

# 2560

รายงานประจำปี  
บริษัท บางกอก โพสต์  
จำกัด (มหาชน)



BANGKOK POST  
GROUP

# วิสัยทัศน์และพันธกิจ

## วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) คือ “การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทยและภูมิภาค” ด้วยการนำเสนอข่าวและข่าวสารที่แม่นยำ ข่าวธุรกิจและบทความเชิงไลฟ์สไตล์ที่รวดเร็วและสอดคล้องกับยุคสมัย ความต้องการ และความสนใจของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ ในฐานะ “หนังสือพิมพ์ที่คุณเชื่อถือได้”

## พันธกิจ

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) จะดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้ เพื่อให้บรรลุ “วิสัยทัศน์” ดังระบุข้างต้น

- สืบค้นแหล่งข่าวและเผยแพร่เนื้อหาที่แม่นยำ รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการ และไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายที่มีความหลากหลาย
- ขยายฐานของสื่อที่มีอยู่และเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การรายงานข่าวสารครอบคลุมทั้งในเชิงกว้างและลึกยิ่งขึ้น เพื่อให้เข้าถึงฐานผู้อ่านและผู้ชมได้กว้างที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้
- ใช้ความแข็งแกร่งด้านข้อมูลข่าวสาร ความเชี่ยวชาญด้านสื่อ ชื่อเสียงของแบรนด์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ผ่านการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อขยายธุรกิจ ลูกค้าผู้ซื้อโฆษณา และฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- มองหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ ในธุรกิจสื่อและการสื่อสารจากสื่อที่มีอยู่ในปัจจุบัน และสื่อการแพร่ภาพและเสียงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการเข้าถึง และนำเสนอเนื้อหาที่ตรงกับความต้องการของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งรักษาผลการดำเนินการทางการเงินในระยะยาว
- ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในฐานะที่เป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ และเป็นพลเมืองบริษัทที่ดีในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ช่วยปกป้องและพัฒนาสังคม ชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

# สารบัญ

## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

2

## ภาพรวมการดำเนินงาน

○ รายงานต่อผู้ถือหุ้น	4
○ สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ	6
○ รายได้โดยสรุป	6
○ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
○ การดำเนินงานในปี 2560 และ ทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2561	8
○ รางวัลเกียรติยศที่ได้รับในปี 2560	10
○ สินค้าและบริการ	11

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

○ ภาพรวมกิจกรรมเพื่อสังคม	16
---------------------------	----

## การบริหารองค์กร

○ โครงสร้างการจัดการ	18
○ โครงสร้างองค์กร	21
○ คณะกรรมการบริษัท	22
○ ผู้บริหารระดับสูง	28
○ ผู้บริหาร บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	32
○ ผู้บริหาร บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด	32
○ การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และกำหนดค่าตอบแทน	33
○ การสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระ	34
○ บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2560	35
○ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	36
○ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	37

## ข้อมูลผู้ลงทุน

○ การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน	40
○ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	41
○ นโยบายการจ่ายปันผล	41
○ การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน	41
○ ปัจจัยความเสี่ยง	42
○ พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต	42
○ ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน	42
○ รายการระหว่างกัน	43

## รายงานและงบการเงินรวม

○ รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	44
○ รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	45
○ บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	45
○ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	47
○ งบแสดงฐานะการเงิน	50
○ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	52
○ งบกระแสเงินสด	53
○ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	55
○ หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	56

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

○ สำนักงาน	78
○ เว็บไซต์	78
○ ข้อมูลบริษัท	78
○ นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	79
○ นายทะเบียนหุ้น	80
○ ผู้สอบบัญชีอิสระ	80
○ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	80

# ภาพรวมการดำเนินงาน

## รายงานต่อผู้ถือหุ้นของ

### บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

## สถานการณ์เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมสื่อปี 2560

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2560 มีการปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย โดยมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ หรือ จีดีพี อยู่ที่ 3.9% เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ขยายตัวที่ 3.3% ด้วยแรงหนุนจากการเติบโตในภาคส่งออก การลงทุนภาครัฐและเอกชน ประกอบกับการบริโภคภายในประเทศ

การขยายตัวทางเศรษฐกิจยังเพิ่มขึ้นเป็น 4% ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 อันเป็นผลมาจากการขับเคลื่อนการลงทุนภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง การส่งออกและผลผลิตที่มากขึ้นในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการบริการ การขนส่ง การผลิตไฟฟ้าและก๊าซ

สำหรับอุตสาหกรรมสื่อ ปี 2560 ยังคงเป็นปีที่ยากลำบาก เหตุผลหลักยังคงเป็นเรื่องของการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องจากสื่อดั้งเดิมเป็น

สื่อดิจิทัล ขณะที่ตลาดการบริโภคภายในประเทศอยู่ในสภาวะซบเซาลืบเนื่องจากความโศกสลดของประชาชนในชาติ ในพระราชพิธีพระราชทานเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ซึ่งมีขึ้นในเดือนตุลาคม

ปริมาณการซื้อขายโฆษณาในปี 2560 ตกลงกว่า 3% เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีมูลค่ารวม 1.11 แสนล้านบาท อ้างอิงจาก นิลเส้น ประเทศไทย ทั้งนี้ สื่อที่มียอดโฆษณาตกลงอย่างมาก ได้แก่ โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร เนื่องจากผู้ลงโฆษณาเปลี่ยนไปลงทุนในสื่อดิจิทัลทีวีดิจิทัล และสื่อกลางแจ้งแทน

## แนวโน้มอุตสาหกรรมสื่อปี 2561

เศรษฐกิจปี 2561 มีแนวโน้มว่าจะมีการขยายตัวสูงกว่าปี 2560 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาคการส่งออก การท่องเที่ยว รวมถึงการลงทุนภาครัฐและเอกชนที่คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้น

ในเดือนมกราคม สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง ปรับประมาณการเติบโตของเศรษฐกิจในปี 2561 จาก 3.8% เป็น 4.2% ขณะที่คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คงประมาณการไว้ที่ 3.5% ถึง 4.6%

แนวโน้มการส่งออก ประมาณการว่าจะมีการเติบโต 9.7% เปรียบเทียบกับการขยายตัวประมาณ 8.5% ในปี 2560 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว มีแนวโน้มจะขยายตัวที่ 8% ในปี 2561 โดยปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเป็น 32 ล้านคน ขณะที่รายได้จากการท่องเที่ยวจะเพิ่มขึ้นถึง 12.6% เป็น 2.08 ล้านล้านบาท

กระทรวงการคลังรายงานว่าการลงทุนภาครัฐมีแนวโน้มที่จะขยายตัว 11.8% ในปี 2561 โดยมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและแผนพัฒนาใหม่ๆ ภายใต้โครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกเป็นตัวขับเคลื่อน

การลงทุนภาคเอกชนได้รับการคาดว่าจะฟื้นตัวและกลับมาเติบโตได้ถึง 3.8% เพิ่มขึ้นจาก 2.1% ในปี 2560 อันเป็นผลมาจากความเชื่อมั่นที่เพิ่มขึ้นของนักลงทุน จากการที่ประเทศไทยมีแผนที่จะเดินกลับเข้าสู่หนทางประชาธิปไตยด้วยการจัดให้มีการเลือกตั้งภายใต้รัฐธรรมนูญ

สำหรับอุตสาหกรรมสื่อ คาดการณ์ว่าปี 2561 น่าจะเห็นการฟื้นตัวของการใช้โฆษณาผ่านสื่อต่างๆ หลังจากที่ลดลงอย่างต่อเนื่องมาสองปีติดกัน

ในเดือนกุมภาพันธ์ สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทยประเมินว่าการใช้จ่ายในด้านโฆษณาในปี 2561 จะอยู่ที่ 1.2 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 4% โดยทางสมาคมฯ ได้แจ้งว่าการใช้จ่ายโฆษณาในสื่อต่างๆ ในปี 2560 อยู่ที่ 1.16 แสนล้านบาท ลดลง 4% จากปี 2559

สื่อที่คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2561 ได้แก่ ภาพยนตร์ สื่อกลางแจ้ง สื่อเคลื่อนที่ สื่อดิจิทัล และทีวีดิจิทัล ขณะที่สื่อดั้งเดิมไม่ว่าจะเป็นเคเบิลทีวี ทีวีดาวเทียม วิทยุ สื่อสิ่งพิมพ์ และนิตยสาร ได้รับการคาดว่าจะหดตัวอย่างต่อเนื่อง



## ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2560

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการโฆษณา ประกอบกับภาวะซบเซาของเศรษฐกิจมหภาค ทำให้ปี 2560 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ของไทยและของกลุ่มบางกอกโพสต์ อย่างไรก็ตาม ถือเป็นโชคดีที่ผลงานด้านสิ่งพิมพ์ของกลุ่มยังคงเป็นผู้นำในตลาดของแต่ละกลุ่มกิจการ ไม่ว่าจะเป็นบางกอกโพสต์ หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ ซึ่งได้ฉลองการก่อตั้งมาครบ 71 ปี เป็นหนังสือพิมพ์ที่เก่าแก่ที่สุดของประเทศไทย ที่ยังคงเป็นผู้นำและเป็นที่เชื่อถือในฐานะผู้ให้ข่าวสารและข้อมูล ทั้งที่เกี่ยวกับประเทศไทย ภูมิภาค เหตุการณ์ และทิศทางของสถานการณ์ต่างๆ ทั่วโลก โพสต์ทูเดย์ หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวัน เอ็มทูเอฟ หนังสือพิมพ์แจกฟรีรายวันภาษาไทย ซึ่งมียอดพิมพ์มากที่สุดในตลาดรวมไปถึง S Weekly นิตยสารด้านการศึกษาภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ที่เป็นที่นิยมในกลุ่มนักเรียน ในฐานะสื่อการสอนภาษา และนิตยสารหัวต่างประเทศภาษาไทยที่มีเนื้อหาครอบคลุมทั้งด้านแฟชั่นสตรี สุขภาพบุรุษ ธุรกิจ และไลฟ์สไตล์

นอกจากนี้ ในปี 2560 กลุ่มบางกอกโพสต์ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งพิมพ์ ด้วยสิ่งพิมพ์พิเศษ การจัดกิจกรรมที่มีความน่าเชื่อถือ ที่มุ่งตอบสนองกลุ่มเป้าหมายทั้งผู้อ่านและผู้ลงโฆษณาใหม่ๆ ประกอบกับมีการริเริ่มกลยุทธ์ขยายบริการสื่อดิจิทัลในแอปพลิเคชันและแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นการสร้างความนิยม ตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคชาวไทย ที่ต้องการข่าวสารและข้อมูลดิจิทัลด้วย

ไม่เพียงเท่านั้น กลุ่มบางกอกโพสต์ยังได้ริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และปรับปรุงการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมาย

เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร เป็นการปรับเปลี่ยนธุรกิจให้มีความคล่องตัว และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินมาตรการหลายประการเพื่อให้เกิดการควบคุมและโยกย้ายทรัพยากรต่างๆ ในบริษัท เพื่อให้ตอบรับกับความท้าทายจากเปลี่ยนแปลงในโลกดิจิทัล และความต้องการของผู้บริโภคได้ดีขึ้น ในขณะเดียวกัน กลุ่มบางกอกโพสต์ก็ยังคงมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ดี ประกอบธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแน่วแน่ด้วย

ปี 2560 บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือขาดทุนรวม 358.83 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับขาดทุนรวม 215.39 ล้านบาท ในปี 2559 ขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 0.72 บาท ในปี 2560 เมื่อเปรียบเทียบกับขาดทุนต่อหุ้น 0.43 บาท ในปี 2559 รายรับรวมและรายได้ของกลุ่มบริษัทบางกอกโพสต์เท่ากับ 1156.32 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 22.72% ทั้งนี้ บริษัทบันทึกการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ 62.03 ล้านบาทในปี 2560

คณะกรรมการบริษัทลงความเห็นให้จัดการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2561 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมชั้น 8 อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏอยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันจันทร์ที่ 12 มีนาคม 2561 เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้

## มองไปข้างหน้า

ในปี 2561 กลุ่มโพสต์จะยังคงสร้างการเติบโตจากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมหนังสือพิมพ์และนิตยสาร และยังคงขยายกิจการออกไปในช่องทางอื่นๆ เพื่อเพิ่มรายได้ของบริษัท โดยใช้จุดแข็งจากการเป็นผู้ผลิตข่าวและข้อมูลชั้นนำของประเทศ

กลุ่มบางกอกโพสต์จะยังคงให้ความสำคัญต่อการนำเสนอเนื้อหาที่มีคุณภาพสูงแก่ผู้บริโภคผ่านสื่อหลากหลายช่องทาง รวมทั้งริเริ่มสื่อออนไลน์ในรูปแบบและบริการใหม่ๆ นอกจากนี้ บริษัทยังจะขยายธุรกิจเพื่อ

นำเสนออีเว้นท์ด้านบันเทิง ไลฟ์สไตล์ และธุรกิจต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคและลูกค้าของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังจะขยายความร่วมมือกับบริษัทชั้นนำในหลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อตอบสนองความมุ่งมั่นและพันธกิจของการให้บริการในฐานะที่เป็นผู้ให้บริการข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์ และเชื่อถือได้แก่ประชาชนชาวไทย

## สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2556	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2560
รายได้จากการขายและบริการ	2,446.9	2,184.3	2,172.6	1,803.6	1,328.5
รายได้อื่นๆ	28.0	50.8	39.0	61.6	38.4
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,474.9</b>	<b>2,235.1</b>	<b>2,211.6</b>	<b>1,865.2</b>	<b>1,366.9</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ – ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	128.9	(168.7)	(244.4)	(217.4)	(365.3)
<b>ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)</b>	<b>5.2</b>	<b>(7.5)</b>	<b>(11.1)</b>	<b>(11.7)</b>	<b>(26.7)</b>
สินทรัพย์รวม	2,082.7	2,164.4	3,113.0	2,576.9	2,222.7
หนี้สิน	1,225.6	1,560.1	2,103.1	1,797.0	1,814.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	857.1	604.3	1,009.8	779.9	408.7
<b>ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)</b>	<b>6.2</b>	<b>(7.8)</b>	<b>(7.8)</b>	<b>(8.4)</b>	<b>(16.4)</b>
<b>ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)</b>	<b>15.0</b>	<b>(27.9)</b>	<b>(24.2)</b>	<b>(27.9)</b>	<b>(89.3)</b>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	0.26	(0.34)	(0.51)	(0.43)	(0.72)

## รายได้โดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	2556	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2560
รายได้จากการขายโฆษณา	1,936.1	1,637.5	1,590.6	1,179.3	701.7
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์	424.6	388.7	343.8	346.7	229.0
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	86.3	84.5	71.6	56.5	4.8
รายได้จากโทรทัศน์และดิจิทัลมีเดีย	27.9	73.7	166.7	221.1	393
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>2,474.9</b>	<b>2,184.3</b>	<b>2,172.6</b>	<b>1,803.6</b>	<b>1,328.5</b>
ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า		24.9	11.3	11.0	2.7
รายได้อื่น		26.0	27.7	50.6	35.7
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,235.1</b>	<b>2,211.6</b>	<b>1,865.2</b>	<b>1,366.9</b>

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ฉลองครบรอบการดำเนินธุรกิจเป็นปีที่ 72 ในปี 2561 ในฐานะผู้จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ (หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศไทย) หนังสือพิมพ์โฟสต์ทูเดย์ (หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย) หนังสือพิมพ์ M2F (หนังสือพิมพ์ข่าวและไลฟ์สไตล์รายวันภาษาไทย จันทร์ถึงศุกร์ แจกฟรี) และ S Weekly (นิตยสารรายสัปดาห์ ภาษาอังกฤษ สำหรับกลุ่มนักเรียนมัธยม นักศึกษามหาวิทยาลัย และผู้อ่านทั่วไป)

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทในปี 2489 ธุรกิจการพิมพ์ของกลุ่มบางกอกโฟสต์ได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ผ่านการริเริ่มทางกลยุทธ์เพื่อขยายช่องทางสื่อสาร การจัดกิจกรรม และการให้บริการในรูปแบบต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายการเข้าถึงฐานกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

- กลุ่มบางกอกโฟสต์ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โฟสต์อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด และบริษัททรูมทุน บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศ ยอดนิยมฉบับต่างๆ เป็นภาษาไทย ครอบคลุมเนื้อหา ทั้งธุรกิจ สังคม แฟชั่น ตกแต่งบ้าน ไลฟ์สไตล์ และท่องเที่ยว อาทิ Elle, Elle Men, Elle Decoration, Science Illustrated, Forbes Thailand, และ Cleo
- กลุ่มบางกอกโฟสต์ได้บุกเบิกหนังสือพิมพ์ M2F ที่แจกฟรี รายวัน จันทร์ถึงศุกร์ โดยแจกจ่ายตรงถึงกลุ่มคนทำงานที่อาศัยอยู่ในเมือง และผู้ที่เดินทางเป็นประจำด้วยระบบขนส่งสาธารณะในกรุงเทพฯ
- บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด เป็นผู้ผลิตเนื้อหาวิดีโอและมัลติมีเดียให้กับทั้งโทรทัศน์และสื่อดิจิทัล โดยมีตลาดในประเทศและภูมิภาคเอเชีย
- บริการด้านข้อมูลข่าวสาร ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย ผ่านสื่อดิจิทัลและแอปพลิเคชันบนมือถือหลากหลายช่องทาง ให้แก่สมาชิกผู้อ่านชาวไทยและชาวต่างประเทศ กลุ่มบางกอกโฟสต์ยังมีบริการนำเสนอข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อตอบสนองความต้องการและความจำเป็นของผู้บริโภคสมัยใหม่ โดยสามารถรับได้ทั้งจากเครื่องคอมพิวเตอร์ในสำนักงานหรือบ้าน คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต หรือโทรศัพท์มือถือ

- ธุรกิจสำนักพิมพ์ของกลุ่มบางกอกโฟสต์ ซึ่งจัดพิมพ์หนังสือขายดีจากต่างประเทศในฉบับแปลเป็นภาษาไทย รวมทั้งหนังสือที่น่าสนใจทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่เขียนโดยนักข่าวและคอลัมนิสต์ของกลุ่มบางกอกโฟสต์ และนักเขียนไทยอื่นๆ ที่มีชื่อเสียง ครอบคลุมเนื้อหาที่น่าสนใจอย่างหลากหลายและกว้างขวาง ทั้งทางธุรกิจ การบริหารจัดการ เทคโนโลยี ประวัติศาสตร์ ชีวประวัติบุคคลที่น่าสนใจ ศิลปะ และวัฒนธรรม
- ธุรกิจสิ่งพิมพ์พาณิชย์ของกลุ่มบางกอกโฟสต์ให้บริการงานพิมพ์ทั่วไปให้กับองค์กรภาครัฐบาลและเอกชน

