

Responding to  
challenges



บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2552



บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด  
(มหาชน)

สารบัญ	หน้า
วิสัยทัศน์ และความเป็นมา	1
สังกะสีเพื่อชีวิต	2
คณะกรรมการแถลง	6
ข้อมูลสำคัญในรอบปี 2552	8
ตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	9
การดำเนินธุรกิจในรอบปี	10
<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาวะอุตสาหกรรม</li> <li>ผลการดำเนินงาน</li> <li>การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน</li> <li>ปริมาณแร่สำรองและการสำรวจแร่</li> </ul>	
การพัฒนาที่ยั่งยืน	16
<ul style="list-style-type: none"> <li>สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> <li>Overview of the environmental performance indicators</li> <li>บุคลากร</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ul>	
สถานะทางการเงิน	23
ปัจจัยความเสี่ยง	27
โครงสร้างรายได้	28
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ปี 2552	29
คณะผู้บริหารบริษัท	33
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	35
งบการเงิน	36
การกำกับดูแลกิจการ	71
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	74

# วิสัยทัศน์

ผาแดงฯ จะเป็นผู้ผลิตโลหะสังกะสีที่มีคุณภาพสูง ต้นทุนต่ำ สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตโลหะสังกะสีชั้นนำของโลก เพียบพร้อมด้วยการบริการลูกค้า ให้ความสำคัญยังต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนชุมชนที่ผาแดงเข้าไปดำเนินงาน



## ความเป็นมา

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยลงทุนร่วมกันระหว่างรัฐบาลไทย (กระทรวงการคลัง) ภาคเอกชนไทยและเบลเยียม (เวียมองตาน) ทั้งนี้เพื่อประกอบธุรกิจเหมืองแร่และโรงถลุงแร่สังกะสีสำหรับผลิตโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม บริษัทฯ มีเหมืองแร่ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่สอด มีโรงถลุงแร่ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดตาก มีโรงผลิตเคลือบสังกะสีตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง และมีสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสำรวจแหล่งแร่ทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530 โดยแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2537 ในปี 2539 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,260 ล้านบาท และได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนเมื่อปี 2543





# สังกะสีเพื่อชีวิต



สังกะสีนำไปใช้ประโยชน์ในผลิตภัณฑ์ต่างๆ มากมาย และผาแดงฯ ผลิตโลหะสังกะสีที่มีคุณภาพสูงและมีคุณสมบัติหลากหลายเหมาะกับการนำไปใช้งานต่างๆ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คือ โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ และโลหะสังกะสีผสม ซึ่งมีคุณสมบัติสำคัญต่อการใช้งานในอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

## โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (SHG zinc metal)

การใช้งานสังกะสีที่เด่นชัดที่สุดคือ การป้องกันการผุกร่อนให้กับเหล็ก ชั้นสังกะสีจะป้องกันไม่ให้เหล็กเกิดการผุกร่อนเป็นสนิม

เหล็กชุบสังกะสีเหมาะกับงานก่อสร้างสาธารณูปโภค สามารถป้องกันเหล็กในระยะยาว โดยไม่ต้องมีการซ่อมบำรุง ได้แก่ ราวกันขอบทาง สะพาน เสาไฟฟ้า สถานีส่งไฟฟ้า ท่อเหล็กชุบสังกะสี แผ่นเหล็กชุบสังกะสี (มุงหลังคา ทำผนังอาคาร รั้วบ้าน) ลวดเหล็กและตะปู เป็นต้น



## โลหะสังกะสีผสม (Zinc alloys)

นำไปใช้ในงานฉีดขึ้นรูปชิ้นงานสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งจะได้ชิ้นงานที่เกือบเสร็จสมบูรณ์ในขั้นสุดท้าย รอเพียงการนำไปตกแต่งอีกเล็กน้อยเท่านั้น เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการใช้งาน เช่น ชิ้นส่วนยานยนต์ (คาร์บูเรเตอร์ สวิตช์กุญแจรถ) อุปกรณ์เครื่องใช้ในบ้าน (ที่จับ-ลูกบิดประตูหน้าต่าง) และอื่นๆ อีกมากมาย



## การใช้งานโลหะสังกะสีในรูปแบบอื่นๆ

### เคมีภัณฑ์

ใช้ผลิตฟุนสังกะสีคุณภาพสูงเพื่อนำไปใช้ผลิตถ่านอัลคาไลน์และแบตเตอรี่ขนาดเล็ก นอกจากนี้ยังนำโลหะสังกะสีไปผลิตเป็นสังกะสีออกไซด์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมผลิตยางรถยนต์ เซรามิก สี อาหารสัตว์ และเวชภัณฑ์



### ทองเหลือง

เป็นโลหะผสมระหว่างทองแดงกับสังกะสี มีหลายประเภทแตกต่างกันไปตามส่วนผสม เหมาะสำหรับนำไปหล่อขึ้นรูปเป็นชิ้นงานต่างๆ ที่เน้นความหรูหรา สวยงาม คงทน เช่น อุปกรณ์เครื่องสุขภัณฑ์ อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว ชิ้นงานที่จับประตู-หน้าต่าง รวมทั้งรูปปั้นประติมากรรมทองเหลืองและเครื่องดนตรี เป็นต้น



### สังกะสีสำคัญต่อสุขภาพของมนุษย์

สังกะสีเป็นแร่ธาตุสำคัญและจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ เป็นส่วนประกอบของเอนไซม์ที่ควบคุมระบบการทำงานของร่างกาย เช่น การเจริญเติบโต ภูมิคุ้มกันโรคติดเชื้อ การสืบพันธุ์ และระบบสมองที่ควบคุมพฤติกรรม มนุษย์สามารถรับธาตุสังกะสีได้จากการบริโภคอาหารในแต่ละวัน พบมากในเนื้อสัตว์ ปลา ข้าว ธัญพืชและผักสีเขียว หรืออาหารเสริมธาตุสังกะสี นอกจากนี้สังกะสีในรูปของออกไซด์ยังนำไปใช้เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์บำรุงผิวและครีมกันแดด



### สังกะสีในปุ๋ยเพื่อการเจริญเติบโตของพืช

สังกะสียังนำไปใช้เป็นส่วนผสมในปุ๋ยเพื่อเร่งการเจริญเติบโตของพืชมีความจำเป็นต่อการสังเคราะห์อาหาร การผลิตน้ำตาล การสังเคราะห์โปรตีน การผลิตเมล็ดพืช ตลอดจนการเติบโตอย่างสม่ำเสมอ และสร้างความต้านทานโรค การเพิ่มธาตุสังกะสีในดินที่มีปริมาณแร่ธาตุต่ำ นอกจากพืชจะมีการเจริญเติบโตและผลผลิตที่ดีขึ้นแล้วยังเพิ่มปริมาณธาตุสังกะสีในพืชอาหาร ลดภาวะขาดธาตุสังกะสีในมนุษย์ได้ด้วย







## กิจกรรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสังกะสี ในปุ๋ยและโภชนาการ

ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจเหมืองและถลุงแร่สังกะสีรายเดียวในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตสังกะสีระหว่างประเทศหรือ IZA (International Zinc Association) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมคุณภาพประโยชน์ของสังกะสีต่อการใช้งานในด้านต่างๆ และสนับสนุนงานด้านวิชาการเกี่ยวกับความสำคัญของสังกะสีที่มีต่อสิ่งมีชีวิต ทั้งคน สัตว์และพืช นอกเหนือจากการจัดอบรมและสัมมนาให้ความรู้กับกลุ่มอาชีพต่างๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการประชุมทางวิชาการสำคัญระดับชาติและนานาชาติที่จัดขึ้นในประเทศไทย ซึ่งเป็นการนำเสนอผลงานศึกษาวิจัยเกี่ยวกับบทบาทของสังกะสีที่มีต่อพืชและสุขภาพมนุษย์ ดังนี้

การประชุมทางวิชาการดินและปุ๋ยแห่งชาติครั้งที่ 1 จัดโดยสมาคมดินและปุ๋ยแห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมอนุรักษ์ดินและน้ำแห่งประเทศไทย และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เมื่อเดือนเมษายน 2552 ซึ่งระดมนักวิชาการดินและปุ๋ยทั่วประเทศ ตลอดจนนักวิจัยจากต่างประเทศ มาร่วมแลกเปลี่ยนผลงานวิจัยด้านดินและปุ๋ย เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรของไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับ IZA เชิญนักวิชาการทั้งในและต่างประเทศมาร่วมนำเสนอผลการศึกษากว่า ชาติธาตุสังกะสีในเมล็ดพืช และประโยชน์ของสังกะสีที่มีต่อสุขภาพมนุษย์ในการประชุมวิชาการครั้งนี้

การประชุมโภชนาการนานาชาติ ครั้งที่ 19 ซึ่งจัดโดยสมาคมโภชนาการแห่งประเทศไทยและสหพันธ์โภชนาการ เมื่อต้นเดือนตุลาคมที่ผ่านมา ซึ่งเป็นงานประชุมสำคัญระดับนานาชาติที่ประเทศไทยได้รับเกียรติเป็นเจ้าภาพในปี 2552 โดยมีนักโภชนาการกว่า 3,500 คนจากทั่วโลกเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเชิงวิชาการด้านโภชนาการ และบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านโภชนาการของธาตุสังกะสีนานาชาตินำเสนอผลงานศึกษาวิจัยในการประชุมโภชนาการนานาชาติครั้งนี้ ในหัวข้อเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบจากภาวะขาดธาตุสังกะสีที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของเด็ก และประโยชน์ของสังกะสีต่อการป้องกันโรคท้องร่วงในเด็ก

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนโครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยที่มีสังกะสีของ IZA ซึ่งได้ดำเนินการในประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินการทดลองการปลูกข้าวตามวิธีการปลูกข้าวสาละวินธุ์ต่างๆ ที่ประสบความสำเร็จจากประเทศตุรกีและประเทศอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าโครงการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรและชุมชน

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
เสด็จเปิดโรงงานเอทานอล บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด  
จำกัด และเยี่ยมโครงการปลูกหญ้าแฝกของเหมืองผาแดง

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณฯ ที่  
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
เสด็จพระราชดำเนินเป็นองค์ประธานในพิธีเปิด  
โรงงานเอทานอลของบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด  
จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลแม่ตาว อำเภอแม่สอด จังหวัด  
ตาก



ในโอกาสอันเป็นมงคลนี้ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงพระกรุณาเสด็จพระราชดำเนินเยี่ยมโครงการปลูกหญ้า  
แฝกเพื่ออนุรักษ์ดินและน้ำของเหมืองผาแดง ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหญ้าแฝกมาใช้ป้องกันการพังทลายของดินในพื้นที่ลาดชันและพื้นที่ที่สิ้นสุดการ  
ใช้งานในกิจกรรมทำเหมืองแล้ว และใช้หญ้าแฝกเป็นพืชเบิกนำช่วยปรับปรุงสภาพดินก่อนจะปลูกต้นไม้ยืนต้นเพื่อฟื้นฟูสภาพพื้นที่บริเวณ  
เหมืองให้เป็นป่าในระบบนิเวศที่สมดุลและยั่งยืน





## คณะกรรมการฯ



อ.สา สารสิน

อาสา สารสิน  
ประธานกรรมการ

ภาวะวิกฤติเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในปี 2551 มีผลต่อเนื่องถึงปี 2552 ประเทศไทยก็ไม้อาจหลีกเลี่ยงผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและการค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เตรียมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวโดยดำเนินนโยบายการเงินอย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสถานะการเงินให้มีความคล่องตัว ยิ่งกว่านั้นยังได้เพิ่มสัดส่วนการส่งออกผลิตภัณฑ์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาสินค้าคงคลังซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ปี 2552 ก็เป็นปีที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่ออนาคตของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการอย่างเต็มที่ในการพัฒนาตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะตลาดภายในประเทศ เช่น บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนลูกค้ากลุ่มโรงฉีดยาและชุมชนงานสังกะสีในการแสวงหาตลาดใหม่ๆ โดยได้ตั้งกลุ่มทำงานขึ้นมาเพื่อให้มีการผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ก็อกน้ำจากโลหะสังกะสีผสมขึ้นในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการปรับปรุงเครื่องจักรให้สามารถใช้วัตถุดิบแร่สังกะสีได้หลากหลายชนิดยิ่งขึ้น

แต่กิจกรรมที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ คือการสำรวจแร่ เนื่องจากขณะนี้บริษัทฯ กำลังเตรียมการปิดเหมืองแม่สอดในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า จึงได้มุ่งหาแหล่งวัตถุดิบใหม่มาทดแทน ซึ่งแหล่งแร่ที่มีศักยภาพในปัจจุบันอยู่ที่จังหวัดลำพูน แต่การพัฒนาแหล่งแร่ดังกล่าวยังต้องใช้เวลานานและไม่สามารถทดแทนแหล่งแร่ที่เหมืองแม่สอดได้ทันบริษัทฯ จึงต้องเร่งรัดหาโครงการที่สามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาอันใกล้ โดยได้ทำสัญญาสิทธิในการทำเหมืองกับผูถือสัมปทานเหมือง



ในประเทศพม่าใกล้อำเภอแม่สอดและคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตได้ในปี 2553 นี้ สำหรับแผนงานระยะกลางและมีความสำคัญค่อนข้างมาก คือการสำรวจแร่ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งได้เริ่มขึ้นแล้ว โครงการดังกล่าวจะเป็นภารกิจสำคัญที่สุดของบริษัทฯ ในระยะ 2-3 ปีข้างหน้า บริษัทฯ จึงได้ทุ่มเทการสำรวจแร่ในพื้นที่นี้เพื่อให้เกิดสัมฤทธิ์ผล

โครงการร่วมทุนในนามบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและนับเป็นปีแรกที่ได้ดำเนินการผลิตเต็มปี บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งของโครงการได้ให้การสนับสนุนเกษตรกรในพื้นที่บริเวณรอบเหมืองที่อาจมีการปนเปื้อนให้ปรับเปลี่ยนอาชีพจากการปลูกข้าวมาสู่การปลูกอ้อยสำหรับผลิตเอทานอล

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนชุมชนทั้งหลายในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการอย่างเต็มที่ โดยเฉพาะด้านสาธารณสุขและการศึกษา รวมถึงสาธารณประโยชน์อื่นๆ บริษัทฯ เชื้อมั่นและให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องต่อการดูแลมาตรการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมในมาตรฐานที่สูงสุด โดยได้มีการติดตามตรวจสอบอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน พนักงาน ชุมชนและหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



*André Wan Dai Heiden*

อังเดร์ วัน แดร์ เอเดน  
กรรมการผู้จัดการ

## ข้อมูลสำคัญในรอบปี 2552



- บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 296 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 1.31 บาท

- เงินปันผลต่อหุ้น 0.92 บาท ซึ่งจะนำเสนอมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- หลังจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในครึ่งแรกของปี ปริมาณการใช้โลหะสังกะสีในประเทศได้ฟื้นตัวในช่วงครึ่งหลังของปี

- บริษัทฯ กำลังวางแผนสำหรับการปิดเหมืองแม่สวดเมื่อสิ้นสุดอายุของเหมือง

- บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนงานระยะยาว โครงการพัฒนาแหล่งแร่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งจะเป็นแผนงานหลักในระยะเวลา 2-3 ปีข้างหน้า



# ตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ



## จากงบการเงินรวม

ณ สิ้นปี		2552	2551	2550
รายได้รวม	(ล้านบาท)	6,644	8,184	12,204
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	676	758	1,706
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	296	265	930
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	1.31	1.17	4.12
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	4.46	3.24	7.62
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	6,913	6,477	5,754
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	2,227	2,040	986
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	4,685	4,438	4,769
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมถัวเฉลี่ย	(ร้อยละ)	4.43	4.33	13.79
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นถัวเฉลี่ย	(ร้อยละ)	6.72	5.84	19.19
อัตราผลตอบแทนจากทุนที่ใช้ไป	(ร้อยละ)	7.53	6.15	19.75
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.48	0.47	0.21
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	19.78	19.27	20.89
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.92	0.82	2.74

# การดำเนินงานธุรกิจในรอบปี



## ภาวะอุตสาหกรรม

จากข้อมูลของกลุ่มศึกษาตะกั่วและสังกะสีระหว่างประเทศ ประจำปี 2552 ปริมาณการบริโภคโลหะสังกะสีของประเทศจีนเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 18 แต่ปริมาณความต้องการโลหะสังกะสีในส่วนอื่นๆ ของโลกลดลงในอัตราที่ใกล้เคียงกัน (ร้อยละ 18) ซึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทำให้ปริมาณการใช้โลหะสังกะสีโลกลดลงร้อยละ 5 ในปี 2552

ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีในประเทศมีจำนวน 94,000 เมตริกตัน หรือลดลงร้อยละ 17 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งสอดคล้องกับประเทศอื่นๆ ยกเว้นประเทศจีน ความต้องการใช้โลหะสังกะสีในช่วงครึ่งแรกของปีลดลงเหลือเพียงสองในสามส่วนของปริมาณความต้องการใช้ในทุกฤดูกาลปกติ ส่วนในช่วงครึ่งหลังของปีมีปริมาณการใช้ที่เป็นไปตามปกติ

ราคาโลหะสังกะสีโลกในปี 2552 ได้ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในครึ่งปีหลัง และเพิ่มขึ้นสูงสุดในเดือนธันวาคมที่ราคา 2,376 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน โดยราคาโลหะสังกะสีโลกเฉลี่ยทั้งปีเท่ากับ 1,655 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลง 220 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน หรือร้อยละ 12 จากปีที่ผ่านมา (1,875 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)

ดอลลาร์สหรัฐ/เมตริกตัน	2552	2551
ราคา LME ครึ่งปีแรก	1,323	2,272
ราคา LME ครึ่งปีหลัง	1,988	1,478
ราคา LME เฉลี่ยทั้งปี	1,655	1,875

## ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี

บริษัทฯ มีพันธะสัญญาที่ต้องจำหน่ายโลหะสังกะสีให้แก่ลูกค้าในช่วงครึ่งแรกของปีซึ่งเศรษฐกิจของประเทศประสบภาวะถดถอย ส่งผลให้ทั้งปีมีปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีจำนวน 110,000 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2551 โดยมีปริมาณการจำหน่ายในประเทศจำนวน 79,000 เมตริกตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 71 ลดลง

ร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมา ส่วนการส่งออกโลหะสังกะสีมีจำนวน 31,000 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นมากถึงร้อยละ 62 จากปี 2551

## ภาวะการแข่งขัน

จากการที่โรงถลุงสังกะสีหลายแห่งทั่วโลกยกเว้นประเทศจีนตัดสินใจลดกำลังการผลิตให้ใกล้เคียงกับปริมาณความต้องการใช้ในช่วงปลายปี 2551 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีลดลงร้อยละ 11 แต่เมื่อรวมกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นของประเทศจีนร้อยละ 11 ทำให้ผลผลิตโลหะสังกะสีโลกลดลงเพียงร้อยละ 3 โดยกลุ่มศึกษาตะกั่วและสังกะสีระหว่างประเทศได้ประมาณการว่าในปีที่ผ่านมา ปริมาณการผลิตรวมมากกว่าปริมาณความต้องการ 445,000 เมตริกตัน

สำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีในภูมิภาคนี้ยังมีอยู่สูง สาเหตุหลักมาจากการนำเข้าโลหะสังกะสีจำนวนมากของประเทศจีนในช่วงครึ่งปีแรก อีกทั้งปริมาณโลหะสังกะสีในคลังสินค้าของ LME ในภูมิภาคนี้อยู่ในระดับคงที่ หลังจากมีการเพิ่มสูงขึ้นในช่วงสั้นๆ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตไม่เปลี่ยนแปลง

## ผลการดำเนินงาน

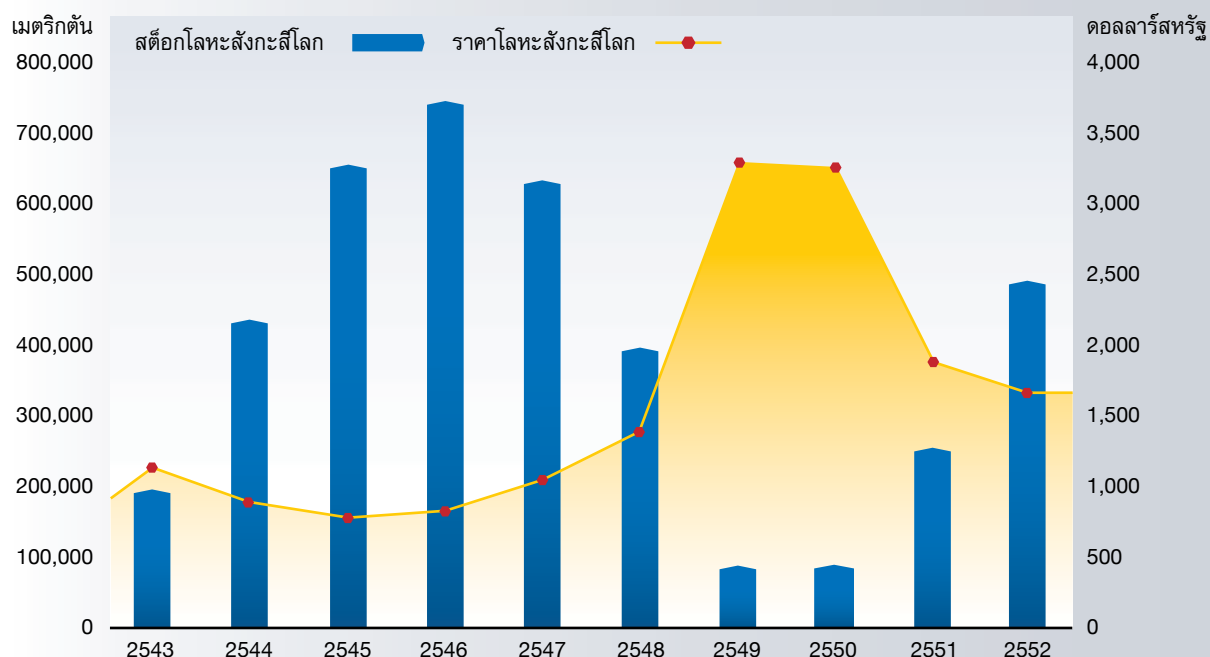
### การกำหนดเมือง

บริษัทฯ ผลิตแร่สังกะสีจากเหมืองแม่สอดได้จำนวน 157,000 เมตริกตัน โดยมีเนื้อโลหะสังกะสีร้อยละ 21.6 แบ่งเป็นแร่สังกะสีเกรดสูงจำนวน 94,000 เมตริกตัน และหัวแร่สังกะสีอีกจำนวน 63,000 เมตริกตัน คิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสีจำนวน 34,000 เมตริกตัน

