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนด ISO 14001
- กฎหมายสิ่งแวดล้อมและเทคนิคการประเมินความสอดคล้องตามข้อกำหนด ISO 14001 : 2015

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- โครงการ “ประชารัฐร่วมใจ ด้านภัยมะเร็งเต้านม เพื่อชุมชน” บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันมะเร็งแห่งชาติ และสำนักงานเขตบางคอแหลม จัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับสตรีในชุมชนต่างๆ ให้รู้จักป้องกันตนเองให้ห่างไกลจากมะเร็งเต้านม โดยสอนเทคนิคการตรวจเต้านมด้วยตนเอง พร้อมทั้งการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมจากพยาบาลผู้เชี่ยวชาญ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้กับชุมชนในเขตบางคอแหลม จำนวน 2 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม 124 คน มีผู้เข้ารับการตรวจที่พบความผิดปกติ 12 คน โดยมีการส่งตัวไปตรวจอย่างละเอียดด้วยเครื่องดิจิตอลแมมโมแกรมแล้ว 6 คน

- กิจกรรม “สนุก สุขสันต์ วันเด็กดี” บริษัทฯ มอบเงินและสิ่งของสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กให้กับโรงเรียนและชุมชนโดยรอบบริษัทฯ และร่วมออกบูธกิจกรรมกับสโมสรโรตารีบางคอแหลม จัดงานวันเด็กให้กับชุมชน ณ สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบ (ใต้สะพานแขวน พระราม 9)

- กิจกรรม “หมวกสวย ใจสวย” บริษัทฯ ได้มอบหมวกเพื่อผู้ป่วยมะเร็งจำนวน 500 ใบ และชุดชั้นในเพื่อผู้ป่วยมะเร็งเต้านม (Balancing Bra) รวมมูลค่า 205,000 บาท ให้กับโรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์

- โครงการ “Wacoal We Care” ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อประชาชนในวงกว้าง และหน้ากากอนามัยทุกชนิดมีราคาค่อนข้างสูงและหาซื้อได้ยาก บริษัทฯ จึงได้มอบหน้ากากให้แก่ชุมชนรอบบริษัทฯ รวมไปถึงสำนักงานเขตบางคอแหลมและสถานีตำรวจวัดพระยาไกร รวมทั้งสิ้น 1,500 ชิ้น เพื่อร่วมรณรงค์ให้ประชาชนสวมหน้ากากอนามัย เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของส่วนรวม

- สนับสนุนกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรมในโครงการ “ธรรมศึกษาสัญจร” เพื่อให้เยาวชนในท้องถิ่น ได้มีประสบการณ์จริงและสามารถประยุกต์หลักธรรมไปใช้ในชีวิตประจำวัน ณ วัดเรืองยศสุทธาราม เขตบางคอแหลม

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด เช่น การจ้างงานคนพิการ เพื่อส่งเสริมให้คนพิการได้มีงานทำ รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบังคับให้มีความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การทำงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”)

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต แต่บริษัทฯ มุ่งคิดค้นพัฒนาวัตกรรม สินค้า และบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งบริษัทฯ สามารถนำไปจดสิทธิบัตรเพื่อเป็นการคุ้มครองผลงานอันเกิดจากแนวความคิดสร้างสรรค์ของบริษัทฯ และป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นละเมิดทรัพย์สินทางปัญญานี้ได้ ดังเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติผู้มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง STI Thailand Award 2011 จากสำนักงานคณะกรรมการ นโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) และรางวัล IP Champion 2011 ประเภทสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น โดยจัดให้มีการจัดประกวดผลงานนวัตกรรม “Wacoal Innovation Challenge” เป็นประจำทุกปี และได้นำส่งผลงานนวัตกรรมดังกล่าวเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสัพพัตน์อย่างต่อเนื่องและได้รับรางวัลเป็นประจำทุกปี รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Innovative Company Awards บริษัทฯ ที่มีความโดดเด่นทั้งในด้านนวัตกรรม รวมไปถึงมีกลยุทธ์การบริหารจัดการนวัตกรรมในองค์กร จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต ตลอดจนมีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต สำนักงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด (รายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”)

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งแสดงถึงบริษัทฯ ได้ผ่านกระบวนการประเมินตนเอง ว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด มีการสื่อสาร

ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการปฐมนิเทศในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่อง

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัท ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัท จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

ช่องทางการแจ้งเบาะแส

บริษัท จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์	E-mail Address
กรรมการตรวจสอบ	-	auditcommittee@wacoal.co.th
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	0-2289-3100-9 ต่อ 490	hr@wacoal.co.th
สำนักงานตรวจสอบภายใน	0-2289-3100-9 ต่อ 207, 0-2291-0591	audit@wacoal.co.th
คณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน	0-2289-3100-9 ต่อ 385	cac@wacoal.co.th
เลขานุการบริษัท	0-2689-8324	secretariat@wacoal.co.th

หรือส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือ ประธานคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือ เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม

กรุงเทพมหานคร 10120

กระบวนการดำเนินการ

เมื่อบริษัท ได้รับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนแล้ว บริษัท จะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้หากเรื่องที่ร้องเรียนเป็นความจริง คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเสนอบทลงโทษ หรือวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบต่อการจัดการ ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากช่องทางการร้องเรียนข้างต้นแล้ว บริษัท ได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้พนักงานสามารถยื่นเรื่องร้องเรียนได้ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่สามารถยื่นต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงได้ ให้ยื่นเรื่องดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป หรือผู้บังคับบัญชาระดับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือกรรมการบริหาร

ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัท จะแจ้งผลการสอบสวนข้อเท็จจริงให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

มาตรการคุ้มครอง

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

ในขณะเดียวกันบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการปกป้องพนักงานที่แจ้งเบาะแส โดยผู้แจ้งเบาะแสที่มีเจตนาสุจริต จะไม่ถูกลงโทษจากเหตุดังกล่าว รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัท ได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมถึงการพิจารณาบทลงโทษไว้ในระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน ซึ่งสามารถดูได้ในระบบอินทราเน็ตและเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน และถือเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้องรวดเร็ว และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (www.wacoal.co.th) ซึ่งได้มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 บริษัท ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในเรื่องอื่นๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

4.1 การกำกับดูแลกิจการ บริษัท ได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

4.2 นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท ได้กำหนดไว้ในพันธกิจ (Mission) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัท ต้องปฏิบัติตามสังคมและสิ่งแวดล้อม สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ (หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ข้อ 3.7 และข้อ 3.8) และหัวข้อ “รายงานการพัฒนาความยั่งยืน”

4.3 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

4.4 โครงสร้างการถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี และ ณ วันสิ้นสุดแต่ละไตรมาสบนเว็บไซต์ของบริษัท

4.5 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินในปี 2563 ได้รับการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกตจากผู้สอบ

บัญชี นอกจากนี้บริษัท นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตรงต่อเวลา โดยไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินของบริษัทฯ แต่อย่างใด

4.6 การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องคณะกรรมการชด้อย

4.7 การถือครองหลักทรัพย์กรรมการและผู้บริหาร มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” เรื่องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

4.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

4.9 นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานให้บริษัท รับทราบทุกครั้งถึงการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่ได้มีการแต่งตั้ง หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานดังกล่าว โดยในปี 2563 กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท และผู้บริหารดังกล่าวในจดหมายแจ้งมติที่ประชุมต่อระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม พัฒนาความรู้ ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการเข้าพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการและผู้บริหาร ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ (หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อ 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร)

4.11 การทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ต้องมีการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ถึงแม้ว่าจำนวนเงินที่อนุมัติจะอยู่ในอำนาจที่กรรมการบริหารที่กำกับฝ่ายงานสามารถอนุมัติได้ก็ตาม บริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบและ/หรืออนุมัติแล้วแต่กรณี หลังจากนั้นจะนำเรื่องที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามลำดับ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบแสดงความเห็นหากมีความเห็นที่แตกต่าง และทำให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รับทราบรายละเอียดก่อนที่บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

4.12 การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุดมีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละสิบ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยคำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาสบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส จำนวน 3 ครั้ง

4.13 นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด

บริษัท จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามขั้นตอนที่บริษัท กำหนดไว้ รวมทั้งข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ร้องเรียนโดยสุจริตจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าว

4.14 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัท ได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ไว้เพื่อให้บุคลากรในแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสามารถดูรายละเอียดข้อมูลที่ทันเหตุการณ์ของบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อ “เกี่ยวกับเรา” และ “นักลงทุนสัมพันธ์” และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

นางสาวชมา สังขรังสรรค์
ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์
โทร. 0-2289-3100 ต่อ 331
E-mail : invest@wacoal.co.th

นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทำเว็บไซต์ที่มีทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ เช่น จุดเด่นทางการเงิน นโยบายและการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น ข้อมูลราคาหุ้น ข้อมูลแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ข่าวนักลงทุนสัมพันธ์ ปฏิทินกิจกรรมนักลงทุน รวมถึงรายงานประจำปี งบการเงิน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถดาวน์โหลดย้อนหลังได้ นอกจากนี้บริษัท ยังมีการให้บริการข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งติดต่อเข้ามาทางอีเมล โทรศัพท์ และจดหมาย

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางดำเนินงานของบริษัท การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

(1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน	15	คน	ประกอบด้วย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	คน	(ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	คน	

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้โครงสร้างคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ซึ่งจะเห็นได้จากโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน วิศวกรรม การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย และสิ่งทอ ตลอดจนมีกรรมการทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ และมีกรรมการทั้งเพศชายและเพศหญิง โดยจำนวนกรรมการของบริษัท มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการบริษัท 4 คน เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และปฏิบัติหน้าที่ประจำอยู่ในต่างประเทศ แต่ได้มีการให้คำปรึกษาและขอแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีจำนวน 5 คน คือ นายโยชิคาตะ ซูกาโมโต นายมนู ลีลาวัฒน์ นายอิโรโนบุ ยาสึฮาระ นายคาซึฮิโระ ชิบาฮาระ และนายมิซึรุ เซคิกุจิ

โดยบริษัท มีจำนวนกรรมการที่ไม่รวมกรรมการอิสระเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และมีกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 66.67 ของคณะกรรมการบริษัท

(2) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท ทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงคิดเป็นร้อยละ 60 ของกรรมการอิสระทั้งหมด อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน แต่ในทางปฏิบัติแล้วกรรมการอิสระของบริษัท มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยกรรมการอิสระและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่มีการถือหุ้นในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส (รายละเอียดตามหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด)

(4) จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง

บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” ซึ่งในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

อนึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหาร งานและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับของบริษัท

(5) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

ด้วยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับผู้บริหารสูงสุดขององค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องมีบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน ก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการซึ่งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการแยกออกจากกัน

(6) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวชมา สังขรังสรรค์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่บริษัท กำหนดไว้ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องเลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ข้อ 3.1 เลขานุการบริษัท)

5.2 คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยต่างๆ ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม ดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เรื่องคณะกรรมการชด้อย และหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคณะกรรมการบริษัท)

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการกำกับติดตาม ดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ปีละ 2 ครั้งในเดือนมกราคมและกรกฎาคมของทุกปี นอกเหนือจากการรายงานผลประกอบการ ผลการปฏิบัติงานและเรื่องสำคัญอื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะเพิ่มมูลค่าและความมั่นคงแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีการจัดทำทั้งหมด 2 ภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติตามและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี มีการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเผยแพร่ผ่านระบบอินทราเน็ตและเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้แจกคู่มือให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และกำหนดให้ทุกคนต้องปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการนำจริยธรรมและจรรยาบรรณไปจัดทำเป็นการ์ตูนแอนิเมชัน และมีการเปิดให้พนักงานรับชมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน สำหรับพนักงานใหม่บริษัทฯ ได้บรรจุหัวข้อจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณไว้ในการปฐมนิเทศพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่ในการติดตามดูแลให้พนักงานในความรับผิดชอบของตนมีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สำหรับผู้ที่ละเว้นการปฏิบัติตามจะได้รับโทษทางวินัยตามความเหมาะสม และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย และหากพนักงานมีข้อสงสัยที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งในกรณีที่ข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด (รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานฉบับเต็มสามารถดูในเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

(3) การจัดทำนโยบายความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดนโยบายดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยรายละเอียดรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

(4) การกำกับดูแลระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินผล และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้สำนักงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบคอยทำหน้าที่สอบถามว่าบริษัท ได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ผลสรุปเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ (รายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง”)

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยปัจจุบันผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางนวลจันทร์ ดวงเจริญทิพย์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกกฎหมาย ทำหน้าที่เป็น Compliance Unit เพื่อดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ

(5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน มีการประเมินความเสี่ยง และติดตามแผนจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรอยู่เป็นประจำ (รายละเอียดการบริหารจัดการความเสี่ยงแต่ละด้านของบริษัทฯ อยู่ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”)

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควรไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้กรรมการแต่ละคนรับทราบ สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละคนสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมได้ โดยประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุม หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

กรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นหากติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย ซึ่งในที่ประชุมประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังพิจารณาไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารซึ่งมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อนำเสนอเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และแผนงานของบริษัทฯ ประจำปี อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยในปี 2563 มีการประชุมร่วมกัน 2 ครั้ง นอกจากนี้ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเอง โดยไม่มีการรวมการประชุมที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้พิจารณาและอภิปรายประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ หรือประเด็นที่อยู่ในความสนใจ โดยมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการรับทราบ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 (รายละเอียดการเข้าประชุมอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคณะกรรมการบริษัท ข้อ 1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ)



5.5 การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 ซึ่งได้จัดเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการแต่ละคนได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	ตั้งแต่ร้อยละ 80 ขึ้นไป
ดี	ตั้งแต่ร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	ตั้งแต่ร้อยละ 60 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	ตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป
ไม่ดี	น้อยกว่าร้อยละ 50

- **การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. ความเป็นอิสระของกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2563 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ย 82%

- **การประเมินผลงานประจำปีของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ย 82%

- **การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ประจำปี 2563 โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ	98%
คณะกรรมการสรรหา	81%
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	77%
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	97%
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	93%
คณะกรรมการบริหาร	92%

- **การประเมินผลงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการ**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนโดยไม่รวมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่มีส่วนได้เสีย เป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งแบ่งการประเมินเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ผลการดำเนินงาน
2. การวางแผนยุทธศาสตร์และการปฏิบัติตามแผน
3. ความเป็นผู้นำ
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวถือว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้

5.6 คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อดูแลให้กระบวนการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างโปร่งใส (รายละเอียดหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร)

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

• การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ความเข้าใจอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”) รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารขององค์กรอื่นๆ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับกลับมาพัฒนาบริษัทฯ

กรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และได้นำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของตน โดยในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในหัวข้อที่สำคัญ เช่น หลักสูตร “Marketing Trend 2020” หลักสูตร “สถานการณ์เศรษฐกิจปี 2020 กับอนาคตอุตสาหกรรมสิ่งทอและแฟชั่น” เป็นต้น

การเข้าอบรมและสัมมนาของกรรมการบริษัท ในปี 2563

รายชื่อกรรมการ		ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
1. นายบุญดี	อำนวยการ	<ul style="list-style-type: none">การวิเคราะห์งบการเงินสำหรับผู้บริหาร
2. นางสาวกฤณี	สุหร่าย	<ul style="list-style-type: none">การวิเคราะห์งบการเงินสำหรับผู้บริหารแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันHR Outlook 2020 The Key Challenges Facing the Future of Workกฎหมายแรงงานที่ HR ควรรู้Marketing Trend 2020
3. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	<ul style="list-style-type: none">เจาะลึกปัญหามาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้ปี 2563เจาะลึกวิธีการบัญชีและกรณีศึกษาการประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 9Update ภาษีปี 2563Marketing Trend 2020
4. นางพรณี	วรวิจิตรสกลิต	<ul style="list-style-type: none">Strengthening Good Corporate Governance : Audit Committee and Independent Director : Experiences From Fraud Casesเรื่องราวกฎหมายชวนรู้คุณนักลงทุน<ul style="list-style-type: none">ความสำคัญของสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกฎหมายการจัดการความเสี่ยงจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ ยุค New Normalสิทธิของผู้ถือหุ้นภายใต้ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2563ESG การลงทุนในหุ้นที่ยั่งยืน สิ่งที่นักลงทุนควรรู้สิทธิผู้ถือหุ้นและแนวทางการฟ้องคดีแบบกลุ่ม (Class Action)การเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติหลักเกณฑ์การจัดทำร่างกฎหมาย และการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมาย พ.ศ. 2562

รายชื่อกรรมการ		ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
5. นางสาวราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี		<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 9 หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 3
6. นายพลศักดิ์ บุญชู		<ul style="list-style-type: none"> Transnational Corporate Restructuring International Financial Regulation Private Equity

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และทำให้เข้าใจการดำเนินงาน โครงสร้างองค์กรและลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำพาเยี่ยมชมโรงงาน พร้อมนำเสนอประวัติบริษัท สรุปภาพรวมธุรกิจและนโยบายธุรกิจให้กรรมการดังกล่าวได้รับทราบ พร้อมส่งมอบคู่มือกรรมการ บริษัทจดทะเบียนซึ่งประกอบด้วยสรุปเปรียบเทียบข้อบังคับของบริษัท พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติอื่นๆ นอกเหนือจากกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานขณะดำรงตำแหน่งกรรมการ

5.8 แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนการสืบทอดงานในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ ตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยเริ่มจากการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ จัดอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ติดตามประเมินผล เพื่อสร้างผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นผู้นำ มีความเป็นมืออาชีพ และซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ โดยมีขั้นตอนในการสร้างผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดดังนี้

1. กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งระบุคุณสมบัติ ความรู้ และทักษะที่ต้องการ
2. คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพและความสามารถ
3. วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม
4. จัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถ
5. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

5.9 ประเด็นที่บริษัท ยังไม่ได้ปฏิบัติ

สำหรับในส่วนที่บริษัท ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่งไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท	คณะกรรมการบริษัทไม่ได้มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคนนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง トラบเท่าที่กรรมการคนนั้นมีความสามารถและมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 แห่ง

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
2. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความดีความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และถึงแม้ว่าจะไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความดีความเป็นอิสระ มีการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนั้นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร
4. ประธานคณะกรรมการสรรหาและประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่	ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการสรรหา และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระแต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำหน้าที่ยังกล่าวมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความดีซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ในส่วนที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการแล้วนั้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการป้องกันดูแลรักษาทรัพย์สิน หรือลดความเสียหายที่เกิดจากความผิดพลาดหรือการทุจริต ตลอดจนได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 จากการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ผลจากการตรวจสอบภายใน และการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน จึงมีความเห็นร่วมกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานปัจจุบัน โดยมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ

องค์ประกอบของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายอยู่เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในขณะนั้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว มีการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน กำหนดอำนาจสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม พร้อมทั้งจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และร่วมกันสร้างวัฒนธรรมที่จะปฏิเสธการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ มีการจัดทำอำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและประมวลผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบวิธีการปฏิบัติในการทำงานดังกล่าว ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการที่สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร และเป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ด้วยปรัชญาการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ว่า “พนักงานยิ่งยอด วาโกยิ่งเยี่ยม” บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติในการสรรหา พัฒนายกระดับขีดความสามารถ และรักษาบุคลากรที่เป็นทรัพยากรสำคัญอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพตามกรอบความเสี่ยง โดยมีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานรวมทั้งความเสี่ยงคอร์รัปชัน มีการประเมินระดับความเสี่ยงทั้งด้านโอกาสเกิดเหตุการณ์และผลกระทบต่อความเสียหาย มีแผนงานบริหาร

ความเสี่ยงและขั้นตอนการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัท มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัท ดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริต โดยบริษัท ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัท ได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้บริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน พร้อมจัดทำใบกำกับหน้าที่งานแต่ละตำแหน่งและมีคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบงานต่างๆ ขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และประเมินวิเคราะห์ระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัท ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัท ไปใช้ส่วนตัว

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่ผิดผูกพันกับบริษัท ในระยะยาว บริษัท ได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ พร้อมทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมถึงมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ รวมทั้งการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล

นอกจากนี้บริษัท มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ และมีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

บริษัท มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

5. ระบบการติดตาม

บริษัท มีผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงาน กำกับดูแลงาน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการควบคุมภายใน การกำกับดูแล และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของระบบงานอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน หากพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ มีการตรวจสอบด้านบัญชีการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และระบบควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่าไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้ นางนวลจันทร์ ดวงเจริญทิพย์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี อีกทั้งได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program : IACP)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางนวลจันทร์ ดวงเจริญทิพย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงาน ตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ วิชาเอก การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1. ระบบการควบคุมภายในตามแนว COSO 2. Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015 3. Worldwide Responsible Accredited Production (WRAP) 4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code 2017 5. การควบคุมภายใน ยุค Thailand 4.0 6. Fraud Risk Management 7. การอบรมกระดาศทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร 8. วิธีการออกแบบกระดาศทำการในงานตรวจสอบ 9. PWC Forensics Seminar on Employee Fraud and Labour Law in Actions 10. การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ 11. Internal Auditing Certificate Program (IACP) 12. การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน 13. CAC Road to Certify 14. Corruption Risk and Control Workshop (CRC) 2/2019 15. Transfer Pricing

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
		16. Professional Development Risk Management & Internal Audit
		17. Chief Audit Executive Professional Leadership Program (CAE)
		18. การป้องกันระเบิดเวลาทางธุรกิจจากความเสี่ยงระบบ IT ในโรงงานและคลังสินค้า
		19. แนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในรายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ)

ในกรณีที่มีการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าของสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายจตุพร รุจันันท์ ผู้จัดการแผนกกฎหมาย ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของทั้งบริษัทฯ (Compliance) ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นายจตุพร รุจันันท์ ผู้จัดการแผนกกฎหมาย	- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ - ใบอนุญาตให้เป็นผู้ทำคำรับรอง ลายมือชื่อและเอกสาร	1. นิติกรบริษัท 2. การทุจริตและแนวทางการควบคุมเกี่ยวกับรายการสินทรัพย์ หนี้สินและอื่นๆ 3. รู้จักกฎหมายหลักทรัพย์ฉบับใหม่ปฏิบัติอย่างไร ให้ถูกต้อง 4. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการกฎหมาย หลักทรัพย์ (ใหม่) 5. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลลงใน : กรณีศึกษา 6. การอบรมให้ความรู้ผู้บังคับหลักประกัน 7. Data protection for Business : Road to GDPR Standard 8. การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน 9. เตรียมตัวให้พร้อมรับกฎหมายป้องกันการกำหนดราคาโอน ระหว่างบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กัน (Transfer Pricing) และการจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้อง 10. Transfer Pricing 11. ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร 12. พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภาคปฏิบัติจริงต้องทำอะไร 13. แนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีดังนี้

1. สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม
2. กำกับและติดตามด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
3. สื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
4. ศึกษาและรวบรวมปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมถึงกฎเกณฑ์ใหม่ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

รายการระหว่างกัน

การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

ปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ไม่เกิน 3 ปี) และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการอื่น

หน่วย : ล้านบาท

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการระหว่างกัน
		บริษัทถือหุ้น	ถือหุ้นบริษัท		
1. กลุ่มวากโก้ คอร์ปอเรชั่น	A	-	33.61	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	84.98 599.31 33.36
2. บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง	A	0.69	23.06	- ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์จ่าย - ค่าสาธารณูปโภคจ่าย - ซื้อหุ้นกู้ - ขายหุ้นสามัญ	0.83 0.01 8.69 5.00 12.58
3. Myanmar Wacoal Co., Ltd.	B	40.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย	99.38 45.57 0.38 0.43
4. บจก. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	B	40.00	0.07	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของจ่าย - ค่าจ้างทำของรับ - ค่าลิขสิทธิ์รับ - ค่าสาธารณูปโภคจ่าย - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จ่าย - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ - ค่าบริการระบบงานสารสนเทศรับ	11.05 8.91 10.38 0.23 0.18 0.39 0.96 1.09 0.20 1.73
5. บจก. เอ เทค เทคโนโลยี	B	19.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของจ่าย - ค่าที่ปรึกษา - ค่าบริการระบบงานสารสนเทศรับ	67.09 0.29 1.71 3.26

รายชื่อ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
		บริษัท ถือหุ้น	ถือหุ้น บริษัท		
6. บจก. จี เทค แมททีเรียล	B	19.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของรับ - ค่าที่ปรึกษา - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ - ค่าบริการระบบงาน สารสนเทศรับ	146.95 10.26 4.49 0.98 0.80 1.68
7. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	B	3.82	5.09	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของรับ - ค่าสาธารณูปโภค - ค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์ - ซื้ออสังหาริมทรัพย์ - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	2.33 1,462.54 0.19 0.02 1.45 0.65 0.24
8. บมจ. เท็กซัสเพอร์สทีจ	B	17.04	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ	5.50 0.14
9. บจก. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	B	12.00	-	- ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของรับ - ค่าที่ปรึกษา - ค่าบริหารคลังสินค้ารับ - ค่าบริการระบบงาน สารสนเทศรับ	0.24 0.27 5.36 0.95 0.01
10. บมจ. ธนุลักษณ์	B	0.83	1.39	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ขายสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของจ่าย - ค่าที่ปรึกษา	4.95 1.22 1.99 0.43
11. บมจ. ประชาอาภรณ์	B	-	0.21	- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	0.37
12. บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์รับ	0.55 0.05
13. บจก. ไหมทอง	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	0.31
14. บจก. ไทกุลแซ่	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าจ้างทำของรับ	0.44 4.67
15. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	B	-	0.08	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์รับ	10.60 0.01

รายชื่อ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
		บริษัท ถือหุ้น	ถือหุ้น บริษัท		
16. บจก. อีสเทิร์นไทย คอนซัลติ้ง 1992	B	-	-	- ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	0.76
17. บจก. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย)	B	8.33	-	- ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์รับ	0.65
18. บจก. ไทยทาเคเคส	B	-	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	14.67
19. บจก. ไทย บุนกะ แพชั่น	B	8.00	-	- ค่าอบรมจ่าย	0.15
20. บจก. รักษาความปลอดภัยพิทักษ์กิจ	B	-	-	- ค่ารักษาความปลอดภัยจ่าย	8.17
21. บจก. รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม	B	-	-	- ค่ารักษาความปลอดภัยและ ค่าเช่าอุปกรณ์เตือนภัยจ่าย	3.38
22. บจก. เอร่าวันสิ่งทอ	B	16.23	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าบริการระบบงาน สารสนเทศรับ	22.38 0.60
23. บจก. เบสท์ แฟคตอรี เอาท์เล็ต	B	-	-	- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	12.83
24. บจก. พูจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	B	5.00	-	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	5.10
25. บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี	B	0.08	-	- ค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์จ่าย	0.16
26. บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	B	-	0.16	- ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ - ค่าลิขสิทธิ์รับ	4.79 0.72
27. บจก. สห แคปปิตอล ทาวเวอร์	B	10.00	-	- ขายสังหาริมทรัพย์	647.63
28. บจก. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	B	4.40	-	- ค่าสาธารณูปโภคจ่าย - ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์จ่าย	0.28 1.54
29. บจก. ซูรุยะ (ประเทศไทย)	B	-	-	- ขายสินค้าและวัตถุดิบ	0.95
30. บจก. เอสอาร์พี นานาไซ	C	7.69	-	- ค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์จ่าย - ซื้อสังหาริมทรัพย์ - ค่าก่อสร้างจ่าย - ค่าออกแบบและตกแต่งจ่าย	0.06 1.45 5.91 9.94
31. บจก. รอยัลการ์เมนต์	C	9.00	-	- ค่าจ้างทำของจ่าย	14.76
32. บจก. อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น	C	-	-	- ค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์จ่าย	0.49
33. บจก. ไอ.ดี.เอฟ.	D	-	3.74	- ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์จ่าย	1.58
34. บจก. อินทนิลเชียงใหม่	D	-	-	- ค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์จ่าย	1.59

รายชื่อ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
		บริษัท ถือหุ้น	ถือหุ้น บริษัท		
35. บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น	E	-	-	- ค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์จ่าย	0.02
				- ซื้อสังหาริมทรัพย์	0.02
				- ค่าบริการระบบงาน สารสนเทศจ่าย	3.66
				- ค่าบริหารงานขายจ่าย	4.90

ลักษณะความสัมพันธ์

- A = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- B = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกิน 10%
- C = กรรมการผู้จัดการของบริษัทดังกล่าวเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท
- D = ญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- E = กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นโยบายราคา บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทจัดจำหน่ายกำหนดราคาขายปลีกของสินค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบ ความยากง่าย ในกระบวนการผลิต การประเมินหรือคาดการณ์แนวโน้มการขาย ปริมาณการขาย ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเมื่อสามารถ กำหนดราคาขายปลีก (ซึ่งเป็นระดับราคาเดียวกันทั่วประเทศ) ได้แล้ว จึงกำหนดเป็นราคาที่บริษัทฯ ขายให้แก่ผู้จัดจำหน่าย โดย ส่วนแบ่งจากการค้าปลีกนี้จะนำไปตามการตกลงกันในแต่ละรุ่นสินค้าและขึ้นอยู่กับต้นทุน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องของแต่ละฝ่าย

นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมที่เป็นไปอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกันกับที่กำหนดให้กับบุคคลอื่นหรือ กิจกรรมอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน
- ค่าบริหารคลังสินค้า	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวนสินค้าที่จัดส่ง
- ค่าสาธารณูปโภค	กำหนดค่าตอบแทนตามอัตราที่ประกาศใช้ในสวนอุตสาหกรรมโดยคำนวณจากจำนวน หน่วยหรือปริมาณที่ใช้จริง
- ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนตามสภาพและอายุการใช้งานของทรัพย์สินนั้น
- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากทำเล ที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของ ทรัพย์สินนั้น
- ค่าบริหารงานขาย	กำหนดค่าตอบแทนจากขอบเขตเนื้อหาการทำงาน สถานที่จัดงาน จำนวนงาน จำนวน พนักงานขาย
- ค่าบริการระบบงานสารสนเทศ	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวน Hardware, Software และ Man-day ที่ให้บริการ
- ค่าออกแบบและตกแต่ง	กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการให้บริการ ขนาดพื้นที่ วัสดุที่ใช้ และเทคนิคการตกแต่ง
- ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	กำหนดค่าตอบแทนจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสื่อโฆษณา และค่าใช้จ่ายใน การเผยแพร่โฆษณาผ่านสื่อต่างๆ
- ค่าก่อสร้าง	กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการก่อสร้าง ขนาดพื้นที่ วัสดุที่ใช้

รายการ	นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน
- ค่าที่ปรึกษาธุรกิจ	กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการให้บริการ
- ค่ารักษาความปลอดภัย	กำหนดค่าตอบแทนจากจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัยในแต่ละกะ
- ค่าเช่าอุปกรณ์เตือนภัย	กำหนดค่าตอบแทนของระบบเตือนภัย ตามประเภทและจำนวนอุปกรณ์เตือนภัยที่ใช้
- ค่าอบรม	กำหนดค่าตอบแทนจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละหลักสูตร
- ค่าสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนตามราคาตลาดที่ซื้อขายและการเจรจาต่อรอง
- ราคาขายอสังหาริมทรัพย์	กำหนดค่าตอบแทนตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน และการเจรจาต่อรอง
- ราคาซื้อหุ้นกู้	กำหนดราคาตามที่ผู้ออกหุ้นกู้เสนอขายให้กับผู้ลงทุน
- ราคาขายหุ้นสามัญ	กำหนดราคาตามที่เราจากตกลงกัน โดยใช้ราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง (Volume - Weighted Average Price: VWAP) 12 เดือน

2. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

รายชื่อบริษัท	ให้กู้ยืม					หน่วย : ล้านบาท
	คงเหลือ		เพิ่มขึ้น	ลดลง	อัตราดอกเบี้ย	ค้ำประกัน*
	ณ 31 ธ.ค. 62					
1. บจก. เอ เทค เท็กซีไทล์	-	-	-	-	-	32.97
2. บจก. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	-	-	-	-	-	34.10
รวม	-	-	-	-	-	67.07

หมายเหตุ : * บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนการถือหุ้น

การให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการให้กู้ยืมเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การค้ำประกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ค้ำประกันกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 67.07 ล้านบาท (โปรดพิจารณาหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36)

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.wacoal.co.th หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ : “รายงานประจำปีและรายไตรมาส” และเลือกข้อมูล “รายงานประจำปี”

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การประกอบธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ ต้องพึ่งพาอาศัยพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจทั้งที่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำเพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ถึงแม้ว่าพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แต่ในการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญาหรือทำความตกลงนั้นๆ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง สำหรับการกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามปกติทางการค้า มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ออกไปยังบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในขณะเดียวกันคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 โดยภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และให้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้น

ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในการพิจารณารายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่แตกต่างไปจากมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทมหาชนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง “หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”

กรณีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10

บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 แต่บริษัทฯ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจำนวน 2 ราย ถือหุ้นในบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ทั้งนี้เนื่องจากการลงทุนของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทร่วมเป็นไปในลักษณะของการร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยอาศัยความรู้ความชำนาญของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานความรับผิดชอบขอ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนต่อการเงินของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจัดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ



(นายมนู สิตานูวัฒน์)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- 1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ซึ่งอธิบายถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทและมาตรการของฝ่ายบริหารต่อเรื่องดังกล่าว
- 2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งอธิบายถึงการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และ ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาใช้ปฏิบัติ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ประมาณการสินค้ารับคืน

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.23 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีสำหรับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร บริษัทมีประมาณการสินค้ารับคืน ซึ่งการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการ

การพิจารณาประมาณการสินค้ารับคืนนั้น บริษัทพิจารณาโดยการวิเคราะห์ข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคตของการรับคืนสินค้า ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่ประมาณการสินค้ารับคืนอาจจะถูกบันทึกไม่ครบถ้วนและถูกต้อง

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาประมาณการสินค้ารับคืน
- ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณการสินค้ารับคืน รวมทั้งการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ
- ประเมินความครบถ้วนของการประมาณการที่ต้องรับรู้หรือ กลับรายการ
- สอบถามในเชิงทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการสินค้าที่จะได้รับคืนในอนาคต โดยอ้างอิงจากข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต
- ประเมินวิธีการที่นำมาใช้ในการกำหนดมูลค่าการประมาณการ และตรวจสอบความถูกต้องของวิธีการที่บริษัทนำมาใช้
- สอบทานความเพียงพอของประมาณการสินค้ารับคืนและความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการสินค้ารับคืน และพิจารณาว่าสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีและเป็นไปอย่างสม่าเสมอ และ
- ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต เพื่อประเมินประมาณการสินค้ารับคืนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประเมินมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่น

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7 ข้อ 3.21 และข้อ 3.23 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมและการใช้ ดุลยพินิจของผู้บริหาร ตามลำดับ

การพิจารณาการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทอื่น ขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท และข้อสมมติฐานที่สำคัญ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทอื่น
- ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทอื่น รวมทั้งการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ
- สอบถามในเชิงทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทอื่น โดยอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินในอดีตและข้อมูลในตลาดและ
- ทดสอบความถูกต้องของประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทอื่น และความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน และพิจารณาว่าสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีและเป็นไปอย่างสม่าเสมอ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง


- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว


มนูญ มนุสข

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	99,332,477	235,423,008	81,622,865	221,644,431
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	504,743,444	-	317,293,719
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	483,007,871	844,661,524	555,285,963	963,259,444
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	6	51,530,000	21,530,000	51,530,000	21,530,000
สินค้าคงเหลือ	7	1,470,656,859	1,410,759,704	1,346,948,164	1,257,335,151
สิทธิในการรับคืนสินค้า	8	176,500,000	120,400,000	176,500,000	120,400,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	348,500,289	-	294,075,274	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		53,412,587	27,346,458	46,575,882	20,428,452
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10	-	430,910,730	-	430,910,730
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,682,940,083	3,595,774,868	2,552,538,148	3,352,801,927
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	-	1,386,734,291	-	1,374,884,291
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	2,394,926,667	-	2,377,609,667	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	152,048,897	152,048,252
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	161,441,015	180,378,517	182,509,728	182,509,728
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	-	880,848,368	-	877,578,368
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	14	-	-	91,000,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	76,795,884	80,065,915	78,200,145	81,470,176
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	1,168,731,919	1,211,296,871	1,074,186,243	1,094,433,712
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	41,770,936	-	37,723,631	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	36,114,655	38,826,274	35,806,322	38,766,980
สิทธิการเช่า	19	-	10,148,803	-	10,148,803
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	42,501,989	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		62,121,389	83,980,923	55,323,619	68,815,324
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,984,404,454	3,872,279,962	4,084,408,252	3,880,655,634
รวมสินทรัพย์		6,667,344,537	7,468,054,830	6,636,946,400	7,233,457,561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	396,932,539	683,176,104	443,594,862	733,419,885
หนี้สินจากสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	20,879,800	-	18,519,001	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	45,355,469	69,048,733	33,512,912	49,822,073
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		185,894	32,260,527	-	31,161,570
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ประมาณการสินค้านำเข้า		303,800,000	208,400,000	303,800,000	208,400,000
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		7,319,207	8,143,012	6,821,967	6,966,639
อื่น ๆ		2,741,281	6,449,208	84,590	2,931,865
		313,860,488	222,992,220	310,706,557	218,298,504
รวมหนี้สินหมุนเวียน		777,214,190	1,007,477,584	806,333,332	1,032,702,032
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	14,459,609	-	12,688,521	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	-	14,705,019	4,947,049	50,865,238
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	527,016,379	687,461,143	416,338,099	482,880,319
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		541,475,988	702,166,162	433,973,669	533,745,557
รวมหนี้สิน		1,318,690,178	1,709,643,746	1,240,307,001	1,566,447,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ชำระครบแล้ว	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	297,190,000	297,190,000	297,190,000	297,190,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	12,000,000	12,000,000	12,000,000
สำรองทั่วไป	26	424,585,591	406,172,400	424,585,591
ยังไม่ได้จัดสรร		3,720,955,944	4,273,349,402	3,754,148,550
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		773,736,090	649,481,422	788,715,258
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		5,348,467,625	5,758,193,224	5,396,639,399
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		186,734	217,860	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,348,654,359	5,758,411,084	5,396,639,399
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,667,344,537	7,468,054,830	6,636,946,400

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	28	2,956,205,130	4,881,146,386	3,133,180,798	5,254,683,384
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	29	(2,229,188,820)	(3,178,547,805)	(2,430,401,841)	(3,744,438,424)
กำไรขั้นต้น		727,016,310	1,702,598,581	702,778,957	1,510,244,960
เงินปันผลรับ	39	51,784,957	78,762,766	119,202,027	164,267,340
รายได้อื่น	30	256,583,271	180,629,880	254,418,048	207,812,523
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,035,384,538	1,961,991,227	1,076,399,032	1,882,324,823
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(752,258,112)	(808,064,125)	(748,703,366)	(803,027,662)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(610,525,813)	(724,319,782)	(540,619,347)	(633,538,853)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(57,538,710)	(72,717,236)	(44,889,972)	(56,249,078)
กลับรายการจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	25,010,456	-	25,010,456
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(384,938,097)	381,900,540	(257,813,653)	414,519,686
ต้นทุนทางการเงิน		(1,383,022)	(19,575)	(1,208,988)	(19,529)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(18,896,014)	3,683,543	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(405,217,133)	385,564,508	(259,022,641)	414,500,157
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	32	90,310,730	(49,475,874)	80,064,965	(46,236,333)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		(314,906,403)	336,088,634	(178,957,676)	368,263,824
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(314,883,792)	336,075,224	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(22,611)	13,410	-	-
		(314,906,403)	336,088,634	-	-
กำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(2.62)	2.80	(1.49)	3.07
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(314,906,403)	336,088,634	(178,957,676)	368,263,824
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(41,489)	6,007	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	8,297	(1,201)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(33,192)	4,806	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	11,930,413	(103,173,246)	11,871,720	(77,064,450)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(277,355,593)	(112,781,496)	(273,161,445)	(112,485,461)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	53,085,036	43,190,948	52,257,945	37,909,982
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(212,340,144)	(172,763,794)	(209,031,780)	(151,639,929)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(212,373,336)	(172,758,988)	(209,031,780)	(151,639,929)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(527,279,739)	163,329,646	(387,989,456)	216,623,895
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(527,257,402)	163,321,568	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,337)	8,078	-	-
	(527,279,739)	163,329,646	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

របៀបស្រាវជ្រាវការប្តូរសំបុត្រប្រាក់

របាយការណ៍សរុប

ក្រុមហ៊ុន ហ៊ុយវ៉ាតិ កាតិ (កម្ពុជា) ក្រុមហ៊ុន ហ៊ុយវ៉ាតិ
 សម្រាប់រយៈពេល ៣ ខែ ៣១ ខែ កក្កដា ២០២៣

ឯកតា : រៀល

លេខ	ពិពណ៌នា	លំហូរសាច់ប្រាក់									
		លំហូរសាច់ប្រាក់ពីសកម្មភាពប្រតិបត្តិការ					លំហូរសាច់ប្រាក់ពីសកម្មភាពវិនិយោគ				
		ប្រាក់ចេញ	ប្រាក់ចូល	ប្រាក់ចេញ	ប្រាក់ចូល	ប្រាក់ចេញ	ប្រាក់ចូល	ប្រាក់ចេញ	ប្រាក់ចូល	ប្រាក់ចេញ	ប្រាក់ចូល
ប្រាក់ចេញ	ប្រាក់ចេញ	120,000,000	297,190,000	12,000,000	389,929,979	4,169,516,599	823,776,328	10,700	(1,551,951)	822,235,077	5,811,094,201
	ប្រាក់ចេញ	-	-	-	-	(216,000,000)	-	-	-	-	(216,000,000)
	ប្រាក់ចេញ	-	-	-	16,242,421	(16,242,421)	-	-	-	-	-
	ប្រាក់ចេញ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,764)
	ប្រាក់ចេញ	-	-	-	-	336,075,224	(90,225,050)	4,806	(82,533,411)	163,321,569	163,329,647
ប្រាក់ចេញ ៣ ខែ ៣១ ខែ កក្កដា ២០២៣		120,000,000	297,190,000	12,000,000	406,172,400	4,273,349,402	733,551,278	15,506	(84,085,362)	649,481,422	5,758,411,084
ប្រាក់ចូល	ប្រាក់ចូល	120,000,000	297,190,000	12,000,000	406,172,400	4,273,349,402	733,551,278	15,506	(84,085,362)	649,481,422	5,758,411,084
	ប្រាក់ចូល	-	-	-	-	594,896	344,936,907	-	-	344,936,907	345,531,803
	ប្រាក់ចូល	120,000,000	297,190,000	12,000,000	406,172,400	4,273,349,402	1,078,488,185	15,506	(84,085,362)	994,418,329	6,103,942,887
	ប្រាក់ចូល	-	-	-	-	(228,000,000)	-	-	-	-	(228,000,000)
	ប្រាក់ចូល	-	-	-	18,413,191	(18,413,191)	-	-	-	-	-
ប្រាក់ចូល ៣ ខែ ៣១ ខែ កក្កដា ២០២៣		120,000,000	297,190,000	12,000,000	424,585,591	3,720,955,944	848,295,081	(17,666)	(74,541,305)	773,736,090	5,348,654,359