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ตั้งเป้าที่จะเติบโตและพัฒนา กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่ม ผ่านการพัฒนาช่องทางการรับสื่อต่างๆ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายยอดผู้อ่านและผู้เข้าชมสื่อ ทั้งนี้ บริษัทยังยึดมั่นในพันธกิจของกลุ่มที่จะรักษาการเป็นผู้พิมพ์โฆษณาและผู้จำหน่ายสื่อหลากหลายชนิดชั้นนำของประเทศไทย โดยอาศัยชื่อเสียงที่ได้สั่งสมมายาวนานในอุตสาหกรรมสื่อของไทยในฐานะ “แหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือที่สุด” ของข่าวและบทความ

# การดำเนินงานในปี 2560 และทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2561

คณะผู้บริหารมีความเชื่อมั่นว่า แผนนโยบายที่ได้กำหนดไว้ประกอบกับการวางแผน และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการต่างๆ จะช่วยให้กลุ่มบางกอกโพสต์รักษาความเป็นผู้นำ ในอุตสาหกรรมสื่อในประเทศไทย และจะยังคงดำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือ เป็นสื่อที่มีคุณภาพเคียงคู่สังคมไทยต่อไป

**ปี** 2560 เป็นอีกปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายทางเศรษฐกิจท่ามกลาง ความโศกสลดของปวงชนชาวไทยที่รวมเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้ ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร

การใช้สื่อดิจิทัลได้มีการพัฒนาและเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าที่คาดคิด นับเป็นปรากฏการณ์ใหม่ที่ไม่เคยมีมาก่อน จึงเป็นที่แน่นอนว่า ปัจจัย ภายนอกเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจและ อุตสาหกรรมต่างๆ อย่างยากที่จะหลีกเลี่ยงได้ กลุ่มบางกอกโพสต์ ก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน

คณะผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบางกอกโพสต์ตระหนักถึงความ ท้าทายนี้ และได้ผนึกกำลังเพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างเต็มที่ โดยมุ่งเน้น แนวทางหลักในการดำเนินธุรกิจ 5 แนวทาง ได้แก่

1. ความสำคัญของเนื้อหาที่นำเสนอ โดยเนื้อหาต้องมีคุณภาพและ ทันต่อเหตุการณ์
2. โครงสร้างและขนาดขององค์กรที่เหมาะสมกับภาวะการณ์ของ ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพของการทำงานเป็นหลัก
3. กระชับความสัมพันธ์กับคู่ค้า เน้นความสำคัญของการแสวงหา ผลประโยชน์ร่วมกัน
4. พัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน และเพิ่มโอกาสในการ มีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา
5. มุ่งเน้นการพัฒนาด้านดิจิทัลและสื่อออนไลน์อย่างเร่งด่วน

แนวทางหลักทั้ง 5 ข้อนี้นี้จะได้ถูกนำมาสานต่อเพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ในปี 2561 ทั้งนี้ คณะผู้บริหารมีความเชื่อมั่นว่า แผนนโยบายที่ได้ กำหนดไว้ประกอบกับการวางแผนและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการต่างๆ จะช่วยให้กลุ่มบางกอกโพสต์รักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อใน ประเทศไทย และจะยังคงดำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือ เป็นสื่อที่มีคุณภาพ เคียงคู่สังคมไทยต่อไป

## หนังสือพิมพ์

**บางกอกโพสต์** เป็นความภาคภูมิใจของกลุ่มบางกอกโพสต์ ที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังคงได้รับความนิยมและเป็นที่ไว้วางใจ ของผู้อ่านทั้งในประเทศและต่างประเทศ สามารถยืนหยัดเป็นผู้นำของ หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษในประเทศไทย ในฐานะที่เป็นหนึ่งใน แหล่งข่าวที่ได้รับการยอมรับและเป็นที่เชื่อถือมากที่สุดแห่งหนึ่งใน ประเทศไทยและในภูมิภาค นอกจากนั้น หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ยังคงได้รับความนิยมไว้วางใจจากนักการตลาดและผู้ลงโฆษณาอย่างต่อเนื่อง ด้วยความเชื่อมั่นในจำนวนและคุณสมบัติของผู้อ่านหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์ ทั้งในส่วนที่เป็นสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อออนไลน์ต่างๆ

**โพสต์ทูเดย์** ภายใต้โลแกน “หนังสือพิมพ์ธุรกิจที่เชื่อถือได้” ยังคง ยืนหยัดนำเสนอข่าวสารที่เต็มไปด้วยสาระและอรรถประโยชน์ให้กับ ผู้อ่าน จากผลการสำรวจพบว่า คอลัมน์ต่างๆ ของโพสต์ทูเดย์ได้รับการตอบสนองจากผู้อ่านเป็นอย่างดี ภายใต้รูปแบบการนำเสนอที่กระชับ ได้ใจความ และสามารถอ่านเรื่องราวจบในคอลัมน์เดียว ในส่วนของ โพสต์ทูเดย์ออนไลน์ ก็ได้รับความนิยมมากเช่นกัน โดยเห็นได้จาก จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์มากกว่า 7.9 ล้านคนต่อเดือน ซึ่งจำนวนดังกล่าว ยังคงเติบโตและเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากเนื้อหาข่าวที่รายงานเป็นประจำทุกวันแล้ว โพสต์ทูเดย์ ยังมีคอลัมน์ประจำที่น่าสนใจและมีผู้ติดตามจำนวนมาก ได้แก่ กิน-ดื่ม Wealth โฟกัส และเว็บไซต์น้องใหม่ NewsClear และ 40+

**M2F** หนังสือพิมพ์แจกฟรีทุกๆ เช้าวันจันทร์ถึงวันศุกร์ ที่ผู้อ่าน สามารถรับได้ตามจุดคมนาคมที่สำคัญต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานคร และจุดเชื่อมต่อการเดินทางหลักในเขตปริมณฑล M2F ยังคงเป็น หนังสือพิมพ์ฟรีที่มียอดพิมพ์และจุดแจกมากที่สุดในประเทศ เนื้อหา สาระของ M2F ได้ถูกปรับแต่งให้สอดคล้องกับการดำเนินชีวิตประจำวัน ของผู้อ่าน ทำให้มีผู้ติดตามจำนวนมากในแต่ละวัน นอกจากนี้ M2F ยังเป็นที่นิยมของผู้ต้องการลงโฆษณาที่มุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ พนักงานออฟฟิศและผู้บริโภคทั่วไปในวงกว้าง



**S Weekly** เป็นความภาคภูมิใจของกลุ่มบางกอกโพสต์ ที่ได้นำเสนอ Student Weekly ในรูปแบบใหม่ภายใต้ชื่อ S Weekly พร้อมทั้งการปรับเปลี่ยนเนื้อหาและรูปแบบใหม่เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของกลุ่มวัยรุ่น ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น ผู้อ่านสามารถเรียนรู้การใช้ภาษาอังกฤษจากเนื้อหาที่น่าสนใจและเรื่องราวที่ทันสมัย น่าติดตาม ซึ่งผลของการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของ S Weekly นี้ สามารถสร้างความสนใจในกลุ่มผู้อ่านและผู้ลงโฆษณาเพิ่มขึ้นได้มาก

## สื่อดิจิทัล

การเจริญเติบโตของสื่อดิจิทัลเป็นไปอย่างก้าวกระโดด ทั้งในด้านเนื้อหา ปริมาณ และจำนวนผู้ลงโฆษณา กลุ่มบางกอกโพสต์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสื่อดิจิทัลเป็นอันดับหนึ่ง โดยได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนแนวทางและกลยุทธ์ของธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค หน่วยงานดิจิทัลได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการทำงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องต่อความต้องการของธุรกิจ มีการนำเครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ ตลอดจนการจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในด้านสื่อดิจิทัล ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ผลจากความพยายามในการเปลี่ยนแปลงนี้เริ่มเห็นผลในช่วงปลายปี 2560 และคาดว่าจะนำไปสู่การเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2561

## นิตยสาร

ผลการดำเนินงานของกลุ่มนิตยสารมีความหลากหลายและแตกต่างไปตามประเภทของนิตยสาร ในกลุ่มแฟชั่น นิตยสาร Elle และ Cleo และ Forbes Thailand ยังคงความแข็งแกร่งภายใต้การสนับสนุนจากผู้อ่านและผู้ลงโฆษณา นิตยสาร Elle Men และ Elle Decoration อยู่ระหว่างการพัฒนาปรับเปลี่ยนเนื้อหาและกลยุทธ์ในการพิมพ์ เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่ดีขึ้น ส่วน Science Illustrated ยังเป็นนิตยสารอีกฉบับหนึ่งที่ได้รับความนิยม โดยมีจำนวนสมาชิกมากที่สุดในกลุ่มนิตยสารด้วยกัน

## สำนักพิมพ์

ธุรกิจของสำนักพิมพ์ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทำโปรโมชั่นและการออกจำหน่ายตามงานอีเวนต์ต่างๆ ซึ่งได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดีจากบรรดานักอ่าน นอกจากนี้ ทีมงานได้ให้ความสำคัญต่อการคิดสรรหนังสือเพื่อตีพิมพ์ให้ตรงต่อความนิยมและความต้องการของตลาด หนังสือที่ตีพิมพ์และได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในปี 2560 ได้แก่ Management Matters เปิดหัวใจวิสาหกิจ และ Capital in the Twenty-First Century ทุนนิยมในศตวรรษที่ 21 เป็นต้น การเพิ่มช่องทางจำหน่ายหนังสือออนไลน์ก็ช่วยให้ยอดขายของสำนักพิมพ์เติบโตมากขึ้นเช่นกัน นอกจากนี้ ทางสำนักพิมพ์ยังแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการเพิ่มช่องทางจำหน่ายหนังสือ ไม่ว่าจะเป็นการร่วมมือกับร้านหนังสือต่างๆ และการร่วมงานมหรสพหนังสือในต่างจังหวัดให้มากขึ้นในปี 2561

## สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ

ปี 2560 แผนกสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษได้ผลิตผลงานตามความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด และสร้างรายได้จำนวนมาก นอกจากนี้ เนื่องในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรรณาธิการ บริษัทได้จัดทำหนังสือฉบับพิเศษเพื่อให้ข้อมูลที่สำคัญและน่าสนใจแก่ผู้อ่าน โดยหนังสือ A Final Farewell “เสด็จสู่สวรรคาลัย” ถูกจัดทำเป็นสิ่งพิมพ์ 2 ภาษา ทั้งไทยและอังกฤษ และได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก

## งานอีเวนต์

การจัดงานอีเวนต์ถือเป็นแนวทางหลักทางหนึ่งในการสร้างชื่อเสียงและสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบางกอกโพสต์ โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ความสำคัญของการหารายได้จากงานอีเวนต์ยิ่งทวีความสำคัญมากขึ้น เนื่องจากรายได้จากการขายโฆษณาตลอดทั้งปีมีนัยสำคัญจากการเติบโตของสื่อดิจิทัล กลุ่มบางกอกโพสต์มีศักยภาพและความสามารถในการจัดงานอีเวนต์ 4 ประเภทใหญ่ กล่าวคือ งานเกี่ยวกับธุรกิจ (Business Forum) งานเกี่ยวกับกีฬา (Sports Event) งานบันเทิงและสันทนาการ (Entertainment Event) และงานที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของสมาชิกและผู้อ่านทั่วไป

นับเป็นเรื่องน่าภาคภูมิใจที่การจัดอีเวนต์ทุกครั้งของกลุ่มบางกอกโพสต์ ในปี 2560 ได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้เข้าร่วมงานและผู้ลงโฆษณา ผู้บริหารและทีมงานจึงมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดงานอีเวนต์ในปี 2561 ให้ประสบผลสำเร็จมากกว่าปีที่ผ่านมา บริษัทคาดว่าจะได้รับการตอบรับจากกลุ่มผู้อ่านและผู้สนับสนุนรายการเป็นอย่างดีเช่นเคย

## ทิศทางและแผนการดำเนินงานในปี 2561

กลุ่มบางกอกโพสต์ได้กำหนดแนวทางและวางแผนธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านดิจิทัลและการจัดงานอีเวนต์ในระดับใหญ่ให้มากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการต่อยอดถึงศักยภาพและภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบางกอกโพสต์ และเป็นแหล่งเพิ่มรายได้ที่สำคัญอีกด้วย

# รางวัลเกียรติยศที่ได้รับในปี 2560



Development News) จากข่าวเรื่อง “ช่วยประชาชนตีถนนต้นแบบเพื่อผู้พิการ” จุดเริ่มต้นเพื่อความเท่าเทียม รางวัลชมเชย ข่าวออนไลน์จากประเด็นในสื่อสังคมออนไลน์ยอดเยี่ยม (News Development from Social Media Agenda) จากข่าวเรื่อง “เงินใส่ของหมอ” คนไข้ยินดีจ่าย-แพทย์ยินดีรับ? และรางวัลชมเชย ข่าวออนไลน์ส่งเสริมวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของไทยยอดเยี่ยม (Science, Technology and Innovation in Thailand News) จากข่าวเรื่อง “ลดเสี่ยงอุบัติเหตุจากเมาแล้วขับ” ด้วยเครื่องวัดแอลกอฮอล์มือถือต้นทุนหลักกร้อย และอีก 2 รางวัล อิศรา อมันตกุล ของสมาคมนักข่าวหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2559 ได้แก่ รางวัลชมเชย ประเภทข่าว จากข่าว “มหากาพย์รถเมล์เอ็นจีวี สะดุดปมแจ้งเท็จ-เลียงภาชี” โดยกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และรางวัลชมเชย ลำดับที่ 1 ประเภทภาพข่าว จากภาพ “ร่ำไห้” โดย นายวิศิษฐ์ แถมเงิน

กองบรรณาธิการบางกอกโพสต์ ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในปี 2560 เริ่มต้นจากการได้รับรางวัลรองชนะเลิศเหรียญเงิน จากงาน Asian Media Awards 2017 ที่จัดขึ้นโดย สมาคมนักหนังสือพิมพ์และสื่อสิ่งพิมพ์ด้านข่าวระดับชั้นนำของโลก อย่าง WAN-IFRA ในสาขางานออกแบบยอดเยี่ยม ส่วนของปกหรือหน้าแรกของหนังสือพิมพ์ จากงานออกแบบประกอบบทความที่ตีพิมพ์ลงบนหน้าแรกของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ เกี่ยวกับผลการออกเสียงประชามติร่างรัฐธรรมนูญไทย พ.ศ. 2559



ภาพ “คืนฝนตก” ที่ถ่ายทอดภาพของหญิงรายหนึ่งซึ่งพยายามกางร่มป้องกันพระบรมฉายาลักษณ์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชจากสายฝนที่ตกลงมาอย่างหนัก ณ มณฑลพิธีท้องสนามหลวง ระหว่างที่เธอไปร่วมน้อมถวายความอาลัยแด่พระองค์เป็นครั้งสุดท้าย

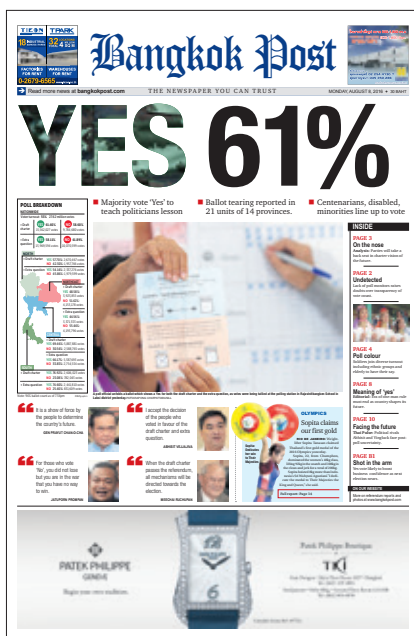


ทั้งนี้ ช่างภาพ ปฏิกิร จันทรทอง ยังได้รับรางวัลชมเชยอีกหนึ่งรางวัลจากงานเดียวกัน จากภาพ “คลองวัวเดิน” ที่ถ่ายทอดภาพของชาวบ้านที่กำลังเลี้ยงวัวในคลองแห่งหนึ่งที่น้ำแห้งเหือด ในอำเภอดอนเจดีย์ จังหวัดสุพรรณบุรี

ในขณะที่ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ คว่า 3 รางวัลในงานประกาศรางวัลข่าวดิจิทัลประจำปี 2560 โดยสมาคมผู้ผลิตข่าวออนไลน์ ได้แก่ รางวัลชมเชย ข่าวออนไลน์ส่งเสริมสังคมยอดเยี่ยม (Social



นอกจากนั้น คอลัมน์ “สว่าง ณ กลางใจ” โดยนายสมาน สุดโต ที่ปรึกษากองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ยังได้รับรางวัลคนดีประเทศไทย สาขาสื่อมวลชน ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ประจำปี 2559-2560 จากผู้แทนมูลนิธิคนดี (ประเทศไทย) ร่วมกับ ซีพี ออลล์ รางวัลเพื่อเป็นกำลังใจให้คนทำดี



นอกจากนี้ ผลงานภาพถ่ายของ ปฏิกิร จันทรทอง ช่างภาพหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ยังได้รับรางวัล อิศรา อมันตกุล สาขาภาพข่าวยอดเยี่ยม จาก



# ภาพรวมการดำเนินงาน สินค้าและบริการ

## บางกอกโพสต์



**U**บางกอกโพสต์หนังสือพิมพ์  
ภาษาอังกฤษชั้นนำ  
ของประเทศ เดินหน้าเสริม  
ความแข็งแกร่งทางธุรกิจในปี 2560 และ  
เป็นปีที่ 71 ของการดำเนินธุรกิจ

จากฐานผู้อ่านที่หลากหลาย บางกอกโพสต์ยังคง  
รักษาตำแหน่งผู้นำตลาดทั้งในด้านยอดพิมพ์และ  
รายได้ รวมทั้งตอกย้ำสถานะความเป็นผู้นำใน  
วงการสื่อสารมวลชนของประเทศไทย ซึ่งเห็นได้จาก  
ยอดผู้เข้าชมเว็บไซต์บางกอกโพสต์ต่อวันที่มี  
มากกว่า 70,000 คน ไม่ช้าก็ทัน และยอดรวมการ  
เข้าชมหน้าเว็บไซต์ตลอดทั้งปีที่เกือบ 100 ล้านครั้ง  
ตัวเลขดังกล่าวเป็นเครื่องพิสูจน์ว่า เว็บไซต์ของ  
บางกอกโพสต์ถือเป็นหนึ่งในแหล่งข้อมูลข่าวสาร  
เกี่ยวกับประเทศไทยที่ได้รับความนิยมสูงสุดจาก  
ผู้อ่านทั้งในและต่างประเทศ

