

# Essential $Zn^{2+}$ for Life



บริษัท พาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

- 01 วิสัยทัศน์และความเป็นมา
- 02 ปรับกลยุทธ์ธุรกิจ
- 04 คณะกรรมการแถลง
- 06 ข้อมูลสำคัญในรอบปี 2555
- 07 ตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
- 08 การพัฒนาที่ยั่งยืน
  - ความปลอดภัยต้องมาก่อน
  - การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม
  - ดัชนีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
  - ทรัพยากรบุคคล
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 19 การดำเนินธุรกิจในรอบปี
  - ภาพอุตสาหกรรม
  - ผลการดำเนินงาน
    - การจัดหาวัตถุดิบ
    - การผลิตของโรงกลึงสังกะสี
    - การทำเหมืองและสำรวจแร่
    - การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
  - นวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี
- 29 สถานะทางการเงิน
- 32 ประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ
- 33 โครงสร้างรายได้
- 34 คณะกรรมการบริษัท  
คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ปี 2555
- 38 คณะผู้บริหารบริษัท
- 40 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 41 งบการเงิน
- 82 การกำกับดูแลกิจการ
- 87 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



# วิสัยทัศน์

พาแดงฯ มุ่งเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์  
โลหะสังกะสีคุณภาพสูงในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเติบโตอย่างยั่งยืน  
เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า  
เคารพต่อพนักงานของเราและสิ่งแวดล้อม  
สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการ  
และให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

## ความเป็นมา

บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยลงทุนร่วมกันระหว่างรัฐบาลไทย (กระทรวงการคลัง) ภาคเอกชนไทย และเบลเยียม ทั้งนี้เพื่อประกอบธุรกิจเหมืองแร่และโรงถลุงแร่สังกะสีสำหรับผลิตโลหะสังกะสีแท่ง บริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม บริษัทฯ มีเหมืองแร่ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่สอด มีโรงถลุงแร่ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดตาก มีโรงย่างแร่ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ยังดำเนินการสำรวจแหล่งแร่ทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530 โดยแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2537 ในปี 2539 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,260 ล้านบาท และได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนเมื่อปี 2543





## พลิกฟื้นธุรกิจและสร้างอนาคต

ปี 2555 นับเป็นอีกปีที่ยากลำบากยิ่งสำหรับพาแดงฯ สถานะการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากราคาโลหะสังกะสีโลกที่ปรับลดลง เนื่องจากปริมาณโลหะสังกะสีโลกล้นตลาดและปริมาณความต้องการใช้ลดลง ขณะที่ต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้นและมีกำไรขั้นต้นเล็กน้อย

การเป็นผู้ผลิตโลหะสังกะสีคุณภาพสูงที่มีต้นทุนต่ำที่ทำให้พาแดงฯ ประสบผลสำเร็จมายาวนานตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีนั้น ไม่สามารถดำเนินการได้อีกต่อไปในสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่ยากลำบากมากขึ้นเรื่อยๆ

บริษัทฯ จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงไม่เพียงแต่เอาชนะอุปสรรคต่างๆ ในปี 2555 เท่านั้น แต่จะต้องดำเนินธุรกิจให้เติบโตต่อไปได้ในระยะยาว

หลังจากที่นายฟรานซิส แวนเบลเลน เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2555 ได้ตระหนักถึงความจำเป็นที่บริษัทฯ ต้องทบทวนวิสัยทัศน์องค์กรและกลยุทธ์ใหม่ โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานใหม่และปรับเปลี่ยนองค์กรให้คล่องตัว ซึ่งเริ่มกระบวนการด้วยการปรับวิสัยทัศน์องค์กรใหม่ เป็น “พาแดงฯ มุ่งเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีคุณภาพสูงในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเติบโตอย่างยั่งยืน เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้

กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานของเราและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการ และให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์หลัก 4 ด้าน ประกอบด้วย การสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี การวางระบบจัดหา การพัฒนาอุตสาหกรรมชั้นปลาย และการสร้างกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศ ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวจะนำไปสู่แผนการดำเนินงานตามพันธกิจ

จากการประชุมระดมสมองอย่างเข้มข้น บริษัทฯ ได้กำหนดโครงการสำคัญเร่งด่วนหรือ VIP (Very Important Project) จำนวน 7 โครงการ เพื่อรองรับกลยุทธ์ดังกล่าวโดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาสที่สามของปี 2555

ในช่วงต้นปี 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มโครงการ VIP อีก 4 โครงการ เพื่อให้ครอบคลุมแผนดำเนินงานที่จำเป็นและเกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ตามแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ได้แก่ การมุ่งสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบที่ไม่ใช่วัตถุดิบที่มาจากแหล่งดั้งเดิม การสกัดโลหะมีค่าอื่นๆ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ และขยายการผลิตและจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมที่มีมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินการ





ในแต่ละโครงการจะมีคณะทำงานซึ่งนำทีมโดยผู้บริหาร และเป็นเจ้าของโครงการ โดยกำหนดวัตถุประสงค์และกรอบเวลาที่ชัดเจนเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ คาดว่าโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จบางส่วนจะส่งผลดีอย่างเป็นรูปธรรมในต้นเดือนกรกฎาคมปี 2556 และเมื่อดำเนินโครงการต่อไปอีกระยะหนึ่งจะเห็นผลสำเร็จชัดเจนภายในปี 2557

**การจัดหาวัตถุดิบ** บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้:

- ดำเนินการขอประทานบัตรใหม่ (MLA 8) ซึ่งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของเหมืองแม่สอด คาดว่าจะผลิตแร่ได้เพิ่มขึ้นอีก 1 ปี
- สร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบแร่สังกะสีในระยะยาว โดยการเป็นหุ้นส่วนร่วมลงทุน ทำสัญญารับซื้อแร่และเข้าไปถือหุ้นในกิจการเหมืองแร่
- จัดหาวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์โดยทำสัญญารับซื้อวัตถุดิบดังกล่าวจากผู้ผลิตในประเทศ

**การปรับปรุงกระบวนการผลิต** มี 3 โครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ดังนี้

- ปรับปรุงคุณภาพและเพิ่มปริมาณการใช้สังกะสีออกไซด์ล้าง (Washed Oxide) ซึ่งเป็นวัตถุดิบราคาถูกลำหรับป้อนโรงถลุงสังกะสี จังหวัดตาก

- สกัดโลหะอื่นๆ เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อจำหน่าย เช่น เงิน ตะกั่ว

- ลงทุนเครื่องจักรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปรับเปลี่ยนหม้อไอน้ำใหม่ที่โรงถลุงฯ ซึ่งใช้เชื้อเพลิงราคาถูกลงจากถ่านหินคุณภาพดี

**การเพิ่มรายได้** บริษัทฯ จะเน้นการจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**การสร้างกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศ** ประกอบด้วย

- นำเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ต่างๆ มาใช้ปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มข้น
- ส่งเสริมนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์กร
- จัดทำนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ของบริษัทฯ

รายงาน  
ประจำปี 2555

## 004 คณะกรรมการถาวร



ปี 2555 นับเป็นปีที่ยากลำบากในประวัติศาสตร์การดำเนินธุรกิจของผาแดงฯ ในรอบ 30 ปี ซึ่งเป็นผลกระทบจากหลายปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ ราคาโลหะสังกะสีโลกที่ลดลง รวมถึงต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อการเงินของบริษัทฯ

จากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจยุโรปและการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีน ทำให้ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีโลกในปี 2555 มีจำนวน 12.40 ล้านเมตริกตัน ลดลงร้อยละ 2.8 ขณะที่ปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีโลกสูงขึ้น และทำให้ปริมาณโลหะสังกะสีในตลาดโลกเพิ่มขึ้นมากเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้ราคาโลหะสังกะสีโลกตกต่ำและมีระดับราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 1,948 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2554

บริษัทฯ ยังได้เผชิญกับต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะค่าไฟฟ้าซึ่งเป็นหนึ่งในรายการค่าใช้จ่ายหลัก รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบแร่เข้ามาและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิต ขณะที่การป้องกันวัตถุดิบแร่สังกะสีซึบซึมจากเหมืองแม่สอดซึ่งเป็นแร่ต้นทุนต่ำมีปริมาณลดลง อีกทั้งค่าถลุงแร่ (Treatment charge) ที่โรงถลุงฯ จ.ตาก ได้รับจากผู้ขายแร่ลดลง ประกอบกับเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ได้ส่งผลกระทบต่อการเงิน ทำให้บริษัทฯ ต้องเพิ่มความพยายามอย่างมากเพื่อลดปัญหาที่เกิดขึ้น

ด้วยสภาพแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจ ทำให้ฝ่ายจัดการได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์องค์กรและแผนกลยุทธ์ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกจัดทำแผนกลยุทธ์ธุรกิจที่ต้องทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขององค์กรเพื่อส่งผลให้งบการเงินมีความเข้มแข็ง มีโครงสร้างอุตสาหกรรมที่มั่นคงและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

การก้าวสู่ศักราชใหม่ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์องค์กรแทนวิสัยทัศน์เดิมที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของการดำเนินงานในปัจจุบันอีกต่อไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อแร่ที่ผลิตได้จากเหมืองแม่สอดจะหมดในช่วง 5 ปีข้างหน้า ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเป็น “ผู้ผลิตโลหะสังกะสีที่มีคุณภาพสูง ต้นทุนต่ำ” อีกต่อไป แต่ต้อง “มุ่งเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีคุณภาพสูงในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” แทน

เพื่อการพลิกฟื้นธุรกิจ บริษัทฯ จึงต้องขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรมและการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการและสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยเครื่องมือที่จะช่วยทำให้วิสัยทัศน์ใหม่นี้เป็นจริงก็คือแผนกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นใน 4 ด้านหลัก คือ การสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี การวางระบบจัดหา การพัฒนาอุตสาหกรรมขั้นปลาย และสร้างกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศ

เราได้ขับเคลื่อนตามแผนกลยุทธ์ทั้ง 4 ด้านแล้ว กล่าวคือ สร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบโดยใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาจากกระบวนการดั้งเดิมให้มากขึ้น การผลิตโลหะมีค่าซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการถลุงสังกะสี การขยายกำลังการผลิตและการจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม และการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินการ

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนดำเนินการตามกลยุทธ์อย่างจริงจัง ตั้งแต่ปลายปี 2555 เราเชื่อมั่นว่าแผนดำเนินการต่างๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมดำเนินการนั้นจะบรรลุผลอย่างรวดเร็วในปี 2556 ซึ่งจะเห็นผลได้จากงบการเงินของบริษัทฯ

ปี 2556 จะเป็นจุดพลิกฟื้นธุรกิจของผาแดงฯ ให้เป็นบริษัท ที่มั่นคง มีเป้าหมายที่ชัดเจนและปรับเปลี่ยนให้สามารถจัดการกับสิ่งท้าทายและได้รับประโยชน์จากโอกาสที่จะมาถึง เราไว้วางใจในภูมิปัญญาและประสบการณ์ของพนักงานที่สนับสนุนและทุ่มเทให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่ผลสำเร็จ และยังคงความเป็นผู้นำและเป็นโรงถลุงสังกะสีแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทฯ ได้แสดงถึงพันธะสัญญาต่อการเป็นอุตสาหกรรมชั้นนำที่ก้าวสู่ความยั่งยืน ด้วยความใส่ใจต่อกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบกิจการ พร้อมทั้งช่วยยกระดับมาตรฐานคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนมาอย่างยาวนาน ดังเป็นที่ประจักษ์ในการดำเนินงานของเหมืองแม่สอดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้เหมืองแม่สอดได้รับรางวัลเหมืองแร่สีเขียวติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในปี 2555 และรางวัลสถานประกอบการที่มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR-DPIM) ในปีเดียวกันจากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม

อ.เรณู

อาสา สารสิน  
ประธานกรรมการ

พรานชัย แวนเบลเลน

พรานชัย แวนเบลเลน  
กรรมการผู้จัดการ





- เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงและสภาพแวดล้อมของการแข่งขัน บริษัทฯ ได้ประเมินและทบทวนวิสัยทัศน์องค์กรใหม่และจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์เชิงรุก พร้อมทั้งประกาศอย่างเป็นทางการในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และเน้นย้ำเป้าหมายสู่ผลสำเร็จและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ปี 2555 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร โดยจัดตั้งฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี (Process & Technology Innovation) หรือ PTI เพื่อสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมให้มากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ (1) เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนาให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ (2) เพื่อสร้างกระบวนการจัดการความรู้ และ (3) เพื่อสนับสนุนด้านเทคนิคแก่ลูกค้า นอกจากนี้ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ บริษัทฯ จะเพิ่มหน่วยงานพัฒนาธุรกิจและบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

- เพื่อสนับสนุนความร่วมมือและสร้างความเข้มแข็งกับพันธมิตรในกลุ่มผู้ซบเคลือบสังกะสี บริษัทฯ ได้เป็นผู้นำในการก่อตั้งสมาคมการชุบสังกะสีไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2555 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ (1) สร้างมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของอุตสาหกรรม (2) เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนข้อมูลและเทคนิควิธี (3) เพื่อแลกเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศร่วมกัน

- บริษัทฯ ได้แนะนำผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีผสมชนิดใหม่ ออกสู่ตลาดเพื่อใช้ชุบเคลือบชิ้นงานคุณภาพสูงทดแทนการใช้โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (SHG)

- ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการบันทึกสถิติการทำงานที่ปลอดภัยอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน โดยทุกสถานประกอบการของบริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นเลิศอีกครั้ง

- เมืองแม่สอดได้รับสองรางวัลจากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ คือ รางวัลเหมืองแร่สีเขียว ประจำปี 2555 ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 และรางวัลสถานประกอบการที่มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องประจำปี 2555
- โรงย้งแร่ จ.ระยอง ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมเป็นปีที่ 5 ติดต่อกันจากนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- โรงถลุงฯ จ.ตาก ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เช่นกัน





## จากงบการเงินรวม

ณ สิ้นปี		2555	2554 (ปรับปรุง)	2553 (ปรับปรุง)
รายได้รวม	(ล้านบาท)	7,6847	4278	161
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	-15	369	994
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	-590	4	413
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	-2.53	0.02	1.83
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	ร้อยละ	-7.68	0.06	5.06
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	6,114	7,148	6,982
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	2,244	2,569	2,115
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	3,870	4,579	4,866
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมถัวเฉลี่ย	ร้อยละ	-8.90	0.06	5.95
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นถัวเฉลี่ย	ร้อยละ	-13.97	0.09	8.85
อัตราผลตอบแทนจากทุนที่ใช้ไป	ร้อยละ	-14.49	0.58	12.33
อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.58	0.56	0.43
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	17.12	20.26	21.53
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.00	0.50	1.29



รายงาน  
ประจำปี 2555

## 008 การพัฒนาที่ยั่งยืน





## ความปลอดภัยต้องมาก่อน

### ผาแดงฯ มุ่งมั่นทุ่มเทด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ เชื่อว่า สภาพแวดล้อมของการทำงานที่ดี โดยปลอดจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและความเจ็บป่วยนั้น เป็นพื้นฐานของการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จและยั่งยืน อย่างแท้จริง

การจัดสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย สะดวกสบาย และมีสภาพแวดล้อมที่ดีให้แก่พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับเหมา ช่างและอื่นๆ ภายในพื้นที่ปฏิบัติการทั้ง 3 แห่ง คือ เขื่อนแม่สลอด โรงถลุงฯ จ.ตาก และโรงย่างแร่ จ.ระยอง เป็นพันธสัญญาหนึ่งของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงานเพื่อให้มีการปฏิบัติและมีความรับผิดชอบ ในเชิงป้องกัน ด้วยการจัดฝึกอบรมและการตรวจติดตาม ด้านความปลอดภัย

ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องสะท้อนถึงการปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ มุ่งมั่นป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน

ในปี 2555 เขื่อนแม่สลอดมีสถิติชั่วโมงการทำงาน ปลอดภัยถึงขั้นหยุดงานจำนวน 723,792 ชั่วโมง-คน ขณะเดียวกันโรงถลุงฯ ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานในปีที่ผ่านมา ด้วยเช่นกัน

ขณะที่โรงย่างแร่ จ.ระยองปลอดภัยถึงขั้นหยุดงาน ต่อเนื่องติดต่อกัน 4 ปี รวมจำนวนชั่วโมงการทำงานปลอดภัยถึงขั้นหยุด 1.26 ล้านชั่วโมง-คน

จากการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในเชิงรุกของ บริษัทฯ ทำให้เป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงาน ต่างๆ ในช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2555 เขื่อนแม่สลอดได้รับคัดเลือกให้เป็น “องค์กร ดันแบบเพื่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัย” โดยสำนักงาน สาธารณสุขจังหวัดตากร่วมกับคณะกรรมการคลินิกสุขภาพ อนามัยเครือข่าย

โรงถลุงฯ ได้รับรางวัลดีเด่นมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงานประจำปี 2555 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากกระทรวงแรงงาน



ทุกสำนักงานของผาแดงฯ ได้จัดทำแผนงานรณรงค์ส่งเสริม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยต่างๆ มากมาย เพื่อปลูกฝัง สร้างจิตสำนึกและวัฒนธรรมความปลอดภัยแก่พนักงาน

ตัวอย่างเช่น เขื่อนแม่สลอดได้รับการรับรองมาตรฐาน การจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มอก. 18001 และ OHSAS 18001 พร้อมทั้งจัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้าน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่พนักงานจำนวน 250 คน ภายใต้คำขวัญด้านความปลอดภัยในการทำงาน 6 วลี ดังนี้ “เห็นภัยอย่าดูดาย เห็นอันตรายอย่าเพิกเฉย กฎเกณฑ์อย่า ละเลย และหลีกเลี่ยงอย่าเสี่ยงภัย ก่อนทำคิดรอบคอบ หมั่น ตรวจสอบและแก้ไข อุบัติเหตุจะห่างไกล อุบัติภัยจะไม่มี”

ส่วนที่โรงถลุงฯ ในปี 2556 มีแผนจะดำเนินการรณรงค์ พฤติกรรมความปลอดภัยที่ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี ในปี 2555 ให้เข้มข้นมากยิ่งขึ้น โดยเน้นมาตรการโน้มน้าวใจ มากกว่ามาตรการลงโทษ ให้ตระหนักและปรับพฤติกรรมเพื่อ ความปลอดภัย

“อุบัติเหตุเป็นศูนย์” จะเป็นเป้าหมายสำคัญต่อไปของ ผาแดงฯ ทุกคน

## การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

### มุ่งเน้นการปฏิบัติที่ดีที่สุดเพื่อเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

การดำเนินนโยบายที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของบริษัทได้รับการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและพัฒนาก้าวหน้าเป็นอย่างมากในปี 2555 โดยครอบคลุมมิติต่างๆ เพื่อเน้นย้ำความเป็นผู้นำอุตสาหกรรมสีเขียวของบริษัท

นับเป็นความภาคภูมิใจและเป็นบันทึกที่ดีอีกครั้งในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมของสถานประกอบการทั้ง 3 แห่งของบริษัท คือเหมืองแม่สวด โรงถลุงฯ จ.ตากและโรงย่างแร่ จ.ระยอง ที่มีผลการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมทุกด้านทั้งอากาศ น้ำ เสียงและการสิ้นสละเทือนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมากตามมาตรฐานของทางราชการทั้งหมด สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความแน่วแน่ของบริษัท ที่มุ่งดำเนินการอย่างดีที่สุดตามแนวปฏิบัติสากลเพื่อปกป้องและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งยืนยันจากผลการดำเนินงานดังนี้

- การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมของเหมืองแม่สวดเป็นที่ยอมรับและได้รับรางวัลอย่างต่อเนื่องจากการมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ถึง 2 รางวัล คือ รางวัลเหมืองแร่สีเขียว (Green Mining Continuous Award) และรางวัลสถานประกอบการที่มี



มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR-DPIM Continuous Award)

- ในปีเดียวกัน โรงย่างแร่ จ.ระยอง ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมเป็นปีที่ 5 ติดต่อกันจากการนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

- พร้อมกันนี้ โรงถลุงฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

- จากมุมมองด้านสิ่งแวดล้อม ฝาแดงฯ และชุมชนโดยรอบอยู่ร่วมกันอย่างดีตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีและในปี 2555 ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนในทุกสถานประกอบการของบริษัท



ชัยวัฒน์ เพติมรอด

หัวหน้าแผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสิ่งแวดล้อม เหมืองฝาแดง

#### เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม:

"ในสายตาคนทั่วไป มักจะติดลบกับกิจการเหมืองแร่ แต่คนที่เข้ามาเยี่ยมชมเหมืองฝาแดงต่างประทับใจที่เห็นเรามีการดูแลสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี ผมไม่เคยรู้สึกเบื่อกับที่จะต้องตอบคำถามหรืออธิบายเกี่ยวกับการทำเหมืองแร่สังกะสีและมาตรการดูแลป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของฝาแดง ไม่ใช่เพราะเป็นหน้าที่ แต่เป็นความภูมิใจที่ผมอยากถ่ายทอดออกมา" ชัยวัฒน์ เพติมรอด หัวหน้าแผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งทำงานที่ฝาแดงฯ ตั้งแต่ปี 2543





## เหมืองสีเขี้ยว อ.แม่สวด จ.ตาก

ปี 2555 เป็นปีที่แสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมของเหมืองแม่สวดที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเปลี่ยนภูมิทัศน์ที่เป็นหินให้ปกคลุมไปด้วยต้นไม้เขียวขจีและส่วนหนึ่งกำลังคืนสภาพกลายเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่า นอกจากนี้ยังฟื้นฟูพื้นที่ที่เสร็จสิ้นการทำเหมืองเพิ่มเติมอีกจำนวน 78 ไร่ โดยใช้หญ้าแฝกและไม้ยืนต้นโตเร็ว เช่น ต้นลำพูป่าซึ่งเป็นไม้พื้นเมือง ซึ่งประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

บริษัทฯ เริ่มปลูกหญ้าแฝกตั้งแต่ปี 2546 เพื่อป้องกันการพังทลายของหน้าดินและช่วยปรับปรุงคุณภาพดิน โดยปัจจุบันเหมืองแม่สวดปลูกหญ้าแฝกไปแล้วรวม 16.5 ล้านต้น ในพื้นที่กิจกรรมการทำเหมืองเดิมซึ่งสามารถเจริญเติบโตได้ดี เหมืองแม่สวดจึงจัดเป็นเหมืองแร่ใหญ่ที่สุดของประเทศที่ใช้หญ้าแฝกเพื่อการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม

ณ สิ้นปี 2555 เหมืองแม่สวดปลูกไม้ยืนต้นแล้วรวมทั้งสิ้น 78,300 ต้น และมีพื้นที่ที่ได้รับการฟื้นฟูทั้งสิ้น 450 ไร่ เหมืองแม่สวดยังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ตามพันธสัญญา เพื่อควบคุมและปรับปรุงกระบวนการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

จนถึงสิ้นปี 2555 เหมืองแม่สวดใช้เงินในกองทุนเพื่อการพัฒนาและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมรวมทั้งสิ้น 48.4 ล้านบาท จากงบประมาณที่ตั้งไว้ทั้งหมด 97 ล้านบาท

## โรงกลึงสะเกสี อ.เมือง จ.ตาก

ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของโรงกลึงฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เช่นกัน และได้ปฏิบัติตามพันธสัญญาสีเขี้ยว โดยเพิ่มบ่อเก็บกากแร่บ่อใหม่ คือ บ่อที่ 9 ที่เริ่มก่อสร้างตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 หลังจากได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมและสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเรียบร้อยแล้ว โดยจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2556 บ่อดังกล่าวสามารถรองรับกากแร่จากกระบวนการผลิตที่ความจุ 1.08 ล้านลูกบาศก์เมตร

## โรงย่างแร่ จ.ระยอง

โรงย่างแร่สามารถระบายก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีค่าเฉลี่ย 82 ppm ซึ่งต่ำมาก โดยเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้อยู่ที่ 500 ppm นอกจากนี้ โรงย่างแร่ยังได้ปรับปรุงการจัดการน้ำเสียเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

## ดัชนีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ดัชนีชี้วัด	หน่วยวัด	โรงกลู่งสังกะสี			โรงย่างแร่		
		2555	2554	2553	2555	2554	2553
INPUT INDICATORS							
ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้	เมตริกตัน	279,993	274,723	283,580	108,311	126,580	121,479
พลังงานที่ใช้	กิกะจูล	1,489,298	1,552,863	1,559,566	81,709	90,713	84,730
● ไฟฟ้า	กิกะจูล / เมตริกตันการผลิต¹	14.75	14.69	14.76	0.77	0.75	0.73
● ไฟฟ้า / เมตริกตันการผลิต	กิกะจูล	288,977	317,088	310,669	12,920	21,827	21,331
● เชื้อเพลิง	กิกะจูล / เมตริกตันการผลิต¹	2.86	3.00	2.94	0.12	0.18	0.18
● เชื้อเพลิง / เมตริกตันการผลิต							
ปริมาณการใช้น้ำ							
● ปริมาณการใช้น้ำ	1,000 ลูกบาศก์เมตร	2,134	1,810	1,622	363	415	323
● ปริมาณการใช้น้ำ / เมตริกตันการผลิต	ลูกบาศก์เมตร / เมตริกตันการผลิต¹	21.13	17.12	15.35	3.43	3.41	2.80
OUTPUT INDICATORS							
กากของเสีย							
● ปริมาณกากของเสีย	เมตริกตัน (เปียก)	637,699	638,932	616,217	2,084	921	426
● การกำจัดกากของเสีย²	%	99.97	99.96	99.97	99.95	96.74	99.00
น้ำทิ้ง							
ปริมาณน้ำทิ้ง	1,000 ลูกบาศก์เมตร	1,322	1,492	711	83	85	104
ปริมาณโลหะหนักในน้ำทิ้ง	กิโลกรัม	456	415	347	67	72	136
คุณภาพน้ำทิ้ง							
● สังกะสี (ไม่เกิน 5 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม / ลิตร	0.35	0.25	0.37	0.80	0.83	1.28
● แคดเมียม (ไม่เกิน 0.03 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม / ลิตร	0.004	0.004	0.010	0.01	0.01	0.01
● แมงกานีส (ไม่เกิน 5 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม / ลิตร	0.33	0.26	0.47	-	-	-
● ตะกั่ว (ไม่เกิน 0.2 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม / ลิตร	0.001	0.005	0.050	-	-	-
อากาศ							
ปริมาณโลหะหนักที่ปล่อยออกจากปล่อง	กิโลกรัม	416	620	933	40	13	12
ปริมาณ SOx ที่ปล่อยออกจากปล่อง	เมตริกตัน	252	276	267	66	85	233
คุณภาพอากาศ							
1. คุณภาพอากาศที่ปล่องควัน							
● ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ Acid Plant (ไม่เกิน 500 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	46	47	43	82	127	288
● ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ Boiler (ไม่เกิน 950 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	325	529	485	-	-	-
● ผ่นรวมทั้งหมดที่ Boiler (ไม่เกิน 240 มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร	82	148	152	-	-	-
● ผ่นรวมทั้งหมดที่ระบบ Bag Filter (ไม่เกิน 400 มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร	9.43	8.86	8.82	-	-	-
2. คุณภาพอากาศในบรรยากาศรอบๆ โรงงาน							
● ผ่นรวมทั้งหมด (TSP) (ไม่เกิน 0.33 มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร	0.060	0.068	0.060	0.215	0.020	0.083
● ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (มาตรฐานเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ไม่เกิน 0.30 มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร	0.02	0.01	0.02	-	-	-
(มาตรฐานเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ไม่เกิน 0.30 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	-	-	-	0.03	0.02	<0.01
ก๊าซเรือนกระจก							
ปริมาณก๊าซเรือนกระจก	เมตริกตัน	21,910	24,087	23,598	0.99	1.67	1.44
ปริมาณก๊าซเรือนกระจก / เมตริกตันการผลิต	กิโลกรัม / เมตริกตันการผลิต¹	217	228	223	0.01	0.01	0.01