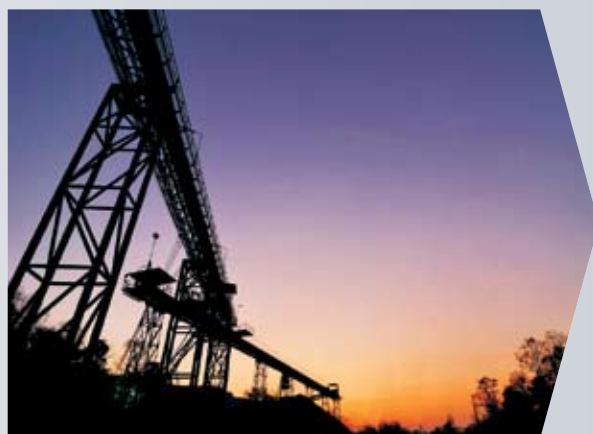
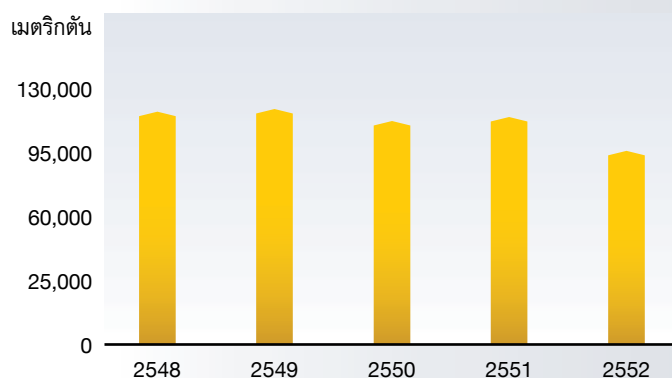
เหมืองแม่สอดได้เจาะสำรวจเพิ่มเติมในบริเวณพื้นที่เหมืองรวม 6,000 เมตร เพื่อวางแผนการทำงานจนถึงอายุสิ้นสุดของการทำเหมือง บริษัทฯ ได้มีการทบทวนปริมาณแร่สำรองและการวางแผนทำเหมืองด้วยอัตราการผลิตแร่ในปัจจุบัน เหมืองจะมีอายุประมาณ 6 ปีครึ่ง โดยเป็นการทำเหมืองประมาณ 4 ปี แต่การย่อยแร่และการลอยแร่จะดำเนินการผลิตต่อเนื่องไปอีก 2 ปีครึ่ง



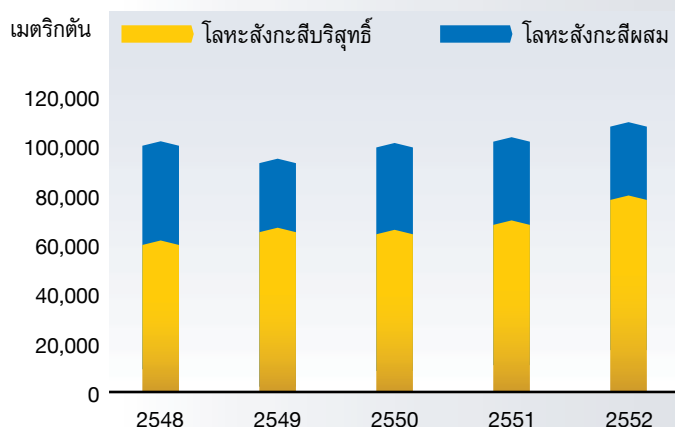
แผนภูมิ 1: ราคาและสต็อกโลหะสังกะสีโลกในรอบ 10 ปี ตั้งแต่ปี 2543-2552



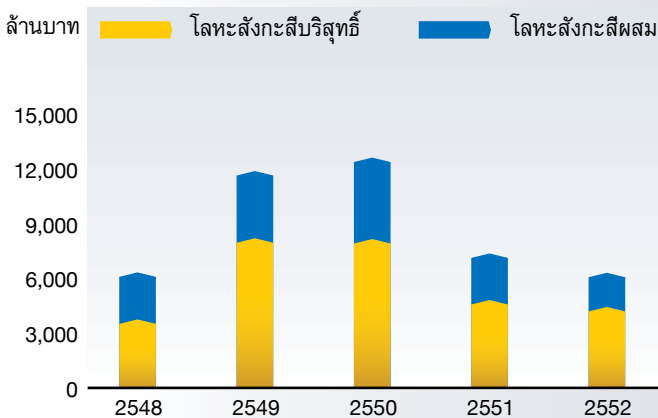
แผนภูมิ 2: ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีในประเทศ ตั้งแต่ปี 2548-2552



แผนภูมิ 3: ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี ตั้งแต่ปี 2548-2552



แผนภูมิ 4: มูลค่าการจำหน่ายโลหะสังกะสี ตั้งแต่ปี 2548-2552



### วัตถุดิบของโรงถลุงสังกะสี

เหมืองแม่สอดผลิตแร่ป้อนโรงถลุงสังกะสีได้เพียงหนึ่งในสามของปริมาณแร่ที่โรงถลุงสังกะสีต้องการ ส่วนที่เหลือจะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

ปี 2552 บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบแร่สังกะสีจำนวน 162,000 เมตริกตัน ที่คุณภาพเนื้อโลหะสังกะสีเฉลี่ยร้อยละ 44 หรือคิดเป็นปริมาณ 72,000 ตันโลหะ วัตถุดิบที่นำเข้ามีทั้งในรูปของแร่ซัลไฟด์ออกไซด์และซิลิเกต เนื่องจากโรงถลุงสังกะสีมีความสามารถในการผลิตโลหะสังกะสีจากวัตถุดิบเหล่านี้ได้ วัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศออสเตรเลียและประเทศเปรู ส่วนที่เหลือจะนำเข้าจากประเทศไต้หวันและอื่นๆ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการนำเข้าวัตถุดิบ บริษัทฯ ได้เริ่มทดลองใช้วัตถุดิบที่นำเข้าจากแหล่งใหม่ๆ วัตถุดิบเหล่านี้มักมีสารมลทินสูงและต้องมีการบดการเพิ่มเติมนก่อนส่งเข้ากระบวนการผลิตโลหะปรกติ

### การผลิต

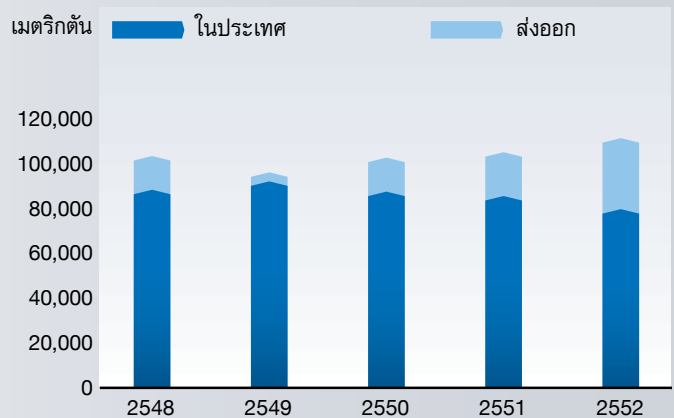
ปี 2552 โรงผลิตแคโทด จังหวัดระยองได้เปิดหน่วยการผลิตใหม่เพื่อปรับสภาพวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบทุติยภูมิ (Secondary raw material) ที่นำเข้ามาจากประเทศไต้หวัน ให้สามารถใช้เป็นแร่ป้อนที่โรงถลุงสังกะสี จังหวัดตากได้

โรงถลุงสังกะสี จังหวัดตากใช้วัตถุดิบแร่สังกะสีซิลิเกตถึงร้อยละ 41 ของปริมาณวัตถุดิบแร่ที่ใช้ทั้งหมด ส่วนที่เหลือจะเป็นแคโทด (จากการย่างแร่สังกะสีซัลไฟด์) และสังกะสีออกไซด์

โรงถลุงสังกะสีผลิตแผ่นโลหะสังกะสีจำนวน 112,000 เมตริกตัน และหลอมเป็นผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีจำนวนทั้งสิ้น 110,000 เมตริกตัน จำแนกเป็น โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (SHG zinc) และโลหะสังกะสีผสม (Zinc alloys) จำนวน 79,000 และ 31,000 เมตริกตันตามลำดับ

โรงถลุงสังกะสีสามารถผลิตแผ่นโลหะทองแดง (Copper cathode) จำนวน 490 เมตริกตัน ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการสกัดแร่ ส่วนโรงผลิตแคโทดผลิตกรดกำมะถันได้จำนวน 113,000 เมตริกตัน

แผนภูมิ 5: ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีในประเทศและส่งออก ตั้งแต่ปี 2548-2552



### การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

#### โครงการแยกตะกอนตะกั่วและเงิน (Pb-Ag recovery project)

แร่สังกะสีที่นำไปย่างที่โรงผลิตแคโทด จะมีตะกั่ว (Pb) เป็นองค์ประกอบ และแร่จากบางแหล่งจะมีโลหะเงิน (Ag) ซึ่งมีมูลค่าสูงเจือปนอยู่ในเนื้อแร่ ซึ่งผู้ซื้อแร่จะต้องจ่ายค่าแร่บางส่วนนี้ให้แก่เหมืองแร่ บริษัทฯ จึงได้ศึกษาโครงการแยกตะกอนตะกั่วและเงินเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดซื้อวัตถุดิบแร่ป้อนการผลิต โดยวางแผนเปิดดำเนินการในช่วงครึ่งหลังของปี 2553



### การวิจัยและพัฒนา

#### การตั้งห้องปฏิบัติการชุบโลหะและห้องทดสอบคุณสมบัติของโลหะ

การใช้โลหะสังกะสีผสมทดแทนโลหะทองเหลืองสำหรับผลิตชิ้นส่วนก๊อกรน้ำและอุปกรณ์สุขภัณฑ์ในห้องน้ำมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากโลหะสังกะสีผสมมีราคาถูกกว่าและมีตะกั่วในปริมาณที่น้อยกว่า ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ก๊อกรน้ำโลหะสังกะสีผสมและอุปกรณ์สุขภัณฑ์ส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อให้ประเทศไทยมีความสามารถในการแข่งขันกับตลาดต่างประเทศจึงจำเป็นต้องส่งเสริมให้มีการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวที่มีคุณภาพสูงภายในประเทศ บริษัทฯ จึงร่วมกับกลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตก๊อกรน้ำ โรงฉีดยาและโรงชุบชิ้นงานสังกะสี เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ตามเกณฑ์และมาตรฐานที่เข้มงวด บริษัทฯ จึงจัดตั้งห้องปฏิบัติการชุบโลหะและห้องทดสอบคุณสมบัติของโลหะขึ้น ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในสิ้นไตรมาสแรกในปี 2553



### การกำจัดฟลูออไรด์ในสารละลายสังกะสีซัลเฟต

ผลการศึกษาในห้องปฏิบัติการเพื่อกำจัดฟลูออไรด์ในสารละลายสังกะสีซัลเฟตประสบความสำเร็จ บริษัทฯ จึงสร้างหน่วยการผลิตขนาดทดลอง (Pilot plant) ขึ้น เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอสำหรับการออกแบบก่อสร้างโรงผลิตจริง โครงการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ในการเพิ่มสัดส่วนการใช้วัตถุดิบทุติยภูมิ (Secondary raw material) ซึ่งมีราคาถูกและมีหลายแหล่งที่สามารถจัดซื้อได้

### การดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน

#### โครงการผลิตเอทานอล

##### บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด

โรงงานผลิตเอทานอล บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด เป็นโรงงานแห่งแรกและแห่งเดียวของประเทศไทยที่ผลิตเอทานอลจากอ้อย โดยเปิดดำเนินการผลิตเมื่อต้นปี 2552

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2549 เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 35 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30 และบริษัท เอ็มพี เอ็นเนอยี จำกัด (ในเครือมิตรผล) ถือหุ้นร้อยละ 35 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการปลูกอ้อยสำหรับเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลโดยเฉพาะ

โรงงานเอทานอลสามารถรองรับผลผลิตอ้อยที่ปลูกในอำเภอแม่สอด อำเภอพบพระและอำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก ปัจจุบันมีผลผลิตอ้อยประมาณ 400,000 ตันต่อปี โดยกำลังผลิตของโรงงานสามารถรองรับผลผลิตอ้อยได้กว่า 600,000 ตัน เนื่องจากการปลูกอ้อยเป็นอาชีพอีกทางเลือกหนึ่งของเกษตรกรที่สร้างรายได้มั่นคงและมีความยั่งยืน พื้นที่ปลูกอ้อยจึงมีแนวโน้มขยายเพิ่มขึ้นในแต่ละปีตามแผนงาน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายที่จังหวัดตากได้รับจากรัฐบาลและคณะกรรมการพัฒนาลุ่มน้ำแม่ตา

ปัจจุบันโรงงานสามารถผลิตเอทานอลและจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทน้ำมันชั้นนำคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น เพื่อใช้เป็นส่วนผสมของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และในอนาคตอันใกล้นี้ บริษัทฯ จะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากการใช้ชานอ้อยเป็นเชื้อเพลิงส่วนที่เกินจากการใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงาน ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อใช้ประโยชน์ในชุมชน

### ปริมาณแร่สำรองและการสำรวจแร่ ปริมาณแร่สำรองเหมือนผาแดง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เมืองผาแดงมีปริมาณแร่สำรองชนิดสังกะสีซิลิเกตและคาร์บอนตรวมทั้งกองแร่ที่ผลิตไว้แล้วเป็นจำนวน 2,862,000 เมตริกตันแห้ง มีเนื้อโลหะสังกะสีในแร่เฉลี่ยร้อยละ 10.2 คิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสี 293,000 เมตริกตัน การคำนวณปริมาณแร่สำรองนี้ได้รวมปริมาณแร่ที่มีเนื้อโลหะสังกะสีตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป (ตารางที่ 1)



ตารางที่ 1: ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาเมืองผาแดง ณ 31 ธันวาคม 2552

ชนิดของปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา	ปริมาณ	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่
	(เมตริกตันแห้ง)	(ร้อยละ)
ปริมาณแร่สำรองที่ตรวจสอบแล้ว	1,346,000	10.6
ปริมาณแร่สำรองที่บ่งชี้	1,516,000	9.9
<b>ปริมาณรวมทั้งหมด</b>	<b>2,862,000</b>	<b>10.2</b>

#### รายงานเกี่ยวกับผู้เชี่ยวชาญ

ข้อมูลปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา (Mineral resources) ในรายงานฉบับนี้จัดทำโดยนายธีรพงษ์ ทรงกุล ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy และเป็นพนักงานบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

นายธีรพงษ์ ทรงกุล มีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและจัดทำรูปแบบจำลองแหล่งแร่และประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลของการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมือนได้ ฉบับปี 2547

นายธีรพงษ์ ทรงกุล ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

## ตารางที่ 2: ปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้บริเวณเหมืองผาแดง ณ 31 ธันวาคม 2552

ชนิดของปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้	ปริมาณ (เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่ (ร้อยละ)
สต็อกแร่	105,000	11.2
ปริมาณแร่สำรองที่พิสูจน์แล้ว	1,343,000	9.9
ปริมาณแร่สำรองที่น่าจะเป็น	1,054,000	9.4
<b>ปริมาณรวมทั้งหมด</b>	<b>2,502,000</b>	<b>9.7</b>

### รายงานเกี่ยวกับผู้เชี่ยวชาญ

ข้อมูลปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ (Ore reserves) ในรายงานฉบับนี้จัดทำโดยนายสมโชค หยูเอียด ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy และเป็นพนักงานบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

นายสมโชค หยูเอียด มีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและทำการประเมินปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลของการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ ฉบับปี 2547

นายสมโชค หยูเอียด ยอมรับผลการประเมินข้อมูล ตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

## การสำรวจแร่

### 1. เหมืองผาแดงที่อำเภอแม่ออน

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเจาะสำรวจแบบ Reverse circulation drilling (RC) จำนวน 104 หลุม ระยะความลึกรวม 5,521 เมตร มีหลุมเจาะที่พบแร่สังกะสีซิลิเกตที่มีความสมบูรณ์ของเนื้อโลหะสังกะสีในแร่มากกว่าร้อยละ 3 จำนวน 78 หลุม หลุมที่ดีที่สุดพบความหนาแน่น 29 เมตร มีเนื้อโลหะสังกะสีในแร่เฉลี่ยร้อยละ 25

นอกจากนี้ได้ทำการเจาะสำรวจแบบ Diamond drilling เพื่อหาแร่สังกะสีซิลิเกตบริเวณขอบของบ่อเหมือง จำนวน 5 หลุม ระยะความลึกรวม 653 เมตร ผลการสำรวจบ่งชี้ว่ามีโอกาสน้อยที่จะพบแร่สังกะสีซิลิเกตต่อเนื่องออกนอกเขตประทานบัตร แต่ยังมีโอกาสพบแร่สังกะสีซิลิเกตเพิ่มเติมในระดับลึกในบ่อเหมือง

### 2. การสำรวจแร่สังกะสีพื้นที่อื่นๆ ในประเทศไทย

ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมา ได้มีการเจาะสำรวจในพื้นที่จังหวัดต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับคำปรึกษาจากที่ปรึกษาด้านการสำรวจ ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาทบทวนข้อมูลและเงื่อนไขต่างๆ ก่อนที่ใบอนุญาตอาชญาบัตรพิเศษเพื่อการสำรวจในบางพื้นที่จะสิ้นสุดลงในเดือนมิถุนายน 2553

โครงการจังหวัดลำพูน ได้มีการเจาะสำรวจเพิ่มเติม คาดว่าจะมีปริมาณสำรองแร่สังกะสีซิลิเกตประมาณ 2.1 ล้านเมตริกตันแห้ง ที่คุณภาพเนื้อโลหะสังกะสีร้อยละ 7.2 และตะกั่วร้อยละ 1.2 (การคำนวณปริมาณแร่สำรองนี้ได้รวมปริมาณแร่ที่มีเนื้อโลหะสังกะสีตั้งแต่ร้อยละ 3)

โครงการจังหวัดเลย จากการสำรวจพบศักยภาพของแร่ทองคำ



### 3. โครงการพัฒนาแหล่งแร่ทองคำ จังหวัดเลย (ภูเก็ต)

มติคณะรัฐมนตรีปี 2547 ได้เห็นชอบให้มีการจัดทำสัญญาศึกษาโครงการร่วมมือระหว่างกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่และกรมป่าไม้ ซึ่งบริษัท ภูเก็ต จำกัด ดำเนินโครงการสำรวจในระยะเวลา 2 ปีในพื้นที่แหล่ง PUT1 เริ่มจากปี 2549 จนถึงสิ้นเดือนตุลาคมปี 2551 โครงการได้เจาะสำรวจเป็นระยะความลึกรวม 59,000 เมตร ซึ่งนำมาประเมินปริมาณแร่สำรองเมื่อเดือนพฤษภาคม 2552 พบว่ามีปริมาณแร่สำรองจำนวน 160 ล้านเมตริกตัน ที่คุณภาพเนื้อโลหะทองแดงร้อยละ 0.53 และทองคำ 0.09 กรัมต่อเมตริกตัน การคำนวณปริมาณแร่สำรองนี้ได้รวมปริมาณแร่ที่มีเนื้อโลหะทองแดงร้อยละ 0.30 ขึ้นไป ซึ่งได้รายงานตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยโดยบริษัท PanAust จำกัด ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2552





ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาพื้นที่ PUT1 โครงการแร่ทองแดงของบริษัท ภูเทพ จำกัด ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2552

โลหะทองแดงตั้งแต่ ร้อยละ 0.03	ปริมาณ (ล้านเมตริกตัน)	เนื้อโลหะทองแดง ในแร่ (ร้อยละ)	เนื้อโลหะทองคำ ในแร่ (กรัม/เมตริกตัน)	ปริมาณโลหะ ทองแดงในแหล่งแร่ (เมตริกตัน)	ปริมาณโลหะทองคำ ในแหล่งแร่ (พันออนซ์)
แร่สำรองที่ตรวจสอบแล้ว	41	0.58	0.08	240	102
แร่สำรองที่ปงชี้	60	0.51	0.1	306	186
แร่สำรองที่คาดคะเน	60	0.5	0.1	300	183
ปริมาณรวมทั้งหมด	160	0.53	0.09	846	471

การประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา ด้วยวิธี ordinary kriged model ซึ่งตัวสายแร่กำหนดจากระดับของความแตกต่างของการฝังอยู่กับที่ของหินและลักษณะทางธรณีวิทยา

รายงานเกี่ยวกับผู้เชี่ยวชาญ

ข้อมูลปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา (Mineral resources) ในรายงานฉบับนี้จัดทำโดยนายแดนเนียล บรอสท์ ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy และเป็นพนักงานบริษัท PanAust จำกัด

นายแดนเนียล บรอสท์ มีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและจัดทำรูปแบบจำลองแหล่งแร่และประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลของการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ ฉบับปี 2547

นายแดนเนียล บรอสท์ ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

4. โครงการสำรวจแร่พื้นที่กาสี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

นับตั้งแต่เดือนตุลาคม 2549 บริษัท ฟาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด ได้ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือของแขวงเวียงจันทน์ภายใต้สัญญาการสำรวจแร่กับหน่วยงานของรัฐบาล สปป.ลาว หลังจากบริษัทฯ ได้ส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ของการสำรวจแร่ในขั้นการหาพื้นที่ศักยภาพของแหล่งแร่ในปี 2551 แล้ว บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการสำรวจแร่ชั้นรายละเอียดในพื้นที่ 400 ตารางกิโลเมตร เป็นระยะเวลา 30 เดือน

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจแร่ในพื้นที่ทั้งหมดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระบุหาพื้นที่เป้าหมายใหม่ ขณะเดียวกันได้มีการเจาะสำรวจในพื้นที่เป้าหมายแรกจำนวน 7 หลุม ระยะความลึกรวม 1,700 เมตร ซึ่งพบศักยภาพของแร่สังกะสี

จากผลการเจาะสำรวจในขั้นต้นพบว่ามีที่น่าสนใจและมีแนวโน้มศักยภาพสูงที่จะพบแร่สังกะสีปริมาณ 1 ล้านเมตริกตัน ซึ่งจะมีการเร่งเจาะสำรวจและทดสอบเพิ่มเติมในรายละเอียดต่อไป



การพัฒนา  
ที่ยั่งยืน





## สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ และพนักงานทุกคนให้ความสำคัญยิ่งในความรับผิดชอบต่อการรักษาสภาพแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากร และมาตรฐานสากล ซึ่งได้แก่ ระบบการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 /TIS 18001 อย่างเคร่งครัด



บริษัทฯ มีความห่วงใยและเอาใจใส่ต่อสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจโดยเฉพาะชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง โดยดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละปีบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนและดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำงานร่วมกับหน่วยงาน

ราชการและชุมชนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมร่วมกัน รวมทั้งกำหนดเป้าหมายในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของทางราชการ





ในรอบปี 2552 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

### โรงกลึงสังกะสี จังหวัดตาก

- มีการลงทุนเพื่อการจัดการกากแร่และกากของเสียจากกระบวนการผลิต โดยดำเนินการปิดบ่อเก็บกากแร่ที่ 3 ในระยะสุดท้าย จะแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2553

- ดำเนินกิจกรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทั้งการสร้างจิตสำนึกความปลอดภัย การฝึกอบรมและการตรวจติดตามด้านความปลอดภัยอย่างเข้มงวด จนมีสถิติปลอดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานอย่างต่อเนื่อง 1,094,349 ชั่วโมง และได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2552 จากกระทรวงแรงงาน

### โรงผลิตแคลโซลัน จังหวัดระยอง

- สามารถควบคุมปริมาณการปล่อยซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ( $\text{SO}_2$ ) ออกสู่บรรยากาศภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยค่าวัดเฉลี่ยอยู่ที่ 267 ppm. ซึ่งต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไม่เกิน 500 ppm.