แม้ว่ายอดการตีพิมพ์และเผยแพร่ของสื่อสิ่งพิมพ์  
โดยภาพรวมจะลดต่ำลงมากตามกระแสโลก แต่ยอด  
ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังถือว่ามั่นคง ซึ่งชี้  
ให้เห็นว่า ผู้อ่านยังมีความชื่นชมต่อความแข็งแกร่ง  
ในเชิงบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

ด้วยเนื้อหาข่าวสารภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่าง  
ต่อเนื่อง บางกอกโพสต์มีความมุ่งมั่นที่จะต่อยอด  
การดำเนินธุรกิจจากฐานความเป็นผู้นำในตลาด  
และพัฒนาทั้งสื่อดิจิทัลและสิ่งพิมพ์อย่างต่อเนื่อง  
เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดปีต่อๆ ไปในอนาคต



## โพสต์ทูเดย์



**ปี** 2560 หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้ขยายเนื้อหาครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ  
และเพิ่มสัดส่วนของเนื้อหาที่ผลิตโดยกองบรรณาธิการให้มากขึ้น เพื่อ  
ให้ผู้อ่านได้รับข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพมากกว่าเนื้อหาข่าวที่เผยแพร่  
ในสื่อทั่วๆ ไป และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้อ่าน

ขณะเดียวกัน โพสต์ทูเดย์ได้วางกลยุทธ์รุกสื่อดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยเปิดเว็บ  
ข่าวใหม่นำเสนอในรูปแบบคลิปข่าวที่ได้รับความนิยมในปัจจุบัน ภายใต้ชื่อ  
นิวส์เคลียร์ (NewsClear) ผ่านทั้งช่องทางเว็บไซต์และเฟซบุ๊ก โดยในเดือน  
มกราคม 2561 มียอดผู้เข้าชมคลิปข่าวนิวส์เคลียร์ 13.8 ล้านครั้ง ขณะเฟซบุ๊ก  
เว็บข่าวโพสต์ทูเดย์เดือนมกราคม 2561 มียอดผู้เข้าชมมากกว่า 20 ล้านครั้ง  
นอกจากนี้ ยังได้เปิดเว็บไซต์และเฟซบุ๊กใหม่ๆ เจาะกลุ่มผู้ที่รักสุขภาพและสนใจ  
เรื่องการวางแผนการเงิน ภายใต้ชื่อ 40+ (40Plus) เพื่อรองรับการเข้าสู่สังคม  
ผู้สูงอายุ ซึ่งได้รับการตอบรับดีขึ้นโดยลำดับ



## M2F

ด้วยเนื้อหาตรงใจชาวกรุงฯ สารซึ่งผู้อ่านสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในชีวิตจริง ทำให้หนังสือพิมพ์ M2F เป็นหนึ่งในสื่อสิ่งพิมพ์ที่สามารถยืนหยัดท่ามกลางกระแสคลื่น และยังคงรักษาความเป็นผู้นำตลาดหนังสือพิมพ์รายวันแจกฟรี

ไม่เพียงเท่านั้น จากความสำเร็จนี้ หนังสือพิมพ์ M2F ยังต่อยอดธุรกิจด้วยการจัดกิจกรรมเพื่อชาวกรุงเทพฯ โดยยังยึดหลักการที่ให้ประชาชนเข้าร่วมงานฟรี หลายกิจกรรมเป็นที่กล่าวขวัญถึงและรอคอยของทุกคนในทุกปี อาทิ มหกรรม “อัสจรรยัสกรณด์ กลางกรุง M2F Presents Bangkok Songkran Festival @ CentralWorld” และ “M2F Bangkok Music Festival” เป็นต้น

ปี 2561 M2F ยังเดินทางพัฒนาเนื้อหา สาร และรูปแบบ เพื่อให้สอดคล้องกับโลกในยุคที่ การเปลี่ยนแปลงเป็นไปอย่างรวดเร็ว และพัฒนารูปแบบในการนำเสนอแนวทางใหม่ ซึ่งจะปรากฏให้เห็นในปี 2561 นี้



หนังสือพิมพ์ M2F ในฐานะผู้บุกเบิกหนังสือพิมพ์แจกฟรีของประเทศไทย และตลอด 6 ปีของการดำเนินธุรกิจ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำของหนังสือพิมพ์แจกฟรีภาษาไทย ซึ่งมียอดพิมพ์และยอดแจกจ่ายสูงที่สุดในประเทศ ภายใต้การสนับสนุนของประชาชนชาวกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ความสำเร็จของหนังสือพิมพ์ M2F กระตุ้นความสนใจให้กลุ่มธุรกิจจำนวนหนึ่งก้าวเข้าสู่ตลาดหนังสือพิมพ์แจกฟรี และเกิดหนังสือพิมพ์แจกฟรีภายใต้แบรนด์อื่นขึ้นมาจำนวนหนึ่ง ปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นไปตามกลไกตลาดเสรี และเป็นประโยชน์ต่อชาวกรุงเทพฯ

ที่สามารถเลือกสรรสาระจากหนังสือพิมพ์แจกฟรีที่สอดคล้องกับความสนใจ และเป็นประโยชน์ในการดำเนินชีวิตที่สุด

ในปี 2560 การรุกรืบของสื่อดิจิทัลส่งผลโดยตรงต่อธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์อย่างมาก นิตยสาร หนังสือพิมพ์รายวัน หนังสือพิมพ์แจกฟรี ล้วนต้องเผชิญกับผลกระทบที่รุนแรง สื่อสิ่งพิมพ์ที่มีประวัติศาสตร์มายาวนานในประเทศนี้หลายแบรนด์ต้องปิดตัวลง

## S Weekly



การริเริ่มนิตยสารเพื่อการศึกษาและบันเทิง จาก Student Weekly เป็น S Weekly ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ผลจากการริเริ่มนี้ได้ขยายกลุ่มและจำนวนผู้อ่านจากเดิมที่มีเพียงนักเรียนชั้นมัธยมศึกษา ให้ครอบคลุมไปถึงนักศึกษาระดับมหาวิทยาลัย ผู้ที่เริ่มทำงาน และกลุ่มอื่นๆ นอกจากนี้ การริเริ่มแบรนด์ยังทำให้ผู้อ่านสนใจตัวนิตยสารเพิ่มมากขึ้น ขณะเดียวกัน การเพิ่มการจัดจำหน่ายโดยการแทรกในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ฉบับวันอาทิตย์ เป็นการตกย้ำให้ผู้อ่านสนใจตัวนิตยสารเพิ่มมากขึ้นด้วย

สำหรับปี 2561 S Weekly จะจัดทำฉบับพิเศษในแต่ละเดือนเพื่อเจาะกลุ่มผู้อ่านเฉพาะที่เป็นกลุ่มเฉพาะ เช่น ฉบับเทคโนโลยี แฟชั่น และศึกษาต่อต่างประเทศ และในเดือนกรกฎาคม 2561 จะมีฉบับพิเศษวาระครบรอบ 49 ปีของ S Weekly ด้วย



ในภาพรวม S Weekly ได้เสริมตำแหน่งทางการตลาดให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น ในฐานะนิตยสารด้านการศึกษาที่ดีที่สุดในประเทศไทย ด้วยการนำเสนอเนื้อหาเกี่ยวกับบุคคลที่มีชื่อเสียงต่างๆ ในสังคม พร้อมทั้งนำแบบฝึกหัดภาษาอังกฤษมาใช้ร่วมกัน จึงได้ประโยชน์และความเพลิดเพลินไปพร้อมกัน

S Weekly เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเนื้อหาในสื่อออนไลน์ของ “Bangkok Post Learning” ทำให้มีโอกาส

ขยายฐานให้เข้าถึงผู้อ่านด้านการศึกษาในวงกว้างได้อย่างแข็งแกร่งและมั่นคงมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังทำให้ S Weekly และ Bangkok Post Learning สามารถให้บริการด้านเนื้อหาทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และดิจิทัลผ่านแพลตฟอร์มหลากหลายรูปแบบได้อย่างสม่ำเสมอ และเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านที่เพิ่มจำนวนมากขึ้นเรื่อยๆ ได้โดยตรง ทั้งนี้ ปัจจุบัน เมื่อรวมชุมชนออนไลน์ของทั้ง S Weekly และ Bangkok Post Learning มีจำนวนผู้ติดตามมากกว่า 470,000 คน



## นิตยสาร



นับตั้งแต่ก่อตั้งในปี 2537 บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด มีความภาคภูมิใจในการเป็นผู้พิมพ์ นิตยสารชั้นนำของไทยถึง 6 เล่ม ได้แก่ Elle, Elle Men, Elle Decoration, Forbes Thailand, Cleo และ Science Illustrated ซึ่งทำให้กลุ่ม บางกอกโฟสต์เป็นผู้พิมพ์นิตยสารที่ใหญ่ที่สุดและ ทรึงอิทธิพลมากที่สุดของประเทศ

กลุ่มบางกอกโฟสต์ยังคงขยายเครือข่ายอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง รวมถึงการจัด อีเว้นท์มากมายของนิตยสารแต่ละหัว และยังคง มุ่งมั่นพัฒนาสื่อดิจิทัลและออนไลน์ รวมถึงการใช้ สื่อดิจิทัลเข้ามาพัฒนาเนื้อหาอย่างเต็มรูปแบบ ในขณะนี้



## รายการโทรทัศน์



ปี 2560 บริษัท มัชรูม เทเลวิชั่น จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท มัชรูม กรุ๊ป จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่เพิ่มขึ้น นอกเหนือจากการผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจใหม่ที่ได้สร้างรายได้ให้บริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ คือ ธุรกิจการจัดสัมมนา โดยในปี 2560 จัดในกรุงเทพฯ 2 ครั้งๆ ละ 2,000 คน และจัดใน ต่างจังหวัด 8 ครั้งๆ ละ 500 คน นอกจากนี้ บริษัท ยังบุกเบิกธุรกิจ Education Technology ภายใต้แนวคิดการเรียนรู้ไม่มีที่สิ้นสุด โดยใช้ชื่อ “Mushroom Superclass” คลาสเรียน เวิร์กช็อปออนไลน์ คาดว่าธุรกิจนี้จะเติบโตอย่าง มั่นคงต่อไปตลอดปี 2561

สำหรับธุรกิจการผลิตรายการโทรทัศน์ ในปี 2560 บริษัทได้ลิขสิทธิ์ผลิตรายการ “Dr. Oz Thailand” จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นรายการที่มี การผลิตในประเทศต่างๆ ทั่วโลกกว่า 10 ประเทศ ส่วนธุรกิจการขายโฆษณา รายการ “อายุน้อย ร้อยล้าน” ได้ย้ายจากช่อง 9 อ.ส.ม.ท. มาออก อากาศที่ช่อง Workpoint 23 ซึ่งผลตอบรับดีขึ้น อย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2561 บริษัท มัชรูม กรุ๊ป จำกัด คาดว่า จะทำรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกหน่วยธุรกิจ โดยธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์จะมีรายการใหม่ชื่อ “The Best Seller” กับช่อง MCOT Family 14

ธุรกิจการขายโฆษณา รายการ “อายุน้อยร้อยล้าน” จะยังคงทำรายได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งผู้ติดตาม Facebook อายุน้อยร้อยล้าน ที่ปัจจุบันมีกว่า 900,000 คน ก็คาดว่าจะเกิน 1 ล้านคนในไตรมาส ที่ 2 ของปี 2561 สำหรับธุรกิจการจัดสัมมนา บริษัทได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์พัฒนา หลักสูตรโครงการ “S100” เพื่อเพิ่มศักยภาพ ของกลุ่มธุรกิจเอสเอ็มอีไทยให้เติบโตเป็นธุรกิจ หลักร้อยล้าน สำหรับ “Mushroom Superclass” จะมีการเปิดคลาสเรียนใหม่ทุกเดือน และจะเริ่มทำ รายได้คงที่และเติบโตได้ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทคาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจ ที่ลงทุนไว้ในกลุ่มประเทศ CLMV เป็นปีแรกด้วย

# สำนักพิมพ์



ในปี 2560 สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์จัดพิมพ์หนังสือใหม่ 33 ปก และพิมพ์ซ้ำหนังสือขายดีอีก 5 ปก รวมในตลอดปีนี้หนังสือที่วางจำหน่ายอยู่กว่า 300 ปก ซึ่งครอบคลุมทุกกลุ่มผู้อ่าน หมวดหนังสือที่โดดเด่นได้รับการตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี คือ หมวดธุรกิจ การเงิน การลงทุน การพัฒนาตนเอง รวมทั้งสารบันเทิงที่ให้ความรู้ต่างๆ เช่น ชีวิตประวัติศาสตร์สำคัญ ประวัติศาสตร์ กระแสสังคม ศิลปวัฒนธรรม จิตวิทยา วิทยาศาสตร์ จากนักเขียนผู้เชี่ยวชาญทั้งไทยและต่างประเทศ ตลอดจนวรรณกรรมทั้งไทยและต่างประเทศที่ขายดีและได้รับรางวัล นอกจากนี้ ในปี 2560 สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ยังได้รับรางวัลรองชนะเลิศหนังสือดีเด่น เซเวนบุ๊กส์อวอร์ดประเภทสารคดีจากหนังสือชุด “วิถีในนา ปรัชญาในสวน” อีกด้วย

ถึงแม้ว่าในปี 2560 ภาพรวมตลาดสิ่งพิมพ์จะได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจ การเมือง และความนิยมในสื่อดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ยังคงมองหาโอกาสในการผลิตหนังสือเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม ตลอดจนเป็นแรงบันดาลใจและแหล่งนวัตกรรมของผู้อ่าน

และตลาด รวมถึงการเชื่อมโยงกับสื่ออื่นๆ ในกลุ่มบางกอกโพสต์ เพื่อการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้อ่านอย่างต่อเนื่อง ตามเป้าหมายของสำนักพิมพ์ฯ ที่มุ่งมั่นในการเป็นแหล่งข้อมูลการเรียนรู้ทั้งสาระและบันเทิง

ในปี 2561 สำนักพิมพ์ฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนางานผลิตหนังสือและเนื้อหาคุณภาพเพื่อความรู้และ

สารบันเทิง โดยมุ่งหวังที่จะช่วยพัฒนาผู้คนและสังคมให้เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน พร้อมพัฒนาองค์ความรู้โดยรวมจากทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัท เพื่อต่อยอดส่งต่อความรู้สู่สังคม ไม่ว่าจะเป็นสื่อสิ่งพิมพ์ ออนไลน์ กิจกรรมต่างๆ อาทิ สัมมนาวิชาการ สัมมนาส่งเสริมความรู้ด้านต่างๆ ตลอดจนคอร์สสั้นๆ เพื่อพัฒนาตนเอง และกิจกรรมสารบันเทิงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง



## สื่อดิจิทัล



หน่วยสื่อดิจิทัลเป็นหน่วยงานที่พัฒนาและดูแลสื่อดิจิทัลต่างๆ ของกลุ่มบางกอกโพสต์ โดยเริ่มดำเนินการเมื่อปี 2548 และได้มีการผลิตสื่อดิจิทัลออกไปทุกช่องทางอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเอสเอ็มเอส เว็บไซต์ โมบายแอปพลิเคชัน อีบุ๊ก โซเชียลมีเดีย และพาร์ตเนอร์ในรูปแบบต่างๆ ของบางกอกโพสต์ โพสต์ทูเดย์ M2F และ S Weekly

ในปี 2560 หน่วยสื่อดิจิทัลมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการขยายฐานจำนวนผู้ใช้งานผ่านทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มโอกาสการขยายฐานกลุ่มผู้ลงโฆษณา และการขยายฐานพาร์ตเนอร์ช่องทางต่างๆ และเพิ่มช่องทางการหารายได้ในรูปแบบอื่น

หน่วยธุรกิจสื่อดิจิทัลต้องคอยติดตามเทคโนโลยี วิจัยและพัฒนาตลอดเวลา เพื่อให้ก้าวทันและรองรับกับโลกของธุรกิจดิจิทัลในอนาคต







**ตลอดปี 2560** กลุ่มบางกอกโพสต์จัดกิจกรรมงานอีเว้นท์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอกย้ำการรับรู้ในแบรนด์และธุรกิจของบริษัท สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและผู้อ่าน รวมทั้งเพิ่มยอดขายและรายได้ให้กับบริษัท โดยบริษัทเป็นทั้งผู้จัด ผู้สนับสนุน และผู้ร่วมสนับสนุน ทั้งการสัมมนา แรลลี่ กีฬา การกุศล เพื่อสังคม แพชั่น คอนเสิร์ต ฯลฯ ในกรุงเทพฯ ต่างจังหวัด และต่างประเทศ

**หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์** จัดกิจกรรมและงานสัมมนาหลากหลายตลอดปี อาทิ “Thailand’s Startups: Learning from Unicorns” ซึ่งมีสตาร์ทอัพชั้นนำหลายท่านร่วมเป็นวิทยากร “Bangkok Post Forum 2017 – Sustainable Reform Transforming Thailand” ได้รับเกียรติจากนายกรัฐมนตรี พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา เป็นองค์ปาฐก “Bangkok Post Forum 2017 – Asean @50 In Retrospect” ซึ่งเป็นงานใหญ่ระดับนานาชาติครั้งแรก มีบุคคลสำคัญจากต่างประเทศหลายท่านมาร่วมเสวนาแสดงวิสัยทัศน์งานวิพากษ์การกุศลประจำปี “บางกอกโพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มินิมาราธอน 2017” ซึ่งจัดเป็นปีที่ 9 นอกจากนี้ ยังมีงานแรลลี่ประจำปีต่างๆ ที่ผู้อ่านและลูกค้าให้ความสนใจอย่างแน่นหนาทุกปี

**หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์** จัดงานอีเว้นท์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่สำคัญคือ ชุด CLMVT ศูนย์กลางเศรษฐกิจโลกแห่งอนาคต ซึ่งเป็นซีรีส์งานสัมมนาต่อเนื่อง ได้แก่ “กลุ่มจังหวัด-คลัสเตอร์โมเมนตัมใหม่ เศรษฐกิจไทยสู่ระดับโลก” ในประเทศไทย “มุกดาหาร-สะพานนะเขต 2 ศูนย์กลางเศรษฐกิจอินโดจีน” ที่จังหวัดมุกดาหารและสะพานนะเขต สปป.ลาว “บุกแม่สอด-เมียวดีเจาะตลาดเมียนมา จีน อินเดีย” ที่จังหวัดตากและเมียวดี ประเทศเมียนมา งาน “พลังบวก ไทย-กัมพูชา โอกาสธุรกิจที่เอื้อถึง” ที่กรุงเทพมหานคร ประเทศกัมพูชา “ตราด-เกาะกง เส้นทางยุทธศาสตร์