របាយការណ៍សរុបប្រាក់ចេញប្រាក់ចូលនេះ ត្រូវបានរៀបចំឡើងដោយក្រុមហ៊ុន ហ៊ុយវ៉ាតិ កាតិ (កម្ពុជា) ក្រុមហ៊ុន ហ៊ុយវ៉ាតិ

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้วสำหรับค่าใช้จ่าย	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		120,000,000	297,190,000	12,000,000	389,929,979	4,035,032,741	821,482,979	812,233,357
จ่ายเงินปันผล	26	-	-	-	-	(216,000,000)	-	-
สำรองทั่วไป	26	-	-	-	16,242,421	(16,242,421)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	388,263,824	(89,988,369)	(61,651,560)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		120,000,000	297,190,000	12,000,000	406,172,400	4,171,054,144	731,494,610	660,593,428
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		120,000,000	297,190,000	12,000,000	406,172,400	4,171,054,144	731,494,610	660,593,428
- ตามที่รายงานไว้เดิม								
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก	2.4	-	-	-	-	156,644	345,462,239	345,462,239
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		120,000,000	297,190,000	12,000,000	406,172,400	4,171,210,788	1,076,956,849	6,012,628,855
- ปรับปรุงใหม่								
จ่ายเงินปันผล	26	-	-	-	-	(228,000,000)	-	(228,000,000)
สำรองทั่วไป	26	-	-	-	18,413,191	(18,413,191)	-	-
โอนกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน								
จากการตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11.1	-	-	-	-	8,308,629	(8,308,629)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	(178,957,676)	(218,529,156)	(209,031,780)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		120,000,000	297,190,000	12,000,000	424,585,591	3,754,148,550	850,119,064	788,715,258
								5,396,639,399

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(405,217,133)	385,564,508	(259,022,641)	414,500,157
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ				
อาคารและอุปกรณ์	86,838,471	94,178,971	64,042,189	63,410,166
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า	18	6,326,919	10,320,607	6,232,559
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิในการใช้	17	29,308,355	-	25,926,399
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30	(193,653,585)	(81,916,995)	(193,653,585)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30	(981,619)	(4,353,894)	(889,618)
รายได้อื่นจากเงินชดเชยค่าความเสียหาย				
ของเครื่องจักรจากบริษัทประกันภัย	-	(1,123,644)	-	(1,123,644)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(350,072)	-	(350,072)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	18,896,014	(3,683,543)	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน		(30,547)	250,621	(30,547)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน		(51,784,957)	(78,762,766)	(119,202,027)
ขาดทุนจากประมาณการสินค้ารับคืน		39,300,000	63,000,000	39,300,000
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7	50,369,682	44,333,438	42,403,507
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4.2.2	(2,582,604)	9,823,790	(2,017,191)
(กลับรายการ) จากการด้อยค่าของเงินลงทุน	4.2.2	-	(25,010,456)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้				
ในกำไรหรือขาดทุน	4.2.2	1,664,085	(561,201)	1,592,139
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	23	205,654,453	59,850,690	128,305,690
ดอกเบี้ยรับ		(10,528,786)	(8,758,683)	(10,110,437)
ดอกเบี้ยจ่าย		1,383,022	1,208,988	19,529
	(225,038,230)	462,820,946	(275,914,575)	334,977,006

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่ม) ลด				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	360,603,183	(42,071,867)	406,960,885	(39,317,791)
สินค้าคงเหลือ	(110,210,416)	(153,082,580)	(132,016,520)	(211,200,197)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(26,066,129)	(4,974,202)	(26,147,430)	(6,143,634)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,859,534	31,307,376	13,491,705	31,365,721
หนี้สินดำเนินงานเพิ่ม (ลด)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(183,993,799)	(86,622,469)	(186,279,892)	(60,415,449)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	(823,805)	1,067,651	(144,672)	1,076,321
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,707,926)	(2,991,914)	2,847,275	(3,297,843)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	23 (377,901,498)	(55,393,280)	(199,324,781)	(38,462,894)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(545,279,086)	150,059,661	(396,528,005)	8,581,240
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(58)	(47)	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(32,260,527)	(71,365,567)	-	(68,235,752)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(577,539,671)	78,694,047	(396,528,005)	(59,654,512)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(163,500,000)	2,017,618	2,492,779	2,017,618
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		354,025,033	(126,719,446)	23,217,799	(85,628,982)
เงินสดจ่ายเพื่อการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		-	-	(102,000,000)	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		-	-	11,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		(45,000,000)	(20,000,000)	(45,000,000)	(20,000,000)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		15,000,000	20,000,000	15,000,000	20,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน		(60,000,000)	(51,500,000)	(60,000,000)	(51,500,000)
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน		9,250,140	2,113,568	9,250,140	2,113,568
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน		45,424,311	2,940,000	45,424,311	2,940,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		-	6,990,936	-	6,990,936
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาว		-	53,568	-	53,568
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้		-	50,000,000	-	50,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้		(5,000,000)	(70,000,000)	(5,000,000)	(70,000,000)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	269,513,630	-	296,831,076
เงินสดรับล่วงหน้าค่าที่ดิน		-	100,000,000	-	100,000,000
เงินสดรับจากการขายที่ดิน		524,564,315	-	524,564,315	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า	4.2.1	(47,659,580)	(74,088,073)	(46,781,341)	(58,437,855)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		6,147,655	9,874,761	5,575,418	6,296,553
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	419,251	-	419,251
เงินสดรับจากเงินปันผล		55,160,587	75,387,136	122,577,657	160,891,710
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		8,086,342	8,518,898	7,747,405	7,880,106
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		696,498,803	205,521,847	508,068,483	370,867,549

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(228,000,000)	(216,000,000)	(228,000,000)	(216,000,000)
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,789)	(12,764)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	4.3 (27,071,421)	(283,896)	(23,592,591)	(283,896)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(255,080,210)	(216,296,660)	(251,592,591)	(216,283,896)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	30,547	(207,362)	30,547	(207,362)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(136,090,531)	67,711,872	(140,021,566)	94,721,779
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	235,423,008	167,711,136	221,644,431	126,922,652
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1 99,332,477	235,423,008	81,622,865	221,644,431

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่การผลิต และจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปโดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ ชุดชั้นในสตรี ที่ตั้งของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
บริษัทย่อยทางตรง	
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	173/2 หมู่ที่ 5 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลบึง อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	121, 121/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบิรินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	99, 99/4 หมู่ที่ 5 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000
บริษัท ไทรา 1010 จำกัด	132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
บริษัทย่อยทางอ้อม	
บริษัท ภัทยาภิรินทร์บุรี จำกัด	123, 123/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบิรินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงอาจไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยได้มีมาตรการบางอย่างต่อผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวดังนี้

หยุดประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 ผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัท วาโก้บิรินทร์ จำกัด บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด และ บริษัท ภัทยาภิรินทร์ จำกัด ได้ประกาศหยุดประกอบกิจการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 เป็นระยะเวลา 90 วัน และบริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด ได้ประกาศหยุดประกอบกิจการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 เป็นระยะเวลา 31 วัน และเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัท โทรา 1010 จำกัด ได้ประกาศหยุดประกอบกิจการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2563 เป็นระยะเวลา 31 วันตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และกฎหมายประกันสังคม ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พนักงานในฐานะลูกจ้างซึ่งเป็นผู้ประกันตนจะได้รับเงินชดเชยกรณีว่างงาน ในอัตราร้อยละ 62 ของค่าจ้างรายวัน ตลอดระยะเวลาการหยุดประกอบกิจการชั่วคราวดังกล่าว แต่ไม่เกิน 90 วัน การหยุดประกอบกิจการชั่วคราวของบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทย่อยทั้งหมดได้เปิดดำเนินการตามปกติแล้ว หลังสิ้นสุดวันที่ในประกาศหยุดประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว

ปรับลดขนาดขององค์กร

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดสินใจปรับลดขนาดขององค์กร โดยประกาศให้มีโครงการสมัครใจเกษียณก่อนกำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณงานและคำสั่งซื้อที่ลดลง ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากโครงการดังกล่าว ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 334.77 ล้านบาท และ 170.27 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 23)

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

- 2.1 บริษัทและบริษัทย่อย จัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของ งบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ในปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยบริษัทและบริษัทย่อยเลือกที่จะรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้ TFRS 9 เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวดของรอบระยะเวลาที่รายงาน

ข้อกำหนดใหม่ตาม TFRS 9 มีดังนี้

- 1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- 2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- 3) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ตามข้อกำหนดการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงใน TFRS 9 ดังนี้

(ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรกคือวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อกำหนดของ TFRS 9 กับเครื่องมือทางการเงินที่ยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่นำข้อกำหนดมาปฏิบัติกับเครื่องมือทางการเงินที่ถูกตัดรายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ข้อมูลเปรียบเทียบที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ไม่ปรับย้อนหลัง

การรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในขอบเขตของ TFRS 9 กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินโดยเฉพาะดังนี้

- ตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินลงทุนในตราสารหนี้อื่นทั้งหมดและตราสารทุนวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทและบริษัทย่อยอาจปฏิบัติตามนี้กับสินทรัพย์ทางการเงินที่เมื่อเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

- บริษัทและบริษัทย่อยอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนซึ่งไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค่าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

เมื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตัดรายการ ผลสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ไว้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของผู้ถือหุ้นไปกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ เมื่อเงินลงทุนในตราสารทุนที่เลือกกำหนดการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตัดรายการ ผลสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ไว้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนไปกำไรสะสมในภายหลัง

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่ในขอบเขตเรื่องการด้อยค่า

กรรมการของบริษัทสอบทานและประเมินสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันนั้น และได้ข้อสรุปว่าการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทและบริษัทย่อย (ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค่าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ) ที่จัดประเภทไว้ก่อนหน้านี้เป็นเงินลงทุนเพื่อขายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ แต่ละวันที่รายงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนเหล่านี้ยังคงสะสมต่อเนื่องในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุน
- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทและบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อค่าตราสารทุนเหล่านี้ยังคงวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน และเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ที่มีการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ทั้งเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดให้

ไม่มีการจัดประเภทรายการอื่นใดของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละปี

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก ในความหมายเดียวกันคือการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

TFRS 9 กำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า

(ค) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เมื่อสัญญาฟอร์เวิร์ดใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยเลือกกำหนดการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาฟอร์เวิร์ดทุกประเภท รวมถึงองค์ประกอบราคาล่วงหน้า เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงตามแนวทางที่ใช้อยู่เดิม

นอกจากนี้ การนำข้อกำหนด TFRS 9 เรื่อง การบัญชีป้องกันความเสี่ยง มาปฏิบัติใช้ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีปัจจุบัน

(ง) การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ถูกจัดประเภทใหม่ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของ TFRS 9

	งบการเงินรวม				
	(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จัดประเภท ใหม่	วัดมูลค่า ใหม่	TFRS 9 มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	2,427	(117)	-	2,310	ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากประจำ	78,002	(78,002)	-	-	เงินฝากประจำ
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารทุน	4,073	(4,073)	-	-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารทุน
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	11,955	(11,955)	-	-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารหนี้
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	410,713	(410,713)	-	-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารหนี้
รวม	504,743	(504,743)	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากประจำ	-	78,002	-	78,002	เงินฝากประจำ
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	-	117	-	117	ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารทุน	-	4,073	-	4,073	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารทุน
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	-	11,955	-	11,955	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารหนี้
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	-	410,713	-	410,713	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารหนี้
รวม	-	504,860	-	504,860	

งบการเงินรวม					
	(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จัดประเภท ใหม่	วัดมูลค่า ใหม่	TFRS 9 มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
เงินลงทุนเพื่อขาย					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย					เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ตราสารทุน	1,379,667	(1,379,667)	-	-	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย					สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	7,067	(7,067)	-	-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
					- ตราสารหนี้
รวม	1,386,734	(1,386,734)	-	-	
เงินลงทุนทั่วไป					
เงินลงทุนทั่วไป	730,848	(730,848)	-	-	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	150,000	(150,000)	-	-	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
					ราคาทุนตัดจำหน่าย
รวม	880,848	(880,848)	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย					เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ตราสารทุน	-	1,379,667	-	1,379,667	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย					สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	-	7,067	-	7,067	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
					- ตราสารหนี้
เงินลงทุนทั่วไป	-	730,848	431,914	1,162,762	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	150,000	-	150,000	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
					ราคาทุนตัดจำหน่าย
รวม	-	2,267,582	431,914	2,699,496	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	35,461	(50)	-	35,411	เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
ล่วงหน้า	-	50	-	50	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จัดประเภทใหม่	วัดมูลค่าใหม่	TFRS 9 มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	501	(117)	-	384	ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากประจำ	30,001	(30,001)	-	-	เงินฝากประจำ
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารทุน	4,073	(4,073)	-	-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารทุน
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	11,955	(11,955)	-	-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารหนี้
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	271,265	(271,265)	-	-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารหนี้
รวม	317,294	(317,294)	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากประจำ	-	30,001	-	30,001	เงินฝากประจำ
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	117	-	117	ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารทุน	-	4,073	-	4,073	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารทุน
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	-	11,955	-	11,955	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารหนี้
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย					สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	-	271,265	-	271,265	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารหนี้
รวม	-	317,411	-	317,411	

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จัดประเภท ใหม่	วัดมูลค่า ใหม่	TFRS 9 มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
เงินลงทุนเพื่อขาย					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย					เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- ตราสารทุน	1,367,817	(1,367,817)	-	-	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย					สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	7,067	(7,067)	-	-	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
					- ตราสารหนี้
รวม	1,374,884	(1,374,884)	-	-	
เงินลงทุนทั่วไป					
เงินลงทุนทั่วไป	727,578	(727,578)	-	-	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
					ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	150,000	(150,000)	-	-	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
					ราคาทุนตัดจำหน่าย
รวม	877,578	(877,578)	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย					เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- ตราสารทุน	-	1,367,817	-	1,367,817	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย					สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- ตราสารหนี้	-	7,067	-	7,067	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
					- ตราสารหนี้
เงินลงทุนทั่วไป	-	727,578	432,024	1,159,602	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
					ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	150,000	-	150,000	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
					ราคาทุนตัดจำหน่าย
รวม	-	2,252,462	432,024	2,684,486	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	32,378	(50)	-	32,328	เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
ล่วงหน้า	-	50	-	50	

(จ) ผลกระทบของการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกต่อฐานะการเงิน

ตารางข้างล่างแสดงจำนวนเงินของการปรับปรุงสำหรับรายการแต่ละบรรทัดบนงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกสำหรับปีปัจจุบัน

หน่วย : พันบาท

ผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินรวม		
	ที่รายงานไว้ ก่อนหน้านี้	การปรับปรุง TFRS 9	ปรับปรุงใหม่
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,267,582	431,914	2,699,496
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(14,705)	(86,382)	(101,087)
รวมผลกระทบต่อสินทรัพย์สุทธิ	2,252,877	345,532	2,598,409
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	4,273,349	595	4,273,944
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	733,551	344,937	1,078,488
รวมผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	5,006,900	345,532	5,352,432

หน่วย : พันบาท

ผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่รายงานไว้ ก่อนหน้านี้	การปรับปรุง TFRS 9	ปรับปรุงใหม่
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,252,462	432,024	2,684,486
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(50,865)	(86,405)	(137,270)
รวมผลกระทบต่อสินทรัพย์สุทธิ	2,201,597	345,619	2,547,216
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	4,171,054	156	4,171,210
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	731,495	345,463	1,076,958
รวมผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	4,902,549	345,619	5,248,168

การนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสม และไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบและยังคงนำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า ("TAS 17") และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ("TFRIC 4")

ก) ผลกระทบของคำนิยามใหม่ของสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงคำนิยามของสัญญาเช่าส่วนมากเกี่ยวข้องกับหลักการควบคุม TFRS 16 กำหนดหลักการว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยลูกค้านี้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน ซึ่งแตกต่างกับหลักการ “ความเสี่ยงและผลตอบแทน” ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (“TAS 17”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (“TFRIC 4”)

บริษัทและบริษัทย่อยนำคำนิยามของสัญญาเช่าและแนวทางที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติตาม TFRS 16 กับสัญญาเช่าทุกสัญญาที่เข้าทำสัญญาหรือเปลี่ยนแปลงในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางฝั่งผู้ให้เช่าหรือจะเป็นการเช่าตามสัญญาเช่า) ในการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามคำนิยามใหม่ตาม TFRS 16 จะไม่เปลี่ยนแปลงขอบเขตของสัญญาที่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของสัญญาเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข) ผลกระทบต่อการบัญชีผู้เช่า

สัญญาที่มีลักษณะเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

TFRS 16 เปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตาม TAS 17 ซึ่งเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน

การนำ TFRS 16 มาใช้กับทุกสัญญา (ยกเว้นจากที่อธิบายด้านล่าง) บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติดังนี้

- 1) รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ วัตถุประสงค์เริ่มต้นด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในอนาคต สินทรัพย์สิทธิการใช้ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายตาม TFRS 16
- 2) รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ
- 3) แยกแสดงจำนวนเงินรวมของการจ่ายชำระเงินสดสำหรับส่วนของเงินต้น (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) และดอกเบี้ย (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) ในงบกระแสเงินสด รวมและเฉพาะกิจการ

ภายใต้ TFRS 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ มีมูลค่าต่ำ เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์ บริษัทและบริษัทย่อยเลือกรับรู้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ซึ่งได้รับอนุญาตตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ค่าเช่านี้แสดงเป็นรายการ ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ผลกระทบทางการเงินจากการนำ TFRS 16 มาใช้เป็นครั้งแรก

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามหลักการ TAS 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ ร้อยละ 3 ต่อปี

ตารางต่อไปนี้จะแสดงภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย TAS 17 เรื่อง สัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ผลกระทบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	40.03	38.63
สัญญาบริการ	(10.84)	(10.84)
ผลกระทบจากการคิดลดจำนวนเงินข้างต้น	(2.50)	(2.19)
มูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนด ในช่วงเวลาที่ใช้สิทธิเลือกขยายที่รวมในอายุสัญญาเช่าและ ไม่ถูกรวมในการผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหน้า	35.61	28.83
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	62.30	54.43

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 62.30 ล้านบาท และ 54.43 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

2.5 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

TFRS 16 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่า การยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ TFRS 16 ฉบับปรับปรุง ได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับ รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง TFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ใช้การการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่าจากการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้น

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นการปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางบัญชี ดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามและเกณฑ์การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเพิ่มแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงความสามารถของ ฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนในการวัดมูลค่าของข้อมูลทางการเงิน

คำนิยามของธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ที่ปรับปรุงใหม่ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ และเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว โดยกลุ่มกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาจะถูกพิจารณาว่าไม่ใช่ธุรกิจหากมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ขั้นต้นที่ได้มานั้นกระจุกตัวอยู่ในสินทรัพย์ที่สามารถระบุตัวตนได้ รายการเดียวหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

คำนิยามของความมีสาระสำคัญ

การปรับปรุงคำนิยามของความมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่อ้างอิงถึงความมีสาระสำคัญ โดยการปรับปรุงนี้เพื่อให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันกับกรอบแนวคิด โดยให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่ม ถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบ จากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

แนวปฏิบัติทางบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทำงบการเงินในช่วงเวลาที่ COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อาจเป็นผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ หรือในการวัดมูลค่าและรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการสามารถใช้แนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยตัดสินใจเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ข้างต้น ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติในงบการเงินระหว่างกาล สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 30 มิถุนายน 2563 และ 30 กันยายน 2563 ดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเข้าตามสัญญาจากผู้ให้เข้ามาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเข้า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเข้าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเข้าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเข้าที่ลดลงและบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 ที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจกระทบต่อการประมาณการกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อยในบริษัทร่วมการตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำ งบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนนับจากวันที่ได้มา ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.3 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายจะรับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.7

ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกำหนดขึ้นโดยประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้แต่ละรายด้วย

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ คำนวณจากค่าวัสดุ ค่าแรงและค่าสหุ้ยการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าสหุ้ย การผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

3.6 เงินลงทุน

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน แสดงในราคาทุนและไม่ติดภาระค่าประกัน

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใช้ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net asset value) มูลค่ายุติธรรมของพันธบัตรและหุ้นกู้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนเสนอซื้อล่าสุดของสมาคมตราสารหนี้ไทย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมและแสดงตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อรับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นทันทีในงบกำไรขาดทุน

ราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.7 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เว้นแต่ที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ บริษัทและบริษัทย่อยอาจปฏิบัติตามดังต่อไปนี้กับสินทรัพย์ทางการเงินที่เมื่อเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

- บริษัทและบริษัทย่อยอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากเข้าเงื่อนไข (2) ด้านล่าง

(1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ทางการเงิน - ดอกเบี้ยรับ”

(2) ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้ทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดที่ไม่ใช่ถือไว้เพื่อการค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 2.4)

(3) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดู (1) ถึง (2) ด้านบน) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่ เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ดู (2) ด้านบน)

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้ (ดูนโยบายการบัญชี การป้องกันความเสี่ยง) กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 2.4

การต่ออายุของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับ เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิต จากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติ ผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

3.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายวัดมูลค่าโดยใช้จำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดิน แสดงในราคาทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นอาคารและสิ่งปลูกสร้างแสดงในราคาทุนหักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เท่ากับ 20 - 30 ปี

3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	5 - 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
เครื่องจักร	5 - 10 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคานั้นหักเป็นค่าใช้จ่ายประจำปี หรือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตแล้วแต่กรณี

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เครื่องหมายการค้า และค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
เครื่องหมายการค้า	10 ปี
ค่าสมาชิกสโมสรและสนามกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา

3.12 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.13 รายการที่เกี่ยวกับเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ เมื่อบริษัทรับหรือจ่ายชำระหนี้บริษัทจะบันทึกกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดกำไรขาดทุนนั้น บริษัทแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นเงินบาทตามอัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

3.14 สัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยนำ TFRS 16 มาใช้ โดยใช้วิธีรับรู้ผลสะสม และไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบที่แสดงตาม TAS 17 ทั้งนี้รายละเอียดนโยบายการบัญชีตาม TAS 17 และ TFRS 16 มีดังต่อไปนี้

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยที่ให้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์ สัญญาเช่าเหล่านี้ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่กรณีที่เป็นการเช่าเป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทและบริษัทย่อยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายการปรับใด ๆ ดังกล่าวแสดงระหว่างงวด

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในกำไรหรือขาดทุน

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่ใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว สำหรับสัญญาที่มีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและมีการเช่าเพิ่มเติมจำนวนหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบตามความสัมพันธ์ราคาขายแบบเอกเทศของส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและผลรวมราคาขายแบบเอกเทศของส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า

ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.15 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลด

ก่อนภาษี ที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

3.16.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทและบริษัทย่อย เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

3.16.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเกษียณอายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน อ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.17 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาฟอว์เวิร์ดเงินตราต่างประเทศ

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลบในงบการเงิน เว้นแต่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลบ

3.18 หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน(การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ)

3.19 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้ เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.20 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าอื่นเพื่อนำมาคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด

3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.22 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.23 ประมาณการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

3.23.1 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี มีดังต่อไปนี้

3.23.1.1 การด้อยค่า

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ใน งบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

3.23.1.2 การประเมินโมเดลธุรกิจ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินขึ้นอยู่กับ ผลจากการทดสอบการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นและโมเดลธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาโมเดลธุรกิจเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งของธุรกิจ การประเมินนี้รวมถึงดุลยพินิจที่สะท้อนหลักฐานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรวมถึงวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของ

สินทรัพย์และวิธีการวัดผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานของสินทรัพย์ และวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและวิธีการตอบแทนกับผู้จัดการสินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยติดตามสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ถูกตัดรายการก่อนกำหนดเพื่อทำความเข้าใจเหตุผลสำหรับการตัดรายการและเหตุผลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์หรือไม่ การติดตามเป็นส่วนหนึ่งของการประเมิน อย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อยว่าโมเดลธุรกิจสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เหลืออยู่ถูกถืออย่างเหมาะสมต่อไป และหากไม่เหมาะสมว่ามีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจและเปลี่ยนแปลงทันทีกับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์เหล่านั้นหรือไม่ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่จำเป็นระหว่างรอบระยะเวลาที่นำเสนอ

3.23.2 แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับผลของเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุ สมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจาก ประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยง อย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

3.23.2.1 ประมาณการสินค้านำคืน

บริษัทได้มีการตั้งประมาณการสินค้านำคืนในส่วนการขายที่มีข้อตกลงกับลูกค้าว่าสามารถคืนได้ ในกำหนดเวลาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งประมาณจากข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีต นอกจากนี้บริษัทยังได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าที่รับคืนดังกล่าวด้วย

เมื่อลูกค้ามีสิทธิที่จะคืนสินค้าที่ซื้อมาภายในกำหนดระยะเวลา บริษัทรับรู้หนี้สินเงินคืนสำหรับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งบริษัทคาดว่าจะไม่มีสิทธิได้รับ และบริษัทปรับปรุงการวัดมูลค่าของหนี้สินเงินคืน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับการเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่จะได้รับการขอคืน โดยปรับปรุงรายการดังกล่าวกับรายได้ ในขณะที่เดียวกันบริษัทจะรับรู้เป็นสิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืนและปรับปรุงกับต้นทุนขายที่เกี่ยวข้อง

3.23.2.2 การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายประเมินมูลค่า ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบหลักเพื่อกำหนดเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและข้อมูลสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้ข้อมูลในตลาดที่สามารถสังเกตได้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน กรณีที่ข้อมูลระดับ 1 ไม่สามารถหาได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินรายการต่าง ๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.4.1

4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	737,367	1,299,756	542,926	1,054,697
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	98,595,110	234,123,252	81,079,939	220,589,734
	99,332,477	235,423,008	81,622,865	221,644,431

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

4.2.1 ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,502,766	1,873,311	4,473,466	1,709,120
บวก ค่าซื้อระหว่างปี	47,090,682	76,717,528	46,241,743	61,202,201
หัก เงินสดจ่ายระหว่างปี	(47,659,580)	(74,088,073)	(46,781,341)	(58,437,855)
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,933,868	4,502,766	3,933,868	4,473,466

4.2.2 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(2,582,604)	(9,823,790)	(2,017,191)	(10,362,601)
กลับรายการจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	25,010,456	-	25,010,456
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,664,085	561,201	1,592,139	561,201
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	291,386	-	(12,579)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(277,355,593)	(113,072,882)	(273,161,445)	(112,472,882)
การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,000,000	4,000,000	6,000,000	4,000,000
ผลกระทบของการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก				
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 2.4)	431,914,755	-	432,023,605	-
ปรับปรุงจากการโอนพนักงาน				
(ดูหมายเหตุข้อ 23)	39,430	80,740,952	39,430	80,740,952

4.3 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	หนี้สินตามสัญญาเช่า			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	64,803,202	283,896	56,622,486	283,896
รายการกระแสเงินสด				
ลดลง	(1,397,655)	-	(942,905)	-
จ่ายชำระคืน	(27,071,421)	(283,896)	(23,592,591)	(283,896)
รวมรายการกระแสเงินสด	(28,469,076)	(283,896)	(24,535,496)	(283,896)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36,334,126	-	32,086,990	-

บริษัทไม่มีรายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสดสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

4.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกัน ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,368.63	1,368.63	1,272.90	1,272.90

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำเงินเบิกเกินบัญชีที่ธนาคารคิดกับลูกค้าชั้นดี

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33)	399,757,615	749,273,342	478,374,143	878,192,840
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	59,899,694	58,844,631	54,146,840	52,895,459
รวมลูกหนี้การค้า	459,657,309	808,117,973	532,520,983	931,088,299
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33)	5,230,640	13,956,120	5,319,891	13,102,808
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	397,624	2,426,887	397,624	500,887
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,358,822	8,330,447	7,763,086	7,705,297
เงินทดรองจ่าย	1,537,936	3,613,099	1,537,936	3,603,099
รายได้ค้างรับ	3,980,999	6,649,084	3,975,866	5,851,509
ดอกเบี้ยค้างรับ	3,844,541	1,567,914	3,770,577	1,407,545
รวมลูกหนี้อื่น	23,350,562	36,543,551	22,764,980	32,171,145
	483,007,871	844,661,524	555,285,963	963,259,444

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	429,909,610	762,266,556	483,442,585	875,052,772
เกินกำหนดชำระ				
ภายใน 3 เดือน	26,893,832	45,480,513	46,688,821	55,877,308
ระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,475,025	366,676	2,010,735	153,991
ระหว่าง 6 เดือน ถึง 12 เดือน	378,842	4,228	378,842	4,228
รวมลูกหนี้การค้า	459,657,309	808,117,973	532,520,983	931,088,299

5.1 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 365 วันเนื่องจากประสบการณ์ในอดีตไม่มียอดลูกหนี้ใดที่ค้างเกินกว่า 365 วันแล้วสามารถเรียกเก็บเงินได้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะรับรู้เป็นรายการปรับลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 365 วันโดยคิดจากประมาณการจำนวนที่คาดว่าจะไม่สามารถเรียกชำระได้ตามประสบการณ์การผิณฑ์ชำระหนี้และการวิเคราะห์ฐานะการเงินในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ ในปัจจุบัน ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไปของอุตสาหกรรมที่ลูกหนี้ดำเนินงานอยู่ และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 365 วันเนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทอื่น	51,530,000	21,530,000	51,530,000	21,530,000

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ถึง 6.25 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	1,056,610,216	932,313,245	1,033,610,315	924,937,508
สินค้าสำเร็จรูประหว่างทาง	1,831,713	12,702,572	1,831,713	9,182,928
สินค้าระหว่างผลิต	110,521,200	140,783,322	79,688,081	100,125,302
วัตถุดิบ	295,143,093	312,685,466	225,267,418	210,814,314
วัตถุดิบระหว่างทาง	7,720,947	13,228,902	7,720,947	13,228,902
รวมสินค้าคงเหลือ	1,471,827,169	1,411,713,507	1,348,118,474	1,258,288,954
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	(1,170,310)	(953,803)	(1,170,310)	(953,803)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,470,656,859	1,410,759,704	1,346,948,164	1,257,335,151

มูลค่าของสินค้าคงเหลือและค่าใช้จ่ายจากการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	2,210.39	3,146.99	2,427.61	3,732.43
ค่าใช้จ่ายจากการลดลงของมูลค่าของ				
สินค้าคงเหลือ (ดูหมายเหตุข้อ 31)	50.37	44.33	42.40	41.86

8. สิทธิในการรับคืนสินค้า

สิทธิในการรับคืนสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สิทธิในการรับคืนสินค้า	176,500,000	120,400,000

สิทธิในการรับคืนสินค้าแสดงถึงสิทธิของบริษัทในการรับคืนสินค้าจากลูกค้าเมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิส่งคืนสินค้าภายใต้นโยบายคืนสินค้าของบริษัท บริษัทประมาณการปริมาณที่คาดว่าจะมีการรับคืนเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกันจากประสบการณ์ในอดีตด้วยวิธีมูลค่าที่คาดหวัง

9. เงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากประจำ	235,002,014	-	230,001,005	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาหุ้นดัดจำหน่าย	40,000,000	-	40,000,000	-
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	61,896	-	61,896	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารทุน	3,867,355	-	3,867,355	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารหนี้	69,569,024	-	20,145,018	-
รวม	348,500,289	-	294,075,274	-

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากประจำ	-	78,002,004	-	30,001,000
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	-	4,072,563	-	4,072,563
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้	-	11,955,394	-	11,955,394
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	-	410,713,483	-	271,264,762
รวม	-	504,743,444	-	317,293,719

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	1,614,650	-	1,669,433	-
- หน่วยลงทุน	1,739,712	-	2,197,922	-
รวม	3,354,362	-	3,867,355	-
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	11,074,494	-	12,123,906	-
- หุ้นกู้	57,356,388	-	57,445,118	-
รวม	68,430,882	-	69,569,024	-

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารหนี้				
- หุ้นกู้	40,000,000	-	40,000,000	-

เงินลงทุนชั่วคราว

หลักทรัพย์เพื่อค้า

ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	-	1,777,122	-	1,796,921
- หน่วยลงทุน	-	1,739,712	-	2,275,642
รวม	-	3,516,834	-	4,072,563
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	-	11,107,302	-	11,955,394

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	-	406,000,906	-	406,693,823
- หุ้นกู้	-	4,012,880	-	4,019,660
รวม	-	410,013,786	-	410,713,483

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	1,614,650	-	1,669,433	-
- หน่วยลงทุน	1,739,712	-	2,197,922	-
รวม	3,354,362	-	3,867,355	-
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	11,074,494	-	12,123,906	-
- หุ้นกู้	8,004,327	-	8,021,112	-
รวม	19,078,821	-	20,145,018	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารหนี้				
- หุ้นกู้	40,000,000	-	40,000,000	-
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	-	1,777,122	-	1,796,921
- หน่วยลงทุน	-	1,739,712	-	2,275,642
รวม	-	3,516,834	-	4,072,563
ตราสารหนี้				
- หุ้นกู้	-	11,107,302	-	11,955,394

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้				
- หน่วยลงทุน	-	267,100,000	-	267,245,102
- หุ้นกู้	-	4,012,880	-	4,019,660
รวม	-	271,112,880	-	271,264,762

10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 บริษัททำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวน 4 แปลงกับบริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 924.90 ล้านบาท ราคาที่ดินดังกล่าวมาจากการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้รับชำระค่าที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจำนวน 2 แปลง ในราคา 277.27 ล้านบาท และรับรู้กำไรที่เกิดจากการขายที่ดินดังกล่าวจำนวน 81.92 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับเงินล่วงหน้าค่าที่ดินจำนวน 100 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 20) โดยส่วนที่เหลือจำนวน 547.63 ล้านบาทได้รับชำระในเดือนมีนาคม 2563 และรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นจากการขายที่ดินดังกล่าวจำนวน 193.65 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนและ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ดูหมายเหตุข้อ 30)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดินดังกล่าวได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าตามบัญชีจำนวน 430.91 ล้านบาท

11. เงินลงทุนเพื่อขาย เงินลงทุนระยะยาวอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินลงทุนเพื่อขาย เงินลงทุนระยะยาวอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากประจำ	6,500,000	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารหนี้	3,026,328	-	3,026,328	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,270,400,339	-	2,259,583,339	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	115,000,000	-	115,000,000	-
รวม	2,394,926,667	-	2,377,609,667	-

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารทุน	-	1,379,667,262	-	1,367,817,262
ตราสารหนี้	-	7,067,029	-	7,067,029
รวม	-	1,386,734,291	-	1,374,884,291
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
เงินลงทุนทั่วไป	-	730,848,368	-	727,578,368
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	150,000,000	-	150,000,000
รวม	-	880,848,368	-	877,578,368

11.1 รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนเพื่อขาย เงินลงทุนระยะยาวอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารหนี้				
- หุ้นกู้	3,013,379	-	3,026,328	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุน				
หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 11.2)	995,531,760	-	1,530,848,933	-
- กิจการอื่น	214,479,751	-	739,551,406	-
รวม	1,210,011,511	-	2,270,400,339	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารหนี้				
หุ้นกู้	115,000,000	-	115,000,000	-

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 11.2)	-	317,814,896	-	939,086,562
- กิจกรรมอื่น	-	145,654,910	-	440,580,700
รวม	-	463,469,806	-	1,379,667,262
ตราสารหนี้				
หุ้นกู้	-	7,023,105	-	7,067,029
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
เงินลงทุนทั่วไป				
หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	708,918,514	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(77,417,122)	-	-
รวม (ดูหมายเหตุข้อ 11.2)	-	631,501,392	-	-
- กิจกรรมอื่น	-	117,974,476	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(18,627,500)	-	-
รวม	-	99,346,976	-	-
	-	730,848,368	-	-
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้	-	150,000,000	-	154,946,000

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารหนี้				
- หุ้นกู้	3,013,379	-	3,026,328	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุน				
หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 11.2)	985,706,760	-	1,522,523,933	-
- กิจการอื่น	211,227,751	-	737,059,406	-
รวม	1,196,934,511	-	2,259,583,339	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารหนี้				
หุ้นกู้	115,000,000	-	115,000,000	-
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ตราสารทุน				
หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 11.2)	-	307,989,896	-	927,236,562
- กิจการอื่น	-	145,654,910	-	440,580,700
รวม	-	453,644,806	-	1,367,817,262
ตราสารหนี้				
หุ้นกู้	-	7,023,105	-	7,067,029
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
เงินลงทุนทั่วไป				
หลักทรัพย์หุ้นทุน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	708,918,514	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(77,417,122)	-	-
รวม (ดูหมายเหตุข้อ 11.2)	-	631,501,392	-	-
- กิจการอื่น	-	114,704,476	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(18,627,500)	-	-
รวม	-	96,076,976	-	-
	-	727,578,368	-	-
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้	-	150,000,000	-	154,946,000

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้ทำการตัดรายการเงินลงทุนของบริษัท ไทยชิโกโบ จำกัด เนื่องจากการชำระบัญชีเสร็จสิ้น ด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 12.44 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากภาษีเข้ากำไรสะสมโดยตรงจำนวน 0.81 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำการตัดรายการเงินลงทุนของบริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด เนื่องจากมีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 14.67 ล้านบาท และรับรู้ขาดทุนจากการตัดรายการเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากภาษีเข้ากำไรสะสมโดยตรงจำนวน 0.46 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2563 บริษัทขายเงินลงทุนของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 20.41 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากภาษีเข้ากำไรสะสมโดยตรงจำนวน 1.06 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทขายเงินลงทุนของบริษัท เท็กซัสไทร์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน) ให้กับบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการเกี่ยวโยงกันของบริษัทด้วยจำนวน 12.58 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากภาษีเข้ากำไรสะสมโดยตรงจำนวน 6.90 ล้านบาท

11.2 รายละเอียดเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ดูหมายเหตุข้อ 33)

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับ									
				2563	2562	ส่วน เกิน ร้อยละ	ส่วน ขาด ร้อยละ	ส่วน เกิน ร้อยละ	ส่วน ขาด ร้อยละ	ส่วน เกิน ร้อยละ	ส่วน ขาด ร้อยละ												
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น														2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563
บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสิ่งทอ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	108,000	108,000	17.04	-	60,659	-	174,789	-	174,789	-	60,659	-	174,789	-	8,623	-					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้จำหน่าย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	290,634	290,634	3.92	-	144,640	-	316,269	-	307,944	-	134,815	-	307,944	-	7,768	-					
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โวลติง จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	571,891	571,891	0.69	-	80,351	-	271,836	-	271,836	-	80,351	-	271,836	-	2,758	-					
บริษัท ธนัทธภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	120,000	120,000	0.83	-	27,809	-	17,000	-	17,000	-	27,809	-	17,000	-	550	-					
บริษัท ฟาร์อีสท์ เพลโมเน่ ดีตี้ จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนและธุรกิจโฆษณา	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	78,700	78,700	0.08	-	400	-	912	-	912	-	400	-	912	-	60	-					
บริษัท เอสเอสดีซี (ไทยเกอร์เท็กซ์) จำกัด	ธุรกิจพอกย้อม	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	324,000	324,000	18.72	-	68,855	-	31,177	-	31,177	-	68,855	-	31,177	-	3,033	-					
บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*	ธุรกิจขายตรง	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	30,000	30,000	17.90	-	14,352	-	6,007	-	6,007	-	14,352	-	6,007	-	-	-					
บริษัท ราชาอุสินี จำกัด	ผลิตผ้าขนหนู	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	121,500	121,500	4.47	-	4,660	-	4,602	-	4,602	-	4,660	-	4,602	-	-	-					
บริษัท แซมป็อก จำกัด	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	40,000	40,000	10.00	-	4,000	-	9,052	-	9,052	-	4,000	-	9,052	-	-	-					
บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	5,000	5,000	5.00	-	100	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-					
บริษัท ไทย อาซาฮิ คาเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด	ผลิตเส้นใย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	1,350,000	1,350,000	2.00	-	27,000	-	51,165	-	51,165	-	27,000	-	51,165	-	4,541	-					
บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าเมอร์แกน	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	40,000	40,000	12.00	-	4,800	-	2,215	-	2,215	-	4,800	-	2,215	-	-	-					
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอเชียล โคออดิเนชั่น (ฮ่องกง)	ตัวแทนขาย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	21,456	21,456	18.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

11.2 รายละเอียดเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ (ต่อ) (ดูหมายเหตุข้อ 33)