### เหมืองแม่สวด จังหวัดตาก

- การเฝ้าระวังและตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ฉบับใหม่ ซึ่งมีความเข้มข้นขึ้นโดยการเพิ่มความถี่และสถานีเก็บตัวอย่างมากขึ้นจากเดิมยังคงดำเนินการอย่างเข้มงวด ซึ่งผลการตรวจวัดพบว่าสามารถควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ราชการกำหนดทุกประการ

- ดำเนินการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในพื้นที่สิ้นสุดการทำเหมืองแล้ว โดยการนำหญ้าแฝกมาเป็นพืชเบิกนำต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปี 2552 รวมจำนวนหญ้าแฝกที่ปลูกไปแล้ว 13 ล้านต้น เหมืองแม่สวดจึงนับเป็นแหล่งปลูกหญ้าแฝกใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย

- เหมืองแม่สวดประสบผลสำเร็จมีสถิติชั่วโมงการทำงานปลอดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานครบ 2,000,000 ชั่วโมง ในเดือนสิงหาคม 2552

Overview of the environmental performance indicators (EPI)

ดัชนีชี้วัด	หน่วยวัด	โรงถลุงสังกะสี			โรงผลิตแคล์โซน		
		2552	2551	2550	2552	2551	2550
Input indicators							
ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้	ตัน	315,971	297,169	284,595	136,030	128,786	112,857
พลังงานที่ใช้							
- ไฟฟ้า	กิกะจูล	1,644,475	1,619,035	1,509,260	10,024	8,000	10,021
- ไฟฟ้า/ตันการผลิต	กิกะจูล/ตันการผลิต¹	14.64	14.63	14.32	0.08	0.07	0.10
- เชื้อเพลิง	กิกะจูล	397,405	358,685	328,345	16,673	21,301	31,270
- เชื้อเพลิง/ตันการผลิต	กิกะจูล/ตันการผลิต¹	3.54	3.24	3.12	0.13	0.19	0.32
ปริมาณการใช้น้ำ							
- ปริมาณการใช้น้ำ	1,000 ลูกบาศก์เมตร	1,531	1,826	1,885	269	256	211
- ปริมาณการใช้น้ำ/ตันการผลิต	ลูกบาศก์เมตร/ตันการผลิต¹	13.63	16.50	17.89	2.17	2.29	2.18
Output indicators							
กากของเสีย							
- ปริมาณกากของเสีย	ตัน (เปียก)	713,732	670,555	628,341	283	210	596
- การกำจัดกากของเสีย²	%	99.98	99.95	99.96	97.00	97.00	97.00
น้ำทิ้ง							
ปริมาณน้ำทิ้ง	1,000 ลูกบาศก์เมตร	887	1,260	615	91	59	47
ปริมาณโลหะหนักในน้ำทิ้ง	กิโลกรัม	351	531	345	114	75	48
คุณภาพน้ำทิ้ง							
- สังกะสี (ไม่เกิน 5 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม/ลิตร	0.12	0.11	0.17	1.20	1.26	1.06
- แคดเมียม (ไม่เกิน 0.03 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม/ลิตร	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.02
- แอมโมเนียส (ไม่เกิน 5 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม/ลิตร	0.17	0.20	0.25	-	-	-
- ตะกั่ว (ไม่เกิน 0.2 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม/ลิตร	0.05	0.05	0.05	-	-	-
อากาศ							
ปริมาณโลหะหนักที่ปล่อยออกจากปล่อง	กิโลกรัม	1,008	885	1,432	14	132	13
ปริมาณ SOx ที่ปล่อยออกจากปล่อง	ตัน	366	344	305	250	246	225
คุณภาพอากาศ							
1. คุณภาพอากาศที่ปล่อยควัน							
- ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ Acid Plant (ไม่เกิน 500 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	50	56	70	274	307	274
- ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ Boiler (ไม่เกิน 950 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	523	689	538	-	-	-
- ผุ่นรวมทั้งหมดยกที่ Boiler (ไม่เกิน 240 มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร	155	189	398	-	-	-
- ผุ่นรวมทั้งหมดยกที่ระบบ Bag Filter (ไม่เกิน 400 มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร	8.43	10.86	12.75	-	-	-
2. คุณภาพอากาศในบรรยากาศรอบๆ โรงงาน							
- ผุ่นรวมทั้งหมด (TSP) (ไม่เกิน 0.33 มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร	0.056	0.050	0.047	0.052	0.082	0.108
ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (มาตรฐานเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ไม่เกิน 0.30 มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร	0.01	0.02	<0.01	-	-	-
(มาตรฐานเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ไม่เกิน 0.30 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	-	-	-	<0.01	<0.01	<0.01
ก๊าซเรือนกระจก							
ปริมาณก๊าซเรือนกระจก	ตัน	30,267	27,269	24,978	1.12	0.80	1.30
ปริมาณก๊าซเรือนกระจก/ตันการผลิต	กิโลกรัม/ตันการผลิต¹	270	246	237	0.01	0.01	0.01

หมายเหตุ : 1. : ต้นทุนการผลิต สำหรับโรงถลุงสังกะสี ตาก หมายถึง Zinc cathode และโรงผลิตแคล์โซน ระบุถึง Calcine และ Washed oxide  
2. : % การกำจัด หมายถึง ร้อยละของกากของเสียที่บำบัดภายในและส่งไปบำบัดภายนอก ส่วนที่เหลือจะนำกลับมาใช้ใหม่

ดัชนีชี้วัด	หน่วยวัด	โรงถลุงสังกะสี			โรงผลิตแคล์โซน			เหมืองแม่สอด		
		2552	2551	2550	2552	2551	2550	2552	2551	2550
Safety indicators										
อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ	จำนวนครั้งที่หยุดงาน ต่อ 1 ล้านชั่วโมง - คน	0.79	0	0	0	6.44	3.52	0	0	0
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ	จำนวนวันที่หยุดงาน ต่อ 1 ล้านชั่วโมง - คน	9.53	0	0	0	1,654.4	49	0	0	0
จำนวนพนักงาน	คน	590	587	594	110	112	98	310	322	318
Financial indicators										
การลงทุนและค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม										
การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	0.0	15.5	54	19	24	21	1.2	7.9	16.3
ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	173	152	155	25	14	21	9.2	6.7	5.2



## บุคลากร

ตั้งแต่ปี 2543 บริษัทฯ ใช้โครงสร้างการบริหารงานองค์กรเป็นแบบการกระจายอำนาจ ซึ่งแม้บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการบริหารงานในรูปแบบของโครงสร้างองค์กรดังกล่าว แต่เมื่อผ่านไปบริษัทฯ เริ่มประจักษ์ข้อเสียของการดำเนินธุรกิจจากการบริหารงานแบบดังกล่าว อันได้แก่ ทิศทางขององค์กรขาดความชัดเจนและขาดความเป็นหนึ่งเดียวกัน และเห็นได้ชัดเจนยิ่งขึ้นในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะยาว บริษัทฯ จึงตัดสินใจปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานองค์กรเป็นแบบรวมศูนย์ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะทำให้มีความสอดคล้องในด้านกลยุทธ์มากขึ้น ถึงแม้กระบวนการตัดสินใจจะเกิดความล่าช้าบ้างก็ตาม

ในขั้นแรก บริษัทฯ ได้รวมการบริหารงานของสองโรงงาน คือ โรงถลุงสังกะสี จังหวัดตาก และโรงผลิตแคลไซน์ จังหวัดระยอง ให้อยู่ภายใต้ทีมบริหารเดียวกัน ซึ่งส่งผลให้การประสานงานดีขึ้น ในภาพการณ์ที่กลยุทธ์ของโรงถลุงสังกะสีต้องมีความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบ

สิ่งสำคัญที่สุดคือ กระบวนการผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ จากเหมืองไปสูโรงถลุงสังกะสี จะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาเดียวกัน โดยได้ตั้งตำแหน่ง Chief Manufacturing Officer ขึ้นมาดูแล เนื่องจากความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับหน่วยงานผลิตเป็นสำคัญจึงจำเป็นต้องให้การสนับสนุนงานดังกล่าว และสิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งในการปรับโครงสร้างครั้งนี้คือ การร่วมประสานการทำงานกันของหน่วยงานซ่อมบำรุงของสำนักงานต่างๆ

ส่วนเรื่องสุดท้าย หน่วยงานสนับสนุน เช่น การจัดหาและบำรุงรักษา ได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารให้เป็นแบบรวมศูนย์ด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อทบทวนโครงสร้างตำแหน่งงานที่สำคัญและระบบบริหารผลตอบแทนขององค์กร ทั้งสองปัจจัยมีความสำคัญยิ่งต่ออนาคตของบริษัทฯ รวมถึงการจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างเพียงพอต่อการเตรียมบุคลากรตามแผนกลยุทธ์องค์กร

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการพัฒนาและดูแลบุคลากรจากหน่วยงานต่างๆ จากภาครัฐ ดังนี้

1. โรงถลุงสังกะสีและเหมืองแม่สลอดได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

2. โรงถลุงสังกะสีได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศจากกระทรวงแรงงาน

3. โรงถลุงสังกะสีได้รับเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,039 คน โดยร้อยละ 18 เป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป และร้อยละ 43 สำเร็จการศึกษาระดับ ปวส. และ ปวช. พนักงานส่วนใหญ่จะมีภูมิลำเนาอยู่ในเขตจังหวัดตากและเขตภาคเหนือซึ่งโรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ สำหรับอายุเฉลี่ยของพนักงานประมาณ 41 ปี โดยมีอายุงานเฉลี่ยในการทำงานกับบริษัทฯ ประมาณ 13 ปี ในปี 2552 บริษัทฯ มีอัตราการเข้าออกของพนักงานประมาณร้อยละ 2





- ผู้เชี่ยวชาญมาร่วมถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ในการดูแลรักษาต่ออ้อยหลังการเก็บเกี่ยวอ้อยเข้าโรงงาน



- สาธิตการใช้อุปกรณ์สำหรับจัดการในไร่อ้อย



- การประชุมคณะกรรมการกองทุนฯ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนการทำงานร่วมกับภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาครัฐราชการ ชุมชนและประชาสังคมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนด้านต่างๆ โดยเฉพาะชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงานด้วยหลักการทำงานที่เน้นกระบวนการมีส่วนร่วม ซึ่งเป็นพันธสัญญาที่มั่นคงควบคู่กับการดำเนินธุรกิจมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมเกษตรกรชาวไร่อ้อยลุ่มน้ำแม่ตาอำเภอมะสอ จังหวัดตาก อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนชุมชนในการดูแลสุขภาพและจัดสวัสดิการในรูปแบบกองทุนออมทรัพย์ รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมด้านการศึกษา สาธารณสุขและสาธารณประโยชน์ต่างๆ โดยมีการดำเนินงานที่ก้าวหน้า ดังนี้

### โครงการพัฒนากลไกการบริหารจัดการด้านอาชีพและเพิ่มผลผลิตอ้อย พื้นที่ลุ่มน้ำแม่ตา-แม่กุ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนเกษตรกรชาวไร่อ้อยในพื้นที่ 3 ตำบลลุ่มน้ำแม่ตาในช่วงเริ่มต้นของการปรับเปลี่ยนจากการปลูกข้าวมาสู่อาชีพใหม่ ให้สามารถดำรงอาชีพปลูกอ้อยได้อย่างยั่งยืน โดยนำผู้เชี่ยวชาญด้านการปลูกอ้อยมาให้ความรู้เรื่องการปลูกอ้อยอย่างถูกวิธีเพื่อเพิ่มผลผลิต การดูแลบำรุงรักษาต่อ การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการ การตัดสินใจและการแก้ไขปัญหา รวมถึงการจัดอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคสนาม

## การดำเนินงานของมูลนิธิฯ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่ชนบทห่างไกล ทั้งด้านสาธารณสุข การศึกษาและสาธารณประโยชน์ต่างๆ ภายใต้การดำเนินงานของ “มูลนิธิฯ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน” ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2550

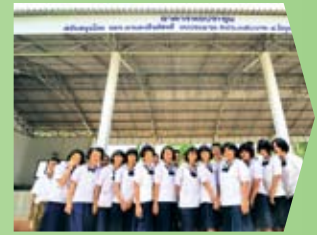
ในปี 2552 มูลนิธิฯ ยังคงให้การสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุน 60 ปีครองราชย์ เพื่อสุขภาพและสวัสดิการชุมชน ทั้ง 4 กองทุนในพื้นที่ 3 ตำบลของอำเภอมะสอ ซึ่งมีประชากรประมาณ 20,000 คน ประกอบด้วย ตำบลพระธาตุผาแดง แม่ตาและแม่กุ โดยการดำเนินงานของกองทุนฯ ได้เปิดโอกาสให้คนในชุมชนร่วมคิดร่วมทำและร่วมพัฒนาไปด้วยกันตั้งแต่เริ่มต้น และมีคณะกรรมการที่ร่วมกันกำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินงานและการบริหารจัดการ ซึ่งแบ่งเป็นคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ระดับนโยบาย และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ระดับตำบล ที่ประกอบด้วย ผู้นำชุมชน ผู้มีจิตอาสา อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน ผู้ทรงคุณวุฒิ ประชาคมแม่สอ สาธารณสุขอำเภอมะสอ เจ้าหน้าที่อนามัยตำบลและผู้แทนจากมูลนิธิฯ เป็นต้น ก่อเกิดเป็นภาคีเครือข่ายการทำงานที่เข้มแข็งและรู้สึกเป็นเจ้าของกองทุนฯ ร่วมกัน



- การสมัครเป็นสมาชิกกองทุนฯ สมุดบัญชีเงินฝาก และกระปุกออมเงิน



- การออกเยี่ยมเยียนผู้ป่วยของเพื่อนสุขภาพ



- กิจกรรมชมรมฝาแดงอาสาพัฒนา ร่วมกับชุมชนปรับปรุงอาคารเรียน อาคารเอนกประสงค์ สร้างห้องสุขา ห้องสมุด สนามเด็กเล่น



- มอบทุนการศึกษาที่โรงเรียนสังกะสี และเหมืองแม่สลอด



- บริจาค เครื่องฟอกไตเทียม เครื่องตรวจคลื่นหัวใจ



- สนับสนุนงานประเพณีประจำปีของชุมชน อาทิ งานประเพณีขึ้นพระธาตุ งานลอยกระทงสายไหลประทีปพันดวง งานตากสินมหาราชานุสรณ์ เป็นต้น

มูลนิธิฝาแดงฯ เป็นผู้สนับสนุนการเงินให้กับกองทุนฯ เป็นหลัก โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ด้วย ในปี 2552 คณะกรรมการกองทุนฯ ได้ร่วมวางแผนทางการพัฒนากองทุนฯ ให้มีความมั่นคงและยั่งยืนโดยปรับสถานะกองทุนฯ เป็นการระดมเงินออมจากภาคประชาชนเป็นหลัก เพื่อจัดสวัสดิการด้านการเกิด แก่ เจ็บ ตาย โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดระเบียบกติกาต่างๆ นับเป็นการวางรากฐานสังคมที่เข้มแข็ง และเอื้ออาทรต่อกัน สอดคล้องกับนโยบายยกระดับสวัสดิการชุมชนเป็นวาระแห่งชาติเพื่อสร้างหลักประกันความมั่นคงให้กับชุมชนของรัฐบาล ทั้งนี้กองทุน 60 ปี ครองราชย์ฯ ได้เริ่มการออมเงินตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นไปโดยมีสมาชิกกองทุนฯ กว่า 2,700 คนในปีแรก และมีเงินออมจากสมาชิก กว่า 570,000 บาท

ขณะนี้มูลนิธิฝาแดงฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเป็นเวลา 3 ปีและกำลังดำเนินการขอยื่นจดทะเบียนกับกรมสรรพากรเพื่อประกาศให้มูลนิธิฝาแดงฯ เป็นองค์กร หรือสถานสาธารณกุศล ตามประมวลรัษฎากร ซึ่งจะทำให้ผู้ที่บริจาคเงินเข้ามูลนิธิฯ สามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีได้และเพื่อประโยชน์ของทุกฝ่ายที่จะเข้ามาช่วยพัฒนาชุมชน

### กิจกรรมส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและสาธารณประโยชน์ต่างๆ

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนให้กับเด็กและเยาวชนในจังหวัดตาก โดยมอบทุนการศึกษาปีละกว่า 600 ทุน นอกจากนี้ยังดำเนินกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องทุกปี



# สถานะทางการเงิน

## ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2552

ข้อสังเกต: รายงานผลการดำเนินงานที่แสดงเป็นการจัดทำขึ้นจากข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งอาจไม่ได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยวัตถุประสงค์ของการนำเสนอในรูปแบบดังกล่าวเพื่อต้องการเปิดเผยผลการดำเนินงานที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านมากกว่าการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเกณฑ์ที่กำหนด

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีรายได้จากการนำแร่สังกะสีและแร่อื่นๆ รวมถึงแร่ที่ได้จากเหมืองของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการผลิตเพื่อแปรรูปเป็นโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม รายได้ของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบโดยตรงจากราคาโลหะสังกะสีโลกและค่าถลุงแร่ (Treatment charges หรือ TCs) ซึ่งจะได้รับจากผู้ขายแร่สำหรับการแปรรูป ซึ่งราคาโลหะจะถูกผ่านจากเหมืองแร่ไปยังลูกค้าของโรงถลุง

ดังที่ได้กล่าวข้างต้น ราคาโลหะสังกะสีโลกเฉลี่ยในปี 2552 เท่ากับ 1,655 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 12 จากปี 2551 ซึ่งอยู่ที่ 1,875 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ขณะที่ค่าเฉลี่ยของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในปี 2552 อ่อนค่าลง โดยมีอัตราเฉลี่ยทั้งปีที่ 34.47 บาทต่อหนึ่งดอลลาร์สหรัฐ เปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งเฉลี่ยที่ 33.48 บาท ต่อหนึ่งดอลลาร์สหรัฐ จากทั้งสองปัจจัยส่งผลให้ราคาโลหะสังกะสีเฉลี่ยในสกุลเงินบาทลดลงร้อยละ 9 จากราคาเฉลี่ยที่ 62,771 บาทต่อเมตริกตันในปี 2551 ลดลงเหลือ 57,057 บาทต่อเมตริกตันในปี 2552