เจาะตลาดกัมพูชา-เวียดนาม” ที่จังหวัดตราดและเกาะกง ประเทศกัมพูชา “มันทะเลย์ ซูเปอร์เกทเวย์ โอกาสการค้าการลงทุน” ที่มันทะเลย์ประเทศเมียนมา “หลวงพระบางเมืองใหม่ เจาะลึกเขตเศรษฐกิจพิเศษ พลังงาน ท่องเที่ยว” ที่หลวงพระบาง สปป.ลาว และจะปิดท้ายซีรีส์นี้ด้วยงานสัมมนา ณ นครโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม ในเดือนมีนาคม 2561 นอกจากนี้ ยังมีงานสัมมนา “ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยด้วย ไทยแลนด์ 4.0” ในวาระครบรอบ 14 ปี หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ งานแรลลี่การกุศล “The Secret Masquerade” งานประจำปี “SME Matching Day 2017 – มหกรรมจับคู่ SME แห่งชาติ” ที่จัดให้กับธนาคารกสิกรไทย เป็นต้น

**หนังสือพิมพ์ M2F** จัดกิจกรรมใหญ่ประจำปี ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ได้แก่ “M2F Bangkok Music Fest 2017” หน้าลานเซ็นทรัลเวิลด์ “M2F Music Fest 2017” ที่เทอร์มินอล 21

โคราช จังหวัดนครราชสีมา และ “Bangkok Songkran Festival 2017” อัจฉริยะสงกรานต์กลางกรุง 3 วัน ณ ลานเซ็นทรัลเวิลด์ นอกจากนี้ ยังมีงานแรลลี่หลายรายการ อาทิ M2F Wildlife Journey เส้นทางกรุงเทพฯ-เขาใหญ่ และ M2F Adventure Rally 2017 – Glow Planet เส้นทางกรุงเทพฯ-พญา และงานปิดท้ายปีด้วยการแข่งขันจักรยานทางเรียบ M2F Cycling Championship 2017

**นิตยสาร** ในเครือจัดกิจกรรมต่อเนื่องตลอดปี อาทิ “Cleo 50 Most Eligible Bachelors 2017” กิจกรรมค้นหาสุดยอดหนุ่มโสดในฝัน “ELLE Fashion Week Fall/Winter 2017” แพชั่นอีเว้นท์สุดยิ่งใหญ่แห่งปีจากเหล่าดีไซเนอร์ระดับไอคอนของเมืองไทย “Elle Men x Federbrau THE PERFEKTION party – Reflection Your Perfection” แพชั่นปาร์ตี้รวมตัวเหล่าเทรนด์เซ็เตอร์และเซเลบริตี้ พร้อมอัปเดตเทรนด์แฟชั่นซีซั่นใหม่ “Elle Men the Series of Exclusive Movie Premiere Workshop – A Guide to Gentleman’s Wardrobe” ชมภาพยนตร์ในบรรยากาศเอ็กคลูซีฟพร้อมเวิร์กช็อปการแต่งกายแบบเรียบเท่สไตล์สุภาพบุรุษ นอกจากนี้ ยังมี “มหกรรมพาลูกเที่ยวตะ ไชแอนซ์ อิลลัสเตอร์เต็ด พาตะลุยเที่ยวเก็บเกี่ยวประสบการณ์” และ “Forbes Thailand Forum 2017: The Next Tycoons” งานเสวนาที่นำนักธุรกิจรุ่นใหม่ที่ได้รับไม่ต่อจากครอบครัวในหลากหลายสาขามาร่วมถ่ายทอดประสบการณ์การดำเนินธุรกิจ



## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ภาพรวมกิจกรรมเพื่อสังคม

กลุ่มบางกอกโพสต์ยึดมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กร  
ให้พนักงานมีส่วนร่วมกับบริษัทรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย  
รวมถึงสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้เกิดความเชื่อถือ เชื่อมั่น ศรัทธา และไว้วางใจต่อบริษัท  
อันจะนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนตลอดไป สะท้อนได้จากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม  
ของบริษัทตลอดปี 2560



### กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา

เนื่องในโอกาสเทศกาลเข้าพรรษา บริษัท  
บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท  
เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท คอลเกต-  
ปาล์มโอเลิล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท  
ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน) จัดขบวนแห่เทียน  
พรรษาไปถวายวัดคลองเตยใน เมื่อวันที่พุธที่  
5 กรกฎาคม 2560



### งานวิ่งมินิมารารอน เพื่อสุขภาพและการกุศล

บางกอกโพสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มินิมารารอน  
2017 (ครั้งที่ 9) งานวิ่งที่ยิ่งใหญ่ประจำปี จัดขึ้น  
เป็นปีที่ 9 เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ 13 สิงหาคม 2560  
ในวาระครบรอบเดือนเกิดของหนังสือพิมพ์  
บางกอกโพสต์ รายได้จากค่าสมัครทั้งหมดมอบให้  
มูลนิธิบางกอกโพสต์เพื่อเป็นทุนการศึกษาให้กับ  
เด็กผู้ด้อยโอกาส

### แรลลีการกุศลเพื่อสุนัขจรจัด

โพสต์ทูเดย์ แชริตี แรลลี 2017 เส้นทาง  
กรุงเทพฯ-หัวหิน เมื่อวันที่เสาร์ที่ 24 มิถุนายน  
2560 พาผู้ร่วมกิจกรรมไปบริจาคอาหารและ  
ยารักษาโรคสุนัข ให้ศูนย์รักษาสุนัขหัวหิน  
โครงการในพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 ซึ่งมี  
จุดประสงค์เพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสุนัข  
จรจัดในหัวหิน







## จำหน่ายหนังสือที่ระลึกในหลวงรัชกาลที่ 9 รายได้ส่วนหนึ่งเพื่อการกุศลมูลนิธิพระดาบส

บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย ได้มีการจัดทำหนังสือภาพวาดสีน้ำซึ่งเป็นพระบรมสาทิสลักษณ์ในแต่ละสถานที่ที่ทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ภาพประกอบวาดโดยศิลปินชั้นนำของประเทศ พิธาน เตชะนิติ และโอ-ธีรวัฒน์ เตียรหมประสิทธิ์ รวบรวมภาพวาดเรื่องราวอันทรงคุณค่าที่ยังตราตรึงและน่าจดจำไว้ตราบนิจรันดร์ เหมาะแก่การเก็บสะสมเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งรายได้ส่วนหนึ่งนำมามอบให้แก่ มูลนิธิพระดาบส โครงการในพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

## บริจาคโลหิต ถวายเป็นพระราชกุศล

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ “บริจาคโลหิต เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล” โดยเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ได้จัดรับบริจาคโลหิตที่อาคารบางกอกโฟสต์



## กิจกรรมแข่งขัน จักรยานทางเรียบการกุศล

M2F Cycling Championship 2017 การแข่งขันจักรยานทางเรียบ จัดขึ้นที่สวนน้ำและสวนสนุก Scenical World เขาใหญ่ วันอาทิตย์ที่ 3 ธันวาคม 2560 โดยจะมอบเงิน 100,000 บาท ให้กับ “มูลนิธิเทพรัตนเวชชานุกูล” ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา

## บริจาคช่วยเหลือน้ำท่วม ที่บางบาล

มูลนิธิบางกอกโฟสต์ร่วมกับพนักงานกลุ่มบางกอกโฟสต์และผู้มีจิตศรัทธาบริจาคข้าวสารและน้ำดื่มช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมที่ตำบลทางช้าง อำเภอบางบาล ตำบลรางจรเข้ อำเภอสนา และอำเภอดักไถ่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560



# การบริหารองค์กร

## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

#### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จำนวน 7 ท่าน คือ

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ
3. นายวรชัย พิจารณจิตกร กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. ดร.ศิริรัช ไรจนพฤกษ์ กรรมการ
5. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ
7. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ

จำนวน 6 ท่าน คือ

1. ดร.ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)
2. นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐดนัย อินทรสุทธศรี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561)
4. นายจรรยา อินทจาร กรรมการอิสระ
5. นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ กรรมการอิสระ
6. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ได้แก่

1. วันที่ 1 มิถุนายน 2560 คณะกรรมการบริหาร ได้แต่งตั้งนายภัสสรกรณ์ จิราธิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหารกลุ่ม บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย จำกัด และนายโชคดี วิชาลสิงห์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ หนังสือพิมพ์ ธุรกิจดิจิทัลมีเดียและนิตยสาร
2. วันที่ 16 มิถุนายน 2560 คณะกรรมการบริหาร ได้แต่งตั้งนายวิฑูรย์ สุขสุวรรณ ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้

กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำหน้าที่ใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนาม โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบัน คือ

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
2. นายวรชัย พิจารณจิตกร
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

#### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

#### คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวรชัย พิจารณจิตกร
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

โดยมี นางยุพาพรพรรณ เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 15 มีนาคม 2561)

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญา กับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร.ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายณัฐดนัย อินทรสุทธศรี (ประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561)

โดยมี นางภัทริกา ชูติชูเดช ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความรับผิดชอบของ

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### 1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอ และประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

##### 2. การควบคุมภายใน

- 1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสมโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี
- 2) พิจารณาประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน สำหรับการจัดทำงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาวามปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
- 3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและควบคุมความเสี่ยง ความสูญเสีย และความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่เกิดการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
- 4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา

##### 3. รายงานทางการเงิน

##### 3.1 ทัวไป

- 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
- 2) ปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่โต้เถียงกันแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- 3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึงประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่อการเงิน

- 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- 5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างสำคัญต่อการเงิน

### 3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วนและสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อนและ/หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจ ตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดล้อม การตั้งสำรองเผื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพันและภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานงบการเงินและผลของการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่พบ
- 5) ให้คำแนะนำคณะกรรมการ เพื่อนำเสนอ งบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

### 3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วน และมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

### 4. การตรวจสอบภายใน

- 1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า สายงานตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล
- 2) เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- 3) สอบทานประสิทธิภาพของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน
- 4) ประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในในเรื่องที่เห็นสมควร

- 5) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ผู้บริหารได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร
- 6) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาอันควร
- 7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่า สายงานตรวจสอบภายใน มีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่นหรือให้คำปรึกษา เพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสม และลดการทำงานซ้ำซ้อน

### 5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- 1) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 2) พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา
- 3) อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 5) สอบทานขอบเขตและวิธีการของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุสมผล
- 6) สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 7) ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชี และดูแลให้มีการคัดค้านข้อบ่งชี้ข้อขัดแย้งที่สมเหตุสมผล
- 8) สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
- 9) จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง
- 10) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในระยะเวลาอันสมควร
- 11) สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจในประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- 12) สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบและคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาอันควร
- 13) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบทราบในทันที เพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมิชักช้า

### 6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- 1) สอบทานประสิทธิภาพของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริตและการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
- 2) รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหารและ/หรือสายงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
- 3) สอบทานให้เป็นที่ยอมรับได้ว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
- 4) สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล
- 5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

### 7. การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท

- 1) ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 2) ประเมินฝ่ายบริหารได้ทำตนเป็นตัวอย่าง โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณ รวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- 3) สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท
- 4) รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตาม นโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร

### 8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- 1) ประเมินประสิทธิภาพของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- 2) สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- 3) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้อง กับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ



## 9. การรายงาน

- 1) รายงานให้คณะกรรมการทราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คำแนะนำที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- 2) เชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่องานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 3) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปีโดยมีประเด็นที่ต้องรายงานดังนี้
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข้อสังเกตอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 10. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- 1) ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- 2) จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่เป็น
- 3) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายวรชัย พิจารณ์จิตร์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร.ศิริ การเจริญดี (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)
3. นายณัฐดนัย อินทรสุศรี

โดยมี นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 15 มีนาคม 2561)

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการ
6. การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการตามลำดับ

9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นายธีระเกียรติ จีราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
3. นายรัชเชล เลตัน เคนคูเอวา

โดยมี นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 15 มีนาคม 2561)

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (risk levels) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
2. พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ประเมินผลและดูแลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร
5. ประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และให้คำแนะนำและคำปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานอื่นๆ ขององค์กร เพื่อการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง







### นายสุกรีเกียรติ จิราธิวัฒน์

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 36 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 75 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 121,096,150 หุ้น  
หรือคิดเป็นร้อยละ 24.22

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร: บิดา นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์  
และนายภัสสรกรณ์ จิราธิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ (ภาคพิเศษ) สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 68/2008)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรม เซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- รองประธานกำกับการบริหารบริษัทในเครือเซ็นทรัล

- กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด

- กรรมการ บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

- กรรมการ บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด



### นายชาติศิริ โสภณพนิช

กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 26 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เคมี) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เคมี) Worcester Polytechnic Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2015

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น TG/2004

- The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 2/2001

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 3/2000

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2537 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 กรรมการธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 กรรมการ TRG Management LP

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 กรรมการ TRG Allocation LLC

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ Bangkok Bank (China) Company Limited

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 กรรมการ Board of Trustees มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2547-2559 กรรมการ Board of Trustees, Singapore Management University

- พ.ศ. 2553-2557 ประธานสมาคมธนาคารไทย

- พ.ศ. 2546-2552 กรรมการคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



## นายวรชัย พิจาร์ณจิต

กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 24 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 36,350,960 หุ้น  
หรือคิดเป็นร้อยละ 7.27

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 กรรมการ บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วิคเคอรี แอนด์ วรชัย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ  
ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## นายจอห์น ทอมป์สัน

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 13 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant (ACA), The Institute of Chartered Accountants in England & Wales (ICAEW) ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 57/2006)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็นทีแอสเซ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ  
ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคควอรี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ

กรรมการ กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 12 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 38,194,380 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.64  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 66/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ กันยายน พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ กันยายน พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด
- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ กันยายน พ.ศ. 2557 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสตัลเจด เรสโตรองท์ จำกัด บริษัท คริสตัลเจด-มายเบรต จำกัด บริษัท คริสตัลเจด คอนเฟอเรนซ์ จำกัด และ บริษัท คริสตัลเจด ราเมนเสียวหลงเปา (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี โบรคเกอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีพอร์ส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2552 กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ อวูโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง





## นายสุกรณ์ เวชชาชีวะ

### กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 12 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Characteristics of Effective Directors
- Director Accreditation Program (DAP 66/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

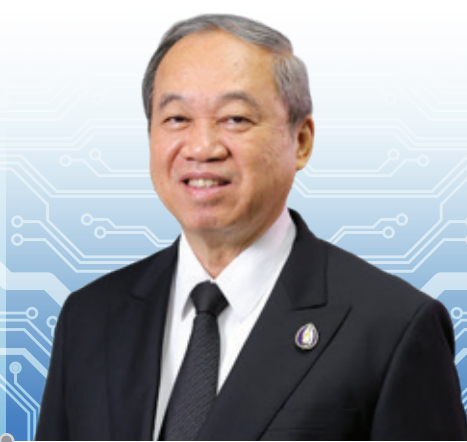
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 กรรมการ Standard International LLC
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการ บริษัท โพลัส นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี  
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



## ดร.ศิริรัช โรจนพุกภัย

### กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 72 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2559 ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- พ.ศ. 2549 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- พ.ศ. 2548 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- พ.ศ. 2507 บัณฑิต โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยการ
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 ประธานกรรมการ บริษัท อีโคโนมิค เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการ บริษัท เอสเอสยู จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ บริษัท พีพีซี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 ประธานกรรมการ บริษัท ไฮ-เทค เน็ทเวิร์ค จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 ประธานกรรมการ บริษัท ไอ ทาวเวอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 กรรมการ บริษัท เอ็กซ์เซล ลิงค์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 ประธานกรรมการ บริษัท ปริดาปราโมทย์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2534 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี  
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



## นายจรูญ อินการ

### กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP 176/2556)

- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตพ. 13)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT4)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ผู้ทรงคุณวุฒิ
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการกรกฎีกา
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2557-กันยายน 2558 กรรมการยกร่างรัฐธรรมนูญ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
  - พ.ศ. 2556-พฤษภาคม 2557 ประธานศาลรัฐธรรมนูญ
  - 28 พฤษภาคม 2551 ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
  - 3 มีนาคม 2549 ตุลาการศาลปกครองสูงสุด
  - 1 ตุลาคม 2546 ผู้พิพากษาศาลฎีกา
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
  - เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



## นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์

กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี

สัญชาติไทย อายุ 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณสมบัติทางการศึกษา

- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท รัฐศาสตร์  
University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา

- พ.ศ. 2514 ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต  
(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program  
(DAP 80/2009)

- Director Certification Program  
(DCP 126/2009)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการบริษัท ซีโอบี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2555 กรรมการสภาการศึกษาแห่งชาติ

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 อธิการบดี

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ  
ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2553-2554 กรรมการ  
บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
กระทรวงการคลัง

- พ.ศ. 2552-2557 กรรมการ  
บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
กระทรวงคมนาคม

- พ.ศ. 2554-2557 กรรมการ  
ในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค  
สำนักนายกรัฐมนตรี

- พ.ศ. 2555-2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
ในคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ

- พ.ศ. 2552-2554 ประธานกรรมการบริหาร  
กิจการสำนักงานตลาด กรุงเทพมหานคร

- พ.ศ. 2551-2552 ประธานกรรมการ  
บริษัท ไพรชนียไทย จำกัด

- พ.ศ. 2548-2554 คณบดีคณะรัฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- พ.ศ. 2547-2552 กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
รามคำแหง

- พ.ศ. 2546-2555 ประธานกรรมการ  
โครงการรัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐศาสตร์ โครงการการจัดการ  
ทางการเมือง

- พ.ศ. 2541-2555 ประธานกรรมการ  
โครงการรัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐศาสตร์ สำหรับนักบริหาร

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท  
จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง  
จากทั้งหมด 1 ครั้ง



## นายณัฐดนัย อินทรสุศรี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(ประธานกรรมการตรวจสอบ

ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี

สัญชาติไทย อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณสมบัติทางการศึกษา

- พ.ศ. 2521 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย  
เซนต์ปีเตอร์ นิวแฮมเชียร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
วิทยาลัยแพรงคลิน เพียร์ซ ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Advanced Audit Committee Program  
(AAP 16/2014)

- Director Certification Program (DCP 92/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ  
บริษัท สยามซีดีประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ  
ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546-ธันวาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สยามซีดีประกันภัย จำกัด (มหาชน)

- พ.ศ. 2546-กันยายน 2557 กรรมการ  
บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด

- พ.ศ. 2553-2554 กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัทประกันสินเชื่อดูดซับกรรมขนาดย่อม

- พ.ศ. 2549-2553 กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด (สถาบันประกันภัยไทย)