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินรวม												งบการเงินเฉพาะกิจการ												เงินปันผลรับ		
				สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี													
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563				
สินทรัพย์ทางการเงินในหุ้นอื่นอื่น (ต่อ)																														
บริษัท อินโดนีเซียวาโก้ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	108,678	108,678	6.00	-	6,508	-	3,043	-	6.00	-	6,508	-	3,043	-	6.00	-	6,508	-	3,043	-	6.00	-	6,508	-	3,043	-	270	
บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	590,000	590,000	8.33	-	41,567	-	5,548	-	8.33	-	41,567	-	5,548	-	8.33	-	41,567	-	5,548	-	8.33	-	41,567	-	5,548	-	-	
บริษัท วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	สถาบันการศึกษาภาษาญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	20,000	20,000	7.14	-	1,429	-	4,283	-	7.14	-	1,429	-	4,283	-	7.14	-	1,429	-	4,283	-	7.14	-	1,429	-	4,283	-	-	
บริษัท ไทย บุนกะ แฟชั่น จำกัด	สถาบันสอนการออกแบบ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	25,000	25,000	8.00	-	1,930	-	1,738	-	8.00	-	1,930	-	1,738	-	8.00	-	1,930	-	1,738	-	8.00	-	1,930	-	1,738	-	-	
บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด	ค้าปลีก	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	450,000	450,000	5.00	-	22,500	-	111,937	-	5.00	-	22,500	-	111,937	-	5.00	-	22,500	-	111,937	-	5.00	-	22,500	-	111,937	-	2,250	
บริษัท จาไมเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตจักรยานผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	97,400	97,400	7.73	-	19,254	-	36,036	-	7.73	-	19,254	-	36,036	-	7.73	-	19,254	-	36,036	-	7.73	-	19,254	-	36,036	-	1,882	
บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด	ปั่นด้ายและทอผ้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	621,463	621,463	16.23	-	119,892	-	218,203	-	16.23	-	119,892	-	218,203	-	16.23	-	119,892	-	218,203	-	16.23	-	119,892	-	218,203	-	-	
บริษัท บางกอกโตเกียว รีดคส์ จำกัด	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	161,780	161,780	15.14	-	24,600	-	16,234	-	15.14	-	24,600	-	16,234	-	15.14	-	24,600	-	16,234	-	15.14	-	24,600	-	16,234	-	-	
บริษัท ฟูลิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายด้ายเย็บ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	100,000	100,000	5.00	-	2,110	-	2,089	-	5.00	-	2,110	-	2,089	-	5.00	-	2,110	-	2,089	-	5.00	-	2,110	-	2,089	-	-	
บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	ผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	1,000,000	1,000,000	19.00	-	130,000	-	67,374	-	19.00	-	130,000	-	67,374	-	19.00	-	130,000	-	67,374	-	19.00	-	130,000	-	67,374	-	-	
บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	ผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	300,000	300,000	19.00	-	57,000	-	43,947	-	19.00	-	57,000	-	43,947	-	19.00	-	57,000	-	43,947	-	19.00	-	57,000	-	43,947	-	-	
บริษัท สหเคปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	1,100,000	500,000	10.00	-	110,000	-	110,000	-	10.00	-	110,000	-	110,000	-	10.00	-	110,000	-	110,000	-	10.00	-	110,000	-	110,000	-	-	
บริษัท สหเอเชีย แปซิฟิค จำกัด	การเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับสหกรณ์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นญาติสนิทของกรรมการ	100,268	150,268	18.50	-	19,709	-	22,520	-	18.50	-	19,709	-	22,520	-	18.50	-	19,709	-	22,520	-	18.50	-	19,709	-	22,520	-	2,446	
บริษัท เอสอาร์พี นานาไซ จำกัด	ให้บริการออกแบบและตกแต่งภายในและธุรกิจโฆษณา	มีการรวมการร่วมกัน	16,000	16,000	7.69	-	1,019	-	2,616	-	7.69	-	1,019	-	2,616	-	7.69	-	1,019	-	2,616	-	7.69	-	1,019	-	2,616	-	18	
บริษัท รอยัล การ์เมนต์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	มีการรวมการร่วมกัน	1,000	1,000	9.00	-	388	-	257	-	9.00	-	388	-	257	-	9.00	-	388	-	257	-	9.00	-	388	-	257	-	27	
			995,532			-			1,530,849			-			985,707			-			1,522,524			-			34,226			-

หน่วย : พันบาท

11.2 รายละเอียดเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ต่อ) (ดูหมายเหตุข้อ 33)

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ							
				2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562								
																	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
หลักทรัพย์ซื้อขาย																							
บริษัท เทกซ์ไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสิ่งทอ	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	108,000	108,000	-	18.15	-	64,615	-	195,988	-	18.15	-	64,615	-	195,988	-	14,895					
บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้จำหน่าย	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	290,634	290,634	-	3.92	-	144,640	-	450,184	-	3.82	-	134,815	-	438,334	-	13,427					
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โบลิ่ง จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	571,891	571,891	-	0.69	-	80,351	-	274,791	-	0.69	-	80,351	-	274,791	-	2,758					
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้า	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	120,000	120,000	-	0.83	-	27,809	-	17,100	-	0.83	-	27,809	-	17,100	-	400					
บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนและธุรกิจโฆษณา	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	78,700	78,700	-	0.08	-	400	-	1,023	-	0.08	-	400	-	1,023	-	60					
			-	-	317,815	-	939,086											-	307,990	-	927,236	-	31,540
เงินลงทุนทั่วไป																							
บริษัท เอสเอสดีดี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	ธุรกิจพอกอ้อม	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	324,000	324,000	-	18.72	-	68,855	-	-	-	18.72	-	68,855	-	-	-	1,820					
บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*	ธุรกิจขายตรง	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	30,000	30,000	-	17.90	-	14,352	-	-	-	17.90	-	14,352	-	-	-	5,101					
บริษัท ราชาอุบลิน จำกัด	ผลิตผ้าขนหนู	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	121,500	121,500	-	4.47	-	4,659	-	-	-	4.47	-	4,659	-	-	-	54					
บริษัท เซมแปง จำกัด	ผลิตเสื้อผ้า	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	40,000	40,000	-	10.00	-	4,000	-	-	-	10.00	-	4,000	-	-	-	-					
บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้า	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	5,000	5,000	-	5.00	-	100	-	-	-	5.00	-	100	-	-	-	-					
บริษัท ไทย อาซาฮี คาเทอิ สเปเนดิกส์ จำกัด	ผลิตเส้นใยสแปนเด็กซ์	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	1,350,000	1,350,000	-	2.00	-	27,000	-	-	-	2.00	-	27,000	-	-	-	3,461					
บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าเมอร์แกน	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	40,000	40,000	-	12.00	-	4,800	-	-	-	12.00	-	4,800	-	-	-	-					
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โออดิเนชั่น (ฮ่องกง)	ตัวแทนขาย	ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	21,456	21,456	-	18.00	-	-	-	-	-	18.00	-	-	-	-	-	-					

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย									
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	20,000,000	20,000,000	99.96	99.96	22,051,627	22,051,627	15,592,980	25,388,570
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	50,000,000	50,000,000	99.99	99.99	49,999,802	49,999,802	30,499,756	34,499,724
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	50,000,000	50,000,000	99.99	99.99	49,999,823	49,999,823	15,999,904	19,999,880
บริษัท ไทรา 1010 จำกัด	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	30,000,000	30,000,000	99.99	99.97	29,997,645	29,997,000	5,699,430	5,999,400
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						152,048,897	152,048,252	67,792,070	85,887,574

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับ	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วม									
บริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	25,424,000	25,424,000	5,457,778	5,886,468	5,084,800	5,084,800	-	239,814
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	132,400,000	132,400,000	36,547,745	40,144,432	52,960,728	52,960,728	-	-
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	30,000,000	30,000,000	119,435,492	134,347,617	124,464,200	124,464,200	2,400,000	4,800,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				161,441,015	180,378,517	182,509,728	182,509,728	2,400,000	5,039,814

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2556 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภัทยา เมียนมาร์ จำกัด จำนวน 1,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวน 5.08 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ร่วมลงทุนกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด” ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 52.96 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด จำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 103.72 บาท หรือคิดเป็นจำนวน 124.46 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
สินทรัพย์รวม	801.81	894.36
หนี้สินรวม	(287.66)	(321.87)
สินทรัพย์สุทธิ	514.15	572.49

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้รวม	404.87	709.79
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(48.31)	8.84
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(18.90)	3.68

14. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	วันครบกำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	28 กันยายน 2566	0.50	-	81,000,000	-
บริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด	28 กันยายน 2566	0.50	-	10,000,000	-
รวม				91,000,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	โอน/อื่นๆ
ราคาทุน					
ที่ดิน	60,451,975	-	-	-	60,451,975
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	86,004,038	-	-	-	86,004,038
รวมราคาทุน	146,456,013	-	-	-	146,456,013
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(66,390,098)	(3,270,031)	-	-	(69,660,129)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	80,065,915				76,795,884

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเป็น สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน ที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	โอน/อื่นๆ	
ราคาทุน						
ที่ดิน	686,041,013	-	(184,539,270)	(430,910,730)	(10,139,038)	60,451,975
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	99,216,484	-	-	-	(13,212,446)	86,004,038
รวมราคาทุน	785,257,497	-	(184,539,270)	(430,910,730)	(23,351,484)	146,456,013
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(75,277,209)	(3,372,329)	-	-	12,259,440	(66,390,098)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	709,980,288					80,065,915
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2563					บาท	3,270,031
2562					บาท	3,372,329

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเป็น สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน ที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	โอน/อื่นๆ	
ราคาทุน						
ที่ดิน	61,856,236	-	-	-	-	61,856,236
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	84,454,038	-	-	-	-	84,454,038
รวมราคาทุน	146,310,274	-	-	-	-	146,310,274
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(64,840,098)	(3,270,031)	-	-	-	(68,110,129)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81,470,176					78,200,145

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเป็น สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน ที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	โอน/อื่นๆ	
ราคาทุน						
ที่ดิน	687,445,274	-	(184,539,270)	(430,910,730)	(10,139,038)	61,856,236
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	124,075,684	-	(26,409,200)	-	(13,212,446)	84,454,038
รวมราคาทุน	811,520,958	-	(210,948,470)	(430,910,730)	(23,351,484)	146,310,274
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(97,007,634)	(3,443,740)	23,351,836	-	12,259,440	(64,840,098)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	714,513,324					81,470,176
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2563					บาท	3,270,031
2562					บาท	3,443,740

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 บริษัททำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวน 4 แปลงกับบริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10) ที่ดินดังกล่าวได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าตามบัญชีจำนวน 430.91 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือสุทธิจากภาษีและค่าธรรมเนียมในการโอนกรรมสิทธิ์จำนวน 524.56 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ที่ดิน	60,451,975	182,833,120	61,856,236	269,096,000
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	16,343,909	96,592,900	16,343,909	85,592,900
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ที่ดิน	60,451,975	182,833,120	61,856,236	269,096,000
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	19,613,940	96,592,900	19,613,940	85,592,900

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง โดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) หรือวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,330,461	3,389,288	3,862,461	6,467,288
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	1,136,340	5,032,496	1,136,340	5,103,908

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2563				31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	876,243,677	-	-	-	876,243,677
ค่าปรับปรุงที่ดิน	3,736,581	-	-	-	3,736,581
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	412,836,850	-	-	-	412,836,850
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	821,859,795	34,418,330	(6,360,041)	2,935,370	852,853,454
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	948,468,851	2,006,105	(10,900,609)	242,264	939,816,611
ยานพาหนะ	61,358,513	1,214,953	(6,497,563)	-	56,075,903
รวมราคาทุน	3,124,504,267	37,639,388	(23,758,213)	3,177,634	3,141,563,076
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,653,959)	(59,360)	-	-	(1,713,319)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(316,458,899)	(7,263,571)	-	-	(323,722,470)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(696,836,281)	(41,522,453)	5,160,392	-	(733,198,342)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(858,318,798)	(29,454,740)	10,900,365	-	(876,873,173)
ยานพาหนะ	(41,053,623)	(5,268,316)	5,252,207	-	(41,069,732)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,914,321,560)	(83,568,440)	21,312,964	-	(1,976,577,036)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	1,114,164	6,681,072	(871,723)	(3,177,634)	3,745,879
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,211,296,871				1,168,731,919

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2562				31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	866,104,639	-	-	10,139,038	876,243,677
ค่าปรับปรุงที่ดิน	3,736,581	-	-	-	3,736,581
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	427,621,568	-	(32,456,158)	17,671,440	412,836,850
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	804,833,912	45,770,377	(36,386,179)	7,641,685	821,859,795
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	964,677,449	6,051,103	(24,774,076)	2,514,375	948,468,851
ยานพาหนะ	65,352,653	4,140,843	(8,134,983)	-	61,358,513
รวมราคาทุน	3,132,326,802	55,962,323	(101,751,396)	37,966,538	3,124,504,267
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,594,598)	(59,361)	-	-	(1,653,959)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(326,500,666)	(7,097,584)	29,398,791	(12,259,440)	(316,458,899)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(691,697,143)	(40,515,494)	35,515,544	(139,188)	(696,836,281)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(842,722,565)	(37,405,281)	21,669,860	139,188	(858,318,798)
ยานพาหนะ	(43,056,372)	(5,728,922)	7,731,671	-	(41,053,623)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,905,571,344)	(90,806,642)	94,315,866	(12,259,440)	(1,914,321,560)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	1,008,048	14,740,229	(19,058)	(14,615,055)	1,114,164
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,227,763,506				1,211,296,871
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2563				บาท	83,568,440
2562				บาท	90,806,642

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2563				31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	838,389,420	-	-	-	838,389,420
ค่าปรับปรุงที่ดิน	2,237,838	-	-	-	2,237,838
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	248,632,033	-	-	-	248,632,033
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	656,207,061	33,998,461	(6,099,248)	2,920,033	687,026,307
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	472,739,435	1,947,558	(8,916,377)	242,264	466,012,880
ยานพาหนะ	47,517,331	1,214,953	(6,497,563)	-	42,234,721
รวมราคาทุน	2,265,723,118	37,160,972	(21,513,188)	3,162,297	2,284,533,199
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,632,299)	(56,886)	-	-	(1,689,185)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(167,554,454)	(6,124,686)	-	-	(173,679,140)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(540,244,182)	(38,074,741)	4,899,644	-	(573,419,279)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(432,157,527)	(11,968,018)	8,916,186	-	(435,209,359)
ยานพาหนะ	(30,605,169)	(4,547,827)	5,252,206	-	(29,900,790)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,172,193,631)	(60,772,158)	19,068,036	-	(1,213,897,753)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	904,225	6,670,234	(861,365)	(3,162,297)	3,550,797
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,094,433,712				1,074,186,243

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม				31 ธันวาคม
	2562				2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	828,250,382	-	-	10,139,038	838,389,420
ค่าปรับปรุงที่ดิน	2,237,838	-	-	-	2,237,838
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	241,466,546	-	(6,046,958)	13,212,445	248,632,033
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	644,585,961	44,537,612	(35,673,430)	2,756,918	656,207,061
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	467,982,310	4,450,842	(560,278)	866,561	472,739,435
ยานพาหนะ	52,179,493	2,532,432	(7,194,594)	-	47,517,331
รวมราคาทุน	2,236,702,530	51,520,886	(49,475,260)	26,974,962	2,265,723,118
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ค่าปรับปรุงที่ดิน	(1,575,413)	(56,886)	-	-	(1,632,299)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(155,316,398)	(6,025,572)	6,046,956	(12,259,440)	(167,554,454)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(540,339,914)	(34,708,065)	34,803,797	-	(540,244,182)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(418,327,457)	(14,386,273)	556,203	-	(432,157,527)
ยานพาหนะ	(33,003,205)	(4,789,630)	7,187,666	-	(30,605,169)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,148,562,387)	(59,966,426)	48,594,622	(12,259,440)	(1,172,193,631)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	861,365	3,666,339	-	(3,623,479)	904,225
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,089,001,508				1,094,433,712
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2563				บาท	60,772,158
2562				บาท	59,966,426

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนประมาณ 1,516.24 ล้านบาท และ 1,503.30 ล้านบาท ตามลำดับ (บริษัท: 937.35 ล้านบาท และ 936.41 ล้านบาท ตามลำดับ)

17. สินทรัพย์สิทธิในการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.4)	การจัด ประเภทจาก สิทธิการเช่า (ดูหมายเหตุ ข้อ 19)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน						
ที่ดิน	-	2,750,917	-	-	-	2,750,917
อาคาร	-	22,548,172	37,964,526	-	(26,343,971)	34,168,727
ยานพาหนะ	-	36,995,726	-	1,480,337	(1,330,938)	37,145,125
รวมราคาทุน	-	62,294,815	37,964,526	1,480,337	(27,674,909)	74,064,769
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดิน	-	-	-	(918,646)	-	(918,646)
อาคาร	-	-	(27,815,723)	(12,892,017)	24,527,220	(16,180,520)
ยานพาหนะ	-	-	-	(15,497,692)	303,025	(15,194,667)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(27,815,723)	(29,308,355)	24,830,245	(32,293,833)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-					41,770,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
					บาท	29,308,355

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.4)	การจัด ประเภทจาก สิทธิการเช่า (ดูหมายเหตุ ข้อ 19)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน						
ที่ดิน	-	2,750,917	-	-	-	2,750,917
อาคาร	-	17,390,202	37,964,526	-	(26,343,971)	29,010,757
ยานพาหนะ	-	34,285,139	-	1,480,338	(658,373)	35,107,104
รวมราคาทุน	-	54,426,258	37,964,526	1,480,338	(27,002,344)	66,868,778
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดิน	-	-	-	(918,646)	-	(918,646)
อาคาร	-	-	(27,815,723)	(11,169,556)	24,527,220	(14,458,059)
ยานพาหนะ	-	-	-	(13,838,197)	69,755	(13,768,442)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(27,815,723)	(25,926,399)	24,596,975	(29,145,147)
รวมสินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	-	-	-	-	37,723,631

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2563

บาท 25,926,399

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการเช่า	29,308,355	25,926,399
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,524,364	1,324,661
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,659,597	2,124,709
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	1,011,603	848,900
รวม	35,503,919	30,224,669

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	91,247,030	1,516,100	-	-	92,763,130
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	8,825,323	11,500	-	258,811	9,095,634
รวมราคาทุน	100,072,353	1,527,600	-	258,811	101,858,764
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(64,145,325)	(5,822,332)	-	-	(69,967,657)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(6,589,685)	(504,587)	-	-	(7,094,272)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(70,735,010)	(6,326,919)	-	-	(77,061,929)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	9,488,931	2,087,700	-	(258,811)	11,317,820
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	38,826,274				36,114,655

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	87,284,820	3,962,210	-	-	91,247,030
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	8,058,042	12,000	(448,598)	1,203,879	8,825,323
รวมราคาทุน	95,342,862	3,974,210	(448,598)	1,203,879	100,072,353
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(58,262,094)	(5,883,231)	-	-	(64,145,325)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(6,413,589)	(555,516)	379,420	-	(6,589,685)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(64,675,683)	(6,438,747)	379,420	-	(70,735,010)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	8,652,044	2,040,766	-	(1,203,879)	9,488,931
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	39,319,223				38,826,274

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	บาท	6,326,919
2562	บาท	6,438,747

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	87,967,760	1,172,700	-	-	89,140,460
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	8,825,323	11,500	-	258,811	9,095,634
รวมราคาทุน	96,793,083	1,184,200	-	258,811	98,236,094
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(60,925,349)	(5,727,971)	-	-	(66,653,320)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(6,589,685)	(504,588)	-	-	(7,094,273)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,515,034)	(6,232,559)	-	-	(73,747,593)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	9,488,931	2,087,701	-	(258,811)	11,317,821
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	38,766,980				35,806,322

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน/อื่นๆ	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	84,005,550	3,962,210	-	-	87,967,760
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	8,058,042	12,000	(448,598)	1,203,879	8,825,323
รวมราคาทุน	92,063,592	3,974,210	(448,598)	1,203,879	96,793,083
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(55,114,719)	(5,810,630)	-	-	(60,925,349)
เครื่องหมายการค้าและค่าสมาชิกสโมสร และสนามกอล์ฟ	(6,413,588)	(555,517)	379,420	-	(6,589,685)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(61,528,307)	(6,366,147)	379,420	-	(67,515,034)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	8,652,044	2,040,766	-	(1,203,879)	9,488,931
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	39,187,329				38,766,980

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	บาท	6,232,559
2562	บาท	6,366,147

19. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (2563 : ไม่มี)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม 2562			31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน	47,964,526	-	(10,000,000)	37,964,526
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,933,862)	(3,881,860)	9,999,999	(27,815,723)
สิทธิการเช่า	14,030,664			10,148,803

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	บาท	3,881,860
------	-----	-----------

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจัดประเภทสิทธิการเช่ามูลค่า 10.15 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 17)

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33)	86,060,458	138,898,325	157,819,047	267,146,612
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	91,368,346	163,354,412	72,524,843	123,531,810
รวมเจ้าหนี้การค้า	177,428,804	302,252,737	230,343,890	390,678,422
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33)	72,351,930	9,536,450	72,554,121	9,484,133
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	17,842,116	35,460,435	13,806,795	32,377,522
โบนัสค้างจ่าย	-	118,596,422	-	88,521,337
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 33)	33,357,861	67,263,274	33,357,861	67,263,274
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	93,137,405	44,404,145	91,127,488	39,745,372
รายได้รับล่วงหน้า	127,837	1,725,302	93,921	1,691,386
เงินรับล่วงหน้าค่าที่ดิน (ดูหมายเหตุข้อ 10 และ 33)	-	100,000,000	-	100,000,000
เงินประกันรับล่วงหน้า	2,686,586	3,937,339	2,310,786	3,658,439
รวมเจ้าหนี้อื่น	219,503,735	380,923,367	213,250,972	342,741,463
	396,932,539	683,176,104	443,594,862	733,419,885

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าสำหรับเครื่องมือเครื่องใช้ภายใต้สัญญาเช่า โดยหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	36,334,126	-	32,086,990	-
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	(994,717)	-	(879,468)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	35,339,409	-	31,207,522	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	20,879,800	-	18,519,001	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	14,459,609	-	12,688,521	-

22. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายการสินค้าฝากขาย	2,751,800	3,675,800	2,751,800	3,675,800
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	234,062	190,761	234,062	190,761
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	19,208,924	19,208,924	19,208,924	19,208,924
ประมาณการสินค้ารับคืน	25,460,000	17,600,000	25,460,000	17,600,000
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	93,554,994	128,123,828	77,010,901	91,445,169
ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน	113,827,181	-	83,350,952	-
	255,036,961	168,799,313	208,016,639	132,120,654

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(332,817)	(112,240)	(318,428)	(112,240)
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่รับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(212,074,164)	(183,388,215)	(212,529,765)	(182,873,652)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่างบการเงิน				
จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	4,421	(3,877)	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(132,412)	-	(115,495)	-
	(212,534,972)	(183,504,332)	(212,936,688)	(182,985,892)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	42,501,989	(14,705,019)	(4,947,049)	(50,865,238)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการที่ รับรู้โดยตรง ไปยังส่วน ของผู้ถือหุ้น	รายการ ปรับปรุง (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.4)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
รายการสินค้าฝากขาย	3,676	(924)	-	-	-	2,752
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	191	43	-	-	-	234
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	19,209	-	-	-	-	19,209
ประมาณการสินค้ารับคืน	17,600	7,860	-	-	-	25,460
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์						
พนักงาน	128,124	(32,183)	(2,386)	-	-	93,555
ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน	-	113,827	-	-	-	113,827
	168,800	88,623	(2,386)	-	-	255,037
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์						
ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไร						
หรือขาดทุน	(112)	(72)	-	-	(149)	(333)
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์						
ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไร						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(183,389)	-	55,471	2,077	(86,233)	(212,074)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลง						
ค่างบการเงินจากการดำเนินงาน						
ในต่างประเทศ	(4)	-	8	-	-	4
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(132)	-	-	-	(132)
	(183,505)	(204)	55,479	2,077	(86,382)	(212,535)
สินทรัพย์ (หนี้สิน)						
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(14,705)	88,419	53,093	2,077	(86,382)	42,502

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายการสินค้าฝากขาย	1,400	2,276	-	3,676
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	235	(44)	-	191
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	24,211	(5,002)	-	19,209
ประมาณการสินค้ารับคืน	5,000	12,600	-	17,600
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	102,145	5,344	20,635	128,124
	63	(63)	-	-
	133,054	15,111	20,635	168,800
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(112)	-	(112)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(205,944)	-	22,555	(183,389)
กำไรจากการแปลงค่างบการเงิน จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(3)	-	(1)	(4)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(21)	21	-	-
	(205,968)	(91)	22,554	(183,505)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(72,914)	15,020	43,189	(14,705)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการที่ รับรู้โดยตรง ไปยังส่วน ของผู้ถือหุ้น	รายการ ปรับปรุง (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.4)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
รายการสินค้าฝากขาย	3,676	(924)	-	-	-	2,752
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	191	43	-	-	-	234
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	19,209	-	-	-	-	19,209
ประมาณการสินค้ารับคืน	17,600	7,860	-	-	-	25,460
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	91,445	(12,060)	(2,374)	-	-	77,011
ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน	-	83,351	-	-	-	83,351
	132,121	78,270	(2,374)	-	-	208,017
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(112)	(167)	-	-	(40)	(319)
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(182,874)	-	54,632	2,077	(86,365)	(212,530)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(115)	-	-	-	(115)
	(182,986)	(282)	54,632	2,077	(86,405)	(212,964)
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(50,865)	77,988	52,258	2,077	(86,405)	(4,947)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายการสินค้าฝากขาย	1,400	2,276	-	3,676
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป	235	(44)	-	191
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	24,211	(5,002)	-	19,209
ประมาณการสินค้ารับคืน	5,000	12,600	-	17,600
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	70,185	5,847	15,413	91,445
	63	(63)	-	-
	101,094	15,614	15,413	132,121
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(112)	-	(112)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(205,371)	-	22,497	(182,874)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(18)	18	-	-
	(205,389)	(94)	22,497	(182,986)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(104,295)	15,520	37,910	(50,865)

23. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	45,355,469	69,048,733	33,512,912	49,822,073
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	527,016,379	687,461,143	416,338,099	482,880,319
รวม	572,371,848	756,509,876	449,851,011	532,702,392

จำนวนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	194,849,044	37,604,223	120,608,372	29,974,188
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,805,409	13,144,798	7,697,318	9,053,204
ต้นทุนบริการในอดีต	-	9,101,669	-	5,190,528
	205,654,453	59,850,690	128,305,690	44,217,920

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ยกมา				
ณ วันที่ 1 มกราคม	756,509,876	568,138,268	532,702,392	369,141,964
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบัน	194,849,044	37,604,223	120,608,372	29,974,188
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,805,409	13,144,798	7,697,318	9,053,204
ต้นทุนบริการในอดีต	-	9,101,669	-	5,190,528
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(11,930,413)	103,173,246	(11,871,720)	77,064,450
ปรับปรุงจากการโอนพนักงาน				
(ดูหมายเหตุข้อ 4.2.2)	39,430	80,740,952	39,430	80,740,952
หัก ผลประโยชน์ที่จ่าย	(43,130,889)	(55,393,280)	(29,057,079)	(38,462,894)
ผลประโยชน์ที่จ่ายโครงการสมัครใจ				
เกษียณอายุก่อนกำหนด (ดูหมายเหตุข้อ 1)	(334,770,609)	-	(170,267,702)	-
ประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ยกไป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	572,371,848	756,509,876	449,851,011	532,702,392

ในระหว่างปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 80.74 ล้านบาท โดยบริษัทจะเรียกเก็บเงินจำนวนดังกล่าวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้ในภายหลัง บริษัทจึงรับรู้รายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวน 51.41 ล้านบาท และ 64.85 ล้านบาทตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 33)

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภายใต้โครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ	2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
อัตราคิดลด (ต่อปี)	0.92 - 1.59	1.89 - 2.42	1.51	2.04
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ต่อปี)	3 - 5	0 - 5	4	0 - 5
สัดส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน) (ต่อปี)				
- พนักงานรายเดือน	0	1 - 30	0	1 - 30
- พนักงานรายวัน	0	1 - 46	0	3 - 33
อัตรามรณะ	ตารางมรณะไทย ปี 2560	ตารางมรณะไทย ปี 2560	ตารางมรณะไทย ปี 2560	ตารางมรณะไทย ปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	47.98	117.49	38.84	88.79
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(41.91)	(103.62)	(33.83)	(77.82)
อัตราดอกเบี้ยโตของเงินเดือน				
อัตราดอกเบี้ยโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(41.07)	(54.80)	(33.37)	(41.41)
อัตราดอกเบี้ยโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	45.87	57.78	37.46	43.78
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	1.00	1.19	0.70	0.80
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(0.92)	(1.11)	(0.65)	(0.75)

24. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ห้ามมิให้นำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิน้อยกว่าร้อยละ 5 เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผล จนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเงินปันผลไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำรองตามกฎหมายของบริษัทที่มีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

25. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราร้อยละทางการเงินใดๆ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

26. เงินปันผลและสำรองทั่วไป

เงินปันผลจ่ายและการจัดสรรสำรองทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ปี 2563				ปี 2562			
	วันที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	สำรองทั่วไป (ล้านบาท)	วันที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	สำรองทั่วไป (ล้านบาท)
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	3 ส.ค.	1.90	228.00	18.41	22 เม.ย.	1.80	216.00	16.24
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	1 เม.ย.	78.00	15.60	-	1 เม.ย.	127.00	25.40	-
บริษัท วาโก้กบินทร์บุรี จำกัด	1 เม.ย.	61.00	30.50	-	1 เม.ย.	69.00	34.50	-
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	1 เม.ย.	32.00	16.00	-	1 เม.ย.	40.00	20.00	-
บริษัท ภัทยากบินทร์บุรี จำกัด	1 เม.ย.	71.00	14.20	-	1 เม.ย.	112.00	22.40	-
บริษัท โทรา 1010 จำกัด	1 เม.ย.	19.00	5.70	-	1 เม.ย.	20.00	6.00	-

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 51 ออกไปก่อนโดยไม่มีกำหนด และมีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2563 และเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 51 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 และมีมติอนุมัติจัดสรรเป็นสำรองทั่วไปเป็นจำนวน 18.41 ล้านบาท

โดยบริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด บริษัท วาโก้กบินทร์บุรี จำกัด บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด บริษัท ภัทยากบินทร์บุรี จำกัด และ บริษัท โทรา 1010 จำกัด ได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและได้มีการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนเมษายน 2563

สำหรับเงินปันผลที่จ่ายในปี 2562 เป็นการจัดสรรกำไรของปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2562

โดยบริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด บริษัท วาโก้กบินทร์บุรี จำกัด บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด บริษัท ภัทยากบินทร์บุรี จำกัด และ บริษัท โทรา 1010 จำกัด ได้มีการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนเมษายน 2562

บริษัทและบริษัทย่อยจัดสรรกำไรสะสมส่วนหนึ่งเป็นสำรองทั่วไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยมิได้ระบุวัตถุประสงค์เป็นการเฉพาะ

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินสมทบของบริษัทและบริษัทย่อย ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 19.31 ล้านบาท และ 25.57 ล้านบาท ตามลำดับ (บริษัท : 15.87 ล้านบาท และ 17.69 ล้านบาท ตามลำดับ)

28. รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง				
รายได้จากการขายสินค้า	2,937,580,340	4,845,561,104	3,130,128,454	5,242,396,213
รายได้จากการให้บริการ	18,624,790	35,585,282	3,052,344	12,287,171
	2,956,205,130	4,881,146,386	3,133,180,798	5,254,683,384

29. ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขายสินค้า	2,210,392,652	3,146,994,959	2,427,608,094	3,732,433,782
ต้นทุนการให้บริการ	18,796,168	31,552,846	2,793,747	12,004,642
	2,229,188,820	3,178,547,805	2,430,401,841	3,744,438,424

30. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยรับ	10,528,786	8,758,683	10,110,437	8,056,093
ค่าเช่ารับและค่าบริการรับ	4,589,173	7,084,968	5,057,313	10,240,910
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	8,285,453	17,814,036	8,843,931	16,489,098
กำไรจากการขายที่ดิน (ดูหมายเหตุข้อ 10)	193,653,585	81,916,995	193,653,585	81,916,995
กำไรจากการขายอาคารและอุปกรณ์	981,619	4,353,894	889,618	31,609,716
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้า	-	561,201	-	561,201
รายได้อื่น	38,544,655	60,140,103	35,863,164	58,938,510
	256,583,271	180,629,880	254,418,048	207,812,523

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำลดลง	(82,747,483)	(178,455,962)	(80,667,865)	(181,918,182)
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	257,562,763	435,987,731	1,051,939,556	1,946,961,747
วัตถุดิบที่ใช้ไป	945,848,065	1,533,880,563	750,112,825	1,151,396,477
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,605,132,985	1,841,741,933	1,211,692,810	1,314,936,572
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	122,473,745	104,499,578	96,201,147	73,658,173
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (ดูหมายเหตุข้อ 7)	50,369,682	44,333,438	42,403,507	41,863,522
ค่าลิขสิทธิ์	33,696,743	67,766,517	33,696,743	67,766,517
ค่าสาธารณูปโภค	47,292,102	55,046,619	33,912,475	35,001,841
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	57,538,710	72,717,236	44,889,972	56,249,078

32. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	(185,894)	(64,495,347)	-	(61,755,749)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	90,496,624	15,019,473	80,064,965	15,519,416
รวม	90,310,730	(49,475,874)	80,064,965	(46,236,333)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563	อัตราภาษี ร้อยละ	2562	อัตราภาษี ร้อยละ	2563	อัตราภาษี ร้อยละ	2562	อัตราภาษี ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(405,217,133)		385,564,508		(259,022,641)		414,500,157	
ผลคูณของกำไร (ขาดทุน)								
ก่อนภาษีเงินได้กับอัตราภาษี								
ร้อยละ 20 - (ค่าใช้จ่าย) รายได้	81,043,427	20	(77,112,901)	20	51,804,528	20	(82,900,031)	20
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี								
แต่ไม่ได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	9,267,303	2	27,637,027	(7)	28,260,437	11	36,663,698	(9)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	90,310,730	22	(49,475,874)	13	80,064,965	31	(46,236,333)	11

33. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซื้อและขายวัตถุดิบส่วนใหญ่กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้จัดจำหน่าย งบการเงินแสดงถึงผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือที่สำคัญระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	335	634	335	634
บริษัท วาโก้ ไซน่า จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	-	2	-	2
Wacoal EMEA Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	5	11	5	11
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัท	26	60	26	60
วาโก้ อเมริกา อินคอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่	12	20	12	20
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	บริษัทร่วม	10	12	10	12
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ จำกัด	บริษัทร่วม	4	1	4	1
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	39	59
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	18	28
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	10	21
บริษัท ภัทยาบิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12	22
อื่นๆ		8	9	7	8
รวมลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5)		400	749	478	878
ลูกหนี้อื่น					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	5	12	5	12
อื่นๆ		-	1	-	1
รวมลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 5)		5	13	5	13
เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 11.2)					
หลักทรัพย์เพื่อขาย		-	939	-	927
เงินลงทุนทั่วไป		-	631	-	631
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น		1,531	-	1,523	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 23)					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	51	65	51	65

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัท เท็กซัสโพลีเพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	1	3	1	2
บริษัท เอ เทค เท็กซัสโพลี จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	13	19	10	14
บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	16	38	11	24
บริษัท ไทยทาเคคะ เลซ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	2	4	2	3
บริษัท วาโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอองกง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	25	17	25	17
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้น ลำดับสูงสุดของบริษัท	20	34	20	34
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	บริษัทร่วม	5	13	5	13
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ จำกัด	บริษัทร่วม	1	6	1	6
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	26	60
บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	19	31
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	17	29
บริษัท ภัทยาบิรินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	20	31
อื่นๆ		3	5	1	3
รวมเจ้าหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 20)		86	139	158	267
เจ้าหนี้อื่น					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	66	2	66	2
บริษัท เอสอาร์พี นานาไซ จำกัด	มีการรวมร่วมกัน	4	3	4	3
อื่นๆ		2	5	2	4
รวมเจ้าหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)		72	10	72	9
คำลชีสิทธิ์ค้ำจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 20)					
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้น ลำดับสูงสุดของบริษัท	33	67	67	67
รายได้รับล่วงหน้าค่าที่ดิน (ดูหมายเหตุข้อ 20)					
บริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	-	100	-	100

รายการค้าที่สำคัญระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ขาย (รับคืน) วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
วาโก้ อเมริกา อินคอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	1,463	3,130	1,463	3,130
ฟิลิปปินส์ วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่	149	242	149	242
วาโก้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	24	34	24	34
บริษัท วาโก้ ไชน่า จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัท	599	721	599	721
บริษัท วิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	46	44	46	44
บริษัท เบสท์ แฟคตอรี เอพท์เล็ท จำกัด (เดิม บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	-	(33)	-	(33)
Wacoal EMEA Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	13	19	13	19
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	30	80	30	80
บริษัท เมียนมาร์ วาโก้ จำกัด	บริษัทร่วม	9	17	9	17
บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทร่วม	46	75	46	75
บริษัท วาโก้กบินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	93	174
บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49	90
บริษัท ภัทยาภิวันท์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	48	93
อื่นๆ	บริษัทย่อย	-	-	44	80
		29	40	26	34
รวมขาย (รับคืน) วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		2,408	4,369	2,639	4,800

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป					
บริษัท เท็กซัสไทร์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
วากโก้ คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	6	8	4	5
	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัท	85	126	85	126
บริษัท วากโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล ฮ็องกง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
บริษัท ไทยทาเคเคส จำกัด	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	183	209	183	209
	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	15	31	12	21
	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
บริษัท เอ เทค เท็กซัส จำกัด	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	147	276	80	158
	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	67	122	51	80
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทร่วม	11	57	11	57
บริษัท เมียนมาร์ วากโก้ จำกัด	บริษัทร่วม	99	120	99	120
บริษัท วากโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	338	571
บริษัท วากโก้กบินทร์บุรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	155	296
บริษัท วากโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	160	318
บริษัท ภัทยาภิบาล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	155	327
บริษัท โทรา 1010 จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	52	85
อื่นๆ		54	44	50	39
รวมซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		667	993	1,435	2,412
รายได้รับจ้างทำของและค่าเช่ารับ					
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	-	10	-	10
	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท				
	ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	5	11	-	-
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทร่วม	2	3	1	3
บริษัท วากโก้ศรีราชา จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2	4
อื่นๆ		6	12	2	3
รวมรายได้รับจ้างทำของและค่าเช่ารับ		13	36	5	20
ค่าจ้างทำของและค่าเช่าจ่าย					
บริษัท รอยัล การ์เมนต์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน	15	20	15	20
บริษัท เมียนมาร์ วากโก้ จำกัด	บริษัทร่วม	1	3	1	3
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทร่วม	11	35	11	35
บริษัท วากโก้ลำพูน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	2
อื่นๆ		4	4	3	2
รวมค่าจ้างทำของและค่าเช่าจ่าย		31	62	30	62

	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ค่าลิขสิทธิ์					
วากั คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัท	33	67	33	67
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		57	69	44	52
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1	4	1	4
รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร		58	73	45	56

บริษัทและบริษัทย่อยขายสินค้าสำเร็จรูปให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป

บริษัทขายวัตถุดิบให้กับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาทุนบวกด้วยกำไรตามที่ตกลงกันที่ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 2

บริษัทซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่ซื้อจากผู้ขายทั่วไป

บริษัทจ่ายค่าลิขสิทธิ์ โดยคำนวณจากร้อยละของยอดขาย (ดูหมายเหตุข้อ 34)

บริษัทจ่ายค่าบริการอื่นตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

34. สัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคและใบอนุญาต

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2542 บริษัทได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคและใบอนุญาตกับบริษัท วากั คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 33) เพื่อใช้เครื่องหมายการค้าและรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ตามที่ระบุในสัญญา

โดยบริษัทต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทได้มีการต่อสัญญาดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

35. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

35.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกค้าของบริษัทโดยส่วนใหญ่คือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่เคยเกิดความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

35.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาระดำเนินงานแก่บริษัทในปัจจุบันและในปัดต่อไป อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงไม่มีสาระสำคัญต่อบริษัท เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และบริษัทไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญ

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ บริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณาว่าไม่มีผลกระทบต่อการก่อไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญ

35.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่บริษัทในปัจจุบันและในปีต่อไป

บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ จำนวนเงินของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงเมื่อได้รับหรือต้องจ่ายชำระจะหักล้างกับมูลค่าที่เปลี่ยนไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่าตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม 2563				
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	บาท	มูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์ (หนี้สิน) บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- สัญญาซื้อ	เยน	58,500,000	16,990,000	17,029,693
- สัญญาซื้อ	ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-
- สัญญาขาย	ดอลลาร์สหรัฐ	760,000	22,844,020	22,823,195

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม 2562				
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	บาท	มูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์ (หนี้สิน) บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- สัญญาซื้อ	เยน	110,000,000	30,471,500	30,440,981
- สัญญาซื้อ	ดอลลาร์สหรัฐ	27,256	822,591	821,319
- สัญญาขาย	ดอลลาร์สหรัฐ	650,742	19,644,142	19,609,069

35.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

35.4.1 รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้เป็นแสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

ลำดับ ที่	สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับ ชั้นมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) ณ วันที่		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) ณ วันที่					
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562				
1	สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	สินทรัพย์ = 62 หนี้สิน = 81	สินทรัพย์ = 117 หนี้สิน = 50	สินทรัพย์ = 62 หนี้สิน = 81	สินทรัพย์ = 117 หนี้สิน = 50	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้สัญญาต่าง ๆ		
2	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารทุน ⁽¹⁾	3,867	-	3,867	-	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี		
3	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารหนี้ ⁽²⁾	69,569	-	20,145	-	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี		
4	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน - ตราสารหนี้ ⁽³⁾	3,026	-	3,026	-	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี		
5	เงินทุนในตราสารทุนที่กิจการ กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ⁽⁴⁾	1,183,027	-	1,174,702	-	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี		
6	เงินทุนในตราสารทุนที่กิจการ กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	1,087,373	-	1,084,881	-	ลำดับ 3	กระแสเงินสดคิดลดด้วยต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี วิธีคิดลดเงินปันผล วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นทางบัญชี		

ลำดับ ที่	สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับ ชั้นมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
7	เงินลงทุนระยะสั้น ในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	-	4,073	-	4,073	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
8	เงินลงทุนระยะสั้น ในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้	-	11,955	-	11,955	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
9	เงินลงทุนระยะสั้น ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	-	410,713	-	271,265	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
10	เงินลงทุนระยะยาว ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	-	1,379,667	-	1,367,817	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
11	เงินลงทุนระยะยาว ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	-	7,067	-	7,067	ลำดับ 2	กระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

ผลจากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

- (1) ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนลำดับที่ 7 เป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่นมูลค่ายุดิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารทุน ลำดับที่ 2
- (2) ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนลำดับที่ 8 และ 9 เป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่นมูลค่ายุดิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารหนี้ ลำดับที่ 3
- (3) ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนลำดับที่ 11 เป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่นมูลค่ายุดิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ตราสารหนี้ ลำดับที่ 4
- (4) ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนลำดับที่ 10 เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุดิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลำดับที่ 5

การวัดมูลค่ายุติธรรม

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและหรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี หนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

36. ภาระผูกพันและหนี้สื้อค้าประกัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันให้				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	67.07	76.20	67.07	76.20
การให้ธนาคารค้าประกันแทนบริษัท	20.08	18.76	18.81	17.94
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคาร	0.05	0.57	-	0.57

37. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยคือ การผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือชุดชั้นในสตรี ชุดเด็ก และชุดชั้นนอกสตรี ซึ่งมีทั้งการขายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้บริษัทพิจารณาข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน โดยแยกเป็นส่วนงานขายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้ระหว่างส่วนงาน ข้อมูลรายได้จากบุคคลภายนอก กำไรขาดทุนตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรขาดทุนตามส่วนงานกับกำไรขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการตามส่วนงาน	2,014.86	3,631.84	941.34	1,249.31	2,956.20	4,881.15
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	(568.63)	193.38	(126.06)	(86.08)	(694.69)	107.30
เงินปันผลรับ					51.78	78.76
รายได้อื่น					254.01	180.63
กลับรายการจากการด้อยค่าเงินลงทุน					-	25.01
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน					2.58	(9.82)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(18.90)	3.68
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้					(405.22)	385.56

38. สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

รายการ		ชื่อบริษัท		
	บจก.วาโก้ศรียาชา	บจก.วาโก้ลำพูน	บจก.วาโก้บิรินทร์บุรี	บจก.ภัทยากบินทร์บุรี
โครงการที่ 2				
- บัตรส่งเสริม เลขที่	2876(2)/2555	-	-	-
- วันที่ออกบัตร	14 ธ.ค. 2555	-	-	-
- ยกเว้นภาษีเงินได้	1 ก.ค. 2557 - 30 มิ.ย. 2564	-	-	-
- ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50				
ของอัตราปกติ 5 ปี				
- ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558	-	-	-
โครงการที่ 3				
- บัตรส่งเสริม เลขที่	-	2904(2)/2555	2877(2)/2555	2878(2)/2555
- วันที่ออกบัตร	-	20 ธ.ค. 2555	14 ธ.ค. 2555	14 ธ.ค. 2555
- ยกเว้นภาษีเงินได้	-	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564	1 ก.ค. 2556 - 30 มิ.ย. 2564
- ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50				
ของอัตราปกติ 5 ปี				
- ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร	-	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569	1 ก.ค. 2564 - 30 มิ.ย. 2569
	-	20 ธ.ค. 2555 - 20 มิ.ย. 2558	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558	14 ธ.ค. 2555 - 14 มิ.ย. 2558

ทั้งนี้บริษัททั้งสองบริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

39. การรายงานรายได้สำหรับผู้รับผู้ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้บริษัทและบริษัทย่อยแสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ พร้อมทั้งแยกแยะกัน พร้อมทั้งแยกแยะกัน พร้อมทั้งแยกแยะกัน และไม่ได้รับการส่งเสริม

		2563		2562		หน่วย : บาท	
งบการเงินรวม		กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้							
	รายได้จากการส่งออก	-	895,528,892	895,528,892	-	1,173,589,660	1,173,589,660
	รายได้จากการขายในประเทศ	68,399	2,060,607,839	2,060,676,238	56,926	3,707,499,800	3,707,556,726
	รวมรายได้จากการขาย	68,399	2,956,136,731	2,956,205,130	56,926	4,881,089,460	4,881,146,386
	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	8,323,008	8,323,008	-	17,814,036	17,814,036
	เงินปันผลรับ	-	51,784,957	51,784,957	-	78,762,766	78,762,766
	รายได้อื่น	90,912	248,169,351	248,260,263	159,347	162,656,497	162,815,844
	รวมรายได้	159,311	3,264,414,047	3,264,573,358	216,273	5,140,322,759	5,140,539,032

บริษัทไม่ได้แสดงงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

40. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปของเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะนำเงินรับชำระหนี้ค่าขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผักธนาครในรูปเงินตราต่างประเทศ เพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายและชำระหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

รายการ	เงื่อนไข การรับ/ จ่ายชำระ วัน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		จำนวนเงิน				จำนวนเงิน			
		ดอลลาร์สหรัฐ	เยน	ยูโร	บาท	ดอลลาร์สหรัฐ	เยน	ยูโร	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	6,626	6,653,097	3,085	2,219,090	6,626	6,653,097	3,085	2,219,090
ลูกหนี้การค้า	30 - 180	1,399,042	88,173,074	-	67,080,482	1,399,042	88,173,074	-	67,080,482
		1,405,668	94,826,171	3,085	69,299,572	1,405,668	94,826,171	3,085	69,299,572
เจ้าหนี้การค้า	30	683,646	141,415,427	21,902	63,125,810	567,606	141,415,427	21,902	59,606,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	6,841	18,133,166	3,085	5,245,254	6,841	18,133,166	3,085	5,245,254
ลูกหนี้การค้า	30 - 180	1,658,363	260,947,711	-	120,762,046	1,658,363	260,947,711	-	120,762,046
		1,665,204	279,080,877	3,085	126,007,300	1,665,204	279,080,877	3,085	126,007,300
เจ้าหนี้การค้า	30	1,766,615	144,938,226	28,446	95,078,440	1,650,575	144,938,226	28,446	91,558,796

41. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	การแสดงผลรายการ ที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลรายการ ในงวดปัจจุบัน	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ
สิทธิในการรับคืนสินค้า	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	สิทธิในการรับคืนสินค้า	120,400,000
รายได้รับล่วงหน้า	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,630,449

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	การแสดงผลรายการ ที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลรายการ ที่แสดงไว้เดิม	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	ขาดทุนจาก การจำหน่ายเงินลงทุน	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,823,790	10,362,601

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

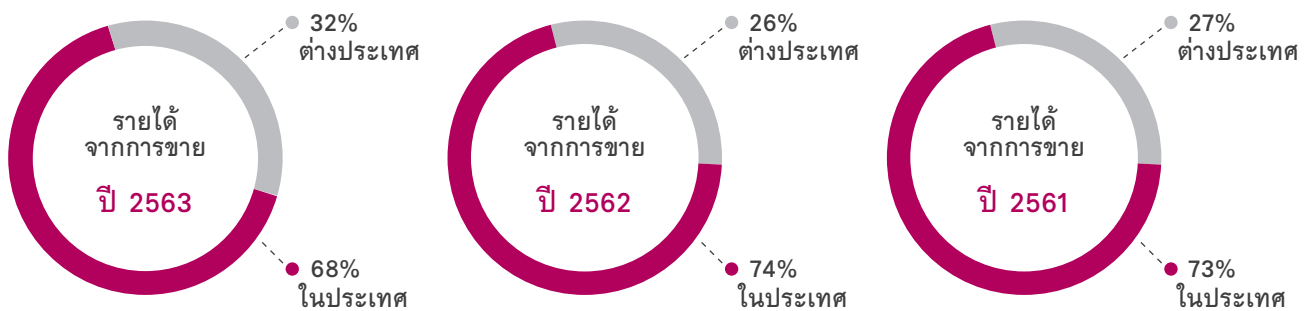
ในปี 2563 ได้เกิดวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ไปทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจไทย จากการที่รัฐบาลต้องดำเนินมาตรการ Lockdown และมาตรการรับมือการแพร่ระบาดของโรคอย่างเข้มงวด ทำให้กลไกการเติบโตทางเศรษฐกิจหยุดชะงัก เกิดภาวะการว่างงาน และหนี้ภาคครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับตลาดหุ้นในสตรีในปี 2563 ยังคงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันกันสูงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ รูปแบบดีไซน์ ราคา ช่องทางการจัดจำหน่าย และกิจกรรมส่งเสริมการขาย รวมทั้งมีการนำเข้าสินค้าชุดชั้นในสตรีจากต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคและสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในขณะเดียวกันด้วยสถานการณ์โรคโควิด-19 ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลกได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อยอดขาย เพราะผู้บริโภคลดกิจกรรมนอกบ้านลงและอยู่แต่ในบ้าน ดังนั้นการเลือกซื้อสินค้าผ่านทาง Online จึงมีความสำคัญมากขึ้น ซึ่งบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจึงได้ให้ความสำคัญกับการตลาด Online ทั้งในด้าน Social Media Marketing และ Online Marketing ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตขึ้นทุกปี เพื่อขยายโอกาสทางการตลาดและการขายเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภค

ในปี 2563 บริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ จำนวนเงิน 2,956.21 ล้านบาท ลดลง 39.44% ขาดทุนสุทธิ 314.88 ล้านบาท บาท ลดลง 193.69% และมีสินทรัพย์รวม 6,667.34 ล้านบาท ลดลง 10.72% อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น -5.67% อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ -4.46% ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารเงินสดในช่วงภาวะวิกฤต ตลอดจนมีการทบทวนค่าใช้จ่ายและแผนการลงทุนต่างๆ เพื่อรักษาสภาพคล่องและสถานะการเงินของบริษัท

2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

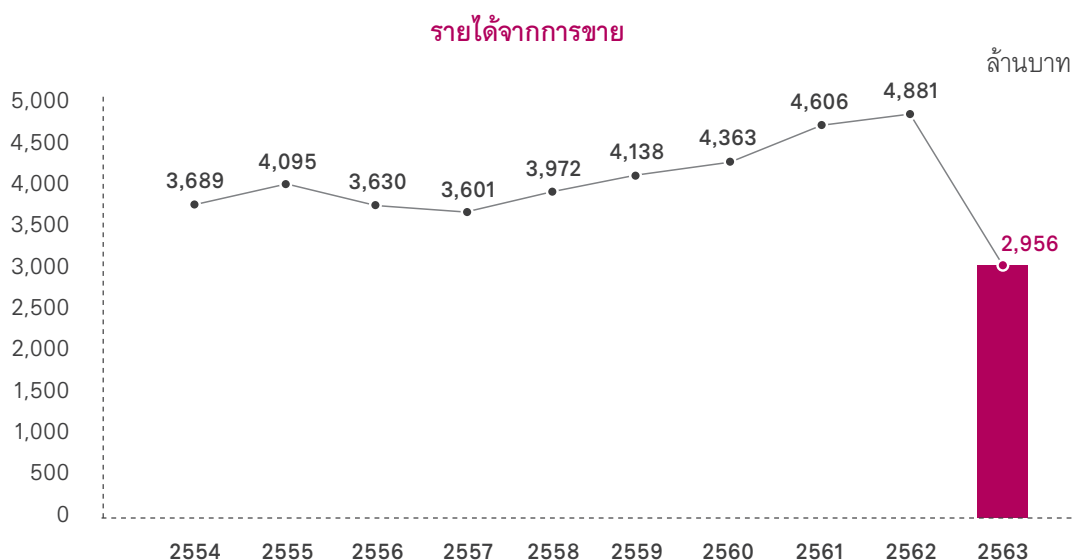


รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

ในปี 2563 บริษัท มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 2,956.21 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 4,881.15 ล้านบาท ลดลง 1,924.94 ล้านบาท คิดเป็น 39.44% โดยเป็นการขายในประเทศลดลง 44.52% และขายต่างประเทศลดลง 24.65%

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	2562	2561	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2563/2562	2562/2561
ขายในประเทศ	2,014.87	3,631.84	3,358.53	(44.52)	8.14
ขายต่างประเทศ	941.34	1,249.31	1,247.52	(24.65)	0.14
ยอดขายรวม	2,956.21	4,881.15	4,606.05	(39.44)	5.97



สำหรับการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ ในปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นรายได้จากการขายชุดชั้นในสตรี 2,653.79 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 41.81% รายได้จากการขายชุดชั้นนอกสตรี 100.11 ล้านบาท ลดลง 11.38% รายได้จากการขายชุดเด็ก 182.95 ล้านบาท ลดลง 1.19% และรายได้จากขายอื่นๆ 19.36 ล้านบาท ลดลง 14.83%

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	2562	2561	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2563/2562	2562/2561
ชุดชั้นในสตรี	2,653.79	4,560.30	4,263.15	(41.81)	6.97
ชุดชั้นนอกสตรี	100.11	112.97	127.44	(11.38)	(11.35)
ชุดเด็ก	182.95	185.15	211.93	(1.19)	(12.64)
อื่นๆ	19.36	22.73	3.53	(14.83)	543.91
ยอดขายรวม	2,956.21	4,881.15	4,606.05	(39.44)	5.97

รายได้อื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่น 256.58 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 180.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75.95 ล้านบาท เท่ากับ 42.06% ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการขายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน 193.65 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	2562	2561	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2563/2562	2562/2561
เงินปันผลรับ	51.78	78.76	78.15	(34.26)	0.78
รายได้อื่น	256.58	180.63	95.99	42.06	88.18
รวมรายได้อื่น	308.36	259.39	174.14	18.88	48.95

ต้นทุนขาย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนขาย 2,229.29 ล้านบาท ลดลง 949.36 ล้านบาท คิดเป็น 29.87% เนื่องจากรายได้จากการขายลดลงจากปีก่อน และมีส่วนลดส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีค่าใช้จ่ายคงที่ด้านค่าแรงงานจึงทำให้อัตราส่วนต้นทุนเมื่อเทียบกับยอดขายสูงขึ้นกว่าปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	%	2562	%	2561	%	%เพิ่ม (ลดลง)	
							2563/2562	2562/2561
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	2,956.21	100.00	4,881.15	100.00	4,606.05	100.00	(39.44)	5.97
ต้นทุนขาย	2,229.19	75.41	3,178.55	65.12	3,398.58	73.79	(29.87)	(6.47)
กำไรขั้นต้น	727.02	24.59	1,702.60	34.88	1,207.47	26.21	(57.30)	41.01

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย 752.26 ล้านบาท ลดลง 55.80 ล้านบาท คิดเป็น 6.91% จากสถานการณ์โควิดบริษัทฯ มีนโยบายลดค่าใช้จ่ายในการขาย เช่น ด้านการจัดตกแต่งร้านค้า พื้นที่ขาย ค่าเช่า ค่าบริการร้านค้า บางส่วนได้รับส่วนลดจากผู้ให้เช่า ทำให้ค่าใช้จ่ายด้านการขายลดลง

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 610.53 ล้านบาท ลดลง 113.79 ล้านบาท คิดเป็น 15.71% เนื่องจากบริษัทฯ มีมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย ทำให้ค่าใช้จ่ายลดลง

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	%	2562	%	2561	%	%เพิ่ม (ลดลง)	
							2563/2562	2562/2561
ค่าใช้จ่ายในการขาย	752.26	25.45	808.06	16.55	266.06	5.78	(6.91)	203.71
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	610.53	20.65	724.32	14.84	671.72	14.58	(15.71)	7.83

กำไร

งบการเงินรวม	หน่วย	2563	2562	2561	%เพิ่ม (ลดลง)	
					2563/2562	2562/2561
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	727.02	1,702.60	1,207.47	(57.30)	41.01
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	ล้านบาท	(384.94)	381.90	389.55	(200.80)	(1.96)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	(314.88)	336.08	355.76	(193.69)	(5.53)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท / หุ้น	(2.62)	2.80	2.96	(193.57)	(5.41)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	%	(9.65)	6.54	7.44	(247.55)	(12.10)
ROE	%	(5.67)	5.81	6.15	(197.59)	(5.53)
ROA	%	(4.46)	4.56	4.96	(197.81)	(8.06)

กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

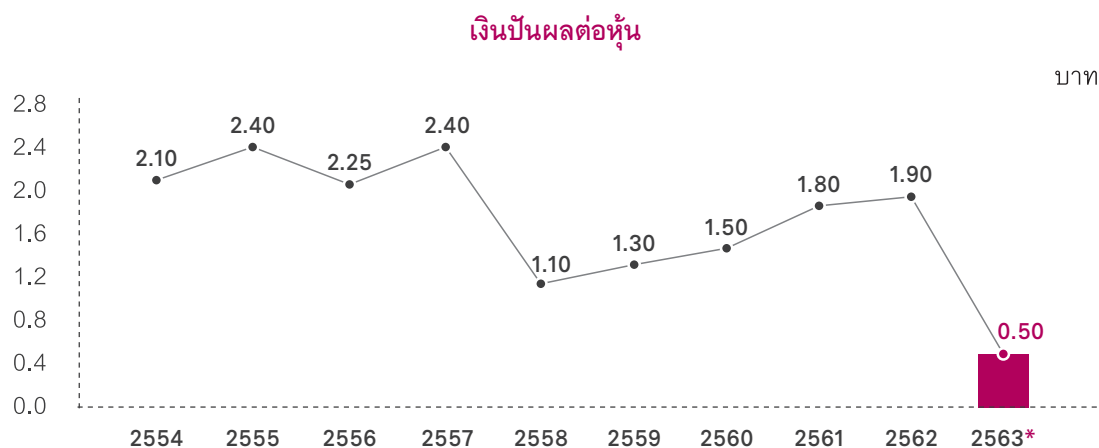
ในปี 2563 บริษัท มีขาดทุนสุทธิ 314.88 ล้านบาท ปีก่อนกำไรสุทธิเท่ากับ 336.08 ล้านบาท ลดลง 650.96 ล้านบาท เท่ากับ 193.69% โดยมีขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 2.62 บาท อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม -9.65% อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น -5.67% และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ -4.46%

ในปีนี้บริษัท มีขาดทุนสุทธิ โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 577.54 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท มียอดขายลดลง

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ปี 2563 เท่ากับ -5.67% ปีก่อนเท่ากับ 5.81% เนื่องจากบริษัท มีขาดทุนสุทธิ บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก นอกจากนี้บริษัท ได้พิจารณาร่วมกับสภาพคล่อง และการลงทุนต่างๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัท ได้สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจ่ายเงินปันผลติดต่อกันเป็นปีที่ 47 นับจากปี 2517 จนถึงปัจจุบัน และในปี 2563 บริษัท มีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวม 314.88 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 2.62 บาท และขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ 178.96 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 1.49 บาท และเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2564 บริษัท ได้มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท และมีกำหนดจ่ายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ	หน่วย	2563	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	(178.96)	368.26	324.85
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	120.00	120.00	120.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท / หุ้น	(1.49)	3.07	2.71
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท / หุ้น	0.50	1.90	1.80
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	60.00	228.00	216.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกำไรสุทธิ (Payout Ratio)	%	N/A	61.91	66.49



หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.50 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2564

2.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,667.34 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 800.71 ล้านบาท เท่ากับ 10.72% โดยมีสัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละรายการเทียบสินทรัพย์รวมประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1.49% ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 7.24% สินค้าคงเหลือ 22.06% สิทธิในการรับคืนสินค้า 2.66% สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น 5.23% สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 35.92% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 1.15% ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 17.53% สินทรัพย์สิทธิการใช้ 0.63% และอื่นๆ 6.10%

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	2562	2561	%เพิ่ม (ลดลง)	
				2563/2562	2562/2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99.33	740.16	568.49	(86.58)	30.20
และเงินลงทุนชั่วคราว					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	483.01	844.66	851.17	(42.82)	(0.76)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น	51.53	21.53	21.53	139.34	0.00
สินค้าคงเหลือ	1,470.66	1,410.76	1,302.01	4.25	8.35
สิทธิในการรับคืนสินค้า	176.50	120.40	-	46.59	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	348.50	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	53.41	27.35	22.37	95.28	22.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	430.91	-	(100.00)	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,682.94	3,595.77	2,765.57	(25.39)	30.02
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	1,386.73	1,503.86	(100.00)	(7.79)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,394.93	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	161.44	180.38	176.69	(10.50)	2.09
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	880.85	796.55	(100.00)	10.58
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	76.79	80.06	709.98	(4.08)	(88.72)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,168.73	1,211.30	1,227.76	(3.51)	(1.34)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	41.77	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	140.74	132.96	89.97	5.85	47.78
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,984.40	3,872.28	4,504.81	2.90	(14.04)
รวมสินทรัพย์	6,667.34	7,468.05	7,270.38	(10.72)	2.72

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 2,682.94 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 912.83 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว** จำนวน 99.33 ล้านบาท ลดลง 640.83 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายลดลงและนำเงินสดมาใช้ในการดำเนินงาน
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** จำนวน 483.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 361.65 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการขายลดลง
- **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น** จำนวน 51.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 30 ล้านบาท ซึ่งมีการชำระดอกเบี้ยตามกำหนด
- **สินค้าคงเหลือ** จำนวน 1,470.66 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย** ปีก่อนมีที่ดินที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 430.91 ล้านบาท และได้ขายที่ดินดังกล่าวในปี 2563

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 3,984.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 112.12 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

- **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** มีการจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน จำนวน 2,394.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127.35 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน
- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม** จำนวน 161.44 ล้านบาท ลดลง 18.94 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนสุทธิ
- **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** จำนวน 76.80 ล้านบาท ลดลง 3.27 ล้านบาท เนื่องจากมีการตัดค่าเสื่อมราคา
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์** จำนวน 1,168.73 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 42.57 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์อื่น และยานพาหนะ 44.32 ล้านบาท จำหน่ายทรัพย์สิน 3.32 ล้านบาทและตัดค่าเสื่อมราคา 83.57 ล้านบาท

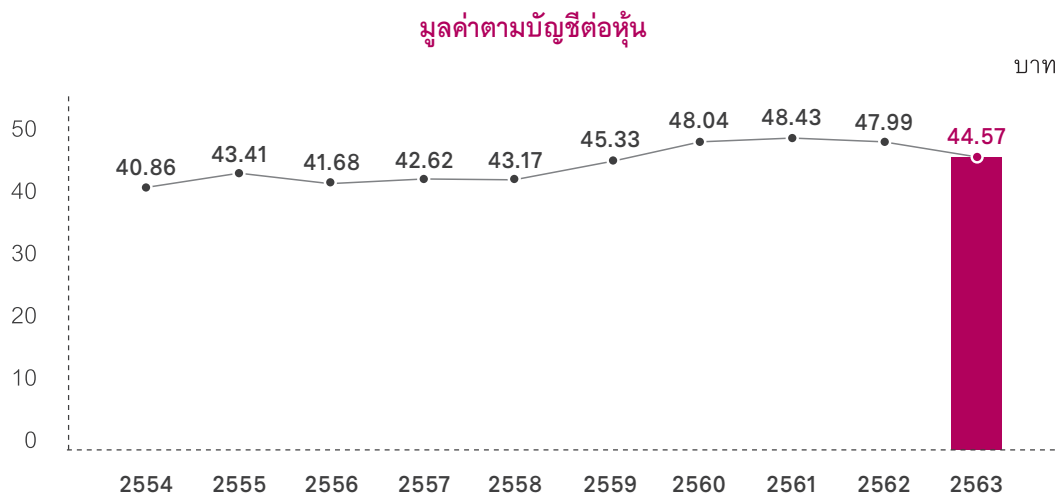
หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 1,318.69 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 390.95 ล้านบาท เท่ากับ 22.87% ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 286.25 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานลดลง 184.13 ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท	
				%เพิ่ม (ลดลง)	
				2563/2562	2562/2561
หนี้สินหมุนเวียน	777.21	1,007.48	877.24	(22.86)	14.85
หนี้สินไม่หมุนเวียน	541.48	702.16	582.04	(22.88)	20.64
รวมหนี้สิน	1,318.69	1,709.64	1,459.28	(22.87)	17.16
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,348.65	5,758.41	5,811.09	(7.12)	(0.91)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	44.57	47.99	48.43	(7.13)	(0.91)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 5,348.65 ล้านบาท ลดลง 409.76 ล้านบาท เท่ากับ 7.12% เนื่องจากบริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2563 จำนวน 314.88 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลจำนวน 228 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 124.26 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 44.57 บาท ปีก่อนเท่ากับ 47.99 บาท ลดลง 3.42 บาทต่อหุ้น



3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ลูกหนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 483.01 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 459.66 ล้านบาท ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 23.35 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าประกอบด้วย ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ 429.91 ล้านบาท คิดเป็น 93.53% ของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระภายใน 3 เดือน จำนวน 26.89 ล้านบาท คิดเป็น 5.85% ของลูกหนี้การค้า เกิดจากนโยบายการชำระเงินของลูกหนี้ที่ไม่ตรงรอบการชำระเงิน และลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 2.86 ล้านบาท คิดเป็น 0.62% ของลูกหนี้การค้า ซึ่งลูกหนี้การค้าของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพดีมีการชำระครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา

บริษัท ยังคงมีนโยบายการให้เครดิตต่อลูกค้าการค้าอยู่ในช่วง 30 - 90 วัน ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขทางการค้าของลูกหนี้แต่ละราย โดยในปี 2563 บริษัท มีอัตราส่วนระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 77.25 วัน ในขณะที่ปี 2562 เท่ากับ 58.35 วัน เพิ่มขึ้น 18.90 วัน เนื่องจากลูกหนี้การค้าบางรายขอผ่อนผันระยะเวลาการชำระหนี้จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั้งนี้บริษัท มีเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องเพียงพอ

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ 1,470.66 ล้านบาท ประกอบไปด้วย วัตถุดิบ 302.87 ล้านบาท สินค้าระหว่างผลิต 110.52 ล้านบาท และสินค้าสำเร็จรูป 1,057.27 ล้านบาท บริษัท ได้แสดงมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินด้วยราคาทุนหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า ซึ่งหากมีสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย บริษัท ได้มีการพิจารณาปรับลดมูลค่าของสินค้าตามมาตรฐานการบัญชี

เงินลงทุน

บริษัท มีกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 848.30 ล้านบาท แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้หากพิจารณาถึงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในกลุ่มนี้ จะมีมูลค่าโดยรวมสูงกว่าราคาทุนที่บริษัท ลงทุนไป โดยได้รับผลตอบแทนในรูปเงินปันผลในอัตราร้อยละ 3.30 ต่อปี และมีการรายงานในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามความคืบหน้าและประเมินผลการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ในปัจจุบันมีมูลค่าราคาตลาดสูงกว่ามูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินซึ่งแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงาน และอาคารโรงงานมีการปรับปรุงและซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักรส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากบริษัท มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ ส่วนเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัท ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมอย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีมูลค่ามากกว่าราคาทุนที่แสดงไว้ในงบการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัท ใช้เงินทุนในการดำเนินงาน และการลงทุนส่วนใหญ่มาจากเงินทุนและกำไรสะสมของบริษัท

รายจ่ายลงทุน

บริษัท มีรายจ่ายลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ยานพาหนะ และการปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน รวมทั้งสิ้น 47.66 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดี ดังเห็นได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2563 เท่ากับ 3.45 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 1.17 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่ต่ำมาก เท่ากับ 0.25 เท่า ซึ่งเป็นการแสดงถึงความมั่นคงและความเพียงพอของสภาพคล่องของบริษัทฯ

งบการเงินรวม	หน่วย	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.45	3.57	3.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.17	1.54	1.53
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.25	0.30	0.25

กระแสเงินสด

ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 99.33 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 235.42 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 136.09 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดสุทธิ ตามประเภทของกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท			
งบการเงินรวม	2563	2562	2561
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(577.54)	78.69	206.21
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	696.50	205.52	109.00
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(255.08)	(216.30)	(180.48)

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 577.54 ล้านบาท ลดลง 656.23 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการขายลดลงและจ่ายชดเชยให้พนักงานในโครงการ Early Retirement

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 696.50 ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับจากการขายที่ดิน 524.56 ล้านบาท และมีเงินปันผลรับ 55.16 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ 255.08 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกสมดุล

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1,318.69 ล้านบาท เป็นหนี้สินระยะสั้น 777.21 ล้านบาท หนี้สินระยะยาว 541.48 ล้านบาท

รายละเอียดหนี้สินระยะยาวของบริษัทฯ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท			
หนี้สินระยะยาว	2563	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14.46	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	14.70	72.91
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	527.02	687.46	509.13

ในส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียน 541.48 ล้านบาท ลดลง 160.68 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานลดลงเนื่องจากจำนวนพนักงานที่ลดลงจากโครงการ Early Retirement ดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ และมุ่งการทำตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองผู้บริโภค อย่างไรก็ตามอาจมีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

ปัจจัยภายนอก

- สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ยังคงระบาดระลอกใหม่ ซึ่งจะส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจไทยฟื้นตัวล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ รายได้จากการท่องเที่ยวจะยังคงไม่กลับไปสู่ระดับเดิมก่อนเกิด COVID-19 การดำเนินมาตรการ Lockdown ปิดประเทศยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง และกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง
- ตลาดชุดชั้นในสตรีมีการแข่งขันสูงขึ้น ซึ่งปัจจุบันมีสินค้าหลากหลาย Brand จากต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างรวดเร็วในด้านราคา และช่องทางการขายที่ตอบสนองความสะดวกในการซื้อสินค้า

ปัจจัยภายใน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและนวัตกรรมใหม่ๆ โดยร่วมลงทุนกับบริษัทที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิตวัตถุดิบชุดชั้นในที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันระยะยาว
- ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงานในประเทศ ส่งผลให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น ซึ่งผลักดันให้บริษัทฯ ต้องขยายการลงทุนไปยังประเทศในกลุ่ม AEC ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า

7. รายงานเพื่อการทบทวน และพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ผลิตภัณฑ์ Wacoal ได้ยึดถือปณิธาน “ความงดงามจากภายใน ส่งผลต่อความงดงามภายนอก” ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าความงามแห่งเรือนร่างของผู้หญิงประกอบไปด้วยสองส่วนเสมอ คือ ร่างกาย และจิตใจ ดังนั้นผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นของ Wacoal จึงไม่เน้นเพียงที่ความสวยงามของรูปทรงเท่านั้น หากยังต้องสบายเมื่อสวมใส่และช่วยให้เกิดสุขภาพที่ดีตามมาอีกด้วย จึงทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในตัวสินค้ามาโดยตลอด โดยมี Human Science Research Center รับผิดชอบดูแลการศึกษาวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลความรู้เกี่ยวกับสรีระวิทยาของสตรีไทย และฝ่ายวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม รับผิดชอบในการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

โดยในปี 2563 สรุปการวิจัยพัฒนาและรายงานที่สำคัญ ดังนี้

1. ด้านการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระ

บริษัทฯ มีการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสรีระสตรีไทยมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการทำสินค้าชุดชั้นในของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐาน และตรงกับรูปร่างของสตรีที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงวัย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายงานด้านการสำรวจวิจัยสรีระรวมทั้งสิ้น 2.37 ล้านบาท

2. ด้านการพัฒนาวัตถุดิบร่วมกับคู่ค้า

การพัฒนาสินค้าที่สำคัญของบริษัท มุ่งเน้นในเรื่องการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ด้านวัตถุดิบเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัท จึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบสินค้า พัฒนาเครื่องจักรและคุณภาพของเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าต้นแบบ รวมถึงได้ร่วมมือกับคู่ค้า (Supplier) ในการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม (โดยรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” เรื่องสรุปการเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา) บริษัท มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 6.02 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบสำหรับปี 2563 2562 และ 2561

งบการเงินรวม	หน่วย	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.45	3.57	3.15
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.17	1.54	1.53
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.65)	0.08	0.26
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.66	6.17	6.23
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	77.25	58.35	57.78
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.17	3.65	4.80
7. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	165.90	98.63	75.00
8. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.29	9.17	9.21
9. ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	38.75	39.26	39.09
10. Cash Cycle	วัน	204.40	117.72	93.70
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
1. อัตรากำไรขั้นต้น	%	24.59	34.88	26.21
2. อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	(9.65)	6.54	7.44
3. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(5.67)	5.81	6.15
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
1. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(4.46)	4.56	4.96
2. อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.46	0.70	0.67
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.25	0.30	0.25
2. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(416.59)	6,548.63	3,219.03
3. อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	N/A	67.84	60.72

ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			อายุ (ปี)	(%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
1. นายโยชิคาตะ ชูกาโมโต กรรมการที่ปรึกษา วันที่ 21 เมษายน 2529	72	ปริญญาตรี คณะ Education วิชาเอก Industrial Education Ashiya University, Japan		-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2536 - ปัจจุบัน	Director	Shinyoung Wacoal Inc.
					2527 - ปัจจุบัน	Representative Director and Chairman	Wacoal Holdings Corp.
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ 			: - ไม่มี - : - ไม่มี -		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
					2534 - ปัจจุบัน	President Commissioner	PT. Indonesia Wacoal
2. นายมนู สีลาพันธุ์ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและ ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน วันที่ 30 เมษายน 2516	75	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอก เครื่องกล Chiba University, Japan		-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ธนูลักษณ์
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล
					2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โอซีซี
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ 		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005		-	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
					2519 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เทกซ์ไทล์เพรสทีจ
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
					2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เอรารินลิททอ
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ 					2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ไทยสเตเพิลท์
					2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เอสเอสดีที (ไทเกอร์เท็กซ์)
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ไทยเน็กซ์
					2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เค.ที.วาย. อิมดัสตรี
					2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเคเคเคเค
					2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. กัญญาอุตสาหกรรม

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
3. นายอิโรนุ ยาสีสาระ รองประธานกรรมการบริษัท วันที่ 23 กรกฎาคม 2562	69	ปริญญาตรี คณะ Commerce วิชาเอก Commercial Science Doshisha University, Japan	- จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	1	แห่ง
				2554 - ปัจจุบัน	Representative Director, President and Corporate Officer	Wacoal Holdings Corp.
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	6	แห่ง
				2563 - ปัจจุบัน	Director	Wacoal China Co., Ltd.
					Director	PT. Indonesia Wacoal
4. นายบุญดี อำนวยสกุล กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ วันที่ 23 เมษายน 2533	65	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอก วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) 2/2006 - Finance for Non-Finance Director (FND) 31/2006 - DCP Refresher Course in Directors' Legal Liabilities (RE DCP) 1/2008	0.06% จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) 2,450 หุ้น	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	11	แห่ง
				2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสเอสดีซี (ไพเออร์เท็กซ์)
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. จี เทค แมททีเรียล
					กรรมการ	บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ		: - ไม่มี - : - ไม่มี -		2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Myanmar Wacoal Co., Ltd.
				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Pattaya Myanmar Co., Ltd.
				2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไพรา 1010
				2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ภัทยาดุสสหากิจ
				2540 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ภัทยากบินทร์บุรี
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ		: - ไม่มี - : - ไม่มี -		2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. วาโก้ฟูน
				2527 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี บจก. วาโก้ศรีราชา

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
5. นายทศยุระ มิธระ กรรมการบริษัท และ กรรมการรองผู้จัดการ วันที่ 11 พฤษภาคม 2563			58	ปริญญาตรี คณะ Economics วิทยาเอก Economics Hokkaido University, Japan	- จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง		
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 10 แห่ง		
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วาโก้ศรีราชา
							กรรมการ	บจก. วาโก้ลำพูน
							กรรมการ	บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี
							กรรมการ	บจก. ภัทยากบินทร์บุรี
							กรรมการ	บจก. โพรา 1010
							กรรมการ	Pattaya Myanmar Co., Ltd.
							กรรมการ	บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์
							กรรมการ	บจก. จี เทค แมททีเรียล
							กรรมการ	บจก. ไทยเน็กซ์
							กรรมการ	บจก. ไทยอาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์
6. นายธรรมรัตน์ โชติวัฒนา กรรมการบริษัท กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการฝ่าย Marketing วันที่ 23 เมษายน 2544			51	ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ วิทยาเอก ภาษาอังกฤษธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	0.07% จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง		
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนพิบูล
						2559 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. ธนูลักษณ์
						2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไอ.ซี.ซี.
							กรรมการผู้อำนวยการ และรองประธานกรรมการบริหาร	อินเตอร์เนชั่นแนล
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 44 แห่ง		
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วาโก้ลำพูน
							กรรมการ	บจก. ภัทยากบินทร์บุรี
						2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วาโก้บิรินทร์บุรี

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน	
				ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
7. นางสาวกรณีย์ สุหรั่ง กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคลและธุรการ วันที่ 1 เมษายน 2560	65	ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ วิชาเอก จิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ วิชาเอก จิตวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Board and CEO Assessment 2/2003 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015 - Director Certification Program (DCP) 262/2018 - Financial Statements for Directors (FSD) 36/2018	0.02% จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โพรรา 1010 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอวสานมีนัยสำคัญ 					
8. นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน และ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี และการเงิน วันที่ 24 เมษายน 2560	58	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Company Secretary Program (CSP) 9/2005 - Effective Minute Taking (EMT) 2/2006 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 21/2015 - Director Certification Program (DCP) 262/2018	0.005% จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทบัญชี ด้านบัญชีบริหาร กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอสเอสดี (ไทเกอร์เท็กซ์) 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โพรรา 1010 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วาโก้ฟูน 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. รอยัล การ์เมนต์	สกววิชัยบัญชีใน พระบรมราชูปถัมภ์ แห่ง
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอวสานมีนัยสำคัญ 					

204

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท	
11. ดร.กุลภัทรา สิริธม กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ ธรรมาภิบาล วันที่ 26 เมษายน 2553	64	ปริญญาเอก วิชาเอก การเงิน University of Pittsburgh, Pittsburgh, PA, USA ปริญญาโท วิชาเอก การเงิน West Virginia University, USA ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ The Global Association of Risk Professionals - Global Association of Risk Professionals (GARP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 0/2000 - Audit Committee Program (ACP) 29/2009 • ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ	-	Director	Taiwan Wacoal Co., Ltd.	
				Director	Dalian Wacoal Co., Ltd.	
				2560 - ปัจจุบัน	Director	Wacoal India Private Ltd.
				2559 - ปัจจุบัน	Director	Wacoal Singapore Pte. Ltd.
				2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
				กำหนดค่าตอบแทน		
				2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและற்றுกิจ	มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาคมธุรกิจเพื่อสังคม แห่งประเทศไทย
				2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และประเมินผลภาคราชการ กรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิสยามกัมมาจล
				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการนโยบายให้ออก ร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ กรรมการ	กระทรวงการคลัง มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทวิทย์
กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				4	แห่ง	
2562 - ปัจจุบัน				กรรมการอิสระ	บมจ. เครือไทย โฮลดิ้งส์	
				ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลบริษัทภิบาล กรรมการอิสระ	บมจ. ทีเอสไฟแนนเชียลกรุ๊ป	
				กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
12. นางพรรณิ วรอุฬิงสถิต กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ วันที่ 26 เมษายน 2553	68	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 2960 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT) - Certified Professional Internal Auditor (CPIA) - Qualified Internal Auditor (QIA) The Institute of Internal Auditors (IIA) - Certified Internal Auditor (CIA)	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง		
				2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารทีเอสไอ
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
					กรรมการอิสระและ ประธานอนุกรรมการความเสี่ยง	บจก. สานักหักบัญชี (ประเทศไทย)
				2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาชีพ บัญชีด้านการบัญชีบริหาร และ กรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการ บัญชีภาษีอากร	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
				2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
				2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
				2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
				กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง		
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธาน กรรมการบรรษัทภิบาล	บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. สหพัฒนเอนเตอร์ไพรส์ บมจ. โมโน เน็กซ์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 2/2003 - Director Certification Program (DCP) 38/2003 - Audit Committee Program (ACP) 2/2004 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) 1/2006 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 1/2007 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 5/2007 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2/2008 - Chartered Director Class (CDC) 3/2008 - Role of the Compensation Committee (RCC) 7/2008 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 1/2009 - DCP Refresher Course (RE DCP) 2/2009 - Role of the Chairman Program (RCP) 25/2011 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 1/2011 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 10/2014 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 10/2014 - Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 4/2017		2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน	บมจ. ปรี๊ดเคอร์ กรุ๊ป
				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พี ดับบลิว คอนสตรัคชั่น		
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ				

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน ช่วงเวลา ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท
13. นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง วันที่ 23 เมษายน 2555	71	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิทยาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Harvard Business School - Advanced Management Program (AMP) 158/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 149/2011 - Diploma Examination (EXAM) 32/2012 - Risk Management Program for Corporate Leader RCL 9/2017 - Role of the Chairman Program (RCP) 43/2018 : - ไม่มี - : - ไม่มี -	-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ บมจ. ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย) ประธานกรรมการตรวจสอบ
<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกาลอย่างมีนัยสำคัญ 				
14. นางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี กรรมการอิสระ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 2 มีนาคม 2559	61	ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาเอก การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ วิทยาเอก การสื่อสารมวลชน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - โครงการพัฒนาผู้บริหาร (MINI MBA) รุ่นที่ 21	-	2560 - ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง 2557 - ปัจจุบัน กรรมการกรรมการบริหาร บมจ. พารัสส์ เฟอร์นิเจอร์ ดีตี้บี ความเสี่ยงและต่อต้าน การคอร์รัปชั่น และ รองประธานกรรมการบริหาร
			จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง 2537 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ บจก. อินเทอร์เน็ต คอมมูเนชั่น

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ช่วงเวลา ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท
		<p>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 6 <p>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 <p>สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 <p>สถาบันวิทยาการการค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program (DCP) 154/2011 - Advanced Audit Committee Program (AAP) 29/2018 <ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับกรอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ 		
15. นายพูลศักดิ์ บุญชู กรรมการอิสระ	61	<p>Postgraduate</p> <p>วิชาเอก Professional Legal Practice,</p> <p>The College of Law of England and Wales in partnership with the International Bar Association (IBA), London, United Kingdom</p> <p>Legal Term, King's College, London, United Kingdom</p> <p>เนติบัณฑิตไทย</p> <p>สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</p>	-	<p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ</p> <p>เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - แห่ง</p> <p>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง</p> <p>2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ</p> <p>บจก. บุญชู ลีกลี แอนด์ แอสโซซิเอท</p>

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง			อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
18. นางสาวณัฐรินทร์ พงศ์สุภาจินตนา กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการ Human Science Research Center วันที่ 9 พฤษภาคม 2543					68	ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ วิทยาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	0.05% จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - แห่ง แห่ง
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -								
19. นางศิริวรรณ วิลาสต์ถาดานนท์ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Vienna วันที่ 12 พฤศจิกายน 2552					66	ปริญญาโท วิทยาเอก การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ วิทยาเอก การโฆษณา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	0.13% จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ 3 แห่ง บจก. ภัทยอุตุสหกิจ
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -								

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
20. นายเมธา สุภากร กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี การผลิต วันที่ 24 เมษายน 2560	53	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิทยาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาเอก วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	: - ไม่มี - : - ไม่มี -	0.003%	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
				จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1	แห่ง
				2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วาโก้ฟูน	
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
21. นายพจเดช เกตุกระตัก กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Children Wear วันที่ 24 เมษายน 2560	54	ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาเอก วิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาเอก เทคโนโลยีขนถ่ายวัสดุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Corruption Risk and Control Workshop (CRC) 3/2019	: - ไม่มี - : - ไม่มี -	0.002 %	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	แห่ง
				จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2	แห่ง
				2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	International Commercial Coordination (Hong Kong) Limited บจก. รอยัล การ์เมนต์	
<ul style="list-style-type: none">• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร• การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน หน่วยงาน / บริษัท	
22. ดร. สุคนธ์รุณี นิตสิริสกุล กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการฝ่าย Merchandising 1 วันที่ 1 มีนาคม 2562	42	ปริญญาเอก วิชาเอก International Studies The University of Tokyo ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ วิชาเอก International Economics and Finance จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ วิชาเอก Monetary and Financial Economics จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		-	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-	
				จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) - ไม่มี -	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2	แห่ง
					2563 - ปัจจุบัน กรรมการ 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บจก. เอ เทค ีเทคไทล์ International Commercial Coordination (Hong Kong) Limited	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร • การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							

หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการอุทกโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการอุทกโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกรรมการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของบริษัท และการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น						% การถือหุ้น ในบริษัท ปี 2563
	ณ 31 ธ.ค. 63		ณ 31 ธ.ค. 62		เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
	ทางตรง	ทางอ้อม*	รวม	ทางตรง	ทางอ้อม*	รวม	
	ทางตรง	ทางอ้อม*	รวม	ทางตรง	ทางอ้อม*	รวม	
1. นายโยชิคาตะ ชูกาโมโต	-	-	-	-	-	-	-
2. นายมนู สิลานวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-
3. นายอิโรโนบุ ยาสึฮาระ	-	-	-	-	-	-	-
4. นายบุญดี อำนวยสกุล	75,800	-	75,800	73,350	-	2,450	0.063
5. นายทาคะ มิอุระ	-	-	-	-	-	-	-
6. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	82,031	2,000	84,031	82,031	2,000	84,031	0.070
7. นางสาวการุณี สุหรั่ง	24,280	-	24,280	24,280	-	24,280	0.020
8. นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	5,500	-	5,500	5,500	-	5,500	0.005
9. นายคณิศโร ชิบาฮาระ	-	-	-	-	-	-	-
10. นายมิทึรุ เซคิกิจิ	-	-	-	-	-	-	-
11. ดร.กุลภัทรา สิริโคม	-	-	-	-	-	-	-
12. นางพรณี วรุฉิเจงสถิต	-	-	-	-	-	-	-
13. นายกฤษ พอลเล็ด	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาววราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี	-	-	-	-	-	-	-
15. นายพูลศักดิ์ บุญชู	-	-	-	-	-	-	-
16. นายสุวิทย์ วงศ์เจริญคุณกร	60,900	1,500	62,400	60,900	1,500	62,400	0.052
17. นางนงลักษณ์ เดชะบุญเอก	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวณัฐชรินทร์ พงศ์สุภาจินตภา	64,850	-	64,850	64,850	-	64,850	0.054
19. นางศิริวรรณ วิลาสศักดิ์ตานนท์	130,850	28,120	158,970	130,850	28,120	158,970	0.132
20. นายเมธา สุภากร	3,300	-	3,300	3,300	-	3,300	0.003
21. นายพจเดช เกตุกระทีก	2,250	-	2,250	2,250	-	2,250	0.002
22. ดร.สุคนธ์รัชฎ์ นิตสิริสกุล	-	-	-	-	-	-	-
รวม	449,761	31,620	481,381	447,311	31,620	478,931	0.401

หมายเหตุ : * การถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	บมจ. ไทยวาโก้	บริษัทย่อย				บริษัทร่วม	
		บจก. วาโก้ ศรีราชา	บจก. วาโก้ ลำพูน	บจก. วาโก้ กบินทร์บุรี	บจก. ภัทยา กบินทร์บุรี	บจก. โทธา 1010	Myanmar Wacoal Co., Ltd. Pattaya Myanmar Co., Ltd.
นายโยชิคาตะ ชุกาโมโตะ	/						
นายมนู สีสานวัฒน์	XXX						XXX
นายอิโรโนบุ ยาสึฮาระ	XX						
นายบุญยัติ อำนวยสกุล	/	/	/	/	/	XXX	/
นายหาคะ มิอุระ	/	/	/	/	/	/	/
นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	/	/	/	/	/		
นางสาวกฤณี สุธราย	/					/	
นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	/	/	/			/	
นายคาสึฮิโระ ชิบาฮาระ	/						/
นายมิซึรุ เซดากิ	/						/
ดร.กุลภัทรา สิริคม	/						
นางพรณี วรอุฉิเจสสิต	/						
นายเกษ พอลเล่ต	/						
นางสาววารารณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี	/						
นายพลศักดิ์ บุญชู	/						
นายสุวิทย์ วงศ์เจริญอุฒกร							
นางนงลักษณ์ เตชะบุญเอนก							
นางสาวณัฐชนันธรร พงศ์สุภาจินตภา							
นางศิริวรรณ วิลาสักตานนท์							/
นายเมธา สุภากร		/					
นายพจเดช เกตุกระตึก							
ดร.สุคนธ์วิทย์ นิตติสิกุล							

XXX ประธาน , XX รองประธาน , / กรรมการบริษัท

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
	Wacoal Holdings Corp.	Wacoal Corporation	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	International Commercial Coordination (Hong Kong) Limited	บจก. บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	บจก. รอยัล การ์เมนต์	บจก. อินทิเกรเตด คอมมูนิเคชั่น
นายโยชิคาตะ ชูกาโมโตะ	XXX			XXX	XXX		
นายมนู สีสานวัฒน์		/	/	XXX			
นายอิโรโมะ ยาสึฮาระ	/	XXX					
นายบุญดี อำนวยสกุล							
นายทาคุยะ มิอุระ							
นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา			/				
นางสาวกฤษณี สุหรั่ง							
นางอรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์						/	
นายเคาซึอิโระ ชิบาฮาระ		/					
นายมิซึรุ เซดิกิจิ		/					
ดร.กุลภัทรา สิริตม							
นางพรพรณี วรอุฉิงสถิต							
นายเกษ พอลเลิศ							
นางสาววารวรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี							/
นายพลศักดิ์ บุญชู							
นายสุวิทย์ วงศ์เจริญภูมกร			/			XXX	
นางนงลักษณ์ เตชะบุญเอก			/				
นางสาวณัฐธรินทร์ พงศ์สุภาจินตนา							
นางศิริวรรณ วิลาสักตานนท์							
นายเมธา สุภากร							
นายพจเดช เกตุกระตึก			/			/	
ดร.สุคนธ์รัญญ์ นิตสิริสกุล			/				

XXX ประธาน , XX รองประธาน , / กรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล		บจก. วาโก้ ศรีราชา	บจก. วาโก้ ลำพูน	บจก. วาโก้ กบินทร์บุรี	บจก. ภัทยา กบินทร์บุรี	บจก. โทรา 1010
1. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	ประธาน	ประธาน	ประธาน	ประธาน	-
2. นายบุญดี	อำนาจสกุล	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	ประธาน และกรรมการ ผู้จัดการ
3. นายทาคุยะ	มิอูระ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-
5. นางสาวการุณี	สุหร่าย	-	-	-	-	กรรมการ
6. นางอรอนงค์	แสงพุ่มพงษ์	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ
7. นายเมธา	สุภากร	-	กรรมการ	-	-	-
8. นายชัยวิชิต	สุทธิพงศ์วรากล	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-
9. นายพีรทัต	อุทัยวัฒนา	กรรมการ	-	-	-	-
10. นายวัฒนา	ทองเอี่ยม	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-	-
11. นางรุ่งทิพย์	โชคชัยธรรม	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-
12. นางนารี	ฉัตรเฉลิม	กรรมการ	-	-	-	-
13. นายโชติพัฒน์	แสงสุวรรณเลิศ	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-
14. นางสาวสินีนุช	วุฒิเจริญชัยพร	-	กรรมการ	-	-	-
15. นายนิวัฒน์	เดชอำไพ	-	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
16. นางสาวดลยา	ชินะศิริกุล	-	-	-	กรรมการ	-
17. นายปริญญา	ชาติ	-	-	-	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	-
18. นายปณยริศน์	วัฒนะจิตเสรี	-	-	กรรมการ	-	-
19. นางกัลยา	โลหะวิจารณ์	-	-	-	-	กรรมการ
20. นายชลัช	เนียนสวัสดิ์ชัย	-	-	-	-	กรรมการ

รายงานการพัฒนาความยั่งยืน

เกี่ยวกับการรายงานฉบับนี้

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนในปีนี้เป็นปีที่ 4 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่าให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม โดยรายงานผลกระทบในทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

แนวทางการจัดทำรายงาน

รายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2563 จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงให้มีความสอดคล้องตามกรอบของ Global Reporting Initiatives (GRI) ฉบับ GRI Standards ซึ่งเป็นแนวทางการจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยมีเนื้อหาครอบคลุมผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในประเด็นที่มีสาระสำคัญ กลยุทธ์และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

ขอบเขตของรายงาน

ขอบเขตของการรายงานฉบับนี้ได้แสดงผลการดำเนินงานครอบคลุมทุกกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ดำเนินการในประเทศไทย แต่ไม่ได้รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การสอบถามข้อมูล

หากมีข้อสงสัยหรือขอแนะนำเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ

คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

132 ซ.เจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

โทร. 022893100 ต่อ 216, 490

e-mail :sdcommittee@wacoal.co.th



สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ



“ทิศทางของไทยวาโก้ คือ
การพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน
นอกจากเราจะต้องเป็นบริษัท ที่มีกำไรแล้ว
ยังต้องคำนึงเรื่องเศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย”

ปี 2563 ไทยวาโก้ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ ‘Thailand Sustainability Investment : THSI’ หรือ “หุ้นยั่งยืน” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแสดงถึงการเป็นบริษัท ที่มีความโดดเด่นและเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารงานตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

อย่างไรก็ตาม ปี 2563 นี้ ยังถือเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างมากของไทยวาโก้ เนื่องจากบริษัท ต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ การค้าขายทั่วโลก รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัท ได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อรับมือกับความท้าทาย ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในภาวะวิกฤตอย่างใกล้ชิด ทำให้สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว ทันทสถานการณ์ และได้รับความร่วมมือ ร่วมใจจากพนักงานทุกคนด้วยดี

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ทำให้นักวิชาการทางการแพทย์ต้องทำหน้าที่ดูแลผู้ป่วย จึงอาจมีความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ รวมทั้งประชาชนส่วนใหญ่มีความวิตกกังวลเกี่ยวกับการป้องกันตนเองจากเชื้อโรค หน้ากากอนามัยในท้องตลาดไม่เพียงพอต่อความต้องการในระยะแรก ไทยวาโก้ จึงได้ใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญของบุคลากร วัตถุดิบ ตลอดจนเครื่องมือ อุปกรณ์ต่างๆ เร่งผลิตหน้ากากอนามัย เพื่อแจกจ่ายเป็นสาธารณะประโยชน์แก่บุคลากรทางการแพทย์ องค์กร สถาบัน หน่วยงานต่างๆ รวมทั้งประชาชนทั่วไปตั้งแต่ช่วงการแพร่ระบาดเริ่มต้นในระยะแรกมาจนถึงปัจจุบัน กว่า 300,000 ชิ้น

นอกจากนี้ ไทยวาโก้ยังให้ความสำคัญ ใส่ใจ ดูแลพนักงาน และลูกค้า โดยดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อความปลอดภัยอย่างจริงจัง เช่น จัดให้มีการตรวจวัดอุณหภูมิ มาตรการสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา จัดพื้นที่การทำงานเพื่อเว้นระยะห่าง ตลอดจนทำความสะอาดพื้นที่โดยน้ำยาฆ่าเชื้อโรคอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีเครื่องฆ่าเชื้อโรคด้วยแสงอัลตราไวโอเลตสำหรับชุดที่ผ่านการทดลองสวมใส่ที่ร้านค้าและเคาน์เตอร์ขายอีกด้วย รวมทั้งปรับเปลี่ยนการสื่อสาร การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในรูปแบบ New Normal

การพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ยังคงเป็นเป้าหมายหลักที่ไทยวาโก้ให้ความสำคัญ โดยมุ่งทำให้เกิดประสิทธิผล และเกิดความสมดุล ทั้ง 3 ด้าน กล่าวคือ **ด้านเศรษฐกิจ** พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นการขายผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น **ด้านสังคม** โครงการวาโก้โบว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม โครงการพัฒนาร่วมกับชุมชน **ด้านสิ่งแวดล้อม** โครงการวาโก้ บราเดย์ การบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และการผลิต ภายใต้ WACOAL ECO SYSTEM เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง จริงจัง เพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่อไป

(นายบุญดี อำนวยสกุล)

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

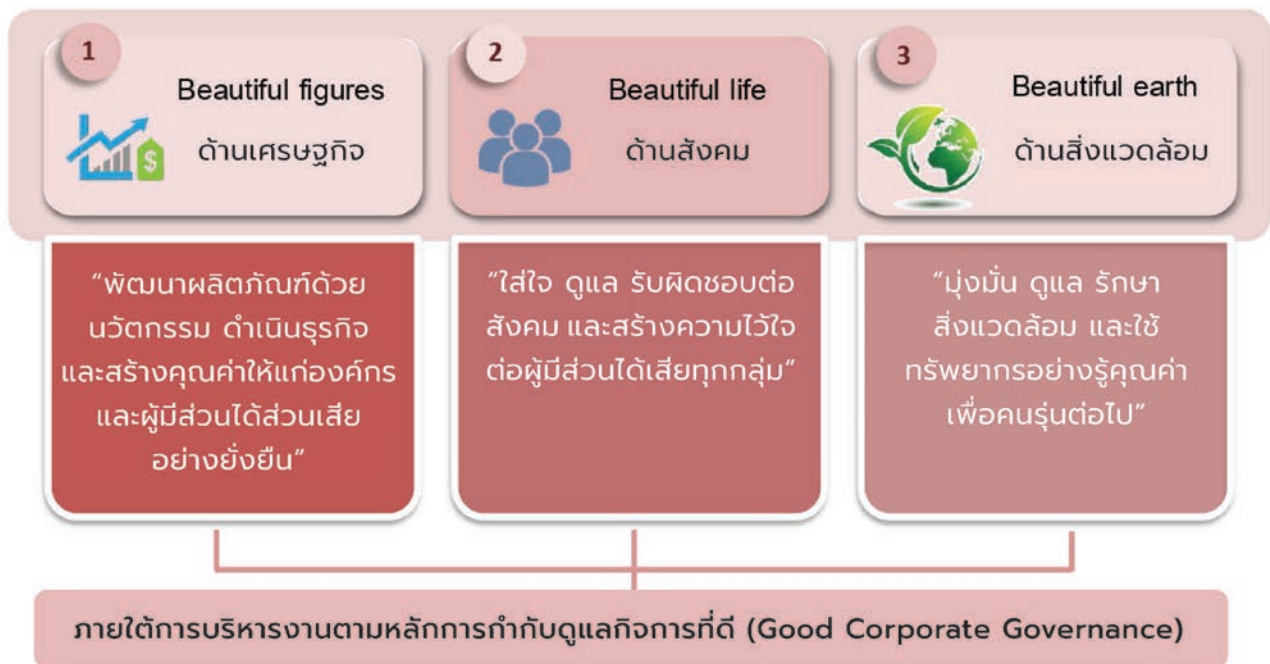
1. แนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนาความยั่งยืน



ไทยวาโก้มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development) ซึ่งอ้างอิงกับแนวทางการดำเนินการในระดับสากล โดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลใน 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) โดยบูรณาการให้เกิดความเชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การใช้ทรัพยากร การผลิต การจัดการคลังสินค้าและการขนส่ง การจัดจำหน่ายให้กับผู้บริโภค และการจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน 3 Beauty

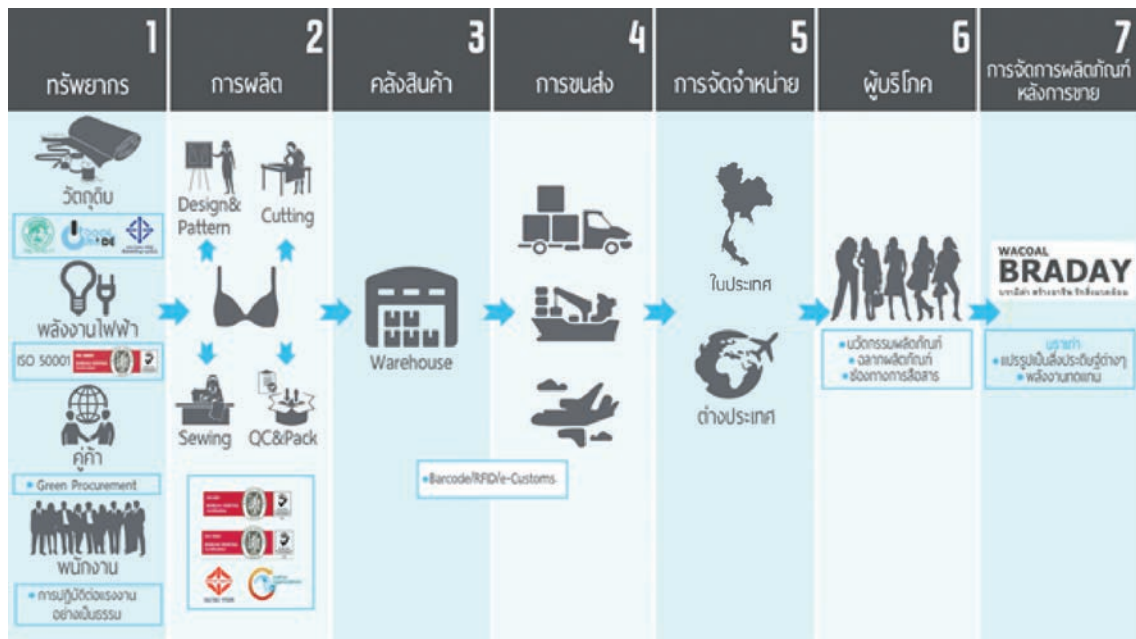
Wacoal เชื่อว่าผู้หญิงทุกคนถูกสร้างให้สวย ไม่ใช่เพียงรูปลักษณ์ภายนอก แต่ ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน (Beauty Inside)



2. การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า

การบริหารห่วงโซ่คุณค่าถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อทุกกระบวนการของห่วงโซ่อุปทาน (Business Chain) ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น รวมถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- **ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)** : มุ่งเน้นในการจัดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- **ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)** : มุ่งเน้นสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการให้สูงขึ้นตอบสนองความต้องการลูกค้า



การจัดการทรัพยากร

ด้านวัตถุดิบ : มุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน มีนวัตกรรม ปลอดภัยกับผู้บริโภค และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยชุดชั้นในวาโก้ผ่านการรับรองผลิตภัณฑ์จากเขียว และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมด้านความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตราย (มอก.2346:2550) ผ่านมาตรฐานผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน (CoolMode) และประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Product) รวมถึงมีการพัฒนานวัตกรรมด้านวัตถุดิบทดแทนการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติร่วมกับลูกค้า

ด้านพลังงานไฟฟ้า : สร้างวัฒนธรรมอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร ดำเนินกิจการภายใต้มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานอย่างมีส่วนร่วม ISO 50001:2011 รักษามาตรฐานตามหลักเกณฑ์รางวัล Thailand Energy Award และ ASEAN Energy Award ที่บริษัทฯ ได้รับในปี 2555 อย่างต่อเนื่อง

ด้านลูกค้า : บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เสมอภาค โดยจัดทำนโยบาย และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015

ด้านพนักงาน : มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลด้านสวัสดิการแรงงานสัมพันธ์ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานด้วยแนวคิด Wacoal Happy 8 ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐาน WRAP พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วม คำนึงถึงความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน

กระบวนการผลิต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ คัดเลือกวัตถุดิบที่ได้มาตรฐานด้วยห้องปฏิบัติการทดสอบที่รับรอง ISO/IEC 17025:2005 กระบวนการผลิตภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 รวมถึงมีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint of Organization) ภายใต้โครงการส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกในสถานประกอบการ มุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ และมีการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้วยการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA) เพื่อเป็นแนวทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

การบริหารคลังสินค้าและการขนส่ง

บริษัทฯ พัฒนาระบบการบริหารภายในคลังสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตอบสนองต่อลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายในช่องทางการขายที่เพิ่มขึ้น ดังนี้

1. พัฒนาระบบการคัดแยกสินค้าในช่องทาง Online และ Offline ด้วยเครื่อง Sorter ทั้งช่วงเวลาปกติ หรือช่วงเวลาจัดรายการขายพิเศษ ทำให้สามารถจัดส่งสินค้าได้รวดเร็วทันตามที่ลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายกำหนด โดยใช้กำลังคนเท่าเดิม แต่มีผลผลิตภาพเพิ่มขึ้น
2. พัฒนาการจัดสินค้าพร้อมไม้แขวนควบคู่ไปกับระบบ RFID เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับการจัดการหน้าร้านค้า
3. จัดหาอุปกรณ์การบรรจุภายในคลังสินค้าให้ได้มาตรฐานโรงงานสีเขียว โดยใช้วัสดุรีไซเคิลทั้งหมด รวมถึงการกำหนดขนาดบรรจุภัณฑ์ให้เหมาะสมกับการใช้งาน ลดประเภทบรรจุภัณฑ์ให้ใช้รูปแบบเดียวกันในการจัดส่ง
4. คัดเลือกบริษัทขนส่งที่มีต้นทุนที่เหมาะสมในการให้บริการในแต่ละช่องทาง รวมถึงได้พัฒนาระบบงานจัดส่งทางไปรษณีย์ (Drop Off) โดยเชื่อมโยงข้อมูลกับ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด และระบบงานจัดส่งกับบริษัทขนส่งของแต่ละ Marketplace ทำให้สามารถส่งสินค้าถึงลูกค้าได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

ผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย สุขภาพอนามัยของผู้บริโภค ด้วยการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ มาตรฐานปลอดภัยจากสารเคมีที่อาจเป็นอันตราย แสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการให้ชัดเจน พัฒนานวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองลูกค้า

การจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย

บริษัทฯ ได้ริเริ่มระบบการบริหารจัดการเศษซากผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในอย่างมีระบบไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยไทยวาโก้เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีรายแรกของไทยที่รับบริจาคบราเกาที่ไม่ใช้แล้วในโครงการ Wacoal Bra Day มากำจัดอย่างถูกวิธีตามหลักการ 3Rs ดังนี้

1. Reduce (ลดการใช้) : บราเกาที่เสื่อมสภาพเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงให้พลังงานความร้อนทดแทนการใช้ถ่านหินลิกไนต์ ในกระบวนการเผาหินปูนเพื่อผลิตปูนซีเมนต์ โดยร่วมมือกับอินทรี อีโคไซเคิล ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ กลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ที่ให้บริการด้านการจัดการกากของเสีย ถือเป็นการลดขยะชุมชน ลดความต้องการหลุมฝังกลบ ลดการใช้พลังงานจากทรัพยากรธรรมชาติ และลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก

2. Reuse (การใช้ซ้ำ) : นำบราเกาสภาพดีที่ได้รับบริจาค มอบให้สตรีผู้ด้อยโอกาส และผู้ต้องขังหญิงในทัณฑสถานหญิง และบริจาควัตถุดิบประเภทผ้าและลูกไม้ ให้กับสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี ในพระอุปถัมภ์พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี กรมหมื่นสุทธนารีนาถ เพื่อนำวัสดุไปทำเป็นสิ่งประดิษฐ์ สร้างอาชีพ สร้างรายได้

3. Recycle (การนำกลับมาใช้ใหม่) : นำเศษโครงลวดตันทรง ห่วงปรับ และตะขอที่เป็นโลหะมาหลอมรวมเพื่อกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เป็นการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

3. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน เพื่อสร้างโอกาสและลดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน สร้างผลกำไร และความอยู่รอดขององค์กร รวมทั้งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการประเมินความเสี่ยงวิเคราะห์ถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและจัดทำแผนรองรับรวมถึงติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับความยั่งยืนของบริษัทฯ

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยี (Digital Disruption)

ผลกระทบ : รายได้จากการขายลดน้อยลงและผลกระทบด้านต้นทุนสินค้า

การเกิด Digital disruption ส่งผลให้ผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการบริโภค โดยหันมาซื้อสินค้าผ่านการใช้งานในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อการการขายสินค้าผ่านช่องทางธุรกิจค้าปลีกในแบบเดิม อาทิ ห้างสรรพสินค้า Modern Trade ดังนั้นบริษัทฯ จะต้องมีการนำเทคโนโลยีและสื่อในรูปแบบดิจิทัลเข้ามาใช้เป็นตัวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดการของธุรกิจด้วยการใช้ประโยชน์จากการขายผ่านช่องทาง Online จึงเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญต่อการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงผู้บริโภค เพื่อเพิ่มยอดขาย สร้างกำไร เพิ่มส่วนแบ่งตลาด ดังนี้

- **Marketplace** : เพิ่มช่องทางการจำหน่ายในรูปแบบตลาด Online
- **Social Media Marketing** : ทำการตลาดบนสื่อสังคม Online ให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ตรงตามกลุ่มเป้าหมายอย่างรวดเร็ว และช่วยในการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดการบอกต่อในหมู่ลูกค้าได้อย่างง่ายดาย
- **Big Data Platform** : ปรับเปลี่ยนระบบการจัดการข้อมูลขององค์กร รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลในทุกรูปแบบ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า พร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้านการจัดการข้อมูลได้อย่างคล่องตัว รวดเร็ว และปลอดภัย

2. ความเสี่ยงจากสังคมผู้สูงอายุ

ผลกระทบ : ความต้องการกลุ่มผู้บริโภคเดิมเปลี่ยนไป ผลิตภัณฑ์เดิมไม่ตรงตามความต้องการ ส่งผลให้ยอดขายลดลง

ประเทศไทยได้เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) มาตั้งแต่ปี 2548 และมีสัดส่วนประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่องส่งผลให้ปี 2562 ไทยมีประชากรผู้สูงอายุมากกว่าประชากรวัยเด็ก ทางสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่า ปี 2564 ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างสมบูรณ์ โดยมีประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของประชากรทั้งหมด และในปี 2583 ประเทศไทยจะมีผู้สูงอายุเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของคนไทย ดังนั้นผู้สูงอายุจะกลายเป็นกำลังซื้อที่สำคัญ ทางบริษัทฯ จึงสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่ออกแบบมาให้ตอบสนองกับ Lifestyle ของผู้สูงอายุที่ยังคงใส่ใจสุขภาพ และความสวยงามของสรีระ

- **ผลิตภัณฑ์ Wacoal Gold** : ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสำหรับผู้สูงอายุ โดยใช้วัตถุดิบคุณภาพสูง ที่มีสัมผัสนุ่ม ให้ความชุ่มชื้นผิว ผสานกับเทคนิคการตัดเย็บพิเศษซ่อนตะเข็บ ไม่ระคายเคือง สวมใส่สบาย เก็บกระชับตามสรีระที่เปลี่ยนไป
- **ผลิตภัณฑ์ Presea by Wacoal** : ผลิตภัณฑ์สำหรับผู้สูงอายุ สวมใส่สบาย รูปแบบทันสมัย โดยขายในช่องทาง Online
- **Shopping Online** : เพิ่มช่องทางการขาย เพื่อเปิดโอกาสให้เข้าถึง และอำนวยความสะดวกให้กลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุที่มีข้อจำกัดในการเคลื่อนไหวและการเดินทางไปซื้อสินค้าและบริการด้วยตนเอง
- **บริการสินค้าสั่งตัด** เพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะบุคคล (Personalized) โดยลูกค้าสามารถเลือกวัตถุดิบ รูปแบบมาออกแบบสินค้าด้วยตนเอง เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

3. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทรัพยากรที่ไม่มีประสิทธิภาพ

ผลกระทบ : การจัดการทรัพยากรที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดมลพิษ และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในทุกกระบวนการผลิต เพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการของเสียจากการผลิต และก่อให้เกิดมลพิษที่เป็นปัญหากับชุมชนและสังคม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015

- บริหารจัดการผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตทั้งองค์กรภายใต้ระบบ “Wacoal Eco System” ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบและการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการทิ้งและทำลายสินค้าที่ถูกวิธี ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้การจัดทำโครงการ “Wacoal Braday”
 - บริหารจัดการทรัพยากรพลังงานไฟฟ้าและน้ำอย่างมีคุณค่า องค์กรส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดใช้ทรัพยากร ตลอดจนสร้างความตระหนักในการร่วมกันอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าและน้ำ
 - ใช้แนวทางในการจัดการทรัพยากรและลดของเสียด้วยหลัก 3 Rs (Reduce, Reuse and Recycle)
 - การจัดการน้ำทิ้ง : ดำเนินการจัดการอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 ติดตั้งระบบบำบัดระบบน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ มีการบำรุงรักษาและตรวจสอบสภาพของระบบบำบัดอย่างสม่ำเสมอ ตรวจวัดค่าน้ำทิ้งโดยเจ้าหน้าที่ด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง
 - การจัดการขยะ : คัดแยกขยะทั่วไปออกจากขยะอุตสาหกรรมเพื่อเกิดความสะดวกต่อการจัดการและนำไปกำจัดได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งเป็นการแยกขยะเพื่อนำมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิลต่อไป
-

4. ความเสี่ยงจากโรคระบาด

ผลกระทบ : รายได้จากการขายลดลง ความปลอดภัยของพนักงาน ความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ค้า

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้การดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต้องหยุดชะงักลงจากการที่รัฐบาลออกมาตรการ Lockdown ประเทศ และมาตรการรับมือการแพร่ระบาดของโรคร้ายแรง ซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคสู่การใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ (New normal) ในขณะที่ธุรกิจต้องปิดทำการชั่วคราวหากพบพนักงาน คู่ค้า หรือลูกค้าที่พบปะด้วยติดเชื่อโรคระบาดดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางรับมือกับผลกระทบจากการแพร่ระบาด ดังนี้

- **ด้านการจัดจำหน่ายและการให้บริการ** เพิ่มช่องทางการขายผ่านระบบ Online มากยิ่งขึ้น ปรับแผนให้พนักงานขายประจำเปลี่ยนรูปแบบการขายสินค้าผ่าน Social เช่น การไลฟ์แนะนำสินค้า โดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้ากับพนักงานขายผ่านทาง Online และจัดส่งสินค้าให้ถึงบ้าน
 - **มาตรการดูแลลูกค้าที่มาใช้บริการในร้านค้า** กำหนดมาตรการที่เข้มงวดในการป้องกันการติดเชื้อ COVID-19 เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า เช่น พนักงานขายต้องสวมหน้ากากอนามัย และ Face Shield มีสายวัดระยะทางเฉพาะบุคคลที่ใช้แล้วทิ้ง ติดตั้งจุดบริการเจลล้างมือ บริเวณหน้าร้านและจุดชำระเงิน เพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ เช่น ห้องลองสินค้า เคาน์เตอร์ และประตูทางเข้า และมีเครื่องฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UVC สำหรับฆ่าเชื้อสินค้าที่ลูกค้ามีการทดลองสวมใส่
 - **ด้านการผลิตและคู่ค้า** มีการประเมินระบบห่วงโซ่อุปทาน เพื่อพิจารณาความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของคู่ค้าหรือกำลังการผลิตไม่เพียงพอ พร้อมทั้งวางแผนปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปรับการผลิตสินค้าซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด เช่น หน้ากากอนามัย ตลอดจนวางแผนกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิดให้สามารถจัดส่งวัตถุดิบเพื่อใช้ผลิตสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำบัญชีรายชื่อผู้ขายวัตถุดิบ (Approved vendors list) ตามระบบมาตรฐาน ISO 9001 ทำให้สามารถหาคู่ค้าสำรองได้ในกรณีฉุกเฉิน
-

- การดูแลพนักงานและจัดการสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย จัดตั้งศูนย์เพื่อติดตามสถานการณ์ เฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 มีมาตรการคัดกรองบุคคลภายนอกและพนักงานก่อนเข้าภายในบริษัท และ รมณงค์ให้พนักงานสวมใส่หน้ากากตลอดเวลา นอกจากนี้ได้จัดพื้นที่การทำงานตามหลักการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) รวมทั้งจัดให้มีการทำงานที่บ้าน (work from home)
- การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดช่องทางสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสถานการณ์ ประกาศ มาตรการ และ แนวปฏิบัติต่างๆ อย่างต่อเนื่องกับพนักงาน โดยพนักงานสามารถแจ้งปัญหา หรือสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติ ติกรณีสงสัยว่าตนเองเข้าข่าย หรือใกล้ชิดกับผู้ติดเชื้อ หรือกรณีอื่นๆ ได้โดยตรง
- ห่วงใย ดูแลชุมชนและสังคม ผลิตหน้ากากอนามัย พร้อมทั้งส่งมอบให้แก่องค์กรการกุศล สมาคมชาติไทย โรงพยาบาล หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนต่างๆ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของ COVID - 19

4. การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้เสีย

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกโดยสื่อสารและรับฟัง ความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ และนำความคาดหวังของผู้มี ส่วนได้เสียมาดำเนินการ



การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
1. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี นักลงทุนสัมพันธ์ Website / e-mail การเยี่ยมชมบริษัท Opportunity Day 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูล บริหารงานด้วย ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาช่องทางสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน
2. ลูกค้า ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า Website / e-mail และ Social Media ลูกค้าสัมพันธ์ / Call Center การร้องเรียนผ่านช่องทางการ แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channel) 	<ul style="list-style-type: none"> ความสวยงาม สวมใส่สบาย ความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ คุณภาพดีและราคาเหมาะสม การเข้าถึงสินค้าได้ง่ายและสะดวก การสื่อสารข้อมูลสินค้าที่ชัดเจน การรับและแก้ไขข้อร้องเรียนต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างสรรค์นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าระดับสากล พัฒนาเทคโนโลยีการผลิต พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า บูรณาการช่องทางการสื่อสารกับลูกค้า อย่างทั่วถึงและครบวงจร จัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ
3. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การสานเสวนากับ พนักงาน ระบบ Intranet / Social Media การสำรวจความพึงพอใจ การร้องเรียนผ่านช่องทางการ แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channel) 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม คุณภาพชีวิตที่ดีและมีความ ปลอดภัยในการทำงาน ความก้าวหน้า ความมั่นคงในชีวิต การพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถเพื่อเพิ่มศักยภาพ ในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม สร้างความรัก ความผูกพันในองค์กร สร้างองค์กรแห่งความสุขด้วย Happy Workplace กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ ส่งเสริมให้มีการอบรม ทุนทั้งในและ ต่างประเทศ และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม Website / e-mail / โทรศัพท์ การร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channel) 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ความเข้มแข็งทางธุรกิจ เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ร่วมมือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ร่วมมือพัฒนาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และระบบโลจิสติกส์
5. ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> การสานเสวนากับชุมชน การประชุม / การเยี่ยมชมโรงงาน การร่วมกิจกรรม CSR ตามแผน 	<ul style="list-style-type: none"> มีรายได้ มีงานทำ สุขภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การสนับสนุน ทรัพยากร การจัดกิจกรรมสำหรับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการเสริมรายได้ เพิ่มทักษะ พัฒนาชุมชน โครงการประชารัฐร่วมใจ ด้านภัยมะเร็งเต้านมเพื่อชุมชน โครงการ Wacoal Spirit เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมกับกิจกรรมของบริษัท
6. สังคม	<ul style="list-style-type: none"> Website / Social Media 	<ul style="list-style-type: none"> การช่วยเหลือและดูแลสังคม การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินงาน CSR อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โครงการ วาโก้ โบว์ชมพู่สู้มะเร็งเต้านม ให้ความรู้ ความเข้าใจในการดูแลและป้องกันเกี่ยวกับมะเร็งเต้านม ปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> Website / Social Media การสำรวจและประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า การลดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ISO 14001: 2015, Carbon Footprint การใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม Wacoal ECO Factory โครงการ Wacoal Braday
8. ภาครัฐและองค์กรการกุศล	<ul style="list-style-type: none"> รายงาน / จดหมาย การเข้าร่วมประชุม / กิจกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนเงินและร่วมกิจกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ความร่วมมือในด้าน CSR

การประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน

ไทยวาโก้มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยสร้างมูลค่าทางธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการกระบวนการประเมินที่สำคัญด้านความยั่งยืน ดังนี้

1. การระบุประเด็น (Identification) และขอบเขตการรายงาน

บริษัทฯ พิจารณาจากทิศทางการยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงและโอกาสการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ควบคู่ไปกับการรวบรวมข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ตลอดทั้งปี เช่น การสำรวจรับฟังความคิดเห็น การสานเสวนา การประชุมร่วมกัน การสัมภาษณ์ การรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งได้พิจารณาถึงปัจจัยในการกำหนดขอบเขตของแต่ละประเด็นที่สำคัญ เพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มที่มีอิทธิพลต่อประเด็นที่สำคัญ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของการเปิดเผยข้อมูล

2. การจัดลำดับความสำคัญ (Prioritization)

บริษัทฯ นำประเด็นที่ได้รับการคัดเลือกมาประเมินและจัดลำดับความสำคัญ โดยพิจารณาจากสองมิติ คือ โอกาสและผลกระทบที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความสำคัญและผลกระทบต่อความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย

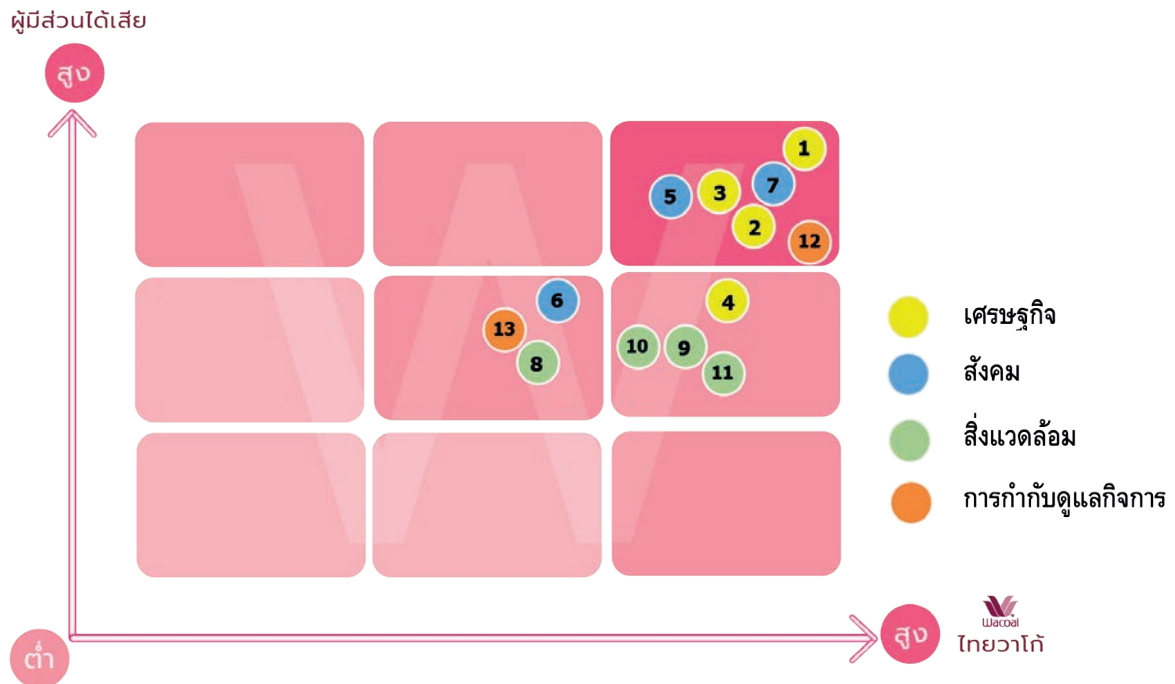
3. การตรวจสอบ

คณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการจัดลำดับความสำคัญ

4. การทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัท รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงเนื้อหาการจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนในปีต่อไปผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน



เศรษฐกิจ Beautiful Figures	สังคม Beautiful Life	สิ่งแวดล้อม Beautiful Earth	การกำกับดูแลกิจการ Good Corporate Governance
1. ผลประกอบการที่ดีและมั่นคง	5. การบริหารทรัพยากรบุคคล	8. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	12. การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม
2. ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม	6. การบริหารความสัมพันธ์กับชุมชนและรับผิดชอบต่อสังคม	9. การบริหารจัดการพลังงาน	13. สิทธิมนุษยชน
3. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า	7. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	10. การจัดการน้ำ	
4. การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า		11. การจัดการความเสี่ยง	

จากผลการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนทั้ง 4 ด้าน ได้ 13 ประเด็น ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

Beautiful figures ด้านเศรษฐกิจ

“พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม ดำเนินธุรกิจ และ สร้างคุณค่าให้แก่องค์กร
และมีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน”

1. ผลประกอบการที่ดีและมั่นคง

รายได้

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 3,133.18 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 40.37% ซึ่งรายได้ที่ลดลงเป็นผลมาจากการขายในประเทศ 2,191.83 ล้านบาท ลดลง 45.28% ขายต่างประเทศ 941.35 ล้านบาท ลดลง 24.65% โดยสัดส่วนการขายสินค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็นชุดชั้นในสตรี 91.04% ชุดเด็ก 5.84% และชุดชั้นนอกสตรี 3.12% และมีขาดทุนสุทธิ 178.96 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 148.60%

รายจ่าย

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2563 ลดลง 1,472.65 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากต้นทุนขายที่ลดลง 1,314.04 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง ส่วนรายจ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายดูแลสังคม โรงเรียน ชุมชน ประมาณ 3.15 ล้านบาท ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน จำนวน 1,211.69 ล้านบาท ในด้านการชำระภาษีให้แก่รัฐบาลเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล 228 ล้านบาท ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น

ฐานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 6,636.95 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 2,552.54 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 4,084.41 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น 5,396.64 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 3.17 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.23 เท่า จากอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องสูง และมีภาระหนี้สินในอัตราที่ต่ำแสดงถึงความมั่นคงของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2517 ติดต่อกันเป็นเวลา 47 ปี ซึ่งมีผลตอบแทนจากการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

2. ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า ด้วยความใส่ใจอย่างพิถีพิถันถึงคุณภาพและการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผลกระทบต่อสุขภาพ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ ตลอดจนสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับสรีระของสตรีไทย มีคุณภาพ มีความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

คุณค่าที่ส่งมอบให้กับลูกค้า



นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างความแตกต่างด้วยนวัตกรรม จึงแต่งตั้งคณะกรรมการส่งเสริมบริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานปี 2563

1. การวิจัยและพัฒนา

Wacoal ยึดถือปณิธานอย่างจริงจังตลอดมา คือ ความงามแห่งเรือนร่างของผู้หญิงประกอบไปด้วยสองส่วนเสมอ คือ ร่างกาย และจิตใจ ดังนั้นผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นของ Wacoal จึงไม่เน้นเพียงที่ความสวยงามของรูปทรงเท่านั้น หากยังต้องสบายเมื่อสวมใส่และช่วยให้เกิดสุขภาพที่ดีตามมาอีกด้วย ดังคำกล่าวที่ว่า “ความงามงดงามจากภายใน ส่งผลต่อความงามภายนอก” จึงก่อให้เกิดโครงการสำรวจวิจัยขนาดสัดส่วนสตรีระเด็กหญิงและสตรีไทยทั่วประเทศ เพื่อนำฐานข้อมูลมาทำการศึกษาและวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องต่อสตรี และตอบสนองความต้องการของผู้หญิงอย่างแท้จริง

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาวัตถุดิบ เทคนิคการตัดเย็บ และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้มีรายได้จากสินค้าที่มีการพัฒนานวัตกรรมประมาณ 197 ล้านบาท คิดเป็น 10% ของยอดขายสินค้าสำเร็จรูปในประเทศ

2. การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อสร้างสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัย ได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้า โดยการบริหารจัดการคุณภาพการผลิตด้วยมาตรฐานสากลในทุกกระบวนการผลิต ดังนี้

2.1 ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพสินค้า ISO 9001:2015 ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ จัดหาวัตถุดิบ การตัดเย็บ ตรวจ บรรจุ สามารถตรวจสอบได้ในทุกกระบวนการและได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015

2.2 ผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการทดสอบจากห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2005 ภายใต้มาตรฐานการทดสอบ JIS (Japanese International Standard) และ Wacoal Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งทดสอบความคงรูปทรงต่อการซักล้าง มีความคงทนของสี ปลอดภัยจากสารเคมี และมีความแข็งแรงคงทนตลอดอายุการใช้งานของสินค้าทั่วไป

2.3 ผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมความปลอดภัยจากสีและสารเคมีอันตราย มอก.2346-2550 โดยชุดชั้นในวาโก้เป็นรายแรกและรายเดียวในปัจจุบันที่ได้รับการรับรองกระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



2.4 ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กผ่านการรับรองมาตรฐาน Oeko-Tex Standard 100 (Class I) มาตรฐานสากล รับรองความปลอดภัยจากสารเคมีที่อาจเป็นอันตราย โดยผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าเด็กภายใต้เครื่องหมายการค้า Infant ได้รับการรับรองมาตรฐานเสื้อผ้าเด็กแรกเกิด 0 - 36 เดือน ถือเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กที่ปลอดภัยที่สุด



3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.1 บริษัท มุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีเป็นรายแรกของประเทศไทย



3.2 ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นนอกสตรีภายใต้เครื่องหมายการค้า WACOAL BLOUSE และผลิตภัณฑ์ชุดยูนiform Race' ผ่านการรับรองผลิตภัณฑ์ เสื้อผ้าลดโลกร้อนคูลโหมด (CoolMode) และเสื้อผ้าเบอร์ 5 “เสื้อที่ใส่สบายและไม่ต้องรีด” ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)



3.3 ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีจำนวน 5 รุ่น คือ MM1243, WH9B99, WR1501, WU4937, WY1128 ผ่านประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Product)



3.4 ผลิตภัณฑ์ชุดเด็กภายใต้เครื่องหมายการค้า ENFANT Green “Cotton Organic” เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทุกกระบวนการผลิตเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ขั้นตอนการปลูกฝ้ายที่ปราศจากสารเคมีและยาฆ่าแมลง มีกระบวนการย้อมและพิมพ์ลายผ้าที่ปราศจากสารเคมีอันตราย และกระบวนการผลิตที่ปลอดภัยต่อสุขภาพของเด็กและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และยังใช้เส้นใย Regenerated fiber ที่แปรรูปจากธรรมชาติ เช่น Bamboo fiber, Jutecell fiber



3.5 Wacoal Motion Wear ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสำหรับออกกำลังกาย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจำนวน 5 รุ่น ผลิตด้วยผ้า Regenerated Polyamide Fiber 100% ซึ่งเป็นเส้นใยที่แปรรูปมาจากเศษแห-ฮวนในทะเล ช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติจากการผลิตปิโตรเคมีคอล แต่ยังคงมีคุณภาพสินค้าที่ดีเหมือนเดิม โดยผู้บริโภคที่ใช้สินค้ามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางทะเล



3.6 ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในของไทยวาโก้ในรุ่นที่เป็นฟองน้ำเต้าป้อม (Mold Cup) ทุกรุ่น ได้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของน้ำมันปาล์ม 10% ทดแทนการใช้น้ำมันดิบจากปิโตรเลียม (B10) ซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้แล้วหมดไป ทำให้มีส่วนช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

3.7 นวัตกรรม Travel Bra บราสวมได้ ด้วยการพัฒนาแผ่นยางพาราธรรมชาติมาใช้แทนโครงโลหะ เพื่อเพิ่มปริมาณการใช้ยางพาราในประเทศและลดการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมทั้งยังช่วยลดปริมาณการใช้โลหะที่ไม่สามารถย่อยสลายตามธรรมชาติ ซึ่งแตกต่างจากแผ่นยางพาราธรรมชาติที่สามารถย่อยสลายได้และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยตั้งแต่ปี 2560 - 2563 บริษัท ลดการสั่งซื้อโครงโลหะได้จำนวน 902,910 คู่ และใช้ยางพาราธรรมชาติเป็นวัตถุดิบทดแทนจำนวน 15.08 ตัน

4. จัดทะเบียนสิทธิบัตรการออกแบบหุ่นโชว์สินค้า สำหรับสาวคัพใหญ่ไซส์ใหญ่โดยเฉพาะ จำนวน 6 สิทธิบัตร และอนุสิทธิบัตรในผลิตภัณฑ์ยกทรง จำนวน 1 อนุสิทธิบัตร เพื่อเป็นการคุ้มครองผลงานอันเกิดจากแนวความคิดสร้างสรรค์ของบริษัท และเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดผู้อื่นละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

5. ลงทุนด้านการสำรวจสัดส่วนและวิจัยสตรีไทย และการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบ จำนวน 8.38 ล้านบาท ในปี 2563

3. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้เชื่อว่าการสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ จะส่งผลให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและไว้วางใจ รวมถึงทำให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท กับลูกค้า โดยตั้งเป้าหมาย “เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการของบริษัท”

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัท ให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการ ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง มีแผนลูกค้าสัมพันธ์ที่ลูกค้าสามารถปรึกษาด้านสรีระ หรือขอข้อมูลและคำแนะนำเกี่ยวกับสินค้า รวมทั้งส่งความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยบริษัท จะรวบรวมนำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนดังกล่าวมาเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญของพนักงานขาย เพื่อให้สามารถให้คำแนะนำที่เหมาะสมและถูกต้องแก่ลูกค้า

ผลการดำเนินงานปี 2563



เดパートเม้นท์ Wacoal ทั่วประเทศ
ในปี 2563 จำนวน 672 ร้านค้า



Wacoal Shop ทั่วประเทศ
ในปี 2563 รวม 83 ร้าน

1. งานวิจัยลูกค้า

บริษัท มุ่งมั่นศึกษา สืบหาพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการพัฒนาสินค้าและการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยทำการสำรวจวิจัยลูกค้าเป็นประจำทุกปี และนำผลลัพธ์ที่ได้มาพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ตามคำแนะนำ

ภาพรวมในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการทำสำรวจวิจัยทั้งสิ้น 10 งานวิจัย พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาสินค้าตามคำแนะนำของลูกค้าจนเกิดเป็นสินค้าใหม่ 2 กลุ่ม ดังนี้

สินค้ากลุ่ม Wacoal Motionwear : MOTION Hybrid

จากการสำรวจวิจัยพบว่าคุณสมบัติของชุดชั้นในสำหรับออกกำลังกายที่กลุ่มลูกค้าต้องการ คือ สามารถเก็บกระชับเต้านงได้ดี รองรับทุกการเคลื่อนไหว สวมใส่สบาย และระบายอากาศได้ดี Wacoal จึงได้ปรับปรุงและพัฒนาสินค้าจนเกิดเป็นนวัตกรรม “X Perfect Mold” สัญลักษณ์รูปตัว X เสริมฐานใต้อก ช่วยยกอกสวย และเก็บกระชับเต้านง มีร่อง Line flow ช่วยให้เหงื่อไหลไปในทิศทางที่สามารถแห้งได้ไวมากขึ้น และผ้าฉาบตาข่ายบนโมล (Airly Mesh) ช่วยให้ระบายอากาศได้ดี ไม่อับชื้น



สินค้ากลุ่ม Wacoal Maternity : Mommi Bra

Wacoal พัฒนาชุดชั้นในให้ตรงกับความต้องการของคุณแม่ที่สรีระของร่างกายเปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วจากการตั้งครรภ์ โดยออกแบบยกทรงหลังคลอดช่วงให้นมบุตร ให้สามารถที่จะใส่ได้ตั้งแต่เริ่มตั้งครรภ์จนถึงหลังคลอด ด้วยผ้าทอพิเศษ เนื้อนุ่ม Support ด้านข้าง เพิ่มความมั่นใจด้วยนวัตกรรม Free Cut ผ้าวางเต้านั้นในเพื่อช่วยลดการกดเจ็บเต้านม อีกทั้งเลือกไซส์ง่ายด้วย Smart Size หนึ่งไซส์ใส่ได้หลายคัพ "สวมใส่ง่าย สบาย มั่นใจ ไม่อึดอัด"

2. การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อสร้างความผูกพันและภาพลักษณ์ที่ดีให้กับสินค้าและองค์กร (CRM) อาทิ

2.1 การอบรมพนักงานขายและบุคลากรภายนอกในหัวข้อ “ความรู้พื้นฐานสรีระกับชุดชั้นใน”

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมความรู้ด้านต่างๆ ให้แก่พนักงานขาย โดยเฉพาะความรู้พื้นฐานด้านสรีระกับชุดชั้นใน ความรู้พื้นฐานด้านวัตถุดิบที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ ความรู้เพื่อก้าวสู่การเป็นนักขายมืออาชีพ เพื่อให้สามารถให้บริการคำแนะนำข้อมูลการเลือกชุดชั้นในให้เหมาะกับลูกค้าได้อย่างมืออาชีพ

2.2 การสื่อสารการตลาดและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์และ Call Center เพื่อรับและติดตามข้อร้องเรียนจากลูกค้า พร้อมทั้งสื่อสารและประสานงานด้านข้อมูลผลิตภัณฑ์ กิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ โดยมีแนวทางปฏิบัติด้านการสื่อสารกับลูกค้า ดังนี้

1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวอ้างเกินความจริง อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด
2. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ไว้วางใจ ตลอดจนมีกระบวนการที่ลูกค้าเข้าถึง การร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าได้อย่างรวดเร็ว
3. รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้งานผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

กราฟแสดงสัดส่วนของการให้บริการปี 2563

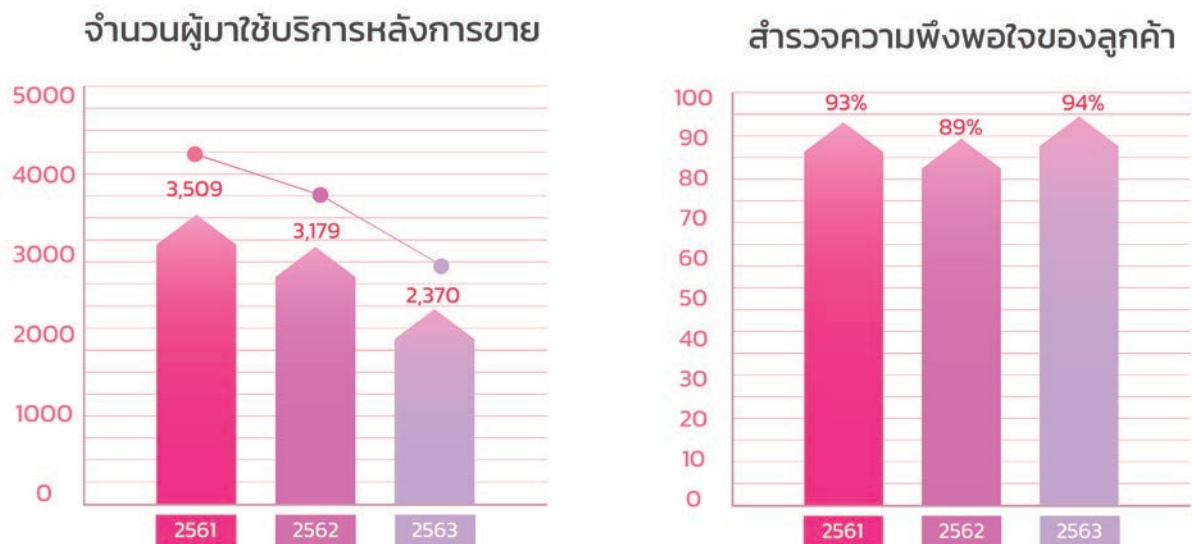
ข้อร้องเรียนจากลูกค้า



ประสานงานการบริการการขาย



2.3 การบริการหลังการขาย ในปี 2563 มีผู้มาใช้บริการหลังการขายในการแก้ไขสินค้า เช่น การแก้ไขขนาดลำตัว การปรับสายบ่า การปรับตะขอ เป็นต้น จำนวน 2,370 ราย ลดลงจากปีที่ผ่านมา 29.19% และลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำนวนการให้บริการที่ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำข้อมูลการบริการหลังการขายมาพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ประกอบกับร้านค้า Wacoal ในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดปิดทำการจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ตั้งแต่ปลายเดือนมีนาคม - มิถุนายน 2563 จึงไม่มีผู้มาใช้บริการหลังการขายในช่วงเวลาดังกล่าว



2.4 การวัดความพึงพอใจลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยใช้ดัชนีชี้วัดความพึงพอใจของลูกค้าตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ซึ่งบริษัทฯ กำหนดไว้เป็น % ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ และหากมีข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนจากลูกค้า ทางบริษัทฯ จะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการทำงานและการบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งในปี 2563 ลูกค้ามีความพึงพอใจ 94% เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

3. มาตรการสร้างความมั่นใจ “ร้านวาโก้ปลอดภัย ช้อปชู้ดชั้นในหมดห่วง”

จากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่ส่งผลให้รัฐบาลต้องดำเนินมาตรการ Lockdown และมาตรการรับมือการแพร่ระบาดของโรคอย่างเข้มงวด ทำให้ร้านค้าและเคาน์เตอร์ Wacoal ต้องปิดทำการชั่วคราวในช่วงเวลาดังกล่าว และภายหลังจากที่รัฐบาลได้ผ่อนคลายมาตรการให้สามารถกลับมาเปิดร้านได้อีกครั้ง Wacoal จึงกำหนดมาตรการที่เข้มงวดในการป้องกันการติดเชื้อ COVID-19 เพื่อเพิ่มความมั่นใจและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ

Wacoal 7 มาตรการป้องกัน COVID-19

เพราะ “เรา” ต้องช่วยกัน

- พนักงานวาโก้**
สวมหน้ากากอนามัย และ Face Shield
- จุดบริการเจลล้างมือ**
บริเวณหน้าร้าน และ บริเวณแคชเชียร์
- เว้นระยะห่าง**
ภายในร้าน
- สายวัดระยะห่าง**
เฉพาะบุคคล ใช้แล้วทิ้ง
- ทำความสะอาด**
ห้องลองชุดหลังการใช้ ทุกครั้ง
- เพิ่มความถี่**
ในการทำความสะอาด
- เครื่องฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UVC**
สำหรับฆ่าเชื้อเสื้อผ้าใน ที่ลูกค้ามีการทดลองสวมใส่

วาโก้ย้ำความมั่นใจร้านปลอดภัย ช้อปชู้ดชั้นในหมดห่วง

4. การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้ตระหนักถึงความสำคัญของคู่ค้าซึ่งเป็นพันธมิตรที่มีส่วนร่วมในการสร้างคุณค่าและภาพลักษณ์ที่ดีให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยตั้งมั่นที่จะทำธุรกิจกับคู่ค้าอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ยึดถือข้อตกลงหรือเงื่อนไขทางการค้า หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาความร่วมมือแลกเปลี่ยนการเรียนรู้กับคู่ค้าเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและลดต้นทุนการผลิต

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัท มีแนวทางดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าดังนี้

1. กำหนดนโยบายการคัดเลือกคู่ค้าโดยคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยมีการประเมินคุณภาพผู้ขายวัตถุดิบก่อนการจัดซื้อด้วยหลักการ “Green Purchase” และการทดสอบคุณภาพวัตถุดิบก่อนสั่งซื้อภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015
3. ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและระบบ Wacoal ECO System ในด้าน ECO Procurement ทั้งในเรื่อง Green Procurement, Green Materials และ Green Supply Chain
4. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าอย่างมีจริยธรรมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัท รวมถึงการงดรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใดให้คู่ค้ารับทราบ ตลอดจนสนับสนุนให้คู่ค้าทางธุรกิจร่วมเป็นเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. แจ้งคู่ค้าทุกรายให้รับทราบมาตรฐาน WRAP (Worldwide Responsibility Accredited Production) และให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ WRAP เป็นมาตรฐานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานในระดับสากล เช่น การไม่ใช้แรงงานเด็ก การไม่ใช้แรงงานที่ไม่สมัครใจทำงาน การเคารพสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
6. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
7. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ
8. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
9. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرفฟี่สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

ผลการดำเนินงานปี 2563

บริษัท ได้ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าด้วยสัมพันธ์ภาพที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คิดค้นและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ร่วมกับคู่ค้าจนนำมาสร้างเป็นสินค้าก่อให้เกิดรายได้ 75.71 ล้านบาท
2. ร่วมมือกับคู่ค้าในการพัฒนาวัตถุดิบที่ได้คุณภาพตามมาตรฐาน ส่งผลให้ต้นทุนในการจัดหาวัตถุดิบลดลง 6.28 ล้านบาท
3. ซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าในประเทศไทยเป็นมูลค่า 388.20 ล้านบาท คิดเป็น 51% ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมดของบริษัท ซึ่งเป็นการจัดซื้อวัตถุดิบกับคู่ค้าที่ได้รับการรับรอง ISO 14001:2015 คิดเป็น 4% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ
4. จัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้ควบคู่ไปกับการตรวจประเมินคู่ค้า โดยเฉพาะผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก 16 ราย เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านระบบบริหารจัดการคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ด้านการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ การตรวจตำหนิ และการตรวจสอบคุณภาพทางเคมีและฟิสิกส์ เพื่อให้สอดคล้องและมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย พร้อมทั้งใส่ใจสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ในปี 2563 - 2564 ประเทศไทยอยู่ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัท จึงเปลี่ยนรูปแบบการประเมินเป็นการเปรียบเทียบมือ หรือทดสอบความชำนาญด้วยชิ้นงานตัวอย่างที่บริษัท กำหนด
5. ประเมินคู่ค้าที่ขายวัตถุดิบใน 3 หัวข้อ คือ
 - การส่งมอบสินค้าและบริการตรงตามเวลาที่กำหนดไว้
 - การควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานกำหนด (Quality Control : QC)
 - การทดสอบคุณภาพจากห้องปฏิบัติการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2005โดยในปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยทั้ง 3 หัวข้อ คิดเป็น 98.16%

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

Beautiful life ด้านสังคม

“ใส่ใจ ดูแล รับฟังชอบต่อสังคม และสร้างความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม”

1. การบริหารทรัพยากรบุคคล



ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

พนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย ตลอดจนการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ตลอดจนการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้สภาพการตลาดและพฤติกรรมของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไปภายใต้วิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ส่งผลให้องค์กรต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว มุ่งสู่การเป็น Lean Organization ที่เน้นประสิทธิภาพสูงสุดในทุกด้าน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดูแลให้พนักงาน ทำงานอย่างมีความสุข มีแรงจูงใจที่จะใช้ความสามารถอย่างเต็มศักยภาพเพื่อความสำเร็จ และมีความพร้อมที่จะเติบโตไปพร้อมกับองค์กร โดยมุ่งเน้น 3 ด้าน คือ การวางแผนกำลังคนและการสรรหา การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน และการรักษาพนักงาน



แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัท ยึดแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าในการนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ เริ่มตั้งแต่การวางแผนกำลังคนและการสรรหา ดูแลรักษาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับโอกาสในการเติบโตในองค์กรได้อย่างเท่าเทียม ไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ และศาสนา มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะความสามารถ เสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ และเตรียมความพร้อมรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงภายใต้บรรยากาศในการทำงานที่เคารพและยอมรับในความแตกต่าง เพื่อความสุขในการทำงานของพนักงานทุกคน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันขององค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีจิตอาสา ทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม เพื่อความยั่งยืนขององค์กรและสังคม ตามปรัชญาการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ว่า **“พนักงานยิ่งยอด วาก็ยิ่งเยี่ยม”**

1.1 การวางแผนกำลังคนและการสรรหา

ผลกระทบจากปริมาณการสั่งซื้อที่ลดลง ทำให้บริษัท ได้รับตัวในหลายด้าน ได้แก่ การปรับโครงสร้างองค์กร และทบทวนอัตรากำลังคน เพื่อให้องค์กรมีความกระชับ คล่องตัว สามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งได้ดำเนินการวิเคราะห์งาน ยกเลิกงานที่ไม่จำเป็น และนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ตลอดจนเพิ่มรูปแบบการจ้างงานที่หลากหลายในบางงาน เช่น การจ้างทำของ Outsourcing, Part-time เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและสามารถบริหารอัตรากำลังคนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความสมดุลกับแผนการผลิต

บริษัท มีความจำเป็นต้องปรับลดกำลังคน 30% โดยเปิดโอกาสให้พนักงานที่มีความประสงค์จะประกอบอาชีพอื่นตามความถนัดและความสนใจ สามารถสมัครใจออกจากงาน โดยได้รับค่าชดเชยตามกฎหมายและเงินช่วยเหลือพิเศษจากบริษัท จากนั้นได้กำหนดให้มีการสรรหาบุคลากรภายในบริษัท และได้พิจารณาโอนย้ายกำลังคนไปเติมเต็มในหน่วยงานที่มีความต้องการซึ่งถือเป็นโอกาสในการหมุนเวียนเปลี่ยนงาน การเรียนรู้งานใหม่และการเพิ่มทักษะใหม่ๆ (Re-Skill, Up-Skill) ให้กับพนักงาน

อย่างไรก็ตามการสรรหาพนักงานใหม่ยังมีการดำเนินการเท่าที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนช่องทางการขาย Online ตามนโยบายของบริษัท โดยผ่านช่องทาง Facebook, Website, Line และ โครงการเพื่อนแนะนำเพื่อน ทั้งนี้กระบวนการสรรหาคัดเลือกได้ดำเนินการอยู่บนพื้นฐานของการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) โดยการกรอกใบสมัคร ผ่าน Website บริษัท การให้ผู้สมัครส่งคลิปแนะนำตนเอง รวมทั้งทดสอบความสามารถและสัมภาษณ์ทาง Online

ผลการดำเนินงานปี 2563

การดำเนินการด้านกำลังคน	
1. รับพนักงานใหม่ (e-commerce / Digital Marketing / พนักงานขาย)	107 คน
2. สรรหาภายใน (ปรับจากรายวันเป็นรายเดือน)	2 คน
3. โอนย้าย / เปลี่ยนงาน	35 คน
4. จ้างพาร์ทไทม์	25 คน

การปรับโครงสร้างองค์กร (DOWNSIZING)				
เพิ่ม/ลด				
ฝ่าย	+1	=	28	ฝ่าย
แผนก	-9	=	151	แผนก
ทีม	-16	=	76	ทีม

การจ้างงานผู้สูงอายุ

เพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ บริษัทฯ มีนโยบายจ้างงานหลังเกษียณอายุการทำงานพนักงานที่มีสุขภาพแข็งแรงและมีความพร้อมทำงานอายุระหว่าง 55 - 65 ปี ในตำแหน่งงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีทักษะสูง โดยให้มีส่วนร่วมในการคิดค้นโครงการด้านการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ทั้งในด้านการจัดการสินค้า การออกแบบ และการตัดเย็บผลิตภัณฑ์ รวมทั้งเป็นผู้ให้คำปรึกษา ผู้ถ่ายทอดสอนงาน และเป็นวิทยากรให้แก่พนักงานทั้งภายในและบริษัทในกลุ่ม

ผลการดำเนินงานปี 2563

ลักษณะงานการจ้างงานหลังเกษียณ		
	1. ด้านการบริหารจัดการสินค้า	27 คน
	2. ด้านการออกแบบ แพทเทิร์น	5 คน
	3. ด้านการขาย	25 คน
	4. ด้านเทคนิคการตัดเย็บ	49 คน
	รวม	106 คน



การจ้างงานคนพิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีการจ้างงานผู้พิการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ.2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2556 มาตรา 33 โดยในปี 2563 มีการว่าจ้างผู้พิการรวม 39 คน แบ่งเป็นการจ้างงานพนักงานประจำตามมาตรา 33 เป็นผู้พิการทางการได้ยิน ทำงานสนับสนุนการผลิต จำนวน 10 คน และมีการจ้างงานผู้พิการ ตามมาตรา 35 จำนวน 29 คน โดยมีความร่วมมือกับมูลนิธินวัตกรรมเพื่อสังคม ดำเนินการจ้างงานผู้พิการเพื่อทำงานสาธารณประโยชน์ในโรงพยาบาล และสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย เพื่อทำงานบริการนวดผ่อนคลายให้กับพนักงาน ทั้งนี้ไทยวาโก้ยังคงมีแผนสนับสนุนให้มีการจ้างงานผู้พิการต่อไปอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานปี 2563

การจ้างงานคนพิการ		
1. จ้างเป็นพนักงานประจำ ตามมาตรา 33	10 คน	
2. จ้างงานผู้พิการ ตามมาตรา 35	29 คน	
2.1 ให้สัมปทานขายสินค้า	10 คน	
2.2 ให้สัมปทานพื้นที่ขายสินค้า	3 คน	
2.3 จ้างเหมาบริการนวดแผนไทย สมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย	6 คน	
2.4 จ้างทำงานเพื่อสาธารณประโยชน์	10 คน	
<ul style="list-style-type: none"> • โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านทองหลาง • โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านขาด • โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านจวบ • โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเสือเฒ่า • โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านขามเปี้ย • โรงพยาบาลหัวไทร • ศูนย์สุขภาพชุมชนเมืองสามัคคี • ศูนย์พัฒนาศักยภาพและอาชีพคนพิการบ้านศรีวนาไล • ศูนย์การศึกษาพิเศษ เขตการศึกษา 10 • ศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร 		



นายเอกภรณ์ พรหมจรัส

พนักงานประจำหน่วยงาน
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านจวบ
มหาสารคาม โดย บบจ.ไทยวาโก้
เป็นผู้สนับสนุนการจ้างงานเพื่อ
สาธารณประโยชน์ ตามมาตรา 35

ผมเป็นผู้พิการด้านการเคลื่อนไหว หลังจากผมประสบอุบัติเหตุเป็นผู้พิการผมมีรายได้จากการรับจ้างพิมพ์งานเอกสารทั่วไป มีรายได้บ้างไม่มีรายได้บ้าง ปัจจุบันได้เข้าร่วมโครงการมาตรา 35 เป็นพนักงานประจำหน่วยงานโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านจวบ จังหวัดมหาสารคาม ทำงานในตำแหน่งบริการและคัดกรองผู้ช่วยบันทึกข้อมูลครับ โดยมีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้กับผู้ที่มารับบริการ ผมรู้สึกดีใจและภูมิใจครับ มันเหมือนว่าเราได้มีโอกาสเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในหน่วยงาน ทำให้เรากล้าที่จะออกสังคม ได้เรียนรู้และพัฒนาตนเอง

ผมอยากจะขอขอบคุณบริษัทไทยวาโก้ หน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ ที่ให้การสนับสนุนและให้โอกาส ซึ่งได้มองเห็นความสำคัญของผู้พิการ จริงๆ มันไม่ใช่แค่รายได้อย่างเดียว แต่มันคือการทำให้คนพิการกล้าที่จะอยู่ในสังคมและเป็นส่วนหนึ่งในสังคม ซึ่งถ้าผมไม่ได้โอกาสในวันนั้นผมก็คงอยู่แค่ในบ้านอยู่ติดบ้านไม่กล้าออกไปไหน ผมขอขอบคุณจริงๆ ครับ

1.2 การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงและก้าวสู่ยุค New Normal อย่างรวดเร็ว เป็นตัวเร่งให้องค์กรต้องปรับตัวและเรียนรู้ใหม่ในทุกด้าน ความรู้ ทักษะ และทัศนคติของพนักงานที่สอดคล้องกับการทำงานยุคใหม่ (Future Skill) ตลอดจนรูปแบบ ช่องทางการเรียนรู้ที่เหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลการดำเนินงานปี 2563

บริษัทฯ มีแนวทางการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพบุคลากรที่หลากหลาย โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. ทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบ (Job Description) และ Training Need โดยวิเคราะห์และกำหนดความรู้ ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจยุคใหม่ของแต่ละสายอาชีพ โดยได้ดำเนินการในตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรกิจ เจ้าหน้าที่จัดซื้อ ดีไซน์เนอร์ แพทเทิร์นเนอร์ Merchandiser และ Marketing ซึ่งเป็นสายอาชีพหลักขององค์กร เป็น Phase 1
2. จัดหลักสูตรที่เป็นทักษะอนาคต (Future Skill) ได้แก่ ด้านการใช้เทคโนโลยี เช่น Google Drive, การประชุมผ่านทาง application zoom และหลักสูตร Design Thinking, Data Analytic ผ่านช่องทางการเรียน Online แบบ Self – Learning
3. จัดหลักสูตรเทคนิคการขายผ่านช่องทาง Online ให้กับพนักงานขายและพนักงานประจำอื่นๆภายในบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย เปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้เพิ่มทักษะเกี่ยวกับการใช้สื่อดิจิทัลในการขาย รวมทั้งมีส่วนร่วมในการสร้างยอดขายในช่องทางอื่น นอกเหนือจากการขายหน้าเคาน์เตอร์ห้างสรรพสินค้า ทั้งในช่วงที่มีคำสั่งปิดห้างสรรพสินค้า และเมื่อกลับมาเปิดการขายปกติจนถึงปัจจุบัน
4. ส่งเสริมให้พนักงานมี Mindset และ Life Skill ที่ถูกต้องท่ามกลางภาวะวิกฤตที่เกิดขึ้น โดยสื่อสารให้พนักงานรับรู้ถึงวิกฤต ยอมรับ และปรับเปลี่ยน (Adaptivity) อย่างรวดเร็ว ไม่ยอมแพ้ต่ออุปสรรค ล้มแล้วลุกอย่างรวดเร็ว เพื่อให้พนักงานสามารถบริหารจัดการตนเองในภาวะวิกฤตทั้งในด้านการทำงานและชีวิตครอบครัว
5. จัดการเรียนรู้ผ่าน Facebook กลุ่มปิด และพัฒนาสื่อการเรียนรู้ภายใน เป็นรูปแบบคลิปวิดีโอ โดยเน้นหลักสูตรเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อประกอบการ On the Job Training ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการทบทวนกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับการทำงานยุคใหม่

6. ส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญในงาน เป็นวิทยากรภายใน เพื่อสร้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการบริหารจัดการองค์ความรู้ โดยนำความรู้จากตัวบุคคล (Tacit Knowledge) แปลงให้เป็นความรู้ที่จัดเก็บได้ (Explicit Knowledge) ในรูปแบบการจัดทำสื่อและเอกสารประกอบการสอนสำหรับเผยแพร่ภายในบริษัท

7. จัดหาและคัดเลือกหลักสูตรจากสถาบันการฝึกอบรมภายนอกที่มีความน่าเชื่อถือ เช่น Skill lane, Thai Mooc, Chula Mooc กำหนดเป็นหลักสูตรพื้นฐาน และหลักสูตรเสริมสำหรับผู้บังคับบัญชา รวมทั้งพนักงานแต่ละระดับ

8. วิถีพัฒนาบุคลากร ปรับสัดส่วนการฝึกอบรมในห้องเรียน (Classroom Training) ลดลง และเพิ่มการฝึกอบรมในรูปแบบ Online มากขึ้น ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยนำรูปแบบการเรียนรู้แบบ Self-Learning เข้าไปผสมผสาน เช่น โปรแกรมการพัฒนาพนักงานใหม่ รวมทั้งกำหนดให้มีหลักสูตรฝึกอบรม Online ประจำเดือนสำหรับพนักงานที่สนใจ

9. พัฒนา Platform e-learning / อุปกรณ์ที่ใช้ในการเรียนรู้ Online ที่มีประสิทธิภาพ มีความพร้อมและอำนวยความสะดวกให้พนักงานในการเรียนรู้ทุกที่ ทุกเวลา (Anywhere, Anytime)

ประเภท	ปี 2563	ปี 2562
1. จำนวนพนักงานทั้งหมด	2,952	3,851
2. จำนวนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรม(นับไม่ซ้ำ)	1,411 (47.80%)	3,001 (77.93%)
3. การฝึกอบรมในห้องเรียน		
หลักสูตร	35	122
คน	658	1,879
ชม.	4,943	27,603
4. การฝึกอบรม OJT		
หลักสูตร	28	31
คน	344	1,104
ชม.	1,032	3,312
5. การฝึกอบรม Online		
หลักสูตร	49	1
คน	409	18
ชม.	1,473	108
6. จำนวน ชม./คน/ปี	5.28	10.34
7. การลงทุนด้านการฝึกอบรม (ลบ.)	1.18	5.95



Classroom (31%)

หลักสูตร

1. Marketing Trend 2020
2. Facebook Sales Intensive Course
3. แนวทางปฏิบัติ ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562



OJT (25%)

หลักสูตร

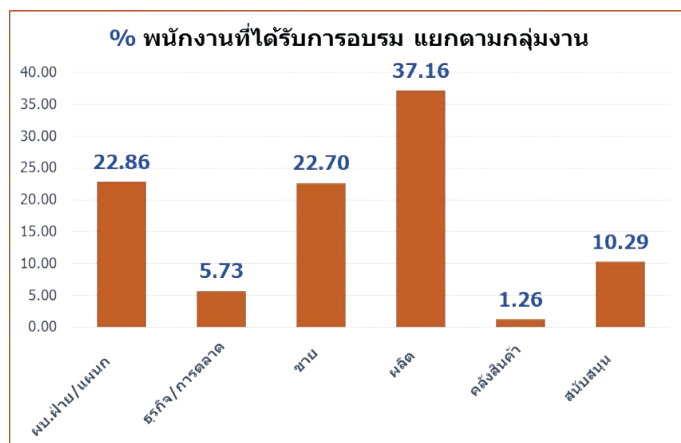
1. วิธีการตรวจสอบสินค้าทรง 16 ขั้นตอน
2. วิธีการตรวจสอบของเสีย (แพ่งสีเทียบตา)
3. การควบคุมกระบวนการเย็บ



Online (44%)

หลักสูตร

1. Digital Marketing
2. Storytelling for Business การเล่าเรื่องสำหรับธุรกิจ
3. ภาพลักษณ์นักขายและเทคนิคการ Live หน้ากล้อง



1.2.1 การส่งเสริมนวัตกรรมภายในองค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการคิดค้นพัฒนาโครงการต่างๆ ร่วมกันเป็นทีม ทั้งด้านผลิตภัณฑ์ การพัฒนาระบบและกระบวนการทำงาน การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต โดยสนับสนุนด้านงบประมาณ รวมทั้งการรวมเครือข่ายกับคู่ค้า การนำข้อมูลวิจัยตลาด วิจัยลูกค้า วิจัยสรีระ ไปใช้ในการพัฒนา เปิดโอกาสให้เสนอความคิดและผลักดันไปสู่การปฏิบัติหรือการขายจริง ทั้งนี้ได้จัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ภายในองค์กรให้มีหน้าที่ดำเนินการและขับเคลื่อนตามแผนที่กำหนด

ในปี 2563 มีผลงานนวัตกรรมและผลงานการพัฒนาปรับปรุงงานที่โดดเด่นและนำไปใช้ได้จริง ดังนี้



Product

5 ผลงาน

1. Latex Miracle
2. Surprise Bra - Best Bra Forever
3. Wacoal Bra Smart Size
4. Wireless Fix อกซิด กระชับเป๊ะ
5. Panty Secret Collection By Wacoal



System & Process

13 ผลงาน

1. เทคโนโลยีเพื่อการสนับสนุนการขายและการทำงานในสถานการณ์ COVID 19
2. เทคโนโลยีเพื่อการสนับสนุนการขายทุกช่องทาง
3. เทคโนโลยีเพื่อการสนับสนุนงาน Supply Chain
4. Digital Online Ordering Solution (DOOS)

ฯลฯ



Production

6 ผลงาน

1. เครื่องเจียนฟองน้ำ
2. รวมกระบวนการติดสายบ่า
3. ปรับปรุงวิธีการทำงานจากการรีดเป็นการเย็บ
4. อุปกรณ์ช่วยพลิกกลับ
5. ปรับปรุงกระบวนการพับขอบ
6. ปรับปรุงกระบวนการซ้อนเข้าหลัง

กรณีศึกษา

นวัตกรรม "DIGITAL ONLINE ORDERING SOLUTION (DOOS)"



นวัตกรรมการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ให้กับรูปแบบธุรกิจที่ทำธุรกรรม การขายสินค้าช่องทางออนไลน์ ให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ข้อมูล สามารถเชื่อมโยงข้อมูลการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าจาก Marketplace ด้วยการเชื่อมต่อเทคโนโลยี Application Program Interface (API) เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการเชื่อมต่อกับ Marketplace โดยนำข้อมูล คำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้ามาบริหารจัดการได้อย่างรวดเร็ว เชื่อมโยง กระบวนการทำงานระหว่างหน่วยงานแบบอัตโนมัติ ลดระยะเวลารอคอย การทำงานและเชื่อมโยงกับระบบ ERP ขององค์กร



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีผลผลักดันให้มีการจัดสิทธิบัตรการออกแบบ และอนุสิทธิบัตรสำหรับผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมต่างๆ ปี 2563



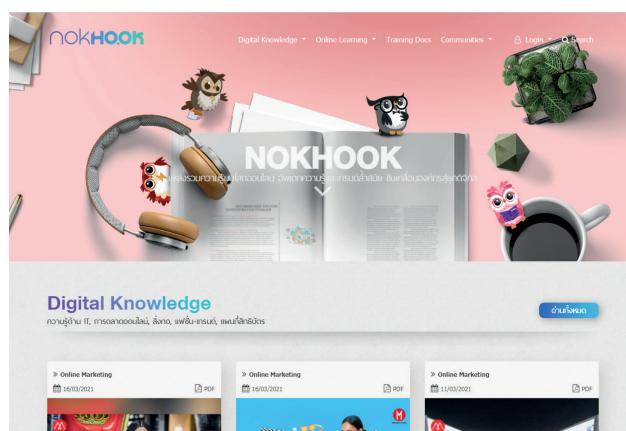
1.2.2 การจัดการความรู้ขององค์กร

ความรู้ซึ่งเป็นความสามารถหลักของธุรกิจ มีความสำคัญต่อการเติบโตและพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการรวบรวม วิเคราะห์องค์ความรู้ที่สำคัญ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการต่อยอด แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน และการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในบริษัทฯ

กระบวนการเก็บองค์ความรู้

ประเภท	วิธีรวบรวม	วิธีถ่ายทอด/แลกเปลี่ยน
1. ความรู้เกี่ยวกับทิศทางเป้าหมาย กลยุทธ์ขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำ Executive Talk จัดเก็บในระบบ Intranet 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมผู้บังคับบัญชา โพสต์เตอร์สื่อสารสัมพันธ์ภายในองค์กร
2. ความรู้พื้นฐานการทำงานแต่ละตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำ Work Instruction/ คู่มือปฏิบัติงาน จัดเก็บในระบบ Intranet 	<ul style="list-style-type: none"> การฝึกอบรม On The Job Training จัดทำสื่อรูปแบบ e-learning เรียนรู้ด้วยตนเอง
3. ความรู้จากการฝึกอบรมภายใน	<ul style="list-style-type: none"> จัดเก็บ File เนื้อหาการฝึกอบรมในระบบ Intranet 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานขอรับ Password เพื่อเข้าไปศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือการทำงาน และสร้าง Web Page “Noknook” เพื่อเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมความรู้จากทุกหน่วยงาน รวมทั้งความรู้ ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ นวัตกรรม การตลาด การขาย ต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์กับพนักงาน



1.2.3 การสร้างวัฒนธรรมองค์กร

วัฒนธรรมองค์กรของไทยวาโก้ มีรากฐานจากการที่ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาปฏิบัติเป็นแบบอย่าง มุ่งเน้นสื่อสารกับพนักงานอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างจริงจังโดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม เป็นเสมือนครอบครัวเดียวกัน

ในช่วงที่องค์กรต้องเผชิญกับวิกฤต สามารถชี้วัดและเป็นบททดสอบความเข้มแข็งของวัฒนธรรมองค์กรผ่านภาวะผู้นำ ความคิด การแสดงออกของพนักงาน และเป็นโอกาสที่จะเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับการทำงานยุคดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

การทำงานเป็นทีม ความรักความสามัคคี ความเสียสละ มุ่งเป้าหมายเดียวกัน การเปิดกว้างเรียนรู้สิ่งใหม่ ความรักในองค์กรและงานที่ทำ อันเป็นค่านิยมที่ปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ปรากฏให้เห็นอย่างชัดเจน เมื่อบริษัทฯ มีการออกมาตราการต่างๆ เพื่อขอความร่วมมือจากพนักงาน เพื่อให้ธุรกิจสามารถผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤต เช่น การลดค่าใช้จ่าย การร่วมเป็นกองทัพนกขาย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือร่วมใจเป็นอย่างดีจากพนักงานทุกคน โดยไม่มีข้อจำกัดหรือเงื่อนไขในเรื่องหน่วยงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ระดับตำแหน่ง หรือ การทำงานนอกเหนือจากเวลาการทำงานปกติ โดยในปี 2563 เป็นบทเรียนที่สอนให้ไทยวาโก้ต้องพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ล้มแล้วลุกอย่างรวดเร็ว แสวงหาโอกาสในวิกฤตที่เกิดขึ้นเสมอ



1.3 การรักษาพนักงาน

การผลิตสินค้าที่ดีและมีคุณภาพมาจากพนักงานที่มีคุณภาพ มีทักษะการทำงานสูง มีความรักความผูกพันต่อองค์กร ซึ่งต้องใช้เวลาในการสะสมความรู้ และประสบการณ์อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กร

ผลการดำเนินงานปี 2563

1. การบริหารค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงาน ความรู้ ความสามารถ และผลการประเมินการปฏิบัติงาน

ปี 2563 ซึ่งธุรกิจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เนื่องจากมีคำสั่งปิดห้างสรรพสินค้าเป็นการชั่วคราว บริษัทฯ ได้ดูแลพนักงานมิให้ได้รับผลกระทบด้านรายได้และสวัสดิการปกติ อีกทั้งยังให้ความช่วยเหลือเพิ่มเติมด้านเงินกู้เป็นกรณีพิเศษโดยไม่มีดอกเบี้ย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน นอกจากนี้ยังช่วยดำเนินการให้พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์จากมาตรการช่วยเหลือต่างๆ เช่น มาตรการลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา มาตรการความช่วยเหลือจากภาครัฐ ธนาคาร และสถาบันต่างๆ อย่างครบถ้วนและรวดเร็ว เช่น สำนักงานประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ธนาคารออมสิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ เป็นต้น