เป็นครั้งแรกในปีที่ผ่านมาที่บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสี่ยงในเรื่องราคาเต็มปี อย่างไรก็ตาม การป้องกันความเสี่ยงยังไม่สามารถทำได้อย่างสมบูรณ์เนื่องจากการกำหนดราคาขายในตลาดเป็นราคาที่เกิดขึ้นก่อนการป้องกันความเสี่ยงยังมีอยู่ ซึ่งจะเห็นได้จากราคาโลหะสังกะสีที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2552 แต่ค่าพรีเมียมกลับลดลงอย่างรุนแรงจาก 212 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตันในปี 2551 เหลือเพียง 27 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตันในปี 2552 ซึ่งค่าพรีเมียมของโลหะทองแดงก็เป็นไปในลักษณะเดียวกัน แต่ในที่สุดค่าพรีเมียมที่ลดลงก็ถูกชดเชยด้วยค่าถลุงแร่ที่เพิ่มขึ้นตามราคาโลหะสังกะสีโลกโดยค่าถลุงได้เพิ่มขึ้น จาก 200 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตันในปี 2551 เป็น 330 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตันในปี 2552

ปัจจัยหลักอื่นๆ ที่มีผลต่อรายงานผลกำไรและขาดทุน ได้แก่ การลดลงอย่างรุนแรงของราคาการดักมะถันและการเพิ่มขึ้นของราคาค่ากระแสไฟฟ้า





## งบดุล

### สินทรัพย์และหนี้สิน

สินทรัพย์ของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมมีจำนวนทั้งสิ้น 6,913 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หมุนเวียนที่มีนัยสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงคลังซึ่งเพิ่มจาก 1,548 ล้านบาทในปี 2551 เป็น 2,707 ล้านบาทในปี 2552 อันเป็นผลมาจากราคาโลหะสังกะสีที่เพิ่มขึ้นกับการซื้อแร่สังกะสีที่สูงขึ้นในช่วงปลายปี 2552 โดยบริษัทฯ ใช้ประโยชน์จากการที่อุปสงค์ในตลาดที่อ่อนตัวลง ณ ขณะนั้น

รายจ่ายในการสำรวจที่เพิ่มขึ้นของบริษัท ภูเก็ต จำกัด เป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนแหล่งแร่ทองแดงในจังหวัดเลย ผลการศึกษาได้ถูกนำเสนอในเดือนกันยายน 2552 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินโครงการ ส่วนค่าใช้จ่ายในการสำรวจของบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด เป็นการสำรวจแร่สังกะสีในเมืองกาลี ประเทศสปป. ลาว ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ภูเก็ต จำกัด และบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด มีจำนวนทั้งสิ้น 111 ล้านบาท 836 ล้านบาท และ 27 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2552 บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ได้ทำสัญญาลงนามสิทธิการทำเหมืองกับผู้ที่ได้รับสัมปทานในประเทศพม่าเป็นจำนวนเงิน 51 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 2,228 ล้านบาท นอกจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานจำนวน 359 ล้านบาท ยังมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd. จำนวน 439 ล้านบาท เงินกู้และดอกเบี้ยเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาร่วมดำเนินการ (Terms of the Participation Agreement) และสัญญากู้ยืมลงนามระหว่าง PNA (Puthep) PTY Ltd. และบริษัท ภูเก็ต จำกัด

## ส่วนของผู้ออกหุ้น

กำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาทเป็น 203 ล้านบาท ในปี 2552 และมีกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 1,404 ล้านบาท บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2552 เป็นจำนวน 185 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 ส่วนของผู้ออกหุ้นในงบการเงินรวมมีจำนวน 4,470 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชี 19.78 บาทต่อหุ้น

## กระแสเงินสดและค่าใช้จ่ายในการลงทุน

กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2552 มีจำนวนทั้งสิ้น 266 ล้านบาท ลดลงจาก 1,322 ล้านบาทในปี 2551 เนื่องจากมูลค่าของสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น 1,118 ล้านบาท

บริษัทฯ ยังมีสถานะการเงินที่มั่นคง โดย ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิ จำนวน 630 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่มีหนี้สินระยะยาว นอกจากหนี้สินจากการกู้ยืม ระหว่าง PanAust กับ บริษัท ภูเก็ต จำกัด เพื่อเป็นเงินลงทุนในการสำรวจแหล่งแร่ทองแดงที่จังหวัดเลย เงินกู้ยืมนี้ยังไม่ต้องชำระคืนจนกว่าโครงการนี้จะมีกำไรจากการดำเนินงาน บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินกิจการโดยใช้เงินสดที่ได้มาจากกิจการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ ลงทุนในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 86 ล้านบาท เงินสดที่เป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจ (รวมบริษัท ภูเก็ต จำกัด และบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด) จำนวน 115 ล้านบาท และเงินลงทุนสำหรับสิทธิการทำเหมืองแร่ที่แหล่ง Mawkhi ประเทศพม่าโดยบริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด จำนวน 34 ล้านบาท

ความคืบหน้าในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ก่อตั้งในปี 2549 เพื่อผลิตเอทานอล โดยมีกำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน ณ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35 คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 167 ล้านบาท

บริษัท ภูเทพ จำกัด มีการทบทวนกระบวนการผลิตแร่ด้วยกรรมวิธีอื่นๆ ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการนี้ ควบคู่ไปกับการศึกษารายงานวิเคราะห์ผลกระทบต่สิ่งแวดล้อมและสุขภาพ

ในส่วนของบริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด เมือง Mawkhi ที่ประเทศพม่า มีเนื้อที่ประมาณ 50 ตารางไมล์ การเพิ่มคุณภาพของแร่เกรดต่ำให้มีคุณภาพลังกะสีอย่างต่ำร้อยละ 30 อยู่ระหว่างการเตรียมการ โดยมีโรงลอยแร่ที่ได้มีการจัดตั้งขึ้นแล้วที่เหมือง และพร้อมดำเนินการหลังจากที่ได้มีตกลงในเงื่อนไขต่างและการลงนามในสัญญา ส่วนการสำรวจเพื่อประเมินปริมาณแร่เกรดต่ำ และวิธีการทำเหมืองที่เหมาะสมที่สุดในเชิงเศรษฐกิจจะเริ่มโดยเร็วที่สุด

สถานะทางการเงิน

	2552	2551
ค่าเฉลี่ย		
ราคาโลหะสังกะสี (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)	1,655	1,875
ราคาโลหะทองแดง (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)	5,150	6,956
อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	34.47	33.48
ราคาโลหะสังกะสี (บาทต่อเมตริกตัน)	57,057	62,771
ราคาโลหะทองแดง (บาทต่อเมตริกตัน)	177,522	232,868
ค่าพรีเมียมโลหะสังกะสี (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)	27	212
ค่าพรีเมียมโลหะทองแดง (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)	-232	357
ค่าถลุงแร่สังกะสี (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)	330	200

	เมตริกตัน	2552 ล้านบาท	เมตริกตัน	2551 ล้านบาท
ค่าโลหะสังกะสี (คิดที่ราคาโลหะสังกะสีเฉลี่ย)		6,273		6,509
ค่าพรีเมียมที่ได้รับ		101		737
รวมมูลค่าขายโลหะสังกะสี	109,946	6,374	103,692	7,245
ค่าโลหะทองแดง (คิดที่ราคาโลหะทองแดงเฉลี่ย)		86		112
ค่าพรีเมียมที่ได้รับ		-4		6
รวมมูลค่าขายโลหะทองแดง	484	82	481	118
มูลค่าขายกรดกำมะถัน	117,247	147	114,223	762
<b>รวมรายได้ของบริษัท</b>		<b>6,603</b>		<b>8,125</b>
<b>รายได้อื่น</b>		<b>14</b>		<b>20</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าโลหะสังกะสี (คิดที่ราคาโลหะสังกะสีเฉลี่ย)		4,227		4,954
ค่าถลุงแร่ที่ได้รับ		-1,828		-1,130
ต้นทุนโลหะสังกะสีที่ซื้อ		2,399		3,824
ค่าโลหะอื่นๆ เพื่อผลิตโลหะสังกะสีผสม		71		125
ค่ากำมะถัน		142		335
รวมต้นทุนวัตถุดิบ		2,612		4,284
ค่าใช้จ่ายพนักงาน		508		464
ค่าใช้จ่ายพลังงาน		1,449		1,350
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง		87		78
ค่าสารเคมี		228		245
ค่าบริการ (ค่าขนส่งและค่าจ้างเหมา)		925		865
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		98		137
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		413		385
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>6,320</b>		<b>7,808</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		52		-53
ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย		1		1
<b>ผลการดำเนินงานสุทธิ</b>		<b>349</b>		<b>285</b>



# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีมาตรการที่จะบริหารปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ได้แก่ ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์และความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราซึ่งเกิดขึ้นได้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั่วไป

## ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้การค้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลของลูกค้าและประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าก่อนที่จะให้สินเชื่อ สำหรับลูกค้าที่ไม่มีสินเชื่อ บริษัทฯ จะมีการทำประกันความเสี่ยงหรือเรียกหลักประกันที่ยอมรับได้ซึ่งอาจจะเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันโดยธนาคารหรือหนังสือรับรองการชำระเงินค่าสินค้า

## ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ได้ทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดขึ้นตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบแร่จนถึงการขายโลหะสังกะสี เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงในการขายโลหะสังกะสีที่ผลิตได้ให้แก่ลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีการทำ Strategic hedging ซึ่งทำให้รายได้ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับความผันผวนของราคาโลหะสังกะสีในตลาดโลก

## ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการขาย ซื้อและการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยถือครองเงินดอลลาร์สหรัฐไว้บางส่วนและทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้าบางส่วน

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินงานที่เหมืองแม่สอด และโรงถลุงสังกะสีภายใต้ประทานบัตร และใบอนุญาตที่ออกให้โดยหน่วยงานของรัฐ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนเพื่อพัฒนาการฟื้นฟูสภาพเหมืองผาแดง และกองทุนประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมเหมืองผาแดง เพื่อเพิ่มความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้นฝ่ายจัดการได้ประมาณการค่าใช้จ่ายที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเตรียมเป็นค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมให้มีเพียงพอ

# โครงสร้างรายได้

(จากงบการเงินรวม) จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2550-2552

ผลิตภัณฑ์	ปี 2552 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ รายได้รวม	ปี 2551 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ รายได้รวม	ปี 2550 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ รายได้รวม
โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์	4,430.61	66.69	4,672.20	57.09	7,433.29	60.91
โลหะสังกะสีผสม	1,887.83	28.41	2,512.26	30.7	4,098.54	33.58
กรดกำมะถัน	146.65	2.21	762.11	9.31	154.18	1.26
รายได้อื่นๆ	178.96	2.69	237.51	2.9	517.94	4.25
รายได้รวม	6,644.05	100.00	8,184.08	100.00	12,203.95	100.00

## โครงการในอนาคต

เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบแร่เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญต่อผลกำไรบริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการสำรวจหาแหล่งแร่แหล่งใหม่ภายในประเทศและพื้นที่ใกล้เคียงโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคอินโดจีน เพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบใหม่ทดแทนเหมืองแม่สอดที่กำลังจะหมดลง

บริษัทฯ ยังได้เน้นการลงทุนส่วนใหญ่ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวของโรงถลุงสังกะสี ทำให้สามารถลดต้นทุนในการซื้อวัตถุดิบแร่และเพิ่มแหล่งแร่ที่บริษัทฯ ซื้อมาป้อนโรงงานได้ ในการนี้ทำให้โรงงานสามารถใช้วัตถุดิบสังกะสีทุติยภูมิ (Secondary zinc materials) ซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่าแร่ปกติและสามารถใช้แร่สังกะสีที่มีโลหะเงินปนอยู่สูงมาเป็นวัตถุดิบแร่ได้

# คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

## คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ปี 2552



อาสา สารสิน

### ประธานกรรมการ

อายุ 73 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี่ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท อมตะซิตี้ จำกัด • กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด • กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย • กรรมการและกรรมการบริหารบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ประธานผู้บริหาร บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ • อธิบดีกรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา • ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2 • รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • นายกสมาคมไทย - ลาว



พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

### กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ 82 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) • Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายคำตอบแทน • คณะกรรมการตรวจสอบ...ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ สภาอากาศไทย • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) • กรรมการ คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ประธาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • วุฒิสมาชิก และสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ • ประธานคณะกรรมการการการเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม วุฒิสภา • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาการศึกษา



อัศวิน คงสิริ

### กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ 64 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาปรัชญา การเมืองและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ

**การอบรม** • Banff School of Advanced Management, Alberta ประเทศแคนาดา • การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 5/2001 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2001

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหา บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ Ton Poh Emerging Thailand Fund • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน) (โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพ) • กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)



**ประสบการณ์การทำงาน** • สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเรตติ้ง แอนด์อินเตอร์เนชัน เซอร์วิส จำกัด • กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



วินัย วามวานิชย์

#### กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

อายุ 69 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง CPA ประเทศออสเตรเลีย

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chartered Director Class 2007 - หลักสูตร Audit Committee Program 2007 - หลักสูตร DCP Refresher Course - หลักสูตร Directors Certification Program 2001 - หลักสูตร Chairman 2000 - หลักสูตร Creating a Strategic Direction

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คอนทีเนนทอล ปีโตรเคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด • กรรมการ บริษัท พลังโสม ส่อง จำกัด • คณะอนุกรรมการคัดเลือกโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2549/2550 • คณะทำงานกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการบริหาร บริษัท ธนบุรีประกอบรถยนต์ จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท อิเทอนัล ปีโตรเคมีคอล จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร เครือบริษัท แอควาสตาร์



สิรินุช พิศลยบุตร

#### กรรมการ

อายุ 60 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส. รุ่นที่ 28) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน • ปริญญาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 44) • ประกาศนียบัตรสถาบันพระปกเกล้า (ปรม. รุ่นที่ 3)

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 56/2005 - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 16/2007

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ประธานคณะกรรมการผู้ชำระบัญชี บริษัทผู้บริหารหลักทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.) • กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • อธิบดี กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง • หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง • กรรมการ องค์การเภสัชกรรม • กรรมการ บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) • กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย • รองอธิบดี กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง



พินิต วงศ์มาศา

#### กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ 65 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท สาขาอุตสาหกรรมจัดการ Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา • Advanced Management Program, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Directors Certification Program 2001

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ และประธานผู้บริหาร บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามคูโบต้า อุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด



คาเรล วินค์

**กรรมการอิสระ**

อายุ 71 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) Katholieke Universiteit Leuven (KUL) ประเทศเบลเยียม • ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • Chairman of BAM (Antwerp Mobility Program) ประเทศเบลเยียม • Director with several international Corporations ; Tractebel, Suez, Tessenderlo, Eurostar • Coordinator European Commission ERTMS, for railway transport

**ประสบการณ์การทำงาน** • Chairman บริษัท Cumerio ประเทศเบลเยียม • Chairman บริษัท Umicore ประเทศเบลเยียม • Chief Executive Officer, NMBS/SNCB (Belgian Railways) ประเทศเบลเยียม • Chairman, Advance Minerals Asia ประเทศสิงคโปร์ • Chief Executive Officer บริษัท Umicore ประเทศเบลเยียม



อาหมัด บิน ฟาฮัด

**กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน**

อายุ 39 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • Master of Sciences in Finance มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา • B.Sc. in International Management มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • Chief Executive Officer บริษัท Istithmar World Ventures LLC ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

**ประสบการณ์การทำงาน** • ประสบการณ์มากกว่า 16 ปีในด้านการควบรวมกิจการ และการซื้อกิจการ วาณิชธนกิจ ในธุรกิจสื่อสารและสารสนเทศ อสังหาริมทรัพย์ และสถาบันการเงิน • Senior Position บริษัท Millennium Finance Corporation • Chief Investment Officer บริษัท Etisalat International Investment • ประสบการณ์มากกว่า 8 ปี ในกองทุนเพื่อการลงทุนภาคเอกชน นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา



มาตู โคนู

**กรรมการ และกรรมการวางแผนการดำเนินงาน**

อายุ 35 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • MBA in Marketing, New Hampshire University ประเทศสหรัฐอเมริกา • Bachelor Degree in Commerce, Delhi University ประเทศอินเดีย

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท RAK Minerals & Metals Investments FZ-LLC • กรรมการบริหาร TRIMEX International FZE • ที่ปรึกษา Ras Al Khaimah Investment Authority, International Mining Opportunities

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการ AI Ghanem Industrial Company ประเทศคูเวต • กรรมการผู้จัดการ TJ Shipping and Logistics



เกเบิล เกา

**กรรมการ**

อายุ 40 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • Master of Business and Administration (MBA), Yale School of Management, นิว ฮาเวน รัฐคอนเนตทิคัต ประเทศสหรัฐอเมริกา • Bachelor of Business and Administration, Summa Cum Laude, International Business, Saint Mary's University แชนนอนโทนีโอ รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา • Diploma, High Honors, Diplomacy and English, China Foreign Affairs University เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • Managing Director, Chief Representative, Istithmar World Shanghai Representative Office

**ประสบการณ์การทำงาน** • Vice President, Head of Syndication, Structured and Project Finance Group, Dexia Credit Local นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา • Vice President, Global Structured Finance Group, Westdeutsche Landesbank Girozentrale นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา • Senior Associate, Chase Securities Inc. นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา



อังเดร์ วัน แดร์ เอเดน

#### กรรมการผู้จัดการ

อายุ 62 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • Master's Degree in Metallurgical Engineering, Universite Catholique de Louvain (UCL) ประเทศเบลเยียม

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการ บริษัท Mali Mining & Metallurgy Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย • Senior Vice President - Zinc บริษัท Union Minière ประเทศเบลเยียม • Executive Vice President, Carolmet Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา



วินิจ องค์กรกนิษฐ์

#### รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 60 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Certificate: Five-Year Course in Pulp and Paper Management, University of Maine ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • Strategic Marketing Management, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา • Leading Change and Innovation, University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 58/2005)

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด/บริษัท สยามเซลลูโลส จำกัด/บริษัท กระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ฟินิคซ์ พัลซ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด/บริษัท อุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด/บริษัท กระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการตรวจสอบ United Pulp and Paper Co., Inc. • กรรมการบริหาร บริษัท ไทยเคนเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • อุปนายก สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย

**ใบประกอบวิชาชีพ** ใบอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบการวิชาชีพวิศวกรรม วิศวกรรมเครื่องกล สภาวิศวกร (กว. 567)

### คณะกรรมการบริษัทที่ลาออกหรือครบวาระในระหว่างปี 2552

#### พาโบล เฟเตอร์

##### กรรมการ

อายุ 42 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • Ph.D. in the Field of Computer Science, Technical University กรุงเบอร์ลิน ประเทศเยอรมัน • Diploma in Engineering

**ประสบการณ์การทำงาน** • Investment Director บริษัท Istithmar World Ventures LLC ประเทศสหรัฐอเมริกา • Managing Director บริษัท Neuhaus Partners ประเทศเยอรมัน • Investment Manager บริษัท Neuhaus Partners ประเทศเยอรมัน

#### เจกกัน เฮปเป้

##### กรรมการ

อายุ 44 ปี

**การศึกษา** • ปริญญาโท สาขาวิชาการเงิน London Business School ประเทศอังกฤษ

**ประสบการณ์การทำงาน** • Investment Director บริษัท Istithmar World Ventures LLC ประเทศสหรัฐอเมริกา • Managing Director, Bank of America กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ • Managing Director, Millennium Finance Corp. คูไบ ประเทศสหรัฐอเมริกา • Senior Vice President, Lehman Brothers กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ



# คณะผู้บริหารบริษัท

## ผู้บริหารระดับสูง



**อังเดร์ วัน แดร์ เอเดน**  
กรรมการผู้จัดการ



**วินิจ องค์กรกันันต์**  
รองกรรมการผู้จัดการ



**ไชยยันต์ รุจจนเวท**  
Chief Manufacturing Officer



**เวคิน อุธารธรรม**  
Chief Financial Officer

## ผู้บริหาร



**สุวิทย์ เอื้อวนิชกุล**  
ผู้อำนวยการโรงอุล



**เทียนชัย สิงหการ**  
ผู้อำนวยการเหมือง



**สมลักษณ์ ทุลกำรรัช**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
- การตลาด

## ผู้บริหาร



**ชิตชัย ทวีพาณิชย์**

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากร  
บุคคลและบริหารงานกลาง



**ชยะ หัสติเสวี**

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายจัดหา



**สยาม ดามณี**

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริการเทคนิค



**อรณพ ตั้งคณานุรักษ์**

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายประสานงานองค์กรและราชการ



**มานิช จรุงวุฒิชรรม**

ผู้อำนวยการอาวุโส - การผลิต



**โพธิ์ทอง พิพัฒน์ไพบูลย์**

ผู้อำนวยการอาวุโส - ซ่อมบำรุง

## ตรวจสอบภายใน



**สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ**

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมี นายวินัย วามวาณิชย์ เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นายอัศวิน คงสิริและนายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา เป็นกรรมการ

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรายไตรมาสร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมสอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการหารือกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจากการพิจารณา คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เป็นไปอย่างเหมาะสมและไม่พบจุดอ่อนของระบบควบคุมภายในที่เป็นไปอย่างมีสาระสำคัญ

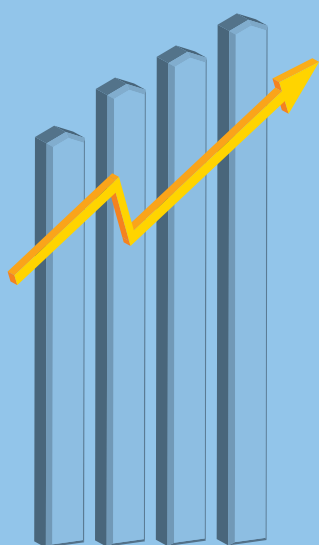
ในปี 2553 บริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น สามารถระบุจุดอ่อนของระบบงาน ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน และกำหนดแนวทางในการป้องกันได้ และการติดตามผลงานการบริหารความเสี่ยงก็เป็นส่วนหนึ่งของงานที่จะดำเนินการในปีนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท ขอความเห็นชอบในการขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในนามบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2553 ด้วย