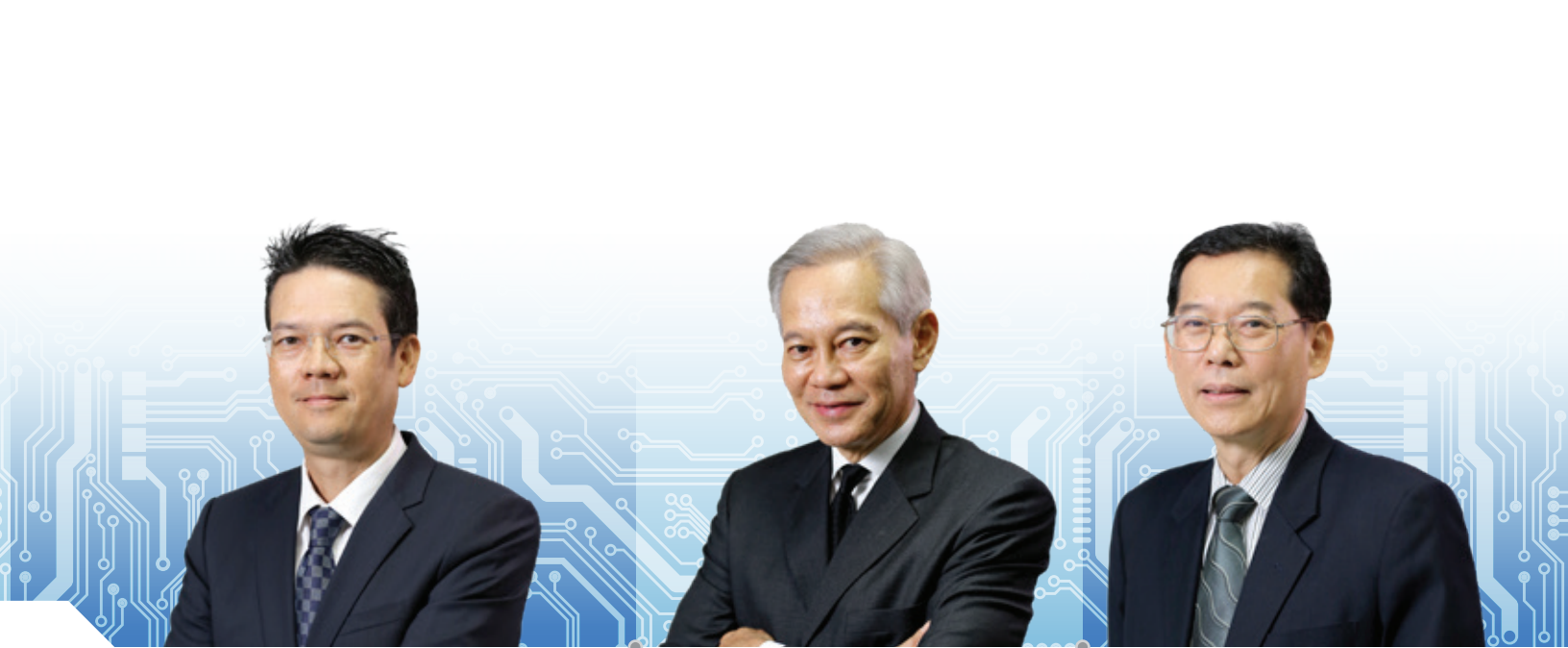
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง  
จากทั้งหมด 4 ครั้ง

- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ  
จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



## นายธีระเกียรติ จีราวิวัฒน์

กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 2 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 3,339,755 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.66  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
บุตรนายสุทธิเกียรติ จีราวิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Hotel Management, Johnson and Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Business Administration, Assumption University ประเทศไทย
- พ.ศ. 2554 หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2549 หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 99 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 129/2016)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2545 รองประธานฝ่ายจัดซื้อ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541-2545 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2541 เจ้าหน้าที่บริหารการขาย บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## นายธีรเชล เลตัน เคคูเวา

กรรมการอิสระ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 1 ปี  
สัญชาติอเมริกัน อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการบริหารจัดการวิศวกรรม มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยแปซิฟิก ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP 196/2014)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- กรรมการอิสระ บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## ดร.รณชิต มหิทธิพนะพฤกษ์

ที่ปรึกษาการเงิน  
และบัญชีคณะกรรมการบริหาร

สัญชาติไทย อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2551 ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาโท การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

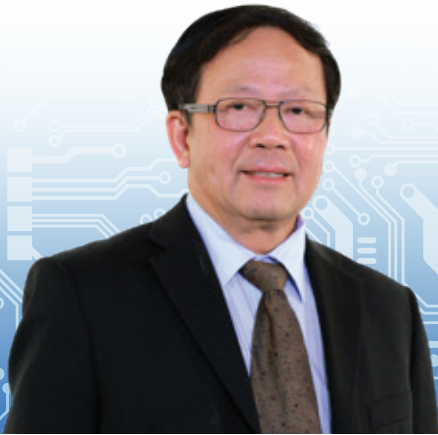
การอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 20 ปี 2545
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 30 ปี 2553
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่น 5 ปี 2553
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 6 ปี 2558

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537 - มกราคม 2542 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2532-2537 หัวหน้าผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)





## ดร.ศิริ การเจริญดี

**กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**  
(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 19 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 69 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น:** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:** ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Monetary Economics, and Econometrics & Operations Research, Monash University, Australia
- ปริญญาโท Economic Statistics and Monetary Economics, University of Sydney, Australia
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Economic Statistics, University of Sydney, Australia

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Audit Committee Program ACP 6/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP 60/2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP 4/2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5/2550
- หลักสูตร Advanced Management Program รุ่นที่ 113/2538 Harvard Business School

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่พฤษภาคม พ.ศ. 2560 รักษาการประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานคณะกรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2543 ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

**ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:** ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) กระทรวงการคลัง
  - พ.ศ. 2554-2557 คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - พ.ศ. 2552-2557 คณะกรรมการ และ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - พ.ศ. 2548-2557 รองประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
  - พ.ศ. 2550-2555 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการผลตอบแทน บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
  - พ.ศ. 2551-2552 คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2560**
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
  - เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
  - เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
  - เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



### นายภัสสรกรณ์ จิราธิวัฒน์

กรรมการ และกรรมการบริหาร  
กลุ่มบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

สัญชาติไทย อายุ 32 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 3,000,000 หุ้น  
หรือคิดเป็นร้อยละ 0.60

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
บุตรนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2558 ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- พ.ศ. 2553 ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น บอสตัน  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 กรรมการ และ  
กรรมการบริหาร  
กลุ่มบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 หัวหน้าเจ้าหน้าที่  
ฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจดิจิทัลมีเดียและนิตยสาร  
บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)



### นายโชคชัย วิชาสิงห์

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ  
หนังสือพิมพ์/ดิจิทัลมีเดียและนิตยสาร

สัญชาติไทย อายุ 52

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2545 ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 1  
พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยลินคอล์น  
ประเทศนิวซีแลนด์
- พ.ศ. 2544 Graduate Certificate พาณิชยศาสตร์  
มหาวิทยาลัยลินคอล์น ประเทศนิวซีแลนด์
- พ.ศ. 2529 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2524 มัธยมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญ

การอบรม

- พ.ศ. 2559 Professional Coach Certification  
Program – รุ่นที่ 14, Thailand Coaching Institute
- พ.ศ. 2540 ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการธุรกิจ  
บริการ Cornell-National University ประเทศสิงคโปร์

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
ธุรกิจหนังสือพิมพ์/ดิจิทัลมีเดียและนิตยสาร  
บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2559-2560 กรรมการอิสระและกรรมการ  
ตรวจสอบ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557-2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจด้านอาหาร  
บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายปฏิบัติการ – เคเอฟซี บริษัท ยัม เรสเทอรองต์ส์  
อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547-2554 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส  
บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด
- พ.ศ. 2536-2547 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารและการบริหาร  
งานหลายด้าน โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา



### นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล

หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี  
และเลขาธิการบริษัท

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2561)

สัญชาติไทย อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท การบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2534 ประกาศนียบัตรชั้นสูง  
ทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2533 ปริญญาตรี การบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
(เกียรตินิยมอันดับ 2)

การอบรม

- Director Accreditation Program  
(DAP) 96/2012
- Company Secretary Program  
(CSP) 53/2013
- Board Reporting Program  
(BRP) 12/2013

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 หัวหน้าเจ้าหน้าที่  
ฝ่ายการเงินและบัญชี  
บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553-2558 รองกรรมการผู้จัดการ  
ส่วนงานสนับสนุน กลุ่มบริษัทน้ำตาล  
เอราวัณ ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้  
บริษัท ทีไอเอ กรุ๊ป
- พ.ศ. 2553-2556 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
การเงิน บริษัท ทีไอเอ พันท์  
(ประเทศไทย) จำกัด



### นาย ณ กภาพ เลหาะวิไล

รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์  
กลุ่มบางกอกโพสต์

สัญชาติไทย อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2540 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (หนังสือพิมพ์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2556 หลักสูตรสถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3
- พ.ศ. 2556 หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 (ปปร.16)
- พ.ศ. 2556 หลักสูตร Advanced Retail Management รุ่นที่ 12
- พ.ศ. 2555 หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูงรุ่นที่ 2
- พ.ศ. 2552 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 2 (TEPCoT2)
- พ.ศ. 2551 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 7

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์กลุ่มโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556-2559 รองบรรณาธิการบริหาร กลุ่มโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2549-2556 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2554-2555 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ M2F บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]



### นายจิรทัศน์ นิวัฒน์ภูมิภร

ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
ธุรกิจหนังสือพิมพ์

สัญชาติไทย อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2535 ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553-2559 บรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2545-2553 บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2539-2553 บรรณาธิการข่าวการเงิน หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2538-2539 รองบรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]



### นายอุมสิน ปานเคย

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

สัญชาติไทย อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2538 ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยเบนท์เลย์ รัฐแมสซาชูเซต ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2559 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-กรกฎาคม พ.ศ. 2559 บรรณาธิการ เช็คชั่นเอเชีย ไฟกส์ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]





## นายมนตรี ปู่อธิรัตน์

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟ

สัญชาติไทย อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

○ พ.ศ. 2526 อนุปริญญา วิทยาลัยการค้า  
ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2555 บรรณาธิการ  
หนังสือพิมพ์ M2F  
บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2555 รองบรรณาธิการ  
หนังสือพิมพ์ M2F  
บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)  
[บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2551-2554 ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว  
หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์  
บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)  
[บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]



## นายวุฒิ นนทกรณ์

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

○ พ.ศ. 2534 ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (การโฆษณา)

มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรม

- พ.ศ. 2550 หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 4  
สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2552 หลักสูตร Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2552 หลักสูตรสื่อสารมวลชนภายใต้โลกาภิวัตน์  
ทางการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2558 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5
- พ.ศ. 2559 หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร  
กองทัพเรือ (พสบ.ทร.) รุ่นที่ 13

ประสบการณ์ทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์  
บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2559 บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์  
บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)  
[บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2553-2554 ผู้อำนวยการฝ่ายข่าว บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2549-2553 บรรณาธิการข่าวการเมือง  
หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด  
(มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2546-2549 หัวหน้าข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์  
โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)  
[บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2537-2546 ผู้สื่อข่าว หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์  
บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)  
[บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)]



## นายวิชกรณ ชุ่มสุวรรณ

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

สัญชาติไทย อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

○ พ.ศ. 2542 Mini MBA การบริหารทรัพยากรบุคคล  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

○ พ.ศ. 2532 ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การจัดการงานบุคคล และนวัตกรรมใหม่ในงานบุคคล
- ความรู้กฎหมายแรงงาน กฎหมายและ  
สิทธิประโยชน์ทางภาษี กฎหมายสิ่งแวดล้อมและ  
ความปลอดภัย กฎหมายการจัดการโครงการ
- การบริหารคุณภาพองค์กร
- ทักษะความเป็นผู้นำ
- การพัฒนาทักษะการเป็นวิทยากร
- การบริหารความเสี่ยง

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558-2560 ประธานชมรมบริหาร  
ทรัพยากรบุคคล หัวหิน และชะอำ
- พ.ศ. 2555-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลาหัวหิน
- พ.ศ. 2553-2555 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
กลุ่มโรงแรม ไมซ์ชาวดรีมโฮเทลแอนด์รีสอร์ท  
ภูเก็ต และพังงา
- พ.ศ. 2547-2553 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
และฝึกอบรม โรงแรมเดอะราชา ภูเก็ต
- พ.ศ. 2539-2547 รองผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
- พ.ศ. 2536-2539 หนាយความ



### นางภิกกริชา ชุตติชูเดช

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สัญชาติไทย อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2548 Certified Internal Auditor (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2539 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ด้านการเงิน Wichita State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- พ.ศ. 2554 หลักสูตรบริหารธุรกิจ Post Mini MBA โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)



### นายรัชชัย เซวณรัตน์

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ

สัญชาติไทย อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2522 ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2526 MBA School of Business Administration, Business Computer Information Systems, University of North Texas

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี และสารสนเทศ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2558 ที่ปรึกษาด้าน IT
- พ.ศ. 2540-2554 CIS and Planning Director บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด

## ผู้บริหาร บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด



นางภูมิจิต พลังกูร  
ผู้จัดการทั่วไป

นางรัชทาย ธรรมประภาส  
ผู้จัดการทั่วไป

## ผู้บริหาร บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด



นายอรรชรัตน์ นิตพน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ม.ล. พอยศ กัลยาณะวงศ์  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



## กรรมการ ผู้บริหาร และกำหนดค่าตอบแทน

ตามข้อบังคับของบริษัท การแต่งตั้งกรรมการต้องทำการเลือกตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ดี ในกรณี

ที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุมบุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

## การสรรหาและคัดเลือก กรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

# บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2560

ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	4/4	8/8		
2. นายจรรณ อินทจาร กรรมการอิสระ	3/4			
3. นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	3/4		3/4	
4. นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	3/4			
5. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี* กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4		4/4	1/1
6. นายวรชัย พิจารณ์จิตร์ กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	8/8		1/1
7. นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ กรรมการอิสระ	2/4			
8. ดร.ศิริ การเจริญดี** กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4		4/4	1/1
9. ดร.ศิริรัช โรจนพฤษ กรรมการ	4/4			
10. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	8/8		
11. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ	0/4			
12. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	8/8		
13. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4			

## หมายเหตุ

- นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ และนายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560
- นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

\* นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561

\*\* ดร.ศิริ การเจริญดี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561



# การบริหารองค์กร

## คำตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการทุกคนในปี พ.ศ. 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการ (หน่วย: พันบาท)
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	836
2. นายจรรย อินทจาร	กรรมการอิสระ	367
3. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	522
4. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	367
5. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	580
6. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	752
7. นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	กรรมการอิสระ	348
8. ดร.ศิริ การเจริญดี**	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	679
9. ดร.ศิริรัช โรจนพฤษ์	กรรมการ	386
10. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	734
11. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ	309
12. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	734
13. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	386
		7,000

ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี 2560 เท่ากับ 23,722,855 ล้านบาท

ค. ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารในปี 2560 เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 1,322,902 ล้านบาท

### หมายเหตุ

\* นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561

\*\* ดร.ศิริ การเจริญดี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

# การบริหารองค์กร

## การปฏิบัติตาม

### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งจัดทำโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard โดยมีหลักการแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบ เพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือ นัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม บริษัทสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก และแบบ ข แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะแบบ ค สำหรับคัสโตเดียน สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ และเสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง บริษัทได้นำเสนอรายละเอียดและประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการดังกล่าว และผู้ที่คณะกรรมการเห็นสมควรแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง อาคารบางกอกโพสต์ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้า MRT สถานีศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความเห็น และซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปีเพิ่มเติม และเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

ประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมีความสมบูรณ์ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำเสนอแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทมายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสมก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการลงคะแนนให้ผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการการลงคะแนนอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดขึ้นข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ผู้อ่าน ผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่าย เจ้าหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งหวังที่จะก่อให้เกิดกำไรและเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมในระยะยาว บริษัทจะเก็บผลกำไรบางส่วนเพื่อคืนหนี้สถาบันการเงิน และลงทุนเพื่ออนาคตของบริษัท เงินกำไรที่เหลือจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบของเงินปันผล

## ผู้อ่าน

นับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2498 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้พัฒนากลายเป็นหนึ่งในผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษในแถบภาคพื้นเอเชีย อันเนื่องมาจากความไว้วางใจและความนับถือที่ได้รับจากผู้อ่าน ทั้งนี้ เป็นผลลัพธ์ที่เกิดจากอุดมการณ์ที่ยึดมั่นมายาวนาน ในการรายงานและวิเคราะห์ข่าวอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นกลาง ซึ่งขนบธรรมเนียมดังกล่าวได้เปลี่ยนมาเป็นหลักจรรยาบรรณครอบคลุมถึงหนังสือพิมพ์ฉบับอื่นของบริษัท ได้แก่ S Weekly หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และหนังสือพิมพ์ M2F

บริษัทดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการการบริโภคข่าวสาร จึงทำให้สามารถปรับปรุงรูปแบบและเนื้อหาให้ตรงตามความต้องการของผู้อ่าน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการผูกพันที่จะจัดกิจกรรมและการส่งเสริมการขายที่มีประโยชน์ต่อผู้อ่านและสมาชิกอย่างต่อเนื่อง

## ผู้อ่าน

บริษัทปรับปรุงเครื่องพิมพ์และกระบวนการพิมพ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลให้คุณภาพของหนังสือพิมพ์และโฆษณาของหนังสือพิมพ์ดีขึ้นเป็นลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดกิจกรรมและนิทรรศการตลอดปี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้อ่านได้พบปะสังสรรค์กับผู้อ่านและลูกค้าของบริษัทได้โดยตรง การปรับโครงสร้างของกองบรรณาธิการช่วยให้บริษัทขยายการเสนอข่าวผ่านสื่อต่างๆ หลากหลายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังช่วยให้บริษัทสามารถขายสื่อโฆษณาได้ทั้งสื่อสิ่งพิมพ์และอื่นๆ ได้แก่ โทรทัศน์ วิทยุ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## พนักงาน

ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการดำเนินธุรกิจ และถือว่าพนักงานที่ดีเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุดสำหรับบริษัท เพราะองค์กรจะประสบความสำเร็จและเป็นธุรกิจที่ดีได้ก็ต่อเมื่อพนักงานทุกคนทุ่มเทแรงกายแรงใจทำงานด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณ ขยันหมั่นเพียร และมีความรักใคร่สามัคคีกลมเกลียวกัน เพื่อให้ผลงานส่วนรวมมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จได้ในระดับอาเซียน รวมทั้งพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ทั้งด้านสังคม เทคโนโลยี การสื่อสาร และเศรษฐกิจ ดังนั้น บริษัทจึงศึกษา วิเคราะห์ ปรับตัว และคาดการณ์ถึงเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้วางแผนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีระบบประเมินผลงานประจำปี และจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามผลงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับและการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