หมายเหตุ : 1. เมตริกตันการผลิตสำหรับโรงกลู่งฯ จ.ตาก หมายถึง Zinc cathode และโรงย่างแร่ จ.ระยอง หมายถึง Calcine และ Washed oxide  
2. % การกำจัด หมายถึง ร้อยละของกากของเสียที่บำบัดภายในและส่งไปบำบัดภายนอกส่วนที่เหลือจะนำกลับไปใช้ใหม่

ดัชนีชี้วัด	หน่วยวัด	โรงกลู่งสังกะสี			โรงย่างแร่			เหมืองแม่สอ		
		2555	2554	2553	2555	2554	2553	2555	2554	2553
SAFETY INDICATORS										
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ	จำนวนครั้งที่หยุดงาน ต่อ 1 ล้านชั่วโมง - คน	0.00	2.41	2.39	0.00	0.00	0.00	0.00	1.76	1.76
อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ	จำนวนวันที่หยุดงาน ต่อ 1 ล้านชั่วโมง - คน	0.00	47.23	74.77	0.00	0.00	0.00	0.00	126.80	113.60
จำนวนพนักงาน	คน	584	590	589	95	96	104	259	268	281
FINANCIAL INDICATORS										
การลงทุนและค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม										
การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	110.00	6.00	0.00	18.60	9.90	5.70	1.89	0.00	0.07
ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	161.00	164.00	173.00	57.00	48.00	24.30	22.96	16.74	23.96



## ทรัพยากรบุคคล

### ปรับโครงสร้างทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร

ปี 2555 เป็นปีเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญยิ่งต่อการบริหารงานทรัพยากรบุคคลของบริษัท ซึ่งจะมีผลต่อแผนงานการเติบโตขององค์กร

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและพัฒนาความคิดริเริ่มใหม่ๆ ในการบริหารงานที่ตอบสนองและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งมีพื้นฐานสำคัญมาจากค่านิยมและจรรยาบรรณในการทำงานขององค์กร

การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญนี้ได้ต่อยอดความเชื่อมั่นของบริษัท ว่า ความรู้ความสามารถ ความสุขในการทำงานและการทุ่มเทของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่สภาพแวดล้อมการทำงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและอยู่ในภาวะที่ยากลำบาก

บริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือการบริหารงานที่เรียกว่า “การบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ หรือ Business Excellence Model” ซึ่งเป็นเครื่องมือการบริหารงานที่องค์กรชั้นนำทั่วโลกนำไปใช้และประสบความสำเร็จ เพื่อเพิ่มผลผลิตสูงสุดอย่างได้ผล โดยบูรณาการกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ มีการวัดผลการปฏิบัติงานของบุคลากรและผลสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยจัดแบ่งหน่วยงานต่างๆ ตามความสำคัญและมีความชำนาญ



ในงานที่รับผิดชอบ ซึ่งหน่วยงานใหม่นี้จะรองรับแผนกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ขององค์กร

บริษัทฯ ได้ตั้งฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี (Process & Technology Innovation) ขึ้น ประกอบด้วยงานวิจัยและพัฒนา งานบริการเทคนิคและงานบริหารองค์ความรู้ในองค์กร ซึ่งการปรับโครงสร้างและกลุ่มงานใหม่นี้เพื่อกระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ขึ้นในองค์กร ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อ



สียยา สุขน่วม

หัวหน้าแผนกห้องวิเคราะห์เคมี โรงยางแร่ระยอง

#### คิดค้นช่วยแก้ปัญหา :

ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่โรงยางแร่ ไม่เพียงแต่จะสนับสนุนการทำงานของฝ่ายผลิต แต่เรายังให้บริการลูกค้าด้วย “แม้งานของเราจะยาก แต่ก็ท้าทาย ด้วยประสบการณ์ความชำนาญ และทีมงานที่ทุ่มเทและทรัพยากรที่เรามี เชื่อมั่นว่าจะสามารถทำงานบรรลุผลสำเร็จได้อย่างยอดเยี่ยม ในช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นมากมายในองค์กร จะเป็นโอกาสดีที่เราจะได้พัฒนาทักษะและศักยภาพของเรา” สียยา สุขน่วม หัวหน้าแผนกห้องวิเคราะห์เคมี ซึ่งมีประสบการณ์การทำงานที่ผาแดงฯ มานานกว่า 15 ปี กล่าว

ส่วนประชาสัมพันธ์เป็นส่วนสื่อสารองค์กรและขยายบทบาทภาระหน้าที่ให้เป็นหน่วยงานสื่อสารกลางดูแลงานสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร

บริษัท ยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในงานฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร โดยได้จัดโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานระดับบริหารในหลักสูตรเฉพาะเพื่อสนับสนุนการบริหารงานองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ทั้งนี้จะดำเนินการประมาณกลางปี 2556 เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรพร้อมจะเผชิญกับความท้าทายและดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์องค์กรให้ประสบผลสำเร็จ ทั้งนี้ผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับการฝึกอบรมจากผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันระดับโลกที่จะนำกรณีศึกษาของบริษัท มาเรียนรู้และนำไปสู่การปฏิบัติงานจริงในองค์กร

ในปี 2555 พนักงานได้รับการฝึกอบรมและสัมมนาในหลายหลักสูตร โดยใช้งบประมาณ 3 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหลักสูตรด้านเทคนิค รวมถึงหลักสูตรการพัฒนาพนักงานให้มีความสามารถ (Competency) ตามที่องค์กรคาดหวัง

การสรรหาและดูแลรักษาพนักงานที่มีความรู้และความสามารถถือเป็นปัจจัยสำคัญของนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

บริษัท ให้ความมั่นใจแก่พนักงานในเรื่องผลตอบแทนทั้งค่าจ้างและสวัสดิการ ซึ่งนอกจากจะเป็นไปตามความรับผิดชอบในงานและตามผลงานที่พนักงานทุ่มเทให้กับองค์กรแล้ว ผลตอบแทนที่ได้รับยังสามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมอื่นได้

การสื่อสารจะเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนงานทรัพยากรบุคคลที่ปรับปรุงใหม่ โดยใช้ทุกรูปแบบของการสื่อสารทันสมัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรสามารถติดต่อถึงกันได้อย่างราบรื่น นอกจากนี้ยังได้เพิ่มการสื่อสารแบบสองทางให้มากขึ้น ทั้งการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน โดยเฉพาะการจัดประชุมระหว่างกรรมการผู้จัดการและพนักงาน

ในท้ายที่สุด การทบทวนและปรับนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลขององค์กรจะนำไปสู่การสร้างบรรยากาศที่สนับสนุนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และดูแลพนักงานให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

ปี 2555 บริษัท ได้เพิ่มความคุ้มครองด้านสวัสดิการและช่วยเหลือดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัวโดยมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงานดีเด่น เพิ่มมูลค่าสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลของครอบครัวพนักงาน และให้ความรู้แก่พนักงานในการวางแผนการเงินและทางเลือกลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในรูปแบบของ Employee's choice ซึ่งได้ดำเนินการเมื่อเดือนมกราคม 2556

ณ สิ้นปี 2555 บริษัท มีพนักงานทั้งสิ้น 979 คน โดยร้อยละ 18 เป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป และร้อยละ 40 สำเร็จการศึกษาระดับ ปวช. และปวส. พนักงานส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ จ.ตาก และจังหวัดในภาคเหนือ อายุเฉลี่ยของพนักงานประมาณ 44 ปี และมีอายุการทำงานเฉลี่ยประมาณ 17 ปี บริษัท มีอัตราการเข้า-ออกของพนักงานในปี 2555 เฉลี่ยประมาณร้อยละ 2

#### ปลอดภัยไว้ก่อน :

ด้วยประสบการณ์การทำงานที่ผาแดงฯ มายาวนานเป็นระยะเวลาเกือบ 30 ปี สายันต์ ชัยลังกา หัวหน้างานส่วนผลิตสังกะสีแคโทด โรงถลุงสังกะสีสามารถจะยืนยันเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญของการพัฒนาการทำงานที่ผาแดงฯ

"ผาแดงฯ ให้ความสำคัญอย่างมากต่อการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย ผมรู้สึกว่ผาแดงฯ จริงใจต่อพนักงานห่วงใยในเรื่องสุขภาพและสภาพแวดล้อมการทำงาน" สายันต์กล่าว



สายันต์ ชัยลังกา

หัวหน้างานส่วนผลิตสังกะสีแคโทด โรงถลุงสังกะสี

## ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร พันธกิจเพื่อกุลสังคมของผาแดงฯ ก้าวรุดไปไกล



ในปี 2555 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามพันธกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนที่อยู่โดยรอบกิจการ ซึ่งเป็นการต่อยอดอย่างหนักแน่นถึงปรัชญาการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

โรงถลุงฯ และเหมืองแม่สลอดได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมากมายและกว้างขวาง ส่งให้ผาแดงฯ มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมใน จ.ตาก ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนเป็นจำนวนเงินมากกว่า 10 ล้านบาท เมื่อรวมกับการช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ นับตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการในปี 2524 จนถึงปัจจุบัน รวมเป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท

การช่วยเหลือสังคมมีทั้งการสนับสนุนด้วยเงินและไม่ใช้เงิน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตในด้านต่างๆ ได้แก่ สาธารณประโยชน์ การศึกษา สาธารณสุข ศาสนาและวัฒนธรรมประเพณี

ผลสำเร็จในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ในปี 2555 เกิดจากการสานต่อผลสำเร็จที่ผ่านมา

ซึ่งตอบสนองความต้องการอย่างตรงจุดของชุมชนซึ่งวัดผลได้จากประโยชน์ต่างๆ ที่ชุมชนได้รับ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาชุมชนผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิผาแดงเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2550 เพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนในพื้นที่ชนบท

### ด้านสาธารณประโยชน์

พนักงานผาแดงฯ ดำเนินกิจกรรมอาสาพัฒนาร่วมกับชุมชนในพื้นที่ในการก่อสร้างและปรับปรุงสาธารณประโยชน์ต่างๆ ที่จำเป็นและเป็นความต้องการของชุมชน เช่น ถนนและทางระบายน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบำเพ็ญประโยชน์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ อาทิ บริหารรถน้ำช่วยเหลือชุมชนและโรงเรียนที่ประสบภัยแล้ง

การดำเนินกิจกรรมพัฒนาสาธารณประโยชน์ให้แก่ชุมชนของบริษัทฯ นับเป็นกิจกรรมที่ใช้งบประมาณสูงเป็นอันดับหนึ่งรวมเป็นมูลค่ากว่า 65.5 ล้านบาท ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี





## ด้านการศึกษา

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมด้านการศึกษาเป็นจำนวนเงินกว่า 3 ล้านบาท โดยมอบทุนการศึกษาแก่เยาวชนใน จ.ตาก ทุกระดับการศึกษาจำนวน 620 ทุน และสนับสนุนอุปกรณ์ต่างๆ อีกมากมาย ได้แก่ เครื่องแบบนักเรียน กระเป๋านักเรียน เครื่องเขียนและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ รวมทั้งสนับสนุนการปรับปรุงอาคารเรียน อาคารเรือนนอนสำหรับนักเรียนบ้านไกลและสนามกีฬา นอกจากนี้ ยังให้การสนับสนุนโครงการอาหารกลางวันแก่โรงเรียนที่ขาดแคลนซึ่งได้ขยายโครงการโดยไม่มีข้อผูกพันใดๆ



นายธนู จำปานิล  
ผู้อำนวยการโรงเรียนหนองบัวใต้

## ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมของเหมืองแม่สวดอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้น้อมนำแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการใช้หญ้าแฝกเพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อมของเหมือง และเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำเป็นประจำทุกปี ซึ่งได้รับความร่วมมือจากตัวแทนทุกภาคส่วนเข้าร่วมกิจกรรมปลูกหญ้าแฝกจำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยหน่วยราชการ ชุมชนโดยรอบเหมือง คณะครูและนักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ รวมทั้งพนักงานผาแดงฯ เข้าร่วมในกิจกรรมดังกล่าว ทั้งนี้การปลูกหญ้าแฝกสามารถป้องกันการพังทลายของดินและช่วยปรับปรุงคุณภาพดินให้มีความสมบูรณ์

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมอื่นๆ อาทิ การสร้างฝายชะลอน้ำ การขุดลอกลำห้วยและปลูกต้นไม้ในพื้นที่ต่างๆ ภายในเหมืองแม่สวด

นอกจากนี้ทุกสำนักงานยังได้จัดกิจกรรม “เปิดบ้านสานสัมพันธ์ (Open House)” เพื่อเปิดโอกาสให้หน่วยราชการ ผู้นำชุมชน ชาวบ้าน คณะครูและนักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ซึ่งตลอดทั้งปีมีผู้เข้าเยี่ยมชมมากกว่า 2,000 คน

## ด้านสาธารณสุข

บริษัทฯ ได้บริจาคอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์อย่างต่อเนื่องให้กับโรงพยาบาลในจังหวัดตากและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล อาทิ มอบเครื่องช่วยหายใจให้กับโรงพยาบาลสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัด

### สนับสนุนการศึกษา:

ผาแดงฯ ให้ทุนการศึกษา คอมพิวเตอร์ กองทุนอาหารกลางวัน เครื่องแบบนักเรียน เครื่องดนตรีไทย และการสนับสนุนครูอัตราจ้างเพื่อสอนภาษาอังกฤษ ซึ่งเป็นการบริจาคที่ทำมาอย่างสม่ำเสมอให้กับโรงเรียนหนองบัวใต้ที่มีอายุ 70 ปี เป็นโรงเรียนประถมศึกษาที่ดูแลเด็กเล็กด้วยโอกาสตั้งแต่อายุ 3-12 ปี

“มาตรฐานการศึกษาของเราจะไม่เท่าที่ดั่งไว้ หากไม่ได้รับการสนับสนุนอย่างดีและสม่ำเสมอจากผาแดงฯ” นายธนู จำปานิล ผู้อำนวยการโรงเรียนหนองบัวใต้ กล่าว



หน่วยรพพยาบาลฉุกเฉินและบุคลากรพร้อมให้บริการช่วยเหลือ  
ผู้ประสบอุบัติเหตุบนท้องถนนร่วมกับหน่วยงานบรรเทา  
สาธารณภัยท้องถิ่น

## ด้านศาสนาและวัฒนธรรมประเพณี

บริษัท บริจาคเงินเพื่อปรับปรุงศาสนสถานและร่วมงาน  
บุญพิธีและประเพณีต่างๆ ของ จ.ตาก

## มูลนิธิผาแดงเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต ประชาชน

นับตั้งแต่ก่อตั้งมูลนิธิผาแดงเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต  
ประชาชน บริษัทฯ ได้สนับสนุนเงินจำนวนประมาณ 20 ล้านบาท  
ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน  
ของผาแดงฯ ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่  
ชนบท โดยการทำงานของมูลนิธิผาแดงฯ จะสนับสนุนกิจกรรม  
ด้านสุขภาพ สวัสดิการชุมชน การพัฒนาอาชีพและการศึกษา

โดยหลายกิจกรรมนี้จะดำเนินการผ่านกองทุน 60 ปี  
ครองราชย์ เพื่อสุขภาพและสวัสดิการชุมชน

สำหรับการส่งเสริมอาชีพนั้น มูลนิธิผาแดงฯ ได้ร่วม  
ส่งเสริมงานหัตถกรรมผ้าทอมือด้วยกี่เอวของชาวกะเหรี่ยงใน  
หมู่บ้านพะเต๊ะและหมู่บ้านถ้ำเสือ ซึ่งเป็นหมู่บ้านที่ติดกับเหมือง  
ผาแดง มูลนิธิผาแดงฯ ร่วมมือกับบริษัทฯ หน่วยราชการ  
ท้องถิ่นและองค์กรท้องถิ่นต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน  
ดังกล่าวด้วย



ไชยเดช แก้วประเสริฐ  
นายกเทศมนตรีตำบลหนองบัวได้

### ความใส่ใจต่อเพื่อนบ้านที่ดี:

โรงกลึงสังกะสีของผาแดงฯ ได้สนับสนุนชุมชนหนองบัวได้หลายอย่าง  
ตั้งแต่การมอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กเรียนที่ขาดแคลน การสร้างงาน  
ในท้องถิ่นรวมทั้งการช่วยเหลือแก้ปัญหาบ่อน้ำบาดาลให้กับชุมชน

"ผาแดงเป็นแหล่งที่พึ่งของชุมชนมาโดยตลอด เมื่อใดเราต้องการ  
ความช่วยเหลือจะนึกถึงผาแดงฯ เป็นลำดับแรก เพราะบางครั้ง  
งบประมาณจากรัฐก็ไม่เพียงพอ ขอขอบคุณผาแดงฯ นายไชยเดช  
แก้วประเสริฐ นายกเทศมนตรีตำบลหนองบัวได้ กล่าว

## ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร



ผาแดงฯ ขับเคลื่อนธุรกิจผ่านนวัตกรรมและการเติบโตอย่างยั่งยืน วิสัยทัศน์ขององค์กรสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานของเราและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจและให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

การดำเนินกิจการในทุกพื้นที่ เราต้องบรรลุผลสำเร็จด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ประกอบด้วย พนักงาน สาธารณชน องค์กรภาคเอกชน (NGO) และผู้ถือหุ้น

พนักงานของเราเป็นทรัพย์สินที่มีค่าที่สุดขององค์กร เราจะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม จะดูแลและไม่เลือกปฏิบัติ จัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขภาวะที่ดี สนับสนุนพนักงานของเราให้สามารถพัฒนาตนเองท่ามกลางความสมดุลระหว่างการใช้ชีวิตส่วนตัวและการทำงาน

บริษัทฯ ไม่ยอมรับให้มีการเลือกปฏิบัติใดๆ ภายในองค์กรบนพื้นฐานความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความคิดเห็นทางการเมือง ภาษาและกายภาพ

บริษัทฯ บริหารผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสูงสุด และจะพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เราจะนำเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในโลกมาใช้ในทุกกระบวนการเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ขอรับรองว่าจะให้การดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพโดยให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการลดของเสีย ลดการใช้พลังงาน น้ำและวัตถุดิบอื่นๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาสังคมโดยสร้างความสัมพันธ์และมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่นอย่างชัดเจน เปิดเผยและตรงไปตรงมา เราส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีจิตอาสาทำงานร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเพณี วัฒนธรรมไทย และจะปฏิบัติตามข้อบังคับตามกฎหมายทั้งหมด

บริษัทฯ พัฒนาและประกาศใช้นโยบายนี้เพื่อให้มั่นใจว่าหุ้นส่วนธุรกิจทั้งหมดของเรา โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้จัดหาสินค้ามีการปฏิบัติอย่างสอดคล้องกับมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม

จรรยาบรรณขององค์กรได้วางแนวปฏิบัติในการทำงานและความสัมพันธ์ในการทำงานของพนักงาน ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด รวมทั้งการต่อต้านกับการทุจริตในทุกรูปแบบ

บริษัทฯ คำนึงถึงผลสำเร็จของความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งในการประเมินผลดำเนินงานในภาพรวมขององค์กร เราให้พนักงาน คู่ค้าและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมต่อนโยบายนี้เพื่อแสดงถึงพันธสัญญาที่มีต่อสาธารณชน และเติมเต็มความรับผิดชอบต่อเราต่อการสร้างสรรค์โลกที่ดีกว่าและอนาคตที่ดีขึ้นให้กับมนุษยชาติ

อาสา สารสิน  
ประธานกรรมการ

พรานชัย เวณเวลเลน  
กรรมการผู้จัดการ



## ภาวะอุตสาหกรรม

### ผาแดงฯ ยังรักษายอดขายท่ามกลางภาวะตลาดที่แข่งขันอย่างรุนแรง



ภาพรวมของยอดขายปี 2555 เป็นปีที่ดีสำหรับบริษัทฯ เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสมมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 107,711 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13.3 ซึ่งสูงกว่าความคาดหมาย ทั้งนี้เพราะความต้องการใช้โลหะสังกะสีภายในประเทศและปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้น แม้ว่าอัตราการบริโภคโลหะสังกะสีทั่วโลกจะลดลง เพราะสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่ไม่เอื้ออำนวย

ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีภายในประเทศในปี 2555 มีจำนวน 91,481 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13 ส่วนปริมาณการส่งออกมีจำนวน 16,230 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14

ปริมาณจำหน่ายโลหะสังกะสีบริสุทธิ์ (SHG) ในปี 2555 มีจำนวน 62,774 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 และปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 34.6 โดยมีจำนวน 44,937 เมตริกตัน

จากภาวะการฟื้นตัวของประเทศไทยหลังเกิดอุทกภัยครั้งใหญ่เมื่อช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2554 ที่รุนแรงที่สุดในรอบ 70 ปี โดยมีการลงทุนโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ และนโยบายคืบหน้าขึ้นของรัฐบาลเพื่อกระตุ้นการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ ส่งผลให้ความต้องการใช้สังกะสีในอุตสาหกรรมชุบเคลือบผิวเหล็กเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2555

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากผู้นำเข้าโลหะสังกะสีที่ใช้กลยุทธ์ราคาขายที่ต่ำกว่า ดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคกลุ่มอุตสาหกรรมภายในประเทศ

แต่ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการของผาแดงฯ ที่มีมาตรฐานสูงกว่า ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาสถานะการตลาดไว้ได้

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด คือ โลหะสังกะสีผสมนิเกิลซึ่งมีนิเกิลเป็นส่วนผสมร้อยละ 0.15 เพื่อให้เป็นทางเลือกแทนโลหะสังกะสีบริสุทธิ์หรือแทนโลหะสังกะสีผสมนิเกิลแบบเดิมที่มีนิเกิลเป็นส่วนผสมร้อยละ 0.5 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมชุบเคลือบสังกะสีคุณภาพสูง

การใช้โลหะสังกะสีผสมนิเกิลแทนการใช้โลหะสังกะสีบริสุทธิ์ ช่วยลดต้นทุนให้แก่ผู้ใช้ได้ถึงร้อยละ 13 ข้อได้เปรียบนี้สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ซื้อเป็นอย่างมากและยังช่วยเร่งให้ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 42 จากร้อยละ 35 ในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมการเรียนรู้ การถ่ายทอดเทคโนโลยีการปรับปรุงการผลิตและพัฒนาอุตสาหกรรมชุบเคลือบและฉีดสังกะสี โดยจัดฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ

อีกหนึ่งความคิดริเริ่มของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมความร่วมมือทางธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่คู่ค้า บริษัทฯ ได้เป็นผู้นำในการจัดตั้งสมาคมการชุบสังกะสีไทยหรือ Thai Galvanizing Association (TGA) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2555 โดยเริ่มต้นมีผู้ประกอบการโรงชุบสังกะสี 11 รายจากทั้งหมด 25 รายของประเทศเข้าเป็นสมาชิก

หนึ่งในวัตถุประสงค์หลักของสมาคมการชุบสังกะสีไทย คือการสร้างมาตรฐานแบบครบวงจรสำหรับอุตสาหกรรมชุบเคลือบสังกะสี โดยเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และเทคโนโลยี ตลอดจนการร่วมเรียนรู้กระบวนการปฏิบัติงานที่ดีร่วมกัน

## สภาพแวดล้อมทางการตลาด ที่ไม่เอื้ออำนวย

อุปสรรคในการขยายตัวของบริษัท ในปี 2555 คือ ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีโลกลดลง โดยเฉพาะวิกฤตที่เกิดขึ้นในยุโรปและจีน ปริมาณการผลิตที่สูงและปริมาณสินค้าในตลาดโลกที่มากเกินไปความต้องการส่งผลกระทบต่อราคาโลหะสังกะสีโลกลดลง

จากรายงานของกลุ่มศึกษาตะกั่วและสังกะสีระหว่างประเทศ หรือ ILZSG (International Lead and Zinc Study Group) ซึ่งมีสำนักงานที่ประเทศโปรตุเกส เป็นองค์กรที่ตั้งขึ้นโดยสหประชาชาติเมื่อปี 2502 องค์กรดังกล่าวได้ระบุว่า ความต้องการใช้โลหะสังกะสีโลกมีจำนวน 12.40 ล้านเมตริกตัน ลดลงร้อยละ 2.8 ในปี 2555 ปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีโลกในช่วงปลายปีสูงกว่าความต้องการจำนวน 267,000 เมตริกตัน