(วินัย วามวาณิชย์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
26 กุมภาพันธ์ 2553





งบการเงิน





# รายงานของผู้สอบบัญชี

## เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ณัฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

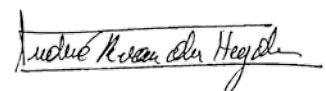
กรุงเทพมหานคร

16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	630,121,596	1,043,293,804	437,464,391	800,779,192
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7	318,813,177	338,718,624	317,117,099	338,197,287
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	26 (ง)	-	2,449,000	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	2,707,478,925	1,548,438,171	2,707,478,925	1,548,438,171
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ		149,074,154	97,571,271	148,702,550	91,707,320
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		3,989,549	-	11,643,592	3,307,445
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	46,637,244	198,627,609	45,256,222	197,112,683
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,856,114,645	3,229,098,479	3,667,662,779	2,979,542,098
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินอุดหนุนแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		-	-	16,965,416	1,316,416
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10, 26 (ก)	-	-	233,005,323	237,955,323
เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	10, 26 (ก)	167,309,172	212,657,612	236,249,800	236,249,800
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	1,725,019,574	2,040,918,639	1,726,246,262	2,042,373,739
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่	12	1,094,047,135	916,864,585	182,616,867	191,415,792
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
- ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรอตต์บัญญัติ - สุทธิ	13 (ก)	32,540,631	34,981,178	32,540,631	34,981,178
- ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตต์บัญญัติ - สุทธิ	13 (ข)	28,681,950	30,833,096	28,681,950	30,833,096
- อื่นๆ	13 (ค)	9,148,192	11,858,473	8,617,579	10,228,848
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,056,746,654	3,248,113,583	2,464,923,828	2,785,354,192
รวมสินทรัพย์		6,912,861,299	6,477,212,062	6,132,586,607	5,764,896,290

กรรมการ



(อังเดร วัน แดร์ เอเดน)



## งบดุล (ต่อ)

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
หนี้สินและผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	358,887,456	754,335,939	358,887,456	754,335,939
เจ้าหนี้การค้า		832,090,780	169,678,449	830,692,147	169,126,736
เงินทรองจากกิจการอื่น	26 (ข)	-	451,168,863	-	-
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		113,296,426	211,016,284	113,296,426	211,016,284
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย		2,412,081	44,140,979	2,412,081	44,140,979
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26 (ข)	-	185,650	243,587	458,703
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	267,029,221	207,046,539	246,426,670	147,938,108
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,573,715,964	1,837,572,703	1,551,958,367	1,327,016,749
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	26 (ณ)	439,108,024	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการอื่น		28,405,604	-	-	-
สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อม	16	70,660,152	87,032,557	70,660,152	87,032,557
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	17	115,145,724	113,790,600	115,145,724	113,790,600
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		570,157	1,112,191	570,157	1,112,191
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		653,889,661	201,935,348	186,376,033	201,935,348
รวมหนี้สิน		2,227,605,625	2,039,508,051	1,738,334,400	1,528,952,097

บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท				
- ชำระเต็มจำนวน	20 2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20 602,413,600	602,413,600	602,413,600	602,413,600
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21 202,961,801	186,003,887	202,961,801	186,003,887
ยังไม่ได้จัดสรร	1,404,316,926	1,307,718,595	1,328,876,806	1,187,526,706
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>4,469,692,327</b>	<b>4,356,136,082</b>	<b>4,394,252,207</b>	<b>4,235,944,193</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	215,563,347	81,567,929	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,685,255,674</b>	<b>4,437,704,011</b>	<b>4,394,252,207</b>	<b>4,235,944,193</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,912,861,299</b>	<b>6,477,212,062</b>	<b>6,132,586,607</b>	<b>5,764,896,290</b>

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
รายได้จากการขายและบริการ	6,619,405,921	8,142,298,823	6,602,569,165	8,125,350,516
ต้นทุนขายและบริการ	(5,943,298,515)	(7,384,575,646)	(5,930,477,308)	(7,372,624,753)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>676,107,406</b>	<b>757,723,177</b>	<b>672,091,857</b>	<b>752,725,763</b>
รายได้อื่นจากการดำเนินการ	16,254,283	16,859,838	11,939,045	20,312,784
เงินปันผลรับ	1,795,428	-	1,795,428	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	50,923,242	(52,961,151)	51,728,898	(53,053,605)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	38,738,500	(14,797,168)	38,738,500	(14,797,168)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>783,818,859</b>	<b>706,824,696</b>	<b>776,293,728</b>	<b>705,187,774</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(102,085,660)	(86,504,463)	(102,085,660)	(86,504,463)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(234,999,235)	(197,861,771)	(228,257,484)	(197,200,698)
ค่าภาคหลวง	(42,671,775)	(81,525,987)	(42,671,775)	(81,525,987)
ค่าใช้จ่ายผู้บริหาร	(54,881,300)	(55,693,968)	(54,881,300)	(55,693,968)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(434,637,970)</b>	<b>(421,586,189)</b>	<b>(427,896,219)</b>	<b>(420,925,116)</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>349,180,889</b>	<b>285,238,507</b>	<b>348,397,509</b>	<b>284,262,658</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	10 (45,348,440)	(20,711,048)	-	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>303,832,449</b>	<b>264,527,459</b>	<b>348,397,509</b>	<b>284,262,658</b>
ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ	23 (6,889,796)	2,940,359	(9,239,219)	(3,438,882)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>296,942,653</b>	<b>267,467,818</b>	<b>339,158,290</b>	<b>280,823,776</b>
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(903,763)	(2,578,763)	-	-
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>296,038,890</b>	<b>264,889,055</b>	<b>339,158,290</b>	<b>280,823,776</b>
<b>การแบ่งปันส่วนของเจ้าของ</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	296,354,305	265,051,674	339,158,290	280,823,776
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(315,415)	(162,619)	-	-
	296,038,890	264,889,055	339,158,290	280,823,776
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>				
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	24 1.31	1.17	1.50	1.24



บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง  
ส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ		งบการเงินรวม						
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
				สำรองตามกฎหมาย				
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือ ณ								
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552		2,260,000,000	602,413,600	186,003,887	1,307,718,595	4,356,136,082	81,567,929	4,437,704,011
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	-	-	16,957,914	(16,957,914)	-	-	-
บริษัทย่อยเลิกกิจการ		-	-	-	(1,947,784)	(1,947,784)	(5,643,640)	(7,591,424)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่บันทึก								
ในส่วนของผู้ถือหุ้น	17	-	-	-	4,461,786	4,461,786	-	4,461,786
ออกหุ้นเพิ่มทุน		-	-	-	-	-	139,954,473	139,954,473
กำไรสุทธิ		-	-	-	296,354,305	296,354,305	(315,415)	296,038,890
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(185,312,062)	(185,312,062)	-	(185,312,062)
ยอดคงเหลือ ณ								
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		2,260,000,000	602,413,600	202,961,801	1,404,316,926	4,469,692,327	215,563,347	4,685,255,674

หมายเหตุ		งบการเงินรวม						
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
				สำรองตามกฎหมาย				
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือ ณ								
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551		2,260,000,000	602,413,600	171,962,698	1,686,899,415	4,721,275,713	47,392,951	4,768,668,664
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	-	-	14,041,189	(14,041,189)	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น								
บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น	17	-	-	-	(11,044,958)	(11,044,958)	-	(11,044,958)
ออกหุ้นเพิ่มทุน		-	-	-	-	-	34,337,597	34,337,597
กำไรสุทธิ		-	-	-	265,051,674	265,051,674	(162,619)	264,889,055
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(619,146,347)	(619,146,347)	-	(619,146,347)
ยอดคงเหลือ ณ								
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		2,260,000,000	602,413,600	186,003,887	1,307,718,595	4,356,136,082	81,567,929	4,437,704,011

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 47 ถึง 70 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

		งบการเงินเฉพาะบริษัท				
		ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552		2,260,000,000	602,413,600	186,003,887	1,187,526,706	4,235,944,193
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	-	-	16,957,914	(16,957,914)	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น	17	-	-	-	4,461,786	4,461,786
กำไรสุทธิ		-	-	-	339,158,290	339,158,290
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(185,312,062)	(185,312,062)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		2,260,000,000	602,413,600	202,961,801	1,328,876,806	4,394,252,207

		งบการเงินเฉพาะบริษัท				
		ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551		2,260,000,000	602,413,600	171,962,698	1,550,935,424	4,585,311,722
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	-	-	14,041,189	(14,041,189)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น	17	-	-	-	(11,044,958)	(11,044,958)
กำไรสุทธิ		-	-	-	280,823,776	280,823,776
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(619,146,347)	(619,146,347)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		2,260,000,000	602,413,600	186,003,887	1,187,526,706	4,235,944,193

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	296,942,653	267,467,818	339,158,290	280,823,776
<b>รายการปรับปรุง:</b>				
ค่าเสื่อมราคา	11 392,344,817	367,932,154	391,595,450	367,325,295
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24,445,043	17,885,521	21,582,479	17,827,003
ดอกเบี้ยจ่าย	23 8,620,760	21,985,696	8,620,760	22,001,312
ดอกเบี้ยรับ	23 (8,387,537)	(24,926,055)	(6,038,114)	(18,562,430)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมค้า	10 45,348,440	20,711,048	-	-
ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า (กลับรายการ)				
- กิจกรรมอื่น	-	(274,240)	55,362	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	73,910
กลับรายการค่าเพื่อสินค้าหมุนเวียนซ้ำและเสื่อมสภาพ	8 (1,312,259)	(21,064,934)	(1,312,259)	(21,064,934)
ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	8 (38,738,500)	14,797,168	(38,738,500)	14,797,168
ค่าเพื่อดอกเบี้ยที่เรียกเก็บไม่ได้	-	1,307,977	-	1,307,977
ค่าเพื่อค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจาก				
การเกษียณอายุ	17 13,078,660	11,759,176	13,078,660	11,759,176
ค่าเพื่อวันลาพักร้อนประจำปี	-	2,022,202	-	2,022,202
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร				
และอุปกรณ์	(463,953)	1,441,657	(463,953)	1,688,580
ค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	11 8,973,208	(943,584)	8,973,208	(943,584)
ค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,801	-	33,801	-
ค่าตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	151,603	-	151,603	-
เงินปันผลรับ	(1,795,428)	-	(1,795,428)	-
ปรับลดบัญชีรายการในการสำรวจ	12 533,440	15,532,035	533,440	14,832,035
สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อม	16 42,400,444	28,334,186	42,400,444	28,334,186
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	837,857	6,880,235	837,857	6,880,235

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 47 ถึง 70 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด  
(ต่อ)

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	19,982,443	(59,062,330)	21,157,184	(62,701,701)
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,222,828	-	25,222,828
สินค้าคงเหลือ	(1,118,989,995)	657,410,540	(1,118,989,995)	659,672,101
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	(51,502,883)	(72,710,025)	(56,995,230)	(69,332,734)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,989,549)	-	(8,336,147)	215,995
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	156,262,316	(79,166,596)	152,021,376	(78,742,411)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(563,545)	(864,399)	(1,641,557)	-
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	662,056,571	48,474,504	661,209,651	49,559,851
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(6,150,893)	-	(6,150,893)
เงินท่ตรงจากกิจการอื่น	(3,632,851)	325,113,746	-	-
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	(97,719,858)	23,891,690	(97,719,858)	23,891,690
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	(41,728,898)	(172,804,551)	(41,728,898)	(172,804,551)
เจ้าหนี้อื่น	-	-	(215,116)	333,267
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	41,108,339	(20,100,346)	99,744,252	(59,493,529)
สำร่องหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อม	16 (58,772,849)	(23,748,526)	(58,772,849)	(23,748,526)
สำร่องค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจาก				
การเกษียณอายุ	17 (7,261,750)	(919,300)	(7,261,750)	(919,300)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(542,034)	1,112,191	(542,034)	1,112,191
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>277,718,506</b>	<b>1,376,546,593</b>	<b>320,602,129</b>	<b>1,015,216,185</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(9,971,521)	(20,530,165)	(9,971,521)	(21,055,918)
จ่ายภาษีเงินได้	(2,133,951)	(34,224,777)	(347,298)	(31,388,812)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>265,613,034</b>	<b>1,321,791,651</b>	<b>310,283,310</b>	<b>962,771,455</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 47 ถึง 70 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด  
(ต่อ)

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	1,599,752	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,449,000	-	(15,679,000)	1,650,063
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	8,576,066	24,519,200	6,239,188	18,514,685
เงินสดลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,235,942)
เงินสดลงทุนในบริษัทร่วมค้า	-	(100,625,000)	-	(100,625,000)
เงินรับคืนจากการคืนทุนของบริษัทย่อย 10, 26 (ก)	-	-	4,950,000	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 11	(85,783,320)	(393,818,551)	(84,474,982)	(392,384,899)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	463,973	3,522,257	463,973	3,238,023
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการสำรวจ 12	(114,862,616)	(445,949,872)	(5,472,475)	(45,878,275)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งแหล่งแร่	(33,950,394)	(42,056,623)	-	(42,056,623)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(4,061,025)	-	(3,315,781)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(223,107,291)</b>	<b>(958,469,614)</b>	<b>(92,373,544)</b>	<b>(564,093,749)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(397,047,241)	749,702,133	(397,047,241)	749,702,133
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	127,958,420	-	-	(80,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(185,216,991)	(618,673,008)	(185,216,991)	(618,673,008)
เงินจ่ายคืนทุนแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2,411,804)	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	-	34,337,597	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(456,717,616)</b>	<b>165,366,722</b>	<b>(582,264,232)</b>	<b>51,029,125</b>
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,039,665	(3,066)	1,039,665	(3,066)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(413,172,208)</b>	<b>528,685,693</b>	<b>(363,314,801)</b>	<b>449,703,765</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,043,293,804	514,608,111	800,779,192	351,075,427
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>630,121,596</b>	<b>1,043,293,804</b>	<b>437,464,391</b>	<b>800,779,192</b>

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 บริษัท ภูเทพ จำกัด ได้เพิ่มทุนโดยการโอนเงินท่ตรงจากกิจการอื่นเข้าส่วนเกินมูลค่าหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 136,076,004 บาท (หมายเหตุ 26 (ก))

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 47 ถึง 70 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2524 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2530

บริษัทมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ชั้น 26-27 อาคารซีทีไอทาวเวอร์ เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีเหมืองแร่สังกะสีซิลิเกตและโรงถลุงแร่สังกะสีอยู่ที่จังหวัดตากและโรงผลิตแคลไซน์ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง

การประกอบกิจการของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้ำมีดังนี้

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	การทำเหมืองแร่และถลุงโลหะสังกะสี ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือ โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม
บริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ให้บริการอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	สำรวจแร่ทองแดงพื้นฐาน
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	สำรวจแร่สังกะสีและทำเหมืองแร่ที่ประเทศลาว
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนลไมนิ่ง จำกัด	สำรวจและพัฒนาเหมืองแร่ในประเทศเวียดนาม (หยุดดำเนินงาน)
บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด	จำหน่ายแร่โลหะพื้นฐานและผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ
บริษัทร่วมค้า	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีหลักที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นนโยบายการบัญชีบางเรื่องตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในหัวข้อถัดไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายไทยที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกันระหว่างสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



## 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีไทยได้ถูกจัดเรียงเลขระบุนับใหม่โดยประกาศสภาวิชาชีพซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552 เพื่อให้ตรงกับหมายเลขระบุนับที่ใช้กับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุง มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 36 (ปรับปรุง พ.ศ. 2550) เรื่อง “การด้อยค่าของสินทรัพย์”

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 เรื่อง “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก”  
(ปรับปรุง พ.ศ. 2550) (ฉบับ 54 เดิม)

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง พ.ศ. 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552)

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและแม่บทการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ

มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่และมาตรฐานการบัญชีใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 บริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันถึงกำหนด มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง พ.ศ. 2550) เรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”  
(ฉบับ 47 เดิม)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่อง “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน”

มีผลบังคับใช้เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 เรื่อง “การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล”

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ

## 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่าบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย บริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนรายชื่อของบริษัทย่อยหลักของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 (ก)

### (2) กิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน  
รายชื่อของกิจการร่วมค้าหลักได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 (ก)

## 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในระหว่างปี รายการในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

## 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ (สังกะสีซิลิโคน คอนกรีตเสริมเหล็ก และสังกะสีซิลิโคน) ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงในราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก บริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สำหรับสินค้าล้าสมัย สินค้าหมุนเวียนช้าและสินค้าเสื่อมสภาพโดยการสอบทานยอดพัสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

## 2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกด้วยราคาทุนซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสด บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ สำหรับสินทรัพย์ที่บริษัทสร้างขึ้นเอง ราคาทุนของสิ่งก่อสร้างประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งสามารถปันส่วนให้กับสินทรัพย์นั้นได้อย่างเป็นระบบ สินทรัพย์ทุกประเภทแสดงในงบดุลด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อตัดจำหน่ายราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละประเภทยกเว้นที่ดิน หรือปรับมูลค่าของสินทรัพย์ให้เท่ากับมูลค่าซากของสินทรัพย์เหล่านั้นตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคาร	20 - 25
เครื่องจักร และเครื่องมือหนัก	8 - 20
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3 - 5
ยานพาหนะ	5

บ่อกากแร่ตัดค่าเสื่อมราคาตามหน่วยที่ทำการผลิตเทียบสัดส่วนกับปริมาณบรรจุของบ่อกากแร่

มูลค่าซากและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ได้ทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม ณ ทุกวันที่ในงบดุล

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับมาเกินกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

## 2.9 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีโดยแบ่งแยกตามแต่ละพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์และใช้หลักผลความสำเร็จในการบันทึกบัญชีเพื่อปรับค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและยกยอดไปในงบดุลเมื่อเข้าเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นคาดว่าจะได้รับคืนตลอดที่การพัฒนายังคงประสบผลสำเร็จ และยังสามารถหาผลประโยชน์ได้ในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ หรือโดยการจำหน่ายพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์และ/ หรือ

- การสำรวจในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ยังไม่ถึงขั้นที่จะประเมินได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีแร่อยู่หรือมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทางเศรษฐกิจและการสำรวจยังคงดำเนินอยู่ในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์

ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นจะทำการตัดจำหน่ายหรือพิจารณาตัดค่าเพื่อตามความเห็นของผู้บริหารว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะไม่สามารถได้รับคืน

เมื่อบริษัทเริ่มพัฒนาและดำเนินการผลิต ค่าใช้จ่ายในการสำรวจดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุทางเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ สำหรับค่าธรรมเนียมสัมปทานเหมืองแร่และค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งแหล่งแร่ มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 16 ปี และจะถูกตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์หรืออายุของเหมืองแร่แล้วแต่อันใดจะถึงกำหนดก่อน

## 2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่บริษัทเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเมื่อได้มาบันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและรวบรวมไว้ในต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 ปี

## 2.11 ค่าใช้จ่ายในการบูรณะสิ่งแวดล้อม

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการบูรณะสิ่งแวดล้อมรับรู้เป็นผลการดำเนินงานในงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ส่วนภาระหนี้สินของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบูรณะสิ่งแวดล้อมในอนาคตซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต บริษัทตั้งสำรองค่าใช้จ่ายดังกล่าวตลอดช่วงระยะเวลาที่ภาระหนี้สินได้เกิดขึ้น ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้นๆ สำรองดังกล่าวประมาณโดยไม่ได้ใช้เกณฑ์การคิดลดในการคำนวณ

ค่าใช้จ่ายโดยประมาณในการบูรณะสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นของเหมืองแม่สอดถูกบันทึกเป็นสำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อมของบริษัทตลอดอายุการใช้งานทางเศรษฐกิจของเหมือง ส่วนค่าใช้จ่ายโดยประมาณในการบูรณะสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นจากการปิดบ่อกากแร่ที่จังหวัดตากนั้นถูกบันทึกเป็นสำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อมของบริษัทตลอดอายุการใช้งานทางเศรษฐกิจของบ่อกากแร่



## 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ไม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้องมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพื่อพิจารณาผลต่อรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

## 2.13 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทตามจำนวนร้อยละของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

บริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ บริษัทได้รับรู้มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในงบดุลมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกคำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานสุทธิในทุกปีบริษัทจะได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสมบริษัทจะพิจารณาจากผลตอบแทนปัจจุบันของการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลในประเทศไทย

## 2.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่บริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

## 2.15 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการที่เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อบริษัทโอนสิทธิความเป็นเจ้าของของสินค้าให้กับผู้ซื้อ ซึ่งตามปกติจะเกิดขึ้นทันทีที่บริษัทส่งสินค้าไปให้ผู้ซื้อตามคำสั่งซื้อของผู้ซื้อ หรือตามข้อตกลงที่ระบุในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิ์ที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

## 2.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.17 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเงินกู้ยืม

บริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินในการลดความผันผวนของเงินตราต่างประเทศในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทนำมาใช้ประกอบด้วย การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในการรับรู้และการชำระสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทบันทึกกำไรและขาดทุนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศใช้ราคาปิดของตลาดเป็นเกณฑ์อ้างอิง

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับการขายและซื้อโลหะสังกะสีเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาโลหะสังกะสีที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการผลิต การซื้อแร่คอนเซนต์เรทและโลหะสังกะสี และการขายสินค้าสำเร็จรูป สัญญาซื้อขายล่วงหน้างกล่าวบริษัทไม่ได้บันทึกในงบดุล กำไรและขาดทุนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนต่อเมื่อสัญญาดังกล่าวมีการจ่ายชำระ (หมายเหตุข้อ 27)

## 2.18 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมุติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณข้อสมมุติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