## ผู้จัดจำหน่าย

ช่องทางสำคัญช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ ได้แก่ ผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสือ บริษัทเพิ่มจำนวนผู้จัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการเพิ่มขึ้นของยอดขายหนังสือพิมพ์

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจัดให้มีค่านายหน้า ส่วนลด และระยะเวลาการชำระเงินที่เหมาะสมแก่ผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างเหมาะสม โดยพนักงานของบริษัทได้ติดต่อประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มยอดขายจำหน่าย และลดยอดหนังสือคืน

## เจ้าหน้าที่

บริษัทมีธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ธุรกรรมดังกล่าวได้แก่ เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว การออกหนังสือค้ำประกัน และการออกเช็คเดบิตหรือเช็คเครดิต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การสั่งซื้อกระดาษหนังสือพิมพ์จากต่างประเทศ บริษัทควบคุมดูแลยอดรวมของเงินกู้ยืมจากธนาคาร และส่วนประกอบของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เหมาะสม การกู้ยืมทั้งหมดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทติดตามและปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท บริษัทในเครือ และมูลนิธิบางกอกโพสต์ร่วมกันทำกิจกรรมระดมเงินบริจาคเพื่อเป็นทุนในการช่วยเหลือในด้านการศึกษา กิจกรรมเพื่อสังคม และสาธารณประโยชน์ต่างๆ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง โดยต้องการให้เยาวชนและผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง

## 4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูล อันได้แก่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนออวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยไว้ในรายงานประจำปีเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้นให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 5. ความรับผิดชอบต่อคน-กรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการ 14 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวโดยสรุปคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำปีจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้าง



คณะกรรมการบริษัท แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในส่วนของการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย การดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- พิจารณากระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และเพื่อให้งานที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานบริษัท

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

ประธานคณะกรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแนบในที่ประชุมเพื่อให้สมาชิกทราบกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อขอข้อมูลที่จำเป็นได้จากหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการหรือเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมิได้ดำเนินการประเมินตนเอง

## 5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้ เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัสสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย รวมทั้งจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมหลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัท พยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมิได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

## การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานทั้งของบริษัท และบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับฟังความคิดเห็นจากสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า การรายงานทางการเงินของบริษัทมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อมูลและหารือเกี่ยวกับข้อเสนอนแนะต่างๆ สำหรับข้อเสนอนแนะหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สร้างความเชื่อมั่น ให้คำปรึกษา และรับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานต่างๆ ในบริษัท และรวมถึงบริษัทในเครือ เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดี บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานโดยยึดถือกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ สำนักตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และทัศนคติที่ดีต่อผลดีของการควบคุมภายในและกิจกรรมการตรวจสอบภายใน ให้กับฝ่ายงานต่างๆ โดยเริ่มจากผู้บริหารจนถึงผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งผู้ที่ปฏิบัติงานอยู่ใน

หน่วยงานต่างๆ รับทราบหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง ที่จะทำให้เกิดกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม และมีการควบคุมที่เหมาะสม การสร้างความเข้าใจร่วมกันจะเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างจิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

ในส่วนของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในวางแผนการปฏิบัติงานตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ และความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน รวมทั้งคำนึงถึงข้อกังวลของผู้บริหารในการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในจะนำเอาหลักวิชาการและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการรายงานผลต่อผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น สำนักตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบความคืบหน้าเป็นระยะตามสมควร

สำหรับในปี 2560 สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ เสนอนแนะ ประเด็น และรายงานผลให้กับผู้บริหารเพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงาน เช่น การสอบทานกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการอะไหล่สำหรับฝ่ายการผลิต กระบวนการการจัดอีเว้นท์ และการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง อันนำไปสู่การปรับปรุงหน้าที่งานอื่นๆ หลายอย่าง เช่น การจัดให้มีการควบคุมการเข้าถึงห้องเก็บอะไหล่ และเสนอให้มีกระบวนการควบคุมการให้พื้นที่โฆษณาจากการเป็นสปอนเซอร์งานอีเว้นท์ เป็นต้น ซึ่งประเด็นดังกล่าวได้รับการตอบรับที่ดีจากฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และได้มีการนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการเพื่อการพัฒนาต่อไป นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริต และการแจ้งเบาะแสการทุจริตของกลุ่มบริษัท บางกอก โฟสต์ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 โดยพนักงานในระดับผู้บริหารทุกคนได้ทำการลงนามเพื่อรับทราบเกี่ยวกับนโยบายนี้

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงมีการสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้รับการพัฒนาและอบรม เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท โดยการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรม และเข้าร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพตามความเหมาะสม

## ข้อมูลผู้ลงทุน

# รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	121,096,150	24.22
2 บริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด	56,000,000	11.20
3 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	43,463,480	8.69
4 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	38,194,380	7.64
5 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	36,350,960	7.27
6 นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	21,245,255	4.25
7 นางสุจิตรา มงคลกิติ	20,100,860	4.02
8 บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
9 นางนิจพร จระณะจิตต์	11,866,420	2.37
10 Mrs. Arunee Chan	8,672,590	1.73

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## นโยบาย การจ่ายปันผล

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุนและสภาพคล่องของกิจการ

## การดูแลการใช้ ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม



# ข้อมูลผู้ลงทุน

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทพอส กรุ๊ปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา

รายได้หลักของบริษัทมาจากค่าโฆษณา ในขณะที่โครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณามักจะผันแปรไปตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัว จะส่งผลให้มีการใช้งบโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ มากขึ้น และหากเป็นภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัว การโฆษณาจะลดลงเช่นกัน ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดแผนกลยุทธ์และนโยบาย เพิ่มพื้นที่โฆษณากระจายไปนอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์ รักษาความสามารถเชิงแข่งขัน รวมทั้งบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมและเหมาะสม

**2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภค**  
พัฒนาการทางเทคโนโลยีในการกระจายเสียงและออกอากาศ รวมถึงการสื่อสารแบบไร้สายและเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้มีการนำเสนอข่าวสารข้อมูลผ่านสื่อได้หลากหลายมากขึ้น

ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสารมีทางเลือกในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้นมากมาย เรื่องดังกล่าวมีผลกระทบในทางลบต่อการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของบริษัทเป็นอย่างมาก บริษัทจึงต้องพัฒนาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ เพิ่มเติมจากสื่อสิ่งพิมพ์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสาร และผู้ซื้อสื่อโฆษณา

เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด บริษัทได้ผลิตนิตยสารหัวข้อใหม่ๆ ที่ตรงกับกลุ่มเป้าหมายยิ่งขึ้น พร้อมกับปรับเปลี่ยนวิธีการโฆษณาที่หลากหลาย อันเป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ

**3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาสินค้าวัตถุดิบ**  
บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้น กระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านปริมาณตลอดจนราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษพิมพ์หนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คาดว่าจะเพียงพอต่อการผลิต รวมทั้งได้สั่งซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศมากขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายควบคุมต้นทุนการใช้กระดาษอย่างเคร่งครัด เช่น การควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตให้มีต้นทุนของเสียน้อยที่สุด รวมทั้งการบริหารการจัดจำหน่ายเพื่อลดปริมาณหนังสือคืน

### 4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด เนื่องจากมี

เงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 5. ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าการค้าและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงโดยกำหนดให้มันนโยบายและวิธีการในการควบคุมการขายเชื่อและเครดิตทอเมที่เหมาะสม

ดังนั้น บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการขายเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีค่าเผื่อหนี้สูญไว้แล้ว นอกจากนี้ การขายเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก

### 6. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเท่าที่สามารถจะทำได้

### 7. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความไม่สงบ

#### อันเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมือง

ประเทศไทยเคยเผชิญปัญหาอุทกภัยร้ายแรง และความไม่สงบอันเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมืองในมาหลายปีที่ผ่านมา เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบในทางลบต่อยอดขายโฆษณาของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการขายโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์หรือในสื่อวิทยุ โทรทัศน์ และอินเทอร์เน็ต หากเกิดเหตุดังกล่าวอีกในอนาคต ก็จะทำให้เกิดภาวะชะงักงันในการใช้จ่ายงบโฆษณาของลูกค้าของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### 8. ความเสี่ยงด้านการพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและความสามารถ

บุคลากรเป็นปัจจัยหลักในการผลิตเนื้อหาที่มีคุณภาพ บริษัทได้ใช้จ่ายลงทุนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงาน อย่างไรก็ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ พื้นที่และช่องทางในการโฆษณาสื่อสาร ทำให้เกิดปัญหาการรักษาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและความสามารถอยู่พอสมควร

## พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต

ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

ไม่มี

# รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาด หรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1. บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิต จำหน่ายนิตยสารและโฆษณา “แอล” “แอล เมน” “แอล เดคคอเรชั่น” “ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด” “ไซคลิ่ง พลัส” “ฟอร์บส” “แมรี แคลร์” และ “มัมเรชั่น”
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 21.2 ล้านบาท ดอกเบี้ย 2.4 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 61.0 ล้านบาท ค่าบริหารจัดการและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 15.6 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

## 2. บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิต จำหน่ายนิตยสารและโฆษณา
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และ บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินการหลัก

## 3. บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ดอกเบี้ย 0.4 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 6.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม
สถานะ	บริษัทอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## 4. บริษัท บางกอก โพสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โพสต์-เอชพี จำกัด)

ลักษณะธุรกิจ	ผลิต จำหน่ายนิตยสาร “คลีโอ”
ความสัมพันธ์	บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท มูลค่า 7.0 ล้านบาท ค่าบริหารจัดการ ค่าเช่าสำนักงาน จากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 3.7 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

## 5. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการวิทยุ
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินการหลัก

## 6. บริษัท โพสต์ ทวี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด)

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์ รายการโทรทัศน์ และให้เช่าสตูดิโอ
ความสัมพันธ์	บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 3.8 ล้านบาท ดอกเบี้ย 17.1 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 340.4 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

## 7. บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

## 8. บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

## 9. บริษัท มัชรูม กรุ๊ป จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์ และรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของ  
บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร. ศิริ การเจริญดี นายจอห์น ทอมป์สัน และนายณัฐดนัย อินทรสุขศรี

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายใน รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2560 จากข้อมูลที่ได้รับ สรุปได้ว่า การจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมทั้งข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2560 ผู้บริหารได้อธิบายกระบวนการพิจารณาความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขก่อนการเข้าทำรายการเหล่านั้น ซึ่งผู้บริหารได้ให้การรับรองว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น มีความสมเหตุสมผลสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติสำหรับธุรกิจการค้าเช่นเดียวกัน

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อยู่เสมอ และมีความเห็นว่า การควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และไม่พบว่าบริษัทฯ มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อการเงินของบริษัทฯ

ในการกำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี รับฟังรายงานการตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะในกิจกรรมต่างๆ ของสำนักตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม และยังได้ติดตามความคืบหน้าในการที่หน่วยงานต่างๆ จะนำเอาคำแนะนำของสำนักตรวจสอบภายในไปลงมือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญประสิทธิภาพและคุณภาพของงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น โดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสม และพบว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามสมควร

ในทุกๆ ไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะรายงานถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ตลอดปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบฯ และสำนักงานตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคณะผู้บริหาร รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างไม่มีข้อจำกัดใดๆ ซึ่งทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรได้

เนื่องจากผลปฏิบัติงานในอดีตของผู้สอบบัญชีเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีมติเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ให้นำรายชื่อผู้สอบบัญชี เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวณิชา อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4434 และ/หรือ นางสาวพนารัตน์ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 5238 และ/หรือ นางสาวสุภาณี ธีรวัชรบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3970 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2561 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี พ.ศ. 2561 โดยเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาด ปริมาณงานและต้นทุนในการให้บริการในปีที่กำลังจะมาถึงเห็นว่าคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมาดังรายละเอียดที่นำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีนั้น เป็นจำนวนที่เหมาะสม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี พร้อมทั้งหารือถึงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบบางประเด็นกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการส่วนตัวโดยที่ไม่มีผู้บริหารท่านใดเข้าร่วมประชุมด้วย

รายงานการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ สำหรับปี พ.ศ. 2560 เป็นดังนี้

การประชุม		1	2	3	4	รวม	ร้อยละ
ผู้ร่วมประชุม	วันที่	16 ก.พ.	12 มี.ค.	7 ส.ค.	6 พ.ย.		
ดร.ศิริ การเจริญดี		1	1	1	1	4	100
นายจอห์น ทอมป์สัน		—	1	1	1	3	75
นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี		1	1	1	1	4	100

(นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
16 มีนาคม พ.ศ. 2561



## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท เพื่อให้บริษัทมีประสิทธิภาพโปร่งใสและน่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการบริษัท โดยมีความรับผิดชอบหลักในการสอบทาน

รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม ถูกต้องครบถ้วนตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมธุรกิจ

ตารางแสดงการใช้จ่ายการโฆษณาในสื่อประเภทต่างๆ ตั้งแต่ปี 2556-2560

ประเภทของสื่อ	2556 (ล้านบาท)	2557 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
โทรทัศน์	69,249	63,775	57,526	47,121	40,967
เคเบิลทีวี	–	6,546	6,055	3,495	2,912
ดิจิทัลทีวี	–	12,726	20,930	20,933	21,906
หนังสือพิมพ์	19,243	16,276	15,042	11,743	7,707
ภาพยนตร์	5,369	4,352	5,134	5,445	6,816
วิทยุ	6,321	5,610	5,675	5,262	4,476
นิตยสาร	5,706	4,857	4,231	2,928	1,976
สื่อกลางแจ้ง	4,167	3,989	4,265	5,665	6,389
คมนาคม	3,529	3,813	4,478	5,311	5,880
ภายในอาคาร	2,656	1,970	639	700	946
ดิจิทัล	4,248	6,115	8,084	9,477	12,000
รวมทั้งหมด	120,488	130,029	132,059	118,080	111,975

ที่มา: บริษัท นิลเส้น ประเทศไทย

ในปี 2560 ภาพรวมเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวแต่ยังเป็นไปอย่างล่าช้าโดยเฉพาะในไตรมาสที่ 1 และ 2 ผู้บริโภคได้ชะลอการใช้จ่าย เนื่องจากยังขาดความมั่นใจในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลกำไรในวงกว้าง ประกอบกับการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

มหิตลาธิเบศรามาธิบดี จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร ทางภาครัฐจึงได้ขอความร่วมมือจากภาคเอกชนและประชาชนในการงดจัดงานรื่นเริง ทำให้มีการชะลอการใช้จ่ายในด้านต่างๆ ซึ่งจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของบริษัทในปี 2560

## ยอดจัดจำหน่าย

รายได้จากการขายและบริการรวมคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 26.34 จาก 1,803.56 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 1,328.54 ล้านบาท ในปี 2560 ประกอบด้วย ยอดขายหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 14.87 ยอดโฆษณาของหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 30.62 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดโฆษณาของนิตยสารลดลงร้อยละ 30.26 รายได้จากการขายนิตยสารลดลงร้อยละ 28.51 รายได้จากธุรกิจโทรทัศน์เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.20 เนื่องจากในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์

## ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนขายและบริการรวมลดลงร้อยละ 22.72 จาก 1,496.24 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 1,156.32 ล้านบาท ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 17.20 จาก 241.40 ล้านบาท เป็น 199.86 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 15.65 จาก 268.55 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 226.51 ล้านบาท ในปี 2560 มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 3.08 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม 62.03 ล้านบาท และในปี 2560 ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงร้อยละ 2.04 จาก 57.30 ล้านบาท เป็น 56.13 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะยาวลดลง จากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาว การลดลงของต้นทุนขายและบริการ รวมทั้งการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ เกิดจากการปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีการควบคุมให้ใช้จ่ายอย่างเหมาะสม

## ผลการดำเนินงาน

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) มีขาดทุนรวมสำหรับปี 2560 ในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (358.83) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.72) บาทต่อหุ้น) เปรียบเทียบกับขาดทุนรวมสำหรับปี 2559 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (215.39) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.43) บาทต่อหุ้น) และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปี 2560 จำนวน (371.18) ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน (212.79) ล้าน

## ความสามารถในการทำกำไร

กำไร(ขาดทุน)ก่อน ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย สারণต่างๆ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน “EBITDA” ลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 220.20 หรือลดลง 134.10 ล้านบาทจาก 60.9 ล้านบาทในปี 2559 เป็น (73.20) ล้านบาทในปี 2560

อัตราส่วนขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทและรายได้จากการขายและบริการในปี 2560 เท่ากับร้อยละ (27.00) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่อัตราร้อยละ (11.95)

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2560 เท่ากับร้อยละ (16.44) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่อัตราร้อยละ (8.43) และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ (89.39) ในปี 2560 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ (27.88) ในปี 2559

## ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและสินค้ารับคืน ลดลงร้อยละ 19.56 จาก 468.31 ล้านบาท ในปี 2559 (ร้อยละ 25.96 ของยอดขาย) เป็น 376.75 ล้านบาท ในปี 2560 (ร้อยละ 28.41 ของยอดขาย)

ในปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 175.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.48 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับ ในปี 2559 จำนวน 200.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.44 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกินสามเดือนจำนวน 76.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.97 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2559 จำนวน 183.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.50 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

สำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินสามเดือนถึงหกเดือนจำนวน 83.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.16 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2559 จำนวน 27.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.32

ในปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินหกเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปีจำนวน 17.21 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 4.95 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2559 จำนวน 27.93 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.47

สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินหนึ่งปีในปี 2560 มีจำนวน 23.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.90 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับ ในปี 2559 จำนวน 29.15 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.75

สำหรับลูกหนี้หาลิบรายแรกเป็นหน่วยงานราชการและบริษัทโฆษณาชั้นนำ รายใหญ่เป็นส่วนใหญ่ บริษัทเชื่อว่า ได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ และเชื่อว่าสามารถเรียกเก็บเงินได้ในอนาคต

สินค้าคงเหลือสุทธิจากการปรับลดราคาทุน เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้นจาก 54.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 69.88 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องมาจากงานระหว่างทำของบริษัทในเครือ บริษัทเชื่อว่า กระดาษคงเหลืออยู่ในสภาพดี มีคุณภาพเพียงพอที่จะใช้ในการผลิตหนังสือพิมพ์และหนังสือเพื่อขายได้ในอนาคต บริษัทได้ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอย่างเพียงพอ