2. การให้ความสำคัญกับสุขภาพ และสุขอนามัย ปลอดภัยจากไวรัสโควิด-19

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อวิถีการดำเนินชีวิต และความวิตกกังวลเกี่ยวกับการติดเชื้อของพนักงาน บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสุขภาพ สุขอนามัย ความปลอดภัยจากไวรัสโควิด-19 ของพนักงานและครอบครัว จึงได้ดำเนินการออกมาตรการป้องกันต่างๆ และปฏิบัติ ติดตาม ควบคุมดูแลอย่างเข้มงวดจริงจัง ดังนี้

2.1 จัดตั้งคณะทำงานศูนย์ปฏิบัติการภาวะวิกฤต COVID-19 เพื่อติดตาม เฝ้าระวัง และดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน ป้องกันมิให้เกิดการติดเชื้อภายในบริษัท

2.2 ให้ความรู้และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดูแลป้องกันตนเอง จำนวนผู้ติดเชื้อ สถานการณ์ประจำวัน มาตรการเฝ้าระวังและการป้องกันต่างๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบทุกวันผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ

2.3 ดำเนินการให้พนักงานตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของตนเอง รวมทั้งคนใกล้ชิดในครอบครัวอย่างสม่ำเสมอ โดยเผยแพร่ข้อมูลใหม่ไลน์ของผู้ติดเชื้อในพื้นที่ต่างๆ ให้พนักงานทราบ รวมทั้งคัดกรอง ขึ้นทะเบียน ติดตามพนักงานที่หยุดงาน เนื่องจากป่วยมีอาการคล้ายไข้หวัด เจ็บคอ เป็นต้น หากพบว่ามีความเสี่ยงก็จะมีมาตรการให้กักตนเองเพื่อดูอาการหรือพบแพทย์ เพื่อตรวจหาเชื้อ โดยบริษัทฯ มิได้ถือเป็นวันลา พร้อมทั้งออกค่าใช้จ่ายในการตรวจหาเชื้อ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยทั้งพนักงานและบริษัทฯ

2.4 จัดให้มีการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าทำงาน จัดเจลแอลกอฮอล์ในพื้นที่ต่างๆ กำหนดมาตรการเว้นระยะห่างในทุกกิจกรรมภายในบริษัท เช่น ลิฟท์ การฝึกอบรม การนั่งรับประทานอาหารในโรงอาหาร พื้นที่นั่งทำงาน จัดให้มีการทำความสะอาดฆ่าเชื้อโรคในพื้นที่ต่างๆ ภายในบริษัทฯ เป็นประจำทุกสัปดาห์ รวมทั้งแจกข้อห้าม เจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัยให้กับพนักงานเพื่อรณรงค์ให้ใช้ภาชนะของตนเอง ป้องกันการติดเชื้อ

2.5 จัดให้มีมาตรการตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงของบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อกับบริษัทฯ โดยประชาสัมพันธ์ให้ใช้ช่องทางอื่นในการติดต่อแทนการเดินทางมาที่บริษัทฯ หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ต้องผ่านมาตรการในการคัดกรอง เช่น วัดอุณหภูมิ อยู่เฉพาะในพื้นที่ที่กำหนด และใช้ระยะเวลาในพื้นที่อย่างจำกัด

นอกเหนือจากมาตรการเฝ้าระวังและป้องกันข้างต้น บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ตรวจมะเร็งเต้านม ด้วยเครื่องแมมโมแกรม การบริจาดโลหิต รวมทั้งจัดแพทย์ พยาบาล และยาเวชภัณฑ์ต่างๆ ในการดูแลพนักงานตามปกติ ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม



3. การ Work from Home และการยืดหยุ่นเวลาการทำงาน

เพื่อรักษาระยะห่างทางสังคม ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงต่อการสัมผัสเชื้อไวรัสโควิด-19 ตลอดจนช่วยบรรเทาปัญหาหมอกพิษทางอากาศจากฝุ่นละออง (PM 2.5) และควันพิษที่เกิดจากการจราจรที่ติดขัดในช่วงเวลาเร่งด่วนซึ่งเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมสำคัญอีกประการหนึ่งของประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายให้พนักงานทำงานจากบ้าน (Work from Home) โดยจัดระบบการมอบหมาย ติดตาม รายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนจัดหาเทคโนโลยี Software อุปกรณ์ที่ต้องใช้ รวมทั้งระบบการสื่อสารระหว่างทีมงาน ให้มีประสิทธิภาพ เป็นการเปลี่ยนรูปแบบการทำงานจากเดิม ไปสู่การมุ่งเน้นที่เป้าหมายและผลสำเร็จในการทำงาน อันเป็นการส่งเสริมความเชื่อมั่น ความไว้วางใจต่อกัน และฝึกให้พนักงานมีภาวะผู้นำในตนเองมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับวัน-เวลาการทำงาน ให้มีความยืดหยุ่น เหมาะสมกับสถานการณ์และปริมาณงาน โดยกำหนดเหลือเวลาการเข้า-ออกงาน เป็น 3 ช่วงเวลา และให้พนักงานเลือกตามความเหมาะสม และข้อจำกัดในการเดินทาง



Work From Home
25-50%



Flexi Hours
20%

4. การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน



บริษัท มีเป้าหมายในการเป็นองค์กรแห่งความสุข จึงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงพื้นที่การทำงาน เพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงานและส่งเสริมให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ (Co-Working Space) โดยยังคงให้ความสำคัญกับมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ลดความแออัด

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีพื้นที่สำหรับออกกำลังกาย และบริเวณพักผ่อนหย่อนใจของพนักงาน ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้พนักงานอย่างเพียงพอ เหมาะสม

5. การสื่อสารภายในองค์กร

การสื่อสารภายในองค์กรเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความเข้าใจ และสร้างความรัก สามัคคี การมีเป้าหมายเดียวกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่องค์กรต้องเผชิญกับภาวะวิกฤต

5.1 การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูง กับ ผู้บังคับบัญชา แต่ละระดับ และพนักงาน รวมทั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ ในสถานประกอบการ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น โดยผ่านการประชุมประจำเดือน ประจำไตรมาส เพื่อรับทราบทิศทาง เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการต่างๆ ร่วมกัน

5.2 จัดให้มีช่องทางการแสดงความคิดเห็นและให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ กับ พนักงาน เช่น บทความ Executive Talk, Intranet ภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ ตู้รับฟังความคิดเห็น โทรศัพท์ อีเมล จดหมาย การเดินรณรงค์กิจกรรมต่างๆ



5.3 ในปี 2563 ได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารใหม่ผ่านทาง Facebook และ Group Line "HR Jaidee" ประชาสัมพันธ์ ข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัท และสวัสดิการต่างๆ ทำให้พนักงานรับทราบข้อมูล และสามารถถาม-ตอบคำถามได้อย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่การทำงานอยู่ภายในหรือจังหวัดต่างๆ ภายนอกบริษัท

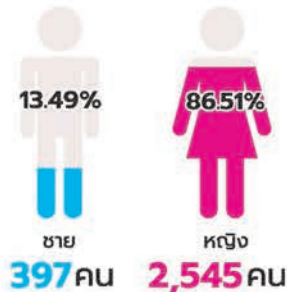
6. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและการทำงานเป็นทีม

บริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งมาจากการเลือกตั้ง และแต่งตั้งตัวแทนของบริษัท และพนักงานมาช่วยในการขับเคลื่อนนโยบายบริหารจัดการ ตลอดจนเสนอความคิดเห็นในการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน ดังนี้

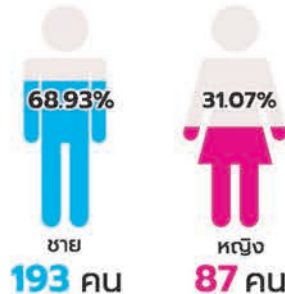


ข้อมูลพนักงานปี 2563

สัดส่วนพนักงานแยกตามเพศ



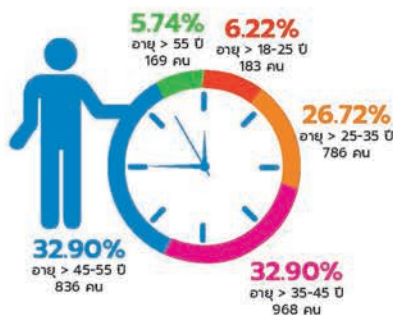
สัดส่วนผู้บริหารแยกตามเพศ



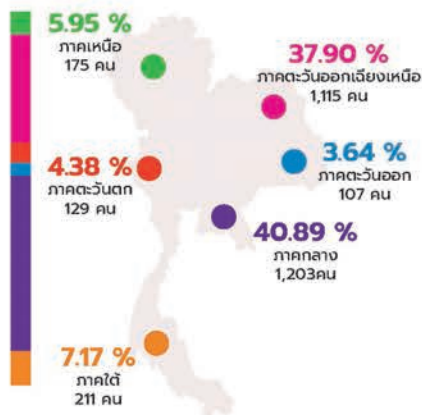
สัดส่วนแยกตามประเภทการจ้างงาน



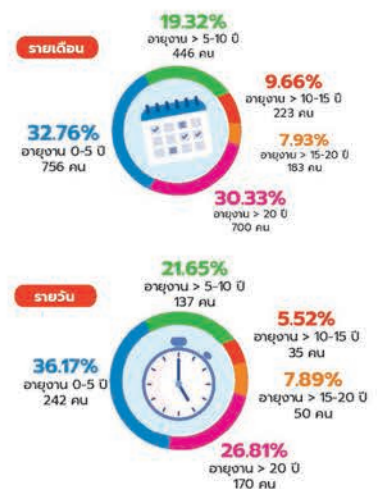
สัดส่วนพนักงานแยกตามอายุ



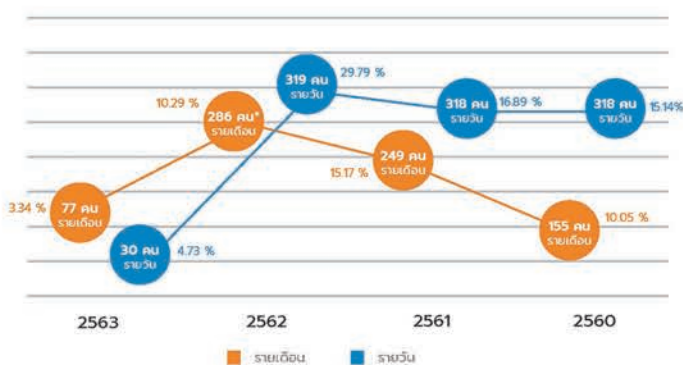
สัดส่วนพนักงานแยกตามภูมิภาค



สัดส่วนแยกตามอายุงาน



จำนวนพนักงานใหม่



* จำนวนพนักงานใหม่ปี 2562 ไม่รวมพนักงานโอนย้าย

จำนวนพนักงานลาออก



2. การบริหารความสัมพันธ์กับชุมชนและความรับผิดชอบต่อสังคม

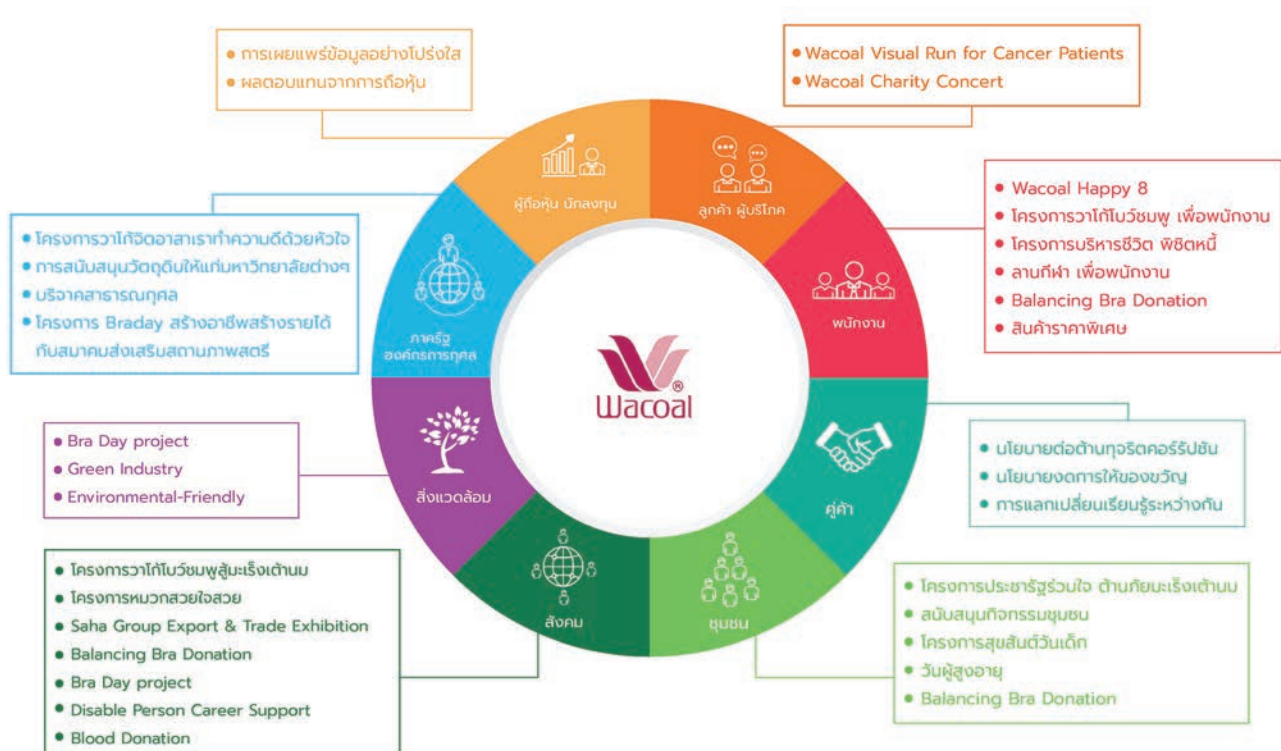
ด้วยตระหนักถึงบทบาทการมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและชุมชน ซึ่งเป็นภาคส่วนสำคัญในการสนับสนุนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ไทยวาโก้จึงมุ่งพัฒนาระดับคุณภาพชีวิต เสริมสร้างความเข้มแข็งและความสุขให้แก่สังคมและชุมชนให้เติบโตไปพร้อมกัน ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้มีความเชื่อมั่นว่าความสุขที่ยั่งยืนนั้น คือ ความสุขในการแบ่งปัน และการอยู่ร่วมกันในสังคม จึงมุ่งเน้นการสร้างคุณค่า และสร้างความสมดุลในการดำเนินธุรกิจร่วมกับการพัฒนาสังคมไปพร้อมๆ กัน เราได้มุ่งเน้นเฉพาะการพัฒนาปัจจัยในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการพัฒนาปัจจัยภายนอกองค์กร สังคม และชุมชน เพื่อการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไป

แนวทางบริหารจัดการ

ไทยวาโก้ ได้ดำเนินการโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดความสมดุลในทุกภาคส่วน และเกิดพลังการขับเคลื่อนไปพร้อมกัน



ผลการดำเนินงานปี 2563

โครงการ “วากัโบริวชมพู่...สู่แม่แรงต้านม”

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ในฐานะองค์กรที่ดำเนินธุรกิจชุดชั้นในสตรี ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับสุขภาพของผู้หญิง เพื่อให้ผู้หญิงไทยปลอดภัยจากโรคมะเร็งเต้านม จึงได้ดำเนินการโครงการ วากัโบริวชมพู่ สู่แม่แรงต้านม มาตั้งแต่ปี 2543 โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. Balancing Bra Donation ปีที่ 12

ไทยวาโก้ จึงได้คิดค้นวิจัยรูปแบบชุดชั้นในที่มิถุนสำหรับใส่ด้านนมเทียม และคิดค้นวัสดุที่ใส่ในเต้านมเทียมที่มีขนาดและน้ำหนักทดแทนเต้านมจริง ให้ความรู้สึกอ่อนนุ่มและสมดุลงดเต็มเต็มได้อย่างเป็นธรรมชาติ ชุดชั้นใน Balancing Bra พร้อมเต้านมเทียม เป็นนวัตกรรมที่ไทยวาโก้พัฒนาขึ้นเพื่อผู้หญิงที่ได้รับการผ่าตัดเต้านม ให้กลับมามีความมั่นใจในการดำเนินชีวิตอีกครั้ง และเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้หญิงที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ได้เข้าถึงนวัตกรรมนี้ จึงได้มีการบริจาคให้กับองค์กร และหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี



2. ประชาธิปไตยร่วมใจ ด้านภัยมะเร็งเต้านม เพื่อชุมชน



เครือข่ายพัฒนา
เพื่อสังคม
ประชาธิปไตยร่วมใจ


บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมมือกับภาครัฐในการสร้างความร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ที่ยั่งยืนภายใต้แนวคิด “สานพลังประชารัฐ” จึงได้นำโครงการวาโก้โบว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม มาเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรม “ประชาธิปไตยร่วมใจ ด้านภัยมะเร็งเต้านมเพื่อชุมชน” โดยตั้งเป้าหมายที่จะจัดโครงการฯ รณรงค์มะเร็งเต้านมเพื่อชุมชนในเขตบางคอแหลม จำนวน 28 ชุมชน ในรูปแบบของกิจกรรมบรรยายให้ความรู้ หัวข้อ “รู้ทันมะเร็งเต้านม” พร้อมสาธิตการตรวจเต้านมด้วยตนเอง ฝึกปฏิบัติการตรวจเต้านมด้วยตนเอง และตรวจคัดกรองเต้านมโดยแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญ

ผลการดำเนินกิจกรรม ตั้งแต่ปี 2557-2563



1. ชุมชนวัดบางโคล่นอก
2. ชุมชนสวนหลวง 1
3. ชุมชนสวนหลวง 2
4. ชุมชนโรงเจ
5. ชุมชนหลังตลาดเก่าวัดพระยาไกร
6. ชุมชนบุญประทานพร
7. ชุมชนร่วมใจพัฒนา
8. ชุมชนโรงแก้ว
9. ชุมชนบางอุทิศ
10. ชุมชนวัดอินทร์บรรจง
11. ชุมชนเจริญกรุง 89
12. ชุมชนศาลเจ้าแดง
13. ชุมชนวัดพระยาไกร ระยะ 3
14. ชุมชนบางคอแหลม






“อยากมาพบคุณหมอ จะได้รู้วิธีที่ในการดูแลตัวเอง การตรวจเต้านมด้วยตัวเองที่ถูกต้อง จะนำไปสอนหลานสาววัยกำลังโตเลย แค่ว่าจะได้รู้วิธีสังเกตตัวเองว่าแบบไหนผิดปกติ

มะเร็งปัจจุบันเป็นกันเยอะ ดูแลตัวเองแต่แรกๆ ก็คงไม่น่ากังวลเท่าไร ขอบคุณวากิ ขอบคุณเซต ที่เข้ามาในพื้นที่ เข้าถึงชาวบ้านให้ได้มีโอกาสได้พบหมอและพยาบาลแบบไม่ต้องลำบาก”

นางสุพร เหลืองสะอาด

“มาร่วมโครงการครั้งนี้เพราะต้องการมาตรวจเต้านมกับคุณหมอและมารับความรู้ที่ จะนำกลับมาดูแลตัวเอง งานนี้ทำให้ได้รับความรู้มาก ได้ทราบวิธีที่ถูกต้องในการตรวจ เต้านมด้วยตัวเอง วิธีสังเกตตัวเองว่าแบบไหนถือว่าผิดปกติ แล้วถ้าเกิดเป็นขึ้นมา จะต้องทำอะไร ขั้นตอนการรักษาเบื้องต้นเป็นอย่างไร ซึ่งทำให้เราหายกังวลไปได้มาก ถือว่าเป็นโครงการที่ดีที่ให้ความรู้กับคนในชุมชน ซึ่งหลายคนไม่มีความรู้เกี่ยวกับมะเร็งเต้านมมาก่อน อย่างน้อยก็ช่วยให้เขาได้สังเกตตัวเอง ดูแลตัวเองด้วยวิธีง่ายๆ”

นางสาวรังสิณี แสงทอง



3. กิจกรรม “หมวกสวย...ใจสวย”

สำหรับการเป็นมะเร็งในผู้หญิงไทย ซึ่งการรักษาด้วยเคมีบำบัดมีความจำเป็นต่อผู้ป่วยมะเร็ง แต่ผลข้างเคียงของการรักษาจะทำให้ผู้ป่วยผมหลุดร่วง ผู้ป่วยจึงต้องการหมวกหรือวิกผม เพื่อสวมใส่ปกคลุมศีรษะให้เกิดความมั่นใจเมื่อออกสู่สังคม แต่การผลิตวิกผมต้องใช้เวลาและค่าใช้จ่ายสูง ทำให้ปริมาณวิกผมไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยมะเร็งที่มีเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความจำเป็นที่จะต้องผลิตหมวกเพื่อช่วยเหลือสังคม โดยบริษัทฯ ได้เชิญชวนลูกค้า ผู้สนใจ องค์กรต่างๆ เข้าร่วมกิจกรรม “หมวกสวย...ใจสวย” ร่วมกันประดิษฐ์ ตกแต่งหมวก ให้กับผู้ป่วยมะเร็งที่อยู่ระหว่างการทำเคมีบำบัด โดยบริษัทฯ จัดหาผ้าที่มีคุณสมบัติอ่อนนุ่ม ไม่ระคายผิว และปราศจากสารพิษตกค้าง มาเป็นวัตถุดิบในการทำ กิจกรรมนี้ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกภาคส่วน นอกจากร่วมกันประดิษฐ์ตกแต่งหมวกแล้ว ยังเปิดโอกาสให้ผู้ประดิษฐ์หมวกได้เขียนข้อความส่งมอบกำลังใจไปยังผู้ป่วยที่ได้รับหมวกอีกด้วย

ปี 2563
มอบหมวก
สำหรับผู้ป่วยมะเร็ง
จำนวน 2,500 ใบ



โครงการ Wacoal Braday ปีที่ 9



วาโก้ ในฐานะผู้นำผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีที่ดูแลใส่ใจทั้งผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อมได้คิดนวัตกรรมการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน (บรา) ที่ไม่ใช้แล้วนำมาใช้ให้เกิดอย่างบูรณาการ และถือเป็นผู้ผลิตรายแรกของกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในของประเทศไทยที่มีการจัดการผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้แล้วหรือเสื่อมสภาพอย่างมีระบบ ได้มาตรฐานระดับสากล

โดยใช้แนวคิด “Zero Waste” ขยะ = ศูนย์ โดยนำหลักการ 3 Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาประยุกต์ เพื่อบริหารจัดการผลิตภัณฑ์อย่างมีระบบ



บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมรณรงค์เชิญชวนให้ลูกค้า และประชาชนทั่วไปนำชุดชั้นในเก่าที่ไม่ใช้แล้วทุกแบรนด์มาบริจาค และยังได้ขอความร่วมมือไปยังหน่วยงาน องค์กร และบริษัทต่างๆ เช่น สภาอากาศไทย มหาวิทยาลัยมหิดล การบินไทย เป็นต้น เพื่อขอใช้พื้นที่ในการตั้งกล่องรับบริจาค ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากองค์กรต่างๆ

จากการดำเนินโครงการฯ ในปี 2563 ได้รับบริจาค
กว่าหนึ่งแสนตัว และมีจำนวนบราที่ได้รับบริจาคสะสมตั้งแต่
ปี 2555 - 2563 กว่า 4.6 แสนตัว มีผลทำให้ช่วยลดขยะ
ชุมชน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ทดแทนการใช้
ถ่านหิน ซึ่งนับเป็นโครงการฯ ที่มีการ บริหารจัดการชุดชั้นใน
ที่ไม่ใช้แล้วอย่างครบวงจร ได้ประโยชน์อย่างรอบด้านทั้งสังคม
และสิ่งแวดล้อม



โครงการ วาก็ บราเดย์ ปีที่ **9**
(พ.ศ. 2555 - 2563)
รับบริจาคบราเสื่อมสภาพ ทุกแบรนด์
ตลอดทั้งปี ที่วาก็ซื้อและเคาน์เตอร์วาก็
ทั่วประเทศ
เลขาฯโครงการฯ ส่งถึงฝ่ายกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) 132 ซอยเจริญราษฎร์ 7
แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120

Wacoal
BRADAY
บราปีค่า สร้างอาชีพ
รักสิ่งแวดล้อม

โครงการ Wacoal We Care

เนื่องจากปี 2563 เป็นปีที่เผชิญกับวิกฤตไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบต่อทั้งในด้านสุขภาพและเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้ขยาย
ผลการจัดกิจกรรมไปสู่การดูแลพนักงาน ลูกค้า ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ให้ปลอดภัยจากผลกระทบดังกล่าว โดยมีมาตรการ
การดูแลเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาอย่างเคร่งครัด กำหนดให้พนักงานตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าปฏิบัติ
งาน มีการแจกข้อคม-ส้อมให้พนักงานไว้ใช้ส่วนตัวเพื่อลดการใช้ของใช้ร่วมกัน ทั้งนี้ยังมีมาตรการการดูแลความสะอาดอย่างเคร่งครัด
กำหนดตารางการทำความสะอาดด้วยการฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อโรค เพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อโรคจากการใช้พื้นที่ทำงานและวัสดุ
อุปกรณ์ร่วมกัน



ทั้งนี้ เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาปัญหาการขาดแคลนหน้ากากอนามัยในช่วงแรก บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายเปลี่ยนไลน์การผลิตชุดชั้นในมาผลิตหน้ากากอนามัย เพื่อแจกให้พนักงาน และประชาชนทั่วไป

พร้อมทั้งส่งต่อความห่วงใยถึงประชาชนและสังคมโดยรวม โดยเร่งการผลิตหน้ากากอนามัยเพื่อแจกฟรีให้แก่ประชาชนโดยรอบบริษัทฯ จำนวน 1,500 ชิ้น และมอบผ่านองค์กรต่างๆ เช่น โรงพยาบาล เพื่อมอบแก่พยาบาล บุคลากรการแพทย์ กลุ่มลูกค้า องค์กรพันธมิตร สื่อมวลชน เพื่อนำไปแจกจ่ายประชาชนอย่างทั่วถึง จำนวนกว่า 200,000 ชิ้น





นอกจากนี้ยังร่วมมือกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย และบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ในโครงการ **“Mask for Blood Hero” Plus One เพิ่มจำนวนครั้งเพิ่มโลหิต เพิ่มชีวิต** เพื่อผลิตหน้ากากผ้า Blood Hero เพื่อมอบให้แก่ผู้บริจาคโลหิต ณ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ ภาคบริการโลหิตแห่งชาติ 12 แห่ง และโรงพยาบาลสาขาบริการโลหิตทั่วประเทศ รวมจำนวน 400,000 ชิ้น

โครงการ Wacoal Green



การดำเนินงานทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญและมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่ง ในการลดใช้พลังงาน ลดสาเหตุของปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บริษัทฯ จึงร่วมกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขอปลูกและดูแลรักษาป่า เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว ช่วยในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก ภายใต้กิจกรรม “Wacoal Green” วาโก้หัวใจสีเขียว ปลูกต้นกล้าให้เป็นผืนป่า



โครงการ Wacoal Fair สินค้าดีเพื่อทุกคน

เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจชะลอตัว ส่งผลจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ประชาชนได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อเป็นการช่วยเหลือประชาชนลดค่าครองชีพ ลดรายจ่าย และเปิดโอกาสให้ชุมชนได้ใช้สินค้าของบริษัทฯ จึงจัดให้มีงานขายสินค้าในราคาพิเศษที่ทำการบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานและลูกค้าที่อยู่ในชุมชนโดยรอบและลูกค้าทั่วไปที่สนใจได้เข้าถึงสินค้าที่ดี มีคุณภาพจากโรงงานผู้ผลิตโดยตรง ในราคาพิเศษสูงสุดถึง 70%





3. ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

“พนักงานในองค์กรเปรียบเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน สถานที่ทำงานเปรียบดั่งบ้านหลังที่สอง ไทยวาโก้ จึงมุ่งจัดการดูแลอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างรอบด้าน เพื่อให้ทุกคนปลอดภัย และมีความสุขในบ้านหลังที่สอง”

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดในการประกอบการทุกอาชีพ ไทยวาโก้จึงให้ความสำคัญ และได้ตั้งเป้าหมายความปลอดภัยในการทำงาน คือ **ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงานและอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน ภายใน 1,000 วันทำงาน หรือคิดเป็น 23.5 ล้านชั่วโมง**

แนวทางการบริหารจัดการ

ไทยวาโก้ให้ความสำคัญในการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทุกกระบวนการผลิต การจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง และการจัดฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงาน รวมถึงการตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานตามปัจจัยเสี่ยงเพื่อให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด ดูแลสุขภาพพนักงานด้วยการตรวจสุขภาพประจำปีทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไป ตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นตัวแทนดูแลความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานภายในบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำแผนฉุกเฉินจำนวน 5 แผน ซึ่งครอบคลุมเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ คือ แผนป้องกันและระงับอัคคีภัย แผนฉุกเฉินกรณีการหกรั่วไหลของสารเคมี แผนฉุกเฉินกรณีหากเกิดการชุมนุมประท้วงและก่อจลาจล แผนปฏิบัติการกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินภัยคุกคามการก่อการร้าย และแผนรองรับกรณีเกิดเหตุแผ่นดินไหว เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินได้ทันทั่วทั้งที่มีประสิทธิภาพ

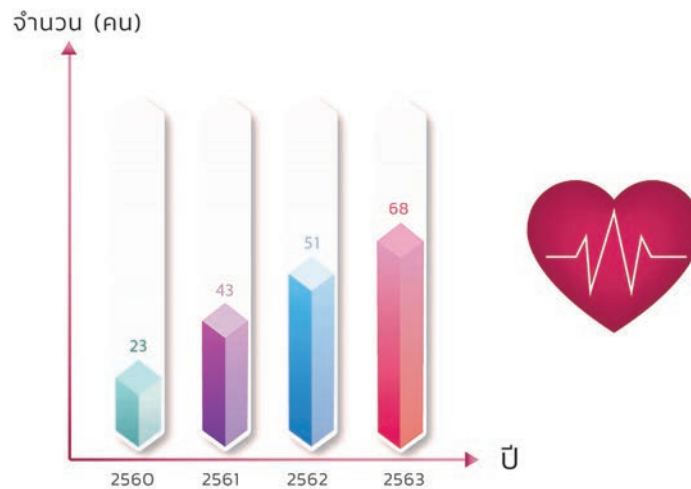
ผลการดำเนินงานปี 2563

จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล **“โครงการประกวดสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6**

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีพนักงานได้รับบาดเจ็บและเจ็บป่วยจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน ดังนั้นอัตราการบาดเจ็บและเจ็บป่วยของพนักงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน คิดเป็น 0.00% ของพนักงานทั้งหมด ซึ่งเท่ากับปี 2562 และปี 2561 รวมถึงมีจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดตลอดทั้งปี 2563 จำนวน 68 คน คิดเป็น 2.31% ของพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่เคยมีพนักงานที่เสียชีวิตจากการดำเนินงาน (Fatality) แต่อย่างใด โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ รวมทั้งหามาตรการป้องกันหรือทำการปรับปรุงการทำงานให้มีความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานอยู่เสมอ

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่พบเหตุการณ์รุนแรงที่เกิดขึ้นจนทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ



บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมในด้านต่างๆ เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและเตรียมรับมือเหตุฉุกเฉินภายในองค์กร ดังนี้

1. ด้านการฝึกอบรม

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 จำนวน 6 หลักสูตร เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้น และซ้อมอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “ปฐมพยาบาลเบื้องต้น” เป็นต้น โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมรวมทั้งสิ้น 202 คน หรือคิดเป็น 6.87% ของพนักงานทั้งหมด

ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้จัดการฝึกซ้อมรับมือเหตุฉุกเฉินประจำปี 2563 จำนวน 5 หลักสูตร โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมรวมทั้งสิ้น 195 คน หรือคิดเป็น 6.63% ของพนักงาน



2. การตรวจวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) จัดให้มีการตรวจวิเคราะห์และตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้ทราบถึงแหล่งที่ก่อให้เกิดมลพิษ ปริมาณของมลพิษในบริษัทฯ และควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพการทำงานที่ปลอดภัย เป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับเฝ้าระวังโรค หรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่พบการรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดโรคจากการทำงานของทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ

3. การตรวจสอบอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบอุปกรณ์ในการป้องกันภัยต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เช่น ตรวจสอบถังดับเพลิง สายส่งน้ำดับเพลิง ระบบสัญญาณเตือนภัยเมื่อเกิดเพลิงไหม้ สำรวจปรับปรุงทางเดินหนีไฟให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

4. การส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ จัดกิจกรรม SHE-Q Day (Safety Health Environment – Quality Day) เป็นประจำทุกปี เพื่อรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในองค์กร รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานขับซื้ออย่างปลอดภัย เมาไม่ขับ ในเทศกาลสงกรานต์หรือในช่วงปีใหม่

5. โครงการป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้สถานที่ทำงานเป็นสถานที่ปลอดจากสิ่งมีนเมา ยาเสพติด หรือสารเสพติดอื่นๆ ซึ่งจะบั่นทอนสมรรถภาพในการทำงานของพนักงาน และส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย ประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน

บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานเขตบางคอแหลมจัดสุ่มตรวจสอบสารเสพติดพนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดขึ้นในสถานประกอบการ โดยในปี 2563 บริษัทฯ สุ่มตรวจพนักงานแล้วไม่พบว่ามีสารเสพติดในร่างกาย

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



Beautiful earth
ด้านสิ่งแวดล้อม

“มุ่งมั่น ดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าเพื่อคนรุ่นต่อไป”

ไทยวาโก้ให้ความสำคัญกับคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตทั้งองค์กรภายใต้ระบบ “WACOAL ECO SYSTEM” ดังนั้นในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามระบบและมาตรฐานที่ได้จัดทำขึ้น เพื่อให้สามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ ตั้งแต่การปฏิบัติตามแนวนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การคัดเลือกวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน การออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ การจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ การให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้บริโภค ตลอดจนการทิ้งทำลายที่ถูกวิธี ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม

WACOAL ECO PRODUCT SYSTEM



1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ก๊าซเรือนกระจก)

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้ประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อติดตามผลการดำเนินกิจกรรมตามมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่องค์กรกำหนด โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กรไม่ต่ำกว่า 2% ในแต่ละปี โดยใช้มาตรการของโครงการอนุรักษ์พลังงาน ในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นแหล่งที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกสูงสุดคือ 87.56% ของกิจกรรมทั้งหมด

แนวทางการบริหารจัดการ

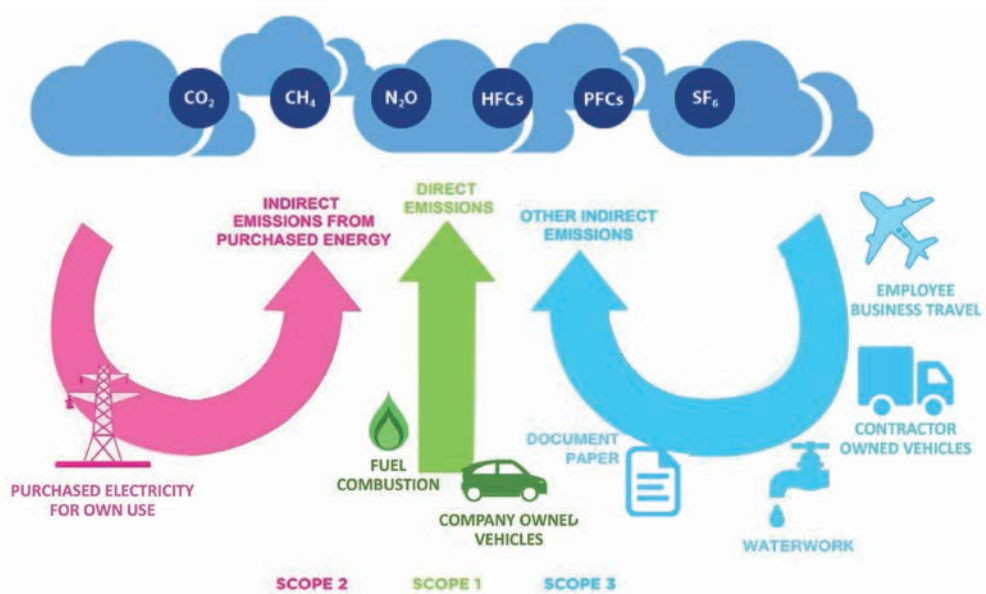
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นส่วนหนึ่งในสังคมที่มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญกับการป้องกันและแก้ไขมลพิษที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมขององค์กรที่ส่งผลกระทบต่อทางตรงและทางอ้อมกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศลดลง นำไปสู่การปฏิบัติเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรมได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมระดับประเทศลดลง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หรือปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง ในรูปตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยพิจารณาจาก 3 ส่วนหลัก แบ่งเป็น Scope ดังนี้

Scope I : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางตรง (Direct Emissions) จากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง เช่น การเผาไหม้ของเครื่องจักร การใช้พาหนะขององค์กร (ที่องค์กรเป็นเจ้าของเอง) การใช้สารเคมีในการบำบัดน้ำเสีย การรั่วซึม/รั่วไหล จากกระบวนการหรือกิจกรรม เป็นต้น

Scope II : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า พลังงานความร้อน พลังงานไอน้ำ เป็นต้น

Scope III : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมด้านอื่นๆ เช่น การเดินทางของพนักงานด้วยพาหนะที่ไม่ใช่ขององค์กร การเดินทางไปสัมมนานอกสถานที่ การใช้วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นต้น



ผลการดำเนินงานปี 2563

การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ปี 2563

บริษัท ประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กร เช่น การเผาไหม้เชื้อเพลิง การใช้ ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง โดยใช้ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งจะผ่านการ ทวนสอบโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยทุกๆ 3 ปี



4,615
Ton CO₂eq.

ผลการประเมินปี 2563

Total Greenhouse Gas Emission : (Scope 1&2)	4,615.00	Ton CO ₂ eq./year
Direct GHG Emissions :	574.00	Ton CO ₂ eq./year
Energy Indirect GHG Emissions :	4,041.00	Ton CO ₂ eq./year
Other Indirect GHG Emissions :	54.26	Ton CO ₂ eq./year

ในปี 2563 ผลการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร คือ 4,615 Ton CO₂eq. เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปี 2562 พบว่าลดลง 553.70 Ton CO₂eq. คิดเป็น 10.71% เนื่องจากจำนวนพนักงานลดลงและปริมาณการผลิตที่ลดลง

การชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัท ได้นำโครงการ Wacoal Bra Day เข้ารับการประเมินทางเทคนิควิชาการ พบว่า สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 19,285.47 Kg.CO₂eq หรือ 19.29 Ton CO₂eq

โครงการ Wacoal Bra Day ดำเนินงานภายใต้แนวคิด “Zero Waste หรือ ขยะ = ศูนย์” คือ การกำจัดขยะให้มีปริมาณน้อยที่สุดจนไม่มีขยะเหลือเป็นมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม การใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาแปรรูปใช้ใหม่ให้มากที่สุด รวมถึงการลดปริมาณของเสียที่จะทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด โดย Wacoal ได้นำบราเสื่อมสภาพที่ไม่ใช้แล้วนำเข้าสู่กระบวนการย่อยสลาย เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนการใช้ถ่านหินในกระบวนการเผาในระบบปิดที่อุณหภูมิ 1,800 องศาเซลเซียส เพื่อใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ ทำให้ลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ สามารถชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กรได้ดังนี้

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กร คือ	4,615.00	Ton CO ₂ eq.
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากกิจกรรมวacoal bra day คือ	19.29	Ton CO ₂ eq.
ดังนั้น ปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กร คือ	4,595.71	Ton CO ₂ eq.



4,615.00 TonCO₂eq.
ปล่อยก๊าซเรือนกระจก

WACOAL
BRADAY

19.29 TonCO₂eq.
ลดก๊าซเรือนกระจก



4,595.71 TonCO₂eq.
คงเหลือก๊าซเรือนกระจก

นอกจากนี้บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการปลูกป่า จึงได้ดำเนินการปลูกป่าอยู่เป็นประจำตั้งแต่ปี 2552 โดยในปี 2563 บริษัท ร่วมกับ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดำเนินโครงการวacoal...หัวใจสีเขียว (Wacoal Green) เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายนอกบริษัท โดยจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้จำนวน 5 ไร่ (500 ต้น) ในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ สวนป่าเชียงทอง จังหวัดตาก ซึ่งเมื่อปลูกต้นไม้ครบ 5 ปี จะสามารถนำมาคำนวณชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท ได้

2. การบริหารจัดการพลังงาน

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

จากข้อกำหนดของแหล่งพลังงานภายในประเทศ และการพึ่งพิงแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิลที่นำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้เป็นแหล่งพลังงานหลักในการผลิตไฟฟ้า นั้น ส่งผลให้ต้นทุนด้านพลังงานเกิดความผันผวนและมีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี

ไทยวาโก้ตระหนักและมุ่งมั่นที่จะควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมให้ได้น้อยที่สุด และยังสามารถลดต้นทุนด้านพลังงานของบริษัท โดยมีเป้าหมายในปี 2563 คือ ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (Specific Energy Consumption (SEC)) ลง 2% เมื่อเทียบกับปี 2562 หรือควบคุมดัชนีการใช้พลังงานให้มีค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 2.814 เมกกะจูลต่อชิ้น (ผลิตภัณฑ์) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดสมรรถนะด้านพลังงานขององค์กร

แนวทางการบริหารจัดการ

1. การดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนด กฎหมาย และมาตรฐานระดับสากล

ไทยวาโก้มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจการผลิตชุดชั้นในที่มีการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด นอกเหนือไปจากการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารจัดการพลังงาน ISO 50001 เพื่อดำเนินงานตามนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน โดยการกำหนดเป้าหมาย วางแผนงาน ดำเนินงานตามแผน และเฝ้าตรวจวัดวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ตามแนวทางข้อกำหนดของระบบการจัดการพลังงานในระดับสากล ISO 50001:2011 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวจาก บริษัท บูโร เวอร์ิทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นหลักปฏิบัติที่ส่งผลให้บริษัทฯ เกิดการอนุรักษ์พลังงานที่มีประสิทธิภาพและเกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องทุกปี

2. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ไทยวาโก้ดำเนินงานและกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องด้วยมาตรการการควบคุม มาตรการการส่งเสริม และมาตรการการสนับสนุน เพื่อให้มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สูงขึ้น โดยให้ความสำคัญกับโครงการอนุรักษ์พลังงานที่มีการลงทุนและทั้งที่ไม่มีการลงทุน ควบคู่กับการศึกษาเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงาน และนำเทคโนโลยีเหล่านั้นมาประยุกต์ใช้งานให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ

3. ปฏิบัติงานด้านการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานในองค์กร

บริษัทฯ ฝึกอบรมพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการอบรมในหลักสูตร “จิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน” เพื่อส่งเสริมและสร้างองค์ความรู้ ความตระหนักในด้านการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในด้านการอนุรักษ์พลังงาน

4. เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในด้านการอนุรักษ์พลังงาน

ไทยวาโก้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีทักษะและองค์ความรู้ที่ดีในงานเฉพาะทาง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเชี่ยวชาญและทันต่อสถานการณ์และสามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยประยุกต์ใช้กับระบบการจัดการพลังงานของบริษัทฯ

5. การปฏิบัติงานเชิงป้องกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนงานเพื่อดำเนินการบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์หลักที่มีการใช้พลังงานสูง เช่น เครื่องจักรในงาน Utility โดยเน้นเรื่องการบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์เชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อให้เครื่องจักรอุปกรณ์มีความพร้อมใช้งาน รักษาสภาพ ป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในมาตรการควบคุมประสิทธิภาพหรือค่าสมรรถนะของเครื่องจักรที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงสุดถูกเลือกใช้งานก่อน ส่งผลให้สามารถควบคุมการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน สามารถลดการสูญเสียด้านพลังงานและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมได้

ผลการดำเนินงานปี 2563

บริษัท ใช้พลังงานทุติยภูมิ (Secondary Source) ในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นพลังงานทางอ้อม (Indirect Energy) จากการไฟฟ้านครหลวง โดยในปี 2563 บริษัท มีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเท่ากับ 6,941,000 kWh. เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้พลังงานปี 2562 ที่มีค่าเท่ากับ 7,475,000 kWh พบว่ามีการใช้พลังงานลดลง 7.14% แต่หากพิจารณาจากค่าปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (Specific Energy Consumption (SEC)) ที่บริษัท กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดสมรรถนะด้านพลังงานขององค์กร ในปี 2563 มีค่าเท่ากับ 3.666 เมกกะจูลต่อชิ้น (ผลิตภัณฑ์) พบว่าสูงกว่าเป้าหมายด้านพลังงานที่ตั้งไว้ 27.66% เนื่องจากปัจจัยด้านผลผลิตที่ลดลง ประกอบกับการที่บริษัท ต้องปรับแผนเรื่องการผลิตให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

สำหรับมาตรการอนุรักษ์พลังงานที่ดำเนินการในปี 2563 มีทั้งหมด 3 มาตรการ โดยเป็นมาตรการที่ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในระบบปรับอากาศ ซึ่งประกอบด้วยโครงการดังนี้

1. โครงการเปลี่ยนฟิลเลอร์ Cooling Tower No.2, 3
2. โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ Split Type
3. โครงการเปลี่ยนคูลลิ่งทาวเวอร์ No.1, 2, 3

สรุปผลจากการบริหารจัดการพลังงานในปี 2563



ผลประโยชน์จากมาตรการอนุรักษ์พลังงานเท่ากับ **95,498.41** kWh. /ปี.