## 3. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของบริษัท

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 4. ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทบันทึกค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรอตตบัญชีและสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองในงบดุลตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายตามแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง ซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร

บริษัทบันทึกค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตตบัญชีและสำรองค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมในงบดุลตามมูลค่าปัจจุบันของแผนการนำส่งเงินที่กำหนดไว้

บริษัทพิจารณาตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายรอตตบัญชีดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของพื้นที่ทำเหมือง บริษัททบทวนการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอและปรับปรุงผลการเปลี่ยนแปลงในสำรองค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางการเงิน

## 5. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทผลิตสินค้าชนิดเดียวในประเทศไทยสำหรับตลาดในประเทศและนอกประเทศโดยใช้สินทรัพย์ที่ผลิตเดียวกัน บริษัทจึงไม่แสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นได้พิจารณาเป็นหนึ่งหน่วยงาน การขายส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยการขายในประเทศ และส่งออกไปยังประเทศใกล้เคียงซึ่งไม่มีความแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญในด้านความเสี่ยงและผลตอบแทนที่บริษัทได้รับ

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
เงินสดในมือ	640,000	640,000	480,000	480,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	207,662,673	295,301,506	188,080,014	260,772,704
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	208,302,673	295,941,506	188,560,014	261,252,704
ตัวเงินฝากธนาคาร	421,818,923	747,352,298	248,904,377	539,526,488
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	630,121,596	1,043,293,804	437,464,391	800,779,192

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นอยู่ระหว่างร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 1.07 (พ.ศ. 2551 : ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 2.32)

## 7. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - ยอดรวม	318,813,177	346,806,891	317,117,099	338,197,287
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(8,088,267)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	318,813,177	338,718,624	317,117,099	338,197,287

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ไม่เกิน 3 เดือน	318,813,177	338,576,974	317,117,099	338,055,637
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	8,229,917	-	141,650
	318,813,177	346,806,891	317,117,099	338,197,287
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(8,088,267)	-	-
	318,813,177	338,718,624	317,117,099	338,197,287



## 8. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
วัตถุดิบ	653,061,292	638,050,973	653,061,292	638,050,973
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	156,520,039	259,010,984	156,520,039	259,010,984
สินค้าระหว่างทาง	1,096,846,801	2,068,971	1,096,846,801	2,068,971
งานระหว่างทำ	597,581,581	488,645,211	597,581,581	488,645,211
สินค้าสำเร็จรูป	223,406,562	220,650,141	223,406,562	220,650,141
	2,727,416,275	1,608,426,280	2,727,416,275	1,608,426,280
<u>หัก</u> ค่าเพื่อสินค้าหมุนเวียนซ้ำและเสื่อมสภาพ	(19,937,350)	(21,249,609)	(19,937,350)	(21,249,609)
ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	(38,738,500)	-	(38,738,500)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	2,707,478,925	1,548,438,171	2,707,478,925	1,548,438,171

## 9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
เงินทรองจ่ายแก่ผู้จำหน่าย				
- เงินต้น	35,071,032	35,071,032	35,071,032	35,071,032
- ดอกเบี้ย	11,133,011	11,133,011	11,133,011	11,133,011
ภาษีเงินได้ที่จะได้รับคืน	31,385,236	30,931,268	31,385,236	30,931,268
ลูกหนี้อื่น	15,252,008	167,696,341	13,870,986	166,181,415
	92,841,287	244,831,652	91,460,265	243,316,726
<u>หัก</u> ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(46,204,043)	(46,204,043)	(46,204,043)	(46,204,043)
รวม	46,637,244	198,627,609	45,256,222	197,112,683

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	212,657,612	132,743,660	474,205,123	371,660,597
ส่วนแบ่งผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้า	(45,348,440)	(20,711,048)	-	-
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น (หมายเหตุข้อ 26 (ก))	-	100,625,000	-	102,544,526
บริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	-	(4,950,000)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	167,309,172	212,657,612	469,255,123	474,205,123

ในระหว่างปี บริษัทได้รับเงินคืนทุนเป็นจำนวน 4.95 ล้านบาทจากบริษัทย่อย ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2551 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยได้เสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้ว

กิจการร่วมค้า	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของทุนที่ถือ	
			พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล	ไทย	35	35

บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 35 ในบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตเอทานอลซึ่งเป็นพลังงานทางเลือก รายการที่มีสาระสำคัญของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,149,809	1,495,198
สินทรัพย์หมุนเวียน	615,185	548,878
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,504	2,497
สินทรัพย์รวม	2,767,498	2,046,573
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,350,000	1,264,505
หนี้สินหมุนเวียน	939,470	174,474
หนี้สินรวม	2,289,470	1,438,979
สินทรัพย์สุทธิ	478,028	607,594
รายได้	352,093	62,667
ค่าใช้จ่าย	(481,660)	(121,841)
ขาดทุนสุทธิ	(129,567)	(59,174)

บริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้าอันเกี่ยวเนื่องจากกิจการร่วมค้านี้

## 11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ	รวม บาท
						อุปกรณ์โรงงาน	
						ระหว่าง ก่อสร้าง บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551							
ราคาทุน	718,610,701	1,653,277,135	4,960,163,885	438,816,065	240,341,805	83,112,786	8,094,322,377
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(290,858,669)	(1,222,500,058)	(3,839,796,760)	(367,211,985)	(163,083,529)	-	(5,883,451,001)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(112,386)	(165,055,719)	(1,292,766)	(183,122)	-	(169,952,737)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	424,443,288	430,664,691	955,311,406	70,311,314	77,075,154	83,112,786	2,040,918,639
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552							
ราคาตามบัญชีต้นปี	424,443,288	430,664,691	955,311,406	70,311,314	77,075,154	83,112,786	2,040,918,639
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	2,332,928	-	83,450,392	85,783,320
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	788,278	654,694	147,858,860	3,679,079	5,322,340	(158,303,251)	-
จำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	-	(330,559)	-	-	(330,559)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	-	(33,801)	-	-	(33,801)
ราคาตามบัญชีปลายปี	425,231,566	431,319,385	1,103,170,266	75,958,961	82,397,494	8,259,927	2,126,337,599
หัก ค่าเสื่อมราคา	(21,469,691)	(75,128,372)	(252,120,026)	(24,466,633)	(19,160,095)	-	(392,344,817)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(6,194,407)	(2,534,947)	(74,977)	(168,877)	-	(8,973,208)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	403,761,875	349,996,606	848,515,293	51,417,351	63,068,522	8,259,927	1,725,019,574
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552							
ราคาทุน	719,398,979	1,653,931,829	5,079,062,359	443,575,369	241,761,157	8,259,927	8,145,989,620
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(312,328,360)	(1,297,628,431)	(4,068,760,348)	(390,790,275)	(178,340,637)	-	(6,247,848,051)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(6,306,792)	(161,786,718)	(1,367,743)	(351,998)	-	(173,121,995)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	403,761,875	349,996,606	848,515,293	51,417,351	63,068,522	8,259,927	1,725,019,574

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วที่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีจำนวน 3,385.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2551: จำนวน 2,791.3 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

ราคาทุน	722,120,639	1,653,277,135	4,960,163,885	435,416,787	240,321,804	83,112,786	8,094,413,036
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(290,858,669)	(1,222,500,058)	(3,839,796,760)	(365,867,048)	(163,064,025)	-	(5,882,086,560)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(112,386)	(165,055,719)	(1,292,766)	(183,122)	-	(169,952,737)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>427,953,226</u>	<u>430,664,691</u>	<u>955,311,406</u>	<u>68,256,973</u>	<u>77,074,657</u>	<u>83,112,786</u>	<u>2,042,373,739</u>

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ราคาตามบัญชีต้นปี	427,953,226	430,664,691	955,311,406	68,256,973	77,074,657	83,112,786	2,042,373,739
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	1,024,590	-	83,450,392	84,474,982
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	788,278	654,694	147,858,860	3,679,079	5,322,340	(158,303,251)	-
ค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(33,801)	-	-	(33,801)
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>428,741,504</u>	<u>431,319,385</u>	<u>1,103,170,266</u>	<u>72,926,841</u>	<u>82,396,997</u>	<u>8,259,927</u>	<u>2,126,814,920</u>
หัก ค่าเสื่อมราคา	(21,469,691)	(75,128,372)	(252,120,026)	(23,717,268)	(19,160,093)	-	(391,595,450)
ค่าเพื่อการด้อยค่ากลับ รายการ	-	(6,194,407)	(2,534,947)	(74,977)	(168,877)	-	(8,973,208)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>407,271,813</u>	<u>349,996,606</u>	<u>848,515,293</u>	<u>49,134,596</u>	<u>63,068,027</u>	<u>8,259,927</u>	<u>1,726,246,262</u>

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ราคาทุน	722,908,917	1,653,931,829	5,079,062,359	439,456,514	241,741,157	8,259,927	8,145,360,703
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(312,328,360)	(1,297,628,431)	(4,068,760,348)	(388,954,175)	(178,321,132)	-	(6,245,992,446)
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(6,306,792)	(161,786,718)	(1,367,743)	(351,998)	-	(173,121,995)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>407,271,813</u>	<u>349,996,606</u>	<u>848,515,293</u>	<u>49,134,596</u>	<u>63,068,027</u>	<u>8,259,927</u>	<u>1,726,246,262</u>

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วที่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีจำนวน 3,385.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2551: จำนวน 2,791.1 ล้านบาท)



ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

การด้อยค่าของสินทรัพย์แสดงถึงการลดลงของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ โดยบริษัทได้มีการสอบทานสินทรัพย์ซึ่งมีราคาตามบัญชีสูงกว่าราคาที่สามารถคาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณ โดยการพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ๆ

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อการด้อยค่าแสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	169,952,737	170,896,321	169,952,737	170,896,321
ค่าเพื่อการด้อยค่า	8,973,208	3,064,909	8,973,208	3,064,909
การกลับรายการจากการจำหน่าย	(5,803,950)	(4,008,493)	(5,803,950)	(4,008,493)
ยอดคงเหลือปลายปี	173,121,995	169,952,737	173,121,995	169,952,737

## 12. ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่

รายจ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
<u>รายจ่ายในการสำรวจ</u>				
ยอดคงเหลือต้นปี	831,552,330	401,134,493	106,103,538	75,057,297
รายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	114,862,616	445,949,872	5,472,474	45,878,275
ดอกเบี้ยที่สร้างขึ้นเป็นทุนรอตัดบัญชี	28,405,604	-	-	-
รายจ่ายที่ปรับลดมูลค่า	(533,440)	(15,532,035)	(533,440)	(14,832,035)
ยอดคงเหลือปลายปี	974,287,110	831,552,330	111,042,572	106,103,537
<u>รายจ่ายในการได้มาซึ่งแหล่งแร่</u>				
<u>ต้นทุนตั้งพัก</u>				
ยอดคงเหลือต้นปี	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
ตัดจำหน่ายสะสม	(40,000,032)	(33,333,360)	(40,000,032)	(33,333,360)
ยอดคงเหลือปลายปี	19,999,968	26,666,640	19,999,968	26,666,640
ค่าชดเชยการใช้ที่ดิน - สุทธิ	32,846,459	37,254,779	32,846,459	37,254,779
รายจ่ายฝ่ายทุนอื่น - สุทธิ	18,727,868	21,390,836	18,727,868	21,390,836
ยอดคงเหลือปลายปี	71,574,295	85,312,255	71,574,295	85,312,255
<u>ค่าสิทธิดำเนินงานในสัมปทาน</u>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
รายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	51,048,294	-	-	-
ตัดจำหน่ายสะสม	(2,862,564)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	48,185,730	-	-	-
รวมรายจ่ายในการได้มาซึ่งแหล่งแร่	119,760,025	85,312,255	71,574,295	85,312,255
รวม (หมายเหตุข้อ 12 (ก) และ (ข))	1,094,047,135	916,864,585	182,616,867	191,415,792

### ก) รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่

รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่ในงบการเงินรวมเกือบทั้งหมดเป็นของบริษัท ภูเทพ จำกัด และบริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ของงบการเงินนี้รายงานผลการสำรวจแหล่งแร่ยังไม่สามารถระบุได้ว่าพื้นที่ดังกล่าวจะมีทรัพยากรที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจตามนโยบายการบัญชีของบริษัท รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่ยังคงบันทึกเป็นสินทรัพย์ต่อไปจนกว่าจะประเมินได้ว่ามีทรัพยากรแร่ที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือไม่

#### บริษัท ภูเทพ จำกัด

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2543 บริษัทและบริษัท ภูเทพ จำกัด ได้ทำสัญญาร่วมดำเนินการ (สัญญา) กับบริษัท PanAust Limited (“PanAust”) และบริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd. ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและถือหุ้นทั้งหมดโดย PanAust เพื่อทำการสำรวจและทำเหมืองแร่ในโครงการแร่ทองแดงของบริษัท ภูเทพ จำกัด ซึ่งอยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย PanAust และบริษัทได้ตกลงที่จะออกหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ภูเทพ จำกัด ให้แก่บริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd. ตามจำนวนเงินในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการให้สำเร็จตามมาตรฐานเพื่อใช้ในการกู้เงินจากธนาคาร ภายใต้เงื่อนไขของสัญญานี้ PNA (Puthep) Pty Ltd. มีสิทธิ์ที่จะถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท ภูเทพ จำกัด นอกจากนี้ในสัญญายังระบุเงื่อนไขเพิ่มเติมสำหรับ PNA (Puthep) Pty Ltd. ที่จะสามารถถือหุ้นจำนวนร้อยละ 60 หรือร้อยละ 70 ในบริษัท ภูเทพ จำกัด

PNA (Puthep) Pty Ltd. ได้ลงทุนครบถ้วนตามข้อกำหนดขั้นตอนแรกของสัญญาร่วมดำเนินการเป็นจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 42 ล้านบาท ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2546 ดังนั้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2548 PNA (Puthep) Pty Ltd. จึงได้ถือหุ้นในบริษัท ภูเทพ จำกัด จำนวนร้อยละ 20.66

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 PNA (Puthep) Pty Ltd. ได้มีเงินลงทุนในบริษัท ภูเทพ จำกัด ทั้งหมดประมาณ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐตามข้อกำหนดขั้นที่สองของสัญญาร่วมดำเนินการ จากการลงทุนดังกล่าวทำให้ PNA (Puthep) Pty Ltd. ได้ใช้สิทธิ์ถือหุ้นในบริษัท ภูเทพ จำกัด เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 12.51 เป็นจำนวนรวมร้อยละ 33.17 ในวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2551 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 PNA (Puthep) Pty Ltd. ได้ปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ระหว่าง PNA (Puthep) Pty Ltd. และบริษัท ภูเทพ จำกัด (หมายเหตุ ข้อ (26) (ณ)) การปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ดังกล่าว ทำให้ PNA (Puthep) Pty Ltd. ถือหุ้นในบริษัท ภูเทพ จำกัด เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 15.83 ซึ่งทำให้ PNA (Puthep) Pty Ltd. ได้ถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 49 ของบริษัท ภูเทพ จำกัด

รายจ่ายในการสำรวจของบริษัท ภูเทพ จำกัด มียอดรวมทั้งสิ้นจำนวน 836 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 กรมป่าไม้ได้อนุมัติให้กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่เข้าไปสำรวจพื้นที่ได้ จนกระทั่งถึงวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2551 ดังนั้น กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่จึงอนุมัติให้บริษัท ภูเทพ จำกัด สามารถเข้าทำการศึกษาโครงสร้างแร่เพิ่มเติมเพื่อยืนยันถึงความเป็นไปได้ของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 รายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการยังไม่ได้ถูกส่งมอบให้กับผู้เชี่ยวชาญอิสระตามสัญญาร่วมดำเนินการ ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ขณะนี้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กำลังจัดเตรียมรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม บริษัทอยู่ในระหว่างการทบทวนกระบวนการคัดเลือก ก่อนที่จะตัดสินใจแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งผลจากรายงานของผู้เชี่ยวชาญอิสระจะถูกใช้ในการพิจารณาดำเนินการขั้นตอนต่อไป

### ข) ค่าสิทธิ์ดำเนินงานในสัมปทาน

#### บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2552 บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ทำสัญญากับบริษัท Mayflower Mining Enterprises จำกัด (“MME”) ซึ่งเป็นบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในสหภาพพม่า ภายใต้เงื่อนไขของสัญญานี้ บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัดได้รับสิทธิ์ในการดำเนินงานสัมปทาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ MME เมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้จ่ายเงินสำหรับค่าสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 34 ล้านบาท อนึ่ง บริษัทมีสิทธิ์ขยายการดำเนินงานในสัมปทานจากวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2553 เป็นระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่อได้อีก 5 ปี โดยจ่ายเงินจำนวน 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17 ล้านบาท ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการขยายสิทธิ์ในการทำเหมืองของ MME ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จก่อนวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2553

### 13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ประกอบด้วย

#### ก) ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรอตต์บัตช์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	34,981,178	-	34,981,178	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	36,608,210	-	36,608,210
ยอดคงเหลือ	34,981,178	36,608,210	34,981,178	36,608,210
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,440,547)	(1,627,032)	(2,440,547)	(1,627,032)
ยอดคงเหลือปลายปี	32,540,631	34,981,178	32,540,631	34,981,178

#### ข) ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตต์บัตช์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	30,833,096	-	30,833,096	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	32,267,193	-	32,267,193
ยอดคงเหลือ	30,833,096	32,267,193	30,833,096	32,267,193
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,151,146)	(1,434,097)	(2,151,146)	(1,434,097)
ยอดคงเหลือปลายปี	28,681,950	30,833,096	28,681,950	30,833,096

ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตต์บัตช์ เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายสำหรับการฟื้นฟูสภาพเหมืองที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และตัดจำหน่ายเป็นระยะเวลา 15 ปี ตลอดอายุสัมปทานในการทำเหมือง

#### ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
เงินมัดจำและค่างวดอาคารชุด	74,932,723	74,932,723	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(74,932,723)	(74,932,723)	-	-
รวม	-	-	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาตามบัญชีต้นปี	7,031,536	5,573,490	6,344,810	5,573,490
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,683,709	4,061,025	1,671,559	3,315,781
จำหน่าย	(441,004)	-	-	-
ยอดคงเหลือ	8,274,241	9,634,515	8,016,369	8,889,271
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(3,325,686)	(2,602,979)	(3,252,826)	(2,544,461)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,948,555	7,031,536	4,763,543	6,344,810
เงินมัดจำ	1,064,911	1,068,311	719,311	719,311
อื่นๆ	3,134,726	3,758,626	3,134,725	3,164,727
รวม	9,148,192	11,858,473	8,617,579	10,228,848

เงินมัดจำและค่างวดอาคารชุดจำนวนเงิน 74.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว เพราะการก่อสร้างได้หยุดชะงัก เนื่องจากสภาพทางเศรษฐกิจไม่ดี

อื่นๆ

บริษัทมีเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 14.4 ล้านบาท ซึ่งได้ตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนไว้แล้วทั้งจำนวน

## 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ทรัสต์รีซีท	247,305,978	603,335,939	247,305,978	603,335,939
ตัวสัญญาใช้เงิน	111,581,478	151,000,000	111,581,478	151,000,000
รวม	358,887,456	754,335,939	358,887,456	754,335,939

บริษัทได้ลงนามในสัญญาการเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินงานของบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ดอกเบี้ยสำหรับทรัสต์รีซีทและตัวสัญญาใช้เงินอยู่ในอัตราระหว่างอัตราร้อยละ 1.29 ถึงร้อยละ 1.65

วงเงินกู้ยืมของบริษัทที่ได้รับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,836,222,400	3,622,844,000	3,836,222,400	3,622,844,000
วงเงินค้ำประกันโดยธนาคาร	1,449,376,000	1,483,688,000	1,449,336,000	1,483,648,000
รวม	5,345,598,400	5,166,532,000	5,345,558,400	5,166,492,000

## 15. การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติเป็นจำนวนเงิน 444.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 : จำนวนเงิน 494.7 ล้านบาท)

## 16. สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ยอดยกมาต้นปี	87,032,557	13,571,494	87,032,557	13,571,494
จำนวนที่บันทึกเพิ่มใน				
- สิทธิประโยชน์ด้านภาษี (หมายเหตุข้อ 13 (ก) และหมายเหตุข้อ 13 (ข))	-	68,875,403	-	68,875,403
- งบกำไรขาดทุน	42,400,444	28,334,186	42,400,444	28,334,186
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(58,772,849)	(23,748,526)	(58,772,849)	(23,748,526)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	70,660,152	87,032,557	70,660,152	87,032,557



สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อมเป็นประมาณการต้นทุนในการบูรณะสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปิดบ่อแคดเมียมและบ่อกากแร่ที่จังหวัดตาก รวมถึงการฟื้นฟูพื้นที่และการประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณเหมืองแม่สลอด ตามข้อกำหนดของรัฐบาลและภาระผูกพันของบริษัท

## 17. สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ยอดยกมาต้นปี	113,790,600	91,905,766	113,790,600	91,905,766
จำนวนที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุน	13,078,660	11,759,176	13,078,660	11,759,176
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(7,261,750)	(919,300)	(7,261,750)	(919,300)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,461,786)	11,044,958	(4,461,786)	11,044,958
ยอดคงเหลือสิ้นปี	115,145,724	113,790,600	115,145,724	113,790,600

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนผลประโยชน์บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุจะถูกบันทึกโดยใช้ผลการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญ (Actuarial valuation) โดยคำนวณจากเงินเดือนของพนักงาน อัตราการลาออก อายุการทำงานจนถึงเกษียณ อัตราการเสียชีวิต อายุงานและปัจจัยอื่นจนถึงงวดบัญชีปัจจุบันด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในการคำนวณผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นในรอบบัญชีที่เกิดขึ้น