## สภาพคล่อง

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดเพิ่มขึ้น 57.39 ล้านบาท จาก 1,163.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 1,220.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 90.66 ล้านบาท จาก 467.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 376.97 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ขณะที่บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 148.05 ล้านบาท จาก 695.87 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 843.92 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวแก่สถาบันการเงินจาก 467.63 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 376.97 ล้านบาท ในปี 2560 หรือลดลงร้อยละ 19.39

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 4.44 เท่า ในปี 2560 อย่างไรก็ตาม ถ้าพิจารณาโดยไม่นำขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย และขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมมารวม จะมีผลทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 3.83 เท่า เปรียบเทียบกับ 2.18 เท่าในปี 2559

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไข เรื่องการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับการเป็นปี 2560 ให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้ และขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวถึงปี 2565 โดยบริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกันเพิ่มเติมให้กับธนาคารในเดือนธันวาคม 2560

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)”)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 กลุ่มบริษัทที่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามแผนแก้ไขสถานการณ์และเจ้าหนี้สถาบันการเงินตกลงผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากู้ยืม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทยังมีสินทรัพย์รวมสุทธิ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทยังอยู่ระหว่างดำเนินการให้สำเร็จตามแผนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และการปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต ดังนั้น จึงยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการงบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการหลายรูปแบบ เช่น รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ รายได้จากการโฆษณา รายได้จากการจัดงาน และรายได้จากการรับจ้างพิมพ์ เป็นต้น นอกจากนี้ เงินใหม่ที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่างๆ เป็นต้น ทำให้มีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันในแต่ละรูปแบบซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในและระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ การทำความเข้าใจระบบการควบคุมและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบการควบคุมภายในที่ตอบสนองความเสี่ยงที่ระบุไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายและบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและบริการของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ หรือไม่
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ส่งจดหมายยืนยันยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการขายที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป



## คำความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ บันทึกคำความนิยมจากการรวมธุรกิจรวม 94 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 15 การประเมินการด้อยค่าของค่านิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณกระแสเงินสด เช่น อัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งจะมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าของคำความนิยม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบคำความนิยมโดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

- ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของคำความนิยม รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีประมาณ 59 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 4.1 และข้อ 25 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อการรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยสอบถามจากผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ
- ทดสอบการควบคุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามการควบคุมเกี่ยวกับการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

- ประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการดังกล่าวโดยการสอบทานข้อมูลและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของรายได้และอัตราภาษีขั้นต้น เช่น อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราดอกเบี้ย อัตราการใช้จ่ายของผู้บริโภค เป็นต้น
- ทำการทดสอบการคำนวณของประมาณการนี้โดยอาศัยข้อสมมติรวมทั้งข้อมูลที่สำคัญต่างๆ เหล่านี้
- เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่บริษัทยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินดังกล่าวไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้รับการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	12,090,693	69,571,330	8,508,857
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7 , 8	394,091,736	475,737,813	217,297,473
สินค้าคงเหลือ	9	69,876,804	54,320,328	44,535,040
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	–	–	69,451,299
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย		74,133,599	75,679,362	40,074,651
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		40,500,631	47,300,782	16,528,962
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>590,693,463</b>	<b>722,609,615</b>	<b>396,396,282</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		–	10,375,019	–
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	–	–	206,473,450
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	16,807,534	23,057,796	–
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	–	–	–
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	–	–	–
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,339,846,823	1,424,140,687	1,321,995,446
ค่าความนิยม	15	94,850,812	156,880,812	–
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	114,084,550	144,562,994	62,563,364
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	59,320,595	89,037,760	44,037,866
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,175,206	6,208,833	743,691
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,632,085,520</b>	<b>1,854,263,901</b>	<b>1,635,813,817</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,222,778,983</b>	<b>2,576,873,516</b>	<b>2,032,210,099</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	843,920,578	695,869,095	815,108,157	695,869,095
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7 , 18	242,383,914	265,479,328	148,426,464	198,023,535
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุมของบริษัทย่อย	19	5,880,000	5,880,000	—	—
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	12,500,000	192,332,400	10,000,000	192,332,400
ค่าสมาชิกโรคตัดบัญชี		51,599,081	59,985,887	44,476,550	50,752,241
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		56,582,116	65,714,609	33,033,587	47,151,047
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,212,865,689	1,285,261,319	1,051,044,758	1,184,128,318
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	20	364,467,400	275,301,100	357,467,400	275,301,100
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	151,663,895	154,750,644	144,344,859	144,344,859
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	85,063,533	81,660,299	78,936,579	77,557,802
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		601,194,828	511,712,043	580,748,838	497,203,761
รวมหนี้สิน		1,814,060,517	1,796,973,362	1,631,793,596	1,681,332,079
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	50,500,000	50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(771,893,199)	(407,245,669)	(727,462,931)	(410,758,864)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		577,379,434	577,379,434	577,379,434	577,379,434
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		355,986,235	720,633,765	400,416,503	717,120,570
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		52,732,231	59,266,389	—	—
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		408,718,466	779,900,154	400,416,503	717,120,570
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,222,778,983	2,576,873,516	2,032,210,099	2,398,452,649

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**(เดิมชื่อ “บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)”)**

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	23	1,328,541,185	1,803,560,232	944,551,155	1,327,235,108
ต้นทุนขายและบริการ		(1,156,316,866)	(1,496,236,350)	(823,288,855)	(1,086,261,027)
กำไรขั้นต้น		172,224,319	307,323,882	121,262,300	240,974,081
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(199,865,600)	(241,402,089)	(144,669,016)	(170,248,537)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(226,512,625)	(268,556,490)	(183,890,826)	(223,033,714)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,087,983)	(44,226,448)	—	—
หนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	7	—	—	(25,825,172)	(56,395,420)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	15	(62,030,000)	—	—	—
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	—	—	(73,109,000)	—
ขาดทุนจากการขายและการให้บริการ		(319,271,889)	(246,861,145)	(306,231,714)	(208,703,590)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	—	—	15,000,000	17,850,000
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	2,755,824	10,944,007	—	—
รายได้อื่น		35,765,895	50,578,889	63,113,494	66,643,967
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายเงินได้		(280,750,170)	(185,338,249)	(228,118,220)	(124,209,623)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(56,129,532)	(57,301,304)	(54,794,435)	(56,829,252)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายเงินได้		(336,879,702)	(242,639,553)	(282,912,655)	(181,038,875)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	(28,489,224)	25,175,813	(28,751,549)	19,011,192
ขาดทุนสำหรับปี		(365,368,926)	(217,463,740)	(311,664,204)	(162,027,683)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย	21	(7,287,441)	5,763,086	(6,299,829)	4,011,748
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	21,489	82,364	—	—
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	1,453,190	(1,169,090)	1,259,966	(802,350)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(5,812,762)	4,676,360	(5,039,863)	3,209,398
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(371,181,688)	(212,787,380)	(316,704,067)	(158,818,285)
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(358,834,768)	(215,399,129)	(311,664,204)	(162,027,683)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(6,534,158)	(2,064,611)		
		(365,368,926)	(217,463,740)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(364,647,530)	(210,722,769)	(316,704,067)	(158,818,285)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(6,534,158)	(2,064,611)		
		(371,181,688)	(212,787,380)		
กำไรต่อหุ้น	26				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.72)	(0.43)	(0.62)	(0.32)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**(เดิมชื่อ “บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)”)**

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษี	(336,879,702)	(242,639,553)	(282,912,655)	(181,038,875)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	7,400,008	15,135,687	22,971,219	26,427,258
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน (โอนกลับ)	(9,572,952)	3,684,877	(9,572,952)	3,684,877
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(45,847)	9,250,307	2,512,091	2,764,183
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	–	–	25,825,172	56,395,420
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	–	–	73,109,000	–
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	–	–	(15,000,000)	(17,850,000)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	141,164,376	180,277,742	111,183,678	130,678,121
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(6,888,328)	(1,659,330)	(6,724,335)	(1,661,368)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,087,983	44,226,448	–	–
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	62,030,000	–	–	–
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(2,755,824)	(10,944,007)	–	–
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,331,871	4,625,008	5,294,166	6,025,459
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	56,129,532	57,301,304	54,794,435	56,829,252
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(79,998,883)	59,258,483	(18,520,181)	82,254,327
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	83,819,021	262,005,828	73,552,607	227,553,207
สินค้าคงเหลือ	(15,510,629)	19,342,848	4,939,374	22,374,747
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,800,151	22,423,121	2,011,728	13,678,711
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(966,374)	1,471,350	527,630	(173,620)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(23,536,323)	(44,951,541)	(49,753,921)	(63,751,897)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(17,519,298)	(40,481,626)	(20,393,151)	(28,375,156)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(46,912,335)	279,068,463	(7,635,914)	253,560,319
จ่ายดอกเบี้ย	(54,985,044)	(56,759,485)	(53,934,005)	(56,297,835)
จ่ายภาษีเงินได้	(24,130,417)	(43,371,332)	(14,876,993)	(26,069,954)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	25,274,000	29,022,469	25,274,000	29,022,469
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(10,215,218)	(7,297,706)	(10,215,218)	(7,297,706)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(110,969,014)</b>	<b>200,662,409</b>	<b>(61,388,130)</b>	<b>192,917,293</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**(เดิมชื่อ “บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)”)**

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	–	–	(12,525,161)	40,110,270
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	10,375,019	(141,707)	–	–
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	–	–	15,000,000	17,850,000
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	8,671,680	18,871,280	–	–
เงินสดรับคืนจากการลงทุนในการร่วมค้า	351,597	2,000,000	–	–
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	8,568,776	5,080,101	8,133,878	5,080,101
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(29,714,988)	(7,349,819)	(6,815,572)	(17,070,698)
เงินสดจ่ายซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(2,149,090)	(5,455,645)	(14,699)	(5,356,048)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,897,006)</b>	<b>13,004,210</b>	<b>3,778,446</b>	<b>40,613,625</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	148,051,483	(175,948,287)	119,239,062	(171,130,905)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	9,500,000	23,300,000	–	23,300,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(100,166,100)	(50,000,000)	(100,166,100)	(50,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	–	(85,288)	–	–
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	–	(3,514,467)	–	(3,514,467)
เงินปันผลจ่าย	–	(17,150,000)	–	–
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>57,385,383</b>	<b>(223,398,042)</b>	<b>19,072,962</b>	<b>(201,345,372)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(57,480,637)</b>	<b>(9,731,423)</b>	<b>(38,536,722)</b>	<b>32,185,546</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	69,571,330	79,302,753	47,045,579	14,860,033
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>12,090,693</b>	<b>69,571,330</b>	<b>8,508,857</b>	<b>47,045,579</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รายการซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	–	703,580	–	703,580

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาที่ดิน	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	500,000,000	50,500,000 (196,522,900)	577,379,434	577,379,434	931,356,534	78,481,000	1,009,837,534	
ขาดทุนสำหรับปี	-	- (215,399,129)	-	-	(215,399,129)	(2,064,611)	(217,463,740)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	- 4,676,360	-	-	4,676,360	-	4,676,360	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	- (210,722,769)	-	-	(210,722,769)	(2,064,611)	(212,787,380)	
เงินปันผลจ่าย	-	- -	-	-	-	(17,150,000)	(17,150,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	500,000,000	50,500,000 (407,245,669)	577,379,434	577,379,434	720,633,765	59,266,389	779,900,154	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	500,000,000	50,500,000 (407,245,669)	577,379,434	577,379,434	720,633,765	59,266,389	779,900,154	
ขาดทุนสำหรับปี	-	- (358,834,768)	-	-	(358,834,768)	(6,534,158)	(365,368,926)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	- (5,812,762)	-	-	(5,812,762)	-	(5,812,762)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	- (364,647,530)	-	-	(364,647,530)	(6,534,158)	(371,181,688)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	500,000,000	50,500,000 (771,893,199)	577,379,434	577,379,434	355,986,235	52,732,231	408,718,466	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ส่วนเกินทุน					
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาที่ดิน	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	500,000,000	50,500,000 (251,940,579)	577,379,434	577,379,434	875,938,855	
ขาดทุนสำหรับปี	-	- (162,027,683)	-	-	(162,027,683)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	- 3,209,398	-	-	3,209,398	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	- (158,818,285)	-	-	(158,818,285)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	500,000,000	50,500,000 (410,758,864)	577,379,434	577,379,434	717,120,570	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	500,000,000	50,500,000 (410,758,864)	577,379,434	577,379,434	717,120,570	
ขาดทุนสำหรับปี	-	- (311,664,204)	-	-	(311,664,204)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	- (5,039,863)	-	-	(5,039,863)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	- (316,704,067)	-	-	(316,704,067)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	500,000,000	50,500,000 (727,462,931)	577,379,434	577,379,434	400,416,503	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)”)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ และการผลิตรายการโทรทัศน์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

#### 1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามแผนแก้ไขสถานการณ์ทั้งในด้านการดำเนินงาน การลงทุนและการบริหารด้านการเงิน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังสามารถจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนดชำระ ซึ่งทำให้ในระหว่างปี 2560 ธนาคารได้ตกลงผ่อนปรนเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2560 และขยายเวลาการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทให้ทยอยผ่อนชำระจนถึงปี 2565 นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทยังมีสินทรัพย์รวมสุทธิ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่องโดยจะสามารถดำเนินการตามแผนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และจะได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินต่อไป งบการเงินนี้จึงจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง การบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินจึงเป็นไปตามเกณฑ์ที่ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถขายสินทรัพย์และชำระหนี้สินได้ตามปกติธุรกิจ

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่ละได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) กับบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ	
บริษัทย่อย				
บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	ลงทุน	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	100	100	ไทย
(ถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด)				
บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์และให้เช่าสตูดิโอ	100	100	ไทย
(ถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด)				
บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตชัแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้น ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 51 โดยบริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตชัแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตรายการโทรทัศน์	51	51	ไทย
บริษัท มัชฌม กรุป จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	51	51	ไทย

<sup>(1)</sup> บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ขึ้นข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ และค่าเผื่อสินค้ารับคืน ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าเสียจากการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้า

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	3 ถึง 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในงบคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ

ก) ความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 2 ถึง 11 ปี

ข) ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 ถึง 10 ปี

ค) ลิขสิทธิ์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.10 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า หากบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ



กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อสินค้ารับคืน

ในการประมาณค่าเผื่อสินค้ารับคืน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับคืนสินค้า โดยคำนึงถึงประสบการณ์การรับคืนในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 14

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้นได้ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	10	1,484	10	48
เงินฝากธนาคาร	12,081	68,087	8,499	46,998
รวม	12,091	69,571	8,509	47,046

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.375 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.3 ถึง 1.05 ต่อปี)

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	—	—	18	24	ราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	—	—	—	15	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	—	—	12	12	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	—	—	3	7	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	—	—	20	22	อัตราร้อยละ 5 ถึง 7.125 ต่อปี
ค่าบริการในการผลิตรายการโทรทัศน์	—	—	—	13	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	—	—	7	—	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
ซื้อสินค้า	7	7	7	7	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	9	7	4	—	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	–	–	34,604	22,478
การร่วมค้า	3,422	1,272	984	12
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	–	–	(30,319)	(14,443)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,422	1,272	5,269	8,047

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)**

บริษัทย่อย	–	–	9,079	13,271
การร่วมค้า	1,721	2,970	1,494	2,692
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,721	2,970	10,573	15,963

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท โพสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	44,000	17,000	61,000
บริษัท โพสท์ นิวส์ จำกัด	บริษัทย่อย	6,120	–	6,120
บริษัท โพสท์ ทีวี จำกัด	บริษัทย่อย	344,890	(4,475)	340,415
		395,010	12,525	407,535
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(312,259)	(25,825)	(338,084)
รวม		82,751	(13,300)	69,451

บริษัท โพสท์ ทีวี จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 340 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี

บริษัท โพสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 61 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี

บริษัท โพสท์ นิวส์ จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 6 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49	70	21	34
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	1	–	–
รวม	51	71	21	34

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,776	628	42	6,117
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	50	–	–	–
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,826	628	42	6,117
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	175,290	200,460	85,833	128,333
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	76,301	183,466	42,933	136,258
3-6 เดือน	83,957	27,312	75,369	18,423
6-12 เดือน	17,213	27,927	4,308	11,616
มากกว่า 12 เดือน	23,992	29,148	16,161	23,449
รวม	376,753	468,313	224,604	318,079
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(26,216)	(22,609)	(21,824)	(18,141)
ค่าเผ่อนสินค้านำเข้า	(5,120)	(14,693)	(5,120)	(14,693)
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	345,417	431,011	197,660	285,245
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	347,243	431,639	197,702	291,362
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	45,253	43,455	14,368	10,956
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,596	644	35,546	16,373
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	–	–	(30,319)	(14,443)
รวมลูกหนี้อื่น – สุทธิ	46,849	44,099	19,595	12,886
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	394,092	475,738	217,297	304,248

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	58,837	60,093	(46,301)	(43,199)	12,536	16,894
วัตถุดิบ	35,537	37,172	(3,315)	(2,922)	32,222	34,250
อื่นๆ	25,729	7,327	(610)	(4,151)	25,119	3,176
รวม	120,103	104,592	(50,226)	(50,272)	69,877	54,320

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	42,149	41,154	(29,927)	(24,267)	12,222	16,887
วัตถุดิบ	35,537	37,172	(3,315)	(2,922)	32,222	34,250
อื่นๆ	701	5,001	(610)	(4,151)	91	850
รวม	78,387	83,327	(33,852)	(31,340)	44,535	51,987



10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ	2560	2559	2560	2559
บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (และถือหุ้นโดยบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด อีกร้อยละ 51)	50,000	50,000	49	49	2	2	–	–
บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	100,890	100,890	15,000	–
บริษัท โพลด์ นิวส์ จำกัด	10,000	10,000	51	51	5,100	5,100	–	–
บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด	80,000	80,000	51	51	178,690	178,690	–	17,850
บริษัท โพลด์ นิว มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	25,000	25,000	–	–
รวม					309,682	309,682	15,000	17,850
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน สุทธิ					(103,209)	(30,100)	–	–
					206,473	279,582	15,000	17,850

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย – สุทธิ	
		2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท บางกอกโพสท์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	70	70	11,500	11,500	16,808	22,707
กิจการร่วมค้า กันตนา และ มัชฌิม	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	–	50	–	2,500	–	351
รวม				11,500	14,000	16,808	23,058

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท บางกอกโพสท์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	2,756	10,944	17	66	–	–
กิจการร่วมค้า กันตนา และ มัชฌิม	–	–	–	–	–	–
รวม	2,756	10,944	17	66	–	–