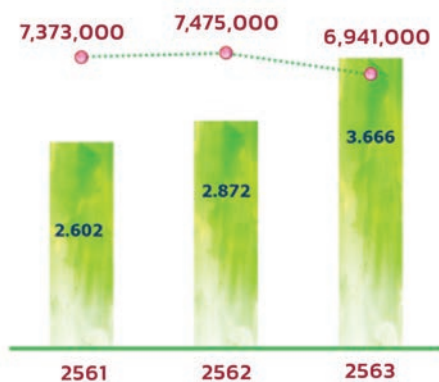
ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ **389,209.60** บาท/ปี



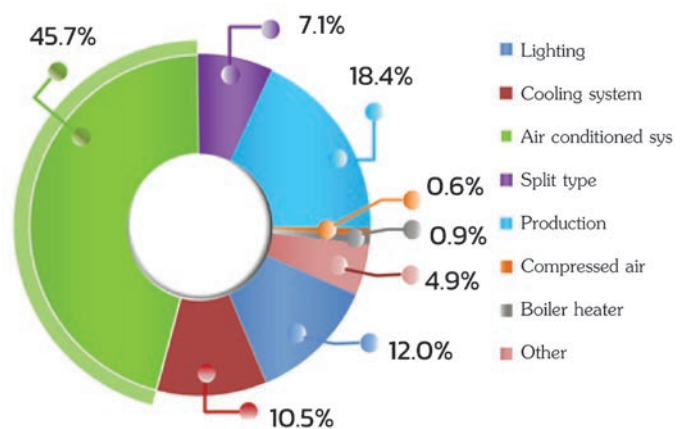
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก **55.6** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Intensity)

..... ปริมาณการใช้พลังงาน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)
 ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน (เมกกะจูล/ชิ้น)



สัดส่วนการใช้พลังงานปี 2563



การจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจก

ข้อมูลพลังงานและก๊าซเรือนกระจก	หน่วย	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
พลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งองค์กร	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	7,373,000	7,475,000	6,941,000
ดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	เมกะจูลต่อชิ้น	2.602	2.842	3.666
การลดการใช้พลังงาน	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	33,079	107,787	95,498
ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	4,291.8	4,351.2	4,040.35
ปริมาณการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	19.3	62.7	55.6

3. การบริหารจัดการน้ำ

3.1 การบริหารจัดการน้ำใช้

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำภายในองค์กร ซึ่งเป็นน้ำประปาที่ใช้เพื่ออุปโภคและบริโภคของพนักงาน เพราะน้ำเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่ต้องอนุรักษ์และใช้ให้เกิดคุณค่าสูงสุด ไทยวาโก้ ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้มีการกำหนดเป้าหมาย “ลดการใช้น้ำลง 2% โดยเทียบกับปี 2562” โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้น้ำเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

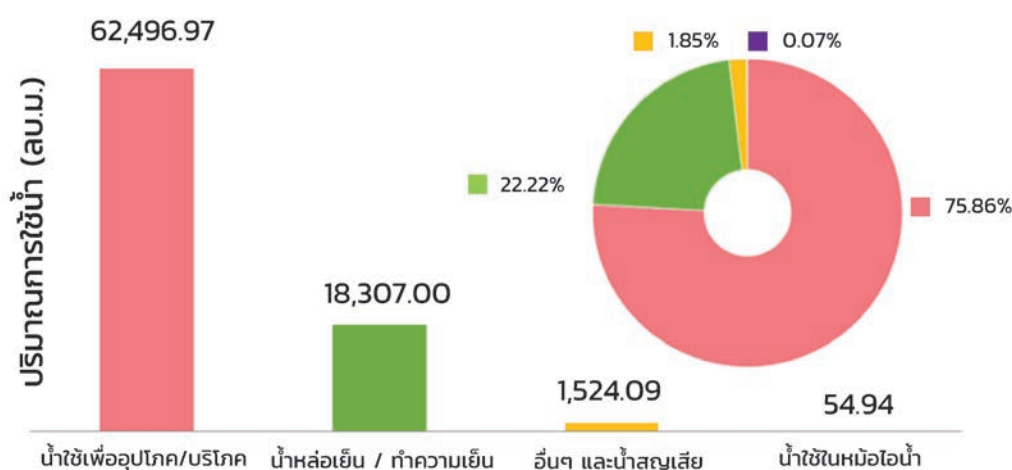
แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีการจัดการใช้น้ำอย่างเป็นระบบทั่วทั้งบริษัทฯ โดยรณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในการใช้น้ำให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดทั้งการใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคภายในสำนักงานและโรงงาน รวมทั้งการใช้น้ำเพื่อการหล่อเย็นในระบบทำความเย็น โดยได้มีแผนในการบำรุงรักษา Chiller Air ให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ติดตั้งระบบ Auto drain ของตู้คลิ้งทาวเวอร์ การลดปริมาณน้ำที่ใช้สำหรับกดชำระของชักโครกลงโดยทำการปรับระดับลูกลอย เพื่อช่วยในการลดการใช้น้ำ เป็นต้น

ผลการดำเนินงานปี 2563

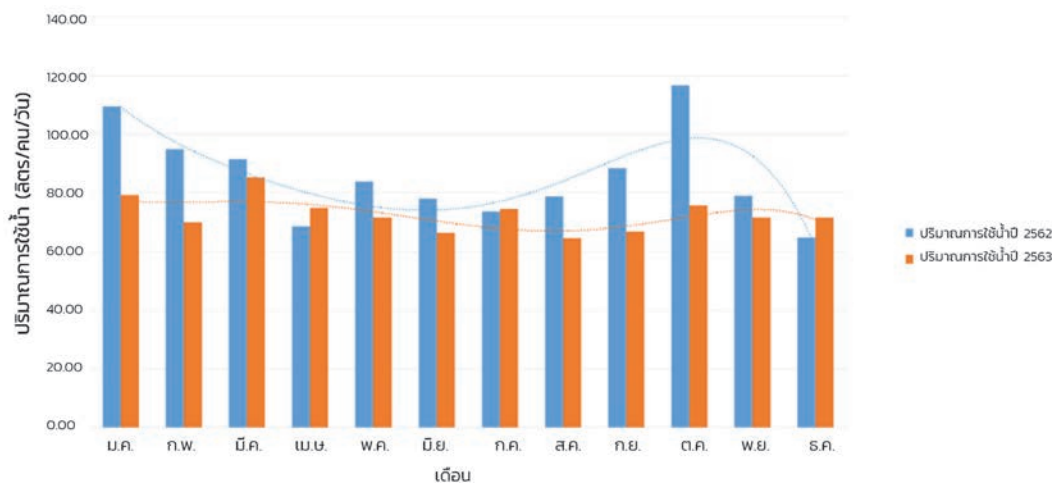
ในปี 2563 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำประปารวมทั้งหมด เท่ากับ 82,383 ลูกบาศก์เมตร โดยการใช้น้ำมากที่สุด คือ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค ปริมาณ 62,496 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 75.86% รองลงมาเป็นน้ำหล่อเย็นเพื่อทำความเย็น การใช้น้ำอื่นๆ และน้ำที่สูญเสีย และน้ำใช้ในหม้อไอน้ำ ตามลำดับ

ปริมาณการใช้น้ำ



ทั้งนี้ ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยของปี 2562 เท่ากับ 85.67 ลิตร/คน/วัน และในปี 2563 พบว่ามีการใช้น้ำเฉลี่ยเท่ากับ 72.69 ลิตร/คน/วัน ซึ่งมีการใช้น้ำเฉลี่ยลดลง คิดเป็น 15.16% ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่มีการกำหนดไว้

ปริมาณการใช้น้ำ (ลิตร/คน/วัน)



3.2 การบริหารจัดการน้ำทิ้ง

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีชุมชนโดยรอบ จึงมีความตระหนักด้านผลกระทบจากการปล่อยน้ำทิ้งที่เกิดจากกระบวนการและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยก่อนที่จะปล่อยน้ำทิ้งลงสู่คลองสาธารณะ น้ำจะต้องได้รับการบำบัดให้มีค่าน้ำทิ้งที่เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเป็นความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมาย ต้องไม่เกิดข้อร้องเรียนในเรื่องการปล่อยน้ำทิ้งจากชุมชนโดยรอบ

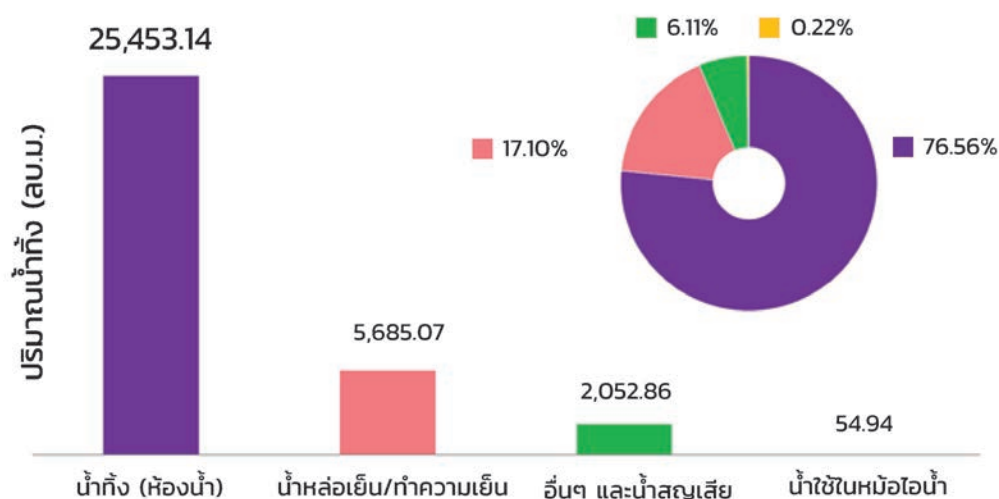
แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำทิ้งทั้งหมด 4 ระบบที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการบำรุงรักษาและตรวจสอบสภาพของระบบบำบัดอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการตรวจวัดค่าน้ำทิ้งโดยเจ้าหน้าที่ด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพในการทำงานของระบบบำบัด และมีหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรองเข้ามาดำเนินการตรวจวัดค่าน้ำทิ้งอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการยืนยันประสิทธิภาพในการทำงานของระบบบำบัดเพื่อให้มั่นใจว่าน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนรอบข้าง หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานปี 2563

จากการบริหารจัดการน้ำทิ้งทำให้ผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งในปี 2563 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยปริมาณน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นในปี 2563 มีปริมาณเท่ากับ 33,246 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งปริมาณน้ำทิ้งส่วนใหญ่จะเกิดจากน้ำทิ้งในห้องน้ำ ในปริมาณ 25,453 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 76.56% รองลงมาเป็นน้ำจากการทำความสะอาดซักล้างปริมาณ 5,685 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 17.10% และน้ำทิ้งจากกิจกรรมอื่นๆ และน้ำสูญเสีย และน้ำทิ้งจากหม้อไอน้ำ ตามลำดับ

ปริมาณน้ำทิ้ง



ผลการตรวจวัดค่าน้ำทิ้งปี 2563

รายละเอียด	หน่วย	ปี 2563				เกณฑ์ตามกฎหมาย
		จุดที่ 1 หน้าอาคาร 1	จุดที่ 2 หน้าอาคาร 6	จุดที่ 3 ข้างอาคาร 3	จุดที่ 4 ข้างอาคาร 3	
1. ค่าความเป็นกรด – ด่าง	pH	7.5	8.0	5.7	7.6	5.5 – 9.0
2. ปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ (COD)	มิลลิกรัมต่อลิตร	40	40	54	86	≤ 120
3. ค่าสีในน้ำทิ้ง (COL)	ADMI	83.69	96.49	56.06	99.21	< 300
4. ค่าไนโตรเจนอินทรีย์และแอมโมเนียไนโตรเจน (TKN)	มิลลิกรัมต่อลิตร	37.50	75.83	9.70	54.65	≤ 100
5. ค่าของแข็งละลายน้ำ (TDS)	มิลลิกรัมต่อลิตร	426	370	453	548	≤ 3,000
6. ไขมันและน้ำมัน (Oil & Grease)	มิลลิกรัมต่อลิตร	< 2.0	< 2.0	2.2	< 2.0	≤ 5
7. ค่าของแข็งแขวนลอย (SS)	มิลลิกรัมต่อลิตร	10	10	33	39	≤ 50
8. ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ (BOD)	มิลลิกรัมต่อลิตร	16	4	11	8	≤ 20
9. อุณหภูมิของน้ำ	องศาเซลเซียส	27.3	29.5	29.2	29	≤ 40

จากการตรวจวัดค่าน้ำทิ้งทั้งหมด 4 จุดภายในบริเวณบริษัท พบว่าผลการตรวจวัดเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดทุกค่า ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง โดยในปี 2563 บริษัท ไม่พบข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

4. การบริหารจัดการขยะ

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

ไทยวาโก้ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 ซึ่งได้กำหนดให้มีการจัดการขยะภายในโรงงานอย่างมีระบบ ซึ่งได้แก่ การคัดแยกขยะทั่วไปออกจากขยะอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดความสะดวกต่อการจัดการและนำไปกำจัดได้อย่างถูกต้องและเป็นการแยกขยะเพื่อนำมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล โดยได้ตั้งเป้าหมายในปี 2563 คือ การเพิ่มสัดส่วนของการนำขยะอุตสาหกรรมกลับมาใช้ซ้ำและใช้ใหม่ไม่น้อยกว่า 50%

แนวทางการบริหารจัดการ

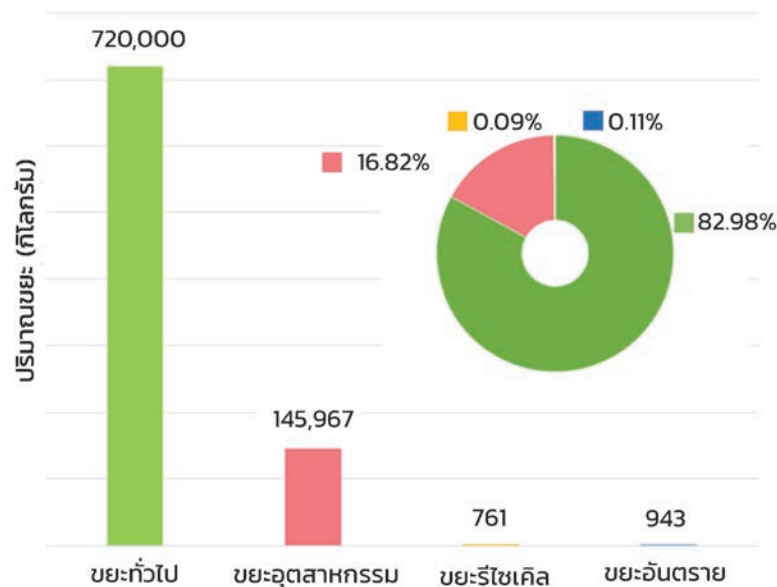
บริษัทฯ ได้นำแนวทางการจัดการขยะโดยใช้หลัก 3Rs (Reduce, Reuse and Recycle) มาประยุกต์ใช้

- **Reduce** : ใช้เทคโนโลยี Computer Grading ในการวางตำแหน่งกระดาษแบบลงบนผ้าโดยให้มีเศษผ้าเหลือในการตัดให้น้อยที่สุด ซึ่งจะเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าที่สุดและเป็นการลดการเกิดปริมาณขยะที่ไม่จำเป็น
- **Reuse** : นำบรรจุภัณฑ์ที่มีสภาพดีและยังสามารถใช้งานได้ เช่น กล่องกระดาษ ถังพลาสติก จากคลังสินค้าและจากกระบวนการต่างๆ จากการผลิตมาหมุนเวียนใช้ซ้ำ หรือการนำกลับมาใช้ใหม่
- **Recycle** : นำเศษวัสดุที่ไม่ใช้งานแล้วมารีไซเคิลเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยการจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อที่นำขยะไปรีไซเคิล เช่น เศษฟองน้ำ เศษผ้า เป็นต้น

ผลการดำเนินงานปี 2563

บริษัทฯ ได้คัดแยกขยะออกมาได้จำนวนทั้งสิ้น 867,671 กิโลกรัม โดยส่วนใหญ่เป็นขยะทั่วไป จำนวน 720,000 กิโลกรัม คิดเป็น 82.98% รองลงมาเป็นขยะอุตสาหกรรมจำนวน 145,967 กิโลกรัม คิดเป็น 16.82% ซึ่งขยะอุตสาหกรรมดังกล่าว ได้นำหลัก 3Rs (Reduce, Reuse and Recycle) มาใช้ในการนำกลับมาใช้ซ้ำ การใช้ใหม่ และการแปรรูป จำนวนทั้งสิ้น 145,402 กิโลกรัม คิดเป็นสัดส่วนที่นำขยะอุตสาหกรรมกลับมาใช้ซ้ำ ใช้ใหม่ได้เท่ากับ 99.61% ซึ่งได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ปริมาณของขยะแต่ละประเภท



ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

Good Corporate Governance หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้กำหนดพันธกิจที่จะยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้าเพื่อการเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยดำเนินการภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 ตลอดจนได้กำหนดแนวปฏิบัติ การรับเลี้ยงรับรองหรือการเลี้ยงรับรอง การรับหรือการให้ของขวัญให้อยู่ในธรรมเนียมปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการเรียกรับผลประโยชน์ที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลด้วยวิธีไม่สุจริต ไม่ลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต

ผลการดำเนินงานปี 2563

บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

1.2 การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น

แนวทางการบริหารจัดการ

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ดูแลผลประโยชน์ สนับสนุน ส่งเสริม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นสื่อกลางในการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนมีการจัดทำนโยบายการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกประเภทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

2. คุ้มครองสิทธิของผู้บริโภคโดยการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รักษาสัญญา และข้อตกลงในการขายสินค้า ดูแลเอาใจใส่และตอบสนองต่อความต้องการ ตลอดจนข้อร้องเรียนของลูกค้า มีนโยบายรับประกันความพอใจในสินค้าและสามารถเปลี่ยนสินค้าได้กรณีพบปัญหาด้านคุณภาพ โดยจัดให้มีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ และระบบ Call Center เพื่อดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด

3. เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และสิทธิของพนักงานทุกคน โดยไม่เลือกปฏิบัติทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และอื่นๆ

4. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี พร้อมทั้งปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด

5. เคารพและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาตและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ในขณะเดียวกันได้ตรวจสอบ ดูแล รักษาผลงานซึ่งถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท โดยดำเนินการจดสิทธิบัตรผลงานนวัตกรรมต่างๆ ไม่ยินยอมให้บุคคลอื่นนำไปใช้โดยมิได้รับอนุญาต

ผลการดำเนินงานปี 2563

บริษัท ไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับการละเมิดทรัพย์สินของผู้อื่น

1.3 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

แนวทางการบริหารจัดการ

1. บริษัท มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิ และปลูกฝังจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต

2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ต่อมาได้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

“บริษัท มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามกระทำ หรือยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งครอบคลุมถึงทุกรูธุรกิจและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง”

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นหรือมีหลักฐานว่ามีการคอร์รัปชันเกิดขึ้นในบริษัท และมีกลไกในการให้ความคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมกับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ถูกร้องเรียน รวมถึงมีบทลงโทษผู้กระทำผิด ผู้ช่วยเหลือหรือคุกคาม หรือผู้ที่เพิกเฉยต่อการกระทำผิด

3. เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) และเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) ด้วยความสมัครใจ และในปี 2562 บริษัท ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

4. จัดตั้งคณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อดำเนินการให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวัฒนธรรมองค์กรที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีการรายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานของคณะทำงานฯ ต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลเป็นประจำทุกปี

5. จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำแผนดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นประจำทุกปี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น โดยทำการประเมินแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ มีการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ รวมทั้งมีมาตรการในการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

5.2 การกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงพหุระบบควบคุมภายในและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในระบบงานสำคัญ เช่น ระบบการขาย การจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการบันทึกบัญชีและการชำระเงิน เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล หรือข้อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ตลอดจนมีขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงและกำหนดบทลงโทษทั้งทางวินัยและ/หรือกฎหมาย และในกรณีที่สามารติดตามผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการสอบสวนข้อเท็จจริงให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

5.3 แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีดังนี้

- คณะทำงานด้านต่อต้านการคอร์รัปชันสอบทานและติดตามการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในด้านการช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การเป็นผู้ให้การสนับสนุน การให้และรับเลี้ยงรับรอง และการให้และรับของขวัญ ตลอดจนติดตามการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งมีการรายงานผลจากมาตรการป้องกันการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามและทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทฯ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบอย่างเหมาะสม โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน ในกรณีที่ตรวจพบการทุจริตคอร์รัปชัน สำนักงานตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนและสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อร้องเรียนมีหลักฐานหรือมีเหตุอันควรเชื่อว่าจะมีการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือมีการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการผู้จัดการจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธรรมาภิบาลเพื่อทราบ และสรุปความเห็นข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

6. กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินงานนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไปเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิเสธคอร์รัปชัน

7. สื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้กับบุคคลภายนอกและบุคลากรของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ ระบบอินทราเน็ต จดหมาย บอร์ดประชาสัมพันธ์ เสียงตามสาย เป็นต้น

8. จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เช่น การเป็นผู้ให้การสนับสนุน การให้และรับของขวัญ โฆษทางวินัย รายละเอียดขั้นตอนและช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน กลไกในการให้ความคุ้มครองและเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งเบาะแส เป็นต้น พร้อมทั้งให้พนักงานทุกคนจัดทำแบบทดสอบวัดความรู้ในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการอบรมและทำความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันกับพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศ และผู้ที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บังคับบัญชาในโครงการอบรม “Young Management Development Program”

นอกจากนี้ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในไปทัศนศึกษาดูงานและฝึกอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น หลักสูตร “แนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน” หลักสูตร “Open House CAC Checklist 4.0” หลักสูตร “Road to Join CAC 3/2020” เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรต่อไป

9. กำหนดช่องทางการสื่อสาร รับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครอง ดูแล และเก็บรักษาเป็นความลับและเรื่องที่ได้รับความลับจะนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม

ผลการดำเนินงานปี 2563

1. จัดอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในหลักสูตร “แนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน” ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนในเรื่องดังกล่าวด้วย

2. ตัวแทนกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน ปี 2563 “จับโกง โคตรง่าย แค่ปลายนิ้ว - Power of Data” ซึ่งจัดในรูปแบบออนไลน์ โดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อแสดงถึงพลังความมุ่งมั่นขององค์กรในการร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคมไทย



3. สื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้กับคู่ค้ารายใหม่ปี 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 86 ราย รวมทั้งแจ้งคู่ค้าจำนวน 541 ราย ให้งดการมอบของขวัญในทุกเทศกาลและในขณะเดียวกันได้ประชาสัมพันธ์ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและให้ความร่วมมือในการงดรับและให้ของขวัญในช่วงเทศกาลและโอกาสต่างๆ



4. บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัทฯ แต่ได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดข้อบังคับการทำงาน จำนวน 1 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียนที่ได้รับแจ้ง

5. Wacoal ได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 12 บริษัทสมาชิก เข้าร่วมโครงการจัดทำ 12 Contents ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เพื่อเผยแพร่ลงในสื่อ Social Media ประชาสัมพันธ์ความสำเร็จของบริษัทฯ ที่ได้เข้าร่วมกับโครงการ CAC



การดำเนินธุรกิจที่ปราศจากคอร์รัปชัน
จะช่วยลดค่าใช้จ่ายของธุรกิจและลูกค้า

การทำธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต ปราศจากคอร์รัปชัน จะให้ผลตอบแทนอย่างไร?
คุณบุญดี อำนวยสกุล ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) หนึ่งใน
บรรณารักษ์ของ CAC ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส ได้ให้ความเห็นไว้อย่าง
น่าสนใจว่า

“การเข้าร่วม CAC สร้างประโยชน์หลายด้าน เช่น
เสริมสร้างบรรณารักษ์ของธุรกิจ ให้เข้มแข็ง โดยบุคลากรทุกคนได้รับการปลูกฝังในการทำงานอย่างซื่อสัตย์
สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้
เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ บริษัทได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้าและคู่ค้า ในการตัดสินใจทำธุรกิจร่วมกับได้จ่าย
และรวดเร็วขึ้น และมีต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำลง
ป้องกันและลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)
และเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร”

ร่วมกับนางอัครพรของคุณเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับ CAC
เพื่อผลักดันธุรกิจไทย เพิ่มความน่าเชื่อถือและความสามารถในการแข่งขันบนเวทีโลก
คลิก www.thai-cac.com

#CACเข้าร่วมธุรกิจไทยไร้คอร์รัปชัน #กว่า1000บริษัทเข้าร่วมCAC
#กว่า400บริษัทผ่านการรับรองCAC #กว่า1000บริษัทประกาศด้านคอร์รัปชัน
#CACมีแนวโน้มกว่า1000บริษัท #กว่า400บริษัทปลอดคอร์รัปชัน #ปิดคอร์รัปชันเปิดโอกาสธุรกิจ
#ธุรกิจไทยห่างไกลคอร์รัปชัน #รวมพลังธุรกิจไทยจับคอร์รัปชัน #ธุรกิจโปร่งใสไร้คอร์รัปชัน
#ธุรกิจปลอดคอร์รัปชัน #รวมพลังธุรกิจจับคอร์รัปชันกับCAC

2. สิทธิมนุษยชน

ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนพึงได้รับ นอกจากสิทธิเสรีภาพในทางปัจเจกบุคคลแล้วยังรวม
ไปถึงสิทธิเสรีภาพในการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เคารพในคุณค่า ศักดิ์ศรี และความแตกต่างของมนุษย์

ไทยวาโก่มุ่งเน้นการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขในสังคม ด้วยการเคารพในคุณค่า ศักดิ์ศรี สิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสีย
ทุกกลุ่ม อีกทั้งยังครอบคลุมไปถึงสิทธิมนุษยชนของบุคคลทั่วไปอันก่อให้เกิดเป็นความหลากหลายและอิสรภาพทั้งด้านความคิด
การกระทำ คำพูด และการสื่อสาร อีกทั้งยังรวมไปถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่ออนุรักษ์
ไว้ให้คนรุ่นหลังมีสิทธิใช้ได้อย่างเท่าเทียมกัน

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้กำหนดไว้
ในมาตรฐาน WRAP (Worldwide Responsible Accredited Production) โดยสนับสนุนการให้ความรู้ ความเข้าใจ และให้พนักงาน
ตระหนักถึงหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ไม่จำกัดอิสรภาพ หรือความแตกต่างทางความคิด เพศ
เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้นักงาน หรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด
หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ โดยคำร้องเรียนนั้นจะต้องได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการ
อย่างเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนและส่งเสริมกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนอีกด้วย

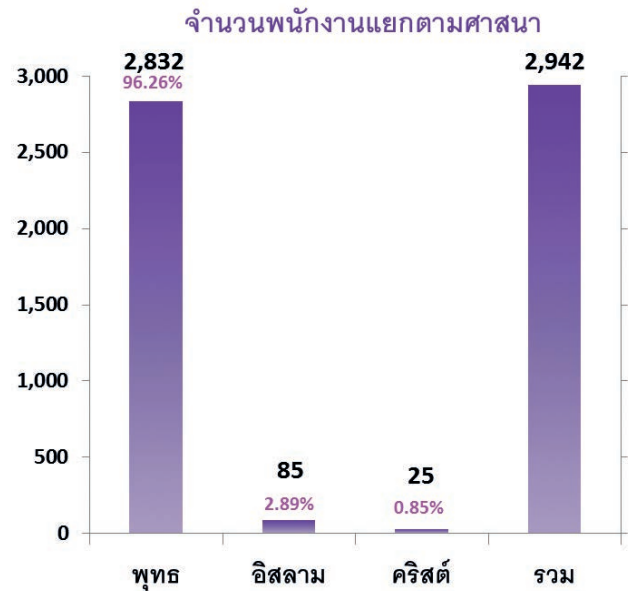
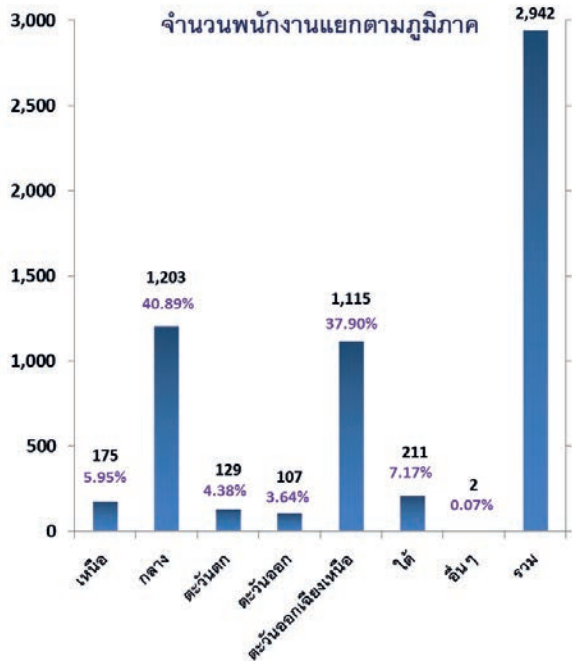
ผลการดำเนินงานปี 2563

1. เปิดโอกาสให้พนักงานได้รวมกลุ่มกัน จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานในการเจรจาและให้ข้อ
เสนอแนะในเรื่องต่างๆ เช่น คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ และคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและ
สภาพแวดล้อมในการทำงาน

2. คำนึงถึงการไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ไม่เลือกปฏิบัติในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา โดย
เฉพาะผู้พิการ ซึ่งบริษัทฯ ส่งเสริมอาชีพผู้พิการให้มีความก้าวหน้า ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ้างงานและส่งเสริมอาชีพคนพิการจำนวน
39 คน

3. มีการคัดกรองและตรวจสอบคู่ค้าและผู้รับเหมา (Subcontractor) ว่าดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่ละเมิดสิทธิ
มนุษยชนต่อพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้าและผู้รับเหมา (Subcontractor) โดยได้กำหนดประเด็นการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน
ไว้ในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม หนังสือแสดงความมุ่งมั่นด้านมาตรฐาน WRAP และในระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้
เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และสื่อสารให้กับคู่ค้าและผู้รับเหมา (Subcontractor) ทราบ

4. จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนให้กับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เข้าใจถึงนโยบายและข้อปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงมีส่วนร่วมในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนไม่ให้เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจขององค์กร
5. ไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน



สัดส่วนพนักงานหญิง ต่อพนักงานทั้งหมด



การจ้างงานคนพิการ



39 คน
ไทยวาโก้จำนวนและ
ส่งเสริมอาชีพคนพิการ



12 คน
ผู้พิการทำงานกับบริษัทฯ



29 คน
ผู้พิการทำงานโดยการใช้สเปคาน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกอยู่ใน
รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI)
ประจำปี 2563 ในกลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภค



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกอยู่ใน
รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) ประจำปี 2563 ในกลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภค
เข้ารับรางวัลจาก คุณภากร ปีตธวัชชัย กรรมการและ
ผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้รางวัลดังกล่าวมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มี
ความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึง
ถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG
(Environmental, Social and Governance) อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมิน
การกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปี
ที่ 6 จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน
ไทยประจำปี 2563 และ ยังได้รับการจัดอันดับ
บริษัทจดทะเบียนที่มีผลการประเมินการกำกับดูแล
กิจการที่ดีในระดับ Top Quartile ติดต่อกันเป็นปีที่ 9
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมิน
การกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 6



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมิน
การกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 6



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกจาก
สถาบันไทยพัฒน์ ให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทที่อยู่ในกลุ่ม
หลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2563 ซึ่งเป็นการจัด
อันดับ 100 หลักทรัพย์บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย
ที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
(Environmental, Social and Governance : ESG) โดย
คัดเลือกจาก 803 บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) รับมอบใบรับรอง ECO FACTORY / GREEN INDUSTRY ระดับ 4.0 ในงาน ECO INNOVATION FORUM' 2020 ผลិតภัณฑ์วาโก้ ห่วงใย ใส่ใจทุกขั้นตอนการผลิต เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปลอดภัยต่อลูกค้า มีการกำจัดอย่างถูกวิธี ไม่ก่อให้เกิดมลพิษ

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) รับมอบใบรับรอง ECO FACTORY / GREEN INDUSTRY ระดับ 4.0



รับประกาศนียบัตรผู้ประกอบการ ที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหาร จัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) รับประกาศนียบัตรผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.

ไทยวาโก้ห่วงใยใส่ใจตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบไปจนถึงตลอดกระบวนการ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ Wacoal ปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) รับรางวัล สถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2563

รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย



**“วาโก้” แปรณดีชุดชั้นในที่ใช้จริง ครองอันดับ1
ต่อเนื่องปีที่ 9 กับรางวัล No.1 Brand Thailand**



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัล No.1 Brand Thailand 2019 - 2020 หมวด Woman Underwear แปรณดียอดเยี่ยมสูงสุดอันดับ 1 ในหมวดหมู่ชุดชั้นในสตรีต่อเนื่องยาวนานเป็นปีที่ 9 จากผลสำรวจของ Marketeer Research ร่วมกับบริษัท เคเดนท์ อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อทำการสำรวจความนิยมในสินค้าและบริการของผู้บริโภคทั่วประเทศ

Wacoal รับรางวัลชนะเลิศ Best Performances on Social Media by Platform สาขา Best Mobile First Video on Facebook ผู้ที่ทำผลงานบนโซเชียลมีเดียยอดเยี่ยมโดยแพลตฟอร์ม Facebook เป็นแบรนด์ที่ริเริ่มแคมเปญวิดีโอบนเฟสบุ๊คสำหรับมือถือที่ดีที่สุด ในงาน Thailand Zocial Awards 2020 งานประกาศรางวัลสำหรับคนโซเชียลที่เป็นที่ที่สุดของโลกออนไลน์ โดยบริษัท ไวซ์ไซท์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการด้านการวิเคราะห์ข้อมูลโซเชียลมีเดียอันดับ 1 ในประเทศไทย

**วาโก้รับรางวัล Best Mobile First Video on Facebook
เป็นที่สุดของโลกออนไลน์**



**รางวัลชมเชย การประกวดร้านค้าออนไลน์
ประจำปี 2563**



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลชมเชยการประกวดร้านค้าออนไลน์ ประจำปี 2563 ภายใต้แนวคิด “การให้ที่ยั่งยืน” เพื่อให้พลังงานที่มั่นคงสร้างอาชีพ สร้างรายได้แก่ชุมชน สังคม และประเทศ ด้วยบรรยากาศแห่งมิตรภาพและการห่วงใยดูแลกัน

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล BEST OPERATION PERFORMANCE ในงาน 2020 Shopee BRAND CONFERENCE สุดยอดแบรนด์ที่ครองใจผู้บริโภคในยุค New Normal

รางวัล BEST OPERATION PERFORMANCE ในงาน 2020 Shopee BRAND CONFERENCE



รางวัลนวัตกรรมเครื่องสพัตน์ ปี 2563



บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากการประกวดนวัตกรรมเครื่องสพัตน์ ประจำปี 2563

1. “DIGITAL ONLINE ORDERING SOLUTION” รางวัลดีเด่น อันดับ 2 ประเภท System & Process และรางวัลเอกสารนำเสนอดีเด่น
2. “LATEX MIRACLE” รางวัลดีเด่น อันดับ 3 ประเภท Product
3. “WACOAL CURVE DIVA คัพดีเวอ์” รางวัลดีเด่น อันดับ 3 ประเภท Sales & Marketing และรางวัลอื่นๆ อีก 7 รางวัล

ดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standards

Universal Standards

Disclosure		Page	Omission / Note
GRI 102: General Disclosures			
1. Organizational Profile			
102-1	Name of the organization	12	
102-2	Activities, brands, products, and services	8 - 11, 18 - 22	
102-3	Location of headquarters	28	
102-4	Location of operations	23	
102-5	Ownership and legal form	33	
102-6	Markets served	12, 18	
102-7	Scale of the organization	23, 33, 228	
102-8	Information on employees and other workers	245	
102-9	Supply chain	220 - 222	
102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	220 - 222	No significant changes during the report year.
102-12	External initiatives	13, 74 - 75, 229 - 230, 234, 268	
102-13	Membership of associations	265	
2. Strategy			
102-14	Statement from senior decision-maker	219	
102-15	Key impacts, risks, and opportunities	222 - 225	
3. Ethics and Integrity			
102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	49, 66, 265 - 267	
102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	76 - 78, 264 - 267	
4. Governance			
102-18	Governance structure	41, 50 - 60	
102-21	Consulting stakeholders on economic, environmental, and social topics	28, 77 - 78, 80	
102-22	Composition of the highest governance body and its committees	38 - 41	
102-24	Nominating and selecting the highest governance body	61 - 64	
102-25	Conflicts of interest	64 - 65, 70	
102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	52 - 53, 59 - 60	
102-27	Collective knowledge of highest governance body	86 - 87, 200 - 210	

Disclosure	Page	Omission / Note
102-28 Evaluating the highest governance body's performance	84 - 85	
102-29 Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	24 - 27, 223 - 225	
102-30 Effectiveness of risk management processes	24 - 27	
102-35 Remuneration policies	44 - 47	
102-36 Process for determining remuneration	44 - 47, 56 - 57	
102-37 Stakeholders' involvement in remuneration	44 - 45	
5. Stakeholder Engagement		
102-40 List of stakeholder groups	225 - 226	
102-42 Identifying and selecting stakeholders	225	
102-43 Approach to stakeholder engagement	225 - 226, 233 - 234	
102-44 Key topics and concerns raised	225 - 226	
6. Reporting Practice		
102-45 Entities included in the consolidated financial statements	16, 29	
102-46 Defining report content and topic Boundaries	218, 226 - 227	
102-47 List of material topics	227	
102-48 Restatements of information	-	No restatement in 2020
102-49 Changes in reporting	218, 226	
102-50 Reporting period	218	
102-51 Date of most recent report	218	
102-52 Reporting cycle	218	
102-53 Contact point for questions regarding the report	218	
GRI 103: Management Approach		
103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	228, 231, 234 - 236, 246, 253, 255 - 256, 258, 260 - 261, 263 - 264, 268	
103-2 The management approach and its components	228 - 229, 231, 234, 236 - 238, 242, 246, 253, 256, 258, 260 - 261, 263 - 266, 268	
103-3 Evaluation of the management approach	228 - 234, 236 - 244, 246 - 255, 257, 259 - 265, 267 - 269	

Topic-specific Standards

Disclosure	Page	Omission / Note
GRI 200: Economic		
GRI 201: Economic Performance		
201-1 Direct economic value generated and distributed	228	
GRI 204: Procurement Practices		
204-1 Proportion of spending on local suppliers	234	
GRI 300: Environmental		
GRI 302: Energy		
302-1 Energy consumption within the organization	259 - 260	
302-4 Reduction of energy consumption	259 - 260	
GRI 303: Water		
303-1 Water withdrawal by source	260	
GRI 305: Emissions		
305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	257	
305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	257	
305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	257	
305-5 Reduction of GHG emissions	257	
GRI 306: Effluents and Waste		
306-1 Water discharge by quality and destination	261 - 262	
306-2 Waste by type and disposal method	263	
GRI 400: Social		
GRI 401: Employment		
401-1 New employee hires and employee turnover	245	
GRI 403: Occupational Health and Safety		
403-2 Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	253 - 254	
GRI 404: Training and Education		
404-1 Average hours of training per year per employee	239	
404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	47 - 48, 238 - 239	
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity		
405-1 Diversity of governance bodies and employees	245	



Beauty **Inside**

ผู้หญิง...สวยที่สุดจากข้างใน



www.wacoal.co.th



Wacoal Thailand

132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2289 3100-9 โทรสาร 0 2291 1788
132 Soi Charoenrat 7, Bangklo, Bangkholaem, Bangkok 10120 TEL. 0 2289 3100-9 FAX: 0 2291 1788

www.wacoal.co.th • Facebook | IG | Youtube : Wacoal Thailand • Line : @wacoal.th