ส่งผลให้ปริมาณโลหะสังกะสีโลกที่ London Metal Exchange (LME) เพิ่มขึ้น 432,000 เมตริกตัน พุ่งขึ้นสูงเป็นประวัติการณ์ที่จำนวน 1.22 ล้านเมตริกตัน ณ สิ้นปี

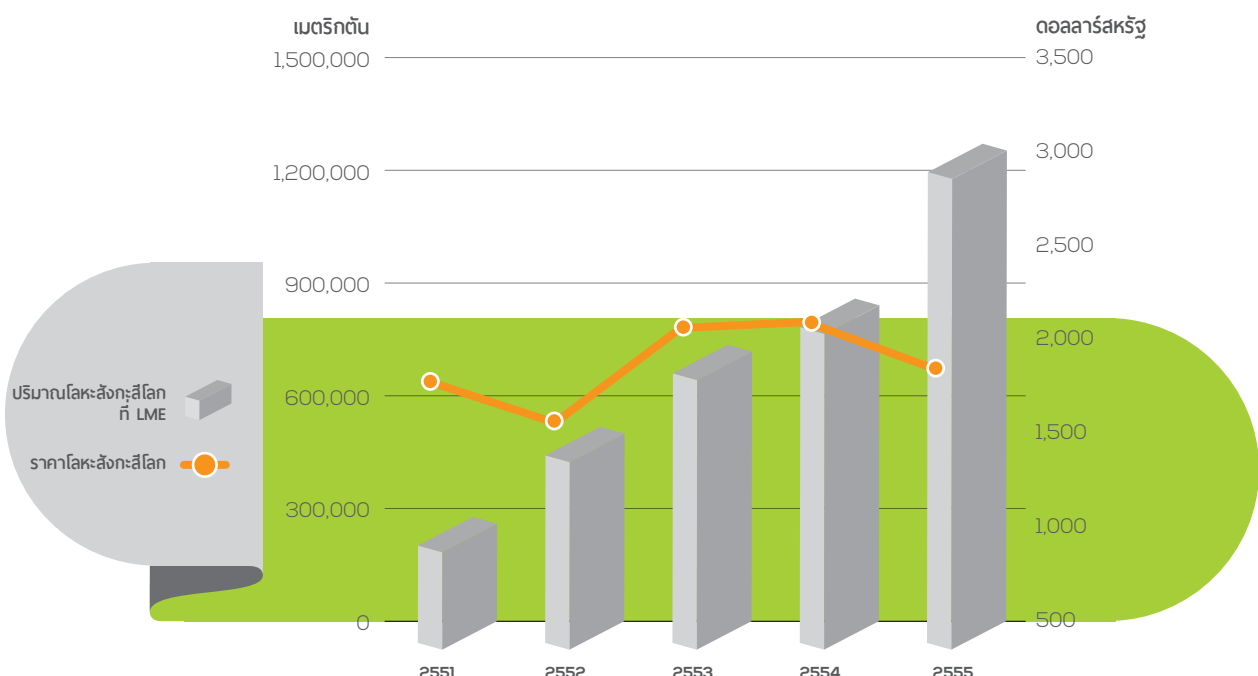
สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบให้ราคาโลหะสังกะสีเฉลี่ยทั้งปีปรับตัวลดลงเป็น 1,948 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน หรือลดลงร้อยละ 11 จากค่าเฉลี่ยของปีที่ผ่านมา

## แนวโน้มที่ดี

บริษัท จะรักษาความเป็นผู้นำตลาดภายในประเทศ โดยรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัท ได้ตั้งเป้าหมายเพิ่มยอดขายโลหะสังกะสีผสมซึ่งจะทดแทนสัดส่วนของโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ภายใน 5 ปีข้างหน้า ด้วยปริมาณการจำหน่ายที่ 65,000 เมตริกตันในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 44

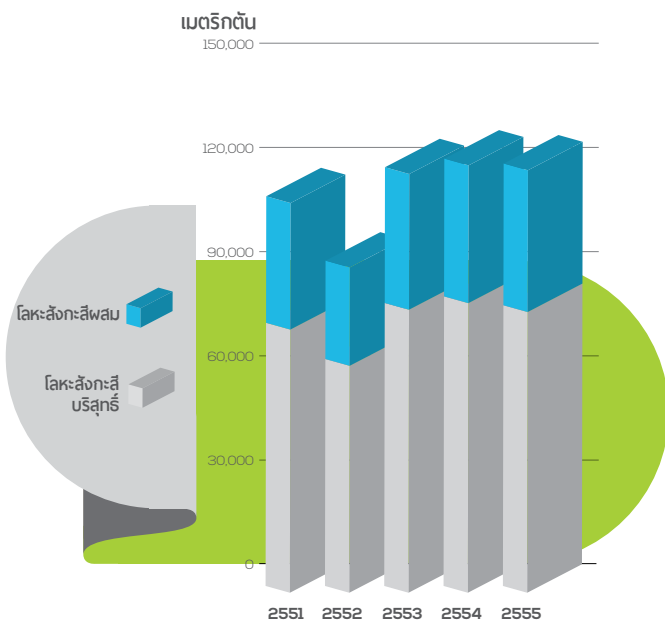
การนำเสนอขายผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีคุณภาพสูงในราคาที่เหมาะสม และการให้บริการทางเทคนิคตลอดจนบริการด้านอื่นๆ แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องจะช่วยเร่งยอดขายในอนาคตให้เติบโตขึ้น โดยบริษัท จะนำความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมโลหะสังกะสีตลอดระยะเวลา 31 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างยาวนานพร้อมกับการสร้างธุรกิจในอนาคต

## ■ แผนภูมิ 1 : ราคาและปริมาณโลหะสังกะสีโลกที่ LME ในรอบ 5 ปี ตั้งแต่ปี 2551-2555

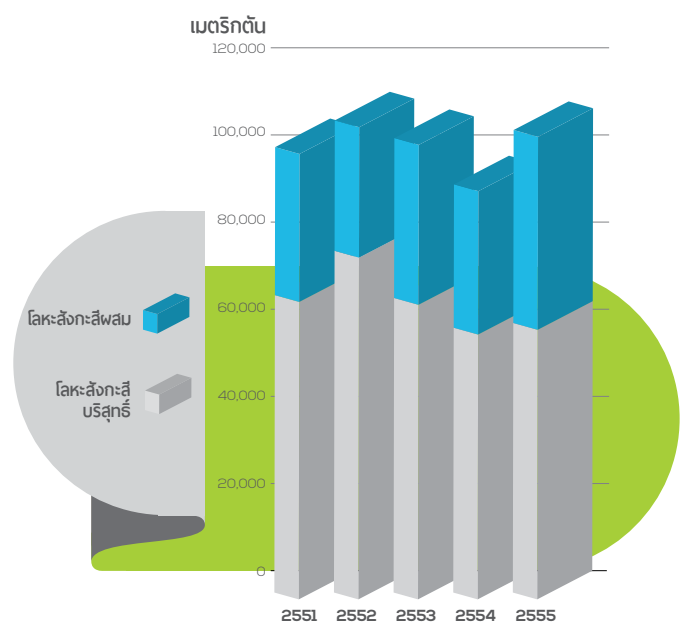




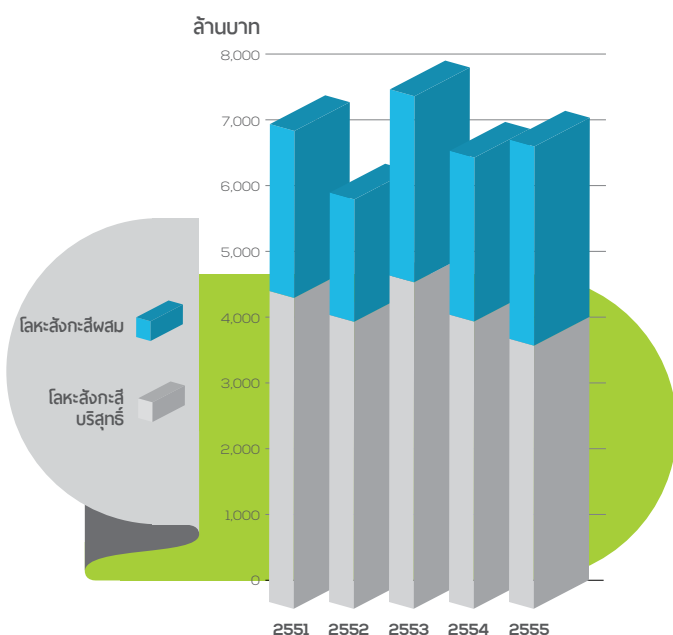
**แผนภูมิ 2 : ปริมาณความต้องการใช้โลหะ  
สังกะสีในประเทศ ตั้งแต่ปี 2551-2555**



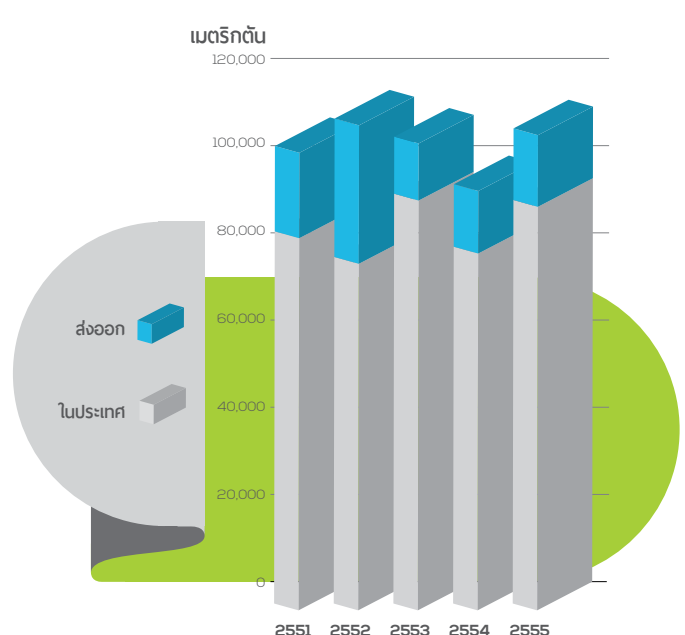
**แผนภูมิ 3 : ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี  
ตั้งแต่ปี 2551-2555**



**แผนภูมิ 4 : แสดงมูลค่าการจำหน่าย  
โลหะสังกะสี ตั้งแต่ปี 2551-2555**



**แผนภูมิ 5 : ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี  
ในประเทศและส่งออก ตั้งแต่ปี 2551-2555**



## ผลการดำเนินงาน



### การจัดหาวัตถุดิบแร่

#### ความหลากหลายสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบ

การเพิ่มความหลากหลายทั้งแหล่งแร่และชนิดของแร่สังกะสีเป็นกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ ที่จะสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบที่ป้อนให้แก่โรงถลุงฯ จ.ตาก

กระบวนการผลิตของโรงถลุงฯ ได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นสามารถเลือกใช้วัตถุดิบแร่สังกะสีได้หลากหลายชนิด แตกต่างจากโรงถลุงทั่วไปซึ่งส่วนใหญ่ใช้แร่สังกะสีซัลไฟด์เป็นหลัก และเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ

นอกจากแร่สังกะสีซิลิเกตที่ผลิตจากเหมืองแม่สวดแล้ว บริษัทฯ ได้นำเข้าแร่สังกะสีประมาณ 150,000 เมตริกตัน ทั้งแร่สังกะสีซัลไฟด์ (Sulphide) และแร่สังกะสีชนิดอื่นๆ (Non Sulphide) รวมทั้งวัตถุดิบสังกะสีทุติยภูมิ (Secondary raw material) อีกด้วย

ในปี 2556 บริษัทฯ จะยังคงนำเข้าแร่สังกะสีซัลไฟด์และแร่สังกะสีอื่นๆ จากทั่วโลกและเพิ่มปริมาณการนำเข้าวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ซึ่งเป็นวัตถุดิบรีไซเคิลจากฝุ่นเหล็ก เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจัดหาวัตถุดิบแร่ ที่ต้องการเพิ่มความหลากหลายและกลยุทธ์การใช้วัตถุดิบรีไซเคิลของบริษัทฯ

### การผลิตของโรงถลุงสังกะสี

#### ปรับแนวทางการผลิตเพื่อการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2555 โรงถลุงฯ ใช้แผนกลยุทธ์การลดต้นทุนและการปรับปรุงงานที่สำคัญหลายประการ เป็นผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างเช่น การลดกำลังการผลิตในช่วงเวลาที่อัตราค่าไฟฟ้าสูง ตลอดจนพยายามป้อนวัตถุดิบแร่สังกะสีชนิดทุติยภูมิให้มากขึ้น รวมทั้งมุ่งผลิตผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่มีมูลค่าสูงที่สุดและลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเป็นจำนวนเงิน 146 ล้านบาท

แผนงานต่างๆ ได้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้และควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ แม้ว่าบริษัทฯ จะประสบกับภาวะราคาโลหะสังกะสีโลกที่ตกต่ำ ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยเฉพาะค่าไฟฟ้าและการตลาดที่แข่งขันมากขึ้น

#### ปรับการทำงานด้านการผลิตใหม่

##### ลดการใช้ไฟฟ้าช่วงอัตราค่าไฟฟ้าสูง (peak-rate)

โรงถลุงฯ ได้ลดกำลังการผลิตในระหว่างเวลา 09.00 – 22.00 น. ซึ่งเป็นช่วงที่มีอัตราค่าไฟฟ้าสูงและจะดำเนินการผลิตเต็มที่ใน



## การดำเนินธุรกิจในรอบปี

ช่วงเวลา off-peak ที่มีอัตราค่าไฟฟ้าถูก ซึ่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้กำหนดอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยในช่วง peak สูงกว่าช่วง off peak จำนวน 1.44 บาทต่อหน่วย พลังงานไฟฟ้านับเป็นเรื่องที่สำคัญมาก เพราะต้นทุนการผลิตทั้งหมดของโรงถลุงฯ กว่าร้อยละ 50 เป็นค่าไฟฟ้า ซึ่งจัดส่งและจำหน่ายโดย กฟผ. ตลอด 24 ชั่วโมงและ 355 วันต่อปี ในปี 2555 โรงถลุงฯ ใช้ไฟฟ้าในช่วง peak ประมาณ 137 เมกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงจากปีที่ผ่านมาที่ใช้ไฟฟ้าในช่วง peak ประมาณ 155 เมกะวัตต์ชั่วโมง สำหรับการใช้อำนาจในช่วง off-peak ยังคงอยู่ที่ 275 เมกะวัตต์ชั่วโมงเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายสำหรับพลังงานไฟฟ้าในปี 2555 คิดเป็นมูลค่า 1,200 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 ที่มีจำนวน 1,300 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลจากการบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าที่เหมาะสมในช่วง peak และ off-peak ทำให้ค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง

## ปรับปรุงการใช้แร่

ในปี 2555 โรงถลุงฯ ได้ปรับปรุงการป้อนแร่ในกระบวนการผลิตโดยลดปริมาณการใช้แร่นำเข้าที่มีราคาแพง และเพิ่มสัดส่วนการใช้แร่สังกะสีชนิดทุติยภูมิให้มากขึ้น นอกจากนี้ยังใช้แร่จากเหมืองแม่สอดและสังกะสีออกไซด์ล้างเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 35 และ 50 ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้ว่าโรงถลุงฯ สามารถใช้แร่ได้หลากหลายชนิด โดยจำแนกเป็นแร่จากเหมืองแม่สอดร้อยละ 30 แร่นำเข้าร้อยละ 60 และที่เหลืออีกร้อยละ 10 เป็นแร่จากเหมืองเล็กๆ ในประเทศ

## ลดกำลังการผลิต

ถึงแม้ว่าการปรับเปลี่ยนการผลิตของโรงถลุงฯ ในปี 2555 จะทำให้ผลิตภัณฑ์โดยรวมลดลง แต่หากพิจารณาในแง่การควบคุมต้นทุนการผลิต โรงถลุงฯ สามารถประหยัดและลดค่าใช้จ่ายได้อย่างมาก ทั้งนี้โรงถลุงฯ ผลิตสังกะสีแคโทดได้ 101,000 เมตริกตัน ลดลงร้อยละ 4 จากปีที่ผ่านมา และสามารถผลิตเป็นโลหะสังกะสีได้ทั้งสิ้น 97,000 เมตริกตัน ลดลงร้อยละ 6 แบ่งเป็น โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะ

สังกะสีผสมในสัดส่วนร้อยละ 55 และ 45 จากปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนที่ร้อยละ 66 และ 34 ตามลำดับ

ในปี 2555 การผลิตโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ลดลงร้อยละ 22 โดยผลิตได้จำนวน 53,000 เมตริกตัน ขณะที่ผลิตโลหะสังกะสีผสมจำนวน 44,000 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 โดยเฉพาะโลหะสังกะสีผสมนิกเกิล หรือ Zn-Ni ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและมีคุณสมบัติที่ดีต่อการชุบเคลือบ รวมทั้งหล่อขึ้นรูปชิ้นงานต่างๆ ได้ตามที่ตลาดต้องการ

## โครงการลดค่าใช้จ่าย

ในปี 2555 โรงถลุงฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการสำคัญ 3 โครงการ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งประกอบด้วยโครงการผลิตไอน้ำโดยใช้หม้อไอน้ำจากพลังงานถ่านหิน มูลค่าโครงการ 55 ล้านบาท โครงการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยได้ มูลค่าโครงการ 80 ล้านบาท และโครงการปรับปรุงโรงล้างวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ มูลค่าโครงการ 15 ล้านบาท

โครงการแรกเป็นการติดตั้งหม้อไอน้ำจากพลังงานถ่านหินจำนวน 1 ตัว ทดแทนหม้อไอน้ำจากพลังงานน้ำมันเตา 1 ตัว จากปัจจุบันที่มีอยู่ 3 ตัว หม้อไอน้ำใหม่ใช้พลังงานจากการเผาไหม้ถ่านหินบิทูมินัสทำให้ลดค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงลงร้อยละ 75 และลดมลภาวะได้ถึง 7 เท่าจากปัจจุบัน ทั้งนี้จะเริ่มติดตั้งหม้อไอน้ำซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่นในเดือนเมษายน 2556 และคาดว่าจะสามารถทดลองเดินเครื่องได้ประมาณเดือนกันยายน 2556

สำหรับโครงการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยได้ บริษัทฯ จะสกัดแยกโลหะมีค่า เช่น เงิน ตะกั่ว และอินเดียม จากกากแร่ในกระบวนการถลุงแร่ คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องผลิตได้ใน





เดือนกันยายน 2556 โครงการนี้จะทำให้บริษัท มีรายได้ต่อปีเพิ่มขึ้นจากการขายโลหะมีค่า

โครงการปรับเปลี่ยนโรงล้างวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มปริมาณการป้อนวัตถุดิบชนิดนี้เข้าสู่กระบวนการผลิตให้มากขึ้น เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่มีราคาถูกและหาได้ง่าย คาดว่า จะสามารถเดินเครื่องได้ในเดือนกรกฎาคม 2556 และผลิตสังกะสีออกไซด์ล้างที่มีคุณภาพและมีปริมาณเพียงพอป้อนโรงถลุงฯ

## การทำเหมืองและสำรวจแร่

### การผลิตแร่เป็นไปตามเป้าหมาย เร่งรัดหาแหล่งแร่ใหม่ทดแทน

#### การผลิตของเหมืองแม่สวด

จากความพยายามจัดหาวัตถุดิบแร่เพิ่ม ส่งผลให้การผลิตรั่วของเหมืองแม่สวดในปี 2555 มีเนื้อโลหะสังกะสีเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 5 คิดเป็นโลหะสังกะสีจำนวน 31,000 เมตริกตัน โดยการผลิตรั่วคุณภาพสูงมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ขณะที่การผลิตรั่วสังกะสีจากโรงลอยแร่มีปริมาณลดลง เนื่องจากรบริษัท ได้รับการต่ออายุหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติสำหรับพื้นที่บ่อถักเก็บหางแร่ล่าช้ากว่า

กำหนด อย่างไรก็ตามการผลิตแร่ของเหมืองแม่สวดยังเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

บริษัท ยังคงรอการต่ออายุหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติของพื้นที่ประทานบัตร 1 ใน 2 แปลงที่มีอยู่ แม้ว่าประทานบัตรแปลงดังกล่าวจะมีอายุจนถึงปี 2560 แต่หนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติได้หมดอายุในปี 2555 โดยการต่ออายุหนังสืออนุญาตฯ ดังกล่าว คาดว่าจะได้รับความเห็นชอบจากสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในปลายปี 2556 ซึ่งจะทำให้การผลิตแร่ของเหมืองแม่สวดกลับเข้าสู่สภาวะปกติ



## การสำรวจแร่ในเมืองแม่สอด

เมื่อปี 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นขอประทานบัตรใหม่ (ขนาดพื้นที่ 166-2-64 ไร่) เพื่อให้การทำเหมืองมีความปลอดภัยขึ้นโดยสามารถลดความชันด้วยการขยายปากบ่อเหมืองและนำแร่สังกะสีอีกจำนวนหนึ่งในเหมืองผาแดงมาใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนของทางราชการโดยรอการอนุมัติรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หากได้รับอนุมัติแล้ว ก็จะส่งเรื่องให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมพิจารณาและนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่ออนุมัติการทำเหมืองในพื้นที่ดังกล่าวต่อไป

ตารางที่ 1: ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาเมืองแม่สอด (ที่เนื้อโลหะสังกะสีร้อยละ 3 ขึ้นไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ชนิดของปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา	ปริมาณ (เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่ (ร้อยละ)
ปริมาณแร่สำรองที่ตรวจสอบแล้ว	528,000	11.7
ปริมาณแร่สำรองที่บ่งชี้	1,314,000	9.9
<b>ปริมาณรวมทั้งหมด</b>	<b>1,842,000</b>	<b>10.4</b>

**รายงานของผู้เชี่ยวชาญ** ข้อมูลปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา (Mineral Resources) ที่เมืองแม่สอด ในรายงานฉบับนี้จัดทำโดยนายอนุพงษ์ ภิระกันทา (นักธรณีวิทยาเหมืองแร่ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy (#312663) และมีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและจัดทำรูปแบบจำลองแหล่งแร่และประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลการสำรวจและการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ ฉบับปี 2547 นายอนุพงษ์ ภิระกันทา ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

ณ อัตราการผลิตแร่ปัจจุบันที่เหมืองแม่สอด ปริมาณแร่สำรองที่แสดงในตารางที่ 2 มีพอเพียงที่จะทำเหมืองได้อีก 5 ปี

ตารางที่ 2: ปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้บริเวณเหมืองแม่สอด (ที่เนื้อโลหะสังกะสีร้อยละ 3 ขึ้นไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ชนิดของปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้	ปริมาณ (เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่ (ร้อยละ)
สต็อกแร่	133,000	8.5
ปริมาณแร่สำรองที่พิสูจน์แล้ว	504,000	11.2
ปริมาณแร่สำรองที่น่าจะเป็น	1,187,000	9.3
<b>ปริมาณรวมทั้งหมด</b>	<b>1,824,000</b>	<b>9.8</b>

**รายงานของผู้เชี่ยวชาญ** ข้อมูลปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ (Ore Reserves) ที่เหมืองผาแดง ในรายงานฉบับนี้จัดทำโดยนายสมโชค หยูเอียด (ผู้จัดการส่วนผลิตแร่ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy (#301367) และมีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและทำการประเมินปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลการสำรวจและการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ ฉบับปี 2547 นายสมโชค หยูเอียด ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

## การสำรวจแร่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทฯ มุ่งมั่นจัดหาแร่สังกะสีเพื่อสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยดำเนินโครงการด้านกลยุทธ์การทำเหมืองเพื่อแสวงหาโอกาสการทำเหมืองในแหล่งต่างๆ ของโลก

บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการสำรวจแร่ในประเทศไทย จากความเข้มงวดที่เพิ่มมากขึ้นของระเบียบขั้นตอนการสำรวจและทำเหมืองของราชการ รวมทั้งที่ประเทศสปป.ลาว ซึ่งยังไม่มี ความชัดเจน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีคำขออาชญาบัตรพิเศษในพื้นที่สี จ.ลำพูน และที่ จ.เลย ประเทศไทย ซึ่งในพื้นที่นี้มีปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาเบื้องต้นประมาณ 2.1 ล้าน เมตริกตันแห้ง ที่เนื้อโลหะสังกะสีร้อยละ 7.2 และมีตะกั่ว ร้อยละ 1.2 (การคำนวณปริมาณแร่สำรองนี้ได้รวมเฉพาะปริมาณแร่ที่มีเนื้อโลหะสังกะสีตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป)

บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการสำรวจแร่ในแหล่งมอจี สหภาพพม่า เนื่องจากไม่มีความชัดเจนเกี่ยวกับปริมาณแร่อย่างมีนัยสำคัญ จากนั้นไปบริษัทฯ จะหาแหล่งแร่สังกะสีแห่งอื่นๆ ในสหภาพพม่ามากขึ้นและมองโอกาสการร่วมลงทุนทำเหมืองที่มีศักยภาพ โครงการสำรวจแร่สังกะสีเบื้องต้นในสหภาพพม่าตามแนวชายแดนไทย-พม่าได้ดำเนินการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 ผลการศึกษาเบื้องต้นพบว่ามีหลายแห่งที่น่าสนใจซึ่งต้องศึกษาเพิ่มเติมเพื่อยืนยันผล



## โครงการทองแดงที่ จ.เลย (ภูเทว)

จากมติคณะรัฐมนตรีปี 2547 เห็นชอบให้กรมป่าไม้ อนุญาตให้กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ใช้พื้นที่ ป่าไม้เพื่อให้บริษัท ภูเทว จำกัด ดำเนินการสำรวจพื้นที่ PUT 1 เป็นระยะเวลา 2 ปี เริ่มจากปี 2549 จนถึงสิ้นเดือนตุลาคม 2551 โดยโครงการดังกล่าวได้เจาะสำรวจเป็นระยะความลึก 59,000 เมตร หลังจากนั้นข้อมูลมาประเมินปริมาณแร่ สำรองเมื่อเดือนพฤษภาคม 2552 พบว่ามีปริมาณแร่สำรอง 160 ล้านเมตริกตัน ที่เนื้อโลหะทองแดงร้อยละ 0.53 และมีทองคำ 0.09 กรัมต่อเมตริกตัน (การคำนวณปริมาณแร่ สำรองนี้ได้รวมเฉพาะปริมาณแร่ที่มีเนื้อโลหะทองแดง ตั้งแต่ร้อยละ 0.30 ขึ้นไป) ซึ่งบริษัท PanAust จำกัดผู้ร่วมทุน ในโครงการได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ออสเตรเลีย เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2552