### 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

การร่วมค้า	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับ		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		ปีสิ้นสุดวันที่		กำไรสำหรับ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท บางกอกโพสท์- บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	16	16	42	64	16	25	59	87	5	21

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
			มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีส่วนได้เสีย –		สุทธิ	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ	ไทย	40	40	10,000	10,000	2,704	2,704
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนสุทธิ					(10,000)	(10,000)	(2,704)	(2,704)
					–	–	–	–

### 12.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับ		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		ปีสิ้นสุดวันที่		กำไรสำหรับ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	24	23	2	1	–	–	–	3	–	1

## 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทต่อไปนี้

	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	(หน่วย: พันบาท)	
			ราคาทุน	
			2560	2559
		ร้อยละ		
Singapore Press Holdings Limited	27,393,300	–	16	16
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนสุทธิ			(16)	(16)
			–	–

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ดีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน			
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2559	923,800	859,916	1,030,502	419,635	1,150	3,235,003
ซื้อเพิ่ม	–	–	193	2,632	3,069	5,894
จำหน่าย	–	–	(7,896)	(13,858)	–	(21,754)
โอน	–	–	674	1,085	(1,759)	–
ณ 31 ธันวาคม 2559	923,800	859,916	1,023,473	409,494	2,460	3,219,143
ซื้อเพิ่ม	–	–	2,790	3,302	14,305	20,397
จำหน่าย	–	–	(71,792)	(7,360)	(754)	(79,906)
โอน	–	–	5,925	13,929	(14,846)	5,008
ณ 31 ธันวาคม 2560	923,800	859,916	960,396	419,365	1,165	3,164,642
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2559	–	703,995	721,967	216,058	–	1,642,020
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	13,772	51,534	71,772	–	137,078
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	–	–	(7,896)	(10,445)	–	(18,341)
ณ 31 ธันวาคม 2559	–	717,767	765,605	277,385	–	1,760,757
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	13,735	49,913	41,095	–	104,743
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	–	–	(71,749)	(6,289)	–	(78,038)
ณ 31 ธันวาคม 2560	–	731,502	743,769	312,191	–	1,787,462
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ 31 ธันวาคม 2559	–	–	–	34,245	–	34,245
บันทึกเพิ่มระหว่างปี	–	–	–	3,088	–	3,088
ณ 31 ธันวาคม 2560	–	–	–	37,333	–	37,333
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2559	923,800	142,149	257,868	97,864	2,460	1,424,141
ณ 31 ธันวาคม 2560	923,800	128,414	216,627	69,841	1,165	1,339,847
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2559 (จำนวน 109 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						137,078
2560 (จำนวน 79 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						104,743

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	เครื่องจักรและ	
				สำนักงานและ ยานพาหนะ	อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2559	923,800	859,916	1,030,502	259,044	1,362	3,074,624
ซื้อเพิ่ม	–	–	193	15,239	657	16,089
จำหน่าย	–	–	(7,896)	(13,619)	–	(21,515)
โอน	–	–	674	1,085	(1,759)	–
ณ 31 ธันวาคม 2559	923,800	859,916	1,023,473	261,749	260	3,069,198
ซื้อเพิ่ม	–	–	2,790	747	2,576	6,113
จำหน่าย	–	–	(71,792)	(5,790)	(754)	(78,336)
โอน	–	–	5,925	–	(917)	5,008
ณ 31 ธันวาคม 2560	923,800	859,916	960,396	256,706	1,165	3,001,983
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2559	–	703,995	721,968	143,766	–	1,569,729
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	13,772	51,534	44,198	–	109,504
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	–	–	(7,896)	(10,201)	–	(18,097)
ณ 31 ธันวาคม 2559	–	717,767	765,606	177,763	–	1,661,136
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	13,735	49,913	32,130	–	95,778
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	–	–	(71,749)	(5,177)	–	(76,926)
ณ 31 ธันวาคม 2560	–	731,502	743,770	209,893	–	1,679,988
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2559	923,800	142,149	257,867	83,986	260	1,408,062
ณ 31 ธันวาคม 2560	923,800	128,414	216,626	51,990	1,165	1,321,995
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2559 (จำนวน 86 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						109,504
2560 (จำนวน 75 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						95,778

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่ใช้ในการประเมินราคาที่ดินข้างต้นสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาต่อตารางวา (บาท)	30,000 - 250,000	30,000 - 250,000

หากราคาต่อตารางวาของที่ดินที่ประเมินนี้เพิ่มขึ้น (ลดลง) อย่างมีสาระสำคัญ จะมีผลทำให้ราคาที่ดินใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง) อย่างมีสาระสำคัญด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,018 ล้านบาท (2559: 1,031 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 977 ล้านบาท (2559: 999 ล้านบาท))

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 354 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน



## 15. ค่าความนิยม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
	156,881	156,881
	(62,030)	–
มูลค่าตามบัญชีต้นปี		
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม		
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	94,851	156,881

บริษัทฯ ปั่นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด)	รวม
ค่าความนิยม	53,769	103,112	156,881

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด)
อัตราการเติบโต	2	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	11.25	13.15

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์กับ ลูกค้า	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	รวม	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ 31 ธันวาคม 2559	71,395	–	350,076	421,471	302,432	302,432
ซื้อเพิ่ม	–	7,200	28	7,228	15	15
โอน	–	–	(5,008)	(5,008)	(5,008)	(5,008)
ณ 31 ธันวาคม 2560	71,395	7,200	345,096	423,691	297,439	297,439
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ 31 ธันวาคม 2559	19,366	–	243,930	263,296	219,155	219,155
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15,434	481	16,784	32,699	15,407	15,407
ณ 31 ธันวาคม 2560	34,800	481	260,714	295,995	234,562	234,562
<b>สำรองเพื่อการด้อยค่า</b>						
ณ 31 ธันวาคม 2559	–	–	13,612	13,612	314	314
ณ 31 ธันวาคม 2560	–	–	13,612	13,612	314	314
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ 31 ธันวาคม 2559	52,029	–	92,534	144,563	82,963	82,963
ณ 31 ธันวาคม 2560	36,595	6,719	70,770	114,084	62,563	62,563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ 31 ธันวาคม 2558	71,395	344,681	416,076	297,087	297,087
ซื้อเพิ่ม	–	5,646	5,646	5,546	5,546
จำหน่าย	–	(61)	(61)	(11)	(11)
โอน	–	(190)	(190)	(190)	(190)
ณ 31 ธันวาคม 2559	71,395	350,076	421,471	302,432	302,432
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ณ 31 ธันวาคม 2558	3,890	216,258	220,148	197,992	197,992
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15,476	27,724	43,200	21,174	21,174
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับ					
ส่วนที่จำหน่าย	–	(52)	(52)	(11)	(11)
ณ 31 ธันวาคม 2559	19,366	243,930	263,296	219,155	219,155
<b>สำรองเพื่อการด้อยค่า</b>					
ณ 31 ธันวาคม 2558	–	314	314	314	314
บันทึกเพิ่มระหว่างปี	–	13,298	13,298	–	–
ณ 31 ธันวาคม 2559	–	13,612	13,612	314	314
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ 31 ธันวาคม 2558	67,505	128,109	195,614	98,781	98,781
ณ 31 ธันวาคม 2559	52,029	92,534	144,563	82,963	82,963

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่มีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง (2559: 5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 189 ล้านบาท (2559: 162 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 177 ล้านบาท (2559: 152 ล้านบาท))

#### 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	28,921	869	108	869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR	815,000	695,000	815,000	695,000
รวม		843,921	695,869	815,108	695,869

#### 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,495	2,693	10,568	15,854
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	113,455	154,656	47,966	90,346
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	226	277	5	109
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	93,038	70,405	56,757	55,050
เจ้าหนี้อื่น	34,170	37,448	33,130	36,665
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	242,384	265,479	148,426	198,024

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมสกุลบาทจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลบาทของบริษัทฯ จากธนาคารภายในประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
1	อัตราคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี	ทุกไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2565	367,467	467,634	367,467	467,634
2	อัตราคงที่ร้อยละ 5.25 ต่อปี	ทุกไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนกรกฎาคม 2563	9,500	–	–	–
รวม			376,967	467,634	367,467	467,634
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(12,500)	(192,333)	(10,000)	(192,333)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			364,467	275,301	357,467	275,301

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.25 เท่า อย่างไรก็ตาม ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขเรื่องการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับงบการเงินปี 2560 ให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าอัตราที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเงินได้และขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารให้ทยอยจ่ายชำระไปจนถึง 2565 โดยบริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกันเพิ่มเติมให้กับธนาคารในเดือนธันวาคม 2560

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	81,660	90,096	77,558	82,842
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,475	5,354	3,554	4,451
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,027	1,711	911	1,574
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	829	(2,440)	829	–
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(2,690)	(9,653)	(3,765)	(8,876)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,895	2,663	1,491	2,592
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	8,083	1,227	8,574	2,273
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,215)	(7,298)	(10,215)	(7,298)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	85,064	81,660	78,937	77,558

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	4,119	4,259	3,639	3,734
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,212	366	1,655	2,291
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,331	4,625	5,294	6,025

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6 ล้านบาท) (2559: จำนวน 9 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 14.8 ถึง 29.1 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14.8 ปี) (31 ธันวาคม 2559: 8.5 ถึง 29.6 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.5 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	1.1 - 3.2	1.5 - 3.7	1.1 - 3.2	1.5 - 3.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 5.0	3.0	3.0	3.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	0 - 41.5	3.9 - 35.6	4.2 - 41.5	3.9 - 35.6

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(8)	10	(3)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8	(6)	2	(2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(8)	10	(4)	5

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4)	5	(4)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4	(3)	3	(2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5)	5	(4)	5

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนซึ่งบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายนี้ไว้ครบถ้วนแล้ว สำรองตามกฎหมาย ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 23. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการได้รวมรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นตัวเงินแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกันกับบริษัทอื่นเป็นจำนวน 11 ล้านบาท (2559: 10 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2559: 6 ล้านบาท))



## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	615	688	454	481
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	121	180	111	131
ค่าโฆษณาจ่าย	39	61	28	38
ค่าบริการข้อมูลข่าว	23	60	23	42
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	59	65	51	58
ขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	–	–	26	56
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3	15	23	26
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	44	–	–
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	–	–	73	–
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	62	–	–	–
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	224	520	193	470
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	7	2	3	(7)

## 25. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	–	3,117	–	–
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	28,489	(28,293)	28,752	(19,011)
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว				
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร</b>				
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<u>28,489</u>	<u>(25,176)</u>	<u>28,752</u>	<u>(19,011)</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน(กำไร)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,453	(1,169)	1,260	(802)
	<u>1,453</u>	<u>(1,169)</u>	<u>1,260</u>	<u>(802)</u>

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(334,803)	(242,574)	(282,913)	(181,039)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(66,961)	(48,515)	(56,583)	(36,208)
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	32,741	(6,814)	32,674	(207)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	49,852	31,032	31,733	6,231
ผลทางภาษีของค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและ				
เงินลงทุนซึ่งไม่รู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	–	–	23,242	14,061
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษี	14,086	2,024	737	733
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(388)	(51)	(51)	(51)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(551)	(2,202)	–	–
เงินปันผลที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	–	–	(3,000)	(3,570)
อื่น ๆ	(290)	(650)	–	–
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	28,489	(25,176)	28,752	(19,011)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,013	16,332	15,788	15,511
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	31,341	61,009	17,541	44,321
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	3,586	3,628	3,328	3,628
ค่าเผื่อนี้คืน	544	1,638	544	1,638
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,770	6,268	6,770	6,268
ค่าเผื่อการด้อยค่าของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	8	26	8	26
อื่นๆ	59	137	59	137
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>59,321</b>	<b>89,038</b>	<b>44,038</b>	<b>71,529</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ	7,319	10,406	–	–
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	144,345	144,345	144,345	144,345
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>151,664</b>	<b>154,751</b>	<b>144,345</b>	<b>144,345</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ และเครดิตภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 472 ล้านบาท (2559: 350 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 67 ล้านบาท (2559: 31 ล้านบาท)) เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
31 ธันวาคม 2561	2	8	–	–
31 ธันวาคม 2562	138	116	–	–
31 ธันวาคม 2563	154	118	16	–
31 ธันวาคม 2564	95	108	19	31
31 ธันวาคม 2565	83	–	32	–
	472	350	67	31

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา
- ส่วนงานผลิตรายการโทรทัศน์
- ส่วนงานอื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา		ผลิตรายการโทรทัศน์		อื่นๆ		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก	931	1,417	181	221	216	166	1,328	1,804	–	–	1,328	1,804
รายได้ระหว่างส่วนงาน	21	31	–	14	–	1	21	46	(21)	(46)	–	–
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน (198)	88		24	(21)	142	(1)	(32)	66	4	–	(28)	66

(หน่วย: ล้านบาท)

	สื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา		ผลิตรายการโทรทัศน์		อื่นๆ		ส่วนที่แบ่งไม่ได้		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	1,917	2,163	709	682	24	30	209	269	(636)	(567)	2,223	2,577

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 87 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานสิ่งพิมพ์และโฆษณา (ปี 2559 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 123 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานสิ่งพิมพ์และโฆษณา)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 24 ล้านบาท (2559: 29 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 20 ล้านบาท (2559: 23 ล้านบาท))

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคาร การซื้ออุปกรณ์และการจ้างเพื่อการทำบัญชี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	70	70
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	165	171
มากกว่า 5 ปี	82	123

### 29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทย่อยและการร่วมค้าตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

### 29.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 8 ล้านบาท (2559: 10 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน	—	—	923	923

## 31. เครื่องมือทางการเงิน

### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	–	–	5	7	12	0.1 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	–	–	–	394	394	–
	–	–	5	401	406	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	–	–	844	–	844	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	–	–	–	242	242	–
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	–	–	6	–	6	อ้างอิงกับอัตรา MLR
เงินกู้ยืมระยะยาว	13	364	–	–	377	5.25 - 5.50
	13	364	850	242	1,469	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	–	–	65	4	69	0.3 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	–	–	–	476	476	–
	–	–	65	480	545	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	–	–	696	–	696	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	–	–	–	265	265	–
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	–	–	6	–	6	อ้างอิงกับอัตรา MLR
เงินกู้ยืมระยะยาว	142	142	184	–	468	5.25, อ้างอิงกับอัตรา MLR
	142	142	886	265	1,435	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	—	—	2	6	8	0.1 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	—	—	—	217	217	—
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	69	—	—	—	69	5 - 5.5, MLR
	69	—	2	223	294	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	—	—	815	—	815	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	—	—	—	148	148	—
เงินกู้ยืมระยะยาว	10	357	—	—	367	5.50
	10	357	815	148	1,330	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	–	–	44	3	47	0.5 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	–	–	–	304	304	–
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77	–	6	–	83	5, MLR
	77	–	50	307	434	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	–	–	696	–	696	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	–	–	–	198	198	–
เงินกู้ยืมระยะยาว	142	142	184	–	468	5.25, อ้างอิงกับอัตรา MLR
	142	142	880	198	1,362	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

**31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

**32. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 4.44:1 (2559: 2.30:1) (เฉพาะบริษัทฯ: 4.08:1 (2559: 2.34:1))

**33. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

# สำนักงาน

### บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597

## เว็บไซต์

- www.bangkokpost.com
- www.m2fnews.com
- www.postbooksonline.com
- property.bangkokpost.com
- www.cleothailand.com
- www.ellementhailand.com
- www.bangkokpost.co.th
- www.student-weekly.com
- www.postintermedia.com
- www.ellethailand.com
- www.forbesthailand.com
- 40plus.posttoday.com
- www.posttoday.com
- www.mushroomtv.co.th
- job.bangkokpost.com
- www.elledcorationthailand.com
- www.scienceillustratedthailand.com
- newsclear.posttoday.com

## ข้อมูลบริษัท

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ “Bangkok Post” หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย “โพสต์ทูเดย์” หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยแจกฟรี “M2F” หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ “SWeekly” และแมกกาซีนภาษาอังกฤษ 3 ฉบับได้แก่ “Guru” “Muse” “Brunch” โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ Bangkok Post และแมกกาซีนภาษาไทย 2 ฉบับ “@Weekly” และ “Xtra” จะแนบกับหนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ บริษัทให้บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล การจัดกิจกรรมอีเว้นท์และสัมมนาหลากหลายรูปแบบ ภายใต้ชื่อ Bangkok Post โพสต์ทูเดย์ และ M2F

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ อีกทั้งผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือในนามสำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทยังเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ นิตยสาร “แอล” “แอล เมน” “แอล เดคคอเรชั่น” “ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด” “ฟอรับส ไทยแลนด์” และ “คลีโอ”

- หุ้นสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อย่อ “POST”
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

# นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

คณะกรรมการ บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
<b>1. บริษัท ไฟสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>2. บริษัท บางกอก โพสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด</b> ผลิตและจำหน่าย 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	สามัญ นิตยสาร	100,000 และ บุริมสิทธิ	70 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 64,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	
<b>3. บริษัท ไฟสท์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 245,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>4. บริษัท แพลซ นิวส์ จำกัด</b> 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0 2693 4777 โทรสาร 0 2693 3298	ดำเนินรายการ วิทยุ	สามัญ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 15,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 80) 10,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	40
<b>5. บริษัท ไฟสท์ ทวี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีบบ จีบบ จำกัด)</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3770	ผลิตคอนเทนต์ และรายการ โทรทัศน์	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>6. บริษัท ไฟสท์ นิวส์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ผลิตรายการข่าว	สามัญ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51
<b>7. บริษัท ไฟสท์ นิว มีเดีย จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>8. บริษัท ไฟสท์ โฮลดิ้ง จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>9. บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด</b> 23/104 อาร์.ซี.เอ. บล็อก จี ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0 2203 1186-7 โทรสาร 0 2641 4338	ผลิตคอนเทนต์ และรายการ โทรทัศน์	สามัญ	800,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### นายทะเบียนหุ้น

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991

### ผู้สอบบัญชีอิสระ

#### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอริชดา  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

#### บริษัท วิกเคอรี่ แอนด์ วรชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ  
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0 2256 6311, 0 2256 7750-4  
โทรสาร 0 2256 6317-8



POST INTERNATIONAL MEDIA



### บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597

[www.bangkokpost.co.th](http://www.bangkokpost.co.th) | [www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com) | [www.posttoday.com](http://www.posttoday.com) | [www.m2fnews.com](http://www.m2fnews.com)

Bangkok Post



Sweekly

MUMRAISIN  
ONE-STOP DESTINATION FOR ALL COOL MUMS



ELLE

ELLEMEN

ELLE  
DÉCORATION

cleo

SCIENCE  
ILLUSTRATED

Forbes  
THAILAND