## 18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
หนี้สินการประกันสังคมและภาษีอื่น	9,469,202	9,770,803	8,333,703	8,632,976
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	91,433,635	65,599,300	67,011,626	58,738,188
เจ้าหนี้อื่น	166,126,384	131,676,436	171,081,341	80,566,944
รวม	267,029,221	207,046,539	246,426,670	147,938,108

## 19. รายการฝ่ายถูกและการะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 บริษัทมีการะผูกพันเกี่ยวกับการสร้างโรงงานและสั่งซื้ออุปกรณ์ ซึ่งยังไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สินของบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	64,452,021	77,886,931	64,452,021	77,886,931

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทมีภาระผูกพันในการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินของบริษัทดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	310,836,753	251,754,356	310,836,753	251,754,356

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทมีภาระผูกพันในการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบเฉพาะในส่วนของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 17,119 - 20,119 น้ำหนักเมตริกตันเปียก และ 20,550 น้ำหนักเมตริกตันแห้ง (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 : 47,000 - 50,000 น้ำหนักเมตริกตันเปียก และ 20,000 - 30,000 น้ำหนักเมตริกตันแห้ง)

## 20. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันต้นปี	226,000,000	2,260,000,000	602,413,600	2,862,413,600
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันสิ้นปี	226,000,000	2,260,000,000	602,413,600	2,862,413,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 226,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2551 : 226,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2551 : หุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 21. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	186,003,887	171,962,698	186,003,887	171,962,698
จัดสรรระหว่างปี	16,957,914	14,041,189	16,957,914	14,041,189
ยอดคงเหลือปลายปี	202,961,801	186,003,887	202,961,801	186,003,887

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้เป็นค่าใช้จ่ายซึ่งจำแนกตามลักษณะ และได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงานแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(184,410,612)	281,686,426	(184,410,612)	281,686,426
ค่าวัสดุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,014,022,144	4,435,853,559	3,014,022,144	4,435,853,559
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	507,944,627	464,306,193	507,541,871	463,629,051
ค่าพลังงาน	1,448,818,592	1,350,510,934	1,448,612,881	1,350,306,964
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	416,092,669	385,204,610	413,177,931	385,152,298

## 23. ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ดอกเบี้ยรับ	8,387,537	24,926,055	6,038,114	18,562,430
ดอกเบี้ยจ่าย	(15,277,333)	(21,985,696)	(15,277,333)	(22,001,312)
ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ	(6,889,796)	2,940,359	(9,239,219)	(3,438,882)

## 24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	296,354,305	265,051,674	339,158,290	280,823,776
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย (หุ้น)	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.31	1.17	1.50	1.24

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดและไม่มีกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

## 25. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2552 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้มีมติประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 จำนวน 0.82 บาทต่อหุ้น (พ.ศ. 2550 : 2.74 บาทต่อหุ้น) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 185.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2550 : จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 619.1 ล้านบาท) บริษัทจ่ายเงินปันผลวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

## 26. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ก) เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2551 บริษัทได้รับทราบการแจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่สองรายคือ บริษัท ยูนิคอร์ (Umicore) และบริษัท นิสสตาร์ (Nyrsstar) ถึงการขายหุ้นที่ถืออยู่จำนวนร้อยละ 22.00 และร้อยละ 24.90 ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หุ้นของบริษัทถูกถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อยทั่วไป

## รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551		พ.ศ. 2551	
	ส่วนได้เสีย	ทุน	สัดส่วน	ราคาทุน	ส่วนได้เสีย	ทุน	สัดส่วน	ราคาทุน
	บาท	ชำระแล้ว	เงินลงทุน	บาท	บาท	ชำระแล้ว	เงินลงทุน	บาท
		บาท	ร้อยละ			บาท	ร้อยละ	
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ผาแดง								
พรีอเพอร์ติส จำกัด	-	80,000,000	100	80,000,000	-	80,000,000	100	80,000,000
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	-	285,589,732	51	145,650,772	-	217,942,152	66.83	145,650,772
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี								
(ประเทศลาว) จำกัด	-	27,569,653	100	27,569,653	-	27,569,653	100	27,569,653
บริษัท ผาแดงอินเตอร์								
เนชั่นแนลไมนิ่ง จำกัด	-	100,000	100	100,000	-	100,000	100	100,000
บริษัท ศิลาเอ็นเตอร์ไพรส์								
จำกัด	-	-	-	-	-	9,000,000	55	4,950,000
รวม	-			253,320,425	-			258,270,425
<b>หัก</b> การปรับลดมูลค่า								
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี								
(ประเทศลาว) จำกัด	-			(20,215,102)	-			(20,215,102)
บริษัท ผาแดงอินเตอร์								
เนชั่นแนลไมนิ่ง จำกัด	-			(100,000)	-			(100,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-			233,005,323	-			237,955,323

บริษัทย่อยทุกบริษัทได้ก่อตั้งในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด

**บริษัทร่วมค้า**

บริษัท แม่สอดพลังงาน								
สะอาด จำกัด	167,309,172	675,000,000	35	236,249,800	212,657,612	675,000,000	35	236,249,800

**บริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 1,273,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 797,000 ดอลลาร์สหรัฐ เงินลงทุนในบริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด ในงบการเงินเฉพาะบริษัทได้แสดงมูลค่าสุทธิจากค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 7,354,551 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 : 7,354,551 บาท) บริษัทคาดว่าทุนจดทะเบียนจำนวน 476,000 ดอลลาร์สหรัฐ จะถูกเรียกชำระเงินภายในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2553 และคาดว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นจะอนุมัติให้บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ในปี พ.ศ. 2553



เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ภูเทพ จำกัด จากหุ้นสามัญจำนวน 2,960,900 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 62 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,515,196 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 62 บาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 554,296 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 62 บาท ในราคาหุ้นละ 69 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วตามมูลค่าที่ตราไว้และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 34,366,352 บาท และ 3,878,476 บาท ตามลำดับ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ภูเทพ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญซึ่งมีจำนวน 3,515,196 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 62 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,606,286 หุ้น และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1,091,090 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 62 บาทในราคาหุ้นละ 124.70 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วตามมูลค่าที่ตราไว้และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 67,647,580 บาท และ 68,428,424 บาท ตามลำดับ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทมีหุ้นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นจำนวน 4,606,286 หุ้น เป็นเงินจำนวนรวม 377,102,615 บาท

#### บริษัทร่วมค้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัท เอ็มพี เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง **บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด** เพื่อผลิตเอทานอลซึ่งเป็นพลังงานทางเลือก และมีหุ้นทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระจากผู้ถือหุ้นจำนวนหุ้นละ 5 บาท ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2550 บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนที่จดทะเบียนแล้ว บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย

เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็น 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2550 บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทนี้เพิ่ม จำนวน 20,125,000 หุ้น โดยชำระมูลค่าหุ้นละ 5 บาท

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2551 บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ได้เรียกชำระมูลค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 20,125,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นเงินจำนวน 100,625,000 บาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทลงทุนในบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ทั้งสิ้นจำนวน 23,625,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นเงินจำนวน 236,249,800 บาท

#### **ข) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ				
บริษัท ฝาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	979,200	1,087,200
บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	-	-	3,819,939	1,609,072
บริษัท ภูเทพ จำกัด	-	-	1,874,325	760,975
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	141,581	-	141,581	-
บริษัท ยูนิคอร์ มาร์เก็ตติ้ง เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	-	36,879,003	-	36,879,003

บริษัทขายสินค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาตลาดในอุตสาหกรรม

## ค) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
การซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	2,760,815	2,172,894
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	-	185,650	-	185,650
บริษัท ยูนิคอร์ มาร์เก็ตติ้ง เซอร์วิสเซล (ประเทศไทย) จำกัด	-	6,157,680	-	6,157,680

บริษัทซื้อสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาตลาดในอุตสาหกรรม

## ง) เงินกู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท				
ศิลาเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	2,449,000	-	-
รวม	-	2,449,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท ศิลาเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัดได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวได้รับชำระเรียบร้อยแล้ว

## จ) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	82,002	94,842
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	-	-	6,962,762	2,993,215
บริษัท ภูเทพ จำกัด	-	-	609,278	219,388
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนลไมนิ่ง จำกัด	-	-	99,272	73,910
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	3,989,549	-	3,989,549	-
	3,989,549	-	11,742,863	3,381,355
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(99,272)	(73,910)
รวม	3,989,549	-	11,643,591	3,307,445

### ฉ) เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	16,965,416	1,316,416
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนลไมนิ่ง จำกัด	-	-	374,800	344,800
รวม	-	-	17,340,216	1,661,216
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(374,800)	(344,800)
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	16,965,416	1,316,416

เงินทดรองจำนวน 16,965,416 บาท เป็นเงินทดรองสำหรับจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เงินทดรองแก่บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนลไมนิ่ง จำกัด ข้างต้น มีการคิดคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ MLR+1 ต่อปี

### ข) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	243,587	273,053
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	-	185,650	-	185,650
รวม	-	185,650	243,587	458,703

### ข) เงินทดรองจากกิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
<u>บริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd.</u>				
ยอดคงเหลือต้นปี	451,168,863	126,240,767	-	-
เงินทดรองจ่ายเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	324,928,096	-	-
แปลงเป็นหุ้นทุน	(140,019,259)	-	-	-
แปลงเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	(311,149,604)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	451,168,863	-	-

### ฉ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

บริษัท ภูเก็ต จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจาก บริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd. เพื่อใช้เป็นเงินทดรองที่จำเป็นในการทำการศึกษาคือความเป็นไปได้ของโครงการแร่ทองแดง โดยสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวลงวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2551 และลงนามเรียบร้อยในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2552 ซึ่งบริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd. ตกลงให้เงินทุนทดรองจ่ายล่วงหน้า เพื่อใช้ในการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการแร่ทองแดง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับส่วนเกินของเงินทุนจำนวน 6,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 216,492,547 บาท ดอกเบี้ยภายใต้สัญญากู้ยืมเงินคิดคำนวณจากต้นทุนเงินทุนที่ดีที่สุดสำหรับบริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd. และจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจแหล่งแร่ ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจะหยุดคำนวณ เมื่อถึงวันครบรอบปีที่ 3 ของวันครบกำหนดส่งมอบรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (ปัจจุบัน ที่กำหนดไว้ คือ วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2552) หรือวันที่ที่การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการได้เสร็จสิ้น แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน บริษัท ภูเก็ต จำกัด ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินกู้ยืมจนกว่าบริษัทจะสามารถทำกำไรเพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผล การจ่ายเงินคืนจะเท่ากับร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
บริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd.				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
แปลงมาจากเงินทศรอง	311,149,604	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	127,958,420	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	439,108,024	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	28,405,604	-	-	-

## 27. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สิน

### 27.1 การบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องด้วยราคาที่ย่ำแย่ของเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสังกะสีนั้นเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและนำเข้าวัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุสิ้นเปลืองและอุปกรณ์ บริษัทใช้เครื่องมือทางการเงิน (ส่วนใหญ่เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศแบบส่งมอบทันทีและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยบริษัทได้เข้าทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดขึ้นเนื่องจากความแตกต่างของราคาในเวลาซื้อขายและเวลาที่ขายโลหะสังกะสีที่ผลิตได้ เนื่องจากต้องมียุทธศาสตร์ในการผลิตจากแร่ไปเป็นโลหะสังกะสี ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจากการชำระราคาสัญญาซื้อขายโลหะที่ครบกำหนดแล้วจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงวดนั้นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทมีสัญญาขายโลหะสังกะสีสุทธิที่ยังไม่ครบกำหนดใน London Metals Exchange จำนวน 2,275 เมตริกตัน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าวจะหักกลบกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของโลหะคงเหลือในวันสิ้นงวด การซื้อขายในตลาดล่วงหน้าของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงในด้านธุรกรรมโดยไม่ได้มีวัตถุประสงค์ในการเก็งกำไรแต่อย่างใด

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายโลหะล่วงหน้าที่ยังไม่ถึงกำหนด บริษัทยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยในปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2552 บริษัทไม่มีการทำสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านโครงสร้างและธุรกรรม

### 27.2 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบดุลของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินลงทุน สินทรัพย์อื่นบางรายการ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ระยะสั้น และเงินทศรองจากกิจการอื่น ดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย ค่าภาคหลวงค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น และสำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อม มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 27.3 ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ ได้แก่ ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาผิดเงื่อนไขตามสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนแก่บริษัทได้ โดยปกติบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในการให้สินเชื่อโดยการเรียกหลักประกันจากลูกค้าก่อนทำการขายสินค้า ซึ่งหลักประกันอาจเป็นหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารหรือเงินสด

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อของบริษัทได้กระจายไปยังลูกค้าหลายราย



## 27.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในงบดุลเกิดจากความเป็นไปได้ที่อัตราดอกเบี้ยอาจเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลในทางลบต่อกำไรหลังหักดอกเบี้ยของบริษัทในงวดบัญชีปัจจุบันและปีต่อไป

## 27.5 ความเสี่ยงในการสำรวจ

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่งได้ดำเนินการสำรวจแหล่งแร่เพื่อหาวัตถุดิบต้นทุนต่ำเพื่อใช้ในโรงถลุงสังกะสี ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและตัดจำหน่ายตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12 (ก) การได้รับใบอนุญาตสำรวจหลายฉบับ รวมทั้งโครงการกฎเทศ จะส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายในการสำรวจแหล่งแร่ตั้งพักและตัดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารจะทำการประเมินข้อมูลและความน่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

## 28. คดีความฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้รับหมายนัดจากศาลทั้งสิ้น 4 คดี ในกรณีที่โจทก์จำนวน 1,007 รายยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,556 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทเป็นต้นเหตุของการปนเปื้อนโลหะแคดเมียมในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก บริษัทยังไม่ได้รับหมายเรียกให้ยื่นคำให้การแก้คดีจากศาลต่อกรณีคำฟ้องดังกล่าวแต่อย่างใด ขณะนี้อยู่ระหว่างการประเมินความเป็นไปได้ของคดี ทั้งนี้บริษัทมั่นใจในมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดซึ่งเป็นไปตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนดของส่วนราชการ ซึ่งฝ่ายจัดการมีความมุ่งมั่นที่จะต่อสู้คดีอย่างเต็มที่กำลังความสามารถ ผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว

## 29. การจัดประเภทใหม่

รายการบัญชีบางรายการในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

## 30. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

ณ วันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหมายนัดจากศาลเพิ่มเติม 1 คดี ในกรณีที่โจทก์จำนวน 84 รายยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทเป็นต้นเหตุของการปนเปื้อนโลหะแคดเมียมในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก (หมายเหตุข้อ 28)

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติให้เสนอเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการของปี พ.ศ. 2552 จำนวน 0.92 บาทต่อหุ้น ซึ่งรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 207.9 ล้านบาท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในเดือนเมษายน พ.ศ. 2553

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับมาตรฐานและการจัดการของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีความเชื่อมั่นในมาตรฐานการบริหารงาน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อช่วยดูแลและตรวจสอบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและระบบการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยอาศัยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นกลไกในการดำเนินงานดังกล่าว รวมทั้งได้ประกาศใช้บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติภายในองค์กรสำหรับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนขึ้นมาเพื่อดูแลขั้นตอนการสรรหากรรมการ และเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง รวมถึงผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน (Strategic Committee) โดยให้มีหน้าที่จัดเตรียมแผนงานและกลยุทธ์ที่สำคัญ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

นอกจากการดำเนินการในประเด็นดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปว่ามีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้งในวันที่ 23 เมษายน 2552 เป็นการประชุมสามัญประจำปี 2552 โดยได้จัดประชุมที่ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม ประมาณ 7 วันทำการ โดยแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยจัดประชุมในสถานที่ที่เหมาะสมทั้งขนาดและสถานที่และมีการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วม

ประชุมได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ใน Website ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ มาได้ทาง Website ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2552 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 8 คน ซึ่งรวมถึงประธาน-คณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานในที่ประชุมได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการสอบถามและแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญในรายงานการประชุมแล้ว

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วนซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎระเบียบของทางการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้ในกรณีที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ ได้มีการสรุปรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของผู้บริหารและของกรรมการบริษัท เสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเพื่อควบคุมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของผู้บริหารเพื่อหาประโยชน์อันมิพึงจะได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านทาง Website ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้าและพนักงาน

## พันธะต่อผู้ใช้สินค้าและบริการ

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ และจัดส่งได้ตามเวลาที่ตกลงและในราคาที่เหมาะสม

## พันธะต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินกิจการให้มีผลประโยชน์ที่ดี มีผลกำไรและมีฐานะมั่นคง ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

## พันธะต่อพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดของบริษัทฯ จึงดูแลให้มีสภาพการจ้างที่สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงานได้ มีสวัสดิการที่เหมาะสมและให้มีโอกาสที่จะพัฒนาให้ก้าวหน้าอยู่เสมอ รวมทั้งให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขอนามัย

## พันธะต่อชุมชน (ระดับท้องถิ่นและระดับชาติ)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงพันธะและความรับผิดชอบต่อชุมชน และผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อันเป็นประโยชน์แก่สังคม ชุมชนและท้องถิ่น ที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่

การดำเนินการตามพันธะข้างต้นนั้น บริษัทฯ ต้องดูแลผลประโยชน์ที่เกิดแก่ฝ่ายต่างๆ คือ ผู้ใช้สินค้าและบริการ ผู้ถือหุ้น และพนักงานให้สมดุลกัน มิให้ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้มากเกินไปจนกระทบกระเทือนเสียหายแก่ฝ่ายอื่น

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีปรัชญาที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต ถูกต้อง และมีจริยธรรม โดยมีวัตถุประสงค์และพันธะต่อฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คือ ต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและประเทศชาติ ได้กำหนดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของพนักงานขึ้นเป็นจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ซึ่งจรรยาบรรณบริษัทฯ ฉบับปรับปรุงใหม่ได้ประกาศใช้ในปี 2551

บริษัทฯ มั่นใจว่าข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้ถูกเปิดเผยตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา และโปร่งใส นอกเหนือจากนั้นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ก็ได้รับการเปิดเผยไว้ใน Website ของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้

ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Website ของบริษัทฯ ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบุคลากรเพื่อดูแลงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ ผู้ลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์ 0-2695-9499 หรือ [www.padaeng.com](http://www.padaeng.com) หรือ e-mail: [woratipr@padaeng.co.th](mailto:woratipr@padaeng.co.th)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถทำการตรวจสอบได้อย่างเหมาะสม

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ อีกทั้งความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นวาระระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในหลากหลายสาขาของธุรกิจ จำนวน 12 คน ณ สิ้นปี 2552 ดังนี้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3 คน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	9 คน
กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่	4 คน
- บริษัท Bali Ventures Limited	2 คน
- กระทรวงการคลัง	1 คน
- บริษัท RAK Minerals & Metals Investments	
FZ-LLC	1 คน
กรรมการอิสระ	4 คน

(3 ใน 4 คนของกรรมการอิสระเป็นกรรมการตรวจสอบ)

## การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำบริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมระดับเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันเป็นบรรทัดฐาน ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการวางแผนการดำเนินงานและกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมเหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง ได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

คำตอบแทนกรรมการในปี 2552 ปรากฏในหัวข้อคำตอบแทนผู้บริหาร

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขาธิการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคนสรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุม	ขาดประชุม	การเข้าประชุม (ครั้ง)
1. นายอาสา สารสิน	23 เม.ย. 50 - 30 เม.ย. 53	4	-	4
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	23 เม.ย. 52 - 30 เม.ย. 55	4	-	4
3. นายอัศวิน คงสิริ	23 เม.ย. 50 - 30 เม.ย. 53	4	-	4
4. นายวินัย วามวานิชย์	23 เม.ย. 51 - 30 เม.ย. 54	4	-	4
5. นางสิริสุข พิศลยบุตร	26 เม.ย. 51 - 30 เม.ย. 54	4	-	4
6. นายพินิต วงศ์มาศา	23 เม.ย. 52 - 30 เม.ย. 55	4	-	4
7. นายคารล วินด์	23 เม.ย. 51 - 30 เม.ย. 54	4	-	4
8. นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	23 เม.ย. 52 - 30 เม.ย. 55	4	-	4
9. นายมาดดู โคเนรู	23 เม.ย. 51 - 30 เม.ย. 54	4	4	-
10. นายพาโบร เฟตเตอร์	11 พ.ย. 51 - 22 เม.ย. 52	1	-	1
11. นายเจอเก้น เฮปเป้	11 พ.ค. 52 - 06 ต.ค. 52	1	1	-
12. นายเกเบิ้ล เกา	10 พ.ย. 52 - 30 เม.ย. 54	-	-	-
13. นายอังเดร์ วัน แดร์ เอเดน	23 เม.ย. 52 - 30 เม.ย. 55	4	-	4
14. นายวินิจ องค์เนกนันต์	23 เม.ย. 51 - 30 เม.ย. 54	4	-	4

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป บริษัทฯ กำลังดำเนินการกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

## คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็น

ของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยอนุกรรมการแต่ละชุดมีองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,260 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 2,260 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

## รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัท

พาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดล่าสุดของบริษัทฯ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	Bali Ventures Limited	49,087,200	21.72
2.	กระทรวงการคลัง	31,200,000	13.81
3.	RAK Minerals & Metals Investments FZ-LLC	28,162,400	12.46
4.	Goldman Sachs International	19,634,840	8.69
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,994,380	7.52
6.	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor	11,699,000	5.18
7.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	7,301,070	3.23
8.	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	4,520,000	2.00
9.	นายอนันต์ อุทธรธรรม	2,260,000	1.00
10.	นางนันทา รุ่งนพคุณศรี	2,218,300	0.98