คณะกรรมการบริษัท ภูเทวได้ตัดสินใจประเมินและทบทวน ความเป็นไปได้ของโครงการทั้งด้านเทคนิคและด้านเศรษฐกิจ ในปี 2556 และแม้ว่าผลลัพธ์การประเมินและทบทวนโครงการฯ คาดว่ายังมีกำไร แต่บริษัทฯ ได้พิจารณาหาผู้ลงทุนมาซื้อ โครงการดังกล่าวด้วย

อุปสรรคสำคัญของโครงการก็คือการอนุมัติสิทธิการทำเหมืองซึ่งมีประชาชนที่ต่อต้านการทำเหมืองในประเทศไทย

### ตารางที่ 3: ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาพื้นที่ PUT 1 โครงการ แร่ทองแดงของบริษัท ภูเทว จำกัด ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2552

โลหะทองแดง ตั้งแต่ร้อยละ 0.30 ขึ้นไป	ปริมาณ (ล้านเมตริกตัน)	เนื้อโลหะ ทองแดง (ร้อยละ)	เนื้อโลหะ ทองคำในแร่ (กรัม/เมตริกตัน)	ปริมาณโลหะ ทองแดงใน แหล่งแร่ (พันเมตริกตัน)	ปริมาณโลหะ ทองคำใน แหล่งแร่ (พันออนซ์)
แร่สำรองที่ตรวจสอบแล้ว	41	0.58	0.08	240	102
แร่สำรองที่บ่งชี้	60	0.51	0.10	306	186
แร่สำรองที่คาดคะเน	60	0.50	0.10	300	183
ปริมาณรวมทั้งหมด	160	0.53	0.09	846	471

การประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา ด้วยวิธี Ordinary Kriged Model ซึ่งตัวสายแรกกำหนดจากระดับของความแตกต่างของการผูกอยู่กับที่ของหินและ ลักษณะทางธรณีวิทยา

รายงานของผู้เชี่ยวชาญ ข้อมูลปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา (Mineral Resources) ในรายงานฉบับนี้จัดทำโดยนายแดนเนียล บรอสท์ ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy และเป็นพนักงานบริษัท PanAust จำกัด นายแดนเนียล บรอสท์ มีประสบการณ์ทำงานเพียงพอ กับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษา และจัดทำรูปแบบจำลองแหล่งแร่และประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา ในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลของการสำรวจแร่และการประเมิน ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ฉบับปี 2547 นายแดนเนียล บรอสท์ ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามแบบที่ปรากฏใน รายงานฉบับนี้

## การดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน

### บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด

ปี 2555 บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ได้ดำเนินการผลิตเอทานอลต่อเนื่องเป็นปีที่สี่ โดยมีปริมาณการผลิต และจำหน่ายเอทานอลจำนวนกว่า 50 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2554 ซึ่งผลิตและจำหน่ายได้ 47.7 ล้านลิตร ทั้งนี้เป็นผล จากมีปริมาณอ้อยส่งเข้าหีบเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 คิดเป็นจำนวน 398,000 เมตริกตัน เทียบกับปี 2554 มีปริมาณ 375,000 เมตริกตัน และบริษัทฯ ยังได้จัดหากากน้ำตาลจากแหล่ง ภายนอกอีกจำนวน 60,000 เมตริกตัน เพื่อนำมาผลิตเอทานอล ให้ได้เต็มตามกำลังการผลิต

ในปี 2555 บริษัทฯ จำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้จาก กระบวนการผลิตให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 31.5 ล้านกิโลวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่จำหน่ายได้ 30.5 ล้านกิโลวัตต์

จากปริมาณการจำหน่ายเอทานอลและกระแสไฟฟ้าที่ เพิ่มขึ้นนี้ เป็นส่วนสำคัญที่ส่งผลให้สถานะการเงินของบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาดมีผลขาดทุนลดลงจากปีก่อน บริษัทฯ คาดว่าในปี 2556 จะมีปริมาณผลผลิตอ้อยส่งป้อนเข้าโรงงาน เพิ่มขึ้นเป็น 420,000 เมตริกตัน ซึ่งจะทำให้ผลประกอบการถึง จุดคุ้มทุนหรือมีกำไรขึ้นต้น



## นวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี ผลักดันเทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างเต็มที่



การวิจัยและพัฒนาเป็นส่วนสำคัญยิ่งสำหรับบริษัท ในการพลิกฟื้นธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์องค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและสามารถแข่งขันได้

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการคิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ สำหรับกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ ด้วยความสำคัญดังกล่าว บริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานใหม่ชื่อฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี (Process & Technology Innovation - PTI) หรือพีทีไอเพื่อคิดค้นนวัตกรรมที่สร้างความแตกต่าง

พีทีไอเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในกิจกรรมด้านการวิจัยและพัฒนาที่บริษัท ดำเนินการมานาน ปัจจุบันนี้บริษัท ได้พัฒนาและขยายขอบเขตการทำงานให้กว้างขึ้นและสร้างแรงกระตุ้นมากขึ้น งานวิจัยและพัฒนาในอดีตที่ผ่านมาส่วนใหญ่จะมุ่งสนับสนุนการปรับปรุงกระบวนการผลิตและแก้ไขปัญหาระยะสั้น แต่บทบาทของพีทีไอจะมองไปข้างหน้ามากขึ้น โดยมุ่งเน้นใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ การวางพื้นฐานเทคโนโลยีเพื่ออนาคต เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมเชิงกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์และกระบวนการ และเทคนิคเพื่อสนับสนุนการผลิต

การสร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมจะเกิดขึ้นได้ต้องมีการกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรม มีการจัดการ สร้างงานวิจัยและพัฒนา รวมถึงการบริหารจัดการองค์ความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานวิจัยและพัฒนาของพีทีไอ หน่วยงานดังกล่าวจะได้รับการสนับสนุนจากทีมนักวิจัยภายในองค์กรเพิ่มขึ้นอีก 3 คน พร้อมผู้ช่วยอีก 6 คน เพื่อเข้ามาร่วมเสริมทีมวิจัยและพัฒนาภายในไตรมาสแรกของปี 2556

พีทีไอจะนำองค์ความรู้ในอุตสาหกรรมสังกะสีที่มีอย่างลึกซึ้ง รวมถึงข้อมูลและเทคโนโลยีเชิงลึกจากองค์กรภายนอก เช่น สมาคมผู้ผลิตสังกะสีระหว่างประเทศ (International Zinc Association IZA) และสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บทบาทสำคัญในลำดับต้นของหน่วยงานพีทีไอคือการขยายงานวิจัยและพัฒนาให้มากกว่าการมุ่งปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยจะต้องเพิ่มความคิดสร้างสรรค์และมีแง่มุมที่ซับซ้อนยิ่งขึ้นเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่แตกต่างหลากหลายมากกว่ามุ่งผลลัพธ์ที่เป็นไปอย่างเดียวกัน ตัวอย่างเช่น พีทีไอ จะพิจารณาความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ในการสกัดแร่โลหะมีค่าอื่นๆ เช่น เงิน หรือโลหะอื่นๆ จากแร่ที่นำมาผลิต



การกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ อาจมาจากวิธีการต่างๆ อาทิ การจัดประชุมระดมสมอง การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหน่วยงานต่างๆ หรือการสื่อสารแบบเผชิญหน้า ภายใต้รูปแบบใหม่นี้ ทุกหน่วยงานในบริษัท สามารถที่จะร่วมกันสร้างนวัตกรรมใหม่ให้เกิดขึ้นได้

การจัดทำฐานข้อมูลความรู้เกี่ยวกับธุรกิจสังกะสี จะครอบคลุมทั้งด้านการตลาด การผลิต ต้นทุนและการจัดหา ซึ่งจะช่วยให้บริษัท สามารถจัดทำแบบจำลองข้อมูลเพื่อกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจและวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ที่ผ่านมา ในปี 2555 หน่วยงานวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินโครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียที่โรงย่างแร่ จ.ระยอง ซึ่งสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายและทำให้คุณภาพน้ำทิ้งดีขึ้น

การส่งเสริมความรู้ด้านเทคนิคแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปลายน้ำเป็นภารกิจหนึ่งที่สำคัญของหน่วยงานวิจัยและพัฒนาและเป็นงานบริการแก่ลูกค้า ซึ่งในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดสัมมนาเชิงวิชาการเพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านเทคนิคแก่ลูกค้าทั้งสิ้น 5 ครั้ง แบ่งเป็นการจัดสัมมนาเรื่อง “การชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนเพื่อป้องกันการผุกร่อนให้กับเหล็ก” แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมชุบสังกะสีจำนวน 20 ราย และจัด

สัมมนาเรื่อง “การลดข้อบกพร่องของชิ้นงานฉีดสังกะสี” ให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมฉีดชิ้นงานสังกะสีจำนวนหลายราย อีกทั้งได้จัดสัมมนาในหัวข้อดังกล่าวให้กับลูกค้าที่ประเทศเวียดนามด้วยเมื่อเดือนกรกฎาคมที่ผ่านมา ขณะเดียวกัน ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านเทคนิคด้วยการออกเยี่ยมลูกค้าเพื่อแก้ปัญหาด้านการผลิตจำนวนไม่น้อยกว่า 100 ครั้ง





## ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2555

ข้อสังเกต: รายงานผลการดำเนินงานที่แสดงนี้เป็นการจัดทำขึ้นจากข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ เพื่อต้องการเปิดเผยผลการดำเนินงานที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านมากกว่าการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายที่กำหนด

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจถลุงแร่สังกะสีโดยมีรายได้จากการนำแร่สังกะสีและแร่อื่นๆ รวมถึงแร่ที่ได้จากเหมืองของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการผลิตเพื่อแปรสภาพเป็นโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม ปัจจัยหลักที่จะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ โดยตรงมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาโลหะสังกะสีโลก อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ และค่าถลุงแร่ที่ได้รับจากผู้ขายแร่ (Treatment Charges หรือ TC)

ราคาโลหะสังกะสีโลกเฉลี่ยในปี 2555 เท่ากับ 1,948 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงร้อยละ 11 จากปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 2,193 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2555 ราคาโลหะสังกะสีโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยมีราคาต่ำกว่า 1,900 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน และเริ่มมีแนวโน้มดีขึ้นในไตรมาส 4 โดยราคาโลหะสังกะสีอยู่ที่ระดับใกล้เคียง 2,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน สำหรับค่าเฉลี่ยของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในปี 2555 มีอัตราเฉลี่ยอยู่ที่ 31.22 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ อ่อนค่าลงจากปี 2554 ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 30.63 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ จากทั้งสองปัจจัยส่งผลให้ราคาโลหะสังกะสีในสกุลเงินบาทในปี 2554 ลดลงจากราคาเฉลี่ยที่ 67,185 บาทต่อเมตริกตัน เป็น 60,821 บาทต่อเมตริกตันในปี 2555

ในปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิเท่ากับ 7,061 ล้านบาท เทียบกับปี 2554 อยู่ที่ 6,818 ล้านบาท รายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากปริมาณการจำหน่ายที่สูงขึ้นถึงร้อยละ 13 จากปีก่อน ช่วยลดผลกระทบจากราคาโลหะสังกะสีเฉลี่ยในสกุลเงินบาทที่ลดลงร้อยละ 9 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 528 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิ 42 ล้านบาทของปีก่อน ทั้งนี้ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้แก่ การตั้งสำรองค่าใช้จ่ายเพื่อการลดมูลค่าจำนวน 255 ล้านบาท จากการประเมินสถานะโครงการสำรวจแร่ในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

อัตราค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นค่อนข้างมากในระหว่างปี 2555 ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการเป็นอย่างมาก เป็นสาเหตุหลักประการหนึ่งที่ทำให้ผลประกอบการขาดทุน นอกจากนี้การลดลงของค่าถลุงแร่จากปีก่อนก็เป็นอีกสาเหตุหนึ่ง เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบแพงขึ้น

ในปี 2555 งบการเงินรวม บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการบริการจำนวน 7,602 ล้านบาท เทียบกับปี 2554 มีรายได้รวมอยู่ที่ 7,323 ล้านบาท มีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 590 ล้านบาท เทียบกับปี 2554 มีผลกำไรสุทธิ 4 ล้านบาท สำหรับปี 2555 ขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 2.53 บาท ลดลงจากปี 2554 ที่มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.02 บาท

ปี 2555 เป็นปีที่สถานการณ์ต่างๆ ไม่เอื้ออำนวยต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแผนปฏิบัติการเพื่อนำไปสู่ผลประกอบการที่ดีขึ้นในปี 2556 โดยกำหนดกลยุทธ์ที่มุ่งเป้าหมายเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดหา การผลิตและการจัดจำหน่าย และได้เชื่อมโยงเป้าหมายดังกล่าวกับการทำงานของฝ่ายบริหารโดยจะมีการตรวจสอบติดตามผลอย่างใกล้ชิดและเคร่งครัด

## งบแสดงฐานะการเงิน

### ทรัพย์สินและหนี้สิน

ณ สิ้นปี 2555 ทรัพย์สินรวมของบริษัทฯ ลดลง 967 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2554 โดยส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ 1,145 ล้านบาท สืบเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในปีนี้ชดเชยจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 รวมถึงการลดลงของราคาโลหะสังกะสีโลก ณ สิ้นปี 2555 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2554 นอกจากนี้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 73 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการตั้งสำรองรายจ่าย 76 ล้านบาท จากการประเมินสถานะโครงการสำรวจแร่ในประเทศไทย

สำหรับงบการเงินรวม ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ลดลงจากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายการลดมูลค่าของโครงการสำรวจแร่ในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีของปี 2555 ลดลงจากปี 2554 จำนวน 326 ล้านบาท เนื่องมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า

จากงบการเงินรวม บริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลง 325 ล้านบาท จากสาเหตุเดียวกันกับการลดลงของหนี้สินรวมในงบการเงินเดี่ยวของบริษัท ณ วันสิ้นงวดบัญชี เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายกับบริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd. มีจำนวน 494 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อมีผลกำไรจากโครงการ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 3,761 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 641 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 113 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมมีจำนวน 3,870 ล้านบาท เทียบกับปี 2554 มีจำนวน 4,579 ล้านบาท

ด้วยผลประกอบการขาดทุน ในปี 2555 และการสำรองเงินเพื่อการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในอนาคต บริษัทฯ จึงไม่ประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2555 นี้

### กระแสเงินสดและค่าใช้จ่ายในการลงทุน

กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2555 มีจำนวนทั้งสิ้น 661 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดที่ได้มาส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของสินค้าคงคลังและลูกหนี้การค้าในระหว่างปี

ในระหว่างปี 2555 กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 362 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายลงทุนในการสำรวจแหล่งแร่จำนวน 6 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 93 ล้านบาทในปี 2554

บริษัทฯ ยังคงมีสถานะการเงินที่มั่นคง ดังเห็นได้จากการเงินรวม ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจำนวน 1,027 ล้านบาท

### ความคืบหน้าในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2543 บริษัท ภูเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาร่วมดำเนินการกับบริษัท PanAust Ltd. ("PanAust") และ บริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd. ประเทศออสเตรเลียซึ่งเป็นบริษัทย่อยและถือหุ้นทั้งหมดโดย PanAust เพื่อดำเนินการสำรวจและทำเหมืองแร่ในโครงการแร่ทองแดงของภูเทพซึ่งอยู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัท ภูเทพ ได้ตัดสินใจที่จะประเมินโครงการเพิ่มเติมเพื่อทบทวนความเป็นไปได้ของโครงการ ถึงแม้ว่าโครงการจะมีความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิคและเชิงเศรษฐกิจ แต่การได้รับใบอนุญาตทำเหมืองยังค่อนข้างยาก เนื่องจากภาพลักษณ์ของการทำเหมืองแร่ในประเทศไทยในมุมมองของมวลชนและชุมชนยังมีทัศนคติที่ไม่ดีนัก การขายโครงการนี้ให้แก่ผู้ที่สนใจลงทุนจึงเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของบริษัทฯ

สำหรับบริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด จากการทบทวนประเมินโครงการแล้วพบว่า หากดำเนินโครงการต่อไปต้องมีค่าใช้จ่ายลงทุนสำรวจเพิ่มขึ้นมาก และวิธีการขุดเจาะสำรวจยังมีอีกหลายทางเลือก ดังนั้นกว่าจะพัฒนาทางเลือกที่เป็นไปได้สำหรับการตัดสินใจดำเนินการต่อไป บริษัทฯ จึงพิจารณาตั้งสำรองลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจโครงการในปี 2555

ในส่วนของบริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด ("SEAMET หรือ ซีเมท") ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัท ซีเมท และบริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ ไมนิ่ง เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (Mayflower Mining Enterprises Ltd.) ได้ลงนามเพื่อยกเลิกสัญญาการให้บริการในแหล่งสำรวจและพัฒนาพื้นที่ เนื่องจากการสำรวจเหมืองแร่ดังกล่าวไม่สามารถระบุปริมาณทรัพยากรแร่ในจำนวนที่บริษัทฯ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้

สำหรับ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำนวน 105 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ซึ่งเงินกู้ยืมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานของบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด ในปี 2555 บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาดได้รับผลกระทบจากต้นทุนกากน้ำตาล (Molasses) ซึ่งใช้เป็นส่วนผสมวัตถุดิบในกระบวนการผลิตเอทานอลปรับตัวสูงขึ้น



		ปี 2555	ปี 2554	
ค่าเฉลี่ย				
ราคาโลหะสังกะสีโลก (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)		1,948	2,193	
ราคาโลหะทองแดงโลก (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)		7,950	8,821	
อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ		31.22	30.63	
ราคาโลหะสังกะสีโลก (บาทต่อเมตริกตัน)		60,821	67,185	
ราคาโลหะทองแดงโลก (บาทต่อเมตริกตัน)		248,207	270,201	
	เมตริกตัน	ปี 2555 ล้านบาท	เมตริกตัน	ปี 2554 ล้านบาท
มูลค่าขายโลหะสังกะสี-สุทธิ	107,711	7,061	95,062	6,818
มูลค่าขายโลหะทองแดง-สุทธิ	423	106	561	148
มูลค่าขายกรดกำมะถัน	86,595	238	103,351	274
มูลค่าขายผลิตภัณฑ์โลหะมีค่า	680	17	0	0
รวมรายได้ของบริษัทฯ		7,422		7,240
รายได้อื่น		6		6
ค่าใช้จ่าย				
ค่าโลหะสังกะสีที่ซื้อ		3,783		3,834
ค่าโลหะเพื่อทำโลหะสังกะสีผสม		106		106
ค่ากำมะถัน		271		257
รวมต้นทุนวัตถุดิบ		4,159		4,197
ค่าใช้จ่ายพนักงาน		563		466
ค่าใช้จ่ายพลังงาน		1,646		1,281
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง		72		70
ค่าสารเคมี		354		267
ค่าบริการ (ค่าขนส่งและค่าจ้างเหมา)		497		542
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		169		131
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		283		302
รวมค่าใช้จ่าย		7,744		7,255
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		44		(22)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินสุทธิ		(1)		(7)
กำไรจากการขายสินทรัพย์		0		105
ขาดทุนจากการตั้งสำรอง		(255)		0
ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย		(37)		(26)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทร่วม		(24)		(11)
ผลการดำเนินงานสุทธิก่อนหักภาษี		(590)		30
ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคล		0		(26)
ผลการดำเนินงานสุทธิหลังหักภาษี		(590)		4

หมายเหตุ : ผลิตภัณฑ์โลหะมีค่า เช่น ตะกั่ว เงิน



## วาทกฤษฎีที่สมดุลเพื่อระบุและขจัดความเสี่ยง

### ความเสี่ยงในการให้สินเชือ

ความเสี่ยงในการให้สินเชือที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้การค้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลการจ่ายเงินและประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก่อนที่จะให้สินเชือ สำหรับลูกค้าที่ไม่มีสินเชือ บริษัทฯ จะทำประกันความเสี่ยงหรือเรียกหลักประกันที่ยอมรับได้ซึ่งอาจจะเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้า หนังสือค้าประกันโดยธนาคาร หรือหนังสือรับรองการชำระหนี้ค้าสินค้า

### ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ได้ทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดขึ้นตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบแร่จนถึงการขายโลหะสังกะสี เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงในการขายโลหะสังกะสีที่ผลิตได้

อย่างไรก็ตามในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อขายโลหะล่วงหน้า (Strategic hedging) ไปแล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 15,600 เมตริกตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 70 ของประมาณการการผลิตล่าสุดของเหมืองแม่สอดในปี 2556 โดยการซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้านี้เป็นมาตรการประกันรายได้ของบริษัทฯ จากความผันผวนของราคาโลหะสังกะสีโลก และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท ซึ่งถือเป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ ระดับหนึ่ง บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คาดหวังและป้องกันผลกระทบหากราคาโลหะสังกะสีโลกลดลงในปี 2556 แต่ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็จะไม่ได้รับผลตอบแทนเพิ่มเติมถ้าราคาโลหะสังกะสีโลกสูงกว่าราคาซื้อขายล่วงหน้าไว้แล้ว

### ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการขาย การซื้อและการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยถือครอง

เงินดอลลาร์สหรัฐไว้บางส่วนและทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้าบางส่วน

### ด้านการสำรวจแหล่งแร่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ดำเนินการสำรวจแหล่งแร่เพื่อจัดหาวัตถุดิบใช้ในโรงถลุงสังกะสี ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและถูกตัดจำหน่ายตามความเป็นไปได้ของการพัฒนาแหล่งแร่ อย่างไรก็ตามผู้บริหารจะประเมินข้อมูลและความน่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

### ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

เหมืองแม่สอดและโรงถลุงฯ ของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ประทานบัตรและใบอนุญาตที่ออกให้โดยหน่วยงานของรัฐ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐาน พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งกองทุนเพื่อพัฒนาการฟื้นฟูสภาพเหมืองผาแดง และกองทุนประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมเหมืองผาแดงเพื่อเพิ่มการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ฝ่ายจัดการยังได้ประมาณการและเตรียมค่าใช้จ่ายที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอ



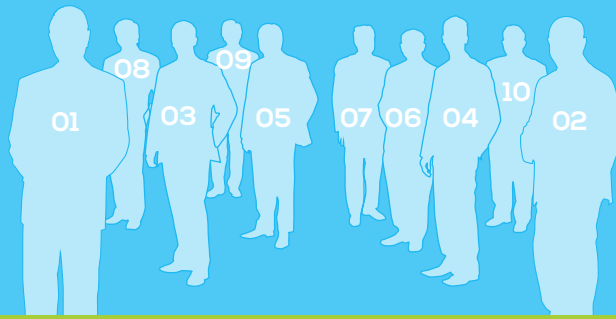


(จากงบการเงินรวม) จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ปี 2553-2555

ผลิตภัณฑ์	ปี 2555 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของรายได้ รวม	ปี 2554 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของรายได้ รวม	ปี 2553 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของรายได้ รวม
โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์	4,031.97	52.84	4,538.09	59.36	4,962.08	60.80
โลหะสังกะสีผสม	3,051.12	39.98	2,487.13	33.88	2,828.61	34.66
กรดกำมะถัน	238.06	3.12	274.25	3.74	184.02	2.25
รายได้อื่นๆ	310.05	4.06	221.94	3.02	186.91	2.29
รายได้รวม	7,631.20	100.00	7,341.41	100.00	8,161.62	100.00







รายงาน  
ประจำปี 2555

**035**



## 01

### อาสา สารสิน

อายุ 76 ปี  
ประธานกรรมการ

**คุณวุฒิการศึกษา** • B.A. (Business Administration), Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา  
**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)  
**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิก บริวเวอรี่ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด • ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ • ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด • ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ • รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย • กรรมการ บริษัท ไทยนาทิพย์ จำกัด • กรรมการและกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ อีโสรและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
**ประสบการณ์การทำงาน** • ประธานผู้บริหาร บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • อธิบดีกรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป • อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ • ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา • รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการต่างประเทศ • ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2 • รองประธานกรรมการ และที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน) • นายกสมาคมไทย - ลาว • ราชเลขาธิการ

## 02

### พรานชัย แวนเบลเลน

อายุ 55 ปี  
กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ  
กรรมการวางแผนการดำเนินงาน

**คุณวุฒิการศึกษา** • Master's Degree in Chemical Engineering, Catholic University Leuven (KUL), ประเทศเบลเยียม • Master of Business Administration, Vlerick Management School, ประเทศเบลเยียม • Strategic Innovation Management, Insead, Fontainebleau, ประเทศฝรั่งเศส • Business Excellence Assessor, EFQM, Brussels, ประเทศเบลเยียม  
**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • Owner Vanbellen Consulting, ประเทศเบลเยียม  
**ประสบการณ์การทำงาน** • Managing Director, Global Mining and Minerals, ประเทศเบลเยียม • Chairman of the Board, Global Mining and Minerals, ประเทศเยอรมนี • Manager special metals refinery, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Manager precious metals refinery, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Manager raw materials sampling department, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Head of Department human resources & business excellence, Umicore, Brussels, ประเทศเบลเยียม • Head of Department knowledge & supply chain management, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Head of Department Precious Metals Operations, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Plant Manager Umicore Precious Metals Refining Operations, Hoboken, ประเทศเบลเยียม

## 03

### อาหมัด บิน ฟาฮัด

อายุ 42 ปี  
กรรมการ กรรมการวางแผนการ  
ดำเนินงาน และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

**คุณวุฒิการศึกษา** • Master of Sciences in Finance, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา • B.Sc. in International Management, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา  
**ตำแหน่งปัจจุบัน** • Chief Executive Officer, Istithmar World Ventures LLC ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์  
**ประสบการณ์การทำงาน** • 17 ปีในด้านวณิชชอนกิก และการควบรวมกิจการ การซื้อกิจการ, รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจ สื่อสารและสารสนเทศ อสังหาริมทรัพย์ สถาบันการเงิน และธุรกิจการเกษตร  
**ประสบการณ์ก่อนนั้น** • Managing Director/Investment - Millennium Finance Corporation • Chief Investment Officer in Etisalat International Investment • Investment Director - Long Wing Venture Capital, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา

## 04

### ราวี กิตวานี

อายุ 37 ปี  
กรรมการ และกรรมการวางแผน  
การดำเนินงาน

**คุณวุฒิการศึกษา** • MBA, SDA Bocconi School of Management ประเทศอิตาลี • B.Sc. (Econ.) Economics, London School of Economics สหราชอาณาจักร  
**ตำแหน่งปัจจุบัน** • Executive Director - Private Equity, Istithmar World PJSC  
**ประสบการณ์การทำงาน** • Consultant, Marakon Associates • Senior Analyst, McKinsey & Co. • Equity Analyst, ABN AMRO

## 05

### สุรวา สุประดิษฐ์

อายุ 61 ปี  
กรรมการ และกรรมการวางแผน  
การดำเนินงาน

**คุณวุฒิการศึกษา** • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 • Cert. in Middle Management, Revenue, Canada • Cert. in English for Management, University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย • นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช • เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต (โดยทุนมหาวิทยาลัย)  
**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program 2006  
**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการ การประปานครหลวง • กรรมการ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต  
**ประสบการณ์การทำงาน** • ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี กรมสรรพสามิต • ประธานกรรมการ องค์การสุรา • รองอธิบดีกรมสรรพสามิต • ผู้ช่วยปลัดกระทรวงการคลัง • หัวหน้าสำนักเลขานุการรัฐมนตรี กระทรวงการคลัง • ประธาน กรรมการ โรงงานไฟ • กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด • กรรมการ องค์การสะพานปลา • กรรมการ องค์การจัดการ น้ำเสีย • กรรมการ บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด

## 06

### พารณ

### อิสรเสนา ณ อรุยา

อายุ 85 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาผลตอบแทน

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Role of the Compensation Committee - The Characteristics of Effective Directors - Improving the Quality of Financial Reporting - DAP : Directors Accreditation Program รุ่น 4/2546 - บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - คณะกรรมการตรวจสอบ... ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพไทย • กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการการมาตรฐานแห่งชาติ • กรรมการ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ • ประธานคณะกรรมการสมาคมมหาวิทยาลัยชินวัตร • กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • กรรมการ คณะกรรมการสรรหา กรรมการรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • วุฒิสมาชิก และสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ • ประธานคณะกรรมการการเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม วุฒิสภา • กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ สภาการศึกษาแห่งชาติ • ประธานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## 07

### คาเรล

### วินค์

อายุ 74 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการ  
วางแผนการดำเนินงาน

**คุณวุฒิการศึกษา** • Master's Degree in Electrical and Mechanical Engineering, Katholieke Universiteit Leuven (KUL) ประเทศเบลเยียม • Master of Business Administration, Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • Chairman of BAM (Antwerp Mobility Program) ประเทศเบลเยียม • Director, La Monnaie Opera House • Coordinator European Commission ERTMS, for railway transport • Director, Tessenderlo Chemical ประเทศเบลเยียม • Senior Advisor, Roland Berger Consultants ประเทศเยอรมนี

**ประสบการณ์การทำงาน** • CEO, Bekaert ประเทศเบลเยียม • Chairman, Umicore ประเทศเบลเยียม • Chief Executive Officer, NMBS/SNCB (Belgian Railways) ประเทศเบลเยียม • Chairman, Sibelco ประเทศเบลเยียม • Chief Executive Officer, Umicore ประเทศเบลเยียม

## 08

### วินัย

### วามวานิชย์

อายุ 72 ปี

กรรมการอิสระ และประธาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ

**คุณวุฒิการศึกษา** • ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง CPA ประเทศออสเตรเลีย

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chartered Director Class 2007 - หลักสูตร Audit Committee Program 2007 - หลักสูตร DCP Refresher Course - หลักสูตร Directors Certification Program 2001 - หลักสูตร Chairman 2000 - หลักสูตร Creating a Strategic Direction

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท คอนทิเนนทอล ปีโตรเคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด • กรรมการ บริษัท พลังโกลด์ สอง จำกัด

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริหาร บริษัท ธนบุรีประกันภัย จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท อิโหนดัล ปีโตรเคมีคอล จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร เครือบริษัท แอควาสตาร์

## 09

### อัศวิน

### คงสิริ

อายุ 68 ปี

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาปรัชญา การเมืองและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ

**การอบรม** • Banff School of Advanced Management, Alberta ประเทศแคนาดา • การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 5/2001 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2001

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย • ประธานกรรมการ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยโอริคัลลิสซิ่ง จำกัด • ประธานกรรมการ Ton Poh Thailand Fund • กรรมการอิสระ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท โอเอซีแอล จำกัด (มหาชน) (โรงแรมแมนดารินโอเรียนเต็ล) • กรรมการอิสระ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • ประธานกรรมการ บริษัท ไทโรเซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด • สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ • กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด • กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

## 10

### พินิต

### วงศ์มาศ

อายุ 68 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการ  
วางแผนการดำเนินงาน และ  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ผลตอบแทน

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, M.S. (Ind. Mgt.), Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา • Advanced Management Program, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program 2001

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการและประธานผู้บริหาร บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามคูโบต้า อุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด



## 038 คณะผู้บริหารบริษัท



**01** ฟรานซิส แวนเบลเลน  
กรรมการผู้จัดการ

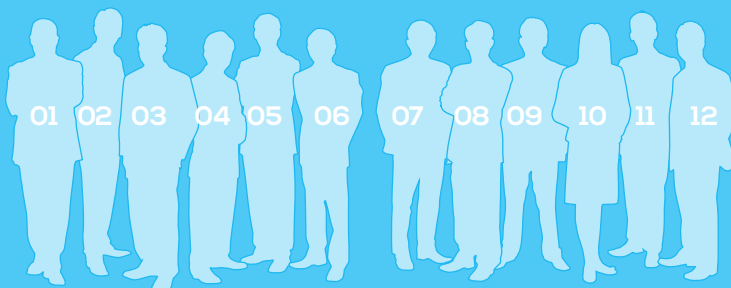
**02** สุวิทย์ เอื้อวนิชกุล  
ผู้อำนวยการโรงกลึง

**03** เกียนชัย สิงห์การ  
ผู้อำนวยการเหมือง

**04** ชิตชัย ทวีพานิชย์  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากร  
บุคคลและสื่อสารองค์กร

**05** ชยะ หัสติเสวี  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายจัดหา

**06** สยาม ดาวมณี  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายนวัตกรรม  
กระบวนการและเทคโนโลยี



รายงาน  
ประจำปี 2555

**039**



**07** อรรถนพ ตังคณานุกูลชัย  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประสานงาน  
ราชการและกฎหมาย

**08** มาโนช จรุงวุฒิธรรม  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการผลิต

**09** ไพรัชทอง พิพัฒน์ไพบูลย์  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายซ่อมบำรุง

**10** วรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน  
บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ

**11** อัศรพล พุกภัยสุวรรณ  
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาด

**12** สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน  
และเลขานุการบริษัท

## 040 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีนายวินัย วามวาณิชช์ เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นายอัศวิน คงสิริ และนายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา เป็นกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2556

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรายไตรมาสร่วมกับผู้สอบบัญชีฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมสอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลในการจัดทำงบการเงินและข้อมูลพฤติกรรมที่จะส่งไปในทางทุจริตของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการหารือกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ในขณะเดียวกันคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบสวนกรณีทุจริตตามกระบวนการแจ้งเบาะแส (whistle-blower) เมื่อมีการกล่าวหาเกิดขึ้น และคณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ข้อมูลจากการสอบสวนเป็นกรณีศึกษาในการปรับปรุงแนวทางการป้องกันการทุจริตในอนาคต ในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ฝ่าแฉงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เป็นไปอย่างเหมาะสม และไม่พบจุดอ่อนของระบบควบคุมภายในที่เป็นไปอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ดูแลในประเด็นของการทำรายการระหว่างกันเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท ขอความเห็นชอบในการขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือนางอนุทัย ภูมิสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3873 และ/หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 ในนามบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556 ด้วย



วินัย วามวาณิชช์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12 มีนาคม 2556



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และของเฉพาะของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

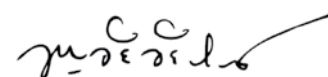
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด


กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,026,571,357	714,174,693	879,628,792	567,402,283
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7	285,744,367	311,050,406	284,329,948	309,947,290
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	1,985,869,985	3,130,443,958	1,985,869,985	3,130,443,958
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ		131,228,104	134,266,627	130,345,974	133,752,866
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	24 (ง)	-	-	384,092	35,661,276
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ		45,533,996	45,533,996	45,533,996	45,533,996
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	28,300,381	25,672,285	26,631,023	23,991,099
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,503,248,190	4,361,141,965	3,352,723,810	4,246,732,768
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินอุดหนุนแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	24 (จ)	-	-	-	75,001,662
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	24 (ก)	-	-	225,650,772	233,252,023
เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	24 (ก)	69,939,097	94,192,819	236,249,800	236,249,800
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24 (ก)	105,000,000	105,000,000	105,000,000	105,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	1,438,444,365	1,333,356,752	1,439,979,785	1,334,567,520
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่	11	949,217,141	1,200,903,801	30,236,315	120,924,963
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
- ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรอดัดบัญชี - สุทธิ	12 (ก)	23,820,625	25,246,380	23,820,625	25,246,380
- ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม					
รอดัดบัญชี - สุทธิ	12 (ข)	16,359,563	19,205,548	16,359,563	19,205,548
- อื่นๆ	12 (ค)	8,364,206	9,199,310	8,113,034	8,800,478
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,611,144,997	2,787,104,610	2,085,409,894	2,158,248,374
รวมสินทรัพย์		6,114,393,187	7,148,246,575	5,438,133,704	6,404,981,142

  
 กรรมการ  
 (พราณชีส แวนเบลเลน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

043

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	811,988,641	725,896,310	811,988,641	725,896,310
เจ้าหนี้การค้า		301,380,312	671,835,283	299,598,373	669,185,035
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		202,261,631	241,452,376	202,261,631	241,452,376
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24 (ฉ)	-	-	482,287	527,684
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		530,581	718,294	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	132,594,648	159,433,533	132,210,762	152,363,873
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,448,755,813	1,799,335,796	1,446,541,694	1,789,425,278
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	24 (ซ)	494,322,650	486,145,263	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการอื่น	24 (ซ)	69,141,292	69,141,292	-	-
สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะและฟื้นฟู	15				
สิ่งแวดล้อม	16	104,268,637	96,320,858	104,268,637	96,320,858
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		128,057,175	118,147,530	126,313,275	116,826,930
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		795,789,754	769,754,943	230,581,912	213,147,788
รวมหนี้สิน		2,244,545,567	2,569,090,739	1,677,123,606	2,002,573,066

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
- ชำระเต็มจำนวน	19	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19	602,413,600	602,413,600	602,413,600	602,413,600
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		572,332,479	1,275,332,832	672,596,498	1,313,994,476
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>3,660,746,079</b>	<b>4,363,746,432</b>	<b>3,761,010,098</b>	<b>4,402,408,076</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		209,101,541	215,409,404	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,869,847,620</b>	<b>4,579,155,836</b>	<b>3,761,010,098</b>	<b>4,402,408,076</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,114,393,187</b>	<b>7,148,246,575</b>	<b>5,438,133,704</b>	<b>6,404,981,142</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

045

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
รายได้จากการขายและบริการ	7,601,743,541	7,323,125,840	7,583,527,944	7,308,928,730
ต้นทุนขายและบริการ	(7,616,711,626)	(6,954,392,129)	(7,604,320,264)	(6,945,307,698)
(ขาดทุน) กำไรขั้นต้น	(14,968,085)	368,733,711	(20,792,320)	363,621,032
รายได้จากการดำเนินงาน	29,461,446	18,279,930	30,332,617	19,817,564
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	47,931,196	(22,946,808)	44,315,707	(22,446,001)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4,444,003	108,631,800	4,444,003	108,631,800
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	66,868,560	472,698,633	58,300,007	469,624,395
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(69,753,845)	(63,221,931)	(69,753,845)	(63,221,931)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(536,855,502)	(357,775,645)	(485,335,973)	(329,181,142)
รวมค่าใช้จ่าย	(606,609,347)	(420,997,576)	(555,089,818)	(392,403,073)
(ขาดทุน) กำไรจากการดำเนินงาน	(539,740,787)	51,701,057	(496,789,811)	77,221,322
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า				
ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	24 (ก)	(24,253,722)	-	-
(ขาดทุน) กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(563,994,509)	40,622,386	(496,789,811)	7,221,322
ต้นทุนทางการเงิน	(13,011,641)	(9,357,515)	(13,011,641)	(9,357,515)
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้	(577,006,150)	31,264,871	(509,801,452)	67,863,807
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(705,540)	(27,066,795)	-	(26,183,109)
(ขาดทุน) กำไรสุทธิสำหรับปี	(577,711,690)	4,198,076	(509,801,452)	41,680,698
ขาดทุนจากประมาณการโครงการผลประโยชน์				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	16	(18,600,441)	-	-
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(596,312,131)	4,198,076	(528,401,893)	41,680,698
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(571,403,827)	4,275,506	(509,801,452)	41,680,698
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,307,863)	(77,430)	-	-
	(577,711,690)	4,198,076	(509,801,452)	41,680,698
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(590,004,268)	4,275,506	(528,401,893)	41,680,698
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,307,863)	(77,430)	-	-
	(596,312,131)	4,198,076	(528,401,893)	41,680,698
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้น				
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22	(2.53)	0.02	(2.26)
				0.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

งบการเงินรวม							
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							
หมายเหตุ		ทำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม	
		ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	ส่วนของผู้ถือหุ้น บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่							
1 มกราคม พ.ศ. 2555		2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	1,275,332,832	4,363,746,432	215,409,404
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(590,004,268)	(590,004,268)	(6,307,863)
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(112,996,085)	(112,996,085)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	572,332,479	3,660,746,079	209,101,541
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่							
1 มกราคม พ.ศ. 2554		2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	1,562,588,257	4,651,001,857	215,486,834
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	4,275,506	4,275,506	(77,430)
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(291,530,931)	(291,530,931)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2554		2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	1,275,332,832	4,363,746,432	215,409,404

งบการเงินเฉพาะบริษัท					
หมายเหตุ		ทำไรสะสม		รวม	
		ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่					
1 มกราคม พ.ศ. 2555		2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	1,313,994,476
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(528,401,893)
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(112,996,085)
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	672,596,498
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่					
1 มกราคม พ.ศ. 2554		2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	1,563,844,709
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	41,680,698
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(291,530,931)
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2554		2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	1,313,994,476

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

047

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้		(577,006,150)	31,264,871	(509,801,452)	67,863,807
รายการปรับปรุง:					
	ค่าเสื่อมราคา 10	256,631,413	274,609,178	256,177,009	273,844,706
	ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	43,486,913	37,776,478	26,761,734	27,608,023
	ดอกเบี้ยจ่าย	13,011,641	9,357,515	13,011,641	9,357,515
	ดอกเบี้ยรับ	(20,991,839)	(12,448,162)	(17,299,510)	(8,645,322)
	ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมค้า 24 (ก)	24,253,722	11,078,671	-	-
	ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	96,572,202	67,838
	ค่าเผือสินค้าหมุนเวียนซ้ำและเสื่อมสภาพ (กลับรายการ)	1,819,593	(1,720,133)	1,819,593	(1,720,133)
	ค่าเผือค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	13,566,573	21,484,321	13,143,273	20,163,721
	ค่าเผือวันลาพักร้อนประจำปี	600,000	600,000	600,000	600,000
	กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (กลับรายการ)/ค่าเผือการด้อยค่าของสินทรัพย์	(4,444,031)	(108,631,800)	(4,444,031)	(108,631,800)
	ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 10	(91,558)	9,081,373	(91,558)	9,081,373
	ปรับลดบัญชีรายการจ่ายในการสำรวจ 11	-	14,550	-	14,500
	ปรับลดบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย	226,373,554	580,394	76,039,308	580,394
	ปรับลดบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	7,601,251	-
	สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อม (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 15	22,776,618	23,509,277	22,776,618	23,509,277
		(15,183,857)	18,200,820	(15,183,857)	18,200,820
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
	ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	25,401,582	65,125,497	25,712,884	65,011,512
	สินค้าคงเหลือ	1,142,754,380	84,085,008	1,142,754,380	84,085,008
	ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	3,038,523	15,247,227	3,406,892	15,298,443
	ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	69,524	35,266,956	(15,471,549)
	เงินทดรองจ่ายให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(21,560,312)	(33,948,746)
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,610,330)	(447,865)	(4,894,831)	(73,408)
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
	- ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรอตต์บัตชี	(4,730,968)	(9,671,221)	(4,730,968)	(9,671,221)
	- ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตต์บัตชี	(1,296,565)	(1,642,646)	(1,296,565)	(1,642,646)
	- อื่นๆ	(968,923)	(2,786,582)	(1,028,922)	(2,721,050)
	เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	(370,226,571)	326,208,609	(369,358,261)	325,407,639
	ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	(39,190,745)	140,669,072	(39,190,745)	140,669,072
	ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	(1,790,000)	810,000	(1,790,000)	810,000
	เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(45,396)	35,944
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น 15	(20,464,188)	(31,505,687)	(13,515,804)	(31,613,966)
	สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจริง 16	(14,828,839)	(19,332,541)	(14,828,839)	(19,332,541)
	สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นจริง	(22,257,369)	(26,031,030)	(22,257,369)	(26,031,030)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		675,632,579	855,554,718	680,325,321	822,706,180
จ่ายดอกเบี้ย		(13,214,298)	(8,561,587)	(13,214,298)	(8,561,587)
จ่ายภาษีเงินได้		(1,039,924)	(111,882,379)	(147,749)	(112,561,455)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		661,378,357	735,110,752	666,963,274	701,583,138

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบียร์รับ	20,948,828	12,325,914	17,267,642	8,490,143
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(246,700)
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมค้า	-	(105,000,000)	-	(105,000,000)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	10 (362,050,021)	(179,617,067)	(361,920,270)	(178,983,703)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	4,866,586	167,906,039	4,866,584	167,906,039
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	11 (6,070,508)	(92,686,285)	(96,756)	(6,641,998)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<u>(342,305,115)</u>	<u>(197,071,399)</u>	<u>(339,882,800)</u>	<u>(114,476,219)</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับ (จ่าย) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	96,623,728	(16,351,219)	96,623,728	(16,351,219)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	24 (ข) 8,177,387	21,713,402	-	-
เงินปันผลจ่าย	<u>(113,207,933)</u>	<u>(291,292,366)</u>	<u>(113,207,933)</u>	<u>(291,292,366)</u>
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<u>(8,406,818)</u>	<u>(285,930,183)</u>	<u>(16,584,205)</u>	<u>(307,643,585)</u>
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>1,730,240</u>	<u>6,346,208</u>	<u>1,730,240</u>	<u>6,346,208</u>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น-สุทธิ</b>	<u>312,396,664</u>	<u>258,455,378</u>	<u>312,226,509</u>	<u>285,809,542</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	<u>714,174,693</u>	<u>455,719,315</u>	<u>567,402,283</u>	<u>281,592,741</u>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<u>1,026,571,357</u>	<u>714,174,693</u>	<u>879,628,792</u>	<u>567,402,283</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

049

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2524 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2530

บริษัทมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ชั้น 26-27 อาคารซีทีไอทาวเวอร์ เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีเหมืองแร่สังกะสีและโรงถลุงสังกะสีอยู่ที่จังหวัดตากและโรงย่างแร่ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า (“กลุ่มบริษัท”) มีดังนี้

<b>บริษัท</b> บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b> การทำเหมืองแร่และถลุงโลหะสังกะสี ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ คือ โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ และโลหะสังกะสีผสม
<b>บริษัทย่อย</b> บริษัท ผาแดงพรีอเพอร์ติส จำกัด บริษัท ภูเทพ จำกัด บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด  บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด บริษัท ต้นสังกะสี จำกัด	<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b> ให้บริการอสังหาริมทรัพย์ สำรวจแร่ทองแดงพื้นฐาน สำรวจแร่สังกะสีและทำเหมืองแร่ที่ประเทศลาว สำรวจและพัฒนาเหมืองแร่ในประเทศเวียดนาม (หยุดดำเนินงาน) จำหน่ายแร่โลหะพื้นฐานและผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ สำรวจแร่ ทำเหมืองแร่และผลิตโลหะพื้นฐาน
<b>บริษัทร่วมค้า</b> บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b> ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไฟฟ้า

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีหลักที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นนโยบายการบัญชีข้อ 2.11 เรื่องค่าใช้จ่ายการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ข้อ 2.13 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน และข้อ 2.17 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน



การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผย เรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวม ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ("มาตรฐานการบัญชี") ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทกำลังประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวต่องบการเงินที่นำเสนอ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน การบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินงานอยู่ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่าให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระหนี้ของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการในกลุ่มบริษัทซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินต้องแปลงค่าโดย ก) สินทรัพย์และหนี้สินให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน

ข) รายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมด ให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตราฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ผู้บริหารของบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลส่วนงานตามเกณฑ์การเสนอรายงานภายในเพื่อให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน บริษัทคาดว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่นี้จะมีผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูล

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ให้คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับหนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่ไม่ต้องคิดค่าเสื่อมราคาตามที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 ต้องถูกวัดมูลค่าโดยคำนึงถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นจากการได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นโดยการขายโดยไม่คำนึงถึงเกณฑ์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ให้คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้นว่าจะไม่ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในจำนวนที่รับหุ้นนอกกำไรหรือขาดทุน ผลกระทบต่อภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีจะถูกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด เว้นแต่ผลทางภาษีดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นนั้น เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเปลี่ยนแปลงไปยังจำนวนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในจำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงวดบัญชีเดียวกันหรืองวดบัญชีต่างกัน ผลทางภาษีดังกล่าวต้องบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามลำดับ

## 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในบริษัทร่วมค้า

### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่าบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย บริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุน

รายละเอียดของบริษัทย่อยหลักของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 (ก)

### (2) บริษัทร่วมค้า

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายละเอียดของบริษัทร่วมค้าหลักได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 (ก)

## 2.4 เงินลงทุนทั่วไป

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คือ เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนทั่วไป คือเงินลงทุนในบริษัทที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับและแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า

การซื้อและขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมไปถึงต้นทุนการจัดทำรายการ

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

## 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร



## 2.8 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้ำนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้ำ หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด ต้นทุนของสินค้ำสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ (หัวแร่สังกะสีซิลิไฟด์ และแร่สังกะสีซิลิเกต) ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้ำนั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงในราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้ำล้าสมัยสินค้ำหมุนเวียนช้าและสินค้ำเสื่อมสภาพโดยการสอบทานยอดสินค้ำคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

## 2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกด้วยราคาทุนซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดบวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ สำหรับสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสร้างขึ้นเอง ราคาทุนของสิ่งก่อสร้างประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งสามารถปันส่วนให้กับสินทรัพย์นั้นได้อย่างเป็นระบบ สินทรัพย์ทุกประเภทแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อตัดจำหน่ายราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละประเภทยกเว้นที่ดิน หรือปรับมูลค่าของสินทรัพย์ให้เท่ากับมูลค่าซากของสินทรัพย์เหล่านั้นตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20
อาคาร	20-25
เครื่องจักร และเครื่องมือหนัก	8-20
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3-5
ยานพาหนะ	5

บ่อกากแร่ตัดค่าเสื่อมราคาตามหน่วยที่ทำการผลิตเทียบสัดส่วนกับปริมาตรบรรจุของบ่อกากแร่

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

## 2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีและจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.10 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีโดยแบ่งแยกตามแต่ละพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์และใช้หลักผลความสำเร็จในการบันทึกบัญชีเพื่อปรับค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและยกยอดไปในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อเข้าเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นคาดว่าจะได้รับคืนตลอดที่การพัฒนายังคงประสบผลสำเร็จ และยังสามารถหาผลประโยชน์ได้ในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ หรือโดยการจำหน่ายพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์และ/หรือ
- การสำรวจในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ยังไม่ถึงขั้นที่จะประเมินได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีแร่อยู่หรือมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทางเศรษฐกิจและการสำรวจยังคงดำเนินอยู่ในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์

ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นจะทำการตัดจำหน่ายหรือพิจารณาตั้งสำรองเป็นค่าใช้จ่ายตามความเห็นของผู้บริหารว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะไม่สามารถได้รับคืน

เมื่อกลุ่มบริษัทเริ่มพัฒนาและดำเนินการผลิต ค่าใช้จ่ายในการสำรวจดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุทางเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ สำหรับค่าธรรมเนียมสัมปทานเหมืองแร่และค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งแหล่งแร่ มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 16 ปี และจะถูกตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์หรืออายุของเหมืองแร่แล้วแต่อันใดจะถึงกำหนดก่อน

## 2.11 ค่าใช้จ่ายการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม

ตามเงื่อนไขในสัมปทานการทำเหมืองและผลิตแร่ได้กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องฟื้นฟูสภาพพื้นที่บริเวณที่ทำเหมืองและผลิตแร่ให้กลับสู่สภาพเดิม กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการสำหรับการฟื้นฟูและค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการสำหรับการบูรณะสภาพแวดล้อมตลอดอายุของเหมืองและอายุของบ่อที่ใช้เก็บกากแร่จากการดำเนินกิจกรรมการถลุงแร่ในจังหวัดตาก

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทเริ่มใช้นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 สำหรับการบันทึกบัญชีของสินทรัพย์เพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ตามนโยบายดังกล่าว ประมาณการต้นทุนของการรื้อถอนของสินทรัพย์ที่ใช้ในเหมืองและบ่อกากแร่ ค่าขนย้ายของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและค่าใช้จ่ายในการบูรณะพื้นที่ได้ถูกบันทึกรวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์เพื่อการบูรณะ ซึ่งจะสอดคล้องกับสำรองหนี้สินสำหรับการประมาณต้นทุนดังกล่าว ณ วันที่มีการระงับพื้นที่เกิดขึ้น สินทรัพย์เพื่อการบูรณะสภาพแวดล้อมจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีหน่วยผลผลิต

กลุ่มบริษัทจะประเมินสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและสำรองหนี้สินสำหรับการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทุกสิ้นงวดบัญชีสำรองหนี้สินจะคำนวณจากการประมาณการที่ดีที่สุดของมูลค่าปัจจุบันตามภาระผูกพัน ณ วันสิ้นงวดตามข้อกำหนดของ

กฎหมาย ข้อบังคับและเทคโนโลยีในขณะนั้น โดยใช้อัตราต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยของกิจการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจากประมาณการเงินสดในอนาคตออกตามอายุที่เหลือของสารอนั้น

หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการของค่าใช้จ่ายการบูรณะ การฟื้นฟูและต้นทุนของการรื้อถอน รายการปรับปรุงจะถูกปรับกับมูลค่าสารอนั้นสิน และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมที่บันทึกอยู่ ผลกระทบดังกล่าวจะถูกรับรู้อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีการเปลี่ยนทันทีตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ ต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ซึ่งราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.13 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทตามจำนวนร้อยละของเงินเดือนพนักงาน เงินสมทบจ่ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน จะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิด



#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะจ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างงานก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือเสนอที่จะให้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง เพื่อสนับสนุนการออกจากงานด้วยความสมัครใจของพนักงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทมีโครงการที่เป็นทางการอย่างละเอียดสำหรับการเลิกจ้างและไม่สามารถยกเลิกโครงการนั้นได้

ในส่วนของการเสนอที่จะให้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างด้วยความสมัครใจนั้นจะคำนวณจากจำนวนพนักงานที่คาดว่าจะยอมรับข้อเสนอ ผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

### 2.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นค่อนข้างแน่นอน

### 2.15 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการที่เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิความเป็นเจ้าของของสินค้าให้กับผู้ซื้อ ซึ่งตามปกติจะเกิดขึ้นทันทีที่กลุ่มบริษัทส่งสินค้าไปให้ผู้ซื้อตามคำสั่งซื้อของผู้ซื้อ หรือตามข้อตกลงที่ระบุในสัญญา

รายได้ได้ถูกเบี่ยงรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 2.17 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินในการลดความผันผวนของเงินตราต่างประเทศในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ประกอบด้วย การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในการรับรู้และการชำระสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในงวดบัญชีปัจจุบันมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศใช้ราคาปิดของตลาดเป็นเกณฑ์อ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับการขายและซื้อโลหะสังกะสีเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาโลหะสังกะสีที่ใช้ในการผลิต การซื้อหัวแร่สังกะสีและโลหะสังกะสี และการขายสินค้าสำเร็จรูป สัญญาซื้อขายล่วงหน้างกล่าว กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา เนื่องจากเป็นรายการที่ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตซึ่งยังไม่มีผลสะท้อนในงบการเงิน กำไรและขาดทุนจากสัญญาดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต่อเมื่อมีการจ่ายชำระการปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญา ณ วันสิ้นงวดปัจจุบันได้เปิดเผยในหมายเหตุ 25

### 3. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### 3.1 ค่าใช้จ่ายการบูรณะ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อม

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายการบูรณะ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมรอดัตตบัญญัติและสำรองค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมในงบแสดงฐานะการเงินตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายตามแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง ซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมรอดัตตบัญญัติและสำรองค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมในงบแสดงฐานะการเงินตามมูลค่าปัจจุบันของแผนการชำระเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทพิจารณาตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายรอดัตตบัญชียังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของพื้นที่ทำเหมือง กลุ่มบริษัททบทวนการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอและปรับปรุงผลการเปลี่ยนแปลงในสำรองค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในการประมาณการหนี้สินค่าปรับปรุงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจเป็นอย่างละเอียดรอบคอบ เนื่องจากมีรายการที่เกี่ยวข้องและปัจจัยหลายประการที่ส่งผลต่อหนี้สินในการปรับปรุง อันได้แก่ การพัฒนาในอนาคต การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงของราคาโภคภัณฑ์และการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

#### 3.2 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าของแต่ละพื้นที่ให้ประโยชน์จะบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อเข้าใจเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าจะถูกประเมินการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์และสถานการณ์บ่งชี้ว่า มูลค่าทางบัญชีของค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การคำนวณและการทบทวนดังกล่าวอาศัยข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

#### 3.3 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ผู้บริหารจะกำหนดมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามการประมาณการข้อสมมติฐาน และข้อพิจารณาเกี่ยวกับอายุการใช้งานที่เหลือและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ข้างต้น การประมาณการข้อสมมติฐาน และข้อพิจารณา จะคำนึงจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับการดำเนินงานการใช้ประโยชน์ และประสิทธิภาพของการใช้งาน

### 3.4 ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจรวมถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับของสินทรัพย์และกลุ่มสินทรัพย์ที่สินทรัพย์ดังกล่าวเป็นองค์ประกอบ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งในการประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม

## 4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 5. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทผลิตสินค้าผลิตภัณฑ์เดียวในประเทศไทยสำหรับจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยใช้สินทรัพย์ที่ผลิตร่วมกัน กลุ่มบริษัทจึงไม่แสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วว่า การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทควรแสดงข้อมูลเพียงหนึ่งส่วนงานเนื่องจากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศใกล้เคียง ซึ่งไม่มีความแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญทั้งในด้านความเสี่ยงและผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับ

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินสดในมือ	610,000	640,000	480,000	480,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	282,050,655	320,027,550	260,107,576	297,266,925
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	282,660,655	320,667,550	260,587,576	297,746,925
ตัวเงินฝากธนาคาร	743,910,702	393,507,143	619,041,216	269,655,358
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,026,571,357	714,174,693	879,628,792	567,402,283

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นอยู่ระหว่างร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 3.11 ต่อปี (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 3.15 ต่อปี)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

059

### 7. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ลูกหนี้การค้า	285,744,367	311,050,406	284,329,948	309,947,290
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	285,744,367	311,050,406	284,329,948	309,947,290

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ไม่เกิน 3 เดือน	285,744,367	311,050,406	284,329,948	309,947,290
เกินกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	285,744,367	311,050,406	284,329,948	309,947,290

### 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
วัตถุดิบ	938,352,824	865,400,388	938,352,824	865,400,388
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	159,152,503	143,863,284	159,152,503	143,863,284
สินค้าระหว่างทาง	122,281,677	500,195,175	122,281,677	500,195,175
งานระหว่างทำ	522,657,418	587,076,898	522,657,418	587,076,898
สินค้าสำเร็จรูป	283,793,674	1,046,571,079	283,793,674	1,046,571,079
	2,026,238,096	3,143,106,824	2,026,238,096	3,143,106,824
หัก ค่าเผื่อสินค้าหมุนเวียนช้าและเสื่อมสภาพ	(40,368,111)	(12,662,866)	(40,368,111)	(12,662,866)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,985,869,985	3,130,443,958	1,985,869,985	3,130,443,958



## 9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินทดรองจ่ายแก่ผู้จำหน่าย				
- เงินต้น	35,071,032	35,071,032	35,071,032	35,071,032
- ดอกเบี้ย	11,133,011	11,133,011	11,133,011	11,133,011
ภาษีเงินได้ที่จะได้รับคืน	375,307	5,145,500	-	5,032,801
ลูกหนี้อื่น	27,925,074	20,526,785	26,631,023	18,958,298
	74,504,424	71,876,328	72,835,066	70,195,142
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>(46,204,043)</u>	<u>(46,204,043)</u>	<u>(46,204,043)</u>	<u>(46,204,043)</u>
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	28,300,381	25,672,285	26,631,023	23,991,099

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรงงาน ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553							
ราคาทุน	736,030,615	1,656,087,815	5,135,150,738	451,147,840	234,185,589	7,781,176	8,220,383,773
<u>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>	<u>(334,107,739)</u>	<u>(1,358,015,844)</u>	<u>(4,260,928,194)</u>	<u>(409,962,980)</u>	<u>(187,539,843)</u>	-	<u>(6,550,554,600)</u>
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(6,306,792)	(161,786,718)	(1,355,898)	(351,998)	-	(173,110,150)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	398,614,132	291,765,179	712,435,826	39,828,962	46,293,748	7,781,176	1,496,719,023
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554							
ราคาตามบัญชีต้นปี	398,614,132	291,765,179	712,435,826	39,828,962	46,293,748	7,781,176	1,496,719,023
ซื้อสินทรัพย์	525,868	-	3,586,350	19,330,970	-	156,173,879	179,617,067
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	1,406,806	-	89,025,686	6,200,082	11,115,717	(107,748,291)	-
จำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(53,809,300)	(5,310,579)	(154,358)	-	-	-	(59,274,237)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(14,550)	-	-	(14,550)
ค่าเสื่อมราคา	(22,716,665)	(44,445,036)	(176,190,589)	(17,670,588)	(13,586,300)	-	(274,609,178)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(4,029,656)	(5,051,717)	-	-	(9,081,373)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	324,020,841	242,009,564	624,673,259	42,623,159	43,823,165	56,206,764	1,333,356,752

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

061

งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรงงาน ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>							
ราคาทุน	683,863,489	1,618,662,140	5,223,824,174	476,380,331	237,053,851	56,206,764	8,295,990,749
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(356,533,904)	(1,370,345,784)	(4,433,334,541)	(427,349,557)	(192,878,688)	-	(6,780,442,474)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(6,306,792)	(165,816,374)	(6,407,615)	(351,998)	-	(182,191,523)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	324,020,841	242,009,564	624,673,259	42,623,159	43,823,165	56,206,764	1,333,356,752
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี	324,020,841	242,009,564	624,673,259	42,623,159	43,823,165	56,206,764	1,333,356,752
ซื้อสินทรัพย์	7,307,985	-	86,250	805,394	8,778,000	345,072,392	362,050,021
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	10,351,536	17,301,520	172,268,713	4,852,807	8,261,008	(213,035,584)	-
จำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	(421,180)	(1,373)	-	-	(422,553)
ค่าเสื่อมราคา	(15,429,158)	(42,265,120)	(170,166,129)	(14,293,518)	(14,477,488)	-	(256,631,413)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	91,558	-	-	-	91,558
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	326,251,204	217,045,964	626,532,471	33,986,469	46,384,685	188,243,572	1,438,444,365
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>							
ราคาทุน	701,523,011	1,635,963,660	5,393,389,979	477,739,773	236,995,271	188,243,572	8,633,855,266
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(371,963,063)	(1,412,610,904)	(4,601,132,692)	(437,345,689)	(190,258,588)	-	(7,013,310,936)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(6,306,792)	(165,724,816)	(6,407,615)	(351,998)	-	(182,099,965)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	326,251,204	217,045,964	626,532,471	33,986,469	46,384,685	188,243,572	1,438,444,365

งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรงงาน ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>							
ราคาทุน	739,540,553	1,656,087,815	5,135,150,738	446,278,179	234,165,590	7,781,176	8,219,004,051
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(334,107,739)	(1,358,015,844)	(4,260,928,194)	(407,523,151)	(187,520,339)	-	(6,548,095,267)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(6,306,792)	(161,786,718)	(1,355,898)	(351,998)	-	(173,110,150)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	402,124,070	291,765,179	712,435,826	37,399,130	46,293,253	7,781,176	1,497,798,634

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรงงาน ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี	402,124,070	291,765,179	712,435,826	37,399,130	46,293,253	7,781,176	1,497,798,634
ซื้อสินทรัพย์	525,868	-	3,362,895	18,921,060	-	156,173,880	178,983,703
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	1,406,806	-	89,025,686	6,200,082	11,115,717	(107,748,291)	-
จำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(53,809,300)	(5,310,579)	(154,359)	-	-	-	(59,274,238)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(14,500)	-	-	(14,500)
ค่าเสื่อมราคา	(22,716,665)	(44,445,036)	(176,188,909)	(16,907,796)	(13,586,300)	-	(273,844,706)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(4,029,656)	(5,051,717)	-	-	(9,081,373)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	327,530,779	242,009,564	624,451,483	40,546,259	43,822,670	56,206,765	1,334,567,520
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>							
ราคาทุน	687,373,426	1,618,662,140	5,223,600,718	471,100,810	237,033,852	56,206,765	8,293,977,711
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(356,533,903)	(1,370,345,784)	(4,433,332,861)	(424,146,936)	(192,859,184)	-	(6,777,218,668)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	3,308,744	(6,306,792)	(165,816,374)	(6,407,615)	(351,998)	-	(182,191,523)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	327,530,779	242,009,564	624,451,483	40,546,259	43,822,670	56,206,765	1,334,567,520
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี	327,530,779	242,009,564	624,451,483	40,546,259	43,822,670	56,206,765	1,334,567,520
ซื้อสินทรัพย์	7,307,984	-	-	761,894	8,778,000	345,072,392	361,920,270
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	10,351,536	17,301,520	172,268,713	4,852,807	8,261,008	(213,035,584)	-
จำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	(421,180)	(1,374)	-	-	(422,554)
ค่าเสื่อมราคา	(15,429,157)	(42,265,120)	(170,114,096)	(13,891,148)	(14,477,488)	-	(256,177,009)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	91,558	-	-	-	91,558
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	329,761,142	217,045,964	626,276,478	32,268,438	46,384,190	188,243,573	1,439,979,785
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>							
ราคาทุน	705,032,946	1,635,963,660	5,393,080,273	472,177,232	236,975,271	188,243,573	8,631,472,955
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(371,963,060)	(1,412,610,904)	(4,601,078,979)	(433,501,179)	(190,239,083)	-	(7,009,393,205)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,744)	(6,306,792)	(165,724,816)	(6,407,615)	(351,998)	-	(182,099,965)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	329,761,142	217,045,964	626,276,478	32,268,438	46,384,190	188,243,573	1,439,979,785

ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้จำหน่ายที่ดินและอาคารสำนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 59 ล้านบาท บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2554

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

063

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

การด้อยค่าของสินทรัพย์แสดงถึงการลดลงของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ โดยบริษัทได้มีการสอบทานสินทรัพย์ซึ่งมีราคาตามบัญชีสูงกว่าราคาที่สามารถขายได้โดยประมาณ โดยการพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์นั้นๆ

การเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อการด้อยค่าแสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	182,191,523	173,110,150	182,191,523	173,110,150
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	9,081,373	-	9,081,373
กลับรายการจากการตัดจำหน่าย	(91,558)	-	(91,558)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	182,099,965	182,191,523	182,099,965	182,191,523

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ได้ถูกตั้งสำรองสำหรับอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

## 11. ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่

รายจ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
<u>ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ</u>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,101,677,245	1,018,758,270	81,723,668	75,662,064
รายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	6,070,508	62,671,655	96,756	6,641,998
ดอกเบี้ยที่สร้างขึ้นเป็นทุนรอตดบัญชี	-	20,827,714	-	-
<u>หัก</u> สำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	(182,985,811)	(580,394)	(76,039,308)	(580,394)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	924,761,942	1,101,677,245	5,781,116	81,723,668



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
<u>ค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งแหล่งแร่</u>				
ต้นทุนดั่งพัก				
ค่าสัมปทานเหมืองแร่				
ณ วันที่ 1 มกราคม	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
หัก ดัดจำหน่ายสะสม	(60,000,000)	(53,333,376)	(60,000,000)	(53,333,376)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	6,666,624	-	6,666,624
ค่าชดเชยการใช้ที่ดิน - สุทธิ	16,088,868	21,119,752	16,088,868	21,119,752
รายจ่ายฝ่ายทุนอื่น - สุทธิ	8,366,331	11,414,919	8,366,331	11,414,919
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	24,455,199	39,201,295	24,455,199	39,201,295
ค่าสิทธิดำเนินงานในสัมปทาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	31,421,298	40,115,682	-	-
หัก ดัดจำหน่าย	(8,694,384)	(8,694,384)	-	-
สำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่าย			-	-
ในการสำรวจ	(22,726,914)	-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	31,421,298	-	-
ค่าใช้จ่ายในการลงทุนอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	28,603,963	-	-	-
รายจ่าย ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	-	30,014,630	-	-
หัก ดัดจำหน่าย	(7,943,134)	(1,410,667)	-	-
สำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่าย			-	-
ในการสำรวจ	(20,660,829)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	28,603,963	-	-
รวมรายจ่ายในการได้มาซึ่งแหล่งแร่	24,455,199	99,226,556	24,455,199	39,201,295
รวม (หมายเหตุข้อ 11 (ก-ข))	949,217,141	1,200,903,801	30,236,315	120,924,963

### ก) รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่

รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่ในงบการเงินรวมทั้งหมดเป็นของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเทพ จำกัด (“ภูเทพ”) และบริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด (“ผาแดงลาว”) ณ วันที่ของงบการเงินนี้ รายงานผลการสำรวจแหล่งแร่บางโครงการยังไม่สามารถระบุได้ว่าพื้นที่ดังกล่าวจะมีทรัพยากรที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ ตามนโยบายการบัญชีของบริษัท รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่จึงยังคงบันทึกเป็นสินทรัพย์ต่อไป จนกว่าจะประเมินได้ว่ามีทรัพยากรแร่ที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือไม่ และจะพิจารณารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต่อไป

#### บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2555 บริษัทได้มีการประเมินและพิจารณาทบทวนรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการสำรวจแหล่งแร่ในเขตพื้นที่จังหวัดลำพูน จังหวัดแพร่และจังหวัดเชียงใหม่ จากผลการศึกษาและการประเมินข้อมูลดังกล่าว ได้ข้อสรุปว่าพื้นที่ข้างต้นไม่มีทรัพยากรแร่ที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจเพียงพอ บริษัทจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 76 ล้านบาท

#### บริษัท ภูเทพ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 รายจ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ของภูเทพมียอดรวมทั้งสิ้น 926.2 ล้านบาท ณ วันที่ของงบการเงินนี้ บริษัทยังคงทำการประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการอย่างต่อเนื่อง พื้นที่การสำรวจแหล่งแร่ของบริษัทอยู่ในเขตจังหวัดเลย ซึ่งอยู่ทางตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ทรัพยากรหลักในเขตพื้นที่การสำรวจประกอบด้วยแร่ทองแดงและแร่ทองคำ จากผลการประเมินทางเทคนิคที่ทำโดยบริษัทและผู้ร่วมทุนได้ระบุถึงปริมาณทรัพยากรที่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ในการเอาทรัพยากรแร่มาใช้ในขั้นตอนต่อไปของโครงการ บริษัทจะต้องดำเนินการขอสัมปทานเหมืองแร่ ใบอนุญาตจากกรมป่าไม้ รวมถึงการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ และได้ข้อสรุปเกี่ยวกับการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ขณะนี้บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการและพิจารณาขั้นตอนดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่จะขายโครงการสำรวจแร่แก่ผู้ที่สนใจ อย่างไรก็ตามในระหว่างปี พ.ศ. 2556 บริษัทยังอยู่ระหว่างการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการดังกล่าว

#### บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ลงนามตามข้อตกลงในการสำรวจแหล่งแร่กับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและเหมืองแร่ของประเทศลาว ซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี และได้หมดสัญญาลงเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2554 เพื่อจุดประสงค์ในการสำรวจและผลิตแร่สังกะสี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจมีจำนวนทั้งสิ้น 102.9 ล้านบาท และ 93.8 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทได้ขอต่อสัญญาตามข้อตกลงดังกล่าวจนถึงวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2557 อย่างไรก็ตามในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของ พ.ศ. 2555 ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาถึงค่าใช้จ่ายในการสำรวจและขุดเจาะที่สำคัญ ซึ่งในปัจจุบันยังไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้ อีกทั้งบริษัทยังต้องดำเนินการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการสำรวจแร่ต่อไปอีก ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทจึงมีมติให้บริษัทหยุดการดำเนินการสำรวจจนกว่าจะมีการพิจารณาแนวทางในการพัฒนาที่สามารถวัดได้ จากข้อมูลดังกล่าว บริษัทจึงพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่ได้บันทึกไว้

## ข) ค่าสิทธิดำเนินงานในสัมปทานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนอื่น

บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2552 บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด ("SEAMET") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฝางแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ทำสัญญากับบริษัท Mayflower Mining Enterprises จำกัด ("MME") ซึ่งเป็นบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในสหภาพพม่า ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา SEAMET ได้รับสิทธิในการดำเนินงานสัมปทาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ MME

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 SEAMET ได้เข้าทำสัญญาการรับบริการเกี่ยวกับการทำกิจการเหมืองแร่ในประเทศสหภาพพม่า กับบริษัท Mali Mining & Metallurgy Pte. Ltd. ("Mali") ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาการให้บริการในแหล่งสำรวจและพัฒนาพื้นที่ดังกล่าว Mali จะได้รับเงินจำนวน 120 ล้านบาท ข้อตกลงนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท ฝางแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 SEAMET และ MME ได้เซ็นสัญญายกเลิกการให้บริการในแหล่งสำรวจและพัฒนาพื้นที่ เนื่องจากการทำเหมืองแร่ดังกล่าวไม่ได้ทำให้บริษัทได้รับทรัพยากรแร่ในจำนวนที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้ ดังนั้น บริษัทจึงตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นจำนวน 43 ล้านบาท

## 12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย

### ก) ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรอตตัมบูชิ - สุกธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	25,246,380	20,518,370	25,246,380	20,518,370
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,730,967	9,671,221	4,730,967	9,671,221
ยอดคงเหลือ	29,977,347	30,189,591	29,977,347	30,189,591
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(6,156,722)	(4,943,211)	(6,156,722)	(4,943,211)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,820,625	25,246,380	23,820,625	25,246,380

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

067

### ข) ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอดัตถบัญญัติ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	19,205,548	21,404,011	19,205,548	21,404,011
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,296,565	1,642,647	1,296,565	1,642,647
ยอดคงเหลือ	20,502,113	23,046,658	20,502,113	23,046,658
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(4,142,550)	(3,841,110)	(4,142,550)	(3,841,110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,359,563	19,205,548	16,359,563	19,205,548

ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอดัตถบัญญัติ เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายสำหรับการฟื้นฟูสภาพเหมืองที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและตัดจำหน่ายตลอดอายุสัมปทานในการทำเหมืองแร่

### ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินมัดจำและค่างวดอาคารชุด				
ค่างวดอาคารชุด	74,932,723	74,932,723	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(74,932,723)	(74,932,723)	-	-
รวม	-	-	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,872,378	5,007,699	2,690,146	4,862,595
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	945,344	565,287	945,344	464,755
ยอดคงเหลือ	3,817,722	5,572,986	3,635,490	5,327,350
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,022,738)	(2,700,608)	(1,935,078)	(2,637,204)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,794,984	2,872,378	1,700,412	2,690,146
เงินมัดจำ	875,911	935,911	719,311	719,311
อื่นๆ	5,693,311	5,391,021	5,693,311	5,391,021
รวม	8,364,206	9,199,310	8,113,034	8,800,478



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

เงินมัดจำและค่างวดอาคารชุดจำนวนเงิน 74.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว เพราะการก่อสร้างได้หยุดชะงัก เนื่องจากสถานภาพทางเศรษฐกิจไม่ดี

อื่นๆ

บริษัทมีเงินลงทุนทั่วไปซึ่งเป็นการลงทุนในกิจการอื่นเป็นเงินจำนวน 14.4 ล้านบาท ที่ได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนไว้แล้วทั้งจำนวน

### 13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ทรัสต์รีซีท	811,988,641	359,934,913	811,988,641	359,934,913
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	365,961,397	-	365,961,397
รวม	811,988,641	725,896,310	811,988,641	725,896,310

บริษัทได้ลงนามในสัญญาการเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินงานของบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ดอกเบี้ยสำหรับทรัสต์รีซีทและตัวสัญญาใช้เงินอยู่ในอัตราระหว่างร้อยละ 0.86 ถึงร้อยละ 1.27 ต่อปี

### วงเงินกู้ยืมที่ได้รับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2554 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2554 ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60	80	60	80
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,968	3,130	2,968	3,130
วงเงินค้ำประกันโดยธนาคาร	1,309	1,068	1,306	1,065
รวม	4,337	4,278	4,334	4,275

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

069

### 14. การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทและบริษัทย่อยได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติเป็นจำนวนเงิน 433.14 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : จำนวนเงิน 432.3 ล้านบาท)

### 15. สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	96,320,858	92,144,122	96,320,858	92,144,122
จำนวนที่บันทึกเพิ่มระหว่างปี	22,776,618	23,509,277	22,776,618	23,509,277
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(14,828,839)	(19,332,541)	(14,828,839)	(19,332,541)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	104,268,637	96,320,858	104,268,637	96,320,858

สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อมเป็นประมาณการต้นทุนในการบูรณะสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปิดบ่อแคดเมียมและบ่อเก็บกากแร่ที่จังหวัดตาก รวมถึงการฟื้นฟูพื้นที่และการประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณเหมืองแม่สวด ตามข้อกำหนดของรัฐบาลและภาระผูกพันของบริษัท

### 16. สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	118,147,530	122,694,239	116,826,930	122,694,239
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,010,253	6,240,590	6,586,953	6,240,590
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,556,320	6,001,039	6,556,320	6,001,039
จ่ายผลประโยชน์	(22,257,369)	(26,031,030)	(22,257,369)	(26,031,030)
ขาดทุนจากการลดขนาดโครงการ	-	9,242,692	-	7,922,092
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	18,600,441	-	18,600,441	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	128,057,175	118,147,530	126,313,275	116,826,930

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,010,253	6,240,590	6,586,953	6,240,590
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,556,320	6,001,039	6,556,320	6,001,039
ขาดทุนจากการลดขนาดโครงการ	-	10,135,858	-	7,922,092
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	18,600,441	-	18,600,441	-
รวม	32,167,014	22,377,487	31,743,714	20,163,721

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2554 ร้อยละ	พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2554 ร้อยละ
อัตราคิดลด	4.3	5.7	4.3	5.7

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุจะถูกบันทึกโดยใช้ผลการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญ (actuarial valuation) โดยคำนวณจากเงินเดือนของพนักงาน อัตราการลาออก อายุการทำงานจนถึงเกษียณ อัตราการเสียชีวิต อายุงานและปัจจัยอื่นจนถึงงวดบัญชีปัจจุบัน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในการคำนวณผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นในรอบบัญชีที่เกิดขึ้น