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เป็นปัจจุบันได้จาก [www.padaeng.com](http://www.padaeng.com) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553

## กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	Bali Ventures Limited	49,087,200	21.72
2.	กระทรวงการคลัง	31,200,000	13.81
3.	RAK Minerals & Metals Investments FZ-LLC	28,162,400	12.46

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลทุกครั้งจะต้องกันทุนสำรองไว้อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนอย่างน้อยร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนบริษัทฯ ในกรณีปกติ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เว้นแต่บริษัทฯ จะมีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายงานในอนาคต

จากการพิจารณาผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ โดยรวม คณะกรรมการบริษัท มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.82 บาท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการรับเงินปันผลในวันพุธที่ 6 พฤษภาคม 2552 และให้

รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันพฤหัสบดีที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยขอรับเงินปันผลภายในกำหนด 10 ปี และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันพุธที่ 20 พฤษภาคม 2552

บริษัทฯ ย่อมไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นอัตราคงที่ไว้ แต่โดยทั่วไปจะกำหนดการจ่ายปันผลตามนโยบายของบริษัทฯ



การจัดการ

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุดคือ

1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- 1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2. พิจารณาและกำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 3. กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือของบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้กับบริษัทฯ โดยจะเป็นผู้กระทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ยกเว้นบำเหน็จบำนาญหรือสิ่งตอบแทนอื่นใดของกรรมการ
- 4. พิจารณารายงานการวางแผนการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

ในการปฏิบัติงานตามอำนาจและหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น ไปปฏิบัติหน้าที่อย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการ
2.	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ
3.	นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ
4.	นายวินัย วามวาณิชย์	กรรมการอิสระ
5.	นางสิริสุข พิศลบุตร	กรรมการ
6.	นายพินิต วงศ์มาศ	กรรมการ
7.	นายคาเรล วินด์	กรรมการอิสระ
8.	นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	กรรมการ
9.	นายมาดดู โคเนรู	กรรมการ
10.	นายเกเบิ้ล เกา	กรรมการ
11.	นายอังเดร์ วัน แดร์ เอเดน	กรรมการผู้จัดการ
12.	นายวินิจ องค์เนกนันต์	รองกรรมการผู้จัดการ
และ ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ		เลขานุการบริษัท

นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

- 1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว เห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- 4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วยนายอาสา สารสิน นายอังเดร์ วัน แดร์ เอเดน และนายวินิจ องค์เนกนันต์ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวินัย วามวาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการตรวจสอบ
และ ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ		เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายวินัย วามวณิชย์ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท โดยมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ดังนี้

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท
2510-2511	Senior Auditor	Price Waterhouse & Co., Chartered Accountants
2506-2509	Audit & Accounting Clerk	R.J. Oehr & Church, Chartered Accountants, Melbourne ประเทศออสเตรเลีย

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทุกไตรมาส และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเพิ่มอีก 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจขอข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับเรื่องที่ตรวจสอบจากคณะผู้บริหาร หรือผู้จัดการทุกคนในองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอให้ผู้เกี่ยวข้องเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบได้ตามความเหมาะสม
3. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในเรื่องที่ตรวจสอบ แต่ไม่มีอำนาจสั่งการผู้ปฏิบัติงาน

### 3) คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2543 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวินัย วามวณิชย์	กรรมการ
2.	นายมาตุ โคเนรู	กรรมการ
3.	นายอังเดร วัน แดร์ เอเดน	กรรมการ
4.	นายวินิจ องค์กรนันต์	กรรมการ
และ	ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ	เลขานุการ คณะกรรมการวางแผน การดำเนินงาน

ในปี 2552 คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานมีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

ให้คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจัดเตรียมและนำเสนอรายงานการวางแผนการดำเนินงานที่สำคัญๆ และการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว การใดๆ ที่เกี่ยวกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้นำเสนอผ่านคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานเพื่อนำเสนอ และ/หรือให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีอำนาจในการพิจารณาวินิจฉัย

### 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน
2.	นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน
3.	นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน
4.	นายพินิต วงศ์มาศ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน
และ	ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ	เลขานุการ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

ในปี 2552 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือลาออก
2. พิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทถึงแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
3. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง รวมถึงผู้บริหารระดับสูง

การประชุมคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ



## ผู้บริหาร (ปี 2552)

### 1. อาสา สารสิน

อายุ 73 ปี

#### ประธานกรรมการ

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิก บริวเวอรี่ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด • กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด • กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย • กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ อิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ประธานผู้บริหาร บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ • อธิบดีกรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา • ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2 • รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • นายกสมาคมไทย - ลาว

### 2. อังเดร วัน แดร์ เอเดน

อายุ 62 ปี

#### กรรมการผู้จัดการ

**คุณวุฒิการศึกษา** • Master's Degree in Metallurgical Engineering, Universit Catholique de Louvain (UCL) ประเทศเบลเยียม

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการ บริษัท Mali Mining & Metallurgy Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ • กรรมการผู้จัดการบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย • Senior Vice President - Zinc บริษัท Union Minière ประเทศเบลเยียม • Executive Vice President, Carolmet Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา

### 3. วินิจ องค์เนกนันต์

อายุ 60 ปี

#### รองกรรมการผู้จัดการ

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Certificate: Five-Year Course in Pulp and Paper Management, University of Maine ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • Strategic Marketing Management, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา • Leading Change and Innovation, University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 58/2005)

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด/บริษัท สยามเซลลูโลส จำกัด/บริษัท กระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ฟินคซ พัลซ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด/บริษัท อุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด/บริษัท กระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการตรวจสอบ United Pulp and Paper Co., Inc. • กรรมการบริหาร บริษัท ไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • อุปนายกสมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย

**ใบประกอบวิชาชีพ** • ใบอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบการวิชาชีพวิศวกรรมวิศวกรรมเครื่องกล สภาวิศวกรรม (กว. 567)

### 4. ไชยยันต์ รุจจนเวท

อายุ 61 ปี

#### Chief Manufacturing Officer

**คุณวุฒิการศึกษา** • วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • Chief Manufacturing Officer บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ผู้อำนวยการโรงถลุงสังกะสี บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

### 5. เวคิน อุทธรธรรม

อายุ 48 ปี

#### Chief Financial Officer

**คุณวุฒิการศึกษา** • Bachelor Degree in Economics, Sydney University ประเทศออสเตรเลีย

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - การเงิน บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการ บริษัท Mali Mining & Metallurgy Pte., Ltd. • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สายงานจัดหา บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

## 6. สุวิทย์ เอื้อวนิชกุล

อายุ 56 ปี

ผู้อำนวยการโรงถลุง

คุณวุฒิการศึกษา • วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการโรงถลุง บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายผลิต บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

## 7. เทียนชัย สิงหาการ

อายุ 53 ปี

ผู้อำนวยการเหมือง

คุณวุฒิการศึกษา • วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เหมืองแร่) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการเหมือง บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศิลาเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มาดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือลาออก

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีทั้งหมด 12 คน เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 4 คน คือ ตัวแทนจากบริษัท Bali Ventures Limited ประเทศสหรัฐอเมริกา 2 คน กระทรวงการคลัง 1 คน และบริษัท RAK Minerals & Metals Investments FZ-LLC ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ 1 คน

## การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะพิจารณาจากรายชื่อที่ถูกเสนอและคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งมีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ปัจจุบันการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ แต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ถือปฏิบัติดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนที่มีตาม (1) ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้

3) การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ตามคะแนนเสียงข้างมากถลันกันไป

4) ในกรณีที่มิได้มีผู้ได้รับคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## คำตอบแทนผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ในปี 2552 คำตอบแทนกรรมการบริษัท คำตอบแทนคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจำนวน 4 คน คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน และคำตอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 4 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,205,831.74 บาท เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนกรรมการรายปีและโบนัสกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท) <sup>3)</sup>	โบนัสกรรมการ ปี 2552 (บาท) <sup>1)</sup>
1. นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการ	-	- <sup>2)</sup>
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ	260,000.00	234,738.00
	กรรมการตรวจสอบ	200,000.00	
	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	80,000.00	
3. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ	260,000.00	234,738.00
	กรรมการตรวจสอบ	200,000.00	
	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	60,000.00	
4. นายวินัย วามวาณิชย์	กรรมการอิสระ	260,000.00	234,738.00
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000.00	
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	60,000.00	
5. นางสิริรัช พิตลยบุตร	กรรมการ	260,000.00	234,738.00
6. นายพินิต วงศ์มาศา	กรรมการ		260,000.00
	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	80,000.00	234,738.00
7. นายคารล วินด์	กรรมการอิสระ	260,000.00	234,738.00
8. นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	กรรมการ		260,000.00
	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	40,000.00	234,738.00
9. นายมาตุ โคนะรุ	กรรมการ	200,000.00	
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	-	234,738.00
10. นายพาโบร เฟตเตอร์ (ถึงวันที่ 22 เมษายน 2552)	กรรมการ	77,088.00	72,029.00
11. นายเจอร์เก้น เฮปเป้ (ระหว่างวันที่ 11 พฤษภาคม ถึงวันที่ 6 ตุลาคม 2552)	กรรมการ	81,282.87	95,825.00
12. นายเกเบิ้ล เกา (ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2552)	กรรมการ	28,260.87	33,442.00
13. นายอังเดร์ วัน แดร์ เอเดน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	-	- <sup>2)</sup>
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	-	
14. นายวินิจ องค์กรนันต์	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	-	- <sup>2)</sup>
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	-	
		<u>3,126,631.74</u>	<u>2,079,200.00</u>

หมายเหตุ 1) โบนัสกรรมการจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2) โบนัสกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รวมอยู่ในข้อ (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ แล้ว

3) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ รวม 7 คน เท่ากับ 54,661,300.00 บาท ในปี 2552 โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัส

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอัตราส่วนร้อยละจากเงินเดือนและระยะเวลาการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยสมทบอัตราส่วนเริ่มต้นร้อยละ 5 และสูงสุดร้อยละ 10

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม

### บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

1. นายวินิจ องค์กรเนกนันต์
2. นายชิตชัย ทวีพาณิชย์
3. ดร.กิตติศิลป์ กัลยาณกุล

### บริษัท ภูภพ จำกัด

1. นายอังเดร วัน แดร์ เอเดน
2. นายเวคิน อุทธรธรรม
3. นายอรณพ ตั้งคณานุกูลชัย
4. นายเกร์ สแตฟฟอร์ด
5. นายอลิสแตร์ แมคคลิน

### บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด

1. นายอาสา สารสิน
2. นายอังเดร วัน แดร์ เอเดน
3. นายพินิต วงศ์มาศา
4. นายเทียนชัย สิงหการ
5. นายชยะ หัสติเสวี
6. นายอรณพ ตั้งคณานุกูลชัย

### บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนลโบบิ่ง จำกัด

1. นายวินิจ องค์กรเนกนันต์
2. ดร.สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ
3. นายชยะ หัสติเสวี

### บริษัท ศิลาอินเตอร์โพรส์ จำกัด

1. นายเทียนชัย สิงหการ
2. นายชยะ หัสติเสวี
3. ดร.สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ
4. นายชิตชัย ทวีพาณิชย์
5. นายสมจิตร์ ลิ้มลือชา
6. นายวานิช วงศ์ธนสารสิน
7. นายนิยม ไวยรัชพานิช
8. นายสุชาติ ตริรัตน์วัฒนา

### บริษัท ผาแดง พุงซาน เมกัลส์ จำกัด

1. นายอาสา สารสิน
2. นายสมลักษณ์ ทุลกำธรชัย
3. นายชิตชัย ทวีพาณิชย์
4. นายยงยุทธ ตะริโย
5. นายเบียง มิน ขอย
6. นายจิน ริว

### บริษัท เซาร์ก อีส เอเชีย เมกัลส์ จำกัด

1. นายวินิจ องค์กรเนกนันต์
2. นายสมลักษณ์ ทุลกำธรชัย
3. นายชิตชัย ทวีพาณิชย์
4. ดร.สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ
5. นายชยะ หัสติเสวี
6. นายสยาม ดาวมณี

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้มีการสรุปรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของผู้บริหาร และของกรรมการบริษัท เสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อควบคุมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของผู้บริหาร

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 01-2553 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ประกอบด้วย องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้านการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านอื่นๆ อย่างรัดกุมเพียงพอ

ความเห็นของผู้สอบบัญชี บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) นางณฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3430 บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด มีดังนี้

“ในการวางแผนและการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดลักษณะระยะเวลาและขอบเขตของวิธีการตรวจสอบที่จะใช้ในการรวบรวมหลักฐานเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงิน มิใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน



ฝ่ายบริหารของบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของผู้บริหารที่จะให้เกิดความมั่นใจเท่าที่จะสามารถทำได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบทุจริตและข้อผิดพลาด ความถูกต้องและครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้อย่างทันเวลา

เนื่องจากระบบการควบคุมภายในมีข้อจำกัดสืบเนื่อง ดังนั้น ข้อผิดพลาดและรายการผิดปกติอาจเกิดขึ้น ซึ่งระบบไม่สามารถตรวจพบได้ นอกจากนี้การประเมินระบบการควบคุมภายในว่าเพียงพอสำหรับอนาคตหรือไม่นั้น วิธีการควบคุมภายในดังกล่าวมีความเสี่ยงว่าอาจไม่เพียงพอ เนื่องจากสถานการณ์ในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงไปหรือประสิทธิผลของการออกแบบ นโยบายและวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในอาจบกพร่อง

อย่างไรก็ตาม จากการพิจารณาระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ข้าพเจ้ามิได้พบสถานการณ์ใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญตามมาตรฐานการสอบบัญชีหมวดรหัส 400 การประเมินความเสี่ยงในการสอบบัญชีกับการควบคุมภายใน จุดอ่อนที่มีสาระสำคัญตามที่กล่าวถึงในมาตรฐานการสอบบัญชีดังกล่าวหมายถึง จุดอ่อนในระบบการควบคุมภายในที่อาจมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน”

## รายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ยึดถือหลักการการซื้อขายด้วยการอ้างอิงราคาตลาดโลกและกระทำไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ หนึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบในเรื่องการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดของรายการระหว่างกันดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ข้อ 26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 คดีความฟ้องร้อง

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,815,000 บาท

### 2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การให้บริการด้านกฎหมายและภาษี ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 240,000 บาท

# โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

			จำนวนและชนิดหุ้น ที่ออกจำหน่าย			จำนวนและชนิดหุ้น ที่บริษัทถืออยู่	
ชื่อ	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	หุ้นสามัญ (หุ้น)	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (บาท)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ (หุ้น)	คิดเป็น ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด
(ก) บริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	191/18-25 อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทร. 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	อุตสาหกรรมทำ เหมืองแร่และถลุง แร่สังกะสี รวมทั้ง จำหน่ายโลหะสังกะสี โลหะสังกะสีผสมและ ผลิตภัณฑ์พลอยได้ อื่นๆ	226,000,000	2,260,000,000	10	-	-
(ข) บริษัทในเครือ และบริษัทร่วม							
1. บริษัท ผาแดง พรีฟอเมอร์ตัลส์ จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทร. 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	พัฒนาที่ดินและนิคม อุตสาหกรรม	3,200,000	80,000,000	25	3,200,000	100.00
2. บริษัท ภูเทพ จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทร. 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	สำรวจและทำเหมือง แร่ ทองแดงและแร่ เศรษฐกิจอื่นๆ	4,606,286	285,589,732	62	2,349,206	51.00
3. บริษัท ผาแดง พูนชน เมททัลส์ จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทร. 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	อุตสาหกรรมผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทองแดง ทองเหลือง แผ่น เบริลียมกราปณ์ ตัวเปล่าและปลอก กระสุนปืนกึ่งสำเร็จรูป (หมายเหตุ ได้จด ทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อ วันที่ 6 มิถุนายน 2549 และถูกสั่งให้ เป็นบริษัทล้มละลาย เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2551)	10,000,000	250,000,000	25	6,197,746	61.98

			จำนวนและชนิดหุ้น ที่ออกจำหน่าย			จำนวนและชนิดหุ้น ที่บริษัทถืออยู่	
ชื่อ	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	หุ้นสามัญ (หุ้น)	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (บาท)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ (หุ้น)	คิดเป็น ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด
4. บริษัท ฝาแดง อินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	แม็โขง อพาร์ทเมนต์ ห้อง 2221 ถนนหลวงพระบาง กรุงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว	สำรวจและทำ เหมืองแร่สังกะสี และโลหะพื้นฐาน	ทุนจดทะเบียน 1,273,000 ดอลลาร์สหรัฐ	ทุนจดทะเบียน 1,273,000 ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	100.00
5. บริษัท ฝาแดง อินเตอร์เนชันแนล ไมนิ่ง จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทร. 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	สำรวจและพัฒนาการ ทำเหมืองแร่ใน ประเทศเวียดนาม (หยุดดำเนินการ)	1,000	100,000	100	1,000	100.00
6. บริษัท คีลา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	68/5-68/6 ถนนสายเอเชีย แม่สอด ตาก โทร. 0-5553-3777 โทรสาร 0-5554-7285	จำหน่ายหินย่อยและ หินก่อสร้าง (หมายเหตุ: ได้จด ทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2551 และเสร็จสิ้น การชำระบัญชีเมื่อวัน ที่ 19 พฤษภาคม 2552)	100	9,000,000	90,000	55	55.00
7. บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทร. 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	จำหน่ายโลหะพื้นฐาน และผลิตภัณฑ์พลอย ได้อื่นๆ	2,000,000	200,000,000	100	2,000,000	100.00 (บริษัท ฝาแดง พรีฟเพอร์ตีส์ จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 100)
<b>(ค) บริษัทร่วมค้า</b>							
1. บริษัท แม่สอด พลังงานสะอาด จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทร. 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	ผลิตเอทานอลจาก อ้อยเพื่อเป็นพลังงาน ทดแทน	67,500,000	675,000,000	10	23,625,000	35.00
<b>(ง) บริษัทอื่น</b>							
1. บริษัท เหมืองแร่ โปแตช อาเซียน จำกัด (มหาชน)	ชั้น 16 อาคารเอสจี ทาวเวอร์ เลขที่ 161/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 3 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2650-2711 โทรสาร 0-2650-2715	ประกอบอุตสาหกรรม ทำเหมืองแร่ ผลิตและ จำหน่ายแร่โปแตช	22,266,614	1,145,597,300	100	100,100	0.87

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2654-5427  
Call center: 0-2229-2888  
Website: <http://www.tsd.co.th>  
E-mail: TSDCallCenter@set.or.th

### ผู้ตรวจสอบบัญชี

นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3430  
นางสาวเน่งน้อย เจริญทวีทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3044  
และนายประสิทธิ์ เชื้อพานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3051  
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
179/74-80 อาคารบางกอกชิดทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

สำนักงานกฎหมาย ดร.ประจิตต์ และวรพจน์  
92/136 เมืองเอก โครงการ 3 ตำบลหลักหก อำเภอเมือง ปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 0-2533-9887, 089-0331496  
โทรสาร 0-2997-7206

### ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ ภายใต้สัญญา การจัดการ

- ไม่มี -



# สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี

	หน้า
<b>1. ข้อมูลทั่วไป</b>	
1.1 บริษัท	1
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	83
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	85
<b>2. คำชี้แจงของประธานกรรมการหรือคณะกรรมการ</b>	6
<b>3. คำชี้แจงของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>	35
<b>4. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท</b>	9
4.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	
4.2 อัตราส่วนทางการเงิน	
<b>5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	
5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย	83
5.2 โครงสร้างรายได้รวม	28
5.3 การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา	10
<b>6. ปัจจัยเสี่ยง</b>	27
<b>7. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ</b>	
7.1 ผู้ถือหุ้น	74
7.2 โครงสร้างการจัดการ	75
7.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	79
7.4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	79
7.5 ค่าตอบแทนอื่นๆ	81
7.6 การกำกับดูแลกิจการ	71
7.7 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	81
7.8 การควบคุมภายใน	81
<b>8. รายการระหว่างกัน</b>	82
<b>9. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ</b>	23
<b>10. งบการเงิน</b>	36

## บริษัท พาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

### สำนักงานกรุงเทพ

อาคาร ซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27

เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2695-9499

โทรสาร : 0-2695-9495

E-mail : info@padaeng.co.th

Website : www.padaeng.com

### สำนักงานโรงกลึงสังกะสี จังหวัดตาก

เลขที่ 94 หมู่ 1 บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 409-410

ถนนสายเอเชีย บ้านคลองห้วยทราย ตำบลหนองบัวใต้ อำเภอเมือง จังหวัดตาก 63000

โทรศัพท์ : 0-5551-7444, 0-5555-8500

โทรสาร : 0-5551-7440, 0-5555-8511

### สำนักงานเหมืองแม่สออด จังหวัดตาก

เลขที่ 13 หมู่ 4 ตำบลพระธาตุผาแดง

อำเภอแม่สออด จังหวัดตาก 63110 (ตู้ ปณ.29 อำเภอแม่สออด จังหวัดตาก 63110)

โทรศัพท์ : 0-5553-3015-9

โทรสาร : 0-5553-3018

### สำนักงานโรงผลิตแคลไซต์ จังหวัดระยอง

นิคมอุตสาหกรรมผาแดง

เลขที่ 15 ถนนผาแดง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์ : 0-3868-3318-20

โทรสาร : 0-3868-3321



[www.padaeng.com](http://www.padaeng.com)







**Respecting nature  
and environment**

[www.padaeng.com](http://www.padaeng.com)

[info@padaeng.co.th](mailto:info@padaeng.co.th)