## 17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
หนี้สินการประกันสังคมและภาษีอื่น	9,343,955	13,956,946	8,744,686	13,950,628
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	42,363,419	52,272,061	41,616,294	47,962,132
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	21,319,327	21,734,437	20,969,887	21,398,437
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	907,623	2,700,000	907,623	2,700,000
เจ้าหนี้อื่น	58,660,324	68,770,089	59,972,272	66,352,676
รวม	132,594,648	159,433,533	132,210,762	152,363,873

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

071

### 18. การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทมีการระดมทุนเกี่ยวกับการสร้างโรงงานและสั่งซื้ออุปกรณ์ ซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินของบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	94,291,322	54,288,316	94,291,322	54,288,316

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทมีการระดมทุนในการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินของบริษัทดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	349,542,534	289,587,301	349,542,534	289,587,301

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบคิดเป็นโลหะสังกะสีประมาณ 8,979 ตัน (พ.ศ. 2554 : 10,801 ตัน)

### 19. กุณเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555				
ณ วันที่ 1 มกราคม	226,000,000	2,260,000,000	602,413,600	2,862,413,600
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	226,000,000	2,260,000,000	602,413,600	2,862,413,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 226,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2554 : 226,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2554 : หุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว



## 20. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม จัดสรรระหว่างปี	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000
	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้เป็นค่าใช้จ่ายซึ่งจำแนกตามลักษณะและได้รวมอยู่ในการคำนวณ (ขาดทุน) กำไรจากการดำเนินงานแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(819,862,623)	(730,614,021)	(819,862,623)	(730,614,021)
ค่าวัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,127,244,322	4,906,978,409	4,127,244,322	4,906,978,409
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	517,473,790	529,646,835	510,583,345	515,790,364
ค่าพลังงานเชื้อเพลิง	1,461,509,232	1,417,253,596	1,460,863,598	1,416,786,649
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	321,237,424	313,130,710	283,157,493	302,197,785

## 22. (ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหาร (ขาดทุน) กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญ  
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
(ขาดทุน)กำไรสุทธิ ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	(571,403,827)	4,275,506	(509,801,452)	41,680,698
จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ย (หุ้น)	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(2.53)	0.02	(2.26)	0.18

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดและไม่มีกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555  
และ พ.ศ. 2554

## 23. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2555 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ  
ของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 0.50 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 113 ล้านบาท  
(พ.ศ. 2553: เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 291.5 ล้านบาท) บริษัทจ่ายเงินปันผลวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

### 24. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ก) เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554		
	ส่วนได้เสีย บาท	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาทุน บาท	ส่วนได้เสีย บาท	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาทุน บาท
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ผาแดงพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	80,000,000	100	80,000,000	-	80,000,000	100	80,000,000
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	-	285,589,732	51	145,650,772	-	285,589,732	51	145,650,772
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	27,569,653	100	27,569,653	-	27,569,653	100	27,569,653
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	-	100,000	100	100,000	-	100,000	100	100,000
บริษัท ดันสังกะสี จำกัด	-	246,700	100	246,700	-	246,700	100	246,700
รวม	-			253,567,125	-			253,567,125
<b>หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า</b>								
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด	-			(27,569,653)	-			(20,215,102)
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	-			(100,000)	-			(100,000)
บริษัท ดันสังกะสี จำกัด	-			(246,700)	-			-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-			225,650,772	-			233,252,023

บริษัทย่อยทุกบริษัทได้ก่อตั้งในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดันสังกะสี จำกัด

#### บริษัทร่วมค้า

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	<u>69,939,097</u>	675,000,000	35	<u>236,249,800</u>	<u>94,192,819</u>	675,000,000	35	<u>236,249,800</u>
---------------------------------	-------------------	-------------	----	--------------------	-------------------	-------------	----	--------------------

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ได้ก่อตั้งในประเทศไทย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

075

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	94,192,819	105,271,490	469,501,823	469,255,123
ส่วนแบ่งขาดทุนจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้า	(24,253,722)	(11,078,671)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	246,700
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	(7,601,251)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	69,939,097	94,192,819	461,900,572	469,501,823

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ผาแดงลาว มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 1,273,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 797,000 ดอลลาร์สหรัฐ เงินลงทุนในผาแดงลาว ในงบการเงินเฉพาะบริษัทมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าเงินลงทุนเท่ากับศูนย์ (พ.ศ. 2554: 7,354,551 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ภูเก็ต มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 4,606,286 หุ้น (พ.ศ. 2554: 4,606,286 หุ้น) เป็นจำนวนเงินรวม 377,103,615 บาท (พ.ศ. 2554: 377,103,615 บาท)

SEAMET ได้เข้าทำสัญญาการรับบริการเกี่ยวกับการทำกิจการเหมืองแร่ในประเทศสหภาพพม่ากับบริษัท Mali Mining & Metallurgy Pte. Ltd. รายละเอียดของรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11 (ข)

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดันสังกะสี จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

### บริษัทร่วมค้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัท เอ็มพี เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ("แม่สอดพลังงานสะอาด") เพื่อผลิตเอทานอล ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 แม่สอดพลังงานสะอาดมีหุ้นทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 67,500,000 หุ้น โดยบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นของแม่สอดพลังงานสะอาดจำนวนทั้งสิ้น 23,625,000 หุ้น คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 35

บริษัทได้ลงนามร่วมกับผู้ร่วมทุนรายอื่นในการให้เงินกู้ยืมแก่แม่สอดพลังงานสะอาดตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2554 เป็นจำนวน 105 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายไปในวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ภายใต้สัญญานี้ บริษัทมีสิทธิเลือกที่จะแปลงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นทุนในแม่สอดพลังงานสะอาดได้ภายหลังจากครบกำหนดหนึ่งปีนับจากวันที่ในสัญญา โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 4.2 ต่อปี ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีการแปลงเงินลงทุนดังกล่าว



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายการที่มีสาระสำคัญของแม่สอดพลังงานสะอาด ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 มีดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,674,345	1,825,436
สินทรัพย์หมุนเวียน	790,124	549,223
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,354	2,766
สินทรัพย์รวม	2,466,823	2,377,425
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,070,000	1,240,000
หนี้สินหมุนเวียน	1,196,996	866,600
หนี้สินรวม	2,266,996	2,106,660
สินทรัพย์สุทธิ	199,827	270,825
รายได้	1,143,153	1,010,904
ค่าใช้จ่าย	(1,214,151)	(1,041,486)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(70,998)	(30,582)

แม่สอดพลังงานสะอาดมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม สำหรับรอบระยะเวลาสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 41,161 พันบาท ซึ่งผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นตัวเลขที่ยังมิได้ตรวจสอบ

แม่สอดพลังงานสะอาดได้เปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชี จากวันที่ 31 ตุลาคม เป็นวันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งได้รับอนุมัติจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2555 ซึ่งผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นตัวเลขที่ตรวจสอบแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าอันเกี่ยวเนื่องจากกิจการร่วมค้านี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

077

### ข) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ				
บริษัท ผาแดงพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	1,037,520	943,200
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	3,217,450	4,085,144
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	-	-	316,680	312,130

บริษัทขายสินค้าและบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาตลาดในอุตสาหกรรม

### ค) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
การซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัท ผาแดงพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	5,669,692	6,125,475
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	-	-	-	-
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	-	-	-	13,030

บริษัทซื้อสินค้าและบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาตลาดในอุตสาหกรรม

### ง) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัท ผาแดงพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	357,702	82,002
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	37,202,463	33,984,962
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	-	-	26,390	-
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	-	-	136,913	126,684
บริษัท ดันสังกะสี จำกัด	-	-	-	1,594,312
รวม	-	-	37,723,468	35,787,960
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(37,339,376)	(126,684)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	384,092	35,661,276

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

### จ) เงินตรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	84,243,416	68,469,416
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	-	-	532,300	492,300
บริษัท ดันสังกะสี จำกัด	-	-	12,278,558	6,532,246
รวม	-	-	97,054,274	75,493,962
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(97,054,274)	(492,300)
เงินตรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	75,001,662

เงินตรองจากบริษัทจำนวน 84,243,416 บาท เป็นเงินตรองสำหรับจ่ายชำระค่าหุ้นของผาแดงลาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้บันทึกสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11 ผลการสำรวจของกิจการเหล่านี้พบว่าไม่มีทรัพยากรแร่ที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ

### จ) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
บริษัท ผาแดงพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	482,287	527,684
รวม	-	-	482,287	527,684

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

รายงาน  
ประจำปี 2555

079

### ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 มีรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29,440,000	47,096,562	29,440,000	47,096,562
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการและ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	15,613,108	20,068,130	15,613,108	20,068,130
รวม	45,053,108	67,164,692	45,053,108	67,164,692

### ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

กรุงเทพได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจาก PNA (Puthep) เพื่อใช้เป็นเงินทดรองที่จำเป็นในการทำการศึกษาค้นคว้าความเป็นไปได้ของโครงการแร่ทองแดง โดยสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวลงวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2551 และลงนามเรียบร้อยในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2552 ซึ่ง PNA (Puthep) ตกลงให้เงินทุนทดรองจ่ายล่วงหน้า เพื่อใช้ในการศึกษาค้นคว้าความเป็นไปได้ในโครงการแร่ทองแดง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับส่วนเกินของเงินทุนจำนวน 6,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 216,492,547 บาท ซึ่งได้รับจาก PNA (Puthep) ดอกเบี้ยภายใต้สัญญากู้ยืมเงินคิดคำนวณจากต้นทุนเงินทุนที่ดีที่สุดสำหรับ PNA (Puthep) และจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจแหล่งแร่ ภายใต้เงื่อนไขในการกู้ยืม ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจะหยุดคำนวณเมื่อถึงวันครบรอบปีที่ 3 ของวันครบกำหนดส่งมอบรายงานการศึกษาค้นคว้าความเป็นไปได้ของโครงการ (ปัจจุบันที่กำหนดไว้ คือ วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2552) หรือวันที่ที่การศึกษาค้นคว้าความเป็นไปได้ของโครงการได้เสร็จสิ้น แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน กรุงเทพไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินกู้ยืมจนกว่าบริษัทจะสามารถทำกำไรเพียงพอที่จะจ่ายคืน การจ่ายเงินจะเท่ากับร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิของบริษัทตามหมายเหตุ 11 (ก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
บริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd.				
ณ วันที่ 1 มกราคม	486,145,263	464,431,861	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,177,387	21,713,402	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	494,322,650	486,145,263	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	69,141,292	69,141,292	-	-



## 25. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สิน

### 25.1 การบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือทางการเงิน

#### ความเสี่ยงด้านราคา

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยบริษัทได้เข้าทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดขึ้น เนื่องจากความแตกต่างของราคาในเวลาซื้อขายและเวลาที่ขายโลหะสังกะสีที่ผลิตได้ เนื่องจากต้องมีระยะเวลาในการผลิตจากแร่ไปเป็นสินค้าสำเร็จรูป และส่วนต่างที่เกิดขึ้นจากการชำระราคาสัญญาซื้อขายโลหะที่ครบกำหนดแล้วจะถูกรับรู้ในรายได้หรือต้นทุนสินค้าตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทมีสัญญาขายโลหะสังกะสีสุทธิจำนวน 3,900 เมตริกตัน ที่ยังไม่ครบกำหนดให้กับ London Metals Exchange การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญามีมูลค่า 949,263 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 29,073,086 บาท (กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) มูลค่ายุติธรรมเป็นมูลค่าตามราคาตลาดในวันสิ้นงวด สัญญาซื้อขายล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกหักกลับเมื่อมีการส่งมอบสินค้าในอนาคตตามราคาที่ได้ตกลงไว้แล้ว การซื้อขายในตลาดล่วงหน้าของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงในด้านธุรกรรมโดยไม่ได้เก็งกำไรแต่อย่างใด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายโลหะล่วงหน้าที่ยังไม่ถึงกำหนด

#### ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อได้แก่ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาผิดเงื่อนไขตามสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนแก่บริษัทได้ โดยปกติบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในการให้สินเชื่อโดยการเรียกหลักประกันจากลูกค้าก่อนทำการขายสินค้า ซึ่งหลักประกันอาจเป็นหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารหรือเงินสด ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อของบริษัทได้กระจายไปยังลูกค้าหลายราย มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่จะสูญเสียจากการให้สินเชื่อ ณ วันที่ในรายงานจะเป็นมูลค่าลูกหนี้แต่ละราย

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในงบแสดงฐานะการเงินเกิดจากความเป็นไปได้ที่อัตราดอกเบี้ยอาจเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลในทางลบต่อกำไรหลังหักดอกเบี้ยของบริษัทในงวดบัญชีปัจจุบันและปีต่อไป

### 25.2 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์อื่นบางรายการ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการอื่น ดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย ค่าภาคหลวง และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 25.3 ความเสี่ยงในการสำรวจ

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้ดำเนินการสำรวจแหล่งแร่เพื่อหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในโรงถลุงสังกะสี ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและถูกตัดจำหน่ายตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11 ซึ่งการสำรวจแหล่งแร่จะส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายตั้งพักและมีค่าตัดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามผู้บริหารจะทำการประเมินข้อมูลและความน่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

## 26. คดีความฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้รับหมายนัดจากศาลทั้งสิ้น 5 คดี ในกรณีที่โจทก์จำนวน 1,141 รายยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,969 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทเป็นต้นเหตุของการปนเปื้อนโลหะแคดเมียมในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้วทุกคดี ขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาคดีของศาล อย่างไรก็ตามบริษัทมั่นใจในมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดซึ่งเป็นไปตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนดของส่วนราชการ ซึ่งผู้บริหารมีความมุ่งมั่นที่จะต่อสู้คดีอย่างเต็มที่กำลังความสามารถ ผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือจากกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดให้บริษัทดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพเพิ่มเติมตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 180 วัน หากไม่ดำเนินการตามที่กำหนดจะถูกเพิกถอนประทานบัตรฉบับที่ได้รับล่าสุด

บริษัทไม่เห็นด้วยกับคำสั่งที่ออกโดยมิชอบด้วยกฎหมาย จึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางในเดือนมกราคม พ.ศ. 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล

## 082 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับมาตรฐานและการจัดการของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีความเชื่อมั่นในมาตรฐานการบริหารงาน บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อช่วยดูแลและตรวจสอบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยอาศัยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นกลไกในการดำเนินงานดังกล่าว รวมทั้งได้ประกาศใช้บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติภายในองค์กรสำหรับผู้บริหารและพนักงานบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนขึ้นมา เพื่อดูแลขั้นตอนการสรรหากรรมการ และเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งรวมถึงผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน (Strategic Committee) โดยมีหน้าที่จัดเตรียมแผนงานและกลยุทธ์ที่สำคัญและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

นอกจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัท ยังได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัท เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทั่วไปว่ามีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและกำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2555 บริษัท ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 เป็นการประชุมสามัญประจำปี 2555 ที่ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพมหานคร และบริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม

ประมาณ 7 วันทำการ โดยแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ บริษัท ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยจัดประชุมในสถานที่ที่เหมาะสมและให้สิทธิผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ นอกจากนี้บริษัท ได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท มาได้ทางเว็บไซต์ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2555 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 7 คน รวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยประธานในที่ประชุมได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม แสดงความคิดเห็นและเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญในรายงานการประชุมแล้ว

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วน ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎระเบียบของทางราชการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัท จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและได้กำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้ในกรณีที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัท ได้สรุปรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ของผู้บริหารและของกรรมการบริษัท เพื่อควบคุมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของผู้บริหารเพื่อหาประโยชน์อันมิพึงจะได้

สำหรับกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ได้มีการเปิดเผยข้อมูลรวมทั้งรายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานของเราและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการและให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

#### พันธะต่อผู้ใช้สินค้าและบริการและลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ และจัดส่งได้ตามเวลาที่ตกลงในราคาที่เหมาะสม และเพื่อเป็นการบริการลูกค้า บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานบริการเทคนิคทำหน้าที่ช่วยแก้ปัญหาให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ (The Center of Excellence : COE) ขึ้นเมื่อปลายปี 2553 เพื่อเป็นศูนย์กลางความร่วมมือของภาคส่วนต่างๆ ทั้งผู้ประกอบการ สถาบันวิชาการและหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถ ของอุตสาหกรรมฉีดขึ้นงานสังกะสีและอุตสาหกรรมชุบเคลือบสังกะสีให้สามารถแข่งขันกับคู่ค้าในภูมิภาคได้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าโดยดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

#### พันธะต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งดำเนินกิจการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ และให้มีผลประกอบการที่ดีมีผลกำไร ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีที่สุด

#### พันธะต่อพนักงาน

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและพัฒนาความคิดริเริ่มใหม่ๆ ในการบริหารงานที่ตอบสนองและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ขององค์กรซึ่งมีพื้นฐานสำคัญมาจากค่านิยมและจรรยาบรรณในการทำงานขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่พนักงานในเรื่องผลตอบแทนทั้งค่าจ้างและสวัสดิการซึ่งนอกจากจะเป็นไปตามความรับผิดชอบในงานและตามผลงานที่พนักงานทุ่มเทให้กับองค์กรแล้วผลตอบแทนที่ได้รับยังสามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมอื่นได้

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปีฉบับนี้ หน้า 13 ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยต่อพนักงานและผู้รับเหมาทุกคน โดยดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีกิจกรรมทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญรวมทั้งกิจกรรมตรวจติดตามและสำรวจความปลอดภัยในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- การตรวจสอบอุปกรณ์ควบคุมภาวะฉุกเฉินและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี
- กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานโดยดำเนินการภายใต้มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001/TIS 18001
- การตรวจสอบสุขภาพประจำปีเพื่อการตรวจติดตามและเฝ้าระวังโรคจากการทำงาน ทั้งนี้กิจกรรมทั้งหมดเป็นการส่งเสริมให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานภายในโรงงานทุกคนมีความปลอดภัยและมีสุขภาพพลานามัยที่ดี
- การฝึกอบรมความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและผู้เข้ามปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปีฉบับนี้ หน้า 9

## พันธะต่อชุมชน (ระดับท้องถิ่นและระดับชาติ)

ตลอดระยะเวลากว่า 3 ทศวรรษ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นในพันธสัญญาเป็นผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนที่ผาแดงฯ เข้าไปดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นหลัก ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนเป็นงบประมาณมากกว่า 10 ล้านบาท เมื่อรวมกับการดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ นับตั้งแต่เริ่มดำเนินการในปี 2524 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนรวมเป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท

พันธะต่อชุมชนของบริษัทฯ รวมถึงการสนับสนุนด้านต่างๆ มีดังนี้

- ด้านการศึกษา
- ด้านสาธารณสุขประโยชน์
- ด้านสิ่งแวดล้อม
- ด้านสาธารณสุข
- ด้านศาสนาและวัฒนธรรมประเพณี
- การสร้างเครือข่ายชุมชนเพื่อการเรียนรู้และการส่งเสริมอาชีพ
- มูลนิธิผาแดงเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

รายละเอียดของการดำเนินการกิจการต่างๆ สามารถดูได้จากหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมในรายงานประจำปีฉบับนี้ หน้า 15

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีปรัชญาที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต ถูกต้องและมีจริยธรรม โดยมีวัตถุประสงค์และพันธะต่อฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คือ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและประเทศชาติ โดยกำหนดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของพนักงานขึ้นเป็นจรรยาบรรณบริษัท เพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ซึ่งจรรยาบรรณบริษัทฯ ฉบับปรับปรุงใหม่ได้ประกาศใช้เมื่อปี 2551

บริษัทฯ มั่นใจว่าข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้ถูกเปิดเผยตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลาและโปร่งใส นอกจากนั้นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปียังได้รับการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบุคลากรเพื่อดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ นักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ โทรศัพท์ 0 2695 9499 หรือ [www.padaeng.com](http://www.padaeng.com) หรือ E-mail : [woratipr@padaeng.co.th](mailto:woratipr@padaeng.co.th)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานโดยจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และสามารถทำการตรวจสอบได้อย่างเหมาะสม

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินการตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการอีกทั้งความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น



คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

### การกวดงูของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในหลากหลายสาขาของธุรกิจ จำนวน 10 คน ณ สิ้นปี 2555 มีดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 8 คน
- กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 คน
  - บริษัท Bali Ventures Limited 2 คน
  - กระทรวงการคลัง 1 คน
- กรรมการอิสระ 5 คน (3 ใน 5 คนของกรรมการอิสระเป็นกรรมการตรวจสอบ)

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ บริษัทฯ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมระดับเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันเป็นบรรทัดฐาน ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ให้คำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นแก่กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

คำตอบแทนกรรมการในปี 2555 ปรากฏในหัวข้อคำตอบแทนผู้บริหาร หน้า 94-95

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขาธิการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทประชุมตามวาระปกติจำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคนสรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	การประชุม	ขาดประชุม	การเข้าประชุม (ครั้ง)
1. นายอาสา สารสิน	26 เม.ย. 53	5	-	5
2. นายฟรานซิส แวนเบลเลน <sup>1</sup>	26 เม.ย. 55	3	-	3
3. นายวินิจ องค์เนกนันต์ <sup>2</sup>	30 เม.ย. 55	2	-	2
4. นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	26 เม.ย. 55	5	-	5
5. นายราวี กิตวานี	27 เม.ย. 54	5	-	5
6. นายสุรพล สุประดิษฐ์	27 เม.ย. 54	5	-	5
7. นายวรภัค ธัญยาวงษ์ <sup>3</sup>	08 พ.ค. 55	2	1	1
8. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	26 เม.ย. 55	5	-	5
9. นายคาเรล วินค์	27 เม.ย. 54	5	-	5
10. นายวินัย วามวาณิชย์	26 เม.ย. 53	5	-	5
11. นายอัศวิน คงสิริ	26 เม.ย. 53	5	1	4
12. นายพนิต วงศ์มาศา	26 เม.ย. 55	5	-	5

- หมายเหตุ 1. นายฟรานซิส แวนเบลเลน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555  
2. นายวินิจ องค์เนกนันต์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555  
3. นายวรภัค ธัญยาวงษ์ เป็นกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

โดยปกติคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

วางแผนการดำเนินงาน และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยอนุกรรมการแต่ละชุดมีองค์ประกอบ สมาชิก ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในหัวข้อการจัดการ หน้า 89

## คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการ

## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 04-2551 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,260 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 2,260 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 22 มีนาคม 2556 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดค่าหุ้นของบริษัทฯ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	Bali Ventures Limited	49,087,200	21.720
2.	กระทรวงการคลัง	31,200,000	13.805
3.	นายทวีมิตร จุฬางกูร	8,134,000	3.599
4.	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	7,301,070	3.231
5.	นายสุภชัย วีระพรพงศ์	3,958,500	1.752
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,171,560	1.403
7.	นางนันทา รุ่งนพคุณศรี	2,218,300	0.982
8.	นายณัฏฐ์ มหัทธนะอานนท์	2,133,400	0.944
9.	นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ	1,885,100	0.834
10.	นายณที ศิริวัฒน์	1,800,000	0.796

## กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	Bali Ventures Limited	49,087,200	21.720
2.	กระทรวงการคลัง	31,200,000	13.805

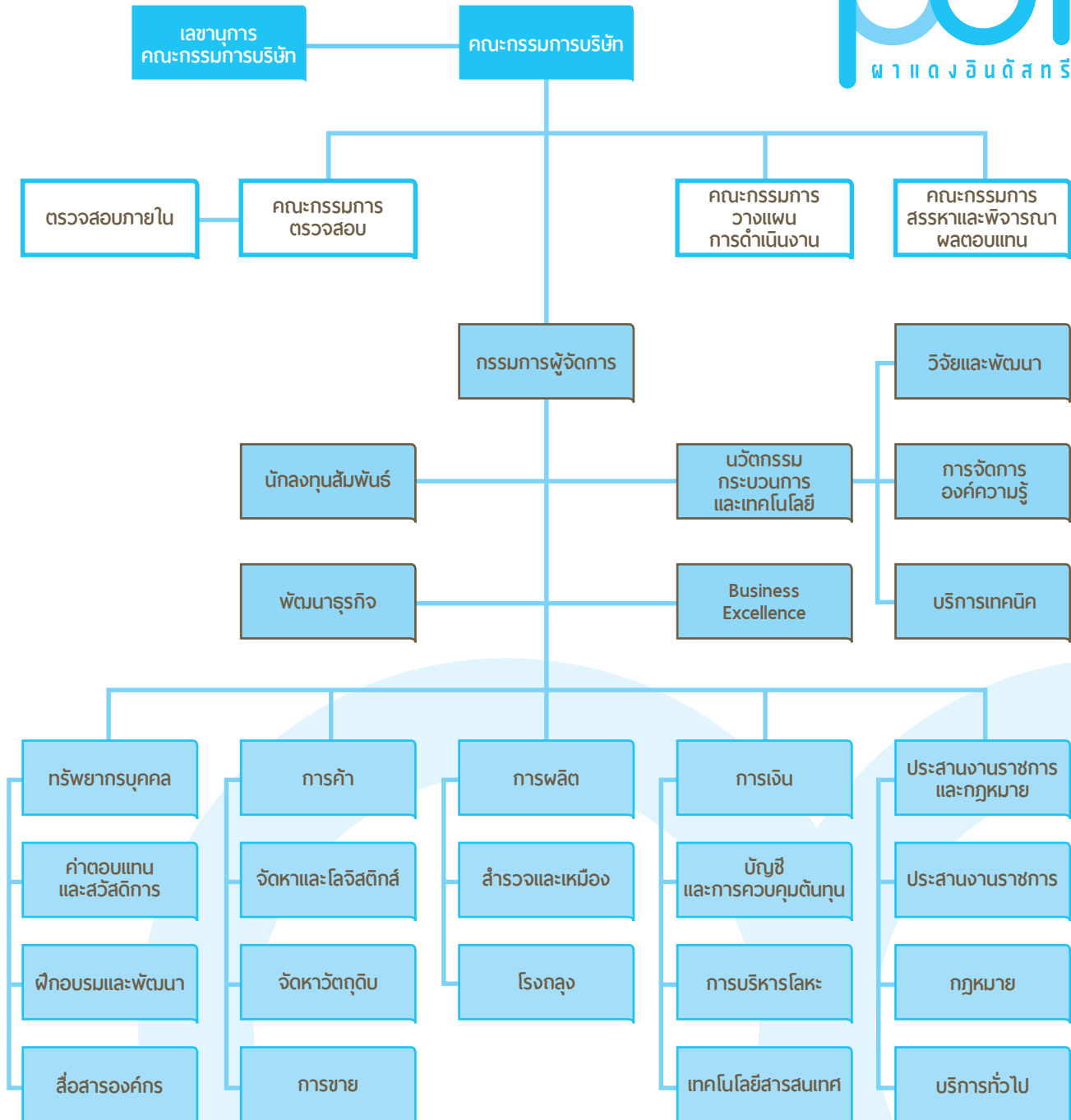
## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัทฯ กำหนดการจ่ายเงินปันผลทุกครั้งจะต้องกันทุนสำรองไว้อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนอย่างน้อยร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนบริษัท ในกรณีปกติ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เว้นแต่บริษัทฯ จะมีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายงานในอนาคต

จากการพิจารณาผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ โดยรวม คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานประจำปี 2554

บริษัทฯ ย่อยไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นอัตราคงที่ไว้ แต่โดยทั่วไปจะกำหนดการจ่ายปันผลตามนโยบายของบริษัทฯ

## โครงสร้างองค์กร



## การจัดการ

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ

### 1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. จัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาและกำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือของบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้กับบริษัทฯ โดยจะเป็นผู้กระทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ยกเว้นบำเหน็จบำนาญ หรือสิ่งตอบแทนอื่นใดของกรรมการ
4. พิจารณารายงานการวางแผนการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

ในการปฏิบัติงานตามอำนาจและหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการหรือกรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติหน้าที่อย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการ
2.	นายฟรานซิส แวนเบลเลน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3.	นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	กรรมการ
4.	นายราวี กิดวานี	กรรมการ
5.	นายสุรพล สุประดิษฐ์	กรรมการ
6.	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ
7.	นายคาเรล วินด์	กรรมการอิสระ
8.	นายวินัย วามวาณิชย์	กรรมการอิสระ
9.	นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ
10.	นายพินิต วงศ์มาตา	กรรมการอิสระ
และ	ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ	เลขานุการบริษัท

### นियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วยนายอาสา สารสิน นายฟรานซิส แวนเบลเลน และนายวินัย วามวาณิชย์ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

## 2) คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวินัย วามวานิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการตรวจสอบ
และ ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ		เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายวินัย วามวานิชย์ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินดังนี้

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท
2510 - 2511	Senior Auditor	Price Waterhouse & Co., Chartered Accountants
2506 - 2509	Audit & Accounting Clerk	R.J. Oehr & Church, Chartered Accountants Melbourne ประเทศออสเตรเลีย

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทุกไตรมาสและมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจขอข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตรวจสอบจากคณะผู้บริหารหรือผู้จัดการทุกคนในองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบได้ตามความเหมาะสม
3. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในเรื่องที่ตรวจสอบ แต่ไม่มีอำนาจสั่งการผู้ปฏิบัติงาน

## 3) คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2543 ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายฟรานซิส แวนเบลเลน	กรรมการ
2.	นายอหัมัด บิน ฟาฮัด	กรรมการ
3.	นายราวี กิตวานี	กรรมการ
4.	นายสุพล สุประดิษฐ์	กรรมการ
5.	นายคาเรล วินค์	กรรมการ
6.	นายพินิต วงศ์มาศา	กรรมการ
และ ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ		เลขานุการคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

ในปี 2555 คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานมีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ขอบเขตมีอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจัดเตรียมและนำเสนอรายงานการวางแผนการดำเนินงานที่สำคัญๆ และการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว การใดๆ ที่เกี่ยวกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้นำเสนอผ่านคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานเพื่อนำเสนอและ/หรือให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ให้คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีอำนาจในการพิจารณาวินิจฉัย

## 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2.	นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการ
3.	นายพนิต วงศ์มาศ	กรรมการ
4.	นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	กรรมการ
และ	ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ	เลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในปี 2555 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือลาออก
2. พิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทถึงแผนการ สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
3. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการ บริษัทแต่งตั้ง รวมถึงผู้บริหารระดับสูง

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หน้าที่ 86

## ผู้บริหาร (ปี 2555)

### 1. นายอาสา สารสิน อายุ 76 ปี

ประธานกรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา • B.A. (Business Administration), Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)

ตำแหน่งปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ฝาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทย เอเซียแปซิฟิคบริวเวอรี่ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด • ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ • ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด • ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ •

รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย • กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด • กรรมการ และกรรมการบริหารทิพย์บาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • ประธานผู้บริหาร บริษัท ฝาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • อธิบดีกรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป • อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ • ปลัด กระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2 • รองประธานกรรมการและที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน) • นายกสมาคมไทย - ลาว • ราชเลขาธิการ

### 2. นายฟรานซิส แวนเบลเลน อายุ 55 ปี

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ

กรรมการวางแผนการดำเนินงาน

คุณวุฒิการศึกษา • Master's Degree in Chemical Engineering, Catholic University Leuven (KUL), ประเทศเบลเยียม • Master of Business Administration, Vlerick Management School, ประเทศเบลเยียม • Strategic Innovation Management, Insead, Fontainebleau, ประเทศฝรั่งเศส • Business Excellence Assessor, EFQM, Brussels, ประเทศเบลเยียม

ตำแหน่งปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฝาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • Owner Vanbellen Consulting, ประเทศเบลเยียม

ประสบการณ์การทำงาน • Managing Director, Global Mining and Minerals, ประเทศเบลเยียม • Chairman of the Board, Global Mining and Minerals, ประเทศเยอรมนี • Manager special metals refinery, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Manager precious metals refinery, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Manager raw materials sampling department, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Head of Department human resources & business excellence, Umicore, Brussels, ประเทศเบลเยียม • Head of Department knowledge &

supply chain management, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Head of Department Precious Metals Operations, Umicore Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Plant Manager Umicore Precious Metals Refining Operations, Hoboken, ประเทศเบลเยียม

**3. นายไชยยันต์ รุจจนเวท อายุ 64 ปี**

**ผู้อำนวยการใหญ่ด้านการผลิต**

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ผู้อำนวยการใหญ่ด้านการผลิต บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ผู้อำนวยการโรงถลุงสังกะสี บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการโรงผลิตแคลไซน์ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**4. นายสุวิทย์ เอื้อวนิชกุล อายุ 59 ปี**

**ผู้อำนวยการโรงถลุง**

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ผู้อำนวยการโรงถลุง บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายผลิต บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**5. นายเทียนชัย สิงห์การ อายุ 56 ปี**

**ผู้อำนวยการเหมือง**

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ผู้อำนวยการเหมือง บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเหมืองแร่และสำรวจ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศิลาเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

**6. นายชิตชัย กวีพานิชย์ อายุ 51 ปี**

**ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลและสื่อสารองค์กร**

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล

และสื่อสารองค์กร บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารงานกลาง บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**7. นายชยะ หัสดีเสวี อายุ 51 ปี**

**ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายจัดหา**

**คุณวุฒิการศึกษา** • Master Degree of Management in Finance สถาบันศินทร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**การอบรม** • London Metal Exchange 2001 • Zinc College 2000

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายจัดหา บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**8. นายสยาม ดาวมณี อายุ 56 ปี**

**ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี**

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา • ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริการเทคนิค บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ โรงผลิตแคลไซน์ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**9. นายอรรณพ ตังคนาบุญชัย อายุ 55 ปี**

**ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประสานงานราชการและกฎหมาย**

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาโทสาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประสานงานราชการและกฎหมาย บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ผู้จัดการอาวุโสส่วนการบุคคลกลาง บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

#### 10. นายไพรัชทอง พัทธมนไพบูลย์ อายุ 57 ปี

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายซ่อมบำรุง

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรีไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตพระนครเหนือ

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายซ่อมบำรุง บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสสังกัดสำนักงานโรงถลุง บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

#### 11. นายมานิช จรุงวุฒิธรรม อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการผลิต

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโลหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม • Training for Zinc conversion project ประเทศเยอรมนี • International Symposium on Lead and Zinc Processing ประเทศอัฟริกาใต้ • Zinc college 2010 ประเทศแคนาดา

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการผลิต บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • ผู้จัดการอาวุโสส่วนสกัดแร่ บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

#### 12. นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์ อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน บัญชี

และเทคโนโลยีสารสนเทศ

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน บัญชีและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • ผู้จัดการส่วนอาวุโส - การเงิน บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

#### 13. ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ อายุ 55 ปี

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

และเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาเอก สาขา Materials Engineering, Auburn University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Auburn University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโทสาขา Metallurgical Engineering, Lehigh University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขา Mechanical

Engineering, Auburn University ประเทศสหรัฐอเมริกา

• ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโลหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 33/2003 - หลักสูตร Effective Minutes Taking ศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการ

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • เลขานุการบริษัท บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนเทคนิค บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือลาออก

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีทั้งหมด 10 คน เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 3 คน คือ ตัวแทนจากบริษัท Bali Ventures Limited ประเทศสหรัฐอเมริกา 2 คน และกระทรวงการคลัง 1 คน

### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะพิจารณาจากรายชื่อที่ถูกรับเสนอและคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งมีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ปัจจุบันการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ แต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ถือปฏิบัติดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนที่มีตาม (1) ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็น

กรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3) การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลตามคะแนนเสียงข้างมากลดหลั่นกันไป

4) ในกรณีที่มิได้มีการรับคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## กรรมการบริษัทที่ลาออกหรือครบวาระในระหว่างปี 2555

**นายวินิจ องค์เนกนันต์** อายุ 63 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**Certificate** • Five-Year Course in Pulp and Paper Management, University of Maine ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • Strategic Marketing Management, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา • Leading Change and Innovation, University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 58/2005)

**ประสบการณ์การทำงาน** • กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • รองกรรมการผู้จัดการบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด / บริษัท สยามเซลลูโลส จำกัด / บริษัท กระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท ฟินิกซ์ พัลซ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด / บริษัท อุตสาหกรรมกระดาษกราฟไทย จำกัด / บริษัท กระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการตรวจสอบ United Pulp and Paper Co., Inc. • กรรมการบริหาร บริษัท ไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • อุปนายก สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย

**ใบประกอบวิชาชีพ** • ใบอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรม วิศวกรรมเครื่องกล ภาควิศวกรรม (กว. 567)

**นายวรภัค ธัญยาวัณ** อายุ 48 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา** • MBA in Finance, University of Missouri, Kansas City, ประเทศสหรัฐอเมริกา • BS in Management Science & Computer System, Oklahoma State University, Stillwater, ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม** • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program 2011

**ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน** • ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด • กรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันบริหารกองทุนพลังงาน • กรรมการ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด • ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธนาคารและบริษัทหลักทรัพย์ เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด • กรรมการผู้จัดการ ธนาคาร ดอยซ์แบงก์ สาขาประเทศไทย (ดูแลด้านตลาดตราสารหนี้ ปรวิัตร์เงินตรา และตราสารอนุพันธ์) • กรรมการผู้จัดการใหญ่ แบงก์ออฟอเมริกา สาขาประเทศไทย • ผู้เชี่ยวชาญด้าน ลิซซิ่ง บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

## คำตอบแทนผู้บริหาร

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ในปี 2555 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คำตอบแทนคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจำนวน 6 คน คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน และ คำตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 4 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,603,039.90 บาท เป็นคำตอบแทน ในรูปค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนกรรมการรายปีและโบนัส กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้



ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท) <sup>3)</sup>	โบนัสกรรมการ ปี 2555 (บาท) <sup>1)</sup>
1. นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการ	-	- <sup>2)</sup>
2. นายฟรานซิส แวนเบลเลน (ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2555)	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	- - -	-
3. นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	275,000.00 100,000.00 40,000.00	- <sup>2)</sup>
4. นายราวี กิตวานี	กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	275,000.00 80,000.00	-
5. นายสุรพล สุประดิษฐ์	กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	275,000.00 100,000.00	-
6. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	275,000.00 200,000.00 60,000.00	-
7. นายคาเรล วินค์	กรรมการอิสระ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	275,000.00 100,000.00	-
8. นายวินัย วามวาณิชย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	275,000.00 200,000.00 20,000.00	-
9. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	260,000.00 200,000.00 40,000.00	-
10. นายพินิต วงศ์มาศา	กรรมการอิสระ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	275,000.00 60,000.00 100,000.00	-
11. นายวรภัค อันยาวงษ์ (จากวันที่ 8 พฤษภาคม ถึงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555)	กรรมการ	118,039.90	-
12. นายวินิจ องค์กรกนันต์ (ถึงวันที่ 30 เมษายน 2555)	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	- - -	- <sup>2)</sup>
<b>รวม</b>		<b>3,603,039.90</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ 1) พิจารณางดจ่ายโบนัสกรรมการประจำปี 2555

2) โบนัสกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รวมอยู่ในข้อ (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ แล้ว

3) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2555 รวม 5 ตำแหน่งเท่ากับ 41,776,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัส

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอัตราส่วนร้อยละจากเงินเดือนและระยะเวลาการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสมทบอัตราส่วนเริ่มต้นร้อยละ 5 และสูงสุดร้อยละ 10

## การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

### บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

1. นายสุวิทย์ เอื้อวณิชกุล
2. นายชิตชัย ทวีพาณิชย์
3. นายอรรถนพ ตั้งคณานุกูลชัย
4. นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์

### บริษัท ภูเทพ จำกัด

1. นายเจฟฟรีย์ เคอร์นิก
2. นายฟรานซิส แวนเบลเลน
3. นายชยะ หัสติเสวี
4. นายอรรถนพ ตั้งคณานุกูลชัย
5. นายพอล สการ์

### บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด

1. นายอาสา สารสิน
2. นายพินิต วงศ์มาศา
3. นายเทียนชัย สิงหาร
4. นายชยะ หัสติเสวี
5. นายอรรถนพ ตั้งคณานุกูลชัย

### บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด

1. นายชยะ หัสติเสวี
2. นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์

### บริษัท ต้นสักกะสี จำกัด

(จดทะเบียนในประเทศไทย)

1. นายชยะ หัสติเสวี
2. นายอรรถนพ ตั้งคณานุกูลชัย
3. นายเทียนชัย สิงหาร
4. นายเต ยิว เบง ปีเตอร์

### บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด

1. นายอาสา สารสิน
2. นายฟรานซิส แวนเบลเลน
3. นายอรรถนพ ตั้งคณานุกูลชัย
4. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ
5. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย
6. นายประวิตร ประกฤตศรี
7. นายชัยวัฒน์ ดำรงมงคลกุล
8. นายศรันย์ หะรินสุต
9. นางนิริมา เทพอนันท์

### บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด

1. นายไชยยันต์ รุจจนเวท
2. นายชิตชัย ทวีพาณิชย์
3. นายเทียนชัย สิงหาร
4. นายชยะ หัสติเสวี
5. นายอรรถนพ ตั้งคณานุกูลชัย
6. นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้มีการสรุปรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหาร และกรรมการบริษัท เสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อควบคุมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของผู้บริหาร

## การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญในการนำบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ในการนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นไปอย่างรัดกุมและเหมาะสม

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ประกอบด้วย สภาพแวดล้อมองค์กรและสภาพแวดล้อม ผลกระทบจากปัจจัยภายนอก การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้าน

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและ  
ผู้เกี่ยวข้องรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านอื่นๆ อย่าง  
รัดกุมเพียงพอ

ความเห็นของผู้สอบบัญชี บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด  
(มหาชน) นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขที่ 3760 บริษัท ไพร์วออเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส  
จำกัด มีดังนี้

“ในการวางแผนและการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของ  
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31  
ธันวาคม พ.ศ. 2555 ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการ  
ควบคุมภายในของบริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดลักษณะ  
ระยะเวลาและขอบเขตของวิธีการตรวจสอบที่จะใช้ในการรวบรวม  
หลักฐานเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงิน มิใช่เพื่อวัตถุประสงค์  
ในการแสดงความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ฝ่ายบริหารของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)  
มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเกี่ยว  
กับระบบการควบคุมภายใน เพื่อช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ  
ผู้บริหารที่จะให้เกิดความมั่นใจเท่าที่จะสามารถทำได้ว่าการดำเนิน  
ธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการ  
ปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษาทรัพย์สิน การ  
ป้องกันและการตรวจพบทุจริตและข้อผิดพลาด ความถูกต้องและ  
ครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่  
เชื่อถือได้อย่างทันเวลา

เนื่องจากระบบการควบคุมภายในมีข้อจำกัดสืบเนื่อง ดังนั้น  
ข้อผิดพลาดและรายการผิดปกติอาจเกิดขึ้นซึ่งระบบไม่สามารถ  
ตรวจพบได้ นอกจากนี้การประเมินระบบการควบคุมภายในว่ายัง  
เพียงพอสำหรับอนาคตหรือไม่นั้น วิธีการควบคุมภายในดังกล่าว  
มีความเสี่ยงว่าอาจไม่เพียงพอ เนื่องจากสถานการณ์ในอนาคตที่  
เปลี่ยนแปลงไปหรือประสิทธิผลของการออกแบบ นโยบายและ  
วิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในอาจบกพร่อง

อย่างไรก็ตามจากการพิจารณากระบวนการควบคุมภายใน  
ดังกล่าว ข้าพเจ้ามิได้พบสถานการณ์ใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน  
ของบริษัท ซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจุดอ่อนที่มีสาระ  
สำคัญตามมาตรฐานการสอบบัญชีหมวดรหัส 400 การประเมิน  
ความเสี่ยงในการสอบบัญชีกับการควบคุมภายใน จุดอ่อนที่มีสาระ  
สำคัญตามที่กล่าวถึงในมาตรฐานการสอบบัญชีดังกล่าว หมายถึง  
จุดอ่อนในระบบการควบคุมภายในที่อาจมีผลกระทบที่เป็นสาระ  
สำคัญต่อการเงิน”

## รายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ยึดถือ  
หลักการการซื้อขายด้วยการอ้างอิงราคาตลาดโลก และกระทำไป

เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ หนึ่งหน่วย  
งานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบในเรื่องการทำรายการ  
ระหว่างกันของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดของรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง  
กันสามารถดูเพิ่มเติมได้จากรายการที่ 24 ของหมายเหตุ  
ประกอบงบการเงินประจำปี 2555

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้รับหมาย  
นัดจากศาลทั้งสิ้น 5 คดี ในกรณีที่โจทก์จำนวน 1,141 ราย  
ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เรียกร้องให้บริษัทฯ ชดใช้ค่า  
สินไหมทดแทนจากความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,969 ล้าน  
บาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทฯ เป็นต้นเหตุของการปนเปื้อน  
โลหะแคดเมียมในอ.แม่สอด จ.ตาก บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การ  
ต่อศาลแล้ว 5 คดีตามหมายนัดของศาล อย่างไรก็ตามบริษัทฯ  
มั่นใจในมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดซึ่งเป็นไปตามกฎ  
ข้อบังคับและข้อกำหนดของส่วนราชการ ซึ่งฝ่ายจัดการมีความ  
มุ่งมั่นที่จะต่อสู้คดีอย่างเต็มที่กำลังความสามารถ ผลของคดี  
ดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้ ดังนั้นบริษัทฯ จึง  
มิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้รับหนังสือ  
จากกระทรวงอุตสาหกรรม กำหนดให้บริษัทฯ ดำเนินการจัด  
ทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพเพิ่ม  
เติมตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 180 วัน หากไม่ดำเนินการตาม  
ที่กำหนดจะถูกเพิกถอนประทานบัตรฉบับที่ได้รับล่าสุด

บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำสั่งที่ออกโดยมิชอบด้วยกฎหมาย  
จึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเมื่อเดือนมกราคม พ.ศ.  
2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่าง  
กระบวนการพิจารณาของศาล

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้  
แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่  
เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี  
ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 3,366,000 บาท

### 2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายทั่วไปที่จะไม่ใช้บริการ  
งานอื่นๆ ของสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือกิจการที่  
เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อ	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดหุ้น ที่ออกจำหน่าย			จำนวนและชนิดหุ้น ที่บริษัทถืออยู่	
			หุ้นสามัญ (หุ้น)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บาท)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ (หุ้น)	คิดเป็น ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด
(ก) บริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนน รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	อุตสาหกรรมทำเหมืองแร่ และถลุงแร่สังกะสี รวมทั้ง จำหน่ายโลหะสังกะสี โลหะ สังกะสีผสมและผลิตภัณฑ์ พลอยได้อื่นๆ	226,000,000	2,260,000,000	10	-	-
(ข) บริษัทในเครือ							
1. บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนน รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	พัฒนาที่ดินและนิคม อุตสาหกรรม	3,200,000	80,000,000	25	3,200,000	100.00
2. บริษัท กูเทพ จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนน รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	สำรวจและทำเหมืองแร่ ทองแดงและแร่เศรษฐกิจอื่นๆ	4,606,286	285,589,732	62	2,349,206	51.00
3. บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	แมงโขง อพาร์ทเมนต์ ห้อง 2221 ถนนหลวงพระบาง กรุงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว	สำรวจและทำเหมืองแร่ สังกะสีและโลหะพื้นฐาน	ทุนจดทะเบียน USD 1,273,000	ทุนจดทะเบียน USD 1,273,000	-	-	100.00
4. บริษัท ผาแดงอินเตอร์ เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนน รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	สำรวจและพัฒนาการทำ เหมืองแร่ในประเทศสาธารณรัฐ สังคมนิยมเวียดนาม (หยุดดำเนินการ)	1,000	100,000	100	1,000	100.00

ชื่อ	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดหุ้น ที่ออกจำหน่าย			จำนวนและชนิดหุ้น ที่บริษัทถืออยู่	
			หุ้นสามัญ (หุ้น)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บาท)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ (หุ้น)	คิดเป็น ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด
5. บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนน รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	จำหน่ายโลหะพื้นฐานและ ผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ	2,000,000	200,000,000	100	2,000,000	100.00 (บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100)
6. บริษัท ดันสั้งกะสี จำกัด	19 ถนนเคพเพล # 03-05 อาคารจิตโปร้ ประเทศ สิงคโปร์ 089058	สำรวจและทำเหมืองแร่โลหะ พื้นฐาน	USD 10,000	USD 10,000	USD 1	10,000	100.00
(ค) บริษัทร่วมทุน							
1. บริษัท แม่สอดพลังงาน สะอาด จำกัด	191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนน รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495	ผลิตเอทานอลจากอ้อย	67,500,000	675,000,000	10	23,625,000	35.00
(ง) บริษัทอื่น							
1. บริษัท เหมืองแร่ โปแตช อาเซียน จำกัด (มหาชน)	ชั้น 16 อาคารเอสซี ทาวเวอร์ เลขที่ 161/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 3 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2650-2711 โทรสาร 0-2650-2715	ประกอบอุตสาหกรรมทำ เหมืองแร่ ผลิตและจำหน่าย แร่โปแตช	28,057,973	1,466,337,300	100	100,100	0.68



## 100 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2800 โทรสาร : 0-2654-5427  
TSD Call center : 0-2229-2888  
E-mail: TSDCallCenter@set.or.th  
www.tsd.co.th

### ผู้ตรวจสอบบัญชี

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760  
บริษัท ไพร์มวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด  
179/74-80 อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ ชั้น 15  
ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

- ไม่มี -

### ที่ปรึกษาหรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญา การจัดการ

นายผดุงเดช อินทรลักษณ์  
ที่ปรึกษาด้านการเงิน

# สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี

รายงาน  
ประจำปี 2555

101

	หน้า
<b>1. ข้อมูลทั่วไป</b>	
1.1 บริษัท	1
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	98
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	100
<b>2. คำชี้แจงของประธานกรรมการ หรือคณะกรรมการ</b>	4
<b>3. คำชี้แจงของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>	40
<b>4. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท</b>	7
4.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	
4.2 อัตราส่วนทางการเงิน	
<b>5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	19
5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย	
5.2 โครงสร้างรายได้รวม	
5.3 การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา	
<b>6. ปัจจัยเสี่ยง</b>	32
<b>7. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ</b>	
7.1 ผู้ถือหุ้น	87
7.2 โครงสร้างการจัดการ	88
7.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	93
7.4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	94
7.5 ค่าตอบแทนอื่นๆ	96
7.6 การกำกับดูแลกิจการ	82
7.7 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	96
7.8 การควบคุมภายใน	96
<b>8. รายการระหว่างกัน</b>	97
<b>9. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ</b>	29
<b>10. งบการเงิน</b>	41

## 102 บริษัท พาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

### สำนักงานกรุงเทพ

อาคาร ซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2695-9499

โทรสาร : 0-2695-9495

E-mail : info@padaeng.co.th

Website : www.padaeng.com

### โรงกลึงสังกะสี จังหวัดตาก

เลขที่ 94 หมู่ 1 ถนนสายเอเชีย บ้านคลองห้วยทราย

ตำบลหนองบัวใต้ อำเภอเมือง จังหวัดตาก 63000

โทรศัพท์ : 0-5551-7444, 0-5555-8500

โทรสาร : 0-5551-7440, 0-5555-8511

### เหมืองแม่สวด จังหวัดตาก

เลขที่ 13 หมู่ 4 ตำบลพระธาตุผาแดง อำเภอแม่สวด จังหวัดตาก 63110

(ตู้ ปณ.29 อำเภอแม่สวด จังหวัดตาก 63110)

โทรศัพท์ : 0-5553-3015-9

โทรสาร : 0-5553-3018

### โรงงานแร่ จังหวัดระยอง

นิคมอุตสาหกรรมผาแดง เลขที่ 15 ถนนผาแดง ตำบลมาบตาพุด

อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์ : 0-3868-3318-20

โทรสาร : 0-3868-3321



**www.padaeng.com**

info@padaeng.co.th

